

国民經济恢复时期
农业生产合作資料汇编

1949—1952

上 册

科学出版社

国民經济恢复时期
农业生产合作資料汇编

1949—1952

下 册

科学出版社

中国科学院经济研究所
中国农业生产合作资料汇编

第 一 种

国民經济恢复时期
农业生产合作資料汇编

1949-1952年

上 册

科 学 出 版 社

1957年6月

中国科学院经济研究所
中国农业生产合作资料汇编

第一 种

国民 经济 恢复 时期
农业 生产 合作 资料 汇编

1949—1952年

下 册

科 学 出 版 社

1957年6月

国民經济恢复时期
农业生产合作資料汇编
1949—1952年
(上、下共二册)

編者 中国 科学院
經濟研究所农业經濟組
出版者 科 学 出 版 社
北京朝陽門大街117号
北京市書刊出版業營業許可証出字第061号
印刷者 上海中科艺文联合印刷厂
总經售 新 华 書 店

1957年6月第一版 書号：0806
1957年6月第一次印刷 字数：870,000
(源) 道：1—1,935 开本：787×1092 1/27
报：1—2,916 印張：45 11/27 插頁：6
每部定价：(7) 道林本 6.60 元
报纸本 4.90 元

內 容 提 要

这里收集了一百三十八篇資料，它系統地反映了我国国民經济恢复时期各个地区农业生产互助合作运动的情况，其中包括党和政府领导农业生产互助合作运动的方針、政策、农业生产互助合作运动发展巩固的典型事例及經驗教訓。

为反映各地区运动的特点，資料是按地区編輯的。

总 目 录

壹、全 国

中国共产党中央委员会关于农业生产互助合作的
决议 3

(这个决议于1951年12月15日中共中央以草案形式发
给各级党委试行,至1953年2月15日中共中央通过
成为正式决议,并做了部分的修改。)

目前农业生产合作社发展中的一些问题 15

恢复时期的农业合作化 24

贰、华北区

华北各地农业生产合作社稳步发展 31

关于农业生产合作社若干问题的商榷 35

一、河北省

河北省一年来互助合作运动的发展及今后的工作方针 49

(中共河北省委农村工作部李子光部长在第三次互助合作
会议上的结论)

1. 定县专区

定县专区试办大型农业生产合作社的几点体会 64

饶阳县

耿长锁领导的农业生产合作社 70

耿长锁农业生产合作社社章 80

2. 邯郸专区: 大名县

大名县农业生产合作社初步調查	85
張遂学农业生产合作社“地尽其力”的經驗	110
楊文选农业生产合作社“人尽其才”的經驗	114
任成修农业生产合作社“財尽其用”的經驗	119
張希順农业生产合作社獎勵劳动的分配收益办法 及具体算賬	123
3. 滄县專区：滄县	
許仙桥农业生产合作社的會計制度	132
4. 邢台專区：邢台县	
一个山村的农业生产合作社	136
5. 天津專区：宁河县	
宁河大陈庄农业生产合作社	148
二、山西省	
我省 1952 上半年建立与发展农业生产合作社的 情况和經驗	159
長治專区	
長治專区十个农业生产合作社的試办成績与經驗	169
“中苏友好集体农庄”介紹	181
I 平順县	
李順达互助組的情况	183
李順达运用苏联先进經驗改进自己的农林畜牧生 产合作社	189
农村妇女参加生产的一面旗	192
——生产社女副社長申紀蘭解决男女社員同工同酬 問題的斗争經過	
川底村的农业生产合作社	199

郭玉恩农业生产合作社的经营管理	217
II 武乡县	
政治思想教育工作是农业社的灵魂	
——介绍王锦云农业生产合作社的政治思想工作	226
三、平原省	
我省农业劳动互助运动初步总结	235
1. 安阳专区	
安阳专区合作互助运动发展情况与今后意见	242
2. 聊城专区	
I 清平县	
清平棉区田庄互助合作情况调查	248
II 冠县	
田庆明互助组“兑地丰产”的经验	257
3. 濮阳专区：濮阳县	
陈心聪农业生产合作社的成长	262
四、察哈尔省	
我省农业互助合作运动的发展	271
1. 察南专区	
察南试办农业生产合作社的经验	279
2. 察北专区：商都县	
苏宗轼农业生产合作社社员们集体主义思想的成长	289
五、綏远省	
綏远省 1952 年互助合作运动总结	297
陝坝专区：临河县	
在生产中进一步巩固蒙汉团结	308
——记土改后的临河县蒙汉互助组	

叁、 內蒙古自治区

1. 察哈尔盟
 - 察哈尔盟 1952 年互助合作运动的初步总结 313
2. 兴安盟
 - I 扎賚特旗
 - 莫日格策联組走向更高阶段組成农业生产合作社 323
 - II 科右前旗
 - 巨心屯和李金銘蒙汉农民联合互助組 326
 - 稳步前进中的毕义山农业生产合作社 330
3. 呼納盟
 - 調剂牧場, 大力推进合作互助 334
 - 記呼納盟牧业区四旗过冬的經驗
 - 阿荣旗
 - 樂克昌农业生产合作社是怎样形成的? 343
4. 哲里木盟
 - 哲里木盟一年来互助合作运动发展情况 350

肆、 东北区

- 东北农业生产合作社試行章程 357
 - 对“东北农业生产合作社試行章程”的說明 365
 - 加强农业生产合作社的财务管理工作 373
- 一、 黑龙江省**
- 进一步巩固和重点发展农业生产合作社的几个問題 383
 - 明年普遍試办农业生产合作社的准备工作問題 398
 - I 肇东县
 - 提高农业生产合作社的关键是思想教育問題 406
 - 肇东董殿福农业生产合作社进行思想教育的經驗

II 克山县	
两个好坏不同类型的农业生产合作社調查	414
克山和平村集体农庄介紹	429
克山和平村集体农庄章程草案	438
二、吉林省	
关于我省农业生产合作社的情况及今后意見	451
I 九台县	
九台县农业生产合作社調查报告	460
II 蛟河县	
蛟河县七个生产合作社的土地分紅等問題	467
农副业結合、分工分业的韓恩互助組	471
韓恩农业生产合作社一九五二年生产工作总结	479
延边专区	
I 江清县	
金寿川农业生产合作社	484
II 延吉县	
金时龙农业生产合作社是怎样发展起来的?	489
三、松江省	
I 林口县	
不断进行思想教育, 不断前进	
——松江省林口县“余庆”农业生产合作社的一年	511
II 樺川县	
一个集体农庄的成長	521
关于星火集体农庄生产情况的檢查报告	545
四、遼东省	
I 遼阳县	

遼阳改組不够条件的农业生产合作社工作情况的調查 报告	553
II 复县	
得利寺果树生产合作社扭轉了錯誤的方向	560
五、旅順市	
劳动英雄于清文互助組的問題	569
劳动英雄于清文組是怎样进行整頓的?	577
張子何农业生产合作社	583
金县	
果园生产合作社的胜利	589
——王洪源生产合作社介紹	
伍、西北区	
关于西北地区农业互助合作运动	597
西北区农业互助合作运动发展的情况和今后的意見	610
妇女参加农业合作互助运动中的几个問題	622
一、陕西省	
1. 咸阳区: 長安县	
介紹長安高低堡子互助联組	631
全面丰产模范王麟村互助联組	640
2. 綏德分区: 米脂县	
从变工队到农业生产合作社	652
——陝西米脂罗家坪互助合作运动发展經過	
二、甘肃省	
甘肃省农业合作互助組織的現狀与今后发展的意見	663
1. 天水分区: 甘谷县	
甘谷李海晏互助組調查記	670

2. 武威分区: 永昌县	
永昌县焦家庄的农业生产合作社	680
三、甯夏省: 平罗县	
平罗莫如信农业生产合作社半年来的成績和經驗	691
四、青海省: 民和县	
范家庄生产和互助組的經驗	703
五、新疆省	
新疆各地互助組中存在的一些缺点和改进意見	711
1. 二專区: 伊甯县	
伊甯县七区吐魯番圩孜乡的农业生产合作社	718
2. 迪化市	
在幸福道路上前进着的集体农民	726
陸、华东区	
华东农业生产中劳动互助組的情况	733
一、山东省	
当前山东农业生产互助合作运动中必須解决的几个問題	753
1. 文登專区	
文登專区农业生产互助合作运动的新阶段	763
2. 惠民專区: 广饒县	
山东广饒县三柳树村农业生产合作社調查报告	770
3. 临沂專区:	
临沂專区試办农业生产合作社的初步經驗	782
莒县	
在爱国增产运动中前进的吕鴻宾农业生产合作社	791
二、安徽省	
1. 宿县專区: 灵璧县	

談“大合伙”	801
2. 阜陽專區：渦陽縣	
紀明選農業生產合作社是怎樣由互助組轉辦成功的?	804
三、江蘇省	
1. 淮陰專區	
I 淮陰縣	
朱保奎互助組是怎樣解決剩餘勞動力問題的?	813
II 沭陽縣	
走向農業生產合作社的趙甫亞互助組	816
2. 松江專區	
松江專區的勞動互助組	823
I 松江縣	
訪水稻豐產模範陳永康和他的互助組	829
II 上海縣	
上海縣一年來互助合作運動的體驗	835
3. 南京市	
半年來南京郊區互助合作運動情況	838
李玉互助組是怎樣轉入農業生產合作社的	847
四、浙江省	
中共浙江省委農村工作委員會關於本省農村勞動互助	
問題給省委的報告	857
1. 金華專區：金華縣	
金華縣千東鄉湖頭村互助合作運動是怎樣發展起來的?	867
2. 臨安專區	
臨安專區互助合作的狀況及急待解決的幾個問題	872
許桂榮互助組試辦農業生產合作社經過情況介紹	878

五、福建省

1. 閩候專区：閩候县

閩候县劳动互助組存在的問題和解决的初步意見889

2. 南平專区

南平專区十六个互助組的調查898

柒、中南区

中南区的农业生产互助合作运动907

一、河南省

河南省人民政府吳芝圃主席在省农业生产互助合作

座談会上的总结报告915

1. 許昌專区

I 魯山县

魯山县互助合作运动的情况和經驗932

辛自修互助組是怎样变成了农业生产合作社的?939

河南馬楼乡互助合作运动中存在的問題的初步

考察报告946

在胜利的基础上再提高一步954

——苏殿选农业生产合作社一年来的成績与目前存
在的問題

II 郊县

郊县薛店乡宋狗噉农业生产合作社初步考察报告958

2. 洛阳專区：孟津县

吳福祥农业生产合作社考察报告967

二、湖北省

三年来的湖北省农业生产互助合作运动983

黃岡專区

黃岡專区开展劳动互助运动中的几个問題	986
浠水县	
浠水县的农业生产互助合作运动	996
从两个“吃大鍋飯”互助組得到的教訓	1019
三、湖南省	
湖南一年多来互助合作运动的情况和今冬明春整頓工作的意見	1025
考察長沙衡阳兩專区农业劳动互助后的报告	1030
1. 湘潭專区：醴陵县	
李呈桂互助組的情况和問題	1036
2. 衡阳專区：衡山县	
周祖忙互助組創造梯田一季稻大面积丰产的經驗	1043
四、江西省	
江西省 1952 年互助合作运动基本总结	1055
1. 吉安專区：永新县	
永新县莘塘柘溪兩乡互助合作运动考察报告	1063
2. 南昌專区：南昌县	
古岡村农业生产合作社	1069
五、广东省	
1. 高雷專区：遂溪县	
遂溪县桃溪村的生产互助組是这样建立起来的	1081
2. 潮汕專区：揭阳县	
揭阳棉树村互助运动的情况和存在的問題	1085
六、广西省	
广西省互助組情况及存在的主要問題	1097
1. 宾阳專区	

邕宁专区十个互助组调查.....1102

宾阳县

吃“大锅饭”阻碍了生产力的发展.....1110

——宾阳姚仁英“互助组”走错了路

2. 桂林专区：全县

广西全县的蒋在球互助组.....1116

捌、西南区

关于西南地区的互助合作运动

——张际春同志在西南局农村工作会议上的报告.....1127

关于农业劳动互助组内等价互利问题的意见.....1140

——李登瀛同志在西南局农村工作会议上的报告

一、四川省

1. 宜宾专区：宜宾县

宜宾县一年来劳动互助运动的成就和存在的问题.....1155

2. 内江专区：资中县

资中一年来的合作互助运动概述.....1164

3. 绵阳专区：金堂县

郇纪发互助组组织“联组互助”的经验.....1170

二、云南省

玉溪专区：晋宁县

晋宁县小寨乡李凤仪互助组.....1177

三、贵州省

安顺专区：安顺县

安顺县熊开明互助组全面丰产经验介绍.....1193

一个苗族互助组的发展过程.....1200

四、西康省

农业生产互助合作运动的报告·····	1207
〔中共西康区委员会楊万选秘書長 19 日在省第一屆 农业劳动模范會議上作〕	
雅安專区：天全县	
天全县互助合作运动的发展情况·····	1212

壹 全 国

中国共产党中央委员会关于农业生产互助合作的决议3

[这个决议于1951年12月15日中共中央以草案形式发给各级党委试行,至1953年2月15日中共中央通过成为正式决议,并做了部分的修改。]

目前农业生产合作社发展中的一些问题.....15

恢复时期的农业合作化.....24

中国共产党中央委员会关于农业 生产互助合作的决議

【这个决議于一九五一年十二月十五日中共中央以草案形式发給各級党委試行，至一九五三年二月十五日中共中央通过成为正式决議，并做了部分的修改。】

（見“新华日报”，1953年第4号）

（一）农民在土地改革基础上所发揚起来的生产积极性，表现在两个方面：一方面是个体經濟的积极性，另一方面是互助合作的积极性。农民的这些生产积极性，是迅速恢复和发展国民經济和促进国家工业化的基本因素之一。因此，党对于农村生产的正确领导，具有极重大的意义。

（二）解放后农民对于个体經濟的积极性是不可避免的。党充分地了解了农民这种小私有者的特点，并指出不能忽視和粗暴地挫折农民这种个体經濟的积极性，在这方面，党是坚持了巩固地联合中农的政策。对于富农經济，也还是讓它发展的。根据我們国家現在的經济条件，农民个体經濟在一个相当長的时期內，將还是大量存在的。因此，政治协商会議共同綱領曾經指出：应该“使各种社会經济成份在国营經济领导之下，分工合作，各得其所，以促进整个社会經济的发展”，其中即包括了“农民和手工业者的个体經济”。除此之外，共同綱領还有以下的規定：“凡已实行土地改革的地区，必須保护农民已得土地的所有权。”

(三)但是，党中央从来認為要克服很多农民在分散經營中所发生的困难，要使广大貧困的农民能够迅速地增加生产而走上丰衣足食的道路，要使国家得到比現在多得多的商品粮食及其他工业原料，同时也就提高农民的購買力，使国家的工业品得到广大的銷場，就必须提倡“組織起来”，按照自願和互利的原則，发展农民互助合作的积极性。这种互助合作在現在是建立在个体經济基础上(农民私有财产的基础上)的集体劳动，其发展前途就是农业集体化或社会主义化。長时期以来的事实，証明党中央这个方針是完全正确的。政治协商會議共同綱領根据人民解放区長期的經驗和党中央的方針，曾經作出了正确的規定：“在一切已彻底实现土地改革的地区，人民政府应組織农民及一切可以从事农业的劳动力以发展农业生产及其副业为中心任务，并应引导农民逐步地按照自願和互利的原則，組織各种形式的劳动互助和生产合作。”显然，党中央的和共同綱領上的这个方針在实际上教育着广大农民，使他們逐步地懂得劳动互助和生产合作比起單純的孤立的个体經济有极大的优越性，启发他們由个体經济逐步地过渡到集体經济的道路。

(四)各地农民在农业生产上的互助合作运动的发展是随着各地农村經济的发展与生产的要求，而有各种不同的历史和复杂的形式，但是大体上有三种主要的形式。第一种形式是簡單的劳动互助，这是最初級的，主要是临时性的，季节性的。这种形式在老解放区从开始到現在都是最大量的，在新解放区也是适合于农民固有的互助习惯，便于大量发展的。但这种形式一般地都是小型的；除了个别情况的需要以外，一般地也只能是以小型的为适宜。第二种形式是常年的互助組，这是比第一种形式較高的形式。它們中有一部分开始实行农业和副业的互助相結合；有某些簡單的

生产計劃, 随后逐步地把劳动互助和提高技术相結合, 有某些技术的分工; 有的互助組并逐步地設置了一部分公有农具和牲畜, 积累了小量的公有财产。这类形式在各地还占少数; 但在簡單的劳动互助运动已有基础的地区, 即广大农民已經由組織起来克服困难、而在生产上已有某些发展和在生活上已获得某些改善的地区, 这种互助的形式为許多农民所要求, 因而逐年在增加中。以上两种形式的互助組織所包括的农民, 在华北已发展到占全体农民的60%, 在东北則达到了70%。第三种形式是以土地入股为特点的农业生产合作社, 因此或称为土地合作社。这种形式包括了第二种形式中在有些地方已經存在的若干重要的特点, 即如上述的农业与副业的結合, 一定程度上的生产計劃性和技术的分工, 有些或多或少的共同使用的改良农具和公有财产, 等等, 但帶了比較扩大的形式。因为有了某些公共的改良农具和新式农具, 有了某些分工分业, 或兴修了水利, 或开垦了荒地, 就引起了在生产上統一土地使用的要求。这还是在土地私有基础上的农业生产合作社。用土地入股同样地是根据自願和互利的原則, 并可以根据自願的原則退股。但在生产上, 一方面, 便于統一計劃土地的經營, 因地种植, 使地尽其用; 另一方面, 可以更方便地調剂劳动力和半劳动力, 發揮劳动分工的积极性。这两方面, 也就可能逐漸在若干点上克服小农經濟的弱点。在这第三种形式下經營的土地和副业, 除了有的合作社因为并不是群众的真正自願, 或經營不合理所以不能成功以外, 产量与收入一般地都大大增加。一般地說来, 这种以土地入股的合作社通常是在較好的互助运动基础上发展起来的, 是农业生产互助运动在現在的高级形式, 目前还只是在若干县区存在, 数量还不很多, 但在东北华北两区也已經有了三百多个, 并正在发展中。

上述这三种形式，在各地并不一定都是截然划分的，也并不一定都是整齐划一地循序而进的。也有个别在特殊的情形下，当农民組織起来后不久，便实行土地合股的。根据各地不同的条件，群众时常同时存在着許多不同的互相交錯的形式，而且各地发展是很不平衡的。一般地說来，互助合作运动是在具体的曲折的道路上前进的。不问群众的条件和經驗如何，企图用一种抽象的公式去机械地硬套，当然是錯誤的，是会損害互助合作运动的发展的。

根据运动发展的一般規律和发展农村生产力的必要性，党在目前对于发展互助合作运动的方針，應該有下列三个方面：

一、在全国各地，特別在新解放区和互助运动薄弱的地区，有领导地大量地发展互助合作运动的第一种形式，即临时性的季节性的簡單的劳动互助。如果看輕这种为目前广大农民所可能接受的最初級的形式，甚至認為临时性和季节性的变工換工不叫互助，只有常年互助組才叫做互助，而不肯积极地去领导推广，这是錯誤的。

二、在有初步互助运动基础的地区，必須有领导地逐步地推广第二种形式，即比簡單的劳动互助有更多內容的常年互助組。如果長期地只滿足于临时性的季节性的互助，而不企图进一步加以巩固和加以提高，使农民可能經過常年的互助获得更多的利益，这也是錯誤的。

三、在群众有比較丰富的互助經驗，而又有比較坚强的领导骨干的地区，应当有领导地同时又是有重点地发展第三种形式，即土地入股的农业生产合作社。如果不顧群众在生产中的需要、互助运动的基础、领导的骨干、群众的积极性、并有充分的醞釀等項条件，而只是好高騫远，企图單純地依靠自上而下的布置和命令主义

的方法去大搞这第三种形式,这是形式主义和輕举妄动的做法;当然是錯誤的。

党中央的方針就是根据生产发展的需要与可能的条件而稳步前进的方針。党在各种不同地区的农村支部,应该在党中央这种方針的指导下,教育自己的党员积极地分别参加这些不同的农业互助和合作。

(五)关于农业互助合作的问题,总的說来有两种不同的錯誤的傾向:一种傾向是采取消极的态度对待互助合作运动,看不出这是我党引导广大农民群众从小生产的个体經濟逐渐走向大規模的使用机器耕种和收割的集体經濟所必經的道路,否認現在业已出現的各种农业生产合作社是走向农业社会主义化的过渡的形式,否認它們帶有社会主义的因素。这是右傾的錯誤的思想。另一种傾向是采取急躁的态度,不顧农民自願和經濟准备的各种必須的条件,过早地、不适宜地企图在現在就否定或限制参加合作社的农民的私有财产,或者企图对于互助組和农业生产合作社的成員实行絕對平均主义,或者企图很快地举办更高级的社会主义化的集体農庄,認為現在可以一蹴而在农村中完全达到社会主义。这些是“左”傾的錯誤的思想。党中央批判了上述两种錯誤的思想傾向,認為农民劳动群众的互助組織以及在互助运动基础上所发展起来的現在各种形式的农业生产合作社有很重要的积极意义。中央估計了它們的两方面的性質,即私有的性質和合作的性質。初級互助組的組員,他們的生产資料是完全私有的,但也帶了共同劳动的性質,这就是社会主义的萌芽。常年互助組則使这种萌芽进一步生長起来了。农业生产合作社,就其建立在私有财产的基础上,农民有土地私有权和其他生产資料的私有权,农民得按入股的土地分配一定的收获量,并得按入股的工具及牲畜取得合理的代

价这些条件來說，它保存着私有的性質。就其在农民以土地入股后得以統一使用土地，合理使用工具，共同劳动，实行計工取酬，按劳分紅，并有某些公共的財產这些条件來說，它就比常年互助組具有更多的社会主义的因素。同时，这两方面的性質也正說明了：現在所称的农业生产合作社虽然是互助运动在現在过渡时期出現的高級形式，但是比起完全的社会主义的集体農庄(即是更高級的农业生产合作社)，这还是較低級的形式，因此，它还只是走向社会主义农业的过渡的形式。可是，这种走向社会主义的过渡的形式又正是富有生命的有前途的形式。党的政策的正确性，就是在于恰当地估計它們的上述两方面的性質，而由此謹慎地又積極地在逐步发展的基础上，引导它們前进。忽視上述两方面性質的任何一方面，例如右的傾向，忽視上述后一方面的性質，就必然表现为落在生活后面的尾巴主义；又例如“左”的傾向，忽視上述前一方面的性質，就必然表现为超越生活条件可能性的冒險主义。

(六)过去的經驗証明：在农业的互助合作运动上，强迫命令的領導方法是錯誤的，放任自流也是錯誤的。强迫命令就是違反自願和互利的原則，而且容易伤害联合中农的政策，即使运动能够暫時轟轟烈烈一陣，但是不能够巩固的。放任自流会使互助合作运动陷于消沉和解体，或使互助組和合作社內部滋長資本主义的傾向，因而增加貧苦农民在生产中的困难和出卖土地的情况，結果只有利于富农經濟的发展而不利于貧僱农經濟地位的上升，这当然是很有害的。在互助运动开始发展的地区所出現的錯誤，主要的是前一种。在农村生产已經有較大的发展、中农已經成为多数、而互助运动需要繼續前进的地区所出現的錯誤，主要的是后一种。有些地方的同志开始犯了强迫命令的錯誤，例如“强迫編組”、“全面編組”、“搞大变工队”和盲目地追求“高級形式”等等。在碰到困

难之后，就又走入放任自流这另一个极端。而当批判和纠正了放任自流的倾向之后，又容易反轉过来产生急躁冒进的情緒。因此，必須随时注意纠正和防止这两种錯誤的领导方法，而掌握正确的领导方法。这种正确的领导方法，首先是采取典型示范而逐步推广的方法，一般地是由小到大，由少到多，由低級到高級。第二、在工作过程中，总是随时随地研究群众的經驗，集中群众的意見，教育群众，发揚正确的东西，避免重复錯誤的东西。第三、在处理互助組和生产合作社內部所存在的任何問題上，有两条原则是必須絕對遵守的，就是自願的原则和互利的原则。

(七)示范是在多方面的，但一切事情需要能够真正做到提高生产率，达到多产粮食或其他作物、增加收入这一个目的。只有在多产粮食增加收入这样的号召下，才可能动員农民組織起来。也只有真正做到这一点，农业互助組和农业生产合作社才是真正为农民服务，而为群众所欢迎，因而可能巩固下来，并影响四周圍的农民逐步地組織起来。因此，提高生产率，比單干要多产粮食或多产其他作物，增加一般成員的收入，这是檢查任何互助組和生产合作社的工作好坏的标准。凡是出現相反情况的，就必須認真探求原因，克服其中的弱点或錯誤。

(八)根据各地方的材料，現在农业互助組和农业生产合作社內部所存在的問題，对于他們的巩固和发展有重大关键的，有如下各項必須予以注意：

第一、必須認真做好农业生产。在农村中压倒一切的工作是农业生产工作，其他工作都是圍繞农业生产工作而为其服务的。任何妨碍农业生产的所謂工作任务和工作方法，必須避免。

第二、实行精耕細作，兴修水利，改良土壤，并在可能的地区把旱地变成水地，有計劃地种植各种农作物，改良品种。

第三、在适宜于当地的条件下，发展农业和副业(手工业、加工工业、运输业、畜牧、造林、培养果树、渔业及其他)相结合的互助。按照农业和副业的需要和个人的專長，实行合理的分工分业，并把妇女及其他半劳动力組織起来，使人尽其力。但在現在农村条件下的分工分业应帶有灵活性，太严密是不可能的。

第四、为了扩大再生产的需要，并根据組員和社員的完全自願，可以民主議定的方式，組織資金，增購公有的生产工具和牲畜。現在有些常年互助組和农业生产合作社，采取集累公积金和公益金的方式，用以准备扩大生产的物質基础和防备天災人禍，如果是出于群众的完全自願，这是可以的。但如果群众还不願意，則不宜勉强去做。公积金和公益金所占互助組和生产合作社岁入的比例，現在决不能太多，一般只可以比較适宜地定为占岁入的1-5%。在收成不好时，可以不收公积金。成員退組退社时有帶出所投資金和所納公积金的完全自由。但以土地入股的生产合作社成員如要退社，应在一年的收获完毕之后为适宜。如生产合作社在所退土地上曾經为改良土壤或水利設備而有頗大耗費的情况，則退社者应向合作社偿付公平的代价。

第五、在土地合股的生产合作社中，关于收获量的分配，按土地和按劳动的比例，开始不宜于規定得太死，应根据各种成員的自願，照顧当地經濟发展的条件，并使劳力較多而土地較少的社員和土地較多而劳力較少的社員，都能够获得合理的利益，然后在生产发展以及土地由于加工所引起的变化的过程中，根据群众的觉悟程度和收入的增益，逐渐变动到更合理的而又为大家所能够接受的比例。

第六、在等价或互利的問題上，必須：一方面，反对不算賬、不用等价原則交換人力畜力的方法；另一方面，反对机械的、煩瑣的、形

式主义的計算方法；而注重生活和实际上的多种多样的互利形式，注重那些为群众所习惯而簡明易行的計算办法。

第七、建立一些必要的簡明易行的生产管理制度和劳动紀律。

第八、規定为群众所便于实行的、不一定限在固定形式上的、定期的又是必要的成員代表會議，小組會議和家庭會議，以便討論、檢查和改进生产計劃的問題，生产过程中的問題，社員互利的問題，社員在遇到天災和禍难时互相关照扶助的問題，实行必要的批評和自我批評等等。

第九、提倡新旧生产技术的互教互学运动，普及和提高旧技术旧經驗中的有用的合理的部分，逐步地与那些可能应用的新技术相結合，不断地改良农作法。

第十、提倡組和組、社和社、組員和組員、社員和社員之間的爱国增产竞赛。必須在农村中提出爱国的口号，使农民的生产和国家的要求联系起来。片面地提出“发家致富”的口号，是錯誤的。当然，不把爱国的口号和改善农民的生活具体地联系起来，也是不对的。

第十一、培养并有分寸地獎勵生产的积极分子和技术能手，訓練生产小組組長。共产党员和青年团员实行互助合作的原則、积极生产、遵守紀律等，应成为全体农民的模范，不能在互助組和合作社中貪占任何非分的便宜。

第十二、在农业互助組和农业生产合作社内部，不应允許进行僱佣劳动的剝削(即富农的剝削)。因此，不应允許組員或社員僱長工入組入社，也不应允許互助組和农业生产合作社僱長工耕种土地。如果有此种情况，应由組員和社員會議討論，規定出糾正或改組的办法。但互助組和农业生产合作社为生产的需要，得僱請短工、牧工和技术人員。

第十三、加強黨對互助組和農業生產合作社內部的政治工作，建立經常的政治教育和文化教育，提高群眾的覺悟，以鼓勵群眾的生產積極性。

黨中央再三指出：在解決上述農業互助組和農業生產合作社各種不同問題的具体辦法或規定它們的具体制度的時候，不但應該容許各地方之間有差別，而且應該容許各鄉各村之間乃至一鄉一村內各互助組各合作社之間有差別，因此，必須是靈活的，宜於逐步改進的，決不應該簡單地強求劃一，做出太過硬性的決定。

(九)供銷合作社應該與農業互助組和農業生產合作社建立推銷、訂購和貸款的合同的關係，幫助它們克服生產方面(資金不足)和交換方面(市場隔離)的困難，使農業及副業的生產的可能性和國內外市場的交換的可能性能夠充分地而又可靠地聯繫起來。

(十)黨和人民政府應該適當地採取下列一些辦法援助農業互助組和農業生產合作社的發展：

第一、國營經濟機關，或者經過供銷合作社，或者直接和農業互助組及農業生產合作社，成立各種可能的經濟上的合同。

第二、用種子、肥料和農具貸給農民，從而幫助他們能夠有效地組織起來。特別注意在適宜地區，斟酌國家和人民的需要，幫助農民成立各種特種作物，例如棉花、麻、花生、煙葉等等的互助組和生產合作社，各種副業和手工業的生產合作社，以及修水利、修灘、造林、經營水產和牧畜等的互助組和合作社。其中，組織棉農加入互助組和合作社，顯得特別重要。

第三、因為農業互助組和農業生產合作社的發展節約出了廣大的勞動力，在目前條件下，應該注意幫助使這種多餘的勞動力能夠盡量用於土地加工和發展當地農村可能的多種經濟，並按照工業發展的需要，有計劃地吸收一批人陸續到工廠和礦山做工。為

着使現在农村的劳动力有更多的出路，各級人民政府应配合国家整个經濟建設的計劃，逐步地举办一些可能的和必需的公共事业，例如公营的工場手工业(制造农具、化学肥料、藥品等类)，公营的某些加工工业，大規模的造林，兴修水利，建筑道路，等等。

第四、县以上各級人民政府和各級党委，都应该設置專人以及适宜的机构，与各級財政經濟机关及供銷合作社密切联系，經常研究和及时地指导农业互助組和农业生产合作社的組織、生产計劃、供給、运输和銷售的事宜，并为它們举办必需的干部訓練班。

(十一)国营农場应该推广。除有計劃地举办若干机耕半机耕的国营农場外，每县至少有一个至两个农事試驗場性質的国营农場，一方面用改进农业技术和使用新式农具这种現代化农場的优越性的范例，教育全体农民；另一方面，按照可能的条件，給农业互助組和农业生产合作社以技术上的援助和指导。在农民完全同意和有适当經濟条件的地方，亦可試办少数社会主义性質的集体农庄，例如每省有一个至几个，以便取得經驗，并为农民示范。

(十二)农业互助組和农业生产合作社的代表會議，在区一級和县一級，可于每年春耕之前和秋收之后各召集一次。在省和全国范圍內，則于每年召集一次有适当干部參加的工作會議。

(十三)在解决了有关农业互助合作的許多問題之后，党中央認為必須重复地喚起各級党委和一切从事农村工作的同志和非党积极分子的注意，要充分滿腔热情地沒有隔閡地去照顧、帮助和耐心地教育單干农民，必須承認他們的單干是合法的(为共同綱領和土地改革法所規定)，不要譏笑他們，不要罵他們落后。更不允许采用威胁和限制的方法打击他們。农业貸款必須合理地貸給互助合作組織和單干农民两方面，不应当只給互助合作組織方面貸款，而不給或少給單干农民方面貸款。在一个农村內，那怕絕大多

数农民都加入了互助組或合作社，單干农民只有极少数，也应采取尊重和团結这少数人的态度。必須明白：我們在現在表示关心和适当地照顧單干农民，就有可能使这些單干农民在將來逐步地加入互助合作組織，也就有可能实现我們在农村中的最后目的——引导全体农民走向社会主义和共产主义。

目前农业生产合作社发展 中的一些問題

(农业部农政司, 見“中国农报”, 7期,

1952年4月10日。)

—

随着农业生产的恢复与发展, 老解放区一些生产先进的农民, 对現有的劳动互助組, 已經感到不能滿足他們进一步发展生产的要求, 因而自动地組織起比互助組更高一級的农业生产合作組織——即土地統一經營的农业生产合作社。这种农业生产合作社, 是在私有财产基础上共同劳动統一經營的生产組織形式。它突破了小农生产的限制, 克服了互助組中集体劳动与分散經營的矛盾, 便于統一計劃土地的經營、因地种植、合理利用土地; 与更灵活的調剂劳动力和半劳动力, 發揮劳动分工的积极性。因而使农业生产获得进一步的提高。

在1951年全国已有农业生产合作社400个左右。这些合作社大部分分布在华北、东北及陝西、山东等区、省的农村中。其組織規模一般的有十余戶至二十余戶, 耕种二、三百亩土地, 最小的只有四、五戶, 最大的有七、八十戶, 耕种上千亩的土地。按着它們的土地占有情况与收获物分配的方法, 大体可分为下列三类:

第一类是劳力和土地共同分配收益的合作社: 这类合作社大

多数是把土地与劳力按一定比例分配收获物，其比例数也因各地的具体情况不同而有所差别，一般是劳力的分配比例高于土地，如劳六地四、劳七地三等；其中各户土地又按面积、产量、耕作难易等折成地分（或标准亩）分粮；劳力又按劳动数量与质量折成工分取酬。也有的是將社員的土地固定产量，在固定产量内劳力与土地按原定比例分配，超产部分全归劳动力（这种較好）。还有的是用固定地租把社員的土地租入社內，除去地租后按劳分配。这类合作社目前为数最大，它是在土地私有基础上农民容易接受的形式，对于劳力較多、土地較少和劳力較少、土地較多的农户都能兼顧，所以这类合作社今后应大量发展。

第二类是完全按劳力分配收益的合作社：这类合作社一般的是在国有土地上組織起来的；也有的是在集体开荒、修滩、放淤土地共有的基础上組織起来的，其收获物完全按劳动分配。这类合作社目前为数不大，还只能在特定条件下才可以发展。

第三类是只按土地分配收益的合作社：这类合作社有的是对劳力采用工資制，除去工資后，按地股分配收益。也有的是按每户入社土地数量与費工多少，評定每户应攤工数，使彼此入社土地与劳力平衡一致，只按地股分粮，一般的不再計算工資，如有出工長短不齐者則用工資找补。这类合作社在發揮劳动积极性和提高生产量方面，远不及前述两类。它是介于第一类合作社与互助組之間的形式，应引导这类合作社过渡到第一类合作社。

以上各类合作社对于生产資本（耕畜、农具、肥料、資金等）的筹集与使用，也采用着許多不同的办法。关于耕畜的使用有三种方式：（1）由合作社購買牲畜或將社員的牲畜作价归社，統一餵养使用，这种办法既有利于生产，也有利于对牲畜的爱护；（2）由社出資僱用社員的牲口，这种办法在合作社初建时，可以采用；（3）使用

社員的耕畜把畜工折成人工或將社員的耕畜折成資本股分配收益，这种办法使无耕畜的社員吃虧，应逐渐轉变为上述第一种办法。关于大农具除由合作社購買外，一般的是將社員現有的大农具折价归社，小农具暫由各社員自备；也有的將社員的大农具暫借給社內使用，將來按借入社內时的成色补偿損缺或折价付款。关于肥料的供应，除合作社統一积存与購買外，各社員戶所积的肥料作价归社。关于生产資金的筹集，一般的在建社初期，多是参照分配收益办法，由社員分攤，在合作社发展起来以后，多是从生产收益中提出一部分来解决。

二

农业生产合作社出現以后，迅速地証明了它的生产力超过了互助組，更超过了單干农民。据华北、东北两区 40 个生产合作社的統計，1951 年各社單位面积产量平均超过当地互助組 16.4%，超过当地單干农民 39.2%，产量最高的甚至超过單干农民一倍以上。如河北饒阳耿長鎮合作社，1951 年每亩产量折谷 510 斤，超过战前水平 131%，超过当地群众生产水平一倍以上。吉林延吉金时龙合作社，是 1951 年春成立的，当年每垧水田就比互助組多产 1,082 斤稻谷，比單干戶(由互助組退出的宋炳寬)多产 5,262 斤稻谷，每垧旱地比互助組多产 2,660 斤杂粮，比單干戶(宋炳寬)多产 3,468 斤杂粮。为什么生产合作社的产量能如此迅速地提高呢？因为它比之互助組和單干农民在生产上具有許多优越性。

首先农业生产合作社能够較合理地利用土地提高生产力。生产合作社是統一耕种土地，所以就能更有計劃地按照土地的性能、肥瘠、位置等条件种植适宜的作物，因地施用肥料，并可采用較合理的輪作制度，初步打破了个体农民吃啥种啥、自給自足的、分散

落后的小农經營方式。如山西平順县郭玉恩合作社 1951 年全部土地种植三种适宜的作物(个体經營时种七、八种以上),統一掌握技术,因地施肥,管理起来力量集中,而产量超过往年个体經營时的 50.5%。又如該省武乡县棗烟村生产合作社社員王曼孩的六亩地过去个体經營时,曾种四种作物,归社經營后,只种一种适宜的作物,每亩增产折谷 4 斗,社員們說:“土改人翻身,入社地翻身”。同时,由于土地統一經營,小块变成大块,减少了地界地角,增大了耕地面积,并便于引用新式农具,提高耕作效率。如吉林延吉县金时龙合作社十六垧水田打破地界后,增加了七亩耕地面积。又如河北宁河县茶淀区的农民,在个体經營时,用新式馬拉农具在四、五亩的小块土地上耕作,一台犁每天只能耕六至八亩,組織合作社生产后,打破地界,五十亩左右的大块地,一台犁每天就能耕十二至十四亩。

其次,能够較合理的使用劳动力,发揮劳动專長,增强社員生产积极性,提高劳动效率。生产合作社是統一使用劳动力,所以就能根据生产需要,有計劃地按照各个劳动力的强弱、特長等,实行分工分业。如天津張貴庄各合作社分配專人育秧(水稻)、管水、防止病虫害。山西襄垣县陈二明合作社分配專人管理棉花、菸叶,專人掌犁搖耬。同时由于統一使用劳动力,生产的突击力量便大大地增强,如抗旱、治虫和农忙赶活时,都显示出它的优越性。又由于多数合作社是实行記工分紅,按劳取酬,多增产就可以多分紅,大大发揮了社員的劳动积极性,較之互助組中劳动的自覺性有了显著的增强。因而合作社的劳动生产效率比之互助組更加提高。如山西武乡县王錦云合作社在与当地互助組耕作水平相同时,每亩地就可节省 4.3 个工,該社各戶过去个体經營时,谷子打場共需打 30 場,用工 60 个,合作經營同样数量的谷子,只打了 8 場,用工

24个；省工一半以上。又如天津新立村各合作社1951年平均每亩水田用人工9个，当地互助组用工11个，单干户用工14个。

第三，便于集中资金与人力举办规模较大的生产建设事业，克服了个体农民扩大再生产投资的困难。据山西长治专区1951年春成立的10个合作社统计，10个社全年利用剩余劳动力2,500余个工，修了地堰1,100余丈，开渠道370丈，改良土壤341亩，并集资和贷款购买了农具177件，耕畜18头。这些都是个体农民和互助组所不易办到的。又如山西黎城王家庄合作社社员岳里春有一块地过去工料均缺，每亩只收1石多，土地入社后加工加肥，每亩收3石2斗，该社有41亩低洼地在过去个体经营时，常遭水淹，产量低，土地入社后修排水渠18道及时排了水，每亩产量由5斗增至1石2斗。此外多数合作社都积起公积金、公益金等，增大了生产投资与防灾的力量。

第四，便于结合副业生产，增加收入。生产合作社比之互助组更便于分工分业，和筹集副业生产资金，因而大都发展了副业生产，并以副业收益又支援了农业生产。如耿长锁合作社经营榨油、养猪等副业，以大量的豆饼猪粪上地，土地产量获得显著的提高。

三

中央人民政府政务院“关于1952年农业生产的决定”中提出：“在群众互助经验丰富而又有较强骨干的地区，应当有领导、有重点地发展土地入股的农业生产合作社”。为了正确地贯彻政务院关于发展农业生产合作社的方针，一方面，必须反对那些对待农业生产合作社采取消极态度的右倾错误思想。有些同志，看不出目前业已出现的农业生产合作社是走向农业社会主义化的过渡形式，是富有生命的有前途的形式；看不出它对于提高农业生产的优

越性，因而不去积极地主动地领导。甚至当群众起来要求組織合作社时，仍采取放任自流的态度，不給以具体帮助。如今年1月間河北献县有一劳动模范要求組織生产合作社，一次到区，两次到县向领导机关請示，却无人理会。这种右傾的錯誤，必須予以糾正。另一方面，也要反对那些采取急躁态度的‘左’傾錯誤思想。如果不顧群众在生产中的需要、互助运动的基础、领导的骨干、群众的积极性，并有充分的醞釀等項条件，而只是好高騖远，企图單純地依靠自上而下的布置和命令主义的方法，去大搞农业生产合作社，就会成为形式主义，并产生不良的結果。对这种作法，必須防止。

組織农业生产合作社是一件新的工作，目前干部与群众对此，均缺乏經驗。因此，必須按着政务院的决定，采取积极而又穩步的作法，有领导、有重点地去发展；要严格的防止盲目发展，俟取得經驗后，再穩步推广。今年春季一般老区每县可先試办两三个合作社（已初步取得經驗的地区，可以多发展些），选择較好的互助組，有劳动模范、党团员、干部和积极分子作骨干，并經過充分醞釀，在完全自覺自願（包括各社員戶全家同意）的基础上成立起来。县领导机关必須直接掌握，并派得力干部經常予以具体帮助。只能作好，不能作坏。

在处理农业生产合作社內部任何問題上，都必須和互助組同样的貫徹自願、互利和民主三大原則。在組織过程中应从发展生产的观点出发，經過社員討論，訂出土地入社与評等、定产、收益分配办法，具体解决耕畜、农具、种子、肥料的使用問題。并应經過社員討論訂出社章，建立一定的會議制度、財務制度和劳动紀律；拟定具体的生产計劃。同时要加强对社員的爱国主义教育和集体主义教育，經常进行批評与自我批評，以提高社員思想。

农业生产合作社的社長和會計人員十分重要，專区或县应有

计划地召开生产合作社干部會議或举办短期訓練班，培养这些干部。

地方銀行机构应予农业生产合作社以适当的經濟帮助。供銷合作社要与农业生产合作社密切联系，訂立合同，帮助生产合作社解决生产資料和推銷农副业产品。

又鉴于有些地方在組織生产合作社过程中，由于未很好的宣傳醞釀，因而引起一些群众的誤解和思想上的混乱。今后建社时必须向群众說明生产合作社不是取消私有，也不动摇私有，它是在私有财产基础上更好地发展生产的一种形式；与那些所謂“吃大鍋飯”、“按人口发粮”等等單純农业社会主义的思想，无絲毫相同之处。同时并要正确的宣傳社会主义和农业集体化的前途，加强对农民的政治教育，克服單純強調个人发家致富的片面宣傳。

四

关于农业生产合作社中經營管理制度和各項具体問題的解决，根据現有經驗提出些一般性的意見，供各地參考。

一、社員單位和出入社問題：目前有些合作社是以戶為社員單位，有些是以人為單位。以戶為社員單位的缺点是容易形成家長包办，影响每个劳动者均等的权利、义务。所以不如采用以人為單位，每一个劳动者为一社員，以戶为基础，按戶算帳的办法較好。入社戶全家主要劳动力最好都加入。入社与出社均应以一年為期，不应半途加入或退出。

二、土地入社与評产問題：社員入社須帶入其全家土地的絕大部分，同时也应允許每戶留少量土地自己經營，但自己經營的土地絕不可多，以免劳动分心。入社土地要經過民主評議，將自然亩按着常年产量并參照位置远近、土質好坏、耕作难易等条件，折算

成標準畝計算。如第一年評產有不合理處，下年可以适当調整。土地入社後已有顯著加工投資者，出社帶地時應對社作適當補償。

三、收穫物按土地和勞動力的分配比例問題：開始時不宜規定得太死，應根據社員的自願，照顧當地經濟發展的條件，合理解決；作到既使土地入社感到有利，又使勞動力分紅的比例在原則上稍高於土地，如勞六地四勞七地三等。而隨着生產的發展和羣眾覺悟程度的提高逐漸增大勞力分紅的比例是合理的。有些合作社固定了土地產量，由於積極勞動生產而獲得的超額產量，完全歸勞力分配，這一辦法能夠更好的獎勵勞動積極性，有利於發展生產，應加提倡。

四、勞動評分記工問題：評分記工制度，一方面要公平合理，鼓勵社員勞動積極性；另一方面，也不要過於繁瑣，使羣眾感到麻煩。目前有些合作社正在逐漸改變着單純地以時間為計工標準的辦法，而以實際的勞動量作為計工的主要根據，把輕活、重活、笨活、巧活、農業活、副業活等相互比較後，分別定出合理的標準工分。譬如說耕多少地為一個標準工分，鋤多少苗為一個標準工分等；然後再按着社員每天所作某種活的多少和好壞，評出標準工分記賬，定期結算公布。這種計工方法最公平合理，應逐漸提倡。也有的社是把每個社員按其勞力強弱、技術高低先評出預定工分，逐日登記勞動時間，俟一個農事段落完畢，再看每人作活的好壞、多少，評出確定工分。這種辦法比較簡便易行，在合作社組織初期可以採用。規模較大的合作社（如河北寧河縣大陳莊）採用了勞力分隊（或組）土地分區固定經營的辦法，每隊的耕地定工（評定每畝用工量、勞動包干制）、定質（定出耕作標準）、定時（按時完成任務）、定產（定出每畝計劃產量，超額產量的一部分獎勵本組勞動力）。這是比較好的經營方式，大型的生產合作社應該採用。關於婦女及

半劳动力参加劳动，应同工同酬，不能只給其低微的工資。合作社社長掌握全社业务，計工上应予适当照顧，社內其他干部为社办事而悞工者应予記工，否則不应記工。

五、农副业結合問題：农业生产合作社必須适当地发展副业生产，以充分利用剩余劳动力，增加收入。但必須防止重副业輕农业的偏向，同时亦不应經營商业。合作社为发展副业应吸收社員的資金，并給資金分配合理的副业利潤。农业生产合作社副业劳动分紅部分与农业劳动分紅部分应合并起来，再按着劳动工分，統一分配。土地股不得分配副业紅利，副业資金也不得分配农业收获物。

六、僱工問題：合作社內部不应有僱佣劳动的剝削，为此，不应允許富农参加生产合作社。社員不得帶長工入社或临时僱工代替劳动（因病悞工或干部开会悞工經社允許，可請短工代替劳动）。合作社也不得僱長工耕种土地，但为生产需要得僱請短工、牧工和技术人員。

七、公积金公益金問題：公积金、公益金提取的比例，应按需要与可能，民主討論决定；如抽取总收益的1%到5%等。但在社成立的初期或收成不好时，亦可將公积金的征积比例縮小甚至不积。生产发展起来以后，也可适当提高其比例，其用途应用作扩大再生产的基金、防备災害、劳动獎勵及举办公益事业等。公积金公益金应由專人保管，定出使用制度。社員出社应允許帶走其应得部分。

八、經營管理問題：合作社內部的組織分工，应根据生产需要而定。經營管理上必須采用民主集中制，社員大会为最高权力机关，一切重大問題的解决，必須經社員大会討論通过，日常生产业务应由社長集中負責，領導全社有計劃地进行生产。

恢复时期的农业合作化*

(农业部办公厅资料室,“我国农业生产概况”,見“經濟資料汇集”,

第5輯,1955年6月。)

几年来,在中国共产党和人民政府的领导下,广大农民由个体經濟逐步組織成为合作經濟,社会主义性質的国营农場企业已經創辦和发展了起来。新中国的农业生产已經走上了社会主义改造和社会主义建設的道路。

远在第二次国内革命战争时期,以及后来在抗日战争和解放战争时期的革命根据地内,农民們在推翻了封建統治之后,許多地方就已开始組織起調剂劳力、畜力的“劳动互助組”、“犁牛組”、“耕田队”、“变工队”、“扎工队”等一类的农业劳动互助組織。这些組織,通常由三、五戶或十几戶組成。由于組織起来实行集体劳动,劳动效率一般二人可抵三人,模范的变工或扎工,一人可抵二人,甚至二人以上。1943年陝、甘、宁边区有許多变工队由于实行集体耕种、鋤草和收割,收成比1942年增加一倍。这在当时对于发展农业生产,克服战时財政經濟的困难和战胜国内外敌人的經濟封鎖,都起了巨大的作用。所以,毛主席在1943年11月招待陝、甘、宁边区劳动英雄大会上就曾指出:“在农民群众方面,几千年来都是个体經濟,一家一戶就是一个生产單位,这种分散的个体生产,就是封建統治的經濟基础,而使农民自己陷于永远的窮苦。克服这种狀況的唯一办法,就是逐漸地集体化,而达到集体化的唯一

道路，依据列宁所说，就是经过合作社。在边区，我们现在已经组织了许多的农民合作社，不过这些在目前还是一种初级形式的合作社，还要经过若干发展阶段，才会在将来发展为苏联式的被称为集体农庄的那种合作社”。

毛主席当时指示的道路，随着新民主主义革命的胜利，已经成为全国广大农民生产活动的实践。

新民主主义革命在全国范围内取得胜利后，农业生产互助合作运动，在党与人民政府的正确领导下，随着广大地区土地改革的实现和农民生产积极性的高涨，在农民固有互助习惯的基础上，按照自愿互利的原则逐步开展起来。1950年全国组织起来的农户，占全国总农户的10.71%，共有劳动互助组250余万个，到1951年其比重即增至19.4%，共有劳动互助组460余万个，并在华北、东北及陕西、山东等老解放区试办了129个农业生产合作社。党中央1951年11月发出了“关于农业生产互助合作的决议草案”（经过一年多时间的试行，至1953年2月，该草案由中共中央通过为正式决议），其中明确指出：“农民在土地改革基础上所发扬起来的生产积极性，表现在两个方面：一方面是个体经济的积极性，另一方面是互助合作的积极性。农民的这些生产积极性，是迅速恢复和发展国民经济和促进国家工业化的基本因素之一。因此，党对于农村生产的正确领导，具有极重大的意义”。并指出“不能忽视和粗暴地挫折农民这种个体经济的积极性”，同时又“必须提倡‘组织起来’，按照自愿和互利的原则，发展农民互助合作的积极性”，因而不从现状出发的急躁情绪和放任自流的消极态度，都是极端错误的。

当时，各地农业互助合作运动中，大体有三种主要的组织形式；第一种形式是简单的劳动互助，这是初级的形式，主要是临时

性的,季节性的;第二种形式是常年的互助組,这是比第一种形式較高的形式;第三种形式是以土地入股、統一經營为特点的农业生产合作社,这种形式比起完全的社会主义的集体农庄(即更高级的农业生产合作社)来还是較低级的形式,但在当时互助合作运动中是較高级的形式,它是走向社会主义农业最适当的过渡形式。由于各地的具体条件不同,当时在全国范围特別在晚解放区和互助运动薄弱的地区,应有领导地大量发展临时性的季节性的劳动互助;在有初步互助运动基础的地区,应有领导地逐步推广常年定型的、农副业結合的互助組,在群众有比較丰富的互助經驗,而又有比較坚强的领导骨干的地区,应有领导地发展第三种形式,即土地入股的农业生产合作社。

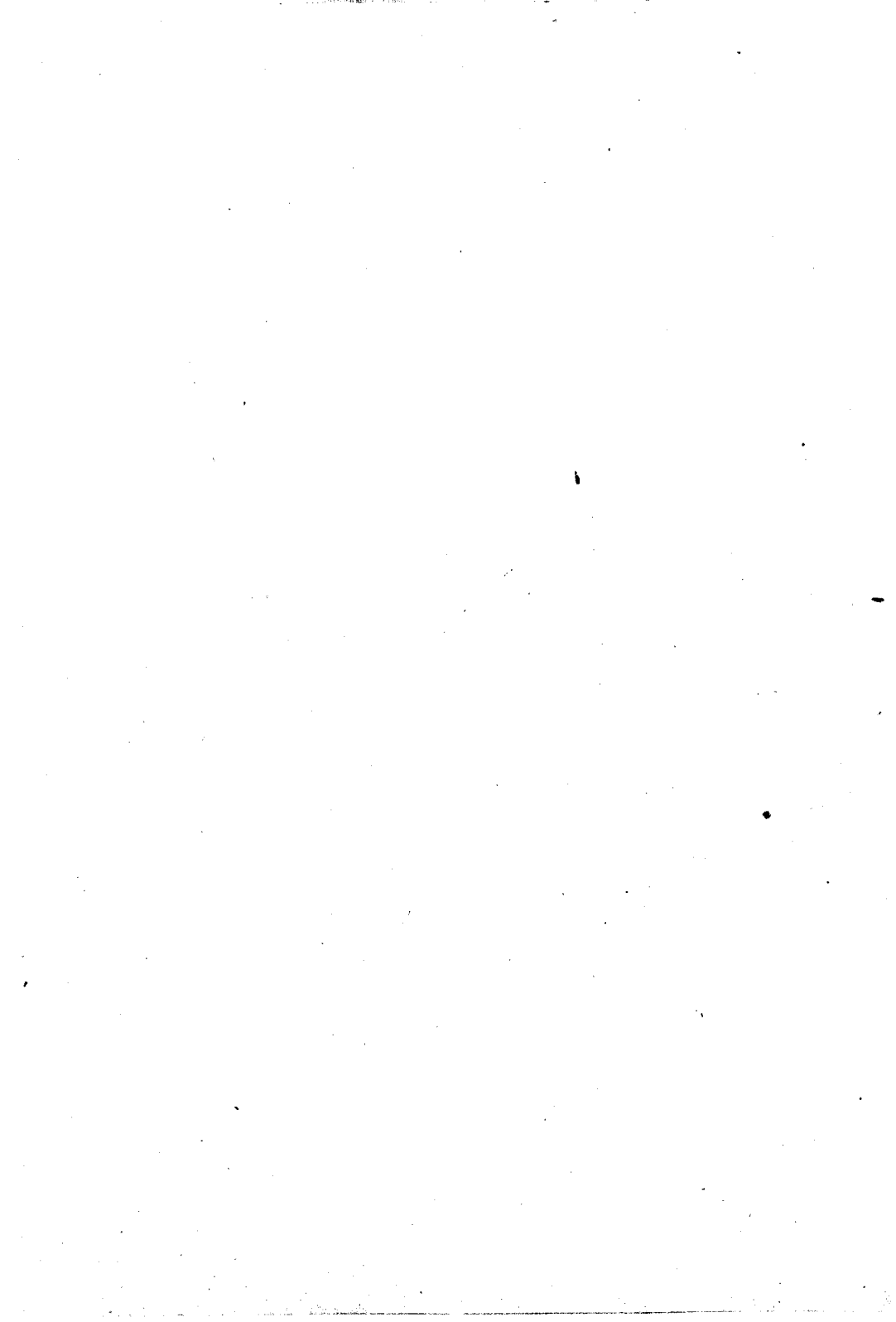
党和人民政府关于发展互助合作的方針为农民群众所热烈欢迎,很快地得到了深入贯彻,使全国各地互助合作組織有了迅速的增長。1952年全国組織起来的农户,已占全国总农户的41.77%,共有互助組830多万个,农业生产合作社3,663个。在老解放区,組織起来的农户,一般占总农户的65%以上,在晚解放区,一般也占25%左右。1953年,全国互助合作組織經過普遍的整頓和提高,不但参加互助合作的戶数繼續增加,而且在質量上有了显著的变化,这种变化表现为常年互助組的增加,和以土地入股、統一經營为特点的农业生产合作社在各个不同地区有了不同規模的試办和发展。据統計組織起来的农户已占全国总农户的43%,共有互助組760多万个,其中180多万个是常年互助組;农业生产合作社有14,000多个。

劳动互助組的特点是完全保留着生产資料私有制,各戶的土地仍由自己管理,土地收获物也归各戶所得,所不同于个体經济的,只是初步实行了集体劳动;常年互助組則还結合改进技术实行

某些分工分业或設置有少量的公共财产。事实证明：互助組能使农民在一定程度上解决生产中所遇到的困难，提高劳动效率，保証耕作及时，初步做到增加生产，增加組員收入。如1952年湖南醴陵县組織了7,600多个互助組使全县的插秧工作比1951年提早五天完成，并省工4,600多个，节约4亿3千万元(旧幣，下同)。据中南区統計，1953年互助組一般比單干农民增产一成左右。互助組由于在农业生产中显示出了优越性，就鼓舞和帶动广大农民群众积极参加爱国增产运动，这对我国农业生产的迅速恢复和发展起了很大的作用。同时，由于互助組的发展和提高，初步培养了农民集体劳动的习惯和經驗，鍛鍊了领导骨干，为发展农业生产合作社奠定了重要的基础。

农业生产合作社由于实行土地入股，統一經營，集体劳动，可以更合理地使用土地与劳动力，可以进行比較精細的分工和加强生产的計划性，因而能够解决互助組中所难以解决的一些矛盾，特别是关于共同劳动和分散經營的矛盾，更迅速地提高农业生产能力。所以自1951年前后开始試办以来，就初步地显示了这一組織形式的优越性，在农民中引起了建社的要求。如1952年东北和华北老解放区就有不少互助組由小組并为大組，临时組变为常年組，积极为轉社准备条件。

* 标题是本書編者加的。



貳、华北区

华北各地农业生产合作社稳步发展·····	31
关于农业生产合作社若干问题的商榷·····	35

华北各地农业生产合作社稳步发展

(見“人民日报”，1952年7月18日。)

华北各地重点試办农业生产合作社的結果，已表明这种較高級的互助合作組織形式，在生产中充分显示了它的优越性，为全区互助合作运动指出了前进的方向。

华北区的互助合作运动，已有十年历史。去年全区組織起来的劳力已达总劳力的半数。广大农民已能深刻体会到互助生产的优越性。但随着农村經濟的发展，在部分先进地区，原有的集体劳动，分散經營的“互助組”形式，逐渐地表明了已不能滿足农民扩大再生产的要求。因此，充实互助新內容，提高現有互助組織，进一步发展生产，成为先进农民的迫切要求。去年春季，山西長治專区就有个别的先进互助組进行改組，試办农业生产合作社。去冬今春华北各省曾总结了互助經驗，訓練了一批互助組骨干分子，接着就在互助运动較有基础的地区，有重点地办了一些农业生产合作社。

無論去春試办的或去冬今春才开办的农业生产合作社，都已显著地表现出比互助組更大的优越性。农业生产合作社的优越性是：

第一，它能更迅速地提高农业生产力和发展副业生产。以山西省平順县去春試办的郭玉恩农业生产合作社为例，該社去年秋收每亩平均产量比1950年互助組时期增产32%；該社去年副业

生产总值为原粮 10,000 多斤, 較 1950 年增加两倍以上。該社因收入增加, 今年得以用 15,000 多斤原粮扩大再生产。这些成績, 不是該社所在村庄——川底村的任何一个互助組比得上的。

第二, 农业生产合作社統一經營土地, 能有計劃地因地种植, 集中种植, 逐渐改变了“用啥种啥, 样样有点”的分散經營方式, 充分發揮土地效能, 增加产量。

第三, 合作社能更合理地調配和使用劳力, 精密分工, 人尽其才。如会耕地的專管耕地。能經營副业的專管副业。使农作技术有所改进, 副业得到迅速发展。

第四, 合作社由于統一經營, 所以較易积累和集中資金, 增強了扩大再生产的力量。長治專区去春試办的 10 个农业生产合作社, 头一年即伙購农具 170 多件, 大車 10 輛和大批牛羊, 解决了單干戶和小范围互助所不能解决的困难。

第五, 合作社能加强生产的計劃性, 逐渐克服小农生产的盲目性。华北各地的农业生产合作社, 今年都依照国家的号召認真地制訂增产計劃, 帶头参加了爱国增产竞赛。棉区的农业生产合作社, 今年都訂了不盲目扩大棉田、着重提高單位面积产量的計劃。李順达农林畜牧生产合作社, 最近又制訂了一个三年計劃, 要在三年內改变山区生产落后的面貌。

第六, 合作社能进一步加强农民的集体主义的思想, 提高农民的政治文化水平。在分散經營的情况下, 每个农民都只关心他自己的土地和生产; 統一經營后, 全社任何一块土地收成好坏, 都与自己有关, 每个社員都由关心自己进而关心全社的收获。試办成功的农业生产合作社, 政治文化生活一般都較好, 山西平順县郭玉恩农业生产合作社成立一年, 青年社員中的文盲已基本上消灭了。不少合作社都訂有書报和通俗刊物, 有集体的文化娱乐活动。山

西有些农业生产合作社还定有“爱国日”制度。集体的政治文化生活，对提高社員觉悟和培养集体主义的意識有很大作用。

各地試办的农业生产合作社，基本上执行了穩步发展的方針。所謂穩步发展，就是具备下列三个条件时才建社；一，当地互助合作运动已有較長的历史，有一些已有丰富經驗的历史較長的互助組，有一批有經驗的能够領導規模較大的組織的骨干分子。二，互助組在生产已有提高的基础上要求进一步提高生产，因而要求提高为农业生产合作社，那些已有互助經驗的农民对参加农业生产合作社有热情。三，必須在深入地农民宣傳农业生产合作社，并經過农民自己充分醞釀討論之后。这样的作法才是穩当的作法，今年华北也有个别地区，发生盲目发展的偏向，不顧基础和条件，强編硬凑，或对农民自发成立农业生产合作社的行动放弃領導。华北各地办农业生产合作社的經驗是：

一，坚持自願原則，貫徹穩步发展方針。从互助組到农业生产合作社，是一个大的改变，开始时农民多抱試探、观望态度，各地一般是先深入宣傳，然后試办作典型示范，等农民真正願意組織合作社，而各种条件又大体具备情况之后，才穩步地由互助組发展为农业生产合作社。山西長治等地，在去冬有重点地发展农业生产合作社时，各县都曾召集农业生产合作社的領導干部，到准备建社的村庄去，傳播成績和經驗，并解答农民提出的各种問題。这对于建立新社帮助很大。

二，合作社要有合理的分配原則，平时应有合理的評工、記工、獎勵的办法，要有一套生产管理制度。收获物的分配，是有关农业生产合作社的性質与发展方向的問題。华北的农业生产合作社的分配比例，大部是以劳力为主的。各地經驗証明，这种分配原則，对发揚农民劳动积极性，提高生产效率有很大作用。但有少数合

作社，分配是以土地、資本为主，勞力为副的，各地正注意教育农民逐渐改变这种不合理現象，增加勞力分配的比例。关于評工、記工制度，华北各地农业生产合作社所实行的办法各有不同，有按件記工、按活評工、死分活計等多种。如郭玉恩社是以“劳动分”为記工單位，十分为一“劳动日”特殊技术和繁重劳动多計分，农副业統一計算。这种办法效果較好。

三，加强領導，严格掌握。农业生产合作社試办中，各地領導上都曾提出了“只許办好，不許办坏”，“办一个，成一个”。山西等地試办时，选择共产党支部較强的地区办农业生产合作社，由县、区派遣專人加强領導。各地試办計劃都由县领导机关掌握，由專区领导机关審查批准。这就防止了盲目发展。中共各專区地方委员会领导干部并亲自指导一两个合作社，以取得經驗，指导一般。山西省武乡、平順等县試办中，有不少互助組联合要求領導上批准他們办农业生产合作社，都經過当地领导机关的詳細審查。河北省个别地方，由于領導上掌握不够慎重，有一村建社到20个以上的，因为条件不具备，再加領導薄弱，因此造成农民对农业生产合作社的不良影响。

四，创办农业生产合作社的初期，模規不宜太大，一般每社以20戶左右为宜。一村之内也只应集中精力办好一个，培养干部、教育农民、創造經驗，为今后发展作准备。初办时期一村数社的作法是有毛病的。

华北各地对現有的农业生产合作社，正采取領導与群众相結合的方針，进行逐个審查分別处理。对条件大体具备群众热情較高的，派員帮助，專人領導，解决問題，使之巩固发展；对条件不具备，草率盲目发展的，說服教育群众轉变为各种互助組，准备条件，今后再办。

关于农业生产合作社若干問題的商榷

(华北行政委员会农林水利局农政处,
見“人民日报”, 1952年11月24日。)

随着农业生产的发展和互助合作运动的开展, 在各級党和人民政府的领导下, 华北区已經建立了 1,700 多个农业生产合作社(下简称合作社)。这些合作社分布在 200 多个县的 400 多个村庄內。它已成为广大农民所喜爱的劳动組織形式, 对互助合作运动起着巨大的推动作用。为了解决若干有关合作社建設的問題, 以利于合作社的发展和巩固, 特提出如下意見, 和各地同志进行商榷。

一、农业生产合作社的类型

今年华北各地試办的合作社, 有各种各样的形式。其中有的是适合当前的經濟条件, 而有发展前途的; 有的是不适合当前的經濟条件, 沒有发展前途的。因此, 我們对前者必須加以肯定, 对后者必須加以改造, 以引导合作社按照正确的方向发展起来。

华北区現有的合作社的类型, 大体可分为五种:

1. 以完全按劳分紅为特点的合作社, 这种合作社的土地大部是国有的, 小部是私有的。它在国家农場扶持下, 租用国家的水利灌溉設備。收获物扣除生产投資后, 完全按劳分紅。这是合作社中較高級的形式, 它能充分發揮社員的劳动积极性。这种形式因

有其特定的条件,目前还不能推广;但应切实把已有的办好,以便取得經驗,教育农民。

2. 国营农場和农民合办的合作社。这种合作社虽可暂时試办,但因它会影响和减弱国营农場的社会主义經济的性質,因此不宜推广。国家农場仍应独立經營,以便發揮社会主义經济的示范作用。

3. 以土地入股为主要特点的合作社。这种形式的合作社又分为两种。一种实行土地、劳力兼顧的比例分紅制,即相当于活租制;一种实行土地固定地租,收获物扣除投資、地租后,按劳分紅,即相当于定租制。这两种形式适合目前社会經济条件,且数量最多,可以普遍推广。后一种較前一种更能激发社員的劳动热情,但遇歉收或災荒时,地租应适当降低,以照顧劳力的收入。

4. 劳力得工資,收获物扣除投資、工資后,完全按土地分紅的合作社。

5. 土地、劳力、牲口、农具、种子、肥料等統一入股,按股分紅的合作社。

第4、5两种合作社有資本主义經營傾向。它不能發揮社員的劳动积极性,且易形成一部分占有較多的土地及其他生产手段的社員,对其他占有較少的土地及其他生产手段的社員的剝削,因此不宜采用,已有者应该加以教育改造。

二、收获物的分配原則

合作社收获物的分配是否合理,是决定合作社的性質及其发展前途的根本問題。合作社是在私有财产的基础上建立起来的,所謂合理分配,就是一方面要照顧私有财产,另一方面又要逐步实现以按劳分紅为主的分配原則,并能积累一定数量的公积金,逐漸

增加集体主义因素。

目前合作社的分配办法是多种多样的。这是应该允許的。但有几个原則性的問題，需要把它明确和統一起来。

第一，土地与劳力的分紅比例，目前基本上有两种：一种是土地分紅多于劳力分紅，一种是劳力分紅多于土地分紅。在开始建社时，这两种分紅比例都可采用，但应肯定劳力分紅多于土地分紅的原則是更加合理的。因为这种分紅原則可以大大發揮劳动积极性。当然，实行这个原則，必須根据社內各种成員的自願，并照顧当地經濟发展的条件，以便使劳力較多土地較少和土地較多劳力較少的社員，都能够获得合理的利益。然后，在生产发展和土地由于加工而增产的过程中，教育农民認識劳动創造一切的道理，逐漸提高劳力分紅的比例。

第二，牲口、农具、肥料、种子等生产資料，以不分紅为原則，但应付給所有者以公平合理的代价。因为生产資料若按資本分紅，极易給少数占有較多的生产資料的人造成剝削合作社的机会，这对發揮社員的劳动积极性是不利的；若不給以合理的代价，則侵犯了社員的私有權也是錯誤的。为了付給合理的代价，可以采用租借、收买、定期还本付息等形式，但开始建社时以租借办法为宜。当然，在社內缺乏資金时，在一定时期內，对这些生产資料也可以采取一定的分紅办法。但应随着生产的发展，逐漸扩大集体投資，以防止合作社內資本主义傾向的产生。

第三，公积金、公益金的征积和使用。公积金和公益金是合作社內的社会主义因素。它加强了社員之間的經濟联系，是巩固和发展合作社的重要因素之一。公积金的用途是扩大再生产，公益金則用于举办社員的公益福利事业，并防备天災人禍。公积金、公益金的积累，必須根据社員的自願，从增产部分中逐年抽积。抽积

的數目，應根據社的生產的情況和收入的多少，民主確定。開始抽積的數目不可過多，過多了就會影響社員的個人收入。在收成不好時，可以不積。

第四，農業稅。目前有兩種繳納農業稅的辦法：1. 由地戶負擔。有的是由地戶直接繳納，有的是從地戶收入中扣出應繳數，集中由社繳納。2. 統一由社負擔。前一種辦法是合理的，後一種辦法則不妥當。因為土地還是個人所有，而農業稅是以戶為單位，按人口、土地依率計征的。

三、土地入股問題

合作社是建立在私有財產基礎上的集體勞動的生產組織，社員入股的土地，必須分得一定的收穫物。如何給予入股土地以公平合理的報酬，是開始建社時需要解決的重要問題。

目前入股土地的分配方法有以下几种：

第一，按土地的常年產量折成標準畝，或以負擔畝為標準，以畝為單位，計算分紅數或確定租額。這一辦法簡單易行，可以採用。

第二，實行土地評產。先按土質好壞、肥瘦，並適當照顧土地遠近，評定常年產量，以石為單位計算分紅數或確定租額。這一辦法亦可採用。

第三，社員帶麥地入社，一般應是誰種誰收。但麥茬地作物要比春地一季作物的產量小，若麥地仍按一般土地分紅，則有麥地的戶占便宜，無麥地的戶吃虧。因此，有的合作社規定：抽出一部分小麥歸合作社，以補償合作社的損失。抽多少由社員民主議定。若社員所有麥地都差不多，不抽亦可。有的合作社規定麥收歸社，付給有麥地的戶以適當代價，這辦法亦可採用。

● 第四,有的社員自願把果园、菜园等特殊土地入社。这种土地应按常年收益折成一定产量入股,按股分紅或确定租額,其特殊用工部分之代价,应从常年收益中扣除。这样双方都不吃虧。

关于社員退社問題。社員退社是自由的,但为便于清賬,并且不影响生产,以秋收結賬后退社为宜。社員退社可帶走土地。但退社者的土地因合作社加工而变好者,退社者应偿付公平代价。退社时的麦地,亦应本誰种誰收的原則处理。

四、評工計工問題

劳力的合理評工、計工,是具体体现等价互利和獎勵劳动政策、巩固发展合作社的基本环节。

目前評工計工办法有如下几种:

第一,定工、定質、定时、定产的包工包产制。把土地划分为若干耕作区,并确定每个耕作区所需的工数(定工)、工作的質量标准(定質)、完成工作的時間(定时)及本年的产量(定产)。再把全社劳动力适当地分为若干小組或小队。然后把一定的耕作区包給一定的生产小組或小队經營。各小組或小队內部再实行分工。各种作物的产量标准,是根据原来地力的情况、土地投資情况和提高技术的要求而規定的。秋收总结时,超过規定产量的給予獎勵,未完成任务的給予处分。獎勵和处分的办法由社員大会民主議定。这是进步的办法,但实行起来比較复杂。华北实行这种办法的合作社还很少,应选择較好較大的合作社先試行,然后逐步推广。

第二,按件計工。即按各个时期的农事活动,定出所需工数和質量标准,然后根据这一工数和标准,分配工作和記工。在确定工数时,土地質量、远近、費工多少等条件应計算进去。这种办法也是比較科学的、进步的,可以發揮社員的劳动积极性、創造性。但

若全部农事活动均按此計算，則較为复杂，目前尚难推广。个别农活如摘棉花、送粪、鋤地、犁地、割麦子等則可采用。

第三，按活評分。即按每人每日(或晌)的劳动質量評工記賬。在評工計分上比較有經驗的合作社可以采用这种办法，一般的合作社則較困难，因事先无一定标准，每人每日評工計工，容易由于意見分歧而浪費時間，且不易做到公平合理。

第四，死分活計。即按每个社員的勞力強弱、技术高低，評出每人的預定工分，再按每日劳动实际效果評計实际工数。劳动实际效果超过預定工分者加分，不足者扣分。这种办法，既有了評工計工的标准，使每日評工計工时簡單易办，又能獎勵劳动。初建合作社时可以普遍采用这种办法，但应逐渐把它提高为前几种。

第五，固定工分。即按每个社員的勞力強弱、技术高低評定工分，作一天工，按固定工分記一次分。这种办法不能發揮社員的积极性和創造性。采用这种办法的应設法改变为第四种。

第六，妇女、老人、儿童等輔助勞力，应坚决貫徹同工同酬的原則。

五、生产投資

应根据生产需要及社員的經济条件，在等价互利原則下，獎勵个人投資。其原則是：既要照顧中农利益，又要避免可能产生的富农剝削。現將农业与副业主要投資的处理办法，分別介紹如下：

(一)农业投資

第一、牲口

1. 伙有伙用伙喂。又分两种情况：一种是由合作社从公积金或总收入中抽出資金，購買社外的或社員的牲口。社員的牲口一般都是作价归社，由合作社分期付款，按銀行利息付給利息。一种

是由社員按地亩或勞力均攤資金，購買牲畜。这两种办法可以解决私有牲口和集体經營的矛盾。但在建立合作社初期，社員覺悟程度不高，或社員和合作社的經濟条件不充足时，不应急于采用。否則就会使合作社負債太多，影响社員的收入。

2. 私有私喂，合作社使用时付給工資。这种办法群众易于接受，又可以解决合作社經濟条件不足时使用牲口的困难。剛剛建立合作社时，可以普遍采用这种办法。但应注意解决个人使用和集体使用的矛盾。

3. 社員牲口作价存入合作社，由合作社使用，付給一定利息。这个办法亦可暫時采用。

4. 社員牲口作价入股，按股分紅。这种办法暫時可以采用，但易使有牲口戶利用牲口入股的机会剝削其他社員，故应逐漸把它改变为前几种办法。

5. 私有伙用伙喂。社員私有牲口无代价由合作社使用，由社員輪流喂养或私人喂养，合作社供給草料。这种办法損害养牲口戶的利益，也容易把牲口喂坏了。这对合作社的巩固发展是不利的，不宜采用。

第二、肥料

細肥料大部是由合作社統一購買，或由集体的副业生产(如油坊、粉坊)供給。粗肥料有以下几个解决办法：

1. 由合作社統一計劃养猪积肥。养猪采取固定專人喂养或分戶喂养的办法，規定分紅制度。

2. 按地攤肥。由合作社統一規定需要的各种肥料的質量、数量，按照各个社員入股土地的数量，分配給各个社員。超过分配数的給以报酬。

3. 評价購買。按議定的規格、質量，評价購買社員的肥料。

4. 社員所积肥料无代价交合作社使用。

前三种办法都可采用,后一种办法損害积肥戶的利益,不宜采用。

第三、农具

大农具有的折价归社公有,有的私有伙用伙修,或付給一定折旧費。建立合作社初期,采用后两种办法較妥,不应急于折价归公,以免加重社員負担、小农具一般私有借用,由合作社負責修理、賠償。新式农具一般由合作社統一購買。

(二)副业投資

发展副业必須从生产出发,为农业生产服务。有些合作社把副业变成商业,甚至进行投机倒把;有些合作社用副业去剝削社外劳动力,或者重副业輕农业。这些作法都是錯誤的。这样会使农业生产合作社变質,走向資本主义道路,或者由于賠累而垮台。这些偏向必須糾正。

副业的投資和分紅大体可分四种:

1. 由合作社統一投資,收益扣除投資后,統一按全社劳动力分紅。
2. 社員按劳力投資,按劳分紅。社員投資的数量超过其应投資数量者超过部分付以利息。
3. 資金行息,保本保值,純收益按劳分紅。
4. 按資本、劳力实行比例分紅。

以上几种办法都可采用。实行第四种办法时,不应使資本分紅过多,最好逐渐把它提高为前三种,以免有劳力者吃虧,或产生社員只願意扩大个人資本,不願意积极劳动的資本主义傾向。

六、組織機構和制度

合作社的組織原則應該是民主集中制。應該按照生產的需要，建立各種制度。這樣才能發揮社員的積極性，並便於實行集中領導和統一指揮。

第一，社員大會（或社員代表大會）為合作社的最高權力機關，決定合作社的重大事項：選舉主任、副主任、社務委員會委員，決定社的全年生產計劃，批准新社員入社，決定公積金的用途和其他重大開支的用途，議定社的獎勵制度、勞動紀律，通過社員的獎勵、處分等等。社員大會以按農事季節召開為宜，必要時可召開臨時會議。社務委員會為執行日常工作的機關，由社員大會選舉主任、副主任及委員若干人組成。社務委員會下設生產小組。正、副組長由社員民主選舉，負責領工記工、指導本組生產。小組是生產的基本單位。合作社應定期檢查小組工作，開展批評和自我批評，以加強對組員的政治領導和思想領導。

第二，選舉制度。主任、副主任、社務委員會委員及小組長，每年選舉一次，連選得連任。一般以年終結賬後選舉為宜，以免新舊交替影響生產。但特殊情況可例外。

第三，學習制度。閱讀和講解報紙應成為制度。社員應積極參加農民業餘學校，提高政治認識。應該有計劃地消滅社員中的文盲，以便提高社員的文化程度和掌握農業科學技術。社員中學習成績優良者，應予以獎勵。提高社員的思想、政治、文化水平。這是發展和提高合作社的重要保證。

第四，財務制度。賬目要日清月結。管理財務的部門或社的會計應定期向社員代表大會報告財產情況和記工賬目，每年年終要總結賬目。要使社員都能了解社的財務情況，在民主監督下，防

止貪污浪費現象的發生。

第五，獎懲制度。應定期評選勞動模範。凡是積極勞動或有新的創造因而顯著地提高了工作效率者，經社員大會或社員代表會通過，應給予精神的或物質的獎勵。凡是勞動怠惰，或不服從社的章程、決議，或違反政府法令者，應按情節輕重，由社員大會或社員代表會給予教育、批評或適當處分，直至開除出社。

合作社的組織和分工制度，應由社員民主規定，並應隨着生產的發展，社員覺悟的提高和集體觀念增強的程度，逐步加以改進。

七、革命烈士、革命軍人、革命工作人員家屬 入社後的代耕問題

革命烈士、革命軍人、革命工作人員家屬入社後的代耕問題，應從兩方面解決：一方面應加強社員的政治教育，提高社員的政治認識，吸收烈屬、軍屬、工屬入社，解決其生產困難。拒絕吸收烈屬、軍屬、工屬入社是不對的。另一方面，應合理解決他們入社後的代耕問題。代耕辦法有如下幾種：第一，受代耕戶自己掌握、支配代耕工票，或將工票米存社生息。他們自己如果參加勞動，則和其他社員一樣記工分紅。第二，代耕工票米統一交社折成工數，作為享受代耕者的勞動日數。享受代耕者可按工票勞動日和親身參加的勞動日一併分紅。第三，有代耕義務的戶和受代耕戶均入社者，由有代耕義務的社員勞動工數內撥出應出工數，作為受代耕戶的工數。第四，受代耕戶將地交與合作社代耕，工票米也全部交給合作社，由合作社負責保證其產量。受代耕戶參加勞動時，亦按勞分紅。這些辦法都可採用。有個別地方，烈屬、軍屬、工屬參加合作社以後，村政府即不再給予代耕，這是不妥當的。不應把優屬代耕負擔加在合作社身上。

八、劳动保險

社員的疾病死伤問題怎样解决？这是社員十分关心的。大部合作社对此尙无經驗，需要逐步規定一些办法。有个別合作社規定：凡社員在一定時間內(三天或五天)請病假者，仍照常記工，超过此規定時間者，按“三一保險制”或“二一保險制”記工，即三天記一天工或两天記一天工。另一种办法是：凡在規定時間內請病假者，不以曠工論，超过此規定時間者，以曠工論。两种办法都不完全妥当，經初步研究，或可規定为：在規定時間內請病假者不以曠工論，超过規定時間可按“三一保險制”或“二一保險制”等办法記工。社員因病有困难者，可根据社內經濟条件，予以适当补助。亦可发动社員互助互济，解决一部分問題。因社务生病、受伤者，应照常記工，医药治疗費由合作社負担或予适当补助。

九、干部误工問題

合作社干部、技术員等因經營社务而误工者，应計算劳动日。因为他們是为合作社进行腦力劳动，腦力劳动是应该計算劳动日的，其份量且不应低于体力劳动。

現在有的合作社已扩大到 50 戶、100 戶甚至 150 戶以上（目前农业生产合作社还处在試办阶段，此种大社不宜盲目发展）。这样的大社事务繁多，必須設立專責干部。这种專責干部可試行如下办法計算劳动日：50 戶以上的大社，可有一至三人脱离生产，專責經營管理社务，其劳动日按社員平均劳动日計算。这些專責干部在完成本身任务外如果还能抽出時間参加生产劳动，其参加劳动部分仍应照常計算劳动日。这样就解决了干部因經營社务误工而减少收入的問題，使他們能專心經營管理社务，同时也能鼓励干

部積極參加勞動生產。脫離生產之幹部一般以正、副社長或會計為宜。

十、和供銷合作社結合問題

農業生產合作社和供銷合作社應密切結合，使農業生產合作社的生產適應國家需要，逐漸增強生產的計劃性，減少盲目性。這樣才能使農業生產合作社的生產不斷提高而獲得廣闊的發展前途。同時也可使供銷社逐漸做到有組織有計劃地供應農業生產合作社的生產與生活資料，使國營經濟發揮對農村經濟的領導作用。農業生產合作社和供銷社結合的最好形式是普遍推行“結合合同”。有的農業生產合作社孤立地搞生產，或是自己進行商業活動，不和供銷結合，這是不對的。有的供銷社不予農業生產合作社以有力的支持，也是不對的。

十一、國家對合作社的扶持問題

國家對合作社應有適當扶持。如優先貸給現金、農具、肥料、優良品種等。尤其應大量供給新式步犁，逐步做到合作社都能用新式步犁耕作。但貸款不宜過多，過多了就會使互助組和個別農民不滿意，影響團結，使合作社孤立，且易助長社員依賴貸款的思想，並使合作社負債太重，影響社員收入。

合作社應和國營農場取得密切聯繫。國營農場應給合作社以技術上的援助和指導。

一、河北省

河北省一年来互助合作运动的发展及今后的工作方针……………49

(中共河北省委农村工作部李子光部长在第三次
互助合作会议上的结论)

1. 定县专区

定县专区试办大型农业生产合作社的几点体会……………64

饶阳县

耿长锁领导的农业生产合作社……………70

耿长锁农业生产合作社社章……………80

2. 邯郸专区

大名县

大名县农业生产合作社初步调查……………85

张遂学农业生产合作社“地尽其力”的经验……………110

杨文选农业生产合作社“人尽其才”的经验……………114

任成修农业生产合作社“财尽其用”的经验……………119

张希顺农业生产合作社奖励劳动的分配

收益办法及具体算账……………123

3. 滄县专区

滄县

许仙桥农业生产合作社的会计制度……………132

4. 邢台专区

邢台县

一个山村的农业生产合作社……………136

5. 天津专区

宁河县

宁河大陈庄农业生产合作社……………148

河北省一年来互助合作运动 的发展及今后的工作方针

中共河北省委农村工作部李子光部長
在第三次互助合作會議上的結論

(見“河北日報”，1952年11月12日。)

1952年我省互助合作运动发展的情况与特点

我省1952年的互助合作运动，是以农业生产合作社为先导，紧紧地結合着轟轟烈烈的农业爱国增产竞赛运动开展起来的。据10个專区的統計，截至今年九月底組織起来的农戶共470多万户，占总农戶690多万的68.1%，組織起来的农业劳动力870多万个，占总农业劳动力1,290多万个的67.4%，比去年組織起来的劳动力增加了27.6%。去年全省只有24个农业生产合作社，今年已发展到1,067个，分布在106个县，634个村；它已在我省1.4%的村庄中，树起了互助合作运动的先进旗帜。一年来互助合作运动的发展，使我省的农业生产发生了重大变化；同时也使我省互助合作运动走上新的阶段。

今年我省互助合作运动的发展，显示出以下几个特点：

一、互助組由小变大（过去平均每組3戶、現在平均每組5戶）；由临时变長期，今年参加常年互助組的劳动力达到了組織起

来总劳动力的 55%，而去年常年互助組包括的劳动力仅占組織起来总劳动力的 25%。常年互助組比去年增加了 120%。1,000 多个新生的农业生产合作社，在开始建社时，由于宣傳教育与思想醞釀較充分(如华北区物資交流展覽会与省劳模会等影响)，群众建社热情很高，在組織領導上，因当时正进行“三反”“五反”运动，对建社領導准备不足，发生問題很多，赶不上群众要求。在中共中央华北局和河北省委积极領導热情对待和“只許办好、不許办坏”的坚定指导方針下，經過繼續不断地檢查、整頓、訓練和三大生产季节的严重考驗，已基本上巩固起来。这就初步地奠定了我省农业生产合作社的发展基础，对我省整个互助合作运动的发展起着极为重要的作用。一年来的互助合作运动，不仅在数量上获得了很大发展，而且在質量上也获得了划阶段的提高。

二、互助組特别是农业生产合作社的高額丰产新纪录的創造和普遍增产的事实，充分显示了互助組特别是农业生产合作社的优越性，使农业生产面貌为之一新。据邯鄲、通县两个專区 175 个社的了解，增产 100% 以上的 17 个，增产 50% 到 100% 的 37 个，增产 20% 到 30% 的 106 个，增产 10% 以上的 10 个。全省出现了大批的千斤产量的組、社和普遍增产的范例。如丰南鄭玉瑞农业生产合作社的 169 亩棉花，平均每亩产籽棉 300 斤；涉县王家彬农业生产合作社的 15 亩玉米，平均每亩产 1,500 斤；邢台郭成全互助組一亩麦茬玉米收了 1,085 斤。这种依靠組織起来的力量創造高額丰产和普遍增产的事实，有力地打破了“生产到頂”和“不种百亩地、难打百石粮”的落后保守思想；“單干是牛車，互助是汽車，合作社是火車”，已成为群众性的結論。广大群众亲眼看到了互助組特别是农业生产合作社的团結好、力量大、庄稼强、产量高，这就大大地鼓舞了广大农民組織起来的积极性。

三、常年互助組特别是农业生产合作社，有计划地进行农业上的基本建设和生产改革工作，给互助組和农业生产合作社创造了继续前进的物质条件，并给开展大规模的农业生产建设指出了新的途径。

今年全省有 30 多万个互助組訂立了生产计划，有的則訂立了長期计划以至五年的改造自然的计划，如打井开渠，改良土壤，植树造林等，且已收到了很大成绩。邢台七区 97% 的男女劳动力已经組織起来，他们提出了“靠山吃山，建设山”的口号，今年进行了增用 12 万人工的基本建设工程，开大小渠道 116 条，打井 12 眼，修蓄水池 2,000 多个，扩大水田 1,742 亩。他们提出了“四季造林”的口号，全年全区造林 200,000 棵，荒山育苗 14,000 亩，栽培果树 4,000 亩。这种作法是值得各地学习的。

四、互助組尤其是农业生产合作社，公共财产的增多，公益事业的兴办，政治文化学习的加强，逐渐提高了組、社員的政治觉悟，集体主义的新道德新观念正在日益生长。不少社員将自己大量的余粮余钱存到社里，支持社内发展生产，不少的組、社建立了“爱国检查日”制度，把“爱国”、“爱社(組)”、“爱护組、社财物”，作为检查每个人的具体条件，经过这种检查评比，把“爱国”、“爱社”和个人利益联系起来。訂阅书报，在好的互助組和农业生产合作社内已是普遍现象，少数社内设有政治文化教员，有的农民要求把自己的儿子送到社内来管教，参加社的老人感到自己年轻了，懒人变勤俭了，农业生产合作社形成了农民自己教育自己的“学校”。托儿互助組織也有突飞猛进的发展，全省据 72 个县的统计已有 8,000 多个，这就使很多妇女解除了带孩子的困难，而参加到互助合作运动中来。

一年来开展互助合作运动的几点經驗

一、1951年12月党中央下达了关于互助合作的決議(草案),使得党的干部和党员在农村工作問題上有了明确的方向。引起了各級党委对互助合作运动的重視,加强了对互助合作运动的具体领导,这是我省互助合作运动所以能够得到胜利和发展的主要关键。今年春季农村支部普遍深入地开展了組織起来的教育与社会发展前途的教育,进一步明确了农村經济发展方向,对农村資本主义自发趋势的斗争获得了显著的成績。因而給互助合作运动的发展鋪平了道路。

二、互助合作运动与爱国增产竞赛运动相結合,使互助合作运动有了充实的内容。同时經过了几次的評比、檢查、整訓工作,基本上克服了几年来领导互助合作运动的自流現象。各地都采用了代表会、座談会、評比站队、整訓、参观等方式,实现了具体的领导。全省不完全统计,县以上召开互助合作代表会一般都在二、三次以上;秋前訓練互助合作积极分子百万人的計劃业已完成。到模范互助組和农业生产合作社去参观学习,已成为群众性的自觉行动,仅涉县王家彬农业生产合作社一年来去参观的群众即达万人以上;至于耿長鎖等著名劳动模范的农业生产合作社早已成为大家所学习的典型榜样。我省互助合作运动的开展是与千百个先进典型旗帜的带动分不开的。“有了旗帜,就有了群众;真正掌握了典型,就有办法指导一般”。这就是我們推动互助合作运动的很好經驗。

三、專职負責全面动员的领导方式,是对互助合作运动的主要推动力量。今年各級领导机关建立了定期研究互助合作工作的制度,并設立專职干部400余人,及时檢查,密切上下級联系,加强了

具体指导。各个部門也都把互助合作列为农村工作的首要内容，有力的推进了互助合作运动的开展。

四、互助組、农业生产合作社与国营农場建立密切联系，接受国营农場的技术指导，这是提高产量巩固互助合作組織的重要保证。全省互助合作組織通过 10,000 个技术組直接或間接的与国营农場建立了技术上的联系。通县專区在国营农場与互助組、农业生产合作社之間，推广了“保教保学”运动；定县專区 241 个社、9,000 多个互助組的 25,700 多亩丰产地，由于采用科学技术，創造了平均每亩增产 150 斤的纪录，大大激起了广大农民学习技术的要求，而互助組与农业生产合作社則成为推广技术的模范。

五、互助組、农业生产合作社和供銷合作社相結合，訂立“結合合同”，使組、社的生产計划和国家計划联系起来，这是整个互助合作运动中的重要一环。今年我省对这一工作的推行，已由重点試办进入到全面开展阶段。仅据唐山、通县、天津、定县四个專区 18,000 多个互助組的統計，供銷总值已达 4,572 亿元。銀行发展农村中的信貸工作，吸收余粮余款，投放农村支持生产，限制了农村高利貸剝削。促进农村經濟的正常发展，是有显著成績的。虽然在供銷合作社与互助組合作社的結合合同上还存在着形式主义与不能按合同办事的缺点，銀行信貸工作发展还不够普遍，但不能絲毫忽視对农村合作化与农业生产走向計划化的这一有力的經濟組織的力量；尤其是銀行信貸工作的开展，它已是从积极方面打击高利貸的主要支柱。因此各級领导必須高度重視总结今年的全面經驗，以加强对各級供銷合作社与銀行的领导，并深入檢查，做到及时了解工作情况，及时解决工作中的困难，使互助組、农业生产合作社与供銷合作社、銀行的工作，在农村中得到更进一步的协调发展。

一年来互助合作运动中存在的几个主要問題

一、有的地区对农业生产是突出的中心环节，“組織起来”提高一步的認識不够尖銳，重視不足，用力不大，因此互助合作运动的发展是很不平衡的。如大名、武安、邢台、涉县、曲周、宁晋等六县已組織起来的男女劳动力在80%以上，而新河、鉅鹿組織起来的劳动力还不到总劳动力的20%，甚至有的地区还有不少的空白村。如灤南县还有34个村根本没有互助合作組織。农业生产合作社的发展也很不平衡，只大名、饒阳、宁河三县即有合作社494个，可是全省还有24个县沒有农业生产合作社的組織。这种严重不平衡的現象，虽然由于各地区的客观条件不同，在发展中是不可避免的，但这和領導上的重視与否是有很大关系的。同样老区也出現了不平衡的現象，今后領導上必須注意克服。大家要很好研究一下，如何作到有領導有計劃的树立旗帜、培养典型、組帶組、社帶社，由点到面的逐步全面发展起来。

二、互助合作运动，在发展中也存在着程度不同的任务观点，其表現較严重的是追求数字的“形式主义”。如阜平、深县两个县和行唐县的113个村的統計，40,400多个互助組，其中就有3,900多个組是形式主义的。三河县三区，全区共有305个互助組，其中就有148个組，实际上是不互助的。正定县杜賢庄村干部按全村戶数三戶为一組編了一下，就报告全村都組織起来了，只剩下一戶沒編到組里，就說还有一戶是單干戶；群众称他們为“單干的互助”。这种为完成数字任务和假报成績的不良作风，必須加以糾正。更有的反映：有些村干部、党员对領導农民組織起来表示“不感兴趣”；有的則錯誤的認為“不組織起来也能发展生产”。这种严重的錯誤思想与糊涂观念，領導上必須深入檢查严格批判。

三、有些互助組和農業生產合作社的經營方向還很不明確，較嚴重的存在着資本主義發展傾向，有的重副業輕農業荒了土地。有的為追逐利潤把自己的加工豆餅賣給市場，而又使用政府貸肥。以上這些事實，必須引起各地領導上的注意，因為農業生產合作社的發展方向必須是以農業生產為主。主要應從土地加工，改良土壤，翻沙造林，打井開渠，改進技術等基本建設方面增加生產。搞副業應搞有利於農業生產的副業，拋開農業單純追逐副業利潤是錯誤的。

在全省現有的 1,000 多個農業生產合作社中，其分紅辦法，一般是存在着重土地輕勞力的觀點的，有的很不合理，也不符合農業生產合作社以勞力為主的分配原則。根據幾個社的典型調查，地六勞四分紅，土地所得高於社會地租，地五勞五分紅也不低於社會地租，這一問題各地應很好深入調查加以研究解決。在互助組中也存在着不等價的現象。互助組內工資低於市價仍是嚴重問題。在人、畜力換工上，也存在着很不合理的現象。如行唐縣封家左村張珠子互助組，一個畜力工頂五、六個人工。以上工資低與分配不合理在組、社內產生剝削，助長資本主義因素的發展，發展下去甚至可能使組、社變質。

其次是農業社會主義思想反映到組、社內也是值得注意的。如開始建社時，發現有的社按口給糧，也有的組、社不清工不記賬，伙吃伙作，（以上情況已得到糾正）這都是農業社會主義思想的具體表現，其結果不僅不能發揮勞力積極性，而且一定會影響生產的發展。以上情況必須提起各級領導高度注意，不能認為組織起來，組、社內就沒有問題了。必須認識組、社的性質，掌握組、社內部的矛盾，及時給以恰當地解決，才能不斷鞏固提高互助組和農業生產合作社，使其得到健康的發展。

四、有些互助組和農業生產合作社的幹部在領導上不民主，存在着家長制的作風，有的則因為嚴重的不民主而造成了組、社員的不滿，致使組、社垮了台。例如文安縣三區辛村于茂全（中共村支部書記）所領導的互助組，生產搞的並不壞，由於領導不民主，有事不和大家商量——不經過組內同意吸收別人入組，不經組員同意由組轉社，不經社員同意向銀行貸款買牛，強迫社員牲口入社等等。造成了全體社員的極大不滿而退社垮台（據說現又整頓起來）。這是必須引起領導上高度注意的問題。

五、歧視與諷刺甚至苛待單干農民，以致造成組、社與單干農民之間的对立情緒，這是孤立自己，限制自己發展的作法，是十分不對的。

有關若干具體政策問題

一、互助組與農業生產合作社的鞏固與發展，首先決定於等價互利的評工記工，及時找工給價，以及勞力與土地分紅等合理制度的規定。因此：

（一）互助組內，必須貫徹以工換工為主，輔之以工資找價形式，尤須及時清工給價，根據季節民主評定工價，其標準一般不應低於市價，如此才能發揮勞動力的積極性與防止變相剝削。記工应尽量採取簡而易行的辦法，如零活包工與工牌、工票的記工找工等辦法，各地均可根據情況實行。至於互助組內採取土地與勞力按比例分紅辦法，在鼓勵勞力加工上有一定好處，但必須合理掌握勞、地分紅比數。目前經驗不足，只要群眾自願可以試辦，暫不推廣。

（二）農業生產合作社內收入的分配原則，應以勞力為主，並適當照顧土地。但在建社開始，必須根據社員的覺悟程度，訂出大家

所同意的劳力与土地分紅比例。在社的巩固与发展中，社員觉悟程度与社内产量逐渐提高的情况下，則应逐渐提高劳力的报酬，如此才更能鼓励劳动力的积极性与創造性。具体分配办法，主要有两种：第一，按照土地入社前的常年产量固定土地报酬量（原则上不应高于当地地租），其余部分，則归劳力分配（在歉收年，应适当减少土地报酬）。第二，在常年产量内劳力与土地按一定比例分紅，超产部分完全归劳力分紅，或采取劳多分地少分的比例分配办法。以上两种办法均可采用。

目前我省农业生产合作社，地、劳分紅比例，以饒阳县 137 个社为例，除耿長鎮一个老社按地五劳五分紅外，其余多是地六劳四。还有个别地七劳三的，这是很不合理的，一般的說地六劳四分紅，土地所得已高于社会地租，劳五地五分紅，亦不低于社会地租，各地可根据当地情况掌握以劳力为主，又适当照顾土地的分配原則。合理制定以劳力較高于土地分紅的办法。

关于評分記工，目前各地执行中的“死分活記”（按本人劳力强弱，技术高低，評出預定分数，再根据本人工作实际質量数量加以評定而增减分数），或按不同农活，采取定質定量的按件記工制，与生产小組（或生产队）的包工包产、超額奖励制度，都可根据情况通过社員民主討論，分別采用，定出具体办法。其他按时記工与不分劳力强弱、質量高低的記工办法，是不能达到等价互利与充分发挥劳动力的积极性与創造性的，应加糾正。

（三）妇女劳动力必須按工作的質量数量与男劳动力取得同样报酬，以鼓励妇女劳动热情，不合理的降低与提高（一般是降低的多，提高的少，尤其是有的对妇女劳力临时雇佣給价，实际上是取消了妇女社員的权利），都会影响妇女劳力的积极性，但对妇女在生理上的特殊情况，必須加以照顾。

二、土地入社與農具牲畜在組、社內的報酬問題：

(一)土地評分入社，一般應根據常年產量，位置遠近、耕作難易等條件，經過民主評議，折合標準地分為宜。其它已有水車、水井建設，隨地歸社按水地產量評定。或將水車、水井折價歸社，按旱地評定產量的兩種辦法，在社員同意下均可實行。

有果樹的土地入社，亦應根據全體社員意見，按勞動力與果樹單獨分紅，或按果樹土地評定常年平均產量，折成標準地分，并于社內土地分內統一分配均可。土地評分入社後，由於自然力量使土地質量改變者，在本年度不應改變其土地分數，但在下一年度應重新評定。

(二)關於牲口和大農具在互助組內，主要應採取變工的办法互相交換，但畜力頂人工必須恰當合理，不宜太高也不宜太低。在合作社內，目前實行給一定代價租借使用，或折價存社保本保值行息的兩種辦法均可。較有基礎的社，將大農具、牲畜折價歸社有條件的也可試行。但如過早的追求公共財產的積累，農具牲畜折價歸社後，一時又無力付價，使社員積年累月負債還不清，甚至影響社員生活與社員之間的團結，即不應採用。

(三)合作社與單千戶調換土地問題，从目前耕作、農具等條件下還不是十分必要；從社內外地戶個人思想上說，也增加他們的顧慮；從發展前途上看，農業生產合作社是由小到大的發展，將來自會連成一片，因此目前不需急調換。總之，不宜提倡。除非生產迫切需要，社內外地戶個人完全同意，方可個別換地。草率從事，大調換，是十分有害的。

三、關於入組入社的成分問題：

互助組、農業生產合作社，是勞動農民集體勞動的組織，他享有國家的政治經濟優待，因此，不能允許未改變成分的地主、富農

和被管制分子入組、入社。

(一)地主、富农未改变成分而已被吸收入組、入社者，对地主应清洗出去：对富农如他們能老老实实在地进行劳动，不起破坏作用，在等价互利和全体組、社員同意的条件下，可以暫不清洗；但不允許他有被选举权，不允許他在組、社內取得領導权。

(二)小学教員、外出工人、商人等家中全无劳力者，因他不能参加組、社內的劳动，只土地入組、入社是不允許的。其土地在組社員自願原則下，可采取租种形式。

(三)无劳力的烈屬、軍屬、工屬和老弱孤寡戶，如組、社員自願照顧吸收入組、入社是可以的；但应尽量发动其半劳力及妇女劳力参加劳动。同时也可采用租地形式以解决他們种地困难。如果过分強調照顧无劳力戶，不經組、社員同意，違背自願互利原則而加重組、社員的負担，則是不对的。

(四)被管制分子，其家庭其他成員够条件者可以入組、入社，絕不允許本人入組、入社，如本人願在社內劳动則属被监督管制的劳动，只給工資，不准分紅。

四、結合副业問題：

互助組、农业生产合作社，必須明确以經營农业生产为主(山区以农、林、牧为主)，有条件的可經營与农业生产有利的副业。严格糾正輕农业重副业的观点，禁止搞投机商业。在对副业投資分紅上，以平衡資金，資金不分紅的办法为最好，在資金困难的条件下自由投資，資金行息，或按劳八資二分紅也可以实行。副业利潤可与农业劳动所得合并統一分配，这样作便于农副业劳力的調配与分工。

五、关于公共财产和公积金、公益金的积累，必須根据全体社員的自願与生产提高，而又确实能保証社員逐年收入有一定增加

的前提下,采取有步骤地、逐渐地由少到多地积累方針。在开始建社时,决不当置办过多的公共财产,而使社員負債很多,累年都还不清。这种作法对农业生产合作社的巩固发展是很不利的。

公积金、公益金的积累,开始建社时以不超过总收入的5%为宜。

关于互助合作运动的发展方針問題

一年来互助合作运动的发展,已取得显著成績,群众也亲眼看到互助組、农业生产合作社的优越性,这就大大地鼓舞了群众組織起来的积极性。比今年春季重点試办社的形势大不相同了(那时很多农民不相信农业生产合作社办好,已入社的社員也有的存有試試看的思想,抱怀疑态度)。現在社員生产情緒已經稳定下来,單千戶也服气了,承認“自己是牛車,农业生产合作社是火車”群众要求入社的多起来了,組轉社的也多起来了。尤其應該估計到的,冬季整党的第一批就有几千个村子,黨員經過思想教育,更加明确了組織起来的方向以后,情况更会有大的变化。河北省农村黨員多,这个力量是大的,領導上对这一情况的变化应有充分的估計。因此,这就給領導上提出了更多的准备工作任务,如骨干的培养、干部的訓練,以及总结过去經驗,作好收获物的分配工作、准备好建社条件等。干部、黨員情緒更高,群众入社要求更迫切的情况是会出现的。但另一方面,也应估計到,許多新建社的县、区、村干部、黨員无經驗,群众知道入社好,还是抽象的,自己究竟怎样作才能办好,也是沒有把握的。这就要有分析地全面地看問題,不能只看干部积极分子的热情,而就認為是广大群众的要求,也不能只看到自然条件很好就認為可以組織高級形式而忽視群众觉悟程度,这都是片面的。領導上必須清醒掌握积极領導稳步前进的精

神，既要爱护这种热情，同时也必须适当的加以控制，要深入工作，加以具体指导，这样才能作到“只许办好，不许办坏”。不应冒进，也不应落后于群众的要求。

根据我省互助合作运动的发展情况，明年要求组织起来的劳动力发展到80%。在具体掌握上必须以积极领导，稳步发展的精神根据不同地区不同类型采取不同的方针：

一、对临时与长期的互助组，必须采取普遍发展大力提高的方针。这是领导农民进一步走上合作化的先决条件与建社的组织基础。在互助运动还没有发展或发展薄弱的地区，主要的任务是有领导地积极推进互助运动，以克服不平衡现象。这就应该充分注意利用和改造旧有的互助形式，并对现有的互助组织大力进行整顿、巩固和提高工作。忽视这个任务，而好高骛远是错误的。

二、对农业生产合作社，在有建社基础的地区是重点发展；在尚未建社地区，要区试办，并坚持“只许办好，不许办坏”的原则。在此精神下各地所提发展数字省委一般同意，要求作到“县县有旗帜，区有典型”，克服一般化作风。关于发展农业生产合作社中的几个具体问题，提出如下意见：

(一)在批准手续上，一般可经县批准，报专、省备案。试办50户以上的大社，要经专区批准；办集体农庄，由省批准、并由省直接掌握帮助。

(二)在社的户数上，开始时不宜太小，也不宜太大，一般的应在10户以上30户以下为合适。建立大社，应该以办好了的农业生产合作社为基础。没有条件的地区不要过早的试办。

(三)一村建一社还是建数社的问题，不应机械规定，主要的是看办社的基础与条件。但也不要太多。现在一村数社的村庄，可建立统一的领导机构，如互助合作委员会等，主要是交流经验、培

养干部、解决問題。

(四)对整頓、巩固与提高农业生产合作社的問題:对于不是經過群众的自願,不是有准备有条件的組織起来的,生产的結果不如互助組甚至不如單千戶的,都应充分征求群众的意見,通过群众討論,或者改組,或者变为互助組;必要时解散的則加以解散,以免社員遭受損失或在农民群众中造成不好的影响。对于那些經過群众自願而組織起来的,如果大体不坏,劳动还好,但是領導力量薄弱,制度不健全,应当設法从必要的方面,帮助他們解决問題,使他們主要的能够在依靠自己力量的条件下巩固起来。对那些已經办好的,則要帮助他們繼續提高,从長期的利益出发,加强农业上的基本建設,做到建設好每一块土地,創造丰产增产的新紀錄。这就是我們整頓、巩固、提高农业生产合作社的要求。至于具体作法,要抓住生产計劃、劳动組織、民主管理、分配原則四大問題。至于轉社、并社、扩大社已成为当前互助合作运动中重要环节;各地必須根据当地情况,深入調查研究,及时总结典型經驗,有力的加以指导。

(五)有些互助組的积极分子为成立农业生产合作社,脱离互助組,使互助組垮台,这是值得各地注意掌握的一个問題。应当教育他們积极領導全組,帶动群众轉社为宜。

三、关于发动妇女参加互助合作运动的問題:

发动农村广大妇女参加互助合作組織,这是农业生产工作中很重要的一环,可是現在全省不少地区反映妇女参加互助合作的还不够多。因此,領導上就必须重視发动广大妇女参加互助合作运动,学习农业技术,参加政治活动。有計劃地在組、社內培养妇女干部(組長、社長等)、妇女劳动模范以及妇女劳动合作的劳模旗帜等。并应認真地貫徹同工同酬,組織托儿互助,适当地解决妇女

們的特殊困难,和适当地照顾妇女們的特殊利益。

四、关于加强組、社內的民主生活与联系群众的問題:

互助組、农业生产合作社內民主生活,是一个很重要的原則問題。事实証明,互助組、农业生产合作社內如不能充分发揚民主,就不可能发挥組員、社員的生产积极性,甚至垮台。

关于互助組、农业生产合作社联系群众的問題,各地必須注意加强领导。通过一定的組織,建立必要的制度,使互助組、农业生产合作社与群众取得密切联系,带动周圍單干农民逐渐走向互助合作的道路,这是先进組織应作的工作,歧视單干戶,造成組、社与單干戶之間的对立的現象必須糾正。

定县專区試办大型农业生产 合作社的几点体会

(中共定县地委办公室趙光、耕坡、新发、振府、田傑，
見“中国农报”，4期，1953年2月25日。)

1952年秋后，我們試办了三个百戶以上的大型农业生产合作社，其中饒阳耿長鎮社350戶，定县明月店溫全合社149戶，十家町王振田社117戶。經過了兩個多月的宣傳醞釀，均已正式成立。目前各社正在一面开展冬季积肥和副业生产；一面繼續进行牲口、农具等折价入社，計劃1953年生产划分耕作区、組織勞力等工作。社員生产情緒都很高漲，虽在冬季也不願休息，爭先恐后参加劳动，饒阳耿長鎮社的社員向社內提出意見說：“給我們活干，不要叫我們閒着。”目前的問題是冬季农閒时期，勞力多用不开，所以他們現在就开始了盖房、錐井和1953年春季生产的准备工作，改变了农民过去的“歇冬”习惯。这些社的建立，一开始就显示了它們的优越性，給我們今后的互助合作运动树立了新的旗帜。此外，还有十八个社計劃发展到50戶以上，二个发展到百戶以上，并已开始醞釀。由于我們缺乏經驗，在办社过程中，曾不断地发生問題。但也取得了初步經驗。根据我們的体驗，大社的主要特点是：規模大、事情多、分工細，所以在办社当中必須注意以下几个問題：

一、試办大社要具备那些条件

这是我們办社当中首先遇到的問題。根据我們的体验，办大社除須具备中央指出的办一般社的五項条件外，还必須：

(一)要有办好的旧社作基础，因为大社是在旧社的基础上发展起来的，旧社办的好坏对新社有很大影响。旧社办的好，群众入社积极，心中有数。办的不好，群众不易发动，入社后思想不穩定。有的县计划在互助組的基础上試办大社，这是很冒險的行动，应当制止。

(二)要有好的群众基础，村支部的坚强领导。发展百戶以上的大社，有些村会形成全村入社或大部分戶入社。这个群众性的入社运动，是保守、分散的小农生产和集体生产的一个斗争过程，办大社必須建筑在群众高度觉悟的基础上，群众觉悟高，村支部领导坚强，办社就容易，同时，成立后也容易巩固。

(三)試办最好在丰收区，不要在灾区。饒阳耿長鎮社，因去年遭受旱災，村中个别戶生活困难，不但今年生产投資没法解决，而且还需救济。他們初步預算今年生产投資仅种子、草料、打井和零星开支(不包括肥料)就需要三亿多元，現发动社員投資仅达6,900多万元，資金无法解决。有的社牲口集中后，众群攤不出料，以致把牲口喂瘦，影响今年生产。

二、建社步骤和过程

定县專区的三个大社都是建立在旧社的基础上，組織过程一般經過：(1)旧社发起。(2)党内外酝酿。(3)成立筹委会起草公布社章。(4)举行签名。(5)审查社員，討論修改社章。(6)农具、牲口折价入社。(7)編組分队組織生产。(8)正式成立选举干部等几个步骤，

有的社沒經過或沒按照这些步驟走，发生了問題。有的只經過宣傳醞釀，沒公布社章就举行签名，致有些人对入社不摸底，討論社章后又行退社。也有的社只訂社章，对牲口、农具入社和分組編队、組織生产等問題还没很好研究就开了成立会。成立后，指揮不开，影响生产，有的社員因牲口、农具沒折价，入社后又往回要說：“东西还没合价，使坏了算誰的呀！”有的为了折价鬧意見，甚至想退社，这些应引为教訓。

三、建社过程中要进行充分的思想发动

(一)建社初期有些干部思想是动摇的，說：“大社好是好，就怕領導不了”。群众也怕人多心不齐。耿長鎖办大社时，有些人存在着五怕：一怕办不好。二怕不自由。三怕不够吃。四怕推碾磨。五怕沒零花。这时我們积极創造条件，一方面进行社会前途教育，坚定办社信心；一方面教給办大社的办法。如耿長鎖报告了苏联集体农庄組織生产的办法后，大家办社信心提高，群众的一些思想顧慮經過討論社章得到了解决，这說明只有在群众覺悟提高后，思想顧慮才能得到彻底的解决。

(二)必須坚决貫徹自願互利政策。办大社在一个村必然会造成一种群众性的入社运动，在这一运动中有些思想还未搞通的戶也会被群众热情所鼓动而勉强签名入社。饒阳五公村李良桂在签名时說：“別人都签了名，咱也就勉强签名吧。”根据定县十家町王振田社 117 戶的調查，积极入社的 42 戶，多是些党、团员和骨干分子，有 21 戶願組小社，动员后入了大社，有 20 戶是隨大流走的，有 27 戶是怕單干吃不开而入社的，有 7 戶是企图入社占些便宜的。因此，我們必須善于分析这些情况，看到群众积极的一方面，也看到落后保守的一方面，不能只看到群众踊跃签名而認為“万事大

吉”，放松繼續对群众的教育，必須反复貫徹政策，強調自願互利，強調不准歧視單干戶。十家町經過反复貫徹自願互利政策后，有20戶退社。在签名阶段是群众新旧思想斗争最激烈的阶段。耿長鎮社签名結束时，侯書云拿着签名冊子不放說：“你們再放一晚上，我再寻思寻思。”因此，签名必須在教育成熟、等群众有一定覺悟时适时的提出，不应过早。签名時間也不应过短，以便使群众有充分時間考虑，作到真正自願。有的社采取大会签名的方式，是不妥当的。

(三)注意搞好新旧社員的关系。在旧社基础上建立大社，首先必須搞通旧社員的思想，进行团结生产的教育，結清旧社賬目，否則会造成新旧社财产不清，引起社員中互相怀疑。十家町旧社牲口折价发生問題，引起新旧社員鬧意見。西建阳張玉朴拟办大社，把旧社公共财产归新社，因旧社員搞不通，有四戶退社，应引以为戒。

四、一边生产，一边办社

办社初期有些群众認識模糊，会引起思想波动，以致造成生产停頓的現象。社剛成立后，各种工作还未安排就緒时也易影响生产。如安平北关办社当中，群众單等入社，无心生产，不积肥，不拾粪。說：“停停吧，等着办成了大社再說吧！”饒阳耿長鎮、蠡县刘永才等办社过程中，副业生产都停工一个多月，并发生不积极秋耕、不积极种麦、甚至有刨树、卖牲口的現象。我們对此，一面向群众进行宣傳教育，在領導办社的村干部中，抽出專人安排、領導群众暂时以戶为單位照常进行生产，另一方面在社章上作出明确規定及早公布，稳定群众情緒。如耿長鎮社宣布麦子誰种誰收，秋耕地若留生地，入社后扣一个半劳动。群众很快完成了播种秋耕。

五、具体分工、專人負責，事事要有制度有計劃

大社的特点是：內容复杂，規模大。因此必須事事有制度，事事有計劃，專人負責，各司其事，不然，就会造成无人負責的現象。明月店溫全合社成立时，領導干部蝟集上层，沒有把田間生产队配备以强有力的干部，分工不明确，社員有事都去找社長，造成上层忙下层閒。如一大队牲口多、車少，牲口用不开。二大队有車无套，車沒法用，以致影响生产。在生产計劃上只有全社的計劃，沒有对各田間生产队的要求数字，以致計劃落空，不能保証生产任务的实现。因此，大社的生产計劃，必須以田間生产队为單位，具体地提出要求数字，才能避免无人負責，計劃落空的危險。

对劳动力的支配，他們采用了“劳动自报制”的办法。在生产队會議上，先由队员根据自己情形自报本月或本旬的出工天数，大家評定，根据活忙、活閒适当地留出社員自由支配的时间，确定出工天数后，生产隊長再根据每天出工人数排列工序，作出生产計劃，按表执行，这样以来，解决了集体生产和个人自由活动之間的矛盾，生产計劃就能够实现了。

六、几点意見

(一)根据我們的体验，由于我們各級領導目前对办大社还缺乏經驗，因此，必須采取极慎重的态度，有重点、有計劃地試办，从无到有，由小到大。在目前情况下，一般地区办大社应控制在百戶左右，不可太大，大村为了滿足群众要求，可在村互助合作委员会领导下，統一規定社章，分建几个小社，以便条件成熟后轉为大社。

根据我們初步計算，百戶以上的大社由开始宣傳到成立，最少需时两个月。在組社过程中，农具、牲口由分散到集中，在生产上

可能受到一定影响。因此，我們計劃有条件办大社的，要在三月分完成，以免影响春耕。

(二)推行“分区負責制”和“劳动自报制”。由于大社人多，事情复杂，很容易造成多头领导或无人負責的現象。因此，必須推行分区負責制，把土地分片、分块固定給田間生产队，一切牲口、农具也分配到生产队，实行包产計工，超产獎勵的办法。为加强领导，田間生产队的领导人必須配备强有力的干部充任。劳动自报制不但能够解决集体劳动和个人自由支配時間的矛盾，而且能够准确地組織劳动力和計劃生产，今后应全面推行这一办法。

(三)試行“劳动預付制”。农作物的收获期具有固定的季节性，而在夏收前，社員是很少、甚至是沒有其它收入的。因此有些貧苦社員，在这一阶段生活上有着一定的困难，也正是群众最顧慮的入社后怕沒零花錢。为了解决这一問題，有的社規定每人每月允許預借8千至1万5千元，我們計劃在个别社試行“劳动預付制”，規定每一劳动日可預付1千元（根据各社經濟情况灵活規定数目），將來在劳动分紅中扣除，并用一部分实物支付，以刺激劳动的积极性，这样适合目前群众的实际需要，也有利于生产。明月店温全合社在副业生产——軋花中实行“補貼”后（每一劳动日1,500元），大大地刺激了群众生产情緒，說明这办法是可行的。

耿長鎖領導的農業生產合作社

(姚世安、解蔭杞、張華，見“人民日報”，
1952年3月19日。)

河北省農業勞動模範耿長鎖領導的農業生產合作社，經過八年來的發展，已證明是農業生產合作互助的優越的組織形式。

這個農業生產合作社在饒陽縣五公村。現在全社共17戶，有男整勞動力22個，土地213畝2分。入社的農民不僅把勞動力組織起來了，還把自己的土地入了股。大家集體勞動，集體經營，按入股土地和參加勞動的多少分紅。

和一般單干戶及互助組的生產比較起來，這個農業生產合作社的優越性是很顯著的。從土地的產量上看，1951年這個合作社每畝地平均產量比1944年增加了100%以上；但在同一時期內，當地的一般互助組只增加了70%，單干戶只增加了43%。從副業生產上看，這個合作社最初沒有資金，現在已有六、七萬斤花生的資本。這也是一般互助組不容易辦到的。

由於農、副業的收入逐年增加，社員們已由貧困走向富裕。1944年每家都不夠吃穿；現在全社17戶，家家豐衣足食，吃用不完。在副業生產方面，全社有油房一座、打繩機五架、搓花生機一架；1950年有資金60,641斤花生（每斤花生約值一斤半谷子）。全社積累了公共財產，計：房屋21間，土地3畝，大車2輛，犁車2輛，驢馬7頭，和約值5千斤糧食的農具，並有公積金1千多斤麥

子。而本村 100 多戶單干戶中，却有 21 戶因遭受疾病或災害，開始出賣土地。

農業生產合作社的發展過程

五公村原是個地少人多的窮村，現有 397 戶，1,666 人，4,442 畝地，每人平均 2.6 畝地，每個勞動力平均 6.05 畝地；土地不夠耕種。這個村在 1942 年日寇的“五一”大“掃蕩”中，遭到嚴重的搶劫破壞；1943 年又因天旱形成嚴重災荒。當時全村共 320 戶，賣土地的 101 戶，賣農具、衣物的 218 戶，牲口由 90 頭減到 27 頭，農民們因飢餓病倒的 57 人，死亡 15 人。這個農業生產合作社，就是在那年冬天，在抗日人民政府“組織起來，度過災荒”的號召下組織起來的。

最初是喬萬象、盧墨林、李玉田、李硯田等四戶組織了一個專門進行副業生產的打繩互助組，向政府貸了 200 斤高粱，合伙打繩度過了冬荒。但到 1944 年春耕時，各家仍是沒吃的。這時必須實行農副業結合，一面打繩子，一面種地，才能度過春荒。這時大家考慮：如果按一般互助組的辦法，只是勞動力合作，可能發生有“閒工”“忙工”、你先我後的爭執；如不分“閒工”“忙工”，糊里糊塗地組織起來，又怕發生你長我短，虧利不均的現象。最後，大家覺得：既然各戶都是貧農，土地的數量都差不多（其中三人都是十畝），勞動力又恰好相等（每戶男整勞力一人），種子、肥料又都靠副業收入來解決，不如把土地按產量折成股，統一耕種；秋後按每戶土地和參加勞動的多少分糧。於是就按照土地入股、土地和勞力對半分糧、打繩副業按資金和勞力三七分紅的辦法組織起來。大家覺得這樣既簡單省事，又各不吃虧。只有中農李玉田覺得自己的土地多一些，對半分糧有些吃虧，並且懷疑這樣干法不行，就退了組。這時

候，和乔万象等三戶土地差不多的貧农耿長鎖願意参加进来。耿長鎖是共产党员，懂的道理多，人又很忠厚，大家就选他当了組長。农业生产合作社就这样正式成立起来了。

他們四戶都沒有牲口和大車，全凭人力耕作。整勞力半勞力都动員起来参加农业副业生产，白天上地，晚上打繩。这个合作社的土地因为多用了人工，当年的庄稼收成并不比有牲口戶坏，每亩地产粮 220 斤；在副业方面，打繩一直沒有間断，到秋收时，誰家也沒断过粮；因此胜利地度过了災荒。退了組的李玉田，这一年却卖了四亩地、一块場、一付大車輪子，生活还是很困难。

1945年，五公村的农民們看到耿長鎖的合作社生产不錯，許多人都要求参加。这个合作社于是就由 4 戶增加到 17 戶，土地增加到 228 亩，并且有了牲口 4 头，大車 2 輛。为照顧劳动力强的人，合作社把分紅办法改成土地分四成，勞力分六成；并正式訂立了章程，明确地提出以农业为主的經營方針，建立了分工、記工和民主管理的各种制度。但因为規模一下子扩大了，缺乏經營管理經驗；新参加的人中，有的是为了找便宜而入社的；土地多或勞力少的嫌土地分紅少；加上受日寇摧殘的經济刚刚开始恢复，合作社对土地投資的力量还很薄弱，所以这一年生产成績不够好，秋收后每亩土地所分粮食，除繳納公粮外，只剩了 45 斤，副业收入也不甚多。这样，新入社的 13 戶中就有 8 戶退出了社。

1946 年合作社只剩了 9 戶，有 104 亩地、3 头牲口。分紅办法根据大多数人的意見，改为地六勞四分粮，副业改为勞六資四分紅。这样的分紅办法，使劳动力吃了虧，但因为各家的土地、勞力大体相等，吃虧沾光的問題不大，而且又多是老組員，所以每个人劳动都很积极。再加上对土地有了更多的加工，这一年农业副业生产都有了起色。到秋后，全社每亩地平均产量提高到 295 斤粮

食，每畝地比 1944 年增加了 75 斤，超過了一般農民和互助組。副業生產得純利 500 多萬元（當時的晉察冀邊區幣）。家家的生活有了保障，給來年的生產打下了基礎。

1947 年戰爭勤務大大減少，他們的生產更有了計劃。過去是白天種地，晚上打繩，農業副業生產只是在時間上分開進行。這時，進一步根據每個人的特長，分成農業、打油、打繩三個生產小組，同時進行生產。這一年農業和副業生產都有了進一步的發展。合作社把 2 個弱牲口換成了 2 個大驢子，添買了 1 輛大車，伙蓋了 8 間房子。在這種情況下，原來退出的農民，又逐漸願意參加進來。但合作社的領導方面，接受了過去的教訓，採取了穩步發展的方針，所以從 1947 年直到現在，僅發展到 17 戶。

1948 年，這個合作社的農副業生產又有顯著的發展。社內又買了 2 個驢子、1 匹馬、1 輛大車，並且蓋了 7 間房，養了 2 口豬，又開辦了榨油房。經過了 1948 年的土地改革，1949 年農民的生產積極性更加提高，這一年每畝平均產量達到 329 斤，突破了本村歷史上的最高紀錄。這年又添犁車 2 輛，養豬 7 口。1950 年，在農業方面每畝平均產量達 470 斤（全村平均產量 250 斤），副業方面資金增加到 60,641 斤花生。此外，又蓋了 3 間房子。這一年把副業上勞六資四的分紅比例改為勞七資三，每一整勞力在農、副業上平均共分得 7 千多斤糧。1951 年，每畝平均產量折谷 510 斤。每個整勞力僅在農業生產方面就平均分得 4,834 斤糧食。這一年又添買驢子一頭。勞力、土地分紅比例仍然是土地六成，勞力四成。

比較健全的民主制度和簡單易行的記工分紅辦法

這個合作社有一套民主制度和簡單易行的記工分紅辦法。

在組織領導上，以全体社員大会为最高权力机关。每年定期举行三次(夏曆1月15、5月5、8月15)大会，听取合作社主任的报告，改选正副主任和生产組長等。社員大会开过以后，以家庭代表会为权力机关，一切生产計劃、工作計劃和較大的問題，都要經過家庭代表会討論通过，交主任执行。每月开一次代表会，会上除討論以上事項外，并檢討工作中的优缺点，开展批評和自我批評。1951年又建立了獎勵模范的制度，以积极劳动、服从組織領導、积极进行批評建議为模范条件，每月在家庭代表会上进行評选。合作社对选出的模范給予口头或实物獎勵。年底总評选一次，評出全社的模范。每五天开一次小組会，檢討工作进行情况。合作社主任每天都要和各农业、副业組長碰头，帮助各組長布置每天的工作。

分工方面，在正副主任以下(現在主任是耿長鑽、副主任是魏連玉)，有农业組、打繩組和打油組組長各一名。全社还設有一个會計，一个事务員。另外，喂牲口、收拾車輛也有專人負責。

記工的办法：在劳动力方面，全社劳动力按性别年齡評成固定的工。男子18岁到65岁为整工，66岁到75岁算八成工，15岁到17岁算六成工，女子18岁到35岁算八成工，15岁到17岁算五成工，但可根据每人的劳动强度、技术高低的变化和工作实效，經家庭代表会討論通过，随时升降。女子和男子有同样能力的，也同样記工。在劳动時間方面，把一天算成十分工，早上二分，上午、下午各四分。各种劳动力按参加生产的实际時間記工。常做工的人只記脫工，不常参加劳动的人記实工。每月結工一次。每年年底結賬时，把每人在农业或副业上所作工数折成标准工(一个整劳力一天做十分工为一标准工)，按标准工数量分紅。不够劳动条件的老人和小孩等参加生产，則以僱工、包工等办法，临时給以报酬。

分紅辦法：每年農業上的全部收益和副業上的全部紅利，除留5%作為社內公積金和除出次年的種子外，其餘部分按已訂的土地勞力比例和資金勞力比例分紅。

公糧負擔由土地所有者自己負責。飼草不分，作社里伙養牲口之用。私人的農具和牲口已逐漸由社折成副業資本股，全社牲口農具都已經成為大家的伙有財產，實行按股分紅。

關於社員入社出社的規定：社員入社須經全體社員同意，出社可以自由。出社時除公積金不帶外，按章程如數分得盈餘。半途出社或因發生嚴重錯誤被開除出社的，資金也允許抽回，盈餘也照章發給，如有虧損，則如數補償。

農業生產合作社的優越性

耿長鎖農業生產合作社的優越性表現在這几方面：

一、土地集體經營，勞力統一使用，便於實行計劃生產，盡量發揮土地實效，提高勞動生產率。具體的好處是：（一）可以因地制宜地使用土地，增加產量。如社員李文姿有3畝園地，入社前，李文姿自己吃菜少，只種几畦菜，其餘的地都種谷子，平均每畝收糧不過500斤；入社後，社里把3畝園地都種上菜，每畝地的產量折成糧食便達2千斤。（二）可以根據國家的經濟計劃的要求進行生產，因而增加了社員收入。這個社1951年響應政府號召，選擇適于種棉的16畝地種棉，秋後每畝收皮棉61斤（本村一般農民每畝只收20多斤），折合小米488斤（以每斤皮棉折8斤小米計算），而種谷子每畝只收谷子338斤，折小米237斤。（三）可以節省人工。一般互助組在收穫打場時期，有多少戶，有多少類莊稼，就得打多少次場；這個社因為土地統一經營，每一種莊稼打一次場就可以了。又如養牲口，全社7頭牲口，如分散喂養，就要使用7個勞力；

由合作社伙养，只要一个劳力就够了。在选种、施肥等方面都可以节省很多劳力。（四）便于完成季节性的突击任务。如1951年春季抗早点种时，这个社以45个整劳力和半劳力突击7天，完成了71亩棉花、花生的挑水点种任务；秋收种麦时，用两輛大車拉庄稼送粪，两张犁耕地，边收、边拉、边耕，一天就收割20多亩，耕10来亩。因为土地統一經營，劳力統一使用，这就消除了一般互助組中你先我后的矛盾。大家都觉得，无论哪块地生产好坏，都和自己切身利益有关，所以能够同心协力地把全社的生产搞好，因而提高了工作效率。（五）在記工等价方面，减少了互助組各戶之間彼此清工、齐工的麻煩，只需一个人記賬，待秋收后按工分粮。这中間也减少了不少不必要的糾紛和劳动力的浪费。（六）土地打破地界，不仅增加了耕种面积，而且把小块变成大块，便于使用新式农具，提高單位面积产量。这个社已有七吋、十吋步犁各一架，今年計劃再买一架十吋步犁，一架四行播种机，一个新式耘鋤。更多地使用新式农具后，劳动力更可节省，土地产量更可提高。

二、农业副业結合經營，統一記工分紅，不仅解决了农业生产上剩余劳力的出路問題，使副业貫徹全年并支持农业，并且可以更广泛地吸收輔助劳力随时投入生产。1950年这个合作社在农业上每亩平均用工12个，超过本村农民用工数的1/3，但全年用在农业上的劳动力只占全部主要劳动力的36%，剩余下64%的劳动力，如果只在农业上互助，而在副业上各自經營，势必造成劳动力的很大浪费。这个合作社因农业副业紧密結合，剩余劳力不但在农閒时有活做，在农忙时还能兼顧副业生产。这样，既增加了社員的收入，每年又有大批的油餅猪、粪等肥料供应农业，并用副业的盈利伙买了騾馬大車及各种新旧农具，使农业生产力不断发展提高。此外，还解决了花生、豆子等农产品的加工問題，减少了商人的中

間剝削，使社員獲得不少好處。因為農業、副業統一記工分紅，使全社所有男女老少都積極要求參加生產，養成了勤苦勞動的習慣。婦女、兒童等輔助勞力，不能下地做農業活的，可在家做副業活；不能做重活的，可做輕活；不論白天夜晚，陰雨風雪，每人都可參加勞動。不管從事農業或副業，只要做一天工，就可以得到一天的工資。

三、有比較健全的民主制度和大家擁護的領導骨幹。全社的一切計劃、辦法，都經全社社員討論通過，又有定期的家庭代表會和小組會具體布置工作和檢查工作。一切計劃和辦法都容易貫徹執行，大家的生產積極性也很高。另外，發生了問題，即集體討論解決，社員彼此間沒有隔閡。合作社主任耿長鎖樸實忠厚，勞動積極；喬萬象、李硯田、盧墨林等幾個老組員，也都能够起模範帶頭作用，因而形成鞏固的領導核心，把全社社員緊緊地團結在一起，誰也不願離開合作社。這樣，合作社就能够一直鞏固發展。

進一步發展中應注意解決的幾個主要問題

一、進一步貫徹以農業為主的經營方針。這個合作社一開始就是在經營副業的基礎上組織發展起來的，加上當地地少人多的特點，所以大家特別注意副業生產的發展。發展副業，從增加社員收入和支援農業來說，也是很必要的。但最近兩三年來，副業的比重逐漸增大，1950年副業總收入已超過農業——農業總分紅數為粗糧75,900多斤，副業總分紅數為花生60,600多斤。這樣發展下去，很可能走向偏重副業經營，放鬆對農業的改進。因此，亟應注意從改進技術上提高農業產量；主要勞力和副業盈餘，應更多地投入農業生產。

二、適當地合理地調整土地、勞力分紅比例。土地分紅實質上

就是地租。在目前情况下，实行土地分紅是必要的。但土地分紅过多，实际上就是加重了对劳动力的剝削，使土地多的人沾光，劳动力多的人吃虧。这个合作社为了本身的发展和巩固，曾几次調整土地劳力分紅比例。1946年根据社員意見改为地六劳四分紅，对合作社的巩固起了一定作用；同时因为各戶的土地劳力大体相等（只有二、三戶土地較多劳力較少），吃虧沾光現象还不显著。但这样繼續下去，就会影响合作社的进一步发展。如1950年每亩产量为470斤，土地按六成分，每亩得282斤，比1945年每亩产量215斤高出67斤，并超过当地一般农民的总产量。这显然是几年来对土地进行投資和加工的结果，而把这大部分利益都归了土地，自然是不合理的。因土地多的占便宜，合作社今后可能不願意吸收土地較多的人入社，同时也可能引起社員購買土地入社的慾望，这就会妨碍劳动积极性的进一步提高，结果就会不利于生产力的发展。因此，这个合作社应逐渐减低土地分紅比例，或者把土地分紅的具体数目固定下来。应向大家說明：土地分紅多是獎勵多有土地的，不是獎勵多出劳动的；但只有多出劳力，多对土地进行加工，才能更好地提高生产。

三、坚持执行公积金制度。积累公积金是从經濟上巩固互助合作的有效办法。这个社現有的公积金和伙有财产，和一般互助組比較起来是不少的。但和各戶社員的财产比較起来則很小。目前的情况是社員都富了，但合作社在生产上有許多需要改进的地方，却因伙有财力不足而不能改进。为什么呢？主要是社員們沒有按照5%的比例繳納公积金。他們覺得：如果公积金多了，以后新加入社的社員得利更多，先入社的人不免吃虧，所以对积累公共财产不甚积极。新社員入社对于公积金的享用确是一个問題，应当研究出适当办法解决。但應該指出，不积极增加公积金，只发展

个人财富，对合作社的巩固和发展是不利的。根据这个社的目前情况，只有坚持5%的标准，征集公积金，才能更便于扩大再生产，增加社員的收入。

四、在发展中发生的新問題：經過几年来的活动，这个合作社近年来已迫切感到提高技术的重要。1950年政府獎給他們一張七吋步犁，他們試用后并不滿意，因为合作社的畜力强，仅七吋步犁不能充分發揮畜力，以滿足耕深、耕寬的要求。因此，社員們希望能得到全套馬拉农具。同时，他們已感到地块零散耕种不便（210多亩地分成78块），希望能和靠近的地結合，甚至願意高价調換。这就給当地領導机关提出了新問題，当地領導机关应当妥善地幫助解决。

五、加强政治领导和思想教育。直到1950年以前，当地領導机关对这个合作社都沒有給以应有的注意。去年四月中央人民政府农业部派人到五公村去調查这个合作社时，耿長鎖說：“这么些年都是摸索着干，方針对不对头也不知道。”在学习方面，他們直到去年才开始訂閱报纸。因此，这个社虽然发展了七、八年，在土地資金分紅比例等重大問題上还存在着不合理的現象，社員对公共财产的积累还不太积极。所以，加强政治领导和集体主义的思想教育，也是进一步巩固和发展这个合作社的基本問題。

耿長鎖农业生产合作社社章

(見“河北日报”，1952年6月7日。)

第一章 总則

第一条 毛主席指示組織起来是人民群众得到解放的必由之路，是由窮苦变富裕的必由之路。为了合理使用劳动力、土地和資本，改进技术，提高單位面积产量，以团結互助精神，組成本农业生产合作社。求得共同劳动致富，增加祖国經濟建設力量；并要在共产党领导下，逐漸走向农业集体化的道路。

第二条 本社业务以农业为主，同时經營有利于农业生产的副业生产，以支持农业生产。經營那些副业由社員大会討論決議，根据农业需要可以随时增減。

第三条 本社是以戶为基础，以人为單位組成，入社出社都有自由。

第二章 土地和資本

第四条 入社各戶所有土地，一律統一使用，所有权仍属原主。在統一使用过程中，經過翻土改造成为好地后，如原地戶2年內入社时每亩交納工米150斤；4年內入社时每亩交納工米100斤；5年內入社时每亩交納工米50斤；5年后入社不再交納。打上井以后，原地戶仍按原評产标准亩分紅。如果原地戶有退社情形时，不

是退原地，另由社內撥給同等數目的同等地。

第五條 入社各戶所有生產工具，一律統一使用，損壞了由社里修理，出社時保證歸還。社里所置工具為全社伙有。

第六條 牲口為全社所有。

第七條 入社各戶必須把自有資金投入社里，不准和非社員合伙作生產活動。

第三章 勞動力

第八條 根據不同技術條件和生產需要，勞動力統一分配使用。

第九條 勞動時間按天計算，一天定為 10 成工，早晨 2 成，上午 4 成，下午 4 成。每年訂于舊曆正月初六開工，十二月底停工，常做工的只記脫工，臨時工記實工。

第十條 18 歲至 55 歲的男子為整勞動力，勞動一天記 1 個整工。18 歲至 40 歲的婦女勞動一天記 8 成工；和男子有同等生產能力者和男子同等記工。評工時得按勞動力強弱、技術高低、勞動效率等具體條件上昇或下降。兒童和老人參加臨時勞動採用包工、折工等方式給以報酬。

第十一條 社員參加勞動模範會、生產會或外出學習技術，暫時不能工作時不記脫工。如不是為本社服務的則記脫工。

第四章 分紅和負擔

第十二條 農業收益扣除了公積金和公益金，下余的由勞動力和土地對半分。土地以評產標準畝為計算單位。農業稅由地戶一方負擔。為了伙養牲口，飼草不分。

第十三條 副業盈餘扣除了公積金和公益金，下余的資本分

3成, 勞力分7成; 資本所得的3成再按各戶投資比例分配。

第十四条 勞力所分的农业收益和副业盈余合在一起, 按劳动工数, 平均分配, 劳动多的多得, 劳动少的少得。

第五章 公积金和伙有财产

第十五条 公积金、公益金和其他伙有财产, 均为全社伙有不得分配。出社的按本章程第二十一条办理。

第十六条 公积金为农业副业全部收入的5%, 在年終結賬时扣除。公积金由社内統一使用, 必要时經社員大会討論通过可以購買牲口、农具或修建公共房屋。

第十七条 农业副业全部收益留出2%作为公益金, 举办文化教育卫生等事业, 以增进社員福利。

第六章 社員

第十八条 一个劳动力为一个社員, 每个社員享受同等权利, 尽同等义务。为了适合实际情况, 半劳动力也为社員。

第十九条 每个社員都有选举权和被选举权。

第二十条 凡申請入社的經社員大会討論通过后, 在1月分登記入社。社員犯有严重錯誤, 屢次批評教育不改, 經社員大会通过后得开除出社。

第二十一条 出社的須在年底結賬时声明, 只按章程分給农业副业收益, 不能分取公积金、公益金和其他公共财产。半路出社的不分給盈余, 如有虧損得按比例补偿; 半路被开除的按半路出社办法处理。

第七章 組織領導

第二十二條 社員大會為最高權力機關，閉會期間組成社員代表會(代表以戶為單位推選產生)，定期檢查大會決議執行的情況，處理主任提交事項。

第二十三條 本社設主任1人，副主任1人，下設農業生產股，副業生產股和管理股。各股設股長1人，並可按工作需要添設干事或劃分小組。組設組長。同時為了更好的組織婦女參加生產，成立1個婦女組。

第二十四條 主任、副主任和股長都由社員大會選舉產生，每年選舉3次(1月、5月、8月)，連選得連任。如有中途出社或其他原因，社員申請改選時，取得社員大會同意以後，可以隨時改選或補選。

第二十五條 設立農業技術研究組，由農業生產股領導。

第八章 會議制度和學習制度

第二十六條 社員大會每月1次，總結生產成績，制訂生產計劃，獎勵模範，進行選舉，討論處理全社一切重大問題。社員代表會每10天開會1次，必要時可召開臨時會議。

第二十七條 小組會5天1次，檢討工作中的優缺點，開展批評和自我批評。

第二十八條 股長聯席會5天1次，根據工作需要主任可以隨時召開。股務會由各股按實際需要自行規定。

第二十九條 成立讀報組，全體社員參加。

第三十條 青壯年社員一律上民校，不能上民校時由社員組織文化學習小組進行學習。

第九章 財政制度

第三十一条 賬目日清月結，每月向社員大会报告財政情况和記工賬目。

第三十二条 年終結算全年賬目，扣除公積金和公益金，作出盈余分配方案，农业种什么分什么，副业按款分紅。

第三十三条 入社各戶如有零用錢，可交社浮存，整存零取。社里統一購買生活日用品时，各戶用多用少自便，用后記賬。

第十章 獎勵模範

第三十四条 劳动积极的除随时給以表揚外，年終总評选 1 次，选出全社模範，給予名譽或物質獎勵。

第三十五条 劳动模範的条件是：一、热爱祖国，响应共产党和人民政府号召。二、积极劳动，經常按时完成或超过任务。三、服从組織領導，积极进行批評建議。四、改进技术提高产量。五、爱护伙有财产。六、学习好又能帮助别人。

第十一章 其他

第三十六条 在社里积极工作，或为防护伙有财产遭受損失因而伤病者，药費由社里补助一半；貧苦者經社員大会討論通过，可以由社里負担。

第三十七条 私人的坏房，由社里貼工料修理起来归社使用，坏时也由社修理。社里盖的新房归全社伙有，地皮是私人的，仍归原主所有。

第三十八条 本社章程，經社員大会討論通过后实行，修改补充权属于社員大会。

大名县农业生产合作社初步調查

(河北日报編輯部調查組,見“河北日报”,1952年8月27日。)

一、互助运动发展的情况

大名县系老解放区,中共大名县委和大名县人民政府自1943年起,即已开始领导农民組織互助;土地改革后,由于中共大名县委抓住了恢复与发展生产这一中心环节,使农村的互助合作运动获得了广闊的发展。

全县划分为七个区,計587个行政村,81,837戶,326,187人(男163,287人,其中勞力83,263人;女162,900人,其中勞力71,071人),耕地面积1,235,999亩,牲畜33,239头。据1952年6月統計,已組織起来69,178戶,占总戶数的85%;包括男勞力74,104名,占男总勞力的89%;女勞力50,488名,占女总勞力的71%;耕地976,044亩,占总耕地面积的79%;牲畜31,581头,占总畜力的95%。其中临时互助組10,939組,包括36,624戶,占总戶数的45%;其中長期互助組3,320組,包括30,704戶,占总戶数的37.5%;农业生产合作社180个,包括1,850戶,占总戶数的2.3%。

該县的互助合作运动,是經過曲折的道路逐步发展提高的。

1943、1944两年,天災敌禍造成了大災荒,在中国共产党和人民政府的领导下,广大农民向地主展开了借粮、贖地、增資、减租斗

爭，並在这个基礎上開展了互助運動。這時互助規模不大，形式也很簡單，但對當時生產度荒起了很大的作用。

1945、1946 兩年，在黨和人民政府領導下農民們進行了土地改革，獲得土地大大提高了生產積極性，產生了伙買牛、伙買農具的要求。如能適應農民這個迫切要求，正確引導組織起來，互助運動是會得到長足發展的。但由於縣領導上存在着農業社會主義思想，單純強調組織起來的規模越大越好，主觀地制定了一套複雜的記工換工還工辦法，強叫農民接受，結果產生了強迫命令，脫離了群眾，互助組紛紛垮台。

1947 年，縣領導上分析了全縣情況，發現已有部分剩餘勞動力，提出了“組織互助從增產出發，使用剩餘勞力，有活就干有利就圖（指薄利經營副業）”的方針；同時強調反對強迫命令，貫徹自願兩利的原則，在農民原有合伙搭犍的基礎上加以領導提高。這樣，互助運動又轉趨活躍。

1948 年，在土地改革復查工作中，由於互助組里擠封建，再加某些幹部存有侵犯中農的錯誤思想，有意識的讓中農吃虧，中農恐慌不安。嚴重影響着互助運動的正常發展。縣委和縣府根據當時土改情況，當即宣布本縣土地改革已基本徹底，土地改革肯定不動中農；並提出中、貧農互助要互不吃虧。經過這樣端正政策，保持了互助運動的正常發展。

1949 年，很多農民增添了牲口、農具，但由於領導未及時跟上去，部分農民滋長了單干思想，有些互助組已分裂解体。縣領導上提出“向生產投資，講技術，置新式農具，買驢馬，進一步致富”；這一口號雖曾激發了農民生產的積極性，但卻片面的鼓勵農民發家致富，助長了某些互助組發展資本主義的傾向。在黨內強調領導互助就是實現工人階級對農民的領導，把黨員幹部領導互助提到

政治任务的高度。这样，呈现分散解体危机的互助組又显活跃起来。

1950年，县領导上提出互助要与供銷、信貸、运输相结合；举办农田水利，講求科学技术，創造丰产新纪录。在整党及党员集中贯彻了組織起来的教育和社会前途教育。土地产量大大提高，副业获利积累了資金，有的并积累了一些公共财产，互助組进一步得到巩固。娘娘庙村張希順互助組創造了谷子的丰产新纪录，远远超过抗日战争前的最高产量，給全县农民树立了組織起来实现丰产的榜样。

1951年，全县結合开展了互助合作、丰产竞赛、劳动模范三大运动，使互助合作运动得以空前的发展和提高。县委大張旗鼓地开展了爱国主义、組織起来和社会前途的教育，提高了农村党员和广大农民的政治觉悟，克服了党员中的“半截革命論”和农民中的“生产不用領导”的思想。同时，注意糾正了某些互助組經營商业发展資本主义的傾向。发动了全县 14,815 个互助組投入了爱国丰产竞赛运动。在全县范围内开展了“学习張希順运动”，培养出劳动模范 1,746 名，达到了村村有模范，区区有旗帜，全县有方向。

1952年上半年，以互助合作組織为基础，以劳动模范等积极分子为骨干，在全县范围内掀起了普遍高漲的爱国增产竞赛运动，“向饒阳县竞赛”的口号响遍了大小村庄。在爱国增产竞赛运动中，互助合作組織又得到了进一步的巩固、提高和发展。

全县农民进一步增加生产的要求是非常高漲的，許多互助組要求提高一步。因此相当龐大的互助組織，干部、党员和广大农民的較为丰富的互助經驗，上千的劳动模范，以及經常的广泛深入的爱国主义、組織起来和社会主义前途的教育，就奠定了建立与发展

农业生产合作社的坚实基础。

二、农业生产合作社的建立和发展

(一)任成修互助組建立了第一个农业生产合作社

大名县成立的第一个农业生产合作社，是由任成修互助組轉成的。

六区北李庄任成修互助組，9戶，男女整、半勞力共16人，耕地226亩。該組成立于1948年，几年互助的結果，土地產量大大提高。1951年平均每亩地收256斤粮食，超过抗日战争前產量的80%。全組伙有公共財產：膠輪馬車兩輛、騾子三匹。农閒时搞副业。組內有5个共产党员，其中有2个村支部委員。訂河北日报一份，組員学习时事有兴趣并很經常；民主制訂了爱国公約，能不断檢查执行与修訂。該組已具备了轉社的条件。

1951年春天，該組已有“土地入股合作生产”的要求，原因是：1950年創造了谷子每亩收640斤的丰产紀錄，大大鼓舞了組員集体創造丰产新紀錄的兴趣；以家庭为生产單位的互助組，常常发生生活先活后的爭執，土地入股統一經營，恰恰能解决活先活后的矛盾。該組將这个要求向县領導上提出，經县請示邯鄲專署后，即批准該組試办土地入股。

批准試办后，到实际入地时，任学义、巩玉歧等組員突然变了卦，他們除認為自己地块好，舍不得撒手外，更重要的是有的組員的地窪，怕瀝水成災受累。結果，只有任成修、任海山、孙建寅三戶共入地20亩，統一經營。

虽然这20亩地果因瀝水成災沒有收成，但未淹前庄稼長的很好，組員已体验到土地入股統一經營的优越性；再加該村赴苏联參觀回来的孙建辰同志，介紹了苏联“火花农庄”农民的幸福生活，引

起了全体組員的羨慕，全組土地都入股，已为全体組員的要求。在1951年7月县召开的互助代表座談会上，正式批准該組試办农业生产合作社。

批准試办农业生产合作社后，該組在秋收过程中展开了醞釀。醞釀中所碰到的問題是：孙建寅的父亲提出：“什么地入股都可以，就是不能入我的水澆地。”这一問題使建社不得不暫時停擱起来。后来孙建辰同志回家（孙建寅之弟），向他父亲說：“我叔叔孙洪山两个整劳力一个半劳力，喂着一个大牛种着40亩地，因为單干今年每亩只收了120斤（原粮）；咱家只有一个整劳力一个半劳力，种着53亩地，劳力少土地多，因为互助生产多施了肥，提高了技术，每亩却收了163斤。你看还是單干好，还是互助好。”这样說服了父亲贊成轉社。

經過3个多月的醞釀，即进入正式組社的討論。关于土地入股評級，劳力入股計工，收获物的分配，以及社的組織、制度等，均經過社員民主討論，作出了規定。农业生产合作社于11月初正式建立。

（二）农业生产合作社的发展

1951年冬季，在全县比較高級的長期互助組（有公共財產及农副业結合）中，醞釀轉社的空气十分濃厚。其原因是：任成修互助組的轉社，活生生的事实树立了長期互助組发展的榜样；再加上全县派到天津參觀华北区城乡物資交流展覽会的农民代表和出席省劳动模范代表大会的劳动模范代表回县后，广泛地介紹了饒阳县耿長鎮农业生产合作社的优越性，給長期互助組指出了前进的方向。

县委和县人民政府本着上級指示的积极而慎重的建社方針，派人到村考察互助組醞釀轉社的情况，据11月底了解，全县有32

個長期互助組正在醞釀轉社。根據這一情況，縣委和縣人民政府於12月4日召開了一個座談會，參加座談會的有醞釀轉社的20個長期互助組的組長，還有縣、區幹部。會上，介紹了任成修農業生產合作社建社的經驗，及耿長鎖農業生產合作社的優越性，討論了建社應採取的方針和如何解決建社中的具體問題。最後分析了參加會議的20個互助組的具體情況，批准了張希順、裴星辰、賈建明等13個組轉社。

座談會上雖然只批准了13個組轉社，可是由於勞動模範、積極分子和長期互助組存在着轉社的迫切要求，不僅參加會議未經批准的7個長期互助組會後也轉為社了，影響所及，到1951年年底，沒有參加座談會但早就醞釀的12個長期互助組，也都轉為農業生產合作社了。

這時，縣領導上對於長期互助組要求轉社的自發情緒，未能及時說服勸止，所以進入1952年後，全县農業生產合作社迅速的發展起來，據4月底統計，全县前後共建社197個。迅速發展的基本原因是：

(1)春節時全县開展了大張旗鼓地組織互助合作的宣傳運動，通過片村互助組長座談會、村互助組座談會、家庭會，總結1951年全年生產，研究互助組如何進一步發展和提高。與此同時，又動員任成修農業生產合作社在該村集上宣傳建社的經驗；並組織村干部、黨員、勞動模範、互助組長等5千多人，前往該社參觀。

(2)省勞動模範代表大會上介紹了耿長鎖農業生產合作社的經驗，河北日報發表該社材料後，全县幹部進行了學習和研究，各村的積極分子也自動積極學習研究，許多互助組都願意向耿長鎖社學習。

(3)縣委為吸取辦農業生產合作社的經驗，今年1月間，具體幫

助西馬头与娘娘庙两村建社。两村支部經過整党，向党员系統講解了共产党员标准的 8 項条件，介紹了苏联集体农庄的生产和生活，从而給党员展示了一幅幸福的社会远景；同时，对某些党员虽参加了互助，但并未認識組織起来是农村經濟发展的方向，在互助組內进行不等价交换，以及富裕了不願和經濟上昇慢的农民互助等偏向，进行了严厉的批判。两村党的組織，經過这次整頓，进一步明确了解领导农民組織起来，是农村党組織的政治任务。由于党员的帶头，两村共建立了 30 个农业生产合作社。紧接着在全县防旱春耕动员大会上，介紹了两村建社的經驗。

(4) 今春农业生产合作社在迅速的发展着，可是县領導上及各机关正緊張进行“三反”运动，領導上缺乏深入具体的調查研究和掌握，批准手續掌握不严，上級虽一再指示为了試办成功必須慎重积极，不要盲目发展，可是已經掀起来的“群众热情”一时难以說服；再加有的村干部、党员、积极分子，有赶“时兴”赶“浪头”的思想，不問条件具备与否存有一定的盲目性；甚至有的极端錯誤地采取孤立單干戶的方法，强制建社；还有的企图建社后，能得到政府貸款扶持；有少数的互助組員和單干农民存有“晚在不如早在”的思想或怕“孤立”也盲目地入了社。

在农业生产合作社的建立发展过程中，各級領導在半年中曾多次派干部深入各村檢查，发现各社均存在着許多大小不同的問題。县委于 5 月 21 日，召开了农业生产合作社干部會議进行整頓。出席會議的有 197 个社的主要干部和县、区、村負責領導互助合作的干部共 459 人，會議开了 7 天。

这次會議，进一步明确了解农村經濟发展的方向，明确了社內收获物的分配原則。在会上揭发与批判了土地与劳力比例分紅中的三种不合理的分配办法：如从总收入中扣除农业負担；土地分配比

例太大；西馬头村的社表面規定“定产以內劳4地6，超产部分劳9地1”，但暗中却把每亩常年产量从220斤提高到320斤。与此同时，介紹了公平合理的分配办法。最后，根据具体条件，批准了180个社，其余17个社因为条件还不具备，說服改变为互助組。

三、农业生产合作社的經營管理制度

該县农业生产合作社的經營管理制度，跟随着社的建立与发展，正在逐步地建立与充实其內容，同时也逐漸地克服其中不合理的成分。現將一般情况分述如下：

(一)土地入股及評級問題

(1)評級問題：据108个社的調查，有两种办法：

第一种是按照常年产量，并根据位置的远近、土質好坏、土地肥瘠、耕作难易等条件，經過民主反复評議，將自然亩折算成标准亩。这样有55个社。在評議土地肥瘠时又有两种办法：一种是确定土地肥瘠的年限，在确定的年限滿后，瘠地經社內加工加肥，其产量已和肥地取齐，对肥地的照顧即予取消；另一种是在土質相同条件下，瘠地入社时帶一部肥料，以与肥地取齐。关于原有的水井水車入社問題，也有两种办法：一种是將水井水車折价归社，分期归还，适当行息，土地按旱地評产；另一种是水井水車随地入社，土地按水地評产。

第二种是按查田定产的負担亩評級入社，这样有53个社。

这两种办法，以第一种較为合理，社員反映“好坏地都不吃虧沾光”；第二种办法不合理，因为查田定产的負担亩是在一定产量圈內，土地多收的不多納負担，少收的不少納負担，按負担亩入社，土地好的戶就会覺得吃虧。至于土地肥瘠的評議問題，可根据社員自願决定，一般的以在一定時間內瘠地經加工加肥，产量与肥地

取齐后即取消对肥地照顾的办法较易实行。水井水車入社問題，折价归社或按水地評产的办法，均可实行。

(2)入股問題：据 98 个社的調查，有三种情况：

甲、土地全部入社的有 24 个社。社員吃菜問題，有两种解决办法：一种是土地全部入社后，由社按各戶人口多少統一調撥給种菜地，各自經營，秋后把地交回社，第二年再由社統一另撥給菜地。其理由是：社和戶都有好处，菜(主要是种瓜)可以不种重茬，交回的菜地社里种了庄稼又可多收。另一种办法是土地全部入社后，由社統一經營菜地，按人口分菜，秋后算賬。

乙、土地大部入股，留一小部土地，以解决吃菜及特殊的需要，計有 54 个社。

丙、土地少部入社或土地虽大部入社但自留地过多的，有 20 个社。如岳凤仙社自留地占其原有地的 37.5%；娘娘庙村各社机械規定每人留地 1 亩，結果有的人口多的戶，入社地还不及其原有地的一半。

以上三种办法，以土地大部入股、留一小部分土地自營的办法較好，既不影响社內劳动，又能滿足社員吃菜及特殊需要，同时又能使用家庭老人、小孩、妇女的閒散劳力。实行这一办法时，要特別注意不要因为留地分割地块，妨碍統一耕作。

土地全部入社由社統一調撥給种菜地，在社員自願原則下，可以实行。至于土地全部入社后，由社統一經營菜地、按人口分菜、秋后算賬的办法，則不宜采用。原因：一、社里多是种的大路菜，不易滿足社員的特殊需要，社員感到吃菜受拘束；二、社員的家庭閒散劳力无处使用；三、社員家庭零花錢沒来源，一般农民多是依靠卖点瓜菜菜換油鹽，社統一种菜則解决不了这一問題。

自留地过多的办法是最不好的，自留地过多就是社員的“掛心

鈎”，使社不易巩固。它的缺点是：影响社内統一使用劳动力，不能完全統一發揮集体劳动的力量，特別在农忙时，社員劳动分心，重視自留地，不重視社內地；还往往把肥料都施在自留地里。这样就使农业生产合作社土地劳力入股統一經營的优越性，不能得到充分的發揮；情形如果严重，就会使社趋于解体。其所以造成自留地过多的原因，主要是不少社員有“試試看”和“占便宜”的思想，往往入坏地留好地，入旱地留水地，多入麦地少入春地等。因此，要加强对社員的集体主义教育，树立大家都多打粮食、都增加收入的概念，坚决反对图占非分便宜的自私自利思想，严格規定自留地只是为了吃菜及特殊需要，不得留的过多。这样，就可使社員專心致志把社办好。

(二) 牲畜、农具、肥料的使用問題

社員牲畜的使用有两种办法，一种是將牲畜作价归社，伙有伙用，統一喂养使用。牲畜价款按入社地亩攤、分期归还；或折价入社，私有伙用，保本保值。另一种是私有私养伙用，使用牲畜計工付工資。这两种办法在社員同意下均可暫用。

社員农具的使用，也有两种办法，一种是大农具折价归社，小农具由各社員自帶。另一种是私有伙用，遺失折旧，損坏賠償，均由社負責。这两种办法都可实行。但在建社初期，社的資金不大，可以采用后一办法。

在組社初期，伙有財產不应过多，防止影响社員收入。社内生产所得，应当首先归私，其公共財產必須在增加了社員收入之后，經過全体社員的同意，逐漸积累起来。过早的追求过多的公共財產，是有害无益的。

社員肥料的使用，均系作价归社，由社統一施肥，秋后从总收入中归还。这一办法是合理的。

(三) 勞力入股評分計工問題

(1) 入股情況：據 105 個社的調查，有四種情況：

甲、男女整、半勞力均入社的，有 25 個社。

乙、男女整勞力入社的，有 30 個社。

丙、男整、半勞力入社，歸女臨時參加生產得工資的有 20 個社。

丁、男整勞力入社，半勞力和婦女勞力臨時參加生產得工資的，有 30 個社。

這四種辦法以第一種為最好，可以廣泛吸收勞動力，進行分工分業，發揮專長，同工同酬，激發勞動力的積極性。其他三種辦法，不能夠廣泛使用勞動力，不能做到同工同酬，不能更好的激發勞動積極性，應在社的鞏固提高過程中，逐漸引導社員改用第一種辦法。

一般的入社的每一個勞動力和半勞動力均為一社員，這樣不致被家長包辦，影響勞動者的權利與義務。算賬時以戶為單位或以人為單位，由社員自便。一般的以戶為單位計算土地分紅，以人為單位計算勞力分紅，便於鼓勵婦女勞動力參加生產。

(2) 評分計工辦法：據 109 個社的調查，有以下三種辦法：

甲、按勞力強弱、技術高低，定期評分，死分活記的，有 68 個社。

乙、按勞力年歲評分，按時計工的，有 40 個社。

丙、按件計工辦法，現只有韓保明一個社採用。這種辦法是把主要農活根據輕重、巧笨定質定量折成工分，按件計工；不便計件的零活，則按時計工或包工。

以上三種辦法，第一種簡便易行，一般的也較合理，不會發生攀活現象。第二種不能發揮勞動的積極性，易發生攀活問題，應求

得改进。第三种能广泛吸收半劳力及妇女劳力参加生产，同工同酬，能发挥劳动力的积极性。虽然比較复杂，但最公平合理，应注意繼續研究，根据社的具体情况，逐步加以推广。

(3) 缺工问题的处理：据白果、孙崗店等 13 个村 23 个社的調查情况如下：

因病缺工的，有的社是記缺工，这是合理的。但有的社規定批准假期內不記缺工；有的社还規定由社里負責医疗费及由公益金中补助其生活困难；这种办法实际違背等价互利的原則，把計工与社員的福利、救济混淆起来。正确合理的办法应该是：社員病了記缺工，有困难从公益金中进行救济。如系因公（指对社說）負伤，应由社內負責治疗，或予以补助；医疗期間不記缺工。

因事缺工的，有的社是記缺工；有的社是批准假期內不記缺工，超过假期則記缺工。前一种办法是合理的，后一种办法是把請假制度与計工相混淆，違背等价互利的原則，是不合理的。

村干部缺工，有的社規定：因社內事悞工的不記缺工，非社內事悞工的則記缺工。这个办法是合理的。但有不少的社規定村干部因村中工作悞工的，也不記缺工；其中有的是把村干免勤費交給社內。这种办法实际是把村干部为全村人民服务的义务轉嫁到本社社員身上，这是不合理的。应一方面加强对村干部的教育，增强为人民服务的观点；另一方面，兼职工过多的应适当减少兼职，村干部之間进行合理的分工，以免过多影响劳动而悞工。

(四) 农业收益的分配問題

(1) 分配办法：据 135 个社的調查，从分配的原則看，都是采用土地和劳力按一定比例分配收获物的办法。具体划分，又有如下两种办法：

第一种：完全按土地与劳力比例分配的有 122 个社。其中有 78

个社土地分紅多于劳力分紅，大多数社是地 6 劳 4 或地 32% 劳 28% (即总收入作为 100, 公积金、公益金、土地投資扣 40%, 余 60% 土地劳力分配); 有 44 个社是土地与劳力对半分紅。在按照比例分配时又有三种情况: 一种是农业总收入除去公积金、公益金和生产投資外, 把純收益作为 100, 然后按土地与劳力比例分配; 一种是农业总收入除去公积金与公益金外, 下余作为 100, 生产投資扣 40%, 土地分 32%, 劳力分 28%; 再一种是把总收入作为 100, 公积金、公益金和生产投資共扣 40%, 土地分 32%, 劳力分 28%。后两种把生产投資固定抽 40% 左右, 显然是盲目的扩大了投資量。

第二种: 实行“定产以內比例分配, 超产部分奖励劳动”的, 有 13 个社。即是將土地的产量按照常年产量固定数目, 在这个数內按比例分配(办法与第一种同); 超过定产的增产部分, 为奖励劳动, 則采用劳 7 地 3、劳 8 地 2、直至劳 9 地 1 的比例分配。任步堂社和張希順社更采用超产部分累进奖励劳动的分配办法, 即是: 土地固定产量为每亩 300 斤, 在这产量以內的分配办法是: 从总收入中抽公积金、公益金 3%, 然后作为 100, 土地投資扣 35%, 土地分 35%, 劳力分 30%。如土地增产了, 300 斤到 350 斤, 其超产部分按劳 7 地 3 分配; 350 斤到 400 斤, 其超产部分按劳 8 地 2 分配; 400 斤以上的超产部分, 完全分給劳力。

以上两种办法, 第二种办法能够更好的奖励劳动积极性, 有利于发展生产, 只要加强对社員进行“劳动創造价值”的教育, 是可以大力推广的。至于第一种办法, 应逐步做到劳力分紅高于土地; 目前土地分紅高于劳力者, 应在社的巩固发展过程中, 一方面教育社員認識“劳动創造价值”的意义, 一方面积极解决剩余劳动力的出路、保証土地增产、逐渐提高劳力的分配比例。

在执行以上办法时，要注意三个問題：一、分配办法千万不可强求一律，必須根据社員的觉悟程度和社的經济条件，經過社員自己討論决定，逐渐变为更合理的而又为大家所能接受的办法。必須肯定：只有以劳力为主的分配办法，才是合理的。二、在进行比例計算时，以从总收入中扣除公积金、公益金、生产投資，然后按土地劳力比例分配的办法較好，因为这样，公积金、公益金特别是生产投資可以根据社的經济条件增多或减少。生产投資应根据社的生产基础，逐渐扩大，不要盲目的扩大投資，影响社員的收入。把生产投資固定抽总收入的40%左右的办法，可改为按实际投資数扣除的办法。三、在采用“定产以內比例分配，超产部分奖励劳动”办法时，应按照常年平均产量合理評定，过高了劳力多的吃虧，过低了土地得不到合理利益，都易产生不合理現象。

(2)社內外男女半劳力的劳动計酬，除同工同酬按比例分配的以外，还有两种办法：

一种是不分活的輕重忙閒，按时計工，固定工資。这多半是对社員家庭未入社的男女半劳力使用的。有的規定一个工3斤米，有的一个工5斤米。这个办法当然不如男女整半劳力全入社，实行同工同酬的办法合理，不过，在半劳力未入社的情况下也可实行，因为它能吸收半劳力参加生产；惟工資必須根据活的輕重、忙閒而定，大体求得与市价相等，方为合理。

再一种是采取包工包活、按收益比例取酬的办法，这个办法多半对入社与未入社的妇女劳力使用。如宋茂春等社規定：全社棉花在播种鋤苗后，由全社妇女包工管理与摘花，秋后从劳力在棉田的分紅部分中抽64%，作为对妇女的报酬；妇女再按工分給个人。这一办法，当然也不如同工同酬的办法好，不过，只要其报酬合理，也可实行。

(3)麦地与春地的分紅問題: 由于該县均是在去年种麦后建社的, 所以就产生了麦地与春地的分紅問題。

据 49 个社的調查, 麦地入社后, 收割拉麦打場都是使用社內的劳力和畜力, 收获仍归麦地戶。其对社的报酬有四种情况: 一、全无报酬的, 有 22 个; 二、固定抽麦收量的 10% 至 15% 归社的, 有 20 个社; 三、每亩抽 2 升麦子归社的, 有 5 个社; 四、按时計工, 每工工資小米 5 斤的, 有 2 个社。

麦茬晚田与春地如何分紅問題, 一般的社都未解决, 这样势必会有沾光吃虧的, 因为麦茬晚田的收获量是不如春地的, 如都按一亩同等分粮, 那是不合理的。只有賈建明社和張希順社最近才解决了这一問題。賈建明社經過具体算賬, 麦茬晚田每亩要比春地少收 70 斤粮食, 經民主討論, 改为麦茬晚田每亩按 $\frac{2}{3}$ 分紅, 这样大体取得了平衡, 全体社員都感到比前合理, 沾光吃虧不大了。張希順社規定麦茬晚田每亩补偿 15 斤粮, 归土地分紅部分, 然后再按亩分配。这样, 也大体取得了平衡, 惟补偿 15 斤粮稍少些, 能提高到 20 斤至 25 斤的数目就更合理了。

今冬明春在建社时, 可采取麦子統一归社收割, 收获归社, 由社补偿麦地戶种子、肥料和劳畜力工資或再适当予以补助的办法, 較为合理。如麦子收获仍归麦地戶, 麦子的收割、拉送、打場又使用社內劳畜力时, 应給以大体相等于市价工資的报酬, 不給报酬或只給少許报酬是不合理的。麦茬晚田与春地不能同等分粮, 应按具体情况使春地分紅多于麦茬晚田分紅。

(4)自留地的耕种問題: 据 68 个社的調查, 社員的自留地, 一般都是使用社的劳力与畜力, 地戶对社的报酬有以下五种情况: 一、按社內劳力与土地的分紅比例, 抽自留地劳力分紅数归社, 土地分紅数及投資扣取部分归地戶, 只張希順社 1 个社; 二、按二八比例

分紅的(即地戶抽其自留地收入的 20% 归社);有 50 个社;三、固定工資的(即地戶按每亩自留地給社內 25 斤小米的报酬),有 12 个社;四、按时計工、按工給酬的,有 2 个社;五、由社义务代种,不給任何报酬的,有 3 个社。

自留地不应保留,否則一定会影响社的巩固。因此,明年除留小部菜地外,土地应全部入社。今年自留地使用社內劳、畜力时,应給一定的报酬,不給报酬或給报酬过少的,都不合理。

(五)副业的資金与分紅問題

据 54 个社的調查,有以下三种办法:

一、按劳投資、按劳分紅的,有 11 个社。

二、資金行息,保本保值,純收益按劳分紅的,有 33 个社。

三、劳資按比例分紅的,有 10 个社。其比例有对半分直至劳八資二分。

以上办法,以第一、二种为最好,可以發揮劳动的积极性,第二种办法須注意利息不得过高;同时应努力爭取資金平衡,实行完全按劳分紅的办法。第三种办法如劳力分紅比例占到 80% 到 90%,也是可行的,如劳力分紅比例少于 80%,那劳力就会吃虧。

副业劳动分紅部分与农业劳动分紅部分,应合并統一分配,这样可以使农副业統一調配劳动力。

(六)公粮負担問題

据 131 个社的調查,除 4 个社是从农业总收入中納負担外,其余社都是規定由地戶納負担。除土地不分紅的社以外,从总收入中納負担是不合理的,实际上剝削了劳动力。由地戶負担时,地戶一律按粮食作物負担,經济作物負担高于粮食作物負担部分,統一由土地分紅总数中負担。

(七)公积金与公益金問題:

該县均系新建的社，一般社均規定从总收入中抽 3% 至 5% 为公积金、公益金。关于使用問題，除規定社員疾病困难时由公益金中酌情补助外，其他尙无規定。公积金与公益金的抽取比例是可以的，今后应研究如何合理使用。

(八) 社員入社入社問題

一般社均規定入社自願入社絕對自由，但須在年終結賬时提出。具体規定有：

一、社員申請入社时，須經全体社員大会討論同意，方得入社。

二、社員年終退社时，可帶出自己原有数量的土地和耕畜、农具，照章分給农、副业收益，并分給其应分的公积金（有的社規定不分給），不能分走公益金。退社时帶走的土地，如經社內建設了水井、水渠或改良土壤以后，得向社如数交出建設費、加工費。如不帶原地，則由社撥給与其原土地質量、数量相等的其他土地。

三、社員中途退社时其原有土地上的禾苗，如系丰产作物、經濟作物或特別加工加肥的作物，一般的不应允許帶走；如帶走时，应如数向社交出加工費和肥料費。在副业方面，照章分給其劳力应分的紅利，但有虧損时亦得照攤补偿。是否帶公积金与公益金，按社章办理。

四、半途被开除出社的，按半途出社的办法处理。

农业生产合作社的巩固与扩大，首先依靠于增产与合理的分紅制度，既要反对强迫命令，采取种种办法限制社員退社的作法；又要反对关门主义，不願吸收新社員的狭隘思想。應該象楊文选社說的：“来者欢迎，去者欢送，再来者还欢迎。”因此，应坚决貫徹入社自願入社絕對自由的原則。

(九) 制度問題

一、民主制度：一般的社均按照民主集中制的原則，規定社員

大会为最高权利机关，一切重大問題的解决，必須經社員大会討論通过。閉会期間由社長集中負責領導日常业务；也有組成社干委员会領導日常业务的，这样可以做到集体商量、分工負責，比社長一人領導，力量要强得多。社長、委員、組長均系民主选举产生。有的規定一年选一次，但如有过半数社員要求改选时，亦可中途改选；有的規定一年选二次或三次，連选得連任。我們認為社内干部的选举，以一年改选一次最好，这样可以更好地掌握貫徹增产計劃。在召开社員大会时，应尽可能吸收社員全家参加（不是社員的沒有选举权与被选举权，但有发言权），这样既使家庭人員摸社的底，也使他們得到受教育的机会，对巩固社只有利而无害。

二、獎懲制度：大多数社均規定有獎懲制度。在獎勵方面分口头表揚、黑板报通报、物質獎多种；有的还規定一年二次或三次評选模范。在懲罰方面，均規定在小組会或社員大会上進行批評，錯誤严重屢教不改者开除出社。

三、請假制度：一般社均規定有批准手續，病假事假一至三天以內社長批准，超过則全社社員批准。这个規定比較严格，原因是批准假期內不記缺工，如病假事假一律照記缺工，請假的批准权可以适当放寬，一般的經社長批准即可。

四、劳动紀律：一般社均規定有劳动紀律，其內容包括按时上下晌，不得迟到早退，先做社内活，后做自己活，服从領導；爱护公物，窃取与浪費公共财产者依情节輕重給以批評、賠償直至开除等处分。

五、学习制度：一部分社訂有河北日报、农民报及宣傳員手冊等，对于政治、文化、讀报、技术学习均訂有制度，有的社与村民校結合进行。农业生产合作社的学习是很重要的，对于提高社員思想覺悟、政治文化水平、科学技术都有很大作用，应大力加以領導；

但必須是自覺自願的，不得強制建立；尙無學習制度的社可根據社員要求，逐步建立。

四、幾點經驗

該縣在領導農業生產合作社中，所獲得的初步經驗，有以下几点：

一、領導農民把幾千年來的分散的個體經濟，組織起來走向互助合作的集體經濟的道路，毛主席指出：這是農民土地改革後的第二個革命。因此，首先要加強黨內外的思想政治領導。大名縣從1949年起，已逐漸明確：如組織起來只談經濟利益，而不加強其政治內容，則互助合作組織的鞏固、提高與發展，就失去其生命力。故三年來，在黨的領導下，向黨內外進行了大張旗鼓地持久反復地愛國主義、組織起來與社會主義前途的教育。使幹部、黨員和廣大農民，看到社會主義的遠景，嚮往蘇聯農民的幸福生活，認識組織起來是我國新民主主義農村經濟發展的方向，農業生產合作社則是當前互助合作組織的較高級形式，是走向社會主義集體農莊的過渡的形式；同時，認識到個人利益與整體利益尤其是與國家利益的一致性；從而使組織起來成為自覺的行動。黨員幹部把領導與參加互助合作組織，提到原則的高度，當成黨所給的政治任務去完成，因此克服了與正在克服着某些黨員的農業社會主義思想和資本主義思想傾向。廣大農民則認識了組織起來是毛主席所指示的由貧窮走向富裕的必由之路，一切怕“吃大鍋飯”、怕“歸伙”的顧慮，基本上已得到解除，“競賽增產，互助合作，爭當模範”，已成為農村的新風尚。而互助合作中，農業生產合作社已成為廣大的互助組所努力奮鬥的目標。

二、對於農業生產合作社，必須採取穩步而又積極的發展方

針。這就是說：組織社必須具備群眾在生產中的需要、互助運動的基礎、領導的骨幹、群眾的積極性、並有充分的醞釀等條件，不應粗枝大葉不看條件盲目組社；但另一方面，凡真正具備上述條件的長期互助組，又必須積極地穩步地引導轉社，以適應發展生產的要求，束手束腳的作法，也會脫離群眾。今年農業生產合作社已初步顯示了它的優越性，這個優越性總起來就是“地盡其力，人盡其才，財盡其用”。事實已經證明，該縣開始時一般的是掌握了積極而又慎重的方針的。惟在後來發展社的過程中，對某些村莊的建社條件估計過高，曾發生盲目建社的偏向，因而目前部分社還辦得不好或存在着較多的問題。這一教訓，應該記取。

三、在愛國增產運動中要緊緊結合開展互助合作運動，互助合作運動中要注意培養勞動模範，樹立旗幟。互助合作運動的奮鬥目標是增產，如果不增產，任何堅強的互助合作組織都等於空談。勞動模範則是互助合作運動的骨幹。同時，愛國增產運動必須依靠互助合作組織，才有力量保持運動順暢發展。因此，大名縣總是以互助合作組織為基礎，以勞動模範等積極分子為骨幹，開展愛國增產運動。在愛國增產運動中，隨時發展、鞏固與提高互助合作組織，評選、獎勵勞動模範。

四、堅持自願、互利與民主三大原則，是鞏固互助組的中心環節，更是鞏固農業生產合作社的中心環節。要達到自願，不僅是要求做到入社出社完全自由，而更重要的是如何使社員入社成為自覺的行動。這就首先依靠於加強黨內外的思想政治教育與對農民的實例教育。這就是說，不但要大張旗鼓地持久反復地進行愛國主義、組織起來、工農聯盟、勞動創造一切與社會主義前途的教育，同時要經常地採用算賬的方法，使社員從親身體驗中看到社的優越性。其次，還依靠於在黨員、幹部中，經常進行防止兩種傾向的

教育。即一方面要反对不加强领导，不研究、不了解如不领导农民組織起来，就会走资本主义的道路，因而“嫌互助合作麻烦”、“坐等社会主义社会”的放任自流的右的偏向；另一方面也要反对不看群众觉悟程度、不顾现有经济条件，或打击单干农民，而强迫命令群众組織起来，以及不作艰苦工作，追求高级互助合作形式，幻想一步就迈到社会主义社会的“左”的偏向。要作到互利，首先依靠于增产。其次，依靠于公平合理的收益分配办法。而公平合理的分配办法则以公平合理的土地评产入股、劳力评分计工和妥善地处理牲畜、农具、肥料以及农业负担等问题为前提。分配办法合理了，就能大大发挥劳动力的积极性，发展生产。同时，要树立大家都增加收入的观念，批判在社内占非分便宜的思想。要作到民主，这就是要求社的领导上，必须作到有事与社员商量。因为社的利益与每个成员的利益紧紧相连着，必须使每个成员都能享受到他所应享受的权利；任何家长式的领导都必然会失败的。但是实行民主也不能忽视集中。为此，一方面要教育社的领导者必须发挥群策群力，克服独断专行的领导作风；另一方面要向社员进行集体主义的教育，加强集体劳动观念，一經討論決議，就是大家的利益，要自覺的貫徹执行。

五、典型示范，推动一般，这是党中央早就指示的领导方法。大名县的各级领导上是执行了这个指示的。比如任成修互助组的試办农业生产合作社，及时总结该社的经验，采用各种方法，推广全县，这已被证明是行之十分有效的领导方法。但这里应该指出，这种领导方法更积极的意义，还在于及时的发现群众中的先进经验，经过分析研究总结提高，加以大力推广。这一点，大名县是做了一定工作的，如推广张遂学农业生产合作社“地尽其力”的经验，杨文选农业生产合作社“人尽其才”的经验，任成修农业生产合作

社“財尽其用”的經驗等。但把这点列入領導議事日程，經常地有意識地去做，还嫌不够。

六、加强农村党的支部对互助合作組織的領導，这是开展互助合作运动的决定环节。支部对互助合作的領導，首先在于加强党內外的思想政治領導，使党员帶动群众及时解除群众的思想顧虑，参加互助合作組織。其次，支部要及时帮助互助合作組織解决各种具体問題，这就要求支部委员会經常研究討論互助合作問題，采取分工負責的办法去貫徹。为加强支部对农业生产合作社的領導，凡社內党员超过10人的，可单独成立分支；不够10人但超过3人的，可单独編組。这样，支部就可以通过党员，去加强社內的政治工作。

七、在党的統一领导下，使各部門圍繞中心工作去进行工作，通过中心工作完成自己的部門工作。这一环，大名县是重視了的。在党委方面，除进行統一的領導外，党委的宣傳部門曾經加强了对农民的思想政治教育；党的組織部門，曾經以領導生产好坏評定支部工作的优劣、以参加互助合作与否測量党员觉悟的高低。在政府方面，除具体掌握領導互助合作运动外，农业科和农場曾加强技术的訓練和傳授；人民銀行曾举办了各种农业貸款；文教科曾发动全县中、小学生說服家庭参加互助合作組織；其他各科均圍繞互助合作运动进行了工作。在人民团体方面，供銷合作社与农业生产合作社簽訂“結合合同”，对农业生产合作社的巩固，起着很大的作用；青年团曾发动团员帶动青年参加互助合作組織；妇联会除发动妇女参加互助合作組織外，并帮助組織托儿互助，解决妇女参加生产的困难；中苏友好协会曾宣傳苏联集体农民的生产和幸福生活等。由于部門工作与中心工作做到有机的結合，各个部門在进行工作中，都宣傳互助合作的优越性，并在各方面对互助合作組織作

具体的帮助,这样就从多方面巩固了互助合作組織。

五、就現在存在的問題提出几个商榷意見

該县农业生产合作社現在存在的問題是:

一、有的社員,对农业生产合作社是不是真正能多打粮食、增加收入,还抱着怀疑的态度。同时,不少社在扣除土地投資时固定了数目,一般的扣得过多;牲畜、农具的攤款,归还的期限又短;再加上貸款的收回、行息和一些公共财产的置买;社員們憂慮秋后打的粮食,扣这扣那、攤这攤那之外,怕所剩无几。

二、全县尚有一部分社的領導骨干較差,自留地較多,民主制度經營管理等方面存有严重缺点,須加强領導具体帮助整頓。而具备条件的大部分社,也还有一些問題急待解决,否則也会影响社的巩固。这些問題是:

甲、自留地問題:社員除应允許留少許菜地外,如另外再留自留地,势必影响社的生产,使社难以巩固。此点,必須进行說服教育,加以解决。

乙、春地和麦茬晚田的分紅問題,現在需要参照賈建明社与張希順社的办法,根据各社具体情况加以解决。

丙、很多社的會計还不会算賬(尤其是实行超产獎勵劳动分配办法的社),現在的工賬有的就記不清楚,这一問題急需早日解决,否則秋后分紅时,就会出乱子。

丁、計工分紅問題:有的社还有一些不合理的部分,如按年齡計工、归女半勞力沒有同工同酬、病假事假不記缺工等,还需要逐渐引导改变为比較公平合理的办法。

三、如何解决村干部的误工問題:这是全县村干部普遍的要求。經過教育,不少村干部都帶头参加了农业生产合作社。可是,

村干部本身的工作依然很繁重，再加社的劳动集体性更强，农活做的更及时，所以，村干部的误工問題就越来越严重。村干部因村中工作误工不記缺工，这是肯定不对的；但村干部因工作误工过多而影响家庭生活，这也是一个现实問題，有待領導上給予妥善的解决。

四、农业生产合作社干部的能力，还不能适应工作的需要，特别是对劳动力的使用还无週密的計劃，因而就相当普遍地发生浪费劳动力的現象。如賈建明社光麦收中就浪费了60个工。有的社还发生搶工分和拒絕妇女参加劳动的現象。需要領導上具体帮助解决。

五、不少的社土地少、劳力多，再加集体劳动效率增强的結果，劳动力就产生了剩余。这批剩余劳动力的出路，需要从土地加工、提高技术、旱田变水田、經營副业、植树造林、改良土壤等方面，去加以解决。

六、目前許多長期互助組正自发的醞釀轉社，有的已开始把牲畜、农具入股，單等秋后入地入股；有的社正醞釀并为大社。这种現象是好的，但也要注意区别是大多数組員的要求，还是少数党员、干部、积极分子的要求。領導上必須掌握有計劃地有領導地稳步地把具备条件的長期互助組引导轉社。如何帮助現有社解决現存問題，使其不断的巩固，这是須要及早考慮的問題。

以上問題的妥善解决，不仅对巩固今年的社有很大的作用，而且对今后社的发展也有很大的关系。如何妥善的解决現存的問題呢？首先依靠县的領導上要有明确的指导思想，对于現有的农业生产合作社，必須采取积极爱护的方針，深入檢查，具体帮助，貫徹“只許办好，不許办坏”的精神。要用极大的努力去巩固今年建立的社，然后再稳步慎重发展，必須防止急于大量发展的情緒。其

次，还須要抓紧以下环节去解决現存問題。

第一、加强对农村党支部的領導，使支部有計劃地把領導农业生产合作社提到議事日程上来。只要支部加强对社的思想政治領導，經常研究并帮助社解决一些具体問題，社的巩固就有了保證。

第二、加强社內的民主制度，特别是加强批評与自我批評。举凡社內問題的解决（如增产、科学使用劳动力、剩余劳力的出路等），只要发动全体社員大家出主意、想办法，还是可以解决的。加强了批評与自我批評，則对劳动紀律的維持，集体主义思想的树立，自私占便宜思想的克服，以及养成爱护公物的习惯等，都会收到一定的成效。

第三、采取多种办法，帮助社的干部提高工作能力，沒有社的干部領導能力的提高，要想把社办好是不可能的。解决的办法：一是开办訓練班；二是不断的总结工作經驗。

大名县互助合作运动是有相当成績的，对农业生产合作社的領導，也作了許多工作。县的領導上必須防止自滿情緒的滋長，必須足够看到工作中存在的缺点和困难，因为社越发展越多，領導的責任就越来越繁重；广大区村干部的能力还跟不上工作的需要，县的領導上必須随时深入檢查，发现問題及时予以解决。我們相信，經過县領導上和全体黨員、干部的努力，大名县的互助合作运动，必然會“百尺竿头，更进一步”。（1952年7月）

張遂学农业生产合作社

“地尽其力”的經驗

(河北日报編輯部調查組,見“河北日报”,1952年8月28日。)

农业生产合作社的优越性,总起来說:就是地能尽其力,人能尽其才,財能尽其用。大名县五区小寨村張遂学农业生产合作社,在發揮“地尽其力”上做出了光輝的榜样。

該社系今年春天建立的,共7戶,49人,其中男女劳动力27人,共有土地142亩,全部入社,每个劳动力平均只耕种5亩多土地。开始,社員們都感到人多土地少,劳动力无处使用,恐怕建社后不能增加收入。社長張遂学、村長張金坤(中共村支部委員)就积极领导社員們想办法,發揮了集体經營及土地的潜在力量,把剩余劳力用于土地加工,达到了“地尽其力”。現在該社的庄稼,長的特別好,产量能比去年互助組时增加一倍上下。

該社是怎样达到了“地尽其力”的呢?

一、互助組轉成社以后,土地在私有的基础上,实行統一經營。全社把15块土地并成了5大块,这样就减少了塍溝和地界,扩大了耕地面积3亩,产量自然也就增加了。社員們說:“一成社我們又拾了3亩地,不多收粮食說啥呢?”

二、土地統一經營,就能“因地种植”,土地适宜种啥就种啥,突破了過去“吃啥种啥”的自給自足的窄小圈子。該社村东北的16亩沙性地,适合种花生、紅薯,在過去互助組时,各戶为了自种自食

的方便，总是种些高粱、豆子，每亩只能收 120 斤到 150 斤。今年建社后，他們按着土質的情况，把 16 亩沙性地种上 10 亩紅薯、6 亩花生。种紅薯每亩可收 2,000 多斤，种花生每亩可收 400 多斤，折合粗粮比种高粱、豆子，可增产一倍以上。

三、打井买水車，旱田变水田，充分發揮土地效能，提高單位面积产量。該社原来只有 5 眼旧井和 3 輛水車 2 把轆轤，坏的不能使用了。为了把旱田变成水田，把旧井、水車、轆轤都修理好了。还用“死財变活財”的办法，集資 920,000 元、粗粮 1,140 斤、磚 200 个。社員們又学会了打井技术，主动的串連了 11 戶地鄰伙打，很快的打成了 3 眼磚井，貸买了 3 輛五輪水車。这样，使社內 54 亩旱地变成了水田（占全社耕地 $2/5$ ）。今年全社种了水澆丰产谷子 8 亩，水澆丰产棉花 3 亩，水澆丰产玉米 13 亩，10 多亩水澆瓜、蘿苣、白菜等。現在这些水澆丰产谷子、棉花、玉米和一般旱地的庄稼苗相比較，估計每亩最低能增产一倍到二倍。

四、实行土地加工，提高科学技术，作到精耕細作。为达到这个目的，他們社的劳动力，按專長进行了分工分业，并提出“八仙过海，各显其能”的口号。社長張遂学和村長張金坤，在农业技术方面專長，他俩除負責全面生产外，还兼管农业技术指导。人称“五套全活”的張学担任农业組長，领导大家鋤耨收割。另有两个老太太性情溫和看小孩耐心，專看管 5 个小孩，騰出 8 个妇女包管 3 亩棉花的整枝打杈和摘棉。这样分工作到了人人有活干。再加上該社把 11 头小牲口換成了大牲口和 2 匹馬。今年的耕作方法改变了过去的老一套，达到了精耕細作。在耕耨上，今年把 54 亩水田，全部实行了“两犁”的办法，犁到 8 寸多深，比去年深耕 3 寸。一般的旱地今年也深耕了 1 寸多，多耨了两遍。往年的麦子，至多鋤 1 遍就算了，今年的麦子鋤了 3 遍，还及时拔除了蒿子草和黑穗病。每

亩平均收了 120 斤，比去年互助組時每亩增產 30 斤，比今年的一般農民多收 20 斤。全社種的 58 亩玉米，都實行了寬壟密植，行距 1 尺 8 寸，每亩 2,600 棵，改變了歷史上窄壟密植，不易長大穗的舊習慣。往年連剔苗，共鋤 3 遍，今年先用的人工剔苗，作到了調角留苗，留苗特別均勻，共鋤了 6 遍，還橫鋤了 1 遍。為防止玉米穗大倒伏，進行了 1 次培土。為制止玉米發杈跑勁，還及時進行了打杈。並計劃作到玉米雜交和人工授粉。往年的玉米每亩從送糞耕耙到收割打場共用 8 個工，今年每亩共用工 24 個，比過去多用工二倍。經過這樣加工、提高技術，今年增產已是肯定的了。

五、增施肥、巧施肥，充分發揮地力。該社集中社員的游資，不光打井買了水車，還增買了大批細肥，再加上副業粉坊賺的錢，今年全社共買豆餅 8,400 多斤，比去年互助組時，多買了 4 倍，施粗肥上也有增加。去年互助組時，各戶平均每亩施草肥 1 車半至 2 車，豆餅 15 斤。今年一般旱地每亩平均施草肥 3 車、豆餅 50 多斤，水地每亩平均施草肥 3 車半、豆餅 100 斤，施肥量創造了全村最高紀錄。這給今年的糧棉普遍增產打下了基礎。在施肥技術上也改變了過去光施底肥的老一套辦法，12 亩谷子，3 亩棉花，58 亩玉米，除施底肥外，還都普遍的按棵或按壟施了 1 次到 2 次的豆餅、米糠、小灰、人尿等追肥，這對及時發育莊稼的秆葉和結籽粒都起着重要作用。

該社因為做到了“地盡其力”，今年的莊稼長得都特別出色，丰產谷子長的穗子都雞蛋一樣大，丰產玉米棵棵長的和竹竿一樣粗。農民見到社里的莊稼都說：“這谷子一亩准能收 700 多斤，從來沒見過這樣出色的莊稼，一亩真能頂過去二三亩地的糧食。”社員們見到今年的莊稼好，也都非常興奮。最近他們按苗估算了一下產量，58 亩玉米每亩平均能達到 300 斤的計劃，其中的丰產玉米每亩

能产 500 斤，8 亩丰产谷子每亩可收 650 斤，超过计划 50 斤。玉米、谷子都能比去年的产量增加一倍到二倍。其他庄稼也能增产。去年 7 户共产粗粮 32,302 斤，今年按苗估计可产粗粮 62,050 斤，今年比去年增产将近一倍。

楊文选农业生产合作社

“人尽其才”的經驗

(河北日报編輯部調查組,見“河北日报”,1952年8月28日。)

大名县4区小龙村楊文选领导的农业生产合作社,是今春由長期互助組轉成的。全社32戶,男女劳动力80名,耕地504亩,全部入社,每个劳动力平均耕种6亩3分地。这村絕大部分是飞沙地,产量很低,农民們常说:“河西是地养人,我們这里是人养地”。可是,楊文选农业生产合作社建立后,由于充分發揮了“人尽其才”的作用,初步解决了剩余劳动力的出路,今年全社可增产粗粮50,000斤。这个农业生产合作社已成了帶动小龙村农民生产前进的火車头。

楊文选社是怎样做到了“人尽其才”的呢?

按專長分工,充分發揮劳动力的效能

楊文选社建立后,統一使用劳动力,按每个人的專長,进行合理的分工,充分的發揮了劳动力的效能,节省了大批劳动力。社員李承栋、楊付山都扛活20多年,專長养牲口,就分配他倆專門負責喂养全社的14头牲口,这样比过去各戶分散着喂,节省了10多个人参加生产。他倆喂牲口有經驗,14头牲口每天節約2升料,和以前同样肥壯。社里的19亩瓜,統一由脚上有墊病不易走路但整治瓜很拿手的老头曹喜孟和曹蘭廷專門管理,这样又騰出了大批人力專心其他生产。他倆今年整治的瓜,都結得早,个还大。社內

成立了一个消費社，由副业會計曹庆典兼管，和联村供銷合作社訂立了合同，按批发价格及时配售給社員。这样，社員买到了便宜东西，还减少了往返赶集的麻煩，节省出人工投入生产。曹殿合在入社前，非常懶惰，早飯后即到树蔭下乘涼，到地里去生产也是一会就下晌，或者睡起觉来。入社后，分配他專門包干3个猪圈的积肥，20天各出1圈肥。这样以来，加上他不断参加會議受到教育，特别是大家集体劳动的鼓舞，現在他变得勤謹了，別人都下晌休息了，他还担水、墊土。他說：“我一看別人干得挺帶勁，自己也不願落后了；再想到多干活，將來可以多分紅，个人的勁头也就更大了”。

劳动力除按專長分工外，还分成了几个生产小組，各組都民主选举了正副組長。为及时調配劳动力，按时完成生产任务，每天晚上組長碰头，計劃明天的生产，根据生产任务的大小或緩急，适当調配劳动力。这样既避免了劳力的浪費，又保證了生产任务的适时完成。今年麦收时，事前作了週密計劃，明确分工，有的割，有的割，有的捆，有的裝車拉麦，有的晒麦打場，男女劳动力，人人有活干，180亩麦子，4天作到了麦子割光、麦茬剗光、場里打光，比往年早打完場6天。

初步給剩余劳动力找到了出路

該村有的麦苗，每到春天就要被风沙打死很多，减少半数收成，有的还得重种高粱。楊文选社建立之后，抽了60个人工在30亩常被风沙打的麦地边上，用土打起了擋风牆，每亩收了120斤麦子，比去年增收了60多斤，共增产小麦1,800多斤。沒修擋风牆的曹秋成的麦子每亩只收了60斤。該社今年的183亩麦子，都鋤了3遍，还拔除了黑穗病和蒿子草，其中有18亩还施尿追肥，比往年共多用工200个。比一般互助組的麦子，每亩多收10斤到15

斤。

今春楊文選社在沙地里打成了两眼井，井水非常旺，共用人工150个，把20亩旱地变成了水田，水田比旱地每亩多用工一倍以上。水澆地里种的4亩半丰产谷子，經過及时精耕細作、澆水、施追肥，谷子已長到4尺多高，比一般旱谷子高1尺多，已吐齐了穗，估計每亩可收800斤以上。这样1亩谷子比旱谷可增收二倍到三倍。同时，这个事实打破了有些人認為沙地不宜打井的保守思想。

今春他們还抽出5个劳力，花費15天工夫，开出了15亩荒地，翻2尺多深，改良了土壤。新开的这些荒地今年沒上粪，种上了花生，現在花生苗長的和一般上粪地的花生苗不分上下。

另外，他們社里有60多亩适合种花生的地，建社前各戶为省工和吃用方便，全都种成谷物，今年社里有劳力，不怕花生費工多，60多亩地全种上了花生。种花生比种谷物每亩多用3个工，共多用工180多个；种花生1亩可收400斤，种其他谷物頂多收200斤，共可增产12,000多斤。

由于該社明确了在目前解决剩余劳力問題必須首先从农业上加工，社里的小牛換成了大牛和驃馬，进一步作到了精耕細作。今年的地都犁到6寸深，比去年深耕1寸，耙到了7遍，比去年多耙了3遍。鋤苗普遍达到了4遍以上，有的鋤到了7遍，比去年普遍增鋤1遍到2遍。今年的高粱、谷子、玉米、棉花都用的人工剔苗，谷子留的散苗，1寸远1棵，这样比簇狀留苗，長的秆粗穗大。今年平均每亩用工9个，比去年多用工3个。

适当发展副业生产，使副业为农业服务，也是解决剩余劳力出路、增加收入的方法之一。楊文選社有油坊、粉坊各1座，膠皮輪車1輛。过去互助組时，人們耕种地好有偏心眼，做自己的活細，做別人的活粗，还好先做自己的，后做別人的，因此要叫誰把土地

交組里耕种，抽他專門去做副业，特别是外出搞运输，他是不放心的。建社后就沒有这种情形了。他們社里經常有最会經營副业生产的7人到10人經營副业。曹子和、曹子英說話和气，最会成交买卖，2人專搞运输，今春3个月工夫，获純利300多万元，支持了农业生产。該社有产条子的地，活閒时，还进行編柳。妇女除参加农业生产外，編草帽辮，每人每天能賺1,000多元。

該社經過这样多方面的努力，剩余劳动力的出路，大部得到了解决。

充分发挥了妇女的潜力。

楊文选社在发动妇女参加生产上，也已做出了榜样。該社实行按劳取酬，分配了5个性情溫和的老太太看孩子，騰出了27名妇女經常参加生产，大大地发挥了妇女劳动力的作用。开始有的妇女不会鋤地，社里派了教人耐心而在妇女中又有威信的老头曹蘭廷，專門帶領妇女下地，一面鋤一面教，今年鋤谷子、玉米、花生时，妇女全都参加了。特别是今年5月間，正在担水点种花生时，男社員外出援助二区农民捕蝗去了，妇女們直接担当了抗早点种的任务，魏玉芳、曹相琴等26名妇女，在老头曹蘭廷1人帶領下，担水、抬水点种花生47亩，7天的任务6天完成了。妇女完成抗早点种的捷报送到捕蝗前綫时，給了男社員极大的鼓舞。由于妇女們积极参加生产，做到了抗早点种捕蝗两不误。今年麦子剛收到場里时，忽然落了透雨，这时杏也熟了，一般的互助組，特别是單干的农民都非常发慌，顧了播种，顧不了卖杏，要卖杏，又不能按时播种。可是楊文选社統一管理果树，統一分配劳力，发挥了男女劳动力的效能，卖杏的卖杏，播种的播种，两样活一点也沒有耽悞。

“人尽其才”的果实是土地增了产

楊文选农业生产合作社統一使用劳动力，发挥專長，使用剩余

勞力向土地加工，發動婦女參加生產，做到“人盡其才”的結果，大大地發揮了土地的潛在力。今年該社的莊稼，長得比一般互助組和單干農民的莊稼都強，社員們高興地說：“你們看吧！那塊莊稼好，不用問，都是我們社里的！”的確也是如此，社里的玉米已經5尺高了，社外的玉米才3尺多高，估計全社能實現增產58,000斤糧食的計劃。該村農民見到社里使用勞力合理，做啥活都不悞，做得又好，尤其親眼看到社里的莊稼都比自己的強，對農業生產合作社都抱着很大希望。他們說：“一類（指臨時互助組）要趕二類（指長期互助組），二類要趕上新社會（指農業生產合作社）”。（1952年7月）

任成修农业生产合作社

“財尽其用”的經驗

(河北日报編輯部調查組,見“河北日报”,1952年8月28日。)

大名县6区北李庄任成修(中共村支部委員)领导的农业生产合作社,是去年由長期互助組发展成的。全社10戶,54口人,男女劳动力20个,261亩地,全帶沙性和硷性,原来产量很低。可是經過3年的互助生产,去年全組平均每亩地收到了256斤粮食,超过抗战前产量的82%。全組还积累了膠輪大車2輛、騾子3条,价值15,000,000元的公共财产。今年他們社为了实现爱国增产計劃,又更多地集中了社員的財力,做到了“財尽其用”。今年全社的庄稼長得特別出色,估計平均每亩可产415斤。

党员帶头,說服动員,集中財力

去年冬天,社員們訂出了1952年的爱国增产計劃,可是在討論集中財力,保証实现計劃时,人們的思想問題就来了。富裕些的社員說:“按亩数攤吧!”貧苦些的社員說:“誰家有誰就往外拿吧!”有些老年人思想顧慮更多,如社員孙立功的祖父說:“过去都是有粮食在家里存着,現在叫把粮食拿出来,先扔到地里(指投資),要是庄稼收不了,可等着挨餓吧!”一般的妇女社員,过去只見过男人們从家里拿粮食搞副业,沒看到副业賺的錢支持农业多打了粮食,所以也不願往外拿东西。也有的社員有图省事和單純依賴思

思想，他們說：“等上級貸款吧！省得大家都不願往社里投資”。社長任成修針對这种情况，就領導社里的5个共產黨員开了个会，決定先說服自己家里人們，保證先往社里投資。任成修回家后，向他媳婦說明投資正是为了地里多打粮食多分紅的道理，打通了他媳婦的思想。青年黨員任景堯，先動員好了父亲，又讓他父亲帮着向母亲說明：“沒本不能求利，現在往社里入一个錢，秋天多打了粮食，就能多分好几个錢”。打通了母亲的思想。黨員孙建寅自己動員父亲沒有成功，后来任成修帮着動員說：“去年投資多，多打了粮食，大伙的生活都很富裕，今年不投資可怎么增产呢？”还批判了存着粮食不願投資的保守思想，他父亲的腦筋才开了，向任成修說：“我过去太糊涂了，粮食在家放着是不会生芽的，这次投資我拿头份”。一下他就入到社里650斤粗粮，300斤麦子。5个黨員都動員好了家里的人們，全都把存着的粮食、花生拿出来了。这时任成修就召开了全体社員大会，說明爱国增产的偉大意义。还說：“只要大伙肯投資，兴修水利，增施肥料，增产是有保證的”。接着又批判了有的社員單純依靠政府貸款，家里存着粮食不願往外拿的保守思想。在这个大会上，任成修首先自报入到社里650斤粗粮。黨員巩存业沒粮食，把一个价值300多斤麦子的大肥猪入到社里。这一下把社員們都帶动起来了，都把粮食、花生入到社里。全社共积了4,048斤粗粮，2,340斤麦子，805斤花生，602,130元，还有2口猪。

巧用資金，死財变成了活財

任成修农业生产合作社集中了这些資金以后，发动全体社員討論，提出了“巧用財”、“死財变活財”、“一个錢要頂两个錢用”的口号，大大的發揮了“財”的作用。具体的用法是：

一、买好肥、买賤肥。趁冬季积的大糞質量高、价錢低，他們年关前后先到大名县城关区买了 61 石大糞，节省了錢，还买了好肥料。

二、养猪积好肥。挖了 2 个能盛 45 車糞的大猪圈，抽出 1,350,000 元，买了 3 个大猪，1,100 斤豆餅。把豆餅喂了猪，猪糞肥、猪肉还能卖錢。3 个猪从春天到現在，1,100 斤豆餅才吃了一半，就积了 222 車糞。

三、发展副业，賺錢买肥料支持农业。抽出了 200 多万元，把旧馬車換成了新馬車，还买了 1 条騾子。2 輛膠輪大車跑运输，春季 3 个月的工夫，就賺了 2,300,000 元，买了 5,100 斤油餅施在地里。

該社这样积极想办法多积肥和多买肥，再加上人民政府貸給的 6,500 斤豆餅，今年全社的土地平均每亩施了 1 車半粗肥，102 斤細肥，比去年互助組时每亩多施半車粗肥，65 斤細肥。对今年提高單位面积产量起了保証作用。

四、节省財力，自己燒磚打井，旱田变水田。他們从集中的資財中，抽出了 500 斤米，和本村的 12 个农业生产合作社合伙，燒了 60,000 个磚，該社除自己打了 3 眼井外，还卖给周圍村的打井戶一部分磚。任成修社今年打了 3 眼新井，修理了 2 眼旧井，共 5 眼井（有和地鄰合伙的），有 3 輛水車，40 多亩旱地变成了水田。这样就給提高單位面积产量和創造高額产量，創造了有利条件。

五、添买騾馬，小牲口換大牲口，达到精耕細作。他們抽出一部分款子，人民政府又貸給他們一部耕畜貸款，买了 3 个騾、馬，还把小牲口換成了大牲口。这样一来，深耕細耕就更有条件。今年全社的地都是 3 个牲口 1 套拉犁拉耙，犁到了 6 寸多深，比去年深耕 1 寸多；用人踩着耙耙了 9 遍，比去年多耙了 2 遍。

六、買農藥，防除病蟲害。他們及早購買了一些魚藤粉、棉油皂等殺蟲藥劑，今年棉蚜剛一發生，他們就下手除治，連續除治了3次，及時消滅了蟲害，保證了20畝棉花的正常成長。

丰收有望

任成修農業生產合作社“財盡其用”的結果，莊稼長的比別的農業生產合作社、互助組和單干農民的莊稼都強。現在這村的農民都說：“好莊稼都是人家馬車組（過去任成修互助組的名稱）里的”。事實也是這樣，他們的旱玉米，每畝施粗肥2車，細肥50斤，比去年多施細肥20斤，耕到6寸深，耙了9遍，鋤了4遍；還及時進行了打杈，防止跑糞勁，現在長的比人還高，稭秆粗，葉子黑，看樣子1畝能收300斤，比去年可多收90斤。互助組員甄存豪的玉米，和他們社的地挨着，有的長到4尺高，有的才2尺多高，秆細葉發黃，每畝頂多收120斤。任成修社玉米地的頂頭地，是單干戶楊德林的玉米。楊德林光顧眼前生活，不肯向土地投資，又沒有牲口，種地不應時，現在他的玉米才長到1尺多高，就要吐頂穗了，看樣子，最多1畝不過收90斤。任成修社里今年在水澆地里種的豐產玉米長的更好，1畝施了2車底糞，160斤細肥，還施了2次追肥，追了80斤豆餅，1,000斤小灰，種子金皇后和白馬牙良種，長的真象粗竹杆一樣，足有8尺高，已吐出了頂穗，正在進行人工授粉，每畝可收600斤以上。全村農民誰見了誰誇好，都說：“咱村自古以來沒見過這樣好的棒子，1畝真能頂3畝”。他們的3畝豐產棉花，棵棵稭秆長得象大拇指一樣粗，每棵已有了20多個成桃，估計每畝能收500多斤，能超過本社旱棉產量的3倍，能超過一般農民棉花產量的5倍。估計全社今年能產102,150斤粗糧，比去年互助組時增產40,000斤。

張希順农业生产合作社獎勵劳动 的分配收益办法及具体算賬

(河北日报編輯部調查組,見“河北日报”,1952年8月30日。)

社的基本情况

全社36戶,142口人(男68,女74);男整劳动力27个,半劳动力5个,女整劳动力7个,半劳动力5个,共男女整半劳动力44个。該社是在長期互助組的基础上发展起来的,有7个党员(內4个支部委員)、4个团员和坚强的领导骨干,社員們有較高的政治觉悟。

全社各戶入到社里的土地,有350亩4分,折标准亩353亩;还有144亩自留地。全社有11头牲口(騾3、馬2、牛4、驢2),2架10吋步犁,4架7吋步犁,1架耨草机,5架噴霧器,3輛膠皮大車,2輛鉄輪大車,9輛水車,10眼水井。在副业生产上有1套榨油机。

分配收益办法

农业收获物的分配办法是:从总收入內抽出公积金、公益金3%,把下剩的作成100,在定产(全社土地按常年产量,每亩定为300斤谷)以內,劳力分30%,土地分35%,土地投資抽35%。超产部分:300斤到350斤,这50斤,劳力分70%,土地分30%;350斤到400斤,这50斤,劳力分80%,土地分20%;400斤以上,其

超出部分全归劳力。副业分紅办法是：紅利除去資金利息，全归劳力。农业与副业的劳动力分紅部分，合并分配。这种分配收益办法是比较进步的，它能随着产量的提高，把劳力分紅的比例，提高到更合理的程度，对启发社員的生产积极性，有很大的鼓励作用。

具体算賬

入社土地产量的估計

根据7月底禾苗生長的情况，对今年的产量按最低估計如下：

一、春白地：

丰产棉3亩，原計劃每亩产800斤到850斤；按每亩产500斤計算，共产1,500斤籽棉，折6,075斤谷。

一般棉14亩7分4，原計劃每亩产300斤到400斤；按每亩产200斤計算，共产2,948斤，折11,939斤半谷。

丰产谷3亩，原計劃每亩产1,200斤；按每亩产800斤計算，共产2,400斤。

一般谷37亩零1厘，原計劃每亩产400斤到500斤；按每亩产300斤計算，共产11,103斤。

春豆子5亩9分2，按每亩产300斤計算，共产1,776斤，折2,131斤谷。

芝麻7亩零2厘，原計劃每亩产150斤，共产1,053斤，折3,159斤谷。

玉米13亩9分7，按每亩产300斤計算，共产4,191斤，折4,191斤谷。

花生86亩6分8，原計劃每亩产500斤到550斤；按每亩产350斤計算，共产30,338斤，折40,956斤谷。

春紅薯1亩，按每亩产2,500斤計算，折625斤谷。

春黍子1亩8分,按每亩产250斤計算,共产450斤,折450斤谷。

淹地7亩半,沒收成。

以上共有181亩6分4厘春庄稼,共产83,029斤谷,平均每亩产量折457.1斤谷;如淹地不計算在內,平均每亩产476.8斤谷。

二、麦茬地:

豆子78亩4分6厘8,原計劃每亩产250斤到300斤;按每亩产220斤計算,共产17,263斤,折20,715斤谷。

玉米31亩零4厘,原計劃每亩产280斤到300斤;按每亩产250斤計算,共产7,760斤,折7,760斤谷。

紅薯8亩4分6,原計劃每亩产3,000斤;按产2,000斤計算,共产16,920斤,折4,230斤谷。

水淹地50亩7分3厘,沒收成。

以上共168亩6分9厘8麦茬地,共产32,705斤谷,平均每亩产194斤谷;如水淹地不計算在內,平均每亩产277.2斤谷。

春庄稼和麦茬庄稼共350亩3分3厘8,总产量折115,734斤谷,平均每亩产330.35斤;如把水淹地除去,平均每亩产396.2斤谷。

附註:各种庄稼折谷的标准:

籽棉1斤折4.05斤谷。

玉米1斤折1斤谷。

芝麻1斤折3斤谷。

花生1斤折1.35斤谷。

豆子1斤折1.2斤谷。

紅薯4斤折1斤谷。

农业收益的分配情况

入社土地在每亩定产 300 斤以内，共收 105,101 斤 6 两谷，扣出 3% 的公积金、公益金 3,153 斤。下剩的 101,948 斤 6 两谷，劳力分 30%，合 30,584 斤半；土地分 35%，合 35,681 斤 15 两；土地投資抽 35%，合 35,681 斤 15 两。

超产部分共合 10,632 斤 10 两谷，扣出 3% 的公积金、公益金，合 319 斤。下剩的 10,313 斤 10 两谷，劳力分 70%，合 7,219 斤半；土地分 30%，合 3,094 斤 1 两。

农业总产量折 115,734 斤谷，公积金、公益金共扣出 3,472 斤，占 3%；劳力共分 37,804 斤 1 两，占 32.66%；土地分 38,776 斤，占 33.5%；土地投資抽 35,681 斤 15 两，占 30.84%。全年共用 3,500 个工（按每亩地 10 个工計），每个工分 10 斤 13 两谷；入社土地标准亩 353 亩，每亩分 109 斤 14 两，如再加上麦茬地补偿的 2,530 斤半谷，每亩实分 117 斤谷。

附註：

一、今年的麦子，收获归麦地戶，故未計入。

二、麦茬地补偿問題：除去水淹地，春地每亩应分 126 斤 6 两谷，麦茬地每亩应分 94 斤 2 两谷（此两数系按該社分配收益办法所求得），即每亩春地比每亩麦茬地可多分得 32 斤 4 两。但該社規定每亩麦茬地补偿 15 斤归土地公分，显然这个补偿数低了些，这样就使春地多的戶吃虧，麦茬地多的戶沾光。如改为补偿 20 斤到 25 斤，那就大体合理了。

三、土地投資問題：大糞 100 石，合 9,428 斤谷；豆餅 3,349 斤，合 3,636 斤谷；棉籽餅 10,000 斤，合 4,571 斤谷；谷糠等肥料合 42 斤谷；共合 17,677 斤谷（还有社里的 100 車粗肥沒有算在內）。另外，农葯合 714 斤谷，籽种合 2,648 斤谷，牲口（农业用牲口 6 个）

飼料合 5,786 斤谷，打井投資合 1,000 斤谷，修理农具和杂支合 4,286 斤谷。以上总共合 32,111 斤谷。土地投資抽取部分，除去实际投資，还剩 3,571 斤。

自留地和副业中劳动力的分紅情况

社內代种自留地 100 亩，每亩按产 300 斤谷計算，共产 30,000 斤谷，劳力抽 30% 为工資費，共抽 9,000 斤谷。每亩按用 8 个工計算，共用 800 个工，每个工得工資 11 斤 4 两谷。

副业生产，前半年經營的不好，从 3 月初到 5 月底，4 个月的計算：馬車 2 輛，2 个半人跑运銷，共用了 300 个工，得毛利 8,000,000 元。除去牲口飼料洋 3,520,000 元，稅收 300,000 元，公路費 265,000 元，貸款利息 1,300,000 元(共貸 21,700,000 元，月息 1 分 5，4 个月)，共用去 5,385,000 元，还剩純利 2,615,000 元，折 3,736 斤谷。

榨油坊共用 450 个工，得毛利 4,000,000 元，除去杂支 2,000,000 元，稅收 400,000 元，共用去 2,400,000 元，还剩純利 1,600,000 元，折 2,286 斤谷。

以上兩項副业生产，共用工 751 个，共得純利 4,215,000 元，折 6,022 斤谷，每个工应分 8 斤谷。

对下半年副业生产的估計：榨油坊还能榨 4 个月的油，用 720 个工，能得毛利 12,000,000 元。除去稅收 3,180,000 元，資金(社員集的)利息 2,808,000 (資金共 9,360,000 元，按 3 分行息，10 个月)，共 5,988,000 元，能得純利 6,012,000 元。跑运銷用工 360 个，能得毛利 12,000,000 元，除去稅收 1,200,000 元，公路費 240,000 元，貸款利息 1,300,000 元，共 2,740,000 元，能得純利 9,260,000 元。以上兩項副业生产，估計共用 1,080 个工，可得純利 15,272,000 元，折 21,615 斤谷，每个工可分得 20 斤谷。

全年的副业生产,共用 1,831 个工,共可得純利折 27,637 斤谷,每个工可分得 15 斤 2 两谷。

农业和副业的劳力分紅部分合并分配的情况

入社地用工 3,500 个,自留地用工 800 个,副业用工 1,831 个,共用工 6,131 个。入社地劳力分 37,804 斤谷,自留地劳力分 9,000 斤谷,副业劳力分 27,637 斤谷,共合 74,441 斤谷。每个工应分 12 斤 2 两谷。

再总一笔

今年入社地总产量折谷 115,734 斤,代种自留地得劳力报酬 9,000 斤,全年副业純利可得 27,637 斤谷,3 項收入共計 152,371 斤谷。

公积金、公益金抽走 3,472 斤谷;土地投資扣除 35,681 斤 15 两谷;土地分 38,776 斤谷,每亩地(无论春地与麦茬,无论被淹与否)分 117 斤谷(麦茬地除去补偿的 15 斤,实际得 102 斤);劳力共得 74,441 斤谷,每个工分 12 斤 2 两谷;4 項支出共計 152,370 斤 15 两谷。

从对比中具体来看农业生产合作社的优越性

与去年是單干户的社員对比

缺乏劳力的社員刘学書,全家 3 口人,只有 1 个 16 岁的男孩,是半劳动力。有地自然亩 11 亩,折标准亩 10 亩 5 分 5 厘,入社 8 亩 6 分 9 厘,自留 1 亩 8 分 6 厘。去年單干是依靠亲友种地,今年入社半个劳动力。按社內的用工数計算,半劳动力 1 个,全年能出 102 个整工;能分得 1,238 斤谷的工資,入社地能分 1,016 斤 12 两谷,共合 2,254 斤 12 两谷。今年麦收时,4 亩麦子,純收入折 418 斤谷;自留地純收入折 370 斤谷。总共純收入 3,042 斤 12 两谷。

除去繳納公糧 224 斤谷，还剩 2,818 斤 12 两谷，比去年純收入 2,192 斤谷，多收入 626 斤 12 两谷，即比去年增加 28.5% 的收入。

勞力强的劉德志，全家 4 口人，有 1 个勞動力。土地自然亩 11 亩，折标准亩 9 亩 1 分 3 厘，入社 6 亩 1 分 4，自留 2 亩 9 分 9。今年 1 个勞動力能出 204 个工，分 2,476 斤谷；入社土地能分 718 斤 6 两谷；共合 3,194 斤 6 两。自留地能純收 452 斤谷；麥收时 4 亩麥子，純收折 166 斤谷。全年共收 3,812 斤 6 两谷。除去繳納公糧 159 斤谷，还剩 3,660 斤 6 两谷。去年农业純收入 2,386 斤谷，給油坊打油掙工資折 571 斤谷，农业和副业共收入 2,957 斤谷。今年比去年多收入 703 斤 6 两谷，占去年总收入的 23%。

一般戶賈其祥，全家 6 口人，1 个勞動力。土地自然亩 12 亩，折标准亩 13 亩 1 分 1，入社 6 亩 4 分 5，自留 6 亩 6 分 1。今年 1 个勞動力能出 204 个工，分 2,476 斤谷；入社土地能分 760 斤谷，共合 3,236 斤谷。自留地能純收 994 斤谷；今年麥收时 3 亩半麥子，純收折 491 斤谷。全年总收入 4,721 斤谷，除去繳納公糧 208 斤谷，还剩 4,513 斤谷。去年农业純收入折 2,425 斤谷，卖菜賺洋折 500 斤谷，打短 1 个月掙工資谷 324 斤谷，全年純收入 3,249 斤谷。今年比去年多收入 1,265 斤谷，占去年总收入的 38.9%。

与去年是互助組組員的社員对比

勞力多的張庆良，全家 5 口人，男勞動力 1 个，女半勞動力 1 个。土地自然亩 12 亩，折标准亩 11 亩 2 分 2，入社 7 亩 1 分 2，自留 4 亩 1 分。1 个半勞動力全年出 240 个工（半勞動力沒有入社，社里活多时才用半勞動力，所以出工少些），分 2,914 斤谷；入社土地分 832 斤 9 两谷，共合 3,746 斤 9 两谷。自留地純收折 1,016 斤谷。今年麥收时，3 亩麥子純收入折 183 斤谷。全年总

收入合 4,945 斤 9 两谷,除去繳納公粮 185 斤谷,还剩 4,760 斤 9 两谷。去年农业純收入折 3,012 斤谷,副业分紅 200 斤谷,做小买卖賺 600 斤谷,共合 3,812 斤谷。今年比去年多收入 948 斤 9 两谷,占去年总收入的 24.8%。

一般戶張良科,全家 2 口人,1 个男劳动力。土地共折标准亩 14 亩 8 分 3,入社 10 亩 3 分,自留 4 亩 5 分 3。今年 1 个劳动力全年出 204 个工,分 2,476 斤谷;入社土地分 1,205 斤 2 两谷,共合 3,681 斤 2 两谷。自留地純收折 882 斤谷。今年麦收时,6 亩麦子純收入折 640 斤谷。全年总收入合 5,203 斤 2 两谷。除去繳納公粮 381 斤谷,还剩 4,822 斤 2 两谷。去年农业純收入折 2,738 斤谷,副业分紅 571 斤谷,共合 3,309 斤谷。今年比去年多收入 1,513 斤 2 两谷,占去年总收入的 45%。

劳力少的張克隆,全家 6 口人,1 个劳动力。土地折标准亩 27 亩 3 分,入社 21 亩 3 分,自留 6 亩。今年 1 个劳动力出 204 个工,分 2,476 斤谷;入社土地分 2,492 斤 2 两谷,共合 4,968 斤 2 两谷。自留地純收入 1,079 斤谷,今年麦收时,13 亩麦子純收入折 1,303 斤谷。全年总收入 7,350 斤 2 两谷。除去繳納公粮 633 斤外,还剩 6,717 斤 2 两谷。去年农业純收入 4,531 斤谷,副业分紅 428 斤谷,共合 4,959 斤谷。今年比去年多收入 1,758 斤 2 两谷,占去年总收入的 35%。

从張希順农业生产合作社的具体算賬来看,一方面可以看出他們的分配收益办法是比較合理的;另一方面也可以看出农业生产合作社的优越性。因为今年他們社里的收入,从最低估計来看,不光超过了往年單干戶的收入,也超过了往年互助組的收入。秋后的实际收入,必然会超过这个数目。同时,不論地少劳力多的戶和劳力少地多的戶,收入都比去年增加了,达到了农业生产合作社

的每个成員都增加收入的要求。

須要說明的，該社因今年被水淹了 58 亩 2 分 3 的土地，所以使土地的平均产量降低了，要是不被水淹的話，則獎勵劳动的分配收益办法的进步性就更会突出的表現出来。同时，由于去年与今年各戶被水淹土地的多少不同，所以去年的單干戶与互助組員在今年增加收入的比例上，也不完全合乎“互助比單干强，农业生产合作社比互助强、比單干更强”的一般規律。但总的說，都增加了不少的收入，則是肯定的。

許仙桥农业生产合作社的會計制度

(振生, 見“河北日报”, 1952年10月18日。)

农业生产合作社的會計制度, 是貫徹与执行社內等价互利、合理分紅、民主管理等原則的具体制度, 只有搞好會計制度, 才能使社更进一步的达到巩固与发展。滄县許仙桥农业生产合作社的會計制度, 經過全体社員不断的研究与改进, 在这一重要問題上搞出了比較完整的經驗。

該社搞好會計制度的头一件大事, 就是打好賬底, 作到“那河里水往那河里流, 賬目好記又好算”。他們的賬目在分类上有以下几种:

一、財經賬目: 共計4本, 有1本流水賬, 3本底賬。这3本底賬, 一是社員收入、支出底賬; 二是全社收入、支出底賬; 三是全社副业收支底賬。

二、社員入社賬兩本, 一本是社員土地、勞力入社登記賬, 登記社員勞力評分和社員入社土地亩数和評产的标准分数; 一本是登記社員牲口、农具入社賬, 登記牲口、农具数目和折价入社款数。

三、記工賬兩本, 一本是記社員工日流水賬, 半月占1頁, 按格式填写; 一本是社員半月結工和总工底賬。由流水賬抄过社員半月結工数, 并計算出总工。

以上共計賬目8本, 都是新式賬簿, 許仙桥說: “新式賬比旧式賬好的多, 新式賬好記賬好总结, 一笔一小結, 那时看那时明白全

社收入和支出情况,旧式賬不到結賬时明白不了”。

在記賬方法上,根据便于記賬和計算的精神,錢財、土地、农具、牲口等入股以戶为單位来記,劳动力評分、記工以社員为單位。

为了更好的作到賬目公开,以达到取消社員怀疑和民主管理賬目,除了賬目科学分类外,还建立了黑板賬制度公布賬目。黑板賬共4块,設在办公室的牆上,第1块是款項收入支出流水賬,記社內农业副业等收入支出賬目,讓社員每天能看到全社收支情况和社內还結余多少款。每月分类总结过在黑板底賬上。第2块是社員(以戶为單位)存入、支出賬。社員每次收入支出都写上,黑板写滿了再把小結数挪上边接着写,这样能使社員每天了解到自己和別人从春至今共存入、支出多少。第3块是底賬,社內一切收入开支,分类逐月公布,每月写一次,能使全体社員了解到社內每月和全年总的收入、支出情况。第4块是記工賬,此賬与賬簿格式相同,半月一擦,再另写,社員每天能知道自己和別人作了多少工,全社一共用了多少工。

为了更进一步使社員自己心里有底有数,每个社員发給一个小折子本,半月总工数和每次投資、支款数,會計記賬时,同时記在折子上,并盖公章,小折子由社員自己保存。社員都反映:“賬本清楚,黑板公开,小折子一放,三处碰头沒有錯,这才叫“三全齐美”呢”!

这样賬目公开,作到取消了社員怀疑和民主管理,也作到了簡便易行,如記工賬,去年是发工票,因找零換票,每次得半点鐘記完,現在只5分鐘就記完。黑板流水賬和社員收支賬記賬时,同时往黑板上写,虽有点費事,但减少了社員查賬的麻煩,分紅时好計算就省了時間。底賬1月一写并不費事。社員反映:“这样作秋后分紅时一两天就算清了,不能象去年一鬧多少天了”。

在財經开支制度上，接受了去年沒有制度开支不民主以致社員鬧意見的教訓，今年民主討論根据本社家底簿的情况，規定开支款項必須是急需用的才行，可緩者緩办，凡是社內大的开支必須經社員大会或社員家庭代表会通过。

許仙桥农业生产合作社因为树立了以上會計制度，使全社工作上获得了去年所沒有的显著成績，主要表现在以下三个方面：

一、社員心里亮堂，干活更上勁

由于賬目公开，每个社員都掌握和了解了全社財經收入与支出、記工等总的情况，現在都能按社內分紅比例，看着黑板賬和眼前的年景算出自己分紅多少，心里有底有数，鼓励了社員的生产积极性。現在社員們在开会时，或在地里干活时，都在互相算着分紅賬。如社員許宗荣看到黑板賬上和弟弟宗傑到7月底共作了232个半劳动日，社內共貸款投資14,890,000元，全社共用总工1,143个后，許宗荣說：“今年賬目这样公开，俺哥俩心里明亮，干活就上勁了”。

二、搞好會計制度，达到团結生产

該社社員都說：“想达到团結生产，必須搞好會計制度”。的确，事实就是这样，去年財經开支是誰經手錢誰想多支，社員許广肖卖棉花时，卖了100,000元，自己支50,000元，原因是不知自己花了多少，老認為別人比自己支的多；其他社員也是这个情况，因此，为支款互相有意見。在賬目公开上虽然每月在社員大会报賬，許多社員等报完了賬又記不清了，还去查賬，查对半天并不錯，惹的會計与社員之間也有意見。社員許宗賢支款心里沒底沒数，到秋后一算賬共支了150多万元，去年沒怎么分着紅，生产懈了勁。今年以上这些現象都沒有了，起初每月社員大会还公布賬目，社員們說：“賬目天天公布，人人放心明白，往下別費这回事了”。賬目公

开結合开展了批評，社員之間的意見消除了。比如在半月結工賬时，社員許宗榮工賬上少2个。大家提出意見，許宗榮自己檢討申了2天亲戚，保証下半年追上別人。一般的社員都是积极生产，减少了过去因为有懶有勤社員鬧意見的現象。

三、巩固和发展了社

會計制度搞不好，农业生产合作社就不能很好的得到巩固和发展，从許仙桥农业生产合作社去年張玉行、許广肖等4戶退社的事实更証明了这一点。去年因为社員支款沒制度和賬目不公开，張玉行等4戶老恐怕比別人少支了，到分紅时，因預支太多，又赶上年景不好，沒分多少东西，家中老人鬧，預支的款自己也算不上賬来，他們覺着糊糊涂涂，就退了社。今年建立了會計制度，不但巩固了社，張林、許宗智等3戶也要求入了社。張林說：“去年想入社就不敢入，咱不怎么識字，过去常說：‘买卖好作，伙計难搭’就是怕糊涂賬，今年社的賬又好又明白，干着活也踏实。”許庆峰等7戶的互助組想轉为合作社，但就怕弄一本糊涂賬，分紅时結不起来，許仙桥农业生产合作社的會計制度經驗，使他們改組为农业生产合作社有了信心，他們說：“有許仙桥社这一套办法，咱們不会搞坏了”。現在他們已决定轉社，并經县、区批准了。

一个山村的农业生产合作社

(趙傑、王長江、池漢民，見“河北日報”，

1952年11月22日。)

邢台县5区东川口村(自然村)，是老解放区的一个山村。这村的群众有較高的政治觉悟，什么工作都是做在前边，不断地受到县区的奖励。从1947年到現在，就荣获“劳动先鋒”、“扫盲先鋒”、“发揚高度爱国精神，踊跃繳納好公粮”、“模范宣傳队”、“发展新文艺，改造旧文艺”等12面獎旗。全村有69戶，有257口人，其中有男整半劳动力75个，女整半劳动力74个。全村有19个共产党员，28个青年团员，还有各种模范7名。全村有耕地670亩，其中有水澆地148亩，旱地522亩。有3輛水車，63个牲口，318只羊。經營着打油、軋花、編蓆、打石板等副业生产。

东川口村是有互助基础的，从1946年在当地党的組織和人民政府的领导下組織起来，經過逐年整頓，不断增加互助内容，互助組一步一步地提高了。全村农民經過几年互助，土地实行了加工增肥，推广了各种优良品种，及时防治了病虫害。产量一年比一年提高，大大地超过抗日战争前的水平。1937年平均每亩产原粮127斤，1951年平均每亩地即产原粮373斤，超过战前产量的193.7%。因为产量提高了，“糠菜半年粮”的生活已一去不复返了，还增添了农具和牲畜。全村农民在生产技术和經濟条件逐步提高的情况下，对发展生产又有了进一步的要求。如发展水利，打

井、买水車：深耕，使用新式步犁；增加肥料，購買羊群；改造土壤和扩大耕地面积；开展副业，使用剩余劳动力等。可是互助組这样的組織形式，已不能根本解决这些問題。

正在互助組无路可走的时候，去年冬天，这村劳动模范王志琪（党的支部書記）到饒阳县五公村参观了耿長鎖农业生产合作社。他亲眼看到了合作社的优越性，学习了耿長鎖办社的經驗，心里豁亮了。他已認識到这就是長期互助組向前发展的方向。王志琪回村后，先和村干部进行了研究，并通过党的支部领导全村党员开展討論，然后又在互助組当中进行醞釀。經過 2 个多月的時間，全村农民明白了农业生产合作社是組織起来的高级形式，是农民由个体的小生产走到集体化的过渡形式；只有走这条道路，才能逐步过渡到社会主义集体农庄，才能过起更幸福更美满的生活。因此，全村 69 戶农民都参加了农业生产合作社。

这个农业生产合作社，在土地統一經營，劳动力統一使用下，大大地发挥了农业生产的潜在力。今年全社 670 亩地的产量，已收获的共合 249,884 斤谷，棉花和菜等作物还没有收完，估計收入还能折谷 27,280 斤，总共全社收入將达 277,164 斤谷，平均每亩产 413 斤半。今年虽然遭受較严重的雹災、旱災和虫災，可是比去年还增产 10.7%，超过西川口村临时互助組产量的 1 倍以上。另外，在副业方面，到年底估計純收入还能折 71,284 斤谷。这样使社員的实际收入，也就比往年大大增加了。

这个山村的农业生产合作社，土地都是梯田，耕作不便，而且又是全村农民参加的大社，他們是怎样达到增产的呢？

科学的劳动組織

社里組織有社干委员会，設有正副社長和农业、副业、飼养、檢

查、統調、會計、保管、造林、評獎、保育、衛生、文藝等 12 個委員。委員會下設 4 個農業組，1 個豐產組，1 個副業組。副業組經營榨油、編蓆、運輸、打石板等生產。農業組是根據社員居住的遠近和勞力、技術相結合的原則劃分的。每 1 個組有 1 個耕作區。耕作區是按水澆地、旱地、遠地、近地相等劃分的。豐產組是從各農業組里抽調的技術人才，專管豐產地。各農業組都是統一使用勞動力，每個社員都分有自己負責經營的土地，該做啥活了就向組長報告，誰負責看管的地耽誤了活誰負責任。他們的經驗證明，只有各組勞力負擔的土地相等，同時社員人人有責任，才能廣泛地發揮大家的生產積極性和智慧，保證生產計劃的實現。這個社在剛建立起來時，各農業組勞動力負擔的土地不相等。地少的組活不夠做，地多的組活做不過來，社里就採取調劑勞動力實行幫工的办法。可是抽那個組里的勞動力，也是給弱的和技術低的，这样就影响到地多的組不能按時完成生產任務。各組在計劃活時，開始時光組長一個人負責，可是組長還得和組員一起生產，別人休息時，他還得東跑西看，一時看不到就丟了活。如第 4 農業組有 2 畝地原來計劃種谷子，到種地時却忘了，結果種的晚菜。第 1 農業組澆了半畝地，地干了也沒有種上。為這些事，社里的幹部埋怨組長不負責任，組長埋怨沒有休息時間，社員埋怨幹部計劃不週。後來經過大家研究討論，重新做了調整，土地實行了社員分工負責制。社員們都能經常檢查自己負責的地，什麼活都能做到及時。

社員們在做活時，採取了定質定量的办法。如鋤頭遍地時，規定鋤 1 畝 3 分棉花記 1 個勞動日。標準是：草鋤淨，地鋤平，土推的要捋（沒有坷垃）。做到標準的就表揚，做不到標準的就批評。社干委員會的幹事們，都分配在各生產組，協助組長計劃和檢查工作。各生產組長每天匯集本組的生產情況，一面向社干委員會報

告，一面准备本組开生活檢討会的內容。另外，社干委员会的干事，也經常向社干委员会反映情况，使社干委员会能及时了解各組的生产情况。

这个社为了增加劳动力，还組織了4个托儿互助組，选出10个老太太当保姆，看管着全社的40个小孩，騰出了24个妇女劳动力，經常下地生产。

劳动力的評工，是根据劳力的强弱、技术的高低、自报公議加实际試驗，經過3次評議，做到了大体上合理。工分大体評好以后，各生产小組1个月再評定1次，对帶头生产、关心生产的社員实行獎分，对消极怠工、不关心生产的社員实行降分。可是獎分和降分，小組評出后，必須經社干委员会批准。这种办法，对启发社員的生产积极性和集体主义思想，起了很大作用。如第3农业組組長王庆德，經常天不明就叫起全組的組員一齐下地。做活时，他不怕吃苦，劳动效率已超过本人的工分，只4、5、6三个月就獎勵他40分。到6月底，全社有20个男社員，16个女社員受到獎勵，共獎了400分工。有王志福等4个社員受到批評，刘恩才1人受到降分的处罰。經過这样獎懲以后，社員們的生产情緒进一步提高了，大家都經常盤算着組里的活怎样做的好做的快，积极向組長提改进意見，再也沒有受到降分处罰的了。

在劳动力的使用上，根据專長科学分工，大大提高了生产效率，节省了很多劳动力用于基本建設。今年他們用3,000多个劳动日开展水利，用150个劳动日修复旧梯田，还抽出7个劳动力經常榨油和跑运输。

牲口是作价归社，伙有伙用，統一分类喂养，分組使用。全社現有1个騾子，2匹馬，14个驢，46头牛(內有18个小牛)。騾馬驢在一块喂养，牛在一块喂养。有2个人專管喂牲口，他們爱护牲

口的公約是：喂的飽，飲的到，經常起圈打掃槽。在使用上，牲口都固定在各个生产組。在一般的情况下，各組使用各組的牲口，不許乱抓。如有的組活多，必須借用別組的牲口时，得經別的組同意。这种規定是必要的，因在社剛成立时，牲口沒有固定組，不断地发生問題。如尙新景使牲口，把牲口打坏了，王振全使牲口使的不吃草了；另外有时这个組里使牲口多，那个組摸不着使。地里的活做不过来，更沒有牲口讓社員們套碾磨。所以組員們說：“入了社倒沒有牲口使了”。喂牲口的說：“不叫誰使才对呢？”社里的干部說：“究竟怨誰呢？”后来社長王志琪发动全体社員进行檢查，找出原因，才研究出牲口固定組的办法。并向大家进行了要爱护牲口的教育，喂牲口的和使牲口的都訂了爱护牲口的公約。因为經常向社員进行教育，現在全体社員爱护牲口已成了习惯。

农具是折价归社。开头是全社統一管理，統一使用。因責任不明，农具拿到地里，不是坏就是丢，后来經過研究，才分配給各个生产組。在分配农具时，原来是那組的还分配到那組，只把多余部分进行調剂。各組的大农具，由組員們选出1个保管委員統一保管，全組使用。小农具归个人保管个人使用。这样分配农具的好处很多：一是自己的农具自己使着順手；二是农具固定起来誰的誰爱护，注意修理。如社員趙魁志在学习时，看見了1块好木头就拾起来了。別人問：“拾它干啥？”他說：“放着砍鋤头楔子用”。就这样，农具分配到各組以后，一件也沒有丢失和損坏过。

因地种植发挥地力

这个农业生产合作社社員的土地，全部入了社，按照常年产量和土質的好坏、位置的远近，水地和旱地折合成标准亩。有179块水澆地，合并成了50块，經修整和刨开地界，扩大耕地面积9亩

半。有 75 块旱地，合并成了 30 块，扩大耕地面积 15 亩。另外，还把多年不种的旧梯田，修成 50 亩好地。全社共扩大耕地面积 74 亩半。今年增产了 8,505 斤粮食。

在土地种植方面，根据土质种植庄稼，突破了各户“吃啥种啥”的旧习惯。如山上有 50 亩白土地，过去各户为了自食方便，都是种谷子，每亩只收 90 多斤。今年种成棉花，每亩能产 120 斤籽棉，折 480 斤谷。还有 8 亩沙地，往年各户都种高粱，每亩只收 40 多斤，今年种成花生，每亩收了 130 斤，折 200 斤高粱。

加工增肥发挥地力。水浇地去年每亩用 30 个工，今年用到 45 个工；旱地去年每亩用 10 个工，今年增到 15 个工。水浇地去年每亩施 70 担粪，今年施了 100 担粪，还有 100 斤细肥；旱地去年每亩施 15 担粪，今年施了 20 担粪，还施了 30 多斤细肥。就因为今年全社土地耕耙的好，锄耨的到，施的肥多，及时防治了病虫害，今年的棉花，虽说遭受了严重的旱灾、雹灾和虫灾，每亩还产到 106 斤，比去年增产 30 斤。

开展水利，扩大浇地面积。为了长期建设，今年春天，社员们积极响应上级的号召，打了 6 眼透河井。这 6 眼井，共用了 3,000 多个日工，开山 10,463 立方尺，用石头 17,682 立方尺，把河水引到三、四丈高的山上，浇地 26 亩 3 分。这些水浇地，今年的产量折 27,844 斤谷。超过去年产量的 5 倍多。

挑选好地和技术人才，创造了大面积的丰产成绩。今年这个社有高丰产棉 3 亩半，一般丰产棉 5 亩，丰产谷 4 亩，丰产玉米 12 亩。共种丰产作物 24 亩半。从各农业组抽出了 4 个有技术的男劳动力，4 个精明能干的女劳动力，共 8 个劳动力专门管理。各种丰产作物，都播种了优良品种，实行了浸种、拌种。在土地的管理上，实行了精耕细刨，多锄地，适时浇水，分期集中施追肥。棉花

实行了寬壟密植，每亩留到 2,700 棵到 3,000 棵(被雹子砸后，剩两千一、二百棵)。在管理方面，实行了 3 次定苗，打群尖，去頂尖，及时掐瘋杈。每亩产 500 多斤到 600 多斤，超过去年产量的 4 倍到 5 倍。丰产谷每亩产 685 斤，超过去年产量的 85.1%。丰产玉米每亩产 811 斤，超过去年产量的 89.4%。他們这些丰产經驗，給明年普遍增产和創造大面积丰产打下了基础。

加强思想政治领导

东川口全村农民都参加了农业生产合作社，党的支部随着互助合作組織形式的提高，紧跟着就改变了领导方法。建社初期，支部就紧紧地抓住了社員們的思想领导，并使各部門的工作，圍繞着农业生产合作社的工作来进行。这样不光使部門工作能順利进行，更帮助了农业生产合作社工作的开展。

这村党的支部在剛建社时，着重了对社的领导(这是对的)，每天晚上，不是召开干部会，就是召开社員会，研究社里的問題，但却放松了發揮各部門的組織力量，影响到部門工作的进行。如青年团沒有時間上团課；民兵訓練沒有結合进行；妇会主任也要求支部帮助工作。这时支部委員們感到在工作上犯了包办和單打一的毛病，就在黨員和团员大会上进行了檢討，还規定了糾正办法：第一，部門工作要圍繞社里的工作統一分配時間。各部門的會議制度和學習制度，都做了統一的規定。如黨員和团员的學習時間合并，1 月 3 次；民兵政治訓練、民校上政治課和讀报合并，1 月 6 次；社員的生活檢討会由 1 天 1 次改为 10 天 1 次。各部門的临时會議統一分配時間。这样不光各部門的工作都能照常进行，还减少了很多不必要的會議。第二，支部統一领导，分工負責，加强部門工作，使各部門的工作都圍繞着中心工作进行，解决部門工作跟不上

去的缺点。经过这几个月的体验，各部門的干部都感到这种领导方法很好，不光能按时完成部門工作和生产工作，还有了学习时间。

东川口村党支部的宣傳教育工作，做到了經常化、普遍化、彻底化。上級每个工作布置到村后，党的支部就由党员到社員广泛地进行宣傳教育，通过走群众路綫的方法，使社員認識到做好工作的政治目的，发挥了社員們的工作积极性。此外，經常向社員进行組織起来和社会发展前途的教育，初步解决了社員的糊涂观念，加强了爱国主义思想。这村剛建社时，很多社員对社会发展前途不大清楚。有的說：“啥叫社会主义？啥时走到社会主义？”也有的誤認爲成立了农业生产合作社，就是社会主义。支部发现这些問題以后，就讓讀报組多讀“苏联介紹”，党员、团员帶动社員討論，支部委員們也进行講解。經過不断的学习和講解，社員們对社会发展前途有了較明确的認識。可是提起拖拉机来，有的社員又凉了半截。如刘思才說：“出門是山，抬头只看見屁股大的一块地，怎能使拖拉机呢？”这时支部委員們又給大家說明：山区主要是植树造林和发展牧畜业。这样使社員們对社的发展方向，感到明确了。

定期評选模范，是加强社員的集体主义思想，保証完成生产任务的有效办法。这个社規定各組1个月評选1次模范，全社3个月評选1次模范。模范的条件，是社干委员会拟定，交由社員討論确定的。模范的条件，也就是社員們的奋斗目标。如第1农业組在选模范时，大家都选王庆龙当模范。他的条件是：干活积极，不迟到，不早退，能包工多做活，經常在別人回家吃飯时，他还在地里做活。他常說：“为全社多出点力气是應該的”。这时組長又启发組員們討論，为什么別人达不到这样的条件。大家都做了自我檢查，找出了沒有当选模范的根源，决心下次要爭取当选模范。到秋

季，全社共評選出 53 個模範，內有男社員 29 個，女社員 24 個，黨員占模範總數的 26.4%。這些勞動模範的出現，更加強了社里的骨幹力量。

創造更幸福的生活

東川口村農業生產合作社的發展方向是很明確的，社幹委員會發動全體社員，根據山區的特點和本村的實際情況，制定出 1953 年到 1957 年 5 年的基本建設計劃，給社員們指出了奮鬥目標。他們的計劃是：

(一) 農業建設方面：打 2 眼新井，能澆 28 畝地，引河水澆地 68 畝，共擴大澆地面積 96 畝。買 3 架 7 吋步犁，1 架 10 吋步犁，買種棉花耬、耘耬、耨鋤各 4 架，1 架剷草機，2 輛新式水車，1 個抽水機，1 輛膠皮大車。在施肥方面，一般地平均每畝增到 15,000 斤粗肥，150 斤細肥。豐產地平均每畝增到 20,000 斤粗肥，300 斤細肥。這些計劃實現後，土地產量能夠大大提高。要求豐產棉平均每畝產到 1,500 斤，一般棉平均每畝產到 800 斤。豐產玉米每畝產到 1,800 斤，一般玉米每畝產到 900 斤。豐產谷每畝產到 1,700 斤，一般谷每畝產到 800 斤。豐產麥每畝產到 1,200 斤，一般麥每畝產到 650 斤。

(二) 發展林木業：沙荒造林 100 畝，育核桃樹苗 50,000 棵，黑棗樹苗 10,000 棵，花椒樹苗 20,000 棵，柳樹苗 50,000 棵，蘋果樹苗 500 棵，葡萄樹苗 500 棵，共能栽 4,100 畝地。還播種杏樹、椿樹 800 畝。再加上現有的 600 畝林地，共計發展到 5,600 畝林地。

(三) 在牧畜業方面：在現有 63 頭牲口，318 隻羊，30 口豬的基礎上，再發展 4 個驢子，6 匹馬，582 隻羊，40 口豬。

(四) 在生產技術方面：培養 8 個豐產能手，組成豐產技術小

組，專門研究管理棉花、玉米、谷子和冬小麦的种植技术。培养牧畜技术人材 6 个，專門研究管理牧畜的科学技术。培养造林育林技术人材 2 个，專門研究管理林木技术。凡参加生产的社員，都学会一般的生产技术。

(五)公共建設方面：修建小校，高小、民校各 1 所，办公室 1 个，俱乐部 1 个，托儿所 1 个，仓库 1 个，水磨 1 个，馬棚 1 个，羊圈 1 个，共房屋 83 間。大街小巷所有的厕所全部去掉，使各街能够通行大車。在空地修建 2 个新式的公共厕所。各生产組伙修猪圈，集体养猪多积肥。

(六)社員生活改善方面：全体社員达到耕 1 余 1，每月改善生活两次，能吃上猪羊肉，平常吃菜能吃上西紅柿、茄子、白菜、菠菜等。全体社員都能穿上細布衣裳，有新有旧，不穿破的。修建房屋 50 間，不住破房。

(七)文化建設方面：全社的青年男女 50% 要达到初中程度，壯年男女 50% 要达到高小程度，60 岁以下的老年人，部分达到初小程度。全社达到組組訂报，人人識字。

几点改进意見

(一)农业收入的分配，应提高劳动力的分紅比例。农业生产合作社收入的分配原則，应以劳力为主，适当照顧到土地。但在建社开始时，必須根据社員的覺悟程度，訂出大家所同意的劳力和土地分紅比例。在社的巩固和发展中，社員覺悟程度和社內产量逐渐提高的情况下，应逐渐提高劳动力的报酬，才能鼓励劳动力的积极性和創造性。这个农业生产合作社，今年按劳 4 地 6 分紅，劳力是吃虧了。因为增产部分主要是劳力加工的成績。如今年春天用了 3,000 多个日工，打了 6 眼透河井，扩大澆地面积 26 亩多，比去

年增產折谷 23,000 多斤，這顯然是勞動創造的價值，可是土地隨着增產也同樣多分了紅，這顯然是不合理的。所以勞動力的分紅比例，應隨着社內土地產量的提高而增加。

(二)應實行包工包產、超額獎勵，按件記工的办法。這個社今年按各個農業組的勞動力，劃分了土地相同的耕作區。組和組開展了愛國增產競賽，保證完成增產計劃，這是很好的。還要在这个基礎上發展一步，根據每個耕作區的大小和增產計劃，民主規定出每個耕作區的增產數目和用勞動日的數目，超過增產計劃的，要進行物質獎勵。這就更能保證生產計劃的完成。在記工方面，這個社今年有一部分活實行了定質定量按件記工的办法，如婦女們摘棉花和稻谷等。事實證明這種記工办法，不光適合社員們的要求，更能發揮社員們的生產積極性。應把這種記工办法再發展一步，運用到各個生產環節中去。

(三)豐產地應集中在一個耕作區。今年這個社的豐產棉花、玉米、谷子共 24 畝半，培養了大面積的豐產作物，給明年全社土地的產量再提高一步打下了基礎。可是今年的豐產地很分散，耕作不便，應把它集中在一個耕作區(有這種條件)，更便於創造豐產。

(四)應進一步做到公開賬目。今年這個社僅在各生產組內，做到了工賬公開。對全社的用工數和財政收支情況，雖有定期的公布，可是光公布一下，社員們還記不清。這就使很多社員摸不着社里的底，有時影響到生產情緒。因此在會計工作上，應改變方法，把全社用的勞動日和財政收支情況，經常讓社員們知道，以免發生懷疑。

(五)應向社員進一步加強集體主義和社會主義前途的教育，不光使全體社員清楚地認識到：只有集體利益的生長，才有個人利益的增多，還要使社員認識到勞動創造一切的道理，更合理地規定勞力和土地的分紅比例。只有這樣，合作社才能從思想上和組織

上巩固下去。

(六)县区党政领导上,应加强对这个农业生产合作社的领导。今年虽然县里抽出一定的干部帮助这个合作社解决了一些问题,可是下的力量还不大。为了树立旗帜,及时总结经验指导一般,县区都应有一定的负责干部,加强对这个社的领导。

宁河大陈庄农业生产合作社

(呂鴻才,見“中国农报”,8期,1952年4月25日。)

大陈庄农业生产合作社是在1951年春組織起来的。在現阶段中,它是一个高級組織形式的农业生产合作社。这表现在:一、完全按劳力分紅,土地不分紅;二、組織規模較大,全庄71戶除3戶孤寡沒有劳力由社照顧外,都参加了合作社;三、有比較完备的經營管理制度,采用先进的劳力分队、固定耕作地段、定額产量、超額分紅和按件計工的办法。

大陈庄原是一个十分窮困的村庄,71戶中有中农3戶,其余68戶都是貧农和僱农。人口447人,男女整劳力96人,半劳力104人,土地1,260亩(水田889亩,旱田及园田371亩),每人平均2.8亩,每个劳动力平均負担8.5亩。参加合作社的社員共84人,土地共水田835亩,占全村水田93.9%,占全村总面积66%。农业生产合作社組織成立后,一年来已收到很大成績。全社水田(包括新开的280亩荒地)平均每亩产稻660斤。其中555亩熟地,平均每亩产稻814斤,比1950年互助組生产时每亩平均产量(350斤)超过1.3倍,比地鄰崔庄子單干戶(趙振江)同样熟地每亩平均产量(400斤)超过1倍多。有290亩每亩产稻超过1,000斤。最突出的是該社楊振儒耕作队,在一块7.5亩的耕地上,共产稻12,150斤,每亩平均产稻1,620斤(他的丰产經驗,河北省农林厅已总结出来,在河北日报1月29日上发表)。造成全国水稻單

位面积产量的最高纪录。光荣的获得了中央人民政府农业部1951年度爱国丰产新纪录的奖状、奖章和奖金。因此，全体社员的生产情绪更高了。现在他们正满怀信心地积极耕作，计划今年要进一步取得更大的丰产成绩。

一、农业生产合作社是怎样组织起来的

大陈庄在蘆台車站西南3里，抗日战争前，全村91户，有耕地900多亩，1/3水浇地可种两季庄稼，共可收280—290斤，2/3旱地，因为碱性大，只能种高粱，丰收年每亩收100斤左右；加以经常发生水旱灾害，各家的生活都很困难。日伪统治时期实行残酷剥削，家家饥寒交迫，40户农民被迫逃了荒。1948年冬天，蘆台解放，大陈庄的农民才翻了身。1949年春天，响应政府组织起来发展生产的号召，在村长杨兆庆的领导下，集体开了360亩荒地，安设了两个柴油机引水种稻。经过半年的努力，稻子长的很好，但是在8月里将成熟时，遭了水灾，颗粒无收。这困难并未吓倒他们，反而使他们更进一步体验到组织起来的好处。他们积极响应了政府生产自救的号召，又组织起来集体捕鱼，到铁路上作短工。由8月到10月的两个月间，全村41户，每人除去生活费以外，还剩下600斤红粮，顺利地度过了灾荒。1950年春天，政府修复了电力扬水站。大陈庄的农民在渤海区农垦管理局的扶植和领导下，贷到了种子和肥料，组织了7个互助组种稻，秋后每亩收稻350斤，生产得到了初步恢复。

1951年春天，由于国营汉沽农场建场，占用了大陈庄300亩旱田，120亩水田。另在八号水利灌溉区北围埝外开了300亩荒地改为水田，拨给该村。于是便有人提议：连原有在八号水利区内各户的555亩稻田，都放弃私人的使用权利，合在一起，组成集体

生产按劳分紅的生产合作組，不但可以克服分地、整地、开溝等困难，也可以多打粮食。这一建議很快得到多数农民的贊成，取得了渤海区农垦管理局蘆台合作农場和宁河县第一区人民政府的大力支持，派員指导协助。他們便通过了宣傳、醞釀、算細賬等方式，組成了全村合作生产按劳分紅的农业生产合作社。

这样高級組織形式的农业生产合作社，在我国现在的情况下还很少見。它为什么便能够建立起来呢？这是由于：

(一)种稻成本高，个体生产沒有力量負担，組織起来可以得到政府貸放种子、肥料的优待，解决生产投資的困难。

(二)經過 1949 年的集体开荒种稻，和同年秋季水灾后合伙捕鱼度荒，1950 年的組織互助生产，农民对組織起来提高效率多打粮食，有了深刻的認識，也养成了集体生产的习惯。

(三)政府的正确領導，有較强的骨干帶头：蘆台合作农場和宁河县第一区人民政府对該村組織生产合作給了有力的指导和扶持。村長楊兆庆是共产党员，工作积极，大公无私，在群众中有威信。他首先响应，帶头放弃他在水利区内 35 亩稻田的私人使用权利。这样，便帶动了一般稻田在 10 亩左右的农民。

(四)参加合作生产的土地，是連在一块的水田，属于国有，农民有使用权，不能买卖。加上有政府电力揚水設備，廉价供給用水，便于合作經營。

二、农业生产合作社的經營管理制度和記工分紅办法

組織这样大的农业生产合作社，在經營管理方面是否有困难呢？正象村長楊兆庆說：“困难当然是有的，但是只要組織健全，制度完备，是可以克服的”。是的，他們全庄男女老幼都和气的象一家人一样，每个人都帶着緊張愉快的心情，白天积极劳动，晚飯后，

每个小组或小队很自然地聚在一起检讨和计划工作，没有事就学习文化，这样已成为习惯。因此每一项工作，都能很快的完成，发生的问题，也都能很快的得到解决。

这个社所以能有这样的成绩，主要的关键是有较完备的经营管理制度。组织原则照章程规定：采用民主集中制，以社员大会为最高权力机关，由大会选出生产委员会正副主任各一人，生产委员七人（财务委员三人，负责会计、采购、保管；技术委员二人，负责技术指导；检查委员一人，负责检查社员工作，掌握各耕作队评工标准；调动委员一人，负责劳力、牲畜、大型农具的调动分配），组成生产委员会，在全体大会闭会期间，执行大会决议，掌握生产工作。选出监察委员三人到五人，由监察委员互选监察主任一人，组成监察委员会，负责监察生产委员会及各社员的工作。社员对生产委员有意见，可向监察委员会提出，由监察委员会评议，并转达生产委员会修正。在生产委员会下将社员分成10个耕作队，划分地段，负责耕作，由队员互选正副队长各一人，领导全队生产。生产及监察委员会主任及委员和耕作队队长，任期都是一年，连选得连任，不称职的时候，可以中途罢免。

社员大会每月举行一次，听取生产及监察委员会的工作报告，公布社员劳动分数，总结上月工作，制定下月计划，开展批评和自我批评，还通过业务上的重大决议。生产及监察委员会、耕作队队务会议、委员队长联席会议都是每半月举行一次，必要时召开临时会议。按照一年来的实际情况，委员队长联席会议，不超过10天；各耕作队会议更是每晚都举行。这些会议使全社各部分发生的问题，都能随时得到解决，对交流各队的生产经验、提高工作效率和加强社员团结上，都起了很大作用。

为了提高劳动效率，加强社员间的团结友爱精神，经过充分的

民主討論，制定了劳动公約。主要是：社員須积极劳动，先公后私，遵守紀律，服从领导，一切工作都須經過民主討論，一經决定，坚决执行。对工作馬虎或違反紀律的，有批評、警告、扣劳动工分和开除等規定。

出入社办法：入社自願(須經社員大会批准)出社自由，出入社都須在秋收結賬以后。出社时共同使用的土地，不准帶走。

記工办法：采用按件記工的制度，就是將每項工作按照完成的数量和質量或工作時間定出标准工分，以耕作队为單位，社員每日工作按标准分民主評定。每 10 个工分为一劳动日。如秧田播种需要熟練的技术，播种一亩(包括种子处理)定为 23 个工分；插秧一亩(起秧运秧工在內)最高的定 15 个工分，低的定 8 个工分；掘地半亩(6 寸深)定为 10 个工分；抹埂一亩(抹的里面光不漏水)定为 3 个工分等。这样便使每个社員都能取得和他劳动相适应的报酬全社除主任和會計(小学教員兼)以外，都編入各耕作队参加田間劳动。主任按社員中劳动日最高的記分，會計按全体社員平均劳动日 60% 記分。为了使各队間評工的标准保持平衡，除由檢查委員統一掌握以外，各耕作队也經常取得联系，研究彼此在評工中发生的偏差，以便糾正。

超額獎勵办法：根据各耕作队的土地条件，民主評定标准产量，超过的部分，以 50% 作該队的獎勵金，50% 作福利教育基金。

分紅办法：每年农产品收获以后，除去公粮、水利費、农貸(主要的是种子肥料)、社員投資、工資(每个劳动日給 10 斤稻子工資)、社員家属生活補助費、超額獎勵等費用，以 90% 按劳动日分配，10% 作再生产基金。

三、提高了生产利润,改善了社员生活,也增加了公共财产

由于按劳取酬和合理分工,使劳动效率大大提高。1950年互助组生产时每亩用工15.5个,1951年合作生产,每亩只用工10.8个,劳动效率提高了30%。同时由于改进技术,提高了单位面积产量,这样便使生产利润大为增加。他们在1950年每亩平均投入成本(种子、肥料、工资、水电费等)折合稻谷304斤,占每亩产量(350斤)86.8%,利润仅为13.2%;1951年投入成本每亩折合稻谷295斤(因增加的肥料每亩折稻谷80斤,所以成本相差不多),占每亩平均产量(660斤)44.8%,利润为55.2%,较1950年增加了4.1倍。1951年每个劳动日工资(10斤)和利润(19斤)共29斤,如以每个社员平均作工110个劳动日计算为3,190斤,各户都超过1950年50—60%以上。杨振良是起初不愿参加合作社的6户之一,他在1950年种9亩地,共收4,050斤,减去成本盈余2,680斤(本人工资在内),1951年作了130个劳动日,工资和利润共计3,770斤,加上家属5口人的生活补助费1,000斤,共收入4,770斤,比1950年多了2,090斤,增加了73%。劳力多的户,如杨振廷4个劳动力,11口人,收入16,000斤。因此,生活都有了显著的改善。过去连高粱米都吃不上,现在家家都可经常地吃大米了,并且每顿都可吃到熟菜。添置衣服家具已成了很平常的事。大部社员都穿着青市布的棉衣服和运动鞋。社里的公共财产也增加了,1951年秋季买了一匹马、十个脱谷机、两个收音机,和40多件小农具。现在正计划拿出二、三万斤稻谷盖小学校舍和合作社的办公室及仓库。

四、社内外群众思想認識的变化

經過一年時間的合作生产，社員們的思想意識已有显著的变化。首先是集体主义思想的加强，在初組織时不相信合作社能搞好或抱着怀疑态度的社員，現在对合作社已有了坚强的信心和无限的热爱，原先不願参加的6戶，現在都变成积极分子和骨干。社員楊振儒說：“那一块地多打了粮食自己都有一份，大家互相监督，誰能不好好干呢？”社員楊振先說：“我去年插秧时，僱不着短工，拉肥料僱不着車；今年啥也不用操心，都有人办了。”社員孙开明是去年春天由东北迁回来的，6口人，什么也沒有，参加了合作社，一切生活問題都得到解决。他很激动地說：“我是一无所有的人，参加合作社以后，由社里照顧，沒受过难。現在又分了4,000多斤稻子，吃用不完，这真是以前夢想不到的事。我一定好好干下去。”社員普遍要求盖校舍（現在校舍太小）、合作社办公室、倉庫和購買牲口，不少社員要求把現在的自留地（現在属于私有。計水、旱、园地425亩，占全社土地34%）都参加到合作社里，以免劳动分心，还可多打粮食。

由于集体思想的加强，也提高了爱国热情。在爱国捐獻和优属工作方面，全社捐獻了300多万元，妇女、儿童又把挖蝗卵的獎勵金100万元作为捐款，并自动拿出25万元給村里两家軍属买肥料。妇女、儿童自动給軍属种菜、除草、挖积肥坑。在文化学习方面，除民校以外，十个耕作队就是十个学习組，各队都有一块小黑板，农忙时利用休息時間在地头上学习。一年来楊佩珍、楊成凤等已認識了一千字左右，一般的也学会了三四百字。

附近村庄的农民，在大陈庄組織合作社时，都不相信能够搞好。崔庄子有的农民說：“这不是胡鬧嗎！哥俩还要分家，全庄在

一块干活还有个不好？看吧！三天热气，非散伙不可！”但是一年来事实，已使他們由怀疑而轉变到羡慕了。地鄰靳庄子和崔庄子的群众反映：“大陈庄啥事也赶在前头，插秧我們 30 天才完，大陈庄只用 20 天；一大片地放水来几个人就办啦！看！人家的庄稼長得多好，咱們就不可以組織嗎？”現在附近已有董庄子、南北胡庄、張庄子、小薄庄等 11 个村約 1 万 2 千多亩地，1,400 多戶，自动請求县区領导上帮助組織生产合作社。

五、存在的問題和缺点

該社一年来虽說收到很大成績，可是还存在着不少問題和缺点，需要設法解决。

(一)扩大再生产的能力还很薄弱：1951 年秋收以后，存儲了 5 万斤稻谷作再生产的資金，可是还不足肥料一項的 1/3。只有公馬一匹，犁地、耙地、运输等不得不僱用畜工。社員中虽有 5 戶有騾馬 8 匹，可是經常出外拉脚。1951 年耙地、犁地时，一个畜工頂两个人工，并与人工同样分紅，每个畜工工資和分紅合計一天是 58 斤稻谷，已显得剝削过重；最近有車馬的 5 戶(他們勞力多，赶車的人沒有参加合作社)，又和汉沽农場訂了長期运输合同，因此春耕的耕畜便成了严重問題。此外，这个庄里高利貸很猖獗，一般是春季借一疋大布到秋季还二疋，多数农民或多或少地背着这个沉重的包袱。因此領导上应給以經濟支援，并帮助他們开展節約运动和建立信貸业务，以求得这些問題迅速地解决。

(二)关于社員家屬生活補助費問題：去年春天組社时，沒有做好宣傳動員工作，为迁就人口多不願参加的 6 戶，規定了社員家屬每人補助生活費稻子 200 斤。这是非常不合理的規定。一年来社員对这个問題虽說沒发生意見，可是到秋收分配盈余时，便显出了

不公平，很多社員对这个規定表示不滿。如刘名甲 2 口人，作了 107 个劳动日，分稻子 3,653 斤；楊成甲 8 口人只作了 78 个劳动日，竟分稻子 4,029 斤；存在着严重的剝削，影响社員的团結，为了促进合作社的巩固和发展，应即时廢除这一不合理的制度。

(三)对积肥工作重視不够：附近种稻田的农民，都存在着依賴政府貸放肥料和豆餅的思想。生产合作社虽然已注意到这个问题，在 1951 年利用农閒期間，挖了 13 个漚肥坑，每坑漚肥 50 車，但估計仅够七八十亩的施用，尚不足 1/10。同时，有的戶养猪沒圈，乱草滿街，稻糠很多，不能利用漚肥，应当很好地研究和改进。

(四)副业沒有开展起来，剩余劳力沒有出路。他們計劃今年采用双輪一鐮犁耕地，这样节省了掘地的人工，剩余劳力更要增多。因此，开展副业便是刻不容緩的事。碾米、編蓆、造紙、燒磚、捕魚、养鴨等，在当地都有很好的条件；应与农业生产适当的結合起来，促进合作社进一步的发展。

(五)其他有关的制度問題：該社沒有明确的公积金制度，也沒有注意按季評选模范，树立旗帜，今后应该适当地建立这一制度。关于妇女能参加生产的(1951 年参加生产的 50 多人)可提升为正式社員，以提高她們在合作社里的地位，發揮她們的生产积极性。

二、山西省

我省 1952 上半年建立与发展农业生产合作社的 情况和經驗	159
I 長治專区	
長治專区十个农业生产合作社的試办成績与經驗	169
“中苏友好集体农庄”介紹	181
I 平县順	
李順达互助組的情况	183
李順达运用苏联先进經驗改进自己的农林畜牧 生产合作社	189
农村妇女参加生产的一面旗	192
——生产社女副社長申紀蘭解决男女社員同工同 酬問題的斗争經過	
川底村的农业生产合作社	199
郭玉恩农业生产合作社的經營管理	217
II 武乡县	
政治思想教育工作是农业社的灵魂	226
——介紹王錦云农业生产合作社的政治思想工作	

我省 1952 上半年建立与发展农业 生产合作社的情况和經驗

(中共山西省委农村工作委員会, 見
“山西日报”, 1952 年 8 月 20 日。)

一、农业生产合作社的发展是穩健的但又是积极的

去年我們在晋东南和晋西北老区試办了 57 个农业生产合作社, 取得了初步的成功經驗。在此基础上, 今年我們依据华北局的指示, 采取了穩健的积极的发展方針。規定凡新办的农业生产合作社, 必須选择党的基础較强、互助組基础較好的村庄; 同时必須遵守群众自願与领导批准相結合的原則。根据这个方針, 各地委从去年秋收之后到今年春天, 都先后有計劃地进行了自上而下的調查研究和充分的群众醞釀, 然后根据醞釀的結果, 由各地委負責同志亲自主持举办了村、区、县三級干部的短期訓練班, 其內容着重农村生产发展方向, 互助合作事业的基本政策以及去年長治專区試办十个农业生产合作社的經驗等, 全省共訓練了 800 余人。在訓練过程中, 对要求建立农业生产合作社的村庄, 又进一步作了審查, 对条件不具备者均說服其緩办。这样今春共新办社 262 个。今年夏收后長治專区又新办社 148 个, 加上去年已有的, 現在全省共有 467 个社。其分布狀況如下:

專区名称	县数	已建社县数	建社总数
長治	16	16	282
忻县	17	16	102
榆次	22	13	51
运城	17	5	11
临汾	18	7	18
太原市郊区			3

由上可知农业生产合作社的发展是很不平衡的。现在全省90个县中还有33个县尚未建社。而建社最多的武乡县,现在已有44个了,平均每区6个社还多些。又据270个社統計:入社戶数平均每社15戶(長治專区平均每社20戶左右)。入社主要勞力平均每社30个。入社土地平均占社員土地总数的80%左右。入社党员占社員总数的17%,青年团员占社員总数的8%。极大多数社的建立是以一两个基础較好的并已有了公共财产的常年互助組为基础扩大与发展起来的。正因为我們采取了穩健的建社方針,加上各級党委、政府领导机关又派了大批干部深入各村直接帮助建社,因而各地农业生产合作社除左权县王家店的一个社因发生問題中途停办外,均在当前爱国增产竞赛运动中获得了显著的成績,并对整个互助合作运动发挥了极大的推动作用。我們的实践已經足以証明,农业生产合作社对广大农民的确是具有无限的吸引力的。然而这里应当指出,我們某些党、政领导机关,虽然在执行上述方針中,掌握了穩健发展的精神,但是对于这条方針中积极的一面,則是了解不足的,或者說他們在思想上仍然存在着某种程度的保守傾向。全省农业生产合作社发展的极大的不平衡性即是存在此种傾向的明証。

二、在爱国增产竞赛运动中証实了农业生产合作社 比互助組具有更大的优越性

自从今春全省以李順达农林畜牧生产合作社为首发动了空前的大規模的爱国丰产竞赛以来,到目前为止,已有 18 万个互助組和成千成万的單干农民卷入了这个竞赛运动。各地农业生产合作社都是走在这个运动的最前列的。虽然現在距秋收还有一段时间,竞赛的結果尚难見分曉。但在春夏两季生产中,已有許多事实足以証明农业生产合作社的优越性。不仅是單干农民无法比拟,而且也是互助組所不能及的。这主要表现在:

第一、由于农业生产合作社統一經營土地,就便利于有計劃的發揮土地的潜在力。例如:晋城 9 个社都研究了地質情况,实行了因地播种。其中刘保成社 30 亩适于植棉地,全部种成棉花。預計收入將超过去年互助組时一倍到两倍。其次,統一經營土地的結果,即可以取消社員土地間的地界并减少了地角,使小块地变成大块地。例如:陵川 8 个社去年 153 块地,今年并成了 46 大块扩大了耕地 8 亩 4 分,可增产原粮 12 石并节省了挖边垆地角工 100 个。整块土地面积的扩大就更加便利了土地的經營。正如晋城的社員說:“將來使用拖拉机都有了条件啦”!

第二、由于农业生产合作社統一使用劳力,因此就能够比互助組更合理的、科学的按照社員的特長进行分工分业,發揮每个劳力的潜在能力。平順 11 个社搖耬、掌犁、抓粪、滴子都有專人負責,因而不仅提高了庄稼种植技术,还省工 1880 个。洪洞刘洪玉社种棉花 255 亩,每亩只用了 6 分工的劳力,比互助組每亩省工 4 分,比單干戶每亩省工 6 分。同时由于实行了以劳力分紅为主的原则,大大鼓励了社員的劳动生产积极性。永济李敬才社社員李滿

屯過去在互助組一個月只做48分工，入社後做到258分工。其次，由於社內實行了同工同酬，使婦女的勞動積極性也大大發揮了。陵川8個社175個婦女參加了主要勞動，勞動日達該社總分數的23%。為了更好的發揮婦女勞動潛力，沁水、壺關等縣的23個社，即組織了27個農忙托兒所，騰出了150余个婦女投入生產。陵川8個社共有95個男女老年人，去年互助組上地的僅30個，今年達到75個。所以社員們普遍反映：“往年干活是組長找組員（指在互助組），今年干活是社員找組長。”

第三、由於農業生產合作社是集體性較高的經濟組織，因而它就能進行單戶甚至互助組所不能進行的農業基本建設和技術改良。據今春63個社統計：開渠187道，新打與整修水、旱井97眼，壘場岸2,082丈，打臥牛坑281個，改良土壤855畝，坡地變梯田120畝。由於修整土地與旱地變水地，今年估計可增產1,598石。榆社大寨社平了7條高塄，把27,000余担熟土墊在低的濕地里，使往年的放水灣（139畝水濕地），變成了糧食園，今年共可增產90余石。黎城王家庄社修了一道水渠，從本村街中穿過，並修了暗水道，由此使全村面貌大為改觀，街道平了，樹蔭多了，群眾用水再不要到很遠的地方担河水了，並可澆地400余畝。上述兩社所完成的建設工作都是在村中曾醞釀過幾十年無法解決的，農業生產合作社成立後就實現了。同時由於各社重視長期建設，因而造林植樹亦有極大發展。據48個社統計：今年植樹40,000余株，其中果木樹即占一半以上，平均每入植樹14株，荒山造林920畝，創建苗圃22畝，平均每三人即造林1畝。其次，各社普遍重視技術改良，所以都購置有新式農具和藥械，並設有技術指導員，技術研究小組，小型農業試驗場等。各社土地平均50%以上是用新式農具耕種的。在施肥上據43個社統計：平均每畝施肥94担，比未建社前

增加 1/4；比今年一般互助組超过 12%；比單干戶超过 32%。而且肥質也有显著改善。例如：壺关馮海科社羊肥、圈肥占总施肥量的 16%，油餅肥即占 40%，其它圈肥、土肥仅占 44%。所以社員們普遍反映：“土改人翻身，入社地翻身”。

第四、农业生产合作社給予农民以更深刻的集体主义教育与政治文化学习的更好机会。例如：平順李順达社各戶住的分散，西溝自然村的社員自願拿出自己的基地，帮助后溝自然村的社員建筑房舍用。他們說：“咱成了一家人啦，有困难大家都应管。”又如平順武侯梨社的王成文病了，武保全等 4 人拿上白面到他家看望，社員們每天晚上都去問候王成文母亲。她感动的說：“参加了农业生产合作社亲人多啦！”家、社一致的观念逐渐树立起来了。各社一般都訂有报纸、刊物，并建立有讀报組、民校、圖書館、俱乐部、宣傳員、文化政治教員等，采用各种方法不断地提高社員的文化和政治水平。仅据 29 个社的統計：訂有各种报纸刊物 219 份，平均每社即有 7、8 份报纸刊物，平順楊高等社俱乐部、圖書館建立以来，已成了全村政治文化活动的中心。因之农业生产合作社不仅是农业經濟走向集体化、近代化比較高級的过渡的組織形式，同时也是一座很好的政治文化学校。

三、农业生产合作社的普遍出現，对农村爱国增产竞赛运动和互助合作运动是一个极大的推动力

今年入春以来，各地都以农业生产合作社为核心，組織周圍的互助組和單干农戶形成了連环竞赛。通过这个竞赛运动和相互評比，使农业生产合作社的帶头作用突出地表現出来了。最出色的如平順李順达、郭玉恩、楊峰山及武乡王錦云、黎城石寸金、榆社張志全、左权董金牛、昔阳王殿俊、太原市郊区观門前等农业生产合

作社，在竞赛运动中，先經過社內評比，然后向互助組和單干农民明确提出：“7查7比”——查土地性質，比因地施肥下种；查粪質担数，比优良品种；查耕作好坏，比技术高低；查剩余劳力，比农业副业結合；查省工多少，比成績大小；查政治觉悟，比爱国行动；查增产竞赛，比計劃完成。同时在召开社內評比总结大会时，邀請本村互助組代表、村干部参加。并組織观摩会以“現場对比”和“总结提高”相結合的方法，集中地深入地宣傳农业生产合作社的优越性。据黎城、平順等9县极不完全的統計：参加观摩会的党员、干部、互助組代表、劳动模范、宣傳員等达4,000余人。观摩的办法是：农业生产合作社自我介紹，分組座談，到社員家庭訪問，上地參觀，最后总结。按照他們的說法是“先听后瞧再提高”。

其次，通过各种會議形式，更广泛地宣傳农业生产合作社的优越性，武乡全县直接听到过“农业生产合作社报告”的村干部和群众共有23,000多人，約佔全县总人口的1/7。太原市郊六区举办的郝效賢农业生产合作社展覽会，在5月31日开幕的第一天即有800多人參觀，在这个展覽会上并有苏联集体农庄等介紹。

很明显，农业生产合作社确已在广大农民中发生了极深刻的影响。这里我們可以列举以下的一些事实来証明：

第一，在各地农业生产合作社周圍約計有4,000多个村庄的党员干部、劳动模范、先进互助組，正在积极要求并准备办社，过去很多人曾經怀疑或根本不相信农业生产合作社能办好的思想，已基本上有了轉变。武乡亲眼看过农业生产合作社的群众給它作出的結論是：“方向好，增产高，收入多，本事大”。平順、武乡两县今年前半年陸續要求办社的互助組已有700多个。昔阳白羊峪全村75%的农民自願要求入社，足見农民对农业生产合作社是如何心向往神往了。

第二,在农业生产合作社的影响下,全省互助合作运动得到了飞跃的发展,今年互助組的数量一般比去年增多 1 倍以上。芮城北阳院單干农民趙志綱看了农业生产合作社后說:“我坚决不單干了,一定要参加互助組。”屯留西故县在农业生产合作社的推动下,今年全村农户几乎 100% 都参加了互助組。同时农业生产合作社对現有互助組的提高上也起了突出的作用。为了爭取及早办社,很多临时变工組,轉变为常年互助組了;很多常年互助組进行了并組,并积累了公积金。据武乡調查:临时变工組比去年减少了一半多,并組現象更是普遍。全县截至今年六月份,“組織起来”的男女劳力已达其总数的 92% 强。互助組数却由去年的 3,445 組減为 2,600 多組。其中积累有公积金和公共财产的常年互助組增加到 1,000 多組,比去年增加 48%。据 150 个組調查:每組戶数扩大到 20 多戶至 30 戶。

第三,农业生产合作社的丰产經驗,教育了农民,改变了“生产到頂”的保守思想,从而推动了爱国增产竞赛运动的开展。平順郭玉恩农业生产合作社,去年玉菱丰产經驗的傳播,受到当地及外县互助組的热烈欢迎。翼城若干农村干部、宣傳員等,經過参观西梁村吳春安农业生产合作社丰产地,改变了保守思想。榆社大寨周圍十个村的党员干部、劳动模范、互助組代表 174 人,参观了張志全农业生产合作社的丰产地和小农場后,不但克服了增产信心不足的情緒,同时学到了寬壟密植、分期施肥等先进經驗。特别是昔阳白羊峪农业生产合作社,在党支部领导下,創造了“互助生产經驗傳授网”的形式,經常以先进生产經驗联系群众,教育群众,收效很大。

四、办好农业生产合作社的几点基本經驗

第一,加强党的政治思想领导,是办好农业生产合作社的首要

关键。而党的政治思想领导的首要任务，则在于克服农民群众对农业生产合作社存在的“三怕”思想，即“怕吃大锅饭”、“怕少收粮”、“怕不自由”。經驗証明：打通这些思想的最好方法是以农业生产合作社的生动事例，进行广泛的深入的宣传。其次，社员入社后由于动机不同，思想觉悟程度不同，因而对农业生产合作社的态度也不一致。平定朱会村党支部对社员的思想调查中，发现了44%的社员是积极热情的，44%的社员抱着试试看的态度，12%的社员抱着消极应付的态度。事实証明，只要各级党的组织抓紧社内的经常的政治思想工作是可以迅速改变这种情况的。武乡县委规定每月研究农业生产合作社工作一次，两月召开办社干部会议一次，每个县委均分工专门领导几个社，负责研究与解决各社存在着的思想问题。区委除区委书记亲自掌握一两个社创造經驗外，每月召开驻村领导建社的区、县干部会议一次，研究情况，交流經驗。该县所有建社村的党支部，每月都讨论社内工作一次。并在社员中建立党员小组，以党员带头示范，团结与教育群众。因此该县40多个农业生产合作社的发展，是正常的，健康的。各社社员普遍反映：“农业生产合作社好比是火车，共产党员好比火车头，带动着咱们，向着幸福的社会走。”其次，全省绝大多数农业生产合作社經驗証明：在社内建立政治教员、宣传员（或宣传组）、读报组、俱乐部、图书馆以及“爱国日”制度等，是党组织向社内外群众进行日常的政治思想工作的最好方法。

第二，必须贯彻以劳力分红为主和男女劳力同工同酬的两项政策，才能使农业生产合作社巩固地向前发展。但在执行以劳力分红为主的政策时，必须根据各地实际情况的不同，经过社员充分的民主讨论，适当地确定土地和劳力的分红比例。从全省一般情况看，土地分红占40%左右，劳力分红占50%以上，公积金占1%

至 5%。但在晋西北地区因土地量多質低，所以土地分紅比例一般只占 30% 左右。而临汾、运城两專区因土地質量較好，故土地分紅比例一般都高于 40%。土地評产的办法各地也有所不同，大多数社是以三年平均实产量为基础兼顧应产量及土地远近悞工多少等条件来計算的；也有少数社是采取一年一評三年定产的办法。各地大多数社是按照評定的产粮来計算土地分紅；但也有少数社采取“定租制”代替分紅制的。在評工記分方面，大多数社是采取死分活評的办法；但也有少数社实行按件記工的制度。以上这些不同的办法，目前允許其同时存在，对發揮群众的积极性和創造性是有益无害的。

第三，必須充分发揚民主、严格劳动紀律，才能使农业生产合作社發揮集体經營的优越性。現在全省各社，除普遍訂立了財務、會議、記工、評工、獎懲等制度外，并貫徹了入社自願、出社自由的原則。規定了以社員大会为社內最高权力組織，由社員大会产生社务委员会，具体执行社員大会的決議。平順郭玉惠社規定常务委员会每 10 天开会一次，每季向社員大会报告工作一次，社內干部每年改选一次。在劳动紀律方面，一般都根据簡便易行的原則規定了：社員在劳动生产上必須服从社內統一調配使用，必須爱护公共財物，必須參加社內生活檢討会，有事必須請假，劳动时不得迟到早退等。这些民主生活的制度和劳动紀律的規定，对农业生产合作社的巩固与发展起着积极的保証作用。

第四，农业生产合作社在爱国增产竞赛运动中采取同互助組、單干农民互相評比觀摩的方法，是发现缺点改进工作的好方法。例如：阳城四区郝啟盛社在評比觀摩中，社外群众反映：“社里土地加工不勻，好地加工多，坏地加工少，个别社員有僱傭思想等”。該社即根据这种反映，展开檢查討論与互相批評，問題获得了解决，

社的威信隨着就提高了。所以社員們說：“鐘在廟院音在外，要想办好社就要多听群众反映。”

第五，農業生產合作社必須有相當長期的生產建設計劃，同時必須不斷的改善勞動組織與注意培養新的技術人才，才能更好地發揮它的優越性。長治老區很多農業生產合作社，今年在經過社員討論訂了三年或五年的生產建設計劃之後，社員們普遍感到有了奮鬥目標，情緒更為高漲。原來怕節余勞力找不到出路，現在不管有多少節余勞力也不发愁了。當然實現一個計劃單凭熱情是不夠的，這裡首先必須有一套科學的合理的勞動組織和經營管理制度。可是在這一方面各地農業生產合作社還沒有成熟的經驗，亟需摸索與創造并及时地總結與推廣成功的經驗。其次生產技術的改良也是十分重要的。這一點各地農業生產合作社一般都重視起來了，而且已經出現了一批技術能手。但是對於總結與推廣先進生產經驗，和有計劃地培養技術人才，仍有強調引起重視的必要。此外農業生產合作社為要實現農、林、水利等較大的建設計劃，事實證明還必須有國家貸款的優先扶植和供銷合作社以“結合合同”的形式，在生產資料和農業副業產品的供銷方面給予有力的支援。

長治專区十个农业生产合作社 的試办成績与經驗

(山西省人民政府長治專署,見“中国农报”,
3期,1952年2月10日。)

一、我們为什么要試办农业生产合作社?

長治專区自1942年以来,在减租运动的基础上,在毛主席組織起来的方針下,开展了互助合作运动。克服了当时生产上严重的劳力、畜力以及其他生产条件的困难;战胜了旱灾、蝗灾以及日寇和国民党所造成的各种灾害;支持了战争、坚持了生产。由于互助生产的結果,在土地改革后不久,使农业生产迅速的恢复到战前水平。

随着战争結束和农业生产恢复到战前水平,农民生活及生产条件的改善,組織起来的运动,开始产生了消沉、涣散的状态。这一新的情况說明:現有的互助組已經不能完全适应与滿足农民发展生产、增加收入的要求,因而必須以一种新的适当的形式——农业生产合作社把互助运动提高一步。农业生产合作社虽然和互助組同是建筑在个体經濟基础之上的集体劳动組織,但是由于它实行了土地入股、統一經營、收获物統一按劳力与土地分配的原則,因而它一比互助組更能發揮土地的生产效能与劳动的积极性;就有可能按照各人的特長比互助組更加广泛地改进与提高耕作技

术。就在这种情况下，我們提出了試办农业生产合作社的要求，想借此給全專区农民摆出一个样子，以便把我們組織起来发展生产的运动，在原有基础上提高一步。

二、試办的經過及十个社的基本情况

1951年春季我們召开了互助組代表會議。地委根据上述精神，提出了試办农业生产合作社，又在會議上把农业生产合作社的性質、分配原則及一些具体方法向大会做了报告。經過出席代表的仔細討論后，全体代表一致認为“农业生产合作社比互助組更能提高生产”，認为“有方向了”；当场就有17个代表自报要試办。經過大家討論与地委批准决定在武乡县、监漳、棗烟，平順县的川底，壺关县的郭家塌，屯留县的东坡，襄垣县的長珍，長治县的南天河，黎城县的王家庄等村試办10个农业生产合作社。会后，在地委直接领导下，在地委、县委所派干部經常帮助下，都很快地建立起来了。10个社的基本情况如下：共190戶，其中中农188戶，貧农2戶。共790口人，其中党团员147人（每社平均近15人），313个男女劳力，社員共有土地3,018亩、入社地共2,212亩，占73.5%，自留地807.6亩、占26.5%；另各社有代耕地、租入地291亩4分，共有牲口107头。

三、試办的結果

（一）生产成績

农业：入社地1950年每亩平均产量1石6斗，1951年每亩平均产量超过1950年7斗5（經濟作物在內）。如果只从粮食作物看，1951年每亩平均2.075石，超过1950年21.5%，超过战前（1石1斗4升2）81.7%。普遍超过了好的互助組与好的單干戶。

如东監漳是 10 个社中因遭受雹、霜等灾增产較差的，但社內土地每亩平均 2.04 石，超过最好的互助組 1 斗 6；超过最好的單干戶每亩 5 斗 4。又如川底(增产較多的社)社內土地 1951 年产粮每亩平均 3.126 石，而最好的互助組的产量，每亩平均 2.54 石，超过 4 斗 8 升 6，超过最好的單干戶每亩 9 斗 2 升 6。

副业、手工业：10 社总收入 41,561,865 元，每社平均 410 余万元。最高的是審上溝收入 980 万元，超过 50 年收入 737 万元。副业、手工业生产条件最差的郭家竭社，1950 年上半年沒有副业收入，而 1951 年 4 月建社到 10 月挤出劳力搞油坊赚了 108 万元。

(二)分配結果

1. 从每人平均收入与互助組、單干戶对比看：社員每人平均收入折款 380,180 元。互助組每人平均收入 320,430 元。單干戶每人平均收入 305,000 元。社員每人收入超过互助組 59,750 元，超过單干戶 75,180 元。

2. 从各戶总收入看：超过 1950 年 1 石以下的戶，占 3.1%；超过 1 至 5 石的戶，占 38.4%；超过 5 至 10 石的戶，占 26.3%。超过 10 至 20 石的戶，占 23.1%。总之有 91% 的戶超过 1950 年(每戶平均超 6 石 8 斗 7)。相当于 1950 年的，占 6.7%。不及者：1 石以下 2 戶，1 至 3 石 2 戶，9 石的 1 戶，共 5 戶，占 2.7% (每戶平均差 2 石 8 斗 5)。

从各戶入社地与自留地收入比較：入社地平均每亩收入 2 石 0 7 升 5 合，自留地平均每亩收入 1 石 7 斗 5，平均每亩差 3 斗 2 升 5。

(三)耕作技术(这是增产的直接原因)

施肥：每亩平均 86.5 担，超过 1950 年 22.1%，超过互助組 28%，超过全村 34%，超过單干戶 47.7%。

种子：1951年优种占耕地67.57%，共計选种968石8斗8，超过需要的68.67%。各社共有小农場地27亩，留种地42亩3，以試驗培养优种。

犁：平均2.81遍，超过1950年25.3%，超过互助組15%，超过單千戶40.1%，超过全村25.1%。

鋤：平均3.015遍，超过1950年24.6%，超过互助組20%，超过單千戶43%，超过全村19%。

耙：平均2.58遍，超过1950年40%，超过互助組52.5%，超过單千戶96%，超过全村79%。

向灾害斗争：5个社抗旱点种104亩7，浸拌种占耕地73%。

(四)社内外思想情况

农业生产合作社开始組織时，社員思想情况是：一部分党员、干部和互助組中的积极分子，有信心有决心，积极响应党的号召，認为比互助組能增产，能克服散漫好领导，“这才叫組織起来”、“只要好好办，沒有办不成的”；另外一部分社員是盲目的試探态度，他們說：“听起来可以，办起来誰知道成不成。”其中有些則是完全盲目的：“人家說好，組里人都入，我也入。”甚至有的是“赶时髦”“反正要走这条路，早走早光荣”；另一部分虽然也是自願的，但是帶有勉强性，怕“孤立出去”，怕說落后。后两种人在秋收以前一直是帶着不同程度的試探、观望态度，动搖不定，見到胜利情緒就高，看見困难（如苗不齐、发生棉蚜等），就悲觀；甚至有少数人盤算秋后要退社。川底王二金入社后就有了出社思想，加紧闢自留地，不願到社里做工，全社吞喂一群羊，他不願入。但是秋收分配后，經過总结各社开了庆祝会，現在10个社沒有1戶要求出社，王二金作了思想檢討，把羊也入进来了。东坡社有一老汉，准备一辈子在社里，想等不能劳动时和死后請社里照应。

社外黨員干部和一部分好的互助組，在農業生產合作社成立以來即是採取積極贊助的態度，平順楊峰山組沒有批准辦社，組里人埋怨他不積極要求。但一般群眾中，在開始組織時則是懷疑的，甚至有一部分人完全採取否定的看法，等着看熱鬧，“恐怕着不了底哩”，“怕他們不打架哩”。另外有些人認為是“共產了”，“伙了”。但有些人在秋前看見合作社的莊稼長的好，態度已經有所改變，看出“合作社就是行”。在秋收分配後，有些人，甚至較遠的外村人都來打聽，在各社開總結慶祝會後，引起很多人羨慕，春天組社時退出的人，現在積極要求入社。襄垣長畛共有 3 戶未入社，現在請縣里的干部“當緊給咱說說吧”，請求入社。

四、經驗

(一) 農業生產合作社是在土地私有制的條件下、互助運動的基礎上，為了進一步發展農業生產，提高農民生活水平的一種較互助組更加優越的形式。從今年試辦中，已經表現出他的很多優越性，分述如下：

1. 由於農業生產合作社，實行土地入股統一經營，因而相當地克服了個體經營的缺點，它可能在較大的土地範圍內，有計劃地適應土地的位置、性能，種植適當的作物，初步地發揮了土地的效能。如川底社在河灘地今年多種了 15 畝金黃後玉米，每畝增產 195 斤，共增產 3,300 斤。又如棗烟社王曼孩的 6 畝地，去年種四種作物，今年入社後，全部種成大麻，每畝增產折谷 4 斗。10 個社按土質種植經濟作物 195 畝，比 1950 年增加收入折谷 369 石。同時由於統一經營，減少了地界、地角，小塊變成了大塊，如川底社有 18 畝地，過去分成 11 塊，入社後變成 4 大塊，增加耕作面積 5 分，省工 45 個，增產糧食 195 斤。審上溝過去 65 畝地分 60 塊，入社後變

成了 31 块。此外按地远近、土質好坏分別施肥，既省工也增加了生产。

2. 由于农业生产合作社統一使用勞力，因而就有可能按照各个勞力的强弱、經驗、特長实行合理的分工。如長畛分配專人管理棉花、菸叶。10 个社大部都实行了按“把式”專掌犁地、搖耬等，进一步掌握了技术，使組織起来和技术更好地結合起来。合作社实行了記工分紅(按勞取酬)的原則，大大發揮了劳动积极性，吸引了更多的妇女及半勞力参加农业生产，因而节省了許多勞力統一投入再生产，增加了很多收入。一年来 10 个社利用剩餘勞力投入土地基本建設上 2,523 个工，修地堰 1,105 丈，开渠道 370 丈，打洋窰两个，調剂改良土壤 341 亩，还有一部用于开垦河滩地与熟荒地，增加了很多收入；投入副业、手工业生产所获收入等于全社总收入的 22.5%。正因为如此，所以积极地合理地使用剩餘勞力，增加收入，成为农业生产合作社的特点之一。

3. 相当地克服了个体农民扩大生产的資金困难。10 个社今年集資或貸款購置的农具 177 件(內有新农具、农械 57 件)、牲口 17 头半，这是分散的个体經營和互助組很难办到的。表現得更明显的是有一些戶过去投資不足、土地产量很低，而入社后产量飞跃地增加了。如王家庄社社員岳里春，一块門边地，过去工料均缺，每亩收 1 石多，今年收 3 石 2 斗，該社有 41 亩地，因水淹少打粮，入社后修小渠 18 道排水后，每亩由 5 斗增至 1 石 2 斗。又如棗烟社有 1 亩地因过去施肥少，只产 1 石 6 斗，今年施肥 100 担，产量增至 3 石 6 斗，社員們說：“土改人翻身、入社地翻身”。1951 年秋收后共积公積金(包括扩大再生产基金、教育金、公益金) 56 石，对于以后解决扩大再生产困难，起很大作用。

(二)坚持自願两利原則。农业生产合作社，一方面是建立在

个体經濟(土地私有制)基礎上的; 另一方面又是統一經營集體勞動的經濟組織。黨的政策, 必須正確估計這兩方面, 因而首先必須堅持自願入社的原則; 否則以強迫命令的方法組織農業生產合作社, 就必然損傷農民的生产積極性, 結果必然不利於生产, 合作社也就不会办好。其次, 从醞釀動員組社开始, 必然遇到很多复杂的、具体的实际問題: 如入地、評产、資本(肥料种子等)、分配等, 這些問題都必須按照自願兩利的原則考慮解决, 其中尤以分配問題是最中心的問題, 也是在農業生產合作社中體現黨的政策的最集中的表現。1951年春10个社在成立的時候, 經過充分的醞釀討論, 依据兩利原則解决了許多实际問題, 合作社成立了。但由于当时提出的分配比例是勞力50%, 土地30%, 公積金(包括再生产与扩大再生产資本及教育金、公益金和獎勵金)20%, 農民均感到公積金大, 土地分紅少, 引起許多顧慮。春耕下种后我們集中地解决了這一問題, 在不傷害勞動積極性(这是主要方面)的原則下适当扩大土地分配的比例, 縮小公積金的比例(再生产資本可以分給農民, 用时再拿出来), 使土地入社的人不感到吃虧而且有利。这样对合作社的巩固发展是有利的, 因此对生产也是有利的。我們的具体經驗是: 产量固定(入社时評定过后不动), 分配比例則按各社各年的实际情况, 按照上述原則民主决定、上級批准。1951年各社分配的比例是公積金占8—10%, 土地37—42%, 勞力50—53%, 这些都是經過社員民主决定的。

(三)加强政治領導与思想領導。参加農業生產合作社对提高農民的組織性、集体性有很大作用, 但農民小生产者的散漫性落后性, 仍然是十分严重的, 農業生產合作社中, 随时随地都可以遇到这种矛盾。如果不注意教育提高他們, 以克服这种矛盾, 農業生產合作社就很难巩固与发展。克服这种矛盾最基本的条件是努力使

农业生产合作社能够确实地增加生产，增加农民收入。其次在一切实际問題的解决上，均应照顾群众的觉悟程度。但仅仅这样还是不够的，农业生产合作社必須注意对社員的爱国主义的政治教育、前途教育和集体主义的思想教育，以便把社員从思想上逐步提高。我們一年来十分重視了这一点，各社在这方面的成績也是显著的，一年来都积极参加了抗美援朝、镇压反革命、爱国丰产等运动，而且較一般的群众都更为积极。經常参加政治时事学习的男人占99.4%；妇女占83.5%，各社有41个宣傳員、20个讀报組、7个俱乐部、社校(民校)6座，有报刊61份(山西报2份、农民报20份、画报6份、山西青年2份、时事手册31份)。各社均訂有爱国公約，且都經過3至5次修訂，90%以上社員能执行公約。捐献武器占全村的1/4到1/3，秋收时已完成82.3%。代耕地252亩，每亩平均产1石8斗2，7个社超出了全村水平30—32%。在秋季評比中，10个社均当选为全村代耕模范。在整个爱国丰产竞赛中，当选爱国生产模范者占社員比例：春季是24.7%，夏季是30%，秋季是36.2%。

在文化教育上，各社均十分重視，經常写仿、写日記、学珠算，識字的有276人。从春到冬識字500以上者43人，300以上者67人，100以上者114人，原有文盲199人，現在剩下144人了。

农业生产合作社在劳动过程中进行劳动态度、集体主义的教育是十分重要的，各社在成立开始即訂立了初步的劳动紀律，并逐渐充实。同时在春、夏、秋三次評比总结中，有的社还开展了群众性的批評与自我批評，对“熬日头”、“賺工票”等不正确的劳动态度作了批評，并表揚和獎勵了劳动态度好、遵守劳动紀律、对社关心的积极分子。

这样，农业生产合作社就不但在生产上是先进的，在政治文化

上也是比較先進的，農業生產合作社成為教育改造農民的学校了。壺關參觀合作社的群眾說：“農業生產合作社不但可以多生產，而且可以提高覺悟、提高文化，就是好。”

(四)領導農業生產合作社，必須採取群眾路線的、民主的作風。經驗證明，凡是這樣做了，社員就團結、情緒就高，否則就會產生思想問題、鬧情緒、不積極，甚至產生不團結現象。因此組織上必須採用民主集中制的原則，以社員大會為最高權力機關，一切重大問題，社務會議（由社長、副社長、生產組長組成）必須向大會報告、討論、通過。在社員大會後領導必須是集中的，社長領導，嚴格分工負責的進行生產。

(五)組織農業生產合作社必須具備的條件：

1. 必須有堅強的、黨的支部的領導。

2. 必須有較好的互助組為基礎，1951年加入的10個農業生產合作社的互助組，最少已有5年歷史，一般都是8至10年的歷史了；因而能在很短的時間中，迅速地建立起來；並能比較正常的發展與鞏固。

3. 必須有較好的勞動模範、黨員幹部為骨幹、為核心，他們在群眾中有威信，有較豐富的領導生產的經驗與能力，有較高的政治覺悟與堅強的工作精神，這也是辦社的一個十分重要的條件。10個社的社長有9個是黨的支部書記，7個是1950年出席省勞模會的勞動模範，有兩個且是省勞模會的模範村代表，這對10個社試辦的成功是有重大意義的。

4. 必須有一定的經常的領導力量。我們試辦的10個社，一年來至少每社均派有一個區級以上較有能力的幹部，經常住村幫助領導。這些幹部，是在地委直接領導下進行工作的，這種慎重的作法，是必要的。

五、若干具體問題

一切具體問題，均應從發展生產着眼，從兩利原則出發。方法應該是民主討論，大家決定，過左過右或死板規定都是不對的。具體問題有：

(一) 出入社完全自由：入社必須自願，出社必須自由是一個根本原則，必須毫不動搖地堅持貫徹。在堅持此原則中連系到若干具體問題，應該正確處理。1、入社後土地已有顯著加工投資，出社時應依據具體情形由出社戶補償加工投資後帶出土地。2、出社時應允許帶走公積金，具體辦法民主討論決定。3、新入社社員應酌情交納一定入社費（因社內已有公積金是社員共同享有的），同時應教育老社員不應拒絕新社員入社。4、無論出社入社都應該以一年為期，不應半途出社，否則影響生產。

(二) 入社地與評產問題：土地入社後，應允許每戶社員留少量土地自己耕種，但不宜太多，以免因自留地多與入社地在耕作上發生矛盾，而生兩條心。其次，入社地好壞、遠近應民主評定，不願入社者不勉強，但不能對社採取投機手段，入壞地不入好地。第三、民主評產，主要按入社時的實產糧，負擔產糧可作依據，不合理處可以調整，以免過分麻煩。評產時應照顧到土地的遠近、大小、耕作難易等，有特殊使用價值的土地，如可種果木園藝、經濟作物，可以比現產量適當提高。

(三) 資本問題：1、牲口，目前有三種形式：一是工資形式，以工資僱用社員牲口的方法，是目前可以使用的，但需注意組織牲口空閒時間的生產、增加收入；二是各戶牲口統一作價入社，由社統一餵養使用，這種形式比較好，可以克服：“人在社內忙，牲口在家庭里閑”的缺點；三是畜力工與人力工混在一齊，都參加分紅，這方法

是不好的，應該糾正。2、肥料、種子問題：(1)第一年所需種子由各戶拿出作價，由社秋後償還，以後在分配時，不分已選好的種子。(2)肥料、應由各戶鋪墊，作價秋後償還，另外可積資購買油餅、臥羊等。(3)農具，今年是各戶自帶，壞了社內修，現在南天河已作價入社，如出社時按原價帶走，此種方法可以試用。(4)擴大再生產資本問題，如購買水車、新式農具等，其來源主要靠大家積資解決，公積金中可開支一部，國家貸款是可以的，但不能完全依靠國家來解決。

(四)公積金問題：其用途主要是擴大再生產的基金，其次勞動保險、公益、文化教育、獎勵金等，根據需要抽出適當比例開支，各種比例多大？按需要與可能民主討論決定。公積金應由專人保管，但賬簿可由會計管理，開支應依社員大會決議規定制度，任何人不得亂支亂借。

(五)工作日計算問題：應以勞動態度、勞動強度、勞動技術、勞動量四方面依據評定，可以採用棗煙社按季定地、定工、定質、定量、定時的方法。

(六)幹部誤工問題：為社誤工者(必須的)如開會、購置、算賬等可記工，否則不頂工。

(七)吸收婦女參加生產問題：1、應與男勞力同活同酬，克服對女勞力作活多而記工少的不平等的偏向。2、組織農忙托兒小組由老年力弱婦女看護小孩，適當記工，騰出青壯年婦女上地，是一個好辦法，應提倡。3、為有計劃有組織地使婦女參加農業勞動，各社勞動小組可設婦女副組長，以便適當調整勞力、調整生活。

1951年成立的10个农业生产合作社应以巩固为主，适当吸收一部分自願入社的人入社。各县应有計劃有領導地，在有基礎有條件的村穩步推廣，成立新社。必須反對那種輕視農業生產合

作社,不积极不热情的态度;同时又要反对那种好高騖远,不看基础不顧条件不負責的乱推广。因此各县必須作出計划,經地委批准后再办。1951年冬地委开訓練班,为1952年批准成立的农业生产合作社准备干部,以达到办好农业生产合作社的目的。

“中苏友好集体农庄”介紹

(“山西日报”, 1952年11月30日。)

我省第一个集体农庄——中苏友好集体农庄，于今年(52) 11月16日正式成立。它在太行山“上党盆地”的中心，長治和潞城两县之間，东临邯(鄆)長(治)公路，西近濁漳河。这个集体农庄是在中共長治地委和長治專区人民政府直接帮助下，由王村、南垂、关村、捉馬等四个村的920戶农民自願組織起来的。这些村都是抗日战争时期的革命根据地，四个村都有党的支部組織，党员140人，党支部在群众中有很高的威信。这四个村的党员和广大群众经过抗日战争、人民解放战争、土地改革、抗美援朝和历年的爱国增产运动；尤其經过去年冬季和今年春季互助合作运动，进一步明确了农村生产方向，政治觉悟空前提高，对党和人民政府的号召都能积极响应，互助合作組織有了空前的发展。在成立集体农庄前，四个村約有87%的农户已經組織起来，并在爱国增产运动中，涌现了20多个爱国劳动模范。特別經过試办农业生产合作社，許多农民更进一步体会了集体生产的优越性，因此，积极要求成立集体农庄。这四个村的多数农民虽然有集体生产和組織集体农庄的要求，但是，要使农民由个体經濟轉变为集体經濟，由分散的农民成为集体农庄的庄員，却是个巨大的改革工作。在这方面，中共長治地委和長治專署做了很多工作。早在今年7月初，就成立了集体农庄筹备委员会，并派出15个干部协助集体农庄筹委会进行工

作。經過 4 个月的筹备,集体农庄才正式成立起来。

現在参加集体农庄的 920 戶农戶, 包括 2,490 个男女庄員及其家属 4,391 人。加入集体农庄的庄員把全部土地 16,606 亩, 統归集体农庄所有, 每戶庄員除留菜园地三、四分外, 有 14,370 亩土地是一大整块, 可用机器耕种。加入集体农庄的农民們除了把土地的使用权統归农庄所有外, 还在自願的原則下, 把水車、膠皮輪大車、大农具等生产資料, 以作价分期偿还或信貸儲存的方式, 卖给集体农庄使用; 全体农庄庄員又自願集起二千余石粗粮投資于集体生产。农庄內根据生产需要和每个庄員对于生产的特長, 組織了 10 个生产大队, 50 个小队, 以按劳取酬的原則, 进行集体劳动。現在集体农庄內已成立起党支部和庄人民政府。在党支部领导下, 还成立起讀报組、业余学校和速成識字班。

为了帮助建設集体农庄, 国家在改变集体农庄的劳动条件上給了很大帮助, 專为集体农庄設立了 1 个拖拉机站。拖拉机站拥有 4 部拖拉机, 并有拖拉机帶动的犁、耙、播种机等农具。从 7 月以后, 全体庄員即开始了集体生产, 并展开了首次的劳动竞赛运动, 到 10 月初, 全农庄已完成了 2,320 亩地小麦播种工作, 并由拖拉机站代耕了 12,000 亩秋地。目前全体农庄庄員正以积极劳动的热情, 为明年极大地提高土地产量, 积肥 2,000,000 担和其他方面的农业丰产准备工作而努力。

从集体农庄成立后这一段的生产来看, 已經显示出它的巨大优越性; 这种集体劳动的优越性, 不光互助組比不上, 农业生产合作社也比不上。集体农庄週圍村庄的农民看到集体农庄的优越性, 又有 212 戶农民要求批准他們加入农庄。現在長治全專区的农民正在密切关怀着它的成長, 因为他們知道这是將來必然要走的光明大道。

李順达互助組的情况

(新华社：“各地来稿”(北京)，1951年6月20日。)

一、李順达的家庭状况

李順达家共10口人，除李順达(37岁，党员、現任村支書)、呂桂蘭(順达爱人、29岁、党员、平順县乙等劳模)、王补巧(順达四弟存达的爱人、21岁、青年团员)、李財福(順达叔伯兄弟、23岁、党员、現任村青年团支書)和順达5岁的女儿星娥在家外，順达的三弟貴达現在長治專区潞城县委会担任宣傳部長，貴达爱人柳英在潞城县妇委会工作，并有两个小孩，四弟存达現在上海空軍学校，二弟福达已在抗日战争期間参加人民解放軍陣亡。順达的母亲在1949年病死。

全家共有土地25亩4分，有毛驢2头、牛2头、除7亩2分地由村中任耕(是临时撥工，不是包工包产)，其余18亩2分即由順达和財福耕种，是中农成份。順达爱人桂蘭和弟媳妇补巧都参加田間劳动，生产情緒很好。

关于李順达的历史情况，“华北人民”雜誌以連环画已作介紹，群众对李順达的印象很好：一是成份好。二是思想好。三是劳动好。四是和群众关系好。李順达为人忠实、勤勞，又經過抗日战争、土地改革、整党的考驗，他的政治觉悟在不断提高；同时因为在旧社会受过殘酷剝削，当过牛工、羊工，在西溝租地主郭招孩的12

亩地，每年要繳9大石租子，剩下的1石多粮食就要供1年吃用，生活非常窮困。因此在土地改革，农民翻身之后，特别是党对他的培养，使他对毛主席和共产党表现了高度热爱和拥护。

二、李順达互助組情况

全組共9戶，共土地95亩4分，今年种麦共10亩，秋田谷和玉菱各半，共76亩，余是杂田。种党参10亩（是利用不出負担的山坡地）。全組畜力共11头（牛五驢六）男全劳力11人，半劳力3人，女全半劳力9人。全組共有党员5人，团员3人。今年全組向全国挑战以后，从全国水平的标准来要求，李順达互助組仍需要从領导上大力加以帮助，由于土地、居处都很分散，使統一安排生产增加了一些困难，同时有的組員表现了落后，如組員路河山前一、二年怕自己的4个孩子参军，把孩子分散到林县等地种庄稼，在組內不願积极互助，又不願意出組，个别組員間因一些私人問題发生不团结現象。在春耕生产、与开展抗美援朝运动同时，注意解决了組內的若干实际問題和思想問題，激发了大家生产竞赛的热情，統一安排了組內的生产，并解决了个别組員的不团结現象。但在組內李順达的先进思想如：在政治生活上的积极性，对新式农具的喜爱，而全組組員的思想远和李順达有些距离，因此如何加强全組的政治思想教育，繼續发动全組的生产竞赛的积极性，是保証实现向全国挑战条件并取得胜利的一个重要条件。

三、向全国挑战条件的实现情况

关于李順达互助組在春耕生产中完成向全国挑战条件的情况，已有正式报道，这里不再詳述。关于耕、耙、耨、鋤各三遍的要求，有40%的秋地，去年秋季未耕二遍，因而实际情况是60%做

到三耕，40%做到二耕，其他耙耩三遍均完成，原因是地冻前再耕一次无效。改良土壤实际是土地特别加工，因今年冬雪过大，在下种前各項工作挤在一起，所以改良土壤比較粗糙，需在农事活动空隙加以补救。今年在小块土地上使用了五吋步犁耕地，很成功，开始大家有疑虑，可是經過李順达帶头，大家感到五吋步犁很輕快、犁得又平又深，只要是長方形的小块土地上都能使用。全村5个互助組只有3張“洋犁”，不够使用，今年秋后准备大量購買。对使用化学杀菌药剂如王銅，全組谷种全部使用，大家信心很高。春耕下种结束后，要保証今年确实丰产，还需要在鋤苗保苗和病虫害作斗争及組織好秋收这两个环节上，繼續抓紧。

四、从李順达互助組在爱国丰产竞赛中看出 如何进一步提高和巩固互助組

李順达互助組由于今春进行了抗美援朝教育，加强了全組的领导后，不論在政治生产各方面都有了不同的气象。主要表现在：一、組員思想觉悟提高了，竞赛劲头較前高涨。二、統一安排了全組生产，克服了過去某些組員不願积极互助，加强了全組的集体性。三、互助組本身的领导加强，組內的一些不团结問題，得到解决。四、互助組有了定期的會議，互相檢討，并进行季节性的評比和檢查总结。李順达互助組的这几点經驗，应当推广起来，对全国和全省的老区互助組进一步获得提高和巩固，均有意义，特别是李順达互助組加强了政治思想教育，开展了批評与自我批評，及时解决組內發生的問題，因而經過了几次會議，大家在各方面都有了进步，如副組長牛永清和馬海兴不团结，互不联系，可是当竞赛开始后，組員們就提出这个問題要求解决。路辛虎在大家批評他对全国竞赛不关心，大家批評得很厉害，說他不象个新翻身戶，象个“旧

中农”。他認清了自己的思想落后，在互助組会上承認了錯誤，并要求大家繼續帮助他，以后亦积极起来了。

五、西溝村的支部领导和合作社問題

西溝村是平順二区沙地棧行政村的一个自然村，共 20 戶人家，和沙地棧(30 戶)是一个支部，共有 19 个党员(西溝 9 个，沙地棧 10 个)分两个小組。支部書記是李順达，支部委員共 5 个人。除李順达外，尚有副支書張起发、組織委員宋金山、宣傳委員馬玉兴、另一支委王周則担任村長。支部在今年正月整党结束后，未多开过会，对春耕生产领导比較薄弱；同时三四月份駐村干部較多，工作上有些包办，又因进行抗美援朝教育，支部亦有依靠干部思想。不过在抗美援朝运动中，支部还是做了工作的，如在党内动员保証搞好抗美援朝教育，檢查宣傳員工作；但对全村的领导則有放松，到 5 月才又加强起来。支部加强领导全村生产的办法是：第一、村里的一切工作活动，特别是各种會議，都要經過支部研究再进行，这样很大的一个特点是减少了會議，統一了各系統的力量。过去青年、妇女、武装、文教各系統的干部，不和支部研究即开会布置传达，結果生效很少又悞群众的时间不少。經過这一整頓，干部、群众都感到滿意。第二、各支委分工，每人深入一个互助組进行领导，及时了解 and 解决全村的生产和問題；同时除坚持每月两次支委会外，每隔 5 天支委接一次头，使全村生产情况支部能及时掌握。这样，支委和党员都感到很好。支部組織委員高兴地说：“这办法是誰想出来的，为啥不早点这样干。”

西溝村的合作社現正积极整頓，准备在 6 月底以前整頓好，享受配售。該村合作社在 3 月才开始停止作非社員买卖。当时社員只 109 人(全村人口 258 人)，股金每人 5 斤米，共 545 斤，外欠米

300斤，解決問題很少。4月作初步整頓，增加新社員20人，股金每股增加为小米10斤，共1,290斤，外欠全部收回。供給社員主要是食鹽、棉花、洋火、煙、并准备了柏油50斤、黑礬40斤、調剂鐮子10个、推銷雞蛋600个(3月20日至4月20日統計)。由社員代表中选举了理事会和监事会，因社員不滿500人，資金不大，現正准备和池地、南寨两村联合組織合作社。現正由区干部协助进行此項工作。

六、李順达的搬家問題和如何幫助李順达

在平順、潞城(李順达的三弟在潞城任县委宣傳部長)及長治地委負責干部中，有一种意見認為西溝在將來使用新式耕种(如使用拖拉机)沒有条件，不如李順达移动一下地方可以發揮他的作用，李順达亦很同意，長治地委負責同志亦和李順达談过。潞城县委亦积极帮助李順达找土地和有适当条件的村庄。这一搬家問題是否現在考虑，領導上(省委)应明确給以指示。是否同意搬？何时搬？不然即使現在不影响生产，秋后还是個問題。

李順达本人是很忙的，每天从天明干到天晚。忙的原因土地較多(按全家人口說，每人2亩地不算多)，但男勞力只有2人。另外是李順达悞工多。去年一年悞了130天工，主要是参加省各代会、天津参观、全国劳动模范會議、省勞模大会，还有县党代会、勞模会、各种代表会等。今年参加了一次省各代会、專区互助組代表會議，前后悞工25天。另一原因是要把生产搞好，起帶头作用，耕作細致一些，同时山地費工很大，这样再加上要領導全村生产和支部工作，他一天学习的時間有时就挤掉了。全国各地勞模来的挑战信和各机关要材料的信很多，但他時間很少，甚至可以說沒有時間去看和答复，这亦是李順达感到和积极要求搬家的原因。現

在地委已决定給他配备一个秘書,他听到这个消息非常兴奋。

七、住村工作干部情况和今后全村要抓紧的几个問題

現在住村干部共 4 人、省农业厅技术室 1 人、分社記者一人、平順二区区长何国珍、还有平順县农业科科員 1 人。省委最近准备由政策研究室派去 1 人、省委意图不仅帮助李順达,而且帮助平順县的其他著名的省劳模。現在西溝村的工作干部已組成一个工作組,組長由二区区长何国珍担任。一人帮助支部工作和整頓合作社,两人負責了解全村生产情况和技术指导,一人帮助搞抗美援朝的深入和經常工作。現在西溝村全村工作,經過支部研究,主要应抓紧三个环节:一个是深入进行抗美援朝运动,进一步推动和鼓舞群众的生产热情,繼續提高群众的思想觉悟。二是加强支部对全村生产的领导。三是在五六月把合作社整理好,达到 500 社員,并能爭取在夏季享受配售优待。

李順达运用苏联先进經驗改进 自己的农林畜牧生产合作社

(張先富、牛滿会,見“山西日报”,1952年12月3日。)

劳动模范李順达去苏联参观,他和社員們分別了整整有半年工夫。他回来以后,看到庄稼丰收了,而且超过了今年的增产计划,很高兴。經他和社員們个别談話和进行了全面的检查工作后,发现有些社員对山区发展的方向还很模糊,直接影响着生产的全面发展和提高,李順达同志便根据在苏联集体农庄学到的先进經驗,对照社內存在的問題,整頓了自己的农林畜牧生产合作社。

“搬家”思想勾消了

一年来,社員們对农业生产的情緒都很飽滿,可是对植树造林和飼养牲畜还不够重視。有些社員說:千年松,万年柏,眼前沾不上它的光;一头母畜三年才能下一头駒;要和平川种棉花比較,十年也赶不上人家。因此,春季荒山播种 200 亩的计划,拖到清明节以后才下了种,树苗也出的很少。有些失去山区发展信心的社員,圪吵着要搬家。

社員大会上,李順达同志把苏联山地建設的經驗,通过具体事实,詳細的告訴了大家。他說:“西伯利亞按照斯大林改造大自然的计划,遍地植树造林,現在已变成苏联生产木材的主要地方。茂

盛的森林長滿山，树木都有几丈高。格魯吉亞大部是山地，今年已經集体化、电气化了，高山頂上都通了汽車。西伯利亞山地能过上幸福美滿生活，主要就是靠了发展林业和畜牧业。”順达說罢，大家心里大大明亮了，找見了山地发展生产的方向。当时就以三年前李順达栽的桃杏树今年就收桃核杏核三石多，宋金山十年前种的核桃树，今年每棵树就收核桃三五斗的事实展开討論，大家对发展前途看的更清楚了，“搬家”思想一笔勾消了。路文全在李順达未回来前已拿定主意要往林县搬，听了順达的报告，再不提搬家这件事情了。社員思想安定下来以后，根据三年建設计划，今秋公私合作荒山播种 600 亩，社內播种 200 亩，栽楊柳树 220 株，社員們都提出栽一棵活一棵的保証。并选出張秋全等四人專門負責植树造林，把后背、南溝背和南井凹划为林区，实行封山育林。赶着修好牛、羊圈，社內 614 只羊，保証今冬明春要繁殖羊羔 250 只。

牲畜入社了

• 今年春耕和秋收中，大家都感到牲口不能統一使用，影响着各季生产計劃的按期完成。社里要急用牲口，可是这家說磨面，那家說出去走亲戚，社員相互观望，都不肯把牲口入进社里。大家打着一个小算盤，万一社要垮了，留下牲口就是后路。順达帮助大家解决了社的发展前途問題以后，首先把自己的五头牲口入了社，过去对牲口入社想不通張方云，現在也把他的一匹好馬入了社。牲口作价时，个人利益又和集体利益发生了矛盾。順达說：“这是由小家庭变大家庭，我的牲口作个公道价就行。”大家一听有道理，再也沒人爭价了。現在，社員 39 头牲畜都入了社，大家說：牲口集中飼养比个人还照顧的周到哩！

劳动有定額，超額有獎勵

社員張女孩，分工專門养猪。可是他想得双份工資，就挤時間上地生产，結果把猪越喂越瘦了。农忙的时候，社員張芝玉等忙着搞自留地的活，不服从社里統一調工，形成老社員忙不过来，新社員調不动，使社里生活不能很好安排。順达回来了解这些情况后，就根据苏联經驗，讓大家討論改进。結果建立了劳动有定額，超額有獎勵的制度，加强了劳动紀律。社員有私事，要向組長請假，三天內不請假也不服从調动，要扣除一个半工。社里要开展批評，逐漸克服部分社員自私自利思想。最后决定：从增产部分抽出獎金，獎勵今年的模范社員；張女孩沒把猪喂好，扣除十二天工資。

計劃更实际了

李順达回来后，根据苏联先进經驗，一再和社員討論，把三年建設計劃修改的更切合实际了。如根据土壤和阳光条件，划定阳坡种果木树，阴坡种楊柳树，并指定專人負責。村上現在缺牧草，改发展羊群为发展牛群。因資金不足，目前只修补旧房、盖羊圈，暫不多盖新房。社員張旺兴說：“过去常說向苏联老大哥学习，总不摸学些啥。李順达給咱帶回山地发展生产好办法，咱照着一件一件去做，就是向苏联学习。”

农村妇女参加生产的一面旗

——生产社女副社长申纪兰解决男女 社员同工同酬问题的斗争经过

(彭斐, 见“山西日报”, 1952年12月26日。)

平顺县西沟村李顺达农林畜牧生产合作社副社长申纪兰, 是一位二十四岁的青年妇女。这位女副社长, 一年来发动全社二十四名妇女参加了农业劳动, 把妇女的家庭劳动变成了社会劳动, 获得了男女同工同酬, 妇女的经济地位和社会地位大大提高了。她们的模范行动, 是农村妇女彻底解放自己的光辉榜样。

—

申纪兰 1949 年参加了青年团, 去年担任了互助组长, 去年年底建社时入了社。几年来, 纪兰深切感到在共产党领导下, 妇女权利有保障了, 政治地位提高了; 但她总觉着妇女还没有“翻透身”, 在好多地方还受男人轻视。这是啥原因呢? 纪兰再三观察, 最后的答案是: 因为“男人劳动下, 女人吃”。从这里她认定了: 妇女只有处理好家庭事务, 参加主要劳动, 才能彻底解放自己。纪兰常听领导同志说: 妇女占全国人口一半, 妇女解放是一半人口闹翻身的大事。纪兰就联想到: 平顺县妇女占一半, 西沟村也占一半, “大家解放了, 我也解放了”。从这里她也认定了: 自己只有为解放全体

妇女努力,才能真正解放自己。这个朴实坚定的信念,是她在发动妇女参加劳动中顽强斗争的力量源泉。

建社后,社里“以劳动为主、按劳取酬”的分配原则,大大刺激了妇女参加农业劳动的热情。但是发动妇女参加农业劳动的道路并不是平坦的,传统的封建思想残余从各方面带来了阻力。西沟自然村(李顺达所在村)的妇女,虽有参加农业劳动的习惯,但参加主要劳动的不多;沙底山自然村(纪兰所在村)的妇女则很少参加主要劳动。男人们轻视妇女劳动的思想还是存在的。他们说:“妇女不顶事,只能做些轻活、笨活。”妇女们呢,也轻视自己。老年妇女说:“女人们离不了‘三台’——炕台、锅台、碾台;做地里活不济事!”年轻的妇女也有“嫁汉为吃穿”的思想。这些落后思想当然也反映到社的领导上来。春时,社务委员会通过了一项决议,规定妇女参加劳动,不管技术好坏、做活多少,顶工一律不能超过五分(半个“劳动日”)。当时,纪兰曾提出了男女同工同酬的建议,但由于多数男社员的反对,被否决了。那时,李顺达同志赴苏联参观去了,社务委员、党支部组织委员宋金山同志竭力支持纪兰,劝慰她说:“纪兰,该怎么干怎么干吧,问题终究会解决的!”

宋金山同志的话,给了纪兰以启示。纪兰意识到:发动妇女参加劳动,解决男女同工同酬问题,还必须经过一场严重的斗争。这是妇女彻底解放自己的斗争,是农民内部新旧思想势力的斗争。要取得斗争的胜利,必须团结妇女群众,在生产上做出成绩,用事实扭转人们陈旧的错误观点。

二

斗争越来越明显了。正是要锄麦苗的时候,纪兰感到应该立即把妇女的劳动队伍组织好,她便和吕桂兰等几个妇女积极分子,

分头动员妇女下地。壯年妇女李二妞素来不爱劳动，丈夫看不起她，經常少穿沒戴，群众說她是“傻子”。紀蘭动员二妞說：“你只要多劳动，分下粮食，男人就看得起你”。紀蘭的話感动了二妞，二妞扛起鋤跟紀蘭下了地。紀蘭請宣傳員用广播筒表揚了二妞，又带动了十九个妇女下地。紀蘭在发动妇女参加劳动中，十分注意提高妇女的农业生产技术。因为她知道人們輕視妇女劳动的一个主要原因，就是因为妇女缺乏技术。鋤苗前，紀蘭請求社的領導上派她和呂桂蘭等三个妇女，到县上的技术訓練班受了訓。受訓回来，又讓社里指定宋金山等三人，給妇女当技术老师。在技术指导下，妇女們三天鋤完了35亩麦。可是到了評工的时候，社里却不問做活多少，一律給妇女每人每天評了五分。宋金山提議給劳力强的呂桂蘭評七分，但沒有通过。沒通过的“理由”是：男人劳动了几十年，妇女想一下攆上还行！

同工不同酬，当然伤害女社員的劳动积极性。張雪花气忿地說：“再叫白劳动，就不干啦！”紀蘭劝她不要洩气，繼續用实际行动爭取同工同酬。赶到耙地的时候，男社員馬玉兴踩耙，一天頂十分工；雪花給他牽牲口，一天頂五分工。玉兴在耙上打趣雪花說：“你們妇女光嫌賺的工票少，牽个牲口也够累啦！”雪花說：“踩耙比牽牲口輕巧的多！”玉兴心想雪花是个妇女，絕不敢踩耙，就說：“你上来試試吧！”雪花說：“試試就試試！”說着翻身上了耙，一共耙了70亩地。最后評工，給雪花評了十分工。这是妇女斗争的第一次胜利。这次胜利鼓舞了全社妇女。

接着开始散粪(把送到地里的大粪堆匀成小粪堆)。社里决定男人担，妇女用鋤往籬头里添。紀蘭和雪花除了添粪，还抽空担粪，并不比男人做的活少，可是晚上評工，还是給她們評了五分。妇女們对这事很不平，第二天，紀蘭、雪花和張腊秀三个妇女，便和男

人分开散粪。她们三人，一上午散了一大堆粪，足有男人做的活多。大家都累了，可是谁也不愿休息。雪花悄悄对纪兰说：“男人们正眼看着咱们呢，可不能歇呀！肩膀疼，磨一磨就好了！”她们的行动鼓舞了其他妇女，下午又有六、七个妇女和她们一齐下地。妇女连散三天粪，她们的劳动成绩，促使社务委员会取消了原来妇女顶“老五分”工的决议，根据男女同工同酬的原则，重新评了女社员的劳动“底分”。给纪兰、桂兰、雪花等都评了十分，给二妞评了七分。妇女争取同工同酬的斗争胜利了。

同工同酬问题的解决，更加鼓舞了妇女的劳动热情。原来真正愿意下地的妇女只有六、七个，现在除了有病和生娃娃的五个妇女，其余十九个妇女都经常下地了。这时，为了解决有小孩妇女上地的困难，纪兰建议社的领导上成立了农忙托儿组，聘请了三个老太太当保姆，八个妇女可以在上地时把十二个小孩送到托儿组里。

三

随着同工同酬问题的解决，社里根据纪兰的提议，实行了男女社员混合编组的办法。原来社里有四个劳动小组，两个是男的，两个是女的。实际上是男组长负责计划领导生产，指挥女组长；女组长只负责管理妇女劳力，光“派人”。合组后，分了两个小组，妇女担任了副组长，男女组长共同计划领导生产，改变了过去不合理的关系。同时，男女在一组，便于照顾妇女体力合理分工；也便于妇女随时向男社员学习技术。象到犁地下种时，妇女会犁地就扶犁，不会犁地的就跟上男社员学犁地技术。到锄玉菱苗时，抽出男劳力去修抗水坝，妇女锄完了58亩玉菱。

不过同工同酬问题解决了，却不是每一个男社员都没有轻视妇女的思想了，实际上，有些男社员很“不服气”妇女。到拔谷苗的

時候，他們說：拔苗可得講技術哩，婦女光想賺工票把苗拔壞了可不行！婦女們聽到這話，到地里就有意識地和男社員分開攏攏拔苗。男社員蹲下拔，手笨，拔得慢。婦女跪下拔，手巧，拔得快。男社員累得連烟也顧不上吸，但是還落到張腊秀、馬梅香、呂桂蘭三個婦女後邊了。晚上評工，男社員最多的是10分，三個婦女却每人評11分。這一場不喘氣的比賽，男社員們輸了。第二天，社的領導上調男社員去鋤二遍玉菱，留下婦女拔谷苗。

鋤二遍谷苗的時候，社的領導上提倡使用“王登高耘鋤”。這種鋤快，但是拉着重，還得有技術，婦女們害怕拉不動，用不了，紀蘭和雪花動員大家替換拉鋤，學習用鋤技術，結果都學會了使用耘鋤。這時候，有些女社員滋長了自滿情緒，嫌賺的分少，有些男社員也還“不服氣”婦女。紀蘭就建議社的領導上舉行了一次技術比賽，重新確定了男女社員的勞動“底分”。男女同工同酬問題算是最後確定了。

最後還有一個有趣的故事：秋天，社里買回來一群羊。牧畜組長張女孩（男）對紀蘭說：“紀蘭，剛買回羊，還沒確定誰放；男女同工同酬，你先放幾天吧！”紀蘭還沒答話，雪花在旁邊插口說：“放了羊，挑了飯，剪了毛墊了圈，我們婦女啥都能干！”出乎張女孩的預料，第二天清早紀蘭從羊圈把羊趕出來，雪花跟在後邊，她們一直把羊放了三天。就這樣，紀蘭和她的女友們用頑強的鬥爭，戰勝了一切輕視婦女的封建殘余思想。

一年來紀蘭領導全社婦女參加勞動生產的成績，可從下面簡單的統計數字里得到一些說明：24個婦女八個月共做了874個“勞動日”，占全社“勞動日”總數的30%以上。在學習生產技術上，有4個婦女學成了全把式，有12個學會犁地，有11個學會使大鋤。更重要的是，婦女參加勞動，保證了全社豐產計劃的完成。

还有一个更大的成绩，是无法用数字来表明的。那就是妇女的社会地位和家庭地位大大提高了。今年，西沟村春夏秋三季评选劳动模范，妇女都占半数，这是过去没有的事。过去西沟村农民的习惯，是男人不回家不开饭；女人做好了饭等男人，“只能叫饭等人，不能叫人等饭”。现在是女人不回家也不开饭；男女同时从地里回家，男人烘火，女人坐锅，大家动手做饭。请不要把这些当成微不足道的家庭琐事；这是在改变了“男人劳动下，女人吃”的经济关系的基础上，出现的民主和睦的新家庭的新气象。就拿纪兰的家庭来说吧，她是一个革命军人家属，过去家里全靠公公劳动，纪兰的活动常受限制，她总要等公婆吃完了饭，自己洗了锅碗，才敢出来。今年纪兰做了62个“劳动日”，她公公和她小姑每人才各做了40多个“劳动日”，家里人对她的态度也大变了。纪兰每逢吃罢饭有工作出来，她婆婆不喘气就把锅碗洗了。还有张雪花，往年不多下地，光闹病，常是吃下药钱，丈夫吵着不给打发。今年她参加了劳动，病好了，到春耕下种总结时，她做了30几个“劳动日”，她丈夫张风云才做了40多个“劳动日”。她丈夫夸奖她说：“你这个‘吃閒饭的’变成了‘家中宝’！”雪花说“你也是‘家中宝’；‘两宝’合一‘宝’，共同来把社办好！”

妇女参加生产劳动的成绩，也被社的领导上重视起来了。社里不仅确定了男女同工同酬的制度，而且还注意了照顾妇女的特殊福利要求。现在社里已买回了一个“新法接产箱”，还准备在明年实行妇女月经和生产期间的补贴办法。

“劳动就是光荣，斗争才有地位。”这是纪兰对自己一年来工作经验的简要总结。不过，纪兰深深知道这个斗争却没有终结。纪兰听了李顺达同志访苏回来的报告，知道要获得象苏联妇女们那样幸福的生活，还要付出更多劳动，经历更大的斗争。纪兰同志

以一个青年团员应有的决心表示,她將在党的领导下,团结全村妇女,繼續提高劳动效率,繼續向落后的思想进行斗争,特别是向社会遺留給妇女的落后和愚昧斗争,努力提高妇女的生产技术和文化水平,满怀信心的繼續前进。

川底村的农业生产合作社

(范长江, 见“人民日报”, 1952年3月22日。)

一、川底村的一般情况及当地农民的基本要求

为了研究农业生产合作社这个新问题, 我于1951年12月11日到山西平顺县的川底村, 调查这个村的农业生产合作社。参加这次调查的, 有中共平顺县县委书记李先唐、县委秘书李玉贤等。调查时, 曾先和这个村的中共支部书记、党员骨干, 亦即农业生产合作社的社长、组长等骨干分子座谈, 然后和全体社员座谈, 然后和这个村尚未组织农业生产合作社的八个互助组组长或代表座谈, 然后约八户过去曾与现在的农业生产合作社的社员们同在一个互助组、但在1951年春天对农业生产合作社抱怀疑态度、因而未参加农业生产合作社的农民座谈, 最后约社员中五个妇女代表座谈。

川底村是一个有代表性的华北老解放区的山区村庄。它位于太行山区中, 耕地很少, 又缺水, 人畜饮水问题也靠窖水解决, 生产条件比较困难。现在全行政村共有九十四户, 三百六十六人, 七百二十四亩地。全村早已中农化, 共有中农九十三户(其中旧中农九户), 另外一户生活较差的, 是过去被斗争过的旧富农。全村党员二十九人, 团员十四人。1951年4月组织农业生产合作社前, 全村已有十个互助组, 共包括八十八户, 即是说, 绝大部分农民在不

同程度上已經用互助組的形式組織起来了。1951年春,两个互助組合并起来組成农业生产合作社后,还有八个互助組,包括七十戶。这个村的互助运动开始于1943年,一直沒有停止过。全村农业生产在1950年平均已超过战前水平50%。战前每亩平均产粮二百一十斤(一石四斗),1950年每亩平均产量三百一十六斤半(二石一斗一升)。1950年全村共有耕畜五十八头,羊二百零一只;1943年时,耕畜不足二十头,羊只有三、四十只。在1950年11月山西省劳动模范大会上評选的十一个全省生产模范村中,川底村与同县李順达的西溝村、楊峰山的斜道坡村同被評为生产模范村。全村現在已有若干公共财产,計:(一)农具:五寸步犁三張,鋤草机一架,溫度表两个,小型玉米脫粒机一个,噴霧器三个,旧式樓五个;(二)房屋及其他設備:房二間,窑五孔,水池三个,水井十五眼,碾九盤,磨五盤,板凳十九条,桌二十四張;(三)公有山林四、五百亩,小树約三十万株(主要是松、柏、桃、杏)。

在文化教育方面,有小学,民校,圖書館各一所,圖書館內有書四百四十本,訂有时事手冊、宣傳手冊五份,人民日报一份,山西日报二份,山西农民报若干份,山西青年报一份。全村并有許多黑板报;每晚都有口头广播。

川底村現在最受群众尊重和嚮往的是农业生产合作社。这是中共山西長治地委所試办的十个农业生产合作社之一,在1951年4月成立时,有十八戶,七十六人,內二十一个全劳动力,十六个妇女劳动力。全村的党员骨干分子大部入了社。全社有地一百五十二亩七分,入社地共一百零七亩,社員自留地共四十五亩七分,其中在1951年实际由社內統一經營的是九十二亩(有十五亩麦地系1950年秋季下种,1951年仍由原种戶收割)。这个合作社是由两个互助組合并成的,一个是郭玉恩互助組,一个是郭小有互助組。

郭玉恩互助組成立于 1943 年，那时耕畜只有三头，羊只有七只，1944 年当选太行区二等模范互助組；1946 年因組員增至二十四戶，分出十二戶，另組郭小有互助組。郭玉恩互助組在 1950 年的平均产量，每亩三百四十二斤(二石二斗八升)，超过战前 63%，到 1950 年，耕畜增加到八头，羊四十三只。在 1950 年，郭玉恩組已有公积金粮食一千二百四十五斤(八石三斗)，公有旧式农具十五件；郭小有組已有公有旧式农具十九件(尚无公积金)。組織生产合作社前，兩組共有二十六戶，組社时退出了八戶。

此外，八个互助組的簡單情况是：戶数最多者十三戶，最少者四戶；平均每組有六、七件公有旧式农具，其中有一組有公有母馬一匹。

調查时，我們首先注意研究了川底村农民的基本要求。所謂“貧僱路綫”的傾向在 1948 年被糾正后，从 1949 年起，川底村农民最基本的要求，是在原有的互助組的基础上，扩大再生产。但是，互助組的組織形式，已基本上不能滿足农民进一步发展生产的需要。从 1943 年到 1948 年 6 年期間，互助組对于农民的生产，曾起了很大作用，关键是解决了劳畜力困难，其次是解决了若干农业生产上的技术問題(如浸种、选种、換种、推广金皇后玉菱、大壠谷、两脚樓等)。但是，1948 年后，劳力畜力的困难一般地解决了。上述技术改进也一般能实行了。农民生活中“糠菜半年粮”的时代，基本上已經过去了。这个时候，这个村的农民在生产上主要有下面这样一些要求：第一、是深耕，但畜力不够，要买好牲畜，單个农户沒有資本；第二、是增加肥料，但买不起羊群(当地农民主要用羊的粪便作肥料)；第三、由于互助組集体劳动的結果，劳动力有剩余，但不能有計劃地使用这些剩余劳动力于副业生产，因为每个人必須照顧自己的一小块土地；第四、农民已不滿足原来的土地使用

方法，因为土地太分散，而且不能因地制宜地实行种植，只能按照自己小家庭的生活需要，在十分不經濟的条件下进行生产；第五、买不起較大較好的农具；第六、对于較大的土地加工，无法进行。但是，互助組这样的經濟組織却不能根本解决上述的問題。因而互助組普遍发生涣散的現象。連郭玉恩那样比較进步的互助組，虽然比当地一般互助組好一些，但是照郭玉恩自己的說法：“也形式主义化了。”正如互助組組員李喜存所說：“互助組就是这个样子了，永远也提不高了。”在1950年2月，中共山西省委提出了“組織起来和提高技术相結合”的方針，曾对那时开始涣散的一般互助組的提高和巩固，起了显著作用。但如果把“組織起来”仅仅限于“互助組”这样的形式，而不包含更高級的形式，还是不能滿足农民的要求的。就川底村來說，在互助組的基础上可能采取的技术，大部分都采用过了。在这种情况下，农民看不見走“組織起来”的道路可以更进一步发展生产的前途，因而自发地走单独发展生产的道路。他們对于現在的經濟狀況发生了自滿情緒和自以为可以自己独立发展的情緒。他們說：“早起圪塔地蔓（即玉菱餅和山药蛋），晌午老瓜悶飯（老瓜即南瓜），黑夜豆面稀飯，行了。”但是，在新民主主义制度下，农民单独发展的道路是很小而且很短的，这一方面并没有什么光明的前途。在政治上，当地农民从1949年起滋長了“革命成功”的思想，失去了敌情观念，他們以为地主階級、日本帝国主义和国民党反动統治被打倒后，已經沒有敌人了。因而对參軍冷淡起来，对于繳納公粮等很不热心，对于工作干部也疏远起来，干部到村上派飯吃已經很勉强了。这是农村工作松懈，农民和农村干部都感到十分苦悶的时期。1950年冬季开始的抗美援朝爱国主义运动，和繼而之起的鎮压反革命运动，树立了农民新的敌情观念，鼓起了农民新的战斗意志。在經濟上，从1951年4月中

共長治地委根据中共山西省委的决定試办农业生产合作社之后，川底村农民才又发现了走組織起来的路以进一步发展生产的广大前途。在这个合作社筹备試办时，村里个别主要干部最初还有些犹豫；而互助組的絕大部分組員們，則对农业生产合作社表示了热烈拥护的态度，正反映了农民要求进一步发展生产的情况。

二、农业生产合作社显著地提高了农民的生产力，满足了农民进一步扩大再生产的要求

根据 1951 年 4 月至 10 月七个月来的总结，川底村农业生产合作社在生产上获得了远超过互助組的巨大的成績。这个成績表现在三方面：农业方面，副业方面，扩大生产投資方面。

首先，在农业方面：單位面积产量是大大地提高了。农业生产合作社，1951 年每亩平均产量是四百五十四斤（三石零二升六合），比 1950 年每亩多产一百一十二斤（七斗四升六合），即比 1950 年增产 32.7%，比 1950 年川底村的好互助組郭海北組的平均产量三百八十一斤（二石五斗四升）超过 19.4%，比同年川底村的强單干戶郭天福的平均产量三百一十五斤（二石一斗）超过 44%，比战前多产二百四十四斤（一石六斗二升六合），即增产 116%。农业生产合作社的最高产量，每亩产金皇后玉菱一千零五十斤，比互助組最高产量每亩六百十五斤多产 71%，比單干戶最高产量每亩五百二十五斤多产一倍。

农业劳动生产率提高了。1950 年互助組每亩地十八个工，1951 年十四个工，每亩所用劳力的劳动生产率提高了 22.2%，而且耕种質量比过去都好。

耕地面积也扩大了。由于取消了同一平面上社員土地間的七条土壟，因而取消了二十八个地角，扩大面积半亩，省工四十五个。

不过，为了保障土地私有權，經過社員公議，在合并地的地下埋了地界。

其次，在副业方面：七个月，共生产粗糧一万零二百五十斤，比1950年两个互助組副业生产二千一百斤粮，多生产388%，占全社农业收入的28%，占全村副业收入的30%。1951年从事于副业生产的主要是八个整劳动力，主要副业是木工。

第三，在扩大农副业生产投資方面：七个月已投資于扩大再生产粗糧一万三千二百八十斤。此外，还有公积金粮三千五百三十二斤，即將大部投入扩大再生产。

农业生产合作社之所以能够显著地提高农民的生产力，是因为它有下述各方面的优越性：

第一、在土地問題上，农业生产合作社在农民土地私有的基础上空前地解决了全社土地在統一經營的原則下合理使用的問題。农民第一次从“吃甚种甚”的被动的生产情况轉为“宜甚种甚”的主动局面。这就大大地發揮了土地的生产效力。其次，对土地普遍进行了加工，逐步进行了土地的基本建設。这个合作社计划在1951年冬1952年春，把十一畝坡地改为梯田，并把二十一畝凹凸地修成平地。

第二、在劳力問題上，有了很大的变化。首先是社員的劳动积极性空前提高了。社員每天都要求分配工作，沒有工作时就感到不滿，而且不願休息，原来的懶汉也不懶了。原来互助組中零星的剩余劳动力現在集中了，并且扩大了剩余劳动力，为有計劃地使用剩余劳动力于副业生产創造了条件。这个合作社1951年共集中了八个剩余劳动力長年从事副业生产，1952年計劃把剩余劳动力使用在副业和土地基本建設两个方面。各个社員在劳动上的特長，現在可以实行合理的分工了。全社共分三个組（两个农业組，一个

副业组), 每组中又有具体分工。如: 有木工技术的, 从事副业; 在农业生产上, 长于犁地的负责犁地, 长于播种的负责播种, 长于养牲口的负责养牲口, 技术经验丰富的担任技术指导, 力气大的多作重活, 力气小的多作轻活, 妇女的劳动积极性也充分发动了。这个社 1951 年共有十六个妇女从事农业主要劳动, 有七个老年妇女从事于打场等次要劳动。在七个月内, 妇女共作了三百个“劳动日”, 最多的做了三十四个“劳动日”, 一般的二十来个“劳动日”。妇女和男子同工同酬。妇女也按身体强弱、特长, 有适当的分工。在家庭劳动上, 过去一向由男人负责的挑水等重活, 现在许多妇女都负担起来了。

至于耕畜使用问题, 这个合作社现在用折工资的办法; 将来打算一律入社。现在在这方面还没有发生过什么争论。

第三、在肥料问题上, 也有了下述的变化。首先, 用作价投资的方法集中了全社大部分的肥料, 计九千零一十六担。社的羊群、牲口共积肥一千九百余担, 增加了肥料来源。因而施肥增加。1951 年每亩平均施肥九十八担, 比 1950 年平均每亩超过十三担, 即 15% 强, 比同村好的互助组每亩超过二十三担, 即 30% 强。比同村单干户每亩超过四十担, 即 69%。社地每亩最高施肥量是一百二十三担。由于土地统一经营, 肥料集中使用, 可以因地施肥。如红土上绿肥, 黄黑土上人粪、羊粪, 白土上骡马粪; 背阴地上人粪、羊粪、油饼肥, 朝阳地上牛粪、猪粪等。在往地里送肥料时, 则可以就近运送。如村北头的粪, 即运到村北面的地里; 村南头的粪, 即运到村南面的地里。因此省工五十四个。1952 年, 这个合作社的羊群将要就地队肥, 省工将更多。

第四、在耕种技术上, 也有很大的改进。最显著的变化, 是普遍使用了新式农具, 克服了某些社员的保守思想。他们已作到普

遍深耕、多耕。過去一般耕深三寸，1951年一律耕深四寸。過去有的耕三遍，多數耕兩遍，1951年一律耕三遍。過去由於勞畜力分散使用，秋收和秋耕不能及時結合，地力不能早日恢復。有些土地在地凍前還來不及耕完，要第二年春天才能開始耕種；現在已能作到及時秋耕。他們普遍採用了優良品種，並統一用進步方法，實行葯劑拌種。鋤地遍數也加多了，留苗普遍合乎規格。過去多數鋤兩遍，1951年普遍鋤三遍。而且實行了因地留苗的辦法。秋收時間也縮短了，減少了遭受災害的可能性。打場時，把過去的十八個場合併為一個場，節省了大量勞力畜力和農具。

在耕地、播種、鋤苗、收穫四項工作的時間問題上，農業生產合作社比互助組，有根本性質的優越性。在農忙時，為了爭取“及時”，互助組往往因此發生不團結甚至分裂的現象。這也是互助組領導上一個最感困難的問題。但是，農業生產合作社由於實行了統一經營、及時耕作，各戶爭奪時間的問題，已不復存在。

此外，在耕種問題上的另一個優點，是農業生產合作社設立了小型的農事實驗場。這個實驗場有一畝四分地，1951年曾作了十種作物試驗，為1952年選種打下了良好基礎。

三、社員的生活顯著提高

社員的生活一年來有了很大的變化。

在純收入方面：全社人口每人1951年七個月平均純收入（包括自留地，除去公積金）為四十八萬七千五百元，1950年全年每人平均純收入為三十五萬一千元，前者比後者多38.9%，其中最高者超過1950年收入的一倍。如果1951年以全年計的話，比例還要大一些。1951年同村的好互助組每人平均七個月純收入為三十五萬三千九百元，農業生產合作社每人平均比互助組多37.7%；

1951年同村最强單千戶每人平均純收入为三十三万元，农业生产合作社每人平均比單千戶多47.7%。

由于收入的增加，社員的生活有了这样一些变化：每戶都存了半年煤。燃料問題，在整个平順县是一个极端严重的問題，农民平时每天都要上山割柴作燃料，这是农民生活上一个巨大的負担。煤是最上等的燃料，过去普通农民只能在过年时用上一、二百斤煤。現在社員每戶存半年煤，是互助組員和單千农民办不到的。全社多数社員都准备了一身过年的市布衣服，小孩都准备了花布。全社各戶現共添置四条毡子、四个被子、两条綫毯、一条褥子。在吃的方面，細粮比过去多了，飯的花样也多了。1950年每天三頓飯只有兩頓吃鹽，1951年秋收后，三頓都吃鹽了，而且都有了咸菜。过去过年过节才吃醋，1951年平时都吃醋了。社員已普遍地点煤油灯，把剩下的麻油改善了伙食。盖房的人也多起来，1951年有两家盖了四間房，还有两家准备1952年春盖房，有一家糊了頂棚。

由于生活的显著改善，社員們都热爱着农业生产合作社。新死了父亲的青年郭圪毛的母亲，对郭圪毛說：“孩儿啦！你在社里可得好好干呀！要好好服从領導。咱們入了社，就有了靠山；过去咱的玉菱一只手捉三个，現在两只手才能捉一个呀！”

十八戶社員中，十七戶1951年都有余粮，1950年只有六戶有余粮。1951年余粮戶中，余粮多的六、七石，少的也有三、四石。

四、社內社会主义經濟成分显著增加

川底村农业生产合作社实行了以社会主义原則为主的分配方法。农业純收入中，劳动的报酬占52%，土地的报酬占40%，公积金占8%。劳动报酬以“劳动分”为計算基础，每十分为一个“劳动

日”。劳动的数量和质量不够一个“劳动日”的标准时，計十分以下的分数；超过标准的就給予十分以上的分数。如有特殊技术或从事特別繁重的劳动时，一个“劳动日”往往計十二、三分。农业劳动和副业劳动都按“分”計算。計“分”方法，采用“工票制”。“工票”每天发給一次，平均每十天結算一次。“工票”由組長負責分发，組長的“工票”由副組長发。根据 1951 年七个月的总结，每个“劳动日”报酬为十四斤粮。这个村的互助組和一般僱工的工資每天是七斤粮（即五斤米）；比农业生产合作社少一半。

土地报酬的分配方法，是先把入社土地按常年实收評定产量。全社农业总收入扣除全部农业生产投資后的 40% 作为土地报酬。分配时，用全社入社土地的評定产量的总和平分土地报酬总额，再乘以各戶入社土地的評定产量，即得各戶应得的土地报酬額。

副业純收入，除公积金外，与农业純收入中按劳分配部分合并，全部按“劳动日”分配。

公积金定为 8%。分配方法是从农业、副业純收入中各提出 8%。公积金的使用方法，这个合作社規定：生产投資不能低于 60%，其他用于社員公益事业和文化教育事业。

按照这个合作社 1951 年分配的情况，劳动报酬占农业及农副业总純收入的 62.5%；土地报酬占 29.5%。劳动报酬和公积金合計，共占总純收入的 70.5%。

社会主义經济成分的增加，还表现在社內公有生产資料的增加上。这个合作社新添公有生产資料，計有大黃牛三条、鉄輪車兩輛、羊四十五只、农具八件、大鋸五条、麻繩四十五斤。全社合作造林約三十亩，其中主要是榆、槐、椿、桃、杏。公共財產，特別是公有生产資料的不断增加，是巩固和发展农业生产合作社的一个重要因素。

五、社員思想意識的变化

合作社七个月的經歷，說明社員的思想意識已經而且正在发生相当明显的变化。

最明显的是集体主义的思想加强了。社員郭东先說：“在过去，自己的土地是个人的命根子，現在土地合作社（即农业生产合作社）是我們的集体命根子。”五十二岁的老妇女社員張庄秀說：“从前是一个人一个心，現在是全社一个心了。”社員由長期的关心个人土地，变为主要关心全社土地及全社副业生产。这是一件大事。这是由于社員收入的来源已經不决定于原来自己的土地的耕作情况，而决定于全社土地的耕作情况和副业生产情况。由于劳动的收入占主要部分，社員的自留地在合作社成立时一般都要求多留；現在一般决定减少自留地，以免削弱他在劳动方面的收入。社員們現在普遍要求扩大社的公共财产，例如要求修羊圈、牛欄、打場时用的房屋等。对于公积金和公共财产的看法，也发生了很大的变化。过去普遍要求入社时能帶走一份，現在則几乎全体社員都反对这种思想了。爱护公共财产的行为，逐渐增加。例如：四个青年社員，在秋收时夜間自动地負責看守場里的粮食。所有社員夜間以极低的代价輪流看护全社的羊群。有些社員把自己的扫帚、布袋，无代价地供給社里使用。为了合作社的需要，向任何社員借东西，社員們都很慷慨。社員有困难，都想依靠社来解决。有的社員病了，社里为他找医生，其他社員为他作飯。

集体思想的加强在政治方面的表现，是爱国主义思想增長了。主要表现在爱国捐獻和优撫工作方面。全社共捐獻四十三万元，占全村捐獻总数一百一十三万一千元的38%。由于收入的增加，社員們支援抗美援朝战争的热情加强了。社員們都要求消灭美国

侵略者于國門之外。副業收入的增加，增大了捐獻的來源。因此，增產保證了捐獻，捐獻又鼓勵了增產。這個合作社 1951 年的優撫工作，比 1950 年有更大進步。全社訂了代耕公約，保證軍屬烈屬的土地耕作上不低於社員的這樣高的水平。並保證軍屬烈屬的柴水不發生困難。全社經常進行政治學習，社內訂有三份報紙。全社提出不僅要做勞動模範，同時要學習李順達的榜樣作愛國模範。愛國公約已成為這個村推動愛國運動和生產運動的有力武器。川底村秋季總結時共有六十個各種類型的模範，這個合作社就占二十二個。

由於農業生產合作社的成立，社員對文化的學習有更迫切的要求。最突出的是男女社員普遍要求能認“工票”、能算賬。不識字的社員，對發工票、收工票、算工票感到極大的困難。有了工票不會計算，使許多人對於社的經濟狀況以及自己的勞動所得，在實際分配以前無從了解。因此，全社現有 29 個人努力學珠算，29 個人都有語文和算術課本，青年們每天都學寫字，五十七歲的老社員李喜存每天也學寫字，為的是便於學習和研究農業生產技術。社里為了鼓勵社員的文化學習，經常獎給社員筆和紙墨。

由於農業生產合作社的成功，本村社外及鄰村的農民也普遍起了思想變化。1951 年春季籌備農業生產合作社時，有些人採取懷疑觀望的態度。他們說：“你們先辦，我明年再看。”現在，他們已普遍地體驗到農業生產合作社的好處。絕大多數未入社的本村農民，都要求參加或者另外組織農業生產合作社。他們異口同聲地說：“單干趕不上互助組，互助組趕不上土地社（即農業生產合作社）。”

1951 年秋收總結時，中共平順縣委召集全縣十二個模範互助組、三十三個代表，到川底村去參觀。這些代表普遍要求照川底村

农业生产合作社的模様組織起来。

六、基本經驗

川底村农业生产合作社七个月来的基本經驗，有以下几点：

第一、社員以自己的大部分土地的使用权交合作社統一經營，是組成川底村式的农业生产合作社的基本关键。因为只有土地入了社，才能發揮土地的生产效力，才能解放被分散經營的小块土地所束縛的分散的劳动力，才能够实行有計劃的合理的統一經營，才能广泛地采用新式农具和进步的技术，也才能够有計劃地从事專門的副业生产。如果土地不入社，或者只有小部分土地入社，就不能改变互助組所已經遇到的困难狀況。但是，社員土地也不宜全部入社，應該有适当的自留地，供社員种植菜蔬等之用。自留地不能太少，也不能太多。太少了就不能滿足社員个别的特殊的需要；太多了則增加社員参加集体劳动的困难，并且必然减弱他在劳动方面的收入。但农业生产合作社不能否定社員的土地私有權，必須明确地認識农业生产合作社是在土地私有基础上的統一經營和集体劳动的經濟組織，是互助組的更高級的形式，同时比起社会主义集体农庄来还是最低的形式，也就是走向社会主义集体农庄的过渡形式。

第二、在土地入社的基础上，川底村农业生产合作社之所以能够发生前述的巨大变化，根本的关键就是实行了以劳力为主、土地为副的分配原則。因为是以劳力为主，就根本改变着农民几千年来一向以土地收入为主的观念。为了多劳多得，农民逐渐改变着过去小生产者的散漫习惯，轉而緊張地爭取工作的机会。这就大大地提高了农民的劳动生产率。由于这种劳动是在統一經營方針之下的集体劳动，农民逐渐习惯了分工劳作的习惯，逐步改变着小

農經濟的“一攬子”的、遲緩的、粗糙的勞動作風。但是，在新民主主義制度下，以勞力為主的分配原則，並不能夠取消社員私有土地的報酬。社員仍應取得他所私有的土地的收入。在目前時期，任何取消社員土地私有制的企圖，都是過“左”的。在社員還不能同意以勞力為主的分配原則時，暫時實行以土地為主的分配原則，也是可以的。

第三、公積金必須有，但比例不宜過高。川底村農業生產合作社最初擬定的公積金比例為 20%。這個比例，使少數地多勞動力少的農民入社以後的收入不能增加，部分的且有減少的可能。後來實行了現有的比例（8%）。所有社員的收入雖然比上一年收入增加的比例有很大的不平衡，但是因為比自己過去的收入都增加了，所以都很滿意。必須指出：農民們的生活雖然比過去好得多了，但是就實質上講來，生活水平還是很低的。農業生產合作社必須保證社員每年的收入能不斷地增加，即社員的生活能不斷地改善。只有在這樣的基礎之上，才可以逐步地積累公積金，添置全社的公共財產。當然，公積金的比例也不宜太低，太低了就要削弱農業生產合作社擴大再生產的力量，使合作社喪失了前途；這對於每一個社員和國家的長遠利益都是不符合的。

第四、勞動互助的經驗，是農業生產合作社的重要基礎。農業生產合作社和農民的個體生產，有很大的差異。個體農民如果沒有勞動互助的鍛煉，就沒有集體勞動的習慣，不可能有計工算賬分工合作的能力。在將來農業生產合作社已相當普及之後，個體農民如果要求組織農業生產合作社，也必須有經過訓練的骨幹作為核心。

第五、入社出社應是自願的，社內應有充分的民主。只有入社出社自願，才能免除社員們對於農業生產合作社的根本性質的顧

慮。強迫命令和關門主義，對於農業生產合作社的發展都是極端不利的。必須認識：農民把自己的土地加入合作社，由社員共同使用，是農民思想和生活上的重大事件。如果用粗暴的辦法來處理農民的這樣關鍵性的問題，必然會造成嚴重的錯誤。在農業生產合作社組成之後，社內必須保持充分的民主，發揚批評和自我批評；必須堅決反對和防止社內的命令主義。因為以勞動為主的分配原則，對於社員是一個極大的支配力量。領導者實行在民主基礎上的集中，是比較容易的。但如果不保證社員的充分民主，容易造成家長制的領導。由於注意了民主的原則，川底村農業生產合作社在分配比例問題上，在購買社員的肥料問題上，在社員內的團結問題上，都得到了順利的解決。社內的賬目必須定期向社員公開。

第六、必須有黨的堅強領導。農業生產合作社是比互助組更高級更複雜的農村經濟組織。村支部必須負責加以領導。在農業生產合作社中，必須配備堅強的黨員和骨幹。在試辦階段，上級黨委必須派專門幹部具體進行幫助，切實了解組社過程中的情況，及時解決所發生的各種問題。黨必須保證農業生產合作社組織的成功。因為農業生產合作社實行了土地和勞力的統一經營而且有了公共財產，萬一失敗了，收拾起來，是很困難的。

第七、必須有國營經濟和供銷合作社的幫助。川底村農業生產合作社的迅速發展，和人民銀行貸款的作用是分不開的。國家銀行貸款迅速擴大了再生產投資，並加速了公共財產的積累。其他的國家經濟機關，如土產公司等，應結合自己的業務，盡量為農業生產合作社開辟副業的門路。長治專區土產公司經過平順縣供銷合作社委託川底村農業生產合作社作五百個裝黨參的木箱子，對這個社是很大的幫助。但因農業生產合作社在經營上還缺乏經

驗，在訂立合同等問題上，應給以指導。

七、幾個問題

第一、社員出社時應否帶走公積金和公共財產問題。在這個問題上，川底村社社員的意見是有變化的。初成立社時，他們主張應該帶走；現在 99% 的社員都主張不帶走。在爭論這一個問題時，主張帶走的理由只有一個，即認為公積金和公共財產是社員勞動創造的，“勞動”人各一份，既然出社，就應有帶走的權利，否則妨害了私有財產權。但是大多數的社員都認為：（一）公積金和公共財產，是社員集體勞動創造的，不屬於任何個人，應由集體享受，不能分配；（二）出社的社員在社內時已享受了他勞動的成果，生活已經改善，他那一分土地也改良了；出社時帶走他自己的土地和他的私有財產，已經得很大利益，不能要求再分；（三）公積金和公共財產的積累，不僅由於社員的集體勞動，還有國營經濟和供銷合作社等的幫助，個人更不能帶走；（四）公積金和公共財產是不斷發展的，社員也是變化的，不可能分清每個社員勞動所應得的部份；（五）公積金和公共財產如果分散，必然削弱社的擴大再生產的力量，削弱舉辦各種公益事業的能力，而且對於社的存在和發展是不利的。

此外，有些社員主張新社員入社時應帶些入社費；也有些人主張在出社時不能帶走公積金和公共財產的條件下，新社員入社時除土地外可以不繳入社金。

現在看來，在公共財產不能分的條件下，社員出社應否帶公積金問題，可以由各社自己民主決定。

第二、組織規模的大小問題。社員們一致認為大比小好。認為大了勞力多、土地多、資金大，能夠發展。這和互助組不同，互助

組大了不好办。但是，关键問題在于领导力量的强弱。照目前领导干部的状况，农业生产合作社过大是不容易掌握的，应当实行逐步扩大的方针。

第三、领导干部問題。农业生产合作社的领导工作，一方面說比互助組要容易一些，互助組里农忙搶工不听指揮的現象已不存在。但是在另一方面，农业生产合作社所需要的生产上的指揮工作，却比互助組緊張复杂得多；不仅要指揮农业，而且要指揮复杂的副业生产。要有精密的計劃，要有比較复杂的对外交涉，要有对內的多方面的說服教育工作。同时，领导干部还必须和一般社員一样从事体力劳动。这样，往往因为领导干部沒有充分時間考虑社里的工作而造成不应有的損失。因此，对于领导干部的經營管理工作，在計工問題上，应給以适当的照顧。生产合作社的會計人員，十分重要。政府应有計劃地逐步訓練农业生产合作社的工作人員。

第四、适当地調节社員的劳动問題。由于劳动成为主要的分配根据，社員們1951年都是每天不停地劳动。社里沒有規定統一的休息制度，任何社員都不肯单独休息。一方面，社員的劳动生产率是大大地提高了，改变了农民季节性的閒忙状态；但是，有些社員反映，照这样下去，要“縮短阳寿”了。所以，农业生产合作社应该根据实际情况，規定全社統一的适当的休息制度。

第五、社員的劳动保險問題。社員們对于农业生产合作社是不願离开的。但他們感到，照这样劳动下去，社員一旦暂时或長期地丧失了劳动能力，生活將发生根本的困难。因此，应有适当的劳动保險的办法。

第六、对劳力弱的农户的照顧問題。目前劳力弱的农户，普遍不敢入社，將来的情况可能更加严重。农业生产合作社应随着自

己的发展，設法使各种不同的劳动力都能得到适当的工作。这也是互助組在相当时期相当广大的范围内还須繼續存在和发展的一个理由。

郭玉恩农业生产合作社的經營管理

(趙憲斌,見“山西日报”,1952年12月27日。)

郭玉恩农业生产合作社,在去年成立后的第三个月的一天早飯后,郭玉恩端着飯碗出去向社員布置工作,空着手回来时,他的母亲問他:“恩子!一天忙得你不知光碗就給我丢了多少了!”在今年12月份召开的全省劳动模范代表會議上,我听了郭玉恩模范事蹟的发言。在他报告的第一部分中他就首先檢討說:“我們的社在去年刚开始建立时,是社長包办代替,忙乱极了,浪費了許多人力……”目前这个社已由去年的十八戶,到今年秋后已发展了七十六戶,并建立了为当前办好社所必要的各种組織与制度。現在我們来看它是怎样由小发展到大,又怎样改进了“忙乱”,作到科学的經營管理。

领导互助組的那一套不适用了

这个社在去年4月成立时,是在两个互助組十八戶的基础上建立起来的。社的领导干部只有领导互助組的經驗,沒有领导社的經驗。在互助組时,組員的土地虽是集体耕作,但种什么,上什么肥,耕几遍,鋤几遍,都是首先由組員自己計劃决定。同样这些人,把土地入到社里后,就“一推六二五”了;每天做什么,怎样做,就單等社長分配。郭玉恩同志,在当时沒有深刻感受到由集体劳动个体經營到集体劳动合作經營这一巨大变化中的問題。因此他

就仍采用着互助組的領導方式。在每天吃罢早飯后，郭玉恩的院里屋里就挤滿了人，这个問“我干什么”？那个也問“我干什么”。全部社地种植什么，上多少肥等，虽然社里有个总計劃，但每天具体做些什么，劳力怎样調配，却没有个計劃。因社長和社員一样，每天都要参加土地上的劳动，没有时间做这些具体計劃。在互助組时，这些事照例也都是由組員自己訂計劃，交組長統一安排一下就可以了。社成立起来后，却須要由社長自己首先想到。因社長做不出这样計劃，每天临时想临时分配，就得耽悞吃一頓飯的时间。这时社内外群众普遍反映說：成立起社来省工，这不是省工，这是費工哩！这样临时分配，有的就分到远地去做活，有的到近地去做活，有的做好做的活，有的做不好做的活，所以有的社員就提出了意見：这么多人，怎么叫我到那块远地去。因社長忙乱，有些該做的活也忘掉了。原决定在所有的地堰上种大麻，到种时还没刨过。

这样到去年6月間鋤罢苗后，郭玉恩同志深刻感受到了以互助組的領導方式不行，大家也感到“这样下去不是办法”。大家研究，决定把社員編成两个組，把社的土地分成两半，由每組耕作一半，到該做什么时，由組長負責，按照社的整个耕作計劃去做。并选了一个副社長，分担社長一部分責任。社員为使社長事先做好各种劳动計劃，社員大会决定凡社長因开合作社的會議所耽悞的时间，計成劳动工。領導上的忙乱現象初步解决了。

在劳动制度上也和組織領導是一样，当时因缺乏經驗，在計工的方法上，仍采用了互助組时的計工方法，即“死分活評”的方法，以打鑿为記上下地。用这种方法在互助組劳动时，有土地的所有者——組員——的監督，一般都是积极劳动，并都爭取給自己多評分。但是用这种办法在合作社的土地上劳动时，不少人就变了。

在互助组劳动时，下地时间迟一分，即扣除一分工；在合作社土地上劳动时，迟去了，大家也不提出扣了，他们认为这种吃虧也不是那一个人吃了，是全社会大家吃了虧。因此产生了互相讲情面，互相包庇。社员郭怀修就是经常讨这种便宜。直到这样的人慢的时间太多了，才有人提出扣工。这样在社员劳动上，形成了一种不好的风气，不少社员下地时是向去的晚的看齐，回家时都是向回的早的看齐。

在财务制度上，刚开始建社时，也没有一套完整的会计制度，收入支出完全包在会计一个人身上。会计也和其他组员一样，每天得上地劳动，记账都是利用晚上与中午的休息时间；因时间紧迫，账目经常出错误，问题最多的是工票账。组员的工票，是由组长统一向会计领，做工后随做随发，规定每十天向会计对一次账，对账时经常对不上，因此就互相埋怨，组员说组长可能他多给自己和他家里人多发了工票，组与组之间也互相怀疑，说组本位互相包庇，共同贪污了工票，各组也共同怀疑会计可能贪污工票，或给他家里人冒发工票。为了避免这些弊病，当时虽规定了在会计上支付工票时采取了“双联单制”，组长的工票由副组长签字发给，会计印发工票必须经社长盖章；但会计手续混乱现象仍没完全消除。到年终结账时，副业上收入的钱数与支出的钱数总是对不了头。会计郭怀群也发牢骚说：“劳动一块劳动，别人休息我记账，慢了工也不顶工，出了错有了责任。”

初步摸到经营管理办法

今春发展到四十六户了，再用互助组的管理方法，无论如何是不行了。郭玉恩说：“再包办代替也包办代替不过来了。”于是就根据去年和今春一开始劳动时所发生的问题，进行研究。在组织

領導上，決定實行民主集中制的管理制度。規定了社員大會為最高權力機關，社的耕作計劃、開支等，都要經社員大會討論通過。社員大會每月召開一次。社員大會的決議，交社員大會所選出的社務委員會去執行。社長增加到了三人（一正兩副），會計也增加了副會計。隨着公共財產的增加，又增設了三個保管：一個管錢財，一個管工具，一個管糧食。由於牲口和羊入社，又增設了一個牧畜組，耕作組隨着組員的增加編成了五個組，為使各組在耕作上平衡發展，除分片勞作外，又把不同片的不同作物分配相等，以免因有的莊稼好耕作，有的不好耕作，產生忙閒不均的現象。在組的成員配備上，也改變了去年單純以住址相近的編組辦法，按照每個人的勞動強度、技術高低和政治覺悟程度、文化程度的高低等進行了適當編組，以便互相幫助。社長的領導上也進行了分工，正社長負責考慮全面工作，一個副社長管勞力調配，一個副社長管財務保管，這樣初步的分工分業，解決了因社員增加可能發生更大的忙亂現象。

在勞動制度上，根據去年與今春所發生的那種“磨洋工”現象，研究確定實行定工、定時、定質、定量的“四定包干”制度。即根據某一個季節，在一定數量的土地上所做的某一種活，規定做到什麼樣，什麼時間完成，完成后給記多少工。這種包干制是由社包給每一個組，組再根據每個組員做的多少、好壞計工。因工包到了一定的組，組員與組員之間產生了互相監督，因一個組員“磨洋工”，直接吃虧是本組組員。這樣做後，不但沒有“磨洋工”的了，相反大家都爭着多勞動，多給自己記工。過去都是打鑿後等齊上地，實行“四定”後，有的不等打鑿就上地了，甚至有的到地里去等天明。鑿聲失去了作用。按每個季節的活實行包工，不只解決了社員的“磨洋工”現象，而且使社的領導上，得以實行了“長計劃短安排”的領導

方法。为了使各組彻底达到社所要求的耕作标准，由社务干部与每組出一檢查員，合組成一檢查小組，在每种活做完后，由檢查組檢查，是否达到了“四定”标准。議定做的不够标准者扣工，做的实在不象話讓其重做，做坏了的(如伤了苗子)，由所做組負責包賠。

在财务手續上，大家考虑过去所發生的問題，主要是會計沒有專門時間記賬，今年决定除增加會計外，規定結賬时因用工時間長，悞多少工頂多少工，日常做日記賬悞的工，全月給頂四个工。計发工票的手續，采用了組員、組長、會計三者之間的三联單制度。这样使今年的财务手續，未發生任何問題。

今年秋后进行全社生产總結时，大家感到对林牧业重視不够，而且在經營管理上，还存在着許多問題。为了有計劃发展林、牧业，并改进这两方面的經營管理，决定分別成立林业队与牧畜队，各队都設有正副隊長，由在这两方面有技术的社員組成，其中有的人則是專职專营。具体經營是由两队正副隊長根据社的長期建設計劃，訂出本队的具体实施計劃。林业队成立起来后，他們計劃在明年种植一百亩果木树，另外在現有的一千一百五十亩荒坡上，計劃明年植造松柏树五百亩，并把过去历年作为柴燒的山桃、荆条进行了修理，使其長成条子。这一項收入即可編織全村用的筐、籬头等，还有富余。

牧畜队成立起来后，首先將現有的五百六十只羊，按黑白、口齿、公母进行了登記，然后又把羔羊、母羊、羯羊分开牧放。羔羊走不快在近处放，羯羊跑得快到远处放，母羊、老羊在不远不近的地方放。这样即都可吃得飽，养的肥，能使羊群进一步增加收入。在耕畜上，由于今秋新社員增加，牲畜也由三十三头，增到了今秋的四十一头。过去喂牲口只籠統的規定每头牲口每天喂升半料、十五斤草；在經營管理上不甚講求技术，大小牲口在一起喂草料，影

响了小牲畜与吃草慢的牲畜的健康。秋后即成立了耕畜队，專門負責耕畜的經營。耕畜队成立起来后，研究了有些牲口消瘦的原因，找出了在私人喂养时，都喂些剩飯，剩飯內有鹽分，因此牠爱吃草爱飲水；到社里喂养时，即沒有剩飯可吃，他們决定每天給每头耕畜吃五錢鹽，并把大小和吃草快慢不同的牲畜，分槽喂养。另外为了适应着基本建設与社員文化福利的需要，分別建立了两个組，專門負責研究改进这两方面的工作。

充实“四定”，实行“包工包产”制

在劳动制度上，今春实行“四定包干”制后，虽說促进了社員的劳动积极性，但秋后檢討起来，社員在提高产量上还不够主动。比如郭金貴組經常負責耕作的一亩四分谷，在耕作上都达到了“四定”标准，可是在今年7月，这片谷地生了鑽心虫，他們即不管，因在“四定”上沒有給他訂上这项活，即使他們主动在这一点上作了工，也不計工。因此这块谷地損失30%。如他們能即早在虫剛生在叶上未鑽入秆內时除治，損失就可能很少。又如雨季下雨时，引山坡水澆梯田，澆到一定程度，得把水溝改流下山坡，因这不在“四定”之內，結果没人去改流，冲塌四五道堰，經修理費工四十多个。为使社員在耕作上既积极又主动，經大家研究决定实行“包工包产”制。即按每块土地的好坏、远近、种植什么、預計施肥多少等，將每块土地規定出一定产量和工数，包給全社各組去做。各組所包的土地，达到产量了，按包工数发給工票，超产了，超产数组与社四六分紅（組分六成，社分四成），非天灾因耕作不好减产部分，由所包組賠償。如普遍遭了灾害，而某一个組因战胜了灾害未减产，未减产部分，仍按四六分紅办法分紅。如因社对組在种子、肥料供应不及时所造成的損失，組不負賠償責任。在向外包时，为避免各

組犯組本位，即多爭工數與要求降低產量數的偏向，先由大家根據每塊地的好壞、遠近、種植什麼、施肥多少等，評工評產，大家意見趨於一致時，再分包給各組。這樣大家都沒有意見。大家又估計到在耕種時，各組可能都爭用好牲畜、好工具。在分包時大家又民主確定將好壞牲口、工具搭配開使用。這樣在社的領導上，就便于有計劃組織生產，便于實行成本核算，便于計算出剩餘工進行基本建設。這樣也就可使各組進一步加強生產上的主動性，加強互相監督。因此對研究提高耕作技術，也有了保證。可是組對組員的關係複雜了。組包的工數是有一定的，組是集體勞作，組如何給組員計發工票即成了問題。經大家研究組對組員仍實行以前社對組那個“四定包干”制的辦法。組內設一會計，負責計發工票。“包工包產”的勞動制度，就這樣具體解決了。

另外，在財務制度上，經給予會計一定記賬時間後，雖說消滅了會計手續上的紊亂現象。經秋後檢查，不計成本的現象，仍然是很嚴重的。比如耕畜上，以其耕地、踩糞等收入部分（耕地價值以市價算），抵其草料、人工、醫藥保險等開支部分，全年虧糧四十石。檢查成本高的原因，主要是有十餘頭老、小牲口，光吃不能做，因此決定以這些老、小牲畜，換買成六匹馬。這樣即可解決了成本高的問題，其它各個生產單位，都決定實行成本核算制。各單位也都訂出了降低成本、增加收益的辦法，並提出了競賽。

解決了與外社外組的矛盾

在今年社的建設上，還解決了與社外的互助組及申冬玉社的矛盾。今年郭玉恩社利用公地成灘造林，互助組要求一起參加勞動，分享這些生產建設的利益。社里感到不在一起記工，分紅有困難。就決定吸收互助組入社。這樣今年秋後又擴大了十戶。與申

冬玉社也是这样,因在一村生产建設,断不了互相影响,两个社的放羊的也互相爭吵,說什么“你們的羊吃了我們牧放区的草了”。河水下来时,两个社的地都用一条渠澆地,也断不了爭用水,甚至发生爭执不下的現象。郭玉恩是党支部書記,申冬玉社的党员也反映玉恩在党的領導上,对他們社領導不够。申冬玉社的社員对县区干部也有意見,說什么对郭玉恩社領導重視,对他們不重視。为了解决这些問題,秋后經两社社員大会研究,大家一致同意合并起来,于是两个社就合并了。現在郭玉恩社已由今春的四十六戶,发展到了秋后的七十六戶。

随着社員的增加,領導組織也須要扩大。社务委员会也由今春的七人扩大到十一人,社長副社長也由原来的三人增选到了四人。其中有一女副社長,專門負責发动妇女劳动力参加劳动。社扩大后,大家非常关心社务委员会对社員大会決議执行的情况,于是大家又选出了一个監察委员会,監督社务委员会对社員大会決議的执行。社扩大后,最重要的問題是領導問題。領導問題中主要的又是如何解決干部的误工問題。过去虽規定了社务干部因社开会误工,误工多少計多少。这只限于有形的會議,而对于日常的因做領導工作而误工,則不計工。事实是因此误工还是很多。但要对此項误工来計工,就有三分之二的社員不同意。不同意的人,主要是在思想上輕視領導干部的思想劳动,因此这个問題,到現在还没有决定下来。解决这一問題,主要应从加强社員重視思想劳动的教育中去解决。

照顧小山庄生产的組織形式

最后,再介紹一下郭玉恩社的一个照顧小山庄生产的組織形式。前面已說过,这个社已发展到了七十六戶,要严格的按社員戶

計算, 实已发展到了八十三戶。事情是这样, 川底有个自然庄叫圪台溝, 离主村有五里地, 全溝七戶人家, 土地都在这条溝里。今年秋后扩大社时, 这七戶人家要求参加社, 大家考虑村里人上去种地与溝里的人下来种地, 太浪费时间, 而且不需要; 因他們自己也耕种得过来。如果溝里的也不下来, 村里的也不上去, 到分粮时, 上面的平均数多了, 村里分下来不合适, 反过来上面打的粮数少了, 叫村里的产量补齐, 也不合适。可是这七戶一定要参加。最后大家想出了一个办法, 即是讓他們成立一个合作組, 經濟上独立, 一切劳作、分配, 按社的办法行事, 在方法上由社务干部統一领导, 这七戶入社的問題就这样解决了。他們計劃待三年建設計劃完成后, 把这七戶移下来, 把圪台溝作为林牧溝。

政治思想工作 是农业社的灵魂

——介紹王錦云农业生产合作社的政治思想工作

(武蘊、超駿,見“山西日报”,1952年3月27日。)

武乡县窰上溝农业生产合作社社長王錦云,在这次省农业丰产劳动模范代表會議上介紹經驗时說:“办社不能怕发现問題,只有及时发现問題解决問題才能搞好。”这話是实在的,王錦云农业生产合作社在去年春天建立时只二十一戶,中間經過发展到三个小社七十戶,到今年麦收以后,发展成了一个一百七十四戶的大社,这个过程,就是一个不断发现問題解决問題的过程。

步步不离集体主义和前途教育

去年是头一年試办农业生产合作社,不用說,种种怀疑、顧慮很多。就是到了今年,并没有因为农业社去年处处胜过互助組,思想問題减少了。相反,随着社的巩固和发展,新的思想問題也越来越复杂。就以春天來說,为了便利于集体經營土地,社里提出了牲口要作价入社,就有不少社員不願意。有牛戶怕吃虧,又耽心牲口入了社,家里推碾推磨和养种自留地不方便;沒牛戶怕社內买牲口,自己要出米。后来經過拿去年实例算賬作教育,大家看到了私人养牲口,社內僱用,誰也怕把牲口使坏,影响社內土地深耕,还有的养牲口戶为多賺工資,耕地图快不图好,一年算下賬来,社內僱

用牲口还比集体买牲口贵；这样，社内土地收粮减少，自然影响到每个社员的收入。大家从此觉悟了，都同意牲口卖到社内，并再集体购买些好牛。可是，问题又发生了，到借粮买牲口时，新社员说：“俺们刚入社，没分过粮，不该俺出”；旧社员说：“去年往起闹社，俺们支垫粮食不少了，就轮也轮着新社员了”；还有不少社员，存在平均主义思想，根本不同意社内提出的“有粮户多借，困难户少借”的原则。发现这些思想问题以后，就让大家讨论：“咱入社是为啥？为一个人过好，还是为集体过好？”并组织学习了东北“星火集体农庄”由克服困难到现在幸福生活的故事，大家认识到：“社是自己的，要靠自己来建设社”，响亮提出了“互相帮助，渡过困难”的口号。就这样，问题算是解决了，共集体买耕牛十三头。

到夏天吸收了一百多户新社员后，接连碰到了两大问题：一是公积金问题，二是麦地养种问题。公积金问题是：旧社员提出：咱社内现下公积金，每户就平均四石多粮食，新社员不能白享受，得完全补起来；而新社员存有单纯吃社发家的享受思想。后来便让大家讨论“能不能补起来？”“平均主义对不对？”王锦云并向社员们提出：“老红军过雪山走草地，八路军抗日，他们打下江山，咱现在为啥享福？”还讨论了“社为啥要发展”等问题。经过这样民主讨论，相互批判，老社员的平均主义思想和新社员的享受思想都解决了，共同树立了一个思想：“办社为大家提高生产，社员应各尽所能。”有了以上思想觉悟，才规定了一条合理办法：新社员入社，要缴纳二万元入社费，大家都很满意。关于麦地养种问题，一连就碰着三个问题：第一，新社员想趁空在麦地多种些蕎麦，自己多收入些，有的已经偷干了；第二，有些新社员光往秋地下工（因没有入社），对垒麦地消极；第三，社扩大了，麦地增加，社里底垫少，种子、肥料短得多，社员们不愿往出支垫。这一连串的问题，先后组织大

家討論好多次，提出“如何才能保證明年多打麥子？麥地增不了產，是不是個個要少收入？”還誘導新社員算賬：個個都搶種了蕎麥，明年少收麥，對社對自己都吃虧。經過這樣思想發動，才規定了秋地超過三分之二的新社員，不能再在麥地種蕎麥，其它問題也都順利解決了。

除了進行集體的教育解決共同的問題外，王錦雲同志特別注意對個別思想問題較大的社員，以實例算賬和前途教育相結合的辦法，進行教育。經過錦雲同志左算賬右解釋，心眼就亮了。如社員馬千鎖入社時，就帶着個謀求個人發財思想，和社總是存着兩條心。春天社里分配他到煤窯上做活，他看到比農業上能賺現錢，又獲利大，就煽動下窯社員，和農業分開分紅。錦雲幾次專門找他個別談，才慢慢轉變。錦雲給他說：“你現在能下窯，是因為甚？還不是入了農業社，大家合作起來生產，才能辦到。你想想你去年，一個人種着十四五畝地，還喘不過氣來，能顧上下窯。再說，你下窯一點也不虧，一天賺七升米，才交社六升。今年農業上，就按去年收成說，一個工還分斗三升。”隨後，錦雲又給他介紹蘇聯農民的幸福生活，說明只有靠集體力量才有前途。從此，千鎖開始轉變了，自動把“聽毛主席話，在社好好勞動”的條件，訂在愛國公約上。另外，連原來受千鎖影響的下窯社員，情緒也穩定了，李專才說：“咱左算右算不通，原來是小家庭思想蒙住了。”

王錦雲社每碰到一個問題，都結合具體情況解決，貫串了深入的思想教育，使社員們每經過解決一個人利益和全社利益矛盾的具体情況問題，集體主義覺悟就提高一步。

實行群眾性的自我教育——表揚和批評

七天一次小組生產檢討會，半月一次隊務會議，一月一次社員

大会，一季进行一次生产竞赛评比检查，这些民主生活制度，就是王锦云社一百七十四户社员们，经常进行自我思想教育的基本形式，通过这些形式，开展群众性的表扬和批评。锦云说：“社的集体性大，社员一天比一天多，思想问题是又多又复杂，光靠少数干部个别谈话的方式是吃不开了，只有充分发挥大家力量，相互教育。”不过，在农民来说，批评并不是一件很容易的事情。

今年夏天曾发生过这样一宗事情：割完麦子后，有几天空闲，社务委员会决定让刘海炎组抽出两个劳力下锅窖。这两个社员不好好动弹，经常出去闲逛，正碰上有一天下雨，把五火沙锅共一百二十口全淋坏了。与此同时，他组锄苗打麦场等生活都没完成了。在社员大会上，大家严格批评了刘海炎领导不负责任，也批评了那两个社员，并决定按包工包产的办法，扣他组五个劳动日。通过这件事情，就向大家提出：“他组弄不好，是不是全社受损失？”当场开展了热烈讨论，韩金木等检讨了自己过去的错误态度，觉得“赔偿是大家的，咱何必惹人”，早知道海炎组的毛病，也没提出过意见。韩金木接着说：“社是谁的？还不是人人有份；他组搞不好生产，咱们就要少分粮食。”经过这一回，社员们从活的事实中，深深认识到批评与自我批评的重要，提高了相互监督保护全社利益的积极性。以后，社员们就是对社长副社长有意见，都敢提出批评。每到星期日晚上，十六个劳动小组，都在开生活检讨会。在秋收时候，韩金木组青年人多，拉拉扯扯，上地不紧张，金木非常着急。后来在检讨会上，金木先检讨了自己工作作风不好，社员们相互检查了拖拉的毛病，还特别对弓三孩、刘秃则等顾了家庭私事，放松社内生产展开批评。结果，金木组比本院两个组提早两天完成收割计划。

为了充分发挥社内群众性的自我教育作用，真正使表扬批评

變成提高每個社員思想的有力武器。在今年春天，經社員們反復研究，又訂出模範社員六個條件，建立了“評功記過簿”，規定了六個條件：（一）積極勞動；（二）愛護社內公共財物；（三）個人利益服從社內利益；（四）服從領導；（五）積極進行批評建議；（六）學習經常積極。根據這些條件，經常展開表揚和批評，結合生產計劃檢查，定期評比，好的記功，有錯記過。夏天社擴大以後，大家又提議修改了“記過”的辦法，隊和社都有記功簿，一季評比一次。在秋季評比時，就有一百零二個社員記了功，上了紅榜，占社員總數三分之一；這是社員集體主義思想提高的重要標誌。

及早預見問題，主動解決問題

在解決許多思想問題中，使王錦雲和它的社內領導幹部，逐漸的感覺到：思想領導要爭取主動，不能光是碰到問題，才去解決問題。這種馬後炮的作法，常常會使社內生產受到可以事先避免的損失。

如何爭取主動，實行有預見性的思想領導呢？在社內每布置一件工作前，黨內和社務委員會，總要研究可能發生些什麼思想問題，然後確定如何宣傳或組織學習。春天計劃農具作價時，黨內首先研究分析了社員思想：一種是得現錢思想，一種是耽心將來得不到實價；還估計到可能發生把賴農具拿出作價，隱藏好農具的現象。於是在發動農具作價時，就組織學習中蘇友好課本，上面登有集體農莊公共財產積累的材料，讓大家認識到社要靠大家來建設，才能一天比一天好。同時，宣傳社即使有力量，買上新農具，各家舊農具不是閒下了。這樣，多數社員都積極把農具拿出來，史懷旺把好犁好鋤作價入社。中間遇到個別社員思想比較落後，又採用領導人個別談、群眾性的說服，結果也弄通了。

开始要鋤苗、割麦时，社务委员会研究，怕发生在社地上劳动和各人在自留地上劳动的矛盾，顧家丢开社。于是，从区上借来人民日报、中国青年报，先在党团内学习了馬烽写的“結婚”小說，讓大家討論在生活緊張时候，該如何处理自留地和社地的矛盾；大家都很受感动，觉得人家能为了捉特务、办公事推后結婚，咱还不能在自留地养种服从社地养种？团员李相堂并檢討了以前先尽自留地养种的錯誤。随后由党团员分別回去向社員多宣傳，組織討論。社員韓万江說：“人家处理那样恰当，为公共利益放下自己私事，我保証按社內規定执行，向大家挑战。”就这样，这一矛盾順利解决了。

社內劳动小組，也就是讀报組，全社共訂有四十四份报纸、杂志。一年来，社內有計劃的組織学习了郭玉恩社玉菱丰产經驗、省政府关于老根据地三年建設計劃，东北樺川集体农庄介紹等文件，結合檢查批判“近視眼”思想，“两条心”思想，增产到頂思想，重副业輕农业思想，看到了社的发展前途和方向，使社內更团結一心了。

王錦云农业社由于在審上溝党支部直接领导下，采用了以上一些方法，加强了政治思想教育工作，再加上經營管理方面也有突出改进，一年来，前进的很迅速，加上全体社員团結一心，积极为社生产，爭得了农业上的大丰收，麦秋田平均每亩产到三百六十九斤（夏收后新入社的土地不在內），比去年增产三成半，超过原来增产計劃五十斤，并創造了大面积高额丰产，創造了一亩谷收一千四百五十七斤的新纪录，連副业在內，每个社員平均收入一千六百二十五斤。这是政治思想教育胜利成果的集中表现。入冬以来，全社正按照五年十大变的远景計劃，开始小路变大路，小块地变大块地，和其它农业建設工作，并改革了去年冬季副业各干各的旧作

法，实现了农副业全面合作化，为爭取明年在二千六百多亩土地上，增产一千五百石粮食而奋斗。

三、平 原 省

我省农业劳动互助运动初步总结	235
1. 安阳专区	
安阳专区合作互助运动发展情况与今后意见	242
2. 聊城专区	
I 清平县	
清平棉区田庄互助合作情况调查	248
II 冠县	
田庆明互助组“就地丰产”的经验	257
3. 濮阳专区	
濮阳县	
陈心聪农业生产合作社的成长	262

我省农业劳动互助运动初步总结

(中共平原省委政策研究室, 見“平原日报”,

1951年7月10日。)

目前全省劳动互助的规模大体是: 有一批比较巩固的经常互助组, 估计参加经常互助的户数约在 300,000 户上下(占全省总户数 8% 左右), 还有相当广泛的临时性互助。如 1950 年调查, 安阳专区老区 11 个村, 参加经常互助的占总户数 16.1%, 临时互助占总户数 68.3%; 恢复区 17 个村, 经常互助占 12.3% 户, 临时互助占 51.1% 户, 新区 7 个村, 经常互助占 9% 户, 临时互助占 42.8% 户, 濮阳专区老区 11 个村参加经常互助的约占总户数 17%; 清丰 4 个典型村考察, 参加互助的占 58.1% 户。新乡专区之沁阳 77 个村临时互助占总劳力的 58.8%, 修武 34 个村参加互助的占总户数 68.2%。但总的看来, 全省劳动互助发展是不平衡不普遍的, 特别是黄河南的大部恢复区, 发展很不够。为什么不平衡不普遍呢? 客观原因是长期拉锯战争, 一部地区解放较迟, 工作基础较差。但从实际情况看来, 领导自流还带普遍性。不少领导上与不少干部, 还存在以下思想:

(1) 由于对互助组发展的历史经验教训总结不够, 在纠正强迫大互助后, 不少干部对互助看的神秘, 认为现在的劳动互助, 都不够条件, 把领导劳动互助看成是很困难很高级的事情, 因此就不动手去领导。

(2) 土改后农民生产情緒提高和土地分散, 畜力、耕具有困难的条件下, 加以领导号召, 出現大批的格俱变工, 这是劳动互助的初級形式, 但不少干部就滿足于这一現象, 認為已經組織起来, 到处都是互助, 因此就不需要再加领导。

(3) 全省农村工作干部, 对领导劳动互助的經驗比較缺乏, 领导上的及时总结教育又不够, 因此干部对組織劳动互助的思想認識还不一致, 有的怕犯强迫命令錯誤, 認為“越领导, 互助越垮”(对强迫互助的錯誤缺乏正确批判), 有的認為組織个互助組不如打个井的作用大(把互助与生产内容对立起来), 有的認為互助虽沒搞好, 生产并不坏(反映了农民單干生产的滿足情緒), 有的認為农民單干能力提高就再不需要互助(看不見农民在扩大生产中的組織要求), 有的認為互助是工作先进地区的事情(不从不同地区的实际情况出发), 有的認為: 政策变的快, 去年反对了农业社会主义思想, 农民才敢发家, 現在又強調組織起来(对組織起来发家致富的农村生产方向, 缺乏正确理解)。

基于以上思想, 表現对劳动互助的领导方法是: 有的滿足于个别典型互助, 強調农民互助习惯, 过高估計互助成績, 放松实际的 effort; 有的只在紧张季节临时抓一把, 或每次生产布置加一句必須組織起来, 每次生产总结加一句組織起来是重要經驗等, 但并不去具体领导; 有的区委县委甚至常年不过問互助問題。

必須彻底克服自流思想, 肯定組織起来是土改后党领导农民发展生产是广大农民由窮苦变富裕的必由之路。每一个农村工作干部和农村共产党员, 都要学会組織群众的劳动, 全省爭取在3年内把大部男女主要勞力組織起来。在克服自流思想之后, 加强劳动互助领导的關鍵是: 根据經济特点, 从实际出发, 确定不同的内容和作法。

1. 全省由于长期战争，工作发展不平衡，农业生产的恢复发展也不平衡。大体上，在老区半老区，农业生产一般已达到并部分超过战前水平，农业生产的物质条件也已大体恢复战前，农民生活已有较普遍的改善，但由于小生产的落后性，在发展生产中又遇到单独使用大农具新农具，发展水利，改造土质，造林养羊，修建房屋，推销土产等困难。因此强调互助与提高技术、副业生产、供销合作结合，是符合多数农民要求的，模范互助组的经验应进一步的推广。在老区也还有约占总户数 10% 左右的生产困难户，要求互助克服劳、畜力等困难。新区，主要是约占总户数 40% 左右的新翻身农民，土地投资力量薄弱，农贷的发放，对贫苦户照顾不够，还有一部分新区群众发动很差，土改遗留问题较大，农民优势没树立或很不巩固，贫农生产生活条件存在严重困难。恢复区，特别是黄河南的大部地区，由于长期反复的战争摧残和连年的歉收灾荒，虽然 1950 年获得了丰收，但农民只是喘过一口气，依然家底空薄，富力很差，还必须努力克服困难恢复生产。全省在 1950 年的丰收年，还有约百万人口的轻重灾区，这些是长期灾区的性质，更需要组织起来长期打算和灾荒作斗争。全省看来除老区外，在恢复区、新区克服困难恢复生产的阶段还未过去，特别是新翻身农民与贫农的生产困难还很大，这是必须照顾的情况。同时也应认识：现在的克服生产困难，和战争时期是有很大区别的。由于国营经济合作经济的领导与扶助，和平环境经济活动范围比较广泛，物资交流对农副业生产的巨大推动，1950 年的普遍性丰收，这就说农民互助生产的内容不必仅限于劳畜力的变工，还可以从副业手工业生产发展水利，伙用大农具等方面，迅速克服恢复生产的困难。

2. 我省人口集中，地少人多，劳力剩余是一般的情况；副业手工业生产有相当基础，副业手工业收入占农民总收入相当的比重，

农副結合(包括手工业,工匠等),是农民的大量要求。

3. 水利事业是全省性的对人民生产生活有决定意义的问题,沿河沿湖(特别是黄河南)主要是治水,每年冬春复堤,夏秋防汛排涝,都需用大批劳力,必須互助才能克服治水与生产的矛盾;一般地区(黄河北大部分地区)打井安水車,修渠灌溉,可以普遍发展,沒有互助就不可能大量发展水利和合理使用水利。

以上三点是全省农村生产上的較大特点,而在山区、水区等不同地区又有不同特点,这是领导劳动互助必須作为根据的。

领导劳动互助有以下几点体验:

1. 自願等价是不容違背的原则,自願是表现有领导而非自流,要从农民固有的生产习惯,觉悟程度,和当前生产需要出发,积极对农民进行組織起来的思想教育,和組織上的入組自願,出組自由相結合才能贯彻自願原则。互助組的生产关系必須是等价交换,等价两利是自願的物質基础,但等价的形式是根据生产内容适应生产分工而产生与变化的,不会是先有了完整的等价形式而后互助。农民的要求是公平簡便,等价形式的一般規律是开始感情結合,以后季节总等价,逐渐发展到合理計算,折工評工,由劳力技术分工的两利发展到执行合同制的两利,經济合作的两利。必須随着生产内容,生产分工的发展創造相适应的等价形式;也必須糾正不問生产内容与生产分工,盲目要求互助組,时时等价,事事等价,硬性規定,强求划一,实际形成对互助組的干涉,妨碍生产与团結。

2. 互助組的发展,应在現有基础上,由小到大,由临时到經常,由初級到提高。由于工作发展不平衡,领导劳动互助必須注意稳步的推广先进經驗,拒絕接受先进經驗的保守情緒是不对的,但推广先进經驗决不能机械搬运,也不能机械的抓住某种定型的互助

組，来限制群众各种不同类型的創造，主要是分析先进地区劳动互助的发展規律，以指导一般地区劳动互助由无到有由低級到高級的實踐过程。

3. 树立全面經濟領導观点，分析每个劳动互助組織的經濟条件，才能正确指导互助組发展的具体方向。林县董效章劳动互助組，几年来一方面根据本組各戶具体生产条件的变化与特点，一方面根据社会生产发展的需要，也就是从小处了解各戶的牛大，牛小，劳力强弱等等，从大处了解物資交流城乡需要，这样来指导本組的农副业生产，因而获得了稳步的发展和提高。

4. 全省劳动互助主要有三种类型：

第一类是临时小型互助組，其特点是：一、和农民原有变工习惯接近，易为广大农民接受。在互助薄弱与空白地区，应首先大量发展临时互助；二、多在弟兄本家亲友关系的基础上結合；三、以克服劳畜力大农具困难为主要目的，而又有多种形式；四、結組散組灵活簡便，但不能有計劃的統一調剂劳力和使用剩余劳力；五、工頂工大体两利，但也存在着“吃亏沾光三两天”的糊涂思想，特別在农活繁忙时容易发生矛盾。經驗証明：在季节增产号召下，深入互助政策教育，运用大批积极分子帶头結組，就可以大量的发展临时小型互助。把互助組的发展和巩固結合起来，就可以使一部分临时互助長期固定下来。另一方面，如果采取放任自流态度，使临时互助自生自灭，这就不能提高农民的互助自覺。

第二类是長期固定的互助組，其中又有2种情况：一部分是历史較長(一般在三、四年以上)其发展基本过程是由克服困难到扩大生产，由穷变富，并随之而相适应的組織形式上由季节到常年，由男全劳力变工到男女老少技术分工，由單純农业到农副业或手工业結合，由劳力合作到实行某些經濟合作，由临时安排农活到較

长期的生产建設计划，在等价形式上也由感情两利，到季节总等价，再到公平合理的等价算賬。这些互助組的发展过程，同时就是逐渐培养农民小生产者集体观念的思想教育过程，和加强互助組的組織性的过程。由于党员、干部、模范带头，民主生活逐渐健全。經過必要的思想斗争形成一些劳动制度；从由穷变富的显明利益上胜过單干，领导核心逐渐形成，这都是互助組发展巩固必不可少的保証条件。在几年的发展中，有的組曾經过了局部改組，重新結合，由小变大，又到大組领导下小組活动等組織上的变化。另一部分互助組是党员、干部和劳畜力困难戶結合，觉悟加困难組織起来的。由于生产条件的限制和历史較短，在技术上，产量上都还超不过生产条件較好的單干戶。經驗証明：長期固定互助，对农业生产力的提高和农民财富的增加，作用很大。明确爱国丰产发家致富的目标，加强政治文化教育，充实互助內容，作好民主管理，是巩固这一类互助的主要办法。有的互助組在自願与需要的基础上积累了一些公共财产，这对克服困难扩大生产很有益处，推广这种作法，也必须完全根据群众的自願与需要。

第三类是水利互助組，和圍繞一个生产工具或一件建設內容的互助組。如打井队、灌溉互助、水車互助、盖房子会、开荒造林組、改造土質組等。这是吸收有共同要求的戶，订立合同而互助的。这种形式不論是临时的多年的，不論是資金、劳力、技术、工具的互助，都給农民发展生产很大方便，应加研究推广。

5. 服从生产季节，运用互助代表会、互助座談会的方法，交流經驗，教育干部，培养互助骨干，并运用典型推动的方法，形成推广劳动互助的广大群众运动，把爱国丰产和劳动互助結合起来。

6. 必須在党的統一领导下，克服对劳动互助的领导自流。主張对互助組分割领导（党领导政治政府领导技术，合作社领导經

济。)或认为互助组既没有专管部门,就无法领导的观点是不对的。党团员应积极参加互助,并能带头生产,摸组员思想,民主团结,来实现支部对互助组的领导。人民政府应坚决执行政务院奖励和优待劳动互助的政策,供销社,应自觉的通过合同制支持互助组,对互助组的技术指导应采用技术分工发挥专长,互助学习,组织试验,掌握技术标准,派人学习技术,传授全组,培养技术核心等方法。

安阳專区合作互助运动 发展情况与今后意見

(中共安阳地委合作互助委员会, 見“平原日报”;

1952年11月3日。)

一、当前合作互助运动情况

今年我区合作互助运动有很大发展, 主要由于在前半年爱国丰产竞赛运动中, 进一步克服了生产自流論, 端正了互助政策, 召开了2次互助代表會議, 大量培养了互助骨干。因此不仅使爱国丰产竞赛运动热烈开展, 棉粮生产总值超过战前30% (比1951年超过39%), 而且全区組織起来的农民已达农户总数的68%, 比去年提高15%; 参加互助的男劳力, 占男劳力总数75%, 比去年增加16%, 参加互助的女劳力, 占女劳力总数的55%; 比去年增加25%左右。互助質量也有显著提高, 長期互助已达組織起来总戶的30%以上, 比去年提高20%。此外并在互助基础較好村試办了26个农业生产合作社(包括秋季成立的17个), 虽然数量不多, 但已大大显示了其优越性, 給互助运动指出一个新的方向。同时, 各地在評比运动中, 組織临时組、長期組、合作社进行互相參觀評比, 使农业生产合作社的影响更加扩大, 等价两利政策得到进一步貫徹, 因此互助运动中出現了以下几个新特点:

(一) 临时变長期、小組并大組, 充实互助內容, 积极为建社做

準備：(1)全區長期互助已比去年增加1倍，少數先進村的臨時組已絕大部分轉向長期。為了進一步合理使用勞畜力，擴大生產投資，提高生產力，不少三、五戶的小組已合併為10至20余戶的大組。僅安陽在互助代表會中統計即發現154個大組，林縣南峪村原共55個小組，今年已合併為27個大組。(2)擴大了公共財產，據安、湯、淇3縣358個組在今年即夥買騾馬和大牛174頭，水車51輛，新式犁140張及其它新舊農具193件。(3)為了提高技術，實現豐產計劃，紛紛搞高額豐產實驗畝。僅濬縣261組統計，即搞小麥豐產1,110畝。湯陰12組搞55畝，其中不少組為了在小塊土地上體會農業生產合作社的分紅原則，和保證高額和大地都能增產，採用了“對地”搞豐產畝辦法。(4)由於互助內容充實和合作方向明確，不少先進組迫切要求建社，湯陰張莊要求建社，但缺乏辦法，支書帶領群眾4次參觀吳家莊農業生產合作社。僅成百福等4個農業生產合作社的所在村即有260余個要求入社，現已經慎重選擇吸收了91個新社員。但也出現了不少新問題：(1)有些本不夠建社條件也在自流建社。(2)有些組併成大組，但科學組織與分配勞力的辦法趕不上，仍限於今天安排明天活和隨想隨做無計劃狀態，發生了浪費勞力現象。(3)部分組在伙買公共財產和舊農具、牲口作價入組中，在作價、修理(或牲口餵養)、使用上還有某些不合理現象。以上問題必須耐心幫助農民合理解決，才能使這些互助組進一步鞏固發展。

(二)加強了生產中的計劃性和基本建設，使生產潛力得到進一步發揮。全區約有40%以上互助組訂了生產計劃，僅安陽一縣即有3,800余個小組訂了季節生產計劃，1,200余個小組訂了全年生產計劃。初步克服生產上的盲目性，使農業生產基本建設得到進一步發展。計全區在4,700余個互助組中，即互助打磚井

2,950 余眼，貸水車 3,376 架，擴大水地 51,000 余畝。湯陰張庄支部發動互助訂出 2 年打磚井 33 眼計劃，由於組織計劃過密，前半年即完成 24 眼，而且克服了單干打井澆地少的局限性，每個新井均比原有舊井多澆地 12 畝以上（指舊井的平均澆地數），有力的保證了愛國豐產任務的實現。但仍有不少組根本沒計劃，有些計劃還是有名無實，3 年 5 年的計劃更少，因此不能根據當地條件有計劃的抓住幾個有關增產的環節性的基本建設，來集中力量逐步加以實現，這也是我們今後必須注意大力解決的主要問題之一。

（三）互助與技術、副業、供銷合作社的結合有了進一步的發展：（1）全區各縣及大部村莊均建立了技術委員會，在農場領導下結合互助組員和勞模等骨幹建立了 260 個技術推廣站共發展技術員 18,000 個，絕大部分均是互助組中的技術員，一般能按季節生產需要進行傳授、交流與推廣耕作技術，安陽后西崗郝大童組即因普遍施行了棉花密植，合理適時的施追肥，比沒有技術員和有技術員也未認真推廣先進經驗的小組每畝多產子棉 50 斤。林縣由於在種麥前不少互助組學習了種植小麥技術，推廣密行密植耬 254 張，新式犁 370 架。隨着提高技術顯著增加產量的事實大量出現，系統的加強技術領導，已成為廣大互助組的迫切要求。（2）全區約有 30% 以上互助組進行了和副業結合，大部均是除土地加工外，又根據當地條件將剩餘勞力投入各種副業手工業生產，并把副業收入投資於擴大農業生產。但仍有不少組存在副業單干和重副業輕農業或單搞商業等現象。（3）和供銷信貸結合更加緊密：根據不完全統計全區互助組和供銷社已訂立 4,141 件“結合合同”，總值達 175 億元。安、湯、淇、林 4 縣僅 1,161 組即和供銷社訂立“結合合同” 1,481 件，總值達 56 億元。另據 950 個組統計和銀行訂立“信貸合同” 1,288 件，計存款 468,539 萬元，貸款 83,601 萬元。

在及时供給生产資料、节省互助勞力和积累資本扩大生产上作用很大。但仍有部分供銷社不注意和互助組訂立“結合合同”或虽已訂立，但不遵守信用，影响了互助生产。

(四)政治教育逐步趋向經常化：許多組均能通过訂立爱国公約及評比总结增产原因，来提高組員爱国觉悟。据不完全统计全区互助組內已有 14,500 余个宣傳員，不断向組員宣傳時事、政策和先进經驗。有的組并訂有报纸刊物，如湯阴 9 月份即有 770 个互助組訂了“华北人民”，安陽 8 月份互助會議代表 1 次即买了 300 余本“互助手冊”，經常的了解国家大事和学习先进經驗，已成为不少先进农民的要求。由于互助組政治生活活跃了，組內民主大大發揚，不少互助組訂立按期批評檢查和檢查員制度，等价两利与獎勵劳动原則得以貫徹，現在的問題是有些領導落后于群众需要，未能給以經常与系統的指導，現急需糾正。

二、今冬明春如何繼續深入开展合作互助运动

在原有互助运动的基础上，今冬明春必須將我区互助合作运动更加推向高潮。这首先由于在今年爱国丰产竞赛运动中，广大群众对“組織起来发展生产”的方向更加明确，而且夏秋两季普遍得到丰收，生产投資能力增加，今冬明春大力进行农业生产基本建設，搞好各种手工业副业生产，已成为群众在进一步发展生产中的迫切要求。因此任何忽視冬季互助运动領導的思想都是錯誤的。为此，根据我区冬春情况特提出如下意見：

1. 互助內容和任务：甲、抓紧农业生产基本建設：积极組織互助修渠(或整理渠道)、打井、挖好排水溝、改造土壤、修整土地、改造廁所、大量积肥；特別在山区要兴修畦田、溝洫、旱井、旱池、大量积雪，搞好壘岸、修梯田、植树造林等(具体要求另有計劃)。乙、因

地制宜加強各種手工業副業和運輸生產，要求今冬明春副業收入達農業總收入 30% 左右，給擴大農業投資作好準備。丙、要求全區於今冬明春發展互助到總戶數的 80% 以上，長期互助要增加至互助總戶的 40%，每區併建立 2 個到 3 個農業生產合作社。

2. 為了實現上述任務，必須：

(一)繼續貫徹生產前途的教育，以為：“已經向群眾講過多次了，不必再貫徹了”是錯誤的，這是一個長期的教育過程。前段進行前途教育時有的講的不透，有的講歪了，如存在農業社會主義思想；在講剝削問題上分不清黨內外界限，因之，領導必須親自動手，經常分析群眾思想情況，結合整黨與訓練骨幹，耐心的向群眾進行教育，以在农村中明確合作互助方向。同時經常檢查，注意端正政策。

(二)必須與愛國豐產競賽運動緊密結合：種麥後，各地應大力發動群眾在檢查總結秋季愛國增產競賽運動中，認真總結與交流互助經驗，幫助互助組制定冬季生產計劃和制定 3 年或 5 年的長遠建設計劃，以互助為基礎深入開展冬季愛國豐產競賽運動。必須明確只有冬季愛國增產競賽運動的深入開展，才能有今年冬季互助運動的新高漲。認為冬季愛國增產競賽運動可有可無的思想是錯誤的，必須糾正。

(三)大量訓練互助骨幹：全區計劃於 11 月份由各县負責訓練互助組長 10,000 至 14,000 余人，另有專區負責訓練農業生產合作社社長、會計、技術員各 150 至 200 人。訓練中除認真進行愛國主義集體主義和前途教育外，並要系統的貫徹互助政策等，總結與交流互助合作經驗。在此基礎上深入發動其開展冬季愛國增產競賽。給 1953 年大規模的經濟建設從思想和物質上作好準備。

(四)加強互助合作領導：首先應加強黨的領導，並注意健全合

作互助委员会，做到：甲、將领导互助合作运动作为每个农村支部的中心任务，进行整党的支部也应結合整党确实做好冬季生产互助合作工作。乙、充分發揮国营經濟和合作經濟对互助的领导作用，通过物資交流，有計劃的在收購农副产品、供給生产資料和組織运输等方面和互助組紧密結合，大力推广“結合合同”；銀行发放农副业貸款也应适当扶助互助，特別要扶助互助生产中的基本建設，以推动农副业生产的迅速发展。丙、專、县农場，必須有計劃的大批訓練互助組和农业生产合作社中的技术員，保証有关棉粮增产上的主要先进技术，于明年在全專区内普遍推广。

总之，加强党对合作互助的领导，是开展合作互助运动的关键問題，而目前的主要問題是：互助运动大大发展，产生許多新情况新特点，而区村干部或支部却仍是經驗主义的领导，不能适应新的情况，各級党委应通过調查研究、典型示范及各种必要會議，加以認真解决。

清平棉区田庄互助合作情况調查

(平原日报記者組,見“平原日报”,1952年8月29日。)

一、互助組織情况

田庄村組織互助,是从1947年土改复查时开始的。那时曾强迫編組,除地主、富农外,全部組織起来,編成了5个大队、15个小組,进行了集体劳动。1948年,强迫互助組解散后,便留下不少群众历年习惯、牴牾性質的小型互助組。从此再也沒有人号召組織互助,直至1950年秋,区、村干部方重新号召組織互助,却始終也沒有加以具体领导。但由于互助是群众发展生产中的迫切要求,在一般号召之后,便有不少群众自发的陸續的組織了些互助組,大部分保留到現在。

目前該村組織起来的狀況如下:(見249頁表)

該村常年与临时两种互助合作形式的特点是:

常年互助組:基本上是自願結合,組織比較定型,一般的大小农活常年一块干,6个組中已有3个組由为了單純解决劳、畜力困难,发展到了为提高生产而互助,各組內部分組員中开始伙購农具、牲畜,但还没发展为全組的公共财产。他們有簡單的生产計划,也即有了民主管理的雛型,而沒有形成制度,时有时沒。各組都沒有与副业結合,不評工計分,等价問題仍停留在心里有数的阶段。

项目 类型	组数		人口		户数		劳力		土地		牲畜		考 备
	数	占互助组 %	数	占全村 %	数	占全村 %	数	占全村 %	数	占全村 %	数	占全村 %	
常年固定互助组	6	21.4	131		28		51		533		10		
临时互助组	22	78.6	365		94		152		1460		22		
共 计	28	100.0	496	50	122	50.6	203	57.8	1993	51.4	32	58.2	

临时互助組:絕大部分是多年的、定型的,但却是季节性的(冬耕、春耕、下种、上追肥、拔花柴)互助,零活仍是單干。有个別組則是犒餵性質的。其組織目的是为了解决劳、畜力困难,求得保持一般生产水平,所以多以牲口为結合点。由于多是照顧无劳力、畜力戶,不等价的成份較大。

二、各种类型互助組在生产中的作用

各种类型互助組在生产中都起了一定作用,并获得不少成績,显示出互助組在生产中的优越性。具体表現如下几点:

一、提高生产力方面:首先是解决了缺少劳力与畜力戶的困难,使其能耕种及时赶上,有劳力、畜力戶的一般耕作水平。各临时互助組都做到了这一点。其耕种困难所以解决,有的組是人力換畜力,如赵金玉組的赵士俊只有1个半劳力,种地技术較高,但人少地多无劳力,2口人21亩地,他便个人买个牲口;其他5戶皆有劳力,都是10亩上下的土地,單独餵不住1个牲口,他們就和赵士俊互助起来,伙使他的牲口,地种的很及时。有的組各戶土地差不多,但土地少,就伙餵牲口,如田廷范組6戶,土地差不多,就伙买了1个大牛,各戶畜力都不困难了;有的組沒畜力,劳力便組織起来拉耩耩地。由于他們这样互助的結果,各戶虽都有困难,但耕种都达到了战前水平,保持于全村現有的一般水平。

其次,耕作水平提高,并开始注意技术的改进。这点只有3个常年互助組具备了这一优点,如田廷讓、田長山2个互助組,由于互助,畜力加强(每組2个),田廷讓組近年来犁地不但犁的深,并在春天轉2犁,疏松了土壤,增加了地力,耙地遍多,耩地及时。田長山組犁地比一般深2指,耙地、鋤地比一般多1至2遍。呂中元互助組今年互助灭蚜、治“火龙”,治的早又淨(比群众多1遍),棉

花丰产亩全部捋腿、打杈，现时棉苗肥壮高大。这都是常年互助组产量高的重要原因。

再次，由于生产力的提高，节省了劳力，使更多的人工投于种菜园，增加了收入。有劳力的互助组员，1/2 以上有水井种菜，往年种地与种菜有很大矛盾，妨碍了把园地种好，互助后，便省出了不少时间用于园地上。如组员田庆和去年收棉每亩 60 斤，相当于全村每亩收成平均数，可是他 6 分园地 1 年收入 2,240,000 余元，能买棉 700 斤，顶平常年景 7 亩地收成。往年则只能从园地里出“零花销”。

二、产量也有了部分的提高。临时互助组各困难户的收获量保持了一般水平，未特别减少，与常年互助组比较则相差较多。

组 别	1950年每亩棉平均产量	1951年每亩棉产量
田廷讓常年互助组	150 斤子棉	100 斤子棉
临时互助组	120 斤子棉	60 斤子棉
附 註	临时互助组平均产量和全村平均产量同，没另列	

常年互助组所以产量高，虽有历史原因（如地肥），但基本问题是组织了互助，如田廷讓组的田夢蓮，本人种地技术很低，只能出力，又无牲口，但是 1951 年全村每亩地只收 60 斤子棉，他却每亩平均收 75 斤。田長山组的地每年要比地邻多收三、四十斤子棉。

三、使部分可能下降的组员，暂时没有下降或下降很少。常年互助组 28 户中，目前只 1 户新中农因负债下降为贫农。临时互助组中的困难户，也减少了下降可能。如无劳力、畜力户鄭太平，因与胡凤汉组互助，不但耕种及时，收获一般，保证了生活，还有了余

粮。临时互助組中有 4 戶新中农下降为貧农，但因耕种上不好而下降的只 1 戶。这就証明从发展互助中，可以促进农村經济普遍上昇，逐漸减少某些戶破产下降的可能性。

三、巩固、提高与发展中急須解决的問題

該村互助合作虽有一定成績，但是，目前互助組的巩固、提高与发展中，却还有很多問題需要解决。

先看三年来組織起来的发展趨勢：

类别	1950年		1951年		1952年		共 計	
	組戶	占发展 %	組戶	占发展 %	組戶	占发展 %	組	戶
发展	417	14%	28	6.3%	无	2 1.7%	6.27%	27.22%
解散或退出	无	无	13		3	11	4	14

从上表看出：大部分組、戶虽仍在互助，3 年中年年发展，但从 1951 年已有的組員开始退組，1952 年下降更为突然，发展数也在逐年下降。現在保持下来的組，也大都处于涣散、瘫痪状态，总的趋势不是上昇，而是下降。所以亟需巩固、提高与发展。否則前途是危险的。

目前該村各类型互助組巩固提高与发展中到底存在些什么問題呢？

首先是互助目的性不明确，在前进中缺乏新的互助內容。所有互助組都是为了解决劳、畜力困难而成立的，数年来，甚至直到如今，22 个临时互助組仍是以此为目的。6 个常年互助組中，也有 3 个組沒有超出这个范围，所以当困难大体解决、耕作水平达到

战前一般水平情况下，便滿足于现状。赵金玉組 97 亩地，本可餵起 2 个牲口，但由于他們只求得耕种及时，保持一般耕作水平，就不願再添新的牲口，他們說：“能做了活就行”。所以大部互助組时紧时松，困难时，互助的勁就大，一旦牲口增加，富裕一点，就松懈起来，甚至有的說：“自己买起了牲口，互助不互助沒有啥了。”田庆昌組原有 3 戶，后因他感到亲戚有牲口，自己不互助也行了，便退了組，照顧他的亲戚去了。胡力田組也由于感到互助作用不大，借兄弟不和而散了組。从此不难看出，大家稍一富裕了就要單干，这种小农自发趋势，勁头很大；而对合作互助的目的是为了提高生产，增加收入，由穷变富的必由之路，这一点認識不足。因而对于农村生产方向，組織起来，多打粮食，发展工农业生产，加强工业化，逐步实现农业集体化、机械化，由新民主主义走向社会主义社会，这一点更是十分模糊。因此，各互助組劳力虽有剩余，但也沒有用于改进技术，进行加工，提高單位面积产量上。

另一方面，沒有一个組与副业結合，这并不是沒有与副业結合的内容与必要，而是由于互助目的性不明确，所以他們不依靠互助来扩大生产内容，結果有些互助組为此而垮台或涣散下来。如田文石因生活困难，常在外村打井（有打井技术），耽誤了不少农活，地种的不好，他虽参加了互助，因沒与农业互助結合起来，也就放松了农业互助，有时互助，有时不互助，地种的不好，收成减少（每亩一般少收 2 至 3 成）。田廷文組因各戶地少，生活困难，便各自找門路去搞副业，从此散了組，使地里活做得很孱，降低了耕作与产量水平。

其次，不等价的現象很普遍，这也阻碍着互助組的巩固与提高。該村互助組的結合特点，多是为了解决自己老人、弟兄、亲戚、叔姪的困难。齐生香組有 2 戶有劳力，結果每戶帶着与己有关的

3戶孤寡入了組。這就使互助組本身成了照顧孤寡戶困難的組織，所以有的雖然要求等價，但開不了口，有的則實在是不在乎等價了。為了照顧孤寡而有顯著不等價現象的全村共有10個，占互助組總數的35.7%。但是一旦太不等價，時間長了，也有散伙的，如夏振海組夏振海，地多勞力少，和親戚田慶坦一組，因田慶坦吃虧太大，群眾說：“他拴到夏振海地里也做不完活”。他便主動退了組，該組也就解散了。不等價的另一表現是在勞畜力換工中，勞力吃虧太大的現象，如田廷讓組的田夢蓮只有6畝地，用他的勞力換田廷讓的牲口使，不但收的草全給他，還要常常為他干活，使田夢蓮不能出外打短，生活困難。總之，不等價限制了勞動積極性的發揮。勞力戶認為干的再上勁，也不過是干完自己的活，却耽誤了自己其他農活或副業，却並沒有什麼光沾。

再次，組內沒有正常的領導與民主制度，致使互助組織渙散無力，沒有生氣。這也是從結合特點中發生的，在28個互助組中，單純由父子、兄弟而組成的就有11個，沒有組長，全靠家長統治的威力，去支配干活。如田廷漢，他不和大家商量，賒來耨鋤就叫大家攤錢，都有點怕他。群眾智慧不能發揮，研究技術，提高生產更談不到，只是埋頭年復一年的照例干活。正由於在結合中的宗派情緒，就阻礙了互助組的擴大與發展，他們不願叫兄弟以外的戶或外姓戶來參加。如胡子忠兄弟5個互助，一說獨門沈桂月參加他組，馬上就急了。所以該村3戶4戶的小型互助組特別多，常年不能擴大與發展。由於不能擴大，人力調配不開，只能維持在現有的耕作水平上。

其四，互助組內資本主義因素也開始滋長。呂中元互助組的趙連昇僱長工入組（夏振海也曾帶長工入組，但該組已解散），趙連昇堅不同意記工評分，因實行記工後，他給長工的工資就多了。同

組王秀章人少地多无劳力，恐怕記工后自己出米多，也不同意記工，就在組內、外僱人鋤地(包亩)，在組內进行剝削。因該村互助組尚处低級形式，資本主义傾向只是萌芽状态，易于糾正，問題是看我們能够注意到这点与否。

其五，县、区、村对互助的領導是有缺點的。因村干对組織起来的的目的性不明确，每当上級布置下来任务，就要拉队編組，形式主义，强迫命令；平时則拿着前年上的有名无实的46个互助組的名單去应付上級。区里也缺乏对互助組的具体了解，平时到村則是要数字(該村1月中报了2次)，任务下来，即会同村干拉队編組，之后就要报成績，从不了解互助組中目前究竟存在些什么問題，而是單純任务观点。县領導对互助組是重視的，但亦未能深入了解，某些地方是表现了官僚主义的态度，如呂中元丰产組的肥料，由公家全包了起来，組里又不自願，且不够丰产組条件，脱离了群众，沒能起到应有的作用。县农場对該区3个丰产組之一的呂中元互助組，从沒来指导过技术，該組存有好多保守思想未解决，当然很难示范于群众。

四、今后巩固、提高与发展互助組的意見

一、首先需要教育群众提高單位面积产量，发动起爱国增产的热情，鼓励其人工投資，才能使群众深切感到互助的需要，才能使互助組提高与发展。根据該村情况，是亟需互助的。首先是植棉技术很低，虫害不断发生，每当发生虫害，极为迅速。目前群众开始相信技术，但因沒組織起来，对改进技术失掉了信心，他們說“好是好，地多办不到”，情緒不振，未能通过組織起来，树立“人定胜天”的信心。另方面群众也有充分時間来进行人工投資。所以組織互助組，研究改进技术，合理調配人力，集中起大家的智慧，是棉

區群眾迫切要求；其次，鼓起提高單位面積產量的情緒之後，才能使群眾對提高耕作水平發生興趣，互助多餵、伙餵牲口，犁深耙細，耕種適時。也只有提高耕作水平，才能節省人工，投放在技術的改進上，也只有上述工作做到，才能逐漸引導群眾解決等價、民主管理等問題。因此，應不放鬆每一個中心工作，去組織提高發展互助。

二、切實做好互助組的典型示範，創造經驗，糾正對互助組的一般號召與一般領導方法。目前在該區還沒有樹立起互助的旗幟，使群眾看不到互助的好處，空口講是難於使群眾相信的。同時區、村幹部缺乏領導互助組的具體方法，通過典型示範，就能使他們具體學會領導互助的辦法。

三、開辟副業生產門路，結合副業鞏固提高互助組。據目前群眾反映，這是迫切要求，如該村打井技術人員很多，一到春天就出去打井，地却種的不好，另外還有燒窯、築牆、蓋屋的，很需要內外結合，增加收入，以充實互助內容，鞏固互助組。

四、與供銷社密切結合，這個工作還沒有開始，現應大力去作。

五、目前該村互助組主要偏向是自流，幹部不知從那裏去鞏固提高與發展，所以目前該村應一面繼續發展，但更重要的是鞏固、提高現有互助組，明確提高單位面積產量是每個組的奮鬥方向，衡量每個組好壞的標誌。

田庆明互助組“兌地丰产”的經驗

(大众日报聊城專区記者站, 見“大众日报”,

1952年12月23日。)

冠县三区玉庄田庆明互助組是在1950年4月成立的。二年多以来步步发展,由單純的副业互助(开油坊)到农副业結合,由临时互助到長年互助;从今年春天又創造了“兌地丰产”的办法,增加了产量,加强了集体劳动观念,积累了公共财产,充分發揮了組織起来的优越性,秋季已順利轉为农业生产合作社。田庆明互助組“兌地丰产”的經驗,鼓舞了当地农民群众的丰产热情,为互助合作运动提供了新的經驗。

解决財力、技术困难互助組“兌地搞丰产”

田庆明互助組共9戶47口人。男、女整劳动力21个,男、女半劳动力4个,土地159亩。当1950年春互助組开始成立时,当时所以組織起来,主要是为了解决生产、生活中的困难。組織起来后,組員們將副业上分得的紅利投資农业,并發揮集体劳动的优越性,土地产量虽有提高,但仍存有不少困难。全組9戶中,在1951年仍有3戶缺粮,其余6戶中,4戶已經够吃,2戶稍有剩余,总之是初步摆脱了生活上的貧困状态,具有了組織起来搞好丰产的热情,但没有更多的余力投資扩大再生产。

今春人民政府号召开展爱国丰产运动,提高單位面积产量,組

員們不斷地醞釀“地上羅地”的辦法，每戶都作出了實現2畝高產豐產的計劃。但在討論如何具體實現計劃時，便出現了好多困難，首先是地質條件（好壞遠近）不適當，想種2畝好棉花，自己沒有適宜的土地，缺乏水源怕天旱；其次是財力不足，大部分農戶，如果投資打井，便會直接影響生活，或者要停止副業與妨礙對農作物的直接投資，比如較富裕的鄭立安，準備在自己的8畝土地上打井一眼，但他自己算了一下把節餘的糧食和一輛自行車賣掉也打不成。

但生產熱情高漲，又有幾年互助豐產經驗的田慶明互助組，即提出克服困難保證實現豐產計劃的口號。這時有個別組員喪失信心，一部分人雖然豐產熱情高，但一時也想不出克服困難的辦法來，討論中有人說：“個人豐產困難多着哩！打不起井，天旱了就沒有法救。”有人說：“儘量的搞吧！”組員鄭恩多說：“咱看那塊地能豐產，入到組里算豐產畝不行嗎？大家伙打井，大家耕種，增產了大家分。”大家听了感到這確是個好法，先弄幾畝試試吧。

從困難中找到門路，組員們情緒高漲了。但具體商量地塊時，又產了顧慮：具體豐產條件的地戶，誰也不說把自己的地入伙，主要是怕又打井又豐產，以後自己的土地不當家了。沒豐產條件的戶，怕把豐產地養肥了地戶抽地。經過大家討論後，規定了三個條件：（一）在誰地里豐產，保證按常年一般產量合理付給租額，種啥給啥，保證不吃虧。（二）退地出組有自由，但在退出後的一年內豐產地比一般地高出的收成歸組里收回，互助組也不能吃虧。（三）水井大家攤錢打，所有權歸地戶，使用權歸全組，如退地時，地戶付出打井時投入的原數資金，如當時還不起，由全組評議分期歸還。立下了規矩後顧慮解除了。組員們都心滿意足地說：“這辦法真是三不吃虧，這樣豐產就有把握了。”隨之鄭金才、田慶明等三戶兌出土地8畝半，同時並確定在豐產地內兌錢打井三眼。不久，三眼

井打成了，又貸了三輛水車，有了水井，創造了高額丰产的条件，打下了長年丰产的基础。

“兌地丰产”充分發揮了組織起来的优越条件

(1) 精耕細作改进技术發揮土地潜在力，多打了粮食。互助組把兌出的地块确定之后，重新确定了丰产計劃，在兌出的土地上集体劳动，精密加工，5亩棉田和3亩半谷田，都用7吋步犁耕过，又用三齿掘了一遍，深达1尺2寸，耙了15遍以上，每亩施底肥和追肥200多斤。种棉完全采用了曲耀离的种棉方法，实行密植，每亩3,000株，在棉花生长期作到了防风、防旱、防虫、防荒、防霧。秋后高額丰产計劃实现了，棉花每亩收到800斤，谷子每亩收到650斤。組員們愉快地說：个人生产真办不到，今年兌了地，技术提高了，加的工多了，庄稼長的就是好。同时他們又感到缺点是兌的地太少了。

“兌地丰产”不仅創造了高額产量新纪录，而且也有力地帶动了全面增产。在每个生产环节里，組員們都研究新的耕作經驗，接受农場傳授的科学技术，他們在丰产地里，边学边作，技术学会了，活也干完了，然后便將学会的技术运用到其他地里去，使全部土地的耕作技术都提高了一步，产量也显著提高了。除丰产地外，47亩棉花，好的能收250斤，最次的每亩能收150斤，平均每亩能收180斤，超过去年产量的60%以上，超过一般农民产量的三分之一强。1亩谷子最好的收600余斤，最坏的也收250斤，平均超过去年收成的一倍。这些惊人的成績都是在“兌地丰产”实际影响下，改变生产方法的良好結果。

(2) 实行以劳动力为主的分配办法，鼓舞了組員的劳动热情，發揮劳动力的潜在作用。他們的分紅办法是：按劳动力强弱确定

分數，依分數多少進行分配，每半月一次評分，大大刺激了組員的勞動積極性。如鄭金才勞動力強，技術高，過去（兌地前）因評分不認真，感到吃虧，說：“干的多了三饅頭，干的少了饅頭三”情緒不高。兌地後評他 11 分，干活帶勁，主動了。鄭相辰素來較懶，而又沒生產經驗，評了 7 分，受刺激很大，決心干活中要和別人比，當第二次評分時，大家一致認為鄭相辰進步了，又評為 8 分，情緒也高了，決心趕上去。同時也啟發了婦女們的勞動積極性，棉花發生蟲害後，她們勇敢地擔當了滅蟲任務，全組婦女都卷入了豐產運動。

(3) 兌地豐產中提高了組員們的集體主義思想覺悟，進一步克服個體生產中的自私自利思想，發揮了集體勞動的積極性。在兌地前的互助中，雖然一塊勞動，但自私思想還是嚴重存在的，比如在干活時組員們干別人的活沒耐心，干自己的只怕作不好，尤其是當農活緊迫季節，都願先干自己的，妨礙了勞動積極性的發揮。兌地豐產後，由於豐產畝成了大家的連心肉，干起活來是一股勁，人人關心豐產畝里的莊稼，如家西的 4 畝棉花，受了蟲災，經檢查後小苗死去 2,000 棵，當時鄭恩遠費了兩天的工夫，又全部移活。組員在勞動中，一提起豐產地，都說“是咱的”。特別是看到今秋莊稼豐收，組員們更充分認識到兌地豐產的好處。組員鄭學臣說：“還是大伙心眼多，力量大，今年“兌地豐產”確實比去年強的多。”公共財產也增多了，現已有了三眼水井，三輛水車，一套打油工具，一部份農具，大家都很愛護，統一使用，統一管理保存，很少有損壞現象。

“兌地豐產”使互助組走向了農業生產合作社

“兌地豐產”不僅提高了組員的集體主義思想，組員們更從事實中認識到土地統一使用、勞力統一調配是搞好農業豐產的有效

方式，土地入股成了組員們的新要求。如覺悟較高的組員鄭恩多便向大家提出：“咱組土地入股吧，土地集中起来能根据國家經濟計劃，訂出我們的生產計劃，統一使用人力、畜力，統一操作，这样有利于國家建設，又有利于搞丰产。”由于他的提議，在全組中便醞釀起来，不論作活、休息、吃飯、或碰头会上都是扯土地入股的事，經一个月的醞釀討論，都对农业生产合作社有了認識，田庆明在小組会上正式提出来之后当即有6戶組員举手贊成，只有少数（3戶）組員思想犹豫不决。如鄭金才在会上不表明态度，主要顧慮是怕入社不自由，怕吃亏，他回家后，招着指头数了数，自組織起来后由临时变長年互助組，由長年又到“兌地”，那次都是把生产提高了一步，改善了生活，怎样想还是入社好。第二天便在組里声明自願入社，又在干部领导下学习了報紙上发表的各地的农业生产合作社的經驗，明确地認清了参加合作社后，个人財產仍是个人的，决不是归大堆，不仅是入社有自由，而且又是按劳取酬、操作中力量又集中。这样便在完全自願基础上愉快地入了社。建社后他們进一步改善了民主制度，經過大家討論，确定了牲口农具入股办法，劳力、土地分紅办法。

田庆明互助組步步提高的事实。鼓舞了本村及周圍村庄农民群众的丰产热情。秋季全县組織了4万农民參觀了他們的庄稼，听取了他們的丰产經驗。他們本村共194戶，先后有142戶建立了12个互助組，今年种麦中已有6个互助組学习他們的經驗兌地搞丰产了。

陈心聪农业生产合作社的成長

(余晨,見“大众日报”,1952年12月5日。)

濮县一区五里鋪陈心聪农业生产合作社,是在1950年以农場为主吸收部分农民参加組成的。开始只有9戶,1951年增加5戶,今年增加1戶,現全社共有15戶,62口人,男全劳动力11个,半劳动力2个,女全劳动力16个,耕地224亩7分(內有水澆地88亩5分),折合标准亩184亩4分。

一、土地統一經營,劳力合理使用,显示了 农业生产合作社的优越性。

(一)在私有土地基础上,解决了統一經營,合理使用問題,打破了农民“吃啥种啥”的限制。社長陈心聪說:“俺种地挑着种,适合啥就种啥,沙地栽紅薯,窪地耩高粱,高地耩谷子种棉花。”如該社3亩火沙地在1950年种的春芝麻就相当于地鄰路成煥同样土質种的棉花五倍的收成。由于土地打破地界統一經營,小块土地联成一片,扩大了耕地面积,全社62块土地,其中有18块(65亩),合并为6大块,这样便于土地加工和水利建設、改良技术、使用新式农具等。

(二)根据社員体力条件和技术条件統一調配,实行合理分工,充分发挥了劳动力的作用和生产上的潜在力。今年夏收夏种时社員刘冠众、毕冠傑負責耩地,陈心聪、毕景义負責打場,鉄民負責使

喂牲口，7天的時間完成了收种任务。社員反映：“一人有技术，全社有技术。”打井时男、女实行分工，男劳动力打井，女劳动力負責地里活，在20天内打井4眼。社員張典元是木匠，社內的傢具修理大部由他担負，打井的木盤、下泉筒都系自己(合作社)制造，只此一項即可节省300余斤麦子。劳动力合理分工大大發揮了妇女半劳动力和儿童劳动力的作用。今年12亩豆子、40亩谷子全部由妇女剔了苗。栽谷苗2亩多，打井时妇女除帮助男劳动力拉泥外，把40亩谷子80亩棉花普鋤了一遍。在除治虫害上除男劳动力帮助配药担水外，基本上都是妇女劳动力担負。80亩棉花的蚜虫，普治三遍，丰产棉治了七至九遍。80亩棉花的修理基本上都是妇女劳动力担負。为了使妇女更多的参加农业生产，組織了看娃娃組，連七十二岁的老太太的力量也發揮起来，在麦收时，一面看着4个小孩，一面看場，一天得到十分工的报酬。另外妇女看水車，改畦子澆地，也代替了男整劳动力。

(三)可以更好地改进生产技术。他們首先使用了新式农具，現有新式步犁兩張(7吋、10吋各1張)，三齿耘鋤1張，噴霧器5架，水車8輛。生产上采用了先进技术。如全社所种作物除紅薯外都作到精选良种、浸种、拌种，使高粱、谷子很少发现“黑穗”“紅纓”和“白髮病”。建社以来还推广优良品种44,800余斤，对全县的增产也起了一定作用。植棉采用了挑溝和寬壟密植的先进經驗。施肥开始注意氮、磷、鉀配合使用。对选种、浸种、拌种、棉花管理、配制杀虫药、使用噴霧器等技术，男女社員大部能掌握。副社長刘冠群說：“俺社的四个未出門的大姑娘，現在都是好技术員！”由于社員的精心鑽研，今年打井4眼未用技师也打的很好，仅这一項就节省1,200多斤麦子。

(四)有計劃地扩大了生产投資。全社1951年生产投資計折

小米 34,074 斤, 1952 年生产投資約达 5,623 万元, 占全年总收入 40.93%。三年来打井 6 眼, 挖泉 6 个, 按裝水車 8 輛, 旱田变水田 70 余亩。这是單干农民所办不到的。今年合作社又打井 4 眼、挖泉 5 个, 按裝水車 4 輛。由于积肥办法改进, 积肥数量大有增加。全年共积粗肥 496 車(每車 1000 斤), 每亩平均施粗肥 2.87 車, 超过該村常年互助組(每亩平均 1.66 車)施肥数量 72.9%, 超过單干农戶(每亩 1.38 車)108%。施細肥的数量也显著增加, 每亩平均施細肥 98 斤。超过当地一般互助組施肥量(每亩平均 15 斤半)的 5 倍, 超过單干农民毕西良(每亩平均施肥 40 斤)145%。增施細肥、扩大水和改进技术結合起来, 充分發揮了生产資金的作用。

以上說明农业生产合作社在农业生产上(副业在內)比互助組显示了更大的优越性, 更为單干农民所不及。陈心聰农业生产合作社的土地产量, 1950 年每亩平均产量折小米 346 斤, 当地一般农民为 149 斤。1951 年农业生产合作社每亩平均 374 斤, 一般农民平均 164 斤。1952 年总产量約为 137,364 斤(小米), 每亩平均 611 斤, 超过該村張崇理常年互助組(每亩平均产量 280.5 斤)117.82%, 超过單干农民張信偉的土地产量(每亩 180 斤)239.44%, 超过产量最高的單干农戶毕西良的土地产量(每亩 298.8 斤)104.48%。

二、陈心聰农业生产合作社的巩固提高过程是由簡單到复杂, 由低級到高級逐步提高的过程。

該社主要解决了以下几个問題:

(一)分配原則是社員最关心的問題: 在 1950 年建社时, 民主討論决定分紅比例: 土地为 55%, 劳力为 45%, 沒有公积金。随着

生产的提高，社員認識到增加生产主要是劳动的力量，逐漸感到以土地分紅为主的不合理，并感到需要有公积金，于是就在1951年民主改为土地分50%，劳力分45%，公积金为5%。1952年又民主改为土地分45%，劳力分50%，公积金仍为5%。由土地分紅为主轉換到以劳力分紅为主。因此，大大發揮了社員劳动生产积极性，提高了生产，增加了收入，这样不但劳力多土地少的社員滿意，土地多劳力少的社員也感到合理。

(二)該社根据社員覺悟程度，对評工計工制度，逐漸合理化。建社开始規定是死分死記的記工办法。执行了一个时期，大家感到这种記工办法不合理，特别是妇女更要求男女按劳取酬，1952年便实行了男女不分、按劳記工取酬的办法。为了推行按活計工，社里首先規定，在几件主要农活上进行試驗，如規定軋花140斤（因是重活），为十二分工，拔棉花柴二亩半为一个劳动日（十分工），剝花桃17斤子棉为八分工。試驗結果，劳动积极性大大提高，生产效率显著增加，如拔花柴，以前每人每天拔3亩，实行后五个人两晌（一天的十分之八）即拔了14亩，生产效率提高了57%。經過試驗，社員一致反映：“这个办法合理”，“做的多，計工多，掙的多；做的少，計工少，誰也不吃亏了”。实行半年的經驗，社員又感到这种办法还有些毛病，一是在个人的活与社內生产发生矛盾的时候，有些社員認為可以“自由了”“无非少掙几分”回家做自己的活，影响社里生产計劃不能如期完成。二是做活快技术高的人感到伸不开勁，要求“分班包做”。三是有些社員感到“天天評分記工太麻煩”，要求改进办法。經社內領導研究，在按件計工“活工制”的基础上实行包工包做制。他們在半年多“活工制”的实行中，已經摸到了适合于当前耕作水平的生产定額为：鋤地2亩半、間苗2亩、割麦（裝車在內）2亩半、砍高粱2亩、削高粱穗4亩、拾棉花30

斤,各为一个劳动日。修理棉花根据稀稠高低評定,最密的(每亩3,000棵)修2分半为一个劳动日,一般的修5分至6分为一个劳动日。在零活上如出粪8車为四分工,垫滿粪坑为八分工,喂一天牲口为五分工,担水6挑一分工。不論大小活都能評出来。由于有了比較合理的生产定額,亦提高了生产上的計划性。“包工制”就是將一定的生产任务,評定一定的劳动工分,交給生产小組,限定時間完成。“包工制”的施行,使原来的劳动組織发生了变化,如在修理棉花上妇女自己又結合了三个組,五个做活最好的青年妇女为一組,做活慢的为一組,做活一般的为一組,这样生产效率有了进一步地提高。男劳力也进行了編組。領導也不用天天記工、計划了,各組都建立了記工本,小的工作計划和評分記工都交組来做,領導也感到輕松。

(三)生产管理問題。該社根据社內各种任务,在社長統一領導下建立了檢查、保管、飼养、評議四个股和一个評工委員会。檢查股負責檢查社員生产的数量質量和計划工作等。保管股負責保管社內一切财产。飼养股負責牲畜的飼养和使用等。評議股負責評議各戶积肥質量和价格等。評議委員會負責評分記工。今年为进一步适应生产的发展,又建立丰产委員會,丰产委員會根据社員的生产技术特長,分別組織了棉花、谷子、豆子三个丰产組,分別負責保証完成計划产量,这个組織的建立,提高了社員生产的积极性和責任心,發揮社員的技术特長与积极性創造性,使社員能进一步鑽研改进与提高生产技术。

(四)实行民管理是該社巩固提高的重要保証。建社开始,社員热情很高,后因缺乏民主生活,生产情緒逐漸消沉,互相有意見,开会不发言。社員反映社長陈心聰“指使人和指使小孩一样。”社外群众反映:“看着不行早晚还是不行。”在領導的帮助下合作

社干部进行了检讨，社長的作风有了转变，有事就和社員商量，社員很滿意，民主空气逐渐高涨，社員能开展批評和自我批評了。为了更充分的发揚民主，今年又建立了社务委员会，吸收妇女参加。但决定生产计划、劳动紀律以及較大的事情时，必須經社員大会决定。社內的表揚模范和奖励制度，从1951年初开始实行，当时根据社員一年的劳动态度，做活多少，优劣程度等条件，民主选举了8位(男4女4)劳动模范，在总收入中抽出小米120斤买成毛巾与袜子等，給予奖励。今年已民主議定为制度，規定每个生产季节选模一次，名譽奖励；年終总选一次(每季节被选上的模范都作为最后选模的条件)給予物質奖励。这不仅刺激了社員的劳动积极性，而且对树立劳动光荣和正确的劳动态度有着重大作用。

三、現在存在的几个問題須解决

(一)必須加强政治工作。該社虽曾制定过学习制度，但均未坚持下来。党的工作也很差，社內共有男女党员五人，已有一、二年沒有参加过党的会议，他們对自己还是不是党员，已經发生怀疑。由于缺乏领导，党员对农村经济发展的前途認識不清。毕景义說：“社会主义就是有飯吃，有衣穿，餓不着。”認為上級現在貸豆餅水車，以后再貸拖拉机，反正还不清公家賬，散不了組，就能到社会主义了。某些社員个人經營的思想在发展，副社長刘冠群入社以来买土地6亩半(今年买了3亩半)，去冬与非社員合买軋花車一輛。社員反映：他有出社的主意。社員思想斗争也很差。今后应加强集体主义与社会主义的前途教育，建立經常的政治文化学习制度，建立“爱国日”等。

(二)必須与各种互助組、單干农民密切联系起来，引导單干农民組織起来，使互助組向高級发展。該社与当地互助組、單干农户

关系不够密切,由于該社是由农場领导,区村领导也很少过問,领导关系上不脚接,社内經常不参加村内所召开的群众会,村干部也不把农业生产合作社作为自己领导的范围,农业生产合作社也不能很好帶領群众,因而該村的互助合作发展很慢,全村組織起来的戶数仅占 32.72%,質量也比較低,常年互助組没有一个实行合理的計工評分制度。

(三)国家对农业生产合作社在經济上可以較多的加以扶持,以保証其产量,但不宜过多。陈心聰农业生产合作社今年全年生产投資,为 5,623 万元,其中国家的經济扶助 3,670 余万元,占生产投資总数 65.3%,这就引起了农民对农业生产合作社不服气,有的农民这样說:“农业生产合作社里庄稼好,是国家給他貸的豆餅多,貸給我这些豆餅,我的庄稼長的比他还好哩!”今后领导上要适当的加以注意,貸款应适当的照顧互助組、單干农戶,对农业生产合作社的經济扶助最好不超过生产投資总数二分之一。

(四)国营农場、單干农民相結合的农业生产合作社形式上不宜提倡。农业生产合作社是农民在土地私有的基础上集体劳动的組織,国营农場的财产是社会主义性質的,如果將国营农場与一般农民联合組成农业生产合作社,就会使国营农場在先进科学技术的推广与試驗上,及爱国丰产竞赛运动的帶头作用上,受到某些方面的限制。同时亦使农业生产合作社对于领导农民走向合作互助的帶头作用也会相对减弱。

四、察 哈 尔 省

我省农业互助合作运动的发展	271
1. 察南专区	
察南试办农业生产合作社的经验	279
2. 察北专区	
商都县	
苏宗轼农业生产合作社社员们集体主义思想的增長	289

我省农业互助合作运动的发展

（韓一鈞，見“察哈尔日报”，1952年10月2日。）

一、突飛猛进的发展

今年我省互助合作运动有了很大的发展。到七月底統計，全省已共有互助組 116,500 多个，农业生产合作社 24 个；全省組織起来的农戶，有 530,000 多戶，占全省总农戶的 53.7%，加上临时的，三三两两的撥工合俱的互助合作組織，全省組織起来的农戶，已占全省总农戶的 75%。察南專区去年仅有 38,000 个互助組，現在已发展成 53,000 个。雁北專区参加互助組的农戶，比去年增加了 136%。这些都說明了互助合作运动在突飛猛进地发展着。

互助合作組織的質量也大大提高了。很多互助合作組織，不光在春播、夏鋤、秋收等重要生产季节上沒有垮台，而且还有发展和提高。察北的常年互助組，今年比去年約增加一倍。雁北專区的阳高、大同、左云等三个县的常年互助組，比去年增加了一点九倍。而且不少常年互助組，积累了公共财产。察南專区有公共财产的常年互助組，已經有 1,217 个。有 28 个常年互助組，伙养羊 1,110 只。怀安县 995 个常年互助組里，有 171 个組，已积累公共牲畜 125 头，新式步犁 39 張，噴霧器 83 架，水車 76 輛，羊 144 只，各种农具 568 件，伙开灘地 3,331 亩。怀来、延庆、宣化、赤城等县，有不少互助組，建立了合作丰产地。公共财产的增加，充实了

互助組的新內容，增加了互助組員的集體主義思想，給建立農業生產合作社創造了條件。

互助合作運動的發展和提高，有力地推動了愛國豐產競賽運動的開展。從春起，楊順奎等九個互助合作組織，向全省各地互助合作組織和全體農民發起愛國豐產競賽以後，全省各地互助合作組織，大部都根據自己的組或社的具體情況，訂出了豐產計劃，向楊順奎等互助合作組織或當地的互助合作組織和農民，提出了挑戰應戰，因而使愛國豐產競賽運動熱烈開展。據統計，全省共有 4 萬多個互助組，24 個農業生產合作社，30 個國營農場，參加並帶動農民開展了愛國豐產競賽運動。

互助合作運動和愛國豐產競賽運動的互相结合，推動了廣大農民的勞動熱情，勞動效力提高了，在土地上加工、加肥、加水，在農業生產上，取得了空前的成績，也改變了農村的面貌。

第一，在農業生產技術上，今年有了極大的進步。我們推廣了寬壟密株、分期間苗、人工授粉等耕作技術，和各種防治病蟲害的先進經驗，多鋤、細鋤，並打破了過去不重視施肥的習慣，全省今年比去年平均增施肥料 20% 上下，不少地區並施了追肥，大大地發揮了土地潛在力。涿鹿、宣化、懷安、蔚縣、天鎮等六縣，在 12 萬多畝土地上施行了“雜田分排種植”，把分散的土地，根據土質、地形劃分成排，每排地種成一樣庄稼，根據庄稼生長和需水情況，有計劃地統一配水，輪流灌溉，發揮了水利的效率，節省了澆地用的人工，這種科學的辦法，是耕作上一個很大的改革，給將來大規模輪作和使用機械耕作，創造了很好的條件。

生產技術的提高，加上今年雨水調勻，今年將獲得空前豐收，察南專區的 14 萬多畝小麥，已經得到豐收，每畝平均產 127 斤半，比去年增產一倍多。懷安、涿鹿、懷來、萬全等縣，每畝平均產小麥

200斤到240斤。并出现了不少大面积丰产和突出的高额丰产，如怀安县五区西沙窪村种的291亩小麦，每亩平均产376斤。雁北专区怀仁县农民王全种的1亩6分小麦，每亩平均产量为659斤，创造了全省小麦丰产新纪录。怀仁县并已出现了每亩产谷子1,200斤的新纪录。据初步调查估计，每亩莜麦将要出现500斤、每亩山药将要出现8,000斤的新纪录，水稻、玉米等作物，也都将有高额丰产出现。这些新纪录的出现，给广大农民树立了榜样，开始打破了“生产到顶”的保守思想。

第二，加强了农业生产中的计划性，战胜自然的基本建设工程多起来了。有不少常年互助组和农业生产合作社，有了长期的生产工作计划。赤城县杨顺奎领导的大栋树，订出计划要大量发展畜牧、造林事业，多积累公共财产，准备五年后建立集体农庄，给山区农民在生产建设上指出了方向。怀仁县冯庄村的生产基本建设计划里，还提出重建新冯庄。这些长远的计划订立后，使农民有了奔头，生产就更积极了。今年全省打井、开渠、挖蓄水池等水利建设事业，共扩大了浇地面积128万多亩，比去年增加了46.7%。在林业建设上，也获得很大成绩，今年全省春季、雨季共造林276,000多亩，大部是用了组织起来，合作造林的方法。这种在农业生产上的基本建设，逐渐改变着大自然，也给农村中因为组织起来所节省下来的剩余劳动力找到了出路。同时，也使农民看到了社会发展的前途。

第三，随着生产的发展，农村政治、文化、卫生和教育事业，有了新的发展。许多农民把集体生产的组织，变成集体学习的组织。不少常年互助组和农业生产合作社，建立了读报组或学习小组，坚持着常年上民校和读报等学习制度。阳高县组织起来的农民，光察哈尔日报和“华北人民”，就订了1,400多份。商都县苏宗斌农

业生产合作社的社員，原来大部分是文盲，現在大部都認識了200多字。一个字不識的副社長郝八銀，現在已經能够照着本子唱“二人台”了。大同县陈庄村农民，把五道庙改成了閱报室。学政治、学文化已成了农村的新风气，因此，农民思想觉悟普遍提高，爱国热情普遍高漲。不少农村建立了“爱国工作檢查日”。据察南專区和雁北專区的大同、阳高、左云等三县的統計，已有670多个村庄建立了“爱国工作檢查日”。每到这天，就結合着爱国主义教育，檢查互助組或农业生产合作社的生产情况，好的表揚、奖励，有缺点的进行批評，这就鼓舞了农民的生产情緒，有力地保证了丰产計劃的实现。并推动了优撫代耕和爱国卫生运动。

第四，广大农村妇女，积极参加了农业生产。有些好的常年互助組开始实行了同工同酬。农业生产合作社，掌握了多劳多得的原则，有效地激发了妇女的劳动积极性。各地互助合作組織，組織了两千多个抱娃娃組，帮助妇女解决了顧生产顧不了照顧孩子的矛盾，因而广大妇女积极地参加了农业生产。据統計，全省已有32万多妇女参加到互助合作組織中来，占全省妇女劳动力的40%，成了农业生产上一支强大的力量。

互助合作运动的发展，是因为中共各級党委和人民政府加强对互助合作运动的具体领导。今年全省各县，都平均开过两次以上的互助合作組織代表會議，明确了发展互助合作組織的方針和具体办法。多数县、区都設置了领导互助合作工作的專职干部，察南專区还設立了專管机构。基本上克服了领导自流的偏向。

二、几点經驗

(一)广泛地向农民群众进行了新旧两条道路的宣傳教育，提高党員干部和农民群众对互助合作的認識，是开展互助合作运动

最基本的办法。半年来，各级党委和人民政府，通过互助组代表会、互助组长训练班等各种方式，向劳动模范、互助组长和群众进行了前途教育。据统计，全省上半年受到直接教育的党员、干部和生产积极分子有6万多人，这些人成了互助合作运动中的骨干。特别是五月底省里召开了互助合作会议以后，明确了互助合作是农村经济发展的根本方向。接着，在共产党内部进行了社会主义前途教育，批判了资本主义思想。在党外开展了互助合作优越性的宣传，因此，使很多农村共产党员，在互助合作运动中起了先锋作用，带动广大农民走了组织起来，互助合作的道路。因此，临时互助组改成常年互助组，常年互助组准备办农业生产合作社的事情，越来越多了，好的农业生产合作社，订了计划，要等条件成熟后办集体农庄。

(二)开展爱国丰产竞赛运动，是促进互助合作组织巩固发展的重要方法。春、夏两季竞赛评比中，各地都提出了“比爱国”、“比互助”、“比丰产”的响亮口号。通过评比，整顿了互助合作组织，建立了健全的制度。特别是用红旗竞赛的办法，两千多面大、小红旗下了乡，在农村展开了夺旗保旗竞赛。结合竞赛，组织了田间参观，使很多农民看出了互助组的庄稼比单干户的庄稼长得好，农业生产合作社的庄稼比互助组的庄稼长得更好，使广大农民受到了教育，积极参加了互助合作组织。

(三)召开互助组代表会议和互助组骨干训练班，是领导互助合作运动不可缺少的办法。今年春播前和夏锄临开始，全省各县都先后召开了两次互助合作组织代表会议。通过这两次代表会议，不光贯彻了党和人民政府关于互助合作运动的政策和方针，而且用当地的活人活事，交流了互助合作的经验。察南专区组织了工作组，以赤城大栋树、延庆董家沟等村为基点，召开了附近各村

的互助合作組織會議，以楊順奎和高萬紅等互助合作組織的經驗和優越性，教育了到會代表和附近各村農民，對附近各村發展和鞏固互助組起了很大作用。互助合作組織代表會議，是群眾自我教育的好辦法，也是黨和人民政府密切聯繫組織起來的農民的好辦法。

(四)人民政府對互助合作組織的扶助，更鼓舞了農民組織起來互助搞生產的情緒。在推廣新式農具、優良品種和農械農藥方面，都以互助合作組織為主要對象。半年來，全省推廣了新式步犁兩萬張，水車 6,500 輛，其中約有 90% 左右貸給了互助組或農業生產合作社，使他們搞生產的勁頭更足了。國營農場和農業技術幹部，對互助組、農業生產合作社的技術幫助逐漸在加強，今年的農業技術推廣月里，省、專、縣組織了 400 多個農業技術幹部，以互助合作組織、勞動模範為主要對象，進行了廣泛的技術傳授，使 30,000 多組織起來的農民，直接受到了技術教育，保證了豐產計劃的實現。

不少地區的国家銀行和供銷合作社，和互助組、農業生產合作社訂立了“信貸合同”和“結合合同”解決了組織起來的農民的生計資金不足和供銷困難的問題，也起了鞏固和發展互助合作組織和供銷合作社的作用。

三、今後必須解決的問題

互助合作運動雖有很大成績，但是還存在着以下問題，必須注意解決。

(一)有些幹部存在着單純任務觀點和強迫命令作風，在不少地區發生了形式主義、盲目追求數字的偏向。他們不是耐心地教育農民，而是用簡單生硬的辦法和口號強迫群眾編組。如懷仁縣

二区干部李四毛，在榆林村领导互助合作运动时，一个晚上就强迫把全村 60% 的农民组织起来，在群众中造成了不好的影响。发生这种情况的原因，主要是这些同志不了解政策，不明白改造小农经济的长期性和艰苦性，缺乏具体的领导方法和领导经验，不善于深入工作和用典型示范的办法去教育农民。因此，必须加强干部的政策和理论学习，并应培养典型，树立旗帜，总结并吸取经验，以推动全面。察南专区，以生产成绩、互助内容和民主制度等为主要内容，进行评比站队，整顿互助组的办法，是值得推广的。

(二)互助合作运动发展的不平衡、不普遍的情况还很严重。雁北专区浑源、阳高等县，参加互助组的农户，已占总农户的 75% 以上，而右玉县组织起来的农户，仅占全县总农户的 25%。在一个县、一个区里，发展的也是极不平衡的。如怀来县四区组织起来的农户，占全区总农户的 80% 以上，而七区组织起来的农户，仅占全区总农户的 30%。发生这种偏向的原因主要是领导问题。有些干部，没有认识到领导农民，组织起来，互助合作，是农村经济的发展方向，说什么“工作忙任务多，顾不上领导互助合作运动”。有的同志，把领导生产工作和领导互助合作运动机械地分开，单纯领导生产，不领导农民组织起来，结果生产也并没有搞好。也有个别同志，存在着避难就易的思想，不愿到互助合作运动基础薄弱的地区去工作。有的同志孤立地搞典型，把点搞得轰轰烈烈，面里却冷冷清清，典型村里的经验不能介绍出去，使点面不能很好地结合。克服不平衡的关键问题在于加强领导，各级党委和人民政府，应该把互助合作运动，放在经常的议事日程，定期讨论和研究互助合作运动，通过党支部、民校和各种会议形式，对农民进行前途教育。积极培养典型，树立旗帜，把互助合作组织代表会议，当成领导农业生产的制度，以典型互助合作组织的优越性，对农民进行现实的

教育，並深入工作，總結和推廣組織起來的先進經驗，克服不平衡現象。

(三)還有不少的互助合作組織，缺乏具體的基本建設計劃。有的計劃訂得不切合實際，有的僅僅訂了耕鋤幾遍的簡單計劃，不能發揮勞動互助組織的優越性和土地的潛力。為了合理地使用勞動力，並進行農業基本建設，就必須根據農業生產的潛在力量 and 國家經濟建設計劃，進行植樹造林，發展畜牧業，開發水利和各種比較大的土地建設，以改造大自然，提高單位面積產量，增加農民收入和國家財富。

(四)有些地區的互助合作組織，沒有認真地貫徹等價互利的原則，在互助合作組織中，隱藏着剝削行為。有的互助組在人、畜換工時，畜工比價過高，有的互助組工資過低。有的在對待婦女勞動力上，不管勞動力強弱，一律不頂工或只頂半個工。有些農業生產合作社在分紅辦法上也不夠合理。這些不合理的現象，必須糾正。今後在農業生產合作社必須貫徹“以勞為主”的精神，給土地以適當的報酬；互助組應強調以工換工，或齊工找價。婦女勞動力也必須根據勞動力強弱、作活多少，實行同工同酬。

(五)有些沒有改造的地主、富農和被管制分子，參加了互助組，進行剝削，有的並竊取了領導權，破壞生產。因此，也必須進行適當的處理，以便鞏固互助合作組織。

另外，在貸款中，有的把貸款不用在農業生產上，而是作投機買賣，這種作法是錯誤的，必須糾正。也有的貸款過多，甚至超出農民的總收入，這也是不應該的。今後貸款時，必須深入調查研究，使農民把款子貸到手里以後，切實用在發展生產上。

察南試办农业生产合作社的經驗

(察南專署农林科, 見“察哈尔日报”,

1952年11月25日。)

今年察南專区試办了陈福貴(涿鹿)、赵財(龙关)、高江云(怀来)、高明达(宣化县)、馬荣(阳原)、楊順奎(赤城)、馬秉書(怀来)、馬明(蔚县)、湯占荣(怀来)、王道庫(涿鹿)等十个农业生产合作社。这十个农业生产合作社, 是在“办少办好”的原則下建立起来的。因为我們掌握了这个原則, 今年試办的这10个社, 成績相当好, 它們不光在爱国丰产竞赛运动中和互助合作运动中起到了帶头和推动作用, 同时給广大农民树立了榜样, 使广大农民認識到农业生产合作社的好处, 因此要求建立农业生产合作社的农民一天比一天多, 这就給明年发展农业生产合作社創造了良好条件。

一、基本情况

这十个农业生产合作社, 最大的有20戶, 最小的有4戶。参加的农戶有109戶, 430人; 其中有共产党员61名, 青年团员30名。入社土地2,472亩半, 自留地75亩。自留地占社員总土地的3%。共有牲畜112头、猪、羊412只。

这10个社, 大部建立了生产管理制度, 保证了日常工作的順利进行:(一)分紅制度。分紅制度大致有两种。一种是比例分紅。一般的是从农业总收入中, 分給土地3成、劳力6.5成、0.5成留作

公积金或公益金；另一种是土地固定地租。就是按照土地的好坏、远近，产量多少，給一定的地租。地租是固定的，增产部分不給地租。但是因为灾害而减产的話，就要适当减少地租。（二）會議制度。每月或每季召开一次全体社員大会，第一次大会选举社長、副社長、社务委員、會計、生产小組長等，并訂立和通过全年生产計劃。最末一次大会，报告全年生产成績，分配結果和訂立冬季生产計劃，决定新社員入社和要求退社的旧社員出社等問題。平常日子召开全体社員大会，是解决社里最重要的事情。全体社員大会为最高权力机关，全体社員大会閉会期間，由社务管理委員會为权力机关。社务管理委員會每半月召开一次。此外还有小組会，这是社員經常的組織生活。在这样的会上，討論生产工作，进行集体主义思想教育和政治教育，并展开批評和自我批評。日常發生的問題，都在这样会上解决。（三）賬目和財經制度。每个社都設有會計，專門負責記工賬和社里一切賬目，这些賬目，是每月总结一次，并向社員报告财产情况和記工的情况。年終作一次总结。这样就是农业生产合作社能在群众的监督下，把賬目弄得清楚。（四）記工評工制度，共有三种。一种是“死分活記”，一种是“死分死記”，一种是“按件記工”。“死分活記”，是按社員劳动力强弱，技术高低，評成固定工分。但是在平常作活时，还要看社員劳动的情况，每日地头評工。当天作活要好，原来被評为8分的，也可能給記10分。当天作活不好，原来被評为10分的，也可能給記8分，这样可以鼓励社員的劳动情緒，發揮劳动效率。“死分死記”是評成固定工分以后，永远不变，只要下一天地，就記一个整工。这个办法不好，因为不管作多少活，也是記那么多工，不獎勵大家积极生产。“按件記工”是把一定的活儿評成多少工，然后讓社員去作，若是社員积极劳动，沒用完評的那些工就把活作完了，但是記工时

还是記原来評定的工数，这样就可以鼓励社員的劳动积极性，发挥劳动效率。但是这种办法比較复杂，不如“死分活記”簡單易行。

(五)学习制度，都不够健全，一般都是活閒了就学习一些报纸和杂志，活忙了就垮了，这种现象不好，以后將逐渐改正。

二、一年来所显示的优越性

一年来，这 10 个社已显示出很大的优越性。这主要表现在农业生产发展了，單位面积产量提高了，多打了粮食，并增加了副业收入。这 10 个农业生产合作社的总产量，是 512,417 斤，每亩平均产原粮 218.24 斤，超过常年每亩产量的一倍。涿鹿孟家窑陈福貴农业生产合作社，共种了 311 亩土地，产了原粮 90,633 斤，每亩平均产原粮 391.35 斤，超过战前生产水平的 184%。怀来黑山口湯占荣社，每亩产原粮 197 斤，比这村最好的吕进举互助組，每亩多产原粮 39 斤。比这村的單干农民張唐，每亩多产 119 斤。同时，这些农业生产合作社，大部都創造了高额丰产新纪录。比如，宣化县东房子高明达农业生产合作社的三亩一分五丰产玉米，每亩平均产 1,034 斤半。阳原南梁庄馬荣农业生产合作社的三亩旱地丰产谷子，每亩平均打了 718 斤。这些丰产新纪录的出现，將有效地打破着“生产到頂”的保守思想，使农民能够积极发掘土地潜在力，提高單位面积产量。

副业生产，虽然没有显著成績，但是因为劳力的合理使用，和牲畜車輛的增加，社員們可以騰出劳力和牲畜，去搞运输或参加国家的各种建設。据 8 个农业生产合作社的統計，光运输和出外作工等掙的錢，就是小米 51,643 斤，每户平均收入小米 510 斤。这就有力的支持了农业生产。

· 多打粮食，增加副业收入的基本原因，是因为：

第一，合作社把社員土地統一經營，就能按照土地的性質，合理种植庄稼，并能作到合理施肥。而且还能打开地界，除去地埂，地埂，增加了土地面积，扩大了地块，节省人工，又便于将来使用較大的新式农具。陈福貴社有 177 亩地，原是 31 块，农业生产合作社成立后，就并成了 8 块。高明达社的土地，过去分散經營时，那家都是种七、八样庄稼，結果因为地質和土壤的关系，都長不太好。今年按照土地的性質，集中地种植了玉米等四样庄稼，結果获得了空前大丰收。湯占荣社，还利用賴沙地，集体培育了果树苗圃，二年后嫁接成果树，就可收入小米 100,000 斤。这些因为土地統一經營，而产生的优越性，是說不完的。不怪农民都說：“入了农业生产合作社，一样的土地，两样的收成”。

第二，因为合作社的劳力集中合理使用，提高了劳动效率，就能够拿出更多的劳力在土地上加工、加水、加肥、发掘土地潜在力。特别是农业生产合作社施行了“多劳多得”的基本原則，吸引了妇女和过去不参加劳动的輔助劳动力参加了生产，增加了劳动力，对发展农、副业生产，起了很大作用。这 10 个农业生产合作社的妇女社員，平均作的工数，在 10% 左右，这在沒有参加农业劳动习惯的察南妇女來說，是件很稀罕的事情。拿馬荣社的妇女社員來說，过去根本不参加农业生产。今年有 12 个妇女，經常参加劳动。在薅苗时，她們在 21 天中，就薅谷苗 157 亩，鋤黍子、山药 95 亩，使社里提前 8 天完成了鋤头遍的任务。这个社有一个社員会牲畜配种技术，社里就讓他專管牲畜配种，这样，就繁殖了社內外的牲畜，增加了社員的收入。陈福貴社的社員胥存，对培养果树很有經驗，社里就讓他專門經營果树，使社里的果子收成，比往年增加了 50%。

劳动效率提高了，农业生产合作社就用了很多劳动力搞农业

基本建設,和推广、使用新的耕作技术。陈福貴社,今年用了1,500多个工开了水渠3道,把211亩旱地变成水地。根据10个社的統計,光改良土壤,就是98亩,植树造林87亩。还抽出了大部分人工,攢粪积粪,积攢了肥料7,520,000多斤,这就給明年大生产創造了良好条件。

第三,社員們把零星錢集中起来变成了整錢,購置了牲畜和农具,发展了生产。过去單干时,农民們为了发展生产,想購買牲畜,可是一家一戶买不起,只有把錢放起来。成立了农业生产合作社之后,社員們集股購買,就方便多了。这10个农业生产合作社,今年买了牛11头,馬4匹、馱5头、騾5头、羊140只、猪54口。这些牲畜不光給耕作上补足了动力,而且逐年繁殖,增加社員财富,改变着社員生活。同时,随着牲畜的增加,肥料也增加了,給土地提高單位面积产量提供了条件。

第四,由于土地統一經營,劳力集中使用,大家的利害完全一致,活儿就作得快,又細致。特别是因为集体劳动的結果,社員們逐渐养成了集体主义的思想。他們由关心个人的生产,变为关心集体的生产。同时,在大家互相监督,互相鼓舞下,逐渐树立了正确的劳动的态度,和爱护公共財物的道德。这就給將来的农业集体化創造了良好条件。

三、几个基本經驗

农业生产合作社比互助組强,它帶有社会主义因素,这和分散的小农經濟有根本上的区别。农民由一家一戶搞生产,一步迈向集体搞生产的道路,这不是一件簡單事。因此,互助合作历史較長。有骨干、群众生产上有办农业生产合作社的要求,事先必須經過充分醞釀,这几个基本原则,經驗証明这是非常需要的。同时,

必須掌握住民主管理的原則。

第一，互助历史不長，农民要沒有集体劳动的习惯，办农业生产合作社就会使农民产生很多顧慮，产生很多問題，使农业生产合作社办不好。比如，涿鹿县王道庫农业生产合作社，大家只有一年多的临时撥工互助的經驗，社員們还没有集体劳动的习惯。他們成立农业生产合作社是赶“时兴”。成立起来以后，社員們思想顧慮很多，又沒建立起民主管理制度，因此生产成績不大，对当地群众影响不算好。所以，組織农业生产合作社，必須有較長的互助历史。

第二，农业生产合作社，还是一个新东西，它的一切制度，是帶有社会主义因素的。因此如沒有党员作骨干，往往不能很好的貫徹党和人民政府的政策。这是因为：农民小生产者的散漫性和落后性是根深蒂固的，随时随地可以表現出来，形成个体与集体的矛盾。怀来县南水泉馬秉書农业生产合作社初办时，领导骨干不强，被富农王义窃取了领导权，王义就利用社的名义，向政府貸款，搞起投机买卖，想引导农民走资本主义道路。后来在党支部書記馬秉書同志的领导下，在社里成立了党的小組，发挥了党的核心作用，改选了社長，才使这个社健康的发展起来。这个事实，說明了领导骨干，对办农业生产合作社，是非常重要的。

第三，农业生产合作社，是土地入股，統一經營，劳力入社，集中使用，这就基本改变了旧的生产制度和生产关系。农民們从旧的走向新的时候，思想动蕩，顧慮很多，必須事先使农民充分討論酝酿，搞通思想。不这样做农民就不輕易参加，即便参加，不但不积极劳动，反会消极起来，这样，就給农业生产合作社找来很多麻煩。如陈福貴社，因为事先酝酿工作作得不好，在农业生产合作社成立以后的半年中，有的社員还因为思想搞不通，要求退社。还应

該注意到社員家庭中每个成員的思想,开好家庭会,这也是組織农业生产合作社的一項重要工作。

第四,必須掌握民主管理原則。凡是充分貫徹民主,一切事情走群众路綫的农业生产合作社,內部就能团結得很好,生产情緒就高。不这样,团結得就不好,生产搞得也不会好。有的社長不民主,一切包办代替,社長成了“管家”的,因此社員們就認為是“社長的社”,不积极参加生产,發揮不了社員的积极性。同时社里干部,失去了社員的監督,往往会作出不合理的事情,影响农业生产合作社的发展和巩固。赤城楊順奎社,因为民主管理作得不好,社里的一切制度,都是由几个人包办的,社員根本没有管理社务的民主权利,因此对社里有了意見,不光平时不积极生产,而且还有几戶要求退社。这个教訓,必須紧紧地記住,今后必須加强民主管理制度,以發揮社員的积极性,共同把农业生产合作社办好。

四、目前存在的几个問題

第一,土地分紅的比重問題。目前,全区試办的 10 个农业生产合作社,分配办法大致有两种:(一)比例分配,一般的是从农业总收入中,分給土地 3 成、劳力 6.5 成,0.5 成留作公积金或公益金。这种办法不够合理。因为成立起农业生产合作社以后,社員积极生产,提高了劳动效率,單位面积产量逐渐就会提高。要把增产部分,按比例分配,也分給土地,就会形成土地所有者剝削了劳动力。因为單位面积产量的所以提高,是社員們积极劳动創造,土地本身,只不过在社員們积极加工、加水、加肥、提高耕作技术,才多打了粮食,所以,把增产部分按比例分給土地,是不合理的。因此不應該采取这种办法,但是,这还应看农民覺悟程度,逐渐改正,不应硬加糾正;一种是土地固定地租,就是按照土地的好坏,远近,

給一定的地租，增产部分不給地租，因灾害而减产，就适当减少地租。这办法比較起来是最好的。这两种办法，不管是那种，农业稅也应由土地所有者負担。虽然农业稅不是財產稅，而是統一稅，但是，根据慣例，农业稅是一般土地所有者負担的。

第二，社員入社入社問題。这是一个比較难解决的問題。因为农业生产合作社里，有了公共財產和公積金。这些公共財物是社員劳动創造的，因此社員入社时，可以要求帶走自己創造的那一部分。但是，應該照顧社內較大生产設備和工具，不应因为社員入社，把較大生产設備和工具予以破坏，因为那样会影响发展生产。对于这个問題的处理，應該看具体情况，把公共財物折成合理价格，社員退社时，可由社里折成現款，把他应得的一分付給退社的社員，这样，既不影响发展生产，又不違反自願的原則。但是，必須指出，由政府獎勵或帮助而創造的公共財產，社員退社时不应帶走。社員入社可以帶走公積金或公共財產，新社員入社也当然要帶一部分入社金。但是，新社員入社，还没有得利，一下就讓他繳很多入社金，他是不肯的。这就使农业生产合作社的发展和扩大受到阻碍。解决这个問題的办法，最好是除去国家獎勵或帮助的公共財產外，凡是由旧社員創造的部分，也折成合理的价格，算出新社員入社时应拿的数目，然后規定日期，讓新社員分期(三年或五年)交入社金。这样，既可減輕新社員入社时的負担，也不違背互利的原則。

第三，关于在土地上进行長期建設的問題。这个問題，是个急待解决的問題。只有进行長期建設，才能战胜自然灾害，发展生产，提高單位面积产量。同时，也可給节省出来的劳动力找到出路。但是，基本建設，当年受益很难抵償投資。这样，在分紅問題上，就必須慎重考虑。假如基本建設的工价，都要从当年农业收入中分

紅，那末劳动力少，沒有能力参加基本建設的社員，就要少分粮食，就会影响到他們的生活，也会影响农民办社的积极性。但是假如不从当年收入中付給参加基本建設的人一定数量的报酬，就势必影响社員对基本建設的积极性。对解决这个問題的办法，我們有两个意見：(一)由农、副业收入中，逐年留些基本建設費，在基本建設中所用的工，由基本建設費里付給工資。如果工資数目太大，可适当从副业收入中补足；(二)在基本建設上所用的工資，分期逐年还清。不过必須指出：不管用什么办法解决，必須引导农民进行农业基本建設，因为这是符合于社員利益和国家利益的。

第四，关于自留地的多少問題。为了吃菜方便，或者別的特殊需要，社員留点地自己来种是可以的。但是，一般地說，自己种的地还是少留些好。这是因为：(一)地留的太多了，社員就得把大部分時間抽出来干自留地里的活，分散了集体的力量，会影响到社里的合作生产；(二)社員自留地太多，就不能作到土地統一經營，就不能很好發揮土地的潛力，也就显示不出农业生产合作社的优越性；(三)自留地太多，就要把大部時間用在自留地里，在社里劳动得少，就会少分粮食。根据这三个原因，办社时就要說服社員少留点地。一般地講，自留地不应超过3%或5%。但是，关于果树入社的問題，应该适当的处理。要是某生产合作社以經營果树为主，那么果树园子就应该大部或全部入社，交社里統一經營。如果是以农业生产为主的，社員們家里有点果树，就可以不入社，由社員自己經營。因为果树少，不值得合作經營。

第五，农业生产合作社的規模不应过小。因为过小就不能發揮其优越性；但办大社，也必須具备充分条件，因为社过大了，不容易管理領導。一般說生产条件較强，而且有坚强的領導干部，就可以办大社。不然，不可以盲目地办大社，免得因为具体生产条件不

能相称,或领导干部弱,而使经营粗放。但是,必須指出,农业生产合作社的规模,最小不能少于 15 戶,过小了就显示不出优越性。

第六,关于干部誤工問題。农业生产合作社应该对社里干部特殊照顾。一般的应该掌握“为了社里办事誤工,应该給干部記工,不是为社里办事誤工就不記”。不够 50 戶的社,干部不能脱离生产。象阳原南梁庄馬荣社,共 20 戶,不但社長脱离了生产,而且,社里还规定每月給会計記 9 个整工。这是不应该的。因为一个 20 戶的农业生产合作社,沒有条件养活脱离生产的人。如果这样作,就会影响社里的生产。

苏宗軾农业生产合作社社員們 集体主义思想的增長

(阳魁、守榮,見“察哈尔日报”,1952年5月10日。)

商都县二道窪村苏宗軾农业生产合作社的社員們,經過去年一年來互助合作进行生产,集体主义思想大大增長了。

苏宗軾农业生产合作社剛成立时社內外的思想情况

苏宗軾农业生产合作社成立以前,二道窪村除了三三两两季节性的撥換工以外,还没有一个常年的互助組。所以,当苏宗軾等10戶組成了农业生产合作社以后,村里群众常譏笑他們,說他們組織农业生产合作社是“胡鬧”說他們到秋后打下粮食分不公平一定要“打架”。农民郝四老汉还劝社員王志彬說:“你机机明明的人,为啥要入社?”就是社員們当时也是半信半疑。虽然社里訂了較完善的制度和生产計劃,但社員們还没亲身体驗到集体生产的好处,心里沒底,很不放心。社員崔玉說:“論說我單干也行,不过听說农业生产合作社比單干强,咱就試一試,看究竟咋样。”本来社員的土地都按产量評定分数入了股,但在种地时,社員渠同老汉看着他儿子天天到別人地里去播种,就着急地問:“为啥天天給別人种,不先种咱那块地呢?”青年社員郝八銀,看着社里的地都种完了,剩下自己的17亩地沒种,就鬧起情緒来,要求退社說:“我成天給別人种地,倒把自己的地落在后面,若是單干的話,我的地不

光早就种完了，还可卖几个短工，我不退社还等啥！”社員武張氏，因为怕农业生产合作社給她把地种坏了，在下鋤的时候，还把已經由社里种好的10亩山药地退出去自己經營。社員們劳动时，每到自己地里耕作就很細致，到別人地里就馬馬虎虎。

事实教育了全体社員

去年，苏宗軾农业生产合作社，統一使用了土地，按着土地的性质好坏，适合种啥庄稼就种上了啥庄稼。年老的社員們說：“这样作活到底比單干調騰圈子大。”到鋤耩、收割的时候，那块地該鋤了，就鋤那块；那块庄稼黄了就先割那块，不慌不忙，啥活也拉不下，还抽出3个人搞了副业。渠同老汉說：“这么个就是好，不浪费劳力，也不象單干那会儿没事閑个死，活忙了累个死！”崔玉經常跟別人說：“社里活忙时，你干这，我干那，就象一大家人家，一、二十口人在一块地里作活，有說有笑，格外心寬！”青年社員們在集体劳动时，更是生龙活虎一般。17岁的崔召子，入社以前，既不会耕，又不会鋤。可是入社不久，因为壯年社員們耐心的帮助他，沒半年工夫，就成了个“好劳动”。鋤地时，他和另外两个青年农民硬跟标准工武八小比賽。夏天庄稼显旱了，社里男女老少全体出动挑水保苗。高崗地里的庄稼旱死了，窪地里的長的挺好，他們就把全部力量用在窪地里。結果一部分窪地多打了粮食，减少了灾害，秋后不管社員本人地里庄稼如何，社里全部收入按分批紅。社員武志彬就很滿意地說：“要是單干絕不会有这么多的粮食吃。”社員郝八銀家多是梁地，庄家旱死好些，沒旱死的庄稼收成很賴，可是他分的粮食比自己地里应打的数字多得多。社員崔召子家的173亩地，去年估計可能打41石粮食。可是去年他分了26石。当时他还觉着分粮食不多，情緒不高。后来算了一下細賬：若單干

的話，他家劳动力缺乏，得經常僱工，一年連吃帶工錢，就得 15 石粮。此外，社內还从全年农业总收入中留了 8 千斤子种，这里边就有崔召子 3 石多。兩項加在一起是 18 石。今年他在农业生产合作社里光从农业生产上分的粮食，实际比單干多得了 3 石多。除了农业收入，还有一大部副业收入。这样一算賬，崔召子才認識到参加农业生产合作社的好处。从此他在各方面表现的非常积极。原来要求早给自己种地的渠同老汉，秋收后分得了比自己地里打的还多的粮食，滿腦子的怀疑一笔勾消了，他說：“合作社就是好，多作活就能多分粮食。”别的社員分的粮食都超过了和自己劳力、土地、畜力相等的單干戶，大家也都取消了怀疑，都清楚地認識到农业生产合作社是大家的靠山。

不断地进行政治、文化学习，提高了爱国主义觉悟

苏宗轼农业生产合作社的学习、會議制度是社員們最感兴趣的集体生活內容。傍晚，笛声一响，老少社員們便齐集一起：計划生产，研究問題，在會議上展开批評和自我批評。社員每天晚上讀报，从报纸上，使他們知道了好些从来不知道的国家大事和政策。社員齐六、張二黄等人，听到有人讀报时，不管自己在作着什么活儿，也得放下听听。武志彬和渠同老汉，每談起他們的儿子武八小、渠二旦过去一字不識，現在已認識 200 多字的事情，就高兴地說：“跟着毛主席走是步步登高！”社員們政治觉悟和文化的提高，对我们偉大的祖国就越加热爱。他們說：“不是这样的国家，我們就不知道咋組織农业生产合作社！”1951 年 6 月抗美援朝总会号召捐献飞机大炮支援中国人民志願軍时，女社員們捐了 540 个雞蛋，男社員們捐了 200 多斤莠麦，合計起来，占全村捐献数的 38%。社員郝四小曾几次要求參軍，到朝鮮前綫消灭美国侵略軍去。社

主任給他解釋說：“等着祖国需要你的时候再去吧，眼下咱們只要办好农业生产合作社，提高了生产，多打了粮食，积极支援咱志願軍，就是咱們現在抗美援朝的好办法。”社員們不仅記住了这个精神，而且把这精神貫徹到生产中。社員姜世魁等，到化德县去搜牲畜草时，冒着寒风和大雪，睡在遼闊的草地上；餓了吃把炒面。他說：“咱們这样作，比起志願軍来还差的远。为了努力生产支援志願軍，苦点算个啥！”对于优待軍属工作，社員們做的也很好。春节时，他們組織了儿童慰問队，到軍属家里去慰問。每逢輪到他們代耕时，他們都是委托作活多和作活好的社員去代耕。社員郝八銀去年去天津參觀了华北城乡物資交流展覽会，回到村里見人就宣傳：“我这次看了看祖国的財富和偉大的建筑，也看了看工人在工厂里作活的情形。工厂里作活都是有組織的，咱們农民要跟着工人老大哥走，就得好好把互助組、合作社办好。”郝八銀不光宣傳得好，自己作活的勁头也大了。地里活他总作在前头。社員們談起郝八銀由二流子变成新人的事，都說：“这都是毛主席的領導！”

社員們集体主义思想的增長

苏宗軾农业生产合作社的社員們，現在已經完全打消了“試試看”的思想，他們已把农业生产合作社看成了集体的命根子。一年来，农民們从自己的亲身經驗里，認識了集体劳动会帶給他們更幸福的生活。因此，每个社員都把农业生产合作社的事看作自己的事情。社員渠同老汉，每天清早起来就揹着粪筐去拾粪。有人問他：“为什么这样积极？”他說：“粪上在地里，多打了粮食也有我的份儿，我为啥不拾？”今年三月里，社里有一眼新修的井倒塌了，社員武三小发现了以后，就踏着雪水砌井沿。头天晚上沒砌完，第二天早晨自己又一声不响的去砌。当社里有事找他时，才发现他一

个人站在井里，滿腦袋都是大汗，正往井沿上搬石头。

珍爱公共财产和社里的公共利益，已成为社員們的新风气。晚上收工后，年青的社員們回家吃飯的时候，总有几个老年社員在場院里整修农具，锹、鎬上有一点土，他們都用脚踩下去以后，妥妥貼貼放在农具室里。社員渠生明，到商都县城去买农具，来回170里，回来后不休息，連夜把耙，耨拴上繩綫。拴繩綫时缺少两个挽鉤，社員崔玉一声沒哨，就从自己家門上卸下了两个門环，把繩綫拴好。这样的事是說不完的，每个社員都很热爱他們自己的农业生产合作社，他們認為走这个道路就是一步步走向幸福更幸福。

社員們政治觉悟的提高和集体主义思想的增長，提高了社員們的生产情緒。为了响应毛主席关于增产節約的偉大号召，苏宗軾农业生产合作社已經訂出了爱国增产20,000斤粮食的計劃，并且向全县互助合作組織挑了战。現在，全社社員們，正积极投入轟轟烈烈的春耕播种运动。



五、綏 远 省

綏远省 1952 年互助合作运动总结·····291

 陝壩专区

 临河县

在生产中进一步巩固蒙汉团结·····308

——記土改后的临河县蒙汉互助组

綏远省 1952 年互助合作运动总结

(綏远省人民政府农林廳,見“綏远日报”,
1953 年 1 月 29 日。)

我省互助合作运动,去年在各地普遍展开,虽然大部还是劳力互助的低級形式,但已显示了組織起来的优越性,全省去年农产品总产量达到 313,756 万斤,超过原計劃 27.8%,互助合作起了重要作用。农业生产合作社比互助組打粮多,互助組产量比單干戶产量高,并出现了許多高产新记录。“組織起来胜單干”,已为一般农民所公認,給今后发展互助合作創造了有利条件。

一、发展情况

去年全省共組織了各种类型的互助組 63,173 个,参加男女劳动力 663,228 个,占全部劳动力 52.7%,参加农戶 296,909 戶,占农牧业戶的 53.2%,其中長期定型互助組 9,611 組,占組数 15%,临时季节性互助組 53,559 組,占組数的 85%。农业生产合作社两个,19 戶,入社人口 70 人,参加劳动力 34 个,入社土地 631 亩,占社員共有土地 92.8%,外有社員自留地 48 亩 9 分,占有地 7.2%。两个社的发展比較正常。此外在牧区、半农半牧区出现了农牧互助組与牧业互助組,牧区的牧业互助組也有两种类型,一种是以区村为單位而組成的大队、小队形式,分区分片进行打草、打狼、打井或修棚搭圈,制度簡單,达尔罕旗的互助組就属于这种形

式。另一種是全面互助，牲畜繁殖，飼養管理均在一塊，男女按特長分工，制度亦較健全，郡王旗朝格吉勒互助組屬於這種形式。這些牧業互助組今年牧畜增殖數均超過了單干牧民。不但給改善飼養管理，解決水草問題提供了有利條件，正在逐步變天牧為人牧，變游牧為定居放牧。由去年牧業互助組的情況看，牧業亦必須走組織起來的道路，不過在本省僅是一個開端，經驗很少，需要很好總結研究，以方便於今後發展。

二、主要成就及特點

(1) 數量質量均比前年增加和提高。數量上比前年增加 82.3%，參加勞動力增加了 157%。婦女參加互助組的人數亦增加，尤其綏西由於婦女參加了互助組，使去年春耕、修渠、夏鋤，均適時提前完成任務。在質量上具體的表現是長期定型互助組的大量增加，在三大原則的貫徹上均有顯著進步，許多先進互助組採用了死分活評，按活計工等比較合理的評分計工制度。清水河縣王何互助組為了解決“遭災垮台”與“秋收各顧各”的傾向，訂出秋收包千包產辦法，預評產量，先熟先割，同樣成熟先割產量高的，如果受災全組包償，對鼓勵勞動熱情鞏固提高互助組均起了決定性作用。有些組民主管理已成為組員生活中的一部分，有的每天評分計工，三天研究一次工作，七天開一次檢討會，還有的開地頭會。涼城高海濤互助組員每天吃完晚飯，自動集合在小農場里開會。包頭市杜萬良互助組在談經驗時說：“有事大家商量是搞好互助組的關鍵，批評和自我批評是鞏固提高互助組的武器”。

(2) 社會主義因素日漸增長。基礎較好的互助組已經積累了一部分公有財產並着手進行各項長期建設，根據全省 98 個互助組的典型材料：公有大型農具 302 件，耕畜 159 頭，油、粉、磨坊 13 座，

糧食 386 石 9 斗，存款 2,200 多万元。在長期建設方面有 48 个組修渠 75 道，42 个組打井 140 眼，修棚塔圈 428 間，60 个組修廁所 421 座，49 个組造公有林 830 亩，6 个組修梯田 91 亩。標誌着組織起來以後，農民從思想上提高一步，集體勞動的觀念加強了，由勞力上的互助而開始向經濟互助方面發展，奠定了今後互助合作的良好基礎。

(3) 以互助組為基礎展開了愛國豐產競賽。不僅推動了豐產運動，而且鞏固發展了互助組，根據 106 个互助組內 112 戶組員的調查：糧食作物的平均產量 177 斤，超過全省平均產量 81 斤的 118%，經濟作物平均產量 71 斤，超過全省平均產量 37 斤的 92%，這個顯著的收穫，在農民中起了很大的示範作用。

通過夏秋兩季評比，對工作基礎薄弱地區補救很大，使部分不健全的互助組走上健全，臨時的變為長期，以活人活事顯現出組織起來的好處。歸綏縣第四區經過評比，發展了 74 个互助組，並有 30 个臨時性的互助組，提高為常年互助組。經過評比卓資縣組織起來的勞動力由 46% 擴大到 58%，狼山、托縣等地經過評比，清除了混入組內的富農分子。豐鎮、集寧、涼城等縣互助組以每月農曆初一、十五定為愛國日，定期交流經驗，評比成績。評比是鞏固互助合作組織的重要方法。

(4) 互助組內展開了技術改進工作，而且在內容上也日漸增加。我們各種科學技術的推廣，互助組起了積極帶頭作用，如拌種、殺蟲、推廣步犁、水車、修渠打井，深耕施肥均能接受與改進。涼城李補孩互助組，開了 16 里長的干渠一道、打井三眼，使全組 650 亩耕地有 630 亩變為水田。集寧郭考四、五原王從英等互助組都帶動農民用鋪沙鋪土的方法改良土壤。包頭市杜萬良互助組成立了技術研究小組，做了肥效試驗並試行了溫湯浸種。在愛國

增产的热情鼓舞下，凡是参加竞赛的組均划出丰产地，进行精耕細作，有的組按技术劳动与一般劳动分工，更便利了劳力与技术的发挥与創造，因而出现了許多增产模范与高额产量。晏江郭有才互助組变死水稻为活水稻，每亩丰产地产量由400斤提高到1,032斤。托县刘二互助組，由于深耕密植，在18亩小麦面积上，每亩产到450斤。集宁董占云互助組三亩丰产山药平均每亩产8,500斤。五原李二保互助組10亩3分糜子每亩平均产903斤。这些高产记录均比当地同样条件土地高出一倍至五倍，証明綏远农业生产上存在着雄厚潜力，只要在組織起来的前提下，改进技术，战胜自然灾害，普遍提高單位面积产量，是完全可能的。这些典型事例已給农业生产发展上开辟了广闊道路，有力的批判了“生产到頂”的保守思想。

(5) 逐步与副业、供銷、信貸相結合。由于全面增产，更給农产品加工业和运输业找到出路，从而使互助組与副业結合愈趋密切。临河田玉明互助組，与供銷合作社訂立合同，整个冬天推米磨面从事谷物加工。各地互助組跑运输、开油、粉、磨坊、山区編織、挖药材、馱脚运炭非常活跃，不但增加了組內的财富，而且溝通了城乡物資交流。部分常年互助組和两个生产合作社开始与供銷社訂立了合同，与銀行建立存款貸款的关系。归綏市段永鎖互助組，全年由供銷社購貸款額达4,000万元。正如一些組員反映：“不与供銷社訂合同。一蹙三大季。”武东王福小互助組一年中在銀行金融小組的存款，最高到过7,000,000元，借过5,000,000元，“存借方便，对生产有利”，組員已体会到这种好处，但是这一工作在本省还是新的开展，需要大力提倡与改进。

(6) 蒙汉人民經過土改由政治上的团結到生产上的互助合作。这是綏远突出的特点。今年全省民族杂居区，除蒙汉农业互

助組外，还有一部分是蒙汉农牧互助組，按特長分工，农牧兼营，如临河三旦召，五原柴临庆、晏江巴兔、米仓錢五虎等互助組，都属于这种类型。在牧业区出现了牧业互助組，大力进行三打(打狼、打草、打井)两搭(搭棚、搭圈)，牲畜增殖上有了显著成績。如郡王旗朝格吉勒牧业互助(78戶，三个大組，九个小組)，今年打新井20眼，整修旧井44眼。搭棚圈136間，打草68,400斤(外买草37,000斤)，羊增加了50.4%，牛增加35.5%，馬增加15.7%，馱增殖25%，均超出了計劃。这是本省巩固民族团结，农牧业生产相依相輔共同发展的新内容。

(7) 今年只試办农业生产合作社两个，一个是包头县余占海合作社，一个是凉城郭老虎合作社。发展正常，由于打破地界，統一經營，大大發揮了土地效力与劳动热情。改进技术，农副业密切結合，使农副业收入增多，提高了生产和生活条件。郭老虎合作社平均每亩产量七斗七合(每斗30斤)，比同村李喜寿互助組多产70%，超过單干戶陈錫庆115%。余占海合作社丰产地糜子每亩平均503斤，比王四仁互助組的丰产糜子多打135斤。两个社均有比較严密的制度，余占海合作社超过土地常年产量部分按劳分紅，比地四劳六的比数，又提高一步。由于两农业生产合作社試办的比較成功，不但从思想上物質上巩固了每个社員，也鼓舞了互助組轉社的积极情緒。一些常年互助組正在做建社的酝酿准备。

(8) 随着互助合作的发展与产量的不断增加，不仅改变了物質生活面貌，而且有了文化生活的要求。首先是与讀报結合，不少地方形成互助組即讀报組，訂綏远日报或华北人民、宣傳手冊，利用地头或晚上讀报，傳播生产知識和丰产經驗。一般要求学习文化很为迫切，凉城郭老虎合作社女社員朱三女，已認了2,400多字，包头县有些互助組，冬季輪流上速成識字班学习，还有組联合

成立了識字班，組員訂出識字計劃，找專人負責教，对組員政治思想，文化及生产經驗等各方面提高了不少。

三、存在的問題

(1) 一年来的运动发展极不平衡。首先是地区的不平衡，武东发展到占总劳力的80%，而陶林只发展到25.7%，按專区講，綏西平均为76.2%，綏中为55.3%，綏东为51.1%。这是某些地区对互助合作政治思想领导薄弱，缺乏具体领导，放任自流，使得很大一部分群众落于互助合作运动之外。领导上也表现了不平衡的做法，一般的注意了長期定型互助組，忽視和放松了临时季节性互助組的领导，而且有些地区干部看不起临时季节性互助組，严重影响了互助合作运动的全面的正常的发展。甚至对單干戶抱着歧視打击态度。

(2) 評工計工中存在着不公平合理，未能貫徹等价互利原則。一部分組按人头計工，固定工分，不分男女劳动强弱干一天活計一个工的互助組，还有很大数目。丰鎮县有的互助組牛耕五亩頂一个人工，中心旗范沛互助組一个牛工頂一个人工，有耕畜戶吃亏，因而影响有耕畜戶参加互助組的情緒。也有个别互助組畜价高劳力吃亏，陶林县簡世明互助組，秋翻地四亩算四个人工，这些不合理的評工記工办法和人畜还工上的偏高偏低現象，都会影响互助組的巩固与发展。

(3) 由于等价互利原則貫徹不够，如何吸收中农参加互助合作，已是当前很重要的問題。目前中农态度，一部分是退縮观望徘徊于互助組外，一部是厚道忍讓，“反正是貧僱农，吃点亏算不了啥”。因而在組內不前不后，表现在轉社問題上，更是消极不前，有的說：“土地入股倒可以，土地占四股太低”，有的說：“中农是灰的，

怎說怎好，早入社晚入社，迟早得入”，更有的借口妇女拉后腿，拒絕耕畜作价归公。其原因是个别地方对中农政策沒有正确掌握，宣傳教育不够，由于侵犯了中农利益而造成不良后果。个别地区互助組規定貧僱农有优先权，米仓县刘巨成互助組三季不清工，欠中农的工还不上。各地貧僱农鬧互助組吃大鍋飯，更引起中农的顧慮。这一問題应由檢查整頓互助組端正对中农政策着手起，赶急教育糾正。

(4) 发展中的不正确傾向，目前已开始抬头，具体表现有以下两种：一种是有些互助組內，通过耕畜与工資，换取低廉的劳动力，形成变相僱工經營。还有的重副业輕农业，做买卖投机牟利。晏江郭有才今年除去自己劳动及畜工換人工外，共付給組員工資，折合糜子 13 石 2 斗，折日工 188 个，相当僱用了一个半長工，全年打原粮 120 石，剝削量达 30%。丰鎮刘官来互助組全組 826 亩土地中，有 226 亩入股，按常年产量 300 斤算一股，35 个劳动力算一股，畜工折人工入股，分紅結果土地耕畜股占去 62%，劳力仅占 37%。包头市杜万良互助組副业分紅按資本、人、畜力照市价付工資。武川县孟有津互助組，組里开买卖，与供銷社对立。另外有些組倒販估衣粮食謀取高利。虽然表現形式不同，但都是不正确的，違背互助合作政策的。这說明有些地方，小农經濟本身孕育着的資本主义因素，已在开始萌芽，急需糾正，否則勢必引起互助合作組織的變質。另一种是有些互助組，在土改以后，土地、耕畜、农具归了大堆，吃大鍋飯。兴和陈登科互助組，就把土地、耕畜等都归在一起，秋收按人头平均分配。固阳陈有才互助組伙种伙吃，陶林有的互助組，小雞均归公有，他們認為“这才叫集体主义”。在現阶段这样过早的廢止私有，不但阻碍了生产的发展，而且已引起农村广大个体农民生产情緒的波动。这种农业社会主义思想的发

展，行將阻礙互助合作運動的正常發展。

(5) 婦女參加互助合作組織，一般仍是重視不夠，有的輕視婦女在生產勞動中的作用。目前婦女參加互助合作的勞力僅占男勞力的28%。有的是男農民限制婦女生產活動。另外互助組里男女不同工同酬，烏拉特前旗胡爾生互助組男勞力一天計10分，女勞力一天計7分，准格爾旗閻俊互助組男人計脫工，女人計上工，同時不重視婦女福利，不解決看娃娃問題，都使婦女參加勞動受了限制。如何從這几方面改進提高，使占人口半數以上的婦女動員起來，互助合作才會形成運動的。

(6) 有些幹部存在着嚴重的自流思想。一種表現是只號召，或者是形式主義的領導不深入不具體。只看表面現象統計數字，看不見互助合作運動中所存在的主要問題。因之不能總結推廣新的經驗，也就無從在現有基礎上把互助合作提高一步。以致造成某些地區運動長期裹足不前的現象。全省在未整頓前，共有常年互助組11,270個，經過整頓只有9,611個組，其中有一些可能還是形式的。這種自流現象之所以產生，是某些幹部滿足於農牧民的一些增產成績，滿足於互助合作的百分比數字，看不到或不了解農業生產更高更大的前途。因而產生了自流傾向，這是領導互助合作的右傾情緒。另一種有些幹部主觀急躁好高騖遠，盲目追求高級形式，違背了互助合作由小到大由低級到高級由簡單到複雜的發展規律。結果脫離實際一無所成，反而造成社會上的不良影響。

本省解放較晚，但是由於群眾愛國增產的積極情緒與先進地區的影響，迫切要求組織互助合作。而部分幹部倒落在群眾後面。清水河縣有的互助組員說：“互助好幾年啦，幹部沒來過，有問題無處打聽”。充分說明放任自流對工作損害的嚴重性。整個說來，全

省宣傳教育工作不够普遍深入,而仅有的一些宣傳内容,也是皮毛形式,沒有起到应有的作用。另外一般領導,虽然很重視培养典型,却未能由点帶面推动全盤,以致点內轟轟烈烈,面上冷冷清清,这些落后于工作,落后于群众的领导方法,急需提高改进。

四、今后意見

(1) 根据以上情况,1953年必須普遍深入地大力开展互助合作运动,发展和提高各种类型的互助組,积极稳步的在各地增多試办农业生产合作社。要求組織起来的劳动力达到全农业劳动力的60%,其中長期定型互助組的劳动力达到組織起来的15—20%,并增办农业生产合作社四十个,牧业区要求有計劃有領導的在每一个旗办好一两个牧业互助組。定期召开互助組代表會議,訓練培养骨干,交流經驗,以便逐步巩固提高。

(2) 在互助合作組織領導上,应強調培养典型,創造經驗,“点面結合”与“內外兼顧”的做法,貫徹“以互助帶動互助”,“由群众中来到群众中去”的領導方法。強調深入下层进行具体領導,注意发现与解决主要問題与新問題,及时总结,建立定期會議,汇报、报告制度,專人專業,認真負責。并須認真解决組內与組外,应統籌兼顧,克服运动的不平衡。

春季各地应无例外的开展一个对互助合作的学习运动,以提高干部对互助合作認識和領導能力。对互助合作組織本身必須掌握由个体劳动到集体劳动,以达到逐步加强集体劳动观念和經濟上的互助。必須明了組織起来的过程就是与資本主义傾向斗争的过程。另一方面組內一些农业社会主义傾向以及过早过急的偏向,要及时教育改造,糾正并防止。

同时应經常的加强政治思想領導,深入地进行爱国主义教育,

前途教育，集體主義教育，並結合組織起來的真實例証教育廣大農民。毛主席指示我們，“嚴重的問題是教育農民”，應該是細致耐心不厭其煩的來對待這一工作。只有如此才能使互助合作運動成為廣大群眾性的自覺的運動。

(3) 1953年春季，有一批常年互助組要轉為農業生產合作社，必須由縣、旗派專任幹部領導，沒有幹部不建或緩建，根據穩慎方針，做到寧慢勿亂。按目前群眾思想與要求，開始轉社過左情緒可能發展，也將會引起社會上一部分農民的情緒波動，以致影響生產。必須慎重。其次，一面具體幫助轉社，一方面向社會做宣傳。建社後由各級黨政機關派專人具體領導，建立檢查制度。目前各地組、社，識字記賬人缺乏，各地應就地設法解決，中式賬西式賬均可採用，但必須記清楚。春耕後開辦短期訓練班專門訓練合作社會計人員。農業生產合作社生產投資問題，應大力提倡並由供銷社或銀行主動訂立“結合合同”，以扶持互助合作的鞏固與發展。

(4) 鞏固提高現有各種互助合作組織，應由三大原則與四大結合的具體貫徹着手，並認真解決中農問題和婦女參加互助合作組織問題。建立與健全評工計工制度，普遍推行“死分活計”辦法。另外一些勞模、組社幹部兼村幹部職務開會誤工問題，除由行政上盡量叫少兼職或不兼職外，如代表組、社開會，應適當訂出計工辦法。臨時互助組亦應在有基礎上，從思想及互助內容方面逐漸予以教育提高，並不斷以組織起來的優越性，教育單干農民。促成互助合作組織逐漸由低級到高級的過渡。

大量培養訓練互助合作的骨幹分子，開辦組長、積極分子訓練班，總結交流經驗，以達提高互助合作的目的。

(5) 由一年互助合作運動的發展，農民在技術上已提出新的要求，絕大部分要求科學技術，要求改變生產工具，要求土地上的

基本建設。我們在技术指导与新式生产工具供应上必須滿足群众这一要求。为此必須加强技术推广站和各級农場与农民的联系。在常年互助組和农业生产合作社內均須設有技术研究小組或技术員。划出丰产地,有条件組、社可成立小型农場或試驗地,以加强科学技术与先进經驗的推广工作。保証普遍提高單位面积产量,創造大面积的高額丰产。

(6) 加强国营經濟对互助合作的领导与支持。認真普遍的推行結合合同,加强对生产資料的供应和农产品的推銷工作,并組織农村信貸以支持互助合作运动。

(7) 牧区的互助合作运动,虽已开展,但还是多限于“三打”“两搭”防风接羔等工作上的互助,形式很低,但如何提高和普遍开展,尙无完整的系統的經驗。这就需要我們今后加强领导、典型示范吸取經驗,采取逐步推广慎重稳步的进行,防止急躁冒进。

在生产中进一步巩固蒙汉团结

——記土改后的臨河县蒙汉互助組

(臨河县生产办公室, 見“綏远日报”, 1952年5月14日。)

在临河与杭錦旗接連的草原上, 翻了身的蒙汉人民組織起各种形式的蒙汉互助組, 他們为了祖国的生产建設, 为了自己的幸福生活, 整天劳动在一起, 生活在一起。草原上到处洋溢着民族間友爱合作的新气象。

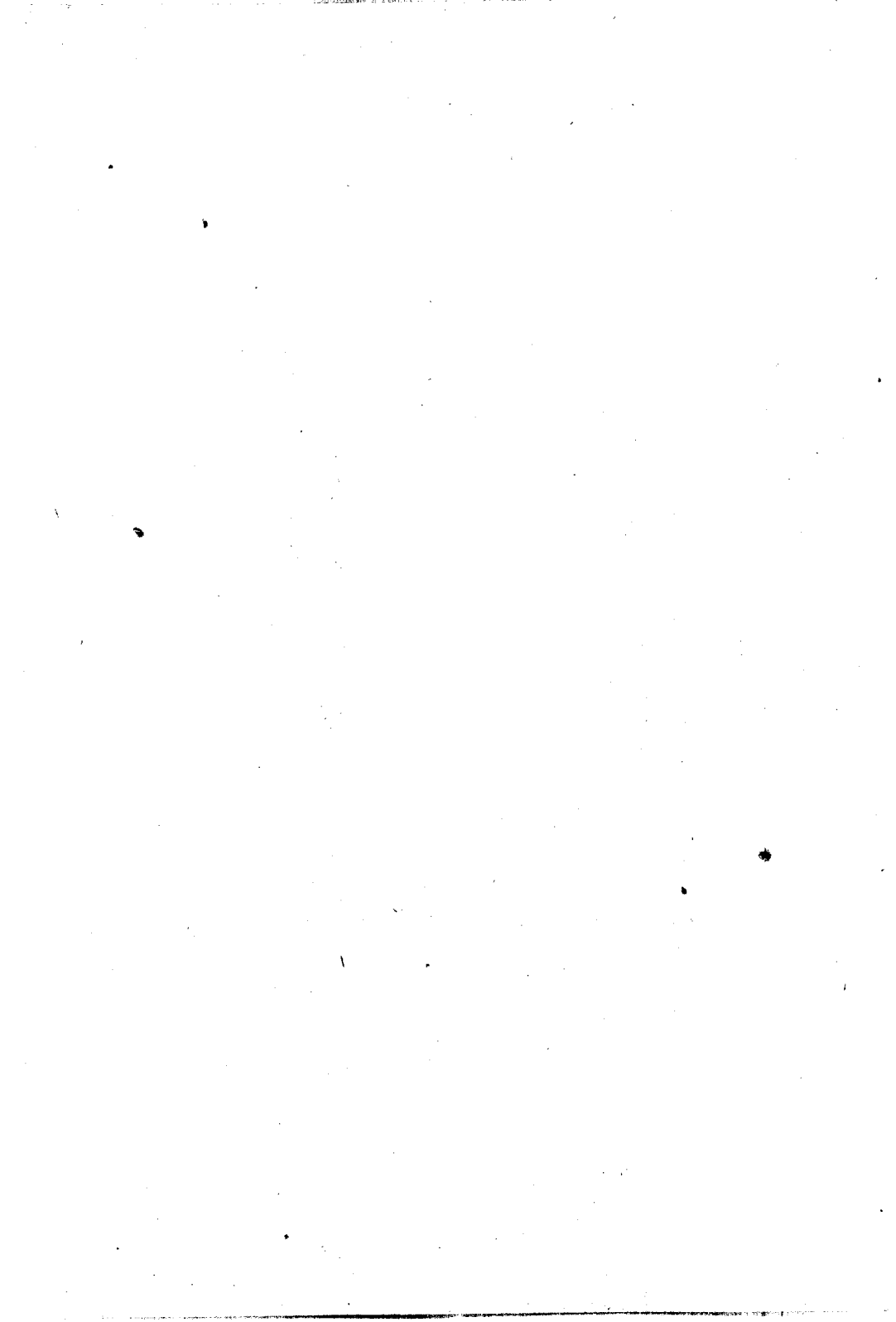
土地改革結束后, 临河县領導上就注意了如何在生产中进一步巩固和发展蒙汉团结。在临河县召开的各界人民代表會議、县扩干会等會議上, 領導上对各級干部都进行了蒙汉团结生产的思想教育; 特別在各界人民代表會議上, 吸取了蒙民代表的意見, 通过了保护牧場、膳召地(召庙的公地)等決議, 对蒙民的公勤和各种貸款等問題, 也做了明确的規定。

临河县的蒙民是由牧畜业轉向农业的, 不論在生产技术或生产資料方面都有很大困难, 大部分蒙民缺口粮、农具、子种和草料。临河县为了达到蒙汉团结发展生产这一目的, 曾协同杭錦旗后套中心区(临河县蒙民行政上隶属杭錦旗后套中心区領導)解决了这些困难。比如临河县調整公粮时, 确定蒙汉貧僱农一齐照顧的原則, 发給蒙民 174 石多粮食, 每戶平均能得到七斗粮, 基本上解决了蒙民的口粮困难。放籽种貸款时, 又貸給 68 石多(不完全統計)

麦种，使蒙民的十余顷土地都种上了小麦。杭锦旗发放的保畜救灾粮，有三分之二投到耕牛的饲料上。同时，还贷给一部分草，组织了医生给蒙民治病。这些事实蒙民们感到非常满意，他们感谢毛主席和人民政府对蒙民的关怀。

蒙汉互助组，是经过联合土地改革，在蒙汉人民阶级友爱与民族团结的基础上，根据自愿两利的原则组织起来的。据一区几个村的统计，99户蒙汉人民，组织了25个蒙汉互助组；并已初步订出了记工、清账、检讨等制度。每个互助组的蒙汉组员，都发扬了高度的阶级友爱，一致保证要互相帮助，搞好农牧业生产。罗圈湾村高铭国互助组，汉人组员已帮助蒙民黄五十八种了62亩5分地。黄五十八则给高铭国等放65只羊，同时也提出了保证：找好草放羊，经常叫羊晒太阳，打扫羊圈，不叫羊得病。杨满渡口村的互助组，把所有的牧畜组织成五群，由蒙民妇女专门放牧，汉民给蒙民种地、挖渠、打地堰子，保证地锄三遍，浇水时先给蒙民浇地。

蒙汉农民组织起来后，更加提高了蒙民的生产情绪。他们都订出生产计划，积极的参加了铺土上粪，有的把多年的羊圈都刨开了，麦子地全部上了粪。杨满渡口等村蒙民平均每亩上了十二、三车粪，罗圈湾村蒙民妇女安斯拉玛等在春耕开始时，除积极参加防汛，每天还要刨二十车粪上到地里。目前各组正为“保证不荒一亩地”而紧张地劳动着。



叁、 內蒙古自治区

1. 察哈尔盟	
察哈尔盟 1952 年互助合作运动的初步总结	313
2. 兴安盟	
I 扎赉特旗	
莫日格策联组走向更高阶段组成农业生产合作社	323
II 科右前旗	
巨心屯和李金铭蒙汉农民联合互助组	326
稳步前进中的毕义山农业生产合作社	330
3. 呼纳盟	
调剂牧场，大力推进合作互助	334
——记呼纳盟牧业区四旗过冬的经验	
阿荣旗	
櫟克昌农业生产合作社是怎样形成的?	343
4. 哲里木盟	
哲里木盟一年来互助合作运动发展情况	350

察哈尔盟 1952 年互助合作运动 的初步总结

(中共察哈尔盟委员会, 见“内蒙古日报”, 1953 年 1 月 7 日。)

察哈尔盟除了有五个旗完全是牧业区, 绝大部分人民依靠饲养牧畜为主要生活来源外, 另有宝昌、化德、多伦三县是农业区, 绝大部分群众是以农为生。这里的农村在解放前因饱受日、伪匪军的蹂躏, 农业生产遭受严重的破坏, 许多农民失去耕畜和农具。土地荒芜, 人口大大减少。仅宝昌四区閻教包和多伦四区黑山咀两村在 1949 年的典型调查, 二百一十一户农户、七百八十九个农民中, 仅有耕地六千二百八十三亩, 耕畜和幼畜共计三百一十四头, 每人平均仅有零点四头牲畜和不足八亩的旱地。解放后数年来, 由于党和人民政府的正确领导, 我们坚决地贯彻和执行了上级党关于农业生产的一系列措施, 同时, 我们又走了组织起来的道路, 因此, 农业生产有了很大的发展。农民群众的生活水平提高了, 农业生产基本上提高到战前水平, 也给 1953 年的大规模的经济建设打下了良好的基础。

组织起来的经过

1949 年冬季, 三县的绝大部分地区进行了土地改革(三县十七个区, 有六个区是原察哈尔盟租银地, 未土改, 其余十一个区全

部进行了土改)。农民的土地問題解决后，生产积极性提高了，而劳动力和畜力則感缺乏，滿足不了农民扩大再生产的要求，生产需要农民組織起来解决人畜力不足的困难。1950年初，宝昌县农民开始組織了四千二百八十八个簡單的搬工插秧組。化德县亦于1950年夏鋤时，出現了二千零六十个搬工組，全盟出現了七十九个妇女搬工組。

1951年，全盟是个旱災十分严重的年头，三县农民在“組織起来生产自救”的口号下，組織了八千四百三十一个牛犍，在宝昌和多倫两县还出現了五十四个常年互助組。这些互助組織，初步建立了齐工找价、民主管理和学习等制度，比較正确的使用了劳动力，不但在农业生产上显示了互助合作的优越性，而且在副业生产上也有了成績，因而胜利地度过了1951年的灾荒。

1951年的互助合作虽然有成績，但整个說来，在領導上，特別是領導思想上，仍停留在放任自流的阶段上。去年，放任自流的右傾思想虽然有了轉变，但又发生了新的偏向。有些地区和有的同志为了急于求成，忽略了組織互助合作的基本原則，盲目地犯了强迫命令的偏向，全盟去春組織了一万零四百一十二个季节組和六百零二个常年組。但这些組織是极不穩固的。許多組織在春播后和夏鋤前垮了台。自去年六月召开內蒙古农业生产互助合作會議后，盟委根据會議精神，也召开了互助合作會議，着重地研究了互助合作的方針、任务及存在的問題。会后在秋收前，各县都整頓了互助組織。整頓后，目前尚有一百零四个常年互助組和五千五百二十五个季节組和临时互助組，并有农业生产合作社一个。依目前情况看，剩下的这些互助組織是較前巩固了。

組織起来的成績

虽然几年来的互助合作经过了无数的波折，但总的来说是有成绩的。这些成绩表现在：

互助合作组织的質量提高了

全盟除化德的互助组垮台比较严重外（化德县四百九十四个常年互助组垮了四百六十六个；二千一百四十一个季节组，垮了一千二百七十八个），多伦和宝昌互助合作组织基本上还是巩固和发展的。多伦去年虽然有三十二个常年组改为季节组，同时也垮了些季节组，但他们和宝昌一样，绝大多数的组织在春播夏锄和秋收中都没垮台。如多伦四区兵部营子村，前年组织了二十五个互助组，秋后只剩下三个了，去年仍组织了二十五个互助组，可是秋收结束到现在，仍是二十五个组，而且这些组今年将要继续巩固和提高。以现有的互助组数字来看，常年组比 1951 年增加了近一倍（一百零四组比五十四组），而季节组比 1950 年的搬工组却少了许多（现有季节组五千五百二十五个，1950 年仅宝昌和化德就有六千三百四十三个搬工组）。但我们不认为这是下降，因为 1950 年（甚至 1951 年）的组织起来的数字是极不正确的。由于县区干部只要求数字，群众和村干部不得不编造些数字和事实来“应付差事”，正如去春化德程家营子村支部向他们区委书记报告的情况一样，他们对区委书记说：“我们是党员，我们不能老欺骗党了。说实话，我们村二十八个党员过去只有两个人参加了互助组，过去说都组织起来了是假的。”这就告诉了我们：互助合作是非常细致的工作，不是简单的召开个会或一般地号召一下就能解决的。化德县过去由于在组织中不够慎重，在组织起来后仍重视不够，所以就发生了许多缺点。但全盟现在所剩下的五千六百三十个互助合作组织一般说是比较巩固的。这些组织大多都具备了以下几个巩固和发展的条件：

一、一般互助組都有了民主管理的制度。組里的問題，都能求得民主解决。比如“三搶”問題，是各种类型的互助組中普遍存在的問題，但在农忙季节里，对于先給誰种，先給誰鋤，先給誰收割，一般都能做到大家討論和协商，所以因“三搶”而垮台的現象大大减少了。

二、齐工等价和記工制度比过去健全了。除了农业生产合作社和常年互助組外，季节互助組也有了这些制度。比如多倫县吉吉嘎村的王风成和周永祥的两个季节組，和常年互助組的制度一样，每五天按时齐工記工，每一季的賬都清楚地算出来，并进行找价(这里一般是五天記一次工，农民認为这样既不耽误時間，也不会錯，但也有一天記一次的)。每个劳动力应記工几分，都不是死規定，均視其劳动效果、劳动态度和劳动技术来确定。这种办法比較合理，也是互助組能够巩固的原因之一。

三、互助組里普遍建立了学习制度。許多比較好的互助組都訂了报纸。比如多倫四区双井子村一个农业生产合作社、一个常年組和二十个季节組中，就訂有內蒙古日报七份、人民日报三份。訂有报纸的組，都进行了集体讀报。农民对报纸上的农业生产消息和农业生产技术介紹都很关心。除了报纸学习外，一般还有民校，农民(特别是妇女)对学习文化的热情很高。吉吉嘎村張文玉和蘭成发互助組的妇女，双井子村傅金声农业生产合作社的男女社員，在最近三个月中，学了三百至五百个生字；傅金声农业生产合作社里五十三岁的社員潘守礼三个月学了五百多个生字，而且能写会用；一般青年妇女学习更較积极。这种学习热潮，就会有助于互助組織的巩固和发展。

四、組織起来的农民的政治觉悟有了显著的提高。傅金声农业生产合作社社員潘守礼說：“我年紀大些了，但我要努力学习，为

的是到了社会主义社会时,好掌握技术。”吉吉嘎村張文玉和蘭成发两組間有矛盾(在丰产竞赛中,领导上掌握不当而产生的,已解决),但两組組員都要求区县派人去解决他們的矛盾,为的是今年合并組織农业生产合作社(两組在一个自然村,合作后自然条件好,土地能大片地連起来)。宝昌三区胡金明組和六区宋世江組都要求今年轉为农业生产合作社。不少季节或临时互助組要求今年將互助合作形式提高一步。凡此种种,都生动地說明农民对互助合作比單干强的道理,已在实际的互助合作的生产过程中深刻的体会了。这也足以說明农民对农村的发展前途有了初步的認識,所以都要求上进,对今后的組織起来和巩固发展打下了良好的思想基础。

有力地推动了爱国增产运动

去春各县都以較好的互助組为基础,以劳模为骨干,党、团員帶头,挑起了爱国增产竞赛运动。在夏鋤结束后,对爱国增产运动进行了重点的檢查和評比,組織了大小不同的田間展覽,越发刺激了爱国增产运动。因此,去年在农业生产上出現了新的气象。

一、生产技术有了很大的改进。过去察盟农民的耕作法,十分粗糙,既不秋翻,又不施追肥,甚至于鋤地也不习惯。他們在这地广人稀的自然条件下,今年种这块地,明年又种那块,年年开荒,年年撩荒,土地有休息时间,所以虽然种得不細致,也能产粮食。因此,有的农民就錯誤地以为口外的地不能精耕細作,即使精耕細作了亦不能多打粮食。

去年的情况就大大轉变了,农民普遍重視了耕作技术。春播时,80%以上的种籽实行了浸拌和賽力散粉等农葯消毒。前年秋天已有70%的土地实行了秋翻。夏鋤中普遍增鋤一遍,做到了鋤两遍躡一遍和拔一遍草,一般互助組則有40%以上的地达到了耕

二鋤三耨一和拔草两遍。35%的耕地进行了施追肥。农民对新式农具的使用上,也有了习惯,全盟推广了七吋步犁二百一十九台,水車一百十八台,耘鋤二十台。由于农民对新式农具有了信心,普遍要求今年多貸新式农具。現在已訂購賽力散粉六万一千五百斤,今年將有一百五十三万亩土地的籽种,可以用賽力散粉消毒了。

二、由于組織起来,改进生产技术,就胜利完成了去冬的增产任务。虽然全盟平均仅七成年景(化德仅够五点七成),但每亩平均起来,能产原粮九十五市斤,三县共能产粮三亿二千万斤。其中还出现了許多高额产量。如宝昌城关区馬家营子村張存富,种八十亩地,每亩常年产量一百二十斤,全村九成年景,由于他的地去年普遍精耕細作,施追肥多,进行了籽种消毒,共产粮食(折莜麦,下同)一万四千一百一十四斤,平均每亩合一百七十六斤多,平均每亩增产五十六斤。其中二点三亩地,在村沿上,土地較窪,春播前利用雪水普遍灌溉一次,施肥七十車,春播时翻一次,耙壟后播种,又利用雨水澆一次,鋤一耨一耨二遍,每亩播籽三升,用五两酒拌种。共打粮食一千四百一十一斤,平均每亩折莜麦六百零二斤,超过内蒙旱地莜麦个人受獎标准。多倫四区榆树林子村属前元山自然村吳永奎(回族)和吳永祥弟兄俩(参加了互助組)的地,做到了耕二鋤三耨一,并普遍拔草一遍至二遍,用賽力散粉拌种,多施了肥(每亩平均約十車肥),有一段二点三八亩坡地,产粮(莜麦)七百四十八斤,每亩平均三百一十四斤。还有一段三亩的村沿地,共收穫莜麦一千六百三十斤,每亩平均达五百四十三斤多,达到旱地莜麦高额产量的受獎标准。除这些外,傅金声农业生产合作社二十三亩土豆,平均每亩达三千余斤;多倫吉吉嘎村軍属提玉祥八亩莜麦每亩平均达四百一十三斤。这都足以說明由于农民組織起来而提高了耕作技术,因而也就完成了爱国增产任务。

三、給一九五三年的农业生产創造了条件。农民在实际增产經驗中改变了过去对农业生产的錯誤認識，許多农民懂得了要增产就要精耕細作，就要多施肥和追肥，就要学习各地的先进經驗，就要接受科学农业知識，因为懂得了这些，所以就积极在为今年增产創造条件。在秋耕中，不但組織起来的农民在积极突击秋翻，就是單干户的秋翻也有了很大成績。全盟秋翻地已达所有耕地的 80% 以上，有的村、組、戶將所有地百分之百的进行了秋翻。如宝昌夜胡賽村、多倫吉吉嘎村張文玉、蘭成发、周永祥、王风成等互助組，傅金声农业生产合作社的地，就百分之百的进行了秋翻，而且有 50% 的地是細扣的。

在积肥沤粪方面，也有很大的进步。許多地区都配合爱国卫生运动开展了积肥沤粪工作。仅以多倫四区为例，全区十三万多亩土地，仅一千六百五十四戶(全区二千一百戶)統計，夏秋两季积肥压肥达十五万七千零五車，平均每戶积压肥九十四車多，平均每亩地可施肥一点二車。如果今年 40% 的地普遍施肥，每亩就可上三車多粪了，加以目前农民都还在普遍地积肥，这就給今年的增产創造了有利的条件。

組織起来的問題

上面这些是全盟一年来农业互助合作运动的收穫。但我們也还存在着以下的問題，而且这些缺点阻碍了或正在阻碍着农业生产互助合作运动的发展和巩固。

一、互助合作組織中的政治领导仍然赶不上形势的要求。不少干部，特别是区村級干部存在着單純的任务观点，他們对互助合作的领导上，不是如何設法发现互助組中的問題和解决問題，不是积极从政治上去领导农民和教育农民，而是千篇一律地“召开个会

議，問問他們春耕、夏鋤、秋翻和學習的進度”，只知道要了數字好填表。比如多倫四區吉吉嘎村的張文玉和蘭成發兩個互助組，以組織形式和勞動效果來看，都是較好的互助組，但他們兩組之間的不團結很嚴重，並未引起區、縣干部的重視。相反的，夏鋤評比前縣委工作組去檢查張文玉豐產組生產情況時，他們不懂得檢查和評比是完成愛國增產任務的有效措施，而愛國增產運動又是推動互助合作運動的最好形式，就錯誤地想“在這次檢查和評比中要整垮張文玉的豐產組”。固然，張文玉過去確實是虛報過生產成績，即便如此，也應當以教育的態度去幫助他改進，而不是“整垮”他的問題。由於這種錯誤思想作怪，問題就發生了，他們明知道張文玉和蘭成發兩組因增產競賽發生了矛盾，他們檢查張文玉組的工作時，不召集張文玉組的全體組員開會檢查，卻將蘭成發組的組員召集了開會，在開會中對蘭成發組的農民說：“你們對張文玉組有什麼意見？把他們的缺點提出來。”找張文玉談生產情況時，完全不是對群眾和對同志（張文玉是黨員）談話的態度，他們對張文玉並帶着威脅性的口吻說：“張文玉你坦白地說吧”，“不許你再說瞎話！”正如張文玉事後對盟委下鄉干部所說的：“我並沒有犯法呀，他們就這樣對待我。”正因為這樣，兩組的矛盾不但沒得解決，卻更加使兩組農民不團結了（現已初步得到解決）。這是很錯誤的做法。

另外，我們的干部天天喊“常年互助組比季節組好，所有的互助組織要發展到高一級的互助合作形式，我們要辦農業生產合作社……”，那麼高一級的互助合作是怎樣的組織呢？農業生產合作社又應該如何組織，它的內容和它的前途又是什麼呢？不少干部對這一問題的認識是模糊的。因此，加強干部的政策和理論的學習，加強對農民的前途教育，培養典型，樹立旗幟，總結並吸收經驗，以推廣全面，這仍是今後要做的迫切的工作。

二、互助组的成分不纯，有的人利用互助组来进行剥削，破坏了互助组织和劳动生产。多伦四区二百三十个互助组织中（共一千八百八十九户，平均每组八户，占总农户 90%），据初步统计，还有四个互助组雇了七个长工，这些长工，有的是公开的（雇主和雇工都承认是雇长工），有的则是以“亲戚”或“互助”的名义掩饰的。如该区羊盘沟村徐鹤龄互助组七户雇了三个长工，该组刘玉山过去一贯雇长工，今年则不雇长工也不劳动，依靠互助组“搬工”来生活。榆树林子前元山屯的一个互助组五户人雇了两个长工。这些问题如不设法解决，是很危险的。

三、齐工等价还存在着不合理现象。人、畜工交换时，有的畜工太高，个别临时互助组有一个畜力顶一点五个人工的；有的畜工又太低，如张文玉组则两个完整畜力才能顶一个完整人力（比傅金声合作社畜力价还低）。人和人的等价也存在着不合理现象，如多伦县吴喜互助组一个组员劳动态度好，但因为不会收割，该组员割秋三天才顶一天工，由于这样，该组几乎垮了台。还有个别组根本不齐工找价。还有一种是几家亲戚组织起来的互助组（如吉吉嘎张明等组），则一切制度都没有，干部们往往忽视对他们的领导，没有对这些组织进行过教育。

四、民主管理上也存在着缺点。许多互助组都有了民主管理制度，但有的会太多，耽误生产，组员也嫌麻烦；另外还有极少数的组则根本不民主。比如羊盘沟有一个互助组，组长自己不劳动，只让他儿子参加互助组劳动。这个组长一点民主也没有，不齐工，不找价还要强制劳动，其中两个组员不干了，要散伙，组长大发脾气说：“不干？你破坏互助组！”吓得这两个组员就又老老实实地不敢出组了。可见有些偏僻地区，群众觉悟程度还很低，今后需要加强领导，贯彻组织起来的政策教育和前途教育。

五、互助合作运动发展不平衡。三个县以多倫較好，化德則比較差些。比如化德的西加卜寺互助組(是該县的重点組之一)最近亦垮下来了，这都是由于县、区领导对互助合作重視不够的結果。某些地区根本就没有很好的研究过互助合作的工作。因此，冬春两季对各县特别是化德县互助合作組織的整頓和进一步巩固，是迫不容緩的重要工作。

莫日格策联組走向更高阶段

組成农业生产合作社

(“內蒙古日报”, 1952年2月6日。)

扎賚特旗莫日格策联組,为进一步改进生产技术,提高單位面积产量,决定今年把联組改为农业生产合作社,今已作出初步計划。

莫日格策去年在天津参观华北区城乡物资交流展览会时,看出农业生产合作社的优越性,心里总觉农业生产合作社比普通联組还要好,从那时起,他就起了把联組改为农业生产合作社的念头。所以,他回到村后,就对联組內的骨干分子宣传和解释农业生产合作社的好处,提高了組員們的認識。于是就在組員們爭先入股的情况下,经过反复討論研究,便改組为农业生产合作社,具体的內容如下:

一、組織情况

(一)共24戶(純蒙族),126口人(男64名,女62名),46名劳动力(男27名,女19名),耕畜49头(9匹馬,40头牛),土地109垧(其中山溝平甸地54垧半,山坡地54垧半)。除在总土地数內,扣去每人留种秧稞地1亩計13垧外,其他土地完全入股。

(二)組織机构:經原联組民主討論选举的結果,莫日格策为合

作組大組長，七郎为副大組長，下設农业(根据生产情况其下再分小組)、副业、牧(林)业、妇女等4組。并在上述4个組內再选出各項生产上有經驗的人(男、女)組成一个技术研究組。

二、組內制度和领导方法

(一)組織制度：(1)技术研究組根据季节和工作情况召开会议，确定生产中心和方向。通过各組長會議調配各組人、畜力、生产工具，有計劃的集中搞各业工作。

(2)农业組根据农时需要可指揮牧(林)、副业組的人員，但須經过大組長和技术研究組的認可。

(3)副业組、牧(林)組根据本組工作情况，主要以次要劳动力及妇女劳动力来組成，分別从事各項副业生产和有計劃的放牧，必要时經大組長和技术研究組的認可，調充外組人員来作本組工作。

(4)妇女組在大組長指揮下，除有計劃的結合各家老年人与儿童侍弄秧稞地外，一切服从大組的調动。

(二)評工記賬：凡組員每人都适应自己人、畜、工具的訂分制出工牌，慢工时，把工牌交到大組秘書手里，再按工作閒忙核价，按季节結賬，或用現款或折合秋粮計算。慢工的算法，人按真病偷懶，畜力按其累伤或病疫情节来区别民主公訂。

三、股分方面

运用經濟核算的方法，土地、人畜力、工具等本主自报經民主評訂股分。

(一)土地入股：按地質和常年产量、远近等情况訂股分。

(二)人、畜力入股：按其劳动强度(特别是牛馬应分別)，固定其一年劳动收获，来評分入股。

(三)其他工具股:根据載重量、使用時間的長短,来訂分入股。

例如:一个整勞力年賺 20 石粮,好地如租出时每垧年产 1 石,好耕馬年租 4 石粮,共計 25 石粮,每一个股按 5 石算,則这个人即算入了 5 个股,到秋即按股分粮。

四、 其他方面

(一)本年繩套不算股,以人工来解决。草料按自己耕畜力来拿,集中到扶犁者家里;种籽今年按地拿,如沒有的,可自行串換,人(劳动力)在自己家吃飯,为統一行动鳴鐘为标准。

(二)經土質改良,精耕細作,而多打粮时,多打部分按人、畜、具力来平分。灾年时以灾年的收获量按股平分。副业收入,供社内一切公共費用;但須在合理条件下支出者,方可由副业收入內公支报銷,并須有明确收据。如果超出标准支出,或不应支而支者,則其超額部分和不应支的部分,均由当事人負担。总之,副业收入除去公用者外,按具体情况,或在季节里,或集中全年齐分。

(三)各种費用完全由人畜工及副业收入来支,公粮按組內土地总数先由产量扣除。余量再按股平分。公积金,扣除公粮外,按实收量內 5 % (100 斤扣 5 斤) 作公积金,民主选定有經驗的人保管。公益金和义仓准备 1952 年末才开始作。

(四)土質經改良后,如土地本主退股时,按改良当时其地需用的工数,由土地本主負責还给工資;如不退股时,其工資由全組負担。

巨心屯和李金銘蒙汉农民联合互助組

(若松, 見“东北日报”, 1952年9月12日。)

洮儿河西岸, 离烏蘭浩特市二十里路远的地方, 有一个蒙汉民族共居的小屯子。这是科右前旗居力很努图克白音嘎查巨心屯。我在这里訪問了蒙汉农民联合組織的李金銘互助組。

这个互助組里的蒙古人和汉人, 解放前都是在日本帝国主义压迫下, 被地主奴役的貧农和僱农。提起那时苦难的生活, 他們講了一段故事: 有一年, 喇嘛仓的地主包德招了七个扛大活的, 这里头有两个汉人和五个蒙古人 (李金銘等在內)。在一个炎热的夏天, 当地主們正吊上竹帘、紗窗, 躺在凉蓆上搖着大蒲扇还喊热的时候, 他們七个人光着膀子給地主割地。太阳象一团火, 晒得他們的背火刺刺地疼; 更难受的是餓着肚子渾身沒勁——因为他們只吃了半飽的豆餅。連热帶餓, 他們实在挺不住才回了家。可是立刻叫地主看見了, 地主象瘋狗样地叫罵着, 逼着他們紮紧腰帶, 强拖着沉重的脚步又下地。他們說: “我們在一块儿受过罪, 流过汗, 过去都是地主的奴隶啊。”

因为日本鬼子和封建統治者的挑撥离間, 当时民族关系却是不团結的。他們举許多日常的事例來說明日本帝国主义者这种惡毒阴谋: 日本鬼子发給蒙古人每家一个鹽票, 用这个鹽票可以領到

“配給”的鹽；汉人沒有鹽票，不得不出高价，提心吊胆地到黑市去买。李金銘就曾經亲身经历过这样的事情：原来李金銘是在巴公府給地主白音呼图嘎榜青的，1944年日本鬼子鼓动地主攆走汉人；誰要搬得慢些就抓到黑河去“迁民”，于是李金銘一家五口人赤手空拳，帶着五張嘴被赶到巨心屯来。正是腊月天气，颳着白毛风，差点沒冻死。他們一方面想要造成“蒙古人吃得开”的空气；而在另一个地方又制造着“汉人比蒙人高一等”的空气，从巨心屯往南走，有一个三河屯村，在那里起“戶口証明書”的时候，汉人“享受”着“优先权”；蒙古人則往往蹲几天也起不到。一九四四年夏天天下大雨，山水冲走了于永海的破草房，他为了找住处便从西屯来到东屯。这时候蒙古老头胡廷喜两口人住着南北两舖炕，本来还算寬綽的，但是当于永海到他这里和他商量伙住的时候，他一口八个不行。于永海沒法，便在胡廷喜的房子旁边的一个沒盖的破房框子里安了家。就是这样，胡廷喜还不讓他从自己門前走。

講起“九三”解放，他們充滿着欢欣和喜悅，滔滔不絕地叙述着共产党領導蒙汉人民翻身，消除民族歧視、隔閡，走向團結的偉大轉变。1947年实行土地改革的时候，他們都加入了农会，并肩向地主展开斗争。无论是蒙族地主李青德或汉族地主王国安的封建势力都倒下去了。反动統治階級制造的隔閡随着共同的斗争日漸消除。

1950年是一个丰收年。秋天，高可沒人的高粱結滿深紅的粮穗，齐胸的谷田里蕩漾着金黄色的谷浪。就在这时候，白音嘎查的蒙汉男女公民們投票选举了嘎查达(村長)和嘎查政府委員。当选的嘎查达韓六十三(蒙)、生产委員于永海(汉)、教育委員康金才(蒙)等都是蒙汉人民热烈拥护的人，多少个白髮老人激动得流泪，他們說：这是作夢也想不到的事，有了共产党一切都变好了！

李金銘的五十五歲的老伴，因為解放前在長期的飢寒交迫的日子里，十四五年前就得了癱瘓病，一直不能下炕；七八年前双眼又失了明。可是，因為解放后的日子好了，舒心了，从前年她居然能下炕、能走路了。她說：“別看我眼睛看不見啥了，心里可亮哩！我知道有毛主席領導，日子越过越好！”

二

李金銘互助組從1949年組織起來以後，到今年已經有十八戶了。其中有七家蒙古人、十一家漢人。在生產上，蒙古人和漢人是各有所長的。要說種地，李金銘是行家，講究技術，庄稼侍弄的好，過日子也有算計，蒙古人都信服都誇獎他。可是對飼養牲畜，他是外行。那順烏力他對飼養牲畜有經驗，有辦法，他要說“今晚幾時幾只羊下羔”，到時候准能把羔抱來，一只也損失不了，漢人沒有一個不稱讚的。

於是，取長補短，互相幫助，共同發展生產就成了他們互助組的顯著特點。

自從組織起來以後，在農業生產上，蒙族組員的生產技術不斷提高，去年春天，堆積了多年的大糞堆被消滅了，糞肥都被送到地里。學會了選種和消毒，增加了剷耩遍數。去年鬧旱災，他們小組打了八眼井澆地，在別人全無收成的情況下，一壩三畝地打了三石七斗苞米，還收穫了許多蔬菜。向來不信服打井能抗旱的蒙古組員，也深信了人定勝天的道理。為了大力防旱抗旱，從臘月開始，他們就在凍僵的土地上打井，這樣，今年又增加了二十一眼。春耕提前開始，七十三壩地中有五十四壩上了滿糞，在技術上不是漫片揚，而是細攪了。種籽也經過了精選和消毒；禾苗長的齊又壯。那順烏力他說：“過去我們種地太粗拉，剷耩兩遍算到頭。蒙漢合伙

編組后,技术年年改进,收入年年增加。”尤其是他們种植的小麦創造了生产上的奇蹟。二垧三亩麦地,从五月九日开始用水車澆水,“七一”前就已經澆过了三遍。到六月十八日麦苗就有三尺多高了,并且普遍秀了穗。那时候气候暖和的科左中旗、开魯等辽河沿岸的小麦才長到一尺半高,或二尺高。他們估計每垧地頂少也能打七石粮。

他們結合农业,发展着牧业。不善于飼养牧畜的汉人,也从蒙古組員那里学到了飼养牲畜的經驗。1949年李金銘、那順烏力他、于永海三家买了十八只羊。这些羊都由那順烏力他經管,养在那順烏力他的圈里。他經常帮助汉人学习飼养牲畜的技术,因此,不会接羔的汉人也学会接羔了。三年前的十八只羊已經有了飞跃的发展,除了捐献的和卖掉的二十多只以外,現在还有一百二十二只。那順烏力他撫摸着一只肥胖的羊說:“看!这是去年腊月的羔,今年牠也下羔了。加上牠母亲下的新羔,一年由一个变成了四个了。”他們正筹划着扩大牧畜业的經營,在水泉开辟牧場以增加收入。

稳步前进中的毕义山业农生产合作社

(張宝春, 見“內蒙古日报”, 1952年7月5日。)

科右前旗居力很努图克发福屯嘎查东关家溝屯毕义山互助組組織起来后, 在党和人民政府的正确领导与积极帮助下, 全体組員的不断努力, 克服困难, 改良技术, 提高了單位面积产量, 逐渐由小到大的获得巩固和发展。今年經過全体組員的同意和長期的醞釀, 已改組为互助合作的最高形式——农业生产合作社。

毕义山农业生产合作社共有十七戶, 九十四口人, 男勞力二十名, 女勞力十七名, 耕地七十三垧二亩、馬八匹、牛二十二头 (包括散牛)、駱五匹、羊六十只、車十三台 (木車、花輪車)、水磨一个、新农具二台、房三十七間。全社并积累公共财产——牛五头。

互助組发展的过程

毕义山互助組在 1949 年組織起来时, 只有三戶, 三个勞力, 六垧七亩耕地, 三匹馬, 三家合伙有一輛車。生活、生产資料都很困难, 連牲畜的草料也不够, 土豆栽子全部是向別家現借的。当时, 組織起来的戶数虽很少, 底子也很薄, 但也显示出互助合作的好处。如三个人合起来搞副业, 賺了四百多万元, 添置了犁、鏟等生产工具, 并解决了生活上的困难。到秋天, 全組六垧七亩地打三十五石粮、四万斤土豆子; 而單千戶夏文君三垧多地, 只打十二石粮, 相差很多。这一年毕义山被选为旗的劳动模范。

1950年小组扩大为六户，六个劳力，耕地十八垧三亩。随着互助组的扩大，组内又组织了妇女生产小组，壮大了小组力量。这年生产竞赛中，他们互助组荣获努图克的二等模范旗并当选为旗的模范组。同年冬天，毕义山在整党教育中，进一步提高了思想认识；明确了农村发展的方向；并检查了自己领导互助组的缺点。就整顿小组，加强了组内的民主管理、清工记账等制度，对组员也经常的进行政治思想教育。因此，大大提高了组员的政治觉悟，使小组更团结、巩固了。

由于毕义山互助组生产量不断提高，生活日趋改善，大部农民感到互助合作的优点，就纷纷要求加入他们小组。这样，1951年该组扩大为联组，拥有十四户，十七名劳力，五十垧地。去年，全屯遭旱灾袭击，一般单干户顾东顾不了西，大部没有吃粮，甚至有的户卖牲畜。但毕义山联组，人手多力量足，全组的庄稼交给妇女劳力和老头侍弄，抽出其余全部男劳力分三路出外搞副业，共挣进二千九百七十五万元，买进了四匹马、三头牛、五匹驴、三只羊、十五石粮、二千尺布、二十多床被服、每人一双新鞋及一顶新皮帽，不但安然度过灾荒，还为今年丰产打下了有力基础。

他们联组这样迅速的发展，逐渐地感到互助组形式不能满足他们的要求，因此，今年毕义山联组又增加了三户，改组为土地、劳力入股的农业生产合作社。

改组后的优点

一、打破地界，节省大批劳力。全社七十三垧二亩地，过去分散为九十三块，现合并成六大片，不但增加一垧多的耕地面积，还节省了大批人力、畜力。陈忠起有六亩地，分散在三个地方，中间相隔三里多地，往年互助组给他种地时，得拖着犁杖从北山坡走到

南山跟，用一付犁两个工；今年土地入股后，同样一付犁，只用半个工，节省一个半工。刘長山、陈玉珍、段培林三家种三垧多地，全在一条壟上，中間截成三段。每年小組給他們种地时，犁杖拐六个弯，費三个半工；今年打开地界后，只拐两个弯，节省一个工，增加一亩多耕地，还少糟蹋了不少青苗。全社在春耕中共省了二百四十余个人工。同时，統一使用土地后，还發揮了地力。刘君的二垧二亩地，最适宜种苞米或土豆。但往年他为了自己吃用，种許多样庄稼，使土地不能充分發揮地力；今年土地合并后，就都种了苞米，所以，苗儿長的特別旺盛。

二、合理使用劳力，提高劳动效率。点种能手毛成有，按他的特長專門讓他点种，因此，今年全社小苗長的又齐又壯。老农王春华对飼养牲畜、制造肥料的經驗非常丰富，自分工后，他發揮了高度积极性，創造出用鸡粪、血泡拌炕洞土、血泡拌苞米籽等三十多垧的速效肥，弥补了旧有积肥的不足。馬也喂的一天比一天肥起来。改进了社內的耕作技术，为丰产創造了有利条件。

三、分工分业，增加收入。为了农业副业密切的結合，在社內設立了副业組，抽出專人搞副业。如春耕中三个劳力，給旗联社油坊做工，不到一个月就掙进一百万元；两个劳力拉脚掙了六十万元；还有三个劳动力到松江一帶做工。他們用副业收入买进五头牛，为生产合作社积累了公共财产。

春耕、夏鋤中的成績

由于全体社員劳动热情的空前高漲，春耕較往年的二十五天縮短了十天，所用的劳动也比去年的四百五十个工，节省了一半。施肥面积超过原訂計劃，做到了百分之百的耕地施肥。春耕胜利结束后，社員要求立即轉入夏鋤。全社到六月九日，除六垧晚田

外，全部剷完头遍，至十七日，54% 耕地剷完了二遍，耕地的50% 踏完头遍，并为了提高剷踏技术，設立了夏鋤檢查組，督促、檢查夏鋤中的各項工作。

互助合作的榜样

社員們的政治覺悟，随着合作社的发展不断地提高，爱护公共财产及团结友爱，已成为全社的风气。張振芳等二人去扎賚特旗拉草，为了給社內节省費用，連店也不住，打了二十多天野营盤。毛成有在备耕中，帶領十二名社員去科右后旗撿柴，他照顧大家多休息，不叫大家輪流做飯，每天抽自己睡覺時間，早起給大家煮飯。在他热情的帶动下，鼓舞了社員的劳动积极性，仅一个月就撿了一万三千多帘子柴，解决了社內全年的燒柴。毛成有生了病，毕义山亲自跟着他去烏蘭浩特市盟立医院治疗，發揮了高度的革命友爱精神。

全屯互助組在毕义山农业生产合作社的影响下，生产热情普遍提高。每天当毕义山生产合作社下地鐘一响，其他互助組也随着下地，合作社开犁，互助組也跟着开犁；合作社剷地，他們也剷地。全屯互助組把农业生产合作社作为他們前进的榜样。同时，各組也正积极准备条件，爭取加入生产合作社。全屯农民在生产合作社的帶动下，参加了全嘎查春耕竞赛，并荣获了紅旗。現在已热烈的开展了夏鋤竞赛，他們下决心使这面光荣的紅旗永远插在东关家溝屯。

調劑牧場，大力推進合作互助

——記呼納盟牧業區四旗過冬的經驗

(欽達木尼，見“內蒙古日報”，1952年7月6日。)

在牧業區，隨着牲畜頭數的急劇增加，將不可避免地發生牧場問題。去年的旱災提前敲響了發生這一問題的警鐘，給牧業區，特別是呼納盟牧業區四旗的過冬帶來了很大困難，但是，呼納盟牧業區四旗，不但勝利地度過了這一難關，同時也給今後解決牧場問題提供了寶貴的經驗。

牧場的調劑

呼納盟牧業區四旗去年的牧場情況是：由於春夏兩季雨量特別少，造成了牧草稀薄、矮小的現象，河流與窪地的草才不過五、六寸高，甚至有的河流、沼澤、泉池也干涸了。這就不但帶來了缺少牧場的問題，也帶來了牲畜缺水的困難。這種情況在新巴左旗表現的更為顯著。因為那裡的草既長的不好，河流又不多，再加以這一旗的牲畜頭數最多而加重了它的嚴重性。

但是，這些困難並沒有能夠嚇倒牧民，他們在黨的領導下，完全戰勝了自然災害所帶來的各種困難。全盟牲畜在過冬中死亡的僅占全部牲畜數的0.25%，比前年過冬中死亡的還要少68.7%。新巴左旗五十八萬頭牲畜去冬僅死了二十頭左右。這聽

來象是奇蹟，但却是事實。這成績是怎樣得來的呢？下面就是它的答案。

根據上述的嚴重情況，盟的領導上首先注意了調劑牧場的問題。去年調劑牧場不光是旗的內部調劑，而是旗與旗之間的調劑，換句話說，全旗的調劑牧場，就必須要由盟來統一掌握牧場情況，打破旗的界限才有可能。為了做到這一步，盟的領導上曾在去年九月間組織了一個牧業區四旗過冬牧場的勘查小組。這個小組是由盟、旗幹部和著名“努圖克其”（善於勘查牧場的牧民）共十二名組成，在二十天內將牧業區四旗的牧場情況視察了一遍，發現了許多未被使用或很少被使用的牧場。如陳巴爾虎旗的阿日牧場，額爾固那河下流的三角地區，索倫旗的混都拉嘎地區等十幾個牧場。這些牧場如能合理使用，是足夠過冬的。根據這一勘查結果，統一計劃分配了牧場，將新巴左旗的四十來萬頭牲畜分配到其他三個旗內原來的牧場上調劑與新發現的牧場上。這樣就給解決去年牲畜過冬問題，創造了有利的條件。

遇到的困難

有了計劃之後，隨之而來的是組織群眾按計劃來實行的問題。這裡首先碰到的困難就是打破牧民由於受長期的封建割據影響而來的保守排外思想和幹部之間的旗本位主義思想。牧民的保守思想的第一個表現就是：到外旗的牧民不但怕受當地牧民的排擠，而且對自己的故土有一種戀戀不舍的情緒，另一方面，不到外旗的當地牧民則怕外旗牲畜來糟蹋他們的牧場。不願到外旗的問題還比較容易解決，因為在他們本旗內缺少水草，為了使牲畜不致餓死與渴死，雖有顧慮，也不能不往外旗移動。為了消除因彼此隔閡而引起的思想顧慮，盟、旗領導上曾通過各種會議的形式，進行了廣泛

的宣傳教育。如新巴左旗的一部分牧民，到了陳巴爾虎旗阿日牧場之後，陳巴爾虎旗領導上，馬上趕到新巴左旗的牧業區，進行了慰問，安定了他們的情緒之後，繼之又舉行了盛大的歡迎會，在會上解釋了調劑牧場，大家團結起來過冬的重要性和牧場的容納量，說明我們的牧場是廣闊的，同時也批評了個別牧民的保守排外思想的壞處。在群眾大會後接着又舉行了兩旗的牧民和幹部之間的座談會，會上也反復地宣傳了團結一致戰勝災害的好處，還進行了批評與自我批評。如陳巴爾虎旗烏珠爾蘇木烏珠爾巴嘎牧民胡胡萊、哈爾套海巴嘎牧民曹道等，對自己的保守排外思想都進行了較深刻的檢討，因而克服了一些排外的保守思想，團結了兩旗的牧民。

另一種保守思想的表現是，他們願意到他們所習慣的牧場，而不願到新開辟的牧場去，同時對新的牧場有着一種莫名其妙的恐怖心理。如盟旗領導上動員新巴左旗西訥布拉克蘇木牧民到陳巴爾虎旗阿日牧場已有三年歷史，結果他們始終不敢去（去年是在被迫的情勢下經過教育後，改變了一些保守思想才去的）。對索倫旗的混都拉嘎牧場亦有同樣情形。但這些牧場恰巧是廣闊而肥美，如阿日牧場去年曾容納了新巴左旗約二十來萬頭牲畜。牧民的這種對新牧場的恐怖和不願離開自己所習慣的牧場的保守思想，曾給去年過冬問題帶來了一些困難。如新巴左旗牧民以前就習慣於到新巴右旗達賚諾爾蘇木附近放牧，因而他們極力強調那里能容納很多牲畜，錯誤地帶了十一萬頭牲畜到達賚諾爾牧場去放牧（盟旗領導上缺乏牧場知識也是一個原因）。這樣再加上達賚諾爾蘇木原來已有的十一萬頭牲畜，共達二十二萬頭牲畜（最多時曾達到二十六萬頭之多）。但這個牧場往年只能容納十五萬頭牲畜，結果就把達賚諾爾蘇木牧民的牧場大部擠掉，影響了他們的過冬。這就是為什麼達賚諾爾蘇木的牲畜在去年過冬中死的多的主要原因之

一。這一蘇木去冬死了三百頭左右，占全盟牲畜死亡數的93%強。這一經驗告訴我們：解決牧場問題必須經常警惕一切保守思想的作祟；同時也說明，我們的牧場是廣闊的，解除一切保守思想，繼續調查研究牧場情況，開辟更多的新牧場是很必要的。

解決的辦法

為了挽救在新巴右旗達賚諾爾牧場所發生的危急情況，就想出了按畜別來分群放牧的辦法。牲畜各有其特點，適應其特點，根據所需野草、地勢、雪的大小等情況放牧，是有很大的好處的。如牛僅能吃露在雪上面的草；而馬則用前肢把雪扒開，能吃很深的雪下草；羊也和馬一樣能吃雪下草，但和馬所吃的草類則又不同。因而按畜別來分群放牧，不但可以使牲畜各選其所好而吃，同時更重要的是可以節省牧場。達賚諾爾蘇木原來就是這樣組織起來分群放牧的，新巴左旗的十一萬頭牲畜去了後，也跟著達賚諾爾蘇木一樣分群組織起來放牧。這樣才解決了牧場擁擠的困難，在常年只能容納十五萬頭牲畜的牧場里，去冬居然容納了二十二萬頭牲畜，達三個月之久。

這種辦法，在其他各旗也實行過，如在索倫旗過冬的新巴左旗塔爾功諾爾及西訥布拉克兩個蘇木的各一部和索倫旗錫尼河蘇木大部牲畜約十餘萬頭，按畜別將六千五百頭馬和九千多頭牛，分群放牧，節省了牧場，使牲畜得以安全過冬而沒有受到什麼損失。

這種按畜別分群放牧法，就自然而然地要求有集体的互助合作和適當的分工。領導上關於組織過冬防災互助組的號召，正合乎這樣一個要求。因此，去年的過冬防災互助組有很大的發展。根據不完全的統計，去年呼納盟牧業區四旗的過冬防災互助組有四百個左右，新巴右旗組織過冬防災互助組戶數已達95%以上，新

巴左旗也在 90% 左右。索倫旗和陈巴尔虎旗的組織情况較差, 原因是这两个旗的牲畜头数較少, 且有許多地方是半定居的。換句話說, 牲畜头数大量增加的結果, 人們將不能不随着牲畜而移动, 又为了避免因移动而引起的破坏牧場起見, 就必須进行有計劃有組織的放牧。这就是为什么牲畜头数較多的地方过冬防灾互助組发展得較快的一个原因。

过冬防灾組的組織形式

过冬防灾互助組的組織形式又是怎样呢? 一般是以一个牧群为一个大單位。一个牧群有的是整个一个苏木, 有的是几个巴嘎, 每个巴嘎有两个到三个过冬防灾互助組, 每一个小組內又分两个到四个浩特, 每一个浩特由二、三戶組成。这些組織在平常放牧时是并行前进, 以浩特为最小單位, 住的分散一些, 但看到天气有起暴风雪的可能时, 便馬上又以巴嘎为中心, 几个过冬防灾互助組集中起来, 进行防灾工作。下面是新巴左旗西訥布拉克苏木第一巴嘎过冬时的組織情况:

戶数	人口		組 織		羊		牛		駱駝	馬
	男	女	多貴郎	浩特	头数	群数	头数	群数		
17	49	46	2	8	5,797	8	862	8	74	535

上面是平时的牲畜的組織情况, 下面是发生暴风雪时劳动力的組織情况:

燒烟人(註)	整羊圈的人	看牛人	打更人	做雪障	喂牲畜的	指揮人	共計勞力
12	10	10	13	10	11	4	70

从上面的二个簡單的表上，我們不但可以看到過冬防災互助組，而且也可以看到有着相當明確的分工。去年過冬防災互助組一般都是這樣組織起來的，它所起的作用很大。新巴左旗嘎拉布爾敦拉蘇木五萬多头牲畜，在去年過冬中，沒有因暴風雪的災害而死掉一头。第一巴嘎婦女代表達理瑪談到去年過冬中所碰到一次兩晝夜的大風雪時說：“那時我們僅有二个勞動力，而牲畜却很多，羊六百多只，牛六十三頭，眼看我們的牛要順風亂跑的時候，組內同志們幫助我們將牛趕回來，安全地度過了那次暴風雪的災害。”她還說：“過冬防災小組的好處太多了，說也說不完。”總之，牲畜多了，就必須這樣組織起來才能更好地做到增畜保畜。當然，過冬防災互助組的作用，還不止適用於牲畜頭數多的地區，就是牲畜少的地區，也同樣有其作用。如陳巴爾虎旗烏珠爾蘇木哈爾套海巴嘎的牲畜最少，全巴嘎二十一戶，羊共五百多只，牛三百來頭，馬三十來匹。他們在往年不移動便可以過冬的，可是因去年草長的太不好，在近的草都吃光了，為了不使牲畜餓死，他們不能不移動；移動就需要許多車輛和供拉車用的大犍牛，以及可以搬走的好蒙古包。他們當然沒有這許多條件，可是一組織起來的時候，這個問題馬上得到了解決。組織起來後只要兩戶就可以將這二十一戶的牲畜完全看過來了，其餘十九戶供給這兩戶的一切所需用品、工具等，當然不成問題；同時他們將一些不能跟着走的老弱牲畜和晚生羔留在定居的地方飼養，這就使得他們在過冬中沒有損失一头牲畜。

去年過冬互助還有一個重大的特點。就是不單純是在旗和蘇木內部進行了互助，它還沖破了旗和蘇木的範圍，而進展到旗與旗之間的互助合作。去年新巴左旗移到索倫旗的七萬多头牲畜中，有許多老弱牲畜和晚生羔，這些牲畜跟不上強壯牲畜的游動而行將難以過冬的時候，領導上便將這些難以過冬的牲畜撥給索倫旗的

牧民寄養，使新巴左旗牧民的一千八百多頭不能過冬的牲畜安全地度過了嚴冬。索倫旗的牧民所以能夠這樣做，是因為該旗大部分牧民在冬季是定居的，草打的多，因而可以將一些不能跟牧群走的牲畜放在冬營地養活。在陳巴爾虎旗也有同樣的情形。因為陳巴爾虎旗有許多牧民也是定居的，因此也給新巴左旗牧民養活了種羊一百多頭，晚生羔和老弱牲畜二百二十四頭。這種游牧和定居分工合作的情形，在索倫旗和陳巴爾虎旗內部更是普遍。

互助合作的好處

總起來說，有計劃有組織的進行過冬防災互助有下面幾種好處：

(一)節省了大批勞動力，解決了缺乏勞動力的困難，因而不但加強了對牲畜的飼養管理，同時更有力地防止了自然災害。

(二)這種有組織的放牧，不但可以節省牧場，而且也能按計劃來使用牧場。

(三)對牧場不熟悉的人也能和大家一同挑選好牧場放牧。過去有許多牧民對牧場不熟悉，缺乏牧場知識，因而不能很好地挑選牧場，結果遭受損失。可是大家組織起來後，因為有了分工，牧場知識豐富的好“努圖克其”就可以專門勘查牧場，使大家都能在適當的牧場放牧。

(四)可以消除有搬家能力的牲畜搶先吃好草，而沒有搬家能力的牲畜則吃草楂子的現象。搶草頭(使自己牲畜吃第一遍好草)不但使沒有搬家能力的窮苦牧民大吃其虧，而且也大量地破壞牧場，這對牧場是非常不利的。可是組織起過冬防災互助組後，不但消除了這一不合理偏向，並且在互助組的幫助下，一般牧民也都得到了搬家的便利條件。

存在的問題

上面的事實證明，呼納盟黨政在領導去年的過冬問題上是有很大成績的，這些成績和經驗都是值得珍視的。但還有些問題和缺點應該提出來，供今後注意和改進。

一、碱在冬季差不多就象夏天的水一樣重要，但目前有許多牧場因為缺少碱而在冬季就不能使用。現在呼納盟一般是試想用種碱的辦法來解決這一問題，當然這樣試驗是好的；但在另外一方面還應想些其他辦法，如用拉鹽拉碱等辦法來補助冬季缺碱的困難，也是十分必要的。

二、盟、旗一直到蘇木大部幹部都缺少牧場知識。去年過冬中對達賚諾爾蘇木牧場的錯誤估計，就是其中一例。在五月二十四日召開的牧業區四旗旗長會議上，有人已經提出了培養牧區人材的問題，應該引起充分的注意。特別是對已有的一些較出名的好的牧場家（努圖克其），應從政治上加以幫助，使他們將所有的牧場知識都貢獻給牧民。這在發展牧業經濟上是一批不可缺少的人材，盟政府從去年雖然已開始注意，今後仍應繼續很好地注意總結其經驗，並通過這些牧場家來教育出更多的青年牧場家。

三、繼續調查研究牧場情況，開辟新的牧場。據陳巴爾虎旗牧業科長巴布拉談，他們現在只掌握了全旗三分之二的牧場情況，還有三分之一的牧場情況他們一點也不熟悉。這種情形在其他旗也是存在的。索倫旗計劃在今年夏天開辟一個容納十萬頭牲畜的新牧場。過去這個牧場因為有許多日偽時所修建的要塞、交通溝等障礙，未被使用。索倫旗領導上計劃在夏季人代會議上着重討論如何恢復這個牧場的問題，這是一件迫切而有益的工作，其他各旗也應繼續調查研究，開辟更多的新牧場。

四、最後一個問題，就是在去年過冬中比較普遍發生而直到現在還沒有很好解決的合作互助當中的工資問題。牲畜較多的戶原先僱了牧工，可是後來組織過冬防災互助組的結果，勞動力就多了，因此，想解除牧工，有的甚至借口互助，企圖不給牧工應得的工資，這是值得注意的一個問題，如果不很好地解決這一問題的話，合作互助的發展多少會受到影響的。

註：燒煙人，在冬季最寒冷的时候，按牲畜圈所在的风向，燒大量冒煙的东西，以增加牲畜的抗寒力。

樂克昌农业生产合作社是怎样形成的

(胡志霄，見“內蒙古日报”，1952年5月20日。)

今年，呼納盟著名勞模樂克昌互助組改組成农业生产合作社了。樂克昌和他的社員們，就象一支劳动大軍，站在呼納盟农业生产的最前列，帶領着大家不断前进。他的互助組在去年使用了全套馬拉机械农具，提高了耕作技术，初步实行水旱田分工；因而，在早年头仍然多打了粮食。互助組組員一般都已上昇到中农和富裕中农的生活水平了。

樂克昌互助組的成就，雄辯地說明了：組織起来是由窮变富的必由之路。它的发展和經歷，也指出了一个明确的方向，这就是：一个沿着毛主席所指导的道路，个体农民逐漸走向集体化，走向无限美好的发展前途的方向。

組織起来由窮变富

阿荣旗格尼努图克山里屯嘎查六家子屯，是一个山清水秀、土地肥沃的好地方。但在土地改革以前，这地方却是一个窮溝。当时全屯二十七戶，除地主、富农以外，二十一戶劳动农民都是无地无屋、缺牲口，給別人扛活、撈青。正如樂克昌所說的：“土地改革以前，一年到头，啥也不賸，只賸下一些飢荒。”六家子屯农民过去挨餓受冻的苦难日子是說不完的。

但經過土地改革、几年組織起来大生产以后，六家子屯就变了

样了。

全屯的农民都已擺脫了貧困，过着丰衣足食的生活。过去从来吃不到的大米，現在常出現在每家的飯桌上。全屯一百多人中已經很难看到穿破爛衣裳的人，尤其是妇女个个穿得干干淨淨，头上紮着雪白的毛巾，腰里都圍上了紅色、青色的圍裙。香皂、手巾已經成为家庭的日用必需品了。

現在，欒克昌农业生产合作社共有馬二十六匹、牛一头和七輛鋼軸車。屯子的中心，搭上了一个大馬槽，餵养着这二十六匹馬。每天傍晚，人們赶着馬从地里回来，不住地吆喝着“南槽”、“北槽”，人声馬声混成一片。屯前新盖的农具倉庫里，安放全套馬拉机械农具和各式剷蹄机，在春耕的早晨，人們微笑着套起了播种机下地了。这一些幸福的人們，每当想起过去五、六戶才能合得上一付犁杖，而如今牽引着餵得溜圓的牲口，操縱着新农具的时候，沒有一个不从心底深深感受到幸福而发出衷心的喜悅的。

从全屯过去最貧困戶的发展景况来看，农民經济生活的上昇是最明确不过的了。欒克昌本人是过去屯子里最窮苦的一个，无地无牲口，租地撈青好多年，还欠下地主十多石粮。自打翻身，組織起来生产以后，日子一天比一天强，到現在已有四匹馬、一輛鋼軸車；一个月能吃上十天的細粮，每年买布总在二、三百尺以上了。薛連发家从一无所有也已发展到有二匹馬、七头牛了。

六家子屯的人們在經济上翻身了，在文化上也得到了显著的提高。从去年春天到現在，二十多个青年男女，每天晌午在常年民校上課。一般新学的已經認識了二、三百字；有的已經能看报、写賬了。过去全屯只有两个上学校的学生，現在小学生已有三十二个。

这一些活生生的事实說明，組織起来替农民开拓了走向丰衣

足食的道路。

从小型插秧发展到农业生产合作社

六家子屯的劳动互助，是经过一段逐步发展过程的。

1948年是六家子屯农民响应政府号召，組織起来大生产的第一年。这一年春天，全屯組成了一个“伙工組”，克服了劳力、畜力不足的困难，把一百八十三垧地都种上了。到夏鋤时候，“伙工組”散伙，分成九个三、四戶自願結合的換工小組。劳力、畜力不分强弱，一个頂一个換工，到秋清工找賬。就是这样，这一年的劳动互助仍然显示了它的优越性。全屯空前地多打了粮食，打了六百一十多石粮，为第二年大生产打下了基础。

但1949年，却是六家子屯人們艰苦战斗的一年。同时，也就在这一年，人們深深体会到劳动互助的好处。这年，全屯仍然是組成了九个变工小組，互助換工，但由于当年遭受雹災，打瞎了一百多垧地，造成了全屯严重的災荒。樂克昌响应了政府的号召，領導全屯人們积极組織起来搞副业度荒。他們九个小組組織了十六輛大車拉脚，賺了一亿二千万元蒙币，給国营納文农場挖了五百九十二个工的水堤，又給农場开了十五垧荒地，收入了二千一百万元蒙币。由于这样組織起来搞副业，全屯终于战胜了災荒。

六家子屯的人們，經過了两年亲身体会到劳动互助的好处以后，全屯的互助組在1950年到1951年获得了飞跃的发展。特别是1951年，全屯的小組归并成两个大組，單千戶也都入組，屯子里沒有一戶單千戶了。樂克昌互助組扩大为十六戶、二十又半个劳动力、二十六头牲口的常年定型互助組。互助組使用了馬拉机械农具，初步实行了水旱田分工，人馬按强弱評分記賬，按季清賬，到秋清工。組內也建立了民主管理制度，每七天开組長、打头的生产

計划会和生活檢討会，每季全組組員举行生产总结会。由于新农具省工、效率高，又合理地使用了劳动力，互助組扩大了耕地面积二十四垧，并提高了耕作技术。这一年，虽然又遭受了旱災，也打了十八万五千七百多斤粮。

去年，互助組开始有了公共财产——二十四垧新荒，三間新房，和全套馬拉机械农具，这对巩固互助組起了极大的作用。但組員們扩大生产的要求，以及分散經營和集体劳动所产生的矛盾，仍未得到解决。如組員們想要扩大再生产，要求合伙搞副业，发展牧业；大家感觉到牲畜散餵費工費時間，早种晚种、先剷后剷、早收迟收的問題也沒有办法解决。因此，秋后就有人提出“人馬車套归小組管理”的建議，以后經過大伙討論同意，在政府干部的帮助下，樂克昌互助組在今春决定把劳力、畜力、土地入股来合伙經營，使互助組进入更高級的組織形式——农业生产合作社。

新农具巩固与提高了互助組

六家子屯的农民談起了互助組的发展，沒有一个不归功于新农具的。事实上，樂克昌互助組的提高，是直接受了新农具的影响。

新农具因耕作效率高，出活快，另一方面又須較强的畜力才能拉动，較高的价格才能購買，也不适合于小型互助組在零星的土地上使用，因此，在1950年还是低級互助形式的“小型插犍組”，为了使用新农具，在1951年才提高为人馬評分的常年定型組，組員也扩大到十六戶。

使用新农具以后，因新农具既是提高技术的主要內容，又促进分工分业，使組織形式更趋健全，就更加巩固与提高了互助組。

新农具具有精耕細作的性能是极其明显的。去年互助組使用

双輪一鏟犁开二十四垧荒，开的深，翻的匀；圓盤耙耙的又細，就有改良土壤、減輕病虫害的作用。使用播种机播种，改高作为平作，能深耕一寸至二寸；根扎的深，能抗旱抗澇，出苗也整齐茁壯。这就是小組精耕細作的重要条件。

使用新农具能提高劳动效率，大量节省人力、畜力，使互助組趋向于分工分业。去年，互助組分为水、旱田两个組，共种地一百四十五垧，由于新农具地翻耕得快，人、畜力能得到适当的調剂，縮短了农忙期間，这就使每个劳动力得以平均侍弄到近八垧地，并創造了較完善的分工的条件。今年，农业生产合作社又增設了副业組，准备进一步走向分工分业。

这一些都說明去年樂克昌互助組能够做到精耕細作，适当地扩大耕地面积，健全了組織形式，都是跟使用新农具分不开的。这就是樂克昌互助組在短短的几年間，由低級的組織形式迅速发展 to 农业生产合作社的主要原因。

爱国主义和集体主义思想的形成与生長

在劳动互助的过程中，伴随着經濟上的发展，爱国主义和集体主义思想也开始形成与生長。这就为巩固与提高劳动互助，为走向农业生产合作社打下了思想基础。

樂克昌互助組一貫积极响应政府的一切号召。去年春天，互助組耕种經濟作物占耕地面积76%。又訂立了增产計劃，向全盟互助組提出了挑战竞赛，推动了当地抗美援朝爱国主义丰产竞赛运动。去年六月，抗美援朝总会发出三大号召以后，樂克昌互助組首先热烈响应，全組訂立了爱国公約，积极搞副业，捐献了二百一十五万元。在优待烈軍属上，互助組也从不落后，包耕軍属的土地，組員日常为軍属縫衣、洗被、担水、做零活；到过年过节，送大

米、白面慰問軍属。今年三月，內蒙古自治区人民政府发出开展爱国主义丰产竞赛运动的指示以后，樂克昌生产合作社又立即积极响应，訂立了提高單位面积产量35%的丰产計劃，向全盟互助組提出了挑战。这一些爱国行为是和組員們每天学习时事，提高政治觉悟分不开的。

由于干部加强领导，經常进行思想教育，特别是經過使用新农具，有了公共财产以后，集体主义的思想在組員之間也正在形成生長。在今春組織农业生产合作社的时候，旧組員都不願退組，积极要求入社。新迁戶程少卿，口粮、籽种、草料都沒有，但經過大伙同意，也吸收他入社了。社員对公对私的态度也显然有了改变，早头薛炳义自私得最厉害，如今他心甘情愿地拿出夾板子給生产合作社拴犁杖。集体主义精神也表现在大家爱护公共财产上，去年新农具一到屯里，大家就核計着盖农具仓库，平时使用也很注意，常擦油去泥，唯恐损坏一絲一毫。

民主管理制度和加强领导是巩固互助組的保证

去年樂克昌互助組开始建立了比較健全的民主管理制度。互助組設組長一人，以下水、旱田組又各設組長、打头的各二人。每星期，組長、打头的开一次生产計劃会，全体組員开一次檢討会，每个季节段落，全組举行生产总结会。这些會議，除了在夏鋤期間因組長樂克昌有病，停頓了一个时期以外，全年坚持了下来，对巩固互助組起了很大作用。如在春耕生产总结会上，組員們对樂克昌某一回分配工作不得当，使工作遭受損失，提出了批評，樂克昌自己也做了檢討，从而大家总结了一个經驗：組長必須按各人專長来分配工作，以求任何工作做到質量都好。又如赶套的楊振宪在干活时不起勁，到地头就要歇，經大伙在檢討会上提出批評以后，糾正

了缺点。

干部加强领导是巩固互助组的有力保证。去年，盟技术推广组的三个同志日常在组内帮助计划，并进行技术上的领导。旗长、农业科长在春耕秋收以后，也亲自到组里帮助总结经验；格尼努图克努委书记也常来了解情况，帮助解决具体问题。因此，去年互助组每季以及全年都制订了比较详细的生产计划，每阶段有检查、有总结；在生产过程中，也没有发生过重大的问题。

哲里木盟一年來互助合作運動

發展情況

(中共哲里木盟地方委員會, 見“內蒙古日報”,
1953年2月16日。)

組織起來的情況

哲里木盟去年互助合作運動有很大發展, 質量也有顯著的提高。春耕時, 全盟組織起來的各種類型互助組有三萬六千七百六十一個, 農業生產合作社五個(其中王財社未經批准); 參加互助合作的勞動力占農村總勞力的72.27%, 占農業戶數的66.7%強。常年互助組在組織起來的比例中也大大增長。由1951年常年組占組織起來的18%, 去年已增加到30%。互助組在秋季雖略見減少, 但據十一月末的不完全統計, 各種類型互助組還有二萬五千五百八十六個, 其中常年互助組七千三百一十七個。組數較春耕時減少了30%, 勞動力減少了19%, 但參加常年互助組的勞動力仍占組織起來的30%, 加上三大季節組則將達到60%。這是去年新的情況, 也說明大多數旗縣已扭轉了“春插夏散”的不正常現象。

為了鞏固和提高互助組織, 去年各旗(縣)、區都召開過二次以上的互助組代表會議和互助組長訓練班。據統計受訓的互助組長有一千九百四十三人, 參加會議的有七千零三十三人。由於他們向各個互助組傳達受訓和會議的精神, 在秋收和冬季生產中, 部分

季节組都轉为常年組,有的地区在秋收中,临时互助組有很大发展。

由于互助合作运动的发展和扩大,有力推动了爱国增产竞赛运动,改进与提高了技术。去年农业生产合作社和互助組在下种、剷耩上均比一般單干戶提前五天到十天,多剷耩了二三遍,施肥追肥多10%以上,因此庄稼都生長的很好,出現了丰产典型組,創造了多打粮食的新經驗,在旱、虫災严重的情况下,全盟还保证了七成年景。由于各地高额产量的出現,使农民进一步認識到改进耕作方法和改良土壤的重要性,“生产到頂”的思想也受到了事实的批判,发掘农业生产潜在力的信心加强了。去年秋翻地时,很多互助組使用了步犁,不論在数量和質量上都超过了过去,也胜过了單干戶。这种情况也教育了單干农民,他們看到农业生产合作社比互助組强,互助組又比單干强,許多單干农民都积极要求参加互助組。

因为多次訓練互助組長,进行了农村經濟发展方向的教育,并在互助組中进一步貫徹自願互利的政策,許多互助組已初步糾正了僱工現象,較合理的調整了人、畜換工比价。在部分互助組中增加了公有財產,不少組伙买了牲畜、水車、步犁,有的組把糞也积在一起,入冬后又把冻井打在互助組的丰产地里,年成較好的互助組还計劃伙搞副业生产,抽出一部分錢伙买牲畜和农具。許多参加互助組的农民由于亲身体驗到了組織起来的好处,并知道互助合作必須由低級发展到高級,“富裕了再單干”的思想已开始减低,有不少常年互助組在积极准备条件向农业生产合作社的方向发展。絕大多数党员、团员和劳动模范都积极参加和領導了互助組,真正起了帶头骨干作用。

目前存在的問題

一、互助合作运动发展的还不平衡,部分地区的假报告与“春

插夏散”的現象還很嚴重。奈曼旗在春耕時組織起來的勞動力達79.5%，夏鋤中只剩了45%。九區向旗委報告說：“全區90%勞動力參加了互助組”。但深入一了解，好的村才到70%，一般村只有40%強。通遼縣二區大何家窩堡村是互助基礎較好的村，但其中向家窩堡本來沒有互助組，却假報了七個常年組。在其他旗縣也有這種情況。

二、缺乏經常的政治思想和前途教育，貫徹黨的政策不夠。在部分區村領導幹部中存在着形式主義，盲目追求高級形式和滿足於數字以及“重常年互助組輕季節互助組”的偏向。由於部分黨員幹部看不清組織起來的光明前途，對互助合作運動抱着放任自流的态度，有的存在着強迫命令的作風。有許多區委委員不但動員其家庭參加互助組，反而支持其家庭僱工招青。這是阻礙互助合作運動發展的主要原因之一。有的把前途教育當成目前政策去做，不分黨內黨外錯誤的提出“反對剝削，反對僱工”。因此，或多或少的影響了群眾生產情緒。這是必須迅速糾正的。

三、由於上述情況，互助組中資本主義因素也在逐漸滋長着：（一）在互助組中撈青或僱工參加的很多，並有黨員僱工參加互助組。在夏鋤中，科左中旗一區二村支書五斤（人名）不但僱工參加互助組，並放出去四十多石糧。庫倫旗有四十二名黨員僱工，其中有一部分僱工參加互助組。（二）有些組里富裕戶說了算，排斥和歧視困難農民。如通遼縣錢家店區英勇村富互助組中有一戶只用牲畜換工，自己不參加勞動。（三）在部分互助組里沒有認真的貫徹等價互利的原則，人、畜比價不夠公平。

四、農業生產合作社也還存在不少問題：政治思想領導不強，民主管理不夠；勞動紀律不嚴，計劃不週，普遍存在着窩工、曠工的現象；會計賬目不清；由於今年歉收，部分社員思想不安；外債太

多，入不敷出现象严重。

今后改进的办法

一、認真貫徹組織起来的三大原則。首先要开好互助組長訓練班和互助組代表會議，認真的进行农村經濟发展方向的教育，說明互助合作运动的方針和政策，使其認清互助合作发展前途，打消其各种顧慮，深入农民群众，繼續貫徹自願結合、等价互利、民主管理的原則，并有計劃的使季节性互助組轉为常年互助組。其次根据各地情况，确定公平合理的人畜工比价标准，糾正不合理現象，做到等价交換，互不吃亏。并要配合整頓互助組，做到民主选举組長，訂立民主制度，展开批評与自我批評。

二、互助組和农业生产合作社要使用好新式农具，并做好長期积肥的工作。过去互助組和农业生产合作社使用新式农具很差，甚至沒有使用。这一方面是农民群众对改良农具缺乏正确認識，另一方面区村干部在推广新农具时，沒有根据实际情况，研究出确实能够使用并能提高生产效率的改良农具加以推广，而是原封不动的、生硬的推行，因此，在群众中造成不好的影响，損失浪費現象也很严重。新农具是可以推行的。如奈曼旗去年自己研究出来的耘鋤，推广了三千多台，普遍受到群众的欢迎。因此，应加强对技术推广人員的訓練，使其掌握一般的农业科学知識，做好推广和技术指导工作。同时要抓紧領導教育群众，使其認識积肥是改良土壤、提高單位面积产量重要的一环，发动互助組展开長期的积肥运动，以保証今年有足够的肥料。

其次是訂出农副业結合的生产計劃，进行定期檢查。去年由于自然災害多，全盟只有七成年景，有些常年互助組和农业生产合作社只有五成多的年成，因此，国营貿易公司、合作社必須与之密

切配合，帮助搞副业生产，以充实互助合作的内容。这样，不但能增加农民收入，扩大再生产，并且能使季节組轉为常年組，常年互助組也将进一步得到巩固，而互助組和农业生产合作社的“窩工”現象也可随着解决了。

第三，与合作社訂立供銷合同。这对互助組的巩固和扩大有很大好处。但必須切实贯彻合同制度，双方遵守信用，并适当的照顧价格，以密切供銷关系。

三、关于伙种伙分組的問題必須慎重的改进和提高。目前全盟在半农半牧区有二千二百二十三个伙种伙分組，一般的是土地統一使用，租用牛具，但缺乏等价交換制度。今后要加强领导，改进其不合理的部分，做到等价交換，逐步提高。

今年全盟計劃新发展五十个农业生产合作社，这是一个重大的政治任务。仍应采取积极稳步发展的精神，有条件、有力量的地区多办，条件不够的宁可少办。在試办前一定要認真进行調查、研究和深入檢查，然后批准。

肆、東 北 区

东北农业生产合作社試行章程	357
对“东北农业生产合作社試行章程”的說明	365
加强农业生产合作社的财务管理工作	373

东北农业生产合作社試行章程

(“东北日报”，1953年2月8日。)

一、总 则

第一条 根据中国人民政治协商会议共同纲领第二十九条、三十四条、三十八条的规定制定本試行章程。

第二条 农业生产合作社在社員私有财产的基础上，实行土地入社，統一經營。以便合理地組織劳动，采用新的农业技术，充分發揮地力，进一步提高农业生产，以改善社員物質与文化的生活。

第三条 农业生产合作社根据自願互利的原則組織起来，并在社內实行民主管理，充分發揮社員的积极性，进行社內各項生产事宜。

第四条 农业生产合作社是劳动农民的半社会主义性質的生产組織，是現时农村互助合作运动的高級形式，又是走向社会主义性質的集体农庄的过渡形式，凡农业生产合作社的社員均不得僱長工入社，农业生产合作社亦不得僱用長工(但在必要时僱用技术工、會計及农忙时僱用少量短工者，不在此限)，农业生产合作社应逐步貫徹按劳取酬原則。

第五条 农业生产合作社应团結并协助农业生产的各类互助合作組織与个体农民，共同发展农业生产。并应以自己产量高，收

入多的示范作用教育农民,同时积极主动的和其他合作經济(供销社、信貸合作社、手工业生产合作社等)通过合同形式,取得密切配合,以順利发展自己的生产事业。

二、社 員

第六条 凡年滿十六岁的男女劳动农民,自願遵守社章,按其所能参加社内劳动,經社員大会通过,均可入社,被剥夺政治权利的分⼦,未改变成分的地主、旧富农及未放弃剝削的新富农,均不得入社。(附註:在互助組改为农业生产合作社时,少数原在互助組內一向遵守政府法令,勤劳生产的地主,旧富农分子,在社員同意的条件下,虽未恢复公民权,仍可繼續留在社内生产,但无选举权,更不能担任任何领导工作及重要职务。)

第七条 社員在社内享有参加社員大会并討論和决定本社一切重大问题的权利,并有选举权、被选举权及批評建議,参加各种公共活动及享受社内公益事业的权利;同时有遵守社章,执行決議及爱护公共财产的义务。

第八条 吸收新社員入社时,关于經济问题的处理,須注意新旧社員的团结,并照顧新社員的困难。社員有退社自由,退社时应返还原地(或相当原地的同等質量数量的其他土地,使退社者不吃虧),車馬及其他投資,如其土地因入社后加工而質量提高者,須由退社者偿还一定的加工費。入社或退社均須在一个农业生产年度終了之后。

第九条 开除社員須經社員大会討論通过,本人不服者,得向区村人民政府提出申訴。被开除的社員及其财产的处理与退社者同。

三、土地和投資

第十条 土地

(一)社員家庭之土地除各留出自用少量菜地及宅旁果園由自己經營外,其余土地全部入社,实行統一經營。入社土地得依土地質量及其他条件,取得固定的合理報酬。在农业生产合作社初办时期,自願采取入股分紅办法者,亦可允許。

(二)原互助組伙开的荒地而未分者,不再分配,归社所有,由社償还原互助組組員适当的开垦費。

(三)土地上之附屬物(如:漁塘、山棚、蚕場、水井等)的处理,由社內協議合理解决之,并应充分尊重本主的意見。

第十一条 新式农具由社統一購置,归社公有,大件旧农具由社租进或收买。

第十二条 社員耕畜一般可由社租用,給以固定的合理報酬,自願采取入股办法者,亦可允許。

第十三条 社員投入社內的資金、粮食和其它物資,原則上按当地信用合作社或信用部的存款利息給息。

第十四条 社員家庭所积糞肥,由社以适当价格收买。

四、生产管理

第十五条 农业生产合作社以經營农业生产为主,在有条件的地区得兼营林业、牧业、漁业及其他副业生产,但不得經營商业。社內其他生产事业,均应为扩大农业生产服务。在不妨碍社內公共生产及劳动的条件下,并应鼓励社員家庭种植菜地、种植果树、养乳牛、餵猪、养羊、养鸡及經營其他家庭副业。

第十六条 农业生产合作社应根据国家的农业发展計劃的要

求，經過全体社員認真討論，制訂自己的全年生产計劃(包括耕作面积、作物种类、数量、單位面积产量、剷耨及收获期限以及畜牧、造林等項指标)；并应根据全年計劃制訂临时的或季度計劃，以保証全年生产計劃的实现。

第十七条 农业生产合作社应按負責制的原則組織劳动和社內各种生产事业。可以采用按活計或按季节的包工制，逐漸提高到常年的包工和产量定額制，即按固定的地块，把水田、旱田、特种作物等划分給一定的小組，可能时，車馬与农具亦得按組分配，規定一定的生产計劃和任务，使之从备耕到春耕，夏鋤，秋收以及第二年的生产准备进行連續性的作业，从使用車馬农具到保管車馬农具，实行常年負責制。在小組內，有些工作可采取个人負責制，如管理农作物、赶車、餵馬、管理和使用一定的农具等。在副业生产上，也应如此。

第十八条 农业生产合作社必須合理的計算劳动日，以便逐步貫徹按劳取酬的原則，但初办的农业生产合作社采取評工記分，“死定活評”的办法也是可以的。在有适当条件时，可进一步地推行小組及个人的包工办法，逐步地采取按劳取酬制，就是把合作社的各种工作，根据其所需劳动的多少，輕活、重活、忙工、閒工、技术工与普通工等制成定額，按定額計算劳动日，按劳动日付給报酬。同时，实行对妇女劳动貫徹同工同酬的原則。

农业生产合作社的干部或社員，因社务誤工，必須評工記分，給予一定的劳动报酬。

第十九条 农业生产合作社必須实行超額獎勵制度，凡农业、副业超过生产計劃，可从超額部分当中，抽出一定数量，獎給从事該項生产的社員或小組，也可按生产計劃預算某种工作所需劳动日数进行包工，社員和小組人員因为生产努力或創造了先进的生

产方法而超額完成任务者，仍照給預算的劳动日数，其少用的劳动日数作为獎勵。同时亦可逐步地实现超額百分之几，就在社員的劳动日或工数上附加百分之几的獎勵办法。

第二十条 农业生产合作社应发动社内組与組、社員与社員間的爱国丰产竞赛运动，并实行定期評比，以提高劳动效率，改进技术与耕作方法，争取超額完成生产計劃，同时应积极参加其他合作社或互助組爱国丰产竞赛运动，在竞赛中起帶头与骨干作用。

五、财务管理

第二十一条 农业生产合作社应建立与貫徹严格而簡明的會計制度。

第二十二条 农业生产合作社应依全年生产計劃制訂全年财务計劃，并按季作出季的計劃，保証全年計劃的实现，上述計劃，均須經社員大会民主討論通过。

第二十三条 根据收入情况与社員需要，在不影响农业生产合作社当前生产活动的条件下，得按每人劳动情况向社員預付一部現金或粮食。

第二十四条 社内較大的临时开支，应分別經管理委员会和社員大会批准(其数量和批准权限，由各社自行規定)。

第二十五条 會計应按月、按季、按年結賬，經管理委员会審查批准，并逐次向社員公布。

六、公积金、公益金

第二十六条 年終分配时，得从总收入中抽出一定数量作为公积金，(不超过总收入的4%)和公益金(不超过总收入的1%)，在年成不好的时候，得少收或不收。此項财产归农业生产合作社全

体社員所共有。

第二十七条 公积金用于購置农具及其他基本建設(如打井、筑堤)等方面,公益金用于社員公共福利事业、公伤的补助及其他文化卫生及疾病等特殊困难的救济,但开支时均需事先作出計劃,并須經社員大会通过。

第二十八条 社員退社时,除公益金外,公积金以及由社員集資購買之牲口、农具及其他基本建設,扣掉折旧費后,退給其应得之一份。

七、分 配

第二十九条 农业生产合作社实行以劳力分配为主的原則。在每一年度終結时,从农业副业总收入中除去下列各項开支后,全部按劳动日分配給各社員。

- (一)应納的农业稅。
- (二)償还当年应付的国家貸款。
- (三)公积金和公益金。
- (四)全年行政管理費。
- (五)土地、耕畜应得报酬。
- (六)明年种子、肥料和飼料。
- (七)其他。

八、組 織

第三十条 农业生产合作社以民主集中制为組織原則,在处理社内各項事务时,理事会對社員大会負責,社員个人服从社的組織,少数服从多数。

第三十一条 社員大会为社的最高权力机关,其职权如下:

- (一)选举管理委员会及正副主任(必要时亦得罢免之)。
- (二)审核批准全社生产计划。
- (三)审核批准全社财务计划和决定公积金、公益金的使用。
- (四)决定劳动日的计算及分配办法。
- (五)讨论和批准管理委员会全年及每一时期的工作。
- (六)审核批准与供销合作社等所订的合同。
- (七)决定对社员的奖励和处分。
- (八)通过新社员入社。

社员大会每月一次至二次，每季，每年之开始和末尾各开一次，必要时得临时召集之。社员大会须有三分之二以上社员到会始得开会，三分之二以上到会社员通过，始得成立决议。

第三十二条 社员大会选出之管理委员会，在主任领导下，根据社员大会的决议，进行各项日常工作。管理委员会的任期为一年，连选得连任。

第三十三条 农业生产合作社，应根据生产需要，把全社所有劳动力和半劳动力组成两个至几个生产小组或生产队，在管理委员会领导下进行生产。组长由全体组员民主选举之。

第三十四条 农业生产合作社应组织男女社员的文化、技术及政治学习，尤其要经常进行爱国主义和集体主义及共产主义远景的思想教育，提高社员觉悟，以便从经济上组织上思想上巩固合作社。

九、奖励与处分

第三十五条 农业生产合作社为鼓励社员的劳动积极性，应实行奖励制度，凡爱护社内财产，超额完成工作，技术上有改进发明及其他重大贡献者，得结合竞赛，适时评选，给以精神的或物质

的獎勵。

第三十六條 社員如有違犯社章、盜竊社內公共財產，破壞勞動紀律，及其他違害社的利益的行为者，得視情節輕重，分別予以教育批評或給以警告，賠償直至开除出社的處分。

十、登記和批准

第三十七條 凡农业生产合作社的建立，必須具备以下条件：

(1)有一年以上的較好的常年互助組基础，具有較強的領導骨干和一定的組織集体劳动的經驗，能貫徹互利原則并能实行民主管理。

(二)社員自願參加。

第三十八條 組織农业生产合作社应在村人民政府登記，区人民政府審核，报县人民政府批准，方得成立。

十一、附 則

第三十九條 本試行章程必要时得修正之。

(1953年1月5日)

对“东北农业生产合作社試行章程”

的說明

(“东北日报”，1953年2月8日。)

这个章程主要是根据共同綱領第二十九条、三十四条、三十八条的規定及中央互助合作政策，再經綜合了东北各省、县試办农业生产合作社的經驗初步草拟的，目的是为了更好地領導合作社，使合作社能够得到进一步的发展。

农业生产合作社是互助合作运动的高级形式，是互助合作运动发展到一定阶段的产物。凡是較好的农业生产合作社都是在常年互助組的基础上建立的。綜合我們在試办过程中的經驗，大体上有这样四个特点：

(1) 农业生产合作社沒有改变土地私有制基础，但土地入社，集中經營的結果，就改变了几千年来个体农民耕种土地的情况，它不仅与个体农民有区别，而与一般互助組也有所不同。一般互助組虽然集中使用劳动力，但仍以土地的个体經營为基础。这种集中經營土地的形式，就便利了因地制宜有計劃地进行生产，为使用新式农具和改进耕作方法，栽培技术創造了有利条件。生产上的变化，必然引起生产管理上与生产分配上的变化，它将逐渐地采取按劳取酬的原则，虽然現在分配生产果实还有各式各样，但它的发

展前途必然是這樣的。我們必須看清這些變化，掌握它與互助組的不同，才能更好地來領導它。

(2) 農業生產合作社是比一般互助組更為擴大的形式。從836個農業生產合作社的調查來看：平均每社15.9戶，47畝2畝土地，10.5匹馬（是以1頭牛為0.8匹馬，1頭驢為0.5匹馬折合出來的馬數）。根據戶數與耕地面積兩方面來看，合作社約比常年互助組大2倍，比三大季組大3倍，比一般臨時插犍組大4—5倍。這種情況說明經營的統一集中和組織形式的擴大，並需要加強領導。

(3) 絕大多數的農業生產合作社使用了新式農具或改良農具，初步改變了舊的耕作方法，改進了農業技術，增產了糧食。據644個農業生產合作社的統計，共有各種新式農具和改良農具2,595件，每社使用3件以上新式農具和馬拉農具的占一半以上，有的還從春耕、夏鋤到秋收以新式農具或改良農具實行連續作業。

(4) 由於共同生產的結果，積累了一定數量的公共財產。如644個社共有新式農具和改良農具2,595件，836個社共有公有土地4,098畝，公有馬匹3,147匹（包括牛驢折合數），各個生產合作社都根據生產的需要積累了各種公共財產。

農業生產合作社的上述特點，亦即它與一般互助組不同而特有的優點，最集中的表現就是社會主義因素的增多，就是由個體的農民經濟過渡到規模較大，統一經營土地，使用新式農具，有了若干公共財產，大大地提高了農業生產力。這些特點要求我們加強領導，如果領導不好，就會使社員受到損失，且在群眾中造成不好的影響。因此就需要制訂章程，以便使各地試辦農業生產合作社有所依據，通過章程教育農民辦好自己的合作經濟；根據章程中所提出的原則對農業生產合作社普遍加以整理與提高，把去年試辦的成績鞏固下來，並且更好地領導我們今年所要試辦的5,000個

农业生产合作社，在5年以内使农业生产合作社成为东北农业互助合作經濟的主要形式。这是一个艰巨而偉大的历史任务，它对引导东北农村走向集体化有决定的意义。当然这个章程現在还只是試行章程，有些經驗还不成熟，今后应根据运动中的經驗及时地加以充实和修改，使它成为正式的章程，更好地领导农业生产合作社工作不断前进。

二

章程的基本原則和主要内容：

(1) 农业生产合作社是半社会主义性質的經濟，它既不同于一般互助組，又不同于集体农庄，而是由互助組走向集体农庄的过渡形式。这方面是不容許忽視或否定的，只有看到这方面才能看到它走向集体农庄的前途，否認或忽視其社会主义因素就会犯右傾的錯誤。另一方面也必須看到它是在私有财产的基础上組織起来的，如果不顧农民的自願和生产上的需要，过早地不适当地企图否認农民土地或生产手段的私有权，或者过急地扩大公共财产的积累，以致影响社員的收入也是誤錯的。因为这样会妨碍农民参加合作社。目前这两方面偏向都存在，主要偏向則是对社内私有制的基础注意不够，急于扩大公共财产的左的偏向。

为了坚持合作社的半社会主义性質，为了保証合作社是走向集体农庄的过渡形式，所以在合作社章程第四条中規定“社員均不得僱長工入社，农业生产合作社亦不得僱用長工；在第六条里面又指出，未改变成分的地主，旧富农及未放弃剝削的新富农均不得入社”。不讓他們入社的原因也是为了保証农业生产合作社半社会主义的經濟性質。另外在第十条、十一条、十二条、十三条、十四条中关于土地和投資問題也是由生产合作社的性質而确定的。一切

土地和投資都給予合理的固定報酬，而不提倡分紅，这样就便于实行按勞取酬的原則。章程十五條里面关于合作社經營方針問題又規定以經營农业为主，兼营副业，但不得經營商业，这也是为了保持合作社的性質，因为合作社一經營商业很容易发展为富农經济。

另一方面，又肯定它是在私有制基础上組織起来的，章程在好多條文里面关于保护私有财产的問題作了規定，如第八條所規定的社員“退社时应退还原地（或相当原地的同等質量数量的其他土地）”第二十八條中規定退还其“公積金以及由社員集資購買之牲口、农具及其他基本建設，扣掉折旧費后，退給其应得之一份”。另外在二十六條、二十七條里面关于公積金与公益金的积累也做了決定，以防止过急或过多地积累公積金与公益金。目前肯定社員私有财产是很必要的，因为目前的社会性質与历史条件決定我們必須尊重农民私有财产。現在农民对社会主义很嚮往，但他最顧慮的就是私有财产如何处理的問題。我們这样做就可以取得农民的拥护，不仅拥护我們的合作社，而条件成熟时也拥护轉向集体农庄。

这两方面都是值得我們十分注意的問題，这是章程的重要內容与基本出发点。

(2) 农业生产合作社是劳动农民群众性的經濟組織。正因为它是群众性的組織，所以在处理合作社内部存在的一切問題时，正如党中央所指出的有一条必須絕對遵守的原則(不是相对的遵守，或可遵守可不遵守)，就是“自願互利的原則”自願就是不要强迫，互利就是既不允許剝削存在，也不允許采取平均主义的办法。强迫命令与平均主义就容易伤害中农的积极性。因此只有以自願互利的原則处理社內的問題，并以民主的方式管理社內的生产财务及

一切事务，才能發揮大家的积极性，把合作社办好。一年来的經驗証明凡是这样做的均收到了好的成效，反之有些社采取家長式的领导，就收到相反的效果。所以在章程第三条中規定“农业生产合作社根据自願互利的原則組織起来，并在社內实行民主管理”，而貫徹民主管理的具体办法在章程第三十一条中又規定：全年生产計劃和財務計劃以及季节性的生产計劃和財務計劃都要經社員大会討論通过。二十四条、二十五条里面又規定社內一些較大的开支必須經過管理委员会或社員大会批准及合作社會計要定期向社員公布賬目。所有这些規定就是保証生产合作是以民主管理为原則的。虽然这里有具体規定，但实际貫徹中还会有很多障碍，这必須依靠我們在工作中及时地总结經驗加以改进。

(3) 正确組織劳动，合理进行分配，增加社員的实际收入，是从經濟上巩固和发展农业生产合作社的基本关键。关于这个問題在章程里已有了比較詳細的規定，如十七条中关于劳动力合理組織問題，十八条关于貫徹按劳分配的原則以及十九条、二十条里所規定的超額獎勵和組織生产竞赛等。所有这一切都是从如何合理地組織劳动力，提高合作社生产为基本出发点。一年来有些先进合作社在劳动組織方面已創造了一些先进經驗，最主要的就是根据經營的范围，生产上的需要以及劳动力和工具的情况，把劳动力划分为若干固定的小組或队，地分成片，由若干个固定小組負責耕种。随着生产組織划分而来的就是实行生产上的專責制。这个生产上的專責制，有的是临时性的，即按一定工作要求規定一定的工数，临时分配按期完成。也有的按季节进行包工生产，还有的从夏鋤直到秋收实行常年包产制度。农具使用，牲畜餵养，都建立了一系列的責任制。根据包工制建立了生产責任制，就可以实行超額獎勵的制度。这样就可以克服合作社內部窩工、曠工与浪費公共

财产的不良現象。

其次，在包工的制度确定以后，少数社又根据季节的差别，工作質量、数量和劳动的輕重，評出定額的分数，然后按每人实际劳动情况，确定分数，以刺激社員的劳动积极性。另外，还有不少社仍然实行“老十分”的計工办法，影响了社員积极性的發揮。第三种办法就是“死訂活評”。

至于土地、农具、牲畜以及其他投資的办法很多，从性質上来分大体上有三种：

第一种办法：土地吃死租，农具、牲口給固定报酬，劳动力計工取酬。

第二种办法：土地、牲畜、农具、劳动力均作股，然后按股分紅。

第三种办法：土地、农具、牲畜等主要生产工具作股分紅，劳动力付工資。

章程中对这三种类型的分配办法基本是提倡第一类办法，認為这种办法接近按劳取酬的計工分紅制；对第二类办法采取允許的态度；对第三类办法，應該教育社員群众改变，因为这个办法不容易發揮社員群众的积极性，劳动的成果大部分被生产手段所有者占有。章程第十、十一、十二条关于土地、农具、耕畜問題的規定，主要是根据这个精神。

(4) 农业生产合作社的发展过程也是用集体主义精神改造农民的过程，不仅經济上是以合作經济代替个体經济，而在思想上也要用集体主义来改造个体农民的思想。因为合作社是在小农的基础上組織起来的，农民小私有者所固有的保守思想，自私思想及在劳动上缺乏組織性与紀律性的散漫习惯，經常反映到农业生产合作社內部来。如有一部分社員入社之后，在劳动上不听从指揮，不遵守劳动紀律，不爱护社内公共财产，爱占小便宜，干活磨洋工，要

尖头等。这种現象是和半社会主义性質的农业生产合作社經濟不相容的，影响合作社充分發揮其优越性，因之必須对社員进行教育，提高社員的覺悟。根据今年的工作經驗，我們認為教育的内容主要是两方面，一方面是新旧道路教育，使社員了解合作社的发展方向；另外，进行集体主义教育和爱国主义教育。而这些教育应与組織生产，发动竞赛，合理分配以及組織生产結合起来，好的表揚，坏的批評，这样教育的内容就更加充实，所收实效更大，从而就可以逐步提高社員的思想水平与政治水平。合作社章程第三十四、三十五、三十六条都是根据这种精神規定的。有了这样的規定就便于从政治上、思想上巩固我們的合作社，使它健康的向前发展。

(5) 关于財務制度：很多合作社賬目不清，財務混乱，甚至发生貪污盜窃等不良現象。有的合作社賬目收支不分，社內有多少公共财产还搞不清，主任、會計随便开支。这种不良現象直接影响到社員生产的积极性，从而影响到合作社的健康和巩固。所以章程第二十一条还明确規定“农业生产合作社应建立与貫徹严格而簡明的會計制度”。为了实现这个制度，除加强政治領導外，还須要訓練會計人員。只有加强教育与有一定的會計人員才能正确貫徹會計制度。只有在財務問題上真正貫徹社員民主管理，才能防止貪污浪費，进一步巩固合作社。

(6) 肯定了农业生产合作社是互助合作运动的高級形式，也肯定了农业生产合作社在今后的业务活动中應該和别的經濟发生密切的联系，以便在整个的发展过程中能够互相起一些扶助作用。农业生产合作社是互助合作的高級形式，就要求試办生产合作社應該以常年互助組为基础，因为在互助組的生产过程中訓練了干部和社員，有了干部能够掌握这样的集体生产形式，有了社員集体劳动的习惯，这样就便于办好合作社。不然，办社中就将要造

成很多困難。為了防止產生各種偏向，合作社章程草案第三十七條中特別規定合作社的建立要根據一定的條件，不要盲目的建立。為了把合作社辦好，合作社建立起來以後還需要合作社和常年互助組和單干的農民發生聯繫，要幫助他們，特別是以自己的示範作用來推動他們前進；另一方面也更需要生產合作社與供銷合作社、信貸合作社發生密切的聯繫，訂立合同。章程第五條中關於這個問題的規定就是為了這個目的。

三

章程雖做了許多規定，但在一些具體問題的做法上還必須照顧我們全東北各地條件的不同，不能硬性的強求統一，不僅在一個省內，一個縣內，各合作社之間也應該允許有不同的。比如土地分配的比例各地有很大差別。大體上在人多地少的地區土地的報酬應該多一點，反過來應該少一點。留菜地的比例和牲口問題各地也不相同。

正因為生產合作社是過渡形式，所以它一方面具有很多互助組的特點；另一方面又與集體農莊有很多近似的地方。有些農業生產合作社除去土地打破界限統一經營外，其它的大部分和互助組是一樣的。這些生產合作社與常年互助組的區別不大，對這類社只能逐步提高，不能要求過急。另外，個別生產合作社，又很接近於集體農莊。這樣處理各項問題就必須具有很大的伸縮性。

必須考慮到我們辦農業生產合作社的經驗還不多。其中有些經驗可以肯定，有些經驗還需要進一步來証實。我們這個章程在執行中應有伸縮性、靈活性，以便照顧各地與各個社的不同情況。但是靈活性必須是在不離開總的方針、原則基本規定的前提下來靈活運用，如果離開了這些就會發生偏差。

加强农业生产合作社的财务管理工作

(張庆泰, 見“中国农报”, 1953年5月10日。)

1952年东北区各地試办的农业生产合作社, 一般生产成績較好, 产量比互助組提高20%以上, 有的甚至超过互助組与个体农民一倍以上。許多社还积累了一定数量的公共财产, 据全区不完全的統計, 644个社中伙有新式农具和改良农具2,595件, 860个社公有土地(原編者按: 这里所說的公有土地主要系指农业生产合作社开垦出来的荒地而言)4,098垧, 公有馬3,147匹。这虽然相当增加了它們的社会主义因素, 但其共同缺点却是: “底子空、攤子大、債務多、分紅少”。

据調查, 松江、黑龙江两省133个社, 由于攤子鋪的大, 过多地积累公共财产, 每社平均欠債3,000万元至4,000万元, 最多的达到两亿元以上, 占全年总收入的69.5%。許多社大量購買車馬, 搞基本建設, 強令社員車馬作价归社公有, 甚至把社員的旧农具、旧傢具不問需要与否, 一律折价入社, 因而大大地增加了社的财务負担。有些社好講排場, 鋪張浪費很大, 如买了膠皮車, 还要买帶紅纓的大皮鞭, 修了集体食堂, 还要購置整套傢具。有些社要搞副业, 就是粉坊、磨坊、豆腐坊、草袋厂, 甚至成衣鋪、木匠鋪、棺材鋪等等都搞起来。仅据黑龙江省65个社的統計, 就經營了31个粉坊、30个豆腐坊、5个磨坊、两个成衣鋪、一个磚窑、一个大車店。許多社由于攤子大、債務多, 严重地影响了社員的分紅收入。有的社如果

归还全部貸款，社員就分不到粮食，如瞻榆李振山社、敦化时彦山社、东丰李兆福社等，都造成了入不敷出的惡果。

另外，有些社公共财产的破坏、損失也是很严重的，据黑龙江省 303 个社的調查，1952 年損坏新旧农具 107 件，死掉耕畜 56 头，猪、羊 124 只，糟損各种粮食 591 石。其他各地农业生产合作社中也都或多或少地存在着这种不爱护公共财产的现象。

产生以上现象的原因是什么呢？

首先是某些干部对于农业生产合作社的性质（即在私有财产基础上的集体經營，实行按劳分紅，并有公共财产，因此是半社会主义性质的）認識不正确，或者說在認識上有片面性。因而在财务管理上就表现了两种偏向：一种是貪多冒进，如盲目扩大公共财产，以求增加社会主义因素，甚至用强迫命令办法，要社員一律將車馬作价归社公有，以便“拴住社員的腿”。另一种是資本主义的傾向，如某些社違反了以农业为主的經營方針，把大量的財力人力用到不适当的副业生产上去，搞起“四坊三厂”，甚至从事商业活动。

这两种偏向，都是造成某些农业生产合作社“攤子大、債務多”的主要原因。特別值得引起注意的是：某些社經常在表面上是为了增加社会主义积累，而实际上却搞資本主义的經營。

其次是某些干部对领导农业生产合作社“只准办好，不准办坏”的要求，体会不深刻，他們过多地依靠了政府的經济扶助，而不是主要地依靠社員自己的力量办好合作社。他們过多地要以国家貸款来給合作社“打底子”，而忽視了社員增产节约才是社会主义积累的根本源泉。国家貸款过多，政治思想教育不够，具体技术指导不够，这就是 1952 年领导农业生产合作社中的基本缺点，也是造成某些社“攤子大、債務多”的一个重要原因。

再其次是社内家長式的领导作风。它反映在财务管理上，就是经济上的不民主。許多农业生产合作社缺乏严格的财务管理制度和公共财产經管制度，主任或會計員对财务管理缺乏組織性、計劃性，而是采取“自己說了算”的做法，他們可以随便开支公款，而不要經過任何審批手續。公共财产破坏、損失是和劳动組織不健全、工作无人負責的現象分不开的。同时，各地农业生产合作社會計人員业务水平低，缺乏經驗，又无一套簡明适用的賬簿，加以一般合作社缺乏經濟核算思想，又无財務計劃(即收支預算)，賬目不能定期公布，社員无法进行監督。这就是某些合作社财务管理上的基本缺点，也是造成“攤子大、債務多”的一个重要原因。

为了改进农业生产合作社的财务管理工作，必須全面地正确地認識农业生产合作社的性質，坚决貫徹自願互利的原則。只有在生产必需和群众完全自願的条件下，才能允許社員車馬农具作价归社公有。增产節約是合作社积累公共财产的根本办法。办好合作社主要是依靠社員自己的力量，而絕不能过多地依靠国家的經濟扶助。合作社必須貫徹以农业为主的經營方針，树立經濟核算思想，实行管理民主化。建立和健全合理的劳动組織，实行分工負責制。只有根据这些原則和方針办事，才有可能做好财务管理工作。

現在我們对改进农业生产合作社财务管理工作提出下列意見以供各地参考：

一、农业生产合作社必須制訂与生产計劃相适应并为生产計劃服务的財務計劃，即收支預算。

(1)編制全年收支預算，应以保証农业生产計劃的實現为基本出发点，必須根据節約精神，合理使用資金，要把絕大部分資金用到直接生产上去，尽量縮减办公杂費等非生产开支，以杜絕浪

費。

(2)通过收支預算,应估算出全社的純收入与每个社員每个劳动日的分紅額,以明确全体社員的奋斗目标,共同保証实现并爭取超額完成生产任务。

(3)通过收支預算,应正确地估計合作社本身的經濟力量,根据具体情况,逐渐积累公共财产,防止貪多冒进或过多依賴貸款扶助的做法。一般的农业貸款以解决新农具或其他基本建設投資如修小型水利等为主,其余应由社內自力解决。

(4)有了全年的收支預算,还要按季按月編制比較周密的預算。并根据專款專用的原則执行。全年收支預算須經社員大会討論通过,季度月分的預算,可由理事会批准。

二、建立严格的财务會計制度,以保証财务計劃的貫徹执行。

(1)審批制度:这是财务會計制度中最重要的一項。通过審批以控制开支,保証資金的合理使用。农业生产合作社应根据具体情况,按照开支性質与數額大小,分別規定由社主任、理事会和社員大会審核批准。凡屬購置公有财产(如車馬、新农具等)开支,一般应由社員大会通过;數額較大的生产开支,如購買大量肥料、籽种等,应由理事会審核;數額較小的日常生产开支和办公杂支等,則可由社主任批准,不論大小开支;一般应有原始單据,才准报銷。

对于社員的預支,亦应执行審批制度,視其預支用途及數額大小,分別由理事会或社主任批准。社員个人預支在不影响社內資金週轉并照顧社員实际需要的原則下,一般的以不超过社員預計分紅額的20%左右为宜,預支实物时,应按当时市价(供銷社牌价)折算。但对早熟作物的提前分配,則应明确为分紅,不能視為預支。

(2)公布賬目制度:一般的应按月、按季把社內收支、社外往来、社員存欠等賬目及工賬,定期向社員公布,以便于群众监督。必要时理事会可指定專人檢查會計賬目,以防止貪污浪費。

(3)物資保管制度:物資保管,一定要有專人(保管員)負責,經常檢查清理以免損失。物資出入庫必須通过保管員,在使用期間,更須明确責任,如有損坏、丢失,应根据具体情况酌由使用人負責修理或賠償。对某些物品(如車油、鞭梢等消耗品)应規定使用期限,按定量發給,防止浪費。保管員与會計,应密切联系,經常对照賬目,掌握社內物資情况。理事会并可按期檢查。

(4)會計員的职权:过去有的會計員只管記賬,此外无权过問;也有的一切开支均由會計員掌握,这都是不妥当的。會計員的职权一般應該是:(1)按时記賬,按时整理,进行累計或結算,保管會計材料不准丢失,(2)及时催收欠款和清償債務;(3)掌握收支預算与會計制度,对預算以外和未經審批的开支,有权建議或拒絕支付。

三、建立一套簡明适用的賬簿,是农业生产合作社做好财务會計工作的重要条件

农业生产合作社必須在建社同时就建賬,以免事后补記,造成賬目混乱。在簿記的設計上,应以簡明适用为原則,目前初步要求會計賬以能表現收入的来源、支出的用途和資產負債情况,工賬以能記明每个社員用于各种生产活动的劳动日为标准。随着社的发展和农民文化水平的提高,再逐步加以改进。在目前的条件下,如果企图創造一套尽善尽美的科学的簿記,那就必然脱离实际而行不通;当然,如果满足于旧式的“豆腐賬”而不加以提高,那也会影响农业生产合作社的經營管理。根据各地情况,我們認為一般建立賬簿的具体要求是:

(1)采用复式簿記的簡單記法,賬簿可分为:(1)日記(流水)賬,

(2)明細(分类)賬,包括收入、支出、资产、負債及往来五种明細分类賬。另設補助登記簿,如記工賬、物資保管登記簿及固定资产明細登記簿等。必要时亦可設立社員股金登記簿、分紅登記簿。

(2)工賬直接关系着劳动报酬的分配,应按日分类記載全社用于各种生产活动的“劳动日”数和每一社員的“劳动日”数。有的社采用了劳动手賬或劳动卡片,每天由小組長登記“劳动日”数、盖戳并轉給會計員記載工賬后,交由社員本人保管备查。这个办法可以广泛推行。也有的社实行工票制,按每个社員每天的劳动分数,发給工票,这个办法各地亦可以采用。

(3)公积金和公益金,是資金中的社会主义成分,不应与一般資金混同起来,打入流轉或用于一般生产开支上。

(4)分紅賬,在常年副业收入較大或特产作物較多,“預分”次数較多的社是必要的,如果“預分”次数不多,可把“預分”数额記在往来明細賬的社内往来項下,不必單立分紅賬。

这样,目前一般的有七本賬就可以解决农业生产合作社财务會計工作上的需要,而其中要經常記載的主要是日記賬和工賬兩本,只要有三、四年的文化程度,受过短期訓練的會計員,一般都可胜任的。

此外关于會計表报,对于今后做好合作社的财务工作虽属必要,但在目前只能有重点地試用,取得經驗后再逐步实行。表格格式可由各省拟定。

四、关于分紅計算上的几个具体問題。

为求合理計算社員分紅,貫徹互利原則,在财务會計上必須做到公私分清、农副业分清、會計年度分清,并合理解决实物与現金的折算問題。

(1)公私分清:1952年許多合作社中的不同程度的公私不分

現象，今后必須防止。如社員宅旁園地、碾米、拉磨等所需人畜工和修補公路、軍屬代耕等義務工，均應由社員自己負擔。此外必須嚴禁社員個人以合作社名義與社外發生借貸、挪用、賒欠等經濟關係。

(2) 農副業分清：為了便於計算損益，合理分配，農業與副業收支，應分別計算。一般的集體經營的畜牧業、加工和常年的拉腳等副業生產收支，可在分類賬中單立一科目。

(3) 會計年度分清：農業生產合作社應以秋收終了（即十月末或十一月中）作為一個會計年度的終結。但農業生產上有些上年度的開支，是屬於下年度生產準備的投資，各地必須根據具體情況，通過社員民主討論，明確分清。

(4) 實物與現金的折算問題：農業生產合作社的收支往來，有時用現金，有時用實物（主要是糧食），但某些社在記賬時往往把兩者混同起來，這樣不僅容易在計算與折合上發生錯誤，而且由於實物價格的變動，在處理債權債務或分紅上可能產生不兩利的現象。因此一般的實物收支往來，最好記明實物品名、數量，再按當時當地供銷社牌價統一折成現金下賬，秋收時亦應將各種農產品折價換算成一種標準糧，然後再行分配。

此外，對公有財產，如車馬、新農具以及房屋等，都應根據其可能使用的年限，扣除折舊費，列入公積金項下，為將來添購時準備資金。對於社內必要的舊農具，可根據具體情況，估計其使用年限，逐年付給物主折舊費或租金。至於鋤鏟等小農具應以隨人入社為原則，某些社將舊農具、伙房傢具等不論大小，甚至不看需要與否，一律實行折價歸社的辦法是不妥當的。

五、為了改進農業生產合作社的財務管理工作，貫徹執行嚴格的財務會計制度，必須加強組織領導與思想領導。

(1)农业生产合作社的财务會計工作是比較复杂的,对目前一般只有三、四年文化程度的會計員來說,确是一件比較繁重的工作。因此各地应繼續有組織有計劃地办好訓練班,并应派熟悉會計业务的干部深入农村,有重点地了解 and 檢查合作社的财务會計情况,具体地帮助解决問題,总结經驗,以便通过这种具体指导与帮助,来不断提高农业生产合作社會計人員的业务水平。

(2)改进合作社的财务會計工作,必須与貫徹民主管理相結合。合作社的财务計劃,應該和生产計劃、作业計劃一样,要通过社員充分醞釀討論,經社員大会批准,然后由社員共同监督执行;合作社的财务會計制度,也要由社員自己制訂,才能使每个社員自觉地进行监督。因此領導上在具体指导财务會計工作中,應該結合进行思想教育,加强社員的主人翁感,充分发揚民主,听取合理化建議,依靠全体社員,不断改进社內财务會計工作。某些地区为了防止合作社的鋪張浪費,曾規定社內某些开支由县区批准的办法加以控制。殊不知农业生产合作社既然是农民的經济組織,就应该由群众自己来监督,任何依靠政府用行政力量来控制财政开支的办法都是不适当的。

(3)改进合作社的财务會計工作,必須貫徹經济核算思想与增产節約精神。部分合作社由于盲目扩大公共财产,盲目投資不計成本,造成了严重的鋪張浪費現象,必須教育社員認清积极增产厉行節約是增加个人收入和公共积累的根本办法。而政府在經济扶助上如銀行貸款、供銷社賒售物資等,亦应切实掌握,要根据合作社生产与社員生活的实际需要,来进行貸款和預賒(即結合合同),以免助長合作社的依賴思想和鋪張浪費現象。

一、黑 龙 江 省

进一步巩固和重点发展农业生产合作社的几个問題	383
——在全省第一届农业生产合作社代表會議上的总结	
明年普遍試办农业生产合作社的准备工作問題	398
I 肇東县	
提高农业生产合作社的关键是思想教育問題	406
——肇东董殿福农业生产合作社进行思想教育的經驗	
II 克山县	
两个好坏不同类型的农业生产合作社調查	414
克山和平村集体农庄介紹	429
克山和平村集体农庄章程草案	438

进一步巩固和重点发展农业生产合作社的几个問題

——在全省第一届农业生产合作社代表會議上的总结

(張士英, 見“黑龍江日报”, 1952年8月27日。)

全省第一届农业生产合作社代表會議, 包括有领导試办的农业生产合作社代表, 自发社的代表, 和准备明年試办农业生产合作社的常年互助組代表, 及新农具推广站和县委领导农业生产合作社的干部。这次會議經過八天的討論, 大家一致同意省委副書記馮紀新同志的报告。这次會議一方面, 总结和交流了半年来全省試办农业生产合作社的成功經驗, 訓練和提高了领导骨干, 明确了試办农业生产合作社的方針、目的和性質; 另一方面, 也揭发了我們工作中还存在着許多問題和缺点, 需要进一步改进。这就給进一步巩固和提高农业生产合作社提出了新的任务。

这次會議是开得适时的和成功的。許多农业生产合作社发生了很多問題要求解决, 有些成功的經驗要求总结和推广, 明年准备試办农业生产合作社的互助組要求指示, 所以我們这次會議对今后全省进一步推行农业生产合作化是非常必要的。这次會議, 事前省委經過調查研究和充分的准备; 特别是由于有了党中央和东北局关于推行农业生产合作化的指示, 加上我們已有了半年的实践

活动,和代表同志們的認真研究討論,热烈的爭論和发言,大会典型經驗教訓的介紹,所以能够較系統地逐个地初步解决了我們目前农业生产合作社前进中的主要問題,因而它就能够推动我們工作前进。

由于我們采取了逐題启发报告,逐題討論小結的方法,許多問題均取得了統一的認識。我的总結就是再把主要的問題明确一下。

一、明确試办农业生产合作社的目的和方針

我省从土地改革以后,在毛主席“組織起来”发展生产的方針指导下,在农民中間大力提倡并按自願互利的原則大量发展了互助合作經济,1952年参加互助合作运动的农户已由1951年的72%发展到88%,这就使互助合作組織在农村經济中占了优势。但这种簡單的劳动互助組織,还是建筑在个体的分散經營的基础上,建筑在落后的生产工具的基础上。为了进一步提高农业生产力,以适应工业发展的需要,必須逐步采用新式农具,从新技术和集体劳动的基础上去进一步改造小农經济,必須从通过发展农村合作化运动,去加速农村經济发展的速度和节制农村資本主义的成分。为此,必須明确我們試办农业生产合作社的目的:首先,就是为了引导农民走新道路,即組織起来合作化的道路,以改造小农經济經过农业生产合作社过渡到农业集体化。因为农民經济“它是站在資本主义与社会主义間的十字路口的經济”(斯大林)。毛主席說:“在农民群众方面,几千年来都是个体經济,一家一戶就是一个生产單位,这种分散的个体生产,就是封建統治的經济基础,而使农民自己陷于永远的穷苦。克服这种状况的唯一办法,就是逐漸的集体化,而达到集体化的唯一道路,依照列寧所說,就是經过合作社。”

所以农业生产合作社將是由小农經濟过渡到社会主义性質的集体农庄的基本形式，我們今天試办和重点发展农业生产合作社就是給將來农业进一步合作化和集体化打下坚实的基础。其次，試办农业生产合作社为了进一步提高农业生产力，多打粮食，增加收入，改善农民的生活，使貧农上升为中农，使中农更加富裕。第三，是为了推广和使用新式农具改变耕作法，提高劳动生产率。“因为小农經濟不能使用和占有新技术，不能充分的提高劳动生产率，不能充分的增加乡村經濟的商品生产量”（斯大林：社会主义建設的不断发展和苏联的内部情形）。

因为“新式农具的推广与使用，需要在土地連片与統一經營（不改变私有制的基础）的前提下，才能充分发挥作用。这样就將促进当前的互助合作运动向农业生产合作社方向发展”（东北局关于推行农业生产合作化的決議）。只有这样才能逐渐消灭农业經濟上和技术上的落后性，將小农經濟逐步过渡到大規模的农业生产，以便大量地供給国家商品粮食与工业原料。同时由于新式农具为农业生产合作社全体社員的公共财产，这就扩大了农业生产合作社内部的社会主义因素，改变了貧农在互助合作运动中的經濟劣勢，对防止富农經濟的操縱把持，避免农业生产合作社的瓦解变质有重大的作用。

有些同志在討論中，有歧視互助組，否認現在大量互助組的作用，把互助合作运动与发展农业生产合作社对立起来，認為互助組是一回事，而农业生产合作社是另外一回事，認為“互助組沒前途，不时兴啦，赶不上行市了”，“互助組是搞差了”；这是不了解农业生产合作社是互助合作运动由低級到高級的发展，是目前互助合作运动的高級形式，但它在性質上和互助組一样都是半社会主义的性質。目前劳动互助組織是农村經濟的主体，要普遍提高單位面

积产量，多打粮食，必須搞好互助組；因此，任何歧視互助組而不去积极加以提高，产生“重視农业生产合作社輕視互助組”的心理，都是錯誤的；同时只有积极提高互助組才能給将来进一步发展农业生产合作社創造条件。

我們目前对农业生产合作社的方針是：巩固和提高現有农业生产合作社，明年区級普遍試办(每区一个)，結合重点推广新农具，有重点有条件地逐步推广。必須明确，只有首先把現有的农业生产合作社办好，对自发社加以普遍整頓和巩固，使之在生产上显示更大的优越性，才能給进一步重点发展农业生产合作社打下巩固的基础。同时在明年重点发展农业生产合作社中，必須坚持省委提出的四个条件，有条件有领导有准备地发展。为此，必須一方面防止不顧主觀客观条件，采取急躁的强迫命令貪多冒进的办法，或放弃领导讓群众盲目自发的发展傾向。如我們在討論中有些同志不顧主觀客观条件，認為“再不搞农业生产合作社，就叫人家拉下了”，“都搞成农业生产合作社好领导、省心”，“赶快成立农业生产合作社就到社会(社会主义社会)啦”，或認為“自发社应降低条件，只要群众自願就行”，这种赶浪头的思想應該批判，必須坚持有条件有重点地穩步发展方針。另一方面，也应防止不积极創造条件的消极等待情緒。有些互助組的代表，原来認為搞农业生产合作社比互助組簡單，这次听了会議的討論，感到搞好农业生产合作社不容易，問題很多，因此丧失了信心，認為“太麻煩了，可別搞，等二年再說吧”，这也是不对的。但大多数互助組的代表經過这次会議的討論和学习，信心和积极性是提高了，都表示决心創造条件，回去做好宣傳醞釀，培养骨干，积累公共財產打下家底，好在来年成立农业生产合作社。

关于农业生产合作社組織規模的大小問題，經驗証明，应逐漸

由小到大发展，一般开始以二、三十戶左右为宜，因为干部和农民还缺乏經營較大的集体經濟的經驗，过大了不易掌握，望奎于显富农业生产合作社戶数过多很难搞好就是实际的教訓。

二、正确处理入股分紅問題，坚持和貫徹农业生产合作社半社会主义性質

农业生产合作社，是属于半社会主义性質的群众經濟組織。因为它一方面是建筑在基本生产資料（如土地、馬匹等）私有的基础上，农民得按入股的土地分配一定的收获量，并按入股的牲畜和工具取得合理的代价；另一方面是在集体劳动、統一經營的基础上，实行計工取酬，按劳分紅，并有公积金，逐渐积累公共財產，这些就是社会主义因素。因此，正确处理入股分紅問題，是关系到农业生产合作社的性質和前途問題。一切企图过早地不适宜地在现在就否定和限制农民的私有財產，实行基本生产資料（馬匹、土地）的公有，或对全体社員实行收获物分配的絕對平均主义，必然犯“左”的錯誤，而挫伤农民发展生产的积极性。另一方面，如不考虑到农业生产合作社的半社会主义性質，过分強調資本（馬匹、土地、农具等生产資料）分紅的比例，必然扩大貧农在农业生产合作社內部的經濟劣勢，促进农业生产合作社內部的階級分化，使农业生产合作社变質，便利富农經濟的发展（如克山馬国才农业生产合作社，即被富农陈青山所控制，今年全社光僱短工即达 450 个。張学儉农业生产合作社即有五个新富农去年僱八个長工）。为此，农业生产合作社一切生产收益的分配原則，必須貫徹以劳动力分紅为主，并应随着农业生产的发展，逐步扩大劳动力分紅的比例；但必須同时使牲畜、土地及其它生产資料（包括生产投資）取得合理的代价，以鼓励农民添車买馬发展生产的积极性；在劳动力分紅中应貫徹按劳

取酬、多勞多得的原則，以鼓励农民劳动生产的积极性。

根据以上原則，关于处理劳动力、畜力和土地入股分紅問題上提出以下意見，作为各地农业生产合作社討論的依据。但全省由于各地土地、牲畜的多少和产量高低的不同，絕不能强求統一，必須根据当地条件和社員自願来决定。

(一)关于土地入社所应得的收获量問題。目前全省有三种：第一、是根据土地好坏評分(分等)入股，按股分紅(一般是分产量的10%左右)；第二、是土地按好坏分等吃死租(少数)；第三、是土地作价归公或归全社无代价使用，地权仍归本主(因地多地坏，当地租佃原无租)，这类极少。第一种土地随着产量的提高，分紅比例也随之提高不够合理，因产量提高是由于使用新农具加工施肥劳动創造的，与土地本身关系不大。因此土地在入社时应根据耕作情况和土地等級評出常年产量，按常年产量确定分紅比例，每年增产所得应归劳动力分得，但应使土地实际所得不低于当地土地租額，今年已确定按增产量分紅者一般不变动，明年再改。第二种可实行死租活給，年成歉收者减免(一般五成以上者不减，五成到三成者减一半，三成以下者免繳，一家土地受灾——如雹災者不减租，(可做参考)。第三种一般不应采用，以免影响社外群众生产积极性，但当地土地租佃原无租額的仍按习惯。

(二)关于牲畜入股所应取得的合理代价問題。根据出席會議的124个农业生产合作社統計，分四种：第一种是畜力按强弱評分(分等)入股，按股分紅者(一般均为劳六畜三地一分紅比例)92个农业生产合作社。此种畜力分紅一般是不适当的，因畜力是生产資本(生产工具)，它只有使用价值，而不能創造剩余价值，只有劳动(人)才能創造价值。从这个意义上講，牲畜只应取得合理的代价，而不应分紅。同时由于各农业生产合作社一般是畜力少劳动

力多(特别是妇女入社以后),因此許多农民感到农业生产合作社“狼多肉少”,恐怕干一年劳动力分紅不多,虽“六三一”分粮,但有些社实际分紅結果是劳动力、畜力分粮几乎相等,个别社畜力高于劳动力所得。如明水李万山社 9 个馬, 21 个劳动力,按“六三一”实际分紅結果,馬力超过劳动力所得。而目前互助組換工一般是人八分等于馬十分(即八比十),这样就会形成农业生产合作社劳动力吃虧。同时由于各社劳动力、畜力多少不同,其分得純益的绝对数字也有极大差别,如畜力多劳动力少,則畜力分紅实际所得就很少,形成畜力吃虧;如劳动力多畜力少,則劳动力分紅实际所得就会很少,形成劳动力吃虧。同时,随着使用新农具和土地加工施肥,單位面积产量的提高,而畜力分紅绝对数也会随之提高,这显然是不合理的。因此今后一般不宜采取此种办法,可按常年产量固定畜力分粮比例,但必須使畜力实际所得不低于当地現存的合理的牛犍工資,使有馬戶比資金放債(三分利)更为有利(应包括根据馬的使用寿命計算折旧費、馬草料、資本利息),以鼓励农民养馬的积极性。因为畜力今天在农业生产中,还具有很重大的作用,今后随着新农具的推广还必須发展牲畜提高馬力。今年由于上下均无經驗,因此馬力分紅一般仍应維持原議,不輕易改变,秋后再进一步研究。这一問題应根据各地情况不同和群众的觉悟和自願逐渐解决,秋后通过总结工作教育社員。但个别馬力分紅实际超过劳动力分紅或与劳动力分紅相等者,应降低到互助組人馬換工八比十的水平。但应把調整当做对社員的教育过程,不得簡單化强迫改变,县委并应具体帮助。

第二种馬分等吃死租者 8 个农业生产合作社,这种可以提倡,但应不低于当地現存的合理的牛犍工資,并应講清是否包括副业生产在內,应根据本社副业生产使用畜力多少和牲畜在副业中作

用大小增加牲畜租額。畜力評分应根据使用价值每年評一次，但租額应死定活給，如遇歉收即适当减租。

第三种是馬作价归公，資金入股，按股分紅（13个社）。这种与第一种基本相同，好处是解决了使馬和喂养馬的矛盾，馬下駒归公，也应按第一种情况，降低分紅比例或固定按常年产量分紅，但此种也不宜提倡。

第四种是馬作价公，分期偿还（11个农业生产合作社），并付給一定利息，此种已取消馬的私有，对社外影响較大，好处虽解决了使馬多少輕重等矛盾，能更高度发挥畜力作用，扩大了农业生产合作社公共财产；但超越了目前农民現有的觉悟水平，影响社外群众养馬的积极性，目前不应提倡。已实行的应根据社員自願决定，个别試行。

馬一般可分等不記工，由社內輪流合理調配使用，以免好馬使得多，貧农的弱馬使得少或无人使，結果使馬弱戶干搭草料分不到粮，但故意以好馬換弱馬者也是不对的。

（三）关于农具入股問題。一般是作价归社公有，个别吃租，两种办法均可。

（四）副业分紅問題。常年副业与冬季副业是否分別分配应視各地具体情况而定，一般可与农业收入統一按劳动日分配，社員可按每月副业收入和每人劳动日多少預借，以免長期不分紅，社員感到手头发死。关于副业收入人馬分配問題，馬一般应按副业生产中使用情况，給以固定的合理（死租）代价較好，但副业收入土地不得分，人單搞的副业馬不应分。副业投資应給以一定利息，如副业資金是按劳动力平均集股，可完全按劳动日分紅。

（五）牧畜业入股分紅問題。我省許多县均有发展牧畜业条件，有广大的草原和相当多的江河，农业生产合作社應該积极地而又

稳步地发展合作牧畜事业。凡国家对农业生产合作社的牧畜貸款不应分給社員个人，应发展集体牧畜事业，作为农业生产合作社公共财产；其次，农业生产合作社的公积金可抽出一定数目作为发展牧畜业的資金；第三、可发动社員按劳动力平均集股发展牧畜，或按各人財力多余多入，少余少入。牧畜业利潤除資金付息外，按劳动日分紅。第四、对社員现有的牧畜业，目前一般采用两种办法：一种是仍归社員私有，僱农业生产合作社劳动力放牧。而且工資很低，农业生产合作社还得賠錢，与农业生产合作社是一种僱傭关系，这是一种資本主义經營牧畜业方式，应该改变（如董殿福农业生产合作社）。另一种是將社員个人牧畜的馬牛羊作价归社公有，这种办法較急进，容易影响社外农民发展牧畜的积极性，一般不宜实行。經過大家討論目前較适宜的形式，是在保持社員牧畜私有的基础上合作牧养，即母畜（及小公畜）归社員私有，一切飼养經營（包括人工、畜草料）均由农业生产合作社負責，繁殖的小牲畜所得利潤除留5%的公积金外，牛、羊（包括羊毛）按对半分（羊价賤的地方或按“四六”——社六分人四分），馬按“四六”分（农业生产合作社六，因馬繁殖慢，飼养麻煩，吃草多），二岁小牛小馬入社作价到三、四岁漲价出卖时，除公积金外对半分。但各地应根据具体情况由社員民主討論决定，不得强求統一。公积金專用做購買种公畜之用。

（六）劳动力，一律实行計工取酬，按劳分紅的原則。

第一、一切劳动力均应按劳动强度、工作質量、技术高低、忙閑季节評活分，以鼓励社員劳动积极性，每十分为一劳动日，改变过去單純以時間为計工标准，以克服少数社員藏尖“磨洋工”現象，目前很多农业生产合作社不分季节，只記悞工不記劳动日的不合理現象应改变。評分記工办法要簡便，防止过于繁瑣，使群众感到麻

煩。社員因病誤工應不記勞動日，幹部黨員開會誤工均不應記勞動日，如為農業生產合作社工作誤工者記勞動日。

第二、婦女參加勞動，應算作社員，與男子同工同酬，應改變少數農業生產合作社對婦女只是僱傭關係，叫小工付工資，不給勞動日的偏向。

第三、烈屬、軍屬、工屬入社與代耕問題。烈屬、軍屬、工屬均應允許入社，除吸收其家庭勞動力參加生產計工取酬，按勞分紅外，土地、畜力均可入社給以一定代價，烈屬、軍屬按其應享受的代耕工數，按勞動日付酬，此工由負代耕義務的社員勞動日內扣除。

(七)農業生產合作社應從農副業總收入中留5%的公積金公益金(公益金1%)，公積金應作為農業生產合作社擴大再生產或發展牧畜業的投資，逐年擴大積累。公益金作為社員文化福利事業之用。

新社員入社均應拿一定入社費，因農業生產合作社已積累了一定公積金和公共財產。

三、搞好生產發揮農業生產合作社更大的優越性

各地農業生產合作社經過半年的試辦和生產，已顯示了很大的優越性，但必須進一步搞好農業、副業生產，使全體社員都過富裕的生活，用實踐向農民證明農業生產合作社的集體經營大生產，比個體經濟和互助組帶有更大的優越性，以典型示范的方式逐漸吸引農民參加到農業生產合作社里來。為此：

第一、必須加強集體農莊和農業生產合作社的生產計劃性，農業生產合作社是大規模的農業經濟，而巨大經濟沒有計劃是不能經營的，包括數十個農戶的農業生產合作社，是一定要按計劃指導才可經營的，這是與經營個體的小農經濟條件根本不同的，如沒有

计划指导，窝工旷工和浪费劳动力现象必然发生。社内除常年和按季按段应有生产计划外，社员也应有劳动计划，这就应推广金时龙农业生产合作社的劳动自报制，使全社的计划与社员个人的劳动计划结合起来。

第二、应使好新农具，加强新农具推广站的领导。今年由于推广站的成立，大部与农业生产合作社订了技术结合合同，加强了对农具的技术指导，今年并使用新农具秋翻平播了 1,200 垧，已创造了在大片土地上用新农具耕作的丰产新纪录，给今后改革耕作法作好了样子。如訥河馬庆福农业生产合作社 52 垧小麦用新农具连续作业，秋翻平播密植，每垧打 5,400 斤，比当地互助组提高产量近三倍（互助组二千斤），另外 13 垧因系春翻未耙好和 7 垧麦茬地未秋翻，每垧只打了 2,000 斤是显明的对比。再如李坤农业生产合作社，用新农具种 125 垧地，春耕用旧犁种 60 垧，新农具每垧用人工一个半，马工 4 个半，旧农具每垧用人工 4 个，马工 10 个，相比用新农具种 125 垧省人工 375 个，马工 698 个，由于平播改小壟等于增加 44 垧地，多打粮 385 石（旧壟二尺五寸、新壟一尺八寸），种小麦用新农具连续作业 40 垧平均产量 5,500 斤，用旧农具种 38 垧半，平均每垧产量 2,500 斤。但我们目前新农具推广工作还存在许多严重问题，发放不及时（春夏发到积压一年），不成套（有犁无耙或无镇压器，不能使用），用户常变动，结果造成农具无人爱护，零件丢失，不能得到及时修配，推广站没有必要的简单的修理工具（如搬子、钳子等），技术指导跟不上，新农具未充分发挥效用，全省 50 个推广站（内 32 个新农具为主的推广站），288 个技术干部，254 套新农具（每套应耕种 80 垧），但仅耕种 1,200 垧地，这给国家造成了多大的损失！今后必须保证，做到发放及时成套，固定农业生产合作社（组）使用（所有权固定，逐年收回贷款），训练农民使用，

把技术交給农民，推广站負責技术指导 and 簡單修理，供銷合作社有計劃供应零件，保証今秋每套新农具秋翻地 30—40 垧，春翻 10—15 垧，以进一步發揮新农具效用。

第三、改进农业技术，貫徹技术增产，普遍提高單位面积产量，开展社內技术互教互学运动。为此，必須加强对社員的技术增产教育，克服保守思想；普遍学习和推广肇源“寬播密植，等距攔苗，分期追肥”的先进生产經驗；普遍总结今年丰产新纪录的經驗，特别是創造大片土地高额丰产新纪录的經驗，把推行农业生产合作化运动与丰产新纪录运动和技术改革运动結合起来，形成一个巨大的农业爱国增产运动。

第四、改进劳动組織，貫徹劳动力分組土地分片的固定或临时包工制，这次到会 124 个农业生产合作社仅有 10 余个农业生产合作社实行了分組包工和計件劳动制，即劳动力分組，土地分片临时包工經營，每組耕地定量（零活、副业亦同）、定工（按土地耕作需要評出标准工分）、定質、定时包工制，已大大提高了劳动生产率，經驗証明，分組包工計件劳动制实行后，大家互相負責，互相監督，提高了工作質量，改变了过去分工劳动互不相信，克服了平均主义的評分記工办法，和过去只农业生产合作社主任一人負責，临时分工忙乱的现象，大大發揮了社員的創造性和积极性。但大多数农业生产合作社仍是大通套，訂死分記悞工，因此社員磨洋工，混大帮，挑輕躲重偷懶现象仍很严重，劳动包工沒有貫徹的原因是：主任理事怕麻煩；認为分組怕鬧不团結，評工分打不开情面，劳动差的社員积极抗拒；少数富裕戶怕吃累；評工估工不合理不民主等。今后必須向社員进行思想教育，講清道理，說明利害；理事会按段做出計劃；合理民主进行包工評分；及时进行質量檢查。要求在掛鋤期間普遍試行劳动包工制，秋收全部貫徹。

第五、建立生产和管理责任制，克服无人负责现象。由于劳动组织不健全不合理，业务范围不清，责任不明，因此对农具、车、马无人爱惜，无人负责，浪费丢失损坏现象极端严重。因此必须按生产和工作需要，建立分工责任制。防止名目繁多，分工不切合实际和形式主义现象。

第六、抓紧搞好秋收秋翻地和冬季副业生产，为明年打下扩大再生产基础。为此，目前应做好放秋壟和积肥工作，农业生产合作社积肥应达到耕地面积80%以上，送冬粪达耕地面积50%。秋收要及时细致，做好选种工作，人马来有计划分工做到割拉地和秋翻地同时进行，争取40—50%的土地用新农具秋翻（无新农具者用旧犁翻），麦槎普遍搅一遍到两遍。冬季副业要搞好，做到人马来不闲，副业收入争取达到农业收入的30%左右，但不得搞投机商业。农业生产合作社应以农业生产为主，逐步发展多种经济，以增加农业生产合作社的收入。

四、加强党对农业生产合作社的领导

（一）关于提高农业生产合作社本身领导问题。

首先是提高理事会的领导。目前有的个别农业生产合作社理事会不纯，富农、地主及其他坏分子混入理事会掌握了领导，应经过党委掌握，教育群众民主改选，分别情况开除入社或留在社内劳动生产，但不能担任领导工作；然后选出群众中有威信、有能力的人参加理事会工作，特别应注意吸收贫农及优秀的青年、妇女参加理事会领导，以保证农业生产合作社领导上的纯洁性。其次农业生产合作社主任在领导上必须注意发扬民主，团结群众，推动组织，带头参加生产领导生产，有的农业生产合作社干部“决心很大，办法很少，民主很小，个人忙乱”的家长制领导作风，应注意转变；工

作中应注意培养积极分子,发动大家关心农业生产合作社工作,依靠全体社員办好农业生产合作社。理事会应定期檢查总结工作,向社員大会报告,对工作中的成績缺点及时表揚批評。

第二、加强社內思想政治领导,针对社員思想情况不断进行农村經济发展方向和旧道路的教育,不断批判社員中的富农思想和个人主义心理,加强爱国主义和集体主义教育,加强社員的政治文化学习领导,是巩固农业生产合作社的关键。在思想教育的基础上不断开展社內外的爱国增产竞赛运动,并及时評比表揚奖励,以鼓励社員的积极性。

第三、在农业生产合作社內部工作的共产党员和青年团员及其他革命干部,一定要在生产上起模范作用和骨干作用,要大公无私,民主团结,联系群众,把搞好农业生产合作社作为光荣任务;凡是有党员参加的农业生产合作社只能办好,不許办坏。有些支部書記、村長被群众选为农业生产合作社主任者,县区委应掌握另选支部書記、村長或另設副职,使他們能專心一意搞好农业生产合作社工作,以免两面牽連,耽誤工作。

第四、农业生产合作社应与党的支部、村政府、技术推广站、供销社及社外群众取得密切联系,不断取得农村党政組織和推广站的领导,和各方面的指导帮助,防止不尊重区、村党和政府领导,驕傲自大的偏向。

(二)加强县、区、村各級党的組織,对农业生产合作社的领导是办好农业生产合作社的关键。除县委应有專人分工,深入农业生产合作社,經常了解情况,帮助解决問題,总结經驗外,区、村党的組織也应注意学习和摸取领导农业生产合作社的經驗,反对放任自流和單純依靠上級的思想。其次,必須明确党对农业生产合作社的领导,主要是加强社內的政治工作,加强对农民的政治思想

領導，防止單純注意經濟扶助，忽視政治思想領導的現象。再次，縣、區幹部必須努力學習領導農業生產合作社的知識，學習黨的互助合作政策，學習農業科學與技術，使自己變成工作內行，成為精通黨的政策，精通業務，精通技術的人。我們農村工作幹部，必須了解隨着農業生產合作社的發展，新农具的推廣，農村已出現了一種新的情況，這就要求我們學習新的知識和新的領導方法，只要我們虛心學習，今天不懂的事情，明天就會懂了。

總之：此次會議開得很好，大家一致認為“心里亮堂了”“有了辦法了”並表示“回去堅決辦好”，我深信大家是能夠團結群眾，在黨的領導之下，把這次會議精神貫徹到工作中去，把農業生產合作社辦好，把我省的農業生產合作化工作向前推前一步，為明年全面試辦，重點推廣打下良好基礎，謹祝同志們工作勝利。

明年普遍試办农业生产合作社的 准备工作問題

(金浪白,見“黑龍江日报”,1952年10月13日。)

准备建社的情况和問題

一、情况:根据檢查克山、訥河、綏化、拜泉、海倫、肇州等6个县 的17个准备批准建立的农业生产合作社来看,基本上都是坚持和贯彻了省委所規定的四項建社条件。(一)組織基础:根据15个准备建社的組(下称“准备社”)的材料看,以1个常年組为基础的有7个,都是从土地改革以后組織起来的,到現在已有了五年多的互助基础和集体劳动的习惯,并且都是逐渐发展、扩大,逐渐提高为常年組的;有1个是2个常年組合并到一起的;有2个是原为三、四年的三大季組,今春組織合并为常年組的;有1个是以常年組为基础,吸收三大季組参加的;有3个是由两个或三个三大季組合并在一起的;有1个是以三大季組为基础,吸收临时組参加的。这些組的基础虽有程度上的不同;但都是集中在县、区的重点村,有方便的领导条件,合并的組都已在—起进行了联組秋收、翻地,有的并已集体餵馬。(二)领导和骨干:15个“准备社”內共有党员36名、团员34名,最多的7名,最少的1名;每个“准备社”都有村干部和劳动模范为骨干,其中直接由党支部書記、村長领导掌握的就有9个,各个“准备社”的领导人都有三、四年的领导經驗。从每个“准

备社”来看，党员、团员和骨干力量一般都有七、八人，最多的有十二人；也都有大批青年（占总劳动力的33%），对办农业生产合作社表现积极热情，成为基本力量。（三）土地、劳动力、畜力大多数够局势，15个“准备社”中有10个土地是80垧到100垧，有一个最大的是拜泉刘清秀“准备社”为34户、45个男劳动力、43个能使之牲口、土地166垧，而土地在52垧到64垧的比較小的有4个。畜力最少的有12匹马。这些社，除了4个土地較少、一个社較大外，一般的都和省委所定每个社15户到20户左右的要求相符合。（四）群众觉悟：絕大多数都是在自觉的基础上自願参加的，認識到組織农业生产合作社是使互助合作提高到了更高的阶段，有的“准备社”社員表示說：“我累死也干哪！过去我不明白，現在我明白了，將來收入多，这个屯子和学校也都不是这样了！”特别是对“組織农业生产合作社，打开地界，使用新农具，解放劳动力，省工出活，消灭荒地格子，能够采用新技术，多打粮食”，“人多手齐，在一块能分工分业，要干啥就干啥”，“能够多收入，生活提高的快”，“成立农业生产合作社能够解决18个矛盾”（指解决分散經營和集体劳动的矛盾）以及“在小组里一个槽头拴一个驴，回到家还得和老婆蹶着腚毛着腰鋤草餵馬”等，确已成为合作互助运动中的呼声和要求解决的問題。每逢工作组同志一到，他們就要求給講解农业生产合作社的发展前途、怎样組織农业生产合作社、怎样入股分紅等問題。

由于有这样的基础，这些“准备社”都以积极行动为建社准备和創造条件。据15个“准备社”的材料，計劃大田秋翻地548垧，現已翻出79垧，多数是等洋犁到了就套上开始秋翻，有的沒有洋犁計劃用木犁“三犁串”和“斜板子”翻，秋收、选种也做得細致及时。

這種收穫是由于：第一、省委召開的農業生產合作社代表會議起了決定性的作用，回去的代表起了組織作用；第二、縣、區黨委認真貫徹了省委建社方針和決議，採取了積極慎重的態度，確定了典型，進行了醞釀，並作了審查；第三、幾年來組織起來的教育，特別是今年普遍的深入的新舊道路教育的結果；第四、幾年來的互助合作運動的發展，生產的提高，滿足了農民擴大生產的要求。

二、問題：（一）教育還不夠全面和普遍，有少數人對農村發展方向還不夠明確，在認識上還有偏差。一種是“早也是走，晚也是走，何不早走呢，當那個落后傢伙干啥”，也有的隨大流：“人家往南走，咱們也不能往北飛呀！”對於生產合作社的優越性缺乏了解；還有一種捧場的，說：“村幹部跑前跑後張羅一回，咱們不參加還帶勁啦！”極個別認為“歸大堆”的，個別富裕戶怕“招尖”，有的單純依賴人民政府扶持，認為“缺襟少袖能幫助解決”，有的是懷疑、試探，“干一年看看，不好再出來”，也有的老太太怕不能勞動“挨餓”，勞動力弱的怕“掙分少”，不勤快的怕“挨累”，有的不知道農業生產合作社是干啥的，以為和供銷合作社一樣，“青布藍布都有哇！”（二）普遍對於農業生產合作社的組織領導和入股分紅等問題模糊不清，有的發蒙；有的開會討論建社的問題，但不知是從哪着手。特別對前一段的互助組互利制度還沒有解決，又接着醞釀農業生產合作社，由於缺少具體教育，“弄不出頭來”。（三）領導自私，民主管理和民主作風差。有的“準備社”組長是勞動模範，為了和黨支部書記爭主任鬧對立。還有的“準備社”的領導人嫌在組內掙分少，居功自負地說：“我雖然干活不多，但到處張羅，費心思，總比一個更信要強唄！”群眾不得不給增分。有的“準備社”領導人開會，一“訓”就是一個多鐘頭，社員“听喝”“不吭聲”，村幹部也有這種現象。（四）存在驕傲自滿情緒，有的社自吹自擂，有的歧視沒參加社

的人，罵人家是“篩漏子”，以致引起周圍群众的极大反感。所有这些問題虽不是普遍的，但是极为严重的，不解决就会影响到“准备社”的发展巩固和提高，脱离群众。

繼續培养提高和巩固“准备社”

一、繼續做好思想准备工作。(一)除繼續深入、反复地进行农业生产合作社的目的、方針和性質的教育，克服混乱思想以外，中心是要帮助“准备社”研究入股分紅的具体問題。通过入股分紅教育，使每个社員明确自己与社的經濟利害关系，具体解决农民不托底思想。(二)展开对社周圍群众和社内男、女、老、少社員的全面教育，打消社外群众因为不了解农业生产合作社的内容和其发展前途而产生的偏差認識。必須清楚的認識：周圍群众的提高，对巩固与提高現有社有密切关系，同时也是为將來合作化打基础。而农业生产合作社的办好和提高，也会影响互助組的提高、巩固和发展。在社内应根据不同对象来普遍地进行教育，特别是对老年人和妇女更应組織他們参加會議，加强教育，提高他們的覺悟，积极参加农业生产合作社的生产。

二、迅速培养准备建立农业生产合作社的骨干：(一)培养民主的管理作风，要帮助开好一次民主作风的檢討会，特別是要轉变“訓”的作风，使懂得办事采取商量态度，發揮群众智慧，組織群众的积极性，教育他們懂得民主的好处，懂得只有依靠群众发揚民主，才能把工作作得完整週密，才能得到群众充分的支持，完成任务。(二)教育“准备社”的领导人，克服自私自利，树立为社会公众服务的思想，必須有任劳任怨的精神，增加集体主义的因素，才能把社办好。否則，不仅脱离群众，更重要是可能把农业生产合作社变为培养富农的基地与組織。(三)培养领导能力，教会领导方法，

尤其要學會領導分工分業和互利制度。搞好今天的互利制度，就是給未來的入股分紅打下良好基礎。(四)培養骨幹積極分子。培養的重點首先是社的領導人，同時要多多培養教育青年男女，必要時可以結合整黨建黨的工作，重點在社內發展黨員、團員。

三、要在秋收和明年增產準備工作中起示範作用。秋收必須做到緊張、干淨、細致。秋翻地要保證完成省委每套農具翻30垧到40垧的要求，並力爭超過；同時要做好積肥、選種工作。

繼續提高與鞏固已建社，審查與改造自發社， 給新社樹立良好的榜樣

對已建立的農業生產合作社不能認為一切都已成功而自滿，要繼續切實做好樣子。因為已建立的農業生產合作社的好壞直接關係到新建社的發展問題。如我們這次檢查克山勝利村韓德農業生產合作社，由於他們經營方向有偏重副業、忽視農業的現象，拴膠皮車，開粉房、豆腐房等投下了過大的固定資金，進行副業建設。因之，該村3個“準備社”也就照樣學，農業生產合作社還沒辦起來，也拴上了膠皮車，並準備開粉房、豆腐房、柳罐印子。這是必須糾正的。同時當前對已建社的財務管理、入股分紅等問題，必須嚴格地檢查與清理，如韓德社投資副業生產的基本建社資金和外債，即達6,100多萬元(新農具尚未計算在內)，農業副業總共收入1億2千萬元，如除掉公糧種籽，社員可分的糧食就不多了。再加他們浪費很大，買進74口豬，現只剩下38口，其餘是死是丟沒有下落。經營粉房也沒有成本核算，因此群眾和社員普遍反映：“出粉不多，粉條子一鍋。”膠皮車一年的收入也沒有分紅，社員反映：“錢也不知道花到哪裡去了。”在目前已影響秋收。這些問題或輕或重地在不少的已建立農業生產合作社是存在着的(合作社會計訓練

班有些反映),如不解决,不仅已建立农业生产合作社垮台,新建农业生产合作社受影响,且使生产受到損失。

对自发建立农业生产合作社應該普遍的檢查,够条件的批准,条件較差的加以培养,并加强领导,不能一般否認或拆散。中心是帮助其改进,抓紧解决組織领导和管理制度問題,不能置之不理。

已建立农业生产合作社、自发建立农业生产合作社都是經過了一年的复杂工作和斗争过程,也都是今年出現的新的組織形式。因此,不能因忙于新建社,而忽略了对他們的领导,也不能因为自发建立农业生产合作社不是县、区直接批准和培养的而放任不管。在目前要求领导他們在秋收和准备明年增产,特别是秋翻地上起到示范作用。

建社工作必須与巩固提高互助組相結合

一、轉变村干部的急躁情緒,坚决克服强迫命令。目前农村中有些村干部为了求“印象好”“赶浪头”,强迫群众合并大組,如肇州四区复兴村曾有人用喊話筒宣傳說:“都得坚决插大組,誰要不插大組,就得受法律制裁!”公然歪曲党的政策,当时区干部在場也沒加以糾正。綏化宝山区二十村的干部硬將尚德春等两个互助組合并成一个大組,組員不願意,村干部就整天叫他們开会,每天开两次,开了一个多月还說:“誰要不参加,就是走旧道!”因此有的群众說:“不参加就是走旧道,思想落后,跟着走吧!到哪算哪!”反正“不走不行”,影响群众情緒不安。

二、轉变歧視互助組的看法,提高和巩固互助組为农业生产合作社打基础。由于强并大組,相对地也产生歧視互助組的現象,認為互助組是走“旧道”。綏化白崇林組不願并大組,村干部就將姓汪、姓宋、姓白的三个組員(較富裕)称之为“三大家族”。有的歧視

互助組为“篩漏子”“小蒙头”“小財閥”，或說他們是“搞小团体”，影响互助組員不托底卖了馬和車，甚至引起反感要压坏农业生产合作社的洋犁。

粗暴地强并大組和歧視互助組的現象必須加以改正，否則会影响合作互助运动的发展，妨碍生产力及生产率的提高，損伤农村各种經济的积极性。

三、認真地做好提高、巩固互助組的工作。县、区、村领导除掉必須办好农业生产合作社之外，必須大力办好互助組。首先必須清楚地認識，当前互助合作出現了一种新的情况，就是由于新旧道路的教育，农业生产合作社示范影响的結果，生产互助組在原有基础上发展扩大了，內容較前复杂。这样就必須帮助提高互助組的领导能力、帮助和教会做好分工分业，研究制訂計劃，以解决互助組领导“支不开窗戶”和“捂不住鑽帽”所造成的混乱現象。其次，因为互助組还是当前劳动組織形式的絕大多数，搞好互助組的秋收和翻地是保証增产丰收的决定关键。一般的互助組同样可以实行翻地，沒有洋犁，可普遍提倡用“三犁串”的办法进行秋翻，为明年改革耕作法增加生产打下基础。

迅速提高县、区领导水平，跟上农村合作化运动的发展， 是当前互助合作运动提高的关键

一、由县委負責組織领导所有农村工作干部，認真学习研究和討論省委召开农业生产合作社代表會議的几个重要文件。因为这是新的巨大規模的經济建設任务，必須学会和懂得，必要时甚至可以开办訓練班。重点是提高区級干部。

二、組織区、村骨干到好的社參觀、新建社試点，檢查研究总结已建社和自发社，吸取經驗，提高领导。

三、加强对技术推广站的领导，使推广站的工作，使之与互助合作运动的发展相适应。

提高农业生产合作社的关键是 思想教育問題

——肇东董殿福农业生产合作社进行 思想教育的經驗

(于毅夫,見“黑龍江日报”,1952年9月1日。)

肇东大榆树村董殿福农业生产合作社的庄稼,在肇东十三区,老年人都說亘古以来沒有看見过这样好的庄稼。全社 103 垧地,平均 14 級地,都是硝碱地,常年产量每垧 1,800 斤。今年訂计划每垧 9 石 3,核 4,185 斤,比常年产量增加一倍还要多。原来很多人不相信,現在沒人怀疑了。高粱秆長有一丈来高,苞米足有八、九尺,黄豆齐腰深,特别是新纪录地的谷子長有六尺高,平常身量的人进谷地都沒頂。大榆树村的人从前說好谷子“溜腰深”,現在得說“沒人深”了。硝碱地的小麦,过去每垧頂多打 5 石多,今年董殿福农业生产合作社种 7 垧 5 亩小麦,计划每垧打粮 6 石 5,麦已上場,估計足可超过计划。从前認為参加农业生产合作社到秋剩不下啥的,对农业生产合作社抱各种疑虑的,現在已煙消霧散了。

董殿福农业生产合作社所以在生产上获得这样的成績,最主要的是由于抓紧了思想教育这一环节,坚决贯彻新道路的方向。

一、坚决贯彻新道路的方向，打破各种混乱思想

1951年底，省四届劳动模范代表会议上省委書記趙德尊同志在政治报告中提出了贯彻农村发展新道路的指示，中共肇东县委决定以董殿福生产互助组为基础，成立农业生产合作社。当时董殿福小组，以及大榆树村的党支部思想是混乱的，以董殿福参加的五个人党的小组讨论这一问题来看，五个人分三派：(甲)坚决赞成的二人，董殿福(当时的支委及党内小组长)、刘思和；(乙)随大流的一人和不十分愿意干的一人，如王永珍说：“你们都参加干了，我还能在外边吗？”村长许俭因为去年种白菜三百多地就赚了480万元，今年还想自己种大白菜，说：“你们搞农业生产合作社，我还能不帮你们搞吗？”(丙)不愿干的一人，如顾发说他爹不愿干，支支吾吾。

把组织农业生产合作社的意见向董殿福原来的互助小组组员提出，周连发的爹就说：“我的马在里头干，两马顶一个人那还行？”把马牵了出去。

在2月5日正式成立农业生产合作社前，发现有种种不同的思想：一种是党员积极分子赞成组织农业生产合作社说：“吃虧賺‘香应’都不管，搞起来就行！”有一种人随大流；另一种人是贫困户，如孙焕业、孟庆德反映：“像我们这样户，人又弱，没有马，地又少，到秋还能剩多少？”“小鱼往大鱼一块穿，穿豁鼻干不起！”“拿不起草料，干半架人家再不要！”

再一种是富裕的有马户，认为“农业生产合作社不如自己干自由，狼多肉少，自个有个车卖点柴火，倒腾点啥都是自己的”。有的甚至顾虑：“车马能不能白给拿去？”怀疑“农业生产合作社搞起来，地、马都不是自己的，连零钱也不能花”。

有的認為：“这就算归大堆了，像給地主抗活一样，只能給吃飯穿衣，到秋都归农业生产合作社。”普遍地認為“到社会了”，党员刘思和的老婆不知听誰說农业生产合作社社員七天才能回家睡一回覺，表示反对。

搜集起来問題多至30个。

甚至在成立会后，孟庆德、寶吉福还提出不干来。

中共肇东十三区区委和大榆树村支部以及劳动模范(党员)董殿福就在各种会上——支部会、群众娱乐会、农业生产合作社成立会上以及个别談話中，指出走新道路的好处、农业生产合作社的优越性，解釋农业生产合作社不是归大堆，打破各种混乱思想。

二、思想动員，結合群众切身利益

思想动員，从前途远景进行教育，但也必須結合群众切身利益。

董殿福农业生产合作社 21 戶，人、馬、地入股按“六、三、一”分紅，最初确定这一比例时，有馬戶、沒馬戶有不同的反映：

貧困戶因为过去一个人工頂一个馬工，还是使馬的管草料，連粮草几乎一个半人工頂一个馬工，这次認為两个馬工頂一个人工提高了，感觉知足。

有馬戶把地產量估計的低，一垧当时只按 5 石估計，而后来訂計劃却是 9 石 3 斗。按 5 石估計，照会扒拉算盤的王九經算計不合适，認為馬白养活。而实际現在一算，一匹馬連农业副业收入可掙 240 万元，一匹馬入社一年几乎可买一匹半馬！

因为那时算計產粮低，祝景富嘟囔“到秋后賠一匹馬够了”！

但是即在当时計算一下副业牧业收入和集体喂馬不另用人經營的好处，有馬戶也就同意了。

分紅比例問題解决后,上糞的問題又来了,糞多的吵吵吃虧,認為自己的糞比別人多,吃虧;糞少的也吵吵吃虧,因为还要多負擔;沒糞的也吵吵吃虧,因为“騰不过去”。

結果細算一下賬,作了价很公平,按人六、馬三、地一攤也都解决了。

农业生产合作社社員很滿意的一件事,是和供銷合作社訂合同。社員用的油、鹽、布匹、草帽子、鋤板子、背心、膠皮鞋以及用的600袋子大糞都給办来,节省人力;农业生产合作社生产的粮食、羊草、大白菜、鷄子、肥猪都由供銷合作社推銷,不用自己張罗,寶吉福說:“有了农业生产合作社,啥心也不用操了!只等着干活吧!”

其他如打破地界、省工出活等,社員認為对个人合适、有利,一般都感觉滿意了。

三、思想顧慮不是一两次會議所能彻底解决的,必須 反复进行思想教育,批判各种不正确思想

但是,从互助組变成农业生产合作社所发生的思想顧慮,不是一下子就可解决的,特別是剝削階級旧道路的思想是随时随地都影响着社員的思想的。

农业生产合作社成立以后,社員林财还以为明年馬要归公,張罗卖馬,阻止住了。有五匹馬的姜玉桂在会上主張来年馬匹归农业生产合作社公有,回到家里却和屋里的小声說:“馬要归公了,早点卖合适。”不几天就卖了一个二岁子的小馬。三匹馬的張义总打听嫩江集体农庄馬怎么办的,尋思以后拖拉机来了用不着馬了,又怕农业生产合作社使馬掉了駒,不如卖两个錢花花。王庫一大馬一小馬,不摸底,不知將來劈多少粮,又因为有飢荒,卖掉一匹小

馬。

5月22日農業生產合作社社員批判了這種思想，姜玉桂檢討：“我有五匹馬，以為有三匹就夠了，將來拖拉機來了，馬也不值錢了，給錢也得壓一年就賣了，很不對。”別的賣馬的也作了檢討。從此以後沒人賣馬了。

另外，在5月22日還批判了看不起貧困戶的問題。

在這時貧困的社員種籽、馬料不夠，發動互助，富裕戶發牢騷：“有的算是該死了，沒有的拿不出來怎麼辦都行！”貧困戶無計可施地說：“沒有，到秋後就不劈糧吧！”貧困戶中有的也有平均主義思想。

又有姜玉桂檢討：“我尋思拿這麼多糧，給他們白吃，這一想合作社辦的還對。”貧困戶中的平均主義思想也得到解決。

結果發動互助很踴躍，董殿福出糧150斤，老高家100斤，王永珍一斗小米，張義一斗苞米。

另外，解決了農業生產合作社婦女入社問題，過去把婦女看作是工夫匠，叫工夫，一天頂多工錢四、五千元，有剝削。這次婦女入社實行包干制，定質定量，擱苗每畝八個工，都提前完成，婦女普遍發動起來。

同時也解決了兩個老瓜頭分紅不合理問題。

在7月末的社員大會上，重點批判祝景富的舊道路思想，他過去是富裕中農，僱過人，和沒馬的孟慶德在一起插犂，淨剝削孟慶德。為調劑貧困戶食糧時不往外拿糧，夏鋤只割四天地，社員批判：“你過去支使過伙計，坐在那也行，現在你也有那種思想。”經過批判，祝景富干活也起勁了。

在這次會議上，村長兼農業生產合作社副主任許儉也作了檢討：“自己想：我有4畝5畝白菜地，種點白菜，有吃有穿過好日子

就行吧！入社有点不合适。思想不对头！”

这样，社員对新旧道路思想認識更明确，觉悟提高了。但社員張启荣还有落后思想，还借口身体不好干活差，还需要繼續进行教育。为了克服工作混乱現象，这次會議建立分工分业，小組負責包干制。

四、思想教育必須結合实际典型范例，不断地总结 农业生产合作社的优越性

农民是实际主义者，正如农民所說：“不見兔子不撒鷹”，对提高技术，提高單位面积产量的保守思想是很严重的。肇东十三区土質不好，农民都以为难以提高單位面积产量，大榆树村去年因此搬家的有七、八戶。因为去年董殿福新纪录地的苞米打 13 石，比一般增加一倍，今年提倡新纪录地，每垧苞米計劃 22 石，都不相信，現在苞米長八、九尺高都相信了。提倡擱苗，都惜苗不相信，經過技术員和县、区政府工作人員說服教育才行动起来，現在看見谷子“没人深”又都后悔苗留厚了。

对苏联馬拉农具，也是因为羊草机能比人工割草多 5 倍，割麦机比人工割麦多 4 倍，受到格外的欢迎。

对于互助合作所得的好处，在大榆树村最好的典型是老寶家哥六个(三个整劳动力，其余半劳动力和小孩)这一家老头老太太都双目失明，前几年人口多，日子过的不好：1949 年老头老太太都沒有褲子穿，50 来石粮的“飢荒”，寶吉发媳妇夏天翻穿皮襖毛朝外，吃喝困难要离婚，以后参加互助組；1950 年还有 40 来石粮的債；今年三个半劳动力参加农业生产合作社，买了一百多尺布，哥四个每人都穿上白背心，每人两套單衣裳、一双膠皮鞋，一个劳动力平均最低可得 40 多石粮，老头供眼光娘娘也不灵，現在要供奉

毛主席了。

农业生产合作社的优越性随时总结，以事实教育农民。如春耕总结上粪百分之百，副业集体拉脚收入 1,000 余万元。夏锄着重总结技术增产，穰槎完成五割五趟，扣槎四割三趟，攏苗谷子 20 垧完成 17 垧，追肥 22 垧（原计划 40 垧，后因下大雨受影响进不去人了）。

特别是小麦丰收的影响，这样确确实实地过去历史上顶多不过 5 石 5，现在 6 石 5，成为历史上的最高纪录了。对农民的教育最大。

五、最重要的是党的领导

肇东十三区大榆树村董殿福农业生产合作社获得一些成绩，最主要的是党的领导，根本上是因为毛主席的组织起来的政策的号召，指出严重的问题是教育农民。在东北来说，则因东北局在去年年底明确提出新旧道路问题，贯彻新道路的方向，黑龙江省委努力执行。肇东县委抓紧布置组织农业生产合作社，县委经常进行帮助，进行思想教育，十三区区委经常分工由副区长石永仁驻在该村，对该农业生产合作社进行指导，及时解决思想问题。虽支部领导上还有缺点，但都获得纠正。而劳动模范党员董殿福（现支部副书记）对于坚决贯彻党的政策方针，经常注意思想教育，也起了应有的作用。

经过半年来思想教育，社员的政治觉悟都提高了。可分三类：一类是对社会远景有明确认识、拥护新道路的，在 26 个男劳动力中有 16 个；二类对新道路认识还不够的，但可随大流的有 5 个；三类是有旧道路思想或已走到新道路而还望着旧道路的有 5 个。这一方面证明思想教育的重要，但也还要继续不断的努力，才能把农

业生产合作社提高一步。

另外,这个农业生产合作社目前存在的思想问题,还有些人不摸底,不知秋后还分多少粮,有的认为分红还要继续放在农业生产合作社,刘思和老婆问:“我们小麦到底能给点不?”随着经济发展,还可能在社员间发生各种各样的思想顾虑,而主要的还是新旧道路思想的斗争,小农经济基础的个人主义与合作经济基础的集体主义的矛盾。因此必须随时随地深入进行新道路新方向、集体主义爱国主义教育,如东北局关于推行农业生产合作化的决议指出的“进一步加强对农民关于社会主义与集体化的教育,并通过农民自己搞农业生产合作社的切身经验,教育农民”,提高社员的政治思想认识,是一刻也不容放松的。

兩個好坏不同类型的农业生产 合作社調查

(中共黑龙江省委办公室, 見“黑龙江日报”,
1952年8月8日。)

(甲)楊显亭生产合作社 ——一个較好的生产合作社典型

一、初具規模

楊显亭农业生产合作社是1952年2月建立起来的,是中共克山县委試办的八个合作社中的一个。楊显亭是中国共产党员。他和他的互助組,1948年以来一直是省和县的特等劳动模范和劳动模范組。1951年小組扩大到16戶。他們感到互助組的經驗一年比一年多了,同时感到互助組有新的矛盾不好解决。去年麦收时組里有人提議:“来年打开地界,人在一起吃飯,馬在一起喂,在一块堆干吧!免出矛盾。”十月楊显亭打北京参加国庆节观礼回来,介紹关里張貴庄合作社的好处,組員一听更起勁。今年一月他从省劳模会回来上县要求,二月县委批准,派来两名干部帮助建社。經過十几天宣傳醞釀,討論决定設立生产合作社。全社17戶、34名社員,男劳动力23名、女劳动力11名,共經營土地127垧,入社馬26匹,社的公有财产計有乳牛29头、大車3台、巴克夏猪6口、新式

农具 1 套、剗耢机 9 台、噴霧器 1 个、掛表 1 个、豆腐坊全套傢具以及廚房用的盆碗等物。建社后，經過备耕、春耕和当前夏鋤 3 个生产阶段的实际經營，楊显亭农业生产合作社已初具規模了。

二、显示了优越性

經過春耕夏鋤两个生产季节，在生产上表现了很大的优越性：

提高了劳动效率：早上帶灯吃飯，日不出到地，日落收工，夏鋤午間在地里吃飯，每天比互助組多干一气活。春耕节省了 120 个人工，80 个馬工，每天平均省 3 个人工，2 个馬工。剗地往年 4 个工一垧，今年 3 个工一垧。妇女 7 名参加生产很突出，春耕干活 78 个工，夏鋤已干 250 个工(至調查时)；社外全屯仅 3 名妇女下地。

劳动力和畜力得到了更好的調剂：貧困戶王貴成、王喜馬草料不足，得到了調剂，罗鍋子孫路喂馬发挥了作用；病号孫殿发(大骨头节)放馬；王貴发十二岁放猪。做到了“人尽其用”。

貫徹了技术增产：春耕 109 垧熟地攔 107 垧地口粪，60 垧地拌了种肥，土黄粪上 78 垧，此外上 2,000 斤大粪。粪肥占耕地面积 153%，超过去年 114%，超过当地互助組 123%。麦子比社外早种六天，大田早种四天，提前种完六、七天，35 垧大豆全部騰选。耕地深四寸多，比一般互助組深半寸。去年扣地 4 人，今年 6 人，去年耨地 3 人，今年 4 人，做到了剗耢結合，随剗随耨。此外追肥、攔苗、新纪录地，都比往年好。

发挥了土地联营的作用：减少了地界地角子，扩大耕地面积 2 垧，主要农作物联片播种，耕作方便了，“不抬壟挪地了”。

結合了副业，发展了牧畜业：飼养乳牛 29 头，6 口巴克夏猪(一口跑卵子)；春天抽出 3 人、两車拉脚，1 人經營豆腐坊，共挣 400 余万元。

本村农民反映說：“楊显亭合作社今年到秋錯不了，准多打粮！”过去有的农民不服气，今年“服气了”！外区参观的农民，对楊显亭社庄稼、牛群、种猪、新农具一致讚揚地說：“庄稼苗这样好，照这样干，还能过不好日子！”都表示：“坚决向楊显亭合作社学习。”

三、創造了經驗

建社后，发生过不少問題，这些問題他們是这样解决的：

(一)改进了劳动組織：劳动力組織开始不够严密，只有簡單的分工分业，沒有劳动生产組、队的組織，責任范围不清，調动不开，小組活动少，社員大会多，理事会未形成核心，集体研究週密計劃少，个别人指使，家長式領導多，因此，发生过不少混乱現象。如春耕种地时，有一次社員三点起床后，找理事周貴分工下地，周貴不在家，大伙无主張，套不出犁杖，吵吵到日头出才下地。根据这样情形，在夏鋤中改进了劳动組織，明确了业务范围，全社男女劳动力分成三个組，男劳动力二个組，每組 11 人，妇女生产組 11 人，每組設正副組長各 1 人，正組長由理事兼，副組長提拔了新的生产积极分子担任。組長取責：(1)領導全組按时下地干活，完成生产計劃；(2)按时召开小組會議，檢查組員工作，解決問題；(3)吃飯后及时发放工票，并向會計报賬；(4)妇女組長注意妇女切身福利。組內按組員特長分工分业。二名飼养員(喂猪、牛、馬)：(1)侍候及时：保証喂飽喂胖，放飽上膘；(2)草料勤添少添，防止堆草堆料浪費；(3)猪圈、馬圈勤打扫保持清洁；(4)按时召喚炊事員做飯和社員起床吃飯；(5)不讓牲口禍害庄稼；(6)保护幼畜。一名炊事員：(1)做飯及时，不影响社員干活、休息；(2)飯菜够吃，又不要浪費，在可能条件下調和五味，做好飯菜；(3)保持廚房卫生，水缸經常滿水，注意防火；(4)保管廚房一切傢具物件，避免遺失损坏。一名會計員(兼职)：(1)按

天記好劳动日賬，保証不丟不錯，并按时結算，帮助社員記存工証；(2)記好社內一切有关收支賬目；(3)按月結算整理，帮助理事会每月向全社公布一次。一名管理員(兼)：(1)負責社內外不属于專責事务，如生活、采購、保管、基本建設、作息時間掌握等；(2)檢查有关生产管理方面專責制执行情况（如飼养員、炊事員、农具保管等工作）。一名技術員(兼)：(1)負責保管、修理、裝卸社內所有新式农具，不得损坏，貽誤耕作；(2)領導技术研究組，負責与技术推广站联系。一名运输員(兼)：(1)赶車、踏地；(2)外出拉脚；(3)車馬繩套的保管、修理。三名文化教員(兼，一組一人)：(1)經常坚持讀报；(2)領導社員文化学习。理事增加二人，共七人，其中新增一名妇女。理事会分工：正主任主要抓全面生产領導，副主任搞政治工作，其他理事分工为：妇女生产一人，财务一人，副业、牧畜业一人，新农具与技术推广一人，供銷、文化、卫生一人。并提出合作社領導干部努力条件：(1)大公无私，帶头肯干，关心全社利益，决心办好合作社；(2)抓住生产計劃，恰当分配人力畜力，不断提高生产效率；(3)搞好与本地互助組、供銷社、技术推广站、配馬站的关系，互相帮助；(4)作风民主，团結社員；(5)坚持社內一切制度。修改和重新决定了全社遵守的劳动紀律五条：一、服从領導；二、有事必須請假，不許无故曠工；三、爱护社內一切公共财产，不得任意损坏；四、按期完成生产任务，保証質量；五、遵守劳动時間，按时作息。这样組織較前严密了，領導較前有力，劳动有了紀律性，組長抓得紧，小組活动增多，避免了組織松懈的缺点。

(二)提高劳动生产率与建立貫徹生产責任制。由于开始劳动組織松懈，劳动紀律不严，思想教育沒赶上，发生过不少曠工、誤工、窩工、损坏、浪費公共财产，无人負責的現象。如备耕窩工30多个，农忙时經常发生农具、牲畜乱使乱扔和损坏現象，如馬韉繩50

多根現在剩几根了。根据上述情况，建立与贯彻农具、牲畜使用保管及其它生产生活管理方面的责任制，就成为巩固与提高合作社的中心一环。他們为了解决这个問題，在提高劳动效率和建立贯彻生产责任制方面，創造了以下三个办法：(1)实行按季按活包工制。剗耖头遍时，由于死分活評未認真执行，浪费30个人工、20个馬工，耖地下地晚，回来早，強調牛走的慢，一天只耖1垧7亩(按规定应耖二小垧)，三人鋤草一下午只鋤150捆(应鋤200捆)，輕活重活一样掙，社員願干輕活，不願干重活，互相动心眼，剗地認為耖地干的少，耖地認為剗地不出活，男的認為女的干的少。为了克服这个缺点，实行定質、定量、定时“按活包工制”，提高了劳动效率。实行办法：第一、按組按活包工，根据生产需要，任务緩急多少，經管范圍，劳畜力、工具情况，技术特長等包給已固定的生产小組，小組再具体計算分工，在一定時間內完成一定生产任务；第二、按活評工，分輕重活、整零、地远近、荒不荒，規定出質量要求、需用工数(按正常标准工)，定出包工時間(定出簡單小包工合同)，到期交工，評活記分。小組按日发工分票，包工活完了，按每人劳动好坏評分，得出各人应得分数下賬；第三、领导有計劃地合理包工評工定工，不能畸輕畸重，在前段包工活將結束时，即包好下一段工，使其联結起来，以免临时現包曠工，檢查活的質量，做好交工評分工作；第四、記賬：會計計算包工活暫存和結束賬，小組每天按劳力出勤情形，发工分票。包工活完，每人应得分評出后，會計下賬。社員上工分手冊，經实行后，証明省工，多出活，質量好。(2)車馬农具使用負責制：馬18匹，強弱分开，兩組各分9匹，小組再分給組員，專人負責(按一付犁杖、一掛車需要)；車二台，每組一台；剗耖机五台，有一个組一台，另两个組各二台；馬拉新式农具由理事孙殿文負責，其余旧农具都具体分給小組，組分給社員，按农具質量規定

出使用的時間及修理費，借用須經本人同意。(3)其它生产、生活管理，分工分业，都按上述业务范围执行，一定時間內，根据任务完成程度，牲畜工具使用經管狀況，定期評比，实行精神(前进图)、物質(升降工分)惩獎。由此可見，提高劳动效率，建立与貫徹生产责任制，是具体体现按劳取酬，獎勤惩懶，一个帶有政策性的重要制度。它把全社利益与社員个人利益的一致性，从組織上、制度上固定起来了。其过程將是由临时按活包工到季节包工，到長年包工定产，由零活到整活，由妇女到男劳动力，由农副、牧畜业到生活管理，这一問題的解决，农业生产集体經營与小农自私散漫性的矛盾，大体是可以解决的。

(三)建立修正与貫徹各种制度：

财务制度：他們建社至今沒有正式公布过賬目，收入支出批准保管手續制度未定，理事周貴一人把錢櫃，會計下賬，主任未管，賬目混乱，收支各种科目混在一起，上收下支，国家貸款、买牲畜，卖豆腐、社員看病借錢、拉脚掙錢、劳动日、打药針、农具入股等都在一起。有浪費乱用乱借現象，生产投資少，办公、开会路費、生活消費多。无备品登記，沒有單据，沒有簡單預決算，賬目字跡模糊不清，經常丟錯。現在这样解决：一、分清合作社賬目內容、科目，分別記入賬內，大致有以下几种：(1)社員入股分紅賬，包括农具折旧、社員自拿的口粮、馬草馬料、退社退股等細目。(2)收入賬：包括农业、副业、牧畜业。(3)支出賬：包括用于生产、投資方面，生活消費方面，社員公共建設事业方面。(4)信貸賬：包括国家銀行貸款、供銷社、信用社扶助和社員向社的借貸。(5)劳动日賬：社員工分手冊，每一社員每年所掙之工分。(6)备品登記賬。二、建立批准、結算、公布、报告制度，支出 10 万元以下，正副主任批准、10 万元到 50 万元理事会决定，50 万元以上社員大会决定。每日記清，十天一

結，一月公布一次报告。500万元以上重大建設經上級批准，实行專款專用，一切收支有單据。三、理事会一人負責财务，會計与保管錢分开。

會議制度：生产小組会七天一次，理事会七天一次，社員大会半月一次，檢查工作，表揚獎勵，思想教育，布置任务，傳達指示，公布賬目。

学习制度：春耕每晚讀报学习一小时，剷耩实行地头讀报制度。

批評檢討制度：二禮拜一次。

(四)系統地进行社內政治工作与思想教育：他們随着建社和建立后的实际需要进行了以下工作：(1)抓紧了思想教育，首先进行为啥建社、入社为了啥的教育。当时入社的骨干說：“为社会主义打桥樑，为共产主义，幸福生活。”积极分子說：“上級政府培养咱們好几年，把咱們当旗帜，現在走合作化，到勁头上不能不給拉套。”一般是“人多团結，出活省心”，“非走这条路不可，不走不行”。也有不少怀疑的：“这玩艺不一定能干好”，“今年試一年”，“到秋不知咋样”，采取“干哪算哪，哪打鐮哪歇犁”的态度，也有少数人有拉平思想，富裕农民怕給別人干等。經過教育，明确了建社为了多打粮食，增加收入，使大家更加富裕，入社是自願，主要靠劳动，按劳取酬。第二、針对有些社員关心社的利益不够的情形，着重进行社的集体利益与社員个人利益一致性的教育，提出“糟踏一粒粮每人都有一份”，“損害一棵苗，每人都攤到”，“要想办好社，大家都关心”的口号，并提出怎样爱护社內公共财产，“扛大活思想对不对”，“單純依靠政府对不对”等問題，經過討論收效很大。第三、結合春耕进行爱国增产教育，討論了过去地沒多打粮原因：批判了保守性，鼓励多上粪肥，強調提高單位面积产量。第四、結合每一季节生产阶

段社內的具体生产优越性进行教育，巩固社員信心。他們利用比一般互助組早种早割六、七天的事实进行教育，經討論后，組員們說：“还是合作社力量大，这要一个人干，沒个干。”他們教育的形式，春耕每晚上課，白天在地里一边干活一边漫談，一礼拜总结一次生产、思想优缺点，出題討論，领导总结，通过評比，进行檢討。他們的思想檢討会是認真的。(2)展开社內外爱国增产竞赛：社外向李順达应战，联名向全省劳动模范挑战，春耕时和本村評比，得紅旗二面，克山县妇联獎妇女生产紅旗一面，中共克山县委、县人民政府二次座談会，獎紅旗二面。社內展开組員与組員、組与組之間竞赛，按季評比，春耕結束时評过一次，按段評比，上“前进图”(一大張紙，上画有飞机、汽車、馬車、牛車的彩色图表，上掛全社員名牌，按每段生产、思想表现上昇或是原地不动)，評过三次，影响很大。他們还計劃秋后評模范社員，实行獎勵。很多社員說：“竞赛把我們鼓动的干活还有勁，还不累！”(3)党员、团员模范作用，分工团结群众，帮助落后。团员李桂芝負責教育扯李淑琴腿的老楊太太和楊显生，老楊太太有进步。党员呂凤彩个别教育姜作武，姜作武今年真干活，大伙說：“沒成想姜作武今年能干这样。”参加过楊显亭社政治生活的同志，都感到該社社員政治觉悟不低，正气占统治地位。

四、建立和不断前进的原因

楊显亭合作社为什么能建立起来和不断提高？我們了解有以下原因：

一、四年互助合作的基础，群众和骨干有較丰富的劳动互助經驗。

二、有一批較堅强的骨干：在 17 戶、34 名社員中，有 7 名党

員、5名團員，包括1名优秀的复員軍人(黨員)，7个村干部(2名党支部)。

三、县、区党委抓的紧：春起建社时，中共克山县委直接派得力干部帮助，楊显亭出国(到苏联参观)，又調較强的区委副書記苗东昇同志長期駐在那里帮助。半年来中共克山县委先后召开过两次生产合作社代表座談会，其中一次是参观楊显亭社，影响很大。

四、国家銀行、供銷合作社、技术推广站、配馬站等組織的帮助配合。国家銀行貸款2,300万元。供銷社貸麦种、豆种、粮食、預購生产生活資料值3,998,210元，技术推广站与楊显亭社訂有結合合同，配馬站帮助牽牲口人工授精配种，已受孕好几匹。

五、存在缺点和問題

楊显亭合作社主要缺点和存在問題：

1. 新式农具未能充分發揮作用，直接原因：开始沒使好，影响不好，怕压不住草，馬拉不动，技术員情緒不高，拆卸白搭工；基本原因：一条是互助組土地分散，一条是認識有距离。

2. 社員成分不齐，有二名富农，一名改造过的二流子，二戶較懶散，一戶街上下来的店員，一放松就会出問題，須經常注意加强領導。

3. 該社前身几年来粮食打的不多(年景有关)，家底不厚，还有四戶无馬，还經不起災害襲击，生产投資資本不足，应注意积累。

4. 沒有飯房、馬棚，影响卫生，影响妇女下地，掛鋤期間需要解决。30条乳牛，其中有5条出牛奶了无人挤，形成浪費。

5. 社內領導上，村長李永祥同志尙未真正抓起来，非黨員周貴領導有家長制領導作风，要适当解决。

6. 本村党的支部对楊显亭合作社领导少,情况不了解,与本村互助組联系不密切,亟須加强。

7. 秋翻地 90 垧、追肥 50 垧的計劃可能高,应适当修改。

8. 劳动强度太高,割趟时一天干 15 个鐘头,应适当調剂休息与提倡文娱生活。

9. 有些旧农具还未作价,对社員日常利益照顧不够。社員可回家割园子地,适当分配一部分副业收入以解决社員零花等問題,还应当正确处理。

(乙) 張学儉农业生产合作社

——一个較坏的典型

一村就决定成立五个社

二月初陈区长到复兴村連續召开了各种會議,进行新旧道路宣傳,陈区长家住复兴村,連僱三四年長工,在“三反”中受到批判,这次回本村搞組織起来确定搞 5 个合作社,在支部会上分配村干部党员任务:支書、副支書和党员馬国財 3 人負責搞 1 个生产社、2 个低級社。村長李文福和張学儉搞 1 低級社,党员刘殿科、王士荣、任喜山 3 人搞 1 个低級社。干部領任务后,分头宣傳組織,先講合作社好处:“以后使机器种地,吃面包、喝牛奶、楼上楼下、电灯电话……”“僱工單干是旧道路剝削人,要僱工得成立工人小組,直接由支部领导,僱工有自由权利参加會議,讀报学习,来人陪客,悞工是东家的”。以后就发动报名,一下子搞起了 5 个社。后来县里批判了,拆散了 2 个低級社,还保存了 3 个社。張学儉社就是保存下来的 1 个。

是这样的基础

全社 24 戶，春耕时出去 4 戶，現在 18 戶，地 119 垧，13 匹馬 6 头牛，18 戶中有 7 戶去年僱 8 个長工（占 18 戶的 39%，占本屯 10 戶僱工的 70%，其中 3 戶連僱二年，一戶連僱三年）。18 戶中有 5 戶單干，1 戶抗二年大活，4 戶曾插了亲戚組，其他 8 戶是二个季节組湊在一起的，土地分散，一共有 37 片。党员只有張学儉一人很弱，新发展两名女团员。新富农 1 戶，旧富农 1 戶。18 个劳动力中有 4 个是 53 岁到 66 岁的老头，并有 3 个不老实的农民。

入社的混乱思想

入社动机为了“爭名譽得到照顧”、“不干活不挨累”、“借社的力量发展自己”、“不能干活也扔不了地”。老夏头說：“为了捧場，要不入社怕政府不滿。”刘忠和“为了省心省勁少干活”，以后觉得挨累要退出社，村長就委派他当社里會計，春耕学記賬，一个多月沒参加生产，写一个挑战書，花了一天工。王义說：“入社政府得照顧。”以后沒得到照顧就退社了。曹成見打算盖房子借社里的力量，盖房时一看使馬要工錢沒好处，也退社了。姜玉琢是为了爭名譽入社。

有人認为这是“归大堆”“已經到了社会(社会主义社会)”。社成立前后，社內有 10 戶卖掉 6 匹馬、6 头牛，副主任姜玉琢入社后卖掉了两头牛、一輛車，把入社的好牛換一匹老馬。主任張学儉把入社的大牛卖掉买一头小牛，調查时他說：“哪成想往前走步步要合理。”粮食沒打就大吃二喝，一次就买 63 斤白糖，平常喝白糖水，社員都抽煙卷，一次就买了 60 盒香煙。老李太太說：“再呆一年就盖磚房，吃面包喝牛奶，使机器不挨累了。”村長說：“明年就成立磚

密,全部盖磚房。”

“一脚門里一脚門外”

入社的人,一脚門里一脚門外。6戶留19垧6亩3分地,其中4戶把地租13垧8亩,2戶留5垧7亩8分地自家种。竇桂清9垧地,入社6垧,2匹馬留一匹,家里地靠僱短工,本人还不参加社內劳动,干等分粮,有两戶將自己地入社,另外又租3垧地在社外耕种,董兆忠种自家地小麦,叫短工替他在社內干活,現在还后悔說:“今年要不叫入社一定能多种几垧小麦,一年就掬上啦”。有4戶8匹馬入社4匹,留家4匹,佟富叫18岁眼睛有病的儿子到社来頂工,一样掙劳动日,自己在家干别的活。

平均主义,鬧不团結

“六、三、一”入股分紅(即人分六成,馬分三成,地分一成的分紅办法)大部分社員不知道是什么一回事,劳动力不分强弱,馬力不分軟硬都掙一样分数。公积金、公益金、农具折旧、出入社副业分紅等沒有規定,社員有病两个月內不算悞工,刮风下雨不干活也記劳动日。种地实际只需291个工,結果用了913个工,浪費几百个工。社員沒有分工分組,有活一齐干,妇女沒入社,工資沒有規定。妇女楊艳洁說:“薅地不知論天、論壟,就赶着混吧!”社員互相不团結,剷地的認为踏地的輕快干活少,踏地認为这是技术別人干不了,有一次阴天沒下雨,踏地的在家等雨不下地,結果歇三气活,晚上剷地的提出意見,踏地的不滿,以后故意多干把馬累垮一个。

家長式领导,沒有計劃

理事四人(內有一名妇女不是社員也当了理事),7个組長,領

导思想不統一，互相有意見，副主任姜玉琢分配社員干活就是“任务”，自己找輕活干，有一次借口做划計，在家里睡了一下午觉，社員不滿給他提意見，他发牢騷說：“睡一会觉你們看見啦，費心累腦子你們怎么沒看見？”常对社員說：“开除三个五个沒关系。”家長式的領導。社的生产缺乏計劃，社員不关心社的公共财产，大車在院內风吹雨淋，草棚变成猪窩。忙剷地时三天两头就抽下人来剷草，管理員隔不上三天两天就要外出張罗吃的，更信天天推碾子軋馬料，这样人不够用，就僱短工剷地，头遍地就添了150多个工，七月十一号才剷完头遍（一般已上三遍），有的干部在家做零活，有点事也借口不下地，社員不滿。

劳动紀律松懈，財政制度混乱

七月十六号有六名社員不請假随便歇工，伙夫說：“吃飯不少，到干活就沒有人啦。”在剷地中，馬草沒剷出来，理事叫地地的在晌午剷草，多給分，老板子不干。有的說：“該歇工就歇，誰也当不住，县区来人也当不了我歇工。”結果沒有剷草，只好从剷地的抽下人来剷草。

社內財政开支沒有制度，由春到現在只公布一次賬目，劳动日賬一次沒有公布过。經檢查現在全社共开支1,210万330元，包括收买社員财产669万2千元，欠供銷社128万8,350元，現款开支411万9,980元，其中生产資料58万3千元，办公用品28万2,100元，伙食用費90万750元，粮食24万4千元，路費85万2,400元，僱短工100万元，其他25万7,730元。現款除副业收入垫补外，每个劳动力攤6万6千元，有浪費現象，买了9本簿記賬花17万元，現在一本沒有，仅办公用紙就买了74張。社員反映說：“社內舖底太大，忙到秋怕分不多少粮要‘白熬毛’。”有

的向社外說：“我明年算不干了，到秋后怕連褲子都穿不上。”賬目非常混乱，收支、劳动日、入股賬、都写在一起，賬面上收入中有支出，支出里又有收入，有的賬下重了，有的賬找不出是开支是收入。社內的公共財產沒有登記，全社土地到現在沒有准数，各人自留地也沒有数。

区村领导

該社是区决定建立培养五个社之一，未到县开会前，是公开的社，还有领导，县批判后，区的领导上沒及时下决心改組就放弃了领导，听其自流。据了解，7月份前区上只去开一次会批判了五种思想，布置一下工作就走啦。村長虽然来过几趟，除了开会就是批評，有人反映：“村長太官僚啦”。过端午节該社有口猪，主任計劃換吃粮，村長說：“你們有猪为啥不杀呢？不杀猪就犯严重錯誤！”結果把猪杀了，現在社內經常缺吃的。

張学儉合作社为什么搞得这样差呢？我們認為：

一、違反了党中央、东北局、省委所确定了穩步試办的建社方針，采取了急躁的态度，不顧条件，貪多冒进的“轟”的办法，这样势必影响生产，助長农民思想混乱，給群众造成不好影响。

二、沒有坚持“生产的需要，群众具有比較丰富的互助合作的經驗，和有比較坚强的领导骨干”这一正确的办社条件，而在僱工較多，临时組，骨干少的基础上建社。这就不能不搞坏了。

三、个别区、村干部的盲目性，不經县委批准，盲目自发搞起来，經县委批判后，又不認真执行改組决定，而放任自流。这是对待农业生产合作社这一重大問題采取很不严肃的态度，是錯誤的。

四、中共克山县委未能及时派人深入檢查，貫徹及时坚决改組思想，应引为教訓。

五、新旧道路宣傳上也有很大的片面性。

建議中共克山县委立即对这个社进行如下的工作，首先帮助搞好当前生产，针对社員思想，加强教育，澄清思想，解决社内不合理的計算劳动日方法及一切規定，建立生产責任制，适当改选領導。然后，在适当时机根据工作情况，在群众自願条件下改变为常年互助組或繼續成为合作社。

克山和平村集体农庄介紹

(中共黑龙江省委工作組,見“黑龙江日报”,
1952年5月9日。)

一、和平村概貌

和平村是克山县的重点村,工作基础較好。全村 282 戶, 1, 254 口人, 耕馬 165 匹, 牛 56 头, 耕地 1, 372 垧, 土地質量是中等, 全村平均常年單位产量为 2, 800 斤。村东有經常流水的大草塘, 可作牧畜場, 村周圍有二、三百垧荒地, 可以开垦。全村共大小九个自然屯。这村的党和青年团組織基础雄厚, 共三十九名党员、四十名青年团员。多数党员在去年冬訓时受过系統的社会主义和共产主义的教育。劳动互助組織也已有四、五年的基础, 有两个省劳模組的影响和今年在群众中进行了农村发展新旧道路的教育, 全村新成立了两个农业生产合作社, 有常年互助組九个、三大季組十个、临时性互助組两个, 單干的只三戶。并且靠近国营农場。省委工作組經過研究后, 选择了中心、东北和团结等三个較好的屯作为試办集体农庄的对象。这三个屯共有 120 戶, 593 垧地。

二、建立集体农庄的过程

省委工作組到达和平村, 离种小麦只有三、五天時間了, 就采取了突击的方式进行工作。当天在党支委会上研究了該村的情况,

說明来意，确定了試办的屯子。晚上就在党员团员和行政干部会上宣布建立集体农庄的意图和建立集体农庄的主要内容和办法，进行討論。第二天召开已确定試办的三个屯的全体男女劳动力大会。由于党员团员的宣傳活动和事关每一户的切身問題，参加会的人异常踴跃。会上作了报告，組織討論和解答問題，进行了一整天。晚上分屯分組醞酿报名，当时就有 105 戶参加。第三天选举成立了集体农庄筹备委员会，开始蒐集小麦种籽，評議土地、牲口、农具价格，作出种小麦和开荒計劃。第三天牲口和小麦种籽基本集中完毕，并确定耕作組，第七天就开始有十九付犁下地种小麦。接着評劳动日，討論全年生产計劃和农庄章程、劳动紀律。四月十七号(第二十天)召开农庄成立大会，通过章程、全年生产計劃、收支預算和选举管理委员会、监察委员会及农庄主席，并开展了全农庄的爱国增产竞赛。

集体农庄的成立总的說是順利迅速的，但思想斗争是激烈的。和平村党员团员过去受过社会主义教育，大多数群众知道将来是要“到社会”(社会主义社会)走集体农庄的道路，先进的党员和群众听到要成立集体农庄的消息很兴奋。認識不清的群众特别是富裕戶一时表現不安，有的为考虑是否加入集体农庄彻夜不眠，有的特意从外县把自己儿子找回来商量，有的家庭因入不入集体农庄意見不統一吵起架来。老太太也議論紛紛，有的說：“以后吃穿都不自由了，穿啥都得穿啥，誰想随便买个針头綫腦的都不行了。”有的說：“小鷄下蛋都得归庄里了！”討論过建立集体农庄的主要原則以后，多数思想开始明确了，自觉报名的占三个屯入庄戶数的80%以上，但也有相当一部份是“随大流”。入庄后的思想斗争并没有終止，不托底的思想相当普遍，对集体农庄的优越性表示怀疑，富裕戶怕吃虧，貧困戶怕补不上股金秋后吃穿有困难，劳动力弱的怕按

劳动强弱分粮分不到多少。因此有不少戶都想留一、二条牛或馬“以防万一”和自用方便，个别落后的(多是老头)就坚决不入，不相信集体农庄能搞好。

上述思想經過深入的宣傳動員，特别是逐条討論集体农庄章程草案和全年生产計劃、財務計劃，基本上得到了解决。集体农庄成立大会上省委書記趙德尊同志亲臨講話，对稳定庄員情緒和提高信心有很大作用。到农庄正式成立时，参加的共有 108 戶，男女庄員 201 名(內女庄員 87 名)，土地 535 垧 8 亩 7 分，耕馬 49 匹、牛 25 头、小馬和小牛 33 头、大車 23 輛。此外有原互助組共有的新式馬拉农具 5 套，銀行貸給 10 匹馬，鋤草机 18 台。庄員里有党員 30 名，团員 11 名。从現在經濟地位看，中农占 66.5%，貧农占 32.4%，僱农 2 戶，沒有富农。其中无地无耕畜的貧农 3 戶，有耕畜无地的 3 戶，沒馬的 24 戶。

三个屯中沒参加集体农庄的有 12 戶，其中劳力弱怕按劳动日分粮少的 3 戶，抱“等一年看好了再入”的 4 戶，搬家和已入外屯常年互助組的 3 戶，2 戶地主成份的要求加入因人緣不好未被批准。

三、建立集体农庄的几項主要原則

第一、庄員入庄的条件和手續。凡年滿十六岁的劳动者，不分性別都可以参加集体农庄为正式庄員。地主、旧富农无公民权者一般不能加入，土地改革后三、四年来劳动生产、奉公守法，并經庄員大会審查通过的，可以允許加入集体农庄为候补庄員。候补庄員在庄內无选举权和被选举权，不能担任領導工作，在經濟待遇上和正式庄員相同。原属新富农自动取消剝削后加入集体农庄，也要經過一定候补期考察才能成为正式庄員。

庄員入庄退庄以自願为原則。庄員入庄，除把土地、耕畜和主

要生产手段帶进农庄外，并要填写入庄申請書，繳納一万元的入庄費，經全体庄員大会通过。庄員退出集体农庄时，其股金除去15%作为农庄的公积金外可以帶走，但只退給現款不退給原物。庄員退庄要帶走土地时，由农庄土地靠一边撥給，或报請政府調剂。被开除的庄員，股金按自願退庄的同样办理。

为了防止农庄成立后新入农庄的农户投机，規定：凡新参加的农户在入庄前(本农庄成立时为止)如无故出卖土地耕畜，应把原物或現款追回，繳归集体农庄，不然就不能加入集体农庄。

第二、庄員原有的土地、耕畜、車輛和主要农具、籽种、耕畜飼料等，一律折价归集体农庄公有。为了照顧农民原来的私有基础，采取以劳动力为單位平均入股的方法，农庄把全体庄員繳公财产总值用全体庄員数平均，作为每一庄員应繳股金数。庄員实繳财产价值超过規定股金数的，由农庄在两年內退还給本人，超过額在100万元以內的当年退清。暫时无力向农庄繳納股金或股金不足的貧农，在两年內用他的劳动所得补繳，百万元以內的当年繳清。不論多退或少补都按銀行农貸利率付息。这样就照顧了入庄的中农利益，稳定了庄外个体农民扩大生产的积极性。正式股金內有15%划入农庄公积金項內，退庄时不退給公积金。为了照顧女庄員的經濟負担，提高她們加入集体农庄的积极性，股金按男庄員的半数繳納。按照这一原則，全集体农庄庄員帶入的财产总值为34,296万元，每一男庄員的股金应为212万元。为了使农庄將來补进多于虧欠，男庄員股金提到220万元，女庄員即为110万元。这样实际农庄应退給富裕庄員的多余财产价值共79,184,000元，貧困庄員应分期补繳的股金共85,969,000元，农庄收支相抵还能余出6,785,000元作为公积金。

庄員自用菜地，是由农庄公有土地中照家庭人口多少每戶留

出3亩到5亩(三口人以下的留3亩,五口人以下的留4亩,六口人以上的留5亩)。这项土地庄員有使用权,无出租、出卖、轉讓之权。菜地农业稅由农户自己負担。

关于庄員自留牲畜問題,馬匹为生产工具,不論大小都应归集体农庄公有;牛多为农户发展副业用的,規定每一农户只要繳足了股金可以留一个大母牛和一个小牛犢;猪和家禽 unlimited。为了不留母馬和小馬,曾費很大勁作說服教育工作,个别农户因不允許留母馬和小馬而拒絕加入农庄,因为母馬可下小馬,小馬不用餵多少草料長大了就是很大一笔收入。

第三、劳动日計算法。集体农庄是按社会主义“按劳取酬”的原則分配劳动果实,就是說根据每个集体农庄的庄員在农庄工作的劳动日多少,分配农庄的收入。因此正确地規定劳动日定額和計算劳动日的方法,就成为集体农庄建立后的主要問題。开始种小麦时,曾經試行按工作的繁簡輕重直接定出劳动日的分数,庄員做完一天工作就可确定劳动日分数,如种一天小麦,点种的有技术,并且捎点种口袋費力气,种一天記一点二劳动日;扶犁的記一个整劳动日;扶小拉子的活輕記零点七劳动日。結果种地时劳力弱的老头都搶着点种、扶犁,没人扶小拉子,劳力强的种地成手,如劳模和党员还得帶头扶小拉子,有些零活也没人去干啦。因为木犁种地技术上沒有太大差别,后經庄員几次討論决定:各生产組不直接記劳动日,首先經過全体組員會議按季节依照每一庄員的劳动强弱、技术高低等評出劳动分数,按日記工时,各組員的工作由組長、打头的按工作需要分配。做完一段活后再根据每个人实际劳动成績和劳动态度最后評定出每人的劳动分数,这就是“死定活評”,按季定按段評。农庄管理委员会把各种工作按照庄員現有的劳动效率定出劳动日定額,以包干制的办法包給各耕作組,超过定額時間完成农

庄分配的任务时，仍以包干的劳动日分給組員。这种間接記劳动日的計算法比較麻煩点，但开始只能采取这种过渡办法，經過一个时期，各种工作都可分等定出合理定額，群众也熟习計算劳动日方法之后，可取消評分而直接記劳动日。

第四、各种基金的規定：(1)公积金占每年总收入的3%，作为农庄扩大再生产之用，如購買农具、牲畜、公用建筑等。(2)福利基金占1%，專为援助残疾、老人、暫時丧失劳动能力的烈属軍属和补助临时托儿所之用。(3)种籽、飼料基金，沒規定一定数量，在集体农庄章程中只規定“經全体庄員討論通过，可將第二年所需种籽飼料选留保存”。(4)农庄管理費，即办公費、外出路費和庄員共同訂閱書报等項开支，不超过全年收入1%。(5)其他农具修理、購買肥料、农葯、医疗牲口、保險費、农忙工資等生产費的开支，按实际需要支出。

第五、組織領導。集体农庄的最高权利机关为全体庄員大会，农庄的經常工作由大会选出的管理委员会担任。大会并选出半脱离生产的主席、副主席各一人，和政府委派的指导員(一人)共同組成管理委员会的常委会，領導进行日常工作。指导員和农庄會計薪金暫由政府支給，待农庄生产发展后即由农庄生产收入直接支給，半脱离生产主席、副主席的津貼由农庄按照庄員中劳动日数最多者的半数付給报酬。

生产組是农庄最基层的生产組織，每組选一正組長、两个副組長(內一妇女生产組長)，直接領導庄員进行生产，应选庄員中精明强干分子充任。組長領導下有打头的二人，負責全組劳动力的調用；赶車老板三人至四人，負責耕畜車輛的使用保管。每一耕种組所用的土地、耕畜、車輛、农具等都是固定的，非因特殊需要不能变动。

大会并选出由五人組成的監察委员会，負責監察农庄一切金錢和实物的收支是否合理，劳动日是否按时清結，公有财产保护是否良好，领导是否尽职，劳畜力調用有无浪費和劳动紀律执行情况等等。

不脱离生产的管理委員、監察委员会委員、生产組組長因为农庄公务所耗費的时间，应由管理委员会直接記入本人的劳动日內，不在生产組內記劳动日。

四、备耕时期集体农庄表現出来的优越性

这个集体农庄基本上是在旧有的生产工具基础之上組織起来的。原来有五套新式馬拉农具，由于去年沒有进行秋翻地，除新开荒实行春翻地外，大部土地不能使用新农具耕种，今年春耕絕大多数还是用木犁耕种。就是这样，集体农庄的优越性也是非常显著的。

第一、由于技术提高，單位面积計劃产量有了显著增加。除原有土黄粪全部送到地里外，并由城內購買大粪两万斤、大豆根瘤菌能拌 110 垧大豆种，小麦种籽全部用王銅消毒，血泡、灰水、炕洞土拌种也普遍实行，几年沒动过的鸡粪也全部起出，共四、五万斤。加上耕种細致，夏季追肥、攔苗，苞米实行杂交人工授粉等新的技术，如雨水調和，單位面积产量可比常年产量 2,800 斤增产 50%，即每垧产量 4,200 斤左右(当村連年受災，去年也是六、七成年成，所以用常年产量作增产基础)。劳畜力集中使用了，春季可抽出 15 个劳力、40 匹馬(內有銀行貸給的 10 匹馬)、10 头牛开荒地 100 垧，种大豆、稷子各一半，可收大豆 350 石、稷子 250 石。如获丰收，熟地荒地加在一起可收自然粮 5,600 石，每一男劳力可分 41 石 9 斗(公粮沒除去——以下同)，按七成年計算每一劳力还可分到 34 石

3斗。庄員張才是打头的好劳动，去年在互助組有一匹馬、种七垧地，他只收24石粮。

第二、人力地力开始得到充分發揮利用。东北屯土質好，但有点窪性，不抗澇，适合种小麦、大豆和亞麻，就在这屯多种小麦、大豆，十垧亞麻全种在这屯了。中心屯地崗，土質差些，抗澇不抗旱，就多种了耐旱的谷子、土豆等。因此許多庄員满怀信心地说：“今后旱澇都不怕，澇了中心屯收，旱了东北屯收。”原来作为地界的荒地格子和沒种起的荒地头，在春耕中可完全消灭，仅这一項就可增加耕地面积17垧左右。种小麦时，組織好的生产組，每天可多种一亩到两亩地。五个生产組能随时互助，能够作到耕作及时。如第五組小麦多，第一、二兩組种完就去了八付犁杖帮助第五組种了两天多。新式农具的效力也因为土地大片經營而得到充分發揮，如播种亞麻老乡認为“苗最匀称”，但过去一家只种两、三亩地就无法使用播种机。过去互助組的几台洋犁沒处用，今年开荒春翻地已感到不够用了。

在农庄里每一个人都能發揮一技之長。如第一組餵馬的老任头已六十多岁，干活不能頂整的，但他喂馬很尽責任，也得到整劳力的报酬；二組的沙春云庄稼活差，作飯技术好，也按最强的劳动力得到报酬。妇女劳动力也开始發揮起来，加入集体农庄的87名女庄員，除了有病不能劳动的，全部参加了各种春耕生产活动：四万多斤鸡粪全由妇女起出，經常下地扶拉子的妇女有15名（每年只有三、五名），最多曾达到21名；100多垧地的大豆种全由妇女精选出来；家家妇女积存小灰准备追肥。此外还有許多妇女参加起猪圈、茅房土（最好的肥料），灰水拌种、冷水温湯浸种、刨粪等生产活动，不少男庄員反映：“今年妇女可真起来了！”

由于馬匹有專人餵养，农忙集体吃飯，男女劳力不用起早貪黑

餵馬、作飯，體力能得到較充分的休息。干活各抱一角也省心。如年過六十，家里只有一个小姑娘的初凤祥說：“成立集体农庄我能多活五年，往年我的小姑娘得在家作飯，現在我参加集体农庄，她就上学了。”

第三、牧畜业有了新的发展。农庄計劃买 20 口母猪，一口“巴克夏”种猪，100 只羊，原有大小牛 40 头，再买一头好种牛。这样不仅可以增加副业收入，而且增加了粪肥来源。此外，还盖了 7 間羊圈、5 間猪圈，春耕结束后盖 30 間馬棚（原来都沒有馬棚）。

銀行为了保証集体农庄生产計劃的完成，今年特貸給 1 亿 5 千万元，解决其生产方面的困难。

克山和平村集体农庄章程草案

(黑龙江政报, 1952年6月17日。)

第一、成立集体农庄目的和任务

一、我們的集体农庄是在中国共产党和人民政府领导下,在全体庄員的自願結成的原則下,用公共的生产工具和有机組的劳动,建設集体的經濟,保証不受剝削,永远摆脱貧困、黑暗、落后的旧生活,使用进步的生产工具和技术,創造出高度的劳动生产效率,保証农庄庄員的优越的富裕生活。

集体农庄是社会主义的光明大路,是农民劳动者唯一的道路,每一庄員必須巩固自己的集体农庄,殷勤誠懇地劳动,依照劳动的多寡去分配农庄的收入,保护公共财产,像保护自己的眼珠一样,爱惜农庄的物品和机器,注意飼养馬匹,完成人民政府的任务,使一切集体农庄庄員都成为富裕者。

第二、土地和各种基本生产工具归集体农庄公有問題

二、庄員入庄須將自己全部土地、耕畜、主要农具和种籽、飼料等生产資料一律折价归集体农庄所共有,农庄將财产折价記入庄員的股金項下,其超过股金价值数由农庄分期以現金还。

三、农庄所有的土地分为二部分:

甲、原来用以分別庄員土地的一切地界完全取消,由农庄集体

使用。

乙、由农庄公有的土地內划出一小块土地，作为每一农户自己用的菜园地，规定三口人以下的每户划给三亩地，五口人以下的农户每户划给四亩，六口人以上的划给五亩，此种土地庄員可根据自己生活需要耕种蔬菜及小量谷物，其收获归庄員自己所有，此項土地庄員只有使用权，无出租和典卖以及轉讓之权，如違犯此协定，土地即予繳回，菜园地的农业稅等义务，由其个人負担繳納。

四、生产工具：一切供劳动的牲畜、車輛、农具应一律归农庄公有，不属于公有而属于集体农户自用的（私有）有住房、作为副业的母牛一头和一个小牛，猪和家禽及菜园需用的小农具。

甲、耕馬，撥交各耕作組的馬匹，組長和飼养員，馬匹直接使用者，均應經心飼养使用和管理，各节所需要的草料，管理委員會規定統一标准。

乙、牛、羊、猪均单独成立牧群，統由牧畜場主任負責分別飼养、管理、保护。

丙、新旧农具、車輛繩套等，均由各組使用管理，除組長負責外，应选定一人为保管員，經常保管使用，不准乱扔乱放，尽量避免风吹雨淋的侵蝕。

五、农庄庄員为个人耕种园地碾米、医病、拉日用燒柴等，需用牲畜、車輛、农具时，不超过一天的由生产委員組長批准，并报告管理委員會知曉，超过一天以上的得經管理委員會批准方能使用，但此項使用应不影响农庄具体的耕作运输等为原则，同时农庄亦应照顧到庄員的需要，除上述規定外，庄員用牲畜車輛，須按規定繳納費用。

第三、集體農莊的生產活動

六、集體農莊是按政府規定的農業生產計劃，和牧畜業發展計劃進行生產，農莊管理委員會和各耕作組，應共同研究根據勞動力、土地耕畜等條件，規定具體的生產計劃和工作計劃。

七、農莊的生產應按政府的規定要求，盡量採用各種技術保證增產，實行改革耕作法，深耕翻地，選擇優良品種，大量的積施糞肥，撲殺防病蟲害，擴充耕地面積等，從各方面來增加產量，增加莊員收入，並遵守各種技術操作規程。

八、在各季耕作時期應接受政府，農業機關，試驗場技術推廣站的各種技術指導。

九、農莊管理委員會，對每一種工作規定，定額標準，和所需要的勞動日，如種一畝小麥需要勞動日多少等？經莊員大會通過，分配各組即按照執行，生產組長負責將管理委員會分配的生工作任務，按組員的勞動技能強弱分配工作。

第四、莊員標準及權利義務

十、凡是年滿 16 歲的勞動者，不分性別，全都可以加入集體農莊；富農和取消公民權的人不能加入集體農莊，但被取消公民權者的子女，如曾多年從事有益於社會的勞動極誠實而無破壞行為的和取消公民權者，本人自土地改革後三、四年內忠實工作真誠悔悟，並表現擁護人民政府法令設施的，可以允許其加入集體農莊，作為候補莊員，在莊內無選舉權和被選舉權，不能擔任大小領導工作，其他均與正式莊員同樣待遇。

十一、入莊的莊員需將自己所有的土地、耕畜、種籽、飼料等全部帶入歸集體農莊公有，為了照顧農民原來的私有基礎，股金採取

以劳动力为單位平均入股的原則，規定一切入庄者毫无保留的將自己原有的全部土地、耕畜、車輛、农具、籽种、耕畜飼料等作价归还农庄公有，农庄將全体庄員繳公財產总值由全体庄員数平均，即為每一庄員應繳股金數額，农庄庄員繳农庄財產价值超过其股金者，由农庄两年退給本人，生产手段缺乏之貧农股金不足者，两年內由其劳动所得中補繳。不論退与补均由加入集体农庄之日起，按銀行农貸利率計算付息，为減輕女庄員經濟負擔提高其加入集体农庄的积极性，其股金暫時按男庄員的半数繳納，依照上述原則，每一男庄員股金为 120 万元，每一女庄員股金为 110 万元。庄員子女年过 16 岁的經過本人申請，庄員大会通过，即可成为正式庄員，不再繳納入庄股金，无生产手段的复原軍人、革命職員，入庄亦不繳納股金，凡参加集体农庄的庄員，均應經過全体庄員大会討論通过方能有效。

农庄成立后，新参加的农户檢查清其入庄前(到本庄成立时为止)有无故出賣土地、耕畜等情，并將原物或所得錢款如数追回繳集体农庄公有，否則不能加入集体农庄。

十二、庄員退庄者，可將自己入庄的股金除去 15% 的不可分基金外可全部帶走，規定只退現金，不退原物，并須在秋收后付給，如农庄无力一次付給，可分期付給，但最長不能超过二年。

十三、庄員因犯罪或在农庄屢犯錯誤，經一再教育而不改正的，經過全体庄員大会三分之二以上通过可以开除出庄，其所入股金可按自願退庄的同样办理。

十四、庄員的权利：

(1) 以个人的劳动参加集体农庄的工作，是集体农庄庄員的基本权利；

(2) 每个庄員，按着自己劳动有分得集体农庄的收入和收获的

权利；

(3) 每一个庄員都有参加管理集体农庄事务的权利，有权解决一切农庄組織和事务的权利有选举和被选举为集体农庄管理委员会和监察委员会委員的权利等。

(4) 因年老及患病或丧失劳动力者，都有物資享受等权利，对于怀孕和喂乳的妇女集体农庄必須減輕她們的工作，如全年超过100个工作日的产妇在产前产后的45天中，准予她們休息不作工作，在这45天中要保留以平均工資的半数計算她們的劳动日，此外对农忙季节成立临时托儿所給以物資帮助。

庄員的义务：

(1) 必須忠实的尽心工作，如无故長时不到庄工作，即按自願退庄論，就丧失庄員应享的权利；

(2) 必須服从和执行集体农庄大会決議，遵守农庄的章程和劳动紀律；

(3) 必須爱护农庄公有财产，对公有财产神圣不可侵犯权，不能使其受到損害；

(4) 庄員从事个人的农业副业不得超过章程所規定范围。

第五、劳动組織報酬和劳动紀律

十五、管理委员会应在庄員中按着生产便利組織生产組，耕作組的工作期限为一年，管理委员会发給每一耕作組的必須牲畜、农具、种籽、飼料等，耕作組長应指定專人飼养保管，并須立有憑据。

牲畜組的工作年限，至少不得少于二年，管理委员会同样发給其生产牲畜必須的用具和建筑物。組員的工作直接由組長分配，組長在分配工作时应顧及到每人的劳动的熟練程度，和他們經驗及体力。

十六、一切农业工作采取按件工作制，对于所有农业上的工作，尽可能的制定工作定额，规定每一工作所需的劳动日，管理委员会规定后，由大会通过，管理委员会直接依照定额以包干制的办法包给生产组，各生产组每一星期向组员公布一次劳动日数，初期按生产季节依组员劳动的好坏以“死定活评”分，按季定按段评的方法评出劳动日数，以后各种工作定出工作日的标准时，即取消按季评劳动日的办法，各庄员完全按各人所作的劳动日，分得劳动报酬。

如：某耕种组因工作优良，在固定地段里所得的收获比较高，集体农庄一般同样土质的收获时，或某牲畜因工作优良使牲畜肥壮，小牲畜全部保养的很好，管理委员会对该组组员，以其所得劳动日的总数增加5—10%来计算他们的收入，对组长及牲畜主任则增10—15%作为奖励。如：某耕种组因工作成绩不佳，在他们固定地段内，所得的收获低于集体农庄的同样土质一般收获时或是某牲畜组，也因工作不好，使牲畜喂养和小牲畜的侍养，不如一般的数额时，对该组，管理委员会得在其劳动日总数以内扣减5—10%计算收入。

十七、各组员在一年中间所借的预支，不得超过其工作报酬数目的50%，在秋收开始打谷后，其实物预支不得超过农庄打出粮食总额15%。

十八、一切庄员应严格爱护农庄的财产，服从集体农庄章程规定和庄员大会及管理委员会的决议案，严格遵守劳动纪律，并切实执行管理委员会及组长给予的工作和公共义务。

凡对公有财产漠不关心和粗心大意，对于无正当理由而不工作，或是工作质量不良，以及对于违犯农庄章程及劳动纪律的庄员，应受到一定的处罚，如把工作质量不好的令其改造而不计算为

劳动日，或是警告，及大会批評，黑板报上公布其罪狀或是處罰五天的劳动日，或是令其操作次要工作。

凡是农庄对犯过的庄員已用尽教导和責罰的方法而仍无效果，不能改正的，管理委員，得在大会上提出开除其名額。

凡对集体农庄的公有财产有侵占或偷窃或抱破坏的态度，一概認為叛变集体农庄，而是帮助敌人的行为，集体农庄可申請法院严办。

第六、集体农庄的組織和领导管理

十九、集体农庄的最高权利机关为庄員大会，在大会閉幕期間由大会选出管理委員會管理之。其任务：

甲、选举农庄主席、副主席和农庄管理委員會及監察管理委員會委員。

乙、接受新庄員和开除庄員事項。

丙、通过一年的生产計劃，收支預算，建筑計劃。

丁、通过討論管理部的一年工作总结报告。

戊、批准各种基金数額。

己、批准农庄內部章程和各种規則。

上述所列款項，均須經大会討論通过方能发生效力，否則不能生效，通过大会決議，須有二分之一以上的庄員出席大会决定方能生效，但对选举主席、副主席，管理委員會、監察委員會，及有关财产內部規章問題，則須有三分之二庄員出席大会决定。大会決議案，用表决方式多数通过生效。

二十、大会选出的管理委員會，处理日常的一切事务，管理委員會規定九人；农庄主席即为管理委員會主席，任期暫規定为一年。其任务是：

甲、一切工作向庄員大会負責，并向农庄履行国家的任务，对国家負責。

乙、管理耕种組，牧場各种生产及日常工作，并領導大会和管理委员会，決議执行。

丙、管理委员会，每十天开会一次，并由农庄主席、副主席、指導員組成常委会，負責进行日常工作，討論決定农庄日常工作中的重要事項。

丁、批准和任用各耕种組选定的組長，牧畜場主任，飼養員等一切用人事項，如發現上述人員不称职，或其他緣故时有权随时更換。

戊、管理农庄的財產登記和劳动的統計等。

己、管理委员会所委任的會計人員，无权单独处理农庄的財政开支，必須經主席批准，但會計发现主席和管理委员会，有不正当或違法开支，应拒絕付款，并有权向人民政府和監察委员会申訴。

廿一、党和政府准在創辦初期，为加强集体农庄的領導，委派集体农庄指導員一名，在农庄內进行政治工作，协助集体农庄主席进行領導工作，指導員为管理委员会当然委員之一。

廿二、監察委员会由五人組成，由全体大会选举产生，委员会自行推选主任一人，負責召开監察委员会會議之責。監察委员会任务，是檢查管理委员会的一切金錢和实物的收入，开支是否合理，庄內財產是否充分注意保管，农庄的財產和錢款有无侵用，农庄是否履行对国家的义务，組員是否清償欠农庄的款債，檢查农庄和組員間的一切賬目，檢查每一計算的錯誤，不及时結算劳动日等檢查委员会，每年施行四次檢查，并将檢查結果向大会做报告，監察委员会是向庄員大会負責。

廿三、生產組組長，是農莊最基層的領導骨幹，應選擇莊員中精明強幹分子充任，一般的由組員選舉，經管理委員會批准任用，或由管理委員會徵得組員同志直接任命。生產組長任務，是接受管理委員會分配的生產任務，毫无私情的妥善分配組員工作，制定生產組工作計劃，維持勞動紀律，執行農業技術規則，農莊分配給的農具、耕畜、保管組內一切公有財產審評各組員所完成的工作品質好壞。

農莊正副主席暫定為半脫離生產，以農莊莊員中勞動日數量最多者的半數付給報酬，未脫離生產的管理委員會委員、監察委員會委員、生產組組長，因履行農莊公務所耗費的時間，應由管理委員會直接記本人的勞動日內，不在生產組里記勞動日。

第七、農莊的經費

廿四、莊員入集體農莊時，應繳納入莊費 1 萬元，入不可分基金項內，莊員入莊時帶進來的股金，得提出 15% 劃歸農莊的不可分基金，莊員退莊時，管理委員會得用金錢償還其股金，退莊者如需耕地應由農莊土地靠邊沿撥給或報請政府調劑。

廿五、集體農莊的生產收入可按下列各項分配：

甲、首先按政府規定繳納農業稅（公糧）以及繳納保險金，償還銀行貸款的債務。

乙、經全體莊員討論通過，可將翌年耕種需要用之種籽、飼料選留保存，作為種籽、飼料基金。

丙、國家有規定售糧和畜產品任務時，集體農莊得研究討論，經莊員大會通過，賣給國家，其收入之款項，按規定分配各莊員。

丁、以總收入 3% 作為農莊擴大再生產的不可分基金，作為購買農具、牲畜及公共建築等用。

戊、可支付生产上所需的費用，如农具修理，購買肥料医疗牲畜，消灭虫害等所需要其他开支。

己、农庄管理费即办公費，外出路費等，以及庄員共同閱看書报雜誌，此項支出不得超过全年总收入 1%。

庚、設立帮助残疾老人，暂时丧失劳动能力，及軍烈属补助临时托儿所等所留金額，不超过 1%。

辛、其余大批收入，可按每个庄員所得劳动日分配。

廿六、一切收入和支出，管理委员会，应編制全年預算，并經全体庄員大会通过，方为有效。

廿七、开支和分配的生产产品及款項，在各种收获量还没有彻底調查确实之前，其支出和分配，均不超过預算 50%。

廿八、本章程經全体庄員大会通过并呈报县人民政府批准后始能生效。本章程修改之权属于全体庄員大会。



二、吉林省

关于我省农业生产合作社的情况及今后意見	451
I 九台县	
九台县农业生产合作社調查报告	460
II 蛟河县	
蛟河县七个生产合作社的土地分紅等問題	467
农业副业結合, 分工分业的韓恩互助組	471
韓恩农业生产合作社 1952 年生产工作总结	479
延边專区	
I 江清县	
金寿川农业生产合作社	484
II 延吉县	
金时龙农业生产合作社是怎样发展起来的?	489

关于我省农业生产合作社的情况 及今后意見

(中共吉林省委办公室，見“吉林日报”，1952年2月28日。)

一、农业生产合作社产生的条件和基础

我省老区农村在彻底完成土地改革以后，由于党和人民政府的領導，发挥了广大的农村党员、积极分子和农民的积极性，发展了农业生产合作互助运动，并且在这个运动的基础上，創造了合作互助的高级形式——农业生产合作社。

农业生产合作社的前身，是大型的互助组或联组。这些基础較好的组，由于农村商品经济(商品作物、山产、副产等)的发展，和组内添車买馬、分工分业、增加公共财产、使用新式农具等等，所以在组的内部关系上，开始发生了新变化：组内曾經是自願互利、相互依存的統一性(土改后，車馬工具不足，生产条件困难以及参軍参战等情况下，人們要求組織起来把地种上、种好)受到削弱和破坏；内部矛盾却发展和突出起来。这就是：組員的車馬工具和財富的占有，和以前大不一样了。有的人不光有了几匹馬，并且有了膠皮車；他們不光要把农副业搞好，还要出去搞运输业；他們特别高兴專在外边搞副业和运输，把地交給組里，靠組里給侍弄。缺少車馬的人看到車强馬壯的戶賺錢多，发展快，自己光在土地上多賺几个工，感到越是分工分业自己越吃虧，因此他們总想提高种地工价，

想限制那些車馬多的人外出活动。这样一来，車馬多的人覺着在組里不能自由发展，認為“离格”地提高工价，就不如僱短工；而所有的組員又都想法添車买馬，可是添进的車馬都是各家自己的，車馬多了，不光不能巩固和强化这个集体的互助組織，反倒造成离心离德的条件；至于政府獎給或貸給馬拉农具等公共财产，因为分散經營土地，不能充分發揮效能，有的組員要求分掉或卖掉。这就是說，在过去一、二年当中，某些曾經是十分活跃、大大地发展了生产、实行了分工分业、使用了新式农具、并且积累了公共财产的大組或联組，已經从它們自己的发展中帶來了束縛和限制。也就是說，在这些大組或联組当中发展了的生产力，要求改变他們內部的关系，要求打破这种不能适应自己发展的組織形式。这就是金时龙和一些別的大組或联組改变了組織形式和內部关系以后，得到参加成員的热烈拥护和得到新发展的根本原因；也是有些基础較好、組織較强的組，在一年来涣散松勁，爭吵，矛盾，苦悶以至內部剝削关系发展的根本原因。

产生这些情况的原因，是老区农村工作領導上存在着自流的傾向，不敢发展，不敢提高，領導思想落后于农村經济发展和新的客观要求，缺少認真的調查研究，思想准备不足，忽視了在互助合作发展中建設农业生产合作社的基础和条件。

二、农业生产合作社的几种类型和特点

全省土地入股的农业生产合作社，較为定型的約有二十个，参加的农民約有三、五百戶，这些农业生产合作社里有的有了三年历史，一般的已經干了一年。由于它們所处的环境和所具备的条件不一样，組織方法也不一样，大体上可以分做下面三种类型：

第一种是金时龙农业生产合作社，这种类型的合作社，全省有

八、九个，都在延边地区。这种合作社的特点是：土地入股，秋后去了公粮，打的粮食按地三、劳七分紅。金时龙合作社的車、牛、农具沒入股，評分記工算在劳动力一起，車馬記工办法和一般互助組一样。有的已經实行牲口、車輛作价入股，按股分紅。像汪清李芝恒生产合作社，在总产量中留公积金約占3%到5%，多生产出来的那一部分按劳分紅。

第二种是岳彩輝农业生产合作社，这种合作社是在以往“大把青”的基础上改造和提高起来的。这种类型全省現有两三个。特点是：社員的地租給合作社，按土地好坏規定每垧5斗到8斗粮的租价，車馬、农具和粮食都折价入股，劳动力按强弱事前評訂也算股份；去年分紅結果，土地約占10%，劳动力約占63%，其余的为車馬、农具和粮食的股份所得；合伙吃飯，伙夫帶餵馬和打更；有一部分公共财产，沒有公积金。

第三种是趙文礼农业生产合作社，这种合作社全省約有七、八个，在双阳一帶。特点是：以土地为分紅的主体，車馬农具按土地多少平均入股，不分紅；社員劳动得工錢；秋后去了公粮，其余的粮按地多少、好坏来分；去年分紅結果，劳动力分得75%，土地約25%。

上边提到的三种类型生产合作社，在每一类型当中还不完全一样。其中以金时龙合作社的組織、經營較为科学和細致，岳彩輝、趙文礼两类型差一些，可是因为組織办法簡單明了，当地农民也乐于接受。

此外，各地还有一些群众自发創造的类似的合作互助組織，还要进一步去发现、研究和帮助提高。

三、各种类型合作社的共同优点

第一、土地連成大片，能够根据槎口、土質合理使用，进行初步

的計划生产,便于使用和充分發揮新式农具的效能,接受新的生产技术。

第二、多劳多得,成为分配果实的主要方法,先后耕作的矛盾得到克服,生产資料对劳力的剝削大大减少,社員的土地和別的生产資料也能合理分紅,大大提高了社員的劳动生产积极性和关心全体利益的集体观念。

第三、为更好地分工分业創造了有利条件,扩大了农副业生产,發揮和培养了社員的特長,提高了社員的生产技术和經營能力。

第四、多打了粮食,多搞了副业,社員收入大大增加。金时龙种的水田,在去年歉收情况下,每垧地平均还打了7,730斤,最高的每垧打13,000斤,比一般互助組每垧水田多打160斤,比富裕的單干戶每垧水田多打5,260斤。李芝恒合作社每垧地平均打粮10,400斤,养蜂由原来的193箱,发展到490箱;公共养牛36头,今年春天有20头可以种地;栽果树400棵。趙文礼合作社比單干的富裕农民,每垧地平均多打一石粮。現在,参加这些合作社的农民絕大多数过着中农生活。

第五、社員集体性不断加强,便于进行政治和文化教育;社員們关心国家政治,对远景認識的比較清楚,男女老少充滿着向上的朝气。这正如中央所指出的:这种走向社会主义的过渡形式,又正是富有生命的,有前途的形式。

四、建社中的思想偏向和錯誤做法

一、对农村經济领导上的自流,曾經严重地妨碍了合作互助运动的发展。消极地对待农业生产的合作互助运动,看不出我們党引导农民从小生产的个体經济逐渐走向大規模地使用机器的集体

經濟所必經的道路，看不出农业生产合作社是一种农业社会化的过渡形式，满足于分工分业的大联組。为了巩固大联組，曾經加强了对組員特别是领导骨干的政治前途教育，反对了只顧发财不問政治的偏向和各种形式的剝削；可是对于以往曾經是十分活跃的大联組現在为什么問題多、为什么总鬧矛盾，都沒有認真地分析研究。领导上也隱隱約約地知道提高一步的組織形式是农业生产合作社，可是不知道怎样搞法，怕違犯政策，怕把多年的模范組搞出偏差来。这种思想偏向現在还有。同时，对于已經創辦起来的农业生产合作社，也沒能及时总结研究和有計劃地推广。

二、在克服对农村經濟领导上的右傾和自流的思想偏向中，在中央、东北局提出有条件、有計劃地建設农业生产合作社的指示精神，总结和交流了某些农业生产合作社的經驗以后，在省內某些地方討論醞釀把联組提高为农业合作社的工作中，又产生了一种左的急躁情緒。如不顧农民自願和各种必要的条件，过早地、不适宜地否定或限制入社的农民的私有财产，实行絕對的平均主义。

有一种叫做“平衡发展”的錯誤認識，企图通过农业生产合作社解决农村和农民的一切問題，企图从根本上避免农民的分化，以及供給农民子弟上学、男女結婚和老年人的养老金等等。

过分地強調劳动的作用，把土地分紅的比例压得很低甚至沒有。过早地規定帶地进社、退社不退地、三年到五年把地收归合作社公有、車馬折錢全数入股(除自己应攤股分外，其余做为借貸，无車馬戶三年还清)、余粮余錢一律入社等等。

三、搞的大，攬的多，一搞就是三、五十戶，不光农副业集体搞，养猪喂鷄也要集体，不光土地入股，車馬农具全入股，范围很大，內容复杂。

四、敲鐘吃飯，早起点名。开始就是一套形式主义，办法不从

群众中来，干部和积极分子包办代替。

这些思想偏向和錯誤的做法，都严重地脱离了群众，这是一定要失败的。正如中央所指出：强迫命令就是違反自願两利的原則，而且容易伤害联合中农的政策，即使运动能够暂时轟轟烈烈，但是不能巩固。

放任自流，使互助合作运动陷于消沉和解体，或使互助組或合作社内部滋長資本主义的傾向，增加貧苦农民在生产中的困难和出卖土地的情况，結果只有利于富农經济的发展而不利于貧雇农經济的上昇，当然这是很有害的。

五、为巩固和发展农业生产合作社，必須明确的几个問題

一、农业生产合作社具有两方面的性質。中央指出：一方面——是在私有财产的基础上，农民有土地私有权和其他生产資料的私有权，农民得按入股的土地分配一定的收获量，并得按入股的工具及牲畜取得合理代价。另一方面——是在共同劳动的基础上，实行計工取酬，按劳分紅并有某些公共财产——这些就是社会主义的因素。忽視了这两方面的性質，不是落在生活后面的尾巴主义，就是超越生活条件的冒險主义。

二、创办农业生产合作社的目的是：为更好地扩大生产、增加收入、組織农民从小生产的个体經济走向大規模的使用机器的集体經济，为彻底解放农民准备条件。为此，农业生产合作社必須更好地搞好农业生产，結合副业生产，比一般互助組特别是比富裕的單干户要多打粮食，更多地增加收入，只有这样才能巩固自己。

三、当地劳动农民經社員大会通过可以入社，有退社的自由，退社时可帶出自己的土地，如果土地曾經为改良土壤和水利而有很大的消耗时，退社的应当向合作社偿付公平的代价。規定一些

不合理的条件限制社員退社的办法是不对的。为了使社員不退社，首先是要把农业生产合作社的各种工作做好。沒有公民权的地主、富农和其他分子暫不吸收入社。

四、公积金、公益金不能超过农业生产合作社全年总收入(扣除公粮和其他消耗的純益)的1%—5%，內中可抽出25%—30%为公益金。公积金用在集体生产或者和集体生产有关的事业，公益金主要用在社員的集体福利事业。使用公积金和公益金，应当經社員大会通过，不許濫用。社員退社时，有完全自由帶出所投的資金和所交的公积金。

五、农业生产合作社的經營范围，应当是由小到大、由簡單到复杂和采取經濟核算制。因为农民缺少文化，领导干部缺少經驗，冒然搞的很大，必然造成人力和畜力的浪費、窩工，和财政、會計上的混乱，很难搞好。

在經營上，应当采取明确分工、專責和一些簡單易行的工作制度，以便發揮社員的專長，培养骨干和提高生产技术。

在生产上实行标准工、包工制和評分記工的办法，逐步地实行定質、定量的定額管理。

建立初步的財政和會計制度，严防贪污、浪費和賬目不清的現象，提倡節約、爱护公物，獎勵社員的超額生产和发明創造。

六、农业合作社为劳动农民的生产合作組織，不应当允許僱傭劳动的剝削，不允許社員僱長工入社，也不允許僱長工种地。为了生产的需要，可以僱請短工、牧工和技术人員。

七、为了巩固和发展农业生产合作社，必須在社內建立經常的政治工作制度，加强对社員的政治教育和文化教育。沒有政治教育，社員对国家政治和前途远景沒有正确的認識，城乡資產階級的思想就会侵襲进来，侵蝕农民的集体生产积极性，并将引誘农民回

到旧的資本主义道路上去；沒有政治工作，也就不能巩固和发展自己的陣地。

加强对社員的文化教育和技术教育。这是接受先进的生产工具、生产技术和促进农业生产合作社巩固发展的重要条件之一。

六、今后的工作方針

根据中央和东北局对农村生产合作运动所确定的方針，和本省的情况，准备在今年內，有重点、有計劃地把一些領導骨干較強、群众覺悟較高、特别是采用了新的农具的大組或联組，提高为农业生产合作社。这是要积极、認真进行但还不能全面鋪开的工作。这不光是因为經驗还很不够，而且許多合作互助組織本身还缺少必需的条件(如領導骨干不强，群众覺悟不高，当做一个大組或联組來說，还没搞好)。因此还必须大力加强和改进大組或联組，为更多地发展农业生产合作社准备条件。

在全省範圍內，有將近一万个大組或联組，其中有許多是在去年一年当中发展起来的，領導骨干的經驗办法还不多，組員們还没有深刻体验到互助合作的好处，在經營上还有不少缺点，基础还不巩固；可是它們比起一般小型組更能滿足农民扩大生产的要求，它們在生产上优越于一般小型組，更优越于單干戶。

对于那些形式不同的小型組，应当讓它們更好地把农副业生产結合起来，提高它們，并且引导它們向联組发展。

加强改进和发展大組或联組，是目前发展农业生产合作运动的中心环节，应当成为領導农村生产合作运动的重点。同时，不应当放弃一切的可能去教育和組織那些單干的农民，讓他們参加到各种形式的合作互助組織里来；不能輕視那些低級的、季节性或临时性的互助組織，应当很好地遵守毛主席的指示：“只要是群众

自願参加(决不能强迫)的集体互助組織,就是好的”。特別在合作互助运动发展較差的地区,这些低級形式是为农民群众所易于接受的。

对于單干的个体农民,不能有任何的歧視或打击,对于他們的困难,同样应予解决。

九台县农业生产合作社調查报告

(东北人民政府人民經濟計劃委员会农林处, 見
“东北政报”, 12卷5期 1952年9月20日。)

一、基本情况

九台县是吉林省劳动互助組織基础較好的地区, 1951年組織起来的戶数, 已占74%。全县有各种类型互助組13,000个, 但大部分都是临时組, 長期組仅有2,208个, 約占17%。1952年組織起来的戶数增至80%(約增4,000戶), 組織形式亦有显著提高, 全县各种类型互助組9,046个, 長期組則占35%, 三大季組占44%, 临时組减少至21%。在县区党委与政府的领导下, 根据东北局关于农业生产合作社重点試办的方針, 試办了3个农业生产合作社。这3个农业生产合作社是在有基础的两个联組与一个長期組发展起来的, 他們經過社会远景教育后, 有进一步发展生产的要求, 在自願原則下, 多次醞酿討論, 于春耕前而成立。入股方式: 土地系按远近、地板好坏与常产量高低作价入股, 共同經營, 車馬有两个社按土地入股, 作价配搭多退少补, 秋后給粮(无利或三分利), 一个社的牲畜由社收买, 三年以內还清。小农具則借給合作社使用, 坏了由社修补。分紅系按全年总产量扣除农业稅、公积金(5%)按劳四、地三、牲畜三成分配之(一社牲畜由社收买, 則劳力按七成), 种子与草料, 由土地股与牲畜股中扣除。其中李金堂社

并规定超过计划产量部分，按劳五、地二、公积金三成分配之。各社的基本情况如下：

社 别	参加户数	经营土地(垧)	劳动力		耕畜 公有	胶皮車 (公有)	馬拉农具 (公有)				社員成 分(土 改时)			社內骨干			备注	
			男 正	女 半			公 有	入 股	洋 犁	播 种 机	鎮 压 机	割 踏 机	收 割 机	僱 貧 中	党	团		劳 村 模 干
合 計	45	144.2	49	53	913	25	6	13	4	3	11	119	13	13	6	3	4	2
王永久	25	82.4	32	20	419	3	5	1	1	1	7	110	6	9	3	3	1	2
李金堂	12	43.3	11	5	14	3	6	2	5	2	1	4	4	4	4			2
王庆祿	8	18.5	6	5	6	1	3	1	1			5	3		3		1	

三个农业生产合作社，初步走向了集体经营，基本上作到了合理使用土地，按轮作法种植作物，并打开了地界，便于使用馬拉农具。在使用劳动力方面，比较互助组提高了一步，发挥了耕作特长，改进了农业技术，提高了单位产量，并积累公共财产，以便更好地扩大再生产。从楊家燒鍋村王永久农业生产合作社来看，与同村較好的長年組和單干戶比較，在社員的平均收入、單位产量与改进技术方面，均表现了农业生产合作社的优越性(見下表)。

王永久農業生產合作社成立前後與互助組、單干戶生產情況比較表

項 目	單 位	王永久合作社		董慶齡長 年互助組 (1952年 預計)	董長春單干 戶(1952年 預計)
		成社前 (1951 年)	1952年預計		
一、成員收入					
每人平均	斤(高粱)	1,606	2,605	3,049	1,148
每勞動力平均	斤(高粱)	8,298	13,494	12,198	8,039
二、每垧產量					
高粱	斤	3,360	6,000	5,116	3,228
高粱	斤	4,422	7,000	5,531	6,250
谷子	斤	3,688	7,000	5,300	4,000
苞米	斤	4,303	7,500	5,800	—
大豆	斤	3,000	5,300	5,022	2,500
小麥	斤	2,250	2,000	2,500	2,150
三、改進技術					
1. 上糞面積	垧	65%	68(82.5%)	15(80%)	2.2(71%)
每垧車數	車	25	30	25	10
2. 良種面積(大豆)	垧		32		
3. 種子消毒	垧		9		
占應消毒面積	%		41		
其中: 小麥	垧		2		
占小麥面積	%		50		
高粱	垧		7		
占高粱面積	%		39		
4. 剗耩遍數					
其中: 高粱	剗耩	3.4	4.4	4.4	2.4
谷子	剗耩	3/3	3/3	3.3	3/4
大豆	剗耩	2/2	3/3	2.2	1/2
5. 馬拉農具耕作面積	垧		18.5		
6. 進行翻地面積	垧		25.5		
7. 防治病蟲害面積	垧		3		
8. 修水利	米	400	1,000		

二、目前存在的問題

1. 缺乏計劃性: 由于初步从互助組走向生产合作社, 在經營管理上缺乏計劃性, 如李金堂生产合作社社內成員少, 不能經營較多的土地, 但盲目地从社外租入土地 5 垧, 致使夏鋤中侍弄不过来, 僱了 50 多个零工。王永久合作社在夏鋤中馬力不足, 但却有 3 匹馬在外搞副业。各社在調配劳动上, 因計劃不周, 常有窩工曠工現象。三个社在夏鋤緊張时, 几次因缺少草料, 临时套車去別处运, 耽誤不少工。财务管理方面缺乏精打細算, 有很多支出是用得不恰当的。如王永久生产合作社曾向銀行借款达 5, 100 万元(包括貸实部分)用于購置縫衣机与盖新房等, 但副业收入, 不够偿还, 計劃秋后卖两匹馬或增加公积金解决。

2. 沒有建立健全的制度, 各社虽有簡單的社章, 但均不够合理与完善, 如沒有明确規定社員的权利和义务。吸收社員資金与支款借款制度也沒有規定, 因此不能充分发挥社員的劳动积极性。搞副业的資金收入, 极大部分用到社务开支上去, 有的社員因生活困难, 不能得到社的帮助, 只好向私人借貸。如王永久合作 25 戶中, 有 7 戶向外貸粮 50 石, 社員王永春及刘建业(村長)每人均向外貸粮 10 石以上。社主任王永久存有現款 300 万, 也不投入合作社而想自己买馬养。另一方面, 合作社又向国家大量貸入資金, 除三套馬拉农具以外(每套約 3, 600 万元)还貸人民币約达 1 亿元左右。使这些貸款沒有完全发挥扶助貧困戶迅速上昇的作用。这也是今后銀行在放款上, 应多加調查注意的問題。

3. 分紅不合理: 王永久与李金堂两个生产合作社, 分紅办法是采取劳四、地三牲畜三成分配的, 这样土地与牲畜在分紅上仍占有相当大的比重, 由王永久合作社的收入預計, 大約土地每垧可分粮

1,528斤,馬每头可分粮5,763斤,与当地一般土地出租与馬出租比較,土地每垧超过700斤,馬每头超过3,000斤,这样无疑間使土地股与馬股較少的戶吃虧很大,对发挥劳动积极性起着阻碍作用。若按劳力65%,牲畜20%,土地15%分紅計算,則土地股与馬股分紅收入,大致与当地出租收入相符合。

4. 政治工作薄弱,社員对社的認識不够:各社的領導骨干与社員对生产合作社的認識不够明确,主要表现在下列几方面:

(1) 沒有充分了解农业生产合作社的发展方向与經營方針,严重地存在着借生产合作社发展个人經济的思想。因此,不积极組織社員資金,只是依靠政府貸款。社主任已成为半脱离生产者,他直接劳动工分只及社員的半数(王永久社)。

(2) 社内骨干較少,三个社主任都不是党员,干部与积极分子也較少。

(3) 社員入社意志不坚决,怕集体經營不好,都同意多留菜地。王永久社每人留地4分,李金堂与王庆祿社每人均留地5分。但事实上每人有2分菜地即够用,多余的地还是用来种大田。許多社員对自己私留地都很經心照顧,另外部分社員还留有牲畜与农具,三个社未入股的共有馬、騾12匹(其中大馬4匹),牛18头(其中大牛8头),馬3头(其中大馬2头),与大車8台(其中膠皮車1台)。如王永久合作社的社員,有未入股的花輪車2台,大小牛16头无处使用,还得白搭草料,只好借給別人使用或出粮5斗託人代牧。这些剩余生产資料的处理,是三个社共同需要解决的問題(社員可飼养母畜与小家畜)。

(4) 对公有财产不加以保管与爱护。如王永久合作社曾丢失螺絲搬子4个。馬拉农具有时放在地里,下雨也不拉回来。两人因公去县城(距十里)两次吃飯就用去了160,000元报銷了。

三、改进意見

1. 加强計劃性：农业生产合作社必須逐步实行有計劃的經營管理，克服盲目混乱的現象。要有全年的生产計劃与财务計劃。有了生产計劃并須想出一切措施去完成，增加單位面积产量，成为全体社員一致奋斗的目标。财务計劃可使資金用到恰当的地方，减少盲目运用而产生資金週轉不灵的現象，对于每个社員全年的收入应作出預算，使他們在生活等各种費用方面，都有所依据。为了充分发挥劳动效率，应有周密的劳动計劃。根据农时需要，合理的調配劳动力，实行分工分业，定額管理，采用“包工制”或“計件制”。此外，副业生产計劃亦很重要。

2. 加强政治教育与培养骨干：必須經常进行全体社員对集体利益的教育，爱护公物及社会远景的教育，使他們了解合作社的发展方向与經營方針。糾正其自私自利的思想，建立正确的劳动态度，使他們充分了解个人与社、社与国家利益的一致性。因此，須利用空閒，訂立經常的学习制度，开展批評与自我批評，以发揚民主，要求全体男女社員，参加文化学习，定时評选学习与劳动模范，給以精神或物資的獎勵。更应注意培养骨干与积极分子。

3. 健全制度与加强管理：合作社在成立之初，領導上应帮助其确定經營方針、入社退社、入股分紅、財經管理、社的組織、社員权利与义务、劳动紀律、以及預支、福利、獎惩、會議等各种制度。并教育全体社員，自覺地遵守实行定期檢查，在实践中不断地改进，使其公平合理。并逐渐吸收經驗，制訂合作社章程，把农业生产合作社提高一步。

4. 扩大合作社的成員与資金：根据今年試办的經驗，为了便于掌握与领导，合理調配劳力与发挥馬拉农具的效能。合作社的規

模，大致以 25—30 戶，勞力 30—35 个，耕畜 25—30 头，土地 80—100 垧（不包括私留菜地足为一套馬拉农具所能負担）为宜。因此，这三个合作社都需要适当地扩大成員，并吸收社員剩余資金与能使用的畜力、农具直接投到合作社生产上去，以壯大合作社的經济力量，节省国家貸款。社員多留之菜地，亦应适当解决，按土地入股比例投入合作社內，集体經營。

5. 与供銷合作社訂立結合合同：据永吉县生产合作社与供銷社訂立結合合同后，半年來所得的經驗是：一方面可以促进生产合作社有計劃的生产与消費，生产資料与生活資料得以及时供应，另一方面对供銷合作社推銷計劃的执行，亦有了保証。逐步使农村个体經济納入国家經济計劃中。保証結合合同实行的办法是按季訂立执行合同，要求生产社与供銷社双方严格遵守。这种結合合同，在供銷合作社条件較好的地区可以推广。九台县的领导上需要帮助未訂結合合同的合作社，訂立結合合同，并按季訂立执行合同，这也是巩固农业生产合作社的一个有效措施。

蛟河县七个生产合作社的土地 分紅等問題

(王恩貴、王登一,見“吉林日报”,1952年10月23日。)

农业生产合作社,是在土地、馬匹等生产資料私有的基础上建立起来的,它是半社会主义性質的群众經濟組織。因此,生产合作社一切收益的分配原則,必須根据农业生产合作社的性質,照顧到两方面。貫徹以劳动力分紅为主,并且随着农业生产的发展,逐步扩大劳动力的分紅比例,掌握多劳多得的原則。同时也要照顧到土地車馬等得到合理的代价,鼓励农民扩大再生产。根据这个精神,对蛟河县的七个生产合作社关于土地、牲畜入社等問題,分別介紹及提出意見如下。

土地入社的办法有三种。第一种是根据土地常年产量評級入股,秋后由总收入中除去农业稅、公积金和生产投資,再按地三劳七的比例分紅。韓真淑社就是这样作的。从当地土地和劳力的比較情况看,现在的土地分紅比率高一些。比方,韓真淑社入社土地(水田)27垧8亩3分,今年可打粮269,000多斤,除去农业稅等开銷还剩170,000多斤,按地三劳七分紅的話,土地分去51,000多斤,劳力才分119,000多斤。这种办法不合理,因为:(1)超过了当地一般的土地租价,比方当地一般水田每垧租价1,400斤粮,可是

他們实际一垧地分紅 1,800 斤；韓恩社原来的分紅办法里規定土地三成是淨利，勞力七成中还要扣除生产投資和車馬工价，实际还赶不上土地分紅多(后来已經糾正)。(2)入股土地和勞力有多有少，地少勞力多的吃虧，地多勞力少的占便宜。例如韓真淑社一个社員一年平均可作 70 个劳动日(他們的勞力多)，每个劳动日可得 44 斤 4 两稻子。这样，有一戶三个勞力 9 亩 3 分地的社員，总共才得 10,000 多斤粮，另一戶一个勞力一垧一亩多地的社員得 4,800 多斤粮，实际上等于地少勞力多的戶給地多勞力少的戶白干不少活。本来因为統一使用土地，大力加工，增加了土地投資(改造土壤和多施肥)，多打了粮食，是劳动創造的，可是若按上边的办法分紅，土地就多分了勞力应得的果实。

第二种是根据当年土地情况，在春天訂出当年的产量，作为土地好坏的标准，定出死租子，这样作的有李守煥、俄青林、潘真祥、王永堂四个社。他們規定每垧旱田的最高租价是四石，最低的五斗到一石；每垧水田租价四石到六石。潘真祥社入社土地 23 垧 9 亩 7 分，今年可收入 834 石粮，去了农业稅和生产投資、公积金等淨剩 499 石粮。土地可得 55 石，勞力可得 444 石。这样計算結果，土地分紅占 11%，勞力分紅占 89% 强。这种办法比前一种的合适一些，因为土地加工和大力施肥多打的粮，都归勞力分了。韓恩社最近由全社通过决定，把土地按好坏分为三等，改成死租子租給社里。他們規定：旱田一等地租价一石二斗粮，二等地一石，三等地六斗；水田每等提高二斗。这样，社員們認為又簡便又合理，有的說：“这样不能像撈青似的，干一年叫地分去一半。”

第三种是土地入社不分紅，曲金利社就是这样作的。他們認為全社多半是山地和漫崗地，地板不好，地級差不多，就簡單采取了无代价使用的方法。这样一作，大大影响了个体农民土地入股的

积极性。比方有的社員在入社时，只帶进来坏地，好地留在家里。

針对上面三种作法，为作到使劳力較多，土地較少的社員，和土地較多、劳力較少的社員，都得到合理的利益，我們認为劳力和土地的分配比例，应根据当地具体情况确定。土地分紅，不应超过当地一般地租标准。蛟河一般的地租是：旱田最高的两石到两石五（租金占純收入的 21%），山地和崗地是誰种誰拿公粮，因此我們認为：在蛟河县，土地分紅以不超过 20% 为合适。

二

牲畜和大車入社的办法共有四种：第一种是按牲畜劳力强弱，訂出租价，租給社里使用，租价高低按当地畜力情况和群众习惯規定。这样做的有四个社。潘真祥社因为靠近矿山，副业出产大，因此規定每輛膠皮車，除从农业生产方面付給租額七石粮外，在农閒期作副业时，还要付給車錢 40 万元，車的代价計为年利 10% 强。牲畜是根据强弱分別評为四石五斗、四石、三石五斗的租价。牲畜評价計为年利 25%。俄青林、王永堂两社副业生产不多，規定每头牲口最高租价两石五，最低的一石。牲畜代价評为年利 10% 强。

第二种是按牲畜的質量評分，最高的評 12 分，最低的評 8 分，按当地馬工工价，到秋以三分利給粮，并且規定誰的牲口誰喂，这样作的有两个社。

第三种是韓恩社，把車馬作价入股，在农业上，按每垧地付給車馬股一石二斗租子；在副业上，是从副业总收入中，扣除 10% 的車馬折旧費，5% 公积金和馬草料，然后車馬分六成，剩下四成归社里按劳动日平分。作副业的劳力，也按农业劳动日算，但在农閒季节，作副业的劳力只是掙工資，副业收入全归車馬戶所有。这实

際上是有車馬股的僱用社員經營副業，這種辦法不合理，還麻煩。韓恩社發現這樣作不合理以後，經研究改變了作法：把車馬作價入股不分紅，由農業總收入中，支付3分利（年利）。

第四種是牲畜作價歸公使用，按3分利分期償還，這樣作的只有曲金利一個社。

前邊提到的四種作法，我們認為前三種入社辦法，都可根據當地群眾覺悟及生產條件靈活採用。根據蛟河縣具體情況，馬的租額高的是二石五斗，合年利一分二厘五。所以車馬代價一般的不出年利二分比較合適。

三

關於評定勞動工分，多數社是按勞動程度、工作質量、技術高低，忙季閑季等評活分，也都按十分算一個勞動日（包括婦女）。曲金利等三個社，規定在家種地的最高工分是十分，在外邊搞副業的，按技術高低適當增加到十二、三分，並且規定三、五天檢查一次勞動態度，不好的按程度減分（減半分到一分）。這樣就提高了社員的生產積極性。王永堂、韓真淑、李守煥等三個社，單以時間作計工標準，沒有發揮出社員的勞動積極性，甚至造成“磨洋工”的現象。

合作社幹部因為開會誤工，記勞動日的辦法不一樣，造成一般社員的不滿。原則上應該是：為社里辦事誤的工要記勞動日，給社外辦事誤的工不記勞動日。

农业副业結合、分工分业的韓恩互助組

(白邨、罗穎民、任雪松，見“人民日报”，1951年12月3日。)

吉林省蛟河县保安屯韓恩互助組，是一个帶有农业生产合作社性質的互助組。

保安屯在1947年土地改革以前，是一个很穷的屯子。全屯21戶，都是貧农。他們耕种的土地，极大部分是外屯地主的。土地改革以后，他們分得了土地和一些生产工具，全屯組織成一个互助組。經過几年来經濟的发展，全屯21戶貧农，均已上昇为中农，其中15戶且已达到富裕中农的生活水平。去年迁来的3戶难民，到今年年底也可上昇为中农。現全屯共24戶，104人。

韓恩互助組現在共有32个男女劳动力，耕种57垧地(每垧等于15市亩)。有馬24匹，牛37头(作为副业生产的飼养牛在內)，膠皮輪大車9輛，鉄輪大車4輛，苏联式馬拉农具一套，剷耩机一台。互助組組長由韓恩担任。全組按操作性質分为旧农具、新农具、水田、副业等四个小組。每一小組有两名小組長，小組長的工作是固定的；組員按个人特長分組，但又可以按工作需要由組長統一灵活調动。

韓恩互助組是一个由低級的、單純农业生产的小型互助組，发展成农业和副业結合的、分工分业的、較高級的互助組，积累了一些公共财产(新式农具、副业資金都是全組公有)，有些土地已打破地界，共同以新式农具耕种。

韓恩互助組有以下几个特点:

一、合理使用勞力，——从小型插換工利分工分业。

韓恩互助組的发展过程大体可分为三个阶段: 1947 年到 1948 年夏为第一阶段, 这时的組織形式只是小型的插換工; 1948 年夏到 1949 年底为第二阶段, 由小型插換改成“死組活編”即統一調剂勞力的互助形式; 1950 年到 1951 年为第三阶段, 这时使用了新式农具, 农业和副业有了比較完备的专业分工。

(一)合理整編劳动組織, 使全屯勞力在統一領導之下互相調剂, 提高了劳动效率。該屯 1947 年最初組織起来时, 共有四个小型的插換工組, 除 3 戶外, 全屯农户都参加了組。这时的組織有两个主要缺点: 一是分工死板, 以一个小組为單位, 互不联系, 輪流种地, 种完这块种那块, 人与活都有些耽誤; 二是違反两利原則, 牲口、人工不分强弱, 平均計工, 农具大車无代价使用。虽有这些缺点, 但在組織起来的第一年, 就显示出互助組的优越性, 不但适时地种上了全部熟地, 还开了五垧熟荒。由于上粪多, 剷耩及时, 多打了粮食。3 戶單干农民看到了互助組的好处, 在冬天也参加了互助組。1948 年夏, 为克服以上缺点, 改为大組領導小組, 即“死組活編”(以小組为基础进行劳动, 必要时由大組調剂劳动力)的互助形式。認真实行了評工記賬, 人畜力均按强弱評分; 每天按活計分, 一个生产阶段結束后即結賬一次, 并訂了使用农具公約。这种形式的好处, 在于人力可以灵活調用, 避免浪費。种地时每組一般有三付犁杖, 人、畜随犁轉移。剷地时由小組会协商, 确定次序, 計算出所需工数, 由大組長統一調配, 克服了勞力經常随地块移动, 因而經常誤工的現象, 也避免了因剷耩不及时发生荒蕪田地的現象。合理使用勞力的結果, 使劳动效率大大提高。过去一垧地从种到收

需要 38 个工，这时有 29 个工就够了。因牲口大車都按强弱好坏評工，农民就更願意添置牲口大車，因此 1948 年全屯即买进大車四輛。

(二)使用新式农具，促进分工分业，因而有了剩余劳力。1950 年，該組使用苏联式馬拉农具后，开始了农业分工。共分为新式农具、旧农具(有些山坡地不能使用新式农具)、水田三个組。1951 年又增加了一个副业組。为了便于使用新式农具，有 7 戶的地已打破地界。使用新式农具的好处，第一是省工。今年从春耕到夏鋤，每垧地节省了十点七五工。第二是可以調剂閒忙。使用旧农具，連翻地帶下种，得同时进行，不到时候不能下犁，因此活挤在一起，忙不过来。使用新式农具，地翻耕得快，人畜力得到适当的調剂，并縮短了农忙時間。这一年春耕比 1949 年縮短了三天，夏鋤縮短了十天。第三，使用新式农具后，地能深耕一寸半到二寸，耙的碎，雨水易于滲入土內，农作物扎根深，能抗旱抗风。自使用新式农具后，平均每垧地約可增产 480 斤粮食。而且有了剩余劳力，农忙时也能抽出部分劳力出外进行副业生产。1950 年剷地时，抽出八个人，十二匹馬，四輛膠輪車出外拉脚。

(三)实行分工分业，农业技术很快提高了。該組按組員的特長进行固定分工，使每人都能專研一种耕作技术。今年由專人使用新式农具，操作熟練，春耕时每一垧地即比去年同期节省了两个人工和四个畜工，夏鋤时新式农具組不但克服了去年踟躕寬窄不准的毛病，而且提高了效率，一人一馬一天即可剷躑一垧，比去年多二亩，还省一个人工。水田組因有專人从事技术指导，全部采用了进步的插秧作法(过去是撒种)，并使用新式除草机鋤草，所以苗比往年茁壯。

由于合理地整編了劳动組織、使用新式农具和实行了分工分

业,提高了生产的計划性,改变了“人随活走”的被动状况,做到了“人支配活”,同时提高了劳动效率。今年該組除抽出一部分劳力去經營副业外,并抽出了更多的人力、畜力去种植經济作物和垦荒。今年全組大豆及其他特产作物面积,已达耕地面积80%以上,較去年增加21%。全組耕地面积由1947年的38垧扩大到57垧,增加了19垧。剉趟次数亦逐年增加。1947年一般为二剉三趟,1950年大部耕地做到三剉四趟,部分作到五剉五趟。施肥面积也显著扩大,1947年为66%,1950年增加为90.5%。每垧地的施肥量也由1947年的二十車增加到1950年的五十五車。由于以上各种原因,农业产量逐年增加。1947年平均每垧地打原粮3,120斤;1948年增加到3,484斤;1949年虽遭天旱,仍增加到4,320斤;1950年則增加到5,520斤。

二、农副业常年結合,农民收入大量增加,打下了扩大再生产的基础

該組合理使用人力,实行分工分业后,除提高了劳动效率,改进了耕作技术外,又騰出剩余劳力,进行了常年的副业生产。1947年組織起来后,即开始組織全屯男女老少进行做鞋、編蓆子、打煙繩草等副业生产,到冬天,全屯集股开了一座粉房,附帶养猪。1948年后,在这一基础之上組織起来,从事运銷。1949年采用了“插車掛馬”的合作形式,好几家插起一台車来拉脚,按股分紅;后进一步改成全屯的大宗副业(粉房、运输及今年成立起来的牧畜合作社等),統一經營。1948年副业生产共收入人民币1,700余万元;1949年收入3,000万元;1950年农忙时也能經常出車拉脚,半年中即收入人民币2,600万元;今年在准备春耕中出車拉脚,收入1千余万元,到秋收时約收入1亿2千万元,等于去年4倍多。由于

收入大量增加，全組車馬也逐年增加。今年增加了膠皮輪大車4輛，馬7匹。車馬增加后，大大縮短了送糞、收获等农活的劳动時間。在准备春耕中，三、四天工夫全村的糞都可送到地里。

該組的副业生产是在副业組長統一領導之下进行的。农忙时搞副业，則通过大組長召集各組組長協商，作出农副业生产計劃，統一分配勞力。原則是除保證完成农业生产的車馬及人力外，剩余勞力抽出去拉脚。农閑时由副业組組長統一計劃，原則是使大家都有活干，都能增加收入。經營副业的資金是由全組各戶按人口入股（一人一股），副业資金即作为組里的公共財產，設有財產管理委員會統一計劃掌握。現該組已有公共資金1亿2千万元。

該組在經營副业中，也注意掌握了等价两利的原則。副业組組員的土地由农业組耕种，按工付給工資（由參加副业的人付給）。副业收入除去工資成本外，所获利潤，按資金和勞力分紅。副业資金限定每口人只能入一股（尚未成家的單身汉可入一股至三股），經營副业所得利潤的一部分，按股平分。这样，就避免发生資金多而勞力少、或不願劳动而單純用資金坐收利潤的現象。使这些人能集中余錢，添車买馬，投資农副业生产，不致以資金去剝削他人的劳动，形成不等价交換。按勞力分紅的办法，是由參加副业的与給副业組耕种土地的，按脚力与代耕工資为比例分配。除拉脚、經營粉房和牧畜合作社等全屯的大宗副业外，組內各男女劳动力从事其他編蓆、編草袋、割靛草等副业时，也都采取自由組合的变工方式进行，都有評工等价的办法。由于副业生产是有領導有計劃地进行，并掌握了等价两利的原則，又和农业生产密切結合，这样就使互助組日趋巩固。

三、是生产模范,也是爱国模范,韓恩互助組遵循着 新民主主义的道路稳步前进

韓恩互助組不仅在組織起来,发展生产上获得巨大成績,并且能积极响应祖国的号召,遵循着新民主主义的道路向前发展。

(一)积极响应国家号召。在1947年的人民解放战争中,人民政府动员青壯年参加人民解放军,該組即有7个青年自动报名参军。未参军的农民自动組織担架队,参加了战争勤务工作。在参加四平战役中,該組并出现了战勤模范。去年美帝国主义侵略朝鮮的战争威胁到祖国边疆的时候,韓恩第一个要求抬担架到朝鮮去,并要送儿子参加人民志愿軍。副业組組長迟殿文,組員張繼臣都把牛卖了,换成壯馬,准备参加战勤工作。全組提出了“把馬喂肥,車准备好,祖国什么时候需要什么时候到”的口号。去秋該組把車上好了車棚,編了一个战勤队,等待着祖国的召唤。1950年9月,韓恩参加全国工农兵劳动模范代表大会,接受了工业劳动模范用挑战竞赛来提高生产的先进經驗;在抗美援朝运动中,在中共蛟河县委委员会的领导下,韓恩互助組向全东北农民提出增加生产,加强抗美援朝力量的挑战竞赛,推动了东北农村的抗美援朝运动。今年3月,該組又积极响应中央人民政府农业部开展爱国丰产运动的号召,向全东北互助組提出爱国主义丰产竞赛挑战,并向李顺达应战。今年6月抗美援朝总会发出三大号召后,韓恩互助組首先热烈响应。該組共捐献购买飞机大炮的款項507万元,保証革命軍人家属的地做到三割三蹠,家家户户訂立了爱国公約。8月下旬虽遭受严重水災,庄稼遭受損失,但大家的生产热情并未降低,全組提出“生产自救”的口号,不但提前4个月在8月未繳齐捐献款数,又訂出积极搞副业补救水災損失,并增加捐献4百万元的

計劃。

(二)加强思想教育，建立組織起来劳动致富的正确观点。韓恩互助組在未組織起来时，因人民解放战争尚未結束，一部分剛翻身的农民怕“变天”，劳动不够起勁，有安于貧困的思想；部分有牲口或劳动力强的农民，怕互助起来吃虧。这些錯誤思想，妨碍他們积极参加互助組。这时韓恩、迟殿文等村干部挨家劝說，向大家講明生产政策和組織起来劳动致富的道理，特別着重批判了“安于貧困”的思想，又強調自願兩利的組織原則，互助組才組織起来。1949年全屯农民的生活普遍上昇以后，一般农民滋生了剝削思想。1950年春天，該組发生了用“批青”（即以低价購買青苗，秋后收粮卖出，坐获厚利）方式向外屯买入三石大豆的事情。秋收时韓恩从中共蛟河县委委员会学习回来后，認識了这是一种高利貸剝削方式，即召集全屯党员开会討論，在大家認識这一問題以后，又召集全組組員开会討論“批青”問題。組員張繼臣在会上向大家訴說了他因“批青”給地主受了一輩子苦的事实，給大家很大教育。韓恩、迟殿文等又向大家进一步說明了只有跟着共产党，走組織起来劳动致富的道路，才有前途。当大家明白过来以后，决定仍按秋收时的市价，把三石大豆的价錢补給要求“批青”戶。以后部分組員虽仍发生此类思想，但經過不断地說服教育，全屯直至现在还没有发生过一件放高利貸的事情。

(三)准备走向更高级的組織形式——农业生产合作社适应着經济发展的要求，并給全組公共資金找到正当出路，韓恩互助組今年已成立了一个牧畜合作社，大家集資买牛，集体喂养。全組并訂出了建設計劃，准备在三、五年內將全屯房子改造成磚瓦房（原来的房子都是草房），并准备建筑公共的农具倉庫（新农具），学校校舍、公共畜圈、澡塘等。为实现这一計劃，决定明春开磚窑一座，五

月出磚，秋后即可兴工。該組并准备把屯子周圍的荒地变成沃土，計划最近一、二年內开荒地十垧。

現在韓恩、迟殿文等互助組的領導骨干和一部分积极分子，正在准备將互助組进一步提高到生产合作社的組織形式。他們認為就該組的現实情况看来，已具备走向生产合作社的主要条件：1. 全組已实行分工分业；2. 有了大量的公共資金与公共財產；3. 用新式农具耕种；部分耕地已打破地界；4. 有韓恩、迟殿文等坚强的領導骨干；5. 群众有多年的互助經驗和互助习惯；有强烈的发展生产的要求。因此，只要全体組員在思想上醞酿成熟，土地入股的农业生产合作社即可实现。

韓恩互助組因为正确地执行了毛主席的“組織起来发展生产”的指示，并作出了优异的成绩，1949年及1950年，两年被連选为吉林省的特等模范互助組。在1950年的全国工农兵劳动模范代表会上，該組荣获毛主席亲笔写的“生产战綫上的模范”的集体獎状。

韓恩互助組的成就，是韓恩及迟殿文等四个村干部的正确領導是分不开的。韓恩是中共黨員。他在党的培养教育下，逐漸鍛煉成为一个出色的农民組織者，他以自己的模范劳动行为教育农民，在組內发揚民主，发现問題及时解决，一切工作都有周密而恰当的計划，因而获得很大成績。自1947年起，韓恩当选为区县特等劳动模范，1950年当选为吉林省人民政府委員和出席全国工农兵劳动模范代表會議的代表。

韓恩农业生产合作社 1952 年生产 工作总结

(中共蛟河县委委员会研究组, 见“中国农报”,

第 5 期 1953 年 3 月 10 日。)

韓恩农业生产合作社自从由联组提高到合作社以来, 由于土地集体经营, 劳力统一使用, 克服了互助组中集体劳动与分散经营的矛盾, 因而 1952 年虽在严重的灾害侵袭下, 仍获得了前所未有的生产成绩。全社 42 垧土地(包括 5 垧水田)产量统一以标准粮计算, 共合 236,500 斤, 每垧平均 5,630 斤, 超过 1951 年平均产量(3,500 斤) 60.8%, 与周围群众相比更显得突出, 如附近的新立屯旱田平均产量只有 2,400 斤, 还不到该社平均产量的一半。在“以农业为主, 副业为辅”的经营方针指导下, 运用农业生产上的剩余劳力适当地结合副业, 全社到目前为止副业收入 6,784 万元, 折合标准粮 169,620 斤。仅秋后一个阶段即抽出八、九个剩余劳力, 割了 20,000 斤靛靛草, 卖钱 1,200 多万元, 折粮 75 石, 等于五垧旱田的收入, 这是从来没有过的。也是互助组很难办到的。全社农副业收入共计 406,120 斤, 除去 18,000 斤公粮, 109,170 斤农副业各种开支外, 还有 278,950 斤可供分配, 如以全社 25 户平均计算, 每家可分得 11,000 多斤。

1952 年该社的收益分配方法是: 在农副业总收入中扣出公粮、公积金和其他一切开支外, 土地按级吃死租, 车马作价吃三分利,

其余部分按劳动日分配。这样分配的结果：地租得 16,000 斤占純收入 5.74%，車馬資金股得 32,350 斤，占 11.6%，糞肥得 7,875 斤，占 2.82%，公積金 6,625 斤，占 2.37%，其余 216,100 斤，占純收入 77.47% 为劳动力所得。全社农副业共用劳动日（义务工除外）4,220 个，每个劳动日平均分得 51 斤标准粮，折合人民币 20,400 元，高于当地农忙时工資 40—50%。

这种分配办法一方面真正贯彻了“按劳取酬”的分配原则，比如新由关内搬来的李兴君，土地一壠沒分，資金分文沒有，1952 年春原打算在社内种一年地，到秋分粮再把家接来就可以，这次分配的结果，共得了 20 多石粮，不仅可以把家接来，而且今年的生活也没有困难了。牛倌徐凤山身体弱干活不頂一个，过去在互助组里一年的收入仅够吃，1952 年在社里放了一年牛，淨分了 14 石粮，等于过去收入的两倍。另一方面也使占有生产資料較多的社員，获得了比入社前为多的收入，如梁乃堂两匹馬、一个膠皮車入社作价 1,200 万元，得利 360 万元，屯内的富农田凤山的經济情况与梁乃堂相仿，1952 年沒允許他入社，到年底真相大白了，膠皮車“轆轤”成花輪車，三匹馬好歹剩下两匹。

由于生产搞的好，又分配得合理，社員实际收入增多，各个社員普遍感到滿意，他們說：“参加合作社富的越富了，穷的也富了。”

韓恩农业生产合作社在农、副业生产上的輝煌成就具有重大的意义。首先使該社在組織上、經济上和思想上都提高一步。社員常守貴在車馬入股时头一个不同意，虽經過一段艰苦的思想斗争入了社，但仍抱着“好啦干，坏啦散，試試看”的态度，这次分配后一算，比在互助组里多分了粮，坚定了他入社的信心，一提起春天不想入社的事就說：“差点走錯了路！”社員張太，春天入股时思前想

后,恐怕入社不保险,說啥也得留点地,忙忙碌碌一年社里没干多少工,自己没得多少粮,现在明白了春天不该留后手,来年算不这样做啦。其次也给周围群众以良好的影响,一提起保安屯在雹灾下面多打了粮没有不佩服的,新立屯、治安、朝阳已有21户坚决入社,现在韩恩社已由24户、114口人、37个劳力、43垧土地,发展到45户、197口人、76个劳力、90垧地,比原来扩大将近一倍。

1952年该社在雹灾侵袭下,为什么还能够获得较好的生产成绩呢?在农业生产方面,不论在土地经营上、劳力使用上以及生产计划上都发挥了互助组难以比拟的优越性:第一、土地统一经营,打破地界、发挥了新农具的效能。新农具虽早在1949年就已使用,但由于互助组中土地是各户分散经营的,它的效能始终没有得到发挥,一直到1951年底,使用新农具耕作的土地才只有19垧。成社后,土地连成八大片,除山地、水田外全部使用了新农具,使产量比用旧农具提高20—30%。第二、根据槎口实行了轮作发挥了地力。社员邵凤鸣的一块土地过去连种三年大豆,因为重槎“翻秧子”年年要少打两石多,1952年因地种植,再没有三年不换槎口的地了。第三、实行合理分工,能干啥的干啥,有多大力量供多大力量。如身体弱,技术差的徐凤山过去干活自己累的够呛,活还干不好,1952年在社里放牛,粮食没少分,比往年还轻巧。第四、采用了先进技术,实行了“等距、密植”。去年使用新农具耕作的土地,普遍把一尺八的壟改为一尺六,并实行了密植,苞米由五尺远三棵改为五尺远四棵,在擱苗时为了使株距相等,都经过适当地丈量;大豆由壟播变为“拉拉稀”,发挥了土地潜力,增加了产量,这是虽受雹灾还能够获得较好收成的主要原因之一。周围群众普遍反映:“合作社的庄稼打坏一棵剩一棵也比我们的苗多!”第五、集中力量战胜了雹灾。遭灾 after 社外群众情绪普遍低落,认为救也是白救,不

够工錢，抱着“寧扔不救”的態度。而合作社在遭災的第二天就男女老少全體出動，一面把倒了的苗扶起來，一面進行追肥，不到五、六天工夫，小苗由遭災後東倒西歪，殘缺不齊，變成了一片繁茂的莊稼了。這一點不僅是社外群眾拍手稱讚，同時也給社員上了最實際的一課，現在一提起戰勝雹災，都異口同聲地說，除了合作社誰也沒有這樣大的力量。

在副業生產方面、認真地貫徹了以農業為主，副業為輔的經營方針，過去在互助組時雖然也結合了副業，但是在農、副業之間總有些矛盾，有車馬的積極主張搞副業，而車馬少土地多的積極主張搞農業，結果在農業生產上是放鬆了一些。1952年春天有人主張車馬全部出動，地侍弄個差不多就行，韓恩同志反對並糾正了這種“重副輕農”思想，動員五台車集中力量搞好農業，並根據當地條件提出發展牧畜業，因此1952年糧食沒少打，副業收入也增加了。

韓恩農業生產合作社的這些成就，還只是發揮它的優越性的開始，事實證明，在各方面都蘊藏着巨大的潛力尚待發掘。首先從產量來說，社內的一垧豐產苞米產1萬斤，一般只產四、五千斤，水田產量不到1萬斤，而新立屯則達1萬1千斤，這說明在產量上，仍有極大的潛力。其次，由於合作社是初步試辦，在勞力組織、勞動日計算、財務制度、生產計劃與資金使用、以及思想教育等方面仍有很多問題，比如春耕前由於計劃不夠，社員大吵吵賣種籽，社里就沒留，但到播種時種籽不足，不得不派人到處去買，費了工，種籽還不純，甚至影響了耕作計劃，原計劃種三垧大豆，只種了半垧，五垧水田因稻秧不夠，荒蕪了一垧多，估計至少損失16,000斤稻子。夏鋤時沒有固定的勞動組織，有活臨時分配：曾一度出現混亂現象，栽稻子不分對象一律下地，小腳婦女薅水田，腳插在

泥里拔不出来，近視眼分不清苗草也派去薅稻子。据韓恩同志計算，仅夏鋤阶段最少要浪費 150 工。秋收时虽然实行了“按队包工”和“生产計件”解决了劳力指揮不灵，使用不当問題，但在劳动日的計算方法上仍有問題，使找尖耍滑的人还有机可乘，比如秋收后期抽出車馬拉脚，有些人感到出車比割地輕巧，都爭着要去，秋收完了又都要回来。在財務制度上，一年来沒有正式公布过賬目，干活多的也不知道能多得，干活少的也夢想多分粮，影响生产情緒，在思想教育上虽然获得了很大成績，教育了常守貴和趙勤，但是如何通过典型提高全体社員还做得不够，因此，有些人仍然把合作社与个人对立起来，所有这些都直接妨碍了合作社的正常发展。

金寿川农业生产合作社

(中共汪清县委, 见“吉林日报”, 1952年3月4日。)

一、情 况

汪清县第一区汪清街金寿川互助组, 经过三年来的发展, 现在已经提高为农业生产合作社了。全社现有 19 户(内有 8 户军属), 80 口人, 男女劳力 29 名, 社里有党支部书记、团支部委员、街妇女委员等群众中的先进分子; 全社有 37 头牲口(牧畜在内), 6 辆车, 种水田 4 垧、旱田 13 垧 8 亩 2 分, 外有养蜂场、牧畜场和果园; 全社的公共财产有俱乐部三间(内有一间半暂时做仓库)、牧畜场住房一间、养蜂场住房四间、牛棚一座、收容 500 箱蜜蜂的冬室四处, 有巢础制造机一台、采蜜机一台, 有水田小洋犁四台、水田锄草机四台、镗路机一台。

二、发展经过

在 1949 年, 先组织起来一个互助组, 当时只有 5 户、两头牛和两辆车, 是一种单纯农业互助的小型组。1950 年春, 组员发展到 10 户, 同时由组长金寿川和方明学等提议, 决定成立一个养蜂合作社, 由 8 户组员凑 26, 510, 000 东北币, 另由金寿川、方学善两人拿出自己的 53 箱蜜蜂, 入了股, 确定没有地的两家每家入股 11 箱半蜜蜂, 其余 8 家每家 3 箱半, 同时由互助组里抽出两个人负责管

理。这一年采蜜 13,000 斤,分蜂 193 箱,两项共得利 6 亿多元;除把蜜蜂按原股扩大股本外(扩大 3.6 倍),蜂蜜的收入扣除工钱、蜜蜂代价、组员的资金和利息,平均分给每家 6,000,000 元东北币。在农业生产方面,因为深耕细作和提高生产技术,每垧旱田比常年产量多打 577 斤粮、水田多打 2,430 斤。随着收入的增加,全组生活很快地上升了,原来的 7 户贫农都上升到中农,3 户中农也过着富裕中农的生活。

金寿川互助组做到了农副业结合,提高了全组的生活,引起了周围群众的羡慕,所以在去年又有 9 户参加到组里来。这时,他们总结了过去的工作,找出来农业生产里的先后和早晚镰锄的矛盾、农副业结合中的矛盾、副业生产中平均分配养蜂果实的毛病,于是进一步提出怎样提高互助合作的问题。

三、土地入股

在几次的讨论中,组员们认为要克服生产当中的矛盾,并且进一步向前发展,就必须实行土地入股统一经营,当时经过大家研究就决定这样做了。土地入股的第一步工作,就是评定地价,他们根据每块地的常年产量,用工多少、位置远近、市价、有没有丧失地力的危险性(如山坡地、河沿地)等,做成钱股。像金顺录的 8 亩水田,常年产量是 6,400 斤(28 级地),按市价能值 2,500,000 元,可是因为地靠河边易受水灾,就由社里决定做价 2,000,000 元。为了做到公平合理,他们决定由临时组成的评价委员会按地按块审查评定,然后由社员大会研究通过。经过这一步工作,全社的水旱田做价 19,900,000 元,每 100,000 元算一股,不够一股的里外找齐。

把养的蜜蜂,由箱股变成钱股,每箱做价 2,650,000 元东北

幣，全社蜜蜂共折股金 54,400,000 元。另外，他們還吸收了社員遊資和糧食等入股。全部股金一共是 79,200,000 元。以後因為社員治病和預備吃糧，退出 1,100,000 元的股金，其餘的股金到去年秋收以前沒有變動。去年夏天，他們又從銀行、供銷合作社借來 20,000,000 元，成立了牧場，養着 31 頭小牛（內有乳牛 30 頭）。

四、組織領導

社里除去有正副主任和秘書，還有水田、旱田、家畜、牧場、蜂場、園藝等委員，一共是 9 個人，常開“碰頭會”，商議日常的生計問題；至於社里的重大事情（如訂計劃、訂制度、分紅等），由社員大會討論通過。為了加強對社員的政治思想教育，由副主任李枝恆（街的黨支部書記）擔當政治教員，每月上兩次課。

五、勞動分工

社里有 7 個男勞力管理養蜂場（內有 3 個半勞力經營牧畜場），其餘的勞力參加農業生產。在農業生產上也有具體分工。有 6 個男勞力負責種水田，有 4 個男勞力和 11 個婦女負責種旱田，水旱田勞力隨着生產的需要有時互相調用。他們在去年春耕當中，農業生產以男勞力為主，婦女們在家做蜜蜂巢礎，做了 400 多個供給養蜂場用，另給養蜂的加工黃腊 180 斤，掙了 430 萬元。

六、記工評工

記工評工有兩種。一種是按工作時間和活輕活重，臨時評定工分，按分發給工票，採用這種辦法的主要是農業生產和副業生產里的臨時工。另一種是固定工分制，就是干一定的活掙一定的工數，採用這種辦法的是牧畜場和養蜂場，可是這兩個場的具体做法

还不一样。养蜂場是按养蜂期間(由4月5日到11月5日)的农业总用工数(142个工)做标准,根据养蜂工作的劳动比較輕,确定平均是130个工,再根据每个人的技术高低評工,最高的是160个工,最低的是80—90个工,一般的都在130个工以上。牧畜場按季按日記工,夏季每人每天記9分工;秋收前每人每天記10分工(因为牲口禍害庄稼,管理上費勁);割倒庄稼到拉完地,每人每天記8分工;拉完地以后可以大撒手了,每人每天記7分工;大雪盖地后要鋤草喂牧口,还要提高些。

七、分紅办法

生产合作社的主要問題是怎样做到分紅时公平合理。他們对待这个問題很慎重,經過充分的研究,根据生产計划和出工計划,初步規定劳八、資二的分紅比率,平均每股分紅22,000元,每个工得18,000元。这样試做以后,社員們認为資金股低,劳动股高,又改按劳七、資三的比率分紅,平均每股分紅33,000元,每个工得15,900元。按这样分紅法,虽然每个工的工价比市价高一些(市价一个工13,000元)。可是大伙一致認为劳动不能吃虧,工价高一些可以鼓励劳动积极性,因此确定了劳七、資三的分紅原則。另外,为了扩大生产,他們还决定从总收入里抽出5%做公积金。

为了保护私有權,他們規定可以自由入股和退股,退股的可以随便退出地、錢、牛或蜜蜂。退出的土地若是經過社里加工提高了地价,提高的部分归社所有。为了照顧中途退股的方便,以前規定按月計算紅利,随时退股随时得到应分的紅利,可是这样做太麻煩,后来改由社內信貸部解决(存者生息,貸者付利)。至于从銀行貸来的資金得的紅利,除从中支付貸款的利息,其余的不再分配,留做优属基金。此外,社員每家还留一小块菜地,收入归自己;另

在不影响社里集体生产的范围以内，社員自己还可以做些零星副业，去年他們从拉脚、卖零工、采木耳这些副业里，挣来4,700,000元，补助了家庭的零星費用。

八、去年的收获

在农业生产方面，他們种了大豆、小麦、水稻和油料作物13垧3亩2分，占全社水旱田县数的70%。小麦和谷子全用王銅消毒，另用洋油拌了大豆种，防止了庄稼病虫害。水田上粪440車，旱田上把粪14車，另用豆餅、苏子和化学肥料上了追肥。水田耙了两遍，内有1垧3亩地做到正条插秧；旱田鏟耩3遍到4遍。有一垧涝窪地挖了排水溝；有7亩水田减少了60%的池埂子。秋后，旱田打粮67,135斤，平均每垧地打了4,044斤；每垧水田打粮10,600斤，創造了当地的高額产量纪录。

在副业生产上，蜜蜂由原来的193箱繁殖到297箱，采蜜8,000斤，并且建設了养蜂場(如設备了蜜蜂过冬室等)；牧畜場飼养的31头小牛，今年有二十多头能上套种地，另有5头母牛怀了牛犢；果树园里栽了430棵果树，成活率占86%，另造林4,500棵。所有的副业共收入9,610万元，加工农业生产，平均每人收入151万元，折合高粱2吨另360斤。全社的实际收入，超过原訂計劃12%。

金时龙农业生产合作社是怎样 发展起来的？

(孔庆举、張文忠、崔景澤、姜衡，見“东北日报”，
1952年2月27日。)

金时龙农业生产合作社是在延吉县五区英成村。全組都是朝鮮族农民。村后靠山，前面临水，人們引水灌溉河两岸的稻田。

这里的农民在解放以前絕大部分都是无地或少地的貧农和僱农。不用說，他們种稻子却吃不上大米，就連居住的地方也因反动統治的威逼而經常流动。解放以后，他們在共产党领导下，打倒了封建地主，分到了土地車馬。金时龙說：“因为我們亲眼看見共产党毛主席解放了我們，所以共产党告訴我們怎样做，我們就怎样做，我們终于由組織起来而使生活过得更好了。”

今天他們的生活确实是富裕起来了。除新搬来的一戶外，二十一戶都过着中农生活。妇女們都穿着花短褂長裙子。冬天，儿童們也穿得圓圓地背着書包上学。社員尹成根告訴我：他已可以全年都吃大米，最不好的一年也能有两三个月吃大米。像这样的还不止他这一戶。現在他們小組共二十二戶，有土地43垧6亩7分(水田16垧3亩1分，旱田27垧3亩6分)，牛16头，車8輛，男女劳动力44个。他們几年来已积累了一部分公有财产：托儿所、改良农具、猪圈、鸡舍等。一个叫做金順爱的妇女向我們說：“我們就是要經過今天的合作社走向明天的社会主义，用拖拉机种地，集体生

产，吃的穿的比現在更好呢！”金时龙說：“我們就是努力为社会主义創造条件。”

他們几年来所走的道路証明了：农民，只有在共产党领导和帮助下，組織起来发展生产，才能永远摆脱貧困，求得彻底的解放。

一、互助組巩固发展

强迫命令的教訓

1947年土地改革之后車馬农具都分散在各个农民手里，干部听说上級号召要組織起来，于是下了一道命令，把全屯二十五戶（包括七戶地主富农）都組織在一起生产。虽然有些人不願意参加，但怕干部說不服从“命令”，不执行“国策”而被斗争。当时选屯長金炳千当大組長，規定出評工办法，劳动最好的是十分。在生产当中，也沒有很好地組織分工，不管大块土地或小块土地，全組三四十个劳动力都是一齐去干，人多活少的时候，大家就坐在地头上談閒天，記分时不管男女老幼强弱都記一个工。崔承天不願意参加組，早晨起来先到自己地里干一气活，然后再到組里去挣工分。有些耍尖头的說：“好社会来到了，干活也吃飯，不干活也吃飯。”劳动好的听到之后敢怒而不敢言。秋后結賬时，金炳千地少劳动力多，本来应当余工，但他却欠別人十五个工，应当缺工的崔德松却賺了二十个工。当年全屯土地还有撩荒的，收获粮食也不多。金光燮老头子气得到处宣傳：互助組是吃人鬼，再互助三年就把咱都吃光了。秋后，互助組終於垮台了。

这一年的劳动互助組織，用金时龙的話來說：就是强迫命令造成了不好收拾的結果。同时这一教訓也給干部特别是金时龙自己丰富了領導經驗，使他永远記住了：一切工作不能依靠强迫命令。

自願两利組織起来

1948年春季全东北农村都展开了大生产运动。村公安委員金时龙就想：自从共产党来了之后，我們农民分到了土地車馬，自己掌握了政权，这一切事情明明都对我們有好处，可是共产党提倡的互助組为什么就不好呢？他想来想去也想不出道理来，就跑到区里找到工作队長宋明同志，問道：“去年我們組織起来少打了粮食，群众都不願組織互助組，这得怎么办呢？”宋明同志告訴他要自願两利，由小到大，并詳細地告訴他如何把群众組織起来。金时龙听完之后，心里像开两扇門地高兴，回到村里就和干部崔德松商量怎样再把群众組織起来，决定召开全組組員大会，重新宣傳組織互助組的好处。可是当召集开会时，群众都不願来，有的人听說組織互助組便偷偷溜走了。金光燮不滿意地向干部說：“我也不参加互助組，当然用不着去参加会！”群众不露面，事情无法进行。金时龙便首先找积极分子商量，打通了他們的思想，然后通过他們向群众宣傳，不提組織互助組，而提出組織插棋組。因为群众过去有这个习惯，又加上各戶生产工具不足，生产都有困难。醞釀几天，全屯就組織起五个插棋小組，可是却把四个干部抛在一边。大家都說干部开会多，不能好好生产，都不要他們参加。金时龙等四个干部只好自己單独插成一个小組，并做出小組的生产計劃，实行地头評工。

当时党号召干部参加生产領導生产，并减少了會議。因此，干部小組每一季节生产都比別的小組干在前头。这样，又引起了群众的議論。有的說：“这些干部去年和我們在一組，他們竟开会，叫我們給他們干活；今年不在一个組，他們也不开会啦！”崔承天說：“来年我自己單干，比他們更强！”四个干部听到群众的意見之后，又开会研究如何平息群众的不滿，最后决定把干部小組拆散，分头参加各个群众小組。他們和群众商量，群众一致表示欢迎。金时龙

当时参加了正要垮台的崔承天小组。这时，全屯五个小组在干部领导下，展开了生产竞赛，因此，收割打场比该村单户能提前十天。

这一年各个小组都是实行地头评功办法，评分记账都很认真，纠正了过去的缺点，组员的生产积极性提高了，不仅没有撩荒地，而且水田平均每亩收获五千斤粮；旱田每亩收获二千斤粮。还抽出各組剩余劳动力开八亩生荒种了水田，合資买两口猪做为副业生产，又組織大車拉脚掙进五百多万元。生产发展了，使最反对組織互助組的金光燮也转变了認識，他說：“互助組是不错啊！原来不是吃人鬼。”

但是，“地头评工”实行的結果，使大家对于种地用工多少問題化費了不少腦筋。比如經常要在地头評工花掉很長時間，土地主想要少評一些，好少付工資，旁的組員就想多評一些好多掙工資；割地时，都想在雨前和上午給自己干……。总之大家都在尽量寻找机会使自己的地省工，組員之間有了隔閡，积极分子、組長为了团结全組，也只好自己吃亏。在年終总结时，大家計算地头評工当中产生了十几个具体問題无法解决，金时龙称之为“地头評工当中的十八个矛盾。”另外，集体开荒生产的錢平均分配，也有些組員不滿。

同年秋季金时龙光荣地参加了中国共产党，并在五个小组的同意下，他自願当大組長。自然，他就毫不犹豫地解决小组生产矛盾的責任放在自己的肩上。同样，金时龙从这时候起，更加認識到党在农村里的生产政策，而能够把小组一步一步地引向了更高阶段。

这一年里，他們小组之中，还简单地規定了一些劳动紀律。如：組員不出工須向組長請假，日出下地日落回家等等。

“标准工”

“标准工”办法的提出，解决了費工不一致的問題，并在1949年开始实行。

经过了1948年一年生产，群众已認識到組織互助組的好处，大家都要求把五个小組联合起来，可以更好地使用劳动力和扩大生产。这时共有二十五戶，在金时龙领导下，根据生产的需要有时划分五个小組，有时划分为三个小組。

金时龙领导全組組員不断开会研究，如何解决費工不一致和如何合理分配集体生产的粮食問題，他苦思几天，终于提出了他的具体意見，制出图表，提到党支部会上討論，支部通过了他的計劃，然后又拿到群众当中討論，馬上受到群众的欢迎。这个办法就是“标准工”。

“标准工”就是把全組每块土地，民主評定一年耕种所需劳动工数。假如因为晚剷晚耩用工超过評定的标准工数，則由全組劳动力負担，省工也为全組劳动力所有，土地主只付評定标准的工資。集体生产的收入由劳动股和資金股均分。凡是向集体生产投資的就算資金股。凡組員在組內实际劳动工数超过其所有土地評定标准工数，則其超过部分就是劳动股。如果組員一年实际参加集体劳动工数沒有完成自己土地評定的标准，还須补給小組工錢，集体生产部分亦不分給。

該組根据土地好坏、远近、壟的長短等情况，評完全組所有土地所需工数。一般的水田一垧年需一百七十一個工、旱田是七十三個工。

这一年农业生产比1948年又提高了。全組上粪一千多車，旱田都在两剷两耩以上，水田一般都是四剷，另外还租种一垧四亩三分地。全組共收稻子七万九千斤，每垧平均产量是五千四百多斤，

比頭一年增加四百斤。旱田因受災只收四萬八千五百多斤，平均每畝二千七百斤。水、旱田每畝都比單干戶多收二百多斤。他們集體開荒地、租地種菸、養豬等共收入東北幣兩億二千八百萬元。另外還養羊四十一只、雞三百七十只，因為沒有經驗，不懂技術，雞幾乎全部死光，羊也沒有掙錢。

年終因為他們小組農業生產很好，被選為縣一等模範互助組，並獲得縣里獎給的洋犁等改良農具。

“質量保證制”

1950年春他們小組仍是二十五戶，耕地五十三畝。

標準工實行一年雖然解決了一些矛盾，但是又發現了一些新問題。在水田插秧的時候，大家都爭着先插；谷子剷二遍地時，已經決定先給崔仲天剷，崔承天却先到自己地去剷；水田放水的時候，本來小組已經有一個人看水，組員却都不放心，休息時間都跑到自己地去看水，大家都怕晚插秧晚剷地而影響自己地的產量。也確是這樣，秋收時，尹承根有三畝四分水田（二十三級）打二千零五十多斤谷子，金時龍有三畝七分水田（二十四級）僅打一千七百八十斤谷子，因為金時龍的水田是全組最後一個插秧的，雖然地級高却少打了糧食。為了這事，全組討論怎樣解決這個問題，同時又想到文順玉有一畝水田是三十級，因為上糞太多，稻子長的高被風吹倒，踐踏了糧食；有的地質量很壞，因為土地主沒有糞就沒施肥，產量少。大家認為這樣施肥也是一種不合理的現象。

討論解決上述問題辦法時，有人提出：少打糧的由全組給包上；有人提出：干脆把全組土地都歸公有，哪塊土地都和大家都有關，就不再各顧各人了。後一種意見立時獲得絕大多數人的同意。當時金時龍自己也是主張土地入股的一個，可是他想自己是共產黨員，不知這樣做是否合乎黨的政策，他就向正在該村工作的牛復勝

副县长请示，牛副县长当时告诉他不要急于土地入股，可先实行一种过渡办法——“产量保证制”。

金时龙回到组里说服了要求土地入股的人，然后又讨论如何实行产量保证制。讨论结果是：按地级常年产量及近一二年的实际产量，评定产量保证标准，先由土地主自报，然后小组公议；各户肥料由小组收买，按土质需要合理施肥。讨论既定，在评产量时，有些自私自利的人唯恐评低了，引起很大争论。崔昌顺五亩旱田自报产量一千二百九十斤，组内给评一千一百斤，双方争执不休，各不相让。崔昌顺说：“我的地不是五亩，能有八亩。”大家不服气，就亲自到地里去丈量，结果还是五亩地，崔昌顺才再不争了。

这一年全组上粪一千一百车，水田翻二遍，60% 实行正条插秧，2% 是元子二号优良品种，并有三垧七亩地追肥，所以产量大大增加了。十八垧九亩三分水田实际产量是十一万五千斤，比保证产量多打四万九千多斤；旱田实产量是十万零四千九百多斤，超过保证产量二万五千多斤。另外还有集体开荒地租种地的收获未计在内。副业生产方面，除大车拉脚外，还组织一部分人上山挖药料。

二、土地入股的一年

“产量保证制”的矛盾

实行土地入股并不是突然的。1950年实行产量保证制时，大家为了合理经营土地，曾集中力量往不好的土地上粪。宋炳宽的七亩一分沙土地里共上三十六车粪，崔汰洙的四亩二分水田，也上了不少粪。秋后庄稼收成很好：宋炳宽的水田实际产量超过保证产量八百多斤，崔汰洙的超过将近一倍。这时，他俩要求小组重新给评产量，说去年把产量给评低了，如果再保证以前的产量就要退出组单干。虽然有的组员向他俩讲：这是组里集中上粪和组织起

来改进技术才多打了粮食，并不是产量評低了，但是他俩却坚持自己的意見。

另外，“产量保証制”規定：凡超过保証的产量部分归小組劳动力均分，但因不可抗拒的天災而未达到保証的产量时，其不足部分小組不負責任。恰好在1950年就有几块受旱災的土地。玄順月四亩一分水田，原来評定产量一千零二十五斤，因旱災只收五百九十四斤，而在生产过程中她正有病，外欠工二十二个。她所收的粮食除去还人家工錢，連公粮都繳不上。大家都觉得对这样受自然災害的組員是不能坐視不管的。

根据宋炳寬、崔汰洙两人的要求，土地質量改变之后，应当再評一次产量。但是組員都說：小組計劃几年內在山坡河岸植树，保护农田不受水害，并要逐渐改良不好的土壤，如果将来改造自然計劃实现了，自私自利的人都要退組單干，这个小組不就垮台了嗎！我們干的还有个什么勁头！

这些問題刺激着大家进一步考虑如何把小組繼續巩固下去，使生产更进一步向前发展的办法。

前进呢？后退呢？

为了解决互助組里发生的問題，金时龙领导大家开了八十多次会。

据說这是小組內思想斗争最激烈的时期。有人提出：还是回到标准工去吧！有的人說：那是使我們小組向后退了，我們应当向前进啊！但是到底如何前进，大家意見也是莫衷一是。爭論最后，有人提出“土地入股、按劳动力和土地分粮”的办法，立即取得了絕大多数組員的拥护。但是金时龙却暗自在想：去年大家提出土地入股时，上級曾經告訴要慎重一些，最后实行了产量保証制。今年大家又提出土地入股，会不会違犯保护私有制的政策呢？想来想去沒有

把握，还是請求上級党委帮助解决吧！于是，金时龙就把群众的意見反映給区委和县委。

上級党委研究了他們小組的情况之后，認為他們小組已有几年的历史，群众觉悟比較高，农业技术已有改进，生产有很大发展，組内有金时龙强有力的领导，有党员、团员、积极分子等强有力的骨干，而且这是群众的要求，于是便批准了金时龙的請求，除指示他要貫徹自願原則之外，并派干部具体帮助。

在繼續深入討論当中，組員对土地入股表現了三种态度：一种是完全願意实行土地入股，一种人是不知土地入股是好是坏，态度犹豫不定，另外一种人則想要自己單干。金时龙根据上級党委指示，特別向組員說明：土地入股我們還沒經驗，只要从心願意入股的就入股，不願意的就不要勉强。金光燮老头子想来想去心里总不托底，就向入股的人說：“你們都是进步的，請先走吧！你們走好了，咱們再走。”崔仲天是积极主張土地入股的一个，看見他哥哥崔承天老是沒有主意，就去劝他入股，崔承天說：“我反正不是不干活，劳动就行唄！我不入股，我还是單干！”

这个时候，認為在实行“产量保証制”中自己吃了亏的宋炳寬、崔汰洙，就极力主張單干，他們認為自己土地質量提高了，有車有馬，如果退出組来單干，一定胜过別人。于是他們又进一步进行分裂小組的活动，想把人強馬壯的朴錫南拉出組来，自己再單組組成一个插棋組。朴錫南正在犹豫，就被他們的錯誤思想俘擄了。但是朴錫南的思想遭到了他老婆金順爱的坚决反对。金順爱是金时龙小組的积极分子，思想很进步。她向朴錫南說：“你不要忘本，咱們今天有这样好生活，是共产党領導咱們翻身得来的，也是組織起来得来的，互助組里大家都在进步，上級也看得起我們，而你却要向后退，不覺得难看！”朴錫南說：“土地入股好坏不保險，我不参加！”

夫妻两个爭論不休。金順爱气极了，她說：“按照共产党的政策，我們一人分有一分土地，你不入股我入股。”于是她也不做飯了，吵着叫着去找金时龙，要求把她同丈夫在一起的地分开。金时龙劝她要好好說服丈夫，不要性急，实在不行就先等一年再說吧！朴錫南一看自己妻子要把地分出去自己入股，这明明是等于夫妻分家。在思想剧烈斗爭中，去延吉找他哥哥商量。他哥哥在工会工作，也批評他不該脱离金时龙互助組。最后他才放弃了自己的主張，拒絕了宋炳寬和崔汰洙的拉攏，和妻子共同参加了土地入股小組。

最后，全組明确分开：十五戶志願土地入股，七戶願意实行“标准工”办法，这二十二戶还在联組統一领导之下，采取不同方法共同計划生产。崔汰洙、宋炳寬退出組自己單干。

土地入股碰到的問題

土地入股是个新問題，到底怎样入股？誰也沒有經驗，討論当中也有不少爭論。首先碰到的問題是受代耕的軍人家属可不可以入股？虽然有人觉得受代耕的軍人家属土地入股不好算賬，但是文順玉等兩戶軍属又坚决要求入股。大家觉得軍属既然要求入股，就不应当拒絕，最后决定入股办法是：把軍属代耕的土地算出需要工数，由全組劳动力代耕，如果土地所需工数超过本組劳动力应代耕的工数时，其超过工数由外組应負担的人补給，这样，秋季軍属代耕工数就可按劳动股分粮。軍属土地入股問題解决了，有人又提出：靠河地和山坡地要不要？因为靠河地不断被河水吞蝕，山坡地連年被雨水冲刷，几年以后就不能种了，要这样的土地入股，是白白吃亏。但討論的結論是：地是毛主席领导我們斗爭分到的，为了大家生活都过好，什么地都得要。金时龙提出了保护土地的办法：大家組織起来了，有力量向自然做斗爭，在河边修堤栽树，山坡上栽果树等，就可以保护土地不受損害。

經過大家討論，擬訂“土地入股章程”，規定：一、土地入股、退股完全自由；二、土地入股時，按土地產量、需要工數及時價，評定土地價格，十級以下不好的地按時價計算；三、後來入股的土地，亦按最初入股的价格計算，後入股者也享有組內一切福利公積金的權利；四、退股時一般是退給與原土地產量相等之邊緣地（以使用新农具和大胆改良土壤），但退股人堅決要求退原地，說服無效時，也退給原地。但因改良土壤有過投資，退股人須給一定代價。若要求給現款時則退現款；五、退股退公積金。但已花掉的不退；六、分紅辦法是：從總收入中扣除2.5%公積金（其中20%做為公益金用在福利事業上，其餘都用在生產上），在計劃全組產量以內的糧食按三（土地股）七（勞動股）分，超過計劃產量部分分給勞動股。

此外，並規定種子、肥料統一由小組收購，車、牛、農具使用時評分，秋後加到勞動工分內分糧。規定牛頂一個人工（夏、秋）到一個半人工（春），車頂半個人工，公私所有洋犁頂二分到三分工（一般人工一天評十分）。為了提高勞動效率，掌握農業技術，提高單位面積產量，生產實行統一計劃、具體分工專責制。根據當年生產計劃，分菸草技術指導、溫床冷床育苗、選種消毒、農具保管、副業生產、植樹、積肥、水利、文化政治學習等專人負責小組。同時規定出必要的勞動紀律，按全組土地每一季節所需工數，規定每人必須出的勞動日數，每個組員除特殊情形外，必須完成規定的勞動日數。如在農忙期間組員不能出勤時，必須向組長請假。為了照顧婦女的特殊條件，產婦可以休息兩個月到三個月，月經期可以休息三天到七天，但在休息期間可酌情參加輕微的勞動。

生產上的勝利

• 實行土地入股，生產又繼續向前發展。這一年小組共施肥一

千三百二十車，平均每垧一百一十車，種子都是選的優良品種，而且全用王銅消毒，水稻一部分溫床育苗（够栽三垧半地），70%實行正條插秧，用洋犁深耕，用水田除草器除草。雖然今年收成一般都是七成，但是他們小組產量也有增加。水田平均每垧產量是七千七百三十斤，比去年增加16%強，旱田作物收穫如果折成谷子計算，平均每垧產量是五千三百六十斤，比去年增加了將近一倍。初步估計，全年農業、副業生產總值約達二億元。（其中包括“標準工”七戶的收入和個人副業生產在內）

因為科學分工，合理使用勞動力，結餘出四百個工。用這些工，他們按照計劃修蓋了一座漂亮的托兒所：洋鐵瓦、玻璃門窗，三十多個小床，婦女們望着這座托兒所興奮地說：“我們是又一次地解放了！”

同時，他們開始執行改造自然環境的計劃：在河岸、路旁栽植白楊樹二千四百棵，在山坡上栽果樹三百四十棵，成活率達85%。

這就是金時龍農業生產合作社的一年生產活動和成績。

那麼，農業生產合作社的優越性還表現在哪些方面呢？為了這個問題，我們曾經和全體男女社員在一起座談過。大家列舉了好多事實，證明改成農業生產合作社的好處。總起來講，可分以下各方面：

(1)合理地使用土地，更有利於發展生產。大家說過去上糞不能上到應上的地里，種庄稼不能種在合適的槎口上；現在可以從怎樣對生產有利來考慮使用土地。過去金允哲有四畝地最適於種菜，但他自己種不了，而別人沒有菜地，還得到龍井市去買菜吃；土地入股以後，這四畝地就全部種菜，解決了全組吃菜問題。

(2)由於合理使用勞動力，以及勞動的報酬更加合理，大大發揮了大家勞動積極性。因為生產範圍擴大了，不管強弱勞動力都

可参加适当的劳动,而且劳动分最多的人秋后分粮就最多,所以大家都爭先恐后下地干活。朴文伯已是一个头戴烏紗帽的老人(朝鮮民族年老不劳动的人头上戴着烏紗帽),也和大家一样下地干活。今年每个劳动力,最少都掙一千六百分以上。

(3)便于响应政府号召,为国家生产更多的工业原料和商品粮。如1951年,他們为了响应人民政府的号召,扩大了工业原料作物和商品粮食作物面积,占总耕地面积81%强,比1950年增加了23%。

(4)加强了組員的集体观念。土地入股使大家时刻关心全組的生产。比如1950年实行产量保証时,虽然說可以重点施肥,但是不少人都想把粪上到自己地里,組長还須耐心說服才能把粪上在应上的地上。但在土地入股以后,粪应当上到哪块地里就上到哪块地里,因为大家知道:不論哪块地只要多打了粮食就有自己的一分。

(5)土地的集中,使用新式农具更方便。虽然該組目前还不能使用新式农具,但是这給将来使用机械农具創造了条件。

这一年十五戶土地入股的生产,只从單位面积产量上来看,不仅超过了單千戶,而且比該組七戶实行标准工的也超过很多(实行标准工的七戶农业生产自己經營)。下面是單位面积产量比較:土地入股小組的水田七千七百三十斤,旱田五千三百六十斤;实行标准工小組的水田是六千六百四十八斤,旱田是二千七百斤;單千戶(宋炳寬)的:水田是二千四百六十八斤,旱田是一千八百九十二斤。这是多么显明的对照!

宋炳寬重新入社

土地入股制度的优越性,首先教育了退組單干的宋炳寬。

宋炳寬是中农,1947年就参加在金时龙互助組里。自己有水

田七亩一分，旱田一垧八亩八分，一牛一車，男女劳动力各一。他在1951年本想拉崔泰洙、朴錫南另組一个小组，但是朴錫南沒有被拉出来，崔泰洙有病又搬走了，就剩下他自己，只好和老婆單干。

宋炳寬曾向崔承天吹嘘說：“我單干要賽过互助組！”于是他便起早貪黑地下地干活。但是，他碰到了不可克服的困难：正在农忙时期，老婆生了孩子，稻子来不及插秧，索性都散播上了，夏天草薹不过来，稻田里草比苗都高；老婆沒等滿月就下地了，因为劳动太重，臉都累腫了；孩子背到地里影响干活，就放在地头小棚子里。这样秋天好歹算把粮食收到家。一計算，不但沒有賽过互助組，而且比头一年在互助組里分到的粮食还少了很多，如果都折成谷子計算他在1950年的收获是九千四百八十七斤，1951年只五千四百四十六斤，少打四千多斤。自己挨些好果不說，儿子在平安中学念書回家就埋怨說：“人家互助組的孩子都在延吉上学，就我自己一天还得跑三十多里地，都怨你不該退出互助組。”女儿宋今子在延吉中学上学，回家也批評爸爸說：“你是中苏友好协会会员，不向苏联学习，偏向美国学习，想走資本主义老路。”宋炳寬一想：今年少打了粮食，惹得儿子、女儿都不滿意；自己下地干活的时候，每天都是繞在村边上走，怕看見互助組的人抬不起头，这成了什么样的人了！想来想去，十一月中旬，他又要求回到生产合作社里来，他在金时龙农业生产合作社全体社員大会上檢討說：“我退出組就是自私自利，为了自己想多发财，想賽过互助組，可是怎么使勁也赶不上互助組，这回我知道：离开小组自己是沒有力量的，請允許我再回到这里来。”由于党的教育，金时龙知道应当怎样对待落后的农民，他抓紧机会向大家說：“宋炳寬是我們老組員，一时思想不对头出去單干，單干吃亏，这回自己又回来了，而且檢討了自己的不对，

我們对他应当欢迎啊！”最后大家一致通过吸收宋炳寬回到合作社里来。

七戶实行标准工制的人也要求土地入股。被大家称为落后分子的崔承天在一次小組會議上誠懇地檢討：“我参加互助組三四年了，在組里我也总想自己單干，发家致富，去年大家土地都入股我就沒干，这思想多么落后，我两个儿子都参加革命去了，我却总向后退，都是我太糊涂了。这回我要往前进，請答应我把土地入股吧！”

金时龙农业生产合作社一年来的生产成績，吸引着英成村每个农民。全村二百零五戶，60%的戶数組織起互助組，而且大家都采用了标准工的办法，朴秀滿、朴时亨两个基础較好的互助組，正在醞釀 1952 年也要实行土地入股，变成农业生产合作社。

三、新思想新风气

和睦团結的大家庭

我們住在屯長金炳千家里。女主人热誠地招待我們。但是忽然有一天女主人病倒了，我看見来了另外一个背着孩子的妇女，像自己家人似的帮助做飯，收拾屋子。后来我知道：他們小組里的男女組員，几年来已由劳动互助扩大到生活上互助了，組員之間凡是有困难的人，大家都尽量帮助，金时龙自己就曾慷慨地把自己仅有的粮食拿出来帮助过罗学述和崔仲天，使大家吃粮沒发生困难。凡是妇女生小孩期間，都会有另外的妇女自动去帮助她做飯。尹成根为盖托儿所，从房子上掉下来跌坏了身体，大家忙着給請医生，又杀一只狗泡药酒給他喝，像关心亲兄弟一样地照顧他安慰他。小組里的妇女联組長朴京玉，是在 1951 年 11 月間死去的。临死前，她請去全組妇女悲伤地說：“我曾在小組里領導大家生产，感謝大

家對我的許多幫助，現在我要死了，不能同你們一起生產，希望你們好好幹下去。”全組婦女都痛哭起來。她死後，大家湊了一些木板給做棺材，並開追悼大會。朴京玉遺下一個尚未滿月的嬰兒，崔成鎬的老婆自動給抱去扶養。

文化政治生活

在小組生產發展，生活改善之後，提高文化、政治水平，已成為組員的迫切要求。同時合作社也在这方面盡了最大的力量來滿足大家的需要。村里有一所農民學校，有三十八個男女組員經常參加學習，分甲乙丙三班，每隔一天學習兩小時，除學習識字外，還學習時事、生產經驗及婦嬰衛生等。尹貞姬已近五十歲了，過去不識字，現在已能看朝鮮人民報（勞農版）；金順愛、金玉順參加全縣考試，已獲得小學畢業證書。金玉順、文順玉獲得縣里發的學習模範獎狀。十九歲的女孩子金秀福，在組里是一個勞動能手，在農民學校里也是一個好學生，1951年她到延吉中學投考及格了。組里雖然打算派她去學養蠶技術，但看她熱烈要求上中學，就支持她到延吉上中學去了。全組十三個中學生，有七個學生家庭經濟負擔不起，金時龍為了保證組里的學生都能安心學習，特別到延吉市租賃一所房子，把組里一個婦女派去給做飯，孩子們都在一起食宿，這樣可以減少一半花費，使在中學的學生都高興的了不得，每逢回家，都成群地去看金時龍。組里還訂兩份報紙，羅學述、尹成根是文化學員，他們在勞動休息的空隙就給小組讀報、講時事。組員金雲淑曾說：“不學習文化，簡直像瞎子，尤其將來咱們使新農具、使拖拉機種地，沒有文化怎能學好技術呢！”

現在，他們小組基本上消滅了文盲。

在提高全體組員的政治覺悟方面，共產黨員、青年團員、宣傳員都起了積極作用。黨支部宣傳委員趙德浩，就在合作社里當政

治教員。他每逢从县、区开会回来，一定向大家传达會議內容，同时进行政治时事教育。金时龙从北京开会回来，向全組报告了他的所見所聞，分給大家獎品，使全組深为感动。金时龙的父亲曾經因为金时龙忙于組織互助組，罵过他是瘋狗，后来知道儿子看見过毛主席，老头子感慨地說：“你这一生是有价值的！”附近中学的学生們給他們献旗慰問，請金时龙給作报告，一切一切都使組員們深深感到偉大祖国的可爱，以及应当怎样来保卫她。他們曾用半个月時間，研究怎样訂好自己的爱国公約；他們在拔过亞麻的地里种白菜、蘿卜，抽出三十个人挖藥材，用这些增产的办法，捐献四百八十八万元，第一次捐献剛完，他們又訂出第二次計劃，还要增产捐献三百万元。金順愛說：“早把美国鬼子打垮，朝鮮人民得到和平，我們才能好好生产，过安稳日子。”去年他們全組都在和平宣言書上簽上了自己的名字。

四、几个問題的商榷

金时龙提出：目前合作社还有两个問題沒有解决：

(1)車、牛入股問題。1951年土地虽然已經入股，在小組統一計劃之下經營，但是主要的生产工具——車、牛却仍在各人的手里支配，这样，就常常发生矛盾。車、牛、农具不入股，評分加入劳动股內計算分粮也不恰当。比如組里正在用牛，而牛主却赶着牛車拉脚去了；有时因为牛主都怕累坏自己的牲口，生产中往往有輕活用壯牛干，重活用弱牛干等不合理現象；不少組員已經提出：农业生产都是集体干，回家还得自己侍养牛，不如集体养牛方便。

为了解决这个問題，金时龙合作社正在醞釀車、牛入股。入股办法我們的意見：一个是將車、牛作价入股，像土地一样年終从总

產量里分取一定代價，另一辦法是由小組把車、牛用合理價格收買，變為小組公有，共同使用，年終撥出折舊費或一定代價。但是不論採用什麼辦法，必須是既照顧生產需要，又照顧車牛主的應得利益。

(2) 勞動力的組織問題。據金時龍說：去年因為沒有很好組織勞動力，至少有一百個工是白白浪費掉了。1952年他計劃採取這樣辦法：由各個組員自報每個時期能夠參加集體勞動的工數，然後由小組統一計劃調撥分工，使勞動力更有計劃地用於發展生產上去。這個辦法如果實行，勞動力的組織和使用將會更加周密合理。

另外我們在幾天訪問中還感到一些問題。首先是社員在思想上的，對大力增加生產的認識是不足的，如在座談1952年生產計劃時，大家還只提出一畝增產五升糧的奮鬥目標。該組本來還有條件可以增產的，而未能多去研究增產辦法，這是一種保守思想的反映；另外一方面社內還有一些不切實際好高騖遠的設施，而造成了浪費。如修一所新式的托兒所花掉三千萬元（本來可以因陋就簡，少花一部分錢，省下資金投入生產），沒集中力量研究如何增加單位面積產量，特別是旱田的增產問題。目前必須通過黨支部，對社員進行教育，使大家都明確認識：只有生產大大發展，合作社才能鞏固，舉辦一切福利事業才能有力量。從這一思想出發，大家動腦子，研究增產辦法，合作社的生產將會更加發展。

另外技術在該組確實是一個重要問題，不用說幾年來羊、豬、雞死掉不少，對大家發展副業生產的熱情是一個很大的打擊，就是溫床育苗連年失敗等，也浪費不少人工。解決的辦法：除縣區技術幹部和農場應當幫助指導外，該組也可派專人到有經驗的地區學習。因為今後生產越發展，就愈需要科學技術來指導，技術指導不

好,就会影响生产的迅速提高,以致影响合作社的巩固。

最后,社員对公物的爱护是較差的,应该加强教育。据说因为公有农具放在地里没有人管,組里曾經批評过負責保管的李長龙,我們也曾看見:粮食未分之前鷄扒猪吃,但大家却漠不关心。因此,应当教育大家爱惜公物。因为这不仅是目前的一个节约問題,而应看做是对农民进一步进行新的道德观点的教育的重要問題。



三、松江省

I 林口县

不断进行思想教育, 不断前进.....511

——松江省林口县“余庆”农业生产合作社的一年

II 桦川县

一个集体农庄的成长521

关于星火集体农庄生产情况的检查报告545

不断进行思想教育,不断前进

——松江省林口县“余庆”农业生产合作社的一年

(丁力、罗溪,見“人民日报”,1953年1月12日。)

林口县余庆屯的农民們,从1948年起組織互助組,干了几年,生产发展了,生活提高了,越来越感到互助組不能滿足大家的要求了,許多人觉得再发展生产就有些“使不上勁”了。到了1952年春天,他們还没有想出好办法。一部分困难戶打算到城里找活去;几戶人强馬壯的,觉得在互助組里施展不开,也准备單干了。

1952年2月間,中共林口县委的工作組在余庆屯发现了这个問題,就回到城里去和县委研究。过了十来天,工作組的同志們回来了。他們向党员們講明白了领导农民从換工組逐步提高到农业生产合作社,然后走到集体农庄的通往幸福的道路,又詳細介紹了农业生产合作社的性質、經營方式和好处。党员的心里像打开了两扇窗子一样。他們一致要求工作組帮助建立农业生产合作社。

积极分子的热情衝昏了干部們的头脑

这时候,屯子里的男女老少,不管是开会、干活、走路,都在議論农业生产合作社。

一个晚上,县委工作組召开了群众大会,討論了土地、馬匹入

社的具体办法；又通过算細賬的方式，使許多人認識了組織农业生产合作社的好处。

这次会上，从来不爱說話的人也搶着发言了。耿海君領头喊了起来：“今晚就报名成立合作社吧！”工作組的同志要大家好好考虑一下再报名。他們的話沒有說完，就被大家的聲音盖下去了：“不用考虑啦，这条大道算走定啦！”工作組的同志們看見大伙儿勁头这么足，也就同意了。人們爭着把自己的名字写在前边。曲淑琴还替丈夫报了名，許多老年人給儿子报了名，楊德貴替媳妇报了名。不到十分鐘的工夫，全屯二十八戶，就报了二十九戶名——因为康惠茂給住在安乐屯的侄子也报了名。接着當場又选出了七个人組成了农业生产合作社的管理委员会。

当晚散会已經是半夜一点多鐘了，工作組的同志十分兴奋，連夜写信向县委作了报告。

党委的一封信使干部們头脑清醒了

第二天下午，工作組接到了县委的一封急信：

“……从报告里，只看到群众对农业生产合作社的热烈欢迎，看不到群众对农业生产合作社有什么糊涂思想及具体顧慮。就目前余庆屯群众的觉悟程度来看，群众热烈要求成立农业生产合作社是事实；但是，不能一点顧慮沒有，也不可能在很短時間內把糊涂思想完全解决了。因此，我們要更深入地、全面地研究群众中各种潜伏的思想；不能滿足、也不應該只滿足于群众的一时的情，不从思想上解决問題，这种热情是不会巩固的，將來收拾也困难。其次，趁着群众的热情，在会上掀起报名入社的方法，也是不够妥当的。这样做的結果，会把一些思想不通还有顧慮的人，在群众热情激动之下帶进来，这可能就是將來垮台的因素。因此，在报名入

社时,必須給群众以充分的考虑时间,再三強調自願。……”

县委的信,使工作組的同志們大吃一惊。但是他們当时还带着股勁,認為:群众就是有思想問題,也不会严重到成为“垮台的因素”。他們重新拿出中共中央东北局关于建立生产合作社的指示来仔細地看。又討論了一下,这才認識到:在会上被代替报名的人,是談不到自願的;尤其是住在外屯的人,他們連最低的关于建立农业生产合作社的教育都沒有受到,更談不到自願了。

于是,他們当晚就召开了党员、积极分子會議。問題馬上暴露出来了。据大家汇报:全屯报名的人里边,將近一半的人,入社的动机和思想情况是非常复杂的。例如,馬振玉一听要成立农业生产合作社,就說:“都說將來共产,这回可到了!不干活也有吃的了!”金玉安本不想报名,觉得自己在外边“施展得开”;入了社,牲口、土地就“保不定是誰的了”。但是,他怕不入社人家會說他落后,就硬着头皮替儿子报了名。报完名,別人都是有說有笑,他回去連飯都吃不下去。

群众的思想問題,比工作組原来估計到的又复杂、又严重。

怎么办呢?开始,大伙想出了三个办法:一个是劝告入社还不自願的人出社,單另組織互助組;一个是解散了重新醞釀、組織;一个是都留在社內慢慢教育。討論結果,为了真正达到完全自願,还是采取第二个办法:重新醞釀,然后再报名建社。

宣布根据自願原則重新报名以后,有思想問題的人暴露得就更明显了。工作組和党员、干部們對他們反复进行了教育。一面解釋自願入社的方針;一面根据本村土地、勞力等具体情况,和群众一块精打細算,計算入社后的收入到底有多少。大伙亲自参加算賬:入社后一个勞力的收入,要比換工組里一个中农的收入还多一倍。这样,原来不相信可以多收入的人相信了。但是,第二次报

名的头一天晚上，金成海問积极分子王德海：“收入会多，我相信；可是到底能不能真分那么多呢。誰敢保証？”听到王德海說“敢保証”，金成海这才下了狠心，“先入进去試試看”。

經過反复醞釀以后，三月十九日又重新報名組織了农业生产合作社。經過这一番周折，工作組和余庆屯的干部們的头腦开始清醒了。

老办法行不通

建社后三天里訂好了生产計划，立即开始送粪，紧接着就种麦了。

当时整个农业生产由第一副主任王德海具体負責，人畜力和生产工具全归他統一調配。为了便于开会，簡單地以十字路口为界，东西两面分为两个組，指定了两名組長。看来領導上准备得挺週到：生产組分好了，那块地种啥也划好了，种子也換好了；于是，开始播种了。

种麦子时，不管地多少，六付犁总是在一块。南坡的麦地只剩半垧了，还是六付犁一齐去干，一会儿就种完了，大家又从南坡轉到北崗。二十多个人，走路怪熱鬧；但是，大家走这么一趟，合計起来就浪費了四、五个工。

干过两三天，副主任王德海就“蒙”了。拌种需要人，下地种麦子需要人，送粪、刨槎子又需要人。三十多个劳力，每天要分一次工。管理委员会的干部为了分工，每天都开半夜会。散会后，副主任还要挨門按戶通知。几天工夫，王德海两眼熬得通紅。常常連飯都顧不得吃。有时晚上散会晚了，就得在第二天早晨布置每个社員的工作；大家下地时，日头已經挺高了。有时候因为分工不明确，有的人找不到活干，有的人被漏下了。又因为临时分工，社員

們事先沒有准备, 到下地时就乱抓农具。有的人到地里沒帶傢具, 就坐在地头上晒太阳。入社时思想問題沒有彻底解决的人, 趁着这个机会就“磨”起来了。

这种严重的混乱、窩工和忙閒不均的現象, 使好多社員思想动搖了。劳动积极的任怀志提出: “刨槎子十分, 磨洋工也十分, 不干活还是十分, 再这样我不干了!” 耿海君等积极分子急得直叨咕: “这不就完了嗎?” 金成海、翟長江看到这种情况, 一声不响, 背后說: “干吧, 反正沒个好!”

摸出了新办法

在种麦的十一天里, 一共浪费了一百八十多个人工。黨員和积极分子都感到問題非常严重。春耕結束时, 党小組召开了一个會議, 并吸收非党积极分子参加。大伙一致認为: 主要問題是领导干部用了原来领导互助組的老方法来领导农业生产合作社, 攤子大了, 調配不开。

怎样领导才不浪费工, 而且能够更充分地发挥合作社的优越性呢? 干部和全体社員在县委工作組的帮助下討論了三、四天, 决定实行定質、定量、定时、分工負責的制度: 按工作需要向小組分配劳动日, 根据条件定出劳动量、工时和工作質量, 并由小組最后負責产量。在組織上, 又重新按着人力、畜力的强弱改組了两个生产組, 根据具体情况, 把积极分子和两个副主任調配在两个組里。然后根据兩組的力量和土地情况, 划分了耕作区。并在总结种麦、动员春耕的大会上, 发起了爱国丰产紅旗竞赛。

春耕开始, 全社馬上出現了新的气象。下地的鐘声沒响, 就都聚齐了。有些人点籽时一个人跟了两付犁。王哲明有一天攬槎子, 耙子攬坏了便用手攬。两个生产組为了实现定額, 自动減去了一

小时午睡时间，又自动动员了过去从来不参加农业生产劳动的十二名妇女参加了春耕。

在春耕中，为了有效地实行定额管理制度，及时供应生产工具、种子和粪肥，使生产组能够按照定额进行生产，又进一步建立了保证合同制（管理委员会和各生产组订立定额保证合同）、检查制和劳动纪律；每组选出一名定额检查委员，专门检查对定额的执行情况。

批判了本位主义思想

社员的生产积极性普遍提高了，两个组都自动提高了产量定额。但是，在红旗竞赛当中，又产生了本位主义思想。这一组为了得红旗，光顾本组生产方便，不管另一组和全社工作是不是受影响。有的社员甚至盼着另一组做坏了，以便显出自己来。春耕开始时，社里买了三付新耩耙。第一组立刻把使坏了的旧耩耙（修理一下还可以用）推给第二组，要求把三付新的全给他们。社里修牛圈时需要四个人工，向两组各抽两个人，本来当时都有人可抽，但一组组长王殿阁怕竞赛落后，拒绝抽人。后来收拾水田，需要三个人工。当时第一组人力比较充裕，但是他们说：“别管忙闲，一样的组，要出人就都出。”最严重的时候，两个组干活碰到一块都不说话了。

领导干部脱开了原来的事务主义圈子，很快就发现了这个问题。首先，在党的小组会上批评了党员中“各顾各”的本位主义思想。接着召开了社员大会，由党员干部带头检讨。大家明白了：一个组搞不好，全组的收入就减少，每个人都有份。只有全体一条心，庄稼才能侍弄好，收入才能多。当时好多人都主动检讨了光顾自己的思想行为，认识到那太不应该了。

开了这个会, 社員們的集体主义思想普遍提高了。种麦子的最后一天, 第一組有八亩种不完。第二組种完本組的谷子, 沒有歇气, 全組連人帶馬都到第一組的地上去, 一鼓勁便帮助种完了。第一組社員任怀志高兴地說: “現在咱們可真成一家人了!” 隔了不两天, 第一組先种完了糜子, 又去帮助第二組。

还是这一些人, 干了那么多活

1952年5月13日, 全部春耕比1951年提前半月結束了。这是从来没有过的事。为了教育大家, 开了一个总结春耕的全体社員大会。大家听了主任孙文海的总结报告以后, 真有些不敢相信, 这么多活, 还是1951年那些人、畜力干出来的。

不仅播种时间比1951年提前和縮短了半个月到一个月, 耕地的质量和施肥的数量也都超过了1951年。1951年全屯施肥不足全耕地面积的18%, 1952年达到了100%。地种得比1951年细致、应时得多了。从种麦到春耕結束, 不过五十天的时间, 用和1951年同样多的人力、畜力, 比1951年多干了两千三百一十三个工的活。

孙文海主任刚刚报告完, 全場就哄起来了。大家都爭着要講自己心里的話。原来不相信农业生产合作社能干好的人, 現在都說: 單干不用說啦, 就是在互助組里, 也干不出这么些活呀! 金威海、翟長江(都是老中农)干了一春天沒有个笑容, 在这天总结会上也变了样子。

还是“不托底”

总结了春耕竞赛, 評獎了春耕中的模范以后, 紧接着展开了夏鋤爱国丰产紅旗竞赛, 社員們的生产积极性比春耕时更加提高了。

可是，有的社員开始觉得在农业生产合作社里“太累了”。王成德說：“合作社好是好，就是活紧、紀律紧、开会紧，可真有些受不了。”孙文增五十多岁了，被选为农业生产合作社管理委員，非常高兴，沒歇一天工。但是夏鋤竞赛展开以后，他也感觉到：“这样干到多，略是个头呢？光說将来要走共产主义，誰知道那时啥样呢？”他要求不当干部了。“激进分子”張福增看到农业生产合作社好，便主張：“来年牲口、土地別再吃租子，都交給社里，来个集体化！”抱着“吃大堆”的想法入社的馬振玉，看到农业生产合作社的庄稼長得好，就一个勁地叨咕：“农业生产合作社庄稼真好，干不干都行啦，反正到秋有我一份。”整个春耕阶段，四十多天，他只干了十四天活。張怀晶也說：“我算不图大富大貴，反正到时候有我一份就行！”金成海、翟長江等老中农，虽然在春耕总结以后，轉变了原来的消极态度；但是对将来会走到那个地步还是不托底。听到張福增、馬振玉等人的話，心里又慌了。

党员李耀德、刘万春等人，仍然是埋头干活，給群众作样子。但是对于群众的思想顧虑，就不知道应该怎样解决才好。他們光知道將来到社会主义共产主义社会，非常的好，但是究竟怎么好法，自己也弄不清楚。

共产主义教育的力量

为了使大伙儿看到幸福的远景，树立起前进的信心，夏鋤期間，领导干部利用每天晚上的時間，以“共产党领导中国人民向那个方向走”、“共产主义社会的好处”、“要想早日实现共产主义社会，必須齐心努力把农业生产合作社办好”等为中心內容，向社員进行教育。講完一課，就分組討論。这些議題吸引了全体社員。过去从来不参加会的王德厚、刘克敬等，也都搶先去听講。有些老年

人虽然不能来听,当他们家的人听完回去后,也常常问到小半夜。

孙文增正在要求不当干部,听讲以后,心里透亮了。他想:共产主义好处千千万,要想过那样日子,现在不吃点累,什么时候也到不了。他在讨论会上说:“现在吃点累,这是为了过好日子,我不要求不干了,一定要把农业生产合作社办好。”不干活的马振玉,听到将来也是谁不劳动谁就没得饭吃,也主动地在全体讨论会上做了检讨。“不图大富大贵、干活不前不后”的张怀晶,听到了共产主义那时的好日子,精神也振作起来了。

丰收进一步教育了全体社员

虽然已经进行了多次教育,大部分社员的思想逐步提高了,但有些社员的思想还是动盪的。许多人说:“农业生产合作社省工出活是不错,就是不知道秋天怎么分粮食。”

庄稼熟了。这是余庆屯的第一次大丰收。已经收的麦子,和一部分糜子已经按照原定的分配办法分配给大家了。那些思想仍在动盪,对农业生产合作社半信半疑的人,开始安下心来。他们作了自我批判。没有入社的胡长海后悔地说:“我算一步走错了,来年我一定要入社。”

秋收正好在国庆节前后,社员们为了迎接国庆,一个赛一个地细割,保证“一粒不丢,做好秋收”。五十多岁的社员孙文增在割高粱时,因为天黑,掉下几个高粱穗没有揀,第二天一大早就跑到地里一一拾起。他们在收割中创造了割、捆、堆各有专人负责、互助连接的流水式收割方法。用了这个方法,全社仅割谷子就节省了四十二个工。他们不到二十天就全部割完了大田,比往年提前了七天。

他们的各种庄稼的产量大大超过了1951年。小麦每垧产二千

四百五十斤，比 1951 年增产 250%；大豆每垧产三千五百斤，比 1951 年增产 150%；稻子增产 112%；谷子增产 74%；玉米增产 33%。全社一百四十多垧大田，共計收获七十一万零五百九十斤标准粮，加上拉脚、采伐等副业收入，全社 1952 年总收入合計七十五万零五百多斤粮食。“除去地租、牲口租、公粮、馬料、車工、种子、公积金及其他一切开支，淨剩三十九万斤粮，每个劳动力可分一万三千斤，合二十多石，比 1951 年每个劳动力的平均收入多了两倍（土地和牲畜的收入不在內）。

还要干得更好

丰收了，群众进一步相信了合作社的好处，加强了集体观念和爱国心。無論在劳动中、在會議上或者个别談話中，随时随地都可以听到社員們高兴地說：丰收了，多亏农业生产合作社，集体力量，太呀！要是往年呀，累死咱們，余庆屯这个山坡子地也長不出这样的好庄稼！他們还不滿足，还要求做得更好些。在討論使用自己的粮食的时候，很多社員都异口同声地說：“买新式农具，买好馬。”金成海說：“打下来粮食，可不能大吃大喝。現在咱們底子还空，还是先搞好生产为主。”姜洪臣和姚秀珍都說：咱們現在生活虽然好了，但是比起苏联的集体农庄还相差天地。我們現在先搞好农业生产合作社，以后奔向集体农庄，那时就更好了。

一个集体农庄的成长

(田流, 見“人民日报”, 1952年3月24日。)

这里是在几年前还被人叫作“北大荒”的北滿草原。就在这北滿草原上, 我看到了一种新的幸福的生活。在我們偉大祖國的土地上, 已經开始出現集体农庄了。

这个集体农庄在松花江南岸, 佳木斯市以东四十里的草原上, 是松江樺川水利农場的第九农庄。其他八个农庄虽然都有或大或小的集体化耕作組, 但还不是全庄集体化。因为这个农庄是去年新建立起来的, 人們都叫它“新庄”。

我在二月十九日上午到达这个集体农庄。因为其他农庄有許多农民都要求参加这个集体农庄, 农庄主席金白山同志到各庄接洽去了, 只有副主席和財粮委員在庄里。庄員們正在打谷場上緊張、愉快地进行稻谷脫粒工作。农庄副主席告訴我: “去年秋天, 接連下了五十多天的秋雨, 稻子“貪青”, 熟得晚, 十一月才收割完毕, 脫谷工作也推迟了。現在庄員們正緊張突击。”

“轟轟”轉动的电力脫谷机, 把一个打谷場分成了两部分: 这一边有十几个人从小山一样的禾堆上, 把一捆捆稻子运到脫谷机旁, 另几个人把稻捆解开, 轉递给在脫谷机上操作的人。籽粒累累的稻禾, 剛放到脫谷机上, 稻粒就像夏日的暴雨样“刷刷”地落到明淨的場地上了。那一边正有人不停地把脫谷机下迅速堆高起来的稻谷用木鍬推到打谷場中央去——場中央的大谷堆已經堆积得有一

人多高了。五六个庄員站在谷堆上；更多的人站在谷堆旁，有的推，有的扫，有的裝車。这真是一幅丰收的图画。

这是这个集体农庄成立的第一年的收获。这一年每个劳动力已經平均耕种二点五公頃土地；全庄九十九公頃土地，平均达到每公頃八千四百三十斤稻谷的高額产量。

走过的道路

这个集体农庄的庄員們，現在都过着丰衣足食的幸福生活。一个整劳动力的庄員的个人收入，1951年，最低的有九千五百斤稻谷，最高的达到一万四千多斤；連他們的家族在內，每人約計有二千五百斤到三千三百斤稻谷的高額收入。集体农庄已經建立起巨大的公有财产：他們已經有二十八台鋤草机、八台脫谷机、五台条播机和其他許多机具；他們已經建設了拥有四部电力制米机的制米厂、五部电动机、一部內燃机和一座鉄工厂；他們还有四十六头耕牛和十口巴克夏种猪。

这个集体农庄是怎样建立起来的呢？

农庄主席金白山、生产小組長慎自成——集体农庄最早的两位发起人告訴我：“我們原来都是一无所有的农民，是1948年春天来到农場的。因为土地、房屋甚至自己的口粮都是国家供給或貸給的，我們就在农場的领导下，組織了共耕組。但第一年完全失敗了……。”

这情形我在农場場部里已經知道了：还在1947年，党和人民政府为了給摆脱了封建土地制度束縛的农民开辟一条通往无限幸福的道路，决定在佳木斯市东面的草原上建立一个示范农場——樺川水利农場，吸收附近农民参加农場耕作，由国家供給土地、房屋和机械，使农民在自己的亲身經驗中，認識集体劳动、机械耕作

和大規模农业生产的好处,从而自覺自願地走向集体农业經濟。当时农場干部缺乏經驗,他們只是簡單地用強迫命令的方式把农民們“四戶一組”編成耕作組,按各組的勞力撥給了一块土地,就开始了第一年的生产。事实証明,并不因为在国家土地上耕作,农民們就能立即丟掉那傳統的、強固的私有观念。有許多組,把农場供給小組公共使用的土地,也像当时正在进行土地改革的农村一样,每人一份“平分”了。那些沒有把国家土地“平分”的耕作組,劳动起来是你推我拖,偷懶耍滑;到秋天分配收获时又你爭我夺。虽然形式上“組織起来”了,实际上沒有起互助的作用。农庄主席回憶当年的情形时说:“真是乱糟一团,活誰也不願多作,收下来誰也想着多分。有些人当干部在跟前时,还勉强做两下;干部剛轉身,就蹲在地头上抽煙扯閒天。”这一年生产成績很坏,每个劳动力平均只耕种一公頃土地,虽然雨水調和,每公頃只收获了四千七百二十九斤稻谷。金白山和慎自成等四戶編成的那个耕作組,像別的組一样,既沒有制度,也不評工記分,平常胡里胡塗地干活,秋后馬馬虎虎地“人各一份”地“平分”了收获的糧食。

失敗常常是成功的先導,农場干部和农民都从1948年的實踐中得到了有益的教訓。农場黨組織針對农民中普遍存在着的自私自利的小农思想,和絕對平均主义的农业社会主义思想,加强了党对农民的教育工作,加强了党在农民中的政治工作。农場行政方面組織农民劳动时,坚持了“自願两利”的原則。1949年,樺川水利农場出現了三种劳动形式:少数落后的农民,認为“人多心不齐”,就“自願”不参加互助組,向农場領了一块土地,“單干”去了。极大多数农民自找对象,两相情願地組成了三、四戶或五、六戶的小型互助組。农民中的先进分子,組織了农业合作社性質的耕作小組。集体农庄的前身——第三农庄金白山、慎自成第五戶組成

的第五小組當時就是上述最後一種小組中最好的一個。

金白山是第三農莊的生產委員。他來農場後，在黨的教育下，思想進步很快，覺悟程度日高。在黨和農場干部的宣傳教育中，他開始了解到：只有實現集體化的農業，才能使農民真正走向幸福的生活。因此，1949年他組織第五小組時，就主張組織集體化耕作組，大家在農場撥給使用的土地上共同勞動，秋後按勞動分配收穫物。農民們不同意他的意見，多數人主張把土地按各戶人口“分開”，但不劃地界不定地段，只是各戶有個土地“數量”，秋後按地分糧，出工多和出工少的人用工資找補。當時金白山雖然說這樣不合理，既然大家都要那樣做，也只好暫時遷就一下。這一年，因為組里都是對心思的人，又有了些評工記分的制度，有事大家開會民主決定，組員們生產情緒很好。雖然遭到嚴重的蟲災，秋天每公頃仍平均收穫四千八百斤；沒有受災的產量達到六千四百斤稻穀，超過其他各組。勞動效率也提高了，每個勞動力耕種的土地，由前一年的一公頃擴大到了一點七八公頃。他們這個組被選為樺川水利農場的模範組。

第五組的組員們在自己的經驗中，認識到這種不分地段不分地界的好處。慎自成說：“這樣干起活來沒偏心，沒有你的種早啦、我的收晚啦的矛盾。遇到一兩塊地上有了災害，也不致落在一家頭上担不起。”他們也体会到這一年的辦法的兩大缺點：第一，人口少勞力壯的人家吃虧。就像金白山，他只兩口人，只能分到兩口人的土地“數量”。但他和他妻子都是好勞動，一年多出了四十多個工，只得到八百斤稻子的工資；如果不按土地而是按勞動日分糧，他可以分到一千四百斤。可見這種組織形式里面有剝削。特別是在農場里，土地是國家的，這是用國家的土地剝削別人的勞動，當然更不合理了。第二，只有五戶組織在一起，人手太少；農忙時

节，常常顧东顧不了西。比方稻子灌漿后，常有成群成群的野鴨，飞到稻田里糟害庄稼。小組人少，地連不成片，看鴨子需要好些人，别的活就耽誤了。如果組大人多，这矛盾就解决了。因此，全組决定，第二年要改变成集体化耕作組，完全按劳动日分配收获物，并且把小組扩大。

第三农庄的农民，亲眼看到金白山、慎自成领导的第五小組，庄稼收获的那么多，干部又领导得好，早已十分羡慕；听说第五小組吸收新組員，大家搶着要参加，1950年就成立起了一个包括十四戶的集体化耕作組。組扩大了，而且实行了“按劳取酬”的分配制度，組員們劳动热情很高，集体劳作的好处，一天比一天明显地表现出来。人手多了，可以按着各人特長分工，“能行风的行风，能行雨的行雨”，劳动效率高。遇有紧急农作时，有突击力量。像那年組里有七公頃稻田发现虫害，全組男女老少齐动手，一下子把虫子扑灭了，沒有成灾。这一年的每个劳动力的耕种面积提高到一点八公頃，产量达到每公頃六千八百八十斤稻谷，是全农場产量最高的，比單干戶每公頃多收二千八百斤，比互助組多收二千斤，比农业合作社或小型的集体化耕作組，每公頃也多收八百斤。这时，第五小組成了群众談論的目标。农民們对它羡慕不已，紛紛要求参加。第五組一下扩大到三十六戶。农場领导方面看到时机已經成熟，便投資一亿八千万元，为他們建立起“新庄”。于是，在1951年2月，樺川水利农場的第一个集体农庄便誕生了。

只有經濟利益，只有物質生活的提高，也还不能使集体农庄順利地建立起来，建立了也不易发展，不能巩固。由个人經濟变为集体經濟，由一个小私有生产的农民变为集体农庄的庄員，是个巨大的变革；不仅要同外部的阻碍和困难作斗争，还要同农民自己的傳統私有观念作斗争。慎自成告訴我这样一个故事：1951年初，第

五耕作組要发展成为集体农庄时，許多农民，連那从来都不相信集体生产会給农民帶來任何好处的姜东助，都要求参加集体农庄时，五組一个老組員反而退了出去。这个农民沒有認識到集体农庄制度是彻底解放农民，使一切农民永远摆脱穷困并进而获得一天比一天幸福的生活的唯一正确的道路，他把它当成暂时搭伙发财的場所了。这个农民叫洪日南。經過三年的集体劳动，他有了一头牛一輛車，还积蓄了三千多斤稻子。他說：“我現在可以自己过活了。”于是，他赶上他的大牛車到松花江北去“創造自己的幸福生活”去了。他在草原上开垦了两公頃半土地，像牛一样劳动到秋天；不幸得很，一場大水冲了，連种子也沒收回来。人总是要吃飯的，没办法，卖掉了他的耕牛；到冬天連棉衣也穿不上，每天靠着在松花江上破冰捉魚过日子。

我問庄員李成林：“集体农庄給了农民些什么？”他說：“那怎么能說清呢？”他从他的祖父的穷困說到今天的丰裕生活，又从他的家庭說到其他庄員的家庭——是的，怎么能够說清呢？集体农庄將給予农民一切。这个集体农庄走过的道路已經向农民証明：由互助組、农业生产合作社到集体农庄，是农民走向幸福的文明的生活的唯一正确的方向。

党——集体农庄的組織者

共产党是集体农庄的組織者。这个集体农庄的每一个成就，都和党在农民中間进行的巨大政治工作和教育工作分不开，都和党員的忘我劳动和模范行动分不开。

封建土地制度奴役下的农民，几千年一直夢想着自己有一小块土地、一头耕牛。党为了克服农民这种“單干”思想，从1948年桦川水利农場开始建立时起，便在农民中間进行了广泛的政治工作：

建立冬学、开办訓練班，利用各种集会，向农民群众宣傳組織起来合作生产的好处，宣傳大規模的、使用机械的农业生产的无比的优越性；宣傳社会主义共产主义的无限美好的前途；使农民从社会发展規律中，認識他們應該选择的道路。

党号召农村中的党员和圍繞在党周圍的先进农民，用自己的模范行为和对农民的具体帮助来团結和教育农民，以便逐渐地引导他們走向生产合作的道路。姜敬孝就是在党员金白山同志的具体帮助和兄弟般的关怀下参加集体农庄的。1948年姜敬孝来到农場时，虽然名义上参加了共耕組，实际上是單干的。那年，他劳动得很卖力气，但因为不会計劃，有时作了計劃，但因單槍匹馬，力不从心，常常不能按計劃实行，那年生产得很不好。夏天連条單褲也买不起，腰里圍着条破麻袋，閃閃躲躲地混了一夏天。金白山同志帮助他让生活好好地計劃了一下，把收获的稻子換成了小米、苞米等粗粮，准备下了第二年的吃粮。姜敬孝很感动，从此便参加了金白山同志的农业生产合作社——半集体化的耕作組。現在，姜敬孝已变成集体农庄中最好的庄員之一了。

农民是最实际的人，只有他在实际上看到集体耕作能給他更多的利益时，他才相信它、拥护它、参加它。党员帶头，首先給农民作出榜样来，是組織农民互助合作、引导农民走向集体化的一个很重要的方法。姜东勋是这样参加集体农庄的。1948年，他和别的农民一样被編到一个四戶組成的共耕組里。組里的情况，使他認定了“三个和尚沒水吃”是定而不移的“真理”。他那时說：“亲弟兄还有个爭吵，素不相識的农民怎么能在一起共耕呢！”第二年，农場允許自願組織耕作組时，他就“自願”地回到老样子去了：向农場領了五公頃土地單干起来。他、他的妻子和十六岁的儿子，統統下地了。他看見那些虽有进步但还有些懶散的互助組，就微笑起来：“秋

天看收成吧！”那年，他的辛勤勞動沒有白費，每公頃收穫了五千二百斤稻穀；除了比金白山的第五組較差外，比全庄任何互助組的產量都高。丰收使姜東勛的生活富裕起來，買進了一頭大耕牛和一輛大車。他想：“我可以過活得更好些了。”可是，事情並不如他想的那樣美妙。耕牛替他耕地、拉車、運東西；他也必須給耕牛準備草料和飲水。去餵耕牛便誤了種地，去種地就不能照料耕牛。沒辦法，妻子留在家里，不能下地了。看看金白山他們的集體化耕作組，種田的種田，餵牛的餵牛，不慌不忙啥事也做在他前頭。這一年姜東勛每公頃收穫四千八百斤，比前一年減少了四百斤。金白山的集體化耕作組，每公頃收穫六千八百八十斤，比前一年增加了二千多斤。這時候他才開始相信集體生產比他單干要好得多，開始相信農場幹部一再宣傳的“只有集體農業，才能給農民最大的利益”的話不是騙人的。所以，當金白山等發起組織集體農莊時，他第一個報名參加了。

黨員的忘我的工作 and 模範的勞動態度，是鼓舞莊員們前進的巨大動力。支部書記李在根，農莊主席金白山，是兩個很好的黨員幹部。李在根同志善於依靠群眾、團結群眾，工作認真負責。去年春天集體農莊剛成立時，他帶病領導群眾興建莊園，提前完成任務，被莊員們選舉為出席 1952 年東北區工農兵勞動模範代表大會的代表。金白山同志考慮問題周到，領導全體莊員進行生產工作，做得有條不紊，使全庄九十九公頃的稻田得到了空前的豐收，每公頃平均收穫八千四百三十斤。這樣全農莊的、大面積的高額產量，不僅在樺川水利農場，在松江全省也是最高紀錄。因此，莊員們選他參加了 1951 年度松江省的勞動模範大會，被評為全省的模範幹部之一。

在集體農莊各方面的生活中，尤其在生產勞動中，黨員的模

范行为和忘我无私的劳动范例是很多的。共产党员孙景道同志从1948年起，就連續被选为农场的、全省的劳动模范。1951年，集体农庄成立后，他又被庄員們选举为农庄的生产委員。他不仅领导全庄三个生产分队，把土地耕作得很好，保证了稻田的丰收；而且从沒有因为工作耽误了参加田间劳动。他把开会、计划工作、整理庄員的劳动賬目等一切工作，都放到劳动过后的夜晚。他在农庄的任何公共劳动中，都比別人作得更多、更好。去年秋天，农庄买来十口巴克夏种猪。因为庄員們墨守过去旧的饲养方法，也因为田间劳动疲劳，很多人都不願参加建筑猪舍的劳动。他以身作则，首先动手修建猪舍，带动庄員們也参加进来了。他这种忘我的辛勤劳动，在群众中树立起光荣的榜样。庄員們談起他們的生产委員时，都衷心地拥护和讚佩：“孙景道担负着那么多工作，劳动日作的比誰都多。”1951年他共作了二百六十八个劳动日，是全庄最高的一个。

集体农庄的建立、发展和巩固过程，也是克服小农思想和私有观念的过程。根据农庄支部書記李在根同志的經驗，对农民进行这种教育，不仅在开始走向集体化的初期是必需的，就是在集体农庄成立以后，也是很重要的。他說：“这是長期的工作。”1951年9月，大部分庄員已經有了两年集体化农业經濟的生活之后，还曾发生过这样的事情：集体农庄在国家貸款帮助下，購買了四十六头耕牛。庄員們討論如何使用和饲养耕牛問題时，不少人主張把牛分配給各戶，“想在自己門前拴上一头大耕牛”。当然，这是农民私有观念的表現，是同集体农庄耕牛公有的原則不合的。农庄党組織从各个方面說明这样作的害处，并通过党员不要耕牛的模范行动，影响和說服群众。后来的事实証明，耕牛属于农庄公有，比属于庄員个人是好处更多的：饲养时，全部的耕牛，有两三个人就可以照管

过来了；耕种时的效率比私人的耕牛效率更高出許多。現在，庄員們都說：“耕牛还是属全庄公有更好些。要不，顧了餵牛顧不了下地，費工多啦！”

和进行广泛的政治工作同时，党和人民政府，給予农民的密切关怀和經濟援助，也是使集体农庄迅速发展和日益巩固的重要因素。在共产党領導下的人民政府，几年来曾給予移来农場的农民，特别是对于組織起来进行集体化生产的集体农庄的农民，以經常的关怀和巨大的援助。除了像对移来农場的一般农民一样供給土地房屋外，还給予大量貸款。仅仅在1951年內，国家就貸給集体农庄一亿八千万元，为全体庄員建造起新的住宅，購買了四十多头耕牛和許多农具。

新型的农民

党領導农民創造了幸福的新生活，也培育着新的农民。爱劳动、爱集体、爱护公共财产和热爱我們偉大的祖国，已开始成为集体农庄庄員們新的特質了。

在旧社会里，在那人剝削人的封建时代的乡村里，农民間流傳着这样一句話：“一个和尚担水吃，两个和尚抬水吃，三个和尚沒水吃。”——集体农庄那么多人，他們怎样生活在一起的呢？

这个集体农庄的庄員們，生活得很好，不仅沒有发生“三个和尚沒水吃”的事情，他們还把集体农庄变成了农民团結友爱的大家庭。农庄主席在談到庄員們的劳动情形时說：“劳动是出于自觉，庄員們在生产中沒有偷懶耍滑的。”这个集体农庄是在換工互助、农业合作社的基础上一步步发展起来的；是农民們从自己的亲身經驗里，認識了集体劳动会帶給他們更幸福的生活以后，自觉自願地組織起来的。庄員們知道：他們在集体生产中劳动得越好，生活

也就越丰裕；他們的农庄越壯大，他們的利益也越增多。因此，每个庄員都把集体农庄的事情，看作是自己的事情。

在忙碌的打谷場上，一位臉上帶着伤痕的老庄員，正在电力脫谷机旁緊張劳动。这就是从 1948 年搬到樺川水利农場来就一直單干，去年集体农庄成立时才参加集体农庄的姜东勛。不久前，他正在用脫谷机脫谷的时候，一不小心，挽在手上束稻禾的繩子，讓脫谷机攪住了。脫谷机把他从这边摔到那边很远的地方去。他受了很重的伤：臉、眼摔破了，胳膊摔得不能动轉。农庄管理委员会根据农庄的規定，讓他休养五天，照样給他計算劳动日。可是，第三天姜东勛就又到打谷場上来了。庄員們都劝他回去休养，农庄主席也批評他不該忽視自己的身体。他感謝大家对他关心，但却坚持自己的意見：“心煩比伤疼还难受。我在家悶不住，讓我干点輕便活吧！”他就又站在那“轟轟”轉动的脫谷机旁了。

去年夏天，稻田除过最后一遍草后，庄員們利用这短暂的“农閒”時間，轉入割草、打柴、建筑本庄小学校舍的緊張劳动中。經過庄員們精心侍弄的稻禾，在热烈的夏日阳光照耀下，是生長得很快的。不几天，稻花的清香便随风飄蕩在草原上了。正在草原上割草打柴的姜敬孝，聞到那沁人心肺的清香，便想起那正在成熟的稻子：“又到野鴨糟害稻田的季节了。”第二天早晨，天濛濛亮，姜敬孝不告訴別人，便自己到稻田里去查看。果然，成群的野鴨，正在稻田里“咯咯”“呀呀”地喧鬧着，成串地吞擄着稻穗。姜敬孝就和野鴨斗争起来：他吓跑东群，又去驅散西群，轟走北群，又去追赶南群。他赶完野鴨回家吃早飯的时候，累得渾身大汗，精疲力竭。但他一声不响，吃过早飯就像平常一样地同生产組的人到草原上去割柴。第二天早晨他又早早地到稻田里。野鴨更多了，姜敬孝更加狠狠地驅逐它們。随着稻子的成熟，野鴨一天比一天更猖狂了，一个人

再难应付那此飞彼落的野鴨群。第三天早晨，姜敬孝从稻田里回来后，不得不把这严重的鴨害情况，报告給农庄主席，农庄主席立时接受他的建議，加强了稻田的防害工作。

像爱护自己一样地无微不至地珍爱公共财产和全农庄的利益，已成为庄員們新的道德标准。晚上收工后，打谷場上总有不少人自动留在后边，清扫場院，把每一件农具都收拾得妥妥貼貼。那位会机电工程的、一只手的庄員郑求兴，到佳木斯市購買制米机上的零件，往返八十里，回来后不休息，連夜把电力制米机安裝起来。这样的事体是說不完的。“每人为大家，大家为每人”，从哪一个庄員身上都可以找到爱劳动、爱集体、爱护公共财产的新品質。

在党和人民政府的教育和关怀下，获得了丰裕生活，踏上了进入人类最幸福的道路的集体农庄的农民，是热爱我們偉大的祖国的。他們說：“只有在这样的国家，我們农民才能得到幸福。”1951年6月，抗美援朝总会号召全国人民增加生产，捐献飞机、大炮，支援中国人民志願軍时，集体农庄的庄員們决定：每公頃土地增产七十斤稻子、五百斤稻草，捐献给志願軍。秋收后，他們共捐献了七千斤稻子、五万斤稻草。女庄員們还另从她們的副业收入中，捐献了一口三百斤的大肥猪和一百四十三个草袋子。庄員們知道，他們的幸福生活，是靠英勇的中国人民志願軍和人民解放軍来保卫的，平常对于优待軍人家属工作就作得很好。春节时，庄員們用五十四斤猪肉去慰劳第三农庄——他們的“故乡”的軍属；用三十六斤猪肉，慰劳了本庄的九戶軍属。他們还向樺川水利农場中所有的軍属写了祝賀信。

我在集体农庄采訪时，住在庄員慎自成家里。每逢吃飯他就說起过去的穷困生活。有一次我插了話，和他談起現在的生活来，我們談的很多，很熱鬧。最后，他对着自己碗里盛着热騰騰的大米

飯，下結論似地說：“这全是共产党、毛主席給的啊！”1949年，金白山同志組織集体化耕作組时，他还不贊成，硬要按土地分粮；現在，他說：“如今你看看，毛主席和人民政府只要一号召，咱庄員們沒有一个不是馬上照办的。”

新型的农民有新的生活方式。农庄有很好的民主管理制度，有自覺的紀律。这些新型的农民，已开始掌握批評和自我批評的武器作为自己进步的動力。

二月下旬，集体农庄主席連續召开了几个夜晚的庄員大会，向庄員們报告附近农村的农民要求参加集体农庄的情形，并請庄員大会討論批准。吸收新庄員的事情是和集体农庄的发展、巩固有很大关系的，必須由庄員大会討論通过才行，任何个人都不能自作主張。庄員大会是集体农庄最高的权力机关，它要选举集体农庄的主席和管理委员会的委員，要討論和批准农庄的生产計劃；拟定庄員的工作标准和工作报酬；審查农庄财政开支和批准預算；听取管理委员会和主席的工作报告同总结等等。总之，集体农庄里一切重要的事情都要經庄員大会討論批准，才能实行。这个集体农庄的章程上規定：每一个农业季节終了和开头，都要举行庄員大会，听取上一季节的工作总结和下季的工作計劃。因为集体农庄成立不久，各方面工作都是初創，需要庄員們討論决定的問題特別多，1951年共召开过三十多次庄員大会，平均十天就举行了一次庄員大会。

管理委员会是执行庄員大会決議的日常工作机关，庄員大会的主席也就是管理委员会的主席。管理委员会有主席、副主席、生产委員、文化教育委員、財粮會計委员会等，分工負責管理日常工作。主席、副主席和財粮委員是脱离生产不参加田間劳动的；他們的报酬，按照中等劳动力計算劳动日，秋后和庄員們一样，按照劳

動日的“值”得到應得的報酬。在一個三十六戶的集體農莊里，三個脫離生產的工作人員是否太多了？詳細訪問以後，知道這是不算太多的。集體農莊里是把過去每個農戶需要自己籌辦、安排的事情，像準備農具、種子、餵養耕牛、繳納公糧等等，都由管理委員會集中管理起來。難怪莊員們談起他們那自由自在的新生活時，總是炫耀地說：“從田里回來，願意休息就休息，願意看書就看書，隨你的意，什麼雜事也不來麻煩你。”如果計算一下三十六戶個體農民在這方面化費的時間，是遠比三個人多得多的。當然，隨着集體農莊的發展和工作進步，脫離生產的專業幹部是還可以減少的。1952年這個集體農莊莊員由原來的三十六戶擴大到六十戶後，專業幹部還是三個人，並不增加。

因為農莊里一切重要事情，都是經過莊員們討論決定的，因為農莊的幹部都是莊員們直接選舉的，所以莊員們都把農莊的事情看成自己的事情，對於整個農莊的工作，都自動自願地作。就是有個別莊員違犯決議時，不僅管理委員會的幹部會勸告他，莊員們也會批評他。像去年春天，莊員們本來已經決定，下地時由生產委員敲鐘為號；但女莊員崔明淑總是遲到，有時生產委員去她家叫她才來。莊員們對她提出批評後，她就改正了。現在，工作上的制度和紀律，已不再被莊員們覺得是拘束，而成為他們的生活和工作的習慣了。

各盡所能，按勞取酬

集體農莊是農民們發揮自己的特長和實現自己的理想的樂園。什麼人都會感到自己是集體生活中的重要人物。

莊員鄭述興，在日寇侵占東北時期，是敵人工廠里的一個機電工人，是被機器軋掉了一隻膀子的人。在舊社會里，這樣的人只有

两条出路：一是依靠家庭供养——此路不通，他没有供养得起他的有錢家庭；那么，只剩另外一条出路了：去作討飯的乞丐，最后餓死在路旁。但是，在集体农庄里，他有自己十分重要的工作可做。他是集体农庄电机制米厂的技术員。在他指导筹划下迅速安裝起来的电力制米机，不仅把本农庄的近百万斤稻谷变成大米，及时向国家繳納了水利管理費〔註〕，充裕地供应了庄員們的食粮，保证了把余粮更早地出售給国家粮食公司，还为樺川水利农場其他农庄制了数量很大的精米。他的制米厂三个月为农庄創造了三千万元的财富。一位年近六旬的郑老大娘，在集体农庄里也是个独立的人。她是那十口巴克夏种猪的养护者。每天紅日东昇的时候，她就在尽心尽意地清扫猪舍，燒煮猪食了。十口巴克夏种猪，被她餵得太肥，肥得不下小猪了。談起这个“教訓”来，老大娘就笑得没法，她說：“經一事長一智，以后可得按新法养猪。”

集体农庄的一切生产和工作，都是按着庄員們的特長分配的。在管理委员会领导下，組織了生产队、园艺組和牧畜組，設了一个制米厂和一个鉄工厂。生产队有三十四名男庄員和十二名女庄員，在生产委員直接领导下，負責全农庄九十九公頃土地的全部生产工作。生产队按着农事的需要，編成若干小組，如春耕播种时分成三个小組，秋天收割时又分成五个小組：每个小組有一个小組長、記工員和帶班員——庄員們叫他作“打头的”。小組进行耕作劳动时，按生产的需要和每人的專長灵活地分工。如春天播种前，金根洙洩看稻田“水平”最拿手，就派他專門看“水平”，別人播种。其他生产組織劳作起来也是这样。

合理地評工記分，科学地計算劳动日，是組織集体劳动發揮每

〔原註〕 樺川水利农場的农民，把向国家納的稅，叫作水利管理費。实际上包括水利費、农业稅等。

个人的劳动热情的重要关键。这个集体农庄把男劳动力分成七級，最高的十一“分”，最低的八“分”；把女劳动力分三級，高的七“分”，低的六“分”。每一級都是差半“分”。另外，根据各个农业季节对于作物生長的不同的关系，每个季节的記“分”标准又不一样：春天最高；以后按順序，每个季节降低半“分”。評定庄員的劳动“分”数时，是根据很多条件的，如劳动效率、質量、技术等，是都要照顧到的。在一般的評“分”記工以外，农庄里还有近乎獎勵的提高“分”数办法，如金根洙看“水平”最有把握，就給他評十一“分”半，比平常最高“分”数还高半“分”。江太岳做田里活时頂多能得七“分”，但做木工活时，提高到九“分”、十“分”，这就提高了庄員的劳动积极性。

根据 1951 年的經驗，庄員們已經感到这种評工計“分”的方法还有很大的缺点。这种缺点随着公有财产的壯大，新式农具和农业机械的增加会日益明显。主要表现在“分”有最高額的限制、等級差額太小和男女劳动力分开評“分”，沒有同工同酬。去年秋收时，他們曾想法克服这些缺点，实行定額管理：割稻时每一百二十捆（每捆重二十四斤）算一个“劳动日”。无论男女庄員，誰做到这个标准和質量都記一个劳动日，多作多得劳动日。这是个好办法，可以鼓励所有的人——不論是男庄員、女庄員的劳动积极性。今年將尽量推广定額計算劳动日的办法。

集体农庄里关于收获物的分配，是按照“按劳取酬”的社会主义原則分配的。每个庄員都可以得到和他所做的劳动相适应的报酬。工作得越多越好，得到的报酬也越多越大。不劳动的人是得不到任何收入的。“按劳取酬”的分配制度，是保証庄員在集体劳动中“各尽所能”的物質基础，是提高和鼓励庄員的劳动热情、劳动积极性的物質力量。这个集体农庄全部收入的分配办法，就是按照

这个原则的。就拿慎自成家为例吧，他家三个人参加集体农庄的劳动，他1951年共得二百三十四点五个劳动日（以十“分”折合一个劳动日），得到了一万一千四百九十斤稻子；他的父亲做了一百二十个劳动日，得到五千八百八十斤稻子；他的妻子因为三个月前生了小孩，没有参加劳动，分娩前做了三十点九四个劳动日，得到一千五百一十五斤稻子的报酬。因为他们参加的劳动不同，也得到不同的收入。当然，如果以他的家庭作单位，那他家的收入在全庄是较多的，共一万八千八百八十五斤。而庄员都在岩虽然在全庄是个人做劳动日最多得报酬最大的——二百八十五点二个劳动日，个人收入一万四千七百七十四斤稻谷；但因为他家只有他一人参加农庄劳动，以户来计算庄员收入时，就不如慎自成家收入大了。

这个集体农庄的全部收入中，一部分交给桦川水利农场，作为向国家纳税；一部分以公积金的形式留在农庄公有；其余一部分按庄员的劳动日分配给庄员。向国家纳税的数目是固定的，每公顷二千三百斤稻子，今年农庄每公顷收获八千四百三十斤，即占总产量的27.3%；公积金按总产量10%缴纳；再扣除捐献及约占6%的杂支，其余的56%，完全分配给庄员。1951年，每一个劳动日可得到四十九斤稻子（另外还有蔬菜、稻草等）；一个整劳动力的男庄员，最少的收入九千多斤，多的达到一万四千多斤。如果按庄员的家庭人口平均计算，收入最少的家庭，每人平均二千五百斤，多的达到三千三百斤。除了全年的消费，显然还会余剩很多的。农庄主席金白山同志说，为了扩大再生产和购买较重要的农业机器，庄员们决定1952年要以总收入的12%至15%作公积金。我问他，这样作会不会影响庄员的个人收入？金白山同志说：“不会的，1951年，每公顷收稻八千四百三十斤；今年我们要达到每公顷收稻一万

一千斤。庄員們的收入，只会大大增加，不会减少的。”这个集体农庄庄員今年要由三十六戶扩大到六十戶，耕地面积也將由九十九公頃扩大到一百六十公頃，这样大面积的平均产量能达到一万一千斤，真是十分可喜的。今年这个农庄每个劳动力，平均耕种的土地面积要由去年的二点五公頃提高到三公頃；就是說，1952年每个劳动力能收获三万三千斤稻子。这比单独經營一小块土地的个体农民，要多收获多少谷物啊！

幸福的生活

我在这个农庄里度过了終生难忘的几天兴奋愉快的生活。这个集体农庄的成就雄辯地証明：朝着党指引的方向前进的农民，將逐步地走向苏联农民那样幸福的生活。

全体庄員都是丰衣足食的。每一家都住在去年才兴建起来的新房子里。房子整齐美观，向阳的一面是高大的玻璃窗。每一幢房子都有电灯。家家屋里雪白的牆壁上貼着毛主席和斯大林的像片或其他的新年画。家家都有一个書桌，上面放滿了各种書籍和报纸。每戶庄員有一所包括四个房間的屋子，两間作臥室，一間作厨房，另一間是儲藏室。

全庄所有的农民，頓頓飯都是香气扑鼻的大米飯，只是有的家庭三个菜，有的家庭两个菜罢了。农庄主席說：在集体农庄里，想吃到差样的飯要碰运气的；因为全体庄員平常的食粮，有90%是大米，只吃10%的粗粮了。

庄員的購買力是极大地提高了，并且还在提高着。用慎自成1951年9月22日到12月24日3个月購買衣物用品的例子，就可見一斑了。在这期間，他买了八十四尺布、五点七斤棉花、两双手套和一双高筒長靴，还有十八册新出版的書籍、杂志。

丰裕的收入，使每个劳动的庄員都变成富裕的人了。他們不仅衣食住大大改善了，就是日用品也一天天講究起来，香皂、毛巾等已变成了日用必需品。

庄員們的生活的幸福都是相似的，但也各有各的特点。就是在极短暫的訪問中，也可以十分明显地看出来。这是区别和差异不是旧社会里的貧富悬殊，而是庄員們的爱好、志趣和生活方式的不同。我到农庄主席金白山同志家中去的时候，他家里的妇女正在織草袋。在副主席李在根同志家里，四个孩子正在学习。庄員慎自成的妻子正在作豆醬，一筐筐一团团摆滿了一炕。她說：“生活好了，大醬也比先前吃得多了。”

我住在庄員慎自成家里。他家六口人：两个儿子在学校讀書，还有一个不滿百天的孩子。家事完全由他年青的妻子照管。慎自成的父亲今年七十岁了，身体硬朗，滿面紅光，常常高声大笑。春耕、夏鋤、秋收时，老人家都和年青人一样在田間劳动。冬天，北滿天气太冷，慎自成坚决反对他参加脫谷工作，他才勉强地留在家里。前几天老人到打谷場一看，見稻禾还是堆得山样高，他向儿子說：“再不完成，就要影响春耕啦！”不听任何劝告，又去打谷場参加劳动了。

慎自成是农庄的生产小組長。大家收工后，他还要到各处檢查一番，安置安置，常常要比父亲回家得晚些。他回来后，像他父亲一样，也是洗臉换衣服。所不同的是比父亲换得还要彻底，从棉衣棉褲一直到鞋袜，都要統統換过。最初我还以为这是他家特有的清洁习惯，后来才知道全体庄員都是如此。每个庄員都有两三套衣服，劳作时有劳作时穿的衣裳，平常有平常的衣裳。慎自成这平常的衣裳，是黑斜紋布面，里外三新。慎自成說，那些劳动好、劳动日多的庄員們，还有进城、过节、串亲穿的“不平常”的衣服。慎自

成在農莊中是個中等人家，現在還只是父親和自己有“過節”衣裳，妻子和孩子們雖然也有幾件，但還不全。據幾戶能代表全莊的典型農戶的材料，他們的被服衣物，從1948年到1951年增多了十至十五倍。

用集體農莊幾位莊員在集體農莊成立前後的經濟狀況對比，就可以非常清楚地看出，集體農莊給了農民多麼豐盛的利益。慎自成1948年是貧農，那年他剛來農場時，只有二千五百元東北幣的財產。他回憶說：“我那時的全部財產，買不到三小盒火柴。”全家四口人，那年共收穫一千二百斤稻子，每人平均只有三百斤。1951年集體農莊成立的第一年，他家六口人共收入一萬八千八百八十五斤，連不滿百天的孩子計算在內，每人平均收入達到了三千斤以上。這是這個農莊的中等人家，從這就可想見一般莊員的生活水平了。

從全莊最困難的莊員姜敬孝幾年來的經濟狀況的變化，來看集體農莊農民經濟上昇的狀況，是最明顯不過的了。1948年姜敬孝剛來農場的時候，夏天沒有單衣，腰里圍着條破麻袋在田里耕作；那年他一家五口人收入一千二百七十斤谷稻。1949年他參加了第三農莊的第五組——集體農莊的前身，生活開始好轉，除消費外還有了一千二百多斤餘糧；1950年隨着第五小組發展成為集體耕作組，姜敬孝的生活也有了進一步的提高；去年第五耕作組發展成為集體農莊的第一年，姜敬孝共分得一萬三千三百斤稻谷，全家五口，平均每人有二千五百多斤稻谷的收入；比1948年增加了十倍以上。我去訪問他家時，同樣看到了在別的莊員家庭中看到的新衣服；在他的書桌上同樣擺滿了書報。兩年來，他買了三床新棉被，作了三十件單、夾棉衣，每天已能吃80%的細糧了。農莊主席金白山的收入增加得最慢，只增漲了五倍多；但他家人口少，平均

每人还是有三千多斤的收入。

丰裕的物质生活，直接促进和提高着庄員們的文化生活。全庄共有一百二十四個七岁以上五十岁以下的人（九个参軍、一个参加革命工作的未計在內），其中有五十七个成年人参加了冬季夜校，八个青年在佳木斯中学讀書，十六个高小学生、三十四个儿童在本庄的小学里学习。計算起来，全庄有一百一十五个人参加学习了，占应参加学习人数的92.8%。我曾參觀了他們的冬季夜校。因为天气冷，他們按着班次，分別在五个地方上課。第一班的妇女們，揹着她們的孩子，圍在电灯下，热心地認真地学着單字，高声朗誦着“我們的国家”，“爱国家”。那位四十八岁的妇女黃福順，学习得尤其热心；当教員指定她領头朗誦时，她讀得口齿清爽，一字不差。农庄主席說：“除劳动外，看書讀报已成为庄員的重要生活了。”这是千真万确的。庄員們除了把自己的子女送入各級学校讀書，自己也参加了冬季夜校以外，在劳动的余暇，在自己家中，还有着很广泛的文化生活。在全庄三十六戶庄員中，訂着“松江日报”“东北日报”“东北朝鮮人民报”等三十五分报纸，訂着“学习”“新农村”“时事手冊”等九种刊物共三十四分。平均几乎每一家都有一分报纸，一种刊物。庄員們对知識的追求是热烈的，兴趣是极其广泛和多种多样的。每个庄員的書桌上，几乎都有“社会发展簡史”“論共产党员的修养”“米丘林生平”“我們的目的是共产主义”等書籍；但在每个庄員的書桌上也都可以发现各自不同的圖書。在慎自修家里，我就曾看到了“新文学教程”“婚事”“戏曲选”和歌曲集等文学艺术書刊。

这个集体农庄，对周圍农村的影响是很广泛很深刻的。樺川水利农場的其他各农庄上的农民，都紛紛要求参加新农庄；农場周圍农村的农民們，也学着它的榜样，开始在本村建立农业合作社。堆

峰里村的农民，在中共支部書記馬清山同志领导下，將有十多家也要組織集体化耕作組了。这个集体农庄，已成为附近农村的旗帜。农民們从集体农庄看到了自己的明天，找到了通往幸福生活的道路。

燦爛的前程

在訪問过程中，我一刻比一刻更强烈地認識到集体农庄的优越性。

集体农庄的庄員的劳动生产力所以能迅速提高，土地收获量所以能日益增加，是因为集体农庄制度比現在农村中存在的任何农业經济形式具备着更多优点。虽然这个集体农庄的耕作，大部分还是运用原来的农具和簡單的农业机械，虽然田間劳作还是主要靠着人力和畜力，但是，因为他們把农具联合了起来，把个体的小农經济联合了起来，便已經显示出它的各种优越性来了。这种集体經济的优越性，將随着耕作的机械化，一天天更加明显和发揚起来，集体农庄可以合理地使用农具和耕畜，能够发挥每个人的特長，組織各尽所能的集体劳动；因此，也就使他們的劳动效率极大地提高起来。

普通农村中的个体农民，耕种着很少的土地，而且分散得东一片西一片。他到自己的田里工作，有好多時間浪费在走路上。加上他的每一块土地都有或寬或狹的地界，又白白荒廢了不少有用的土地。这个集体农庄的农民，耕种的是国家的土地，不象一般农村那样分散零碎；但没有成立集体农庄以前，同样也有个体农民的其他弱点。比方，要过日子就要安排自己的日常生活：餵养耕牛，准备种子，修理农具，到市上去購買和出售日用品和粮食等等，这就占去了很多的劳动時間。以購買日用品來說吧：他們住的地方距佳木斯市四十里，买一点东西也要跑到城里去。往返八十里，紧跑

也得耽誤一天工。現在各庄員把需要的东西告訴农庄管理委員會就統一买来了，又省工，又省盤纏。今年农庄自己的合作社就要成立起来，那时就更方便啦。

这个集体农庄是种水田的，一年收成好坏，是由灌溉决定的。沒有集体以前，各农户总是因为用水的事情鬧糾紛，雨水多的时候，高地要排水就淹了窪地。天旱的时候，近地搶水又旱枯了远地的稻秧。爭来夺去，不是不能适时适量灌溉，就是把水浪費了。不管怎样，都影响了稻田的产量。組織起互助組后，用水的糾紛少些了，但又产生了早种晚收，早除草晚除草、收工迟早、地远地近、評工記分不公平等矛盾。集体农庄克服了这一切矛盾，全庄的生产都按計劃进行，再沒有有什么糾紛和矛盾了。

原来农庄一帶是一片大草原。国家建立农場后，才有人来耕种，但仍是人少地多。因此，前几年耕种很粗放，稻田都是用“撒播”的办法播种，产量很低。几年来，經人民政府一再提倡，才改成条播。但是，沒有条播机，只是用犁給开一条溝，然后把种子一行行播下去，七、八个人，一天才能播一公頃，效率太低。在个人耕种一小块土地的时代，农民是沒法克服这个困难的。集体农庄就不同了，人多力量大，买来了播种机。在集体劳动中变得更聪明更有創造力的集体农民，去年还創造了一种条播机。它由一个人操縱，每天能播种一公頃半地，效率比买的还高，比手播快了十多倍。現在农庄播种、除草、脫谷、制米，都已初步脫离了笨重的体力劳动和手工劳动。1952年樺川水利农場正試用水田收割机，成功后农庄也將購買。集体农民常常炫耀地向附近农民說：“你們也快集体吧，像我們一样用机器干活，多好啊！”我曾問一个在脫谷机上操作的庄員：現在劳动和以前有什么不同？他自豪地說：“如今我們干活，和工厂不差啥，电門一开，一齐动作，干得快，做得好，人也輕快。”

集体农庄这一切优越性联合起来，极大地提高了庄員們的劳动效率，使他們能够扩大耕地面积，能够实行深耕細作，能够改进农业技术。这許多措施的必然結果，就給集体农庄帶來了一年更比一年大的丰收。今年，农庄的全部稻种，都是經過試驗适合本地生長的优良品种；农庄的全部土地，都要实行进步的“旱直播”和“水条播”，根本消除粗放的“撒播”作业。夏季要多除一遍草。还要設立“作物試驗区”，以便全面地有步驟地改进农业技术。因为有了这些措施，虽然农庄庄員的平均耕种面积由二点五公頃提高到三公頃，每公頃的产量仍然要由八千四百三十斤提高到一万一千斤。

集体农庄的好处，是它极大地提高了土地的产量，使每一块农庄的土地，都到得了前所未有的丰收；使每一个勤劳的庄員，都一天天过得更富裕，永远摆脱了穷困、破产的威胁和人剝削人的制度。

这个集体农庄的农民們相信，他們的集体农庄在今后會給他們更多的谷物，会使他們的生活更富裕起来。

1952年，这个集体农庄会变得更繁荣更美丽。学校、托儿所、合作社、办公室和俱乐部，都將兴建起来。庄員將由原来的三十六戶扩大到六十戶。耕地面积由原来的九十九公頃扩大到一百六十公頃；每公頃的产量也將由去年的八千四百三十斤提高到一万一千斤。

“欢迎你明年再来，那时我們农庄会更好些。”归途中，我久久地想着临別时农民說的这句话。我想着十多天来同庄員們一起度过的幸福生活，想着那一个个兴奋、愉快、充滿自信的面影。每一个庄員都从集体农庄已有的成就中，看到了自己的燦爛的前程。

关于星火集体农庄生产情况的检查报告

(杜若蕙, 见“东北工作通讯”, 1953年8月1日。)

我們这次在检查春耕工作中, 检查了星火集体农庄去年的生产与分配情况, 今年的生产计划和当前的春耕准备工作, 并根据农庄存在的问题, 帮助研究了改进的办法与意见, 兹报告如下:

星火集体农庄在建庄两年来已获得显著的成績: 不仅参加的户数与耕地面积逐年增多, 更重要的是单位面积产量迅速提高; 1952年并创造了50垧地每垧产稻15,000斤的大片面积高额产量。

年 度	戶数	耕地	每垧平均产量	每劳力負担面积 (包括女劳力)	組織形式
1950年	14戶	36垧	6,808斤	1.8垧	生产合作社
1951年	36戶	95垧	8,889斤	2.2垧	集体农庄
1952年	62戶	186垧	11,000斤	2.3垧	集体农庄

1952年全庄农副业收入共达16亿5千余万元, 其中以7亿6

千萬元按勞動日分配給莊員，每勞動日報酬為 45,200 元，包括現錢 33,500 元、大米 8 斤、碎米 2 斤、細糠 5 斤，（附近收入最多的生產合作社——第三農莊每勞動日報酬為 38,691 元）全莊男莊員全年參加勞動日數平均為 230 個，即約可收入 1 千萬元，其中即扣除 1953 年生產資金（根據莊員討論：從分配額中每男莊員扣出 120 萬，女莊員扣出 50 萬做為生產資金）尚可淨得 800 餘萬元。全莊男莊員中勞動最好的崔光鎬共參加 305 個勞動日，收入 1,200 餘萬元，參加勞動最少的是 160 個勞動日，尚可收入 600 餘萬元。

由於收入的增加，莊員的物質文化生活有顯著改善，莊員們一般都住着新房，一個人就有幾套新衣裳，大部分吃細糧，並有自己的托兒所，全莊家家訂有報紙，除極少數老年人外，都參加文化學習，共有 80 名中、小學生和 110 名成年人參加夜校。因之許多莊員在回憶 1948 年剛搬來時披麻袋干活，倆口子替換着穿一條褲子，蓋草帘子睡覺的困難日子時，都異口同音的說：“是靠共產黨的領導，靠組織起來，才有今天的幸福生活！”

● 總之星火集體農莊從提高產量、增加收入上是顯示了它的優越性，因之這個農莊的試辦是成功的。有成績的。

二

但是，星火農莊在 1952 年的生產與分配當中，還存在如下的主要缺點：

第一、是未能認真貫徹技術增產，充分發揮生產潛力，星火農莊的生產條件是極其優越的：有肥沃平坦連片的土地，有拖拉機站的代耕，和用電力抽水灌溉，如果在栽培技術上能夠做到好處，是可以獲得更高的產量的。星火農莊在 1952 年看來雖然是達到了每畝 1 萬 1 千斤的產量（計劃產量 1 萬斤），但在具體技術措施上則大

部未完成计划。如原计划施基肥 90 垧,实际上一垧基肥也未施,稻种基本未精选、未消毒,种子发芽率只有 80% 左右,庄里有六台马拉播种机未用,(全庄水田全部实行旱播,因此可使用马拉播种机播种)却用自造的所谓人拉播种器播种,结果稀厚不匀(每平方米只有 400 棵苗),行距不等,影响除草工作。原计划用除草器锄一遍,人工薅三遍,实际只用人工薅两遍,这些计划未完成,显然是影响了产量的。同时畜牧业方面的技术管理也很差,十口种猪大部因过肥而不能配种繁殖,70 多头牛就病死 20 多,因而全年畜牧业非但没有收益,反而亏本近 1 千万元。

第二、是不适当地过多地积累公共财产,使庄员分配的收益相对减少。1952 年 1 年当中全庄用于购置公共财产,基本建设的公积金达 4 亿 2 千余万元,占总收入的 25% 强,再加上农业税、公益金、水利费、生产费、管理费等各项支出,分配给庄员的只占总收入的 47.2%。从公有财产的积累情况来看,有许多不是农业生产上必需的,如以 7,600 余万元购置 6 台精米机(每日精白能力为稻谷 4 万斤,约在两个月期间就可把全庄一年生产的 200 万斤稻谷全部精白),以 1 亿 2 千余万元搞精米机及脱谷机的动力设备、架设电线等,以 1 亿 3 千余万元搞建筑,包括精米所 12 间、牛舍 9 间、学校 9 间(学生仅 38 名)等,以上这些,显然都是可以少搞或不搞的。特别是精米所搞的规模过大,相反的用于购置直接为生产所必需的新式农具、大车等仅占 7 千多万元。

在另一方面农庄对政府的农贷、拖拉机代耕费等 1 亿 4 千余万元,和庄员个人盖房子用的政府贷款共约 1 亿元(每户约 300 万元),却都未归还。如果把公有财产减少一些,给庄员多分配一些,这些贷款都是可以清还的。

第三、由于过急过多地积累公共财产,片面的强调“集体”,助

長了庄員的平均主义思想，造成生产上生活上的不少浪費。据估計仅从收割、脫谷到精白的过程中，每垧地平均損失稻谷至少有1石左右，全庄共損失稻谷达8千至1万斤，其中除一部分是由于技术上的原因之外，大部分是由于作业上的不注意所致。另一方面由于对庄員的生活日用，大部分由农庄統一安排垫款購置，以致許多庄員往往不根据自己的需要和經濟条件，而盲目追逐平均生活水平。如做衣服、置家具、买蔬菜、水果等等，每次都是你买我也买，你多买我也不肯少买，突出的如去冬庄里統一給庄員买菜时，張京珍一家才三口人，本来有3、4百斤就够用，結果竟买了1千斤白菜和300斤蘿卜腌上，結果吃不了大部爛扔了。統一照顧生活的結果就造成无限制的預支，去冬分配之前庄員預支額共达4亿2千余万元，占应分配額的56%强，因而庄員实际分配到現錢和实物很少，更严重的是有7戶庄員因參加劳动較少，生活上浪費較大，預支的太多，今年还缺吃粮。一般的庄員也都感到手头紧。

三

星火农庄今年的生产計劃已初步訂好，計劃种190垧地(全部是水田)，每垧产量是12,800斤，保証条件除已与农业机器站訂立合同，用拖拉机耕耙160垧(耕深18—20公分)外，并实行晒种选种消毒，大量施基肥与追肥(堆肥草木灰1,400車，硫安15,000斤，大粪及細糠共24万斤)，普遍实行旱种条播与淺水灌溉，目前已开始选种、晒种及耕地，肥料、农葯等物質准备也已基本做好。我們具体帮助研究了下列几个問題。

1. 对于增产技术問題，在农庄本身已引起注意，去冬即派出四名庄員参加技术学习。目前主要在于如何加强对农庄的技术指导，这就需要省县农业部門經常地給以具体帮助，并把过去相互很少

联系的农业机器站、技术指导站、抽水站和水利灌溉站等几个机构，以适当的方式统一起来，共同保证农庄（及周围农民）的技术增产。

同时根据去年星火农庄实行机械作业的情况，春耕机械作业已占69%，脱谷占70%，夏锄期间尚可使用人力除草器，只有收割完全依靠人工，去秋农庄收割时动员全庄劳力每天干活12—14小时，结果11月初才割完，共费47天时间，就这样，还由于收割不及时，造成不少损失。因之如何解决收割的机器作业问题，对于提高农庄生产，是十分重要的，根据华北国营农庄的经验，水稻收割可以把割晒机稍加改造，即可使用，我们已建议他们今年这样做。

2. 关于劳动组织问题：根据农庄去年经验，由于生产队小（5个队每队有十一、二个劳力），人员配备不适当（如男女分别编队），未建立生产责任制，以及未制订定额，主要采取评分办法计算劳动日，这样到干活时队内往往劳力调配不开，队与队间劳力临时调动多，劳力有许多浪费，影响增产技术措施未按计划实现。因之今年决定改编为两个生产队，每队男劳力二十七、八名，女劳力十一、二名，做为生产的基本单位，原则上队与队不调动，固定地段、工具，保证完成计划产量，并实行超额奖励制。每队又分三个小组，可以适当调动，小组只按作业定额计工（现已制订春耕作业定额37种），不包产量。为了保证这样固定人员、固定土地的生产责任制的贯彻，经与农庄干部研究：（1）选择较强的干部做生产队长，使之负责作好质量检查工作，并暂定兼当统计工作，（根据目前农庄具体情况，队长可以兼管统计工作，以节省脱产人员）。为了加强生产队长的领导责任并决定给予队长补助一定数量的劳动日；（2）以队为单位制订全年和每季的作业计划，实行劳动自制制，定期检查总

結公布；(3)加强管理委员会的領導掌握，特别是統計工作。

3. 关于财务管理問題：农庄尚未制訂全年計劃与财务制度，已建議他們做。經過研究：今年公共积累以不超过总收入的10%左右为宜，以增加农业生产的直接投資增加庄員分配額，爭取秋后每个劳动日报酬达7万元左右，并偿清农庄的与庄員个人的貸款。庄員預支一般以不应超过預計分配額的三分之一左右为宜。同时在不影响集体生产的原則下发动庄員积极从事可能的副业养猪、鷄等副业生产(过去庄員沒有一家养猪的，鷄也很少)，以增加收入，增加粪源。

4. 对節約問題，农业也开始注意了。去冬曾开展一次所謂“反平均主义思想运动”，初步揭发了部分庄員由于片面的依靠农庄照顧生活而造成的浪費現象。我們并重点檢查了农庄的浪費情况，和农庄干部与一般庄員进行了几次談話，說明了厉行節約，依靠农庄自力增加积累的重要意义，农庄的集体利益与个人利益的关系，并着重講清只有在提高生产的基础上，才能逐步改善物質、文化生活。同时庄員消費应由自己安排，不应由农庄統一安排。

5. 为了引导农庄健全发展，并建議农庄开始考虑制訂三年或五个年的長期計劃。根据星火农庄的具体条件：(1)应逐步的实行輪作制，以改变連年只种水稻的經營方法，如适当的与大豆或牧草輪作，以增进地力，結合发展农畜牧；(2)逐步整理水田区划与灌溉排水渠道，以便利机械作业，并栽植护田林，尤其北边临江，更需栽防风林；(3)根据附近地形，結合稻田排水，利用窪地可挖池塘养魚。当地栽果树成本高，收益少，前途不大，去年农庄栽了两垧小蘋果，我們意見，不宜再多搞。

6. 加强对庄員的政治思想工作。

四、辽 东 省

I 辽阳县

辽阳改組不够条件的农业生产合作社

工作情况的調查报告553

II 复县

得利寺果树生产合作社扭轉了錯誤的方向560

辽阳改組不够条件的农业生产合作社 工作情况的調查报告

(东北人民政府办公厅, 見“东北政报”,

1952年6月10日。)

5月12日至17日, 我們調查了辽阳县改組不够条件的农业生产合作社的情况, 現將改組工作的过程, 已經取得的經驗和发现的問題, 报告如下:

一、改組經過

4月中旬辽阳全县統計已組織了68个农业生产合作社, 其中大部分是不够条件。4月13日該县召开了春耕紧急會議, 林楓副主席在会上作了指示, 农业生产合作社, 必須根据条件, 坚持稳步前进, 重点試办的方針, 对那些不够条件的农业生产合作社, 要說服教育农民, 改为各种形式的互助組。

該县根据这一指示, 决心將絕大部分不够条件的生产合作社进行改組。为了慎重地进行改組工作, 該县組織50多名县区主要負責干部下乡, 結合生产发动积新粪运动, 先普遍了解合作社的情况(包括入社动机、原有基础、組織过程、章程办法、生产表現)首先改組一些最差的、問題多的, 群众要求改組的合作社。另外改組一两个群众情緒高的, 但不够条件的合作社, 以便取得改組經驗, 把改組工作作好。

4月底工作組回縣匯報了工作。又新發現了5個社。全縣73個社中，除了10多個社群眾要求改的和聽了林副主席報告自動改組之外，在縣召開春耕緊急會議之後，出現了3種情況：少數是積極準備條件爭取批准，如有的社擴大了股金添車買馬，有的社把預備過“五一”節殺的大豬賣了買回硫安；一種是暗中商定，改換名義，內容不變，想繼續維持下去；更多的是不願改組，其中有的是問題雖多，但領導幹部及發起人不同意，組員群眾却期待着縣里派人幫助改組。經過逐個進行了分析和審查，決定全縣只留有條件的三個社，其餘的全部改組，強制解散那些被壞人操縱的合作社。

改組的步驟：首先改組條件相差較遠的，因為這類合作社暴露出來的問題多而且明顯，容易改組，再逐漸改組其餘的社，最後對於少數難改的，縣委討論再決定處理。改組方法：首先了解情況、發現問題、將發現的問題結合政策說服社員、打通思想，最後要妥善合理的結算賬目，一時說服不了的，不強求改組。

根據這一方針、方法、步驟，工作組在半個月內（5月1日至15日），已將全縣80個合作社（後又發現7個社，估計還有幾個），改組了63個（其中10個社經說服後群眾仍不願改的，已改稱互助組，將組內分紅、評工等辦法改善了），其中約有2/4改為常年互助組，1/4改為插具組，1/4改為產量保證制（土地保證一定產量，超過產量時歸勞動者按勞分配）的常年互助組及單干。所剩14個社亦正在調查改組中，預計5月末改組工作可全部結束。

大部分改組後的農民，覺得“可卸掉了一個包袱”，心裡“落底了”，“亮堂了”，生產更加積極。黃金屯印品為合作社改為常年互助組後，立即請區幹部幫助訂立生產計劃，向全村挑戰，保證組內不打啣，多打糧食，爭取條件明年再組織合作社。月河子村徐春

发生产合作社有人說：“我們真是一步登了天，人在地下干活，心在天上悬着，誰都顧慮着到秋分粮少，挨餓”并說：“大米飯好吃，但煮串了煙还不如高粱米飯好”感到自己“步迈大啦”，改成一个互助組，一个插具組后，两个組比着起早，并要和該村梁洪福合作社比比，“不叫他們拉下”。葛針泡村雷振德合作社改組后，他感激地說：“得亏早改組，要搞到秋我也累死了，合作社也搞垮了”。只有个别合作社因改組方式簡單，改組后群众情緒不高，部分也影响生产。

二、改組中發現的問題

該县在調查中發現，凡是不够条件而組織起来的生产合作社不管它的組織动机如何，組織过程如何，在备耕春耕生产中，已經暴露出很多問題，这些問題就是：

属于领导經驗不足的，表现在不会計划，不能合理使用劳动力，劳动热情虽高，劳动效率却很低，窩工很多。生产投資很多，浪費大，收益不多。社員出力很大，化錢不少，但結果不一定好；领导干部开会多，跑腿多，操心多，但問題解决不大，还是忙乱被动。如二台子村支部書記所领导的合作社，17个劳动力春耕时只用9个，每天有8个劳动力閒着（原計划編蓆衣，因原料貴，且不好卖而落了空），只好干一天歇一天，全社妇女及半劳动力全部閒起来了。因此一些地多劳力少或劳力弱的，过去老婆孩子也下地，活也干过来了，現在組里妇女儿童用不上，顧慮少分粮食。社主任（支書）說：“过去那年也沒这样累，今年地还没种好，”月河子村徐春发合作社12个半劳动力，每天也閒着4个。葛針泡村雷振德合作共14戶，常年設一人做飯，一人喂馬、打更，一人挑水，開設一个小豆腐坊，4个人出外卖豆腐，一天的豆腐錢不够4个人工錢。又如黄金屯胡景祿是为了取得政府貸款而組織起来的一个9戶生产合作社，买

了一套膠皮車花去 2,000 多万，本計劃每天拉腳能賺 13 萬元，但拉了一個月的腳所掙的錢僅夠草料錢。全年合伙起伙用糧、籽種、購新農具等需用 6 萬斤糧，但該組 12 垧半地全年只能出產 7 萬斤糧，除繳公糧，連吃糧都不夠，現在債主每日討債，應付不暇，社員說：“舖攤這麼大，干到秋老婆孩子賠上也不夠”。

屬於社員思想覺悟不高方面的問題，如開始組織時凭一股熱情，講“團結”，什麼都不算錢，糞、農具、用具等都給合作社無價使用，有錢有糧的多拿股金，沒錢沒糧的少拿或不拿甚至由合作社補助其生活，日久了農民就算細賬，現在再動員就困難了，有力的也不願多投資。月河子村徐春發合作社規定四（地）、六（勞）分紅，社員張慶國的好地多，過去因怕多繳公糧產量評的低，有的壞地多，產量評的高，張慶國感到吃虧；同社張頂春填里地多，有的填外地多的因鬧水災年年被淹，張頂春也後悔。這些社員入社時未加細算，而在入社後的長期勞動中，開始回味、設想了，思想在分化着，如不及早發現解決，勞動情緒必將逐漸降低，秋收後必然垮台。有的合作社社員視地如命，說“有了土地就有吃有喝”，因而把分紅比例規定為倒四（勞）六（地）或五五的，現在政府要改變為三（地）七（勞）而想不通，已有自行垮台的。

屬於缺乏民主生活的鍛煉和民主管理問題：沒有經過合作社鍛煉的農民，參加了合作社後，一般都圖“省心”，因而生產計劃的制訂，勞動分工，都集中在少數領導者那里，社內缺乏民主空氣，有些不好好勞動或犯錯誤的社員，不能在民主批評之下得到改正，社員對評工記賬嫌麻煩，不評工都算整勞動力又感到不公平。因此一些錯誤計劃，錯誤辦法或社員的錯誤行為一直存在和發展着。如大駱駝村某合作社的 1 個社員，使用馬匹不經心，誰也不批評，結果一次累死了 3 匹馬，合作社立即垮台。

属于組織动机不純，結果事与願違的，如有的社为了政府貸款而組織的（沒等組織好，就向政府及銀行备了案）因未得到貸款而松懈下来；有的参加合作社为了干活熱鬧，地却沒种好；有的中农怕查漏洞怕被評为富农而鑽进合作社表現“进步”，但入社后什么都得往外拿，又感到吃亏后悔了。

这些領導經驗不足，群众思想覺悟不高、缺乏民主生活習慣与組織鍛煉的事实，充分証明了东北局所提出的在三个条件下試办农业生产合作社的正确性。有些干部簡單地認為：“搞合作社比互助組容易，因为它避免了18个矛盾，社員沒有自私心了”是不对，領導上的責任，就要根据合作社存在的这些問題，說服和教育农民，自覚自願的改組，待条件成熟后再办。

1. 了解情况、发现問題，这是改組工作的第一个經驗，也是第一个步驟。

2. 改組的關鍵首先要打通合作社的发起人，亦即領導干部的思想（这些人的顧慮比一般社員要多，如怕“垮台”沒面子，另一方面，他們的思想又易于打通，因为他們比一般群众的思想覺悟高）然后打通群众思想。当合作社的干部思想不通，領導上即提出改組时，他們会提出很多“实际困难”来，如粪已打乱送到地里怎么办？地已打乱种上怎么办？小毛驢已卖掉合买了大馬、有的借錢入了股利息是怎么办？……等一系列問題作为借口，強調不能改組了，但在打通思想后，他們便会积极、迅速、合理的解决了这些問題（如一晚上就把賬目算完）。

要打通思想，一方面必須把农民这种組織合作的积极性的正确方面肯定下来，說明組織合作社不是农民搞錯了，而是条件不具备，不能責备农民；另一方面必須把在該社中發現的問題，提高到政策上来，說明搞合作社是一件艰巨的工作，說明党的稳步前进和今

年只能是試辦的方針，說明問題所以發生正是由於條件不具備、經驗不夠，還是積極創造好條件再辦為好。如此，群眾就能心悅誠服，他們說：“幸亏早改組，如等到秋再暴發，吵鬧起來，真該兩面不夠人”。

必須防止的兩種偏向是：一種是空講一般方針政策，不結合社內的具體問題，不結合社員的經濟利益，結果是“政策正確，堅決不改”，強調他們合作社的特殊性，“政府不領導也能办好”，甚或要向政府保證“永久不散”；另一種是只揭發社內的問題，就事論事，不分析它的性質和產生原因，不把它提高到政策水平，歸結到條件不夠上去，結果社員不是要求幫助“提高一步”，便是埋怨去挑毛病，“号召組織是你們，找毛病拆組也是你們”。

3. 合理的清結賬目，必須與建立新的生產組織相結合，使改組不誤生產。社員思想打通了，便會自動地商定結賬辦法，領導上必須注意在結賬之後，必須同時幫助他們建立互助組，幫助訂立生產計劃、勞動公約，自流了就會渙散垮台。

該縣為了不影響春耕生產，決定賬目算清春耕後再分，欠股金的推遲到麥秋還清。

4. 在改組工作的組織領導上，該縣的經驗是：

第一、必須依據黨的 policy，統一思想，堅定意志。縣區幹部思想必須統一。有的區統一了，改組工作就順利（如魯家區 26 個合作社，已改了 25 個），有的區思想不統一，改組工作就受到阻礙（如沙峪子區兩個區委書記都想偷着留一個，辦壞了是群眾的，辦好了自己報功，因而改組工作不積極，全區 11 個社，只改了 5 個）。縣委趙同志因對政策精神領會不夠，幫助一個條件不夠，問題很多的合作社訂計劃、立公約、“提高一步”，回縣匯報時介紹了一篇幫助提高的“經驗”，反給改組工作增加了困難。還有的幹部到村後，被“緊

張的”劳动所迷惑，不深入发现問題，結果不是改組，只是摘掉了合作社的帽子，內容未变动。

第二、改組工作必須組織一个了解政策的基干队，因为不明白生产合作社政策的干部去改組，会出毛病，而且也影响对一般农民的春耕領導。此次改組时一些县的主要負責干部亲自动了手，因而工作順利，偏差不多。

第三、步驟要穩，先改問題多，已趋表面化，这类社的群众已有改組要求，但怕說“破坏分子”而未敢提出，往往是一指即破。最后集中到問題少，群众覺悟較高而又不够条件的，余下一些难改的，尚須經县委討論决定处理办法。

第四、改組工作过程中，也曾产生了一些缺点，个别地区曾采取簡單化办法，命令合作社改組，如刘二堡区某干部命令合作社說：“三条路（指改互助組、散社或二八分紅）随你挑！”結果社員情緒低落，反映：“又要組織、又叫散”。有的用威胁手段对社主任說：“你能保証办好，能对以后发生的政治影响負全責你就办”，有的用提高条件，把四六分紅硬要提高到二八，把合作社搞垮。还有的村未待社員思想搞通，便忙着結賬分家，結果群众三天沒下地。所有这些現象都是个别的，发生之后已随时糾正了。

得利寺果树生产合作社扭轉了 錯誤的方向

(中央人民政府农业部农业生产司园艺科, 見“中国农报”,
24期, 1952年12月25日。)

辽东省复县得利寺果树生产合作社为全国果树专业生产合作社中, 規模較大、經濟基础、技术条件較好的一个生产合作社。全社共有果树 17,712 株, 占全村果树总数 64.7%。該社自 1948 年 4 月 5 日正式成立, 現在已积累了約 60 余亿的公共財富; 包括大小农具百余件, 耕畜二十余头, 家畜二百余只, 房屋四百余間, 及校舍九間; 副业方面有电鋸厂、电磨厂、木工厂、铁工厂、錫釐厂、草繩厂、制籠厂等; 此外并有托儿所、診療所、洗澡塘、公共食堂、俱乐部、图书室等公共福利設備。全社社員生活水平, 基本已达到中农以上程度, 平均每天每户都能吃到一頓細粮, 特别是妇女因为参加了劳动, 經濟大部独立, 如該社一号果园的女社員, 今年都添置了全部新的被褥, 每人都有毛衣毛褲和几套花衣服或干部服。

一、改組前不合理的情况

得利寺果树生产合作社自成立后虽然果树經營良好, 农民在經濟上有了显著的改进, 但因政治领导不够, 对合作社干部缺乏政治教育, 社內干部、社員对于发展方向不明确。以致每年僱佣大批劳动力, 囤积居奇、投机取巧、走向資本主义的經營方式。

1. 土地改革时果树分配不公平: 土地改革开始分配时, 該社將全村貧僱农、中农、富农、地主各阶层在土改时应分得的 13,067 株果树, 为便于計算, 連房屋、傢俱及其他斗争果实共折合东北币 16 亿 9,700 万元。根据当地土改分大田的原則分配。这样分配的结果, 貧僱农分得总数的 27%, 而按当地果树分配办法, 則应分得总数的 37%, 竟使貧僱农少分总数的 10%, 地主富农多分 10%, 这不合理的分配结果一直存在。

2. 大部分社員不参加劳动而僱佣大批劳动力: 社內分配收益, 主要是根据果树股分紅, 对劳动力則采用工資制, 而工資又低, 社員如参加社內劳动, 远不如在家劳动所得, 因之大批僱佣社外劳动力入社。1948 年全社劳动力 260 人中非社員占 60%, 1949 年非社員占 50%, 1950 年非社員占 38%, 1951 年占 51%。严重地違反了合作社在一般情况下不准僱佣劳动力的原則。

3. 資本主义的經營方式: 社內領導干部存在着严重的商人作风, 社內每年需支出数千万元招待收購蘋果的私商的費用。省县干部前来檢查或指导工作, 他們却認為是来“找麻煩”。社內政治空气稀薄, 时事教育很差, 不参加爱国丰产运动, 也从不研究栽培技术和組織劳力, 發揮潜在力量, 以提高單位面积产量。相反, 却想办法囤积抬价, 每年秋季收下蘋果拒絕县合作社的收購, 却下窖至次年再卖出, 只 1949 年即因此营利 15 亿元。

4. 片面強調流动資金的作用, 而把树股作价太低: 社初組織时, 曾大量吸收流动資金, 当时每十万元折果树一株, 但实际上該社每株果树的生產总值历年平均是 22 万元。如按他們把蘋果留在次年出售計算, 每株果树的生產总值尚不止此。这样入錢股的就占了大便宜。到 1949 年上半年流动資金已积累到 20 亿零 7 千余万元, 而作为主要生产手段的 1 万 5 千余株果树, 只作价 12 亿 7 千

余萬元，相當於流動資金的60%。降低了主要生產手段的果樹的價值。

二、改組的經過及幾種措施

上述的這些問題在社內不合理的存在了四年，沒有受到嚴格的批判和糾正。直到1952年1月間在省縣派來干部的耐心幫助下，經過三個月的研究，進行了改組，基本上扭轉了錯誤的經營方向。初步擬定了新的社章草案，糾正了從前的嚴重錯誤，邁向真正生產合作的大道。

1. 確定了社員的資格，禁止僱傭非社員參加勞動，社章規定：“凡年達十六歲的男女勞動者，承認本社社章，思想進步，自願將所有的全部果樹或土地折股入社並親身參加勞動經社員大會批准，皆可為社員。”“地富成份或一切無公民權者不得加入果樹生產合作社為社員。”“在本社工作時間較長的非社員（指無果樹或土地者），社內公認他思想進步，政治開展，忠誠肯幹，對本社已有貢獻，本人願勞力入股，經社員大會批准，可為勞力入股的社員，可享受社員的一切權利和盡社員的義務。但是沒有取得果樹與土地股的分紅權。”同時“社內原則上不准僱人，而僱傭勞動參加本社工作的，只限於具有特殊知識和技能的專家，例如農業技術家等。但領薪資的人員數不能超過社員的10%。”這樣，糾正了過去凡有果樹的，不論年齡、成分、參加勞動與否，都算社員的錯誤情況。明確了社員必須參加社內勞動，並不得少於常年勞動的三分之一。

2. 取消流動資金股，採取勞力與果樹共同分配收益的方法：在果樹從新折股入社時，首先取消了按當地分大田原則的分配方法，改用原來規定：貧僱農每人7.7株，中農5.5株，富農4.4株，地主3.3株的果樹分配原則分配。又正式經社員大會通過取消流動資

金股 23 亿 3 千余万元，規定无利息二年内还清。社內果树并按发育状态、树龄、品种、地勢、土質、果树产量，評出四个等級，其中以“国光”为主，分別山地、平地將社內 1 万 5 千 8 百 77 株果树折成 3 千 7 百 75 个股。决定分紅办法，由果树总收入除去总开支、农业稅、来年生产投資及适当比例的公积金和公益金，果树分紅占 30%，劳力占 70%。副业收入，因資金是由公积金提出来的，所以果树股不分紅。

● 3. 建立定工、定質、定时、定产的包工制：全社划分为三个大果园，每个大果园又划分若干小果园。确定各小果园所需工数（定工）、工作質量标准（定質）、完成工作时间（定时）及本年产量（定产）。全社劳动力亦适当的分为若干小組，每小組包工一个小果园。各小組內部再实行分工。果树的定量标准是根据原来地方、树勢、投資等情况和提高技术的要求而决定的。秋收后，超过規定产量給予獎勵，未完成任务的給予处分。獎勵和处分的办法由社員大会民主討論議定。

社員在小組內所得劳动日，一般是指完成某項工作一定数量和質量，如果超过标准的一倍，則等于两个劳动日；相反，如果未完成所規定的标准，就按其完成程度計算，如完成标准的 70%，就得 0.7 个劳动日。社員每日所得劳动日由組長審查登記在社員劳动日記賬上。

4. 改革了組織机构：为使社內的生产在現有基础上，进一步提高和巩固，經全体社員大会产生了合作管理委员会（掌握全社生产业务）及監察委员会、管理委员会由正副主任及委員九人組成。下分文化政治組及总务、福利、财务、果树、农业、副业、畜牧等管理組，每組有組長一人，领导与掌握該組工作。果园各有园長一人，以下分为若干工作小組，每个工作小組又有男女小組長各一人。分

區分段，實行小組專責制。

三、今後意見

1. 果樹入股及分紅的方法：果樹入股為組織果樹生產合作社工作中最困難、複雜，也是最重要的一個環節。果樹和大田不同，由於樹齡、樹勢、品種、地勢、土質的不同，產量也因之不同，同時又有結果樹與不結果小樹之分，故而果樹入股單純依靠產量作為入股標準是不妥當的。一般採取果樹折價的方法較為簡便，即按果樹品種、樹勢、樹齡、地勢、土質、產量等條件，由大家組成評價委員會，評出每株樹的價格，折股入社（未結果小樹可以按其歷年所投的資金，折股入社）。然後再評出全社果樹的標準產量。依照標準產量規定果樹和勞力分紅的合理比例，超額產量完全分配給勞力股。農業稅、公積金、公益金以及來年生產投資由雙方共同負擔。退社時，原則上應允許退回原來的果樹，但為保持整片的果園不致因退社而分裂零散，可以和退社社員協商，由社內出價收買，或於適當的地區劃出與入股時價值相同的果樹給退股者。

2. 婦女參加勞動問題：果園工作和大田耕作不同處在於技術性工作較多，而且某些工作的操作，也較大田為省力，尤其是很多技術性的工作如剪枝、噴射藥劑、疏果、摘果、分級、包裝等由婦女操作，較男子操作更為適合。因此大量發動婦女參加果園勞動是完全必要的。鼓勵婦女參加果園勞動可以採取以下三個方式：（1）在社內領導中應配備一定比例的婦女幹部（三分之一或四分之一）。（2）堅持同工同酬原則。（3）計工計分方面予以優待：譬如婦女每得十五個勞動日可以增加一個勞動日，二十個增加兩個，二十五個增加三個。同時為了照顧女社員的身體，於月經期或懷孕期間應給以較輕便之工作。產前產後給以適當的假期，在休假期間可

給以半数劳动日的报酬。

3. 与大田或副业相結合的問題：果树生产合作社必須适当地发展大田或副业生产，以充分利用剩余劳动力，增加收入。有果树又有大田的合作社，同时也应把农业生产搞好。不应經營帶有商业性或投机性的副业。应与供销社或国营貿易机构訂立結合合同。有計劃的，穩步的积极生产。合作社为发展副业可以吸收社員的資金給以合理的利潤。副业、大田和果树的劳动可以按着社員的專長实行分工，但紅利需合并起来，按劳力統一分配。果树股不能分大田或副业的紅利；副业資金也不能分果树的收获物。

4. 合作社主任，村干部及民兵的記工問題：合作社主任記算劳动日方法应視社大小及是否脫产而决定，如不脫产或半脫产时，除其本人参加劳动計算劳动日外，民主議定全年补給若干劳动日。領導好者，可由超产部分抽出一小部分，作为奖励；規模較大社主任完全脫产时，其劳动日計算民主議定。此外不論社主任、民兵或村干部凡不因社务而缺工的，不能計算劳动日。

在全国农村經濟普遍好轉的情况下，尤其是特产地区，农民生活水平的上昇，和購買力的提高就愈为显著和突出。例如辽东省复县某农民有果树一千余株，1952年秋季收获蘋果二十万斤，每斤按五百元計算，就能收入人民币一亿元。在这种情况下如果不实行組織起来，任其自然发展，将会迅速走上資本主义的、富农的道路。因此一般地区大田和果树相結合的互助組或生产合作社必須迅速組織起来。而果树重点栽培地区就需注意以果树为專业的互助組或生产合作社的发展，以赶上全国农业互助合作运动蓬蓬勃勃的发展形势，来迎接 1953 年的大規模建設。



五、旅 順 市

劳动英雄于清文互助組的問題	569
劳动英雄于清文組是怎样进行整頓的	577
張子何农业生产合作社	583
金县	
果园生产合作的胜利	589
——王洪源生产合作社介紹	

劳动英雄于清文互助組的問題

(梁明德,見“旅大人民日報”,1950年3月2日。)

2月22日,我們到旅順市政府,和孔市長談到互助組問題,孔市長說:“旅順互助組屬于清文組為好,如果該組有毛病,其他組也會有毛病”。故我們到中心區東溝村勞動英雄于清文家,和于清文本人及其小組中大多數人個別交談與座談,對於清文組進行了了解。以于清文為領導的互助組是十三戶編起來的,組長為趙連發,但大家都稱之為于清文小組,因于清文是勞動英雄,在這組實際上是起帶頭作用的,曾得過行署模範互助組的獎狀,在東溝村的其他八個組,均以于清文互助組為榜樣,正如于清文自己說:“我這個互助組是什麼樣,別的互助組也是什麼樣。”(自然這是指東溝村而言)這個組雖有其特點,但的確也能代表一般。

根據這次的了解,深感互助組存在以下問題:

49年于清文互助組情況

一、于清文組共種大田141.6畝,菜園子21.55畝,共有16.4個勞動力,每個勞動力只種大田8.6畝與菜園1.3畝,若按平均一個勞動力種大田24畝計算,于清文組的大田,只需5.9個勞動力;種菜園每個勞動力按5畝計算,只需4.3勞動力,即一共只需10.2個勞動力就夠了,這是按最低標準計算的,于清文組就能剩餘6.2(38%)個勞動力。如果以組織起來的要求,勞動效率應該提高一步的話,則剩餘勞動力將會更多。

于清文这組內的牲畜力,也沒有充分的利用起来,去年还剩余一付弱些的牛犍,如組織起来,充分利用,則能剩余三分之一。

現將于清文組各戶耕地及劳动力、牲口等情况附表以做說明:

姓名	人 劳 动 力				土 地 面 积			牲 畜			車 輛		
	口	男	女	儿童	計	大田	菜园	計	驢	牛		驢計	
于清文	7	1	1	0.2	2.2	24.7	7	31.7	1	1	2	鉄車 1	
赵連发	5	1	0.5		1.5	14.5	1	15.5	1		1		
宋文光	3	1.5	0.5		2	6.8	4.6	11.4	1		1	小車 1	
馬連君	5	2	0.5		2.5	22.2	2.3	24.5	1		1	鉄車 1	
赵吉明	1	0.2			0.2	2.7	0.5	3.2					
王新有	4	1	0.5		1.5	12	0.6	12.6					
馬兴玉	2		0.8	0.2	1	3		3					
卜宪作	2	0.8	0.3		1.1	7.7	1.5	9.2					
崔忠奎	3	1	0.5		1.5	12.5	0.5	13					
王忠烈	1	1			1	4.5	1.1	5.6					
于希和	2	0.2			0.2	4	1	5					
穆道德	3	1	0.2		1.2	8	0.8	8.8					
王太永	4	0.5			0.5	13	0.65	13.65		1	1		
集体耕种						6		6				小車 1	
合 計	42	11.2	4.8	0.4	16.4	141.6	21.55	163.15	2	3	1	6	鉄車 2 小車 2

劳动力有剩余,这不仅是于清文組情况,根据 1948 年男女劳动力的統計材料及 1949 年播种面积列表对照一下,可看出仅旅順市有 5 万多男女劳动力的剩余;旅順的牲口計 13,011 头,每头

牲口平均耕地面积为 26 亩弱,如按伪滿(即 1942 年)每头牲口的耕种面积为 38 亩計算,只需要 8,801 头牲口,剩余牲口为 4,210 头(这是根据 1948 年的材料,并已將不能种地的小牲口除外)。現將土地面积和劳动力情况列表如下:

(此表是 48 年的材料,仅作参考,精确程度尚待复查)

市县別	金 县	旅順市	大連县	大連市	合 計	备 考	
土地面积	大田	1,283,448亩	323,053	277,588	8,117	1,892,206	劳动力系根据1948年的統計材料,土地系根据1949年的統計材料。劳动力需要是按每个劳动力可种24亩大田,或5亩菜园,或10亩果园,或5亩水田計算的。
	菜园	24,621	6,570	7,647	1,307	40,145	
	菓园	36,443	4,564	8,690	1,254	50,951	
	水田	11,080	255	200	134	11,669	
	小計	1,355,592	334,442	294,125	10,812	1,994,971	
需要劳动力数	大田	53,477个	13,460.5	11,566.1	338.2	78,841.8	
	菜园	4,924.2	1,314	1,529.4	261.4	8,029	
	菓园	3,644.3	456.4	869	125.4	5,095.1	
	水田	2,216	51	40	26.8	2,333.8	
	小計	64,261.5	15,281.9	14,004.5	751.8	94,299.7	
現有劳动力数	男	102,213	42,450	57,407	3,452	205,622	
	女	71,102	32,200	41,010	2,241	146,553	
	小計	173,415	74,650	98,417	5,693	352,175	
剩余劳动力数		109,153	59,368	84,412	4,941	257,875	

二、換工問題存在着不按实际需要,牲口和劳动力成为半公有的現象:

于清文小組有牲口的共 5 戶,分为三种情况:一、是牲口工有多余,也还缺一点人工,如于清文本人,騾牛各一头,劳动力 2.2 个,

种大田 24.7 亩及菜园子 7 亩,由于于清文本人是村支部書記,如工作忙时,需要人工,但按于清文本人的劳动强度來說,这些地是可以种过来的。另外一种是有牲口只有一个,但劳动力有剩余,如宋文光自己有騾一,劳动力二个,种大田 6.8 亩和菜园子 4.6 亩,这种人是需要与人插犋和有剩余劳动力。第三种情况大致和第二种情况相同,虽有牲口需与人插犋,不同的是自己劳动力无剩余,不需換別人的工,自己也无力还工。

沒有牲口的共八戶,分为两种情况:一种是劳动力很少,种地虽不多,确实需要一部分人工和牲口工,而自己是无劳动力給別人还工的(如于希和,赵吉明),这种戶最好采取別人給捐地的办法,以解决自己劳动力缺乏及无牲口的困难。另一种情况是有劳动力,地种得不多,需要牲口工,也有劳动力还工,其中有少数一个劳动力不能頂十分工的,如穆道德兄弟二人,只能算一个劳动力。

于清文小組去年換工的办法是怎样的呢?有牲口戶和好劳动者为了响应号召“不撩地”,要給互助組內的人輪流拉糞、种地,为了“工頂工”,无牲口戶一定要还工的,还工多少,并不从有牲口戶是否需要人工出发;每个劳动力,不分牲口与人,不分强弱,均以十分工計算;每季清工时,未还清的工,按四斤粮作价。于清文小組好的一点是清了賬,有些不好的組,名义上有清工还工,实际上无期的拖欠,一方不还另一方亦不敢要。

这样的办法,使劳动力降低与浪費,不是两利,而是只利于无牲口或缺劳动力的戶及某些懶汉。是使有牲口戶的牲口和好劳动者的劳动成为半公有性質。沒有按实际需要来还工,工价也訂得过低,不是等价交換,实际上是侵犯了有牲口戶及好劳动者的利益。

互助組以上两个問題的存在,是由于領导上空洞的怕地种不

上，和太急于要求全面的組織起来以便走向集体化道路的过“左”思想。实际上把养牲口户的牲口及好劳动者的劳动半公有化了，阻碍了这部分人的生产积极性，降低了他們的生产水平，未能达到組織起来的目的。互助的作用原是發揮劳动强度及按实际需要来换工以各补所缺。但我們的实际情况是用互助組来“救济穷人”了，其結果，如于清文所說：“我的心思是要把全組都拉拔起来，两三年了，不但沒拉拔起来，倒把人拉懶了，什么都靠互助組来干，还是那样穷，我也发不了家。穆道德要我的牲口推磨，因牲口正在种地，穆道德就不高兴的說：“牲口不是你的，是大伙的（按即指是互助組的）。’我女人后来自己歎气說：“起三更，爬半夜，自己养活的牲口，自己作不了主，凭什么牲口是大伙的！”

同时也表现了我們在实际工作当中，忘記了我們的互助組是建立在个体經濟基础上（私有财产基础上）的，不容許損害私有，再加上不深入了解农村实际情况，对农村中原来存在着的互助形式，如插棋、帮工、捐地等缺乏具体了解与利用，而單干、僱工、出租等虽不能成为发展方向，但在特殊情况下是允許的而未允許，又，在檢查互助組上，也只是追求組織起来的数字，而忽視了互助起来到底多打了多少粮食，节省了多少人工，副业生产发展如何，是否充分发挥了劳动强度？实际上是把組織起来增加生产的互助組，形成了經常“互济”的性質，有牲口户和好劳动者成为半义务职，有錢就必須拿出来“拉拔穷人”，所謂“錢留在家不能下崽，應該救济沒粮沒錢的人家”，对于勤劳节约的人，称之为思想頑固，要开会檢討与批評，这样也助長了农民不敢发家致富的想法。“发家致富有什么好处呢！发了家要救济別人！致了富就不再是‘穷人’了！”这是普遍的糊涂观念。于清文曾供給我們如下材料：东北溝的富裕中农沈永清，每年的地都成了荒草原，不敢僱工鋤草，怕人家說他富，去

年自己住的房子多少倒塌了一部分，也不敢修理，特意在土崖上挖一小洞住，裝成“乞丐”模樣才光榮。于清文本人又何嘗不是如此呢？他去年生產，勤勞節約了4萬元存在銀行，準備自己修井用，是值得表揚的好事，應公開號召大家向他看齊，作為勤勞致富的實例，但是于清文看到有的人在經濟上不如他好，怕人說他自私自利，雖想用錢給自己修井來發展生產，但是不敢說出來，內心存在着矛盾與痛苦：把錢用來修井呢？還是用來救濟別人呢？長期猶豫不決。于清文的小孩子上學帶飯，有一次飯里未摻菜，同學們都要檢討批評他，認為大家生活都要一樣，你為什麼因勞動好而“冒尖”？誰“冒尖”就要削尖，只有大家平均了才合乎“政策”（？）這真是糊塗之至！

綜合以上情況，要使互助組達到它應有的作用，應解決如下幾個問題：

首先應着重認識，我們現在的互助組，是建立在個體經濟私有基礎之上的，必須克服目前存在的牲口與好勞動力半公有化的現象。反復的向農民說明，誰家的牲口是屬於誰私有的，不僅在飼養上，而且在使用上；好勞動力也允許用來創立自己的財富，任何人不能沾便宜。組織起來互助是為了更有條件來“生產發家”，因此，是建立在自願兩利和等價交換的原則上，任何人不能強迫命令。互助組內各成員，主要要先有自己發家的具體計劃，根據自己需要的勞動力和牲口力出發來換工。需要還工的還工，不需要還工的，按合理的工價給錢給糧。提倡人人勞動，家家致富，要與好吃懶做、安於貧窮、以貧窮為光榮的糊塗思想做鬥爭。

其次是如何使剩餘勞動力用之于生產建設上面來。有人感到沒有什麼副業可生產，這許多寶貴的剩餘勞動力沒有出路，成為農村工作的包袱，其實不然，只要我們真正能糾正以上的偏差，執行

正确的勤劳致富，生产发家的政策，加以领导上有计划的去进行組織工作，就会將被認為无出路的剩余劳动力，成为生产战线上的生力軍，發揮无比的力量。我們在工业的发展还不能全部吸收农村剩余劳动力之前，要利用这大批劳动力来改变我們旅大地区的土質和提高耕作水平，使石头地变成良田，把大田改成菜菓园，在較少数量的土地上增加其产量和質量，在現有基础上發揮其作用。这是完全可能和必要的。如深耕細作，筑坝疏渠，植树挖井，整頓耕地，尤其是发展菜菓园和技术作物等，都需要大批的劳动力去进行，在伪滿时，我們旅大的蔬菜是远銷到哈尔滨的。副业生产的条件虽然較差，但仍須設法与組織这一生产。

这次我們和于清文小組座談結果，他們抽出了四个劳动力出来，有的出去开小火車，或到政府种菜园，或进行副业生产等。

最后訂出合理的工价和工額来：

在互助組内部亦改变了劳动力不分强弱一頂一的办法，訂出較为合理的工价和工額（即一个工应干多少活），当然这种办法是应根据各地实际情况来規定的，不能成为一种死的原则。如果把于清文組所訂的工价和工額到处套用，也会发生錯誤的，同时于清文組本身也应按发展的情况加以改正，基本精神應該是鼓励好劳动和养活好牲口的，使好的劳动力和好的牲口与人換工时得到等价交換，只有这样才会發揮劳动强度，懶者变勤，勤者更富。工价应随时还清，欠工錢要1%的利息。

現將于清文組所訂工价及工額开列如下：

- 一、人工价每天作为六斤粮(十分)。
- 二、牲畜工价每天作为七斤粮(十分)。
- 三、每具牛具(計两个牲口及一个人工)每天的工額如下：
擋地每天三亩

扶壟每天八亩

种地每天十二亩

鋤地每天九亩

串楂每天六亩

例如好劳动好牲口半天干完一天的工額算一天工，人畜差的一天半才干一天的工額也只算一天工价，这就无形中獎勵了养好牲口的和好劳动者。

四、車子拉大糞以十五担箱子的分量为标准，土糞为五堆，拉一車为四斤粮；如到旅順市拉一趟大糞，一車的活作为十五斤粮；送到山上再加四斤，共为十九斤粮。

五、农具跟着牲口走，暫不另算折旧(应该要有折旧才合理)。

劳动英雄于清文組是怎样进行整頓的

(爱松,見“旅大人民日報”,1950年3月17日。)

旅順市中心区东溝村劳动英雄于清文互助組,通过整頓,一般的作到了互助組建立在个体經濟私有基础之上的原則,对于生产发家勤劳致富,將起着保証与推动作用。但,还不能肯定的講,这样整頓就完全没有問題了,所以現把整頓的过程及結果介紹出来,供研究参考。

行署农林厅梁明德厅长在上月22日調查了于清文互助組,发现存在浪費劳动力和換工不按实际需要,牲口劳动力成为半公有等現象,并提出应如何改正的意見后(本報3月2日一版詳載,題为:“劳动英雄于清文互助組的問題”),在本月4日又亲自去具体的帮助与指导該組各戶訂发家計劃,和处理一些具体問題。

于清文互助組,在經過梁廳長提出意見后,即根据自願結合等价交換的組織互助原則初步的进行了整頓,并根据具体情况訂出合理的工价和工額来。在初步整頓中,于清文等十三戶,接受过去組織互助的經驗教訓,自願結合为兩組,于清文等結合的这一組共七戶(內有宋文光兄弟二人,为了發揮劳动力的作用,发展生产,在这次整頓中明确分了工,根据劳动力强弱將土地分別开耕种,但都結合在于清文組里),其具体情况如下表:

姓名	人口	劳动力			計	土地面积			計	牲畜		計	車輛
		男	女	儿童		大田	菜园	技术		騾	牛		
于清文	7	0.5	1	0.2	1.7	7.7	8	5	20.7*	1	1	2	鉄車1
崔忠奎	3	1	0.5		1.5	12.5	0.5		13				
王忠烈	1	1			1	4.5	1.1		5.6				
卜宪作	2	0.8	0.3		1.1	7.7	1.5		9.2				
于希和	2	0.2			0.2	4	1		5				
宋文光	2	0.5	0.5		1		2		2	1		1	小車1
宋文元	1	1			1	3.8	2.6	3	9.4				
合計	18	5	2.3	0.2	7.5	40.2	16.7	8	64.9	2	1	3	2

从上表看来,于清文組共有7.5个劳动力(于清文计划在今年参加指导区或村的生产工作,約有四个半月的時間不能参加劳动;因而只計入0.5劳动力),其中有四个人是整劳动力(包括于大嫂),若按最低限度平均一个劳动力种24亩大田計算,全組40.2亩大田,8亩技术作物,一年用两个劳动力就够了(不算牲畜工,下同);种菜园(两楂)每个劳动力按5亩計算,16.7亩地,3.3个劳动力就够了,这样全組最低限度能剩两个多整劳动力和三个牲畜工,若按組織起来能發揮劳动力的作用来要求,剩余的劳动力还要多。但每戶的具体情况不同,有的戶无畜力但剩余的劳动力很多,如崔忠奎、王忠烈等,估計除种自己的地外,还能有半年(四个半月,下同)時間的剩余劳动力;有的戶牲畜力很强,但缺少劳动力,如于清文,按其土地面积,一年还得添0.5个劳动力。

梁厅长在4日到了于清文家后,首先征求了他組对这样結合有什么意見,老子說:“你提出的問題都很对,办法很行的通,早这么做早就好了!”崔忠奎說:“这样弄(整頓)再不会像去年那样干活

* 此数字与570頁上的表內数字略有不同。——本書編者。

乱哄哄的，还不出活。”其余各戶都表示：这样互助起来，生产发家不成什么问题。該村农民也都反映老于組里明确的規定了工价工額，不想置牲畜、农具的人也要置了。王泰永說：“过去有的农民能置起牲口也不置，使用有牲口戶的，并說东西是社会的，所以有牲口戶不願飼养牲口，农具坏了也不添买。这次能做到等价交换，过去不願买牲口的也要买了。”侯孟祥說：“懶汉們这回可要显眼啦，我們早就想要这样做。”根据他們的反映，証明他們对这样的互助生产感到滿意。梁厅长即又启示他們訂自己的发家計劃，根据自己需要的劳动力，先在組內互相換工，剩余的劳动力不使之浪費。这一启示正合老于等的心意。如老于以肯定的表情說出这样一句话：“要想过好日子，必得先周到的把譜打好。”所以老于在五号那天，一整天那里也沒去，决心把自己組整頓好，做个榜样給大家看看。从早晨即把全組七戶陸續找来合計怎样打好譜发家。参加的人并有村农会长和几戶互助組長。首先是崔忠奎和于清文两戶算細賬訂計劃。崔忠奎自己先算了一下，一年（从春分至大雪九个月間，下同）除种自己的土地外，約能剩下半年的工（四个半月）；于清文算了一下后，牲畜工不成問題，但八亩菜园（按一个劳动力种五亩菜园計算），即需要1.7个劳动力，并还須要懂得蒔弄菜园技术的，加上7.7亩大田，五亩技术作物，需要的劳动力就更多了。當場两个人商議了一下，老崔要以剩余的半年劳动力，全部給于清文劳动換工；于清文也很欢迎，因为老崔有20多年蒔弄菜园的經驗。接着两个人又討論訂出互助生产条件，内容主要是根据老崔半年劳动，按規定的工价，計算了一下，一天按六斤粮算，一百三十五天应得八百十斤粮，按市价一斤三十元計算，合現款为2万4千3百元；經双方同意不按粮以錢算工价，初步定为2万元整和四个半月的飯。看来，好像老崔稍微占了于清文的便宜，事实上不是的，他們

完全根据等价交换为原则来讨论决定的。因为老崔为人又老誠又勤勞，必然会在劳动中随时随地的干些零活，并附帶給饲养牲口，这样的零活就很难記工評价，老子怕这样做老崔吃亏，即主动的提出：牲畜給老崔捐地（組里的戶都由老子的牲口捐种）、卖菜，在工价上每个工比規定七斤粮少要一斤。老子說：“崔大哥的半年時間在我家干活，当然关心我的牲口啦，牲口喂的好对組里人有利，对我有利，我为奖励崔大哥，牲口給崔大哥捐地少算一斤粮，卖菜不要工粮。”这样老崔的一年收入即可算出来：大田計劃产五石粮（包括麦楂苞米），麦田产五斗，除此，菜园要計劃产七百斤地豆，二千五百斤大白菜和部分杂菜，地豆一斤按十二元，大白菜按八元，加上給于清文互助的工价（四个月的飯食不在內）和卖杂菜收入的两千元計算，共可收入五万一千一百元，除去还老子捐地用牲口工六十九个（估計）食粮四百十四斤外与去年总收入打粮三石（包括麦子、地瓜），出菜卖二万一千元和掙的二斗半工粮比較，可超过去年的一倍还多（不包括超額奖励）。經過这样算細賬后，老崔思想更明确了这样互助生产发家更快的道理。农会长馬連君在旁边也发了言，好像很羨慕，他說：“这样搞起来，老崔沒有个不发；老子的菜园也能經營的更好。”于清文的計劃是：今年全部 20.7 亩土地（去年共种 30.7 亩地，調剂出十亩給了无地或少地的农民种了），大部力量集中于发展园艺与技术作物方面，計仅种 2.7 亩大田（內有一部分荒地）要产粮六百斤，五亩麦子要产九百六十斤，三亩地瓜要产三千五百斤，二亩棉花要产一百五十斤，一亩花生要产四百五十斤，其余的八亩菜园子要产七万一千五百二十二斤。为了爭取生产尽量提高，本着“生产发家，勤勞致富”的方向，經過大伙的研究和老崔老子的同意，确定了奖励劳动好的而且生产多的。这个办法是老子在梁厅長的引导下，模仿工厂的超額奖励办法訂出的：把

八亩菜园規定出标准定額及超額产量，若超过定額則提出一部分作为奖励。根据计划超額量为一万六千二百二十八斤菜，折粮是三千斤，把这数作为三十分，因老崔是主要劳动分給他十三分，老子本人分七分，于大嫂分五分，老子的大閨女(能干零活)分二分，剩下的三分分給赶車拉粪的。这样一来，老崔更乐了，他說：“真一点也不亏着能劳动的人啊！”超額情况如下：

春季：种五亩地豆，标准量为一万三千斤，爭取量为一万六千斤；种一亩小葱和菠菜，标准量为六千斤，爭取量为六千三百斤；种一亩黄瓜，紅萝卜标准量为七千八百斤，爭取量为九千七百五十斤；种韭菜、大葱一亩，标准量为四千零二斤，爭取量为四千五百斤；种八分洋柿子，标准量为四千七百二十斤，爭取量为五千斤。秋季：种白菜三亩，标准量为二万一千斤，爭取量为二万七千三百斤；种芥菜一亩，标准量为四千斤，爭取量为五千斤；种大头菜一亩，标准量为五千五百斤，爭取量为六千五百斤；种天津萝卜一亩，标准量为五千五百斤，爭取量为七千斤。总计标准量为七万一千五百二十二斤，爭取量为八万七千三百五十斤。

从上边的计划产量中即可知道老子的菜园产量是比去年增加了，去年共产菜五万三千一百斤(去年种七亩，今年种八亩)，今年计划要产七万一千五百二十二斤，因为老子和老崔及組里人都知道，这样互助是有把握完成计划的，所以才敢訂这么高的产量。老子有信心的說：“今后組里没有什么問題，干活勁足情緒高，再加上些肥料，还怕完成不了它(指计划)么。”这样算来，老子今年的产量与去年对比(按土地面积相同对比)是大大超过了去年，仅菜的超过量即达 18,342 斤(超額量不在內)。其余五戶也都以算細賬方式，詳尽的研究了各自需要多少劳动力，能出僱多少，也都訂出具体的计划。

研究两个問題

經過这次这样整頓后,我个人認为一般的是没有什么問題了,但在进行生产当中,恐怕还要遇到些具体問題。仅我这里想到的有两个,如該組仅一楸牛牲畜,一輛铁瓦車,一輛小車(最高載重八百斤),在春忙或秋忙时,可能忙不过来,如秋收季节,山上的庄稼得收拾,园子里的蔬菜急待上市出卖,运输工具不佳,在这期間可能有困难,这个問題在組里必須事先研究解决。另外,今年組里的剩余劳动力很多,換工沒有那么多的工換,如果沒有其他工作做,这就須要組織在一起进行改良土質,研究創造新式农具,研究提高农作技术等工作。劳动創造世界,一点一滴的剩余劳动力也是宝贵的,我們不要忽視与浪費它。这样做当然在其他收入項目减少了,但是,土質农具得到改良,技术提高了,明后年不是逐漸的能增加产量么? 这个价值也不比換工或出僱(零出僱)收入的小。

張子何农业生产合作社

(“旅大人民日报”，1952年3月13日。)

旅順市第五区張子何农业生产合作社，是由張子何互助組发展起来的。張子何是旅大市一等模范互助組的組長，他在1948年，响应毛主席組織起来的号召，組織了互助組，当时全組只五戶，而且是一般季节性的劳动互助。后来經過土地改革，进一步接受了党的政策，逐渐发展为常年定型的劳动互助，并添置了农具、牲畜，实行了分工分业、农副业結合的办法。特别是自从开展抗美援朝运动以来，在党的教育培养下，該組組員們發揮了爱国主义精神，破除了保守思想，改革了耕作法，积极开展了爱国丰产运动和增产捐献，获得显著成績，因而在去年被选为旅大市一等模范互助組。

为了响应毛主席的号召，向集体的方向发展；給国家增产更多的財富，以支持中国人民志願軍和加强国防建設，張子何互助組經過充分地酝酿、討論，將互助組扩大为农业生产合作社。張子何农业生产合作社虽然是新成立的，难免还有缺点，尚待在工作中加以改进和提高；但正因为是新的开端，故特介紹如下，以供各地參考。

社内概况

一、全社共十一戶(六戶軍属)，人口九十一人，男四十二人，女四十九人。劳动力男十二人(其中半劳一个)，女十四人(其中半劳一个)。九岁至廿一岁的学生二十六名，其中男十四名，女十二名

(能帮助社內部分劳动),一岁至八岁的小孩廿七人。二、土地面积:(1)共有土地 294.34 亩,其中大田 243.78 亩,菜园 50.56 亩(內新发展 12.6 亩);(2)社內租入大田 6 亩,菜园 1.5 亩;(3)每人平均土地,大田 2.67 亩,菜园 0.56 亩,每一劳动力平均負担大田 9.37 亩,菜园 1.94 亩。三、农具:膠皮車四輛,鉄車二輛,水車井七台(內有三个伙用的),噴霧器三台,人力井五眼,糞箱子三个。四、牲畜:騾子六头,駱一头,牛一头,猪十一头。五、底貨:小麦 28.6 亩,小葱一亩。

組織办法

(一)土地入股。一、土地:(1)按新評地級以旅大亩每亩大田一級地一斤粮,老菜园地一級地三斤粮(新发展的菜园与大田同),做为土地所有者股东,股票以粮折錢,每一万元为一个股。(2)土改分得地同样入股。原租入地,轉为社內租地,由社統一付租納稅。二、牲畜、大車:暫为劳动力,評工記分,秋收后酌情卖给合作社。农具如:水車、糞箱子等暫由社內出修理費,并不折旧。三、劳动力以“按劳取酬”的原則評分記工。

(二)几个具体问题的处理。一、底貨:(1)大田之小麦,誰种誰收,由收者付工資,所得稅由收者負担一半。(2)菜园之小葱种者得 40%,社內得 60%。大葱与波菜,归种者所得;按时倒出下楂。二、副业:(1)大車拉載为社內收入,結算时按出劳动力者平均分配。(2)猪、鷄为私人副业生产。(3)肥糞,所有之人、畜糞由社內收購。(4)其他副业收入,如:做零工、捐地等統归社內收入,同样在結算时按出劳动力者平均分配。三、果实分配:(1)土地与劳动力,由純收益內先抽出 5% 的公积金,其余部分,由土地所有者得 30%;出劳动力者得 70%。(2)公有土地只按出劳动力者平均分配。(3)超产部分,50%

为公积金, 50% 由出劳动力者所得。四、公积金: 除用于购买生产资料外, 部分照顾贫苦军属(医药)及妇女产前后的一个月补助。五、社员平常用菜用款: (1)吃菜, 每人按二厘地(一哇子)做为吃菜地。(2)社员平常用款, 如电灯费是统一开支按户下账, 其外可通过社员代表会批准, 酌情开支。(主要是大批款)

(三)組織領導。一、社內設主任一人(張子何)副主任二人(譚振煜、王善道)文書兼會計一人(徐立官)。二、分工分業: 根據需要分為(1)大田組: 組長張子何、副組長劉秀梅。(2)蔬菜組: 組長譚明寶、副組長王淑玉。(3)棉花、花生組: 組長譚振煜、副組長孫冬雲。副業組: 組長譚振甲、副組長解日竹。二十六名學生劃為三個組, 選出組長領導課外勞動。三、會議與工作制度: (1)每月規定一次社員大會, 總結工作糾正缺點。平常工作由組長會解決, 必要時可通過社員代表會。(2)幹部到區開會補助一天工資, 到市開會補助半天(因市級會議備午飯)。(3)標準工: 大田人工五個, 畜工三個, 車工五個; 菜園人工四十個, 畜工十個, 車工四個。全年大田需人工1, 218個, 畜工731個, 車工121個。全年蔬菜需人工2, 022個, 畜工505個, 車工202個, 全年每一勞動力平均出124個工, 每頭牲口平均出154.5個工, 每輛車平均出54個工。

組織過程

(一)具備了走向合作社的條件。張子何農業生產合作社, 所以能夠從常年勞動互助組發展提高為農業生產合作社, 首先是具備了下列條件: 一、組內鞏固。該合作社的前身——張子何互助組(旅大一等模範互助組), 已有三年多的歷史, 於1948年由五戶組成, 開始是為了互相解決人畜力, 一般季節性的互助組。由於組長領導堅強, 接受了組織起來的政策, 逐漸發展為常年定型勞動互助

組。在土改后又添了一輛膠皮車，一头騾子，一头驴，又增加了一戶。特別是在抗美援朝运动的推动下，1951年大量发展了园艺作物，收入达7,698万元。超过了1950年43%，除去生产費用和繳納农业稅等支出外，全組剩余3,600万元，这样全組就越加巩固了。二、农副业結合，分工分业。該組开始是同一工作的单独分工，从实际劳动中逐渐提高为長期性，有系統的专业化分工，根据技术特長分为菜园，大田，副业專責者，提高了劳动效率，增加了副业收入。据統計1951年全組副业收入即达938万5千元。三、改进了技术，提高了产量。由于专业分工，鑽研一門，大田实行扩大行間，縮短株距，每亩地增产了五十五斤粮食。大白菜实行品种杂交，产量高質量好，每亩地多产二千多斤。四、組員覺悟提高，領会了合作社的优越性。全体組員在实际劳动当中領会到現有的互助成果是省工多打粮。要更多发展經濟园艺作物，提高产量，必須將互助組提高一步，組長張子何看到报纸上介紹的苏联集体农庄，非常羨慕，市、区干部每到該組，他便打听中国多嚙能够像苏联那样，还要經過什么时期等等。于是干部就向他們講解，使他們認識到了农业生产合作社优越性：(1)統一調配劳动力，更多节省劳动力；(2)土地統一利用；(3)能更多发展經濟与园艺作物；(4)改进技术，使用新农具提高产量；(5)更主要的是給將来的社会主义社会打下基础。尤其是張子何参加参观东北物資交流大会的座談，听到代表們的发言，更鼓舞了他們組織生产合作社的信心。

(二)經過充分的酝酿。

一、学习文件：首先学习报上登載的韓恩互助組介紹，共学习两次，以后又学习了“金时龙农业生产合作社”，使大家在思想上初步地明确了怎样組織生产合作社。

二、酝酿对象：由原来的六戶要扩大到十多戶，便从学习期开

始酝酿对象。在秋收后就有王明宝、徐鴻禎等三戶要求参加該組，冬季又有譚振煜、譚振鰲、徐日兴等要求参加該組，而該組組員便从政治上技术能力上討論酝酿吸收对象。

三、解决了几个思想偏差。通过說服教育，使部分組員初步地克服了第一，不願要旧中农或落后农民；第二、怕自己吃亏；第三，要向資本主义方向发展等不正确思想。此外还适当地解决了以下几个具体問題：(1)化零錢不便；(2)吃菜不便；(3)劳动不能随便；(4)干部开会如何記工；(5)牲畜副业如何处理等等。

四、开会討論，求得思想一致。該合作社的組成是經過較長期的酝酿，从 1951 年秋收后直至今年 2 月，他們組員之間是采取“互相宣傳”弄通思想的办法，貫徹政策糾正思想偏見。如：組長張子何是白天講，晚上講，見人就講生产合作社，王明宝的妻子比較頑固落后，經老張利用实际例子講解后，而感到生产合作社真好，妇女也能有收入。特別是他們自开始到組成共开了十次会议，如：每次会议都是先解决思想后討論办法。如：組員不願要王明宝，通过会议討論，大家又感到我們是先进組應該領導落后的跟着我們走，不要是不对的。对覺悟低的組員，通过进行“翻身不忘共产党”的教育，提高他的覺悟。

在討論組織办法及处理問題，都是經過会议討論，求得大家思想一致，因此在正式成立生产合作社时，社員們紛紛表示，决心搞好合作社。

存在的問題

第一，該社所需肥料极感缺乏，如能設法解决，能减少 30% 的成本。

第二，領導問題。該社具体領導者——主任、副主任，比較堅

强,但缺少新的經驗,特别是村干部对该組的帮助甚感缺乏,这是急需解决的主要問題。市、区应深入具体领导,加强村干部及社員的思想教育及领导,及时糾正缺点,使之起旗帜的作用。

果园生产合作的胜利

——王洪源生产合作社介绍

(王矢整理, 见“旅大人民日报”, 1952年12月11日。)

金县大和尚山西南边的一个小山岗上, 有一片繁茂美丽的果园。这是八里村王洪源生产合作社莳弄的。今年夏季到秋季, 社里的膠皮輪大車从这一百五十六亩果树林里, 接連不断地載出成筐成籠的櫻桃、洋梨、桃子和各种蘋果, 供給各地人民的需要。这些茂盛的水果树, 每棵平均結一百一十斤, 超过去年的一倍, 超过該村一般产量的55%; 一、二等好果占80%。今年的生产价值已达两亿一千多万元, 除了留公積金、公益金和还农貸以外, 各戶平均得到六百多万元。社員們說: “大家一道富裕起来啦!”

这村农民誰都知道, 他們这片果园原是土質很薄的山地。特别是在解放后的三年里, 这些三十多年的老树又受到地主的破坏, 更加衰弱或枯老起来, 每棵树平均产量已从解放前的七十五斤左右降低到五十斤左右。

那么, 今年的生产成績又是怎样創造出来的呢?

新思想的成長

該社的果园是国有土地, 十戶社員都是过去抗大活的, 觉悟較高。其中王洪源等五戶, 1949就成立了生产合作的組織, 运用集

体劳动和投資的力量，漸漸恢复了这块果园，提高了生产量。以后有五戶互助和單干的农民，看到这个情况，觉得“互助不如合作好”，要求入社，王洪源等五戶接受了他們的要求，扩大了組織。

但是直到今年春天，社員們的思想还是各色各样的。老社員只知道合作有利益，看不到將來往哪条道路走；新社員入社的动机只是为了发家；年紀大的人是为了多攢錢准备养老。因此，进一步发展合作社和扩大生产的勁头不够大。当社主任提議湊錢扩大生产时，矛盾就出来了。刘金斗想：“我这几年經營五亩半地的果园，每年能掙四百多万元。現在若拿出很多錢，社里那么多的人弄在一起，秋后我准得不到便宜。”不管大家怎样劝說，他到底退了社。在他的影响下，其他新社員也开始动搖，像張守明已經沒心思干活了，他有心学刘金斗那样，又感觉不大好，在社里干下去，又怕“吃虧，发不了家”。在党的帮助下，社主任发现这种情况，認識到这是走新旧两条道路的斗争，除了領導社員經常地学习合作的政策等以外，还利用开会、地头歇息、吃飯等時間，反复地使大家“想过去，看現在，望將來”。这样，老社員們說：“我們过去是抗大活的受苦人，共产党領導我們走上互助合作的道路，光景好起来了。以后我們还要跟着共产党，抓住这条大道往集体农庄奔，决不住脚！”在大家的帮助下，張守明了解到：“現在咱們投資搞好合作社的生产，秋后按股分紅，吃不了虧。”于是决定：“还是跟着老社員走吧！”以后，社里生产緊張起来了，要問果、挂紙袋、鋤地等，这些活在过去半个月也难干完，可是这次仅用十天就干完了。这件事給張守明一个很大的教育，他想：“合作社到底是强啊！”以后，他从苏联的画报和电影上，看到苏联集体农民都使用机器干活，不用人去出大力了，分的粮食吃不尽，真是从来沒見過的好光景。为了實現这个好光景，他常常天不亮就起来到园里干活，大伙誇獎他，他說：“糊涂一时不能

糊涂一世，这回我算看清了，一定搞好合作社，和大伙一道走上集体农庄！”年纪大的社员也看清这条新道路了，他们过去担心自己一年比一年老，将来社里或许不要了。现在他们说：“合作社、集体农庄，这不是我们最长远、最好的家吗！我们要卖卖老力气使劲往前奔，决不落在小伙子后头！”

咱们拿五十二岁的社员——佟延林来说吧。一次，在干活时间，他若因私事迟到了几分钟，就责备自己；他听到社里大车的胶皮胎磨出了声，心里就痛，怕磨坏它；他在剪每一根树枝时，不研究好不动剪，绝不像过去那样光图快，乱下剪子。为什么这样呢？他说：“这都是大伙的东西啊，一个人马虎大伙受损失，那哪行！”他在摘苹果时，比拿鸡蛋还要小心，就怕苹果出一点伤，他说：“苹果受一点伤，一等货就要降成二等货，这对合作社的损失多大！特别是多出一等货，多输出到国外，国家就能换来更多的机器，赶紧发展工业。”这只是举了一个人的几个例子，全体社员拿着合作社就是这样为重。不用说，在这种情况下，批评和自我批评已成为大伙不可缺少的东西了。

这样的思想，也产生了新的热情。从参加爱国增产竞赛以后，大伙一面干活一面说：“咱们一名二声是合作社呀，爱国增产可不能落后！”为这个，大家在突击刨树蹠子时，早晨都起的你比我早，我比你早，起初四、五点钟起来，比来比去，后来三、四点钟都起来了，结果提前三、四天完成了计划。春季竞赛结束后，社主任把得到的流动红旗带回来了，大家当时奇怪为什么还写着“流动”两个字，当社主任解释以后，大家说：“一定完成计划，把这‘流动’红旗变成‘固定’红旗！”

不断地克服旧思想，增强集体主义思想和爱国增产的热情，这是推动大家巩固组织，积极开动脑筋发挥合作力量、加强了果园管

理的根源。

加强果园管理

社員們有这样一個体会：在果园，从春到秋的工作是非常繁忙的，有时几样活要平推着干，有时要一样紧跟着一样地干，样样都得应时，因此，要搞好生产，必須加强生产的計划性。該社在过去也有計划，但是訂的不够切实和周密，形成“計划是計划，干活是干活”。盲目往前推着干的結果，不是浪费劳动力，就是打不开点，一步活沒跟上，步步跟不上，使果树受到損失。像去年有一遍葯水沒能噴完，就是这个原因。

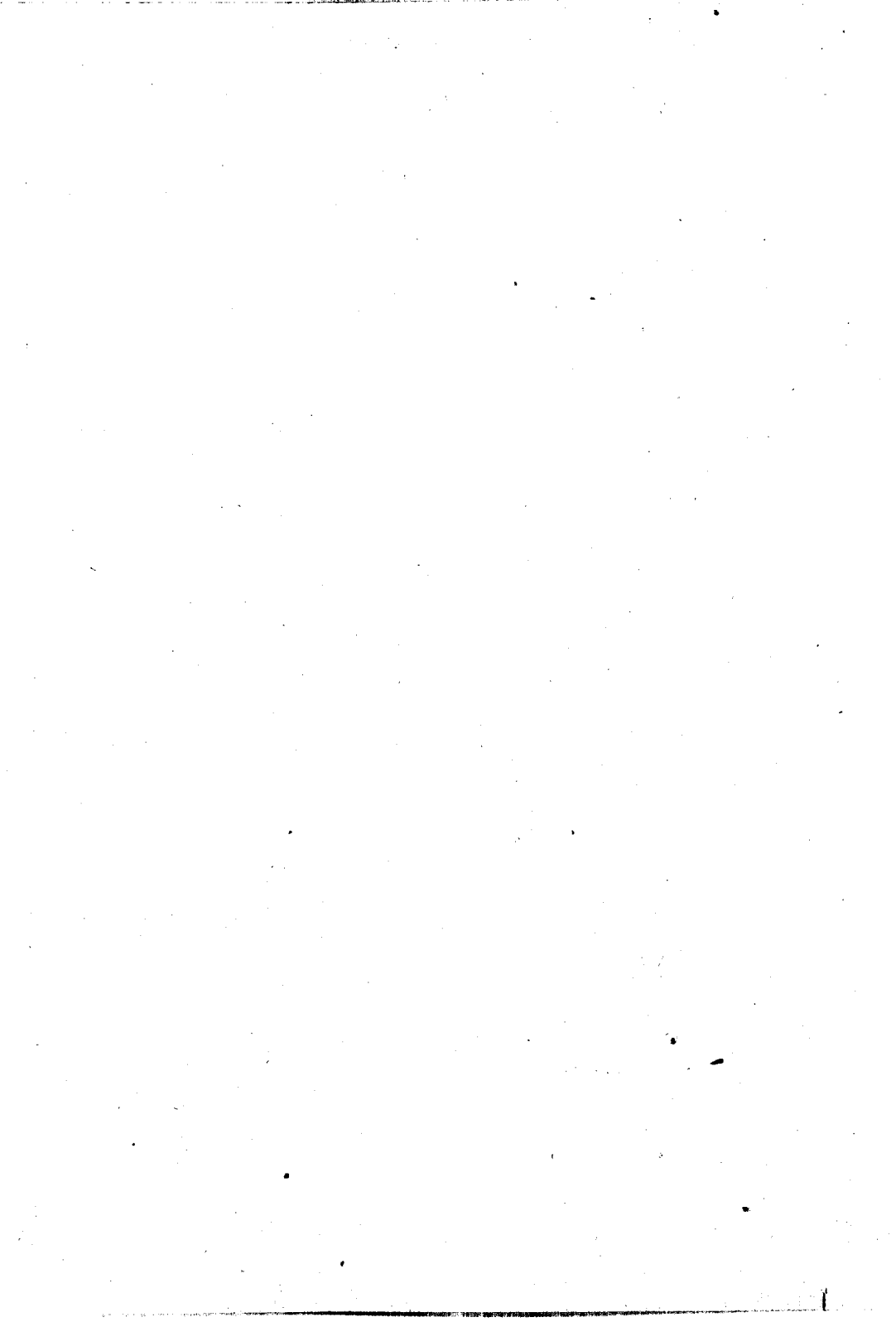
今年社里訂出了增产的目标和方法以后，根据每个时期的工作和需要的人工，訂出了全年、全月的生产計划，每月里采取“長計划，短安排”的方式，做更周密的計划。像今年五月間的工作是这样計划的：九个劳动力按特長分工，三个人間果，两个人挂紙套，四个人刨树躡子，前两样活根据需要，配备妇女若干名，規定在几天里先干完哪些部分的果树（各部分、各种果树的間果、挂紙套的时期都不同），紧接着就凑够人数及时噴一遍葯水，噴葯水需要八个人，所以前面的三样活必須按时干完。这些活虽然很忙，杈子还多，但是因为社里按計划干活，所以很順当地提前四天干完了，还比去年节省了很多劳动力。

在健全組織完成生产計划上，制度和紀律起了很大作用。社里訂立并遵守了會議制度。在劳动紀律方面，新社員过去的干活情况不用說，就是老社員在过去也是散漫的，常常不到天响，就回家休息，吃飯，有时家里有点事，就把合作社的生产扔了。今年，大家經過討論，在劳动紀律里訂出：“按規定時間干活和休息，除节日外，不得无故欠勤或迟到早退。若有特殊情况时，須經社主任核

准。”当时有些社員觉得“家口多事情多，紀律有点拘束人。”后来明白了紀律是搞好合作社所必需的，遵不遵守主要靠自觉。因此，全社从訂了紀律以后，沒有无故曠工或迟到早退的。

果树技术是复杂的。大家利用經常在一起的条件，互相交流和集中蒔弄果树的經驗，結合学习先进經驗，使生产技术得到很大的改进。这是运用合作力量增加生产的重要内容。王洪源过去噴葯水时，先噴树下部，后噴树上部；今年，佟延林看到这个情形，就向王洪源提出：“这样做，下部虽然噴完了，但在噴上部时还要落下一部分葯水，下部等于噴了两遍。今年葯水濃度大，这样不但能损伤树的枝叶，还浪費了葯水。根据我的經驗，应当先噴上部，下部再稍微噴一下就噴遍了。这样上下噴的平均、普遍，还省了葯水。”王洪源觉得这很有道理，以后全社推广了他的經驗，使噴葯水技术提高了一步。佟延林从王洪源那里更学了不少的技术，社員們說：“五个人各人拿出两样經驗，归弄到一起每个人就能增加八样經驗。这还能不增产嗎！”

社員們从今年生产合作的胜利里，感觉到今后的前程是多么美好和远大！大家在“往远看，加紧干”的口号下，現在增加了五千九百多万元的公积金和很多投資，并准备吸收新社員和多栽果树来扩大果园，发展生产合作社。



伍、西北区

关于西北地区农业互助合作运动	597
—— 1952年6月6日在中共中央西北局农业 互助合作工作会议上的总结报告	
西北区农业互助合作运动发展的情况和今后的意见	610
妇女参加农业合作互助运动中的几个问题	622

关于西北地区农业互助合作运动

——1952年6月6日在中共中央西北局农业互助合作工作会议上的总结报告

(习仲勳，見“羣众日报”，1952年8月13日。)

这个会议开的很合时，很必要。农村生产互助合作运动是土地改革以后最大的事情，大家講的很多，我只講几个問題。

西北地区关内四省土地改革基本完成了。新疆去年冬天起普遍进行了减租，今年秋后也要实行土地改革。解放以来农民不断提高起来的生产积极性，在土地改革之后，越发提高了。农民的生产积极性同时也表现在劳动互助和生产合作方面。今年西北地区农业劳动互助組織发展很大。据手头不完全的统计，西北五省一市已经有62万多个互助組(只是213个县的统计，其中有农业生产合作社129个)，有600多万劳动力組織到互助組来。陕西省关中地区組織起来的劳动力占有所有劳动力的45%左右；个别地方，像高陵县，几乎80%的劳动力都組織到互助組来了。甘肃、宁夏两省一般也是如此。青海省多些，一般在80%左右。新区农村的劳动互助运动，主要是去年和今年发展起来的。今年发展更大，各省比去年都发展一倍以上。

这个趋势是很自然的。土地改革解决了农民生产的主要条件，即土地和一部分主要的生产資料，但是并未解决了农民所有的生产問題。这里有一个材料，長安县高家湾村調查，全村 167 戶农民，土地改革后，8 戶僱农还全无牲口；107 戶貧农只有 36 戶有牲口，还有 71 戶沒有牲口；52 戶中农也有 5 戶缺少牲口。大車、水車都很缺，僱农两样都沒有；貧农 107 戶只有两輛大車、三輛水車；中农也是 52 戶才有四輛大車、四輛小車、六輛水車。其他农具，貧农还缺的不少，中农也有缺的，僱农缺的更多。很明白，組織互助来解决生产困难已經成为农民的迫切需要了。

再举一些材料。陕西省白水縣魏家村高三进互助組 8 个人，9 天時間鋤了 194 点 6 亩麦田，平均每人每天鋤 2 亩 7，同村未組織起来的 16 个人，10 天只鋤了 174 亩，每人每天只鋤 1 亩 1，互助組的劳动效率 1 个人就預备頂 2 个多人。朝邑县 3 区 5 乡 3,000 多亩棉田去年种 11 天，今年組織起 96 个互助組，4 天半就种完了。淳化县高家村赵建台等 9 个互助組，組織起来余出一部分劳动力搞副业生产，2 个月賺得 12 石粮食。許多地方打水井、修水渠都因为組織了互助組，很快便成功了。还有使用新式农具和药械，也都是組織起来好办。也很明白，組織起来利于农业生产迅速发展，并使之不断提高，逐渐摆脱落后状态。

农村互助合作运动这个大发展，又是农民群众对党和人民政府高度信任的結果。农民們一听說是毛主席号召他們組織起来，都积极响应，“毛主席的話沒錯”。农民群众是充分相信党的領導的。但是，我們許多党的組織和干部，在領導农民中間，在領導农村这个劳动互助和生产合作运动中間，却存在很大的盲目性。这个盲目性对农民群众的积极性，对农村互助合作运动，都有很大的損害，并且将会严重地損害党的威信。

这个盲目性表现在运动的混乱状态。自流现象仍然是不少的。“好搭好，賴搭賴”，“拉撒合拉撒”，这也是自流现象。許多互助組还缺少领导，发生問題没人解决，一些互助組甚至被富农以至地主分子把持。我們已經組織起来的这 60 万个互助組并不都是牢靠的。其中有不少是形式的，凑数的，“硬編組”，“抄單單”，一个命令，一个村里一个早上就搞起 10 几个互助組，“出門是互助組，到地里都不見互助組了”。有些互助組确实組織在一起劳动了，但是，一不計工，二不算賬，“吃虧的吃虧、便宜的便宜”，总之問題很多。

現在已經到了必須改变这些混乱现象，消除运动的盲目状态的时候了。

土地改革后，我們在农村，一方面应当繼續帮助农民个体經濟的发展，一方面又必須坚决引导农民經濟經過劳动互助和生产合作逐步走向集体化。这是我們党确定的方針。毛主席在 1943 年一篇题目叫做“組織起来”的講話里就說过：“在农民群众方面，几千年来都是个体經濟，一家一戶就是一个生产單位。这种分散的个体生产，就是封建統治的經濟基础，而使农民自己陷于永远的穷苦。克服这种状况的唯一办法，就是逐渐地集体化，而达到集体化的唯一道路，依据列宁所說，就是經過合作社”。他在同年另一次题目叫做“論合作社”的講話里并說：“如果不从个体劳动轉移到集体劳动的生产方式的改革，則生产力还不能获得进一步的发展。因此，建設在以个体經濟为基础（不破坏个体的私有财产基础）的劳动互助組織，即农民的农业生产合作社，就是非常需要了。只有这样，生产力才可以大大提高”。他說“这样的改革……就是生产制度上的革命”。他把这个改革叫做破坏了封建剝削关系之后的“第二个革命”。共同綱領也在第 34 条上規定了“在一切已彻底实现

土地改革的地区，人民政府应組織农民及一切可以从事农业的劳动力以发展农业生产及其副业为中心任务，并应引导农民逐步地按照自願和互利的原則，組織各种形式的劳动互助和生产合作。”毛主席这些指示和共同綱領这个規定都是說得十分明白的。

解放后3年，农村变化很大，經過土地改革，农村經濟更是从根本上起了变化。再举上面举过的長安县高家湾村調查材料看，那里是去年春上才完成土地改革的，今年107戶貧农中間有104戶經濟都上升了，只有3戶因为孤老或者有人害病未曾上升。土地改革才过了1年，貧农內有30%現在都上升成中农了。估計今年两季庄稼都收了后，貧农的总收入將比去年增加20—25%，比土地改革前增加40%。相当多的貧农將有力量在今年夏收或秋收后买牲口和添置农具。还有好几个調查材料，所說情况也大致相仿。到高家湾調查的同志估計，今年秋后，貧农上升做中农的將要达到70—80%。这个估計可能太高。大致像陝西关中地区，即完成土地改革有1年以上的地区，再有2、3年，其他今年剛完成土地改革的地区再有3、5年，中农要变成农村人口的大多数，这点倒是可以預見的。但是，如果我們不去加以領導，任由农民經濟自发地发展下去，那么还会有另外的情况，就是农村階級重新分化，少数人变做富农，而大多数人又再行破产，农业生产依旧長期停在落后状态下，很难提高，农村經濟发展十分迟緩而且痛苦。新民主主义国家里，富农經濟虽然可以允許保存，但是它絕不是我們农民經濟的发展方向，而且是要受到限制的。这当然不是說我們是什么“許穷不許富”，我們正是要求所有农民都富裕起来，比富农更富裕，即采取集体劳动办法賽过富农。土地改革后，农民中間一定程度的階級分化也固然还不可以完全避免，但是，只要采取組織农民互助合作办法，加上国家經濟上和技术上帮助，大多数农民就可能保持

中农的地位，避免重新破产，而且一天天富裕起来。事情就是这样。

把农民組織起来实行劳动互助和生产合作或者任其自流发展，乃是两条道路的問題。斯大林同志在“論列宁主义底几个問題”那本書上說：“在我們国家里，农民經濟可能而且应当按什么道路发展呢？农民經濟并不是資本主义經濟。农民經濟按絕大多数农户来說是小商品經濟。而小商品农民經濟又是什么呢？它是站在資本主义与社会主义間的十字路口的經濟。它既可能发展到資本主义方面去，如現在資本主义国家里的情形那样，也可能发展到社会主义方面去，如在我們国家里，在无产階級專政条件下所要发生的情形一样”。他又在“論列宁主义基础”一書上說：“列宁在他論合作制的論文中正确指示說：我們俄国的农业应当按新道路去发展，即經過合作社吸收多数农民来参加社会主义建設的道路，將集体制原則逐漸灌輸于农业，起初灌輸于农产品銷售方面，然后灌輸于农产品生产方面的道路去发展”。发展农村劳动互助和生产合作，就是“將集体制原則逐漸灌輸于农业”的一个重要办法（另一个办法即发展供銷合作社，我們准备以后再討論它），前途是农业經濟集体化，是社会主义。如果任由农民經濟自流发展，前途則是資本主义，对于大多数农民和国家人民又是苦难重重。后者就是放弃工人階級領導，是右的傾向。在农业互助合作运动上的自流現象，其錯誤就在这里。

毛主席在“論人民民主專政”的文章里說：“严重的問題是教育农民。农民的經濟是分散的，根据苏联的經驗，需要很長的时间和細心的工作，才能做到农业社会化。”列宁在“論合作制”一文里也說过：“但是为要經過新經濟政策来做到使全体农民个个都参加合作社——这就需要一個較長的历史时代。在最好的情況下，我們

也要花一二十年的功夫，才能來通過這一歷史時代。那些不願花“功夫”，不願做“細心的工作”，不準備通過“較長的時間”，不準備“逐步地”去“吸引”農民參加集體化的人，是不了解農民的，必然脫離農民群眾。群眾哪里可以去命命呢？農民們說：“秋後看”，要看事實，要經過他們自己切身的經驗。很明白，對於農民，只能“逐步”“吸引”，這里我也暫且不去說到其他條件等等了。勞動互助和生產合作，無論如何終歸是由個體走向集體的一種過渡形式。這就是說，它們都是“以個體經濟為基礎”，是“不破壞個體的私有財產基礎”的。離開個體經濟基礎，它們也就不可能吸引農民過到集體化去。不照顧個體經濟，過高過急地去要求農民，甚至粗暴地侵犯農民個體利益，當然是錯誤的。

以上就是西北地區目前農業互助合作運動的基本情況。

二

今後計劃呢？根據我們的實際情況和經驗，今後要求如何？採取什麼方針呢？

按比較恰當的估算，去年，1951年，我們西北全區農業生產總值，大約比解放前增加十分之一左右。我們要求，今後4、5年內，爭取全區農業生產總值比現在再增加二分之一左右。條件較好的地區，例如陝西關中等地區，還爭取更高些。在現有條件下，這個要求大體是恰當的。到明年，西北五省農業地區就都要完成土地改革了。土地改革後，我們無疑地必須將農村的全部工作集中到發展農業生產和農村副業上面。西北地區目前的農業生產狀況還是很落後的，某些條件短期內還難有大的改變，這點又規定了只有首先依靠我們努力去充分發動農民群眾的生產積極性和組織起來的力量，再加上其他必要的和可能的幫助，使農村現有的生產能力

尽可能地發揮起来，并逐渐改善自身条件，繼續提高。只要确实把我們农村工作的全副精力来尽这样的努力，四、五年內使西北农业生产水平在大体上提高半倍，却是可能的。

在农业互助合作方面，我們計劃，今后首先在两三年內，爭取一般农业地区都有 60—70 % 的劳动力确实地組織起来；在互助組中，常年互助組爭取占到 20 % 左右；每县都試办一个到两三个农业生产合作社，期望依据这个基础，到五年后做到有一半以上农戶組織在常年互助組內，每个乡都有一个农业生产合作社。按照經驗，这个要求也大体是恰当的。

目前我們組織起来的 60 万个互助組，80—90% 都是小型的、临时性的、簡單的劳动互助組，即一般叫做“变工”或“換工”之类。这是一种最初級的形式，但是适合农民原有的互助习惯，結合方便，也适应农民当前迫切需要，可以解决劳力或牲口或农具不够的困难，可以应急赶时耕种、鋤草、打虫或收割等等，也可以余出一些劳动力去从事其他生产，已經大見好处，因此容易被最大多数的农民接受，便利大量发展。看不起这种互助組是不对的。在今后两三年內，我們仍然必須首先积极地、大量地在所有农村推广这种互助組；并且不怕麻煩、不怕反复地每年、每季都用很大的力量去进行工作，帮助它們解决各种困难。如果普及地、确实地而不是形式地在两三年內做到有 60 % 的农戶都組織到这种互助組来，就給我們农业互助合作运动繼續前进打好了基础。

常年互助組在陕北老区已經占到所有互助組中 30—40 %。劳动互助运动有了一些基础，簡單的变工不能滿足农民繼續提高生产的要求，这种互助組就必然也必要逐步发展。它比一般临时的和季节性的簡單变工，好处更大，可以进一步和提高技术以及經營某些副业結合，可以置用某些單个农戶置不起或用不了的新式农

具或大牲口，可以办到某些农户办不到的事情，例如打坝、修渠等等。经过这种較定型的互助組，就得把农民群众集体劳动习惯逐漸巩固起来。目前这种互助組，在陝西多些，一般約占互助組数10—20%，但是还不穩固；其他各省都很少。四、五年后，它应当成为互助組中的多数，否則不能适应农村生产发展。但是，两三年内，它在一般新解放区还以穩步发展为宜。因为它內容較丰富，組織性較大，所以問題也較复杂、較多，它的成立和巩固，需要經過不断解决內部許多問題，并需要其中有一定的核心分子，要短時間內发展很多是不可能的。这种互助組仍然不宜太大，一般地以小型为好。其內容有較簡單的和較复杂的，也一般地应当由簡漸繁。長安县王蟒村互助联組是一个新发展，目前还只宜試办。各地领导机关目前应当着重研究这种互助組的經驗，密切帮助巩固已有的，帶动其他。各地委、县委都要亲自指导一两个这种互助組，深入地、有系統地进行研究。

至于农业生产合作社，則一个时期还应当控制在試办范圍內。这种农业生产合作社無疑地是將來由小农經济过渡到社会主义集体农庄的基本形式。若干年后，它也無疑地將是那时农业互助合作运动的主要形式。我們必須看見这点。必須作此准备。但是，发展这种农业生产合作社需要有一定的条件：“群众在生产中的需要，互助运动的基础、领导的骨干、群众的积极性、并有充分的酝酿等。”而且，要普遍推广还需要一定相适应的其他經济上、技术上的条件。我們应当准备用三、五年的時間有领导地、依据条件有計劃地加以試办。最好今年和明年各省委、各地委先直接試办一两处，然后指导各县都来試办。西北地区今年办起129个农业生产合作社，少数是有某些基础的，或有計劃試办的，大多数則是盲目办起，缺少必要的基础和条件，沒有领导的。米脂县一个县今年一个春

天就“发展”63个社，子洲县也是一个县一办便是23个。这是盲目追求多，还有盲目追求大。这100多个农业生产合作社，即应分别整顿。有相当基础和条件的，列入试办计划内，加强领导，确实办好。无基础、无条件、勉强办起又无力领导的，说服群众改成其他互助组。

我们今后的计划、步骤、方针就是如此。

现在我们就着手首先把现有各种互助合作组织加以整顿，在今年种麦、秋收中努力帮助它们办好。这是给今后运动前进取得可靠阵地，不可松懈。

依据可能条件、依据可靠阵地、有准备地、有领导地稳步前进，才是正确的。

三

在组织互助合作中，还有以下一些问题需要解决。

一、组织互助合作，必须坚决巩固贫农、雇农和中农以及农村中一切劳动人民紧密团结。在互助组内，不得排挤贫农、雇农，也不得压抑中农，应当切实帮助贫农、雇农解决各种生产困难，同时必须坚决保护中农利益。对互助组外的个体农民，不得歧视，更不得打击，应当教育互助组主动地去团结他们。分得了土地的贫农、雇农，无疑是互助合作运动的最积极的部分。但是，在土地改革以后，中农将逐渐成为农村人口的大多数，坚持团结中农，无论何时都是我们党在考虑农村政策上最重要的一点。

二、不计工算账，不能保证农民间互利。畜工和人工交换比例以及使用其他牲口、农具的报酬，在目前许多地方缺少牲口、农具的情况下，不可定的低了，伤害农民照管和添置牲口、农具的积极性，也不可提的过高，使贫农、雇农吃虧。计算办法要适合当地农

民习惯，簡便易行，不要太煩太杂，列宁說过：“高明办法要尽量少些，巧妙办法要尽可能稀罕”。

三、互助組一定要首先搞好生产，收入比一般农戶多。是否做到这点，是檢查互助組工作好坏的标准。如果不是这样，如何能够把互助組巩固下来，又如何能够影响周圍农民都組織起来呢？同时，互助組又一定要首先搞好农业生产，好种多收。長余的劳动力，第一，用到土地加工上，如改进农作法，改良土壤以及修渠、打坝、增加水地和种果树、造林等等，这些事情是很多的。第二，按当地条件，进行攔羊、养猪、看牲口、打山貨、搞手工业以至赶車、赶脚等各种副业，和农业生产結合起来，但是，互助組不要經營商业，不許进行僱佣劳动剝削(必要时僱短工和技术人員則是可以的)，防止資本主义成分滋長。

四、为了扩大生产需要，在互助組內，置备一些农具和牲口作为公共财产，是可以的，但主要应当是添置一些單个农戶办不起的大型农具或新式农具或大的牲口。有些互助組把各家自有的一般农具都去折价归公，則是不对的。某些农戶原有的牲口、大車等，如果使用上或計工上有問題，应当先去合理解决这些問題，也不要輕易地收买做公有。不論互助組和农业生产合作社，生产所得应当首先“归私”，其公共财产必須在增加了“私人财产”之后，經過全体成員的自願，逐漸地积聚起来。过早地追求过多的公共财产，有害无益。

五、在新区，原則上不应当吸收富农加入互助組或农业生产合作社。对現在已經入組入社的富农分子，如果是帶僱工加入或者借机取巧进行剝削他人劳动的，必須坚决清洗出去；如果并未帶僱工，而且确实守規矩，計算換工和找补工資都还合理，群众也願意，組內社內領導骨干又較堅强，也可不令其退出，但不得担任領導职

务。在老区中經過平分土地而現在已經不再有僱工剝削的富农分子，也确实守規矩，經過群众同意，可以允許他加入互助組，但同样不得担任領導职务。互助組和合作社內任何人都不得允許帶僱工入組入社。互助組或合作社也不允許僱長工耕种或做工。

六、地主分子在未經群众同意改变成分时，一律不許加入互助組。至于农村中自新土匪、伪軍士兵、下級軍官、伪職員、伪保長等，如果原是劳动人民出身，又不是管制对象，以及一般流氓和其他游民分子，只要他們願意劳动生产，經過群众同意，可以允許他們加入互助組(但是不能当領導人)，以便帮助和监督他們劳动改造。

七、对劳动力較弱的烈士家属和軍人家属，互助組应当接收他們入組，积极帮助他們劳动生产改善生活条件。至于缺乏劳动力的烈属、軍属要代耕的，則按照人民政府規定的办法办理；但是如果互助組的成員和烈属、軍属双方都願意用参加互助組的办法解决代耕問題，也是可以的。对孤、寡家戶，也适用这个原則。此外，小土地出租者(或小土地經營者)，如果有劳动力轉入农业劳动的，可以允許他們加入互助組；但是如果无人参加农业劳动只出土地的，則不能加入。互助組內，对妇女劳动力，依据男女同工同酬原則，按其实际劳动情况，評工記分。有些地方把妇女一律按半劳动力計工，是不对的。

八、乡村干部在互助組內不应当要求任何特殊权利。农村中共产党员和青年团员应当积极参加互助合作組織，并成为其中积极劳动、遵守紀律、办事公道的模范。

九、互助組和供銷合作社应当联系起来，可以采取訂立“結合合同”办法，互相保証按計劃进行供应和推銷。这样，互助組可以經過合作社取得国家經濟更有計劃的帮助，并可以逐漸使自己的生产和国家計劃相結合。

十、現有国营农場应当进行整頓，办得很坏的立即彻底改造。明年每县都要办起一个国营农場，作为示范。各省需要增設农具工厂和农业技术推广站。目前在解决农具問題上应当先以大量地增补当地通用的农具为主，逐步地推广适合当地条件的新式农具。在推广农业技术上，也必須采取科学指导和群众經驗相結合的方針。

十一、关于农村教育方面，反对不向群众宣傳或很少宣傳，也反对只是抽象地、空洞地講社会主义而不和实际联系、不具体解釋党的目前政策。农村里开会太多，不解决群众实际問題的會議太多，应当改变。我們准备明年或后年，在西北农村中普遍开展識字运动，并期在若干年内获得成功，使广大农民得以提高文化水平。

最后講到領導問題。一个互助組要办好，第一要有一个有力的、正确的核心，第二要有經常的政治工作，就是說，要有共产党和青年团进去工作。离开党的領導行不行呢？不行的，那样互助組要起变化，走錯路，以至瓦解。如果党不去掌握領導，富农、地主和坏分子就要跑进去搗鬼的。党必須办好这样两件事：一件是在各个互助合作組織內，不断地注意发现积极分子，加以培养，作为骨干，并把他們中間一些优秀人物吸收做青年团员和共产党员。一件是对各地互助合作运动实行具体指导，經常深入群众中間，了解問題并帮助他們解決問題，只坐在机关指手划脚是不成的。开互助組代表會議，也是訓練干部、指导运动的一个办法，各县每年都要开一两次这样的會議，各区各乡最好每个季节都开一次，总结經驗，研究問題。还有一个重要办法，叫做抓住典型、推广开去。上面我們規定各地委、各县委都要亲自指导一两个互助組，就是这个意思。

在土地改革以后，发展农业生产便成了农村中压倒一切的工

作了。还有比发展农业生产更大的工作么？没有了。組織互助合作又是发展农业生产的中心环节。是不是这样呢？我們目前正在通过互助合作組織来发动一个热烈的爱国丰产运动。許多工作都可以通过这个爱国丰产和互助合作的运动去办好，农村工作中一系列的問題也將通过这个运动去解决。例如建設人民民主專政的乡村政权問題，可不可以离开生产和农民的互助合作这件事情呢？离开生产和互助合作这样和群众关系最大的事情，所謂建設民主政治又有什么內容呢？很明白，农村的一切工作都要圍繞发展农业生产、发展互助合作运动进行。我們各項工作都要按照这个新情况，使自己变得适合于这个新任务。做农村工作的同志都要学会組織互助合作运动，做經濟工作的同志以及其他象文化、教育等等工作的同志也都要去学习这門知識，并且到群众中間認真地工作起来。毛主席有一段話，說“我們共產黨員，無論在什麼問題上，一定要能够同群众相結合。如果我們的黨員，一生一世坐在房子里不出去，不經風雨，不見世面，这种黨員，对于中国人民究竟有什么好处沒有呢？一点好处也沒有的，我們不需要这样的人做黨員。我們共產黨員應該經風雨，見世面，这个風雨，就是群众斗争的大風雨，这个世面，就是群众斗争的大世面。”（“組織起来”）現在在西安的文艺工作同志們正在进行整風。为什么我們有些作家很久写不出东西来呢？就是因为他把自己关在房子里，“不見世面”。和群众斗争和群众的实际生活隔离了，哪里会有什么“新鮮事物的感觉”，哪里会写得出好作品来呢？我想，大家应当好好讀一讀上面举的毛主席那一段話。全党同志都应当时刻記住这一点。

我們这个會議現在要結束了。今年秋收前后，各省、各專区和各县都要召开一次这样專門討論农业互助合作工作的會議，拟出当地开展這項运动的計劃和办法，并動員全党加以貫徹。

西北区农业互助合作运动发展的情况 和今后的意見

(西北軍政委员会农林部, 蔡子偉, 見“羣众日报”,
1952年8月23日。)

今年春季生产中, 西北各地的互助合作組織有了很大发展。根据五省一市 213 个县、市的統計, 已有互助組 623, 400 个, 参加男、女劳动力有 600 多万人, 約占总劳力 50 %。較去年增加一倍。从地区看: 陕西省参加互助組的劳动力約占总劳力的 50 % 左右; 甘肃省約占 70 % 左右; 宁夏省占 48.7%; 青海省約占 80 % 左右; 新疆省根据烏魯木齐專区統計占 32%; 西安市增至 2, 523 組, 16, 706 人, 超过去年三倍。从性別上看, 参加互助組的农村妇女大有增加, 根据陕西省 37 个县的統計, 組織起来的劳动力中, 妇女占到 23%; 甘肃、青海很多地方参加互助組的男女劳力几乎相等, 給农业生产战綫上增加了一支很大的力量。

从互助組的类型来看: 当年互助組以陕北老区較多, 已达 40 % 左右; 关中地区已达总数 26 % 左右; 陕南商雒專区已达 10%; 宁夏省占 14.2%。估計全区当年互助組約占 15 % 左右, 其余大部均为临时季节性的互助組織。农业生产合作社全区已有 129 个, 其中陕西 109 个(多集中在陕北老区, 仅米脂一县即有 64 个, 子洲

23个),宁夏3个,甘肃8个,青海4个,新疆5个。其組織規模大小不一,小者5戶,一般8戶到22戶。另有两个集体农場,为烏魯木齐集体农庄和鄜扶农場。此外根据各地不完全的統計,还有4,694个合作造林小組,其中青海一省即由去年63个增加到4,121个,参加戶数有45,059戶,对开展植树造林运动起了很大的推动作用。

今春以来,互助合作的組織不仅数量大增,而且不少互助組还表現以下新的进步:

(一)很多互助組学习了先进的农产經驗、提高了技术,采用了新式农具、肥料、水車、药械,并辟出丰产地,小农場进行各种农事試驗。兴平县据81个互助組統計,原有步犁50部,水車14輛,噴霧器18架,今年新增步犁120部、水車19輛、噴霧器65架,又如甘肃天水太景乡324个互助組的土地已可全部使用步犁耕地。

(二)很多互助組接受了去年的經驗。訂出了合理的計工算賬制度,采用了工票、竹籤等簡便的算賬方法改进了組內的民主生活,积累了公共财产(如長安县68个常年互助組就伙有耕畜39头、大車、步犁、水車等大型农具59件)。进一步提高和巩固起来,其中有些并成为当地发展互助組織的旗帜。

(三)不少互助組与供銷合作社联系,訂立預購合同、推銷农副业产品。陝西兴平許敬章互助組、青海互助县吳万选互助組并与当地供銷合作社訂立了很精細的“結合合同”,大大地提高了組內生产与消費的計划性。

(四)互助組結合讀报、許多互助組就是讀报組。如陝西省1951年有讀报組40,700組,今年已增至50,000余組,对于提高組員的文化和政治認識,与巩固互助組起着很大作用。

由于各地互助組織迅速地发展和提高,对于今年爱国农业增

产春耕防旱运动,充分发挥了积极带头推动作用: (1)展开組内互助調剂、自由借貸,解决了貧苦农民口粮、子种、农具等不足的困难。如甘肃皋蘭庄子坪乡在魏兴祥組带头互助互济下,十天中全乡互助組即借出粮食、子种 26 石多并在組内合理調配人力,发挥个人特長(如木匠、铁匠,)与发动农村手工业工人互助合作,共修理增补农具 306 件。甘肃通渭县青龙乡的互助組給全乡 9 个木匠变工重地,使他們抽出時間修理农具 180 件,并計劃利用廢铁打造新农具。(2)提高了劳动效率,保証耕作及时。由于組織起来提高了工作效率,3 个人頂 4 个人干活,全区春耕播种工作平均提前一周完成。如宁夏中卫劳模夏鰲互助組 4 天把全組 170 多亩麦田种完,比自耕戶提前 10 天,省工三分之一。甘肃皋蘭阿干区古城乡往年播种要 1 个月,今年由于 70% 以上的农戶参加了互助組,6 天就全部完成,劳动效率提高五倍。(3)今春各地普遍兴修小型水利、打井、修渠,主要依靠組織起来的力量,掀起热潮、克服了种种困难,胜利推进了防旱抗旱运动。如陝南凤县南山湾彭安富互助組在五华里高的山上,合伙挖塘三个,可澆地 67 亩半,并合作造林 41 亩,修梯田 2 亩,带动了全村挖塘 20 个,可澆地 217 亩,影响全区热烈展开了挖塘运动。陝西長安县共打新井 14,200 余眼,大部为互助組伙打的,开新渠 253 条,修旧渠 1,108 条,挖塘 977 座,全部为互助組所完成。陝西商雒專区原有水地 10 万亩,今春依靠組織起来的力量,即增修小块水地 5 万余亩,超过原有灌溉面积 50% 以上。其次,为了長期防旱抗旱,各地普遍展开了合作造林运动,如甘肃平凉劳模王得友合作造林小組組員 43 人,今春即造林 113 亩,并筑土坎 5 个,貯蓄泉水澆树。陝西沙苑两年来共計合作造林 360 万株,林网面积 7,417 亩,并合伙育苗 1,089 亩,給今后大量植树造林,打下了良好基础。(4)以互助組为核心,掀起了热烈地爱

国增产竞赛运动。”据不完全统计，参加省以上挑战、应战的已有850余组，县以下的连环竞赛亦已热烈展开，仅兴平一县，参加竞赛的即达3,190组，占全县互助组数73%。又如甘肃皋兰县向魏兴祥互助组应战的亦有2,663组。在贯彻今年“开展爱国增产竞赛，提高单位面积产量”这一方针上，互助组成为最积极的执行者和强大的推动力量。

取得以上成绩的主要原因是：（一）广大农民经过各种群众运动，特别是土地改革运动之后，政治觉悟和生产情绪普遍高涨，去年各地互助合作组织在生产上表现的优越性，对他们发生了很大的影响；（二）中央人民政府政务院关于1952年农业生产决定中所指出的“大量发展，稳步提高”互助合作组织的方针。给各级领导和广大农民明确的指出了方向；（三）今年各级领导对于这一工作，一般地都很重视，调派大批干部下乡，结合防旱、春耕工作、大力发展整顿互助合作组织；普遍注意了采取培养典型，重点示范的领导方法，不少地方并通过召开劳动模范会议，互助组代表会议等方式，普遍推广经验，有力的发展和提高了当地的互助合作组织。如陕西关中已有近半数的县开过互助组代表会议。其中兴平县且已先后举行互助组代表会议四次，郃阳县并以二区一乡为重点开办了7天的互助组长训练班，均收效很大。但是，另一方面，各地互助合作组织的发展还是不平衡的。在普遍、大量发展的总情况下，仍有部分地区搞的较差，组织起来的数量很小。

今春各地互助合作组织发展的成绩虽然很大，但在急速增长的情况下，也产生了许多严重的缺点和问题，主要表现在：

（一）严重的形式主义现象：很多地方干部还不甚明了互助合作的意义，存在单纯任务观点，每每盲目追求数量，依靠命令办事，因而发生“抄名单”、“编大组”，甚至“按户编制，不准单干”等现象。

如：甘肅永昌縣的互助組織一般的都很龐大，隊有正副隊長，小隊長。下邊又有正副小組長，一個變工隊有多至 130 多戶的，有一個變工隊竟包括了周圍近 20 華里的居民。寧夏同心縣有 90 個互助組，僅有 180 個組員，平均每組只有 2 人。陝西臨潼十區一鄉楊安村，晚間開會號召，幹部嫌群眾不組織起來說：“不組織，就把會往天明開”，結果當場編了 39 個組。群眾說，這是給幹部變工哩！幹部來了就變，幹部一走就散。此外還有講究“門當戶對”，按成份編組的，分甚么“中農組”，“貧農組”，剩下還有所謂“拉撒組”（指不行的意思，組員都是鰥、寡、孤、獨），“滑頭組”（組員都是二流子），以及部分農民光為貸款便利而成立的互助組等等。總之，這類形形色色的互助組，往往都是一轟而起，一轟而散，有名無實，流於形式，既不利於生產、且在群眾中造成極不良的影響。

（二）違背等價互利原則。有不少互助組不實行計工算賬，講“涵厚”，怕記賬太生硬，或雖然計工算賬，但不合理，馬馬虎虎，勞力不分強弱，人畜比價偏高偏低等，使有的吃虧，有的占便宜。如畜工價太低，結果必然損害有牲畜戶（多系中農）的利益，影響農民飼養和添購牲畜的積極性，甚至發生賣掉牲口，以大換小等現象。相反的，如畜工價太高時，缺乏畜力的貧農勢必要吃虧。有的農業生產合作社勞力分紅比例，只占 25%。同樣對貧苦農民不利。其次，對於婦女計工，也多不按同工同酬的原則，一般都比男勞力評得低，而影響婦女參加生產互助的積極性。以上各種違犯等價互利政策的現象，均須切實注意加以糾正。

（三）不顧當地互助基礎，有無條件，好高騖遠，急於求成，看不起低級形式。把農民中習慣的換工等不算互助組，或一味追求高級形式，企圖“先走一步”，甚至馬上要“走社會”“搞集體”。甘肅永昌縣寧遠區六鄉一開始就組織了 48 個變工組，都是“常年”的。經

检查后，絕大多数流于形式。对于发展农业生产合作社，有些地方未能严格掌握典型試办方針，如陝西米脂县一下子就成立了 63 社、子洲县 23 社。这些合作社很多沒有具备：“群众在生产中的需要，互助运动的基础，领导的骨干，群众的积极性，并有充分的酝酿等。”条件，組織制度和工作計劃性很差，有的还不如較好的互助組。陝西盤屋二区八乡庄沿村宋耀生参观了扶鄜集体农場以后，馬上就要盖房子办集体农場，这种盲目急性的傾向，在今后巩固与提高互助組織的工作中，必須同时注意克服糾正。

(四)互助組成份不純。目前各地部分互助組內有地主分子混入，如陝西韓城县参加互助組的地主有 48 人，富农参加互助組的更多。他們大都抱有剝削目的。如陝西蒲城李家湾坡上头村富农李春有与两戶貧僱农合組了互助組，根据他自己說：“組織互助真好，我的車輛牲口强，人力缺，100 多亩地，往年僱一个人，連吃帶拿，得八石多麦。在互助組里，只出三石麦就行了”。有些富农僱工或以牲畜参加变工，剝削面目更加明显。有少数地主、富农、被管制分子，甚至当組長，篡夺了領導权，須加注意糾正。

(五)歧視自耕戶的現象也很普遍。認為自耕戶落后、頑固，开始組織互助时，非讓参加不可，如甘肃皋蘭县石洞乡个别乡村干部逼着自耕农民参加变工組，不参加就規定七天汇报一次，每天还去找麻煩。发放貸款时，也有光給互助組，不照顧自耕貧苦农民困难的現象。因此，不免影响农民內部团结，与削弱互助組在群众中的模范帶头作用。

以上各种缺点和偏向的产生，主要由于互助合作运动迅速发展，許多干部和群众对組織起来的真实意义还認識不足，对于农业經濟发展的方向和步驟的認識极端模糊，不懂政策，思想混乱。或不懂方法，又不肯鑽研。每每簡單急躁、命令行事；或放松領導、听

其自流。因而造成以上種種脫離實際、脫離群眾的嚴重現象，今後必須大力從澄清幹部思想與改進領導方法上，徹底加以糾正。

二

關於今後如何改進互助合作工作，特提出以下幾點意見：

一、方針與任務：組織起來是我們領導農業生產堅定不移的方針，以往我們已經開始這樣做了，並獲得很大成績，但距離目標還很遠，互助組的數量雖然不少，但還不鞏固，今後還須在貫徹“大量發展、穩步提高”的方針下，首先普遍的大量的發展小型的臨時季節性的互助組，努力鞏固常年定型的互助組，重點試辦農業生產合作社。克服強迫命令、盲目追求數量的形式主義偏向。切實做好培養典型、示範推廣工作，以普遍發展為群眾所最易接受的臨時季節性的互助組並逐步培養臨時季節性的互助組提高當年互助組，爭取在兩三年內，一般農業地區都有60—70%的勞動力確實地組織起來，其中常年互助組應占到20%左右，陝北及關中地區因完成土地改革較早，且互助組基礎較好，任何須適當提高。關於農業生產合作社仍應按照重點試辦原則，兩三年內每縣都可有計劃有領導的各試辦兩三社，典型示範，吸取經驗，以打下穩步推廣的基礎。

二、如何鞏固發展與提高互助組：

(1)必須認真貫徹自願結合，等價交換，民主管理三大原則：

(一)要根據群眾需要，提倡群眾自願結合，不拘形式。一般以小型、靈活為好，不應不顧條件，一味追求高級形式。但必須掌握互助組由小到大，由低級到高級，由簡單到複雜的發展規律。注意具體領導，積極幫助他們改進和提高。如王蟒村互助聯組能夠加強統一領導全盤計劃，互相調劑勞畜力和農具，並可舉辦較大的生

产事业,这种組織形式的互助組,各地領導机关目前应当着重研究它的經驗,并加以密切帮助巩固已有的,帶动其他。关于妇女参加互助組,最好提倡男女合組,以免拆散以戶为基础的家庭經濟單位,在內部組織上,可成立妇女小組,以便分工生产。

(二)要做到等价交换。計工算賬的方法要簡而易行,但必須能使发揚各阶层农民集体劳动、发展生产的积极性,最好是根据各人的劳动强度、劳动态度、劳动技术,民主評工、按时記工。按旬、按月、按季或于一段工作終了时,及时結賬,清工、还工,或找付工資。并应注意組內男女同工同酬,人畜工合理比价,区别农忙、农闲工資的高低,一般以接近市价为宜。其次,因公誤工,亦应民主商議,参照农事忙闲,适当記分,加以照顧。在記工方法上,目前已由各地群众創造的工票制(或竹牌牌)簡便易行,很受群众欢迎,可以推广使用。

(三)实行民主管理:在互助組內,要建立一定的會議制度,民主选举組長,吸收組員,訂立和檢查生产計劃,組織学习,商討評工記分的办法,开展批評与自我批評,解决組員在生产中的困难或可能发生的各种問題,組長应有民主作风,防止强迫命令,或积极分子脱离群众等偏向,會議的召开,須照顧农忙和休息时间,不可开的太多、太長,以免妨碍生产。

其次,应切实保持組內成份純洁。地主分子在未經群众同意改变成份时,一律不許加入互助組,已混入的应予清洗。对于富农,在新区,原則上不应当吸收其加入互助組或农业生产合作社,对現已入組入社的富农分子,如果是帶僱工加入或者借机取巧进行剝削他人劳动的,必須坚决清洗出去;如果并未帶僱工,而且确实守規矩,計算換工和找补工資都还合理,群众也願意,組內社內領導骨干又較坚强,也可不令其退出,但不得担任領導职务。在老区

中經過平分土地而現在已經不再有僱工剝削的富农分子，也确实守規矩，經過群众同意，可以允許他加入互助組，但同样不得担任領導职务。互助組和合作社內任何人都不得允許帶僱工入組入社。互助組或合作社也不允許僱長工耕种或做工。

(2)結合技术副业、供銷，与政治文化学习，是巩固与提高互助組的主要环节：

(一)互助組应帶头改进技术，提高單位面积产量，組內可成立农业技术研究小組，發揮各人特長，分工合作，領導組員学习先进丰产經驗和科学技术，辟出丰产地或举办小农場，进行各种丰产試驗等，各地国营农場、农业工作站，均应以互助組为重点，加强技术指导，作好示范推广工作。

(二)与发展副业相結合，由于組織起来后，所节余出来的劳力，除尽量用于土地加工，如兴修水利，改良土壤，提高作务等，以增加單位面积产量外，还应根据各地具体情况，从事各种副业生产。临时季节性的互助組，借此就可以逐渐发展成为常年互助組。副业生产的选择，以能够輔助农业生产和有銷路者为好。但是不要經營商业，目前如养猪、养羊、养鸡、粉房、油坊、运输、打短工、采山貨(山区)等，都可以提倡发展。

(三)应与供銷合作社密切联系以便有计划地进行生产，順利推銷农、副业产品与获得所需要的各种生产和生活資料。較为高級的、已經行之有效的預購、代銷合同制，应即大力推广。“結合合同”制亦应加强重点試办工作。

(四)加强政治文化学习：在互助組中，要树立“組織起来，爱国增产”的思想，貫輸集体主义的思想教育，使組員們都認識到組織起来是农业上的第二个革命，是由穷变富的必由之路，与由个体經济逐步走向农业集体化的过渡形式。注意防止滋長單純发财致富

的資本主义思想。因此，必須加强讀报及文化学习，以进一步提高农民的政治和文化水平，加强团結，巩固互助組織。

(3) 积累公共财产：組織起来后，农民經濟逐渐上升，可注意积累公共财产，購置大型农具，如合伙購置步犁、水車、大車和牲畜等，或举办积谷义仓，以便扩大再生产。公共财产应有專人保管，牲畜須有專人飼养，对保管人要注意到权利与义务的适当結合，并訂出使用与管理办法，养成組員爱护公共财产的习惯与努力积累公共财产的积极性，这对巩固和提高互助組織，实有重大作用，但不論互助組和农业生产合作社生产所得，应当首先归私，其公共财产必須在增加了私人财产之后，經過全体成員的自願，逐漸的积聚起来。过早的追求过多的公共财产有害无益。

三、关于各地已成立的农业生产合作社的整頓改进問題：发展农业生产合作社需要有一定的条件：“群众在生产中的需要，互助运动的基础，领导的骨干，群众的积极性，并有充分的酝酿等。”而且要普遍推广还需要一定相适应的其他經濟上、技术上的条件。我們今年各地成立的 100 多个农业生产合作社，条件多不成熟，因此，对于其中条件很差的即須决心采取說服办法，适当改組，对于一些条件大体具备，而有培养前途的，可經县以上的党政领导，審查批准，由县抽出一定力量具体领导，依照上述方針重点試办，工作中必須注意以下几个方面：

(1) 补做思想准备工作，上述新成立的农业生产合作社中很多社的社員思想还很混乱，有些認为这就是社会主义，就是消灭私有。参加之后顧慮很多，討論入股分紅不热心，劳动不积极。因此，必須繼續深入进行社会主义前途及农业集体化的教育，說明农业生产合作社的性質和优越性，結合当地具体情况反复討論入股分紅办法、組織制度、劳动紀律等，使之自願参加，并自覺的遵守紀

律，發揮劳动积极性，反对任何强迫命令或自流現象。

(2)合理經營，改进技术。因地制宜的兴修水利、修梯田，使用新式农具，按照土質，适宜种植各种作物，提高生产以显示其优越性。目前部分农业生产合作社虽初步具备了这些条件，但很不够，距离发展需要差的还远，必須在这方面予以大力改进，以提高其生产力，巩固組織，發揮示范作用。

(3)加强領導，培养骨干。农业生产合作社組成之后生产計劃分工分业，收益分配，教育等問題，都比互助組細致、复杂。目前各地农业生产合作社內普遍的是骨干弱，据 17 个社的統計，其中 12 个社无党员团员。因此，各地中共党委应号召农村党员、团员参加农业生产合作社，并积极培养社內骨干。各地有关机关必須指派專人經常檢查，随时帮助解决問題以推进工作。

四、关于加强領導問題：根据上述各地互助組織发展的具体情况，很多地方，領導落后于实际的現象还很严重，因此，如何加强領導是今后推进互助合作运动的關鍵問題。各級党政領導，必須予以十分重視，注意做好以下几項工作：

(1)广泛深入进行宣傳教育，澄清目前存在于很多干部和群众中的混乱思想，教育干部，明确認識互助合作組織在現時，还是在个体經濟基础上集体劳动的組織；它的目的是提高农业生产与副业生产和引导农民逐漸走向集体化；因此在領導和推动互助合作运动中，只有克服各种“左”的和“右”的偏向，坚持自願、互利和民主的原則，方能穩步前进，避免盲目性和各种形式主义。

(2)举办互助組訓練班，召开各种区域性的互助組代表會議、劳模會議和互助組座談会及运用帶徒弟組織參觀、評比等方法，有計劃地大量培养骨干和积极分子，教育党员、团员积极参加互助合作組織并成为互助合作运动中的积极分子和骨干力量。

(3)推广采用培养典型通过爱国增产竞赛，抓紧評比，推动一般的领导方法，层层掌握重点，处处树立模范。今年內要求陕北关中等互助組基础較好的地区，每乡办好一个模范互助組，其他地区，每区办好一个模范互助組，县以下各級领导，必須首先加强对于这些互助組的领导，只許办好，不許办坏。

(4)为加强对互助合作的领导，大区农林部应設專管科，省、專区、县主管部門应設專职干部二至三人，專做这一工作。各級领导并应規定定期的檢查汇报制度和互助合作工作會議制度。

(5)国营經濟：銀行、貿易，及合作社等部門，应注意对于互助合作組織的貸款扶助和解决农副业产品的推銷問題。在貸款与供应各种农具肥料、药械中，互助合作組織享有优先权，但需同时注意照顧解决自耕貧苦农民的困难問題。

妇女参加农业合作互助运动中的 几个問題

(西北民主妇女联合会, 曹冠羣, 見“羣众日报”,
1952年7月13日。)

动員組織妇女参加合作互助运动, 发展农业生产, 为国家工业化創造条件, 已成为今后長时期农村妇女工作的中心任务。这对妇女說来, 只有把自己变为有組織的社会劳动者, 才能解除封建残余束縛, 提高家庭和社会地位, 求得彻底解放。

三年来, 經过各种运动, 西北妇女觉悟逐步提高, 参加互助合作組織极为踴跃, 今春据甘肃省及陝、青、宁三省的 68 县、两个市、三个自治区及西安市四个郊区的統計, 妇女参加互助組人数已达 1,887,662 人。一般都較去年增加三、四倍, 有些地区甚至增加 10 倍以上。互助組員一般已占到全互助組成員的三分之一, 甘、宁、青三省妇女参加互助組的將达一半。妇女抱娃娃組, 仅据宁夏省与西安市郊区統計有 1,500 多組, 受托娃娃有 17,000 多名。妇女在农业生产上發揮的作用也很显著, 陝西关中有 40% 的麦田、青海 90% 的田里由妇女鋤草、薅草。据陝、甘、宁、青四省的 41 个县市統計, 妇女共植树 600 多万株, 約当全西北植树总数之半, 有很多地方妇女还单独植了“三八”林。在挖渠方面以宁夏省最为突出, 今春全省挖渠男子共 23,000 多人, 而妇女即达 90,684 名, 半月挖大、小支渠 50,657 道, 長数 10 华里, 节省男工 18 万多, 折合

人民幣 14 亿,全省出現了 200 多名妇女劳动模范。青海省两个县的 331 个妇女,挖渠 16 条,可灌田 600 多亩。在拌种、选种、灭虫方面大多数妇女都热烈参加,仅陕西八个县的統計,16 万妇女灭虫 368 万亩。有的妇女还学会了使用新式步犁与噴霧器等。此外,妇女还担任紡織、养猪、养蚕、編草帽、抓髮菜、挖药材及家务操作等。因而在生产上已湧現了大批的妇女劳动模范,如陕西的李菊仪、山秀珍,宁夏董玉蘭,甘肃回族馬月香等。这一切都說明妇女已成为农业和副业生产上一支偉大力量。

由于妇女在生产上起了很大作用,加之互助組的民主教育,妇女的文化、政治觉悟提高了,家庭、社会地位也起着变化。陕西不少的互助組將执行婚姻法列入爱国公約,長安王麟村、兴平張明亮、李菊仪、华阴王秀蘭等模范互助組內,已沒有买卖婚姻和早婚的現象,大姑娘找对象以劳动好的人为最光荣。其他各地虐待妇女的現象也在逐漸减少着。

但由于历史上种种傳統的封建习俗与妇女本身的特殊情况,目前在妇女参加农业生产互助中,还存在不少的問題和障碍,主要表现在不少的妇女群众还存在依賴思想和顧慮,以为下地是男人的事,怕男女混杂惹人笑話。家庭中丈夫、婆婆的約束也很大。陕西关中不少地区反映婆婆不願媳妇下地、参加互助組,“怕野了”管不下鬧离婚。甚至陕西凤翔一区七乡,妇女任根翠参加打井三天,家中拿給吃飯。宝鷄專区 11 个女劳动模范,5 个未起作用,与家庭束縛关系很大。如鄜县彭秀蓮,因被选为西北区劳动模范,丈夫罵遍了干部,不准彭去西安开会,將公家獎勵的新式步犁藏在楼上不准用,平常寻衅打罵;一般群众埋怨彭未起作用,干部也不关心。此外,社会上傳統的习俗,对妇女的歧視还相当普遍,不願妇女参加互助組,怕受連累,認為:“妇女能干个啥?組織互助組是自找麻

煩”，“婦女不能種樹，種下也不得活”，特別在互助組內，不願讓勞動好的婦女擔任組長，他們說：“大丈夫還能受婆娘管”。在互助組內不論婦女勞力強弱，對婦女記工評分一般低於男子一半或三分之二。甚至有些地方根本不給婦女記分，今夏評選的豐產組、豐產戶，許多都不提婦女的作用。大姑娘當勞動模範大家也不滿意，怕把光榮帶到婆家去。

其次是婦女勞動所得成果大多數沒有平等的支配權，如青海、甘肅某些地方的婦女，除犁田外擔任全部農業勞動，連担水、背柴、趕集在內，但所得全部交給男人，自己無處理權。陝西關中婦女下地後，紡織減少，家中仍不給扯布、染料和零用錢，這就妨害了婦女生產的積極性。有些地區對婦女生理上的特殊情況與孩子拖累照顧不夠，機械的強調男人能作的女人都要能作，叫婦女從事過重的勞動，如陝西有些地方叫婦女與男子輪流打井、修斗渠、背石頭，叫小腳婦女修路、孕婦修渠，引起婦女疾病和流產，如在寧夏靈武、中寧、賀蘭、寧朔四縣，今春修渠中有11個婦女流產。這些嚴重現象，各地領導必須密切注意，立即糾正。

在組織婦女參加互助組中，也存在着盲目性與嚴重的形式主義，按戶口編組，男人參加了也叫婦女跟着參加，婦女孩子多，不願參加互助組，不准退出，盲目讓婦女組織常年互助組，這不但影響家庭和睦，也不利生產。

為了解放婦女生產力，今後應當認真的合理的解決這些問題。

一、向男女農民群眾進行民主教育，特別在互助組員中，結合生產，進行反對封建殘餘思想的教育，更為必須，這不但對婦女樹立勞動光榮、爭取男女平等的思想有很大意義，而且可以鼓勵婦女向封建束縛進行鬥爭。其次，要提倡民主和睦的新家庭關係，在互助組內普遍把執行婚姻法訂為公約，讓婦女有參加農業勞動與互

助组的自由,进行夫妻互助互爱、男女平等、尊婆爱媳、发展生产的教育;对家庭生产和生活,应当男女共同商議,对于共同劳动果实,男女有平等的所有权和处理权;各级干部应当支持妇女的各种正当的要求,主动的保护妇女的权益,各地可先培养一些模范家庭作示范,逐渐通过实例,进行宣传。在互助组中并应教育他们不得歧视妇女,欢迎妇女参加互助组,并应教导妇女各种农业技术,不论男女应按其劳动强弱、技术高下、劳动态度给以同工同酬的平等待遇,以提高妇女的劳动热忱。

二、根据目前情况,妇女的家务操作十分繁重,我们既要鼓励妇女参加各项农业劳动的积极性,又要照顾到她们生理上的特殊情况,所以要实行男女合理分工,主要动员妇女参加临时季节性的农业技术劳动与轻劳动,如锄草、薅草、打土块、选种、浸拌种子、点种、防治病虫害、间苗、定苗、打棉、改畦子、修支渠、参加夏收、秋收、喂牲口等,组织妇女大量喂猪积肥。除紧急动员外,一般不必号召妇女参加过重劳动,对于孕妇与体弱的妇女都应加以特别照顾。但个别地方的互助组不根据生产发展的条件,搬用工厂里一套办法,规定产前产后40天不劳动,照样给计工等,在目前农村条件下是行不通的。

三、妇女参加互助组有各种形式:最普遍的是临时季节性的、以户为单位或妇女单编的互助组,其次是男女合编的常年互助组,目前还是极少数,另一种是妇女单编的常年互助组,其中又分两种:一种由许多军、工属认识了劳动光荣,自动下地生产,她们组织的互助组,多没有问题;另一种是由几家妇女,勉强的由各家抽出2、3亩地凑在一起操作,与家庭生产计划、生活、操作、使用农具极不一致,经验证明:这是违背了以家庭为生产单位的小农经济情况,是行不通的。因此,我们认为除对已参加合作互助组织的妇

女，加強教育進行鞏固工作外，應該根據生產的便利和需要，首先普遍大量的組織婦女參加以戶為單位的男女合編臨時季節性的互助組是恰當的，在有互助基礎的地方，組織婦女參加常年互助組與農業生產合作社也是必要的。男女合編組織的好處在於：全家生產計劃統一，生活一致，可以統一調配勞動力，實行男女、輕重活的合理分工分業，按需要男女合起或分開操作。如長安縣王蟒村互助組今夏婦女收割大麥、碾大麥、選種子、白天放哨；男子稻地插秧、送糞、夜里放哨。但在合編組中應注意除男組長外，一般都要選有女組長，她可以負責掌握婦女生產情緒，計算她們的生產成績，並照顧婦女特殊情況。

今後在當地婦女沒有農業勞動習慣，初次還不願和男子一塊下地生產時，或者有的農戶缺少男勞動力，把婦女單獨組織起來臨時換工互助也可以採用，但這只是一種過渡的形式。此外，婦女參加手工紡織，可以家庭為單位生產，實行必要的換工，不必幾戶婦女集中在一塊，不分原料共同紡織，因為婦女的家務操作時間不一致，忙閑不一，也難於計工評分。

在整頓或動員婦女參加互助合作運動中，必須堅持入組退組自願原則，不必強迫命令與追求形式數字。地主家庭的婦女一般不得參加互助組。

四、今年各地開始注意解決婦女的孩子拖累問題，抱娃娃組與托兒所辦的不少，起了一定作用。但存在的問題也很多，主要是不根據群眾的需要自願和物質條件，單純的由主觀願望出發，追求數字，盲目的倡辦大型的、城市化的正規托兒所，孩子集中多，沒有必須的設備，褓姆管不了，天熱疾病容易傳染無法防治等，結果事與願違，群眾感到不方便，反而增加麻煩。今後必須改變這種情況。根據目前條件和群眾需要，我們主要是提倡以互助組為基礎，群眾

中习惯的，亲帮亲鄰帮鄰的，三、五个孩子的小型抱娃娃組，以解决母亲困难为目的，母亲、褓姆双方自願結合，对褓姆待遇不必强求一致，可以由母亲还工还粮食，或計分还工資，总之，一个褓姆平均能帶几个孩子，其报酬应相当于一个女劳动力同时間农业劳动上的收入，受托時間三、五天不等，应完全根据群众需要，灵活进行。只在接近城鎮、有干部、有条件的地方再試办組織托儿所。

此外，互助組中，还可以試行对妇女組員的产期互助，帮助家务操作与喂养牲口等，以便早日恢复妇女的健康。

五、各級党政机关在领导生产上，要贯彻男女一齐发动的方针，争取二、三年內把妇女劳力的50%以上都組織起来。在布置、檢查、总结生产时应將組織妇女参加生产列为中心問題之一，在召开各种生产會議与互助組代表会中，均应有—定比例的妇女，注意培养妇女劳动旗帜，帮助她們解决各种具体困难，特别是帮助她們战胜封建的束縛与歧視。各級民主妇女联合会更应把組織妇女群众生产，作为我們今后的中心任务，根据各地每一时期的具体任务，协助党政领导机关了解妇女生产的一般情况和問題，同时我們应选择重点(可与总的重点統一)，深入实际研究妇女参加生产的具体問題与經驗，随时建議领导推广。因而，妇联干部应当經常爭取主动，深入群众，领导广大妇女，积极参加到农业生产和互助合作运动中来。



一、陕西省

1. 咸阳区

長安县

介紹長安高低堡子互助联組631

全面丰产模范王蟒村互助联組640

2. 綏德分区

米脂县

从变工队到农业生产合作社652

——陝西米脂罗家坪互助合作运动发展經過

介紹長安高低堡子互助聯組

(李根蒂, 見“羣眾日報”, 1952年5月12日。)

一 高低堡子的變化

解放前,長安縣三橋區高低堡子村,是個很貧窮的村子。村北街住着42戶人,土地520畝。4戶地主、富農占有土地47%強。農民占人口90%以上,只有53%弱的土地。農民們因為缺乏土地和牲口,生活很艱難。大多數家每年做的只夠8個月吃,其餘糧食要靠賣短工補充。土地改革以後,高低堡子村68戶貧僱農分到了土地161畝,和牲口、農具等。農民生產情緒很高,在黨和人民政府領導下全村組織起季節性變工隊。但因為缺乏經驗,不久就垮台了。接着又根據自願兩利原則,組織起了包括95戶農民的17個常年生產互助組。互助組領導農民在自己的土地上深耕細作,改進農業技術,進行土地加工,去年冬季又進行了副業生產,使農民的收入增加,生活已逐漸富裕了。去年春天全村沒有糧吃的有14戶,今年春上全村只有6戶人家缺吃的。68戶貧、僱農不光不缺吃穿,還有17戶人家上升為中農。賈登高原是一個少吃沒穿的貧農,今年春上他已經養起了大馬。

今年高低堡子村出現了新的氣象。全村新添蓋了20多間草房。村上第一次有了農民自己的圖書館,通過互助組織,都訂了自己長期的識字計劃。全村的男女娃娃有90%都上了學校,父母們不願

再包办儿女的亲事。高低堡子村两年来的經歷証明：土地改革扫清了发展生产的道路；党和人民政府领导农民組織起来是农民迅速走向富裕的主要原因。

二 互助运动的发展

一 形式主义的互助組必然垮台

1951年2月間，政府号召組織起来，村上干部从报上看到老区郝家桥、王家坪村互助組生产好，群众由穷变富了。于是大家都有一股热勁，便召集了群众会，按照居民組指定成立起来了12个变工队，两戶地主也包括进去了。当时的口号是：“天下农民是一家”，不管你的我的，反正見麦齐鋤，見地齐揭。但在变工队中沒有建立計工制度和民主管理，因此发生了劳畜力交換上不平等的現象，沒牲口，土地少的人吃了大虧。比如張世明用宋炳文的牲口拉了三晌土，就給鋤了10天地，張世明感到不滿意（多出了7个人工），弄得大家都做活沒勁，情緒低落。变工队不上一个月都垮了台。

二 根据自願互利原則又組織起来了

1950年2月至4月土地改革以后，农民生产情緒大大提高。但仍感到牲口和农具的不足，因此又要求組織起来变工生产。有一位县农业技术推广站的同志，当时住在村上，他就向群众宣傳組織互助生产的好处，特別介紹了組織互助組必須依据的原則是：自願結合，等价交換，民主管理，絕不强迫組織。这样，群众在完全有领导的条件下再組織起来了。每組三戶五戶，頂多八戶参加。互助組初成立便接受过去的經驗，建立評工計工制度，使劳、畜力的交換趋向合理。全劳动力每天計工10分，后改成12分，即清早3分、中午4分、下午5分。工分比較准确地照顧到了劳动時間的長

短，如下午時間最長，工分也最多，这样就避免了有些人偷懶。但記工法只能說明做工時間的多少，不能分出做的好壞，因而互助組又採取每日的評工制度，根據每人實際工作情況，把工分提高和降低。比如宋發榮組早上裝糞，每人都做了一樣長的時間，發榮做的又快又好，趙文選工作慢，活粗，評分時，大家把發榮的工分提到四分半，文選工分降到三分以下，其他組員都為三分。這樣，評分制度在實際上剛好彌補了記工不分好壞的缺點。而且起了激勵勞動熱情的作用。畜力的計工注意到質和量，照顧牲口主人的利益。並規定每耩單犁犁一畝半地折一個人工，雙耩犁因為套兩個牲口，比單耩犁的深、細，只要犁一畝四分地就記一個人工。其他大車、水車等重要農具的使用也折算出工數，雖然抵人工數很小（一晌只一分工），但對主人也要有利。等到一季或一期生產結束，互助組內即刻總結工賬，願以工資償付的一律按市場工價計算，互不吃虧。

勞、畜力的等價交換，對鞏固互助組是有很大的作用的。但因為土地是私有的，在勞、畜力交換時，還要引起別的利害糾紛，如麥地草有稀有稠，鋤時怎樣計工，麥子熟得很快，究竟誰先割誰後割等。有了民主管理制度，採取民主討論、互相協商的方法，就可以解決生產中可能發生的問題。比如傅振英互助組內發生了這樣一個問題：一天傅振英要栽洋蔥，組員李德玉要拉糞，各強調活急不能等，爭執不下，召開全組研究，一致認為洋蔥遲栽會影響換苗，當時決定先栽蔥後拉糞，大家都覺得這樣合理，李德玉也沒意見，問題得到圓滿解決。通過了民主管理制度，互助組保證領導上的健全和組織的鞏固。如張永貴互助組原先是梅懷德任組長，梅懷德私心大，割谷子時叫給他先割，輪到給別人割，又去給自己收，組員們很不滿意，便召集會議大家通過把他撤換了，另選舉了工作積極、為人正派的張永貴為組長。互助組又適應勞動效率提高的要求，建

立了新的劳动紀律,如劳动時間不能随便休息、吸煙;农活忙时,組員不回来吃飯,由家中給送飯等。經驗証明,民主管理制度不光保証了等价交換,解决組員間的矛盾,并且促进了劳动效率、生产技术和思想觉悟的提高,它不單純是巩固互助組的方法,而且是依靠互助組員搞好生产,使互动运动健康发展的群众路綫問題。高低堡子互助組就是因为遵循着自願結合、等价交換、民主管理的三大原則組織起来,而且得到了巩固发展的。

三 向联組发展

17个生产互助組过了約1个月時間,就发展为联組了。他們能发展为联組是有以下2个条件:第一、虽然互助組成立的时间短,但互助运动已有了很大的成績,比如麦子普遍鋤了一次,棉子作了粒选,糞土按时都拉上地里。組員們从互助劳动中認識到組織起来的好处,同时各个互助組在生产中来往也逐漸密切了,如互相借用大車、借牲口等。第二、互助組內已經有了一批骨干。在土地改革斗争里农民中湧現出20个积极分子,其中有9个光荣的参加了青年团,他們大多数都在互助生产运动中起了核心作用,現在已有31个积极分子分散在各組內,成为互助生产运动的骨干。运动中不仅鍛煉出了像王世德、宋复兴等領導的具有很大影响的互助組織,而且出現了能联系群众、劳动好、政治觉悟高的群众領袖,如貧农梅振兴等。在这种情况下,一面是群众要求互助运动的領導,應該更加統一集中,便于在生产中調剂重要农具,互相进行技术学习,划分环境除草地区以及生产時間上的配合等;一面是單靠行政領導,已不能滿足互助組发展的要求。因此,該村17个互助組便召集會議,按南北巷子两个地区,选出了梅振兴、宋振江、宋复兴、宋生福等四人为大組長,負責总的領導。从此互助运动又前进了一步——成立联組,把互助組的好处更扩大起来了。

三 互助組(聯組)的好處

互助組在生产上比單干戶有更多的发展条件，它易于养成农民集体劳动习惯，保证国家的领导，避免各种形式的剥削与内部的阶级分化，共同走向富裕。經驗証明，它有以下的好处：

一 迅速的提高了生产力

根据調查，組織起来后，單位面积产量迅速的提高了。1951年玉米每亩平均产471斤，較1950年每亩多产216斤，較單干戶多产了131斤。去年棉花每亩平均产44斤，較前年多产11斤，較單干戶多产11.9斤。而去年棉花产量的上升，又是在虫害較前年要严重两三倍的情况下达到的。产量的提高，使农民的收入增加了，給扩大再生产創設了条件。互助組农民由去春到今春，在生产上投資之大，不仅是过去不能比的，就是單干戶也很难比上。比如牲口吧，全互助組农民共有牲口45头，前后把弱牲口調換成强的8头，还新买了17头牲口；如果以买牲畜的錢数計算，已占到原有牲口价值的一半以上（四月半后增加未算在內）。此外在增加农具、土地施肥方面都較过去迅速增大起来。其次，由于劳、畜力的調整和合理使用，在土地加工方面，也較以前細致得多。1950年棉地每亩用人、畜工共計4.3个工，1951年增加到9个工以上，土地加工数已較过去增加了一倍还多，这也是單干戶所难以比上的。对土地不断施肥，兴修水利和精耕細作，已引起土地質量的变化，像張世明等过去所种的薄地，因为肥料增加，作务細致，过去每年只种一料庄稼，現在改种两料，其收穫量仍然保证了不断的上升。

二 簡單計劃生产的范围扩大了

在單个互助組中，为了共同进行生产制出全組生产的簡單計劃是可能的，成立联組之后，使互助組的統一生产計劃在范围上扩

大起来。为了完成生产，組与組間的农具調配和配合行动有了計划性。通过联組的領導，組織生产會議，制定主要农作物的各种生产計划，如下种時間、生产步驟、技术上应达到的要求，如何克服生产过程的困难等。可以看出：联組实际上起着統一改进技术，保証适时耕作的指揮监督作用。这种作用特別表现在剷除环境草和防霜方面。比如联組为了把草除淨，必須按地区划分范围，各組同时动作，事后又組織檢查，这样就比單人干好得多了。这不仅表现了联組在生产上的長处，就是在其他生产工作方面，也表现出重大的作用。去年夏收时，17个互助組內共有九輛大車，联組依照居住区域、麦地分布情况划分成用車据点，并調撥了一批后备勞力，准备随时支援麦田多的互助組員割麦子。由于統一調撥运输工具，合理使用人力，就保証了夏收工作在10天內全部結束。至于互助联組在各互助組之間經常調济牲口車輛、換工运粪、拉土、澆地的好处就更多了。

三 便利合作社对农民的領導

互助組組織起了农民，使农民便于接受合作社所給的技术援助，与发展生产的貸款，另一面也易于教育农民有組織的供給国家所需要的农业产品和工业原料。去年高低堡子村互助組通过合作社接受国家貸給的化肥1,200斤，水車五輛以及杀虫药械，新式步犁等工业产品。長安县三桥区合作社向高低堡子互助組組員們講解了把棉花卖给国家的道理后，农民組織了討論，知道这是为爱国、为了巩固工农联盟。听说合作社每亩地預購棉花45斤，但农民每亩地很慷慨的售給了国家85斤棉花，比預計的要超过80%还多。反过来又以油、鹽、炭等生活必需品按照計划量及时的供給了农民。合作社与互助組在經濟上的日趋密切，就进一步实现了工人对农民的領導教育作用，易于从思想上，特別从經濟上巩固工

農聯盟。

四 易于促進農業技術的發展

農民組織起來比分散的單干戶不但便利生產，而且也便于學習新的農業科學知識，因為集體組織就有可能幫助農民共同進行技術的研究，糾正農民的保守主義思想，并把技術改進工作經常化。聯組選舉了七個熱心技術改進的農民成立了技術組，一面研究報紙上有關農業技術的介紹，一面總結互助組農業生產技術上的范例，以這些材料教育農民。互助組一年來學習農業技術有了巨大成績。麥子、棉花、玉麥等主要農作物，由整地、粒選、防蟲、收割都有了改進，特別是領導農民結合當地經驗，有系統地學習了史安福和曲耀離的豐產經驗，給農作物提高單位面積產量提供了有利條件。比如植棉，過去因為缺乏生產經驗的總結，流傳着很多不科學的說法，像“種棉花，又興勤，又興懶，又興睡下不動彈”。覺得多勞好，少勞也好。澆棉花時，只知每次管澆，而在澆的時候卻不注意棉花生長過程中需要水的情況，結果棉花狂長、落蕾，反不如懶人的花拾得多。學習了曲耀離的經驗後，互助組員明白了，澆水原來像人一樣，一頓吃的過多就要生病。澆棉花要注意淺澆、勤澆，而且懂得了改進農業生產必須照着科學道理辦事。互助組在推廣當地技術方面也有很大的作用。去年棉苗生蟲，技術組組員傅振民根據報上介紹的面糊防止紅蜘蛛、煙葉水防止蚜蟲的方法便試驗把面糊同煙葉水混合使用，同時洒在棉枝上，得到了效果。保證了棉花產量的繼續上升（後來也用了硫磺合劑藥）。此外，技術組又時時刻刻以實際經驗隨時宣傳群眾打破保守思想，接受農業科學。如新的碧瑪一號麥子因為發枝較瑪炸麥強，每畝只要播種 11 斤子就夠了，但互助組員宋懷仁不相信，以為種子多一定出得多，結果領了 15 畝的麥子種在 13 畝地上，因為種的稠，麥

发不开枝，长得反不好。技术組以这样的事实向农民宣傳，說：“看，不相信科学的总是吃亏”。高低堡子生产互助組农民通过集体組織，經常研究技术，总结生产經驗，推广农业科学，保证产量的不断提高。

五 便利吸收妇女参加农业生产

高低堡子互助組的发展，說明只有互助运动才易于吸收广大妇女走到田间去。高低堡子在解放前后上地生产的只有八个妇女，成立互助組之后，較長期参加到农业生产中来的就有38个妇女。妇女在子种粒选、鋤麦、防虫、翻場、收割、防霜等工作中都起了很大作用。去年秋收中有90多个妇女参加。王世德互助組去年秋收113亩，地里活用工196个，妇女劳动占到36%强。今春鋤麦96亩，用67个工，妇女劳动做到了43%强。并有6个妇女被联組选举成积极分子。互助組易于吸收妇女参加农业生产，原因有两个：第一、互助組内进行等价交换：比如中农張朝耀，有地24亩，本人是个半劳动力(年輕)，如果自己进行变工，会因土地較别人多而付出大量工資(这又是其他互助組員不欢迎的)，因此就要求自己妻子参加生产变工，两个人大致可頂一个全劳力，加上自己牲口变工，大致上可抵偿别人的劳动，这样就节省出一笔工資。而地少的农民，妇女参加进去，在清算工賬时，这可多得到人工，或得到工資。第二、互助組对土地进行加工，要求人力不断地补充，因而就自然的采取各种办法鼓励妇女参加进来。妇女参加了农业生产，同时改变了妇女的社会地位，首先是由于生产的要求，妇女有机会經常出席各种生产會議，参加技术研究，大、小組的討論，与男子共同进行批評与自我批評，提高了政治觉悟。过去輕視妇女、罵“臭婆媳还能做个啥”的老头子也都尊敬起妇女来了。目前全村18岁的大姑娘不仅爭得与男子有同等学习的机会，且有了自己处

理自己婚事的獨立權利。

六 進行副業生產

互助組內勞、畜力合理的使用，技術的提高，以及婦女參加進農業生產中來，就有可能在農事較閑時抽出一部分男子進行副業生產，就可以給農民增加收入。去年秋收，互助組抽出了40個男組員從事副業生產40天（給修建公司做土工），收入總數達1,268萬元，這樣就給發展農業增加了資金，但沒參加互助組的農民，光自己的活都做不完，所以沒有一家參加副業生產。

全面丰产模范王蟒村互助联组

(华而实, 见“群众日报”, 1952年6月3日。)

一、农民永远摆脱穷困的路子

長安县杜曲区第八乡王蟒村互助联组, 是陕西省和西北区著名劳动模范蒲忠智领导的模范互助联组, 曾先后荣获陕西省人民政府、西北军政委员会的劳动模范和特等模范互助组的奖状, 最近又荣获了中央人民政府农业部 1951 年度农业爱国丰产的奖励, 成为全国的全面丰产模范互助组之一。

这个村子, 在解放和土地改革以前, 和全省千万个村子一样, 是一个非常穷苦的村子。全村 167 户: 雇农 6 户, 贫农 83 户, 中农 71 户, 富农 4 户, 小土地出租者一户, 地主 2 户。耕地 1,500 多亩, 地主就占 600 多亩。农民终年辛勤耕作, 要给地主送上 60—70% 的劳动果实。再加上给国民党反动派缴粮纳款和各种名目的苛捐杂税, 所以老是过着缺吃少穿的生活。蒲忠智回忆解放以前的生活说: “全村的人, 常是吃杂粮, 还要吃稀的, 一年吃不到一个月的细粮, 每逢春季青黄不接的时候, 就有多一半人没有粮食吃; 到冬天要有 25% 的人穿不上棉衣服, 穿上的也是破破烂烂; 至于孩子们上学念书, 就更没有我们的分了, 村里的小学只有二、三十个学生, 还是今天上不知道明天能上不能上。”

解放以后, 农民翻身了。在共产党的领导下, 实行土地改革, 打

倒了封建地主，分得了土地、房屋和一些生产工具，又遵从毛主席“組織起来发展生产”的指示，組織互助組，改进生产技术，努力提高單位面积产量，同时积极发展副业生产，农民的生活逐渐上升。举几个简单的例子：去年春天还有 35 戶缺粮，今年春天只有 10 戶因为从前欠人家的賬还缺一点粮食，已經由互助組給解决了，去年全年平均可吃五个月的細粮，吃杂粮也不必喝稀的了；去年冬天全都穿上了棉衣，有几家还做了新的；住的虽然还是草棚，去年全村一共添盖了 11 間瓦房，21 間草房；文化教育方面，現在有小学校一所，去年有 80 几个学生念書，今年有 119 个了，全村 7 岁以上的娃娃，全都念書了；去年全村上冬学有 300 多人，另外有图书室一所，每个互助組都是讀报組，訂有陝西日报 15 份，新青年报两份，群众日报一份。全村还有十几块黑板报，两个广播筒，一个戏剧組；去年一年共添了 40 头牛。組內还积蓄了一些公共财产，計有解放式水車四部，新式步犁 19 張，鋤草机一架，打稻机一架，噴霧器一个，从前属于个人的农具，如 100 多个推車，30 多个耙、耢、80 多个鋤头，都已經折价归公了。今年中央獎給他們的 500 万元，也都要买成农具。另外，合作造林有 8 千多株。組員加入供銷合作社共有 228 股，每股 30 斤麦子；銀行存款共有 1,200 多万元。

現在，王蟒村互助联組的組員們，感觉到互助組的組織形式，已經不能滿足他們进一步发展生产的要求，早在去年冬天就酝酿着組織农业生产合作社，并且經過 25 个互助組全体組員几次討論，一致准备結合查田定产，調整全村的土地，組織农业生产合作社。后来因为查田定产推迟到秋后进行，为了有計劃、有步驟的穩步发展，决定先把蒲忠智这一个組，共 10 戶，14 个男劳动力，10 个女劳动力，139 亩 9 分 1 厘耕地，8 头牲口，发展为农业生产合作社。蒲忠智說：“我們一定要照着毛主席指示的路子走：先組織

起来,由小到大,由互助組到农业生产合作社,逐步走向集体化的道路上去,过着更美好、更幸福的生活。”

王麟村互助联組所走过和要走的路子,正是毛主席所指出的农民由貧困走向富裕的必由之路,是农民永远摆脱貧困、求得彻底解放的路子。

二、是怎样組織、巩固和发展起来的

組大、計工不精确垮了台

1949年关中解放以后,經過减租减息和反恶霸斗争,地主阶级受到了打击,租子被减回了一半,农民的政治觉悟和生产情緒都普遍提高,但是,由于地主阶级的長期剝削和压迫,生活上和生产上都有困难,工作組的同志宣傳了毛主席“組織起来发展生产”的好处,蒲忠智等就想組織互助組,开了几次会,农民都嫌麻煩,怕吃亏,不願意参加,就由28个村干部自願参加試办,規定一个工一升半大米,按工算賬,組織起来以后,果然很好,先推村長益冀东家的粪,不到半天就推完了,如果他一个人推得推一个多月,大家的情緒也高,說說笑笑,做的又快又多,后来又有20个农会会员参加。但是,这个互助組不到三个月就垮台了,原因是計工不精确,到了算賬的时候,少了40多个工,后来,由于貧农白玉坤帶头少要,只有一斗三升大米的工錢沒着落,由蒲忠智和益冀东两个人賠出来。

又重新組織起来

1950年秋,实行了土地改革,彻底打垮了封建地主阶级,农民分得了土地、房屋、牲畜和生产工具,政治觉悟和生产情緒更提高了一步,大家越发感觉單干不頂事,有許多困难解决不了。一月間,参加省上生产會議的陕北老区劳动模范王金先、魯宗明等6个人,到他們村上講“組織起来发展生产”的經驗,对于組織互助組有

了門路，蒲忠智、益冀东和村里面在土地改革中湧現出来的积极分子，就在县、区工作干部的幫助、指导下，按照自願結合、等价交換、民主管理的原则，組織了14个互助組，組都不大，由3、5个人到10来个人。每組民主选举組長1人，記賬員1人，由全体組員推选7个人，組織一个生产督促檢查小組，选蒲忠智当联組組長，成为互助組的核心领导。从这以后，王蟒村的互助組就一天一天地巩固、发展和提高了。

怎样計工算賬和解决耕种先后的問題

蒲忠智說：“互助組能不能巩固和发展，除了要坚持自願結合和民主管理的原则以外，最主要的看計工算賬是不是准确，是不是按照两利的原则和能不能解决耕种收割的先后問題。”

这些矛盾，經過很多次研究和改进，是这样解决的：

記分方面采用“劳动日”作計算标准，每做过一个“劳动日”就記十分，不够一个“劳动日”的时候，就按比例减記分数。記分的时候，絕不馬虎，免得有的吃亏有的占便宜，影响組內的团结。每半月或一个月結一次賬，如果誰長下工，要工还工，要錢給錢。工資是由大家民主評議的按季节不同，分成閒工和忙工两种，二、三月人不太忙，工資是一升半大米，妇女是一升大米（按：原则上应该实行“男女同工同酬”，同时，不論男女，都应按劳动强弱、技术高低而有所区别，即“按勞計酬”），忙时是二斤大米，女工是一升半大米。和一般市价相差不多。管飯是按工管飯，做够一个“劳动日”管三頓飯，做不够时按比例减，女工不管飯（按：这也不合适，应该和男工一样）。按地計工是根据地里活的情况，由全組民主商定計工标准。

畜力的互助，是按牲口和人的劳动力比例計算的。比如犁稻地，两头牛一天可以犁一亩6分地，一头牛可犁8分地，一亩地的工資是3升米，那么，一头牛就是2升4合米。这也是事前經民主

討論評議的。

农具方面，現在差不多都折价成为公共财产了，由联組統一調配使用。

耕种收割的先后問題，經過大家几次討論，按照作物和土質的具体情况，公平合理訂出原則来。比如，鋤草先鋤苗大草多的，后鋤苗稀草少的；雨后犁地和耕种，先犁沙地土薄容易干燥的土地，后犁坡地，然后犁平地，最后犁窪地；收割先割立麦，后割倒麦，先割高处后割低处，先割远处，后割近处，这样就是起了风，也受不到損失。

民主管理制度和党的坚强领导

王鱗村互助联組，逐漸建立起来一套簡單的民主管理制度和劳动紀律。各个互助組都是自願結合的，由組員民主选举組長。总的领导由各組組員民主推选蒲忠智（村农会主任，組長）、益冀东（村長）、白玉坤、赵景坤（生产委員）、益栋助（村学习組長）、益启賢（組織委員）、王桂蘭（女）等七人組織督催檢查小組，就是联組，檢查全村互助組生产，帮助訂立生产計劃，解决困难，合理調剂人、畜劳动力、农具，發揮互助联組的作用。每10天召开一次各互助組組長联席會議，每月召开一次全体組員大会。在这些會議上民主討論和檢查生产計劃，并且进行批評与自我批評，总结經驗，表揚好的，批評缺点，不断提高組員的爱国生产热情和政治觉悟，促进了团結。

互助組还規定了一些劳动紀律，如在討論中积极提意見，决定后就要認真执行，服从领导，有事請假，不迟到早退等。对于新組員入組和新成立的互助組加入联組，都要經過全体組員的討論批准，并且要審查新組員和新互助組有沒有服从联組领导的基本条件。退組也是自願的，但也在全体組員大会中声明理由，通过后才

准退出。

党的坚强领导，是王蟒村互助联組巩固和发展的主要关键。这个村有9个共产党员，蒲忠智、益冀东都是党员，益冀东是小组长，联組有4个党员，1个团员，两个互助組的骨干。党小组在互助联組中起着坚强领导作用，19个青年团员则是可靠的有力助手。每10天开一次党的小組会，检查党员在互助組中起的作用。每一项新的生产任务和生计划，都先在党的小組会中充分讨论，然后再在督促检查組中、互助組长联席会中讨论，最后经过全体組員大会讨论作最后决定。至于上级党委，更是经常派專人来村具体领导帮助，了解互助組的生产情况和思想情况，及时解决所发生的各种问题。

王蟒村互助联組有着健全的民主制度，又有党的坚强领导，这就保证了互助联組的日益巩固和发展：去年春季成立的14个互助組，到夏收时增加到15个，夏收后增加到17个，秋收后增加到22个，今年一月又增加到25个，另外，妇女互助組也組織了17个，以家庭为单位合編在男互助組里工作。现在，全村167戶，只有16戶沒有参加，其中有6戶参加革命工作，2戶地主，剩下的是鳏寡孤独沒有劳动力戶。

三、互助联組的优越性

合理使用劳动力、牲畜力和农具，提高了劳动效率

由于組織起来互助組，又是联組，就能够整編、調剂、合理使用劳动力、牲畜力和农具，特别是20几个联組，就更容易調整有无，增加劳力、牲畜和农具的使用效力，組員的劳动积极性也空前提高，大大增加了劳动生产效率。在农忙做突击工作时，常常是把8、9个組的人力、畜力合起来，农具由联組統筹分配使用。解放以

前秋收的時候，全村要叫 400 多個工。前年沒有組織互助組，包谷、谷子歉收，680 畝水稻只收 7、80 畝，還叫 100 多個工。去年 680 畝水稻全部丰收，還收 500 多畝谷子、100 多畝包谷，因為有了互助聯組，沒有叫一個工。從前叫那些外工，要 45 天的時間才能收完種上，去年計劃 20 天收完種上，結果 18 天完成了。蒲忠智說：“光工錢就可以省 40 市石大米。”

集思廣益，研究改進生產技術，提高了單位面積產量

組織起來集體生產，能夠集思廣益，打破農民的保守思想，研究改進生產技術，從而提高了單位面積產量，使財富增加的快。互助聯組特別成立了一個技術研究小組，研究改進生產技術，督促檢查小組的幹部，每月還要到附近各村去觀察耕作技術和交流互助經驗。在技術改進方面，首先他們使用了一些新式農具，作到了精耕細作，比如，從前是“十麥九不鋤”的，現在要細鋤兩次，最後還由婦女拔一次草。水稻做到犁一、攻二、耙三、澇四，今年還要澇五。翻地往年是二次，現在多翻了一次，犁地都能做到深耕。今年水稻要實行密植法，從前是一尺二寸見方栽一撮，今年要八寸見方栽一撮，這樣可以增加三分之一的苗，也就是說，可以增產三分之一的稻谷。他們還採用了優良品種，作到了選種、換種和用藥劑拌種。施肥方面更有顯著的增加，往年麥子不上基肥，現在每畝要上 20 多筐基肥，以後還要上浮糞；水稻因為要密植，肥料也要增加，分三次上，還要上油渣和化學肥料。去年全組都大力進行基肥，增加了肥料的來源。又像蒲忠智對於水稻育苗很有經驗，全組都學習他的方法，就是把新圈糞和坑糞混合在一起上在稻田里，加深稻田的水，再蓋上稻草，到秧子發綠的時候，再把水放出，秧子老了再插秧，這樣稻子長的特別好。稻田施肥要分三次施，最後每畝上 15 斤肥田粉，穗子大，不怕風。

由于改进了生产技术，作务的單位面积产量提高了，去年 22 个互助組的各种作物，每亩平均产量是 474 斤，比前年增产 63.9%，比解放以前增加一倍以上，获得了中央人民政府农业部的全面丰产模范互助組的獎勵。

生产比較有計劃，能兴办較大的事业

現在是組織起来集体生产了，可以訂出生产計劃，按照計劃去生产。如去年春季，他們訂出了全年生产計劃，参加全国爱国主义丰产竞赛，向全国著名劳动模范李順达互助組应战，并向关中各互助組挑战。接着訂出夏收夏选計劃，向兴平張明亮 47 个互助組应战，并且荣获陕西省人民政府和西北軍政委员会的獎狀。秋收、秋选、秋种也拟出了計劃，秋收、秋种结束后，又响应毛主席的号召，訂出爱国增产节约公約，今春又訂出防旱、抗旱和爱国丰产計劃。由于有了生产計劃，大家的生产就有了明确的奋斗目标。

此外，組織起来，就可以兴办一家一戶所不能兴办的較大事业，可以添購一些新农具，更可以合作造林，兴修小型农田水利，比如，去年互助联組就組織了水利管理小組，不但改善了用水制度，而且把全村十条水渠全部都掏了一遍，就是 21 年沒有修过的赵家堰，也在去年修理 7 里多長。今春响应政府抗旱、防旱的号召，修渠、打井、挖泉是春季生产的第一件工作，不到十天的功夫，十条渠修好了，四眼新井打好了，現在正在再多打三眼井，扩大水地 20 亩，以答謝中央人民政府农业部对于他們的獎勵。

从事副业生产，加强和供銷合作社的联系

組織起来以后，由于合理使用劳动力、牲畜力和农具，改进了生产技术，提高了工作效率，就能够有剩余劳动力，从事副业生产。在互助联組剛成立起来的时候（去年春季），他們就結合春季生产，組織割扫帚队，集体上山去割了 13,000 多把扫帚，換回了 200 多

石包谷，解決了去年的春荒問題；今年的割掃帚隊，已組織好出發了。又組織了12盒豆腐磨子互助組，抽出24個人，合伙磨豆腐，並且養豬50條，去年秋天就積肥500多筐，今年春節喂肥賣了肉。搞副業生產的組員的農業生產，由互助組給耕種，計工算賬，村給工資。

互助聯組和供銷合作社的聯繫一天一天地加強，組員的日常生活品，像油、鹽、醬、醋和生產必需品，像種子、油渣、肥田粉、農具等，都由合作社供給，組員的農業生產和副業產品，也都賣給合作社。避免了商業資本的中間剝削。

此外，組織起來以後，國家銀行、國營經濟和供銷合作社可以通過貸款、收購等幫助互助聯組，解決生產和擴大再生產上的困難。

提高了愛國主義和集體主義的思想，遵循着新民主主義道路穩步前進

組織起來以後，便於對農民進行愛國主義和集體主義的教育。王蟒村互助聯組的學習制度搞的很好，每一個互助組就是一個讀報組。另外，還組織了四個學習小組，一個業餘學校，經常進行學習，每月開一次組員大會，由宣傳員或學習組長報告一次時事，有重大事件隨時報告，並作討論。對於中國新民主主義社會發展的前途、共產黨和共產主義的教育，也經常結合實際進行。因而組員的政治覺悟和愛國主義的思想普遍提高，他們不但是豐產模範，而且也是愛國模範。去年抗美援朝總會號召捐獻飛機大炮，他們就從增產中抽出一部分，捐獻了650多萬元；對於優待軍屬方面，也做到了由互助組抽出勞動力代耕，解決了軍屬的生活和生產上的困難；對於向國家繳納農業稅，完全做到了“早繳糧，繳好糧”；家家戶戶都訂立了愛國公約，並且有檢查，按農業季節修訂；全村參軍

的有 19 个人，参加革命工作的有 14 个人，参加民兵的有男的 72 个人，女的 30 个人；对共产党和人民政府的一切号召，都积极响应，組員們說：“听毛主席的話，跟着共产党走，沒有錯。”

一年来的爱国主义和集体主义教育以及組織起来的优越性，教育了全体組員，嚮往着集体化、現代化的生产方式，嚮往着社会主义的无限美滿幸福的前途。爱护公共財物，願意积累添置公共財物，并且迫切要求調整土地，把土地入股，发展成为更高级的农业生产合作社，遵循着新民主主义的道路稳步前进。

四、互助联組存在的問題

王蟒村互助联組，是西北地区的模范互助組，是有着許多优点的。但他們还存在着下面几个主要問題，应该在发展与提高过程中求得解决：

第一、王蟒村互助联組逐步建立了比較严格的計工算賬制度，但是，在計工算賬方面，却存在着平均主义思想，男女劳动力不是同工同酬，沒有坚持“按劳計酬”的原則。他們是按照“劳动日”計分的，一个“劳动日”分早晨、上午、下午三段，不管你劳动强弱，也不管你技术高低，只要是一个全劳动力，做一个“劳动日”都是計十分（早晨两分、上午和下午各四分）。这样会妨碍劳动积极性和耕作技术的提高，会束縛生产力的高度发展。另外，对于妇女参加劳动，則又和男劳动力不同，起初是一个女全劳动力，做一天活，得男劳动力一半的工資，引起妇女的不滿，她們認為自己和男子不平等，把她們当“半个人”看待。后来在会上提出，才提高到男劳动力工資的 60%，有时女劳动力特別好的，用獎勵的办法獎勵，但一般都沒有要。这样做法，是会限制妇女参加农业生产的积极性的，因为有的女劳动力很强，能够超过弱一点的男劳动力，但所得的工資，

却相差 40%。因此，王蟒村互助联組，在計工算賬方面，應該坚持“按劳計酬”和“男女同工同酬”的原則，以充分發揮劳动生产积极性，提高劳动生产效率。

第二、王蟒村互助联組，共有 25 个組，其中有 17 个組的女劳动力也組織起来，和这些男互助組合編在一起(以家庭为單位)，因为妇女是后来参加进去的，所以，組長都是男的，而由妇女中选出一个副組長，女副組長可以单独召集妇女开会，領導全組的妇女。男女正副組長都可領導全組男女組員。这样一来，女的都是副組長，女副組長容易产生依賴男組長的思想，不能更好地發揮妇女的积极性，如这个女組長真能領導全組，也还是副組長。因此，應該在妇女参加到互助組以后，重新民主选举組長，选上誰是誰。这样才能真正成为男女合編的互助組。

第三、王蟒村互助联組，有着比較坚强的骨干，一般組員的政治覺悟也比較高，但是，他們的伙有財產很少，新式农具也不多，因而耕作技术不能提高，麦地中的杂草很多(因为犁的不深)。他們的副业生产，主要还是从照顧貧雇农的观点出发，比如到南山去割扫帚，鼓励貧雇农去。这些副业生产所得，归割扫帚者自己所有，沒有逐步做到分业，沒有做到农业与副业正确結合。以王蟒村互助联組的条件，是應該而且可以做到分业的，即由組內抽出一部分人从事副业生产，也按劳动强弱，技术高低計分算賬。副业的盈利，則归公有，用它来添买新式农具和别的公共財物。

第四、王蟒村互助联組，也还没有做到分工的地步，以發揮每个組員的特長。他們應該往前发展，成立农业生产合作社，應該逐步分工，以便組員更好地研究技术，提高生产效率。

第五、开会太多，影响农民，特别是干部的健康，影响农业生产的劳动强度。这个村子几乎天天晚上开会，每次会参加的人都很

多，一般是互助组长及干部，这个会开完后，各互助组又要分别开组的会，特别是春季生产季节，会议就更多了。事事经过群众商量，民主生活好，这是王蟒村互助联组的一个优点；但是，会议太多，每天晚饭后七点多钟村里广播筒就召集人，大约到九点多钟才把会开成，加上准备不够充分，一开就是到夜里12点钟左右才能散会。第二天早晨5、6点钟，便又起床，开始一整天的劳动。这种情况必须改变，主要是加强对于这村的领导，健全会议制度，开必要的会，开有准备的会，事前利用吃饭休息的时间，充分交换、酝酿意见，使其比较成熟，以求开会时间尽量缩短。

第六、王蟒村的农民生活，比解放前和组织起来以前，是显著地改善了，但是，吃菜的很少，每天中午顶多吃一点点煮萝卜条，早晨就是一碟红辣子、一碟野菜或者是酸菜。以今天王蟒村的条件说，是应该提倡种菜的：家家都有空地，有的在院子里，有的在院子外，有好几道小渠流经村子里，有的院子里还有井，水是不缺乏，肥料当然也不缺，栽种培育也不费时间，家庭妇女或大一点的孩子都可以担负，卖菜子也不贵。但直到现在，全村没有一家种菜的，这情况也应该加以改变，以增进农民的健康，减少疾病，更好地从事农业生产。

为什么王蟒村互助联组目前还有这些缺点呢？主要是村干部和互助组的骨干分子，还或多或少有保守思想，以至应该迈步前进的时候，还在慢慢地走。其次是县、区、乡领导方面，对于王蟒村缺乏经常的、具体的领导，联组组长蒲忠智、村长益冀东对于这点都有意见，县上领导同志也检讨过这缺点，已经决定加强对王蟒村互助联组的领导。

从变工队到农业生产合作社

——陕西米脂罗家坪互助合作 运动发展经过

(王幸, 見“羣众日报”, 1952年8月18日。)

罗家坪是陕西省米脂县的一个偏僻小山村, 全村現住 20 戶人家。在旧社会里, 該村农民受地主的剝削最重, 因而也是最貧困的村子。那时全村 15 戶, 就有 14 戶是攬長工或完全租种地主土地的。一年下来, 出租子、还老賬, 老是前气不接后气, 生活沒法子过, 有的就出去偷糜子、掐谷穗, 結果落了个“下流村子”的坏名声。自从 1940 年人民政权建立后, 在共产党领导下, 經過减租、土地改革和組織起来鬧生产, 完全改变了旧的面貌, 成为陕北农村的先进村庄之一。今年春天, 經過充分的酝酿, 將坚持了八年的变工队, 有领导地正式轉为农业生产合作社。

一、坚持变工互助的成績

远在 1943 年, 全村农民就响应了人民政府的号召, 組織了小型变工組, 积极鬧生产。1944 年, 全陕甘宁边区开展了比 1943 年更热烈的大生产运动后, 毛主席“組織起来”的号召, 响亮地傳遍了全边区的每个角落, 罗家坪农民的生产积极性更加高漲。他們說: “共产党领导我們翻了身, 毛主席又号召我們組織起来, 做到耕三

余一，丰衣足食。我們一定要照毛主席的話办事！”再加上常元仓、常元楼等积极分子的帶头，就將全村的 18 个半劳动力組成了一个变工队，常元仓被大家选为队长。从春耕到秋收，以工換工，劳动互助搞生产，抽出了三个劳力出外进行副业生产。他們叫这是“并地变工”。就在这一年秋后，罗家坪就成了模范村，中共綏德地委和綏德專署还獎給“組織起来的模范”一块大木匾，常元仓也出席了当时边区召开的劳模大会，罗家坪村从此在全綏德專区出了名。全村的农民都把 1944 年中組織起来認為是紧接减租减息土地改革翻身后的第二件大事情。

从 1944 年起，罗家坪一直坚持了变工互助的組織。就是当 1947 年蔣、胡匪軍进犯时，他們也实行着战争与变工生产相結合的斗争方針，从沒有間断过。同时也影响到附近的一些村子，如馮家沟、陈家岔等也組織了变工互助組織。

罗家坪由于坚持了八年的变工互助，無論在群众思想上或物質生活上，全村都有了很大的变化：

(一) 由过去最貧困的村子发展成比較富裕的村子。在 1947 年蔣、胡匪軍进攻边区前，全村的經濟情况就很不錯了。除个别戶外，差不多家家都达到丰衣足食，积有余粮。全村买得土地 100 余垧，連同减租、减息中算回的土地在內，全村土地增到 240 垧。在 1947 年虽遭到蔣、胡匪軍的瘋狂摧殘，后来又是虫、雹、旱、冻等自然灾害連年发生；但是他們却稳步度过了灾荒，逐渐恢复到 1947 年前的水平。如主要的生产工具——耕畜，已增加到 10 头，連同小驢共有 16 头，超过了 1947 年前的数目。去年陝北地区普遍歉收，罗家坪周圍的村子大部分都依靠人民政府的救济度过了灾荒，罗家坪絕大部分的农户却不需救济。目前，全村只有两戶的穿、吃还有困难；八戶虽然在生活和生产上还有某些困难，但却向上发展

着；有十戶已經上升成為中農了。少數農戶還有餘糧，如常元倉已節省了五市石粗糧。過去全村沒有識字的人，現在常應綱能夠讀報、記帳了；常元樓也可以讀報了。他們的變工隊就是讀報組。上小學的兒童有 15 個，上中學的有一個。

(二) 團結了全村農民，增強了互助友愛的精神。羅家坪直到 1948 年，還有常元發等兩個懶漢拒絕參加變工隊。為了改造和爭取他們，變工隊開頭曾無代價的給他們一再幫工和經常教育。終於，這兩個懶漢被感動得參加了變工隊。現在他們已成了好勞動，全村也再沒有一個懶漢了。遇到變工隊隊員生病時，其餘隊員總是無代價的給耕種。就是對鄰近村莊一些貧苦沒勞力的人，他們知道了也去幫助。如李家山村（屬葭縣距羅家坪有十多里地）有個寡婦因無勞力，沒辦法耕種。去年變工隊曾無代價的去幫種了一畝山藥，附近村莊群眾都讚嘆地說：“羅家坪的變工隊真是咱們的好榜樣呵！”這些事實說明：羅家坪農民隨着互助合作組織的發展，真誠的友愛互助精神也在日漸增強。

(三) 養成了集體勞動的習慣。變工開始時，有人認為不如“單干”自由，但現在却共同感到集體勞動好。如隊員常元發過去堅決拒絕參加變工隊，但從 1948 年參加變工後，不但把自己鍛煉得勞動比以前更好，而且因為收入比“單干”時增加一倍，全家大小都喜歡得很，他就時常說：“如今我再也不離開變工隊了。”

(四) 積累了公共財產。1947 年蔣、胡匪軍進攻後，雖然這個村子遭到了很大損失，又加上自然災害多，但是他們始終努力積累着公共財產。到今春為止，已先後買下公地六畝、借開私荒四畝，伙放羊一群（31 只）。公共農具有扇車一個、老斧一把、大秤一杆；人民政府獎勵的噴霧器一具、鐵銼、鏟頭各一把及人民幣 16 萬元。由於公共財產的不斷積累，就擴大了再生產的資本，給進一步

提高互助合作組織創造了物質条件，也更加提高了大家的集体主义思想，公地上的作务比个人的地还好。去年四垧半公地，分别种了“517”号棉、干捞飯谷、牛印包糜子等优良品种，把公共养下的羊积下的粪全部上在公地里。

(五)在党的领导下，从革命战争，反封建斗争等社会改革运动和变工集体劳动中，逐渐培养了领导骨干。共产党员常元仓、常元楼、常应綱、常統富就是这些运动中锻炼与培养出来的，以他们为中心形成了有力的领导骨干，都是为群众所热爱、拥护的人物。如常元仓一贯大公无私，艰苦勤劳，全村没一个人不佩服他；常元楼从减租中带头組織农会起，一直为工作东跑西奔，为公忘私；常应綱工作细致、能打会算，又善于向群众宣传（今春已被提拔为乡文书）；常統富也为人公正，艰苦勤劳。这些人经过长期的锻炼和党的培养，都有了一定能力，取得了群众的信任。这是罗家坪过去变工互助能够得到巩固和坚持以及现在能进一步提高的主要条件之一。

二、前进的要求

罗家坪村既有了长期互助运动的基础，又有了坚强的领导骨干，而且群众的生产积极性一般說起来也很高，因此他们已充分的具有了向前进一步的条件。最重要一点是：群众在生产中也感到有前进进一步的需要了。由于人多地多，耕种、收割的一定会有先后。有些人家怕种迟了，地里的产量就会受到影响，因此表示不满。如1944年春耕中，一般的都给有耕畜户先种，没有耕畜户就满有意见。到夏耘时，虽然在事先就民主决定：挨山头来，碰上那家的地就鋤那家的，但由于地多，前后时间相差仍大，鋤在后面的还是感到吃了亏。到那年冬天，大家讨论第二年的变工办法时，就认为：

光強調“能吃亏”不是解决問題的根本办法。但究竟怎样改进呢？当时提出了两种意見：一种是既然大队人馬不合适，就划分成小組；另一种是干脆来个“大同家”，“不分你我，种在一起，按人分粮。”同意前一种意見的人多，同意后一种意見的只有几个积极分子。变工队长常元仓当时也沒有主意。他对“大同家”的办法，也感到“太冒失，不保險”。最后大家决定：变工办法照旧，按上、下村把一个队分編为兩組；作务按土地的向阳和背阴，临时商量議定。在党的小組会上也討論了这个問題，并一致通过了常元仓提出的办法，就是党员保証不爭先，同时，帶头影响非党的变工組長也不要爭先。这样的办法，在当时确对变工队的巩固和坚持起了一些作用。1950年，县上为了加强对罗家坪的領導，在变工队中鼓励大家努力保持模范村的光荣称号，并将19个劳力重新編为三个組，照旧实行統一領導，常元仓也仍被选为队长。此后，队员們的生产情緒比过去是增高了，但由于耕种先后的問題沒有彻底解决，队员們有时仍鬧意見，情形是：“嘴中不說心中有”。大家都感到：“什么时候能想办法把地不分你我，打在一起，再不要說誰先誰后，就真的成了一条心了！”这个要求确实在大家思想中是一年比一年强烈了。

三、变工队正式轉为农业生产合作社

去年冬天，常元楼参加了陝西省生产會議，常元仓到米脂县委会参加学习。他俩回到村上后，都提出了这样一个問題：“咱村的变工队真得往高提啦！”队员們也都紛紛的自动展开酝酿說：“年年不变样，生产也沒法提高，今年定得想个新办法！”但在討論如何提高的时候，大家只知道把土地打在一起，至于打在一起后，收穫量怎样分配？誰也想不出办法。有人提出：“干脆来个一鍋爛，把土

地、劳力、牲畜都打在一起，秋后按人口分粮”这种平均主义的做法，好多人都不同意。

到今年春耕开始后，大家一边在忙庄稼，一边仍不断讨论。同时，又派人去请求县人民政府派干部来帮忙解决。县上干部来的时候，所有的队员们都高兴极了，每天晚上，不用通知，就都自动来开会。县上干部了解了这个村子的互助合作组织的基础很好，已充分地具备了转为农业生产合作社的条件。就一方面批判了他们“一锅烂”的农业社会主义思想，一方面又给他们讲解了农业生产合作社的大概情况和优点。大家听了都说：“对着哩，这样的好办法我们过去就是想不出来！”马上就进入了怎样组织农业生产合作社的具体问题的讨论。

首先，他们讨论了入股和分配问题。经过了三个大半夜的反复讨论，大家决定：土地以已评定的常年产量入股；劳力以强、弱评分入股。土地收穫量，除扣除农业投资（耕畜工资、农业贷款利息等）和公积金外，按各家的劳力和土地对半分配（土地与劳力分配比例的原则必须是劳力分红大于土地分红，因为只有这样才是合理的，才能鼓励人们多劳动。罗家坪村因土地缺乏，暂时可以按照具体情况，对半分配。——编者）柴草随劳力、土地的股数分配。副业收入，扣除副业生产投资和公积金后，全部按劳力分数均分。

关于劳力的评分计工、公粮和吃饭等问题，在讨论中发生的争执很少。劳力主要按平时的劳动强度和技术来评定入股的分数。在秋后，根据一年的实际劳动表现，再评一次。复评后的分数为劳力分红的定分。全年就不再计工。只计耽误的工数。凡误了的工，按不同季节补不同的工资。这种办法虽比较粗糙，但却很简便，容易计算。公粮仍旧由各家负担。吃饭照旧在自己家中吃，只有出外搞副业的劳力（由于出外劳动比在家重，一般都不带出去）

可以吃公伙，秋后分配時，每天只須補一合半小米。

在討論留地問題時，曾發生了一些爭論。開始很多人主張土地全部入股，反對各家保留私地。理由是怕留下好地，怕把糞都用在留下的地里。經過工作干部的解釋，說明不留地的坏处後，才扭轉了這種過“左”的想法，決定每戶留一垧種瓜、菜的地，常元甫種了一塊果樹，也允許留下。

在討論到社內的生產計劃時，開頭大家都說：“這下可好了，地不分你我，能一整塊一整塊的種，作務也不用愁誰先誰後了。”但是又有人就懷疑：如果把一家的地都種成了糞槎（種谷子一般不上糞）或種了棉花（底墊更大），要是今年下來他退了社，不是大家都吃了虧嗎？於是有人主張按各家原來的“槎鉢”訂計劃；也有人主張干脆禁止出社。這兩個辦法大家一討論，認為都不對頭。前一個辦法妨害了土地的統一使用，既不能充分發揮土地的效能，也不能有重點的改良土地；後一種更是違反了自願的原則。最後就規定：“土地入社後，凡因農業生產合作社的加工，投資而有明顯的改良，出社時要作適當的補償。”這條規定得到全體社員一致的擁護。

另外，在討論耕畜問題和土地定產的差別問題時，也發生了爭論。在耕畜問題上，無耕畜戶（貧農）開頭主張每頭耕畜每年只給200斤谷草，五斗黑豆的報酬。有耕畜戶（中農）覺得這些草料不夠牲畜食用，要求至少保證草料足用（這個要求是合理的）。但無耕畜戶不同意，就這樣爭執了好久。最後決定：草料應稍加增高，並保證不叫耕畜餓肚子，才算解決。在定產問題上，主要的爭執點是土地作務好的和作務差的比較上。作務好的，產量都大大超過定產，而作務最差的產量就低於定產。如果按定產平均分紅，作務好的人就吃了虧。因此有人就要求重新評產。討論時，大多數人都反對這樣辦，理由是定產系根據土質好壞評定的，作務不好的產

量低那是暫时的，入了社的土地，經統一經營后，产量就会很快提高。話虽这样說，产量比較高的几戶还是不服。最后就决定把定产相差太大的几戶作了适当的調整，一般的仍以定产为标准。

沒有得到彻底解决的是肥料問題。开始提出統一使用、按不同質量規定不同价格，秋收后从农业总收入中扣除。但在討論中，粪多戶自告奋勇地提出：“粪多少都差不多，最少的只有三、四戶，最多的也只有两三戶，算粪錢的話，少粪戶越分的粮少了，干脆不要計算多少，都由公伙統一使用就对了。”于是全体一致通过。虽然都同意，在今年也可能出不了問題，但由于不等价，因而必然会产生不利于积肥、施肥的結果，有待今后設法糾正。

在以上的問題通过以后，随着討論了領導制度、劳动紀律等問題。

3月23日晚上，又召开了全体社員大会，正式通过了农业生产合作社的規程和增产計劃，民主选出常元仓、常統富为合作社的正副主任，由群众要求并經上級批准：常应綱为政治指导員，常元楼等五人为理事会的理事，常胜雄等四人为小組長。当选人當場向全体社員表示：願意为办好农业生产合作社努力干。就这样，罗家坪农业生产合作社在一个偏僻的山庄里正式宣告成立了。罗家坪的互助合作运动从此走上了一个新的阶段。



二、甘 肃 省

甘肅省农业合作互助組織的現狀与今后发展的意見663

1. 天水分区

甘谷县

甘谷李海晏互助組調查記670

2. 武威分区

永昌县

永昌县焦家庄的农业生产合作社680

甘肅省農業合作互助組織的現狀 與今後發展的意見

(甘肅省人民政府農林廳，見“甘肅日報”，

1952年5月31日。)

經過兩年來的恢復與發展生產，經過抗美援朝，減租反惡霸，鎮壓反革命三大運動，特別是經過去冬今春全省範圍內土地改革以後，廣大農民的愛國熱情與生產積極性普遍高漲，迫切要求“組織起來，發展生產”。因此，在今年春耕、防旱、抗旱運動中，在各級黨和人民政府的大力組織領導下，農業合作互助組織，普遍地在農村中發展起來了，而且已經成為農村經濟中主要的組織形式了。

據52個縣的材料反映，組織起來的農民已較去年增加了72%。互助組織不僅在數量上普遍有了發展，而且在春耕、防旱、抗旱運動中也發揮了一定的作用。今年春天本省剛剛實行了土地改革，農民雖然分得了土地，但生產資料與生活資料仍很缺乏，在短時間內生產上還存在着一定的困難。如鎮原孟縣壩區四個鄉230戶農民中，就缺耕畜44頭，犁89張，鋤52張，鋤刀93個。這些缺乏農具的農民，自參加了互助組後，困難便得到了適當解決，使生產得以順利進行，沒誤農時，臨澤縣四區的農民，由於組織了互助組，就不需要耕畜貸款了，他們說：“我們用人畜力變工，不用貸款，就可以解決問題。”由於互助組內合理使用勞力，發揮群眾生產積極性，大大提高了勞動效率，播種期一般比去年縮短了7天到

10天。东乡自治区馬国正等三个互助組往年15天种完的地，今年6天就种完了，工作效率提高了一倍半。礼县上杜村張潤全互助組，往年6个人、2个牲口需要15天才能送完的粪，今年用了3个人、2个牲口，在10天內就完成了。共节省了60个人工，10个畜工。劳动效率的提高不仅縮短春耕時間，节省了人力和畜力，而且使农民得能从事鋪砂、修水利、精耕細作、改进技术，和副业生产。皋蘭县安宁、石洞、西固、源泰、水川五个区，即鋪砂2,300余亩，可增产粮食5,000余石。民勤县挖井26,559眼，可增加灌溉面积80,000亩，超过原計劃10倍。泰安县往年春耕犁地的只有20%，今年已达到90%，蘭州市、酒泉專区等地的互助組，响应政府的号召改撒播为条播。平凉市苏福良互助組麦子鋤草三遍。古浪田登云互助組，經常研究做庄稼的經驗，他們对整地、下种、收割、輪作都研究出一套好办法。民族杂居地区，通过合作互助，还加强了民族团结。玉門、安西蒙汉人民組織互助組合作生产。临夏尹集区回民互助組，赶着牛帮助缺乏牲畜的汉民种田。都表现了民族間的互助友爱精神。各地互助組对烈属、軍属都尽力帮助，他們认为帮助烈軍属生产就是抗美援朝的实际行动。不少互助組內都是先給軍属种田，再給自己种田。爱国主义增产竞赛运动开展以后，各地互助組紛紛响应人民政府的号召。制定爱国增产計劃，热烈地展开挑战应战，連环竞赛，民勤县70%的互助組都訂了爱国增产計劃，全省向李順达、楊振儒、史安福等农业合作社互助組应战，并向全省或全專区挑战的有武威尙国泰、張掖李玉秀、皋蘭魏兴祥、庆阳郭玉柱、定西張汉等互助組和永昌焦家庄农业生产合作社。目前，向尙国泰应战的互助組有26个，进行区域性挑战的重点互助組有379个。皋蘭县四个区有2,636个互助組，互相展开竞赛。靖远县互助組間发起了“五一”节比作务、比抗旱、比互助、比领导、

比競賽、比愛國的六比競賽。總之農業合作互助組織的發展，有力的推動了生產運動，給農民指明了農村經濟的發展方向，同時，也給農村帶來了新的景象。

目前，本省的合作互助組織，可分為以下幾個類型：

第一，農業生產合作社，這是組織起來最高的形式，全省已有永昌焦家莊農業生產合作社，合水鐵趙村農業生產合作社，寧縣西高村農業生產合作社，平涼市二天門農業生產合作社，及羅步雲稻田合作社，天水田家村農業生產合作社等六個。但這都是試辦性質，而且有些組織形式太龐大，有些條件很差。

第二，農業或農副業結合常年定型的互助組：這些互助組有堅強的骨幹，有健全的制度，有民主生活，訂有生產計劃，是互助組中最好的。但為數還不多，約占全省互助組 2% 到 3%。武威專區互助組中常年定型的占 2%。

第三，季節性互助組，是自願結合的，有一定記工算賬制度，也訂有生產計劃，按生產季節調整人力和畜力，這樣的互助組在春耕中起了一定作用，但還不夠健全，只要我們加強領導，就很快可以發展到常年定型的互助組，這一種互助組約占 15% 到 20%。

第四，季節性，是自願結合，但沒有記工算賬制度，也沒生產計劃，僅憑熱情聯繫，農忙就聚，農閑就散，也缺乏領導骨幹，這樣的互助組，在春耕中也起了一定作用。但急需要幫助他們建立制度，逐步提高的，這樣的互助組約占 30% 到 35%。

第五，是形式主義有名無實的互助組，在春耕中作用不大，這樣的互助組，約占全省互助組 35% 到 45%。

以上就是甘肅省目前農村勞動互助的概況。總的說是有成績，而且也正在向前發展着，但問題還不少，其中主要的是強迫命令，形式主義很濃厚，有些地方有自流的現象。其原因是幹部和群

众对組織起来的意义和方針,了解不够,体会不深,沒有从群众实际的觉悟程度和生产需要上出发,簡單急躁,不耐心細致地启发教育群众。如临泽一个干部說“一声号令往下傳,那一个將軍不听从”。武威县古城区“一声号令”之下,3、5天内就成立100多个互助組;山丹县一个干部两小时内組織了16个互助組,有个别干部对群众說:“这是公家的政策,今年非組織起来不行,誰不参加变工,就是二流子,就是不願意解放自己。”有些干部組織互助組是为了“追求数目”,完成任务,表現成績。定西县石壕乡一个干部把农民排成队,报数后,5个人編一組,有些地方像編“保甲”一样挨門挨戶抄名册,有些地方組織互助組不从群众需要和有利于群众生产出发,而追求表面上的“轟轟烈烈”,要求“愈大愈好”,要組織就組織个“农业生产合作社”才像个样子。永昌县有139戶組織了1个大队,下分4个中队,18小队;定西县有1个互助組80多个人参加,地小人多耽誤生产,群众反映:“英雄无用武之地。”民乐县一个互助組20多个人来出一个牲口圈的粪,挤也挤不下,浪費人力。皋蘭县西固区組織了一个农业生产合作社,因为一点基础都沒有,实际上連个常年互助組都不够条件,已予糾正,另有一些干部認為組織起来是老一套,不組織群众也会生产,对群众的合作互助,抱漠不关心态度,不学习,不研究,落后于群众。鎮原县一个农民想把季节性互助組变为常年互助組,不知道怎办,去問干部,干部回答說:“我也不知道”,群众对参加互助組的意义和目的,也存在着形形色色不正确的看法,不完全知道組織起来是由穷困走向富裕的必由之路的道理,只知道“互助組做活又快当,又省工”。有的参加互助組是“响应”毛主席号召,有的是“支差”,天水一个农民說:“只要公家能叫,誰还不参加互助組。”有的認為不参加互助,就是落后。有的想占便宜。民乐一个农民发牢騷說:“变工要还工,我

就不參加。”有的組織互助組是為貸款。有些農民熱情很高，有吃“大鍋飯”思想。“天下農民一家人”。“你的就是我的，我的就是你的”。“誰也虧不了誰”。認為記工算賬太“小氣”。只要大家都種上就算了。因此，記工算賬制度沒有完全建立起來，僅就定西 5 個鄉 437 個變工組的調查，記工算賬的僅有 6 組，有的認為互助組就是吃“大鍋飯”。徽縣城關區 1 個互助組，買好了 3 口大鍋，騰出了 3 間大房養牲口，還計劃打 1 個大炕集體睡覺。有些農民還很自私，給自己担糞担滿筐，給別人做活担半筐或者叫小孩去“支差”；使人家的牲口不愛惜，引起互相不滿，爭爭吵吵；有些互助組雖然記工了，但還不能做到“等價兩利”，“互不吃虧”，大部是不分勞力強弱一律拉平記工的，勞力強的人吃虧，勞力弱的人占便宜。通渭縣有些互助組認為婦女只能幫小忙，不給婦女評工。王宗漢互助組，認為牲口是“白搭”的，不記牛工。這都影響互助組的鞏固，影響群眾的生產情緒。有些地方把地主、富農編到互助組內，實際上影響了生產情緒，反給了地主破壞生產的機會；古浪地主劉成海，故意把牛腿打斷破壞生產。由於以上種種情況，有些名義是互助組，而實際是“單干”、“明變暗不變”、“口變心不變”、“見了幹部變，幹部走了散”。像會川縣 3,000 多個互助組中，真正做到等價交換，並有民主制度和生產計劃的，只有 83 個。這些問題，各地正注意糾正中，如武威、榆中、涇川、靜寧、民樂、民勤、永昌等縣、都召開了互助組長座談會或代表會。

根據以上情況，今後在工作中應注意下列問題：

第一、鞏固與發展合作互助組織，繼續貫徹“大量發展、穩步提高”的方針，從群眾覺悟程度和生產需要出發，由小到大、由簡單到複雜、由低級到高級的穩步向前發展。對已組織起來的農業生產合作社，要集中力量，加強領導，培養骨幹，健全制度，只許办好，不

許办坏。条件已具备，需要成立农业生产合作社时，应将詳細情况，呈报專区及省批准研究后始可办理。对常年定型的互助組，应大力帮助健全制度，研究改进技术，精耕細作，使用新农具，不断充实互助組的新内容，以便更加巩固提高。季节性灵活小型的互助組是适合当前群众需要的，应按着不同生产季节，大量組織发展，并加强领导，帮助訂立季节性生产計劃，建立簡而易行的記工算賬办法，以克服生产的盲目性，加强集体思想。其中較好的，应逐步引导，向常年定型的方向发展。

第二、在领导农业合作互助运动的方法上，应选择重点，做出成績，及时推广經驗，以帶动全面。区、乡干部必須深入到互助組中去，了解群众的思想动态，帮助互助組克服困难，解决問題。对互助組的骨干分子，必須注意培养，教給他們领导互助組的方法（如何制訂生产計劃，檢查生产，总结經驗，发揚民主作风，展开批評与自我批評）并灌輸給他們新的科学知識，克服其狹隘自私思想，以团结群众，共同前进。每一生产季节告一段落后，应以乡、区、县为單位召开互助組長座談会或代表会，評比成績，交流經驗，改进缺点，使互助运动稳步向前推进。

第三、坚持“自願两利”的政策，互助組是群众的生产組織，必須做到自願两利，才能巩固。因此，在发展互助組的过程中，应按地理条件，相互关系，覺悟程度，自由組合，首先应講清合作互助的好处，启发誘导，講清入組退組自由，打破“怕吃亏”、“怕做不細致”、“怕不自由”等顧慮；对不願参加互助組的單干戶，应以互助組做出成績去影响他們，不能强迫命令或加以歧視。实现两利原則，是巩固和发展劳动互助組的基本关键，而合理的評工、記工，按时算賬，是保証实现两利原則的中心环节，評工应按劳动强度、效果和遵守紀律等，自报公議，民主評定。男女应同工同酬，記賬应簡單、易

行。秦安、榆中、武威等地實行的工票制，是克服農民不識字的好辦法，還工折價要按農閑農忙合理規定，不可過高過低，牲畜和農具也要合理的評工，有了損壞亦應適當賠償。記工算賬制度，不能強求劃一，只要合理，互不吃虧，就是好辦法。

第四、加強幹部和群眾的思想教育，發展勞動互助是一種長期性的工作，是發展農業生產的主要關鍵，因之必須加強教育，使幹部和群眾明確了解“組織起來”是戰勝災荒、克服困難、多打糧食、發展生產、由窮困走向富裕、由個體經濟走向集體化方向的必由之路。要克服部分幹部“怕麻煩”認為組織互助組是多管閑事，或強迫命令形式主義，簡單急躁的思想作風。共同努力，深入群眾，組織群眾，逐步地向集體化的方向前進。

甘谷李海晏互助組調查記

(拓石,見“羣众日报”,1953年1月28日。)

甘肃省甘谷县六峰区巩家石滩村李海晏(共产党员)领导的互助組,是在1952年6月当地土地改革結束时,由领导該区土地改革的張自强同志(后来任該区区委書記)亲自帮助組織起来的。最初成立时只有6戶,以后逐渐发展到9戶、11戶,直到現在的13戶。有6戶中农、5戶貧农、2戶僱农。13戶中有11戶都姓李,而且有5戶还是沒出五服的近門子;另外2家姓蔣。蔣家与李家也是老鄰家。因此,这个互助組的劳动互助关系除了建立在自願互利、等价交換、民主管理的基础上外,还有着家族和近鄰的关系互相維系着。

全組有12个男全勞力,8个女全勞力,7个男半勞力,7个女半勞力。有耕地共67亩9分,其中有水地47亩6分5厘,旱地10亩6分5厘,山地8亩4分,沙地1亩2分。有牲口两个半,其中有1头半牛,是組員李煥文、李煥章、李海明3人在土地改革中分得的;还有1个騾子,是52年8月,李海晏互助組被評为全县模范互助組,县人民政府獎給的,成为組內的公共牲畜。組內有农具85件,其中11件鉄銑,两盤磨、两頁鏟、两把鋤,是用去年春上农閒时,搞副业賺下的錢来买的。成为組內的公共农具。

組織起来,互相帮助,渡过荒月

李海晏組从 52 年元月組織起来后,就接連帮助組內貧困戶渡过了两次荒月。春荒时,副組長李得胜,沒啥吃,挨不过荒月;組員李求只种豌豆时,缺种子,眼看着地种不上,急得无法,正打主意卖一些地,組內知道了,馬上开会商量,后来决定用搞副业賺下的錢,无息借給他們。李得胜借得 15 万元,他把这笔錢拿去买了一市石高粱,全家四口人才算渡过春荒。李求只借得八万元,买了四市斗豌豆,把地种上了,河滩地也不卖了。去年七月里鬧秋荒时,組員蔣广祿、蔣文德鍋里又沒有黍黍(即高粱,当地的土語)煮了,組里也用副业款帮助他們渡过了荒月。

集体劳动,多打粮食,增加了收入

李海晏互助組在农业生产上,也显示出他們組織起来的优越性了。去年秋粮的單位面积产量,全組組員都比当地自耕戶高。組員的高粱每亩地产量都在三市石左右,有的每亩打到四市石四斗;当地自耕戶的产量只在二市石四、五左右。像自耕戶李义家(李海晏的兄弟),去年一亩七分地才打高粱四市石三斗,而互助組組員李煥章一亩地就打四市石四斗,比李义家一亩七分地还多打一斗。为什么互助組能多打粮呢?拿組員李进鎖的例子就可以說明这个問題,往年沒組織互助組,种高粱时,仅担粪一項就需要 12 个工,他一个人送粪,就需要 12 天,常常是把粪送到地里了,就错过了种高粱的时节。去年参加了互助組,种高粱担粪时,組里用九个人工,一天就把他家要送的粪担完了,节省了三个工,把高粱也种在时节上了。去年他的高粱,長的既好,籽也熟的透,一亩地打了三市石,每亩地比 51 年多打五斗。去年一亩打了四市石四斗高粱的李煥章,往年一个人單干,由于缺劳力,高粱地只犁一遍也顧不上鍍;家里有粪,也沒办法送到地里。参加互助組后就大不同了,去

年種高粱時節，組員給他把地用鋤銼鏟了，把糞送到地里，按時節種上了，後來又及時把接苗糞上在地里，所以他的高粱能比當地一般產量多一石多。去年巩家石灘村很多小米都被霜刷了，而互助組的小米因為種在時節上，熟的早，都沒受到霜害。秋收打場時，互助組趁天色好，分組打場趕着把場打完了，比一般自耕戶早打完二天到三天。而且沒有受到天色不好的影響。

這一些活生生的事實，對自耕農戶教育很大。自耕戶李義家過去硬是不相信互助組能多打糧，現在，他眼看自己的糧食比互助組員打的少，他服服貼貼的承認了互助組比單干強，而且表示：53年開春後，一定要參加互助組了。

去年收了那樣一季好秋，據組長李海晏估計：今年春上不會鬧春荒了。我和個別組員閑談時，他們都說今年春上不會有問題，而且還給我算細賬，組員李啟秀拿他自己為例，他在1951年磨了冬面後，僅剩下兩斗高粱，他和他老婆倆人，開春後到收麥時節還有五個月，兩個人當然吃不過去。去年就不比往年了。去年李啟秀磨了冬面後，還剩三石高粱，七斗小米，他倆口子在今年春上寬寬舒舒的也吃不完。象這樣免除荒月的威脅，在過去，是當地農民世代祖宗日日夜夜夢寐以求的事，但是都沒實現。現在，在土地改革分到了土地、耕畜、農具之後，參加互助合作組織之後才完全實現了。

李海晏互助組兩次互助渡過荒月和秋糧顯著提高的事實，提高了組員對互助的認識，大家都有這樣一個看法：互助組就是要富大家富。正如組員李望家說：“要不然，富的爬在山上去了，窮的仍然在山腳，那不是跟着舊社會一樣嗎！”

組內制度

• 李海晏互助組組內設有正、副組長各一人，正組長是李海晏、

副組長是李得勝，正副組長沒有分工。組內規定十天開檢討會一次，十天結賬一次。每天午時學文化，每天上地時由組員李榮、李啟秀在地頭休息時讀報。這些制度雖然沒有完全按照規定日期去做，但大都堅持下來了。組長李海晏的作風民主，善於啟發組員掌握和運用批評與自我批評，這對鞏固互助組起了很大的作用。象去年四月種高粱時，幾個組員在李望家的地上做活，因早上地凍暫不能做，在地塋邊等了一會，李望家見到沒給他做活，便破口大罵，弄得大家都不滿意。組長李海晏當晚就召集會議，問大家對今天做活有意見沒有，李望家說：“山上一組沒做活。”於是山上的組員提出地凍不能種。後來追出是李望家顧慮到怕給他多計工，怕將等待消凍的時間也許在勞動時間內。經過大家討論，少計一分工。李望家也檢討了自己不該罵人。這樣才算把這一場風波完滿地解決了。

互助組種地的先後常常是個大問題，李海晏互助組是按沙地、山地、及作物所需要的生長成熟時間而定。此地緊靠渭河，靠渭河的地地涼些，庄稼就該先種；南部靠山地區地溫高，可以後種。同時此地多種高粱，高粱分紅、黃兩種，黃高粱需要150天才能收穫，應該先種；紅高粱只需要120天，應後種。在播種前，由組員先報出播種畝數，什麼籽種，什麼地，然後在全組會議上研究討論，確定誰先種，誰後種。組長李海晏在播種問題上採取了這個辦法，大家都滿意。因為做活雖有先後，但組織起來比單干快，大家都種在時節上了。

組內每天的活是由前一天晚上討論決定。可惜這項制度不經常，往往因前一天晚上計劃不周或者根本沒有開會計劃，形成當天臨時調配。秋收時，曾發生兩起臨時調配的事，引起組員不滿。

組內的計工算賬制度。從去年年初組織起來後，一貫用出入

两本賬，这个办法一直用了4个多月，大家都感到麻煩而且还容易出錯誤。如担接苗粪时，把賬記錯了，缺了3分工，整整算了一夜，才算出来。3月間，組里两个識字的，一个病了，一个卖梨去了，做了活就没人記賬，一連做了几天都沒記賬。6月間，大家才在区委書記張自強同志的帮助下，改用工票制。工票是布質的，上面分別写上“1分”，“2分”，“3分”，“4分”，“5分”，“10分”，字样，加盖乡农会的印鑑，背面編有号头，每个組員先各掌握10天的工票，即100分。同时規定：早晨起来到吃早飯，算工3分，早飯后到午飯是3分，下午是4分。一般只分上、下午两段，即从早晨到中午太晚当頂吃午飯时为一段，定为6分，此后到晚上即为4分。除了專技术(如泥水匠、木匠)及超过一般定額外，一般的是不多評。两个完某一家活就在地头或家里評工付工票，工分是临时評定，但控一做到“死分活評”，評分时也只考虑到劳动强度和劳动時間，沒有考虑到劳动效率，更沒有运用評分的增減，来刺激組員改进耕作技术。

本来組里規定十天結賬一次，但还不能很好坚持。只有活忙才十天結賬一次，活閑半月結一次，20天結一次都不一定。工价是随市价而定，并比市价低一些。

关于吃飯，李海晏組是这样安排的：給誰家做活就由誰家管飯。这样上工早迟一致，不致因各吃各，吃的迟早，影响上工。飯食的好坏沒有发生过問題，因为大家都是吃辣子拌高粱餅或餃团，或者是洋芋，一般的是不吃菜，生活差异不大，所以他們对飯食没有什么計較。按照該組組員住地集中，而且土地离村也不远的情况，飯最好是各吃各。只要組內在前一天晚上計劃好，組員預先告訴家里的人注意准备，上工迟早也不会发生問題的。离此不过五里路的王建山互助組，采取預先布置，各吃各的办法，証明并不影

响上工。

关于經營副业和購置公共財產

李海晏互助組的副业分三个方面：(一)承攬零活，集体出卖劳力。(二)榨油。(三)开荒，除榨油是采取計股分紅的方式外，其余兩項收益均作为組內公積金。

去年春天組織起来后，就利用农闲，在本村和村外承攬零活，包担了60籠梨，包打了6,000块胡基，包打牆26堵，包軍属地工十个，另外，販运山貨还得利20多万元，淨賺了190多万元，他們賺的錢拿来买了鉄銑11件，磨二盤，犁二頁，鋤二把，即是現在農具，剩下的錢即作为油房的周轉資金，前面談到的互助渡山是用的这笔錢。

去年冬天，他們又計劃搞副业，准备到天水、秦安、通渭等地販运辣子、棉花、麻等，資金是借用組內的实物(如麻、棉花、辣子)，这些东西，都是农民需要銷售的，借給組內，一方面解决了自己产品的推銷問題，另一方面也解决了組內搞副业的資金，所以他們都不提利息，而且都願意借出来。出外承攬零活或販运貨物的組員，每一天記一个工，有專門技术的(如打胡基)酌量多記分。做这些活的收益扣除工价后，全都归到組內作公積金。不过这似乎有些不公平，需要研究改进。

去年秋天，組內开办了一座油房，建立油房时，組員沒有資金。春上搞副业虽然有点积余，但不頂事。油房資金的主要来源是人民銀行貸給該組的副业貸款500万元，油房生产工具用去約110万元。按油房的設備，每天可榨两次，每次一園，但榨油不經常，农忙时就停了。

去年秋收和种冬麦时节，停了好几天。油房开业有两个多月

了,但只榨了83个圈,即只做了41天半。

油房分設記賬、管賬、管物、管錢4項工作,每一項工作由2个人負担,管賬的人不記賬,記賬的人不管賬,管錢的人不管实物、管实物的不管錢,管錢的人不管賬,做到了互相監督檢查。榨油是由組內分配兩人專門担任,这2人不榨油时才参加农业生产。油房計股是以一戶一股为原則,但由于榨油較吃力,同时为了鼓励两个榨油組員的工作积极性,两个榨油組員各多算一股,因此油房共15股。榨油的两个組員在榨油上所化費的勞力不另外記工,因为在油房股分上多占了一股,同时他們的土地已由其余11戶組員代耕,不記賬了。

为什么他們不計算榨油組員的工价呢?原因是如果加上人的工价(当地榨油工价一般比农业上的工价高)就要賠本:圈油需油子、紅麻等原料共四市斗,平均每斗价15,000元,四市斗共值6万元,另外加上柴火4,000元,稅款6,000元,共7万元。而一圈油当地最高产量是12斤老秤,現在李海晏組产量是在9斤与10斤老秤之間,由于技术不好,产量还不稳定,以現在的最高产量每圈10斤計,每斤零卖5,000元(批发4,600元),共5万元,油渣可卖25,000元,合計75,000元,除去成本仅余下5,000元。但上述成本沒有包括工具折旧費,牲口草料費,两人的工价在內,显然是要賠本,因如,无法再計算2人的榨油工資。

巩家石灘不产菜籽,菜籽是向30里外的牛蹄灣馱运而来。而油每斤零售5,000元(老秤),折合市秤每斤4,350元,貿易公司每斤仅卖3,800元,据組員說:本地油味好些。但由于价格关系,就不能扩大油的銷路。現在組員却把希望寄托2个方面:(一)等待今年春耕需用油渣时节,希望油渣漲价,他們估計那时油渣会从現在的每个2万5千元漲到3万多元,所以他們現在不卖油渣。(二)

希望 2 个榨油組員熟悉榨油技术,掌握榨油技术,把油产量稳定在 11 斤,爭取到 12 斤。多产 1 斤油,就多 5,000 元,这样就会有錢賺。

但在当地,由于人稠地窄,土地休閑少,再加上耕畜不足,犁的淺,只有多上肥料才能保証丰收,棉、麻、辣子又是需要多量肥料的作物。农民需要肥料是事实。油渣有一定时期的旺价也是事实,旺期很短,而且有一个較長的等待时期,从八月底等到第二年春上,中間約有四个多月,这中間要积压很大一笔資金。好在現在人民政府給他們有 500 万元貸款,还可以維持到明年春上。如果人民政府把貸款收回,該組是否有这笔資金維持周轉,是成問題的。

去年,甘谷县很多互助組在搞副业时,都搞榨油。但据甘谷县人民政府建設科掌握的 7 个具有榨油副业的互助組的材料有 6 个都叫着賠本。6 峰区蒼耳王村王建山互助組在人民政府貸款扶持下,搞起油房,賠了本,現在不但不感激人民政府,反而抱怨人民政府。从这里可以看出:如果搞副业不从群众現有的資金、技术水平和劳力的基础上出发,同时照顧产銷,而盲目的不經過調查研究,貸給大批的款,帮助互助組搞大型的,需要一定技术条件的和产銷問題复杂的副业,互助組是不欢迎的。

李海晏互助組在成立后还开了 1 亩 3 分荒地,各組員在开荒时出的工是一致的,大家都提出一样的工。开荒时組里只有 11 戶,現在扩大为 13 戶,組長李海晏說:要新进来的兩戶在荒地上补工。荒地上的收穫物,組里已决定作为公共資金購買农具,共同使用。

在当地,开荒的前途是不大的。村前渭河滩淤田也不值得提倡,因为在渭河南岸筑堤擋水,把沙滩开出来耕种,河水会向北岸冲刷,現在北岸的冲刷現象就比南岸重。天蘭铁路在北岸,長此下去,也会影响铁路的安全。村后是黄土层山,但不宜开垦。解放后

也經封閉了，現在山上長滿了一遍野草。李海晏組在山上植了一些樹，在山上植樹值得提倡。

这个組內的公共財物除去騾子和油房外，还有犁、鋤等农具17件，这些公共財物来源有两个方面，(一)政府獎給的，如騾子；或用人民政府的貸款設置的，如油房。(二)用副业收益置备的，如农具等。今后，随着副业生产收益的增長，公共財產还会不断增加，因为他們的副业生产除榨油是采取計股分紅的方式外，其余收益都是作为組內公積金。但是組員对爱护公共財產的观念仍是薄弱的，特别是表现在使用公共牲口上，存在有捶打、超力馱运和低价使用的現象。如組員蔣广祿在磨冬面时，强要騾子馱2市石高粱，一般只馱高粱1市石5。又如組長李海晏在去年11月6日早上犁地时，牲口不听使喚，就拳打脚踢，甚至用犁打。在飼养上，有一段时间也无專人負責，把騾子餓瘦了(去年11月初，已决定由副組長李得胜負責飼养)。在使用上，虽然在农忙季节有按亩輪流使用制度，但在农閑时，只要牲口有閑，大家都可以用牲口，而且都喜欢用牲口，因为使用公共牲口只付每亩5,000元的草料錢，不付工錢，并且犁的也快，半天就可犁地一亩半，掌犁的人也不費力。但用2人抬槓的方式犁地，两个人一天只能犁1亩2、3分地，很費力，而且除了本人之外，还得支付一个人的工价，还得管飯。既出錢又費力，犁的地也少。所以組員除了在农忙时节，为了搶天色才使用2人抬槓或換用私人牲口外，都是使用公共牲口。牲口象这样缺乏适当的休息和养护，一定会累垮的，所以在公共牲口的使用上，需要訂出更詳盡的制度限制才行。而最重要的是培养組員的集体观念，教育組員爱护公共財物。这件事情現在就应开始作，作的越早越好。其次，在目前多数組員生活仍然困难的情况下，可以考虑把副业收益归私，讓組員用来改善自己的生活。俟組員生活

有了初步改善,生产进一步发展了,大家都有購置公共农具的要求时,可以考虑适当积累購置。在目前,除必要的大农具可以采取全組購買,共同使用和修补外,可以多鼓励組員置备小农具。

永昌县焦家庄的农业生产合作社

(何承华, 見“甘肃日报”, 1952年3月3日。)

焦家庄位永昌县城西 15 里, 現在农业合作社管轄的地区, 东起距永昌城西 7 里的柳溝, 西至距永昌城西 25 里的鎖环溝, 东西長 18 里, 南依中壩, 北靠甘新公路, 南北寬 1 里半, 是一个狹長地帶。这个地区的西半部, 原是永昌县城关区六乡的一个自然村。中間及东半部, 原是城关区四乡的两个自然村, 这三个自然村共有 317 戶, 1, 697 人, 696 石 2 斗 6 升土地(每石地約合 13 亩)。而土地和其他生产資料則很集中, 計占总戶数 2.8% 的 9 戶地主, 竟占有 57.4% 的土地, 其中謝、王、焦、陈四大地主, 即占有土地 380 石。仅謝家一戶就占有土地 185 石, 由于这 9 戶地主全部采用剝削僱工經營方式, 所以耕畜、农具和房屋, 也和土地占有的比例一样, 大量地集中在地主們手里, 而广大的貧苦农民主要靠出卖劳动力維持生活(地主王仲倫庄子周圍即曾有 60 余戶是王家的僱工, 他們住的房子也是王家的, 有些雇农的女人也給王家做活)。如果土地改革时將地主的土地、耕畜、农具等分配給无地少地的貧苦农民, 則广大的貧雇农, 尤其是雇农, 在今后生产中耕畜和农具等都会发生困难。同时估計到土地改革中地主賠償农民的手工业作坊, 分散了也不好管理, 因此武威地委書記王俊同志即于去年 9 月

間，專門派人至焦家庄一帶，初步了解情况和向群众宣傳农业合作社問題，結果深得群众拥护。此时正值土改开始，一面进行土改，一面請示上級，經批准試办后，便于去年11月初，由永昌县委宣傳部長房俊峰同志等开始进行农业生产合作社的宣傳組織和筹备工作，到今年2月5日，便正式成立了。

二

一开始工作，工作同志便发现貧雇中农对合作生产有如下一些顧慮：第一、去年春天反霸时，將沒收該地反革命分子謝青云的50石地，交給城关24戶貧民集体耕种，因缺乏組織領導又无恰当的分粮办法，遂被少数街干部及个别二流子把持包办。因此自始至終只有少数老实人积极劳动生产，多数人住在城内，有时出城劳动一天半天又回去了，还有个別戶只出城看了一两次，結果分配粮食时平均每戶4斗麦子，形成苦乐不均，群众对于这样的合作生产印象太深太坏了。第二、貧雇农，尤其是雇农長时期沒有土地，受地主的殘酷剝削，盼望土改以后，分到些房田，成家立业，一听到合作生产，怕土地入了合作社生产起来不自由，要想挖个山药吃都困难了。第三、中农由于自己生产資料齐全，顧慮与貧雇农合作生产会吃亏。在发现了这些情况以后，工作同志便針對着各种顧慮，具体的进行說服教育工作。強調入社退社自由，各戶可留少量地种山药菜蔬等。特別重要的是將城区24戶生产下尚未分配的胡麻，帮助他們按多劳多得的办法进行了合理分配，这样一来，大部分群众的顧慮解除了，願意組織农业生产合作社进行集体生产，在去年11月5日至10日中間，就有雇农106戶、貧农33戶、中农6戶、其他(主要是小手工业者)28戶，共173戶加入合作社，这是第一批入社的。又經過10多天的工作。原来是一些动搖的人，在自由醞

釀思想顧慮解除后,于11月20日至25日,先后也入了合作社,計第二批入社的有雇农21戶、貧农15戶、中农7戶、其他8戶、共51戶,就在这个时候,水渠結冰,近300石地尙未澆上冬水,工作同志即組織了入社的400多人集体打冰,結果將水放下来,將地澆了,这样一来,这个地区及周圍群众遂認識了組織起来的偉大力量,对合作生产信心倍增;又加上工作同志积极領導入社农民进行冬季副业生产,解决口粮飼料問題,于是在12月初,即在打冰之后和开始副业生产之时,第三批入合作社的有雇农26戶、貧农3戶、中农13戶、其他1戶、共43戶。到了今年1月5日,又有49戶及城关区六乡另一个自然村的12戶共61戶(計雇农16戶、貧农12戶、中农6戶、其他27戶)加入了合作社。現在,入合作社的共有328戶(計雇农169戶、貧农63戶、中农32戶、其他64戶),1,774人(其中男全劳动237人、男半劳动158人、女劳动210人)。共673石1斗土地。除去六乡另一个自然村入社的12戶78人、30石9斗9升土地不計外,前述三个自然村入社的戶数占总戶数的99.6%,入社土地占总土地数的92.2%。为了便于領導,已將前述三个自然村,以及六乡另一个自然村入社的12戶,另划为一个乡,直属县領導。

三

根据耕种方便、澆水方便、有利团結三个原則,合作社將入社农民分成了3个生产大队,15个生产小組,每組配备15个全劳动、10个半劳动、2輛車、5对牛、4匹馬、12个驢,耕种40石到50石地。各生产小組成立后,除研究制訂今年的生产計划外,前一时期主要进行“四好”工作,即糞土收拾好,籽种准备好,牲口餵养好,农具修理好。各組均計划每斗麦子地上大糞6車、家糞6車、

窖粪 6 車, 共 18 車, 每斗伙禾地上窖粪 5 至 10 車。至于粪土准备, 除合作社已給每組貸了 60 万元肥料貸款外, 主要发动社員收拾購買, 因为秋后各戶准备的粪土, 要在分粮时折成价还給各戶的。关于籽种: 各戶均进行了登記, 不論所存多少, 保証不糟蹋一粒, 全部种上, 因为秋后各戶准备的种子, 也要在分粮时加上适当利息还給各戶的, 至于所缺籽种, 合作社已进行了准备。关于牲口: 确定由各戶自养自餵参加生产, 按劳分值, 劳动强的多分, 劳动弱的少分。目前牲口飼料有困难, 即从副业生产中求解决, 保証不使牲口“乏”下来。关于农具: 全部由合作社按价收購, 再配給各組使用, 由今年起, 分三年偿还, 誰的农具好, 誰得的价就多, 由于这些办法, 加上对社員的思想政治工作, 所以迎接春耕的“四好”工作, 在各組正积极的进行着。

四

合作社为了多打粮食, 經各生产小組討論, 今年决定采取以下两个办法来实现: 第一、提高單位面积产量, 去年該地麦子通产是四分二(即每斗地收 4 斗 2 升麦子, 每斗麦子重 40 斤)伙禾通产是三分, 胡麻通产是二分。今年要用多上粪, 多鋤草, 精耕細作, 澆水及时四个办法, 提高定产, 并爭取增产, 計麦子定产为五分, 再增产一分, 伙禾定产为三分半, 再增产一分, 胡麻定产为二分半, 再增产半分。第二、扩大耕地, 这又有两种办法: 一、是减少閒歇地, 过去該地由于缺水缺粪, 可耕地每年平均要歇三分之一, 以此計算, 全社 673 石 1 斗地, 如不組織起来, 今年須歇 224 石 3 斗 6 升地。現在, 由于合作生产, 可以多准备粪土, 可以适当解决水的問題, 决定今年下种 575 石 7 斗 5 升地, 只歇 97 石 3 斗 5 升地(歇这些地仍与粪不够、水不足有关系), 这样今年即可多种 127 石地。二是开

荒，去冬雪下的很好，今年准备在南山遮来壩滩（距焦家庄只5里多路）种熟荒地200至250石，以100石地种大麦，以50石至100石种青稞。以50石地种葫麻，因为这里耕种較迟又不要上粪。只要种上就可保收成。

五

农业收益，是在私有财产和共同劳动的基础上，按入股土地分租和按劳分紅，决定秋收之后，在全部收穫物中，先扣去公粮、籽种、肥料、农具等項开支，然后以25%作为土地分租，以75%按劳分紅（鉴于开始合作生产，收益可能不大的情况，决定头几年先不抽公积金和公益金）。所謂土地分租，是将各种不同質量的土地折合成一个标准，凡土地数量多者多分，土地数量少者少分。所謂按劳分紅，是依当地普通劳动水平，凡每人每天能完成一定数量一定質量的农田耕作者計一个劳动日，超过者增加，不足者扣除，牲口也按劳动日計算，凡每天做完一定数量一定質量的活，在冬季和春季，牛計一个半劳动日，騾馬計两个劳动日，馱計一点三劳动日。夏、秋两季，馬、牛、馱、騾每天均記一个劳动日（因冬春牲口需飼料），超过者增加，不足者扣除，收穫之后，劳动日多者多分，劳动日少者少分。为了調度指揮全大队生产，决定正大队长脱离生产，本人之劳动日，以本队最高之劳动日計算。为了奖励精耕細作，努力生产，凡小組生产超过增产部分，例如每斗地麦子定产为五分，增产任务为一分，共六分，即每斗地麦子收穫超过6斗者，超过部分以70%归小組分配，30%归社，作为生产奖励金。但是，凡非客观原因，小組生产低于定产者，例如每斗地麦子定产为五分，而每斗地收穫低于5斗者，經民主評議得适当予以扣除劳动日等办法之惩处。

六

合作社为了增加社員收入，以及解决冬季社員口粮和牲口飼料困难，从去年12月初开始組織副业生产，在副业生产过程中，随时解决社員的困难，为了解决口粮問題，合作社工作同志將土改中沒收地主的70石粮食，虽分給每戶，但仍由合作社保存，一方面留待春耕紧张时再分，一方面先作副业生产的口粮使用，有些社員想生产，但沒吃的，合作社就將这些粮食先借給几升，待生产賺利以后再还合作社。这样一来，既防止了坐吃果实；又保証了春耕时的部分口粮。为了解决本錢問題：合作社經營的瓷窑、炭窑、油坊、粉坊等，都是采取賒賬取貨、卖罢还本的办法。为了解决生产出路問題：社員打下的毛柴，合作社油坊負責收买。同时合作社并为社員包攬运炭、运粮，以及建立推銷站等，使社員只要劳动即有收入。为了解决打柴的板鏟問題，合作社要铁匠社員先給打，等挣下錢再給价，铁匠沒铁，合作社先給垫出錢买铁。总之，在副业生产中，社員有什么困难，比如僱农社員丁育民，在打毛柴时把一个老駝死了，当下沒有办法再生产，合作社就把社里的一个駝先借給他，又准备貸款給他另买一条駝。这样便被組織起来了三个大車組、九个駝駝組、三个人力組（人、車、牲口、分紅时各占一股），从去年12月初到今年一月初，一个月內即收入1,725万元，最多每戶有挣50万元的。据当地群众估計，这一个月副业生产所賺的錢，已等于往年整个冬季副业生产所得的8倍半。

七

合作社除领导社員进行农业副业生产外，并經營有4处油坊、1处炭窑、1处瓷窑、1处粉房、1处水磨、32个駝駝、777只羊。

这些生产單位除粉房是合作社新办的以外，其他原来都是焦家庄周圍地主的，其中第三油房和炭窑、瓷窑是去年春天沒收下反革命分子的，以后由政府經營，現在与合作社訂立合同由合作社經營。此外，均系地主在土改中賠償社內及社外群众的，为了便于經營，折价分給应分的各戶农民以后，由合作社按价收买，分期付款，另外又吸收了現金 2,700 余万元。上述一些生产單位，經合作社接办以后，生产积极性和产量均有提高，如第二油房原来 7 石油籽一榨只出油 580 斤，現在可出油 630 斤到 640 斤。炭窑原来規定每措炭 1 石給炭 4 斗，有时因銷路不好，即发生餓飯現象，現改为多劳多得的工資制，直接刺激了生产者的积极性，产量大大提高，由过去日产炭 20 石已提高到 30 至 35 石，依目前情况估計，以上各种生产單位，每年最低可获純利 1 亿 5 千万元，除过資金付息和分期扣付收买作坊之价款以及按合同分股外，余作为扩大手工业生产和合作社公益金之用。因为有这笔收入，所以也就决定暫不从农业收入部分提取公积金和公益金了。

八

焦家庄农业生产合作社的組織已引起周圍群众的注意，特别是合作打冰澆冬水以后，影响了南壩、大壩、小壩也打冰，但因組織力量不强失败了。这一下周圍群众認識了組織起来力量大，都說：“只要組織起来就能把从来办不到的事，在毛主席领导下都能办到”。張家庄一个 74 岁的老汉說：“打冰这事不說我 74 岁沒見過，就是人老几輩也沒听过，打冰时我看了一下，大家一起就是热烈”。但是多数群众由于不了解內情，对合作生产尚有怀疑，看今年下来究竟如何，他們說：“听說好的很，就是沒見過，今年下来就知道了”。少数略知內情的人，羡慕参加不上，張家东庄一个雇农田中玉說：

“我家人多，劳动力也有4个，听说合作社是按劳动分粮，我也想加入，就是离的远”。周围群众在合作生产的影响下，也自找对象互助生产，这是过去所没有的好现象，如张家东庄雇农田中玉就找了个手工业者何福成，两家共出了60万元，买了一头大牛，张家庄和顾家庄的群众自己找对象，合伙买牛8对，顾家庄由雇农李多来领头，组织了5家，计划每斗麦地上粪22车。顾家庄雇农王应泉，已组织了3家的4头毛驴，由一个人赶上驮柴买炭，下余的人在家整理农具和积粪，但是必须引起注意的：是周围的个体经济也暗暗的与合作经济进行竞争，一个中农老汉在去年骄傲的摸着胡子说：“同志！你们明年来看吧，我们的粪土总要想下办法”。

九

焦家庄农业生产合作社已于今年二月五日（即农历正月初十，亦即立春）正式成立了。这个合作社今天最大的问题是：组织太大了，按地区东西18里，按户数328户，按土地673石1斗。因此，困难会是很多的，现在的唯一办法，是加强领导。对此，县、专、省均已注意，特别是王俊同志，多次亲去合作社研究指导，只要再加派一些较强的干部进去，估计困难是可以克服的。此外，合作社虽已注意组织社员进行副业生产，但还不真正是农副业结合，就是说，还不是按社员所长在统一领导下，分工经营农业和副业，劳动结果，农业部分除去土地分租，副业部分除了资金付息外，农副业的劳力分红均统一计算分配，正因为不是这样，而是谁参加副业生产，谁直接得利。所以社员中前一时期已萌芽着重副业生产，不重视春耕准备的倾向，这点已引起合作社领导上的注意，并已研究出办法，拟春耕开始后结合进行。最后为了支持这个新组织起来，在目前阶段属于高级形式的农业生产合作社，各有关部门均必须

加以大力帮助，以便通过这个合作社推动整个甘肃的农业合作互助运动。

三、宁夏省

平罗县

平罗莫如信农业生产合作社半年来的成绩和經驗691

平罗莫如信农业生产合作社 半年来的成績和經驗

(曹 炎、刘俠民，見“宁夏日报”，1952年8月20日。)

平罗县莫如信农业生产合作社，是經過 1950 年、1951 年两年互助生产以后，在今年春耕前正式組成的。全社共 10 戶农民参加，其中有 1 戶中农，9 戶貧雇农。123 亩 5 分耕地。男女全、半劳动力共 27 个，男全劳动力 7 个，女全劳动力 11 个。建社初期，有 3 条毛驢，1 头牛。在生产上，耕畜比較羸弱(毛驢多半体小力弱)，劳力卻很充足。經過 1951 年冬季土地改革以后，全社除一两戶以外，其他各戶在耕畜、农具、耕地上都有增加，光耕地一項，新增加的数字相当于全社原有土地的三分之一。最重要的是經過土地改革激烈的階級斗争，教育和提高了农民的階級觉悟和合作互助的信心。因此，这个生产合作社的条件比較成熟：一方面是翻身农民有了比較充分的生产資料，积极要求提高和扩大农、副业生产；另一方面，农民們都相信組織起来方向的正确，所以，大伙的勁头始終很高。

經過半年的統一經營和集体劳动，虽然在发展上只是刚刚开始，但由于农业合作社本身就具有充分的优越性，所以，無論在庄稼收穫、作务改进、劳畜力使用、制度健全、政治思想教育等方面，都有了显著的成績和收穫；而且，不少地方，已給咱省发展同样的合作互助組織指出了道路。

各种制度的健全促使合作社巩固和发展

农业生产合作社,在各方面显然都比互助組复杂,所以,有了初步合作互助的經驗,仍不能健全和巩固合作社。因此,一开头就必须正确地制定一套新的健全的制度。莫如信农业生产合作社,就在这种实际的需要下,逐步地健全了各种制度,使合作社在民主团結的基础上巩固和发展着。

一、合理的評分記工制度的形成。合作社剛成立时,社內一切工作都要在統一的指揮和經營下进行,大至田間各种农业作务,小至家畜的喂牲口垫圈,都得实行評分記工;任何一个小問題的解决不当,都会影响某些社員的劳动情緒,也会妨害某一部分工作的执行与完成。对于这个问题,这个社在原則上采取家常事务实行分工,田間作务統一經營。如喂牲口分給那些人,放牲口分給那些人,垫圈分給那些人,这样就使任何小活都不会拉下没人管。此外,临时的零活和田間各种作务实行先一天計划分工。这样首先解决了活多、头緒多、指揮乱的缺点。关于評工問題,合作社初成立时,各种活簡單,一天只有一两样,質量、性質好划分,容易評;入夏以后,各种劳动比較复杂,質量、性質不容易区分,所以評工就比較困难;因此,社內每遇到一件新工作,要試評几次才决定。如社內为多积肥,自願給別人喂駱駝;这事剛一交涉好,每天下午就得派一个男劳动力去割柳树秧子,这工作得費一响的时间,但这种活的劳动比田間活輕,这样該評多少分,大家起初就試評三次,最后决定2分半。收麦、拔燕麦、打棉花杈等工作,男、女全、半劳动力都可以参加,有的半劳动力不比全劳动力干得少,有的女劳动力不比男劳动力干得少,經研究以后实行定質定量,誰干多少評多少分。此外,男女都可以参加劳动时,在同工同酬的原則下稍微照顧

女工，启发妇女的劳动热情。妇女們积极参加劳动以后，家务和社务的糾紛显然减少，連帶着增进了社內的团結。割麦时，今年社里麦好麦厚，女的割不动，有时只能抵半个多男劳动力；但全男劳动力参加收麦又来不及，所以，在評分时就照顧女劳动力，吸收女劳动力参加收麦。如男劳动力每工評 13 分，女劳动力評 8 分到 9 分。

其次在評分記工上，特別采取了根据工作質量而变动的办法。如拔燕麦、薹草，虽然劳动一天，但活輕苦小，社內决定每天評 7 分到 8 分；夏收割麦也劳动一天，但活重苦大，决定每天評标准工为 13 分。这样統一了工分的質量使分紅时可以达到公平。

記分的办法采取了工票制，每天下工后由副社長发工分票，由文書記賬；每半月一总结，收回工分票，社內給各社員記一笔总賬，各社員再記上自己的工分賬（自存）。

二、分紅制度的制定和改变。农民剛組織起来时，只看到土地是决定收穫的唯一条件，对劳动积极性的發揮和作务改进的認識不足。所以一开始制定分紅办法时，大家都同意土地占 66%（土地根据常产两石折为 1 股，土地股分根据常产高低增减）；畜力依工資計算，每 600 分（畜力另評分記工）为两石小麦（从总收入中扣除）；劳力占 30%（每劳动 600 分为 1 股）；公积金为 4%。按照这个規定，显然是土地的比例过大。經過半年的实际劳动，及各种作务的实际收穫，和各級党、政領導的教育启发，已使社員們認識到劳力組織起来的力量和庄稼作务技术改进的效果。所以在最近已改变了原来的分紅办法。决定：土地占 46%；劳力占 50%；畜力、公积金仍照原来的办法。这种合理的改变，有效地刺激了劳动的热情和积极性。因此，社內男女社員一方面对評分記工認真了；另外，只要社內有号召和指示，社員都爭着干，甚至社內过去一些未

参加社內劳动的成員，也积极要求参加田間劳动。这样就真正糾正了某些人依靠土地、某些人看重副业、某些人劳动消极的态度，更进一步使社員們認識到农业生产合作社发展的方向。

三、由于社內健全了前述兩項基本制度，所以社內的會計制度、會議制度、劳动紀律等制度也都得到了保証和貫徹，也比較充分的展开了批評与自我批評，發揮了民主，巩固了团結。

一次副社長刘尽忠的三弟媳要走娘家，刘尽忠的母亲說：“今后这些事，你們先向社長請假，走娘家絕不能就擱社里的活”。社員們上街也大大减少了。副社長刘尽忠自成立社以后，半年只进了两次县城，还是为了开会。其他社員每次赶集，都是託一个人去，剩出時間用到庄稼作务上。

另外由于社务經營领导的統一，全社資金的收入、支出也有了严格的會計制度。最近田里的瓜下来以后，看瓜的人当天就把卖瓜的手續向會計交清。社內購買或出賣任何东西，也要在先一天晚上研究好。因为事事經過大家，处处发揚民主，所以大伙都信服领导。

其次，社內通过总结、檢討等制度，加强了工作計劃性。今年春耕合作社比其他农民提早 10 天播种完，夏收提前 1 天完成。从入夏后社內就有計劃的积肥，到 7 月底止，全社已积好駝粪、耕畜粪、炕土、綠肥、城粪等 1,000 多車。1953 年丰产田的整地、施肥等計劃也已及时制訂并开始执行了。社內制度的健全和作务的改进，提高了劳动效率，加强了社員发展合作社的信心，好些社員說：“今后合作社只有发展和扩大，再不会有人退社了。”

农业生产合作社集体經營的优越性

莫如信农业生产合作社在土地使用、劳、畜力支配、作务經營

等方面显然比互助組优越得多。

一、土地統一經營的优越性。土地評股入社以后，首先解决了在互助組阶段时，各戶集体劳动、分散經營的困难。合作社对各段土地有統一的經營計劃，就可以充分的發揮各个不同性質土地的性能，而且可以增加主粮和經濟作物的面积；同时，各社員在土地經營上也大大的省了心。社員刘进元，有14亩地，6口人，1951年种了3亩糜子，1亩胡麻，3亩棉花和瓜、菜，6亩麦子，啥庄稼都有，季季忙，样样忙，費事費工；今年土地入社后統一經營，只种了两样，6亩棉花，8亩麦子。在全社來說，小麦是主粮，今年小麦种植面积占了全社耕地的70%。棉花是經濟作物，全社比去年各戶經營的数字大了46%强。社長莫如信是种瓜能手，今年全社集中种了5亩瓜，現在光1亩甜瓜的收入就抵7石小麦。糜谷在省北是主要作物，但价值低；因此，社內把它的种植面积减到全社耕地的十分之一左右。由于作物种植情况的改变，現在已經看出，社內在农业上的收入，比去年增加了很多。

二、由于土地的統一經營，劳动也集中了。互助組这一时期經營誰的地，誰就得亲自动手或者跟上操心費工，現在用不着了。犁地用單把犁，副社長刘尽忠等3、4个人是能手，这活就由他們4个人干；摆耩摆种是莫善福几个，也由他們去專干；劳动模范莫如信是种棉种瓜的能手，这些活由他專門負責。各社員在劳动技术上取長补短，分工分业，不但省了工，还多干了活。象过去放水，各家就去个人，現在一到放水時間，1个人就行了。

集中劳动，也容易交流和研究經驗。过去会整理棉花的只有几个人，今年棉花地增加，需要人手多，好多妇女，娃娃也学会了整枝打杈；其他庄稼也一样，因而大大地提高了社員的作务經驗和技术。

三、田間作务技术的改进。土地統一經營和劳动力集中的結果，已有力量去提高和改进作务技术。今年种的麦子，去年冬天翻犁了两、三遍。参加增产竞赛以后，又抄了两遍，耙了两遍，滾了两遍，丰产田在播种前，特別抄、滾、耙了7遍，播种后还耙、滾了一次。出苗后薅草时，一般田薅两遍，拔杂草一遍，丰产田薅了两遍、鋤了两遍、拔了一遍杂草。棉花出苗后，刨了4次，薅了4次，整枝4次。象这样的田間管理工作，是当地任何單干戶、互助組都赶不上的。

田間作务技术的提高和改进方面，最突出的特点是接受科学技术和先进經驗，結合本地实际情况初步試驗，开始向自然灾害作斗争。莫如信总结去年当地棉花产量为什么高低不同的經驗，除过粪土作务不同以外，主要是行距不能太寬或太窄（当地行距是2尺以上）；因此，除在一般棉田中，决定采取行距1尺6至1尺8以外，特別实验一块，行距在1尺5左右，学习苏联棉花密植經驗，在棉田淌水上接受棉花丰产模范曲耀离的經驗，不淌头水，二水也淌得薄，結果棉株比淌了头水的还好。小麦种植上，莫如信根据以往的經驗，宁夏近年来小麦种植愈早愈好，因此，社內丰产小麦在清明前20天已下种，一般麦田也提早10天下种。今年6月中旬下冷霜时，天未明社員們就起来放火熏烟，用繩拉麦上露水。社員为爭取丰收，开始转变了靠天思想，直接和自然灾害作斗争。今年棉花到处发生蚜虫、黄斑金花虫，社內由于作务精細、除淨了杂草，所以沒有发生任何虫害（上边两种虫害主要由杂草中产生）。

四、資金的集中和扩大，給扩大再生产打下了基础。今春建社以后，在人民政府貸款的扶助下，社內購買到两条騾子，一匹馬，还貸到一头关中种馬。这样使主要耕畜全轉为公共所有（社員把一些羸弱牲口已卖掉，投入公共牲畜中）。社內貸有压花机、彈花机

各一部，收入为全社公共所有。农具上社內的4部單把犁、两个鍬、9把镰刀、8个站起鋤和一部分繩索，都是公共購置的。另外，社內为多造粪，代別人养了十多条駱駝。社員們有30多只羊，过去由別人放牧，現在已計劃好收回自放，以增加1953年的肥料。因为社員热心投資，所以社內的公共财产逐步增加，这就为巩固与发展合作社奠定了基础。

半年来农业生产的成績和社与群众的关系

半年来正是农村生产較忙的季节，所以，合作社集中主要精力进行农业生产；同时扩大与农业有关的各种副业生产；开粉房、养猪等副业生产已奠定了基础。另外，社員們原先由別人代放的羊子，决定全部收回合伙牧放。社內最突出的成就，是庄稼比当地群众作得好。群众們这样說：“合作社三大，麦堆大、粪堆大、牲口大”。今年麦子的产量、显然比群众高出很多。丰产田每亩平均打到696斤15两；比当地(行政村)平均产量240斤超出190%一般田平均打到2石5斗(每石150斤以上)，比当地群众多出9斗。丰产田打場以后，大伙都說：“合作社就是比互助組和單干好的多”。

合作社不但在农业生产上是当地群众的总領队，在响应政府各种号召，和参加当地各种实际工作上，也发挥了帶头作用，得到了广大群众的拥护。今年春天互助組整頓发展期間，对評分記工摸不清，都到合作社去学；合作社在建立各种制度时，也特別謹慎，社員們說：“社里一鬧錯，大家(指互助組)都跟上走岔路”。这次秋庄稼淌头水时，乡上一条支渠倒了埝，一时沒修好，不能淌大水，乡上号召群众不要淌夏槎，社內首先响应遵守。今年参加增产竞赛时，好些落后群众覺得丰产了，要提高公粮負担；但經過丰产評比和夏征以后，群众反映：“还是合作社跑在前边了”。

此外，由于合作社积极发展生产，完全转变了建社初期部分群众的不正确看法。如李生胜互助組的文書李五五在春天說：“咱要准备几个人，給合作社拉架，不然將來要打破头”；最近卻說：“合作社真不錯啊，生产上比咱搞得美”。現在，合作社附近已有一部分群众要求入社，还有两个互助組正酝酿成立合作社。

合作社半年来社員思想转变的情况

一、社員对社务发展方向逐步明确了。建社初期，一大部分社員不明确合作社发展的方向；簡單的認為，成立了合作社政府就会大力帮助，企图走富农的道路。当时，一方面表现在分紅上，土地硬要占66%；另一方面，認為成立社以后，劳力有剩余，可以多搞副业。当时曾有人提出：政府貸給咱1,500万元，买12条駱駝，搞好商业性的运输，才能使合作社巩固发展下去。社員中存在的另一种思想是，認為吸收富农比吸收貧、雇、中农好。这些人当时对合作社发展的方向是模糊的。經過半年来的实际劳动和教育，社員首先同意了土地分紅比例的改变。認清了要发展合作社就要在土地上多加工，多打粮，进行爱国增产竞赛。因此，这个社的夏收刚一結束，就开始准备1953年的增产工作。

二、不接受农业作务上的先进經驗和科学技术的思想已根本扭转了。春上，社里研究种棉花的株距、行距問題时，一个社員說：“种在人，收在天，稠稀沒啥关系。”这种类似的思想，現在在社員中已基本消灭。多数社員都在想办法学习技术和改良作务。社内还成立了三个人的技术小組，專門負責这方面的领导和研究。

三、社員們热爱集体利益。剛建社时，社員們为吃菜方便，各家都留了几分地，但結果大家都沒有很好地經營。大家說：“社里的粮食多打一点，比种那2、3分菜田好得多。”喂公共牲口由几个

年青小伙負責，他們爭着喂，对自家的小毛驢卻不太重視了（交給小孩子放）。另外，只要社里有活干，社員們總搶着先干。所以，社里活一出來，指揮的人總不愁分不出去，只要為全社利益，誰都能賣勁干。

經驗和問題

一、教育和提高農民的思想認識，是發展和鞏固合作社的重要問題。解決合作社的問題，不能機械的硬搬原則，否則就會影響合作社的正常發展。勞動模範莫如信說：“解決社里的問題主要是要改造大家的思想，思想改變主要要靠說服教育，急了不行”。同時，在長期互助組的基礎上建社，養成農民集體勞動的習慣是相當重要的。

二、積累公共財產、擴大生產是鞏固合作社的成功經驗。莫如信農業生產合作社，由於建社初期就注意了這個問題，使擴大再生產有了基礎。今秋後，耕畜、農具就可以完全集中到社內。這樣，一方面社對耕畜、農具的使用分配上，免除了許多麻煩；另一方面，由於集中的結果，可以把軟弱的耕畜折價出賣後，社內添上一部分資金換買回強硬的耕畜，農具也可以大量換新的。由於經濟的集中，社員的思想也容易集中。

三、必須發動婦女參加社內各種勞動。在土地私有制基礎上成立的農業生產合作社，剛發展的初期，問題很多，最主要的是社員的家庭小利益和全社大利益的關係。因此，光靠男勞動力參加勞動往往不夠，必須發動婦女同樣參加勞動，過民主生活，加強政治思想教育，使合作社逐漸鞏固和不斷發展。這個合作社在男女同工同酬的原則下，在分工評分上適當照顧婦女是完全正確的。

四、國營經濟扶助和黨、政加強領導是合作社發展的重要條

件。正确的經济扶助，才能使合作社真正有力量进行土地加工和扩大再生产。党政领导除应正确地教給具体办法以外，还需要着重培养社內的领导骨干和加强进行政治思想教育。莫如信合作社半年来試办成功的原因：社內阶级成分純洁；社的范围小，有著名劳动模范莫如信的领导。但是，社內政治文化学习不經常。社內沒有党员，只有三个团员，这三个团员，在干活上好，但对巩固和发展社方面注意得不够，今后对这些团员和全体社员加强政治思想教育，是一个十分重要的工作，否則，部分人就会产生自滿現象，影响合作社的发展。

五、今后必須繼續克服社內資本主义思想，防止部分人发展富农經济。另外，还有些具体问题，值得注意。如社內土地入股，有些人认为自己田里的庄稼長得好，就应当多評股，多分紅，完全丢开了土質。这样不按土質实际定等評股，第二年經營上就会发生好多糾紛。其次，部分社员主張很快积累公共财产，因而过多地使社员投資，减少了分紅。这些问题都需要迅速研究，适当解决。

四、青 海 省

民和县

范家庄生产和互助组的经验703

范家庄生产和互助组的經驗

(省府办公厅研究室,見“青海日报”,1952年7月26日。)

民和县二区一乡范家庄,是区上领导的一个重点村。根据我們在該村十天(6月25—7月4日)的調查了解,他們对組織领导农民生产做的較好,有相当成績,并获得了一些經驗,值得各地参考。

一、一般概况与生产成績

全村52戶,土改中貧苦农民分到了土地、耕畜、农具与粮食。男女全、半劳动力140人。有牲畜:馬五匹,騾七头,牛47头,馱17头。耕作739亩8分2厘土地(水地214亩6分6厘,山、平旱地525亩1分6厘)。組織起来后,农具耕畜够使用,生产情緒高漲。

这个村子男、女劳动力,今年全部参加了劳动互助組。春耕期間,在提高單位面积产量号召下,干部工作积极,帶头生产。干部帶动各互助組重視了耕作方法的改进,施肥量每亩平均比去年多一成半到二成(水地每亩多上粪六驮,旱地每亩多八驮);地解冻后及时进行緊張的整地选种工作,地犁的細,耨的光;籽种大部分經過精选,有50%以上的小麦、青稞种籽用药剂拌过;播种絕大部分已改撒播为溜种,并較去年提早了7天至12天;水旱地普遍拔过一遍草,摘了一次長草,部分的摘了二次;水渠修整后,澆水适时。由于上述一系列的細致耕作,所以庄稼長得整齐、健壯;黑穗比去年

减少3/5强。群众普遍反映：“去年只有五、六分收成，今年准超过10分，这都是竅門多，务劳动的好处。”附近村子的群众也称讚“范家庄今年的庄稼实在好。”該村的庄稼从来没有如此精耕細作过，正如农民范永高所說的：“沒組織互助組前，翻地下种就得20多天，赶着种还怕来不及，那里能耕作的細？”群众体会到組織起来的优越性和提高耕作技术的重要。各个互助組現已訂出具体計劃，作了分工，迎接即將来到的夏收夏选；并添購了13部新式步犁，准备庄稼随熟随收，紧跟着用新犁翻地。17戶农民缺乏口粮，通过互助組內的互相借貸，搞副业和自由借貸，借出5市石杂粮，全部得到解决。这些成績使范家庄气象为之一新。

二、新的领导方式与工作方法

1、区、乡领导关心群众生产，工作方法具体实际；（一）布置工作能抓住中心，比較具体，会开的少而且時間短。春耕开始到现在，乡上較大的会只召开过三次；一次农代会主要是学习生产政策，討論增产具体办法和介紹組織互助組的好經驗；打通代表思想，交給方法，再通过他們广泛地向群众宣傳，消除群众“增产怕增加負担”，“参加互助組怕吃亏”等顧虑，組織起来积极生产。两次干部会（均有好坏类型的互助組長参加）主要是检查工作，討論生产中存在的問題，并加以解决，找出优缺点，总结推广經驗；干部也提高了一步。开会時間：农代会开一天，干部会都只开半天。村子里必要的群众会，利用晚間开，時間一般不超过两个鐘头，每次着重解决一个問題，沒有就誤过群众生产。（二）乡干部分工，领导深入：乡長、副乡長、文書經常分別到各村，具体檢查指导工作，发现問題多半都就地解决，并結合了解上面发下的各种統計表所需要的材料和新的生产經驗。克服了一般开会多、填表多的忙乱現象。

村干部、群众都感到滿意。(三)区、乡檢查村干部的工作，首先檢查他們自己的生产搞的如何，再檢查他們領導的互助組和工作情况，并重視村干部的意見，因而提高了他們的生产积极性和工作責任心。区、乡能解決的問題不往下推。改变了开会多、空洞号召的領導作风。

2. 通过互助組推动各項工作，村干部“工作生产两不误”；領導群众生产的中心一环，就是抓紧对互助組的領導。該村共八个干部(生产委員一，治安主任一，正副村長二，农会組長二，民兵小队長一，治安組員一)，他們参加的互助組和自己的生产都搞得很好。生产委員李生昌和村長罗发化参加的两个互助組，庄稼在村子上是有名的。他們用互助組比庄稼的方式，証明凡是穗头不齐、黄疸、黑穗多的都是吃了沒有选种、拌种的亏。庄稼差的都是粪上的少、耕作的細。由此打破了某些农民的保守思想，迫切要求提高耕作水平，不少的互助組开会商量問題时，都結合着討論研究如何进一步改进生产技术，学习丰产經驗，把庄稼耕作的更好。王守貴互助組业商訂了办法，对能研究改进耕作方法而且做活又細的組員，适当增加劳动分。各互助組訂夏收夏选計劃也都很認真。其他各項工作均是通过互助組来推进的，如推广新式步犁、发动民工修路、开展自由借貸等，經過互助組內酝酿解决了問題。群众反映說：“咱村干部領導的好，事办了，道理也挖清了，大家很高兴。”群众会上干部講話少，群众发表意見多。通过群众思想办事，作风民主，不但工作推进省事迅速，出于群众自願，而且完成了任务。事后村干部感到：“只好打通互助組長思想，事情就好办。”这样使村干部能有充分時間参加生产，实际做出榜样，教育群众，帶动全村，解决了領導群众生产与自己生产的矛盾。

3. 重視結合具体事例进行文化政治教育工作，表揚批評：該村

向农民宣傳教育的方式，是多样的。他們經常利用讀报組、黑板报、土广播等有系統地宣傳重要时事，生产政策，介紹各地丰产和搞好互助組的先进經驗。結合当地群众生产情况，好的表揚、介紹优点，坏的批評、提出意見。如：罗发化村長地里黑穗揀的淨，庄稼長的好。范永祿互助組团結計劃周到，不光庄稼耕作的細，而且能抽出劳动力搞副业，經土广播表揚后，許多群众到罗发化村長地里參觀，研究庄稼好的原因，并檢查自己互助組里存在的問題，向范永祿、罗发化互助組学习。同时高金德地里黑穗沒揀淨，土广播就提出意見。第二天一早，高金德全家出动，把地里的黑穗拔完。并影响其他群众檢查自己地里有无剩下沒拔的黑穗。又如春耕时在修渠、选种、植树、夏令卫生方面，通过土广播的宣傳与批評表揚，黑板报及时介紹办法，收效很大。讀报組在农忙时利用地头讀报或在互助組开会时讀报，始終沒有間断。民兵也从听讀报認識到保卫生产的重要，輪流放哨查夜，一直很認真。識字班早晚利用很短時間，学习与生产有关的字句和記工算賬的方法，群众感到学起来容易，工作需要。这样不但提高了群众政治覺悟，情緒更高漲，而且学会了不少生产經驗和搞好互助組的方法。因为能随时抓住好坏典型来批評表揚，使群众普遍开始养成互相批評，互相監督，互相学习的风气。各項工作配合的好，不但不影响生产，而是为生产服务，这是这个村子生产工作能順利开展的重要原因。

三、互助組的經驗

該村 17 个互助組，自从春耕到現在，有 14 个組互助得很好，一般是大活互助，小活自做。他們訂有季节性的生产計劃。其中范永祿、王守貴两个組比較好，用培养典型推广示范的办法，帶动了全村。原先不記工算賬的互助組，看到王守貴互助組的办法好，

也学着記工算賬了，影响其他互助組提高一步。另外的三个互助組，因領導骨干弱，有的私心大，組內鬧不團結，曾于拔草时一度散伙，經村干部具体帮助，懂得了道理，現又重新組織了起来，一般地說：这个村子的互助組是在穩步提高中。范家互助組值得推广的經驗是：

1、自願結合，小型互助：开始組織互助組时，因乡村干部对互助組的原則，体会不够，缺乏經驗，曾发生强迫命令現象。区領導发现后，及时作了糾正。首先向群众講清，可以自由找自己認為合适的对象，互助合作，不必勉强。又通过家庭會議全家酝酿，双方同意再到一块。17个互助組全是自願組成的。入組自願，出組自由，群众滿意。全村各个互助組的組成，均未超过五戶，其中三戶、四戶的較多，問題少，干活灵便，領導容易。

2、記工算賬，互助互利：一般互助組都建立了記工算賬制度。有七个互助組已实行評分，大体上做到了公平合理，互相感到不吃亏。其办法簡單易行。以王守貴互助組为例：該組具体办法是評工：評工的标准以干活的“粗、細、快、慢、劳动力强、弱”为原則。全工每日为10分。男女同工同酬。按上述原則評定每人应得的分数。劳动好的，或干活時間短的，再按临时情况增减。畜工：驢、馬每日10分，牛每日8分。記工：以每个全工为10分記，早飯前4分，早飯后到午飯3分，午飯后为3分。給誰做活，吃誰家飯，吃一天飯算4分。每天做毕活，各人按应得分計算，替誰做活，誰就給分牌（每戶都制有小木牌。每个木牌写有工分数：3分、5分、10分不等。用时很方便）。清工还工：各戶小木牌若用完了就清一次工，記下賬。还工时每个全工（10）折合半大升杂粮。还的时间，規定一个季节后清还。如双方同意，可以等下季以人、畜工补还。这样做群众都認為合适，互不吃亏：互助組得到巩固。

3、有事全組商量：一般互助組長从报上、土广播中和村干部的具体帮助下，学到了一些民主管理的方法。不論訂計劃或遇到大小事，全組多商量，民主决定。因此全体組員都認真执行，干起活来勁大。如訂夏收夏选計劃，一般先开家庭会打个底子，然后在互助組里討論訂出来。这样使大家通过思想，提高了准备夏收夏选的积极性。許多人跑到地里看那块庄稼好，准备大量选种。据了解，一般互助組有三种会；生产工作忙时，每晚全組（有时是几个戶長）碰一次头，計劃第二天工作。平时七天开一次檢討会。另外，临时有啥問題，随时开会研究解决。誰有啥意見当面提出，会上并批評坏的，表揚好的，所以現在組內一般都很团結。

另外，各个互助組情况互相熟悉，經常交流經驗。較好的組，鼓励帮助較差的組改进提高。这也是該村搞好互助組經驗之一。如罗发财互助組，因組長领导不民主、私心大，組員們心里不高兴，他們反映說：“这个組再变不成了。”但不好意思說出啥原因。生产委員李生昌和另一个互助組長王守貴知道后，有意識地轉到他們組干活的地里，一边帮助拔，一边喧，掌握了該組全面情况，征求他們同意后，帮助酝酿改选了組長，全組都高兴。菩薩保互助組，是全村較差的一个，但菩薩保不願落后，制訂夏收夏选計劃时，在鄰組的帮助下，首先召开組員会制訂了計劃，受到大家鼓励，使他勁头更大，并增强了全組的信心。

五、新疆省

新疆各地互助組中存在的一些缺点和改进意見711

1. 二專区

伊宁县

伊宁县七区吐魯番圩孜乡的农业生产合作社718

2. 迪化市

在幸福道路上前进着的集体农民726

新疆各地互助組中存在的一些缺點 和改進的意見

(唐訥整理,見“新疆日報”,1952年7月29日。)

新疆各地經過去冬今春減租反霸運動後,廣大農民群眾生產積極性大大提高,勞動互助運動已逐步展開,今春在全疆範圍內整頓與發展了互助組。截至目前為止,據八個專區統計共有互助組95,547個,喀什專區組織最多,29,902個組,參加男勞動力107,478,女勞動力86,436。今年各地互助組都較去年增加了,如庫車縣去年只有2,274個互助組,參加勞動力28,491人,今年增至4,627個組,比去年增加103%;勞動力增加到64,654人,比去年增加127%。伊犁縣七區去年只有五個互助組,34個勞動力,今年增加到190個互助組,4,218個勞動力。不僅數量增加,且質量亦有提高,絕大多數互助組在生產中顯示出了“組織起來”的優越性,克服了部分農民缺乏耕畜、農具、種子、勞動力的困難,提高了生產效率。如婁羌縣米蘭鄉80歲的孤老漢巴拉提,在互助組的互助下,種上了他荒了13年的土地,景化縣農民趙玉和過去沒牲畜種不上地,現在參加了互助組,把四石地種上了。拜城三區六鄉托乎的互助組4戶人,在未組織起來前,兩對牛,30畝地,半個月都種不完。今年組織起來後,48畝地,八天就種完了,效率提高好幾倍。互助組在今年愛國增產運動中起了很大作用。

互助組雖經初步整頓,但由於工作做的不夠深入、細致、慎重,

因此仍然存在着程度不同的缺点与錯誤，阻碍了互助組的迅速提高与发展，使組織起来的互助組不能充分發揮其作用。

一、强迫命令，形式主义。有些干部以簡單急躁的作法，来完成任務，因此只滿足于形式上的轟轟烈烈，而忽視了实际作用，如“編大組”、“挨戶攤派”、“开名單”的現象严重存在着。英吉沙县七区三乡，一天內編完全乡互助組，把木匠、織布工人、靴匠都編入組內。有的組从未进行过互助变工，有的組員連自己是那一組的？組長是誰？都弄不清。阿克苏县六区三乡一个变工队組織了50多人，每天整队打旗，唱着歌由10多里外来参加变工，等半天才把人等齐，每人每天平均只能干四个鐘头的活，浪費時間很多。还有少数干部，不照顧妇女的具体困难，强迫妇女一齐参加互助組，焉耆二区一乡妇女渭曼被迫加入互助組，把两岁的娃娃交給八岁的姑娘看管，結果孩子被摔伤死去。妇女代表苏秀蘭领导妇女生产，孩子在地边哭，不讓組員去抱，并說：“那是私人的事”結果孩子被狗咬伤。这种强迫命令，不实事求是的形式主义作风，不但在群众中造成不好的印象，且使生产遭到严重損失。

二、組織不純，领导不健全。有些地区地主混进了互助組，甚致篡夺领导权，从中进行破坏、剝削。如沙湾县烏四滿互助組內共有13人，其中地主一人、富农一人、商人七人，雇农只有四人，领导权操縱在富农手里，地主、商人均不参加劳动，剝削农民劳动力，根本不能算作劳动互助組。景化县統計有23戶地主都混进了互助組，如二区二乡郭成合互助組內，被斗争地主楊春茂，拉龍中农不給貧农、雇农用牛耕地，結果破坏了該組的团結而散伙。阜康县一个地主当了互助組長，不参加劳动，有时反騎馬去督促农民劳动，引起了群众的不滿。这都很明显的說明地主在互助組內剝削农民劳动力，对农民是完全不利的。

三、不記工算賬，不等價交換。如阿克蘇六區四鄉把一靴匠編入互助組，干了八天，什麼也沒得到，影響其生產與生活。葉城縣有的互助組貧農和富農一齊生產，種完一家，再種一家，不記工也不還工，結果地多的占光，地少的吃虧。庫爾勒縣有些地區亦如此，不評工、記工，不管勞動力強弱、老幼、勞動好壞，一律以天算賬。景化縣三區三鄉 25 個互助組 60% 不記工算賬，一些農民怕吃虧或影響生產不願參加互助組。如阿河他石村，沒組織互助組前，一個人一天能挖八車糞，組織互助組後一個人反而只能挖兩車糞，不僅沒發揮農民組織起來的積極性，反而降低了生產效率。

四、互助組織內缺乏思想教育，使組員看不見互助組整體的及長遠的利益。以致只顧個人眼前的利益，自私自利思想很濃厚，甚至發展到對別人的耕畜、農具不愛護現象，如焉耆二區二鄉二村第 18 互助組，全組四對牛，由於勞動過度，加之不好好餵養，兩對牛乏下來了。李春茂互助組 10 多天中損壞小木車一輛，新砍土鋤一把。有的組員在二牛抬槓時故意將繩子拴偏，叫別人的牛吃虧，拉重頭，自己牛拉輕頭。景化縣馬文林用別人犁地緊吆，牛累得爬不起來，就用火燙牛，造成生產中很大的損失。農民王德明給自己犁地起得早，回來得晚，給別人犁地就起得遲，回來得早，都引起了組內不團結現象。

五、缺乏民主管理。各級領導一般號召多，具體布置檢查少。許多互助組由少數幹部或組長包辦代替，遇事獨斷獨行，不能充分發揚民主。如焉耆牙生互助組種小麥時，既不和大家商量，組長決定先給自己種上，再給親戚種，然後給調皮的群眾種，最後再給老實的種。這樣引起了很多人不滿，大大影響了組員的勞動情緒。景化二區一、二鄉互助組也是平時不開會，有事不商量，你找我，我找你亂跑一起，浪費時間，生產也搞不好。

六、干部领导思想不明确。如有的只满足于临时性、季节性的組織形式，而不根据具体情况，群众需要將临时性、季节性的互助組，有重点的逐渐提高到長期性与固定性的互助組。也有些干部不重視领导临时性与季节性的小型互助組，而过早的搞集体化，想一下迈到共同生产、按劳取酬的高級形式上去。还有的地区單純組織“青年組”“老年組”“妇女組”，使劳动力分开，影响了农民团結，生产受到影响。

根据上述存在的缺点及目前互助組发展情形，今后搞好互助組应做好如下几項工作：

一、必須貫徹自願互利的原則。真正作到自願加入或退出。糾正一切强迫命令、形式主义的作风。对于暂时願意單干的农民，不应有排斥和打击現象发生，組織起来是农民的觉悟問題，應該耐心教育、帮助、团結他們，用組織起来的好处，結合实例教育，提高他們的認識，吸引广大农民参加互助組。在执行互利政策上，重要問題在于增加生产，使組織起来的农民收入要比單干戶收得多，这样就必須制定一套簡單易行的評工、記工、清工的办法，合理使用劳动力、农具、耕畜，提高組員的生产积极性。如焉耆区有些县实行工票制(或工牌制)的評工、記工办法后，群众生产情緒大大提高，即每天下午散工休息时，組員們在一齐按劳动力強弱、劳动的好坏等，民主評議記分数，如甲給乙变工，乙就按所評工分付給甲填有乙名的工票或工牌(工票或工牌事先由組里制定：分为一、三、四、六、八、十等数种，分別填写組員名字，发給組員，数量各組自行决定不等)，一周或10天結賬一次，分数少的給分数多的人还工，或打欠条，秋收后折价归还。这种計工算賬方法較为簡單明了易行，同时可以解决农民不識字不会記賬的困难。該区多数地区由于实行評工、記工、等价交换后，发挥了广大群众的积极性，如婁北乡

一村展開記工評分後，尼沙汗拔草工作效率提高一倍，托乎的夫婦兩人每天鳴一叫就下地，干活很起勁，他們說：“這樣才公平合理。誰勞動好就多評分，勞動差就少評分，每個人都會好好勞動。我們生產就會搞好。”同時在實行等價交換中，必須注意男女同工同酬，進行適當評工，照顧婦女在生產中的具體困難，勞動好的進行必要的獎勵，以發揮廣大婦女勞動的積極性。一些拒絕婦女參加互助組，或不照顧婦女具體困難強迫加入的，以及對婦女勞動過低評工，都會降低婦女生產情緒。經驗證明，凡互助組能作到自願互利、等價交換，就可以鞏固與提高，組員生產情緒也就高。

二、堅決保證組織的純潔。互助組是農民內部自願互利、集體勞動、互助合作的一種生產組織形式，如被地主混入，就會影響組內的團結，模糊農民階級意識，使農民受到剝削。因此，如發現有地主混入互助組，應堅決清除出去。富農原則上也不吸收參加，但對已參加者，如帶僱工入組應堅決向農民解釋、多數通過後清除出組，互助組內絕不允許進行僱傭勞動的剝削。但對於某些富農，並未帶僱工入組，如其確能守規矩，沒有破壞及非法活動，群眾不反對者，亦可不令其退出。互助組必須加強領導，富農不能當領導人，耕畜、人工折合都應公平合理，這樣才能使互助組得到鞏固。

三、加強互助組的政治思想教育，提高組員的覺悟，對農民應採取經常的、耐心的愛國主義教育，鼓舞他們愛國生產熱情，使每個組員正確地認識國家利益與個人利益一致性，經常用事實宣傳互助組的好處。從而逐漸消除農民落后的保守思想，培養集體耕作的習慣與整體觀念。阿合奇縣通過讀報組、識字班對互助組進行愛國主義教育後，群眾生產情緒很高，挖修渠道，改進耕作，積極進行增產。

四、訂立工作制度，制定生產計劃，定期檢查與總結經驗，表揚

好的，批評壞的。有了生產計劃才有明確的奮鬥目標，有了工作制度就可以保證計劃的實現。為繼續不斷完成計劃同時還必須定期開會檢查，展開批評與自我批評，克服缺點，鞏固優點。焉耆互助組內用批評與自我批評及表揚方式，獲得顯著成績，38個二流子也得到了改造。婁羌二流子买买吐的參加互助組，受到教育後，勞動很積極。他說：“我從小沒娘教育，現在共產黨比我娘還親，教育我變成了好人。”

五、培養勞動模範和領導幹部，貫徹民主管理。互助組領導幹部直接關係着互助組的長成。因此組長最好由農村中的勞動模範擔任，並抓緊培養、教育，以其積極行動和創造精神領導與帶動整個互助組。如焉耆互助組長牙生，系全縣特等勞動模範，在縣生產代表會後，決心完成全組生產任務，不僅以忘我勞動精神帶動大家，出主意、想辦法，且帶頭拿出糧食80斤調劑給缺乏口糧農民，解決了組內困難，使組員都能安心積極生產，獲得了全縣模範互助組的光榮稱號。許多地區抓緊青年團員、積極分子進行教育，在互助組內也起到一定的骨幹、核心作用。同時互助組內任何事情都須經過民主討論決定，大伙商量大伙辦事情，生產就可以搞好。焉耆區一些縣實行集體領導，民主管理，提高了互助組工作效率，互助組組員每天輪流一人擔任值日員，負責領導全組生產事宜，並通過大家分清工作主要、次要、決定其先後，布置次日工作，這樣既可加強組員的責任心，也可提高組員的工作能力，促成互助競賽，誰也不願敷衍塞責，落於人後。如有值日員解決不了的問題，則集會由大家討論，作出決定。

六、搞好典型組，取得經驗，推廣全面。在目前幹部缺乏，群眾對互助組認識不夠的條件下，根據具體情況，以鄉或村為單位，抓緊搞好一、兩個有基礎的互助組，幫助其解決生產中具體困難，並

設專人領導，建立制度，作出示范，取得經驗再普遍發展。如哈密阿牙區阿木提互助組，婁羌三區五鄉賀文彬互助組，吐魯番一區二鄉白克里互助組等都是經重點培養，在生產中創造了顯著成績，成為該縣互助組的一面旗幟，影響和帶動了其他互助組普遍得到提高。

伊宁七区吐魯番圩孜乡的 农业生产合作社

(馬寒冰,見“新疆日报”,1952年6月13日。)

伊宁县第七区吐魯番圩孜乡位于伊宁市东北20公里,全乡共有490戶,2,383人,杂居着維吾尔、哈薩克、塔塔尔、俄罗斯、回等五个民族,400余村戶中有123戶系留苏华侨归国者,全乡共占有水旱土地42,274亩7分2厘5毫,耕馬540头,耕牛120头,毛驢9头,双馬轆犁14張,土犁226張,大車260輛,砍土鍤343把,石滾101个,地主的土地非常集中,每一块地少則300亩,多則1,500亩。

該乡于1952年2月26日至5月13日进行了土地改革試办,并在这一試办中建立起农业生产合作社,下分29个小組,其中13个小組系今年重点試办的,另16个小組,則是已經組織起来明年实行的,今年重点試办的13个小組,拥有社員165戶,人口785人(內男429人,女356人),全劳动力216个,占有水地6,791亩9分零2毫,耕馬173匹,耕牛51头,双馬轆犁7張,土犁77張,砍土鍤97把,鐮刀114把,大車104輛,明年实行的16个小組,拥有社員273戶,人口1,075人,全劳动力281人,占有水地7,131亩7分零2毫,耕馬246匹,耕牛15头,双馬轆犁5張,土犁110張,砍土鍤170把,鐮刀231把,大車136輛,两种不同時間办的小組,共拥有社員438戶(占全乡总数89%强),人口1,860人,全劳动力497

个,占有水地13,925亩零4毫(占全乡土地总数61.8%),耕馬420匹,耕牛66头,双馬轆犁12張,土犁187張,砍土鋤267把,鑿刀345把,大車240輛。

(一)吐魯番圩孜居民123戶系留苏华侨归来者,受到苏联集体劳动的好处影响极深。該乡拥有为数不少的新式农具,許多劳动人民不仅熟練使用四馬轆犁,并能使用拖拉机及收割机,迫切要求改良农具,增加劳动效率及产量。去年和今年該乡共組織了季节性的劳动互助組及九个常年劳动互助組,均获得比个体劳动較高的收穫量,劳动人民深知只有集体劳动,才能更好地提高产量,为国家增加更多的财富,也为个人增加了生产資料,逐渐提高了生活水平。該乡劳动人民,普遍不能滿足于季节性的劳动互助組及常年劳动互助組的組織形式,要求进一步扩大劳动互助合作社組織,从而逐渐克服小农經濟的缺点,更迅速地发展生产。

当我们向广大劳动人民传达与号召后,立即获得了反映,大約有四种不同的意見,这就是:第一种意見是积极贊成的,認為在个体經濟基础上与自願互利的原則下組織起来实行互助与科学分工,合理使用人力、畜力、农具和水利,是克服农业生产中各种困难,提高劳动生产效率,增加产量的有效措施。这种人大部是无地戶,少地戶的雇貧农,也有个别中农,約占全乡劳动人民总戶数80%(个别村达到90%)。

第二种意見是存在着顧慮的,怀疑土地是否属于私有,恐惧集体劳动过剧,体力难以支持,害怕为劳动紀律所約束,因春麦已发苗,怕合作后吃亏,这种人大部是中农,亦有个别雇貧农,約占全乡劳动人民总戶数10%。

第三种意見是采取观望态度,認為“人多我就来,人少我不干”“今年讓他們先搞,明年我看看风色再說”,这种人雇、貧、中农

都有，約占全乡劳动人民总戶数 5%。

第四种意見是不同意的，他們說：“集体劳动不如單干好，人多手杂什么也干不好，我工具多，雇貧农少，合起来吃亏。”这种人全系中农，約占全乡劳动人民总戶数 5%。

根据上述情况，我們認為在非强迫命令与自願原則下爭取組織大部劳动人民參加农业生产合作社是完全可能的，并即从事組織。

(二)吐魯番圩孜乡的农业生产合作社是采用两种方式組織起来的，第一种是由鄰近村戶，或者有些亲戚朋友关系自願結合起来的，在 29 个小組中，此种方式占了 15 个組，另一种則是在农会小組的基础上組織起来的，此种方式占了 14 个組，这两种方式都可采用，但以前一方式，民主性和自願性較强，易于巩固与壯大起来。在各組之上，設立管理委员会，其委員由每組各推选一名参加，成为全社行使权力的机关，合作社的組織领导方式是：集中领导，分組經營，各組可經民主討論，訂出不同的土地入股及人力、畜力按劳取酬的办法，收穫后各組自行依照其規定的办法分紅，不必强求統一，管理委员会仅負組織、领导与檢查之責，并作为对外的代表机关。

吐魯番圩孜农业生产合作社的基本特点，是在私有經濟的基础上組織起来的，即是社員以土地入股，大家把土地、农具、耕畜联合起来，集体耕种，土地按股分紅，农具以新旧成色折价入股，劳动力与耕畜則以劳动日計算，按劳取酬，这样就能使合作社統一使用全社的土地，統一分配全社的劳动力，因而就能統一計劃生产。

土地入股計算法，一般的以其远近，水利及土壤不同，分別折股，每亩(60 平方丈)，自一股到四股不等，但不管股数多少，其分紅比率不得高于总紅利 20%，这样做是由于只有劳动才能創造价

值,土地不过是一种資本或者是工具而已,如果不規定这一条,不仅无法獎勵劳动,而且可能形成以土地剝削劳动力的偏向。土地不作股也是不对的,因为农业生产合作社是建筑在土地私有制为經濟基础上的,土地改革既然承認了土地私有制,就应该給予土地占有者一定的代价,另一方面,也可以使某些土地占有較多、劳动力缺少的村戶也乐于参加,如此既解决了土地的不足,也給予土地占有者以适当的照顧。

农具則以其新旧成色折价入股(其作价法一般与土地同,也可酌情稍高于土地的比率)收归公有,作为农业生产合作社的公有财产,有的則是合作社使用、酌情付給若干租金,由紅利中开支,各个合作社小組間不必强求統一,只要那个組的社員都同意这种方法,就按照那种方法办事。

耕畜均由合作社付出工資,畜主自供飼养草料,由于耕畜有老、幼、壯、弱之別,不易折股,即使收归公有,也难于集中飼养与管理,并可能发生使用时不够爱护的偏向,易使牲畜害病甚至死亡,故应以有计划地分配共同使用、按工发給其工資的办法为宜。

劳动力則依其年齡評定固定的工,一般的以20岁至45岁为整工,46岁至60岁为七成工,60岁至70岁为五成工,18岁至19岁为七成工,17岁至18岁为五成工,男女同工同酬,每一整工每天工資30斤小麦(下同),七成工每天工資20斤,副业劳动的劳动日同此計算,对于劳动特优者,或熟練某項技术,并在实际劳动中取得显著成績者,或在各种劳动中及农作法上有了新的創造时,可經民主公議,酌情增加其工資或給予特別獎金。

农业生产合作社是集体經營的經濟,应有适当的生产計劃及較科学的分工。吐魯番圩孜的农业生产合作社首先就是打开地界,把几块土地合并一起集体劳动,以扩大耕地面积。該社第三組

曾經在一塊 337 畝的土地上，因清除了地界而增加了 35 畝 7 分 5 厘的耕地。第十一組則利用開發田邊荒地，在一塊 530 畝的土地上，增加了 46 畝的土地。在農具使用方面，某些人占用了雙馬犁，又不熟練，勞動效率不高，每天每張犁僅犁地 13、4 畝，組織起來後，自動讓予熟練的人去扶犁，增至每天每張犁犁地 25 畝，某些土地本可種植棉花，但在個體勞動的情況下，非種糧食不可，因而不能發揮其土地特長，組織起來後可因地制宜，依照土質、水利，種植不同農作物，增進收穫量。同時，為着增進收穫量，農業生產合作社應使農業與副業緊密結合起來，適當分配力量，從事於農業與副業生產，如 11 組開辦時，口糧與種子都感困難，他們即抽出了四部大車，八匹馬從事拉炭，抽出人力去燒石灰等出賣後解決了全組的口糧及種子問題，並本農忙務農，副業為輔，農閑集中全力搞副業的方針，進行農副業的生產。

在土改試辦中對於地主的菓園沒收以後，如加以分散分配，則易受破壞，不利於生產，為此，我們將全部沒收地主的菓園，交給農業生產合作社經營，菓園收入作為購買新式農具的基金，以此款購進的新式農具，即作為全體社員的公有財產，統一分配使用。

該社通過民主討論，建立了一套合理制度，其主要內容如：地頭記賬，每晚碰頭，五天一會，十天小結，比比好處，算算成績，查查缺點，夏秋清糧，按股分紅，論工發款等。此外，並規定了若干勞動公約及紀律，對於社員基本上是以思想教育為主，在社內廣泛樹立民主作風，開展批評與自我批評，不得隨便進行懲處和任意開除社員。組長人選必須異常慎重，其具體條件應為：長年勞動，思想端正，作風正派，積極負責，聯繫群眾，辦事公道，如果組長的質量不好，既無法樹立優良的勞動作風，鼓舞勞動熱情；亦將因管理不善，致使業務遭受不必要的損失。

为着扩大再生产及防备天灾，合作社除应依章向国家繳納公粮外，并应在紅利中抽出1%作为公积金，用于扩大再生产。

吐魯番圩孜农业生产合作社并保证了社員有退社的自由，惟必須于每年秋收前半个月提出，待秋收后始得退出，退出时可將其投入的土地帶出，但不得另分公积金，其土地如因經過科学改良，土壤发生变化，退社人員应酌情付給社方在土地改壤所消費的代价若干，以补損失。

(三)吐魯番圩孜农业生产合作社組織起来后，即以組为單位依照其占有地亩、人力及其他生产資料情况，制訂了适宜的生产計劃、節約計劃，并保证講究农作法。他們提出麦子鋤三遍，棉花鋤八遍，多澆水，多上肥，爭取丰收，提高單位面积产量。副业生产方面亦有了詳尽計劃，全体社員一致認為过去庫尔班节每家都杀一只羊，浪費很大，他們提出只許每組杀一只羊共用，今年全部不做新衣服，以求积累資金，爭取明年購进苏联的新式农具扩大再生产。

(四)在組織农业生产合作社时，我們取得了几条經驗：

一、在組織中，必須采取完全自願的原則，絕不加以勉强，願意参加者欢迎，不願参加者亦不得譏諷，由人到組，由点到面，逐漸扩展。并保证入社后，社員如不願意繼續在社时，得在每年收穫后有申請退社的自由，合作社决不干涉，以此解决了某些人怕加入合作社后，即永远受約束的顧慮，并粉碎了个别坏分子的造謠破坏。不如此，即不易于組織起来，建立后也难求得巩固。

二、土地入股，农具、耕畜及人力分紅等具体办法，准許各組經過民主討論，自己确定，不必强求全乡或全村的一致，由于各組社員的生产資料占有情况不同，劳动力情况不同，必須使生产資料占有者有利，劳动者亦同时有利，以符合自願互利的原則，違背这一

原則，難于求得內部的團結一致，把社办好。

三、集中領導、分組經營是目前最适宜的組織原則。各組均系在自願原則下建立起來的，每組少則7、8戶，多則至20余戶，過于分散，既不易鞏固，亦難于領導，并必須有統一的組織，求得加強領導，及時檢查，交流經驗之效，特別是沒收地主的菓樹園后，沒有一個統一的組織從事經營，必將招致損失。故應在各組之上建立管理委員會，作為全鄉各小組行使權力機關，進行組織領導工作。但各組所獲紅利可由各組自行分配，不必強求全社統一分紅，這樣做較穩些。同時，因各組折股分紅辦法不一，亦不可能求得分紅的一致。

四、對於新興的農業生產合作社，必須大力加以支持和關懷，各組組織起來后，首先碰到的問題就是種子和農具。此時正值各組充滿了蓬蓬勃勃的生產熱情，必須力求鞏固其勞動情緒與勝利信心，及時解決其困難，幫助其發展，這是非常必要的，惟應先行號召其自力更生，克服困難，防止事事依靠支援，不敢面向困難的餒氣和惰性。只在確實無力自行解決的情況下，政府才應酌情加以支援。對於某些完全坐待支援，又不自己動手戰勝困難的懶漢，必須從思想上加以說服教育。這次組織過程中，上自王震司令員親自批貸雙馬鞭犁12張，下至伊犁專員公署，伊犁貿易公司，伊寧縣委，只要我們提出支援要求，均積極設法解決，這是鞏固與加強組織起來的勞動人民的勞動熱情的有力保證。特別感人最深的是伊寧縣委，當我們向其借貸種子時，縣委亦有困難，縣書邵中林同志毫不猶豫地將本機關人員自己生產的糧食貸給合作社，我們將此消息宣傳后，許多社員都感動得落淚，一致表示“上級對我們這樣關懷，再不搞好，怎對得起毛主席！”同時亦感動了我們的幹部，他們說：“縣委如此支持我們，再搞不好，怎樣向組織交代。”群情振

奋,决心胜利完成試办任务。政府此次借貸給重点試办的13个小组的东西,計有四馬鞭犁12張,砍土鋤152把,鐮刀156把,鉄叉32把,鉄銑8把,小麦种子20,274斤,棉子224斤,燕麦2,037斤。

五、組織后必須力求巩固与发展,具体的办法是:派遣得力干部协助管理委员会的組織与领导全社进行生产,必須使参加农业生产合作社的成員的收入,优于个体劳动人民,时刻地向所有成員进行集体主义的教育(可通过讀报組、夜校、小组会等方式),强调努力参加生产,不仅是为国家創造了财富,亦將大大提高个人的生活水平,公私均极有利,为此,我們从工作队中抽調了干部若干人,分別参加管理委员会及小组的工作,担任管理委员会及小组的指导员,这些干部的工作期限暫定一年,其任务是巩固合作社的組織,协助社員进行生产,直到取得完全胜利后撤回。

在幸福道路上前进着的集体农民

(工驥, 見“新疆日报”, 1952年5月16日。)

迪化集体农庄的成立, 給农民走向集体化开辟了光明大道。但是, 这并不等于每个人都对集体农庄沒有疑問与顧虑了。一定还有很多人想知道这种先进的农庄內部的情形, 而且会問: 它到底比个体生产优越在什么地方? 它以什么样的生产关系發揮着农民的积极性? 簡單的回答就是: 土地属于国家所有; 生产資料属于公共所有。农民以庄員的資格, 平等自由的在大片土地上进行集体劳动; 收穫后按劳取酬。由于沒有剝削存在, 庄員們都能以主人翁的姿态發揮着自己的劳力与智慧。

从迪化集体农庄成立后, 短短的时间內, 庄員們分工合作, 克服了个体农民所不能克服的困难, 突击播种 3,000 亩春麦的事实, 就可以清楚地看出集体生产的优越性; 就可以看到庄員們愉快的劳动情緒和农庄美丽的前途。

参加迪化集体农庄的 400 余戶庄員, 原先大都是住在迪化市的生活貧苦的工人、市民、小販和車戶。所有男女老幼剛到这块遼闊的肥沃的土地上时, 除了几所房子和戈壁滩上的野草、禽兽, 再看不到任何別的东西。当时, 天暖了, 雪水一消下来就要灌地; 解冻的土地馬上就得开墾; 下种的时机紧跟着就会到来。在这紧急的关头, 任何个体农民都会忙不过来, 都会种不上地; 但集体农庄的庄員們迅速地組織起来, 把所有全劳动力、半劳动力、妇女和小

孩都分編成队。有澆水經驗的人編进澆水队，有犁地經驗的人划到犁耕地，有挖地經驗的人划到开荒队，鉄木工人負責修理工具，妇女負責做飯燒水，儿童队员打柴提水。庄員們帶來的耕畜和农具，都折价卖给农庄，作为公有使用。在这样分工合作下，胜利地种下了3,000亩春麦。現在，他們正在搶种秋粮，計劃今年共耕种8,000亩土地。如果以戶数来计算，平均每戶种下了20亩地。如果讓个体农民生产的話，在这样荒蕪的草原上，头一年是无论如何不可能下种20亩土地的。

再看一看庄員們在各个工作崗位上的劳动情緒吧！人們常說：“專行則精”，这在农业生产上也是一样。庄員們分了工，他們的劳动是以自己从事的那項工作的質量来評比的；而各項工作之間也都有了合理的比差。这样，庄員們都能毫无顧慮的积极劳动，鑽研自己的一門工作，来提高效率。現在，就以澆水、开垦、喂馬來說吧，看看活跃在自己农庄上的庄員們是怎样發揮劳动积极性的！

宋德才澆水队第一組的組員，是去年修和平渠的劳动模范。他們全队30多人專門負責挖渠、打壩和澆地。当时雪水下来很大，每天要泡荒地；白天黑夜都得連着干活。有个別庄員比較落后，認為这是給公家干活，干一陣歇一陣，更談不上干的好了。自小愛劳动的宋德才，見了偷懶的人心里就不舒服。他常常向那些不卖力气的人說：“要好好干。我們把渠修好了，这渠就成了咱們自己的；今年澆不坏，明年还可以澆。”在他的影响下，那些人回憶到过去种地主的地时所受的痛苦，也逐漸积极起来了。宋德才对澆水很有經驗，不論水大水小、深淺、冷熱，他都敢下水堵壩。可是，他却沒有在平坦草原上的泡地經驗。因为看不准地形高低，所以在堵壩时特別費力。經過他积极鑽研，找原因，他終於慢慢摸索出了这里土地滲水厉害，渠道不好等根子，在澆水时非常注意。一

天夜里，輪着宋德才澆水。地是新开的，埂子是新打的，土很虛；他担心水把埂子冲坏，可是偏偏打埂子人把埂子打反了沒有冲坏。宋德才在水里跑来跑去劳动了一夜，才把地都澆上了。第二天，他又把打埂人找来研究，找出以后的改进办法。宋德才十分关心自己的澆水工作，他常常說：“大家生产，門門活要做好；一門活做不好，就会誤了大家的生产。”泡过的荒地急需开垦，这是个艰苦的工作，农庄主席許立人在春耕动員会上講：“清明前要把春麦种完。地都是些二荒和生荒，大家不加油干就赶不上！错过时节歉收，是大家的損失。开头苦一点，以后就会甜的。”庄員們听了动員报告，想到过去給地主劳动时的苦楚，都說：“以前起五更，睡半夜，一年苦到头，庄稼長的再好，当長工的也不能多拿一顆粮；現在給自己种地，更要卖力多种多收。”庄員們个个提出了保証。拾掇好砍土鋤的柄，磨快了砍土鋤的刃，在草原上，發揮了集体的英雄主义，热火朝天的干起来了。哈德尔是开荒第4队第1組組長，是一个使砍土鋤的好手。他每天在1公尺寬的地面上，要挖200多公尺長；挖不到200公尺不休息。有人挖的慢，落在后边，他就去帮助。每天黑了收工后，他还要召集自己小組的組員开檢討会。因此，他被称为开荒第4队的劳动旗帜，全队提出了向哈德尔学习。但哈德尔并不因此而驕傲。他只觉得能在自己的土地上生产，就是无限的幸福。春麦播种完时，他接到了迪化市饒正錫市長的一封慰問信，感動的掉下了眼泪。他說：“人民政府真比我們父母还亲，我們怎样才能对得起政府呢？”

紧接着开荒的就是耕种。犁、耙、耨、撒种，都主要靠畜力。农庄共有100余匹馬，开始下种时有的人責任心不强，只知道使用，不知道爱护，所以馬病的、瘦的很多。50余岁的喂馬老汉刘福全常常为这一点放心不下，他一次又一次的向犁地人說：“馬喂好了，

你們使的人也要当心。”每次馬由地里回来时，他都要細心的檢查一次，然后喂上一些草料。刘福全知道在农忙时，馬喂不好，第二天不能用，庄稼就要就誤，所以他常是整夜不睡覺，坐在馬槽前照顧。添草时，一次添一点。他說：“这样不时的添草，馬能吃好，又不躑蹋草料。”的确，刘老汉是个責任心非常强的人。夜里，他一听见那匹馬不吃或叫、咬，馬上就跑去，摸耳朵檢查毛病。馬一般的肚痛、肚脹病他都懂得治，所以有好几匹馬是他半夜檢查出病来治好的。他为了馬消化好，还时常讓馬吃些碱鹽。馬圈和馬槽，也經常整理的干干淨淨。所以，他負責喂的 24 匹馬，不但沒停过活，而且都一天比一天健壯。农庄上所有的人都說他是个“好喂馬的老汉。”

以上，都是集体劳动中优秀的模范人物。在他們的帶头和影响下，庄員們分工合作，發揮劳动热情。这样才在很短時間内，播完了 3,000 亩春麦。

我曾經向庄員們問了这样几个問題：

“要叫你們这 400 多戶人，个人种个人的地，能不能种此样多？”

回答是一致的：“那怎样行呢？一个人犁地、开荒、澆水、喂馬，顧了这，顧不了那，把人急死也种不下那么多地。大家在一块力量大、馬匹、工具，什么都閑不下；还能多出力。”

“你們对馬匹、工具为什么那样关心？”

“农庄的一切都是我們大家的，損坏了我們每个人都有一分，人人关心才能办好。”

“你們为什么那样积极劳动呢？”

“因为这是給自己生产。劳动的多，將来得的多；劳动少，將来得的也就少。”

“对偷懶、不爱护公物的人怎么办呢？”

“我們要向这些人进行教育、批評，不准他那样下去。”

从这里，可以看到走向集体化的农民，是如何改变着在个体生产中养成的自私、保守、散漫等毛病。他們以公共利益为前提，正在平等、自由、幸福的道路上，健康而愉快的前进！

陸、華 東 区

华东农业生产中劳动互助的情况 733

华东农业生产中劳动互助的情况

(中共中央华东局农村工作委员会农业互助研究组, 见“人民日报”, 1952年3月9、10日。)

农村中原有的劳动互助的情况和特点

华东各地农民相互間原有的各种形式的农业生产互助組織, 大体可分为下面的几种类型:

(一)人力互相調剂的或以大型农具为中心实行人力与农具互助的, 有“換工”、“調工”、“对工”、“伴工”、“匀工”、“工頂工”、“伴水”、“靠背”、“插伙”、“打伙”、“帮工”、“合帮子”、“搭班”、“合伙”等。这些組織, 一般是在播种、插秧、收割等紧张的农忙季节, 單干会耽误农时, 由农民自动組織起来的。有些大型农具, 象脚踏的水車, 不是一两个劳动力所能使用的, 有水車的人家缺少劳力时, 需要别人帮助, 无水車的人家需要用人力換取水車使用, 解决困难, 于是就互助起来。

在这一类型中, 比較特殊的有如下几种形式:

一种是苏南松江專区的“大件工”和皖南的“搭工”、“搭伙”、“貼工”等。因为这些地区靠近江、海, 自然灾害对农业生产的威胁較大, 附近农民都有共同的利害关系, 而兴修水利抗旱排涝又非少数农民所能进行, 因此在生产紧张关头, 农民就自动地組織起来。这种組織, 規模較大, 一般是按受益的田亩出工, 田多劳动力少的

出工資。

一种是苏南吳江、苏州、无錫等地的“打混作”。土地、农具还是各人的，做活事先计划好，一起耕，一起种，一起收，平时不記工，到秋收后結賬，支付工資。这种組織形式，产生在太湖边水网地区。那里的农民因为地离家远，个体經營不便，就自动組織起来，进行集体生产。

一种是浙江山区的“开山班”。参加“开山班”的农民，都是上山开荒种玉米的。因开山需要发挥更大的劳动强度，农民便組織起来集体上山。这种“开山班”除了为自己生产外，也有集体出卖劳动力，替富农、中农开山的。

(二)畜力互助調剂，或以畜力为中心，实行人牛換工的，在山东、皖北、苏北一带叫“帮犍”，南京市郊有“牛帮”的組織，一般地区叫做“伙养牛”。

“帮犍”是畜力互助的組織。在某些地区，由于一条牛拉不动犁，必須两头耕牛合拉才行，于是情投意合的有牛户，便合作耕地。“伙养牛”各地比較普遍。有的是几家合伙买，輪流喂养。在苏北和皖北叫做“帮牛腿”，一条牛四家共有就叫“一家一条牛腿”。有的是一家买牛，别的人家“貼牛草”，“貼牛草”的人家，对耕牛有一定的使用权利。也有的叫“干搭”，无牛户使用耕牛，出一定代价，但不負責喂养。

人牛換工各地很普遍，无一定名称，大体上有两种形式：一种是无牛户借用耕牛，还给人工；另一种是牛主或帶着牧童与牛同来，等于有牛户替无牛户代耕，还工时則包括牛主的人工在內。

(三)集体卖工。这是一种較大范围内的劳动力調剂。由于各地农事季节有先后，貧苦农民便組織起来到需要劳力的地区去集体出卖劳动力。土地改革后，貧苦农民都分得土地，这种集体卖工

的形式，已逐步减少。

在集体卖工中，除出卖人力外，在苏北还有集体出卖畜力的。在水稻地区收割季节，旱田地区的农民便牵着大批耕牛前来帮工。这种情形，在鹽阜地区很普遍。

以上是华东各地原有劳动互助的几种类型。在江南新区，这几种类型都比较普遍。据苏南估计，解放以前参加这些互助组织的农户，在松江、苏州两专区占农村总户口的50—60%，镇江、常州两专区为70—80%。原因之一是江南工商业发达，大批劳动力流向城市，从事农业生产的劳动力需要互助解决困难。原因之二是江南好多农作不是少数农民所能担任的，如車水、修塘等；尤其是沿海沿江地区，只有组织起来才能战胜灾害。原因之三是土地少，农民必需附带经营副业；为了兼顧农、副业，必须组织起来。

这些在小农经济基础上自动组织起来的生产合作组织，有以下几个共同特点：

一、参加组织的阶层，大多是有农具但缺乏劳动力又僱不起僱工的中农和有劳动力缺乏农具的貧农，有錢僱工和农具充足的富农很少参加。因此，基本上是一种“窮帮窮”的组织。正如毛主席所说：它們“只是旧时代农民悲惨生活的表现”。因为中农有农具、牲畜，所以中农又往往成为原始互助的中心人物。

二、规模比较小，一般是二、三戶，三、五戶在一起互助，八、九戶以上的很少。因为组织的目的是为了克服生产中的困难，所以一般都是临时性的，农忙时合作，农忙一过就各干各的。同时，一般都是不固定的，这个季节我和你在一起，下一季节就和他在一起。

三、互助成员的范围比较狭小，一般只是青壯年参加，老弱妇女不参加，大多以感情结合为基础。

四、这些互助組織的内部，都有不够合理的地方，例如：

(一)貧农多少要吃点亏；但明知吃亏，也得互助。吃亏的地方主要在先做后做和不等价交换上。貧农为了使用中农的耕牛和农具，就得先替中农做活。栽秧栽得迟的貧农，收成就沒有栽得早的中农好，甚至有相差到一成二成的。在人工与牛工的交换上，往往是牛工高于人工。

(二)浪費現象很严重（包括費用上的浪費和人力上的浪費）。費用上的浪費表现在做那家活吃那家飯时，要吃得好。苏南有些地方規定“三茶、四飯、五遍煙”。人力上的浪費表现在沒有科学的分工，人多手杂，做不出活。

(三)集体卖工中工头要抽头錢，等于中間剝削。

(四)好多地方不許妇女参加劳动，怕“破了风水”这妨碍了广大农村妇女劳动积极性的发挥。

抗日战争以来华东劳动互助的发展过程和目前情况

华东老区(包括山东、苏北、皖北)有领导的組織劳动互助，是在1943年毛主席号召組織起来之后开始的。当时在减租运动之后，农民普遍地发动起来了，生产积极性提高了；可是，人力、牛力、农具都有困难。因此，經領導上号召之后，各地就由典型試驗到比較普遍地組織起来。

1943年到1945年的抗日战争时期，各地的劳动互助由典型試驗走到面的发展。1946年到1948年的解放战争时期，山东大批青壯年参军、支援前线，为了克服生产困难，进一步大量发展互助組織；苏北轉入敌后战争环境，互助組織开始自流；皖北地区为敌暫时占領期間，互助組織遭受了摧殘。1949年以后，由于战争胜利，环境安定，劳动力相对地增加，加上土地改革后农民生活上升

和生产条件改善,基层干部就錯認為不必再組織劳动互助了;各地领导方面,由于任务較多,也放松了领导;于是,老区的劳动互助,呈現了自流状态。山东不少地区的领导干部,就有二年沒有过問这事,基层干部認为“不兴这一套”了;直到1951年政务院发布指示后,才开始着手整頓。

由于过去較長时期內組織起来給农民的影响,以及农民生产积极性的提高,各地仍有很多互助組坚持下来。如山东的吕鴻宾互助組,苏北的陈維芳互助組等。但是,个别地区至今仍然沒有摆脱自流状态。

苏南、皖南、浙江、福建以及皖北一部分新解放区,目前也有了一批有领导地組織起来的互助組。这批互助組,一般都是在1949年冬、1950年春生产救災运动中組織起来的,开始时很多是搞副业生产,以副业生产所获得的利潤作度荒的口粮。

1950年春耕季节到来时,各地災荒还没度过,而春耕播种又迫不及待,于是在“春耕度荒两不误”的口号下,大部分互助組由單純經營副业生产,发展到农业生产和副业生产相結合。苏北、皖北水利工程規模較大的地区,男劳动力絕大部分参加治河,留在家的妇女互助組,有了很大的发展。在1950年秋季以后,各地领导干部集中力量领导土地改革,对互助組沒有抓紧;但在生产救災中发展起来的互助組織,仍有很大一部分坚持下来。如皖北阜阳县吕东揚互助組、苏北邳睢县董翠琴互助組等。

在上述新老地区互助組的发展过程中,有一个共同的特点,即部分地区虽一度放松领导,农村中的互助組織,仍有不少保存了下来。这說明不論新区老区,农民对組織起来发展生产是有迫切要求的。“老区农村生产水平提高了,农民生活上升了,劳动互助不需要了”的說法,和“新区劳动力不缺乏,不必組織劳动互助”的說

法，都是片面的，錯誤的。

據初步統計，各地互助組的規模，不論新區老區，小的三戶，大的十戶，一般在五戶左右。也有多至二十多戶到一個行政村的大組，但這些大組下面，還分若干小組。分組的原因，第一是因為人多、組大，做活不便；第二是為了便於領導。這種情形，一般是和當地生產條件以及農民過去已有的互助經驗相適應的。

以互助組的內容來分，大致有下面幾種類型：

(一)單純的“換工”，或單純的“耨棋”；這基本上還是原始的互助形式，仍在各地農村大量地存在着。

(二)在人力和牛力或人力和農具上互有調劑，但單純屬於農業生產上的互助，且帶有很大的季節性和不固定性，“忙時互助閑時散”，“春組織，夏垮台，明年春耕重新來”。

(三)比較固定的常年互助組。特點是：(1)實行勞力、耕畜、農具全面互助；(2)結合副業生產，不管農忙農閑，實行常年互助；(3)有的還和提高耕作技術以及辦理供銷事業結合起來，充實了互助的內容，增加了收入，使互助組進一步地鞏固起來。凡是堅持常年的互助組，大體上都屬於這一類。

(四)在部分地廣人稀的農村和災區里出現的農業生產合作社：如山東廣饒縣七區萬家屋子，三柳樹、后董、坡家莊等村的互助組，膠東周格莊宋宗國互助組，蘇北沭陽馬廠區趙莊村以及塘溝區梁連必互助組。廣饒縣三柳樹互助組實行以土地和勞力入股，“集體勞動，公打公收，按勞分紅”。宋宗國組是土地合併一起，個人的牲口農具折價賣給組內，土地農具牲口勞力統一計劃統一使用，按大口小口分糧。梁連必互助組則實行按各人專長分工，集體吃飯。

這些農業生產合作社的組成與合作辦法，雖各有不同，但都是組員贊成和滿意的，社外群眾見他們多打糧食，也表示羨慕。

以上几种类型中，第一类第二类占大多数，第三类是少数，第四类是个别的。在农业生产的发展和提高上，农业互助合作組織的作用有这几方面：

一、組織了互助合作，可以有計劃地克服农业生产中的各种困难，合理地使用人力、畜力和农具等，从而逐步地克服小农經濟的弱点。个体农民对于收麦、鋤地、栽秧、車水等突击性的农事作业，往往很难应付。組織起来后，就可以根据各家耕作時間的先后，統一調配劳动力，緩急相帮，保証耕作及时。苏北陈維芳互助組去年麦收，因集体收割，比單干戶提早一天半割完。个体农戶除富农外，往往很难置全一整套的农具；尤其是大型农具，如水車、大車等。很多貧农是缺乏耕畜的。組織起来后，就可以实行人力与农具或畜力互換，有农具或有耕畜的和无农具或无耕畜的相帮，并能充分发挥現有的农具、耕畜的作用。

二、組織了互助合作，可以节省劳动力，实行比較科学的劳动分工，避免劳动力的浪費。农民在單干时，各人劳动力有强弱，生产技术有高低，农忙时劳力不足，农閒时劳力有余。因此，一家一戶的个体經營，浪費劳动力是很大的。組織起来后，在农忙时可以按各人劳动力的强弱和專長适当分工，使每个农民都能充分发挥作用；在农閒时，也可以組織剩余劳动力、資金、工具，經營其他生产。皖北呂东揚互助組，已开始实行分工分业，使每个組員各尽所能，在农忙时，仍可进行副业生产。浙江許桂荣互助組在秋收后，大部分劳动力即投入副业生产。各地很多互助組，在冬季积极兴修水利，从事积肥，为春季大生产作准备。凡是这方面搞得好的互助組，組員們的收入都超过單干农民。

三、組織了互助合作，可以大大提高农民的生产积极性和劳动效率，能精耕細作，也便于从政治上教育农民，培养农民的集体观

念，貫徹生产政策。正如苏北陈維芳互助組所提出的口号：“鋤怕三張，牛怕兩根”，只要組織得好，人多干活情緒高，互相督促，越干越起勁，二人可抵三人。單干农民因为土地有限，往往不敢輕易进行自己所沒有經歷过的新的嘗試，組織了互助合作，人多智广，在先进分子的推动下，便于克服保守思想，發揮集体智慧，研究和試行先进的耕作方法。山东宋世坤互助組組員郭永斌，过去从来不选种，不施肥，参加互助組后，在大家的影响下，前年种苞米也施了一百五十斤豆餅，地瓜和麦子換了良种，收成很好。他祖父說：“老腦筋是不行了，今后要想多打粮，得学新办法。”去年华东軍政委员会“发展农业生产十大政策”頒布后，好多互助組都进行了反复的討論，特别是爱国增产运动的号召提出来后，几乎所有的互助組都針对当地情况，从組到戶訂出了爱国增产計劃；先进的互助組并向李順达应战，进一步激发了农民的生产积极性。

四、組織了互助合作，可以兴办个体农民所不能举办的事业，可以集体購買个体农民所买不起的新式农具，克服个体农民所不能克服的自然災害。山东于松長互助組，用压沙办法改良了一百三十多亩地的土壤，并先后打了几十口井，使农作物的产量大大提高。山东呂鴻宾互助組，目前已拥有三張七吋步犁，四架解放式水車，三架噴霧器，二架玉米脫粒机。淮河沿岸的广大农村，由于組織了互助合作，因而能抽出大批勞动力参加治淮，使根治淮河的偉大任务能够逐步实现。去年在发生旱情的地区，好多互助組都組織了大批水車，解决了缺水的困难；在发生虫災的地区，組織了群众集体扑灭了虫害，保证了禾苗的生長。

除了上面說的几个主要作用外，組織互助合作还可以解决組員們生产上生活上的困难。如山东岷崙县宋家溝村董崇华互助組組員宋福壯，过去是單干戶，前年有病，去春缺口粮，参加互助組以

后,同組的其他組員借給粮食度过了春荒,去年不仅生产及时,还賺了一百四十斤粮。再如苏北陈維芳互助組內某組員家中死了人,准备將二亩上等田卖了,后来組里借給粮食,解决了殯葬困难,沒有卖地。去年7月,福建建阳县葛老五互助組組員陈发婢生病死了,丢下老婆孩子两人,生活困难。葛老五号召发揚阶级友爱,全組替死者买了棺材,还清了债务,并早早地帮他家割好五亩旱稻,完成了秋种秋收。

因为互助合作在农业生产中有上面这許多作用,所以凡是搞得好的互助組,組員們的农作物产量,都有了显著的增加。比較突出的山东呂鴻宾互助組,全組的产量不但已超过战前水平,且已接近耕一余一,呂本人已經超过耕一余一。即使是临时性季节性的互助組,在农业生产发展上的作用,也超过一般單干戶;結合副业提高耕作技术的常年互助,作用就更为显著。农业生产合作社在土地、农具、耕畜集中使用方面,有更显著的优越性。总之,凡是搞得比較好的互助組,农民的生产水平和生活水平都大大提高,有的度过了严重的灾荒,有的已有了余粮,并提高了农民的政治觉悟,养成了集体劳动的习惯;对懶汉二流子的改造,也起了很大作用。

劳动互助的組織和发展

各地互助組,一般都是在农忙时产生的,但也有为了战胜灾荒以及在战争时期为了克服支援前綫和生产的矛盾組織起来的。

各地在組織互助的初期,大体采用了以下三种办法:

第一种是领导方面号召,区乡干部按居民組挨戶編組,登門造冊。这在新区开始組織劳动互助时是比較普遍的方式。采用这种方式,由于事先沒有細致地解决群众的思想問題,往往流于形式主义。如皖北、苏南、山东和浙江的个别地方,都发生过“挨戶編組,

敲鐘起床，吹哨集合，站队分工，紅旗一插，大家劳动”的形式主义偏向。結果是群众情緒不高，人多手杂，反而做不好活，浪費了群众的生产時間。这种互助組，垮得很快。用这种方法組織起来的互助組，也有經過整理弄假成真的。由于发现了缺点，立即有重点地整理，培养积极分子，說服群众，按照自願原則，重新組織起来。但这种情形为数不多。

第二种是领导方面先作号召，然后由劳动模范积极分子帶头响应，組織起来的。各地采用这种方式进行組織的較多。方法是召开劳动模范会，在会上进行組織起来的教育，动員劳动模范回去帶头組織互助。浙江、福建、苏南等省区这样做了，确实組織起不少的互助組。山东呂鴻宾互助組，苏北陈維芳互助組，也都是在这种情况下組織起来的。这种方式一上来就有較好的骨干做互助組的核心，比較容易巩固。但由于这些骨干分子缺乏經驗，开始組織时也可能发生很多不合理的地方。如陈維芳互助組开头把男人一律算全劳动力，妇女一律算半劳动力，影响了妇女的生产积极性。因此，领导上必須抓得紧，及时糾正不合理的地方，互助組才能巩固起来。

第三种方式是党的县委区委派出工作组，选择基点村，先进行調查研究，物色积极分子，在原有的互助习惯基础上，把群众进一步組織起来。一般說，这种方式，只要工作组本身不犯錯誤，是可以搞得好的。

在领导干部沒有組織互助經驗的地区，为了吸取經驗，树立旗帜，最好采用第三种方式。在已有互助組組織基础、且有了初步組織互助的經驗的地区，为了进一步把运动推开，应当采用第二种方式。至于第一种方式，因为会妨碍生产，不論何种地区，都必須切实避免。

在采用第二种或第三种方式組織互助組时，开头必然会遇到一些困难，但也有很多的有利条件。

最基本的是群众要求組織起来。由于农业生产的季节性，很多农活要搶着做；由于农业生产技术还很落后，及各个农民生产技术有高低，劳动力有强弱，使用工具有会与不会，使农民在生产中非互助不行；过去农民也有互助习惯，对过去互助中的不合理现象，要求改进；在劳动力、农具和耕畜上，也有調剂的必要；土地改革后，农民生产积极性提高，更迫切要求組織起来，克服困难，提高技术，增加生产；这些，都是組織互助合作的有利条件。

但农民們对組織起来也有不同的顧慮，如不及时予以消除，就会严重地影响互助組的发展和巩固。各地反映，貧农是迫切要求互助的，但怕組織起来后，出卖劳动力不自由，怕做了活拿不到現錢，怕自己的活做得晚，怕大家有私心，把人家的活做坏，因而产量降低。中农的顧慮比貧农更多，怕貧农白使耕牛农具，或不爱护耕牛农具；出勁用，用坏了；怕人多合在一起活做不好，不如自己單干来得好；怕組織起来好处不多，反要向外找工錢。劳动力不强的农民則怕互助以后，拖不了，吃不消。

此外，基层干部也有“怕麻煩，怕帶头”等錯誤思想。部分农民及干部旧的資本主义思想，更影响了互助組的組織工作。山东即东县七区某乡干部說的一段順口溜，很能代表一部分干部和农民的思想：“互助組找麻煩，作庄稼不保險，掏現錢不合算，宁願僱个工听使喚，叫耕深不敢淺，拿把粮也心甘。”

各地在开始組織互助时，大体上采取了以下办法：

一、首先了解当地农民在发展农业生产中的困难，及当地原有的互助形式。

二、在生产条件上有困难的农民中，有意識地选择、培养积极

分子,推动他們帶头,向群众进行宣傳,成为組織群众进行互助的骨干。

三、通过劳动模范大会、农民代表会等各种会议,广泛地向群众宣傳劳动互助的好处,造成組織起来的輿論。为了便于群众接受,有的地方从总结原有互助組織的好处着手,并指出其中不合理、須要改进的地方,启发群众进一步組織起来的要求。

四、从解决当前生产困难着手組織,然后逐步扩大互助范围,从局部互助进到全面互助。在逐步扩大过程中,特別抓紧自願互利的原則,允許忙时互助,閒时分散,大活互助,小活單干,使参加的成員都有好处,互不吃亏。經驗証明,在这方面犯急性病或片面強調貧僱农的利益,或片面強調有牛有車戶的利益,都会造成不良的后果。

五、为了便于掌握,在組織規模上,一般都是由小到大,从三戶五戶开始,或者在大組中再分成小組。在开始时切忌“大呼隆”的偏向。

六、有些农村还采取了下列几种措施作为过渡到劳动互助的輔助办法:(一)在灾区或人多地少地区,从組織副业互助入手,逐渐走到农副业相結合的全面互助。(二)开始組織起来替烈軍属代耕,逐渐进到农民与农民間的劳动互助。(三)运用政府貸放的耕牛和大型农具,在农民共同使用的基础上,組織劳动互助。(四)从义务互相帮助的人情工,发展成等价交換的互助組。(五)运用原有的“合棋”、“合伙”等組織,扩大成員,改进互助办法。

劳动互助由点到面的发展,基本一环是首先搞好一些好的典型組,使得参加互助組的农民,都真正得到一些好处。然后总结这些互助組的工作,发动附近农民来参加总结会议。这样既可教育已参加的农民,提高他們的認識,又可由已参加的农民現身說法,

报告組織起来的好处和經驗，教育附近农民，此外，还可以通过模范互助組向周圍区乡农民或互助組挑战，进行生产竞赛；在竞赛中，发现新的积极分子，醞釀与产生新的互助組。

劳动互助的巩固和提高

农业生产互助合作的发展、巩固和提高，必須在开始时便打好基础。应当根据当地条件、生产需要、群众习惯，有步骤地按照自愿結合、等价交換、民主管理等原則，进行組織。必須采取“耐心說服”和“典型示范”的方法，絕對不許强迫命令。互助組的发展規律，应是从小到大，从低級到高級，从临时性到固定性；应从农忙时主要劳动互助作起，并逐步結合战胜自然灾害、发展副业、提高生产技术，及利用农閒为农忙进行准备等，以逐渐克服农业生产上的季节性的限制，使互助組成为長期的固定的組織。現在各地都有若干比較巩固的互助組；这些互助組在发展中也曾經过若干风浪。有些互助組曾經垮台的原因一般是：（一）参加互助的各戶农民之間的生产条件不同，例如劳动力有强弱、生产工具有多少、耕作時間有先后、田地有远近、吃飯有好坏等，对于从这些地方产生的矛盾，沒有及时地、适当地加以解决。（二）个别农民經濟生活上升了，我們的政治工作沒赶上，农民的政治觉悟沒有进一步提高，單干思想抬头。（三）由于生产的繼續发展，农民有突破生产現狀的要求，而互助組还停在多鋤一遍地、多上一車粪的阶段，剩余劳动力不能适当解决，因而互助內容不能滿足农民的要求。（四）互助組本身缺乏坚强的領導骨干，領導方面缺乏經常的和健全的指導。

今后要进一步巩固和发展互助組，必須解决下列几个問題：

（一）等价問題：等价交換，是保护农民的經濟利益和鼓励农民生产积极性、巩固互助組的基础。不是說互助組的成員一定都要

“兵對兵，將對將”才能做到公平合理（正因農民之間生產條件不同，才需要組織互助），而是說在組織起來後，在幾個主要環節上，必須基本上做到等價交換，做到“互利”。等價的辦法應因地制宜，由農民自己民主討論決定，各地不可強求一致，也不可由幹部主觀地訂出一套過於複雜的計算方法。根據山東的經驗，基本上應做到：

（一）合理使用勞動力：按勞動力強弱、勞動效率、勞動種類、勞動技術等不同情況，採取民主評議方法，確定工分；工資按季節忙閒具體規定；男女同工同酬；每天田頭結清工賬；按各人技術靈活分工，發揮各人專長，合理使用勞動力，防止勞動力浪費；組內工資比市價不應過高和過低。

（二）合理使用農具：大農具（如犁、耜、水車等）按地畝出錢，公買、公用、公修，私人農具，或放在組內伙用“打成色”（即償付折舊費），用壞了公修，或臨時借用頂工。

（三）合理使用耕牛：一種是伙買牛，按畝出錢伙買，按地畝好壞多少出草料，專人餵養（餵養人記分），專人（會使牛的）使用，牛糞按地分。一種是私人的牛，組內用牛頂工。

在實行等價交換中，必須注意男女同工同酬問題，並解決婦女參加勞動生產時的特殊困難，建立農忙托兒所。負責農忙托兒所的婦女，也應適當記分，或進行必要的獎勵，借以發揮廣大婦女的生产積極性。

一般說，“等價”問題解決後，男女農民對改進技術、改良品種、購買新式農具等的積極性就能充分發揮；有了公買公用的耕畜農具，互助組更容易鞏固。

（二）加強對互助組的技術指導。提高單位面積產量，增加收入，使參加互助組的農民，都得到好處，是互助組鞏固的物質基礎。

要提高單位面积产量,必須兴修水利、增施肥料、选育良种、改良土壤、增补农具、推广新式农具、精耕細作、防治病虫害。总之,必須采用先进的科学的耕作方法,改变落后的保守的生产习惯。互助組人多智广,加上劳动效率提高,生产資金集中,比單干农民容易接受技术指导;而互助組采用了先进的耕作方法后,更使剩余劳动力和积累的資金,有了出路,可进一步巩固互助組織。在进行技术指导方面,应贯彻科学知識与农民經驗相結合的方針。山东各地农場的技术推广网和技术訓練班,部分乡里成立农业生产技术指导委员会,村里成立农业生产技术研究小組,其他地方的老农座談会、幻灯宣傳、劳动模范报告生产經驗、劳动模范座談会,及“以农場为据点,互助組为基础,劳动模范为骨干,展开互教互学运动”等方法,在向互助組进行技术指导时都可以采用。

(三)发展有銷路的副业生产,这是目前解决剩余劳动力的出路問題,和使临时性季节性互助組逐渐轉变为固定性的常年的互助組的基本方法。有些地方由于副业搞得不好,并进一步結合供銷,互助的內容就多了,互助組織也就扩大和巩固了;也有的由于副业搞得不好巩固了农业互助,并且扩大了农业投資。目前結合副业的几种形式是:(1)农忙务农,农闲搞副业;(2)农忙时突击农业維持副业;(3)人稠地少,劳动力多时,适当分工,农副业同时进行。总之,应根据不同的生产条件,不同的生产內容,和各地原有的基础,建立各种不同形式的副业生产組織。在經營副业生产中应防止投机性的商业行为。經驗証明,凡从事商业投机的互助組,必然要走上垮台的道路。

(四)民主体制問題。在生产計劃、生产管理、思想領導等方面发揚民主,計劃由大家討論,制度和紀律由大家决定。凡是这样做的,一般都能巩固。如賈惠邦互助組的公約:凡事大家商量,吃喝

不計較，还工不拖欠，干活不馬虎。岷嶺曹緒宝組規定：每晚一碰头，五天一次小組会，十天一算賬，每季找清粮。呂鴻宾組不但做到了劳动力、耕牛、农具使用上的三大合理，而且抓住了互助組搶割麦子收种豆子与搶鋤火色地(易干的地)的三个帶有强烈季节性容易垮台的关键，及时民主协商解决。駱騰云組有“比比好处，算算成績，查查缺点”的批評和自我批評制度。

(五)加强对互助組組員的政治教育，提高他們的思想觉悟。教育的内容，应包括爱国主义、工人階級领导的工农联盟、大公无私、組織起来的好处和农业发展的前途，使参加互助組的农民，正确地認識“爱国增产”和“劳动发家”的关系，把日常的生产活动，和建設新中国的政治任务密切地結合起来，使互助組組員們看到組織起来的好处，看到自己在工人階級领导下的光明前途，从而消除保守落后思想，以更高的增产要求来要求自己，不断地提高生产积极性。教育的方式，可以通过冬学，結合民校，建立讀报制度学习时事政治。有条件的地方，可以推举代表參觀工厂，參觀机械农場，发动工人农民相互通信。

(六)在互助組中培养劳动模范，充实骨干，并在一个乡、一个区、一个县的范围内培养模范互助組、生产基点村、生产示范乡，作为互助合作运动的基点。在培养过程中，应十分爱护劳动模范和模范互助組的生产時間，不应交給他們力不胜任的任务。当劳动模范、模范組等形成后，应很好地推广他們的經驗，使他們能在广大群众中起示范作用。在推广經驗时，应首先在本乡做起，使他們能在本乡群众的监督和推动下，繼續前进，不致产生“照远不照近”的結果。

(七)建立领导互助組的各种制度，确立互助組和合作社、銀行、貿易等部門的正确关系，国家經济部門应大力支持互助組，使

互助組不断地向前发展。

在互助組巩固了、发展了之后,有些互助組有了丰富的經驗和比較强的領導骨干,組員又有了更高的要求时,就应该有計劃有領導有重点地逐步发展农业生产合作社,一步一步地把广大农民引导到集体化的道路上去。



一、山东省

当前山东农业生产互助合作运动中必须解决的几个问题	753
1. 文登专区	
文登专区农业生产互助合作运动的新阶段	763
2. 惠民专区	
广饶县	
山东广饶县三柳树村农业生产合作社调查报告	770
3. 临沂专区	
临沂专区试办农业生产合作社的初步经验	782
莒县	
在爱国增产运动中前进的吕鸿宾农业生产合作社	791

当前山东农业生产互助合作运动中 必須解决的几个問題

(中共中央山东分局农村工作委员会,
見“大众日报”, 1952年3月15日。)

一、目前全省农业生产互助合作运动概况

据初步的統計, 1951年全省組織起来的农户有 3,805,675 戶, 占全省农业总戶数 42.5%。其中, 第一类——临时性的耨耩組形式, 参加农户 2,388,734 戶, 占組織起来戶数 62.8%; 第二类——常年互助的低級組織形式, 参加农户 1,222,920 戶, 占組織起来戶数 32.1%; 第三类——常年固定互助、結合副业、結合技术的組織形式, 参加农户 193,750 戶, 仅占組織起来戶数 5.1%; 第四类——农业生产合作社, 目前还只在惠民、文登、萊阳、沂水、膠州、德州專区的个别乡村存在, 但在广饒、垦利两县农业生产合作社已有三十三处, 参加农户 250 戶, 且正在发展中。

目前劳动互助組織发展虽較普遍, 但极不平衡, 除个别县、区领导重視发展較快外, 一般地区由于放松领导, 陷于自流, 发展很慢。全省 1951年較 1950年組織起来的农户仅增加 9.5%, 且临时互助多, 常年互助少; 男劳力多, 妇女参加者少; 組織起来克服耕种困难維持生产者多, 結合技术、結合副业, 扩大再生产者少。甚至部分地区由于领导忽視, 未能及时解决互助組織发展中所发生

的問題,充实互助內容,因而引起某些互助組織消沉解体。但是,另一方面随着农村經济迅速的恢复与发展,农民政治觉悟空前高漲,劳动互助的积极性大为提高,仍有部分劳动互助組織在劳动模范、共产党员、团员、积极分子领导下,主动地充实互助內容,适应扩大再生产的需要,不仅使原有互助組坚持下来,且日趋巩固与提高。如岷嵒县 1951 年組織起来的农户較 1950 年减少 10% 但其中常年固定、結合副业、結合技术的互助組却从 1950 年一八九組增至五〇三組。这种較高級組織形式在全县互助組中的比重从 1.3% 增至 3.74%; 組織起来戶数从 1.5% 增至 7.83% 这反映了在生产迅速发展的条件下,农民对組織起来扩大再生产的要求更为迫切。

二、当前农业生产互助合作組織四种类型

第一类: 临时性的耨耨組織形式的劳动互助。其主要特点是临时性、季节性的互助(主要是春耕),一般每組三、五戶。多半是在领导号召下,农民自願感情結合,在主要农作上換工互助,一般的不記工,但彼此心中有数。这种耨耨組选有小組長,較原始的耨耨組提高了一步,在解决个体农民劳力、畜力、农具困难做到耕种收割及时等方面均比單干优越,且为广大农民所最易接受,应普遍組織;并根据发展生产的需要,結合某些副业活动与技术改进,在农民自願的基础上逐步做到常年固定,提高到第二种类型。

第二类: 常年变工的低級組織形式。其主要特点是农业三大季(即春耕、夏种、秋收)主要农作常年換工互助,初步做到了深耕細作,較單干农民显示了优越性。其中有一部分开始实行某些簡單的記工清工办法,但找工算賬不認真。有些互助組也結合进行零星副业,但劳动互助与提高技术、开展副业結合很差,剩余整半

劳力尚未充分运用。这类互助组必须从提高技术、组织副业入手，充实互助内容，解决剩余劳力出路，逐步做到劳力、畜力、农具的合理使用（即所谓“三大合理”），提高到第三种类型。

第三类：常年固定互助，结合副业、结合技术的组织形式。其主要特点是长期巩固，有的劳动互助与提高技术相结合，有的农业与副业相结合，因而有某些分工分业，有某些简单的生产计划，充分发挥男女整半劳力作用，并按劳力、技术、资金等不同条件规定分配办法。有的互助组并逐步地设置了一部分公有农具和牲畜，积累小量公有财产。这类较高级的劳动互助组织在生产方面较第二类有显著的提高，比临时性的帮组显示了极大的优越性。这是当前互助组进一步提高的榜样，必须给予极大的关注。这种互助组能与农场、农具工厂相结合，试用新式农具，加强技术指导，并与供销合作社相结合，开展有利于农业的副业，这对发展农业生产是有很大的好处的。应不断地充实新内容，逐步地改进民主管理制度，使其日趋完备。并选择农民觉悟较高并有坚强领导骨干的组，经过充分酝酿，在完全自愿的基础上，有领导地提高到农业生产合作社。

第四类：农业生产合作社。其主要特点是在私有财产的基础上，组员以土地入股，农具、牲畜统一合理使用，按入股的土地分配一定收获量，以及按入股的农具、牲畜取得合理的代价；并在共同劳动的基础上，按劳分红，并有某些公共财产。广饶县三柳树村农业生产合作社在这些特点上表现得较为完备，虽有某些方面亟待改进，但其若干特点可供各地试办参考。这种农业生产合作社，由于土地的统一使用经营，与集体劳动合理的分工分业，因而在发挥劳动积极性、改进生产技术、积累资金举办较大的水利事业与购置新式农具设备等方面，均显示了极大的优越性，大大地提高了生产

效率，一般比單干农民增产一倍以上。

上述四种类型及其逐步提高的过程大体如此。但各地并不完全是循序而进的。其中关于二、三种类型基本性質是一致的、是相同的，但是若干特点上有显著不同。因此，我們認為在領導上加以区别，便于指导第二种类型向第三种类型提高是有好处的。

三、发展与巩固提高农业生产互助合作运动

一、根据上述情况，1952年发展与巩固提高农业生产互助合作运动，必須坚决贯彻“根据可能的条件而稳步前进的方針”，实行广泛号召、普遍組織、重点具体指导的方法，达到省人民政府对不同地区发展与提高互助合作組織的要求。在一切地区均应抓住当前春耕、防旱、抗旱有利时机，有领导地大量发展临时性、季节性的耨耨組。在大多数农民尚未組織起来的新区及互助基础薄弱的老区，尤应強調在自願互利基础上广泛号召，普遍发展第一种类型互助組。在較有組織基础的老区，除对尚未組織起来的农户号召普遍組織起来外，应着重指导第二种类型提高到第三种类型及个别指导第三种类型提高到第四种类型。在經濟作物地区，应因地制宜，帮助农民成立各种特种作物，例如棉花、麻、花生、菸叶等等的互助組和生产合作社。其中組織棉农加入互助組或合作社，在山东显得特別重要。但同时亦不应放松一般农作区及山区互助合作运动。在一切地区发展与提高互助合作組織中，均应紧紧掌握組織起来是为了提高生产率，达到多产粮食或其他作物，增加一般成員收入的目的。必須严格遵守自願互利的原則，防止不求实效只追求数字或追求高級形式的任务观点。为此，在領導上应強調掌握典型，树立榜样，具体指导，稳步前进，尤其对农业生产合作社在領導尚无經驗情况下，更应慎重試办，以避免重复强迫命令的錯

誤。

二、有领导地普遍地发展劳动互助，必须掌握：(1)認真調查当地农民在恢复与发展生产中存在的困难，及当地已有的劳动互助組織形式。抓住农忙季节，从解决当前生产困难着手組織，并善于帮助旧有的互助組加以提高。(2)通过各种代表會議，广泛宣傳发展农业生产十大政策及互助合作自願互利的原則，号召組織起来开展爱国丰产运动。尤应着重宣傳組織起来丰产的典型实例，使农民認識組織起来的优越性。(3)在农民觉悟的基础上，从党内到党外，有意識地发现与培养帶头組織的骨干与积极分子。(4)認真做好典型。及时召开代表會議宣傳組織起来的經驗，介紹典型，推动全面。(5)深入檢查，坚决貫徹自願互利政策，对已組織起来的互助組应及时帮助解决問題，并介紹簡明易行的等价交換的典型实例，以引导农民逐步走向更高级的組織形式。掌握了上述环节就能保証有领导地、有陣地地、稳步地开展互助合作运动，而不致于重复“大呼隆”的偏向。

三、巩固与提高劳动互助組織，必须掌握：(1)从农民恢复与发展生产需要出发，根据不同地区生产条件、互助基础、群众要求，逐步地使劳动互助与改进技术、开展副业相結合。組織农民剩余的劳力和积累的資金，投入加工施肥，兴修水利，选育良种，改良土壤，增殖耕畜，購置新式农具，和因地制宜发展副业、手工业、畜牧、造林业等方面。以充分发挥土地与劳力的潜在力，农闲时为农忙作准备，以副业支持农业，扩大土地投資，充实互助內容，保証單位面积产量的提高。这样不仅可以克服季节性的限制做到常年巩固；而且互助組內存在的問題也必然随之迎刃而解。(2)在整理与提高互助組中，要善于总结組織起来丰产的典型，以实例教育农民，使农民亲身体驗到組織起来的优越性。发揚农民的創造，及时改

进劳力、畜力,农具等交換办法,使其更加合理,这是巩固互助組織的重要环节。在整理互助組織中,并注意宣傳入組、出組、挑組完全自由;反对强迫編組。(3)貫徹民主管理,充实民主生活,定期召开小組會議,商討生产計劃,开展表揚与批評,民主解决互助組內部存在的問題;逐步养成民主习惯。并在此基础上建立必要的簡明易行的生产管理制度和劳动紀律。(4)加强互助合作組織的政治工作,首先应有领导有系統地教育全体党员、干部,使其認識“組織起来劳动互助是我們发展农业生产的根本方向与道路”,貫徹組織起来、劳动发家、爱国增产的教育,提高組員爱国增产的积极性。培养团結互助、关心互助組織、爱护公有财产、集体劳动的习惯。(5)培养劳动模范,訓練互助組長,創造模范組,树立旗帜;并与增产竞赛相結合,推动劳动互助运动逐步提高。

四、重点試办农业生产合作社,必須掌握:(1)慎重地选择农民較有丰富的互助經驗与有較坚强领导骨干的乡村,配备得力的基点工作干部,負責同志尤应亲自动手,加强领导,这是办好农业生产合作社的先决条件。(2)从总结互助組优越性入手,提高群众組織起来爱国增产的觉悟,进而宣傳組織农业生产合作社比互助組能更多的增产粮食与增加收入。对党员并应加强生产方向教育,使党员了解組織农业生产合作社逐步地走向社会主义的前途,自觉地、积极地领导农民組織农业生产合作社。同时,应結合物色积极分子,培养骨干,做好思想上組織上的准备工作。(3)进行农业生产合作社具体政策教育,正确地解釋农业生产合作社的性質,尤应着重解釋土地劳动力入股,牲畜农具使用,收获分配等具体問題,从各方面貫徹自願互利政策教育。(4)在党支部领导下,以党员干部、积极分子、生产能手为核心,联系农民群众,經過充分地醞釀,慎重地选择对象,自願結合,組成农业生产合作社,严格执行入

社自願、退社自由的組織原則，做到不仅使入社农民出于自願，而且把办好农业生产合作社变为广大农民的自覺要求。(5)民主选举与組成农业生产合作社領導組織(如合作社委员会)，具体制訂增产計劃，并在社員覺悟的基础上，民主商討制訂爱国公約、劳动紀律与初步試行的民主制度。(6)組織起来之后，更須經常地予以扶持，加强政治教育，培养領導骨干，改进民主管理制度，开展社内批評与自我批評，并定期召开會議總結經驗，随时帮助解决問題。

四、訓練互助合作积极分子與培养劳动模范生产能手

一、訓練互助合作积极分子，不仅对巩固与提高劳动互助和生产合作組織具有重大作用，而且培养大批領導农业生产骨干，是逐步走上农业集体化不可缺少的干部准备。因此，專区和县的领导机关必須十分重視并立即着手建立輪訓制度，拟出具体訓練計劃，抓紧农忙間隙，采取互助合作代表會議或短期輪訓班方式，大批輪訓互助組長、合作社長及互助合作积极分子，給他們更多的农业技术及民主管理的知識，并加强其政治教育，總結提高其經驗。这是有領導地、大規模地开展劳动互助和生产合作运动最有力的办法。

二、培养劳动模范与生产能手，必須掌握：(1)在大規模的爱国增产節約运动中，通过每一个生产季节与每一种生产技术总结，发动农民群众評比选模，与領導上經常培养教育相結合，培养出大批的既爱国又丰产的各种各样的技术能手、生产积极分子，逐步培养成劳动模范。(2)建立經常的評选劳动模范的制度，乡为評选劳动模范的基础，每季进行初評，每年秋后总評，及时总结表揚，推动当前运动。区以宣傳典型，交流經驗，发动竞赛，鼓励劳动模范为主，視需要抓紧农忙間隙召开小型劳动模范代表會議。县为领导劳动

模范运动的重点，必須有計劃地、經常地培养劳动模范，树立旗帜，并于每年冬季召开劳动模范會議，总结經驗，奖励模范。專署不作為評选劳动模范一級，得視需要临时召开小型劳动模范座談会交流經驗。这一制度必須經常地坚持下去，才能做到每县有旗帜、区、区有模范，村村有生产积极分子与技术能手，形成广大群众性的劳动模范队伍。(3)必須十分注意爱护劳动模范生产時間，行政与党的兼职工应尽量减少，并分別規定参加一級一种代表會議，适当地分配各种劳动模范均有参加政治活动的机会。对出色劳动模范县、区应指定專人負責經常培养教育，报导模范事蹟，减少重复的过多的訪問調查。(4)适当地、有分寸地奖励劳动模范。獎品以獎狀、獎旗等名譽獎勵为主，輔以良种、农具的物質獎勵，獎勵的对象以組、社、乡集体單位为主，輔以劳动模范个人的獎勵；頒發獎狀的機構以县为主，区、乡一般只作口头表揚。对劳动模范一般不应分級分等，而应強調各有專長，互相学习(5)加强对劳动模范的政治教育。教育劳动模范团结群众，尊重区、乡領導。劳动模范是党员应参加党支部党的生活，开展批評与自我批評，克服某些劳动模范驕傲自滿脱离农民群众的偏向。同时，农村党支部必須主动地培养与帮助劳动模范，并教育农民群众爱护劳动模范向劳动模范学习。以本乡本村湧現劳动模范为全乡全村集体的光荣。

五、加强組織領導

一、必須認真組織干部学习中共中央和中共中央华东局有关农业生产互助合作的各項指示，使全党明确認識：“組織起来劳动互助是我們发展农业生产走向农业集体化的基本道路。这是我的主張，是无产階級領導农民的唯一正确道路，不重視不积极組織农民走这条道路，就是放弃无产階級对农民的領導权。”因此，必須

批判某些地区过去对劳动互助采取消极态度的放任自流偏向，使全党高度重视这一关系农业集体化前途的重大问题。必须指出：目前在山东农村中，生产已经有较大的发展，中农已成为大多数，而劳动互助和生产合作运动需要继续前进的情况下，干部很易满足于个体农民自发的积极性，认为“生产不用领导”；或者满足于超过战前个体农民的生产水平，而看不到广大翻身农民对组织起来扩大再生产的要求；更看不到由于领导上对互助合作运动放任自流，所引起互助合作运动陷于消沉解体，以致农村党内资本主义思想的滋长，使某些党员已开始蜕化变质，甚至个别互助组和农业生产合作社内已发生剥削僱工的现象。所以产生这一放任自流偏向，主要是由于我们对劳动互助和生产合作重要意义认识不足，对农业生产互助合作运动仅是一般号召，缺乏具体指导。今后，土地改革已全面结束，全力转向领导农业生产，而广大农民又迫切要求组织起来扩大再生产，只要领导上重视，认真的反复的学习中共中央和华东局有关农业生产互助合作的各项指示，采取积极的谨慎的态度，普遍组织，具体指导，逐步提高，是有充分条件引导农民走向初步集体化的。但在纠正放任自流偏向的同时，应防止强迫命令现象的发生，必须严守自愿互利原则，采取耐心说服、典型示范，逐步推广的方法。有领导地稳步前进。

二、推动与提高互助合作运动，当前关键在于深入下去，加强具体指导。为此，各级领导机关必须首长负责，亲自动手，组织得力干部，认真做好典型试验工作，作为指导运动的依据。生产基点干部不在多，而在于挑选善于发挥农民群众的创造性，能够帮助农民群众总结经验骨干，不间断地整理介绍各种典型经验，从典型组、基点乡村做起，逐步发展到创造重点区与重点县。领导机关必须有专人负责具体指导重点县、区工作，确实做出成绩，以推动全

盤。同时亦应注意不断发现一般地区好的典型，帮助其总结經驗，加以推广。

三、必須召开农民代表會議、劳动模范會議、互助代表會議及报告員、宣傳員代表會議，动员一切力量对組織起来爱国丰产竞赛进行一次大張旗鼓地、雷厉风行地宣傳运动。有系統地在农民群众中介绍改进技术、提高單位面积产量的典型实例，使农民群众充分認識組織起来的优越性，造成农民群众向組織起来爱国丰产的农民看齐的广泛輿論，打下普遍組織的思想基础。

四、必須加强劳动互助和生产合作与国营农場、农具工厂，供銷合作社統一領導。国营农場应加强劳动互助生产合作的技术指导，建立經常的技术推广关系；供銷合作社应与劳动互助和生产合作开展供銷合同业务；农具工厂应优先扶助先进的互助組和农业生产合作社試用新式农具。領導机关应加强对上述有关部門的統一領導，并在生产基点中，結合試驗劳动互助和生产合作与供銷合作社、农場相結合的經驗，以具体指导三者互相配合，有力推动农业生产互助合作运动前进。

文登專区农业生产互助合作 运动的新阶段

(中共山东文登地委会, 陈雷、徐天瑞,
見“中国农报”, 第19期1952年10月10日。)

文登專区的互助合作运动, 1952年已走上发展提高的新阶段。在春季三个月中已組織了农户的67%, 較1951年发展了9%。季节性的互助組由76%降低到53.7%; 常年性的互助組由24%提高到46.3%; 农业生产合作社試办了三处, 已改变了过去互助合作运动消沉涣散的状态。主要是1951年經過三大运动, 冬季又普遍地貫徹了爱国增产节约的教育, 并經過評比生产、选举模范, 农民的觉悟程度与互助生产的积极性有了显著的提高; 特别是由于文登專区中共各級党委加强了对于互助合作的领导。

文登專区的互助合作运动, 已有十年的历史, 从1942年减租减息之后, 即遵循着毛主席的指示方針, 领导农民“組織起来”。在战争时期克服了无比的困难, 胜利地完成了生产支前任务。战后在严重的灾荒情况下, 又保証生产获得迅速的恢复与发展, 几年来农村面貌为之一新。1951年全專区农业生产总值已达战前(1931—1936年)生产水平的125%。

在互助合作运动的历史上, 曾产生过两种錯誤傾向: 一种是战争时期的命令主义傾向, 强迫編組, 全村大呼隆, 对农民互助的积极性挫折很大; 一种是战后的放任自流傾向, 脱离生产的干部强調

沒經驗，不会領導，基层干部嫌麻煩，不願参加互助組。农民組織起来的只限于克服困難，一旦克服了生产困難，即产生單干情緒；这是几年来互助消沉涣散的基本原因。1952年开始有了轉变，中共文登地委根据上級关于农业生产互助合作的指示精神，首先在各級党委与全体黨員和干部中作了傳達教育，并批判了上述两种錯誤傾向，強調貫徹稳步前进的方針与自願互利、民主管理的原則，加强党对互助合作的領導。其次，通过互助代表會議，貫徹教育，總結經驗，訓練了十三万以上的互助合作骨干，并在各人民团体中，作了广泛地宣傳動員，普遍号召組織起来。乡村的黨員干部可能参加者，絕大部分都参加了互助合作运动。如崐崙县六区八百零一个黨員中92%参加了互助合作；这些黨員通过互助团结农民群众，宣傳并执行政策，以身作則响应党与人民政府的号召，对于发展与提高互助起着决定作用。該区今春已組織起80%以上的农户，超过去年一倍多。第三、自上而下建立了基点，創造經驗具体指导，从各种类型互助組到农业生产合作社，在黨員、干部和积极分子领导下，形成了有領導、有計劃、有系統地运动。經過这一系列的措施，全区一万多个互助組帶头响应号召，发起了爱国增产竞赛，改变了互助合作运动的消沉涣散，呈現了蒸蒸日上的新气象。

随着互助合作运动的发展和提高，1952年的春耕生产成績打破了历史記錄：往年至清明耕一半地，今年至清明基本耕完；小麦比往年多鋤了一遍到两遍；并爭取時間抽出勞力，开展了群众性的农田水利运动，組織起来互教、互学、克服了人力、物力、技术方面的困难；春季打成水井两万三千眼，修緩水壩四千一百多条，开蓄水池三千八百多个。并把剩余勞力及半勞力組織副业生产，崐崙县河南乡，春季副业收入一千六百二十万元，农民把大批的副业收

入購買肥料，扩大生产。供銷合作社去年全年供給农民各种肥料七千万斤，今年第一季度即供給油餅五千万斤，化学肥料五百六十万斤，大糞千二百八十万斤，步犁八百四十二架，水車六百九十一部。今年施肥量比去年提高 50% 以上。

互助合作运动发展的規律，一般是由小到大，由少到多，由低级到高級，由簡單到复杂。从运动全部过程看，又可分以下几个阶段：

(1)季节性的互助組：这类互助組一般的是为了克服生产困难，根据生产需要組成的。一方面由于个体經濟，农民生产有困难，因而产生了对組織起来的要求；另一方面由于个体經濟农民的局限性、保守性、自私的特点，往往互不信任，既需要組織起来，又怕組織起来別人占便宜，自己吃亏。因此組織季节性的互助組，一方面应加强宣傳教育，貫徹自願互利的原則，解除农民的思想顧慮；另一方面应培养骨干，积极的領導农民組織起来。但是这种类型的互助組，一般是互助不等价，生产无計劃，不能發揮整半劳力的作用，并且一般的只限于季节性的农业互助，不能扩大生产；互助組長往往不起領導作用。因此这类互助組一旦組織起来之后，克服生产困难的要求即降低到次要地位，互助生产不合理的問題即上升到主要地位。这时首先应抓住互助生产的成就进行教育，提高全体組員对組織起来的認識。其次运用民主协商办法，解决互助生产中大家不滿意及不合理的問題。第三，在此基础上建立或者改进互助生产制度，計劃生产，发展与提高生产率。如果只看到生产困难克服了，即盲目自滿起来，或者是看到又出現了新的問題，即認為互助組不好領導，产生自餒情緒，这都是思想方法上的片面性，不了解事物的发展即是矛盾的发展。

(2)季节性的互助組已經建立了合理的生产制度之后，农民的

生产积极性与生产效率即將进一步发展与提高。因此互助組即产生了生产資金不足和剩余劳力的問題。如互助組中排挤妇女劳力,組員之間怕被別人掙了工分去,互助組的劳力出卖短工等。这时如果抓不住解决剩余劳力的問題,互助积极性即將逐漸消沉,甚至可能垮台解体,当前解决剩余劳力,主要是提高耕作技术,开展农田水利,因地制宜結合副业。有些同志只見現象不見本質,因而舍本求末,消极的批判互助組輕視妇女劳动,批判农民的自私、保守、落后性,实际上不完全是这样的,結果只能脱离群众,解决不了任何問題。事实証明,只要是剩余劳力問題解决了,其他問題結合教育組織工作,即迎刃而解。

(3)互助組提高技术、結合副业、搞好生产之后,由于經济的不断发展上昇,即逐渐产生了剩余資金。在这类互助組和农民的面前出現了一个問題——富了怎么办?这时如果不能为农民指明方向,正确的运用剩余資金,投資生产,購買新式农具,逐步积累公共财产,并不断的健全和改进互助合作制度,使之适应生产发展,不断的推进互助合作运动。而是采取另一种态度,例如有些同志,对今天农村經济发展情况認識不清,空喊社会主义,而对互助合作运动采取消极态度,看不出这是我党引导广大农民群众从小生产的个体經济,逐渐走向大規模的使用机器耕种的集体經济所必由的道路,这样就会使互助合作运动陷于消沉和解体,就会使互助組和合作社內部滋長資本主义傾向,結果只有利于富农經济的发展,不利于貧农經济地位的上昇,当前有些农民开始买地,僱工,有些农民退出互助組單干,有些新富农在互助組中进行变相的劳动剝削,即說明了这个問題;或者是对于这种小农經济自发性的資本主义傾向,企图采取簡單的片面的、限制的办法。例如:过去在互助組中,使中农吃亏,今天还有的想在互助組中采取“均打粮米伙吃飯”的

办法，結果造成农民“吃大鍋飯”的錯覺，不利于生产发展。犯以上两种錯誤的同志，既不了解今天，也不了解明天，既无理論知識，也无实际經驗，以感想代替政策，往往把好事办坏。

(4)互助組統一使用劳力分工分业有了經驗，生产制度逐渐完备，思想水平逐步提高，民主生活有了习惯，提高了生产率，发展了生产，开始积累了部分公共财产。在这类互助組内部，一方面有些农民在統一使用劳力的基础上，产生了統一使用土地，进一步改进生产制度的要求，例如目前有的农民把自己一部分較多的土地投入互助組，按比例与劳动分紅，利用互助組的資金和劳力，加工加肥，提高生产；有的互助組把使用农具按日記分的办法，改变为私有公用貼成色的办法，使这些生产手段在私有基础上又增加了公共的性質；有些互助組还在不断的增加公共财产。这些合作經濟即社会主义的因素，这种經濟形态，在互助合作的全体規模上是极少数的但在这类互助組中是非常优越的，是互助合作运动前进的旗帜。互助組发展到这种程度，如果繼續加强其工人階級集体主义的思想領導，加强其社会主义前途教育，不断地提高組員的思想覺悟，这样即可能把农业互助組稳步提高到农业生产合作社的高級形式。如果不是这样，忽視群众生产中的需要，互助合作运动的基础，群众的积极性，放松了工人階級对农民的領導，使农民迷失方向，接受富农的影响，这样即可能使互助組在个体經濟基础上产生資本主义因素，冲撞与破坏合作經濟，使互助組内已經产生的合作經濟轉化为資本主义性質，而走向資本主义的道路。或者是不顧群众在生产中的需要，互助运动的基础、領導骨干、群众积极性，而只是好高騖远，用命令主义方法去大搞农业生产合作社，这是形式主义和輕举枉动的作法。

发展与提高互助合作运动要依靠两个方面的力量，一方面是：

在互助組內部的生產發展中組員用民主協商的方法，不斷的進行檢查總結，根據生產需要，經常研究改進其生產制度；一方面依靠於工人階級及其政黨對於互助合作農民的政治領導，和典型示範作用，內在力量是基本的，但客觀力量的推動與影響，也起着決定作用。互助組本身往往產生兩種有害的情緒，當產生自滿情緒的時候，應使之認識不足的方面，使之繼續提高生產；當產生自餒情緒的時候，應使之認識優越的方面，幫助解決問題。在互助基礎薄弱的地區，則應按照由小到大、由少到多、由低級到高級的規律穩步前進，在互助基礎較好的地區，則應根據具體情況條件，組織成適當的互助組織，單干農民，固然應從簡單的形式組織起，但有些單干農民，也可能一躍而組成常年互助組；有些也可以補充到各種類型互助組的隊伍。因此在互助運動的基礎較好地區發展農業互助組，是可以躍進的，但發展農業生產合作社是不能躍進的。

文登地區當前在互助合作運動的領導上存在兩種錯誤傾向，是必須糾正與防止的。

(1)右傾自流的錯誤傾向：部分鄉村黨員幹部，不願參加互助組，參加了不願作領導，埋頭生產，不問政治。例如：乳山縣耿家鄉十五名支部委員，十一名不參加互助組；有些黨員在互助組中進行變相的勞動剝削；更值得注意的是黨員僱工問題，據牟平縣的統計，全县一八七個黨員僱用長工。這些黨員是在帶頭走富農的道路，這是少數人上升，多數人破產的道路，已經不是帶頭領導農民組織起來，走向社會主義最後解放農民的道路上。還有些黨員幹部，大聲疾呼組織起來，但農民問他互助組怎樣記工劃分，他却束手無策了。這樣的幹部領導互助合作運動，只能作空洞的號召，任憑互助組自流發展。

(2)“左”的錯誤傾向：一種在互助合作運動中好大喜功，急于

追求高級形式和大的規模看不起季节性的互助組和小型的农业生产合作社，諷刺打击單干农民；一种对互助合作的性質認識糊涂，听說互助合作是走向社会主义的过渡形式，即企图今天在互助組中取消私有财产制。

以上两种錯誤傾向，前者是主要的，后者也必須防止，它过去曾經使互助合作运动受到严重危害，必須首先在乡村的党员干部中划清富农的思想界限——党员僱工剝削是非法的。对广大劳动农民指明生产方向，貫徹中央关于农业生产互助合作的指示。一面繼續帮助个体农民的发展；一面积极地引导农民組織起来。加强党对互助合作的領導，反对“右”傾的錯誤思想，防止“左”傾冒險情緒，坚持两条路綫的斗争，把互助合作运动稳步的推进到高級阶段。

山东广饶县三柳树村农业 生产合作社調查报告

(中共中央山东分局农村工作委员会調查組, 見
“解放日报”, 1952年3月25日。)

三柳树村的一般情况

三柳树村是山东广饶县东北大草原上的一个小村庄, 靠近渤海。这里原来是“一片碱場, 一片海水”。农民主要以打草、煎鹽和捕魚为生, 兼种着村庄附近的百余亩土地, 但却常遭旱、涝和虫灾的威胁。因此全庄四十余戶人家, 生活都极端貧困。他們以野生的黄蓍菜种为主要口粮。經常出外做長短工者即达二十六戶。1938年大海潮侵襲时, 海水漫过村庄以西三十余里, 部分土地、房屋被淹沒、浸倒。翌年春, 全村除五戶富农和富裕中农家有余粮外, 其余农戶全部逃荒或要飯。貧农孙元亨因病不能逃荒, 終日喝咸水、吃草种。他的一个孩子餓死了, 一个孩子被人家收养了去, 另一个小女孩送給人家做了童养媳, 他母亲餓的站不起来, 在地上爬了三个月。

1940年, 八路軍解放了这片地区, 建立了民主政权, 实行貸粮、貸款, 組織农民晒鹽, 因而灾民陸續回乡。特别是經過减租、减息、土地改革, 廢除了封建的土地制度后, 成立了农业生产合作社, 开垦了大片荒地, 并因挖新支脉溝减少了內涝和海潮的侵襲, 地質

逐年变好。农民已过着丰衣足食的生活，全村呈現着朝气蓬勃的气象。

农业生产合作社的发展和成長

三柳树村农业生产合作社是在减租减息、土地改革的基础上开始組織，在克服生产困难，度过灾荒的情况下成長起来，并随着生产的发展，逐步地发展与巩固起来的。这里在1942年和1945年开展了减租减息和“复查”斗争，斗倒了恶霸富农孙怀宗，槍斃了“两虎”和“寇王”。从此以后，农民可以自由地开荒、晒鹽，生产积极性大大提高。1945年大參軍后，劳力缺乏，中共村支部即組織了七个以晒鹽为主、兼作农业的互助組，获利很大，度过了灾荒。同年冬，中共村支部書記孙怀松参加了渤海行政公署召开的劳动模范會議，听到了农业生产合作社的典型介紹后，回村即从党内到党外进行組織农业生产合作社的教育，經過一冬的充分醞釀，多数农民由于在互助組織中得到了好处，都积极响应支部組織起来集体开荒的号召。当时因可开垦的荒地都長滿了荒草和荆条，且有的距村六十里至百里之远，在当时农民还相当貧困的情况下，就必须組織起来集中足够的人力和畜力，才能从事远距离的开垦。加之当地土質是“早晨湿，晌午硬，到了晚上拚不动”，必须大伙起早下地，才能发挥劳动效率，而且原有的互助組因土地使用不統一，在农忙季节容易发生爭执，所以为适应当时当地生产需要，全村大多数农民一致拥护組織“大插伙”（即农业生产合作社），以集中人力畜力垦种大片荒地，做到耕种及时。1946年春，便將以晒鹽为主兼种地的七个互助組合成了全村一个大組（共三十二戶），集体开垦荒地，統一耕种，收获按劳分紅。当时各戶原有土地，仍由各戶自种自收。这样实行的結果，发现某些农民只忙于耕种自己的“家地”，就誤集体开

荒地的耕种,因此,随着集体开荒地的日益扩大(当年“家地”共三百五十余亩,集体开荒地七百四十余亩),为了統一使用劳力,克服自私心理,充分發揮开荒地与“家地”的作用,1947年便将“家地”也改成統一集体耕种,按劳分紅,并分成三个小組,单独經營。但这一办法实行以后,部分农民感到自己“家地”自己不分紅,不合理,貧雇农感到“土地改革白改了”。因此,1948年又改为集体开荒地公打公收,按劳分紅;“家地”按土地好坏分为三等(即一等地一亩頂一亩,二等地亩半頂一亩,三等地二亩頂一亩)作股入社,在原“家地”收入部分抽出25%作为土地分紅。此后,該社对各种生产制度,如記工、施肥、使用农具等办法均有不少的改进,特别是將一年分三季分紅办法改为一年两季分紅办法之后,大大地刺激了农民劳动生产积极性。現該社已經是比较巩固的一个农业生产合作社了。

农业生产合作社的优越性

一、农业生产合作社組織起来以后,好处很多。如:

甲、可以統一使用土地。第一、可分別不同的土質,种植各种不同的作物,达到地尽其力而提高产量。第二、可有計劃地增强技术設備与租用农場拖拉机等进步生产工具进行耕种。第三、大片土地統一耕作,可节省劳动力。

乙、可以統一使用人力。第一、可适当地进行分工分业,提高劳动效率,大量地節約人力。这村土地比組織起来前多了一倍,而劳力却减少了二十六名(計參軍者十八名,十八岁到二十一岁的男学生八名),但土地加工方面反較前高强。如过去不鋤麦子,現在鋤三遍,过去棉花最多鋤三遍,現在最少鋤五遍,并拔草二遍。又因將扶耨、駕車、飼养、牧畜、打魚及某些副业生产,均分配熟手担

任,这样也提高了劳动效率。第二、把生产有經驗、觉悟較高的积极分子,选为生产組長或隊長,加强了生产的领导和管理,对劳动效率的提高也发生重大的作用。

丙、由于資金統一集中使用,增加了扩大再生产的能力。如这村一次集中了二千余万元的資金,买了百余只綿羊,还購買了船只、魚网等漁具及噴霧器、水車等新式农具,并經營了运输、打油等副业生产。这在分散的个体农民来說是办不到的。由于副业的发展,更有力地支持了农业生产的发展。

由于农业生产合作社具有上述优越性,所以在扩大耕地面积、提高單位面积产量和增加副业收入等方面,都較組織起来之前有显著变化。为便于說明起見,列表如下:

項目 年度	戶数	地 亩	耕 畜	主要 农具	全年农业收入		副业收入	农 副 业 总 收入
					总产量	每亩平均产量		
組織起来前 1945年全村	47戶	647亩	12头	29件	41,580斤	64斤	14,000斤	55,580斤
組織起来后 1951年全社	42戶	1,681亩	28头	47件	305,441斤	181斤	16,200斤	321,641斤

註: 一、該村尚有五戶未入社。

二、副业中現有羊 126 头未計在內。

二、随着生产水平的提高,社員在生活上也有显著的的改善,一般成員均由窮变富,上昇到中农生活水平,有四十戶接近或已达到了“耕一余一”。例如社員孙怀讓,1938年潮水淹地后外出討飯,1944 年收入粮食仅够吃三、四个月;現在全家五口人,和另一戶伙养驢子一头,馬两头,每年能吃到三分之二的細粮,家有余粮3,000 斤,1951年收籽棉1,530 斤,粗粮 420 斤,麦子4,500 斤,已超过“耕

一余一”。全社类似这样情况的有八戶。又如社員孙錫恩，全家四口人，1944年只收到450斤粮食；現在一年吃三分之一的細粮，并和另一戶合有一头驢子，1951年收入麦子1,590斤，粗粮2,340斤，籽棉119斤，蘿卜400斤，吃到今年麦季，尚能余粮1,500斤以上，接近“耕一余一”。全社类似这样情况的有三十二戶。

此外，自成立农业生产合作社以来，該村共盖公房二十七間，私人房子三十七間。現在一般青壯年均有两套至三套棉衣，一件大襖，被褥齐全。青年妇女均穿上了花衣裳。全村除极少数人外，一般农民是有新衣、有旧衣、有棉衣、有夾衣、有單衣。

三、由于組織起来，生活改善，且因在集体生产中便于进行政治教育，因此，社員政治觉悟較高。去年为了响应多种工业原料的号召，把适宜种棉的地全部种上了棉花，并把所收的棉花除各家留几斤自用外，全部存入合作社。“六一”号召后，全社捐獻的款項达四百余万元。每年总是把一等地里的粮食晒干揚淨后繳农业稅。

四、农民对文化要求迫切，旧社会风俗已在逐步改变，集体主义的思想开始树立。該村有長年学校学生三十二名，半日制学生十五名，妇女識字班学生十四名，冬季夜校学生二十九名，参加上政治課的人数三十余名，总之，每个青年均参加了一种学习組織。男的学齡儿童均参加了長年学校。女的学齡儿童只有三人因家庭缺乏劳动力或其母亲害病未入学。

村中婚姻自主已成风气，过年、过节、結婚等已采用新的形式。过去家長每年只給儿媳妇几斤棉花不再管穿，現在老大娘們都說：“俺早都統一了”。“不劳动沒飯吃”，已成为农民的口頭語。賭錢、酗酒、懶惰等旧社会遗留的习气已很少見到。并由于各人的收入都是在集体劳动中得来的，因此，他們沒有“怕露富”的顧慮，均以多劳多得为榮。

农民群众对集体劳动已成为习惯，許多青壯年从事了五、六年集体劳动，有的一开始参加生产就是一个集体劳动者。因之，大人、小孩对自己“組”(即合作社)的观念很强。一般都初步树立了正确的劳动态度，并注意爱护公共财产。

全村呈現着民主团结的气象。过去“窮似煎，餓似炒”，各个农户之間与家庭內，时常发生爭吵，現在全庄农民之間平等和睦亲如家人。干部在長期领导农民群众生产中，民主作风已有改善。

农业生产合作社的組織與制度

一、組織：中共村支部通过合作社中的党员实现对三个生产小組的直接领导。各生产小組均为一个生产、分配的独立經濟單位，各組設男女正、副組長，記賬員与保管員各一人分別管錢(粮)、管賬，以防止舞弊；中共支部書記、农民协会主席、村長等主要負責干部和劳动模范李田英，分头参加各組，以加强各組领导，并可适当照顧干部外出开会的誤工。小学教員則兼任各組的总会計。

二、會議与記工制度：每晚記工并計劃明天的工作，半月一次小組長联席會議，十天將工賬作一小結，男女社員均到会听取宣布“工分”。一月一总结。每年在五月九月十二月分期結賬。对妇女拾棉、推牲口料及农副业等各种不同工賬，均分冊登記。

三、土地的入股經營办法：(甲)全体組社員的土地，除因家有半劳动力不能参加集体劳动而留有小块菜园地以外，其余均統一集体耕种。(乙)各戶“家地”的总收入，除去农业稅及肥料、牲口料，修理农具和其他生产上的零星費用外，地股按 25% 分紅。其余按各戶劳动“工分”分配。(丙)集体开垦荒地公打公收，除去应繳的农业稅及生产成本，其余按劳动“工分”分配。

四、劳动力的使用 and 記工、分紅办法：(甲)劳动力使用：1. 不論

男女整半勞動力，均按其勞動能力每年民主評定“工分”，最高者為十分，但對家庭困難者，酌予照顧。如社員孫錫恩因長年有病，雖不夠八分工，亦按八分計算。此外曾規定凡勞動特別積極者，酌增“工分”。但尚未認真執行。

2. 凡帶有技術性的勞動，均分工專人擔任。但擔任各項專職的人員，平時亦須參加一般的勞動。

3. 社員如有特殊情況和正当要求，酌情分配輕活、近活。

(乙) 記工方法：

1. 以每日十分工計算，早飯前為二分工，上午下午各四分工。但為記賬便利，不論整、半勞動力，工作一整日，則記十分，如只工作一早晨則記二分，到結賬時再按其個人既定“工分”折算。如社員孫錫恩八分工，干活十整天，則實為八十“工分”，干一早晨，則為1.6“工分”。

2. 婦女記工分兩種：一種是凡與男子參加同樣的田野勞動均按上項辦法與男子同樣記工；一種從事拾棉、炒牲口料等特殊勞作。則記“實工”(即按量計工)，如炒一斗牲口料作一個整工，拾十五斤棉花作八個整工。

3. 男女兒童按其勞動效率，按以上辦法同樣記工。

4. 村幹部開會、辦公、受訓及社員出公勤時，如系整勞動力(十分工)并自帶給養者，則每日記整工，如公家供給給養則每日記八分工，如外出三月以上者，則按照顧軍屬辦法記工。

5. 社員蓋屋時，由社內討論同意後，撥工幫助，各人回家吃飯，由其本組記工，房主不記工，物料由房主自備。

6. 喂牲口者按社內給他評定的“工分”長年記工，忙時也得參加田野勞動，但不再額外記工。雨天及大家都不集體工作時，則按其當天勞動情況，酌情記分。

(丙) 分紅方法：1948年是採取一年三次分紅辦法，即以本年1月到5月的工，分本年春季晒的鹽和蝦醬；以本年5月20日至9月20日的工，分本年的棉花；又以本年5月20日至9月20日的工，再加上明年鋤麥子割麥子的工，分明年的麥子；以本年9月21日至12月底的工分冬季各種副業生產的收入；同時又以1月至9月的工，分

本年秋季作物和夏季捕的魚。但实行这一办法的结果，因冬季天冷，干活比较苦，分的東西又少，且因該地区除小麦、棉花外，其他庄稼不多，故有的投机取巧，“春冬两头不参加，五(月)八(月)中心掏一把”，一度几乎造成合作社組織的涣散。因此，为鼓励每个社員長年参加劳动，使社員既积极参加冬季生产，又积极参加天又長活又累的夏季生产，并特別獎勵鋤麦子起見，1949年决定改变分紅办法，即以本年5月20日到9月20日的工，加上明年春季鋤麦，夏季割麦子的工，分明年的麦子，以本年9月到明年9月的工，分明年除麦子以外的全年收入的办法。这个办法，克服了过去分紅的缺陷，同时，在冬季社員退社及农民入社时，也容易記工分紅。

五、牲畜的喂养与使用：(甲)一切牲畜均归私人所有。馬、騾、牛因長年使用，由公家出草料專人喂养。使用时馬、騾每日五分，牛按四分長年記工；但因雨天不能干活故按九折分紅。(乙)馱为私人喂养，公家用时，按其体力强弱記工。(丙)牲畜生病照常記工，由畜主付药錢。牲畜产前产后三月不干重活，在此期內，公家出草，畜主出料飼养。

六、农民入社及社員退社，完全依其自願。出社时可將其所投入的全部财产帶出，并按其当年所得“工分”数，將公共财产折价分給一部。对开荒地，視其需要酌情分給。該社前后共有三戶出社，其中兩戶因生眼病，一戶因年老。出社后，一般仍由社內的牲畜帮助耕种土地，本人貼給社內一部分草料。

七、該社尙无积累公积金及公益金的一定办法，只是按全年收入情况，估計在分配后即使較困难的社員也可維持生活的原則下，經民主决定，留出一部粮食，購買公共财产。該社現有公共财产計大車六輛，羊百余只，船二只及魚网农具等。此項公共财产如需分

配时，即按当年各戶所得的劳动“工分”折合分配。平时不固定各戶的股份。

八、該社副业生产品是与农产品統一的分配的。目前主要是到垦利县割荆条，其次是割蘆葦、捕鱼、捞蝦作醬和打黄蓍菜种和蒿种，收入頗大。

九、該社农具凡为集体輪用者，如杈、扫帚等均为公有、公用、公修，用后統一保管。个人使用的鋤头、镰刀等则为私有。

十、种子一般由地里选出。如社里种子不足时，从社員手里借用，平斗借尖斗还。

十一、肥料过去是誰有誰出无代价，因而影响社員积肥的积极性。1949年改为按市价收購，因而施肥量大增。

十二、烈、軍、工属的代耕是按其家庭經济情况，确定“工分”，常年記工，按九折計算（九折是因雨天不能干活，大家均不記工）。該村除一戶烈属評为十分外，一般最高者为六分。此外，并由学生、民兵分組輪流照顧其家庭零活。过年过节酌送面粉、猪肉、菜，并举行会餐，烈、軍、工属均表滿意。

十三、公粮負担：“家地”按戶計算，由“家地”的总收入內繳納（按：該村因土地改革后各戶“家地”相差无几，故采用这一簡便办法）。开荒地到負担期按社員人数統一計算繳納。

十四、該社极力獎勵青年上学，目前全村十八岁至二十一岁的青年学生，均不負担劳役，如系軍属子弟，仍評給以适当的“工分”，使其足以維持家庭生活。

十五、該社与非社員农民的关系尚好。該村現有六戶非社員，除有亲属帮助者外，一般均由社內帮助；对无劳力戶的生产几乎是完全包了下来。当非社員农民生活上发生困难时，社內借給粮食，并“許还不許要”。因此，該村非社員农民生活目前均尚能維持。

几个問題的商榷

一、关于发展农业生产的方針問題。該地人少地多，現在每一男整劳动力平均耕种四十七亩土地，且土質已逐年变好，今后应当改变过去广种薄收的經營方針，提倡深耕細作，力求提高單位面积产量，多打粮食。为此必須：甲、購置新式农具，以求精耕細作和节约劳动力。乙、逐漸改良土壤。如冬季深耕，以保存雨雪洗碱防旱。或集中使用馬粪，改变土質的碱性。并可逐年修建台子地，以促进土質的改变和便于排水。丙、提倡攢粪，改变現在不养猪的习惯。丁、提高生产技术，成立技术研究会，接受农場的科学技术指导与当地农民經驗相結合。并試用适应硷性与耐旱的良种。

二、关于組織社員的經濟力量，发展生产的問題。随着生产的发展，該社已有不少社員家有余粮，沒处使用，变成睡資，如不組織其投入生产，則易发生浪費或囤积現象。加之政治教育不够，某些农民則会感到沒有发展前途而思想涣散消极退社。因此根据当地当时条件，采用适当的办法，吸引与組織社員將积累的經濟力量，投資扩大再生产，已成为該社进一步提高生产，巩固組織的重要关键。而組織社員經濟力量的发展方向应首先提倡向着有利于农业生产的方面发展，如組織社員集資增購牲畜、新式农具、肥料投入生产。其次是发展与农业直接有利的副业，如燒窖、棉花加工、打油、运输等，并可利用当地有利条件，发展畜牧业和漁业。再次是动员社員將余粮、睡資，存入銀行或合作社儲蓄。应严禁經營投机性的商业。

三、关于公积金与公益金問題。随着生产的逐步发展，在全体社員完全自願的原則下，可提倡逐年积累一定数量的公积金、公益金，以便購置新式农具扩大再生产和逐漸举办社員的福利事业，以

提高农民生产热情，减少顧慮。

四、关于加强社員政治工作問題。該村支部黨員均經過斗争鍛煉，工作积极。但因長期未能有計劃地进行党的教育和农业生产发展方向的教育，黨員还没有將办好合作社工作看作是党的政治任务。个别社員也因經濟上昇，思想开始起了变化。因此，应加强爱国主义教育及社会主义前途的教育，結合改进支部領導与改进各种生产制度，以开展爱国增产节约运动。

五、关于合作社的組織領導問題。目前全村分为三个生产和分配單位，今年为充分發揮土地、劳力、資金的作用，該社社員正准备在現有三个小組的基础上，建立一个統一領導的合作社委员会以适当調整土地和領導力量，有計劃地統一地調剂劳力、畜力，和集中資金，进行扩大生产。这种做法，是可以試行的。

六、关于合作社的各种章程与制度的建立問題。目前該社在土地入股劳动力、畜力的記工分紅等制度上，虽然基本上是符合平等互利，有利生产的原則，但在某些方面还存在一些缺陷。如該社三十二个男整劳动力中的劳动强度、劳动态度、劳动技术等各方面存在着很大差別。該村規定騾馬每日均按五分記工，而实則騾馬体力强弱亦有差別。此种現象应随生产发展，逐步改进。同时还应在社員的觉悟提高和开展批評与自我批評的基础上，逐步地建立切实可行的劳动紀律和奖惩制度，以鼓励全体社員的劳动积极性。

七、关于政府扶持問題。过去政府对該社尚未能有計劃地加强扶持。今后应首先通过供銷合作社和农业生产合作社訂立推銷、訂購合同，并尽先帮助他們解决缺乏新式农具的困难，給予貸款优待。尤其国营广北农場，距該村很近，更应主动地在技术上給以援助。

八、对于社員的生活与身体健康,必須注意改进。当地所产粮食种类單純,又缺乏菜蔬,加之沿海风土很大,农民患砂眼者甚多。因此,应注意对农民进行卫生常識教育,并在可能条件下組織群众医药合作社,提倡增植蔬菜,改善农民的营养。

临沂专区试办农业生产合作社 的初步经验

(朱奇民,“大众日报”,1952年10月25日。)

一、试办的概况和过程

临沂专区自今春以来,试办了四个农业生产合作社,即临沭县南古庄乡吴元民农业生产合作社、徐贺乡王松山农业生产合作社、赣榆县赣南乡李傅玉农业生产合作社、费县殷庄乡王开友农业生产合作社。这四个农业生产合作社共有土地665亩3分,入社土地569亩7分,占土地总数的85.63%。入社的共55户(最多的每社16户,最少的11户),男女劳动力共131人,主要农具45件,并有新式步犁3张,水车2部半,牲畜24头。从四个社的试办情况来看,还是遵照了上级党的指示有领导有组织进行,因而四个社的发展基本上是正常的。试办的具体过程大体分如下四步进行的。

一、选择基点,教育干部。这四个乡一般都具备了试办农业生产合作社的条件,党支部领导较强,党内外有劳动互助的经验,有领导骨干。四个乡有两个是常年的工作基点乡,四个农业生产合作社的主任都是劳动模范。原来这四个互助组都有六、七年以上的历史,有的是十年以上的历史。参加试办农业生产合作社的干部,一般地都学习了有关试办农业生产合作社的文件,中共临沂地

委并召开了專門會議進行布置，向干部具体交代了任务、政策及具体作法。这是試办農業生產合作社的先行步驟。

二、動員教育，思想醞釀。這一步是試办農業生產合作社的決定關鍵。在試办之初，領導農民学习了金時龍農業生產合作社及三柳樹村農業生產合作社的經驗。在教育過程中，開始講道理，當講農業生產合作社的優越性時，大家都認為好，都願办農業生產合作社；但实际作起來，接触到每個人的利益時，有的就想不通了，有的猶豫動搖，農民在思想上有这样幾種顧慮：(1)土地入股自己不當家，怕地種不好，得受罪挨餓；(2)入了社受限制，怕不自由；(3)入了社人多、地多、牲口多，怕心不齊，不好管；(4)怕分紅分的不公道；(5)搞副業、怕貪污。因此，有的農民对入社是抱着“少入二畝地試試看”或“過河隨大流”的態度；有的中農則抱着“年吃年穿就行，不必多操心”的態度；而一些積極分子則一面認為成立農業生產合作社好、光榮，非办不行；另一方面則怕費勁，領導不好。這時，領導上必須向農民耐心地、細致地進行說服教育工作，強調宣傳自願兩利的政策、入社退社自由，同时对每一項具体政策、具体規定要詳細說明。并採取算細賬的辦法，說明農業合作社的優越性，說明土地、勞力分紅比例。必須作到組員通，全家通，人人通。吳元明互助組这样作的結果，全組15戶即有14戶報名入社。對農民的教肅，只有从实际出發，具体細致的講明，才可能真正打通他們的思想。對農民進行思想教育，不仅在成立社的初期需要，而且必須貫徹始終，貫徹到整个生產過程中去。

三、討論確定土地、勞力、牲畜入社的各項具体問題。這是一項極其細致复杂的工作。在這一工作中，必須掌握公平合理的原則，充分地發揚民主，討論土地、牲畜、農具入股的分紅比例，及其他具体問題。同時應繼續貫徹各項政策教育。農民在討論具体規

定时,大多是从个人的經濟利益出发,如在討論分紅比例时,地多劳力少者主張土地分紅比例高,地少劳力多者則坚持劳力多分紅。但領導上必須按照政策,考虑全面,照顧到各方面的利益,教育农民树立大公无私,公平合理,自願两利精神。同时必須充分地发揚民主,启发社員积极地发表意見。这样即可順利的解决問題。

四、建立組織,制定生产計劃,开展爱国增产竞赛运动。在土地、劳力、畜力、农具入股、分紅比例及其他具体問題确定之后,应即召开全体社員大会正式选举农业生产合作社委员会,选出正、副主任,領導計劃生产。这四个社一般都抓住了这一环。李傳玉农业生产合作社成立后,即修訂了原互助組的爱国增产計劃,在原有計劃基础上,再增产 1,900 斤粮食,并开始进行了副业生产,和李瑞蘭、吳元明等发起向全專区的互助組及單干农民挑战,社員生产勁头很大。

二、經營管理方法上的若干具体問題的解决办法

一、土地評产入股問題采取了两种办法:吳元明、王开友农业生产合作社是按照常年产量評定产量入股;李傳玉、王松山农业生产合作社,是把土地評成标准亩入股。采用这两种办法都要掌握公平合理的原则。吳元明农业生产合作社掌握了这个原则,对社員預先进行了大公无私的教育,同时确定以小麦、大豆、高粱、谷子几种主粮为标准,不以經濟作物及多产作物为标准;以他的常年产量为标准,不以个别情况为标准。在具体进行上,將全社土地划成四片,每片又选出标准具体評定。这样評定进行的很順利,原計劃半月評完,結果一天評完了。王开友农业生产合作社沒有这样作,使土地評产入股拖了很長時間。

二、牲畜入股問題的办法是:一种办法是把社員的牲口折价归

公有；折价由全体社員按地攤錢，与有牲口戶拉平；牲口折价归农业生产合作社公有，作为公积金；这种办法是不合理的，不应采用。另一种办法是牲畜私有私养，合作社使用找草找料，这种办法开始时也可采用。而比較好的办法，是吳元明、李傳玉农业生产合作社的牲畜是公有，折价分期归还。但互助无基础无一定管理經驗是比較困难的。

三、农具入股問題：采取大农具根据可能的条件折价归公，由农业生产合作社来分期偿还的办法，如王开友农业生产合作社规定三年还清，李傳玉农业生产合作社规定折价第一年不取息；小农具自帶自用自修。这种办法比較好。

四、农副业分紅問題：四个合作社的副业分紅办法不一样：吳元明农业生产合作社完全按劳分紅，王开友农业生产合作社确定：資金分紅占 30%，劳力分紅占 70%，李傳玉农业生产合作社确定：資金分紅占 20%，劳力分紅占 80%。凡劳力分紅部分均与农业劳动收获統一計算，統一分配。这些分紅办法基本上是可行的。

五、劳力分紅問題：四个社的男女整半劳动力都参加了农业生产合作社，妇女們也爭着入社，以便多劳动多分粮。因此，記工算賬是最根本的問題，一般均規定在农田劳动中，按劳动数量、質量、技术評工記分，零活則按件記分。只有李傳玉农业生产合作社对妇女、儿童規定工分偏高，而且規定最高工分为每天 10 分，这样会限制劳动的积极性与劳动智慧的發揮。記工办法，吳元明农业生产合作社規定以竹簽代工票，每天地头清。这种办法簡便易行，社員願意接受。

六、种子肥料問題：已經下种的地，有的規定在收获之后，由社从总收入中归还原地戶。也有的規定：已下种者仍由原地戶收割。凡未下种的地，种子、肥料，全由社統籌。使用各戶的肥料按照市

价評定,由社統一收購,于收获后还粮;种子可暫借各戶优良品种,收获后归还。这样解决基本上很順利,并鼓舞了社員积肥的积极性。

七、軍属代耕問題:四个社的办法大体相同,即原代耕戶应代耕的地亩不变,折成工日,如果軍属及代耕地均在本社,即由社統一劳动,統一耕种、收割,待分配时,从代耕戶总劳动日中减去应为軍属代耕的工日,加在軍属劳动工日内,作为軍属的实际劳动工日。如果軍属在社外,代耕戶在社内,仍由社統一耕种、收割,待分配时,从代耕戶总劳动工日中减去代耕工日,作为代耕戶的实际劳动工日。我們认为以上办法是比较好的,能够保証軍属的丰收。尤其以第一种办法为好。

八、社員及社干的誤工問題:四个社均有規定:凡为社服务而誤工者,酌情記分;社員出义务工,采取輪流办法;或者由一个社員去服务,其他社員按应攤之义务找工,这些办法,在目前均是可行的,但輪流办法,在农忙时值得研究,一个社員如果出了工,即会影响收入。

三、农业生产合作社的优越性

这四个农业生产合作社,成立仅半年多的時間,已显示出比互助組更为优越。就今年高粱、谷子等早秋作物来看,一般的比当地最好的互助組每亩多打30斤至50斤。大豆、棉花、地瓜等作物,可能超过的更多。李傳玉农业生产合作社今年高粱最高产量每亩平均400斤,一般的每亩产300斤;而徐文彩互助組(最好的組)每亩高粱产250斤。吳元明农业生产合作社一般作物比当地最好的互助組多产20%以上,他种的玉米(丰产田)每亩产量高达1,058斤,当地农民最高产量每亩不超过500斤。谷子虽受了灾害,也要比

当地农民最高产量多产百斤以上。多打粮食是农业合作社优越性的集中的表现。具体分析起来，可以看出：

一、能发挥土地性能，多打粮食。过去一家一户生产，不管土质合适不合适，各种庄稼都要种一点，不能作到土质适应什么种什么。这个问题互助组也解决不了。但合作社不同了，它因为土地统一使用，能根据土质，统一的使用土地，适合种什么就种什么。社员陈元洪5亩8分地，有4亩适于种棉花，过去他只能种几分棉花，现在却全部种上了棉花。

二、由于劳动力完全统一使用，能够科学的分工，提高劳动积极性，并能发挥妇女劳力的作用。王开友农业生产合作社锄豆子，每人每天比最好的互助组多锄3分；李傅玉农业生产合作社收1亩高粱平均用1个工，互助组则用1个半工；王开友农业生产合作社高粱比最好的互助组多锄一遍到两遍，棉花多锄四遍。打场时，节省劳力更多，一般的比互助组节余一倍以上。由于农业生产合作社按照多劳多得的社会主义原则来分配，就鼓舞了社员参加劳动的积极性，四个社的妇女劳力全部入了社。王开友农业生产合作社十个妇女，都经常地参加田野劳动。该社小麦全部是妇女锄的，棉花共锄10遍，由妇女锄了5遍，选种全部由妇女负责。该社从今春以来，男女共干608个工日，妇女即干了148个工日。

三、易于改进技术，学习新的耕作法。土地入社之后，社员对改进技术较之互助组减少了很多顾虑，只要领导好，社员就可以干起来。四个社今年的小麦、高粱均作到田间选种，全部浸种、使用杀虫药。王开友农业生产合作社即修理好四眼井，他的棉花比当地劳动模范史安增多修两次，同时创造了施追肥的先进操作法。吴元明农业生产合作社为了丰产，创造了深耕法：深耕地达一市尺，并打井添置水车两部。各社均选用了优良品种。因此，群众均称

讚农业生产合作社的先进作用，他們流傳着：“紅五金洞（高粱名），四三八，胜利百号大地瓜，斯字棉花开紫花，合作社爱国又发家。”

四、能够有计划的常年的結合副业。四个社中已有三个搞起副业，王松山农业生产合作社也正在准备搞。吳元明农业生产合作社的副业已营利 500 余万元；李傅玉农业生产合作社营利 164 万元；王开友农业生产合作社营利 40 余万元。他們的副业种类很多，如燒窑、織布、推面磨、运输、設种畜站等。搞副业的办法多是采取分工分业的办法，并有專人負責。吳元明农业生产合作社就有两个副业小組，合作社委员会中有一个委員，專門领导副业。这种分工分业劳动是一般互助組难以办到的。

五、能更快地养成社員的体集主义思想，及爱国主义思想。因为土地的統一使用，社員們很关心每一亩庄稼的成長，有的社員說：“互助組还是关心自己的庄稼，不管別人的；現在不同啦！全社的庄稼那一块不好都有我一份，每一块地都和我自己的一样。”有的社員病了，大家都很关心，自动的为他請医生治疗。今年交公粮、社員們都交的快又好，表现了高度的爱国主义精神。

四、领导問題及今后意見

一、党支部一般都注意了对于农业生产合作社的领导。四个社内即有党的支部委員 13 人，党员 19 人。党员一般的能起积极模范作用。但今后还必须加强党支部对农业生产合作社的领导。过去多是工作组在那里领导的，支部委员会定期討論农业生产合作社的工作还没有形成制度。如中共贛南乡支部書記还没有参加李傅玉农业生产合作社，支部委員們的生产还落后于农业生产合作社，这样就很难起到积极的领导作用。

二、应加强对社員、互助組員及一般群众的政治教育，繼續进

行爱国主义、生产方向的教育，提高社員、互助組員及群众的思想觉悟，加深对社的認識。社員有僱工的，必須說服他們解僱，对解僱之僱工应适当安置。并应更加密切与互助組、农民的关系，农业生产合作社应在技术上及其他方面給互助組及一般群众以援助。人民政府除加强对农业生产合作社扶植之外，同时必須照顧互助組及个体农民。使农业生产合作社成为互助組及一般群众的前进旗帜。

三、四个农业生产合作社均建立了民主管理制度，确定了每月开一次社員大会，五天开一次社員小組会，十天一次委员会，检查討論社的工作，制定短时期的生产計劃，及时解决問題。并訂立了劳动紀律，現在各社基本上作到了民主管理，合作社委员会均有明确分工：有正、副主任掌握全社领导，还有技术委员会；吳元明农业生产合作社还选举了监察委員，社內一切开支都經监察委員审查盖章。今后必須加强民主管理，对經營管理方面的各項具体規定，应按照自願两利原則，进一步的加以研究，过去規定不合理者，应加以民主修訂，使之更加合理。

四、集中力量提高技术，改良耕作法，提高單位面积的产量。多打粮食是农业生产合作社比互助組更为优越的具体表現，只有多打粮食，才能吸引广大农民，教育广大农民。多打粮食才能使农业生产合作社巩固与发展，不能多打粮食光說空話是不行的。因此应很好的研究技术，研究多打粮食的办法。在防旱、抗涝、选种、杀虫、精耕細作等方面，均需作出显著成績。为此，国营农場对农业生产合作社应予以技术上的援助，农业生产合作社亦必須主动地与国营农場联系，經常地請农場的技术員作技术指导。

五、加强对社員的文化教育，提高社員的文化生活。应利用今冬农事間隙，推广速成識字法，求得今年冬季在男女青壯年农民中

扫除文盲。为了經常的进行文化教育,各社要逐步地訂报纸、农业知識及其他刊物,設文化教員领导学习。

六、政府应繼續扶持农业生产合作社的发展与巩固,給农业生产合作社以貸款。貸款如已到期,农业生产合作社尚无力归还时,应予适当的延期。供銷合作社必須十分注意推銷农业生产合作社的农产品。为此,二者之間必須建立經常的联系制度,訂立結合合同。

在爱国增产运动中前进的吕鸿宾 农业生产合作社

(林中, 见“大众日报”1952年9月26日。)

中华人民共和国成立三年来, 在毛主席的光辉照耀下, 工厂、农村、经济、文化……, 都在迅速地发展变化着。莒县爱国村(原吕家庄)吕鸿宾农业生产合作社的成长壮大, 便是广大农村中变化最显著的一个例子。

互助组不能解决的矛盾

吕鸿宾农业生产合作社, 是由常年互助组发展起来的。他们原来的互助组, 有四年多的历史, 在共产党的领导和劳动模范吕鸿宾的积极推动下, 从临时性、季节性的插秧换工组, 逐渐发展到常年互助组。组织起来后, 克服了1947年又生产又支前人力畜力极端缺乏的困难, 渡过了1948年的严重灾荒, 进而做到精耕细作, 加工施肥, 改良耕作技术, 大大地提高了农田的单位面积产量。至1951年, 互助组的土地每亩平均产量即达415斤, 超过战前每亩平均产量的176%。生产提高了, 组员们的生活显著上升, 家家户户有了余粮。组员们较深刻地体会到毛主席的号召“组织起来是由穷变富的必由之路”的真实意义, 都要求进一步地提高互助组扩大再生产。

为了巩固提高互助组发展生产, 他们曾研究改进了许多办法。

如为了劳力的合理使用,采用了工票制,为了农具的合理使用,实行了私有公修貼成色的办法等。但有几个問題始終不能很好的解决。一个是不能因地制宜,不能更好地改良土壤,以充分發揮地力。一个是不能更好地分工分业,充分發揮劳动力的作用;一个是不能更大地集中財力物力扩大生产。这些問題怎样解决呢?劳动模范呂鴻宾說:“他在心里想了一两年了。”可是在互助組里是不容易解决。

农业生产合作社的成立

报纸、刊物上介紹的苏联集体农庄的生产和生活情景,吸引着呂鴻宾和他的組員們。他們还听到一些关于农业生产合作社的事情。1951年春,呂鴻宾、呂培、呂境等四家把小牲口合伙換成大牲口,逐步地添置了一些公有农具,打算成立农业生产合作社。到了秋天,呂鴻宾去北京参加国庆节观礼,参观了山西省新利屯、吳公村的农业生产合作社,找到了办农业生产合作社的門路。呂鴻宾回来后,在中共沂水地委的具体指导下,便积极地着手进行成立农业生产合作社的組織工作。开始講到合作社的好处时,組員們都很滿意,但当动員入社时,問題就来了。問呂安友入不入社,呂安友說:“兄弟俩过日子还弄不上来,这么些人在一起能行嗎?”問呂俊,呂俊怕自己的劳动力少吃亏,說家里不願意。当时15戶組員,只有呂鴻宾、呂培、呂境、呂安吉4戶同意入社。可是到了实际筹备統一秋种时,呂安吉因为麦田里剛施上很多肥料,怕伙起来种麦子吃亏也不干了,他說:“现在成立合作社还沾早点,过了年再說吧!”这样就只有呂鴻宾、呂培、呂境三戶組成了农业生产合作社,統一种上了麦子。

新生的事物是富有生命力的, 呂鴻宾农业生产合作社这一幼

嫩的萌芽，在共产党的栽培下迅速地成長着。自去冬到今春，因为統一使用土地，合理組織勞力，集中財力、物力，耕作技术进一步提高，小麦生長特別肥壯，已經看出农业生产合作社的好处，吕安友、吕俊等原来在一起互助的几戶，都先后参加了合作社，社員由三戶、五戶发展到八戶；每个社員的土地除留出一小部分菜園地外，其余都完全作股入了社。

农业生产合作社显示了优越性

农业生产合作社成立还不到一年的時間，虽然社內勞动力还比較缺乏，大部分还使用着原来的农具，但由于土地、資金在私有基础上的統一使用，勞力的合理組織，实行了以勞力为主、土地为副的分配原則，就充分地显示了它的优越性。

合作社种地，是根据地質适合种什么就种什么，又有力量改良土地。吕安吉的黑土湖地，种了高粱；吕安宗的上坡地，全种了谷子。吕安吉說：“按照地質种庄稼，哪能不增产呢？”吕培的一亩四分窪地更是明显的例子，在互助組的时候，因为怕找工多，資本也少，每年收成寥寥；今年参加合作社統一耕种后，用“重犁”耕了九寸深，連耙帶耨了16遍，根据土質全部种上了洋麻。真是大变了样，洋麻稈子長得和屋脊一样高，誰見了都羨慕地說：“合作社真是有办法，窪地也变成了丰产田。”吕培計算了一下：这块地至少要收成1,000斤粮食(洋麻收入折算)，二亩好地也頂不上。土地統一耕种的好处在社員們的思想有了深刻的感受。吕培对記者还算了这样一个細賬：去年在互助組里他們五戶的土地零零碎碎地种了53块庄稼，耕作就誤了工夫，地边多墒溝多还少种了地。今年統一耕种之后，共种了39块，全年能节省20个人工，还多种出半亩多地！合作社統一使用勞力和分工分业，更是互助組力所不及，現

在談起今春合作社“翻種”玉米的故事，還是人人稱讚。這是四月底的一回事，呂安友的二畝半高粱，因為沒有使信石，周圍地的螻蛄都被趕到他這塊地裡來，高粱苗被螻蛄咬死了一大半，呂安友發了愁，補種吧？螻蛄太多，翻種吧？沒有力量，賭氣不管了。接着他入了合作社。合作社就管起來，確定翻種玉米，用7吋步犁深深耕起，一畝地用上了三兩信石，把螻蛄殺淨種上了玉米；這時，天旱起來了，小苗干的出不來，怎麼辦呢？打井又來不及，於是動員了全部勞力，隔着一里半路挑水澆，使玉米苗旺盛的出來了。

根據男女社員的特長分了工，有的負責喂養牲畜，有的負責技術指導，有人專管副業，勞動效率得到了充分的發揮。呂安吉從小就種地，又能鑽研和接受新技術，別人都說他是老經驗結合新技術，被選為技術委員。他從擔任技術委員後，對耕作技術的研究更專心了，領導社員們學習了玉米豐產模範楊逢成的先進經驗，試驗了寬壟密植播種法等，使合作社的耕作技術提高了一大步。婦女勞動力更集中地使用起來。全社青壯年婦女在副社長呂春香（女）的領導下，除了晌午兩小時的學習外，整天在田野間勞作，不論是鋤地、治蟲、修棉……她們都能干，成了生產上的一支主力了。

合作社集中物力、財力，使物盡其用的優點，是十分明顯的。為了達到深耕細作，將小驢換上了大牛；集中資金購買了三鏟耨鋤、鐵鍬、鐵耙等新農具，使每畝土地較去年加工6個。在施肥上，改變了過去互助組的施肥情況：積肥多的戶，肥料施的多；積肥少的戶，肥料施的少；積甚么肥就施甚么肥。今年，合作社用作價收買的办法，將社員的肥料集中起來，根據土地需要統一施用，並與閻莊供銷合作社訂立了結合合同，訂購了6,000多斤豆餅和肥田粉，使土地普遍增施了肥料，並做到根據莊稼的需要分期施肥。春天還集中力量打了三眼井，添置了三部解放式水車，避免了旱災的侵

襲，扩大了16亩水田。

因为这样，首先是小麦获得丰收了。全社共种小麦53亩6分，每亩平均产小麦267斤，比去年每亩增产77斤，比当地互助组每亩增产49斤，比原增产计划超过47斤。3亩丰产田，每亩产到508斤，创造了沂水专区农民当中小麦丰产的新记录。秋庄稼也在当地拔了尖。

日趋富裕的生活

8月中旬，合作社开始紧张的秋收了。当黄澄澄的玉米，赤红色的高粱登上场时，忙碌了一年来的男女社员们都露出胜利的欢笑；秋收又超额完成增产计划。今年的秋收，据准确的预计，共能收粗粮84,000余斤，除去肥料、种子、农具等开支和5%的公积金共26,400斤外，其余按土地40%，劳力60%分红，土地计分得23,040斤，每亩净收粮212斤，比去年每亩多收82斤；劳力分得34,560斤，每个整劳动力每一工分可得粮26斤，比去年一个劳动力得粮16斤。象能代表一般的社员吕安家，去年总收入4,360斤，今年就收到了8,600斤，每口人合到1,400多斤粮食，这样哪能不欢喜呢！

富裕的收入，使每个社员的生活更加改善了。社员吕境说：“现在人们不光在吃穿上打算盘了，也知道注意身体的健康了。”从麦收以来，社员们每五天就平均吃一顿面，哪一个月，象鱼呀，虾呀，和蔬菜类不算，也得吃3斤猪肉。今年夏天全社整半劳动力每人都穿上了一双新胶鞋。社员吕安宗家娘儿俩，解放前是披麻袋过冬的户，今年穿上细布了。9月11日，吕大娘又从供销合作社里买来了三种颜色的细布，她计划好：给儿子做一床红花被，一件蓝细布褂子和一条青细布裤；她自己做一条青细布裤。

学习文化成了社员们的迫切要求，学龄儿童已完全入学。姑

娘們和壯年社員們，天天也在緊張的劳动空隙中抓紧学习文化和技术，从听到了速成識字法，更鼓励了大家的学习情緒，下决心到秋后一定学习速成識字法。

老腦筋开了窍

活生生的事实，深刻地教育了社員們。連 74 岁的呂崇善老大爷(呂培的父亲)的思想也开了窍。春天，呂鴻宾和呂培等在他家里討論增产計劃，他在一边气的“飞飞”的，計劃玉米增产 1,300 斤，他說淨是胡謔八扯。可是，合作社的生产情况，使他轉变了原来的看法：不是人多心不齐，而是人多力量更大了；玉米每亩增产到 1,300 斤，不是胡謔八扯，而且还超过了原来計劃。自秋庄稼登場以后，老人家喜欢极了，他天天守在場上，自动地干一些輕松活。他常常拿着足有尺数長的玉米棒說：“老腦筋真是吃不开了，从小沒有記得有这样大的棒子，毛主席指的路就是好啊！”

社員們的自私自利思想，在集体劳动中不断地受到批判。如呂安吉的老婆，为了自己推磨，天一亮就把社的馱牽到家里占起来，怕叫別人使喚；其实，她到了吃飯以后才使。她这种思想，受到全体社員的批評。在麦收后評比會議上，她作了自我檢討，表示决心糾正。新的思想道德在社員中逐步的成長着。現在关心集体利益、爱护国家成了評比會議的重要內容。麦收以后，社員們修訂了个人的爱国增产計劃：除將小麦晒干、揚淨及时交清了公粮以外，并积极地响应了人民政府的推广小麦良种的号召，將 54,000 斤“四三八”小麦全部卖給了国家。

胜利前进

呂鴻宾农业生产合作社在广大农民中已有了深刻的影响。入

秋以来,许多村庄的农民,劳动模范和互助组长们,计有1,500余人先后来爱国村参观,他们一致称赞合作社的办法好。许多劳动模范表示决心向吕鸿宾农业生产合作社学习,要求吕鸿宾合作社派人去帮助他们组织农业生产合作社。

8月16日,吕鸿宾合作社召开了新社员入社大会。经过社员大会批准的52户新社员兴奋地入社了。

现在吕鸿宾农业生产合作社在迅速地发展着,社员扩大到60户了,他们在发展壮大中,正抓紧解决两个问题:一是加强社员的思想教育,这是一项长期的工作;一是做好社员扩大后的小麦播种工作,这是一个具体任务。吕鸿宾合作社,将以战斗的态势,投入大规模的经济建设,向着更幸福的道路前进。



二、安徽省

1. 宿县专区

灵璧县

談“大合伙”801

2. 阜阳专区

渦阳县

紀明选农业生产合作社是怎样由互助組轉办成功的?804

談“大合伙”

(周世民,見“皖北日報”,1950年4月8日。)

靈璧縣某些地區,在開展春耕生產救災工作中,組織“大合伙”“打官堆”“大呼隆”等集體生產方式,其結果不僅不能起合伙互助推動生產的作用,反而嚴重地影響了群眾的生產情緒,對生產工作起破壞和阻礙的作用。

盲目搞“大合伙”的惡果

當沒有按互助兩利的正確的原則而盲目地搞起“大合伙”和“打官堆”之後,結果影響很壞。開始有兩種形態:一種是工作隊和村組幹部掌握副業生產,中農入股吃不到渣漿與豆餅或分不到紅,官牛耕田進不到工收不到草,但不敢哼聲(怕繼續分他糧食,或認為“吃苦人常在,饒人不為癩”);富農當然比中農顧慮更多。貧苦災民則只要眼前有得吃,怎說怎好。有人見遊手好閒同樣得益,但又不能從中干涉,有意見裝在肚里。另一種是扭轉悲觀思想合伙搞副業之後,不論貧僱中富農,憑勞力資本在一起生產,認為政府今天放糧,明天救濟,共同渡命,只要活到夏收以後,才能談到你的我的,因此不爭論不計較,忙得很有勁。但“大合伙”十天半月之後,問題就來了!在強迫命令組織起來的組里,中農說貧農無資本吃白的,貧農抱怨中農不出力,你說我有糧裝粜,我說你偷閑躲懶。自願合伙情緒較高的組,也互相抱怨渣漿澆多了或豆餅多了,年青人同

意入伙，年老人不同意了，男人願意，女人孩子埋怨了。加之春耕到来，扒河开始，牛馬官用，扒河粮归公，虽然是分戶燒飯，实际上等于同鍋合勺，廢除“私有制度”，这对农民來說一下是轉不过弯来的。

干部包办代替結果，必然养成群众單純依賴救济心理，或个别不純基层干部从中舞弊。由于既不按劳給資按股分紅，又无适当獎懲制度，股金大小、劳力多寡一样得利，結果生产組織垮台是必然的。而且由于合伙搞副业，联系到无代价地官用牛馬，結果势必还要影响春耕。挖河方面，由于人力已經“入官”，苦得再多已非己有，因此不仅工作不起勁，工程時間拖長，土方难以完成，而且工程也很不坚固。

“大合伙”偏向的根源

盲目地搞“大合伙”和“打官堆”，主要是由于干部的思想作怪。一种是認識上有偏差，認為在灾荒中，生产資本大部是政府貸的，好在是一起生产渡荒，还分什么你的我的穷的富的呢？另一种是錯把过去某些地方搞“大互助”的教訓当作經驗，并認為数十人甚至更多的人一起轟轟烈烈的干活，有場面，熱鬧。

但客觀上也有一些影响，因为在灾荒中，分散的劳力和个体經济，很难搞起副业生产来战胜灾荒，在政府貸粮下所合伙搞起的打油拐粉等生产，喝渣漿吃豆餅只是为了大家渡命，并不严格的分什么股金和劳力；加上今天春耕播种，同时又要扒河、运粮等，人力畜力經济等三方面需要密切結合。这本是千头万緒异常复杂的工作，干部怕麻煩，于是就“大合伙”“打官堆”了事。

錯誤亟需糾正

盲目“大合伙”的惡果是显然的，錯誤必需糾正。

(一)應該在互助互利自願結合原則下,各找对象,耕耙耩耨,按亩計工,按工計資,或以工还工,忙还忙,閒还閒,兩不吃亏,春耕春种才能順利进行。

(二)合伙搞副业生产在按劳取酬按股分紅的原則下,要明确分工,交待責任,买进卖出笔笔有賬,賬賬弄清,按期公布,分別說明,才能使大家心里有数,情緒提高。

(三)不論一切事情,要摆在桌面子上,发揚民主,大家出主意想办法,反对包办代替强迫命令,互助互利調剂人力畜力物力,才能胜利完成春耕、挖河,副业生产的結合进行,克服灾荒。

紀明选农业生产合作社是怎样 由互助組轉办成功的？

(中共安徽省委农村工作委員会互助合作科，
見“安徽日报”，1952年12月27日。)

渦阳县江集区紀倫砦村紀明选农业生产合作社，是今年4月由常年互助組办起来的。現在全社共有20戶农民(15戶貧农、1戶僱农、4戶中农)，53个劳动力(男27、女26)；土地415亩，牲口15头；农具有：大車2輛半，犁4張，耙4盤，耬5張，还有7吋步犁、噴霧器、中耕鋤草机等新式农具各一架。

紀明选农业生产合作社原有的互助基础

1950年8月間，当地灾荒严重，为了生产自救，紀明选等开始組織起一个互助組，專搞副业度荒。1951年春季，他們由副业互助轉为以农业生产为主的劳动互助。經過两年時間，紀明选互助組的組員們，不仅度过了灾荒，而且生活也一天天富裕起来。今春据組內17戶的統計，除去吃用以外，还可以余8,000斤粮食、8,000斤菸叶。同时，組員們通过两年来的互助合作，也鍛煉了自己，取得了互助合作的丰富經驗。因此，今年3月，紀明选互助組便被評为县的模范互助組。

不过，随着互助組里生产的发展，也发生了一些不容易解决的問題。例如：(一)处理公共财产問題。組里的公共财产，計有：

副业粮(麦子和秫秫)18,000斤,牲口3头,大車1輛,还有石槽、水缸、犁、耙、耩及部分副业工具。这些东西,除了1头牛是政府獎勵的以外,大部分是由搞副业买进来的。因此有些組員想把这些东西分掉。另一部分組員想到:要是分掉公共财产,就会影响互助組的巩固和发展,便提議卖掉副业粮等,添置新式农具,扩大农业生产。可是这也有問題,首先是地少的人怕吃亏;再說互助組的土地,由于分散經營,使用新式农具也有不方便的地方;(二)合理支配劳动力問題。农忙时,誰都想先做自己田里的活;对省力的活,大家都想搶着干,希望把費力的活推給別人。有时,大家做活便拖拖拉拉的;(三)农、副业結合問題。农忙时,大家忙着做田里的活,丢下副业沒人搞;閒时,大家又爭着搞副业。加上有些人做自己的活很下勁,帮別人干却馬馬虎虎,使得搞副业和上堤治淮的人,都很不放心。

中共渦阳县委为了帮助紀明选互助組解决这些困难問題,今年4月,便由县委書記邵光同志亲自动手,具体掌握,教育組內的骨干分子,認清互助合作运动的发展前途,使得大部分組員都有了举办农业生产合作社的要求。他們便把互助組轉为农业生产合作社了。

举办农业生产合作社時遇到的思想障碍

开始,領导上集中組內的青年团员、骨干分子和积极分子20多人。进行农村經濟发展方向教育,学习举办农业生产合作社的政策和經驗;然后以他們作骨干,对組員普遍进行宣傳教育,澄清部分人的“吃大鍋飯”思想。这样一来,大部分的組員就积极要求說:“这是毛主席給指出的道路,我們要听毛主席的話,加入农业生产合作社,进一步发展生产。”但也有一部人心里疑疑惑惑,有“等

等看”的思想。比方：中农紀明俊听說要实行土地入股，便向別的組員声明說：“你們先入吧，我等等再入。”他妻子車殿真倒积极要求参加，批評她的丈夫說：“毛主席給指的好路你不走，你要走啥路？咱能活几年，还有孩子咧！”紀明俊还是思想不通，說：“慌啥，还是等等看吧。”車殿真可是个急性子的人，又跟丈夫說：“你不想想，毛主席說的話，那句叫咱吃过亏？你不参加，讓我們娘儿几个分开参加！”紀明俊碰了这个釘子，才細細地回味妻子的話，覺得：話是不错，象 1950 年鬧灾荒时，要不是有毛主席的領導，全家人早就餓死了，那还能过今天这种不愁吃、不愁穿的生活呀！”接着經過干部的幫助，他最后还是下决心参加了农业生产合作社。另外，有 5 戶社員，也是要等等看，背地里嘀咕說：“看吧，土地入股靠不牢，亲兄弟在一起还有个吵嘴打架的时候，20 多家合在一块，將來搞垮了，誰去給分家呀！”領導上了解这些情况后，便召开組員會議，說明土地入股是件新事情，誰都沒有經驗，入社要各人完全自願，現在不入社的人，將來还可以入。”并宣布允許不願入社的紀守讓等 5 戶退組，另外組織一个互助組；其余的都参加了农业生产合作社，以后又增加了几戶，一共 20 戶。

几个具体問題的解决

一、土地收获物的分配，是采用定租制的办法。就是根据土地好坏、耕作难易，把全組土地的租額，从每亩 40 斤到 200 斤分成 7 等。地租粮按麦季四成、秋季六成付清（第一年是麦六秋四）。收获的庄稼，除去地租粮、种子、牛料和 5% 的公积金外，其余部分和副业純收益，統一按劳分配。但是，他們开头把土地租額定得太死，到今年麦收时，麦子因受虫灾和风灾减产，便发生問題了。事情是这样：全社今年种 330 亩小麦，比計劃产量减收一半，一共只

收了21,388斤。除掉种子、牛料,还有17,888斤。可是照規定付地租,却要19,132斤。这样,劳动力不光分不到粮食,就是把麦子全部交了地租,还欠一千来斤。那些劳动力多的人,便有意見了,如紀守宗說:“光說我得一、二千分,現在一点粮食也分不到,多掙分管啥用!”以后經過社員討論,从地租粮里抽出25%的粮食,作为劳动力分紅;同时規定土地减产的年头,土地股分紅也应随着减低,这才合理解决了問題。

二、开始在經營土地的問題上,社里的干部和积极分子,都主張各家把所有土地全部入股,連菜园地、菓木树都由社里来統一經營。社員吃菜,規定按人口发給。当时,有許多人不同意这样做,但經干部动員,算是勉强通过。結果,大家管理菜园并不起勁,园里的黃瓜、菓子,都叫小孩子偷吃掉,社員們都叫苦沒菜吃。干部也知道这样做不对头了,就由社員們开会决定:少数的菜园地和菓木树,照旧归各家自己搞。

三、使用耕畜、农具及积肥問題,規定耕畜和大农具,都作价归社,資金按土地股負担,分两年付清,第一年不付利息,第二年付15%的利息;耕畜入社后,集体餵养,統一使用。小农具由各家自备。肥料除由社里統一积累外,社員私人积的肥料,可作价卖给社里。

另外,社里还組織了社务委员会(委員9人),推选紀明选当社主任,紀保国、王兴真(女)当副主任,紀保祿当記工員。同时根据生产需要,在社务委员会下面組織了农业技术研究組,副业技术組,宣傳教育組,卫生組等。并訂立了一定的會議制度和劳动紀律,如社員要服从领导,努力完成生产計劃;做活时,不迟到早退,有事要請假等。

辦社以來生產成績有顯著提高

紀明選農業生產合作社實行土地入股以後，社員們的生產積極性已大為提高。比方：在互助組時期的做活爭先恐後，替自己做活起勁幫別人做活馬虎等問題，都統統沒有了。同時由於統一經營土地，論片種庄稼，把小塊地變成大塊地，土地的耕種面積也增加了；全社415畝土地，共增加了28畝，一年要多打4,760斤糧食。

全社今年共種黃豆、秫秫、黑豆、紅芋、蕎麥等秋庄稼374畝。社員們為爭取豐收，在播種時，秫秫全部經過選用良種，並實行浸種、拌種；施肥比互助組時期多一倍，加工也比較細緻，象豆子就比往年多鋤一遍，打破了“豆子鋤三遍，啥都不見”的保守思想。

今年在與自然災害作鬥爭中，更表現了農業生產合作社的優越性。今春抗旱時，全體社員一齊動手，打了6眼井，同時又跟鄰近村莊的農民一道挖了5條溝，保住庄稼沒受災。8月，地裡發生蟋蟀，社裡有40多人下地捕捉，及時撲滅了蟲害。到快收豆子時，連天大雨，滿地都是積水，同時河水也漲了，社員們除跟鄰近村莊的農民一道修好堤堰、阻止河水向庄稼地裡流以外，還積極地挖溝排水，搶救了庄稼。如舍了5畝蕎麥救了45畝黑豆；挖了一里多長的滴水溝救出了95畝紅芋。這樣一來，保證了秋季庄稼的豐收。全社今年共收秋糧61,000斤，其中黃豆比去年增產三成，秫秫、芝麻、黑豆也比去年增產一成以上。

秋收以後，社員們把多餘的糧食，存入社內，用來擴大再生產。比如：社內原已買有噴霧器、7吋步犁、中耕鋤草機等新式農具3架；社裡原有牲口14頭，今秋賣掉3頭牛，另添一部分錢買了4匹馬，準備使用新式的馬拉農具生產。最近，社裡已訂出明年的小麥豐產計劃，參加了愛國豐產競賽運動。

現存問題和缺点

一、今年社內棉花長得比往年好，妇女社員普遍要求單拾，結果就依她們單拾了。这說明平时对社員的思想教育做得差，所以她們还有各自打算的自私思想。今后应經常搞好讀报工作，領導組員加强学习，来提高大家的政治、思想水平，树立集体观念。

二、在积肥方面，养猪原是积肥的最好方法。但由于大家一向沒有养猪习惯，社內虽有一个粉坊，一个油坊，有充分的养猪条件，却沒有被利用起来。現在，社內只养了一口小豬，还是剛买的。另外，社內还有5戶沒有廁所，6戶沒有粪池。今后应教育社員积极改变这种現象。多积肥，多增产。

三、今年社內和乡供銷合作社簽訂結合合同时，由于干部包办代替，沒有經過社員討論，所以在执行时，便沒把粮食按合同卖给供銷合作社。今后与供銷合作社訂合同时，应通过社員討論，按实际情况訂出銷購計劃，認真执行，做到更有計劃的发展生产，把粮食和工业原料及时卖给国家，供应国家工业建設和城市人民的需要。



三、江苏省

1. 淮阴专区	
I 淮阴县	
朱保奎互助組是怎样解决剩余劳动力問題的?.....	813
II 沭阳县	
走向农业生产合作社的赵甫亞互助組	816
2. 松江专区	
松江专区的劳动互助組	823
I 松江县	
訪水稻丰产模范陈永康和他的互助組	829
II 上海县	
上海县一年来互助合作运动的体驗	835
3. 南京市	
半年来南京郊区互助合作运动情况	838
李玉互助組是怎样轉入农业生产合作社的	847

朱保奎互助組是怎样解决 剩余劳动力問題的？

(培华, 見“苏北日报”, 1952年8月3日。)

淮阴县玉米丰产模范朱保奎, 去年还是一个單干的农民。今年1月, 他参加了苏北农业劳模會議, 开始認識到只有組織起来, 才能提高單位面积产量, 于是, 他在当地工作組的帮助和中共支部的领导下, 在今年2月, 和貧农朱保富、朱保寬等6家組成了互助組, 麦收中又吸收了5戶参加。

从今年2月到7月, 時間虽不長, 朱保奎組的組員們都深切的体会到組織起来的好处。他們都高兴地說: “組織起来真是比單干强!” 朱保奎說: “去年我家种了1亩5分玉米, 耕种、追肥、耨割都是我1个人, 結果还忙不过来。今年全組种的4亩玉米丰产田, 分工合作, 耕的耕、种的种, 有人管灌水, 今年的春种不但省了工, 而且比往年都做得好。” 全組52亩4分玉米計劃5天种完, 結果3天就完成了, 收麦时, 他們計劃3天收完, 結果也提前1天做完, 沒有遭到风灾。

由于领导重視, 朱保奎互助組由小到大, 逐步发展; 逐步使用了科学技术, 生产得到发展, 組內分工也逐漸走上合理化。因为生产得到提高, 劳力也就有了剩余。全組有14个男組員, 14个女組員, 共种143亩1分地(內有64亩碱地); 精确計算全組剩下8个劳动力。为了使劳动力不浪費, 朱保奎有計劃地把这些剩余劳动

力再投向土地加工，做好施肥、深耕細作、引水灌溉、改良土壤等工作，增加單位面積產量。

在深耕細作上，今年麥子一收後，朱保奎組即用 2 個剩餘勞力把麥茬地耕起。頭遍耕到 2 寸深，每耕 1 次反復細耙 2 次，把土壤弄得特別鬆軟，變成熟土。這樣大大增加了地力，吸取了養料，使土地能抗旱、抗澇和保苗，減少病蟲害和雜草。

玉米、豆田里又進行中耕鋤草，他們的田今年一共鋤了 4 遍，4 畝豐產地鋤 6 遍，鋤頭遍是在玉米苗出有 2 寸高以後進行鋤，10 天以後再鋤第 2 遍，再過 10 天又鋤，每當鋤過一次以後，因為及時追肥，同時也把雜草拔掉，使土中養分不被雜草奪去。

玉米是需要水分的作物，朱保奎互助組又用了 2 個剩餘勞力負責灌溉 4 畝豐產地，打破了以往的生產陳規。玉米種下以後，初期灌水灌得比較淺，灌溉到第 2 次的時候，因為天氣較熱，又較旱，禾苗需要水分也多了，他們就逐漸把水加深。到了玉米揚花的時候，需水更多了，水就加到 4 寸深左右。當玉米灌漿以後，他們又把水略為減少，以促使玉米早熟。每灌溉一次以後，跟着手鋤和培根，以免使土地暴曬裂縫、干硬，影響莊稼生長。現在朱保奎組的玉米長得很青烏、粗實。

為了擴大耕地面積，改變土壤，提高產量，朱保奎組里又用 4 個剩餘勞力進行開荒。全組有 64 畝荒蕪地，這些地都是屬於過去地主家的，長年變成荒涼土地，無人耕種，長有幾寸高的茅草。自去年土地改革後，才被分到貧苦的農民手里，他們為了把這一塊荒田變為良田，現已開出 32 畝，有部分種上豆子。

在農忙閑下來的時候，組里又分配 2 人專門撈淤泥增加肥料。他們每天用只小船在溝里細細的撈，然後弄到岸上曝曬，再反復的把它弄碎，撒到田里，使黃土變成黑土，到現在共撈有 45,000 斤；

另外又有2人經常到王营一帶馬路上去拾糞，不足1个月的时间，拾有1,000多斤。这些肥料对庄稼的增产起了很大作用。

朱保奎互助組由于合理的使用了劳动力，提高了生产的計劃性，改变了“人随活走”的被动狀況，做到了“人支配活”，同时也逐步的提高了生产效率。比如要在过去根本不可能做到玉米灌溉，但在今天由于組織起来具体分工就很容易了，过去每人耕地1天最多只能耕3亩，今年耕4亩。以前妇女从不下田做活，現在也都积极的下田做活，并相互开展爱国生产竞赛，成为生产中一支重要的力量。

为了使互助組更好的坚持巩固下去，做到农副业結合，真正使副业支持农业发展生产，目前朱保奎組的組員們正計劃抽一部分人开1个油坊，发展副业生产，組員們認為只有有計劃的发展副业生产，掌握等价两利的原則，才能把剩余劳力使用起来，达到不浪费1个人力，才能使互助組得到巩固、提高。

从朱保奎互助組解决了剩余劳动力問題来看，告訴了我們：要想使互助組巩固、提高，合理使用劳动力，必須依靠群众，善于发动群众出主意想办法，充分发揚民主，加强爱国主义的思想教育，提高群众生产的积极性。同时又要打破群众的各种思想顧慮。比如在起初玉米灌溉时，有些組員思想不通，他們說：“玉米从古至今沒有澆过水，現在那能澆水呢？一澆就死。”在开荒时組員們思想也是不願意，認為这些荒地多年未种，做了也是白費力气。領導上針对这些情况有力的进行打通思想，結果都被事实打破了他們的錯誤想法。

走向农业生产合作社的 趙甫亞互助組

(時文脩、任懷友，見“苏北日报”，1952年2月15日。)

在苏北首届农业劳模代表大会上，我們訪問了沭阳县馬厂区互助合作模范趙甫亞。

趙甫亞互助組，靠近沭阳柴米河边，历年水灾，十年九不收，故有“馬厂东蕩”之称。自人民政府导沂后，六塘河掉尾及去年新开柴南河等工程以来，今后不仅免除了水患，并可將一年一熟田改种二年三熟。

趙甫亞互助組从1944年临时互助起，已由一个低級的單純农业生产互助，逐步发展成为常年的农副业相結合較高級的互助組。組內并积累了一些公共财产。全組共19戶，103人，全勞力18个，半勞力30个，458亩地，有耕牛9头(內8头是公有的：其中7头是拐粉获利集股买的，1头是县里獎的)，于去年夏收后，有8戶(內有3戶是冬季参加的)38人，165亩耕地打破地界(另有19亩地是菜園宅基等未列入)，共同耕作，因此土地的利用与人力的分工进一步合理了。公有大車一輛，耙一部，小車一輛，并公养猪两只。現有耕牛4头，全組16戶貧农，已逐漸摆脱連年灾荒的貧困状态，朝着富裕的方向前进。

趙甫亞农业生产合作社的发展过程和特点：

一、由临时互助走向常年互助，由低级逐步提高的 农副业相结合的互助組

赵甫亞互助組的发展，經過两个时期：即 1944 年至 1949 年的临时季节性的农业互助时期；1950 年后的农副业相结合常年互助的时期。

該組于 1944 年夏季，根据当时战争情况，在“快收、快打、快藏”的口号下以及收迟又会遭水淹等迫切需要下，組織了 16 戶，88 人的合伙队搶收，夏收后又散伙。但从此群众看到組織起来生产的好处，此后每年夏收时，均自由結合組織临时的劳动互助。当时組里沒有合理的計工制度，正如赵甫亞說：“那时劳力强的吃点亏，劳力弱的討些巧，大伙儿只要能快收快种，也就沒意見了。”

1950 年春天，遭受严重灾荒，赵凤倫、赵洪宜无一粒粮下鍋，男劳力大部上河工，又无耕畜，群众在生活上和生产上存在很大困难。在当地党的领导下，要求做到不餓死一个人，不荒一亩田，必須組織起来进行生产度荒。赵甫亞积极响应，在他帶头下，有 8 戶参加互助組，組織所有在家劳力拉犁，十天种完稗秫 140 亩。在互助春种的基础上，將政府發給的救济粮变为活粮，拐粉度荒。群众看拐粉有利，又先后自动参加了 8 戶。由于組織起来进行生产自救，战胜了严重灾荒和克服了劳力和工具的困难。此后除了在副业上有計劃的經營外，在計工方面也有了改进，按劳力强弱，一天分十分工，每天評工計工，比以前更合理了。

灾荒度过了，党进一步号召群众恢复与发展农业生产，赵甫亞經常地教育組員，組織大家生产，并针对組內因灾荒已过而滋長的單干情緒进行思想教育。比如赵凤傲这样說：“灾荒时沒得吃才互助，現在还要互助嗎？”赵甫亞针对这种思想进行耐心的說服教育，

他說：“毛主席教我們組織互助組，不但要度過災荒，而且要發展生產。”並說服組員，經大家同意將拐粉獲利的3,000斤糧（另各戶再貼些股金），合股買了7頭牛，雖然這時有趙甫君和趙甫慶兩戶因度過災荒，又不想用牛自動退組，對互助組影響不大，反而因合股買了牛關係更密切了。在去年夏收中，由於統一組織和使用勞力，分別組織了大刀組、小刀組、運麥組，15天完成種麥290畝。冬季又集股2,000斤豆子拐粉，擴大到8部磨，趙素娥母親做組長，分工負責，專人買賣。趙甫亞互助組就這樣由副業支持了農業，度過了災荒，解決了牛力、工具的困難，反轉過來農業又幫助擴大了副業，使互助組一天一天的趨於鞏固。他打算今年秋天還準備和別組合開一戶油坊。

二、在常年互助的基礎上打破地界，走向農業生產合作社

趙甫亞互助組，多年互助生產的經驗，組員深深的体味到組織起來的優越性。趙甫亞又感到在互助組中還存在很多不可解決的問題；同時他又從報紙上看到生產發展方向的講話、畫報上的拖拉機圖片、蘇聯農村介紹，以及本鄉原來的一個中共鄉支委現在國營東辛農場開拖拉機，回來講傳播農業集體耕種好處等先進思想的啟發與教育，他聯想到：“在夏收中，雖然大伙兒合心，在收割時總不免有些爭先恐後，魯順楷家洋河邊3畝豌豆田，因麥收遲每畝損失15斤糧食，使魯順楷對互助組不滿。如今秋耕到了，俗語說：‘五月耕金，六月耕銀，七、八月闖魂’，牛力周轉不開，家家又要搶先。打破地界共同耕種，共同收割，不是可以解決這個矛盾嗎？第二、打破地界可按田畝高低不同種植不同的糧食：高田全部種秋稼；低田全部種麥，可多收糧。比如趙甫儉家20畝高地，往年只種10畝秋稼，這樣可全部種晚秋；相反的，趙同順13畝窪地，可全部

留种麦田。第三、可以节省人力、牛力，如赵洪彩和赵同順各人1亩半地在一起，往年要耕两趟、种两趟，若打破地界，一趟就耕好种好。同时庄稼上場又合整，往年打20場，这样只要打6場。劳力差的烈属黄瑞珍只要她在家拐粉，糧食一样的收上来。”想了几天又不敢說出口，怕說出大家不同意影响不好，坏人又造謠說是“共产”哪，这个結解不开，先去和赵同順商量商量，他滿口同意这个意見。一天晚上，赵甫亞同志在党的小組会上研究，党内一致同意划出5戶，并以党员黄瑞珍、赵洪彩、赵素娥、赵甫亞为主，打破地界，按土地、劳力入股分紅，待試驗摸出經驗后，再吸收常年互助組参加，以后他在大組会上来討論种晚秋的問題，会上一个也不开口，家家想先种，可是又說不出口，怕別人批評太自私。他摸着大家心思，接着提出划出5戶打破地界的問題，并說清楚好处，果然得到大家贊成。他們在夏种中不但比別的小組种得快，并多加工、多施肥，而且收得又快。到秋收的时候25亩田，多收15笆斗(每笆斗90斤)，計多收1,350斤豆子。多打粮食的事实，鼓舞了本組的情緒。去年冬天有三戶自动要求参加，赵凤傲說：“过去参加怕你們不要呀！”实际上过去有顧虑不敢参加。別的組赵甫田这样說：“人家搞得这样好，我們也搞。”在他們的影响下，又有两个常年互助組打破地界了。

由于組織起来，打破地界集体耕种，首先做到不誤农时，及时完成夏耕夏种、秋收秋种，冬耕等任务。耕作次数增加，如冬耕田28亩，耕过二遍的28亩，三遍的7亩。同时按土地不同的性質分高低田，合理使用土地，达到地尽其用。去年5戶种豆子、蕎麦25亩，收4,500斤。赵洪宜說：“我一家种几亩豆子都被淹掉，他們互助組集体种的高田，家家分到豆子，这不是打破地界的好处嗎？”其次合理使用劳力，节省人工，达到人尽其力。赵甫亞互助組按劳力

强弱与技术不同，分工分业，專人拐粉，不管农业副业都按人計工，按工取酬。赵甫亞互助組始終遵循着自願互利的原則，发揚民主，照顧人地相宜，在私有财产的基础上，发挥了集体劳动的积极性，在經济上和政治上把农民逐步地組織起来。

三、加强领导，克服缺点，沿着新民主主义的道路前进

赵甫亞互助組打破地界提高成为一个农业生产合作社，是从需要出发来解决生产上的困难，打破个体分散經營中所不可能解决的矛盾，使生产力能够充分地合理地发挥。該組經過这样一段实践以后，不仅比一般互助組大大的提高了一步，比單千戶显得更优越，因此，赵凤傲、赵加信、赵甫南三戶，現时已从一般互助組，也帶着耕牛、土地加入到他們打破地界集体耕种中来。赵甫田等八戶也仿照这样形式办；邱道中等六戶，也照这样自发的組織起来。他們这种由常年的一般互助組，轉为农业生产合作社，虽然对如何领导一个农业生产合作社的經驗还很缺乏，但由于他是代表着新生的积极的最进步的方面，將迅速的成为广大群众热烈拥护的旗帜。为許多常年互助組如何繼續巩固、提高，提供了生动的范例。因此，也就实际的提高了組員們的觉悟水平。但由于还缺乏深入的系統的教育，組員对农业生产发展的方向还是不十分明确的，必須进一步从政治認識上来提高，使其自觉地主动地发展成为一个完整的农业生产合作社。另一个主要問題，这个組單位面积产量虽較一般农民高，但还是很低的(主要原因是历年水灾，經济枯竭，生产力不高所致)，1951年的产量仅占战前产量的63.7%，必須努力提高單位面积产量，他們組內目前已經很注意了。他說：“人民政府替我們消除了水患，我們訂好了今年的生产計劃，并成立了七个人的技术研究小組，增加肥料，改良品种，今年准备种小麦“徐州四

三八”30亩，准备种玉米“金皇后”10亩，“台湾黄麻”8亩半，本地麻10亩，“岱字棉”2亩，爭取今年超过战前生产水平。”所有这些，应成为1952年全年奋斗的中心目标。

此外，赵甫亞互助組在打破地界以后的分紅办法，当时决定把全部土地按土質，把产量分成三等，上等每亩120斤，中等每亩100斤，下等每亩80斤。收获时先提出30%按劳分紅，然后按各戶土地亩数和产量多少，比例分配。可是后来赵甫亞感到5戶中，就是自己和另一个党员赵洪彩兩戶劳力强，而劳力弱的，却是一戶烈属、一戶工属，就提出不要30%按劳分紅了，完全按土地进行分配的。完全不照顧按劳分紅的原則，这是錯誤的。比如赵甫銀25亩田，只有一个半劳力，去秋分974斤半粮；反之，赵洪彩13亩，一个全劳力，一个半劳力，去秋分得506斤。秋收后，赵甫亞同志意識到这个問題，他說：“要使土地、劳力两不吃亏。”組內开了小組会和大家商量，初步的訂出一个办法：准备先将全部土地按照土地好坏，以不加工、不施肥所打的粮食評出产量作为土地分紅的部分（包括公粮負担）；加工施肥多打的粮食作为劳力分紅，并积累一些公积金。肥料的解决，是由各戶將肥料卖给組內（等粮食收上来，作价給錢），按田亩土質統一施肥。为了照顧烈、軍属，除烈、軍属自己参加劳动照分紅外，并多分給相等于一个全劳力的分紅工資数量。这样不但等价合理，更可以刺激生产积极性，使产量不断提高，这个办法可以开始試行，并在今后实际中去逐步修改充实，使它更加完整。其次在劳力問題上，未互助前劳力感缺乏，互助合作后合理使用劳力，必然产生劳力剩余，必須从大力发展和扩大副业生产，解决剩余劳力，达到进一步科学的分工分业。

赵甫亞互助組正在积极地解决上述几个重要問題，沿着新民主主义的經濟道路，遵循着毛主席指示的“組織起来，发展生产”的

方針，繼續不斷的前進。

趙甫亞同志是朱庄乡农会長、中共乡支委。从小吃苦，十三岁就过着船上的生活，十九岁当学徒，受着百般蹂躪，廿一岁回家种田；1946年土改中得了8亩田，同年也参加了共产党，在党的教养下，成为一个工作积极、能联系群众、作风民主的群众骨干，任何事都能吃苦在前，深得群众的信仰，这是他能搞好互助組的重要原因。他說：“我們不但在生产上組織起来，响应毛主席增加生产的号召，而且要提高政治認識，发揚爱国主义的精神，我們已經組織了13个人的讀报組，去年完成了捐献飞机大炮的款子，积极繳納公粮，支援中国人民志願軍。”他最后很有信心的說：“这次回去，在党的领导下，克服組内存在的缺点，把生产搞好，使我們的互助組，成为一个更健全的农业生产合作社。”

松江專区的劳动互助組

(周谷坤, 見“苏南日报”, 1951年10月14日。)

松江專区是一个水网地带, 农业生产工具比較复杂, 耕作也較精細, 水溝水車往往必須合用, 再加上季节与潮汛的关系, 有时非伴工不能一天突击完成整块田亩的农作, 因此农民过去就有着伴工互助的需要和习惯。

一、組織过程

苏南解放以后, 松江專区在去年春耕和面临灾荒的情况下, 为了适应群众的迫切需要, 領导上即普遍的号召組織起来, 一开始并强调了从生产需要出发, 根据群众中原有的伴工組織形式逐步的提高, 并又坚持了三大原則, 因此互助組織得到迅速的发展。据松江縣在去年5月份的統計: 最好的区即已組織了85%的农民参加互助組, 最差的也已达到了40%。各地由于普遍組織了人、牛、工具、粮食、資金的互助, 就克服了群众在生产、生活两方面的困难, 使数百万农民安稳地渡过了春荒, 并爭取了1950年的秋季丰收。

今年2月, 土地改革运动在全專区基本上完成, 僱貧农虽已分得了土地, 但生产資料仍很缺乏, 中农在生产上同样也存在着一些困难, 因此整頓原有互助組以解决僱貧农的生产困难, 以及适应中农生产上的要求, 就成为迫切需要解决的問題。但当时各阶层对劳动互助的認識上还仍有很大偏差, 有的怕吃亏, 有的怕麻煩, 有

的怕“不自由”……等。針對以上情況，領導上便明確提出“全力爭取 1951 年豐收”的口號，繼續深入抗美援朝愛國教育和宣傳農業生產十大政策消除了農民的顧慮，通過治水、春耕生產等運動，把群眾普遍動員和組織起來。5 月份以來，通過抗旱、防澇又把互助組推向鞏固發展的道路上去。

二、組織勞動互助的基本經驗

松江專區組織勞動互助的基本經驗：

一、在原有互助基礎上，強烈地進行抗美援朝愛國增產的政治動員，認真地宣傳農業生產十大政策，響亮地提出爭取 1951 年豐收的口號，以提高廣大農民群眾的政治積極性與生產積極性，是組織互助組的先決條件，去年土改基本完成後，貧僱農雖已分得了部分生產、生活資料，生產情緒很高，但生產中困難仍多，中農的生產資料一般雖不缺乏，但在生產過程中仍有若干困難，組織起來便是他們一致的迫切要求。但是，由於他們本身所存在的某些自私、落后等缺點，所以對組織起來參加勞動互助還有比較普遍各種思想顧慮。因此領導上就從總結土改等三大勝利入手，肯定成績，分析勝利來源，進一步進行抗美援朝、農業生產十大政策、團結互助的教育。提出：“今年生產為什麼這樣好？”“過去生產為什麼搞不好？”讓群眾反復討論，達到消除顧慮，提高覺悟。使他們認識到：今天不僅有了人民的國家政權，而且今天農民已經團結與組織起來了；認識到為了保牢翻身，保衛國家，就要抗美援朝、支援前綫，這樣就必須團結互助，搞好生產。南匯縣陸樓村在發動群眾車水救苗時，由於進行了以上教育，群眾普遍喊出：“車水保苗，就是抗美援朝。”上海縣西秦村在保苗搭花時，經過教育，大家提出：“志願軍在朝鮮打勝仗，我們在後方大生產，前方後方是一樣。”最後決定組

織起来每天鋤草 10 个鐘头，实行精耕細作，保証爱国增产。

二、从群众的生产需要出发，抓住生产中的几个主要环节，把广大群众組織起来。

首先是运用土改后群众高涨的生产情緒，繼續深入进行抗美援朝的思想教育，通过开河、修圩等水利工程，广泛地发动和組織了大小規模的伴工互助，有效地發揮了集体的效能，切实地做到了合理負担和等价交换，使广大群众在爱国增产热情的鼓舞下，从实际工作中亲身体驗到集体力量的偉大和好处。在春耕生产中，由于生产工具的缺乏，再加上春季雨水很多，耕作已經推迟，搶耕搶种迫不及待，因此各地就从总结过去互助成績入手，指出存在問題和解决困难的方向，使組織互助变成成为群众的迫切要求；然后在群众原有互助基础上普遍地組織起来，投入春耕热潮。春耕組織起来后，少数农民在評工記賬上发生糾紛，有些还存在着“軋軋開忙”（指湊熱鬧）及“試試看”等不正确思想；而另一方面，大部分农民已对加工施肥、精耕細作、技术提高等問題上有了新的要求，因此各地又通过总结春耕，說明互助作用，結合爱国增产教育，进一步加强与改善記工算賬及民主管理等办法，逐渐做到生产計划性，把互助組从思想上、組織上巩固下来。今年秋收秋种时，各地准备通过总结、整理，把所有互助組再提高一步。对今年評工記賬做得不够的，主要做好評工記賬，对今年評工記賬已經做得較好的，主要是加强領導，訂出生产計划。

三、坚持自願、两利、民主管理的原則，是組織与巩固互助組的重要关键。根据全区各地組織劳动互助的經驗証明：凡是一开始即坚持了这个原則，并反复貫徹到全部过程中的地方，互助組就得到逐步巩固与提高；不然就会很快垮台。松江县中心村第一互助組民主討論出“評工記分，多勞多得，按件記工，按时記分”的办法

后,全組立即形成劳动竞赛的热潮,工作效率大大提高,使今年头遍鋤地提早 10 天完成。群众說:“过去麻蟬叫,蜻蜓响,黄家浜才插秧。今年麻蟬沒叫,蜻蜓沒响,黄家浜早就插上秧。”松江縣陈芳根互助組每晚在評分記工后,都要民主討論“誰家該先播种,誰家該先插秧,誰家該先耘稻。”这样就避免了早种、晚种的冲突,結果大家滿意。相反的松江縣官紹乡有 11 戶組織伴工,第 1 天大家很起勁,第 2 天赵金龙鋤了 1 亩 5 分地,其他人只鋤了 8 分地,算了一样工,第 3 天赵金龙就不来伴工。另外,南匯縣唐家浜村由于耕畜农具不实行等价交換,拿出来公用公修,結果坏了 2 只船,卖去 2 只牛,到今天已沒有 1 戶願意添修农具。

三、怎样使劳动互助組不断的提高和发展

根据松江專区土改后农村經济迅速上升的特点,及現有劳动互助的組織情况,我們認為今后提高互助組除必須坚持自願、两利、民主管理的原則外,还必须抓住以下几个环节:

一、加强計划生产。这是能否提高互助組的重要一环。各地經驗証明:凡是精密計划和計算全組勞力畜力,而加以合理調配,充分运用剩余劳动力投入副业生产、加工施肥和根据实际情況訂出切实可行的生产計划,并且得到爱国公約保証的地方,那里的生产效率就發揮到高度,增产計划就能胜利完成。南匯縣炎根互助小組通过爱国公約达到了計划生产,全組今年完成了扩大棉田任务,做到了沒有 1 亩棉田播种杂粮,搭花 9 次到 10 次,超过往年 1 倍,施肥量也超过往年 1 倍以上,因此保証了今年丰收。上海縣李全生小組由于把多余劳动力用来捕鱼、結网、卖豆腐、踏車搭客、推銷蕃茄,結果全組生活得到改善,大家做了 1 面紅旗,每天帶着下田。上写:“抗美援朝,伴工互助,增加生产,支援前綫。”

二、战胜自然灾害爭取丰收，应成为提高互助組的重要內容。由于松江專区是棉稻經濟作物地区，地形又临江濱海，每年受着水灾、虫害的严重威胁。通过互助組既可組織起来战胜灾害，反过来又可从丰收中繼續提高和巩固互助組。松江县由于今春組織了6万5千多群众兴修水利，今年虽有台风侵襲，甚至有些低窪地区較之1949年还要严重，但仍能取得丰收。南汇县陆楼村今年經過广泛发动群众团結互助救活了147.5亩棉苗，减少1,475斤棉籽的損失，以每斤420元計，就要节约人民幣619,500元。因此，这些地区的互助組織也更加得到了巩固和有了新的发展。

三、逐步的改进生产方法，改良生产工具，提高科学技术。南汇县金炎根小組今年共移棉苗9亩，普遍做到1尺至1尺5寸的間苗，立秋后棉花全部进行了摘头，現在都長得很高。

四、加强政治教育，提高文化学习。由于农民刚从封建束縛中解放出来，思想上多少还存在着自私保守，生产方法落后，文化水平低落的缺点，因此就必须經常召开會議，总结互助成績，結合政治教育，打破落后思想；这里可以通过文字、文娱形式，进行思想、生产內容的教育；或举行生产展覽会、老农座談会等交流生产方法和生产經驗，也可以通过識字班、夜校、黑板报、讀报組等有效工具进行政治、文化教育和生产知識的教育。总之要求通过各种方式方法，把农民的政治、文化水平提高一步，这对发展生产，提高互助組將起极大的作用。

五、典型示范与培养劳模是推广、发展、提高互助組最有效办法。領导上必須首先有重点地选择1个比較先进的組作为典型，在这个組中又要培养1个政治覺悟高、生产能帶头、大公无私，和最好有些生产經驗的劳模当組長，使成为一組的旗帜。另外还要注意团結几个生产骨干形成一組核心，这样就能逐渐健全民主制

度,及时解决问题,充分发挥团结互助的作用。有了好的样子后,就可采用参观学习或采取大会总结的办法,把典型组的经验推广传播出去,以推动一般组前进。松江中心村开始只组织了第1组,后来因为这组组长王梦来是劳动模范,生产积极带头,并结合搞了副业,克服了生产、生活上的困难,发挥了生产积极性,使今年插秧提早了5天完成,这样就很快地由1个组扩大到3个组,由3个组扩大到全村8个组,最近已发展到邻村,一共组织了13个组。

訪水稻丰产模范陈永康和他的互助組

(魯生,見“人民日報”,1952年5月26日。)

全國著名的水稻丰产模范陈永康,住在苏南区松江县城东南黄浦江北岸的長岸村。五月初,我到長岸村去訪問他和他的互助組。稻田里生長着紫粉色的紅花草(紫云英),散发出陣陣的清香。小河繞着稻田靜靜地流着,河岸上隔不多远就有一处用稻草搭成的凉亭,水牛在亭子里拉着水車,河水从龙骨水車里流进肥沃的稻田。我們通过竹園走进長岸村。經過駐村工作組的华鼎霖同志介紹,我在村外稻田里看到了陈永康。他正揚着鞭子,趕着牛耙田。他告訴我,这就是他們的互助組的丰产田,現在已經做到了耕三遍耙四遍。他說:“今年我們組織起来了,每块田都要做到耕四遍耙八遍。”

組織起来春耕做得好

陈永康去年还是一个沒有参加互助組的农民。去年十二月,他在无錫市参加苏南区各界人民代表會議,开始認識到只有組織起来进行集体劳动,才能全面地提高單位面积产量。于是,他在当地工作組的帮助和貧农的推动下,經過互相商量和多次討論,在今年一月,和貧农顧伯林等組成互助組。現在全組共有七个男組員,十一个女組員,共种八十亩零六分田,其中有五十六亩零八厘水稻田。他們組織了互助組以后,今年在春修和播种方面,都比去年做

出了更大的成績，給今年完成爱国增产竞赛計划創造了有利条件。

为了改良土壤，發揮土壤的潜在能力，他們今年提早二十天开始了春耕(过去夏至后才开始春耕)。陈永康为使全組的土地都深耕到七寸(比去年深耕二寸)，今年开始部分地采用了新式步犁。預計到插秧前，全部稻田可以做到四耕八耙；其中有十亩二分九厘白板田(即土質不好，不能長紅花草的田)則保証做到五耕九耙。

今年他們計划每亩稻田平均施綠肥一千斤、猪圈肥一千五百斤、豆餅八十斤、肥田粉十斤。为实现施肥計划，他們在清明节前，就在三十九亩紅花草田中，每亩施用了五斤肥田粉，因此，今年的紅花草比过去那一年都長得好。今年多收的紅花草，解决了六亩白板田所需的綠肥問題。其余的四亩多白板田所需的綠肥，陈永康又发动全組妇女、儿童割了两万多斤野草来补足。

今年全組采用陈永康“好种出好苗，好苗長好稻”的經驗，做好了三块合式的秧田。这三块秧田都是經過四耕八耙，并用四股叉翻过的；并且全是采用陈永康“落谷稀”的播种办法播种的。秧田作得比那一年都好。为了及早防治虫害，今年的稻种全部用鹽水选种，而且从現在起，每夜都在秧田外草堆旁点灯誘蛾，以便及早杀灭螟虫。此外，为了繼續做好良种繁殖、良种保純和良种对比的工作，他們今年全部采用陈永康用“一穗齐”的方法繁殖出来的“老来青”稻种。为了良种保純，除由陈永康繼續領導繁殖一穗齐“老来青”种外，还抽出一亩田作新品种“八五三”的对比試驗。

一天的生活

陈永康互助組参加发起全国水稻增产竞赛后，全体組員生产情緒都很高。他們每天早上三点鐘就开始劳动，天剛发亮，男組員就赶着牛去耕田，女組員也起来燒鍋做早飯。飯后男組員繼續耕

田。女組員剛喂过猪，海潮就通过黄浦江来到了。妇女組長顧錦秀和陈秀娟号召有小孩的妇女，把孩子交給老人，齐集到稻草亭子里轮流車水。过去这里都是用水牛車水，今年她們为了爭取完成爱国增产竞赛計劃，就讓水牛去耕耙稻田，用人力車水。妇女們在互助組內的劳动也是很重要的。海潮通过黄浦江每天要来潮两次，她們每天就要車两次水。此外，她們还要抽空喂牛喂猪。下午，男組員从田里回家了，这时民校里熱鬧起来。女組員先到秧田边草堆旁点起誘蛾灯，然后拿着識字課本，到民校里和男組員一块評工記工。以后，男組員和工作組的同志研究耕地耙田的技术和計劃明天的工作，女組員就上起文化課来。

他們每天就是这样积极地劳动着，愉快地生活着，走着一条組織起来发展农业生产的新道路。

打破思想顧慮

陈永康互助組从組長到組員的生产情緒，并不是一开始就这样高漲的。当他們开始訂爱国增产計劃时，他們的增产信心是不足的。当时陈永康的思想顧慮是：（一）怕遇到水旱灾，稻田会减产；（二）怕和組員們（特别是剛翻身的貧农）一齐生产，会影响他个人的稻子不能提高产量；（三）怕丰产后会多負担。其他組員們也有思想顧慮。他們怕多負担，还怕互助起来以后，多用了工，出不起工資米；有的人还怕沒有錢买肥料。但是，他們对組織起来提高生产的要求是很迫切的。

工作組的同志了解了这种情况以后，就設法帮助陈永康互助組及时解决这些問題。他們認為陈永康所以有这些顧慮，主要是因为过去只是埋头生产不問政治，对人民政府的生产政策了解得不够；同时因为他过去和現在在生产上都不困难，而且过多地看重

了自己的生产技术,看不见群众的力量,一时認識不到組織起来的好处。要解决他的这些思想顧虑,除应对他加强政策教育外,同时必須在互助的过程中經常拿具体事实来教育他。工作組的同志是这样認識也这样做了,他們得到了良好的效果。比如陈永康怕遭水灾旱灾减产,这是过去許多农民都没有办法避免的事情。但是,今年他組織了互助組,全体組員,除了帶头参加全县的修河工程以外,又在本村和其他群众一起疏通了三条老河,开凿了三条新的水渠;使受益的稻田由原来的三百多亩增加到七百一十亩。同时,为了在大潮来时不受水淹,他們还培修好四处圩塘。这样,他們的稻田今年就可以做到澇不积水,旱不缺水,这是在單干时無論如何办不到的。又如过去他个人做合式秧田,技术虽然很高,但是秧板做得再平,落谷落得再匀,当水流入秧田时,总免不了要冲散一些谷粒,破坏他的“落谷稀”播种法。今年在全体組員的共同劳动和共同研究下,就想出了合理的澆水办法,使“落谷稀”的播种法更加完善了。对于怕多收粮就要多負担的顧虑,工作組同志就拿陈永康本人的事实来教育他和大家。他去年获得高额产量后,政府不但沒有向他多征收公粮,而且奖励了他。經過用这些事实进行教育,陈永康的思想顧虑就开始解除了,增产信心也逐渐提高了。

体验到了互助組的好处

現在,陈永康互助組已胜利地完成了春修、播种、积肥,并已开始进行了春耕工作。經過这一个时期互助生产集体劳动的初步体验,他們在总结这一阶段的生产工作时(按:他們一年的农事活动分为五个阶段:第一阶段是春修积肥,秧田播种;第二阶段是春耕插秧,夏收夏种;第三阶段是中耕耘耩,按期施追肥,合理灌溉,防治病虫害;第四阶段是秋收(主要收稻谷),秋种(种小麦、油菜及豆

类);第五阶段是副业生产,修置农具),已开始体会到了組織起来的好处。他們都高兴地說:“組織起来就是比單干强!”陈永康也說:“去年我一个人干,大工(技术性强的)小工(如挑草、刨茬、种瓜等)都得我一个人做,顧了东顧不了西,因此就不能把全部精力集中到研究改进农作技术上。今年組織起来以后,这些小工全由妇女們做了。去年我个人做六分秧田,刨茬、翻土、挖溝、落谷、灌水、施肥全得一个人搞,結果費了一个星期功夫才做好。今年全組共做了四亩合式秧田,由于組織起来能分工合作,女刨茬,男翻田,有人管灌水,我專管播种(因为播种最需要好的技术),今年做的秧田不但省了工,而且比那一年做得都好。現在我开始体会到了組織起来比單干强的道理。

还須繼續加强政治思想教育

陈永康互助組目前还有两个問題需要当地领导机关注意帮助解决:

第一、必須繼續进行关于組織起来集体生产的思想教育。陈永康本人是中农,他原来对組織起来的要求很淡漠。当工作組的同志向他提出要組織互助組时,他很長時間只是說:“慢慢来,慢慢来。”实际上,当时他認為組織起来提高产量,还不如他个人干有保障。現在他虽然在集体劳动的过程中,开始体验到組織起来的好处,但这还是很不够的。当地领导机关过去对思想教育問題沒有足够的重視,只是注意了加强对陈永康互助組的技术指导,这是很大的缺点。目前松江县领导机关决定对陈永康互助組加强政治领导,这是十分必要的。

第二、工作組干部要大胆放手,克服包办代替的作风。陈永康互助組已成立了四个多月,但到現在,每天召集开会評工記賬都还

是苏南行政公署农林处派去的干部代作。我曾参加他們的两次評工会,都是干部提問題,陈永康和其他組員回答,很少展开討論。工分为什么应该那样評?又为什么要那样記?組員們都还不十分了解。这样就形成了他們对干部的依賴。必須設法克服这种包办代替的作法,启发全体組員們的积极性和創造性,才能进一步巩固互助組,进一步加强每个組員的爱国增产信心。

上海县一年来互助合作运动的体验

(中共上海县委会, 见“新华日报”, 1952年12月23日。)

上海县互助合作运动, 一年来通过各种生产活动稳步发展, 目前全县已有 80% 的农户组织起来。

一般情况

去年冬季县领导上提出“变冬闲为冬忙”口号, 组织 10 万多农民大力兴修水利, 蓄河泥积肥, 为春耕生产做好准备。通过兴修水利、蓄河泥积肥, 在集体劳动中加强了农民的集体观念, 使他们认识到组织起来的重要性, 给开展互助合作运动打下思想上、物质上的基础。在兴修水利、蓄河泥工作中, 不少农民自动组织起来互助生产。

春耕到夏收夏种阶段, 县、区、乡各级都分别召开了各种代表会, 大力贯彻组织起来的发展方向和新旧两条道路的教育, 并进一步加强对互助合作的领导, 通过春耕、治虫、夏收、夏种和开展爱国增产运动, 群众更进一步提高了认识, 广泛地组织起来, 由 1,000 多个互助组发展到 2,700 多个互助组。

夏收夏种以后, 因为互助组织普遍发展, 互助组里发现不同程度的问题需要解决; 一般区、乡干部又缺乏具体经验, 因此当时县领导上即提出“以互助发展互助, 以互助巩固互助, 以互助提高互助”的办法。全县召开几次互助合作代表会议, 区、乡进行小型互

助組長代表座談会，交流組織起来的經驗，反映互助組內存在的問題，研究解決問題的办法，丰富区、乡干部的領導經驗。这样互助合作运动就得到了进一步的巩固和发展，从2,000多个互助組发展到3,500多个，并有1,011个常年互助組。常年互助組一般都能坚持自願互利原則，建立了民主管理制度，对农村发展方向有了初步的了解。

几点主要体驗

(一)大力貫徹互助合作方針政策，講明今后农业生产的发展方向，是开展互助合作运动的基本关键。从今年3月到11月8个多月中，全县开过6次互助合作代表会，4次区互助組長代表会，40多次乡互助組長代表会，开办过4次县、区互助組長訓練班，約有21,300多人受到教育。在各种會議上，特別抓紧回憶、对比和典型介紹等方式，以群众自己的經驗教育群众，使群众初步認識組織起来是农村今后的发展道路。一年来的經驗証明，那里对互助合作前途教育和政策教育貫徹得好，那里的互助組就不但多而且得到巩固。

(二)領導重視。各級領導要認真研究互助合作政策，及时总结群众的經驗，并抓住每一个生产季节，及时帮助解决互助組里存在的問題。春耕前由于县、区領導上对互助合作运动的方針不明，只停留在“組織起来”的一般号召上，因而当时互助合作运动曾經发生自流現象。經過苏南互助合作會議明确指出后，扭轉了一般化的領導作风，县、区、乡都召开了互助組代表會議，掌握典型，丰富領導經驗，推动一般，使互助合作运动迅速跨前一大步。

(三)坚决貫徹等价交換政策，随时注意解决等价交換問題。切实做到等价交換和民主管理，是巩固提高互助組的中心一环。各

区、乡领导上，都随时注意总结互助组评工记分和耕牛、农具合理使用等经验，并掌握重点组实验和创造较好的评工记分等办法。县里直接掌握李泉生互助组，只要李泉生互助组发现一个新问题，或创造一点新办法，都把它分析研究，并通过互助组座谈会或代表会推广出去。

(四)注意培养互助组领导骨干。目前统计，全县乡干部有80%以上直接参加互助组，农村里70%以上的共产党员、90%以上的青年团员都参加了互助组。这些骨干分子是巩固提高互助组的重要力量。

目前存在的問題

目前从全县互助合作运动发展上看，还不够平衡，还有些地方存在着形式主义，组织起来的基础差，不巩固。某些区、乡干部存在着过“左”过右的情绪，发生强迫命令和放任自流偏向。特别在转入冬季生产工作中，如何发挥互助组剩余劳动力，进一步做好冬季生产，是冬季巩固互助组的关键。

半年来南京郊区互助合作 运动情况

(中共南京市委农业生产委员会, 见“新华日报”,

1952年9月19日。)

一、运动的情况

郊区的互助合作运动, 经过今年三月首届市农业劳动模范代表大会, 加强了领导, 树立了李玉互助组等典型旗帜, 半年来, 通过春耕生产、夏种麦收等农忙季节, 已有了很大的发展。截至八月中旬止, 全郊区已组织起来二、三〇〇个互助组、两个农业生产合作社, 共一三、九四三户, 占农业总户数的 45.4%。五十七个乡镇除两个农业户极少的市镇外, 没有一个空白乡 (组织农业户多者达 80%, 少达者 20%), 六百三十七个村已有 95% 的村组织了互助组, 仅剩空白村三十个。

在组织情况上, 大体可区分为三种类型。

一、临时性季节性的互助组: 主要特点是: “农业互助、副业单干”, “忙时互助, 闲时不互助”。这类互助组有二、〇九六个, 占组织起来组数 91.13%。其中又有三种情况: 一是组织起来不久, 或仅就原有的“牛帮”“薅帮”等换工形式的基础上添个组长, 换换名称而已, 其特点是“工换工、工抵工”, 不记工算账, 但“心中有数”(多是“兵对兵将对将”)。互助办法有的是忙时组长领头一起干, 有的是

那家要工就往那家“撥工”，这些組因为能解决农忙时生产上困难，故容易为群众接受。第二种与前一种所不同的是初步建立了些記工評分算賬等制度，有的也还訂立了簡單的生产計劃。以上两种情况的互助組，主要是缺乏领导骨干和互助經驗，基础还极不稳固，需要加强领导，积极提高。第三种是临时性季节性互助組中較好的一种，自願結合、等价交換、民主管理三大原則貫徹的較好，骨干較强，組員情緒高，生产搞的也好，就是农閒时沒有互助內容，剩余劳动力找不到出路，仍受季节性的限制。这种組即需解决剩余劳动力的出路，組織搞副业及进行土地上加工，这一問題解决了即可成为常年互助組。

二、常年互助組：共二〇四个，占組織起来互助組数的8.87%。这类互助組骨干較强，历史較長，积累了些互助經驗，建立了較健全的記工評分和民主管理制度，一般尚都能坚持自願互利和同工同酬原則，除了农业的結合，和人力耕畜的全面互助外，有的还积累了些公共财产（如集体买了耕牛、农具，或將原有的耕牛及大农具折价归公等），在生产上也多較有計劃，在政治学习上也較好，情緒都較飽滿；但也有的組已产生了生产情緒和政治情緒不相称的現象，发展和滋長着埋头生产不問政治的資本主义傾向，这是即需加强教育予以糾正的。另外一种情况是：有的互助組已不滿足于現在的互助形式，特別在每人平均土地較多的洲地地区，已有好些組实行了打开地界統一使用土地，收入按地亩分配，劳动力按亩公攤，評工記分算賬，集体耕种，除缺乏按劳分配外，其他方面已类似农业生产合作社。这种互助組一般的都具备有：組員土地的数量、質量，劳动力的多少、强弱，都相差不多等特殊条件。

三、試办了李玉、崔玉明二个农业生产合作社。两社土地除少量自留菜地外，全部按自然条件評定产量折算入股，耕畜、农具折

价归社公有，勞力使用按特長分工分业，农业收入按勞力及土地股分紅。土地实行統一經營的結果，解决了互助組所不能克服的集体劳动与分散經營的矛盾，在精耕細作、改良土壤、提高产量方面发挥了更大作用，社員收入比互助时也有很大增加。如李玉合作社里勞力最弱的王金科去年实收小麦九百斤，今年分到一千四百二十六斤；崔玉明合作社把七年来因缺人缺水車沒栽上秧的十四亩六分梯田也种上了水稻。

二、互助合作运动获得的成績

第一、互助合作运动的广泛开展，在农民中間起了巨大影响，給农民树立了“組織起来到社会主义”的一个新方向。农民說：“互助組是毛主席的路”，并認識到“互助組比單干戶好，合作社比互助組好！”土地改革时农民見面是問：“你在沒在农会？”現在变为：“你在沒在互助組？”特别是参加了互助組以后，农民亲身体会到“單干一条綫，互助一大片。”互助合作能省工省錢，解决困难，多打粮食增加收入，能使荒山变样，旱地变水田，还能发动妇女参加生产和改造懶汉，还能学习文化提高政治，学习技术。于是，互助組在农民間的威信日益提高，給今后互助合作运动的进一步开展，奠定了有利的基础。

第二、大大提高了农民的生产积极性，从而发展了农业生产，推动了爱国增产竞赛运动。农民参加了劳动互助，实际体验到組織起来的好处，加上政府、合作社各方面的扶助优待等，鼓舞了互助組农民的生产情緒，劳动效率大大提高，“集体干活劲头大，情緒高”，“过去是一个抵一个干，現在是三个抵五个干！”由于农民集体生产积极性的提高，一般互助組都能抓住提高單位面积产量的几个主要环节：如精耕細作、多施肥料、兴修水利、使用优良品

种、改良耕作技术、收种及时等。因此，互助组的庄稼好，产量高。“到田里不用问，那块好，那块就是互助组的！”一般农民都这样反映。

互助组在增产竞赛运动中一直站在最前列。今春三月间首届市农业劳动模范代表大会上，二十九个互助组首先向全郊区农民提出增产挑战，接着就有三百三十六个组应战，从而普遍地掀起了竞赛运动的高潮，互助组在生产运动中的环节上多起了带头模范作用。例如：在春耕锄草中，七区田显福互助组锄的最早、最快，带动了全村群众；捕捉红蜘蛛时，陵园区于秀璧互助组带头试用“六六六”药粉喷杀，破除了群众的迷信，大家都跟着学；八区徐家村在徐德和互助组带头示范下，全村100%的做了合式秧田和培育了扁蒲秧。互助组改进生产技术的结果教育了农民，使保守的农民认识到“旧脑筋不行了！”

第三、使农民群众的政治热情大大提高。凡是互助合作运动开展得好的乡、村，互助组的政治热情较饱满。郊区有60%以上互助组订阅了“华东农民”一千五百多份。农民说：“互助组除了生产好以外，还有提高文化、政治好。”互助组成了当前推动各项工作的一种组织力量，互助组总是首先带头响应政府号召，“跟政府一条心”。事实证明：互助组搞好了，更加密切了政府与群众的关系，农村中的一切工作就都好办了。

第四、互助合作运动的开展，也教育了干部，使干部实地看到了组织起来的重大作用，并使许多干部在实际工作中也学到了领导互助合作运动的一些经验，懂得了有关互助组的许多具体问题，对互助合作运动由生疏到熟悉，由没有信心到有信心，为今后加强互助合作运动的领导打下了良好的基础。

三、五點經驗

第一、領導切實重視，認真研究互助合作的方針、政策，及時的總結群眾的意見與經驗，並抓緊每一生產季節，掌握着互助組的發展規律，及時地具體幫助解決互助組內所發生的問題，是開展互助合作運動的首要關鍵。運動的開始階段（去年四月到今年春季前），由於市郊領導上對互助合作運動的意義、方針尚不明確，只限於“組織起來”的一般號召，沒有具體的行動，因而運動多停留於自流狀態。經過華東互助合作會議及華東局、中央的一再明確指示，扭轉了放任自流傾向之後，加以春季召開了市農業勞模代表會，樹立了李玉等典型互助組的旗幟，運動遂迅速地普遍發展，由春季前有數的幾個互助組發展到目前的巨大數字。經驗證明，凡是對互助合作運動認真重視領導的區、鄉，運動就正常的發展；反之，則運動至今仍停留於自流、落后的情況，這是造成運動發展不平衡的基本原因。

第二、掌握典型，樹立旗幟，點面結合，穩步發展。市勞模代表會後，各區培養了典型，有了樣子，是互助合作運動獲得普遍發展的重要原因之一。七區在樹立了李玉等互助組的“樣子”以後，運動迅速地發展起來，互助組由春耕開始時的四十八個，到夏收夏種前發展到二二七個，增加五倍。事實證明，凡是有典型、有旗幟的鄉、村，互助組都是“一窩一片”的發展，運動開展得又快又好。對要培養的典型事先應作慎重的選擇，培養典型要求做到四好：愛國好，生產好，三大原則貫徹好，模範帶頭、聯繫群眾好。目前在培養典型工作中還要克服“調查材料”、不解決問題，忽視政治教育和提高生產技術的培養，以及“驕生慣養”使典型脫離群眾等現象，有了好典型，就要運用點面結合的方法，組織參觀，召開互助組長代

表会、劳模座谈会，組織典型現身說法以交流經驗，以及采用其他多种多样的講典型、演典型、映典型(幻灯)的方法作广泛的宣傳介紹，以扩大影响，帶动一般。

第三、要善于抓住生产季节，掌握互助組矛盾发展的規律，及时巩固、提高互助組。今年夏收夏种开始，各区大批新組成的互助組都抱着“互助好互，夏季关难过”，因为“割、插、种一齐来”。七区在夏收夏种之前开了一个全区的互助組長會議，由預先培养好八个典型互助組，分別介紹迎接夏收夏种，克服矛盾的計劃。会后組長們反映：“象打了防疫針”。从而使全区的互助組得到了巩固；还有三十五个不記工評分的組，会后也实行了記工評分。十区由于沒有抓住这一环节，以致在夏收夏种一开始即垮台八十个組。

第四、貫徹三大原則是搞好互助組的基本关键。在組織发展劳动互助組織中，必須坚持自願結合的原則，任何采用强迫命令組織的互助組，不是垮台便是“扛招牌”的形式組。人力、畜力、农具交換中的等价互利是互助組的“命根子”，也是最复杂、最細致的問題，如不注意，其惡果不仅互助組难以巩固，且往往不是侵犯中农或富农利益，便是滋長富农剝削使貧农吃亏，必須依据实际情况、群众习惯等各方面切实做到“三大合理”。目前应注意解决：一、只記工不評分及評分不合理。光評“来早来迟”（現互助組买鐘表的甚多），或固定呆分：“老八分”“老十分”，阻碍农民劳动积极性的充分發揮，應該根据上工早迟、技术高低、活的性質、輕重难易、做的快慢、好坏、多少等条件合理評工，死分活計是一种好办法。二、男女同工不同酬：規定“女的算半劳动力、五分工”，最高“不能超过八分”或者工分一样評，工价压低，規定“妇女工价打八折”，甚至实行“双折扣”。要向互助組进行教育說明：歧視妇女的封建思想是不对的，只有“男女同工同酬”才能發揮妇女劳动生产的积极性。三、

記工算賬問題：有的組幾天評一次，一評到半夜，群眾埋怨“白天省工，晚上費工！”“記流水賬”結賬又麻煩，加上結算不及時，造成糊塗賬算不清，組員心中無數；還有的“記工不算賬，算賬不找錢”，不少互助組因此垮台。可在互助組內推行“工籌”、“工票”、“記工表”等簡便易行的記工辦法，提倡“地頭清”，及時“結賬找清”。四、工價過低貧僱農吃虧的現象目前相當普遍，這多是在中農當組長的互助組內（據十一區互助組長訓練班的統計，中農成分的組長占50%），貧農反映：“五月端陽，黃鱸泥鰍一般長；八月中秋，黃鱸是黃鱸，泥鰍是泥鰍”（意思是：插秧時貧農吃虧還不覺得——“一般長”，到收稻時吃虧占先就分明了）。也有的互助組工價過高使中農吃虧，如陵園區姚秀英互助組規定每個工一萬二千元，一戶中農麥收一季拿出工資二十多萬。對這種不合理現象，要領導互助組依照市價本互利原則討論解決。五、牛工貴、人工賤，人工換牛工多是三頂一，有的四頂一，無牛戶吃虧。農具無代價入組，侵犯中農利益的現象應糾正；實行“貼成色”（折舊費）及將主要農具自願折價歸組的辦法可以提倡推行。民主管理主要體現在組長領導上，因此，往往由於組長不民主，做事獨斷專行，不和群眾商量或“大私無公”，而使互助組“散伙”。更有的互助組不許退組，說“有前門沒有後門”，影響很壞。加強對互助組及其組長的民主教育，逐步建立一些必要的民主制度是不容忽視的。

第五、注意培養互助組的領導幹部及骨幹，加強對互助組的愛國主義及前途教育是鞏固和提高互助組的必備條件。凡是領導強、骨幹好的互助組就容易鞏固，群眾就覺得“越互越厚道”。李玉互助組所以能夠鞏固並迅速發展為農業生產合作社，黨對李玉及其全組培養教育的加強是決定關鍵。忽視了這一點，便會使農民失去方向，使互助組變質。十一區勞模戴銀門互助組，由於沒有抓緊

培养骨干、及时地对其进行政治教育，結果领导被富农所掌握，使互助組变成了富农剥削貧农的工具，組長戴銀門成了为富农服务的“腿子”，貧农变成了長工，富农以压低工价、工分、結賬不給錢等手段对僱农进行剥削(現已改組)，这是我們應該接受的教訓。

四、坚持稳步前进的方针，迅速纠正互助合作运动中的“左”、右两种倾向

第一、在互助合作运动已經开展的地区，目前急躁冒进的“左”傾情緒正在滋長。首先是表现在干部抱着一种急躁草率的态度对待互助合作运动，單純任务观点的发展互助組織，提出所謂“村村組織，戶戶参加”，想很快就把农民“全部組織起来”，有的利用“参加互助組好貸款”“合作社有优待”等利誘性的宣傳拉农民参加互助組，拉不进来时便罵“落后分子”“自私自利”，对單干农民采取歧視和排斥态度，甚至有的要互助組“与單干戶断絕一切联系”，不帮助單干农民解决生产上的困难，挫折了單干农民的生产积极性。另外，还有种种强迫命令的做法，最典型的是八区曾有一个乡長亲自到一个村，把戶主都“招待”来，开了两个整夜的会，民兵把住前后門，还放了步哨，說：“不研究好誰也不准回去”，就这样强迫組織起来。还有的采用了“大会闢小会攻”的办法。这样組織起来的互助組，其惡果不仅是无法巩固，且在群众中造成了很坏的影响。

其次是不根据群众的觉悟条件及实际需要，盲目追求“高級化”。对互助組不感兴趣，說“沒搞头”，認为“沒有合作社过瘾”，或只顧常年互助組，根本不承認临时性互助組，对互助組的貸款非合乎“三大合理，記工評分……”标准的常年組不貸，临时性互助組的农民反映說：“常年組是亲的，我們是晚的。”为使临时性互助組“升級”，有的就硬把农民自种的菜地拉出来“入股”，充当副业經營，作

为“常年”条件，还有的強調“一切集体”，否則就是“发展資本主义”、“破坏互助組”，五分稻田推烏也要去八个劳动力，致群众极为不滿。

第二、右的傾向主要表现在对待互助合作运动采取消极的放任自流态度。有許多干部至今对于互助合作运动的重大意义尚認識不足，因而忽視或根本放弃了对运动的領導，或者只有一般号召“三大原則”“三大合理”，不作具体領導，致使不少互助組自生自灭，对运动不摸底。甚至有的干部到現在还不知道互助組是什么？右傾思想的另一种表现，是对目前农村干部、互助組內及农民中資本主义傾向的发展熟視无睹，互助組滋長了僱工剝削，不但不进行教育，且有的互助組僱長工是經乡干部“批准”的；十一区永定乡十六个互助組僱了廿个長工；七区乡、村干部、互助組長帶头放高利貸成风；有50%的互助組为一般中农領導，互助組沒有树立起以貧僱农及中农中的积极分子的領導核心，有的中农自私自利以压低工价等办法使貧僱农吃亏；造成組織不純，少数互助組被富农篡夺領導，規定插秧“先給富农插，再給中农插，后給貧农插”等，被地主、反革命分子混入，甚至有的互助組变成了一貫道的傳道所及进行反革命活动的“掩体”！

因此，以上两种錯誤偏向的存在和滋長对互助合作运动穩步地健康发展均是极端有害的，必須坚决糾正。

李玉互助組是怎样轉入 农业生产合作社的

(戴国強、孙同浩、朱士祿,見“新华日报”,1952年8月17日。)

一、互助組的一般情况

本市七区吉楸乡五宮村李玉互助組是在1951年5月土地改革后組織起来的。开始时只有四戶(一戶僱农、三戶貧农、一戶佃中农)。他們經過土地改革得到翻身后,为了克服生产上劳力、农具和耕牛缺少的困难,在青年团员李玉的帶头推动下,組織了临时換工組,进行夏收夏种,通过互助,四戶不仅比过去节省了四十个短工,还比全村一般戶提前三天完成搶收搶种的任务。大家亲身体驗到組織起来的好处。这样,就由临时換工組轉为常年固定的互助組。逐步建立了記工評券等制度,使互助組越来越巩固。去年麦秋两季的生产中,由于組織起来,发挥了大家的生产积极性,提高了工作效率,解决了劳力、畜力、农具的困难,因此,不仅节省了三七〇个人工,还多打了七千斤粮食。劳动力有了剩余,他們又发展了养魚、养猪、打蘆柴等副业,增加了收入,解决了部分組員生活上的困难。在他們的影响下,去年秋收冬耕期間,又有四戶(一戶貧农、兩戶佃中农、一戶中农)参加了互助組。一年来,組員的思想觉悟有了提高,集体观念逐步加强。在今春开展的爱国增产运动互助合作运动中,該互助組起了很大的推动作用,帶动全村95%

的劳动力組織起来。在今年三月下旬本市首届农业劳动模范代表大会上，光荣地当选为模范互助組。

二、发展过程中碰到的新問題

随着互助組的发展，組内土地、劳动力、牲畜、农具都有了很大的变化，碰到了許多新的問題：

首先是互助組开始时土地少，农忙季节，誰的先干，誰的后干，大家心中有数，每天采取自报公議的办法，干什么全組一起干，工作能够及时完成，但后来互助組发展了，土地增多了（全組原有八十多亩田地，发展后增加到一百八十多亩），有水田、旱地、山坡地，生产季节又有一定的限制。因此，忙时大家都想爭先干自己的活，如新組員夏圻坤家里田地多，每天都留几个劳动力干自己的活，这样就增加了統一使用劳动力的困难。

其次是組内虽然增加了耕牛和农具，但因为缺乏适当合理的管理使用制度，大家爭先用，有牛的老在自己地里耕，无牛戶不願意，农具也只顧自己先用，因此，不能充分发挥耕牛、农具的效能。

第三、冬季挑塘泥时，活比較簡單，春耕生产开始后，生产任务复杂（耕田、蔣草、兴修水利等），劳动有强弱之分，体力也有强弱，原有記工評分的制度不能适应新情况的需要。

三、組員們要求走農業生产合作社的路

为了解决以上几个問題，今年春耕期間，互助組接連开了近十次会，反复进行了討論。有的問題是解决了。例如記工評分的問題，按工作需要和劳动能力，进行科学分工，划分为耕田、春鋤、兴修水利、副业等四个小組，并根据上述不同的劳动，訂出标准工

分,如耕田、兴修水利为十分,鋤草、泡种为七分。又按各人劳动的态度、生产的多少、上工的早迟、进行评分。然而,还有些問題未曾解决,如大家爭先干自己的活;农具爭着自己先使用等問題,这就是:集体劳动与个体經營的矛盾問題,由于互助組本身的限制,在組內是不可能解决的。如組員陈学玉提出:共同打的秧草(綠肥)怎样分呢?組員夏圻坤也提出:先帮人家干,自己的秧栽迟了,粮食打少了怎么办?这个問題大家討論了好几天,研究出两个办法:一个是包工包产,即按土地远近、好坏、所需工数評定产量,如粮食收入超过評定产量,超过部分則按劳动力分。起初大家都同意这个办法,但經過进一步的仔細研究,仍然有缺点:如有的組員認为包工包产了,就不願在自己地里多施肥,多加工。为了减少应出工数,組員陈学玉就提出他的水田沒有草,不需要蔴,地底肥不要下豆餅。这样就会影响生产。

互助組发展中的困难究竟怎样解决呢?組員王开林、韓立和提出:打下粮食按劳力和土地統一分紅、土地入股的办法。这实际上就是走农业生产合作社的道路。

組長李玉最初覺得馬上就实行生产合作社的办法怕走的太快,有的組員也怕这样要求太高,因此,討論了好几天,始終沒得到解决。組員要求李玉向区里請示,区内根据他們組內的情况进行了研究,分析了这个互助組的条件:(一)組內有骨干:有三个团員,另有五个积极分子,(二)有一定的組織基础和互助經驗,(三)組員思想覺悟高,又有組織农业生产合作社的要求。因此,区里同意他們轉入合作社,在四月廿一日全組組員会上,区里干部向組員进行了农业生产合作社的教育,并介紹了王成喜、金时龙农业生产合作社的先进經驗。大家听了后,經過研究,都覺得农业生产合作社比互助組好,連原来有顧慮的王金柯也說:“还是土地入股好,打下粮

食不但按股分，還按出勞動多少分，只要我能多出一分力，我就能多得一分。”

四、正式轉入農業生產合作社

在討論入社問題中，最大的問題就是土地入股及如何分配的問題，土地入股先要按土地質量及所需人工評定產量，再折算入股，有的組員便想提高自己土地的質量和減少所需人工，以爭取多得股數，在分配問題上雖然大多數組員認識到以勞力為主合理，如陶榮年說：以土地為主就有剝削，但也有個別勞動力較少的戶怕吃虧，想以土地為主，同時小麥即將收割，少麥地多的戶就不同意小麥入股。通過討論，批判了自私自利的思想，使大家在土地折股，以勞力為主的分配及小麥入股上都取得了一致的意見，決定全社土地按平旱地為標準畝（每畝產量是四五五斤：黃豆二五五斤，小麥二〇〇。一年需人工十二個）二畝平旱地為一股，土質水利較好的水田二·五畝為一股，較次的水田三·二畝為一股，山坡地、竹園五畝為一股，蘆柴洲十九畝為一股，柴山二十七畝為一股。主要農具由社折價收買，非公有農具公用公修。在小麥入股的問題上，開始思想不通的七德林也弄通了，他說：“午季小麥給人家分，秋季我還不是要分人家的稻子嗎？”

一天兩晚上的討論是一場激烈的思想鬥爭，自私自利的思想受到了深刻的批判，大家思想上都有了顯著的提高，在四月廿四日通過了社的組織章程，正式成立了農業生產合作社。

五、農業生產合作社的經營管理制度

一、組織及分工：社設正副社長：正社長李玉、副社長韓立和。全社勞動力二十七人，分為生產、副業、耕田、檢查計劃四個組，選

組長一人或正副組長各一人。另外，有計工員一人，保管員一人。在夏收夏种中根据发现的缺点，現已把原生产、檢查計劃兩組撤消，另外分別組成旱地、水田两个生产小組，分設正副組長各一人，各負專責。

二、入社入社問題：入社自願，凡願入社者必須全家同意，遵守社章，自己申請，社員大会通过（地主富农不能入社）。退社自由，凡社員家庭同意，即可要求退社，其土地按原产量地退还。如土壤业經改良，退社人須給一定代价，公积金已消費或修补农具用完者不退，公有农具及財產协商折价退款。

三、會議制度：每天开小組長联席會議，汇报当天生产及評工情况，每三天开社員大会討論生产計劃、生活檢討、讀报学习等。

四、評工記賬：根据生产性質訂出标准工，每天干活后，晚上开会評工。这样一方面每天晚上拖的很晚，同时，开始由于大家覺得“評多評少反正是社里的了”，因此在評分上就不够認真，在夏鋤中就針對这种缺点实行了“包工制”，就是按每亩地野草生長情况，評定工分，包給各組鋤。各組再根据所鋤地亩的总工分，按照每个社員的劳动情况評工分，这样一来，大家在評工时就認真了，連本来不发言的妇女，也积极提意見了。同时，評工的时间也改为干完活立即在地头評工，这样一方面可以相互檢查比較，一方面因当时大家心中有数，評工可以节省時間。記工的办法，在麦季分紅后也改善了，印制了工票，分五厘、一分、二分、五分、四分、八分、十分、五十分、一百分、二百分、五百分等种，并印制了記工表，每天評工后，除表上記外，并发工票，工票又分黄白两种顏色，記工員对社員发黄的，記工員的工票，則另由社員掌握发給他白的，賬也按类别分了几本賬簿，訂立了記賬制度。

五、关于分配問題：

一、農業生產收入：原訂按勞動日（十分為一日）與土地股分配，其分配比例：勞動力占45%，土地股占40%，公積金占15%，今年夏收夏種中，因生產投資（買農具、肥料）超過了15%，因此麥季未按此規定分配。麥收總結後，大家認為今年投資太大，影響社員生活，因此決定將公積金降低為5%，勞動力為53%，和土地股為42%，兩者的差額增加到10%。

二、副業生產收入：原訂以戶為單位投資（每戶出一股），收入的70%用於擴大副業再生產，30%按入股均分，農副業勞動力統一記工。麥收總結後，已修改為現有副業資金按土地股投資，副業收入為農業收入的一部分，按農業收入比例統一分配。

三、公積金的使用：70%用於擴大再生產（購農具、肥料、種子等），2%為勞動獎金，13%為勞動保險金，15%為公益金和教育衛生事業。

勞動保險金：40%用於照顧社員因病發生的醫藥費及生活上的困難，40%照顧產期中婦女社員（農忙時，按其一般工分記一個月；農閒時不記分，贈送部分營養品），20%照顧因受特殊災害而受損失的社員。

四、分配後，全社愛國公糧由社員負擔集體繳納。

六、合作社的初步成績

合作社成立雖不過剛剛三個月，但在生產上已初步顯示了它比互助組的優越性：

一、克服了互助組中集體勞動與分散經營的矛盾。合作社統一使用勞動力、土地、耕牛、農具、肥料，發揮了它們的效能，爭取了麥季的豐收。過去在互助組時，忙時，大家搶着干自己的，人力分散；在施肥上，有肥的田里不一定需要，需要的又沒有肥，也有怕弄

不回本錢不敢投資的，入社以后，根据庄稼好坏、耕作的緩急，对劳动动力、耕牛、农具、施肥等都能作到合理的支配。今年午季小麦由于作到了加工加肥，取得了每亩平均收二三九斤的丰收，比去年增产一成半以上，比今年村里一般产量超过 89%。

随着生产的提高，社員收入比單干和互助組时，也有很大增加。王金科去年收 1,800 斤，除人工牛工吃喝开支外，实收 900 斤；今年分到 1,426 斤。李玉去年收小麦 560 斤，蚕豆 105 斤，豌豆 153 斤；今年分得小麦 1,078 斤，蚕豆 152 斤。

二、合作社以劳力为主的分配制，刺激了社員的劳动积极性。除了一般的工作效率提高外，表現最突出的是妇女。原来社里八戶十一个妇女，在單干和互助組时，是不参加或很少参加劳动的，現在不但参加了劳动，而且成为社内很大的一股力量。夏收夏种期間全社共計 947.55 个劳动日，其中妇女占了 373.4 个劳动日，要占到 1/3 强。由于妇女参加了劳动，在家庭的地位提高了，家庭出現了空前的和睦。如社員陶荣年說：“过去妇女不参加劳动，男的累了一天，回到家看到一樁事不順眼就生气，因此，常吵窩子，現在你累一天評八、九分，她累一天也是八、九分，还向誰发脾气呢？”

三、干活和經營都集体化了，因此，也更有利于学习先进的农业生产技术。今年政府在夏种时，号召做合式秧田、下扁蒲秧。一般群众思想保守很难接受，他們首先帶头做，大家看到他們的秧比綫秧又粗又大，栽下去容易活稞，大家就看到了做合式秧田、下扁蒲秧的好处，为明年普遍推广打下了思想基础。在选种和施肥田粉方面，也由他們的帶头，提高了群众的認識。

七、憧憬着幸福的远景

一年来的組織过程中，他們亲身体驗到組織起来是由貧到富

的唯一道路，生产方向明确了，社員們非常热心于社內的建設，今年添置一百余万元的农具，盖了两間草房，开了个磨坊，秋后还准备盖两間仓库，一間农具室，有三戶社員为了生产学习方便，还准备在秋后将住宅搬到一起集中居住。夏季生产中的投資也很大，耕鋤、施肥都超过了計劃，改变了“种水田最省工”的保守风俗，虽然由于投資过大，过去八戶的底子又穷（七戶欠債），因此目前社員的生活还相当苦，但是大家对自己的將來充滿了信心，如村里有的人說他們干活多，又累，但吃的穿的还不好，社員們則說：我們不同他比現在，我們同他比將來。先有苦，才有甜，今天差一点，秋收后，我們生活就会慢慢好起来。

四、浙江省

中共浙江省委农村工作委员会关于本省农村劳动互助 問題給省委的报告	857
1. 金华专区	
金华县	
金华县千东乡湖头村互助合作运动是怎样发展起来的?...	867
2. 临安专区	
临安专区互助合作的情况及急待解决的几个問題	872
許桂荣互助組試办农业生产合作社經過情况介紹	878

中共浙江省委农村工作委员会关于本省 农村劳动互助問題給省委的报告

(見“浙江日报”, 1951年12月9日。)

本省农村在解放前，由于农民長期处在封建制度的惨重剝削下，在蔣匪帮严重的迫害与盤剝下，造成了农村生产力的严重破坏。农具、耕畜大量缺乏，劳力与劳动技术各各不一。个体农民在单独进行生产中，遇到了許多个人所不能克服的困难，如耕田时有牛没人，便不能耕；挖河泥、拉水車等事，一个人做不成；或光有劳力而无牛、船、水車，或單有牛、船、水車等而缺少劳动力，或劳动技能不好等等。因此，农民自动普遍采用“換工”、“調工”、“勻工”、“打拌工”以及山区以“集体开山”等方式来互助解决。这些就是浙江农村原有互助的习惯。它正如毛主席所說的：“原来在农民中就有的。”其主要特征：第一、这种原有互助的成員，一般多为貧农和中农。由于过去的地主不劳动，富农靠大量僱工，僱农本身以出卖劳动力为生，因此，他們一般是不参加劳动互助的。而貧农和大部分中农一般在經濟上是穷困的，短少生产資金，添置不起农具，养不起耕牛，往往以賤价人工調換牛工和农具。也有因兼作其他生活，劳动力不足，又僱不起短工，就采用“穷帮穷”的办法以工調工互助解决。这也正是毛主席所說的：“这是旧时代农民悲惨生活的表現。”第二、参加这种原有互助的农民，一般多是亲属、朋友，或是分了家以后的兄弟等等，农民叫做“田头隔壁鄰居”，“靠近的人”。

這是在為克服某一種困難的共同要求下組織起來的，臨時調工換工。因此，它基本上是出於自願結合的。但由於是單純建立在情感的關係上，往往講究人情招待，所謂“三茶、四飯、九頓烟”等等，浪費很大。一般是容易“結合”，却難於“持久”。所謂“搭得來就合伙，搭不來就散伙”。因此臨時性、季節性比較顯著。第三、參加這種原有互助的農民多為青年、壯年，一工頂一工，互相交換，頂不上便補給工資。由於青年、壯年勞動效率大體相等，因此基本上還是比較等價的簡單樸素的交換方式。但其中存在許多不夠合理的地方。如（一）只是簡單的一工抵一工，而輕工與重工、忙工與閒工等就不能分別計算，因此雖做到有“交換”，但不能公平“等價”。（二）不能在民主基礎上合理支配勞力，不能科學安排工作時間，不能按生產實際需要來確定主次先後進行，而困難大的農民往往要等待或遷就困難少的農民。（三）參加互助的範圍很狹小，婦女、兒童、老年以及其他各種半勞動力，不能被廣泛吸收參加。以上這些都是浙江農村原有勞動互助的主要特徵。

此外，浙江農村還有幾種屬於集體賣工的勞動組織。例如“工幫”、“開山班”、“大把組”、“伙房”等等，每組10數人至20人，最多的有四、五十人。其中領導人多稱之謂“包頭”。這種工頭，對外負責接洽工作，對內組織勞力，指揮分工，並抽每個工人的工資2成至3成，謂之“三七分賬”。因此，內部存在不合理的帶封建性的剝削關係，以及每在集伙、散伙前後備酒、備菜，進行燒香、拜祖、盟誓等落後的迷信活動。浙東、浙西等地，在過去每當秋收期間，有大量流動性的出賣勞動力的“稻客”，直到土地改革後，才大大減少了。

總之，以上除了集體賣工的組織形式外，其他各種“換工”、“調工”、“勻工”以及“打拌工”、“集體開山”等原有互助習慣，今天仍為廣大農民群眾在生產中所採用。但這種原有的互助形式，都有它

的缺點，在土地改革後，農民要求進一步發展生產，光依靠這種原有的互助形式，已趕不上目前農村發展生產的需要，必須在原有互助習慣的基礎上，加以改進和提高，有領導有步驟的發展農業生產的互助合作運動，才能夠滿足土地改革後發展農業生產的需要。這是領導農民“由窮變富”、“由個體逐步走向集體”的“必由之路”。

浙江解放以來經過 1950 年開展農村大生產運動，及 1951 年土地改革、愛國主義的增產運動，中共各地黨委為領導農民群眾克服生產中的困難，曾在不同的程度上重視了組織勞動互助。在 1950 年進入春耕大生產以前，農民缺糧、缺種，依賴人民政府救濟，以至嚴重影響春耕。當時中共各地黨委採取了“組織起來生產自救”的方針，對農民群眾廣泛的進行了宣傳教育，推動農民群眾組織各種副業生產的勞動互助，從副業中解決口糧和生產資料的困難，開始注意研究上述互助形式，使逐步地過渡到農業生產的勞動互助，也有一部分一開始就組織副業生產與農業生產相結合的勞動互助組。如淳安縣婦女勞動模範李雲香，開始時是組織了燒木炭的互助組，後來就進一步結合農忙春耕，並根據各人特長分工，有的砍柴、燒炭、賣炭，有的割麥、鋤草、積肥、種早熟糧等等。因此，他們不僅順利地渡過了春荒，並及時轉入了春耕生產。其他各地，也同時建立了各種不同形式的勞動互助組織。特別是今年春季土地改革以後，在抗美援朝愛國主義教育的基礎上，為徹底實現愛國增產計劃，在領導號召和積極分子帶頭響應與推動下，勞動互助在不少區、鄉已有初步的發展。秋收前，單是根據金華、衢州、臨安、寧波、紹興、臨海等 35 個縣的不完全統計，已有勞動互助組 19,273 個，參加互助的農民有 187,267 人。以臨安等 5 個縣計，參加勞動互助的人數占農村總人口的 14.8%，估計占農村各種勞動力的 21.8%。已有不少黨委的領導幹部親自掌握基點鄉、村，作為組織

与发展劳动互助的典型示范。如中共金华地委及中共新登、富阳、蘭谿、湯谿、淳安、蕭山等县委，都直接培养了劳动模范和积极分子：如許桂荣、楊有全、华学富、黃賢德、陈双田、李云香、邱关兴等等，以及培养他們所领导下的劳动互助組。大多数并以典型互助組直接推动了当地乡、村的群众性的互助合作运动。因此，劳动互助已在这些地区做到有领导的有陣地的向前发展。但同时由于某些干部对“組織起来”的基本方針和劳动互助的基本原則缺乏正确認識，故亦曾发生了不少偏向和錯誤：第一、表現在大呼隆的偏向，在作风上表現强迫命令，采取“造冊”、“編队”，强不自願为“自願”。这些實質上是“吃大鍋飯”的空想的农业社会主义思想。有的虽然在形式上組織起来了，但結果反而造成群众的思想顧虑，生产情緒不高。第二、表現在有些干部怕犯錯誤，不敢大胆的領導农民群众組織起来，或則認為农村劳动力有剩余，生产困难不大，不需要組織劳动互助等等。由于以上所存在的两种偏向，直接、間接的阻碍着农村劳动互助的正确发展。因此今天真正比較巩固的常年劳动互助組为数还不多，而临时性的季节性的互助也还不够广泛和普遍。

綜合以上所說的劳动互助形式，大体可分为二种类型：

第一、临时性的、季节性的劳动互助。这种临时性、季节性的互助，一般的已在农民原有互助习惯基础上有了某些改进和提高。我們与农民群众座談、研究、分析了这种劳动互助組，群众說它与旧有調工、換工、匀工等等虽有某些共同特点，但也有其不同的特点。在共同特点上：一、农民为了解决生产困难，仍是自找对象、自願結合的互助。二、仍然是农忙季节突击生产时实行互助，农閒季节各人分散自己劳动。在不同特点上：一、互助范围比旧有調工、換工、匀工等更加扩大了，参加成員除了青年、壯年外，老年、少年、

婦女以至兒童等各種不同勞動力都被吸收參加了。除貧農、中農以外，僱農、手工業者以及其他勞動人民也都被吸收參加了。二、改變了過去單純一工抵一工的交換方式，都能根據勞動力的強弱和技能的高低等計工論酬，也有的已開始用評工計分、定期算賬方法。三、過去調工、換工等講究人情招待，鋪張浪費很大，現在情況已改變為省吃儉用，提倡節約，不計較烟、茶、酒、飯。四、少數互助組開始實行民主管理制度，凡事大家商量，合理解決。如有的在屏水抗旱時，經過民主討論，訂定互助公約，合理解決等價交換等問題。我們認為這種臨時性、季節性的勞動互助，是今天不容忽視的重要的互助形式。原因是：首先，它是農民群眾原有的調工、換工、勻工、打伴工等舊有勞動互助習慣的提高，既解決了農民當前生產中的實際困難，又可引導農民體驗組織起來的優越性，使他們認識到參加勞動互助比單干收入多，好處大。進而可以在臨時互助的基礎上，逐步地鞏固提高，形成常年的勞動互助組織。如新登縣楊有全互助組的農民，便是從臨時互助中體驗到“參加互助組，好處木佬佬（很多的意思）”後，又結合副業生產互助，進一步充實了生產內容。他們已提高為常年的互助組了。

第二、較鞏固的長年勞動互助。這是比較高一級的一種類型，其中一部分已基本上鞏固了，有的還多少存在些問題，需要加強領導，繼續改進。這種類型在全省範圍內為數還不多，但它是我們今後引導臨時性、季節性勞動互助向常年固定形式提高和發展的必然方向。這種勞動互助組除了貫徹自願結合、等價交換、民主管理的原則外，我們研究它還表現以下幾個主要特點：一、互助組中有充實的生產內容，不限于農業生產繁忙季節的互助，而且農業生產與副業生產結合，在農閒季節互助組內仍有事可做，並開始或多或少的實行了簡單的生計計劃，實行了某種程度的生產技術的改良，

組內設置了一部分公有的农具、耕畜和副业生产的工具，积累了小量的公共财产。这样就很自然的改变了互助組的临时性和季节性。同时，因从各方面提高了生产和增加了收入，成为比較巩固的互助組。如新登县楊有全互助組和許桂荣互助組等，都結合了做草紙的副业生产，从副业生产中积累資金，不仅改善了生活，且实行了农作物的选种，划出小型农場試驗；还进行了葯剂除虫、肥料、兴修水利等技术改良，并購置了些公有农具、耕牛和作草紙用的副业工具，不單农业生产丰收，而且副业生产也增加了收入，这就巩固了劳动互助組，并固定为常年的劳动互助。二、互助組中有劳动模范或生产积极分子为坚强的领导骨干，他們在互助中表现大公无私的模范带头作用，这是劳动互助走向定型和巩固的重要因素。三、互助組有明确的政治方向，特别是不断結合爱国主义的学习，提高了爱国热忱，树立了互助組中农民的整体观念，加强了互助組政治团結。这类互助組同时又都是讀报組，經常通过讀报，檢查修訂爱国公約，提高組員的政治觉悟，推动爱国增产竞赛运动。

此外，还有一部分在强迫命令下組織起来的互助組。这些互助組的主要偏向是違犯了“自願”、“互利”和“民主管理”的原則，这类互助組根据各地現有情况，有三种不同处理态度：第一、讓其自流解体。第二、领导上发现它的弱点后，簡單地宣布解散。第三、积极领导整理和提高，积极总结經驗，向农民进行教育，講清“自願”、“互利”和“民主管理”的原則，逐步改进提高。以上第一种，是放任自流的态度，第二种是消极的态度，只有后一种才是积极的、正确的态度。

根据各地檢查：凡是組織起来实行劳动互助后，不論是常年的或临时性、季节性的互助，都表现了比个体农民单独生产具有很大的优越性：第一、由于組織起来，克服了生产資金不足和生活資料

的困難，保證了及時播種、收割，不誤農時。如蘭谿縣黃賢德互助組的8戶中，有5戶缺少農具、耕畜；有的農具、耕畜雖有多餘，但勞力又不足；他們在組織互助後，不僅解決缺少農具、耕畜和勞力不足的困難，而且解決了口糧、種子的困難，並提高了勞動效率。農民說：“水車1人要搯3趟，3人1次搯完了。”“1個人生產懶洋洋的，組織起來分工合作，5個人抵上6個人的工”。他們過去在秋收中需要半个月才能完成，今年由於組織勞動互助，只要六、七天就完成了。第二、由於組織起來，有可能精耕細作，有力量與自然災害作鬥爭，因此保證了豐收。許多互助組由於合理使用勞動力，發揮了大家的生產積極性，吸收了婦女、兒童參加耘田除草、除蟲、積肥以及戽水抗旱等勞動。如新登縣新堰村在今年夏季時，發生了旱情，由於全村組織了勞動互助，戽水抗旱，結果保證了豐收，比去年增產將近3成。又如蘭谿縣黃賢德互助組，今年收成比去年增加了44%。第三、由於組織起來，就有了更多的時間來研究改進生產技術，提高產量，以及和副業結合，增加收入。如楊有全互助組進行了改良土壤的試驗；邱關興改進了施肥方法等，使秧苗生長茁壯，不糜爛；許桂榮互助組則結合副業生產，今年除農業增產3.6成外，副業也增產3成。第四、由於組織起來，便改造了二流子和懶漢。如黃賢德互助組組員劉良玉，過去一向賭博，不會勞動，開始參加互助組時，50斤也挑不到，組內計工時評為2分。後來不到一個月，勞動強度和生產技能就有了顯著提高，經組內評定，逐步提高到9分。同時，有些互助組也使其他一切不善于農業勞動的人，在互助組中逐漸學會了生產技術。如許桂榮互助組組員吳金潮，是一個木工，去年種19担田只收800斤谷，今年在互助勞動中，却收了1,800斤谷，比去年增加一倍以上。第五、由於組織起來建立了民主管理生產的制度，不僅使生產中有了各家各戶的切

合实际的生产計划,以及合理使用勞力,科学支配劳动時間,而且通过每天評分記工、定期总結算賬、評比等,結合讀报、檢查修訂愛國公約;开展了政治、文化学习,建立了批評与自我批評制度,不断提高了农民的政治覺悟和生产积极性。如許桂荣互助組組員們在讀报时讀到反对美帝国主义武裝日本的消息时,大家就联系到自己过去所受日本帝国主义的苦难,反对美帝武裝日本;讀到山西省劳动模范李順达互助組向全国互助組挑战的消息时,就提出向李順达应战竞赛,进一步推动了爱国增产运动。同时,又由于經常交換意見,开展批評与自我批評,更加促成組內团結,还帮助組員开家庭會議解决家庭糾紛。此外,互助組內有人遇到生活困难或偶然事故如疾病、意外灾害时,都能互相帮助解决困难。如黃賢德互助組組長黃賢德本人,因做木工受了伤,40天不能劳动;組員徐陶凡在农忙中生病半月;組員童再兴因婚事費时半月,生产发生困难,但都在互助組帮助下,保证了与其他組員同样的增产。以上都說明了农民以合作互助的方式和集体劳动的智慧,来爭取多打粮食、增加收入是完全可能的,証明毛主席所指示的“它是农民群众为着发展自己的生产力,爭取富裕生活的表現”是完全正确的。

根据中共中央和华东局指示的原則精神,結合本省具体情况,关于今后浙江农村如何发展农业生产互助合作运动及領導掌握应注意的問題,特提出以下意見:

第一、鉴于浙江土地改革剛完成,农民覺悟水平尚未提高到应有程度,农村生产互助合作运动的基础还很薄弱,各級領導干部尚缺乏系統的指导經驗,广大农民对組織起来的优越性尚无足够的体驗,因此,今后发展农业生产互助合作运动,必須采取謹慎地积极地稳步前进的方針:凡劳动互助組織尚无基础的地区,应从培养典型入手,在群众原有生产互助习惯的基础上加以提高,有领导地

大量發展臨時性、季節性的簡單的勞動互助，並有計劃地培養那些先進的互助組，使它逐步提高為常年的互助組。凡勞動互助組織已有初步基礎的地區，一方面應認真總結已有的勞動互助組的成績和經驗，特別是其中有更多內容的常年互助組。幫助他們根據具體條件，研究改進等價交換的辦法，制訂生產計劃，改良生產技術及發展副業合作等，並有計劃有領導地逐步推廣常年的勞動互助組。同時應廣泛宣傳，繼續推動群眾普遍的組織臨時性季節性的勞動互助。農業生產合作社系互助合作的高級形式，目前浙江還無此種組織的經驗，也沒有具備廣泛發展的條件，還不宜普遍號召進行。但為了領導上取得經驗，建議先由地委以上黨委，派得力幹部，根據當地群眾在生產中的需要，選擇互助運動較有基礎及條件具備的鄉、村，個別試辦土地入股的農業生產合作社，待有經驗之後，再號召逐步推廣。

第二、各級黨委在今年冬季，應大力地反復教育農村工作幹部，使他們明確認識農村在土地改革完成後，發展農業生產是基本任務，才能領導農民“組織起來”，“由個體經濟逐步走向集體”；認識只有“組織起來”，才是“由窮變富的必由之路”。並以現有勞動互助組成功和失敗的典型實例，教育幹部和農民。克服目前某些幹部借口地少、人多、勞動力過剩，而不去領導農民組織勞動互助，對互助合作運動的消極態度，或是採取急躁的大呼隆、吃大鍋飯等二種偏向。堅決反對和防止幹部的強迫命令和放任自流的錯誤現象，以避免重復解放以來曾經犯過的那些毛病。

第三、各地應在冬季生產和總結今年農業生產中，自下而上有系統地總結原有勞動互助組織的成績和經驗，並評選模範的勞動互助組。建議縣、專區、省均應召開勞動模範和模範互助組的代表大會，並以他們為骨幹，廣泛向群眾宣傳和介紹組織勞動互助組所

得到的好处，通过他們去宣傳“組織起来”的优越性及各个互助組巩固起来、提高生产的經驗，以解除农民的各种顧慮，启发农民自願“組織起来”。在总结过去的劳动互助組时，各級领导应亲自动手，总结各种类型的模范互助組的經驗，并向他們学习，同时研究如何巩固和提高，以便领导上取得完整經驗。

这样，今冬可在领导經驗上，干部認識上，群众思想上和組織上作好应有准备，以便抓紧明年春耕季节中群众对生产的迫切要求，有领导有计划的逐步展开农村生产互助合作运动。这是土地改革后农村党的基本任务。是否有当請予指示。

金华县干东乡湖头村互助合作运动是怎样发展起来的？

(見“浙江日报”，1952年5月22日。)

金华县城关区干东乡湖头村，全村共172戶，其中有貧农118戶，僱农15戶。这村农民們的生活，除了主要的依靠农业收入外，妇女們又以織麦杆扇为副业生产，因此他們的生活一般比較富裕。各种組織如农会、妇女会、民兵、青年团也較健全。一年来，这个村的农业生产互助合作运动已有了迅速发展，目前已有两个农业生产合作社和二十个常年互助組，組織起来的戶数占总戶数的91%，土地占92%，劳力占95%。現在，这些互助組正在当前的爱国增产竞赛运动中繼續发展着。

一、互助合作运动发展的經過

湖头村的互助合作运动是由点到面、由临时到常年逐步发展起来的。大致可分为三个段落：

1. 培养典型，起示范作用。去年一月，干东乡土地改革完成了，农民的生产积极性很高，要求提高生产。到三月間，就有陈登林等五戶农民在上級的領導帮助下，組織起互助組，提高了生产效率，使各种生产都比單干农民提前完成，并且做到了精耕細作。到秋收时，全組田地的水稻共增产三成以上，每亩田比單干农民的田多收了五十斤谷。事实証明：組織起来生产比單干好。因此使陈

登林等更巩固了互助生产的信心。到秋收评比选举劳动模范时，領导上就以陈登林等組織起来获得丰收的事实来教育农民。这时，农民們还不完全相信互助組真有好处，只有陈洪棋、陈凤梧、陈象龙、陈洪山四个調工組改組成互助組。到后来，陈洪棋互助組又因为没有贯彻等价交換的原則，垮了台。

2. 大力发展，推广互助組織。去年十一月，乡領导上有了組織互助組的經驗后，即大力推广互助組，反复宣傳了“組織起来”的道理和好处，介紹了別处互助組的經驗和成績。农民們也亲眼看到了組織起来生产的好处，要求組織起来，使全乡互助合作运动轉入了一个新的时期，共发展了六十几个互助組，絕大多数的互助組長，又都是工作积极、政治純洁、劳动好的农民，他們是互助組的核心。但农民們仍缺乏互助合作的經驗和办法。因此乡領导上又总结了互助組的經驗，分期召开了互助組組長及村干部會議（类似訓練班），時間三天，除了总结前阶段互助組的主要成績及存在的缺点外，又着重地加强了“两条道路”和“組織起来”的教育。經過酝酿討論，交流經驗，大家找到了搞好互助組的办法，提高了信心，把六十几个互助組巩固下来。陈洪棋等也重新組織了互助組。

3. 建立农业生产合作社，把互助合作运动推进一步。今年二月，領导上为了給农民們树立今后的发展方向，并在陈登林、陈凤梧两个互助組具备了建立农业生产合作社的条件后，即酝酿和建立了以土地、劳力入股的农业生产合作社。在农业生产合作社中，由于田地、劳力的統一計劃使用，各个人的特長可以充分发挥，因此社里的生产比互助組里的生产做得更好。这就使农民感到只有“組織起来”才有前途，單干一定要落后，如农民陈洪照說：“人家合作社都組織好了，我們还没参加互助組，真是太落后了。”特别是爱国增产竞赛运动在全乡展开后，农民們提出了“組織起来、参加竞

賽”的口号，造成了全乡互助合作运动的新发展，95%的劳动力都参加了互助組。并紛紛訂出了1952年的爱国增产计划，紧张投入爱国增产竞赛运动。

二、在运动中领导上掌握的几个环节

湖头村的互助合作运动，是在农民对“組織起来”有了明确認識的基础上发展的，也与领导上加强对运动的掌握是分不开的。运动中，干东乡领导上掌握了以下几个环节：

1. 培养典型，推广全面。一开始，乡领导上就明确：互助合作运动必須从点开始，讓农民看到了“組織起来”的好处和有了要求后，才能全面发展。所以一开始就培养了陈登林互助組，尽力帮他們出主意、想办法，解决困难，搞好生产，使他們在生产上打下个大胜仗，增产了三成多，树立了榜样。农民們亲眼看到組織互助組的确有好处，他們“怕麻煩，会吃亏”的思想顧慮减少了，也想組織起来。于是领导上又及时地总结了典型互助組的經驗及其优越性，大力进行宣傳，在农民自觉自願的基础上，大力发展互助組，领导上并具体地深入帮助解决困难。

2. 不断进行“組織起来”的教育，貫徹“自願結合、等价交換、民主管理”三大原則。即除了用典型实例来教育农民打破他們的顧慮外，一定要加强“組織起来”的政治教育，指出农业生产今后的发展方向，指出只有“組織起来”，才能发展生产，建設国家，改善生活。表揚了积极組織互助組、思想前进的农民，以不断提高农民的“組織起来”的思想。在工作中，决不可采取急躁办法，而要有耐心說服的精神。应充分利用各种大、小會議，各种宣傳力量和黑板报、宣傳員等，向农民进行广泛深入的思想教育，并培养典型，以农民教育农民的办法，使农民自己来掌握和貫徹三大原則，糾正运动

中的偏向,求得互助合作运动稳步开展。

3. 領导上必須深入檢查,具体帮助已組織起来的互助組予以巩固和提高。湖头村互助合作运动所以能有順利的发展,也是与千东乡領导上不断深入了解、檢查他們的生产情况、具体帮助解决問題分不开的。它鼓舞了农民們搞好互助組的信心,不断提高組員的情緒,防止了放任自流、自生自灭的偏向。

4. 开好互助組長及干部訓練班。湖头村的經驗証明:开好互助組組長及村干部會議(类似訓練班)很重要,它不但使互助組長們交流了“組織起来”的經驗,而且也相互檢查了組内存在的缺点,及时找到了糾正的办法。再运用这些互助組組長,向农民进行“組織起来”的宣傳,使互助合作运动得到一个新的发展。

5. 在組織互助組时,必須掌握农业生产的季节性。根据湖头村經驗,在农忙中,农民們为了解决生产中劳力不足的困难,往往都要相互調工。因此領导上应善于利用这时机和农民中原有的互助习惯(如“調工組”等),帮助他們逐步提高,作好思想准备,发展为互助組。

三、現存的几个主要問題及今后的意見

由于湖头村互助合作运动发展得很迅速,因此运动中有些問題沒有适当解决,目前还存在以下問題:1. 等价交換还不够十分合理。如有的組虽然根据劳力强弱評定了标准分,但还未做到死分活用、看活評分,所以妨碍了組員生产积极性的进一步提高;在农具使用上,大件农具有的組已采用了私有、公用、公修的办法,但有的組沒有訂立合理的使用农具的办法,使有农具的戶吃亏,如不糾正,今后一定会产生意見,影响互助組的巩固。2. 有些互助組在执行增产計劃时不够認真,他們反映:“上面也不会来檢查的,馬虎

些沒有关系。”因此，除了領導上应在每个生产环节及时深入檢查、糾正官僚主义的作风外，还必须再次向农民宣傳爱国增产竞赛的意义，說明完成計划是农民最大的光荣，以保証爱国增产竞赛运动的貫徹。

临安專区互助合作的情况及 急待解决的几个問題

(中共临安地委农委会 李茂生,見“中國农报”,
16期,1952年8月25日。)

浙江临安專区互助合作运动,自1950年春开始至今,已有两年多的历史。据1952年5月底統計,全区已有互助組14,999組,內有常年互助組3,775組、农业生产合作社十二个;参加戶数134,064戶,占农业总戶46.3%;参加人数456,057人,占农业人口46.5%。运动的发展过程可以分为三个阶段:1950年春組織起来渡荒,去年和今年春季爱国增产竞赛运动。特别是在今春爱国增产竞赛运动中全專区参加互助合作运动的人数比去年增加了59%;互助組及合作社的質量也显著提高。經過爱国增产竞赛运动基本上消灭了有名无实的形式組。

根据群众觉悟及入組动机,全区互助組的思想基础大体可分四类:(1)組織起来战胜灾荒,解决生产及生活上的困难;(2)亲眼看到組織起来的优越性,为生产及生活上的需求而参加互助;(3)在高度的爱国主义政治教育下,为适应爱国增产竞赛的需要而組織起来;(4)在部分干部單純任务观点的号召下,盲目地組織起来。前三种是群众的迫切要求,思想基础較稳固,組織起来既起作用,也好提高,后一种則是脱离实际的形式組。

全区互助合作虽已形成广大群众性的运动,但实际上,运动的

發展極不平衡；全區十一個縣內可以分成：業已形成、基本形成和基本沒有形成群眾運動的三類地區。運動本身的发展是迅速的，群眾要求是迫切的，但我們某些區鄉幹部對合作互助運動的領導思想則表現了畏難和右傾。如桐廬二區區委副書記及區農協主任，由於群眾要求他們到那村去幫助組織互助組，他們反而不敢到村去了；實際上他們也確實感到沒有辦法，不知怎樣下手組織，但又不肯虛心向縣委請示，和加強自己的學習，致使個別地區互助運動陷於放任自流。在一般地區，為全面大力發展低級互助組，鞏固提高高級互助組，一般區鄉幹部也迫切要求解決幾個問題，為把互助運動推進一步，今將各問題分別述後：

一、怎樣組織、擴大和發展互助組

全區互助合作運動的經驗證明，組織發展互助組，須掌握如下幾點：

(1)在愛國主義教育的基礎上，抓住群眾當時生產及生活中最迫切需要解決的一環，領導群眾組織起來，實現他所要急需解決的問題。如新登縣永和鄉楊有全互助組，是1950年春荒時組織的。當時楊有全的附近有七戶農民斷炊，無法生產，中共新登縣城嶺分區區委號召組織起來，勞動互助生產救荒，克服生活困難。楊有全領導十五戶農民積極響應，組織了互助組，由於組織起來的優越，他們一面積極分工種好組內的田，另外抽出勞力到外村做短工，賺來工資幫助組內困難戶。這樣組織起來初步解決了生產及生活困難，組內的生產積極性也大大提高。接着開荒種玉米並開展了副業（制紙）等，使得互助組逐漸走向穩固。他組從開始就是根據群眾迫切要求，在自覺的基礎上逐步走向等價交換公平合理而鞏固下來的。今春并被選為省級模範互助組，現已在改辦農業生產合

作社。

(2)抓住农忙季节领导农民組織起来克服生产中的矛盾和困难,使农民当时即感到組織起来的优越性。如新登县松堰乡的互助合作发展的开始,是在1950年秋收时,风雨为害使稻禾全部倒伏,眼看生芽霉爛,农民感到張惶失措,领导上抓住这一农忙季节,大力号召組織起来突击秋收。由于集体的力量,使該乡稻谷避免了霉爛生芽,农民从組織起来得到具体利益,体会了互助合作的好处。使松堰乡农民从实际中提高了觉悟,成为生产模范乡。

(3)抓住农副业生产之間的矛盾,組織起来克服困难发展生产。临安县禹前乡蔣忠才农业生产合作社的前身——应小夢互助組,即是先由副业生产(制茶、撑筏、燒石灰)互助合作,而逐步达到了农副业結合,一直提高到农业生产合作社。

(4)提高农民的爱国主义政治觉悟和增产要求,特別在已有經驗和做好榜样的基础上大力号召群众組織起来,开展爱国增产竞赛运动;我区互助合作組織,絕大部分是这样发展起来的。相反的不顧群众觉悟要求如何,急躁地盲目号召組織起来,势必造成强迫命令、脱离实际、脱离群众的偏向。

二、如何巩固提高劳动互助組

使互助合作組織发展壯大,是一件細致的工作,而使已組織起来的互助組,进一步地巩固提高,尤其复杂。如果各級领导不認真解决这一問題,又将走放松领导地区的:“春組織、秋垮台、明年春天再重来”的老路子。全区两年多来的經驗証明,在互助組的巩固提高上,必須掌握农民生产情况、思想觉悟,坚决贯彻互利政策和由低到高的組織形式。如新登县四合乡陈积福互助組,是1950年春荒季节組織起来的,当时全組十三戶內有七、八戶沒粮吃,由于

他們組織起来互助生产,在劳力上大有剩余,他們即适当換工,輪流外出做短工,賺工資維持生活,解决了生产及生活上的困难。次年农民的觉悟提高了,感到工換工不合理,組員即研究規定了按照身体强弱、技术高低及实际工作效率,民主評定各人的工分;并作到男女老幼按照各人的实际工作效率同工同酬,今年他們在总结去年的互助經驗基础上又提出了新的要求,即合理使用土地、农具、肥料和适当地分配干活先后的問題。如劳力强的組員詹堯根反映:“女工調男工,雨天調晴天,掙了工資秋后算,互助組还有啥合理?”組員張海荣自己地里的活每次爭着要先做,他三亩半田去年每亩平均产谷 780 斤;周火桥是民兵队长,为了帶头并領導組員自己地里的活都是做的晚質量也差,同样的三亩半田,平均每亩收谷 300 斤;組員朱渭海等反映:“参加互助組还是老实人吃亏,調皮的便宜。”后来經過大家討論,民主决定几項办法:

(1)农具按新旧折价归組公用公修,出組时安折价找补互不吃亏;

(2)工賬每月結賬找补一次;

(3)經常开展批評与自我批評,工作的先后,按照自报公議合理决定;

(4)积极創造条件秋天試办农业生产合作社。

这就說明了劳动互助发展的阶段,是根据农民的不断提高的要求而进展的。在領導农业互助合作运动中就特別要掌握这些具体情况,根据农民要求的变化和政治觉悟的提高,有意識的引导群众改变发展組織形式由低級到高級;同时并坚持貫徹互利政策,使互助組得到穩步发展。任何急于求成,或狹隘的經驗主义的做法都是脫离群众而会遭失败的。另外必須不断的培养互助組的骨干分子,并逐步建立各种民主管理制度;如总结、評比、檢查、參觀等。

同時在各級領導上也必須掌握春發動、夏檢查、秋總結、各選模的四个不同环节，只有如此才能使整个运动健康正常的发展和不断巩固提高。

三、为什么必須普及深入互助合作运动

有些区乡干部，对为什么发动互助合作运动認識較差，他搞互助合作不是从提高发展生产入手，領導群众实现單干所不能解决的困难，而是脱离群众生产要求及农村的中心政治任务，为运动而运动；如有的同志反映：“当前工作太忙了，又是生产，又是劳动互助，又是爱国增产竞赛，实在給人忙坏了。我們准备忙过这个生产季节，以后再抓紧組織劳动互助。”錯誤地把劳动互助和生产对立起来。也有的干部为上級掌握重点，死蹲重点，闭上眼睛在培养典型，而不是为培养典型向群众示范推广，也就根本失去了培养重点的作用。因此在区乡干部中必須明确：

(1)互助合作的目的，首先是克服生产困难，达到提高发展生产逐步引导群众走向大規模的集体化生产的道路。

(2)必須明确互助合作不但与当前生产工作不矛盾，而且与爱国增产竞赛运动是一致的，是互相推动互相依賴的。如离开生产任务去孤立的进行劳动互助，必然是形式主义的；爱国增产竞赛运动离开互助合作也是沒有保証的；沒有爱国增产竞赛运动，互助合作也就缺乏政治的生命力。

(3)运动的发展是由小到大，由点到面，必須掌握由低級到高級的发展規律。企图在一个早上号召一下即可大批組織起来是不可能，也是冒險的。

(4)掌握重点，培养模范，其目的即是为了推动全区，因此各級領導必須明确有点必重，有模必范，否則即会失去典型模范的作

用。同時也要注意培養和教育提高典型模範，並充分運用模範典型，通過典型計劃、評比、總結檢查、參觀、學習等方法，把經驗普及深入到廣大群眾，並教育發動周圍群眾向他們學習。這就是整個運動由點到面，由小到大的群眾路線的領導方法。另外也必須使區鄉幹部明確互助合作運動由低級到高級的發展過程和規律，目前在我新區着重的是臨時性季節性的勞動互助，有重點而有領導地逐步提高鞏固為常年互助組，只有在條件已充分具備的情況下，才可考慮由縣以上的領導機關，直接掌握典型，試辦農業生產合作社。任何不從實際出發草率的急於求成，都是應該糾正的。

許桂榮互助組試辦農業生產 合作社經過情況介紹

(中共浙江臨安地委農村工作委員會，見“中國農報”，
7期，1952年4月10日。)

一、基本情況

(1)農業生產合作社的創辦以許桂榮模範互助組的十二戶為核心，按照互利原則，擴大成員，自願結合而組成的。全社共二十戶，九十二人，其中有富農一戶(該戶富農土地改革後土地少勞力強沒有勞力上的剝削)、中農三戶、貧農十四戶、僱農二戶；四戶貧農兼營手工業，十三戶兼營副業(做毛紙)。社員共有土地：水田675.5担(每四担折合一市畝)、旱地10.68畝、山地1.25畝。社員入社水田617担，占水田總數91%，外加軍屬代耕田25担；社員自留水田55.5担，占水田總數的8.2%，大部分用作種蔬菜、芋頭等，平均每戶留田不到3担，旱地暫不入社。

(2)許桂榮互助組積極響應黨與人民政府的號召，克服了生產中的困難，戰勝了自然災害，獲得很大豐收。1951年全組水稻每畝田平均產523斤，比1950年平均每畝產386斤，增產三成半，比戰前平均每畝產300斤增產七成半，初步改善了組員的生活，并使組員親身體會到組織起來的優越性。組員們經常討論，如何把互助組再提高一步，達到發展生產增加收入的要求。該組并已具備了試

办农业生产合作社的五个有利条件：(1)有較合理的計工算賬制度和較科学的生产計劃；(2)有少量公積金，开始置办公共农具；(3)有許桂榮等較坚强的領導骨干；(4)組員群众有較丰富的互助經驗和兴趣；(5)組員群众有强烈发展生产，統一使用土地的要求。

二、組織过程的三个阶段

第一阶段：宣傳动員，思想酝酿，政策教育，
打破顧慮，自願結合

(1)訓練干部

去年年底城岭分区委集訓全区互助組長代表，总结一年来劳动互助的优越性，交流生产經驗并結合进行集体主义与共产主义社会的前途教育与农业生产合作社的組織教育，此外在区、乡干部中，組織有关劳动互助生产合作文件的学习。

(2)了解情况，着手酝酿

当許桂榮在区里开会后，組内群众对試办农业生产合作社信心很高，領導上即派干部加以帮助，了解情况着手酝酿。由于当时宣傳教育不够普遍深入，群众顧慮很多，入社思想可分下列各种：

1. 思想进步，政治覺悟較高，为了追求光荣，坚决办好农业生产合作社，但有很大的盲目性和急躁情緒，这主要是社内积极分子。

2. 政治上要求进步，名譽上求光荣，經濟上想发财，但又怕吃亏，因此入社开始积极，中間动搖的。

3. 政治上找出路，想靠近群众，經濟上表面是“吃亏无所谓”，实际上又怕真正吃亏。

4. 政治上不自覺，参加怕吃亏，不参加生产有困难，不得不入社。

5. 劳动生产积极,但政治上无主見,跟着走,抱着“便宜大家便宜,吃亏大家吃亏”的思想,“办就参加,不办就算”,主要是剛分到土地,劳力强,生产資料缺少,在經济上想成家立业的貧僱农。

6. 自己缺乏劳动力,入社完全是为了解决生产上的困难得点好处的。

(3) 宣傳教育,打破顧慮

針对上述思想顧慮,加强对群众教育,特別強調下列几点:

1. 要办农业生产合作社,必須保証做到三点:(1)农业生产量必須比互助組提高;(2)必須发展副业生产,增加社員收入;(3)入社要出于本人自願,家庭同意,否則可暫不参加,只要搞好互助組也不算落后。

2. 反复說明农业生产合作社是在土地財產私有的基础上所組成,入社后土地所有权仍归私人;土地劳力入股,集体經營,集体劳动,按劳取酬,按股分紅,按戶分粮,各自負担农业稅。

3. 农业生产合作社,不但入社要自願,并在一定生产季节完毕后有退社自由。

4. 要保証农业生产合作社,組織起来,获得巩固发展,必須做到四大合理:(1)土地劳力分紅比例合理;(2)土地評产合理;(3)农、副、手工业之間計工算賬要合理;(4)耕牛、农具、肥料、种子投資及使用要合理。

5. 进行生产十大政策教育,批判“吃大鍋飯”及“生产到頂”思想,經過上述的宣傳教育后,在群众中展开討論,打破了各种思想顧慮。

在討論組織农业生产合作社的好处时,意見更多,一般可归納为八条:(1)土地合理使用,使土地尽其宜;(2)合理分工,更易發揮劳动积极性,提高劳动效率,如泥水匠王士金說“农业、副业、手工

业分了工,我的土地归社料理,自己可以安心做手工,过去心挂两头,輕重生活都要做,浪費劳动力”;(3)土地集中使用,有的田塍去了,有的地改成田,可以扩大耕地面积;(4)統一管理、放水,节省劳力,减少爭执,如謝爱玉說:“合作社成立后,一个人看水,不要你搶我夺了;”(5)容易接受新的耕作方法,使用进步工具和科学改良;(6)更好的使用剩余劳力扩大副业生产,使副业不因农忙而停止;(7)可积累資金,扩大再生产与发展公共福利事业;(8)可克服劳动互助中“干人家活寬,干自己活紧”的自私观点。

在上述討論統一認識的基础上,召开家庭會議,民主討論,表明决心自願結合。

第二阶段: 土地評產、劳力取酬、及投資分紅 的各项具體規定

(1)农副业收入分配标准与办法

在討論果实分配时,社員有三种思想情况:土地多劳力少的戶,希望土地分紅的标准定高些,劳力强土地少的戶,希望劳力分紅的比例大;土地也有劳力也有的戶,站在中間立場。对农业增产部分分紅也有两种意見:劳力强,土地少的戶主張增产部分按劳动力、公积金对半分,土地不分。土地多劳力少的戶主張增产部分与定产部分一样比例分配。在处理这一問題时首先对社員加强“劳动光荣”教育,說明增产主要靠积极劳动,精耕細作所得,应以劳动分紅为主,社員有困难应适当加以照顧,但不能与果实分配混淆。但另一方面又要掌握土地分配比例不能太少,主要是根据社員的自願,照顧到当地經濟发展条件与群众覺悟程度,尽量做到劳动力多土地少和土地多劳力少的都能获得合理利益。經過充分酝酿,最后决定农副业分配的标准与办法:

1. 农业上的土地总收入,如除买物投資所剩的純收入,按定产

與增產部分作兩項分配，定產部分規定按勞力 54%，土地 42%，公積金 4% 分配；增產部分：定為勞力 60%，土地 35%，公積金 5%。

2. 副業總收入（包括手工業）除去副業投資，所剩純收入將 5% 作為公積金（作者意見：副業公積金 5% 恐太少，可適當加大一點以便擴大再生產），其餘 95% 按勞取酬（包括農副工、手工業）統一分配；土地不分副業收入，農業稅各自負擔。

(2) 土地評產入股問題

土地入社後，經社員討論，根據土地質量、常年產量及田畝大小、耕作難易、自報公議，評定產量，作為土地入股及分配的依據，一般分三個步驟：

1. 自報產量：自報產量中社員的思想情況：積極分子情願以多報少，要面子；第二種是表面上大公無私，吃虧點無所謂，實際上自私自利，以少報多；第三種看風駛舵，看人家怎樣報自己怎樣報。因此領導上就說明評產必須公平合理，互不吃虧，自報產量時要實事求是，不能多報或少報，但也要防止斤斤較量，絕對平均主義。

2. 民主選舉評產委員，初步審查自報，以便社員大會通過，其評產委員條件：大公無私、工作積極、熟悉土地情況、有生產經驗、出身歷史好。共選出評產委員七人，經評委會審查後全社二十戶一百〇九畝田，其中有八戶六十八畝田未更動，有六戶二十六畝田減低產量 1,020 斤，有六戶十五畝田增加產量 680 斤，更動產量土地不到半數。

3. 小組評議，社員大會通過，在民主評議中首先說明：(1) 充分發揚民主做到有意見即提，防止當面不講，背後亂講；(2) 在方法上注意了產量未更動或更動較小的先通過，問題較大的留在後面。同時事先將更動數字較大的戶先進行個別醞釀，取得意見一致後再在小組會上通過。這樣既可節省時間，又可減少爭執；(3) 在小組通

过时又及时批判了怕得罪人，打不破情面，通过时减少了产量心中不高兴，自己通过了对人家不管不问三种不正确态度。并表揚了許桂榮等自始至終認真負責的精神，树立起正确态度，产量就获得順利通过。总計小組通过中，增加产量的十二坵，减低的十七坵，共評定产量 65,162 斤(軍属代耕田不算)，更动产量仅占自报数 27%，这說明評委会的審查基本上是正确的。(編者按：根据其他地区經驗，最好选出几块不同等級的地，民主評出标准产量，其余土地再与标准地比較，評定产量，这样在自报产量时，就不会漫无标准，小組評議时也有所依据。)

(3) 耕牛、农具、种子的投資及使用問題

1. 耕牛折价卖给合作社，公养公用，資金由合作社在农业总收入中扣除，分二年付清；今年秋付一半不加利息，明年秋付一半加年利二分。如許桂榮一头牛折谷1,400斤，王启芬一头折谷900斤，加上县上獎勵一头，共三头，牛力已够用；并規定三个牧童專人飼养，按劳动力强弱，每年固定工数，秋收后按劳分紅；看牛空閒时由社内統一支配工作，并訂有护牛公約，互相竞赛，成績优良者予以适当獎勵。

2. 农具的解决办法：大型农具如水車、风車，私有公用公修；一般农具：如鋤头、铁耙耨箕等，除酌留一部社員自用外，按入社土地的多少，決定入股。將入社农具分出好坏、等級折价，以农具总价值除以入社土地数，得出每担田及每戶社員入社股的农具价值，多者由社收买，不足者补偿。入社农具私有公用公修，不分紅，將來合作社資金扩大后可逐步按价折旧收买。另外并訂出租与卖给合作社的办法。

3. 肥料、种子的投資：肥料由社員投資，秋收后按市价从总收入中扣还。但为保証合作社肥料不致发生恐慌及獎勵投資积肥起

見，根据土地質量及需肥多寡，將田分成五等，定出每一等級施肥标准，社員依此标准計算肥料向合作社投資。投資數目有超出，其超出部分自投資日起給予月利二分，不足者，其不足部分亦貼月利二分。今年种子由社員拿出，秋后归还，以后由社統一选种留种。

(4) 手工业問題

社內有手工业四戶(泥水匠二，木匠一，瓦匠一)，决定在社內做，根据工作成績評工記分，包工按件計算；在社外做，每日九斤米，記工十一分；工資归社內統一支配，到外面做工应打証明条回社報賬，不能故意多报或少报。秋收后与农业、副业勞力統一按勞分紅，工具归自己修理，由合作社适当加以補貼，現暫規定補貼木匠一百斤，泥水匠三十斤到二十斤谷。

(5) 农副业記工算賬及分工分业

农业每天按勞力强度、技术高低，实行田間評分。一个劳动日一般是十分，如有特殊技术或特殊劳动則可根据实际情况予以合理增加。每晚按分发給工籤，五天記賬一次，妇女按劳动效率与男子同工同酬，副业是按不同時間的生产和劳动成績来决定記分标准(做毛紙是按件記算)。农副业半月总结工分一次，二个月算賬一次，秋收后进行总结賬。在秋收前定出每工初步工資标准，随收随分，秋后結賬时多退少补。

农副业分工，社內有二十九个男整半勞力，二十八个女整半勞力，共分成：农业小組四个，每組配备男整半勞力五人至六人，女整勞力三人；副业分二組，一个常年副业小組，一个机动副业小組；每組配备男勞力四个，女半勞力八个；机动小組視其季节、銷路做副业，农閒时亦可于农业小組中抽調，灵活使用，使农、副业两不耽誤。另有老太婆五人專門負責撕毛紙、看小孩；手工业小組四人；牧童小組三人；做到具体分工，相互結合。

第三阶段：民主选举，建立制度，制訂生产計劃， 开展爱国丰产竞赛

(1)在第二阶段总结思想教育的基础上，进行民主选举

在选举前反复講明选举的意义、目的与方法；在社員对选举有了初步認識的基础上，討論出选举条件：(1)大公无私，爱国思想好；(2)劳动生产經驗好；(3)工作积极带头作用；(4)出身历史好。然后召开全体社員大会，进行民主选举，在选举同时开展互相批評，由于思想酝酿成熟，领导和群众的意見是完全一致，做到有领导地充分发揚民主。选举出理事七人，其中貧农六人、中农一人(妇女占二人)，主任許桂荣(省特等劳模)、副主任李順林(貧农、积极分子)；农业組長六人，副业組長二人，手工业組長一人，其中有五个理事兼組長，并选出經濟保管員一人(許桂荣兼)，肥料采購員一人(理事王林山兼)，及讀报記工員王渭林等三人。

(2)建立制度

1. 制訂劳动公約：(1)服从組長分配，工作不偷懶，按时上工；(2)爱护社內公共財物；(3)社內工作要紧时，不做自己地里工作；(4)保証切实做到生产計劃，并每天晚上集会讀报、学文化、商討工作、展开批評与自我批評。

2. 干部误工問題：凡社內干部出席与社有关會議及为社內算賬、購置东西(必要的)因而误工者，一工頂十分算。

3. 社員退社問題：在生产季节告一段落，社員自动要求、家庭同意即可退社，出社时可帶回全部土地及投資之公积金等。但土地入社后扩大了面积或改良土壤与兴修水利等加工投資部分，应由出社社員适当地加以补偿。社內农具按入社时評出价格折价退还，公积金及公共財產原則上可退还，其退出部分应根据具体情况，由社員討論計算决定。

4. 公積金使用: 主要是扩大再生产的基础, 如肥料投資及購買农具, 其次是用于公共福利事业, 如獎勵劳动、买書报及防备灾害救济困难戶等。

5. 社員留田問題: 土地入社后允許社員留少量土地作为私人种蔬菜等用, 但不应太多, 以免自留地与入社地在耕作上发生矛盾, 自留土地最多不超过 10%。实际上平均留田不过 7.8%。

(3) 訂立生产計劃, 展开爱国丰产竞赛: (略)

三、几点体会

(1) 农业生产合作社的組織自始至終 每一个环节均应进行充分的思想酝酿, 做到每一社員都能暴露思想, 解决思想, 然后再进行入股的实际行动。要切实防止积极分子的急躁情緒, 否則即会产生急于求成不管群众觉悟的强迫命令偏向, 并应不断进行群众性的总结, 肯定成績表揚模范, 批判偏向推动一般。

(2) 农业生产合作社内部具体政策的确定, 既要适当照顾农民私有财产的基础, 使土地多劳力少的农民不致吃亏, 又要使土地少劳力多的社員获得合理、滿意的按劳取酬, 这是贯彻两利政策的焦点; 因此在土地和劳力分紅的两利原則确定上, 絕對不能粗糙急躁, 假如初期群众对于土地分紅要求高一点的話, 就适当暂时地迁就群众一下, 待群众觉悟提高后逐年減輕土地分紅的比例。同时初期各項政策不要規定太死, 以免被动, 这是我們掌握組織起来巩固下去的重要关键。

(3) 农业生产合作社的組織领导, 必須对干部进行充分的教育, 使其了解組織的要求、方法、政策。特别是在初期試办地区, 各級领导必須亲自动手, 取得經驗后再交給一般同志去搞, 否則即会产生偏向, 造成坏的影响, 使以后工作遇到困难。

五、福建省

1. 閩侯專區

閩侯縣

閩侯縣勞動互助組存在的問題和解決的初步意見889

2. 南平專區

南平專區十六個互助組的調查898

閩侯县劳动互助組存在的問題 和解决的初步意見

(中共福建省閩侯县委会, 見“中国农报”, 20期 1952年
10月25日。)

土地改革結束后, 翻了身的农民为了克服生产上的一些困难, 迫切的要求組織起来, 春耕前全县已有七四三个常年性的互助組。春耕开始后, 全县即开展了比較广泛的劳动互助爱国增产运动, 在这个运动中, 又出現了組織起来的新高潮, 农民爭先恐后, 均以参加互助組为荣。目前全县已有常年互助組三、〇九五個, 占总农业人口的 24.8%; 临时性的变工組三、七九九個組, 占总农业人口 19.2%。全县总共組織起来劳动互助的已达总农业人口的 44.3%。

互助組在爱国增产竞赛运动中是起着坚强的骨干作用的, 同时在运动中又得到了巩固和发展, 全县有 70% 的常年互助組参加了爱国增产竞赛运动, 在积肥、捕虫、兴修水利、提高农业技术, 特别是战胜了三次严重的水灾等方面, 都起了积极推动作用。全县有 70% 的互助組参加竞赛, 在互助組的带动下, 有一万一千零四十九戶單干农民参加了千斤竞赛, 这对完成增产一成的任务是有着决定的意义的。

一、存在的問題和解决的初步意見

在轟轟烈烈的劳动互助的运动中, 由于县、区领导上缺乏經

驗,区、乡干部对組織起来的方向不够明确,因而在劳动互助組中尚存在以下几个主要問題:

一、部分互助組对組織起来的方向不明确,盲目追求形式:有的是为了貸款、种复原田,有的是怕当“落后分子”,也有个别怕不参加互助組“走路不方便”,因而虽然組織起来,但有名无实,只掛牌子,做旗子,不互助,或者不經常互助,这些互助組缺乏搞好生产的观念和信心,他們不願意当变工組,只是盲目的追求旗子、牌子、办公室等形式。如六区麦浦乡三十四個互助組中,只有一个变工組,他們組織起来后,首先都作了一把旗子,各人都刻了一颗印,买一个筆記本子,組內还买了一个时鐘,但等价方面作得很差,沒有执行“按劳定分,死分活評”,大部还停留在工变工的形式上,一区臚厦乡二十四個互助組中有十八个是掛名的,有名无实。

产生这些現象的原因: 1. 对发展农业生产的两条道路和組織起来的方向宣傳的不够,一般的尚停止在組織起来“克服困难”、“劳动致富”等的內容上,甚至有的工作组宣傳参加互助組有“貸款”的优先权。在解决互助組所发生的問題时亦沒有和爱国主义、集体主义及前途教育結合起来,因此,农民对組織起来的認識和觉悟程度不能迅速提高,互助組的巩固和发展就会受到了影响; 2. 干部存在着單純的任务观点,满足于数目字的統計,亦有个别的区、乡干部采取欺騙和变相强迫命令的办法来組織互助組,如六区盤嶼乡的干部向群众說:“不参加互助組不給开路条,不能随便走路。”有的登名造册,違背自願原則; 3. 县、区忽視了对临时变工組的領導,使农民感到临时变工組沒有互助組光荣,而不願叫做变工組; 4. 区、乡干部对劳动互助的方向、方針原則不够熟悉,缺乏經驗和办法,因而发现問題不能及时解决亦是原因之一。

因此,今后必須結合各項工作任务,广泛深入的进行农业生产

发展的两条道路和爱国主义的宣傳教育，提高农民的政治情緒，坚持自願原則，反对形式主义登名造册变相强迫命令的偏向，有計劃的訓練区、乡干部和互助組組長，使他們明确方向原則，总结提高对互助組的領導方法的經驗，同时注意对临时互助組的領導。

二、等价交換方面：等价好坏是互助組巩固与否的主要关键，也是發揮劳动积极性的中心环节。我县目前“工变工”、“按劳定分”、“按劳定分，死分活評”、“按亩定質”等各种形式都有，但作到完善的則很少，按現在发展的情况看，有以下几方面的問題，需要研究解决。

(一)人工等价評分方面

1. “按劳定分，死分活評”“按时記工”在目前应大量的提倡，这是一般有变工基础的互助組和已实行按劳定分的互助組所容易接受和实行的。在健全的互助組按劳定分一般都包括：劳力强弱、技术好坏、农时季节閒忙、耕作种类难易四个內容来評定基本工分，这是比較合理的；但在評的时候有两种方法：一种是基本工分不动，每分所值，根据农时季节和耕作种类不同来評分，如黄依刘互助組先按照全組劳力强弱与技术高低評定基本分为十二分、十一分、九分、八分等四种，妇女因剛参加劳动，体力技术較差，一般評为七分（每十分为一工），又按农时季节閒忙耕作的种类和难易等不同情况来决定工資为：插秧、割稻、車水每天工資十二斤谷子，飯和点心由田主供应，挑土、下肥、犁田等是十一斤，鋤草、翻薯蔓等是八斤；另一种是每分所值固定不动，根据农时季节耕作种类来变动基本分，如林伯文互助組每分工資固定一斤谷子不动，割稻一工十分、插秧八分，耘草六分，組員森依伯劳力强割稻的基本分定十二分，插秧基本分定八分，耘草定六分。組員林姆仔劳力較差，割稻基本分八分，插秧定七分，耘草和其它一样也就定六分。再在按劳定

分的基础上，對勞動積極的，提高勞動效率的加分，對勞動消極的，減低勞動效率者減分，這樣就可以發揮勞動的積極性。但是耕作的時間難以精確的計算，同時對組員個人的活動受限制，如果能加上按時計工，則一方面可以計工精確，又可以不浪費勞力，更較科學、合理，但在一些山區無鐘表計時習慣地區，以不提倡為好。

2. 在“按勞定分”的基礎上“按畝定質”“死分活評”。這在目前來說是較先進方法，“按勞定分，死分活評”實行較好的互助組應提高到按畝定質，即在按勞評分的基礎上，根據土地好壞、遠近、費工的多少，評定工分，同時規定耕作的標準、質量以包工的形式撥工，這對發揮勞力的積極性上反推進了一步。如黃依劉互助組在耘草中按田畝遠近、山田洋田、草多草少，把每塊田評好所需的工分，由會計掌握，根據組內的勞力情況由組長統一撥出相當工分，如需要兩個工分的土地，二人耕作半天結束亦得兩個工分，該二人則根據他們的基本分來“活評”。其缺點是沒有定出耕作的標準。又如林國平互助組除評出土地工分外，並規定耕作的質量標準：如組員林興興有二畝四分田，挑土時評了十五工，每工九分，共出一百三十五分；質量的要求是：每一標準工為一百四十三担土，每畝田要挑土八百九十担。共撥了九個工去，一天完成了每畝挑土八百九十担的工作，九人一天即可得一百三十五分（九人根據勞力強弱活評應得的分数），但其缺乏基本分，使每天的評分發生困難，如評好每人的勞力基本分，就比較完善了。

（二）農具等價方面：農具的等價對中貧農的團結關係很大，評得高則勞力吃虧（實際上是貧農吃虧），評得低則有農具戶不滿（實際上是中農不滿），要作到互不吃虧，大家滿意。根據目前農民所有農具的情況，小農具最好自用自修不評分，大農具評分。按農民習慣大農具包括：水車、稻槁、犁、耙、晒谷簾等。在一些好的互助

組內比較合理的評分方法是：按照農具價格，使用年限，所需的修理費用，按時評分。如一區何光宗互助組，根據一區情況買一架車需五百斤谷子，每架車可使用六百潮，每潮可使用四小時，每天兩潮，新水車每潮一分（每小時四兩米）六百潮可得六百斤米，除抵買車價外，尚有一百斤谷作修理費，評分稍低一些，但有的地區評分則超出原價 40% 以上則太高。我們意見：根據當地情況，一般總的計算，農具主得利以不超過原價的 20% 為宜。

過去由於耕牛是租用，有的犁、耙隨牛評分，這樣使有犁、耙而無耕牛的人吃虧，應單獨評分較好，但犁耙不應以時評分，應以亩評分。

耕牛計工評分：目前在耕牛的使用上少數評分，大部分均採用牛租的形式，個別的互助組有公用耕牛，在記工評分上多按亩或按日計工評分，忽視質量標準，較完善的是按亩定質計工的方法：如蘇則庚互助組規定犁田一亩定三十分，缺乏質量標準的要求，如加上作到三犁，八耙耕深四寸，每亩計三十分則較完整，人工與牛工要分開評分，這樣就可以使人工不受耕牛勞力大小、好壞的影響和限制。

(三) 農副業等價方面：現在互助組存在的農副業一般有：1. 不出資本只出勞力的副業，如運輸、搞龍舌藍、燒木炭、出外作工等；2. 不出資金勞力者如養魚——平攤資金買魚，輪流割魚草；3. 有資金專工搞副業者，如買豬由專人負責。在副業收入的分紅上亦有各種不同：1. 農副業分開計算，收入抽出 10% 為公積金，如李依會互助組挑運貨物，原則上誰搞收入歸誰，工資抽一半給組內，留 10% 為公積金，其餘借給組內困難戶解決困難，這樣出外運輸得的工資高，組員都爭着去搞副業影響農業生產；2. 農副業統一評分計工酌情獎勵，按勞分紅。如林元昌互助組抽出兩人燒木炭，該二組員按

組內最高的農業工分評分計算(因為燒木炭有一定的技術)收入歸全組按勞分紅,這種方法比較合理,可以使組員重視農業生產,使副業亦不吃虧,但缺少定質定量,獎勵不明確。

在資金和勞力分紅的比例,目前存在的現象是資金分的多勞力少,如林妹高互助組養魚得利潤勞力只分三成,這樣會使勞力吃虧,一般的勞動力分紅的比例應高於資金分紅。

另外有屬於商業性質的副業,如販賣、開店舖等,這是違犯互助組的副業原則,帶有資本主義的性質,容易造成重副業輕農業的偏向,應該防止。

(四)等價交換實行的合理,除評分的方法解決外,還須注意解決互助組組內工資價格的高低和付出工資的時間問題。目前一般互助組內的工價低於市價,而工資又多拖欠不還,到夏收秋收才清工還賬,這樣使勞力強的戶吃虧影響生產積極性,又影響貧僱農的困難不能解決。因此,組內工資應該與市價相等,要堅持半月結算一次,付清工資的制度,困難戶則於付出工資後,組內進行互助互濟解決困難。

(五)記工的方法:使用工票,工票用竹籤、木牌、紙的均可,為了識別,並解決農民不識字的困難,工票可採用不同的顏色,如有的互助組將一分、二分、五分、十分等工票,採用紅、白、黃、綠等四色,但為了避免弄錯,應編出每人工票不同固定號碼,這樣比較簡單易行。

基本分確定後,活評的方法,應採取每日田頭評,當日付工票為好。活評不需要每日每人都評,拖長時間增加麻煩,有特殊表現者評,一般均可按基本分付工票。

等價交換最基本的還是勞力評分,只要勞力評得公道,其它均容易公道,因此必須教育互助組打破情面,認真評分,才能鞏固團結。

三、部分互助組存在着資本主义思想情緒，这主要表现在以下几方面：

(一)存在着剝削現象：1. 僱工剝削：如十四区蘭圃乡林守和互助組組員林济信有一亲戚張蘭桂長期在济信家里做長工，現在济信参加互助組也帶了長工参加；2. 債利剝削：如三区康坂乡鄭仁忠互助組拿組內公積金放債給組員，收利 15%。尙千林儉光互助組組員林依桂（小土地出租成分）在割稻前半月借給組內十担谷子，割完稻每一百斤谷子要还一百五十斤，短短的半个月時間高利达 50%。

(二)做生意买卖，影响农业生产。如二区凤窩乡陈大用互助組十六戶組員有九戶組員兼做鱸魚生意，夏收后卖出谷子三十担，共得現款一百八十萬元（組長陈大用全部谷子都卖出共得四十萬元参加商业活动）由組長与組員陈太良往連江买回鱸魚三十担，每担賺四万八千元，获利 80%，直接負責經營的人分純利的 10%，其余利潤按資金分紅。又如四区門口乡林新官互助組，开了一个飯舖二十天賺利四十萬元。互助組員將注意力都集中在生意上，每天从地里回来要到飯舖看看，別人都施完肥，他們互助組尙未施肥，对农业生产影响很大。

(三)排挤貧农的現象：一区龙江乡王英哥互助組共三十八戶，貧农只有八戶，結果排斥八戶貧农全部出組，有的地方貧农想参加互助組而不被吸收。

产生这些現象的原因：1. 互助組政策思想不明确；2. 組織不純，商人、富农等混进互助組，如黄山乡林金株互助組十三个勞力，七人經營买卖羊肉生意，这七个人过去多是羊肉店的商人，加入互助組利用互助組名义进行商业活动。又如十二区双洲乡黄开华互助組的文書过去是来往上海、香港一帶的投机商人，参加互助組后

積極散布剝削意識，該組在春耕時曾計劃成立一個榨油廠，獨攬收購全鄉油菜子撈利；3. 沒有貫徹以僱貧農為領導核心，如十四區夙港鄉就有兩個國民黨偽科長混入了互助組當了組長。這就不能把農業生產搞好，僱貧農仍然沒有占優勢。

因此，對現有互助組的整頓是非常重要的，要堅決貫徹以僱貧農為領導骨幹團結中農的政策，清洗不純分子，明確互助組的農民的勞動互助的組織，不允許有剝削存在，互助組必須首先把農業生產搞好，只能抽出剩餘勞力來進行副業生產，但副業生產必須圍繞農業進行，是支持農業生產，禁止作商業活動。

四、民主管理上存在的問題：一是會議太多，使組員感到麻煩，組長感到負擔太重，如互助組長何光宗每月要有二十二個晚上開會，也有的幾個月不開一次會議，問題不能及時解決，因此定期的民主會議是很必要的，但不要太多。民主制度如不能貫徹，評分記工則難以作得公道合理，但等價搞好，亦可巩固民主制度。

沒有較好的互助組長，組內沒有一定的骨幹，民主制度的貫徹也是很困難的，因此領導上必須注意互助組骨幹的培養工作。

二、加強對互助組領導的意見

一、首先訓練區、鄉幹部和互助組長，這是巩固提高和發展互助組的決定力量，我們準備在秋前將區、鄉幹部普遍訓練一次，並通過互助組長訓練班、整黨建黨訓練班將鄉幹部普遍進行一次互助合作的教育，及時檢查總結勞動互助組的經驗，提高區鄉幹部對互助組的認識和領導能力。

二、結合各種工作，同時大力廣泛的開展一次組織起來是發展農業生產的道路，和愛國主義的前途的宣傳教育，通過宣傳教育將勞動互助合作運動巩固的向前發展，停止部分地區勞動互助運動

的消沉状态。

三、認真的培养典型，总结典型互助組的經驗，推动一般。目前县、区均直接掌握一个典型互助組，但由于干部的調动，工作繁重，力量逐渐減弱，往往放松对典型互助組的領導，形成名义典型，实际不典型，又没有及时的总结經驗来推动运动，这是值得注意的。

四、县、区、乡建立互助合作的领导机构分工負責。目前由于劳动互助运动没有專人負責，对情况的掌握，运动的进展，影响亦很大，如乡里开互助組長接头會議，就没有固定人去召开。我們的意見：各乡的农会主任，專負責领导互助合作运动，县、区亦应抽出县委、区委一人負責。生产办公室，亦要有人分工負責，如能建立机构，則对于互助合作的开展有重大作用。

南平專区十六个互助組的調查

(南平專区專員侯國英,見“福建日报”,1952年6月10日。)

南平專区生产防旱办公室为了进一步推动爱国增产竞赛运动,于四月下旬抽調干部30余人,組成6个檢查組分赴各县,除檢查了全面春耕生产工作外,着重檢查了張蔭棠、周菊珍等16互助組的生产。現將檢查中所了解的互助組的生产情况和經驗介紹如下:

一、十六个互助組的基本情况

16个互助組大部是在1950年春耕生产时經過县、区干部号召,在原有变工、撥工习惯的基础上組織起来的。經过去年的土地改革,农业生产运动,特别是去年秋后在各級党委具体的帮助下,进行了总结与整頓,这些組很快的就成了常年的、农副业生产結合的生产互助組。

16个互助組的基本情况是:共201戶,中农27戶,貧农166戶,僱农8戶,共849人,男女全勞力265人,半勞力150人;耕田1,989亩8分6厘;耕牛41头。

二、1951年的增产成績

甲、农业:

1951年的农业增产,按16个組总产量計算,每亩平均产量折

谷 321 斤，超過 1950 年每畝平均產量 260 斤的 23% 強，超過 1951 年當地一般農民每畝平均產量 15% 左右。如古田八區杉洋鄉余澤愛互助組一畝洋田收了水谷 350 多斤，而該鄉一向積極勞動的單干戶余清花同等土地只收了水谷 310 多斤。今年，由於互助組織比 1951 年有了進一步的鞏固與提高，在愛國增產競賽運動的鼓舞下，16 個組計劃在去年增產的基礎上，每畝再增產 26% 強。

1951 年增產的主要原因，是在土地改革以後實行了組織起來，生產省工，加強了精耕細作，也注意了耕作技術。這也就顯示了組織起來的優越性。這從以下的農事活動上可以明顯的看出：

施肥：1951 年每畝平均施肥 6 担，超過 1950 年當地一般農民每畝平均施肥兩担的兩倍，超過 1951 年當地一般農民每畝平均施肥 4 担的 50%。今年每畝平均施肥 15 担，超過 1951 年每畝平均施肥 6 担的一倍半，超過今年當地農民每畝平均施肥 6 担的一倍半。犁田：1951 年平均犁 2.3 遍，超過 1950 年每畝平均犁 1.5 遍的 53%，超過 1951 年一般農民每畝平均犁 1.8 遍的 27% 強。今年每畝平均犁 3 遍，超過去年 30% 強，超過今年當地一般農民平均犁 2 遍的 50%。耙田：1951 年平均耙 2.4 遍，超過 1950 年平均耙 1.9 遍的 26%，超過 1951 年當地一般農民平均耙 2 遍的 20%。今年平均耙 3 遍，超過去年平均耙 2.4 遍的 25%，超過今年當地一般農民平均耙 2.5 遍的 20%。鋤：1951 年平均鋤 2.3 遍，超過 1950 年平均鋤 1.6 遍的 43%，超過 1951 年當地一般農民平均鋤 1.8 遍 28%。今年計劃平均鋤 3 遍，超過 1951 年平均鋤 2.3 遍的 36%，超過今年當地農民平均鋤 2.5 遍的 20%。向自然災害鬥爭，選種與做合式秧田：1951 年受到蟲害面積共有 434 畝，占全部耕地面積的 21% 強，防治蟲害面積為 218 畝 7 分，占總受害面積 50% 強，基本上消滅了受災嚴重地區蟲害。今年全部進行了選種和采

用合式秧田、挖稻根，給防治病虫害工作初步打下基础。兴修水利：据 10 个組統計共修水渠、水坝 45 处，計增加受益田 344 亩 3 分。

乙、副业：

由于集体劳动的結果，16 个組 1951 年共省工 8,072 个，除抽出 3,824 个工用于精耕細作增加农业生产外，剩余劳力大部分从事挑担、运输、砍柴、卖柴等副业生产。据其中 5 个組的統計，副业生产共賺谷 100,928 斤，占該 5 个組农业总收入的 47.7%（养猪、养鸡、家庭飼养不在內），平均每戶收入谷子 1,477 斤。

三、互助組員的思想变化

这些互助組，大部是由乡干部、青年团員及貧僱农积极分子帶头組織起来的。他們有的在过去的变工、撥工中就体会到組織起来的好处，因此，党与人民政府一号召“組織起来”并加以指导，他們就帶头組織起来。另外，大部分积极分子，是从解放后亲身体会到共产党与人民政府是为人民服务、相信政府号召而組織起来的。如將乐县連松生互助組的組員說：“共产党領導我們剿匪、反惡霸、减租、土地改革，那一件不都是为了老百姓，現在号召我們組織互助組，也是为我們打算。”所以一号召，連松生互助組就組成了。总的來說，这 16 个互助組基本上都是自願自觉的組織起来的。

但也有一部分組員是赶“时髦”赶“光荣”参加的，別人說互助組好就参加。有个别的怕“落后”而参加的。他們在剛参加互助組时帶有不同程度的盲目性，抱着“試試看”的思想，互助好就長久干下去，不好干上几天退出去；对組織起来怎样互助的方向不够明确，对互助組的原則了解极差。

組織起来以后，首先碰到的問題是自願两利原則的貫徹，一般

覺悟差的組員，從互助中得到了便宜就高興，稍有吃虧就表示不滿，看到互助組生產的成績很滿意，遇到困難就悲觀。經過縣、區干部的具体幫助、教育、貫徹了自願、兩利、民主管理三大原則後，各個組相繼都採取了自報公議，按勞評分，死分活計，遇事大家商議的辦法，這就大大的刺激了組員的生產積極性，使參加互助組的農民亲身体驗到參加互助組的好處（從1951年增產可以看出），認識了組織起來的優越性。結合愛國政治思想的教育與政治覺悟的提高，就使互助組逐步走上鞏固與提高的道路。現在這16個互助組已成為定型的農副業結合的常年互助組。

四、幾點經驗

1. 組織農業勞動互助組的直接目的，是為了發展生產、提高人民的生活水平。這16個互助組的農民由於組織起來，1951年比1950年增產23%強；並結合進行了副業生產，收入大大增加。今年他們又訂出了切合實際的計劃，保證在去年豐產的基礎上增產27%（各組平均數）。全體組員已從實踐中確實体会到組織起來能發展生產，是由窮變富的必由之路，克服了有的組員怕吃虧及怕因耕作技術不高、勞動力較弱、生產資料生活資料缺乏不能增產等顧慮，統一使用了勞動力，使所有的組員都能發揮自己特長，初步克服了農民個體勞動的某些弱點。在互助互利原則下，統一組織了剩餘勞動力，結合進行副業生產，解決了部分農民受土地牽連不能出外進行副業生產的困難。今年春季，據9個互助組的統計，搞副業共賺谷子20,794斤。由於組織起來，農副業生產獲得成績，已有5個互助組開始積累了公積金，給擴大再生產作了準備。組員生活也初步得到改善。南平張蔭棠互助組去年每個人都做了一件新衣服。張蔭棠全家過去每月吃半斤豬油，現在每月能吃到兩斤

油。組員張長福過去給地主做工連飯都吃不飽，去年一個人做了3件新衣服。貧農張立生老婆害病花了不少錢，但全家每個人還添了一件新衣。這就充分表現了土地改革和組織起來的好處，使每個組員深刻認識到組織起來既提高了生產，又改善了生活，這是鞏固和發展勞動互助運動的基本關鍵。

2. 必須堅持自願兩利原則。首先必須確立入組自由、出組自由的原則，堅決糾正和防止強迫命令的毛病，否則便會傷害農民的生產積極性，結果反而不利生產。這16個互助組在開始組織時，都達到這樣的問題：即農民怕入組後不自由、怕吃虧。如張元福說：“我插秧種田全都會，勞動力又強，參加互助組一工頂一工，還不是我吃虧？加入後又不自由，有什麼需要互助？”但經過大力宣傳并真正貫徹了自願兩利的原則後，他才參加了互助組，而且發揮了他的勞動積極性。

在貫徹自願兩利原則中，不能片面地講情面。古田鄭建榮互助組全組組員給張承業車了一整夜的水，因為講情面，沒有工資，第二天上午休息了半天，大家當面不說，心裡卻不滿。有的組片面強調互助起來克服困難，叫耕牛、農具多而土地少的戶，給耕牛、農具少的戶克服困難，少給或不給代價，有的甚至恢復了變工時的做法，一工頂一工，引起耕牛戶和農具多、勞力強的農民的不滿。以後改進了一步，按人來評分，但問題未徹底解決，評分時常發生偏高偏低現象。古田鄭建榮互助組中鄭健枝等三人勞力很強，卻和勞力差的組員評了同樣的分，引起鄭健枝等要求退組。沙縣周菊珍互助組評分算賬時，一工抵一工，勞力強的人也不滿；後來採用了固定合理評分的辦法，組里又曾一度發生工分高的自滿怠工、工分低的自卑怠工的現象。有的組經過不斷的整頓，確定按人評分，死分活計，就地評分，和分別忙閒季節，訂出不同勞力、不同工資和

耕牛、农具的合理頂分的办法，貫徹了等价交換互助兩利的政策，才使互助組逐步走上巩固。因此，互助組中貫徹自願兩利政策是巩固和发展劳动互助組的重要环节。

3. 加强对互助組的政治領導与思想領導。組織农业生产互助組，不只是可以提高农业生产，而且能在集体劳动中克服农民的散漫、落后、保守思想，提高他們的政治觉悟，鍛煉他們的組織性与集体性，引导农民由分散的个体經濟逐渐走上集体經濟的道路。因此，除了經常要領導互助組完成增产計劃外，还必須加强政治領導与思想領導，就是說要加强組員的爱国主义政治教育和社会前途、集体主义教育。一般說来，过去对这十几个互助組都重視了这方面的工作，他們除在抗美援朝等各項运动中全体农民一道积极参加政治活动外，在今年爱国增产运动中，各組都訂有爱国增产計劃，开展了組內組外的增产竞赛运动。周菊珍互助組提出了“祖国人人爱，生产比比赛”的口号，把爱国与生产密切結合起来，使組員对生产的政治意义，在認識上提高了一步。这 16 个互助組訂有报纸 19 份，他們有 5 天集体学习报纸一次的制度。此外还訂有劳动紀律，7 天开生活檢討会一次，結合进行表揚、批評与自我批評，这样便使互助組变成农民学习与受教育的場所，在农村各种实际斗争中就必然会起积极的作用。

4. 必須作好农副业結合。互助組組織起来以后，剩余劳动力除了有一部可用于精耕細作外，还必須結合搞好副业生产，使組員感到組織起来既省下工，又有事可作，感到互助組好处大。如詹玉鼎互助組原先剩余劳动力找不到出路，大家不滿意，后来找到了燒石灰的門路，在播种前燒了 3 窖，賺到米 9,000 斤，組員都很滿意。又如古田余泽爱等互助組根据組員特長及当地副业生产条件，全組集股，抽出專人組成副业小組，專門从事挑担、运输、卖柴等生

产;农业部分則由农业小組負責,做到分工分业;按劳分紅。又如陈士康互助組农副业生产各規定了工資比例,农忙时各負專責,分头生产,給組內剩余劳动力找到出路。只有如此,才会把全、半劳动力吸收到互助組中来,这就不但支持了农业生产的发展,同时又使得劳动互助运动逐步提高。

柴、中、南、区

中南区的农业生产互助合作运动907

中南区的农业生产互助合作运动

(見“長江日报”，1952年9月14日。)

中南区的农业生产互助合作运动，經過两年多来的大力发展，至目前止，全区已建立的劳动互助組織有近百万个組，平均农村中約有 15% 的农业人口已組織起来。

各地互助运动的发展是不平衡的。一般的情况是：河南省最早，湘鄂贛地区次一步，两广地区又次一步。目前，河南省已有定型的劳动互助組織 40 多万个，湖北省有各种类型的劳动互助組織 21 万多个，湖南、江西两省，各有 10 多万个，广西省 7 万多个，广东省 5 万多个。所有这些劳动互助組織，有一大部分都是在今年爱国增产运动中建立起来的。

目前，在中南区所有的劳动互助組織中，絕大部分是季节性的、簡單的換工互助組織。这种劳动互助組織，在緊張的插秧、搶火色、秋收和抗旱、除虫运动中，大家換工互助，它适合于农民的习惯，也解决了农民的部分困难，但因为多数不記工、不等价，故一般貧雇农在这种互助形式中是吃亏的。

常年定型的互助組，約占全部互助組織十分之一左右。在河南省劳动互助运动开展得較早的地区，其所占的比例数还要大一些。这类互助組織，一般是在充分发展和改进季节性、临时性互助

組的基础上产生的，它已逐步由互利作到等价，建立了一些劳动互助制度，提高了生产力。今年，这类互助組織，在江南各地主要的还是在对农民进行典型示范的阶段。

农业生产合作社是更高一級的互助合作組織，它的特点是土地入股，統一經營。它克服了互助組內集体劳动和分散經營的矛盾，又大大的提高了生产力。并部分的体现了按劳取酬的社会主义分配原則。这种組織，目前主要存在于河南省，全省共有147个。此外，湖北省有三个，江西省有两个。

二

两年多来的互助合作运动，已經起到了初步地改造着农村的面貌并改造着农民自己的作用。

举一个互助組发展过程为例：

易瑞生互助組是江西省萍乡县蘆溪区的一个好的互助組。全組共 11 戶，69 人。1950 年間成立，現已由原始換工互助发展成为一个常年定型的互助組。去年，全村农民在他們的帶动下，將 100 多亩一季稻田变为二季稻田，又將 200 多亩旱田变为飽水田，使全村水稻平均每亩收稻谷 780 斤，超过战前生产水平 4%。他們互助組的 104 亩水稻，每亩也平均收稻谷 903 斤，超过全村最好單干戶單位面积产量的 16% 强，比一般的高 30%。这样一来，就大大提高了他們的生活水平和再生产能力，去年全組有耕牛八头、犁十七張、耙十五張，今年买了一头半牛、五張犁和二張耙。全組原有猪十七只，今年又增添了十四只。过去生活困难的，現在都不那样困难了，一般餐餐有油，吃大米飯，并有四戶各添新棉被一床，三戶制了蚊帳，33 人做了棉衣，今春男女都做了一身單衣。今年，易瑞生互助組的早稻丰收，晚稻生長良好，估計今年每亩增产 170

斤稻谷的计划可以实现。

一般说来，凡是在自愿互利原则下组织起来的互助组织，都能作到及时播种和耕作，比单干农民多打粮食。根据河南省几个定型互助组的调查，农民组织起来以后，可省工三分之一，可节省一套农具，并能够作到比单干农民增产一成，生活程度上升也比单干农民快。总的说来，组织起来对中南区农业生产的恢复和发展，起着重要的作用。

以上这些事实，已教育了广大农民群众，使他们相信了组织起来胜过单干。“组织起来”是一条正确的道路。原来有很多对组织互助抱怀疑态度的农民，现在也积极要求参加互助组织了。湖北省浠水县纱帽乡农民，今年就在徐定学互助组的影响下，发展了100多个互助组织。

此外，劳动互助组织已成为农村开展爱国增产运动的基础，成为农村政治运动的主要力量。河南省鲁山县的苏殿选农业生产合作社、湖南省醴陵县的李呈桂互助组、江西省永修县的陈翊科互助组、彭泽县的吴宣文互助组、湖北省浠水县的徐定学互助组、广西省全县的蒋在球互助组、广东省揭阳县的林炎城互助组，都成为今年开展农业爱国增产运动的鲜明旗帜和推动力量。另外，在爱国售棉运动中，在抗美援朝运动中，劳动互助组织都积极响应，带头参加。

不少组织起来的农民，在经济生活改善的基础上，已在积极学习政治和文化，努力改进耕作技术。湖南省澧县互助组长杨天才改制条播机，湘潭县周正林互助组集体创造打谷机……，大大提高了农村生产力。另外，大部长年定型的互助组，都建立了学习制度，学文化，读报，提高了组员的政治觉悟和文化程度。

三

两年多来农业生产互助合作运动的发展中，在有些地区也曾經发生过一些問題。

首先发生的問題是：干部对领导农民組織劳动互助缺乏深刻的認識和必要的經驗，农民群众对組織互助也缺乏亲身体会，对农业生产的发展方向認識模糊。因而有些地方在发展互助合作运动初期，曾不可避免的发生了一些程度不同的缺点和偏向：或是大轟大擻强迫編組，或是放任自流放弃领导。在这种情况下，一些違犯劳动互助方針政策的情况也产生了。

下面就是几个典型的例子：湖南省有一个县 300 多个农村工作干部的調查，其中有 100 多个干部对組織劳动互助工作完全不聞不問。广西省宾阳县高桥乡乡長李年安，在今年春耕期間一手包办“組織”了 90 个互助組，下命令說：“每个农民协会小組都要組織一个互助組，誰不参加就有問題。”每組做一面紅旗，表冊填的很詳細，但农民参加互助組，只是为了应付“上級命令”，有些互助組長連組內的土地农具数字也不知道。湖北省鄂城县九眼乡建立的互助組是：見人就編，見車就用，見水就車。江西省也有一些乡村，一夜間編了几百个互助組，第二天早晨就垮了大半。此外，还有很多干部，不承認农民原有的換工組織是互助組，不加领导和帮助其提高，以上这些情况，不是个别的，而是相当普遍的。

今年春耕生产运动中，各地大量发展的劳动互助組織中，也存在着不少問題。根据湖南省零陵县和長沙專区的調查，真正好的有 10%，基本上好而須要整頓的有 50%，不甚好而須要改造的有 30%，很不好而須要重新改組的有 10%。

在这种情况下，各地领导机关和农村干部曾采取了一系列的

措施，整頓劳动互助組織。特别是在春耕生产以后，各地人民政府采用召开互助組長會議的方法、訓練互助組長的方法、深入調查指导改进的方法、总结工作的方法等等，使干部和农民，在实际工作中，不断提高認識，丰富經驗。这样作的結果，大部互助組都能巩固下来并提高一步。

在實踐中，使各地干部对組織劳动互助的方法和規律，逐步体会得更明确了。这些体会大致是：

要領導一个互助合作运动，首先是干部对它有明确的認識，掌握它的发展規律。它的发展規律就是：由典型示范到全面发展；由低級到高級的发展。一开始，要大力宣傳互助合作的意义、方針、政策和作法；領導干部亲自动手培养典型互助組織；动员乡村干部、农村共产党员、青年团员，帶头参加和組織互助組。在互助合作运动全面开展以后，要繼續培养和提高典型互助組，以指导一般；采用互助組代表会、互助組長訓練班的办法，領導互助运动；組織互助組开展竞赛、評比、观摩，这是巩固和发展劳动互助組織的重要方法。

一个互助組的建立、巩固和发展，大致要具备这样几条：一、要培养一个好的互助組長和雇貧农骨干，通过骨干分子，加强对互助組的領導；二、一定是在自願互利、扎根串連的基础上組織起来的；三、根据农民的實踐体验，不断改进提高，及时清工結賬，逐步由互利到等价；四、不断提高生产力，多打粮食，和供銷合作社結合起来；五、做好民主管理，加强思想教育。

此外，在互助运动中，还有几个特殊問題，需要随时注意解决的：一、注意吸收妇女参加互助組，作到同工同酬，并照顧她們的困难；二、互助組內，中貧农之間要作到团结互利，任何排斥貧农、伤害貧农、和排斥中农、侵犯中农利益的现象都要制止；三、互助組必

須随时注意团结單干农民，推动單干农民发展生产，以逐渐吸收單干农民参加互助組，任何排斥和打击單干农民的作法，都要及时糾正。

一、河南省

河南省人民政府吳芝圃主席在省农业生产互助合作
座談会上的总结报告915

1. 許昌專区

I 魯山县

魯山县互助合作运动的情况和經驗932

辛自修互助組是怎样变成了农业生产合作社的?939

河南馬樓乡互助合作运动中存在的問題的

初步考察报告946

在胜利的基础上再提高一步954

——苏殿选农业生产合作社一年来的成績与目前存
在的問題

II 郟县

郟县薛店乡宋狗嗩农业生产合作社初步考察报告958

2. 洛陽專区

孟津县

吳福祥农业生产合作社考察报告967

河南省人民政府吳芝園主席

**在省农业生产互助合作座談会上
的总结报告**

(見“河南日报”，1952年9月21日)。

各位社長、組長、各位同志：

我們在这次座談会上，介紹了全省农业生产互助合作运动的面貌，交換了14个农业生产合作社和15个互助組的主要經驗，解决了当前所急需解决的許多实际問題，尤其是听到了刚从苏联参观回来的辛自修、韓和喜两位同志的报告，了解了社会主义国家在农业上的偉大創造，也因而更加看清了中国农民將來光明燦爛的前途，大家都感觉喜出望外，收获是很大的。

从會議中感到最突出的問題，是广大农民几年来在互助組和农业生产合作社中亲身体驗到毛主席所号召的“組織起来”的道路的远大正确与光明。大家不約而同地說：“互助合作的好处說不尽”，“只有互助合作，才能由穷变富，才能走社会(意思是走上社会主义社会)”。都認識到互助組能够克服單干戶所不能够克服的困难，如牲口、农具缺乏等；能够做到單干戶所不能够做到的改进生产的事情，如技术分工，各尽所長，集資添置重要农具，集中力量搶收搶种等；因此，互助組便比單干戶上昇的快。如陝县賀成順互助組，在組織前每亩平均收获量是250斤，現在是400斤，比單干戶

張安林每亩多收 180 斤，即多收 82%。而農業生產合作社，則能够克服互助組所不能夠克服的困難，如收割先後的沖突，土地加工怕找分等；就又能夠做到互助組所不能夠做到的改進生產的事情，如土地分工種植適宜的莊稼，合併地塊，減少地界，減少場，有重點地使用資金來改良土壤，提高技術等。凡是參加農業生產合作社的，都感到農業生產合作社比互助組又有很大的優越性。如耕作上方便了，勞動效率提高了，就今年秋莊稼來看，又都比互助組高出一等。這就說明，“組織起來”的道路，是一條最光明的道路，而組織起來，又是由小到大，由低到高，愈來愈好，步步前進的，農業生產合作社就是農業生產互助合作運動在現在的高級形式，就是走向集體化的過渡時期的組織形式、走向最光明的前途的橋樑。我們現在是認真地積極地走向了毛主席所指示的方向，大家已經充滿着熱情和信心，這是很好的現象。從我省目前的實際情況來看，農業生產合作社數量雖不大，但這是農民互助合作運動的前進方向，是我們這次會議座談的中心，所以大家對農業生產合作社問題，研究的比較多，解決的也較具體。而對互助組來說，量最大，且是領導互助合作運動掌握的中心，這次會議上對當前所存在的主要問題，這次會議也作了適當的討論和研究。

這次座談所解決的第一個問題，是從互助組轉入農業生產合作社所應該具備的條件的問題，也就是在甚麼情況之下才可以由組轉社的問題。我們研究了參加這次座談的 14 個農業生產合作社的情況，認為大體上可以分為以下三類：

第一類，轉社時條件已經成熟的，有蘇殿選、吳福祥、徐丙辰、郁二斧、趙黑孩等社。這些社一般具備以下幾點：（一）有較好的互助基礎和經驗。都有相當長的互助歷史，都是由低到高，由小到大，由簡到繁，逐漸發展起來的；都實行了評工記分，作到了基本上

互利(多为死分死記,个别的死分活記);會議制度都較健全,大部能开展批評与自我批評,大部有全套(全年,季节,短期,临时)生产計劃;組員生产提高,生活上昇,物質基础較好,有部分公共财产;已养成集体劳动习惯,不願再單干。(二)有較强的领导骨干和积极分子,組員政治觉悟程度高。組中有党、团员或乡村干部,能起骨干作用,并有不少积极分子。这些骨干能力强,作风正派,劳动好,大公无私,有的还有較高技术,能帶动大家。他們在党的“組織起来”的教育下,对“組織起来”由互助組、农业生产合作社、集体农庄、过渡到社会主义的发展前途略有了解。如郁二斧互助組就是具备这样条件轉社的。这个組有党员三个、团员一个,积极分子六个,合計十个。全社十戶,几乎每家都有,占全社四十四人的四分之一。組里郁二斧、周子和等都曾在中共淮阳地委开过会,在中共扶溝县委学习过,对社会远景較为明确。郁二斧是农业劳动模范,生产积极,能帶动大家。(三)生产上有更进一步提高的要求。由于組織起来以后,經济的恢复和发展,提高了生产力,到某种程度以后,互助組的生产形式便滿足不了农民发展生产的要求。如赵黑孩农业生产合作社,当仍为互助組时,赵保功有荒坡,想开,但怕費工、多拿粮,所以一直沒开;赵甲妞想打井,变旱田为水田,但一戶力量小,也沒办法打。再如吳福祥农业生产合作社当要轉社的时候:“随着互助組的巩固提高,新的矛盾向組員提出了新的要求,一方面是生产上要求繼續发展,一方面却又有新的困难阻碍着互助組的前进,主要的如:(1)为了增加生产,一面要求土地加工,一面却又怕費工出分太多,增加負担。1951年抗旱点种只三戶积极分子点种了三亩六分,也是因为这一矛盾未能解决。(2)不能因地制宜播种作物,影响生产。如棉花适于吃风地,有的戶却只有溝平地,种后提不高产量;有的戶都是高地种玉米不适宜,每年連玉

米都吃不到。(3)組內牲口多而小,做不到犁深耙光,如將小牲口調換大牲口又限于經济能力,甚至个别戶反而以大換小。(4)过去該組十戶只有五头牛,尙未感到在喂養牲口上的困难;以后增加到十二头牲口,家家要占用一定数量的勞力負責割草、喂牲口,特别是农忙时,更感到勞力的浪費太大。(5)收割、耕种先后的次序安排,不能滿足組員的要求。虽說該組在1951年麦收时創造了根据庄稼的位置,分別先后收割的办法,但依然不能完全解决矛盾,有的仍然不能执行統一規定而单独行动,爭先收割自己的庄稼,影响了互助組的巩固。这些情况恰和要求积极提高生产的互助組形成了尖銳的矛盾。但另一方面却在客观上給轉社产生了有利的条件,这是促成建社的条件之一”。(見河南日报“吳福祥农业生产合作社考察报告”)(四)酝酿充分。大部社在开始时都有上級党和政府派干部帮助,都曾受各地先进互助組轉社的影响,都經過反复深入的宣傳教育,結合解决具体問題(多係互利問題),打通組員思想,解除各种顧慮,使大家思想准备成熟。这五个社,事前一般都酝酿两个月,个别的酝酿三、四个月。以上就是互助組要轉入合作社应该具备的条件。只有条件成熟,轉社才能够水到渠成,十分順利。这五个社都是条件成熟的,都有較好的經济基础和政治基础。

第二类,轉社条件基本上成熟的,有余庆荣、王东林、軍里、罗士臣、張隨元、朱国荣等社。他們主要是在这样情况下組社的:一般有领导骨干和积极分子,有互助基础,并取得初步經驗,生产也初步恢复,但生产力尙未得到应有的提高(牲口、农具增添不多),生活上升不大,甚至有的春天还有灾荒。組員成分多为貧僱农,土地勞力数量大致相等,階級感情較濃厚,团结好。記工办法一般是死分死記,基本互利,个别的死分活記,或尙未实行評工記分。一

般有会议制度，但执行不够，批评与自我批评初步展开。生产大部缺乏长期计划，习惯于临时安排。这些社虽然成分好，阶级觉悟程度较高，转社大部出于自愿，但物质上和经验上的准备都是较差的。故转社后领导上也较为吃力。

第三类，转社条件不够成熟的，仅有张庆福、岳喜厚两个社。他们在转社前，互助历史短，基础差，经验少，缺乏骨干，对方向道路也不大明了，条件是不够的。但他们已转社，据他们谈，转社时係全部自愿，转社后已置备若干公有的牲口、农具，已经营了副业，社员已从实际经验中初步体会了转社的好处。

高玉梅合作社，是在西华黄泛区，灾民还乡都没有生产工具，由黄泛区复兴局用新式农具帮助开荒的特殊情况下组织起来的，应作别论。

根据上述的情况，我们对于转社条件已经成熟的互助组，如第一类合作社转社时的情况，应积极加以帮助使之顺利转社，否则，“不注意领导群众逐步向高级形式发展是错误的”，会影响群众生产的积极性，妨碍生产力的提高。对转社条件已经基本成熟的互助组，如第二类由互助组转社的情形，如已经转社应即加强领导，把所缺陷的条件，弥补起来，使它顺利前进；如还未转社，则不应该急于转社，应即帮助更加健全互助组的组织，使之在组织上、经济上、政治上都发展到成熟的地步。对于根本上还不具备转社条件的互助组，既不应“揠苗助长”，要求它过早的转社，又必须帮助它逐步前进，在不断努力中为转社创造条件。对不具备转社条件但已经转社的互助组，应耐心地、艰苦地加以说服（决不能强迫命令），使它仍回复到互助组。否则便会犯喜高厌低，盲目冒进的错误。对说服无效，或因对情况还不十分了解，坚持与返回，尚待仔细研究的，也应该持耐心的态度，继续帮助作深入的研究与说服教育

工作,有等待地很慎重地而又能够坚持原則的解决問題,务須做到是非分明,做到使群众既得到实际的利益,又能提高政治觉悟。对于条件不具备轉社的互助組,持迁就敷衍或放任自流的态度是有害的,因为轉社轉不好,将会涣散群众的生产情緒,影响农业經济的发展,也終于会坚持不下去,走回头路;而主动地回复到互助組,則正是以退为进,为将来轉社創造条件。对張庆福、岳喜厚两农业生产合作社,我們認为条件不够成熟,应该回复到互助組,但由于他們思想上还未考虑成熟,更由于我們对于这两个社还缺乏更深入地更具体地了解,返回与否,再讓他們考虑一个时期,当地党和政府应该認真而又慎重地帮助他們适当解决这个問題。

經驗証明,由互助組轉入农业生产合作社的条件,必須遵照中央人民政府政務院所指示的“在群众有比較丰富的經驗,而又有較强的領導骨干的地区应当有領導地同时又是有重点地发展土地入股的农业生产合作社。”此外,任何喜高厭低,不顧群众觉悟,盲目組織农业生产合作社的作法,是完全錯誤的。

經驗又証明,在生产工具尚未改良,领导經驗还很貧乏的情况下,無論农业生产合作社也好;互助組也好,規模均不宜过大。在发展上由小而大、逐步前进的原則是必須遵守的。

这次座談所解决的第二个問題,是从这 29 个农业生产合作社、互助組的典型情况中,肯定說明了河南半年来农业生产互助合作运动的显著成績,这是主要的一面,但同时也說明了我們在运动中值得高度重視和警惕的主要缺陷。

今年的显著成績是:

第一、是中共河南省委今春号召反对农村生产中的右傾偏向以后,各地党和人民政府密切重視对于互助合作組織的整頓与发展,清洗了鑽入組織中間的階級敌人,加强了干部、党员、团员在互

助合作运动中的核心作用，并胜利地进行了农业生产合作社的典型試驗，明确了生产互助合作运动中的阶级路綫，并給农民树立了繼續前进的方向。

第二、全省广大农民“組織起来”的热情空前高漲，有些地区，农业生产上的互助合作，已經成为广泛群众性的运动，成为农民群众經濟生活、以至政治生活、文化生活的主要的或重要的組織形式。

第三、农业生产合作社和互助組已成为农村各种生产运动中的推动力量。从今春到现在，一系列的灭虫、抗旱、搶种、积肥、选种、丰产竞赛运动，都是由互助組和农业生产合作社起帶头作用，造成了生产的热潮。

第四、在巩固提高互助組与建立农业生产合作社方面，創造了不少的典型經驗，为今后互助合作运动的发展打下了良好的基础。

但現在仍然存在着的主要缺陷是：

第一、由于发展順利，热情高，經驗不足，有些盲目乐观的倾向。农业生产合作社对于可能发生的困难估計不足，如秋收后各社員是否能得到比在互助組时还要多的粮食？生产成本和增产的比例怎么样？发生了灾荒困难如何应付？对这些問題是注意不够的。因此，就缺乏精打細算的精神，就不注意节约开支。某些常年互助組則有无条件地要上升农业生产合作社的倾向。

第二、还殘存着相当严重的农业社会主义的观点。这表现在一切为着发展生产的观点不明确，对于私有财产权的重视不够，对于多劳多得的原则重视不够。如过多的各种各样的照顾，牲口入社作价但不定給价期間，不給社員留一点自耕的土地和自营的家庭生产，对社員在社內存款不給利息等。

第三、在某些农业生产合作社和互助組中，仍有歧視單干和排

斥中農的傾向。對於手工業者的保存發展也注意不夠。

第四、還殘存着資本主義的傾向。如貸款經營商業，生產有投機觀點，忽視政府的號召與國家的利益，啥能賺錢，就多種啥等。

這些缺陷與錯誤傾向的存在，是鞏固互助合作組織與進一步推動互助合作運動的重大障礙。我們為了對於當前的互助合作組織加以鞏固提高，打下今後普遍發展的基礎，必須從下列各方面來積極地發揚優點，彌補缺點，糾正錯誤。

第一、農業生產合作社要貫徹執行等價互利政策。

根據十四個農業生產合作社目前執行等價互利政策的狀況來看，幾個月來已初步地摸索到一些經驗。少數社因轉社的條件不夠成熟，特別是互助經驗缺乏，再加組社後，領導上直接幫助差，所以等價互利政策執行的不夠，不能進一步發揮農民的勞動積極性。茲將其中的幾個主要問題簡述如下：

一、土地、耕畜、農具入股問題：

(1) 土地入股，除吳福祥、余慶榮農業生產合作社每戶都留一點菜地，和徐丙辰農業生產合作社每人平均留近地二分外，其他農業生產合作社的土地，全部由社員帶入合作社。這樣，雖然勞動不分心，但缺點是吃菜困難，社員有許多不方便地方，不如前一種辦法好。入股的辦法，有的是根據鄉政府查田定產的基礎，再經過自報公議，將自然畝按着常年產量，並參照位置遠近、土質好壞、耕作難易等條件，折算成標準畝計算，按標準畝分糧。有的社是根據常年產量，以一定數量的產量為一股，按股分糧。有的社是根據地質好壞、位置遠近、耕作難易等條件評出常年產量，依產量比例分糧。有的是根據土地改革時的人口，每人一股，依人口分糧（如張慶福農業生產合作社）。有的社不管地的好壞，只依據實產量來分糧。以上除最後一種因中農占有生產手段耕作技術較好沾點便宜，貧

僱农因新分的地，地薄暂时产量低吃点亏和第四种依土改时人口入股不十分合理外，其余一、二、三种入股办法，均是合理的。实际上以常年产量，以标准亩，以常年产量的一定数量的粮食为一股等办法，都是一样的。所以应提倡这几种土地入社的办法。但另外根本不照顾实产量的作法，也是不够合理的。成皋县溝赵乡赵黑孩农业生产合作社，除按常年产量入股外，对施肥特别多的土地，再另外奖励一季或两季的作法，各地是可以参考的。此外，如在入社前，对特别加工的土地，土质已起了很大的变化，亦应予以适当的照顾。

(2) 牲口问题，最普遍的是将全体社员的牲口作价入社（有的通过乡干部作价，有的经过牛经纪作价，有的采取自报公议的方法作价）。有的社是按地亩兑牲口，有牲口的入牲口，无牲口的出粮食，马上拿不出者分期交清。这个办法也较好。关于归还牲口价的办法，大多数社是由公积金内抽出二分之一或三分之一逐季归还，如赵黑孩农业生产合作社。有的社是按标准亩或产量、股分，平均摊派，如扶沟县軒轅乡郁二斧农业生产合作社。有的社是把牛价变成借贷关系，由社逐渐归还，在未还以前，给以一定的利息，如徐丙辰农业生产合作社，规定三年内分期偿还，每月每元利息五厘。有的社既没说偿还时间，又无利息。以上三种办法，以第一种为最好，既可以照顾了无牲口户出不起牛价的困难，又可以分期偿还有牲口户，安定情绪。至于马上按地亩摊派牲口价的办法，因僱农拿不起，不宜推广。另外，既没言定归还时间、又无利息的办法是不对的，因不能刺激有牲口户的生产积极性，所以必须规定归还时间，酌给一定利息。

至于喂料的问题，有三种办法：一是积极搞好副业生产，从副业生产中解决。磨粉，粉渣可喂牛，磨豆腐，豆渣可喂牛，打油，豆

餅可喂牛，賺下錢，還可以買料吃。二是有計劃地種幾畝豆子，專供牲口吃。三是按地來均攤。一、二種辦法均好，第三種辦法不宜推廣，用第一種和第二種辦法解決不了時，始可採用第三種辦法。草的問題好辦，全社的草垛大堆就可解決。

(3) 農具問題：大農具作價歸社，還完牲口價後再還農具價，既無利息又無時間的限制。小農具隨人入社，壞了由社修理。

二、記工問題：

(1) 記工辦法，絕大部分社是死分死記，單純的依時間記工的多（早上二分、上午四分、下午四分）。如牛把每天十分或十二分，套車外出時給一定的路費（郊縣楊蓮芝農業生產合作社，每出一天車，給人民幣6千元。趙黑孩農業生產合作社，每出一天車給人民幣3千元）。如不出車時，也沒犁地，每天三分工或四分工。普通勞動力，干一天活十分工。勞動力差些的，干一天活八分工。婦女固定五分工或六分工。少數社已由死分死記進一步發展到依據勞動時間、勞動強度、勞動技術、勞動態度、重活、輕活、笨活、巧活等靈活評工了。能夠按件記工的一些工作，開始運用了按件記工辦法。如吳福祥農業生產合作社，在最近開展鋤草澆肥運動中，規定了每40斤草記三分工。趙黑孩生產合作社對摘棉花方面，規定每摘六斤花，記一分工。這樣更刺激了社員的勞動積極性。

(2) 對副業記工辦法有二：一是農副業合記。如磨豆腐每天十分工，木匠八分工，打油十分工。在副業上勞動十分工，等於在農業上勞動十分工。這種辦法簡單易行，可以基本上作到等價。缺點在於對副業技術照顧不夠，不能更好地刺激社員對副業生產的勞動積極性。另外，少數社已由農副業合記發展到農副業分記和按件記工。如郊縣楊蓮芝農業生產合作社，規定磨一個豆腐十分工。這樣，便大大地刺激了搞副業生產的積極性。至於分紅的

办法，目前按劳动力分配的多，应逐渐过渡到按劳力和资金适当的比例来分配，以鼓励农民对副业生产的投资。如徐丙辰农业生产合作社，抽40%为公积金，60%按劳动力分配。从副业红利中，留一定比例的公积金是对的，但不宜留的太多，一般以10%到15%为宜。

(3) 对妇女记工问题：不少农业生产合作社，已引起注意，开始由死分死记到死分活记，同工同酬。这对于发动妇女参加农业生产，起了很大的作用。如郟县楊蓮芝农业生产合作社，起初对妇女记工六分为满。到割麦时有六、七个青年妇女和男人割的一样快，有的男人还赶不上。因此，提高到八分、九分、十分工。以后在抗旱中又参加了浇棉花工作，同样可以记到七分工到十分工。这样，不仅提高了妇女觉悟和社会地位，而且初步地转变了农民对妇女的歧视思想，并密切了家庭关系。此外，对妇女的福利事业，也开始注意起来，成立了托儿所，使妇女参加农业劳动时放下了包袱。一个老太太看五个小孩，每天记七分工(孩子的母亲和农业生产合作社各出一半)，结果，大家都很满意。他们的经验是好的，各地可以参考。

三、分粮比例和公积金：

(1) 绝大部分社是从农业生产的总收入中，先扣除公积金，然后按土地、劳力各半分配，个别社劳六、地四(徐丙辰农业生产合作社)，一个社是地七、劳三(鲁山县段庄乡張庆福农业生产合作社)，一个社是先确定每个男工粮食三斤，每个女工粮食二斤，在分配粮食时，先从农业生产的总收入中扣除工资后，再按土地均分。实际上所有产量，还不够工资，土地就无粮可分了(永城县黄河乡岳喜厚农业生产合作社)。一个社是先评出土地常年产量，然后按土地、劳力各半分开，把土地所得的一半固定成死产量，分配时先扣

除所有的固定产量外，全部按劳动工分分配(睢县罗士臣合作社)。以上几种分配办法，以罗士臣农业生产合作社固定产量的分配办法为最好。既可保证土地的应得收入，又可大大地发挥社员的劳动积极性，应很好地提倡这种分配办法。其次是地四、劳六和地五、劳五的分配办法较为合理，既照顾了土地所有权的一方面，又照顾了劳动力的一方面，虽地五、劳五，劳动力方面吃点亏，但由于农业生产合作社刚成立，土地刚入股，适当地、有限度地照顾一下土地所有权方面，还是可以的。待土地加工、产量提高后，再逐渐扩大劳动力方面的分粮比例，至于地七、劳三的分粮办法，显然是不合理的，劳动力吃亏，应说服社员，给以适当地调整为地五、劳五的分配办法。再关于先扣除劳动力后再按土地分粮的办法，则完全是错误的，是有害于生产的，必须坚决纠正。

(2) 在公积金方面，大多数社是扣除 5%，少数社扣除 10%，个别社扣除 15%。一般的来说，在开始，公积金不宜太多，5%为宜，最多不超过 10%，15%有些过多，但社员愿意时，也不必机械地改变。

在公积金用途方面，有的购买公共农具，有的作为农业生产合作社的日常开支，有的用于妇女和小孩的福利方面。如鲁山县段庄乡张庆福农业生产合作社，规定每个妇女生产时，除产前产后休息三个月，每天记四分工外，还从公积金中开支二斤红糖、五十个鸡蛋、十斤小麦。每个学生，均有照顾，在小学者每季从公积金中开支麻纸五十张，在完小上学者，每季开支麻纸八十张。此外，请医生，吃药，不分中、贫农，都从公积金中开支。这样，公积金少、开支多，有学生者和无学生者互相有意见，有病者和无病者互不满，有小孩的和无小孩的互相有意见，造成了很大困难。这种过早地、过分地强调福利事业，是空想农业社会主义思想的反映，是行

不通的。公积金必須首先用于扩大再生产購買农具、牲畜等主要方面，其次是某些公共开支和能够办到的某些福利事业（絕不应规定成死的制度。必須有一定的限度，如过分強調势必影响生产，脱离广大社員群众）。

第二、要逐步建立与健全领导分工与民主制度。

(1) 十四个农业生产合作社，都有初步的领导分工，有的較細，有的較粗，但对农副业生产的推动上，都起了很大的作用。一般的是在社長的领导下，設有农业組掌握农业，副业組掌握副业，妇女組领导妇女，进行农副业生产。有的社在农业方面又分为犁地組，杂活組，飼养組；在副业方面設有运输組，磨粉組，打油組。另外，还有技术股專門进行技术研究，并选有評工委員，組成評工委员会，领导評工。看起来农业生产合作社內，有了簡單的初步分工，是必要的，一方面便于领导和推动生产；另一方面还可以培养领导骨干。但开始不宜分工太多，以免流于形式。

(2) 在民主制度方面，大体上有以下几种：一种是評工会，絕大部分社是每日晚上，全体男女、整半劳动力碰一次头，进行評工，当场发給工票，然后布置第二天的工作。另一种評工会，是全体劳动力不参加，只組長和評工委員参加，进行評工。这两种評工会議都可以，各有优点，各有缺点。全体劳动力去評，自报公議，公道合理，缺点是會議大，誤時間。在农业生产合作社初期，运用这种評工会为好。組長、評工委員評工会，省時間，便于召开，也能作到公平合理，但缺点在于大家沒有参加，評不好容易发生偏差。因此只有在社員經過一段实际鍛煉，組里的骨干形成之后，才能运用这种評工会。如徐丙辰农业生产合作社經過几个月的体验之后，已由一天一評工改为三天一評工，大家感到很好。而其他农业生产合作社都說馬上行不通，所以必須逐漸提高。

第二种是檢討会，有的三天一檢討，有的五天一檢討，有的的一禮拜或十天一檢討。會議的組成是这样：以农业生产合作社的生产小組为單位，以党团员为骨干，把党、团的生活会和合作社的檢討会結合起来。在开会之前，党、团会先开，合作社檢討会后开。这种會議，大家反映很好，起作用較大。但必須克服目前开会过多的偏向。一般的說来以十天一次为好，便于执行。

第三种是社員大会，社員代表会，理事会，监事会，但必須密切結合起来。社員大会，絕大部分社，都是一个月一次，总结上一个月的工作，布置下一个月工作，公布一个月的收入开支情况。理事会，监事会，社員代表会結合起来，半月开一次的較多。这个开法較好。此外，必須經常不断地召开家庭会，这种會議，既便于集中大家的要求，又便于打通思想，解决问题，且便于召开。总之，必須克服目前合作社內會議过多的偏向。

这次會議所解决的第三个問題，是从十五个互助組中，初步地总结了互助成績，交流了互助經驗，进一步发现了互助組中当前存在的主要問題。根据这次参加會議的十五个互助組的情况来看，大体上可分为三种类型。一类八个，其主要特点是：(一)领导骨干强，并有少数积极分子；(二)民主管理比較好，各种制度还很健全；(三)基本上贯彻了互利政策；(四)生产好，农副业結合好，并积累了一部分公共财产。二类三个，其特点是：(一)骨干不强，积极分子很少；(二)互利政策贯彻較差；(三)有制度，但不健全；(四)农副业結合不够好。三类四个，其特点是：(一)骨干尚未形成；(二)組員觉悟低，政策思想模糊；(三)互利政策基本上沒有贯彻；(四)沒有什么制度。

这三种类型的互助組，第一类应进一步巩固提高，使之真正成为互助組的旗帜。第二类应加以提高，发揚优点，克服缺点。第三

类应普遍进行一次整顿。总之，不管那一种，都应当积极领导，逐步提高。但另一方面，也确实还存在有不少问题，亟需解决：

一、对自愿与互利政策执行的不够，其表现是：（一）有些组强迫命令现象还相当严重，农民根本没有入组与退组自由；（二）评工记分中的不合理现象，还相当不少，清工结账执行很差；（三）在副业生产分红中，有些互助组不是以劳力为主，而是按资本分红，这是不妥当的；（四）牲口入组，发生偏向不少。有的是强迫。有的是牲口入组以后，对草料问题没有得到合理解决。有的是肥料处理上有毛病，有牲口户极为不满。

二、民主管理问题，在许多互助组中，尚未得到很好解决。有的是组员不动，小组长包办一切。有的是有制度而流于形式。有的是根本没有什么制度。批评与自我批评开展还很差。也有个别小组是以乱戴帽子来代替批评与自我批评的，这就造成了互助组中的不团结现象，而使敌人有机可乘。

三、组织起来的农民与单干户关系不够正常。一部分积极分子，对单干户持一种打击、谩骂、讽刺与歧视态度，这就影响了互助组与单干户的团结。

四、各个互助组都存在有追求高级形式，盲目要求转入农业生产合作社的情绪。这说明了我们在领导上对农民进行互助组的方向、道路教育是不够的，特别是各级领导上对生产互助的领导是不够的。因而对互助组领导的自流状态，依然是十分严重的：（一）时紧时松，把生产互助作为一个经常工作去领导做的不够；（二）缺乏有重点地深入了解与检查，总结经验不够；（三）还不善于抓住一定时期的突出问题，指领运动前进；指导一般化，不具体，这就很难解决问题。

以上问题，均经过互助组长同志们深入地讨论，已在思想上、

政策上初步地划清了界限。大家都願意回去把自己的互助組再进一步搞好,以后再轉入农业生产合作社。會議开始,都要求領导上批准轉社,座談后,都說自己的互助組条件还不成熟,好好干一个时期后,再轉入农业生产合作社。每位組長同志,能比較自覺地認識到这一点,这就是很大的提高。

这次會議所解决的第四个問題,是农业生产合作社与互助組如何帶动全体农民响应毛主席的号召,开展爱国增产竞赛运动,完成增产任务,以实际行动抗美援朝。根据大家討論的結果,要求每位社長、每位組長回去以后把會議的精神貫徹下去,并真正的作到以下几点:

一、农业生产合作社和互助組应成为“組織起来”共同上昇和宣傳貫徹中南农业生产政策的帶头人,我們要經常不断地宣傳社会主义的偉大前途,給广大农民指出新社会的远景;要經常不断地宣傳中南农业生产十大政策,并能够根据广大农民的思想实际,解除其顧慮,发揮其生产积极性,以打下开展爱国增产竞赛运动的政治基础。

二、农业生产合作社和互助組,应成为开展爱国增产竞赛运动的組織者和实际执行者。首先要求每个农业生产合作社,成为所在乡的丰产社。要求每个常年定型互助組,也尽量爭取为所在乡的丰产組。这就要求我們不論在土地的改良方面,加工施肥方面,耕作技术方面,都有提高,并积极帮助單干农民,也能够逐漸提高。而且必須明确完成这一光荣偉大任务的主要关键,在于加强爱国主义教育,逐漸加强計劃性,使生产和爱国密切結合起来。具体來說,就是根据国家的需要,工业建設的需要,种植粮食和工业原料。克服当前啥賺錢种啥的單純发财和輕視农业單純重視副业的观点。要与供銷合作社訂立供銷合同。这样才能把全乡的爱国增产

竞赛运动推动起来,我们能够把一个乡的农业生产工作搞好,就是最大的成就。

三、农业生产合作社和互助组,应站在对敌斗争的最前列,成为社会改革运动(土地改革复查运动、民主运动)的积极组织者和活动者,把爱国增产竞赛运动和社会改革运动密切结合起来。要提高自己的阶级觉悟,并帮助提高广大农民的阶级觉悟。使农业生产合作社和互助组,变成农民自己解放自己的政治组织。

四、农业生产合作社和互助组,应成为开展文化运动的骨干。首先是每位社长、组长同志要以身作则,成为学习文化的模范,再启发全体社员、组员,先在社内组内开展一个文化运动,要求在冬季推广祁建华创造的速成识字法。

以上就是我们农业生产合作社和互助组当前的主要工作任务,我们只有通过以上各种艰巨任务的实际考验,才能把我们的农业生产合作社和互助组巩固和提高。

魯山县互助合作运动的情况和經驗

(趙宗惠,見“長江日报”,1952年8月3日。)

一、組織起来的情况

魯山县的互助合作运动,从1950年春全县完成土地改革后开始发展,到目前为止,全县已有59,367戶农民組織起来,占农村总戶数66%,一共成立了6,579个互助組,还有少数农业生产合作社。

1950年春,开始发展互助組織时,由于干部缺乏經驗,对組織起来的意义和目的理解不够,因而产生强迫編組大轟大擡現象,很多互助組成立不久就垮台了。后来該县领导机关批判和糾正了这种現象,但很多干部对組織互助又产生了縮手縮脚的現象,也影响了互助合作运动的开展。

同年十月,在扩大的县区乡干部會議上,討論了組織劳动互助問題,使大家明确了組織起来是农业生产发展的正确方向。会上又組織了开展互助合作运动成功与失敗的典型經驗和教訓的报告。十一月間,县首届劳动模范大会上,又选出了苏殿选、辛自修为劳动模范,树立了旗帜。在这个基础上,各地整頓了劳动互助組織。接着,县领导机关对各地又提出了具体要求:每个区干部要深入掌握与了解一个互助組,号召乡干部、共产党员、青年团员、民兵帶头参加互助組,推动生产运动,这样一来,至去年十月止,已发展

了 5,500 多个互助組。

今年春耕生产运动中,各地劳动互助組織又有了发展和提高,特别是在农村生产工作中进行反右傾斗争以后,进一步貫徹了組織互助的政策,許多干部在生产运动中也貫徹了“三同”的精神,許多乡干部和共产党员、青年团员、民兵都帶头参加了互助組,农村党的組織初步加强了对互助合作运动的领导,全县总户数中的 66% 已組織起来。

目前該县的互助合作組織有三种形式:

一、临时季节性的互助組:全县共有 3,400 多个。这些互助組农忙时互助,农閒时單干,大活互助,小活單干。这种互助形式,群众最易接受,也解决了一些农民在生产中的困难,还可大量推广。但这种互助組織不等价,缺乏生产資料的貧农在組中吃亏,应設法逐步提高。

二、常年定型互助組:全县共有 3,037 个。这种互助組有一定的組織制度,有生产計劃,組内实行較科学的分工和記工算賬,农副业結合。

三、全县还有苏殿选等少数农业生产合作社,土地入股合伙經營,更合理地使用劳力和土地。

二、組織起来的效果

組織起来发展生产的优越性,已在两年多来的生产运动中显示出来了。主要表现在:

一、可以提高生产力,增加产量。在 1951 年中,互助組都能完成增产一成半的計劃。馬楼乡的烤菸,往年每亩平均收 150 斤,在組織了劳动互助以后,科学分工,改进技术,加工施肥,去年每亩平均收了 200 斤。今年全县选出的 261 个小麦丰产戶中,有 85% 是

參加互助組的。全县互助組的小麥收成情況，一般都比單干農民增產一成至兩成。

二、能夠以集體力量，搶救災害。去年，辛自修互助組（現已改組為農業生產合作社）在抗旱運動中，四天四夜挖了一道一里多長的水渠，澆地 241 畝，搶救了旱災，這是單干農民辦不到的事。

三、提高了勞動效率，節省了勞動力。互助組的生產工作，都能提早完成，並能作到精耕細作。

四、解決了不少農民在生產中的困難，增加了擴大再生產的投資力量，並使農民在集體勞動中提高了思想、政治覺悟，鍛煉了農民的組織性紀律性。

三、如何領導農民組織起來

一、首先深入宣傳組織起來的政策和好處，解除農民對組織互助的各種思想顧慮和錯誤認識。土地改革以後，在一部分農民中間存在着農業社會主義思想，“勞動不敢發家，生產不敢致富”。如二區大王莊鄉農民王天有說：“沒窮沒富啦，不生產，政府也不叫餓死。”王豬娃說：“生產啥，馬上就要合大家，吃大鍋飯哩。”這種思想，影響了互助合作運動的開展。各鄉黨支部針對這一情況，向農民群眾大力宣傳組織互助組的政策，並以蘇殿選互助組和辛自修互助組組織起來增加生產的范例，說明組織起來的好處。這樣就為開展互助合作運動打下良好的思想基礎。

二、在開展互助合作運動的方法與步驟上，必須堅持由點到面、由簡到繁、逐步推廣、逐步提高的方針。只有使農民亲身体會到組織起來的好處，加上正確的領導，才能使互助合作運動穩步的開展起來。必須根據當地的生產條件、工作基礎、群眾覺悟程度，採用不同形式，根據群眾需要，推動互助合作運動，任何操之過急、

强迫命令的作法，都必然失敗。二区張庄乡在組織劳动互助中，由于干部强迫命令，曾三起三落。第一次組織劳动互助时，因干部未进行深入的思想动员，强行編了十个組，并强迫記工，很快就垮台了。后来，农民們自己按旧有的习惯，商商量量的組織起来了，并規定每犏牛犁七分地算一个工，每人工作一天算一个工，五天一算賬，十天一清工，大家执行得很好。这时候来了个区干部，不調查研究，硬說这样做使有牛戶吃亏，侵犯了中农利益，要規定打場一犏牛工作一天頂七个人工，麦稽全部給喂牛戶，否則不准組織互助組。这样一来，互助組被迫解散了。又过一个时期，干部吸取了前段工作中的經驗教訓，重新发动群众按正确的方法組織起来。

三、点面結合的具体作法：各区先培养一个典型互助組，取得經驗推广全面。有典型組的选擇上，必須是有骨干，有发展前途。对于这个典型互助組，要切实帮助它解决各种問題，如自願、互利、民主、领导等主要問題，每个問題的研究和解决，可以吸收其他組的代表参加，扩大影响。馬楼乡的組織劳动互助工作，就是采用了这种方法，以苏殿选互助組为典型組，帶动全乡农民組織起来。

四、巩固和提高互助組織的几个問題

一、在互助組中，逐步由互利做到等价，是巩固互助組的主要关键。目前，互助組織是农民在私有的經濟基础上进行集体劳动，只有使农民在互助中得到好处，他才能热心互助。如果使农民吃了亏，他們就不願互助。

为了逐步作到等价互利，就要在組内进行評工記分。具体的办法，可根据农民的习惯、不同的生产条件而有所不同。按劳力强弱、技术好坏进行評分。人工和牛工的比价不能死板規定，人力多而牛力少的地区，牛工价可稍高，人力少而牛力多的地区，牛工价

可低些。妇女劳动力要和男工同工同酬。工价高低，可根据农忙和农闲而有所不同。

实行評工計分制度，不能操之过急，勉强执行。要充分发揚民主，由群众討論决定。

二、逐步做好民主管理工作。由于农民过去的的生活是自由散漫的，要組織起来生产，就需要健全民主管理制度。但由于农民长期习惯于自由散漫的生活，不能够一下子就建立起一套完整的民主管理制度来。因而在互助組的巩固过程中，逐步建立和健全民主管理制度，組内的一切生产計划、分工、工价等問題，必須由全組組員討論决定。魯山县的常年互助組，大部都有民主管理制度，在一定時間內召开一定的會議，开展批評和自我批評，总结和計划工作問題。这样既巩固了互助組，又教育了农民自己。

三、做好对农民的政治、思想工作。去年二月間，抗美援朝运动深入农村后，很多互助組召开学习会、讀报、上民校，进行爱国主义学习。这样一来，互助組員不但是生产中的积极分子，而且也成了政治运动中的积极分子。如辛自修互助組在去年春天訂了爱国公約，定期檢討劳动态度和爱国思想，組内开展生产評比时，除比生产工作外，还要比爱国、比学习。这样一来，又巩固了互助組，推动了生产工作。全組去年增产捐獻了132万元，支援人民志愿軍。

四、結合进行副业生产。組織起来以后，劳力有了剩余，一方面用于农业加工，另一方面用于副业生产。如果剩余劳动力問題不解决，就会影响到互助合作运动的发展。在进行副业生产中，坚决防止經營中投机取巧的商业行为，也不要盲目从事一些沒有銷路和沒有发展前途的手工业生产，要經營一些如养猪、燒炭、养蚕和其他有发展前途的副业生产。

五、互助組必須与供銷合作社密切結合起来，才能扩大再生生产，巩固互助組。去年一年中，魯山县的供銷合作社供給农民农具 1,700 多件，作肥料用的油餅 20 万斤，此外还有很多生产資料和生活資料，約可減少中間剝削 8 千多万元。同时供銷合作社又为互助組推銷了不少农副业产品，如張彥隆互助組編的蓆子，全部由合作社推銷了。

六、必須吸收妇女参加互助組。一則可以增加劳动力，并消除了妇女扯后腿的現象。为了作到这些，就要注意成立农忙托儿所，解决妇女参加生产的困难；并合理的进行評工計分，提高妇女的生产积极性。

七、不断地培养和提高互助組長，使組長在生产工作上、政治覺悟上、工作方法上不断地有所提高和改进。

八、加强对互助組的技术指导，提高單位面积产量，增加收入，这是巩固互助組的物質基础。經常召开老农座談会、互助組長座談会，推广先进丰产經驗。

九、在互助組有了相当基础后，在組員的同意下，可适当的积累一些公积金，举办全組的公共事业，如修补农具、訂書报等，并可借給有困难的組員使用。这样也可以使互助組日益巩固。

五、进一步领导互助合作运动的方法

一、召开互助組長代表会、座談会，或开办互助組長訓練班，总结和改进互助組工作，交流先进經驗，既教育了互助組長，又丰富了领导工作。这是领导全面的互助合作运动的好办法。

二、繼續培养和提高典型互助組，推动一般。

三、組織互助組参加爱国增产运动，帮助互助組訂立計劃，檢查計劃，定时开展評比运动。今年春天，全县有 480 多个組参加了

評比运动,比劳动、比庄稼、比技术、比爱国、比民主、比团结,通过評比,使广大农民受到了政治上、生产上和組織起来的教育,进一步巩固和提高了劳动互助組織。

六、工作中的缺点

魯山县互助合作运动虽然有很大的成績,但目前还存在着一些严重問題。首先是有些干部看到已有的成績产生了麻痺自滿情緒;有些干部对农业生产的发展道路認識不足,盲目发展农业生产合作社,或强迫編組和排斥單干农民。这些缺点必須在今后的工作中加以克服,对干部和农民群众加强組織起来的教育,对于不够条件的农业生产合作社要說服农民加以改組,稳步地积极地领导农民开展互助合作运动。

辛自修互助組是怎样变成了 农业生产合作社的？

(中共河南省魯山县委办公室, 見“中国农报”,
5期, 1952年3月10日)。

一、发现了互助組的矛盾

河南省魯山县下孤山村在1950年春土地改革结束后, 全村还有七戶開春荒, 牲口农具都缺乏。当时他們为了解决困难, 在辛自修的领导下, 响应了毛主席的号召, 有十三戶組織起来, 其中除一戶中农外, 十二戶全是貧农。此后由于党和政府不断的教育、培养、扶持与辛自修的善于领导, 組内根据自願两利、民主訂計劃等原則, 逐步走上了計工算賬、农副业結合, 因之达到了提高生产的目的。1951年春, 已沒有了春荒戶。1951年生产成績更大, 在1950年每亩产細粮 200 斤的基础上, 增加了五成九 (每亩产細粮 318 斤), 十三戶家家有了余粮, 生活得到了大大改善。这使他們深刻的体会到組織起来的好处。但是另一方面, 互助組的矛盾, 在1951年內也出現了。有些矛盾, 經民主討論解决了, 可是象: 耕应时地时 (魯山土話, 意思是地不干也不湿, 正适合耕的时候), 喂牛戶先耕自己地, 无牛戶不滿意; 鋤应时地时大家爭着叫先鋤自己的, 給誰鋤的晚, 誰有意見; 夏秋收割, 都願迟收割讓庄稼長得更熟些; 但在熟了以后, 又都願赶快收, 怕刮风下雨; 这些矛盾大家都想不出

解决的办法。

于是有人提出来，把土地全部租給組内，統一起来种，秋麦熟时，按地按人分粮。后来經過全組討論有八、九戶同意了，有两戶不贊成也不反对，有两戶不同意。同时辛自修在向干部汇报以后，干部錯誤的認為是他們有了农业社会主义思想，因此事情也就不提了，这是去年七月間的事。

二、思想发动过程

去年九月全国农业工作會議后，上級指示：在我县選擇一个互助組，作农业生产合作社的典型試驗。經县委研究，認為辛自修組条件比較成熟，就派了專門干部前往該組。干部到达該組后，先摸清了組員思想情况，然后召开組員大会，和各戶家庭会，进行如下两方面的教育、动员：

(一)宣傳农业生产合作社的优越性，說明变成农业生产合作社，土地、劳力能够更合理使用，就更會提高生产力、增加更多的粮食。在进行这方面教育时，具体抓住組中事实：(1)十三戶用十一个場，占地七亩；变成农业生产合作社后，只需两个場，可以騰出五亩多地种庄稼。(2)十三戶中十一戶有牛，須十一个人飼养；变成农业生产合作社，二至三人就可以了，剩出劳动力，用在地里。(3)打开地界划出經济区，那一片可以种什么就种什么，根据土質能發揮地力，耕作也方便，一定会使产量提高。(4)互助組存在耕作和收获時間先后的矛盾，变成农业生产合作社，就可以根据^{需要}緩急决定。

(二)进行社会前途教育和階級教育。說明社会发展远景，集体农庄的美滿生活，农业生产合作社就是走向集体农庄的橋樑。同时启发大家回憶旧社会受的苦处，引起他們对地富剝削情况的

痛恨，使他們反对重走“少数人发财、讓多数人貧困”的道路，認識与热爱互助合作共同上昇，加强变农业生产合作社的决心。

再，根据組員思想，进行个别教育，解除“生产条件較好的怕吃亏”和“生产条件較差的想沾光”思想，以及妇女們怕入了社不方便等顧慮。同时又把先进农业生产合作社的入股分紅等經驗尽量宣傳，它就是打通思想、解除顧慮的鑰匙。这样經過两个月的反复教育和打通思想，扫除了入社的思想障碍，給正式入社作好了准备。

三、正式入社

在經過充分思想发动的基础上，召开了組員大会，通过民主討論，土地、劳力、牲畜、农具，正式評議入社。

(一)土地：根据了地質好坏，找出了标准地(中等地)，确定一亩半为一股；其它土質好的一亩二、三分也可作一股；地質差的一亩七、八分才能算一股，共加入了 130 亩地，計 83 股。該村在土地改革时是平均分田，以每人分一亩半地为标准，因此不須再丈量土地，便很順利的完成了土地入股。但分歧意見当时也发生过，如辛自修的大哥辛自云，曾提出：按現有土地产量入股(因为他的土地經營的好，产量高)；但辛自修感到要按現有产量入股，一、二年后，全社土地产量普遍提高，那时土地股产量較低的农户，一定会感觉吃亏，会发生退股現象。因之說服了他哥哥，收回了这种意見。

(二)劳力：根据劳动强度和技术，相互比較：男組員 21 人，共入了二十股零三，(因为其中有一个八分的一个五分的)；女組員 18 人，共入了七股二(妇女每人为四分)，合計共二十七股半。劳力入股时发生爭执最大，如王同鈞开始評为五分，不滿意，后来改为八分；刘鴻明农业劳动差，因为有副业技术，也評为整股；閻运法是軍属，要求把参軍的哥哥也入股分紅，后来經過解釋，决定一年照顧

他 200 斤糧食，才放棄了自己意見。不過這次評議，婦女們只抵男子勞動的十分之四，不夠公平合理，今後可能影響婦女參加勞動的積極性，但他們規定了生產中仍然計工評分辦法，可以補救這個缺點。

(三)牲畜、農具：耕牛和大車作價存入社內，但不取息分紅，由社內統一飼養和保管。一般小件農具，隨人帶入社內，壞了社內修理，不作價，出社時全部帶走。存入社內的牲畜、農具價款，在修建、婚喪時可以支取。農具、牲畜入社的爭執不大，這是因為辛自修自己的牲口多、農具多(占全社五分之二)他帶頭存入社內，大家當然沒有意見。其實象耕牛，除了耕地拉車外，本身利息不大，飼養草料由全社負擔，不分紅取息也比較合理。

(四)副業：辛自修有一群羊，岳尙運有一個彈花機，大家要求也全部入股，岳尙運怕吃虧，退出了社(其實社員也都感到他平素思想落后)。辛自修的父亲也怕吃虧，思想搞不通，經過大家討論，評論辛自修的父亲为一个全勞力(已 60 多岁不能干地里活)仍然負責放羊，問題也就解決了。

接着討論了分紅問題：確定土地收入，按土地、勞力對半分糧，副業收入按資金一成勞力九成分紅。這樣決定比較公平合理，也符合全社的情況。因為土地股分糧多了，閻運寬等勞力多的就吃了虧；勞力股分紅多了，劉鴻鳴、郝廷有等勞力少的又吃了虧。在討論分紅時，社員們思想很複雜，都在考慮這樣分紅自己是不是吃了虧。有些組員甚至睡在牀上還在思想。為了解除大家顧慮，統計了 1951 年秋季各戶的農業實收入，再按土地勞力股分紅辦法分別計算。兩項相互比較讓大家明白誰吃了虧，誰占了便宜。結果計算後，辛自修等比較吃虧，郝清奇、匡明復、匡中峰等占了些便宜，吃虧的人都說：“吃虧只要吃到明處，沒有啥！”但是變成農業

生产合作社后,提高产量增加收入,大家沾了大光、小处吃亏占便宜,也就算不了什么。

最后討論了公积金問題,确定在农副业总收入内抽出15—20%,用途有三:(1)扩大再生产資金,养牛、修理購買农具、搞副业;(2)买書报、文具給社員及社員子弟学习用;(3)獎勵模范。在討論这个問題时,大家考虑的也很週到。象供給社員子弟書籍、文具費,这件事是从发展生产出发的,这些上学的孩子,家家戶戶都有,他們在下了学或放了假,农忙的时候,都可以下地干活,他們的工作情緒很飽滿。

四、制定各种制度

他們在土地、劳力入股后,即选出了正副社長、組長,进行了明确分工,并規定了各种制度,比較重要的有以下几項:

(一)选出辛自修、刘鴻鳴为正副社長,领导全社的一切工作。选出匡中峰为會計,管理賬目,并管全社的文化学习;其它耕作組、养牲口組、妇女組、副业組也各选出組長一人;并規定了耕作組兼管农具,养牲口組兼管积肥。同时規定每年元月选举社長、組長一次。社長条件是:有政治觉悟、有民主作风、有农业技术、能积极帶头者。

(二)确定社員大会为全社最高的权力組織,每月开会一次。开会內容:社長报告上月工作,社員检查上月工作;开展批評和自我批評;訂出下月計劃,結合公布賬目。小組会十天开一次。

(三)規定了劳动紀律,社員人人参加劳动生产。劳动积极者及时表揚,一年并进行两次評比、物質獎勵;劳动消极者及时批評,严重者减低劳力股分。同时社員外出,須向社長报告,越假不归取消劳动日。

(四)另外他們还有如下几条規定:(1)不允許僱長工和买地入股(2)生产結合学习(文化、政治、技术),(3)发展新社員时,要經社員大会批准。社員条件为:基本群众,有一定的土地财产,能参加农业生产或有副业技术。

五: 几点体会

(一)一个互助組要过渡到农业生产合作社,必須具备一定的条件。辛自修組是具备了如下条件:(1)組員政治觉悟較高,有强有力的领导骨干;(2)經過二年来的互助,互助优于單干已为全組所公認,并有自发的集体經營要求;(3)互助組已由劳力互助,走向經濟合作(伙买大件农具等)。假使互助組沒有具备一定的条件,过早的变成农业生产合作社,即使勉强的組成,也有垮台可能,或达不到发展生产提高生产的目的。

(二)要使互助組变成农业生产合作社,須經過充分的思想发动过程。在发动时,不只要注意到社員思想,而且要注意到社員家庭每个成員的思想;因此开好家庭会、打通思想、解除顧虑、扫除組社障碍,是建社初期重要的一环。否則过高估計互助組自发的集体經營要求,不作思想发动,或思想发动不够,必然会发生偏向。

(三)辛自修互助組所以能够順利地演成农业生产合作社,是和辛自修、刘鴻鳴等积极分子的帶头领导分不开的。他們不但在思想发动时,帮助别人开好家庭会,打通思想,并在入股时,起帶头作用,启发大家;因此在組社中培养积极分子、抓住积极分子,通过他們帶动全組,也是互助組变成农业生产合作社的主要关键。

(四)互助組組織起来的时间不同,所处的地区不同,互助組的条件也有差别。因此在組社当中,應該根据組中的具体情况,发揚民主,走群众路綫,定出合理而又为群众所能接受的分紅、公积金

等比例及各种制度；即有缺点，今后可以从发展中逐步修正改进，开始时不能要求过高。辛自修农业生产合作社和山西武乡、河北五公村的农业生产合作社，在分紅及公积金上都有所不同，但这是根据該社实际情况与社員意見訂出来的，符合于該組現有情况与組員思想。相反的不根据現有情况，要求过高，或死搬教条都是錯誤的。

(五)为了把分紅制度，訂得比較合理，在入股后，把各戶組社前的全年农业收入，計算一下，按土地、劳力股平均分配，算一次細賬，是非常必要的，因为通过算細賬，看出了誰吃亏，誰占便宜，然后就可以比較合理的确定分紅办法，同时也可以解除社員顧慮，特别是有些社員，不吃亏也認為“反正吃亏啦”的顧慮，即对那些真正吃了些亏的农民來說，也沒有坏处，因为农民普遍有“吃亏吃到明处”的思想。

(六)一經变成农业生产合作社，就須要訂出各种制度，因为农业生产合作社，比互助組的經營、管理复杂的多，沒有明确的制度，就很难領導和巩固下去。

河南馬樓乡互助合作运动中存在的問題的初步考察报告

(呂建中,見“長江日报”,1952年7月27日。)

六月中旬,我和新华社記者關楓同志到魯山县馬樓乡;这是河南省有名的先进乡,著名的农业劳动模范苏殿选就在該乡。全乡农民以苏殿选的农业生产合作社为旗帜,80%以上参加了互助組,全乡70%的雇貧农已过着中农生活,組織起来是由穷变富的必由之路的真理,已为农民亲身体驗了,这些成績是基本的,应该肯定下来。但是这个先进乡的工作有沒有問題呢?有的,而且很严重,可以說是:“成績很大,問題很多。”过去当地干部以至領導上,的确有些盲目自滿情緒,对工作只看見成績,看不見或不願看缺点,在报道上也往往是报喜不报憂,这实在很有害。現在把在該乡初步了解的一些問題写在下面:

苏殿选的农业生产合作社

苏殿选的农业生产合作社有良好的互助基础,社員的思想覺悟也較高,不論是生产成績,和对当地生产运动的推动影响作用,都可說是一面旗帜。这过去已报道很多了。但另一方面也存在不少严重問題亟待解决:首先是在生产上存在着盲目性和形式主义,他們每一生产季节都有生产計劃,但每个計劃都不能很好的完成。例如今春的抗旱計劃,全社161亩土地中,在一般情況下保證60%

的土地不受旱灾威胁,其中40余亩保証在任何情况下不受旱灾威胁。这个計劃按其自然条件和人力条件,是能够完成的,但結果却只做到20余亩菜园地用井水灌溉。今年夏收夏种計劃是十天内全社收完、打完、种完,結果12天搶种了80%左右便停下来等雨。尤其值得提出的是今春該社参加了全国农业爱国丰产竞赛,但是参加竞赛的生产計劃却由于不十分切合实际而难以完成。如該社去年每亩平均产量按苏殿选的互助組(該社是今春由苏殿选、韓曉峰、王文聚三个互助組組成的)是445斤,而今年計劃全社每亩平均产量为600斤,其中小麦去年苏殿选互助組每亩平均产量是154斤,而今年計劃全社每亩平均产量为245斤。該社是今年二月間成立的,無論从生产条件和組織条件来講,今年全社麦收比去年每亩平均增产91斤是困难的。加之由于遭受风、雨、虫灾,及技术上的保守,結果今年全社小麦每亩平均产量为177斤半(这个产量仍超过全乡一般产量50斤左右),这样秋季每亩平均需产414斤,才能完成每亩年产600斤的原計劃,这显然是很难的。但据了解,該社目前还没有重新修訂出秋季的切合实际的增产計劃来。

此外,該社缺乏完备而明确的社章,各种制度不能严格执行,訂了副业生产計劃,但没有很好去做;致使全社50%以上的剩余劳动力找不到出路(当然在目前也有客观条件的困难)。

第二、是农业生产技术上存在着保守思想。社內有不少富有耕作經驗的老农,因此在一般的耕作技术上都很認真、踏实,但另一方面也就由此形成了他們的保守,对科学的农业生产技术不易接受,也从来没有研究过。在进行小麦評比时只比政治条件(这是必要的),却没有比技术这一条。人民政府獎給他們的新式步犁,貸給他們的解放式水車都没有使用。施肥方面,在量上比过去施的多,但没有研究施肥的方法。防治病虫害方面也做的不够,今年有

十几亩小麦被虫吃了大半。总的說来,在农业生产技术上,他們还只停留在多犁多耙多上粪的一般生产技术水平上。社員中还有一种現象,就是在技术上年老的看不起年青的,年青的也推动不起年老的,这便妨碍了技术的研究与改进。这也是該社必須切实解决的重要問題。

最后,是該社本身的領導問題。社長苏殿选为人忠厚,大公无私,在社員中有威信,但是他接受新事物較慢,抓不住生产中的主要环节。該社成立不久,組織龐大,問題繁杂,又缺乏經驗,而当地党、政領導机关对他的政治領導与具体帮助也不够。全社有四个共产党员,八个青年团员,虽然一般的都能起帶头作用,但却是分散的,还没有形成集体的領導核心,社內僱貧农的領導优势也还未巩固形成,社內还缺乏健全的民主制度。

为了使該社今后更加巩固提高,保証爱国增产任务的順利完成,上述問題是值得注意并应迅速加以解决的。

全乡互助合作运动中存在的主要問題

(一)全乡在今年麦收中,組織起来的戶数由占全乡戶数 66% 增至 81%。这些互助組一般都是在农民初步認識了組織起来的优越性而自願互助起来的,但是,还不很巩固,原因是民主管理制度不健全,大都还没有認真实行記工算賬:有的是时断时續,有的是明記暗不記,有的是“記工不算賬,算賬不找粮”,互怕吃亏,但又打不破情面,怕麻煩,对走互助合作的方向道路認識还不够明确。在农副业結合方面也做得不好,因此很多剩余劳动力沒出路,这反轉来又影响到互助合作运动的发展。

(二)全乡畜力和大农具不足。全乡生产条件最好的苏殿选农业生产合作社共 161 亩土地,牛三,馬一,騾一,馱四,仍感不够用。

我們調查了区干部陈治安所掌握的七个互助組，其中有两个組沒有一头牲口，其余牲口和大农具也大都弱而缺。至于全乡尚未參加互助組的四十多戶老弱孤寡戶，絕大部分沒有牲口和缺乏农具。这种困难，特別在象今年的抗旱搶种运动中就显得更突出。許多指望向亲戚借用牲口的戶，都由于沒有牲口无法搶种。人民政府貸款自然解决了不少問題，但也有的缺乏長远打算思想和增产信心，怕將來归还不起，而宁願指靠借用亲戚的牲口。也有的虽参加互助組，但却有顧慮，伙买吧，都不想負責和出錢，自己买吧，又怕入到組里吃亏，結果款貸不成，牲口也买不成。

(三)有的干部对貫彻执行政策很差。表现在中貧农关系上，上述互助組不記工算賬，互怕吃亏等現象。如凌希之是乡政委員，他的互助組，工作組的干部一直認為不錯，而实际凌希之是小商人出身，作风不好，自私自利，脱离群众，他既不积极参加劳动，又怕自己出粮，因此一手包办，組內不記工算賬，麦收时被工作組发现后，他又以假記工应付，有意侵犯中农利益，致使兩戶中农退出了互助組。在照顧僱貧农及貫彻自願互利的互助政策上，也表現不够。如王太平农业生产合作社社員康清是个貧农，他和別人合伙貸粮买了一头牲口，入社时他和母亲思想都不通，但又怕人家說落后，怕挨斗争，只好消极应付，曾两次入社，两次被开除出社。結果工作組同志竟亲自“掌握”，以他母亲裝神鬧鬼为由，叫两个民兵把康清綁到全乡乡干部、互助組長大会上來斗争，群众大为不滿。后来，康清、刘老四等三戶被开除出組的貧农单独組織了个临时性互助組，乡里不承認，喊他們为“坏蛋組”。

一个違犯政策敌我不分的斗争会

为了加强重点乡的領導，树立旗帜，推动全面，中共魯山县委

組織了一个工作組在馬樓乡已經住了半年多，該县王延泰县長也經常到这乡里来，这說明該地领导机关对該乡生产领导一般还是重視的。但根据上述該乡工作情况和問題，工作組在該乡主要的任务應該是：一方面深入与加强对苏殿选农业生产合作社的具体领导，帮助他們解决社內存在的問題，提高苏殿选本人及社員的政治思想觉悟和农业生产技术，保証爱国增产任务的完成；另一方面以苏殿选社为旗帜，切实而深入地加强对全乡群众生产方向与道路的教育，并对原有互助組进行巩固提高，以及認真帮助群众解决生产中的困难。然而該工作組同志由于思想上的麻痺自滿情緒，对該乡工作成績估計过高，因此对存在的問題就未能深入了解，或者熟視无睹。半年多来他們把大部精力用在盲目发展农业生产合作社上去了，对互助組和对一般农民的生产领导則注意不够。

有一天，他們开了两个大会，一个是苏成明的农业生产合作社成立大会，苏成明社十六戶中，六戶是常年互助組員，六戶是临时性互助組員，四戶是單干戶，领导骨干也很差，条件还不够成熟，但干部却認為成立这个农业生产合作社很好，并命名为：“馬樓乡第二农业生产合作社。”

就在这天下午，又在工作組同志亲自主持下开了一个全乡群众斗争大会。斗争对象有十三个（有破坏生产的地主二人、富农一人，还有几个所謂二流子和懶汉）。这样的先进乡，不法地主仍敢破坏生产，因而加强敌情观念和对敌管制是完全必要的，但是把二流子和懶汉也和敌人一样斗争，是錯誤的。特别是有一个中农刘子德，因为說了对农业生产合作社不滿的話，也被拉到会上斗争，这更是严重的錯誤。

当然，不可否認，該乡由于苏殿选农业生产合作社的影响推动，干部和党团员帶头，以及群众生产情緒高漲，推动了合作互助

运动的发展,但同时也就助長了干部的自滿情緒。

苏殿龙农业生产合作社的改組

苏殿龙是个中农,过去政治思想不开展,自从去年年底以菸叶丰产能手的資格列席了河南省首届农业劳动模范大会后,思想觉悟提高了一步,群众对他都以“劳模”相称,他自己也表示要和他哥哥苏殿选竞赛。不过他的互助組是剛成立不久的临时辯論組,他自己內心里对組織农业生产合作社还有顧慮。可是經干部“动员”后,为了“跟上苏殿选”,便一股勁串通李文生、杜五辰两个临时性互助組和賈春德、郭来两个單干戶組織了农业生产合作社。但成立后思想不統一,經營也就不統一,仍各組护各組,中、貧农也各有各的顧慮和打算。中农刘学增和李常二人劳动力都不足,但都有副业,他們土地入社,副业不入社,想叫社耕种土地,自己騰出手来搞副业,結果副业沒有搞好又怕入社吃亏。賈春德是土地改革后由城里回来的城市貧民,入社条件是凭着自己有一手好蒸饅技术,不干活每天都要掙八分,外加供吸紙烟。凌希才对入社摸不着底,沒信心,成天惶恐地說:“只要叫我有飯吃,累死也沒啥。”李文生組全是貧农,他們的態度是:干部叫組社就組社,入社也正好解决沒牲口的困难。此外苏殿龙的儿子苏魯,是个懶汉,入社后不能隨意耍懶了,成天說怪話,鼓动拆伙。开会时,大会总是吵架,全社无法統一计划和分配工作,苏殿龙天天受社員埋怨,晚上又遭老婆孩子喝斥,天長日久便松了勁,但又不敢也不好意思說出散伙的話。

麦收剛开始,省和專区領導机关派干部到馬樓鄉檢查工作,傳出了計劃改組合作社的风声,說苏殿龙社也在被改組之列。苏殿龙虽心里暗喜。但还摸不清干部的真实心情,又怕乡里干部和群众說長道短。因此在一次全乡社長、組長會議上,当大家都表示

“不願改組”时，苏殿龙也表示不願改組。过了两天，夏收夏种农忙季节到来，苏殿龙社的矛盾实在难以解决了，便以郭来的二亩菸叶不入社为导火线，大家吵了半夜架，提出了散伙。工作组同志虽有些出乎意料，但事实已說明該社是无法維持了，便当场表明态度，同意他們改組，并說明生米不能一把火做成熟飯的道理。这一来大家高兴了，說：“等把互助組基础打好了咱再組織合作社。”苏殿龙这才如釋重担似的，笑得閉不住嘴。

应该加强爱国增产运动的具体领导

苏殿选农业生产合作社是中南区参加向全国发起爱国丰产竞赛的一个单位，这就是說，他不仅是河南省，而且是全国农业生产中的旗帜之一。应该說过去河南省各級党、政领导机关对該社曾一般注意了帮助和领导，但对这样一个負有重大政治任务的劳动模范来說，重視和帮助还是不够的。就象今春該社制訂参加全国爱国丰产竞赛的全年生产計劃，这是一件关系該社能否胜利完成爱国丰产任务，發揮旗帜作用的重要工作，但是却沒有一个干部去具体帮助他們訂，中南要省里去人，省里要許昌專区去人，許昌專区要魯山县去人，結果魯山县派了个一般干部去，只把該社已訂好了的計劃抄回来一分。該計劃各級有关领导机关既未切实審查研究它訂得是否切合实际，又从未派人去檢查該計劃的执行情况，今年該社小麦未完成計劃，虽已暴露該計劃訂得太高又不具体，但仍未有人帮助他們修訂出切实具体的秋季生产計劃来，魯山县及駐馬樓乡工作组，对苏殿选社及整个生产运动的领导是有成績的，但不深入，向上作报告和向报社投稿时，也往往是誇大成績，或以重点乡代替一般乡。例如抗旱搶种时，我6月13日离开魯山，那时的馬樓乡全乡秋地搶种不到50%，其中苏殿选农业生产合作社仅搶

种 80%，老庄聞香蘭的农业生产合作社种了 15 亩就停下来，但魯山县向許昌專署汇报时却說：全县截至 6 月 13 日止，农业生产合作社已全部搶种完，互助組已搶种 70%。这显然不合事实。又如小麦丰产問題，聞香蘭社向县报告三亩丰产麦每亩产量为 670 斤，我們曾与中央农业部常耀中、河南省农林厅李大普等同志亲去作了实地調查，从与該社社員亲自交談，当地群众反映，以及我們亲至丰产地考察，并作了精細的計算，每亩丰产地实际产量是不会超过 400 斤的。（当然按其土質，每亩产 400 斤仍然很高的产量，也算丰收）另外，有的乡干部为了爭功获獎而虛报丰产戶，引起了群众的嘲笑、諷刺和不满，然而在魯山县召开的丰产戶代表会上，对这些問題并未認真进行考察研究与批判，就一起評选了模范，这是很不好的。因此，今后上級领导力求深入工作，下面干部則树立对上級对人民認真負責，实事求是的作风，是很必要的。

在胜利的基礎上再提高一步

——苏殿选农业生产合作社一年來的成績与目前存在的問題

(任榮廷, 見“河南日报”, 1953年1月5日。)

魯山馬樓乡苏殿选农业生产合作社, 是我省互助合作运动中的一面旗帜。

建社一年来, 农、副业生产上都有很大成績: 丰产玉米和一般玉米产量平均数每亩合 325 斤, 較 1951 年增产 47%, 比馬樓乡收成最好的苏全柱互助組每亩多产 6.15%。副业方面, 有磨坊、粉坊、豆腐坊、运输等, 除全年賺紅利 304 万元外, 并保證了 11 个牲口的吃料和 7 个猪的食料, 因而基本上达到了副业为农业服务的目的。

由于农作物單位面积产量的提高, 副业收入的扩大, 社員的收入也随着上升。全年每个社員平均收入玉米 1,305 斤, 比全乡收入最高的苏全柱互助組每人的收入(897 斤玉米)多 45% 强。

另外, 社里的分紅办法随着生产发展不断地改进。夏季分紅时是“地六劳四”, 到秋季就改为劳力与土地各半, 明年准备按土地应产量实行土地固定报酬, 这样, 就可更好地提高社員的生产积极性。

劳力分紅, 基本上执行了按劳付酬和男女同工同酬的原則。

今年秋收时，試行了“包工制”，生产效力显著提高。如挖粪坑，过去需要三个劳动日，包工以后，4个人一早晨就挖好了，比原来时间縮短一倍。但在劳力結合时，必須將全社能够参加劳动的男女，按生产的需要編成临时生产小組，采取以組包工的办法，然后再由每一小組按照所包生产工作的活輕活重进行分工。副业生产的計分，按件計算，如磨粉，1升記二分，磨豆腐1斗記六分。这办法都很好。

目前社里存在的問題，大致有这么几个：

首先是互利政策貫徹不够。社員牲口作价入社，長时期不付价，也沒利息，因此社員不願將牲口全部入社。直到現在，社員中还有3头牲口自喂，4头与其他群众伙喂，副社長韓曉峰也覺得这样“不互利”，但社員李松海說：“大家捧柴火焰高，有办法的人拉穷人一把就起来啦！胡涂麻纏着干吧！”多数社員主張按牲口价格給予一定报酬，个别牲口折价过高的，應該适当拉一拉。农具入社，采用了无代价入社共用公修的办法。一部分有农具戶不滿意。社員投資和合作社占用私人房屋等問題，也是急需解决的。社員入社时，公积金、土地加工等問題的处理，社員思想上很不明确，討論中他們提出“入社时不准帶公积金”，因为这样，“可以拉住他們腿。”有的說：“他入社，該他倒霉。”为了避免社員中途入社而將加工施肥土地帶走，就采取了填写“保証書”的办法，副社長韓曉峰說：“如果他訂一年入社，社里就給他一年主意，二年入社，就給他打二年主意。”因为互利問題沒有很好解决，社員們內心是不滿的，王小聚說：“我的东西算共产啦！”王文聚划了划：“东西卖成錢，存到銀行每月还見点利。”可是現在本利都沒有。因此，就影响着該社的巩固和发展。

社里的會計制度也不健全。最大缺点是不按社章規定日期公

布賬目，其次是賬目太多，有流水、老賬、麦賬、秋賬、副业賬、粉坊賬、豆腐賬，因而显得零乱；會計既管财务又記賬，是不妥当的；同时在支出方面掌握太松，一年来支出占整个收入 37%，比例太大。

菜园地的特种作物与粮食作物发生矛盾：全社共有水地 34 亩 2，而姜、甘蔗、藍靛与青菜地即占 27 亩 9 分 2。种菜过多，菜又不值錢，卖下的錢大部零花了，种的姜連本都卖不够，据社員說：“1 亩姜地所上的肥料，可以增加 5 亩丰产玉米。”因此，上述問題如不适当解决，不但不能积累資金，并且会降低农作物的收获量。

在领导方面未能发挥集体领导的力量。副社長王文聚檢討时这样说：“我这副社長，和組員一样，年底把我罢免了算啦！”这样一些問題，因为批評与自我批評开展得不够經常，長期得不到解决。社員們集体思想树立較差，因而光会劳动生产，考虑如何共同办好合作社的时候少。

“怕落到別人后边”，社里光想自己搞自己的，和全乡其他互助合作組織联系不够，帮助也不够，群众的反映是：苏殿选社有人民政府扶助，有干部具体帮助，还怕搞不好！这当然反映了苏殿选农业生产合作社联系群众不够，更主要的反映了我們在整个互助合作运动领导方面点面結合問題尚未很好解决。另外，社員对單干农民还存在着歧視观点。

县区领导培养社干与加强党支部对农业生产合作社的领导問題，尚未得到很好解决。县干部譚天育同志对合作社帮助很大，但方式是有毛病的：发挥社干作用不够，自己出头露面的时候比較多。党员团员在社内活动很少，因而組織作用和帶头作用比較差。

根据以上情况，苏殿选农业生产合作社今后应从以下几方面加强：

首先应加强政治领导，很好地发挥党员、团员在合作社中的作用，加强对每一个社员的政治教育与思想教育，克服社员在思想上存在的保守自私观点与单纯的生产思想，特别是对妇女的教育，应当更好地注意。最好由党支部书记负责领导该社的工作，最少应有一个支部委员领导，这样就更好一些。

其次是要贯彻互利政策。对社员投资应给以一定利润，这样即可更好地发挥社员的投资积极性，使合作生产逐渐扩大。部分社员只看现在不看将来的占便宜思想，必须很好纠正，否则将会影响合作社的巩固与正常发展。会计账目必须按期公布，最好能够采取民主选举方式，在社内组织一个管理经济小组。

第三、加强生产的计划性，每一件工作都必须精打细算，应主要发展与提高粮食作物。其他作物，特别是菜园地，应适当减少，否则提高生产争取丰收的计划将会落空。实行“包工制”也必须要有领导有组织有计划。

第四、健全合作社的各种制度，加强民主管理。凡是合作社的重大问题均应发动社员进行充分地讨论，并确实求得社员在思想上的一致，形式主义的民主通过是不能解决任何问题的。为了加强合作社的民主管理，我们觉得通过社员代表会或社员大会成立理监事会还是十分必要的。合作社的日常工作经过理事会讨论即可，这样既民主又可少开社员大会，另外，为了很好地开展社员之间的批评与自我批评，按照生产分工，划分一定小组也很必要。会计与社长的工作范围，应有一个明确的划分。

第五、加强合作社与其他社、组及单干户的联系。中共乡支部应以苏殿选合作社为中心与其他社或组建立一定的联系制度，以苏殿选农业生产合作社的工作来推动其他社与组的工作，并吸收其他社与组的经验来加强苏殿选合作社的领导。

郊县薛店乡宋狗噪农业生产合作社 初步考察报告

(趙定远, 見“河南日报”, 1952年10月15日)。

一、宋狗噪农业生产合作社的一般情况

全社共12戶(中农三戶、貧农九戶), 67口人(男30人、女37人), 共有土地98亩(老亩, 其中有二亩是租入的)。男整劳动力18人、半劳动力4人, 女劳动力20人。全社共有牲口五头(牛三头、馬二头), 每头牲口平均耕地19.6亩。主要农具有牛車两輛、犁四張、耩两張、耙两盤, 其他鋤、鍬等小农具, 都暂时够用。

該社是于今年三月結束民主运动轉向生产运动时, 在中共郊县二区区委書記孙景堂同志的直接领导下, 在乡支部書記宋狗噪同志亲自帶头下成立起来的。組社前已基本上具备了組織农业生产合作社的条件。

首先是有較好的互助基础。該社是在农业劳动模范曾桂良和宋盤松领导的两个常年农业互助組的基础上組織起来的。他們在解放前就有耨耩的历史, 1950年春天完成土地改革后, 就由耨耩进一步組成互助組。虽未农副业結合和記工算賬, 但因是自家和交情較深的老鄰居, 因而沒发生过啥問題。大家在二年多的互助中, 确实体验到組織起来的好处, 开始养成了集体劳动的习惯, 有了組織农业生产合作社的初步要求。

其次是有較强的领导骨干。社內有党员三人(支部書記、乡長、民兵班長)、团员五人(男二人、女三人)、县三等农业劳动模范二人。这样就形成了一个有一定的政治觉悟、有組織领导經驗、有生产技术的领导骨干。

另外,在組社时,召开了互助組会和家庭会,充分地作了酝酿,进一步啟发了大家組織农业生产合作社的要求,認真地貫徹了自願結合的互助政策。在組社的整个过程中,只有曾喜一戶,因怕吃亏,首先退出曾桂良互助組,后来又要求进組,随曾桂良一块儿参加了农业生产合作社,后因思想不通,以別人說他一句“开会不到”的話为借口又退社了。曾喜的出組入組,入社出社,对大家教育很大,进一步貫徹了“自願入社”的互助政策。

宋狗噪农业生产合作社的成績

宋狗噪农业生产合作社成立以来,仅仅四个月的時間,已取得了显著的成績,农业生产合作社比互助組和單干戶的优越性,已明显地显示出来。具体表现在:

一、实行了土地入股,統一經營,相当地克服了个体經濟的缺点,發揮了土地的效能,耕作方便了,作物以地块为單位統一了,地角、地界减少了,扩大了耕地面积。

二、在施肥方面,大大增加了。去年两組全年施肥 365 車,每亩平均三車半多。而今年由于合理地組織与調配了劳动力,可以从各方面积肥,如墊牛舖、扫沫子、打土坯、換旧墻土(比牛粪还壯)、积猪肥、漚草肥、修尿池、增設尿罐、拾粪,还和油坊訂立了購粪合同(每月以小麦 50 斤,換五个騾子的粪),向政府貸肥,社內积資买肥。仅秋季作物一季已施肥 430 車,施麻餅 2,280 斤(可頂粪 112 車),上棉子 100 斤(可頂粪五車),上肥田粉 60 斤(可頂粪 12

車),上黑豆 58 斤(可頂糞六車)。以上共合 565 車,每亩平均五車半,今年一季就比去年全年多施肥 85%。从該社丰产地施肥情形来看,更为突出。曾松二亩谷子,上糞 14 車,施麻餅 300 斤(可頂糞 20 車),每亩平均 17 車。曾桂良二亩藍地,上糞 20 車,施麻餅 320 斤(可頂糞 21 車),每亩平均 20 車。

三、在耕作技术上,也有很大改进。就拿秋季作物來說罢,在播种时普遍用黑犁、棉油等进行了拌种,除三亩黑豆 14 亩谷子,因雨后搶种沒犁外,其他均深犁了一遍,比去年多犁 75%。在犁的深度上,由六寸提高到八寸。在鋤苗上去年只鋤一遍、鉗一遍(用鋤分苗的意思)、鋤一遍;而今年作到了一鋤、二鉗、三串(用犁鉗串一遍)、四圍根、五鋤,最后再拔一次草。并开始学会了剔苗,玉米由双棵剔成單棵,谷子由十几棵一撮,剔成二指远一棵或六、七棵一撮。

四、由于施肥多了,耕作技术提高了,所以今年的秋季作物,生長的較好,看起来爭取秋季丰收,完成产增三成的任务上有希望。全社的庄稼,除有两块菸叶,因靠妇女們打虫沒打淨,被虫吃的不輕,紅薯栽的晚了一些,不能全部丰产外,其余玉米、谷子、綠豆几种主要作物,均可爭取丰产。谷子每亩平均 500 斤左右,玉米每亩平均 450 斤左右。高額丰产玉米三亩,每亩要求产 800 斤。高額丰产谷子二亩,每亩要求产 750 斤。高額丰产菸四亩,每亩要求产 500 斤。今天看都可能达到,全社的庄稼在全乡很突出。正如群众所說,合作社的庄稼有四大特点:(1)顏色青嫩好看,(2)草鋤的比較淨,(3)平衡勻实,(4)行道整齐。

五、劳动效率提高了。由于集体劳动,有正确的計工算賬的互利政策,并进行了科学分工,年青力壯的干重活,老年和妇女作輕活,所以大大地提高了社員的劳动积极性。根据社員同志們的一

致反映，每四个人劳动比單干时五个人的活还作的多，劳动效率比單干戶超出 25%，且耕作的質量也比过去好，克服了互助組中給自己劳动細給別人劳动粗的缺点。

六、副业收入增加了。他們在四、五两月中仅染坊即賺小麦 2,500 斤，解决了牲口的喂料問題，增添了粉坊的資金，还解决了貧农的口粮問題。另外，磨粉不仅可供牲口吃料，而且养了四口猪（賺了 50 多万元），又攢了粪；每天还可以賺一个黑涼粉吃。其次是搞运输，在抗旱中两輛車給合作社拉了一趟芝麻，一趟棉油皂，賺了 50 多万元。大家搞副业的情緒很高，还准备磨豆腐、熬碱以扩大副业經營的范围。

三、几点經驗

一、組社前重視了深入宣傳教育，坚持了自願入社的原則。首先是宣傳了互助政策，通过实际，联系思想，进行了生产合作社和互助組的对比教育，启发了組織农业生产合作社的要求，并結合进行了前途教育。因而社員的觉悟有很大的提高，絕大多数社員都知道农业生产合作社比互助組的优越性，能共同上升。由于真正貫徹了“自願入社”的原則，所以提高了大家生产的积极性。

二、貧僱农主动团結中农、帮助中农思想进步的精神，和中农帮助貧僱农的精神，在宋狗嘴农业生产合作社中甚为突出。如搞副业賺下的錢和粮，先借給貧农解决口粮問題，中农曾桂良把自己的粮食借給貧农何寿财吃。在生产合作社中，強調了階級教育，树立了僱貧农的優勢，主动地团結了中农，改造中农思想，真正作到了从階級上团結起来。

三、貫徹互利政策，認真地实行了工票制。从麦收后就开始計工算賬，且初步地創造了一些經驗。計工的办法是使用工票，票面

分五种：二、四、六、八、十。在劳动時間上把一天分为十分（早晨二分、上午四分、下午四分）。根据每个劳动力的劳动時間、劳动强弱、技术高低、干活多少，民主評定应得的工分。每半月記賬一次。为了执行的更好，又規定了一些具体办法：（1）牛伴干活多出力大，每天記十分。不犁地、套車，只鋤草、担水、喂牲口，每天記三分。（2）乡長李根立所領 100 斤津貼粮归自己，参加劳动时，根据劳动效果記工。社干和不脱离生产的乡干部到区县开会时吃飯記四分工，不吃飯記八分工。（3）农忙时活忙，往地送飯时，各做各的飯，由妇女組長聚齐統一送去。（4）分紅办法，每年农业上的全部收益，除留 5% 为公积金和除去种子以及喂牲口的料以外，按劳动力、土地各分 50%。副业紅利由劳动力和資金按适当的比例分配。（5）牲口作价归社，啥时有了啥时还（应規定还的时间，最好分批还）。（6）大小农具，随人入社，全社使用，坏了由社修理。（7）公积金可供病人买药，学生买書、訂报和奖励劳动模范以及必要的开支之用（公积金应用于購置生产資料）。（8）每晚評工一次，評后即分配次日工作。

四、有比較科学的分工。他們在主任领导下，选有农业組長掌握农业，副业組長掌握副业，妇女組長領導妇女生产。并选出三个評工委員协助主任、組長进行評工。全社有全年的增产計劃，保証在 1951 年的基础上增产三成，爭取全社为丰产社。就在平时对耕作技术上，施肥上，也有初步計劃。并初步地建立了民主制度，社員大会每月一次，代表会六天一次，小組会三天一次。并于七月份結合整顿合作社时，試行了奖励制度。根据思想进步、劳动好有成績、服从領導、团結好、爱护公共財物等五个条件，选出曾道等四个生产积极分子，除獎曾道一条黑洋布褲子外，其余三人各獎手巾一条，洋袜子一双。評獎后效果很好，提高了大家的劳动积极性。

四、召开了社干会，社員大会对目前存在的問題进行了酝酿和討論，并作了适当的改进。

一、农业生产合作社和互助組、單干农民的关系不够正常。社員們認为自己劳力强、作活快、施肥多、庄稼長的好，有点驕气，再加对合作社应从各方面帮助和帶动以及进一步密切互助組和單干农民的关系認識不足，因而产生了歧視互助組、諷刺單干戶的思想，說互助組落后，說單干戶是“單吊戶”；不願傾听和接受互助組和單干戶对自己的意見和批評，所以引起某些互助組和單干农民的不滿。經討論后，大家一致認为这是完全錯誤的，今后一定要从各方面帮助互助組和單干戶，把产生合作社的領導經驗和耕作技术随时傳播出去。

二、互利政策还不能深入貫徹，計工仍有些不合理，互相間有些意見，有时明知吃亏，也不願吭气。如宋盤銘因計工少(实际多)上过一次吊，劳动的差，大家也不敢抹他的分，劳力不强技术不高的呂福成和劳力强技术高的何金聚一样評分。为了照顧妇女情緒，給妇女們多計工，引起男人的不滿。有的妇女干一天計四分，有的干一上午也是計四分。社長宋狗嗩在家干活，一天可計十分工，但到县、区开会，一天只得四分工；此外，經常为社的事情和供銷合作社掛鈎，耽誤功夫，合作社增加了收入，自己吃了亏。农业組長經常掌握耕作計劃，东跑西轉白跑腿。染匠曾松，由于对他的工分沒确定，思想上也不够安心。今后解决的办法是：(1)由現在單純依据時間的評分办法过渡到不分男、女、老、幼，以劳动态度、劳动强度、劳动技术、劳动量、劳动時間相結合的評工办法。(2)每日做完活后，先在地头初評一次，晚上大家評定。(3)对社長每天照顧一分半，对两个农业組長每天照顧一分；若到区、县开会时，根据

在家劳动效果計分，若吃飯时扣去二分。(4)曾松既参加农业劳动，又搞染坊副业，农业劳动虽差但搞副业能增加收入，因此，全年拉平，每日計八分工；另外为獎勵其积极生产，根据賺錢多少，再从染坊紅利中，抽出5%到20%，作为对他的獎勵。(5)对牲口作价問題，若把牲口作成一定的股分，或暂时給一定的工分，僱貧农吃亏；若按现在的办法，啥时有錢啥时还，則中农吃亏。因此确定从每季所留5%的公积金中，抽3%归还牲口价。这样，二年的时间即可全部还清，对中貧农都合适。

三、社內的民主制度，除每月一次社員大会执行較好外，六天一次代表会，三天一次小組会，規定的太多，不便执行，流于形式。特别是批評与自我批評，有的怕得罪人，有的怕吃不住，有的怕鬧不团结，有的怕提出来对方不接受，因而还不能很好地开展起来，影响工作效率的提高和社員之間的团结。特别是妇女之間，有宗派情緒，互相猜疑，缺乏骨干，互不服气，个別的家庭，极不和睦。若不能很快的解决，將引起合作社內部的不团结。因此确定：(1)將會議時間拉長一些，一月一次社員大会，半月一次代表会，十天一次小組会，制度化起来。(2)家庭会要常开，既可以統一家庭所有人的思想，又能集中要求，更便于召开。(3)加强对妇女的思想发动，积极发现与培养妇女积极分子。妇女去地时，一定要有男的帶領，一面帮助妇女解决技术問題，一面便于提高其思想觉悟。(4)党、团员起帶头作用，成为开展批評与自我批評和执行制度的模范。

四、組社后，社員感到最困难的一个問題是沒菜吃，合作社种的菜不敢去拔，在街上买菜又沒錢。因此确定：(1)專門种菜园，有專人負責經營，解决社員的吃菜問題。(2)吃菜办法，社員到菜园去买菜，菜价低于市价50%，不出現錢，暫記賬，以后結賬时再算。

(3)只許本社人口吃，不准轉賣和送親朋。

五、組社后，大家感到第二個困難問題，是沒有零化錢，解決不了僱貧農每日所需的油、鹽、燒煤問題。因此確定：(1)社長每月要統一籌劃從副業生產方面賺一部分錢，除大部積集成資以擴大再生產外，抽出一部分根據社員勞動力先分配一次副業紅利。據初步算賬每月有12萬元就行。(2)仍有困難時，隨時向社內借。(3)保證不動農業的收穫物。

六、關於吸收社員問題，因農業生產合作社的優越性，已初步為廣大農民所接受，所以最近要求入社的戶數很多。他們已吸收了五戶(中農二戶、貧農三戶)。據初步了解，現在要求入社的約在二十戶以上，如不能很好地解決這一問題，將會影響農業生產合作社和互助組、單干戶農民的关系。因此確定：(1)現在已17戶了，目前不再吸收。(2)以后再吸收時，仍不分貧農、中農、勞力強弱都吸收。(3)暫定一年吸收一次。

五、群眾對農業生產合作社的反映

農業生產合作社，土地統一經營，施肥多，剩餘勞力搞副業生產，莊稼長的好、技術高，能共同上昇等比互助組和單干農民的優越性已被廣大農民所初步接受，因而威信很高。有的說：“參加了合作社有人領導，不用操心。”有的說：“參加了合作社就放下了包袱。”李萬林說：“生產合作社是旗幟，政府幫助，幹部重視，那能搞不好呢？”所以說農業生產合作社的旗幟，已初步地樹立起來。但個別互助組和個別幹部，夾雜有個人情緒，對農業生產合作社有點不滿。如馬森互助組有的說：“俺們互助組，不論是那一方面都敢和合作社比，比婦女吧？俺組的婦女也參加了農業勞動。比黨員吧？俺組也有。比政治吧？俺組也聽毛主席的話。如幹部住到俺

組，农业生产合作社早成立了。”因此，正确地向广大群众宣傳組織农业生产合作社必须具备的条件，进一步密切农业生产合作社与互助組和單干戶的关系，今后仍应重視。

吳福祥农业生产合作社考察报告

(白瑞西, 見“河南日报”, 1952年8月29日。)

一、由互助組轉为农业生产合作社的过程

孟津县胡坡乡吳福祥农业生产合作社是由十六戶組成的, 計貧农十一戶中农五戶(註: 該社十六戶的階級成分原划为貧农六戶中农十戶, 經考察了解过去在划分階級成分时有錯誤), 共产党员一名、青年團員四名, 成員在政治上历史上均較純潔。全社共有耕地 274 亩, 因位于邙山岭上, 不仅水源缺乏(全社无一亩水地), 而且地質低劣, 五級以下地即占 197 亩, 三級以上地只 35 亩 4 分(註: 按二年三季收成計, 每亩地每年应产量一級地为 205 斤, 五級地为 130 斤, 九級地为 35 斤)。全社 84 人中男全劳力 21 人, 女全劳力 19 人。男半劳力 3 人, 女半劳力 11 人。共有役齡牲畜 15 头(牛 14、馱 1), 牛犢 5 头, 羊 28 只。主要农具有铁輪車一輛, 犁八張, 耙十盤, 耩七張, 其余小农具够用。

該社是在今年五月初, 經過三年互助的基础上发展起来的。1949 年麦收前, 当地領導上号召組織劳动互助, 克服解放初期劳、畜力缺乏的困难, 胡坡乡在中共支部的积极推动领导下, 全乡普遍建立了互助組。以吳福祥为主的互助組, 在自願結合的原則下开始由四戶組成, 当时还是属于一种簡單的临时变工性質, 只是在麦收与秋收的农忙季节里, 实行人工互換, 到冬閒时候这种簡單的互助

形式又无形解体。但由于党支部的积极领导，贯彻自願結合的原则，和吳福祥本人对組織互助生产的积极努力，所以到1950年春，这个互助組又恢复起来。个别成員虽略有变动，但很快又經過串連得到发展。在这一年中互助的范围已不仅限于农忙季节的人力变工，而是包括了人力、畜力由春耕到秋收和种麦的整个农业劳动季节。在互助方法上也有了提高。主要的改进有两点：第一是感于不記工苦乐不均，难以巩固組織和提高生产积极性，因而实行了記工。記工办法为人工一日按三晌，畜工一日分两套，人工將三晌按男女劳力分別定为八分与五分半；畜工一套按九分計（大牛五分小牛四分）。第二是感于当秋收时人多活杂，往往因組織不当浪费劳力，于是將全組男女劳动力根据劳动内容和体力划分为犁地、收割、杂活、妇女等四个小組，初步的分工，节省了劳力，提高了效率，因而得以在那年連綿的秋雨前完成了种麦，較單干戶提前了20天。到1950年冬，該組已发展到九戶。这一年冬季互助組未解散，虽然沒有組織副业，但各戶的大活仍然繼續互助。

1951年是互助組更加巩固提高的一年。入春不久，原互助組中的一戶因病退出，紧接着又有兩戶要求加入，全組增加到十戶，截至今春建社前，組內成員再未发生变动。制定劳动生产計劃，这是該組在1951年互助中的第一个发展。1950年秋为了克服劳力使用上的混乱現象而进行的分工，只是劳动計劃的初級形态，到1951年春初，首先在組員大会上提出各戶全年播种内容和亩数的計劃，以便主动組織劳力。阴曆三月間，男女組員間更以竞赛的方式提出了按期完成劳动任务的計劃，妇女的計劃是麦前將早秋作物普鋤兩遍，男子的計劃是在同一时期把肥料送到麦地头，以便麦收到来实现“快收、快打、快种”的口号。这又奠定了以后制定季节計劃的基础。还在統一組織劳力的基础上，麦收时根据地形和作

物成熟的先后,初步解决了麦收期間爭先搶收的矛盾,具体办法是“先收招风嘴(山頂),次收阳坡地,再收阴坡和溝地”。第二个发展是記工評分的改进。1950年虽然已經做到記工評分(死工死分),但一般还只是以工还工,还有的記工不算賬。但这是直接关系互助組巩固的重要問題。为了做到互利,把1950年“閑工換忙工两工頂一工”的办法更推进一步,將一年划分三种季节:由“小滿”到麦耨上大塚(麦收完)为最忙工,規定每分的分值为細粮一斤,由麦收完到“霜降”为忙工,每分的分值为細粮十二两,由“霜降”以后到第二年“小滿”为閑工,每分的分值为細粮半斤,一年两季清賬。这时根据妇女的要求,重新審查改变了妇女全劳力每日的得分数为六分半。此外,在麦收时因实行了按地区分片統一收割的办法,在記分上也創造了适合这种情况的办法:按片算出麦地总亩数和参加劳动的总分数,以总亩数除总分数,得出每亩需出的分数,麦地所有戶按亩出分,参加劳动者按应得分数得分。第三个发展是领导的計划性和主动性的加强,由以前被动的零星解决問題,到主动的抓生产計划,抓季节,抓骨干分子,和掌握組員思想,达到完成生产任务,团結全体的目的。在领导互助逐步加强提高的基础上,1951年冬季,还开始組織了副业生产,农副业走向結合。这样从互助組的发展过程上就可以看出:組織上是由小到大,方法上是由低級到高級,从而取得了在互助合作运动上的重大成績。

另外,从經濟情况上看,組織起来后較互助前同样是有很大变化的。首先是生产力得到了很大的发展与发挥。这十戶在組織起来以前参加农业劳动的有男劳力十一人,女劳力八人,到建社前男劳力已增加到十三人女劳力增加到十四人,增加比例达42%。而生产效率也有显著的提高,如今年麦收七天時間即已收割打完,在互助以前各戶一般均需半月以上。由于生产扩大,再生产的投資

也不斷增加。這十戶在1950年只有牛五頭，到1951年底已增加到牛十一頭驢一頭。其次從土地加工的情況來看，逐年也在改進。1950年棉花平均鋤兩次，每畝施肥35担；現在鋤六次，每畝施肥70担。谷子1950年鋤兩遍，每畝施肥40担；現在撥兩遍鋤兩遍，施肥55担，追細肥50斤。玉米1950年鋤兩遍，施肥40担；現在鋤三遍還拔草一遍，施肥60担，追細肥50斤，因而收穫量也就大大增加。1951年農業作物每畝平均產量達185斤，比同年的單干戶高出32%，1950年該組提高40%，超過戰前水平20%。今年的秋季收成將更比去年提高。再次表現在生活上，全組1950年尚有七戶缺糧，今年春已有九戶有餘糧，生活均已中農化。

隨着互助組的鞏固提高，新的矛盾向組員提出了新的要求，一方面是生產上要求繼續發展，一方面却又有新的困難阻礙着互助組的前進，主要的如：（一）為了增加生產，一面要求土地加工，一面却又怕費工出分太多，增加負擔。1951年抗旱點種只三戶積極分子點種了三畝六分，也是因為這一矛盾未能解決。（二）不能因地制宜播種作物，影響增產。如棉花適于吃風地，有的戶却只有溝平地，種後提不高產量；有的戶都是高地種玉米不適宜，每年連玉米都吃不到。（三）組內牲口多而小，做不到犁深耙光，如將小牲口調換大牲口又限于經濟能力，甚至個別戶反而以大換小。（四）過去該組十戶只有五頭牛，尚未感到在喂養牲口上的困難；以後增加到十二頭牲口，家家要占用一定數量的勞力負責割草、喂牲口，特別是在農忙時，更感到勞力的浪費太大。（五）收割、耕種先後的次序安排，不能滿足組員的要求。雖說該組在1951年麥收時創造了根據莊稼的位置，分別先後收割的辦法，但依然不能完全解決矛盾，不是人在別家地心在自己地，就是干脆不能執行統一規定而單行動，爭先收割自己的莊稼，影響了組織的鞏固。這些情況恰和要

求积极提高生产的互助組形成了尖銳的矛盾。但另一方面却在客觀上給轉社产生了有利的条件。这是促成建社的条件之一。

其次,各地先进互助組轉社的影响,也大大推动了該組轉社的思想准备,特别是組長吳福祥連續参加省、洛阳專区的劳动模范會議,接受进步思想和別处經驗較快,所以在1952年春即开始酝酿轉社,在他的串連启发下,三个积极分子帶头响应,并积极在組員及鄰居中展开宣傳。

再次,是專区領导上鉴于吳福祥互助組有經過將近三年的互助基础和經驗,客觀上又存在着轉社的要求,于是在四月間派出工作組具体帮助該組的建社工作。經過半个多月連續四十余次會議的宣傳教育、学习先进农业生产合作的經驗,和研究具体办法,最后终于在組員一致贊同下,以原劳动互助組为基础正式建立了农业生产合作社。社員除原互助組的十戶外,又串連增加了六戶,完成了現有的規模。

开始酝酿建社时,社員的思想大体可分为三种类型:一种是积极主張建社的。包括社長吳福祥和三个积极分子,另一种是模棱两可的态度,这是多数,他們的思想情况是一方面相信党的政策和模糊地相信別处的經驗,另一面却顧慮建社后本組能不能办的好。組員任貴的思想可以代表一般。他說:“道理都懂了,要轉咱就轉,到底看看做的怎样。”周河的母亲是个翻身农民,告他孩子說:“共产党毛主席領导咱翻了身,这回也不会錯了。就是合作垮了,頂多不过是把咱分的房子和地賠进去,就象咱原先沒有分。”再一种是思想有顧慮怕吃亏,这也是少数,有的怕把牛喂瘦折价低,有的怕土地入股后地內的果木树也入股,有的怕劳力少吃亏等。貧农苏秀珍(团員)和公公都贊成入社,但是婆母顧慮大怕吃亏,經過几次动員打不通思想。后来,苏秀珍說:“土地改革时一人一分地,你不

願入社把你的地留給你單干，我和爹入社。”這時，蘇秀珍的婆婆又增加了顧慮，怕媳婦和她分家，又怕和她孩子離婚，就跑到蘇秀珍的娘家找“親家”領教，蘇秀珍的父親是個老先生，告訴她：“吳福祥的合作社嘛？我是離的遠，近時我也參加。”這樣才最後決定了同意入社；但在牲畜集中飼養的那天，她特別把牛大草大料地喂一頓，牽到社里後，返家時哭了一路。

二、建社中解決的主要問題和建社後的生產情況

建社中解決的第一個問題是關於土地、勞力分紅的辦法。規定土地入股，地邊地內樹木不入股。各戶還可根據需要留地一分至三分作為菜地。入股土地根據土地質量，以五級地為標準，折成標準地。每年農業收入中扣除種子、肥料、飼料等的支出和10%的公積金後，再按照地五勞五對半分紅，勞力的分紅是以勞動日為計算單位，每一勞動日定為八分。分紅的具體方法，該社創造了“交叉連環分紅法”，即每季（夏收、秋收）的收入按本季和上季共費的勞動日總和分配，它的特點是照顧各個勞動力在各項農作物上實際參加勞動應得的報酬。如明年的麥收不僅是有明年的鋤麥、收割的勞動成果，而且包含有今年耕種、施肥的勞動價值在內。這樣分紅就可避免中途入社或出社取得不合理的收入或遭到不應有的損失。

第二個解決的問題是關於記工評分問題。根據男女勞動力耕作的內容，規定男全勞力每日以八分計（早晨、下午各三分，上午二分），女全勞力以六分五分計（早晨、下午各二分五分，上午一分五分），但男女同工時同酬。在個別勞動內容上（割草）開始採用“按件計分”辦法。此外，社員如因社內公務或參加有關本社問題的會議時，按其每日應得分計工，否則一律不計工。

第三个解决的问题是关于牲畜、农具、种子、肥料的处理。规定牲畜折价入社，以总土地亩数除牲畜总价值，得每亩应负担牲畜价款数，各户按入社前土地亩数分担牲畜价格，牲畜作为社内公有财产。大件农具如车、犁、耩、耙等也依上法处理。小农具则作价随人入社，统一归社保管，共同使用，损坏时按价由社修理或赔偿。种子由作物收入中扣除，并得在收、打前选种。肥料除公积肥料外，各户所积之人粪尿或其他肥料，无代价由社使用，积肥积极者适当奖励。

第四要解决的问题是机构、分工、制度和领导问题。由社员大会民主选举社长一人（吳福祥）、副社长二人，根据需要设会计二人，作物保管、农具保管各一人。在社长领导下分设技术指导、耕作犁种、杂活、副业、牲畜喂养、妇女等小组，分工负责。制度包括会议制度，社员大会户代表会均定五日一次；会计制度是三日一发工分票，五日一登账，一月一结账；夏秋两季，劳作告一段落时，进行评模，实行奖励制度。同时不定期地进行批评与自我批评会议。在组织领导上采取民主集中制，实行民主管理，由社长负责领导，在生产上还制订有全年、季节、短期、临时等四种计划，以便主动掌握对生产的领导。

建社短短的三个月来，已经发挥了它极大的优越性，主要的有以下几点：

第一、可以深耕细作，做到对土地的充分加工。建社前各户由于顾虑加工会增加负担，不能也不愿在土地上大量加工。如苏保仁参加互助组后两年来有一块地早就需要翻倒，但几次提到却做不到（倒地一亩平均需工二十个）。去年夏季点种成绩不大，也是这一原因。建社后这一类问题都可解决，土地的加工并不增加各户的负担，而且参加劳动者既可得工分，又可提高产量，增加收入，

对各戶均有利。

第二、分工負責，既便于提高效率和技術，又可以節省勞力，因為分工明確，各有專責，效率大大提高。社員周長鎖說：“在單干的時候，下地犁小塊地，為了不用來回跑路，犁完地還要耩地，又要鋤地邊草，還要刨堰根，又要割牛草，不但一個人下地要背許多農具，而且累死也做不出活來。現在我只管犁地，做一樣事能做好，回來後把鞭子一掛也不用鋤草喂牛，情喝湯啦。”又如過去各戶大部都有牛，每天每戶在經管牲畜上要費很大力量，現在十四頭牛一頭馱集中起來後，每天鋤草、喂牛只有兩個人就辦了。

第三、因為規定每人按勞動得分，每季按“勞動日”分糧。提高了每人的勞動積極性。過去這十六戶參加農業勞動的男女勞動力只有三十五人，現在已增加到五十二人，增加比例達 48%。

第四、因為土地的統一使用，既可以解決了收種時先後安排的困難，還可以因地制宜統一計劃播種內容增加生產。如棉花、谷子宜於通風，種到峯上；紅薯適於向陽，栽到朝陽坡；玉米適於低平種到溝平地上。因為是共同使用土地，還可以避免個別戶有的地都在山坡，有的地都在溝下，發生旱澇時受災太重的現象。

第五、可以根據改進生產的需要調整畜力。該社 274 畝地，十五頭牲口，從數量上看有餘，但大多是小牛，影響深耕細作。該社開始計劃調整畜力，賣小牛買大牛。這也是過去所辦不到的。

第六、統一組織勞動，生產、休息一致，既可以鍛煉集體的習慣，又便於有計劃地進行學習，提高政治文化水平。

這裡應特別提到，該社在領導生產過程中，表現最為突出的是領導善於抓季節。如今年麥收開始前，即組織各社員戶（因當時收穫仍屬各戶，不屬合作社）將肥料運送地頭。割麥開始後即提出“邊收、邊打、邊種”、“快收、快打、快種”的口號，社員的麥子七天收

完。收了30亩,就有27亩半趁墒下种了,到雨后全社的麦茬在两天内即基本抢种完毕。又如在不久以前,利用锄地完毕的短暂空隙,开展积肥运动(堆肥、沤塔、压绿肥),截至8月15日已积肥6,520担,对争取明年麦季丰收,将起重大作用。此外,在具体组织领导上还运用竞赛、观摩、评比总结的方法进行领导,掌握了季节,推动了运动,提高了生产,充分体现了领导生产的组织能力。

由于内部团结,领导得法,建社三个月来,社员的生产情绪是饱满的,劳动是积极的。抗旱点种开始,全社25亩赶茬玉米即点种了24亩2分,雨后还普遍进行了谷苗移植,面积约有七、八亩之多。在秋耕中吴福祥在适合生产合作社的生产条件下,创造了双犁法(註:即前面一张犁耕过后,后面用不上犁面的犁在原沟内再犁一遍),达到了深耕,所谓“犁深加四寸,抵上一次粪”。劳动中出现了不少积极分子。如女社员赵兰英割牛草时,最多时比一般男子高出70%(普通一晌割40斤,她割了68斤)。任贵的母亲已经60多岁,每天争着锄地,回来后累的流眼泪,但仍不愿休息。正是由于领导好、加工多、施肥多又适时等原因,该社的秋季作物普遍茁壮,不仅比单干户长的旺,而且比互助组长的强,今年在麦茬地犁种的谷子穗长达一尺二寸多,四亩丰产谷地,估计每亩均可收400斤以上。整个秋季收成,估计谷子、玉米均可超过去年三成,豆类超过二成(去年谷子每亩平均产量150斤,玉米每亩平均产量120斤,豆类每亩平均产量60斤)。

三、几点主要经验和目前存在的问题

吴福祥农业生产合作社,是在全省互助合作运动的发展中生长起来的,因此他们组织起来的经验,不少和其他互助组织是有共同点的,摘要说来有以下几点:

第一、党的重視与领导生产，是发展生产互助的首要关键。該社的产生、发展和壯大是和党的领导与关怀分不开的。首先是在党支部直接帮助下按照党的“組織起来”的政策原則，成立了互助組；又在党的具体领导下，及时受到鼓励和表揚优点，帮助总结經驗提高领导；更在党的正确方向的指导下，不断鼓舞着全体社員胜利前进的信心，因而該社得以由小到大、由低級到高級順利发展，未走弯路。

第二、巩固、提高劳动互助組織的另一个关键，在于能否贯彻“組織起来”的三大原則。吳福祥农业生产合作社从組織以来，始終是建立在自願的基础上，自願加入自由退出，均保障每一个成員的自主权利，因而能得到不断发展。因为执行互利原則，从記工評分到組織领导，都是在不断地改进与提高中。正是由于发扬了民主精神，才能发挥每个成員爱护組織和生产的积极性。

第三、有了生产上有經驗、作风上大公无私的領導骨干，是一个互助組或农业生产合作社能够巩固与发展的第三个关键。吳福祥本人虽然在政治上不够强，但由于自己的不断努力和作风上的舍己从人大公无私，使他的缺陷逐渐得到弥补，因而取得了群众的拥护，特別是在生产技术上和领导方法上不断創造和改进，团結了組(社)員，影响了周圍群众，形成了领导生产的旗帜。

第四、內部成員純洁与否，是提高政治水平巩固互助組織的一个重要条件。該社十六戶全体成員，基本上都是淳朴劳动的农民，个别社会經历較复杂的分子，也由于几年来在党的影响教育下得到很大改造，因而內部一貫保持团結，政治上不断进步。如去年抗美援朝捐獻运动中，該社前身互助組的十戶成員中捐出小麦 800 余斤，而且是真正接受了增产捐獻的精神，从增加副业收入中，完成了捐獻数字的。

第五、善于抓取领导生产的关键，是该社领导生产上的突出优点，也是领导方法上的成功经验。主要是抓计划，通过会议、检查、总结、完成生产任务；抓季节，组织力量适当分工，及时进行突击任务；抓骨干分子，带头示范发动群众，克服困难实现计划；并掌握成员思想情况，及时发现問題，及时加以解决，达到内部团结。

第六、根据吳福祥互助组转社的过程和条件，一般劳动互助组在具备了下列几个条件时，就可由互助组转上农业生产合作社：（一）劳动互助组員在实际上得到了“组织起来”的好处，在组织上已经基本上巩固，在人数上超过了一般互助组的数量，一般达十户以上。（二）农民在生产资料与生活资料方面均得到了适当的解决，而在生产上要求进一步改进技术和提高产量。（三）有了比较坚强的领导骨干，在政治上要求进步，在生产上有经验有技术，在领导方法上能掌握生产季节，能团结群众。

吳福祥农业生产合作社，成绩很大，经验宝贵，是一个比较健康的、有朝气的、有前途的互助合作组织，但是不可否认的也还存在着一些缺点和问题，主要的有以下几点：

第一、社内政治空气不浓厚，阶级界限不明确。一方面由于从土地改革、镇压反革命等一系列的社会改革运动以来，群众没有得到充分发动，思想觉悟不高，重视生产是对的，但忽视了对敌斗争，普遍是思想麻痹敌我不分，对一些未改造的地主富农分子嘻嘻哈哈儼如家人；另一方面，领导骨干政治上不够坚强，世故、圆滑，缺乏斗争性，阶级觉悟不够高，而又未能积极在政治上取得党对自己的领导，因而表现在生产领导上是有办法的，而在政治气魄上却是软弱的，所以在他的直接影响下，全社的生产情绪和政治情绪是不相称的。

第二、生产合作社内没有形成集体领导，社内党、团员、骨干分

子弱，不能起到應有的作用是原因之一；但另一面也由於沒有較完善的集體領導制度，甚至連社務會議這一制度都沒有，結果形成個人領導。

第三、農副業結合很差，去年冬季，生產合作社的前身互助組，因搞副業方向不對頭（販賣煤炭），又未和供銷合作社掛鉤，結果賠本，打擊了社員發展副業的信心。該社有打鐵的、做木活的、磨油的等手工業人才，只要和國營企業與供銷合作社取得聯繫，就會把這許多人才組織到副業生產中增加收入。從勞動力的剩餘情況來看，發展副業對該社是有重要意義的，據社員們談，按照一般的經營方法，每一個勞動力可耕種土地十二、三畝（因地質劣，又是山坡，費工），如此，按該社勞力數尚可剩餘40%左右。建社後土地雖可大量加工（如利用農閑倒翻地），但勞力仍有剩餘。另外該社也未根據當地的地理條件和土地質量，從常期着眼，發展牧畜和培養果木樹，忽視了副業的多样性和它在生產上的重要性。

第四、幾個具體問題：

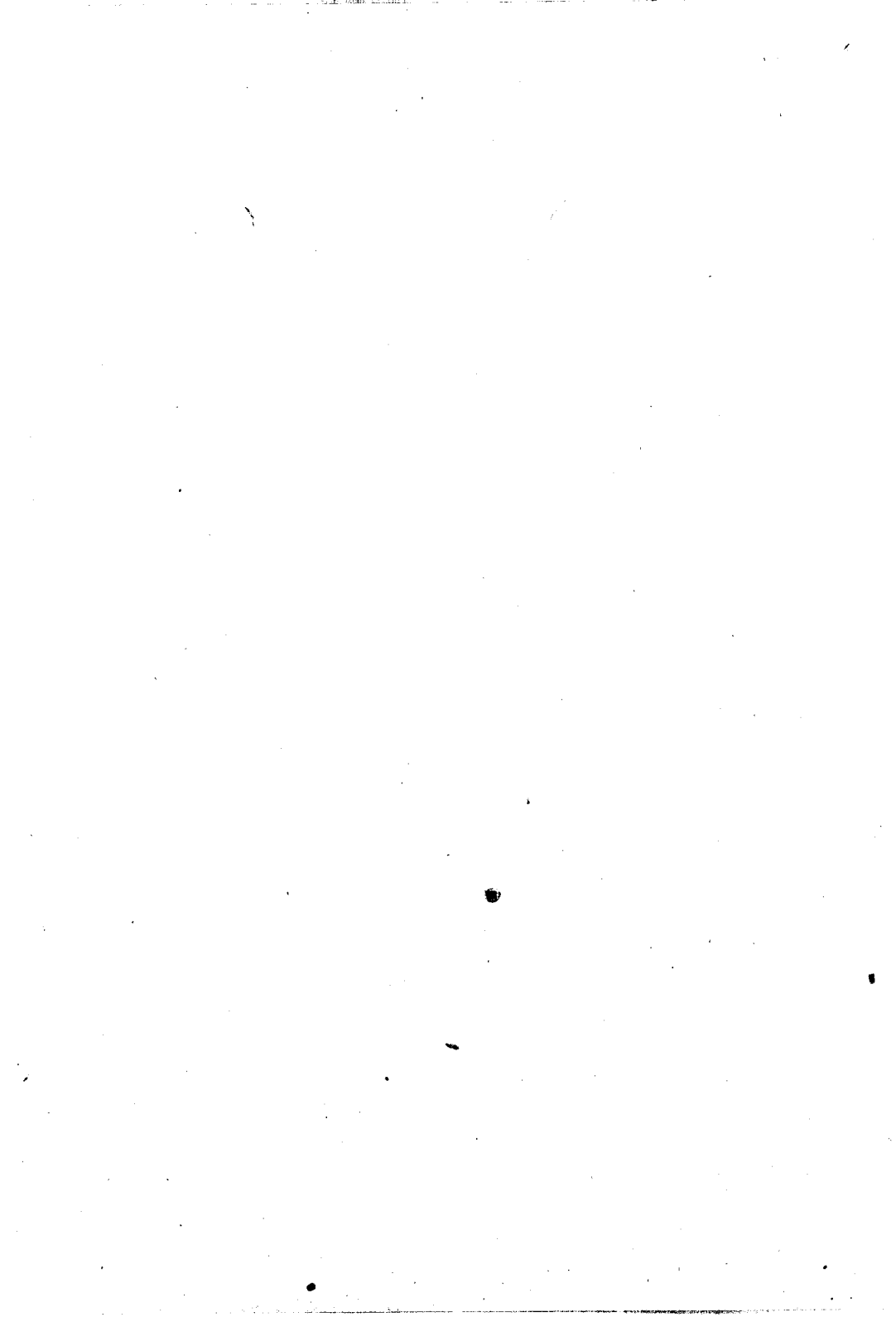
1. 公積金占農業總收入的10%，比例太大。
2. 因規定私人積肥無代價由社內使用，影響了社員積肥熱情和積極性，目前各社員戶，普遍未注意個人積肥。
3. 在勞動中不分技術和勞動強度，一律按晌記分，影響生產積極性和生產技術的提高。
4. 轉社後和轉社前的土地經營方法銜接上不夠妥善，在轉社前互助組時期播種的作物，在轉社後規定仍由原互助組成員互助，但有些社員戶是脫離其他組而加入的，結果這些戶的早秋作物的鋤割收打形成了單干。
5. 在勞動中對老年人的體力照顧不夠，未分配他們做些可以勝任的附帶勞動（如看小孩等），仍然讓參加一般農業勞動是不適

当的。

6. 会议制度乱, 会议内容不明确, 社员大会五天一次太多, 户代表会五天一次也多。另外也没有规定研究业务的小组会, 和沟通上下联系的小组长联席会以及社务会议等三种会议制度。

7. 耕牛归社后, 牛价由各社员户按原耕地面积分担, 原地亩少折合标准亩多的户同意, 而原地亩多折合标准亩少的户不同意, 争论不决, 尚未解决。

8. 土地入股后, 地内树木(包括果木树)仍归原有户的办法有缺陷, 因树木的生长影响农作物的收获量, 也即是一户得利, 大家吃亏, 但也未规定具体补救办法。



二、湖北省

三年来的湖北省农业生产互助合作运动983

黄冈专区

黄冈专区开展劳动互助运动中的几个问题986

浠水县

浠水县的农业生产互助合作运动996

从两个“吃大锅饭”互助组得到的教训1019

三年来的湖北省农业生产 互助合作运动

(湖北日报编辑部, 见“湖北日报”, 1952年10月16日。)

三年来湖北农业生产互助合作运动, 是结合土地改革运动交错进行的。因而, 运动还是处于初期的摸索阶段。据最近统计: 全省组织有各种类型互助组 262, 285 个, 组织起来的农户有 1, 861, 000 户, 组织起来的农业人口有 7, 344, 000 人, 占全省总农户和总农业人口均为 30%, 其中临时季节性互助组 257, 451 个, 占组织起来的总组数 98%, 常年定型互助组 4, 834 个, 占组织起来的总组数 1.84%, 此外还试办有二个农业生产合作社。

三年来互助合作运动的发展, 基本上遵循了由低到高的规律。各地至今出现互助合作形式, 归纳起来有三种形式, 五种情况。第一种形式是临时性季节性互助组: 它是在农村原有劳动互助习惯的基础上, 以“组织起来, 克服困难, 克服灾害”为目的而组织起来的。在这种形式中, 有两种情况, 一是临时性的换工组, 它的特点是在某一农作上, 三、五感情知己的农户, 自愿结合临时成立的, 多半是“兵对兵、将对将”农活做完算事; 二是季节性互助组, 比前种有些改良提高, 有简单的评功记分制度, 它是由初级到常年定型互助组的良好过度形式, 虽说在一年四季几个大农作上进行互助, 但还仍是为了“组织起来, 克服困难, 克服灾害”。第二个类型是常年定型互助组, 这种类型是以“组织起来, 多打粮食, 经济上开始合

作”，本身各种制度比較健全，有共同增产計劃，但也有两种情况，一种是在农业方面常年互助，另一种是农副业結合的常年定型互助組。第三种形式是以土地入股为特点統一經營的农业生产合作社，它是互助合作組織的較高的形式，这种組織，仅在浠水試办。

三年来的互助合作运动，虽然处于初期的摸索阶段，但已显著的表现出它在各方面的成就。首先是克服了土地改革后农民生产資料不足的困难，战胜了各种灾害，促进了生产，减少着农村阶级分化，促使貧僱农經濟迅速上升。据 1951 年浠水望城乡 15 自然村土地改革后調查：19 戶僱貧农与手工业工人中，缺耕牛的 7 戶，缺犁的 7 戶，缺耙的 11 戶，缺鈔的 11 戶，缺水車的 14 戶，經過組織換工互助，困难已基本得到解决，并且提高了劳动效率和产量。比如該乡胡松明互助組，过去單干时，会薅田的能手，一个人一天最多只能薅 4 石田，今年組織了互助組，每人每天平均薅田 6 石，提高了劳动效率 1/3。

由于組織起来力量大，不但克服了困难，还便于和自然灾害进行斗争，取得了巨大成績。今年天旱时，仅孝感專区組織水車 142,000 余乘，組織劳动力 1,433,000 余人互助車水抗旱。黃陂七区宝鎮、南阳两乡，組織了 1,300 劳动力，水車 160 乘，車水翻山过崗，搶救了 880 石田的秧苗，战胜了旱灾，由于劳动效率的提高和战胜了各种灾害，互助組(除灾区外)，今年普遍增产一成以上，个别組甚至增产达三成到五成，一般都超过了战前。当阳县洪市乡季士国互助組，去年 53 亩 6 分田，产谷 24,030 斤，每亩平均 448 斤半，今年 55 亩 8 分田，产谷 35,784 斤，每亩平均 641 斤，比去年增产 43%。江陵县国陵乡傅守华互助組，今年全組稻谷产量比去年多产 17,352 斤，比去年增产 36%。据浠水紗帽乡各互助組 19 坵丰产田甚至比去年增产 51.12%，比战前增产 47.49%。

由于組織起来增加了生产,促使僱貧农經濟迅速上升,减少农村階級分化。据近来几个县的7个在1951年春結束土地改革的乡(已复查)統計,僱貧农621戶,其中上升中农318戶,占僱貧农总数50.25%,两个在1952年春結束土地改革乡(未复查)調查統計貧僱农453戶,上升中农187戶。土地改革后第一年平均上升34.45%。

組織起来同时又保证了爱国增产运动的开展,如浠水今年春即有22,000亩稻田参加千斤竞赛,形成了規模宏大的爱国增产运动。而逐步的改变农民小生产者个体劳动习惯,培养了集体劳动观念。同时提高了党与人民政府在群众中的威信,进一步密切了党群关系。

由于組織起来也便于集体学习文化,改进生产技术,据浠水胡永兴互助的調查全組36人,在解放前仅1人識字,現在全組除3个老头,4个婆婆,2个小孩外,其余的26人現在都識字了,27人中認500字到1,000字的有3个,認300字到400字的也有3个,認100字到200字的只2个,認50字到100字的最多共18个,如互助組員王則春、刘美花原来一字不識,現在能看报,組長胡永兴說:“过去不認得字不知受多少苦!現在有机会学习怎能不努力讀書識字呢!”

三年中互助运动也一直存着缺点:首先是强迫命令,在一部分地区还相当严重。其次是互助合作运动中的放任自流現象,这些缺点已引起各地领导的重視,各地均將在秋种中繼續加以糾正。

黃岡專区开展劳动互助运动 中的几个問題

(趙辛初,見“長江日报”,1951年4月14日)。

一、过去劳动互助組发展的情况与存在的問題

在1950年春耕生产运动中,黃岡專区曾发展了一些劳动互助組,但因条件不成熟,領导上无經驗又未加强領导,下面的干部用强迫命令的办法,大轟大擻,違背了自願互利的原則,因而很多都垮台了,只有浠水县謝开善和蕪春县高蔭如两个互助組还保存下来。

1951年春耕运动中,因为全区有將近半数地区完成了土地改革,农民的生产力获得解放,为了解决土地改革后新翻身的貧雇农在生产上所存在的困难,一方面号召在旧有換工习惯基础上大力推行換工互助,另一方面重点試办新式小型互助組;坚持自願互利原則,以及穩步发展的步驟,基本上避免了强迫編組的現象,組織了百多个互助組,其中以浠水县数量較多,蕪春、麻城等县次之,罗田、黃岡等县也重点建立了互助組。这些互助組一般都巩固下来了,比較象样的就有60多个,一般比單干户的收获量多收一成到二成,有的組已超过战前生产水平,經濟生活很快的上升了,大为群众所羨慕。在互助組的业务上,已由农民亲身創造了一套經驗,容易为群众所效法。各县几个比較成功的互助組,已成为群众的

榜樣，群眾紛紛自動要求參加他們的互助組，或向他們學習組織互助組的經驗。在每一個老互助組的影響和幫助下，新成立兩、三個到四、五個互助組，不少都是要求老互助組長兼他們的組長，他們自己再選一個副組長。據不完整統計：在去年下半年與今春發展的新互助組，約在千個以上。

目前在勞動互助組中所存在的問題，首先是幹部對依靠貧雇農，扶植貧雇農的思想不明確，不少互助組實質上為佃中農所掌握，甚至許多互助組排斥最困難的貧雇農參加（也有些組長本身是最苦的貧雇農，積極為貧雇農解決問題的互助組，但是過去沒有着重培養他們）。浠水縣望城、河東兩個互助運動搞得較好的鄉，這種現象也比較普遍的存在着。雖然目前參加互助組的，還是貧雇農占多數，但是大部分屬於困難不大的所謂“門當戶對”的戶，而且一般是在那些界乎中貧農之間、有些生產資料的農民領導之下，全區幾個比較著名的互助組幾乎都是這種情況，如浠水縣的謝開善、蔡德華、徐定學，麻城縣的彭士簡，蕪春縣的高蔭如等互助組都是這種情況。

現在幹部中有一種錯誤的論調，認為土地改革要依靠貧雇農，生產就要依靠中農，說中農會生產。這種觀點是不正確的。土地改革就是為了解放農民特別是貧雇農的生產力，土地改革後在生產中如果不去着重扶植與發揮貧雇農的生產力，豈不是與土地改革的目的背道而馳；同時中農生產經驗雖多，但是私有觀點較重，在覺悟程度上與衷心接受黨和人民政府的領導上，則顯然不如貧雇農，因而只有在堅強的貧雇農領導下，才能向正確的方向發展。

其次是在技術提高方面和同副業生產結合方面還做的很不夠。過去主要是着重組織起來克服困難，當幾個較好的互助組在這方面已經大体上解決了困難問題時，不提高技術，則很難達到再

提高生产的目的。浠水县过去虽然在这方面作了一些研究，成熟的經驗尚不多，推广也不够，几个公营农場，生产条件比农民好，但生产成績还不如农民，所提出的技术問題，也不易为农民所相信。同副业生产結合方面，目前还只有少数互助組能办到，这个問題不能解决好，就无从扩大再生产的資本(当前的情况，一般是劳动力有余，生产資料不足)，許多互助組就因为沒有同副业生产相結合，农忙时互助，农閒时就垮了。

再次是对互助組的領導工作做的不够。除浠水县注意加强对互助組的領導外，各县都是在春耕时抓了一下，以后就放松了，因而在发展上有些自流現象。現在的情况是：那里有一个到几个老互助組，那里的互助运动就好开展，根本沒有老互助組的地方就有些困难。

第四是乡村干部参加互助組的問題：一般互助組的骨干都是农村中的积极分子，好处是領導强，弱点是干部误工多，群众容易吃亏。現在的情形，是有些地方的农民不願同干部搞互助組；有些地方拉干部搞互助組的，則是为了通过干部，好得到政府的扶植；也有少数互助組是因为干部威信高，善于解决問題，欢迎他們去領導。今后在工作上要注意节省干部的时间，干部要明确分工，不要無論大小事都把每个干部拉去开会。另一方面，干部因必要开会误工时，工資要适当的照付，因为他是为大家服务的緣故。

二、劳动互助組的巩固和发展上所取得的几点初步經驗

一、一个互助組的建立和巩固，在坚持自願互利的原則下，还必須要認識树立自信、互信、共信的观点。我所交談的 20 来个互助組長，都一致認為搞好互助組的决定关键是一条心，不一条心，再好的制度，也难保不会沒有意見；而且許多复杂的具体問題，是

很難一一規定的，只有在團結友愛的基础上，制度才好貫徹。當然沒有一個明確的制度，光講友愛互讓也是不能持久的。要做到一條心，就必須堅持個別串聯的作法組織互助組，不能形式編組，一哄而起。只有經過個別串聯組織起來的互助組，才能保證有領導有骨干，保證互助組的健康發展。一個互助組搞得好不好，決定於是否有一個好領導者，在這個領導者的周圍，有幾個有力的助手，形成組內一個堅強核心。事實證明，凡是具備這個條件的，那個組就搞得好，沒有這個條件的，搞起來也難堅持下去。而一個組的核心培養，除了在互助運動中加強其政治與業務教育外，基本一環，還要在土地改革和土地改革復查運動組織起來的基礎上，依靠雇貧農小組和農民協會小組的骨干分子，發揮他們在土地改革中組織起來團結鬥爭的精神，轉向第二個組織起來團結生產，同時結合採取個別串聯的方法去建立生產互助組織（要糾正那些不願作艱苦工作的同志，企圖用簡單的办法，把農民協會小組一變而為互助組的錯誤作法），只有如此，才能鞏固土地改革運動的勝利，鞏固農村的人民民主專政，發展農業生產。

二、要有簡明易行的合理的勞動制度：關於勞動制度方面，比較象樣的互助組，都摸索出了一套自己能行的办法，只要作到自願互利，不必千篇一律；一般情況是太繁瑣了行不通，太簡單了也合作不下去，必須根據群眾的習慣和水平，經過領導上的啟發，由他們自己去建立。在這次浠水縣互助組代表會上與全專區的互助組座談會上，大家共認最好的办法是以下幾個：

1. 評分記工問題：評分最好的办法是勞力強度與勞動效果相結合。首先按勞力強弱評出組內每個勞動力的底分（即所謂標準分），一般是全勞動力每天十分，弱一點的七、八分，半勞動力五、六分。在底分的基礎上再按每人每天勞動效果評分，多做工的多得

分，少做工的扣分，一般的就按底分記。这样既可以避免怠工現象，又獎勵了劳动积极性，他們叫做“挨(死)分活記”。此外还有与技术相結合的，如年紀較大的人挑担挖地較差，但犁田耙田插秧能赶得上較强的劳动力，同样按强劳动力記分，某人在某方面特别会做的，也按其效果加分，以發揮專長。

記工方法一般是采用記賬和工票的方法。目前較多的是記賬，分每人自己記与專人統一記两种，这样作比較麻煩。最便利的是用工票，謝开善互助組与罗田县姚国洪互助組都是用工票。由組內統一制定工票，盖上組長私章，每人发100分(十个工)，票面分一分、二分、四分、十分四种(有的分六种)，給誰家做活，即由誰按每人給他家做活的多少給工票，到一定时期，或那家工票用完了，即集中算賬一次，把每戶出分进分的賬記下来，再把工票又交給各人，以便輪流週轉，既灵活省事，又可以避免流弊。总之不管用工票方法或記賬方法，都必須坚持按期結賬的制度，結賬不經常，就会引起不團結。

2. 耕牛評工与农具使用問題: 在耕牛問題上，各地都采取稜牛搭牛或人工換牛工的方法，大体上是沿用旧习，一般是牛工較高(两个人工換一个牛工)，应爭取逐漸做到等价，不宜距离太大。同时要注意不論采取任何方式，都要爱护牛力，否則不仅引起养牛戶不滿，而且会妨碍牲畜的繁殖。农具使用的方法，各地互助組都感到記分麻煩，許多組虽确定了記分办法，也沒認真貫徹，結果农具多的农民，感到吃了亏，甚至要退組。这次討論，根据已有几个組的經驗，都認為可以把农具分为大小两种，大农具如水車、犁、耙、耙等，采用伙用公整，私有权不变，年終酌量給予報酬。公整費与報酬費(多少由組內自議)按耕作面积均攤。小农具如鋤头、铁扒等，基本是各用各的，沒有的在組內互相調劑(爭取每人一套)，年

終修整一次，同樣按耕作面積出修整費，不取報酬。互助組在增加生產或作好副業生產的情況下，經過組員自願，提出一部分公積金，購買新农具，以補原來的不足。當組內农具按耕作面積需要補齊時，就只用按時出修理費，不用再給報酬了。

浠水縣有小部分互助組採取了把組內耕牛农具，統一作出價錢，由組內農民按田地攤派，或從副業生產收入和公積金中付款，把耕牛农具變為共有，以免缺耕牛农具的農民，年年出費。我認為這個辦法，在目前條件下，還不能提倡推廣，理由正如農民自己說的，中農怕作價低了吃虧，貧雇農感到馱不起（各項折價合在一起，為數不小），而且目前群眾集體觀點還未很好養成時，過早廢除农具私有，有可能影響到愛護耕牛农具的積極性，不利於生產。因此當前只能從增加方面去提倡，不應以農民勉強能擠出的一點資金，去在組內原有耕牛农具上打圈子，搞來搞去，還是不大够用。至於將來勞動互助運動進一步發展，生產條件已經改善時，當然可以考慮。

3. 工資問題：互助組內工資低，中農和幹部占便宜，貧雇農吃虧，這個情況几乎是共同的偏向（有少數例外如姚國洪互助組），如果不加改正，就會影響到互助組的健康發展。現在是貧雇農因為要解決困難，不得不遷就一下，當他們自己逐漸能夠解決問題時，必然不干了，會使互助組解体。這次會議上已提出適當修正，一般在不管飯的情況下，不應低於當地雇零工的工資（因為零工管飯）。各地定工資的辦法有兩種：一是按農忙農閒季節定，採取這個辦法的，如果不管飯，就不應低於當地雇短工的工資（因為雇短工管飯）；一是不管農忙農閒，兩下一扯，定出固定工資，這樣也必須高於農閒時一般工價，稍低於農忙時一般工價。工資一般要做到按期結賬，按季付錢。吃飯問題，為了節省勞動時間，一般是管飯為

好，也有在居住較集中的地方，採取互不管飯的辦法。

4. 合理安排做活時間：互助組的負責人，每一時期必需按照全組各戶的活的緩急多少，經過大家討論，事先妥為支配，安排不好，就意見很多。去年不少互助組就因為這方面沒有解決好垮台了。

三、要認真建立民主生活制度：組內一切重大問題，如勞力評工、耕牛農具的使用、勞動紀律、生產計劃等等，都要經過全組組員討論，作出決定，大家遵守。互助過程中所發生的問題，要隨時召集會議，民主解決，實行必要的批評與自我批評的制度，有事多開，無事少開，但不要長期不開。幾個較好的互助組，都是因為能隨時發揚民主，特別是組長作風民主更重要。這樣做不僅是鞏固互助組，發展生產的保證，也是在政治上養成農民集體觀點的關鍵。

四、必須認真解決組員的困難：除用換工評分方法解決貧苦組員的耕牛農具困難外，在春荒夏荒時，還必須注意幫助解決組內困難戶的口糧問題，否則他們沒吃的，就要另尋生路，不能互助下來。去年許多互助組在這個問題上很注意，解決的辦法大體有幾種：(1)說服組內有餘糧的借出來給困難戶，有的取輕微利息，有的不取息；還有的由組長或組內在外面有關係的戶代向組外挪借；(2)要進工的向要出工的預支工資，或工已作尚未結算，先拿工票向出工戶兌工資；(3)抽出勞動力經營副業生產或出組賣工（在組內勞動力有剩餘情況下），以勞動所得，先暫借給缺糧戶度荒，秋收歸還。

五、互助組的發展步驟一般是由低級到高級，由點到面，由老組帶新組，由克服生產困難到提高生產。根據過去的經驗：那里認真建立了一個好互助組，在生產上確實做出了成績，在方法上做出了樣子時，那里互助組就發展得快；那里老互助組注意傳播經驗，幫助大家組織，那里互助運動就開展的好。如滎水縣的河東鄉，望

城乡，蕲春县的新铺乡，参加互助组的户数已发展到占全乡户数一半左右，一般老互助组的周围，都新成立了三、五个互助组。新互助组当前应着重解决生产困难，以求恢复生产，与初步提高生产。老组应注意提高技术，结合副业生产，逐步积累一部公积金，添置新式农具，把生产再提高一步，争取在组员自愿的情况下，逐渐试办农业生产合作社。

三、对今后开展劳动互助运动的意见

贯彻依靠贫雇农，扶植贫雇农，团结中农，坚持自愿互利的原则，采取积极领导，稳步前进的方针，全面地大力地开展换工互助运动；有重点有步骤地推广常年互助组，初步试办农业生产合作社。

一、指导生产运动，必须同指导土地改革运动一样，要继续依靠贫雇农，扶植贫雇农，团结中农，动员农村党的支部，团的支部，农民协会，各种群众组织，全体农村工作人员，充分注意这个问题。春耕运动中要用一切办法动员与说服群众在生产上协助那些最困难的贫雇农。既要坚持自愿互利原则，不能强迫命令；又不能采取消极态度，让那些最困难的贫雇农，留在互助运动的外面，听之任之。不这样就不能发挥翻身农民的生产积极性，保持其政治积极性，巩固我们的农村阵地。我们不能依靠中农来对地主阶级专政，也不能希望以中农为骨干领导互助运动，可以向集体化的前途前进。只有在党和人民政府的领导下，在土地改革中得到翻身、在生产中得到发展的贫雇农，才有高度觉悟，才能坚决接受党的领导，团结中农搞好互助运动，争取向集体化的道路前进。

二、全面展开季节性的换工互助运动：去年春耕中的换工运动，好处是初步解决了生产中的困难，弱点是虽在领导大力推动下形成了高潮，但因为没有一定的组织，没有一个简单的计划，没有

初步的記工制度，群众自己說：“活虽搶了，沒有一点头緒”，“光講亲愛，多个把工少个把工不計較，搞長了难得持久。”因此今年搞換工运动：1. 必須在自願互利的原則下，普遍建立小型(四、五戶到八、九戶)換工組，选举一个比較得力的組長；这种組織可以在貧雇农小組、农民协会小組的基础上用串联的方法去建立；2. 在組長民主领导下，根据全組情况，按期安排做活先后次序；3. 实行簡單的換工記工制度，多退少补。全劳动力和半劳动力大体以一个工和半个工計算，不要評得过于繁瑣；牛工与主要农具可根据当地群众原有习惯，在自願互利原則下，运用換工的形式解决；4. 提倡节约，反对大吃大喝，实行便飯招待，困难的貧雇农管不起飯的，可在将来收获后，出点伙食錢；5. 在換工互助的基础上，爭取一部分較好的換工組，經過群众自願轉变为常年互助組。领导上必須大力动员，講明意义，交代办法，亲自动手，培养典型；同时要注意防止不作艰苦发动工作、違犯自願互利原則，强迫互助的形式編組的偏向。

三、有重点有步驟地推广常年互助組：进行土地改革复查的县：在浠水县要求每区有一个开展互助运动的重点乡，每乡建立一个互助組，县领导机关亲自掌握两三个重点乡。罗田、蕲春、麻城、黄冈等县要求县领导机关掌握一个重点乡，区领导机关掌握两三个重点組，三分之一或半数的乡每乡建立一个組。在土地改革地区：要求县领导机关在一个重点乡里建立四、五个互助組，区领导机关亲自建立一、二个互助組。一般乡暂时只搞換工运动。农业生产合作社，浠水县已試办了一个。

四、各县要坚决执行中南軍政委员会的指示，把开展劳动互助运动作为今年领导生产运动的主要方向。领导干部要亲自掌握，深入研究(过去多属一知半解)，認真訓練干部，培养典型，及时总

結與交流經驗，獎勵模範，並在可能範圍內盡量給互助組生產上以扶助。

各縣都應注意慎重選擇一個較好的互助組，爭取逐漸培養成為旗幟。這種互助組必須是依靠貧雇農，扶植貧雇農，又是生產的模範，具備較高的政治覺悟，不能光從一點上去看。原來帶頭的互助組，條件不夠的，除加強領導，保證繼續提高的外，應着重培養新起的優秀的組，不要停留在老底子上打圈子。

對老組要着重提高，肯定成功的經驗，改正還存在的弱點，做得更有計劃性，努力在技術上創造帶頭的經驗，加強愛國增產和工農聯盟的教育，防止其內部滋長資本主義的傾向。對新組着重鞏固，大力解決困難，加強領導，協助其建立合理的勞動制度，力爭在生產上取得成績。

在一切生產會議上，要把互助運動當做中心問題來研究。各縣可根據實際情況，適時召集互助組代表會議，討論與傳播經驗，推動運動的開展。

涪水县的农业生产互助合作运动

(中共涪水县委，見“長江日报”，1952年8月22日。)

一、解放前农村原有劳动互助情况

由于南方农作季节需要，加之农民的生产工具有多有少，因之涪水农民在历史上都有劳动互助习惯；特别是在春季打泥、插秧和夏季車水、割谷等主要农作上，劳动互助的規模較大。据望城乡14自然村楊家灣16戶中、貧农中調查，在以上几个主要农作上，参加劳动互助的有14戶，占中、貧农总戶数87%左右。互助范围广、互助中的类型也很多，总括說来，有人力互相調剂的或以农具为中心的实行人力与农具互助，畜力互相調剂或以畜力为中心实行人工換牛工，集体卖工，打伙經營副业等四种主要类型。

这些原有劳动互助的类型的共同特点是：規模都較小，一般是两、三戶到三、五戶在一起互助；参加互助的都必須以感情为基础；参加的阶层大多是有农具而缺乏劳力的中农和缺乏农具的貧农，而以占有农具的中农为中心，有錢僱工和占有充足农具的富农是很少参加的；原有的劳动互助組織一般是临时性的，忙时在一起互助，忙时一过就各搞各的，上季和他在一起，下季又和你在一起，彼此均无固定对象。

这些原有的劳动互助組織，在当时广大农民处于貧困情况下，对克服缺乏耕牛农具和生活上的困难是起了一定作用的；而在农

忙的季节,互助比起个体劳动的效果也要大,一般中农依赖互助都能抢到火色(指及时能完成农活),在一定程度上显示了集体劳动的优越性。但是,虽然农村原有的劳动互助,有某些地方是合理的,今后还须发挥和提倡的,而其中绝大部分却是不合理的,不等价的,必须加以改进。原有农村劳动互助中不合理的方面,主要是表现在以下四点:

(一)无牛和缺乏农具的贫农在互助中吃亏。吃亏的地方主要表现在先做后做和不等价交换上。贫农为了要使用中农的耕牛农具,就得先替有耕牛农具的人做活,而必须等到耕牛农具有空了才能借来使用;有时自己的生产明明丢不开手;为了借用耕牛农具的方便,有耕牛农具的一喊,就得把自己的生产丢下,给人家干活。所以在解放以前贫农是无所谓抢火色的,生活总是落在人后,别人薅田,自己才去插秧补空子,因而减少了收成。至于人工牛工交换的比价,一般是牛工高于人工很多。

(二)做那家吃那家,讲究吃喝,有浪费现象,因而管不起饭的贫农往往荒了田地,不能做到精耕细作。如打塘泥,是一个重活,最少要四个劳动力,管不起饭的贫农就只有少打或不打,因而解放前贫农的田下肥很少,根本不下泥肥而“白插”的在贫农中也相当普遍。

(三)无领导、无计划,劳动力有浪费:需要换工时,去找张三,张三自己有活丢不开手,只好再去找李四。即令互助起来,也很少按各人特长分工,人多手杂,又无劳动纪律,彼此都带有一些“面子账”,积极性不高,一天之中喝茶吃烟无数回,劳动力有很大的浪费。

(四)要“兵对兵”,“将对将”,一脚顶一脚,老弱和带有残疾的半劳动力就不能参加互助。涿水妇女在解放前一般不参加农业劳

动,也沒有在一起互助的习惯。

二、两年来互助运动的組織和发展情况

全县互助运动发展的情况,大体可分为四个时期。

第一个时期(1950年)

1950年春,全县的全面土地改革工作尚未开始,县领导机关以河东乡为重点,了解了中、貧农对于互助的要求(表现在互通有无及搶火色上),組織与培养了謝开善互助組,訂出換工公約,在四月上旬区委書記联席會議上作了介紹。这次會議強調了“自願、等价、互利”原則。并决定換工、工价与人、牛工比价,应根据各地群众旧有习惯民主討論决定。

会后,各区相繼召开农民代表会、劳动模范会,各乡紧接召开群众会、农民代表会、小組会宣傳、討論、貫徹組織互助。

开始发展互助組織有困难,如团陂乡中农有顧慮,不願与僱、貧农互助;后提出耕牛、农具用人工換,中、貧农才都說要得。在发展互助組織中的另一困难,即群众怕組織起来不自由。河东乡当时提出平时各做各,須要大互助就大互助,須要小撥工就小撥工,不需要互助就不互助,解除了群众的顧慮。

同时当时換工出現了各种不同办法,如換牛工,有一至三个人工換一个牛工不等,有的是裸牛。水車也以人工換,一至两个人工換用一天不等。当时換工的特点是簡單,以人工相換。

由于僱貧农要求迫切,又加有领导、有个換工方法,互助运动迅速展开,估計全县176个乡約組織3千个組左右。

組織起来,对当时的春耕生产起了很大作用。如河东乡开展了挑泥下粪比賽,該乡王焱三小組,13个劳动力出动,以两乘水車,把塘水車干,挖出塘泥3千担。全县普遍进行挖塘泥、开荒生

产,插秧工作一般比过去提前了三天到五天。

同年六月大旱,在組織起来与旱灾进行斗争的口号下,全县农民組織起来車水抗旱;劳动互助广泛展开。

但是这年互助运动,由于领导、干部、群众經驗少或无經驗,加之农忙紧迫,故出現有不少問題。

首先是在指导思想,对群众的水平与經驗掌握不够,一开始即要求高了。农民群众当时中心要求是克服生产上缺乏劳动力、耕牛、农具等各种困难。我們要求評工,群众很不习惯;我們要求訂生产計劃,群众有顧慮;我們要求組織定型的,群众怕不自由;只有組織起来可搶火色、可解决困难这一点,群众接受了,因而組織起来,所以到插完秧后又散了,到車水抗旱时,又互助起来。

由于对已組織起来的互助組领导不够,加之有些僱貧农有平均主义思想,各地互助組中发生强借中农耕牛、农具的情况,还有“不借就是犯法”、“不敢不借”的說法。另外,很多組也沒清工結賬,劳动力多的吃亏。

这年,县委因受到一些不正确輿論的影响,如“南方劳动力多,不一定需要組織互助”,思想上有些动摇,加之土地改革严重任务来临,放弃了互助运动的领导,互助运动呈現自流状态。

第二个时期(1951年)

1951年春,全县(176个乡)155个乡土地改革結束,农民生产积极性十分高涨,但仍有困难。面临这一情况,必須发展互助。經1950年摸索及地委及时指导,县委思想上首先明确了互助形式一定要为群众易于接受,确定大力发展一种为群众易于接受的互助形式,着手研究群众旧有挽工互助。

在四月中旬县委即以較先結束土地改革的望城乡为重点,县委书记亲自到望城乡协助工作队及农民协会进行研究和發展互

助，經数天時間，写出望城乡春耕生产檢查报告。县委將这个檢查报告，通报了全县，所有干部，人手一册，作为对生产领导的重要指示。四月中旬的县各界人民代表会決議中也提出組織換工互助以克服困难和搶火色問題。五月中旬区委書記联席會議上，又重申了組織換工互助問題，紧接着县委又以河东乡农民組織互助搶火色的經驗通报全县。

經過以上一系列的措施，加之土地改革后农民要求互助的积极性又很高，因此，1951年互助运动发展比較健康、迅速；自四月下旬起，到五月下旬插秧搶火色时，全县組織到7,292个組。

1951年的互助运动，仍存在有問題。如干部命令主义，强迫互助或編組，不互利和侵犯中农；特別在互利上的各种問題未及注意解决，对以后互助运动的发展起了一定程度的副作用。

从领导上看，1951年虽然重視大量发展挽工組，但对互助运动的发展規律是从初級互助逐步提高到高級互助仍不很明确，只采取一面大量发展挽工互助，一面重点建立新型常年互助組，而如何把現有发展起来的挽工組，加以总结，选择条件比較好的組，培养提高充实互助內容轉一批为常年互助組，做得很不够。甚至思想上不認为挽工組是劳动互助的初級組織形式。

由于对互助运动的发展規律不很明确，所以搶火色农忙过后，对一般挽工組就沒领导。認为挽工組很落后，不光荣，丑，許多群众不承認自己組織过挽工組，或爭着說自己的是互助組。

这一年全县7千余个初級互助組中坚持下来轉为常年的有477个組。七舖53个組，坚持下来三个組：一个是劳动模范申正汉领导的，一个是农民协会組織委員張本望领导的，另一个是生产委員徐長华领导的。其他各乡的互助組一般坚持下来的也多是干部及劳动模范领导的互助組。

第三个时期

1951年冬，县委又研究了上级关于农业生产互助合作的指示，更进一步明确了土地改革后领导农业生产必须以领导劳动互助为中心。

12月17日，县召开劳动模范会，会前自下而上选举劳动模范，召开了乡、区劳动模范会，通过总结秋收，评选模范，互助组能多打粮食的事实，向群众有效的宣传了互助的好处。1951年的丰产户中，一般的都是互助组的组长或组员。这次劳动模范会上，不仅使劳动模范认识互助的重要和好处，并着重奖励了一批模范互助组。劳动模范会，对进一步开展全县互助运动，起了很大作用。

12月20日，县召开土地改革复查战地会议，又对干部强调了各乡复查民主团结阶段，即须搞一重点互助组，以作下一步开展大生产的准备。

这两个会议后，有的乡就展开了互助运动，如团陂区罗畈乡，在四个县劳动模范和11个区劳动模范带头之下，通过兴修水利，组织了95个劳动互助组，保证了修塘任务的按时完成。沙帽乡模范互助组组长徐定学从县受奖回来，全乡几百人跑到他组去看，在他的影响下，全乡组织了72个互助组。据洗马区统计：受劳动模范影响所组织起来的组，占总数的四分之一。

春节（今年二月初）全县干部集训，集中两整天时间对望城乡的互助运动作了介绍，县模范互助组组长徐定学也作了典型发言。

与干部会同时，县又举办了895个各乡主要干部的基层干部训练班，学习农村发展方向问题，和如何组织劳动互助；徐定学、蔡德华在训练班作了典型发言，徐定学还向乡干部解答了互助组的许多具体困难问题。

此时（会议期中），县领导上对徐定学、蔡德华、谢开善几个模

范互助組进行了系統总结，通报全县。

这次区、乡干部会议后，互助运动出现了一个新的局面，全县連原有互助組一起发展到 1,500 余个，其中有 500 余个較高級的。在此一时期中县还在望城乡試办了一个农业生产合作社。

区、乡干部会后，互助运动确是有新的发展，但由于指导思想不明确，不适当地介绍了高級典型徐定学互助組，致在发展中有追求高級形式的偏向，妨碍互助运动的健康发展。

这一时期互助組有所发展的乡，不少組伙有了农具。沙帽乡 74 个組，伙有了农具的有 50 多个；洗馬区龙塘乡成立 14 个組，都伙有了农具。在伙有农具、耕牛、田評底分的影响下，不少农民誤認為是开始伙家了。蘭溪、洗馬、蔡河、团陂、麻桥等区在此时出现了吃“大鍋飯”的情况。

三月中旬，县召开了 171 人的互助組長代表会议，对不关心与扶助僱貧农与盲目追求高級形式的偏向进行了批判，对互助組的巩固起了一定作用。三月中旬，县又召开全县扩大干部紧急会议，批判了不深入僱貧农、不发动僱貧农、不滿足僱貧农的思想作风。这次会后，互助运动又有所开展。截止四月底統計，全县互助組发展到 5,000 余个。但这一时期中，又出现簡單求快命令主义編組的情况。

第四个时期

今年五月初全县全面由复查轉入大生产。

五月二日，县召开了 1,652 人的区及乡主要干部的扩大干部会议，并吸收互助組長参加。会议中心解决由社会改革运动轉向生产建設阶段的問題，贯彻“組織起来，开展爱国丰产竞赛”。明确了发展互助組必須贯彻“自願互利”的原則，和“大力发展挽工組（初級互助），稳步提高常年互助組”的方針，并动员乡村干部投入

生產。

自這次會起，從縣委及全體幹部全部投入了生產運動，互助運動就得到空前的發展。

這次幹部會後，全縣開展互助運動的第一個特點：是鄉村幹部參加了互助組，“以參加生產推動生產”，“以參加互助領導互助”。從而互助運動有了骨幹，有了依靠。統計全縣 2,961 個鄉農民協會委員中，已有 2,015 個參加了互助組，其中又有 994 個當了互助組長。

縣擴大幹部會後，對互助運動領導的第二個特點：是對互助組貫徹了具體領導，解決了互助組內普遍存在而又重要的基本問題，保證了互助組的鞏固發展，對發揮生產及互助積極性發生了良好作用。這些基本問題就是清工結賬問題，農忙應適當提高工資問題，合理排工以搶火色問題，和對婦女合理計工等四個具體問題。

縣擴大幹部會後，互助運動的第三個特點：扶助與吸收有困難的僱貧農戶組織或參加互助組。有的地方把一些從沒發動的僱貧農也發動起來了。從檢查制度着手，改進了不合理的制度，對不純組織進行了整頓或解散。對工資問題進行了調整，糾正在工資問題上使僱貧農吃虧的現象。

截至六月十日以前統計：全縣互助組發展到 8,935 個，參加的農戶有 51,010 戶，占全縣應組織戶數的 50%（固有挽工組稍加改良的群眾性的普遍自發組織未統計在內）。又據城關區白洋鄉統計：全鄉中貧農及手工業工人共 578 戶，應組織 522 戶，已組織 431 戶，占應組織戶數的 82.5%；應組織貧農 399 戶，已組織 86.2%，應組織中農及其他 123 戶，已組織 70.7%；應組織而未組織起來的共 91 戶，其中貧農 55 戶，中農及其他 36 戶。

涇水兩年多來的互助運動，說明：（一）群眾要求互助，必須引

导农民組織起来；(二)动员乡村干部投入互助，把社会改革的干部又变成互助运动的骨干与核心，互助运动的巩固和发展就有保証；(三)典型示范，树立旗帜，政府提倡与奖励，召开劳动模范会，对互助运动有极大推动作用；(四)贯彻具体领导，解决互助組内互利問題，对互助积极性可提高，对互助組可巩固；(五)一开始要发展初級劳动互助組織，并逐步提高，这是互助运动发展的規律；盲目追求高級形式，欲速不达，会大大妨碍了互助运动的发展；(六)雇貧农易发生农业社会主义思想和自发趋势两种傾向，但在开始以农业社会主义思想为主，必須注意解决，以免使互助运动走弯路。

三、現有劳动互助組織的三种形式

两年来的互助运动中，出现了多种多样的劳动互助形式，但归纳起来，大体可分为三种。

(一)临时的(季节性的)簡單的互助組

临时的(季节性的)簡單的互助組，是在农民为克服困难时而建立的。这种互助組不同于互助运动中其他形式的地方，即在于其組織是临时性的。数戶农民当某生产工作(如修塘、車水、插秧)来临的时候，为克服困难而临时組織起来的，待耕作完了就散了。这种互助組，是互助运动中最初級的形式。

这种临时性的劳动互助組，除以上基本特点外，一般的还有一个共同点，即为小型。他們一般多为三、五戶农民組織而成，而这些农民又多半是或为历史上有挽工关系，或农具相共，或田地相連，或居住相鄰，或为近房、父子、兄弟、亲戚，互信互利，相依相助。

这种初級互助形式，其优点表现有二：(一)适合群众固有挽工习惯和开始組織互助的水平与要求，便于大量組織与发展；(二)能

克服生产上劳动力、耕牛、农具缺乏的困难。

在一开始即要求組織定型互助組的地方，发现群众有两点思想顾虑：第一，怕参加了互助組不自由，如說：“有点事出去一下也要扣分；”第二，困难大的僱貧农要从事副业或卖工解决困难，怕参加了互助組后不能再搞副业和卖工，互助組內又得不到現工錢。如洗馬区馬岭 18 村僱工李得明說：“互助起来不应急，还是卖工夫强些。”巴河七舖乡今年就还有九戶这样的僱貧农沒参加定型互助組。

但这些群众对临时互助形式，是积极要求与贊成的，組織临时互助組他們就沒有这些顾虑了，因为临时的劳动互助既能滿足其互助解决困难搶火色的要求，又可以使个人搞副业或卖工。

此种初級形式的劳动互助組織，比群众固有挽工組有所改进与发展。比之固有挽工組有四点不同：（一）串連組織自願結合，有个临时組織形式，有个領头人；（二）提倡各吃各的飯，也允許做到那家吃到那家，提倡節約，反对浪費；（三）合理排工；（四）实行記工，結賬，互利交換。

过去挽工是以各人自己为主进行挽工，往往算盤打不一，挽人无把握，既費力、劳神，有时还挽不到誤事。現在有了第一点改进，有了个組織形式，有事召集起来开个会，就行动了起来，克服了过去的这种缺点。

过去挽工大吃大喝，鋪張浪費，致使僱貧农很少能挽人来帮自己。由于第二点改进，就完全改变了这种严重缺点，僱貧农能参加了，同时一般人也能節約，以克服困难或投資生产。

过去挽工有耕牛农具的人总是占先，困难戶总是落在后边。由于第三点改进，就能使活做得齐，人人能搶火色，由于第四点改进，就能提高劳动积极性。

由于这四点改进，对組織起来发展生产起了重大作用。也就是改进了过去挽工組不合理的部分，使参加的人能更多，使劳动效率能有所提高，使人人的活能做得比过去好。

由于临时的簡單的劳动互助組，既合乎群众开始組織互助的水平，又有了以上改进和发展，加之大力领导，从而能大量組織起来，克服了生产上各种困难，胜利完成了生产上每一重要环节，同时培养了农民劳动互助的經驗与习惯，替进一步开展互助运动，奠定了雄厚的物質与思想基础。

这种临时性的簡單的劳动互助形式，有的組經過一次互助就发展成为一种較長时期的互助形式，这就是“春起秋落”的季节性的互助組，在整个稻谷生产时期，自插秧到割谷，都进行着互助。这种互助形式，較之临时的簡單的互助形式，是向前进了一步。

初級形式的劳动互助，往往为一般干部所忽視，不承認它是我們應該领导的互助运动中的第一类形式，这是一个錯誤。

(二)常年定型互助組

这类互助組又可分为两类。第一类：初級的常年定型互助組。一般是从临时的、季节性的初級劳动互助发展而来。群众在初級劳动互助中，体会到了劳动互助能克服困难、能搶火色等等好处，有的就从临时的劳动互助发展为定型的互助組，进行常年互助。

比如白羊乡六村翟瑞先互助組，他們是到插秧来时临时組織起来的，是一个临时的簡單的劳动互助組。可是經過插秧后，进行了总结，大家深刻体会到新型互助好；如是大家决定繼續組織起来常年互助下去。

常年定型互助組之特点在于：(一)定了型，即所属成員，是在有意識長期互助下去的要求下，組織起来；(二)在几項主要农作上，都进行着互助；(三)在若干制度上有了改良和发展。一般是：

1. 实行三节(五月、八月、十二月)結賬制; 2. 实行工票制, 省得換工多了記工結帳麻煩; 3. 实行以时記工制, 以便灵活換工及記工; 4. 戶数增多了, 在排工問題上也有了一些經驗与制度, 如“自报公議, 按需要撥工”, “做得齐、做得一致, 不讓先后悬殊”等; 5. 有了民主管理制度, 遇事民主討論, 有劳动紀律, 有批評制度; 6. 有了一个簡單的耕作計劃。

这种互助組, 較之临时的劳动互助組, 其优越点: 1. 解决生产困难有保証; 2. 換工灵活方便; 3. 更能加强工作計劃, 有利生产; 4. 組員生产关系更加密切, 能相互解决生活上困难; 5. 更好經常培养組員集体劳动观念。

这种互助組, 保持着群众参加劳动互助是为克服困难、搶火色的初級要求, 因此, 只要对初級劳动互助加以总结, 农民就会要求組織成这种互助組。

第二类: 在組員对互助有了实际体会, 因而信賴互助比單干好, 信賴互助能多打粮食, 增加收入, 集体劳动互助的观念更强了, 要求更多增加收入, 加之有领导, 初級的常年定型互助組, 就可向前迈进进一步而发展为与副业結合、与技术結合的高級互助組。

这种高級互助組的特点在于: (一)組員集体劳动互助的观念更加强了, 有进一步发展生产增加收入的要求。亦即要求互助組从克服困难为主, 发展为以发展生产为主了; (二)在农业生产上, 除保持一般性的与技术結合外, 并抓住互助的特点, 逐步把互助与提高技术結合起来; 即根据各人專長, 适当进行临时的和固定的分工管理; (三)除农业互助外, 还結合了副业, 有的并实行分工分业; (四)有共同增产計劃; (五)实行了“底分活計”評工記工制; (六)一般有了公积金; (七)讀报、学习、参加政治活动更加强了。

总之, 这种高級互助組, 可大大增加生产, 提高組員收入。目

前澆水結合副業的互助組較多，對結合技術的互助組還在摸索着開始試行。

在高級互助組中，有的還伙有了農具，有的還訂出並實行了獎勵制度。

(三) 農業生產合作社

目前還在試辦階段。

四、互助組的幾項基本制度

綜合全縣情況，互助組有五項基本制度，這就是：(一)評工、計工制度。(二)記工、結賬制度。(三)工資標準。(四)耕牛、農具互利換工制度。(五)排工制度。這五項制度，在任何形式互助組中，都存在，都需要，僅是各有不同而已。這五種制度，由低級到高級，逐步改良提高。這五種制度產生的基本精神是自願互利。這五項制度關係着互助組的鞏固，生產率的提高。因此，既須大力加以領導，又須防止不適合群眾要求與水平的主觀主義，和不去啟發群眾自覺自願的命令主義。

現根據各種制度的各種類型、情況，優缺點，產生原因分別敘述于後：

(一) 評工、計工

評工的方法表現出有五種。即：以日計、以時計、以活計、底分活計、臨時標準工(即以件計)。此外，對婦女及農村手工業工人參加互助後計工辦法也有多種，隨後另加說明。

(一)以日計：一人做活一天，算一個工，半勞動力做活一天，算半個工。這種計工方法，是群眾舊有換工中慣用的，保留在現在初級勞動互助組織中。這種初級勞動互助、也與舊有換工一樣，多為主要勞動力參加相互換工，勞動力之間的強弱與技術高低相差不

多，且是“成个的活”才换工，因此，以日计工法，在开始组织初级劳动互助组织时，大量存在。有的地方，干部过急，认为这种方法不合理，一开始就提出评分计工制，群众反不以为然，认为评分“麻烦”，“就不好结成团体”；这显然说明在一开始就要求过高是不妥当的，应允许群众这种计工方法出现与存在。待参加互助成员有参差不齐，耕作效果显出高低，及互助内容须打破以天计工制度限制等情况出现后，组员就会有改进计工方法的要求，就应适时提高。

(二)以時計：將一天的早晨、上午、下午分开，各定若干分。一般一天以十分計，早晨定为两分，上午、下午各定为四分；也有早晨定为一分，上午定为四分，下午定为五分的。这样，在换起工来，做了多少时候就記多少分。如早晨做了就記两分，早晨沒做就扣两分，这样計工方法，比起以日計工就科学多了。因記工方便，如在插秧中，一天插几家也便于記分了；并加强了换工的灵活性，如只需要一早晨做完的活也可进行互助。这样計工方法，目前在初级的常年定型互助组中大量存在。但是这种計工法，对劳动效果有高低的问题不能解决。

(三)评分活計：每天看情况計工分，即看各组员劳动效果评分計工，一般的定一个普通标准为十分，效果突出的加分，效果差的减分。这样計工法，是相当科学的，可大大提高劳动积极性。应大大提倡。但一般不易实行，做一天活評一次，天天評，也就麻烦、难行，容易引起爭执。

(四)底分活計：按劳动的高低評出每人的底分，又按每人每天劳动情况活計。現在已出現的評底分的方法有两种：一种是按各人劳动强弱(度)評底分，每天再按耕作時間、耕作技术、劳动效果，实行活計，按底分加分或减分。另一种方法是按各人劳动力强弱、

技術高低評底分，活計只計時間和勤懶情況，一般只有減分沒有加分。這兩種計工方法，只是在評底分時有所不同，一個加上了技術高低，一個沒有，但實行起來差別是很大的。第一種計工法，當遇到一個孩子插秧能抵上一個大人時，也能評上十分一天。但第二種方法，一般已固定，只有減分沒有加分，一般組員對底分評得高的人有意見。這兩種方法，總的說起來，是比“評分活計”好，比較固定（評出底分），又照顧特殊情況（實行活計）。但這兩種方法相互比較起來，又以第一種為好。因為一般常年勞動農民之間技術上無大差異，而在他們之間能顯出高低的東西是勞動力強弱問題。但是這兩種評底分方法，都是事先憑概念評出，有些脫離實際。且農作項目繁多，很難找出評底分的全部根據，這又是不及“評分活計”之處。因此，我們考慮是否可將一年各項農事，按性質分類，針對各項農事，事先，或在每項農事來臨時評出底分，即針對某項具體耕作評出每人底分，再結合每日活計法。這種方法似乎比前兩種方法實際些，合理些。底分活計評工計工法，可大大提高勞動效率，又可把各種勞動力吸收到互助組里來，在一般高級互助組中現已實行。但一般實行這種方法，是在有了以時計工的經驗上改進提高的。許多組是通過一次挑塘泥即評出底分，隨後通過所遇特殊情況（如缺工、技術超人等）又實行了活計，以補底分計工之不足。根據這種情況說明，底分活計制的推行，應按群眾具體要求，分作兩次推行為宜。

（五）臨時標準工（性質為以件計工），將一坵田（或地）在進行某項耕作時（如插秧或薅草）評出其所需工分數（即所需人工數，按每一人工十分折算），不論幾個人去作，不論多少時間完成，該田應付工分總數固定，耕作者進行分攤，各評得工分若干。這種計工法，是在搶火色時，由於按田（需要）排工進行耕作，便於計工而產生，

也有因解决以時計工不合理的情况而产生。这种計工方法，比以時計工法更进步，可解决搶火色时按田排工的記工問題，可刺激劳动效率的大大提高，可赶出活。但实行这种計工法要注意：(一)要組員有要求才便于推行；(二)要注意不能因此而影响劳动效果，“做毛了活”。

(六)此外，关于妇女計工問題：方法有三种：1. 同工同酬，即与男子参加同样劳动，与男子同样評工計工。这是个別情况。2. 以件計工，即互助組內男女小組分工时，將分給妇女小組所作的活，按所需男劳动力数估工，包給妇女小組，如割全組小麦 100 石田，一般需男劳动力 13 个，即按 13 个工值(每工以十分計即 130 个工分)包給妇女小組，妇女小組內又按各人劳动情况攤得工分数，这种方法，具体貫徹了“同工同酬”原則，又与男女小組分工相結合(分一些妇女目前所能胜任的操作給妇女做)，是一种很好的創造。3. 評分，有的將妇女参加一天劳动一律計为五分，有的一律計为三分，說妇女劳动力不頂事。这种脱离实际情况，毫无原則的計工法，是錯誤的，大大挫伤了妇女的互助积极性。也有的組將妇女每作一天也計十分，但把妇女工資定的比男子工資少一半，这也是不对的。

(二)記工、結賬

(一)賬簿記工法：將每日換工情况，用賬簿記賬，每人名下分收工与出(付)工两方，每日按計工数記下，結賬时，將两方比較相抵消，即得出該戶应进工或应出工多少。

(二)工票制：即筹碼記工法。每人分工票 100 分，每日以工票給酬。如甲来帮乙作工十工分，乙即付甲十分工票一張，到結賬时查自己尚持有工票多少，比原持工票 100 分少，所少多少即应出工

之数，多，所多多少即应进工之数。这种工票制的記工結賬，簡單、灵活、可以避免錯誤。同时这种記工法，各人是每天在結賬，知道自己应进或应出工多少，为爭取分数，可刺激参加互助的积极性。

工票票面額，一般分有十分、四分、一分等三种，以便于支付。

(三)除以上記工結賬办法外，还有“記个肚皮工，結个馬虎賬”的潦草办法，在初級劳动互助組織中有这种現象。

关于結賬問題：还有(1)結賬時間：在临时性劳动互助中，互助半，即結賬，季节性互助組，五、八月結賬，常年互助組，五月、八月、十二月結賬，(2)結賬后处理：对結賬所欠的工，一般折付工資，对僱貧农困难戶，予以轉賬照顧。(3)有些地方在結賬中还存在着缺点：結空头賬，开空头支票，人工結賬，牛工不記工結賬。这是应当改进的。

(三)工資标准

可根据不同情况不同時間，由群众評定。組內工資标准，不宜低于組外。

(四)耕牛、农具互助互利办法

关于耕牛方面，互助办法有六种：

(一)裸牛：即无牛戶或牛力不够戶，向有剩牛力戶租牛，租金一般一石谷田一年五升谷，两捆草，这种方法群众习惯，簡單易行，用牛固定、互信互利；但在裸价方面稍低，过去裸牛裸价有五升的。也有一斗的，前者多为有亲戚关系之間的裸牛，同时还須在忙时帮牛主两、三个人工，还得請牛主吃吃插秧把，用牛还得讓牛主在先。据調查一条牛投資情况：能耕 60 石田的牛，值 40 万元，每头牛一般能耕十年田，在耕牛幼年和老年时期，每年耕田还不足 60 石田，計算一头牛一生能耕田 560 石，每石田耕牛投資折谷一升二合三分。这样的牛每年須草料 360 捆，每石田攤草料六捆，放牛时需工

折谷四石，每石田攤谷六升六合六，以上三項合計，每石田每年耕牛投資約七升九合，外加草料六捆。此外養牛可得牛糞和生小牛，這兩項每年可獲利三石三斗谷。因此我們意見：牛稞以一石谷田，一年七、八升谷左右為宜，這樣對牛主有利，可提高養牛積極性，可刺激添購耕牛，僱貧農也便於搭牛，同時可改進舊有用牛不合理的情況，雙方訂個合同：(1)合理安排使用耕牛，(2)愛惜用牛，愛護耕牛。據反映，對牛稞稍加提高，有牛戶既滿意，僱貧農缺牛戶亦贊同，他們算算以每石田增加牛稞二升半計，20石田也只五斗谷，而過去忙時要幫工，用牛又在後，誤了“火色”，就不止少收這一點谷，現在平等互利，用牛合理，搶了“火色”，就可多打糧食。不過，以往稞牛，因地區不同，養牛有難易，耕作有不同，有牛有多少，致稞價各有不同，現在稞價，也不應劃一，原則按舊有習慣稍加調整。

(二)伙有牛：有兩種方式，一種是把牛折價歸互助組公有，價錢及飼料等按田攤派，牧童評工分記工，伙有伙養伙用。另一種方式是出股伙買，各有私股，草料及飼養時間等按田攤派。也有由一戶專養，其它戶給牧童以一定酬勞費，此外看牛戶得些肥料。這兩種方式，以第二種有私有股的方式好，可使大家愛護、添購耕牛，退組可退股。第一種方式，影響私人購置耕牛的積極性，也很難使大家愛惜耕牛，除農業生產合作社由土地入股、統一經營而引起有這種形式出現外，一般不能用此種方式。

(三)人工換牛工。一般兩個人工換一個牛工，比較簡單，易行。

(四)人牛一齊來。換牛工時，牛主人和牛一齊來，有的還帶農具。一人一牛一天計三個人工。這是當牛主怕別人用牛不愛惜、或摸不住牛性，或不會用牛，或者不會掌犁時而採用的方法。

(五)評分。一般健牛一天評20分，衰牛評10分。

(六)以件計工。即按效果計工。

关于农具方面,互助办法有五种:

(一)私有伙用,公整公修,用費按田攤派,水車則按“动了車”的田攤。

(二)与上項方法同,但另給物主薄酬,如水車用一年給一畝谷,犁、耙、耖各五升谷,这种方法,对添置农具有刺激作用。

(三)伙有农具,即把全組农具集中,折价收归公有,买价按田攤派(有的从互助組的副业收入中垫付)。这种方法与伙有耕牛情况相同,在一般互助組中不应采用。

(四)伙买农具:互助組所缺农具,或組內数戶所缺农具,特别是購買大农具和新式农具,共同添置,有用政府貸款买,有用互助組副业收入抽錢买,有的按田出錢买,有的凑股买,这种添置某些公有农具的方法,可以提倡。

(五)評分:两种方法,一种为按时評分,如水車用一天算十分,一种按件評分,如犁十石田算三分,这种农具評分的方法,群众不习惯,且往往会使僱貧农吃亏。

(五)排工

(一)在小型劳动互助組織中,一般因只有三、五戶,田地少,且多感情結合,故排工問題較簡單和較易解决,多在田里一边做活,一边計議一下,明天做誰家的就决定了。但計議中也有个标准,即搶“火色”时按“需要”,一般情况时就按“就便”。

(二)在規模較大的常年定型互助組中,排工方法有三种:

1. 那家要工往那家撥。排法:在耕作的头一天晚上會議决定,由需工組員事先或当时向組長提出“明天要做某事要几个工”(有的連同所需耕牛农具一齐提出),組長即在会上向全体組員提出,由大家酝酿討論——那几家去工,或互推或自报,最后由組長宣布

确定,次日即按規定进行。这种排工的特点,在于:(一)各人要工之先,按需要报出,又按需要撥进,配工就不会盲目,人力就不会浪费,收工戶就不会顧虑“人多手杂,多用了工而活又做不好”。(二)照顧了出工的一方面,可出就出,該出就出,完全根据具体情况决定,不一定要戶戶人人每天都出来互助,这两个特点,合乎組織起来还不久的互助組員的口味。这种排工法要排得好,一般还要掌握三点:(一)掌握了“活做得齐”,不讓組員之間的同一耕作先后过于悬殊;(二)掌握“赶急痒的先抓”。(三)开展批評,对应出工不出工,应稍緩而爭先要做的予以批評教育。

2. 大出动,搶火色。排法:如鋤地,每戶把其最急要鋤的地报出来,作为第一批,全組劳动力全部出动,突击鋤完;然后再报出第二批,作第二批鋤。这样在各戶之內分別先后緩急分成若干批,到鋤完为止。这种排工方法,可搶火色,田地少劳动力多的戶不会吃亏,田地多劳动力少的戶也不会讓田地誤火色,这是适应于插秧,薅田,鋤地等搶火色的一种好的排工方法。这种方法正是出現于最需要搶火色的时候,也就是在上述排工方法发生家家要工无法撥时,运用此法解决,可补其不足。

3. 統一排工,統一調配人力。排法:按全組作物生長情况,統一計劃,安排耕作順序;并將全組劳动力根据此种情况,統一調配使用。有的农民說:“这样排工,就象一个大家庭种田一样。”这种排工的好处,能更合理的进行耕作使用劳动力。进行这种排工方法必须具备的条件:組長要掌握住全組作物生長情况,組員要对集体劳动已有相当經驗和对互助組有充分信賴,有相当覺悟,能从全面来考虑排工問題。这种排工方法,在戶少与地少或劳动力少、組長强、組內又团結的組中較易推行;在已实行分工分业的高级互助組亦易于实行;但在一般組戶多,劳动力多、田多、排工麻煩、組員覺

悟不够,不宜急躁搬用。实行了这种排工方法的組,一般选有排工員,專負責看水看田,評分記工,协助組長掌握全組作物灌溉及生長情况。

五、当前互助运动中应解决的几个突出问题

(一)坚决防止与克服侵犯中农利益,排斥單干农民的現象

在目前互助运动中相当普遍发生的情况是:对中农錯誤采取“經濟上侵犯,政治上排斥”;对單干农民也不帮助团结,而是錯誤的采取歧視、諷刺、排斥;同时对富农不是設法稳定其生产情緒,而是想削弱打击。这些問題已使农村經济发展受到相当影响。

目前对中农利益的侵犯,具体表現有以下几点:第一、无偿的使用中农耕牛、农具,用时又不加以爱惜。如汪崗区野鶴乡夏学龙互助組,全組共120石田,只有中农夏秋庭一条能耕90石田的大牛。春耕时,全組用,用时又不爱惜,用后又无代价,結果把牛用垮了。有的互助組在稞牛牛資問題上,不是用后不給牛資,便是压低牛資。城关区宝塔乡,解放前稞牛牛資是每石田一斗谷,現在压到每石田三升谷。第二、在生产上把中农不应排在后面的工排在后面。第三、在工資与結賬問題上有一部分互助組,看到中农进分就不結賬,或者是把工資压低。第四、在互助运动中,完全不要中农参加领导。有的互助組开会討論問題,不讓中农发言,引起中农不安,感到“当中农沒出路”,“当中农不光荣”,“当中农不合法!”

在排斥單干农民方面:有的干部在串联組織互助組时,如遇串联不起来的农民,就称“死落后”,尖山乡四自然村农民陈其熬,未参加互助組,盤田时缺个秒子,找本湾陈如清互助組借用,互助組不借,并諷刺說:“那个要你單干!”宝塔乡互助組見“單干”农民不叫名字,叫“單干戶”,有的地方的互助組員見“單干”戶农民叫“例

外！使“單干”农民感到不安。加之在貸款貸肥料問題上，以互助組为主是对的，而对困难的單干农民适当照顧不够，更促使“單干戶”不安。有的乡召开單干戶会，單干农民問：“單干犯法不犯法！”特别是有些地方对單干戶实行封鎖，有东西不卖給“單干戶”，結果使“單干戶”不安。白阳乡十一村單干貧农李德民，在追肥时，拿錢买餅，到油坊，油坊說与合作社訂了合同，到合作社，合作社問他是不是互助組員，买来买去，买了半个多月，一点餅都未买到。

为了保护个体經濟的积极性，发展农业生产，今后必須加强干部教育，提高干部的政策水平，使干部正确的認識到农村經濟发展方向，明确生产中的总方針总政策。划清中农领导与中农参加领导的界限，吸收中农参加领导。大力宣传 1952 年农业生产十大政策，稳定和提高各阶层的生产情緒。对單干戶要体贴帮助，耐心教育，逐步引导他們参加互助，不能操之过急。必須坚决防止和糾正侵犯中农利益和排斥單干农民的現象，否則就要犯政治上的錯誤。对保存富农經濟政策，也要大力宣传，稳定其生产情緒。

(二) 克服空想的农业社会主义思想

空想的农业社会主义思想，在不少农民中存在着，有的已公开暴露，有的已在群众思想上根深蒂固的潜存着。公开暴露的就是实行“吃大鍋飯”，“伙大家”。蘭溪区馬龙乡胡良臣互助組，今年二月成立时，就把全組田地、耕牛、农具、菜园都伙起来，伙种伙吃，不評工不記分，收的粮食按人分配。全組桌子椅子以及小傢具一律伙着用，缺衣服的统一制发。他們的口号是：“生产平等，生活平等！”这样搞了十七天就垮了台。类似的思想，从全县看来，不是个别的，而是大量存在的，不仅是群众存在，而在一部分乡村干部中也存在。这种思想，不仅影响中农不积极生产，而且也障碍了互助运动的发展，有的农民怕伙不敢参加互助組，有的是看一看等一等。

有的互助組因此而不貫徹互利政策，結果影响了互助运动巩固与发展。

产生这一思想的原因，主要是由于农民的平均主义思想作怪，加之我們宣傳教育工作不够，而敌人又在造謠破坏。

为了克服农业社会主义思想，正确地引导农民前进，今后必須针对农民实际思想，进行深入的政策和思想教育。首先要教育干部，使干部明确农业社会主义思想的危害性。通过干部，通过各种訓練班，民校、讀报組，正面的向农民講清合作互助的政策，講清社会主义，克服各种錯誤思想，正确的引导农民前进。

(三)糾正某些干部的强迫命令作风和急躁情緒

領導互助合作运动中的强迫命令作风和急躁情緒，主要表现在：

第一，忽視初級挽工劳动互助，盲目追求高級形式。自从今春全县总结几个高級互助組典型后，对大量发展挽工互助工作強調不够，干部下乡，口袋就裝一張介紹徐定学互助組的报纸，到处找人多的地方唸給群众听，想一下要求每个互助組都象全县旗帜徐定学、蔡德华互助組一样。

第二，部分乡村干部，共产党员、青年团员盲目帶头。形式編組。

第三，組織起来后，不准停，不准散，不准退組，怕互助組散了伙，不光荣，丢面子，有的干部强迫群众訂不准散伙的公約。

为了使互助运动正常的向前发展，必須抓住每一农作环节，对未組織起来的农民，大力号召挽工互助，加强对挽工互助的領導，对已組織起来的挽工組或常年互助組，坚决貫徹自願互利原則，克服某些干部的强迫命令作风，对常年互助組，加强領導，加强巩固工作。

从两个“吃大鍋飯”互助組得到的教訓

(袁維訓, 見“湖北日报”, 1952年7月16日。)

滄水縣雖然有很多成功的互助組, 但在個別地區, 也產生了一些不正常的“吃大鍋飯”的互助組。下邊介紹兩個典型:

甲、在關口區馬白鄉十三自然村程家上灣, 有這樣一個互助組: 組長叫程恩甫, 是中農, 全組一共有6戶: 2戶貧農, 3戶中農, 1戶富農; 這個組是在今年2月間成立起來的。成立起來後, 他們就開了個組員會訂立了幾條公約, 大致內容是這樣: 1. 不管各戶人口多少, 田地多少, 所收的糧食(包括谷、麥、雜糧)按人口均分; 2. 做工不評分, 也不記賬, 說這樣就不“麻煩”了; 3. 各戶農具拿出來伙用, 用壞了各人修各人的。結果這樣搞了個把月, 就散了伙。

為什麼這個“互助組”要“吃大鍋飯”呢? 從這6戶不同的入組動機就完全可以理解了。中農程天壽, 5口人(內1人當小學教員), 有34石谷田, 過去是請人耕種並有一部分出租, 怕在土地改革復查(因該鄉今年尚未復查)時, 劃成富農, 所以他積極的主張“把田伙起來, 按人口均分糧食”。中農程寶先4口人, 有27石谷田, 解放前讀過幾年書, 種田不“內行”, 年年田地都是荒荒落落的, 他說: “橫直自己只抵得上一個半勞動力, 不評工不記分, 伙起來干自己一點也不吃虧”。中農程恩甫(互助組長)還是自然村村長, 時常要開會誤些工夫, 他家有三口人, 有14石谷田, 平均每人才4石6斗麥田, “互助組把田地伙了, 平均每人才有4石8斗多田, 比他自

己的田要多些，耽誤的工夫又不記賬，他当然是願意“伙”的。組內的两戶貧农，底子不算亏，但这两戶平均每人只有3石7斗谷田，伙起来，他兩戶每人就可以得到平均数4石6斗多谷田，比他自己的田要多得一些，这两戶想沾点“便宜”，也就同意把田地伙起来了。另外1戶富农程仲明，長久被孤立，他想借这个机会，鑽到組內来，有“声勢”些。因为每个互助組的成員参加的动机不是真正想互助合作解决生产中的困难，发展生产，而是为了占了別人的便宜，所以不可能巩固。

当他們的互助成立起来以后，对大家的影响非常坏，附近各湾的群众都不滿意。第一，說他們光把几戶“好的”拉到一起，不要同湾的貧农程伯濤(因家大口闊，生活很困难)参加；第二，說他們“包庇”，不允許苦大仇深的僱貧农参加，而允許富农参加；第三，說他們搞的一塌糊涂，不公平合理。这个“互助組”，成立起来后就是孤立的，在群众坚决反对下垮下台。

乙、另外在团陂区三港乡也有个这样的“互助組”，組長徐国斌和組員徐煥堂，是两个單身汉。在互助組成立的时候，他們俩个就商量說：“我們两个都是單身汉，連燒飯也沒得人搞，要不合伙吃飯，困难就大了，互也互不成。”徐煥堂說：“是啊！橫直我們早晚也得要走到社会主义的，依我看法，社会主义下半年就差不多了，我們現在就伙起来干，还比別人先走一步，說不定还会給咱出个黑板报哩！”于是，他們俩就当大家提出来，說道：“我們要响应政府的号召，伙起来吃，早到社会主义。”别的組員听了是为了响应政府“号召”的，不答应也不好，所以就这样組織起来了。

他們为了怕別人退組，还訂出了公約說：“要心願、口願、全家願、互助到底，如果那戶中途不互，借的公債(指各种貨粮、貨款)，由他一人偿还。”就是这样先把各戶的劳动力集中起来，抽出一个

人做“事務長”，專門燒火，打仗吃飯。按一个大鐘，一打鐘大家就来一起吃飯。这样吃当然很浪費，老年人看了心里过不得，都说：“这不是胡鬧！什么是社会主义，过几天粮吃光了不餓死几口算我没說……。”妇女們也說：“快吃吧！吃几天吃光了算完！”

后来这个“互助組”在組員与群众反对下，政府帮助糾正了。

互助組是我們劳动互助、发展生产的組織，首先要認清这是建立在个体經濟(私有财产)基础上的集体劳动的組織。可是，就有些人把它搞錯了，以为組織互助組就是“合大伙”：一起工作，一起吃飯，平分公用不分彼此。这种想法和搞法都是非常錯誤的。“吃大鍋飯”是一种小資产階級的平均主义思想，不但对生产没有一点好处，相反地，害处很大。大家都曉得，我們現在每一个人的劳动力和生产条件都不一样，有人好，有人坏。如果不問下力多少大家伙在一起吃、作，不分彼此，势必有人沾了光，有人吃了亏。沾光的人自然沒有話說，吃了亏的就不肯答应了。大家想：“橫豎大鍋里有飯吃”，势必弄得都不願多干活，变成了懶汉。这样农民本身生活无法改善，整个社会生产也遭到了破坏，更談不到进行爱国增产多打粮食多生产工业原料发展工业到社会主义幸福美滿的前途了。所以这种搞法是錯誤的。

产生“吃大鍋飯”思想另一种原因是看錯了社会主义前途。有的人不曉得社会主义社会是要人人劳动，并且是按照各人劳动情况，各尽所能，各取所值。有的人以为实行社会主义就是“打大眼灶，合伙吃飯”，而不曉得要实行社会主义，就要努力发展生产，使国家工业化，通过互助合作的道路逐渐使农业集体化以后才能真正实现。因此，有的地方便把事情想歪了，也搞錯了。

正因为是这样原故，所以，在互助組內，就必須坚持“自願两利”的原則，很好的評工記分，等价交换，不能有一人吃亏，有人沾

了便宜。这样互助組才搞得長久，每人干活才能帶勁，生产才能发展，互助組本身也才能一步步巩固和提高。这个原則絕對可不能違背，上边这两个“吃大鍋飯”的“互助組”的失敗，就是很大的一个教訓。

三、湖南省

湖南一年多来互助合作运动的情况和今冬明春整顿 工作的意見.....	1025
考察長沙衡阳两专区农业劳动互助后的报告.....	1030
湘潭专区	
醴陵县	
李呈桂互助組的情况和問題.....	1036
衡阳专区	
衡山县	
周祖忙互助組創造梯田一季稻大面积丰产的經驗.....	1043

湖南一年多来互助合作运动的情况 和今冬明春整頓工作的意見

(省土地改革委员会，見“新湖南报”，1952年12月12日。
省 农 林 厅)

一、一年多来互助合作运动的情况

一年多来，本省的农业生产互助合作运动有了很大的发展，据十月份統計，全省已有互助組 156,271 个，其中有 20,750 个是常年互助組。組織起来的戶数占全省农业戶的 14.5%，比 1951 年增加了 15 倍，其中参加常年互助組的戶数占 2.2%。

互助合作运动的成績是很大的，首先是有力地推动了全省的爱国丰产运动。在积肥、抗旱、防汛、精耕細作、推广科学方法、改良耕作技术以及响应政府号召等方面，互助組都起了积极帶头的作用。如今年春季，醴陵李呈桂、陈可友、唐花香等互助組发起爱国增产联名挑战，全县就有 477 个互助組热烈应战；零陵專区今年出现了 483 戶丰产戶，其中 204 戶是参加了互助組的。其次，是組織起来克服了困难，搞好了生产。土地改革以后，农民在生产上的困难还很多，長沙胜利乡七个常年互助組共有 67 戶，其中有 40 多戶貧雇农缺牛，30 多戶缺犁耙，20 多戶缺水車；但是組織起来后，互相帮助；这些困难就完全解决了。由于組織起来，做到了省工、节约和精耕細作，秋收时一般都提高了产量，得到了丰收。醴陵、

南县、益阳、汉寿、湘阴、华容等县，較好的互助組平均产量一般都超过当地單干戶 15% 以上。更突出的是醴陵曾繁福和衡山周祖忙两个互助組，曾繁福互助組今年种 84 亩双季稻，平均每亩产谷子 1,294 斤，創全省互助組大面积丰产新纪录；衡山周祖忙互助組有梯田 23.9 亩，平均每亩产谷子 1,031 斤，創全省互助組單季稻的丰产新纪录。第三、由于組織起来，培养了农民集体劳动的习惯，显出了集体力量和智慧，改良了耕作技术。如醴陵陈桂夫互助組今年經過学习，打破保守思想，將过去犁两寸多深的二亩田犁了四寸多深，并在田里下了 80 多担塘泥，改良了土壤，結果，使每亩田比往年多收了 261 斤谷子。衡山周仁六互助組組員彭文一，在互助組的支持下，发明了單人脚踏水車，較旧式水車提高效率三倍。南县許多互助組在当地国营农場的指导下，搞了不少小型試驗場，研究和改良了作物品种和耕作方法。以上这些成績，鼓舞了广大群众发展生产的积极性，同时也教育了领导和一般干部，对农民組織起来发展生产的要求，有了进一步的認識。

但是，今年本省的互助合作运动，还是处在由土地改革轉到生产建設的头一年，由于准备工作做得不够，和缺少领导互助合作的經驗，所以当运动开始时，曾經发生过一轟而起的現象。这就产生了下列三个缺点：一、干部和群众中积极分子性急图快，有的地区还有强迫命令和形式主义，如宁乡五区一下就轟起 1,022 个互助組，不久就有許多垮了台。二、部分地区的领导和干部思想右傾，对互助合作运动放任自流，讓坏分子乘机混入了組織。如零陵县今春檢查，全县有 1,037 个互助組中混进了地主、富农和反革命分子。完全由地主、坏分子組織的“互助組”占全县互助組总数的 1% 强。三、干部和群众对組織起来缺乏明确的認識，相当普遍的存在农业社会主义思想，如有的地方有个別互助組拆小屋盖大屋，把农

具、牲口、糧食全部集中起來“吃大鍋飯”。有些地方又出現了“門當戶對”或“兵對兵、將對將”的現象，如今年春耕時零陵縣有30%的互助組，中農排斥貧雇農；而漢壽二區的互助組中，完全由貧雇農組織起來的就有43個。

上述這些缺點，從四月份起各地開始注意糾正，五、六月間，全省大部分縣、區都開了幹部會議，互助組長或互助組代表會議，研究了互助組的問題，進行了檢查和整頓工作。經過整頓，幹部、群眾對如何組織起來這個問題較前明確了，一轟而起的現象基本上澄清了。但由於整頓工作比較零碎、粗糙，有些問題還沒有得到解決。因為整頓方式生硬，不少工作組的幹部對待不好的互助組教育很少，採取了單純的解散、清洗、撤換的辦法；有的過去忽視扶植貧雇農，後來又不看情況，轉而排斥中農參加領導，因而曾引起一部分中農感到不安，有些地方在糾正一轟而起的毛病後又產生了束手束腳、孤守一點、放棄對一般互助組領導的現象。所有這些，都使互助合作運動的繼續開展受了一定的影響。今冬明春須要很好地繼續進行整頓提高。

二、對今冬明春整頓提高互助組的意見

根據一年多來農業互助合作運動的發展情況，今後最重要的問題是加強領導，而且要有經常的具體的領導。因為廣大群眾特別是農業互助合作運動中的一大批骨幹分子，對如何組織與鞏固提高自己的互助組缺少辦法，他們迫切要求領導；而農村工作幹部也缺少領導農業互助運動的知識、辦法，需要學習、研究、總結提高，也迫切要求領導。所以，各級領導應十分重視。

今冬明春必須將現有互助組加以鞏固提高。在鞏固提高現有互助組時，應很好的進行宣傳教育。着重解決他們思想方面的問

題，如生产发展的方向与方針的認識問題，并应認真解决組織起来的一些具体作法問題，以达到巩固提高的目的。

关于整頓互助組的办法，首先，应将前段互助合作运动加以总结。通过总结，进一步明确互助合作运动的方針、政策以及如何貫徹自觉自愿、等价互利、民主管理等原則。

其次，在組織整頓上，必須明确扶植貧雇农、亲密的团結中农。我省現有互助組內成分不純的現象，經過今春以来的整頓虽已基本肃清，但个别不純現象仍是存在的，今冬整頓与今后的发展中仍应注意。地主和被管制分子要清洗出組。富农一般不能吸收入組（但佃富农在土地改革后土地已抽出，已改变經營方式，不再进行僱工剝削，經群众同意，可以吸收参加比較健全的互助組，但不能当领导人）。小土地出租者与小土地經營者，有劳动力，土地改革后已参加农业劳动，經群众同意可吸收参加。下乡分田的工人与貧民，参加农业劳动，应吸收参加互助組。对老弱孤寡而尚有劳动能力的戶或劳动力弱的戶，按其劳动力評工記分，不应排斥。組內妇女能参加劳动的，要发动她們参加劳动互助，并要同样实行評工記分，做到同工同酬。在整頓中，对某些过去劳动态度不大好的，或以前有过一些小毛病的組員，应尽量爭取教育，不应随便清洗出組。中农組員，如果为人公正，有能力，工作积极，热心为大家服务，群众拥护，这种人与貧雇农組員同样可以当选为組長，不应排斥，不应随便撤換其领导。关于“門当戶对”的問題，以及有的互助組組員住处隔得太远的，也可动员（結合典型示范）群众在自觉自愿的原則下，自动进行适当調整。

第三、清工結賬制度，是最后体现等价互利的一个关键，如果搞不好，就严重影响互助組的巩固。据上月开的全省互助合作座談会所反映的情况，目前在一部分工作較好的常年互助組中一般

作得尚好；但就全省情況來看究竟怎樣，今冬必須普遍檢查一次，發現問題必須立即加以解決。

第四、整頓方法應該是點面結合，以點帶面，要有專人作重點深入調查了解的工作，或結合生產工作進行摸底，同時要作些重點試驗，創造典型。然後召開互助組長會議或互助組代表會議，交流經驗，布置工作。組長或代表回組後，仍按點面結合以點帶面的方法展開運動，在運動中，必須注意培養旗幟，創造典型，以帶動一般的比較後進的互助組。一個鄉內應有一、二個較好的互助組帶頭，幾個鄉之間，也應由幾個較好的互助組的組長成立一種聯合的指導機構，以便負責經常交換經驗，推動指導互助合作運動。這種一個鄉內或幾個鄉之間的聯合指導機構，應由群眾（互助組長或互助組代表會議）自己推選產生，由農協會統一領導。因為農協會在土地改革復查之後的主要任務之一就是領導生產。

第五、關於整頓時間。根據今冬工作情況，比較合適的時間：一是在第一批土地改革復查點開展後，面上的鄉可進行整頓，一是在第一批復查點結束全力轉入生產時，可結合整頓互助組；再就是在明年二月底前後各地復查大體結束全力轉入生產時，可進行整頓。那時不管已否進行過整頓工作的區鄉，均須再進行一次動員布置與教育工作。各地可根據具體情況安排布置。但必須抓緊在今冬進行整頓一批，至遲在明年春耕前全部整頓完畢。

經過整頓，要求使現有互助組能提高一步，並使全省農民對組織起來有進一步的認識，為迎接明年的大生產運動打好基礎。

考察長沙衡陽兩專區農業勞動互助 後的報告

(中共中央中南局政策研究室經濟組等，見
“長江日報”，1952年4月29日。)

茲將去年11月去湖南省長沙、衡陽兩專區考察農業勞動互助所得的材料及我們對今後開展互助運動的一些意見，報告如下：

一、長沙、衡陽等地區農民之間，解放前已有勞動互助的習慣。進行互助的時間，主要是在插秧、捺禾(即鋤草或叫薅草)、車水、扮禾(即割谷)等農忙季節。

互助組織的形式有如下四種：(一)對工。又叫調工、告工、換工或撥工，即人工換人工。(二)大幫工(有寫作“打暴工”的)。只管吃飯，不要工資，不還工。(三)搭牛會子(與大幫忙性質相同，不過幫工的是連人帶牛，或者光去牛不去人)。(四)人牛換工。

其中以對工形式最為發達，據長沙縣西蕪鄉四個大組562戶的調查，在解放前參加對工組的有211戶(占總戶數37%)，而貧農151戶中，即有142戶參加對工(占貧農戶數94%)，土地改革後，農村生產關係變化，雇貧農分到土地，賣零工的相對減少，而參加對工的，1948年為211戶，1951年則發展為298戶，比過去增加40%(占總戶數53%)。

以上說明了，農民已有互助習慣，解放後，由於黨和人民政府提倡，更有發展，也說明了農民在土地改革之後，集體生產的積極

性，是在逐步的提高。為了開展大生產運動和引導農民逐漸組織起來，必須對農民這種固有的互助習慣，予以重視，加以領導，使其改良提高。

二、長沙、衡陽兩專區去年一年互助運動的初步經驗證明：在土地改革之後，應該放手的，大量的、普遍的發展那種在群眾固有互助習慣上，稍加改良的簡單互助組（即習慣上所叫的對工組或告工組），同時在簡單互助的基礎上，有重點的穩步發展那種以實行記工評分，訂立豐產計劃，結合副業等為特點的比較高級互助組，作為簡單互助組進一步發展的方向和旗幟。

農民群眾在土地改革之後，迫切要求組織起來，再加又有此習慣，因此，去年土地改革的地區，許多群眾已在那裡自發的發展，如果積極地加以領導，即會發展得更快、更健康、對增產的作用也更大。去年衡陽市郊在春耕時組織了 300 來個互助組。祁陽縣在夏季抗旱時組織了 250 多個車水互助組，都取得顯著的成效。

所要提倡的簡單對工互助，應該是在群眾固有互助習慣基礎上稍加改良，一般說開始發展的簡單互助組，作到以下幾個條件即可：第一、在原來對工基礎上，稍加擴大，由二、三戶擴大為三、五戶，以便農忙時便於調撥勞動力，並選出組長，便於領導。第二、規定不講究吃喝（過去習慣插秧要“三餐六酒十二次烟”或“五朝酒，三餐飯，一斤肉，四個蛋”，浪費很大，許多雇貧農供不起飯，不參加對工）。第三、規定簡單記工結賬辦法，欠工的折價償還（去年互助運動經驗證明：凡是實行記工結賬的互助組，都鞏固下來，凡是不實行記工結賬的，認為互助組就是不分彼此，結果都垮了台）。

比較高級的互助組，一開始只能是有重點的穩步發展，而不應該犯急性病，否則，必然產生強迫命令和形式主義的偏向，對生產不但無益，而且有很大的妨害。因為不但群眾沒有經驗，區鄉幹部

对于互助的經驗也很少，必須先集中力量，做好几个典型，以培养干部，教育群众，互助运动才能正常发展。一般已經經過土地改革的地区，要求一个区培养一、二个或二、三个比較高級的互助組，作为旗帜是必要与可能的。

领导思想上对两种不同类型的互助，必須明确加以区别，必須明确互助組由低級到高級是逐步发展的。有不少同志，只把实行精細記工評分的常年互助的当作互助組，不把有领导的經過初步改良的簡單对工形式的季节性的互助組当作互助組。因此，对組織起来的方針，有的主張大量发展，有的主張稳步发展，莫衷一是。这是个很大的糊涂观念，不弄清楚，对实行“組織起来”、发展劳动互助組織，是有很大影响的。应当肯定，今天所謂組織起来，主要的是大量发展季节性的簡單劳动互助組，因此，农民在旧有的互助基础上稍加改良，应算作簡單劳动互助組織。

三、在組織劳动互助組織之前和組織劳动互助之中，應該进行一次大規模的、深入普遍的、关于生产互助問題的宣傳教育工作。主要的应解决两个問題：

(一)克服农业社会主义思想，稳定农民生产情緒。据我們在長沙、衡阳等地了解，农业社会主义思想，仍是当前农民中最普遍最严重的思想問題。表现为农民吃喝浪費严重，部分中农对田地不爱惜，要求献田，农民認為很快就要实行“社会主义”，“吃大鍋飯”，顧慮很多。这个問題不解决，群众的生产积极性就不能充分发挥，劳动互助的积极性也就不能充分发挥。

(二)对区乡干部和群众普遍进行一次关于劳动互助的目的、政策与作法的教育。去年長沙、衡阳两專区組織劳动互助中，最容易出偏差的是强迫命令作风。如湘阴县永乐乡編了25組，只有两个組起作用，安仁县有两个劳动模范按全乡14个行政組編了10

個互助組，每組都選他們當組長，他們每天到各組開會，搞了幾天，結果提出來說“受不了！”發生這些偏向的原因，雖是多方面（如有些區鄉幹部任務觀點，片面雇貧農觀點等），但主要原因是許多幹部和廣大群眾，不了解互助組的目的、政策、作法，領導幹部籠統的布置，區鄉幹部盲目的組織，群眾有些是盲目的響應號召，“適合潮流”，有的怕“落后”，勉強參加，有的組織起來根本沒起作用，幹部走了，互助組也完了。象有些群眾說的：“組織起互助組給幹部看，幹部走了咱就散”。有些互助組兩天，有的吃了虧，有的占了便宜，鬧不團結，結論是“互助組，要不得，不是你吃虧，即是我吃虧，自動解散。因此向幹部與農民進行勞動互助的目的、政策、作法的教育，是必要的。

四、兩個專區去年互助運動中，一些比較有名、比較鞏固的互助組，多是一開始或組織起來不久，就結合副業生產，如湘潭縣卓江湖楚映山互助組。除種田外，結合看湖鴨（在湖里放的大鴨群），七個月淨賺 800 多萬元。醴陵縣三區傅訓林互助組，春耕生活有困難，就抽出六個勞動力給貿易公司推米，另外又把組內各戶的茶子集合起來作本，榨油販賣，這樣做不僅度過了春荒，種田也沒有耽誤，還得到 300 斤麻枯，分給大家肥田。湖南省農業勞動互助結合副業，出現的較早的原因。據了解，第一是土地少，剩餘勞力多，互助起來後，剩餘勞力就更多。據長沙縣西麓鄉調查，全鄉田有 8,427 畝，全勞動力 622 個，半勞動力 508 人，以每個全勞動力耕田 18 畝計，全勞動還剩餘 24%，如果加上半勞動力（兩個半勞動力折一個全勞動力），則勞力剩餘 46%，必需從副業找出路；另一方面則是湖南商品經濟比較發達，副業生產門路很多，靠山砍柴燒炭，靠水捕魚放鴨，其它造紙、織布、造雨傘、茶葉、茶油、種瓜種菜，種類甚多。據典型鄉調查，邱陵地帶，農民副業收入占總收入的

45%，濱湖地帶占 25%。因此在南方开展劳动互助，应及早注意結合副业生产問題，即当一般临时性季节性的簡單互助稍有基础时，在首先做好农业生产的条件下，則应因地制宜的提倡結合副业生产，这对于增加农民財富，对于互助組的巩固提高，均將会有很大好处。

五、在去年互助运动中，妇女的劳动互助的热情也很高漲，涌现了大批的妇女劳动模范。如醴陵县的晏秀英、安仁县的严文英、茶陵县的譚晚英、衡阳市郊的王昭凤等。衡阳市郊去冬劳动模范会上 52 位劳动模范中，有 13 位是女的，占劳动模范的四分之一。她們有的是因为男的出外做工或作其他生产，妇女就担負起农业生产的任务；也有些男的虽在家，但妇女觉悟比男的高，首先响应組織起来的号召。妇女开始組織互助組，都是單独組織，很少和男子混合組織，原因是一方面男女都有些封建观点，覺得在一块不方便，碍手碍脚的，特别是男的看不起女的，認為她們干不了田里活；另一方面是男女劳动力强弱不等，在初期互助組中，还没有比較精細的記工評分办法，男女在一个組很难对工，故都是各組織各的。男女分組对生产当然是不方便的，但在开始时期，也不要非要男女混合組織不行，應該宝貴她們这种热情，慢慢教育，逐渐做到男女統一編組。

六、关于記工、評分、結賬与工資标准問題：

記工、評分、結賬，是互助組巩固提高的重要关键，目前長沙、衡阳两个專区，互助組的記工、評分、結賬办法，大体有下列几种类型。

(1) 工对工，双方劳动力强弱，技术高低大体相差不多，劳力强弱，既不評分，作工多少亦不記工。工对不齐，差一两个工也不計較。这是最低級的形式，对巩固互助組是不利的，应教育提高。

(2) 工對工，勞力強弱不評分，做工多少，簡單記個“肚皮脹”，按習慣每逢農曆五、八、腊月結賬，欠工的償付工資。這種簡單的記工結賬辦法，對鞏固初級互助組非常必要，亦適合於群眾原來習慣，應加提倡和堅持。

(3) 按勞力強弱與技術高低評分（一般勞力技術都好的評十分，差些的，按情況依次遞減），按工作時間長短記工（一般一天分作五晌，早飯前算一晌，中午和下午各算兩晌），記工是推專人負責，或用工票，結賬有的按月結，有的按季結，各組民主議定，一般比較高級的互助組都採用這種辦法。這對於貫徹等價政策，是進了一步，對於鼓勵勞動情緒和吸收半勞力參加互助組都有好處，可根據各互助組條件，適當介紹提倡。

人工工資標準，現在大多數互助組都是組內工資與社會上零工工資相等，一般大工（插秧、扮禾、車水等）供飯的是四到五升，不供飯的，外加三升；小工（卡草、挖草皮、打柴等）供飯的三升到四升，不供飯的也是外加三升米，大家都認為這樣的工資標準是合理的，因組內勞力強度，已比組外提高多了，如果工資再比組外低，有勞力的就會覺得吃虧，不願互助。

李呈桂互助組的情況和問題

(魯生,見“人民日報”,1952年7月5日。)

全國著名的水稻豐產模範李呈桂(前誤為“李承桂”),家住湖南省醴陵縣保豐鄉夏坊村。五月下旬,我去保豐鄉訪問時,看到這裡的稻苗已長到二尺多高了。李呈桂互助組的早稻長得更長,葉寬杆粗,已經開始抽穗。我見到李呈桂時,他和組員們正在緊張地插晚稻。隨後,他就引我去參觀他們的稻田。走到村邊時,我看到有一片稻田和別的稻田截然不同。稻子的株行距十分齊整;隨便站在稻田的任何一處看,稻株都能成行。深綠色的稻葉,圓粗的莖杆,看了令人喜歡。李呈桂撫摸著他親手培養起的茁壯的稻苗告訴我說:“這就是我去年生產1,300多斤谷子的豐產地。今年稻苗比去年長得更好,每蔸秧分蘖後就有50到60多棵。我們保證能完成今年的豐產計劃。”

在醴陵縣,李呈桂已成了農業生產上的一面鮮明的旗幟。醴陵縣的農民們,甚至十幾歲的兒童,都知道李呈桂是水稻豐產模範,都認識到要提高稻田的單位面積產量,必須學習李呈桂的經驗。從醴陵縣城到保豐鄉的50多里路上,我看到路兩旁的稻秧,許多都是採用李呈桂培育出來的“紅腳”稻種,而且都長得很茁壯。我曾沿途訪問正在稻田中工作的農民,他們都說:“今年因為學習

了李呈桂的丰产經驗，所以稻苗比去年都長得好”。

二

李呈桂互助組的稻苗为什么長得特別好呢？我分別訪問了当地干部和李呈桂互助組的組員，从他們的談話来看，主要的原因是：

第一、发展和巩固了互助組，克服了保守思想，展开了爱国增产竞赛运动。过去、县、区干部和农民在农业生产方面有严重的保守思想，不相信能够提高單位面积产量。李呈桂去年冬天参加全省劳动模范会議以后，懂得了組織起来能够增加生产的道理，就着手整頓互助組和克服保守思想。他原来领导的互助組是以井为單位組織起来的临时变工組。这个組在去年防旱时曾起了很大作用；但組員成分复杂（有当过伪保長的富农和專以迷信为职业的懶汉），而且很多人怕增产以后多負担。李呈桂一面以自己的实例宣傳政府獎勵丰产的政策，一面又动員大家自願結合，組織常年互助組。組員認識了組織起来能够克服困难、多打粮食，初步打消了保守思想，給全面地提高單位面积产量打开了道路。李呈桂去年每亩稻田也曾生产 1,200 多斤，但因不了解政府的政策，只說生产了 7 百多斤，而且不打算再提高产量了。經過李呈桂宣傳动員，他参加了互助組，不但把去年实产量公开談出来，而且下决心在今年爭取每亩生产 1,400 斤。他們打破了保守思想之后，訂出了 1952 年的丰产目标，要求全組水稻田每亩平均产稻谷 1,250 斤，五亩丰产田創造每亩产稻谷 1,500 斤以上的新紀錄。后来，他們經過仔細研究，又提高了丰产目标，要求全組水稻田每亩平均产稻谷 1,400 斤（內晚稻三亩，每亩产 800 斤），五亩丰产田創造每亩产稻谷 1,600 斤的新紀錄。在李呈桂互助組的宣傳和影响下，保丰乡許多保守

思想很严重的农民也转变了。如夏普田，去年曾有二亩稻田估計至少生产了3,000斤稻谷；但因不了解政府奖励丰产的政策，沒敢实报。他听到李呈桂的宣傳，非常后悔，决心爭取今年再丰产。姚国庆也埋怨自己不該不实报产量。他組織了一个互助組，要和李呈桂互助組展开爱国增产竞赛。

第二，在組織起来的基础上，改进了耕作技术。他們管理秧田的方法，比去年有很大改进。因为他們种的是早晚两季稻，播种期比單季稻要早得多，所以防止水冷爛秧最为重要。为了使秧田內保持一定的溫度，他們在秧田的上一块空田里先放进水，等水在阳光曝晒下提高溫度以后，再放到秧田里。为了保証秧苗不爛，他們白天黑夜都不离开秧田；发现天气有变化，随时采用各种护秧办法来管理。这样，他們的秧苗不但沒爛一棵，而且生長得很快。在耕作方面，今年虽然还是二耕三耙一邊平，但比去年深耕了五分（去年三寸半，今年四寸），施肥量也比去年增多了。去年每亩上各种肥料30多担，今年上60多担，而且增加了含磷含鉀較多的肥料。同时，还买了一些化学肥料，准备給組里缺肥的稻田随时补用。在插秧方面，由于組織起来，妇女参加了田間劳动，今年插得又好又快。去年变工时男女劳动沒有很好配合，插秧时只管插秧，插秧后才施“安兜灰”（“安兜灰”是用头年堆积的牛糞灰及其他灰类做成的，施用时用手一撮一撮地点放在秧苗的旁边，利用牛糞灰的热力，保持秧兜的溫度，使秧苗能生長得快），这样就不能使秧苗很快得到肥力和热力。今年是“男人插秧前面走，妇女撒灰后面跟”，使秧苗很快就得到了肥力和热力，所以秧苗長得格外好。同时他們还廢除了过去插秧时“五酒三飯八朝煙”的旧习惯，把節約了的錢买了两千多斤肥料。在除虫方面，他們执行了“防重于治”的方針，使秧苗沒有受到一点損害。这里稻苗最怕螟、蝗两大虫害。为了

防止这两种虫害，李呈桂互助組全組妇女在李呈桂的妻子刘碧云领导下，拔掉了禾莠，把隐藏在禾莠里的螟虫全部燒死了。今春天气剛暖，大家就注意了捕捉螟蛾。插秧时，男女組員每人身边都帶上一个火柴盒或玻璃瓶捉螟蛾。插秧以后，他們又在每块秧田里放了許多油菜干枝或干稻草，引誘螟蛾到上面去下卵，以后就把这些干稻草燒掉。这样經常換經常燒，就能減少螟虫的繁殖。在中耕和施肥、追肥方面，灌溉方面，他們也有許多新的改进。此外，他們組在去冬今春还修好一口大塘，挖深一个水井(这里的水井为了适合龙骨水車用，都象一个小水塘)，現在全組有两部牛力水車，三部人力水車，还有一部“解放式”水車，并配备了两条好水牛(全組公有的)專拉水車。他們說：“如遇天旱，我們保證80天不下雨也沒关系”。

三

李呈桂互助組在去年冬天进行整頓，把临时变工組发展为常年互助組，克服了保守思想，改进了耕作技术，这是他們今年在爱国增产运动中能够作出优良成績的基本原因。李呈桂和他領導的互助組組員們虽然認識到了組織起来能够克服困难，增加生产，但还没有明确認識到这是农民摆脱剝削与貧困走向富裕的唯一道路。例如他們看到富农夏发坚有較多的农具，就曾經允許他参加了互助組，在組内进行非法剝削。夏发坚参加互助的动机是：(一)想借李呈桂互助組名义提高他在农村里的政治地位；(二)他劳力少，想利用互助組进行非法剝削；(三)他有余粮和閒錢，想利用互助組員暫時沒粮食吃的困难，变相地放高利貸。那时，李呈桂互助組的全体組員，沒有認識到他的阴谋，在他参加互助組以后，还把記賬的工作交給他，甚至选他当副組長。夏发坚在記工賬时，就用

“工頂工不記賬，長了工記賬”的办法剝削別人。这个办法表面上看似乎也公平，其实是騙了大家。到結賬时，誰也記不得誰長誰的工，他就按地亩来平分，使勞力多的戶吃了亏，他地多勞力少，占了便宜。直到今年四月九日，在組內貧农的推动和干部的指导下，才讓夏发坚退出了互助組。

李呈桂互助組对待有困难的貧农也曾发生过錯誤。組員李先趾，在土地改革以前一分田也沒有，在土地改革时分到二亩五分水稻田。他心里十分高兴，迫切要求組織起来互助生产。但他的底子太空，农具粮食都很缺乏，一面要把田种好，一面还得搞副业生产賺米吃。李呈桂互助組不但沒有帮助李先趾解决这个困难，而且常常給他一些不合实际的批評和指責。有一次李先趾一天只吃了一頓飯，推脚(推小車运貨)回来又很累，沒有去組里开会，組里就批評他“不遵守紀律”。李先趾沒有吃的，又借不到谷，就把积的肥料卖了二千多斤，李呈桂知道了，光批評他不該卖肥料，却不研究他为什么卖肥料。因此，李先趾在前些天曾要退組。

四

李呈桂互助組的这些缺点沒有及早克服，在这个乡工作的干部是应当負責的。帮助保丰乡(这个乡是醴陵县丰产重点乡之一)和李呈桂互助組工作的干部，在技术方面帮助較多，在政治思想教育方面帮助不够；一般的号召和开会布置較多，而很少真正从每个农民的思想实际出发，抓住每一件具体事实，进行爱国主义教育 and 階級教育。今年春天，当地上級領導机关曾給在这乡工作的干部一个任务：李呈桂互助組“只准办好，不准办坏”。他們为了把李呈桂互助組办好，不是想法对李呈桂互助組組員加强政治思想教育，逐步提高和巩固这个組，却想把今年春天剛剛自願結合起来的刘

起達互助組合并到李呈桂互助組（刘起達互助組是保丰乡当前較好的一个互助組）。他們認為：只要在組織形式和組織成員上起了变化，互助組就会办好。因为兩組都不願意，同时中共醴陵县委也認為在目前还不應該这么作，才沒有实行合并。

在讓夏发坚退出互助組时，领导干部本应抓住这一具体事实，发动全体組員深入展开討論，讓大家彻底認識夏发坚进行非法剝削的本質；同时通过这一具体事实告訴农民：只有真正地按照自願两利的原則組織起来，才能逐渐克服困难走向富裕；讓夏发坚这样的人加入互助組，不但不能帮助大家解决困难，反而会受他的剝削。可是，当地干部却沒有这样作。

当地干部对于培养李呈桂互助組，缺乏計劃性。有时包办代替，有时放任自流。例如：互助組的評工記工会，还是干部出面召集的多。另一方面，富农夏发坚鑽在互助組里公开地进行非法剝削，当地干部很早就知道，但却一直沒有提过意見。直到今年四月，各报記者訪問李呈桂互助組时，对这件事提出意見以后，他們才注意了這個問題。

在这里工作的干部們的热情是高的。負責技术指导的王侗同志，不論雨天和晴天，經常和农民們在稻田里細心地研究每一个时期的技术管理問題。張伸副县长及在这乡工作的男女同志們，仍保持着抗日战争时期的坚苦朴素作风，和农民們生活在一起，帮助他們种田、捉虫，并經常共同研究提高單位面积产量的办法。但是，只是这样，是远远不够的。做为一个领导者，还有更重要的責任。他們除了应当繼續发揚这种坚苦朴素的作风之外，还应加强政策学习，深入了解李呈桂互助組每个組員的思想，抓住每一件具体事实，进行政治思想教育，給他們指出前进的正确方向；启发每一个互助組員發揮积极性和創造性；并有組織有計劃地（而不是自

流地)經常地(而不是一时地)总结和推广他們的丰产經驗。只要能这样做,李呈桂互助組就会逐渐地巩固和健全起来,在爱国增产竞赛运动中发挥更大的作用。

周祖忙互助組創造梯田一季稻 大面积丰产的經驗

(湖南省人民政府农林厅, 見“長江日报”,
1952年11月28日。)

一、基本情况

周祖忙互助組在湖南省衡山县园洲乡, 今年全組丰产的 23 亩 9 分 8 厘 3 毫一季稻田, 平均每亩产干谷 1,031 斤 5 两, 比当地常年平均产量(每亩产量 450 斤), 增加 129%, 比全乡今年平均产量(每亩 520 斤), 增加 98%, 其中有 3 亩 7 分 2 厘 4 毫田, 平均每亩产干谷 1,314 斤 12 两, 內最高的一亩五分田, 平均每亩产干谷达 1,423 斤 6 两, 創造了全省梯田一季稻大面积丰产的新纪录。

全組丰产稻田 23 亩 9 分 8 厘 3 毫, 都是梯田, 共有 26 坵(另有部分早稻田和迟熟中稻田未計算在內, 全組約有 29 亩多田), 由于地势高, 不能用河水灌溉, 全靠七口小塘的塘水灌溉, 是一个排水易、灌水难、不怕淹、只怕旱的地区。全年平均温度为摄氏 18 度, 全年雨量在 1,450 公厘左右, 以五、六两月为最多。七月份正是一季稻抽穗开花需水最多时期, 降雨量仅 131 公厘(十年来雨量记录的平均数)。由于降雨量不平衡和降雨时间的不調匀, 在过去常受旱灾的威胁, 1951 年, 就因为雨水的缺乏, 致使大部分的稻田颗粒无收。全組稻田都是紅色或紫色土, 土层虽深厚, 但是多为砂泥、

夾泥和秋泥田(砂泥田砂性較强,保水保肥力較差,秋泥田粘性較重,容易发生板結現象)。周祖忙互助組是在今年一月該乡完成土地改革后組織起来的。組織起来后,馬上热烈地参加了今年的爱国丰产竞赛,并提出每亩产稻谷 1 千斤的奋斗目标,当时一些有保守思想的农民,就嘲笑他們:“~~笨~~人,不懂事。”有两戶組員也怕搞不到 1 千斤而退出了組。但他們不但不灰心,并且还积极地邀了另外五戶农家入組,壯大了全組的力量。現在組內还有两戶僱农、四戶貧农、三戶中农,共 26 人,有九个主要劳动力,都是新翻身的青年农民。

二、获得丰产的主要經驗

(一)組織起来加强学习,互助互济,集体劳动分工分业

他們組內多是二、三十岁的青年人,种田的經驗还不多,所以他們很注意学习,經常讀报討論,学习外地劳动模范的先进經驗,結合自己的耕作經驗,根据当地具体情况来运用。例如在討論深耕的学习会上,組員張晴粒怕田底子瘦,不肯深耕,于是有人提出:“去年别的田禾苗都干死了,但張菊秋那个大方坵做土磚的地方虽是受旱,却没有干死禾苗,这是为什么?”經過大家反复討論,一致認為張菊秋在大方坵做了一大块地方的土磚,用去五寸深的表土,以后犁田时,又加土把它填平,所以在这块做土磚的地方就比四週的田土要耕得深些,因此,去年这块田土的禾苗没有干死,使全体組員認識了深耕可以防旱,今年普遍深耕到四寸半左右,打破了一般农民“田无三寸土”的保守习惯。他們学习劳动模范朱鴻修改良土壤的經驗时,就联系到副組長張菊秋的父亲告訴組員張堯粒在粘土里加砂土的事实来討論,使全体組員增加改良土壤的信心。以往他們在稻田里是不施追肥的,自从学习了劳动模范李呈桂的

分期施肥經驗后，今年也分期下了追肥。他們又学习了劳动模范陈永康的密植經驗，今年每亩也多种了1,000多兜，这样不但改变了組員稀植的旧习惯，而且以事实打破了附近农民的保守思想。

組員們很虛心地說：“我們年輕人是沒有一套完整的耕作技术的。”因此，他們体会到生产技术和經驗的缺乏，除了集体討論共同学习外，并按各人的特長，实行分工分业的办法来發揮劳动的效率，并建立起專人負責的制度。例如善于犁田的周祖忙和赵柿粒就專搞犁耙工作，張菊秋对浸种育秧有經驗，就由他来搞这方面工作，張晴粒会看水、用水，就負責灌水排水的工作，每个人都訂出計劃，精心研究和改进自己的工作方法，發揮了集体劳动的优越性。

組內初分到田的六戶貧僱农，不仅缺少生产資料，而且在春荒夏荒时，生活上也有困难，他們理解到階級友爱和互助合作的道理，并且明确地提出“要想大家完成丰产計劃，就要共同来克服困难”，首先由組長周祖忙和張菊秋帶头借出人民币210多万元和稻谷14石，小麦六斗，并动員組內妇女把私房錢拿出来，不仅帮助貧僱农渡过了荒月，还購買了不少的肥料，使每一坵田都施了足够的肥料，并进行了副业生产，男的在荒洲上开荒种西瓜，女的在家里紡紗織布和养猪，利用妇女的劳动，扩大了生产的力量，增加了全組的收益。組員張晴粒說：“要不是参加了互助組，今年我一定会餓肚子，那能談得上丰产呢？！”由于他們把耕作互助和經濟互助完全結合起来，才得到了今年全組大面積的丰产。

白天，他們集体劳动，晚上开碰头会，討論明天的工作計劃，大家團結友爱，亲如兄弟。每三天讀报一次，学习时事和各地劳动模范的生产經驗，集体討論，既使組員們提高了政治覺悟，加强了爱国主义的思想，同时又改进了耕作方法。每七天开一次生活檢討会，先由各人談自己的情况，然后大家認真提出意見。例如張晴粒

为了一点小問題，开口就喊“不来了”！“不来了”！后来經過組內及时进行批評和自我批評，思想就逐漸轉变过来了。現在全組都知道集体劳动的好处，他們說：“人多心齐勁头就大！”

(二) 注意防旱抗旱，全面改进了耕作技术

梯田是最容易受旱的。他們掌握住了这个特点来研究防旱的竅門，全面改进了耕作技术：

1. 多蓄塘水和經濟用水相結合：周祖忙互助組的水塘，在去年秋冬就挑去了塘底淤泥，使水塘加深一尺左右，并修好了两口多年来沒有修过的水塘，增加了蓄水量。此外，他們今年还实行了“一把鋤头看水”的方法，建立了統一用水和合理用水的管理制度，改变过去为着預防天旱发生搶水灌田和灌“滿田水”的浪費現象。他們根据水稻生長阶段中所需要适当的水量作合理的調节，适时灌溉排水，这不仅是經濟了用水，而且有利于水稻的生長发育。据他們估計，今年用了多蓄塘水和經濟用水相結合的办法，就是連續天晴 50 天，也能有足够的用水。

2. 深耕、施肥与密植相結合：他們吸取了去年的經驗，知道深耕可以增加抗旱力，今年春耕时，就普遍深耕到四寸半左右（比去年还深一寸）。深耕不仅增加田里的蓄水和保水力，并且可促使稻根往下伸長，張菊秋那块做土磚的田，虽受了旱，而沒有干死禾，就是这个道理。他們从討論深耕的学习会上，認識到深耕能使稻根聚得紧、巩固和增强了防止倒伏的力量，更体会到“深耕必須多施肥”和“多施肥必須深耕”的施肥与深耕相結合的道理。他們說：“深耕如果不多施肥料，会使新土翻上来（新土是沒有經過充分风化过的），肥料向下沉，禾苗一时吸收不到养料，生長不快；”如果多施肥而不深耕，那么肥料都集合在淺薄的表层內，供給禾苗的养料既快而又猛烈，就会容易引起青风倒伏的危險。”这是合乎科学道理的。

他們以往插秧同當地一般的農民一樣，都是株距八、九寸，行距一尺四、五寸，每畝插不上5千蔴；今年他們學習了陳永康的密植法以後，每畝插秧增加到6,600多蔴，比當地一般的要多1千多蔴。田里蔴數多，增加了全田面的稻穗數，就增加了水稻單位面積的產量；同時因為插密了，田面的空隙地就少，節省田里水分的蒸發量，也減少田間雜草的生長，避免雜草所消耗的水分和肥分。

3. 提早插秧：他們根據當地歷年在七月間缺乏雨水的自然規律（那時正是水稻抽穗開花需水時期），今年全組就提早插秧，從4月22日起到24日止，全部插完了秧，比附近農民約提早十天到半个月；插的是春秧（秧齡20天），插得淺，因此秧苗很快地成活轉青，生長迅速。由於早插、淺插的結果，全組的水稻提前在七月一日到七月六日就全部開了花，八月中旬扮了禾，這樣即使七月間雨水少，對水稻的收成也不會有大的影響。

4. 改進犁田和踩田的方法：他們對於犁田踩田是十分講究的。在犁田時，他們不但根據自己田里的泥性，放適當的水量來犁耙，次數不多也不少，做到了泥土松軟，沒有泥塊，利於水稻生長發育，而且還根據梯田的位置，由上而下的進行犁田，先從上面的田犁起，犁後把上面田里多的水放到下面田里做“犁耙水”依次犁完全部稻田，不多浪費塘水。犁耙工夫做好之後，還選擇晴天，用扯板拖田泥塗在田埂裡面，防止田里水分的漏失。

他們在插秧後13天開始踩田（當地一般農民是20天左右），以後每隔十四、五天踩一次，一共三次（當地一般農民只踩一兩次）。他們踩田是選擇田水將干的田先踩，因為田水太干了，就要灌點水才能踩田，水深了就要放出一部分水。他們踩田同時結合着施追肥，踩田時只留很淺的水，既使肥料容易均勻分布到泥層里，使稻根很旺盛的平衡生長，又便利除盡雜草。如果全部稻田都有水，他

們為了節省水分，又想出“由下而上踩起”的竅門。由下而上的踩田方法是：先把下面的田踩好了，再踩上面的一坵，如果上面這坵田水有多餘，就放到下面已經踩好禾的田里去，這樣由上而下的排水，不但節省了田水，而且在踩禾時，正是水稻生長旺盛時期，如果排水落干晒上一兩天，對增強禾杆的硬度和促進肥料分解，都是有積極作用的。

(三)合理施肥、改良土壤，使瘦田變成肥田

周祖忙互助組的梯田大部是砂泥夾泥和秋泥田，田底子本來不好，今年他們在水稻插秧前，就十分重視增加肥料和改良土壤的工作，因此分期施了多樣的基肥，包括塘泥、草皮、綠肥、豬牛糞草、人糞尿、枯餅等。在施這些基肥時，他們是依田底子的好壞來施肥，特別注意“看田下肥”，在砂質多的河砂泥田里所施的是帶有樹葉等腐植質較多的塘泥和帶有多量黃夾泥的草皮以增加土壤中的腐植質，改進土壤團粒結構，增加保肥保水能力。在粘質較重的秋泥田里，就挑進含有黃砂較多的塘泥和帶有較多砂泥的草皮，使土壤疏松膨軟，便利土壤中的空氣流通和日光輻射，以促進土壤中有益微生物的活動，和增大土壤中的風化作用。在施這些基肥時，他們也注意了結合着犁耙，分期施肥。第一次犁耙是在去年的白露節起到霜降節邊止（當地一般農民都是冬天或春天才開始犁田），犁前每畝施了兩百多挑塘泥，先在田里晒白散開，然後犁翻。犁得早、犁得密，使全部底土長期地露在表面，經過日晒、雨淋、風吹、冰凍，增加了土壤的風化作用，並降低了田里草根和蟲卵的成活能力，第二次犁耙是在今年的春分節後開始，犁前每畝下了300挑的沷肥（每挑約六七十斤，是75%的草皮，18%的豬牛糞草，7%的溝泥混合漚成的肥料）。至於種植肥田蘿卜、豌豆和油菜作綠肥的五畝多田，是在清明節時犁翻的。第三次犁耙時，犁前每畝下枯餅

180斤，耙前每畝下400斤灰肥（是一半糞尿一半灰混合起來的，灰的成份為20%的煤灰，30%的礬糠灰，50%的草木灰）最後耨田時（插秧前三、四天），每畝下人糞300斤，石灰60斤（五畝多的秋泥田沒有打石灰，每畝改用石膏12斤）。在施這些基肥時，他們又注意了下肥時間，把難以腐爛分解的肥料，在早期犁耙時翻入土層深處，以促進肥料發酵分解；容易腐爛分解的肥料在后期犁耙時（耨田時耕淺）翻入土層的上部，便利早期禾苗吸收。至於加施石灰，是促進各種基肥腐爛分解。由於這樣看田施用基肥，而且分期施用的時間上又和犁田耙田相結合，既使土壤的物理性質很快的改變好，又使肥料層層分布均勻，隨著水稻不同的生長階段，不斷地供給養料。

“看禾施肥”，是他們分期追肥的原則。在水稻生長期內，看禾苗生長的好壞，追施灰肥、枯餅、腐熟的豬牛糞草、骨粉、石灰等肥料。禾苗好的少施或不施，禾苗差的，就多施一點，在一坵田內生長不平衡的或不整齊的，就施在禾苗長得不好的那一部分。插秧後13天第一次踩田前，每畝打石灰60斤，促進還沒有腐熟分解的基肥加速分解，供給水稻分蘖期的需要。第二次踩田前，每畝施灰肥400斤。他們又根據田間禾苗生長的情形來決定施肥的種類，如其中有六畝多田禾苗長的不茂盛，就每畝追施腐熟的花生餅90斤，還有五畝多田禾苗長的快，每畝追施40斤發酵過的骨粉，以幫助后期的散子壯實。第三次踩田時（插秧後45天），在禾苗生長不十分旺盛的田里，每畝又加施腐熟的豬牛糞草30挑（每挑約六、七十斤），以供給水稻壯秆、長穗、實子所需的養料。這樣分期適時追施肥料是完全合乎水稻生長發育的需要。

他們根據自己田里的泥性和水稻生長發育的情況，看田看禾并分期施下多樣基肥和多種適量的追肥，除供給了水稻需要的肥

分外，還有改良土壤的作用，提高了土壤保水保肥的能力。據副組長張菊秋談：“由於種植綠肥增施多樣肥料，和早耕、深耕、精耕等結合進行，現在有些紅色土已漸帶紫色，原來是紫色土也變黑了些。”這說明了對土壤已經起了改良的作用，正如他們自己說：“我們這樣做，瘠田一定會變成肥田的。”

三、兩項意見

(一)組織方面：周祖忙互助組獲得梯田大面積豐產的成績，是有不少出色的特點的，但主要的成功經驗，是由於他們組織起來，經常學習，提高了政治覺悟，初步體會了組織起來的優越性，從而追求農業發展的遠景，並大膽地打破保守思想，努力鑽研技術，勇敢地接受先進經驗結合本身的條件靈活運用，才得到這樣好的結果。但這僅是初步的成績，為了進一步取得更高的豐產，還需加緊學習，以鞏固和不斷地提高現在的組織，並要防止驕傲自滿的情緒，團結週圍群眾從政治上、組織上、技術上來擴大影響，搞好群眾關係，把一切成功的經驗，向群眾無保留的推廣出去，並耐心地、和氣地向當地農民進行說服工作，來帶動農民一同前進。

(二)技術方面：在山坡上剝草皮做肥料，雖可增加肥分，改良土壤，但容易受風雨的影響，把山土沖流下來，既破壞了山土，又會淤塞了水塘和稻田，山洪暴發時，還要沖毀田埂。我們建議不要在山坡上剝草皮，應在山上多種些果樹林木來保護土壤，蓄養水源，繼續修建水塘增大蓄水量，是梯田防旱的基本工作。

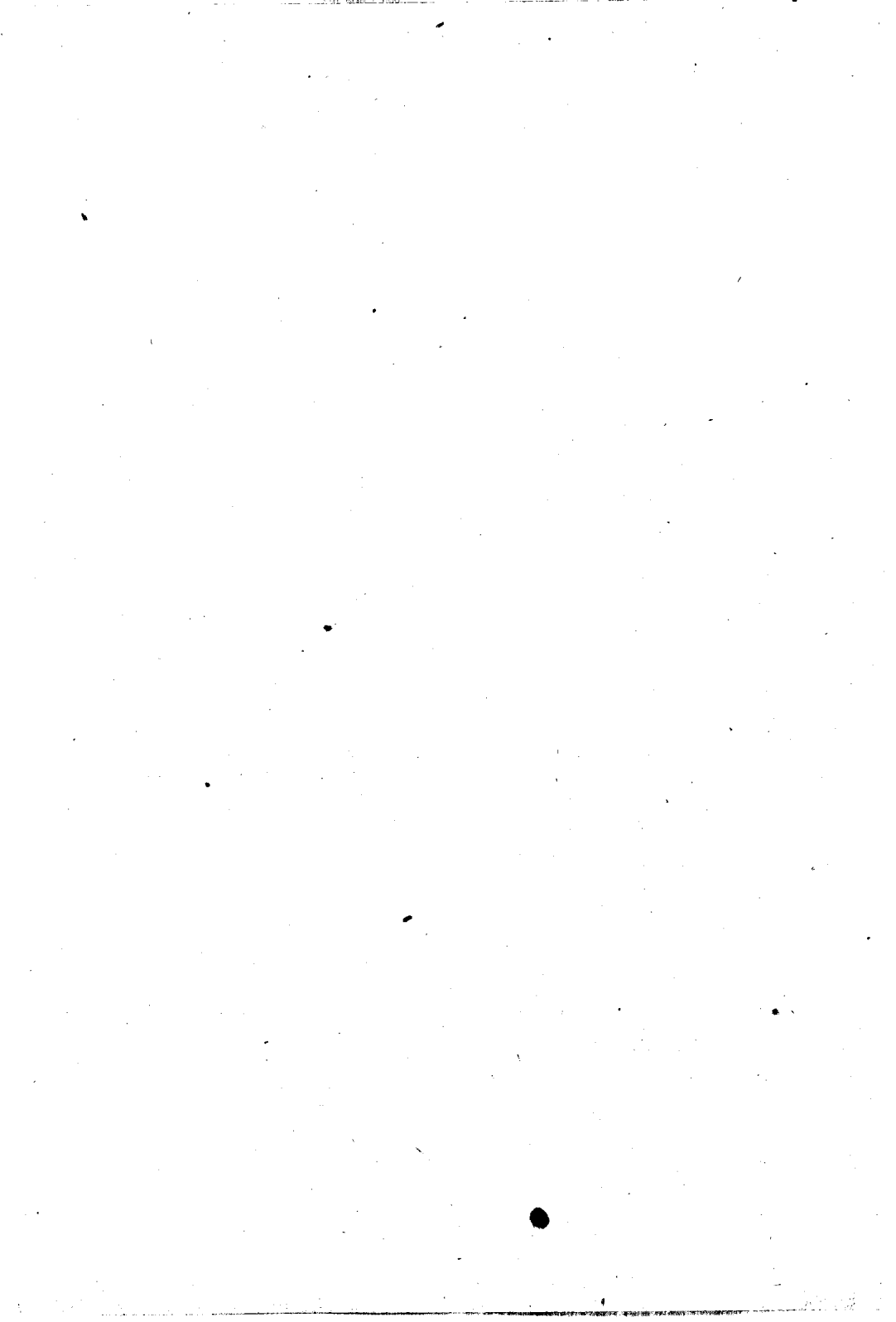
為了擴充肥料來源，保存肥效，增加地力，今後應普遍多種草子等綠肥作物，山上的茅草、樹葉，可以收集用作堆肥。豬、牛、人糞尿等氮素肥料，和草木灰混合儲藏，混合施用，是會損害氮肥的肥效的，今後需要改正這一缺點，以提高肥分的質量。

在螟虫为害方面來說，虽然今年影响不大，但这并不能証明沒有螟虫的活动，因为在檢查他們田里 439 根稻株的結果，发现有 60 根的稻秆被螟虫伤害。由于今年早插秧，多施肥，促使早熟的情况下，二化螟虽已孵化，但水稻已經結实，才沒有形成白穗，所以今后必須加强治螟工作，避免損失。

种子的好坏与产量多少，关系相当密切，应选出适合于当地最优良的品种种植，并采用田間穗选的方法，选出优良的穗子，单独保存，单独育秧，种植在一坵种子田內，秋收时，在这坵种子田里，再进行总选作为第二年种子坵的种子。种子坵所收获的谷子，也要单独收、单打、单存，作为下年全部稻田的种子。这样年年在种子坵中穗选，是改进品种提高产量的有效方法。

在犁田方面，虽然他們都深深体会到深耕的好处，还希望采用新式步犁繼續逐漸的加深，再在深耕与施肥相配合的情况下，更进一步地引用“小株密植”方法，由每亩 6,600 多莖加到 8,000 莖，使每亩的总穗数增加来提高产量。

为了培育健壯秧苗，秧田播种量还可少些，今后每亩秧田只宜播种 120 斤到 150 斤（合每方丈两斤或两斤半），使秧苗再稀些，生長更会强壯，产量也会随之提高。



四、江西省

江西省 1952 年互助合作运动基本总结	1055
1. 永安专区	
永新县	
永新县莘塘柘溪两乡互助合作运动考察报告	1063
2. 南昌专区	
南昌县	
古岡村农业生产合作社	1069

江西省 1952 年互助合作运动基本总结

(中共江西省委, 见“江西日报”, 1953 年 3 月 26 日。)

一、去年互助合作运动的基本情况与主要成绩

一年来全省组织了各种形式的互助组共 137,683 个, 参加组织起来的劳动力 1,326,000 个, 占全省 728 万农业劳动力的 18% 强。其中包括临时换工组 126,443 个, 占总组织数的 91% 以上; 常年互助组 11,227 个, 占总组数的 8% 强; 农业生产合作社 9 个。在组织起来的地区一般皆增产较多, 但组织起来的方法和发展情况是不一致的, 一般可分为四种情况: 第一种是在县区干部的领导下, 党团员、劳模、乡村干部、积极分子带头组织起来的, 此种数量较少, 但作用与影响很大, 多数已成为各地互助合作运动中的旗帜; 第二种是群众看到组织起来的好处后, 跟了上来的, 这种数量较大, 其发展结果, 除部分小组因领导不够, 流于形式者外, 大部趋于巩固; 第三种是强迫命令组织的, 开始数字虽很大, 但除经过整顿者外, 皆先后垮台; 第四种是吃大锅饭的组织, 这种情况虽然只在个别地方发现, 但影响极坏, 已及时纠正。从运动的发展趋势上看: 一般皆是在春耕开始时发展的, 春耕到夏耘时期, 运动走向高潮; 到夏收夏种中, 由于各地领导上所采取的措施不同, 因而发生了不同变化, 有些地方的互助组经过整顿后巩固提高, 且有了新的发展, 但也有部分互助组由于放任自流, 出现了垮台现象; 及至秋

季,各地多忙于其他工作,多数均有下降趋势。

(一)互助合作运动是在什么基础上展开的?

去年春季,全省土改运动已基本結束,其中少数地区且已进行了土改复查,农民生产积极性大为提高,迫切要求組織起来,发展生产,尤其是貧僱农中,尚有70%左右的戶,在生产与生活資料上存在着若干困难,急望从換工互助中求得解决;加之我省农民間的旧式換工习惯在各地相当普遍,尤其在1951年夏季大規模的組織抗旱中,发生很大作用,以及由于劳模运动的初步开展,湧現了大批的骨干分子,树立了榜样,如陈翊科等;特别是由于中共中央、中南局的及时指示,土改轉入生产中抓的較紧,三月底省委即明确提出了“以大量发展临时、季节性互助組为主,重点試办常年互助組”的方針,以农业生产当做压倒一切的中心,并由陈正人、楊尚奎、邵式平等党、政負責同志帶头,先后組織了三次下乡檢查,这些条件都是我省互助合作运动能够胜利开展的重要因素。

(二)互助合作运动的主要成績

一年来的互助合作运动,获得了显著成績,初步的显示了組織起来的优越性,主要表现在:首先是克服困难(生产資料不足和自然灾害),省工省錢,学习經驗,增加收入上(較好的組,一般可增产15%—20%,突出的如易瑞生互助組較去年增产42.9%,农业生产合作社一般增产25%左右,最多的如南昌县的古崗和傑楼增产达60%—70%)。这些事实,生动的教育了农民群众。

其次,是互助合作組織有力的推动了爱国丰产竞赛运动,如萍乡县以彭光賢等1,539个互助組为核心,帶动了16,646戶單干农民,参加了竞赛运动,領导上又抓住了防旱、灭虫、大量积肥,典型示范,參觀評比的几个重要环节,使全县获到每亩平均624斤的大面积丰收,已成为全省丰产模范县。

其三，經過一年來互助合作運動，領導上取得了初步經驗，為運動的進一步開展，奠定了基礎。

二、互助合作運動中發生的主要偏向及其原因

(一)許多區鄉幹部，在思想上對互助合作運動的方針、政策和作法，缺乏明確認識，在工作中發生了較普遍的包辦代替、強迫命令的偏向，在形式上追求任務的完成，因而不少地區產生了盲目挑戰競賽，逐級追加數字，強迫編組的混亂現象。根據各地報告，在運動中產生的強迫命令有各式各樣：有的是挨戶編組，有的按性別、年齡、勤懶區分，出現了一些“婦女組”“青年組”“老头組”“殘廢組”和“懶鬼組”；個別地區還曾一度錯誤的將地主、富農也編入互助組，有的採用抽籤、搭配方式，更壞的是以威脅、利誘手段組織互助組，說什麼“不參加就不散會”，說什麼“不參加互助就不貸款救濟”，“不參加就是不擁護毛主席”，“是死腦筋，死落后……”；甚至個別地區，還曾規定不參加互助組，就要開除農會會員資格，當強迫編組以後，又害怕散伙，便規定“入組各人自願，退組罰工三天”，吉水縣泥田鄉規定組員退組，要經區政府批准，群眾說：“參加互助組好象受了管制”，有的譏之為“勞改隊”；還有的以歧視單干農民的手段，來發展和鞏固互助組織，如在互助公約上訂了“反對單干戶”一條。以上這些錯誤偏向後果很壞。如有的地方互助組織設立崗哨來對付幹部：“幹部一來一齊干，幹部一走一齊散”，有的組員根本不知道組長是誰，因此許多組是會上互助、紙上互助、明互助、暗單干的形式主義，有的組形成了和單干農民的對立現象。

(二)沒有認真的貫徹互利原則。許多工作幹部只抽象的講“團結互助”“天下農民是一家”，對某些農民群眾“吃得虧、打得堆”“參加互助總想占點便宜”的思想估計不足，因此，好些地方在組內

不評分、不計工，勞力强、耕牛好的吃了亏，有些地方虽曾評工記分，但无經常的清工結賬制度，形成“換工不記賬，記賬不結賬，結賬不清工”的現象。还有的規定組內工資低于市价（南康县有的互助組內，工价較市价低过 40%），他們錯誤地認為“不如此就不叫互助”，因此也往往侵犯中农利益，如南昌赵小年互助組无代价的使用中农的耕牛，結果是耕牛累倒人散伙，以致有些中农害怕“互助”，以攻为守“兵对兵、將对將”組成“中农組”，或將大牛換为小牛，甚至把耕牛卖掉来躲避互助。此外，妇女同工不同酬的現象亦很多。这些違犯互利原則的現象亦严重地妨碍着互助合作运动的发展和巩固。

（三）对运动的領導存在着先紧后松的偏向。从全省整个运动趋势来看，春季各地都抓的較紧，如召开劳模大会，建立工作重点，发动群众訂立生产計劃，組織挑战竞赛，深入檢查推动等，因而互助合作运动得以迅速开展。及至夏收夏种时，由于各地互助組內評工計分，生产操作先后等問題不断发生，有些地区未能及时得到解决，加之其他工作繁多，削弱了領導生产的力量，因此多数地方产生放任自流現象，及至秋后，运动愈显得軟弱无力。

現在来看，产生以上三种偏向的主要原因：在客观方面，由于去年土改任务大，結束晚，准备工作不充分，其他中心工作亦多，分散了領導精力，对互助合作运动影响頗大；但更重要的原因还是在于主观方面，存在着严重缺点与偏向：

一、許多干部思想上盲目性很大。去年春季土改轉入生产时，他們虽然也参加过三級干部会，但对互助合作运动未得到充分教育，思想上認為“土改复杂，生产容易”的問題未能解决。对互助合作运动的重要性、艰苦性和長期性認識很差，因而在組織农民的过程中，从單純任务观点出发，簡單图快，强迫命令，或是对互助合作

运动的发展规律认识不清，喜高压低，强求平衡，忽视临时换工组，追求常年互助组和农业生产合作社。他们殊不知，这种简单易行的临时换工组，乃是目前千百万农民最易接受的形式，也是当前开展互助合作运动中的主流，他们仅凭个人主观愿望，脱离群众的觉悟和要求，想“一步登天”，追求高级形式。因而许多地方出现干部专啃常年组，不管临时换工组，领导上派人帮助、贷款、表扬等，都限于常年互助组，放弃了对运动主流的 leadership，这样不仅在整个生产战线上受到影响，就是所谓死啃的点，也往往事与愿违，如虔南一个副区长，不问实际条件，一下去就要群众搞常年互助组，结果全组劳动效率比单干时还低。

二、是干部领导作风的一般化。表现在：对各个时期的中心工作的掌握与坚持不够，往往使贯穿常年的中心工作——生产与互助合作运动与临时任务相混淆，甚至为临时任务所压倒，或在分配任务中，不加区别，不分步骤的把全年任务笼统布置下去。有的仅凭“自愿两利，民主管理，由穷到富，必由之路”十六个字来领导互助合作运动。由于领导干部在工作中的一般化，缺乏切实研究与具体指导，这就使下面干部难以提高，赶不上客观形势的发展；因此在工作中碰到困难，计划行不通时，就必然产生强迫命令或放任自流的现象。

三、几点基本经验

(一)深入思想发动，认真培养骨干，是搞好互助合作运动的首要关键。一年来互助合作运动的经验证明：在土改后向农民群众充分进行新旧两种制度的对比与小农经济发展的两条道路的教育，明确组织起来的优越性与发展前途，打消农民群众“怕扯平”想富不敢富的思想顾虑，提倡劳动致富、劳动光荣的思想，是十分重

要的。从运动发展中来看,这个问题解决較好的地区,已成为运动进展中的强大动力,且能有效地推动互助合作与爱国丰产运动,对整个工作亦表现生气蓬勃,发展迅速。如陈翊科、易瑞生等互助組,就是經常的进行了政治思想教育,強調开好家庭会,搞好讀报組,解决思想問題,所謂“站起来是互助組,坐下来就是讀报組”,收效很大。組員們干得很起勁,單干农民也逐漸跟着組織起来。但某些地区,对这一根本性的工作不够注意,或乱加宣傳,群众思想混乱,結果使生产与互助合作运动走了弯路。

与此同时,另一个同样重要的工作,便是培养骨干力量。事实上,整个互助合作运动的发展过程,也就是骨干的发现与培养过程。这是极其艰苦、細致的一系列的組織工作,其主要經驗,如以訓練党团员、乡村干部、选举劳模等方式为主,輔之以同吃同劳动,扎根办法,以培养领导运动的基层骨干;并分期、分段召开組長联席会,互助組代表会,互助合作訓練班,組織參觀、評比等办法,以总结与介紹先进經驗,对骨干进行教育、培养、提高,同时以此逐步地推动运动。在骨干的培养中,要注意帮助他們解决工作与生产矛盾的困难,改变他們兼职过多,误工太多的現象,学会如何从生产中领导生产的办法,使其在互助組中充分发挥领导与核心作用。

(二)合理評工記分,及时清工結賬,是貫徹自願、互利、民主管理三大原則的中心环节,实现互利原則,是巩固自願、巩固互助合作的物質基础。經驗証明,互助組能否巩固,必須解决的几个主要問題是:合理按排工作中的“搶先后”問題,各地已提出一些办法,如按作物需要、土地干湿、成熟先后、划组分片、加班突击或在組外临时搭人換工,均可采用,必要时还应允許僱短工;其次是副业分紅原則应以参加劳动力的多少进行分紅,对組員投入的資金,应給以一定利息,但不应参加分紅;再則是互助組工价問題,一般应与市价

相等为妥,在一个农事季节内,組内互助換工的工价应趋平衡;此外,不論在农副业中,均須贯彻男女“同工同酬”,任何歧视妇女都是不对的。从运动中看到最突出的问题是清工結賬問題,它不仅是体现互利的根本内容,而且是贯彻自願、互利、民主管理三大原則,教育組員与單干农民,巩固与发展互助組織,使运动不断提高的中心环节。清工結賬应根据不同农事季节和群众习惯,分季分段进行,如吉水县按农忙季节,一年中清工結賬七次(即春耕、插秧、耘田、夏收、夏种、秋收、冬种),这种作法較好,同时又应充分发揚民主,檢討过去,改进組内制度,結賬应与清工还賬相結合。

(三)必須坚持由小到大,由底到高的发展規律。在土改后,为贯彻积极与稳步地领导农民走上組織起来的道路,最重要的问题是:在于我們能否認識与切实掌握运动发展的固有規律,这就是必須根据群众的觉悟程度与切身要求,工作基础与领导骨干,由低到高,由小到大,积极领导稳步前进。但在运动中,有部分同志对互助合作运动采取消极等待、放任自流的态度,他們認為生产不用领导,互助可有可无,放松了自己的职责,不了解毛主席指出“組織起来是由穷到富必由之路”的重要意义,不了解只有經過互助合作的方式,將广大农民組織起来,才能引导农民逐渐走向农业集体化的道路。运动中也同样出現另一种喜高厌低、急性冒进的情緒。放任自流与急性冒进的两种偏向,其結果都是脱离了群众,不能领导农民前进;同时全省所有好的互助組也証明,应先搞好临时換工組再到常年互助組,然后再发展到农业生产合作社(当然也不能绝对分开)。因为农民是现实主义者,看到了好处他才相信,土改后还有许多农民仍习惯于單干,对組織起来的优越性認識較差,干部又缺乏經驗,因此,既要积极领导,又不能急性冒进。在贯彻互利方面,也要由簡單的“工換工”到“死分死計”“死分活計”再到“按件計

工”等較完整的办法。民主生活制度方面也一样，如何由集体学习，互相提意見，漸漸作到开展自我批評与互相批評，都有其一定的規律性。从运动中看出，凡坚持了这些办法的地区，不仅发展了互助合作与生产运动，而且丰富了领导經驗，否則，違犯了这一規律的地区，就吃了亏碰了壁。

(四)組織評比观摩，发动連环竞赛，是开展爱国丰产运动与互助合作运动的有力保証，通过这一运动，可以昂揚群众生产积极性，广泛的交流經驗，保証原訂計劃的完成。但要搞好評比竞赛运动，过去經驗証明，必須：1. 进行充分的思想酝酿和細密的組織工作，要讓群众在思想上，明确政策、要求与目的，自覺的积极行动起来，并須从实际出发，根据原有基础与可能条件，制定切实可行的計劃，然后选择对象，互相协商，确定竞赛内容和制度，选好双方共同信任的評判人，由点到面的掀开竞赛。2. 应尽量吸收單干农民参加，这样才能使竞赛运动与整个生产运动相結合。3. 应以短期的連环竞赛为主，不要放过每个农事季节的竞赛，这样才能保証每段計劃的实现。4. 竞赛时，要采取实地参观的方式，只有真人真事才能看出問題真相，經驗也易为群众接受。在評比当中，还要結合評勤評懶的办法，有表揚，有批評，使先进者得以提高，落后者受到教育，这样，才能形成群众性的竞赛运动，才能發揮竞赛的作用，避免形式主义，使运动全面发展。

永新县莘塘柘溪兩乡互助合作运动 考察报告

(中共吉安地委政策研究室, 見“長江日报”,
1952年11月3日。)

莘塘、柘溪兩乡是江西省永新县互助合作运动发展較为普遍的两个乡。半年来前后共組織了互助組 50 个, 經過几次整頓以后, 現有互助組 37 个, 其中常年定型互助組两个, 季节性互助組 35 个, 季节性互助組中, 較好的两个, 一般的 12 个, 临时換工的 21 个。参加互助組的农民有 263 戶, 占中、貧农总戶数的 31%; 参加互助的劳动力 454 人, 占中、貧农劳动力总数的 26%。这些互助組, 經過半年的教育、整頓和生产运动的不断考驗, 大部分已逐漸走向巩固。

但是, 在这半年互助合作运动中, 也还存在着不少問題:

(一)把宣傳“組織起来”和社会主义前途的教育正确地結合起来做得不够, 并因此造成群众思想的混乱。在这兩乡中, 对“組織起来”的宣傳, 存在着两种偏向: 一种是离开社会主义前途的教育, 孤立地宣傳“組織起来”。莘塘乡有些区工作干部只是宣傳: “組織起来, 可以解决單干所不能解决的困难。”沒有提到合作化的发展前途。因而群众認為, 互助組仅仅是一个解决困难的組織, 有困难就参加, 沒困难就不参加; 認為互助組对雇貧农有利, 对中农不一定有利。院下村一个中农开完会后回去說: “搞互助組是为着解决

困難，我沒有困難，參加干什么。”另一種是不適當地宣傳社會主義，說什麼“今年互助，明年合作，後年就是社會主義。”柘溪鄉有的共產黨員、青年團員和幹部，存在着農業社會主義思想，只要一提起個人問題，就說：“現在還分什麼你我呢！”誰如果提出自己的困難，就批評他是自私自利。在這種思想影響下，部分單干農民，特別是生活較為富裕的中農，產生了顧慮，怕“吃大鍋飯”。

產生這些偏向的根源，是和工作幹部的政治理論水平低分不開的。有的工作幹部本身，還不真正懂得組織起來的性質與作用，對社會主義前途的認識還很模糊，不知道怎樣把組織互助和社會主義前途聯繫起來。

(二)自願原則貫徹很差。開始組織時，公開宣布“非農會會員不能參加互助組”，是會員則不管自願與否強迫編起來。柘溪鄉召開全鄉農民代表和鄉幹部會，號召他們帶頭組織互助組，會後代表們即以代表小組為單位，會上報名，一下組織了17個，結果是：大編組，大垮台。組織起來後有些互助組制訂制度過於嚴格，莘塘鄉有的是由少數先進分子包辦訂出制度：一次不參加互助罰工七個，給革命烈士家屬和革命軍人家屬代耕；一次不參加會議，罰燈油半斤。有的互助組不讓組員退組，提出：“退出互助組就要退出農會，以非會員論”，“誰要退出互助組，搞垮了，誰要負責任”。因此使某些組員感到參加互助組太受約束，不參加又不行，想退出又不敢退出，進退兩難。

自願原則貫徹不夠，主要是由於工作幹部本身思想上對互助合作運動的認識不夠所致，不了解土地改革後農民發揚起來的生產積極性，不僅表現在個體勞動的一方面，而且也表現在勞動互助的一方面；看不到組織起來是群眾自己的要求，單純的認為這是上級給予的任務。因而，就怕宣傳入組自願，沒有人參加；怕提出退

組自由，互助組就会垮台。

(三)互助原則貫徹不够。最突出的表現在以下几方面：

評分記工問題：評分一般的計劃是“按季节評底分，再按每日劳动效率評定当日分数。”但执行得不够，不能展开批評与自我批評，記工时仍是按底分記分。如李頁里互助組里的刘华林体力很弱，耕作技术差，評分时是九分，但在記賬时互相推讓，記的又是十分，春耕生产中他还进了48分。記工方面李頁里互助組也做得不經常，他們的記工簿上从六月四日起到七月十九日一个多月沒有記工。

清工結賬問題：很多互助組，既不清工，又不結賬；有的虽已清工，但沒有結賬。莘塘乡25个互助組，有22个互助組(季节的)沒有进行过一次清工結賬，欠工沒补，进工未得。因此，有的組内，意見紛紛，貧农龙瑞里說：“我作田很少，老是吃亏，專給別人干活，伙食又不好，这样閉着眼睛做下去，曉得將來有工資沒有！”結果他在割禾时就退組單干了。这說明及时的进行清工結賬，补偿工資，是很重要的。虽不能強調当时立即繳清，也应及时作适当的处理，絕不应光清工不結賬，或根本不清工結賬。

工資問題：有些互助組規定的工資低于时价，引起勞力多的組員不同意，不願參加互助組。如莘塘乡蒔田时，一般时价是8千元，而龙友三互助組規定只5千元，并且規定每天要蒔田20蘿，少蒔了照扣工資，很多人都得不到5千元一天，因此勞力多的組員，要求退組單干。直到夏收时，改变了这种情况，組内工資与时价相等，組員才沒有意見。

耕牛使用問題：大多数都是无代价的使用，因此，有些有牛戶不願意拿出来給大家用。龙友三互助組虽然耕牛有評分，但評得极不合理，評的办法是“牛跟人走”，不論耕牛大小，人評多少分，牛

也許多少分。這種評法，不但使有牛戶吃虧，也將影響到大家不願買耕牛和不認真飼養耕牛。

(四)在生產中放鬆對季節性互助組和單干戶的領導。在這兩鄉工作的幹部中，較為普遍的存在一種重視常年互助組忽視季節性互助組的思想，一到鄉里就坐到長年互助組不出來。對於季節性的互助組則不注意領導，甚至垮了台鄉里領導還不知道。由於這種思想的影響，在群眾中也滋長着：“長年的瞧不起季節性，組織起來的瞧不起單干的”現象。

(五)給剩餘勞動力尋找出路問題。這兩鄉都是田少人多的地區，莘塘鄉平均每每人只一畝八分田，柘溪鄉平均每每人也只二畝左右。在過去大多數農民都是“農忙務農，農閒作副業”。柘溪鄉以前每到早稻收割完畢，男人即幾乎全部出外作副業，單瓦村一百餘戶中，有70%以上的農民學了一套手藝，在農閒的時候就靠作副業養家，但這些副業一般既靠不住，又不經常。現在，組織起來，就會有更多的勞動力剩餘，如何解決這批剩餘勞動力，不但是鞏固互助組的主要環節，也是田少人多地區組織互助組首先必須解決的一個問題。就該兩鄉的具體情況來看，互助組一般應以如下四方面給剩餘勞動力尋找出路：(一)在原有耕作基礎上，進一步作到深耕細作，土地加工。現有的互助組，一般還滿足於舊有的耕作方法，缺乏改進。互助組很少討論到耕作技術的提高問題，也沒有彼此交流豐產經驗，很多組員把幾項主要工作做完後，就想把田里工作擱下來，去搞個人的副業，結果影響農業生產的提高。(二)改種二季稻田。莘塘鄉有一季稻田1,843畝，占全鄉田畝總數的47%，一般是土壤肥沃，水利條件很好(長流水)，又是平原。其中有80%以上可改種二季稻，這樣可吸收大批的多余勞動力，但此問題還未被該鄉領導幹部予以足夠重視並積極號召群眾去實現。(三)擴大

耕地面积。据了解这里尚有少数可开垦的荒地。(四)集体搞副业生产,最好是搞有利于农业生产的副业或适宜于当地人民需要的手工业。

(六)中农不愿参加互助组。据莘塘乡统计,贫农组织起来的户数占贫农总户数的34%;中农组织起来的户数只占中农总户数的20%。这一方面是和工作干部的宣傳不够或宣傳上存在着毛病分不开的。除了象上面所谈某些工作干部的宣傳引起群众某些错觉外,有的竟公开宣傳“中农不能当组长”,莘塘乡一个中农被选上组长又被工作干部撤换下来,因而使中农产生顾虑,阻碍了中农组织起来的生产积极性。另一方面也是中农的经济条件决定他不能很快的组织起来,特别是生活较为富裕的中农。

(七)互助合作与爱国丰产结合问题。两个乡存在着一个共同的问题,就是互助合作与爱国丰产没有很好地结合起来,使之互相推动,互相影响。大部分季节性互助组没有参加爱国丰产竞赛(只有个别组员以个人名义参加);两个长年性互助组在丰产竞赛运动中也沒有起到应有的推动作用,成为丰产运动的核心。这两个长年性互助组一个还没有全组的丰产计划。仅这一情况,亦可说明一般。这是领导上不能忽视的一个问题。

根据以上情况和存在着的問題,今后两乡互助合作运动的发展方针,应是着重巩固提高现有的,在巩固提高的基础上求得适当的发展。首先充分利用农业的間歇空隙,通过清理工賬,对现有各种互助组普遍进行一次有领导的有内容的整顿。其步骤可先以乡(或区)为單位,以一天到两天时间召开互助组长会或举办互助组骨干分子训练班,对他们着重讲解组织起来的政策与具体作法,选择好坏典型引导大家对比讨论,肯定好的,批评坏的,作到从思想上自觉接受那些先进组的成功经验,并联系本组,找出自己组内的

缺点。在揭发批判缺点中，领导干部要有意識地逐渐引导大家作出正确的結論。然后由这些骨干分子去领导各个互助組，通过清算工賬，找补工資，发动組員开展民主檢查：如查制度，查领导，查計劃，查团結，特別着重是查自願，查互利。要求經過檢查，对組員进行一次“組織起来”的政策与作用的教育，使組員自己暴露并認識到組內存在的問題，启发他們自己提出解决这些問題的要求，然后用介紹經驗的方法教会他們自己动手解决問題，使互助組的整頓工作，真正成为农民自己的事情。

古崗村农业生产合作社

(任山、家鴻,見“江西日报”,1952年9月5日。)

古崗村农业生产合作社,是在南昌县第七区墨山乡,紧挨着省农业科学研究所,只有22戶,百多人的古崗村。这个合作社是省人民政府农林厅最先組織起来的一个試点农业生产合作社。

一、从不分你我到个个有利

旧社会留給古崗村的灾难非常深重。解放三年来,农民虽然获得了土地,生活有一定程度的提高,但还没有摆脱貧困。全村16戶中貧农只有两头耕牛,大多数租牛耕种。今年春季还有6戶缺口粮,6戶缺农具。翻身的农民迫切要求发展生产和发家致富,但农民还是在各自分得的土地上劳动,除簡單的交工外,沒有組織互助組。古崗村的互助合作基础虽不好,但靠近省农业科学研究所,可以得到該所的技术指导和物質帮助,所以今年2月初旬,省农林厅便指示省农业科学研究所丁景才所长选择古崗村試办农业生产合作社。这个消息傳到古崗村,古崗农民弄不清是怎么回事,全村人就日日夜夜盤算着这个問題。鄰近村庄也在傳說着“古崗要并攏来作田了”,人多心多,当时古崗农民的想法各不相同:青年农民好兴,巴不得馬上組織起来,早日进到社会主义社会。老年人說:“兄弟还要分家,十几二十家人到一起作田,那还能行嗎?世道又要变了!”生活比較好,田比較多的中农耽心田地要归公,大家拉平来过日子。貧傭农心里想:吃国家的飯,做国家的事,以后用不

着自己愁生活了，并到一起去也好。这时候正好天天下雨，什么事情都不能做，全村的人白天黑夜的在一起討論了半个多月，商量怎样进行組織。大家認為反正早晚是要并到一起，只要有飯吃就算了，共产党也沒有讓一个人发财的道理。便馬馬虎虎規定：田地、农具、耕牛都給合作社，大小劳动力在一起吃飯，收了谷見人分5担，讀書的小孩由社里供給，老年人过了60岁就不做事，菜园大家作大家吃，做衣服一人一件，將來有了錢一律盖同样的新房子住。全村不分你的我的就象是“一家人”。办法訂出来了，可是以后到底怎么过呢？大家心里都不摸底。

丁所長和省农林厅杜雷副厅長发现古崗农民的錯誤思想，便亲自到古崗进行具体帮助。他們指出：“农业生产合作社，不是不分你的我的都到一起吃大鍋飯，而是在私有的經濟基础上，集体劳动，統一經營土地，大家合作生产，更好地发展生产”。又說：“田有‘田租’，地有地股，多劳动的多得，少劳动的少得。有农具无农具，有耕牛无耕牛，誰都不能吃亏”。

古崗农民这才把压在心上的一块大石头放下来了，兴高采烈，从头談条件，想办法。又經過一个多月的討論，最后决定了下面四条办法：第一、田地怎样入股？怎样分紅？这是合作社一个最大的問題。田地都入股吧？有的农民耽心以后拿不出来，留点下来自己耕吧？到社里做事又会一心掛两头，同时又都会选坏田坏地拿給社里。田地分紅，田地多的人家說比例要多些，劳动力多的又怕田地分紅多了，劳动力分紅会吃亏，还有田远田近、田好田坏这都是問題。討論时这个問題爭論得最久，有的說：“我一坵要当你三坵”。有的說：“我到田上担完了三担禾，你一担还没有动身。”还有的說：“田租不高一点，我一个人供不活一家人。”也有的說：“田地分紅高了，劳动力就跟你做崽”，吵吵鬧鬧，最后才确定：社員田

地除留一小块菜园，其余的要全部入股，入股后归合作社统一使用，但田地所有权仍属私人，如果不願干每年年終还可以自由退股，年年割禾后按田亩好坏分紅，固定二季田 280 斤，一季田 200 斤，湖田 160 斤。这也等于是社里向田主“交租”，田多的不吃亏，願意拿田入股。田地分紅后，再除去公粮（田地負担四成，合作社負担六成），肥料，种子等开支，剩下來的谷就按劳动强弱，評分記工，多劳动的多得，少劳动的少得，如果大家努力生产，增产越多，劳动力分紅也越多。公平合理，这是第一个办法。

第二，全社一、二十个人在一起生产怎样管理呢？大家都很耽心，也討論了几天才規定全社設正副主任各一人，會計一人，生产指导員一人，生产委員三人，組織委員二人，旱作委員一人，正副主任为总指揮，其余的都在正副主任领导下分別掌握各种不同工作。劳动力由正副主任集中社員意見按生产需要統一分配工作，要發揮特長，要不浪費一分力量，适当的抽出一部分人搞副业生产，增加收入，有計劃有組織的一步一步的搞工作，就不会乱。另外按劳动力强弱評工記分，若是生产努力并給予獎偿，鼓励劳动热情，这样便可以避免偷懶現象，人多力量大。

第三，社員原有农具、耕牛、肥料、种子都折谷卖给合作社，割了禾拿谷。这一条本来也有些問題，当时农民都說：“大亏不吃吃小亏，不要太精作”。于是随随便便的作了一下价就把农具交给合作社去了。

第四，每个社員家里多少有些私事。例如鋤鋤菜园，上上街，看看亲戚，都需要時間，因此規定每人每月可以請假两天。农忙时不是特別要紧的事不能請假。

这四条办法都規定得清清楚楚，个个互相帮助，个个都有好处，于是就訂出了社章，农曆 2 月 29 日便正式成立合作社。全村

16戶有勞動力的中貧農，除一戶佃中農一戶僱農搞不通思想沒有參加，其餘的都高高興興的入了社。現在全社共有勞動力16個，田地118畝。5個月來，他們都是天才放亮就上工，太陽下山才收工，個個人都熱情地勞動着。

二、農業合作社的早稻獲得豐收

古崗村農業生產合作社，今年的早稻獲得從來沒有過的大豐收。合作社118畝田，去年早晚兩季共收谷58,239斤，今年只96畝早稻一季就收到50,622斤，只差7,000多斤就達到去年全年產量。晚稻栽了84畝，正綠油油的長得十分青壯，估計收成也不下早稻。合作社計劃今年增產76.2%，只要繼續努一把力，完成任務自然毫無疑問。合作社今年平均產量是518斤，附近西巷村胡龍水互助組平均產量是430斤，同村人強、牛壯、田好、肥飽的中農熊典文，今年每畝平均也只有440斤。合作社才成立半年多，收成就誰都趕不上，以後一定會一年比一年提高。

合作社今年豐收的意義特別大。一個57歲的社員，去年收了2,600斤谷，沒有分紅以前，他打錯了算盤，認為今年分不到2,600斤，口口聲聲說：“要還是分2,600斤，明年就不來了（退社），分到3,000斤就還來一年湊”。結果分了多少呢？只早稻一季，土地分紅914斤，勞動股分了1,114斤，從早稻看晚稻，土地還可以分418斤，勞動力可分1,600斤，還有副業估計全年為分1,000斤，共計可淨得4,446斤，比去年多1,846斤，去年還花了托牛耕田的谷300斤，公糧290斤等等開支，今年這一筆沒有了；另外社里今年買了一條牛，還做了一幢全村最好的四方平房，又留了2,700斤種谷，還有5,000斤公糧。這些都有他一分。我們去訪問他時，他笑着說：“再不提退社了，要干到底，毛主席說的話沒有錯。”他今年

还准备拆掉草棚买瓦盖新磚屋。明年他家里就更大变样子。單千戶佃中农熊典文，組織合作社时，人家邀他参加，他思想沒有通，气愤憤地說：“組織了合作社，將來牛糞都无人去檢。”他怕大家到一起，会費工，又怕別人沾他的便宜，坚决不参加。現在事实証明他想錯了，合作社做事热烘烘的又快又好，劳动果实已經按田地和劳动力多少分了紅，又合理又公平，將来的前程尤其广闊，想想自己沒参加合作社孤單單的一个人，累得要命，工作赶不上合作社，收成又比合作社少，两下对照，他后悔了，对丁所長說：“再不听毛主席的話就是死腦筋，秋后一定参加。”还有雇农熊圣仁，他是古崗村代表，因为斗气沒有参加，他心里想：“看他們搞吧！我單干一定要賽过合作社。”現在比一比，也失敗了。他早稻每亩平均只收了440斤，比合作社少78斤，合作社計劃明年添置鉄牛車盤等新式农具，熊圣仁还是拿起鋤头沒有犁耙，有了犁耙沒有耕牛。他說：“生产上的困难沒解决，生活上苦一点，还不要紧，糟糕的是政治上也落了后，現在地主和富农都来找我‘談駝’，当我的面說‘合作社不好’，真气死人。”他已經向社主任和丁所長提出：“秋收后一定要参加，要快赶上前去。”

三、合作社的优越性

丰收，也显示了合作社的优越性。

它的优越性究竟是些什么呢？根据我們和社員們的座談，总起来說，可分以下几方面：

一、田地統一使用，更便于发展生产：社員說：“过去光靠自己的田地吃飯，現在要靠全社的田地吃飯，什么事都从全面出发，都統一进行”。他們举出了許多例子。第一、將一样高的田打开了三条田塍路，把“八个田角变成了四个田角”能增产一担多谷。社員

开玩笑說：“增產原是小事，牛大哥耕田，本來要轉四八三十二個角，現在只轉四四一十六個角，連它也有好處。”第二、合作社門前有一口塘，過去為私人占有，只能灌溉兩畝多田，現在這兩畝多田入股了，擴大了十幾畝的灌溉面積。其他田畝的水利也是一樣，天旱時，不是不准車水，就是車了水，各家也一坵一坵的把田堵住。現在只要有一口塘里的水放出或是車出去，就一直從上往下流，合理調劑了水量。因此擴大了四十幾畝二季稻田，能增產二千五六百斤谷子。再說過去看水，一家需要一個人，現在全社只需要一個人，這點互助組有時也可以做到，但是總對別人不放心，怕會誤事。第三、合作社每坵田在耕種、收割和抗旱中，時間先後，工作粗細，有水無水都直接影響全體社員收入，不象互助組只影響田地主人一人的收入，互助組因此時常發生爭執，甚至散伙，合作社便沒有這個矛盾，一切都按着計劃和需要做。今年夏收和抗旱中第四區和墨山涂家，有許多人在合作社做零工，對這一點非常感到羨慕，他們說：“我們村里夏收趕天氣，許多互助組都因爭時間垮了台，要是田地能和合作社一樣入股，統一經營，那就好極了。”

二、合理使用勞動力：合作社按勞動能力強弱及專長分工合作，發揮了勞動積極性，提高了工作效率。如社員熊中慎種西瓜較有經驗，就分配他負責作旱地。他自己有2畝旱地，去年不能專去看管，種了芝麻，只收到2斗，折合人民幣50,000元，今年合作社分配他專管旱地，就改種了西瓜。雖然天氣壞，只有五分之一的年成，也收了50萬元，比去年的收入增高10倍。又，年老的，為了照顧寒熱，也分配到旱地里，他們做起事來總是笑嘻嘻，比年青人還顯得有勁。再就是種田經驗較差或體力較弱的社員，就多做趕水看禾場的雜事。有經驗和強壯的社員，就擔任農事上的主要工作。真是“能行風的行風，能行雨的行雨，八仙過海，各顯神通”。另外，

由于合作社分紅的原則是“多劳动的多得”大家都不願塌工，几个月来，請假不做事的人非常少。从前熊河南、熊典明、熊典寿三个老年人，逢一四七就要邀伴到蓮塘去当街，一月九街，一街买2,000元，浪費事小，化工事大。現在半年才上了六、七次，充滿了緊張生产的新气象。

三、积极改进耕作方法，提高了生产技术。合作社因是統一經營，就不比互助組了，社員們就敢大胆的鑽研和改进技术。今年有一坵田(5分)于3月27日春社时下种，当时大家想：“人多，不发芽，也不怕沒有种谷。”結果試驗成功，提早了插秧日期。秧田里又用肥田粉及尿两种肥料催苗，发现肥田粉比尿作用来得快，生長又茁壯。証实了肥田粉的效用，明年准备大量施用。种棉花和西瓜也完全接受农研所的技术指导，瓜苗有了病就研究发病原因和防止办法。一般田的施肥、选种、耘耖都常常研究改进方法，今年禾苗坵坵長得好，特别是“南特号”尤其可爱。前溪乡和蓮塘鎮的农民拿谷种到合作社換“南特号”做种子，一次就換了5,000多斤。由于他們这样努力鑽研技术，大大的提高了單位面积产量，有一亩“丰产田”去年早晚稻只收谷1,000斤，今年仅早稻就收到914斤，晚稻估計最少可收600斤，超过去年产量六成多。許多社員帶着自豪的語气說：“現在有時間有本錢，再不能按老規矩种田了。”作旱地的熊中慎，他在农研所做过工人，前几天因生瘡不能下田，就在家看苏联專家写的遺傳及其变异改良品种的通俗書籍。我們去訪問他，問他“看什么書？”他笑嘻嘻地說：“研究技术”。稍微停了一下，他又着重的补充一句：“現在我們作田不仅要有世世相傳的經驗，并且还要学习苏联老大哥和农研所的先进科学。”最后他又說：“我們今年丰产坵的丰收，就是接受苏联密植經驗的結果。”

四、大量发展副业支援农业：集体劳动力量大，合作社5个月

來節省了160多個工。搞副業生產，截至農曆6月21日止已賺到8,209,440元，現在還和江西省建築公司蓮塘工程處訂了300個沙石，計人民幣1,350萬元的合同，估計全年副業生產可收入2,000萬元，平均每個社員可分紅100萬元以上。今年除了各家去年原有紅花、草灰、人糞、牛糞等各種肥料，又剷了草皮十五、六萬斤，肥粉比去年增加了二分之一。社員們一心想得要豐收，副業收入又大，便買了500多萬元的枯餅、石膏、石灰和骨粉。合作社農民今年用到土地上去的，不只是全部心思和血汗，而且投下了用現錢買來的巨量肥料。這是古崗村從來沒有見過的事。

五、集體思想開始成長：合作社把農民的土地統一經營，把農民的心也統一起來了。社員們從集體勞動，集體享受勞動果實的生活中，深深體驗到集體力量的偉大和集體與個人不可分離的關係。現在社員們常常講着：“大家一條心，黃土變成金”，又說：“社里的事都不管，社里的生產就要糟糕，社里的生產糟糕，個人也就糟糕，要自己好就先把社里搞好。”

這些新的觀念，正在社員思想上不斷的成長着。

四、解決幾個問題把它搞的再好些

古崗村農業生產合作社正在向前邁進，但還橫着許多阻礙，需要清除。

第一、合作社的領導還不强。不强的具體表現：一、工作缺少組織性和計劃性。許多事情都是“現想現做”，隨便估計工作任務，隨便調動勞動力，長期固定的計劃和分工較差。因此，就產生兩種不好的現象。即：估計工作任務需要勞動力的數目不準確，本當只需要兩個勞動力派了三個勞動力去做，浪費了許多工夫；另外，勞動力（社員）被動，天天等分配工作做，削弱了主動鑽研和改進工作

的积极性，个别比較落后的社員，甚至分配工作多了，怕完不成任务，講价还价，工作少就应付時間做完了再去休息。二、民主生活差。社員們表面上好象没有什么意見，实际上意見很多，只是找不到机会提出来。有时虽然是提出来了，但没有及时給予解决或进行說服教育。这样就不可能把社員的心更好的箍在一起，个个热爱合作社，并为合作社的光明前途而努力。三、两个社主任不知道自己担任的职务是领导农民由个体走向集体的革命大事。工作順利的时候就很高興，遇着困难就垂头丧气。对社員的情緒影响很大。上述問題，希望农林厅即速加强具体领导和教育工作。

第二、劳动評分記工問題：現在評分的方法太死。社員們有意見，說：“同是七分我做得多他做得少，我吃了亏。”“他八分我七分，他还不如我劳动好，不合理。”有个别的竟認為反正是一天八分，按分分紅，只要天天在做，馬虎一点也沒关系。这說明現在的評分制度还不完善。其他地方有的社是把每个社員按其劳动强弱、技术高低先評出預定工分，逐一登記劳动時間，俟一个农事段落完毕，再看每人作事好坏多少，評出确定工分。这种办法比較簡便易行，組社初期尚可采用。

第三、应吸收妇女参加合作社：現在妇女沒有参加合作社，以致餵猪、赶水、养牛和其他輕微劳动都是男劳动力干，浪費很大。妇女沒有参加合作社，农忙时搞其他副业去了，打禾也找不到人，如果妇女参加合作社，同工同酬，統一由社里分配使用，这些現象都可以克服。

古崗村农民走的道路，是一条通往无限幸福的道路。只要勇敢战胜各种困难，美丽幸福的生活必然会一步一步地实现。



五、广东省

1. 高雷专区

遂溪县

遂溪县桃溪村的生产互助组是这样建立起来的……1081

2. 潮汕专区

揭阳县

揭阳棉树村互助运动的情况和存在问题……1085

遂溪县桃溪村的生产互助组是这样建立起来的

(荔丹, 见“南方日报”, 1952年2月3日。)

遂溪县沙坡乡桃溪村是全县生产互助工作做得最好的一个村庄。

桃溪村全村共一百三十户, 四百九十多人, 贫雇农占了全村总户数70%。土地改革前, 田地多在地主手中, 贫雇农想多耕几亩地也没办法, 因而妇女们一向绝少下田参加主要劳动, 许多青年男子不会插秧, 村中耕牛数量也很少, 贫雇农分到了土地后, 劳动力和耕牛的缺乏就成为桃溪村生产中的最大问题。

在抗旱斗争中组织起来

去年七月, 遂溪县人民政府派了工作人员到沙坡乡, 准备培养该乡为生产互助组的示范乡, 并选择了桃溪村为试点。当时刚遇天旱, 农民种下的秧苗和豆类受旱很严重, 农民为此非常焦急, 工作人员即日便协助桃溪村的生产委员会召开群众大会, 动员大家组织起来抗旱救灾, 结果有一百三十多个农民响应号召, 分别组成小组, 昼夜挑水淋秧淋豆, 一连挑了三个晚上, 共挑水五千八百多担, 救了十八石多谷种的秧苗和三石多种的豆类。

在抗旱斗争中打了一场大胜仗后, 农民初步认识了互助合作比单干强, 在村生产委员会的领导 and 县府工作人员的协助下, 有

二十二戶农民首先成立了四个生产互助組，并选出了有經驗的老农当組長。互助組一开始便訂出了具体的等价記工互助办法：主要劳动力每天算一百分，附帶劳动力按照他的能力民主評分(妇女和儿童都可以参加)，牛工每天二百分或三百分(或以犁田一亩計算)，每百分兌谷四升或五升，每日由組長用工票記上分数，每半月或一月，或农忙告一段落后，即結算工票和兌谷。由于互助办法完善，大家劳动热情高涨，集体工作做得快又省工錢，如第四互助組單干时每人每日仅插得七升谷种的秧田，現在平均每人每日可插一斗谷种的秧田，去年秋收时，統計四个互助組共节省工錢十担多谷。

克服人力困难,改进生产技术

互助組組織起来后，缺乏劳动力和牛工的农民在互助中解决了困难，生产技术也得到改进。如第四互助組雇农陈景生在土地改革中分到了十二担产量的田地，但他沒有耕牛，一家六口又只有他一个劳动力，参加互助組后，陈景生很快就解决了这些困难；第二互助組四个組員中，过去只有一个人懂得插秧，組織互助組后，其他三人很快就学会了插秧。一向不参加主要劳动的妇女也都紛紛学习駛牛犁田，第一互助組的女組員田头嬖不但自己学会了駛牛犁田，还积极去教別的妇女，由于她生产努力，去年被选为全县的劳动模范。

在这四个互助組的影响下，桃溪村的农民进一步認識了互助組的好处，紛紛按照需要和自願的原則組織起来。目前，除了少数地主、富农和丧失了劳动力的农民外，全村农民都参加了互助組。各互助組除互相帮助外，还分別帮助烈、軍、工属和丧失劳动力的农民解决生产上的困难。

及时表扬批评, 加强团结互助

桃溪村的互助组在成立时, 都订立了一定的会议制度, 定期会报工作。有些组还能做到及时表扬与批评, 对提高组员劳动热情和加强村人的团结互助起了不少作用。如第四组组员陈家辉, 工作有时偷懒, 大家就对他展开批评, 帮助他逐渐改变了劳动态度。第二互助组组员陈燕的母亲和妻子常常闹口角, 经互助组的批评教育后, 婆媳都认识了自己的错误, 终于和好起来。毛村和郁尾有两位妇女十多年前曾为了争拾一堆牛粪吵过一场, 以后就一直彼此不瞧不睬, 参加互助组后, 两人和解了, 在积肥工作中, 还表现得非常合作。在桃溪村, 这两个活生生的事例, 已被农民们传为佳话。

订出生产计划, 提高农作产量

为了提高农作产量, 很多互助组都订出了全组的生产计划, 组内各户也分别订出了具体的生产计划, 并提出关于深耕细作、选种、除虫、加肥等的具体保证。根据初步检查的结果, 除选种方面因去年秋收时天气不好无法进行外, 其他大都能按照计划完成; 个别组员还能超额完成计划。在深耕细作方面, 普遍做到比前多犁和多耙一次到两次, 水田多除草两次, 旱田多除草一次; 积肥施肥方面, 80% 的组员都筑有猪栏来积猪粪, 各家还到坭地烧草灰, 到池塘担塘坭和斩树叶堆肥, 水旱田普遍比前增施肥料三分之一; 除虫方面, 去年八、九月间, 稻谷和番薯先后发现虫害, 各互助组出动共捕捉了稻虫八万五千多条, 薯虫七万八千多条, 除虫田亩共达一百五十亩。由于加工施肥、除虫等工作做得好, 虽然去年村里一再遇到水旱灾和虫害, 稻谷仍然保持了前年的产量, 而今年冬耕中番

薯的產量普遍都增加了30%，家家戶戶都比去年增多了一個至兩個月的糧，農民們歡天喜地表示：今年不須政府救濟，便能渡過春荒。

躍躍繳納愛國公糧和捐獻武器

桃溪村一共有十二個青年團員，其中八個農民團員都參加了生產互助組。他們除了在生產中積極帶頭外，有空便將抗美援朝、愛國發家的道理向農民宣傳，提高了大家愛國主義的思想。在繳納愛國公糧和捐獻武器運動中，人人都不肯落後。去年秋征時，大家都揀了最黃淨的谷子繳給政府，全村在一天內繳足了公糧；在捐獻武器運動中，有的捐出了自己多年收藏的手飾，有的捐出自己增產的糧食。第四互助組組員陳永泰、陳永鋒兄弟二人，還訂出了長期捐獻計劃；組長陳家吉除了自己捐出一百棵番薯外，兒子、媳婦和女兒都分別捐出自己飼養的雞和鴨；像這樣的動人事例還有許多。

要爭取更大的成績，還須不斷努力

桃溪村的生產互助組能夠做出這樣的成績，是和遂溪縣人民政府的注意和領導分不開的。該縣府自從協助桃溪村成立了互助組，以後經常都派出人員指導他們工作。不過，桃溪村的互助組目前的发展还是不平衡的，除了最初成立的四組外，其他各組都沒有采用等价記工算賬方法，有些組還不習慣訂計劃和執行會議制度，缺乏經常檢查和督促，以致工作产生自流現象。为了爭取更大的成績，这些缺点亟待努力克服。

揭陽棉樹村互助運動的情況 和存在的問題

(丘達生,見“南方日報”,1953年3月18、19日。)

南河鄉棉樹村是揭陽十二區生產重點村。以十二區互助情況來說,這是互助組織比較普遍,互助運動發展亦較正常的一個村。

一、舊有互助習慣

這個村的農事活動與潮汕各地情況大致相同:季節短,突擊性大,耕作不及時則對作物影響極大。例如從夏至到大暑的一個多月中,就要做完夏收、夏耕、夏種等繁忙緊張的農事活動;早造插秧稍遲,禾苗發育就慢,到小滿左右枝葉尚未粗硬,逢到第二代螟蛾全盛期,就會遭受很大損害,收成最少減二成,有的減五成、八成;秋收後如不趁土地潮濕時進行挖稻根、犁冬,待土地干硬,挖稻根就很費力,犁冬就須先車水,結果事倍功半;担河壩上田,要趕好天氣,肥分才不致消失;車水趁潮漲,省力又省時。因為這樣,這個村的剩餘勞動力雖然占全村折合的男全勞動力的24.1%,但在農忙時節,勞動力仍感不足,尤其在担河壩、車水時,一個單獨農戶的勞動力常常負擔不起工作。再加上需要解決缺乏耕牛農具的困難,這個村的農民一般有互助的要求,舊有互助習慣也是比較發達的。據了解,全村農戶過去參加“放伴作”的情況是很普遍的。

這種“放伴作”的舊有互助習慣,有幾種形式:

(一)換工。換工的一般是兩、三家親鄰近好，多在割禾、插秧、搬河泥、拖竹牛(人力代牛)時進行，做誰吃誰，插秧、割禾時是便飯，不算浪費，担塘泥，因工作緊張辛苦，吃飯有酒有肉，有點浪費現象。這種組織一般是臨時季節性的多。農忙之前，大家根據自己農事情況，商量後相約，合則來，不合則去，來去自願。農事過後，大家有肚皮脹，並以各種方式進行補貼，有的計工錢，有的年節送禮。不過這種組織流動性大，無領導無計劃。

(二)合工。多是外出挖河泥、塘泥或去城市找垃圾作堆肥時，為了共同租船，互相幫助，臨時組成。以後以儼計數，挖多則出工多，勞動力強弱，各有肚皮脹，互相吃虧不大。

(三)人工換牛工。每犁一畝地一般等於一個半人工計數，進行這種互換的多屬親鄰，不很計較。這種形式不發達。一般多用租僱方式，每季僱人犁耙，每畝出谷三十多至四十斤左右，有的租僱不來則用人鋤，或以人工代牛工。

二、全村互助組發展過程

1950年冬土地改革之後，農民對互助的要求是更加迫切了。這除了上述原因之外，還因為土地改革之後土地分散，經營單位縮小，農民生活改善，投資農業生產的能力提高了，但是農民獨戶買牛，要草料要人工，不合算，很多就想組織互助組，可以合買牛，解決缺耕牛的困難問題。又因為土地改革後，農民思想覺悟提高，有了一批農民積極分子在群眾中起核心帶頭作用，加上粵東農民報不斷宣傳互助合作道路，介紹了汪漢國互助組的優越性和經驗，進一步啟發了農民對互助的要求。再經過縣區負責幹部在各種會議上反復宣傳、號召，說明政策，介紹典型，於1951年冬就有個黨員林六八帶頭進行醞釀串連，在他過去“放伴作”的基礎上，吸收十四

戶感情融洽的農民，於1952年春成立互助組。經過春耕，初步顯出組織起來的優越性，縣政府獎給他們一頭水牛，給全村農民很大影響和鼓勵。春耕之後，很多農民跟着醞釀組織起來。到了夏收時期，全村組織起來的有十多個互助組。這時林六八開始發現了自己的缺點：組織龐大，沒有評分記工，組內發生偷懶渙散現象。經過區委的幫助，林六八就把互助組分為兩個組，開始學習簡單記工，並決定爭取創造條件，發展為常年互助組。夏種後，全村開始進行土地改革復查，由於復查工作隊在復查中能結合宣傳互助的好處和互助政策，群眾對互助組有了比較明確的認識。到了秋收時期，全村互助組便大大發展起來了。這時由於組織大發展，區的領導深入掌握不夠，農會又有強迫命令，互助組的情況就變得多樣和複雜起來了。

三、目前組織起來的情況

全村現有互助組共四十八組，包括310戶，占總戶數78.7%，共1,313人，占總人數75.6%；互助組耕地占耕地總面積86.39%，耕牛占97.8%。各階層參加互助組的：雇農全部，貧農86%，中農73%，小土地出租者25%。其中被稱為常年互助組的有七個，其他稱為臨時互助組的，有簡單評分記工的十六個，無記工的二十個；舊型互助組有五個。

這些互助組的組織起來有兩種不同的情況：一種情況是在舊有互助習慣“放伴作”的基礎上，有黨、團員、農民積極分子為骨幹，啟發了群眾的互助要求，經過思想醞釀，個別串連，通過感情結合，自願組織起來，然後又在群眾的自身體驗和自覺的要求下，適時進行由簡單到複雜的評分記工，逐步貫徹等價互利的；再加上經常進行愛國主義教育，生產情緒很高漲，一般解決了缺乏勞動力與耕

牛、农具的困难，提高了耕作技术，做到快收快种，快挖快犁，并进行积肥、除虫，推动全村修好水利，因此，产量都提高了。如林六八互助組，解放前每亩平均产量 780 市斤，解放后組織起来之前，1951 年每亩平均产 939.68 市斤，成立互助組后，1952 年每亩平均产量达至 1,031 市斤，即 1952 年比 1951 年每亩增产 9.71%（而 1951 年是好年成，1952 年歉年成），1952 年晚造，全組稻田遭受浮尘子虫害，但由于他們組織起来进行除虫，終于战胜了自然灾害，不致減产。应该指出，这种較好的互助組，不論在常年互助組中，在有記工和无記工的互助組中，在旧型互助組中都是存在的，但为数还不多。

另一种情况是这样的：1952 年互助运动后期，由于乡农会用互助組代替农会小組为單位开会，把單干农民与有污点农民也混編进去，对單干农民造成政治压力，加上有的錯誤的宣傳互助政策，說“互助是毛主席主張，不互助就是不爱国”，“互助可望獎只大水牛，不互助不貸款”，“不互助就是自私落后”等等，很多农民就胡乱的拉湊几戶“互助”起来了。有的原系“放伴作”，也即改名。有的怕人占便宜，就索性把几戶中农或把生产条件較好的貧农拉在一起。有的片面理解互助的意义，以为互助就是“講义气”，就是实行“共产”。有些虽然經過一、两季互助，群众已有評分記工的要求，还不引导实行評分記工。有的片面強調在互助中照顧孤寡、烈軍属和乡村干部。由于以上种种原因，也就或多或少地影响农村生产。有些农民过去“放伴作”时，耕牛农具問題还可解决，現在因为有耕牛、农具、劳动力剩余的挤在一組，缺耕牛、农具、劳动力的反而感到困难。有些貧雇农过去在农忙时节还可賺点工錢，現在反而吃亏。林宜德互助組中，一个农民过去以打磚瓦为副业，往年賺得的工錢，除还牛租外，还可养家，現在打磚賺的錢大家平分，自己

几亩田因組內各人偷懶，無人犁冬，結果要僱牛工又自己付工錢，心里十分不滿，影响生产情緒。林樹民組有个青年林建华，因勞动力強，田地少，被迫參加互助組后，感到吃虧，心里不滿，組內又未及時解决記工問題，秋收時，早上推他起牀，他口里應好，但起牀后又睡下去，他說：“我只有九分四田，天天隨人早出晚歸，太吃虧了！”

四、几点具体經驗

上述情況說明，开展互助運動，必須積極地而又穩步地進行，任何急躁圖快，好高騖遠，想超越群眾覺悟水平，不重視群眾旧有互助習慣，不是在旧有基礎上根據群眾的覺悟和要求去逐步提高，不研究每一步提高的具体作法，而盲目地追逐高級形式，大轟大擻，企圖冒進，其結果是失敗的。但放任自流，不加領導，听不見群眾的要求，看不見群眾的進步，不敢發揮群眾的創造性，不能站在群眾的前頭積極地引導群眾起來，并逐步地把互助組提高，這也是錯誤的。現在根據棉樹村互助運動一年來的發展，提出几点值得注意的具体經驗：

(一)耐心启发群众对互助的要求，貫徹自願互利，注意感情結合，宣傳互助政策，這是組織互助的起碼條件。棉樹村土地改革后群众对互助的要求一般是迫切的；但顧慮也很多，必須具体解除。如怕吃虧，怕麻煩，怕开会誤工，怕家底給別人摸清等等。只有解除了顧慮，并以組織互助后得到增產的事實進行教育，农民对互助的要求才会被启发而至实行起來，在整个組織过程中，一定要反复宣傳互助政策，特別是自願互利、入組退組自由的政策。还要克服有些干部害怕这样宣傳之后組織不起来，或者組織不巩固的思想。在宣傳方法上应估計到土地改革后农民不問政治、不願开会的現象

一般是存在的，如果光靠大会宣傳或者以为一講就通是不可能的。必須充分利用一切宣傳方式，具体深入，做到家喻戶曉。为了貫徹自願互利，农民在选择互助对象时，感情結合是必要的。如林六八、林錦勤等几个互助組所以比較巩固，且能发展，他們原来感情較好也是一个重要的因素。在互助运动中不照顧农民这个特点，过分強調政治結合，是不对的。

(二)发动党、团员和农民积极分子帶头組織，坚持个别串連，由小到大，由低到高，树立旗帜，由点到面，掌握季节，逐步推开、提高、巩固，这是互助运动发展的一般規律。乡村的党团支部、农会，在組織領導上，首先必須通过各种代表会，从上到下使党、团员和农民积极分子弄通組織互助的意义和政策；再有领导地通过他們进行思想串連，发动群众。要重視旧型互助的优点，也要看出其缺点。已参加“放伴作”的，必須在原来基础上加以研究、改造、提高。組織初期，骨干管理生产的能力不强，每組戶数不能太多，一般五、六戶为宜。要建立一个互助組織，在农忙前应做好酝酿，一般在农忙开始时成立。領導上必須很好地抓住季节，掌握时机，农忙季节一过，互助运动不得不表現消沉，如果錯過一个季节，工作就必然落后一步。目前春耕即將到来，領導上必須有預見，及早准备布置。

(三)明确組織起来的目的是爱国丰产，就是为了多打粮食，这是开展互助运动的一个关键問題。以今天情况來說，任何形式的互助組，只要能克服生产困难，达到增产的目的，就应算作一个好的互助組。今后檢查評定互助組好坏时，这应作为第一条标准。只有这样，互助組才会真正做到自願两利的組織起来，組織才会巩固提高。也只有这样，才会丰富互助内容，才能高度發揮劳动热情。棉树村很多互助組所以不能巩固，就是因为他們过早而且过

分的強調，建立互助組的各種制度，如開會、讀報、複雜的評分記工制度，但如何解決困難，改良技術，達到增產，反而注意得非常不夠。如林六八互助組在全鄉、全區是最好一個互助組，在全縣也是模範之一，曾獲獎一頭大水牛，但他好在那里，為什麼獲獎，村中群眾都不知道，都說：“因為林六八是一個黨員！”區幹部介紹林六八互助組時，也只說他組織制度好，評分記工好，組內團結好等等，卻沒有提到他的產量和耕作技術的提高這方面。其實林六八在全村互助組中或與個別戶比較，耕作技術改進並無突出的特點，產量也不比人家高。

(四)合理的評分記工是提高、鞏固、發展互助組織的重要一環。開始組織互助的時候，群眾一般不喜歡評分記工，尤其不喜歡複雜的評分記工。因此在組織互助的初期，一般不強調評分記工。這並不是因為評分記工有什麼不好，相反地，如果群眾經過一季或兩季互助的體會，或者一開始就有重點互助組影響，組內多數群眾有了要求時，領導上就必須積極地領導他們進行由簡單到複雜的評分記工，否則互助組就不能鞏固和發展。但是要把評分記工搞得合理、準確，這又是一件十分複雜而細致的工作，搞不好，互助組一樣要垮台。實行評分記工，一般要注意教育互助組長善於團結組內積極分子，自己要大公無私，放手在組內發揚民主，平時多關心每人的勞動態度，多听取各方面的意見，這樣才能把評分記工制度搞好。林六八和林錦乾兩個組的評分記工制度是這樣：人按勞動強度評定底分，田按農事輕重遠近評定底分，如今天七個人去割禾三畝，這三畝田底分評為六十分，讓七人按其底分及當天勞動態度，經過評議去分完這六十分。這個作法，在棉樹村很多互助組中實行，看來尚行得通，可作參考。不過去秋很多在評議工分時還有顧情面；評童工婦女時有畸高畸低現象，這些都是值得注意的問題。

題。

五、巩固和提高現有互助組的几个問題

(一)迅速改变好高騖远、形式主义和强迫命令的做法和現象。这表现在不重視旧有互助习惯和盲目追逐高級形式。現全村互助組除极少数原系旧型“放伴作”因怕受歧視而改名者外，很多一开始就累积了很多公共财产，并过分強調建立各种制度。現在全村所謂常年互助組与临时互助組，所差別者仅是制度执行程度和有無经过区乡领导上批准而已。这样就使临时互助組觉得常年互助組与自己并无多大不同，沒有值得学习地方，也沒有提高的必要，只怨政府不公平，不批准为常年互助組(他們自以为够得上常年互助組的条件)。而常年互助組为了表示与临时互助組有所不同，就极想把自己提高为生产合作社。現在全村七个常年互助組中，已有一个实行土地入股，还有两个亦已准备成立生产合作社。由于他們追逐高級形式，就有意无意地掩蔽組内缺点，甚至在組内压制民主，“家醜不准外揚”，对退組农民則孤立打击，宣傳“好人不退組”，“退組散伙无面見人”。这样使很多农民内心虽然对互助組不滿，但又不敢提出意見，更不敢退組。整个村的互助运动亦就好像失去方向，开始出现混乱現象。这現象不立即改变，运动就不能前进。

(二)分清类型，在現有基础上把互助組巩固、提高。根据棉树村互助运动发展情况，將現有互助組加以分类排队是必要的。初步研究，大体上可分这几种类型：“放伴”組(旧型組)，临时組(一季或两季临时互助)，固定組(多季互助)，常年組(农副业結合，农忙农閒都互助)。分清类型后，应适当規定各类互助組的具体內容及其大体差异，并研究由一种形式提高另一种形式的具体作法和經驗，然后召开党、团员和农民积极分子、互助組骨干會議，通过总结前

段互助經驗教訓，進行學習，排隊，結合宣傳互助政策，打破群眾“退組是恥辱”、不敢暴露組內缺點的思想和。領導上在這時要注意鞏固一批，提高一批，並有意識地讓一批散伙，重新組合一批。

(三)領導上必須深入下去，進行具體指導，總結和創造經驗。棉樹村的互助運動是有成績的，但沒有及時發現問題，總結經驗，運動發展的後期是不健康的。這主要是因為區的領導上沒有深入運動過程，一般號召多，具體指導少，好的經驗沒發現，壞的做法沒及時糾正，群眾組織起來了，怎樣鞏固、提高，領導上卻拿不出主意。現在區領導上已確定以這個村為生產重點，就應深入下去。這不但是一個村的互助運動的指導問題，而是全區互助運動的指導問題。這在土地改革運動中已經總結起來的經驗，應該在互助運動中更好堅持和貫徹下去。

(四)鄉村幹部的領導問題必須解決。這個鄉雖有五個脫離生產的幹部(三人飯五人吃)，但仍忙於鄉政日常大小事務，無暇顧及互助組的領導。情況是這樣：鄉長(鄉黨支部書記兼)一個月中有二十五天在縣區開會，現在他對鄉的情況，尤其對互助組情況很不了解；文書去參加了查田定產工作；民兵隊長去參加了冬季民兵訓練；鄉里留下兩個副鄉長，每天寫路條，招待來客，放收貸款，填表格(一個月三十多種)，這些事情他們也搞不了，很多就往村上轉，村幹部(農會分會主席)也跟着忙個不了。他們雖然參加了互助組，但都不下地，也很少參加互助組會議，互助組對村幹部普遍發生意見，有的已拒絕村幹部參加互助組。如第二分會主席農會工作很積極，但兩次被排出互助組，後來誰也不願跟他互助。這樣，鄉村幹部就根本談不上對互助組的領導了；而有些在土地改革中受打擊的分子，因積極生產，反而取得了互助組的領導權。不解決這個問題，在土地改革中建立起來的農村陣地也就很難鞏固下來。解決辦

法,除了彻底改善县区领导方法,停止乱发表格,实行乡干部輪流值班制之外,这个乡还要注意解决分工分村领导的问题。乡長能力較强,联系群众較好,应使其全力掌握全乡的生产领导工作,领导乡政杂务的工作应多分給副乡長去負責。县区农民代表会应加控制,不能多开。去县区开会应輪流去。几个乡干应分村包干,不能把村当作一級政权,乱把乡政事务往村上轉。乡級各种委员会应以生产工作为中心,发揮其独立的組織作用,什么事找什么人,有些根本不应找乡村干部;村上有些經常性的事务工作如填表之类,上級应有意識有計劃地尽量减少,务使村干也能从事生产,领导互助組。这些问题能得到适当解决,互助运动才会有领导地健康发展。

六、广 西 省

廣西省互助組情況及存在的主要問題·····	1097
1. 賓陽專區	
邕寧專區十個互助組調查·····	1102
賓陽縣	
吃“大鍋飯”阻礙了生產力的發展·····	1110
——賓陽姚仁英“互助組”走錯了路	
2. 桂林專區	
全縣	
廣西全縣的蔣在球互助組·····	1116

廣西省互助組情況及存在的主要問題

(廣西日報農村組，見“廣西日報”，1952年6月17日。)

幾種類型

我省少數地區自去年春即開始組織互助組，今年入春以來，特別是土地改革完成地區又組織了許多。目前這些互助組可分為七種類型：

第一種是幹部領導組織起來的，一般問題不大，但不是完全沒有問題。有些幹部不得其法，沒有貫徹政策；或者組織起來以後，忽視繼續培養，也是不大鞏固的。

第二種是勞動模範自己組織起來的。去年本省部分地區（多半已完成土地改革）評選勞動模範，召開了勞動模範會議，會上曾號召“組織起來”，會後許多勞動模範回鄉組織了互助組。這些組由於有較強的骨幹領導，又吸取了別處的經驗教訓，一般都組織得較好，如陳潤秀互助組。但有些勞動模範會議開得不很好，沒有交流具體經驗，勞動模範回去組織的互助組，也存在不少問題，如果幹部能夠幫助解決了這些問題，就能鞏固，如平樂張洪德互助組；如果得不到幹部的培養，也是不鞏固的，如靈川一等農業勞動模範李成發的互助組評工記分不合理，現在搖搖欲墜。

第三種是在勞動模範幫助和影響之下組織起來的。這些互助組是否鞏固要看勞動模範本身的互助組是否健全。全县蔣在球互助組較為鞏固，在他們幫助下組織起來的互助組也較好；相反，如

上述靈川李成發互助組所在村的 25 個互助組，在李成發影響之下都開始實行評工記分，但由於李成發本身的評工記分即不合理，也就直接影響到這些互助組的鞏固。

第四種是工作隊幹部或鄉村幹部一聲號召，一下轟起來的，沒有貫徹自願兩利，組織得很快，數目也很多，但垮得也很快，有的雖形式上沒垮，實際上不起作用。如都安德幫村用報名造冊的方式，幾天功夫成立了 41 個互助組，成立以後絕大部分沒有互助過；又如靈川定江區 28 個行政村在今年二月間組織了 23 個互助組，不到三個月就垮了 22 個。

第五種是為了領貸款，得到政府優待而組織起來的，當得到貸款以後，或不可能得到時就散了伙。如橫縣一區小峪村四排哈雷爾珍互助組在成立幾天之後，見銀行同志還不下來發放貸款，就自行瓦解了。

第六種是階級異己分子為了隱蔽自己或為了拉攏群眾等目的，而威脅、欺騙農民組織起來的。這種互助組在群眾發動較差，特別是沒有工作隊幹部的空白地區是存在的。

第七種是吃大鍋飯的互助組。有些人以為社會主義就是吃大鍋飯，如三江一區鳳朝村有個互助集體生活，說是“提早實行社會主義”。

以上幾種類型的互助組以第四種最多，估計最少要佔現有互助組數目的一半，其餘各類數目都比較少。

另外，在賀縣九區還有一個農業生產合作社，這個合作社根本沒有基礎，當然問題很多。

幹部的認識模糊，沒有貫徹“組織起來”的方針和政策。

目前我省互助運動中一個根本的問題是幹部問題。

許多同志不了解為什麼必須積極引導農民組織起來，不懂得

“組織起來”在政治上的重大意義和“組織起來”的方針、政策、步驟、做法，因而領導互助組時，不是放任自流，就是強迫命令、形式主義。

我們有些同志在土地改革完成以後就鬆了氣；或者認為組織起來既是農民群眾的共同要求，那就不用積極引導，而不了解引導農民組織起來是實現生產制度上的第二個革命，是一個長期的、艱巨的工作。所以對互助組放棄了領導，這正是右傾的“自發論”。例如興安縣及該縣城關區領導上對近在咫尺的專區一等勞動模範唐世鴻所領導的互助組，一年多以來未曾深入檢查，幫助他們解決組內存在的許多嚴重問題，直到互助組將要垮台了才發覺問題嚴重。

另外，還有一些同志單純任務觀點，急於求成，只開幾個會講一講互助組的好處，就登門造冊，按戶編組，甚至強迫群眾參加，成立以後就心滿意足，不去具體領導了。這樣的互助組既無思想基礎，又無具體領導，十有九是垮台。垮了以後群眾不滿，給再去組織增加了很多困難。

政務院 1952 年農業生產的決定指出：“在全國範圍內應普遍發展簡單的、季節性的勞動互助組；在互助運動較有基礎的地區，應推廣常年定型的農副業相結合的互助組；……”廣西的情況是大部分地區剛完成土地改革，一部分地區尚未實行土地改革，去年秋前完成土地改革的地區尚未結束復查，互助組只是重點組織，並沒有較好的基礎，因此常年定型的互助組只應一區有重點的建立一兩個，以樹立旗幟，而大部分精力應用於領導農民大量組織季節性互助組，然後逐步總結提高，經由常年互助組、農業生產合作社最後過渡到集體農莊。整個精神是由低級到高級，既要組織領導，又要穩步前進。

但今年許多地區沒有貫徹這一方針，普遍忽視了對季節性互助組的領導，只好高鶩遠、不切實際地搞常年互助組，而常年互助組沒有基礎，沒有經驗，又往往搞不好，結果忙了大半天，還沒搞出一個名堂，實質上是“欲速則不達”。如臨桂一區拷塘自然村農民決定按生產習慣搞季節性互助組，而工作隊劉同志卻要將全村 27 戶農民，用好搭壞、強搭弱、中農搭貧雇農的方式，編成五個新型互助組，結果，不到半個月就全部垮台了。

另外，不少地區在組織互助組時沒有貫徹階級路線，主要的偏向是脫離貧雇農。許多同志沒有深刻認識貧雇農是農村生產的主力軍，同時也是生產困難最多的一個階層，因而沒有首先幫助貧雇農組織起來，在互助組中也沒有樹立貧雇農的核心領導。如柳城沙塘有的互助組不要農會幹部參加，卻歡迎富農加入；三江良口鄉地主也加入了互助組；有些互助組中農當權不顧貧雇農利益，或者有牛的與有牛的合組，拒絕沒有牛的貧雇農參加。我們有些幹部也錯誤地認為中農本錢大、經驗多，只注意領導他們組織起來，而忘記了貧雇農，這是右傾思想的表現。但是，如果對中農參加互助組採取排斥的態度，那也是不正確的。

在互助組中除了方針、路線的貫徹上存在上述問題外，由於幹部不熟悉，還有一些具體問題，如評工記分不合理、骨幹不強等等，也是須要解決的。

加強幹部教育，有領導有計劃地進行一次整頓，正確地推動“組織起來”。

一、必須加強幹部教育，組織幹部學習鄧子恢副主席在中南軍政委員會第四次會議上的報告中關於土地改革後農業生產的指示，“農村工作”發表、本報正在連續轉載的“組織起來的政策與做法”，以及蔣在球等先進互助組的典型經驗，明確組織起來的意義、

方針、政策与做法。

二、反对放任自流、强迫命令，強調大胆积极而又謹慎地引导农民逐步組織起来。坚持点面結合，稳步发展。常年互助組目前只应重点建立，加强领导，使确实能在各方面都表现出“組織起来胜过單干”的优点，真正做到典型示范。同时应大量組織季节性互助組，解决生产困难，到將來总结評比，用实例教育农民認識組織起来的好处，并选择条件較好的提高为常年互助組。决不要好高騖远，不切实际。

在领导互助組时应培养重点，树立旗帜，創造經驗；同时通过互助組代表会，交流經驗，糾正偏差，培养骨干分子。

三、趁农事稍閑的时节，有领导有計劃地对現有互助組进行一次整頓。一方面要肯定成績，具体总结組織起来的好处，表揚先进互助組，介紹經驗，以提高农民信心。另一方面要进一步宣傳政策、檢查互助組內存在的問題，分別不同情况，將內部不健全的加以改造提高；对阶级异己分子操縱或完全是强迫参加的，宣布解散，在自願两利的原則下另行組織。目前夏收夏种即將到来，我們更应抓紧当前时机，大量組織季节性互助組，为夏收夏种做好充分的組織准备工作。

在整頓時必須注意：

(1)要有领导，必須发动群众，不能凭干部主观印象，再来一个强迫命令。

(2)要肯定成績，不能一笔抹煞；要分別不同情况，通过群众的自觉进行处理，不能包办代替。

要求通过这次整頓，正确貫徹組織起来的方針与政策，將互助运动推进一步。

邕寧專區十個互助組調查

(袁可如,見“廣西日報”,1952年11月29日。)

在邕寧專區生產代表會議上,我和地委會的幾個同志調查了甘寶珠、楊祖露、鍾永生等10個較為健全的常年互助組。

一、一般情況

這10個互助組,共58戶(貧農43戶、雇農4戶、中農11戶),其中有黨員三人,團員三人,組長組員大部是鄉村幹部和勞動模範。共同特點是:(一)組織時經過串連;(二)有幹部、勞動模範或黨團員作骨幹領導;(三)訂有生產計劃參加愛國豐產競賽,早稻一般增產在三成以上至八成,個別組員增產一倍。這些互助組的組成大体上可以分為兩種情況:一是去年土地改革後由工作隊號召,幹部帶頭組織起來的(如甘寶珠、班玉環等組)。由於開始時只作一般號召,沒有具體領導,幹部沒有經驗,不懂或不會作,組織起來的互助組都沒有貫徹“自願”“互利”原則,走了不少彎路。同時,第一是組員成份不純,如陸任光組有富農參加(今年二月已勸退出);第二是中途組員退組,如班玉環互助組原七戶,春耕後退一戶,夏種後又退一戶;甘寶珠互助組也幾乎要散伙。後來,他們在工作中摸索,並結合讀報,學習了蔣在球互助組評工記分辦法,才把互助組堅持下來(堅持下來的另一個原因是互助組是幹部帶頭組織的,恐怕垮了失面子)。這些互助組,由於組織不健全,去年增產成績

不顯著，在群眾中影響不大。

另一種是在今年各縣和專區召開勞動模範會議後組織起來的互助組，是由勞動模範帶頭串連組成，政府並派人指導他們建立各種制度，訂出生產計劃，參加了愛國豐產競賽。所以這些互助組一年來都在穩步中前進。而且，在豐產上創造了顯著的成績，推動了當地互助合作和愛國豐產運動。如楊祖露互助組在楊村帶頭組織了12個季節性互助組，7個常年互助組，並推動了楊村訂出計劃，爭取豐收一成。大陳村在陳潤秀互助組帶頭影響下爭取豐產了二成，並組織了7個常年互助組。

這說明了：互助組組內必須有骨幹，同時更重要的是需要有黨和政府的具體指導與協助，才能使互助組穩步向前，作出成績推動全面。因此今後組織常年互助組應該採取穩步慎重方針，從大量組織季節性互助組着手，有計劃有領導有重點的培養提高，防止盲目組織常年互助組而忽視季節互助組的偏向。

二、幾個基本問題

(一) 評工記分

互助組是否鞏固的關鍵在於是否貫徹等價互利的，而等價互利的具體表現則是評工記分。

一般的情況是：最初不記分或者只是評底分，死分死記，不進行評分。如吳德成互助組，初時大家都不願記分，原因是：(1) 不懂得記法，怕煩麻；(2) 怕評起分來會傷感情。後來在工作中組員發覺吃虧了，才自發要求評工記分。

目前評工記分，大致分二類：(1) 按時評分，死分活記，即是先評各人底分，規定每天10分(或8分)上午4分，中、下午各3分，按各人出工遲早、勞動力強弱、效率高低評分，統一記分；記賬時，

用田亩除总工分,求各戶負担工数和应补工数(如陈潤秀、甘宝珠、班玉环等用此法)。(2)按件記分:每一件工,先由組內民主决定一个标准工分(如割一亩禾定8分,打一亩禾12分),由参加劳动的按每件工分評工記分(楊祖露、陆任光互助組用此法)。

以上两种办法,第二种比第一种合理,也是一种較高級的記分方法。因为按件記分更能發揮組員劳动积极性,多做几件工,多得分。按时記分缺点是:假如劳动力較弱的都在一起时,工作時間拖長,若用田亩去除評工記分的总分,往往会使田亩負担工数超过实际工数,而且土田好坏远近干活路的时间也有差別,用这样記法,好田近田便吃亏。目前各互助組还是按时評分的多,按件記分的少(只兩組)。从此可以看出互助組按件評分也有其一定的发展过程。

工資:互助組的工資,一般都比当地僱工低些。开始时有些甚至低一半,而且不按輕重工增減。如楊祖露最初只定5斤谷一工(当地僱工是8斤或10斤一工),工資太低,劳动力强的人就吃亏,也容易使人怠工,必須适当提高。目前已改变的:一般农閒时是4斤米,农忙时是7斤米,算是比較合理。如甘宝珠互助組,耘田六斤四两谷,打禾10斤谷,与当地工資已接近(当地僱工12斤)。也有个别不补谷子而补工的,但补工必須是农工,不能补別种工,不然工不相等也会吃亏(如做窰工15斤谷,田工只是10斤)。

耕牛农具計分:耕牛大都是一个上午定4分(連人在一起算一工),牛工評分按組內牛多牛少和大小而定,牛多分低,牛少分高,大的多分,小的少分,但多不包餵。农具只有个别組大件的才記分(如鍾永生組水車記12分),一般都不記分。班玉环互助組已有公共的犁二把、耙一把,这是一种值得提倡的做法。这是互助組积累公共財產的起点。

記分方法：有簿記、工票、工牌等三種。簿記較複雜，但易查對；工牌簡單易行，但容易丟失，也有工票（工牌）和簿記合用。如甘寶珠組發工票到一定時候核算上簿，這樣比較穩當，方便結賬。記分辦法不論採取何種方法都必須要清工結賬，不然徒有形式，會造成組員不滿。目前個別互助組不清工結賬，或結賬不補工的，必須糾正。

評工記分辦法很多，採取那種必須根據當地實際情況和組員思想覺悟與要求來決定，不能硬搬。但要評得好必須有一個基本條件：就是要有較健全的民主生活，否則評不起來；評了也不能真正合理。一般的說，評工記分只要本着互助互利達到公平合理就好，不必太複雜，太複雜難行；太簡單也不易互助下去。

（二）民主生活

民主生活是否健全，從執行會議制度和批評與自我批評的情形可以看出。10個互助組都訂有會議制度：如農忙時每晚開碰頭會評分、計劃明天工作；一個禮拜或半個月檢討一次（如陳潤秀互助組7日小檢討，45日大檢討）。但檢查起來是：碰頭會要計劃統一出工先後問題，故都能召開，而檢討會即不能按期執行。一般是隨時隨地批評（有小問題時），必要時召集大會批評（有重大問題時）。

一般批評都着重耕作技術和勞動態度，缺乏思想教育，這是共通的缺點。在農民中開展自我批評是一件較為艱巨的工作。最初批評時有兩種情況：一是撕不開情面無人發言（尤其是婦女）；一是把批評誤解為“鬥爭”，批評態度不好，被批評者覺得受氣，因而穿鞋掉面離開會場。前一種情況出現於父子親屬較多，青年人少，和組內有少數人包辦代替的互助組。後一種則易見於組內青年多，骨幹分子多的互助組，他們批評很嚴厲，少數人接受不了。

如何开好批評檢討会，甘宝珠、鍾永生兩組已摸出几条經驗：

(1)組長帶头檢討；(2)批評前先作思想串連；(3)端正批評态度，把消极批評变为积极提意見，还要多表揚；(4)加强讀报学习，提高組員政治思想。

事实証明，他們做法是正确的。这两个互助組在民主生活上比一般互助組都好，思想觉悟也較高。

互助組民主生活的好坏，决定于組內是否有坚强的領導核心，尤其重要的是組長的領導能力和作风。对目前一些缺乏民主生活的互助組應該加以总结提高，协助建立領導核心，如果組長是劳动模范、干部，应当照顧其劳动時間，調整职务合理分工，开会也应适当記工(吳德成身兼 13 职，开会多又不記工，三个农忙季节都不在家劳动补工 81 分，楊祖露、陈潤秀、甘宝珠亦有类似情况)，使其有時間和精力領導互助組。

(三)政治文化学习和思想教育

十个互助組都訂有报纸，青年人每晚上夜校。但普遍存在的問題是：(1)讀报不認真，一人讀，少数人听，普通有三种人不来：老的不来、有幼儿的妇女不来，青年要上夜学班不来；(2)光讀生产經驗不讀政治新聞(間或讀有关朝鮮战争消息)，但讀到报上介紹的各地的生产經驗也不联系本地的具体情况研究一下是不是可以采用(只甘宝珠、鍾永生組做得較好)。

其次是組員思想不开展，有只問生产不問政治的傾向，表现在：(一)脫离中心工作；陆任光互助組要开組員会，不准組員参加土地改革复查會議；(二)有保守思想，不接受先进技术：如陈潤秀互助組有自滿情緒，不虛心接受先进經驗，楊祖露互助組也有个别組員不相信別人种田比自己好，对小株密植在思想上有抵触；(三)不願加工加肥，原因是怕加肥亏本，如陆任光互助組組員陆云光，

早稻收获算算除了加肥成本后,只賺 170,000 元,晚稻动员加肥即不願意。楊祖露互助組組員鄧龙光,也購買了 10 担谷子肥料,只賺六担谷,不如作副业一月就可撈 800,000 元(这也說明目前不能要求农民大量用商品肥料,应指导就地积肥)。另外是怕公粮負担过重。黎瑤山互助組組員講:“政府叫我們加工加肥,产量高了,照产量納公粮就死了。”(四)对互助組发展有两种思想情况:一是好高騖远要求快搞生产合作社,鍾永生要求工作同志帮忙今年年底搞合作社;一是滿足現狀对搞合作社沒信心,黃敬厚互助組組員黃雪球,有了 3,000 斤谷,两条大猪,500 斤紅糖,便要退組單干了。产生以上各种錯誤思想,根本問題是缺乏爱国主义思想教育和社会主义前途教育。这个問題应引起我們高度的重視。因为如果缺乏爱国主义思想教育和社会主义前途教育,不但使互助組前途迷失方向,同时也不能激发組員接受先进技术。今后必須加强对互助組的讀报指导,通过每一个具体事实,引导农民联系实际,进行思想教育,使其充分認識爱国增产的真正意义,和祖国的偉大前途,培养大家的飽滿的增产情緒和奋发向上的朝气。

(四)解决剩余劳动力問題

农民在未組織起来前已有剩余劳动力:組織起来后,合理分工,工作效率提高,剩余劳动力更多。根据鍾永生互助組統計,若以每个劳动力一年能耕六亩多田来算(今年参加土地改革复查活动时间已扣除),全組共有田和畚地 77 亩,21 个半劳动力,在未組織起来前,每个劳动力一年即可剩 101 工,組織起来后(連加工在內)即剩 132 工,全組来講,全年即剩 3,772 工。如何解决剩余劳动力是常年互助組一个值得注意的問題。

目前几个互助組,处理剩余劳动力方法有几种:(1)用于农业加工:如吳德成、陆任光互助組用于修水利、积肥;(2)用于搞副业,

如楊祖露互助組集体搞布帽生产合作社，黎瑤山互助組集体运枕木，林培华互助組集体燒磚窑；(3)搞集体小农場，如班玉环，全組开荒种玉米、姜等作物，收入都很好(黎瑤山互助組运枕木全組买了700多斤肥田粉)。另外一些互助組剩余劳动力尚无出路，如甘宝珠、陈潤秀、鍾永生只是个别搞小生意、打石、織布等，沒有集体互助，收入不多。

剩余劳动力的解决，应根据地区情况加以具体指导。但总的來說应着重于农业加工，如加工加肥，精耕細作，兴修水利，以及榨油榨糖，养猪养牛等，搞其他副业也必須掌握有利于农业生产为原则。但要防止搞投机商业，也不要搞沒有銷路或銷路不好的副业。对于一些帶有商业性質的副业应适当加以引导(如防止卖耕牛搞副业，并引导將利潤投入农业加工，以避免盲目发展，滋長資本主义傾向)。如集体搞副业，应适当建立公积金，和合理的分紅制度，使互助組积累公共财产为进一步发展創造有利条件。

(五)互助組与群众关系

(1)对單干戶关系：大部分互助組对有困难的單干戶，都采取帮忙团結态度。如班玉环互助包耕了两戶鰥寡的田；鍾永生包耕了一戶生产上有困难的單干戶，同时包耕了两戶軍属(按：要注意防止互助組变成代耕組，因包耕單干困难戶太多而妨碍互助組生产。)受到帮助的困难戶都很感激。陈潤秀等七个互助組巡田时，帮助單干戶看水田，并在群众大会中，征求群众对互助組的意見，群众反映很好。另方面也刺激了别的單干戶生产积极性，如有些單干戶見互助組的田丰产了，自己也努力加工加肥。(2)对組与組的关系：一些較好的互助組对本村互助組，一般都能做到互相学习、互相推动。如陈潤秀互助組領導六个互助組；楊祖露經常召集互助組長交流經驗推动工作，这些都是正确的做法。

但也有這樣的情況：(1)互助組與群眾關係不正常。如鍾永生互助組召集互助組長會議，召集不來。(2)有些群眾不佩服互助組，不接受互助組的豐產經驗，據了解主要是因為我們對“組織起來”的意義缺乏正確的宣傳(如有些幹部片面宣傳組織互助組光榮，組長能當模範等)；同時培養互助組的方法也欠妥當(如工作幹部深入培養一組，不照顧全面)，以致互助組與互助組之間，為了爭模範互相攻擊(陸任光與同村方德忠、方厚杏等互助組即有此現象)，在群眾方面也容易造成認為互助組豐產，組長能當模範是政府偏愛的錯覺，對黨、政府派專人培養的互助組有嫉妬心理(是否亦由於互助組有排斥歧視單干戶，未深入了解)。其次是某些互助組長本身生產經驗不多，農民不從組織起來發展生產的全面觀點看問題，也瞧不起組長個人(特別是瞧不起女組長)。因此今後必須加強“組織起來”的意義的正確宣傳，和注意培養互助組長的工作方法，提高生產技術，並教育互助組不應歧視單干戶，以免削弱典型互助組在群眾中的影響。

吃“大鍋飯”阻礙了生产力的发展

——宾陽姚仁英“互助組”走錯了路

(梁夏見“广西日报”，1952年5月24日。)

土地改革后的宾阳一区六和乡，部分农民正滋长着严重的农业社会主义思想。其中最突出的是三徑村吃“大鍋飯”的姚仁英“互助組”。

姚仁英“互助組”是怎样組織起来的？

去年2月間，为了克服春荒，解决生产困难，在区人民政府的号召下，各村紛紛組織互助，姚仁英互助組就是一轟而起的許多互助組中的一个。

全組3戶。姚仁英，20岁，家里有老婆、16岁的妹妹和两个5、60岁的母亲，一共五口人；有水田二十一亩，旱畚十七亩，生熟荒八亩。姚建来，35岁，單身汉，有田地3亩多。姚謹言，50岁，有一个15岁的儿子，5亩4分多田地。姚仁英是富裕中农成分，姚建来、姚謹言貧农成分。过去姚建来和姚謹言在农忙时都到姚仁英家帮忙使牛犁田，而姚仁英的母亲就帮他們插秧，常年习惯換工。当村干部要大家組織起来时，他們就商議成立了互助組。正像姚謹言講的：“我們大家一起做工，合得来，和别人未必真心互助呀！”

在初期，这个互助組曾起了一些作用。去年秋收，姚謹言三亩

多水田收获九百斤稻谷，比常年增产 80%。

一年多来，村里的互助組都垮了。只有姚仁英这个組因为人少，大家慣熟，还維持下来。

他們怎样吃起“大鍋飯”来了？

去年七月，姚建来搬到姚仁英家并了鍋。随身帶來十多斤米，原存在仁英家的二百斤谷就算公有的了。

原来姚建来是在叔父家搭吃的，因为两家鬧意見，就自己开火了。但單身汉起早摸黑整天作活，还要挑水做飯，究竟有点不便。这时，姚仁英講：“我們既然一起作工，那就一起吃吧！不分什么你我了！”建来正愁着做飯麻煩，就住到一起了。

姚謹言的情形也差不多，他本来要在今年三月三十日續絃，对象也講好了。可是，女方临时解除約言。而他的独子要上学，自己要張罗五亩多的田工，真是顧得这顧不了那，忙的不得了。姚仁英和建来向他动員了两晚，“既然互助了，就大伙一起生活吧，也免得誤工。”姚謹言想了想，也就同意了。四月初，就搬了一百二十斤谷，卅斤种籽，十多斤麦子，四十斤包粟，把家里可吃的和一头小牛都帶了来。从此，三家八口归了伙，田地、粮食都算是公有的；种出来的庄稼，餵养的家畜大家都有份；誰要赶墟、探亲，得先問过大家。他們相約：只許团结，不准分散。姚仁英的二媽还賭了咒：如果她鬧意見，自願監禁五年。一种封建性的約束就此形成了。

他們各自有不同的动机

原来他們各人有各人的打算。

姚仁英家四十多亩田，仁英年輕，做田还不在行，女人們老的老、少的少，犁田耙田差勁，作不得重活路。来了两个作工的，正好

解決了勞力問題。仁英母親講：“謹言他們來了，做工有照顧的，睡也睡得安穩了。”

姚建來呢，希望大家相幫，給他討一門媳婦。

姚謹言生活困難，企圖凭借別人解決。他講：“去年丰收啦，我才打了九百斤谷子，兩人不夠吃。來這里等於仁英分點田給我作。大家攤開食，多就多點，少就少點，將就過着。小孩也可以上書房了。”

吃“大鍋飯”障礙了生產力的發展

很顯明的，儘管他們口中說得如何漂亮，却掩蓋不了他們各人有各人的打算。因而引起了生產力的減弱和退縮。姚建來到姚仁英家裏，如他們所講的“合併成一家人”以後，因仁英已有一頭水母牛，建來就把自己的牛賣掉，得價款四十萬元。起初和村人合股榨油；秋荒時，大伙吃掉十六萬元，贖下的廿四萬元交公，作了販賣菸葉的本錢。姚仁英去冬也賣了一條豬，所得十六萬元也花掉了。本來可以保存累積的生產資金，受到了不應有的損耗。今春，姚仁英將六畝多田地送給姚建來，他說：“大家是一家人，這點地送給你吧！”去年姚仁英耕種水田二十一畝多，今年攤出了六畝多，又用二畝作了水塘，水田的面積縮小了。去年丰收，他打了三千五百斤稻穀，全家五口，平均每人收入主糧七百斤；今年水田的數額不變（減少的八畝與姚建來等帶來的畝數相等），但增加了三口人。假如按計劃增產二成，即可能收谷四千四百斤，以八人計，每人收入主糧五百五十斤。可見，他們的生活是在下降而不是在上升的。而且他們的計劃是不可靠的。他們並沒有訂出具體的步驟，也缺乏明確的努力方向。姚仁英口講每畝要下六担糞，其實只準備了二担糞，此外就以草皮泥等湊數。姚仁英口講要用合式秧田，但播大禾種

籽却用的舊式秧田。這樣，增產的可能性又在那裏呢？因之，這個組並不是向前發展着的。

姚仁英等強求生活與經濟上的平均劃一，並不是按勞取酬，這就打擊了生產積極性，如全勞動力的姚建來與姚仁英家的婦女、青年過着一樣的生活，沒有什麼不同的報酬。比如四月十日，在別人正是春耕最忙的時候，全組的人僅早上一小段時間從事勞動，中午以後就不再有人下田了。姚謹言上新賓鎮賣菸葉，姚仁英賣芋種，姚仁英兩個媽媽去女兒家探親，姚建來呢，全日只堆了一小堆草皮坭。第二天，姚仁英又到蘆墟賣沙姜了。在這個組里，看不到新型互助組所具有的奮發前進的朝氣。

小農平均主義的經濟觀點，對人們是一種束縛。姚仁英他們買一盒僅值二百元的火柴，也得告知全組，擺在桌上，讓大家取用。說是“有衣共穿”，但一做衣服就得做八套，那只得付之渺茫的將來，九個月來姚仁英家和姚建來沒有添置衣服。所謂“平等”，就意味着取消生活上某一些可能的改善了。

他們並不積極發展農業生產，而是企圖維持現狀，等待社會主義的到來。姚仁英說：“田多是困難，田少也是困難，大家維持下去算了。”他們推遣姚謹言作小販，買賣菸葉，“賺些油鹽錢”；却不集中力量，以發展農業生產，提高單位面積產量。在他們的面前，看不到艱苦努力戰勝困難的出路。

部分幹部和群眾被迷惑了

由於對發展生產的方針認識不清，有的幹部錯誤的助長了農業社會主義思想的發展。去年姚仁英曾說要算工賬，他應補若干工資給姚謹言，姚謹言表示不必計較了，農會幹部說：“補糧食給你不要，真光榮！”鄉長蔣進取以為姚仁英他們“互助得徹底”，在互助

組組長會議上当作好經驗介紹。这个乡仅有的共产党员姚建强也說：“大伙一起吃本来好。只要女人不鬧意見，我也贊成。”这样就給正在发展的劳动互助运动以不良的影响。很多形式上組織起来的互助組被刺激得行动起来。“人家同吃同住都做得到，我們幫帮工也不行么？不要什么記工記賬了！”农民生产情緒不安，好些人要求农会和乡政府准許他們讓出一部分田地不种了。

应从这一件事情获得教訓

从姚仁英“互助組”錯誤的事例里，我們得到什么教訓呢？

首先，必須教育农村工作干部，树立長期建設农村的观点。認識教育农民是一个严重的政治任务，是艰苦細致的工作，任何放任自流的右傾情緒，或者冒險图快的“左”傾作法都是錯誤的。姚仁英互助組所在的这个乡的生产工作，長時間处于自流状态中，从事土地改革、青年团工作、秋征工作的干部都不注意生产的領導工作，区的領導也缺乏經常的檢查。因此，就使某些生产工作上的偏向不能及时糾正，甚至发展得更严重。今年三徑村全村农民除一戶富农外，都参加了互助組，这不是农民已懂得組織起来发展生产的好处，而是由于农会錯誤的宣傳：如果不是互助組組員，將來售卖土产特产时，农会不予証明。这就是强迫命令的表現。直到最近发现姚仁英等吃“大鍋飯”后，个别領導生产的干部还說：“讓他們搞下去吧。”我們應該对这些人猛喝一声：这是不行的。这样就不能巩固土地改革的胜利，不仅不能发展农业生产，反而使农业生产受到极大的破坏，便不能正确地引导农民走向农业社会主义化的道路。

其次，應該正確地向农民进行組織起来发展生产的教育和社会主义前途的教育。使每一个农民都懂得我們农业发展的方向，是

走向社会主义化的集体农业。只有走向社会主义化的集体农业，才能彻底地消灭剥削制度；才能适用机械化的耕作，充分的利用土地提高产量，使每一个农民过着富裕的生活。它和目前在某些农民中滋長的“吃大鍋飯”思想，是毫不相干的。社会主义化的集体农业是按“各尽所能，各取所值”的原則来按劳取酬的，即是說你的劳动技术提高，劳动日多，你分得的粮食就多，它充分發揮每个农民在生产上的积极性和創造性；“吃大鍋飯”則恰恰相反，它不仅妨碍农民的生产积极性和創造性，而且还使生产遭到破坏、減产，姚仁英互助組吃大鍋飯的結果正是說明了这点。因此，“吃大鍋飯”是反动的、倒退的、落后农业社会主义的思想，如果不把这种不正确的思想在农民中清除，就不可能正确的引导农民走向社会主义化的集体农业。但是，要使中国农民走向社会主义的集体农业，中間还必须經過几个不可逾越的阶段，即經過組織劳动互助、农业生产合作社，使散漫的、个体經濟的农民經過这些阶段，充分認識組織起来发展生产的好处，培养教育农民的集体观念，才能使农民稳步的进入社会主义化的集体农业。目前，經過土地改革的农村，必須加强农民的爱国主义教育，在毛主席所指示的“自願两利”原則下，把农民組織起来劳动互助，发展生产，提高單位面积产量，逐步由劳动互助进到組織农业生产合作社，才是稳步引导农民走向社会主义集体农业的正确道路。

第三，目前春耕生产季节，应广泛号召农民在原有打背工基础上組織季节性的互助，每一区，尽可能作到每一乡培养一个新型互助組，以之作为基点，逐步发展，推动全面。使农民看到正确的实例，明确努力的方向，以引导互助合作运动健康的发展。

广西全县的蔣在球互助組

(陈章淮,見“南方日报”,1952年6月1日。)

蔣在球互助組与蔣在球

广西省全县第一区两合乡清水村蔣在球互助組,是該省最早一批互助組中比較巩固和健全的一个。它从1951年春天成立以来,在調剂劳动力、提高劳动效力、改进农业生产技术、克服虫、旱灾害及春、夏荒困难等方面,都获得了不少成績,显示出組織起来的优越性,推动了各地的劳动互助运动。同时,蔣在球互助組在一年時間內,在党和人民政府的领导下,也从开始的盲目开荒,脱离当地的农民生产活动,发展到成为推动全乡农业生产活动的重大力量;从沒有評工計分制度,发展到有比較合理的按照等价交換原則訂立的評工計分及結賬等制度;从沒有民主管理制度,发展到有民主管理制度及一定的劳动紀律。这些都是蔣在球互助組得以巩固和发展的重要因素。現在全組已由六戶廿一人发展到九戶卅六人(其中一戶中农,其他都是貧雇农),共有劳动力十三个,男半劳动力十二人,女半劳动力二人。全組共有水、旱田四十三亩七分五厘,地七十一亩九分八厘;有水牛三只,黄牛三只,犁九架(两架七寸步犁),鉄耙三架,鋤头挂耙齐全。全組去年在虫害、旱害的威胁下,仍增产了粮食二千五百余斤。今年全組并向李順达生产合作社等作全面增产应战,准备全部水、旱田增产两成以上。

互助組組長蔣在球(中共黨員),他在党的具体領導和协助下,

不断的克服困难，組織了并且巩固了互助組；同时由于組內已有貧雇农积极分子、青年团员蔣在龙、蔣廷河、蔣秀英(女)等骨干分子，使党对于組織农业劳动互助的政策方針，能順利的貫徹下去。尤其重要的是由于党通过了各种會議、学习、讀报等，用共产主义精神教育了全互助組的組員，使大部分組員不但認識到組織起来的目前利益，还認識到長远利益和发展的方向。

蔣在球不但領導組員克服了虫害旱灾、春荒夏荒等困难，提高了水稻产量，而且推动全乡的各項工作。例如1951年間，两合乡发生夏荒，蔣在球积极的宣傳政策，解除农民的思想顧慮，发动自由借貸，帮助群众过度灾荒；秧田发现虫害之后，蔣在球领导互助組除虫，打破了群众的迷信的靠天思想，帶动全乡农民除虫，使全区九千余亩田地免于虫害；七月全区因四十多天未下雨，有部分田地受旱，蔣在球领导全組挑水灌田抗旱，推动了全区的抗旱工作，使全区八千余亩地免受灾害。

在党的培养教育下，去年蔣在球先后被选为全县、桂林專区的一等劳动模范，广西省农业劳动模范，并曾出席首都国庆观礼，列席人民政协第一届全国委员会第三次會議。去年七月蔣在球被选到桂林去迎接中国人民志願軍归国代表，听了代表們的报告回去后，便积极进行抗美援朝宣傳，推动了全区二万八千农民訂立了二亿七千万元的爱国捐獻計劃。今年三月又被选到苏联参观。

从何入手組織互助組

蔣在球互助組是經過曲折的道路和克服許多困难，才获得巩固和发展的。蔣在球开始由于不知道从何入手組織互助組，曾經两次遭到失敗。第一次是在1951年3月全县两合乡完成土地改革之后。当时区領導上号召农民組織起来发展生产，蔣在球便积极

動員村里農民響應；而該村貧雇農雖然都分得了土地、耕牛、農具，但很多仍缺乏足夠的勞動力，有小部分的農具、耕牛亦還不夠完備，因此普遍都有組織起來的要求。但究竟應從何入手，大家知道的都很不夠具體。蔣在球也因怕搞不好影響農民生產，不敢在分得的田地上進行勞動互助，而只召集了十二個青年組織了一個開荒組，從事集體開荒。青年們的勁頭很大，每天放下碗筷就忙着開荒。可是開荒不是當時農民的迫切要求，加以開荒組的青年忙于開荒，對自己田里、家裡的活都無暇理會，引起了家庭親屬的不滿和反對；而開荒組本身也沒有有一定的算工記賬、分配勞動果實的办法，開出荒地之後，大家都爭着要，因此不久，開荒組便散伙了。

但是，蔣在球並沒有因此灰心。在黨和團的鼓勵下，他又繼續第二次的動手組織互助組。由於第一次的失敗是和各戶家庭拉後腿有關，因此這一次蔣在球便動員了各戶全體參加互助組，集中勞動力從事各戶農田生產，糾正過去盲目開荒的偏向。這時正是農民忙于犁田耙田的時候，大家都渴望組織起來調劑勞動力，克服生產困難。於是未經串連教育，便一哄而起，組織了一個包括十六戶五十幾個人的大互助組。這個大組內部骨幹分子既不强，各人參加互助組的動機也不一致，再加上組內沒有合理的記工、計分結賬等制度，勞動力强的覺得和勞動力弱的一樣換工是吃了虧，（實際上也是吃了虧），生產積極性也就降低了，因此只十幾天便又垮了台。

蔣在球在兩次失敗中吸取了教訓，於是再從解決農民春耕生產中勞動力不足及春、夏荒期間的口糧困難入手，進行第三次的組織互助組。他首先找農民積極分子蔣在龍、蔣廷河（都是青年團員）討論，總結出兩次失敗的經驗，認識到組織互助組必須貫徹自願互利的原則。因此青年農民參加互助組要取得家庭的同意，組內必須有按勞動力強弱進行合理的評工計分制度；同時在開始組

織互助組时,为了便于领导,戶数不宜太多。这样一来,互助組内骨干分子的领导力量开始形成,經過这些积极分子分別串連,打消农民及其家属对組織起来的思想顧慮后,又組成了一个六戶廿一人的常年互助組。

貫徹合理互利的評工計分制度, 是互助組 获得巩固的關鍵之一

蔣在球第三次組織起来的互助組能获得巩固和发展的關鍵之一,在于不断地改进記工結賬的方法,到現在已經建立了合理的評工計分、定期結賬的制度。事实証明:采用不符合等价交換原則的記工換工办法,是不能进一步使互助組获得巩固和发展的。第三次組織起来的互助組,最初两个月所采用的記工換工办法,是不論劳动力强弱,劳动一天,都記一个工,換工时是一工頂一工,劳动力强的仍然吃了亏,劳动积极性降低了。如組員蔣在林劳动力較强,由于鋤地时吃了亏,便准备退組不干。蔣在球互助組在中共全县一区委的帮助下,及时按照等价、互利的原則,改进了組内記工換工的办法,訂出根据各人劳动力的質、量及時間来評工計分的制度,使劳动力强的、农业技术好的組員不会再吃亏,巩固了互助組員的生产积极性,原来想退組的蔣在林也就打消了退組的念头。在記賬方法上,去年十一月又用簡便的工票制(工票用小竹片或硬紙皮制成,上面盖有各人的私章及工票的分值,每个組員都持有工票若干)代替了繁雜的賬簿記賬方法,減少了許多記賬錯誤、結算手續麻煩的毛病。

蔣在球互助組評工計分的特点,不但貫徹了合理互利,等价換工的原則,同时又很簡便灵活。他們把一个劳动日(一个全劳动力劳动一天)定为十分,計:早晨到吃早飯算两分,早飯后到吃中飯算

三分半，中飯后到吃晚飯算四分半。每天工作后根据組內所确定的工作标准，由組員自报公議进行評分。組員的工作超出工作标准时，可以酌量增加工分，反之則減少工分。例如犁耙田地，一个全劳动力用一条黃牛，从早晨劳动到中飯时，以細致、平整的犁耙水田一亩二分(或旱地一亩)为工作标准(按工分計算，人工早晨得两分，上午得三分半共得五分半，牛工得四分)，評分时就依这个标准增加或減少工分。但劳动条件改变时，工作标准也隨着改变。例如冬天犁一亩田所需要的時間、劳动力、牛工，在其他季节可以犁一亩二分，因此冬天犁田的工作标准比其他季节的标准低些。

蔣在球互助組每天評分之后，該出工的組員把該出的工票交給进工的組員保存，每十天結賬一次。結賬后該还工的就商定还工办法，应补工資的即找补工資。普通工資在春、夏两季每工(十分)算六斤米，秋收农忙时算八斤米。

互助組內解决了等价換工問題后，农民的生产热情和劳动效率都提高了，便有进一步从事农田加工增加生产的要求。

有計劃的使用剩余劳动力，互助組获得了提高

蔣在球互助組成立的第一年，便显示出組織起来的优越性。由于国民党匪帮过去長期反动統治，1951年农民經過土地改革以后，春荒夏荒还未完全根絕。蔣在球互助組在組內开展互助借貸，向組外借进一些粮食，同时卖掉一些鴨子，抽出两个劳动力砍柴出卖，解决了农民缺乏粮食的困难。虽然1951年5、6月間农田受旱一个多月，秧田也遭受虫害，但是由于組織了互助組，集中使用劳动力除虫，挑水抗旱，克服了灾害，搶救了四亩遭受虫害的秧田，七个組員挑水二十天，搶救了四亩受旱的农田。再加以調剂了劳动力、牛力、农具，有充裕的力量精耕細作，多下肥料，因此去年全

組三十亩田的总产量,比 1950 年增加了二千五百五十斤。蔣在球个人的三亩一分五厘水田的收获量共一千九百市斤,其中有一亩的产量比往年增加了五成。旱地去年受旱較严重,但也維持了往年的生产水平。全組的甘蔗比往年增产了蔗糖二千余斤。全組从去年三月到七月,共节省了劳动力三百个工。这些成績,都不是單干所能得到的。

农民組織起来以后,随着劳动效率的提高,便相对的出现了許多剩余劳动力。有計劃的使用这些剩余劳动力,对巩固、提高互助組有着重大的意义。去年,蔣在球互助組將大部分剩余劳动力組織到度荒、除虫、抗旱和农业加工上。此外,組内各戶还零星的养了一些鸡、鴨、猪、等副业,这是去年全組的农业生产能够胜过單干戶的原因之一。今年,蔣在球互助組已訂出全面增产計劃,准备把全組廿七亩一分水田的每亩單位面积产量提高到九百二十斤以上(其中有三亩一分准备每亩丰产一千二百斤,四亩二分八厘准备每亩丰产一千斤),把全組十六亩七分五厘旱田的每亩單位面积产量提高到六百二十斤。因此蔣在球互助組今年仍然把大部分剩余劳动力投到改造农田土壤、除虫防旱、改进农业生产技术等方面。今年春耕全組共修了水塘两口,水壩两个,可灌溉田及地一百七十余亩,又积了足够增产所需要的各种肥料,田地也普遍比去年多犁多耙一道。耕作技术上也有了改进,如今年插秧,采用了科学的小株密插法,并准备分期施肥。目前全組都充滿了信心,为实现他們的增产計劃而努力工作着。副組長蔣在龙表示說:“我們今年的生活已比去年好得多了,但明年將要比今年更好。”

民主管理和政治教育巩固了互助組

蔣在球互助組获得巩固和发展的另一个原因,是在生产管理、

生產計劃、思想領導等方面發揚民主，同時加強了組內的政治教育。蔣在球互助組把他們的民主管理制度訂在互助公約內。公約第一條規定：互助組的每件工作都要經過大家商量討論。決議了的事，一定要遵守。第十二條規定：每個重要工作和季節性工作都要訂計劃。公約還規定，每半个月檢查計劃一次，每五天開全組檢討大會一次。蔣在球互助組是很認真執行這個公約的，現在大部分組員都有了批評與自我批評的習慣，解決了許多組員的思想問題。例如蔣廷發(中農)家里田多，勞動力少，自己也很年輕，勞動力不強，組內實行評工計分制度以後，他覺得自己所出的工太多吃了虧，想要退組。互助組便在批評檢討會上，幫助他算細賬，結果算出參加互助組雖然出工多，但和僱請工人耕種比較起來，實際是節省了很多，打消了他的思想顧慮。互助組內還存在着自私思想，谷子熟了大家怕下雨發芽，都想搶先收割；天一下雨時又想搶先犁田。蔣在球互助組是根據工作的緩急和需要，採用民主協議方法來解決這些矛盾的。例如天一下雨就開會民主商議犁田問題，決定先犁黃土地(因雨後隔久了犁不動)，後犁沙土地(容易犁)。民主管理制度不但解決了許多組內的矛盾；而且因為集中了大家的智慧，各種工作計劃，工作檢查，都做得很精密細緻。

蔣在球互助組是通過讀報、學習、開會來進行政治教育的。去冬今春，全組男女青年都入了冬學(最近已轉入民校)；組里還訂有報紙兩份，幾乎每晚都抽出時間讀報，全組政治認識因此普遍提高。

幾點意見

首先，可以想像到：隨着互助組的鞏固發展，及勞動效率的提高，蔣在球互助組內的剩餘勞動力將會不斷增加，如果不能有計劃

的把它們投到生产中去，便会造成劳动力的浪費，农民也就不能达到他們增加收入的要求，將會影响互助組的巩固。但目前蔣在球互助組在这一方面的經驗还是不够的。去年和今年虽然都把剩余劳动力投到农业生产的加工上，但是都未經過算細賬，算出可能节省劳动力多少，然后研究、計劃使用这些劳动力的办法，因此計劃性也是不够的。同时，蔣在球互助組在和副业生产結合方面，除各戶組員餵养的鷄鴨猪等外，还没有从事集体的副业生产，还未积累起从事集体副业生产的資金和公積金，全組的公有財產只有政府獎給的两具七寸步犁(但也很少使用，新式农具的生产效能未有很好發揮)。其次，对生产管理的經驗亦未够丰富和成熟，这样也就无从进一步根据組員的特長、技能来分工分业(以便更合理的使用劳动力)，以便增加收入，节省更多的劳动力，同时又为剩余劳动力开辟出路。这些問題如果能够很好解决，將使互助組有更充分的条件轉入农业生产合作社。

其次，今年全組种植了不少經濟作物，如烤菸(二千八百株)、黃麻(五亩)、油麻、棉花、花生、甘蔗等。全組向供銷合作社入了十五股，去年該县一区供銷合作社只銷給农民一些生活資料和生产資料，对农民持有的土产則不予收購。互助組和供銷合作社这种关系需加以改进，条件成熟时，可以采用訂合同的方法，把互助組和合作社全年的供銷关系确定下来，以促进互助組有計劃的进行生产。第三、組內成員的思想水平仍极不平衡，有的組員思想上还存在着相当濃厚的自私思想，对互助組的巩固和发展妨碍很大。因此对讀报、学习，政治教育等方面应繼續加强和改进。



捌、西南区

关于西南地区的互助合作运动·····	1127
——張际春同志在西南局农村工作会议上的报告	
关于农业劳动互助組內等价互利問題的意見·····	1140
——李登瀛同志在西南局农村工作会议上的报告	

关于西南地区的互助合作运动

——張际春同志在西南局农村工作會議 上的报告

(見“新华日报”，1952年8月18日。)

我的报告准备把西南区一年来农村互助合作运动概括的总结一下，并同时着重谈谈今后互助合作运动的方针政策，共計分下列三个部分来说明。

一、西南区农村互助合作运动发展情况

西南地区农村中的农业生产互助合作运动，是依据毛主席“組織起来”发展生产的方向，于去年春、秋两季在完成第一、二期土地改革的部分地区开始的。通过今年的防旱抗旱、春耕生产、爱国增产竞赛、兴修水利、防治病虫害……等群众运动，劳动生产互助合作运动就在全区范围内广泛展开了。在今年秋收秋种及生产总结与评比运动中，更有了进一步的发展。

据不完全统计：目前全区已有互助组 859,735 个，其中临时性、季节性的互助组 806,392 个，占互助组总数的 93.8%；常年互助组 53,343 个，占互助组总数的 6.2%；另有绝大部分是自发組織起来的农业生产合作社约 40 个。合計組織起来的劳动力占全区农村劳动力的 22%，占全区农户的 24%。发展速度，随各地区

土地改革的先后而有所不同。第一期土地改革地区，发展就比较快，其他各期土地改革地区则进行较慢。例如資中县是第一期土地改革区，去年仅有互助組 3,000 个，到今年三、四月則已发展到 13,429 个，增加了三倍多。璧山县由去年的 1,028 个，到今秋就增到了 7,938 个，其中常年互助組为 1,069 个，仅此一項，即超过了去年互助組的总数。总共发展了 7 倍多。

从过去一年以来的互助合作运动中，已使我們初步的看到了互助合作組織显著的成效和作用：

(一)由于“組織起来”的结果，就解决了土地改革后不少农民在分散經營中的若干困难，进行了耕牛、农具与人力之間的互相調剂，保证了及时生产。特別表现在与自然災害作斗争的作用很大。

(二)发挥了“組織起来”的集体力量，提高了生产积极性和劳动效率，因此互助組比个体劳动的农民，一般省工达 30%，季节性作物并能縮短收获时间。互助組成員农作物的收获量，一般較單千戶为高。

(三)由于自上而下的提倡，部分互助組已开始采用先进的科学的生产方法，如深耕細作、选种、稀秧密植、施用化学肥料等，为进一步推广先进技术与先进生产方法提供了初步經驗。

(四)互助組在各种生产运动中的帶头作用与骨干作用亦很明显：他們不仅自己积极生产，并推动与帶領着組外农民一齐前进，特別表现在对于战胜今年各种自然災害、搶救小春作物，保证爱国丰产中起了很大的作用。据不完全统计：全区今春完成小型农田水利灌溉面积在 6 百万亩以上，投入抗旱的人数达 3 千万人。又据 7 月份原四川 4 个行政区的統計：即有 17,111 个互助組，70,890 个組員帶头参加了丰产竞赛。据現有极不完全的增产数

字的統計：水稻產千斤以上的組與戶有 134 個，9 百斤以上的組與戶 140 個。四川、西康玉米產 8 百斤以上的有 4 個組、戶，7 百斤以上的有 9 個組、戶，6 百斤以上的有 51 個組、戶。而長壽向金全互助組水稻每畝平均產 860 斤，組員向成福豐產田則高達 1,430 斤 12 兩，今年全區總產量較去年增加 7.86%，保證了超額完成原定 5% 的增產計劃。

這樣就產生了良好的政治影響，顯示了“組織起來”的優越性，使得廣大農民認識了“組織起來”的好處，從而吸引着廣大農民，推動了互助組的發展。（如瀘縣去年只有 4 個互助組，通過了防旱抗旱、搶救小春作物後，即發展 441 個，遂寧縣有一區的農民通過夏季評比，認識到組織起來比單干強，發展了 112 個互助組。）

至於其它的作用，促進了農村經濟上升（東北占 95% 的農民已上升為中農）的作用及改造農民思想生活習慣的作用，也當然會有的，但今天西南還不顯著，我們的互助合作運動進一步發展，這種作用，將來一定會顯示出來的。

（五）在一年以來的互助合作運動中，農民群眾和幹部都受到了一些教育和鍛煉，也曾經多少摸索着一些經驗，為今後進一步開展互助合作運動作了一定的準備。

上述這些初步成績和經驗，如果加以鞏固提高，將會發生更大的作用。

二、當前存在的問題

西南區互助合作運動，一年以來雖然獲得上述顯著的成績，但還存在着不少的缺點和問題，主要的是：

（一）組織起來的數字雖然不小，但質量不高基礎很不鞏固，還有不少的（據計算一般達 30% 左右）互助組不起作用或很少起

作用。

(二)自願、互利和民主管理的原則,在許多互助合作組織中沒有充分实现,强迫命令形式主义的現象很严重。

(三)干部一般的只知道“組織起来”互助合作的重要,不知道党对于互助合作运动的正确方針、政策、步驟和具体作法,因此盲目性很大,不是急躁冒进,就是放任自流。

存在上述問題的原因,主要的是:

(一)全区应进行土地改革的地区直到明春才能全部完成,土地改革的末期——即第三第四期,同时又伴随着全国性的“三反”“五反”运动,已土地改革区的复查、建政、建党、查田定产等中心工作又挤在一起需要完成,党的领导机关还没有来得及以他的应有的精力放在农业生产互助合作运动上面来,因而党还没有来得及从政治上、思想上、組織上作必要的准备(包括方針政策的宣傳教育,干部的重新訓練,典型試驗,工作機構的健全等)。相反的,在不少一部农村干部中随着土地改革运动的結束,部分农村干部轉移到城市工矿工作,而产生輕視农村工作等有害的思想和情緒。

(二)党在农村的骨干仍然少,党的农村的基层組織力量亦还小,而且还没有普遍建立起来。

(三)从領導到一般干部对于互助合作运动都还缺乏經驗。

因而在互助合作运动中就不能不出現許多不正常的情况,例如急躁冒进,好高騖远,只追求常年互助組、农业生产合作社等高級形式,而輕視临时性季节性的低級形式,只要求数量多和全面发展,而实际上放任自流缺乏具体指导,結果大轟大播大編組,同时也就是大垮台;少数地主富农混入了互助組,有的并窃取了領導;違反自願、互利、民主原則,施行强迫命令,歧視并打击單干农民,結果不仅侵犯中农利益,同时也損害了貧僱农利益,不仅打击了农

民个体经济的积极性，同时也打击了农民组织起来的积极性。这在部分地区内，多少散布下一些不好的影响。对于互助合作运动的宣传教育方面，亦产生了许多片面的甚至错误的说法，给群众思想以模糊的印象，使农民群众不知道互助合作运动究竟是为了什么，发展前途和正确的方向是什么。有的反而给农业社会主义的倾向的发展开辟了方便之门。

我们必须正确认识这种情况，正视这种情况。正确的认识了这种情况，我们才能够采取适当的方法改变这种情况。因此，认识这种情况是非常必要的，完全不可怕的。这是我们有领导有计划有步骤地进一步展开西南互助合作运动，把西南广大农民“组织起来”走向农业集体化的前提。

三、必须贯彻执行“中央关于农业生产互助合作的决议”草案

把土地改革后的广大农民逐步组织到互助合作运动中来，发展生产，这是克服个体农民分散经营的困难，达到丰衣足食并使农业集体化的唯一道路，是农村经济发展的正确方向，也是光荣艰巨的革命任务。

毛主席早在1943年论“组织起来”时就明确指出过，“在农民群众方面，几千年来都是个体经济，一家一户就是一个生产单位，这种分散的个体生产，就是封建统治的经济基础，而使农民自己陷于永远的穷苦。克服这种状况的唯一办法，就是逐渐地集体化，而达到集体化的唯一道路，依列宁说，就是经过合作社。”全国人民政协共同纲领的经济政策中，也曾经规定“在一切已彻底实行土地改革的地区，人民政府应组织农民及一切可以从事农业的劳动力以发展农业生产及其副业为中心任务，并应引导农民逐步地按照自

願和互利的原則，組織各种形式的劳动互助和生产合作。”毛主席在 1942 年論合作社中还指出过：“如果不从个体劳动轉到集体劳动的生产关系，即生产方式的改革，則生产力还不能获得进一步的发展。”接着并指出：“这是生产制度上的革命，这是第二个革命。”

这种关系于土地改革后农民走什么道路，关系于农村經济发展的方向的、并需要有一个相当長的过程才能实现的艰巨的革命任务問題，应当引起极大注意和重視。这絕不是一件輕而易举的草率可以办到的事情。

我們对于中央決議还没有能在已土地改革区認真的加以宣傳解釋和認真的实行。我們应当依照中央決議立即在土地改革已經完成的地区認真的进行宣傳解釋和認真的实行。中央決議并没有过时，恰恰需要我們認真执行中央此一決議，也許今天我們来研究討論中央決議，会更感到它的需要和更便于理解它；因此我們应当依据中央決議的思想去澄清过去某些对于互助合作糊涂的認識和思想，去整理巩固我們已有的劳动生产互助合作組織及其工作，并进一步开展互助合作运动。由于西南解放較晚，我們的互助合作运动走在全国各区的后面，如果認真执行中央此一決議應該說我們可以避免走很多的弯路，这是一个很有利的条件，問題就在于我們是否認真研究和执行中央的決議。

这里有几个問題，我認为應該而且必須明确：

(一)如何对待土地改革后农民表现在两个方面的生产积极性，即如何对待个体經济的积极性和劳动互助的积极性的問題。这就是必須提倡組織起来，按自願互利原則发展劳动互助的积极性。这是迅速恢复与发展国民經济和促进国家工业化的基本因素之一，其发展前途是农业集体化或社会主义化。但我們不能忽視和粗暴地挫折农民个体經济的积极性，因为解放后个体經济积极性

不能避免，个体经济在一个相当长的时期内将还是大量存在的。应充分地了解农民小私有者的特点，巩固的联合中农，对富农经济也还让它发展。因此共同纲领中明确规定：“保护农民已得土地的所有权”。

总的来说，就是：发展劳动互助的积极性，不忽视个体经济的积极性。我认为这是我们农业生产互助合作运动政策指导的基本出发点。

(二)互助合作运动的发展应随各地农村经济和生产要求，而有各种不同的历史和复杂的形式。(1)临时性、季节性的简单的劳动互助组(最初级的、小型的)，这种形式在老解放区是最大量的，在新区也是适合农民习惯，便于大量发展的。(2)常年互助组(比第一种形式较高的形式)在各地还占少数。以上两种合起来华北占农民60%，东北70%。在第一种形式已有基础，广大农民已组织起来克服困难；生产已有某些发展，生活已获某些改善的地区，此种形式即为许多农民的要求而逐年增加。如果说条件，这也可以说为它的条件。(3)以土地入股为特点的农业合作社：是农业生产互助合作运动在现在的高级形式，它包括第二种形式已存在的若干重要特点，即：(甲)农、副业结合；(乙)一定程度的生产计划和技术分工；(丙)有某些共同使用的改良农具和公有财产等。不过带比较扩大的形式。通常是在较好的互助合作运动基础上发展起来的。

互助合作的组织形式及其发展，各地并不一定整齐划一，运动是在具体曲折的道路上前进，企图用抽象的公式硬套是错误的。

根据运动发展一般规律和发展农村生产力的要求，运动发展的方针是：

(1)新区：有领导地大量发展第一种形式，看轻这种形式，认为

这不叫互助組，不肯去积极推广是錯誤的。这点非常重要，我們許多同志中就存在这种認識。还有許多所謂“垮”，亦必須要分別情况弄清楚，既然是临时性、季节性，它就有間断，农忙互助，农闲單干，不能把这种間断看成是“垮”，当然其中有不少是真正垮了的，必須弄清楚。

(2)在有初步基础的地区，必須有領導地推广第二种形式(常年互助組)，只滿足于第一种形式不企图进一步巩固提高，也是錯誤的；这里所謂“初步基础”是指什么？我認为应包括：第一，第一种形式(临时性季节性)相当普遍；第二，发展正常，貫徹了三大原則。这也就是条件。

(3)在群众有了比較丰富的互助經驗，而又有比較坚强的領導骨干的地区，应有領導有重点地发展第三种形式(农业合作社)，如果不顧生产需要、互助合作运动的基础、群众条件、干部条件，只是好高騖远，企图采用自上而下强迫命令的方法大搞第三种形式的做法，是錯誤的。我認为其中領導骨干的条件，最决定性的条件。“群众經驗”与“領導骨干”就是主要的条件。我們亦有不少地方，根本不顧这些必須的条件，就去搞农业合作社，当然是不能巩固的。

我們的方針是根据可能条件而穩步前进的方針，我們的农村支部，應該在这种方針下教育党员积极地分別参加这些不同的农业互助和合作。

(三)互助合作运动中右的消极的和左的急躁的态度都是錯誤的。前者看不出和否認互助合作运动社会主义的因素及其发展前途；后者不顧农民的自願和各种条件，企图过早的否定或限制农民的私有财产，或企图实行絕對平均主义，或者企图很快地举办高級的社会主义化的集体农庄。西南在互助合作运动中，这两种錯誤傾向，显然是存在的。

我們对于农民劳动群众的互助合作組織，必須正确的估計它私有与社会主义因素两方面的性質，我們政策的正确性，就是在于恰当地估計它們上述的两方面性質，而由此謹慎地又積極地在逐步发展的基础上引导它們循序前进，忽視上述两方面性質的任何一方面都必然不是犯尾巴主义的錯誤就是犯冒險主义的錯誤。

(四)在互助合作运动中，必須隨時注意糾正和防止强迫命令与放任自流的两种錯誤的領導方法。因为前者違反自願互利原則，容易伤害联合中农的政策，使运动不能巩固，而在运动开始发展地区，主要是前一种；后者使运动陷于消沉解体，或滋長資本主义傾向，增加貧雇农困难。在生产已有較大发展，中农已成为多数，运动需要进一步发展的地区主要是后一种，盲目大轟之后遇到困难时常常容易走入自流的另一个极端。目前西南某些互助合作的情况是与上述两种錯誤傾向紧密关联着的，批判和克服上述两种錯誤傾向，才会有正确的領導方法。

正确的領導方法，是：第一，典型示范逐步推广，由小到大，由少到多，由低級到高級；第二，随时随地研究群众的經驗，集中群众的意見，教育群众，发揚正确的东西，避免重复錯誤的东西；第三，处理互助合作内部問題时，絕對遵守和貫徹自願互利原則。关于典型示范，我們不少的作法是只“典型”而不“示范”，为搞“典型”而搞“典型”，不知道搞典型的目的，是为了取得經驗逐步推开，为了示范。孤立的搞典型，結果始終无示范作用，对运动无帮助。当然那些根本不搞典型，只一般号召大轟，不去进行具体指导，当然是更錯誤的。关于自願互利原則，必須絕對遵守和貫徹，这就是說，“自願互利”是不能絲毫違背的鐵則。

(五)注意：(1)耕作技术、土壤、品种等改良；(2)农业与副业結合；(3)在民主与完全自願原則下組織增購公有牲畜、生产工具等的

資金及常年互助組农业合作社按适当比例組織公益和公積金；(4)合理分配收获物；(5)在等价互利問題上实行簡明易行的計算办法；(6)建立必要的簡明易行的生产管理制度和劳动紀律；(7)成員的代表會議、小組會議、家庭會議；(8)新旧生产技术的互教互学；(9)必須提出爱国口号；(10)培养和獎勵积极分子、技术能手等；(11)不允許帶長工入組入社或僱長工耕种田地；(12)加强政治工作及政治文化教育。同时在解决組、社各种問題及具体办法制度或規定时，应允許各地方間各乡、村、組間的差別，不应强求划一。因而我們在規定制度办法时，应謹慎，不要太硬性和死板。

(六)供銷合作社应与互助組、农业合作社，建立推銷、訂購、貸款等合同。

(七)我們应采取适当办法援助互助組农业生产合作社，使其发展。县以上都应設專人及机构研究指导互助合作各項事宜并訓練干部。加强机构訓練干部这确是一个重大的問題，这是第二个“組織起来”、“第二个革命”。对于减租退押，对于土地改革，政府和党曾經以最大的力量去进行，对于这样重大的关于生产制度上的改革、走向集体化的任务，难道就可以不兢兢业业大力以赴就能隨便实现的嗎？土地改革后群众条件虽然較之土地改革前有根本区别，但其繁重复杂程度并未減輕或减少。

(八)国营农場。

(九)必須照顧已組織起来的农民与个体經济的农民之間的团結。只照顧一面是錯誤的。农业貸款必須对这两方面合理分配。我們現在关心和适当照顧个体农民，就有可能使这些个体农民在将来逐步加入互助合作組織，也就可能实现我們在农村中的最后目的，引导全体农民走向社会主义和共产主义，使农民过着最幸福最美满的生活。这是非常重要的方針政策，应引起重視。从我們的

情况看来,在这个問題上有些地区已发生若干偏差,忽視了这种团结,單干戶受到歧視和孤立。單干戶僱不到匠人,借不到东西(如农具等),在宣傳教育和社会輿論上,在獎勵和农貸問題上都没有很好的注意这个問題。例如:只獎勵組織起来的农民,不獎勵單干农民,只給互助組貸款,不給單干戶貸款,連許多貧雇农也得不到扶助。在竞赛条件上單干戶規定高而互助組規定低等,对于互助組自然应有在某些方面一定的优先权,但不应差別太多,也不一定一切地方都要有差別。在西南說:未“組織起来”和已“組織起来”的数字,前者比重大得多,更应注意这一問題。

(十)互助合作組織的代表會議,区及县一級每年春前秋后各开一次代表會議。

明确了上述問題之后,我認为西南地区的互助合作运动應該:

(1)首先在已实行土地改革地区把上述內容进行普遍的宣傳解釋,并結合着当地过去互助合作运动情况,加以具体說明。

(2)目前來說,应仍积极的有领导的发展第一种形式(临时性与季节性的)的互助組为主要重点,这是符合于西南地区实际情况的,因为土地改革不久,不少地区还没有經過复查。而且应注意主要的先从第一二类村庄开始、从已复查的地区开始。重点首先应放在这样的地区。并坚决貫徹三大原則。对于临时性季节性互助組的某些“間斷”和真正的“垮”在認識上加以严格的区别。沒有复查的地区应坚持分批进行复查(主要是第三类村庄),否則开展互助合作运动是困难的。

对于現有的常年形式应加以整理、充实、巩固,使其合乎条件。其本身条件不具备的(干部和群众要求)不应勉强。发展常年互助組,应有一定条件,宜稳步前进,不可急躁。但已有条件而压抑群众情緒不令发展、不去领导,当然更属錯誤。

农业生产合作社:我認为不是我們目前的中心,这是上述两种形式发展提高的結果,不应孤立的去搞农业生产合作社,在目前只能重点試办,应严格加以控制,必須經省一級考察、認为条件具备并經過批准才能为“农业生产合作社”。对于現有的一些“农业生产合作社”已垮了的不应去盲目的恢复。沒有垮、而条件太不够的,应說服群众改組为互助組或解散。东北、华北不少的不合条件的农业生产合作社,都經過了这种改組的步驟。

我們應該是穩步前进的方針。

(3)应充分宣傳和貫徹自願、互利、民主管理三大原則。

(4)必須改变某些輕視低級形式、盲目追求高級形式歧視个体經济(單干)等有害的傾向,提倡穩步前进。在群众中必須普遍宣傳“团結互助”“爱国增产”的口号。

(5)必須有計劃的訓練干部:互助合作是一个新的任务新的工作,首先应把党对于互助合作运动的基本方針和政策說清楚,使大家懂得,訓練的方式可以采用召开互助組長、劳动模范、积极分子代表会議或短期訓練等方式进行,并与总结經驗相結合。建党与发展互助合作运动亦应緊密結合,建党是为了建立农村中的核心領導,引导农民走向集体化及社会主义,这与組織起来互助合作的基本方向是完全一致的,不矛盾的。在共产主义与共产党的宣傳上則更应与宣傳互助合作运动緊密結合起来。

(6)对于运动,过去沒来得及进行很好的領導,今后应按照中央的方針認真的加以領導。反对急躁冒进,同时也反对放任自流。应經常与运动保持密切联系。地委县委領導的重点主要在农村,应全心全意做好农村工作,应把最大注意力去領導互助合作运动,并应有專人經常掌握。把农民“組織起来”发展农业生产,多产粮食和其它工业原料,这是国家实行大規模經济建設和国家工业化不

可分离的严重任务,我們絕不能輕視。

我們認為, 只要我們在所有土地改革完成地区的农村工作干部中和农民中作了深入的傳達解釋, 并貫徹執行到实际中去, 我們的互助合作运动, 就一定会得到順利的健全的发展。

关于农业劳动互助組內等价互利 問題的意見

——李登瀛同志在西南局农村工作
會議上的发言

(見“新华日报”，1952年8月20日。)

劳动互助組織的发展、巩固与提高的基本关键是要贯彻“自願、等价互利和民主管理”的原则。而三大原则的中心一环又是“等价互利”。这一问题，具体反映着土地改革完成后，农民之間的一种新的关系，反映着一部分存在困难的农民和一部分条件較好的农民之間的經濟关系。正确而合理地执行这一原则，是互助运动能否巩固、提高和发展的决定关键，是大大地发挥农民劳动生产的积极性，使生产水平逐渐提高的关键；反之，就要伤害农民的生产积极性，大大地影响农民之間的团结，給生产带来許多不利的因素，甚至使互助組瓦解变质。这就是說：在执行“等价互利”的原则时，必須使参加互助組織的农民，都能够按照自己的劳动力、畜力、农具、資金得到合理的报酬和代价，既不可違犯中农利益，又不可使貧农吃亏。这一根本原则，不論任何时候，都不能动摇。

“等价互利”，是随着农民自身体驗和互助运动的发展而发展的。根据西南目前情况，其交換內容主要包括：劳动力、耕畜、农具等几个方面及农副业結合的收入分配、男女老幼同工同酬、互助組

內工資价格、干部因組內公事耽誤活路的評工記分等問題。这是目前互助运动中的几个最为现实的問題，現提出供研究参考并希望能逐漸給以合理的解决。

一、关于劳动力交換問題

各地在这方面采用的形式有以下几种：

(一)“一工換一工”，这是农民中固有的一种換工形式。它的特点是—般不分劳动力的强弱、技术的高低、实际劳动效果的差别，只要做上一天活路就算一个工，相互以工頂工。这种形式比較簡單易行，为大多数临时性和部分季节性互助組所采用，如四川双流彭鎮乡一百零八个临时性、季节性的互助組內，就有七十多个是采用这种形式。但它存在着很大缺点，其主要是沒有評工記分。因为人与人的劳动强度、技术高低、生产态度的差别，如果一律平均計算，本身就存在着不等价，必然損害劳动者的积极性和劳动中技术創造性的發揮，从而影响到互助組的巩固、提高和发展。这种形式的另一缺点是又容易产生“兵对兵”、“將对將”的互助办法，其結果，不仅不能大量地克服生产中的困难(如不能調剂技术等)，还必然要大量地限制农村中一切可以吸收在农业生产上的劳动力的积极性的發揮(如：老年人、妇女、儿童等)。因此，这种形式，應該积极教育农民逐漸地加以改进。

(二)“按时定分”。它的特点是以時間長短評定工分，如有些地方早晨評为二分，上下午各評为四分；有的按歇气評分，每歇一次定为一分或二分；个别还有用点香計时的办法計算工分。这种形式，目前各地采用还較普遍。它的好处是也比較簡單，但有很大缺点，主要的是由于沒有劳动数量与質量的規定，故很易引起“窩工”偷懶等現象；其次是由于忽視劳动强度和技术上的差别的結果，必

然不易做到“等价”“互利”，应教育农民力求改进。

(三)“按劳定分，死分死記”。它的特点是根據劳动力的強弱、技術的高低、劳动性質的種類用大家商議的辦法，評出每個劳动力的固定工分或等級，在劳动報酬方面，採取“按分給酬”“按等給酬”兩種辦法。如西康省榮經縣寶峰鄉，把全劳动力評定為十分，半劳动力評定為六分等，按分給酬；簡陽赤水鄉三道村蕭遵義互助組把劳动力分為甲、乙、丙三等，甲等定為小麥三斤，乙等定為小麥二斤半，丙等定為二斤等。這種形式，執行起來也較為簡易，比第一、二類形式進了一步，為一般季節性互助組及部分常年互助組所採用。但它亦存在着缺點，主要是各劳动力的分既已定死，就會使人們的劳动積極性和技術的提高受到限制，人們都會感到：做好做壞，做多做少都是這些報酬，何必努力。因而，這種形式亦應逐漸改進和提高。

(四)“按劳定分，死分活評”。它的特点是除按勞力強弱、技術高低評出每個劳动力的固定工分外，再按每個人劳动的實際效果，經大家民主評議，適當增減工分。這種辦法，含有獎勵和處罰的意義，可以刺激人們劳动積極性的發揮，比前三種又進了一步，為一般比較好的常年互助組所採用，惟執行起來較為麻煩。首先是農民之間的情面不易打破，容易產生不認真評議的現象，如此，就實際上等於“死分死記”；其次是這種辦法必須天天評分或三天兩天評分，有的採用田頭評的辦法，否則拖久了就評不好。這樣農民在開始時期，就會感到麻煩。因此，這種辦法的採用決不可機械硬套，必須是積極的以實際范例去引導教育農民，培養農民這種習慣，隨時注意解決存在和可能發生的問題，這種形式才可以逐漸推廣。

(五)“按件計工”，即按照工作性質，民主評定每項農作所需的標準工分，不管男女老少，做多少活路算多少工。如貴州趙樹華互

助組的“土地定分，劳动搶分”办法，首先根据劳动对象的性質，民主評出各戶每块土地所需的工分，而后組織組內相当于該土地所需的劳动力进行“搶分”，各人所得工分的差別，再根据各人劳动情况进行評議，好的多得分，不好的少得分。四川資中廖先廉互助組，規定：栽清水秧三籊挑半或挖紅苕三斗土或栽紅苕八斗土或点苞谷五斗土，作为一个标准工。它的好处是可以發揮农村中一切可以参加生产的劳动力的积极性。但实行起来較为复杂，实行这种办法的关键在于农作分数能够定准确，工作質量有一定的标准，并严格执行檢查制度，基础差的互助組是不易行通的。因此，这种形式現尚不宜普遍采用，只能重点的在有条件的互助組內試行。

除以上所举各例外，在农村中尚有一种从今年春夏集体救灾中組織起来的大变工队的形式，这种形式有的直至秋收时还沿用着。如南充李渡乡十二村，今年六月为与旱灾进行斗争，組織了一百二十人的大变工队，由村長兼任大队長，秋收时还采用这种办法，虽有簡單的評工記分，但沒有找工結賬。它对集体救灾确实起了重大作用，但長此下去，就会妨害生产，脱离群众，故应在这个基础上有領導地逐漸地改变成互助組。此外还有“不分你我，合伙劳动”等形式，亦应及时改进。

上述各种形式，是西南农业生产互助合作运动中已經出現的形式，第一种是今天所采用的主要形式，第二、三、四种亦占相当数量，第五种还不多。有的一个互助組还兼有几种形式，如在栽秧、打谷、挑粪、割草等方面按件記工，在其他劳动上則用其他計分办法。

二、关于畜力使用問題

关于畜力使用方面，各地采用的形式有如下几种：

(一)“畜力評分”，按分給酬或折合人工：基本上有三種形式：第一種是“固定工分”，不管實際耕作多少，一律按耕畜的強弱評出固定工分。如貴州貴筑白雲區劉漢清互助組等根據水黃牛“狠”與“不狠”——健壯有力與較差者相比——確定耕牛每工分數。這種形式的缺點是：由於固定工分容易忽視勞動效果而產生粗糙“趕活路”的現象，且限制耕牛耕作能力的發展，第二種形式是“死分活記”，首先按耕畜強弱、耕作能力評定固定工分，再根據實際耕作情況略為增減。這種形式較第一種合理，可普遍採用。第三，“以畝計分”，以耕畜所耕作的畝數並結合質量，評定工分。如四川樂山縣徐清和互助組，規定每挑田一犁一耙牛工四分；青哦鄉三村規定每畝四犁四耙工資谷二斗五升，五犁五耙工資谷三斗又二十細草等。這種辦法亦較合理，可普遍推廣。另：在畜力折合人工的互換方面，有的不評工記分，僅根據耕畜強弱，做活一天頂人工一個、一個半、兩個不等，這種辦法如果再加上質量標準的規定也是可以推行的。

至於人畜力工相抵的標準，在一定情況下是允許有差別的，因為各地耕畜、人力長缺的不同，從生產出發是應該照顧這種情況的，但必須注意兩條原則：一方面要照顧養牛戶的利益，鼓勵其養牛的積極性；另一方面要注意到不使貧苦的無牛戶吃虧。目前有些地方存在着牛價過高或過低的作法，高的如四川大邑冷月英互助組，規定五個人工抵一個牛工；低的如四川南部碾盤鄉，規定人畜工一工換一工等，都是不妥當的，應很快糾正過來。

(二)租牛：這種辦法為農民固有使用形式，在目前互助組中採用還較普遍，一般有以下三種：第一、定租，是一種較長期的租牛辦法，由無牛戶向有牛戶根據所需牛力，議定租金，有的雙方還訂了租牛合同。第二、季租，是一種季節性的租牛辦法，有的稱為“包

牛”。以上两种办法，目前可以普遍采用。第三、活租，往往是在“搶天时”和活路紧时采用，租金临时决定。但有如下缺点：(1)活路忙时不易租到牛；(2)往往租金很高，无牛戶吃亏；(3)用牛戶不爱护牛。

(三)伙牛：組内共买或土地改革时共分或政府獎給之公有牛等，这种办法亦可采用。但是，又有些地方采用“私有耕牛，作价归公，分期还价”的办法，这种办法在目前不只牛主反对，更重要的是影响社会上养牛戶的积极性，認為“迟早要交公”、“餵的再好也是人家的”。最近有的地方发生卖牛、献牛、大牛換小牛、打殘牛腿等現象，正是这种不滿情緒的反映。应迅速糾正。

餵牛有两种办法：一种是按地亩或牛腿攤派草料專人飼养，給飼养人以一定报酬；另一种是按地亩或牛腿由各戶輪餵，这两种办法比較起来，第一种办法为好，这种办法可以保护耕牛的健壯。在可能情况下，耕牛最好由專人負責(即技术分工)，这对保护耕牛更有好处。

三、关于农具使用問題

农具使用目前各地采用的形式，多是小农具自备，一般对大农具采用下列几种办法：

(一)“私有公用”，有三种形式：甲、农具記分，按成本和折旧計算出使用一天的价值为一定分数，按分价付代价。唯此种分数应和农业劳动評分分开，有的地方和劳动評分統一按分給酬值得考虑研究。乙、固定代价(有的称为租用农具)：按田地产量和使用時間，按期偿付一定代价。如万县龙宝乡仙家村互助組規定：凡年产谷子一石者犁头一把出租谷四錠四斤，谷耙年出二斤。丙、私有公用保值，按田土亩数公攤折旧費，不給利潤。以上三种办法甲、乙两种均簡單易行，唯分价及付偿代价中应根据农具本身价值及一

般使用年限給以輕微利潤。但亦不可低至使农具所有戶吃虧，过低对鼓励增設农具是有害处的。至于丙种不給利潤，必然有伤农民增添农具的情緒，应逐渐改善。农村中还有一种习惯；借用农具不議代价，但在其他方面，实际上常常会給以报酬，这种习惯也值得适当保留，不必强改。

(二)“公置公用”。农具来源有二，一是組內农具缺乏，按田土亩数攤派，集資購買；一是將組內私有农具作价归公，按田土亩数攤派現金或分期偿还。唯后者如分期偿还，則易侵犯有农具戶利益，影响农民自購农具，若强迫貧农付价，势必又有困难，甚至影响貧农生产，故不宜一般采用。有的連小农具也作价归公更是不妥当的。

(三)“无偿使用”，既无利潤，亦无折旧費，这种办法只能伤害人們增添农具的情緒，并影响互助組的巩固和发展，对生产极为不利，应予糾正。至于有些小农具，在农民自願的原則下，相互借用不計代价，亦是許可的。

关于农具用坏修理方面，一种是誰坏誰修，一种是按田土亩数多少攤派，前者多用于(一)(三)两类方式，后者多用于(二)类方式，一般以前者較好，可促使組員爱护农具，唯該农具已滿使用年限，用坏后則不应由用戶賠償，但可酌情給以适当补偿。

四、关于副业分益問題

在有副业生产的互助組內，如何使农业生产与副业生产之間貫徹“等价”的原則，这是一个很重要的問題，它执行的好坏，直接对生产和互助組的巩固有很大影响。这一問題，基本上包括两个方面：一方面是农业和副业如何本“等价互利”的原則进行計工算賬；另一方面是副业生产中劳力与資金如何分益。根据目前情况，大

致有以下几种：

(一) 劳力分紅为主，股金付出适当利息，其办法是副业劳动和农业劳动按劳动价值評分，按分付出与农业工分相等的工資。副业收入除去工資、成本股金利息外，其余按全組劳动分数分配。这是目前互助組中副业分紅的最好形式，宜普遍推广；唯对有特殊技术的应适当評以較高分數。有的采取劳力股金按成分紅的办法，这种办法亦可采用，唯股金所占成数应較劳力为低。最好亦采取股金付息办法。一般无利貸款或不用組員投資搞的副业(如运输、手工业加工等)，則应完全按劳分紅。

(二) 按股金分紅，有两种形式：一种完全按股金分紅，即副业收入除工資、成本外，其余一律按股金多少分配。这种办法不合理，股金多的人沾便宜，形成对貧苦农民的变象剝削。另一种是組内按人口平均分攤股金，利潤按股分配，此种办法亦不合理，不仅劳动力强的吃亏，且有的貧苦农民亦无力担負資金，不易推行，应予改进。

(三) 不管股金，平均分紅，有两种形式：一种按劳动力个数平均分紅，不管股金，不分劳动力强弱；一种按人口平均分紅，不管股金，不管有无劳动力。此种办法不仅障碍組員劳动积极性的發揮，且断絕了副业資金的来源，应尽速改进。

(四) 副业收入按劳动力和股金利潤分配一部分，一部作公有财产，积累公积金或提一部分作公益金；有的則全部归公，不予分配。前者只能在有条件的互助組内实行，且公积金和公益金所占比例亦不宜多；后者一般不宜实行，已实行者应迅速改进。

(五) 副业收入不和农业統一評工記分，誰作誰得，此种办法多为一般临时性、季节性互助組和一部分常年互助組所采用。唯需注意：甲、有人不搞农业，專搞副业，把田土讓給其他組員耕种，往

往形成僱佣剝削，不搞农业劳动不能作为互助組組員；乙、农忙时节应对其他組員适当照顧和調剂。

关于农副业結合中贯彻“等价互利”的問題，一般在基础比較好的互助組內，副业生产可与农业生产統一計工，除資金利潤外并按劳分紅。如果副业本身甚为艰难或需要特殊技术者，可在原工分基础上酌情予以提高，如果副业生产較农业为簡易，可酌情降低。唯这种办法不宜机械搬用，必須是在一定的基础上始能进行。凡在应该劳动互助之外而从事其他劳动活动者都不应限制，更不应限制組員家庭副业的单独經營。

五、关于工資价格問題

目前互助組內，普遍存在的現象是工資价格比社会上为低，有的低四分之一，有的低三分之一，有的低二分之一，个别竟低到不够吃。据四川省农委关于万县、資中等七县五十个互助組的調查，一般均低四分之一。資中金獅乡民信村刘泽純互助組，工資每分二百元，最高只得二千元，除去一天伙食就等于白干，如果每天評不到十分連伙食都不够。关于这种工資低的現象，实际等于允許少数土地多、劳动力少的人，对劳动力强、土地少的人进行变象的僱佣剝削，这对貧苦农民是不利的，会使貧苦农民感到不如“卖活路”为有利，从而不想参加互助組。也会引起一部分人專門依靠互助組进行僱佣剝削，同时，便利于富农以較高的工資吸引貧苦农民，而使互助組瓦解。因此，这种現象应立即改变过来，否則互助組就会解体、变质。当然規定高了也不合理，高了会使劳动力少的戶吃亏。我們以为，一般应与当地社会上工价相等为宜。

至于互助組內工資在农忙农闲时，在一个县、区、乡的范围內是否一律扯平，我們以为，不应作硬性規定，应根据当地农民习惯

而定。

又有些地方，規定工資价格是按階級成分規定的，貧农价高，中农价低，显然也是錯誤的，它只能使农民間发生裂痕，使互助組散伙，应教育农民糾正过来。

六、关于清工結賬及农忙活路安排的問題

目前各地采用的清工結賬的办法，基本上有两种形式：（一）“記賬”，將組員每天的工分記賬，結賬時間有十天、半月、一月或一季不等。結賬后以工資或勞力找补。这种办法虽然接近农民习惯，但容易发生弊病。

（二）“工牌”，由組內統一制定一、三、五、十等各种不同分数的工牌。每戶发一定数量，用法是做工得牌，相互以牌抵工，結賬后以工資或勞力找补。这种形式使用起来較為方便，也便于保存，为目前群众最喜欢的一种形式，宜普遍推广。有的还采取“工票”和“三联單”形式，用法同上。

上述两种形式以第二种为好。不論那一种形式，找工結賬都不宜过迟，迟了对貧苦农民不利。我們以为一般以按生产段落不超过半月結賬一次較好，有的还可以短一些，最迟亦不可超过一月。唯貧苦农民間的找补，应从实际出发，不可強調“兌現”。

其次是农忙做活路的安排問題，必須妥为解决。这一問題处理不好，最易引起农民間糾紛，故互助組的干部，必須事前經過民主討論，根据各种农作情况，各戶需工之緩急，适当支配力量，遇必要时再作調整。

七、关于同工同酬問題

据了解，各地都存在程度不同的同工不同酬現象，对妇女劳动

力尤甚。有些地方不管勞力強弱，硬性的把婦女都定為半勞動或者兩工抵男工一個，有的男勞力一分四百元，女勞力一分只一百元，甚至有的不給分，有的不照顧婦女生理上的困難，規定必須和男子一樣的下田，一樣挑担，否則都不算全勞動力。這就大大影響了婦女參加互助組和農業生產合作社的積極性，大大的縮小了農業勞動力的來源。這種現象只能引起農民內部的不團結，阻礙農村勞動力的發揮，和影響互助合作組織的鞏固和發展。追其根源，還是殘存在農民中的封建意識的作祟。應努力教育農民、教育幹部迅速改變這種情況，逐漸達到同工同酬，以發揮婦女勞動力的積極性。除男女之間存在同工不同酬的現象外，在青壯年與老年之間亦存着不合理的現象。如有的地方生硬地把十七歲或十八歲以下的青年和四十五歲以上的老年都規定成半勞動，顯然這種規定也是錯誤的，亦應教育農民，教育幹部改變過來。

八、互助組內，幹部因公誤工問題

此一問題，目前大致有三種不同意見：（一）主張一律不記工，理由是：記工會使幹部養成依賴思想，脫離生產，脫離群眾，會使互助組變成代耕隊性質，從而影響互助組的鞏固和發展。（二）主張評工記分，理由是：幹部因工耽誤活路，他們大部是貧農，不評工記分會影響他們的生產和生活。主張評工記分的辦法是：甲、全組（或村）按田畝平均攤派；乙、主張輪到給那家做工由那家負擔（群眾叫“碰運氣”）。（三）主張凡因公誤工者，給以應得工分的三分之一或二分之一補償，由全組（或村）公攤。

以上各種主張各有是處。解決此一問題之辦法，在根本方面，我們的意見，應盡速改善領導方法，盡量減少幹部兼職過多，及鄉村會議過多的情況，特別要照顧農事季節，教育幹部積極參加並領

- 导互助組搞好生产，防止特殊化脫离群众。唯领导方法不能一时即彻底改善，对目前实在必須誤工的，应根据其家庭經濟情况和劳动力情况分別处理。对家庭經濟困难、劳动力缺乏，因誤工而影响生活者，可参照下列意見办理：（一）凡干部为全村公事而誤工者（如受訓、开会、参观等），应由全村以帮工或其他办法解决；（二）凡干部为組內公事而誤工者，应由全組評議記以同等劳动的工分。另在一些較長時間的誤工（如去远地参观、慰問、巡回傳达等），則应由政府給以必要的补助。上述办法均不包括享受津貼待遇之干部。享受这种优待的干部亦不得故意窩工曠时。这样处理，大致合理。如有更好办法，还可繼續研究改进。

总之，在“等价互利”問題上，必須按照中央指示：一方面反对不算賬、不等价的方法，另一方面反对机械的、煩瑣的、形式主义的計算方法；而注意生活上的和实际上的多种多样的互利形式，注意那些为群众所习惯而簡明易行的計算办法。他們做农村工作的同志必須明白：“等价互利”既为办好互助合作运动的關鍵，那就必須努力把現在所存在的各种不合理現象，逐渐地改变过来，應該伴随着互助合作运动的发展和提高，而使“等价交换”更趨合理。



一、四川省

1. 宜宾专区

宜宾县

宜宾县一年来劳动互助运动的成就和存在的问题……1155

2. 内江专区

資中县

資中一年来的合作互助运动概述……1164

3. 綿阳专区

金堂县

鄔紀发互助組組織“联組互助”的經驗……1170

宜宾县一年来劳动互助运动的成就 和存在的問題

(明遠、远福、致远、亮疇、勳甫，見“川南日报”，
1952年7月16日。)

一年来劳动互助运动发展的情况

宜宾县自1951年5月第一期土地改革胜利结束后，农村生产力得到解放，农民生产情绪高涨。农民普遍要求“组织起来搞好大生产运动”。为了迎接大生产运动，解决生产上的困难，在政府号召下，全县农民普遍组织了换工互助组织。如六区土地改革后，就组织起来了420多个换工互助组。但这仅是农民在新分得土地后的热情下组织起来的，一般是不要工钱和牛租，有活路大家干，讲“团结互助”；同时干部对组织起来的组织的方法也不明确，缺乏经验，一般的不够重视，故当农业生产季节一过就垮台了。六区在秋后，420多个互助组，垮到只剩下曾绍之一个互助组。农民把这叫做“春忙、夏松、秋垮桿”的互助组。

8月秋收时，农民在“快收、快打、快入仓；抢割、抢晒、抢天色”的号召下，全县农民又组织了大批季节性的互助组，同时，中共宜宾县委也出动一批工作人员，在思坡乡结合建党，帮助农民组织起来，故一般的均很快地完成了秋收任务。这时领导虽然重视这项工作，但缺乏长期培养和具体领导，对组织起来的发展规律也不

很明确，紧工活路一过，松工时又先后垮台了。

經過去年11月和今年1月，县里及川南两次召开了劳动模范會議以后，劳动模范們都学会了一些組織起来的經驗和办法。在春耕抗旱运动中，在政府号召、劳动模范带头下，整頓、巩固和发展了互助組織。如十一区青云乡妇女劳动模范練声福整頓了原来的互助組，十五区劳动模范也发展20多个互助組。全县在县、区领导亲自动手、結合运动培养教育下，共組織了常年互助組218个，临时性、季节性的互助組4,985个。消灭了330,128挑旱田，搶救了2,097石受害的小春。并兴修了1,330个堰塘。通过这次运动，农民認識了組織起来力量大，出現了史少安、陈德方、胡定元等比較好的互助組。丰产竞赛运动中，这些互助組大半得到巩固，并紛紛参加爱国竞赛。一般的換工互助組也逐步发展提高。县人民政府又抽出得力干部在四区临江乡楊村重点培养。各区也都掌握一个至两个定型的互助組。总之，宜宾县一年来劳动互助运动发展的情况，是結合各种生产运动，由低級的临时性、季节性的劳动互助逐步向常年性的互助組发展提高的。

目前宜宾全县劳动互助組織大体可分为以下三种类型：

第一种：做到三大原則，和貫徹劳动互助政策，一般合乎常年性互助組的标准，这种互助組織为数不多。一般都是1951年土地改革后开始組織，經過各种生产运动，摸索了一些經驗、办法，逐步巩固起来的。如十六区合作乡李正慈互助組，从去年組織起来到現在共垮台两次。当时是听到政府的号召，就根据行政小組改編的。互助的方法是：“沒有工錢，以工換工，吃三頓飯，帮誰吃誰”，于是組員們便产生了三种思想；雇农想做誰吃誰，并想評工記分；貧农怕做誰吃誰，出不起工錢；中农想別人帮他做，自己不做。因此第一次互助組垮台了。打谷子后，要鋤地、挖土、点小春，因农忙又

組織起來，但大家對組織起來的原則還不明確，只認為第一次垮台的原因是因為吃“三頓飯”。於是就改吃兩頓；並增加一桿煙為一節，每節一合米。初步摸到記分辦法，但還是幫誰吃誰。這樣割了3,640挑草木灰，漚了2,100挑綠肥，挖了旱地，點了小春後，因為沒有活路做，又垮台了。到勞動模範黃福成從縣里學習回來後，接受了先進經驗，開了9個晚上的小組會，進行宣傳，貫徹三大原則，找出以下缺點：對組織互助組的道理不了解；沒有制度計劃和明確分工；中農不願評工記分；有農具不借出來，自私自重，要別人先給自己做活路，不研究技術。於是根據自願原則進行了整頓，有2戶雇農、5戶貧農、3戶中農自願參加，並選出李正慈（貧農）為組長，勞動模範黃福成（中農）負責計劃工作，青年團員徐國良（中農）負責文化工作。他們進行了討論後，決定：使用工票制辦法，並明確分工，大家根據實際情況決定工作，由計劃組具體執行，初步做到自願、兩利、等價、民主，參加了豐產競賽。與此同類者，還有曾紹之、查明軒、王志方、陳德方、胡定元等互助組。

第二種：是季節性的互助組，這種組織的數字占大部分，多半具有互助組形式，在生產運動中也取得一定的成績，但組織起來不夠民主，干活不夠等價。如五區陳傳章（貧農）互助組，共12戶，是行政小組編的，成員都不夠純潔，組內有1戶二流子、2戶小土地出租者。二流子鄭立三并裝病不干活路。這樣的互助組，都不巩固，須要進行整頓提高。

第三種：停留在舊式的換工基礎上，這種形式占絕大多數，農忙時自由結合，農閒便散伙。如八區水東鄉羅塘村10個組都是農忙時集合起來干，農閒時散伙，工價一般是1升到2升米。又如十區農民大都採用工抵工的办法，抵不清就補工錢，農民把這種互助叫做換活路、換工。

一年来发展劳动互助組的成績

从組織劳动互助組以来,去年全县秋收任务普遍提前完成,并及时完成了秋犁秋种,今年春耕抗旱中,共湧現 4,958 个互助組,参加劳动互助組的有 120,000 多人,占全县人口 15%。在劳动互助組的帶头下,发动了 311,304 人参加抗旱运动,消灭干田 330,812 挑,占全县干田数的一半,植树 703,767 棵,兴修堰塘 1,870 口,培修 2,436 口,并修筑胜天堰、長河堰等比較大的水利工程,共能灌溉 360,000 挑面积的田。

在丰产竞赛运动中,以劳动模范曾紹之互助組帶头,訂出計划向王炳林、李万貴互助組应战,并向全县农民挑战,各区互助組紛紛参加竞赛。据五月底統計,全县参加竞赛的有 18 个村、42 个組、154 戶。同时在竞赛运动中,还以互助組为基础,展开灭虫运动,到五月底为止,全县共捕虫 3,900 多万条,合 522 斤。目前在互助組的帶头下,正热烈地开展評比运动。

一年来开展劳动互助运动的几点体会

(一)开展劳动互助运动的关键在于领导重視。在抗旱运动中,县领导及各区、乡都掌握重点,結合普遍发展临时性互助組,故春耕抗旱运动中,湧現了大批互助組織。如六区领导同志亲自培养曾紹之、陈德方、熊炳成等互助組,帶动全区出現了 60 个較好的互助組;相反的領導不重視的区,运动大都开展得不好。

(二)接受教訓,少走弯路。1951 年組織起来的互助組,由于干部对劳动互助运动的階級路綫、方向、目的不够明确,組織起来大都垮台。但春耕抗旱中领导重視,并对方向、目的有了初步認識,所以运动发展比較快,也不易垮台。如六区领导同志培养陈德方

互助組，就是事先通過讀報方式進行宣傳教育，使群眾自覺自願的提出組織起來要求，並接受曾紹之互助組組織起來的經驗，建立勞動紀律；訂出計劃，所以該組一直是鞏固的。

(三)以點帶面。九區土地改革 1951 年底才結束，勞動互助在春耕抗旱才開始，豐產運動中進行發展，主要的方法是區領導親自動手，結合運動培養李叔云互助組，將經驗在大会上介紹，大會討論，開展學習，有力的推動了互助運動和愛國增產競賽運動。

勞動互助組內的幾點制度

(一)評工記分辦法和標準。評工一般是訂好標準，按標準評議。如四區金城乡文萬忠互助組，他們的標準是五看兩不看。五看是：一看工作好壞，二看時間早遲，三看技術好壞，四看工作快慢，五看主人意見；兩不看是：一不看老少，二不看男女。這個辦法基本上是成功的，因為他可以解決實際問題，照顧也比較全面。另一種辦法是十三區黃沙鄉夏玉書互助組的土地評工制，評分結合評模。它的辦法是：根據某塊田土需多少工，一共評為若干分，不管多少人，多少時間做完，田主只付原評定的分數，由參加種地的人按“缺工多少，技術好壞，勞動強弱”來分這些分數。例如張三有田一塊，需十個工，大家評為 100 分，有組員甲、乙、丙、丁四人參加耕種，平均每人該得 25 分，但甲因技術壞，勞動弱，就減少 10 分，這 10 分就加在工作表現最好的乙的分數上，那麼乙就可得 35 分。

(二)關於記賬問題。目前各個互助組記賬的辦法不外下面三種；一、舊式記賬法(具體內容未交代)，這個辦法比較落后，記賬既麻煩，清賬也困難，時常要搞錯工數，現在五區的王海清、胡鼎元互助組還在用這種辦法。二、表格記賬法(小學初級三冊的教本上有格式)，中南區的互助組大多運用這種辦法記賬，既容易清楚，亦不

困难,是一种較为进步的記賬办法,十一区現已采用。三、工票工牌:这是以硬紙和竹片制成,由互助組統一分配,肯定每人若干分,每晚評分后即照数付出,結賬时多退少补。这种办法很适宜农村的需要,它可解决不識字不会写字的困难,王志方互助組已采用。

(三)伙食問題怎么解决?互助組的伙食問題,是一个最严重的問題,如果解决得不好,就要影响工作,甚至使互助組垮台,目前还没有发现很好的办法,主要是根据各个互助組的具体情况和組員的思想情况,通过民主方式,訂定具体制度,采取一致行动。茲介紹两个办法于后:一、自备干粮,这个办法适宜于地广人稀的地区,因为可以减少走路合人工;二、伙食評分:就是每日除了評工外,还要按工作成績評伙食,結賬时各付各、各算各,这个办法很多互助組都已实行了。

(四)耕牛如何解决?农民离了耕牛就不能做庄稼,所以在农村中因为耕牛的使用没有适当的解决办法,貧雇农得不到牛使,往往影响了耕种。目前有些互助組已將耕牛使用的問題解决得很好。茲將其办法介紹在下面供大家参考:一、人工換牛工:紧工时一个牛工換两个人工,閒工时一个牛工換一个半人工(按:这样換,是否牛工太低,从有利生产出发,如牛工太低,应作适当調整。);二、耕牛立租:农忙时一只牛犁一挑田立租米二合,农閒时立租米一合;另外一种办法是:一年中一条牛做到五犁五耙的每一挑田立租谷三升;三、耕牛評分:不分閒工忙工,凡是亏工的田,每条牛犁四挑評八分(每分一合),不亏工的田,五挑評八分;四、耕牛列入公共财产,有两个办法:一种是以私牛折价归公(买价按八計),指定專人飼养,牛粪按田面积分配(如九区);另一种是按田面积凑錢买牛,按人口飼养(每人一日輪流),其他未飼养的人,每人每日供草5斤(如十二区)。

(五)農具的調劑辦法。農具在目前基本上已夠調劑，不過在處理上各有不同。一般說來，大的農具如水車、犁、耙等都伙用，小的農具各用各。調劑辦法有下面幾種：(1)農具伙用，設保管組，壞了大家出錢修理；(2)大家湊錢買，一人負責保管，壞了大家修理；(3)以公積金修理農具；(4)一般農具壞了，大家出錢修理，但水車壞了，就由受益戶修理；(5)把私人農具估價，修理費大家出，如農具戶要退出時，將農具折舊退還。

(六)民主制度。一個互助組要健全鞏固，除了要做到自願兩利、等價交換外，民主制度的訂立，也是鞏固互助組的必要條件。但是在訂立的時候，一定通過大家討論，在思想上取得一致，才能起到有效作用；反之如果由一人包辦，強制組員執行，結果是會鬧意見以致垮台的。茲將夏定光互助組的民主制度介紹如下：一、組長不驕傲自滿，不要態度；二、做工开会，不迟到，不早退；三、別人的工作与自己的工作一样做法；四、开会一通知就到，不打瞌睡，不談笑話，人人要发言；五、与人做工，吃飯不擇好坏；不打牙祭，不吃主人的煙；六、三天一次檢討會，好的表揚，坏的批評；七、每晚要讀報；八、借組外人的用坏了，一定修好归还；九、无事不趕場。

(七)分工問題。為了搞好組內工作，不致亂抓一把，分工也是必要的，但分工不要過於細致，否則工作上反而要受牽制。如王志方互助組，組長負責檢查，另設財糧、會記、讀報、文娛各一人，還選有臨時分派工作的組長一人，現在還準備在副業生產中選一總經理，這個互助組分工太細，有些工作可以合并，如讀報文娛可由一人負責，臨時分工可由組長取得大家同意來分派，總經理可由財糧或會計兼代(事實上也无總經理的必要)。

(八)農閒時和剩餘勞力的處理。有的互助組因為對農閒時間和剩餘勞動力不會處理，以致有時工作非常緊張，有時則找不到事

做,这样不但使組員松气,而且更浪費了劳力和時間。因此在农閒時間或有剩余劳动力的时候,应当进行礮土、挑沙凼、沙包、开荒或是帮人运东西、积肥料及其他副业生产。如八区李海明互助組,在农閒时就根据各人的技术搞副业生产,已取得下面一些成績:他們編了背篋 125 个,得人民币 125,000 元;編扇子 150 把,收入 30,000 元,制刷把 200 把收入 20,000 元;打草鞋 100 双,收入 50,000 元;运公粮 10,000 斤,收入大米 200 斤。根据这样的收入,再以全組人数計算,全年可以順利地度过夏荒。

目前存在的問題

(一)一般說来区、乡干部对劳动互助的政策、方向、作法、目的,都比較模糊,表现在运动中是大轟大擻,一般号召多,缺乏細致深入的反复宣傳,交代政策,和具体领导,于是产生行政命令,包办代替。如七区先民乡新庙村唐洪协互助組,是受乡主任的命令搞起来的,組內极不民主,分配工作时由組長指定,要大家通过,不通过就不散会。又如八区水东乡赵壩村 10 个組都是由乡村干部命令改編为互助組,其他不参加的罰代耕、追思想,退組要开除出农会。

(二)个别区乡领导,对巩固和发展互助組应该以劳动模范与生产积极分子为核心的精神体会不够,采取放任自流的态度,致一些劳动模范所組織的互助組,被坏分子鑽空子破坏垮了台。如十一区練声福(妇女劳动模范)互助組,自 1951 年以换工形式組織起来后,带动了全村妇女参加生产,学会了主要劳动,被选为川南劳动模范,因进一步認識到婚姻法的好处,与唐廷福解除不合法的(童养媳)婚約后,与农会干部王德才(十一区白云乡)結婚,致被坏分子張明兴(被管制的自新土匪)鑽了空子,利用封建落后的观点,从

中挑撥，破坏練声福在群众中的威信，造成互助組中的不团結。領导干部沒有及时予以糾正处理，以致練声福互助組垮了台。

(三)干部对依靠貧雇农团結中农的組織起来发展农业生产的階級路綫不明确，很多互助組內成份不純，地主、富农、二流子等混入了互助組，造成了敌我不分，階級界限模糊的混乱現象。七区新华乡日兴村李新民(中农)互助組，18戶人混进地主4戶、二流子1戶，評分由地主掌握，貧雇农打不破情面，因此貧雇农不干就垮台了。

(四)三大原則的精神貫徹不够，仍存在着形式主义的偏向。如三区金科乡郑稟銀互助組，評分只問早迟，不分勞力强弱，一律評为10分(每10分一升米)。又如十三区平桥乡唐少云互助組的評分是“記起来就算了”。評分是为了“好汇报，好受上級表揚”。此外还有农忙时長分，不長工資，“評分不記分，評多了当模范”等情形。

資中一年来的合作互助运动概述

(中共資中县委書記 刘海泉, 見“川南日报”,
1952年6月17日。)

合作互助运动的发展概况及其成效

一、資中在去年五月土地改革完成后, 领导中心由农村社会改革开始轉向恢复与发展农业生产, 在党与人民政府的大力倡导下, 广大的农民开始从旧有換工基础上, 組織季节性的变工互助, 將个体分散的小农經濟, 逐步引向集体化的道路。据今年五月底的統計, 資中全县已有換工互助組 5,944 个、47,992 戶、183,327 人, 初步定型互助組 4,306 个、36,233 戶、119,064 人; 定型的 1,246、14,098 戶、49,142 人, 共計参加互助組的占全县农业人口的50%。(以上缺 15 个乡的統計)通过各种政治、經濟、文化活动, 已充分的表現了組織起来的优越性, 农民在實踐中提高了对互助組的認識, 为爱国丰产运动創造了各种有利条件。运动中并出現了像李万貴、盧茂盛等类型的农、副业生产初步相結合的長期定型互助組, 为今后进一步开展合作互助运动指出方向。

資中互助合作运动的发展过程, 大概可分为三个阶段; 第一阶段是在去年五月土地改革結束到秋收期間。土地改革后, 领导上即指出农业生产的发展方向是“組織起来”。农民即紛紛响应号召, 組織大型的变工队, 据不完全的統計, 参加的近 140,000 人。但是

群众对組織互助認識不够,对政策不了解,沒有貫徹自願兩利等組織互助的原則,因此形成一轟而起,一轟而散的現象,垮台的很多。7月間,經過抗美援朝爱国主义的教育,結合秋收,政府又号召:“快打、快晒、快入仓”对組織互助起了推动作用。农民也接受了过去失败的教訓,开始整頓与重新組織互助組,解决秋收中的劳力与农具不足的困难,湧現了一批初具規模与較为巩固的互助組。如一区李万貴、五区呂倫坤、八区顧宗輝等互助組,均是在这个阶段中发展与巩固起来的。第二阶段是在去年十二月,县先后召开了第一屆农林水利劳动模范會議和合作互助代表會議。經過宣傳动員并初步总结了过去合作互助組工作和交代了互助政策,提高了农民对合作互助运动的認識后,互助組便如雨后春笋地大量发展起来,全县互助組2,000个迅速发展至10,000多个。第三阶段在今年二月开始,領導上強調了組織农民“变冬閒为冬忙”,通过发展副业生产,生产抗旱等运动发展起来的。至目前已获得不少成績。

組織起来,克服了生产中的各种困难

(一)节省了時間和劳动力,改进耕作技术和提高了劳动效率。农民在組織起来后,情緒空前高漲,生产做得又快又好,一般的工作效率比單干戶高。同时,由于实行科学分工,和工作效率的提高,可組織剩余劳动力投入副业生产和深耕細作。

(二)克服了缺乏农具的困难,过去貧雇农由于長期的受到地主階級的殘酷剝削,生产工具(特别是大农具)普遍缺乏,土地改革后,在短時間內还无力添制,互助組組織起来后,可以在自願互利原則下互借互用,彼此調剂。如顧宗輝互助組18戶农民,只有7戶的农具比較齐全,缺农具的占11戶,組織起来,互助調剂后,即得到基本解决。

(三)充分發揮集体力量,在各种运动中起帶头示范作用:

資中在3月上旬曾先后发动了二次大規模的抗旱保苗运动,动員人数达600,000人。其后又展开了100,000人的車水灌田,滿栽滿插运动。在这样大規模的群众性运动中,互助組起了显著的推动作用。十三区黃紹武互助組为了打破群众的靠天吃飯思想(說耨了会死),將二窩麦子剪得一样長,一窩耨水,一窩不耨,結果証明耨了不但不死,反長得更好。因而推动了耨水搶救小麦的工作。喻家乡农民在李万貴互助組的帶头示范下,一起参加了抗旱工作。

(四)开展政治、文化学习,如展开文娱与讀报活动等,提高了群众的政治覺悟。

在运动中取得的几点經驗

(一)克服右傾思想,貫徹依靠貧雇农,团結中农,发展生产的方針:土地改革中要依靠貧雇农,土地改革后仍然要依靠貧雇农发展生产,因为貧雇农生产中的困难最多,貧雇农是生产的主力,生产积极性也最高。因此必須明确組織起来的階級路綫,坚决依靠和扶植貧雇农,帮助貧雇农克服生产中的各种困难,提高农业生产,避免土地改革后資本主义經济在农村中的自由泛濫。但同时还要巩固的团結中农,不能侵犯中农利益,否則在政治上就要犯錯誤。

(二)必須坚持自願两利,等价交換,民主管理的原則,在农民自覺的基础上,逐步树立集体观念。組織农民互助合作,必須坚持自願互利的方針,任何强迫命令,都要遭受失敗。过去喻家乡奉安村用强迫命令方式成立的換工队,不到一月就全部垮台,便是一个显明的教訓。其次由于互助組內的成員一般生产工具的占有和劳动力的强弱不等,所以必須貫徹等价交換原則,这是巩固与提高互

助組的主要关键。評工記分的办法，是值得推广的。其他如合理的調整租牛关系(使餵牛戶和租牛戶兩不吃亏)，解决农具的使用与折旧問題(大农具私有公用，公整公制，費用以占有田土面积公攤，小农具各用各，不够时互相調剂)均需及时注意解决。自願互利、等价交換能否做到，又决定于互助組內能否貫徹民主管理的原則。所以只有貫徹三大原則，才能使互助組巩固发展。

(三)大力发展临时季节性的換工互助，并在运动中重点培养常年互助組：資中四区在大力发展临时互助組的基础上，各乡、村都有一个重点互助組，这样以通过典型指导一般，对于发展合作互助运动起了很大作用。

(四)不断的輪番組織群众評比參觀，不仅解决了点面結合問題，同时还迅速的扩大了政治影响，改善与解决了先进互助組与群众的关系，使先进互助組在群众的监督下能更快的提高。后进的互助組和單干农民，經參觀和評比后，也克服了自滿保守思想，爭取向先进互助組看齐和組織互助組。四区四合乡互助組長李启程原先以为自己的庄稼不錯，參觀了李万貴互助組的小麦后，知道自己的庄稼并不好，回去便积极的展开生产抗旱工作。

目前存在的問題及对今后工作的意見

(一)資中合作互助运动的发展是不平衡、不巩固的。运动中強迫命令很严重，很多地方是在居民小組的基础上編制起来的，違反了自願兩利的原則。个别区、乡干部对农民說：“不参加互助組是反革命分子！”六区貧农朱德武因为不了解組織互助的政策，不願参加互助組，但被強迫入組后就把一架水車打来做柴燒。为此，在全国展开季节性的合作互助运动时，对現有合作互助組織，应适当加以整頓，以便有步驟的发展長年互助組。全县有 1,773 个村，每

村应培养一个較好的長年互助組，县、区、乡各級都应培养重点，树立旗帜，將互助合作运动从整理、巩固中，大力发展与提高一步。

(二)过去对合作互助的政策宣傳还不充分，尤其是缺乏系統的政治思想教育，致目前群众还存在着：“不参加互助組二天請不到工，借不到工具”，“劳动力强的怕吃亏，弱的又怕負担不起伙食”，“互助組是干部軍属的代耕队”，“主要劳动参加，附帶劳动不参加。”“感情用事，不評工記分”，“参加互助組好貸款貸粮，用新式农具”等等不正确的看法与顧慮。一区石膏乡新农、何家二村貧农中农有92%已組織互助，但还是單干思想占上风。对于組織合作互助的意义認識不足。同时，目前不問政治、埋头生产与“松气”思想又在逐漸滋長，解决这些思想障碍，是进一步开展合作互助运动的重要环节。領导上还必须大力宣傳进行补课，加强思想領导，結合在目前开展的爱国丰产运动，大張旗鼓，雷厉风行的进行一次大規模的宣傳鼓动，如交代合作互助政策，明确指出今后农村生产方向，和加强对党的認識的教育及工农联盟的思想建設。并且坚决完成今年全县訓練农民积极分子的計劃，教育与提高广大农民的思想水平，打破农民的保守落后思想，以打下开展合作互助运动的思想基础。

(三)互助組与供銷合作社結合的問題：农民經過組織起来后，除了精耕細作，改进农业技术，提高單位面积产量以外，并有一部分剩余劳动力(包括妇女在內)从事副业生产。这样农、副业大力发展的結果，除了国营企业部門应加强对农民經济的領导以外，首先应解决合作社与互助組的結合关系。通过合作社来协助互助組的发展和巩固，將农民生产出来的农、副业产品，經過合作社加工、收購、訂購、代銷与訂立“結合合同”的方式，使农业生产与国家需要結合起来，避免农业生产与工业发展的脫节。另外，合作社及时

供應互助組生產資料、生活資料。在基礎較好的地區可試辦信用部，通過自由借貸，吸收農村游資投入生產，解決貧雇農在生產上的各種困難，以活躍農村經濟，加速資金週轉。資中各區有的基層合作社已經有計劃的預先互助組訂立“結合合同”，並且由訂購幾種農產品到訂購全部農產品，從供應部分生活資料到全部由合作社包干，從低級到更高級。但做的還不夠，今後應有步驟、有重點的加以推廣。

鄔紀发互助組組織“联組互助”的經驗

(刘希、蕭宏达、何挺生，見“新华日报”，1952年7月27日。)

· 川西金堂县綉水乡秀川村鄔紀发互助組組織“联組互助”，帶动了全村十三个季节性互助組，这給典型互助組帶动一般互助組提供了一个很好的經驗。

培养典型互助組帶动一般互助組是开展互助合作运动的一个很重要的領導方法。在实际工作中貫徹这一方法，必須不断總結工作，提高干部認識。鄔紀发互助組組織“联組互助”的經驗充分証明了这一点。該互助組是金堂县領導上有計劃培养的典型互助組之一，在成立后的一段时间中，由于工作干部对培养典型互助組的目的性認識不够明确，存在着孤立培养典型互助組的傾向，因此，典型互助組和一般互助組及群众之間还存在着隔閡。有的群众說：“鄔紀发互助組能搞好是人民政府帮助的”；有的对鄔紀发互助組的丰产表示怀疑；也有的农民要求成立互助組，因找不到門路而对干部不滿。工作干部思想上也存在着很大的矛盾：一方面觉得季节性互助組應該普遍发展，但又觉得組織多了力量不够。为了解决这些問題，鄔紀发互助組由开始吸收个别群众参加會議到定期召开各互助組長联席會議，并及时總結了每个时期的生产工作，使大家逐渐明确了实行“联組互助”的好处，帶动了一般的互助組。工作干部对典型帶动一般的領導方法也有了进一步的体会。这样作的結果，不但解决了因干部少所产生的領導生产的困难，也改善

了鄔紀发互助組和其他互助組的关系。

鄔紀发互助組所以能帶動十三个季节性互助組，而且在群众中的影响日益扩大，是与他們积极学习先进的生产經驗分不开的。鄔紀发互助組的二十九亩七分田全是丰产田。他們响应了政府的号召，作到了精耕細作，合理施肥和用水，因此他們田里的秧子是全村最好的，这对群众是个很大的现实教育，也使鄔紀发互助組更具备了团结群众的条件和交流經驗的丰富內容。鄔紀发互助組能接受新的生产經驗，是在不断和每个組員的保守思想作斗争中得来的。在他們組里开始討論施肥时，有些組員怕用多了肥料賠本、秧子倒伏，以及有着干粪不能用在春田里等等保守思想。他們通过各种办法解决了这些思想問題。譬如，过去农民不把干粪用在春田里，一般人只認為这是一种习惯。他們开会討論时，追这种习惯产生的根源，了解到了过去把干粪用在春田里，多打了谷子，地主就要加租加押，小春田的庄稼是自己的，农民为了对抗地主就采取了春田里少施肥，小春庄稼多施肥的办法。他們了解这一問題后，即在互助組長联席會議上介紹出来，这样，不但解决了本組組員的思想問題，也解决了其他組組員的思想問題。大家对积肥施肥工作都干得很起勁。

搞好“联組互助”首先要开好互助組組長联席會議。鄔紀发开好互助組組長联席會議的基本經驗有三条：(一)會議要有中心，有計劃，目的明确；(二)紧紧結合当前的农事；(三)解决生产中的重大問題。互助組的問題是很复杂的，如果抓不住当前生产中的中心內容，不但問題解决不了，还会使會議陷于事务主义的圈子里。鄔紀发互助組先后发起召开了八次互助組組長联席會議，一般的都是根据以上的原則进行的，因之收效很大。有一次因事前缺少計劃，各組报告情况占了全部的會議時間，以致未能討論和解决問

題，参加會議的人因而感到收获不大。另外，大家在每次互助組組長联席會議上表揚了积极領導生产的互助組長，批評了对組員的生产关心不够的組長。如涂洪章互助組組員李少清是个軍属，对互助組的活路都認真干，但互助組里却没有帮他扯掉田里的草。經檢查发觉后，在互助組組長联席會議上对涂洪章进行了批評，涂洪章互助組才帮助李少清把田里的草扯干净。其他如参加會議的干部在會議上講解政策，进行政治思想教育都是很重要的。

召开組長联席會議是培养互助組骨干的一种很好的办法，也是他們相互教育、相互学习的机会。但搞好“联組互助”又决定于对典型互助組骨干的培养。过去工作干部注意了对鄔紀发的培养和教育。而放松了对其他骨干的培养。因此，鄔紀发到成都参加庆祝“七一”及成渝铁路通車典礼的几天中，副組長曾天明領導召开互助組組長联席會議就表现有些束手束脚。从这一事实中使工作干部認識到更多地培养骨干的重要。鄔紀发从成都回去后，帮助曾天明領導會議，在大家的鼓励下，曾天明在后两次主持會議中有了很大的进步。培养骨干是一个長期、細致、耐心的工作，急于求成和草率从事都是錯誤的。必須經常不断地了解他們的思想情况，根据每个人的具体情况进行政治思想教育，肯定成績、指出缺点。只看到成績看不到缺点，或單純批評抹煞成績都是不对的。

互助組各有所長，各有所短，要互相学习，取長补短，才能改进工作。典型互助組同样是如此。因此，典型互助組也应虛心学习其他互助組的經驗与創造，否則就要在其他互助組不断的进步中失去指导能力。鄔紀发对这一点是很重視的，如鄔紀发互助組曾学习了鍾全兴互助組合理的評工办法。有一次，鄔紀发看到自己互助組的秧子長的很好，产生了自滿情緒，别的互助組長給他提出意見，他即接受了大家的意見，并进行了誠懇的檢討，使他和群众

的关系更密切了。許多互助組長学习了他这种勇于承認自己錯誤的精神,在自己組上帶头檢討工作,开展了批評和自我批評,有力的推动了工作。



二、云 南 省

玉溪专区

晋宁县

晋宁县小寨乡李凤仪互助组.....1177

晋宁县小寨乡李凤仪互助组

(中共晋宁县委, 见“云南日报”, 1952年12月15日。)

李凤仪互助组是怎样成立和发展的

晋宁县小寨乡李凤仪互助组是在土改复查后组织起来的, 到现在已经半年了。最初该组只是6个劳动力相差不多的男子组成; 现在则已发展到12户, 其中雇农1户, 贫农7户, 中农4户。全组劳动力共有24人; 有田65亩4分8厘, 有地13亩9分5厘; 有耕牛2条, 马1匹; 简单的农具已够用, 组内还买了1架打谷机。全组有党员2人、团员2人, 其他乡干部和代表4人, 骨干较强。组长李凤仪是小寨乡党支部书记和乡长。

经过一系列社会改革, 小寨乡农民深深地体会到“毛主席、共产党样样都是为我们好”, “共产党说到就要做到”。他们接受党的政策是比较快的。今年2月间, 中共中央办公厅给小寨乡农民写了信, 指示小寨乡农民“组织起来, 增加生产”。小寨乡胜利完成土改复查后, 县委根据上级指示精神, 并结合本县具体情况, 向小寨乡农民交代了“组织起来, 爱国增产”的政策后, 李凤仪、袁学礼、王乃宽等8人就自愿地约起来带头组织换工组, 小春上场, 开始挖田, 中农李文元因有比较充裕的生产资料, 怕吃亏, 退出换工组, 贫农黄徐清则因赶马驮烧灰也不想参加。这样, 李凤仪互助组当时就只是由6个男劳动力组成的, 当时, 大家对互助组的认识也仅限

于“手換手，工換工”。

全組集体挖了两天田，县委建議实行評工記分。当时，大家思想很抵触：李凤仪怕“麻煩”。袁学礼說：“力气出在手上，哪个吃亏点有什么关系。”叶树功說：“劳动力差不多，不要評啦！”叶树德因田多，就說：“到街上串工还是得一样的工錢。”連工作干部也說：“怕把互助組搞垮掉！”后来县委先打通了工作干部的思想，又通过工作干部在小組会上交代政策，介紹李順达互助組經驗。李順达互助組“把荒山变成宝山”的事实，打动了李凤仪的心。李凤仪听了李順达家有7个人光荣地入党，就联想起他在爱国公約上訂的“搞好生产，爭取入党”的那一条，就說：“学习李順达，听党的話，爭取入党。”李凤仪思想扭轉了，他在小組会上、挖田休息时，耐心地向全組反复交代政策，說明評工記分的好处。这样全組才开始勉强地接受下来。第三天晚上，就在小組会上总结两天来的工作效率，李凤仪說：“这两天挖田挨往年差不多，就是抽煙時間太多啦！”王乃寬接受了政策后也說：“挖田时大家懶垮垮的！”“仿我劳动力弱也給你們得一样工資，挖田时你們就不肯比我多出力，工作当然提不高。”最后大家都接受了評工記分的办法。实行評工記分的第2天，組員們主动地減少了抽煙次数及縮短抽煙時間，3个人就挖1.5工田，5个人的工作3个人就做了。这是一次生动、具体而又实际的教育。晚上开会时，大家第一句話就是：“評工記分好，个个都拿出勁头来干活啦！”实行評工記分后，組里又吸收妇女参加，以戶为單位，同时又接受了劳动力較弱的李逢仙、唐煥梅及李凤舞等3戶参加，互助組就从6个人发展到10戶，計僱农1戶，貧农7戶，中农2戶。能劳动的有：男8人，女9人。

栽秧开始，中农李凤舞同叶树德因有牛、有垫本，就只想忙自己的。到栽秧第3天，李凤舞企图先栽，就借口先要使田錢（即牛

工錢)来为难貧僱农。为了把互助組巩固下去,袁学礼等也就先給他牛工錢。这样使李凤舞无話可說了。但是,他又散布空气拉攏叶树德,借口牛沒有力气不給袁学礼,王乃寬使用。經過組里展开批評,才得到糾正。

在栽秧时,叶树枝認为“搞磨粉賺錢”,就專去搞磨粉,而忽視农业生产,每天晚上喊他几次,他都不来开会,組內也不曉得他需要做些什么活計,对他的生产就无法互助,以致损坏了一部分秧苗,而且秧又栽得迟。栽秧后,他又想搞磨粉而請求退出,組內討論后,同意他退出去。

7月,小寨乡建党、建团,李凤仪、王乃寬入了党,李菊仙入了团。李逢仙(团员)、唐煥梅、袁学礼、李明芬虽然沒有批准入党,但也同党员一样曾認真地、系統地受了40天的党的教育,并曾参观了工厂,进一步明确了社会主义的前途。李逢仙曾下定决心表示:“一定要照政策办事,把組上的利益放在先,帶头把互助組搞好,爭取入党。”袁学礼說:“如果我們这組都不照毛主席的道理办事,那白去学习了。”在这种思想指导下,全組在貫徹执行党的政策时,比較更坚决了。如中农李凤舞曾一度退出互助組,有些組員就片面地認为“中农要不得”。后来經過党支部討論,决定“为了把生产搞得更好,就要照党的政策办事,团結中农”。后来,中农李本良及曾一度退出的中农李凤舞又先后要求参加,經過他們自己反复开好家庭会而全家贊成后,組內又慎重地討論,最后都同意吸收他們。于是互助組就扩大到12戶。

半年中,李凤仪互助組不断注意等价問題,全組先由換工进入每日評分記工,又进入土地評分。开始时,中农叶树德家媽因田多就說:“算啦!哪个吃亏点也沒有关系。”后来,經過5天晚上的討論,組員思想上已接受了,正如袁学礼說:“5个人的活計3个人做

了,这3个人要得5个人的工錢才合,如不这样做,工作就不認真,增加生产也搞不好。”实行土地評分后,全組工作效率又大大提高。如第2天挨李本良家割谷子,两坵田評为10个人,結果8个人做完了。李逢仙說:“啊呀!早就这样做,生产更搞好啦!”李凤仪的老婆說:“毛主席真是比爹娘还亲,样样事事都挨我們想到。”王乃寬說:“明天还要加油干!”第3天工作时,15个人就做了20个人的活計。

栽秧前,組內就打算买1头牛,但因大家的思想还没有得到統一,有人認為:“拿錢出来买了牛,退出来就难办啦!”因而沒有买成。秋收秋种开始,由于李凤仪等曾認真地、系統地受了40多天的党的教育,并下定决心“学习李順达”,因而树立了集体生产思想,全組买了1架新式打谷机。从此,全組有了公共财产。

李凤仪互助組組織起来后在生产上做了些什么?

李凤仪互助組除秋收时才参加的3戶外,其他9戶今年都得到丰产。全組的丰产情况是:

經 济 区	亩积(市亩)	每 亩 平 均 产 量 情 况			
		常年产量 (石)	去年实产 (石)	今年計划 产量(石)	今年实产量 (石)
甲	21.74	0.78石	0.82石	0.93石	0.93石
乙	9.77	0.73石	0.72石	0.85石	0.89石
丁	6.44	0.53石	0.68石	0.78石	0.88石
戊	3.60	0.48石	0.78石	0.83石	0.82石
己	1.55	0.45石	0.55石	0.66石	0.65石
辛	4.45	0.30石	0.40石	0.35石	0.90石
总計	47.55	0.66石	0.72石	0.83石	0.89石
考 备	(1) 1石以700市斤計。 (2) 亩积以土地証上为标准。 (3) 今年比定产时單季产量增产35%; (4) 今年比去年增产19%; (5) 現在比原計划增产8%; (6) 最高产量是:甲經济区2.2亩,产2.4石,每亩平均1.1石。				

全組能够丰产的主要原因是：

(一)深耕細作,具体分工。

去年全組在小滿(栽秧前一个节令)才挖完田,有的甚至到栽秧了才用牛使田。今年組織起来,又实行了評工記分,減少了“腊台煙”,省了40多分鐘,吃午飯同其他两次吸煙又省了一个鐘头,同时挖田时,偷懶的現象沒有了,个个都說：“你評得高,还要加油干,我評得低,这就鼓励我向你学习!”“工作越来越細致,工价也越来越合理!”全組工作效率大为提高。全組51工田才用了134个人工,較去年省了41.5人工,挖田時間也比去年提前20多天。另外,过去請工挖田,一般挖得淺,只是4寸,今年的堡子挖得像“草堆”“椅子”一样大,深的在1尺2寸,一般最淺也要7寸,同时堡子搭得空,搭成“三丁枋”。这样,堡子晒得干,晒得透,田底热而有力。袁学礼說：“如不組織起来,收得的豆子也不够挖田。”李凤仪說：“今年挖得早,挖得深,每亩頂得压5挑肥。”

小寨乡栽秧全靠罗汉壩上水,壩挖后5天内如栽不了秧,水就会干而无法栽秧。当时,李凤仪互助組女劳动力只有9人,男劳动力不习惯栽秧,在栽秧中就发生了問題。后来大家討論,决定男的專門拔秧挑秧,女的專門栽秧,这就充分运用了女劳动力。同时,大家早出晚归,工作效率提高,全組8天就栽完了秧。过去,每亩田連拔、連挑、連栽要6个人才做得了,今年只用了4—5个人工。李逢仙家3工田,去年只是栽秧就要7个人,今年他說：“省1个工,要6个工”,但結果5个工就栽完了,而且有太阳就歇工。唐煥梅說：“我只1个人,沒有垫扎,也沒有經驗,如不参加互助組,今年毛主席分給我的田恐怕只有荒起来了,就是栽得下去,也要大家栽完后才栽我的,現在則挨大家一齐栽完了。”叶树德家媽說：“組織起来硬是好啦!我家叶树德不在家也能車水、栽秧!”

去年全組每亩田平均只施 8 挑肥，今年由于每家都养了猪，又拾粪，割蒿枝积肥，每亩已平均施了 11 挑肥。李凤仪家养了胖猪，每早又坚持拾 1 提粪，肥料比較多，他的 3 亩 9 分 5 厘田，共压了 70 多挑；唐焕梅是新分田戶，只养 1 个小猪，肥料缺乏，后来組内挨他想办法，1 亩 6 分田也压了 12 挑；袁学礼肥料缺乏，李凤仪、王乃寬借他 26,000 元，买了 13 挑肥压。

今年，全組又实行多捉虫、多薅草。全組出动了 4 个早晨，捉了 10,000 多个螟虫，李逢仙披起蓑衣还爬到树上去捉，她說：“不把这些反革命分子镇压掉，它就会破坏我們的庄稼。”去年田里只薅 3 道草，今年則薅了 4 道，往年太阳出来 1 竹竿才出工，7 个人才薅 1 亩。今年太阳还没有出来就出工，太阳落才回来，不站着偷懶，5 个人就薅 1 亩。往年是“秋前草，攤攤倒；秋后草，才細細找”。今年秋前草就細抓、刨根、翻泥巴。同时，为了解决貧雇农袁学礼、唐焕梅等 5 家的生活困难，决定吃頓飯，有什么吃什么，全組的草才薅下 4 道。袁学礼的老婆說：“往年只有叫牙齿草吃禾苗啦！”

(二) 不断修訂并檢查爱国生产計劃，推动了生产

李凤仪互助組从春耕生产直到秋收秋种，曾先后按季节的需要訂了 3 次爱国生产計劃。由于經常的檢查，推动了互助組各个季节的生产。如清明尾檢查了 1 次，推动了全組挖田。組内在挨叶树枝家挖田，天黑了还有 1 小块，王乃寬說：“为了抗美援朝，不挖完田不歇工。”把大家情緒鼓起来了，很快的把田挖完了。李凤仪因組上貸款問題，要到銀行办手續，但他說：“谷雨尾挖不完田，計劃就不能实现，人家来檢查怎个行，我挖到吃晌午后再进去办。”結果，谷雨尾全組就完成挖田計劃。这时，第 2 区及第 3 区的两个檢查团在該两区区委亲自领导下，分別来檢查爱国增产計劃，并曾召开座談会，总结了成績，更鼓舞他們認真执行爱国增产計劃的信

心和决心。于是又修訂了爱国丰产計劃并提出条件向全县农民发出挑战書后,更加强了全組檢查爱国丰产計劃的制度,每5天总结工作时,李凤仪都很警惕地說:“我們挑了战,如果不能照計劃做出来就不好!”到薅完第3道后,大家都满足了,唐煥梅說:“我們計劃上訂薅3道草,已經做到就行啦!”后来开展了群众性田間大檢查,全組又再薅了第4道草。在訂出秋收秋种計劃后,全县即开展了評比运动,李凤仪說:“認真照計劃做,比爱国这条我們就强啦!”組內袁学礼等两家缺豆种,由王乃寬等4戶照計劃自由借貸,在6天中就按完了豆;7天內就完成了秋收,提前了两天;麦地提前1天完成,麦田已照計劃完成。組員唐煥梅說:“我又不会做人家,大家訂了計劃,工作就有个数,不再像以前头疼抓头,脚痒抓脚啦!”

(三)認真解决貧雇农困难,如期胜利完成每个季节上的生产

李凤仪經常說:“土改时,整不垮地主,复查时再整;生产如耽誤了一个节令,就赶不上了!”因此,李凤仪互助組在每个生产环节上是抓得紧的。組內貧雇农有困难,全組就及时給他解决,結果全組在同一个时期(迟早不过天把)內,完成每个生产季节上的工作。

李凤仪互助組在全县生产上的作用

李凤仪互助組是县委直接掌握的重点組之一,通过这一重点使县委能够摸点經驗教訓,以推动全面。但是,开头时由于面上的工作干部有风头主义思想,点上的工作干部有保守思想,所起的作用是不大的。后来經過县委批判了上面两个思想并反复強調“要把互助組搞好,关键在于虛心学习先进經驗”及“先进組帶新組”后,李凤仪互助組的重点組作用逐步發揮出来。

在全县來說,每次召开区乡干部扩大會議,都由李凤仪介紹他

所领导的互助組的經驗，李凤仪所介紹的“評工記分”“树立坚强的领导骨干”“开展自由借貸解决組内貧雇农困难”，及“不断修訂并認真执行爱国增产計劃”对全县互助組起的作用很大。如評工記分推动了全县評工記分的互助組，土地評分又推动了70多个互助組。李凤仪互助組提出爱国丰产条件向全县发出挑战書后，当时即有22个互助組或換工組提出条件应战，推动了全县爱国丰产运动。另外，当全县开展群众性的檢查爱国公約或爱国增产計劃时，李凤仪同王乃寬曾参加第一区檢查团到二、三区檢查，在座談会上李凤仪就介紹了他們互助組的生产經驗，推动了二、三区的生产。目前，全县开展互助組总结工作，每一个互助組在总结經驗时，都有一条是：“学习老乡長(指李凤仪)那組的經驗。”

在小寨乡來說，工作干部起先只死抓李凤仪互助組，对乡上其他各組注意不够，后經县委指示，除召开互助組長会介紹經驗外，李凤仪、王乃寬、李逢仙及袁学礼等即直接下到該乡李芳华等11个組亲自介紹經驗，并具体帮助評工記分，推动了該乡互助运动。目前，小寨乡92.5%的农民都組織起来了。在全乡开始評比选模的时候，群众都說：我們样样还是照老乡長那組做，模范互助組就是老乡長这組啦！虽然蔣凤仙这个組不佩服，說：“我們組里自由借貸比老乡長这組多。”但經群众提了意見后，最后她才說：“老乡長这个組不帶头自由借貸，我們也不会做到这样。”

李凤仪互助組为什么能逐渐走向巩固

李凤仪互助組的发展是比較正常的，組員半年来的生产积极性也是比較饱满的。但是，从发展到巩固的过程也是艰苦、細致、深入的思想斗争过程。李凤仪互助組能获得巩固的主要原因是：

(一)坚持自願結合的原則

李凤仪响应县委号召开始組織起来时，是約了袁学礼、李文元等8个劳动力大体相同的男子，在乡里旧有的換工基础上自願結合起来的。开始挖田时，中农李文元怕“吃亏”，借磨粉为名要求退出，貧农黄徐清因赶馬馱炭而不想参加，經過組内說服教育无效，便同意他們退出去了。栽秧季节快到时，李凤仪想到互助組單是男子不成，要吸收女子参加才好，便动员組内6人分別回家去开家庭会，說服6家妇女参加。因为开了家庭会，各家妇女一般都很乐意地参加，只有王乃寬家媽說：“我倒不参加，难道我家娘两个还盤不了这点田，何必进去‘不自由’！”她对儿子說：“你要参加，我就和你把田分开盤了！”后来經李凤仪亲自动員，王乃寬又耐心劝导說服，打通了他母亲的思想，参加了互助組。同时中农李凤舞、貧农李逢仙、唐煥梅看到組織起来挖田省了工，也积极要求参加。但有的組員認为唐煥梅很不会盤田，做起活来“懶松松的”李逢仙家沒有男劳动力。不願意吸收他們入組。后来，經過組内反复开会，批判了这种思想，大家認識了組織起来應該要扶持这种人，都同意他們参加到互助組来，这样互助組便由6人扩大到10戶。在栽秧时，中农李凤舞有牛，但不願給貧僱农使用，而向組外使田，又要求退出。組里同意他退出。过了不久，他感到出去沒有出路，又参加进来。貧农叶树枝薹草自动退出参加磨粉組。这些事引起部分組員对中农有意見，不願中农参加，后来組里明确了团結中农的問題。在秋收时又吸收了中农李本良、李华光参加互助組。因为互助組是自願組織起来的，所以大家能团結一致，进行生产。

(二) 逐步解决等价問題，提高了劳动效率

开始挖田时，只是“手換手”“工換工”。經過克服“怕麻煩”，“吃亏点有哪样关系”等思想后，实行了評工記分，工作效率大为提高，3个人就挖了5个人的田。

在開始評分時，由於組員還存在“怕逗人嫌”“碍情面”等思想，評的較草率一些，同時以20分為標準，評下來懸殊不大，還存在着平均主義現象，且是5天評一次分。後來經過大家討論，決定：評分要根據“勞動力強弱，互助程度，工作效果”3個條件；並且參考了市價，如挖田時市價是8,000元，組內決定400元一分，栽秧時市價6,000元便以600元一分計算；又堅持當天作活晚上評分，5天一結帳。這樣做後，組員反映：這樣市價漲跌，波動也不大，真是合理了！後來全組又應用了工票記帳，把每日評的分登記，一張存根，一張發給組員，這樣又清楚又不會錯誤。

栽秧時，組內缺牛耕田。大家討論後，決定隨市價付價。當時市價每使1工田6,000元（1天每架牛能使10工田，1個牛工合5工田，合4個人工換1個牛工。這樣有牛的不吃虧，無牛的也感覺公道）。

男女工同酬問題，全組從開始至終除了挖和挑都是一樣的評工記分（因為女工不出動挖挑）。例如割谷時，男勞動力袁學禮評得11分、12分，女工王納氏等都評了與袁學禮的差不多。所以女的也反映“合理”，勞動積極性也得到發揮。如王納氏說：“這樣做，他們男的吃煙，我們也不要偷懶了。”

經過栽秧薅草，都是評工不評田。李鳳儀的老婆說：“硬苦還不是這點錢！”工作就有點鬆下來。同時，出勞動力多的吃虧，而請工多的占便宜。後來，組內討論了土地評分，並克服了有的組員“大家的田都差不多，吃虧點才叫互助”的思想，開始實行土地評分。根據田地的大小，活計的難易，下田時先評田工，晚上再評人工，每天多作活的人除多拿工錢並算出飯食錢（挑工比較吃的好點，算1,200元一頓，一般的工1,000元一頓）。開始給李本良家割谷子，5工田評定10個工，8個人就割完，照樣多算出兩個人的工錢

和吃帳。当天劳动最弱的唐煥梅都評得 5,800 元, 比往日多得了 1,900 元, 大家很喜欢, 王納氏說:“明日还要更加油!”确实第 2 天 15 个人就干了 21 个工的活計, 李逢仙說:“早实行土地評分, 我們的生产更搞的好了!”。

(三) 发揚民主 大家来管理互助組

李凤仪互助組每决定一件事都发动組員大家討論决定。例如組員的吸收和退出, 都由組內討論和开好家庭会, 教育打通思想, 不是任何人包办。又如全組在搞副业前, 組長李凤仪提出磨粉, 而大家不同意, 有的說:“磨粉不行, 搞机器面!”有的說“熬白糖。”最后經過大家慎重討論决定燒石灰, 并且农忙时不搞, 在秋后农閒有剩餘劳动力才搞, 这样就不会影响生产。此外, 組內訂計劃也是先开家庭会再开小組会, 由下而上地訂立, 大家决定, 大家执行。

組內經過討論, 又訂出了劳动紀律和工作制度。如挖田时, 大家討論决定: 不要挖“龙抱柱”(偷懶的思想)不挖“黄狗树尾”“猪拱食”“一炮响”要挖的深, 担得空, 才晒得干。栽秧时决定了: 栽秧先駛高田(因水容不住)后低田。秋收秋种又决定了: 按豆先按硬田, 按“猫头鷹眼”按“香炉脚”; 割谷子不要割掉, 稻杆要割矮。而且經常运用批評自我批評来保証制度。如在評分时, 唐煥梅割的不好, 大家在評分中就批評她說:“妳割的掉穗多, 割的乱。”挖田时中农叶树德想先挖自己的, 大家就批評他的自私思想。同时为了更好的实现各項紀律, 并从組內选出大公无私觉悟較高的袁学礼、王乃寬、李逢仙掌握紀律、調配劳动力和检查工作做的好坏。

此外, 全組在每个生产季节都檢查并修訂生产計劃, 事后全組檢查总结, 这样也充实了民主管理的内容。

(四) 党加强了对李凤仪互助組的領導

县委采取各种方式方法, 反复交代政策。具体的做法是: 县委

經常亲自下乡帮他們总结經驗，指出缺点，并交代政策，布置今后的工作。一般的区干部會議都吸收李凤仪参加。同时，县委也注意教育李凤仪，发现李凤仪对互助組有不正确的想法或对組内問題处理不适当，就馬上进行教育。另一方面，李凤仪也主动地、經常地跑来县委会向县委汇报，請示工作。自小寨乡建立了党的支部后，李凤仪又是临时支部書記，他的互助組就直接在党的领导下了。

由于县委不断地向該組进行教育，反复交代政策，組内一般組員都深深体会到：“毛主席号召我們組織起来，就是为了讓我們彻底翻身，把我們帶到社会主义去。”“我們要听毛主席的話，坚决干到底！”

(五)組内有坚强的骨干

組長李凤仪的品質好，大公无私，不向困难低头，并能联系群众，在組員中有威信，組里有的組員(特别是中农)自私的思想是比较严重，爭着先搞自己的生产。李凤仪說：“你們先搞也是頂得搞我的，你們有吃有穿，还是頂得我有吃有穿。”这就教育了組員能够互助互讓。但到第二、三天討論工作时，組員都說：“該整老乡長嗑啦！”

另外組里骨干較多：有党員2人，团員2人，唐煥梅同李逢仙母子是代表，袁学礼同李明芬是乡干部。他們在組内都有一定的威信。組内团結得很好。

克服缺点，創造条件，为成立农业生产合作社， 进一步提高产量而奋斗

李凤仪互助組已有了一批坚强的骨干，組員也有了一定的集体生产的习惯；組内貫徹自願、等价、民主的三大原則也較好；并开

始有了一些公共财产。这就为发展成农业生产合作社創造了条件。

但是,李凤仪互助組还存在若干問題,今后必須努力克服:

(一)过去一段工作中,李凤仪互助組是有很多成績的,組內产生了驕傲自滿情緒,这对李凤仪互助組的进一步提高是有着极大阻碍的。虽然在建党中对李凤仪这种思想已予批判,但仍是时隐时現,今后仍須加强教育。另外,李凤仪互助組增产是由于一般的精耕細作,但还缺乏先进的、科学的生产經驗。今后必須克服老經驗主义的保守思想,加强农业生产研究工作,提高生产技术,才能进一步提高产量。

(二)組長李凤仪大公无私的思想是比較好的,但常常以个人的意見代替了全組的意見,因而組內民主空气不够濃厚,組員提不高。为了巩固、提高互助組,今后須更进一步发揚民主,認真执行民主管理。

(三)組長李凤仪工作是很积极,也不向困难低头,但他又是乡長,行政工作很多,每月要开 20 天以上的会(白天),所以尽管他如何积极,一个人的精力是有限的。为了树立旗帜,推动今后农村生产建设,減少他的兼职是必要的。

(四)大农具还没有实行評分,不能彻底实现等价,有大农具的吃亏,如果有农具不拿出来用,貧僱农困难就不能解决。另外,在土地評分当中,沒有一定的評工制度,多半是凭眼光去估計,同时由于李凤仪的威信高,民主作风还不够,有时他提出意見,組員就无声地同意。这些問題也是需要解决的。



三、貴州省

安順專区

安順县

安順县熊开明互助組全面丰产的經驗介紹·····	1193
一个苗族互助組的发展經過·····	1200

安順县熊开明互助組全面丰产的經驗介紹

(瞿繼超,見“新黔日报”,1952年10月13日。)

安順县二区华严乡熊开明互助組今年得到了从来未有的丰收。全組的丰产情况是:已收了12亩6分6厘,共得谷子11,941.5斤,平均每亩达943斤。其中有2亩9分3厘,在1,000斤以上;最高纪录的一块是1亩1分4厘共收1,452.5斤,平均每亩丰收1,274斤,与去年实收入共914.5斤比,約增产58.8%。整个的收入与去年比較,約增产35.3弱%。

熊开明互助組为什么能够得到全面丰收呢?这是全省农民兄弟非常关心的一件大事情。現經初步总结有下面几点經驗:

(一)一系列的耕作技术改进

組織起来有了剩余劳动力,保证了土地加工以及耕作技术的改进。其具体事例是:

1. 选用优良品种实行浸种,淺水灌溉,撒秧要清水、順风、注意稀匀。該組接受了要想谷子打得多,首先就要选好种的先进經驗。因此,今年他們向安順专区种籽站换了顆粒大、谷秆粗的“大白粘”良种。为了保持种籽绝对純洁,他們將稗子全部篩掉,然后浸种。浸种時間的長短,要以天气好坏和長短不同,一般是7天到10天为宜(浸久了种籽撒在田里容易腐爛)。今年他們浸了7天就取出,晒去水分至发热时为止(不要晒得太干,太干会影响发芽,同时注

意不要磨破谷壳。种籽一經浸发后，能够很快的发芽)。晒好后，再实行漚种，漚种时将种籽裝入籬筐，然后用稻草將籬筐上下四週舖好，把种籽盖起。漚时，每天早晚要查看两次，用手触摸，发热就澆冷水，直至低溫，发冷再澆溫水，使种籽經常保持低溫，因为热了撒在田里会腐爛，冷了发芽慢。种籽发芽 2 分时，就开始播种。播种要采取淺水，因为水深了泥巴不热，秧发得慢。該組播种时，田水深达 1 寸多。該組秧田是油沙土質，宜撒清水秧，因为清水秧不会糊泥，到晒时秧干淨，清爽好看易发变。在撒秧前，該組在田里先撒煤灰 15 挑鋪底，秧就脫泥成雞毛秧，以后易扯易栽，活路用得少。撒秧时要順风，逆风会稀勻不均，秧要撒得稀，均匀，密了秧就長得細。該組秧田有 8 分多面积，共播“大白粘”种 70 斤，糯谷 10 斤。

2. 秧田要整得細、平、肥。該組的秧田是油沙土水田，栽的高筍采完后，他們就將田犁一道晒起，使泥巴碎茸，这样秧发得快，他們說：“犁一道晒起，抵上一次糞。”到撒秧打秧田时，又犁了 4 道耙了 2 道，犁时是淺水，只灌溉 1 寸深。多犁多耙田就整得細，这样容易座水，秧发得快，然后用扁担刮平，平了秧田好晒，到扯秧时既整齐又容易。肥料要放得充足，該組放入草糞 35 挑，人畜糞 14 挑，灰 15 挑作基肥。泥土上面不能有糞，因为秧撒在糞上一放水就会晒死，損坏秧。最后分廂开溝，廂寬 1 丈，溝寬 1 尺，深 5 寸。

3. 管理秧田保持淺水及时施追肥。秧撒下后要随时注意田水清潔，不准有渣渣，使秧禾成長不受影响。該組对此項工作非常注意，早晚都有組員負責檢查。等秧有 8、9 分高时，他們就放水晒，使秧根頓紧不飄，晒的时间，随天气好坏决定，一般晒 3—7 天，該組晒了 5 天。到泥巴紧得能走人，开裂約 3 分，然后淺水灌溉 5 分深，太深了秧就会長得瘦長，栽时易断腰。当每粒稻种長出两片叶

子的时候，他們就施追肥，撒大糞 14 挑，加速秧苗成長，使秧苗肥大座穩好，叶子青旺。追肥不能早上，若稻种只長一片叶子上追肥，秧就受不住，有的会被“咬死”。为了使秧苗肥壯不瘦長，他們保持了 6—8 分的淺水。秧到 38 天开始換白根，到 40 天就扯栽，这个嫩秧栽起来順手，不断根，发茷快。未換白根就扯栽，发茷慢。秧老到 50 天，秧根長容易断，并有节巴，出的吊子短，收成就不好。

4. 栽秧田要深犁、多犁、細犁、淺水犁。第一深犁，因为犁得深，秧根就扎得深，座根就穩当，能够防止倒伏。該組往年都犁 4 寸，今年犁到 5 寸深。第二多犁，田一般都宜于多犁（但不是任何田犁 5、6 道都好，而要根据田的土質有所不同），如犁 3 道就比犁 2 道好，犁 4 道、5 道，又比 3 道好些。該組今年的田，普遍犁 3 道，比往年多犁 1 道。这样，田易座水，泥巴軟活，秧发茷較快。为了稻田土質的关系，該組只耙一道，因为肥多了，泥巴紧，发茷就会受影响。第三細犁，要犁得細底板才平，該組犁田时，在下面老底板一层，犁 2 寸寬，上段犁 4 寸寬，这样一犁挨一犁底板才平，不会犁冒，田就座水，泥巴軟、秧子发茷快。他們說：“这样細犁抵得两道大型。”第四淺水犁。淺水灌溉，田犁得穩当，不会冒，泥巴軟，該組犁田时，就只灌 1 寸深的水。

5. 淺水淺栽、現犁現栽、棵少密植、栽秧順风直立。淺水栽。栽前淺水翻犁，泥巴軟，又較热，这样栽下后，秧容易定根，发茷快，同时也栽得快；該組只灌水 9 分深。水深秧冲高，得瘦長不好。秧要栽得淺才串根，发茷快，該組稻秧只栽 8 分深，栽深了秧要反黄，因为根串不下去。当地群众对于栽秧有这么一句話：“秧子栽到底，1 斗谷子 9 升米。”意思就是說，秧子栽深了得不到收成。現犁現栽，他們說：“宁栽 3 日黄秧，不栽隔夜冷田。”該組就是男的犁田，女的跟着栽秧，这样現犁現栽泥土有溫度，又是渾水，秧发茷也快，

所以說，出大太阳栽秧最好，該組千斤丰产田，就是在晴天栽的秧。稀株密植，棵数栽的多少，要随田的好坏有所不同，好的田棵数栽得少，坏的田棵数栽得多，好田棵数栽多了，草多吊子不好，谷子不飽滿，杆子細，最易倒伏。該組每窩約栽4棵，栽秧的窩距、行距較密。同一样的田，群众一般栽1尺5寸見方，該組栽的是1尺至1尺2寸見方，距离远了窩数少，这样会影响收成。但也不能栽得过密，因为发茱后距离太近，秧根串滿，根的发展会受到影响，秧子反黃，收成要減少。栽秧要栽順风秧。因为順风秧既順手，秧叶又不损坏；同时要栽得直立，秧根不乱，发茱快，也不会受青苔的影响。

6. 薅好秧揀毛稗。他們說：“头道秧薅好，二道秧薅草，三道秧薅飽。”这句话是有道理的。为什么說头道薅好呢？因为秧在开始活起来的时候，薅头道能使秧很好的生長，該組薅秧前放水，薅的时候是刮高处填低处、理秧、理青苔，这样保証秧禾成長不受影响。秧要薅1寸5分深，薅淺了田里容易長草，薅深了会断根，薅完后晒3天，讓田开麻麻裂，因为晒热了，秧发茱要快些，然后再開水1寸5分深，不要太深，太深光向上長高。为什么說二道薅草呢？因为薅二道正是秧发茱最厉害的时候，把草薅淨，肥料全部都被秧禾吸收，秧发茱不会受影响。該組薅秧前放水(如水源不好也可以不放水)，方法是一窩秧薅一爪，然后再開水1寸5分深。为什么說三道、四道薅飽呢？意思就是說薅了三、四道，谷子將來就飽滿，斤头重些，只扯草，把泥巴，要開渾水。他們說：“開渾水給秧吃，好像人吃鹽巴一样。”薅时水要有2寸深，因为这时秧子已开始有米苔了，正需要水分。薅完灌水3寸深，水深了谷子不得淋头雨，也可拉露水，谷子出得齐，出得快。該組高額丰产田只薅三道，因为稻谷成長得厚了。秧宜多薅，越多薅則谷子越飽滿，斤头也重。該組薅秧三道至四道，随时揀毛稗五、六次，因为毛稗吸收肥料影响

秧子成長发莖。

7. 增施肥料，施放氮、磷、鉀 3 种肥料。施放充足的肥料是增产的主要保証，去年該組共施草粪 456 挑，灰 30 挑，猪粪 20 挑；今年全組放草粪 499 挑，油餅 720 斤，猪粪 56 挑，灰 100 挑，牛骨灰 362 斤，草木灰 700 斤，大粪 17 挑。注意施放氮、磷、鉀 3 种肥料，因为这 3 种肥料，都是稻谷最需要的养料。今年該組千斤以上的丰产田，曾施草木灰、骨灰、油餅等追肥。草木灰是鉀肥，这种肥料能使稻秆長得粗壯坚硬；骨灰是磷肥，这种肥料長根，多結谷粒；油餅是氮肥，这种肥料長叶子，使秧不退青，加快发莖。像該組千斤以上的丰产田，原来和一般稻田看来沒有多大区别，但是施了以上 3 种追肥以后，一个星期就不同了，秧苗比一般的高大，粗壯大窩，秧的顏色一直成鱗鸡尾巴（青得发光），該組的組員說：“我們的丰产田隔远一看就看出来了，因为色道与別的不同。”

（二）战胜各种自然灾害是保証丰产的重要关键

今年的各种自然灾害虽极严重。但組織起来了的熊开明互助組的农民終于把它彻底战胜了。早在春耕以前，該組就焚燒了田里的稻椿、麦椿，打田以前該組又剷尽了田埂杂草，不但使害虫不得地方躲藏，同时还因此得了肥料。薅完头道秧，施加追肥以后，田埂杂草又長起来了，这次該組除了自己首先剷草以外，还动員了其他 40 多个青年也跟着剷了草。防虫的工作是做得很好的。当发现害虫时，該組貫徹了“早治彻底治”的方針。如薅二道秧前全村田里发现秧毛虫，該組便捉了 5 个早晨，得 2,000 条；并发动了群众一共消灭 20,000 多条。这算是第一次战胜虫害，保証了庄稼一天一天生長得更好。过不多久，田里又发现了鑽心虫損害庄稼，而且比上次的虫害更要厉害，該組又以自己的模范行动，帶領群众先后連續捉 3 天，全村共捉虫 40,000 多条，鑽心虫被消灭了，使稻

谷沒有遭受害蟲的影響。由於該組對防蟲治蟲工作不但很重視，而且做得很好，所以光榮地得到了全鄉滅蟲模範互助組的稱號。

熊開明互助組不但戰勝了蟲害，同時也戰勝了旱災。春耕播種前夕，旱象一度形成。但是，熊開明互助組的翻犁秧田並未因干旱的影響而拖延，他們分成4個小組（3個車水組1個犁田組），架了3道水車，晝夜車水，在明亮的月光下把秧田翻犁好，保證了按期播種。過後又1個多月不下雨，發生旱災，開始是通夜的開水灌溉，之後旱象日益嚴重，秧苗受到了威脅，熊開明互助組又全體動員，車了兩天兩晚的水，秧苗才沒有遭到干旱的影響，水分供給沒有斷，使秧苗得到很好的發育和成長。

（三）組織起來克服了困難

組織起來有了剩餘勞動力，是做到土地多加工，改進耕作技術，戰勝自然災害的重要保證。就先拿施追肥這一項來說：抖麥糞5個工，燒稻谷糞2個工，制草木灰割、挑、燒共花工20個，制骨灰挑、燒充、篩共計工7個，餅肥挑、篩等共計工3個，施追肥共計工14個，統計共費工51個。而熊開明互助組每月趕場派代表1人，就省工11個。在活路方面計算每月都有剩餘。這樣才有足夠的勞動力使用到土地加工等上面去，單干戶是沒有能力解決這個困難的。

組織起來克服了許多困難，這是肯定的事實，但是某些問題還是無法解決。熊開明互助組都是佃貧農，經過減租退押和土地改革，經濟上是得到一些利益，可是經濟力量还是很薄弱的，沒有足夠的經濟能力來購買所需要的肥料。這時二區合作社就幫助解決了他們互助組生產上的困難，貸給熊開明互助組肥料720斤，菜籽餅和412.5斤骨灰，保證了熊開明互助組按計劃施放肥料。

（四）團員的帶頭作用

熊开明互助組都是佃貧农，又是少数民族——苗族，解放前与其他貧苦农民一样受尽压迫痛苦。解放后在毛主席共产党和人民政府的英明领导下，經過一系列的社会改革运动，經濟上得到了实际利益，政治上得到翻身，使他們的政治觉悟逐步提高，所以党在农村号召組織起来，熊开明等就积极帶头在去年11月組織起来了。他們全組有5个青年团员(熊开明、楊正文、楊发生、吳秀珍(女)等)起着帶头骨干作用。今年春天提出搞丰产田的时候，該組曾普遍存在着“生产到頂”“那增得那样多嘛”的保守思想和“增产怕增稅”的顧慮，后来通过党的宣傳員会、团支部会，工作同志接連又召开了几晚的互助組会，进行政策教育阶级教育和爱国主义教育，熊开明从解放前受压迫痛苦的日子回憶到解放后翻身的經過，首先思想通了，便拿自己一块来搞丰产田。另外，熊开明又用算帳的方法帮助楊正文、楊发生，打通了思想，这样熊开明互助組就积极响应了毛主席“增加生产，厉行节约，以支持中国人民志愿軍”的偉大号召，訂出了爱国增产計劃。当旱象严重的时候，熊开明互助組的两块丰产田也受到影响，每天都要開水来灌溉。那时組長熊开明正在貴阳开会，有些組員不太关心丰产田，不去開水，青年团员楊正文、楊发生就以自己的模范行动開了两个整夜水。之后，旱象更加严重，水也很难開得到了，熊开明开会回去以后政治觉悟更提高了，他說：“搞好丰产田是我們爱国增产中最重要的工作。”大家听到組長这样一說，对丰产田重視了，有些組員表示：他們两个(指青年团员楊正文和楊发生)搞了两晚上的水，我們也要出些力，經過商量大家决定用車水方法，战胜干旱。青年团员楊发生看到大家都积极行动起来抗旱，勁头更大了，車水时他选重活路——扛水車，更鼓舞了大家的情緒，这样車了两天两晚的水，使全組的田沒有遭受干旱的影响。

一个苗族互助組的发展过程

(叶紹賓,見“新华日报”,1952年7月11日。)

贵州省安顺县第二区华严乡膠泥村楊明鋼互助組,是今年春耕生产中組織和发展起来的季节性的互助組。全組四家人都是苗族,其中貧农三戶、佃中农一戶。他們几个月来所走的道路,說明在目前組織季节性互助組,是解决农民生产困难,保証爱国增产的主要环节;而季节性互助組,又只能根据群众觉悟程度和生产要求,在原来換活路的基础上組織和发展起来。正如組員們所說:“我們互助組是在过去‘換气’的基础上組織起来的,大家都心投意合,做起庄稼很展勁。”

楊明鋼季节性互助組从組織到发展,是走过一段曲折道路的。

去年三月膠泥村完成土地改革后,农民生产热情大大提高,領導上号召农民“組織起来,发展生产”。但由于該村干部对“組織起来”認識不足,而強迫命令的把全村七十几戶人,按照农民协会小組次序編了起来。現在楊明鋼互助組的組員們,当时被編在二、三两个“互助組”。由于互助組是強迫“編”起来的,群众情緒就不很高;生产中也沒有很好的組織分工,不管誰家田、土多少,全組二、三十个劳动力总是“一窩蜂”拥上去干,这家做完做那家,既不評分也不計工,田少而劳力、畜力多的农民就吃了“大亏”;因此,不等到栽秧时,“互助組”都垮了。組織互助組中的強迫命令,在群众中留下了极端不良的影响。去年冬天,毛主席提出“增产節約”的偉大号召

时，該村共产党员熊紹奇就想动員群众重新組織互助組，但他怕群众反对，就“一直‘隱’到心里不敢向人談”。

今年三月間，該村广泛开展爱国增产运动后，农民生产情緒更为高漲，普遍要求“組織起来”克服困难，增加生产。但是，由于去年組織互助組中强迫命令的影响，部分农民却又害怕“組織起来”。共产党员熊紹奇瞅住了这一“矛盾”，他回憶着当时情景，把这一“矛盾”叫做組織互助組的“第一关”。他說：“要想把互助組組織起来，就得过好这一关；我是共产党员，又是乡干部，应该响应党的号召，重新把群众組織起来。”但是，怎样才能过好那一“关”呢？这連他自己也不明白。于是，他便去找住該乡工作組的同志商量。工作組同志告訴他：“要做到‘自願两利’；要在过去換活路的基础上組織起来。”熊紹奇听完后，心里非常高兴，回村后首先就找积极分子楊明鋼（現在是青年团员）商量，决定用串連的方法，把过去常在一起換活路的熊玉清、熊銀奎等几戶組織起来。熊玉清缺牛少农具，听說互助組“自願两利”，并能取長补短、克服困难，首先就願意参加；熊銀奎本来不願参加，但听說“与过去‘換气’差不多”，也自願参加了。但是，要想組織互助組，还得打通妇女的思想，把妇女发动起来。熊紹奇对大家說：“还得回去征求妇女的意見。”果然，在妇女中对組織互助組的顧慮更大，意見更多。楊明鋼家去年吃强迫命令的亏最兇，因此家里的人对組織互助組也反对得最厉害。当楊明鋼回家一談到組織互助組，他的母亲便和他吵了起来。她說：“去年你吃亏还不够嗎？今年我再也不吃亏了。”熊玉清的老婆楊李华比較“懶散”，怕参加互助組后“不自由”，也吵着不叫熊玉清参加互助組。針对这种情况，在工作組同志的帮助下，各家都接連三天召开了家庭会，帮助妇女打通思想。經過講解了“組織起来”的意义和政策，以及說明“这次組織季节性互助組，与原来‘換气’差

不多”后，婦女的思想也漸漸通了，都願參加互助組。三月三十日互助組正式組織了起來，選舉了楊明鋼為組長。

互助組一成立就碰到了新的問題：季節性互助組還是實行評分計工呢，還是和過去換活路一模一樣呢？這個問題在組員中展開了激烈的爭論。原來在互助組剛一成立時，楊明鋼就急着提出要“計工評分”。他說：“人家（常年互助組）都計工評分了。”他“急于求成”的意見，首先遭到婦女們的反對。婦女楊李華說：“評什麼分呵！打開門就見面的人，不必那樣認真。”熊紹奇的老婆也說：“我們婦女勞動力弱，那能同你們男子比！”於是，婦女們一致要求：“與過去換活路一樣，不分男女一個換一個。”但是，這個意見男組員又不同意了。大家都說：“我們吃虧。”這時，熊紹奇就介紹了其他地方“計工換工”的辦法。經過大家討論後，決定實行“計工換工”辦法：男與男換、女與女換、小孩與小孩換；一個人工抵一個人工；二個人工抵一個牛工。這個辦法比較合理，大家都很满意。接着互助組就訂出了簡單的生計計劃，進行割麥、積肥工作。由於互助組是適合群眾原有習慣并稍加提高的，因此群眾生產情緒很高。全組比去年提前幾天把麥子收完。熊銀奎、熊紹奇兩家今年共挑糞191挑，僅用去10個人工，不僅比去年少用人工1個，同時還比去年多挑了糞33挑。

在組織互助組後短短的幾天內，組員們在生產中，已初步體驗到季節性互助組，確實比過去換活路和單干都強；但另一方面也看到了“計工換工”只能以整天和半天來計算勞動效果，因而會限制了群眾生產的積極性。比如有一天幫楊明鋼家做活路時，四個人做了大半天，在計工時就發生了困難：若算四個“整工”，楊明鋼吃虧；若算四個“半工”，組員又吃虧了。後來，大家開了幾天會，討論出只有實行以時間為主要條件的簡單的“計工評分”辦法，才能解

决这个問題。这个办法是：按照“計工換工”的精神，决定每天一个整工为十分：早晨三分、上午四分、下午三分。互助組便开始实行了簡單的“計工評分”办法。这样，組員們的生产热情更提高了。大家都說：“比換工計工更解决問題。”楊明鋼互助組現在已实行以劳动效率和劳动效果为主要条件的、較合理的計工評分办法了。

楊明鋼互助組虽然是一个季节性的互助組，但它在生产中已經起了很大的作用，显示了“組織起来”的优越性。正如組長楊明鋼所說，“只要組織起来。就比單干强。”今年他們互助組劳动效率提高了一倍以上。全組四十石五斗田的秧子，往年薹头道秧需时十天，而今年以相等的劳动力，仅用四天半的时间即全部薹完。去年全組犁田、栽秧用了一百四十三个工，而一般只做到三犁二耙，有的甚至只犁不耙，栽下的秧子漂起的也約有10%。今年不仅一般田做到了四犁三耙，很少有一窩漂秧，并且还节省了二十二个工。在活路做完后，他們并向外組“卖气”十二个，賺得工資四万二千元；又整了一块荒田，栽了四斗豆和十几窩瓜（約能收八、九百斤），准备渡过夏荒。今年全組已施肥料达四百一十八挑，占去年該組施肥总数的一倍以上。同时，为了实现全組增产10%的計劃，并准备加施肥：骨灰、草灰二百八十斤、油餅五百斤和二十五斤硫酸氫化学肥料。楊明鋼互助組由于做到了取長补短，缺乏劳力、畜力的困难，也得到合理解决。貧农熊玉清对这点体会得最深。他不仅沒有耕牛，就連农具也不齐全。往年一到清明，他便以十六天的时间用十六个人工去向有牛戶換取八个牛工来犁田。但往往是別人都开始栽秧了，自己还没有犁田；就是換来了牛，也不敢犁深、犁快，怕別人說犁“狠心牛”。今年参加互助組后，他在四月初就开始犁田了，不仅比往年提早了半月开始犁田，并且还比一般有牛的單干戶都早。因此，他非常高兴；但他根据过去的“遭受”，却又顧慮怕

組員們說他犁“狼心牛”，而田只犁了三寸深。这事被組員們知道后，还开会批評他“做庄稼不該毛草”、“这样怎么能增产”。第二天組員熊銀奎和楊明鋼，又吆了一条牛帮他犁田，使他九石三斗田全部做到了四犁三耙、深犁六寸。現在他田里的秧子已有一尺多長，并且都薹过头道秧了。熊玉清一看到青葱的秧苗，就高高兴兴地說：“这都是毛主席的恩情呵！不是听毛主席的話組織起来，那有这样好的事！”就連曾吵着不許他参加互助組的楊李华，現在也說：“还是互助組好呵！”

楊明鋼互助組的組員們，由于在生产过程中，体验到組織起来的好处、增强了集体主义思想，因而都願長年互助下去。組員們說：“互助組这样好，那个不願繼續互助下去呢！”六月十七日，組長楊明鋼参加区里召开的互助組長会議回組后，又領導大家討論訂出了“夏季生产計劃”，組員們都願意在夏季生产中繼續互助。大家說：“只要大家團結互助，把夏季生产搞好，保証今年爱国丰收，互助組自然不会垮了。”

四、西 康 省

农业生产互助合作运动的报告.....1207

〔中共西康省区委员会楊万选秘書長 19 日在省第一屆农业劳动模范
會議上作〕

雅安專区

天全县

天全县互助合作运动的发展情况.....1212

农业生产互助合作运动的报告

〔中共西康区委员会楊万选秘書長 19 日
在省第一屆农业劳动模范會議上作〕

(見“西康日报”，1952 年 12 月 20 日。)

第一、农村互助合作运动的发展情况

土地改革运动，已在全省汉人地区胜利完成，农民的生产积极性大大提高，組織劳动互助克服生产困难的要求亦极为迫切。一年以来，遵照毛主席“組織起来”发展生产的方針，农业生产互助合作运动获得了很大的发展。从去年夏季开始經過今年的春耕、防旱抗旱、防治虫病害、兴修水利、秋收秋种、以及爱国增产竞赛等群众运动，互助合作运动亦随着在广大农村逐步展开。但由于各地土地改革完成的先后不一和工作进展的快慢不一，互助合作运动的发展也就自然不相平衡了。

迄至目前，据 19 个县(市)的統計已有互助組 13,396 个，其中：临时性的互助組 11,914 个(包括季节性的 4,204 个在內)，常年互助組 1,482 个，参加互助組的农户有 116,000 多戶，参加互助組的劳动力有 292,400 个約为全省农业劳动力的 35%。

一年来互助合作組織发挥了很大作用：

实行了劳动互助，解决了农民在分散經營中的人力、畜力、农

具等缺乏的困难。如冕宁复兴乡雇农周錫元土改分得3亩田，今春因缺乏口粮、农具、肥料等，无法下种，由于組内調劑使用了农具并借助其米3斗，油菜籽2斗解决了口粮和肥料的困难，才得以及时下种。

提高了劳动生产积极性和劳动效率：节省了劳动時間，实行了先进耕作方法。今年春耕、秋收一般的縮短了1/3的时间，部分互助組采用了先进的生产方法，如三犁三耙，选种、浸种、疏株密植、增施肥料等。

在与各种自然灾害进行斗争中，不但互助組本身发挥了組織起来的集体力量，并且帶动組外农民一齐前进：如汉源富林鎮鳴鹿村在抗旱保苗中动员組織了88%的农户进行了挑水保苗的斗争；在防治病虫害中全省的互助組走在前面帶动了60多万农民进行治螟除虫的斗争；在克服春夏荒的生产救灾工作中，仅宝兴一县进行副业生产的收入即达2亿余元，克服了生产中的口粮困难。

由于克服了生产困难，实行了先进耕作方法，战胜了各种自然灾害，展开了爱国增产竞赛等，保证了爱国丰产计划的超额完成（全省粮食比去年增产8.5%；）出现了水稻玉米单位面积丰产的丰产組27个，丰产戶274个。米易县王德喜互助組水稻平均每亩产1,030斤，芦山县駱何氏玉米每亩产788斤，大部分互助組增加10—15%的产量。

节省人工，多打粮食的事实証明了組織起来的优越性，因而也就进一步促进和提高了农民劳动互助的积极性，給进一步开展互助合作运动創造了有利条件。

第二、当前存在的問題

一年来的互助合作运动取得了很大成績，但也应该很清楚地

看到工作上依然存在着不少的缺点和问题,主要的是:第一,組織起来的数字不小,但質量不高,基础很不巩固。不起作用或作用不大的互助組約占总数的30%。互助組的組織仍然不純,另外則是好多互助組內缺乏领导骨干,好多組長沒有领导經驗和工作經驗,組內發生的問題不能得到及时的适当的解决。第二,互助組內沒有貫徹自願、互利、民主管理的原則,好多地区按居民組編互助組,开大会登記,不准退出的强迫命令形式主义的做法都直接違背了自願的原則。好多組內沒有建立合理的評分記工制度;不分劳动力强弱、技术高低、态度好坏等一律一工頂一工,男女同工不同酬,妇女劳动力折半記工;工資一般的偏低,有的低到一天1,500元或2,000元的,劳动力强土地少的組員就吃了大亏,这些做法都違背了互利的原則。至于某些互助組長,任意开除、处罰、命令組員的家長式的领导方法直接違背了民主管理的原則。第三,干部一般的只知道互助合作的重要,不懂得或不完全懂得互助合作运动的正确方針,政策、具体步驟,因而盲目性很大,有急躁冒进的情緒,也有放任自流的情緒。多数干部有追求数字,拔苗助長追求高級形式的情緒,若干互助組有过早的过多的积累公有财产的偏向,分不清副业和商业的界限。开茶館、开飯館。有的互助組僱專工耕种,有的互助組向銀行貸款买鴨子僱几个人喂养。上面一声号令下面到处組織,随着發生的不少問題沒有能及时的想出适当办法加以解决,若干互助組因此散伙,若干模范組長也因此垮台。

为什么产生这些問題呢?其主要原因有三:一是各級党政领导机关因为忙于土改,“三反”“五反”等社会改革,还没有来得及把应有的精力轉到农业生产互助合作运动上面;二是从乡到省各級领导机关和干部对于互助合作运动都还缺乏經驗;三是农村中的领导骨干仍然較弱。

第三、进一步开展农业生产互助合作运动

土地改革完成以后，农村中最基本最中心的任务是发展农业生产，而发展互助合作运动又是发展农业生产，使农民走向丰衣足食，繁荣农村经济和引导农民从小生产的个体经济逐渐走向集体经济的唯一正确道路。这是一个光荣艰巨的偉大任务。

互助合作运动应根据可能条件在积极发展，穩步提高的方针下去进行。一方面要反对一切忽视和消极的态度，另一方面又必須防止不顧群众条件，干部条件，不切实际地追求过高的形式，經驗証明，急躁冒进不顧条件追求高級形式必然失敗；消极忽视放任自流，則农业生产便无法正确的发展，且会損害农民劳动互助的积极性，使已經組織起来的互助組自生自灭。在我省必須是有领导有計劃地普遍发展临时性季节性的互助組，今冬明春对于現有的互助組必須加以提高巩固，在农民已經体验到劳动互助的好处的地方，有领导地把临时性、季节性的互助組进一步地发展成常年定型的互助組，准备明年在群众有了充分經驗，互助組已經有了坚强领导骨干的乡村，由省專兩級直接掌握重点試办农业生产合作社。

貫徹执行自願、等价互利、民主管理原則是互助組能否发展能否巩固的主要关键，必須絕對遵守，过去的那种“强迫編組”“按居民組編組”“退組沒有自由”等做法应立即糾正，今后一定是要在农民之間团结友爱的基础上做到真正“自願”，不允許再用任何强迫命令的方法强人入組。正确执行“等价互利”的原則，会大大发挥农民劳动生产的积极性和劳动互助的积极性，反之則会伤害农民的这种积极性，和影响农民之間的团结，妨害生产。在进行人力、畜力的互助交换和农具的調整使用时必須是互相有利，既不使一部分人吃亏，又不使另一部分人占便宜。为此，必須按劳动力的

强弱、劳动态度、耕作技术实行评分记工定期结账找补工资和劳力。互助组内不允许有僱工剥削和变相的僱工剥削，组内工资不低于社会上的农业工资，实行男女同工同酬，不得歧视和排斥妇女劳动力。组内的一切重要问题如布置工作，制订计划、制度等，都应该通过组员民主研究讨论，做出决定，通过评分记工检查总结等正确地进行批评和自我批评，必须改正行政命令和家長式的领导方法。

組織劳动互助，是为了通过劳动力的互助交换解决农业生产困难，发展农业生产。因而它主要应从事农业生产，不应该搞商业和投机倒把的活动，节余的劳动力可以进行农业副业生产，而这种副业又应该是服从于发展农业生产的需要如土地加工，植树造林、繁殖牲畜等。搞运输和手工作坊必须是依据当地的具体条件，有计划有领导地适当进行，任何不从实际情况出发盲目发展的做法定会造成不应有的损失。农业和副业生产两者之间同样要贯彻等价互利的原则，进行记工算账，除资金应该有适当的利润外，其余红利应按组员各人的工分合理分配，在有条件的互助组内可留一部分(不宜过多)作为公积金或公益金。

土地改革以后许多贫雇农仍然还有困难，除主要的組織他們加入互助合作外，在相当长的时期内还必须給贫雇农以必要的扶持。歧视和排斥个体单干农民的做法是錯誤的，必须照顾参加互助组的农民和个体单干农民之间的团结，对于目前尚不了解和不愿加入互助组的农民要善于启发诱导，使他們逐渐了解互助合作的好处，乐于加入。

互助合作組織中不得侵犯中农利益，要坚固的团结中农发展农业生产，中农中的积极分子一样可以领导互助组。

天全县互助合作运动的发展情况

(郭思聰,見“西康日报”,1952年12月10日。)

一年来,天全县已有互助組1,285个,参加的人有10,765戶,占全县总农户的58%;組織起来的劳动力24,840人,占全县农村总劳动力的61%;組織起来的耕牛4,650头,占耕牛总数的57%。其中走向常年定型性的互助組有103个,这是比較巩固的互助組。其特点:有青年团员、乡村干部及积极分子2、3人作骨干;有初步的生产計划,評工記分制度比較健全,并能做好及时結算帳目;农副业結合得好,并有部分的公共财产和农具。其余絕大部分是季节性的簡單的劳动互助,其中有的流于形式,是由干部行政命令或强迫組織起来的,甚至有地主和被管制的反革命分子参加。經過反复宣傳,培养典型推动一般以及号召互助代表會議和观摩評比等办法,根据农民原有习惯及其觉悟程度不断进行整頓;其中大部分都發揮了很大的作用,逐步走向健全。

总的來說,互助組在生产中發揮了巨大的作用:

今年互助組的旱田大部做到三犁、三耙、三除草,冬田做到挖一道、犁两道,玉米地也多炕了一道,因而今年普遍增产10—11%左右。并由于組織起来的緣故,节省了工夫。如楊家林、楊生信互助組,全組往年插秧需80个工,今年却只用52个工;往年除草需要1个多月,今年只用了25天。高秉秀互助組比全村插秧早完5天,剩余的工夫割草积肥,因而全組多积肥13,000斤。全县今年共

有丰产互助组 10 个，普遍增产 20% 以上。如楊世明互助组，平均每户增产玉米 527 斤，梁怀明互助组增产谷子 7,000 斤，每户平均 550 斤以上。互助组一般注意了研究技术，并能接受外区先进经验。如玉米丰产的石怀魏互助组，采取“稀株密植”的栽种法，每亩获得玉米 734 斤，创造天全玉米丰产的高额纪录；尚月明互助组通过田间观摩，提高了耕作技术，并把经验介绍给其他互助组；高秉秀互助组创造了改良硝田的办法。另外，互助组内发扬友爱，团结互助克服了生产中的困难。如高秉秀互助组、王显之互助组在夏荒期间开展自由借贷，组内互相帮助，不但解决了组内部分组员的困难，而且团结互助更进一步，使互助组更巩固了。

事实证明，只有在组织起来的基础上，才是发展农业生产的唯一正确的道路。

继续巩固与提高互助组：

一、评工记分是巩固与提高互助组，贯彻自愿两利的主要关键，但必须根据各组的经验与群众觉悟程度来逐步提高，办法越简便越好。现在比较好的经验是根据劳动力强弱、技术好坏、劳动态度由组内来民主评定。记分的方式，工票制最易为群众掌握；用竹片分写成 1、2、3……10 分，一天一算随算随清这种方式可以普遍采用；组内由一人负责记账的办法最不好，日子久了最容易把账搞乱，也容易发生弊病；还有一种各人记各人的也不好。

二、建立经常的、定期的会议制度。群众最怕开不解决问题、时间又长的会。因此，开一个会一定要有目的，开会前可以通知大家开会的内容是些什么，使大家也有一个准备，这样，开会时解决问题就快，也不易浪费时间。互助组内开会应以研究技术的改进、小组工作的安排、劳力的分配为主；学习可以利用做活路休息或下雨不做活路的时间进行。

三、互助組長的領導方法：(1)作风要民主、有事和組員商量，这是保證互助組團結的条件之一；(2)帮助組員(特别是雇、貧农)解决生产中缺乏口粮和农具的困难；(3)改进技术，加强技术指导；(4)組織組員学习，提高組員的政治觉悟，要求每个互助組都要訂1分報紙。

四、訂立生产計劃。生产計劃应一个接一个，一季接一季来訂，訂的时候，每一条都必須經過全体組員結合本組实际情况討論决定，認為可行才訂，决不能“依样画葫芦”，訂一些空空洞洞不能实行的計劃。計劃訂立后并应經常檢查执行情况，随时予以修訂。只有把切合实际的計劃訂出来，大家才有努力的方向，才会繼續提高。

五、互助組要与合作社訂立結合合同(如农具、肥料、生活資料的供应，土特产和农产品的收購)；并要求发动每个組員要入社，每个社員要入組，这样才可以使互助合作运动結合起来。

現在，不管在那一类互助組，都还存在不少問題，即使一些比較先进的互助組，也有許多問題須要研究与解决，有許多經驗也須加以具体总结与提高。例如有些互助組已經搞了一些公有财产，是否真正出于群众自願，是怎样起来的，用途如何，管理如何，有甚么問題沒有？有的互助組在搞副业，方向是否对头，是否有从事投机商业的活动，如何引导农民把“組織起来”以后的剩余劳力用在土地加工上面以及正当的副业上面去，也是一个問題。另外，互助政策还没有为每一个农民所普遍了解，不少农民对于“組織起来”的优越性还認識不足，对于互助运动还有一些怀疑与誤会，还須結合整頓現有互助組織，总结現有經驗，系統地进行一些关于互助合作的基本的宣傳教育工作。目前，农村工作虽然很多，但从領導上來說，應該馬上就要考虑这个問題，特別要做一些典型調查材料，将来举办互助訓練班与召开互助代表會議作准备。不然，改组的工作就要被动了。