

前进中的人民公社

5.7

农业出版社编

前进中的人民公社

农业出版社

前进中的人民公社

农业出版社编辑出版 新华书店北京发行所发行
农业出版社印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 6.5 印张 111 千字
1978年9月第1版 1978年9月北京第1次印刷
印数 1—33,200 册
统一书号 3144·215 定价 0.48 元

前 言

我国农村人民公社从成立到现在已经二十年了。我们热烈庆祝这个社会主义新生事物的诞生、成长和发展。

一九五八年，在党的社会主义建设总路线的光辉照耀下，在我国工农业生产的大跃进中诞生的农村人民公社，是工农商学兵相结合的、政社合一的新型社会组织，具有“一大二公”的特点。它像初升的太阳，从亚洲东部地平线升起，就引起了人们的广泛注意。实践证明，它具有强大的生命力和无比的优越性，在我国农村社会主义革命和建设发挥了重要的作用。

人民公社这一社会主义新生事物，是在伟大领袖和导师毛主席亲切关怀下成长的。一九五八年，毛主席在视察河北、河南、山东等地农村时，发出了“人民公社好”的伟大号召，推动了人民公社化运动的形成和发展，其后，在毛主席亲自主持下，党中央制订了《中共中央关于在农村建立人民公社问题的决议》、《关于人民公社若干问题的决议》、《农村人民公社工作条例修正草案》等一系列重要文件，巩固和加强了人民公社制度。一九

六四年，毛主席又发出了“农业学大寨”的伟大号召，人民公社集体经济愈益走上蓬勃发展的道路。

英明领袖华主席高举毛主席的伟大旗帜，在一举粉碎“四人帮”以后，提出“抓纲治国”的战略决策，党的十一大和五届人大制订了新时期的总任务，我国农村社会主义革命和建设在拨乱反正，深入揭批“四人帮”，逐步肃清其流毒和影响的基础上坚持阶级斗争、生产斗争、科学实验三大革命运动，呈现一片兴旺景象，人民公社必将在新形势下愈益显示其强大生命力和无比优越性，在我国社会主义现代化事业中发挥更大的作用。

本书介绍了一部分人民公社二十年来的成长过程和光辉成就，其中的经验体会可供各地人民公社参考。

一九七八年八月

目 录

前 言

在社会主义金光大道上高歌猛进

…………… 中共山西省昔阳县大寨人民公社委员会 (1)

阔步前进二十年

…………… 中共河南省新乡县七里营人民公社委员会 (11)

“穷棒子”精神照耀着幸福路

…………… 中共河北省遵化县建明人民公社委员会 (21)

加速付食基地建设 为城市服务

…………… 中共北京市芦沟桥人民公社委员会 (41)

通向理想的金桥

…………… 中共湖南省常德县蔡家岗人民公社委员会 (51)

队队学先进 全社开红花

…………… 中共山东省黄县下丁家人民公社委员会 (59)

沙海金桥

…………… 中共内蒙古自治区乌审旗
乌审召人民公社委员会 (74)

毛主席指引的金光大道越走越宽广

…………… 中共河南省温县赵堡人民公社委员会 (91)

渔业插上了金翅膀

…………… 中共辽宁省长海县獐子人民公社委员会 (105)

伟大的、光明灿烂的希望

.....中共江苏省吴县枫桥人民公社委员会 (114)

公社化推动了机械化

.....中共安徽省当涂县大桥人民公社委员会 (124)

坚决贯彻“以粮为纲，全面发展”的方针

加速发展农业生产

.....中共福建省建瓯县小桥人民公社委员会 (132)

人民公社加速发展了农业机械化

.....中共贵州省遵义县龙坑人民公社委员会 (143)

人民公社威力大 塞上荒漠变绿洲

.....中共陕西省神木县瑶镇人民公社委员会 (153)

走上公社金光道 革命生产步步高

.....中共青海省海晏县青海湖人民公社委员会 (161)

人民公社插上了金翅膀

.....中共西藏自治区拉萨市城关区
反帝人民公社党支部 (168)

人民公社威力大 敢叫山河换新颜

.....中共湖北省黄冈县淋山河人民公社委员会 (179)

公社自有回天力

.....中共天津市蓟县下营人民公社委员会 (186)

人民公社为高速度发展农业开辟了广阔的道路

.....中共吉林省榆树县弓棚人民公社委员会 (195)

在社会主义金光大道上 高歌猛进

中共山西省昔阳县大寨人民公社委员会

伟大领袖和导师毛主席发出“人民公社好”的伟大号召之后，我们大寨人民公社于一九五八年成立了。二十年来，特别是文化大革命以来，我们全社人民在毛主席革命路线的指引下，以大寨为榜样，迎着两个阶级、两条道路、两条路线斗争的大风大浪，坚持革命，奋勇前进，取得了很大的成绩，显示了人民公社“一大二公”的优越性。一九七五年九月，英明领袖华主席在这里主持全国农业学大寨会议期间，多次亲临我社视察，对我们作了极为重要的指示。华主席的英明指示，鼓舞着我社全体人民从胜利走向新的胜利。

我们公社是大寨大队这面红旗所在的公社。全社现有十六个生产大队，一万一千多口人，耕种着一万八千亩土地。过去，人称这里是：山高石头多，出门就爬坡，地无三亩平，年年灾情多。公社化以前，全社没有一块象样的平地，没有一亩保浇水地。人民公社建立以来，特

别是开展学大寨运动以来，这种落后局面从根本上得到了改变。现在是：新窑新房齐崭崭，机器隆隆耕园田，水池成群渠成网，人变地变产量变。

拿我们公社那道南河来说，它是昔阳县最大的河流松溪河的上游，流经全社的七个大队，共长二十多里。过去，每年洪水暴发，沿河村庄的土地、庄稼，以至房屋都容易被吞没，人民的生命也受到威胁。在合作化时期，抗灾害的力量比过去增强了，但以一村一队为单位，小规模的治疗，步调又不一致，仍然抵御不了大灾害。一九六九年冬，公社领导根据广大群众的要求，对治理南河进行了全面规划，集中全社力量，统一全社步调，打响了第一场农田水利基本建设大会战。经过四个月的大干，修起了一条长一万零八十米的水泥大坝，变南河水害为水利，并在坝内平滩垫地，当年种水稻一百二十亩，每亩收稻谷八百斤。第二年公社又集中力量垫地一千一百亩，从中抽出五百亩，建起了公社农场，取得了很大成效。

南河的治理，为我们公社大搞农田水利基本建设打响了第一炮。广大人民尝到了人民公社“一大二公”优越性的甜头，增加了征服自然的信心。这几年，在公社的统一领导，统一规划下，在全社范围内，大规模的农田水利基本建设大会战一个一个地开展起来。我社这个旱涝多灾的山区，现已建成高标准园田五千多亩，完成

水利工程五百多处，全社水浇地面积发展到一万一千亩，每人平均达一亩。连比较偏僻的蒙山、井沟大队，过去严重缺水，现在人、畜用水亦能满足，还发展了部分水浇地。这些成就的取得，在公社化以前，是根本不可想象的。

人民公社“一大二公”，不仅使我社农田水利基本建设取得了巨大成就，还由于人民公社规模大，资金足，对加快农业机械化的步伐也起了重大作用。公社化以前，我们公社没有一部农业机械，在文化大革命前，也仅有一台十二马力的柴油机。现在，全社拥有各种农业机械达一千四百多台，基本实现了耕种、收割、排灌、脱粒、运输、农田建设和农付产品加工的机械化和半机械化。公社还建立了农机修造厂，各大队都有了修配组，实现了小修不出队，中修大修不出社。

公社化以后，由于生产条件的改变，促进了农业生产的高速发展，一九七七年，全社粮食总产达到两千零五十八万斤，比建社前一九五七年增长了三点六倍，平均亩产达到一千一百五十斤，向国家提供商品粮八百五十万斤。

随着社队集体经济的日益壮大，人民公社的文教卫生事业和集体福利事业也得到了蓬勃发展。人民公社化以前，我们这里还没有普及小学，更没有初中和高中，现在全社有七年制学校六所，九年制学校七所，还有一

所“五·七”农业大学。队队还办起了文化夜校，成立了文艺宣传队，全社共有电视机十九台，放影机六部，家家安有广播喇叭，科学文化知识大普及。公社化以前，这里缺医少药，现在，公社设有卫生院，队队有赤脚医生，全社形成了卫生医疗网，医疗卫生条件从根本上得到了改善。社员的居住条件也得到了很大改善，十六个大队都基本建成了新农村，大部分社员住上了新窑新房。各大队都建立了托儿所、幼儿园和缝纫组，公社统一给予入托儿童食宿补助。不少大队还办起了农忙食堂，方便了社员的生活，解放了妇女劳动力。对一贯表现好，革命贡献大的老干部、老社员，因公伤亡的社员家属，以及丧失劳动能力的孤寡老人，公社统一发给劳保福利证，可以按期向公社领取生活补助。几年来，我们公社每人每年平均收入五百五十元，每个劳动日的劳动报酬平均一元二角。我们公社成立后，不论在生产条件、生产水平和社员的生活福利方面都发生了巨大的变化和改善，这使广大社员从心底里热爱人民公社，热爱社会主义制度，更充满信心在华主席、党中央领导下，为早日实现农业现代化而奋勇前进。

大寨人民公社成立二十年来，所以能取得巨大成就，关键在于狠抓了公社、大队两级领导班子的革命化建设。我们公社，社队两级领导班子的主要成员，绝大多数出身于贫下中农家庭，平时很注意在实践中不断提

高阶级斗争和路线斗争觉悟，并有一定领导农村基层单位的实践经验。特别是经过整党整风，开展建设大寨式领导班子的活动，这支骨干队伍更加纯洁，更加坚强，能够以身作则，公字当头，团结一致，成为学大寨运动中的排头兵，带头人。几年来，我们的社队两级干部坚持做到，不在农村购买一、二类物资；不抢购供销社分配的稀缺商品；本人和家属都不搞特殊化；不请客受礼；不多吃多占；不利用职权搞特殊，走后门；坚持在基层蹲点，参加劳动。社队两级干部每年参加劳动都分别在二百天、三百天以上。公社党委付书记贾承让同志，已是六十多岁的人了，他从大寨大队到公社工作后，仍然保持大寨干部的优良作风，坚持参加集体生产劳动。一九七七年冬，农田水利基本建设大会战中，他作为公社领导成员之一，每天总是早到工地，晚收工，两顿饭在地头吃。眼睛熬红了，嘴唇上了“火”，别人劝他休息，他不下火线，始终坚持在工地上带领群众大会战。社队主要干部的思想革命化，带动了广大基层干部和广大群众的思想革命化，调动和发挥了生产积极性，全社人民脚踏实地地干社会主义，想共产主义，为发展和壮大公社经济贡献力量。

堵不住资本主义的路，就迈不开社会主义的步。只有大批修正主义，大批资本主义，才能推动人民公社集体事业不断发展。早在一九五八年，在毛主席“人民公

社好”的伟大号召下，人民公社在各地纷纷建立了。然而，修正主义分子彭德怀却跳出来，攻击人民公社“搞早了”，“办糟了”，对此，我们全社人民以铁的事实说明了人民公社好得很，有力地给予了回击。一九六一年以后，修正主义分子刘少奇又疯狂跳出来，大肆推行反革命修正主义路线，百般阻挠人民公社的成长，在这条反动路线的影响下，大寨公社守着大寨不学大寨，资本主义泛滥成灾。全社有百分之四十的劳力在外做买卖，搞投机，赚现钱。在家的劳力也有不少是刨山坡，卖白草，搞“三自一包”。文化大革命开始后，全社学大寨，大打批修斗资的人民战争，粉碎了阶级敌人一次又一次的破坏活动，把外出搞生意赚钱的劳力和车辆收回到了农业第一线，把小队核算过渡到大队核算，推广了大寨劳动管理经验。促进了农业生产的大发展。近年来，祸国殃民的“四人帮”企图搞乱天下，也企图搞乱人民公社的集体经济，恶毒污蔑大寨红旗是“生产典型”，攻击大干社会主义是“唯生产力论”。我们公社的一小撮阶级敌人也遥相呼应，造谣生事，妄图煽动停工停产。在大寨红旗的带动下，我们不信邪，不上当，而是趁第一次全国农业学大寨会议的东风，广泛进行党的基本路线教育，狠狠打击阶级敌人的破坏活动，教育了干部，教育了群众。我们响亮地提出了“大批了还要再大批，大干了还要再大干”的战斗口号，带领全社人民针锋相对斗“四害”，

奋力回天战五灾，进一步推动了农业生产的大干快上。

在大抓农田基本建设，发展农业生产的同时，尽快发展社办企业，壮大公社集体经济，这也是我们公社化以来取得巨大变化的重要因素。我们公社在建社初期，曾建起一批小型企业，但被刘少奇的“下马风”扼杀在摇篮里。一九六七年，全国轰轰烈烈的学大寨运动开始后，我们公社越来越感到不能适应农业发展的需要。陈永贵同志及时地热情地引导我们重温毛主席关于人民公社的重要指示，并语重心长地说：人民公社“一大二公”。公社化只能是大队共公社的产，不能公社共大队的产。你们公社不创业让人家共什么？要为人民公社创业，发挥“一大二公”的优越性！为了壮大人民公社集体经济，大寨大队一马当先，为公社企业进行了很多具体支援，提供了很多方便条件，并在社办企业应坚持什么方向，走什么道路，达到什么目标的问题上，也给我们树立了学习的榜样。在大寨大队的带动下，公社干部、职工和学校师生一百多人，自力更生、艰苦奋斗，经过半年苦战，终于在虎头山顶办起了一个公社牧场。第二年，就饲养了四十五匹母马，发展了公社畜牧生产。陈永贵同志满腔热情地支持了这一社会主义新生事物，亲笔提了“大虎牧场”四个字。社办企业“大虎牧场”的建成，开阔了全社广大干部社员的眼界。接着，我们公社又自力更生办起了农机站、农机修造厂、矾石厂、耐火厂、瓷管厂、

小煤窑、石子场等企业。近年来，社办企业总产值已占到社、队两级总收入的百分之六十。一九七五年英明领袖华主席视察我社时，热情赞扬我们的社办企业办得好，他指出，发展社办企业，体现了人民公社“一大二公”的优越性，为将来消灭城乡差别、向共产主义过渡搭了金桥。要求我们把公社企业搞得更好，给全国带好头，引好路。华主席的重要指示，使我们更加坚定了办好公社企业的信心。在华主席重要指示的鼓舞下，我们坚定不移地顶住了“四人帮”反革命修正主义路线的干扰破坏，学习大寨、大庆经验，努力使社办企业得到了进一步的发展。

人民公社家大，业大，搞好经营管理很重要。大寨经营管理经验的核心是坚持无产阶级政治挂帅。在加强人民公社的经营管理中，我们始终坚持这个原则，就是不论建立什么管理制度和办法，都必须有利于打击和消灭资本主义，发展和壮大社会主义，既充分地体现社会主义按劳取酬的分配原则，又坚持对广大社员进行社会主义教育。我们公社的分配制度，坚持“各尽所能，按劳分配”，多劳多得，不劳动者不得食的原则，并且执行得十分严格，绝不允许投机取巧的狡猾人混水摸鱼，剥削别人。同时我们也提倡发扬共产主义风格，这就是在分配上，既承认差别，但不能过高过低，差别过大；有劳动能力的可以多劳多得，但集体经济也要养小、养老、养

病残。实践证明，这是用社会主义的集体经济的优越性教育广大群众的一种好形式，能使广大社员群众切身感到社会主义集体经济有靠头，靠得住，免去了后顾之忧，跟着党真心实意地大干社会主义。在财务管理方面，我们坚持勤俭办社，增产节约。为了做到这一点，我们以大寨为榜样，充分发动群众，建立和健全了一整套合理的财务管理制度，并坚持实行民主理财，定期向群众交家底，让群众来把财务关。这样，十多年来，我们学大寨由穷变富，由手工劳动逐步变为机械化生产，家底越来越厚，气魄越来越大，可是我们在花钱和使用物资上，从来就是富日子当穷日子过，有钱用在刀刃上。能少花的尽量少花，不该花的一分一文不乱花。

依靠人民公社的力量，尽快把农业搞上去，还必须象大寨那样，实行科学种田，加快农业机械化的步伐。山区能不能实现机械化？大寨人用自己的实际行动作出了肯定的回答，不但需要化，而且能够化，特别是一九七〇年北方地区农业会议以来，大寨的农业机械化，迈开了更大的步子。他们搬山填沟，把小块变大块，梯田变平原，小路变大路，让拖拉机开上虎头山，开进狼窝掌，让山地农田规划适应农业机械化操作的要求。他们还根据自己的实践，和专业研究人员结合，先后设计和试制了多种适应山区使用的农业机械。我们认真学习大寨的经验，坚持用革命化带动机械化，坚持自力更生实

现农业机械化。全公社购制农业机械的所用资金，全靠自己解决。这些资金的来源，一条是在生产发展的基础上，适当提高公共积累的比例；再一条是积极发展公社企业，壮大人民公社的集体经济，为购买农业机械积累资金。我们在实践中还培养了一支以贫下中农为骨干的又红又专的农机队伍，并发挥了他们的重要作用。此外，我们在抓农业机械化的同时，坚持三大革命运动一齐抓，注意推广应用现代化农业科学技术。全社初步形成了农业科学技术网，拥有农业科学研究人员二百五十多人。我们学习大寨科学种田的经验，全面落实农业“八字宪法”，每个时期各有重点。前几年以改土抓水为中心，取得了一定成效。近年来大抓推广优良品种、种植改革、科学施肥，都取得了很大效果。

我们大寨人民公社成立后的二十年，是不断前进的二十年。但是，我们全社人民并不满足已经取得的成绩。我们决心在紧跟华主席进行新的长征中，更高地举起毛泽东思想的伟大旗帜，更加深入地开展学大寨，学大庆的群众运动，把我社办得更好，争取以更快的速度，实现农业现代化，支援工业建设，在胜利中不断前进。

阔步前进二十年

中共河南省新乡县七里营人民公社委员会

二十年前，当人民公社这个崭新的社会组织，象初升的太阳出现在东方地平线上的时候，伟大领袖和导师毛主席，在一九五八年八月六日亲临我们七里营人民公社视察，对人民群众这一新的创举给予高度评价和热情赞扬，并向全国发出了“人民公社好”的伟大号召。从此，人民公社这面红旗就在祖国的大地上迎风飘扬。

我们七里营人民公社，地处豫北平原，引黄人民胜利渠渠畔，共有三十八个大队，二百六十个生产队，一万多农户，五万七千多人口。耕地面积共九万三千多亩，其中棉花三万一千亩，粮食五万二千亩，其他作物一万余亩。

建社二十年来，我们在毛主席革命路线的指引下，充分发挥了人民公社“一大二公”的优越性，战胜了刘少奇、林彪、“四人帮”反革命修正主义路线的干扰和破坏，深入开展了农业学大寨的群众运动，使集体经济不断巩固，粮棉产量逐年上升，对国家的贡献越来越大，

“四化”程度不断提高，社员生活逐步改善。今天，喜看这美丽富饶的棉乡，绿树成荫，河渠成网，机井成群，土地成方，农电线路，伸向四方。这个在旧社会多灾低产的穷地方，已经变成了机器轰鸣，百业兴旺，旱涝保丰收，粮棉双高产的欣欣向荣的社会主义新农村。

我社地处黄河故道，解放前，在国民党反动派的统治下，土质南碱东沙，西北部是粘壤，易旱易涝，因此，粮食、棉花产量很低，长年亩产皮棉只有二十斤左右，粮食亩产百斤上下，人民生活极端贫困。解放后，群众迫切要求改变这种状况。在合作社阶段，曾搞了一些建设，但是，由于农业合作社规模小，土地分散，灌溉渠道不能统一整修和使用，常常引起上游跑水，下游缺水，旱时争水，工程效益不能充分发挥；涝时上扒下堵，庄稼被淹。公社化后，我们牢记毛主席关于“水利是农业的命脉”的教导，充分发挥人民公社“一大二公”的优越性，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，大搞农田水利基本建设，修渠挖河，改沙治碱。在公社党委的领导下，对全社的排灌渠道进行了全面规划，统一部署，利用冬春季节组成近两万人的水利大军，大打修渠挖河，治碱治沙，平整土地之仗。经过几个冬春的战斗，三条大的排水河道和三条大的灌水渠道以及数百条斗渠、农渠整修一新，有排有灌，初步实现了河网化。农田有了排灌系统之后，不仅为抗灾夺丰收创造了有利条件，而且使

地下水位大大降低，使全社二万六千多亩盐碱、沙荒地也得到了初步的治理。

无产阶级文化大革命，进一步提高了我们公社党委一班人的阶级斗争、路线斗争和无产阶级专政下继续革命的觉悟，决心把广大干部、社员群众大干社会主义的积极性，引导到大干社会主义农业上来，把农田水利基本建设当作一项伟大的社会主义事业来办。我们依靠人民公社集体经济的力量，集中人力、物力、财力，向高一级的水利园田化进军。公社党委根据大旱之年黄河水量往往减少，灌溉渠道引不来水的情况，决定普遍打机井，办农电，实行井河双灌，以井灌弥补河灌之不足，并改土渠为水泥衬砌渠，改地上渠为地下渠。整修各级渠道闸门，保证开关自如，努力做到日降二百毫米大雨不成灾，大旱百日保丰收。但是，有些人由于受刘少奇、林彪、“四人帮”修正主义路线的毒害，没有摆脱小生产思想的束缚，不舍得吃大苦，出大力，流大汗，不敢想大的，干大的，只求修修补补，小打小闹。公社党委带领大家认真学习毛主席的著作，深入开展农业学大寨的群众运动，狠批懦夫懒汉世界观，把农田水利基本建设推向了一个新的阶段。许多大队提出“没有资金自己筹，没有设备自己造，百里开外拉石料”的口号。几年来自制各种井管三万多节，井盘六百五十多个，打机井六百五十多眼，水泥衬砌河道三十五公里。七里营、刘庄、

宋庄等大队，将部分灌溉渠道改为地下渠，同时，整修了各级渠道闸门，进一步平整了土地。

现在全社的水利渠系，好象蜘蛛网一样伸展在全公社九万多亩土地上。从西南向东北三条大的灌水渠道和三条大的排水河道，横贯公社中部、东南部和西北部，总长七十多公里，还有三百二十多条总长六百四十八里的小型排灌渠道与之连接。这些渠道又和分布在全社各地田间的六百五十多眼电动机泵抽水井互相配套，使全社百分之九十以上的耕地，实现了井渠双灌。其中百分之七十的土地作到了高产稳产、旱涝保丰收。广大贫下中农无限兴奋地说：“天不下雨不发愁，机井河道双自流，毛主席给俺幸福水，人定胜天夺丰收。”

随着人民公社集体经济的不断巩固和发展，我们公社的公共积累逐年增多，为发展农业机械化和各项企、事业提供了大量资金。公社化初期，我们遵照毛主席“农业的根本出路在于机械化”的教导，依靠集体经济的力量，很快办起了机械厂、综合厂、土化肥厂、滚珠轴承厂、面粉厂等二十多个为农业服务的社办企业。一九六〇年由于刘少奇推行修正主义路线，刮起了一股“倒退风”，大砍社队企业，使这一社会主义新生事物受到严重摧残。但是，我社广大干部、职工和贫下中农没有被吓倒。我们清楚地记得，在毛主席视察我们公社的时候，还专门看了公社办的面粉厂和滚珠轴承厂，毛主席

的关怀就是对我们的大力支持。我们不怕压，不怕砍，迎着阶级斗争的激风暴雨，坚持围绕农业办工业，办好工业促农业的方向，积极发展社队企业。二十年来，公社先后办起了“八·六”农业机械厂、农机修造厂、磷肥厂、棉花加工厂、畜牧保育站、种子繁育场等较大的企、事业。许多大队也办起了为农业生产和社员生活服务的农机修配组、面粉厂、造纸厂等。社队企业的发展，使公社、大队两级的集体经济不断壮大，有力地促进了农业生产的迅速发展，支援了国家建设，进一步加速了农业机械化的步伐。目前，全社拥有各种类型的拖拉机一百六十多台，汽车二十二辆，各种农机具三千多部，粮食加工机械四百二十套，排灌设备六百多套，架设高低压农电线路二百八十多公里。机耕面积由公社化前的百分之二十五提高到百分之九十以上。在耕地、耙地、脱粒、运输、植保、排灌、农村产品加工等方面，基本上实现了机械化和半机械化。喜看今日七里营大地，田野里铁牛奔驰，工厂里马达隆隆，农电线路交织成网，工农业生产欣欣向荣。

人民公社的成立为科学实验开辟了广阔的前景。毛主席曾亲临七里营棉花试验田视察，对我社搞好科学种田给予了巨大的鼓舞。我们没有辜负毛主席他老人家的殷切期望。二十年来，我们大破因循守旧、固步自封的旧思想，认真贯彻执行农业“八字宪法”，开展群众性的

科学研究活动，在科学种田方面取得了喜人的成绩。

在公社党委的重视和推动下，公社设有农业技术推广站，大队有教研组，生产队有技术员。全社共有不脱产的农民技术员一千八百多名，他们在科学实验的实践中，摸索到了一些连续增产的新途径和科学种田的新套套。在耕作制度改革方面，成功地试验了粮棉间作套种。如刘庄大队多年来坚持实行粮棉套种，夺得了粮棉双丰收：粮食亩产由公社化前的四百三十斤，提高到一千八百二十斤；公社化以来，千亩棉花，平均亩产皮棉都在一百五十斤以上，最高亩产达到二百一十斤。在农作物栽培管理方面，我们辩证地运用了“因地制宜，合理密植，促控结合”的措施，夺得了粮棉增产的新成绩。我们还推广了棉花营养钵育苗和玉米、小麦移栽措施，也取得了可喜的成绩。宋庄教研组，努力钻研粮、棉栽培技术，一九七一年以来夺得了一季小麦连续七年亩产超千斤，全年粮食连续四年亩产超过两千斤，棉花连续十一年亩产在一百五十斤以上。在培育良种工作中，全社建立了李台、康庄、刘庄等六个原种繁育场，另外队队还有自己的良种基地。通过系统选育，提纯复壮，杂交选育等办法，积极进行良种繁育。在七里营大队教研组的同志和专业科研人员共同努力下，精心培育出的小麦良种“视察十五号”、“视察十八号”，已在全社普遍推广，增产显著。李台原种场采用原子辐射等科学方法，繁育小

麦、棉花、玉米良种，都取得显著的成绩。这个原种场培育的“双桃棉”显示出早熟、高产、优质、抗病等特点，增产幅度较大。在植物保护方面，我们坚持采用以土为主，土洋结合，综合防治的方法，保护了各种作物正常生长。同时，我们在防治棉花黄枯萎病以及正确处理生物防治与化学防治的关系等方面也摸索到了一些好经验。通过大搞科学实验，我们深深体会到，科学种田，越种越甜。现在，广大干部和社员群众正以攻关不怕难的革命精神，继续攀登科学种田的新高峰。

我们七里营人民公社，建社二十年来，随着生产条件的不断改变，以及农业机械化事业的迅速发展和科学种田水平的不断提高，有力地促进了粮棉产量的提高和各项事业的蓬勃发展。人民公社这面红旗更加鲜艳夺目，光彩照人。从一九六五年起，我们公社就结束了棉区吃粮靠统销的历史。这一年，粮食亩产上了《纲要》，一九六八年过了“黄河”，一九七一年跨过“长江”，一九七三年以来连续亩产超千斤，最高亩产达到一千四百斤，比公社化前增长六倍多。十一年来，共向国家提供商品粮七千六百四十三万斤。全社三万一千亩棉花，从一九六五年起，连续十三年平均亩产皮棉一百二十斤，比公社化前增长一倍多。十三年来共向国家交售皮棉六千四百九十八万斤，油料一千七百万斤。

由于农业的迅速发展和集体经济的不断巩固，促进

了林、牧、付、渔各项事业的蓬勃发展。全社林、牧、付都比公社化前增长三倍以上，基本上实现了四旁有树木，队队有集体养猪场。有许多队还办起了养牛场、养鸡场、养兔场、奶牛场等。坑洼建成了鱼池，大部分队有果园，每年向国家贡献大量生猪、水果等农付产品。

随着集体经济的发展，全社的文化、福利事业和社员的生活也不断得到提高。公社化前，这里只有二十多所小学，现在全公社共有中、小学三十八所。在校学生达一万二千多人，适龄儿童入学率达到百分之九十八，已普及了小学五年教育。公社化前，这里缺医少药，如今，从生产队、生产大队到公社，已经建立起一个医疗网，每个生产队都有卫生员，大队有卫生所，公社有卫生院，村村办起了合作医疗，对一般常见病和多发病，病人不出村就可以得到治疗，大大方便了群众。另外，全社百分之五十的大队有了电影机、电视机，文化娱乐生活十分活跃。

现在，我们公社的公共积累比公社化前增加四十倍。社员收入逐年增多，百分之七十的户有存款，大部分农户有余粮，社员收入年平均一百二十元，最高达到二百元以上。如刘庄大队公共积累已达到二百万元以上，平均每户将近一万元；集体储备粮六十五万斤，平均每户三千二百多斤；社员收入年平均达到了二百多元。这个大队依靠自己的公共积累，从一九七六年开

始，已为集体和社员兴建楼房五百多间，社会主义新农村的规划，正在变成现实。许多在旧社会受过折磨的老人兴奋地说：“看看现在的生活，想想旧社会的苦难，真是公社幸福说不尽，甘蔗加蜜甜上甜。”

我们公社成立以来，所以能有这样大的变化，取得这么大的成绩，主要是因为我们有毛主席革命路线的指引，认真贯彻了党的基本路线，同刘少奇、林彪、“四人帮”反革命修正主义路线的干扰和破坏进行了斗争。我们积极响应毛主席关于“农业学大寨”的伟大号召，紧紧抓住无产阶级同资产阶级、社会主义同资本主义斗争这个主要矛盾，带领广大干部和群众，“堵资本主义的路，迈社会主义的步”，沿着毛主席指引的金光大道前进。

我们充分发挥人民公社“一大二公”的优越性，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，大干苦干，改变了生产条件，夺取了抗拒自然灾害的主动权。我们认真贯彻执行了党在农村的各项现行政策，切实抓了人民公社的经营管理，正确处理了国家、集体、个人三者关系，大大提高了广大社员大干社会主义的积极性。同时，我们依靠人民公社集体经济的力量，坚持围绕农业办工业，办好工业促农业的方向，积极发展社队企业，不断加速农业机械化的步伐，促进了农业和各项事业的迅速发展。我们坚决贯彻执行了农业“八字宪法”，开展了群众性的科学研究活动，不断提高了农业生产的技术水平。

今天，在我们七里营人民公社建社二十周年，在毛主席视察我们公社二十周年的日子里，我们满怀激情回顾了过去的战斗历程，我们清楚地看到：这二十年是我们在人民公社这条康庄大道上阔步前进的二十年。当然，我们也清楚地看到：同许多学大寨的先进单位相比，还有不小的差距。革命是无止境的，我们一定要继续前进。一九七七年，在县委的直接领导下，我们公社进行了开门整风，通过发动群众，揭矛盾，找差距，联系实际狠揭猛批“四人帮”，进一步调动了广大干部和群众的社会主义积极性，大家决心甩开膀子，迈开步子，大干快上，争取以更快的速度把我社各项事业向前推进。

我们定要更高地举起人民公社的旗帜，紧跟华主席继续进行新的长征，为贯彻执行党的十一大路线，为完成五届人大提出的总任务奋斗到底。

“穷棒子”精神照耀着幸福路

中共河北省遵化县建明人民公社委员会

我们建明公社地处长城脚下，是个山区。全社二十一个大队，一万五千口人，集体耕地一万九千亩，荒山宜林面积三万二千亩。

我们建明公社是著名的王国藩“穷棒子社”的故乡。合作化运动中，西铺村二十三户贫农在王国藩同志的带领下，积极响应毛主席“组织起来”的伟大号召，带头办起了仅有“三条驴腿”的“穷棒子社”，受到伟大领袖毛主席的高度赞扬，被誉为“我们整个国家的形象”。毛主席在为《书记动手、全党办社》一文写的按语中指出：“社会的财富是工人、农民和劳动知识分子自己创造的。只要这些人掌握了自己的命运，又有一条马克思列宁主义的路线，不是回避问题，而是用积极的态度去解决问题，任何人间的困难总是可以解决的。”毛主席的光辉批示象光芒万丈的灯塔，照亮了我们前进的道路。

我们这里的“穷棒子”从初级社到高级社，又到

人民公社，道路越走越宽广。特别是人民公社化二十年来，我们这个穷困落后的山乡发生了翻天覆地的巨大变化。原来挂在山上零散的小块地，如今大部分已经进行了改造，坡地变成了梯田，小块并成了大块，大块造起了小平原，跑水、跑土、跑肥的“三跑田”变成了“三保田”。水利建设有了很大发展。二十年来共打井二百零二眼，修渠一万米，建扬水站二十二个；建水库七座，总库容量达五百二十三万立方米。绿化荒山二万六千亩，栽植果树八万四千棵。现在全社骡马成群，六畜兴旺。机械化程度越来越高，已拥有大中小型拖拉机一百一十四台，机引农具三百四十八台，排灌机械五百二十八台，脱粒机九十三台，农田总动力六千三百马力，在耕、耙、轧、播、植保、运输、脱粒、农付产品加工等方面都已实现了机械化和半机械化。由于生产条件的改变和生产水平水平的提高，带来了生产的大发展和社员生活水平的大改善。粮食亩产一九七〇年过“长江”，一九七六年闯“千斤”，一九七七年虽遇旱、风、虫等多种自然灾害，总产仍达到一千四百三十八万斤，超过了一九七六年的水平，相当于公社成立前一九五七年的两倍多。一九七七年一年向国家交售商品粮五百万斤，相当于一九五七年的四倍；交售干鲜果品九十八万斤，相当于一九五七年的两倍半。一九七七年社队工付业总收入一百一十万元。公社、大队和生产队三级公共积累达五百八

十九万元，相当于一九五七年的十一倍半。社员生活水平一九七七年达到八十七元，相当于一九五七年的一倍半。社员生活不断改善，不仅能丰衣足食，而且大部分有余粮，有存款，住上了新瓦房，还有自行车、缝纫机等生活用品。文教卫生事业也蓬勃发展起来，公社办起了农民“五·七”业余大学和中学，队队办起了小学和农民夜校。百分之七十五以上的儿童不出本公社就能从小学一直上到高中。公社办有卫生院，大队建有合作医疗室，社员们治病得到了一定的保证。此外，公社还办了广播站、电影队，丰富了文化生活。

从我社二十年来翻天覆地的变化中，我们深切体会到：人民公社这条道路，是我们亿万“穷棒子”金光灿灿的幸福路，是通往共产主义的金桥。

人穷志气壮 迎着风浪闯

我们建明公社是在斗争中建立的，也是在斗争中发展壮大起来的。二十年来，我们坚定不移地贯彻执行毛主席的革命路线，坚持社会主义方向，发扬自力更生、艰苦奋斗的“穷棒子”精神。在两个阶级、两条道路、两条路线的激烈斗争中，战胜了重重困难，赢得了一个又一个胜利。

在合作化运动中，毛主席曾经指出：“农业合作化运动，从一开始，就是一种严重的思想和政治斗争。每一

个合作社，不经过这样的一场斗争，就不得创立。”人民公社的诞生同样也经历了一场激烈的斗争。当初斗争的焦点是办不办人民公社的问题。广大贫下中农迫切要求办，有这么一件事很能说明问题：一九五八年春，我们区三十多个高级社，都积极响应县委和区委的号召，大搞水利建设，建明、晨光等几个缺水社决心把十几里外的水引来，可渠道总要占用沿途几个社的地。他们从实践中看到，高级社已经不能适应大办水利的新形势的需要了，于是，纷纷找到区里，要求办人民公社。有的社员还形象地说：“咱这高级社就象孩子长成大汉子，再穿小袄，全要撑破了。”从这个事实中，我们可以看到，在当时，办人民公社，这是社会生产力发展的需要，广大群众中蕴藏的办人民公社的极大的社会主义积极性，正是这种客观要求的反映。可是党内机会主义路线头子却极力反对成立人民公社，一小撮阶级敌人也跟着叫喊“办大社吃亏”，胡说：“成立公社干啥，跟那些穷棒子一个灶上抢马勺没好处。”他们要想把人民公社这一社会主义新生事物扼杀在摇篮里。当时的斗争现实，使我们不禁想起了两年前由初级社转入高级社时的斗争情景：一九五六年，当我们酝酿成立高级社时，一小撮阶级敌人从阴沟里发出过“办大社吃亏”的叫器，甚至暗中煽动个别觉悟不高的社员闹着把初级社的家业分掉，然后光杆入高级社。广大贫下中农一眼就看穿了阶级敌人的鬼花招，

气愤地说：“照这么办，高级社不就成了空架子吗？这主意是存心拆社的台！”如今，阶级敌人又把“吃亏论”的破烂货抬出来，妄图阻止我们向公社大门迈进。这当然只是螳臂当车。这些破烂货在群众中是找不到多少市场的。但是，为了打击敌人，教育群众，我们还是紧紧围绕着办大社吃亏不吃亏的问题在全党全民中组织了一场大讨论。当时，人民公社还未诞生，但我们已有了由初级社转高级社的亲身实践，办大社到底好不好，事实已有了明确回答。于是，在讨论中，我们引导大家共同回顾了办高级社第一年的巨大变化：这一年，“穷棒子”依靠比初级社大十几倍的力量大搞积肥，兴修水利，改河造田，使全社每亩平均施肥量达八千斤以上，新修五条大水渠，扩大了水浇地面积，开垦了九百亩空闲地，新栽植果树两千多棵，还增加了十多项付业。这一年粮食亩产达到四百四十斤，比上一年增加百分之六十六。卖给国家余粮十五万斤，百分之九十二的户成了余粮户，提前十一年上了《纲要》。广大群众说：“一年实现三增（产量增、贡献增、社员收入增）。对国家、集体、个人都有好处，咋叫吃亏？”从回顾这个事实中，广大“穷棒子”进一步看到高级社比初级社好，人民公社将比高级社更好。正当我们开展大讨论最热烈的时候，一九五八年八月六日，毛主席发出了“人民公社好”的伟大号召，这一伟大预见，喊出了我们亿万“穷棒子”的共同心声，把党内机

会主义的头子对公社的攻击诬蔑，把一小撮阶级敌人散布的“办大社吃亏”等谬论，回击得粉碎。我们联系实际，迅速掀起了一个大学习、大落实毛主席指示的高潮，斗争的方向更明确，必胜的信心更坚定。一个月以后，一九五八年九月六日，建明人民公社在斗争的风雨中诞生了。

公社成立了，斗争的风雨并没有止息。人民公社刚诞生不久，叛徒刘少奇和老国民党反共分子陈伯达便跳出来进行破坏，他们混淆社会主义和共产主义的区别，反对毛主席关于人民公社是社会主义集体所有制的正确论断。他们否定在社会主义社会商品生产、货币交换、按劳分配还是必要的不可避免的这一个马列主义的基本常识，鼓吹立即进入共产主义，刮起了一股“共产风”。这股风当时也吹到我们公社，有些人吵吵嚷嚷提出公社要搞包吃、包住、包婚丧嫁娶等“十五包”；要取消私人养猪，等等。一小撮阶级敌人乘机造谣，说：“什么都要归公”；“一切东西都要重新打乱平分”。“十五包”对不对？取消私人养猪行不行？带着这些问号，我们党委一班人反复学习了毛主席对“穷棒子社”的光辉批示和党的八届六中全会决议，并且分头深入下去召开党员、干部、贫下中农等各种类型的座谈会，倾听群众的意见，从而提高了认识，分清了路线是非。大家一致认为：当时实行“十五包”，超越了当时的生产力发展水平，是不符

合《决议》的精神的。广大社员说：“十五包同‘吃亏论’是两幅脸谱，一个黑心，我们决不能上当。”于是，党委做出决定：不管别人咋说，别处咋搞，不符合毛主席教导的事我们坚决不干！针对当时刮起的妄图取消按劳分配的歪风，我们修订了评工记分和定额管理相结合的计酬方法，坚持了“各尽所能，按劳分配”的原则。在养猪问题上，我们坚决顶住了那种不从实际出发，搞什么“一律归公”，什么“千猪场”、“万猪场”的歪风，坚持公养私养相结合的方针。在社员口粮上，经过讨论，实行“以人定量，节约归己”的办法。对生产队的组织和生产队所有的车、马、农具等生产资料，我们采取了慎重态度，没有大的变动，帐目也没有搞乱，在很大程度上顶住了“一平二调”的歪风。经过这样一场急风暴雨，初生的建明公社一步一步茁壮成长，显示了它的极其强大的生命力。

二十年来，类似这样较大的路线斗争，我们建明公社先后经历了多次。然而，一场又一场斗争的实践锻炼了我们，我们总结出了这样一个真理：有毛主席革命路线指引，有“穷棒子”棒打不回头的斗争精神，我们就能大风大浪不迷航，穿云破雾无阻挡。

要想面貌变 全凭汗水换

解放前，我们这里是一个经济文化都很落后的山乡，

自然条件很差。山是和尚头山，地是露骨头地，既怕旱又怕涝。被人称为“穷棒子”的广大贫下中农不光受地主老财的剥削压迫，还受“老天”的气。一场大旱，烤得河干水枯，颗粒无收；一场洪水，把满坡满沟的好庄稼冲得精光，汗水白流。水旱灾害给我们带来了无穷的灾难！为了消除这些灾害，这里的“穷棒子”祖祖辈辈不知想了多少办法，可是，在旧社会一家一户的小农经济，两手空空，连肚子都填不饱，想出办法也无能为力。合作化以后，开始具备了一些有效地同自然灾害作斗争的条件，可是，由于合作化的经营规模小，力量有限，改变生产条件仍然受到很大限制。人民公社的成立，才为大规模治山治水提供了可能和条件。我们正是充分发挥了人民公社“一大二公”的优越性，认真抓了农田基本建设这一项伟大的社会主义事业，才使得全社自然面貌焕然一新的。

把农田基本建设当成一项伟大的社会主义事业来办，就得象大寨人那样，坚持同怕苦怕累的懦夫懒汉世界观斗，和取得了一些成绩，就满足现状，停步不前的思想斗。为此，我们一方面大力宣传大寨人三战狼窝掌的事迹，一方面引导大家总结回顾了建明公社成立第一年农田基本建设大会战的情景：这一年，公社党委作出了农业四化的规划，组织全社群众打响了以兴修水利为重点的农田基本建设大会战。工程项目多，规模大，人

心齐，干劲足，都是从来没有过的。整个山窝里就象开了锅，白天红旗招展，夜晚灯火一片。那时候，我们还没有多少大机器，就靠大干苦干的“穷棒子”精神。寒冬腊月，滴水成冰，一镐下去一个白点，可参加农田建设的人不减，工不停，两头见星星，中午带干粮，没有一个叫苦叫累的。这一年，水利建设有了一个大发展，山坡上打起了四十一万多个鱼鳞坑，沟里建起了缓水坝和小水库，田间打了水井、修了水渠，这些水利工程相当于一九四九年在一九五六年七年中水利工程总和的十倍，大大增强了抗御水旱灾害的能力。通过总结回顾，大家进一步懂得了这样一个道理：今天的变化，是靠汗水换来的，没有大干，哪来大变。广大干部社员坚定地表示，条件好了艰苦奋斗的作风不能丢，有了大机器，扁担精神还要大发扬。群众的劲头起来了，我们根据我社两山加一川的自然特点，重新制订了规划，采取山、水、林、田综合治理的方法，把全社二十一个大队划分为十一个会战区，人机并举，削山头，垫山沟，小块并大块，大块变平原。从这以后，每年冬春季节，各会战区农田建设普遍开花，开山、治河、打井、修渠，各项工程星罗棋布，大干社会主义的气魄一年比一年足。进入七十年代以来，我们共动土石方五百多万立方米，平整土地近五千亩。斗争的实践使我们体会到：人有多大的气魄，地有多大的变化，气魄足，变化就大。

把农田基本建设真正当成一项伟大的社会主义事业来办，就得大破小农思想的束缚，不能修修补补，要想大的，干大的，要在彻底改变生产条件上下功夫。在这个问题上，西铺大队大搞农田基本建设的事迹对我们启发很大。一九六九年，这个大队在总结五年学大寨经验教训的基础上，制订了大战七十年代的头一个战役的计划，提出大干一冬春，完成修整土地、改造大块地，根治岭子山三项工程。对这样大胆的计划，开始，我们党委有些人也很担心，可事实教育了我们，他们苦干一冬春，首战告捷，三项工程共修大寨田一百七十五亩，平均每建一亩大寨田需用石料三百方，行程三千里。这三项工程的完成确实从根本上改变了原来的面貌。由于有了这些工程，它经受了一九七二年大旱的严峻考验，在大旱之年仍然夺得高产。此后，西铺大队又治理了大岭沟，奋战西大梁，眼下正向山庙子梁进军。工程一年比一年大，进度一年比一年快，产量也随着逐年大幅度提高。西铺大队的事实是对小农思想的一个有力批判，是对全社广大干部社员的一个极大的鼓舞和鞭策。西铺大队提出的“造下千秋万代田，不给后代留麻烦”的口号，成了全社人民的共同誓言。我们公社东南方向有一条五里长的荒山沟，叫獐狼峪，这里荆棘丛生，人烟稀少，多年来，群众中流传着这样几句顺口溜：獐狼峪山重山，自古荒凉无人烟，豺狼野兽满山走，荆棘丛生绝壁岩。

为了彻底根治建明的山水，一九七二年我们派一名党委付书记，带领一支由十八名社员组成的专业队开进这深山沟里安营扎寨，他们住透风房，吃窝窝头，艰苦奋斗，终于使这条荒芜的老山沟彻底翻了个身，沟内打拦洪坝六十五道，造地七十多亩，造松林二千四百多亩，栽种果树近三千株。就这样，我们在斗争的实践中，越干越想干，越干越敢干，越干越会干。象打仗一样，下定决心，一座山一座山，一条沟一条沟地攻打，已使分布在全社境内的三十二条山沟得到了彻底治理，荒山沟变成了丰产沟，米粮川。

把农田基本建设当成一项伟大的社会主义事业来办，还必须跳出一村一队的小圈子，采取专业队和大兵团作战相结合的战斗方式。多年来的斗争实践使我们进一步深刻地认识到：人民公社这一组织形式，为“穷棒子”战天斗地改山河提供了广阔的舞台，而要演出一幕幕威武雄壮的好戏来，必须作到两个结合，即把群众运动突击大搞同专业队长年大搞结合起来；把各大队生产队分散大搞同公社集中组织重点工程项目会战结合起来。二十年来，我们一直是这么干的。一九七七年冬季，我们响应华主席关于“大搞一下农田基本建设”的号召，决定开挖一条二十里长的干渠，需架设九座渡槽，总长二千多米，钻山洞三处，共一千多米，全部工程总量八万立方米，如果这条干渠修成，加上原有水利设施，

全社就可以基本上实现水利化。为了集中力量尽快攻下这一重点工程，我们把原有二百人的专业队扩大到四百人。这支专业大军发扬吃大苦耐大劳的“穷棒子”精神，吃在工地，住在工地，争分争秒，只一冬春就完成了开挖明渠，建起主要渡槽的墩基，开凿了上百米山洞等任务，动土石六万五千方，并备石料八千五百方。

实践使我们体会到：不怕条件差，只要干劲大。有了自力更生、艰苦奋斗的“穷棒子”精神，充分发挥人民公社“一大二公”的优越性，就会斗山山低头，斗水水让路，斗地地高产，面貌大改变。

发扬老传统 谱写新篇章

在完成土地改革以后，第一步实现农业集体化，第二步在农业集体化的基础上，实现农业的机械化和电气化，这是毛主席亲自制定的我们党在农业问题上的根本路线。人民公社的建立，为我们走好第二步，谱写新篇章展示了广阔的前景。

千百年来，农业生产一直是靠锄、镰、锨、镐手工操作，贫下中农成年累月从事繁重劳动，终不得温饱。解放之后，政治上翻了身，他们迫切要求从繁重的手工劳动中解放出来，实现机械化。然而困难是很多的，最主要的，一是要排除各种修正主义路线的干扰，二是要自力更生解决资金问题。这两个问题不解决，机械化就只能

是一句空话。回想公社成立后的第一个初春，我们组织了一支九千人的砍柴队上山打柴，积极为大办农业机械化筹措资金，当时就遇到刘少奇修正主义路线的干扰，说什么“人多地少不要机械化”，“山区块小不能机械化”。就在这样的歪风影响下，我们公社的拖拉机被调走了。调走了机器，我们自力更生办机械化的决心没有变。我们认识到，不办机械化，农业的大发展就再没有别的出路。文化大革命开始后，我们狠批了刘少奇破坏农业机械化的罪行，又重新添置了农业机械，建立了农机管理站。正当我们沿着毛主席指引的农业机械化方向胜利前进的时候，“四人帮”又跳出来诬蔑搞农业机械化是“只要现代化，不要革命化”，妄图把轰轰烈烈的全党大办农业机械化的群众运动打下去。我们击破了“四人帮”的破坏活动，排除了干扰，坚决响应华国锋同志在一九七五年第一次全国农业学大寨会议上的号召，提出了发扬“穷棒子”精神，书记动手，全党大办，全民动员，苦干一年，基本上实现农业机械化的规划。为了加快农业机械化的进程，我们继续走“从山上取来”之路，立足当地资源，大力兴办社队企业，为大办机械化积累了大量资金。现在，全社农业机械总值已达八十六万元。其中大部分是用社队企业的收入购置的。

在大办农业机械化中坚持农机务农，狠抓管理不放松。这个方向问题也很重要。开始，我们对这个问题不

够重视，有的大队出现了重购置，轻管理；重使用，轻保养；重主机，轻配套等倾向。一九七五年前，全社拖拉机完好率最高只有百分之七十；排灌机械五百零六台，只有四百零一台能发挥作用，而且作业成本高、效率低、事故多。更重要的是，出现了农机不务农一类偏离社会主义大方向的现象。白马峪大队原有五台手扶拖拉机，一年有三分之二的时间外出搞运输。机手除在大队记同等劳力工分外，每天额外收入四元四角，加上补助就是五元四角。结果车跑坏了，人心跑散了。其它大队都增产，他们却减了产。这个大队掉队的教训，使我们看到了农机管理的重要性。从此，我们遵照毛主席关于“管理也是社教”的教导，狠狠地抓了一下农机管理工作。

首先是进行思想和政治路线方面的教育。我们组织农机管理人员和机务人员联系实际学习毛主席、周总理、华主席有关指示，忆过去放松管理，脱轨转向的教训；摆重使用、轻管理，重运输、轻农业的表现；查大干社会主义的思想牢不牢，批资本主义倾向狠不狠，使农机人员提高了认识、提高了路线觉悟，自觉地把心往农业上想，劲往农业上使。一九七七年，农机站就顶回了二十多次不合理的运输任务。在三秋期间，除正在检修的拖拉机外，其余全部全力以赴投入种麦大会战，过去全社种麦任务九千亩，需要二十五天时间，一九七七年仅用十一天就播完了一万亩，机播面积占百分之八十八。

其次是培养一支思想觉悟高，亦工亦农的农机队伍。为了造就一代有社会主义觉悟、掌握现代科学技术知识的新型农民，我们狠抓了四个教育、五个坚持。四个教育是：党的基本路线教育；“穷棒子”精神教育；为革命钻研技术的教育；爱护机车的教育。五个坚持是：坚持每年举办两期培训班；坚持农机人员一律实行工分制；坚持不多占用劳力；坚持不多吃多占；坚持开展社会主义劳动竞赛。几年来，我们农机队伍由一九七一年的一百二十名扩大到四百一十名，成为一支亦工亦农的生力军。

第三是改变拖拉机的经营方式。过去，我们大部分拖拉机归大队经营，这种经营形式向我们提出了一系列迫切需要解决的新问题：一台拖拉机要作到常年坚持务农，少说也需要十来件配套机具，而大部分配套机具每年只不过按时令季节用十几天到一个月，贫下中农反映说，买得起机器配不起套，这就难免会出现半年闲，跑公路等问题；一个大队一般只有几台大中小拖拉机，如果队队都设一个农机管理机构，全社就要占用不少人力、物力和财力，这是很大的浪费。此外，一个大队也无力开展机具的修理、改革和研制工作。从这一现实情况出发，为了便于管理，便于配套，充分发挥现有机具的效能，适应高速度发展农业生产的需要，我们在不违反党的经济政策的基础上，从一九七六年一月一日起，拖拉

机由社队两级经营，改为公社一级经营，按全社的生产任务，统一指挥、统一调度。现在看来，这种经营形式对保证农机务农，充分发挥农机具的效能，以及机具的维修等等都有好处。

第四是建立切实可行的规章制度。我们在认真执行省、地、县各级有关部门颁发的管理规章基础上，根据本社实际情况，经过自下而上的充分讨论，制订了《农机管理规章》、《机务规章》、《操作规程》、《评工记分办法》、《财务管理办法》等规定。为了抓落实，每年进行两次机务联查，表扬先进，教育后进。这样一来，机具的完好率上升，而油料费和修理费显著下降。

从大办农业机械化的实践中，我们深深体会到，“穷棒子”精神这个老传统永远不能丢。

蓝图心中挂 乐园双手创

一九五九年，毛主席在一次讲话中谈到王国藩“穷棒子社”时，曾经高瞻远瞩地指出：“用我们的双手艰苦奋斗，改造我们的世界，将我们现在还很落后的乡村建设成为一个繁荣昌盛的乐园。”毛主席的这一教导，为我们指明了奋斗的远大目标，展示了一幅壮丽的图景。

这些年来，我们一直把毛主席为我们描绘的蓝图挂在心里，并努力朝着这个目标登攀。在前进的征途中，我们越来越清楚地认识到，要真正改变穷困落后的乡村，

建设繁荣昌盛的乐园，必须坚定不移地贯彻执行“以粮为纲，全面发展”的方针，特别要努力办好社队企业。木家庄大队的教训对我们启发很大，这个大队过去有着“粮食不过江，全面发展顾不上”的错误思想，把农业同其它各业对立起来，到一九七四年全大队连一项付业也没有。由于自己手中无钱，要买化肥、农药，支付水电费用，就只好向国家伸手，到一九七四年，就欠下贷款二万多元，社员收入仅五十一元。由于自己手中无钱，原有三台手扶拖拉机坏了无力修理，配件也无力购置，只好拆东补西，拆来拆去，三台变两台，两台变一台，最后，一台也开不动了。结果，虽然粮食产量一时搞上去了，可欠款多了，集体家底薄了，农业成本高了，社员生活水平却低了，成了“高产穷队”。从木家庄的教训中，我们更清楚地看到：要改变穷困落后的乡村，建设繁荣昌盛的乐园，必须坚定不移地贯彻执行“以粮为纲，全面发展”的方针，一个大队如此，一个公社更是如此。只有在抓好粮食生产的同时，积极办好社队企业，才能有效地促进农业大上快上，壮大集体经济，为逐步从三级所有制过渡到公社所有制创造条件，加快实现农业现代化的步伐。只有这样，才能一步一步地向繁荣昌盛的乐园迈进。虽然要达到这个目标还需要作长期的努力，但是，只要充分发挥人民公社“一大二公”的优越性，坚持“穷棒子”创业精神，这个目标就一定能够达

到。

我们在办社队企业过程中，始终坚持一条基本原则：围绕农业办企业，办好企业促农业。为了保证办企业不误农业，我们对公社、大队、生产队三级的工付业生产进行了明确分工和合理布局。公社以办工业加工性企业为主，大队以农付产品加工为主，生产队集中力量搞好种植和养殖。这就保证生产队能够更好地发展农业生产。我们还经常联系实际组织社办企业单位职工批判那种“利大大干、利小小干、无利不干”的单纯利润观点，使干部职工自觉树立起支农第一的思想，急农业所急、干农业所需。一九七七年秋，为适时完成一万亩小麦播种任务，公社农机修造站职工群策群力，大搞机具配套系列化。农机具革新小组在共产党员佟春带领下，一马当先，连续奋战七昼夜，研制了筑埂、播种两项作业一次完成的联合作业机，大大提高了工效，保证了种麦任务适时完成。

在企业收入资金使用上，我们一般不列入当年分配，而是直接用于农田基本建设和购置农业机械，等农业丰收了再分红。和尚沟水库是我社重点水利工程之一，光靠一个大队是办不成的，公社就靠社有经济的力量承担了这项工程，从社办企业收入中向水库投资四万八千元。一九七七年，我们又从社办企业中拿出一笔资金，开始兴建长二十里的建明南干渠，除此以外，我们还利用社

办企业收入的一部分资金扶持穷队发展生产，帮助受灾队开展生产自救，对缩小穷富队间的差别，起到了很大作用。

在从业人员问题上，我们注意不从生产队乱拉乱派。现在，社办企业共有职工七百五十人，只占全社男女整半劳力的百分之十四，这就保证了农业第一线有足够的劳动力。另外，对社队企业人员实行“劳动在厂(场)，分配在队，评工记分，厂队结算”的办法。一支亦工亦农、有文化、有技术、有社会主义觉悟的新型农民正在茁壮成长起来。

随着社队企业的发展壮大，使公社、大队两级经济在三级经济中的比重逐步强大起来，公社现有积累一百六十万元，占三级总积累的百分之二十七还多。人民公社三级经济比重的新变化，显示了农业生产力的不断发展和集体经济的日益巩固。而这反过来又大大激发了社员群众大干社会主义的积极性。社员们亲眼看到集体经济蓬勃发展，感到有了奔头，他们更加热爱集体、热爱祖国，更加向往共产主义未来，也更加坚定了这样一种信念：穷困落后的乡村一定能改变，繁荣昌盛的乐园一定会建成。

回顾总结我们在人民公社金光灿烂的大道上胜利前进的二十年，展望今后更加美好的前景，我们欢欣鼓舞，信心百倍。今天，在粉碎“四人帮”之后，以华主席为

首的党中央高举毛主席的旗帜，率领我们开始了新的长征。我们决心永保“穷棒子”政治本色，沿着党的十一大路线，为完成新时期的总任务，把我国建设成伟大的社会主义现代化强国而奋斗。

加速付食基地建设 为城市服务

中共北京市芦沟桥人民公社委员会

我们芦沟桥中罗（罗马尼亚）友好人民公社，地处北京西南近郊，是首都重要的蔬菜付食基地之一。一九五八年八月，毛主席曾亲临我们这里视察，给予我们亲切的关怀和巨大的鼓舞。是毛主席亲手给我们指出一条人民公社化的康庄大道。二十年来，我们沿着这条金光灿灿的大道，艰苦奋斗，不断前进，在农业学大寨运动的推动下，全公社发生了翻天覆地的变化，充分显示出人民公社的巨大的优越性。

我们公社共有二十一个生产大队，一百四十七个生产队，四万七千多农业人口，三万四千亩耕地，其中菜田面积占二万八千多亩。一九七七年向首都提供商品菜二亿八千万斤，平均亩产一万斤，相当于公社化前的两倍半。蔬菜品种也由原来的三、四十种增加到一百种左右。此外还向市场提供肉猪三万零七百多头，相当于公社化前的十一倍。公社化后新发展起来的养鸭业、果树业得到迅速提高，一九七七年向市场和外贸交售“北京

填鸭”二十八万八千只，水果一百五十多万斤。为丰富首都市场的付食品供应做出了一定的贡献。在保证蔬菜供应的情况下，一九七七年我们生产了粮食三百七十六万斤，平均亩产一千零六十九斤，比公社化前的一九五七年增长了百分之一百三十五点八，社员生活水平逐年提高。一九七七年全公社三级总收入三千八百万元，比一九五七年增加二点八倍，每人平均分配一百八十多元。由于取得巨大的成就，光荣地跨入农业学大寨先进公社行列。

从改变生产条件入手

公社化后，和原来的高级社相比，集体力量更加壮大，资金更加雄厚。我们已经有条件进行大规模蔬菜等付食品生产基地的建设。

我们公社东南边大部分土地，地势低洼，公社化前产量很低。公社化以来，我们组织了浩大的农田基本建设队伍，有计划地开挖了三条排水沟，总长达六十里，泄去了积蓄在这些土地上的积水，深翻和改良了土壤，对这一片土地进行了彻底根治。在这同时，还修成了横贯公社东西的七条疏浚干渠，引来永定河水灌溉农田。近年来由于天旱，水位急剧下降，公社范围内原来的四百多眼浅水井全部干枯。公社党委决心狠抓水利，组织了十七支打井队，不分昼夜打深水机井。现已凿成深水

井五百多眼，都配有深井泵，还架设了低压线路三百四十多里，从而保障了所有耕地都达到了旱能浇，涝能排，为蔬菜高产稳产打下坚实的基础。

为了扩大耕地面积，公社化后，我们在公社东部和西部进行了两项大型农田基本建设。一项工程是开垦公社东部三千多亩沟壑纵横的芦苇荡。在公社统一领导下，组织大批劳动力，打破队界，实行大队与大队之间的团结协作，经过两三个冬春的艰苦努力，挖苇根，填沼泽，将这些芦苇地建设成了亩产万斤菜的肥沃良田。另一项工程是平垫沙滩建果园。公社西部的永定河沿岸，解放前由于大量采挖沙石，被挖得千疮百孔，留下一些一眼望不到边的大坑和乱石堆。一九六二年春天，公社党委决定，自力更生开垦这片荒凉的沙石滩，在这里建一个果园。当时，公社从公积金中拿出一百二十万元，集中上万名强壮劳力，上千辆马车，投入这项工程。工作量是十分庞大的，每栽一棵果树，就先要挖去两立方米沙石，再从远处运来肥沃的土壤填入。我们坚持整整奋战了一年，才把这近两千亩的沙石滩全部开垦出来。现在这里已经建成了一片绿油油的果园。贫下中农深有感触地说：“要不是依靠人民公社‘一大二公’的优越性，想干这样的工程是不可想象的。”

“农业的根本出路在于机械化。”要想彻底改变农业生产条件，还要注意农业机械化的普及和提高。解放前

我们这里浇灌菜园只能靠一根吊杆从井下往上汲水，一个人从傍晚干到黎明，才浇了不足一亩菜田；进城卖菜就靠八根绳、两个席篓，用扁担把菜往城里挑，往返二、三十里，不仅劳动强度大，生产效率也低。公社化后，为了改变这种状况，适应社会主义大农业发展的需要，我们采取了两条腿走路的方针：一方面积累资金，向国家购置农业机械；一方面建设公社自己的农机厂、电机厂和农机维修车间。现在我们公社在农业机械化方面已经取得了很大的成就。公社化前，全公社只有拖拉机三台，汽车四部。现已拥有运输用汽车一百七十四部，蔬菜和其他物资，都用汽车运输。还拥有各种拖拉机二百多台，电动机一千二百多台。拖拉机代替了过去笨重的人工操作；电机泵抽地下水浇灌菜田，只要五个人照料，一天就可以浇菜一百多亩；部分蔬菜作物开沟、播种、治虫、施肥等已实现机械化和半机械化。我们还有各种动力机械，植物保护器械，米面加工机械，以及脱粒、扬场、粉碎、磨面、切割等机械共二千六百多台。已初步做到了“耕地不用牛，点灯不用油，汽车运蔬菜，浇水靠自流。”

我们公社围绕农业办企业，一九七七年社办企业产值共达一千三百六十万元。通过“以付养农”，有效地为发展农业现代化积累了资金，为高速度发展农业生产提供了条件，极大地鼓舞了广大群众对改造自然，不断向

生产的深度和广度进军的社会主义积极性。

坚定不移地贯彻“以菜为主 为城市服务”的方针

我们公社紧靠伟大祖国的首都北京城边，从解放初期，上级就明确指明我们地区是经济作物区。毛主席早在一九五三年就指出：“在城市郊区，要多产蔬菜，不能多产蔬菜，也是没有出路的，于国于民也都不利。城市郊区，土地肥沃，土地平坦，又是公有的，可以首先搞大社。当然要搞得细致，种菜不象种粮，粗糙更不行。”我们公社就一直是遵循毛主席的指示办的。

要坚持执行以菜为主，为城市服务的方针，就不可避免地要同背离这个方针的错误思想和错误路线作斗争。公社化初期，在刘少奇宣扬“金钱挂帅”的影响下，我们公社有的生产队热衷于搞什么“以钱为纲，为分配服务”。他们不顾广大消费者的需要，什么菜价格高就种什么。有一种南方人爱吃的花叶生，用量很少，因为售价高，能多赚钱，播种面积超过了规定，这种菜上市场销售，多数人吃不惯。还有的队见农业来钱慢，把大批壮劳力和车辆派到城里去搞装卸运输付业，抓现钱。说什么：“汽轱辘一转，就是大米和白面”！针对这种错误倾向，公社党委组织干部和群众开展大批判，进行路线分析，批判形形色色的资本主义倾向。为了引导各队正

确解决“以付伤农”的问题，全公社还普遍开展了“四破四立”活动，即：破农商两条心，立共同干革命的思想；破看价上市的旧习，立日日完成蔬菜上市任务的决心；破单纯追求数量的作法，立保证蔬菜上市质量的责任感；破蔬菜品种单一的缺点，立保证蔬菜品种多样化的高标准。通过端正思想路线，达到了劳力归田，人心向农的目的。不少社队干部到菜市场去站柜台，了解情况，作到了以销定产。蔬菜公司也派出联络员深入生产队，帮助落实生产计划，产销挂勾以后，就妥善地解决了生产和供销间的矛盾。

在无产阶级文化大革命当中，“四人帮”对城郊公社以菜为主的方针横加指责，肆意破坏，说什么“近郊菜区也要口粮自给，吃国家商品粮可耻。”这给公社干部和社员带来了很大的压力，不少生产队被迫砍掉菜田面积，扩种粮食作物，曾一度造成北京市菜市场严重缺菜的现象。很多干部和社员看到这种情况，非常痛心，他们感到北京是党中央的所在地，蔬菜满足不了市场供应，作为北京市郊区的菜农是有责任的。大家认识到：城市郊区农民以菜为主，为城市服务的方针，是党中央和毛主席规定的，任何时候都不能动摇。从而顶住了“四人帮”的干扰。各生产队都重新修订了蔬菜种植计划，做到了面积、品种、地块三落实，管理措施也落实到人。这样才扭转了蔬菜供应上的被动局面，顺利完成了每年的蔬

菜生产任务。

不断摸索蔬菜生长规律 提高种菜技术

我们这里是老菜区。象菜户营等很多生产队都有几百年的种菜历史，在长期的生产实践中，积累了丰富的经验。其中一条重要经验就是：春抓“早”，夏抓“好”，秋抓“多”，冬抓“巧”。这十二个字是根据北京近郊的自然特点和蔬菜生长的具体情况总结出来的。多年来，我们公社的蔬菜生产就是按照这条“四抓”经验安排的，成效显著。

北京地区的气候特点是春易旱，夏季病害多，秋易涝，冬季长。全年无霜期只有一百九十天。可是城市人民一年三百六十天，天天都要吃新鲜蔬菜，这就造成一个很大的产销矛盾。蔬菜一般情况是现收现卖。生产多了，吃不了，会白白烂掉；生产少了，供不应求，又会脱销。为了解决这个问题，我们在春天就得狠抓一个“早”字，早计划，早准备，早动手，一早百早，事事提前。可是，蔬菜生长喜温怕寒，按老习惯要到清明前后才能栽瓜点豆。要栽培早春菜，有一定的困难，这主要是因为早春霜冻多，土地还未解冻，种了蔬菜也不生长。为了克服这些困难，大家想了许多办法。比如在当年的秋末就把土地整好，种上菠菜，小葱等耐寒越冬菜，搭上柴草风障，一到来年清明节前后，这些菜就能源源

不断供应市场。又如采用风障前面打阳畦的办法，即在阳畦上面罩一层玻璃，晚上在玻璃上面再加盖蒲席，造成土暖房，保持温度在摄氏二十度左右，然后在阳畦里播上四英小红水萝卜、蒿子秆、小白菜等快熟菜，这样，这些鲜菜就能提前上市。有的队还采取打暗水，铺活土的办法提高地温，大胆地推广顶凌播种的经验，较好地解决了四月份蔬菜淡季的供应问题。

夏季要在田间管理方面突出抓一个“好”字。因为夏天气温高，百草丛生，病虫害多。蔬菜成熟期又非常集中，这就容易出现这样的情况，即六、七月份供应超过需求，造成损失；八、九月份又供不应求，形成脱销。为了做到旺季不烂，淡季不缺，就得想些办法。我们的办法是，有计划地拉开各种蔬菜作物的播种日期，同一种蔬菜分期下种，分期收获，分期供应。另外就是选播早、中、晚成熟期不同的优良品种，尽量使其生产一茬接一茬，细水长流不断线。我们还注意适当播种耐热、抗病、易储存的瓜、果、豆类蔬菜，采收后先储存在低温井下或地窖里，尽量保鲜，等蔬菜淡季再运往市场，保证供应。

秋季抓“多”。要做到蔬菜种得多，品种多，产得多，储存也多。一方面为了满足秋季市场供应，另一方面也为了准备更好地解决漫长的冬季供菜问题。秋天雨季集中，容易涝。八月上旬，正是大白菜播种季节，我们公

社有一万多亩大白菜，为了争取时间，常常要冒雨抢种。遇到连日阴雨，菜种有时被雨水冲掉，只好冲掉了再种，确保丰产丰收。一到收获季节，就得全社男女老少齐动员，边收获边进窖。全社每年储存的秋菜，一般可以供应到来年四月份，接上来年春菜上市。

冬季要抓“巧”。为了解决冬季蔬菜供应品种单调的问题，公社又建造近两千间玻璃温室，还搞了四百多亩塑料薄膜大棚覆盖生产。种了二十多个品种的蔬菜。为了提高温室塑料大棚的复种率，实行高矮作物间作套种，这样一亩地就可以当两亩用。在温室畦埂上种小萝卜，空中搭一层木板栽吊盆黄瓜，四周墙壁竖一排竹架种扁豆，总之，能间作就间作，能套种就套种，寸土不闲，地上空间，充分利用。由于抓了“巧”种，冬季的蔬菜供应竟象秋季一样丰富多采。

文化大革命中，林彪和“四人帮”推行反革命修正主义路线，我们菜区种植技术上的“四抓”经验一度被说成是资本主义经营方针，他们说，抓来抓去无非是抓钱。妄图破坏付食基地，扰乱蔬菜市场。我们坚决抵制了他们这种谬论，坚持抓好蔬菜生产的技术管理，定期组织老农讲授蔬菜生产的技术经验，组织座谈会研究交流蔬菜生产中的各种问题。我们公社西部有五个大队是产粮队，过去不种蔬菜，我们就分批组织东部老菜队的三十多名老菜农到这些队安家落户，传授种菜技术，经

过三、四年，这些队也学会了种菜，这样蔬菜生产就在全公社普遍发展了起来。我们还通过办科技站，良种培育站及时推广蔬菜生产的新技术和新品种。同时采取以老带新的办法，培养出一批新型技术人员。现在每个生产队都有三至五名蔬菜技术员，植保员或土测员，他们成了生产上的好参谋。

在五届人大和全国科学大会精神推动下，我们公社决心向更高速度发展生产，在科学种田方面不断出现新套套。全公社普遍推广营养方育苗，取得了夺高产的经验；马连道大队试验用南瓜嫁接黄瓜，利用南瓜植株发达的根系，充分吸收水肥，嫁接后一九七七年获得黄瓜亩产三万零五百斤的高收成；六里桥大队，人工养殖鲜蘑菇，也获得了高产；郑常庄大队良种站青年同志试制细菌农药杀虫剂，也获得了一定成效，目前正在作进一步的试验，并已运用到了生产实际中。畜牧业生产方面，正在建设机械化饲养场，以便加速畜禽生产，为供应城市和出口服务。

建社二十年来，我们公社在各个方面都发生了翻天覆地的变化，今天在纪念毛主席发出“人民公社好”的号召二十周年之际，我社干部和社员群众决心进一步开展学大寨运动，紧跟华主席，进行新的长征，为早日实现我国四个现代化而继续奋斗！

通向理想的金桥

中共湖南省常德县蔡家岗人民公社委员会

毛主席指引朝阳道，
华主席为俺插路标，
共产主义无限好，
人民公社架金桥。

这是我们蔡家岗公社一万五千人民从心底唱出的赞歌。英明领袖华主席在湖南省工作期间，曾先后五次来我们公社视察工作，我们每前进一步，所取得的每一个胜利，都是毛泽东思想的光辉指引，都凝聚着华主席的亲切关怀。

成立人民公社后的二十个春秋，在历史长河中，只是短暂的一瞬。然而，二十年的斗争却雄辩地证明：人民公社这面旗帜，是光辉灿烂的旗帜，是指向胜利的旗帜。

我们蔡家岗公社地处湘西北太阳山下，是一个方圆五十六平方公里的黄土丘陵公社，全社有十六个大队，

两万三千亩耕地。全公社的地形象一片绿色的蕉叶，纵横交错的渠道，就宛如蕉叶上的一条条脉络。如今，在毛泽东思想的光辉照耀下，经过广大贫下中农的努力，山青了，水绿了，田也高产了。无论产量，还是贡献，也无论公共积累，还是社员收入，现在的蔡家岗，比人民公社成立前都提高了三倍。贫下中农高兴地说：“是人民公社给蔡家岗带来了真正的春天。”

解放前，我们这里土匪集结，豺狼横行。自然条件也很差，山是癞子头，荆棘丛生；田是鸡骨土，土质贫瘠，百分之九十五的耕地分散在一千六百多条山冲里。下雨一日泄山洪，天晴十天地冒烟，十年九灾，遇到好年景，粮食亩产也不过百来斤。穷苦人过着“糠菜充饥草当被，肉皮补衣天补房”的悲惨日子。这里有个“叫化子湾”，解放前是个狐兔出没，荒无人烟的地方。有个名叫杨昌梅的穷苦农民，用半截箩筐挑着一担破烂“家当”，一家三口，从外县沿门乞讨来到蔡家岗，把生存的希望寄托在“叫化子湾”，全家朝出百鸟前，晚归落日后，披荆斩棘，开荒种地，指望拼死拼活干上三年五载，熬一个苦尽甜来。谁知刚有一点出息，官和匪都来了，加上无情的天灾，迫使他一家把才丢下的讨饭棍又重新拿了起来。在旧社会，苦难深重的蔡家岗，两千五百多户人家，像杨昌梅一样讨米要饭的就有九百五十五户；卖儿卖女仍还不清阎王债的有四百六十九人；给地主当长

工，到年老体弱被踢出门的有五百一十五人；被反动派抓壮丁、拉夫的有三百六十五人；流落他乡，无家可归的有一百一十九人。一九四九年，蔡家岗解放了，贫下中农翻身作了主人，从此，他们紧跟毛主席，走上了社会主义的康庄大道。他们团结一心，誓把贫穷落后的蔡家岗，一步一步改造成繁荣昌盛的乐园。

然而，在解放初期的八、九年时间里，由于力量小，资金不足，人们的美好愿望还是不能实现。一九五八年，人民公社建立了，一百多个高级社攥成了一个“铁拳头”。就在这一年，公社打响了改造旧山河的第一仗，数千名劳动大军开赴治山治水的战场，苦战一个冬春，一举修筑了容水一千六百万方的五里渠水库和三座小型水库，初步改变了水源奇缺的问题。公社成立之后，干部群众狠批了修正主义路线的干扰，坚定了社会主义方向，加速了农业学大寨的步伐。全公社兴建、扩建水库山塘九百五十三口；移山填涧，筑起了三十七座台渠；打通了六十一座山岗；铲平了三十多个山头；造出了三十多处“小平原”；改造了二十多条沟渠；开挖排灌渠道五百二十里；建立起了比较完整的电力排灌网。从一九六八年以来，治山、治水、治土总投工八百多万个，动用土石方五百五十多万方，使百分之九十五的农田实现了自流灌溉，旱涝保收，还扩大耕地四千八百亩，建成高标准大寨田二千一百亩。过去的“和尚山”已全部绿化。植树造林

三万九千亩，栽上了万亩杉松，万亩油茶，两千亩茶叶，五千亩果、药、杂。

人民公社“一大二公”，有能力，有条件办社队企业。一九五八年，我们办起了十多个过去高级社无力兴办的企业，对发展农业生产起了很大的作用，后来，由于刘少奇修正主义路线的干扰，被一刀砍掉了，使公社的生产受到很大的影响。无产阶级文化大革命中，批判了刘少奇反革命修正主义路线，广大贫下中农勇敢捍卫了人民公社这面旗帜，在很短的时间里又兴办了一批企业。这些企业办起来之后，巩固和壮大了集体经济，有力地支援了农业生产。一九六七年，全公社基本上实现了“三不欠”：集体不欠国家的；生产队不欠社员的；社员不欠集体的。一九六八年实现了“三增加”：增加对国家的贡献；增加集体积累；增加社员收入，初步显示了社队企业的强大生命力。特别使我们不能忘记的是，一九七〇年华国锋同志紧跟毛主席，深刻理解和坚决执行毛主席的指示，亲自作调查，抓典型，视察了我们蔡家岗的社队企业，满腔热情扶植这一社会主义新芽，并指示我们要把发展社队企业问题提到党委议事日程上来，要作为十年建成工业省，加速社会主义革命和社会主义建设的一项重要措施来抓。当时，华国锋同志还从加速农业机械化，巩固无产阶级专政，落实毛主席的《五·七指示》，逐步缩小“三大差别”，实现“两个过渡”等

方面，深刻地阐明了社队办企业的重要性。华主席的重要指示，使我们更加心明眼亮。在华主席的亲切关怀下，公社一级办起了石灰厂、石煤厂、水泥厂、农机修配厂、农机站、园林场、渔场等十九个企业；大队一级队队有农村产品加工厂、园林场、机耕队，有的大队还办起了陶器厂、采石场，初步形成了一个为农业生产服务的社队企业网。随着社队企业的兴办，加速了农业机械化的进程。十年来，使三级所有的比重发生了重大变化，改变了“一级所有，两级没有”的状况。公社三级积累由一九六八年的五十五万元，增加到一九七七年的七百八十万元。社队企业积累资金三百八十万元，其中百分之五十用于农业生产和增添农业机械，扶植穷队。现在，全公社拥有农用汽车五辆，推土机四台，大、小拖拉机七十九台，各种排灌机械一百四十二台，电动机二百一十五台。还有动力插秧机等八十多台，植保、农村产品加工机械一千七百多台（件）。还自制了三用脱粒机、小水泵、圆盘耙等动力农机具一千二百多台（件）。全部机具共折合五千四百五十五马力；机械能力，达到了每四亩一马力，是十年前的五百倍。随着机械化程度的提高，十年来，农业年年丰收，八年持续跨《纲要》，其中三年超千斤；每年向国家交售粮食七、八百万斤；集体贮备粮食增长九倍；生猪生产实现了一人一头，增长了一点六倍；茶叶、药材、水果、鲜鱼等都有大幅度的增长。

社员生活水平不断提高，百分之八十的社员住上了新砖瓦房，百分之七十的社员有余粮存款。我们的成就，充分显示了人民公社的无比强大的优越性。

随着人民公社的农业、工业的不断发展，文化教育和医疗卫生事业也跟着发展起来。公社办起了一所完全中学和十四所初级中学，十六个大队，队队有小学，学生人数相当于人民公社化前的三倍。公社还办起了一所医院，共有六十多个床位，一般中、小手术都有能力进行；大队设有医务所，实行了合作医疗；每个大队都培养了自己的赤脚医生；病人一般不出社队，就可以得到治疗，大大改变了农村历来缺医少药的状况。商业发展也比较快。公社办起了有百货、南货、生产资料、五金、匹头等专柜的新型商店；大队办了代销点，现在年销售总额达到一百七十二万多元，是十年前的二点一倍，为发展生产做出了贡献。

人民公社化后，人们的精神面貌也发生了重要的变化：干部群众逐步摆脱了小农经济思想的束缚，看到了社会主义大农业的似锦前程。正因为这样，这些年来，我们公社涌现了一批又一批热爱社会主义，大干社会主义的先进典型人物，其中走在最前面的就是刘春樵同志，他在各次政治运动中，总是坚定地站在毛主席革命路线一边，保持和贫下中农最密切的联系。在极端困难的情况下，他一不等，二不靠，三不向上要，而是带头苦干，

实干，巧干，成了我们蔡家岗公社带头大干社会主义，带来翻天覆地变化的好班长。群众称他是社会主义的顶梁柱。他被光荣地选为党的“九大”、“十大”的中央候补委员和“十一大”的中央委员。还有永远保持劳动人民本色，敢想敢干的党支部书记向南舫。成立人民公社后二十年来，他带领党支部一班人积极参加集体生产劳动，平均每人每年参加集体生产劳动都在三百天以上，全大队四十二个生产队干部平均每年每人都在三百四十天以上。群众称他们是“赤脚支书”、“泥腿委员”、“落实干部”。还有爱社如爱家的老贫农龙桂生，这些年来，他利用工余为集体拾粪竟达十万多斤，先后二十次出席了省、地、县积极分子大会。随着社队企业的兴办，我们还培养了一代又红又专、亦工亦农的新型农民，他们身上有油花，腿上有泥巴，拿起锤子能做工，拿起锄头会种田。他们将成为进一步实现农业现代化的主力军。

在粉碎“四人帮”，全国各条战线出现大跃进的峥嵘岁月里，英明领袖华主席十分关心我们蔡家岗公社的成长，曾多次问到我们公社的发展情况，先后两次作出了要“用蔡家岗带全县”的指示，这是对我们的巨大鞭策和鼓舞。最近，我们认真学习了华主席在五届人大上所作的政府工作报告，决心紧跟华主席进行新的长征。我们满怀胜利豪情，进一步制定了跃进规划：到一九八〇年，要全面基本实现农业机械化、水利化和化肥化；社

队企业产值占工农总产值要提高到百分之六十以上；粮食亩产跨“双纲”；每人平均生产一吨粮，向国家贡献千斤粮。到那时，人们盼望的“插秧不弯腰，割稻不用刀，脱粒不用打，开沟不用锹，耕田不用牛，运输不用挑，农、林、牧、付、渔样样齐飞跃”的美好前景定将变为现实。人民公社将放射出它的更加夺目的光芒。

队队学先进 公社开红花

中共山东省黄县下丁家人民公社委员会

俺公社地处胶东半岛的凤凰山麓，泳汶河畔。全社有二十一个生产大队，五十三个自然村。大家都很熟悉的下丁家大队就在这里。

下丁家大队，是闻名全国的农业学大寨先进单位。从一九五八年人民公社化以来，俺公社所以能发生翻天覆地的大变化，是与下丁家大队这个榜样的带动分不开的；而下丁家的先进经验所以能在全社迅速推广，又是与充分发挥了人民公社的优越性分不开的。自从我社成立以来，下丁家的经验逐步得到推广，出现了一个队队学先进，人人大干社会主义的新局面。经过二十年的艰苦奋斗，俺这昔日“兔不拉屎”的穷山沟，正在一步一步变成社会主义的繁荣昌盛的乐园：山顶松林茂密，山腰梯田平展；历来的旱沟害河，如今“龙王爷”上了高山，水按人意流；机器轰鸣，马达欢唱，镇日就像交响音乐一样在山谷里回旋。

全社的干部群众，每当谈论起俺这里发生的巨大变

化，总会连想起伟大领袖和导师毛主席发出的伟大号召：“人民公社好”。

驯服泳汶河

俺这里有一条纵贯全社南北的大河，叫泳汶河。发源于招远县与黄县交界的玲珑山麓，源高坡陡，河床比降大。沿河两岸有凤凰山的子母峰依依矗立，高山陡峭，地势险要。过去，每到雨季，山洪象猛兽一样，裹沙夹石，狂啸怒吼，倾泻而下，淹没土地，冲走村庄。一到冬春，河床干枯，剩下满河乱石，沿河两岸的人家连吃水都很困难。在那长夜难明的旧社会，这里的人们既爱水，又怕水。干旱来临了，人们追逐着水的踪迹，哪里有水，就往哪里迁；而山洪一朝下泻，人们又连逃避它都来不及，洪水闯到哪里，哪里就要出现饥饿和死亡。为了生存，人们不得不同水展开年复一年的搏斗。可是，那时由于劳动人民在社会上处于被奴役的地位，在大自然面前也只能是奴隶。

“社会主义不仅从旧社会解放了劳动者和生产资料，也解放了旧社会所无法利用的广大自然界。”新中国成立以后，沿河两岸的人民不仅从政治上、经济上获得了解放，而且也成为掌握大地沉浮的主人。农业合作化后，下丁家的干部群众首先打响了驯服泳汶河的战斗。一九五七年秋，大队党总支部书记王永幸同志到厉家寨参观学

习回来后，带领大家反复学习毛主席“愚公移山，改造中国，厉家寨是一个好例”的伟大批示，一下铺开了十二项水利工程，掀起了大规模的水利建设高潮。这十二项水利工程中的重点项目，是要在泳汶河中游修筑一座拦河坝，将泳汶河拦腰截断，抬高泳汶河的水位，引河水自流灌溉。拦河坝开工的时候，正值寒冬腊月，北风刺骨，滴水成冰。大队党总支副书记张书勤同志一马当先，带领一支青年突击队，跳进齐腰深的河水里，清基筑坝，顶凌合龙。大干一冬春，投工一万一千个，筑起了一条长七十米，高五点五米的拦河大坝，可引河水自流灌溉下游土地二百六十亩。

下丁家人治河取得胜利的事实，给沿河村队作出了榜样。从那以后，不少村队都开始进行治理害河的尝试。但是，由于当时生产关系的束缚，没有统一规划，以村队为单位，人手不够，资金不足，小打小闹，泳汶河一直没有得到根治。

人民公社的建立，大大解放了生产力，为彻底根治泳汶河创造了有利条件。一九五八年，下丁家公社成立以后，党委就治理泳汶河上下游进行了研究，并提出了统一领导，综合治理的规划：山上，植树种草，保持水土；山沟，筑闸拦坝修水库，拦蓄山洪，灌溉农田；河岸，打石垒堰，防止土地被冲毁。全社实行统一领导，分线作战。社有社的工程，队有队的战场。一个依靠人

民公社集体力量，驯服泳汶河的战斗在全社展开了。

大园水库和北邢家电灌站，是全社两项重点工程，我们集中全社的精壮劳力，昼夜突击。大园水库，建在公社的南边，泳汶河上游。水库坝高二十七米，库容一百三十万立方，共投工七万多个，搬动七万多个土石方，同时，还凿穿一百米的山洞，开挖浆砌三十里的环山渠道。北邢家电灌站修在泳汶河下游的县办水库，在公社北边。这个电灌站扬程五十米，开渠十二里，修渡槽十六座。这两项水利工程完工后，既可截住泳汶河上游泻下的洪流，又能拦住泳汶河下游的缓流，形成了一个“二龙吐须”的南北水利灌溉系统，扩大和改善了水浇地五千亩，使全社水浇地面积扩大了百分之八十。

、位居泳汶河上游的常胜庄一带几个大队，有近两千亩土地大都斜挂在凤凰山的半坡上。山高水急，暴雨一来，山洪把土地冲得七零八落，山洪一停，水在河里流，山上又能旱死庄稼渴死牛。粮食产量长期低而不稳，拖着全社的后腿。这里的贫下中农日想夜盼能早日实现水利化。过去，他们虽然为此也投过不少工，但是由于力量不足，搞不起大工程，因此，变化一直不大。一九七六年粉碎“四人帮”以后，党委一班人决定在这一带修建一座库容一百万方水库。同年十一月，公社组织全社近四百名精壮劳力，由党委一名常委带队，背上行李，推着小车，到工地安营扎寨。他们风餐露宿，日夜大干，

目前水库已基本建成。工程竣工后，又可以扩大水浇地一千七百多亩。

经过十几年的艰苦奋战，我们终于在泳汶河沿岸布下了一个三层楼式的水利网：山下有拦河坝七十九座；山腰有十万方以上的水库四座，大口井、塘坝五十七个，闸谷坊工程一千七百多条；山上扬水灌溉，有扬水站三十二个，一千二百八十三马力。与此同时，我们还投了五十万个工日，用了二十二万四千方石料，筑起了平均高三米、宽一米、长三万二千米的石堰，巩固了河堤，沿河滩还造出了四百多亩大寨田。

泳汶河这条亘古以来的害河终于被驯服了，祖祖辈辈的旱山沟变成了江南水乡。如今，汛期，山洪按着人们的意愿，乖乖地流进遍布山间的水库、塘坝里；旱天，渠水清清绕山转，无雨照样夺高产。广大贫下中农如此高兴地编出顺口溜唱道：“人民公社威力大，能牵‘龙王’满山爬；水库塘坝遍山乡，洪水旱魔全不怕。”

削平凤凰山

下丁家公社共有耕地一万四千五百亩，原来支离破碎地分布在和凤凰山依依相连的几百个大小山头上。解放前，这里确实是一个地地道道的穷山沟、苦山沟。那时，抬头看山，山是和尚头；低头看地，地是乱石窝，既怕涝又怕旱，三日无雨苗发黄，一场大雨土冲光，贫

下中农成年累月过着衣不蔽体，食不果腹的牛马生活。一直到合作化前后，这里的自然面貌仍然没有大的改观，最大的地块也不过三、五亩。一九五六年秋，下丁家大队圈子村的贫下中农，在大队党总支部书记王永幸同志的带领下，经过十几天的艰苦奋战，把圈子村南崖上大小七块高低不平的五亩多的一片地，整成了一块六亩零七厘的“两平、石堰、能排、能灌”的平坦地（两平，即地面平，土层下面的石底平；能排能灌，就是有排水沟和灌溉渠）。六亩零七厘，这在平原是微不足道的，可在我们这山沟沟里，却是自古以来的第一块大地，圈子村的社员亲切地称它为“一大地”，周围十里八乡的群众闻讯后，惊奇地纷纷前来参观，参观后都带着羡慕的眼光加以称赞。

人民公社诞生后，公社党委带领全社人民向凤凰山进军，向凤凰山要粮，要让凤凰山里飞出“金凤凰”。在农业学大寨运动中，特别是在第一次全国农业学大寨会议以后，公社党委紧紧抓住了大寨的根本经验：大批修正主义，大批资本主义，大干社会主义，真正做到了把农田基本建设当成一项伟大的社会主义事业来办。公社成立了战山河指挥部，党委主要负责同志亲临前线，对全社土地面貌进行了实地勘察，制定出新的规划。

在整地改土上，全社推广了下丁家大队在实践中创造出的一套科学方法：根据土地的不同情况，因地制宜，

有的实行“大开膛”，把地下的石头全部挖出来；有的实行“大削平”，把倾斜度很大的地块削高填洼、彻底整平；有的实行“大过箩”，把土里的碎沙碎石全部筛出来；还有的采用“大起大落”、“抽沙换土”、“小并大”的方法。不管采用什么方法，目的都是要达到“两平、石堰，能排、能灌”的标准。搞出了规划，统一了标准，全社队队成立了农田基本建设专业队，有五百多人坚持常年大干。每年冬春，全社都有九千多人投入战斗，可以说是男女老少齐上阵，千军万马战山河。牵涉到几个生产队的工程，由大队统一组织；牵涉到几个大队的工程，由公社统一组织。这样，一治一条岭，一治一座山，干一项成一项，打一仗胜一仗，大大加快了改造凤凰山的新步伐。

俺公社的亮甲大队拉腰村，过去弃农经商的资本主义倾向十分严重，全村只有一百零四户，却有八十多名整壮劳力常年在外跑买卖，使这个大队的生产一直处于落后状态。后来，公社党委摸清了这个村的问题，来了个“对症下药”：引导他们认真学习下丁家大队学大寨的经验，狠狠打击煽动弃农经商的阶级敌人，煞住了资本主义歪风。社员群众觉悟提高以后，都踏踏实实地投入了整地改土的战斗。他们大干苦干，在一年多的时间里，就沿泳汶河垒起了一米宽、两米高的石坝一千多米，造了七十多亩大寨田。没有几年功夫，就摘掉了落后帽

子。社员干劲越来越大。这个大队的第八生产队干得最为出色。有一年冬天，他们决定整建一块十三亩大的地块。这块地，剥掉几寸厚的表土就是大大小小的青石包。十八岁的小石匠吕谅社和其他二十个青年，主动要求承担炸石清基的任务。他们顶风冒雪，早出晚归，奋战三个月，用了四千多斤炸药，劈掉了四米多高的青石包，开了三千多方料石，凿平了石峰林立的山坡，提前完成了清基任务。民兵连指导员吕享连和年近六十的吕庆安，主动承担了垒石堰的任务。他们手磨得出血不叫苦，三个月的时间垒起了四百多米长、五米多高、一米半宽的石堰，共搬动石方三千多方，平均每人每天搬动石头十六方，重五万多斤。就这样亮甲大队的土地变了个样，粮食逐年大幅度增产。一九七三年，全大队粮食亩产达到一千一百多斤，四年时间产量翻了一番。一九七六年亩产上升到一千三百三十六斤。

下观大队和下丁家大队只有一山之隔，自然资源比下丁家多，自然条件比下丁家好。可是，人民公社化后，下丁家大队年年有发展，一年一大步，而下观大队守着下丁家不学下丁家，年复一年，山河依旧。为了帮助下观大队改变落后面貌，公社党委一名主要成员到这里蹲点，了解到了这里落后的原因。原来这个大队山里出好石料，大队党支部有“重付轻农”思想，他们算了一笔帐：出卖石料可以赚钱，而整地改土却要赔钱，太不合算。在

这种思想指导下，他们花大力量上山打石，搞石料买卖，卖来卖去，结果粮食产量上不去，收入反倒比别的队少。为扭转这种错误倾向，公社党委就组织这个村的干部社员到下丁家大队参观学习，回来后，以“石头往哪里用，劳力往哪里投，大车往哪里拉，心往哪里想？”为题，开展广泛的讨论。通过辩论和对比，大家认识到，只有走社会主义道路，路子才能越走越宽广。认识上去了，从此，他们就一个心眼干社会主义。经过两年苦战，就整造出大寨田一百多亩。粮食亩产一九七四年只有八百八十多斤，一九七六年就一跃达到一千二百三十多斤。现在这个生产队正在为夺取更大的成绩继续努力。

南邢家大队的自然条件不错，人民公社化的头两年，粮食产量在全社遥遥领先。一九六〇年，县里在这里修了一座大型水库，占用了他们一千多亩山根好地，这下使他们背上了“献地有功，吃统销粮有理”的包袱，不再搞农田基本建设了。一九六四年，在毛主席发出的“农业学大寨”的伟大号召鼓舞下，干部社员到下丁家看，跟下丁家学。在凤凰山大搞治山造地，几年功夫，造出的地同为修水库而献出的地一样多、一样好。一九七七年，全大队粮食亩产达到一千六百七十斤，跃居全社第二位，不仅摘掉了吃统销粮的帽子，还对国家作出了贡献。

象亮甲、下观、南邢家大队这样治山改土的好典型，

近几年来，在俺公社确实是成批涌现，屡见不鲜。十几年来，我们就是靠着人民公社的力量，靠着艰苦奋斗百折不挠的毅力，在治山整地改土战斗中先后磨掉了二百五十吨钻钢，用炸药一千四百吨，投工四百多万个，整造出九千多亩“两平、石堰，能排、能灌”的高标准大寨田，占全社粮田面积的百分之八十左右。这些大寨田的土层普遍达到一尺半到二尺深；最大的地块有三十多亩。

在整地造田的同时，我们还狠抓了山岚改建，大搞植树造林，绿化凤凰山。在封山造林中，全社推广了下丁家大队的先进经验，采取封、植、补相结合的方法。封，是为了养山；植，是把可以种植树木的山坡、沟崖，全部进行绿化；补，就是在树木稀疏的地方补植，达到山山树木茂密。十几年来，全社七万二千多亩山岚，基本上全部得到绿化。在封山造林的同时，我们还学着下丁家，对山岚进行统一规划，实行“三层楼”式的合理布局。在高山、陡坡、石头窝这样一些地方，植树造林；在山腰、沟旁，土层略厚的地方，培植果树；在山根、缓坡，土层较厚的地方，建设高产稳产田，合理安排农林用地，做到宜农则农，宜林则林，宜果则果，农、林、果全面发展。如今，倘若登上那凤凰山顶，举目四望，就会看到俺公社的每个山头都披上了绿装，山顶黑松茂密，山腰果树成行；一道道盘山渠把星罗棋布的水库、塘坝、方塘连结起来，好象绿色挂毯上的一串

串珍珠；层层梯田里，玉米、高粱黑黝黝，花生遍地吐黄花。这样的如画景色，都是人民公社蓬勃发展、繁荣昌盛的象征。

锦 绣 前 程

二十年来，下丁家大队的革命和生产样样都一直跑在全社的最前头。论农田基本建设，步子数他们迈得快；讲变化，数他们大；比贡献，数他们多。现在，全大队共修建水库、塘坝二十座，扬水站十五处，环山渠总长达三十多里，挖水井、大口井、方塘一百六十多眼，建设稳产高产田近两千亩。二千一百多亩耕地实现了水利化，七千五百亩荒山基本绿化，还栽植果树六万多株。粮食亩产，一九五六年上《纲要》，一九五九年过“长江”，一九七〇年超千斤，一九七五年“双过江”，一九七六年一千九百多斤。对国家贡献越来越大。一九五七年以前还得吃统销粮，一九五八年开始对国家有贡献，一九七六年，向国家交售粮七十八万斤、油料三万斤、水果三百五十多万斤。大队公共积累达到一百六十万元。社员每人平均收入由合作化初期的三十多元，增加到一百八十八元。现在，全大队有汽车两部，拖拉机十九台，各种动力机械一百五十七台，共二千一百多马力。变化是巨大的，成绩是惊人的。但是，他们并不自满，他们看到了自己的不足：这里自古以来上山无大路的面貌没

有改变，搞生产，搞建设，物资全靠肩挑人抬，每个劳力每年平均要肩挑十几万斤。人们眼瞅着在山下奔驱的汽车和拖拉机就是开不上山；守着马车、推车，就是进不了地。这就说明，他们还没有真正征服这里的山和沟。这种状况不改变，就不利于社会主义大农业的进一步发展，就不能加快农业机械化的进程。

大队党总支一班人看到了形势发展的需要，他们树雄心，立大志，于一九七六年秋毅然决定修筑环山公路。动工前，王永幸同志和党总支成员一起带着技术员，转遍了凤凰山，测定出一条连结下丁家八个自然村和三十六座山头，全长三十四里，路面宽六至八米的环山路线。十月，在庆祝国庆和粉碎“四人帮”的伟大胜利的日子里，大队组织了四百多人的浩浩荡荡的队伍，开到了现场。他们怀着对“四人帮”的刻骨仇恨，冒风雪，战严寒，劈山凿石，奋战一百八十个昼夜，用工六万九千多个，搬动土石十七万方，投资十二万元，完成了全部工程，全线通车。环山公路一修成，就基本上结束了肩挑人抬的历史，大大改善了劳动条件，还可以节省大量的劳动力，为向生产的深度和广度进军创造了条件。

这条环山公路的修建，不仅打开了下丁家大队学大寨的新局面，而且向全社的干部群众展示了人民公社的锦绣前程。

环山路竣工后，公社先后几次组织干部群众来这里

参观学习，大家看到在这一眼望不到头的环山路上，人们在忙着运土粪、搬庄稼、拉水果，汽车、拖拉机穿梭奔驰，马车、手推车川流不息，这欣欣向荣的景象，给了他们极大的鼓舞。他们感到，在他们的面前，有一条比这更长更大的环山路，需要他们去开辟。

参观回去以后，村村队队都照着下丁家的标准，重新修订了山、水、林、田、路综合治理规划。公社也有一个新的打算：三年内，全社基本上实现机械化，在山、水、田、林、路的建设方面，再打几个歼灭战，在多种经营和社队企业方面争取有一个更大的发展，力争在最短时间内，全面达到大寨县六条标准的要求。

一九五八年到现在，俺公社的干部社员，靠着人民公社“一大二公”的优越性，踩着下丁家学大寨的脚印，在一个穷山恶水，地瘠人穷的苦山沟里，开辟出一个社会主义的新天地。

现在，全社队队粮丰林茂，五业兴旺。一九七七年，尽管遭到特大的干旱，全社粮食平均亩产仍然达到一千三百四十七斤，总产达到一千六百二十七万斤，向国家交售商品粮一百四十一万斤。粮食大增产，多种经营大发展。一九七七年，全社农付业产品总收入达到七百三十七万元，比一九五七年翻了近三番。

过去，我们这里没有工业，公社化以后，我们认真贯彻执行“以粮为纲，全面发展”的方针，在大办农业的

同时，积极地、有计划地发展了社、队企业。现在，社、队办的企业有一百一十多个，最大的工厂有三百多职工。一九七七年，光社办企业总产值就达到二百二十八万元。社队企业的发展，壮大了公社和大队两级的经济力量，缩小了穷队和富队之间的差别，为向大队核算过渡创造了条件。由于社队企业的发展，集体的积累越来越厚，这对加速农业机械化进程，将发挥很大作用。一九七七年，社队已有各种动力机械六百五十七台，七千四百多马力，平均每个大队三十一台，三百五十二马力。其中，汽车四部；拖拉机八十五台，平均每个大队四台多；电动机一百六十九台，一千三百九十千瓦。

公社化初期，公社的公共积累很少，现在公共积累达到七百三十五万元。集体富裕了，社员生活也随着不断改善。一九七七年，全社社员每人平均收入达到一百三十七元，相当于公社化初期的四倍。如今，几乎家家有存款，户户有余粮。

过去，我们这一带山沟旮旯的人，想要买点东西，得走几十里山路，跋山涉水进县城。如今，公社有了供销社，队队都有供销社或代销店，生产用品和生活用品样样俱全，人们在自己的家门口就可买到称心如意的东西。文化教育和卫生事业也得到迅速发展。公社有两个电影放映队，有的大队还有电影放映机。有两处高中，七处联中，队队都有小学。公社还设有两处卫生院，队

队办起了卫生室，实行了合作医疗，一般病人不用出社队就可以得到治疗。

在纪念伟大领袖毛主席发出“人民公社好”的伟大号召二十周年的时候，抚今追昔，展望未来，我们一定要在人民公社这条康庄大道上继续前进，紧跟英明领袖华主席继续进行新的长征，为完成五届人大提出的总任务而努力奋斗。

沙海金桥

中共内蒙古自治区乌审旗乌审召人民公社委员会

伟大领袖和导师毛主席二十年前发出的“人民公社好”的伟大号召，象明灯一样，照亮了我们千里草原，激励、鼓舞着我们在社会主义的航程上胜利前进。二十年来，我们乌审召公社的广大干部和牧民群众，沿着毛主席的无产阶级革命路线，高举“人民公社好”的伟大旗帜，在征服沙漠、建设草原的斗争中，学大寨，努力发展畜牧业生产，使集体经济不断巩固壮大，人民公社越办越好。如今，乌审召人变、地变、沙也变，一个初步繁荣昌盛的社会主义新牧区展现在乌审召草原上。

在纪念毛主席提出“人民公社好”二十周年的时候，回顾乌审召公社的战斗历程，我们深切的感到：人民公社就是好！它是建设社会主义的好形式，为高速度发展畜牧业生产、繁荣牧区的经济、文化生活开辟了广阔的道路；它为由集体所有制过渡到全民所有制提供了可靠的保证；它推动着广大群众在无产阶级专政下的继续革命。人民公社的道路，是光明之路，幸福之路。牧民们

高兴地说：“人民公社是我们沙漠里通向共产主义的金桥。”

(一)

我们乌审召人民公社位于内蒙古自治区鄂尔多斯高原的西南部，是浩瀚的毛乌素沙漠中的一个牧业公社。解放前，这里黄沙汗漫，植被稀疏。那时，横行在乌审召地区是戴顶子的王爷，披袈裟的活佛，反动透顶的国民党反动派，黑心的牧主和奸诈的边商。他们互相勾结，对蒙古族牧民实行残酷的剥削和野蛮的统治，对草场进行掠夺性的开垦。这一切给乌审召人民扎下了拔不断的穷根。

解放后，在毛主席的革命路线和民族政策的指引下，经过民主改革和社会主义改造，广大牧民在政治上翻了身，生活上得到了改善。然而恶劣的自然条件、无情的灾害仍然压在人们的头上。散居在浩瀚沙海里的牧民，单家独户的经营牧业生产，无力抵御草原上经常出现的风沙、旱、涝、雹、寄生虫、醉马草等六大灾害。一九五四年的一场涝灾，牲畜就减少了百分之二十六；一九五七年的一次旱灾，牲畜减少百分之三十一。广大牧民多么希望变沙海为绿洲，让牲畜兴旺起来，在经济上也来个彻底翻身。

正当人们思索着改变贫穷、落后的状况时，合作化

运动的高潮在全国风起云涌地出现了。当时的苏木(乡)党委认为，要发展畜牧业生产，就一定要治沙、育草、栽树、根治寄生虫和醉马草。但是依靠单干牧民和一些临时性的互助组，是办不到的。因此，党中央的合作化指示一到，人们就积极地讨论和行动起来了。一九五五年，建立了第一个金光初级合作社，一九五七年全苏木就建立了四个初级合作社。一九五八年，在组织全苏木一千三百多人铲除醉马草的斗争中，广大牧民第一次深刻地认识到了集体力量的威力，第一次看到了组织起来的力量所取得的抗灾保畜的辉煌成果。在祝捷大会上，人们一致要求建立高级合作社。那年秋季，毛主席“人民公社好”的指示传进了草原，给决心走集体化道路的广大牧民指明了新的前进方向。在广大牧民的热情支持下，这一年的十一月，乌审召人民公社宣告成立了。从此，乌审召人民揭开了向生产的深度和广度进军的新的篇章，草原进入了万木争荣的春天。

(二)

人民公社的成立，新的生产关系促进了生产力的发展，人民公社“一大二公”的特点，立即显示出她的无比的优越性和巨大的生命力。广大牧民群众真正找到了能够迅速摆脱贫穷落后，走向共同富裕的金光大道。

沙害，是我们公社的六害之首，连绵起伏的群沙，

就象无数条毒蛇一样，盘踞在草原上，威胁着牧场，威胁着脆弱的单一畜牧业经济，把灾难和贫困带给一家一户的牧民的崩崩房里。千百年来，人们也产生过治理沙漠的美好愿望，但由于腐朽的社会制度，落后的生产条件，对千家万户个体牧民来说，愿望只能是幻想和梦境，不可能变为现实。今天，优越的社会制度改变了落后的生产条件，人民公社的组织形式，把千家万户组织到一个大集体里边，人们的愿望就要变为现实。依靠人民公社“一大二公”的集体力量，就能够改变现有生产条件，发展社会主义大畜牧业经济。

一九五九年秋季，我们组织了七百多人的队伍，第一次开进了毛乌素沙漠，安营扎寨，风餐露宿。人们头顶蓝天，身挡黄沙，从几里，十几里，几十里外背来了一捆捆沙蒿沙柳，栽种在沙坡上。尽管汗水湿透了衣衫，沙子迷住了眼睛，但立下了愚公移山志的牧民，用钢铁的意志顽强地战斗着。宿营地的傍晚，晚霞映红了天际。一堆堆篝火，照亮了毛乌素沙海，人们围在篝火旁学习《愚公移山》，诉说着毛乌素沙漠的过去，畅谈着毛乌素沙漠的将来。老愚公精神，也象沙蒿在沙漠中扎根一样，在牧民心中扎下了根。正象当时的布尔都大队团支部书记宝日勒岱同志说的：“愚公移山，是一簸箕一簸箕地搬土，最后把山搬掉了；我们也得一棵一棵地栽，才能把沙漠绿化。”经过十二天的奋战，终于给二千九百多

亩沙漠披上了绿装，第二年春天，成活率达到了百分之七十以上。首战告捷，大大鼓舞了人们战胜沙漠的信心。许多老年人感叹地说：“在旧社会，咱穷人吃尽了沙漠的苦头，虽然有治沙的愿望，却没有那个力量。现在我们亲身参加了治沙战斗，亲眼看到了乌审召面貌的变化，这全是人民公社带来的幸福啊！”从此，我们每年在春季的清明，秋季的霜降前后，搞两次治沙大会战，调集全公社的人力物力打歼灭战。平时主要劳力各回生产岗位，从事各自的畜牧业生产，治沙造林则由专业队常年进行。

一九六四年，毛主席发出“农业学大寨”的伟大号召，在大寨精神的鼓舞下，我们把治理沙漠、建设草原当成一项伟大的社会主义事业来办，响亮地提出了向沙漠要草、要水、要林、要料、要畜的战斗口号。治理沙漠的规模越来越大，经验越来越丰富，速度也越来越快。人民公社使广大群众的聪明智慧高度地发挥出来了。我们在原来总结出来的前挡后拉的基础上，又总结出旱柳高杆上沙，防护林带治沙，带状形沙蒿治沙，库伦治沙等经验。近年来，又摸索出了乔、灌、草相结合和栽、种、补、护的新套套。二十年来，我们共治理流动沙丘二十五万亩，其中有十万亩原来寸草不生的明沙梁已经变成了绿色牧场。治沙投入总工日一百多万个。全公社每人平均治沙六十一亩，每个劳力平均治沙一百七十余亩。造林已达一百多万株，解放时，二十人平均一棵树，现

在发展到每人平均二百五十棵树。“流沙滚滚半天来，白天屋里点灯台；行人出门不见路，窝棚草场沙里埋”的状况已经初步改变。沙漠这个庞然大物，在我们心目中，逐步变成了纸老虎、豆腐老虎。

人民公社，激发了广大牧民群众的主人翁责任感，我们的眼界扩大了，胸襟开扩了。尽管我们暂时还没有完全摆脱满目荒沙恶水的现实，但我们的心底里都有一幅绿树成荫、牧草丰美、牛羊成群的蓝图。建设草原的自觉性提高了，创造也就多了，草库伦就是我们在草原建设中间的又一创举。

开始，我们围库伦纯粹是防御性的，为了封滩育草、封沙育草，挖了一些简单的防畜沟。随着建设规模的扩大，认识也在不断提高。现在我们围库伦就是进攻性的了。不仅要利用它改造提高现有草牧场，而且要改造沙漠，把建设草原和治理沙漠结合起来。草库伦的类型很多，有培养更新草场为目的的放牧打草库伦；有以种植饲草、饲料、培养草籽、苗条、果树、药材等发展多种经营的综合库伦；有以治沙为主要内容的治沙库伦。一九七七年春天，我们又新建了三万二千亩的三处林网化库伦和治沙库伦，部分地实现了水、草、林、机四配套，向现代化草牧场迈进了一步。从围库伦的围窝设施来讲，从防畜沟到土坯墙、刺丝网，现在正向乔灌木围成的生物墙过渡。

自一九五八年以来，我们围建草库伦用劳动工日二十七万个，草库伦围墙总长八百公里，各种类型的草库伦八十五个，面积达三十五万七千多亩，除去治沙库伦，每畜平均三亩，有一半牲畜可以在库伦内过冬春。每年从草库伦内打草四百多万斤，年产饲料二十五万多斤，有六个点已实现了草库伦四季划区轮牧。草库伦内有各种水井六十三眼，渠道总长一百二十公里。

伟大领袖毛主席说：“牲畜的最大敌人就是病多与草缺，不解决这两个问题，发展是不可能的。”毛主席的指示，抓住了畜牧业生产的关键。二十年来，我们依靠人民公社集体经济，走建设养畜的道路，正是贯彻落实毛主席的指示，解决草缺的问题。实践证明，草库伦是提高草牧场的产草量和载畜量的好形式。有了草库伦，就有了草，有了料；有了草库伦，就有了林，有了水果和药材等多种经营，就能够更好地贯彻以牧为主的方针，摆脱靠天养畜的被动局面。草库伦的产生，标志着由过去合理利用天然草场为主阶段，进入到建设高产稳产基本草牧场为中心的阶段。从当前看，它是牲畜缺草季节抗灾保畜的基地，在将来它又是向划区轮牧过渡的基础。广大群众热爱草库伦，把它称为“草原上的大寨田”。乌审召大队贫协主任达兰太同志，以库伦为家，拿上炒米，提上奶茶，整天劳动在库伦里，被人亲切地称为“库伦主任”。类似这样的例子，在我们这里俯拾皆是。草库伦围

在草原上，也围在广大牧民群众的心坎上。

一九七三年以来，我们地区连续遭到了三年大旱，面积达三万多亩的查汗淖湖水干涸了，沙蒿死了，树叶黄了，六月草场不见绿，七月风沙连天地，灾情十分严重，这场灾害如果发生在旧社会，肯定又会重演一次饿殍遍地，逃荒要饭的惨景。但是今天，我们有毛主席、共产党的正确领导，有人民公社制度的优越性，我们把三年大旱变成了三年大干，依靠集体力量，不伸手，不退缩，在大旱之年仍然夺得了畜牧业的丰收。

人民公社这四个金光闪闪的大字，越发放出了灿烂的光芒。她不仅以宏大的规模，为我们开辟了征服沙漠、建设草原的道路；也以她公有制的性质，为我们进行科学养畜，大搞科学实验活动，创造了良好的条件。多年来，我们以大寨人为榜样，不断破除迷信，解放思想，发扬敢想敢干的革命精神，向生产的广度和深度进军，我们在草(牧场)、水(水利)、管(经营管理)、改(畜种改良)、防(防治畜病)、棚(棚圈建设)、机(机械化)等方面，进行了科学实验活动，取得了成绩。特别是科学养畜效果更为显著。

一九六〇年，曾有一位苏联专家跑到乌审召来考察，临走时他断言：“这地方用望远镜也找不到草，割草得用刮胡子刀，培养细毛羊根本不可能！”我们乌审召人不理他那一套。自公社化以后，就坚持搞畜种改良，由于充分

发挥了科技人员的骨干作用，大搞群众运动，改良工作进展很快，到目前为止，牲畜改良率已达到百分之六十四点四，其中绵羊的改良率已占到绵羊总数的百分之八十九点四，基本上实现了良种化。就在那个苏联专家断言不可能搞出细毛羊的地方，我们培育出了适应毛乌素沙漠自然条件的、毛用型“鄂尔多斯细毛羊”新品种，打破了洋专家的洋教条。牛和马的改良也很有成效。另外，合理利用地下水源，改造更新天然草牧场，补种优良牧草，改善经营管理，防治疫病等工作，也有一定成绩。全公社已经形成了从公社到生产队的兽医工作网，壮大了赤脚兽医队伍，初步控制了危害严重的传染病。机械化程度也日益提高。通过各项科学实验活动，已经培养出一支科技骨干队伍，为今后的工作奠定了基础。

有人也许要问，你们只有四千多人口，一千四百多个整半劳力，又要放牧，又要治沙建草原，又要搞科学养畜的试验活动，你们是怎样安排劳力的？劳力少确实是我们工作中的一个大困难，但是，组织起来，力量还是很大的。在大跃进的年代里，通过组织一千多人大战醉马草取得胜利的事实，大家就第一次认识到了集体的威力。以后，在治理沙漠、建设草原等项活动中，我们仍然使用了这种会战的形式。集中优势兵力打歼灭战，这是毛主席的军事哲学思想在生产建设上的运用。采用集中力量搞会战的作法，我们妥善地解决了劳力少的问题。

可以这样说：没有人民公社，不会出现会战的形式；没有会战的形式，也就解决不了劳力少的问题。没有劳动力，也就治理不了沙漠，建设不了草原，发展不了社会主义大畜牧业，所以归根结底还是“人民公社好”。

马列主义认为：在改造客观世界的同时，人们的主观世界也在不断得到改造。公有制的经济，集体生产形式的确立，正在确立着人们的集体主义思想。特别是大集体的生产关系，更便于人们学习马列、毛泽东思想，接受共产主义思想教育。我们公社已经涌现出一批具有共产主义思想的新型牧民。他们之中，有被誉为老黄牛的好带头人孙布尔巴图同志，有为公献身的好社员刘顺国同志，有人老心红骨头硬的钢老汉巴拉柱尔同志，有牧民的好医生玉石同志等等，正是在这样一批先进骨干的带动下，我们的牧业学大寨运动，征服沙漠建草原的工作，才一浪高过一浪地向前发展着。

昔日受压迫的奴隶，今日是草原的主人。二十年来，我们在毛主席革命路线的指引下，依靠人民公社集体经济，深入开展牧业学大寨的群众运动，道路越走越宽广。各项事业蓬蓬勃勃，兴旺发达。二十年来，我们的牲畜发展了，牲畜数量比解放初期增长了三倍三倍，比合作化时期增长了一倍。一九七七年向国家交售的牲畜总头数，比公社化初期增长近二倍，皮张增长一点二倍，绒毛增长三点七倍，为国家做出了一些贡献。

人民公社是金桥，沙海出现新面貌；建设养畜闯新路，永走社会主义道。今天，我们极目毛乌素，放眼大草原，绿浪翻滚，渠道纵横，各种类型的草库伦星罗棋布，林带交错，牧草丰美。江南的水果，内地粮食、蔬菜，也在沙漠里扎下了根，开了花，结了果。多种经营有力地促进了畜牧业的发展。

今天，千里草原人畜两旺。社员生活步步提高。广大社员的平均收入，比公社化初期增长四倍。公社有了卫生院，大队办起了合作医疗。还办起了中学，民办小学，巡回教学遍布沙巴拉，学龄儿童入学率达到百分之九十六，基本普及了小学五年制教育。幼儿园里的下一代，沐浴着党的阳光雨露，茁壮成长。过去那种愚昧、落后，缺医少药的状况，已经一去不复返了。

吃水不忘掘井人。看着这一切，广大牧民群众，更加怀念伟大领袖和导师毛主席，更加怀念周总理、朱委员长等老一辈无产阶级革命家，更加热爱华主席。粉碎“四人帮”以后，扫清了笼罩在我们心头的乌云，广大牧民群众喜气洋洋，精神振奋，干劲倍增，他们把对华主席的爱，对“四人帮”的恨，全部集中到征服沙漠、建设草原的战斗中来了，决心夺取新的更大的胜利。

(三)

二十年来，我们通过不断斗争，使昔日贫穷落后的

乌审召发展成为欣欣向荣的社会主义新牧区。我们公社所以能够有所发展，有所前进，取得了一些成绩，主要有如下三点体会：一是执行正确的生产方针；二是搞好经营管理；三是不断整顿各级领导班子。

执行正确的生产方针，是巩固集体经济，办好人民公社的基础。我们乌审召公社是一个以经营畜牧业为主的公社，有辽阔的草原，有擅长经营牧业的广大牧民，畜牧业收入在总收入中占百分之八十五左右。畜牧业的发展速度，畜牧业的稳定程度以及畜牧业产品的产量和产值都直接关系到集体经济的发展和牧民的生活。所以，我们一直坚持执行以牧为主的生产方针。其它一切建设事业都围绕畜牧业来进行，为畜牧业的发展创造条件。牧区以牧为主，这似乎是常识范围内的事，然而我们对这一问题的认识和对这一方针的贯彻执行，却经历过几次反复。因为修正主义路线总是以各种形式在这个问题上寻找破坏牧区社会主义集体经济的突破口，我们一些同志也往往容易在这个问题上上当。

一九五八年，公社刚刚成立，当时，我们虽然还没有明确解决生产方针这一个问题，但在总结了一九五四年和一九五七年两次涝灾和旱灾造成牲畜大批死亡的教训以后，我们认识到了历史遗留给我们的单一牧业经营的脆弱性，产生了改变这种状况的愿望。于是，在总路线、大跃进和人民公社三面红旗的照耀下，我们冲破重重阻

力，带领群众大搞治沙、治水、建设草原和种植饲料。经过四年奋战，到一九六一年，共治理了五万亩流动沙丘，挖了五十多里长的排涝干渠，作到了主要草场能够及时排除积水；还用挖防畜沟作为保护措施，开辟了一千五百多亩饲料基地，培育了七万多亩冬春季放牧场，为畜牧业的稳定发展创造了一些条件。这是我们第一次冲破传统的单一牧业经济，在执行以牧业为主的生产方针上迈出的可喜的第一步。然而，在一九六一年，刘少奇修正主义路线的干扰袭来了，刮起了滥垦牧场风，饲料地由一九五八年的三百多亩一下猛增到三万多亩，造成了严重的恶果：由于把大部分劳力用在农业上，放松了对畜群的管理，牲畜遭到了大量的损失，还破坏了草场，引起了沙化，饲料却没收多少。失败教训了我们，我们重温了毛主席关于“农、林、牧三者互相依赖，缺一不可”的教导，对农、林、牧三者的辩证关系开始有了正确的理解。于是我们迅速纠正了错误，重新调整了农、林、牧的布局，坚决把容易引起沙化的大量新垦耕地关掉，只选择其中一些宜于耕种的地块，把它建设成高产稳产饲料地；同时，把领导力量、劳动力、物资、资金集中用到畜牧业上。从此，我们执行以牧为主的生产方针的自觉性增强了。与此同时，还注意了围绕畜牧业发展农、林、付等多种经济。这样，就使畜牧业得到了稳定的发展。从一九五九年到一九六五年的七年中，虽然

有五年遭灾，其中四年大灾，但牲畜总头数仍然发展到了八万二千多头（只），平均每年递增百分之七点四。

但是，围绕以牧为主的方针的斗争，并没有就此结束。在无产阶级文化大革命中，正当我们广大干部和贫下中牧批判刘少奇反革命修正主义路线，批判靠天养畜的懦夫懒汉世界观，坚持发展社会主义大畜牧业并取得了很大成绩的时候，又出现了新的斗争。林彪反党集团的一员大将窜到了伊盟，别有用心地提出“牧民不吃亏心粮”，牧区也要“以粮为纲”“粮食自给”等错误口号。由于错误路线的再度干扰，我们又重蹈重农轻牧的覆辙。一九七〇年，耕地面积又扩大到了二万四千多亩，在一定程度上影响了畜牧业的发展。公社党委及时发现并纠正了这种错误做法，压缩了耕地，重新摆正了农牧业关系。

在执行生产方针问题上，每经历一次反复，每进行一次斗争，都使我们对以牧为主的方针的认识深化一步。现在这个方针已经深入人心。广大干部和群众已经深刻认识到，不折不扣地执行以牧为主的生产方针是办好牧区人民公社，巩固集体经济的基础。

为了正确贯彻这一生产方针，我们在制度上给予了保证，我们规定百分之七十以上的劳力必须用在畜牧业生产上；农、林、牧要紧紧密结合，农业和林业必须以为

畜牧业服务为前提；治理沙漠、建设草原是生产建设的主攻方向，目标是逐步摆脱靠天养畜的状况，走建设养畜的道路；机械化、付业及其它一切经济事业必须围绕畜牧业来办，以对发展畜牧业是否有利做为衡量的标准，有利的就干，没利的坚决不干。

搞好经营管理是巩固集体经济、办好人民公社的保证。经营管理是人民公社建设中的一项十分重要的内容，它关系着干部、群众的积极性，也关系着集体经济的发展和巩固。二十年来，我们通过斗争和实践，使畜牧业的一整套经营管理制度逐渐趋于成熟和完善。我们体会到要搞好畜牧业经营管理，最重要的是要坚持各尽所能、按劳分配，以及两级所有，队为基础的原则。体现各尽所能、按劳分配原则的一项重要措施就是落实“两定一奖”制度。在年初，根据畜群规模大小给承放畜群的牧民（原则上一户一群）规定全年工分，同时规定应完成的繁殖成活仔畜数和应保活的成畜数。到年底根据实际完成情况决定奖罚，并以增减工分来一次兑现。多年来执行这个制度的结果，证明是行之有效的，对于加强牧民的责任心，提高他们社会主义积极性是非常起作用的。但是在“四害”横行期间，这一制度却被诬为“物质刺激”和“管、卡、压”，遭到了破坏。我们及时发动群众批判了林彪和“四人帮”疯狂破坏人民公社经营管理的罪恶行径，使大家明辨精神鼓励和物质鼓励的关系，并

恢复了曾一度中断了的“两定一奖”制度，从而进一步调动了广大牧民的积极性。

为了体现各尽所能、按劳分配的原则，我们从畜牧业生产的特点出发，采取了根据管理畜群规模的大小，而不是根据牧民的年龄和体力来评定牧民工分的办法。这样就不仅真正做到了男女同工同酬，同时还调动了半劳力甚至老年妇女（她们具有丰富的管理牲畜的经验）的积极性，做到了人尽其才。

两级所有，队为基础，是我社现阶段管理体制的适宜形式。二十年来，我们坚持了队为基础这条原则，努力壮大生产大队的经济力量，并采取了一些措施，既调动了小队组织生产的积极性，又把它权力限制在一定的范围内，维护和壮大了基本核算单位生产大队的所有制。近年来，我们还通过大办各种企业，不断壮大公社一级的经济力量。

为了适应社会主义大畜牧业的要求，改变一家一户是一个生产单位的状况，近两年我们在几个点上搞了畜群生产作业组试点，取得了一些经验。

不断整顿和加强各级领导班子，是巩固集体经济，办好人民公社的关键。二十年来，我们十分重视各级领导班子的建设。在公社第一任党委书记包荣同志和宝日勒岱同志的带动和影响下，各级领导成员坚持读马列和毛主席著作，不断提高思想觉悟和路线斗争觉悟。我们

每年都要进行几次开门整风，采取“请进来，走出去”的办法，广泛征求群众的意见，开展认真的批评与自我批评和积极的思想斗争，这样就使各级领导班子经常保持朝气蓬勃并坚持党的优良传统和作风。领导常年下乡蹲点，参加生产，领导生产，已成为一项大家自觉遵守的制度。此外我们还采取了领导干部轮流当社员的措施，领导干部以普通社员的身份了解生产中的问题，倾听群众的意见，体察群众生活上的疾苦，密切了干群关系，打掉了官气。我们还十分注意通过“传、帮、带”，培养青年干部。在公社和大队，一批认真看书学习，坚决按照马列主义和毛主席教导办事的青年领导干部已经成长起来，他们阶级斗争冲在前，参加集体生产劳动带头干，和群众同甘共苦心相连，深受群众的爱戴。总之，经过长期的三大革命运动的锻炼，公社党委和各大队党支部已经形成为领导牧业学大寨、建设社会主义新牧区的坚强的战斗指挥部。

今天，党的十一大路线，已经为我们开辟了胜利的航道，毛主席领导我们开始了继续革命的新长征。我们决心更高地举起毛主席的伟大旗帜，快马加鞭，沿着人民公社这座金桥，向着现代化的社会主义大畜牧业、向着共产主义胜利进军！

毛主席指引的金光大道

越走越宽广

中共河南省温县赵堡人民公社委员会

一九五八年，在伟大领袖毛主席“人民公社好”的伟大号召下，我们办起了人民公社，从此走上了社会主义大农业的金光道。那年十二月，党中央让我们派代表到北京参加全国农业社会主义建设先进单位代表会议，在怀仁堂受到了伟大领袖和导师毛主席的亲切接见。给我们颁发了以敬爱的周总理署名的国务院奖状。二十年来，这种亲切的关怀、巨大的鼓舞，一直铭记在全社人民的心中，永远激励着我们沿着毛主席的革命路线从胜利走向胜利。今天，在这夺取抓纲治国新胜利、加快步伐实现四个现代化的年代里，抚今追昔，更使我们心潮澎湃，豪情满怀。无限怀念伟大领袖毛主席，无限怀念敬爱的周总理，更加信心百倍地紧跟英明领袖华主席开始新的长征。

赵堡公社位于黄河北岸青峰岭上。历史上是一个“南临黄河风沙多，北有内涝盐碱窝，中间一道青峰岭，

十年九旱灾情多”的穷地方。解放之后，人们就向往着水利化、机械化，向往着“耕地不用牛，灌溉水自流”的美好前景，向往着社会主义大农业的宏伟目标。但是，由于农业合作化时还受着种种条件的限制，使这一美好的理想不能很快变为现实。公社化以后，全社二十五个自然村、十八个高级农业合作社结为一体，三万五千多亩耕地联成一片。人们站得高了，看得远了，道路越走越宽广，前进的步伐越迈越大。二十年来，我们依靠党的领导，依靠毛主席的革命路线，三大革命一齐抓，充分发挥人民公社“一大二公”的优越性，用自己的双手写下了一页页人民公社的创业史。昔日的荒滩、沟岭建成了高产稳产田；地上的土渠变成了地下水泥管道网；百分之七十以上的农活实现了机械化和半机械化，人们摆脱了历史上肩挑人抬、拐辘轳推水车的笨重劳动；公社、生产大队、生产队三级所有集体经济的积累，按每年每人增加三十到四十元的速度逐步壮大。一九七七年工农业总产值每人平均三百一十一元；粮食产量从一九七三年以来连续五年亩产超千斤，一九七七年达到一千一百九十斤，总产创历史最高水平。每人平均向国家贡献粮食二百三十三斤，比公社化初期的一九五八年增长二点八倍。向国家交售生猪六千七百头，每户平均一点二头。以粮为纲，各业兴旺，人民公社蒸蒸日上，毛主席给我们指引的公社化道路越走越宽广。

二十年的短暂时间，贫穷落后的旧赵堡变成了欣欣向荣的社会主义新赵堡。道路是怎么走过来的呢？

一、坚持党的基本路线，在斗争中前进

革命道路不平坦，征途处处有斗争。人民公社的建立，同其它许许多多新生事物一样，在她巩固、发展、壮大的过程中，存在着两个阶级、两条道路、两条路线的激烈搏斗。赵堡公社前进的二十年，也是斗争的二十年。

建社初期，就遭受了陈伯达一伙刮起的“共产风”的摧残，特别是在连续三年自然灾害，国民经济处于暂时困难时期，叛徒、内奸、工贼刘少奇掀起“三自一包”、“四大自由”的黑风，使人民公社这一新的组织形式经受了更加严峻的考验。当时在那种妖风迷雾的影响下，少数热衷于走资本主义道路的人，把全社百分之二十以上的耕地以所谓“自留地、饲料地、鸡啄地、借地、小片荒”等多种名目分包到户，个别队甚至达到百分之三十以上。一时资本主义泛滥起来，不少队都出现了个人与集体争水、争肥、争劳力、争农具的问题。少数干部在这股黑风影响下，撂了“挑子”，回家开小片荒，种地黄（药材）赚现钱。集体经济遭到了严重破坏，我们公社面临着前进还是倒退的危难时刻。

党的八届十中全会象一盏光芒四射的灯塔，驱散了

迷雾，指明了方向，广大贫下中农心更明、眼更亮。公社党委带领全社人民认真学习贯彻党的八届十中全会精神，以阶级斗争为纲，紧密联系本社实际，开展群众性的“两忆两比”（忆旧社会的苦，比新社会的甜；忆单干的苦，比公社化的甜）活动。面对集体经济遭受的严重破坏情况，广大贫下中农气愤地指出：“三自一包，越包越糟，分田单干，越分越散”，他们坚定地表示：狂风恶浪不动摇，毛主席指引的公社化道路我们走定了。革命大批判的熊熊烈火刹住了歪风，端正了方向道路。分包到户的耕地归了集体，人心归农，劳力归田，车马归队。迅速恢复和巩固了人民公社的集体经济。

一九六四年，毛主席发出“农业学大寨”的伟大号召，为高速度发展社会主义农业，为进一步巩固、发展人民公社指出了一条光明大道。这些年来，特别是一九七〇年北方地区农业会议以来，围绕着真学大寨还是假学大寨，我们公社两个阶级、两条道路的斗争一直在激烈地进行着。一小撮阶级敌人竭力破坏学大寨。形形色色的资本主义倾向不断地干扰学大寨。小生产的习惯势力束缚着一些人的思想，影响学大寨。这种情况使公社党委深刻认识到，不断地发展壮大人民公社，就必须真心实意学大寨。而学大寨就必须象英雄的大寨人那样，大批修正主义，大批资本主义，大干社会主义。从一九七〇年以来，我们紧密结合党的历次政治运动，打击阶级

敌人的破坏活动，批判资本主义倾向，不断地整顿领导班子，加快学大寨的步伐。北平皋大队曾有一度，一小撮阶级敌人暗地兴风作浪，拉宗派、搞分裂，腐蚀拉拢干部。使党支部形不成领导核心，党的基本路线和政策不能很好落实，生产条件长期得不到改变，农业产量一直很低，是全社有名的老大难。一打三反运动中，公社党委依靠贫下中农，深入调查研究，揭开了阶级斗争盖子，挖出了一个暗藏二十多年的反革命分子和一个一贯破坏农业学大寨的反革命集团。巩固了基层政权，激发了广大贫下中农大干社会主义的积极性，学大寨运动迅速开展起来。“老大难”跨入了全社先进行列，粮食亩产从一九七四年起，年年超千斤。西水运大队个别人打着“为集体”的旗号，大搞织布袋的付业单干，放弃了农业生产，粮食产量一直是全社的“倒数第一”，小麦单产只有二百多斤。通过深入进行党的基本路线教育，广大干部社员认识到：资本主义是死胡同，只有社会主义才能救中国。从此堵住了资本主义路，迈开了学大寨的步伐。大干五年，面貌大变。粮食产量比文化大革命前的一九六五年猛增五倍，其中小麦单产从一九七四年起，年年超九百，“倒数第一”成了全社的先进队。榜样的力量是无穷的，北平皋、西水运两个大队上去了，一批批大队赶上来，这样就有力地推动了全社农业学大寨运动的蓬勃开展。与此同时，遵照毛主席“不断扩大共产主义

思想宣传”的指示，公社党委不断对广大干部社员进行为革命种田和共产主义大目标的教育，引导大家跳出小集体、小家业、为吃饱肚子种田的小农经济圈子，提高为巩固、发展人民公社，高速度发展社会主义农业的自觉性。在生产技术上，批判因循守旧、固步自封，克服“三老”（老思想、老种植方法、老耕作制度）思想，不断进行农业技术改革，技术革新，年年都有新套套。

两个阶级和两条路线的斗争是长期的。正当全社人民沿着毛主席革命路线大踏步前进的时候，祸国殃民的“四人帮”为了加紧实现其篡党夺权，复辟资本主义的阴谋，气急败坏地跳出来，极力破坏农业学大寨、普及大寨县运动。在“四人帮”罪恶活动的影响下，个别紧步“四人帮”后尘的资产阶级帮派头头，直接插手赵堡公社，大肆煽动无政府主义，支持一些头上长角、身上长刺的坏人拉帮派，搞串联，反对各级党委，层层抓“走资派”。闹得党委开不成会、办不成公。全社二十二个大队被搞乱了七个，十五个公社直属单位被搞乱了六个。他们大骂广大干部、贫下中农大干苦干是“为错误路线生产；以生产压革命；给走资派脸上贴金”。煽动一些人停工停产，不工作、不劳动。妄图把赵堡公社的生产搞下去，迎合“四人帮”篡党夺权的罪恶野心。面对“四人帮”的干扰破坏，公社党委认真贯彻执行第一次全国农业学大寨会议精神，广大干部群众不怕鬼、不信邪，横

下一条心，顶逆风，排干扰，坚定不移学大寨。坚持深入进行党的基本路线教育，大搞农田基本建设，迈出了农业学大寨、普及大寨县的新步伐。粉碎了“四人帮”，思想大解放。全社人民在华主席“抓纲治国”战略决策指引下，以高昂的革命热情投入了揭批“四人帮”的斗争。紧密联系本社实际，清算“四人帮”“三搞一篡”、“三反一砍”的滔天罪行，分清是非，拨乱反正，肃清流毒。在抓纲治国的第一年，整治了新莽河，规划了黄河滩，增打机井五十眼，预制和铺砌地下水泥管道四万余米，填平了三道大沟，半年时间的投工总量相当于前三年的总和。战胜了二百一十六天的大旱，粮食亩产达到一千一百九十斤，总产三千六百七十一万斤，创历史最高水平，取得了初见成效的新胜利。

二、艰苦奋斗大干快上，自力更生 高速发展农业生产

伟大领袖毛主席指出：“阶级斗争、生产斗争和科学实验，是建设社会主义强大国家的三项伟大革命运动。”我们公社二十年来的发展历程也充分证明，要巩固、壮大人民公社，就必须三大革命一齐抓。

赵堡公社虽然地处黄河之滨，但在解放前，贫下中农却饱尝旱涝之苦。解放后，贫下中农翻身作了主人，走上了“组织起来”这条由穷变富之路。打土井、砌砖

井、推水车、拐轱辘，与干旱进行过不懈的斗争，农业生产得到了一定的发展。但由于那时规模小、资金少，水利设施只有二百来眼的土砖井。到一九五八年公社化前，粮食产量平均每亩只有二百九十八斤。人民公社的建立，为发展社会主义大农业开辟了广阔前景。为了适应高速度发展农业的需要，我们遵照毛主席“水利是农业的命脉”的教导，二十年来，坚持大办水利，并采取“以水促土、以水促肥，全面规划，综合治理”的步骤，揭开了从根本上改变生产条件的新篇章。为了尽快实现水利化，我们由岭上到滩下，打破村界队界，统一规划井位和渠道，合理布局，大办水利，逐步实现了机井、水泵、机器、渠道配套一条龙。一九六四年，全社搞了配套机井五十六眼。一九六五年遇到了连续五个月的大旱，机械排灌发挥了效益，保证了当年秋粮作物连浇四水，获得了好收成。人们看到了机灌的威力，看到了人民公社“一大二公”的无比优越性，受到了极大的鼓舞。

“什么工作都要搞群众运动，没有群众运动是不行的。”遵照毛主席这一指示，无产阶级文化大革命以来，特别是一九七〇年北方地区农业会议以来，公社党委坚持“自力更生、艰苦奋斗”的革命精神，以大会战的形式，向水利化进军。全社组织了五千多个劳力，党委领导成员亲自带领，拉起架子车往返一百里外的太行山脚

下，拉沙运石，并组织专业队打井铺渠。坚持年年搞、季季抓。没有砖自己烧，没有料大家凑，没有资金集体筹，不懂技术干中学。全社很快拉回石沙八万五千吨，打成机井三百五十眼，总投资二百万元，其中百分之九十五以上的资金都是依靠集体力量。迅速实现了水利机灌化，为多快好省办水利闯出了新路。从此结束了过去那种“小土井，轱辘头，天不下雨就发愁”的落后状况。

在向高级水利化进军中，我们注意发挥人民公社人多、智慧广的特点，依靠群众，尊重群众的首创精神，集思广益，大胆革新。赵堡大队的贫下中农从过路涵洞可以自动翻水得到启示，先铺了八十多米地下水泥管道。公社党委对这一新生事物高度重视，从一九七〇年起，在全社开始了铺砌地下水泥管道的群众运动。现在，在全社三万五千亩耕地上，已建成各种机井四百二十眼，架起高低压输电线路一百多公里，铺砌地下水泥管道二十一万米，基本上实现了井井有机房，井井通渠道，机器马达双配套。做到：电来马达转，没电机器响，水在底下流，苗在上边长，一井出故障，多井能帮忙。经过多次考验，连续二百天大旱，仍可保住稳产。

抓住了治水，促进了改土和以养猪积肥为重点的肥料基本建设。这些年来，我们把全社的沟沟岭岭、河滩、水洼都进行了统一规划。把远地、瘦地、沙滩、盐碱和

高低不平的沟岭地块作为改造的重点。南战沙滩，北治盐碱，中间破岭填沟造方田。平整了历史上遗留下来的大大小小自然沟四百多条，连续搞了三起黄河滩工程大会战。同时，发动户户改猪圈、队队建猪场。利用秸秆还田，大积大造高温堆肥，自力更生办小型磷肥厂，因地制宜开发利用地下肥水，逐步提高了土壤肥力，建成了平均每人一亩一分的高产稳产田。

生产条件的不断改变，促进了粮食产量大幅度上升。一九六六年，粮食亩产过“黄河”，一九七二年跨“长江”，一九七三年以来连续五年超千斤。向国家贡献逐年增多，集体储备和社员分配都有很大提高。集体经济的日益发展，为巩固、壮大人民公社奠定了坚实的物质基础。从而，也使广大社员群众感到人民公社威力无比、好处无穷，都把自己的一切同人民公社这个大集体联系在一起，更使人们以社为家了。

三、坚持农业技术改革，向生产的深度和广度进军

“有步骤地推进我国农业技术改革，使我国的集体农业在技术上逐步实现现代化，这是关系到我们国家命运的一件大事。”公社化以来，在逐步改变生产条件的过程中，我们遵照毛主席“农业的根本出路在于机械化”的指示，依靠人民公社的集体经济，根据群众的迫切要求，

在自力更生的基础上，积极地逐步地扩大农业机械作业，把办机械化作为一项大事来抓。现在全社农业机械总值达到四百八十余万元，其中动力机械为一万四千五百五十马力。在耕地、排灌、播种、脱粒以及田间运输和农付产品加工等方面，都已实现了机械化和半机械化。机灌、机耕、机播面积都达到了百分之九十五以上。提高了抗灾能力，提高了劳动生产率，为科学种田创造了有利条件，有力地促进了农业生产高速度发展，使广大干部群众开阔了眼界，看到了社会主义现代化农业绝对优胜于小农经济。看到了城乡之间、工农之间的差别逐步缩小的美好前景，从而更加坚定地走社会主义道路。

在我社生产条件不断改变和农业机械化程度逐步提高的基础上，为了向生产的深度和广度进军，遵照毛主席“科学技术这一仗一定要打，而且必须打好。不搞科学技术，生产力无法提高”的重要指示，文化大革命以来，特别是北方地区农业会议以来，我们认真落实毛主席农业“八字宪法”。通过小型示范，干部带头搞“三田”（种子田、实验田、高产田），大队建立了农业科研站，生产队组织了农业科研小组，公社成立了农业技术推广站，普及了三级科研网，开展群众性的农业科学实验活动，从良种繁育、气象观测、虫情测报、作物栽培以及土壤测定和植株营养诊断等方面，都组织专人研究，培养了一

支八百多人的农业科技队伍。近几年来，通过不断地选优、提纯、复壮、杂交，因地制宜更选过五十多个小麦良种，杂交过二十多个玉米良种。培育出三个小麦良种。在小麦栽培上，我们围绕着如何促弱苗、控旺苗、保壮苗、防倒伏，确保穗多、穗大、籽粒饱满的问题，合理解决了夺取小麦高产的品种与地力、群体与个体、促与控、种与管之间的相互关系，初步掌握了小麦大面积单产八百到九百斤的生长规律。有的已开始突破千斤关。在高产、稳产、低成本的斗争中迈出了新步伐。一九七五到一九七六年，全社平均小麦单产都在八百斤以上。一九七七年，虽然遇到了低温和严重旱灾，小麦单产仍保持七百六十七斤的水平。全年粮食总产创历史最高水平。显示出了改造农业技术，大搞科学实验的巨大增产潜力和广阔前景，调动了人们搞科学种田的积极性。

四、坚持办好社队企业， 努力壮大集体经济

有计划地、因地制宜地发展社队工付业，不断提高和壮大公社、大队工付业产值在三级所有制经济中的比重，是人民公社的性质和任务所决定的。人民公社“一大二公”是不断发展和壮大社会主义集体经济的最基本保证。公社化初期，赵堡公社除了几个手工作坊和几盘

铁匠炉外，基本上没有什么工业，林业、畜牧业也很薄弱。社队固定资产和公共积累总值还不足一百五十万元。开展农业学大寨以来，我们遵照毛主席有关教导，自力更生，艰苦创业，首先组织全社的能工巧匠，从两个皮带车床着手，因陋就简建起了一个农机修配造小组。十多年来，逐步发展到拥有四十台车床、二百九十名工人的农机修造厂。本着以厂养农，以厂带厂，一切为农业着想的精神，逐步发展社有经济，扩大再生产能力。到一九七七年，社、队两级企业总收入达三百五十一万元，比文化大革命前猛增二十倍。全社有各种林木一百八十五万株(每人平均五十八株)，收入七十余万元。生猪饲养量二万九千八百头，收益七十四万元。全社三级所有的固定资产和公共积累共达一千一百余万元，每人平均三百四十五元，比建社前增长了六点三倍。公社依靠这些积累，投资农田基本建设工程并支援所属各大队，为高速度发展农业生产，尽快地实现农业现代化奠定了物质基础。

万里长征第一步，继续革命创新篇。英明领袖华主席在五届人大政府工作报告中，向全国人民提出了“坚决贯彻执行党的十一大路线，坚持无产阶级专政下的继续革命，深入开展阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动，在本世纪内把我国建设成为农业、工业、国防和科学技术现代化的伟大的社会主义强国。”的总任务。

农业是国民经济的基础。为了实现这一宏伟目标，我们决心更高地举起毛主席的伟大旗帜，三大革命运动一齐抓，以揭批“四人帮”为纲，向高标准水利化、园田化、机械化进军。力争在一九八〇年实现粮食亩产一千五百斤，棉花亩产一百五十斤，油料亩产二百五十斤，生猪饲养量三万五千头，植树造林每人平均六十株以上。我们坚信：有毛主席革命路线的指引，有英明领袖华主席率领我们进行新的长征，农业现代化一定会很快实现，四个现代化也一定能加快实现。

渔业插上了金翅膀

中共辽宁省长海县獐子人民公社委员会

我们在人民公社化这条金光大道上已经走过二十个年头了。二十年来，獐子岛由一个穷海岛，变成了一个欣欣向荣的社会主义新渔村。过去岛上的渔民“闯海靠帆，打鱼靠天，一遇风浪人船两险”，如今“机船隆隆马达响，闯出远海捕鱼忙”，捕鱼被大海束缚的情景已一去不复返了。过去岛上满山尽秃头，淡水贵如油，如今平展展的梯田绕山转，方整整的水塘映蓝天，岛上不种地、不打粮的历史已告结束。昔日岛上的人民“盖着麻片铺海藻，终年吃不饱”，如今家家不愁吃和穿，实行了粮食、蔬菜、穿衣、燃料四供给，百分之九十五的渔户有存款。过去，岛上没有一所学校，没有一个医院，如今，已有七所学校，适龄儿童全部入了学。还建立了卫生院，大队有合作医疗站，患一般疾病可以不出岛。人民公社建立后，岛上发生的变化是非常巨大的。而渔业机械化的发展，可以说是非常突出和明显的变化。

二十年来，我们依靠人民公社“一大二公”的优越

性，不断排除刘少奇、林彪，特别是“四人帮”反革命修正主义路线的干扰和破坏，坚持自力更生，艰苦奋斗，土法上马，发展渔业机械化。目前全社已拥有机器动力渔船二百四十多只，总达一万六千多马力。不仅实现了捕捞渔船全部动力机械化，而且基本实现了渔船起网操作机械化和半机械化。雷达、定位、测向、探鱼、电讯等助渔、导航和生产指挥的现代科学仪器也正在逐步普及。

渔业机械化的发展，使渔业生产高速度增长。一九七七年，全社水产品总产量五万二千多吨，平均每个捕捞渔民，一年为国家提供鲜鱼二十七吨，就水产品总产量来说是公社化前一九五七年的六倍。集体经济越来越巩固，一九七七年全社公共积累达四百三十七万元，是公社化前一九五七年的三十二点七倍。

众人拾柴火焰高

解放后，渔民们自己有力量添置渔船网具，心里有说不出的高兴，都向往着驾船闯大海，多捕鱼，甩掉贫穷的帽子。可是那时无机船出海，全靠木船撑帆。风大不敢出海，无风、风向不对，也出不了海，常常误了鱼汛，再加一船一网的个体渔业生产抗拒自然灾害的能力十分薄弱，大风浪里渔船不是断了桅，就是丢了板，有的渔民没有办法，只好拆了自己家的箱柜，腾出木板来修船。

渔民们看到别处的机器船，不用撑帆，不用摇橹，不受风向的限制，只要机器一开动，就可破浪驰骋在大海上，都情不自禁地说：“什么时候能有那么一天，我们也能使用上一条机船啊！”然而，公社化之前一家一户又怎么能买得起机船呢？渔民多年的愿望没能得到实现。

经过互助组、初级社、高级社，一九五八年八月二十五日，四个小岛联合起来，成立了獐子人民公社。公社成立不久，渔民们发展渔业机械化的强烈愿望就提出来了。但是当时集体经济的家底很薄，发展机械化遇到的第一个难题就是缺少资金。一些别有用心的人趁机吹冷风说：“公社化不是机械化的‘救星’，两手空空拿什么‘化’！”我们依靠广大渔民自己出主意想办法，经过忆苦思甜，回顾从互助组到公社化所走过的道路，渔民们不信邪，不怕难，坚定地回答：“众人拾柴火焰高，人民公社人多力量大，没有什么困难战不垮。缺少资金自己筹，解放双手靠劳动。”组织全社男女老少齐出动，向荒山要宝，从沙里要金，一场淘金刚沙的战斗打响了。社员们白天不顾海水刺骨凉，冒着寒风一瓢一瓢淘来金刚沙，晚上又把炕烧热，将金刚沙烘干。这样干了一冬，全社淘了一百多万斤金刚沙，为集体积累资金四十多万元，第二年我们就是用这笔资金放养了七百九十多台筏海带，海带获得了大丰收，为集体积累了四十多万元的资金，买回了两对机动船。渔民们驾着机船开赴到新渔场，当年

就获得增产，捕鱼虾五百八十多吨，显示了机械化的威力，社员们看到了人民公社的优越性。接着公社党委带领广大渔民广开门路，继续奋战，进一步开展养殖生产和副业生产，积累了大批资金，买回了一部分渔船动力机械，掀起了木船改机船的热潮。到一九七〇年，全社捕捞渔船全部实现了动力机械化。

渔业机械化有力地促进了公社集体经济的巩固和发展。在集体经济积累越来越厚实的情况下，有的人主张多分配少积累。我们感到如果这样做，个人收入虽能暂时增加，但集体积累要减少，不利于发展渔业机械化。因此，我们在分配问题上，向干部和社员进行了多次路线教育。使干部和社员心里装着向渔业机械化的深度和广度进军，建设欣欣向荣的社会主义新渔村的宏伟远景，保持勤俭办社，艰苦奋斗的本色，正确处理集体积累和个人分配的关系。成立初期，由于生产水平低，收入少，我们的集体积累只占总收入的百分之二十八，而个人分配却占总收入的百分之七十二。后来，随着生产的发展，收入的增加，我们调整了积累和分配的比例。从一九七二年以来，我们的积累和分配的比例是六四开，也就是，集体积累占百分之六十左右，个人分配占百分之四十左右。这样集体积累的比例提高了三倍多，个人分配的比例压低了百分之三十二。由于总收入提高了，社员个人分配的实际金额，还是比过去增长两倍多。这样

既为发展渔业机械化积累了大量的集体资金，也没有减少社员收入，挫伤社员的社会主义生产积极性。一九七二年以来的六年之间我们用积累的资金，发展了一百三十五马力到六百马力钢壳渔轮四十八艘，投资一千五百三十七万元，这些初具现代化设备的钢壳渔轮，马力大，抗风能力高，速度快，续航能力强，对开辟外海渔场，提高劳动生产率，增加捕鱼量起了很大作用，显示出人民公社机械化的巨大威力。

群策群力攻难关

解决了资金问题，并不等于渔业机械化问题就解决了，渔民们看到公社化和机械化的优越性之后，大家希望迅速把帆船改成机船。可是到一九六五年，我社仍然有百分之八十的渔民还没有摆脱撑帆摇橹的笨重体力劳动，有一百多条帆船仍没安上机器，并不是因为没有资金，而是受刘少奇“造船不如买船，买船不如租船”的修正主义路线干扰。一时有钱买不到现成的机器，怎么办？还是依靠人民公社的集体力量，依靠社员群众的集体智慧，发动全社渔民献计献策，群策群力攻难关。我们接受了渔民的建议，派人外出购买旧机器，买回来之后，又组织了一个学习小组，到山东去学习机船安装经验，回来将旧机洗刷、修理、改装合并成四十台可以使用的好机器，克服了安装的困难，终于把机器装上了

木船。社员有了机器船，渔民出海不受风向的限制，打鱼的劲头更足了。但是经过一段时期，有些船队由于机器出故障，修理不了，开不了船，投不了网，捕不了鱼，渔民们说：“没有机器想机器，有了机器愁机器。”有的无奈把机船上的机器又拆了下来，重新再撑上帆，摇起橹，出海去打渔。我们感到这个问题不解决，会挫伤群众大搞渔业机械化的积极性，渔业机械化有半途而废的危险。我们组织干部深入船队进行调查，发现渔船上的机器经常出毛病，主要原因之一是因为轮机人员缺乏渔业机械的基本知识，因此培养一批有社会主义觉悟的又红又专的轮机技术人员，是非常重要的。可是，怎样才能又快又好地培养一批技术力量呢？在当时情况下，把人送出去学习技术，等国家派专家来公社传授技术都办不到，只有请几个轮机技术较高的老渔民带领青年徒弟进行现场技术传授，这种一师带多徒的现场技术传授法，效果很好。这一经验，很快在全公社推开。全社船队把培养又红又专的技术队伍当作发展渔业机械化的一项基本建设来抓，在“四人帮”猖獗，挥舞“唯生产力论”大棒的那段时期，也未间断。公社坚持定期召开技术人员经验交流会，利用修船补网的间隙，举办短期轮机学习班，培养了七百多名机械化技术人员，这支技术队伍，奋战在渔船第一线，不仅扭转了有了机器不会开，出了故障不能排的被动局面，而且使渔业机械完好率大

为提高，为进行渔业技术改革和不断提高渔业机械化水平打下了坚实的基础。比如近几年来，我们发展的一大批一百三十五马力到六百马力的钢壳渔轮，上面装有侧向、定位、雷达、探鱼等助渔导航现代化仪器设备，需要一大批技术水平较高的技术人员。如果从头培养，至少三年，甚至要五、六年。可是我们把自己培养的这批技术人员派到船上去，边干边学，很快掌握了使用大马力渔轮的机械操作技术，六百马力大型渔轮投产六年多来，从来没有因缺乏技术力量而中断出海捕鱼，为国家作出了很大贡献，每个渔民平均每年为国家提供水产品六十多吨，纯收益五千五百多元，向发展现代化的大渔业迈出了可喜的一步。

公社自有回天力

随着渔业机械化的逐步发展，机械动力渔船大量增加，维修的任务也越来越重，只靠一部分技术人员在第一线维修是不能满足要求的。如果送到外地去修理，既费时间，花钱也多，还影响生产。于是我们决定依靠人民公社“一大二公”的优越性，发挥集体的智慧和力量，自力更生，建设一座机船维修厂，以便解决机船维修的问题。

老渔工丛兆松接受建船厂的任务之后，带领七名渔民来到大扁滩岸边，开始了建厂战斗。大扁滩是个水深滩陡的荒僻海口，常年累月，风卷浪掀，滩头积成一个

象小山似的大沙丘，沙丘里面是一片芦苇塘。丛兆松带领渔民就是在这个地方靠三把铁锹、两把镐、一把刀锯，脚踏海滩，头顶蓝天，奋战三个多月搬走了沙丘，填平了苇塘，铺上了一条坞道，垒起了一个小烘炉，自制了一个木绞关，初步建起了一个土船厂。这时捕虾的季节就要来临，一对机船需要上坞维修。为了不误渔船投入捕虾生产，公社调了一批技术人员到土船厂，做好一切准备，土法上马，不分白天黑夜，连续奋战，终于第一次把渔船拉上了坞，仅用半个月的时间就使这对机船维修任务胜利完成了，及时投入了捕虾生产。

土船厂边建设边发挥了效益，显示了威力，这就更加坚定了干部、社员办好土船厂的决心。渔民们移山填海扩大厂地，劈山取石，自建厂房，修旧利废自制设备。土船厂由小到大，建设起来了。至今公社已建设了东西两个船厂，有坞道六条，三条是重型坞道，具有电、气焊、铸造、翻沙、切钳、木工、起运等十多个工种，车床、刨床、钻床、磨床、立镗床等机械设备三十多台。不仅能够维修渔船，而且还能建造渔船，不仅能够维修小马力渔船，而且还能维修大马力的钢壳渔轮，有力地促进了渔业生产。

渔船维修问题解决了，渔民们为修船而影响生产的顾虑解除了。他们依靠机械化的优越条件，常年战斗在风浪深水，远海渔场中。现在公社的二十到四十马力小

机船已能闯到黄海中部渔场，一百三十五到一百八十五马力渔轮已能闯到沙外和江外渔场，六百马力钢壳渔轮更是一马当先，闯到了闽东渔场，大批机动渔船常年战斗在海上，变淡季为旺季，变冬闲为冬忙，作业时间比机械化前延长五十多天，投网率增加了百分之六十，出船率达到了百分之九十五以上，大大促进了渔业生产的大发展。

在纪念人民公社成立二十周年之际，我们决心高举毛主席的伟大旗帜，在英明领袖华主席为首的党中央领导下，继续新的长征，为不断发展壮大人民公社的集体经济，加速渔业生产的发展，而奋勇前进。

伟大的、光明灿烂的希望

中共江苏省吴县枫桥人民公社委员会

当人民公社如一轮红日刚刚从地平线上升起的时候，伟大的领袖和导师毛主席就以伟大的马克思主义者的雄伟气魄和卓越远见，热情赞颂：“人民公社好”。毛主席英明地预见到：“目前公社直接所有的东西还不多，如社办企业、社办事业，由社支配的公积金、公益金等。虽然如此，我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。”

人民公社成立二十年来，我们牢记毛主席的教导，认真贯彻执行了现阶段农村人民公社“三级所有，队为基础”的制度，同时，积极创造条件，发展社办企业，壮大社有经济。现在，全公社已有采石、竹器、农机、水泥、砖瓦等十三个社办企业。一九七七年总产值达一千五百零八万元，比一九五八年增长十七倍。社办企业产值在全社工农业总产值中所占的比例，从一九五八年的百分之十七上升到百分之七十二点三。一九七七年，公社所有的固定资产总额达七百七十三万元，占全社三

级固定资产总额的百分之五十一一点五。加上大队一级所有的固定资产共达到百分之七十二点七。社办企业的发展，社有经济的壮大，使整个公社更加生机勃勃，欣欣向荣，越办越兴旺，越来越显示出强大的生命力。

社办企业的蓬勃发展，给我们提供了强大的物质力量，加快了我們建设社会主义大农业的步伐。我们依靠人民公社自己的力量，举办了许多项全社性的较大规模的农田水利基本建设工程。从一九七〇年北方地区农业会议以来的七年中，我们从社办企业积累中拿出二百零二万八千元，先后开河二十一条，总长一百零四里，新建桥梁一百零六座、排灌机房五十二座，建筑地下渠道八十四里，修建公路三十里，拖拉机路四百九十里。还用自产的建筑材料，帮助生产队建造仓库九百六十七间，猪舍一千九百三十一间，铺设水泥场三百一十一片。现在，平均每个生产队有六间半仓库，四百四十平方米的晒场，可养五十头猪的猪场。特别是在全国农业学大寨会议以后，我们对山、水、田、林、路进行了全面规划，制订了分期实施、综合治理的方案，把全公社划成七大方。运用社办企业的资金和物资，第一年投资六十六万五千元，动土二百三十多万立方米，在马浜等四个大队建成一个四千亩的吨粮田，做到路、渠、河、桥、村一气呵成。一九七七年，乘胜前进，一年间，建起了第二个四千亩吨粮田。昔日“田块七零八落，河浜七弯八曲，

粮食七荒八熟”的旧枫桥，初步换上了“田成方，河成网，房成片，树成行，粮食亩产过双纲，河岸两边连片桑，六畜兴旺鱼满塘”的新面貌。从一九七一年到一九七七年，粮食总产平均每年递增百分之六点七。向国家交售商品粮平均每年递增一百万斤。

社办企业的蓬勃发展，大大加快了农业机械化的进程。过去，有了机器买不起，坏了机器愁修理。现在，添置有资金，修理有保证。一九七〇年以来，依靠社队积累，自力更生添置了二千六百多台农业机械设备。目前，全公社共拥有农业机械四千零四十多台，平均每二点三亩有一马力。全社架设高压和低压线路一百八十里，村村通电。耕翻、排灌、脱粒、植保、水上运输和粮食、饲料加工，都已基本上实现了机械化或半机械化，大大改善了农业生产的条件，减轻了劳动强度，加强了精耕细作，解放了劳动力，促进了向生产的深度和广度进军。

社办企业的发展，社有经济的壮大，促进了共同富裕，并且为逐步向更高的所有制过渡准备了条件。我们公社靠近苏州市郊，平均每人不到八分田。过去劳力外流，付业单干，资本主义倾向比较严重。各大队、生产队之间，原有工付业基础也很不平衡，贫富悬殊。社办企业发展以后，剩余劳力有了出路，单干五匠纳入了集体生产的轨道，一些年老体弱不适宜从事农业劳动的社员也得到了安排。全公社有六百多个老弱病残进了社办

厂，各尽所能，各得其所，都能为社会主义出力。向街片五个大队，原先付业门路少，外流人员多，农业产量低，集体经济空，社员分配差。我们首先狠抓党的基本路线教育，从政治上加强领导，同时，通过安排剩余劳动力，改善生产条件等措施，帮助这些大队发展生产，增加收入，壮大集体经济，逐步赶上来。现在，这些大队的农业生产和社员分配，已经接近全公社的平均水平。一九七〇年，全公社还有六十六个穷队，粮食亩产不满千斤，社员分配不满百元。近几年，这些队全都摘掉了“穷队”帽子。有五十六个队粮食亩产过了“双纲”，八个队超过了一吨，分配水平平均增加六十三元，增长百分之七十点七。一九七七年，全公社二十八个大队，平均分配水平都在一百四十元以上。在共同提高的基础上，队与队之间贫富差距日渐缩小。有四个大队，领导班子好，经济基础强，生产队一级经济发展比较平衡，群众要求并经上级党委同意，从一九七七年开始实行大队核算。

社办企业的蓬勃发展，使农村面貌迅速改变，人们的精神状态也随之发生深刻的变化。公社集镇上开始矗立起一排排新楼，公社工业区烟囱高耸，机器轰鸣。公共汽车沿着绿树成荫的新公路通到了村口。五十二所中小学分布全社，读小学不用出大队，读中学不用出公社。社队联办的合作医疗网方便群众，一般疾病能就地治疗。

户户有广播喇叭，队队有电视机，公社有电影队，文化生活丰富多采。社员们既种田，又做工，丰富了科学技术和文化知识，接受了工人阶级的先进思想，一支亦工亦农、能文能武的新型农民队伍正在逐步形成，一个城乡结合、工农结合的社会主义新农村正在逐步形成。广大社员群众越来越看到人民公社的巨大力量和美好前景，逐步冲破小生产的狭隘眼界，越来越紧密地把自己的命运和前途同人民公社的发展紧密联系在一起，更加坚定了走社会主义道路的信心和决心。

实践完全证明了毛主席的伟大预见。事实正象英明领袖华主席所深刻阐述的那样：“发展社队企业，对于巩固发展人民公社集体经济，对于加速实现农业机械化，消灭三大差别，都具有重大意义，它代表了人民公社的伟大希望和前途。”

但是，新生事物成长的道路是不平坦的。我们公社的社办企业的发展，经历了同刘少奇、林彪、“四人帮”修正主义路线的激烈斗争。早在人民公社建立的初期，我们公社就办了一批工厂，壮大了集体经济，促进了农业生产的发展。但是，刘少奇趁三年暂时经济困难时期，大刮“下马风”，我社的企业也被砍杀精光，只剩下一家五个工人的小农机厂。企业解散，付业单干，个人赚了钱，集体荒了田。农付业生产条件本来很好的枫桥公社，生产一度落到了全县后面。无产阶级文化大革命中，我

们清算了刘少奇的修正主义路线，重新办起了企业。但是，“四人帮”与林彪一伙狼狈为奸，又跳出来干扰。他们打着“极左”的旗号，搞形“左”实“右”。通过他们控制的舆论工具，大肆宣扬唯心论和形而上学。他们攻击发展社办企业为“产值挂帅”，胡说什么公社办工业是“动摇农业基础”，把农业与工业对立起来。我们有一段时间对“四人帮”一伙的反动谬论辨别不清，一度把正当的社队企业当资本主义来批。结果，工付业收入减少，集体积累和社员分配下降，群众有意见，扩大再生产有困难，工作被动。一九七〇年北方地区农业会议以后，我们认真总结了正反两方面的经验教训，重新学习了毛主席关于发展人民公社的一系列指示，深深认识到，真想把农业搞上去，就要积极发展社队企业。农业要大上快上，工付业必须紧紧跟上。否则，不仅农业搞不上去，还会影响社会主义阵地的巩固。从一九七一年起，我们认真处理农业与工付业之间的具体矛盾，坚持以农为主，同时也注意发展公社工付业。路线对了头，一步一层楼。四年中，工业产值翻了两番，粮食产量也平均每年每亩递增了一百零七斤。英明领袖华主席亲自主持召开的全国农业学大寨会议，把我们引到了一个新的精神境界，使我们更加看清了发展社队企业的伟大深远意义。我们更加放手大办社队企业，为加快建设社会主义大农业而奋斗。就在一九七六年“四害”横行、“唯生产

力论”的帽子满天飞的情况下，我们顶住风浪，建设起土化肥厂、水泥造船厂等一批新的支农工厂，使农、工、付业进一步有了较大幅度的增长。

在发展社办企业中，我们坚持立足本地资源，自力更生，一面充分利用和发展传统付业，同时积极兴办支农工业和适当发展为城市工厂加工的企业，使社队企业按照“三就地”“四服务”的原则，沿着社会主义道路健康成长。我们充分发挥社办企业集体经济的力量，大搞技术革新，提高机械化程度，使产值迅速上升，如石料厂产值七年中增长两倍，竹器厂产值每年递增百分之二十。这两个社办工厂的发展，为整个社办企业的发展提供了必要的资金和技术力量。在这个基础上，我们采取老厂带新厂的办法，在石料厂附设了一个水泥车间，十几个人，利用一个草窝棚，因陋就简，自己搞了一个土球磨机，没有钢球用石球代替。第一年生产了一百吨水泥。以后，逐步提高技术，改进装备，七年功夫，已经具备了年产万吨水泥的生产能力。我们就是这样采取“滚雪球”的办法，先后办起了年产四千万块砖的砖瓦厂，办起了年产万吨的石灰窑，还办了水泥船厂、拉丝厂等一批支农工厂，初步形成了一个支农工业体系。同时，我们又从社办工业积累中拿出五十万元资金，搞了十二个轮队，壮大了社办运输站的力量，促进了社办工业的进一步发展。运输站专门拨出两个轮队，为社办土化肥

厂运原料，使化肥厂具备了年产三百吨标准肥的生产能力。在巩固提高支农工业的同时，我们还采取集中力量打歼灭战的办法，兴办了几个为城市工厂加工的企业，当年建设，当年投资，当年收益。如电镀厂在一九七六年三月份动工，六月份就投产，当年就获利十万元。以传统付业为基础，支农工业为重点，结合发展为城市工厂加工的企业，有主有从，相辅相成，显示了整个社办企业的发展有着极为广阔的前途。

对于社办企业这个社会主义新生事物，我们始终满腔热情加以扶持，积极加强领导。公社党委定期研究社办企业中的大事，摆正农业与工业的位置，协调发展农业与发展工业的关系，保证农、工、付业相互促进。党委由一名委员、革委会付主任具体抓社办企业，还设立了工业办公室，对各个企业实行统一领导，统一管理，统一安排劳力，使产、供、销在正确的方向下得到合理安排。各企业建立党支部，工区建立党小组，在公社党委统一领导下开展工作，保证企业置于党的绝对领导之下。我们注意对管理人员加强党的基本路线教育，每年集中举办二到三期管理人员学习班，每期十天左右，引导大家学习马列和毛主席著作，总结实践斗争中正反两方面的经验教训，不断增强党的观念、阶级斗争观念和农业为基础的观念，增强抵制资产阶级思想侵袭的能力。社办农机厂一度经营方向不够明确，“姓农”不“爱农”，

把“社办”当成“我办”。要他支农，他就头痛；要他物资，他就肉痛；要他资金，他就心痛。试制成功2.8千瓦电动机后，不是积极考虑如何为本公社各生产队服务，而是瞒着领导外出搞“协作”，还一心想上升为“县办”。我们发现这情况后，及时进行教育，制止了无政府主义倾向，批判了“支农吃亏”的资本主义经营思想。这个厂端正了生产方向，开始想农业所想，急农业所急。几年来，积极为全社生产了六百七十一台电动机，三百四十三台排风机，三百零八台打浆机，三百五十六台农用水泵，还为农村及时修理了大批农机具，有力地促进了农业机械化。在党的基本路线教育中，我们还发动广大职工和管理人员，狠狠打击贪污盗窃、投机倒把的少数犯罪分子，以此来教育广大职工，巩固集体经济。为了提高劳动生产率和堵塞资本主义漏洞，在财务开支、材料使用、产品销售等方面都建立了必要的规章制度。各项规章制度，任何人都要严格执行。我们定期检查执行情况。每隔半年，发动群众进行一次总结整风，进一步修订制度，使它不断充实完善。特别是通过深入揭批“四人帮”，联系实际，进一步抓紧了对企业的管理和整顿，在各个企业中，社会主义正气大发扬，资本主义歪风邪气没有市场。社员们称赞说：“社办厂真正办到了贫下中农心坎上。”

最近，英明领袖华主席在五届人大所作的政府工作

报告中，向全国人民提出了社会主义革命和社会主义建设新的发展时期的总任务，为我们描绘了四个现代化的宏伟蓝图。我们一定更加高举毛主席的伟大旗帜，紧密地团结在以华主席为首的党中央周围，把揭批“四人帮”的斗争进行到底。抓革命，促生产，加快我社工业化的步伐，把我们的人民公社建设得更加美好，为高速度建设四个现代化的社会主义强国作出应有的贡献。特别要抓紧最近两三年的时间，努力实现粮超一吨关，工业产值三千万，农林牧付渔齐发展，为奔向更加伟大的、光明灿烂的前程，打下更加坚实的基础。

公社化推动了机械化

中共安徽省当涂县大桥人民公社委员会

我们公社位于长江南岸天门山下，有十二个大队，三万三千多亩耕地，二万二千多口人，是个以水稻生产为主的粮油兼作区。

二十年来，我们公社在毛主席革命路线的指引下，发生了翻天覆地的变化，公社化前全社粮食平均亩产只有三百二十多斤，现在达到一千六百三十多斤。生产的发展，集体经济的巩固，进一步加速了农业机械化的进程。公社化前，全社农机具只有六台，共七十多马力。现在，全社拥有各种农机具一千六百六十多台（部），共计六千八百八十多马力，比公社化前增加了九十四倍，基本上实现了耕作、排灌、植保、脱粒、运输、各种农付产品加工的机械化或半机械化。所有这些充分显示了人民公社“一大二公”的无比优越性，完全证明了毛主席“人民公社好”英明论断的无比正确。

公社化威力无穷

我们公社是由原红星、四埠、和平、龙山、东梁五个农业社组成。一九五八年建社时，只有三台小柴油机和三台抽水机，从事各种农业劳动，基本上是靠千百年来沿袭下来的笨重落后而又十分简单的手工农具。劳动强度大，工作效率低，生产质量差，农业发展缓慢。为了发展农业生产，大家都想机械，盼机械，也着手办机械。然而，由于农业社规模小，资金缺，结果机械化想化化不了，想办办不到。一九五五年七月，正当中稻抽穗扬花的节骨眼上，天旱无雨，灾情严重，和平农业社为了解除旱情，好不容易凑钱买了一台柴油机和一台抽水机。可是，由于水源与稻田之间有兄弟农业社的插花田，结果，渠不能挖，苗不能救，造成了严重减产。干部、社员深有感触地说：机械化好是好，农业社规模小，资金缺，就是办不了。

公社化后，充分发挥了人民公社“一大二公”的优越性，摆脱了原来农业社经营范围小的束缚，使原来合作社不敢想的事情办到了，不敢干的事情，已经变成了现实。为了解决离下闸排灌站较远的和平、大圣、红旗三个大队的排涝问题，需要开挖一条宽三十米，长三里的排涝沟，动用八十万土石方。这么大的工程要这三个大队承担，不仅会影响当年生产，而且两三年也难以完

成。我们发挥了人民公社“一大二公”的优越性，打破村界、队界，合理地组织了十个大队四千多名劳力投入了战斗，排涝工程很快地完成了。干部、社员高兴地说：“合作社办机械化象移山，人民公社力量无穷，办机械化不费难。”

二十年来，我们也就是这样，充分发挥人民公社的威力，推动农业机械化的发展，不断解决发展农业机械化中遇到的问题。在资金上，我们重点地帮助穷队，解决资金的不足。红旗大队地势低洼，涝灾频繁，群众迫切要求建造一座排灌站。但由于队穷，想了多年没有实现。直至一九六二年春，公社在红旗大队自筹了一部分资金的基础上，帮助他们建起了排灌站，解决了这个大队农业生产上的当务之急；在机械分配上，我们分别轻重缓急，统筹安排。龙山、红光两个大队远离集镇，生产资料运输困难，我们就把大型拖拉机优先分配给他们。红星等几个大队土地多，劳力少，我们就把插秧机、收割机等优先考虑让他们购买；在机械维修上，立足本地，就地修理。我们十二个大队都办起了农机修配厂，基本上做到了小修不出队，中修不出社。彻底改变了过去“没有机器想机器，买了机器愁修理”的状况。

二十年来，我们的农业机械就是这样从无到有，从少到多。目前，全社已有大中小型拖拉机一百四十多台，脱粒机一百九十多台，水泵三百一十多台，电动机三百

一十多台，喷雾（粉）器五百三十多部，基本上实现了从播种到收割，灌溉、治虫、碾米、磨面、榨油、饲料粉碎、青饲料打浆、茶叶、农村产品加工等机械化和半机械化。广大社员称赞说：“人民公社，一大二公，组织起来，力量无穷。”

认真总结 不断发展

在发展农业机械化的过程中，我们认真总结了红星大队大办农业机械化的经验。这个大队在办机械化的过程中，从本大队的实际情况出发，根据轻重缓急，把钱用在刀刃上，既添置了机械又促进了生产，收到了好的效果。他们还狠抓农机队伍的建设，把政治与业务、操作与维修、使用与管理结合起来，最大限度地发挥了农机的效益。一九六六年全国第一次农业机械化会议以后，为了加快农业机械化的步伐，大力发展农业机械，我们不仅推广了红星大队办农业机械化的经验，而且还采取了以下措施：

一、办好社队企业，为购买农业机械积累资金。根据“以粮为纲，全面发展”的方针，我们在抓好粮食生产的同时，积极发展社队企业。全社办起队办农场十二个，林场四个，成片造林三千多亩，开辟茶园五十多亩，栽果树十五亩，办猪场一百七十多个，全公社三千三百亩水面都养了鱼。我们还充分利用本地资源，在不妨碍

农业生产的前提下，先后办起了采石、建筑、水泥预制、农机维修、培育鱼苗、河蚌育珍珠、榨油、制造砖瓦、打草包、豆制品加工、粮食和饲料加工等付业生产。这些社队企业每年收入近二百万元，为迅速发展农业机械积累了资金。

二、因地制宜，突出重点。在办机械化的过程中，我们因地、因时制宜，从本公社实际出发，突出以下重点。一是重点发展农业生产最迫切需要的机械。我社地处半圩区半丘陵，易涝易旱。水害是农业生产的主要“敌人”。因此，我们从办机械化开始，就把有限的资金和物力，集中用在排灌机械上。从一九六三年开始，我们先后建造了大小十七座排灌站，装机容量达二千五百多千瓦。每个生产队也很快添置了二至三台混流泵。使全社三万亩农田初步实现了旱涝保收，彻底改变了解放前那种“五月八，雨撒撒，高田种芝麻，低田放老鸭，不是涝来就是旱，年年遭灾难”的状况，同时，为以后发展农业生产，夺取高产稳产打下了坚实的基础。二是重点解决减轻劳动强度最有效的机械。公社化以前社员的吃粮、吃油，以及牲畜饲料加工，都是靠笨重的手工工具，家务劳动负担很重。为了进一步调动广大群众大干社会主义的积极性，掀起农业生产的新高潮，必须把社员从繁重的家务劳动中解放出来。于是，公社化后，我们先后办起了粮食和饲料加工厂、榨油厂、缝纫组、竹木加工厂，

有效地减轻了社员的家庭劳动负担。保顺大队农付产品加工厂未办以前，劳力出勤少，工效低，历年“双抢”、“三秋”和冬季农田基本建设等总是落在其他大队的后面。一九六六年他们办起了农付产品加工厂后，甩掉了落后帽子，面貌大为改观。

三、建设一支又红又专的农业机械化队伍。农业机械发挥效益的大小，取决于农机人员思想革命化程度和技术水平的高低。办机械化以来，我们一直把农机队伍的建设，当作一件重要的工作来抓。经常帮助他们提高社会主义觉悟，树立高度的革命责任感，抵制资产阶级思想的侵袭。我们还定期举办各种训练班，做到“机器未到，培训先行”。十多年来，我们每年都举办三至四期业务学习班，召开总结评比大会，表彰先进，树立典型。对拖拉机驾驶员和动力机器操作人员每年都进行一次考核，凡是达不到“三懂四会”（懂机械构造原理，懂机务操作规程，懂农业生产知识；会操作，会调整，会维修保养，会排除一般故障）要求的，一律不发执照，不准开机器。对一些操作和维修难度大的技术，我们还采取“派出去，请进来”的办法，使农机人员能够熟练地掌握技术要领，达到“三懂四会”。现在，全社已有一支一千六百多人组成的又红又专的农机队伍，为我社大办农业机械化，加速农业机械化的发展，奠定了基础。

机械化带来了大变化

农业机械化的发展，使我们赢得了向生产的深度和广度进军的高速度，带来了农业生产和其他各项事业的大发展。

机械化为科学种田创造了极为有利的条件。它给生产争得了时间，保证了水、肥有效地利用，提高了土地的利用率。公社化以前，都是一麦一稻或一油一稻，没有一亩双季稻。一九六三年开始，我们实行“两扩大、两缩小”（扩大夏粮，缩小绿肥；扩大双晚，缩小单晚），全公社双季稻面积从这一年的四十多亩，增加到现在的三万零二百多亩。“双三熟制”（油稻稻，麦稻稻）面积也不断增加，一九七七年占粮田总面积的百分之九十五。全年复种指数由一九六三年的百分之一百三十六上升到二百六十二。

“有了机械化，不怕老天不听话”。二十年来，尽管年年都有不同程度的自然灾害，但由于机械化程度的不断提高，高产稳产农田的建立，所以，大大增加了抗御自然灾害的能力，夺得了农业发展的高速度。一九七六年，粮食、油料亩产量分别比公社化前的一九五七年增长了五倍和三倍。一九七七年虽然遭受各种自然灾害，但粮、油生产仍然获得了较好收成。

农业机械化解放了大批劳动力，可以向生产的广度

和深度进军。全公社通过开荒地、填废沟等，扩大耕地面积二千多亩。合作化时期养猪全是社员户养，没有集体养猪业。近几年，由于有了饲料加工机械，养猪条件大为改善。因此，我们在继续鼓励社员养猪的同时，大力发展集体养猪。一九七七年集体养猪四千九百三十头，占总饲养量的百分之二十四。全公社连续两年实现了“一人一猪”，每户平均饲养量达五头多，比一九五七年增长了四倍。

农业机械化促进了生产，巩固了集体经济，增加了公共积累，对国家的贡献也越来越大。一九七〇年北方地区农业会议以来，全公社平均每年交售给国家商品粮一千二百多万斤，每人平均五百六十多斤；交售油料六十多万斤；交售生猪五千六百多头，每户平均一点二头。生产的发展，集体经济的巩固，社员的生活也得到不断改善。现在，全社有百分之七十的农户盖上了新瓦房。

农业机械化不仅促进了生产，而且还推动了人民公社的教育、文化、卫生等事业的发展。近两年来，全社普及了初中教育，百分之九十八点六的青少年都能入学。全社十二个大队实行了合作医疗，社员的健康水平得到了不断提高。我们决心高举毛主席的伟大旗帜，鼓足更大的干劲，为进一步加速农业机械化的进程，为尽快实现农业现代化而努力奋斗！

坚决贯彻“以粮为纲，全面发展” 的方针 加速发展农业生产

中共福建省建瓯县小桥人民公社委员会

一九五八年八月，伟大的领袖和导师毛泽东主席向全国发出“人民公社好”的伟大号召，它象光芒万丈的灯塔，照亮了小桥人民前进的道路。

二十年来，我们在毛主席革命路线的指引下，充分发挥人民公社的优越性，排除学大寨的干扰。坚持“以粮为纲，全面发展”的方针，全社粮食生产和多种经营都获得很大发展。一九七四年全社粮食亩产上《纲要》，一九七五年，粮、林、猪三项齐跨《纲要》。一九七七年，全公社粮食总产达到三千零四十四万斤，亩产平均八百三十一斤。多种经营收入达四百二十四万元，分别比公社建立前的一九五七年增长三倍和五倍，超过了历史最高水平。对国家的贡献也越来越大。一九七四年以来，全社每年平均向国家提供商品粮七百万斤，木材一万八千五百立方米，生猪二千九百八十头，茶叶七千六百担，柑桔四千一百担，还有黄麻、香菇、笋干等其他大批农

付土特产品。社队两级公共积累除几年来用于农田基本建设和购置农业机械外，现有二百八十多万元，社员每人纯收入，已由公社建立前一九五七年的五十元提高到一百零九元。社员文化生活和物质生活都有了很大的改善，基本上实现了队队挂银幕，村村有广播，户户点电灯，人人上夜校，贫下中农、社员群众高兴地说：“人民公社就是好，光辉灿烂照金桥，田里洋里是粮仓，百丈山上成银行。”斗争的实践使我们深深体会到，坚持“以粮为纲，全面发展”的方针，是农业学大寨，办好人民公社，高速度发展农业生产的重要途径。

坚持社会主义方向

我们闽北山区，人少地多，生产项目繁多，但粮食生产还是主要的。无产阶级文化大革命以前，由于受到刘少奇反革命修正主义路线的干扰破坏，当时曾刮起了一股“重付轻农”、“重钱轻粮”的黑风，说什么“有钱就有粮，山区竹木柴炭贡献大，缺点粮食不可怕”，极力煽动乱砍乱伐，破坏山林，结果粮林对立，粮食生产徘徊不前，多种经营发展缓慢。经过社会主义教育运动，特别是史无前例的无产阶级文化大革命，公社党委组织广大社员群众，深入开展农业学大寨的群众运动，批判修正主义，批判“山区特殊”、“粮林对立”等错误论调和形形色色的资本主义倾向，坚持以粮为纲，大搞农田基本

建设。十多年来，全社高标准改造平整耕地一万七千多亩，修建水电站三座，装机容量五百二十千瓦，还有两座一千二百五十千瓦的电站在建设施工中，兴修的中小农田水利工程五十二处，电灌站十七处，使全社百分之八十五的耕地做到旱涝保收。粮食生产从一九七〇年到一九七七年八年间，平均每年递增百分之七点四。但是，这十多年来，林彪、“四人帮”一伙，大搞形而上学，严重地干扰和影响了“以粮为纲，全面发展”方针的正确执行。在林彪的反革命修正主义路线影响下，只能讲“以粮为纲”，不准提“全面发展”，他们把粮食生产和多种经营对立起来，要抓粮食就要砍果树、毁茶山，说什么“粮食不上纲，多种经营顾不上”，扬言“不砍果树、不毁茶山就要撤职查办”。公社党委面对这场严重的路线斗争，反复学习毛主席著作，认识到在农业战线上是“以粮为纲，全面发展”，还是“单一经营”、“金钱挂帅”，同样是社会主义农业的方向路线问题，是真搞社会主义还是假搞社会主义的一个原则问题。阳泽大队山、丘陵、田、河滩均有，宜粮宜茶、宜林宜牧。可是，就是这个“锦绣江南”，过去在学大寨中由于社会主义方向不正，资本主义道路没有堵死，粮食亩产一直在三百斤上下徘徊。批判了付业单干的资本主义倾向后，劳力归田，农业生产虽然上去了一些，但忽视了多种经营，集体经济仍然不巩固，农田基本建设需要投资，农业机械化需要

资金都没有钱，结果粮食生产发展缓慢。后来，大队党支部在大抓粮食生产的同时，充分利用当地的自然资源，发展多种经营，人尽其才，物尽其用，地尽其力，山坡上开辟了一千四百多亩茶园，年产干茶一千四百多担，河滩上种了二百三十多亩柑桔，年产柑桔六十多万斤。同时，每年有计划地植树造林，绿化荒山一千多亩，并且大力发展养猪事业，农林牧付互相促进，大大加快了集体经济发展的速度。大队先后购置了拖拉机七部，机耕船一台，推土机一台；平整改造耕地三千四百多亩。一九七三年粮食亩产跨《纲要》，一九七五年上千斤。这个大队的事实说明了粮食生产和其他各项生产是互相依存，互相促进的。因此，我们公社党委坚持“以粮为纲，全面发展”这条正确的方针，坚持社会主义方向，大抓粮食生产，使得粮食生产在集体经济中始终处于主导地位，同时十分重视对林、牧、付业的生产安排和领导。一九七一年，全社粮食增产二百二十三万斤，新开辟茶园六百多亩，从此，大大加快了发展集体经济的速度。但“四人帮”挥舞“唯生产力论”的大棒，诬蔑大干快上是“反动口号”，恶毒攻击发展多种经营是“替资本主义供氧输血”，他们对资本主义倾向不让批，对社会主义生产不许抓，千方百计地破坏革命，破坏生产。广大干部、社员都非常气愤。粉碎“四人帮”，思想大解放，广大干部、社员对贯彻“以粮为纲，全面发展”的方针决

心更大，特别是我们公社的代表参加了党中央召开的第二次全国农业学大寨会议归来以后，山区人民揭批“四人帮”更是意气风发，斗志昂扬，决心紧跟华主席，建设新山区，办好社会主义大农业，夺取新的更大的胜利。

坚持执行党的政策

政策是路线的具体体现，正确执行党的经济政策，克服执行政策中的忽左忽右的摇摆偏向，是保证“以粮为纲，全面发展”这一方针切实贯彻的一件大事。二十年来，我们公社党委根据农村两个阶级、两条道路斗争的实际，围绕着农村中社会主义同资本主义两条道路斗争这个根本问题，注意调查研究政策执行情况，及时解决存在问题，使粮食生产和多种经营，都能沿着毛主席的革命路线迅速发展。

在执行党的政策上，我们主要是抓住三个方面的问题：

1. 抓前进中的新问题，研究怎样执行党的政策。这几年，粮食生产上去了，各大队、生产队都办了一些多种经营基地，有用材林基地，有茶山、果园。但怎样执行三级所有，队为基础，防止“平调”？我们深入基层，进行了一些研究，采取了一些措施。如大丘大队原来竹林茂密，全大队有八千多亩竹山，后来由于“三级所有，

队为基础”的政策不落实，造成光砍不管，资源受到严重破坏，没几年连集体和个人修补农具用竹也要到外地去买。公社党委抓住这个问题，认真贯彻落实“三级所有，队为基础”的政策，健全了制度，加强抚育管理，不仅垦复了原有的荒山，而且发展了一部分新竹林，除本队用竹自给有余外，每年还为国家提供几万根毛竹，支援外地社会主义建设。

2. 抓住倾向性的问题，防止一种倾向掩盖另一种倾向。有一年我们公社党委抓了大力发展集体养猪，特别是春季集中力量抓了集体的母猪的发展，但忽略了个人养猪，结果有的生产队用集中个人的母猪的办法发展集体养猪。有的生产队虽然没有集中个人的母猪，但对帮助社员解决个人养猪的饲料问题抓得不够，结果上半年发现个人养母猪数下降了。公社党委抓住这个倾向性问题，认真贯彻“积极发展集体养猪，继续鼓励社员养猪”和猪肥按质论价等政策，规定每养一头母猪给二百斤饲料粮，仔猪按重量适当给饲料粮，一头猪一个月要向集体交肥二至三担，同时要求仔猪必须按国家规定价格出售。政策落实后，生产很快就上去了。我们这个山区，山上野生资源也很丰富。前几年，有些社员受资本主义倾向的影响，采取“杀鸡取蛋”的办法，砍断树枝采摘山仓子，成片整株挖取药材，严重破坏了山林资源。后来一些生产队规定一律不许社员个人上山采集野生油

料、药材。这一年许多山上的野生药材都没有采集下来。公社党委经过认真研究，感到这样简单的行政命令不利于正确执行党的政策，不利于发展多种经营生产。后来，一方面我们帮助各生产队加强对野生油料、药材采集的领导，防止破坏资源；一方面大力宣讲党的有关多种经营生产的指示，进行爱国家、爱集体的思想教育。一九七七年，野生油料、淀粉、纤维、药材等的收购，全社就达到七千五百七十五担，价值九万多元。

3. 抓违反政策的苗头。前一个时期，有人谈到批判资本主义自发倾向，就得限制自留地上的种植品种，如不许种黄麻、烟叶之类，这样做合乎不合乎现阶段党在农村的政策？公社党委调查大量执行政策的实例进行分析研究，认为社员在不影响集体生产劳动，不搞投机倒把，不破坏国家计划经济和损害集体利益的情况下，利用工余时间，经营一些正当的家庭付业，完全允许。强调各大队党支部应当不折不扣地执行党的政策，不应当另搞一套“土政策”。田多劳力少的下抱大队，在林彪、“四人帮”反革命修正主义路线的影响下，通过“一拉平”的错误做法，社员干多干少一个样，干好干坏一个样，干与不干一个样，男女同工不同酬，严重地挫伤社员社会主义劳动积极性。公社党委组织干部社员狠批林彪、“四人帮”鼓吹的“一拉平”黑货，坚持落实“各尽所能，按劳分配”的政策，实行男女同工同酬，妇女参

加集体生产的积极性高涨，解决了农业生产劳力不足的问题。女社员和男社员一起搞平整、修水利、拓公路、辟茶山，既会种田又会制茶，全大队粮食和多种经营生产都得到迅速发展。

坚持唯物辩证法

无产阶级文化大革命以前，我们在落实“以粮为纲，全面发展”的过程中，主观上也很想把农、林、牧、付多种经营统统搞上去，但却经常出现顾此失彼，左右摇摆的现象，这里有一个很重要的原因，就是没有从根本上把粮食生产和多种经营的辩证关系搞清楚。经过无产阶级文化大革命，我们公社党委“一班人”，认真学习马列和毛主席关于办好人民公社和社会主义大农业的光辉论述，从理论和实践的结合上，逐步提高了认识，摆正了关系，并采取了一些相应的具体措施。

1. 从实际出发，因地制宜，不搞队队“一刀切”：全社十三个大队分三个不同类型的地区，在积极发展粮食生产的同时，平原地区重点抓牧、茶、蔗，丘陵地区发展果、牧、油茶，高山地区以林、竹、药材为主。小桥大队是个有传统习惯的老茶区，这个大队在坚持搞好粮食生产的前提下，组织辅助劳力耕山种茶。一九七七年全队粮食亩产达九百多斤，还生产干毛茶一千多担。洽历大队只有二百多户人家，宜林荒山多，十几年来，他

们每年有计划地造林，现在已经建立了一个连片的万亩用材林基地。随着林业生产的发展，农业生产改变了过去易旱易涝的状况，使农、林、牧三项生产都跨过了《纲要》。百丈大队地处海拔八百米的高山区，素有“竹乡”之称。这个大队近几年已经垦复竹山一万多亩，建立了竹林基地，还种植各种药材二百多亩，在一千一百米的百丈岩顶试种成功东北人参。

2. 合理安排、使用劳力：多种经营的发展，在劳力的安排和使用上，有时是会与农业发生矛盾的，特别是在人少地多的山区，矛盾尤为突出。比如，茶叶生产的采制加工季节，往往与农业生产的春耕争劳力。春茶加工不但技术性高，而且花工大，过去产茶大队每年要抽调大批强劳力从事茶叶生产，这就势必直接影响粮食生产。公社党委通过反复调查研究，同群众商量，采取了三个办法，较好地解决了这个矛盾。首先是根据各队的资源、劳力等不同条件，进行合理安排粮茶生产。二是突出一个“早”字，不论粮食和茶叶生产，凡是能提早在忙前做好准备工作的，都提早做好准备，使季节适当错开。三是向机械化要劳力，凡生产茶叶的大队，我们都普遍做到使用“四机”，即：摇青机、揉茶机、杀青机、自动烘干机，基本实现茶叶初制加工机械化。这样每加工一担茶叶需要的劳动力就从原来的二十二个工下降到六个工，工效提高了三倍半，而且可以以弱代强，腾出

更多的强劳力和时间，从事粮食生产。

3. 围绕农业办企业，办好企业促农业：早在人民公社建立初期，我们公社就办起了一个畜牧场、一个发电厂，在促进农业生产和发展集体养猪，解放农业生产劳动力等方面，显示了巨大的优越性。随着农业和多种经营的发展，加速了社队企业的发展。许多成片的用材林，经济林基地，逐步地办成社队林场、毛竹场、茶场等社队企业，较大规模的畜牧场更是队队都有。翻过来，社队企业的发展，又促进了农业和多种经营更快的发展。以阳泽大队为例，过去笨重的体力劳动没有得到解决的时候，他们有顾虑，怕忙不过来，不敢放手发展集体养猪。近年来，他们用队办企业收入添置了七台拖拉机、六十五台电动机，使耕作、运输、饲料粉碎、农付产品加工都实现机械化和半机械化，节省了大量劳动力。去冬今春，大队统一规划，自己烧砖瓦，又动工建了一个可养五百头猪的半机械化的养猪场，这将大大加快养猪事业的发展。现在，我们社队两级办起了九十二个企业项目，有水电站、加工厂、翻砂厂、农具修配厂、菌肥厂、拖拉机站、造纸厂、林场、畜牧场、药场等。一九七七年全社总产值达七百二十八点三万元，其中公社、大队两级企业收入三百零一万八千元，占全社三级经济总收入的百分之四十一。由于社队企业的蓬勃发展，为农田基本建设和农业机械化提供了大量资金，加快了生产条

件的改变，促进了农业生产的高速度发展。

由于全面贯彻“以粮为纲，全面发展”的方针，我们公社呈现出一派欣欣向荣的社会主义兴旺景象。但是，我们决不能满足现状，也不能停步不前。一九七七年我们公社的代表分别两次出席了华主席亲自主持召开的第二次全国农业学大寨会议和全国工业学大庆会议，幸福地见到了英明领袖华主席，亲耳聆听了华主席的教诲，受到极大的鼓舞和鞭策。我们决心紧跟华主席为首的党中央，为加速实现农业现代化作出新贡献。

人民公社加速发展了农业机械化

中共贵州省遵义县龙坑人民公社委员会

一九五八年，伟大的领袖和导师毛主席发出了“人民公社好”的伟大号召。八月，我们龙坑人民公社作为遵义县人民公社化最早的春笋，在社会主义革命和社会主义建设的急风暴雨中诞生了。十月，邓小平同志来到了我们这个刚刚诞生的人民公社。邓小平同志兴致勃勃地视察了我们公社的田野，听取了我们的汇报，亲切地同公社的干部和贫下中农进行了交谈。邓小平同志的视察，带来了毛主席、党中央对我们大办人民公社的巨大支持和殷切希望，鼓舞我们沿着毛主席的革命路线办好人民公社，为光照千秋的“遵义会议”所在地争光。

我们龙坑人民公社，位于历史名城遵义市南面，川黔公路从公社境内直穿而过。现全社共有六个大队，三十四个生产队，一千九百九十七户，九千三百八十二人，耕地一万零三百亩（其中稻田七千三百亩），是个主产水稻的丘陵地区。

解放前，我们这里的自然面貌是：“几沟几岔几条

岭，步行五里无一井，春来全靠山洪泛，秋冬季节无水饮。”由于地主阶级的残酷压榨，土地的严重干旱缺水，生产力极为低下，农民生活十分贫困。解放后，经过土地改革和农业合作化运动，农业生产有了发展，农民生活逐年改善。但是，生产条件还没有得到根本的改变。人民公社成立前仅有一台汽车引擎改装的抽水机，百分之四十的缺水稻田全靠龙骨车和戽水兜提水灌溉；仅有一台打米机，几千人吃粮全靠它碾米；耕地要靠牛拉犁头，插秧要靠人的指头，运输要靠箩筐背兜，生产、生活用煤要靠上百辆人推小车“吱呀吱呀”地跑几十里路。建社前一年，全社粮食总产只有三百九十六万斤，亩产只有四百三十斤。广大群众多么迫切希望依靠集体的力量大搞农业机械化，彻底改变这种落后状况。

人民公社的建立，铺下了建设社会主义的金光大道。经过二十年的艰苦奋斗，我们这里人变、地变、产量变。过去广大群众所憧憬的“点灯不用油，打米不发愁，运输有汽车，排灌机器吼，农业机械化，年年夺丰收”的愿望，已经逐步变成了现实。现在，全社已架设高压输电线路十九公里，有电灌站六十四个，装机一百零七台，并兴修了山塘水库三十四处。这些电力提灌装置和蓄水工程，可灌稻田七千二百多亩，占稻田总面积的百分之九十八，保灌稻田亦达稻田总面积的百分之八十以上，从根本上解除了旱灾的严重威胁。全社拥有汽车两

辆、中型拖拉机十三台、手扶拖拉机二十八台以及插秧、收割、脱粒、植保等机械七十六台。一九七七年，机耕面积占可耕面积的百分之七十以上，逐步改变了耕地用老牛和运输用肩头的状况。全社还有打米、磨面、榨油、饲料粉碎等农付产品加工机械一百九十九台，队队办起了农付产品加工点，昔日繁重的体力劳动正在被机械操作所代替。全社现共有各种农业机械四百三十二台，基本上实现了提灌、耕作、运输和农付产品加工的机械化。

随着农业机械化的逐步实现，农业生产获得了飞跃的发展。全社每年可从人力提灌、耕作等方面，节省三十万个劳动工日投入农田基本建设和进行精耕细作，先后改造低产稻田二千四百多亩，土变田近六百亩，坡土改梯田一千多亩，实现园田化一千六百多亩。科学种田也取得了可喜的成绩，实现了水稻、玉米良种化，复种指数达到了百分之二百左右。所有这些，为农业的高产稳产创造了极为有利的条件。一九七七年，全社粮食总产达到了七百三十四万斤，粮食平均亩产九百斤，一些生产队过了千斤。粮食总产比建立人民公社前的一九五七年增长了百分之八十五。在农业生产大发展的基础上，给国家提供的粮食、肥猪和各种经济作物，逐年增加。一九七七年除完成一百四十万斤商品粮征购任务外，还超售余粮十四万斤，每人平均贡献一百七十斤。集体储备粮达一百七十万斤，提取公共积累五万余元。社员

物质、文化生活不断提高，百分之九十五以上的农户用上了电灯，百分之六十以上的农户有余粮和存款。队队有政治夜校、文化室和农业科学研究小组，广大社员在业余时间积极投入了学政治、学文化、学科学的群众运动。

面对这一派生机勃勃、欣欣向荣的兴旺景象，广大贫下中农和社员群众热情地赞颂人民公社的无比优越性：“天大地大，不如党的恩情大；千好万好，不如人民公社好。人民公社插上了农业机械化的金翅膀，我们展翅飞翔，奔向那共产主义的前方。”

回顾我们龙坑人民公社二十年走过的道路，我们深切地体会到，是毛主席制定的党在农业问题上的根本路线，使我们有了大搞农业机械化的正确方向；是人民公社的无限生命力，使我们有了智慧、有办法、有力量在实现农业机械化的金光大道上不断前进。

一、人民公社必须积极发展农机事业，努力实现农业机械化

伟大的领袖和导师毛主席制定的“第一步实现农业集体化，第二步在农业集体化的基础上实现农业的机械化和电气化”这一党在农业问题上的根本路线，指出了人民公社前进的根本方向。在执行这条根本路线的过程中，我们经历了一个由浅到深、由不自觉到自觉的认识和实践过程，逐步地站稳了脚跟。任凭风吹浪打，大办

农业机械化的信心和决心不动摇。

建社初期，我们就制定了实现农业机械化的初步规划。并自筹资金，先后购买了两台拖拉机和一台柴油机，开始向农业机械化进军。但是，由于当时设备不配套，技术不过关，管理没经验，结果拖拉机犁不成田，抽水站抽不上水。在刘少奇反革命修正主义路线干扰破坏下，机器被调的调走，卖的卖掉，一些有保守思想的人摇头叹息说：“拖拉机不如老黄牛，抽水站是个没水站。”

人民公社面临着一场严峻的考验，农业机械化还要不要搞？在这场考验面前，广大贫下中农的态度是坚决的，他们看到县拖拉机站的拖拉机犁田又快又好，看到附近工厂的抽水机用电力抽水大大胜过龙骨车，坚决要求公社再买拖拉机，再办抽水站。一九六〇年，我们根据广大贫下中农的愿望和要求，认真研究了全社的自然情况，认识到不搞农业机械化，全社几千亩土地靠龙骨车抽水，是无法根本摆脱干旱威胁的。因而下定了走农业机械化道路的决心，确定了首先大搞提灌机械的部署。一九六一年至一九六三年，全社自筹资金五万多元，先后办起了四个电灌站和十三个机械提水站，使百分之七十的稻田得到了灌溉。我社的黄泥生产队，过去一遇旱灾，要用十道龙骨车由下朝上层层翻水，后来办了电灌站，大部分稻田一下子就变成了自流灌溉。一九六三年，尽管遇到了一百五十天滴雨未下的大旱灾，全社

仍然实现了水稻的满栽满插，夺得了粮食总产四百八十万斤的较大丰收。

实现提灌机械化的这一场斗争，使我们从实践中深刻认识到“农业的根本出路在于机械化”，不搞农业机械化，人民公社就无法迅速提高农业劳动生产率。只有办了农业机械化，才能为缩小三大差别创造条件。因而，我们越办越想办，在无产阶级文化大革命中又开始狠抓耕作机械化。我们联系实际重温毛主席、党中央关于农业机械化的一系列重要指示，更感到加快农业机械化步伐意义重大，刻不容缓。尽管有“四人帮”反革命修正主义路线的严重干扰破坏和阶级敌人的恶意诽谤，我们始终真心实意学大寨，脚踏实地抓农机，坚持做到了党委书记亲自抓，分管书记具体抓，各级班子有人抓，全党动手一齐抓。全社又自筹资金三十多万元，购置各种农业机械一百多台，使现有的农业机械比文化大革命前增加了三百零五台，在基本实现提灌机械化的基础上，又较快地实现了耕作、运输和农村产品加工的机械化，推动了农业生产的迅速发展。

二、人民公社能够充分发动群众，依靠集体经济的力量，为农业机械化提供必要的资金

我社二十年的历史雄辩地证明：人民公社“一大二公”，广大群众力量无穷，完全能够为农业机械化提供必

要的资金。

建社初期，我们就感到人民公社规模大，力量大，比起合作社来，可以更充分更有效地利用自然资源和劳动力，完全能够兴办合作社无法兴办的事业。其他方面是这样，发展农机事业也是这样。例如初级社时，我们就计划在共青湖兴建机械提水站，但由于合作社规模小，劳力、财力、物力均感不足，合作社之间又因负担问题一直扯皮，结果只好望湖兴叹。高级社时，下了决心，组织八百个劳动力，花了四个月时间建立了共青湖机械提水站，但由于技术水平跟不上，仍然只好望湖兴叹。一九六〇年，公社拿出六千元积累，集中力量改建提水站，终于令湖水听从调遣，乖乖地绕过山坡，流进了农田。广大群众看到清清的湖水滋润着的禾苗，无不称赞人民公社就是好。

在发展农机事业的过程中，我们充分发挥人民公社“一大二公”的优越性，主要从三个渠道积累和提供了农业机械化必要的资金。

一是积极发展社队工付业生产。例如马坎大队农兴生产队原来底子薄、条件差。从一九六七年开始，这个队贯彻“以粮为纲，全面发展”的方针，积极发展烤烟、花生等经济作物，并在农闲时办起了砖瓦厂、石灰窑、油坊、酱醋房等工付业。到一九七二年，五年间共增加公共积累十三万元。购买了中型拖拉机一台、抽水机五

台以及各种农付产品加工机械十一台，较快地实现了提水、运输、农付产品加工机械化和半机械化。我们抓住这个典型大力宣传，推动社队企业的发展。现在，公社办起了水泥厂、肥料厂、石料厂、农机站、茶场等企业，大队企业也有十项，大队、生产队有砖瓦厂二十七间，全社集体猪场三十八间。一九七七年全社工付业总产值达五十一万元，占工农业总产值的百分之五十以上。

二是开展农业机械的综合利用。在保证犁田、抽水、送肥等农业生产需要的前提下，汽车、拖拉机和电灌站大搞一机多用、一站多能。如电灌站在确保农田灌溉用水的同时，为国家仓库和社员群众进行打米、磨面、压面条和粉碎饲料等农付产品加工，这样既充分发挥了农业机械的效用，又增加了集体经济的公共积累。

三是办好综合性的农业机械站。公社农机站是发展农机事业的骨干力量。在完成耕作、运输和全社农业机械维修任务的同时，公社农机站主动支援外单位的农机修理。一九七一年以来，农机站已积累资金七万多元，购买了机床等修理设备，现已拥有固定资产四十多万元，多数是依靠自身积累起来的。

由于我们依靠人民公社集体经济的力量，全社大办农业机械的一百六十多万元投资中，集体自筹部分为一百三十六万元，占百分之八十五，基本上达到了“农业机械的购买以集体经济为主”的要求。

三、人民公社能够培养一支农机技术队伍， 造就一代亦工亦农的新型农民

实现农业机械化，不仅要有一条正确的路线，要有必要的资金，而且要有一支以贫下中农为主体的又红又专的技术队伍。一九六三年，我们买了一辆汽车，由于没有技术人员，只好用高工资雇请驾驶员。这个人自称“技术通”，但心不同贫下中农往一处想，把公社的汽车视为自己的财产，一上车就跷腿闹待遇，稍不如意就撂挑子，平时对汽车又不注意保养，弄得群众买的车群众无法管，一年还要修好几次，花费上千元。贫下中农气愤地说：“过去我们推小车还要养活一家人，现在有了汽车还要赔本！”从这件事中我们吸取了深刻的教训，人民公社一定要培养一支自己的农机技术队伍。

多年来，我们把培养技术力量作为加速实现农业机械化的重要课题来抓，采取生产队推荐、大队批准、公社培训的办法，通过“请进来教，派出去学”，老手带新手，分期分批办学习班，先后培训了农机技术人员四百二十五人，初步形成了一支以贫下中农为主体的农机技术力量。适应了农机事业的发展。全社十九公里的高压输电线路，六十四个电灌站，都是靠这批技术力量架设和修建的。对公社农机站，由一名党委付书记具体抓，并成立了贫下中农管理委员会，坚持对农机技术人员进行党的基本路线教育，监督和管理农机站的工作。同时，

我们还坚持不懈地组织技术人员钻研业务技术，实行“劳动在站、分配在队，评工记分、站队结算”一套管理制度。使这些技术人员坚持农机务农的正确方向，成为深受贫下中农欢迎的一专多能的亦工亦农的新型农民。广大群众普遍反映：“人民公社既能买机器，又会培养人开机器。这些技术人员既会开机器，又会种地。人民公社确实是一千个好，一万个好哇！”

二十年来，我们公社发生了巨大的变化，沿着毛主席制定的党在农业问题上的根本路线迈开了大步。再过二十年，我们的祖国将以实现四个现代化的雄伟姿态跨进二十一世纪，我们公社也必将发生更加巨大而深刻的飞跃。抚今追昔，展望未来，我们无限怀念伟大的领袖和导师毛主席和敬爱的周总理，决心跟随英明领袖华主席进行新的长征。华主席在五届人大提出了社会主义革命和社会主义建设新时期的总任务，党中央发出了“全党动员，决战三年，为基本上实现农业机械化而奋斗”的战斗号召。我们一定要在现有基础上找差距，定措施，乘胜前进。我们决心到一九八〇年基本上实现播种、插秧、植保、收割机械化和半机械化。粮食总产闯过一千万斤大关，达到每人一千斤粮、每人一头猪、每人一亩高产稳产田、每人收入一百元的目标。让我们的人民公社更有力地展开金色的翅膀，朝着美好的二〇〇〇年，朝着共产主义这个宏伟目标，更快地飞翔，前进！

人民公社威力大 塞上荒漠变绿洲

中共陕西省神木县瑶镇人民公社委员会

我们瑶镇公社地处毛乌素沙漠东南部，总面积一百二十万亩，除两万一千亩农耕地外，大部是起伏连绵的荒沙。全社二十七个生产大队，一万一千五百九十五人。旧社会，这里无林少草，风狂沙飞。吹毁禾苗，埋没农田，粮食亩产只有三、五十斤。加之反动统治的剥削压榨，贫下中农拼死拼活干一年，少吃没穿，“男人走口外，女人挖苦菜”，就是当时贫下中农苦难生活的写照。解放后，广大农民翻身做了主人，在毛主席革命路线指引下，走上了合作化的康庄大道，和风沙展开了顽强的斗争。但由于受范围小的限制，要改变百万亩荒沙面貌，困难重重。一九五八年人民公社化后，才为大规模造林治沙事业开辟了广阔的道路。从此，我们响应毛主席“绿化祖国”的伟大号召，发动群众，坚持不懈，一段一段地造林，一片一片地绿化，一口一口地吃掉沙丘，取得了显著成绩，使瑶镇公社的面貌起了翻天覆地的变化，百万亩的沙窝里出现了块块绿洲。公社化以前只有寥寥

无几的天然林地，现在，全社有林面积增加到十七万五千亩。每人平均达到十五亩，其中营造农田防护林带三百零三条，全长三百三十里，营造固沙灌木林十六万五千亩，种草五千五百亩，“四旁”植树发展至九十万株，每户平均三百三十四株。水地面积发展到一万七千五百亩，每人平均一亩五分。林业大发展，水地大加强，增强了抗御风沙旱涝灾害的能力，扩大了肥源，增加了饲草，促进了农牧业的发展。粮食产量不断提高，一九六六年总产达到三百六十万斤，一九七六年增到九百五十五万斤，平均亩产比公社化以前的一九五七年增长了四倍，一九七七年虽然遭受了特大暴雨和罕见冰雹的侵袭，农业生产仍然获得了较好的收成。一九五七年到一九七七年大家畜由一千二百五十头发展到二千八百头，羊由六千五百只发展到一万四千多只。一九七七年，猪的头数达到六千七百五十头，连续五年上《纲要》；农林牧渔总收入比公社化初期翻了三番。昔日“风沙弥漫天，荒漠少人烟”的穷沙窝，如今变成了“条条林带锁风沙，林茂粮丰六畜旺”的塞上绿洲。

坚持斗争 抓好典型

我们公社的造林治沙，经历了激烈的斗争过程。一九五八年公社化后，全社人民响应毛主席“绿化祖国”，“实行大地园林化”的伟大号召，积极行动起来，植树造

林，向荒沙进军。但在刘少奇刮起的“三自一包”、“四大自由”、“林权下放”、“毁林开荒”等修正主义的妖风下，广大群众的社会主义积极性没有得到充分的发挥，造林事业发展缓慢，风沙危害的局面不能迅速得到改变。经过无产阶级文化大革命，特别是一九七〇年北方地区农业会议以后，广大干部群众的社会主义积极性才充分调动起来，群众性的植树造林运动再次兴起。公社党委遵照毛主席的有关教导，组织干部群众在全社开展了忆苦思甜的教育，落实毛主席的“绿化祖国”，“实行大地园林化”的伟大号召。学习外地先进经验，开展了瑶镇地区面貌要不要变，怎样变的大讨论，大家说：要叫瑶镇富，就得风沙住；要叫风沙住，就得多栽树。只要有愚公移山的革命精神，不怕沙滩不能绿化，不怕风沙控制不住。从而统一了认识，提高了干部群众植树造林的积极性，掀起了植树造林热潮。在这个热潮中，窝兔采当大队走到了全社最前面。这个大队总面积一万六千亩，其中流沙就有一万二千亩，四千亩农田、牧场全是下湿盐碱滩。过去，队内阶级敌人嚣张，资本主义泛滥，吃粮靠国家，是全社有名的穷沙窝后进队。从一九六七年起，他们认真学习毛主席著作，大批修正主义，大批资本主义，深入开展农业学大寨的群众运动，大打植树造林的人民战争，向流沙碱滩开战，几年时间就营造了防风固沙林一万亩，绿化了百分之八十的流沙，营

造农田防护林带二十一条，总长四十三里，使全部农田、牧场实现了林网化；还采取挖壕排水去碱，打井新修水地等办法，建立基本农田一千亩，每人平均达到二亩以上。基本控制住了风、沙、旱、涝和盐碱的危害，减轻了霜冻冰雹灾害，粮食产量比文化大革命前增长三倍，实现了粮、猪、林三上《纲要》，对国家做出了新的贡献。窝兔采当大队的变化，给全社人民绘出了社会主义新农村的美好图景，他们所走过的道路，给全社干部群众以深刻的启示，大家进一步认识到了“农、林、牧三者互相依赖，缺一不可”的辩证关系，认识到了植树造林对改变风沙地区面貌的重要作用。公社党委就紧紧抓住窝兔采当大队这个先进典型，在全社大力推广，向全社人民响亮地提出了“学大寨、赶窝兔”的口号。通过在窝兔采当大队举办学习班，召开现场会以及让窝兔采当大队到外队传经送宝等办法，不断提高全社干部群众植树造林的积极性。与窝兔采当大队土地相连的起鸡合浪大队，在此以前，由于一些干部和群众存在着“林带占土地，粮食要减产”，“造林治沙是远水不解近渴”等错误思想，所以当窝兔采当大队大搞植树造林时，他们却动也不动。到一九六九年，窝兔采当大队已是林带纵横，绿树成荫，而他们还几乎是过去的老样子。这年春上，大队和生产队的干部通过在窝兔采当大队参观学习，深受教育，决心带领群众大搞植树造林。他们还把

窝兔采当大队的干部请来，介绍以林促牧、以牧促农、农林牧综合发展的经验。干部和群众的思想认识提高后，响亮地提出了“窝兔采当是榜样，起鸡合浪紧跟上”的战斗口号，掀起了植树造林的热潮。当这年秋季造林季节到来时，大队党支部书记亲自带领群众到林场拉回一万六千多株树苗，造起了七条防护林带。接着又连续奋战几年，共造起农田防护林带九条，用材林四十亩，防风固沙林一万亩，占全大队宜林面积的百分之八十。由于林业的发展，粮食总产量由一九六九年的十九万七千斤，发展到一九七六年的四十九万六千斤，一九七七年虽遭特大自然灾害，总产仍达三十九万六千斤。起鸡合浪大队是这样，其他大队也是这样。在无产阶级文化大革命和揭批“四人帮”斗争的推动下，狠抓了思想和政治路线方面的教育，不断提高了广大干部和群众对植树造林重要性的认识，促使全社群众性的植树造林运动一浪高一浪地不断向前发展。

依靠群众 大打人民战争

我们在抓全社林业建设的过程中，特别注意贯彻执行依靠群众自力更生的方针，坚持推广了窝兔采当大队“把三关、打三战”的经验，造林前把住育苗关，坚持“三自”（自采、自育、自造）方针，打好常备战；造林时把住质量关，发动林业专业队伍和广大社员一齐上阵，

打好突击战；造林后把好成活关，加强管理，长年不懈，打好持久战。

树苗是造林的物质基础。要大规模地开展植树造林，必须首先抓好育苗工作。近几年来，公社党委发动全社各个生产队，每年最少都要育二至三亩树苗。各队学习窝兔采当大队白手起家办林场的经验，全社先后办起了队办林场二十二个，促进了林业的发展。一九七〇年，全社育树苗达一百六十四亩，出苗二百三十多万株，除满足了当时本社的需要外，还大力支援了兄弟社队。一九七七年全社育苗已达七百六十亩，有三个大队育苗突破百亩关。这样，就为更大规模的植树造林打下了牢固的物质基础。

讲究质量，是植树造林的重要保证。每年造林时，公社发动群众一齐上阵，由林业员进行技术指导。按照规格质量严格要求，不合格的坚决返工，发现缺苗，及时补植。因而，造林成活率一般都在百分之九十以上。

管护是植树造林的关键。我们在重视植树造林的同时，特别重视管护，坚持做到三分造林，七分管护。全社建立了二百六十人的专业队伍和严格的护林制度。同时经常组织群众学习毛主席、党中央关于发展林业和护林的各项指示，提高大家为革命造林护林的自觉性。各队除建立队办林场和固定专职护林员外，还建立了群众性的护林小组，制订了护林公约。全社放牧人员，主动

按放牧范围，分片划段，包干护林。社员群众人人爱护集体林木，形成了人人护林的新风尚。

在植树造林中，我们充分发挥人民公社“一大二公”的优越性，集中力量打歼灭战。每年抓住春、夏、秋三季，以林场为骨干，全民总动员搞造林大会战。除以队和片进行外，还以公社为单位，先后搞了公路绿化、西沙绿化、柠条播种三个大会战，共计造林八万多亩。西沙是全社最大的沙丘，面积共五十万亩。从一九七四年春天开始会战西沙以来，每年的造林季节，公社党委负责同志亲自挂帅，组成一支民兵、青年、妇女、机关干部、学校师生共两千多人参加的造林大军，高举红旗，携带工具，背上铺盖口粮，带上锅灶，在沙窝里安营下寨，营造固沙林带。几年来已在西沙造上了三万多亩灌木林，取得了绿化西沙的初步胜利。为今后全社有计划有步骤地消灭荒沙，闯出了一条新路。

全面规划 加强领导

在大打植树造林的战斗中，我们组织了由贫下中农、技术人员和领导干部参加的规划小组，由公社党委主要负责同志亲自带队，深入群众，调查研究，对全社的山、水、渠、林、路进行过两次全面的规划，并帮助各个大队和生产队也做出了相应的规划。这些规划，既贯彻了“以粮为纲，全面发展”的方针，着眼于建设社

会主义的大农业，又坚持因地制宜，从实际出发，把造林与治沙、治水、改良土壤结合起来，把林带的摆布与田、路的安排结合起来，这样就使全社的林业生产按照正确的规划，一步一步地、扎扎实实地向前发展。

斗争实践使我们认识到，搞好植树造林，必须加强领导。领导干部有彻底改变荒沙面貌的雄心壮志，就会妥善地去处理农、林、牧三者的关系，做到三者互相促进。文化大革命以来，公社党委把发展林业当成建设社会主义农业的一个重要组成部分来抓，社、队各级领导班子，都经常研究林业生产上的问题，各级干部心里都装着一幅改造沙漠的蓝图，干着当前，想着长远。主要负责同志都亲自挂帅，党、政、军、民、学一齐上阵，统一行动，使林业建设速度不断加快。

在高速发展农业、实现四个现代化的新形势下，公社党委又提出了新的奋斗目标，一定要更高地举起毛主席的伟大旗帜，沿着党的十一大路线，抓纲治国，不断前进。在继续开展植树造林的同时，大搞农田基本建设，决心把植树造林和兴修水利、改良土壤、科学种田紧密地结合起来，实行土、水、林综合治理，争取农、林、牧、付、渔全面发展，向沙漠索取更多的财富，为建设高标准大寨式公社作出新贡献。

走上公社金光道 革命生产步步高

中共青海省海晏县青海湖人民公社委员会

我们青海湖公社位于碧波荡漾的青海湖畔，辽阔美丽的金银滩草原上，共有两个大队，一百五十二户，八百三十六人，三百三十二个劳动力，是个以藏族为主，还有蒙、汉、回、土五个民族组成的牧业社。

过去这里是千户王爷、牧主头人的天堂，各族劳动人民的地狱。反动腐朽的封建奴隶制度，束缚了生产力的发展，畜病流行，灾难丛生，长期处于靠天养畜的落后状态。一声春雷震天响，云开日出见太阳。解放后，特别是一九五八年民主改革以来，被压迫被奴役的各族劳动人民在党和人民政府的关怀支持下，推翻了压在头上的大山，砸碎了身上的锁链，当上了草原的主人，逐步走上了集体化的道路。我们公社经过多次调整，直到一九六六年才固定下来。十二年来，我们在上级党委的领导下，排除林彪、“四人帮”反革命修正主义路线的干扰和破坏，坚定不移地走牧业学大寨的道路，与天斗、与地斗、与阶级敌人斗，斗来了人变、畜变、草原变的

新局面。

牲畜数量增多。一九七七年各类牲畜达到五万一千七百七十三头（只），比一九六六年增长百分之五十三点六。

绵羊改良效果显著。建社初期杂种羊只占绵羊总数的百分之二十点五，至一九七五年基本上实现了杂种化，进入了肉毛兼用半细毛羊的育种阶段。经测定，一类成年母羊平均每只产毛五斤八两，比土种羊增加三斤七两，体重达八十八斤。

对国家贡献越来越大。一九七七年为国家提供畜产品价值四十五万七千一百二十九元，比一九六六年增长十一点六倍。

集体经济更加巩固，社员生活水平不断提高。一九七七年可分配总收入达三十五万余元，比一九六六年增长四点八倍。每户收入一千五百二十四元，每个劳力收入七百一十五元，比一九六六年分别增长了一至二倍。全公社百分之八十的人家有余粮有存款。公社建立了农牧机械站，拥有各种农牧机械二十多台，社员拥有牛奶分离器九十多台，使拉运、耕翻、播种、打酥油等实现了机械化或半机械化。

建立人民公社十二年来，在开展牧业学大寨的群众运动中，我们进行了一些工作，得到了如下几点体会：

一、建设团结战斗的领导班子

火车跑得快，全凭车头带。要建设大寨式的社队，必须培养一批能带领群众走社会主义道路的干部，特别是少数民族干部。我们除了加强公社党委自身的革命化建设外，十分重视大队和生产队领导班子的思想建设和组织建设。使之成为朝气蓬勃，团结战斗的指挥部。

1. 认真学习马列和毛主席著作。从文化大革命以来，我们公社和大队干部坚持学习毛主席著作，不断提高革命觉悟，坚持学大寨不动摇，大批资本主义、修正主义不松劲。大规模地开展草原建设，加快了绵羊改良的步伐。

2. 坚持整党整风。我们公社每年都要整党整风，半年一小整，年终一大整。按照“三要三不要”的原则，有问题摆到桌面上来，开展批评和自我批评，进行思想整顿，必要时进行组织整顿，增强各级党组织的战斗力和战斗力。

3. 坚持干部参加集体生产劳动的制度。人民公社化以来，我们以大寨、昔阳为榜样，经常组织公社机关干部参加草库伦建设的大会战，把机关搬到工地上，坚持白天劳动，晚上办公。干部和牧民混合编组，实行同样的定额。通过干部参加集体生产劳动，不仅密切了干群关系，提高了觉悟，更主要的是干部逐步由外行变成了内行，真正取得了领导生产的主动权。现在公社党委的

大多数同志，都成了草原建设和绵羊改良的土技术员，领导懂得了技术，说话有人听，生产能指挥到点子上。

二、坚持党的基本路线教育

建社以来，我们在县委和省畜牧局蹲点组的直接领导和帮助下，经常对干部和群众进行党的基本路线教育，坚定了建设社会主义新牧区的信心和决心。大批修正主义，大批资本主义，打击阶级敌人的破坏活动。大灭了阶级敌人的威风，大长了贫下中牧的志气。

三、贯彻落实党的各项政策

贯彻落实党在牧区的各项政策，是调动广大干部、群众建设社会主义积极性的关键。建社以来的经验，使我们认识到：贯彻好党的各项经济政策，革命就前进，生产就发展，集体经济就巩固，社员生活水平就提高。反之，革命就受到损失，生产就下降，集体经济就削弱，社员收入就减少。在林彪和“四人帮”无政府主义的干扰下，一时群众识不破他们，思想被搞乱了，积极性也被挫伤了，结果一九七〇年牲畜不但没有发展，反而下降了百分之十二。贯彻北方地区农业会议精神之后，我们发动群众，依靠群众，重新恢复和健全了各项管理制度，公社党委成员亲自下去抓政策落实，真正做到按劳取酬，多劳多得，增产增收，奖罚严明，因而群众的社

会主义积极性就高涨，生产也就上去了。

四、大搞草原建设和科学养畜

只是在人民公社成立之后，我们才能依靠这个大集体，调动群众的智慧和劳力、财力、物力，向牧业生产的深度和广度进军，大搞草原和畜牧业的基本建设。

我们把草原建设当作发展畜牧业百年大计，因地制宜，统一规划，合理布局，把保护、培育、改良天然草场同大办人工饲草饲料基地结合起来，把草原水利同棚圈、定居点建设结合起来，把专业队长年干同群众性的突击结合起来，以冬春草场为重点，大搞小型水利和草库伦。几年来，我们自己动手，自力更生，大干苦干，搞了三十六项小型水利工程，基本上解决了人畜用水问题，围建草库伦九万多亩，做到了冬春补饲的饲草饲料自给有余，实现了改良母羊有棚，其他牲畜有圈，使畜牧业的生产条件有了很大变化，增强了抗灾能力。同时，还培养出一支能砌石修渠、修棚打圈、防虫灭鼠、种草围栏的草原建设专业队伍，为今后加快草原建设的步伐打下了基础。一九七七年初，我们计划修建可以进行牲畜配种、接羔育幼、气雾免疫、电动剪毛、鉴定分群的综合站两处，共建瓦房五十五间，石圈三十五个。刚开始的时候，有些干部群众认为修综合站质量要求高，技术

难度大，不靠外援计划就要落空。针对这种情况，公社党委机关搬到莫湘滩会战工地，一方面组织群众认真学习了英明领袖华主席在第一、第二次全国农业学大寨会议上的讲话，进一步批判“四人帮”大搞“三反一砍”的罪行，另一方面坚持和群众同劳动共商量，一起大干。公社领导成员走在前，干在前，既当指挥员，又当战斗员。领导带了头，群众争上游，在会战工地上很快掀起了比干劲，比效率，比质量的社会主义劳动竞赛热潮，大大加快了施工进度，在外地少量技工帮助下，提前十天完成了综合站的施工任务。社员群众深有体会地说：人民公社“一大二公”，大家一条心，甩开膀子干，就没有克服不了的困难，没有学不会的技术。

同时，我们大抓了科学养畜，培育毛肉兼用的半细毛羊，在这方面我们特别注意发挥专业技术人员的作用，大搞群众运动，经过努力，大大加快了半细毛羊的育种步伐。莫湘滩大队吉保科研小组，大胆进行绵羊人工授精当日一次输精试验，连续两年受胎率达到了百分之八十八以上，种公羊利用率提高一倍。这个大队一九七七年又建立了育种核心群，为育成半细毛羊新品种打下了良好的基础。

我社自一九六六年正式建社以来，取得了一些成绩，草原面貌有了一定改变，但离党和人民的要求还很远，为了建设欣欣向荣的社会主义新牧区，早日实现牧

业现代化，我们决心高举毛主席的伟大旗帜，在英明领袖华主席为首的党中央的领导下，认真贯彻党的十一大路线，大干快上，奋勇前进。

人民公社插上了金翅膀

中共西藏自治区拉萨市城关区反帝人民公社党支部

幸福的接见

在我们公社最难忘的一件事，是在一九七五年的秋天，九月九日那天，是西藏自治区成立十周年的大喜日子，刚开完庆祝大会，下午五时，英明领袖华主席冒着大雨，踏着泥泞，健步地来到我们公社，全社沸腾起来了，大家的心情都无比激动，用世界上最美好的语言也表达不了我们对毛主席、对共产党、对华主席的热爱啊！

华主席和我们同坐一条卡垫，促膝谈心，详细地询问了公社从建社以来的革命、生产和社员生活情况，当华主席听到公社生产连年上升，社员丰衣足食时，愉快地笑了。华主席还到贫农社员格桑曲珍家里看望，问寒问暖，当华主席看到格桑曲珍家里存放的粮食很多时，非常高兴。华主席视察我们公社，给我们带来了毛主席、周总理的亲切关怀，这不仅是我们公社社员的幸福和光荣，而且也是百万翻身农奴的幸福和光荣。华主席给我

们作了极其重要的指示，要我们公社多帮助后进的生产队，搞好生产，共同提高产量；要关心群众生活，多种核桃树，不但可以解决油料不足，还有其他用途；华主席要我们注意多培养妇女干部，西藏地大要发展人口。最后华主席还指示我们要努力提高产量，为实现机械化积累资金。华主席对我们的指示，我们时刻铭记在心上。我们没有辜负华主席对我们百万翻身农奴的殷切期望，一九七六年公社粮食平均亩产 524 斤。一九七七年，我们又迎来了大丰收，粮食平均亩产 549 斤，连续两年跨黄河。华主席最关心的第四生产队，也赶了上来，一九七七年粮食平均亩产 512 斤，大大的超过了历史的最高水平。一九七七年底我们公社被上级党委正式授予大寨式公社的光荣称号。

我们公社从建社时使用藏式木犁，产量只 224 斤，发展到今天使用各种农业机械，产量已跨“黄河”。抚今追昔，我们怎能忘记旧社会，怎能忘记在它前进的道路上所经历的矛盾和斗争。

两种社会 两重天

我们反帝人民公社，原来叫纳金乡，座落在拉萨市东郊，北面靠山，南面傍着拉萨大河。这儿地势平坦，土地肥沃，清清的溪水蜿蜒流经村中，这是一块富饶美丽的地方。但是，在那万恶的封建农奴主统治的旧西藏，

天是三大领主的天下，地是三大领主的，他们霸占着所有的一切，三大领主对农奴实行最残酷最野蛮的统治，农业生产长期停留在原始状态，一亩地只能收百把斤粮食。广大农奴成年累月替三大领主干着繁重的苦役，到头来还是一无所有，能带走的只有自己的一个影子，留下的只有一双脚印。在那万恶的旧西藏，我们百万农奴过着牛马不如的悲惨生活，有多少人被逼得家破人亡，妻离子散。我们公社被三大领主活活打死的就有16人；打伤致残的56人；冻饿而死的52人。广大农奴生活在水深火热之中，挣扎在死亡线上。是伟大领袖毛主席派来亲人解放军，解放了西藏。从此，毛泽东思想光辉照亮了西藏高原，一九五九年平息了以达赖为头子的反革命武装叛乱。从此，我们世代第一次有了自己的土地、房屋和牲畜。

一九六〇年，我们积极响应毛主席“组织起来”的伟大号召，办起了生产互助组。但由于富裕农奴耕牛多，他们用自己的耕牛换贫苦农奴的劳动。自己赶马车挣钱，不参加集体劳动，还要多分粮、钱。贫苦农奴劳力少，拖累大，分配的粮食不够吃，严重地出现了两极分化。就在这时，农村社会主义教育运动开始了，上级党委领导我们坚持走毛主席指引的康庄大道。一九六六年，我们公社成立了，从此，翻身农奴走上了共同富裕的社会主义金光大道。

我们公社有四个生产队，202户，900人，2724亩土地。公社成立以后，人民公社发挥着强大的威力，在开展农业学大寨的群众运动中，改天换地，彻底改变了过去那种“地块几克大（注：克相当于亩），遍地乱石堆，野草满地长，农奴饿断肠”的一片凄凉破败景象。现在公社集体经济大大发展，“机器成套，土地连片，果树成林，牲畜成群，水渠成网，粮食满屯”，一派兴旺发达的景象。

一九七七年，我们社员每人分得基本口粮600斤，现金220元。广大社员丰衣足食，人人歌颂毛主席、共产党、华主席的英明领导。现在我们每年分的粮食都吃不完，家家都有余粮，每户都有存款。很多社员盖了新房，添置了新衣、家具。各家都养了奶牛，装上了电灯、广播喇叭，很多人家里还买了自行车、收音机、手表，日子过得非常舒坦。

公社有了自己的信用社、供销社、医疗站、缝纫组、托儿所、小学校，百分之九十以上的适龄儿童都上了学。

公社还自力更生修了28千瓦和40千瓦的两座小水电站，还办有种子站和拖拉机站。

在学大寨的道路上

我们响应毛主席关于“农业学大寨”的伟大号召，

领导社员群众开展农业学大寨运动。一开始，部分人认为，我们这儿条件比较好，学不学大寨关系不大，甚至个别党员干部带头搞付业，生产队马车不为农业生产服务，光跑运输赚现钱，公开到自由市场高价出售水果、蔬菜。影响了部分社员群众不抓紧田间管理，热衷于搞自留地，盖新房子，跑自由市场，高价出售农村产品。阶级敌人也乘机破坏，搞放水淹死庄稼，破坏生产队的积肥计划等。在这样激烈的两个阶级，两条道路斗争的面前，党支部发动群众，带领大家学习马列主义、毛主席著作，进行党的基本路线教育，大批修正主义，大批资本主义，同阶级敌人进行斗争。使社员提高了觉悟，使车马归田，劳力归队，人心向农，迈出了农业学大寨的新步伐。但就在这时，“四人帮”为了加紧实现其篡党夺权复辟资本主义的阴谋，疯狂破坏农业学大寨运动。“四人帮”在西藏的代理人和黑爪牙诬蔑我们学大寨是搞“唯生产力论”，是为“错误路线”生产，破坏我们抓革命、促生产，面对这种情况，公社党支部在上级党委领导下，顶妖风，战恶浪，认真贯彻执行第一次全国农业学大寨会议精神，掀起了学大寨的新高潮。粉碎“四人帮”后，我们联系实际，揭批“四人帮”篡党夺权，反对学大寨的罪行，在斗争中进一步推动了学大寨运动蓬蓬勃勃，扎扎实实地开展起来。

我们组织了农田基本建设的专业队伍，起早贪黑，

长年不懈，大干快上，对公社的水、田、林、路进行了全面规划和综合治理。到一九七七年，全公社已把过去的五百零八块地，改造连成七大片，适合机器耕作。搬掉了地与地之间的鹅卵石堆十九个，填大坑十三个，填旧水渠十四条，长三千八百四十五米，兴修水渠七条，长三百五十米，扩大耕地面积一百多亩。

植树造林 种果树

在“以粮为纲，全面发展”的方针指引下，我们公社大抓植树造林，绿化环境。过去，公社树木很少，特别是果树几乎没有。公社成立以后，毛主席、党中央非常关心我们，用飞机给我们运来了品质优良的苹果树苗和水蜜桃树苗。当我们第一次看到这些从内地运来的树苗时真是心情激动万分，我们精心地把这些细小的树苗栽上，又高兴，又担心。高兴的是我们栽上了果树，担心的是怕它不适应气候，成活不了。当时有的老年人说，苹果树好是好，只怕我们这一代吃不上了。但是，时间过得很快，五年、十年过去了，果树早已长大，结上了丰硕的大苹果，大水蜜桃。当大家第一次吃上自己栽的又香又甜的大苹果、水蜜桃时，很多人激动得热泪盈眶，特别是老年人，千遍万遍地感谢毛主席，真是爹亲娘亲不如毛主席亲啊！

现在，我们公社四个生产队的苹果树已经发展到二

千四百三十棵，所收苹果除满足社员外，还可以供应市场。在发展果树的同时，公社大搞植树造林，现在已把一百多亩的一块荒坡地逐年种上了树木，其中一些树木已经长大成材，不但绿化了环境，还可供建筑和烧柴需要。我们已遵照华主席的指示，种植核桃树三百棵，一九七八年，我们又下种核桃种子一百斤，准备育苗后再扩大种植面积。

科 学 种 田

优良品种是“八字宪法”的内因，是实现高产稳产的基础，实践证明了这条千真万确的真理。我们公社的粮食，连年能够持续稳定的增产，就是和进行科学种田，积极改造耕作制度分不开的。过去，我们受旧思想，旧传统的束缚，受修正主义路线和“四人帮”的干扰破坏，在种子问题上一度出现了“缺粮向上要，良种靠外调，只管引调，不管选育”，结果造成病虫杂草传播，种子混杂退化，严重地影响了产量。

一九七三年我们组成了三结合的农业科研试验小组，开展科学试验活动，逐步试种推广冬播作物，获得了大面积丰收。现在公社已成立科研站，大搞群众性的科学种田活动。但是，这也并不是一帆风顺的，各种反动势力和一些迷信保守思想的人冷嘲热讽，阻挠我们搞科研活动。有的贫下中农，特别是年纪大的人也表示怀

疑，冬天怎么能种庄稼，把苗冻死了，不白白浪费掉种子？党支部带领大家的一切干扰和破坏活动进行了严厉的批判和斗争，坚持了科学种田必胜的信心。我们在四分三厘试验地上搞了六个新品种的试验，共下种十二点二斤，而收粮食六百七十三斤，试验田的高产，使社员亲眼看见科学种田的好处，尝到了甜头，有力地推动了群众性的科学试验活动。目前，公社已全部实现了良种化，我们科学种田，选育良种的经验，现在已在全城关区开了花，还为邻社和其他地方提供良种十六万多斤，拉萨市已有十一个县引进了我们公社的优良品种。特别令人高兴的是，我们公社党支部付书记旦增同志，光荣地出席了全国科学大会，见到了英明领袖华主席。

猪多 肥多 粮食多

俗话说：“庄稼一枝花，全靠肥当家”，要想粮食增产，就要肥料充足，但是，我们在发展生产的时候，首先遇到的困难是肥料不足，发动群众千方百计积肥、造肥。挖塘泥、拆墙灰、到城里运肥，还是满足不了生产发展的需要。一九七三年，我们开始养猪。过去我们没有养猪的习惯，也没有养猪的经验。开始不是圈养，而是象放羊一样，猪到处跑，乱吃庄稼，得了病，不会治，死了不少。阶级敌人也乘机破坏，说什么：“养了猪，猪要叫，到处拉屎尿，神要生了气，不是下冰雹，就是灾祸

到”，妄图阻碍群众养猪。党支部发动群众，打击阶级敌人的破坏活动，宣传人定胜天的唯物主义思想，使群众逐步打破“天命”、“神权”观念。同时，大力宣传猪多、肥多、粮食多的好处，坚定了大家养猪的信心。同时自己培养兽医，猪有了病也能得到及时治疗，同时采取了一些措施，使猪从牧放到圈养，因此养猪事业得到了很快发展。一九七七年除完成上交国家猪肉任务外，社员吃肉的问题也解决了，同年每亩地上猪肥二千八百斤。现在，我们公社养猪的头数，已占全城关区各公社养猪头数的第一位。

公社插上了金翅膀

“农业的根本出路在于机械化”。生产发展了，各行各业都争劳力。我们公社种植冬小麦已占总耕地面积的百分之六十。每年秋收大忙季节，感到农时逼人，人手紧张，过去靠机关、部队、城市居民来支援，但总不能老是依靠外援。就拿打场这一事就要花几个月，一直要打到藏历新年才能打完。其他的农活就觉得劳力缺乏。党支部根据这个情况，提出要搞机械化，要买拖拉机。但是这个问题一提出，就遭到一些人的反对，有的说：“要实现机械化，还是等到下一代吧！”有的担心“机器好是好，就是用不了”。党支部带领大家学习毛主席关于“农业的根本出路在于机械化”的伟大教导，认识到实现农

业机械化是我们百万翻身农奴走上幸福“天堂”的金光大道。我们依靠自力更生，自筹资金，从一九七四年起，逐步购置农业机械，到现在已经有了东方红拖拉机、手扶拖拉机、联合收割机、堆土机、扬场机、播种机、各式铧犁、拖车、发电机、电动机、马拉播种机、抽水机、灭虫机、磨面机等各种农业机械。

机械化的实现，提高了劳动生产率，减轻了劳动强度，提高了耕作质量。现在从运、打、耕、播、平整土地全用机器，大大节省了劳动力，每年还能抽出百分之二十五的劳动力，成立长年专业队大搞农田基本建设，修路、修水渠、改良土壤。

机械化实现了，广大群众非常高兴，拍手齐声赞好，大家说：“不用机器，就凭我们这点劳动力，加上藏式步犁，要想种这么多庄稼，简直是做梦。机械化为我们公社插上了金翅膀，飞得更高了。”

领导班子革命化 带领社员思想革命化

公社党支部十分重视领导班子的革命化建设，经常进行整顿，使党支部本身成为一个坚强的革命化的领导班子。党支部带头学习马列著作和毛主席著作，带领全社大批修正主义，大批资本主义，大干社会主义，深入开展农业学大寨群众运动。支部还非常重视各生产队领导班子的革命化建设，第四生产队就是通过整顿学习，

增强了团结，使粮食产量赶上了先进队，彻底改变了落后的面貌。我们公社干部每年平均参加劳动二百五十天以上，生产队干部平均参加劳动三百天以上。

领导班子的思想革命化，带动了社员群众的思想革命化，热爱公社，热爱集体，大干社会主义的农牧业决心更大，干劲更足了。以大寨人为榜样，一九七五年公社遭到虫灾，农药一时买不上，大家就用土办法制农药，缺少原料，很多社员从家里拿来辣椒梗和鼻烟梗，支援公社制造农药。广大妇女社员，也积极参加农牧业生产，她们家务多，有孩子拖累，但她们从不叫苦，克服困难，积极出工，她们真正起到了半边天的作用。第三生产队的饲养员阿旺巴珠，他爱护队里的牲口胜过爱护自己家里的奶牛，白天黑夜尽心照看着队里的牲口，半夜还起来为牲口添水加料。牲口病了，把自己的被子给牲口盖上，他喂的牲口，头头膘肥体壮，被群众称为热爱集体的好社员。公社有这样爱社如家的广大好社员，在农业学大寨的群众运动中，在实现四个现代化的道路上，还有什么困难不能克服呢？今后我们一定要更高地举起毛主席号召的“人民公社好”的伟大旗帜，紧跟英明领袖华主席进行新的长征，为早日实现四个现代化而努力奋斗。

人民公社威力大 敢叫山河换新颜

中共湖北省黄冈县淋山河人民公社委员会

我们公社位于黄冈县最北边，东依可眺武昌的望省亭山，西临汇入长江的举水河，方圆三十五平方公里，是个以粮为主的粮棉产区。

一九五八年伟大领袖毛主席发出“人民公社好”的伟大号召传来，我们淋山河区的四万多农民欢欣鼓舞，人心沸腾，到处议论着办公社，积极创造条件加入公社。在县委的领导下，于九月六日由徐楼、谢河、栗树、胡桥等乡的六十九个高级农业合作社组织起来，成立了全县第一个人民公社。从此，广大农民在通向共产主义的金光大道上跃马扬鞭，阔步向前！

二十年来，我们公社发生了翻天覆地变化，真是山变、水变、产量变，昔日旧貌换新颜。回顾过去，这里山山光秃嶙，湖汉尽芦草，冲畈怕水淹，岗地不长苗。解放前，粮食亩产只有二、三百斤，加上地主的盘剥，人民生活极为贫困。那时，山上的人民是：“地鸡包，观音土，一年四季填满肚。”湖边人民是：“刀剃钝，盆剃

穿，茹蒿野菜当正餐。”解放后，广大贫苦农民组织起来，走上了合作化道路，农业生产有了发展，生活逐年改善。他们从实践中看到了走集体化道路的优越性，迫切要求办更大的农业社，以便战胜大灾大害，迅速改变贫穷面貌，更快地发展农业生产，提高生活水平。

人民公社诞生后，实现了广大贫下中农的愿望。人民公社“一大二公”的优越性，为彻底改变多灾低产的面貌，发展农业生产，提供了极为有利的条件。这年的冬天，我们开展了以治水为中心的大规模的农田基本建设，组织了一万大军，兵分两路，一路上山，修水库，开长渠，叫荒山献宝；一路下湖，筑大堤，造良田，向荒湖要粮。

地处举水河畔的五湖三汉（黄草湖、占家湖、青草湖、乌鳖湖、外湖；牛皮汉、七朗汉、桃子汉），是有名的荒湖，面积有一万三千余亩，占全公社耕地面积的三分之一。每年汛期一到，江水上涨，内渍外淹，一片汪洋。同时，这里又是全县血吸虫的重疫区。公社的战斗号令发出后，沿湖地区的七千劳力，高举公社红旗，肩扛竹扁担，携粮带草，下湖安营扎寨。他们顶严寒，踏冰雪，排渍水，掏淤泥，昼夜不分，苦战了一个冬春，筑起了十四里长、二十米高、五十米宽的“血防大堤”，建起了十三座涝能排旱能灌的排灌大闸；随后，又填湖堵，倒子堤，改河汉，开渠沟，平整土地，深翻灭螺，开垦了五千五

百多亩土质肥沃整齐划一的规格园田。使沿湖一带的十二个大队，年年高产，季季丰收。一九七七年粮食总产比解放前增长了四倍以上，皮棉产量翻了五番。特别是血吸虫危害严重的簪叶咀大队变化更大，这里在旧社会有一首悲惨的民谣：“一进簪叶咀，男女都有喜，女的十个月，男的怀到底，天天见新坟，夜夜哭泣泣。”曾有五个弯子断烟绝户，剩下的七个弯子，也是户户有病人。解放后，党和国家派来大批血防战士，到这里护理治疗，还是“无奈小虫何”，十年间，仍难挑选一个身体合格的青年应征入伍。公社化的第二年，由于灭螺彻底，他们才第一次敲锣打鼓喜送自己的子弟光荣参军。自然条件改变了，生产也跃上来了，粮、棉、油、猪总收入五年翻了一番，粮食亩产过“双纲”，成为农业学大寨的先进队，也是全省血防工作的一面红旗。如今湖区的广大社员赞颂自己的美好生活，也编了一首歌谣：“站在大堤朝前望，荒湖如今大变样，绿是柳，青是杨，杨柳深处红瓦房，高压线，一行行，铁牛奔跑机器响，人民公社真是好，党的恩情胜爹娘。”

与此同时，战斗在山上的三千大军，会同毗邻公社联合作战，凿岩石，劈山坳，筑坝锁口，开渠修圳，共建成容量五千多万方水的中小型水库七座，开通干支渠十五条，全长一百七十多里，把数以百计的塘堰串连一起，形成一个比较完整的灌溉网，使旱涝保收面积达到

百分之九十以上。过去由于缺水只插一季稻的七千五百八十亩田，现在全部插上了双季稻。单位面积产量由公社化前的五百多斤，到一九七七年已达一千五百五十斤。

治水取得初步胜利以后，我们又大搞以治山改土为主的农田基本建设。专业队坚持常年干，冬季集中广大群众大会战。一九六四年毛主席发出“农业学大寨”的伟大号召，为我们指明了前进的方向，极大地鼓舞了群众的社会主义积极性。文化大革命的强劲东风，又使我们农业学大寨的群众运动向前跨进了一步。全公社到一九七四年止，这十年间，岗地改平地，劈山造梯田的面积达九千八百亩，其中扩大面积二千五百亩。金子山大队有七座紧紧相连的石头山，山上的石头好象黄亮亮的金子一样，一百四十七亩耕地，分成了一千九百五十块。

“石头多，土层薄，月亮也能晒死禾，年年耕种白费力，播种一担收两箩”，是全社的穷队之一。一九七三年，我们组织四百男女劳力，学习大寨人“三战狼窝掌”的精神，摆开了劈山造田的战场。苦干一个冬春，挖掉了六至十一米高的七座山，填平了六道山凹，垒起了三十六条石岸，全长三千五百米。第二年又苦干了一个冬春，肩挑车拉，搬土上山，把新开的三百亩田厚厚实实地铺了一层。同时，用一块块青石从平地砌起了二十四米高，近百米长的“群英渠”，建起了抽水机站，把河水牵上了山。可是，新开的田囤不住水，连面上铺的土也被冲洗到石岸

缝里去了。大家并不灰心，再次搬土上山，加厚土层，终于插上了早稻。这个大队每年从这块扩大的三百亩新田里，收获了粮食二十七万多斤。

金子山的变化，给广大社员树立了艰苦创业的榜样，又给我们公社党委增添了大干快上的勇气，使我们更加想大的，干大的。今年冬季，我们组织了三千二百人会战竹林岗，劈岗建平原。把三里长的麻骨岗和周围五个山包的五十八万方土石，搬到四条冷浸冲，连成了八百亩大平原，做到当年平整，当年受益。

近几年来，我们公社的社员就是以这样崭新的精神面貌去迎接新的战斗，以坚强的决心改造山河。李家楼大队除了到公社组织的农田基本建设工程的劳力外，留在家的社员在搞好当年生产的同时，用三个冬春，挖岗填冲，垫土掺沙，裁弯取直，平整土地，搬动二万一千方活土，挑来七千二百方泥沙，开挖两条深一米五，长六里的排水沟，彻底改造了四条冷浸冲。他们还自筹资金兴建了一座电力排灌站，修了八里长的三条水渠和两里长的一条拦水堤，使全大队五百三十八亩水田全部实现了自流灌溉，使原来的冷浸冲变成了高产稳产田。近三年粮食亩产又连续夺得一吨粮。一九七七年在严重自然灾害的情况下，亩产达到了二千零八十斤，皮棉亩产二百三十五斤。

贯彻第一次全国农业学大寨会议精神后，我们决心

向高标准进军。建设一批“双纲地”，“吨粮田”。一九七五年冬，公社书记挂帅，万人上阵，大战万亩畝，建设高产稳产田。正当我们甩开膀子大干的时候，“四人帮”攻击我们是大搞“唯生产力论”，面对妖风，我们岿然不动，认定大干社会主义是错不了的，我们添兵添将，白天专业队干，晚上社员大会战，经过一个冬春的苦战，修筑了七里长的切断沙河水的锅盖梁大堤，改直了流经十二个大队长二十里的弯河，并建成电动排灌站和排洪闸。与此同时，我们将畝内原有的九个弯和一个集镇全部搬到山岗，建成六百五十七户的新村，让出地基，搞好平整。使沿河两旁建成了万亩园田，为实现机械操作和高速度发展农业打下了坚实的基础。

万亩畝建成了，千百年的愿望实现了。如今的万亩畝，渠成网，树成行，路笔直，田成方，铁牛奔驰，马达欢唱，排排红瓦房，一派新气象。人民公社建设了万亩畝，万亩畝壮大了人民公社。一九七七年，万亩畝上的十二个大队粮食平均亩产达到了一千七百六十斤。

二十年来，我们公社的粮食亩产由一九五七年的五百多斤，提高到一千六百多斤，棉花总产翻了四番，油料、猪总收入分别增长一倍、两倍、三倍。对国家贡献由无到有，从少到多，近两年贡献给国家粮食一千多万斤，集体经济不断巩固和壮大。现在，全公社耕地、排灌和农村产品加工基本实现了机械化。社办企业共有二

十五个，一年能为农业生产积累资金十四万多元。文教卫生等各项事业也都有很大发展。

我们决心沿着公社金光道，继续前进不动摇。把成绩当作新起点，紧跟华主席继续新的长征，为早日实现四个现代化贡献自己的力量。

公社自有回天力

中共天津市蓟县下营人民公社委员会

我们下营公社地处长城脚下，燕山丛中。全公社二十七个大队，一万四千口人，一万一千亩耕地，分布在南北长四十里，东西宽六十里的高山上和沟谷里。这里山岭重叠，沟壑纵横。用群众的话说：“土薄水缺石头多，除了河滩就是坡。”是个自然条件很差的穷地方。过去，人们只能望山生畏，看水兴叹。有了人民公社，情况就大不一样了，在公社党委的领导下，干部、群众向穷山恶水开战，移山填河，改滩造地，打井修渠，引水上山，植树造林。过去一向被人视为治不了的山，惹不起的河，改不了的地，都一个一个地被人民公社社员降服了，使下营的山河旧貌发生了巨大的变化。人民公社成立二十年来，下营公社发生了天翻地覆的变化。路，找不到当年的路；河，认不出当年的河；山，辨不出当年的山；田，也看不见当年的田；进村已不见当年的房。现在展现在人们面前的下营公社是看山山青，看地地平，看河河顺，看村村新，处处新气象，真是旧貌变新颜，换了

人间。随着农业生产条件的改变，我社粮食产量也不断提高，到一九七七年，粮食亩产八百零六斤，粮食总产已达八百一十八万斤，亩产和总产都比公社化前提高了三倍多。我们这个老缺粮的穷地方，已经变成了林茂粮丰的余粮社，林、牧、付、渔都有了很大发展，为国家作出了应有的贡献。

我们从二十年来办社的实践中深深体会到，人民公社具有“一大二公”的优越性，为发展农业生产展现了广阔的前景，这是问题的一个方面。但是，要充分发挥这个优越条件，还必须付出巨大的努力，艰苦的劳动。要树立起建设社会主义新农村的雄心壮志，以“愚公移山”的精神改造大自然。要甩开膀子，大干苦干。不然，被“这也不可能”，“那也办不到”的懦夫懒汉世界观束缚了手脚，就发挥不了人民公社“一大二公”的优越性，在这方面我们有深刻体会。

缺水，象一块沉重的石头，压在下营贫下中农的心上。由于山高石厚，打不出井来，在公社化前，许多村庄不用说浇地，就是人吃畜饮也是很难解决。那时候人们吃的是雨季坑塘里积下的“刷山水”，就是这样的浑水脏水，一年也吃不到头，一到春旱，坑塘干涸，还得起五更，睡半夜，翻山头，绕山湾，跑几里或十几里山路，到山外驮水吃。每年花在这方面的劳力不下百分之二、三十，严重地影响了农业生产的发展。那时贫下中农多

么渴望能喝到一口清泉水啊！多么盼着有朝一日能用水浇地啊！可是，在单家独户的小农经济条件下，这种希望只能是一种幻想。人民公社建立后，人多了，力量大了，人们心头才点燃起希望的火焰。但是，只是希望，不付出艰巨的劳动，希望并不能变为现实。在创建下营人民公社的头几年，由于公社党委缺乏改天换地的雄心壮志，只守摊，不创业，结果，面貌改变不大。一九七〇年北方地区农业会议以后，我们以昔阳能办到，我们为什么办不到为题，开门整风，发动群众揭矛盾，找差距。一位老贫农深情地对党委成员说：“我们山穷村子穷，革命志气可不能短。我们是农民，可是，年年从国家大仓库里拿粮食吃，心里有愧啊！只要公社党委站在头里领着大伙朝前奔，一定能叫穷山恶水变个样！”老贫农这番发人深省的话，代表了广大社员的心意，给公社党委猛击一掌，使我们感到，下营公社干旱低产的面貌长期得不到改变的原因，不是穷山恶水不能变，是我们党委成员没有穷则思变的雄心壮志；不是没有力量干，而是没有把人民公社“一大二公”的优越性充分发挥出来；不是群众不敢干，而是党委成员没有带领大家干。这样一分析，大家都觉得自己是身进公社门，没成公社人，而是当了客人。一致表示不改变下营的贫困面貌誓不罢休。

就在公社党委讨论改变下营山河面貌的时候，张家

峪大队的群众已经开始大干起来了。这个大队在群山环抱之中，全村只有四十四户人家，是个“家家吃水如吃油，三天无雨渴死牛”的穷山村。一百六十亩耕地，全挂在坡坡岭岭上，是块干旱裂缝、风起冒烟的老旱地。可是，在村西五里之外的额头山下，就是一条流水哗哗响的沟河，因为没有提水工程，河水利用不上，白白流逝了，形成水在河里流，人在山上愁。张家峪大队广大群众，不屈服于大自然的压力，从一九六六年起，男女老少齐动员，打响了改天换地的战斗。他们热天战三伏，冷天战三九，一连大干了四年，劈开额头山，引来沟河水，通过三级扬水工程和五条环山渠道，把水送到层层梯田。从此，水到一山绿，山庄变水乡，粮食产量亩产在二百多斤的基础上，到一九六九年达到了六百五十多斤。张家峪大队治山治水的事迹，给全社社员打开了眼界，解放了思想，作出了榜样。从此，公社党委带领全社干部、群众，紧紧抓住治水这个主要矛盾，依靠人民公社“一大二公”的优越性，搞了大量拦、蓄、引、截工程，其中修建水库两座、塘坝十四座、水窖三百六十八个、打大眼井一百七十四眼、引水上山工程二十八处、截潜流九处、修建环山渠道九十二条，长六万五千米。这些工程的完成，大大改变了我社农业生产条件，公社化前这里没有一亩水浇地，现在百分之六十的耕地变成了水浇地。过去，山里没有种过小麦，现在小麦面积达

到六千二百亩，有些大队还种上了大片大片的水稻。贫下中农说，没有公社化，这样大的变化，做梦也想不到啊！

从一九七〇年到一九七八年，在这八年当中，我们公社的农田基本建设工程，越干越大，先后搞了六项骨干工程，总计搬动土石四百七十二万方，平均每个劳动力搬动八百方。我们能一气拿下这么大方量的工程，一条重要经验就是组织群众大会战和农田基本建设专业队相结合，这样两条腿走路。因为有的工程不在大汛到来之前完成，就会被大水冲毁，有些流域性的工程需要统一治理，上下游配合才能搞好。群众大会战和农田基本建设专业队的成立，就是在这种情况下产生的。这样农闲大干，农忙小干，可以做到长年搞工程不断线，一仗接着一仗打。几年来工程规模一年比一年大，干出了贫下中农的威风，干出了社会主义的气魄，充分显示了人民公社的优越性。

郭家沟水库是全社五大工程之一，建成之后可解决东部五千亩耕地的灌溉用水问题。这项工程迎水坡是水泥坝，背水坡是土石坝。只是筑坝需要的石块就达五万七千方。附近山上多是风化石，质量不好不能用，需到五里之外的白滩河上去运，这是一项艰巨的任务。公社组织了二千五百人的大会战，给水库备石料，经过一个月的大干，清理了一条河，抬走了两面坡，翻山越岭，跨

河过溪，一气把第一期工程需要的两万八千方石料运上了水库工地，保证了施工需要。担负水库工程施工的是三百名专业队员，他们兵分三路，一路争分夺秒地进行浆砌石坝，一路开山运石，填筑土石坝，另一路昼夜不停地开凿一条六百一十米长的引水山洞，修建灌溉渠道。由于专业队与群众运动密切配合，工程进度不断加快，现在库内已蓄了半下子水，环山渠道一修成，就可开闸放水了。

一九七五年秋后，在第一次全国农业学大寨会议精神鼓舞下，我社另一项大工程又打响了，我们带领三千五百名干部、群众，在长六里的乱石滚滚的沟河滩上，安营扎寨，摆开了造地八百亩的战场。这项工程，要用“开膛破肚”的方法，挖地三尺，把大大小小的鹅卵石清理出来，大的埋在底部，小的堆在上边，再从五里以外的山坡上运来好土，垫高一尺半。当时，人们计算了一下，每垫一亩地，需要三百三十四方土，每方土需要行程二万五千里。因此，群众管它叫“长征田”。完成这样大的工程，我们现在还没有现代化的运输工具，是依靠调动大家的积极性，学习革命老前辈两万五千里长征的艰苦奋斗精神，大干苦干办起来的。终于在下营公社的丛山峻岭中，出现了高标准的、大面积的人造平原，当年就获得了粮食平均亩产上《纲要》的好收成。

我们公社的另一个水利工程，就是在万里长城的黄

崖关外修建一座截潜流工程，实现“种山坡地，浇塞外水，打江南粮”的规划。这项工程需要修建一条万米长的环山渠道，凿通一条五百米长的山洞，这是一项艰巨的任务。在施工中，遇到突出的是排烟问题。按照常规施工，必须在洞子里安装排烟设备，可是当时资金、设备都不好解决，因此在洞子里安装排烟设备也不好解决，但干部、群众没有被这个困难吓倒，他们在公社的统一领导和组织下，硬是用衣服把滚滚的浓烟扇出去。后来，他们又创造了用喷雾器喷雾驱烟的办法。这样土打土闹，山洞照样凿通了。这些事实说明，在人民公社社员面前，没有克服不了的困难，没有闯不过的“火焰山”。

英明领袖华主席在谈到农田基本建设时指出：“要注意因地制宜，讲求实效，不闹形式。”我们从实践中体会到，改变一个公社的自然面貌，光凭热情蛮干还不行，还必须把革命的雄心壮志与脚踏实地的实干精神结合起来，一切从实际出发，按辩证法办事，否则就收不到应有的成效。

西大峪大队，在一九六八年冬和一九六九年春，发动了二百多人在主沟里大干了八个月，开石垒坝，移土填沟，造了一百亩平展展的好地，夏季长出了满沟黑油油的好庄稼。可是，下了一场大雨，山洪暴发，连土带苗全冲走了。然而同是一场雨，在石梯沟里却是另一番景象。这条沟新造了十亩地，在大雨袭击下，庄稼安然无

恙。原来，这条沟山顶上荆棘丛生，杂草遍地；山的上坡有鱼鳞坑，下坡有五百多道“外噍咀，里喝水”的舌头坝，涵蓄了山水，起了缓洪滞洪的作用。公社党委从实践中认识到：“水是一条龙，从上往下行，治下不治上，费力白搭工。”总结出了“先治上，后治下，先治坡，后治沟”的经验。根据这个经验，几年来开挖了三十八个卧牛坑（比鱼鳞坑大），共绿化荒山八万二千亩，垒舌头坝八万六千道，共长三十八万米，修水平梯田八百亩，此外，还修了水库、塘坝、蓄水池等蓄水工程和水土保持工程，这些缓洪滞洪措施，为闸沟垫地、河滩造地创造了条件。近几年在河滩上造的一千六百亩地，在沟里垫的七百二十亩地，都经受了洪水的考验，做到了造一块，成一块，收一块的成效。

公社自有回天力，汗水催开大寨花。我们下营公社干部、群众认定了一条真理：社会主义制度的建立，人民公社的建立，给我们开辟了一条到达理想境界的道路，而理想境界的实现还要靠我们的辛勤劳动。社会主义新农村不会从天上掉下来，坐着等不来，全靠我们斗出来，脚踏实地干出来。在祸国殃民的“四人帮”横行的时候，也没有打掉我们大干的劲头，没有搅乱我们前进的脚步。华主席在五届人大政府工作报告中，提出了关于“加强山区建设，特别要关心和帮助革命老根据地的建设，使这些地方的经济有一个较大的发展。加强对穷队的领

导，帮助他们改变面貌，尽快赶上富队。”的战斗号召，这对我社广大干部、群众是一个巨大的鼓舞和鞭策。遵照五届人大精神，我们公社制定了公社发展规划，决心朝着更高的目标，加速度地大步向前，为我国早日实现四个现代化而继续奋斗。

人民公社为高速度发展农业 开辟了广阔的道路

中共吉林省榆树县弓棚人民公社委员会

二十年前，伟大领袖和导师毛主席向全国人民发出“人民公社好”的伟大号召，它象春雷巨响，震撼着大地，唤醒了人们，人民公社在党的阳光雨露哺育下如雨后春笋，应运而生了。人民公社的产生，反映了亿万农民的意愿，对小农经济和私有观念是一个沉重打击，它是建设社会主义，通向共产主义的一条金光大道。

二十年来，我们沿着毛主席指引的道路，充分发挥人民公社“一大二公”的优越性，在阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动中，人们焕发了革命精神，增强了斗志，改变了生产条件和自然面貌。过去，我们这里土地瘠薄不打粮，社员生活难保障。如今，这里马达轰鸣，机声隆隆，农、林、牧、副、渔五业兴旺，社队企业星罗棋布，万顷良田结硕果，电灯普照万家明。

(一)

我们公社位于吉林省榆树县北部的拉林河畔，地势平坦，土质肥沃，集体耕地面积十万零二千多亩。从互助组到初级社，再到高级社，使生产关系发生了质的飞跃，促进了生产力的发展。但是，在高级社时期由于组织规模和经营范围小，还不适应发展社会主义大农业的需要，也不适应发展农业机械化的需要。人民公社的建立，为大搞农田基本建设创造了条件。公社建立后，我们依靠人民公社“一大二公”的优越性，以自力更生，艰苦奋斗的革命精神，向大自然开战，向地要粮，大打改土造田，兴修水利的人民战争。建社当年，就集中优势兵力，奋战一个冬春，修了十三座水库，打了五十二眼井。接着，公社又统一进行规划，组织了上千名强壮的男女劳力，大挖沟渠，大搞改土造田，使九千多亩瘠薄的坡耕地和九千多亩涝洼地都变了样，生产条件得到了初步改变。一九五九年粮食亩产比公社化前的一九五七年增长百分之四十三点三，每人平均收入也比一九五七年增长百分之三十六点七。初办起的人民公社，就显示出它强大的生命力，使人们亲身感受到公社化绝对优于小生产。贫下中农高兴地说：“公社是我们的家，组织起来力量大，这下子可真有奔头了。”

(二)

毛主席在党的八届十中全会上指出：“在完成反封建的土地改革以后，我们党在农业问题上的根本路线是：第一步实现农业的集体化；第二步是在农业集体化的基础上，实现农业的机械化和电气化。”这条根本路线，指明了我国农业革命的方向和道路。人民公社的建立，为发展农业机械化创造了条件。它能够积累更多的集体资金，购置农业机械；它打开了过去的土地界限，能够大规模地使用机械生产。一九五八年我社开始使用拖拉机，当时是国营办站搞试点，仅有四台拖拉机。群众称赞说：“机械化既省工，又省力，一台铁牛赛过十头老黄牛。”到一九六五年发展到二十二台。但是，由于刘少奇反革命修正主义路线的干扰和破坏，说什么“农民买不起”，“管不好”，“用不了”等谬论，把拖拉机全部收掉，严重阻碍了公社机械化的发展。我们根据毛主席关于自力更生办机械化的指示，与修正主义路线进行了斗争，坚定了公社自力更生，大办农业机械化的信心。一九六六年全社自筹资金三十七万元，把被收掉的二十二台拖拉机全部买了回来。现在，全社共有大中型拖拉机八十台，手扶拖拉机三十五台，农用汽车七台，各种机引农具及后勤机械八百一十八台（部），电动机三百四十一台，基本实现了机械化，群众高兴地说：人民公社插上金翅膀，

社会主义道路越走越宽广。

(三)

实现了农业机械化之后，使我社能更大规模高速度地进行农田基本建设，实行科学种田，从而实现高产稳产，为国家作出更大的贡献。我社大办农业机械化十二年来，以大寨为榜样，发扬自力更生，艰苦奋斗的革命精神，大搞农田基本建设，变水害为水利，修了六千亩条台田，三千亩水田。彻底根治了淹死狼沟和大荒沟，广大群众兴奋地说：“淹死狼沟大荒沟，过去十年九不收，如今年年喜获大丰收。”过去亩产不到二百斤，现在亩产已六百多斤。全社十万二千多亩耕地基本上建成了高产稳产田。全社营造防护林带四十三条，长达五百零二里，构成一百六十五个网眼，给夺取农业丰收创造了良好条件。我们把机械化与科学种田结合起来，改革农业技术，使耕作制度的改革适应机械化，机械化的发展适应耕作制度改革的需要，让机械化为科学种田服务。广大农机人员发扬自力更生，艰苦奋斗的革命精神，不仅攻下了机播这道难关，还和群众一起改革制造了宽播开沟器、护苗器、分苗器、除草器、追肥器、垫沟拖平器、木制玉米排种轮、小麦播种机、悬挂平地机、液压起落犁等机具。现在，全公社机械化程度，翻、耙达百分之百；播种达百分之七十七；中耕达百分之七十九；农业运输达

百分之五十；场上脱粒和后勤加工全部实现了机械化。过去全社种地得出动一万多人，起早贪黑大干四十多天才能种完。一九七七年春耕，全社拖拉机齐出动，仅十五天就种完了地。过去只能两铲两趟，现在趟地机械化，五、六天就趟一遍，抗旱防涝，地净苗清。机械化大发展，生产步步高，对国家贡献越来越多。十二年来，粮食亩产平均每年递增百分之十，特别是一九七〇年北方地区农业会议以来，六年过“黄河”，两年亩产超过六百七十斤。自然灾害比较严重的一九七七年，粮食亩产仍达六百一十五斤，比一九七六年增长百分之九点三，是公社化前一九五七年的二点六倍。向国家交售粮食二千八百一十四万斤，比一九五七年的总产量还多二百八十八万六千斤。广大贫下中农看看现在，想想过去，更加怀念毛主席，更加热爱人民公社。他们说：是毛主席指引我们办人民公社，走上了共同富裕的道路；是机械化，使我们从笨重的手工劳动中解放出来，改变了过去那种“面向黄土背朝天，弯腰曲背几千年”的历史。

实现了农业机械化，大大提高了劳动生产率，全社有三分之一的劳动力从农业生产第一线中解放了出来。我们把这些劳力组织起来，大搞多种经营，大办社队企业，使人民公社集体经济日益壮大。我社大办机械化以来，社队企业越办越多，多种经营兴旺发达。现在，公社办起了为人民生活服务的油酒米面加工厂、综合厂，

为农业生产服务的铁木农具厂、弹簧厂，自行车、畜力车修理厂，为农业机械化服务的中修厂，为新农村和基本建设服务的砖瓦厂，还有饲养场。队队有常年豆腐房和季节性粉房，建渔场十七处，养渔三十五万尾。三级办起了养猪场，一九七七年生猪存栏数达二万四千多头，每人平均零点八六头。三级办了苗圃，植树造林九千零三十亩，达六百万株，每人平均二百株。一九七七年多种经营收入达八十万元，占总收入的百分之十二。粮食产量的提高，多种经营和社队企业的发展，使公共积累逐年增加，壮大了人民公社集体经济。到一九七七年公共积累总额达一千四百一十六万三千元，用于扩大再生产、发展机械化和办电投资总额达四百万元。公社、大队扩建了农机站、农业科研站和畜牧站。广大干部和社员群众颇有感慨地说：“这都是人民公社带来了机械化，机械化带来的大变化呀！”

实现了农业机械化，迅速改变了农村的落后面貌，不断提高了社员的生活水平。公社化前，物质生活和文化生活贫乏，缺医少药，大家生活仍然比较贫困。公社化后，特别是大办农业机械化以来，农村面貌发生了很大变化。兴办了文教、卫生和其它集体福利事业。现在，大队有中、小学，公社有两所中学。小队有赤脚医生，大队有卫生所，公社有卫生院，人人享受合作医疗。公社还办了敬老院。社员家里有广播，有些大队还有电视

机，公社有电影放映队。全公社都办了电，安上了电灯，实现了“锄草不低头，点灯不用油”。老贫农刘大爷深有感触地说：“解放前穷人点不起灯，土改后点上了油灯，高级社时有了煤油罩子灯，公社化后安上了电灯，真是越来越光明。多亏人民公社化，这都是托毛主席他老人家的福啊！”集体经济的发展壮大，各项福利事业的兴办，社员生活水平也逐年提高。一九七七年全社每人平均收入达一百零二元，是公社化前一九五七年的二点五倍。基本达到了家家有存款，户户有余粮，人人丰衣足食。

人民公社带来的幸福生活，激励着人们为建设更加繁荣昌盛的社会主义乐园，高速度发展农业生产而甩开膀子大干。“人民公社是‘天堂’，机械化是一条幸福路”，这是全社广大干部和群众的切身体会。

我们决心在毛主席革命路线指引下，坚持社会主义方向，把人民公社办得更好。在英明领袖华主席为首的党中央领导下，遵循党的十一大路线和五届人大精神，为把我国早日建设成农业、工业、国防和科学技术现代化的伟大的社会主义强国而努力奋斗。