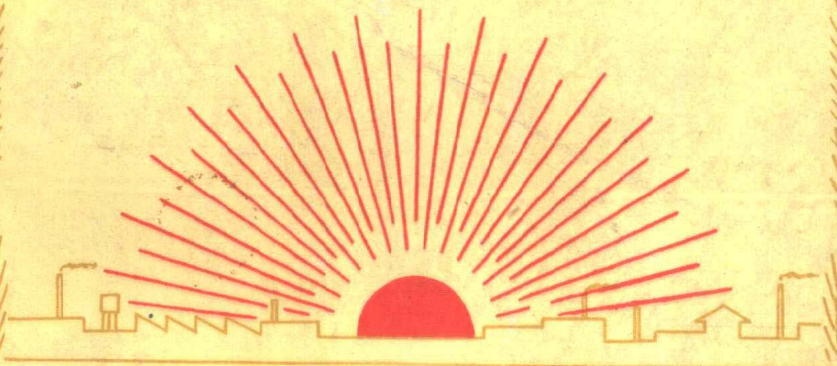
人民公社万岁

——貴州省人民公社調查

普及版

上册



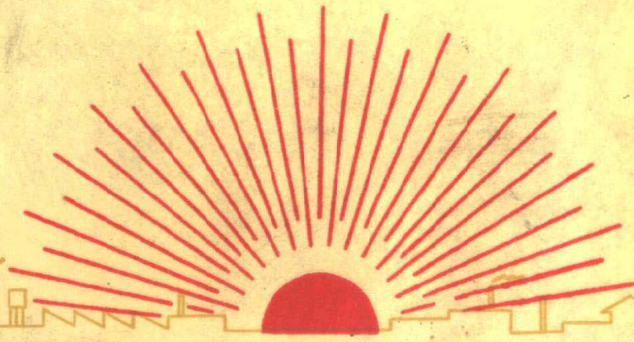
中国共产党贵州省委员会办公厅编

人民公社万岁

——贵州省人民公社調查

普及版

下册



中国共产党贵州省委员会办公厅编

人民公社万岁

——貴州省人民公社調查

普及版

上册

貴州人民出版社

人民公社万岁

——貴州省人民公社調查

普及版

下册

貴州人民出版社

人民公社万岁
——贵州省人民公社调查
（共二册）
中国共产党贵州省委员会办公厅编

贵州人民出版社出版
（贵阳市延安中路3号）
（贵州省书刊出版业营业许可証出字第1号）
贵州省新华书店发行　各地新华书店經售
贵州人民印刷厂印刷

开本：787×1092 1/32　印張：19 7/8　插頁：5　字数：441,000
1960年2月第1版
1960年2月第1次印刷
1960年3月第2次印刷
印数：30,161—50,190册

統一书号：3115·129
定　价：（普）一元二角　(1256)

序　言

周　社

“人民公社万岁”一书，經过两个月的編輯工作，現在出版了。这本书里收集了五十七篇文章，文章的作者們对五十多个公社做了充分的調查研究工作。应該說，他們的作品反映了我省人民公社的現状，对讀者作了負責的忠实的介紹。

人們可以从这本书里看到人民公社“一大二公”的优越性，是現今任何社会組織形式所不能比拟的。我們的人民公社是在高級农业合作社的基础上产生的，高級社难以办到的事情現在人民公社都办到了。人多力量大，这話一点不錯。

我們是最“一穷二白”的。因此，人們迫切要求改变落后面貌，追求眞理，学习先进，不甘落伍。讀者，請你从这本书中的第一篇文章“山区建設的一面紅旗”去看人民群众的革命干劲和他們所怀抱的高尙的共产主义的

理想吧！无須我們多說，人民公社是我国社会发展的必然产物，是社会主义建設时期馬克思主义創造性发展的科学成果。人民非常喜爱这个法宝。所以，人民公社发展異常迅速，而成長也是高速度的。它誕生以来，只不过一年多的岁月，就走上健全发展的道路。它正象巨人一般，闊步前进。

这本书介紹的生动事实，充分証明了党中央北戴河会議关于人民公社的决議是完全正确的，毛泽东同志有关人民公社的言論是我們的行动指南。我們出版这本书的目的，主要是为了滿足我省广大干部、工农劳动群众和革命知識分子学习毛泽东著作的需要，提供关于人民公社問題的資料；使人們了解人民公社的現状，并看到它的光明灿烂的前途。我們幸运生長在这个光明时代，毛泽东思想照亮我們通往共产主义的道路，我們的心情非常舒暢，沒有任何敌人能够阻挡我們前进，我們一定要从胜利走向胜利。至于至今还在攻击和反对人民公社的人，他們的讕言早已破产了，用不着在序言中花費功夫去和他們較量，时代已远远地将他們抛棄了。然而他們的阴魂总是不肯散去，这就要我們坚定一些，刻苦鑽研毛泽东同志的著作，保証我們的思想純洁和政治健康，大有免疫力。

一九六〇年二月十日

編 者 說 明

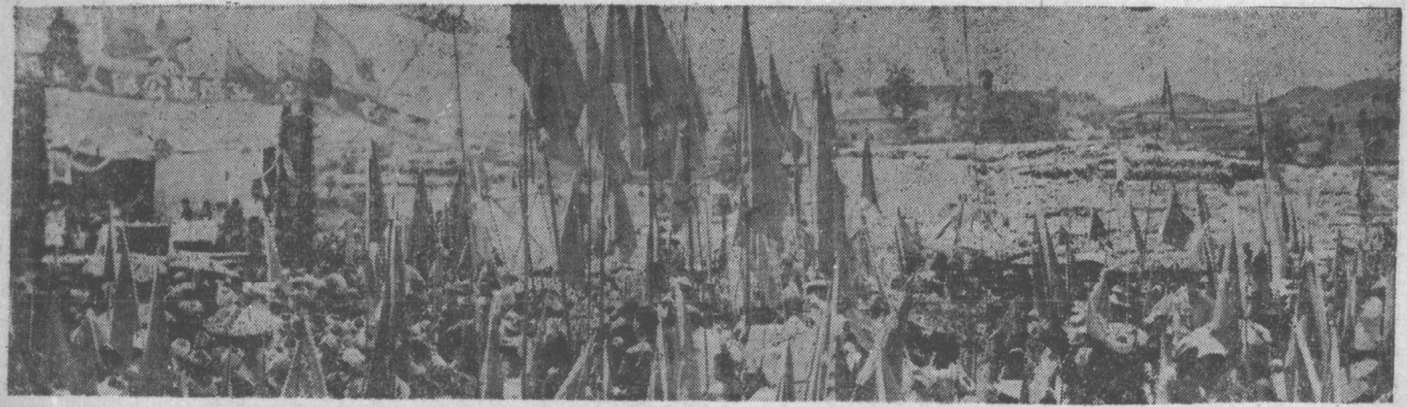
这本书是在中共貴州省委直接領导和各地、州、市、县委共同努力下編写出来的。

为了出版这本书，各地先后送来了一百三十一篇文章，經过逐篇訊員的研究，从中选择了五十七篇。有些文章因为专介紹工作方法，有些稿件因为送来較晚，都沒有收集进来。

收入这本书的五十七篇文章，包括我省四十个县（市）、貴阳市两个郊区共五十五个人民公社的調查和一个全县范围的調查。应該說它具有比較广泛的代表性。书內每篇文章虽然一般都是就一个专題来写的，但是总起来看，涉及的問題是很广泛的。为了便于大家閱讀或集中研究人民公社某一方面的問題，在編排上作了一个大体的分类。开头三篇（“山区建設的一面紅旗”、“一年就赶上了”、“伟大的希望和伟大的前途”）分别地着重說明了人民公社产生的必然性，在人民公社制度下可以使穷队很快赶上富队，社有經济有巨大的优越性；前两篇并着重反映了人穷志气高的生动事实和人民群众的共产主义风格。其余五十四篇的排列次序是：加速农业上的基本建設、与自然灾害作斗爭、迅速发展粮食生产的十篇；发展蔬菜、棉花、烤烟、甜菜、甘蔗等經济作物的六篇；发展林业的三篇；发展畜牧业的六篇；开展多

种經营的五篇；工业、交通运輸的九篇；教育、卫生的六篇；生活福利的五篇；反映人民公社建立以后在少数民族地区引起的深刻变化和干群关系的四篇。全书还插排了图片和插图共三十六幅。有些方言土語，我們都尽可能地在文內或文章后边加了注释。

我們在編輯过程中，讀到文章中介紹的許多惊人的成就，受到极大的鼓舞，因此是在异常兴奋之中完成这項工作的。文章中所介紹的大量事实，生动地說明了人民公社制度的无比优越性和旺盛的生命力，有力地証明了党中央和毛主席关于人民公社問題的各項指示和党的总路綫，的的确确是創造性地运用了馬克思列宁主义，所以我們在編輯过程中受到了深刻的教育。从而我們也就有了这样的信念：这本书，不仅可以帮助人們更清楚地認識人民公社制度所产生的强大力量，而且眞正是学习毛泽东著作的重要資料。我們相信，这本书对于全省人民公社的巩固和发展，对于实現一九六〇年的繼續跃进，对于正在开展着的学习毛泽东著作的运动，将会发生巨大的作用。就因为我們的心情很兴奋，我們受到了鼓舞，在編輯工作完成以后，覚得不能不再說上这么几句話。也算是向讀者尽了一点推荐的責任。



一九五八年初秋，毛主席說“还是人民公社好”的消息，迅速傳遍了貴州高原的城鎮和乡村。毛主席的話，反映了广大羣众的要求，給广大羣众指出了前进的道路，因此，在全省迅速形成了一个人民公社化的高潮。在短短的两个月内，全省农村在高級农业社的基础上，就建立了五百多个政社合一的、工农商学兵五位一体的人民公社，全省实現了公社化。这張照片，是黔西北高寒山区大方县长石人民公社成立大会的盛况。　　冯济源摄

目　录

序　言……1
編者說明……1

山区建設的一面紅旗
——大方县长石人民公社的发家史……1
一年就赶上了
——黔西县紙厂人民公社領导穷队赶富队的調查……19
伟大的希望和伟大的前途
——正安县新州人民公社公共积累的使用和增长情况的調查……33

走上农业机械化的道路
——貴阳市花溪区花溪人民公社調查……42
公社能使水倒流
——修文县扎佐人民公社实現水网化的經过……53
人民公社就是降孽龙、驅旱魔的“神仙”
——兴义县頂效人民公社大兴水利的調查……64
高举着人民公社的紅旗降龙又伏虎
——瓮安县草塘人民公社水利建設的調查……78
依靠公社的强大威力使土地大翻身
——黄平县旧州人民公社深翻土地的伟大胜利……87
貫彻执行“八字宪法”的靠山
——习水县巖水人民公社农业大丰收的調查……97

严重的考驗
——兴仁县雨樟人民公社抗灾調查…… 114
三战三捷赢丰收
——大方县双山人民公社农业生产大跃进的調查…… 124
防治虫害的大胜利
——思南县塘头人民公社防治虫害的調查…… 135
大协作的力量无穷无尽
——都匀市江肘人民公社大搞协作实現水稻千斤社的調查…… 143

所向无敌
——貴阳市青岩人民公社建立蔬菜生产基地的經过…… 158
蔬菜生产走上广闊的道路
——遵义市长征人民公社蔬菜生产調查…… 168
九年路程一年走完
——印江县合水人民公社棉花生产的調查…… 178
公社开辟了甜菜生产的广闊道路
——毕节县海子街人民公社甜菜生产和甜菜加工的調查…… 185
老烟区新面貌
——貴定县新場人民公社烤烟生产大发展的調查…… 191
公社带来蔗园春
——安龙县化力人民公社甘蔗生产大发展的調查…… 199

高原林海紅旗飘
——“十八杉的家乡”錦屏县三江人民公社調查…… 211
人民公社造油海
——黎平县龙額人民公社油茶生产大跃进的調查…… 221
粮茶并举双跃进
——石阡县五德人民公社調查…… 229

一年丰收胜九年
——正安县庙塘人民公社蚕茧生产調查…… 240
畜牧业大发展
——威宁县龙街人民公社建立畜牧业基地的調查…… 252
一亩地一头猪
——正安县土坪人民公社集体养猪大跃进的調查…… 261
养猪事业在飞跃
——綏阳县蔡阳人民公社生猪生产調查…… 270
一个社办畜牧場的成长
——郎岱县鹰却人民公社社办畜牧場調查…… 283
农业畜牧业互相促进
——織金县三塘人民公社調查…… 292
各项生产齐跃进
——水城县尖山坝人民公社調查…… 304
在斗爭中走过来的道路
——金沙县紅旗人民公社发展多种經济的調查…… 319
边远山区进入百业俱兴的新时代
——望謨县麻山人民公社多种經济全面跃进…… 332
一切生产都跨上千里馬
——习水县双龙人民公社高速度发展多种經营…… 340
广开生产之門
——綏阳县太白人民公社开展多种經营的調查…… 355
向电气化迈进
——貴阳市烏当区洛湾人民公社全民办电調查…… 363

工具改革运动的新形势
——铜仁县田坪人民公社工具改革的調查…… 371
“亦工亦农”潜力无穷
——镇宁县六馬人民公社发展工业生产的調查…… 380
向公社工业化的伟大目标飞跃前进
——罗甸县克度人民公社社办工业調查…… 392
工农业展翅齐飞
——望謨县紫松人民公社实行工农业并举方針的調查…… 403
工业农业齐跃进
——从安順市华严人民公社看农村办工业的效果…… 416
在工农业并肩跃进的时代
——兴义县下五屯人民公社的調查…… 429

高山峻岭变坦途
——盘县在人民公社化后交通事业大跃进的調查…… 442
人民公社的短途运輸网
——黄平县旌秉人民公社大办短途运輸的調查…… 453

人民公社的业余学校前程万里
——清鎮县流长人民公社业余学校調查…… 463
公社給苗家大开学校門
——剑河县施洞人民公社中小学教育大发展…… 474
新型的农业中学
——金沙县紅旗人民公社紅旗农业中学調查…… 483

人民公社送瘟神
——普安县中营人民公社卫生工作調查…… 495

力能回春
——三都县丰乐人民公社卫生工作調查…… 505
人民公社人寿年丰
——务川县鎮南人民公社卫生事业調查…… 513

公共食堂无限好
——赫章县媽姑人民公社的公共食堂調查…… 526
公共食堂立下大功劳
——綏阳县儒溪人民公社沿河生产队食堂情况的調查…… 536
共产主义的曙光
——鎮远县桐林人民公社集体福利事业調查…… 548
男女老少人人幸福
——錦屏县启蒙人民公社集体福利事业調查…… 559
实行粮食供給制好得很
——从息烽县烏江人民公社看实行粮食供給制的效果…… 569

公社带来苗家乐
——剑河县柳川人民公社急剧改变了这个苗族山区的落后面貌… 579
干群关系新面貌
——銅仁县漾头人民公社干群关系的調查…… 591
民族团結万年春
——普安县鸡場人民公社民族关系的調查…… 602
人民公社更加强了各民族的大团結
——独山县茂兰人民公社民族团結的新面貌…… …… 617

山区建設的一面紅旗

——大方县長石人民公社的发家史

中共貴州省委調查組
（肖明、柳独青执笔）

編者按：这篇文章有根有据地敘述了人民公社在長石誕生的必然性，敘述了長石公社誕生之后立即显示出无比优越性和巨大生命力。使人信服地看到，农业集体化的每一步发展，都是农村經济状况和农民精神状况发生重大变化的結果，同时又是加速这种变化的重要动力。这篇文章生动地反映了几年来長石人民在党的領导下，所进行的惊天动地的斗爭，所取得的輝煌灿烂的成就。凡是認眞讀过这篇文章的人，不能不受到鼓舞和增强信心。因为，象过去的長石那样一貧如洗的山区，居然能在几年內治起这样可观的“家底”，不是最雄辯地說明了“事在人为”的道理嗎？

“事”是客观的，“人为”是主观的。正确

而充分地发揮主观能动性，就可能大大改变事物发展的进程。革命者之所以要坚决干革命，无非就是为这一点。能認識客观，說明客观，并不就称得上是个革命者；革命者的决定性的标志，端在于对改变客观的态度：是肯还是不肯，是敢还是不敢，是坚决还是不坚决。

長石的人民和干部是眞正的革命派，他們走的是党指引的一条坚决革命的道路。他們有雄心大志和宏图远略，不以“吃飽肚子”为滿足；他們有冲天干劲和省吃俭用搞建設的精神，宁可“少吃蛋”而要“多孵鸡”；他們不畏惧一切困难，而是迎着困难勇往直前。

这种“人穷志气特高”的英雄气概和革命品質，非只長石人民所独有，而是在我省的广大人民群众中极丰富地蘊藏着，問題在于領导者如何去掘发和运用。我省各个地区原先的經济文化都是比較貧困和落后的，有些地方也和長石的情况不相上下。現在，可以說所有地区都已改变了原先的面貌，并且正在极迅速地向前发展。但还不能說大多数地区或所有公社都已赶上長石了。这里严峻地給我們提出了一个問題：为什么長石能做到的，我們还沒有或还不能都做到。

应該发动干部和社員認眞学习和討論这篇長石公社的調查，动員大家同長石比过去、比現在，更着重的是同長石比将來。具有跟長石条件差不多的公社，或者比長石条件还好些的公社（这在我省不会很少），应該立即下定决心，鼓足干劲，來一个“学長石、赶長石和超長石”的运动。为了定期赶上和超过長石，就应大比志气和干劲，大比規划和措施。毫无疑問，長石能做到的，我們也都可以做到，而且也应該做到和必須做到。

离开大方到毕节去的公路干綫，沿乡村公路北行七十余公里，便到达大方县长石公社。长石这地方抬头是山，低头是山。貴州山区建設中一面鮮明的紅旗，就插在这山窩窩里。

我們这篇文章就打算介紹这面紅旗是怎样升起的，介紹这里从集体建設事业的发展中孕育出人民公社的过程，介紹这里在公社化后飞跃前进的情况。

說解放前的长石区是个人間地獄，絲毫也不过分。那时，这个三县毗連、两省交界的地方，窩聚了数万土匪。长石人民长期忍受着地主的残酷压榨和剝削。“穷人头上两把刀，租子重、利息高；穷人只有三条路，逃荒、上吊、坐监牢”这首民謠，就是当时慘景的眞实写照。与此同时，长石人民还遭受着慘无人道、日益猖獗的土匪的抢劫和烧杀。解放前的四、五年間，几乎每天都有善良的人死于匪徒之手。乡长、保长就是匪首。常常是土匪刚刚抢过，被害者的尸首未凉，被害人家的哭声未落，“民团”

和“保警队”又借剿匪为名，来个二次洗劫。农民不能有一头牛、一头猪。在解放时，全乡只有藏在岩洞里饲养而得以保存下来的十七只鸡。許多人連棕衣麻片都穿不上，只能用几张紙挂在身上遮丑。长石人民就是在这泪海血泊中，在这一貧如洗的困境中迎来了解放的春天。

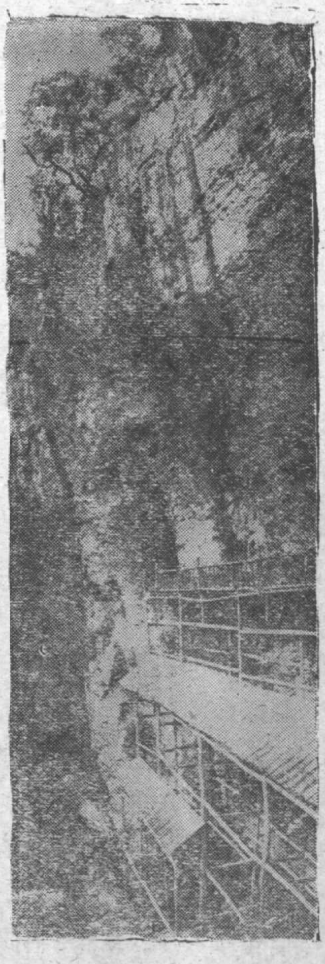
被长石人民公社社員們喊作“老书記”的公社党委书記薛巨明同志，于一九五〇年十月被上級党組織任命为区委书記，带領六名干部和一个武工队，共三十六人，来到长石区。他們在这里发动群众，协助部队消灭土匪，并且发放救济衣、救济粮，挨家挨戶給餓得倒在床上起不来的人送稀飯吃。但是，这些都不能彻底治愈长石人民的深重創伤，只有发展生产，才是改变山区穷困面貌的唯一道路。从第二年（一九五一年）秋天开始，长石人民在党的領导下，逐步地展开規模宏大的山区生产建設。十年来，长石人民以誓变山区穷困面貌的雄心大志和冲天干劲，以省吃俭用搞建設的革命精神，使这个山区的面目日新又日新。

兴修水利　改良土壤

“长石是个屯，渴死无人問。”不仅长石的土地无水浇灌，受着干旱威胁，就連吃水也得到四五里路以外的山脚下去背。但是，长石并不是沒有水，說“长石是个船”很有道理。当夜深人靜的时候，把耳朵貼在地面上，就会清晰地听到嘩嘩的流水声。千万年来，許多条阴河交織地藏在长石山的腹部，这里田土曾多少次地被干旱弄得顆粒无收，餓孛遍野，却滴水不能用上。

把阴河水引出来，利用起来，是长石人民多年梦寐以求的而又无法实現的愿望，現在提到斗爭的首要日程上来了，是进行一

切建設的第一步。薛巨明同志带領党、团員和积极分子，九次进入被妖魔鬼怪毒蛇大蟒的传說吓得无人敢接近的鍋圈洞，七次进入与鍋圈洞相連的娃娃洞。把这儿的地势、地形、水流量、水流速等情况摸得烂熟。当区委把引这条水出洞的計划交給群众討論的时候，一些人被这个工程的艰险和困难弄得犹疑不决。地主、富农、反革命分子趁机极尽破坏能事。在一次群众大会上，长石街上的一个二流子陈碧章，大声吼叫着說："吓人，吓人！天师都修不出来，你們这些不識几个大字的，要能把鍋圈洞水利修出来，我用手掌心炒鸡蛋給你們吃。"



懸岩絶壁上的鍋圈洞引水渡槽
馮济源摄

无論怎样的破坏和嘲諷，都动摇不了区委会領导群众修水利的决心。在党員、团員、积极分子会議上，薛巨明同志响亮地提出："不給长石人民修好水利，不叫长石人民吃上大米，我們絕不罢休。"

一場群众性的大辯論，打击了地、富、反、坏分子，坚定了

广大貧农群众的信心。大战鍋圈洞的艰险的水利工程于一九五二年十月一日开始，到翌年（一九五三年）“二月二龙抬头”的日子，长石举行了放水典礼大会。远近十七个区的群众，連邻县毕节、金沙，邻省四川古藺县的群众都赶来参观。鍋圈洞的水与先完工的黑洞的水汇合，經过二十五华里长的水沟，流过山坡，流过田野，流过千家百戶的房前屋后。

鍋圈洞与黑洞两处水利工程的胜利，給了长石人民以极大鼓舞，他們充滿信心要把干旱的长石变为水利之乡。几年来，长石人民以巨大劳动投入水利建設，用工达二百一十七万多，全区每一个劳动力平均为水利建設付出一百三十四个劳动日和三十三元多現金。水利工地常常变成区委临时办公处，許多党員、团員、积极分子，每一个严寒冬季都是在水利工地上度过的。全区前后共修建了中、小型水利工程一千四百多处，形成了长石区的水利网，灌溉面积达五万三千多亩，根本上解决了全区人民的生活用水問題，可怕的干旱威胁已在长石人民面前退却了。

跟兴修水利同样重要的，是改良土壤問題。薛巨明同志来到山坝乡，看到这上万亩的大坝子上一棵庄稼不长，感到非常奇怪。当地有些人告訴他：“这是皇帝封过的。山坝原是个好地方，有一年，一个皇帝騎馬路过这里，馬嚼着香噴噴的庄稼，怎么赶也不走。皇帝发了怒說：好个山坝，敢戏弄朝廷御馬，管叫你今后寸草不长。从此，山坝裏的寸草不长了。”这些話，薛巨明同志当然不信。为了解开山坝为什么不长庄稼的謎，他一次又一次地到群众中去訪問。有一天，他到江方成家，发現江家房子档头地上长着两棵包谷。他站着看，蹲着看，把包谷根边的土抓点放到舌头上尝尝，又到另一块地方抓点土尝尝。他尝出两种土

的不同味道。“你們尝尝，这个土有点麻咀，那边的土有点酸味。”薛巨明同志对围在他身边的几位农民說。

人們和“老书記”蹲在这两棵包谷跟前仔細研究分析。这档头墙上塗过石灰，石灰脫落到地上。有人在这里喂过牲口，可能把包谷粒掉落在这里。

为了取得經驗，薛巨明同志鼓励积极分子李司汉开了一亩荒，施放了二千斤石灰，收得二百斤包谷。从此，結束了山坝不长庄稼的历史。第二年，开荒在山坝乡形成了热潮。連长石乡也来了一千二百多人，带着粮食鋪盖，一股劲开了一个月才下山。現在光山坝乡的大坝子上就有了四千亩良田。全区开了近二万亩这类荒地。山坝的群众說：“共产党領导我們把皇帝的封条都撕了。”

“少吃蛋，多孵鷄”

长石区由缺粮区变成了余粮区，长石人民吃上了大米，生活有了保証。但是，中共长石区委会、区委书記薛巨明同志却并不以此为滿足。他們越干越有劲，越有收获，理想越高，幻想越多。为了貫彻党的全面发展山区經济的方針，繁荣长石山区，一九五四年区委会对全区进行了全面規划。区委工作同志分头走遍全区八百八十八个大小山头，走遍所有高坡、洼地、阴沟、河流。有三百多个山头經薛巨明同志亲自勘察过。

当全区多数人正为区委会提出的建設山区的宏伟計划而兴奋的时候，却有一部分人，主要是富裕中农和受富裕中农思想影响的干部，发出了另外的論調：“水利鬧了好几年，該叫我們歇上两个冬天啦！”“該叫农民过过安逸日子啦！”“发展林业不能

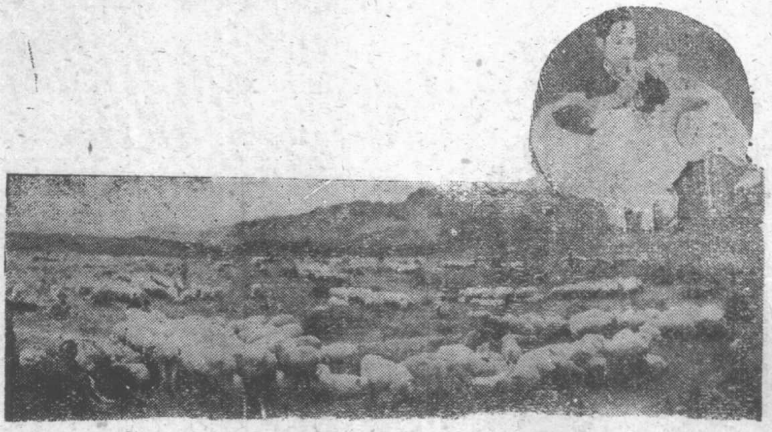
吹糠見米。”“搞畜牧业資金有困难。”“修起庙来鬼神都老了。”他們还担心地說：“照这計划，得花多少錢呀！”

为了反击这些調調，澄清这些思想，区委会首先召开了十多次区乡干部会議。薛巨明同志在这些会議上发表的坚定的有远見的看法，至今还使很多人記忆犹新。他反复地說：“我們的壯子已經吃飽了，不要以此为滿足，要想得远。我們要支援国家的社会主义建設，要过更好的生活，要为子孙后代想。我們不能把全部收入都吃光穿光。社会主义不是从天上掉下来的。我們长石区如果不花大力气开发山区經济，不花些錢搞建設，我們就要在社会主义建設事业中落后。”在解决了区乡干部的思想問題以后，区委又向全区群众进行了建設山区的宣传。通过算帳，提高了全区人民对发展山区多种經济的認識和积极性。就在这一年，党、团員和积极分子們，年輕的小伙子和姑娘們，在“变荒山童山为金山銀山，趾荒坡草地上滿是牛羊”的口号下，带头投入了生产建設运动。有計划的山区建設开始了。但是，前进道路上还遍布困难与挫折。两种思想、两条道路的斗爭还是繼續不断地进行着。一些只想个人发家致富、不愿搞集体建設的富裕中农，憤懣地观望着建設事业的进展。随着各項具体工作进行中或順利、或困难、或受到挫折損失，他們便时而沉默，时而怀疑，时而反对，时而啪啪逼人地吵嚷不休。

一九五四年，长石乡四个初級农业社合作开垦了一个畜牧場，买来五百多只羊。由于缺乏管理經驗，几个月內死去了三分之一。畜牧場場长是共产党員孟信书，他象热鍋上的螞蚁，日不思食，夜不成寐。就在这最焦虑的时刻，一些富裕中农，把非难和不滿投向孟信书：“我說长石这地方不能放羊嘛，果眞吧！”

“不会放羊，就敢挑这副担，叫他賠！”“我早就知道这是补鍋匠翻觔斗——倒貼！”“共产党怎么就信这些小崽子？……”

这时，区委和支部給孟信书和牧場的年輕人鼓劲：“不要泄



长石人民公社先后共建立起十二个較大的牧場。这是放牧在山塢牧場上的羊羣。

馮济源摄

（右上图）共产党員肖正宣，过去不懂得畜牧业，現在已变成一位畜牧獸医专家了。

王羣南摄

气，凡事开头难。五百只羊剩二百，就算胜利。”在区委和支部的支持下，牧場的工作人員，坚定了信心，兢兢业业地办畜牧場，不办好不說話。他們曾派人三下威宁到老畜牧場学习。当肖兴学学习归来时，牧場的年輕人打破了多日的沉默，兴奋得跳起来：“我們有办法了！”共产党員肖正宣，为了給羊治病，打开了几十只死羊的肝腸和脑腔进行研究。他又拜中医黃彬奎为师，从学医人入手学医兽。他自配了十二种医兽良葯治羊病，打破长石不能发展畜牧业的論調。一年以后，剩下的三百只羊不再死了，母羊开始怀胎繁殖。畜牧場經过严酷的考驗巩固下来了。

为扩大林业品种，一九五五年长石高級农业社从四川买来大批柑秧，每棵合二元一角六分，花去上万元資金。这使一部分鼠目寸光的人很看不慣。他們說，"拿这么多錢买柑秧，还不如买柑子分給我們吃，甜甜口。"栽植結果，成活率只达一半。这使几个富裕中农的气焰更加囂张，把林場专业队叫做"浪費队"，并且誣蔑說："我們的血汗給这些小崽子鬧着玩。"孔占文老头吹胡子瞪眼睛地諷刺林場的几个小姑娘："种了一坡茶，死的光麻麻。你們要能栽活树，我拜你們为师。"姑娘們被气得哭的眼通紅。区委和支部給姑娘們鼓劲："你們不要怕难，要多鉆研、多学习。别看他們現在吹胡子瞪眼，等你們鬧好了，他們眞得拜你們为师。"果然一年以后，孔占文見了姑娘們，不得不厚着脸皮解嘲說："我那时跟你們鬧着玩哩！"

一九五七年有几个到长石区参观的知識分子，看了长石規模宏大的建設以后，担心地提出："栽这么多茶树，过几年能找到那么多采茶的劳动力嗎？""搞这么多經济林和水果林，将来产品怎么运得出去喲！"长石人民对这些提得有点可笑的問題的回答是："有了庙还怕請不来菩薩？！"长石人民也正是在这个思想指导下贏得了时間。先建山林，先建牧場，然后再騰出手来解决其他問題。一九五九年春天，长石公社和其他几个公社协作，在万山丛中修成了长石公社到大方县城的公路。現在大卡車天天奔馳在这条路上，把这里的粮食和油料作物，山林产品和畜产品，源源不断地运載出去支援国家的社会主义建設，也运来这里生产和人民生活所需要的各地工业产品。公社通往各管理区的公路网，也正在勘測筹划。长石公社的許多年輕人，在劳动之余，結合公社各項生产，进行着許多項科学研究。技术改革和提高劳

动效率，是科学研究的中心題目。他們相信：国家工业建設的发展，农业生产的逐步机械化，加上这些科学研究的成果，劳力不足的問題一定能够得到解决。“車到山前自有路”，茶树长大了不会沒有劳动力去采茶叶。

还是那几位知識分子，曾批評长石区把大笔資金用于建設山林和牧場，用于群众生活方面的太少了。他們說：“长石区基本建設搞得这么多，可是你們的住房，还是草房多于瓦房。”长石人民对这問題的回答是：“有了鸡不怕沒有蛋，瓦房不能下蛋，山林和牧場能够下蛋。”以目前长石公社的雄厚的家底子来說，要把草房換瓦房，簡直象用牛刀杀鸡一样地容易，只是他們目前还騰不出手来。而且，他們的理想不是草房換瓦房，他們要按照已制定的新村規划进行建設。这項兴建工程的准备工作已在进行。每个管理区都建立起砖瓦厂，全公社有数百人投入烧砖瓦的工作，只长石管理区就已烧好百万以上的砖瓦。預計一九六〇年秋收后，生活建設部分就要开始了。

长石区的牧場在扩大，林場在扩大，水利网在繼續扩建，各項事业都在发展。观潮派服輸了。施宜管理区的毋少云，是挖葯材的能手，只要他上一次山，就可得价值十多元的葯材。現在他把自己挖葯材的秘訣教給大家，人們問他：“为什么不保守秘密呢？”他說：“我一个人建不起电站，修不起公路，只有公社才有办法。”长石人民坚定地采取了“少吃蛋多孵鸡”的省吃俭用搞建設的方針。几年来，长石人民投資于基本建設的現金达数百万元，只是长石管理区就达九十四万元。为改良羊种，他們用三百九十元一只的高价，买来五只新疆純細毛羊；为改良蜂种，他們买来三十箱意大利蜂，每只蜂价值五分錢。最近公社还用四万

九千元买来八匹卡巴金馬，以繁殖良种，改良当地馬种。

长石人民曾以“給子孙治家底”的口号，鼓励士气，而今，才数易春秋，公社就已有了庞大的家业。三百只羊变成三千三百只，并有了价值二百元一只的四代杂羔羊。用四千元买来的五百只羊发展起来的牧場，現在的价值等于原来成本的十倍还有余，只羊毛一項收入，就达六千元。三十箱蜂变成二百箱。姑娘們栽下去的广柑苗，有的已經开花結果。新植的茶树，已收茶叶六、七万斤。全公社先后建立起十二个較大的牧場和十二个較大的林場，新造林地十八万亩。沿烏溪河一百四十多里河岸植滿桐树，沿长岩三十多里植滿漆树。还有茶山、水果林、核桃林，以及数百万亩松、杉、柏用材林。这些在公社化以后，更有了飞跃发展。

經过多年来英勇而曲折的斗爭，彻底改变了原先极其貧困的生活面貌，打下相当雄厚的集体經济的基础。长石人民坚决跟着共产党走所取得的这些可以自豪的成就，更使他們懂得社会主义制度的无比优越性。生产力的发展，集体經济基础的壯大，农业社的規模已經不能适应了，要求有新的适应大規模发展生产的組織形式。长石人民在回答几位知識分子的責难时曾說：“車到山前自有路。”可是这条路具体該怎样走法呢？他們探索多时，毛主席說的“还是人民公社好”这句話一来，象万盞明灯一样照亮了他們前进的道路。

“車到山前自有路”

几年来，长石区各項生产的发展和山区基本建設不断扩大的过程，也就是农业互助合作运动巩固发展的过程。生产每发展一

步，人們的社会主义覚悟和爱国爱社思想更提高一步，要求組織形式随着相应地扩大；組織形式每一次的改变和扩大，都进一步促进了生产发展，也促进了人們思想覚悟的进一步提高。

一九五八年的大跃进，使得从集体建設中鍛炼出来的长石区各高級农业社更加雄心勃勃，想办大事情。长石高級农业社想兴建可灌溉两万亩土地的官田水庫，石坪高級农业社想兴建可灌溉一万多亩土地的新源水庫，好彻底改变田少地多的情况。但是，这两个工程需工八十多万个，如果按照两个高級农业社的力量安排，三年也难修成，因而迟迟不能开工。

全面綜合利用土地和資源来发展山区生产，这是薛巨明同志、全区干部、党員和山区社会主义建設中的积极分子們多年来所向往的。一九五四年区委搞全面規划时，就碰到这問題，那时不得不屈从了初級农业社的界限。高級农业社时，这問題还存在，依然无法彻底解决。宜于发展牧业的山坝乡，宜于栽植漆树和葯材的施宜乡，宜于发展茶林的果瓦乡等等，都不能因地制宜，各显所长。

政、社分家的情况，在大跃进形势下，使干部們感到特别不舒心。虽然大家的中心工作都是生产，但因为政权不直接指揮社的生产，常使領导生产的力量不能擰成一股繩。在生产組織和行政組織分开的情况下，一个乡里就有党支部委員会，有乡人民委員会，有社管理委員会，有的还有社分支委員会。这些委員会中的成員，有一大半都是身兼三职或四职的。按照这样的組織形式，布置一件工作，要在大部分相同的人員中連开三、四个会，使一些干部整天陷在会議里，沒有时間做工作，而且因为多层会議，使工作拖延了时間。

高級农业社組織形式与大規模迅速发展生产的要求不相适应的矛盾，随着大跃进的形势，越来越显得突出和尖銳。两年以前，对生产和山区社会主义建設起了极大促进作用的高級农业社，在新的形势面前，显得有点不能适应新的要求了。当时各高級农业社都在摸索繼續前进的道路。

为了解放妇女劳动力，各高級农业社陆續办起集体食堂和托儿所。为了解决劳力不足問題，社与社之間的协作之风愈来愈盛。干部和群众都在醞酿并大社。并且非正式地建立了五个联社，以便能够使各高級农业社制訂統一的生产計划，适当調度劳力，及时交流經驗。支部书記、乡长都参加了联社委員会，实际上实行了政社合一。不久以后，长石、石坪、山坝三个高級农业社干脆并成一个大社。正在这时，毛主席所提出的“还是人民公社好”的指示传到了长石，这就給正在摸索前进道路的长石人民指出一条广闊大路。水到渠成，瓜熟蒂落。一九五八年九月五日，长石人民公社就在这样一个基础上应运而生了。

公社化以后的一年里，长石人民公社象长了翅膀一样，各項生产和建設事业都有了飞跃进展。

解放几年来，为战胜干旱，长石区年年都在大抓水利建設。但是，使长石区从基本上消灭旱涝威胁，还是公社化以后的事。公社化后，用半年时間修成的官田水庫和新源水庫的灌溉面积，与公社化前所修成的上千处水利总和相等。有了这两个水庫，才使长石公社得以度过一九五九年七十四天无雨的大旱，而且获得了丰收。一九五九年八月一日动工的“八一”水沟，长达八十多里，需工四十五万多，完工后，长石公社就能完全排除了旱涝威胁。

一九五九年全公社水稻大丰收，比一九五八年增产百分之四十八点九，这一方面是生产管理搞得好，另方面是由于公社統一筹划，各管理区、各生产队之間加强协作，采取“低处撒秧高处栽”的办法，使高寒的山坝等管理区，提前插秧半个多月，抓住了农作物生长的良好时机。

过去，高級农业社培植的林場，达到千亩就算是很大了。公社化后，以想象不到的速度，建成了山連山、坡連坡的万亩茶山、万亩漆山、万亩桐山。一九五九年九月間，只四天时間，就播种了一万九千亩的核桃山。万亩水果林的計划也即将实現。珍貴中葯材天麻，已被专搞葯材生产的社員們用人工栽种，准备培植万亩葯材山。这些綜合利用土地培植起的大面积山林，将給生产管理带来极大的方便。这一年里，公社还扩大了牧場，新建了馬場和海狸鼠場。新建的水庫里，放了五十五万尾魚。办起了炼鋼厂、化肥厂、机械厂，公社开始有了自己的工业基地。

这一年里，长石公社的科学研究工作搞得特别出色，由于随着农、林、牧、副、漁的全面大发展，全社建立了一百零六个較大的专业队，社員、干部都逐步地树立了专业思想，为結合各項生产进行科学研究工作提供了有利条件。学校、医院、食堂和托儿所等集体文教福利事业的发展，使許多人，特别是妇女有机会参加各种社会活动。公社办了一个农业科学研究所、十七个研究站、二百八十七个研究小組。林場里有“米丘林研究园地”，畜牧場里有“兽医研究小組”，农业方面有土肥、作物栽培、工具革新、植物保护、良种培育、水利施工、气象水文、园艺等专业研究小組。文化学习，随着专业生产与科学研究活动的发展也开展起来了。从中等农业学校毕业的陈天柱，担任研究所所长，有了

广闊的用武之地。許多年輕人簡直迷在他們的研究項目里了，他們生产时研究，休息时研究，晚上不睡覚也要研究。山坝管理区党支部书記喻世国，为了消灭空杆包谷，在包谷地里不知轉了多少天，終于解开了有些包谷不背包的謎，創造了包谷插签法。十六岁的林場少年张世倫等，为迅速发展漆林，經过多次研究，創造了高溫育漆秧、七天快速出芽的办法，結束了世代相传“漆树撒子九不生，要生也得两三年”的状况。最近长石公社果瓦林場，又改进了高溫育漆秧的方法，在漆子除胶之后，象生豆芽一样育漆子，不仅出芽快，而且提高了效率。正由于有了这項发明創造，培育万亩漆山的計划，才可能迅速实現。这一年里，公社出現了王晓衡、喻世国、余江富、郑兴珍等三十多名被人們称道的“农民科学家”，其中，郑兴珍已經是四个孩子的母亲了。有一百四十二个社員，訂出了个人向科学技术进軍的規划，他們决心爭取一年內当上“土专家”。普及小学教育在长石公社已經实現。过去因家庭困难不能入学的百分之二十的学龄儿童都入了学。长石公社里农民沒有文化的历史将在这一代結束，人人都是有文化的劳动者，就将在屈指可数的几年內实現。

政社合一之后，使得全公社領导指揮生产的力量大大加强了。原来高級农业社的脫产干部，有百分之八十又回到生产里。层层工作都一个步調进行，样样工作都落实在管理区、专业生产单位和生产队里。商业部門的采购計划与生产計划挂鈎。当施宜管理区組織社員在休假日采集了大量山貨的时候，一个电話，商业部門工作人員立即出发，开夜場收购山貨。运輸劳力不足，生产队就組織赶場和出工修路或有事到集場的人搞捎脚运輸，連党員上党課也不例外。这一年里，公社在帮助穷队赶富队方面，也收到

了显著效果。由于民兵組織和生产組织結合的結果，在哪里生产，就对哪里的治安負責，治安保卫工作比以前更好了。这一切都直接促进了生产，使社員們生活得更舒暢。

当你漫步在长石人民公社的山岭田野的时候，参观它的水利建設，参观它的山林和牧場，参观它的水电站、鉄厂、机械厂、硫磺場和化肥厂，参观它的学校、医院、科学研究所、托儿所、敬老院、集体食堂，以及它的澡塘、理髮室、縫級社等等的时候，你不由得要惊叹长石人民在党和毛主席的領导下，在自己掌握了自己命运以后的短暫十年中，有着多么伟大的力量和智慧。只是短短的十年，他們就已經蕩滌了反动阶級留下的污泥浊水。生活完全变了样。遮羞的紙衣服只能在长石公社历史博物館中看到。这儿已經跨进美丽富裕的生活境地。粮食产量由一九五〇年的七百八十万斤，增加到一九五九年的四千三百二十一万斤。每人平均收入一九四九年七元四角，一九五九年增加到九十三元九角，增长了十一倍多。一九五九年社員的純收入比一九五八年增长百分之二十六。同时，长石公社对支援国家的社会主义建設，也提供了越来越多的农副产品。只从粮食一項来看：一九五一年长石区向国家交納了九十八万多斤公粮，而反过来国家又給了长石区二百十七万斤救济粮。一九五二年长石区向国家交了一百万零三千斤公粮，反过来国家又給了它一百八十万斤救济粮。从一九五三年开始，情况有了大的轉变。到一九五九年，长石公社卖給国家的余粮达到五百一十三万一千斤，連同公粮共六百五十八万斤，这一年支援国家的粮食，等于它一九五〇年总产量的百分之八十四。最近几年里，长石区还将数百万斤的桐子、棓子，漆、蜡等山区特产和价值数百万元的畜产品售給国家。只一

九五八年，长石公社就从林、牧、工等业中收入一百十四万多元。虽然粮食生产几年来增长了許多倍，而林、牧、工等項收入占总收入的比例，仍由一九五一年的百分之二十四点二增长到百分之四十四点三。长石区在解放初期原是国家救济的重点地区，現在，它在銀行里的公、私儲蓄平均每戶有八十多元。可以想象，长石人民公社新建立起的众多的万亩林和众多的牧場，用不了几年，就将把数以千万斤計的山区农副产品支援国家建設。到那时，长石人民的生活也就更加幸福更加富裕了。薛巨明同志說："我算个最保守的帳：六百万株茶树，如果每株收入一元，就是六百万元。十万株广柑，每株收入算五元，就是五十万元。苹果、梨子、桃、桔、李等六十七万株，每株算一元，就是六十七万元。漆树七百万株，每株算一元，就是七百万元。桐树三百万株，每株算一元，就是三百万元。另外还有栓皮、茶油、核桃、松、杉、柏等等。长石公社每年只从林业中收入一千五百万元到二千万元，是有把握的。"

把这样大的家业經营管理得井井有条，这就更显示出人民公社制度的无比优越性。长石公社有这样雄厚的集体財富作基础，是任何力量也拆散不了它、动摇不了它的。

一年就赶上了

——黔西县紙厂人民公社領导穷队赶富队的調查

中共黔西县委調查組
（黃澤汇执笔）

編者按：这篇文章介紹的穷队赶富队的經驗很好，对工作很有指导意义。

人穷志气高，是一条眞理。这篇文章說明，穷队的社員既有很高的志气，在人民公社的帮助下，是可以很快赶上富队的。問題就在于領导干部善于运用人民公社提供的有利条件，采取完全正确的方針。

黔西县紙厂人民公社，一年以前是全县最穷的一个公社，一九五八年的总收入，每人平均只达到六十元零九角。各生产队比較，有二十七个队是富队，但也不算很富裕，一九五八年每人平均收入也只有七十七元。还有二十五个队是穷队，一九五八年每人平均收入才有四十五元，其中自己生产的粮食不够口粮的就有十五个队。这二十五个穷队，共向国家貸款三万八千多元。

公社化后第一年，紙厂人民公社在由穷变富的道路上，展翅高飞，生产和生活的面貌发生了翻天复地的变化。粮食作物在一九五八年特大跃进的基础上，增长百分之四十二；农业、社办工业和林、牧、副业全面大跃进，全社一九五九年的总收入达到三百七十二万二千八百二十六元，比一九五八年增长一倍半，每人平均收入达到一百四十六元。单以生产队和生产小队的收入計算，每人平均收入即达一百二十六元，比一九五八年增长百分之一百零七。原来的二十七个富队，每人平均总收入一百二十九元三角，比一九五八年增长百分之六十八。二十五个穷队，每人平均收入由四十五元猛增为一百二十一元，比一九五八年增长百分之一百六十八点八，他們的粮食生产不仅滿足了社員的口粮，而且队队都有余粮，有十个穷队还儲备了足够两年的口粮。一九五九年秋收分配时，全社不但沒有超支戶，还有百分之八十以上的社員在銀行存了款，存款总額达二万四千四百八十多元，这个公社最穷的地方——石板管理区的三个穷队，一九五九年的总收入为二十万零四千七百九十元，比一九五八年增长五点二倍，每人平均收入一百二十三元，百分之九十五以上的戶在銀行存了款，粮食产量不但每人按四百斤留足口粮，还出卖給国家二十万零四千多斤余粮，存了一十二万四千斤儲备粮。一九五九年十一月二十日，公社进行一次总結：二十五个穷队中，有三个队超过了一九五九年富队的收入水平，每人平均收入为一百四十八元五角；有十五个队赶上了一九五九年富队的收入水平，每人平均收入为一百二十八元；有七个队超过了一九五八年富队的收入水平，每人平均收入为九十五元。

紙厂人民公社的二十五个穷队，为什么在公社化后的第一年

会起这样大的变化呢？下面的調查材料就要回答这个問題。

帅 旗 飄 飄

一九五九年春天，中共中央关于人民公社大力帮助穷队发展生产的指示下达后，紙厂公社党委进行了訊員地学习和研究，訊識到大力帮助穷队发展生产赶上富队，促进公社生产的全面发展，不仅更有利于人民公社的巩固，并且可以为基本队有制逐步轉变为基本社有制創造条件。在思想訊識統一的基础上，对二十五个穷队进行了排队，划分成小穷、大穷和特别穷三类，并分类按每人平均六元、八元、十元三等发放了国家扶持穷队的資金。公社党委又仔細分析了穷队特别穷的原因：第一是这些生产队多数在高山地区，土地貧瘠，和土質肥沃的地方比起来，用了同样多的工，收入却少得多。有一部分穷队虽然居住在田坝地区，但是，“望天雨”的干田多，“长流水”的田特别少，因此旱灾特别多。第二是耕作技术落后。因为长期以来比較穷困，底子薄，生产資料缺乏，再加山大路难行，生产困难就更多，所以生产技术虽在解放后不断改进，仍赶不上先进的地区，耕作粗放，每亩地才施五、六百斤肥料，常常誤了生产季节。第三是社員居住分散，交通不便，有的穷队只五、六十戶人家，可是居住的距离就有十来里，这給开展工作带来一定的困难。因此，工作基础薄弱，領导力量不强。

公社党委分析了这一情况后，訊为困难是可以克服的，依靠公社力量就可以解决穷队自己解决不了的困难。于是决定大力帮助他們发展生产，抽調二十二个基层干部到穷队去工作，力爭苦战一年，使所有的穷队都赶上富队。

这个决定，馬上得到了絕大多数干部的积极拥护。公社党委第一书記陈兴林同志，第一个报名到最穷的青山生产队去，保証帮助他們苦战一年赶上富队。在他的带动下，公社党委委員和管理区党支部书記十七人，都写了决心书，要求到穷队去工作。紙厂管理区党支部书記赵錫舟同志苦思了三天三夜，帮助新民生产队訂了一个取名为“荒山建乐园”的計划，向公社党委表示他的决心。但是，与此同时，也有少数干部害怕困难，他們对公社党委作出的“力爭苦战一年使穷队赶上富队”的决定缺乏信心。有的說：“几年的互助合作，这些穷队都沒有赶上富队，要在这一年里赶上富队，那簡直是不可能。”有的說：“我去是去穷队，就是不保险那些冷沙坡能变得富裕。”甚至有个别的干部害怕起来，不敢到穷队去工作。

真的“不可能”嗎？公社党委就領导广大干部对这个問題进行了一場大辯論。

在辯論中，有人举了石板管理区箐合生产队的例子。这个队在一九五七年以前也是一个穷队，一年生产的粮食还不够三个月的口粮，一九五六年社員每人平均收入才合二十五元。打从一九五六年秋天起，国家貸給他們二百五十元的生猪貸款，他們狠狠地抓住了发展生猪这一环节，充分利用山区丰富多样的野生飼料，集体飼养了大量母猪。全队六十六戶人家，一九五七年飼养了八十二只母猪，当年生仔猪一千六百四十头，每头仔猪平均出售二十二元，合計收入为三万五千零八十元，除新建五个猪場的支出和留足扩大再生产的积累外，每人平均分得一百零五元。生猪的大发展，农业上需要的肥料也积多了，再加上其他农业技术措施，一九五七年农业上也来了一个飞跃的发展，每亩地平均

产量从一九五六年二百五十斤，提高为三百五十斤，留足口粮后，还出售了一万多斤余粮。一九五八年这个队的生猪生产有了极大的发展，到年底每戶平均有存栏仔猪五十一头，每人平均收入为一百四十二元。生猪的大发展，使这个原来最穷的生产队，在两年內，变成了最富的生产队。这个例子使大家看清了，穷富并不是自然条件决定的，而是要看人們如何利用和改造自然条件，充分发展生产。

接着，公社党委又組织干部学习了“中国农村社会主义高潮”一书上的“誰說鴉毛不能飞上天”的文章，并对个别干部怕困难而不愿到穷队去的思想进行了批判。这样，原来有信心的干部信心更大了，缺乏信心的干部坚定了信心。有的干部在弄清道理后說：“以前光講条件，沒有看到人的作用，未曾出馬先伤士气，实际上是右傾保守思想。”有的說：“人家鴉毛能飞上天，我們的鴨毛也能飞上天。”干部們都愿意到穷队去了，互相間还掀起了帮助穷队尽快赶上富队的竞賽。他們提出的口号是：“春天下到队，秋后比高低，一定要使共同富裕的种子在穷队开花結果。”各有关部門的干部也积极起来支援穷队。邮电所的同志們，苦战了半个月，在二十五个穷队的办公处架起了电話机；銀行的貸款，商店的肥料、农具等商品，卫生所的門診部都源源不断地往穷队送去了。坚决由穷变富的紅旗，在穷队高高地升起来了。

人們在这里不难看到，党的指示产生了多么巨大的力量！四面八方的力量，都在党委的帅旗之下，奔赴一个共同的目标。

人穷志气冲破天

二十二个干部下到穷队后，紙厂公社党委紧接着又召开了一

次穷队干部和积极分子会議。在会上，公社党委首先表示一定大力帮助他們赶上富队的决心，在政治上挂帅，在經济上大力扶持。然后分析了穷队在发展生产上的有利条件。大家也都表示，在公社的統一領导下，有决心有信心克服重重困难，苦战一年赶上富队。会后，又以生产队为单位，召开穷队全体社員参加的立志赶富队的誓师大会。在会上，社員們說："人穷思变，幼子思娘！一定不怕一切困难，迅速赶上富队。"事实上，紙厂公社的这二十五个穷队，早在两三年前就立志赶富队了，而且作了不少的努力。金坡管理区的金星生产队，在一九五七年还是高級农业社的时候，就开始利用本地出产的箭竹、刺竹发展造紙工业。当时社員們費了很大的力气，集資买了造紙工具，建起了造紙槽，还从九十多里远的大方县草坪造紙厂請来三个造紙工人，办起了造紙厂。但是，苦于高級农业社力量薄弱，春耕生产一开始，就抽不出劳动力来搞造紙了，三个造紙工人搞了三个月，社里因为开不出工資，只好让他們不干了。已經下水的能值两千多元的原料，就这样白白的被水泡濫。这次公社提出大力帮助穷队发展生产赶上富队，穷队的社員們欢欣鼓舞的心情，是完全可以理解的。他們表示："只要在困难的时候公社助一臂之力，苦战一年赶上富队，是有把握的。""有了党委和公社作靠山，一定能赶上富队。"队队都向公社党委送了决心书，表示了坚决赶富队的鋼鉄意志。有的穷队在决心书上写着："公社是条金扁担，挑着穷富两座山；富队干劲冲云霄，我們志气頂破天；苦战一年变富队，两座都是万宝山。"穷队与穷队之間，社員与社員之間，紛紛挑战应战，展开了热火朝天的生产竞賽。有的社員提出："为了赶富队，我保証一年出勤三百六十天，一月做两月的活！"紙

厂管理区的新民、常丰两个穷队，为了給本队出产的木材找銷路，集中两百多个社員苦战五天五夜，修通了从紙厂到苏家洞接黔西县城去的十二里的汽車路。

干劲鼓足后，各个穷队都在公社下放干部的具体帮助下，根据“坐山吃山，吃山养山”的精神，組織干部、社員一起上山勘察本队的資源、地形，确定开展多种經营的門路。根据勘察，金坡、紙厂、石板三个管理区的十个穷队，都是居住在边远山区，地多田少，山大树林多，适宜发展畜牧业和山貨加工工业；农业方面，主要是提高耕作技术，推广高产作物，改一季为多季。大石、桃园、仁和三个管理区的九个穷队，土地大部分是酸性瘦地，只要經过用石灰改良土壤后，适宜种烤烟、甜菜、紅苕、洋芋等作物；也可以大搞野生作物的加工工业。洪水、高場两个管理区的六个穷队，虽然居住在田坝地区，但旱田多，水田少，旱灾威胁很大，只要消灭了自然灾害，增施肥料，就可以大大地提高单位面积产量；同时还可以大搞农副产品的加工工业。而且不論山区和田坝地区，都适宜发展生猪和家畜家禽生产。經过对資源的勘察，各队都找到了自己发展生产的特点，“坐山吃山，吃山养山”的方向更加明确了。正如有的社員所說：“山区的生产門路多得很，只要打开，条条道路都可以走向富裕。”在此基础上，各队分别制訂了苦战一年赶上富队的具体行动計划，并概算了資金、劳动力、收入等三笔帐，向社員公布了赶上富队的“一年早知道”（收入方案），使社員个个心中有底，自覚地积极地起来执行計划。有的生产队缺乏資金，社員們主动地把自己的存款借給生产队帮助发展生产；并且还給干部提出很多自力更生、勤俭搞生产的合理化建議。劳动組織也随着生产門路的增多

进行整頓，建立了包干負責制的专业队。公社为了有利于穷队生产的发展，在社办工业抽調劳动力时，也尽量少抽穷队的。經过这些工作后，干部和广大社員苦战一年赶上富队的决心更大了。一个声势浩大的有組織有領导的穷队赶富队的生产竞賽运动，就这样开始了。

眞正是强有力的靠山

穷队赶富队的生产运动开展起来后，生产成績日新月异。二十五个穷队，只用十二天的时間，就办起了“猪、牛、馬、羊四合一”牧場二十一个。有的生产队沒有母猪，社員們把自己的母猪出卖給生产队发展集体飼养。生猪数由一个月以前的每戶平均两头猛增为四头半。熬硝、熬碱的工厂办起了二十个。为了改良酸性土壤，队队都开始大烧石灰，大办土化肥厂。小山生产队能灌溉九十五亩稻田的小山水利工程，也在訂計划的第二天开始兴修了。二十五个穷队的二万五千亩山地，只十天的时間就普遍犁了一道，他們又迅速地办起了五十五个土化肥厂，三十个石灰厂，对百分之七十的酸性土壤进行了改良。各个穷队的社員們，还开展了爭取当“十好”社員的竞賽。“十好”的要求是：思想进步、服从領导、遵守紀律、保証全勤、保質保量的完成任务、大搞技术革新、爱护公共財物、勤俭节約、团結互助、虛心学习。半月的时間，就涌現出苦战标兵三十五个，生产能手二十五个。

在生产运动中碰到的一些困难，各穷队都尽可能的自己解决。但是，由于原来的基础薄弱，在資金、技术、劳动力等方面遇到了一些較大的困难，就非依靠人民公社不行了。公社确实是强大有力的靠山，从一切方面帮助他們战胜了困难。在春耕生产

中，二十五个穷队因为扩大播种面积和增加播种品种而普遍感到种子缺少，自己又无法解决，公社就用公共积累向国家购买了二万五千多斤紅苕、小豆、欖豆等种子援助他們。穷队在春耕播种中缺少犁头、耙子、水車等大农具，公社就帮助他們就地办起二十个鉄、木农具厂，由社办的金坡鉄厂供应生鉄，他們自己加工农具。穷队优質肥料不够，公社专給他們拨了十二万斤油枯。荷花生产队有五百多亩"望天雨"干田，公社就拨款五千四百元帮助他們建起一个抽水机站。青龙生产队发展"万鸡山""百羊群"缺乏資金和木材，公社也帮助解决了。在夏季生产中，公社进行了一次禾苗排队，当时发現富队的三类苗只占百分之十五，而穷队的就占百分之三十。公社党委除普遍領导消灭三类苗外，还特别加强对穷队消灭三类苗的具体領导，帮助他們解决肥料、劳动力不足的困难，組織他們学习富队消灭三类苗的經驗，这样很快就使二十五个穷队的七千多亩三类苗上升为一、二类苗。荷花生产队的三类苗占百分之五十，公社党委专門加派了两个能力强的干部去具体領导，拨給他們五千斤油枯，又組織外队的三百多个社員帮助突击，五天就将五百多亩三类苗追了一道肥，終于使这个队的稻田每亩平均产稻谷七百二十斤。

一年来，除国家支持这些穷队的資金四万一千元外，公社还从公共积累中提取了扶持穷队的資金七千元。用这些資金帮助穷队办起了采煤、农具加工、土碱、土硝、制糖等生产項目的綜合工厂五十二个，购买了馬車三十部、农药三千五百斤、化肥三万三千四百斤、各种新式农具二千一百多件、仔猪三百五十三只、耕牛五头。这对于促进穷队多种經营的全面发展，起到了巨大的作用。穷队的社員們都感激地說："娘亲爷亲沒有共产党亲，千

好万好沒有人民公社好。”

又赛又帮

公社党委为了掀起一九五九年全面繼續大跃进的生产高潮，也为了使穷队更快地赶上富队，除組織穷队与穷队之間开展生产竞賽外，从春耕生产开始，就組織穷队和富队在生产上开展长期的友誼竞賽。每个穷队都找一个富队作为学习的和竞賽的对象，这样使穷队和富队更亲密地携起手来了。春耕生产开始时，竞賽的項目是：比多种經营門路多，比播种季节抓得紧，比肥料施放得多，比土地平整得細，比播种質量好。夏季生产中，农业上比薅草追肥道数多，質量好，一、二类苗占的比例大。在工业和林、牧、副业方面，比发展速度快，比經营管理好。总之，是要在秋收以后比收入。石板管理区的青龙生产队，找的竞賽对象是同心生产队，他們在一九五九年的“你追我赶，你赶我超”的生产竞賽中，互相間都得到很大的鼓舞。春耕播种时，同心生产队从外地运来了高产作物甜菜和紅苕的种子，种了一百五十多亩，青龙生产队也专門派了三个社員到本县城关公社买来种子，种了二百五十亩。大石管理区的宋家沟生产队，本来只計划水稻进行三薅一追，听說他們的竞賽对象附廓生产队要进行四薅三追，他們就立即召开社員会，重新修改計划，改原計划一月一薅为半月一薅，每亩追肥由原訂的三千斤提高为五千五百斤，超过了附廓生产队的計划。

穷队和富队的生产都是一浪比一浪高的跃进着，相互的关系也更加密切。在竞賽中，穷队都是抱着向富队虚心学习的态度；富队对穷队都給以大力援助。紙厂管理区的新民生产队，在春耕

播种中缺少豌豆、小豆等杂粮种子四百斤，水源、沙坝等富队就主动調剂給他們。金坡管理区的金銀山生产队，插秧中缺少秧子，大石管理区附廓生产队知道后，就派社員送給他們八万多个秧子，沒有要劳动报酬，只叫金銀山生产队还了撒这些秧用去的种子。在旱灾严重的时候，高場管理区的荷花生产队，有五百亩干田眼看就要插不上秧子，正在万分困难的时候，会丰、銀松等队就主动地調三百六十个社員和五十头耕牛进行协作，只一天一夜的时間，就帮助荷花生产队抢水打田四百一十二亩。协作中的报酬問題，也在两队社員和諧的情况下，用工換工的办法解决了。

“人民公社是盆花，穷队富队是一家；支援穷队跃上去，共同来栽幸福花。”这首山歌就是很多富队社員在援助穷队时唱的。

再加一把勁

七月間，公社党委进行了一次試算，要看一看到底穷队赶富队的程度如何。試算的結果是：根据当时的生产情况，二十五个穷队，能基本赶上富队的，只有十三个队，赶不上的，有十二个队。这个时候，原来認为苦战一年赶不上富队的个别干部和少数社員，又站出来說話了。有的說：“我早就断定不可能嘛！現在該兌現了。”有的說：“孙悟空的觔斗再打得远，也打不出佛爷的手掌心。”他們又向穷队泼起冷水来了。公社党委立即召开干部和穷队积极分子会議，严肃地批判了这种“算帐派”的思想，对前一段領导穷队赶富队的工作进行了总結，肯定了成績，表揚了在生产中的先进人物，再鼓广大干部和积极分子的士气，然后提出“再加一把劲，坚决赶富队”的行动口号。接着，各个穷队又召开社員大会，認眞地討論公社党委的指示，重新修

改增产計划，拟訂新的增产措施。于是，穷队赶富队的运动又出現了一个新的高潮。在农业上，穷队对农田又普遍薅追一道，每亩增施肥料一千斤，同时大种晚秋作物，二十五个穷队在包谷地里套种了甜菜、紅苕、秋荞、蔬菜等作物一千三百多亩，保証了在粮食作物的产量上赶上富队。为了在現金收入上赶上富队，每个队都組織了专业队上山采集山貨，大搞山貨加工工业，进行农业生产的社員，也做到下地带背籮，回来带山灰，用来熬土碱。紙厂管理区的常丰生产队，試算时每人平均收入才合六十九元，眼看就赶不上水源生产队了（水源队每人平均要收入九十一元）。他們就召开了一次宣誓会議，提出苦战一月坚决赶上常丰队的口号，并作出了具体行动計划。全队抽五十五个社員，带一百二十口大鉄鍋，上山熬碱、熬硝，吃睡都在山上，苦战了二十天，又組織六十个社員給商店短途运輸。苦战一月的結果，每人平均收入达三十八元，加上試算时的六十八元，大大地超过了水源生产队。二十五个队經过两个月的苦战，共从山上采集桐、漆、杜仲、油茶、青杠子、黄連素、茨梨、天麻、門冬等山貨三十多万斤出售給国家，再加上熬碱、熬硝、制土糖、編草席、打草鞋、伐木等項的收入，共計收入达三十三万二千二百八十元，每人平均收入三十一元。在公社的統一領导下，富队也組織了这样一个声势猛烈的生产战役，大办了山貨加工工厂，但因多数穷队居住的地区山大树林多，野生作物多，再加上他們的干劲特别大，所以收入要比富队多得多。这是一次决定性的战役，它使原来試算时可以赶上富队的十三个队，完全赶上了，而且有三个队超过了富队的收入水平；試算时十二个赶不上的，有五个完全赶上了，有七个接近赶上。

再找不到这条界綫了

一年以前，在紙厂人民公社存在着穷队与富队的差别，可是公社化后短短的一年时間內，这种差别就消除了。穷队和富队的界綫，被人民公社这个巨人鏟除了。一九五八年以前，在紙厂管理区还流传着这样一首民謠："中塘社是个好地方，家家戶戶喜洋洋；水源社来平垻子，不愁穿来不愁粮；常丰、新民火草垻，家家戶戶喊缺粮。"一九五九年常丰、新民两个穷队都变成了富队，人們就把这首民謠改为："常丰、新民好地方，苦战一年大变样，吃穿不愁生活好，集体事业大兴旺。"一九五九年十二月还出現了这样的事情：有些原来的富队提起要和原来的穷队——新富队合并起来发展生产。高場管理区的銀盘队与灯塔队相連，田靠田、土靠土，社員們在历史上就有換工的习慣，春天公社就曾經动員这两个队合并为一个队。但是灯塔队比較富裕，有一部分社員不同意和較穷的銀盘队合并。他們說："銀盘生产队的收入少，合并后我們吃亏，他們高山上只能帶鋤头来，不能帶粮食来的。"經过一九五九年的苦战，銀盘队富裕起来了，两个队就自动合并起来生产了。以前認为"穷队和富队的界綫是十个指头有长短，很难扯成一样齐"的人們，現在改口說："手板手背都是肉，高山平地一样富，孙悟空員的当上了玉皇大帝。"同时全社有十多个一九五八年被称为富裕的生产队，都提出了要赶新富队的口号。

紙厂公社党委在一九五九年总結領导穷队赶富队的經驗时，还把領导經驗編成了五十六个字的歌訣："公社化后，穷队跃进；加派干部，明确責任；抓住特点，栽上富根；措施具体，五

业俱兴；有始有終，負責到底；穷队富队，携手前进；全面丰收，共同欢庆。”

紙厂人民公社的經驗証明，只要有人民公社的大力帮助，鼓足冲天的革命干劲，无論是怎样穷的队，都可以在不长的时間內富裕起来。

伟大的希望和伟大的前途

——正安县新州人民公社公共积累的使用和增長情况的調查

中共正安县委調查組

（顏　地執笔）

一九五八年九月，新州区四十八个高級农业社組成了新州人民公社。公社从原来各高級农业社的当年收益中，抽了百分之三作为公社直接掌握使用的公共积累。这部分公共积累，共計三万五千一百二十四元，要以公社五千八百多戶，二万八千多人口計算，平均每人才合一元多錢。人們說这点錢是“幸福的种子”。事情正是这样，人民公社可以在全社范围內統一利用資源，統一安排和使用劳动力，又有了这笔可以統一使用的資金，它比原来各农业社分散使用公共积累所起到的作用，不知要大多少倍。它的巨大作用表現在，能够高速度地扩大再生产，从而使社有制部分高速度的增长。一年来，随着社有經济的发展，公社又有力地支援了各生产队农业生产的大发展，帮助穷队赶上了富队，发展了社內的文教卫生等福利事业。“幸福的种子”已經变成“代表着人民公社的伟大希望和伟大前途”①的茁壯的幼苗了。

一

先看一下公社化以前的情况吧：

解放以前，这里只有几座修补农具的紅炉，不生产**鉄質**农具，所用的鉄質农具都从外地运来，所以农具很缺乏。有些人就埋怨这个地方的"龙脉"不好，說新州生在沙盘上（全区百分之七十是沙坡沙地），是个紅（鉄）、黑（煤）沒有的白板区。其实，一出新場口，遍地都可找到露在地面上的零碎鉄矿，地下是蘊藏着大量鉄矿的，煤矿也是有的，只不过单家独戶无力开发而已。馬宗岭下，人称"土霸王"的富农兼投机商张合斋，曾五次招僱工人开厂挖煤，搞了两三年，終因煤洞随挖随垮，沒有搞成。解放后，由于生产的迅速发展，到一九五八年人民公社成立前，新州区由互助組发展起来的四十八个农业社，从每年的收益分配中，已經积累了四十五万五千多元的公积金，并且兴修了过去单家独戶不能兴修的二十四处中型水利，三百多处小型水利，添置了一百三十八件新式农具，兴建了油榨坊、酒坊、碾房、农具加工等小型作坊和生产小組一百七十多个。但是，这些都是分散的、零碎的、規模不大的建設。每一个农业社一年的积累不多，因此一个农业社要办一件大事实在困难。馬宗岭上的桐岭农业社，从一九五五年到一九五七年，利用每年冬季农閑，动員全社一半多的主要劳力开洞挖煤，三年共投資五百多元，占三年积累的百分之七十，終因財力不足，无力买撑子②，也沒挖出煤来。

其实不只办工业是这样困难，搞其他生产也有同样的問題。新州乡星星农业社一分社，有三百五十多戶，要算規模比較大的农业社了，社大积累也多，一九五六年成立高級农业社时积累已达

三千一百多元。当时社委会决定，用这笔錢再加上貸款一千三百五十元，买二十七头种猪，修十二个猪圈，买三千只鴨子，大大发展一下副业生产。可是刚把副业生产搞起来，三千四百挑干田无水栽秧的問題又摆在眼前了。区委和乡支部决定修水巴岩水利，这个社已无錢买修水利所需的火葯和鋼釬，社主任张国兵說："早知道修水利，就不該把錢去搞副业。"副业主任刘国昌說："不搞副业，社的收入就要減少啦！"怎么办？要修水利，唯一的办法就是貸款。几年来全区的农业社就这样顧此失彼，先后向国家貸款达三十一万五千六百多元。星星一分社为了修水利，与正丰一、二分社联合向国家銀行貸款一万五千元，經过三个社苦战三个多月，終于把全长十五华里的水巴岩水堰修通了。可是要根除旱灾，还必須修起螞蝗沟水庫。螞蝗沟水庫坝高二十五米，可容水三百五十万方，需工十二万三千八百个，石灰一百多万斤，火葯五千多斤，資金八万多元（用于石工开支和购买工具）。星星一分社修水巴岩水利已經欠了貸款，一九五七年水稻发生螟虫，就因无力购买农葯，使稻谷少收十五万斤（占这一年水稻产量的百分之十），更沒力量再修螞蝗水庫。然而，不修螞蝗水庫，农业生产沒有保障。于是，星星一分社和二分社联合了三百多劳力，凑了八百多元，就勉强开工了。修了一个多月，还是因为材料缺乏，无力购置，劳力也不足，終于又停工了。成立公社以后，社員們回忆起那时的情况，就說："农业社的积累談起来多，算起来有，用起来沒啦！"意思是說，四十五万多元的公共积累，看起来数字不小，以四十八个农业社平均計算，每个社只不过几千元。农业社規模小，分散了財力，就影响了地尽其力、財尽其用，影响了生产的迅速发展，也限制了公共积累增长的速度。

二

人民公社成立后，虽然仅按百分之三的比例抽出了由公社直接掌握使用的积累，但是，把这点錢集中起来使用，人民公社就犹如駿馬添翼，可以騰空飞翔了。不过，公社对于这三万多元的家当，最初使用方向不明确，沒有从发展生产着眼，因而成立了三十多个人脫产的文工团和二十多个人的体育訓練班，光添置道具和服装就花去两千多元；建立了一所有五十个床位的干部招待所，用去二千二百元；成立了电影队，用五千五百元买了一部电影机；把过去民办小学教师的开支也包了下来。公社各部門用錢也沒有統一的規划和安排，大家看到公社有錢，都打条子来要，审批手續也不严，誰要給誰。这样，公社所有三万多元的积累，很快用去了一万四千六百五十元。錢有出无进，越花越少，不少干部和社員对此提出意見。公社党委听取了这些意見，就召开了常委紧急会議，决定将文工团、体育訓練班轉为业余性質；干部招待所、电影队、妇产医院轉为半企业性質；民校教师开支，仍由学生的学費解决。对于剩余的二万一千多元，公社党委規定了明确的使用方針：办社有企业，扩大再生产，发展社有經济。

經过对全社資源的調查和規划，采取先办小的，后办大的的办法，公社首先抽調了十三个干部，四百三十八个劳力，投資三千三百多元，办起了石膏和火硝、火柴、縫級、榨油等企业，这些企业投資小，利潤大，見效快。如石膏、火硝厂，公社只派一个乡长任厂长，从各管理区調了三十二个劳力，投資二千多元，一年生产石膏二百三十万斤，火硝九万一千六百斤，除結存石膏二百万斤外，上交公社利潤二万一千五百元。通过办小型企业，

积累了一些資金后，公社又投資六千五百元，抽調三千多劳力，在新州場口建起一座土高炉，三个多月生产灰口鉄二百三十吨。接着，又調了一百三十三个劳动力，投資三千元，在过去"土霸王"张合斋挖煤失敗的下寺，和桐岭社挖过煤的方家湾办起了煤厂，經过一个月的工夫，終于把煤挖出来了。到一九五九年底，生产原煤一千四百六十六吨，支援了社办企业和社員用煤。

有了鉄，有了煤，公社随即投資三千五百元，建起了拥有十二間厂房、五座土平炉、三十七盘紅炉和四座化鉄炉的公社农具厂，后来农具厂又从正安通用机械厂买来一部車床。一年来，农具厂生产各种农具和水利工具六万一千三百四十件，如果連加工大小零件算在一起，生产达三十一万五千八百多件。不仅做到了农具自給，还外調鐮刀、鏵口支援安場、风仪等公社，上調毛鉄八十五吨半，支援了县办工业。

三

公社在經营上述企业的同时，随着企业盈余的增长，資金逐日增多。到了三月間，公社用两万多元的公共积累所办起的企业，已盈余达十二万二千六百多元。这时，公社党委对这些資金的使用問題，又进行了一次討論，确定除了繼續投資扩建或新办一些社有企业外，要拿一部分支援各生产队农业生产和帮助穷队赶富队，并要办些文教福利事业。根据这次的决定，就举办了投資多，有长远利益的社办茶場、盐井、葯材場、畜牧場和道路建設。这些建設共投資三万一千八百七十八元，占公社投資总額的百分之二十六。盐井，在新建管理区紧挨四川省边界的张眼坝，这里有一种传說：几百年前有人在张眼坝开过盐井，后因四川反

对，說挖了南边井餓了北边人，官家就把盐井給封了。张眼坝的水带鹹味，牛羊特别喜欢喝，开盐井的事多少年来被人們念叨着，但誰也沒有力量开。公社經济发展起来后，計划实現广大群众这个愿望，派人对张眼坝进行了勘察，把样品带到重庆进行了化驗，現在盐井已打十余丈深。茶場在民主管理区，这里有大面积的野生茶林，原来农业社无力經营，大好茶林自生自灭。公社一九五九年已垦复茶林二百多亩，收茶四百多斤。畜牧場建在高寒的頂箐山上，一九五九年已修起房舍、猪牛羊圈，开辟了飼料基地，并生产了粮食三十多万斤，牛、猪、羊已有二百二十二只。根据公社的計划，茶場和畜牧場都要在三年內完成規模相当大的建設工作，現在还不过是建設的刚刚开始。同时，社办葯材場的建設和修筑道路，也都已取得很大成績。

在支援各生产队和管理区农业生产上，共投資六万四千九百三十六元，占投資总額的百分之五十三。这些投資的使用和收回，采取了三种形式：第一，一九五九年春天兽疫流行的时候，公社組织了全社三十八名兽医成立了兽医站，公社投資一千一百元购买了葯品和設备，兽医站給各生产队的一万零七百六十七头猪、五千五百五十四头牛进行了注射，抢救了一千零五十头病情严重的猪免于死亡，从而扑灭了病疫。公社兽医站帮助各生产队防治兽疫，要收費。到年底，兽医站已达到自給，并上交結余一百六十多元。这种由公社投資帮助各生产队发展生产而向生产队收費的办法，被称为有償投資。第二是采取无償的办法。公社投資二万三千四百九十元（包括物資在內），再加上新州管理区投資一万四千元，并从各管理区共抽調一千一百人，兴修了馬黃沟水庫。这个水庫修好后，一来可以解决新州管理区一万多挑田的

用水，二来可以利用这个水利发电，解决社办企业所需要的动力和社员家庭照明用电。这种投资，公社不向受益的管理区和生产队要什么代价。不过，随着生产的发展，公社的积累自然会增加，所以社有制部分并不会减少。第三是以借貸的形式支持各生产队的生产。一九五九年，公社拿出四万零三百四十六元，购进了一批蚕种和菜种，帮助有柞林的大城和桐梓两个管理区发展柞蚕，帮助各生产队发展蔬菜生产。这项投资，保証了全社蔬菜自給有余，大城和桐梓两个管理区收获蚕茧五百七十五万粒。各管理区和各生产队，在生产得到发展以后，就以自己的收入来归还公社的投资款项。

在全社四十八个生产队中，一九五八年平均每人收入一百元左右，然而建筑、桐岭等八个生产队，平均每人只收入六十元左右。公社在国家补助这些队三万二千元发展生产的同时，也拿出八千元（占公社投资金額的百分之六点五）帮助它們追赶富队。这些穷队多居高山，地广人稀，劳力不足，經济不发达。它們有了国家和公社的扶持，生产干劲更高，加速了农田水利建設和多种經营的发展。如桐岭队，这个队位于禹宗岭上，山高水低，三百多亩稻田年年等雨水栽迟秧，十有九年因受秋风之害而減产。公社拿出八百多元，帮助修起两个山塘，使三百多亩稻田适时栽种有了保障；又借給他們一千九百元，买来了紅苕种、柞蚕种和种猪，結果，一九五九年的粮食生产在一九五八年的基础上增产百分之七十，收柞蚕茧六十五担，并且实現了一亩地一头猪。經过决算分配，一九五九年全队平均每人收入一百八十五元，成为公社富裕队之一。其余七个队，也都在公社帮助下，鼓足干劲，一年就赶上了当地的富裕队。

由于公社使用了公共积累的大部分来支持生产队的生产，并以社办工业有效地支持了农业生产，促使各生产队的生产得到了迅速发展，一九五九年各生产队提交給人民公社的公共积累达二十三万七千元，相当前一年各生产队提交給公社的公共积累总数的六倍以上。这說明公社使用公共积累的方向是正确的，也說明了社办工业必須貫彻为农业生产服务的方針。

公社将积累用于社員文化福利事业方面的共一万七千八百五十元，占投資总額的百分之十四点五。用这些錢建立了七个卫生所，四十所小学，七个敬老院。在国家帮助下，还建立了一所較好的公社医院和一所中学。冬天到了，公社就用三千二百元，加上国家民政机关补助的四百多元，为敬老院的一百多个老人和两个孤儿換上了冬装，他們每人都有公社給购置的棉衣、棉被、鞋袜等等。

四

一年过去了，新州公社用最初公社仅有的三万多元积累，不仅办起了初具規模的社有企业、文教卫生等福利事业，帮助穷队赶上了富队，而且，社有企业的資产已增至一百三十九万元（不包括未变价的产品），还上交公社八万三千七百元，两項合計共一百四十七万三千七百元。再加上一九五九年各生产队上交公社的积累二十三万七千元，社有經济在一年內增长了四十六倍以上，占全社一九五九年工农业（包括农林牧副漁）总产值的百分之三十三。这些事实說明了什么呢？至少可以說明三个重要的問題：第一，公社的社有資金集中使用，可以办些大事，它比若干个农业社分散使用同样多的資金，所起的作用要大得多，这証明公社所有制的优越性远远超过农业社的集体所有制。第二，公社的福

利事业必须适应公社生产发展的水平，公社的积累应当首先用于发展生产，而不能过早过多地用于福利事业。如果那样，不利于生产，对全体社员都是不利的。第三，公社投资支持管理区和生产队的生产，分别情况采取有偿、无偿和借贷的办法，是必要的。如果都是无偿的，不利于社有經济的发展。如果都是有偿的，对于农业基本建設的发展，也是不利的，并且也难以有效地支持穷队赶上富队。正因为社有制經济发揮了它的优越性，而且公社党委执行了使用社有經济的正确方針，它才眞正代表了人民公社的伟大希望和伟大前途。

展望前景，无限光明。新州公社党委計划，一九六〇年投資十一万元，买一部柴油抽水发电两用机，四部車床和打米、榨油等机器，一九五九年末，已增派了二十三名干部，七百四十个劳动力，建立了发电、化肥、土碱、松油、榨油、打米、烤胶、水泥等二十八项、六十四个工厂，一个万头养猪場。同时，对原来的社办企业、事业，也进行了扩大和整頓。計划一九六〇年社办企业总产值要达到三百七十九万元至四百万元，社有流动資金要增加七十七万至一百万元。这个公社正依靠着全社生产的迅速发展，其中特别重要的是依靠着社有經济的发展，每天都在使公共积累增加着。积累的增加，就为公社实現水利化、机械化、电气化和化学化提供着日益充裕的資金。因此，公社的"四化"大有希望。

注 释

①引自刘少奇"馬克思列宁主义在中国的胜利"。

②撐子即挖煤撐煤洞的木柱子。

走上农业机械化的道路

——貴阳市花溪区花溪人民公社調查

中共貴州省委調查組
（李希禹、陈謹之执笔）

編者按：看了花溪人民公社这篇調查文章，很有啓发。它說明了，实現农业机械化所需要的資金，人民公社在短时間內完全可以解决；山区地块小、地势不平，人民公社也可以在很短时間內把行駛拖拉机的田間道路网修起來，把土地平整起來，为机械操作創造条件；实現机械化、电气化所需要的一般技术人材，人民公社也有能力“自力更生”。以前有的人曾經認为：人民公社沒有这样多的錢购买机器，山区道路不平、地块小，不便机械操作，技术人材也难很快地培养出來。这三个謎，現在应該解决了。花溪公社的自然条件并不特别优越，經济生活也并不特别富裕，他們能够办到这些事情，其他公社也都有能力办到。不过因为他們处在貴阳的郊区，可以优

先买到較多的农业机械，所以在机械化的道路上先走一步罢了。因此，我們有充分的理由相信：在人民公社制度下，农业机械化、电气化一定能够加速实現。如果还有人不相信，那么就請他站着“观潮”吧！汹涌澎湃的农业机械化、电气化高潮，将会把他們淹沒的。

貴阳市南郊的花溪人民公社，共有六千一百零九戶，二万六千六百四十人。是由汉族、布依族、苗族联合組成的公社。有四万多亩耕地，一万二千个劳动力。风景幽美的花溪公园就在这里。花溪河貫穿公社的中心，两岸狹长地带比較平坦，山坡虽多，但不甚高。几条公路縱横全境，交通比較方便。

一年来，花溪公社在各項生产全面大跃进的形势之下，为了克服生产工具落后、劳动力不足的矛盾，大力开展了工具改革运动，发揮了农业社时期不可想象的威力，添置了許多机械和半机械农具，来代替笨重的手工操作，并且积极創造条件，准备在一九六〇年基本上实現农业机械化、电气化。

人手不夠，出路何在？

在一九五八年各項生产全面大跃进中，一个新的矛盾出現了，即发生了劳动力不足的严重現象。农业生产大跃进，精耕細作的程度提高，水稻由每亩用工二十个左右，增加到四十个左右。特别是城市近郊区，改变为以生产蔬菜为主，同时生产其他副食品，需要增加的劳动量更大。一亩田，种粮食，一年两季，

共需七十多个工，而改种蔬菜約需工一百二十个以上，比种粮食需要增加劳动量百分之七十以上。再加上园田化、兴修水利、修筑道路、造林以及修建新村等等基本建設，需要增加的劳动量就更多了。然而，在这种情况下，农业战线上的劳动力，不是增加，而是相对地減少了。由于工业与农业同时跃进，社办工业，最多的时候，曾經抽去了一千四百多人，現在也仍保持五百多人；国家工业和鉄路建設必須支援，最多的时候，曾經調去两千多人，現在还有八百人左右。劳动力不足与生产跃进形势的需要之間的矛盾愈来愈尖鋭。干部和群众都深深感覚到："要大跃进，除非一个人能頂几个人、十几个人才行。"

为了解决这个矛盾，爭取各項生产大跃进，花溪公社的各族农民，发揮了冲天干劲，日夜苦战；公社組织大兵团协作突击，調整劳动組织和劳动管理，提高了劳动效率；并且兴办集体食堂、托儿所、幼儿园，实現家务劳动社会化，解放了四千多个妇女劳动力。这些措施在一定程度上緩和了劳动力紧张的状况，但还不能滿足生产跃进形势的需要，問題还沒有得到根本解决。

出路何在呢？党早就明白地指出了：根本的出路，在于实現农业机械化、电气化。花溪公社的社員們，从前几年听說：一台拖拉机可以頂几十个人和牛，一輛載重汽車可以頂几百个人运輸，一瓩电可以頂八个人，因此早就非常向往农业机械化、电气化。到一九五八年想得特别迫切，在参加人民公社的时候，更带有加速实現农业机械化、电气化的热烈愿望。

在农业机械化、电气化的道路上

按照党的指示和社員群众的热烈愿望，花溪公社一誕生，就

发揮了“一大二公”的优越性，在国家的大力支援下，千方百計大搞机械化、电气化。

要买大批的机器，必須有大量的資金。在农业合作社的时候，大家就想要买拖拉机，但是一个农业社，一年的公积金，不过几千万把块錢，一台拖拉机也买不起。公社成立，事情就好办了。公社把社办企业上交的利潤、各基本核算单位上交的积累，統統集中起来，首先用于购买机器，然后才作其他开支。大的、需錢多的、适于集中經营的，由公社购置；小的、需錢較少的、适于分散使用的，由各基本核算单位（生产队）购买。这样，一年来，公社陆續购置了十台拖拉机（折合十四个标准台）、十七件拖拉机牵引农具、三輛載重汽車，修起了十二間机房，建立了一个社有社营的农业机械管理站，为生产队代耕，还安装了人工降雨設备四套。购置这些装备和設备，共計花了二十多万元。同时，各生产队也共計花了二十多万元，买了电动、机动抽水机二十三台，播种机十二架，打谷机一百架，玉米脫粒机二十架，噴粉器、噴霧器四百多个，以及各种新式农具千余件。此外，还有馬車三百五十五部、牛車三百余部、手板車一百余部。电，由于公社已經建立起四十八瓩的火电站两座，加之靠近城市，有国家电源供应，已經較普遍地应用到生产和生活上去了。除了发动抽水机等动力机械用电外，基本上做到了队队通电話，寨寨有广播，花溪和中曹两个管理区則已經是大部分村寨有了电灯。一年的时間，就能够拿出这样多錢买机器，这是过去农业社所不敢設想的。机器愈来愈多，社員們的心情愈来愈开豁。他們高兴地說：“过去农业社的时候，說了几年的拖拉机，沒有办到；公社才成立一年，就买来了这样多拖拉机、就有了这样多机器和車子，看来我

們花溪公社，实現农业机械化、电气化，不过是一两年的事了。”

为了充分发揮机械工具的效能，公社一年来进行了統一規划和巨大的农田基本建設、道路建設。首先以河流、公路、山岭、大的沟坎为界，合理划分了各管理区，生产队、小队的耕作区，作到土地連片，消灭了“插花地”。并逐步实行作物种植区域化，便于机械操作。为进行农田基本建設，公社在一九五八年十一月的时候，曾經組織一万二千多人的大兵团作战（包括貴阳市来支援的干部、工人、学生），在一个月內，就把一万多亩田土深耕了一尺以上，并且大量地进行了小块并大块的平整工作。在大兵团突击作战之后，还留下了一个五百多人的野战营，帮助董家堰和上水生产队，把花溪河两岸一千二百多亩水稻田改为蔬菜园，全部达到了“地平如鏡、沟直如綫、灌溉自流”的要求。到一九五九年十月底，全公社的商品蔬菜种植面积已經扩大到一万六千亩，比建公社前扩大了十二倍。这些菜地，經过深耕細耙、平整土地、合并丘块、改良土壤和調整灌溉系統，基本上达到了园田化的标准，便利了机械耕作。与大面积农田基本建設的同时，还修筑了大量的公路和大車道。全社二十八个生产队，現在已有二十二个队通汽車、二十六个队通馬車。一年的苦战，不但便利了当前的机械操作，更重要的是，为即将实現的农业机械化、电气化創造了良好的条件。現在全公社百分之七十左右的耕地，都适宜机械耕作。

有了机器，还必須有会駕駛机器的人。“我們自己能行嗎？”“行！事在人为。”公社党委和群众都充滿这样的信心。青年們个个都渴望成为掌握机器的人。吉林生产队有个十九岁的青年社員銀际明，在說梦話的时候也說要开拖拉机。公社采取了师傅带

徒弟、边做边学的办法来訓練自己的拖拉机手。現在已經培养十二个成熟的拖拉机手，还有十五个正在訓練。他們中間，只有个别的上过高小，絕大多数只念过初小二、三年，个别的只粗識文字。但由于学会开拖拉机是学員們的迫切要求，他們有非常頑强的学习意志，又由于采用的是边做边学的办法，这些拖拉机手，都是只学两个月就能負担一般的操作任务，經过考試都及格。这証明了：一般的技术人才公社是完全可以做到“自力更生”的，技术人員如何跟上机械化的发展的問題基本解决了。

机器必須經常維修，才能够正常的进行工作。虽然附近的国营工厂可以帮助做一些，但不能完全滿足需要。为解决这个問題，公社貫彻执行了工农业同时并举的方針，自己办机械厂来担負了这个任务。社办机械厂有十三台洋机床，除解决了一般的維修問題外，还創造、仿造了十七种新式农具，和制造馬車、牛車、手板車等。这样，就貫彻执行了机械化农具和半机械化农具、洋的和土的“两条腿走路”的方針，給农业的机械化、电气化快馬加上了一鞭。

在一年的生产过程中間，机械工具显示了强大的威力。一九五九年春耕期間，有两台拖拉机投入生产，耕的八百多亩田，稻子长得特别好，比畜力耕的亩产高出百分之二十左右。秋耕期間，八台拖拉机投入生产，共約耕地四千亩。全年用拖拉机耕地、运菜、运肥和运送其他物資，共节約十万个工左右。一九五九年抗旱中，用抽水机灌溉菜地、稻田約二千亩，节約五万个工左右。以上几項机械作业即代替了五百多个劳动力。此外，載重汽車載运各种物資来往于貴阳与花溪之間，約节省二千四百多个劳动力。这样，粗略計算的結果，各种农业机械和改良农具共約节省三千三百个

劳动力，等于全社的劳动力增加百分之三十。等于为生产大跃进运动增添了一支相当强大的生力軍，使生产战斗无往而不胜。一方面，使公社能以腾出手来大搞基本建設。除了大規模的农田基本建設和道路建設外，还进行了其他許多工程浩大的基本建設。繼續大修水利，农业社时修不起的摆牛水庫修起来了，蓄水一百万方，可灌田一千二百亩；社、生产队、小队建立了集体畜牧場二百三十多个，修建了集体猪圈六百多間；建立了三个果木林場，培育了各种果树苗三十五万三千多株；魚塘扩大到了五百多亩；还进行了新村的建設，已經修起磚木結构的二层楼房五幢。这些基本建設，眞如百花竞放，万紫千紅，不但保証了各項生产的大跃进，而且为今后更大的跃进打下了基础。同时，由于机械操作节省了人力，使公社能够以更大的力量投入土地加工，普及精耕細作，爭得了大面积的高产多收。到一九五九年底，蔬菜总产量达三千三百七十六万斤，比一九五八年增长八倍；一千三百亩老菜地，亩产达一万五千斤以上；猪达二万一千三百头，比一九五八年年底增长一倍；供应城市肥猪三千一百头，比一九五八年增加五倍；粮食，在八十多天不下雨的大旱袭击下，仍然获得了大丰收，总产量达二千二百万斤，比一九五八年增产四成。全年总收入达四百八十九万四千二百元，比一九五八年增长百分之八十九点五二。

伟大的成就，在社員心中燃起了更高的热情，大家滿怀着伟大的希望，对伟大的前途充滿了信心。

为了提前实現农业机械化、电气化，太家宁愿少分多积累，“宁愿少穿衣，但要拖拉机”。一九五九年各基本核算单位总收入共計三百三十三万元，收入較高的队，留百分之六十，分百分

公社的春天 （木刻） 贾宜羣作

之四十；收入水平較低的队，留百分之四十五，分百分之五十五；平均留（包括生产費、公积金、公益金）百分之五十，社員分配百分之五十。这样，加上社办企业的积累，全年工农业积累共达一百一十七万元。从一九五九年的积累中，准备拿六十五万元来购买机器。

农业机械化、电气化事业的进展，不但促进了各項生产的增长，而且加强了公社大集体的經济力量，促进了人民公社的巩固和发展。今年公社一級的收入有一百二十万元，在全公社总收入中占百分之二十三，加上固定資产約五十万元，則要占到百分之三十二点七。人民公社大集体已經有了这样强大的經济力量，又拥有了强大的农业机械管理站，各小集体和社員依靠大集体的观念愈来愈增强了。同时，通过生产上的支援（一九五九年国家支援本公社穷队的款共有四万元）和分配上的照顧，穷队与富队也正逐漸趋于平衡。全公社以党武管理区的十一个生产队較穷，一九五八年每人平均总收入只有五十至六十元，一九五九年这十一个队中，已有六个队的每人平均总收入达到八十至一百二十元，赶

上了一般队的水平，其余五个穷队的收入也有很大增加。这些，将加速生产队基本所有制向公社基本所有制的过渡。伟大的希望正在变成現实，伟大的前途摆在面前。社員們有首山歌唱得好：

朵朵葵花向太阳，
小溪小河归大江；
农民跟着共产党，
經过公社上天堂。

前程似錦

从已經取得的成就里就可以想得到，当花溪公社跨进一九六〇年的时候，将要揭开历史上更加光輝灿烂的一頁。一九六〇年，将是花溪公社基本实現农业机械化、电气化的一年。在一九五九年农业机械化、电气化取得巨大成就的鼓舞下，花溪公社的干部和社員們信心百倍地决定提前在一九六〇年实現原計划到一九六二年基本上实現农业机械化、电气化的規划。一九六〇年，計划拖拉机将增加到四十个标准台，另外，还买二十部电犁，占耕地总面积百分之七十的可机耕地，将全部用机器耕作。还想购載重汽車二十輛，机引拖車再增加二十个，胶輪牛馬車增加六百部，这样长途运輸可以全部由汽車解决，短途运輸則由机引拖車和牛馬車解决。水泵增加十五套，人工降雨設备增加到五十套，除一万亩自流灌溉面积外，其余基本上都将用上机械排灌，基本实現水利化。农副产品加工也要基本实現机械化，将有小型榨油机两台、磨面机七台、碾米机十台、块根洗滌器二台，以及蔬菜加工机械等。在畜牧业的机械化方面，将有切割机三台、粉碎机十台、飼料蒸煮器十台、挤奶器八套。国家修建的花溪水庫发电站，可

供給公社一千瓩电力，自己再修两个共可发电三百瓩的发电站，每戶平均将有二百多瓦电，这就超过了每戶平均一百至一百五十瓦电的一般电气化标准。这样，在一九六〇年，笨重的手工操作将基本上由机器代替，劳动生产率将提高四至五倍，这是生产力发展的一个大飞跃。蔬菜、粮食以及各項生产品的大增产，收入的大增加，是势所必然的了。

购买这样多机器約需三百五十万元，公社完全有能力自己解决。一九五九年以前，各农业社的积累共八十二万多元。一九五九年全公社积累一百一十七万元，超过合作化时期历年积累总和的百分之四十。一九五九年的积累中抽六十五万元作机械化資金。一九六〇年，蔬菜种植面积将扩大到一万八千亩，总产可达两亿多斤。粮食总产量計划为二千万斤（因为面积又縮小了一万八千多亩，所以总产有所降低，但仍可以自給）。猪将增加到六万头，肥猪将达万头以上。其他鸡、鸭、魚、蛋品等商品生产，都要增产几倍。总收入在一九五九年基础上增加一倍以上，达到一千三百多万元（包括社員个人收入）。一九六〇年的总收入中，公社一級的收入可达四百万元，可积累二百万元。生产队和生产小队的总收入可达八百二十万元，其中以二百六十万元分給社員，每人平均从集体分配的收入約一百元，将比一九五九年增长百分之六十，除生产开支和上交国家税款外，約可积累四百万元。这样，全公社一九五九、一九六〇两年的公共积累共有七百多万元，只要以积累总数的百分之五十左右投入农业建設，基本实現农业机械化、电气化所需要的資金就完全解决了。

人民公社加上机械化、电气化，眞如猛虎添翼，直上九霄。花溪公社的面貌和各族农民的生产和生活，发生了和正在发生着

天翻地复的变化。繼一九六〇年基本实現农业机械化、电气化之后，农业生产操作的完全自动化将要逐步实現。社員們将要都逐漸变成机器的操纵者，将要逐步消灭体力与脑力劳动間的差别，实現知識化的理想，各項生产品将要极大地丰富起来，做到丰衣足食，那时人們的物質文化生活将大大提高，居住状况要从根本上改观。已經建起五幢楼房的新村，将要逐步增加到二千余幢。整个居民区就是一座美丽的花园。新村中有学校、图书館、俱乐部、电影院、剧院、体育場……等。

为爭取社会主义、共产主义更加美好的生活而斗爭，成了花溪公社社員們的行动綱領；“几年辛苦，万年幸福”，成了社員們的坚定信念。在党的八届八中全会关于反右傾、鼓干劲、开展增产节約运动决議的鼓舞下，为了做到一九六〇年基本上实現农业机械化、电气化，广大社員渾身是劲，摩拳擦掌，掀起了一个更加高涨的汹涌澎湃的农田基本建設高潮。

公社能使水倒流

——修文县扎佐人民公社实現水网化的經过

中共貴阳市委、修文县委調查組
（楊继鎧、蒲仕全执笔）

編者按：現在，还有少数人对貴州山区彻底实現水利化抱着怀疑态度。他們說：“我們这里到处是山，怎么能‘化’得了。要‘化’，难道要改变自然規律，叫河水倒流上山，”这些人滿以为这个意見是金科玉律，然而事实却出乎他們的意料。扎佐人民公社兴修水利的調查材料証明，在人民公社化以后，就是能使水上山，水网化是能够迅速实現的。扎佐人民公社在群山中建成了以六峯十三潮等骨干工程为主的水利网，使山上的雨水可以不下山，而且使这些水完全听从人民公社的指揮，要它流过來就流过來，要它流回去就又流回去。难道这不是水倒流了嗎！对山区水利化的悲观論調，是毫无根据的。我們有充分的信心，依靠人民公社的力量在不長的时間

內，完全做到水旱无忧。

一

“晴十天成大旱，雨五天冲一半。”这两句群众經常說的話，反映了扎佐公社在解放前經常遭受旱涝灾害的状况。这里河流少，山坡大，水土流失极为严重，低处經常涝，高处年年旱。雨水多了，住在高处的人家都想放水，低处的住戶則要垒坝堵水；一遇干旱又要爭夺用水。因此，造成彼此怨恨，互不团結，經常吵架，打水官司，有时还发生伤亡事故。六縢管理区洞門前一带，田处窪地，經常被水淹，人住在高山上吃水困难，有些人发出这样的哀怨：“有女莫嫁洞門前，山高难把水来担；一夜大雨淹田埂，辛苦一年少吃穿。”在这种自然环境下面，扎佐的广大群众有个共同的愿望，就是消除旱涝灾害，提高生产。干河沟附近的社員把他們的愿望編成山歌来唱：“干河沟、水不流，时干时淹吃苦头；哪年能把干河变，吃不愁来穿不愁。”

可見，在扎佐地区說来，水又是宝貝，又是禍根。人們既渴望它，又害怕它。解放后，为了挖掉水患这个禍根，党領导着广大群众向旱涝灾害进行了頑强的斗爭。走上集体化道路以后，加速了这个斗爭的进程。到公社化前，已修起四十多个山塘、水庫，蓄水七十多万方，初步控制了較小的旱涝灾害。但兴建的工程多属小型，蓄水量少，抗旱能力不高。一般的蓄水工程只能蓄水几万方、灌田几十亩，最大的水庫也不过蓄水十七万方，灌田百多亩。抗旱能力不过一二十天，遇上二十天以上不下雨，大部分田土还难免因灾減产。况且这些工程大部分都是孤塘独庫，缺乏骨

干工程，沒有渠道相連，不能相互調剂水量，因而防洪抗旱的作用还不能兼备。一九五七年插秧后二十天不下雨，扎佐附近就干坏了两千多亩稻田；一夜雷雨又把洞門前一带的一片大好庄稼，全部冲光，顆粒未收。

水旱灾害的沉痛教訓和解放后几年兴修水利的經驗，使扎佐地区广大群众深深地体会到：要实現旱涝无忧、稳夺丰收的理想，必須大兴水利，修建一些較大的骨干工程，挖些庫庫相通、沟沟相連的长渠，以便互相調剂水量；对較小的山塘、水庫的建設，要遍地开花，作到分层拦洪、到处蓄水，以逐漸形成既能蓄水、又能排水的一个完整的水利自流灌溉系統。但是，这个伟大理想的实現，在农业合作社时期是受到很大限制的。在高級农业社时期，兴修較大型水庫与統一利用土地就有矛盾。如在一九五七年計划修建浪潮水庫的时候，三元农业社的干部和群众就思想不通。因为水庫主要是占用三元农业社的耕地，而修成后受益的主要是扎佐、石竹等农业社。因此，浪潮水庫的建設迟迟不能开工。而在那时，即使不牵涉土地問題，例如一个农业社要在自己的土地上兴修較大的水利工程，所需要的大批人力、物力和較多的資金，又因农业社規模小、物質基础薄弱等限制而不能解决。只是修筑高潮水庫的大坝，就需要十多万个工，如以当地最大的农业社出动全部劳动力来建設（根据农业社时期的工效来計算），也得修二年；所需投資五万元，当地积累最多的农业社，每年也只不过积累万把块錢，何况又不能把全部劳动力和积累都用到水利建設上呢。因此，要联合修，問題很多，要以一个农业社的力量修建較大型的水庫，又有很多困难。

欲大修，困难重重；若小修，难以消除水旱灾害，保証粮食

丰收。正在这个时候，毛主席提出了“还是人民公社好”。于是在广大群众的迫切要求下，扎佐人民公社就应运而生了。

二

扎佐公社一成立，就决定大兴水利。公社党委根据县委所作的水利建設規划，提出了以“六峯十三潮”（指尖峯、珍峯、浪潮等十九个水庫而言）等骨干工程为主的水网化方案。水网化方案中，根据地理特点規定了不同的办法：对耕地高、水源缺乏、无沟溪河流的高坡丘陵地区，采取远处蓄水、近处灌田，多开两用盘山大沟（缺水时，通过这种沟从远处引水；雨水多时，又通过这种沟把雨水輸送到远处去儲蓄起来），把水引上山的办法；同时，“牵长藤、多結瓜”，或者修“葡萄串”式的塘群，节节蓄水，保証灌溉。对有沟溪小河、耕地高低不一的丘陵区，采取修筑拦洪大坝，順坡“牵长藤”，引水上山，“藤上藤下多結瓜”，使其沟沟相連、庫庫相通，分层拦洪、分层蓄水的办法；并用“葡萄串”式的塘群和“棋盘式”沟网相結合的办法，拦蓄雨水，瓜分洪水。对水源缺乏的孤山高地，采取层层开沟，分层拦洪，挖“騎馬塘”、“魚鱗坑”的办法，用“串珠式”的小塘群尽蓄洪水，不让一滴水下山。方案提出后，受到广大社員的衷心拥护，他們个个热情洋溢，摩拳擦掌，准备投入战斗。但也有少数人在制造讕言，說什么“水往低处流，怎能引上山，禹王再世，也无法扭轉乾坤”；“要修只能小修，不能大干”。他們极力主张“紧縮計划”。于是，在兴修水利上以“大干还是小修”为題开展了大辯論。在辯論中，他們阻挡广大群众兴修水利的企图，犹如螳臂挡車。群众把这些人的身份揭发出来了，原来他們大都

是富裕中农及其代言人。这些人只是考虑着用投机的方法发家致富，企图夺取党对生产的領导权，好打他們的如意算盘。广大群众的根本利益則是向穷山恶水进攻，向旱涝灾害宣战，把貧困的山区变为富饒之乡，建成幸福的乐园。因此，要大干，不能只滿足于小修。在辯論中，很多人指出，“水都能翻山，为什么不能网起来呢？”一位曾經有过右傾思想的干部在辯論会上这样检討說：“一九五六年在修引水进三里(地名)的工程时，我以为只凭几只手打不开馬鞍桥和四明洞間的山垭口，即使打通了，水也到不了三里。因此，和旁人打賭，我說如果水能引到三里，你們就牵着我的鼻子遊扎佐街。但事实正和我的想法相反，經过群众几十天的奋战，不但打开了山垭口，水也翻山到了三里。别人虽未牵着我的鼻子遊扎佐街，可叫我开了眼。”通过辯論，使大家还以識到，沒有水源，自己可以找；找不到水源，就是蓄尽雨水，不让它流失，也足够庄稼喝的了。“无論如何也要实現水网化”。这是經过辯論得出的共同的結論。

人民公社成立的第一个冬天，敲响了向水利进軍的战鼓。公社組织了占全社总劳动力百分之四十以上的人数——共三千多人，参加了大規模的兴修水利运动。广大社員，个个精神煥发，斗志昂揚，他們不怕天寒地冻，冒着风雪，日夜苦战，为早日实現水网化而奋斗。六滕管理区的党总支书金春賢同志在修水庫时，带头跳到接近零度的冷水里清理坝基。在他带动下，社員們干劲冲天，不但沒有因为天寒水冷影响水庫施工，而且还提前完成了清基任务。青年社員在水利工地上組织起以刘胡兰、黄繼光等英雄人物命名的突击队，开展起快装、快运、快卸的竞賽运动。老年社員也不示弱，大显身手，人人爭先。五十六岁的女社

員王叔明在水利工地上坚持六个多月，除完成經常任务外，还自动地抓紧空余时間种植蔬菜，帮助工地社員改善伙食。問她为什么对修水利有这样大劲头，她就向你談起在旧社会遭受严重旱涝灾害的悲惨情景来，并且感动地向你說："人民公社大修水利，要根除水旱灾害，我怎能不卖这把老力呢！"过去曾經因为遭水灾，无法維持生活而沿街乞討的老社員雷玉順，現在是水利工地石灰厂厂长，他在大修水利中，更是老不服老。他駐石灰厂三个青年工人都去参加筑坝工程，自己代替三个人的工作，保証完成了供应水利工地石灰的任务。

在运动中，实行了組織骨干队伍和临时全民大突击相結合的方法。在冬秋和春季，抽出三千人左右組成修水利的骨干队伍，并在必要时組織临时大突击，每次参加突击的人数达六千多人，占全社总劳力数的百分之九十以上。这样，使水利建設作到重点施工与"全面开花"相結合，兴修水利和兼顧其他生产相結合。为了加强水利建設的計划性，使庫庫、塘塘易于連接起来，公社在統一規划土地的同时，打破了原来农业社难以打破的地界，对庫、塘、沟、渠等各項水利工程位置作了适当安排，并統一作出施工計划。这就为水利建設的全面施工提供了保証。在施工当中遇到的物資、工具和技术上的一系列困难，都依靠人民公社的优越条件、依靠广大群众的力量，一一克服了。沒有火硝自己熬，沒有水泥自己烧，沒有技术拼命学，沒有工具自己造——这就是公社党委提出的自力更生的方針。在这种思想指导下，水利工地迅速建立起一批为水利建設服务的小工厂，如硫磺厂、火硝厂、火葯厂、石灰厂、水泥厂、瓦管厂、滾珠軸承厂、木工厂、竹器厂、鉄工厂等。一年来这些小工厂制造了五万多件竹木运土工具，生产硫磺、火

药一万多斤，还提供了大量瓦管、石灰、水泥等水利建設器材和原材料，基本上滿足了水利建設对工具和器材的需要。因此，社員普遍反映，公社力大无穷，什么都可以办到。公社党委还举办了工地学校，采取边干边学的办法，培养出三百五十七名技术人員，为水利工地开展技术革新和今后的水利建設創造了良好的条件。

为了加速水利建設的进度，在工地上組成了由領导干部、技术人員和老农参加的創造发明評比鑒定小組，发动群众开展了創制和推广新式工具的运动，仅一九五九年冬季两个多月时間就創制了挖、装、运、卸、压等五个工序的高工效工具十多种。社办鉄、木、竹工厂及时把創造的新工具，复制推广一千三百多件。就这样，各个水庫工地依靠社办工业和公社所培养起来的技术人員，依靠广大群众，开展起技术革新运动，很快就消灭了肩挑手抬現象，实現了半机械化施工。由于不断地革新技术，工效得到了飞快的提高，一九五七年平均每人每天工效只有两方多，一九五八年冬就达到十二方，一九五九年冬則跃到二十二方。在技术革新的运动中，广大社員发揮了敢想、敢說、敢做的共产主义风格。爆破能手陈依祥，为了提高爆破工效，曾拜修鉄路的爆破工人为师，多次請教爆破技术。在爆破过程中，他研究出各种岩层的特点，根据岩层特点灵活地运用爆破方法，不仅提高了工效，而且也节省了大量的炸药。他还根据炸药的特点，把直洞改为弯洞，用轉弯坐底爆破法，使爆破工效提高了三至四倍。工具改革标兵莫大益三天三夜沒有睡覚，苦心鉆研出滑板，使运土工效提高二十倍。他还創造了自动倒土牛車，使卸土工效提高两倍以上。

可以設想，如果沒有一大二公的人民公社，而是由規模很小

的农业社来修水利，哪有力量在工地上办起这样多的工厂呢？在一个小社内，要制造兴修水利工程所需要的各种材料和新式工具，仅是各种各样的技术力量就无法解决，更不必說投資問題了。公社具备了这些条件，就保証了技术革新运动的蓬勃发展，从而提高了工效，节約了大批劳动力，減輕了人們劳动的强度。人民公社的优越性和强大生命力不是十分明显了嗎！

三

公社化后一年多的时間，由于充分发揮了人民公社的优越性，大搞群众运动，广大社員以征服大自然的英雄气概和不懈的毅力进行忘我劳动的結果，在水利建設方面取得了輝煌的成就。全社共兴修水利工程五千多处，其中骨干工程十多处、大小渠道七百多条。这些工程共可蓄水三千七百万方，超过公社化前历年兴修水利工程的蓄水量总和的三倍多。現在，全社有百分之九十以上的田土——共四万多亩已初步实現了自流灌溉或提水灌溉。另外，还有两个水利枢紐站，調节着各个水庫的水量。就这样，基本实現了扎佐地区的水网化。現在的扎佐，高处有人造湖，湖边开大渠，渠边分小沟，沟下有水庫，庫边又有沟，湖与渠、渠与沟、沟与庫之間一脉相通。再加上公社即将建成的十三处抽水机站，就将使全社的田土都得到水利灌溉，实現旱涝无忧，稳夺丰收。当地社員曾这样贊揚自己在兴修水利方面所获得的成就："盘山开渠水归塘，长藤結瓜鎖龙王；千年洪水听使唤，清清流水过田庄；麦浪滾滾魚儿旺，遍地花开稻谷香；从今驅除旱涝苦，穷村变成米粮乡。"

水网化的实現，也使水土流失現象得到控制。全社有百分之

三十水土流失严重的田土开始变好。过去双月庙前的滥田，多是鸭屎泥，"天晴一把刀、下雨一包糟"；現在因为用水均匀，土質开始轉变。因为有了水源保証，使全社复种面积增加了，水田面积也扩大了。扎佐人民公社已經是一个天旱地不旱、久雨不成灾、旱涝保收的富庶地区。一九五九年，虽然遭受了八十三天的大旱，全社粮食总产量仍达到二千五百九十五万斤，比特大跃进的一九五八年增长百分之十四点七。庄稼經常被洪水冲得精光的洞門前也得到了从未有过的大丰收。住在孤山高地的社員說："过去我們以为自己只是吃包谷的命，实現水网化以后，我們也吃上了大米。"有的社員指着沉甸甸的谷穗感动地說："扎佐田坝的四千多亩稻谷都是从高潮水庫中淌出来的。"住在三里干河沟附近的一位老社員牟树云說："想不到我活了这么大的年紀，还能看到三里的干河沟有水淌。"真是水流到哪里，哪里就响起了愉快的歌声。

水网化的实現不仅改变了扎佐人民公社的自然面貌，提高了人們的物質生活水平，而且也大大改变了广大社員的精神面貌。公社化以后，消灭了插花田，又实現了自流灌溉，也就再沒有爭过田水的糾紛了。在他們中間，增加了团結和睦、相互帮助的友誼气氛。他們的命运已經象水网一样，联結在一起。他們更加热爱集体、热爱公社。水网化的实現，还破除了許多的迷信。过去認为最宝貴的"龙脉"和"风水"地，社員們也主动地提出在这里修水庫。他們現在相信的是科学，相信"蓄水如蓄粮、水庫是粮仓"的道理。

四

扎佐人民在基本实現水网化以后，并不滿足。公社党委在扎佐公社基本实現水网化以后，又向群众指出，为了保証扎佐公社在最严重的旱灾年能稳夺丰收，还需增修能蓄水一两千万方的水利工程；并要对原有的千百处工程进行补修、改修，加高、加固。除此之外，还要进一步对水来个綜合利用。今后不仅要蓄水、排水，还要在一九六〇年修建总共能发电三百瓩的四个水力发电站，在一、二年內实現全社的电气化；大量安設以水力带动的水碾、水磨等农产品加工設备，并大力发展水产事业。計划一九六〇年水产收入达一百多万元。在渠道和水庫的周围要大量种植果树，以增加多种經营的收入和美化全社风景。他們还計划一九

扎佐人民公社，在公社化后一年多的时間里，共兴修水利工程五千多处，可蓄水三千七百万方，超过公社化前历年兴修工程的蓄水量总和的三倍多。这是清水塘水庫工地一角。

丁长銳摄

六〇年修五个花亭和設立一些游船，以便社員在劳动之余得到愉快的休息。新的水利建設目标提出后，一方面把水利建設中新的右傾机会主义思潮，什么“能修的已經修了，沒有什么可修的了”，“大旱百年不遇一次，何必那样紧张”等等言論駁得体无完肤；另方面，广大社員則是欢欣鼓舞、干劲冲天，紛紛向党委递决心书，表示要为实現新的水利建設目标和更美好的生活全力以赴。我們完全有理由相信，他們很快就会到达新的目的地，因为他們現在已不再怕水，而成了水的主宰者了。

人民公社就是降孽龙、驅旱魔的"神仙"

——兴义县顶效人民公社大兴水利的調查

中共兴义县委調查組
（陈暢威、王成涵、欧阳溫生执笔）

一

顶效人民公社有十三个管理区。这十三个管理区有三种情况，魯屯、石板沟、坡崗、兴化、杉脚、海舍等六个管理区属于高山地区；鴨池田、楼納、絨窩等三个管理区属于丘陵地区；万屯、顶效、馬别、郑屯等四个管理区属于平坝地区。在解放前，由于高山地区一无河流、二无龙洞（天然冒水洞），又沒有蓄水工程，所以水源相当缺乏。再加上大部分田土是沙泥土壤，不易保水，因此春天不下雨就无法播种，夏季則常常是"上午水淹田、下午田缺水"。杉脚管理区有个干海子生产队，过去每年十月到第二年二、三月干得滴水不存，吃水需到三里外的兴仁县境格沙屯去挑，有时一盆洗脸水要一用再用。因为缺水，有些田土要三年两头丢荒。丘陵地区虽比較容易蓄水，但因缺乏水利工程，平时还是缺水，雨季一到，又免不了洪水冲刷之灾。平坝地区虽有由龙洞水汇成的小河（万屯管理区有柏桥河，郑屯管理区有郑屯河，

頂效和馬別两个管理区有頂效河），但是并未能利用河水进行灌溉；因缺乏排、蓄水工程，在暴雨来时則造成大的水灾。万屯管理区的围山田，有二十三个龙洞，其中有三个龙洞常年冒水。三条龙洞水汇成一条三、四米寬的柏桥河。柏桥河流經围山田、阿紅、张屯、新寨、波籮、万屯等六个大田坝，这些地方共有一万多亩良田。这些田坝，本应在有充分水源的保証下，年年获得丰产丰收，但在解放前却不是这个样子。每年雨季一到，只要下几个鈡头的大雨，二十个平时不冒水的龙洞也一齐冒出水来，二十三个龙洞齐噴洪水，其势犹如翻江倒海，奔流傾泻，滾滾而来。每次洪水暴发后，四个小时以內，围山田田坝一千二百多亩田土就变成一片汪洋，水深一丈多。在柏桥河两岸的其他五个田坝，虽然在洪水流經围山田峽口时，水势被阻，水流減弱，但还是免不了泛濫成灾。这样的水灾年年都有，每年的三到六月甚至可能月月发生，被訊为最好的年成，也至少要发生两次。当时有些人把这个地方的庄稼叫做"神仙庄稼"，迷信地說："庄稼收成靠神不靠人。"然而，尽管有人对这里的水患作了些迷信解释，广大人民都是不能不十分痛恶这种水患的，人們称这些龙洞水为造恶多端的孽龙。

由于这个地区地形复杂，过去人們还有一个苦衷。平坝和低洼地区濫田較多，人們希望少下几場雨，可得丰收；高山地区土壤不保水，人們又希望多下几場雨，以庆丰年。天干高山地受苦；雨多平坝和低洼地遭殃。人們用山歌訴出了这种苦衷："人們头上两把刀，高山旱来平坝涝，要想不涝只有旱，若不旱来只有涝。"由于严重水旱灾害的影响，生产水平十分低下，一九四九年粮食平均亩产只有二百斤。广大人民終年都过着吃糠咽菜的

生活，年年都有些人出外逃荒，或沿街乞討，甚至有些人不得不因此鬻儿卖女。在这种情况下，人們是多么想根除这里的旱涝灾害啊！但在旧社会有什么办法呢！当时有人把这个問題的解决寄托在神的身上。他們說："孽龙旱魔坏透頂，年年都来折磨人；要想降龙又驅魔，除非神仙下凡尘。"

二

解放后，党深切地了解到頂效地区广大人民的痛苦，在領导群众推翻了地主阶級的統治，广大群众摆脫了残酷的压榨和剝削之后，紧接着又領导这里的人民展开了向穷山恶水的大进軍。到一九五八年九月，全区共修起了六百多处水利工程，总蓄水量达到一千七百万公方，平均每亩田土有水二百公方。基本上控制了較小的旱涝灾害，因而使粮食年年都有增产。一九五八年粮食平均亩产达到五百来斤，比一九四九年提高了一倍半。虽然如此，但还不能从根本上解决水旱灾害問題。因为这些工程大部分都是小沟小塘。最大的晏家湾水庫的蓄水量也只不过是四十来万公方，其他絕大部分蓄水工程都是只能蓄水四、五万方的小塘、小庫，有的还是蓄水一两万公方的屯水田，沟渠的排水能力也很小，各个蓄水工程之間又不能相互調剂水量。所以，既难抗大旱，也难排大涝。海舍高級农业社修了一个蓄水十万公方的小水庫，一九五八年六月下了一場大雨，山洪暴发，小水庫很快被灌滿了水，大水漫出水庫，附近的五百多亩田土又遭水灾；水灾后，連晴半个月，小水庫的水全部放干，大旱又临头。阿紅农业社花了五千多个劳动日，开了一条从围山田到阿紅三华里长的渠道，又挖了几个小水塘，想借以減輕雨季时柏桥河冲来的洪水的危害，

同时也想在涨水时蓄起一些水，以便天干时灌田。但也在一九五八年六月間，被一場大雨，将水塘塞滿了泥沙，把渠道突破。結果，涝灾还是涝灾；連續十多天不下雨，又遭大旱。在高級农业社时期，全区八万一千亩田土的抗旱能力平均还不到二十天；若連下一夜大雨，很多地方还要成涝灾。因此，人們普遍反映：小修不管火、大修才能保丰收；要保証农业生产大跃进，必須先来个水利大跃进。

要修較大的水利工程，一个高級农业社的力量是办不到的。于是就开始兴起协作之风，几个高級农业社联合起来修。合兴、緑蔭、頂效、緑化四个社曾联合起来兴修能够蓄水一百二十万公方的郭屯寨水庫；郑屯、黔鋒等八个社曾联合修建一个坝长三百二十七米、坝高十米的石家坟水庫。这种联合的办法，对大兴水利虽然起了很大的促进作用，但因为当时各个农业社都是独立的經济核算单位，彼此間經济利益的联系还不象公社化后这么紧密，各有各的打算，因此大兴水利还是有很多不易克服的困难。修郭屯寨水庫的时候，虽然四个社經过商議，对出工人数和投資都进行了摊派，但是总想自己少出些工，少拿点資金，遇到困难还是互相观望。当时协商决定四个社共出五百个劳动力，在开工时只到了五十个；凑錢时，还是意見紛紛。因此，水坝只筑了一米高，就自动停工了，弄得半途而废。修石家坟水庫的时候，要占黔鋒社二百多亩好田。因为这个社小，土地少，又不容易从别的社調剂来这样好的田土給黔鋒社，因此，不得不修改在山峽口最窄处修水坝的計划。把坝位移到另外一个地方去，使坝长增加了一百二十七米，給施工造成了更多的困难，整个工程只修了五分之二，因困难太多也就停工了。为了減輕柏桥河两岸

的一万二千多亩庄稼的洪水灾害，阿紅高級农业社曾倡議从围山田到頂效之間修一条三十华里长的大沟，把柏桥河和頂效河联結起来，以便在洪水暴发时，把柏桥河洪水一部分导入頂效河。当时找附近各个高級农业社商議，結果因为每个社都各打各的算盘，計划也就落了空。万屯高級农业社有的社員說："洪水先淹你們阿紅的田坝，最后才能淹到我們万屯社来，所以你們应該多出工，我們只帮助几个劳动力就够了。"鴨池田高級农业社有的社員說："修沟对我們沒有好处，占我們的好田可不行，要修最好繞道修。"阿紅高級农业社自己又沒有那么大的力量。只是打鴨池田的一个雄田山垭口，就需要七万多个劳动日，而阿紅全社才有六百个劳动力，全部投入来开凿这个山垭口也得一百多天，何况又不能把全部劳动力都投到这里来。所以，阿紅社的美好愿望也就落了空。至于要修能蓄水一千七百万公方的围山田水庫，困难就更大了。修这个水庫要占用十八个农业社的一千二百多亩田土，迁走三个村寨。被占用田土多的高級农业社又不完全是受益最大的社。要从庫址迁出的社員当然也得不到受益。因此，要联合兴修的計划总是定不下来。修这个大水庫需工四十五万个，再加上渠道工程就需要七十万个劳动日，若只凭三、五个高級农业社的力量，修三年也修不成。全部工程需投資七十万元，只是現金就需要二十五万元，而当地公共积累最多的高級农业社一年也只有三、五千块錢。因此，当时虽曾有过修围山田水庫的計划，但因这些实际困难的存在，使工程始終不能开工。在这种情况下，人們是多么希望有一个比高級农业社規模更大、力量更雄厚的大集体来进行全区的大規模水利建設啊！所以当毛主席說"还是人民公社好"这句話传到頂效地区的时候，人們紛紛敲鑼打鼓、张灯

結彩，立即把四十一个高級农业社合并建成了頂效人民公社（包括九千六百多戶、四万一千多人）。

三

公社誕生后，使頂效地区的水利建設步入了一个新的发展阶段。公社党委充分地了解到广大群众对兴修大型水利工程的迫切要求，因而立下了彻底战胜頂效地区穷山恶水的雄心壮志。公社的建立，使原来高級农业社之間的土地界限消除了，可以統一利用土地，通盘規划全社的水利建設。一九五八年公社党委第一书記段国权同志、副书記黄金生同志就分别率領水利勘查組，走遍了全社大小山头和村寨，进行水利勘查。通过勘查找到了高山地区的晏家湾、蛮子沟、阿鬧、海子田、独山海子，丘陵和平坝地区的石家坟、海子、亚雀、郭屯寨等九个可修建一百万公方左右的水庫地址。同时，公社党委又考虑到这些地方因缺乏水源，修建这些較大的水庫，如果不解决水源問題，就会形成"白天装太阳，晚上装月亮"的情况。又經过反复研究和勘查，証明在有二十三个龙洞的圍山田能修起一个大型高坝水庫，把圍山田的水位提高，再开一些长渠，就可以把圍山田的水北上，使全社各个中小型水庫都得到水源保証。这样，全社絕大部分田土都可以得到灌溉。公社党委随即制訂出以圍山田水庫为中心的各个大中小水庫相結合的水网化規划。这个規划的內容，主要包括：坝高二十多米的圍山田水庫；以圍山田水庫第一級涵洞（指最高的一級）的出水处为起点，开一条流經石板沟、鲁屯两个管理区，联結晏家湾、蛮子沟、独山海子等三个較大水庫，长达六十里的大水沟，专門用来灌溉高山地区的田土；以第二級涵洞出水处为起点，

开一条流經万屯、鴨池田、頂效、馬別、郑屯、楼納六个管理区，联結海子、亚雀、郭屯寨、海子田、阿鬧、石家坟六个較大水庫，长达一百二十里的大水沟，专門用来灌溉丘陵和平坝地区的田土；以第二級涵洞出水处为起点，另开一条流經整个万屯管理区，长达四十里的大水沟，专門用来灌溉这个管理区的阿紅、张屯、新桥、波籮、万屯等五个大田坝。这三条大渠道不仅把围山田水庫与九个較大的水庫联結起来，而且还把三百多个小塘小庫也联結起来。这就形成了一个庫联沟、沟联塘，庫庫相通、沟沟相連，既能抗大旱，又能排大涝的自流灌溉网。对这个水利网灌溉不着的絨窩、坡崗、海舍等管理区，公社党委也作了分别建設較大的独庫，多挖蓄水塘和建立机械提水站的規划，以解决这些地区的灌溉問題。同时公社党委还作了利用各地水庫的水位落差，在天仙桥、郭屯寨、水冲口、紙厂、落水洞等地建立发电能力共为二百四十瓩的五个水力发电站的規划。上述規划实現后，蓄水量有三千三百万公方，加上解放后到一九五八年公社化前兴修起来的蓄水工程，全社水利工程可蓄水五千万公方，平均下来，四万亩田每亩可有水八百公方，四万一千亩土每亩可有水四百四十公方。这就保証高山地区百分之九十五以上的田土在一百二十天不下雨的情况下，也要稳夺丰收。柏桥河、頂效河、郑屯河两岸的一万六千多亩平坝地区的田土也将永远消除洪水为害。与此同时，全社九千六百多戶人家都能够用上电灯；二百八十多个厂矿全部可用电力进行生产。到那个时候可眞就象社員們所唱的那样："滿坡滿坝庄稼青，家家戶戶电灯明，机器日夜震山响，山区面貌一片新。"

当这个雄伟壮观的規划在全社公布后，广大群众欢喜若狂，

个个精神百倍，斗志昂揚。有的社員說："光修一些小塘、小庫不頂用，人民公社修围山田这样大的水庫才管火哩！"有的社員則說："修围山田这样大的水庫，我們在高級农业社时期，只是想想了事，人民公社一成立就要把它变成現实。眞是好极了！"广大群众紛紛向公社党委詢問开工日期，个个整装待发，并表示为修好水利而全力以赴。在群众情緒空前高涨的情况下，公社党委又发布了"以围山田水庫为中心的水网化工程和电气化工程立即全面动工"的决定，并号召广大社員万众一心地为加速实現全社水利化、电气化而奋斗。这时，广大社員个个摩拳擦掌，大写挑战书、保証书，紛紛向公社党委提出参加大規模水利建設的要求。頂效管理区当时有一百多名社員正在修小塘小庫，当公社調他們到围山田参加大型水庫建設时，他們立即集合起来开赴围山田水庫工地。公社向絨窩管理区只要一百五十名劳动力参加围山田水庫建設，結果他們来了三百多人。留在家里搞生产的社員們还和参加水庫建設的社員們展开了劳动竞賽。鴨池田管理区的社員张翠香向她丈夫挑战說："家里的生产搞不好我負責，水庫修不好由你負責。修好水庫是关系着我們子孙万代的大事，你得尽心尽力！"整个公社不到一个礼拜的时間就有四千多人到达了水利工地。同时，頂效、郑屯、坡崗、魯屯等管理区在公社的統一領导下組織起后勤大队，把大批木料、粮食和稻草源源不断地运到了工地；海舍、楼納、杉脚等管理区还向工地送来猪肉和粮米。

四

兴修这样大、这样多的水利工程，无疑会碰到許多困难。可

是有了人民公社，在公社党委的具体領导下，依靠广大群众，困难就一一被克服了。

公社党委本着各項生产和水利建設两不誤的原則，运用人民公社所带来的有利条件，对水利建設中所需要的劳力、資金等作了具体安排。首先是充分挖掘与合理安排了劳动力。全社办起了七十九个食堂，四十个托儿所、幼儿园，二十多个縫級小組，使家务劳动普遍实現了社会化，使高級农业社时期不能出工的五千六百多个妇女劳动力参加了生产，仅此一項每年就可增加一百六十多万个劳动日。再加上社員們在公社化后出勤率普遍提高，公社合理安排附带劳动力的工作和消灭插花地等等，这样全社一年約計就可增加二百五十万个劳动日。在这个基础上公社党委把全社两万零六百个劳动力的百分之六用于工业生产；百分之十一用于林业、畜牧业、副业和运輸业；百分之五用于生活福利；剩下百分之七十八的劳动力，即一万六千多人全部用于农业生产和水利建設方面。在冬春期間，从中抽調百分之五十的劳动力投入水利建設；春耕生产季节到来时，除只留下五百多人的水利专业队伍在主要水利工程进行重点施工外，其余則全部回到农业生产中去。这样既保証了各个生产战綫对劳动力的需要，也保証了大兴水利对劳动力的需要。公社化后一年多的时間，全社投入水利建設的劳动日有六十多万个，比解放后到公社化前这个地区投入水利建設的劳动日总和还要多。同时，公社党委又采取公社、管理区、生产队分工分任务的办法，把除围山田水庫以外的中小型水利工程建設任务分配到各个管理区、生产队，由他們負責兴修；全社水网中心的围山田水庫則由公社分别从各管理区抽調劳动力，集中起来，由公社直接領导兴修。在围山田水庫工地成立水利建

設指揮总部，公社党委第一书記兼任指揮长，具体領导围山田水庫工地的建設和統一指导全社水利建設。各个管理区在較大的水庫工地也建立了指揮所，分别負責領导中小型水利工程的建設。这样既保証了重点施工，又保証了水利建設的全面开花。在工地上又建立起連、排、班的軍事化組織，統一行动，上下一心。因此，在大規模的兴修水利中所需要的劳动力問題就順利的解决了。

公社建立后，虽然把原来四十多个农业社的公积金十万元集中起来使用，財力較为雄厚了，但各項生产都在大跃进，都需要投資，因此資金还是感到不足。为此，公社党委又决定开展一次"小秋收"运动，于一九五八年十一月組織了两万多人的山貨土产采集大軍。眞是人多力量大，在短短的一个多月內，就收入了十八万元。接着，又組織了四百人的伐木队，到馬别管理区的森林中采伐了大批木材，一方面保証了大兴水利对木材的需要，另一方面又从中收入了二十四万元的現金。这样，公社的資金力量就更为雄厚了。水利建設一开始，就投入了八万多元的資金，解决了开工經費問題。一九五九年，公社又从积累中提出二十万元作为水利建設投資。社員們看到公社拿出这么多錢修水利，感动地說："高級农业社拿千把块錢都很困难，現在公社拿出几十万元来修水利，眞是力大无穷。"公社还拿出三千八百多元資金，派出六十多个劳动力，在阿紅生产队盖起一个新村，让原来住在庫址里的社員全部搬到这里居住。

公社人多，錢也多，在水利建設一开始就在各个水利工地上办起了制造鉄器、木器、竹器、石灰、棕繩等产品的小工厂，专門为水利建設服务。在围山田水庫工地还办起火葯、水泥等工厂。一年

多的时間，这些小工厂共生产出各种車子（有牛車、斗車、地滑車、自动倒土車等十二种）一千五百架，木軌道两千多米，水泥三万斤，石灰十万斤，火葯六万斤，小型鉄、竹、木工具三万一千件以及引綫、棕繩等大量产品。除保証了自己的需要外，还以竹木工具一万多件支援了国家鉄路建設。由于这些小工厂的建立，使公社水利建設所需要的絕大部分物資都得到了滿足。仅是能够办起这么多工地工厂的事实，就有力地說明了人民公社的力量远比农业社强大得多；如果沒有人民公社，这些問題的解决是很难想象的。

公社在解决兴修水利的人力、物力和財力問題的同时，也解决了技术力量不足的問題。公社化以前各个农业社的技术力量很薄弱；現在公社把四十一个农业社二百多名鉄、木、石工和会水利測量、設計的技术人才都集中起来，力量就显得大了。自己不仅可以造出大量水利工具，还設計了很多水庫工程。为了不断壮大技术力量，公社党委还号召广大社員边作边学，并在围山田工地办起訓練班。这样，一年来除培养出制造火葯和各种工具的技术工人外，还訓練出六十多名能勘查、設計的技术人員。同时还派人到貴阳等地学习了制造水泥、炸葯和引綫的技术。

大規模的水利建設，自一九五八年十一月破土动工后，各个水利工地的社員一直保持着飽滿的劳动热情。他們不怕天寒地冻，日夜苦战。围山田水庫开工时，因天寒水冷，給清理坝基造成了很大困难。但大家想到：如不及时清理好坝基，就会影响整个工程的进展。这时，在公社党委副书記黃金生同志带动下，一个个脫了衣服，跟着跳进半人多深的淤泥里去掏泥清基，克服了数九寒天施工的困难，提前完成了清基任务。为了提前实現全社

水网化，很多社員几夜不眠苦心鉆研高工效工具。魯屯水利連的二十多名社員利用休息时間集体研究出用滑板运石头的办法，提高工效十七倍。社員賀理全創造和改良的挖、装、运、卸、夯等工序的先进工具二十多种。社員余永斌、皮光亮各提出一百五十多件的合理化建議。每一种先进工具和每一条合理化建議都促进了工效的提高。在个人大搞发明創造的同时，公社党委还領导社員們开展起集体和集体間的高工效竞賽运动。頂效水利連以牛車代替鴨公車运土，提高工效六倍后，楼納水利連又改牛車为自动卸土車，又比牛車提高了一倍的工效。魯屯水利連則更进一步采用牛拉列車运土，又比自动卸土車提高了十多倍的工效。在高工效竞賽运动中，社員們普遍发揚了共产主义风格，先进单位主动帮助后进单位赶上自己。魯屯水利連的花木兰班的十个姑娘，压坝工效超过了定額的一倍，而董存瑞班的十个小伙子总是完不成定額，这时花木兰班社員主动地帮助董存瑞班社員改进压坝方法，很快使压坝工效提高三倍以上，并超过了自己。由于高工效运动的开展，在各个水利工地上很快消灭了肩挑背馱的現象，实現了"天上飞、地下滾、水上飘"的土机械化施工，大大地提高了劳动效率。到一九五九年底每人平均挖运土方由刚开工时的一点二方提高到十八方；石方由零点八方提高到十方。工效的提高大大节約了劳动力，縮短了工程完工的期限。石家坟水庫工程，在一九五七年花了十二万个劳动日只完成工程任务的五分之二，現在仅用了两万四千个劳动日就完成了其他五分之三的任务。全社因工效的提高，一年多时間就节約了四十多万个劳动日。围山田水庫原計划一九六〇年六月底建成，根据工程进展情况，可提前三个月完工。雄田垭口开凿工程也提前半年竣工了。

五

在公社化后一年多的时間里，由于充分运用了人民公社所带来的有利条件，在公社党委的領导下，經过广大群众艰苦奋战的結果，以围山田水庫为主的水网化和电气化規划已完成全部工程量的百分之八十。已修起了石家坟、晏家湾（扩建）、海子、蛮子沟、亚雀等五个水庫和水冲口发电站；开凿了一百二十里长的頂效大沟和万屯大沟。同时，还建起一座机械提水站。围山田水庫即将在三月底全部竣工。全社已竣工的和正在施工的蓄水工程，蓄水量已达到两千八百万公方，占全部水网化規划的蓄水量的百分之八十四点八。再加上公社化前所兴修的水利工程的蓄水量，全社蓄水工程可蓄水四千五百万公方。平均下来，每亩田有水七百公方，每亩土有水四百公方。这时，高山和丘陵地区百分之八十左右的田土的抗旱能力已可达到一百天；平坝田土則完全消除了洪水的危害。因此，已基本上实現了“大雨不成涝灾，无雨保丰收”的愿望。

一九五九年上半年兴修的水利工程，在当年的生产中就发揮了巨大作用。在遇到六、七十天大旱的情况下，依靠这些水利工程，战胜了旱灾，使一九五九年的粮食总产量达到五千七百二十一万斤，比特大跃进的一九五八年增长了百分之七十点七。水稻平均亩产跃过千斤关。解决了水利問題，全社六万多亩平坦的生荒地亦可逐漸被开垦起来，种上庄稼。一九五九年已开垦出两千多亩生荒地，計划一九六〇年再开垦一万多亩。一九五九年已使一千二百多亩旱地变为水田，計划一九六〇年再把一万三千亩旱地改为水田。这就为农业增产不断的大跃进打下了极为良好的基

础。因此，公社党委决定一九六〇年再增产一千七百万斤粮食。

有了大量的水庫和渠塘，就可以发展水产事业。一九五九年已在围山田、晏家湾、海子等水庫养了一百多万斤魚。公社計划在一九六二年以前使全社魚产量达到一千万斤。同时还利用庫边浅水大量种植了藕和浮蓮等水产植物。

一九五九年修起的发电能力为八十瓩的水冲口电站，即将使全社絕大部分人家用上电灯。現在公社正在为社員們安架电灯綫。同时，还利用沟渠建立起水碾，使粮食加工全部实現了自动化。社員們看到这些，高兴地唱道："孽龙降、旱魔灭，原来神仙是公社；千年愿望实現了，无人不唱水利歌。"

高举着人民公社的紅旗降龙又伏虎

——甕安县草塘人民公社水利建設的調查

中共甕安县委調查組
（杜杰执笔）

一

甕安县草塘人民公社，有九千七百七十戶人家，共有耕地八万余亩。过去，这个地方是出了名的灾荒区，水涝干旱，十年九有。解放以后，这里虽然修了大量的山塘水坝，但是仍然有三万二千多亩田土受着旱涝的威胁。这些地方地形复杂，水源又远，晴几天就成大旱；大雨一来，四面山洪暴发，庄稼又被淹沒。有人把旱涝比作龙虎，并断言人非神仙，哪能降龙伏虎！

人民公社成立以后，却大胆地提出了一个降龙伏虎的計划，准备修两条大沟：一条由南向东北直穿五个管理区，长一百一十华里，名叫百里大沟；一条由南向西北，横貫七个生产队，长一百四十华里，名叫車底水渠。另外，还准备在打石冲、毛家湾、下司、賈家坡等地，修四个大水庫；再修一百四十七个山塘，六百多条支沟。若实現了这个計划，加上过去兴修的水利工程，这个公社境內就形成了一个大藤发杈，杈藤結瓜，田田有藤，藤藤有瓜的水利网。这样，遇到干旱，庫、塘开放，順沟引水，就可以

抵抗旱灾；山洪来了，塘、庫蓄水，沟渠排洪，可以避免涝灾。因而这个地区就要旱涝无忧，稳保丰收了。

这个計划提交給社員討論以后，大家情緒高昂。草塘街上两千多群众自动集会，誓师出征。老貧农宋光元說："这是流传万古千秋，有益子孙万代的大事，我們宁愿少吃頓飯，也要把它修成。"

但是一小部分人却表示怀疑，他們說："呵喲！偌大的工程，莫說技术人員，劳力也不够。"富裕中农丁守仁說："草塘的灾难是天生成的，莫非人民公社敢搬石头打天么？"

这些怀疑者倒也不是信口开河，他們确有点"根据"。远在一九五三年刚成立互助組时，这个社原来的印山乡水利委員馬朝祿，就建議过乡里修百里大沟，还請了县里农水局的同志測量过。但是，力量不够，一直沒敢动工。至于那四个水庫，当地的各农业社从一九五六年起就开始修建，但是搞了几年，最快的也只完成一半左右。一九五八年七月間，这个地区的全部十八个高級农业社，决定联合起来，共同修百里大沟和車底水渠，到要动工时，有的农业社感到修沟渠要占用本社很多土地，而自己受益很小，便不想干；有的听到单两条沟的工程就要用二百五十九万个工，修五年才能完成，便認为"修起庙来和尙都老了"，也打了"退堂鼓"。这样鑼齐鼓不齐，扯来扯去，只好干脆不修。

这些怀疑者还認为，現在还不是几个月前那样一摊子人馬，你們說水网化，不过放陣"空炮"而已。然而他們想錯了。虽然人馬还是原来那一摊，情况却大不相同了。过去的十八个农业社已变成現在的人民公社，就是这一变，这摊旧人馬就敢于"搬石头打天"了。

二

一九五八年十一月，百里大沟和打石冲等四个水庫动工了。全社出劳动力达一万零四百五十九人。在百里大沟的工地上，摆起了六十华里长的一字长蛇陣。北风漫捲紅旗，炮声震撼山崗。千百年来一直沉靜的山谷，到处車来馬往，人声鼎沸。四个水庫工地上，白天歌声四起，夜晚紅灯遍地。一九五九年十一月，車底水渠工程又上馬了，投入的劳力达一万五千人。草塘人民公社就这样与大自然展开了頑强的搏斗。

草塘公社共有一万九千六百六十六个劳力，在高級农业社时期，根本不可能抽这么多劳力搞这样大的水利建設。否則，顧了兴修水利，而各項生产就要被大部或全部丢掉。但是人民公社却能够把水利建設和各項生产兼顧起来，既能使社里的各項生产蓬勃发展，又能使在水利工地上的社員免除后顧之忧，安心劳动，保証水利建設的順利进行。

能全面兼顧的秘密究竟在那里？說来也并不奇怪。就在于人民公社制度把大批的劳动力解放出来了，并能够在比农业社大得多的范围內統一調配和合理使用劳动力。人民公社既是政社合一、工农商学兵五位一体的組織，就能从各个部門組織力量来完成重大的任务。公社在保証各部門工作正常进行的情况下，統一从商业、手工业、机关、学校等部門中抽調千余人，支援了水利建設，先后做了三万多个劳动日。全社举办了四百六十三个食堂和三百三十一个托儿所，使广大妇女摆脫了家务牽扯，共騰出了八千五百一十二个劳力，投入了集体生产。在水利建設中，各工地上的妇女占劳力总数的百分之三十至百分之五十左右。如社員

倪崇书，全家有一个男劳力，四个女劳力，过去只有两人出工。公社建立后，他家的六个孩子都送进了托儿所，全家都在食堂吃飯，这样使全家五个劳力都能出工了。公社建立后，由小集体变成了大集体，促进了人們集体观念的增长，对于許多分散的生产活动就都要求改为集体的生产活动。全公社单是把全部大牲畜实行了集体飼养这一項，就节約了大量劳力。在高級农业社时期，单是分散放牛占用的劳力就有三千六百五十个；公社实行集体飼养以后，只要一千八百二十五人就行了，节省出百分之五十的劳力。另外，这里过去有一些人鉆头覓縫地搞个人副业，很少参加集体生产。公社建立以后，副业大都由集体經营了，公社就使这些人全部参加了集体生产。如这个社的四珠坪村共二十三戶，有六十五个劳力，在公社化以前大部分去經营个人副业，經常出工的不过十四五人，公社建立以后，这些人全部参加了集体生产。为了解决劳力困难，这个公社还和其他公社开展了大协作。如象修車底水渠时，全县各人民公社支援的劳力就达四千余人。此外，公社除固定一定劳力常年修以外，在农閑的冬季就調集一万多个劳力突击修，使突击修和經常修相結合，作到兴修水利和农业生产象顧前进。

三

兴修这样大的水利工程，沒有坚强的組織領导工作是做不好的。草塘公社利用政社合一以后干部可以根据需要集中使用的优越条件，抽調了大批干部，以党委书記为首，組成了水利工程指揮部，下設若干部門。参加修水利的劳力，編为两个水利团，十五个水利营，四十五个工程連。还成立了妇女突击队、青年先鋒

队，按工种成立了石工队、木工队、鉄工队、爆破队等組織，共計配备了二百一十二个干部。由于有了严密的組織，和坚强的領导，就成了一支战无不胜，攻无不克的鉄軍。

在修百里大沟时，紅岩、白岩、万卷书、吊脚岩、牛角口等大悬岩阻挡住沟的去路，其中最低的岩高二十多丈，最高的达到一百一十丈。这些悬岩大部分笔直悬立，有些測量綫路的技术人員看后，摇头吐舌，認为困难难以克服。但是广大社員看到人民公社有强大的力量，就信心百倍，他們要技术人員尽管測量，并提出："綫路划在哪里，我們就打开哪里。"悬岩上写着豪迈的标語口号："炸破紅岩，冲破白岩，打开万卷书，征服吊脚岩。"

随着水利工程的进展，惊心动魄的事迹，一个个地出現。当百里大沟修到白岩时，因为岩頂石层已风化碎裂，百里大沟要从岩底穿过，下边一动工，碎岩石就象雨点似的劈头打下来，人們的安全受到极大的威胁。工地党支部书記张志達和社員們一商量，决定在人們戴的斗篷上加一层鉄皮，以防碎石打伤。"鉄帽子"制成后，党員带头作試驗，果然很安全。随后，群众便奋勇上前，仅仅三十五天的时間，大沟終于穿过了白岩。而在全部工程中，最艰险的要算万卷书。它比白岩更高，岩分千层，层层夹泥，容易崩下。百里大沟要从岩腰穿过，需要把这个悬岩从頂劈掉一半，打开一条明沟。共产党員黃竹林率領五个人，用麻繩綁在腰間，在悬岩頂上打炮眼。不久，忽然一声巨响，岩层崩落，黃竹林等五人直从悬岩頂摔下，幸好有麻繩套着，并未受伤。为了保証人們的安全，又加粗了麻繩，并派忠誠可靠的积极分子担任拉繩的工作。后来，虽然繼續发生岩崩的事情，但是从未有人受伤。悬岩上的炮眼打好后，如果用人点引綫，就有生命危险。怎

么办呢？人多智慧广，大家一商量，决定利用手搖电話机上的电力来帮助点炮。艰险的万卷书，終于被人們征服了。在其他工地上，悬岩阻道的也不少，象車底水渠，就要横穿九座悬岩。但是有了人民公社这种組織，不仅人力多，智慧也就多起来了，所以依靠广大群众英勇頑强的精神和智慧，困难都一个个地被征服了。群众議論說："有了人民公社，就是鉄山鉄岩也要把它打通。"

四

人民公社比农业社規模大得多，因此，它在解决兴修水利的各种困难問題时，就比农业社容易得多了。由于水利工程大，就需要大量的物資。工地上需要大量的蔬菜，蔬菜生产多的龙井、金星等生产队就大力支援；需要鋪草，公社就組織人馬，把稻草源源运来；修車底水渠时，需要在这个渠的起源处修建一座大型水庫，才能引水入渠。要修水庫必須用木料，公社就从林木較多的青池、小河山等地把木材运来；要用竹子，天文、玉屏等生产队就运来竹子十四万斤。就这样，一个生产队凑一部分，所需要的許多物資就都有了。小規模的农业社修水利怎么能够这样要啥有啥呢？至于各生产队都沒有的一些材料，还有社办工厂可以制造。例如社办工厂制造了修水利需要的水泥、火葯，又利用自己炼的土鋼制造了修水利所需要的鋼釬、大錘等等。全社专門支援水利工地的社办工厂就有三十七个。这就是工农业并举的力量。此外，公社的商业部門也出了不少的力量。他們組織了十三个貨郎担，把日用百貨运到工地，滿足人們的需要。各个学校的师生則随时到工地进行慰問演出。由于公社人多力量大，在物資供应上作到了"要啥有啥"，各部門协同努力，不仅加速了水利建設，还节

約了大量資金。全部水利工程，原先預計需要九十二万元，現在看来只要五十三万元就够了，可以节省三十九万元。

技术人才缺少，也是一个大困难。在高級农业社时期，由于着重搞农业，对技术人員的培养是有很大局限性的。过去下司（地名）要派青年去学石匠，有的人就說："玩哪条龙就要哪条龙，农业社是靠揉泥巴吃飯，去打石头就要影响生产。"公社成立以后，公社的方向是工农业并举，多种經济全面发展，大家不仅要克服水利建設中技术人員的困难，而且有了培养各种技术人才的长期打算，所以都愿意大量培养技术人才。水利工程开始时，社里沒有会制火葯的，公社就从外地請了火炮匠来"群学传經"，一下就培养了七、八个能制火葯的人。公社还派石工白朝銀等十人到外地学习，学好回来后又教会了五十多个徒弟，解决了技工缺乏的困难。过去草塘公社只有肖家两个石匠会修涵洞，公社領导上就号召青年向他俩学习。現在，全社会修涵洞的人已达四百五十多人，其中妇女就有一百多个。

在大量培养技术人才的同时，在各个水利工地大力开展了技术革新的群众运动和紅旗竞賽。每个施工单位，都設立了評比台、升降台，大家比进度、比質量、比安全、比創造发明、比学习文化。十天一布置、七天一检查、一月一評比。一九五九年，各工地共評出了十五个紅旗工程連，四百四十九个水利建設标兵，所有工地都形成了力爭先进的跃进局面，迅速提高了工效，修百里大沟的卢世全爆破組一炮炸岩石十方，車底水渠的陆坪石工組听到后立即学习他們的經驗，并改进了操作方法，提高到一炮能炸岩石十五方。卢世全小組不甘落后，他們又改进了打炮眼、装火葯的技术，最后提高到一炮能打三十方。但是，强中还有强中

手，皂角岩工地的爆破手們，合理地分布了炮眼，采取放排炮的方式，三炮就炸开了一百二十五个土石方。就这样你追我赶，工效越来越高，創造发明也越来越多。貧农楊明高运用杠杆原理創造了土起重机——吊杆；木匠宋錫舟制成了土火車；社員徐玉倫发明了拖泥船。这些都节約了大量的劳力，提高了工效，受到了群众的称贊。

一九五八年水利建設刚开始时，工地上大都是肩挑背馱，但是到一九五九年，整个工地已实現了挖土爆破化，装土碼头化，卸土自动化，运輸車子化，夯土輥压化。工地上到处安装了滑絲、滑槽，鴨公車、土火車普遍运用起来。过去，平均每人每天只能运土石方一方；現在，已提高到平均每人每天运八方多，有的还提高到十方、几十方。

五

草塘人民公社的水网化計划很快就要变成現实了。到一九五九年底，打石冲等四个水庫已經建成，百里大沟已完成全部工程的百分之七十，車底水渠土方已完成百分之六十，石方已完成百分之二十四。另外，还完成了三百多处小型沟塘，未完的工程正在飞速进展中。

过去持怀疑态度的一些人，現在面对着这样惊天动地的事实，他們作何感想呢？下司生产小队中农张明崗，过去不仅怀疑水网化不能实現，連下司水庫他也認为修不起来，他說：“你們如把水庫修好，我愿在膝头上挖灶煮飯給你們吃。”他还和群众打賭，誰要輸了，就拿出三斤酒，一斤糖和一条烟来。那知公社在一九五九年春天就把下司水庫修好了。当年下司管理区虽然遇到百

日大旱，但是由于有水灌溉，水稻平均亩产却达到一千三百多斤。因此，张明崗就跑到管理区向干部群众賠輸。有的人說：你也該把烟、酒、糖拿来請大家吃一吃。张明崗說："我过去眼光太短，哪晓得人民公社能办这样大的事啊！"这些怀疑派的悲剧就在于死抱着过了时的观点去看新事物，結果总是以他們低头賠輸而告終。

当然群众并不滿足現在的成績。他們决心再修水庫六座，水塘一百个，沟渠六十公里。这样，全社不仅可以从根本上防止特大旱涝，还可以有足够的水力发电。目前，草塘公社已根据水利建設的情况，作出了实現电气化的規划。計划在五年內，使全社队队使用电力，家家安装电灯，碾米、织布、磨面、取暖、耕田等体力劳动，都将被电力所代替。社員們已經日益清楚地看到，今天的艰苦奋斗，不久将会給他們带来无限的幸福，从而更加鼓舞了他們的劳动热情。

依靠公社的強大威力使土地大翻身

——黃平县旧州人民公社深翻土地的伟大胜利

中共黃平县委調查組

（楊祖芳执笔）

一九五九年秋收刚結束，黃平县旧州人民公社的全体社員举行了一个盛大的庆祝会。一是庆祝人民公社成立一周年；一是庆祝一九五九年的大丰收；还有一个內容，就是因为去年这个时候，展开了大規模深翻土地的运动，在庆祝大会上，人們喊着一个响亮的口号："大丰收就是深翻土地的胜利！"所以这个大会也是庆祝开展深翻土地运动的一周年。

这个庆祝大会，几个意思联結的很好：社員們把人民公社的成立和一九五九年的大丰收联在一起，又把深翻土地的运动与人民公社的成立联在一起，与大丰收联在一起，把这三項內容放在一起来开会庆祝，这就說明了，社員們認为这三件事是不可分开的。事实就是这样，有了人民公社才有了大規模深翻土地运动的胜利，才有了一九五九年的大丰收。这个公社一九五九年的粮食总产量达五千五百九十八万斤，比特大跃进的一九五八年增长百分之四十八。这里根据調查的材料，先看一下粮食大丰收与深翻土地的关系，然后再說人民公社的成立与深翻土地的关系。

一

旧州公社在开展深翻土地的运动中，是有斗爭的。深翻开始，就有一部分人企图阻挠。他們說什么“深翻打乱了土层”，“深翻破坏了土質，一定不能坐水”，“搞深耕要減产”，等等。当然这种人是不多的。一九五八年秋天，广大群众热情奔放，意气风发，深耕运动的声势和滿山遍野的紅旗是一种强大无敌的力量。在这种形势下，歪风是刮不起来的，那些人叨唸几句，沒有人听，也就默不作声了。可是，到了一九五九年的四、五月間，这股歪风邪气又重新抬起头来，他們抓住由于自然灾害或其他原因，一小部分夏收作物成长得不太好的个别事实，加以夸大，大肆攻击。这时，他們自訛为抓住把柄了，就神气起来了。石牛管理区富裕中农雷国富当着社干部說：“深耕好，不长麦子光吃草。”有的說：“深耕深耕，庄稼光生根根。”他們竭力詆毀深耕。这时，有少数干部对深翻土地能够增产也怀疑，因而顧虑重重。

到底深耕好不好呢？当然还是要看事实。广大干部和社員，一点也沒有动摇夺取大丰收的信念；各級党的領导同志都亲自挂帅，組織专人管理丰产垻，勤薅鋤，勤追肥，建立田間档案制度。在田間管理过程中，公社、管理区、生产队的干部和社員、技术人員結合起来，搞了七千多亩指揮田、試驗田，摸索出了經驗，带动了一般田的田間管理。結果，一九五九年旧州人民公社的夏收作物获得了惊人的丰收。全社一万二千亩小麦，平均亩产二百斤，总产量較上年增长了二点五倍，单产增长百分之六十八，并創造了亩产六百零六斤的高产紀录。原来被訛为不能种

小麦的石牛管理区，小麦产量較上年增长了五点八倍。油菜也获得了丰收，全公社播种了七千五百亩油菜，平均亩产菜籽二百四十五斤，和平生产队的五十九亩半試驗田，平均亩产三百三十八斤。

不过，那些反对深翻的人，在夏收作物获得空前丰收的事实面前，并沒有服輸。他們說：“小麦油菜是种在干地里，深耕可以丰收；水稻可不一定能增产。”有个别人还武断地說：“深耕打乱了土层，不坐水，稻谷非減产不可！”

那么水稻生产的結果怎样呢？全社一万五千多亩深翻过的稻田，平均亩产一千二百多斤，比沒有深翻的田高百分之三十到四十，最高的每亩产量达到一千九百斤。事实又一次駁倒了那些人的胡言乱語。按說，这些人应該是无話可說了吧！其实不然，有个别的人竟不顧事实，蛮不講理地硬說：“丰收倒是事实，是不是就因为深耕获得了丰收呢？”旧州公社党委为了彻底駁倒这些人的謊言，秋收以后，認眞地总結了土地深翻为什么能够增产，哪些土質能深翻，哪些土質不能深翻，深翻到什么程度才合适等等問題。公社党委从事实中得出的結論是：

1.深翻可以加厚土层，熟化土質。过去耕作的土层只有五、六寸，深翻后，使过去耕作层以下的心土发生了巨大变化，加厚了土壤的松散层，改变了土壤結构不良的現象。因而农作物的根系入土加深，扩大了吸收水分和养分的范围，提高了产量。这是增产的必要条件。据几块土質較坏的典型田的調查，其他条件相同，只由于耕的深度不同，水稻根系发展和产量情况比較如下：

深耕程度	根系分布的深度	单产（斤）	一九五九年增产率（%）
未深耕的	10厘米	675.5	100
一尺以上	15厘米	1020	134.5
一尺五至二尺	17厘米	1135	145.9
二尺以上	20厘米	1250	157.4

从上表可看出：深翻后由于根系入土加深，吸收的水分和养分增多，自然就会稈粗、茎高、叶茂，产量高。据調查，文峰生产队社員王天成，过去种的一块田，在互助組时，他每年都施放了很多油枯，最高产量也收到过一千斤。一九五八年深翻后，施放的肥料还沒有那时多，一九五九年秧子也栽得較晚，又遭虫灾和旱灾，却收了一千四百五十斤。他說，要不是深耕，这块田絕不会有这样好的收成。因此，他認为“說深耕不能增产是睜起眼睛說瞎話”。

对于各种不同土質深翻的情况，每亩水稻产量(斤)，有如下比較：

土地类别	土質	肥力	未深耕的产量	深耕一尺以上的产量	深耕一尺至二尺的产量	深耕二尺以上的产量
黃泡泥夹砂	砂土	上等	758	1300	1446	1834
鴨屎泥	壤土	中等	721	1179	1284	1689
浮砂泥	白砂	中等	675	1113	1197	1413
白鱔泥夹砂	粘土	下等	507	1006	1126	1356

旧州公社大搞深翻的事实証明，除土层极薄的田需要增加客土外，其余不論什么土質，深耕都能增产。

2.深耕提高了抗旱能力。由于耕作层的加深，土質松散，从而提高了蓄水、保肥、抗旱的能力。有人認为深翻破坏土質，不

坐水，实际上是它喝水过多，用水量大，只要灌足了，当然是可以坐水的。經过一九五九年社員們的实地观察，深翻过的土地，都比未深翻的土地耐旱半月以上。經过一九五九年六十七天大旱的严重考驗，未深翻的田，断水以后，泥巴很快干白了，开始龟裂，随后禾苗枯黄，有的就枯萎而死；而深翻的稻田，断水后，虽然表层发白，底层还是湿潤的，禾苗仍是一片綠蔭。因此，社員們說："搞深耕等于修水庫。"

3.旧州公社在深翻土地运动中，結合深翻进行了平整土地的工作，使濫田变成了好田。許多濫泥田，是由于地势低窪排不出水而造成的。經过深翻、平整土地，使原来的低窪地，获得了排水的条件；同时，經过深翻，改变了原来的土层結构，土性也跟着发生了变化。旧州公社深翻土地，使二千多亩濫泥田变成了干田，一九五九年这些田都得到了两季收成。

旧州人民公社，在一九五九年秋收以后，通过各种事实，广泛地发动群众总結了土地深翻的好处，証明：深翻和平整土地，改良土壤，是农业发展的基础；土地深翻了，平整了，才能更好地发揮水利、肥料、密植、管理、良种等等的作用。通过这次总結，有效地教育了干部和群众。原来怀疑过深翻能否增产的人，經过这些事实的教育，也就想通了。就是曾經攻击过深翻的人，經过这次总結，也不得不訕訕了。齐心生产队六十八岁的张益昌，自称"老經驗"，在一九五八年开始深翻时，他諷刺青年人說："你們挖这么深，又不是植树造林，有什么用处！"青年們回答說："挖深了，我們要叫庄稼长的象树林那样！"张益昌一直反对搞深翻。后来他看到深翻过的田里，麦子长得特别好，悄悄地拔起麦根来看，麦根眞的扎下一尺多深，他才心服口服了。

二

在旧州这个地方，很早以前就流传着这类的农諺：“犁得深，耙得烂，一碗泥巴一碗飯。”“犁田深一寸，好比上道粪。”很多农民都知道深耕的好处。平常人們也发覚，凡是在挖过坑、起过土的地方，庄稼都要长得好些，这里的农民，种植蘿卜和藍靛，都深耕一尺以上。根据这些經驗，文峰生产队的社員吳敬华，早在一九五三年互助組时期，一家人苦干一冬，深翻了一块田，这块田，在深耕以前，水稻最多只能收两千斤；深耕后的第二年，这块田产了稻谷三千多斤。在农业社时期，这块田年年增产，附近的群众說：“要是每块田都象这样就好了。”可見有許多群众是希望进行深翻土地的。

那么为什么在公社化以前沒有大面积的深翻呢？为什么还有人反对深翻呢？解放以前的情况就不必說了。那时，百分之八十以上的土地是地主占有，广大群众受着残酷的剝削和压迫，过着貧困不堪的生活，沒有力量，也沒有情緒去作这样的事情。就在农业社时期，也是难以做到的。文峰生产队的社員們，在农业社时期，就提出过搞深翻和平整土地的意見。当时社主任楊再富曾計划抽几十个人深翻三十七挑田，一盘算劳力，顧了季节生产，就抽不出人来搞深翻和平整土地了。因此，他叹惜地說：“社小了！人手少！哪有力量来搞深翻！”后来，这事也就擱起来了。因为深翻工作不能广泛展开，所以它的好处还不能被人們普遍了解。至于恶意攻击深翻运动的人，他們常常是反对人民公社的一切，这里就不必再多說他們了。

一九五八年的八月，旧州人民公社成立了。公社把原来四十四

个农业社合并成为一个大集体，大大鼓舞了广大群众大搞生产建設的信心和勇气。秋收刚結束，社員們就醞酿着要大搞深翻土地的事情了。在公社召开的一次会議上，各生产队的党支书，反映了群众的要求。公社党委根据群众的这一要求和上級党委的指示，就决定开展一个群众性的深翻土地的运动，結合平整土地，并要随翻随种夏收作物。当时对深翻土地作出了規划，将全公社的七个平坦的大坝，二万多亩土地深翻在一尺以上。但是，深翻这几个大坝子，需要很多人力、物力，光靠几个坝子上的生产队，力量是不够的。对这个問題，在群众中进行热烈的討論，不住在坝子上的社員們紛紛提出，劳力不足大家帮，耕牛农具大家出。他們表示，既是成了一个公社，一定要服从統一指揮。于是，公社发出了命令，住在周围山上的二十二个生产队的社員，牵着耕牛，扛着犁耙，拿着鋤头、釘耙，浩浩蕩蕩地下到坝子上来协助这里深翻土地。全公社一万四千多劳动力，就有八千多人投入了深翻的战斗。县委又动員了平溪、新州、谷陇、重安四个公社的六千多人，到旧州公社助战，总共集中了一万四千多人的深翻大軍。县委第一书記郭延田同志亲临指揮，并以郭延田同志为首組織了指揮部。划分深翻、播种、交通、运輸、工具制造修理、后勤等专业队；采取划片分段包干的办法，实行流水作业，各个工种一起出动。这时，在旧州大坝上，到处紅旗招展，歌声震野。交通专业队，很快修筑了九条能行駛拖拉机的道路，二十条田間运輸道，全长一万五千米。运輸专业队的一千多部牛馬車，滿載肥料在田坝上来往奔馳。五条滑絲和三个滑槽也同时建設起来了，供給深翻土地时分层施放的肥料，騰空而过，順槽而下，大大节省了运輸的劳力。由十几个老鉄匠和老木匠带領的三百多人的工具修

理专业队，及时修补和制造了大量深耕犁、播种机、繩索牵引机、牛馬車，做到了要啥有啥，保証不缺。万余深耕大軍，就地安营扎寨，后勤队伍有些人在工地上专为搞深翻的社員們做飯、理发、洗衣等，还有人在工地上供应日用百貨，保証了深耕大軍的生活需要。一百多个托儿所，收托了二千多个母亲們的孩子，使她們安心参加深翻。工地医院、医疗站的六十多个卫生人員，日夜奔馳在田野上为社員們防治疾病。业余文工团，輪流到各工地放电影、演歌剧。工地广播站的喇叭，日夜不停地播送着，深翻中各种先进事迹随时传播到整个工地。就是依靠这种大协作的力量，才及时地完成了深翻的計划。然而这种各行各业一齐出动，密切配合，在原来几十个农业社的范围內进行大协作的办法，不是只有建立了人民公社以后才能办得到嗎！虽然各生产队和公社之間的协作，都按等价互利原則作了处理，但是，如果沒有一大二公、政社合一的人民公社，沒有随着經济組織的变化而来的社員覚悟的提高，要組織这种大协作，能够行得通嗎？

經过一个多月的紧张战斗，共深翻稻田一万五千零一十七亩，其中深翻三尺的四百二十六亩，二尺至三尺的一千三百六十三亩，一尺以上的八千九百二十八亩。結合深翻，平整了四百多亩土地，打掉了田坎五百多条，拆掉了一些零散房屋，挖掉了十三个砂堡。土地經过平整后，面积最大的田有四十亩，最小的也在十亩左右，平均每坵田十五亩九分。同时，还改良了二千多亩濫泥田，一百多亩浅脚田。秋种的任务也随着完成了。經过平整后的田野，一眼看去，如水似鏡；沟渠縱横，笔直如线。这就为实現机械化耕作和实現田园化鋪平了道路。深翻以后，公社随即划片分段、分队使用这些田土。

經过了深翻土地的运动，广大社員清楚地看到了人民公社一大二公的优越性。到处可以听到人們議論“公社眞是了不起！”他們說，象这样大規模的深翻土地，过去連想都不敢想，人民公社一建立就办到了。

当然这只是人民公社在农业生产上发揮巨大优越性的开始。农业生产有了这样一个良好的基础，人民公社又繼續在各个生产环节上发揮了优越性，就保証了一九五九年的生产得到了大丰收。

三

旧州人民公社的社員們，对一九五九年的农业生产进行了总結，在党的八届八中全会精神的鼓舞下，又一次展开了深翻和平整土地、并小田为大田的运动。一九五九年冬，他們对丘陵地带和山区的田土普遍进行深耕，并大搞梯田梯土，进行水土保持工作。对原来的梯田梯土，加寬梯面，为机耕做准备。这一次也象一九五八年一样，开展了大协作。黎明管理区青年突击队的一百七十名社員，苦战八天，就完成梯化面积一百多亩，把素称“不毛之地”的牌坊边荒山改造成肥田沃土。平坝地区的深翻和平整土地大突击的运动，也在繼續进行着。旧州坝上，在大搞园田化运动。經过一个多月的紧张劳动，全社六万多亩田土已基本上深翻了一遍（連同一九五八年深翻的在內）。这年冬天深耕一尺以上的，共一万七千八百五十亩，其中深翻二尺以上的七百七十亩，一尺至二尺的三千零九十三亩，一尺至一尺五的一万三千九百八十七亩；其余的也普遍用套犁，比往年犁深了二寸以上。有一万一千多亩已达到基本农田建設的要求。有一千五百六十五亩达到了园田化的要求。同时，对原来的田間道路网进行修整；在旧州

坝上，已先后修了主干水道三条，支渠十六条，全长四千五百米，渠道一般都設在道路两旁，形成一个統一的灌溉网和道路网，进一步改善了原有的交通条件和灌溉排水条件。旧州公社的社員們，在伟大的胜利中送走一九五九年的时候，滿田滿坝麦苗青青，油菜茁壮，預示着一九六〇年的夏季大丰收就要到来。旧州公社的社員們，計划在一九六〇年跨过粮食平均亩产双千斤的大关。

貫彻执行"八字宪法"的靠山

——习水县溫水人民公社农业大丰收的調查

中共习水县委調查組

（何树清、何启云、高光裕执笔）

习水县溫水人民公社是一个群山环抱的盆地，水田成片，土質肥沃，雨量充沛，很适宜于种植粮食作物。因此，人們把这块小盆地称为"宝地"、"金飯碗"。但是在解放前，这"宝地"、"金飯碗"，絕大部分都属于地主阶級所有，宝地也就只能长出"癩虾蟆伸手那么高"的稻子，粮食作物的亩产量从来沒有达到过三百斤。那时只喂肥了地主阶級和富农，广大农民却終年劳动不得一飽，生产情緒低落，所以粮食生产得不到发展。解放后，"宝地"归了老家，"金飯碗"回到农民手里。随着农业互助合作运动的发展，改变了一犁一耙就插秧的浅耕粗作方法，粮食产量逐年提高。到一九五七年，粮食平均亩产量已达到六百八十一斤。由于农业生产的发展，溫水地区人民的生活，也不断地得到改变，結束了解放前半年糠菜半年粮的悲慘生活。用农民的話来說，他們已經是"一日三餐飽，人人穿上衣"。

但是，溫水这块盆地的粮食作物的增产，是否已經到頂了呢？不！一九五八年，这里的人民在党的領导下，掀起了工农业生产大跃进，又进一步发揮了土地的潜力，获得了空前的大丰收，

粮食平均亩产量达到八百一十七斤，比上年增长百分之二十点一九。这年秋天，溫水地区的六十三个农业社，合并建立了溫水人民公社。人民公社的建立，給迅速改革农业技术，創造了极为有利的条件；一年多以来，溫水公社的社員們，依靠人民公社这个制度，进一步全面深入地貫彻执行了农业“八字宪法”，使这块宝地，象珠宝一样，大放珠光宝彩。

田野里的斗爭

溫水人民在爭取农业生产繼續跃进的道路上，在改革农业技术的过程中，并不是一帆风順的。早在一九五八年春天，中共典脚乡总支为了提前达到农业发展綱要規定的指标，爭取粮食产量每亩平均达到八百斤，使农业来一个飞速跃进，要求各农业社普遍貫彻执行早、深、肥、密等农业增产的措施。为此，总支书記黃青云和总支委員們根据党的指示，种了試驗田。他們种的是一块三亩八分地的水稻試驗田，采用各种新技术措施栽培水稻，計划亩产一千斤，給水稻高額丰产开辟一个途径。各农业社的干部和大部分社員，对党总支的这一行动热烈拥护，他們紛紛支援这項試驗。插秧时，五四农业社給試驗田送去一百一十担牛粪，新屋农业社牵了两条水牛帮助深耕，紅星农业社社員穆显美等五人，給試驗田送去了又粗又壮的秧苗。……这时，广大社員也都照着党总支种試驗田的作法，大搞起試驗田来了。不久，整个典脚乡，以党总支的試驗田为首，掀起了一个改革农业生产技术的热潮。

但是，部分以农业生产的“行家”自称的富裕农民，对这些試驗很不服气。他們認为党总支书記黃青云等是貧农出身，在生

产上沒有什么技术，不能領导农业生产，并断言試驗田决不会亩产千斤。他們諷刺地說：“沒有上天梯，休想摘星星。”富裕中农穆現云等人，还在党总支的試驗田旁边，选了一块土質相同的田，用老办法耕种，公开提出：“你們用新办法搞千斤亩，我用旧办法搞一块同你們比一比。”这时，中共溫水区委也搞了試驗田。接着，星文农业社的富裕中农陈文富、何万清等，就在区委的水稻試驗田旁边，选了土質相同的田作为他們的“試驗田”，和区委的試驗田唱“对台戏”。在当时，有一小部分人，認为富裕中农在生产上“有一套”技术，应該按照他們的經驗办事。很明显，这是富裕中农和党爭夺生产領导权的斗爭。

典脚乡党总支在搞水稻試驗田的过程中，坚定不移地貫彻执行农业生产的“八字宪法”（当时还不知道是“八字宪法”，只知道是先进經驗，这些經驗和以后党中央提出的“八字宪法”的許多項目是相符的）。插秧时，每亩田施底肥一万多斤，栽栁距三寸、行距五寸的密植秧。富裕中农穆現云站在田坎上，指手画脚地說：“这块田过去插秧时不施底肥，栽斗口底（即大四方兜），到秋收时还要倒伏。現在你們放两三百挑肥，还栽这么密，这不是存心不想收谷子嗎？”穆現云坚持肥田栽稀、不施底肥的办法，他的“試驗田”栽的是白水秧，斗口底。插秧以后的田間管理，唱对台戏的两种田，也采取了两种不同的方法：党总支的試驗田薅三道，追两次肥，每亩施追肥二万二千斤；而穆現云的田，只薅两道，追一次肥。

到秋收时，党总支的試驗田，亩产一千一百四十七斤，而穆現云的“試驗田”，亩产七百一十二斤，单产相差三分之一还多，中共溫水区委的試驗田，亩产一千一百零五斤，而富裕中农

何万清等人的“試驗田”，亩产七百九十四斤，比区委試驗田少收三百多斤。溫水区的其他地方也有这样的“对台戏”，也都得到了同样的結局。

正在秋收的时候，溫水区掀起了人民公社化运动的高潮，溫水人民公社成立了。为了提高农业生产技术，推广先进經驗，公社党委組織了广大干部和社員，参加唱“对台戏”的两种田的驗收工作。絕大部分干部和社員为农业“八字宪法”的胜利而欢呼，那些原来对“八字宪法”抱怀疑态度的人，在事实面前也哑口无言了。平原生产队的老社員周万民，拿着試驗田的一吊谷穗，数了又数，高兴地說：“我从能在田头站得住脚的时候起，就开始学做庄稼，从来沒有見过每吊谷穗結五百多粒！”許多社員豎起大指拇說：“新技术就是比老办法强。”有的富裕中农說：“解放八、九年来，我在生产技术上，一直不大听党的話，这回我是服气了，以后坚决跟着党走！”穆現云等人，也在事实面前服輸了。后来他每逢向别人摆談起和試驗田唱“对台戏”的事，都要宣传一番深、肥、密等农业先进技术措施的好处，成了宣传农业先进經驗的义务宣传員。一九五八年这場“对台戏”的斗爭，給以后貫彻执行农业“八字宪法”打下了思想基础。

一九五八年秋收以后，公社党委为了更全面地貫彻执行农业生产“八字宪法”，大力进行农业技术改革，加派五个党委委員到小罗、大坡、罗家、典礼等农业技术比較落后的管理区，担任党总支书記，并分配一个党委委員担任农业技术推广站的站长。同时，公社还举办了两所农业技术中学，选拔一批优秀社員到农中学习。一年来訓練了六百多名农业技术員。公社党委还加派了一百五十个干部，专門領导丰产坝。这些干部和思想先进的老农，和

經过訓練的积极分子一起，以丰产垻为单位成立了技术研究小組，形成了推广新技术的領导核心。在生产过程中，农民們常去請教技术研究小組。这样，就彻底地实現了党对农业生产的領导。这是一九五九年溫水公社所以能够全面地貫彻执行农业"八字宪法"，获得农业大丰收的首要条件。

土地連片好处多

溫水公社一共六十三个生产队，有二十三个队住在高山地区，其余四十个队在平垻上。高山土多田少，居住分散；平垻田多土少，人口集中。土改时，为了照顧高山地区的农民能吃上大米，就把平垻上的九千多亩田分給他們。而平垻地区的农民，又在高山地区分得了一万三千多亩地。农业社时期虽然調整了一些田土，但不少田土仍然互相插花，給耕种带来了很多不便。每年春耕时，高山地区的农业社要带着粮食、耕牛、农具、肥料，走十多二十里山路，到平垻上来种田。插秧以后，又赶紧回到山上种土。这样来来往往，平均每亩田要多用九个劳动日。因为往返不便，就耕种得比較粗糙，施肥很少，田間管理往往跟不上。丁角桥、楊家寨等农业社由于山高坡陡，牵牛不便，耕种平垻上的田时，都靠借下面的耕牛犁田；往往要等平垻地区的农业社耕完了田后才能借到牛，这样就常常延誤农时。以上这些問題，大大影响了粮食产量的提高。这部分田平均每亩只收五百多斤左右，比就近耕作的田要少收二、三百斤。同样的道理，平垻地区在高山耕种的地，也不能精耕細作。就施肥来說，因为运輸困难，只好就地烧点草皮灰丢撒到地里。所以粮食产量平均每亩要比高山地区农业社种的地少收六、七十斤。社員們反映："跑这样远去种地，

有好地也长不出好庄稼。”但在农业社时期，高山地区的农业社为了要吃大米，尽管水稻产量低，也不愿把田同平坝上的农业社調换。

溫水公社建立后，六十三个农业社合为一家，人們集体观念增强了，鉴于土地插花阻碍着生产的发展，紛紛要求公社統一調整土地。高山地区的社員反映：“現在既然成了一家了，只要对公社发展生产有利，随便如何調整都行。”他們多次要求管理区把水田划給平坝地区，他們宁愿种旱地。公社党委根据人們这种愿望，在一九五八年冬季深翻土地时，全公社統一調整了两万多亩插花的田土。同时，公社也在等价互利的原則下，制定出从平坝地区調剂大米給高山地区的計划。这样，就解决了高山社員的吃米問題，因而調整田地的作法受到社員們的热烈拥护。

經过調整土地，各生产队的田土連成片，远地变成了近地，減少了往返跑路的时間，全公社一九五九年就节省了二十三万七千多个劳动日。这就大大便利了“八字宪法”的貫彻执行，和推广先进經驗。原来两犁两耙的田，一九五九年都作了四犁四耙；原来只翻犁一道的土，也都翻了两道。小块土地变大块土地后，建立起了自流灌溉网。典脚管理区过去有两百多亩田比較高，因为水利不能統一使用，常年得不到灌溉而受旱減产。土地調整后，把田埂挖了，进行平整，又改修了渠道，和另外六百多亩田連成一片。一九五九年，这个坝上的八百多亩田，都得到自流灌溉。过去每亩只施肥两、三千斤的田，一九五九年都施了二万多斤肥料。

平坝地区一千五百六十块小田，在挖掉田坎后，变成了三百四十多块大田。这样，就大大便利于建立基本农田，大搞丰产坝。一九五八年秋种中，溫水公社統一規划，在高山地区建立了

四十一个小麦丰产坝；七十一个丰产坡；在平坝地区建立三十七个油菜丰产坝，六十四块丰产榜样田；整个公社夏收作物播种达到二万四千亩，比一九五八年扩大一万八千多亩。一九五九年夏收作物获得了特大丰收，小麦总产量达到三百一十四万斤，比上年增长一点四倍；油菜子总产量达到八十七万斤，比上年增长百分之七十六。过去高山地区不种小麦，一九五八年种了八千多亩，平均亩产二百五十斤。社員們喜笑顏开地說："土地調整了，我們丢掉了一場心事，騰出手来种小麦，得到丰收，这全是人民公社的功劳。"一九五九年春耕时，公社接受了大搞小麦、油菜丰产坝的經驗，又在水田集中的黄河、大坡、平原、典脚等七个管理区，建立了六十八个水稻丰产坝，三百五十块丰产榜样田，共达二万一千八百亩。在土多田少的木里、大水等四个管理区，建立了四十个包谷丰产坝，三十一个丰产坡，和三十四个紅苕丰产坝，共一万一千多亩。每一个丰产坝、坡都建立起一支常年固定性的耕作队，专門进行田間管理。每一个耕作队，都按照技术改革的要求，制定出栽培技术操作規程和增产指标。梨元、石桥、华南等五百亩以上的四十七个田坝，挖了田埂以后，在田的四周都开了水渠，在田坝中間又挖有支渠；并在三十八块田坝上建立了养猪場，使得运肥方便，又便于改良土壤。过去这些田坝有各种各样的泥色，长出的庄稼也不同。就拿梨元坝来說，就有鴨屎泥、屎黄泥、油沙大泥等五种泥色。由于建立了专业队，又在田坝上建立了一个千头养猪場，他們就集中力量改造不利于作物生产的屎黄泥，白眼沙、鴨屎泥等四种泥色，每亩施猪粪七千四百斤，綠肥一千斤，使四百多亩瘦田变肥了。一九五八年每亩田只收九百多斤稻谷，一九五九年每亩收了一千四百二十斤。过路人莫不嘖

啧称贊，他們說："梨元三坝一条沟，昔日一半不得收；如今梨元平如鏡，公社头年就丰收。"星文管理区有二百多亩的一个田坝，过去是有名的"摆子田"（即冷水田），在未挖田埂以前，属于桥梁农业社所有，由于路远，挑运石灰不便，每年施一点石灰，起不到改造冷水田的作用，正如群众所說："只能起到葯引子的作用。"一九五九年春耕时，这个坝子的两百多亩田連成一片，建立起一支五十人的专业队，第一步就烧石灰改良土壤。未插秧时每亩施了七百斤石灰，四千斤猪粪；栽秧的同时，又施三百多斤石灰和两万多斤肥泥。这样地溫提高了，秧子栽下去五、六天就轉青发兜。秋收时，每亩收稻子一千四百一十五斤，比一九五七年多收七百二十多斤。

土地大翻身

以前这里流传着这样的話："秋收歇口气，来年再翻地。"犁地时，一般也只犁五、六寸深。一九五八年溫水地区大搞試驗田获得丰收的事实，使干部和群众懂得了深翻土地的好处。当年秋收刚結束，公社党委根据上級党委的指示，就提出了大搞深翻土地的任务。广大群众都热烈拥护公社党委的指示，决心把全公社六万多亩（包括經济作物面积）田土深翻一尺以上。

轟轟烈烈的深翻运动一开始，就碰到了一个严重的困难：劳动力不够用。特别是楼底、大水、典脚、平原等管理区，有四千多人在大战鋼鉄，缺乏劳力搞深耕。这时正值秋种季节，深耕土地是刻不容緩的事。怎么办？公社党委当机立断，作出决定：大搞协作，依靠协作提高工效。党委把全公社划分为四个协作区，組織三千多人的协作大軍，带着三千多头耕牛，分别开赴各个丰

产坝。大坡管理区接到組織协作大軍的任务后，組織了七百多人，带着鍋碗、行李，浩浩蕩蕩地开赴典脚管理区。社員們說："現在我們是一家了，你們的困难，也是我們的困难；你帮我，我帮你，就把我們公社的事办好了！"平原管理区的社員听說来了大队人馬支援他們搞深耕，自动让出四十多間房子，給协作大軍住宿。随后，炼鉄任务一結束，公社又組織了两千多人，带着一千七百多头耕牛，轉战在丰产坝上。平原管理区原来上山炼鉄的社員，一下山，連家都沒有回，馬不停蹄，人不卸甲，立即开到深耕前綫。这时，在溫水这块盆地上，到处人声鼎沸，紅旗招展，翻天复地的深耕运动展开了。

火热的深耕运动全面展开以后，深耕工具的缺乏，成了突出的問題。原来使用的旧式鏵口，只能犁五寸左右。犁一道再用鋤头挖，十分費劲，而且慢得很。由于全民上陣搞深耕，鋤头也不够使用。这时，溫水公社从公共积累中抽出四千多元，买了四十一部双輪双鏵犁，一百二十部山地犁和水田犁。双輪双鏵犁要比旧式犁提高工效一倍以上。山地犁提高工效百分之二十。为了解决鋤头缺乏的問題，公社把分散在各生产队的二十四个鉄匠集中起来，又抽調了部分积极分子，加上原有的鉄业社的学徒，共八十六人，成立了机械厂，专門制造农具。刚到机械厂的人，不懂技术，就采取师傅带徒弟的办法，使他們很快掌握了制造一般农具的技术。全公社原来只有一个人会翻砂，十多天內，就有五十四个人学会了翻砂。技术人才培养出来以后，公社党委紧接着把这些人分配到各管理区，象母鸡下蛋一样，一下子又建立了十个农具厂和两个农具組，使全社十二个管理区都能制造和修补农具。各农具厂又不断改进生产技术，解决了深耕工具缺乏的問題。原

来打鋤头，全用土办法，每人每天只能打两把，全社每天只能生产一百二十把，不能适应深耕的需要。經过老师傅侶齐明的苦心鉆研，革新了生产技术，每天能生产七百五十把，比原来提高五倍。深耕土地用的鸡咀犁、水田犁、山地犁等新式农具，也不断地生产出来。仅鸡咀犁一項，全社在半个月內就制造出了四千六百多件。这些工具基本上适应了深耕的需要。

大批的犁、鋤生产出来以后，需要大批木料做犁把和鋤把。全社共需要二千四百棵直径四寸的柏树，和五千四百根小青杠树或水麻柳树。农业社时期，平原、星文等农业社要到典礼、小罗等社去买木料，每根小青杠要花一块錢，而典礼、小罗等社又要在平原、典脚等农业社买柏树做犁把，每棵要七、八元。成立了公社，这些問題好解决了。公社在等价互利的原則下互相調剂，不用花錢就解决了深耕工具所需要的木料問題。社員們反映說：“公社家业大了，要哪样有哪样，眞是方便极了。”

深耕以后，立即下种，二万四千多亩小麦、油菜比以往任何一年都种得好。这时，三万六千多亩过冬田，也开始深翻了。时令已經入九，空中飘着雪花，田里开始結冰。天气冷，人們心里却象火一样热。黃河管理区两千多名深翻大軍，頂住风雪，一連干了五天。干部多次动員社員們休息，他們却說：“現在正是翻地的好时机，把地翻起来，盖上一层雪，开春冰化雪消，土地松散，比上道粪还强哩！”社員陆銀清的脚指拇被挖掉一块，他恐怕别人叫他休息，不敢声张，悄悄用布包扎好，又繼續干。結果被社員們发現了，劝他休息，他說：“以前想冬天翻地，翻不起，現在公社組織这么大的力量来翻地，我怎么能打退堂鼓！”整个工地上，山歌声此伏彼起，有一首山歌唱道：“雪凌只能冻土

地，哪能冻得着我們的心；今年翻地一尺深，明年大地出黃金！"人們干劲加鉆劲，进行了許多技术改革，采取分班輪作、流水作业等办法，使深翻工作一天比一天加快，效率逐漸提高，終于比原訂計划提前八天完成了深翻任务。一般都深翻一尺左右，一万五千亩在一尺五寸左右，有四百亩在二尺以上。这次深翻土地的运动，不仅深翻了土地，而且許多人的思想也跟着翻了身，原来有些人并不認識公社的力量，經过这次深翻运动后，他們說："公社的力量大无边。"

股股銀水灌良田

溫水公社，山上龙洞多，平坝溶洞多。解放前，每年水旱輪番为患，春末夏初，一遇大雨，山洪暴发，四周山上的水滾滾流入平坝，平坝地区的庄稼，十年有九年都要遭受山洪的冲击。但大雨一停，山水又从溶洞里悄悄地溜走了，平坝地区又年年受到或大或小的干旱。当时这里流传着这样一句話："五天无雨田中裂，半月无雨便成灾，大雨一来成汪洋，雨过天晴又干河。"很久以前，人們就想在周围的桥头、沙垭子等处建筑大型水庫和拦河坝，把山洪拦住，变害水为利水，以免遭受水、旱灾害的威胁。因为那时是心有余而力不足，只好听任水、旱灾害的侵袭。

解放以后，在党和政府的領导和支持下，从互助組到农业社，这里的人民兴修了一百四十一口山塘，蓄水两百多万方；另外开凿了三个消水洞，整修了两条明河，使一万多亩地免除涝灾的威胁，两万多亩田可以得到灌溉。但是，由于农业社人力物力有限，只能修建一些小型水利工程，一遇大雨、大旱，就抵挡不住了。农业社时期，人們准备在星文乡的桥头，修一座能蓄水

二、三百万立方的水庫，可以使三千亩地解除水、旱灾害的威胁。当时，中共溫水区委曾动員能受益的星文、平原、楼底三个乡十七个农业社合伙兴修。但是，修水庫要占用三百多亩田，还要迁移三十多戶人家，由于这些問題不好解决，闹了两三年沒有修成。在黄河、典礼两个乡交界地方，只要筑一个拦洪坝，就可以把黄河沟的水患变为水利，使两千多亩田得到常年灌溉。当时兴修这个拦洪坝需要两万多个工，五个农业社負担不起，筹划了一番，沒有动土就罢休了。每年山洪一发，两千多亩田的禾苗，不是被冲走就是被淹坏。因此，人們常說："要是两个乡合伙来干，一定会筑得起来。"人們这个愿望，在人民公社时代实現了。

一九五八年冬天，溫水公社在大搞深翻以后，就着手进行兴修水利的規划。全社要組織六千多人向桥头、漁池埡口等六个重点工程进軍；然后搞四十多处排洪工程。当人們听說要在沙埡子、漁池埡口、桥头等地兴修水庫和筑拦洪坝时，个个手舞足蹈，非常高兴，互相奔走相告。老社員穆兴銀捻着胡鬚說："要是把桥头水庫建成，那就太好啦！这大坝田就免除了旱涝灾害。"农业社时无力兴修的桥头水庫，公社抽出了一位副社长，領导星文、平原、溫水等三个管理区的八百多社員动工修建。修水庫占用的土地問題，由公社在三个管理区內統一調剂得到解决。迁移的三十一戶人家，公社帮助他們另建家园。平原、楼底两管理区接到安排三十一戶社員安家的任务后，不分昼夜地砍木料，盖房子，給每家盖了三間新房子。在三十一戶社員搬家这一天，平原、溫水管理区的社員，敲鑼打鼓去迎接。公社还拨給他們一些园地。迁居的社員都非常滿意。原来无力兴修漁池埡口的拦洪坝水利工

程，由公社統一安排，从十一个生产队抽調了七百五十个人，在三十五天內，就将拦洪坝筑成了。

在这一运动中，溫水公社兴建了六个大型水庫，蓄水量达到一千四百万方，兴修的四十一处排洪工程，可以使一万多亩田免遭洪水冲刷。并且还开凿了一条长达十五华里的大水渠，挖修了三百多条引水沟，和三千五百多个魚鱗坑。这些工程刚完工不久，一連几天滂沱大雨，雨量达一百一十三公厘。因为有了这些水利建設，洪水沒有成患，将山塘水庫都灌得滿滿的。山塘水庫吞不完的水，也都順着排洪沟，乖乖地流去。黃河管理区是有名的水淹坝，农业社时期，只要一发洪水，两千多亩田轉眼就变成一片汪洋的泥水湖。一九五九年春天，在这里修了一条长达五华里的排水沟，虽然大雨傾盆，田却沒有受淹。社員看到山洪通过排洪沟乖乖地流去，高兴地說："公社力量大，洪水也拱手投降了。"大雨一过，接踵而来的是大旱，全社三万多亩田眼看要断水，人們把水庫的閘門打开，一股股清水流到田里。典脚坝八百多亩田，往年只要一、二十天不下雨，就要成灾。人民公社在上坝山水归槽的地方筑了一个水庫，蓄了一百多万方水，每亩平均有一百多方水，虽然旱了六十四天，这个坝子还是夺得了平均亩产一千四百斤的大丰收。一九五七年国家帮助楼底农业社建立了一个抽水机站，因为楼底社小，資金少，买不起柴油，每年只使用个把月。一九五九年大旱时期，人民公社供給了它充足的"食粮"，大大地发揮了威力，保証了二百七十多亩田沒有断水。

肥料挂了帅

"大战一春，让肥料挂帅！"一九五九年一开春，溫水公社

的大兴水利运动还沒有最后結束，公社党委又根据党中央的指示发出了大搞积肥运动的战斗号召。

溫水公社的肥源是非常丰富的，七十一座草山，长着滿山茅草和灌木丛，可以用来积制大量的肥料；有三百多个岩洞，洞里的硝泥，約有两千多万斤，是一种很好的肥料。这些肥源都分布在高山地区，平坝地区的肥源比較少，在农业社时期，由于地界的限制，丰富的肥源得不到大量地开发。一九五七年，平原农业社的社員曾到龙灯农业社的山上割草积肥，龙灯社不让割，已經割好的草也不准背走，还因此发生了爭执。平坝上的紅星农业社，打算到高山地区的泥坑山农业社建立一个牧場，依山养畜，以畜积肥。但和泥坑山社商量了几次，人家不同意，也就只好作罢。由于这样，平坝地区的施肥量始終不能大量增加，多的每亩也只施二三千斤；而肥源丰富的高山地区的农业社，因劳动力安排不过来，也不能大量积肥，平均每亩施肥也不过四千多斤。

在一九五九年初的积肥运动中，溫水公社首先合理規划了草山和岩洞，决定大力开发丰富的肥源，农业社时期不好解决的問題，在人民公社面前迎刃而解了。随后，公社又統一調配劳动力，組織了两次积肥运动的高潮。第一次組織了一万五千多人，带着粮食、行李，上山烧草木灰，下河挖肥泥，进洞取硝泥。大干十五天，就积制了各种肥料五亿多斤。第二次又組織一万二千多人，冒着风雪，大战七十一座草山，十一天又积肥四亿二千多万斤。在这两次大突击之后，公社为保証一年用肥的需要，又組織了一千八百多人的常年积肥专业队。紅星等生产队，为了发展牲畜和积肥的需要，在山上建立了畜牧場。絕大部分生产队，还在丰产坝上建立了畜牧場。由于打破了原来各农业社的界限，采

取了突击性积肥和常年积肥相結合的办法，保証了一九五九年施肥的需要。

人民公社把人們从狹小的圈子里解脫出来，社員們关心的不再是小范围的利益，而是整个公社的利益。在积肥运动中，生产队之間互相支援，大搞协作。溫水鎮上的三个生产队，因鎮上人口集中，人畜粪多，就把七千多担人畜粪便，送給人畜粪少的星文生产队。高山地区的飞鴿生产队，把十四万多斤肥料送給缺肥的华中和华南生产队。

溫水公社在大搞积肥运动的同时，还抽調三百多人，投資了三千多元，建立二十三座土化肥厂。一九五九年生产二十一种土化肥，共达七百五十六万斤；种綠肥四千多亩；投資七千四百元，购买了大批硫酸銨等化学肥料。

溫水公社在解决肥料問題上，由于充分发揮了公社的优越条件，实行了土洋并举的方針，合理利用了肥源，統一使用了人力和資金，一九五九年全年施肥量平均每亩达到两万多斤。

繼續跃进的种子

过去，这里用的粮食种子，一般是以"平时不培育，临时选谷种"的办法得来的。在每年秋收时，見到哪块谷子长得整齐，子粒飽滿，不管是什么品种，就把它留下来，当作谷种。丁角桥、楊家寨等生产队，在一九五八年时，还保持着到播种时才选谷种的方法。因此，常常在一块田里同时出現几种成熟早迟不一的稻子。到收割时，有的成熟了，有的才灌浆，个别的甚至才揚花，使田間管理大大不便，影响了产量的提高。一九五六年，溫水地区建立了二十一处小片种子基地，开始培育水稻、包谷的优

良品种。随着合作化运动的发展，种子基地有了扩大，到一九五八年有四十五个农业社有种子基地一百四十一亩，繁殖了七种农作物良种。但由于当时农业社規模小，有些社因抽不出劳力专門管理，就沒有搞种子基地；大部分社虽然培育了良种，还不能作到良种普及。

公社成立后，为了淘汰劣种，提高农作物的单位面积产量，又划出二百四十亩阳光充足、土質肥沃、便于管理的土地，作为种子基地。一九五九年繁殖的小麦良种，有“南大二四一九”、“矮粒多”等，产量均高于本地“光头麦”和“紅花麦”百分之二十至三十。公社在梨元垻、典脚垻、星文垻等十六个垻子上，选择了最好的九百四十亩水田，专門繁殖“泡花紅”、“安徽粳稻”、“七十早”、“线粘”等水稻良种。一九五九年还建立了包谷、蔬菜、甜菜、烤烟等十三种农作物的种子基地。这些种子基地，公社都固定专人管理。在农业社时期，农业劳动模范余塘彬想用梨元垻一百多亩好田繁殖水稻“泡花紅”良种，以便全面推广，但由于这垻田不属于梨元社一社所有，他的理想未能实現。公社建立以后，抽調三十多个人由他領导，还有一个脫产干部帮助，又有充足的肥料可用，一九五九年他們就在这垻田里培植了一百一十亩“泡花紅”的水稻良种。一九六〇年，将在典礼、罗家、小罗等五个管理区推广这种良种。經过这些工作，一九六〇年全公社就可以实現水稻良种化了。

一九五九年，“八字宪法”在溫水公社的田野上开放了美丽的花，結出了丰硕的果实。这一年，溫水公社粮食总产量达到五千二百五十六万斤，比大跃进的一九五八年增产百分之六十点二；平均每亩单产达到一千三百一十八斤。由于粮食大丰收，全公社

一九五九年为国家提供的商品粮，比一九五八年增多二百八十万斤。农业生产和其他生产的全面跃进，使每戶社員的平均收入，由一九五八年的一百一十三元增加到四百七十元。公共积累达到七十九万五千四百元，比一九五八年增加三倍。秋收季节，在溫水公社的盆地上，出現一片欢乐景象，社員們热烈頌贊党的正确領导和人民公社制度，他們說："幸福来自公社化，功劳归于共产党！"

严重的考驗

——兴仁县雨樟人民公社抗灾調查

中共兴仁县委調查組
（潘志远、刘国防执笔）

編者按：这个人民公社一年內連遭三次水災，一次旱災。这样严重的災害，如果在旧社会，那是要弄得家破人亡的了。就是在高級农业社时期，看來，也是难以增产的。但在金光灿烂的人民公社制度下，粮食却比特大丰收的一九五八年增产百分之六十四点六，平均亩产粮食高达一千零三十九斤，这不能不是神話般的奇迹。人民公社具有何等旺盛的生命力啊！有些人胡說什么人民公社和高級农业社差不多，看不出有什么优越性，这可算得是有眼不識泰山！

雨樟公社的干部和群众，不怕困难，他們进行了惊心动魄的斗爭，大有气吞山河之势。这是一个宣傳“人定胜天”思想的好材料。有的人，一遇到困难就叫苦連天，这是最无用的懦夫。我

們眞誠地希望这些人，能从这篇文章中受到一些启发。

一九五九年，兴仁县雨樟人民公社发揮了它巨大的威力，連繼战胜了空前未有的水旱灾害，夺取了粮食大丰收。在这場斗爭中，使社員更加增长了人定胜天的志气和信心，对人民公社制度的优越性更加确信无疑了。

一

一九五九年五月下旬，雨樟人民公社的插秧工作正进入高潮，很多山坳、平坝的秧苗，已是一片碧綠。全社絕大部分田土都深翻到七寸至一尺五，每亩施底肥五千斤左右，并且都实行了合理密植，每亩插秧二万窩以上。社員們見秧苗长的整齐、茁壯，到处田肥苗秀，心里乐滋滋的，都認为大丰收一定有了保証。但是，就在这个时刻里，这个才成立九个月的人民公社，却遭到了极其严重的考驗。

五月二十八日，狂风大起，烏云漫天，雷雨交加，一場三十年未見过的暴雨驟然而降。这次雨量高达一百零三点八公厘，加上这个社山高岭多，山洪暴发，把全社已經栽种的九千五百一十亩水稻淹了五千四百多亩；全社二十八个生产队，除土桥、勇进等五个生产队外，其余二十三个生产队都受了水灾。

“战胜灾害，夺取丰产！”公社党委立即向全社发布了动員令。于是全社出动了四千多人的抗灾大軍，一場激烈的斗爭展开了。經过五天五夜的苦战，共挖了排水沟七十八条，蓄水坑二百四十八个，捞回被水冲的秧苗二十三万一千多个，补栽了全部被

冲毁田地的秧苗，并补施了被冲走的肥料。而到六月四日，全社插秧进入扫尾阶段，部分秧苗已发兜轉青时，第二次暴雨又来了。这次降雨量在九十公厘左右，全社有二千四百亩田的秧苗被冲走，还有一千三百六十七亩田的秧苗被淹沒。这次灾害虽然比前次略小，但是給許多生产队带来的困难却比前次大。最惱火的是缺秧。幸亏有了人民公社，在全社范围內东凑西凑，互相調剂，才把那些被水冲、淹的秧苗全部补上，未栽的稻田也全部栽上了。随后，雨漳地区的庄稼，又綠油油地长了起来。然而，事情也还不是那末順利。到六月九日，各个生产队正醞酿向公社党委递送滿栽滿插的喜报，受水灾較重的鲁楚营管理区的支部书記徐周玉，正向公社党委打电話、报告抗灾获胜的消息的时候，雨樟上空又响起震耳欲聋的雷声。在短短的几个小时內，降雨一百一十公厘，狂风暴雨的猛烈程度超过了前两次。龙箐生产队連山坡都崩开了一里长的裂口；全社有五千五百亩秧苗被冲，其中有三百六十四亩連浮泥都被冲光；冲垮的田埂达四千条以上；还有一千四百二十亩包谷被大风刮倒。

面对这样严重的灾情，有些人悲观失望了。他們說："越穷越見鬼，越冷越刮风，秧子、肥料接二連三的被水冲光，还有哪样搞場。"有的人流眼淚。个别干部也垂头丧气，感到"心焦脚軟难走路"，"这回干部不好当了，更难办事了"。

就在这个时候，一小撮富裕农民刮起了妖风，趁机向人民公社发起攻击。他們說："人民公社算个哪样，这場大水就要冲垮，不久牛馬土地都要下放了。"富裕农民倪紹安（格沙屯生产队的队长），把队里一千二百多斤紅苕藤分散給社員个人栽种，并叫社員"各自找出路，准备度荒年。"有的富裕农民則牵走了

耕畜，扯垮了食堂。他們断言“人民公社就要枯死了。”这时人民公社的广大貧农和下中农社員，被迫两面作战：一面和企图攻垮人民公社的一些富裕农民进行斗爭，一面和水灾斗爭。結果，就是依靠了这些貧农、下中农的社会主义积极性和人民公社制度的巨大优越性，人民公社在这两个斗爭中贏得了全胜。

富裕农民攻击人民公社的妖风一出現，就激起了广大貧农、下中农的憤怒。六十九岁的貧农王学清，貼出了大字报：“誰敢扯垮公社，我这条老命和他拼！”貧农邵凤全，发現富裕农民們勾結会計、炊事員把食堂扯垮，使二百多社員无处吃飯，他便一面揭发这些人的阴謀，一面动員全家四口人充当炊事員，自己兼搞会計，把食堂又重新恢复起来。女共产党員周太琴，也到处奔走，发动妇女揭露少数富裕农民的破坏活动，并領导大家办好食堂等集体福利事业。这些英雄人物的行动，得到了广大社員的支持，保証了抗灾工作的順利进行。公社党委积极支持和依靠广大群众，提出了“人民公社好不好？”“是战胜灾害，还是向灾害低头？”等問題，在全社展开了大辯論。經过这場辯論，使那些富裕农民陷入了广大群众的重重包圍中。格沙屯的群众，揭发了倪紹安去年瞞产两千多斤的事实，并列举大量材料，証实他“下放苕藤”是准备破坏抗灾，扯散人民公社，以便引起混乱、从中漁利的阴謀。社員郭兴富先前受富裕农民拉牛的影响，也把自己的牛拉走了。在辯論中，他看穿了破坏者的眞面目，連忙把牛送还公社，并痛心地說：“我上当了！”富裕农民的阴謀被揭穿后，群众抗灾的决心更大了。双目失明的老貧农郝少甫振臂疾呼：“宁少一斤肉，不少一斤谷，我虽然眼睛全瞎了，也要随大家干！”群众一边辯論，一边展开了抗灾斗爭。党員金荣兴，带头跳入深水处捞

秧，他老婆劝他小心点，他說：“为了大家伙，只要救出秧子，夺取丰收，死了也是光荣的。”龙头箐的山坡裂开，使二百多亩田的田坎崩垮了。有的人怕修补时出危险，党支部书記李云汉便纵身跳入裂口。在他的带动下，裂口、田坎全部补起来。在党的領导下，过去灰心的人又重新挺起了腰桿，坚定了和灾害搏斗的信心。群众紛紛表示：大水我們排，冲走的秧我們栽，缺乏种子互相調剂，刷去的粪土重新施放。他們提出一个共同的口号：冲掉一窩补一窩，冲光一亩补两亩，損失八百，捞回一千。一个震撼山谷的抗灾运动，又在雨樟公社轟轟烈烈地展开起来了。在公社党委的領导下，全社統一組成了六千多人的抗灾大队，日夜突击。仅仅五天的时間，第三次被水冲垮的田埂全部修好，被毁的五千五百亩水稻，补栽了四千二百亩。被刮倒的包谷，可扶的全部扶起，不能扶的就进行了补种和套作。有的稻田，水退后耽誤了插秧季节，立即点种了秋荞和蔬菜。就这样，全社又順利地战胜了第三次水灾。

二

七月上旬，当人們正在千方百計地弥补水灾所带来的損失，力爭大丰收时，干旱又严重地威胁着全社五千八百多亩高塝田。但是，經过战胜三次水灾的雨樟人民，在公社党委統一領导下，立即組成了一千三百八十人的抗旱大軍，日夜犀水灌溉。經过坚强的战斗，除一千一百七十亩高山田一度脫水外，其余的田都平安地度过了这个十分缺水的季节。

雨樟地区的人民，所以能够战胜重重灾害，就在于人民公社打破了原来三十三个高級农业社的界綫，把大家連成一条心，在

抗灾中显示了它巨大无比的力量。

在三次水灾中，受灾严重的格沙屯等生产队，經过几次补栽，秧子沒有了，种子也很缺乏。龙芒、土桥、孔白、雨樟、勇进、全兴等受灾較輕的六个队，便主动送給他們秧子九万六千二百个、种子二千五百斤。受重灾的队劳力和畜力缺乏，别的队在公社統一安排下，又支援了一千五百个劳力、四百头牛、一百五十四匹馬和六部馬車，协助运秧、送粪、搶打、搶栽。受輕灾的生产队还貼出了七百张支援重灾区的大字报，表示“要人有人，要牛有牛，要秧有秧，要种有种，一定要全力支援兄弟队。”土桥生产队长徐金文写道：“人民公社一家人，賽过兄弟骨肉亲，社会主义建設好，抵抗灾害一条心。”

公社的巨大力量不仅在抗灾中显示出来，还在受灾以后生产的恢复上表現出来。为了弥补由于三次水灾特别是第三次水灾带来的損失，公社党委提出了“受灾一亩，多种两亩”的口号，并在全社开展了每人再增产百斤粮、百窩苕的运动。不到十天，全社利用荒田、荒地、四旁、五坎，扩大种植面积七千零五十亩，套种面积一千三百七十亩。水灾的痕迹逐漸消失了，被冲坏的田土上又重新披上了綠色的新装。但是，有些受灾的田变成冷水田，秧苗长不快。公社便統一抽了七十多人，修了二十三个窖子，烧了三十来万斤石灰，折价交給有冷水田的队。这些队用生牛粪、石灰放在冷水田中，并組織专业队实行浅水灌溉，以增加地溫。这样，使受灾的二千五百多亩冷水田秧苗得到健壯地成长。同时，公社利用政社合一以后干部集中的优越条件，下放了十七个干部，加强重灾区的領导。海丰、魚塘两个生产队，党支部領导較弱，抗灾工作赶不上先进地区，公社党委在这两个队联

合成立了党支部，把公社党委的組織委員派去加强領导。結果，这两个队的生产很快就赶上别的队。过去，他們訂的田間管理計划是两薅草、一追肥，后来改为三薅草、三追肥。他們还成立了田間管理普查队，五天一查，十天一評，并实行禾苗插旗，終于使大部分受灾的禾苗赶上了一类苗。

雨樟人民公社虽然連續受灾，有六千亩田因受灾可能減产，但是，还有三万多亩受灾不大或者沒受灾的田土可以尽量发揮这些土地的增产潜力，来弥补受灾田地的損失。全社抽調了二千三百零五个劳动力，組成了六十五个专业队，对各項作物实行专业管理，全部做到每亩施肥一万二千多斤；公社还把生产的九百多万斤土化肥用来作追肥，消灭了三类苗。結果，使这些土地百分之八十都亩产千斤以上，其中亩产一千五百斤的，就有一千八百五十二亩；包谷平均亩产七百八十三斤，千斤以上的达三千零八十六亩。这些成績，在农业社时期是不可能办到，或者是不可能完全办到的。如在劳力方面，雨樟公社連附带劳力在內有七千多个，可是过去分为三十三个农业社，每个农业社平均只有二百二十多个劳力。过去在灾害到来时，农业社之間也曾通过相互协商进行过协作，但是沒有象公社化以后取得这样快和这样大的胜利。現在，人民公社只要貫彻了等价互利原則，可以統一指揮、調动劳动力，广泛地开展队和队、管理区和管理区之間的大协作，哪里需要就立刻調到哪里去。据統計，一九五九年全社开展大兵团作战就有五次，参加协作的劳力达一万五千多人次。人民公社还办了一百六十个集体食堂，二百二十个托儿所，彻底地解放了妇女劳动力，使全社二千三百八十个从事家务劳动的妇女全部参加集体生产，大大解决了劳力不足的困难。另外，公社領导的

加强，专业队的成立，社員覚悟的提高，对提高生产管理水平、开展技术革新，提高生产效率等也起了很大作用。

在人民公社制度下，全社更能很好地安排社員的生活。象水旱灾严重的时候，有几个去年因受灾收成不好的队缺粮，社里便按照等价交換的原則，从余粮多的队調拨了三十八万斤粮食，解决了缺粮队的困难，使所有社員都能够安心地投入抗灾斗爭。

另外，公社化后兴修的水利也在抗灾斗爭中起了巨大的作用。解放以后到一九五七年，高級农业社兴修的水利工程虽然有一百二十一处；但是，大都是些拦山沟、小水塘，只能抵抗輕微的灾害，一遇三十天以上的干旱和五十公厘的大雨就束手无策了。在一九五九年的抗灾斗爭中，最起作用的是公社化后兴修的两处較大的水利工程。一处是鲁楚营管理区的消水洞，一处是交落管理区的石头寨水庫。鲁楚营管理区土地平坦肥沃，但是，有三处大洼地，一下大雨，鋪天盖地的山水从四面滾滾涌来，剎那間就变成汪洋大海，房屋被冲垮，庄稼被毁坏，要几个月功夫，水才能退尽，以致弄得顆粒无收。群众常称这些洼地为"海子"。人們老早就想改变这种恶劣处境，当互助組一成立，这里的群众就互相协商，每年抽二十个劳动力进行常年施工，扩大消水洞。但是，連搞五年都沒有收效。因为要解决"海子"的內涝，扩大消水洞，就要凿岩开山，光石方就要二十一万方。互助組、初級农业社和高級农业社沒有这样大的力量来把它修好。到了一九五八年九月公社一成立，全社統一組織了水利連、水利营进行突击，經过半年时間，第一期工程完成时，消水洞的排水量，就由原来每秒排水零点五公方，提高到一点七公方。遇到数十年未見的三次大雨时，水消退的很快，这就在第一、二次水灾之后，贏

得时間进行补栽。第三次雨虽然下的很猛、但是两星期以后水就退完了。虽然有二千二百亩包谷被淹坏了，他們却立即补种了秋荞，并增种蔬菜四百五十一亩。結果，全管理区的粮食仍比大丰收的一九五八年增产百分之六十三。

交落管理区是雨樟公社最大的田坝，面积有四千四百四十四亩，占整个公社耕地面积的百分之三十四。但是，在天不下雨时，只好瞪眼干着急。一九五八年春天，这里的民族、团結两个高級农业社，就准备联合起来，在石头寨修一个能灌溉二千二百亩田的水庫。經过勘察，需要投資两万元，需要用十七万个工。可是这两个社仅有一千三百多个劳力，不敢动工。公社成立以后，全社組織了五个管理区、二十八个生产队的一千一百个劳动力，以三个月的时間就完成了水庫的第一期工程，蓄水十五万方。一九五九年，交落受旱的时間长达四十多天，但是整个田坝却安然无恙，四千四百四十四亩水稻，平均亩产达到一千三百一十斤。

三

“龙王和旱魃的鼻子都被人民公社扭住了！”老社員何树清这样說。的确不錯，雨樟人民公社先后遭受了三次水灾、一次旱灾，可是一九五九年全社粮食总产量却达到二千五百九十九万零一百三十八斤，比历史上粮食最多的一九五八年增产百分之六十四点六，增产数超过了解放后九年粮食增产数的总和；平均每亩粮食产量由一九五八年的六百三十五斤增加到一千零三十九斤。他們已获得了“千斤公社”的光荣称号。

在战胜灾害、夺得丰收的欢呼声中，社員們普遍流行着这样

一个顺口溜："人民公社力量大，什么困难都不怕；人民公社力量强，能下东海擒龙王。"这就是雨樟地区的人民对人民公社力量和人民公社制度的无比信任，也是向各种灾害进行斗争的經驗总結。

三战三捷赢丰收

——大方县双山人民公社农业生产大跃进的調查

中共大方县委調查組
（左　辜执笔）

大方县双山人民公社，位于貴州西北部高寒山区，共有八千四百六十戶，三万七千四百一十八人，六万九千亩耕地。过去一向被訛为是“地瘠民貧”的地方。境內山巒重叠，水缺土瘦，耕地中强酸性黃土壤占百分之七十五以上。山上山下，只有稀稀落落的几株馬尾松和杂木，杂草也很少生长，滿眼焦黃一片。全社旱涝輪替为灾。大部地区，天晴吃水要跑十几里去挑，下雨三日滿塌淹。解放前，粮食平均亩产七十余斤，最高也只有百余斤，低的甚至只有二十多斤，眞是“种一遍坡，收几撮撮”。群众說：“靠这点干土养不活人，一年到头，苦死苦活，也不过只得几个月的稀飯喝，大部分时間，都要靠到外乡背背磨肩糊口。”

解放后，在党的領导下，依靠互助組、合作社的集体力量，年年和各种自然灾害作斗爭，并逐年提高耕作水平，增施肥料，粮食得到了連年增产。到一九五七年，粮食总产量达到一千九百九十七万斤，比一九五二年增长百分之四十三点五。但是，产量仍不算高，粮食仍不能自給，平均亩产只有三百五十二斤，这一年这个地区还需要国家供应粮食一百二十多万斤。到一九五八

年，这里同样掀起了大跃进的生产高潮，取得了辉煌的成績，粮食总产量达到三千零一十万斤，比一九五七年增长百分之五十点七。通过一九五八年的大跃进，广大干部和群众更深刻地感到了小集体的局限性，迫切要求联合成大集体，以根本改变山区貧瘠的自然面貌。于是，根据毛主席“还是人民公社好”的指示，二十八个高級农业社合办了一个人民公社。人民公社一成立，公社党委立即按照广大群众的意志，狠狠地抓住了“土”和“水”这两条根本措施，发揮人民公社“一大二公”的优越性，組織了全公社强大的人力、物力和財力，向貧瘠山区展开了大規模的战斗。出师大利，三战三捷赢得了一九五九年的粮食大丰收，使穷山区基本变成了富饒的山区。

一战土翻身——瘦地变沃壤

双山，一向被人們称为“死黄泥包包”。石山地区，土层十分瘠薄。少有的一点水稻田又多是冷水田和銹水田。这些土壤，不加改良，就不可能长出好庄稼来。

一九五六年，全国农业发展綱要公布了。在这个綱要的鼓舞下，当时的区乡党委和各农业社，把土壤改良列为粮食增产的主要措施。一九五七年素合乡曾經采用石灰中和酸性，并采用客土法和改坡土为梯土等，改良了土壤三千多亩，效果显著。老社員张俊安說：“土壤改良后，栽的白菜都比过去的包谷高。”但是，由于农业社活动范围小，力量有限，社和社之間占有的土地和劳动力又不平衡，所以不能够普遍大量地搞。例如毛栗乡在一九五七年春就打算进行大面积的土壤改良。当时全乡有三个高級农业社，二社有一千二百亩土和七十亩田，百分之九十都需要改良，

計算起来，要有二百五十个劳动力干五十个昼夜才能完成；但二社只有一百九十五个劳动力，算下来，从十二月开始干，也赶不上第二年的栽种时間，并且需要石灰七百多万斤，本社沒有煤烧石灰，买又买不起。三社只有七百九十九亩土，却有劳动力二百七十五个，但百分之七十都搞副业去了。他們有煤洞，可以烧石灰，但怕影响自己的副业收入，不愿拿出煤洞給二社挖煤烧石灰。想从三社派劳动力去帮助二社改良土壤，二社又开不起工資。这样，二社的土壤改良就沒有改得成。当时毛栗乡的党支部书記朱习成，向区委汇报說：“要全乡是一个社就好办了，做这样的事，社越大越好办。”事情的确是这样。这个关系到当地人民命运的任务，直到成立人民公社以后才基本完成了。

一九五八年十月，刚誕生一个月的人民公社，按照广大群众的要求和上級党委的指示，提出了要集中力量，开展深翻和改良土壤运动，向瘦薄土壤开战。广大社員欢欣鼓舞，雄心勃勃，“要把荒山全变样，要把瘦土全改良”。但这时候，也有少数人对人民公社的力量認識不足，他們說：“高山是水冷地皮薄的地方，山高一寸，水冷三分，用哪样办法也整不肥的。”有些富裕农民認为这是費力不討好的事，他們說：“不如搞副业还能賺点錢。”公社党委为了統一全社的意志和鼓舞士气，提出了“要多打粮食該怎么办？”“瘦土能不能变肥土？”等題目，在全社范围內展开了一場大論战，并用素合管理区一九五七年改良土壤后获得特大增产的实例教育群众。透过辯論，有力地駁斥了富裕农民的謬論，广大群众更坚定了必胜的决心和信心。大家提出了“大战土壤关，粮食翻几番”的口号。在取得了思想战綫上的胜利的基础上，全体社員斗志昂揚，摩拳擦掌；全公社集中了百分之八十的

劳动力和二千七百多头牛，根据土壤分布的情况，把全社划分为归化、文閣、三元、木格、双山等五个大战区和若干小战区，以深翻土地为中心，結合使用客土法、坡土改梯土、薰土和适当施用石灰等方法，向瘦土展开了大兵团围歼战。改良酸性土壤，需要大量的石灰。素合、毛栗、双山三个管理区富有烧石灰的資源，主动提出为了全公社的粮食大增产，愿意全力以赴，保証供应全公社进行土壤改良所需的石灰。在运动中，社員們老的要比黃忠，少的要比罗成，妇女要比穆桂英，劳动竞賽热火朝天。群众形容当时的盛况說："人比天星都多，歌声口号声差一点把山头都抬起来了。"

經过持續六十多个昼夜的奋战，終于把几千年来极其貧瘠的土地翻了个大身。一般深翻一尺以上，丰产坝深翻二尺多，試驗地深翻三尺以上。四万二千多亩瘦薄土地，經过深耕、客土、坡土变梯土和适当施用石灰，并且每亩平均施肥二万六千多斤（其中优質肥料六千多斤），加厚了土层，中和了酸性，改良了土壤的团粒結构，变成了保水保肥的沃土。人民公社旗开得胜，群众高兴地說："天大地大，沒有人民公社的力量大，眞是人翻身，土地也翻了身。"社員欢乐地唱道："地瘦不过双山岩，往年种下收不来，石灰改良土壤后，一根包谷两人抬。"

二战捉蛟龙——銀水上干山

水，是双山人民几千年来一直渴望的宝貝。全社耕地，旱地占百分之八十三，稻田只占百分之十七，稻田中还有百分之三十五是"望天水"的干田。不仅缺水灌溉，就是人們吃水也非常困难。特别是双山管理区的一千多戶人家，要天未亮就起床去挑水，到早晨八、九点鈡才能挑得一挑水来。因为缺水，过去来往

双山街的旅客传說："双山店子开得恶，只准洗脸，不准洗脚。"人們想水想得要命。特别是經过土地改革推翻了地主阶級的压迫后，人們更想捉住龙王，把銀水引上干山来。現在大屯生产队的社員郑显青，当时曾經背着干粮，独自在云龙山上奔馳了几天几夜，結果，只看到他走过的地方插着"此地无水"的标記。

但是，什么样的困难也阻止不住山区人民引水上干山的雄心大志。在党的領导下，一九五四年双山人民在观察无数个消水坑的过程中，終于发現了：这里并不是山穷水尽的地方，虽然上面明水罕見，但下面却有着川流不息的阴河。人們說：双山人民是坐在船上，受缺水的苦。經过多次勘測，就先后在对江、木格、毛栗等地动工修筑"大海坝"、"普六河坝"、"毛栗水庫"等三个中型水利工程。可是，由于水位很低，都需要从落凹几十丈的低处把水引至高处，需工大，投資多，当时的小社負担不起。再加，这社受益要占用那社的土地，思想很难打通，具体問題很难解决。因此，直到一九五八年实現公社化时为止，这些水利工程只完工百分之五十。毛栗水庫是三个水利工程中最大的一个，需工二十万个，需投資十万元。这个工程完工以后，水流三十余里，可灌双山、文閣、木格三个乡的一万多亩耕地，还可解决双山一千多戶人家的吃水問題。但是，当时靠近这个水庫的毛栗乡和文閣乡的太和社，不仅沒有受益，还要被淹去部分好田，他們思想不通。太和社因水庫要淹自己的九十多石好田，不同意修，他們說："我們两百多戶人家，全靠这点腊肉骨头吃飯，修这个水利，等于是杀一家救一家。"当时区委召开了二十多次会議，进行了反复的动員和协商，才勉强打通了思想。但劳动力还主要是由需水最迫切的双山乡的四个农业社出。他們作了最大的努力，投入

了五万五千多个工、一万四千块錢，并使当年生产受到了影响，仍由于人力和資金有限，只得把修石道槽的計划改成了修木道槽。到一九五七年，架起了三十多里的木道槽，引来了一小股水，把六百多亩土改成了田。而木道槽不穩固，时常倒塌，不能保証水的經常暢通。当时双山乡的群众十分感慨地說："要修好这个水利，除非全区一齐动員，把石道槽修起来。"

人民公社把山区人民祖祖輩輩的愿望变成了現实。紧接着深翻和改良土壤的胜利，公社党委又狠狠地抓住水的問題，迅速地組織了第二个大战役。以双山乡一九五七年六百多亩土变田后亩产提高三倍多的事实，鼓舞了群众的信心，駁倒了少数富裕农民誣蔑修水利是"劳民伤財，要苦死人"的說法。同时，統一規划各管理区和各生产队的耕作区，調整了插花土地五百多亩，公社化前因修水利占用耕地所引起的一些問題也迎刃而解了。原先对修毛栗水庫思想不通的太和社的群众現在說："反正是一个公社，一家人了，我們虽然損失这一点，上面可要增加好多田，要多得好多米吃！"他們不但主动投入人力支援修毛栗水庫，而且积极支援木料。为了大修水利，公社統一組織全社的人力、物力、資金，掀起了轟轟烈烈的群众运动。光修毛栗水庫，就从各管理区統一抽調了八、九百人，并投入了五万多元的資金。社員們修水利的壯志凌云，干劲冲天。他們豪迈地高唱道："毛栗水出关門山，高山深谷把路拦；志斬高山塡深谷，手捉龙王挂山尖；条条水龙云中現，引去双山灌良田。"修水利中缺乏石匠，采取师傅带徒弟、老徒弟带新徒弟的办法，很快就解决了。

在很短的时間內，公社为修水利共投入了二十六万四千个

工、六万七千元錢。不仅修起了毛栗水利工程的石道槽，全部結束了所有农业社时沒有完工的水利工程，并且新修了“小海坝”、“螺絲塘”、“茅草坪”等三个水庫，建立了一个有五台抽水机的瓦厂塘抽水站。此外，还补修和新修了大小水沟二千六百多条。这些水利工程扩大了灌溉面积二万六千三百多亩（其中有一万九千亩是从已修水利中提水灌溉的），把一千八百多亩土变成了良田，把四千五百多亩干田变成了水田，今后还可以土改田一万多亩。人民公社捉住了蛟龙，把水引上了干山，开始把千年万代的干土地变成谷仓，并且解除了双山人民几千年来的吃水困难。毛栗管理区党支部书記叶光荣同志激动地說：“毛栗水庫的水是股銀水，过去用銀子也买不来的。”社員张中文的老父亲說：“引来这股水，不說打上了田，吃上了大米飯，就是光吃水，也忘不了毛主席的恩情。”毛栗管理区有个古荒坝子，一九五九年长出了金黃的水稻，妇女們在收割的时候兴奋地說：“要不是毛主席領导办了人民公社，我們这里，几千年几百代人，哪个見过谷子！”社員們愉快地歌頌：“人民公社放光芒，照見双山亮堂堂，从前双山吃草子，如今吃的五里香（本地一种良米）。”

三战降旱魔——災年变丰年

公社化以后，水利建設虽然做出了这样惊人的成績，但是仍有一部分田土缺乏水利保証。一九五九年，这里連續发生了两次大旱灾。第一次发生在插秧以前、包谷播种以后。当时，不仅所有的望天水田无法开犁，就是已有水利灌溉的一部分田，也因水源干断而裂了口，土內很多包谷播种以后长不出苗来。全公社受旱面积占全部耕地百分之三十二。在这种情况下，少数富裕农民

就散布悲观空气，企图制造生产上的混乱，把人民公社扯垮。对江管理区富裕农民刘仲香說："一切都得由天定，抗旱是白費力，人力再大也頂不住天。往年还好点，今年我看样样都光了。"但是，人民公社硬是頂住了天，不但沒有丢荒一块田土，而且从未打齐过的田也打齐了。

当时对江管理区旱象很严重，但是大小海坝两个較大的水庫和十六个小水庫大部分都还有水，同时又找到了三十多处煤洞水，水量是够用的。归化管理区二十五个生产队都受旱，十六个队旱得特别严重，但全管理区的四口大塘还蓄有大量的水，最大的瓦厂塘还有水一百多万方，水量也完全够了。問題是如何把这些水提到田里去灌溉，并且用到最紧要的地方。如果在公社化以前，这是很难想象的。例如对江管理区大屯田坝的一千三百多亩望天雨田，如果要打齐，必須連續下二十多天的大雨，集中六十多头牛，昼夜不停的干，起落两个多月才能把秧栽下去。但是农业社时期，这个社只有二十多头牛，所以每年都沒有打齐过。要是提水来打田，人力太少，那是想也不敢想的。現在，有了人民公社，情况当然就大不相同了。公社党委作了合理利用現有水源的統一規划，全公社集中了一万六千多人，二千多头牛，开展了抗旱大协作，哪里旱得严重，就在哪里抗旱。扯水龙接扯水龙，龙骨車接龙骨車，一层又一层，河水塘水引上了山，挑上了山，抬上了山。这样，历来沒有打齐过的望天雨田也就打齐了。以前經常与新庄队发生爭水糾紛的杉林队，現在主动放水給新庄队灌田，他們說："这回是一家人了，大河有水小河滿，鍋里无米碗里空，只要全社丰收了，大家都好。"对江管理区大屯田坝的一千三百多亩望天雨田，集中了三千多人，四百七十多头牛，八天

就全部打齐了。土內也及时进行了补种。群众紛紛議論："象今年这样大的旱灾，要不是有人民公社，田土損失一半也不止"；"人民公社的力量就是大，硬是可以頂住天"。

可是，天好象故意要考驗初生的人民公社的生命力。刚刚战胜春旱不久，严重的夏旱又来临了。正当谷子孕穗、包谷出天花的时候，一个多月不下雨，田里土里的庄稼，大部卷叶枯黃，吐不出穗，背不起包，有的甚至枯死了。这次受旱面积占全部耕地百分之六十三。这时少数富裕农民又出来說話了，他們說："庄稼到底还是由天定。一年到头，得收不得收，全靠这几天，这回可完了。"但是，經过春天抗旱斗爭的鍛炼，广大社員看到了人民公社的巨大威力，增强了"人定胜天"的信念。在这严重的时刻，党又发出了"全民动員，抗旱保苗"的号召，并提出"受灾一亩补两亩，損失一百补一千，主粮受灾杂粮补，农业不足副业添，战胜灾害夺高产，英雄面前无困难"的口号。全公社男女老少一齐动手，大家英勇地向旱魔宣战。在这一个多月的时間当中，山上山下一片人海，眞是"人比庄稼还多，歌声比雷声还大"。一人带两样抗旱工具，下午积水晚上淋，晚上积水早上淋。同时采取大塘接小塘，小塘接支沟，支沟接粪地的办法，在一部分地方实現了塘群沟网化，并且在水里掺放油枯粉、硫酸銨、盐巴、人畜粪尿等，既抗了旱，又追了肥。一般的淋了三遍，最多的淋了八遍。少数干死了的，也及时进行了补种。庄稼普遍由黃轉青，比往年长得还茁壮可爱。归化管理区有个老社員諶兴貞笑逐顏开地說："我活了六十几，从来沒有見过今年这样好的庄稼，我又問比我多活了二十几岁的楊三爷，象今年这样一尺多长的包谷个个，他也沒有見过。"人民公社把灾年变成了丰

书刊专用章

年，社員們怎能不欢欣若狂呢！他們說：“有了公社化，天灾也不怕。”那些少数曾經幸灾乐禍的富裕农民在鉄的事实面前怎能不服輸？有人說：“是他們的脑筋生了銹，应該擦一擦了。”这話說得很有道理。

凱歌报丰收

双山人民公社在打胜了以上三个主要战役的同时，还运用自己人多力量大的优越条件，加强了作物的田間管理，共建立了包括一万六千九百五十六人的田間管理专业队二百一十二个，并制定了田間管理制度，固定专人分别对各种作物进行专业管理，提高了精耕細作的程度。如稻田一般薅秧三道，多的薅了五道，比去年多薅一至二道；包谷一般都薅淋三至四道，比去年多薅淋一道，并且有一部分进行了人工輔助授粉。因此，一九五九年的粮食在一九五八年大跃进的基础上又获得了一个特大丰收，总产量增长百分之三十九点九，达到了四千二百一十一万斤。不仅做到了完全自給，还交公粮和卖余粮八百多万斤，

一九五九年，双山人民公社在战胜嚴重旱災后，獲得农业大丰收。图为对江管理区六十七岁的王大有，在秋收时高兴地摸着谷穗說：“我种了五十多年的田，头一次看到有这样好的收成！”

刘世道摄

北京市教育局[illegible]学习班

留了儲备粮三百万斤。这里的低产面貌已基本改观，并且出現了惊人的高产紀录。粮食平均亩产达到七百八十斤，比解放前提高十倍，比合作化时期提高一点二倍。包谷亩产四百四十九斤，比一九五八年提高百分之四十二点五；稻谷亩产一千零五十斤，比一九五八年提高百分之五十三点七；小麦亩产二百一十斤，比一九五八年提高百分之一百八十七。对江管理区有七百多亩丰产田創造了亩产双千斤的奇迹。

短短一年多的时間，人民公社移山填谷，捉龙抗旱，显示了神話般的威力，使貧瘠的高寒山区，发生了和正在发生着天翻地复的变化。双山人民深深地感謝党和毛主席引导自己組織了人民公社，紧紧地把自己的命运与人民公社联系在一起，把繼續挖掘山区生产潜力、建設社会主义、共产主义新山区的希望永远地寄托在它身上了。社員們高唱道："苦荞粑变成了白米飯，农民生活由地翻上天，公社好处說不尽，党的恩情数不完。"

防治虫害的大胜利

——思南县塘头人民公社防治虫害的調查

中共思南县委調查組

（向致福、赵仲立执笔）

思南县塘头人民公社，位于烏江河畔，土壤肥沃。但是，由于每年都受到相当严重的虫害，妨碍着农业生产的发展。常常有这样的情况：看来庄稼长得很茂盛，但是产量很低。这是因为受到虫害以后，穗子上产生許多空壳。据調查，历年水稻因受虫害而少收不下百分之三十，棉花、小麦、油菜等受虫害損失率也在百分之三十至四十。解放前，这里的农民虽想治虫，但苦于沒有办法，只是求神除虫。地主阶級則借“打清醮”、“唸虫經”为名，进行敲詐。其結果，虫害依然猖獗，許多农民却往往因交不起“功德”費而当雇工和借債。

解放后，党和政府从一九五三年起，就在这里領导群众开展了治虫工作。这些年来，治虫工作不断取得新的胜利，保証了各种农作物的产量不断提高，并培养了一些技术人員，奠定了扑灭虫害的基础。一九五八年成立人民公社之后，公社治虫的能力远超过农业社，就使治虫工作进入了一个大跃进的阶段。一九五九年，人民公社发揮了“一大二公”的优越性，实現了“全面防，彻底治”，保証了粮棉大丰收。

有利的陣势

公社一成立，就划分各管理区、生产队的耕工区，調整了交叉土地三千五百八十二亩、插花地四百五十亩。結合深耕，又把八十一个大小坝子的二万五千亩耕地进行了平整，把其中二十八个中小坝子合并成了八个大丰产坝。現在，各生产队的耕作区，都象“刀斬斧截”一样，再沒有一块交叉田土了。同时，在公社的統一規划下，实現了作物种植区域化。一九五九年，夏收作物的布局是，十八个坝和坡种油菜，三十九个坝和坡种小麦；大秋作物的布局是，五十个坝子种水稻，三十个坡种紅苕，二十个坝子种棉花；其它作物也都是这样按照統一的規划，分区种植。这样，不但方便了耕作，而且便利了防治病虫害，为“全面防，彻底治”布下了一个有利的陣势。

过去，由于土地交叉和作物分布零散，給彻底防治病虫害带来了很多的困难。例如，塘光农业社有一部分田土离社員的住地很远，插到大塘坪农业社的地区以內，塘光农业社的人要到大塘坪去防虫治虫，一天光走路和休息就要花五个鈡头，工作的时間只有两三个鈡头；农药、药械要搬来搬去，也极不方便。因此，就常常任虫子去危害农作物，而不去防治。而且因为各社有各社的生产安排，不能完全統一，你治虫的时候，我不去治，到我治虫的时候 你又沒有治，不能一致行动，也就影响治虫的效果。对于棉花的害虫，只有剧毒农药“一六〇五”和“一〇五九”最有效；但是过去小块零星种植的时候，往往一小片棉花地旁，或是水稻田，或是包谷地，或是蔬菜地，棉花害虫也可以吃这些东西，而剧毒农药只可在棉花地施用，不能施用于粮食或蔬菜地，

在棉花地里施放剧毒农药，棉花害虫就跑到旁边的粮食或蔬菜地去为害。因此，当时对于病虫害，很难达到全面防、彻底治。現在，土地連片，大大地減少了往返費工。經过平整，大多数土地已能使用鴨公車式的噴霧器和輪动式的噴粉、噴霧器，大大地提高了施药效率。实現了作物种植区域化，在一个大面积內，也只需要对一种作物的病虫害进行观察和防治，这就大大地便利了全面設防和彻底扑灭。因为有了这些有利条件，所以一九五九年一个治虫工的效果，要相当于往年三——五个治虫工的效果。

象这样的陣势，只有人民公社才能摆得下来。而且，建立了人民公社，把五十个小規模的农业社变成了一个大集体，打破了乡界、社界，就可以在这个大集体內統一安排生产，使全社八千三百五十戶的人力統一行动。也只有統一行动，才能全面防治虫害。

利器精兵

全面防治病虫害，必須有大量的农药和药械。公社化以前，有些农业社治虫，苦于拿不出錢来购买足够的农药和药械。岩門乡的五个农业社，就从来沒有使用过农药。公社成立一年多来，由于生产規模扩大，收入增多，就抽出了三万元用于购置农药和药械，共添置了噴霧器、噴粉器、水枪等药械一千六百五十四件，购买了农药十万零四千斤，使全公社五万二千亩耕地每亩平均有农药二斤，比一九五三年至一九五八年施用农药的总数还增加三倍。

此外，公社还开展了群众性的找药和制造土农药运动。土专家陈正倫、姚云林等，一九五八年以来，試制成功了土农药一百

三十六种。公社采取召开現場会、举办訓練班的办法，把他們的制造方法在全公社推广了。芭蕉生产队十八岁的姑娘刘世芬，在陈正倫的帮助下，也能識别一百多种土农药了。一九五八年冬天，小麦发生吸浆虫时，刘世芬带病領着一百多个姑娘，經三天突击，采来了野生毒草一百多万斤，制成农药施用后，及时制止了吸浆虫的危害。她們眞不愧为“灵芝姑娘”！現在，全公社共有土农药厂五十一个，每个生产队都有了土农药厂。一年来，全公社的土农药厂共制出土农药五百六十万斤。

为了不断提高农业生产技术，公社成立了农业技术推广站。治虫土专家陈正倫和张观龙都参加了站里的工作。公社刚刚成立的时候，当时的公社党委第一书記刘鴻山同志，就帶头鉆研治虫这門科学技术。在公社党委領导下，又在各管理区成立了科学研究委員会，各生产队成立了科学研究小組。各級組織，經常开展防治病虫害的科学技术研究活动。全公社共有党委书記、党委委員、党总支书記、农业技术員及一般脫产干部五十七人，公社化前懂得防治虫害科学技术的只有六人，現在已有五十二人懂得防治病虫害的一般科学技术。原有的技术人員，由于經常集中研究，也有很大的提高。如土专家陈正倫，原来只能識别和防治十二种虫害，現在已能識别和防治三十多种虫害。陈正倫还在塘头中学兼任了植物保护課的教員，学生普遍反映：“陈老师的課講得好。”农民群众正在鉆研科学技术的道路上步步登高。

在农业社时期，虽然国家每年也訓練一些农民治虫技术員，但是这些农民治虫技术員只在一个小社起作用，沒有派人去学习的社就沒有技术員。現在，只要他們有所专长或有所新发現，公社就随时可以使他們对全公社进行技术指导。不仅可以召开現場

会或举办訓練班，来传播他們的經驗，介紹他們的发現，还可以随时把他們調到需要的地方，駐他們作現場指导。例如，最近，陈正倫和公社党委第一书記宁乾亨同志一起发現了一种新的小麦害虫——潜叶蝇，公社就立即召集技术人員研究，并开办訓練班介紹这种害虫和防治的办法。

一年多来，塘头公社根据不同季节各种农作物不同的病虫害，举办了三十次訓練班，訓練了二千零七人。同时，广泛使用师傅带徒弟、老手带新手的办法，来传授治虫技术。如芭蕉生产队的刘世芬被陈正倫教会后，自己又教会了新手二十五人。現在，全公社已經有六千五百人程度不同地掌握了防治病虫害的技术，其中有五十一人已分别光荣地被县和公社領导上命名为“土专家”。

这样，既有了大量熟悉治虫技术的人才，又有充足的农药和药械，利器精兵，哪有不获大胜的道理呢！这就是人民公社一年来提供的全面、彻底防治虫害的优越条件。

撒下消灭病虫害的天罗地网

在訓練和培养了大批技术人員的基础上，塘头公社以管理区为单位，設立了十个病虫害預測預报站，每站有三至五个农民技术員，他們一面搞丰产試驗地，一面观察和研究虫情。又以生产队为单位，組織了五十一个治虫专业队，每队約有二十人至三十人。这些专业队都是集中在生产队管理委員会的駐地，在生产队的直接領导下，平时負責搞生产队的丰产坝、試驗地，观察和研究虫情，遇到哪个小队发現虫害，就立即派人去协助扑灭。每个小队至少有一个防虫情报員，发現虫害，立即向生产队报告，生产队就一面派专业队去观察研究和协助扑灭，一面向管理区預測

預报站报告，管理区即向公社农推站报告，公社即向县防虫指揮部报告。发現了虫情，在四小时之內就可以传遍全公社，在二十四小时之內，就可以传遍全县。这样，在全公社范圍內，就对各种农作物的病虫害撒下了天罗地网。

公社根据虫害的情况，如果是全面性的，立即一声令下，掀起全民性的突击扑灭运动，来一个“鉄壁合圍”；同时組織力量到虫害严重的地区协作，直至彻底歼灭才罢休。一九五九年六月，靠近芭蕉管理区坚强生产队的国家預測預报站的一盞誘蛾灯，在一个晚上发現有二百多个螟蛾后，立即向公社党委反映，公社党委即召开电話会議，号召全民动員，展开“千灯万火”扑灭螟蛾运动。接着，全公社出动了一万多人，每人一盞灯，連續突击三夜，終于消灭了。一年多来，象这样的全民突击灭虫运动，共开展了八次。至于每种作物播种之前的土地消毒和种子消毒，收获以后的深翻防虫等，則在每个小队都形成了制度。一年多来，全公社防治棉花的虫害普遍进行了六至八次，防治水稻的虫害进行了三至四次；到一九五九年末，地里生长着的小麦和油菜都已防治过三次，蔬菜防治了两次。

原芭蕉乡与尧民乡相邻，尧民乡有四百亩地插在芭蕉乡的田埧中。一九五七年冬，这个埧子的小麦发生了吸浆虫。芭蕉乡普遍給麦子噴了葯，尧民乡因为隔河路远，治虫的积极性也不如芭蕉乡，沒有来治。結果，不仅尧民乡的麦子被害受損失，而且因为虫子爬来爬去，芭蕉乡靠近尧民乡的地块也遭受了严重的虫害。一九五九年春，尧民管理区的小麦又发生了严重的吸浆虫危害，但是劳动力紧张，而且仅有一个治虫技术員。公社就按等价互利的原則，从塘头和芭蕉两个管理区，調动了三百个劳动力和

六十名农民治虫技术員前去支援，普遍地喷射了农药，很快就扑灭了虫害。前来支援的技术員，还帮助尧民管理区培养了十五个治虫技术員。这件事实和許多事实都証明了：对于病虫害，要做到全面防、彻底治，必須有統一的組織、統一的部署、一致的行动和强大的人力、物力、財力。这个使命，小規模的农业社是完成不了的，只有人民公社才能完成。

巨大的胜利

由于一九五八年冬比較暖和，比往年更利于害虫越冬繁殖，因此，一九五九年的虫害发生量，比一九五八年还有所增加。如螟蛾的发生量就增加了百分之八左右。一九五九年五月和六月，气溫下降，阴雨連綿，使棉花幼苗普遍发生了立枯病和炭疽病。受立枯病害的棉苗，一般占百分之九点八至十四点六，严重的达到百分之六十九点二至九十四点九；受炭疽病害的棉苗，一般占百分之五十三点九至六十七点九，严重的达到百分之八十三点三至九十五点四。但是，由于人民公社发揮了巨大的威力，及时、全面、严密地进行了防治和挽救，病虫害率却大大地下降了，基本实現了粮棉无病虫害。水稻螟害率由一九五八年的百分之二点六四下降到百分之零点五；小麦吸浆虫害率由一九五八年的百分之十七点零五下降到百分之一点七二；棉花的落鈴率由百分之五十降低为百分之十。

一九五九年，塘头公社不仅虫害严重，而且遭受了八十多天不下雨的大旱袭击。公社党委在組織防治病虫害的同时，还开展了全民性的抗旱斗爭，使四万多亩受旱作物得到了挽救。因此才爭得了一九五九年的粮棉大丰收，粮食比大跃进的一九五八年增

产百分之四点三，棉花增产百分之十八点六。当然这个增产幅度还不算高，但是，这是在严重的虫害和大旱袭击下取得的。在灭虫、抗旱斗争中，人民公社經受了严重的考驗。社員們两面作战，既灭了虫，又抗了旱，夺得了丰收，这是巨大的胜利！因此，人民公社更加贏得了农民群众无限的信任。

一九五九年，塘头人民公社遭受了嚴重的虫災和旱災，但由于发揮了"一大二公"的优越性，迅速战胜了虫災和旱災，結果，獲得粮棉双丰收。圖为社員們正在搶收水稻。

南　沙摄

大协作的力量无穷无尽

——都匀市江肘人民公社大搞协作实現水稻千斤社的調查

中共都匀市委調查組

（叶庆农执笔）

一九五八年冬，都匀市江肘人民公社，在总結了当年的农业生产之后，公社党委对于爭取一九五九年的水稻增产，作了反复的討論研究，認为有了人民公社这个制度，完全可以在一九五九年再来它一个更大的跃进。于是向全社群众提出了奪夺平均亩产水稻千斤的計划。

一九五八年，这里的水稻才达到每亩平均六百八十五斤，要实現亩产水稻一千斤，就要增产百分之四十六。这个单产数字，相当于一九五六年前三年单产数的总和。这的确是一个大跃进的計划。这个計划的公布，就象一声春雷一样，震动了江肘公社的大小山村。不过，受到震动的情况并不一样。多数人是兴奋鼓舞。許多生产队，爭先恐后，敲鑼打鼓地向公社党委送保証书。他們紛紛表示：依靠公社的力量，有信心排除万难，保証实現亩产千斤的計划。另外一种人，却被这个計划吓住了。当然这种人并不多。例如先鋒生产队副队长范华芬，听到这消息后，坐臥不安，三番五次找党委书記，口口声声要提“合理化建議”，他說：“就

是馬打滾，也不能翻得这样快嘛！”有的人在背地里議論：“这么大的增产指标，得花費多少工夫呀！人手怎样也忙不过来！”“要水无水、要肥无肥，凭什么增产？”凌山生产队的富裕中农张玉荣还同干部打賭：“不是我走路不看前，說話不留后，要是实現了千斤社，你們把我的‘张’字倒起写。”

一年过去了，江肘公社的水稻亩产不是一千斤，而是一千零七十斤。社員张本珍問张玉荣：“你的‘张’字怎么不倒起写呢？”张玉荣脸紅耳赤地說：“这盘棋我輸了，是我有眼不識泰山。”张玉荣說的“泰山”，就是指的人民公社。

在这一年里，江肘人民公社是怎样实現水稻千斤社的呢？为了回答这个問題，我們在这里作了一番調查。

一

“要破千斤关，治水第一桩！”原来这里的水利条件是比較差的。因而許多田的名称，都冠上一个“干”字。如象干摆芒、干田脑、干牛坡等等。有民謠說：“干江肘，冷摆忙，天气变化无常。”意思是說，这里既缺水，又是高寒山区，那怕在夏天，一变天就很冷。当然，这都是对于农作物的生长很不利的。这个地区一万七千多亩稻田，在解放前約有半数因为缺水，不是插不上秧，就是种而无收。解放后修了許多水利，干旱的情况有了很大改变。但是，在公社成立之前，各农业社只能修一些小型的水利，旱涝威胁还是很大的。因此，有很多稻田，仍然是“打灯笼田，插灯笼秧”（即在夜晚抢雨打田插秧）。凌山农业社干得更是闻名，全社六百多亩稻田，都是“干霸王”。干旱时，不但田里缺水，而且吃的水要到五、六里路远的地方去挑。因此，其他地方有人說凌山是“一

年到头鬧水荒”，下面就接上一句“有女不嫁‘干霸王’”。

江肘是不是天生的“干江肘”呢？不是的。这里的水利資源非常丰富。在群众中流传着这样的話：“江肘，江肘，水从团轉走。”有不少的水，从深山老林里白白地淌掉了。水稻千斤社的指标确定以后，公社党委就下定决心治水，制定了一冬春的水利建設規划：要兴建九百六十多处大小水利工程，引蓄水量六百二十万立方，扩灌面积八千四百五十多亩。

要在一个冬春进行这样庞大的水利建設，首先碰到的問題，是有些管理区和生产队劳力不够用。但是有了人民公社，在等价互利原則下，劳动力可以統一使用，这就可以大搞协作。例如水利建設任务較小的团山、界牌、凌湾等八个生产队，就可以把大部劳力抽調出来去支援别的生产队。因此，公社党委决定，要充分发揮协作的力量，同时要大搞技术改革，把这两項措施作为完成水利建設任务的主要依靠。为了发揮协作的力量，还决定江边、高峯等四个生产队的五十九处一般的水利工程暫緩一步，首先集中力量突击重点水利工程。

要协作，虽然实行等价互利政策，但是有的队要丢下自己队里兴修水利的任务，先到别的队去帮助修水利，这是一个只是在成立了人民公社以后才容易行得通的办法。在农业社的时候，这是不可設想的。現在能够行得通，道理很簡单，如团山生产队社員罗启明所說：“現在成立了人民公社，人是一家，心是一条；公社統一治水，一定能把水利修好。”因此，群众都热烈拥护社党委的决定。这个队二百七十五个劳动力，除了打整原有沟塘和其他生产需要的劳力外，其余一百二十五人，分为两路：第一路七十二人，由副队长王万美率領，支援茶农生产队兴建清水岩

大沟；第二路五十三人，由党分支委陈治香領队，开赴前鋒生产队螺絲壳水利工地。原打算在冬季兴修两处水利工程的江边生产队，在討論公社的决定之后，队长楊家貴說："我們这里打田栽秧有条件，等开春后再修我們的两处水利工程也来得贏。公社要調多少人，保証一个不少。"这样，不到两天工夫，全社就組成了二千八百多人的协作队伍，分别向十八处重点工程进軍了。

在这些重点工程中，最大的一处是凌山生产队的桥冲水庫，也是有名的"三缺"水庫。所以叫"三缺"水庫，原因是桥冲水庫是个大工程，需工量达十四万多个劳动日，在农业社时期，就規划过四、五次，但是因为有許多困难問題不能解决，一直就沒有动工兴修。当时主要的困难是：一缺資金，二缺人力，三缺技术。困难解决不了，一而再、再而三地进行規划，使大家很伤脑筋，所以起了这个不大好听的綽号。公社把桥冲水庫列为重点工程之一，利用全公社的力量，比原来的农业社力量大得多了，所以"三缺"一样都不缺了。公社首先发揮統一使用資金的优越性，投資了一千五百多元，解决了資金困难。随后又在甲壤、凌云两个管理区，发动群众进行了"怎样帮助干凌山变为水凌山"的討論。群众討論之后，一致認为不能再叫凌山干下去了。凌湾生产队社員李永清，原来存在着"自己的稀飯都吹不冷，那有閑心帮别人"的想法，通过討論，提高了思想認識，他說："現在是人民公社了，凌山队減了产，就等于我們沒有增产。他們缺人我們有責任支援。"第二天，这个队抽出八十多个身强力壯的社員，随同界牌、先鋒等三个队和甲壤管理区派往凌山的二百七十多人，背着背包，带着粮食和工具，浩浩蕩蕩来到了桥冲水庫。协作队伍的到来，不但充实了力量，还带来了先进經驗。甲壤管理区石工罗

么公，为了把他們兴建姊妹井水庫时提高工效的經驗推广起来，他和凌山队的老木工张吉武，把工地上的技术工人組織在一起，不分白天黑夜，制造了鴨公車、运土机、牛拉夯等四十二种工具，使工地上挖、装、运、卸、压五个工序都实現了土机械化。原計划六个月完工的桥冲水庫，只花了两个多月的时間，就全部胜利完工，同时还蓄上了水。张奎生老人望見水庫的水流到一块一块的干田里时，感动得流了泪，他說："祖祖輩輩都說沒有頂天拔山的气力，莫想'引龙入寨'，那想到公社一建立，就馬到成功。公社眞是威力无穷！"

桥冲水庫全面完工的这天，摆叶大沟工地缺少石工和木工的消息传到了这里。罗么公听說上級派他和其他十三个石、木工，去支援摆叶大沟时，兴奋极了。因为他早就听人說过：摆叶大沟长达三十多华里，横穿龙安、岩寨、付光三个农业社，因此外号叫"跨社沟"。这条沟在公社成立前，龙安等三个农业社曾商量过好几次，但因为各农业社受益面积有大有小，始終沒有修起来。岩寨受益面积最多，达到七百五十多亩；龙安最少，只有一百八十多亩。水沟要通过龙安的寨子，还要占他們十几亩田和一些用材林，因而过去每次醞酿修这条沟时，龙安社总是借口說："修沟要挖坏我們赵家的龙脉！"他們不仅在中途打了退堂鼓，还不准别人修。岩寨和付光两社虽然想联合修沟，由于龙安社不同意，又有社界限制，也就只好作罢。公社成立后，大家成了一个大集体，这些問題就不存在了，龙安生产队队长赵德貴，主动邀約岩寨和付光两生产队的队长商量了修这条沟的事。他說："現在我們成了一个公社了，全社都在治水鬧千斤，我們还是把'跨社沟'修起来吧！我們龙安队抽四十个人，拿出两百五十块錢，沟

不通水，人不散！”三个队商量的結果，决定共同抽出劳力三百二十多人，資金一千六百多元，兴修这条大沟。可是工程进展到一半时，碰上了石岩，需要打掉石头架槽槽，因为缺少石工和木工，工程进展一天比一天緩慢下来。就在这个时候，以罗么公为首的协作队，来到了工地。他們一面亲自下手干，一面传授技术，培养了八十多个石工和木工。有了技术力量，社員們的斗志更加高涨，經过两个月的日夜奋战，終于渠成水通了。从此，这三个队一千四百多亩“干”字号的田，变成了水汪汪的田坝。

同罗么公他們一样，全社二千八百多人的协作队伍，在“哪里需要就到哪里”、“不修完水利不收兵”的战斗口号下，不分白天黑夜，不畏悬崖絕壁，整整苦战了四个月。在这期間，全公社共挖了二百七十三万立米土方，打、炸了十六万立米石方，兴建了一千零九十七处大小水利工程，包括纵横全社二百四十多华里长的七条大渠道，引蓄水量达六百九十多万立方，使一万二千六百多亩田，摆脫了“水来水淹，无水干光”的威胁。

二

“离了深耕，难拿千斤”，公社决定在治水的同时，将全社五千零四十五亩过冬田，普遍进行一次深耕和土壤改良。但是有些队，田多劳力少，要想普遍深翻办不到。龙安生产队五百九十三亩过冬田，深翻一遍，需要三千五百多个劳动日，如果靠現有的二十九个劳力来搞这項活路，就得花上四个半月的时間。社員赵德英說：“除非象修水利那样搞协作，要不然非耽誤季节不可。”

“对，出路还是搞协作！”公社党委决定从过冬田少、劳力多的凌江、新安、团山等七个队，抽調一千二百多人，帮助田多

劳力少的十八个队，大搞深翻。

新安和龙奇生产队，只有极少的过冬田，他們按照公社的决定，抽調了一百二十多人，扛着“为了亩产千斤，支援兄弟队，深翻板田过冬”的紅旗，来到了龙安生产队。社員們劲上加劲，經过十昼夜的奋战，就把这里所有的板田深翻了一遍。

但是，有些队的深翻却搞得不很順利。缺少深耕工具的凌湾生产队，接二連三向公社挂了几次“加急”电話，要求援助。正在公社参加开会的高峯生产队队长罗国香，听到这个消息后，連夜翻山越岭赶回生产队，把凌湾缺少深翻工具的問題，告訴了群众。社員张文順說：“凌湾在农业社时，帮我們的忙不少，沒有秧田借秧田，缺少良种借良种。如今成了一个公社，他們有困难，我們更应当来个‘雪里送炭’。”第二天清早，社員們就把一百八十多件深耕工具，送到凌湾生产队。凌湾增添了这批工具之后，如魚得水，使开展起来的深翻运动又快馬加鞭了。

高峯队“雪里送炭”的模范行动，很快地就在全公社传揚开了。摆桑、摆酬两个生产队的社員們听到之后，感到分外羞愧。原来他們邻近的甲壤生产队，因为缺少畜力深耕，曾三次上門求助，結果一头牲畜也沒借給人家，現在社員們覚得那样做实在不对，他們說：“明明有耕牛，却不帮别人，这不是共同跃进的作风！”于是，他們立即就給甲壤队送去了二十四头耕牛，帮助他們解决了缺乏畜力的問題。

全社原計划一个月的时間搞完深翻，結果你帮我、我帮你，只用了二十多天，所有的五千多亩过冬田，都深耕到八寸以上。社員們兴奋地說：“往年犁田过冬，今年深翻过冬，不怕粮食不增产！”

三

俗話說得好："庄稼一朵花，全靠肥当家。"有了水，土地又进行了深翻，这时的問題是：該肥料挂帅了！公社党委对这个問題非常重視，决定在全社范围之內，迅速展开一个"每亩万斤肥料"的积肥运动。这时正值一九五九年的二月，春节前后。

"万斤肥！"对这里的人們来說，是个不小的数字。解放前，"白水栽秧"，是这里的普遍現象。解放后，在互助合作时期，这种現象有了很大改变。农业社时，平均每亩田施肥达到二千五百多斤。但是，"白水栽秧"的比重，往往还要占到百分之二十左右。現在每亩要施万斤肥，当然是大跃进。不过，修水利那样艰巨的任务都能完成，一般社員对于积肥这件事也就不訝为有什么办不到了。只是还有极少数头脑僵化的人，他們硬是不相信。中农罗发稳說："要积这样多的肥，除非神仙下凡，点石成肥，指水为尿；要不，就办不到。"

由于公社統一調整草山，解决了草坡分布不合理的現象，使每一个生产队有了大搞积肥运动的好条件。在高峯、前鋒和凌湾三个队之間，有一个名叫"茅草坡"的大山坡，长着滿山茅草。以前茅草坡是属于高峯农业社的。为了防止前鋒、凌湾两农业社越界割草积肥，特地在交界的地方，立了两块"禁牌"，在牌上写着："高峯社界，越境割草者，罰款五元。"后来，高峯社覚得这样弄法不大对头，主动把这两块"禁牌"拔掉了。但"社界重地"，却給前鋒、凌湾两社的人很大影响。凡是割一次草，就得准备打一次"嘴巴官司"。所以前鋒、凌湾两个农业社經常鬧"肥荒"。而高峯呢，照說有这座草山，应該是积大量的肥料了

吧，然而也不是这样。高峯农业社田土多，劳力和牲畜少，平时来不赢割草积肥，所以他們經常的施肥量，并不比前鋒他們多好多。公社成立后，把茅草坡作了統一調整，三个队都有了积肥的基地。經調整以后，前鋒生产队队长张文邦首先提議說："高峯生产队过去想多积肥，心有余而力不足；我們呢，有劲使不上。現在都成了一家人，你們人、畜少，我們一定帮你們的忙。"高峯生产队队长罗国香听說能够帮助自己克服人、畜困难，他感激地說："你們两个队离这里太远，要是在山上就地积肥，我們負責照管好。"三个队的負責人碰头一商量，决定由前鋒、凌湾抽出一百二十四个劳力，和二十三头耕牛，交給高峯生产队統一指揮，为三个队共同积制肥料。高峯生产队有了这批力量，社員一个个干劲冲天，他們立即組織了基建、割草、拣粪等十一个突击組，很快在茅草坡上兴建了五个牛圈，二十一个灰棚，挖了堆肥坑和粪坑七十三个；同时，突击割草，大搞高溫堆肥、踩圈肥。仅仅两个半月的时間，就为三个队的每亩稻田积制肥料一万零四百多斤，提前二十多天超額完成了积肥計划。

你帮我，我扶你的共产主义协作之风，在江肘公社盛兴起来了。凌湾生产队郑彦香副队长，是一位制造土化肥的能手，他受了共产主义协作风气的影响，对他本队的社員說："别人能帮助我們，我們就不能帮助别人出点力！？"于是他带着三个伙伴，又随身带着土化肥样品，去到付溪、团山管理区"传經授术"。这两个地区因为对生产土化肥不摸門路，化肥生产計划都沒有完成。郑彦香来到这里后，首先在前鋒生产队办了一个土化肥訓練班，凭他自己的經驗，和随身带来的样品，只用两天时間，就教会了六十多个社員制土化肥。在生产土化肥过程中，他們又具体地

帮助干。为了提高工效，郑彦香又把本队使用的手摇篩机，在这里进行了推广，不到半个月的时間，就帮助付溪和团山管理区，建立了四十二个土化肥厂，生产出顆粒肥料、磷肥、人造尿等土化肥六十多万斤。以后，公社召集全社二十五个生产队的干部，到前鋒生产队开現場会議，組織参观。到会的人都表示要向郑彦香学习。事后，全社建立了一百三十四个土化肥厂，生产了土化肥二百六十多万斤，为一九五九年全社的稻田准备了充足的肥料。

魚阳生产队队长张正貴和界牌生产队队长张汝荣，从参加前鋒現場会回来之后，共同开了一个社員代表会，把郑彦香如何发揮共产主义风格帮助前鋒生产队解决困难的事迹，一五一十地向社員作了介紹，社員們大受感动。社員张义儒提議說：“我們两个队在山坡上，割草积肥方便，山下的凌江和先鋒队，积肥困难，听說計划沒有完成，我們应帮他們想点法子才行。”于是社員們决定抽出七十五个劳力，在山上整整用了一个月的时間，帮助凌江、先鋒生产队，积制了草肥一百二十六万多斤。这个举动深深感动了凌江和先鋒两个队的社員。凌江生产队社員张本貴說：“他們在坡上細肥少，好多田都沒有放細肥；我們离場坝近，人、畜粪很多，何不帮助他們搜集一些。”两个队的社員，都說这个主意打得好。不久，他們組織了一百一十多个社員，运送二万五千斤細肥上山“还礼”。社員张汝明說：“照这样你帮我，我扶你，取长补短，还愁千斤粮拿不到手！”

由于公社組織了积肥大协作，在短短的三个月时間內，就积制了各种肥料一亿七千三百四十多万斤，平均每亩稻田一万零二百多斤，比一九五八年增加一倍半。有了这样多的肥料，社員們夺取水稻千斤的信心更加坚强了。社員吳文生說：“神仙沒有下

凡，我們也'点石成肥，指水为尿'了，看来人民公社比神仙的力量还大哩！”

四

这个地区的土地很大部分是酸性土壤，需要施放大量石灰进行改良。但是生产石灰需要一定的技术。由于农业社时期，技术力量分布不平衡，所以有的地区生产石灰多，有的生产少，有的甚至根本不会生产。凌云管理区，虽然有大量生产石灰的青石原料，但因缺少这方面的技术人才，自己不会烧，所以以往用的石灰，都是翻越二、三十里的山路，到付溪管理区购买的，費工大，成本高。公社分析了这种情况后，决定統一調整技术力量，帮助技术力量薄弱的地区大量生产石灰，来滿足改良土壤的需要。

付溪管理区的付光、岩寨等五个生产队，都是生产石灰最多的地区，技术潜力很大。付光生产队有个莫文学，是一位烧石灰的老行家。在农业社时，因为这里需要石灰的数量不多，就安排他去当看水員。他听說公社要統一調整烧石灰的技术力量，高兴极了。他說：“我这套小手艺，現在又有用武之地了。”于是，他邀約另外的十六名烧石灰的能手，向管理区送了一分申請书，要求让他們到凌云管理区去帮助建窑烧石灰。得到管理区的介紹信后，第二天他們就来到了凌云管区的凌湾生产队。凌湾生产队在这之前，也曾經派人到外地去学习烧石灰的技术，可是技术沒有学到堂，所以回来烧了两窑石灰都沒有烧成，报废了。莫文学他們来到这里后，詳細地了解了他們的操作过程，找出了他們沒烧成的毛病。在莫文学他們帮助下，第二次建窑所烧出来的石

灰，都符合質量要求。莫文学带領十六名土专家，先到凌湾，后到界牌，不辞劳苦地跑遍了凌云管理区的八个队，帮助他們解决了装窑、封窑、开窑等方面所遇到的技术問題，生产出了大批的石灰，滿足了全管理区五千多亩稻田的需要。

五

江肘公社的田里，肥飽水足，秧苗长得青葱葱、綠油油，格外茁壮。可是天不作美，五月四日，气温突然下降到零下五度左右，全公社大部分秧苗遭受了冷空气的袭击。受害較重的高峯、界牌等十一个生产队的四千五百多亩稻谷，被冻坏了，如果不立即追施石灰或火土灰，增加土壤的溫度，眼看就有烂死的危险。但是，单凭这十多个队的人力，立即拿出所需要的一百三十多万斤石灰和火土灰来，的确是件难事。公社研究了这个情况后，一方面拨二十五万斤油枯給他們作追肥，一方面从受害較輕和沒有受害的凌湾等十四个队，抽調了六百多人，展开了协作救苗运动。付溪管理区的岩寨、付光两生产队，抽出了八十三个劳力，在莫时兰和楊克祥两位队长的率領下，两天两夜帮助摆桑、摆酬生产队运送石灰四万二千多斤，把这两个队受冷空气侵袭的五百六十多亩秧苗，都追施了一道石灰。富溪管理区龙安生产队，由于冷空气的危害，有五十四亩田发生插花性的化苗現象，社員們正愁无秧补插的时候，凌云管理区党总支副书記张文清带領先鋒和新安等六个生产队的一百一十七个社員，挑来了五千七百多个老母秧。张文清对龙安队副队长赵国龙說：“昨天接到你們管理区的电話后，听說你們队化苗不少，我們就把这事通知了各队；你看，現在他們把自己儲备的老母秧都挑来了。”赵国龙感慨地

說：“去年这时要有这批老母秧，也不会害得我們丢荒十三亩田。”全社經过三天突击追肥和补插秧苗，使受害較重的四千五百多亩稻田，都得到了挽救。

但是，战斗还沒有結束。六月初，在全社范围內，又出現了插花性的虫害。虫害在凌湾、甲壤等十四个队比較严重，受害面积达六千二百多亩。随着公社的一声动員令，受害較輕的石板、团山等十一个队分别以管理区为单位，帮助重灾地区展开了消灭虫害的大战。拥有大量灭虫药材的凌山生产队，安排五十六人，采摘馬桑叶、苦荬皮等杀虫药材五万七千多斤，送給凌湾和江边两队灭虫。在公社成立前，这些药材只凌山农业社有，别的农业社誰也不能采。一九五八年，凌湾农业社因为需要这些药材治虫，給凌山农业社打了六十九挑秧青（綠肥），才算換了一些苦荬皮。但那是过去的事情了，一九五九年又发生虫害时，凌山生产队队长张余明对凌湾的群众說：“現在成立了公社，虫子虽然出在你們田头，但它是咬的公社里的秧子，要不赶紧帮忙治掉，到头吃亏的是我們大家。”为了不使一块田受到虫害，龙安、龙奇两生产队抽出了一百三十一个社員，随身带着杀虫工具，帮助付西生产队苦战了三天，就把出現在一百一十二亩稻田里的鉆心虫，消灭得一干二淨。

虫害刚平息，旱魔又降临。七月間，正当秧苗发兜成长的时候，全社近四十天沒有下过透雨。这时，公社从水利設施較好的生产队，調动了二千二百七十一人，又組織机关、工厂、商店、学校一千五百八十多人，組成了一支五千五百多人的抗旱大軍，在公社党委提出“治服旱魔，誓夺千斤”的口号下，人人奋勇，个个当先，兴修了簡易水利四百五十六处，創造和改良了提水工

具五千三百一十多件，經过前后二十多天的搏斗，終于把旱魔降服了。这是为了夺取一九五九年水稻丰收向自然灾害进行的最后一場激战。

六

一九五九年，江肘公社的水稻，經受了多灾多难的折磨。然而，有了人民公社，它开辟大协作的道路，发揮了巨大的威力，那些灾难又算得了什么呢？一九五九年全公社贏得了水稻大丰收，总产量达到一千八百七十万七千五百五十斤，相当于一九五一年至一九五四年四年水稻产量的总和；平均亩产一千零七十斤。收获的季节，全公社到处談論着大丰收的喜訊。丰收以后，社員們交完公粮和留足口粮、种子、飼料后，多卖給国家余粮四十七万多斤，还儲备了粮食一百六十二万多斤。随着生产大跃进，全社提了公共积累十七万七千多元，比一九五八年增长二点四五倍。全公社三千一百五十九戶社員，戶戶增加收入，家家有存款。

調查材料就写到这里。我們从这些材料中所得到的启示是：人民公社的建立，把生产和人們的思想都带进了一个新的时代，这个时代的重要的特点之一就是大协作。当几千戶以至上万戶的农民联合成为一个經济单位的时候，这种大規模的經济組織，就成了培养共产主义思想和实行生产大协作的物質基础。有了这种組織，大协作就成为必然的要求了，而大协作又必然促进人們共产主义思想的增长。因此，人民公社就是一个培养共产主义的学校。这个公社夺取大丰收的事实，已生动地說明了大协作和共产主义思想的增长，則是无穷无尽的力量的源泉。也許正是由于这

么一种默識，江肘公社的社員們才編了这么一首山歌。

人民公社閃金光，
协作带来谷滿仓；
一年丰收当四年，
跃进歌声万年长。

所向无敌

——貴阳市青岩人民公社建立蔬菜生产基地的經过

中共貴阳市花溪区委調查組
（金鈡道、陈学堂執笔）

一九五八年的大跃进，使貴阳市周围出現了大批新建的工厂。由于工业的飞速发展，市区人口成倍地增加了。因此，蔬菜供应量迫切需要大量的增加，这就必須迅速地建立新的蔬菜生产基地。郊区的青岩人民公社，从一九五八年九月一日成立的那一天起，这一項新的任务就落在它的肩上了。这里长期以来都是以粮食生产为主，現在要“以菜为綱”，这样一項生产方針的改变，可不是那么容易的。它不可避免地遇到了各式各样的难題。其中有一些是人們思想上的习慣势力的阻拦，也有具体工作上的困难。可是一年多以来，这些困难都被一一克服了，青岩人民公社胜利地挑起了这副担子。在克服这些困难的过程中，充分地显示了人民公社制度的巨大优越性和它无往而不胜的强大生命力。

不能再用老眼光

青岩人民公社成立的时候，社員們正被大跃进带来的大丰收所鼓舞着，又沉浸在人民公社誕生的喜悅里。工农业生产的大跃进和人民公社的成立，使青岩地区的人民增长了夺取更大胜利的

信心。广大社員从实际生活中，也早已深深地体会到，国家工业的大发展，就是幸福生活的靠山。所以他們欢欣鼓舞地接受了建立蔬菜生产基地、支援国家工业建設的任务。公社一成立，許多生产队就忙于田改园，积肥，疏沟挖渠，准备播种蔬菜。但是也有些人，对于貫彻执行“郊区为城市服务”的方針的重大意义認識不足，对于人民公社的强大力量估計不足，因此对于建立蔬菜生产基地存在着顧虑。他們怕种了蔬菜沒有粮食吃，怕旺季蔬菜卖不出去，要賠本。有人說：“田改园要三年，一年办不到。”提出的困难：一是种菜要的肥料多，沒法解决；二是水要有充足保証，現在还不行；三是种菜要技术，現在要大搞蔬菜生产，不能一下子訓練出那么多技术人才；四是种菜要的劳动力多，人力不够用。公社計划每亩地一年要产一万多斤蔬菜，他們就說：“一亩地产一两万斤，不要說种，挑都挑不贏！”总之一句話，不能改变原来以粮为主的生产方針。

公社党委分析了这种情况，認为非进行一場大辯論不可，只要統一了思想，就有了克服困难的办法和力量。提出的辯論題目是：“郊区应該不应該以生产蔬菜为主，要不要支援城市工业建設？”“人民公社有沒有力量大量发展蔬菜生产？”辯論中，許多人从工业品的大量下乡供应农民的事实，来說明农民积极支援工业建設的必要。特别是从前途上作了許多考虑，例如有的說：“工人和农民要联合起来，你支援我，我支援你，才能把社会主义的事办好。”“我們需要用汽車、拖拉机，要实現农业机械化、电气化，不好好地支援城市工业建設怎么能行！”这些話，是一些駁不倒的眞理。在怎样克服困难的辯論中，許多人都指出：現在不是一家一戶地搞生产了，也不是百把戶的农业生产合作社了，人

民公社有成千上万的人，要搬山就能搬山，要填海就能填海，还能用老眼光看問題嗎？——是的，不能用“老眼光”，这句話指出了那些顧虑重重的人們的病根子，也开了良方。辯論的結果，先进的思想胜利了，建立蔬菜生产基地的战斗就全面地、热烈地开展起来了。

布　局

青岩人民公社成立以后，利用土地可以統一使用的优越条件，根据蔬菜、粮食、畜牧等不同的生产特点，首先作了一个因地制宜的全面規划。把土地肥沃的平坝地区划为十一个蔬菜专业队，其他地区划为九个粮食生产专业队，和三个畜牧生产专业队。对过去使人伤脑筋的插花田土，也打破了原来农业生产合作社的界綫，本着有利生产、田土連片、合理布局的原則，統一作了調整。光原来青岩农业社，就有七百多亩田土，交插在周圍七个农业社之間，最远的二十多里，耕种非常困难，当时干部和社員們都称这些田是“受气田”。社里去种嗎，太远；送給别的社，有些好田舍不得，有些坏田人家还不要；不种嗎，丢荒了怪可惜的。这样一調整，社員們高兴地說：“以后再也用不着为了一块田就背着行李，带着粮食，到那么远的地方搞生产去了。”社員們最关心的粮食問題，公社也作了妥善安排。根据公社的規划，扩大蔬菜生产面积以后，粮食总产量不仅不会減少，还会大大增产，全公社可以自給有余。公社决定以等价交換的原則，立即从谷塘、革約、坝楼三个生产队調了粮食三十万斤，供給青岩、燕楼等蔬菜专业队食用。在劳动力組織上，公社本着先蔬菜后粮食的原則，根据蔬菜生产的需要，固定了近八千人的蔬菜生产专业

队伍，这些人除了原来从事粮食生产的社員轉入蔬菜生产外，还从青岩鎮上的街道居民中抽調了两百多人参加蔬菜生产。这两百多人，原来有些是小商販，有些則是家庭妇女，公社成立后，統一調整了商业組織，节省出一部分人力；家庭妇女則因为食堂、托儿組織的建立，使她們摆脫了家务劳动的糾纏，走上了生产战綫。公社所采取了这些措施——虽然仅仅是一个开端，却博得了人們对于公社优越性的好評。人們說："看吧！我們有了公社，还怕哪样？"

一声令下……

田改园的工作在紧张地进行着。缺肥料的問題到底怎样解决呢？公社党委决定：立即在蔬菜生产地区开展一个群众性的积肥、造肥运动。公社成立了积肥指揮部，以青岩鎮为中心，划分了战区，采取大兵团作战的方式，一声令下，誓师出击，一个群众性的积肥运动轟轟烈烈地开展起来了。青岩、歪脚等四个生产队，組織了农民、工人、机关干部、学生、街道居民等五千多人投入这个运动。人多气势壯，你影响我，我带动你，沒有几天，就把青岩鎮和附近村寨的全部厠所、臭水沟、污水坑来了个大翻身。这个积肥运动的声势之大，規模之广，是空前未有的。七十多岁的老人赵树恆，还联絡了四个老人成立了"黃忠积肥小組"。街道居民参加积肥的人数，超过了原計划的三倍。群众运动几乎把所有的人都卷了进来。經过一个星期的苦战，实現了公社党委提出的"造成粪海肥山"的要求，共积各种肥料一亿五千多万斤，按照当时全部蔬菜播种面积計算，每亩平均有二万斤。与此同时，公社党委还抽調了八十多人，在蔬菜生产地区建立了二十一个土化肥厂。經过

这一次积肥运动，原来担心肥料不足、不愿种菜的人，就改变了說法，他們說："可眞是人多势大，沒办法的事都有了办法！"

从扁担下解放出来

青岩鎮上，大大小小的村寨里，到处是小山包似的肥堆。可是問題又来了：把这些肥料一挑一挑地运到田里，需要多少劳动力？也正象有人說的：一亩地产两万斤菜，别說种，挑都挑不贏。把这些蔬菜运到城里，再把蔬菜生产所需要的大量农葑、农械运回来，要多少人去挑？翻廁所，挖臭水沟、污水坑，也只能解决一次底肥的需要，追肥所需要的大量肥料，又怎么办呢？每人用两支粪桶到貴阳市去挑，六十里路远，就是全部劳力出动，一天又挑多大一点？如果把劳动力都花在这些挑挑抬抬的活路上，就势必影响蔬菜地里的活路。再說，許多人还要去种粮食呢！虽然公社建立后大大地挖掘了劳动潜力，仅食堂和托儿組織的成立，就使六千二百多人摆脫了家务劳动的束縛，但是仍然突出地感到劳动力的不足。特别是花在挑挑抬抬等重活路上的劳动力，需要迅速地解放出来！

"大修道路网，大搞車子化！"这就是解决上述問題的結論。公社成立以前，全社只有馬車四十九部，其中有十部还是运送客人的轎車；全社二十三个生产队只有三个生产队通馬車，馬車道全长不过二十多公里，其他生产队都是人行小道。要根本改变这种交通落后的面貌，也是不容易的。然而事实既已証明了"不能用老眼光看問題"，新的困难就会同样被征服。随着大搞田园化的群众运动，一个大修道路网的群众运动也开展起来了。公社統一安排了劳动力，采取集中力量突击重点的办法，逢山爆破，遇

水搭桥；沒有測量人員，党总支书記王云先同志就用土办法自己測量；石工、木工不够，社員們就边做边学；沒有炸葯，就自己制造。很快就修通了青岩至新楼、青岩至凱坝等十三条馬路，全长一百多公里。其中青岩至馬鈴的馬路，十三公里，两千多农民、工人、机关干部一齐下手，突击三天就修建完工。全社二十三个生产队，十九个都通了馬車，通車里程比公社成立以前增加了三点七四倍。一些蔬菜生产坝上縱横交織的道路网已初步形成。这一項新的成就，又增加了人們歌頌公社制度的新話題。龙井生产队距青岩不到两公里，原来只有弯曲的人行小道，馬路修通后，社員龙华先說："几年以前，我們就想从田坝中間修一条馬路通青岩，要占用土地社員不通，劳动力又抽不出来，一直沒有动工。要不是人民公社，这条路还不晓得哪一天修起来哩！"

在大修道路的同时，也来了一个大搞牛馬車运动。青岩公社把原来鎮上的修理业的一部分人，和一部分鉄匠、木匠組織在一起，购买了一部分設备，一座农具机械厂投入生产了，它立即卷入了大造牛馬車的运动。公社又投資了五十多万元，购买了汽車、拖拉机等現代化交通运輸設备。洋的、土的、土洋結合的各种交通工具大大增加。到一九五九年十一月，这个公社已有汽車三部，拖拉机（不耕田时即参加运輸）四部，汽輪馬車一百一十九部，花輪牛馬車三百九十九部。牛馬車比公社成立以前增加了十五点五倍，汽車和拖拉机增长的倍数怎样計算呢？社員們只是說："汽車、拖拉机么，以前倒是想过的！"

說起来似乎是笑話。原来人們用車子把肥料送到田里，空着車子回来，再派車到田里去运菜，把菜送到貴阳市，也是空着車子回来，再派車到貴阳去运肥料——运肥和运菜都要有专門的

車。可是，誰不想一来一去都不空駛呢？問題是运肥的車子不能装菜，装菜的車子又不能运肥料。公社党委决定一定要造能够两用的車子，并把这个任务交給了农具机械厂。工人們接受这一任务之后，人人开动脑筋献計献策。工人王德洋、陈耀金日夜苦思，熬过了許多不眠之夜，画了不知道有多少图样，終于造出了能运肥又能运菜的两用車箱，运輸效率提高一倍。随后，公社抽調了七十多个社員，专門配备了干部，投資四千多元，在貴阳市成立了肥料站，每天把肥料收集起来。現在每天有四百多部洋的、土的、土洋結合的各种車輛行駛在青岩至貴阳的公路上，青岩至各生产队之間以及田間馬路上。它們每天把十多万斤蔬菜从田間运到蔬菜收购站，送到貴阳市；又从貴阳市运回一、二十万斤优質肥料，以及各种农具农药等等。这样，比較以前的肩挑背馱，可以节省出二至三千个劳动力。从此，人們开始不受扁担的压迫了，有几千个人的劳动被各式各样的車子代替了。如果不是一大二公、工农业并举的人民公社，这一問題很难如此迅速地得到解决。

技术的飞跃

为了解决种蔬菜的技术問題，公社以党委书記楊应林为首，組成了蔬菜生产科学技术研究委員会，各个管理区和生产队都相繼成立了研究小組。这些組織把有經驗的老菜农吸收进来，配搭了年輕有文化的社員，边研究、边实践；公社还从各生产队抽出了种蔬菜有經驗的十四人，由公社統一发給工資，到技术条件差的生产队，作长期的技术指导。同时，开展了群众性的向科学技术进軍的运动，大搞各种名目的丰产坵、試驗田，一試驗成功就組織現場参观，临田研究，普遍推广。很明显，党通过人民公社

这种組織形式，就保証了一切技术成就都能够全面地、迅速地推广起来。运用这些办法，一年来，大部分蔬菜专业队的新手从外行变成了內行，并出現了一百四十多个技术能手。过去一年一季的大白菜、黄瓜等，也能一年种两季了；蓮花白、芥兰、萵筍等类蔬菜，做到了四季常青。他們还生产了六十多斤重的大冬瓜，四、五斤重的大芥兰，五、六尺长的老蛇豇豆。

都因为一大二公

公社为了保証冬季蔬菜供应，还投資八万多元建立了二十座溫室和八十座土溫室，化四万多元建立了一个种子站。又有哪个农业社能有这样大的力量呢？我們在这个公社調查时，已到冬季了，还看到了这些溫室里培育的辣椒、番茄。这里的种子站，已从浙江、湖北、广州、天津等省、市引进了优良蔬菜品种五十多种；又从公社到生产队，层层建立了种子基地，自己培育、繁殖良种。現在青岩公社有一百多个品种，基本作到了种子自給。此外，为了保証园地用水，青岩公社在原有百分之四十五的耕地面积有水利保証的基础上，又一面繼續大力开展群众性的兴修水利运动，一面投資十三万余元，购买了十一台柴油、汽油、电动抽水机械，安装在八个蔬菜生产地区。一年內，全社的灌溉面积比公社成立以前扩大了百分之九十七，百分之七十的耕地可以旱涝保丰收。有五个蔬菜生产队基本实現了自流灌溉。同时，青岩公社共建設了九座发电站，发电量达五百五十瓩，四个生产队安上了电灯。这都是人民公社力量强大的証明。

这一年內，青岩人民公社办了农业机械、副食品加工、耐火材料等十二座工厂，固定工人七百人。一年来生产农具和交通运

輸工具六万三千多件，并根据蔬菜生产的特殊需要生产了开沟鋤、割菜刀、两齿挖鋤、三齿栽鋤、人工降雨器等，使工效提高一至五倍。社办工业除了汽輪輪胎之外，馬車上的鋼圈、滾珠軸承，全部自制。公社为了調剂蔬菜的供应，作到“以旺养淡”旺季不烂，淡季不淡，又举办了一座拥有一百二十六人的副食品加工厂，生产了盐酸、糖蒜、豆豉顆、双花醋等副食品七十多万斤，糖食五万斤。一年間的工业发展，为公社提供了一百零六万元利潤，生产队提交的公共积累达二十五万多元。对农业、交通运輸业的大量投資，主要来源于这里；这些投資大大縮短了农业迈向机械化、电气化的路程。这一切，都不能不使人們信服人民公社一大二公的优越性。

果实累累

青岩人民公社一九五九年共播种商品蔬菜一万八千亩（其中一万零五百亩是下半年扩大的），共計产量达二千七百多万斤。我們在这里作調查时，每天有十万斤左右的蔬菜供应貴阳市的工厂、学校、机关、居民，約占貴阳市蔬菜上市量的六分之一。青岩生产队种植的二千零四十一亩蔬菜，平均亩产达一万一千斤以上。粮食播种面积比一九五八年減少了二千四百五十亩，总产量却比特大跃进的一九五八年增加了百分之二十八。一九五九年公社不仅从粮食生产队調給蔬菜生产队一百三十万斤粮食，全社作到了粮食自給，而且除上交公粮外，还卖給国家余粮二百四十八万斤。在养猪、养魚、果木、家禽等生产上，也出現了高速度发展的局面。

一九五九年青岩公社公社級的收入可达三百五十万元，生产

队一級可达二百五十三万元，生产小队收入每人可达六元。只生产队一級分給社員的，比一九五八年增加了百分之六十八点六，百分之九十以上的农戶，都比上年增加收入。至于社員們增加收入以后，将怎样改善他們的生活，我們未作調查；不过，他們正沉浸在远比公社成立时更大的欢乐之中，人們是可以想象的。

青岩人民公社的社員正在整理新摘来的蔬菜准备运送到貴阳市供应市場。这个公社，一九五九年平均每天有近十万斤的新鮮蔬菜供应貴阳市。

安　波摄

眞是难以估量

青岩公社一九六〇年的蔬菜播种面积，将扩大到两万来亩，每月要有八百万斤蔬菜供应貴阳市的人民。大战一冬一春之后，水利化、电气化将基本实現；一万亩左右的土地将由鉄牛代替黄牛和水牛耕作；电，将供給更多的农家住戶。河流两岸、道路两旁、近山坡地将植滿果树，实現园林化……。然而这不过是他們确有把握实現的伟大計划的一部分。看到它現在已有的雄厚的物資基础，再看看干部和群众那股势不可挡的劲头，誰又能完全預料到这里将变成什么样子呢？

蔬菜生产走上广闊的道路

——遵义市長征人民公社蔬菜生产調查

中共遵义地委、遵义市委調查組

（王启文、汪太昕、李　演执笔）

长征人民公社建立以后的第一年——一九五九年，蔬菜生产获得了巨大发展：种植面积由公社成立时的一千七百八十八亩（后被基建、修鉄路占用五百一十五亩，实际只有一千二百七十三亩）增加到一万二千六百八十亩；蔬菜上市量由一千五百七十万斤增加到四千五百一十万斤，占遵义市蔬菜上市量的百分之六十五。这一年，种蔬菜的收入占公社各項收入总数的百分之六十。

长征人民公社的蔬菜生产，为什么能够发展得这样快？我們就这个問題进行了調查。

困难和出路

长征人民公社位于遵义市的近郊，由十二个高級农业生产合作社組成。一方面是城市对蔬菜的需要量迅速增加；另一方面，群众也懂得“一亩菜，十亩粮，园子当間仓”的道理；从增加收入来說，他們也愿意多种蔬菜，这說明大量发展蔬菜生产是主观和客观的要求。可是在公社建立以前，蔬菜生产却一直发展得很

慢，使城市感到蔬菜供应不足。刚解放的时候，这个地区的蔬菜面积是二百五十亩，公社建立时，蔬菜面积才发展到一千七百八十八亩，而且大部分集中在长征农业社。蔬菜生产发展迟緩的原因何在呢？

群众把蔬菜看作是一种“娇生”作物，背工背肥，不易种植。过去，种粗品种蔬菜，一个劳力最多种二亩半地；种細品种蔬菜，一个劳力最多种一亩地，而且还要懂得技术，要有充足的肥料和种子。在个体經营时，要想种很多菜，力量不够，而且技术問題也不易全面解决。农业合作化以后，組織起来的力量胜过单干，蔬菜生产有了相当程度的发展。但是，也只能在原有基础上逐步扩大蔬菜生产的規模，要想一下子就把几千亩粮地改成菜地，使一个农业社一下子就变成蔬菜社，还是办不到的。因为农业社仍然沒有力量解决这样大量发展蔬菜生产所需要的大量劳力、肥料、种子以及技术等問題，資金也是一个很大的困难。社員們无可奈何地說：“手长衣袖短，想多种点菜就是沒有办法！”长征农业社的主任动員第七生产队队长李树德多种点菜，李树德就說：“我們一个人合八亩地，你們种菜的一个人只合八分地，你怕我們‘松活’嗎？要不，我們干脆換种。”确实是这样，这个社的第三、第七、第九队，人力少，肥料少，交通不便，还有二百三十亩煤荒地、黃泥地和盜田的土壤急待改良。农业社解决不了这些問題，要扩大蔬菜种植面积，就办不到。一直到公社成立时，这几个队还是种粮，沒有种菜。

农民們一家一戶搞生产的时候，各有各的打算，生产的安排不可能完全符合市場的需要。蔬菜的保管又有許多困难，种多了，銷不出去，要烂，它不比粮食，可以保管三年五載，所以在

过去，农民生产蔬菜不得不采取慎重态度。然而，这种所謂“慎重”，还只是个人的打算，还是一种盲目性的表現。“逢貴就赶，逢賤不攪”，就是当时农民生产蔬菜的指导思想。一九五一年洋葱行銷，卖一百斤洋葱可以买四斗米，于是不少农民都想方設法搞洋葱种，大种洋葱。到了一九五三年，洋葱种得过多了，就有一部分卖不出去。富裕农民唐光蓉挑了一挑洋葱到城里卖，从早上守到晚上，还是沒有卖掉，回到家，她和她的丈夫还吵了一架。現在的长征生产队这个地方，在那一年种的洋葱，因为卖不出去，烂了两千多斤。后来，搞蔬菜生产的就不象过去那样时兴了。可是市場上蔬菜需要量却一天比一天增多，到了一九五五年，蔬菜异常行銷。这时，已办起了农业社，农业社已經比个体农民容易按照国家計划进行生产了；同时，各社也都看到市場对蔬菜的需要量大增，大家就扩大了种植蔬菜的面积。不过，国家对农业社的生产还不能完全管理起来，各农业社种的都是蘿卜和洋葱。蔬菜一上市，大批的蘿卜和洋葱又銷不出去了，又沒有力量加工，后来只好把一部分蘿卜挖去喂猪，一部分蘿卜和洋葱就烂在地里作了肥料。据最低估計，十二个农业社共計損失蔬菜六十万斤，其中种菜最多的长征社損失达四十万斤。因为以上两次遭受損失，有的人就認为“蔬菜生产不好駕馭”，从此，不少农业社再也不敢大种蔬菜了。一九五六年的下半年，上級布置长征农业社把蔬菜面积由三百七十亩扩大到一千二百亩，一直到一九五八年春，这个社的蔬菜面积才扩大到八百亩。

大种蔬菜，口粮問題如何解决，这是群众的一大顧虑。有些群众虽然也知道国家保証供应口粮，但还是不大乐意种菜，他們認为在粮食还不是很富裕的时候，多种几顆粮食，方便一些。

这些，就是农业社时期蔬菜生产发展迟緩的原因。

大跃进的一九五八年，遵义市区人口增至近二十万，蔬菜生产不能滿足城市人民需要的現象就显得更加突出。就在这个时候，长征人民公社在生产大跃进的洪流中誕生了。人民公社政社合一，既是生产組織，又是政权組織。公社管理委員会不仅是直接管理生产，而且是負責执行国家計划的机构。这样，就把公社生产計划納入国家計划之中，使公社生产和国家需要衔接起来了。而且人民公社規模大，有条件在大范围内統一規划，統一使用土地、劳力和資金，农业社要大規模扩大蔬菜生产所不能解决的一些問題，都可以解决了。所以长征人民公社一建立，就依照党所提出的近郊区农业生产以蔬菜为主同时发展其他副食品的方針，决定大力发展蔬菜生产。他們計划蔬菜种植面积由原来的一千七百八十八亩扩大到一万三千亩，并且具体安排了长征、万里、紅丰、新民四个管理区主要种菜，其他三个管理区主要种粮。口粮由公社調剂，不足部分按指标由国家保証供应。

公社为了使蔬菜生产和市場需要更好地衔接起来，同国家蔬菜公司訂立了包銷合同。由于农商挂鈎，生产計划就更加落实了。不少生产队长反映："这回再也不担心菜卖不脫了！"

公社党委根据广大社員对发展蔬菜生产的各种思想，进行了农村支援城市、城市支援农村的教育，并且組織群众針对部分富裕农民反对播种蔬菜的言行开展辯論。当公社发展蔬菜生产計划下达以后，以謝国清为代表的一部分富裕农民高唱"菜多銷不脫，菜少价錢高"，"好田种菜是搞鬼事"等等謬論，他們并且把准备种菜的田引水翻犁。辯論中，党員馮树清質問謝国清："城里办工厂，大建設，又修鉄路，那样多工人弟兄要不要吃菜？是不是

銷不脫？”問得謝国清啞口无言。社員們还揭穿了富裕农民的投机打算。过去，謝国清等富裕农民在自留地上种菜，乘机卖高价，現在公社要扩种蔬菜，不利于他們的投机打算，因而大为不滿。广大社員在辯論过程中，認識到种植蔬菜是近郊农民的光荣职責，是支援工人阶級、支援工业建設的具体表現。于是，“坚决扩大蔬菜种植面积”，就成为当时生产上的中心口号。

“鉄扁担”拗不断

人民公社解决了过去蔬菜生产上无力解决的难題。用群众的話說：“千年难解的疙瘩解开了”。

发展蔬菜生产，首先需要解决劳力問題。紅丰生产队曾經算了个帳，公社布置他們种菜二千八百亩，需工五十万个，全队有劳动能力的共一千三百人，一年总計出工不到四十万个，除去附带劳动力，眞正能挑能抬的不过三百人，就算这些人終年不息，也只能出工十万多个，仅仅只够从城里运肥到生产队的用工数。一算帳，有人就伸出长长的舌头，吃惊地說：“种这样多的菜，鉄扁担也要拗断，鋼臂膀也要磨穿。”可是人民公社却是得心应手地解决了这个問題。首先是大搞車子化、道路网。公社动員成千成万的人，在社和队之間及队和队之間，修了三十六条、八十八公里长的馬路，添置了二十一部大胶輪車，一百零五部牛馬板車，八十八部人拉胶輪車，七百一十五部鴻公車，从而把多少年来的扁担手变成了“車运队”，把肩挑变成了馬馱。其次是大搞协作。新开辟的蔬菜基地，深耕任务大，生产季节又紧，老菜区就在等价互利的原則下大力支援。管理区主任赵占恆、党支部副书記李德志带領老菜区——长征生产队的五百六十人，牵着耕牛，带

着农具，去支援劳动力少的新菜区——万里管理区。經过五十多天的时間，万里管理区就开辟了一千一百零八亩的蔬菜地，这个面积接近公社成立时全社的蔬菜种植面积。公社党委第一书記陈秀生带領老菜区的五百多人去支援新菜区——新民管理区，五天的时間就把两千多亩麦子突击收割完毕，为种菜騰出了土地。此外，公社还从有利生产出发，調整了土地。农业社时期，土地占有不均，或者交插，不仅影响生产，而且浪費劳力。例如紅丰社第七队，每个劳力負担八亩地，和这个队相邻近的松庄社第四队，每个劳力却只負担两亩多地，忙閑不均，可是当时誰也不愿意調整。又如紅丰社有一些田土插在松庄社田土之間，松庄社又有些田土插在紅丰社田土之間，松庄社几次要求調換，紅丰社坚持不同意。人民公社把各生产队联成了一个整体，土地很快进行了調整。全社共計調整了八百五十亩土地，可以节省一万七千多个工。除了这些，公社举办公共食堂、托儿所，把占人口一半的妇女从家务劳动中解放出来，投入了农业生产。长征人民公社就是采取这些措施，解决了扩种上万亩蔬菜所需大量劳力的問題。至于蔬菜生产所需要的肥料，除按照以往的办法，一部分依靠自己积肥，一部分依靠市区供应以外，因为公社有了大量集体养猪的条件，一九五九年喂猪一万三千多头，提供了厩肥一亿三千多万斤。加上部分化学肥料，每亩菜地施肥达三万斤，比农业社时期的每亩用肥量增加了两倍。由于劳力和肥料問題的解决，全社一千三百多亩煤荒地、黄泥地和滥田的土壤，全部进行了改良，使新菜地一年就赶上了老园地，打破了“田改园要三年”的常規。

过去一談到发展蔬菜生产，就有很多人担心搞不到种子。在我

們进行調查中，有人摆了一个故事：远在一九五一年的时候，貧农王子模向富裕中农李明章买大青豇豆种，这是李的"独家貨"，王知道李不肯輕易放手，就請李吃茶喝酒，足足討了三年，李才給了四顆种子，其中还有两顆坏的。当然这是个体經营时的事情。在农业社时期，各社之間調剂种子的情况，已不罕見，但是，各社有各社的打算，既不統一經营生产，也很难及时圓滿地全面解决种子的調剂問題。公社成立以后，情况就大不相同了。这一年，全公社发展蔬菜生产需要成千上万斤的良种，照过去的情况，的确使人担心。但是，公社并沒有費什么力量，就把种子問題全部解决了。这是因为在新的制度下，社員的个人利益与全公社的生产有着密切不可分的关系，大家都在为大集体着想。公社党委号召各生产队把多余的种子卖給公社、老菜区在等价互利原則下支援新菜区时，广大社員就立即响应，把所有良种拿出来由公社統一調剂。公社用这种办法，解决了种子需要量的百分之六十。二十多年沒有下过楊家坡（过去只是在这一个坡上种）的大白豆种，現在由高山蔓延到了平坝。公社成立以前当地的珍品大白菜、四季蓮花白、四季葛筍等，現在也已經是"儿孙"滿坝了。有些品种，公社沒有，国家种子部門給予了大力支援。为了彻底解决种子問題，公社建立了四个种子繁殖場，开辟了一个九百二十亩的种子基地。到一九五九年底，公社已經拥有三百一十种蔬菜种子，不仅可以自給，而且还可以支援外社三万八千斤。

过去有些农业社想种菜，因为不懂技术，就沒有种。有些懂得种菜技术的人思想保守，不愿传出去。种瓜能手段四芳，过去都是晚上栽瓜，有人向他請教栽瓜的方法，他說是"用手栽的"，怎么也不告訴别人，后来有人嘲笑地說："段四爷栽瓜是跪起栽

的！”成立了公社，情况就不同了。社員說：“人民公社是大家庭，大伙都是一家人。”的确不錯，长征人民公社一建立，就順利地从老菜区抽調了五十六个技术員到新民、万里等新菜区作了一个半月的技术指导，培养了新的技术員。过去想留一手好技术“防老”的人，現在也把技术传授出来了。他們說：“現在有吃有用的，还打那样埋伏嘛！”公社还在每个蔬菜管理区建立技术指导委員会，种什么教什么，临田上課，边做边学。于是，技术普及很快，全社已經有二千四百多个比較精通蔬菜生产的技术員，占劳力总数一半的人已懂得一般的蔬菜栽培技术了。

发展蔬菜生产上的种种难題，就这样在一大二公的人民公社这一先进社会制度之下，一一得到解决了。事实証明，人民公社这个“鉄扁担”并沒有被拗断，这个“鋼臂膀”也沒有被磨穿，而是在斗爭中坚强的站着，并且越战越强了。

人民公社无災年

蔬菜下种不久，接二連三的自然灾害来到了。最先是八百亩蔬菜遭受雹灾，接着是三千七百亩蔬菜遭受水灾。菜秧不是让冰雹打死，就是让洪水淹死。干部和社員都有点痛心，有的甚至連飯也吃不下去。部分不怀好意的富裕农民，这时却幸灾乐禍地大喊大叫起来，他們說：“种菜天都不容，簡直是搞了‘空事’。”又說：“这一下弄得人財两空，种子用完了，肥料用完了，公社只有那末‘一柱香’的本錢，看怎么办？”他們提出：“赶快改种粮食，要不更糟糕。”广大社員与这些人的看法相反，他們在党支部的領导下，一面开沟排水，抢救菜苗，一面設法补种。可是肥料被冲去了許多，种子也沒有了，怎么办？正在为难的时候，公

社党委书記和委員們帶着非灾区支援的种子、肥料来到了灾区。这一来，广大社員受到鼓舞，战胜灾害的决心更加坚定，不到四天的时間，就把受灾地全部补种完毕。

雹灾、水灾过去不久，近百天沒有下过透雨的旱灾接踵而至。遭受旱灾威胁的几乎是全部菜地。太阳把土晒起了灰，菜秧有的晒黃了，有的晒死了。这时，少数人产生了动摇，他們回忆起历史上大旱成灾的情景，担心公社有沒有能力战胜这样大的旱灾。远的不說，就在一九五二年也出現过一次比这次程度要輕得多的旱灾，那时还是单家独戶搞生产，长征生产队那个地方有人种了些蔬菜，因为无力抗天旱，除了中农王庆荣有几套种子，补种了几次才收了一点菜以外，其余全部沒有收成。农业社时期，还沒有遇到过这样大的旱灾。公社建立第一年，就遇到这样大的旱灾，群众是不能不担心的。公社党委一面向群众进行人定胜天的教育，一面組織群众抗旱补种。由于公社有雄厚的人力，有解决种子和肥料的巨大力量，因而有能力进行三番五次的补种，个别地方甚至补种了八次。在抗旱中，公社党委从社办工矿企业中組織了一支六百人的抗旱队伍，自带粮食、行李，到受灾重的地方参加抗旱。广大群众干劲冲天，想方設法要让菜苗出土。干旱地方育苗不行，就到河边育苗；清水保苗不行，就搞清粪保苗。总之，社大土地广，人多力大办法多，需要到那里下种就到那里下种，需要什么办法就可以采取什么办法。在抗旱中，公社还先后修了两处拦河坝，十四华里长的引水沟，解决了很大問題。社員們的頑强斗爭，終于战胜了历史上少見的大旱。正如社員們所說："人民公社无灾年。有了人民公社，雷打（雹灾）火烧（旱灾）也不怕了！"

充滿着信心創造更高的紀录

长征人民公社为了滿足城市人民对蔬菜的需要，想方設法增加蔬菜种植品种，使蔬菜四季常青。一九五九年春季，公社投資一万三千多元建立两座溫室（即将建成的还有三座），使百分之六十的蔬菜用溫室育苗的方法提前了上市时間。夏季，公社又运用降溫育苗方法，使百分之二十的秋菜提前种植时間，打破了"七月十三蘿卜上山"的慣例，五月份就种上了早冬蘿卜。由于采用了溫室育苗和降溫育苗方法，使过去二、三月和九、十月两个蔬菜生产淡季变成了旺季。过去五月間吃白瓜，六月間吃黄瓜，四月間吃蓮花白，現在三月間可以吃白瓜，四月間可以吃黄瓜，四季都可以吃蓮花白。一九五九年，全社种植的蔬菜品种达三百一十种，比农业社时期多一百多种。由于公社有充足的肥料和种子，就进行了大量的套种。在第一季蔬菜即将成熟的时候，播下第二季蔬菜种子，种子一出土，第一季蔬菜已經收获了，互不影响。这种方法大大提高了蔬菜的复种率，一般达到一年五季，最多的达到一年十七季。一九五九年，全社用四十多个品种实行四季套种，充分发揮了地力，使单位面积产量有了显著提高。一九五九年，平均每亩菜地收菜五千二百斤，比前一年提高百分之七十三。蔬菜多了，除去供应市場以大量鮮菜以外，公社又进行了蔬菜加工。全社先后建立了八个蔬菜加工厂，生产小队和食堂也建立了加工組，加工出大量的干菜和咸菜。

长征人民公社的蔬菜，一天比一天长得好，一季比一季收得多。社員們滿面春风，兴高采烈，充滿着信心創造更高的生产新紀录。

九年路程一年走完

——印江县合水人民公社棉花生产的調查

中共印江县委調查組

（柳达誤、陈正优执笔）

印江县合水人民公社成立后，为当地棉花生产的大发展，开辟了新的道路。一年来，这个公社战胜了重重困难，使棉花生产出現了一个特大的跃进。它显示了人民公社制度有巨大的优越性。

公社开辟的道路

一九五八年九月，合水区的四十二个高級农业生产合作社合并建立了合水人民公社。公社建立后，根据因地制宜和服从国家計划的原則，調整了粮、棉用地，划定了棉区，扩大了棉田的面积。全社四万多亩田土，以三万亩种植粮食作物，以近万亩种植棉花。經过調整土地，解决了农业社时土地插花、不能統一規划的矛盾。原来的暮龙农业社早就想在昔土坝上种棉花，但是当这个坝上的三千多亩田土中，有百分之八十的田土是永义农业社的，暮龙农业社的田土插在中間，永义农业社种的是水稻，暮龙农业社如果种棉花就有被水淹的危险，所以只好不种棉花。当时合水、山平等农业社，也都因为田土插花，不能大量种棉花。公社統一規划后，調整了五千多亩过去因插花不能种棉花的田土，

这个問題就彻底解决了。一九五九年，合水公社在保証粮帅升帐的前提下，棉花的种植范围，由原来的两个乡（即現在的管理区）、十七个农业社（即現在的生产队），扩大到全公社的四个管理区、二十六个生产队，还新开辟了永义、平柳两个新棉区。棉田面积在一九五八年四千六百亩的基础上，扩大到九千一百亩，比过去九年扩大的总面积还大。同时，公社建立了植棉专业队和防虫专业队，壮大了棉花生产的力量。种一亩棉花比种一亩水稻所需要的人工要多一倍以上，过去农业社人手不多，顧得了种水稻，就不能多种棉花，社員們虽然有扩大棉花种植面积的要求，但心有余而力不足。公社成立后，建立了五百四十个公共食堂、四百二十六个托儿所和幼儿园，使五千九百八十九个妇女，从家务劳动中解放出来，男劳动力也在公社統一調动、各尽所能的情况下，大大地提高了工效；加上政社合一后，減少脫产干部一百一十个，全部投入了生产。这些，为建立植棉的专业大軍提供了条件，从而合水公社抽調了二千五百二十八个社員，組織成一百一十七个植棉专业队；抽調了五百多个社員建立了十六个防虫专业队。这样，既扩大了棉田，又保証了植棉需要的劳力，使棉花生产得到大跃进。

再一个重要的問題是，由于人民公社的建立，經济上的社会主义革命进一步解放了生产力，随着也解放了人們的思想。过去，人們的思想受着經济上小集体的限制，还残存着个体經济的思想影响，总認为这里气候不好，条件差，产量低，因而不愿多种棉。人民公社建立后，一声号令就动員起来千軍万馬，人多热气大，在一九五八年冬季，在冰天雪地里，大战鋼鉄，大規模地兴修水利和积制肥料，都做出了空前巨大的成績。事实批判

了“条件論”、“地区論”，使人們認識到条件可以改变，低产帽子可以摘掉，因而积极拥护扩大棉田。

以上問題的解决，为棉花的大发展开辟了道路。

战胜三災建奇功

合水人民公社在一九五九年发展棉花生产的道路上，遇到了严重的自然灾害。在棉花播种之后，有一个多月沒有下雨，致使大部分棉苗不能出土。公社組織了大批劳力，挑水浇灌，湿潤土壤，使棉种得以发芽，棉苗长了出来。随后，在四月間，社員們正在匀苗的时候，涝灾又袭来了，一連下了二十多天的雨。久雨不晴，有些棉苗被水浸得发黄，有的开始烂起来（立枯病）。特别严重的是經过一次暴雨，山洪暴发，大部分棉田淹滿了水，棉苗被水淹沒。将棉苗从洪水中解救出来，就成为当时刻不容緩的战斗任务。在这千鈞一发之际，公社除了組織棉花生产专业队的社員开沟排水以外，又动員組織了一千多人，在雷雨交加、山洪暴发的情况下，将山洪拦腰截断，使洪水注入河沟。一連几昼夜的奋战，将四千多亩被淹沒的棉田解救出来，終于解除了涝灾的威胁。一旱一涝，都由于人民公社能在全社范围內統一調动劳力，轉危为安了。这是人民公社在春季棉花生产中所受到的考驗。

夏季来临了，爭取棉花生产大跃进的最紧张的战斗也随之到来。战胜春涝之后，接着又是六十多天未下雨，棉苗又变黄了。“保苗如保命！”一开始，公社就組織了六千多人的抗旱大軍，同旱灾作斗爭。抗旱越来越紧张，公社又从灾情輕的粮食作物区，抽調两千多人到棉区协助抗旱。这时，公社还組織全

社的木工赶制出三十三架水車，制造出各种提水工具四千五百九十八件，并施放了既能抗旱又起追肥作用的硫酸銨等化肥十万多斤。社員們在“抗天旱如救大火”的口号下，意气风发，斗志昂揚。能引水的地方就开沟引水；不能引水的地方，就夜以繼日地挑水、戽水、抽水灌田；水源断絕的地方，就从远处挑水加清粪浇淋。合水管理区組織了两千多人修补一条大渠，原計划三天完成，由于社員們日夜奋战，两天就通水了。地平生产队有五亩棉田地势較高，不能引水，社員們就用三十多架水車，从三十多丈远的河里，把水一层一层地抽引上来。朗溪管理区的社員发揮了巧干精神，用木管代替鋼管，修好了抽水机。社員們依靠公社的威力，充分发揮了劳动积极性和創造性，苦干加巧干，終于战胜了特大的旱灾，保証了棉苗的成长，以致杆壮叶茂，棉蕾累累。

七月上旬，正在紧张抗旱的时候，虫灾追随着旱灾袭来了，来势之猛是前所未有的。棉虫出現不几天，就蔓延开了，几乎是棵棵有棉虫，块块受虫害。在这个紧要关头，抗旱不能稍松，公社就开辟第二个战場，抽調三千人組織灭虫突击队，开赴前綫，同虫灾展开了激烈的战斗。公社投資三万二千四百多元，购买了五万多斤农药；但还不够用，又在全公社范围內，掀起全民制造土农药的运动，先后动員与組織了男女老幼两万人上山采集药草。公社建立了六个土农药厂，組織了六十多个人专門制药。共制成土农药十九种、三百四十多万斤。平均每亩棉田有土农药三百四十多斤。这样土洋結合，使公社拥有了大量的杀虫药剂；公社又购置了杀虫药械四百五十五件，比原来各农业社所有的药械总数增加了十倍以上。灭虫突击队在全体社員的协助下，提出了“及早治、連續治、彻底治”的战斗口号，經过三次大围

剿，把八千多亩棉田里的紅蜘蛛、叶跳虫、金鋼鉆等棉虫，消灭得淨光。

合水公社就用这样回天之力，降伏了一次再次的严重灾害，使棉苗长得象小树一样茁壯，棉桃又大又白。因此，社員歌頌道："天上的星星数不清，我們的棉桃賽星星，尽管三灾来势猛，公社依然建奇功。"

技术革新的新階段

过去，这里的棉花产量低，經营管理技术落后也是原因之一。

合水一带，从开始种植棉花到現在，已經有二十多年的历史了。在解放前，由于农民受尽地主阶級和奸商的剝削，生产情緒低落，不想、也沒有条件改进技术，因而使生产长期处于落后状态。解放后，情况大大好轉了。到了农业社时期，植棉的社員們普遍学会了整枝。但因为当时社小劳力有限，人們还不可能很好地进行专业分工，在进一步提高植棉技术上受着一定的限制。而且，老棉农經驗的推广也受到小社范围的一些限制，他們的宝貴經驗不能充分地为各农业社全部掌握起来。这就使棉田的扩大和棉花单位面积产量的提高，受到了一定影响。

公社建立后，就建立了植棉技术指揮部、技术研究所，种棉生产队都成立了技术研究小組。这些組織，举办了四十五个植棉技术专业訓練班，采取晚上学白天用、一边学一边用的方法，培养了植棉技术人員一千三百多人。另外，还成立了拥有三千多人的植棉、防虫专业队。这些人白天一起生产，晚上就一起学习，互相研究技术，共同推广經驗，成为公社植棉技术研究、

推广的核心。有了研究、推广技术的专門机构，有了专业队作为核心，就給全民学技术創造了良好的条件。合水公社广大干部和全体社員，在技术指揮部、研究所的指导下，在专业队的带动下，努力学习植棉技术，取得了巨大成績。在新棉区，公社特地采取了“請进来、派出去”的方法，組織合水、朗溪等五个老棉区的五个老棉农支援新棉区。另外，还在棉花生产的各个关鍵时期，在老棉区召开了八次現場会，向新棉区介紹經驗。現在公社已有二千五百人由外行变成了內行。同时还出現了田景凡、田共齐、代如先等十七个植棉“土专家”。广大社員不懂植棉技术的时代从此結束了。而且由于广泛交流經驗，共同鉆研技术，还将植棉技术的革新推到了一个新的阶段。一九五九年的棉花生产，从翻土、种子处理、播种、田間管理、收获到籽棉加工等一系列生产过程，都出現了一些新的技术改革。棉花丰收后，朗溪管理区的社員們又日夜思考，反复鉆研，制成了水力軋花机。四个人，每天便可軋出皮棉六百至七百斤，比人工軋花提高工效五倍，改变了过去“收花一月，軋花半年”的状况。所有这些成就，使社員們深刻地体会到人民公社的优越性，正如他們自己所說的：“公社給我們开辟了技术革新的道路。”

跨过“百斤关”

解放前，这里的棉花平均亩产皮棉只有十一、二斤。解放后，在党的領导下，随着土地改革和农业互助合作运动的发展，棉花单位面积产量逐步增加。除了一九五七年因遭受严重灾害沒有增产外，公社化前的其余八年，亩产量都是直綫上升，一九五八年上升到每亩平均产皮棉六十八斤。一九五九年，人民公社在发

展棉花生产中，显示出“一大二公”的优越性，战胜了特大的旱灾、涝灾和虫灾，使灾年变成了丰收年，亩产皮棉达到了一百三十五斤，比一九五八年亩产量提高了百分之九十八点五。其中有四亩平均亩产达三百二十六斤。合水公社已提前八年超过了全国农业发展纲要规定的棉花平均亩产一百斤的指标，也就是說，原預定在九年內完成的发展棉花生产的平均亩产指标，一年就完成了。全公社共收获了一万二千二百八十五担棉花，比一九五八年的总产量增长三倍。棉花产值占全公社总收入二百零七万元的百分之五十九。

印江县合水人民公社，一九五九年遇到嚴重的旱、涝和虫災　社員們在公社党委的領导下，发挥了人民公社的威力　战胜了災害　使棉花獲得丰收。图为朗溪管理区的社員們在銀海似的棉田里采摘棉花。

宋啸秋、高紫宁摄

現在，合水人民公社的社員們正乘胜前进，要在新的一年，奔向新的高峯。

公社开辟了甜菜生产的广闊道路

——毕节县海子街人民公社甜菜生产和甜菜加工的調查

中共畢节县委調查組

（黎亚先、李克佐执笔）

一

一九五八年，毕节县海子街区的观音桥、螃蟹井等五个高級农业生产合作社，試种了三百多亩甜菜。甜菜是丰收了，亩产二千六百三十五斤。可是，怎样处理这些甜菜呢？新的問題又摆在面前了。

这五个农业社，在种甜菜时，都沒有把甜菜制成糖的打算。因为当地沒有糖厂，如果要兴建一个小的甜菜加工厂，最少也得投資一千多元，还要加派很多劳动力。农业社劳力有限，資金不足，很难办到这一点。当时計划在甜菜收成后，运到毕节城里，卖給副食品加工厂。可是，等到收获以后，十多个人用三天时間，运了四千多斤甜菜进城，共卖得四十多元錢——因为花費运力太多，很不上算。社員們就感覚到这不是处理甜菜的好办法，应当自己加工甜菜，制出糖来。而自己利用甜菜制糖，在过去是社員所不敢想象的。这时，人民公社成立了，公社力量大，使社員們有了发展糖业生产的信心。因此，紛紛要求公社兴办制糖厂。

制糖，在这里是一項嶄新的生产項目，干部和社員都不懂这方面的技术。为了取得加工甜菜的經驗，发展糖业生产，公社組織了一个有干部和酿酒技术人員参加的制糖試驗小組，进行制糖試驗。

制糖試驗的消息传开以后，得到了广大社員的热烈拥护，但有少数人却起来横加指責。富裕农民罗德里說："土棒子休想吃天鵝肉！你們这些人能制出糖来，狗都要吃晌午飯。"在批判这种右傾謂言的同时，試驗組决心用事实来粉碎这种攻击。但是，第一次試驗失敗，第二次、第三次都沒有成功，制出的糖，不紅不白，又苦又涩。这时，反对制糖的人更覚得"有理"了，他們又变本加厉地攻击制糖試驗。如宋少堂热嘲冷諷地說："这种糖不要說人不吃，猪、狗也不会聞（嗅）。"

試驗小組的人并沒有灰心，仍坚持試驗。他們說："有了人民公社，可以战胜任何困难，一定能够把糖制出来。"当时失敗的原因，主要是浸絲过火，把胶質煮出来了，熬糖时不收汗。他們想尽了一切办法，又試驗了二十多次，第二十七次的試驗，終于制出紅糖和白糖。經检驗，完全符合規格。每百斤甜菜可出六、七斤糖。制糖試驗成功的事实回击了那些非議制糖的人，他們在事实面前啞口无言了。

海子街人民公社，用土法制糖試驗成功，立即就进行建厂。公社抽調了木工、石匠、鉄匠和一百多个劳动力进行糖厂的基本建設，从公共积累中拨出一千多元，购置了設备。經过一个月的努力，克服了农业社时期一个小社不能克服的人力、資金等等困难，建成了第一座糖厂——观音桥糖厂。从此，群众要求自己制糖的愿望实現了。

制糖的社員并不以制出糖为滿足。他們認为还沒有取尽甜菜

的“宝”，应当使甜菜得到綜合利用。大家繼續刻苦鉆研，提出了許多合理化建議。老酒师阮順昌从自己多年的經驗中，知道凡是含有糖分的东西都可酿酒，他就提出用糖渣酿酒的意見。經过几次試驗，終于用糖渣酿出四、五十度的白酒，每百斤糖渣可出酒十斤以上。这一成功又一次鼓舞和启发了广大社員的創造性，使新的創造相繼出現：利用一百斤蒸酒的底鍋水，加上食盐和香料，做出九十多斤醬油；用一百斤烤酒的底鍋水，做出九十多斤醋。除去这些綜合利用甜菜的成果以外，甜菜叶和酒糟还可以用来作喂猪的飼料。因此，群众普遍反映甜菜“渾身都是宝”。这一系列的成就，也就鼓舞了社員們大量发展甜菜生产的热情。

二

一九五九年春天，公社提出扩大甜菜种植面积的計划，要由一九五八年的三百多亩，扩大到五千亩。这一計划提交社員討論时，广大社員热烈拥护。还不到播种季节，螃蟹井生产队就做好了下种的准备工作。但是，在沒有种过甜菜的生产队中，有一些人認为沒有培植甜菜的經驗，不能保証丰收。为了解决这个問題，公社以种过甜菜的部分社員为骨干，抽調了三千多人，組織成二十四个专业队，采取师傅带徒弟的方法，有組織有系統地推广了种甜菜的經驗。这样，就使专业队的社員在生产中很快地掌握了种植甜菜的技术。

在爭取甜菜丰收的过程中，遇到了很多困难。甜菜种下去不久，就遇到几十年来未有过的大旱灾。从五月开始，一連一百零九天沒有下过一場透雨。全公社的五千亩甜菜，就有四千三百亩被旱得叶子枯黃了。在这个紧要关头，不同意种植甜菜的少数

人，到处责难社干，說什么："我們說不能种，你們不听，現在看你們怎么办？"有的还說："将来沒有收成，要撕干部的'皮褂子'（即要追究責任的意思）。"有的甚至断言"甜菜丰收无望，連种子也收不回来。"正当他們大肆責难的时候，全社出动了二万一千多人，組成一支抗旱大軍，浩浩蕩蕩地奔向田野，找水源，挖沟挖塘，抬水、挑水，实行人工灌溉和自流灌溉同时并举，大战七十多天，終于降服旱魔。即使是重灾区，在公社大协作的帮助下，也战胜了旱灾。如福集生产队在百天大旱中，全生产队社員虽然一抗再抗，但由于水源断絕，人力有限，还不能免除旱象。邻近的六个管理区，派出了一百二十部馬車和一百五十多人，大力协助抗旱，全生产队的二百一十一亩甜菜，終于免除了旱灾。

大自然好象在有意考驗人民公社的威力，旱灾平息不久，甜菜刚刚重新长出綠叶，虫灾又出現了。全社百分之九十的甜菜遭受到虫害，有三千四百多亩甜菜，叶子被吃光。公社又組織了八千多人，采用噴射葯剂、捕捉等联合战术，只經过五天，就基本消灭了虫灾。

就这样，战胜了一次又一次的自然灾害，海子街公社終于取得了甜菜大丰收，总产量达到一万四千九百五十五吨，比一九五八年增长十倍。平均亩产五千九百八十二斤，較一九五八年增产一倍以上。社員們对甜菜丰收拍手叫好。普遍反映："人民公社上管天下管地，灾年变成了丰收年。要是在解放前遇到这样的灾害，只有逃荒餓飯，就是在高級农业社时，也要減少收成，决不会有今年这样好的丰收年景。"

三

一九五九年秋天，海子街人民公社为了适应甜菜大丰收以后綜合利用的需要，大举进行了糖厂的基本建設。公社投資五万九千元，购买了分泌器、切削机、結晶缸等設备。并組織了两千多个劳力分工协作，进行厂房的基本建設。不到一个月，就建立了三十一座甜菜綜合利用加工厂。建厂如此神速，使广大社員十分振奋。他們說："如果沒有人民公社組織这样多的人力协同作战，仍然象过去那样，莫說二十多天建起这么多厂，就是三年五年也难建成一个厂。"

这一批加工厂建成后，公社随即加派了三十三个干部来担負厂的領导工作，抽出二百二十三个社員来从事加工甜菜的生产。这样就使三十一个厂很快地投入了生产。

"人上一百，五艺俱全。"两百多个社員一起搞生产，在生产中互相学习，共同鉆研，不断改进了操作技术。他們在洗、切、浸絲、硫薰、熬糖等一系列的生产过程中，进行了技术革新：人工挑水已改为自来水，手搖切絲机已改为脚踏切絲机，一炉一灶已改为一炉多灶；并創造了洗甜菜的工具，提高工效十一倍。由于进行了一系列的技术改革，使甜菜的出糖率大大提高，开始制糖时每一百斤甜菜只能出六、七斤糖，現在可以出十八、九斤。三十二个加工厂，每日可以加工甜菜一百一十吨。一年来，全公社已生产了大量的糖、酒、酱油、醋，对于滿足城市和当地人民生活的需要，作了不少的貢献。由商业部門上調的，計有：糖二百九十五点七吨，酒二百三十二点一吨，酱油一百一十二吨，醋六十四吨。各个加工厂还附設了养猪場，共养猪二千一

百五十头。

一九五九年，因为甜菜和其他各项生产的同时跃进，公社的总收入比一九五八年增长了一点五倍。甜菜經綜合利用后，产值达三百零三万九千五百二十九元，占公社工、农业总产值的百分之三十七点四一。

随着公社收入的巨大增长，公社的公共积累大大增加，一九五九年全社积累三十万元，比一九五八年增长十倍。社員收入也有显著提高，平均每戶比一九五八年增加收入二百五十六元，每人平均增加五十五元五角，比一九五八年增加一倍还多。全公社社員存款，由一九五八年的七千八百多戶，增加到一万一千多戶；存款額由八万二千多元，增加到二十二万多元。社員們普遍反映："現在吃不愁又穿新，全是人民公社带来的福。"

四

一年来，海子街人民公社在甜菜生产和綜合利用上，做出了惊人的成績。雄辯的事实說明：只有建立了人民公社这样一大二公的組織，从事农业生产的农民群众才能够做到，不仅迅速地扩大甜菜的种植面积和取得甜菜丰收，而且能够将甜菜制造出糖、酒等工业产品，为甜菜生产的发展开辟出广闊道路。海子街公社計划在一九六〇年，将甜菜播种面积扩大到一万五千多亩，亩产量提高到一万多斤，比一九五九年要增加一倍以上。甜菜綜合利用加工厂将繼續添置設备，改变目前的生产状况，并逐步实現机械化。

老烟区新面貌

——貴定县新場人民公社烤烟生产大发展的調查

中共貴定县委調查組

（陈丹枫、鈡发智、刘先宁执笔）

新場人民公社是貴定县种植烤烟最早的地方。一九三八年，这里的新鋪乡就开始进行烤烟生产了。可是直到解放前夕，这里总共才种烤烟两千来亩，总产量只有十六万斤。解放以后烤烟产量有了迅速的发展，每年递增三十万斤，到一九五八年总产量已經达到二百九十万斤。建立了人民公社以后，这里的烤烟生产出現了一个飞跃。一九五九年烤烟增产一百二十万斤，总产量达到了四百一十万斤。为什么公社成立后，烤烟一年的增产数能抵过去許多年呢？我們这篇調查，就是研究这个問題。

“发家宝”困在“圈圈”里

烤烟的經济价值較高，这里的群众称它是“发家宝”。种烤烟技术性很强，这里的群众又說它“太小气，盘不好要餓飯”。解放前“穷人盘烟上窩捐，青苗卖淨无衣穿”，群众多不敢搞。解放初，在个体經济制度下，沒有經营烤烟技术的人，也不敢冒一家老小餓飯的危险去种植烤烟。所以这一带的群众，只眼巴巴地看着新鋪发展烤烟，自己則感叹：“烤烟是个发家宝，不得技术不敢

搞。”合作化以后，虽說烤烟生产有了較大的发展，但是，到一九五六年，以这里的三十二个农业社平均計算，新鋪的种植面积还比其他社高出三倍。所以群众說：“发家宝”还是沒有跳出新鋪的“圈圈”。新巴、四寨、新場等农业社的群众，为了早点打破这个“圈圈”，他們每年都派人到新鋪去参观、学习。可是，培植烤烟是一个細致的生产过程，只是参观几次，还不能完全掌握这项技术。而且有些老烟农，由于旧社会的影响，不愿意把技术传授出去，所以“圈圈”还是不能完全打破。这样就使周围的各农业社种的烤烟，产量低，質量差，老是被称为“外山貨”。每百斤烤烟，新鋪的要卖四十二元，他們最好的只卖到二十八元。

一九五九年，新場人民公社烤烟獲得大丰收，增产一万二千担。看！收獲烟叶社員充滿着丰收时喜悅。

高紫宁摄

一九五七年，政府号召扩大种烟面积，新鋪农业社經中共区委和支部說服教育，承担了帮助周围各农业社发展烤烟生产的义务，結果这一年全区烤烟就比一九五六年猛增四十六万斤。但是，由于那时还是規模較小的高級农业社，新鋪的烟农們对其他社的帮助，只能在不影响本社烤烟生产的条件下，按季节去做些

指点，还是不能系統地传授栽培經驗。也有些烟农，思想保守，不肯系統地把技术传授給别人。就拿負責去四寨社輔导烤烟生产的侯启貴来說吧，他一年只去了三次，四寨社的社員們說他“十逢难遇来一回”，要求他把“宝”都拿出来。他就說：“盘烟如雕花，十年才出家，一两天那能說完呐。”尤其在生产最忙，技术性也最强的烘烟阶段，新鋪的老烟农們，又往往因“活路正在火头上”，連指点一下都沒时間了。这样，虽說种烟面积扩大了，总产量增加了，但新烟区由于对烘烤火色掌握不准，不仅成色不好，还因烂叶、倒汗損失十多万斤，而且列不上等級的占烤烟总产量百分之三十。“外山貨”的帽子仍然沉重的压在新烟区的头上。

新 的 起 点

冬天，到了要为来年整烟地的时候，各社都在按照区委指示，醞酿如何爭取一九五八年烤烟大发展、大丰收。烟地是要輪歇的，新鋪社一合算，一九五八年自己能种烟的地只有九百多亩了，不但不能扩大面积，反而比一九五七年要減少三百多亩。怎么办呢？开荒，一无足够的劳力，二无适宜种烟的荒坡；把田改成地种烟，又怕粮食不够吃。他們研究来研究去，老是解不开这个疙瘩。这时，新鋪农业社里的党支部书記柏才富跑去找区委，区委指示他：要教育有經驗的烟农，使他們的經驗跳出新鋪的“圈圈”。接着区委动員了四寨、前进、新場等社，支援了他們一部分荒地，并抽出三百五十个劳力，帮助他們开了四百多亩荒地。这一回使新鋪烟农們受到很大感动，他們說：“要不是大家支援我們，烤烟非減收不可。”有了这个基础，烤烟开始育苗的时候，新鋪社的党支部就动員了一部分有盘烟經驗的党員和积极

分子，主动去訊員帮助外社，从而在全区范围內掀起了烤烟生产大协作、大跃进的高潮。这一年全区的烤烟生产，无論內山和外山都长的非常好，社員們都說："还是协作力量大。"

大协作——这就是大跃进的起点！

烟粮之爭从此休矣

烟区的十月，綠油油的烟叶盖滿山，烤房四处吐白烟，烟农們正处在摘烟、运烟、烘烟的大忙季节。就在这个时候，办人民公社的高潮涌到了这里，党团組織忙着开会，社員們到处議論，紛紛要求区委赶忙把公社建立起来。新場人民公社就这样在十月底誕生了。这个公社包括原来新場区的九个乡，三十二个高級农业社。人民公社一建立，就从便利生产出发，照顧群众生活习慣，将全社划为九个管理区，将原来三十二个高級农业社改为二十九个生产队，并根据地区特点，确定使自己的公社成为一个支援国家建設的烤烟生产基地。接着就到了为一九五九年烤烟生产整地的季节，公社党委为了彻底解决历年解决不了的烟粮爭地的矛盾，根据因地制宜的原則，打破了原来的乡、社界限，組織全公社一万二千多个劳动力开荒，展开了一个扩大种烟面积的运动。这个运动开展的怎么样呢？还是让我們看看新鋪的情况吧：一九五九年公社分配新鋪除粮食自給有余外，还要种植烤烟二千八百亩。照这个任务，新鋪要开荒一千二百亩，連整地带开荒，預計需要三万五千个工，但是新鋪自己最多只能出二万个工。为了解决这个困难，公社立即从劳动力較多的四寨、新場两个生产队，抽出九百八十个劳动力，帮助新鋪开荒一千二百五十亩，同时，这两个生产队把和新鋪插花在一起的四百八十多亩地，让給新鋪

种烟。这样一来，新鋪这个老烟区，种烟地就由一千二百亩扩大为二千八百五十多亩。全社开荒扩大的新烟地更可观，共計一万二千三百多亩，等于公社化前八年开垦荒地总和的三倍。大力开垦荒地之后，全社又将耕地进行了大平整，同时把过去高級农业社之間的插花地做了統一調整。过去的烟地，多是东三亩，西两亩，最大的坝子也不过百亩左右，在生产管理上很浪費劳力。土地平整中，采取“小块并大块，大块連成坝”的办法，建成了千亩以上的大坝子三个，五百亩到一千亩的坝子八个，其余也大都是百亩左右的小坝子。就这样在不影响粮食生产的情况下，形成了一个共有三万五千多亩的烤烟生产基地。烟粮之爭从此休矣！

技术归公社

烤烟基地建成以后，烟地总面积比原来的一万七千亩扩大一倍，除了一万八千多亩需要輪歇种其他作物外，一九五九年可以种烟的地有一万七千多亩，按照苗地和烟地一与十之比，就需要育苗一千七百亩。可是育苗这个活路特别細，群众說：“育苗是个細磨活，精雕細刻才得栽。”往年只有新鋪、德新、馬場河这几个农业社育得好，其他农业社大都靠买他們的“撒脚貨”（移栽时剩下的坏烟苗）来栽。一九五六年新鋪农业社光“撒脚貨”就卖得三百多元。公社成立以后，一到播种育苗季节，新鋪的老烟农龙在江、宋明德等就提出包干支援外队烟苗的建議。但是，公社党委和他們一算帳，就是把老烟区能育苗的地都育上苗，烟苗問題也解决不了。于是就确定采取让老烟农走出老烟区的办法，动員了二十五个技术較高的老烟师，成立了“烤烟生产輔导网”，让他們专門研究和传播烤烟生产技术。这些老烟农过去也到外社帮助过，但

群众說他們那时候是“騎馬看花灯，不解决問題”。現在公社让他們专門研究烤烟技术，传播經驗，这样一来，他們不仅帮助新烟区进行了改良土壤，培育烟苗，結束了新烟区只靠老烟区卖給“撒脚貨”的历史，而且这些老烟农們也提高了技术。輔导网里的二十五个老烟农，有十个被公社評为烤烟“土专家”，其中“土专家”龙在江还被省农学院聘去講过課。

新生力量如雨后春筍

对于“烤烟生产輔导网”的二十五名老烟农，无論他們誰被評为“土专家”，誰沒有被評为“土专家”，社員是一律喊他們“土专家”的。土专家們一般都有一二十年的盘烟經驗。解放前种烟租高税重，还受資本家抬价压价的盘剝，他們都怕自己的烟卖不上好价錢，而养成各自經驗不外传的习慣。解放后虽然烟价有了保障，但他們盘烟又种粮，两头顧不上，不能集中力量在种烟上花功夫。現在他們在公社里专門研究和指导烤烟生产，劲头格外大。每人都到各生产队“安家落戶”，边做、边講，带好徒弟。土专家龙在江、侯启貴到四寨生产队去輔导烤烟生产，群众說他們“在家不离烤烟书，做活不离烤烟地”。經他們苦心鉆研，創造了烤烟双行条栽法，和“花上打花，杈上留杈”，“十子百孙，百子千孙”的留杈子烟的丰产經驗。新鋪老烟区的老烟农們，也毫无保留地把一直不外传的种烟“四件宝”，在新烟区进行了普遍传播。这“四件宝”就是：烟地深耕，高厢栽烟，看烟毛摘烟（烟叶面上的毛脫落才能摘），和按部位烘烟。

但是，尽管这些“土专家”們作了种种努力，他們以带徒弟的办法培养出来的技术力量，还不能滿足当年烤烟生产大发展的需

要。根据这个情况，公社党委就組織“烤烟生产輔导网”的一部分老烟农，先后开办了七次烤烟技术訓練班。訓練班訓練的，加上老烟农們带出的徒弟，公社一年共培养出新的烤烟技术人員二千七百五十名，其中有一千二百五十名已达到出色的“土专家”龙在江的技术水平。有了这样强大的技术力量，烤烟生产上的奇迹就不断地出現。例如大山沟里的宝山生产队培养出亩产干烟一千七百斤的高产地；新場管理区一百四十亩晚烟，平均亩产达到五百二十五斤；等等。

妨碍生产的冰块溶化了

六月間，社員們看着正在蓬勃生长的肥大的烟叶，心里說不出有多么高兴。这时，人們都合計着下一步：怎样把烟摘好、烘好。一九五八年曾經因为烘房不足，而且太小，又多年失修，造成烂叶、倒汗的烤烟占百分之十五，損失价值达十万二千五百元。社員們决心依靠公社捞回这笔損失，他們說：“今年有了公社，要保証把烟烘好，把去年遭受損失的十万二千多元找回来。”怎么找回来呢？公社投資了二万一千二百五十元，按照科学的烘房技术标准，采取烘房靠近烟地的原則，建設了每次可烘出干烟叶一千斤到三千斤的大烘房二十座。大烘房热力足、均匀，排气快，并且几处有門，可以边出烟边装叶，不仅节約了烘烟燃料，提高了烤烟質量，而且在一九五九年种烟面积扩大了四千五百亩，比去年总产量增加百分之四十一的情况下，还比一九五八年提前二十天結束了烘烟任务。

那么，既然往年烤烟面积比一九五九年少，烟粮爭劳力的問題解决不了，为什么一九五九年种烟面积扩大了，还能抽出力量大

搞烘房等基本建設呢？是不是粮食种植面积減少了呢？事情正相反，今年这个公社的粮食种植面积比去年扩大百分之二十一，总产量增加一百八十八万三千三百斤。这里的关鍵之一，就在于公社有“一大二公”的特点，从因地制宜、便利生产出发，打破了原来高級农业社的地域界限，調整了插花土地，将小片烟地建成了大坝，从而在管理上节省出了三十四万个人工。

劳力紧，烟地缺，技术保守，是过去新場地区的烤烟不能更大发展的症結。这些阻碍烤烟更大发展的症結，象冰块一样，在人民公社这个初升的太阳照耀下，溶化了。老烟区展現了一幅光輝灿烂的新面貌。

公社帶来蔗园春

——安龙县化力人民公社甘蔗生产大发展的調查

中共安龙县委調查組

（王安泽、唐文哲、吴洪恩执笔）

走到南盘江北岸安龙县境內的甘河、坡脚一带，只見山坡、溪旁和平坝上，滿是茂密的蔗林。进入甘蔗林海，抬头看，綠叶遮天，低眼瞧，剝叶盖地。在老远的地方就听到从榨房里传出来的吱吱嘎嘎、轟轟隆隆的榨糖声，和清脆、悠揚的布依族、苗族的山歌声。这些声音和它的回音蕩漾在蔗林的上空。告訴人們，这里遍地都在进行着快乐的劳动——这就是化力人民公社甘蔗区的春天。

一

化力公社的甘蔗区，包括甘河、坡脚两个管理区，居住着一千五百八十二戶布依族、苗族人家，拥有九千八百六十二亩田土。这里南面紧临盘江，对岸就是广西，三面峻山环抱，地势低凹，气候炎热，土地肥沃，水源充足，非常适宜种植甘蔗。附近群众都喜欢称这里做“甘蔗园”。

过去群众把这里叫做“甘蔗园”，只表明群众多年来就有发展甘蔗生产的心愿。这一心愿过去一直沒能实現。解放前种蔗最

多的一九三七年，种植面积才达三百亩，仅占耕地面积的百分之三，总产量也不过六十万斤。解放后，在党和政府扶持下，甘蔗生产有了迅速地发展。到了一九五六年建立了高級农业社的时候，社員們見一亩甘蔗的产值（当时平均亩产六千斤左右，价值九十六元）比种一亩稻谷的产值（当时水稻平均亩产五百斤，价值二十元）高三倍以上。要求把甘蔗种植面积由占耕地面积的百分之廿三提高到百分之四十五，把这个地方变成为名副其实的"甘蔗园"。这种打算，既符合国家需要，也能使广大社員生活迅速达到富裕。但是种一亩甘蔗所花劳力也比种稻谷要多三倍。社員們左算右算劳力不够用，对甘蔗生产能否闖过"三关"有顧虑。农民們所顧虑的这三关是："一怕种上不出土，农民心里象鍋煮；二怕长大遭了蚜，甜蔗变成酸稈稈；三怕榨时打了冰，蔗稈成了空竹筒。"那时这个甘蔗区包括七个高級农业社，各农业社只能就自己一个社內有限的人力去考虑問題，他們覚得种少一点逢天旱，甘蔗不出土，可以淋水；种多了就淋不贏。同时，大家都知道，种蔗容易遭蚜，遭了蚜要用手一条一条地摭叶子，摭輕了，蚜不死，摭重了嫩叶又要断。一个治蚜老手，一天从早到晚不休息，也摭不了两分田。要是种多了，来不及摭完，蚜虫就把甘蔗吃光了。再說收蔗榨糖的季节性很强，每年三月要边收蔗，边榨糖，边春播；糖榨不出来，蔗就要发芽，出糖率便降低。要是种多了，光砍都砍不贏。何况还怕打冰，打了冰，甘蔗成了空心，就会降低出糖率。另外，光种蔗沒粮食吃也不行，即使国家供应，到忙的时候，也沒閑空去爬山揹粮啊！——这样一合計，社員們叹着气說："老天爷！再不要提这个事了。"就这样，大量扩大甘蔗种植面积的事情就沒有人再提了。到了一九五八年，在

总路线的光輝照耀下，大家鼓足了干劲，甘蔗种植面积才达到了耕地面积的百分之四十。

人民公社一成立，甘蔗区的社員們又把几年不敢提了的老問題——現在名副其实的“甘蔗园”的愿望提出来了，并且要把甘蔗扩种到占耕地面积的百分之六十以上。个别老农訊为：一九五八年种蔗已达四千二百五十四亩，占耕地面积百分之四十，总产量已达二千四百零三万二千七百二十二斤，比解放前种蔗最多的一九三七年的总产量高四十八倍，已經到頂了，現在又提出种蔗面积要达到耕地面积的百分之六十，未免貪心太大。少数富裕农民也趁机說风涼話。甘河管理区納托生产队富裕中农罗朝宾在背后就說：“都种上蔗稈，二天連吃点盘江叶子烟的口罅都不得了。”他見了老农王安元又一板正經地說：“摘下星星当灯点当然是好事，种蔗收入多誰不晓得，可是沒那么多劳力去管，二天鬧个有种无收，遭損失还是公社的啊！”八坎的李錦和也在說俏皮話：“公社力量大，我看能不能把‘甘蔗园’吹起来。”但是，广大社員却回答他們說：“啊呀！你們翻几年前的老皇历，看今天的新日子怎么能合呢？那是农业社，今天是人民公社，过去办不到的今天就能办到！”

二

那么究竟怎样办呢？

化力人民公社成立后，公社党委根据因地制宜的原則对生产做了全面規划。甘河、坡脚两个管理区的自然条件适宜种植甘蔗，公社就决定大力发展甘蔗，并派了党委副书記韦天賦同志来加强蔗区的領导，蔗区的广大社員見公社党委书記亲自来蔗区領

导生产，心里乐得开了花，感觉有了靠山。当晚韦天赋同志便与甘蔗区的主要負責干部开了会，对发展甘蔗生产做了研究。第二天許多群众来找韦天赋同志，韦天赋同志回答大家：公社党委坚决支持大家发展甘蔗生产，实現“甘蔗园”的愿望。社員們兴奋异常，实現“甘蔗园”的信心更足了。各队都經过了討論，大家認为可以再种蔗一千五百亩加上四千二百五十四亩二蔗①，共五千七百多亩，就占蔗区耕地面积的百分之六十一左右了，这就成为名副其实的“甘蔗园”了。

公社党委批准这个計划，群众欢欣鼓舞。但是少数富裕农民，象李錦和、李洪照等，却在背地里叽叽咕咕，似乎他們很有“先見之明”似的議論着，說什么“进了三关，就得忙的連放屁的工夫都不得啦；那时就知道鍋儿是鉄鑄的了。”

三月，蔗区除了要收蔗、榨糖外，又要进行春播工作，既要整地种叶烟，还要点包谷，同时还得撒秧，确实是有些忙不过来。不赶快把甘蔗收回来榨成糖，要受大損失；春耕不抓紧，也要誤农时，样样重要，都不能推迟。这时，在韦天赋同志主持下召开了蔗区干部会議，对这个問題进行了研究。在討論中，大家回忆了一九五八年秋收时也是忙不贏，于是就办起农忙食堂和托儿組，节省出大批劳动力，結果同时完成了秋收、公粮入仓等任务。現在为了实現建成“甘蔗园”的愿望，就得使食堂和托儿組成为常年固定的。这样把老人娃儿和吃飯問題安排妥当，大家好一心一意搞生产，同时也节約出一批劳力。經过到会的干部一算，照这个办法約可挖出一千九百多个劳力。以一亩甘蔗用一百七十个劳动日計算，新增加的这一批劳力，就可种一千多亩。問題拿到群众中一討論，得到社員們的积极支持和拥护。于是，集体食堂

和托儿組重新按照甘蔗耕作区域划分，成立起四十六个食堂，廿六个托儿組。

但是，这个时候要使春播、收蔗和榨糖齐头并进，在劳力上仍感到不够用。有的社員提出和其他管理区搞协作，請他們来支援一下。老农王国綱說："往年还沒吃过亏嗎，在这农忙季节到处一样，就是出高价、摆酒席也請不到人。"可是他眞的是把皇历看錯了，在人民公社化的新时代，一切都变了，就在他刚說过这話的第二天，靠近甘蔗区的鞍馬、木咱两个管理区来了四百五十名支援大軍，他們扛着紅旗，带着工具高高兴兴地来到了蔗区。原来是韦天賦同志将蔗区劳力紧张的情况向公社党委汇报后，公社党委根据全社情况作了全面研究，把活路劳力算了一下帐。种粮的三个管理区，在上年秋收时，就因为公社組織了协作，使他們在十月以前更完成了秋收任务，并犁好了田，所以今春显得活路比往年松活。这样，公社便决定在等价互利原則下，抽調他們四百五十个劳力支援甘蔗区闖过三月关。

援軍一到，整个蔗区立时沸騰起来了，社員們劲头冲破天，在蔗区党总支領导下，排活路、分工区、統一制訂了"大会战"的方案。由韦天賦同志任总指揮，各路支援大軍分头奔赴甘河、亭西、八坎、坡脚等七个主要种蔗的生产队进行支援。为了便于工作和指揮，协作大軍担任甘蔗砍、运、榨和負責供应熬糖用柴的任务。两千人，一鼓作气奋战七天，二百七十五亩地的甘蔗都榨成了糖，还撒秧二十一亩，点包谷一百六十亩，种叶烟二十几亩。甘蔗区春季主要生产任务完成以后，鑼鼓喧天地送走了协作大軍，蔗区各生产队之間又展开了大規模的协作，"三月关"就提前在三月中旬胜利地跨过了。公社所显示的巨大力量，鼓舞着

广大社員的劳动热情，生产运动热火朝天。反对大建“甘蔗园”的少数富裕农民，灰溜溜地不說話了。

三

过了“三月关”，社員們利用人民公社在全社范围內打破了地域界限的优越条件，把过去各农业社插花的蔗田作了調整，各生产队的蔗田都連成了片，分散的蔗田也作了調整，共合成了十九个种蔗大坝。大坝上水渠縱横交錯，結織成网。經过这一个調整，田間管理节省了很多人口。原先坡脚管理区石头队与岩怀队（原是两个高級农业社）之間有一坝田，山下的一块属山上的岩怀生产队，山上的两块却属山脚的石头生产队，种起来互相跑上跑下，双方不便，不知浪費了多少劳力。但原先各是一个社，协商調換一下吧，岩怀生产队以为山下的田肥，石头生产队又以为上边两块田面积大，都說自己吃亏，不愿調。結果，上边的两块田，因为石头生产队运肥困难，不便管理，每年收成都不好。土地統一进行了調整，这一坝田都种蔗，划归岩怀队統一管理，結束了多年来由于个体和小集体所有制而使这坝田分割的历史。石头生产队的布依族老人韦发献特为这件事編了一首歌：

过去，一坝田，三块种，两头跑路脚杆疼；
現在，連成片，种蔗稈，一起劳动大家甜。

同时，在劳力安排上，根据需要和每个人的特长采取基本固定、临时协作的办法，分成粮食耕作、运輸、木杂工、工业生产和种蔗五个行业。这样一来，公社就把原来各农业社种蔗經驗丰富的老农都集中起来了。如种蔗、熬糖技术在附近聞名的灰老生产队陈其华，兴奋地說：“过去种蔗又种粮，熬完糖又插秧，样

样搞；现在有了人民公社，可到了八仙过海各显神通的时候了！”公社党委为了充分发揮他种蔗的技术才能，調他們脫离生产当了专职甘蔗技术輔导員。他高兴地到处传經送宝。經过和另一个从生产队抽出来的技术輔导員王家倫，訓練和带出来的徒弟，有卅六人，其中七人已相当于他們的技术水平。这样，每个生产队就都配上了甘蔗技术輔导員，解决了全蔗区六十一个小队中卅一个小队不会种大蔗②的困难。

三月中旬，占全蔗区百分之七十的劳力（二千七百多人）热情澎湃地投入了扩种甘蔗的紧张劳动。在公社党委副书記韦天賦亲自率領下，奋战九天，預計扩种一千五百亩新蔗的任务，在欢騰声中以超額三十六亩胜利完成了。特别值得提一下的是，由于公社的經济力量雄厚，社員們在生产上更敢于革新了。扩种的新蔗普遍实行了合理密植、条播，每亩达到六千棵以上（原来一亩最多不超过三千棵），其中四百三十四亩每亩达到一万棵；并且，大蔗占了扩种面积的百分之七十三，还培植了大大小小的試驗田、丰产坝共六十七块，一百二十多亩。与此同时，蔗区其它作物的春播工作也輕松愉快的全部完成了，与上年相比，各項活动提前了一个月。七十多岁的布依族老人劳国太，語重情长地說：“唉！世道确是变了，过去不敢想的，現在就能办到。人手还不是和过去一样多！”

是啊！人手和过去一样多，做的活路却比过去多的多，人們还感到輕松愉快，听来事情似乎有点奇怪，其实并沒有什么奥妙，問題就在于人民公社的成立打破了地域界限，把分散种蔗的小块土地連成了大坝，方便了生产，节約了劳力；在于人民公社把种蔗的能手都集中起来，統一使用，发揮了他們的特长，并提高了技

术，提高了工效；在于人民公社做到了"人尽其才，地尽其力"。

蔗苗出土之后，整齐、茁壮，广大社員欢欣鼓舞。就在这个时候，由于实行密植而引起的一場斗爭又展开了。八坎生产队的富裕中农李洪照編了一个順口溜，来諷刺密植："风来吹不透，落雨沒地流；手桿插不进，阳光在外头；秆細象柳条，只能当柴烧。"老农王安元也說試驗田太密，不如稀大窩好，試驗田二天一定要变成"失算田"。可是事实証明了他們的看法完全是錯誤的。一九五九年的蔗田管理有了很大改进。管理区党总支发动群众具体制訂了生产指标、生产規格，实行了田間管理責任制，薅草普遍达到四次（往年最多的是三次），平均每亩施肥达到两万斤（上年平均每亩一万二千斤）。由于公社一大二公，公共积累比过去的哪一个农业社的积累也多若干倍，便以借貸的方式（不計息）帮助蔗区买了化肥（硫酸銨）一万五千斤，使运肥比較費工的边远荒田破天荒地施用了化肥，使他們騰出力量把三次打叶叉的工作都提前完成了。这就保証了田里的甘蔗长得非常茂盛。

甘蔗田一片碧綠，高大粗壯的蔗秆着实可爱。当初老农王安元指手称作"失算田"的納尾生产队的丰产坝，高大、粗壯的出奇，队里特制了批三尺多高的凳子，社員們站在凳子上才够得着打蔗叶。这时，王安元心悅誠服地說，是自己"失算了"。

四

七月間，晴天一声霹靂，"甘蔗园"发生了几十年来未有过的严重蝨害。百分之八十九的（五千一百五十三亩）甘蔗田遭了蝨，其中四千六百三十二亩（佔蔗田的百分之七十一），蝨害非常严重，眼看娇嫩的綠叶上密麻麻地复盖一层黑褐色。"甘蔗园"

面临着严重的威胁，人民公社面临着一場严重的考驗。

蔗区的人們一提起蝨虫，就有談虎变色之概，过去人們称蝨虫为“蝨神”。甘河管理区威江生产队中农王国綱說：“种蔗就是賭时运，不遭蝨，一年种两年吃不完；遭了蝨几年老本都賠上。我家要不是一九五二年遭一次蝨，解放后，日子过得多安逸，遭了那場蝨，几年的家底都給蝨神吃光了。”生产队的技术輔导員陈其华說：“那一年遭了蝨，各农业社連在一起的蔗田，这边打，蝨往那边跑，那边打，蝨又往这边来，結果各社都白搭了工，蝨虫也沒灭了，眼望着几十亩蔗趾蝨吃光了。今年种这样多蔗，蝨虫又这样厉害，怎么办呀？”这时，少数富裕农民臥为人民公社一定要在“蝨虫关”上跌跤，納托生产队的罗朝宾就說：“現在該晓得鍋儿是鉄鑄的了！‘甘蔗园’很快就要变成‘光秆园’。”八坎生产队的李錦和也說：“不是喊人多力量大么，現在就跟蝨虫比誰的力量大吧！”

然而，他們又算計錯了。

公社党委听說蔗区遭蝨之后，就召集韦天賦和两个管理区的总支书記、管理区主任，还有甘蔗技术輔导員开了个会，对灭蝨問題做了具体研究。最后确定，由公社从公积金中拿出錢来买噴雾器和“六六六”葯粉，由商店負責购进，并根据等价互利原則从鞍馬、木咱两个管理区調馬队协助运輸。于是連夜就把葯粉、器械运来了。蔗区立即安排了百分之六十的劳力，划分战区，按战区編队，組织社員专門学习了噴雾器使用方法和葯粉配剂法。新买的噴雾器、噴粉器一百架，加上原有的二十二架，共一百二十二架，都投入了灭蝨战斗。

灭蝨战斗采取了統一行动，全面围歼的方法。天刚拂晓戴着

口罩，身背喷雾器的社員們就严密包围了受蚜区，发起总攻。葯粉飞揚，象是薄霧笼罩着整个“甘蔗园”，到处充滿着强烈的“六六六”葯粉气味。經过半月激战，四千六百三十二亩着蚜田的甘蔗全部救了出来。

在灭蚜的斗爭中，人民公社显示了农业社无法比拟的优越性。全蔗区共用“六六六”一万五千四百五十斤，連新购进的喷霧器計算在內，公社共投資七千七百二十元（收蔗之后由蔗区归还）。要是原来甘蔗区的七个高級农业社，不要說拿不出这么多的錢来买农葯、器械，就是如此大規模的灭蚜行动，也难以統一組織。坡脚管理区副主任韦利才算了一笔帐，这次蔗区遭蚜的面积如果要是用手搽，把蔗区的三千多个劳力都算上，按每天每人搽十垄計算（一亩近二百垄），就是不缺勤、不停工，也要搽三百九十二天，那就是要一直搽到来年的中秋节，其实到不了那时，早就被蚜虫吃光了。

人民公社一下就拿出七千多元帮助蔗区买了农葯和器械，就使一个人的灭蚜工效比用手搽提高四十倍。全蔗区集中了百分之六十的劳力灭蚜，百分之四十的劳力搞其他的蔗园管理工作，同时还抽出了一百五十人到鞍馬管理区搞秋收协作。后来，每当提起这場惊心动魄的灭蚜斗爭时，无人不贊佩人民公社的力量强大。坡脚管理区副主任常利寶同志很有风趣地說：“公社一大二公，的确能打又能攻。”老农王安元也贊口不絕地說：“确实是多快好省！”

五

闖过了“蚜关”以后，社員們怀着丰收的喜悅，比往年早一

个月开始了收蔗、榨糖的准备工作。一九五九年的甘蔗比哪一年都多，长得比哪一年都好，甘河管理区納尾队的丰产坦亩产高达五万一千斤，一棵甘蔗就有十九斤半重。根据公社全面調查估产，平均亩产最低也能达到一万一千斤，全蔗区五千七百九十亩，总产量要达到六千三百六十九万斤，比一九五八年将增产二千九百五十五万七千多斤。可是全蔗区只有一百二十架畜力榨，一个畜力榨一天要用四条大牯牛和五至六个劳力才榨出两千斤蔗，一百二十架畜力榨一天总共才能榨二十四万斤蔗，六千多万斤甘蔗要二百六十九天才能榨完。可是，甘蔗要是在二、三月分榨不完，一生芽，出糖率就要降低百分之四十；再榨不完，甘蔗就烂掉了。一九五八年，亭西农业社就有二十多亩田的甘蔗榨不赢，丢在山坡上了；岩怀农业社也在那一年种有甘蔗一百四十三亩，亩产平均八千五百斤，共收一百二十多万斤蔗，可是社里只有两个畜力榨，牛还要去犁田，結果一直犁到四月分还沒榨完，最后有六万多斤蔗变成空心筒，发芽后便烂掉了。現在，人民公社又面临着“榨蔗关”了。

要想把一九五九年种的甘蔗在一九六〇年的二、三月分榨完，只有增加榨蔗的設备，建水力榨。水力榨比畜力榨效率高六倍（每天榨一万二千斤蔗），还可以把畜力节省下来。但是建水榨要很多木料，要修水渠，过去一个水榨平均造价要五百至六百元，一个农业社的力量很难办起来，所以社員們想水榨想了几年，直到一九五八年全蔗区七个高級农业社只一个有三百多戶的大社——八坎农业社建起二架水力榨。

两个蔗区的党总支委員会和韦天賦同志早就研究这个問題。他們認为过去建水榨，因为山林、木工、水利各社是各社的，这

些人力、物力分散在各社不能集中使用和統一調度，所以农业社时期沒有力量把水力榨建起来。現在有了人民公社，山林、水利、木工、資金都可以統一使用，修建所需用的鉄釘社里也可以自己制造，所以就是不用錢也可把水力榨建起来。果然不錯，蔗区党总支把建水榨的計划向社員公布后很快就集中了十七名木工和二百七十九个劳力，各个生产队运来了木材，蔗区两个管理区的农具厂生产了鉄釘，选择了临近种蔗大坝和水利适宜的地方，仅二十天的工夫就建起了七座大水力榨和五十四座畜力榨。仅新建的六座大畜力榨，就可抵过去那种小型的畜力榨三十六座。与此同时，蔗区把建水力榨省下来的二千二百二十元，加上公社的投資，兴建一座机器榨糖厂。这个糖厂建成以后，每日可榨七万多斤甘蔗。有了这些糖厂（包括县属坡脚糖厂）和糖榨，六千多万斤蔗就可以在一九六〇年三月間榨完。

人民公社实現了人們多年来建“甘蔗园”的美好愿望。社員們战胜了种种困难，甘蔗空前巨大的丰收就要到来了。預計（甘蔗到三月分才能收完）一九五九年比一九五八年要增产百分之八十六点七；全蔗区总产值預計将达到一百四十六万四千六百多元比一九五八年增长百分之一百零一点八。

注　釋

①甘蔗为两年作物。当年种的新蔗称“头蔗”，上年种植的称“二蔗”。

②当地甘蔗有两种：一种是大蔗，蔗稈粗大，产量高，可食可榨糖；另一种是小蔗，矮小，較細，专作榨糖用。

高原林海紅旗飄

——“十八杉”的家乡錦屏县三江人民公社調查

中共貴州省委調查組

（吳振江、郝梦笔执笔）

錦屏县三江人民公社，是清水江畔第一个实現綠化的公社。这个公社由四十二个高級农业社組成，境內居住着五千二百零四戶侗、苗、汉族人民。这里河溪縱横，森林資源丰富，全社拥有七十四万亩林木和二万二千八百六十一亩田土。群众有丰富的造林經驗，栽培的杉林十八年就可以成材，所以人們把三江人民公社叫作“十八杉”的家乡。

解放前，大好的山林、田土都被地主霸占着，农民們长年过着飢寒交迫的日子。大同管理区六十二岁的侗族林业模范张光义，栽了两万多株杉木，可是沒有一棵树是自己的。清江管理区的苗族老林农孙再元，造林四万多株，本人却从来沒有出卖过一根木材。“穷人开山种田忙，終年少衣又无粮；富人两手不着地，木材滿山谷滿仓。”这就是当地群众对地主阶級的控訴。那时，由于残酷的阶級剝削，生产很落后，大片的山林，因連年火灾或濫砍濫伐，大都变成童山禿岭；大片的水田多丢荒变成旱地，粮食亩产量不足三百斤。

解放后，农民翻了身，作了山林田地的主人，从此，这里的

生产才出现了新的面貌。以粮食、林业为主的各项生产，随着互助合作运动的开展，逐年一浪高过一浪地向前发展。公社建立后的第一年，粮食亩产突破了千斤关，大量的林木得到了采伐，荒山完全实现了綠化，工业和各种副业也得到蓬勃发展。一九五九年总收入达四百二十万元，社員每人平均收入一百九十五元，比一九四九年提高十四倍，比一九五七年提高近六倍。公社成立后短短一年所取得这样的伟大成績，使三江人民公社的社員們亲身体会到了人民公社具有旺盛的生命力和无比的优越性。

林粮双促进

三江人民公社从建立互助組开始，以林、粮为主的各項生产，每年都有增长。一九五七年粮食的平均亩产量为五百一十一斤，比一九五二年亩产三百三十四斤增长了百分之五十三。但是就在这一年，还有十六个高級农业社需要国家供应粮食三百六十多万斤。由于粮食不能够自給，林业生产也受到了影响。缺粮社的一些社員說："現有的木头都无法运出，还造什么幼林呢？"原平阳高級社田少人多，粮食产量又低，每年都缺粮，区乡領导上号召他們扩大造林面积，社干部和群众都不同意，反而把七十多亩宜林地种上了杂粮。原大同高級农业社也因为缺粮，主要劳动力都去搞农业生产，这个社在一九五五年冬天砍倒的五百多根老杉木，直到去年春天才运出来，木材已經开始腐朽了。

公社建立前后的一年多时間里，农业生产上的被动局面改变了。許多旧的水利工程修补起来了，并新修了五十一处沟、塘、水库、堰坝，共灌田八千五百五十四亩。水利建設的发展，战胜了一九五九年特大的旱灾，实現了无雨也确保丰收。特别是在施

肥方面，成績比过去任何一年都要显著。公社党委提出：把田坎和幼林的杂草割光，把这些綠肥腐植質堆在田里大烧大薰，这种积肥办法，供应了五千多亩稻田的速效肥料。全社还把一千四百一十二头耕牛的牛栏移到山上，就地积肥，这样不仅大大地加快了积肥速度，还減少了运肥需要的很多劳动力。此外，适时地追施了四十多万斤顆粒肥料和細菌化肥，再加上深翻、密植，扩大复种面积等有效措施，使粮食生产在这两年內連續获得大丰收。一九五八年亩产达到六百二十五斤，一九五九年更进一步跨过了千斤大关，达到亩产一千零五十九斤，比高級农业社时期的一九五七年翻了一番。这样，这个历年来的缺粮地区一跃而变成余粮地区。一九五九年出售給国家的余粮有三百七十万斤，而且比过去提前一个季度完成了粮食征购任务。

粮食战綫上的連續胜利，为公社实行粮食的供給制和半供給制提供了可靠的保証。社員們劳动积极性空前高涨，劳动生产率大大提高，迅速地促进了林业和其它各項生产事业的发展；而林副业收入的增加，又使公社可以向农业作更大的生产建設投資，更加保証农业生产繼續获得特大的丰收。

空前的綠化高潮

大跃进和人民公社化，給这里带来了林业生产的特大跃进。一九五八年和一九五九年的两个春天，在党的社会主义建設总路綫的鼓舞下，在全国大跃进形势的推动下，这里組织了五千人的造林大軍，日夜出动，大搞协作和大兵团作战，向荒山秃岭发起全面的进攻。在紧张的劳动中，社員們愉快地歌唱："今年栽下万亩林，将来变成聚宝盆；一年辛苦，万年幸福。"不少积极分

子，把荒山变成他們劳动的工地和食宿的場所。清江管理区的苗族社員王家禧姊妹三人和王紹木夫妇等，都搬到山上居住。支书汪桂枝(女)，四十三天沒有下山，她带領二百七十多人苦战五十多天，栽上了万亩杉木林。秀洞管理区也同时造了七千多亩桐子林。岔路生产队造了五千多亩核桃林。在造林运动中，社員們互相展开了友誼竞賽，白天紅旗招展，夜晚灯火滿山，鑼鼓声，歌唱声，震撼山谷。他們的口号是："早出工，晚回营，月亮底下比英雄。你一枪，我一刀，誓叫荒山穿綠袍。"社員們就是以这样冲天的干劲，战胜了寒风雨雪严霜的种种困难，綠化了二十二万多亩童山秃岭，栽下了几千万株的杉木、油桐、油茶、果树和楠竹。这两年造林的面积，相当于解放前原有森林面积的百分之五十四以上，比一九五一年到一九五七年的造林面积的总和还大百分之一百七十三。

三江公社的造林成績，不仅是因为面积大而振奋人心，更可喜的是造林的質量大大提高。造林开始，公社按照不同的地区情况提出不同的要求，平坡則实行全面挖土栽树，陡坡則实行等高带状造林。社員們都做到了精細栽植，他們提出栽一株，活一株；造一山，活一山。在大規模造林的同时，对原有的幼年杉林、油桐、油茶林以及各种混交林，分别进行了薅修撫育和大面积的封山育林。这样，人們多少年来想望的綠化，經过两次大規模的群众运动就完全实現了。在这些活生生的事实面前，彻底地击破了"造林要多快就不能好省"的謬論。

馬克思曾經指出，在資本主义制度下，"文明与产业一般的发展，已經說明它們对于森林的破坏力；与这种破坏比較起来，它們在森林保存和生产上的貢献，是微乎其微的。"（"資本論"

第二卷二百八十九頁）然而，三江人民公社的社員們，在党的領导下，两年来却把一百一十八万一千六百多个劳动日用到林业的基本建設上，平均每人五十四天，使三江人民公社披上了一套美丽的綠色的新装，給公社积累了巨大的財富。

人們要問：为什么在农业合作社时期办不了这样的大事情，而在公社化以后就能出現这样的奇迹呢？

首先看看劳动力的情况吧，公社建立后，办了一百二十三个公共食堂和九十个托儿所、幼儿园，使全社四千八百多个妇女劳动力从家务瑣事中解放出来，参加了生产。这些妇女的劳动热情很高，在各項生产中都干的非常出色，就以造林来說，其中有百分之六十的面积是妇女种植的。妇女們参加生产，使全社的劳动力增加了一千五百多个，劳动队伍扩大了，公社不仅在农閑时节集中了五千多人的造林大軍进行突击，就是在秋收的农忙季节，还抽調了三百多人薅修撫育幼林。

其次，在高級农业社时，全社七十四万亩山林，分别属于四十二个高級农业社所有。有些社山多人少，无力造林；有些社虽然有劳动力，但缺乏大面积的宜林地区，所以造林成績不大。公社化以后，集体所有制成分扩大了，打破了山林小集体所有制的界限。公社既可以集中使用劳动力，在农閑时間大搞造林运动，又能够根据自然条件和国家需要，进行統一規划，合理使用土地，做到因地制宜地栽培不同的林木。他們在山冲土肥和水陆交通便利的地方就多栽杉树，在近山矮坡就培植果木，在黃泥土壤的地区則多种油桐、油茶，在山頂陡坡土薄地方就栽种青杠、麻栗、松树。这样，公社的造林事业就开始向着有計划的方向迈进了。現在公社已拥有用材林五十六万多亩，經济林八万多亩，薪炭林

三万多亩，还有果园林和蚕桑林区等。三江人民公社这样有計划地大面积造林和封山育林，便于經营管理，有利于运用現代化的科学生产技术，有利于开展山林富源，进行大規模的采伐运輸。

木材山貨大丰收

“靠山吃山，吃山养山。”这是此地流传的农諺。解放后，这里的各族人民，把植树造林跟种田一样看待，有栽有收，收了再栽。所以，几年以来所出售的木材，在他們的全部經济收入中占着很重要的地位。現在，公社拥有十五万亩可以采伐的成材森林，至少可以采伐三百万立方米的木材；至于林区內其他各种資源，更是无法計算。現在人們流行着这样一句口号：“滿山皆是宝，就怕无人找。”一点不錯，这样丰富的資源，过去虽然有了相当的开发，但是，还远远赶不上国家建設的需要，也滿足不了农民的要求。这里存在的主要矛盾是：林业本身需要大規模的生产，而合作社范围小，人少資金少，要大量采伐林木，确是有一定困难。因此，这个地方长期存在着“深山积压老杉木，河边多是幼年林”的不合理現象；深山过熟的老林木不能适时地輪伐，或者伐后又无力运出，致使不少优質木材长期堆积山上，眼看着眽它腐朽。

公社化以后，充分发揮了“一大二公”的优越性，上述的矛盾解决了。一年多来，公社在林区內修建了公路五十里、林滑道八十里，鋪設木軌平車路十六里，还在清水江、小江、亮江等主要河流內，炸了六十里的险滩河道。这些基本建設，給深山老林区的采伐运輸带来了极其有利的条件。大同管理区紹洞生产队的木材生产，就是一个生动的事例。这个队共有七千亩面积的森

林，其中有二万五千立方米的可伐数量，而且是生长了多年的老杉、松木，本来早就应当砍伐出售的。但是，因为自己的人力太少，一共只有七十一戶人家，主要劳动力只有七十五个，要把远离河边十四里的树木运輸出来，是根本不可能办到的。所以，这个队自己从来沒有出卖过原条木，只零零星星地砍伐一点木材，一部分用来自己建造房子和作烧柴，一部分鋸成木板或烧成木炭挑到錦屏城出售。公社化后，在这里开辟了大面积的伐木基地，从一九五八年冬天到一九五九年国庆节，三百二十个工人共砍伐木材七千二百立方米，其中有三千二百立方米已經运到河边出售給国家，出售木材的总值达六万四千四百多元。这批木材的砍伐运輸，共計用了五万零六百多个劳动日，如果单靠紹洞生产队的七十五个人来搞，就需要两年多的时間。因此，紹洞生产队的社員十分感动地說："人民公社实在好，千年的古树翻身了，运木使用平車道，那怕悬崖和山高！"这个生产队过去是一个貧穷的高級农业社，公社化后，由于森林資源的被挖掘，現在已經变得富裕了。

公社改善了交通运輸条件，組織了八百五十人的专业队伍，实現了合理采伐木材，工作效率也大大提高了。在一九五九年九月二十五日，提前并超額百分之三十四，完成了国家分配的一万二千五百立方米的木材生产任务。

山貨采集方面，新建立了三十三个采集小組，专門采集五倍子、松香、茶叶、葯材、楠竹和薪炭等山貨。到一九五九年九月底，已經收入了十四万一千多元。在秋收結束以后，与秋耕秋种的同时，公社又掀起了一个声势浩大的"小秋收"运动。公社組織了五千多人，經过三十多天的苦战，踏遍三百多个山岭，采得桐子、茶子、核桃子三百四十四万斤，杉木种子一万二千多斤，

青杠子、松香、五倍子等各种野生纤維、油料、淀粉原料和野生葯材共九百二十多万斤。“小秋收”的总产值达到二百三十三万多元，为公社粮食总产值的二点一倍，全公社每人平均一百零六元。眞是“小秋收”变成了大秋收。过去农民說：“树是搖錢树，山是万宝山。”但这只有在人民公社建立后才能充分实現。

“八年杉”振奋人心

人工培植的杉木，十八年可以成材，有些人認为这可能是最快的速度了。然而就在公社成立的前夕，这个社却发現了大同管理区的十三年杉，原万丰高級社的九年杉，接着又出現了小江管理区以及城关管理区的八年杉。八年杉的出現，是杉木培植上的新的跃进，大大地鼓舞了全社和全县的群众，它为人們指出了綠化后林木快速丰产的方向和道路。

五十六岁侗族老人陆宗吉，是全国著名的快速育杉紅旗手。他現在培植着一千株杉树，爭取比“八年杉”还要提前成材。图为陆宗吉在检查杉树幼苗生长情况。　鄭祖德、王冀南摄

“八年杉”的出現，大大地振奋了人心。在县委領导下，公社党委組織干部和群众到各处参观，学习总結經驗，并进行专門的技术訓練，边学习边推广。大同管理区的青年們首先栽培了二千多亩的快速丰产林，接着有八位老林农在楊建望老人的带領下，也造了七十多亩和青年們比賽，茅坪的妇女社員也营造了三千多亩快速丰产林，其他如机关干部、青年学生也紛紛造林，都要爭取

快速丰产，这就初步形成了推广八年杉的群众运动。

一九五九年，公社党委总結了去年大跃进的經驗，决定繼續大搞“林木快速丰产运动”，彻底完成这一場杉木生产上的不平凡的革命。获得全国林木快速丰产紅旗的陆宗吉，又着手培植了一千株杉树，决心爭取比“八年杉”还要提前成材，永远保持他的紅旗荣誉。大同管理区平阳生产队的十八个青年，协同林校学生培植二亩高产丰产林，深翻土四尺，并施了石灰、油枯、化肥、塘泥等二十多万斤，每亩植苗五百株。这个管理区的大同生产队的社員，与貴州农学院林学系的师生共三十人一起，与平阳生产队展开了革命竞賽，也培植一点五亩高額丰产林，深翻地四尺，用炸葯炸掉頑石，每亩施肥十多万斤。为了开展友誼竞賽，双方都請了老林农作他們常年的技术指导，省农学院师生回校后，还經常写信来了解杉苗生长情况。現在这些树苗的生长状况都很好，仅仅七个多月的时間，一般高达一点六至两市尺，比同期种的树苗高百分之三十到五十。

一九五九年的快速丰产运动，在党委領导下开展得更加細致深入，人們以精心培育、細致管理来爭取运动的彻底胜利。全社在六万多亩快速丰产林內播种了七千六百亩紅苕、包谷、小米，并且全面进行了薅修松土、壅兜施肥，使林粮并茂，一劳双丰收。这些林地，共收入粮食一百五十万斤，足够全公社两万多人两个月的口粮。

促使杉木在八年或更短的时間內成材，可以为国家更多更快地提供原木，可以大大增加社員的收入，这是国家和广大人民的共同要求。在这个不平凡的技术革命运动中，也碰到过保守派的怀疑和抵触。他們坚持陈腐的右傾观点，不相信群众創造的新鮮

事物。可是在鉄的事实面前，他們的謬論破产了。

“八年杉”的出現，使广大群众破除了迷信，解放了思想，引起了他們鉆研自然科学、揭发自然秘密的极大兴趣。不少社員积极参加业余学校学习，他們把自己的青年送进公社和县办的两所林业中学，保送基层干部到林业专科学校学习。“八年杉”的創始人陆宗吉，被聘請为州县两級科普协会的委員，这样，他可以把技术广泛地传授給广大群众，自己也得到了进一步提高的机会。

在生产上，公社也扩大了活动范围，并向着綜合利用的現代化經营的道路前进。公社在馬鞍山上办起了万亩快速丰产林場，在紹洞建立了大型伐木基地，新建了綜合林化工厂。为了充分利用采集的山貨，各管理区正在着手兴建野生果实酿酒厂和造紙厂。

在人民公社的先进社会制度下，“八年杉”才有可能广泛地推行，让“八年杉”大放光芒吧！

三江人民公社的八年杉林区　　南　沙摄

人民公社造油海

——黎平县龙額人民公社油茶生产大跃进的調查

中共黎平县委調查組
（罗竹香、楊国仁执笔）

編者按：龙額人民公社成立后的第一年，油茶子产量就超过了前九年产量的总和；亩产茶油平均达到二百三十斤三两，每人平均生产茶油四百三十五斤四两。一个公社一年就生产了这样多的油，眞不愧称为“油海”。

我省与龙額人民公社条件相同的地方是很多的，也都可以象他們一样，使茶油产量增長几倍。如果各地都这样做，不要很久，我省就成为一个产油基地，这对于国家建設和人民群众的生活都将有重大的貢献。龙額人民公社的事实，証明人民公社化以后，已經使我們有了这种可能。

一

龙額人民公社位于黎平县南部，与广西省的三江县接壤。境

内山青水秀，土地肥沃，是一个盛产茶油的地方。在公社成立后的第一年——一九五九年，油茶子产量达到三千二百万斤，超过了一九五〇年至一九五八年九年油茶子产量的总和，亩产茶油平均达到二百三十斤三两，每人平均生产茶油四百三十五斤四两。让我們再說一遍：全公社每亩油茶林产油二百三十斤三两，每人平均生产茶油四百三十五斤四两，这是一項何等惊人的成就啊！这个单产数字相当于一九五七年每亩平均产量的七倍半，和解放前夕的单产数字比較，增长了将近十九倍。因为油茶子的大丰收，油脂加工工业也迅速地在全公社各个村寨发展起来，飞錘撞击在油榨上的声音响遍全公社。龙額河和地坪河的碼头上，油脂調运站的装卸工人来往如梭，調运船只絡繹不絕，河中飞行似箭的木排上都滿載茶油，运往外地，支援祖国的社会主义建設。“人民公社建起来，茶粮跃进鮮花开，茶子累累谷翻浪，粮堆成山油似海”的山歌声，响遍了公社的每个角落。

当人們庆祝这些成就的时候，不能不回忆起过去的痛苦生活。解放前，这里大好的油茶林都被地主阶級所占有。由于地主阶級的残酷压迫和剝削，广大群众的生活一貧如洗，天天为吃飯問題奔忙。在这种情况下，劳动人民不可能把很多的劳力用于垦复和营造油茶林。再加上常常山火蔓延，有时大片的茶林被烧掉，油茶林面积就逐年減少，茶子产量逐年下降。到解放前夕，这里仅有油茶山九千余亩，每亩平均产茶油十三斤。眞是滿山树叶枯黃，根露地面，一片荒凉的景象。龙額生产队六十多岁的老林农姚廷光說：“在那种年月里，飯都沒有吃，哪个还有心腸来管茶山啊！”

解放后，劳动人民作了田土和油茶林的主人，从此油茶生产

出現了茂盛景象。油茶山的面积不断扩大，茶子产量逐年提高。到一九五三年，龙額地区的油茶山面积已經垦复到二万亩，亩产茶油也提高到二十斤。以后，随着农业合作化的实現和国家的大力援助，龙額地区的油茶生产进入了一个新的阶段。到一九五七年，油茶林面积增加到三万亩，茶子的总产量上升到三百三十万斤，每亩平均产茶油达到了三十五斤。

由于油茶林面积的不断扩大，油茶生产所需要的劳力，也就逐年增多。油茶生产和粮食生产都有較强的季节性。而且油茶的管理、收获和水稻、包谷的管理、收获季节大致相同，因此，油茶和粮食生产互爭劳力的矛盾很突出。岑书农业社，在一九五七年，茶子原是大丰产，可是正当收获的时候，連日下雨，田中的谷子要抢收，山上的茶子也要抢收，因为人手少，忙不过来，就先抢收稻谷，結果山上的茶子被大水冲光了。因为劳力的缺乏，每年总有一部分茶山薅不完，有一部分茶子不能收到家来；并且出現了油茶产量不稳定的情况，有些年結子多，有些年結子少；撫育好的結子多，撫育差的結子少。一九五八年春，为了解决劳力不够的問題，龙額附近的七个高級农业社自发地合并組成了灯塔农业社，接着地坪、古邦等地的高級农业社，也先后并成了大社或联社。这样一来，規模比以前扩大了，劳力能更統一調配和合理使用，資金也比以前雄厚了。但是問題并未能从根本上得到解决。当毛主席說“还是人民公社好”的消息传到这里以后，全区各族人民都欢騰起来了。一九五八年八月間，由四十七个高級农业社組成了龙額人民公社。这时，八十岁的侗族老林农吳补共华說出了千千万万农民心里的話，他說：“毛主席眞正懂得我們农民的心，我們正愁着高級农业社小，劳力不够用的时候，給我們

找到了解决的办法，办起了人民公社。”

二

龙额人民公社在一九五八年冬开展了大规模的垦复、营造、抚育油茶林的群众运动。全社除組織了一千五百多人的专业队，常年对油茶山进行抚育外，并組織了一个全民上山，人人动手，划片包干，分工負責的垦复、抚育和营造油茶林的突击运动。公社党委提出了“开出千年老油茶山，一块不漏一块不丢，大块小块全部垦完”的豪迈口号。广大群众积极响应党的号召，干劲冲天，把“山坡当战場，大树底下当食堂，岩洞当宿舍，月亮当太阳”，出現了一个全民奋战的伟大場面。經过一九五八年冬和一九五九年春的奋战，油茶林面积增加了一万二千多亩（其中垦复一万亩，营造二千多亩），比一九五三年到一九五七年五年增加的总数还要多。全公社的油茶林面积增加到四万二千一百零五亩，比解放前增加了三点七倍，比一九五七年增加了百分之四十。

在扩大油茶林面积的同时，为了夺取油茶高产，公社党委曾先后多次召开了老林农座談会，向老林农請教油茶获得丰收的經驗。在人人献計、个个献策的运动中，美更生产队五十三岁的老林农韦朝能，介紹了他父亲韦学明抚育的油茶林，用深挖、間作、施肥、除病虫害、砍老树、补新兜、茶树修枝成雨伞形等增产措施，在三分面积的油茶山內，每年能收得四十斤茶油（比解放前当地亩产茶油产量高出八倍多）的經驗。他那块茶山，产量稳定，連年丰收，沒有什么“大年”和“小年”之分。当公社党委把这位老人的經驗总結出来向全体社員推广时，广大群众都欢

欣鼓舞，为找到了油茶增产經驗而高兴。社員們說：活路在人做，事情在人为；有了人民公社，沒有办不到的事情。这样，就为下一步大規模地开展薅修、撫育油茶林运动，在思想上做了充分的准备。

油茶山薅得快，薅得好，这是决定油茶子丰产的关鍵。往年薅油茶山从古历七月开始，一直要薅到谷子成熟，甚至薅到茶子落地的时候，历时最少也得两个月。然而一九五九年由于农业生产抢在了季节前面，田里的秧薅完了，薅油茶山的季节刚到，公社党委就組織了一个全民上山的薅修撫育运动。为了加强具体領导，公社、管理区和生产队都組織了薅油茶林的指揮部。全公社的一万五千六百多个劳动力，以及各級干部、四十多个卫生員、一百六十七个食堂、八部电話机和托儿所等，都全部搬上了油茶山。在縱横数十里的山头上，白天紅旗招展，晚上灯光照耀如昼。各个管理区、生产队、社員之間都开展了紅旗竞賽。公社党委第一书記，以及管理区的总支书記，生产队的支部书記等，都亲自挂帅，深入工地，时时抓先进，日日抓評比。从八月二十日到二十五日六天中，全公社的四万二千多亩油茶林就基本薅結束了，比往年提前了五十多天。

不但薅得快，而且在薅的質量和根除病虫害方面也做得非常出色。过去互助組、农业社时，年年也薅油茶林，但是由于劳力不足，为了薅鋤和拣茶子省事，大都是用板鋤由上往下刮，这样把肥土、草皮都刮光了，一遇大雨水土不能保持，年代一久，有的树根就露出土来，油茶树缺乏养料，所以茶子的产量极不穩定。这次情况就不同了，由于人多劳力多，有力量改变过去由上往下刮的旧习慣，普遍推广了由下往上薅，把肥土、草皮留在原

地，并将肥土堆在油茶树底下壅成兜的办法，这样既保持了水土，又使树根能吸收到足够的养份。

油茶的大敌，就是寄生挎和枯树枝，特别是寄生挎，它长在油茶树上，起初能使茶树少結子，如果三年不除掉，就会使整棵树、整块油茶林蔓延而死亡。往年由于人手少忙不过来，想除寄生挎也除不了，而一九五九年在全民薅油茶林的同时，社員們就把寄生挎和枯树枝全部除掉了。全社共除了寄生挎一百五十多万斤，其中仅一个七十二戶、一百四十多个劳力的美更生产队，就剔除了寄生挎七万多斤。这次的薅修工作，普遍做到了“三光”（虫枝、病枝、寄生挎打光，蝲蚁窝、老鼠洞挖光，杂草除光）、“四好”（中耕壅土好，打脚枝好，防火线挖好，水土保持好），从而使得油茶林通风向阳，結实累累。

油茶丰产了，如何收得快，收得好，这是夺取一九五九年油茶丰收的决定性战役。历年来，收茶子的季节，也正是农业上“三秋”生产紧张的时期。在过去，拣茶子的效率很低，每人每天只能拣得淨茶子三十斤到六十斤，往往要拣到过旧历年时，历时三个多月。可是，一九五九年就不同了，由于人民公社人多力量大，做到了提前栽秧，收谷子的时間也提前了，到稻谷收完时，山上茶子才成熟。这时，公社党委又立即組織了一个全民上山收茶子的群众运动。全社以管理区为单位，按照等价互利的精神，开展共产主义大协作，組織了油茶山少的队帮助油茶山多的队；收得快的队帮助收得慢的队。高岩等管理区油茶山少收得快，就抽調出一千五百多个劳力去支援油茶山多、收得慢的古邦管理区。并且把往年要等到茶子壳裂开縫、茶子落地再一粒粒“拣茶子”的办法，改变为到树上“摘茶果”办法，这样既加快了

抢收速度，又增加了經济价值。全社从十月十六日到二十日五天的时間，就把成熟了的茶子全部收进了家，比往年提前了两个多月。在抢收运动中，还出現了許多动人的模范人物和先进单位。美更生产队侗族妇女石奶牛昂，她一人一天就收了六百多斤茶子，被評为全社摘油茶子的标兵。在公社召开的賀模大会上，被評选为摘油茶子标兵的生产队有二十六个，标兵小队八十二个，个人标兵八十多个。一九五九年收茶子的速度快，是史无前例的。古邦生产队社員楊祖堂詼諧地說："往年我們这个寨子，年年都要損失成千上万斤茶子，被老鼠拖进洞；今年建立了人民公社，老鼠在洞里打瞌睡还沒有醒，我們的茶子就已經連壳帶子都收到家了。"

四万多亩油茶大丰收了。龙額人民公社在全民总結一九五九年油茶丰收时，都异口同声地說："这是人民公社带来的。"

三

龙額人民公社的油茶大丰收，不但为祖国的社会主义建設提供了大量的油脂，增加了社員收入，而且还促进了社办工业的大发展。全社掀起了大办油茶加工工业的热潮，人們从每百斤榨过了油的油枯里能提炼出三十斤混合油来，每百斤混合油可提炼出汽油十五斤，煤油三十斤，柴油五十斤。这样，全公社三千二百万斤茶子榨油后，可以有油枯一千四百二十多万斤，从这些油枯中就能提炼出四百二十六万多斤混合油。一向无人过問的茶子壳，每百斤可以熬出十三斤烤胶，茶子壳熬出烤胶以后的渣滓，还可制造出土碱。这样，单是茶子壳加工成烤胶，就能增加收入三百四十一万元。現在龙額人民公社不但已經建起了林化工业，

专門熬制烤胶和提炼各种油脂，而且还出現了一个群众性的“一个脸盆一口灶，家家戶戶熬烤胶”的运动。这样，不但油茶的經济价值比以前提高了三、四倍，更可貴的是为国家提供了大量的工业原料。

为了使油茶生产有一个更大的飞跃，龙額人民公社党委根据县委指示，又向全社各族人民提出了“开发山区，建設山区，变穷山为富山，使龙額成油庫，全公社变油海”的响亮口号。为此，公社党委专設了油茶林管理委員会，并有一个书記具体領导油茶生产。另外，全公社还組织了三千多人的四十四个专业队，常年撫育、管理油茶林。現在，只要你一走进龙額人民公社的境內，就可以看見林业专业队的社員，正奋战在滿山遍野的油茶林海中，并可听見茶山林中传出来的一陣陣悅耳的芦笙、琵琶声，以及侗族姑娘們的歌声。她們唱道：

千斤茶子八年杉，　　种树就象种庄稼；
山区实現公社化，　　茶子压断树枝桠。

这里，只要再經过两年的垦复和营造，到一九六二年，一个拥有九万亩油茶林面积、年产三千五百万到四千万斤茶子（产茶油一千一百五十五万斤到一千三百二十万斤）的生产基地，就会在光芒万丈、具有无比优越性的人民公社制度下建設成功了。

粮茶并举双跃进

——石阡县五德人民公社調查

中共石阡县委調查組
（鈡科祥执笔）

一

五德人民公社以生产粮食为主，还盛产茶叶。相传从明朝末年，这里的人民就开始开荒植茶，到現在已有数百年的历史。可是解放前，这里粮、茶生产一直处于十分落后的状态，产量很低。到一九四九年，水稻平均每亩产量才达到二百斤；茶园面积只有八百九十五亩，其中还荒蕪了四百二十一亩，平均每亩茶的产量只有四十三斤。“茶叶如草賤，茶园成荒山，茶树尽衰敗，茶农泪不干。”这是茶农对茶叶生产衰退情景的描述。解放后，特别是互助合作运动开展以后，粮、茶生产获得了迅速的发展。到一九五七年，水稻平均每亩产量达到六百多斤；茶园面积扩大到四千一百五十二亩，其中采摘面积达到六百五十二亩，平均每亩产量提高到一百零二斤。粮、茶的单位面积产量比一九四九年分别增加了两倍和一点四倍。可是人們并沒有滿足已有的成績，他們千方百計地使粮茶生产以更高的速度向前发展。

粮食生产最紧张的季节，也是茶叶生产最紧张的季节，农业

的春耕、栽秧、中耕、秋收季节，也正是采茶、制茶的季节。每到这几个生产季节，劳动力很难安排。所以在历史上粮茶生产不好兼顧，往往顧此失彼，即所謂“栽得秧苗茶叶老，采得茶叶秧又长”。就拿这里的前进农业社来說，全社有田土一千七百五十七亩，有茶园八十五亩；一九五七年在四十天的春茶采摘期間，需要二万零八百个工，才能保証粮、茶生产两不誤。可是全社只有三百九十二个劳动力，就是这些劳动力全部天天出工，还要差五千一百二十个工。結果这个社有三分之一的春茶沒有摘下来，有一百八十亩水田因为劳力顧不过来，沒有打起来，被迫改种，使粮、茶生产都遭受到損失。群众把这种情况形容为“扁担无鈎——两头丢”。其他农业社也都遇到和前进农业社一样的困难，不能解决。

为了解决劳动力的困难，使粮茶并举，人們都一心想摸索出一条道路来。

金华生产队，原来是一个三百五十戶的农业社，有一百二十亩茶园，社員們早在一九五六年就想建立一个制茶厂，以机器代替手工操作，节約一部分劳力出来。可是需要一千多元的投資，建厂需要三千多个工，这两大难題，把这个农业社难住了。終因資金无法筹集，建厂的劳力抽不出来，沒有实現良好的愿望。又如現在的龙金生产队，原来是一个只有一百二十戶、二百五十个劳动力的农业社，处于无水灌溉的“大干埧”上，不仅灌田缺水，并且因为不能建水碾，碾米也得跑到十八里路外的烂沟去碾。可是，在这个社的东面就有一个有水源的大山谷，只要在山谷口筑起一道埧，就会变成一个很好的大水庫。如果这个水庫建成，这个大埧就基本上免除了旱灾，最少也能增产一百六十万斤

粮食，同时社員們碾米的問題也解决了。可是筑坝要一万五千元的投資，要三十二万个工，不說这样多的投資无力筹集，就是全社所有劳动力全部用来搞水利，也要整整六年的功夫才能修成。这个社曾經想和邻近的青山农业社合修，但是由于青山农业社受益面积小，协商不成，也就作罢了。

一九五七年下半年，为了解决发展粮、茶生产上遇到的劳力等困难，广大群众紛紛要求組織联社。河心、齐心两个农业社，由于居住相近，土地插花；河心社有水利資源，齐心社有制茶的技术人才，就首先組成了联社。两个社联合起来以后，很快就建成了一个水力揉茶厂。接着，龙金、大坝、青山三个农业社也自动地联合起来了。三个社联合起来以后，抽出八百个劳动力，合作修水庫，大干了四个月，完成了水庫工程的百分之五十。

一九五八年的春天，在大跃进的形势下，人們发揚了共产主义风格，开展大协作，五德区委領导二十四个农业社的千名水利大軍經过三个月的突击，一个蓄水量达四百五十万公方的水庫終于建成了。五德区其余的三十八个农业社，也先后組成了十四个联社。这样，就在全区范围内掀起了一个兴修水利的高潮。一个春季，全区兴修大小水利工程四千零三十四处，引蓄水量达到二千六百三十九万公方，全社的田除了一千五百亩望天雨的田以外，做到了每块田都有水灌溉，有力地保証了一九五八年粮、茶的丰收。

这种在联社基础上发展起来的协作关系，不論在兴修比較大型的水利或解决粮、茶生产的劳力困难上，都显示了它的优越性。广大群众在生产实践中深深体会到：联合一起，人多能办大事。但是，联社并沒有改变原有的小集体所有制，在这种基础上搞协作，只能从各个小集体利益出发，在共同需要的条件下去进

行，因此这种协作只能是暂时的，而且主要又是劳力上的协作。由于联社不是一个生产的整体，因此它不可能做到統一計划和安排生产，并根据生产的需要統一組织和調配劳力。再說一般只是在几个农业社范围內搞协作，規模毕竟还是小的。很明显，联社仍然不能完全适应生产发展的需要。正在这个时候，毛主席說："还是人民公社好"的消息传到了这里。毛主席的指示，完全反映了广大群众的心愿。頓时，三千多张要求办人民公社的大字报貼滿了各个农业社的墻壁，申請书堆滿了中共五德区委办公室。于是，五德人民公社就在一九五八年九月誕生了。人民公社的建立，把生产推向了一个新的高峰，贏得了粮、茶生产的大丰收。一九五八年，全社粮食总产量达到二千四百七十九万斤，比一九五七年增长百分之五十四；茶叶总产量达到十万零七千斤，比一九五七年增长百分之六十二。到一九五九年，出現了一个更大跃进的局面。

为了实現一九五九年生产的繼續大跃进，公社党委根据本社的具体情况提出了"以粮为綱，粮茶并举"的方針，并提出了一个"粮食千斤（亩产水稻千斤），茶三百（亩产干茶三百斤）"的雄伟計划。广大社員在这个計划的鼓舞下，掀起了一个爭取粮、茶生产双丰收的高潮。

二

五德公社这个地方，每年正当稻谷吐穗揚花的时候，往往遭到"秋风"的袭击，再加入秋以后的气溫低，結果谷吊小，籽粒少、不飽滿，严重地影响着产量的提高。要避免"秋风"的侵袭，必須設法适当提早播种，提早收割。在农业社时期，由于劳力、

物資等困难，早播种的愿望总是不能实現。就拿秧田来說，各个农业社分布不平衡，有的社秧田很少，只好借别的社的田来撒秧，秧田多的社为了提早播种、移栽或怕扯瘦了田影响增产，又不乐意借。因此，有一部分田播种季节总是提不早，“秋风”仍然不能根本避免。

公社建立以后，公社党委根据老农的早种高产經驗，提出了“不栽五月秧，消灭六月苔”的口号。这个口号一提出，大多数人拥护，少数人不同意，他們說：“我們这里农历四月还下雪，早种会冻坏。”可是事实胜于雄辯，前明生产队小队长李春林，在一九五八年春分撒了两亩田的谷种，在谷雨后的五天就开始移栽，早栽的二十七亩水稻到农历七月初三就开始收割，平均每亩产量达八百九十五斤，比一般田的产量都高。这一事实足以証明提早种的好处。公社党委为了适当提早播种，在全社范围内統一調剂了秧田，从青阳、茶园、尧寨、五德四个管理区的七个平坝生产队中拨出秧田，解决了二十三个高山队的撒秧問題。到清明后的五天，全社就撒了一万六千三百亩稻田所需要的秧种，其余稻田的秧种也都在谷雨以前撒完了，比往年提早了半个多月。谷种撒下以后，为了加强管理，普遍組織了管理秧田的专业队伍，制定了管理制度，管理工作做得很細。因此，全社的秧苗生长都很健壮。同时，各生产队利用充足的水利条件，从农历二月起就开始整田。到农历的四月底，全社就基本上栽完了秧；土头作物除紅苕和部分小杂粮外，也基本上种完了，比往年提前一个多月。此外，公社使用了大量的优質肥料，全社每亩稻田平均施有机肥料二万七千斤，硫酸銨十六斤，并且在百分之六十五的稻田面积上栽了“灰包秧”。为了增加地溫和改良土壤，每亩地还施了三百斤

石灰。这些优質肥料和石灰的施放，提高了稻田的肥效和溫度，使秧苗定根早，轉青发兜快，为水稻提早成熟創造了良好条件。

正当秧苗定根轉青的时候，下了一場几十年未有的大雨，山洪暴发，河水翻五德大桥而过，把河两岸的秧苗冲走了，依山的一部分田土也被沙壅，全社受灾面积达四千三百亩。广大社員在公社党委的領导下，立即投入了抗洪斗爭。在抗洪斗爭中，公社发揮了它"一大二公"的优越性。公社的农具厂日夜赶制龙骨車，支援各生产队抽水整田。紅星生产队調剂出二千一百斤种子和部分秧苗，支援受灾較重的前明生产队；还抽調出劳力，帮助前明生产队修复了二百五十丈长的堰堤，翻整了被冲坏的田土。前明生产队的老塞垻小队，有八十亩稻田受灾，經过三天三夜的战斗，又重新栽上了秧；地汆沟小队在公社領导下和其他小队帮助下，除了十亩稻田已經冲成河垻无法挽救之外，其余受灾田土也全部种上了水稻和其它农作物。广大群众奋战的結果，全社只用了五天的时間，使百分之九十五的受灾田土，重新种上了庄稼。原来前进生产队有名的涝灾垻——下垻，由于兴修了排洪道，結束了"小雨大灾，大雨特灾"的历史。

战胜洪灾以后，禾苗又健壯的成长起来，人們相互传告："眞是几十年沒有見过的好庄稼！"可是，上天好象有意考驗刚刚誕生才几个月的人民公社，在水灾过后，接着就是持續一百天沒有下过透雨的大旱灾。全社稻田受旱面积达到一万五千多亩，占水稻面积总数的百分之七十，其中一万一千多亩脫水开裂。但是，"一大二公"的人民公社并沒有在这百日大旱面前低头，相反地，更加显示了它无比的优越性。在"救秧如救命，不干坏一兜秧"的战斗口号下，全社出动八千二百七十人（占全社劳力总

数的百分之八十），集中了一万多件抗旱工具，采用了抽水、架槔、拦水、戽水、車水等各种措施，展开了紧张的抗旱斗爭。在“与天爭粮”的抗旱斗爭中，公社工厂的三百零五名职工日夜赶制抗旱工具，制成一件就使用一件。公社对四千零三十六处水利工程，根据干旱程度，从整体需要出发，实行了統一管理，“一把鋤头放水”，使这些水利工程在抗旱斗爭中发揮了显著的作用，提高了灌溉效能。这样，就从根本上解决了在农业社时期，因社界的限制而发生爭水糾紛。青阳管理区的大坝水庫，在大坝队党支部书記吳启富的亲自管理下，不仅保証了本队一千一百亩田得到水利灌溉，而且还灌溉了邻近一个公社的七十亩稻田。社員們說：“过去爭水打破头，如今放水一把鋤，人民公社力无比，旱涝灾害不用愁。”

在抗旱斗爭中，人人是好汉，个个是英雄。公社党委第一书記桂宗儒同志，每天深入現場，参加战斗，指揮战斗，鼓舞了广大群众的斗志。尧寨管理区地沟生产队二百五十个男女社員，坚持了六十昼夜不下陣地。他們在支部书記龔詩孝的率領下，一个晚上就筑堰五道，架槔十五条，抢救了一百零二亩稻田。广大社員豪迈地唱着：“六月太阳似火烧，晒得田干秧苗焦，男女老幼把旱抗，要叫龙王把印交。”

在抗旱保苗斗爭中，各生产队在公社提出的“損失一千，捞回一万”号召下，利用已經收获了的早熟作物的田土、受灾严重的田土和空地，突击进行补种、改种，共計播种了紅苕、洋芋、荞子等一万八千三百多亩，蔬菜五千多亩。

眞是一波未平一波又起，就在抗旱的同时，全社又有五千五百亩稻田遭到了虫害。于是，公社一面抗旱，一面又組織了有二

百四十九个社員参加的杀虫专业队，集中了一千一百五十件工具，用了五十万斤农药，連續战斗，消灭了虫害，历史上有名的虫灾坝——地印坝，这一次全坝六百八十五亩稻田，每兜秧至少有十五条虫。地印管理区的七个生产队在公社領导下，很快組織了三百名社員投入战斗，迅速扑灭了虫害。

在連續几个月的抗旱斗爭中，五德公社获得了輝煌的成果。全社三万二千七百亩庄稼，除了两千多亩因为受灾严重而改种以外，其余的都旺盛的成长起来，終于获得了大丰收。

三

人民公社不仅有强大的力量夺取粮食生产的大丰收，同时也有力量保証茶叶生产的高速发展。

公社党委在“粮茶并举”的方針指导下，为了进一步加强对茶叶生产的領导，利用公社規模大、干部力量充足的优越条件，从社到队，层层都有一个书記专管茶叶生产。公社建立了茶叶生产办公室，并且組織工、商、財等部門，制造制茶工具，生产土化肥、采购上山等，为发展茶叶生产服务。同时，公社利用“一大二公”的优越性，一下子就解决了发展粮茶生产历史上不能解决的一个根本性的問題——劳力問題。公社統一調整了五千三百亩插花地，既方便了生产，又节約了劳力。全社还办起了二百二十六个食堂和二百二十六个托儿所，使近五千个妇女劳力摆脫了家务的糾纏，和男子一样参加了集体劳动。在农业社时期，因为劳力不足和自带粮食問題不能解决，茶叶专业队一直沒有建立起来。公社建立以后，参加集体生产的劳力增多了，并实行了粮食供給制，因而很快地建立起十三个茶叶专业队，公社党委还选派

了三十二名共产党員和七十六名共青团員，加强茶叶专业队的領导。茶叶专业队的建立，对茶园管理技术的提高起到很大作用，一般中耕施肥三至四次，每亩茶园平均施肥一万五千斤，加上深耕培土和水肥混淋等措施，使茶树在百日大旱的情况下，仍然生长得很茁壮。茶园全部作到了土質疏松无杂草，树上沒有茶胡、地衣和枯枝。一年之間，全社还更新了三百八十亩老茶树，新辟了一千五百五十亩茶园。此外，公社还建立了茶叶科学研究所和茶叶中学，加上实行現場参观和訓練等方法，共培养了二百二十一名技术人員和八名土专家。这些，都有力地促进了茶叶生产的发展。

春茶采摘期間是粮、茶爭劳力最突出的时刻，公社掌握了这个規律，并发揮了它規模大，能够統一調配劳力的优越性，对粮茶生产作了合理的安排。一九五九年提前一个月进行打田种土，到采摘春茶时，全社百分之七十的田已整好，于是就騰出百分之八十的妇女劳动力投入春茶采摘工作，保証了茶叶适时下树。但是光靠以上的办法，劳动力不足的困难还是不能解决。公社党委認为，要从根本上解决发展粮茶生产劳力不够的困难，必須大搞技术革新。于是，公社迅速兴办了一些农具厂，集中了全社三百多名能工巧匠，为粮茶生产制造工具。技术革新标兵陈光培，創造出的茶青、干茶分篩机，比原来人工篩茶的工效提高十二倍。全社还制成了九部水力、畜力揉茶机。仅一年的功夫，全社十三个茶叶专业队共計推广革新工具四千二百四十八件。尧寨管理区金华生产队，在公社的支持和其他生产队的帮助下，仅五天时間，就建成一座七千六百八十平方尺的制茶厂，使制茶工效提高二十五倍左右，实現了制茶的半机械化。公社还在茶叶生产的中耕、施肥、采制等环节上，开展了高工效运动。公社党委第一书記桂

宗儒同志在采茶期間，亲自到茶区領导了采茶的高工效运动，广泛推广了双手采茶的先进方法，每个人的采茶量由每日平均不到八斤提高到二十斤。新华生产队女队长张占英每日采茶达一百一十斤；桂宗儒同志也达到了每日采六十三斤的水平。在中耕施肥上，过去一亩茶园一次需要十一个半工，工效提高以后只需要三个半工就够了。工效的提高，大大节約了劳动力。以地印管理区为例，这个管理区的春茶茶青产量为三十一万五千斤，若按往年每人日采八斤計算，将有十六万六千多斤茶青不能按时采摘下树，开展高工效运动以后，不仅保証了春茶全部及时下树，而且还节約了两万多个工投入农业生产。

在茶叶生产开展技术革新的同时，农业生产的技术革新运动也蓬勃开展起来。一年当中，全社共計創造了粮、茶生产工具九十九种，推广了三万三千五百八十九件，工效分别提高一倍至一百八十倍，可节約一百一十七万多个工。所以，这个公社虽然遭到各种灾害，劳力耗用量大大增加，但是并沒有违誤农时，各項生产任务都能提前超額完成。而且由于茶叶生产的发展，还有力地促进了农业生产的发展。就拿地印管理区来說，这个管理区将出售春茶所得的現金，购买了二百四十六件农具，十万斤速效肥料，一百瓶植物生长刺激素，二万九千多斤农药，支持了农业生产，从而使粮、茶生产能够同时跃进。人民公社的巨大力量，結束了粮、茶不能兼顧的历史，把粮茶生产推向了一个相互促进、同时并举的新阶段。

四

五德人民公社冲破种种困难，使粮、茶生产获得了从来沒有

过的大丰收。一九五九年，全社的粮食总产量达到三千五百四十九万斤（包括薯类），平均每亩产量为一千五百三十九斤，比大跃进的一九五八年增长百分之四十四。其中水稻总产量达到一千七百三十五万斤，平均每亩产量为一千零三十八斤；有十二个生产队平均每亩产量在一千二百斤以上，实現了水稻千斤社。全社茶叶总产量达到二十七万九千五百斤，平均每亩产量为四百一十斤，总产量和单位面积产量都比一九五八年增长一倍半。

粮、茶生产飞跃发展，使五德人民公社的經济面貌大大改观，总产值达到三百九十万元。一九五九年秋收分配結果，全社四十三个生产队，队队增产，积累总額达到五十万元，比一九五八年增加二倍半。原来十六个穷队，有十个赶上了富队的收入水平。全社五千零二十九戶，戶戶增加了收入，每戶平均达到四百六十六元，并且戶戶有了存款，存款总額比一九五八年增长一倍多。社員們热情洋溢地贊美人民公社，他們唱道：“人民公社力无边，灾年变成丰收年，高举紅旗向前奔，幸福生活万万年！”

一年丰收胜九年

——正安县庙塘人民公社蚕茧生产調查

中共正安县委調查組

（郎明义执笔）

一个宏偉的計划

一九五九年一开始，正安县庙塘人民公社党委会便提出一个雄心勃勃的跃进計划：在保証粮食大丰收和林牧副漁全面发展的条件下，力爭蚕茧产量达到一万担。为了实現这个計划，全社組織了十四个宣傳队，一千六百多个宣傳員，敲鑼打鼓，深入地向社員們宣传大力发展蚕茧生产的政治意义和經济意义。

“一万担！”这是一个飞速跃进的計划。这里虽然有三百多年的养蚕历史，有十四万亩柞林和許多桑园，但是解放前只有几十戶人养柘蚕①，柞蚕几乎絕种。解放后，蚕茧生产发展很快，到一九五七年，产量已經由一九五〇年的二十担增加到一千二百担，相当于正安县一九五四年的全县总产量。但是，把解放以后直到一九五七年历年的蚕茧产量加起来，也达不到一万担的一半。因此，这不能說不是一个宏伟的計划！

一万担的指标，使广大社員欢欣鼓舞。一个个摩拳擦掌，决心为实現“一万担”的跃进指标而奋斗。但是，也吓坏了社里的

一些胆小如鼠的人。平坝生产队娄永安仓皇失措地跑出来質問党組织："养这么多蚕，还要不要种地？要收茧一万担，除非猪牛不喂，娃儿不望，飯也不煮，只有放蚕吃蚕！"有的人还編了个順口溜："指标眞吓人，千年完不成，要計划实現，除非人变神。"这些人根据高級农业社时期发展蚕茧生产的經驗算了个帐，算来算去，不論是柞林的利用，劳力的使用，技术力量的安排，都不可能实現这个計划。他們总訊为自己的話是极为正确的"金玉良言"，但是出乎他們的意料，全社一下子就貼出了二千零五十七张大字报，张张都反駁他們的謬論，都指責他們是右傾保守。平坝生产队的两百多个社員，还自动把娄永安找来說理辯論。更出乎他們意料的是，当大搞蚕茧生产的运动在全社范围內掀起以后，他們的每笔长都在事实面前彻底破产了！高級农业社时期的"老皇历"，已經不适用于金光灿烂的人民公社时代了。

一九五九年庙塘人民公社的蚕繭收穫一万六千四百三十六担，比特大丰收的一九五八年增长了百分之二百一十五，比解放以来九年的产量总和还增长百分之一百二十五点九。图为堆积如山的蚕繭。

宋啸秋摄

百鳥同林展翅飞

庙塘地区纵横百余里，耕地面积仅占总面积的百分之八点三，絕大部分是林地，而柞林面积又占整个林地面积的百分之四十七点八，这給发展蚕茧生产帶来了极大的方便。但是在公社成立以前，这里分成六十一个高級农业社，柞林分布又不平衡，有的农业社只有大坡②，沒有“蚁坡”③；有的又只有“蚁坡”，而沒有“大坡”，以致使許多宝貴的柞林不能养蚕而白白浪費了，有的柞树甚至被人們胡乱砍来当柴烧。象这里原来的上坝农业社，虽有万余亩好柞林，但沒有“蚁坡”，只好看着柞树空生空长。一九五七年，区乡党組織提出了各农业社之間“互助协作，发展生产”的口号，上坝农业社便到有“蚁坡”的官田农业社放了四場蚕（把柞蚕放在柞树上叫放蚕；場是放柞蚕的計算单位，一般以三百支蛾子为一場）；官田农业社缺乏烘蚕种用的煤，便到上坝农业社挖煤。但是到收茧时，两个农业社却出現了矛盾。官田农业社的人訊为，上坝地区的煤属于国家所有，我們挖的国家的，而上坝农业社放蚕的“蚁坡”却是属于官田农业社所有，应該付給我們“租价”。上坝农业社的人一听很惱火，訊为煤在我們的地界上，你要“租价”，我也要“山价”。两边一鬧，官田农业社便不能到上坝农业社挖煤，上坝农业社也只好跑到四十多里路远的茶台、新場等地去找“蚁坡”。不少人感慨地說：“根从林地起，禍从界上生，本是同林鳥，不能展翅飞。”后来，虽然在干部的調解下，两社又重新进行协作，并各得很大好处，但是由于社界未被打破，根本問題仍然沒有解决，爭执还不断发生。人們都希望能訂个新制度，使同林的百鳥都能展翅高

飞。人民公社成立以后，全公社成了一个大的經营管理单位，群众的愿望实現了。社里由党委书記李兴凡等，带領几十个勘察队翻山越岭，对柞林逐坡測量，逐株計算，将全社十四万亩柞林进行了統一規划。社里有“大坡”无“蚁坡”的木耳、孚焉、五汇、茶台等四个管理区，与有“蚁坡”沒有“大坡”的工农、小雅等六个管理区，互相調剂了“大坡”三万八千多亩，“蚁坡”二万二千多亩，从而彻底解决了柞林分布不平衡和地界爭执的現象，使人們对于蚕茧生产的大跃进充滿了信心和热情，对迅速发展蚕茧生产起到极其巨大的作用。板房管理区經过調剂林地后，柞蚕由过去的九場猛烈发展到三百二十二場，比过去增加三十四倍多。浪費柞林的現象不仅沒有了，而且，公社还組織了三千多人的突击队，开展了垦柞育桑运动。在短短的时間內，将全部柞林垦复了一次，并播了青杠子七千八百多斤，栽青杠树五十八万多株，薅淋了桑园七百五十亩，育桑苗二百亩，还在柞林里修了拦山沟九千二百条，魚鱗坑一万三千七百多个。經过去老留嫩、去密补稀，使八万多亩柞林和五个百亩桑园恢复了青春，給蚕儿儲备了丰滿的“粮食”。公社党委还帮助各管理区、生产队总結推广了十多种保护柞、桑，节約用叶的經驗。这样，除使蚕儿够食用外，还有六万多亩柞林結滿了累累的象子。社員們高兴地說：“人民公社建立后，許多当柴火棒用的青杠林(柞林)都变成了摇錢树。”

公社“快刀斬乱麻”

庙塘公社地广人稀，一共只有三万七千八百人。在劳力方面，除搞社办工业和支援国家工业建設的劳力不算外，全社連附

带劳力在內，只有一万四千四百四十五人。按照一九五九年的跃进計划，每个劳力除負担耕地面积八亩八分外，还要养猪二头半，馬、牛、羊零点七六头，采伐木材三点五立方米，运輸物資二点五吨。这些，在农业社时期劳力已經很难安排了，現在又加上一万担蚕茧的生产任务，經常需要劳力四千多个；到蚕蜕大眠时，需要的劳力将达到全部劳力的百分之八十以上。这些活路都有时間性，特别是蚕茧生产，季节性更为强烈。俗話說："粮怕誤一春，蚕怕誤时辰。"因此，劳力不足就成为突出的問題了。而人民公社制度的优越性，就象一把鋒利的鋼刀，使这个乱麻成团的問題迎刃而解了。

在农业社时期，各社的劳力虽然与現在大体相等，但是，很多妇女劳力和附带劳力却被煮飯、帶孩子等家务事牵絆，不能投入或很少投入集体生产。有些男社員也要抽出一定时間安排生活。特别是少数貧苦社員，还要担忧吃飯問題，不能安心生产。公社成立后，办了三百二十六个食堂，四百六十五个托儿所，并实行了粮食供給制，这就使农村劳力，特别是妇女劳力得到彻底解放，人們不再愁吃，不再为生活担忧了，出勤率大大提高，劳动积极性也大为高涨。一九五九年，养蚕的劳力比农业社时期增加了两倍多，其中妇女劳力占百分之四十左右，半劳力和附帶劳力占百分之三十。板房管理区团山生产小队共七十三个劳力，初級农业社时，参加集体生产的只有三十八个；建立高級农业社后，实行了按劳取酬的分配制度，参加集体生产的又增加了十五个人；公社化后，不仅主要劳力全部参加了集体生产，連素来不出工的十多个附带劳力也参加了集体生产。一九五九年，全队共做五万多个劳动日，比高級农业社时期增加一倍多。这个队的妇

女駱明詩說得好："現在飯有人煮，娃儿有人带，只管一心一意超包产就行了。"此外，庙塘公社在国家的帮助下，迅速修通了正安到学焉的公路，疏通了庙塘河，过去要用人背人抬的很多物資，現在都可以改用車运、河运，一年可以节省人工几十万个，这就使投入蚕粮生产的劳力大大的增多。

解决劳力問題，光靠增加劳力还不行，还要有計划的安排。在农业社时期，由于社小人手缺，顧了农活就顧不了养蚕，顧了养蚕就誤了插秧。虽然經过不断改进，但是在"蚕老麦黃秧上节"的紧张关头，顧此失彼的情况还是无法彻底避免。公社建立后，在一九五九年春天，在公社統一安排下，按照各生产队地势有高有低，季节有早有晚，以及有的生产队土多田少，有的生产队田多土少等等情况，分别先后組織协作大軍进行突击，使各項活路都抓住了季节，一环扣一环，活路拥挤的情况就大大減少了。結果是提前一个月在清明节前种完包谷，提前四十天在小滿节前插完了秧，又适时地使各地的蚁蚕分期分批地上了坡。另外，他們还使粮蚕生产密切配合，让种地的社員早晚帮助开蚕④，飼养員又挤时間协助打田栽秧，做到有分有合，亦蚕亦农，互相支援，共同跃进。

为了解决劳力困难，公社組織了四千多人的蚕茧生产专业队。专业队的建立，加强了蚕农的生产責任制，实行了定人、定額、定林地、定質量、定技术的操作規程以及包工、包产、超产奖励等制度，生产效率大大提高。小雅管理区平均烘蚕工效比一九五八年提高百分之六十，捉蛾效率提高一倍，放蚕效率提高百分之二十。全社場場設評比台，开展了人人創高产的紅旗竞賽运动。全社一千五百多个場开展了場际竞賽，两千多个夫妻場、父

子場、兄弟場、姐妹場开展了連环对手賽。駱永华的蚕养的好，他妻子卢濡碧便提出“賽过丈夫上北京”的口号，指明要和駱永华比高产。一九五九年，他們夫妇养的柞蚕达到百蛾成茧两万粒以上。通过竞賽，全社涌現了許多烘种老将、捉蛾能手和先进飼养員，百分之九十二的蚕农都获得了超产奖励。并且出現了許多“爱蚕如子”、忘我劳动的先进人物。社員罗錫彬为了研究治蚕病的葯方，五天昼不思食，夜不成寐，家里带信要他回去看看孩子，他也顧不得理会，先后共研究出治蚕病的良葯十八种。这些人的模范事迹，不仅直接推动了蚕茧生产，还有力地鼓舞了大家的劳动热情。

公社还調动了全社一切可能調动的劳力，解决了蚕翻大眠时需要大量劳力的困难。当蚕翻大眠时，需要劳力最多，这是过去难以解决的困难。由于公社实行了工、农、商、学、兵五位一体，可以統一調配劳动力，所以在一九五九年蚕翻大眠时，公社就組織了場鎮居民，中、小学校师生，机关干部等一万五千多人大力支援，使困难得到順利的解决。

人民公社实行了政社合一，从而加强了对蚕茧生产的領导，是順利解决劳力困难的重要因素之一。在高級农业社时期，社小干部少，領导兼职多，往往顧此失彼。原工农乡第二高級农业社副社长罗云普，一九五八年既領导喂蚕，又指揮挖煤，还兼炼鉄厂的厂长，結果蚕茧計划只完成百分之六十。公社成立以后，为全面領导各項生产的发展提供了干部条件，做到了条条战綫有人指揮，样样工作有人負責。单就蚕茧生产来說，由两个党委书記、十二个党委委員組成蚕茧生产指揮部，并抽調九十七个干部专門領导蚕茧生产。同时，配备了一百一十九个党員，建立了党

支部十四个。这就大大充实和加强了蚕茧生产战线的领导力量和骨干力量。这些領导干部和骨干分子作到了参加生产，領导生产。这就能够使劳力等困难得到及时的解决，有力地保証了蚕茧生产的发展。

大破技术关

解放几年来，庙塘地区虽然培养和訓練了一些技术人員，但是，还远远不能适应公社化以后蚕茧生产的飞跃发展。按照一九五九年的生产計划，連小雅、黄渡等五个老蚕区共差烘师一百五十多人，差飼养員三千多人；至于板房、五汇等四个新蚕区，技术力量更差，滾过烘房的只有二十五人，很多社員都沒有放过蚕，他們有很多顧虑。板房管理区楊恆忠說："放牛有条繩子，放鴨有根竿竿；蚕是一条虫，怎么放法?!"社員駱科华怕生产队分配他喂蚕，事先声明："宁愿放一百条牛，也不敢放一条蚕。"

但是，公社党委并沒有被这个困难吓倒，他們利用人民公社这个"一大二公"的經济組織的优越性，把公社化以前不能統一調用的烘师和老飼养員，实行全社統一調配使用，并通过回忆、对比、算帳等办法，提高老蚕农的政治覚悟，号召他們"人人带徒弟，个个教学生"。在旧社会里，由于生产資料是私有的，技术也成个人財产传留后代，絕不輕易传給外人。象罗炳清的父亲向他姑爷学烘种，連学十二年都沒有学到手。現在时代变了，人的思想也变了。烘师陈伯清的"反火"技术，过去长期不外传，这次在党的教育和公社生产大发展的影响下，他想到过去的痛苦和今天的幸福，便决心把自己的技术公开出来了。他說："公社要烘这么多种蚕，莫說我一个陈伯清，就是几百个，也恐怕要烘几十

年。只有大家动手，完成公社的跃进計划，自己也才能增加收入。”他的“反火”技术推广后，全社节省的人工在一千五百个以上。老蚕农們发动起来以后，公社党委便开办了訓練班，并向群众指出：蚕是人养出来的，技术是能学会的，号召大家破除迷信，向老蚕农学习，爭取人人会养蚕，个个能烘种。另外，公社还以干部試驗場为基地，建立了四个蚕桑研究所，有十四間房子的技术学校，組織了技术小組一千个，不断帮助蚕农总結行之有效的办法，研究推广外地先进經驗。这样，全社很快就掀起了师傅带徒弟、互教互学的高潮。在学习技术当中，采取了边干边学的办法，經过七十多天的时間，全社烘师由一百七十八人增加到五百五十八人，飼养員由一千六百零五人增加到万余人，連原来說“宁愿放一百头牛，也不敢放一条蚕”的罗科华，也学成了蚕茧生产技术，并担任了蚕茧生产技术輔导員。去年只有九个人会养蚕的板房管理区，現在平均三个多劳力中就有一个人会养蚕；平均在四十三个飼养員中就有一个会烘种。目前，这个社的烘师和飼养員不仅保証了公社蚕茧生产的需要，而且还派了二十四个烘师支援云南省和我省的貴阳、毕节、瓮安、綏阳等地。

在技术普及的基础上，全社还广泛开展了技术革新。由于在烘种中，全社推广了反火烘种等技术，并改旧式烘房为新式烘房，改毛卵催青为浴种催青等，結果做到了“四齐”（出蛾齐、产卵齐、孵化齐、結茧齐）、“四高”（羽化高、产卵高、孵化率高、单产高），一般結茧比往年提早了十二天。从未养过蚕的共青团員陈文昭用針扎蚕头上的角，揭开了蚕害脓病不能治的秘密。郑述华发明了空中自动射鳥箭、誘虫罐等十多种扑灭鳥、虫灾害的工具。老蚕农罗秉清还用綠豆、小苏打、食盐等磨成浆，

喷在桑叶上，对蚕儿起到良好的滋补作用。全社还出現了許多有名的技术人才。如象蚕茧土专家罗錫彬，一九五九年列席了中国农业科学院在鎮江召开的蚕桑研究会議；陈伯清、陈国良等二十五个蚕农，还被聘为正安县和庙塘公社蚕桑研究所的研究員。

結　論

辛勤的劳动，換来空前的丰收。一九五九年，庙塘公社收获的蚕茧已經不是一万担，而是一万六千四百三十六担，超过計划百分之六十四点三。比特大丰收的一九五八年增长了百分之二百一十五，比解放以来九年的产量总和还增长百分之一百二十五点九。茶台管理区罗炳清等十二个蚕农喂的柞蚕百蛾收茧三万粒以上，創造了全国最高丰产紀录；一九五八年以百蛾收茧二万六千粒荣获全国蚕茧丰产模范称号的罗錫彬，一九五九年又比一九五八年增加四百一十粒；工农管理区女社員何世珍等喂的茧每张收茧种超过百斤。她們都荣获正安县“蚕王”的光荣称号。巨大的胜利，鉄的事实，使那些有右傾保守思想的人目瞪口呆。人民公社的巨大力量，已經大大賽过了他們所想象的“神”，这不能不使他們服輸。

蚕茧的大丰收，是不是影响了粮食生产呢？不仅沒有影响，全社一九五九年粮食总产量比大跃进的一九五八年还增产百分之三十以上，其中的水稻闖过了亩产千斤关。事实有力地駁斥了“粮蚕不能双跃进”的謬論。

随着蚕茧大丰收，社員的收入普遍增加。一九五九年光蚕桑生产一項，平均每戶即可收入一百五十九元五角，比一九五八年增加百分之八十二点五。黄波管理区同心生产队每戶平均增加收

入达到二百五十元以上。社員們除归还了历年拖欠国家的貸款十三万五千八百元外，还存款十五万六千元，比去年存款数增加百分之九十五，存款戶占总戶数的百分之九十二点四，有的戶存款多达二千余元。社員生活水平也有显著提高。一九五九年全社公共积累比一九五八年增加五倍，这就大大加速了公社的各項建設和扩大再生产。現在，全社动工修建的各种工厂共二百五十个，养猪場二十个，抽水站和水力发电站三个，新式烘房、烘灶、蚕室六百多間，又整理了三万亩柞林，使之达到了园林化，培植基本桑园二万亩。

蚕茧生产的飞跃发展，支援了祖国的社会主义建設；同时，还从多方面促进了社里各項生产的发展。一九五九年，全社共卖給国家五千多担蚕茧，可繅絲九十多吨。如用作外汇，可換回九百多吨鋼材；如換拖拉机，可換一百九十多台。蚕茧生产为社办工业提供了丰富的原料。一九五九年，社里的柞林可产青杠子四千多万斤（現已收购二千万斤），青杠碗二百四十万斤，修剪桑枝剝皮二十万斤。全社利用这些原料，已經生产了青杠子酒五十万斤，淀粉一百多万斤，烤胶四万二千斤，造紙七万五千多张。青杠子經过酿酒，酒糟可做猪的精飼料，从而促进了生猪的发展。垦复柞林全社还积制了灰肥一亿二千多万斤；柞林里修的拦山沟、魚鱗坑和沉沙凼，不仅避免了水土流失，还灌溉了稻田五百零八亩，促进了农业的增产。

庙塘人民公社在伟大的胜利中送去一九五九年的时候，又擂起了迎接一九六〇年的跃进战鼓，社員們正为实現蚕茧生产的繼續跃进奋勇向前。

注 释

①柘蚕又叫土黄蚕，食柘叶，产的蚕质量较差。目前已基本上不养这种蚕了。

②放一般柞蚕用的柞林坡，叫做大坡。

③一年生或头年栽种次年发芽的幼柞林所在地叫“蚕坡”，专門用来放剛孵化出的小蚕。

④柞蚕把柞树上的叶子吃光后，人們把它再拿到另一株树上，叫做开。蚕

畜牧业大发展

——威宁县龙街人民公社建立畜牧业基地的調查

中共威宁县委調查組
（刘禎賢执笔）

一

貴州省西北部的高寒山区有个威宁县，威宁县有个龙街人民公社。这里水草丰茂，牧場广闊，是一个发展畜牧业的好地方。一九五八年九月人民公社的建立，使这里的畜牧业生产进入了高速度发展的阶段。

据一九五九年全年統計，全社各种牲畜的存栏数都已經比大跃进的一九五八年增长很多：猪三万四千一百八十八头（其中公养猪占百分之七十五点三七），比一九五八年（下同）增长百分之一百八十九，平均每人一点零八头；綿羊一万六千四百一十五只，增长百分之二十一点一五；山羊一万五千三百一十四只，增长百分之三十四点八八；牛一万零八十头，增长百分之二十五点三七；馬三千五百零一匹，增加百分之一十一点四六。一九五九年畜牧业产值达到一百四十三万元（占全社总产值的百分之三十二点二八），平均每戶合二百二十四元，比一九五八年增长百分之三十点五。

由于畜牧业的发展，全社肥料充足，有力地促进了农业生产。一九五九年的粮食总产量达到四千一百万斤，比特大丰收的一九五八年增长百分之四十二点三七。

这个公社畜牧业的跃进，为工业提供了原料，支援了城市、工矿区的肉食供应，也支援了外地畜牧业的发展。一九五九年，全社为工业提供的原料（皮、毛），价值十五万余元，比一九五八年增长百分之八十一；出售給国家的肥猪七百一十九头；支援外地仔猪一万九千六百九十头，耕牛三百九十八头，菜牛一千零四十头，种羊、菜羊二千六百七十七只，馬六百九十七匹。同时，全社还組织了一千五百多匹馱馬加强运輸战綫，既減輕了过去肩挑人背的体力劳动，节省了劳力，也增加了公社的收入。社員們愉快地唱道："千絲万綫织成綢，千砖万瓦砌成楼，千家万戶办公社，滿坡猪羊滿山牛。"

二

"牲口要膘好，不离水和草。"水和草是发展畜牧业的基本条件。但是，龙街公社的龙街管理区却有草无水。群众中流传这样一个形容缺水情景的歌謠："龙街缺水眞可怜，吃口涼水也要錢，大碗腊肉招待你，不愿客人洗个脸。"在雨水缺少的季节，这里的人畜吃水，要跑到十五华里以外的法那河去背。但是，距龙街二十华里的龙姑管理区却因水多成灾。在高級农业社时期，人們就想把龙姑的水引到龙街，解决两地的旱涝問題。但是，由于人力、物力有限，一直不敢动手修建。人民公社成立后，全社統一抽調了七百多个劳力，开始兴修这条群众向往已久的水沟。在严寒的冬天，冰雪很大，社員們并沒有被吓倒，他們

說：“不管冰雪有多大，定要使龙街的牲口喝到龙姑的水。”經过四个月的苦战，龙姑的水終于通过长达四十五华里的盘山水渠，越过五十三座山腰，繞过七十五个湾，流到了龙街。从此，龙街不仅牲口吃水方便了，还使受旱的一万三千亩耕地变成了水浇地；龙姑受涝的五千亩田也根除了涝灾。社員們唱道：“龙姑龙街两条龙，白摩梁子（山坡）隔西东；旱龙干得张大口，水龙悶游海水中；旱龙、水龙想相接，无奈山高路不通；人民公社力量大，劈开石山龙接龙。”

龙街人民公社建立后，把全社的牲畜实行分場分羣放牧，全面改善飼养管理方法。图为灼圖管理区羊場第一分場場长張高全，在下雪天看管羊羣。

馮济源摄

龙街人民公社虽然全部处于高寒地带，但社內仍然有高低之分。按习慣，群众都把高处叫做涼山，稍高的叫半涼山，其余的叫矮处。涼山地区，一般牧場集中，水草丰美，宜于放牧綿羊。半涼山和矮处，灌木丛生，宜于放牧山羊。过去，这里有三十八个高級农业社，它們有的住在涼山，只有放牧綿羊的牧場，而各社既有山羊、又有綿羊，只好混杂放牧。同时，社小力薄，又沒有能力把养牛場、养馬場和养猪場都建設起来，就把牛馬猪羊都放在一起。因此，各种牲畜互相拥挤，互相爭食，連吃带糟踏，

形成了冬草不足的現象，每到春前，牲畜只能吃点仅够維持生命的“吊命草”，严重地妨碍了畜牧业的发展。群众早已感到这种情况必須改变。他們說：“牛吃尖尖草，馬吃地皮青”，“牛舔馬，当刀刮”。但是，却沒有力量改变这种状况。

人民公社建立以后，对所有的牧場都进行了統一的規划。他們按照各牧場水草的不同情况，有計划地建立不同的畜牧場，并提出了“綿羊上涼山，山羊下半山，牛馬猪場队队建”的建場計划。为了建立畜牧場，社里投資二十五万元，各管理区和生产队之間也展开了大协作。在全社人民的奋战下，很快就建立了綿羊場三十五个，山羊場五十个，养牛場一百零一个，养馬場七十七个，养猪場二百零六个。在建場中，根据自然条件，在涼山上专門修建了綿羊場二十二个，可容納綿羊八千五百只；在半涼山修建了山羊場三十一个，可容納山羊一万一千只。从此，畜牧业基地就初具規模了。現在，这里的牲畜虽然比过去大大增多，但是由于畜牧場的合理分布和牧場的合理使用，并实行了分片輪放，使牲畜各得其所，都能吃飽、吃好。

为了适应畜牧业的大发展，除了合理利用原有的牧場以外，公社还选择了具有水源近、阳光充足、空气新鮮等条件的地区，培植了新牧場六万多亩，其中大部分种上了新引进的一种富有营养、牲畜爱吃的良种牧草。一九五九年收进牧草三千六百四十万斤，比一九五八年增长百分之二十。这就解决了所有牲畜冬季的牧草問題。

随着各类牧場的建立，不仅把各类牲畜的合理分群問題解决了，而且在各类牲畜中，把大小、强弱、公母、孕畜等分开放牧。現在，全公社的猪共分为三百零一群，綿羊一百三十群，山

羊一百八十六群，牛四百二十群，馬一百三十群，大大改善了牲畜的飼养管理。社員們兴高采烈地說："人民公社成立后，过去不能实現的愿望实現了。"

三

人民公社建立以前，这里各个高級农业社虽然都注意畜牧业的发展，但是各农业社之間，領导力量有强有弱，有經驗的飼养員和兽医人員有多有少，技术也有高有低，各社之間又不能根据正常生产发展的需要进行統一調剂，因而影响了畜牧业的平衡发展。公社成立以后，把三十八个农业社联成了一家，这个矛盾就解决了。

公社党委从干部中挑选了七十一个畜牧业經驗比較丰富的同志領导畜牧业。这些干部，各尽所能，統一使用，各畜牧場的經营管理中遇到問題，就都能得到及时解决。同时，領导力量的加强，也加强了对从事畜牧业人員的政治思想教育工作。在一九五九年內，全社共召开一百零三次現場評比会議，表揚奖励了一千多个模范飼养員、兽医、配种員、干部和先进单位；并树立了三十四名先进标兵。随着政治工作的加强，社員們的覚悟大大提高了，出現不少爱社如家、爱畜如子的典范。如飼养員张德明在冷天放牧时，脫下衣服給瘦弱的綿羊披上。女飼养員聂珍妹养的一头母猪，产仔四天后就死了，剩下四头小猪沒奶吃，她就节省下一些自己的口粮，磨成面，并自己出錢买紅糖掺在里边，煮成面湯喂小猪。晚上她怕小猪冷，就把小猪抱到屋內，用衣服盖上。在她的精心照顧下，四个小猪終于救活了。

公社通过对劳动力的全面安排，选择了覚悟高、有放牧經驗的社員来担任飼养員，让他們固定放牧牲畜；并且实行了包工包

产、超产奖励等制度，提高了劳动积极性，加强了责任心。以上种种問題的解决，使全社的飼养管理水平和劳动效率大大提高了。一九五八年，这个地区共有飼养員近四千人，但是养的牲畜，上等膘只占百分之四十三点八，中等膘占百分之三十三点八，下等膘占百分之二十二点四。公社建立以后的一九五九年，全社牲畜增加到七万九千一百九十八只（头、匹），飼养員減少为三千四百三十人，而喂的牲畜上等膘却达到百分之八十一点九，中等膘达到百分之十六点一，下等膘基本消灭了。現在，飼养員們并不滿足已有的成績，他們正在爭取进一步掌握全面技术，成为能放牧飼养，能防疫、治病，能人工授精的“三能突击手”。

为了防治牲畜疫病，公社将全社的二十二名兽医人員組織起来，建立了十三个兽医站和四个兽医联防队。在“防重于治”的方針指导下，兽医人員和飼养員密切合作，建立了畜圈的卫生、消毒和病畜隔离制度，并开展了对牲畜的防疫注射工作，从而消灭了猪瘟、羊白痢等瘟疫和传染病症，使牲畜的死亡率由一九五八年的百分之六点七下降到百分之一点五三。过去兽医人員分散在各个高級农业社，系統学习和互相观摩的机会很少，医疗技术提高不快。公社把兽医人員集中使用以后，能够互教互学，系統地进行兽医学术的研究和学习，进步很快。兽医雷定林、冷树清、熊树华等已經能够医治牲畜的七十多种病。在公社党委的領导下，兽医們还栽培了一百多种中药材，培养了学徒五十七人。現在全社已經形成一支具有一定医务水平的医疗队伍。

四

原来的威宁綿羊体小（十五公斤左右）、毛少（零点七五公斤左右），而且毛的質量差，又粗又短，不能作为毛紡工业的原料，迫切需要改良。一九五五年，这里的涼山初級农业社在国家的帮助下，用新疆羊和本地羊杂交，产下了第一代羊羔。这种羊，每只平均产毛量达三公斤，比本地羊的产毛量提高了三、四倍，并可作为毛紡工业的原料。但是，那时的大部分牲畜还是私人所有，一家一戶力量微薄，买不起种羊和輸精設备，因此不能全面迅速地推广。后来在高級农业社时期牲畜实現了集体化，但是資金、人力方面仍有一定限制，改良綿羊的工作，速度还是不快，直到公社建立前夕，改良綿羊才占綿羊总数的百分之二十三。公社建立以后，由于社大，資金比較充足，加上国家的帮助，一下就购买了良种公羊十九只，人工授精器十八套。公社又开办了訓練班，先后訓練了八十四个配种員，在全社建立了十三个配种站和八个輸精点，提前对适龄母羊进行催情配种、翻窩补配。因此，使五千七百一十七只母羊的滿怀率达到百分之九十八点九五，从而实現了很久无力实現的綿羊改良化。

在訓練配种員时，男劳力比較紧张，不好抽調。由于人民公社办了食堂和托儿所，使妇女都能参加集体生产，公社便从中抽調了四十七个妇女参加配种訓練，解决了配种員不足的困难。妇女做配种工作，在龙街还是破天荒的事，有些具有封建残余思想的人看不慣，說这是“伤风敗俗，干下賤事”。有的甚至不准女配种員到食堂吃飯。但是，这些在公社制度下获得彻底解放的妇女，她們一面和落后思想作斗爭，一面努力掌握人工授精技术，

出色地完成了配种任务。彝族女共产党员陈明芬还担任了芬芳配种站的站长，被評为省的青年标兵。原来的“老脑筋”看到妇女們做出的巨大成績，看到她們干的是光明正大、有利于群众、有利于社会主义的事，思想也有了轉变。現在，这支“娘子軍”更加活跃了。

五

在进行改良綿羊工作的同时，公社党委就提出要使猪、羊、牛、馬滿怀多产，爭取生猪两年五胎，牛馬一年一胎，綿羊一年双胎双羔。有的人对这个要求发生怀疑，說：“牲畜多产好是好，可是由畜不由人，怎么去爭取呢？”事实却証明了，并不如他們所想象的那样“由畜不由人”，而是“事在人为”。

公社实行了母畜、种畜、孕畜分开放牧，并有专人精心照管，母畜一发情就能适时地配种；同时引进了一批新疆羊、阿蒙馬、荷兰牛等优良种畜，为滿怀、多产提供了有利条件，又层层設立了配种站，在全社范围內推广了双重配种、重复配种等行之有效的先进配种办法，这样，就使全社的滿怀多产工作获得了出色的成績。过去对綿羊的配种，一般是春配秋产，或秋配春产，一年只能一胎一羔。要按当地的老經驗，母羊一年两胎在这个高寒山区是办不到的。他們的理論是要产两胎就要配种两次，第一次要改在早春配种，夏天产羔，但是夏天天热，羊羔养不活；第二次接着配种，要在冬天产羔，而冬天天冷，母羊体弱奶缺，小羊也养不活。人民公社建立以后，打破了这个常規，坚持一年配两次种产两胎。飼养員則利用社里草料充足等优越条件，精心管理，不論冬夏都能保証母羊的膘力和奶水，做到全配、全孕、全

生、全活、全壮。公社建立后一年的时間，已有八百五十七只母羊一年产了两胎，其中四十九只母羊还在一胎中产了双羔。人們也使其他牲畜的繁殖破除了常規，做出显著成績。高原管理区女飼养員张連妹喂养的九头母猪，有三头一年产仔两窩，有六头产仔三窩，每窩都在十头以上。全社还有一百一十八头牛、六十匹馬实現了一年一胎。这些活生生的事实，粉碎了“由畜不由人”的論調，广大社員更加增强了高速度发展畜牧业的信心。

一九五九年十一月，这个社的猪、羊、牛、馬的滿怀率均在百分之九十七以上，各种母畜一般都能做到在产后一个月（猪产后十二天）就配上了种。

一亩地一头猪

——正安县土坪人民公社集体养猪大跃进的調查

中共正安县委調查組

（冉登书、陈安初执笔）

土坪人民公社是一九五八年十月初建立的，它是正安县提前实現一亩地一头猪的一面紅旗。

从一头母猪說起

这里的人民，在实际生活中早已体会到“富不离猪”的道理。可是在解放以前，是沒有力量来大量养猪的。解放以后，刚刚翻身的农民，一家一戶的搞生产，也不能扩大养猪的規模。到了一九五四年春，这里的第一个互助組——李廷远互助組成立了。他們覚得养猪是做好庄稼的重要条件，于是李廷远、余少州等几戶貧农就湊錢买了一头小母猪来夥喂。到年底，这头母猪生下了七头小猪。这时，这个地方正在办初級农业社，几戶貧农就議論：“狗屎蜂是造不出蜜的。”（意思是說，小集体力量小，办不了大事）他們一商量，就把連大带小的八头猪自愿折价入了农业社，成为农业社的第一批公共財产。

农业社把这批猪接过来以后，采取“仔母全留”的办法，只經过半年的时間，就由八头发展到了七十六头。猪多了，沒有猪

圈，修猪圈要用一些材料，社里既无材料，又无資金，怎么办呢？社員們就出义务工，向社里投資。貧农郑繼一拿出了撑房子的两根木料，吳建国匀出了自己房上的瓦，交給社里建养猪場。楊成高看到养猪場沒有用具，就把自己的鍋、盆、桶拿了出来。二等残废軍人余少州看到社里养猪缺乏資金，就从自己的轉业費中拿出了一百多元向社里投資。就这样，在广大貧农、下中农的热情支持下，修起了三間猪圈。到了第二年，也就是一九五五年的下半年，猪的存栏数发展到三百七十六头。

养的猪更多了，猪圈不够用等困难又发生了。那时生产資料还是私有的，社的公共积累又不多，单靠社員拿木料、磚瓦，只能解决一时的困难，終非长久之計。大多数社員虽然对集体养猪的热情很高，但是由于碰到的实际困难不能迅速解决，只好維持現状。不久，高級农业社誕生了。高級农业社实行主要生产資料入社，生产規模扩大了，生产发展加速了，积累增多了，就克服了初級农业社时克服不了的一些困难。猪圈由原来的三間迅速增加到四十八間，并划出二十一亩土地作飼料基地，还在各种作物地里套种了六十多亩飼料，从而解决了缺圈和缺飼料的問題。到一九五七年底，生猪总头数达到了一千一百六十三头，猪圈扩充到二百三十二間。

这个在和困难斗爭中成长壯大起来的养猪場，引起了广大农民的兴趣，全区三十五个高級农业社都来这里“取經”。不久，这点星星之火就燃烧到全区各个地方，到一九五八年，全区的公养猪已經发展到八千多头。

形势逼人 人心思变

还是那个老問題——猪越多，需要的猪圈越多。高級农业社虽然比初級农业社积累多一些，但还是不能滿足需要。全区建立了百头猪場十一个，五十头猪場五十二个，五十头以下的簡易猪場八十六个，因此向国家貸款十一万一千多元。但是，这些猪場只能容納八千多头猪，使生猪的大发展受到了限制。飼料也是一个大問題。一家一戶煮飯，粮食和副产品，如米糠、包谷心等都归社員私人所有。山上的飼料虽然很多，但是由于劳动力少，顧不过来，也不能充分利用。猪源更是一大困难。这里沒有喂养公猪的习慣，仅有的一些母猪分布也不平衡，产仔率很低。全区只有五十五个民間兽医，技术水平都不高，猪瘟严重地威胁着养猪事业的发展。一九五七年春，全区因猪瘟流行就死了三千多头猪。此外，还有一些困难也不好解决。就以林溪养猪場来說吧，林溪的土很少，要扩充飼料基地就要占用田，用田种飼料又捨不得；同时猪多了，飼养員少，照顧不过来，煮猪食需要的大量木柴无人去打，社里又抽不出更多的劳动力来加强养猪場，养猪需要用的水是从别的社流来的，一到春播季节或者遇到天干时，别人就把水堵死了，喂猪的水就发生了困难。这些困难，高級农业社克服不了。在这种情况下，全区被迫卖掉了一部分猪，总头数由原来的八千多头下降到六千六百零一头，单是林溪猪場就卖掉了好几百头；不少母猪也被閹割了。問題明摆着，不解决前面說的那些問題，要集体发展更多的猪是不可能的。同时，这些問題的出現，使社員也逐漸感到高級农业社和生产发展的需要不大适应了。他們說："要想使猪繼續大发展，只有几乡几社合起来干。"

就在这个时候，土坪人民公社应时地誕生了。人民公社的建立，就象初升的紅日，光芒四射，溶化了高級农业社时不能溶化的冰团，为生猪生产的飞跃发展开辟了广闊道路。

飞　跃

一九五九年初，公社党委根据野生飼料多等有利条件，提出了“一亩地一头猪”的計划。这个計划立即得到了广大社員的拥护。为了实現这个計划，公社党委一面大抓集体养猪，一面发动社員私养。为了加强对发展生猪生产的領导，使养猪能够高速度的发展，由一个公社党委副书記、一个副社长組成生猪生产指导办公室，专門領导这項工作。各管理区、生产队、生产小队也都确定了专人，領导这項工作。全社专管生猪发展工作的干部达到三百零六人。这是因为政社合一，社里的干部增多了，公社才能有力量解决这个問題。同时，公社党委充分利用公社“一大二公”的优越性解决了猪圈、猪源、飼料和劳动力等难題。这样，就根本克服了公社化以前干部兼管养猪工作，和把生猪生产作为副业生产去进行而常常被挤掉的缺点，保証了生猪生产稳步的迅速的发展。

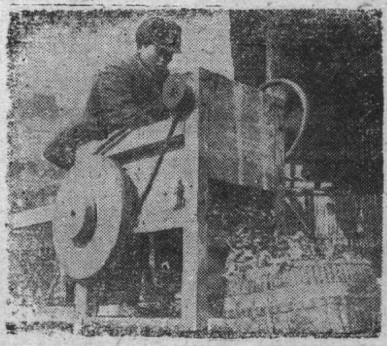
为了解决缺少猪圈的問題，全社抽調了二千一百五十个劳动力，組成二百五十九个基建专业队，进行常年基建；农閒时，統一調配劳动力突击挖粪池，搬运木料、砖瓦。几个月的时間，全社就建起万头猪場二个，百头猪場五十四个，五十头至一百头的小型猪場七十四个，五十头以下的簡易猪場六十九个。修建这样多猪場，需要二十八万元的資金，只向国家貸款一万一千多元，比公社化前修建猪圈向国家的貸款数下降了九倍。

为了解决猪源問題，公社党委除了領导各生产队有計划地发展一批公、母种猪外，还选择了富有养猪經驗的新乐管理区作为仔猪基地，建立了一个万头仔猪場。这項措施很快使全社公养母猪从三千二百头增加到五千五百五十六头。母猪增多以后，全社又設立了三十五个配种站，一百三十五个配种点，并且普遍推行了重复配种、双重配种的先进方法，使母猪滿怀，产仔率大大提高。一九五九年一月至十一月，共产仔猪五万零六百八十二头，比一九五八年增长一倍多。这些猪，除各生产队自养外，在全社范围內进行互相支援，使各管理区、生产队的生猪生产得到平衡的发展。

猪的大发展，飼料又成了一个突出的問題。土坪人民公社采取了地里种、山上采、工厂加工等办法，解决了飼料的困难。一九五九年春，公社共抽出三百七十五个劳动力，組成专业队，經营一千七百七十九亩飼料基地，并且发动社員利用五旁四坎种飼料，和在包谷土內套种飼料，共种了二千三百多亩。在猪場附設了榨油、粮食加工、酿酒、磨粉等工厂九十九間，这些厂为公养猪提供了大量的精飼料。公共食堂也提供了不少飼料。野生飼料茂盛时期，全社又組織四千多人上山突击采集。采取这些办法，不仅保証了当时的飼料需要，而且还儲备了各种飼料五千七百四十九万斤，够当时所有的公养猪吃三个月。

为了保証猪的大发展，公社統一抽調了十五个技术較高的民間兽医，建立了一个兽医总站，并且在林溪万头肥猪場和新乐万头仔猪場建立了兽医分站，在生产队和較大的养猪場建立了三十五个防疫室和三十六个防疫組。公社又用近四千元购置了三十五套牲畜注射器和三百三十多种中、西药。为了扩大技术队伍，公

社一面派人到遵义农业学校学习，一面組織和发动民間兽医带徒弟，一传十，十传百，技术队伍很快地由高級农业社时的五十五人扩大到一百九十二人。在一九五九年初春，这里发生了一次比一九五七年更加严重的猪疫，发病的猪达一万一千多头，但是由于技术力量的扩大，經过抢救，只死亡二百三十七头小猪。从此以后，全社普遍推行了一季打一次防疫針，一月服一次"太平葯"的办法，彻底消灭了猪的死亡現象。



土坪人民公社过去用人工切猪草，一人一天切的草只夠三十头猪吃，現在改用鍘草机鍘青飼料，两个人一天鍘的草可喂二百五十四头猪，大大節省了人力。这是社員正在使用鍘草机切猪草。

李自由摄

公社建立以前，社員私养的猪占养猪总数的百分之七十九，占用劳动力达二千八百多个。有些老人能养猪不能做重活，但因經济力量弱，沒有猪喂，只好閒着。公社建立以后，为了充分利用劳动力，公社就把一部分母猪分給这些具有养猪經驗的老年人喂养。这样，猪虽然多了，可是占用的主要劳动力却減少了。現在公社負責养猪的有三千六百二十一人（包括种植飼料的人員在內），其中有一千八百五十三人是过去所說的"空閒人"，实际占用的主要劳动力只有一千七百六十八人，反而比公社成立前占用主要劳力数減少了百分之二十六点八。就在这样的人力情况下，全社

建立了三百五十六个养猪专业队，改进了管理制度，加强了责任心，并且摸索了一套养猪的經驗。同时，随着社員政治覚悟的提高，不断出現爱猪如子，爱社如家的模范人物。林溪猪場飼养員余少州，当猪生了病时，就日夜守护在猪的旁边，兽医要用鸡血合葯服治，他就毫不犹豫地把自己的一只鸡杀了。他說："大河无水小河干，我一定象爱护自己眼睛一样爱护猪。"他喂养的猪只只油光水滑，群众給他写了一张大字报："残废軍人余少州，养猪場上称能手，爱猪如爱亲生子，喂的肥猪象牯牛。"象这种例子还有不少。"人民公社就是我們的家！"这是絕大多数社員通过亲身体驗，从內心里发出的共同的声音。

土坪人民公社发揮了它的无比的优越性，解决了高級农业社时解决不了的重重困难，使生猪生产闊步前进着。到一九五九年十一月底，全社猪的总数达到八万一千八百六十三头，除支援外地仔猪一万二千四百头，上調肥猪六千二百四十四头，自食肥猪六百三十五头外，現在实际存栏数还有六万二千五百八十四头，平均每戶十点零四二头，平均每人二点零七头，平均每亩地一点二头。成立公社前，公养猪六千六百零一头，只占存栏总数的百分之二十一点五；現在，公养猪已經发展到四万五千零八十四头，占存栏总数的百分之七十二点一，比成立公社前增长了六倍。人民公社的生猪生产眞正是一个巨大的飞跃！同时，社員私养猪到一九五九年十一月底，存栏总数达一万七千五百头，平均每戶二点九头，比一九五七年社員私养猪总头数增长了百分之三十二。

“养猪如栽摇錢树，猪粪就是粮中粮”

土坪人民公社生猪生产的飞跃发展，給土坪的三万人民带来了很大的好处。

土坪人民公社是一个田多土少的地区，有利于农业生产的发展。但是由于占耕地面积百分之六十左右（三万多亩）的田土是酸性土壤，严重地影响了产量的提高。生猪生产发展了，优質肥料随之增多了。一九五九年，全社施放大季作物的肥料四亿八千万斤中，就有猪肥三亿三千五百五十万斤；水稻每亩施肥一万一千一百斤，猪肥就占百分之七十七点二；包谷每亩施肥八千二百斤，猪肥就占百分之六十七点五。大量猪肥施放的結果，使絕大部分的酸性土壤得到了改良，并且节約出了积制其他肥料需要的劳动力，投入其他农事活路，保証了工农业生产的大丰收。一九五九年，粮食总产量比一九五八年增长百分之三十六，平均亩产达到一千零三十七斤。事实証明，那里的猪多，那里的肥就多，那里的粮食增产也多。牛都管理区高台生产队的田坝和熊井两个生产小队就是个鮮明的对比：田坝小队有猪二百二十六头，平均每亩田土施肥一万二千三百四十斤，水稻亩产一千五百斤，包谷亩产六百七十一斤；自然条件相同的熊井小队只有猪九十九头，平均每亩田土施放肥料的数量比田坝小队多，可是猪肥少，水稻亩产八百三十三斤，包谷亩产二百五十斤。

从养猪的收入来看，一九五九年一月至十一月，全社单是公养猪的收入就达到一百零五万元，平均每戶一百七十五元，平均每人三十四元七角九分。

一九五九年，全社的一百三十五万七千元的公共积累中，单

是公养猪收入的积累就达六十七万元，占公共积累总数的百分之四十九点五，比一九五八年的积累总额还多一点二三倍。全社有十六个穷队，一九五九年，公社帮助他們发展生猪生产，使总收入达到一百五十七万一千元（其中，养猪收入七十五万七千元），比一九五八年增长百分之六十二点三，平均每人收入由七十元零五角增加到一百二十一元，赶上了富队的收入水平。

一九五九年一月至十一月，全社共上調肥猪六千二百四十四头，提前一个月超额百分之四十七完成了全年上調肥猪的任务，比一九五八年全年上調肥猪总头数增长一点九倍。除了超额完成上調肥猪任务外，一九五九年一月至十一月，全社自食肥猪六百三十五头，平均每人比一九五八年全年平均每人食肉量增长百分之五十九。

社員們这样描繪养猪的好处和对发展农业生产的关系：养猪如栽搖錢树，猪粪就是粮中粮。現在这个公社規划要求，在一九六〇年公养猪要达到十一万头。广大社員正在夜以繼日地劳动着，为实現这一規划奋勇前进。

养猪事业在飞跃

——綏阳县募阳人民公社生猪生产調查

中共貴州省委調查組

（李崇孝、刘学洙执笔）

一

跨进綏阳县募阳人民公社，只見坡上、坡下到处是一群群肥胖的猪，深山綠野里遍地长滿野生飼料。在募阳发电站旁，公社修建的新式的千头养猪場，整整齐齐地排列在綠色的田塍上。在高山頂上，在芙蓉江边，不断传来飼养員的劳动歌声。

这里是个山区，一向以农业为主。但是近几年来，随着生产的发展，生猪也逐漸增多，慢慢成了仔猪产地。群众送它个外号，叫作“母猪区”。

这里的七十二个高級农业生产合作社在一九五八年八月組成了人民公社以后，生猪生产发生了根本的变化。据一九五九年九月底統計，全社九个月共养猪七万三千八百三十五头，比历史上养猪最多的一九五八年增长百分之四十五。到十二月中旬統計，有存栏猪四万七千八百四十七头，比一九五八年增加百分之九十三点二，每戶平均十一点三头，每亩平均一点零四头，每人平均二点二头。在公社建立前，公养猪只占存栏猪总数的百分之六点六

七，收入只占农副业总收入的百分之四。但是在一九五九年九个月中，公养部分占了存栏猪总数的百分之七十，收入占农副业总收入的百分之三十五点七。如果按全年預計，仅公养猪的收入，每戶就可分到二百三十元；而一九五八年全年公养、私养两項收入合計，平均每戶才分得二百一十元。

社办养猪場 （木刻） 賈宜章作

随着生猪的发展，农业生产所用的肥料，就有了靠山。一九五九年二、三月，其他地区正在忙于积肥，这个社的党委已經領导群众抢季节播种撒秧，因为他們的肥料已有着落了。这样使各項工作都取得了主动，特别是为抗旱斗爭赢得了时間。一九五九年虽然大旱六十多天，但是粮食总产量却比大跃进和大丰收的一九五八年增加百分之三十一点二。公养猪增多以后，公社資金积累和飼料需要也跟着增多起来，这又促

进和刺激了其他副业的发展。

由于农民养猪收入和其他收入的增加，一九五九年上半年的市場购买力比一九五八年同期增长百分之二十。一九五九年，全社不仅沒有一戶再領取国家发放的生活貸款，而且过去的一千二百七十六戶老貸款戶，还还清了历年的拖欠。全社四千二百一十六戶，有三千五百戶存款，存款数达到二十多万元。一九五九年社員的吃肉量、吃油量也比往年增加。农民們都高兴地說："人民公社好，猪儿滿山坳"；"千槽猪，万担粮，吃肉犹如吃米粮"。

募阳人民公社能够这样又快、又好地发展生猪生产，并不是一帆风順的。公社曾經經历了一些曲折复杂的斗爭。

二

一九五七年，这个地区的生猪已經发展到二万七千八百五十二头，比一九四九年增长了三点七倍，平均每戶养猪六点六头，有的戶甚至喂到一、二十头。可是，問題却发生了。养猪多的农业社員，整天忙于养猪，很少参加社里的农业生产，出工很少，这和农业生产合作社发展其他生产事业，在劳动力上形成了尖銳的矛盾。不但如此，私养猪发展多了，还使农民发生阶級分化。象裕明生产队农民黃炳成，土地改革以后年年喂三头大母猪，每年卖六窩猪崽，收入至少四百元，他家里逐漸闊气起来，盖起了一幢四进三間的大厅房，衣服被褥全部換新。他还不到四十岁，就把衣衾棺槨样样置齐，并且积蓄了七百多元的新票子藏在睡席下，幻想买田买地，出工很懶散。也就在这个生产队里有个农民叫韦福礼，从一九五五年到一九五七年，国家三次貸款帮助他买

猪，但是他三次养的猪都死了，共欠帐八十多元。

問題很明白，只有大力发展公养猪才能解决上面两个矛盾。但是，农业生产合作社資金少，人手忙不过来，公养猪不能迅速发展。如一九五六年公养猪占生猪总数的百分之四点五八，一直到公社建立，公养猪也只发展到占生猪总头数的百分之六点六七。人民公社建立以后，群众迫切要求“大力修盖集体圈，迅速发展公养猪”。紅星生产队貧农老汉李正元，連夜赶着自己喂的猪找生产队长，要求把猪折价公养。第二天，这个队的十四戶貧农便群起效法，也赶着猪来要求折价公养。一个队学一个队，就象星火燎原一样，全公社的大部分农民都照样行动起来了。他們說：“麻里头出綫，发展了公养猪，人人都有一分。”个别干部見来势很猛，心里发慌，怕不合党的“政策”，便从中阻拦。群众批評他們說：“我們心里都急慌了，你們还这样怕稀稀的！”富裕农民陈錫福劝貧农不要忙，慢慢来。貧农陈玉富反駁說：“我們办社会主义的事就是要忙！”公社党委坚决支持群众的要求，批評了那些前怕狼后怕虎的干部。不到十天，全公社便盖起了九百多間集体圈，公养猪一下增加到数万头。一些富裕农民先是不愿意，但是看到发展公养猪已风起云涌，势在必行，便只好随着大流勉强贊成。

寒冬来了，山上的野生飼料，全部被冰雪盖住。从建立大規模的集体圈以后，群众折价公养的母猪都陆續生下猪崽，存栏猪出人意料地猛烈增加。要外銷又一下銷不了很多，飼料便逐漸缺乏。加上当年气候变化大，病疫也随之而起。那时，公社的主要領导力量和大部分群众，又都投入深翻土地和大炼鋼鉄运动，沒来得及多管集体猪圈，混入飼养員中的不法地主、富农和坏分子

趁机进行破坏。于是，有些集体圈内死了些猪。

富裕农民中的一小部分人，本来就对公社制度、对发展公养猪不满意，老是希望走回头路。过去苦于找不到借口，現在，他們見死了些猪，如获至宝，便利用来渲染夸大，兴风作浪。他們說："人民公社好，猪也死光了。""公社里七爷子八条心的，哪能把猪养好？"他們到处揚言：应該解散集体圈，把公养猪全部下放給私人喂养。地主、富农也悄悄地在幕后支持。有些人虽然不完全相信这些鬼話，但是又覚得頗有道理！

貧农、下中农和一些基层干部，对富裕农民的怪話感到憤怒，便警告这些人說："成功不能敗坏，集体不能拆散；誰要污蔑公社，扯垮公养猪，就等于他挖了我的祖坟！"解放管理区貧农飼养員张安祥，听到富裕农民夏連成說"猪死光了"，就立刻把他拉到猪圈前說："你睜开眼睛看看，这个圈折价公养时才五十二头，現在翻了一番多，一头也沒有死。公养到底哪点不好？"

私下的論战愈来愈激烈，很多貧农跑来找公社党委說："这些人都鬧得快飞上天了，为什么还不管一管？"富裕农民也来找党委，要求改公养为私养。針对这种情况，公社党委便对全社的公养猪进行一次調查。

猪虽然死了一小部分，但是公养猪比初办集体圈时仍增加了百分之一百二十二，发展速度超过私养时期。全公社三十八个生产队里有九个队的公养猪喂得膘滿肉肥，賽过了私养的。在調查中，他們还发現沙区生产小队的猪养得特别好。原来，这个生产小队儲备了大量的干飼料，他們不但种了十五亩地的青飼料，还把集体食堂里的包谷芯都儲备起来；在管理上采用了科学的分

栏关猪法，在飼养上注意喂熟料、喂細料，保証猪圈溫暖清洁。他們队里的猪一头沒死，都是一类膘。

經过調查以后，公社党委就領导农民开展了一次全民性的大辯論。

辯論中，主张拆散公养猪的富裕农民虽然能說会道，但是，群众却运用最充分的事实一一駁倒了他們的歪論。紅星生产队的富裕农民說："生猪折价公养搞糟了，公社的路走錯了，应該全部私养。"群众反駁說："我們紅星队折价公养时只有四百多头猪，后来发展到一千一百多头，收入二万七千多元，到底糟在那里？錯在那里？"永乐管理区李叫化說："解放前，我穷得連打老鴉的泥巴都沒有，最后逼得到湄潭县討飯，住岩洞，穿破衣，褲子烂得遮不住屁股。党領导我們走上了合作化的道路，生活提高了好几倍。現在成立了公社，单是公养猪这一項，我家就能分到九十块錢，誰要拆散它，我就找誰拼命！"富裕农民李德正，在发展公养猪时也随大流卖了几头猪給公社，但是后来他看到猪死了一些，便大講怪話，說他的猪折价公养是被"压迫"干的，公社搞公养絕不会长久。在辯論中，他的堂哥李树心質問他說："猪是你赶到公社的，公社按市价收买，一手交錢，一手交貨，哪个又压迫你？"农民雄开珍接着質問李德正說："解放前，你妹子十二岁还穿不起褲子。你怕国民党抓兵，一年四季在外，年三十晚，你悄悄地回来，抓把年飯米捧着又跑出去。那时候的压迫你忘記了。有了共产党，你才一年年地翻了身。現在你穿着大皮鞋犁地，全家吃細穿新，你不感激党，还說受'压迫'？你想想，你那几个猪是从哪里来的？你解放前为啥猪都喂不起？"李德正听后，感动得哭起来，他說："我对不起党，对不起公社。"富裕

农民吳顏貴說："人民公社把猪都喂成'龙骨車'，把猪都养死了"。群众当場就揭了他的底，指出把猪喂瘦、喂死的就是他自己。原来，吳顏貴才当了十多天的飼养員，就偷了社里的几十斤飼料，他喂的二十头公养猪，到交出来时，已經死了十六头，剩下四头瘦得皮包骨，不久都死了。这样的情况并不是个别的。根据群众的揭发和調查，在已死的公养猪中，大部分都应該由某些担任飼养員的富裕农民和混入飼养員队伍中的不法地、富分子負責。如富裕农民张国宾，在地、富分子的挑拨和唆使下，把瘟猪吃过的飼料拿給好猪吃，結果在短期內就死了十七头，損失了五百多元。猪死后，他們反而說是公社把猪餓死的。青坪生产队共有二十六个飼养員，其中把猪养死最多的有四个人，而这四个人都是富裕农民。紅光生产队有三十九个飼养員，最不負責的六人，全都是地主和富裕农民。

辯論以后，关心公养猪的新风气普遍出現了。无数的飼养員冒雪上山，用双手刨开冰凌，寻找飼料，不顧手脚冻裂，仍然日夜奋战。远丰生产队的六个飼养員，每天打的猪草，由辯論前的一百四十斤提高到四百斤。农民何鵬程看到公社的公养猪生了病，便立即跑回去用自己的油票买了二两香油，拿了三个鸡蛋，調和好以后灌給猪吃，結果，猪的病好了。紅光生产队六十五岁的秦德芝老太太，自动从坡上抱回了两只快死的小猪，把自己定量的飯匀点出来煮烂，一瓢瓢地喂給小猪吃。小猪长結实后，她便还給公社，不要社里的任何报酬。洪駱管理区飼养員刘洪昌，怕集体圈的猪崽冻坏，在晚上把六口小猪抱到自己家里的灶門前，用自己小孩衣服給小猪盖上，自己也一夜守在灶門前睡。

很多过去不能克服的困难，在群众的积极支持下也都克服

了。大垭管理区种植飼料缺乏种子，群众知道以后，便自动把家里积存的洋芋种八千多斤卖給社里，連素称“老頑固”的李炳安老头，也笑呵呵地拿出了三十六斤种交給公社。公社要付錢給他，他說：“莫忙嘛！养猪場才成家立业，我們先給它垫个底，过两天再还我也行。”解放管理区大联台生产队，位于这个山区的最高处，冬天雪大凌多，一点野生飼料找不到。过去默为飼料缺乏的困难无法解决。辯論后，群众自动把积存不用的三千多斤干儲飼料卖給生产队，足够猪吃到冰化雪消。在全公社內，群众卖出的干猪草就有八万多斤，飼料不足的困难都解决了。

群众的劲头越来越高，集体养猪事业蓬蓬勃勃地发展着。許多管理区紛紛修盖猪圈，大垭管理区的群众自动出工出料，短期內就盖好了四十八間寬大的集体猪圈。全公社增修的猪圈达到二百五十間。不到三个月的时間，仅繁殖的小猪就增加了四、五千头。一九五九年六月，由于大量支援外地和出卖一部分猪給私人喂养，公养存栏猪只剩下八千六百二十五头，占公、私养猪存栏总数的百分之三十三。但是到九月分，仅仅三个月的时間，公养猪的存栏数就增加到二万六千三百七十六头，比六月份增加了百分之二百零五（不包括进出栏数）。在公社建立前，全社总存栏猪由八千多头增加到两万多头，却花了八年时間。

三

募阳人民公社生猪大发展，尤其是公养部分发展这样快，是不是只是由于一場大辯論呢？不是的，这里还有很多原因。

一、資金方面，过去农业社規模小，資金少，不能大力投資养猪，要盖猪圈和增加公养猪等，主要靠国家貸款。一九五八年

这里的各个农业社向国家借的生猪貸款就有五万六千一百二十元。現在，人民公社規模大，資金集中，加上农、林、牧、副、漁全面发展，公共积累增多，很多事都可以自己动手解决。一九五九年，在养猪方面，公社自己就投資十二万元，比高級农业社时期投資数三万元增加三倍，生猪貸款則下降到一千二百元，只有一九五八年的百分之二点一。

二、飼料方面，过去，由于单家独戶做飯，很多可作飼料的粮食副产品，如米糠、豆叶、包谷芯等，都分散在私人手里，公养猪的飼料十分缺乏。現在，公社成立了集体食堂，粮食都归集体掌握，它的副产品就可尽量用来喂猪。一九五九年，仅包谷芯一項，全社就收集了一百多万斤。公社还拥有榨油、碾米、酿酒等副业工厂共二十六个，这些工厂的副产品如油餅、糠壳、酒糟等都是公养猪的好飼料。更重要的是，人民公社建立了生猪的飼料基地。在农业生产合作社时期，因为社小，土地潜力不能充分发揮，飼料地很难安排，到公社建立前夕，这些社的飼料地一共只有二百三十亩。一九五九年，公社划出适宜于种飼料的九百五十二亩地作为公养猪的飼料基地，同时在一万亩小麦油菜地里套种飼料。公社还抽专人經常采集野生飼料，儲备了干儲飼料六百五十八万斤。在冬天到来的时候，公、私养猪的过冬飼料都准备充足了。本来，在高級农业社时，也計划过搞这一方面的飼料，但由于劳动力少，发展农业和发展生猪經常发生矛盾，計划未能实現。一九五九年，由于大办食堂、調整插花地等，騰出了大量的劳动力，全社在保証搞好农、林、牧、副、漁业的同时，抽出了一千一百一十四人喂养公养猪和經营飼料。在野生飼料生长和种植飼料的节令到来的时候，全社还集中人馬进行突击采收和突击抢

种，一九五九年儲备的六百五十八万斤干儲飼料，就是七、八月間的十多天內突击采收的。

三、經营管理方面，在高級农业社时期，这里的群众虽然也积累了很多养猪經驗，也采用过一些新技术，但往往不容易推广。象中农潘祝清，几年前就用包谷芯喂肥了很多猪，节約了粮食，乡里、区里都很重視这項經驗，号召大家推广，但很多人家还是照旧把包谷芯用来烤火。公社建立后，党委提倡，飼养員帶头实行，全社的包谷芯都用来喂猪了。由于这样不断地推广各种先进經驗，經营管理水平逐步提高。現在全社已經合理地固定了飼养員的报酬，制定了奖惩制度，規定了各項飼养管理的操作規程，飼养員的工作質量越来越高。象模范飼养員楊玉廷，已由过去一人喂猪十多头，提高到一人喂猪七十二头。一九五八年冬天，大垭管理区共有一百八十个飼养員，喂三千头猪，現在一百五十二人，却喂了五千多头。在技术管理方面，全社拨出四万多元专款来选购优良品种。現在，大部分母猪和种公猪都合乎要求，原有的劣种，百分之九十五都已淘汰。过去，生猪防疫注射只有几千头，一九五九年，公社組織了四十二个兽医和七十二个防疫員进行了两次突击注射，使百分之九十五的公、私养猪都打了防疫針。另外，全社还成立了二十五个兽医室，配备了較好的医药器械。半年来，已消灭了猪瘟、猪丹毒等病疫，死亡率已降低到百分之零点三，母猪滿怀率已上升到百分之九十点八五。

四、人民公社还可以科学地、合理地分布和修建集体圈，使生猪生产更好地促进农、副业的发展。过去以私养为主，私人圈都在各家各戶，制肥、施肥不方便。建立公社后，按照农田用肥、飼料远近等条件合理分布猪圈。如公社修盖的一座千头养猪場，

就建在紅星队的水田头上，它的肥料通过自流灌溉系統，可以直接流到附近丰产田里，減少了大量的运肥劳动力。猪圈还和发电站、碾米厂、榨油厂很接近，今后可以用这个电站的电力使养猪場更加現代化，而这些加工厂的副产品就可以作为养猪的飼料。又如裕民生产队，过去分为裕民、新田、裕山三个高級农业社，其中裕山社地处高山，地多田少，飼料充足，但养的猪少，很多飼料如豆叶等都烂在地里。山下的裕民、新田社猪多肥足，但由于飼料缺乏，再发展就有困难。公社成立后，这三个社合成一个核算单位，队里便把集体圈盖在裕山小队，把三百多只公养猪移到那里飼养。結果，山上、山下都有好处。裕山小队由于猪粪增加，一九五九年收粮食三十八万斤，比一九五八年的十九万斤整整增加一倍。公养猪也发展得很快，現在仅存栏猪就有五百头。由于合理分布猪圈，仅大埠管理区就有占耕地面积百分之二十的远田、远土得到了充分的肥料，而且減少了长途运肥，一年可节省一万二千个工。

五、更重要的是，人民公社能更好地加强領导，使生猪生产納入国家計划。这个地区由于党委一向重視生猪生产，曾积累了很多丰富的領导經驗。在高級农业社时期，对生猪的領导有两种做法，一是党的領导骨干兼管生猪，一是抽专职干部負責。公社在成立初期也沿用这个老办法，但是在以公养为主的新条件下却出了問題。因为这两种做法都各有所长，各有所短。第一种办法的好处是能注意政治思想工作，使生猪生产放到恰当的位置，但缺点是，遇到生产紧张或中心工作繁忙时，兼职干部对养猪的領导就会放松，甚至会被挤掉，高級农业社时以私养为主，这类情况出現影响不大，但在以公养为主的公社里，領导放松或不管，就有可

能导致混乱。第二种办法的好处是专职干部能够更好地領导各項具体工作，但多半只重业务，忽視政治，虽然党和行政可以責成他不断汇报或亲自抽空下去检查，但很多錯誤和缺点往往不能及时发現。人民公社成立以后，由于政社合一，干部比过去增多，他們便把这两种做法合而为一。在公社这一級，党委会抽出三个党委委員領导生猪生产，其中一个党委副书記和一个社长是兼职，另一个是专职，另外又抽了一个干部，共同成立了領导生猪生产的办公室。在各个生产队中，除党的領导骨干兼管生猪外，还配备了責任心很强的专职干部負責，这样就保証了生猪生产的正常領导。

党的領导加强以后，生猪生产便逐步納入国家計划。过去，群众受市場价格的影响，只养母猪，不养肥猪，国家上調肥猪的任务經常完不成。如一九五八年，上調肥猪的任务数是八百头，只完成了四百头。現在，全社根据国家下达的任务統一規划，按比例发展生猪，他們除按习慣发展母猪，完成仔猪外銷計划外，还加速了肥猪的发展。到一九五九年九月底，就已經上調肥猪一千一百五十六头，另外，还有存栏肥猪三千三百二十五头，架子猪（已經长大，但是还要繼續养大并且养肥的猪）一万零六百八十七头。

× × ×

过去攻击和嘲笑人民公社的人开始低头服輸了。富裕中农张汉舟一九五九年春天曾夸口說："我敢和公社比賽，半年后，把我的猪和公养猪比一比，看到底誰强？"半年过去了，公社的公养猪增加很快，由占生猪总头数的百分之三十三增加到百分之七十，而且个个肥壮。但张汉舟养的一头老母猪，至今还是孤零零

一头。张汉舟起先認为是自己运气不好，但是在参观了公社新修的集体圈，看到那些堆积如山的飼料，看到了飼养員的先进管理办法以后，他說："我张汉舟活了三十岁还沒見过这么好的猪圈。这样的大事，我家几輩人也办不起，人民公社就是太阳！"

在我們調查結束的前夕，公社党委书記告訴我們：全社的九百多間集体猪圈，将划分成三十二个养猪場，大体上每个生产队一个养猪場。另外，公社和管理区两級还将直接經营几个养猪場。每个場都将配备三个場长，一个抓飼料，一个管財务，一个領导飼养管理，場內还要配备党支书一人，負責全盘工作。飼料地将扩大为二千五百亩，每个养猪場将有五十亩到一百五十亩飼料地。在每个养猪場內，将成立四个专业队（母猪飼料专业队、飼料采集专业队、飼料种植加工专业队和飼养队），这些队将在分工分业的情况下大搞技术革新，使飼养管理逐步走向現代化。"大抓（飼料）、大建（养猪場）、大发展（公养猪）"的"三大"口号已經变成群众的行动，各地都在搬砖伐木，大建猪場；配备干部，配备飼养員。

一个更新、更高的发展生猪生产的高潮到来了。太阳正在升高，人民公社光芒万丈。

一个社办畜牧場的成长

——郎岱县堕却人民公社社办畜牧場調查

中共郎岱县委調查組
（罗克卫执笔）

一九五八年秋天，堕却人民公社宣布成立时，獅子初級农业社、小罗帮地互助組和五戶个体农民，合并建立了勤俭畜牧場。这个畜牧場归公社所有。一年来，它經受了冰霜的侵袭，終于在总路綫的东风吹拂下，在人民公社初升阳光的薰沐下，茁壮地成长起来了。

这个畜牧場，位于郎岱县西部与水城县的交界处，有大小三百多个山头，是一个海拔二千四百米、方圓六十华里的高寒地带。这里到处是原始箐林和金絲茅草，一片荒涼，野兽經常出沒，平均十个平方里才有一戶人家。居住在这里的七十四戶农牧民中，沒有一戶是土生土长的，他們都是在解放前受不住豪紳恶霸的残酷压榨，才逃到这深山野林来的。可是，他們在这深山野林里，仍然沒有幸免地主豪紳的残酷压榨。七十四戶农牧民中，就有九戶是地主的长工，五十七戶經常当短工。在解放前那些苦难的年月里，他們过着食不飽腹、衣不蔽体的悲惨生活。解放以后，阳光透过老林，照遍山区，他們沿着党指引的方向，通过互助合作的道路，踏上了通向天堂的云梯——人民公社，开始了幸福的生活。

把希望寄托于人民公社

这个地区树多草茂，很适宜畜牧业的发展。但是由于初級农业社和互助組力量小，有許多困难无法克服，因而牲畜的发展是很緩慢的。一九五七年獅子农业社貸款买来三十六头猪、一百六十五只羊，所生的小猪小羊，都变卖分配了，到头来，还是三十六头猪，一百六十五只羊。

毛主席說"人民公社好"，这个消息传到堕却区的大小山村，在广大群众的热烈要求下，全区三十六个农业社合并建成了堕却人民公社。獅子农业社和周围互助組的群众，都認为有了人民公社，就能运用大集体的力量，更快地改变貧困落后的面貌，建設社会主义，所以踊跃地参加了人民公社。这时，貧农养猪能手楊正中等，根据这个地区适宜发展畜牧业的情况，向公社党委提出了在这里建立畜牧場的建議。經过公社党委研究，認为这里可以建立一个公社經营的畜牧場，就同意了他們的意見。这个消息一經传开，群众欣喜若狂。很多人赶着自己的牲畜，积极参加畜牧場。大罗帮地貧农李从德，連夜吆起三头母猪、五头小猪，赶到建場筹备处，走到时已是鸡叫三遍。偏头山六十多岁的苗族农民朱葯汗有两头大猪、十六只羊、一匹馬，从前不愿入农业社，現在也滿心欢喜地要求折价入場。人們到处議論着，把一切希望都寄托于人民公社。入場的牲畜，仅生猪一項，两天就达到二百四十三头。公社成立后，立即拨給現金一万一千二百九十六元，作为对畜牧場的投資，付清了全部价款，又派楊正中到水城县买来二百零一头猪。这样，以"勤俭"两个字命名的社办綜合畜牧場就正式成立了。

一場尖銳的斗爭

公社成立不久，一九五八年农历腊月間，寒风夹着細雨或雪花，封鎖了山地。畜牧場的飼料用完了，加上少数飼养員的管理不善，死了一部分牲畜。干部和貧农积极分子成天两脚不粘地，依靠祖传的兽医秘方，拼命抢救。

本来就对办場不滿的富裕农民，这时就幸灾乐禍起来，他們說："畜牧場办不得，我早就一卦打灵了，現在信不信？"新上中农王景瑜說："死吧！死了——我的眼睛亮，猪身上沒有我的一个錢。"他們大肆煽动群众退場，說什么"早散早好，等到山穷水尽，只好去找后悔葯吃。"一股妖风逆流，鬧得畜牧場烏烟瘴气。

貧农、下中农群众，对这些恶毒讕言，无比憤怒，紛紛站起来和他們辯論，保卫总路綫的成果，保卫人民公社，保卫畜牧場。这就展开了尖銳的、針鋒相对的两条道路的斗爭。

正在这个紧要关头，公社党委副书記蔡家横、王昌福，箐口党总支书記李玉倫等五个同志，来到了畜牧場。貧农、下中农围攏上来，要求迅速制止混乱，整頓和巩固畜牧場。一些别有用心的富裕农民，一方面故意在暗地里散布一些悲观情緒；一方面公开向党委书記說："畜牧場好是好，所以我們都参加了；就是死这么多牲口，怎么办？公社才成立，可賠不起呀！"

蔡家横等同志，深入地了解和分析了当时的情况，認为有必要把牲畜死亡的問題公开摆出来，展开一場大辯論，让群众自己弄清是非。于是，一場有領导的摆事实講道理的辯論开始了。群众揭发了許多材料，才使問題水落石出，眞相大白。原来，喂死

牲口最多的，正是那些叫喊畜牧場不好的富裕农民自己（当时还是分戶飼养）。新上中农王景瑜原喂三十头猪，死得只剩四头。共产党員孔祥珍站在群众最前面，質問他："为什么喂你自己的猪，不滿双月的猪儿，胖得象銅罐？喂集体的猪，滿双月的猪儿，还象拳头那么大？"群众紛紛指出，多数飼养員喂的猪，不但沒有死，还有很大发展。如象楊正中，原先喂二十六头，三个月发展到四十八头　龙树亮喂十五头，发展到二十九头。大家一齐質問王景瑜："他們喂的猪为什么不死？这是集体养猪不好，还是你自己不好好地喂？"王景瑜在事实面前，还想狡辯，他說："我死猪，是'瓢把运'不好。为了喂好猪，我給菩薩許下一只圈門鸡，不信，鸡毛还貼在圈門上；偏偏不成器，为什么要怪我？"住在他家隔壁的貧农飼养員楊正才揭发他說："你管理的圈，不打扫，不消毒，猪身上的蝨子滾成蛋，連尾巴、眼睫毛都生蝨子，怎么会不死？大猪小猪不隔开，飼养不負責任，一窩小猪，被大猪咬死两个，山鷹叼去一个，还有三个落在厠所里淹死了，你还不知道。这是怪'瓢把运'不好，怪畜牧場不好嗎？"老上中农余素华喂了二十九头猪，死了二十三头，还說："我喂得好，私人的包谷都貼了五斗多。"貧农赵二元揭发他："你叫你媳妇用包谷煮一小鍋好猪食，放在灶边，干部去，就抬出来，又特意当着干部的面，把碗里的稀飯倒在猪槽里。背地里用冷水拌猪菜；火都懶得烧。你家婆娘用瓢打着猪背罵：'喂他媽汉子，早点死，早点清靜。'你对我說过：'要我拿粮食喂猪，我才不干哩！粮食又不是拣来的，只有你們才那么慷！'現在，反轉来倒打一耙。你这是安的哪样心？"

这一場摆事实講道理的思想大論战，把一些别有用心的人，

駁得啞口无言，节节敗退，最后不得不低头承認錯誤。揭露的大量事实証明，富裕农民极力攻击畜牧場，目的是破坏人民公社，走个人发家致富的資本主义道路。原先头脑不够清醒的貧农、下中农通过这次辯論，也受到很大教育。有的还检討了自己的錯誤，积极地参加了斗爭。貧农妇女陶张氏，曾受到富裕农民的誘惑，对畜牧場三心二意，不好好地飼养畜牧場的猪，結果死了九头猪。大辯論启发了她的阶級覚悟，悔恨得当場流下泪来，她痛心地說："我实在对不起毛主席，对不起群众，……我以后一定要好好地喂猪，搞好集体生产。"第二天，她跑到喂猪最好的孔祥珍家，認眞学习煮猪食、搞卫生、飼料发酵等技术。从此，她把集体牲畜看作命根子，做到食飽圈干，在严寒的晚上还抱着小猪烤火。从一九五九年元月到十月，她喂的猪，由九头发展到了六十八头，头头肥壯。六月分，她被評为养猪能手；九月，又和孔祥珍一起被評为全場的标兵，受到奖励。

有了人民公社才能办得到

在这場两条道路的斗爭胜利以后，公社党委又进一步发动群众，对畜牧場进行了整頓和巩固工作，利用人民公社可以統一使用人力、統一利用自然資源的优越条件，解决了許多在农业社时期所不可能解决的問題。

勤俭畜牧場划为三个分場，并加派了强有力的干部；又根据地区特点，因地制宜地划分了各种牲畜的飼养基地。小罗帮地、长箐一带，土坡綿延，猪菜丰富，离水較近，划为养猪基地。森林相間，青草茂密的芦茅塘一带，划为养羊基地。地势較平，草場寬闊的碗厂一带，用来放牧牛馬。在劳力安排上，根据社員的

特长，进行了統一調配，集中使用，使人尽其才，各得其所。以九十六人組成了六个飼养专业队，六十六人組成两个飼料种植专业队，十五人搞基建，九人搞生活福利事业。由于分工細致，更便于向专业化的方向发展，发揮每个人的特长。同时，推行了以包工包产、定額管理为中心的飼养責任制，民主制定了必要的切实可行的規章制度。經过这番整頓，方向明确，步調統一，更充分地发揮了群众的积极性和主动性。

开始时，是把猪分配到各家各戶飼养；为了便于科学管理，整頓后推行了分类分圈集体飼养的办法。并根据猪的大、小，給以不同質量和数量的飼料；畜圈三天一消毒、一打扫，食槽一天一洗刷。畜牧場还建立了兽医室、配种站，有計划地推广防疫和配种的科学方法。畜牧場的土地，实行粮食和牲畜飼料兼作，在种植飼料的同时，大力发展粮食作物的生产。

本来，畜牧場的建立，已突破了农业社时經营副业生产的狹小圈子，改变了互不关联的个体飼养方式，把人們的思想和行动集中到一个更高更远大的目标上来。經过整頓和巩固工作，更促进了它的健康发展。

一代新人

这种公社所有制的經济，把全公社的人們紧紧地联系在一起了。

勤俭畜牧場整頓結束时，虽是初春，但是高山上的冰雪尚未融化。为了找寻飼料，人們用竹帚扫开积雪，用木棒石块打碎冰层，两天中，就从高山上和水里，挖取各种飼料十二万斤。公社各管理区的群众，听到畜牧場飼料困难的消息，立即送来六十

七万斤草料，使畜牧場度过了难关。圈房不够，人們自动騰出各类畜圈六十六間、住房三十二間，作为圈房。“一定要把畜牧場办好！”成了人們的共同心愿，这一心愿把人們紧紧地团結在一起。人人爱場如家，个个爱畜如子。老人潘云安，在山上放羊，有一天大雪紛飞，他怕把羊羔冻坏，就脫下棉衣，把它包起来，背在背上。

畜牧場分配楊正中专門負責兽医工作，他毫无保留地公开了祖传兽医秘方。在他的教育帮助下，兽医室的四个社員，很快認識了一百七十多种草葯，初步掌握了一些兽医知識，还有六十四个社員能認識十多种草葯。建立兽医室以来，他們共医好一百五十六头猪、七匹馬、二百四十只羊，給全場牲畜普遍进行了防疫注射。一九五九年七月十四日的深夜，暴雨傾盆而降，楊正中听到苏家坝的种馬生病的消息后，立即赶去。他借着雷电閃光，提着两块石头，摸过虎豹經常出沒的墨梁子大箐，經过他及时治疗，救活了种馬。由于这些人們的努力，一九五九年三月至十二月，全場牲畜死亡率降低到百分之零点一四。

共青团員欧如英和妹妹欧如秀都在配种站工作。个别存在着封建意識的人，說她們是姑娘家，搞牲畜配种工作不大好。但她們懂得：配种工作是非常重要的工作，它直接关系到畜牧場的巩固和发展。她們和其他两位男社員把十三头种畜招呼得身强力壮，又积极学习、推广了許多配种工作的先进經驗，創造了全配全孕的高紀录。一九五九年以来，母畜怀胎产子率达到了百分之百。群众贊揚道：“成立畜牧場以前，母猪一半空；办起畜牧場，肚皮鼓崩崩。”她們以自己的优异的工作成績，消除了人們的封建意識，人們对她們格外热爱与尊敬。

建場一年来，全場涌現养猪能手七人，有二十八人被評为劳动模范，受到奖励。一九五九年十一月分，孔祥珍和欧如英被評为县的一等劳动模范。

仅仅是开始

勤俭畜牧場在人民公社的直接撫育下，迅速壮大起来了。到一九五九年十二月底，除去上調和支援外地的肥猪三百七十七头、母猪四十二头、牛二十六头、馬五匹、羊二十八只以外，現有各种牲畜存栏数一千六百一十六头，比一九五八年入場数增加百分之六十九点七五。以九十六个搞畜牧工作的社員計算，每人平均养猪九点一一头，牛二点五五头，羊五点一六只，馬零点五七匹。此外，还有一千八百二十只鸡，四窩蜜蜂，二十五只白兎。飼料专业队的六十六个社員，种土地五百五十八亩，每人平均負担八点四五亩。由于他們的忘我劳动，和畜牧队以大量肥料支援，一九五九年收获粮食十九万三千多斤，比特大跃进的一九五八年增产百分之三十五点三，除交公粮、留下种子和口粮外，共留飼料四万七千余斤。一年来，这个高寒山地的政治經济面貌，起了惊人的变化。七十四戶畜牧工人，一九五七年共向国家貸款五千六百多元，每戶平均七十六元；現在，不但全部还清，并且存款三千零四十元，每戶平均四十七点八元。

这个社办畜牧場，以輝煌成就获得了中共郎岱县委会的紅旗奖。現在，各地常有人来参观，給畜牧場的人們以极大的鼓舞和帮助。但是，他們并不滿足于已取得的成就。正如畜牧場党支部书記张少清所說的："这仅仅是开始。"他們正在大修新式畜圈，大搞技术革新。他們的規划要求，到一九六〇年底，达到万

头生猪和更多的其他牲畜，实現飼养土机械化，发展成为大型綜合畜牧場。那时，新式畜圈依山傍水，机械操作将代替大量的体力劳动，牛馬成群，猪羊遍野，往日的荒山野岭将要变得使人无法辨認了。

农业畜牧业互相促进

——織金县三塘人民公社調查

中共織金县委調查組
（刘文华执笔）

織金县三塘人民公社，从一九五八年九月成立后，在繼續大跃进的一年間，农业、牧业生产互相促进，都获得巨大发展；农、牧业生产的发展，又促进了工业、副业等各項生产的突飞猛进。在这短短的时間里，充分証明了通往共产主义的这座桥梁——人民公社的伟大生命力。

一

三塘人民公社，位于織金县的西南部。这里山很大，地势高，耕地面积八万三千亩，占总面积的百分之十。在社境內广闊的土地上，有着一片片葱綠的草原，很适合畜牧业的发展。可是，在解放前，由于統治阶級残酷的压迫和剝削，各項生产落后，畜牧业也得不到发展。广大群众缺少牲畜，百分之六十的农戶沒有耕畜，每头耕牛要負担六十亩耕地。因此，耕作方法粗放。貧农彭发珍，每年都用人工換牛工，两个人工換一个牛工，还得等人家的地犁完后才得到犁。象这样的人家是不少的。这些戶常常是“犁了前面地，后面草又青”，年年都落在人家后头，誤了

农时。换不来牛工时，他們就只好用刀挖窩下种。这个地方田瘦土薄，再加上牲畜少和肥料缺，因而粮食产量很低。解放前，每亩粮食年产量，平均只有一百多斤，农民們每年收获交租以后，每人平均只有口粮一百五十斤左右。因而人民生活十分貧困。广大群众为了減輕劳动强度，多积肥料，增加粮食产量，早就有发展畜牧业的愿望。但是，人还沒有飯吃，拿什么来养牲畜呢！

解放后，在党的領导下，土地改革后开展了互助合作运动，农业生产得到迅速发展。到一九五七年，粮食产量已达一千五百零五万斤，每人平均有口粮四百五十斤，比解放前增加了两倍；各种牲畜比一九四九年增长百分之四十八点一一。但是，由于农业社是小集体，每个社的經营范围都較小，人力物力也有限，要想更迅速地发展农牧业生产，受到一些限制。一九五六年，先紅农业社曾办了一个养猪場，养猪八十多头，因抽不出专人管理，飼料也无法解决，办起来后不到两个月就解散了。由于畜牧业得不到迅速发展，肥料少，就影响了农业生产的发展。粮食生产水平不高，人們也就沒有多少力量去发展畜牧业。为了改变农牧业生产落后的状况，一九五八年大跃进一开始，这里的人們就首先从农业着手，充分发揮高級农业生产合作社的潜力，苦干了一年，获得了粮食的丰收。过去这里历来是一个缺粮地区，一九五七年还从外地調进一百多万斤粮食，一九五八年粮食丰收后，不仅达到了自給，还卖出了一百四十万斤余粮。粮食的丰收，給畜牧业的大发展提供了有利的条件。

二

一九五八年秋天，三塘这个地方的人民，在迎接大丰收的同

时，迎来了人民公社的誕生。由于人民公社經营范围的扩大，一切人力、物力可以統一調配和使用，因而給农牧业的发展开辟了广闊道路。公社为了大力发展畜牧业，在保証完成国家粮食征购任务和留足口粮的前提下，留了五十二万斤粮食作飼料；同时，还拨出二千三百五十七亩土地建立飼料基地，解决发展牲畜所需要的飼料問題。到一九五九年五月，飼料基地就生产了飼料四百多万斤。一九五九年，三塘公社又获得了粮食作物的丰收。丰收后，公社留下了一百四十九万斤作飼料的粮食，飼料基地全年共收飼料一千二百四十八万斤，这样就有了較充足的飼料。为适应畜牧业更进一步的大发展，公社决定将飼料基地再增加四千四百六十三亩，并垦荒地一万亩，以扩大飼料基地。这样，飼料基地共达一万七千六百多亩，使每头牲畜一年将有二百五十斤以上的精飼料。这样多的飼料和这样庞大的飼料基地，在农业社时期当然是不可能解决的。同时，公社从有飼养經驗的社員中，抽調两千多人組成了牲畜飼养专业队伍。这个在农业社时期不能解决的問題，在公社面前又迎刃而解了。由于公社举办了以公共食堂为中心的集体福利事业，解放出妇女劳动力三千五百多人，加上牲畜大发展以后，节約了两千多个經常用于积肥的人力，所以公社抽出大批社員作飼养員后，并沒有妨碍农业生产。在畜牧专业队里，制定了飼养管理制度，进行了分工，使牧放、飼养、防疫和治疗都有专人負責，这就保証了牲畜飼养工作能够不断地前进。特别是在解决飼料問題上，有专职后勤人員，就保証了牲畜的飼料供应。三坝畜牧場在建立起以后，立即由一个副場长带領十五个人，从九月分就开始筹积越冬飼料。他們除用圈肥向附近生产队換回包谷草、稻草五万斤以外，还大搞青儲飼料，挖了大量的毛

胶、葛根。把割来的青草入窖，把打来的木叶晒干，两个月的时间就储备了各种越冬飼料三百零九万斤，平均每头牲畜一天有十二斤草料，保証了冬季的飼料充足。由于专业队实行了分工，迅速提高了飼养人員的技术。在两千多人的专业队伍中，現在已有五百多人能医治牲畜的一般疾病，有七十多人达到兽医員的水平。

畜牧专业队里还建立了奖惩制度，定期检查評比，发揮了飼养人員的积极性，把牲畜飼养得很好。鸡場管理区的战斗生产队，有牛三百一十五头，在农业社时，一个人只能照管六头，共需五十二人，由于輪流看管，責任不明确，不仅經常損害庄稼，而且把牛喂得很瘦。公社成立了畜牧专业队，分工明确，責任具体，人減少了，牛反而喂好了。原来瘦牛占一半以上，現在百分之八十以上的牛膘肥体壮，群众很滿意。有了专人管理以后，母畜的空怀現象消灭了，幼畜成活率也达到百分之九十八。

公社在大力发展牲畜过程中，为了促进农业生产的发展，采取了“以垻养場，以場养垻”的办法，在丰产垻和丰产坡上，大建畜牧場和养猪場，让畜牧业直接为农业生产服务，使粮食生产和畜牧业生产互相促进，共同发展。全社七个管理区四十六个生产队，都兴办了大小不等的畜牧場，每个場都养牲畜一百头以上，各个管理区还建立了三十一个母猪場，喂养母猪二千三百二十一头。

为了指导和帮助各管理区、生产队畜牧場的发展，一九五九年九月，公社决定在岩洞口管理区的曾家垻老豹箐建立一个大型畜牧場——海雁畜牧場，并在三垻管理区設置分場。这个决定获得广大社員的热烈拥护。岩洞口和三垻两个管理区的社員，为了支持畜牧場的基建，把积存多年舍不得用的木料都献出来了。仅

三坝管理区，就有十三戶社員，献出了自己准备修房子的木料。在广大社員的积极支援下，全社出动了一千多人，在这个以野兽多而出名的老豹等劈荆斬棘，大搞基建。工地上人声沸腾，每到夜晚篝火遍地，豺狼虎豹早被吓得无影无踪了。經过二十多天的日夜苦战，三百多間畜圈和宿舍就修建起来了。畜牧場建起后，牲畜問題怎么解决？公社就采取“評价入社，分期付款”的办法，动員社員将多出的牲畜入場。这个办法刚提出，很多社員就敲鑼打鼓向畜牧場送牲畜。三坝管理区社員楊文学，一家人送来了三只羊、五头猪。他說：“我喂这几头猪、羊，可把我忙坏了。一家五个人，天天都为它們的飼料操劳。現在人都走集体化的道路了，让它們也集体吧！”群众紛紛議論說，不办大規模的畜牧場，只依靠各家各戶分散飼养一点，是不可能大量发展畜牧业的。仅七天时間，这个場就集中了猪、牛、馬、羊三千多头。

牲畜入場后，公社抽調了二百六十个有經驗的社員，組成了专业队，按工作性質划为养猪、养羊、养牛馬、养鴨兎、防疫、配种、畜产、飼料加工和种植等十二个专业队。一年之間，飼养人員在改进管理方法和飼养工具上，都有很多发明和創造。如根据牲畜特点，在羊圈边設置运动場，让羊子“做早操”；改煮猪食为用甑子蒸猪食；自制碎草机等。由于改进操作方法和改进工具，大大节約了劳动力，提高了飼养工效。为了保証牲畜安全过冬，公社在务卜和鴨場两个管理区的河边，建立了越冬牧場，使牲畜冬天下河边，春天上山坡。現在，这个畜牧場已經引进了苏联猪、荷兰牛、蒙古馬、新疆羊、安哥拉兎，正在积极改良牲畜品种。为了帮助各管理区和生产队增殖牲畜，还在場內設立了四所配种站、防疫站和两所病畜院。一九六〇年，这个場的各种牲

畜，計划要发展到一万六千多头，比一九五九年增长两倍。这片过去被称为荒蕪草原的老豹箐，已經开始变成繁荣昌盛的宝地了。群众欢快地唱道："养猪养羊好地方，牛肥馬壮滿山崗；牲畜喂上百万头，人民公社幸福长！"

在以公养为主、公私并举的正确方針指导下，社員私人养猪也有了发展，到一九五九年底，平均每戶达一点五头，占全社养猪总数的百分之三十一。全社养猪总数达三万八千头，比一九五八年增长百分之五十八；牛九千五百五十六头，增长百分之一十五点八；馬三千三百八十八匹，增长百分之二十四点九；羊三千五百二十九只，增长百分之三十点四。各項牲畜的发展速度，都超过了历史上任何一年。

三

畜牧业的大发展，有力地促进了农业生产的繼續大跃进。

大量发展牲畜，給农作物提供了充足的优質肥料。解放前，这个地区由于畜牧业得不到发展，每亩施肥平均还不到五百斤。肥料中草皮灰占了百分之六十以上，每年約有百分之三十以上的土地施不上肥料。在互助組和农业社时期，随着畜牧业的发展，肥料虽然大有增加，但仍不能滿足农业生产需要。麻窩寨的社員們在回忆当时的情况时說："从前沒有肥料，天天忙着剷草皮灰，把偏坡都剷光了，一遇到下大雨，水土不能保持，田土就遭冲刷。現在公社有的是圈肥，再也不用去刮地皮了。"由于畜牧业的迅速发展，特别是畜牧場的发展，牲畜都有了圈，使牲畜"上山有人管，在家有圈关"。一九五九年的圈肥比一九五八年增加百分之二百三十四，每亩地施畜肥七千五百多斤，占总施肥量的

百分之七十以上。

公社采取了“以坝养場，以場养坝”的办法，在山上大建畜圈，在田坝大建畜牧場和养猪場，就地积肥，就地使用，既保証农业用肥的需要，又节約了运肥的劳力。全社共有一百二十六个丰产坝，一万一千一百二十五亩田土；在丰产坝周围建立了畜牧場、养猪場八十一个，共有牲畜一万零五百四十八头，平均每亩将近有一头牲畜。务卜管理区在一个一百八十亩的丰产坝上，建了一个拥有三百五十头猪的养猪場，每亩合二头猪。三坝管理区的小坝，有二十亩輪歇地，三年只种两次，亩产不过四、五十斤。一九五九年，这里办了畜牧場，施放了大量圈肥，荞子亩产达到三百六十斤，荞桿长的象大手指头粗，有六尺多高；甜菜亩产达到一万二千斤。群众說：“人瘦怪痛病，地瘦怪沒粪。有了肥料，石沙子里头也能长出好庄稼来。”岩洞口管理区补路生产队，有三千八百多亩高山远土，由于劳力分不过来，往年施肥量平均在二千五百斤左右。一九五九年，他們在山上建了四十八間畜圈，使这些高山远土每亩用肥量提高到五千八百斤；粮食产量由原来平均每亩一百五十斤，提高到三百五十斤。社員們說：“增产不用問，只要多上粪。这些高山瘦土，要不是公社想的好办法，建这么多畜圈，不要說沒肥料，就是有肥料，也沒有这么多劳力把它运送到地里去。”

一九五九年底，这个公社有耕牛九千多头，每头牛負担耕地八亩。耕畜的增加，再加上公社的合理使用，保証了深翻田土的需要，同时在一定程度上緩和了农业生产劳动力的紧张状况。过去，耕畜的发展不平衡，加上使用不当，沒有充分地发揮耕畜的作用。公社針对高山平地生产季节不一致的特点，統一調剂使用

耕畜，秋天翻水田，冬天翻干田，春天翻土，保証了各生产队所有的田土都能及时翻犁。栽包谷时，組織水稻区的耕牛上山；打田栽秧时，将高山的耕牛調到坝子上来。互相支援，互相协作，不仅节約了大量的劳力，提高了牲畜的出勤率，也保証了农作物的及时栽种。一九五八年秋天，三塘管理区的秋种任务很大，牲畜不够用，眼看就要錯过季节；公社就从秋种任务小的三坝管理区調来了一百头牛，使三塘管理区的四千多亩土地进行了深耕，按时完成了秋种任务。三坝管理区，在一九五九年秋耕时，将全部耕牛集中統一使用，实行一人两牛，輪流使用，提高工效两倍。公社成立以来，一年多的时間，已将全公社百分之七十以上的耕地进行了深翻。

公社对所有馬匹也进行了合理使用。苗族社員聚居的三坝和岩洞口两个管理区，养了很多馬匹，这些馬一向都是“玩馬”，专供賽馬时使用，从来不用于运輸；其他管理区，过去也因組織不当，沒有充分发揮馬匹的运輸作用。公社成立后，全社組織了专业运輸馬队十个，有馬一千五百六十匹。一九五九年共送出运进物資二千多万斤；如以从前肩挑背馱計算，全年共节約了一千二百五十个劳动力的工作。由于大牲畜的合理使用，以及家畜的集体飼养，肥料的大量增加，給农业上节約了大量劳动力，从而也給农业大搞园田化創造了有利条件。这个地方在农业社时，很少种植夏收作物，尤其是地处高寒山区的三坝、岩洞口两个管理区，每年只种一季大秋粮食作物，秋收以后就放着板田板土过冬，一直到第二年春天才开始翻犁田土；春天到来之后，又因季节紧迫，人畜力忙不过来，常常是“插秧插到夏至后，包谷栽到过端阳”。庄稼种的晚，收的也就迟，这样不但往往遭受秋风秋雨

而造成損失，而且耽誤了夏收作物的种植。因此，在群众中流传着“若要种小季，誤了一年春，十年理不伸”的說法。公社建立之后，就彻底地改变了这种状况。一九五八年，由于人民公社的建立，合理使用劳力，秋收工作提前二十多天完成。公社在时間上爭取了主动以后，就积极地扩大复种面积。在过去从来不种夏收作物的三坝、岩洞口两个管理区，也开始种植小麦和油菜。仅岩洞口管理区，一九五八年就出动五百多人，三百多头牛，在岩洞口和补路两个坝子上种了一百六十亩小麦。由于种得早，肥料足，管理得好，到一九五九年四月就收割了，取得了亩产二百五十斤的大丰收，高产地亩产达到三百斤以上，并且及时种上秋收作物。苗族老人楊正文兴奋地說：“我老汉活到头发胡子白，从沒有見过高山种小麦；人民公社眞正好，亩产小麦三百斤。”

由于畜牧业的大发展，为农业生产提供了充足的肥料，公社又合理使用了人力、物力，全面貫彻了农业“八字宪法”，保証了一九五九年农业生产，在一九五八年大跃进的基础上繼續跃进。全社的粮食产量，一九五八年比一九五七年增长百分之三十二点零二；一九五九年又比一九五八年增长了百分之三十六，粮食总产量达到二千六百万斤。

四

在农业社时期，各个农业社的劳力、資金都周轉不过来，无力全面地发展多种經营。公社成立后，由于粮食生产和畜牧业的大发展，就在土地、劳力、資金等等方面，給开展多种經营提供了条件。一九五九年，这里多种經营有了很大发展。三塘、鸡場、白泥塘三个管理区，过去不种烤烟，这一年种了九百二十七

亩。这一年，烤烟亩产平均达到九百二十五斤，最高单产达到一千五百零五斤，荣获全省烤烟高产紅旗。三塘、三垻和岩洞口三个管理区，在公社的統一安排下，一九五九年种了一千二百三十四亩甜菜，也获得了大丰收，平均亩产达到六千斤以上。岩洞口有两亩亩产达到一万二千三百五十斤，大个的一个就有十多斤重。公社为了綜合利用甜菜，在甜菜丰收的岩洞口管理区，建立了一个中心制糖厂，投資一千元，购买了必要的設备，把甜菜制成白糖；又用熬糖剩的糖渣烤酒、做酱油；酒糟用来喂猪。三塘公社原来就有很多的漆树、桐树和核桃树等，但在过去因无人管理，收益很少；人民公社成立后，实行了統一管理，組织了四百多人的专业队，除对原来的經济林木进行培土、追肥、除虫等管理外，并新开辟了三百多亩地的林园。为了培育树苗，共播种核桃二万七千斤，漆子三千五百斤，桐子一万二千五百斤。同时，又种了核桃树四千五百亩，漆树三千八百亩，桐树一万三千八百亩，茶子四百九十亩，板栗、桃、李、青杠等树六千七百亩。这些經济林和果木林，将为公社創造巨大的財富。

上山取宝，是三塘人民公社一項很大的收益。这些大山上，不仅牧草茂盛，而且盛产党参、天麻、木江子、青杠子、葛根等四十多种野生葯材和油料等野生作物。这些野生作物，在过去很少人采摘，自生自灭。一九五九年公社組织了专业队采摘，还采取全民上山突击采摘的办法，共采摘各种野生山貨四百多万斤，价值三十五万多元。使过去的荒山、穷山变成了“金山”、“銀山”。現在，人們正在有計划地把山上的“野宝”变成“家宝”。后寨管理区“茶花群”的五十个姑娘，已經把号称“仙草”的天麻和党参培植起来；岩洞口管理区有三十多个姑娘組成“香花

群”，专門培植木江子（一种制香料的原料）。

五

人民公社建立以来，才有一年多一点的时間，这个从东方地平线上升起的紅日，給三塘人民带来了一片春暖花开的繁荣景象，使这个一向缺粮的山区，变成了余粮地区。一九五七年，它还从外地調进来粮食，而一九五九年，不仅出售給国家三百五十四万斤余粮，还有三十五万斤粮食作儲备粮。在农业牧业互相促进的情况下，带动了林业、副业的发展，社办工业也迅速地发展起来了。一九五九年全社工农业总产值达三百四十五万元，比一九五八年增长了一点三倍。其中工业总产值为一百一十五万元，比一九五八年增长近一点八倍。根据公社的規划，全社一九六〇年的粮食产量要达到三千九百万斤，比一九五九年增长百分之五十；社办工业，全年純收入要达到三十三万元；畜牧业要发展到两个“万猪場”，四十四个“千猪場”，三十一个母猪基地，各种牲畜总头数，由一九五九年的五万四千多只增长到十四万只，提高百分之一百五十七。公社还計划在一九五九年大造經济林的基础上，繼續高速度地发展这項事业，不久就要使这里出現三个万亩核桃山，两个万亩漆山，两个万亩桐山，一个万亩香料山，一个养蚕的万亩青杠山，五个千亩花果山，两个千亩茶山，四个千亩栓皮山，两个千亩葯材山；同时要培植十八个用材林山。三塘公社的社員，正高举人民公社的紅旗，沿着胜利的道路，迈开更大的步伐，勇猛前进。公社化后的三塘，正象这首詩歌所描繪的那样美好：

公社阳光照三塘，　　东风徐徐稻谷黄；
烟茂茶嫩好收成；　　猪馬牛羊遍山崗；

托儿所里娃娃胖；　　果树林中笑姑娘；
山青水秀风光好，　　人間轉眼变天堂。

各項生产齐跃进

——水城县尖山坝人民公社調查

中共水城县委調查組
（王清沛执笔）

一个全面发展生产的計划

一九五八年九月，水城县比德区的三十七个高級农业生产合作社，合并建成了比德人民公社；滥坝区的三十五个高級农业生产合作社，合并建成了滥坝人民公社。这两个公社的建立，都促进了生产的大发展。但是，群众还不滿足；为了在更大范围内綜合利用資源，更好地发展生产，还要求扩大公社的組織規模。他們这样唱道："滥坝是个鉄矿山，比德是个米粮川；两家合成一家干，管叫鋼粮成倍翻。"在双方社員共同要求下，一九五九年二月上旬，两个公社合并建成了拥有一万二千四百戶、六万二千三百五十人的尖山坝人民公社。

尖山坝人民公社境內矿藏丰富，草原广闊，山上山下林木、葯材和其他山貨也很多。因此，这里不仅适宜发展工业和农业，而且有着发展多种經营的优越条件。但是在公社建立以前，人們主要是經营农业，其他生产資源沒有很好开发。这样做的結果，到一九五七年虽然粮食总产量达到了二千七百四十九万斤，比解

放前的最高年产量增产将近一倍，但是人民的收入还很有限，生活水平仍是不高。群众在实践中体会到，要在一个較短的时期内，改变这里的落后面貌，必須在大力发展粮食生产的同时，大力开发地上地下的物質資源，全面地发展生产。一九五八年大跃进中，各农业社都重視了多种經营，然而当时每一个农业社的范围都太小，劳力少，資金有限，发展多种經营碰到很多困难，不好解决。为了克服这些困难，社和社之間的协作越来越多，协作的規模也越来越大，后来就干脆合在一起搞生产。到一九五八年七月，董地乡和中坝乡，白賦乡和滥坝乡，双巢乡和小河乡的高級农业社，就分别合并成了三个大农业社。九月分，听到毛主席說“还是人民公社好”以后，这里的人民敲鑼打鼓，迅速把农业社合并建成了人民公社。

尖山坝人民公社一建立，公社党委就根据群众的要求和因地制宜的原則，制訂了一个雄心勃勃、全面发展山区生产的計划。这个計划要求全社十六个管理区，都要根据自己的特点，大搞特色。比德、化乐、双水、仲河、阿佐、金鈡和木桥等七个管理区，土地較肥沃，地势較平坦，气候溫和，水源充足，要以发展粮食生产为主，并大力发展各种經济作物。滥坝、小河、茨冲和猫場等四个管理区，矿藏丰富，交通比較方便，适合发展为农业生产服务、为大工业服务的农具、炼焦、砖瓦、造紙等工业，要以发展工业为主。中坝、艾家坪、立火、吹聋和以朵等五个管理区，草源丰富，牧場寬广，适合放牧，要以发展养猪、养鸡和繁殖牛、馬、羊等畜牧业为主。公社的計划还要求：每个管理区，都必須在保証粮食自給有余的前提下，大搞有特色的生产；同时，兼顧其他各項生产，如开展副业、运輸等。要求一九五九年的

工业总产值达到五百八十万元，比大跃进的一九五八年增长四点一倍；粮食总产量达到五千五百万斤，比一九五八年增长百分之三十；畜牧业各个品种要分别增加百分之二十至百分之百，其中生猪存栏数要达到四万八千头。对劳动力的安排是，百分之六十的劳力搞农业生产，百分之十六的劳力搞工业生产，百分之二十的劳力搞畜牧业生产，下剩的劳力从事其他生产。

这个計划一提出，立即得到广大社員的热烈拥护。三月十五日，全社分别在五处召开群众誓师大会。这一天，阳光普照着大地，整个公社方圓七百余平方公里的土地上，紅旗招展，人声鼎沸，歌声震野。社員們載歌載舞，尽情歌唱。滥坝的群众唱道："公社力量大如天，誓师大会紅旗翻；各路軍馬齐出动，各显英豪闖头关。"中坝的群众也唱道："中坝是个高寒山，发展牲畜草原寬；决心奋战五九年，万头猪羊牛滿山！"牛場生产队小队长曹树清說："从前人少力量弱，抓到农业丢掉副业，顧到养猪又放松养家禽，眞是扯毡帽补褲子——几头都顧不上。公社党委的計划，既能全面发展，又各有重点，眞是好极了！"在誓师大会上，人人表决心，队队挑战应战，一个个斗志昂揚，干劲冲天。

誓师大会一結束，大进軍的号声震天动地，全面发展山区生产的巨大規模的战斗就全綫展开了。

万畝田地遍丰收

早在一九五八年十一月，农业战綫上就开始了迎接一九五九年大丰收的激烈战斗。那时候，比德和滥坝两个人民公社，大搞深耕复种的工作持續了一个月，两个公社共出动了二万一千多个劳动力，占总劳动力的百分之八十，深翻土地九万九千五百亩，占

耕地面积十二万亩的百分之八十二点八；其中深耕一尺五至二尺的，达九千一百五十亩。人民公社一建立，就創造了奇迹，給社員很大的鼓舞。他們这样唱道："千軍万馬齐出动，土地挖到两尺深；人民公社力量大，瘦土也能变黄金。"

繼深耕运动之后，又展开了大修水利的运动。正在这时，两个公社合并了。尖山坝人民公社的建立，更加鼓舞了群众的战斗意志。他們說："小公社都能叫土地翻个身（指深耕），大公社准得叫旱魃避深海，龙王上高山！"群众热情沸騰，干劲冲天，生产的高潮一浪高一浪。公社党委因势利导，調整了陣容，統一部署。全社划了五个大战区，以主要力量突击兴修五个大型水利工程；另一些力量，兴修中小型的塘沟。共出动了二万五千多个劳动力，展开了空前盛大的协同作战。浩浩蕩蕩的水利大軍，奋战在田野和山崗，到处紅旗飄揚，馬嘶牛叫。在发口寨水庫工地上，集中了五千大軍，昼夜施工。比德管理区，集中了一千五百八十个劳动力，大战一个多月，修成了农业社修了两年沒有成功的、可蓄水二百万立方的沙塘水庫，并以这个水庫为中心，修出总长二十华里的四条大沟，和連接大沟的二百六十三条小沟、十二个小塘，形成了全管理区的塘群沟网。群众称为"长藤結瓜滿山爬，山塘水庫一綫穿"，全区实現了水利化。长达三十五华里的化乐——馬場大沟，一九五四年以来，曾經有六个农业社先后联合修筑过；但修了四年，只打通了十五里长的毛沟，不能通水。这时，公社集中了五个管理区的三千五百人，突击兴修，一定要在短时間內打通。修这条沟，要通过五里长的岩山，要填平二百五十米长，十八米高的大寨垭口，工程十分艰巨。当动工兴修时，富裕农民肖亮国大嚷大叫地說："你們能把沟修通，我把

脑袋都端下来！”可是，听听人民公社的英雄們的豪言壯語吧：“革命干劲冲云霄，智取江河把山搖；大战一冬水利化，眞正英雄看今朝”。只用了半个月的时間，他們就把大沟修通了。在填大寨垭口时，連續奋战三昼夜，搬走了附近的两个山头。在人民公社的这种威力面前，富裕农民肖亮国訝錯服輸了。人們贊揚人民公社的声音到处可聞，紛紛議論着“人民公社有移山填海的力量”。八十七岁的彝族老人张罗氏，連續三昼夜，都自动帶着小孙子給工地送开水，当她看見水流过来的时候，兴奋得热泪盈眶，激动地說：“我活了八十七岁，盼水就盼了七十年，做梦也沒想到我还能看見这里通水啊！一成立人民公社就搬了挡水的山，讓水流过来了！”

全社在这次修水利中，除修了大型水利工程五处外，还兴修了星罗棋布的中小型水利工程二千一百三十多处，能灌溉全社三万零五百亩稻田。同时，修了拦山沟、沉沙池和拦河坝七百九十五处，从此洪水再不能为害。在一九五九年持續七十多天大旱中，这些水利工程发揮了巨大的作用，保証农业获得了丰收。过去，五星和包包两个农业社，因水利沒有保証，致使粮食歉收，箐脚社的富裕农民嘲笑說：“富箐脚，穷五星，包包餓得鼓眼睛。”一九五九年，化乐——馬場大沟修好后，最穷的包包生产队，获得了特大丰收，粮食比一九五八年增产百分之六十一，赶上了箐脚生产队。現在，群众这样唱道：“穷赶富，富帮穷，水利帶来滿堂紅！”

大修水利运动刚結束，又展开了全民大积自然肥、大造土化肥、大烧石灰的运动。在这一运动中，全社办起了五百七十一个肥料厂。全社共积制土化肥、自然肥等各种肥料九亿二千多万

斤，平均每亩农作物可施底肥七千五百一十斤，比一九五七年多施肥一倍半。

六月分，在田里和土里都出現了三类苗。公社拨資四万二千七百二十元，购买化肥十九万斤，分配給各生产队。全社出动了一万九千五百人，五百六十一个生产小队都划分为运肥、积肥、薅追三种专业組，四天之內就施肥八千多万斤，对四万二千亩三类苗普遍追了一次肥，并薅鋤了一道。小河管理区，决定把工矿的粪肥三十余万斤送給中坝管理区；中坝管理区立即組織一千四百余人，到远达十五华里的小河边水城鋼鉄厂和煤矿去运肥，晚上运肥，白天追薅，仅三个晚上，就将三十多万斤粪肥运完了。运肥工具不够，很多社員都把挑水的水桶和背水的坛子用来装粪。貧农楊正才因跌跤打破了坛子，就用手把粪捧到地里去。这个管理区，很快就消灭了三类苗。社員田德荣說：“公社眞是人多力量大！要是往年，起碼也得十天半月才能干完。”

公社还統一規划，調整了九千五百亩插花田土。这些田土，过去由于距离远，近的十里、十五里，远的达到三十里，不便于耕作和管理，投入的劳动力多，产量还不高。据統計，每亩插花田或土，每年需投入五十个劳动日，共需四十七万五千个劳动日，粮食总产量为二百零九万斤，平均亩产只二百二十斤。一九五九年經調整后，原来的插花田土每亩只投入十九个劳动日，比以前少用二十八万五千个劳动日，大大节約了人力，粮食产量却大大提高了。

由于公社采取了以上措施，一九五九年农业获得了大丰收，食总产量达到五千五百七十四万斤，比高級农业社时期的一九五七年增长一倍以上，比大跃进的一九五八年增长百分之三十点

九。比德管理区的五百一十四亩水稻丰产坝，平均亩产达一千五百一十五斤，比一九五八年增产二点七五倍，創造了单产高紀录。原来二十七个乡中，有十四个乡缺粮，公社建立后的第一年，就給他們摘掉了缺粮的“帽子”，一跃变成为自給有余的乡了。

工业花开滿地紅

从前，尖山坝人民公社这个地区只有一个土鉄炉，两个鍋厂，一个坛罐厂。人民公社建立后，仅仅一年的时間，社办工业从无到有、从少到多地发展起来，全社建立起农具、土化肥、土碱、石灰、造紙等四百多个中小型工厂。現在，你一走进滥坝等大办工业的管理区，就会看見一排排的茅屋外面青烟繚繞，就会听到叮当的錘声和山谷回响組成的一支悅耳的交响乐。这里已成为在公社的經济中占有重要地位的社办工业基地了。

社員們說：“要不是人民公社，我們做梦也想不到会办起这么多工厂！”这話道破了过去办工业的艰苦历程。一九五七年，小河、滥坝两乡的农业社，曾想合夥鑄鍋、挖煤和搞农具生产，但本身粮食尚不能自給，那有力量办工业？比德乡有鉄木手工业者二十余戶，因缺乏原料，要先从小河乡买回原料，制出成品又运到小河銷售，往返花費运力太多，很不合算。因此，縱然有大办工业的愿望，也是很难实現的。

人民公社的建立，給发展工业創造了优越的条件。还在一九五八年九月分，当时的比德和滥坝两个公社，就卷入了大炼鋼鉄的运动。他們組织了全民上山采矿，大炼鋼鉄，一个半月，就炼出鋼鉄三千七百八十吨，其中鋼产量达一千二百一十三吨。这个运动为社办工业的发展創造了物質的和技术的条件。公社作出了全

面发展生产的計划后，就在工业战綫上固定了四千一百五十人，作为公社基本的工业队伍。为了充分发揮技术人才的作用，公社发揮了它可以在全社范围內，統一調配人力的优越性，各生产队調动了鉄工技师一百三十八人，木工技师一百七十五人，砖瓦技师十三人，支援主要工厂，同时把大炼鋼鉄中培养出来的七百五十五名积极分子調到各个工厂里去。这样，公社就拥有一支实力相当雄厚的工业大軍了。

在劳动力获得解决之后，原料技术等問題相繼而来。尖山坝农具厂制造滾珠，沒有矽錳；造紙厂因缺原料眼看就要停工了。公社就一面派人到外地参观，学习先进經驗，一面大搞技术革新，自力更生地解决实际困难。农具厂青年工人张正先，在老师傅的帮助下，改进炉口式样，使白口鉄变为灰口鉄的試驗获得成功，不用矽錳制成質量很好的滾珠；造紙厂改用水里的野生植物“海花”作原料，这种原料本区很多，取之不尽、用之不竭。

一九五九年四月，公社对社办工业进行了整頓，决定再建設一些新的工业項目。这时，因为絕大多数厂都是刚建不久，盈利不多，有的还需要公社投資，再新建一些厂还需要大量的資金，于是資金不足的困难又来了。为了克服这个困难，公社一方面从积累中提出一万三千二百五十元作为投資；另一方面，訊眞地領导职工群众貫彻执行“自筹資金，自搞設备，自备原料，自己运輸，自己供給”的原則，采用自力更生的办法，实現“高产，优質，低成本”的要求。接着一个以“五自”运动为中心的竞賽高潮掀起来了，使社办工业走上了新的发展阶段。

尖山坝农具厂在这一运动中，建立了冶炼車間，日产生鉄一吨半，因而造出許多支援农业生产的工具。在兴修水利运动中，

工地上缺乏鋼釬，党支书立即領导全厂职工試驗閥炉炼鋼，获得成功后，制造了手推車、炮釬等工具七千件，支援了水利建設，使发克水庫等大型水利工程工地上实現了半机械化。建厂一年来，这个厂生产的各种农具九万一千六百件，建筑工具二十五万一千件，道釘六万五千六百五十件，馬車三百八十輛，还翻砂了土鉄軌六十吨、长四千八百米，有力地促进了工业和交通运輸事业的发展。到一九五九年底为止，这个厂的产值达十万余元，不仅克服了缺乏資金的困难，还上交利潤三万五千元。

茨冲砖瓦厂八十六人，原来亏本欠債，“五自”运动开展后，制砖瓦与挖煤相結合，自己解决了燃料問題；同时做到粮食和蔬菜全部自給。到一九五九年底，这个厂收入五万多元，除还清債务外，自置固定資产价值一万五千元，上交公社一万三千二百元。

这些厂所以能够自力更生克服困难，有一个很重要的原因，就是全社的自然資源和人才能够統一使用。假如是一个农业社办工厂，即使办起来，要解决这些困难問題，資源和技术条件都难以滿足生产的需要。

尖山坝人民公社的工业，正在欣欣向荣。一九五九年，工业产值达五百八十五万元，比一九五七年增长二十四点三倍，比大跃进的一九五八年增长四点二倍，占工农业总产值的百分之五十四点六二。群众贊頌道：“各路进軍齐跃进，社办工业日日新；农具用品样样有，尖山变为工业城。”

六畜兴旺

从前，在中坝、艾家坪等地区，流行着“家有十头猪，胜过

儿讀书”的歌謠。群众早就有着飼养家畜的习慣。在农业社时期，就有人要求大力发展养猪，并提出兴办畜牧場的要求。但当时資金和人力都有限，經几次醞酿，都沒有办起来。公社决定中坝等管理区以发展畜牧业为主以后，社員长期以来的愿望实現了，他們欢喜若狂，一个大搞畜牧业的高潮立即形成，在短短的几天中，就建立了五十一个牧場。在这几个管理区的影响下，不到一个月的时間，全公社就建起大小牧場二百二十九个。

飼养場的大量建立，猪源不足是一个突出的問題。公社一方面建立了仔猪繁殖場，抽調有养猪經驗的人充当飼养員，使仔猪迅速发展；另一方面还发动群众到外地去购买，仅五天的时間，购进母猪、架子猪一千零三十头。以畜牧业为主的几个管理区的猪源問題很快就解决了。当这几个管理区的仔猪发展起来后，公社又調剂仔猪二千九百三十五头，解决了以工业或农业为主的管理区的猪源問題。就这样，依靠着公社規模大、力量大的优越条件，不到一年的时間，全公社的仔猪来源問題从根本上解决了。

公社在“公养私养并举，以公养为主和私养为輔，两条腿走路”的方針指导下，百分之七十的猪由集体飼养，使生猪生产得到飞跃的发展。过去一家一戶时，每戶喂上三、四头猪，就得占用一个妇女劳动力来打猪草、煮飼料。原来的中坝乡，一九五七年末，存栏猪二千一百五十八头，每戶仅二点三头，即有九百多名妇女不能出工。人民公社建立后，由于大办以食堂为中心的集体福利事业，解放了大批妇女劳动力，出工人数大量增加；把飼养牲畜有經驗的二千一百二十四个社員組成专业队，专門从事牲畜飼养。这支队伍，对发展畜牧业起了很大作用。那些有經驗的养猪手，过去只是在一个家庭里养几头猪，現在由于公社各項生产

大发展，社里的资金雄厚起来，依靠着全社的力量办起了养猪場，这些人就可以发揮特长，大显身手了。同时，广大群众也紛紛起来想办法共同办好养猪場。一九五九年春天，养猪場开始发現疫情时，曾当过伪保长的陈紹周，借打針为名，进行破坏，将中坝管理区二大队的猪治死一百四十多头。这种破坏活动被揭发了，群众向他进行了斗爭。苗族飼养員楊大爷則献出了"黄鼠狼治猪瘟"的土葯良方，減少了病疫的威胁。四十多岁的飼养員楊文举，又献出祖传养猪催情秘方，使母猪一年能繁殖三次。这就保証了集体养猪事业的壮大和发展。

公社选择了阳光充足、草料丰富的地区，建立猪牛圈八百六十一幢，可圈养牲畜四万多头。公社开辟了飼料基地一万二千五百亩，基本上解决了飼料問題。此外，还采取"集体保証社員有小猪喂，社員保証食堂有架子猪喂，食堂保証完成国家采购肥猪的任务"的三保飼养办法，来促进养猪生产大发展，超額完成了上調生猪的任务。

随着集体事业的大发展，进一步提高了社員們的集体主义覚悟，"爱社如家"的新人新事不断出現。貧农朱正清夫妇俩，一年間就給公社喂了五十六头卖給国家的肥猪，一九五九年末，还有存栏猪一百一十七头。在放牧中，豹子豺狼曾先后四次窜入猪群，六十四岁的朱正清冒着生命危险把遇险的生猪都夺了回来。群众問他从豹口夺猪不怕危险么，他說："这是集体的财产啊！大家都有一分。豹子吃猪，比吃我的肉更痛。"这种爱护集体财产的共产主义风格，受到群众的尊敬，大家称他的养猪場为"老黄忠养猪場"。

一九五九年末，尖山坝公社存栏猪达四万八千五百二十五

头，平均每戶四点一头。比一九五八年增加一点二倍。中坝管理区存栏猪达到一万二千二百二十头，每人平均二点四头，每亩田地有猪一点二头。同时，其他牲畜的发展也很快，耕牛达一万三千一百九十六头，比一九五八年增加百分之十四；馬三千一百五十一匹，比一九五八年增加百分之十五；綿羊五千六百五十二只，比一九五八年增加百分之三十；山羊一万一千七百七十只，比一九五八年增加百分之四十二；家禽二十一万九千八百八十只，每戶平均十九只，比一九五八年增加三点七倍。現在，人們一走进这个公社，就可以看到鸡滿庭，猪滿圈，牛羊成群遍山崗，眞是一幅兴旺富饒的景象！

大协作广开財源

各个管理区，在保証粮食自給有余的前提下，除注意发展主业外，也兼顧了其他各項生产。农业管理区投入工业的劳动力为百分之十点一五，畜牧业为百分之九点五五；工业管理区投入农业的劳动力为百分之五十五，畜牧业为百分之四点四二；畜牧业管理区投入农业的劳动力为百分之三十四点七三，工业为百分之十。各管理区共同发展，互相促进。尖山坝农具厂在春耕时，制出各种农具五千多件供应了各个管理区，并把紅炉搬到工地和田間，就地修理工具、农具，有力地支援了农业和畜牧业生产。工厂缺矿石和焦煤时，十二个农、牧业管理区，組織了馬車和馱馬去帮助运輸；尖山坝农具厂扩建厂房，有十个管理区送去木棍、木板八百多丈。畜牧业管理区除帮助工农业管理区解决了猪源外，还支援了农业大量的肥料。这种新型的协作关系，正在这个公社成长着。

各个管理区还大力組織副业收入。一九五九年，全社副业收入現金达一百零三万二千元，平均每人一十六元五角。

公社境内的大小一千八百七十多个山头，生长着桐、茶、漆、柞等經济林木一十八万二千亩；出产泡参、党参等野生葯材、山貨二百四十多种，熬硝、烧碱原料遍布全社。眞是“滿山都是搖錢树，遍地放着聚宝盆”。这些产品的收获，都有季节性，在农业社时期，虽曾組織力量进行采集，但因劳动力安排不过来，采集的規模小，收入少。当时群众感叹地說：“山間生有搖錢树，想抓一把伸手难。”人民公社建立后，一九五八年的秋天，就发动全民上山采宝，收入了十五万元。一九五九年，公社党委成立了多种經营办公室，在組織社員上山“取宝”以前，先邀請一百八十七个采集“山貨”有經驗的老农开了一个座談会，然后又訓練了一批骨干分子。在四秋生产中，全公社抽出百分之十五的劳动力，即三千一百六十五人，組成三百五十八个专业队，在公社的統一指导下展开“小秋收”运动，向群山进軍。經过一个多月的战斗，就取得了輝煌战果：收集的山貨价值达三十五万一千二百五十元，比一九五八年增加了一倍以上。

为了保証附近厂矿一万多工人的蔬菜和部分生活用品的供应，公社抽出四百七十五人，組成六十三个蔬菜生产专业队，还建立了双槽和三八两个蔬菜生产基地，共种了一万八千六百亩地的蔬菜，保証了蔬菜的供应。对于一些支援厂矿工人生活用品的加工副业，如草席、棕衣、竹木器具等，一方面抽出主要是半劳动力的三百八十五人，組成四十二个专业队长年加工；另一方面，在农閑时間，組織全体社員突击生产。以上两項生产，一九五九年收入达到三十一万五千元。

公社还将过去零散經营的車馬組織起来，大办短途运輸。全社組織了四个馬車运輸队，共有馬車二百三十八輛，主要給国营水城鋼鉄厂送矿石。离公路較远的生产队，也組織了馱馬运輸。全社共有九个馱馬队，馬二百一十七匹；在不通車的山路上，組織了三十七个人力运輸队，轉运物資。这支运輸队伍組成后，由于有了統一領导，完成了日益加重的物資运进送出的任务，不到一年的时間，就收入現金三十七万元。

前面是更大的丰收

从尖山坝人民公社建立到一九五九年底止，山川、田园大大地变了样，人們的生活状况也发生了巨大的变化。一九五九年，全社工、农、牧、副业总产值为一千零七十一万元，比一九五七年增长四点九倍，比大跃进的一九五八年增长一点五倍。除提取公共积累和供給制部分以外，工資部分，每个劳动力平均还分得一百二十元四角八分，比一九五八年增加一点九四倍。原来的三十三个穷队，一年間就有二十九个赶上了富队，占百分之八十八。其中，有七个穷队还超过富队水平，一跃而成为最富的队。在一万二千四百戶农民中，已有百分之九十三点六五的农戶达到富裕农民的生活水平。社員深深地感受到了人民公社的好处，他們唱道："人民公社一枝花，千心万心喜爱它；男女老少齐跃进，幸福生活把根扎！"

但是，时間才过去了一年多一点，这些輝煌的战果只不过是一个新的开始。一九五九年底，尖山坝公社党委在胜利的基础上，又向全体社員发出了新的战斗号召：一九六〇年，全社粮食要增产到八千一百多万斤，比一九五九年增产百分之四十八点

九；工业产值要增长到一千一百七十万元，比一九五九年增加一倍以上，还将新办厂矿一百零八个；生猪要发展到十五万头，平均每人有猪二点四头；多种經营收入要达到三百万元；还要造林九万六千亩。在交通运輸方面，要修一条三十公里的公路，把比德与尖山坝連接起来；还要修牛馬車道二百八十公里，基本上作到队队通馬車；各种牛馬車要发展到二千八百部。公社計划购置拖拉机六台、汽車四部；办小型电站七处，基本解决七个管理区照明和小規模生产的用电問題。公社党委这个規划作出后，社員們的决心书、保証书，又象雪片般飞到党委会，各項指标很快落实到了包产单位。一九五九年由穷变富的中坝管理区，社員的干劲更足。他們决心在一九六〇年，要粮食“小季超大季，大季翻一番”，再办一个万头猪場，爭取每人收入五百元。到一九六〇年元月上旬为止，全公社的田土已全部翻犁和耙好，施好肥料，社員們正在有着充分准备的情况下，迎接春耕季节的到来。夏收作物的播种面积，超过一九五九年七倍，各种禾苗生长良好，显示着一个更大的丰收将要到来。

在斗爭中走过来的道路

——金沙县紅旗人民公社发展多种經济的調查

中共畢节地委調查組
（孙育乾执笔）

向　前　看！

金沙县紅旗人民公社，是在一九五八年九月由八个乡的四十个高級农业社合并建成的。公社化以前，各农业社就貫彻执行了多种經营的方針。一九五七年，除粮食外的其他多种經济收入达到十七万元，占总收入的百分之十八；一九五八年則达到五十五万八千元，比一九五七年增长了二点二倍，占总收入的百分之三十三。多种經营的发展，对迅速增加集体收入，提高社員生活水平，愈来愈起着重要的作用。但是，除农业生产以外，其他經营内容还只是副业性質，农业生产中經济作物的比重也很小。人民公社成立以后，公社党委根据党中央关于实行工农业并举以及“一定要在农林牧副漁五业中来一个全綫大革命，彻底改变整个农业战綫的面貌”的指示，决定要在保証粮食生产繼續跃进的情况下，使工业生产、經济作物的生产和林牧副漁都要在一年内成倍、甚至几倍的发展起来。其中漁业是过去沒有經营过的，現在要开辟这項生产，并要立即大規模地发展起来。公社党委把这样一

个計划交給全体社員进行討論的时候，明显地形成了两种对立意見。一种是不相信人民公社能够实現这个計划。持有这种意見的人，多半是因为他們在高級农业社时期，开展多种經营遇到过一些克服不了的困难，就認为人民公社也沒有力量克服那些困难。原曙光农业社本来是拥有七百二十多戶人家的一个規模比較大的农业社。在一九五七年他們作了个計划，要挖十亩养魚塘，养五万尾魚；并建立一个可养五百头猪的养猪場，培植一个花果山。計划已被社員通过了。但因当时劳力紧张和資金不足，使計划落了空。要挖养魚塘、建养猪場、搞花果山共需七千多个劳动日，若抽出占全部劳动力的百分之二十五共二百人来专門从事这几項生产，也得搞一个多月。可是当时有三千五百多亩小春作物的田間管理要求三薅三追，只此一項活路把全部劳动力投入，还感不足。何况还必須抽出二百多个劳动力积肥和修水利，这就更使劳动力紧张了。他們也算了一下資金帐，挖魚塘、建猪場、搞花果山三項共需投資七千六百六十多元，当时社里虽有七千多元的資金，但必須投入农业生产三千多元，因此，所需資金也就不够了。为此，他們发展多种經济的三項計划，只好暫作罢論。后来，也一直因为劳力少、資金缺，而沒有搞起来。就根据这种情况，在討論公社制定的发展多种經济的規划时，有些原曙光高級农业社的社員就說："发展多种經济的規划，我們原曙光农业社也有过，只是落了空。公社的規划好是好，就怕办不到。还是穩当一点好，不要异想天开。"还有的社員干脆地說："发展多种經济好是好，但是沒有珍珠換不来瑪瑙。現在劳力这样紧张，資金也缺乏，恐怕难成大事。"又有些人怕賠本，不贊成公社大搞多种經济，他們說："不要偷鸡不成倒丢一把米。"这些人举了原

社会主义高級农业社的例子。这个社也是个比較大的农业社，在一九五七年发展多种經济中，他們办了个畜牧場，花九百八十元买了三百七十五只羊，由于缺乏专門人員管理，不久死了二百只。因怕繼續死下去，就把剩下来的一百七十五只也卖了。結果賠了一百七十元。——他們就是凭着这些所謂“經驗”而不贊成公社多种經济大发展的計划。总而言之，他們的主要理由就是两条：一曰劳力紧张；二曰資金不足。說得更清楚点，他們是以看高級农业社的老眼光来看今天的人民公社。

对于公社党委关于大力发展多种經济的計划，还有一种反对意見。主张只发展能得到現錢的項目，不发展那些暫时得不到收益的項目。社員鄔紹先說：“栽林木、果树是远水不解近渴。修起庙来和尚也老了。要搞你們搞，我是不搞。”提出这种意見的人多半是富裕中农社員。在討論計划的过程中，还有些地主和其他坏分子极尽其破坏的能事。他們暗地对社員說：“这种沒边的計划，只是吹吹牛皮了事。你們不要听那一套！”

与上述意見相反，絕大多数社員对公社党委提出的計划都是积极拥护。他們对实現这个計划充滿了信心和决心。在討論中，他們揭露了地主及其他坏分子的破坏阴謀，同时也針对怀疑和反对公社大力发展多种經济的社員所发表的意見，进行了批判。社員罗强华、刘龙章等人說：“我們不能用老眼光看問題。現在是人民公社时代。高級农业社办不到的，人民公社不見得办不到。过去的农业社，劳动力最多的，也不过是七百多人，公共积累最多的，也不过是万把块錢；現在人民公社有上万的劳动力、几十万元的公共积累。人多、錢也多，事情就好办了。”有些妇女社員說：“过去我們不能經常出工，現在有了食堂、托儿所，我們每

个月都可以做二十五个劳动日。增加这么多劳动力，多种經营一定能开展起来。”有的老年社員說：“农业社办不了的事多着呢！公社实現了粮食供給制，吃飯不要錢，丢掉了我們多少年来的愁吃愁喝的包袱，农业社办得到嗎？就凭这一条，我們这些老头子也要卖这把老力气，大干它一場。”有专門技术的社員說：“过去多种經济不能大力发展起来，我們有点技术也不能充分发揮出来。現在也該露一手了。”

很明显，上述两种意見的斗爭，是先进思想和保守思想的斗爭，是相信和不相信人民公社的斗爭，也夾杂着敌我的斗爭。但是絕大多数群众拥护公社党委提出的計划，也是很明显的。經过辯論，这个計划的正确性也更肯定了。于是，公社党委就把計划基本肯定下来了。随后又根据广大群众的意見五次补充修改发展多种經济的計划。經过修訂，指标一次比一次更先进，措施一次比一次更具体。最后在一九五八年末举行的社員代表大会上正式通过。接着公社党委又提出了“万众一心，为实現一九五九年发展多种經济的計划而奋斗”的号召。这时广大社員热情洋溢，干劲冲天。农里管理区社員为了取得魚苗，发展漁业生产，用二十部龙骨水車，大干四昼夜，車干了百年来沒有干过的北口塘，捕捉了五万多尾魚苗。古新管理区的社員一天就套种了一千多亩蔬菜。全社两天就栽起了五百五十亩核桃树，完成了一九五九年全社的种植核桃树的任务。为了大力发展多种經济，有些社員主动地把自己的秘技献出来。社員甘树清献出采摘葯材的技术，并說：“过去我保守技术的秘密，是为了自己能多得一点收入。如今实現了人民公社化，我吃不愁、穿不愁，生活有了保障，用不着保守了。”他并表示：决心为后人栽一万株吳萸。老社員楊兴斋把自己三十

七年来的种菜經驗也毫无保留地教給其他社員。——就这样，大搞多种經济的群众运动就波瀾壯闊地开展起来了。

在困难到来的时候……

在一九五九年春天，大搞多种經济的开始，确实遇到了劳动力紧张的状况。当时虽然由于三大福利事业的兴办，使四千一百二十五个妇女劳动力，摆脫了繁重的家务劳动，参加了集体生产，从而使全社經常出工的劳动力增加到一万一千多人，但还是不能滿足大力发展多种經济对劳动力的需要。当时的情况是：社办工业占去了两千个劳动力；兴修水利的专业队占去了七百人左右；集体福利事业占去两千多个人；挖塘养魚、修建畜牧場和喂养猪、鸡、鴨、兎等又需要五百多个人；搞交通运輸等也需要六百多个人；再加上积肥、运肥所需要的两千多个人，共需七千八百多人。与此同时，还有一万二千亩夏收作物急待薅追，薅追一次就需要六万多个劳动日。如果薅追一次以半个月計算，还需要四千多个人去做。以上这些生产項目所需要的劳动力已經超过全社实有的劳动力。可是还有一百多万斤上調的粮食急待运送；又要抽出四百多个劳动力支援国家建設；而且有一些多种經营的項目还沒有开始抓起来。在这种情况下，劳动力的紧张局面是异常突出的。

劳动力紧张，使那些原来就有保守思想的干部和社員，对大搞多种經济的信心和决心又发生了动摇。有的干部說："反正天上只有这么多神，地下只有这么多人，搞这么多活路就是癩蛤蟆穿套褲，蹬打不开。"有的管理区，甚至擅自将公社分配挖魚塘、修兎場的社員調回去参加田間管理和备耕工作了。显然，斗

爭还在繼續着。

公社党委訊員分析了劳动力紧张的情况，訊为工、农、林、牧、副、漁全面大发展，劳动力紧张是很自然的，是不可避免的。但应該想办法去解决，而不能向困难低头。为了解决劳动力不足的問題，公社党委大力发动群众想办法、出主意。經过群众討論，公社党委决定：采取大修道路，加速实現車子化；大搞工具改革，提高劳动效率；調整插花地，使大量远地变成近地和压縮在食堂、托儿所等福利事业中多用的人員等办法，大挖劳动潜力。

在大修道路网的时候，有的人又說："劳力这样紧张，那有工夫修車路啊！"針对这种思想，公社党委立即組織干部向群众解释大修道路网的意义，指出："如果不修好道路，实現車子化，一方面无法按时完成一百多万斤粮食的上調任务；另一方面，采取肩挑背揹的办法运輸粮食，将会浪費更多劳动力，使劳动力更加紧张。与此同时，有些社員也談出过去肩挑背揹的苦处。有的說："我們农业社在一九五七年有一百零八万斤粮食入仓的任务。因道路不好，用一百多人揹了四十多天才完成百分之四十的任务。如果道路好，用十多輛車子拉，几天就可以完成全部任务。"也有的說："我們农业社离城才有九公里，原来想修一条直达金沙城的大車道，但因占用另外两个农业社的田土，他們不同意，所以想修也修不成。如今公社可以統一利用土地，修道路的占地問題就解决了，我們坚决要把道路修起来。"通过算帐、回忆、对比，絕大多数社員都同意了公社党委提出大修道路网的意見。公社暫停了部分其他可停的生产活路，集中了大批人力，于是一个轟轟烈烈的、男女老少齐出动的大修道路网运动开

展起来了。經过二十多天的奋战，修起了总长达八十六华里的汽車道四条，总长达二百华里的馬車路三十一条，还有长达一千华里的田間車路。同时，公社又造了大批車子，很快使全社实現了运輸車子化。由于道路网和車子化的实現，不仅保証按时完成了粮食等物資的及时上調任务，而且全社在一九五九年还在运輸方面节約了三十五万个劳动日（扣出修道路所占用的劳动日）。有一位六十多岁的老社員，高兴地說："我背了几十年的东西，如今人民公社实現了道路网、車子化，大家算是該享福了。这回一个人可以頂几个人用了。公社眞正是神通广大。"

另外，还从其他方面节約了大批劳动力。公社花了三万二千元买了一部拖拉机，花了八千多元买了两部抽水机，对促进农业生产、提高劳动效率起了很大作用。一九五九年全社因使用这几件大型农业机械，就节約了六、七万个劳动日。同时，全社制造了三千一百多件改良工具，一般都可提高工效一倍以上。农里生产队队长赵明江改制的耙粪器，可提高工效十多倍。由于大力进行了工具改革，全年也节省了几十万个劳动日。还有調整了一千多亩插花地，使远地变成了近地，耕作方便，一年也可以节省几万个劳动日。把集体福利事业所占用的劳动力由占总人口的百分之十压縮到百分之五，可使生产战綫上增加一千二百多个劳动力，一年可增加三十多万个劳动日。这样，就基本上解决了大力发展多种經济中的劳动力不足的問題。

在劳动潜力大量被挖掘出来的同时，公社党委还对劳动力作了合理安排，組織起各条生产战綫上的专业生产队。除工、农业生产专业队伍外，还組織起林业专业队八个，負責林园营造、培植和管理；牧业专业队三十五个，負責飼养集体所有的牲畜；副

业专业队二十八个，負責运輸、粮食加工和其他副业生产；漁业专业队八个，負責魚的捕捞和养殖。在建立专业队时，公社一般都根据社員的技术特长分配工作。根据等价互利和大家同意的原則，从玉屏管理区調出种蔬菜經驗丰富的社員李树云等十一人到八角等适合种蔬菜的管理区，参加蔬菜专业队；又从八角、楊柳、金华等管理区抽調出十三名有采煤技术的社員到东风煤矿工作；还集中了有种烤烟技术的九名社員成立特技小組，指导全社烤烟生产。这样，一方面使广大社員都更便于各尽所能，充分发揮他們的技术特长；另方面，也提高了劳动效率，大大促进了生产的发展。

为了发展多种經济，不仅需要一般的劳动力，而且还需要懂得各种各样技术的劳动力。为此，公社党委除合理地安排全社有各种技术特长的社員的工作外，还通过办訓練班、开現場会議和請进来教、派出去学等等办法培养出大批新的技术人材。一九五九年只是培养出的拖拉机手和养魚、养蜂等技术人材就有三十五名，还有一百五十六人也将完成学习計划，很快就可担負起各項技术性的生产任务。社員中現有三百多名具有較高技术水平的各类人材，对促进各种經济大发展起了很大作用。八角管理区在公社化前原有六十四亩半茶园，因缺乏专門技术人員进行管理，一九五七年产量只有三千七百八十斤；公社化后，建立起八十多人的茶叶生产专业队，有了专业技术人員进行經营管理，因而在这里的四十二亩半茶园（另外的二十二亩已划归其他管理区）中，一九五九年就采摘了一万四千多斤茶叶，比一九五七年六十四点五亩的产量还高出二点七倍。

在解决了劳动力問題，多种經济蓬勃地发展起来之后，那些

原来对发展多种經济抱着怀疑和反对态度的人，也在說："公社真有办法，劳力沒有增加，一样多的人，可是办到了以前办不到的事。各項生产不但搞起来了，而且还搞得好。"原来說活路多、人手少是"癩蛤蟆穿套褲，蹬打不开"的干部，現在也說："件件事情有人管，每項活路有人作，工作确是有条不紊了。"

解决資金問題也有兩条道路的斗爭

人民公社把原来四十个农业社的二十多万元公共积累統一使用起来，財力就显得雄厚了。公社計划用于购买拖拉机、抽水机和其他农业机械方面的投資，共四万三千元；用于购买猪、鸡、兎等，发展畜牧业生产的投資，共七万三千元；用于购买魚种魚苗，发展漁业生产的投資，共五万元；用于购买树种树苗，发展林木生产的投資，共一万七千九百元；用于社办工业的投資一万元；等等。但这还不能充分地滿足工、农、林、牧、副、漁各种經济大发展对資金的需要。为了进一步解决发展多种經济的資金問題，公社又組織群众进行了討論。在討論中也有两种意見：一种是以上中农社員姜世杰为首的，他們提議大量向国家貸款；另一种是以广大貧农和下中农社員为主，他們主张"白手起家建乐园"，就是說采用自力更生的办法。公社党委支持了后一种意見，并进一步发动广大社員献計献策。社員陈树之說："魚苗用不着买，把打魚师組織起来，自己去打。"生产队长陈国斌說："鸡鴨也不用买，发动社員一家孵一窩就够了。"真是人多主意多，在两三天內全社社員就提出了上千条自力更生克服資金困难的意見。

公社党委接受了广大群众的意見，采取了各种自力更生的办法，解决大搞多种經营的資金問題。在发展漁业生产方面，采取

了“一捞二育三买”的办法，就是在自己捞魚苗、培养魚苗还不够的情况下，再买一部分。只有本地沒有的草魚等魚苗，公社拿出五千多块錢到外地购买，其他大量的魚种魚苗都是公社自己解决的。漁业专业队的社員曾携带工具到二百里外的仁怀等地捕捞魚苗，在两三个月的时間內，打捞了五十多万尾魚；除将捕捞的一部分大魚出卖，得到五万多元的收入外，其余都留作魚苗。与此同时，公社党委还发动群众个个动手，捕捞和培养魚种、魚苗。广大社員把河里的魚仔捞回来放在魚塘里，也培养了不少的魚苗。采取这种发展漁业生产的办法，不仅沒有用公社原来分配給漁业生产的投資，而且还給发展其他生产提供了資金。为了发展鸡、鴨等家禽生产，公社党委号召社員們少吃蛋、多孵鸡。一九五九年三月至六月，社員就积攒起一万七千多个蛋卖給公社。公社采取了人工孵鸡、孵鴨的办法，很快孵出大批鸡鴨，因而使全社的鸡、鴨生产得到飞快的发展。公社党委把小学生和儿童組織起来上山采茶子、柏子、松子等树种，对林业生产也起到了很大作用。在其他各行各业中也都貫彻了勤俭办社的方針。这样，使公社原来計划要用的三十五万元的投資，得到了大大节約。一九五九年全年才用了十九万五千元的投資。社員們議論說：“公社有办法，錢少也能办大事。”原来說沒有珍珠換不来瑪瑙的社員，現在說：“看来，人多就不愁錢少。”

階級敌人还沒有睡覚

在发展多种經济的道路上，有的阶級敌人一直在想法进行破坏。开始的时候，他們煽动部分落后群众反对公社党委所提出来的发展多种經济的計划；当公社基本上解决了劳动力和資金問

題，多种經济蓬勃发展起来的时候，他們又不顧一切的动手进行破坏。坏分子陶华周偷偷地将一万多粒蚕茧倒入田里；农里管理区的魚塘也被坏分子把水放干，死了十一万多尾魚。在这种情况下，公社党委立即号召广大社員，提高警惕，站稳立場，向敌人的破坏活动展开无情的斗爭。随即处理了这些破坏分子。公社在各种經济的重要部門里，清除了坏分子，同时加强了对坏分子的劳动监督。广大社員也在公社党委的号召下，积极抢救被破坏的劳动成果。养蚕专业队的社員刘錫珍等八名社員一連几昼夜沒睡覚，抢救回被坏分子倒在田里的一万多粒蚕茧，并及时烘茧出蛾。同时，社員們更加强了对破坏分子的警惕，对劳动果实加倍爱护。养兎专业队社員共产党員孙志全、共青团員罗振芬等人都表示：兎子是公社的財产，决不允許敌人毒害它！自己要象照顧自己的子女一样照看小兎。为了順利地发展多种經济，要时刻警惕着！

的确是正确的道路

由于公社有效地解决了劳力和資金問題，多种經济就因地制宜地蓬勃地发展起来了。一九五九年全社在粮食生产比特大跃进的一九五八年还增产百分之十二的同时，其他各种經济都得到了空前大发展。在适宜种植蔬菜的玉屏、干田等管理区，种了两万二千亩蔬菜。比一九五八年的播种面积增加了四倍。在适宜种植烤烟的楊柳、金华等管理区，种了一千八百八十亩烤烟（包括土烟），比一九五八年增长了百分之五十九。在大水、古新等管理区发展了花生、甜菜生产。一九五九年花生增长了一倍，甜菜增长了三倍。其他經济作物，如麻和芝麻等的播种面积也都有較大

的增长。一九五九年全社蔬菜生产收入达到三十三万七千五百多元，比一九五八年增长了五点八倍；种烤烟等經济作物的收入达到五十来万元，比一九五八年增长了一点四倍。

同时在全社适宜栽种林木的地方，植造了大量的經济林。一九五九年造桐、漆等經济林五千多亩，几乎等于一九五八年以前所造經济林面积的总和。这一年共造了果木林一千六百三十三亩，比一九五八年前所造果木林总和还要多二点四倍。另外还栽了三千五百多亩茶树和大批用材林。一九五九年林业生产收入达到十七万五千多元，比一九五八年增长了三点四九倍。

公社在水草丰盛、飼料充足的地方，建立起大批畜牧場。同时，公社党委还在发展畜牧业生产中，貫彻了公养、私养并举，以公养为主，私养为輔两条腿走路的方針，使全社畜牧业生产也获得了較大发展。一九五九年生猪达九千一百多头，比一九五八年增长了百分之五十六，鸡增长了一点六三倍，鴨增长了二十六点七倍。牛、馬、羊、兎等也有增长。全社畜牧业总收入达到十三万二千多元，比一九五八年增长百分之九十一。

一九五九年，全社的副业收入达到四十六万元，比一九五八年增长了一点八倍。

一九五九年挖了一百二十多亩养魚塘，并在四十多亩稻田中养起了魚，共养魚一百七十五万尾。全年漁业生产总收入达到九万一千八百多元；比一九五八年增长了十一倍。

全社共办起八十一个厂矿（包括管理区办的）。一九五九年工业收入达到六十多万元，比一九五八年增长了二十三倍。

各种經济的大发展，使总收入达到三百六十六万多元，比一九五八年增长了一点一四倍。除粮食外，其他各种經济的收入，

共为二百三十多万元，占总收入的百分之六十二点七。总收入的增加，首先增加了公社的公共积累，一九五九年全社共积累五十四万九千多元，比一九五八年增加百分之一百六十八。扣除公共积累和生产費用后，平均每戶社員还可分得三百多元（粮食供給部分不包括在內），比一九五八年增长了百分之十五以上。事实胜于雄辯，要不是发展多种經济，只靠粮食生产，收入是不会提高这样快的。事实生动地說明了，人民公社所走的这条由党中央指出的道路，是完全正确的。但不可忘記，这条路是在斗爭中走过来的。应該牢牢的記着，在建設社会主义的道路上，不可免的还会有先进和落后思想的斗爭，还会有两条道路的斗爭，也还会有阶級敌人进行破坏和我們反破坏的斗爭。但是我們有了人民公社，有广大群众的拥护，各項建設事业将会无往而不胜。

紅旗人民公社党委第一书記陈富华同志，經常和社員研究改进农业技術。这是他在和社員們研究油菜定苗的規格

李国普、陈維鈞攝

边远山区进入百业俱兴的新时代

——望謨县麻山人民公社多种經济全面跃进

中共望謨县委調查組
（王纯儒、邵宏春、廖臻賢执笔）

麻山人民公社位于望謨县的东南部。这个公社境內有高山，也有平坝；有河谷，也有丘陵。南部的紅水河一带是綠树常青的亚热地带，北部的大小麻山又是終年白霧濛濛的高寒山区。地势不同，气候悬殊，可以种植多种多样的农作物，有多种多样的土特产。亚热地带盛产大米、甘蔗，高寒山区宜种包谷、杂粮。渡邑、昂武一带松林遍野，納上、平和等地的青杠林遮天盖日。可以加工为油料、纤維、淀粉、葯材的野生作物，滿山遍野。火硝資源更是取之不尽，用之不竭。因此，人們贊頌这里“地是常青地，山是万宝山”。

在这富饒的土地上，居住着三千三百多戶苗、布依和汉族人民。解放前，各族人民受着反动統治阶級的残酷压迫和剝削，生产得不到发展，万宝山也得不到开发，人民生活非常貧苦。为了反抗反动統治阶級的压迫，他們进行了无数次英勇的斗爭，大小麻山曾洒下了英雄們的鮮血。解放后，麻山的各族人民在党的領导下，随着互助合作运动的发展，发揮了生产积极性，农业生产連年增产，各族人民的生活蒸蒸日上。

一九五八年九月，麻山人民公社的建立，把八十二个农业生产合作社合并成一个整体，各族人民更加紧密地团結在一起，汇成了一股势不可挡的巨流。一年来，麻山人民公社根据山区的特点，以粮食生产为主，开展了多种經营。公社統一安排和使用了人力物力，解决了农业社时期所不能解决的許多問題，夺取了粮食大丰收，总产量达到一千五百多万斤，比一九五八年增长百分之五十四点七；同时，工业、副业、畜牧业等生产也得到了飞跃发展，使麻山出現了百业俱兴、欣欣向荣的局面。

一

麻山人民公社的麻山、述里等地，很早以前就流传着“十母（猪）加一公（猪），世世不受穷”的諺語，可見人民群众对于发展畜牧业的要求是很迫切的。但解放前，由于反动統治阶級的压迫和剝削，人民长期处于“刀耕火种，赶山吃飯”的落后状况。“赶山吃飯”，土地不能固定，农民們經常迁移，因此他們把自己称为“花戶”。他們痛心地說：“花戶，花戶，一年搬几处。”这种动蕩的生活，給飼养牲畜带来了很多困难。有些定居下来的农戶，养了猪，也要遭到地主和乡、保、甲长的敲榨勒索，在群众中流传着“养猪不成財，反把禍引来”的辛酸話。所以，解放前这里养猪极少。直到一九四九年，这里只有百分之二十的农戶养了少量的猪，有些村寨甚至一头猪也沒有。

解放后，在人民政府的大力支持下，在互助合作的道路上，这里的养猪事业有了很大发展，每个自然村寨都有人家养猪。麻山一带有些村寨养猪的戶数达百分之九十。但由于农业生产合作社的組織規模小，劳力、資金都有一定的限制，因而不能大量发

展集体养猪。社員們一家一戶地过生活，收工回来以后，又忙着挑水、舂米、煮飯、带娃娃，沒有更多的时間去养猪，使社員个人养猪也受到很大限制。

人民公社建立以后，普遍举办公共食堂、托儿所，解放了大批劳力，公社又能抽調专人养猪，养的猪就迅速增多了。公社一建立，社管会就买了一批仔猪，建立养猪場。并先后在每个食堂附設了养猪場。全公社共建立养猪場七十个，社員們也紛紛将自养的一部分猪折价入社。这样，公养猪大大发展，达到了四千八百多头，占全社养猪总数的百分之七十。

过去，这里的农民受迷信思想的影响，訛为养公猪“不吉利”，所以很少有人飼养公猪，平均一百头母猪才有一头公猪配种。有些人曾跑五、六十里路去找公猪給母猪配种。因配种不方便，很多母猪三年不怀两胎，大大影响了养猪事业的发展。公社建立后，在养猪場里养了一批公猪，有些社員看到养公猪并沒有什么不吉利，也积极地养起公猪来。这就使母猪能及时配种，大大減少了空怀率。据龟洞生产队的調查，全队飼养的母猪沒有一头空怀。

公社利用在全社范围統一使用土地的有利条件，有計划地开辟了养猪飼料基地，还在部分耕地里間作和套种了鮮米菜和各种瓜果，在塘边、宅旁种上了水芭蕉，把野生的荞菜移栽到田边地角来。并发动社員从各方面搜集了猪飼料，儲备起来，使猪飼料常年不缺，四季常有。这就克服了公社成立前全靠野生飼料喂猪，冬季缺乏飼料的困难，保証了大量发展生猪的需要。

过去，由于群众缺乏防疫治瘟的知識，又沒有专門的兽医人員，常常是一家发生猪瘟，全寨遭殃。一九五三年，油凹寨上韦

卜烟家有一头猪发瘟，結果寨上的猪都被传染而死去。公社建立后，通过参观等方式，使各地养猪防疫的先进經驗得到及时传播。公社还从各生产队把老兽医抽出来，让他們专門从事兽医工作；又派人专門学习兽医技术，每个管理区都成立了兽医站，发現疫情就及时撲灭。这样，一九五九年就基本上消灭了猪瘟。

麻山公社在大力发展公养猪的同时，也注意发展私养猪。由于各生产队都普遍建立了公共食堂、托儿所，社員們收工回家，不再被做飯、領孩子的家务事糾纏，可以抽时間养猪。因此，私养猪也得到了发展。

公社采取了以上措施后，养猪事业大大发展起来。一九五九年，全社除已上調和就地銷出一千七百四十七头猪外，存栏猪还有五千四百四十多头，比一九五八年增长了百分之六十左右。这样的增长速度，不但超过了解放前的任何一年，就是解放后，也沒有那一年的增长速度可以和它相比。麻山管理区养猪最多，平均每戶达到了九头以上，实現了一亩地一头猪。社員們唱起了这样一首民歌："麻山公社多兴旺，到处办起养猪場，母猪肥来脚（种）猪胖，拖儿带崽一大帮。"

二

大、小麻山的火硝資源极其丰富，仅岜义沱硝洞的硝土蘊藏量，按每天熬六百斤計算，就可熬上十年。象这样的硝洞多得很，已发現的有楊滿洞、桂洞等四十八个。

可是，在农业社时期，有的社有硝土資源，有的社沒有。有資源的一些社沒有充足的力量去开采，沒資源的社想开也办不到。因此，虽有这些丰富的宝藏，正象社員們說的一样，大多数

是“鏡子里的东西——看得見，拿不到。”一九五六年，桑郎农业社的社員抬着熬硝用具，到麻山塘边准备熬硝，被麻山的人阻拦着，沒有熬成。农民楊老元为了将硝洞据为己有，竟把家安在楊滿洞門口。一九五六年，桑郎有人出三百块錢向他买，楊老元說啥也不肯卖。有的人为了不讓别人去熬硝，甚至悄悄地把他所知道的硝洞堵死了。私有制象一把无形的鎖，鎖住了許多硝洞的大門。

另外，过去很多农业社也缺乏熬硝的技术人材和劳力。平和农业社的林光賢为了熬硝，因技术不到家，耽誤了栽秧季节，硝也沒有熬成。所以，以前只要有人一提起熬硝，許多人都搖搖头說：“硝磺！硝磺！买了褲子沒有衣裳；鉆了硝洞，田土丢荒。”这样，人們就只好讓火硝沉睡在山洞里。

公社一成立，十一个乡、八十二个农业社合为一家，人們的私有观念进一步得到消除。把家安在硝洞門口的楊老元，也自动交出硝洞。公社統一使用了全社資源，这就象一把万能的鎖匙，打开了硝洞的大門。公社投資創办了一个硝厂，各管理区和生产队在公社統一安排下共办硝厂三十八个，共有职工二百五十多人。公社还采取“大厂带小厂，师傅带徒弟”、“哪里有經驗就去哪里学习，哪里有困难就帮助哪里解决”等办法，培养了成百个技术員，解决了缺乏技术人員的問題。麻山管理区最初熬硝时，一連十三天熬不出来，公社就把社办硝厂的技术員派去，具体帮助他們突破了技术关，順利地熬出硝来。社員們感动地說：“公社化前，你是这个农业社的，我是那个农业社的，事情不好办。如今成了一家，互相帮助，甚么困难都能克服。”由于各队的技术員互相帮助，取长补短，熬硝技术不断革新。过去，一百斤硝泥要二百五十斤柴灰来拌合；取得二百五十斤柴灰，要烧

掉一万二千五百斤木柴。这样对木柴浪費很大。硝厂的技术員互相交流經驗，共同研究的結果，用草灰代替柴灰，一百斤硝泥只要六十斤草灰拌合，节約了大量木柴，而且还提高了硝的質量。熬硝的工效也不断提高，原来每人每天平均生产两斤半，一九五九年年底已提高到五斤半至六斤了。

除了坚持常年生产的硝厂以外，一九五九年十月中旬，公社还集中了一千二百多人进行突击，掀起了熬硝热潮，一个月就生产火硝五万七千二百斤。全公社一九五九年共产火硝十三万多斤，比上年增长两倍以上，給麻山人民增加了八万元的財富。

三

甘蔗是麻山公社的特产之一，紅水河以北占全社耕地面积二分之一的土地都适宜种植。这里的甘蔗长得大而甜，特别是渡邑的甘蔗，更是远近馳名。但过去很难大面积地种植甘蔗。雅品农业社有适宜种植甘蔗的土地一百多亩，但种甘蔗用的劳力多，社內缺乏劳力，也沒有种子；而渡邑农业社劳力多，也有种子，却缺少适宜栽种甘蔗的土地。两个社之間不能調剂土地和劳力，結果，甘蔗生产都不能得到大发展。

公社建立以后，因地制宜地統一安排了甘蔗生产。全社一九五九年共种了甘蔗二千三百六十多亩，比上年扩大了六倍，培植了七个五十亩以上的甘蔗丰产坝、丰产坡。公社統一調配了劳力，采取了突击和专业相結合的办法。在栽种甘蔗时，为了抢季节，从白邑、昂武、打郎等管理区，抽調了一百多个劳力，支援了大种甘蔗的渡邑管理区。由于有了充裕的力量，在耕作技术上，比公社成立前大大改变。栽种甘蔗的土地一般都深耕到二尺

以上，并实現了良种化，改单行条播为双行条播。甘蔗下种后，又及时抽調了三百零八人，組織了二十四个田間管理专业队，加强田間管理，适时地进行了追肥、除草、剝叶、放水。六、七月間，納攏生产队的蔗田发生了虫灾，公社立即組織专业队和突击队二百八十多人灭虫，仅三天时間，就把二十多亩蔗田的害虫消灭。甘蔗成熟季节，又組織专人防兽。依靠人民公社的力量，保証了甘蔗的大丰收。一九五九年，社里的甘蔗长得比以往任何一年都好，最高的有两丈多高，最粗的象大人的胳膊一样，平均亩产八千斤，比一九五八年增产百分之五十。六十多岁的老年人都說："我們活了这么大年紀，还是第一次看到这样好的甘蔗呢！"

四

麻山公社境內，山上的財宝很多，經商业部門組織收购的，就有青杠子、薯芋、天門冬、白鸡等野生作物三百多种（矿产不在內）。就以青杠子来說，在納上、平和、打郎等管理区方圓几十里的地方，触目皆是，随手可摘。

公社成立后，这些宝藏得到了进一步的开发。一九五九年公社采取各种措施杜絕了火烧山，根除了对山宝的破坏。并組織采宝队，踏遍了所有山坡，到处寻找宝藏；还专門安排了五百五十多个劳动力，組成三十八个土产专业队，进行专业經营。平常，公社广泛号召社員"人人上坡生产，个个回家带宝"。一九五九年十月秋收以后，又組織了六千人的大軍上山取宝，經过二十天的战斗，采摘了青杠子九十多万斤，梭草十九万多斤，薯芋五万多斤……，共值六万九千五百多元。一九五九年全公社只上山采宝一項，就收入三十多万元。社員們高兴地唱道："麻山高又

高，到处都是宝，过去社小力量小，活宝是死宝；如今公社力量大，麻山死宝变活宝。”

五

在农、副业生产飞跃发展的同时，公社抽調一千三百多人建立了农具、发电、冰片、造紙等八个較大的工厂，管理区和生产队兴办了榨油、淀粉、制糖、土酒等大小九十七个工厂。一九五九年，工业总产值达一百八十多万元。公社建立以前，这里沒有什么工业，人民需要的大量的普通的手工业品，也靠外地运来。这种状况，現在已經大大改变。过去要靠罗甸、广西供应的鋤头等农具，現在自己能生产了；过去要由三百里以外的貞丰运进的土碗，現在可以自产自用。麻山公社农、副业生产的发展，也促进了农、副产品加工工业的发展。过去要把紅糖运到远离数百里的安順等城市去加工，再从那里把糕点运回来，現在社員們可以吃到当地加工的杂糖糕点。过去有艾粉制不成冰片，現在不仅能够制成普通的冰片，而且还試制成功一种价值三十元一斤的大梅片（最好的冰片）。人民公社在麻山的工业生产史上，写下了輝煌的第一頁。

麻山公社建立一年以来，打破了过去农业社的小圈子，統筹安排人力物力，合理地利用了麻山丰富的資源，給各族人民带来了腹飽衣暖的幸福生活。人們不仅有丰富的粮食，购买力也比一九五八年提高一倍，存款比一九五八年增加三倍；文教卫生以及各項集体福利事业也有了迅速的发展。巨大的成就，更加美好的生活，使广大社員更加热爱公社，更加激发了他們的生产积极性。一九五九年秋收后，紧接着又掀起了热火朝天的、以兴修水利为主的冬季生产运动。社員們正昂首闊步地向前迈进！

一切生产都跨上千里馬

——习水县双龙人民公社高速度发展多种經济

中共习水县委調查組

（何树清、何启云、高光裕执笔）

突破小圈子，揭开全面跃进的序幕

习水县双龙人民公社，是在一九五八年九月由六十四个农业社合并建成的。全社有四千零五十八戶、两万二千三百八十三人。境內有四万四千亩耕地，一万八千亩水草丰盛的牧場，四十多万亩古木参天的大森林，还有煤、鉄、磺、鋁等富饒的矿藏資源，以及各种各样的山貨、土产。据統計，地上地下可开采的天然資源，有一千五百多种。因此，很早以前，人們就把这里称为“万宝山”、“金銀坡”。

不用說，生长在这个地方的人民，早就有开发这些富源、大兴山水草木之利的愿望。但这个愿望在旧社会是无法实現的。那时，山权和地权絕大部分为地主阶級占有，农民不能自由开发。广大农民都过着“糠菜半年粮”的生活，吃飯都顧不上，那有力量去大量发展多种經济呢！一九四九年全区除粮食外，其他各种經济收入每戶平均只有十元。解放后，这里在走上农业合作化的道路以后，多种經营有了很大发展。一九五七年除粮食生产外，

多种經营收入每戶平均已达到四十多元。但由于农业社規模小，力量薄弱，再加上各社占有的自然資源很不平衡，开采起来受着社界的限制，要因地制宜地充分发展多种經济还是办不到的。

人民公社的誕生，突破了农业社在发展生产上的束縛，各种經营都跨上了千里馬。公社刚成立，公社党委就根据工业和农业同时并举，自給性生产和商品性生产同时并举，綜合发展多种經济的方針，提出在保証粮食生产繼續跃进的前提下因地制宜、大力发展各种經济作物、大搞多种經营的号召。在这一号召下，公社一方面組织各个管理区和生产队的干部和老农，研究全社各地土壤性質、水利、气候等自然条件，以确定各地发展經济作物的項目，选择并确定了适宜种植粮食作物的土地，和适宜种植烤烟、甜菜、花生、甘蔗等經济作物的土地；另一方面，以公社党委书記袁朝中、副书記曹文书同志为首，組成了深山探宝队。他們在“向深山要宝”的口号下，冒着风雨，勘察了一百七十多个大山，查明可开采的資源一千多种。同时，又在全社內掀起了献計献策运动，大家广开智慧，遍找生产門路。在这一运动中，有些人提出加工野生植物的合理化建議，有些人則献出挖掘財宝的秘技。葯农簡富江介紹了双龙地区所产的葯材名称四十多种，并当場传授鉴别葯材的种类和采摘葯材的技术。罗开平提出青杠子加工糖，酒和其他副食品的建議，等等。全社在两天內就献出秘技和提出合理化建議两千五百多項。經过对土地的分类、排队，上山探宝和广大群众的献計献策运动，揭开了双龙人民公社多种經济全面跃进的序幕。这是在建立了人民公社，打破了原来各农业社的小圈子以后，才能够实現的一个迎接全面跃进的首要步驟。

首要条件是解放了劳动力

这个地区原来的六十四个高級农业社中，有四十六个社耕地面积較多（人口占全区百分之六十，耕地面积占百分之七十八），又多系高坡地带，土質多为細沙大泥，适宜种植烤烟、甜菜、花生等經济作物。在高級农业社时期，他們也想大力发展这些經济作物。但由于社內劳力少，种經济作物的用工一般要比种粮食作物多百分之八十左右，而且又是缺粮社，所以，虽然有人提出"粮食和經济作物兼顧"的意見，大家却有"鸡飞蛋打两头空"的顧虑，感到社小、伸不开手脚。因此，使一万多亩适合种經济作物的土地沒有能够因地制宜的种植。平坝地区的十八个高級农业社，劳力多，土地少（劳力占全区百分之四十，而耕地只占全区百分之二十二），每个劳力只負担四亩地（高山地区四十六个农业社每个劳力要負担七亩地），有力量发展經济作物。但平坝地区水源充分，很适合种水稻，人們不愿意抽出平坝田土来发展經济作物。因此，經济作物在这里得不到发展，是很自然的。

人民公社成立后，建立起二百零二个食堂、一百零七个托儿所等公共福利事业，使四千二百多个妇女劳动力从繁重的家务劳动中解放出来，参加了工农业生产，仅此一項一年即可增加一百一十万个劳动日。各生产队之間調整了两千多亩插花地，把远地变成了近地，一年內农活用工节省了十多万个劳动日。公社实行粮食供給制后，人們丢掉了愁吃愁喝的負担，精神煥发，出勤率提高了，一年也可增加十二万个劳动日。再加上劳动效率的提高所节約的劳动力，全社每年共可增加一百五十二万个劳动日。一九五九年出工数比公社化前增加百分之六十点五。劳动力的解放，

給人民公社大量地发展多种經济提供了最根本的有利条件。

重要的問題还在于“大”

然而解放了劳动力，却不是唯一的条件，还有极为重要的条件，就是人民公社統一調动原来属于六十四个农业社的劳动力，哪里需要就調到哪里去；再加上全公社可以統一調剂粮食，統一使用資金等，种經济作物的地区就可以放手发展經济作物的生产了。公社党委运用了这些条件，根据本社土地分布情况和群众的意見，制定了以粮为綱，大力发展多种經济，扩大商品性生产，实行农、林、牧、副、漁五业俱兴的生产規划。在規划中，确定以三万亩田土种粮食，一万四千亩田土种經济作物，并划分了粮食作物和各种經济作物的耕作区。除二十三个生产队主要种粮食外，另外的四十一个生产队在发展粮食生产的同时，大力发展經济作物。其中有二十八个生产队种油菜、烤烟、甜菜；四个生产队种五谷米；两个生产队种花生；三个生产队种青麻；四个生产队种甘蔗、芝麻等等。这就形成了烤烟、甘蔗、花生、甜菜、五谷米等十二种經济作物的商品基地网。这个規划得到了广大社員的拥护，从而使一个波瀾壯闊的全面发展生产的群众运动开展起来了。公社党委为了解决种經济作物的生产队劳力不足的問題，从平坝地区的大沙、李师、黄挑三个管理区抽調了两千四百多人，协助高山地区的仙源、保丰、兴罗、双龙、鲁城等五个管理区种烤烟、甜菜等經济作物，使这些地区做到了按时播种。在經济作物的生长期間，公社又投資給他們购买了四千多斤硫酸銨和大量的其他化学肥料，因而使他們的經济作物长得特别好。人民公社在这些方面所表現的“一大二公”的优越性，广大社員有着

深刻的体会。例如仙源管理区的社員感慨地說："不是公社从大沙給我們調来劳力，我們这一千二百亩烤烟是栽不下去的；不支援給我們大量化学肥料，栽上也是长不好的。"

因为是一个整体

在劳动协作中，不仅被支援单位的社員非常滿意，就是抽調劳力协助别队的单位，社員的心情也非常愉快。因为这种协作是执行等价互利政策的，虽然别的管理区和生产队发展經济作物，抽劳力去支援他們的单位也得到了好处。此外，还有更重要的原因，就是随着生产的迅速发展，公社的积累也要迅速增加，这是全体社員的前途和希望所在。大沙管理区的社員說得很好："别的单位生产发展了，增加了收入，公社也增加了公共积累，还不是对大家都好嗎！"因此，他們每当接到公社党委抽調劳力到别的单位去协作的通知时，很快地就把人集合起来，到达指定地区去协作。有一次通知大沙管理区的社員去协助仙源管理区时，只要五百人，結果来了九百多人。他們說："我們宁愿多搞几晚夜战，也要帮助仙源把烤烟种上。"

为了解决种植經济作物的技术問題，公社党委还成立了培养烤烟烘师和甜菜播种、留种等技术人才的技术訓練班，选拔各个經济作物生产队的优秀社員进行短期訓練。只是烤烟烘师在一九五九年就訓練出四十四个。为了帮助全社七个比較穷的生产队大量发展經济作物，公社拿出八千多元資金，給他們买烤烟苗、甜菜种子和修建烤烟房等。在一九五九年春耕时，还帮助他們解决了二十一万多斤口粮，使他們解除了怕沒有粮食吃的顧虑。在抽調社办工业所需要的劳力时，也少抽他們的人，这样就更好地解

决了他們种經济作物所需要的劳力。在公社大力帮助下，这七个穷队的經济作物产量迅速增加起来，因此，他們的收入也大大的增加了，一年就赶上了富队的收入水平。所有这一切，沒有大規模的人民公社，当然都是难以作到的。

不仅是經济作物大丰收……

因地种植的結果，不仅經济作物播种面积比一九五八年扩大了一万一千七百多亩，而且由于充分发揮了土地的潜力，又依靠公社的强大力量加强了經营管理，单位面积产量大大提高了。一九五九年全社烤烟平均亩产已由一九五八年的三百七十九斤提高到六百一十七斤，增长了百分之六十三；其他經济作物的单产也都提高百分之五十以上。过去这个地方不出甜菜，一九五九年在高坡地因地制宜地种上了甜菜，平均亩产达到七千六百斤。过去双龙高級农业社的土地本来适合种五谷米，但因自己是个缺粮社，只好种粮食，而粮食的产量很低，包谷亩产只有一百六十斤。一九五九年按照公社的統一規划种上了五谷米，每亩产量高达四百二十斤。各項經济作物总产量增加得更为惊人，烤烟增加了八点五倍，油菜增加了三十六倍。糖料作物从无到有，甜菜已发展到一百二十万斤，甘蔗发展到三十五万斤。

在經济作物大发展的同时，粮食作物在減少五千余亩播种面积的情况下，也获得了大丰收。一九五九年粮食总产量达到三千零五十万斤，比一九五八年增长了百分之三十八点六；平均亩产跃过千斤关，由一九五八年的六百四十斤提高到一千零一十六斤，增长了百分之五十五点六（扩大經济作物的面积比粮食作物減少的面积多，是因为利用了过去丢荒的一些土地）。人們高兴

地唱道："公社力量大又强，又出商品又出粮；因地种植产量高，摘下田土低产帽。"

草原逢新春

鲁城、大沙、仙源等三个管理区有三千多亩水草丰盛、饲料充足的牧場，适宜大量发展畜牧业生产。但在一九五八年上半年，这个地方的各个高級农业社，利用起来发展畜牧业的草場只有几百亩；而大片草場自黄自枯，沒有被利用。大石高級农业社一九五六年就想建立一个較大的养猪場，就是因为沒有資金，鬧了两年多也沒有修起来。沙堡高級农业社在一九五八年春，想利用团結高級农业社的五百亩草坡，建立一个养牛場。但团結社不同意，建場計划也落了空。人民公社建立后，打破了原农业社的界限，立即集中了一部分折价入社的牲畜，又拨出一万二千多元資金购买仔畜和优良畜种，在这里建立起一个"万头养猪場"，一个"千头养牛場"，一个"万鸡場"等大型畜牧場。管理区和生产队也在这里建立起三十多个小型畜牧場。現在，这里的大片草場成了公社統一利用的发展畜牧业生产的基地。一九五九年，这里集体飼养的生猪一万四千五百六十头，占全社生猪总头数的百分之六十一点四；牛三千九百六十七头，占全社牛总头数的百分之四十五点七。

公社不仅利用集中的大片草場发展畜牧业生产，并且指示全社各个管理区、生产队都根据自己的条件建立集体牲畜飼养場。全社共建立起六十九个养猪場，四十六个养牛場。为了解决飼料問題，除利用野生飼料外，还利用冬閑土地和荒土种了七千多亩飼料。并且在粮食生产大丰收后，共拨出五十二万斤粮食作为

牲畜的精飼料。这样一来，个个牲畜膘肥肉滿，身体健壯。为了提高繁殖率和降低死亡率，集体飼养的牲畜派了专人管理，放牧时实行分群(如牛羊分群、公母畜分群)、分坡放牧的办法。另外，还成立了兽医站和配种站，保証有病及时治疗，发情及时配种。这样，就使集体飼养的牲畜得到了很快的发展。現在，公养生猪已占全社生猪总数的百分之八十五；牛的繁殖率已由一九五七年的百分之四十提高到百分之八十七，死亡率已由一九五七年的百分之十五降低到百分之二。在发展畜牧业生产上，公社党委貫彻执行了公养私养并举，以公养为主、私养为輔，两条腿走路的方針，在大搞集体飼养的同时，发动社員私人飼养猪、鴨、鸡等家禽家畜，私养的家禽家畜也有了发展。

能手显本領，牲畜倍增

在发展畜牧业生产中，公社党委把过去有飼养牲畜特长的半劳力和附带劳动力也充分利用起来，让他們各尽所能。据統計，全社共抽調了九百一十个社員做飼养員，其中有老年社員五百三十名。这些人虽然劳力不强，但却有飼养牲畜的丰富經驗，当他們进入畜牧場以后，他們的經驗就发揮重大作用了。公社集体事业的发展，使这些英雄有了广闊的用武之地。例如桐子台养猪場飼养員犹华清两夫妇，虽然都是将近六十岁的老人，但他們都是养猪能手。公社把他俩分配在养猪場当飼养員，他們大显身手，一年来給公社創造了一千二百多元的財富，并創造出架子猪快速催肥的先进經驗。大沙牛場有十一位老年社員，是喂牛的老行家。他們对于公社分配他們作养牛工作很滿意，劳动积极性特别高。一年来，他們把自己負責喂养的八十多条牛喂得膘肥肉

滿。难怪他們說：“公社的畜牧业生产大发展，把我們这些老人也都变成創造財富的巨人了！”

公社大力发展畜牧业生产的結果，一九五九年生猪头数比一九五八年提高了一点一七倍，实現了一人一头猪；牛的头数比一九五八年提高百分之五十六点五；鸡鴨等小家禽小家畜，每戶平均有十五只，比一九五八年提高了一倍以上。在畜牧业大发展的同时，也开始建立起漁业生产，一九五九年在山塘、水庫較多的黃桃、李师等管理区，破天荒地养起了十五万尾魚；并利用青杠林，大量地发展了养蚕生产，一九五九年收蚕茧一千五百担。此外，养蜂等也有了迅速发展。

“万宝山”这才名副其实了

在农牧业大跃进中，一年来采集山貨的运动一浪赶一浪，使得过去被遺弃的千財万宝都被利用起来了。过去虛有其名的“万宝山”，这时才名副其实了。

这个地区出产的山貨土产中，产量較大的青杠子、竹、棕、漆、桐、棬等野生淀粉、油料和纖維原料等，共有四百多种；天麻、黃連、紅花等葯材共有一百五十多种。但是，在高級农业社时期开发的只有五十来种，其他大量資源因劳力和技术条件的限制未能开发，很多野生植物生而枯落，枯而又生，年复一年地被遺弃在山野里。互助合作运动开展以前，情况更是可想而知了。人們回忆起来，沒有不感到痛心的。农业社时期只是青杠子一項，每年就要損失五千万斤以上，社員們因此少收入二百多万元；珍貴葯材天麻，除有少数葯农挖一点外，其余的也就再沒有人管它了。当时，曾有过这样的反映：“抓田要誤宝，抓宝要誤

田，田宝一齐抓，社小吃不消。”有些資源即使能挖回来，又因当时社小力薄，缺乏技术，不能加工成成品，結果又变成了废物。鲁城管理区的許多岩洞里埋藏着一百多万斤洞硝泥，可以用来生产出大量的硝，但由于沒有熬硝技师，当时虽曾有过熬硝計划，也只好不了了之。还有青杠子、刺蒺等野生植物，因为不能大量进行加工，所以采集的人也很少。人們焦愁地說：“高山虽是万宝庫，无奈力小打不开。”平坝地区的高級农业社，有时能騰出一些劳力来，想采集山貨土产，但因自己的資源少，眼看着山上的土特产自生自灭，却因社界限制，不能去采集，只好“望山兴叹”。

人民公社誕生后，在大量劳动力解放出来的情况下，全社抽出了一千一百多人，組成了十六个山貨采集专业队，常年从事采集山貨。同时又实行了专业队和全民大突击相結合的方法，做到了旺季突击，常年不断，月月可以采，日日有收入。每年秋收的时候，也正是山貨采集的季节，过去往往为了突击秋收，而誤了采集山貨。一九五九年就不同了，在秋收的时候，公社把所有劳动力組成了秋收、采宝、运粮三路大軍，全战突击，既保証了秋收和交售公余粮任务的提前完成，同时又采集了价值六十五万元的山貨土产。紧接着，又开展了“小秋收”运动，参加人数达一万一千多人，占全社总人口的百分之五十左右。在历时四十五天的“小秋收”运动中，又采集了价值五十多万元的山貨土产。在采集山貨土产的运动中，公社同样組織了劳力大协作。一九五九年秋收时，平坝地区的李师、黄桃、大沙等三个管理区，共协助高山地区的鲁城、仙源、兴罗 双龙、保丰等五个管理区四万五千个劳动日，使他們及时完成了秋收任务，立即参加了山貨土产

的采集运动。同时，公社化后，由于生产队和生产队之間的土地界限消除了，公社可以統一規划利用各种資源。全社各个管理区都組織了山貨土产采集专业队。他們除了在本地进行山貨土产采集外，还在公社的統一安排下，到其他管理区进行山貨土产的采集。人多而山貨資源少的李师管理区，抽調二十多个社員組成专业队，到山貨資源丰富的双龙管理区长期駐扎，专門采集天麻、五倍子等珍貴山貨和葯材；大沙管理区的四十多个社員組成专业队，到鲁城管理区的川洞、毛坪等地从事割漆生产。这些缺少山貨資源的管理区和生产队，在突击采集山貨土产时，也組織大量的劳力去采集，收入归本核算单位所有。这样，就使全社各地的山貨土产都能够及时采集回来了。

公社里的特技小組

为了解决采集山貨土产的技术問題，公社还把各个生产队的技术人才集中起来，組織成割漆、采天麻等八个特技小組。这些技术人員，原来分散在各个农业社；显得作用不大，現在公社把他們集中起来，并按各人的技术情况給他們安排了适当的工作，使他們发揮了自己的技术特长。这样，就使他們人尽其才，因而大大提高了他們的生产积极性和劳动效率。黃桃管理区高山小队割漆技师罗金廷、吳振才，在农业社时期，一因农业生产还顧不过来，二因本社漆树不多，所以主要是搞粮食生产，只是在农閑时才割一点漆。因此，当时他們感到"无用武之地"。現在让他們专門从事生产漆的工作，他們高兴地說："老汉也該露一手了。"現在每人一年生产的生漆已由一九五七年的一百多斤提高到四百一十斤。他們并把自己的經驗广为传播，使广大社員很快掌握了

生产漆的技术。在他俩带动下，全社一九五九年生产出十万零九千斤生漆。采天麻能手赵义云，在农业社时期，因农活忙，每年只能在农閑时間去采天麻，一年只能采十来斤。公社化后，把他編入持技小組，让他常年从事采天麻的工作，他現在每天平均就可以采二斤多。

公社大搞山貨土产采集的結果，一九五九年共采集了价值二百多万元的山貨土产，比一九五八年提高二十一倍。其中，采集的青杠子达到三千二百万斤，比一九五八年增加三千二百倍，采集的天麻达到六千四百斤，比一九五八年增加四点七倍；还采集有大量的桐子、棬子，采伐了三万立方米木材，等等。社員們看到山貨土产这样空前的大丰收，高兴地說："高山遍地宝，长眠不知晓，人民公社化，眼笑眉开了。"

在大力采集山貨、土产的同时，公社党委貫彻执行了"靠山吃山，吃山养山"的方針，因地制宜地大造用材林和經济林。一九五九年除造了三万多亩用材林外，还在气候溫和的李师、黄桃等管理区栽白果树七十万株，橘子树八十八万株，核桃树九十万株，桐树九十六万株。另外，还培养了天麻、生地、黄花等葯材四十五亩。完全可以預料，这些劳动的成果，在今后将会給公社带来巨大的收入。

到处是工厂，废物不再废

山貨大量采集回来了，就要加工。矿产也要开采。因此，社办工业有了很大发展。公社从各个管理区抽調了一千二百多名青壮年劳动力和技术工人，建立起社办工厂。管理区也办了一些小工厂。其中有直接为农业生产服务的化肥、农葯和竹木农具等生

产資料加工厂；有为国家大工业和出口服务的以山貨土产为加工原料的硝、碱、硫磺、酒精等工厂；也有为本社社員生活和市場服务的用野生植物加工的酒、糖等加工厂。社办工厂的建立，不仅把有用的資源变成价值更高的产品，而且还把过去認为是废物或者不值錢的东西变成有用的財富。在深山古洞里建立起七十八个熬硝的厂房，一九五九年熬出两万四千斤火硝，不仅滿足了本社修水利开山放炮的需要，而且还支援川黔鉄路工程八千多斤。在滿山遍野都是桐、棬的大沙、李师、黃桃三个管理区建立了榨油厂。在杂草丛生的鲁城管理区建立起制碱厂，利用两千多亩杂草作原料基地，一年来就熬出两万四千斤碱。鲁城管理区有一千三百多亩慈竹，在农业社时期因为沒有銷路，有人認为沒有什么用处，用来作烧柴还不起火苗，所以沒有人培植它。現在公社办起造紙厂，又嫌它不够用了，一九五九年又栽了三百多亩。各种野生植物找到銷路后，或經加工后变成了有用之物，人們对它的生产积极性也大了，有的开始变成家生植物了。

农民当了多面手，土特产身价十倍

为了使各种資源得到充分利用，公社党委提出“綜合利用”和“一人多艺”的号召。在这一号召下，經过广大社員苦心鉆研，把过去認为只能磨成粉末当猪飼料的青杠子，現在用来加工成糖、酒后，剩余的渣子，还可以喂猪。每百斤青杠子可酿出三十八斤白酒，熬出十一斤糖。綜合利用后，每百斤青杠子价值提高到三十四元。公社糖厂还可以利用每百斤谷壳熬出七斤糖，用熬糖后的一百斤渣子还可以酿出四十度白酒十一斤，酒渣也可以用来喂猪。这样处理后，每百斤谷壳的价值也提高到十多元。全社

現在进行綜合利用的野生植物有青杠子、刺梨、山楂等一百七十多种。为了綜合利用野生植物，全社各个管理区都办了經营硝、碱、糖等十几个生产項目的联合加工厂。每个工厂的每一个工种都由一两个老师傅带几个徒弟进行生产。徒弟一面学、一面做，学会一門，又去学另一門。这样，在一年多的时間，全公社就有七百多人学会了五門生产技术，一千四百多人学会了两門到三門生产技术。

山貨土产的采集，促进了社办工业的发展；社办加工工业的发展，又扩大了采集山貨的范围。一九五九年采集山貨的种类，已由一九五七年的五十来种扩大到八百九十五种。

由于社办工业的发展，广大群众大搞野生植物加工和綜合利用的結果，一九五九年全社工业产值达到一百七十八万元，比一九五八年增加一点八倍，并試驗出二十五种新产品。社办工业一年来，除了生产出五万四千件农具和四百二十件运輸工具外，还生产出土紙四万二千斤，桐油五万六千斤，棬油两万二千斤，白酒五万四千斤，糖六万九千八百斤，粉条两万一千斤，等等。如果不是人民公社規模大、力量大，农民能够在工业上作出这样巨大的成績嗎？这些事实怎能不使人信服人民公社的强大生命力呢！

生产高速度，积累高速度

一九五九年全社各种生产全面跃进的結果，总产值达到五百五十三万元，較一九五八年增长了二点零五倍；除粮食外的其他各种生产总产值达到三百二十五万元，較一九五八年增长了三点零七倍。由于生产的跃进，公共积累的增长也出現了跃进的情

况。这一年，公共积累达到九十七万元，比一九五八年增加了三点四七倍。同时，全社四千多戶家家增加了收入，每戶分得六百八十一元。全社除为国家提供了七百零五万斤商品粮（比一九五八年多提供三百万斤）外，还为国家提供了价值二百二十七万元的工业原料和副食品等物資。这些輝煌的成就，生动地說明了，人民公社远比农业社更能做到地尽其利，物尽其用，人尽其才，更便利于人們以最快的速度向大自然夺取財富。因此，給人們的印象是，高速度是和人民公社分不开的。当我們欢呼总路綫万岁的时候，很自然地就紧接着要喊：人民公社万岁！

广开生产之門

——綏阳县太白人民公社开展多种經营的調查

中共綏陽县委調查組
（曹启明、祝鳌恒执笔）

綏阳县太白人民公社是个資源极其丰富的地方。一年来，太白人民公社发揮了它巨大的力量，利用丰富的自然資源，开展多种經营，全面发展生产，取得了輝煌的成績。一九五九年全社除农业以外，經营范围扩大到五十八个項目，共計向山要"宝"四百二十三种，总收入达到二百四十万零一千元，占公社总收入的百分之七十一点五，比一九五八年全年的农副业总收入还增长百分之七十。多种經营的开展，推动了农业生产的发展，一九五九年粮食产量比特大跃进的一九五八年增长百分之十八。全面丰收的結果，不仅使公社的公共积累比一九五八年增长百分之一百零八，而且使全社四千一百戶、戶戶增加收入，平均每戶分得四百九十七元，比一九五八年增长百分之一百八十六点三；使原来的十九个富队，錦上添花，更加富裕，七个穷队，全部赶上了富队，其中五个队还超过了原来的富队。

一

太白人民公社，是由三十二个农业社合并建成的。在未建立

公社以前，这里的人民在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，就斗志昂揚，干劲冲天，立志要大兴山水草木之利，全面开发山区生产，迅速改变“一穷二白”的面貌，并在多种經营方面取得不少成績。但是，由于农业社的規模小，資金有限，劳力不足，資源分布不平衡等限制，多种經营开展得总不那么得心应手；丰富的資源不能得到最充分的开发和最合理的利用。为了解决这个問題，各农业社之間虽然也开展过协作，但是只能是局部的、临时的、小范围的，群众仍然覚得不解大渴。在这种情况下，广大群众盼望能够在全区范围内統一安排劳力，統一筹划資金，統一利用自然資源，迅速全面地开发山区生产，使大家都能富裕起来。一九五八年的十月七日，太白人民公社在群众的热烈要求下誕生了。

人民公社一建立，犹如东升的太阳，光芒万丈，克服了原来农业社克服不了的許多困难，使多种經营如雨后春筍一样，蓬勃地开展起来。

人民公社打破了原来农业社之間的地区界限，根据因地制宜的精神，統一地合理地利用了自然資源，取得巨大成績。以蚕茧生产为例，公社建立以后，就組織了三十二个专业队，把全社能够利用的柞林都放养了柞蚕，使一九五九年的蚕茧生产达到四千一百七十担，比一九五八年猛增三点四倍。这样大規模的放养柞蚕，在农业社时期是办不到的。就拿原来的太白、野茶两个乡（即現在的太白、野茶两个管理区）的十八个农业社来說，这里共有二万三千多亩柞林，但是各社占有不均，紅光、新江等七个社柞林多利用不了，白白浪費了；明园、农裕等六个社柞林少不够用，使蚕茧的生产受到了限制；沒有柞林的光明、余光等五个社

更是可望而不可得了。一九五八年这十八个社只利用了不到四千亩的柞林，其余近两万亩沒有得到利用。公社成立以后，太白、野茶两个管理区組織了十六个蚕茧专业队，統一利用柞林，大量放养柞蚕，柞林利用面积达到一万五千余亩，收茧二千三百一十五担，比一九五八年增长近四倍。

太白公社是“山大宝貝多，到处有金銀”的“万宝山”，山上生长着許多林木和各种具有經济价值的山貨；但是，过去因为劳力不足，开采得很少。現在的大河生产队，原有三千多亩山林，农业社时立了几次雄心，准备分批采伐，但是因为劳力缺少，总是不能实現。后来，采伐了一部分，又沒能力运出去，結果变成了废料。公社一成立，全社統一組織劳力采伐，光大河生产队，半个月的时間伐木收入就达一万六千多元。一九五九年全社共收桐子和棬子十九万担，茶叶三万二千斤，分别比一九五八年增加百分之十五和百分之六十六。公社还統一安排劳力，組織高山和平坝协作，采集山貨。一九五九年全社共采集各种山貨八百六十四万多斤，价值三十八万八千元，比一九五八年增加两倍还多。正象社員們所說：“以前是树皮乱草，現在是金銀財宝”。同时，公社还統一組織劳力，对林木、山貨有計划地进行培植。全社經过一个冬春，种植各种树木二千五百五十八万株，垦复山林面积十四万四千亩，栽培葯材四十二种、四百三十二亩。

一九五九年，公社根据农业生产的需要，就地取材，拨出五万元資金大办工业，兴办了炼鉄、炼磺、农具、造紙等工厂四百八十七个，工业产值比一九五八年增长两倍半。公社利用丰富的飼料、牧草，投資九万元，发展畜牧业生产，共計修建了三千五百七十五間圈栏，建立了一百八十六个集体养猪場和其他性畜場，

并且分别組織专业队进行飼养管理，使畜牧业生产得到很快发展。到一九五九年底，全社共有存栏猪一万四千一百八十五头（集体养的猪占百分之六十五），比一九五八年增长百分之五十八点五，平均每戶三点四六头；牛发展到八千四百五十一头，比一九五八年增长百分之七十点八，平均每戶二点二八头。畜牧业生产发展的速度，是农业社时期不可比拟的。原来后槽乡（即現在的后槽管理区）十三个农业社，由于缺乏資金购买母猪，猪的发展很慢，一九五八年平均每戶有猪还不到两头。公社成立后，这个管理区集中使用資金，购买了五百八十头母猪，一年之間，猪的生产就翻了一番多，平均每戶达到四点六头。

太白公社在短短一年的时間里，就作到了多种經营百花盛开，山中百宝滾滾入社。人民公社在人力、物力和財力方面，都給开展多种經营提供了有力的保証。

二

在国家計划的指导下，太白公社党委根据本地具体情况，提出了以“粮、猪、蚕、桐为綱，全面开发山区生产”的方針。在这个方針的指导下，根据資源分布情况，因地制宜地进行了全面規划。全社共五个管理区，后槽、白花两个管理区，山場寬广，牧草茂盛，飼料丰富，又盛产蜂糖、葯材和生漆，他們就确定在这里大力发展畜牧、养蜂、葯材、生漆。野茶、太白、万寿三个管理区，桑柞遍地，山貨滿山，他們就在这里大搞蚕茧生产和山貨采集。除了各个管理区在生产上都有特色以外，桐、桕树遍布全社，确定全社都要大量栽培和經营。在因地制宜开展多种經营的过程中，还做到了物資的綜合利用。絕大部分养猪場，都

兴办了酿酒厂、熬糖厂、淀粉加工厂等，以便利用这些工厂的副产品喂猪。此外，还利用硝厂、碱厂和硫磺厂的副产品（滤过硝、碱水的灰渣和炼过磺的炉灰）制造土化肥，做到了一物多用。后槽管理区高峰生产队，利用了草茂、飼料丰富、到处都有野生淀粉原料的有利条件，采取“以場养坝、以坝养厂、以厂养場”的方法，他們在丰产坝上建立了三間养猪場，这样养猪場成了丰产坝的肥料基地；同时，办了酿酒厂和淀粉厂，这些厂又成了养猪場的飼料基地；丰产坝和周围的山、場又成了酿酒厂和淀粉厂的原料基地。全队抽調了四十二个劳力，組成专业队，既喂猪，又办厂。一九五九年十一月底，这个专业队共收集野生原料二十一万多斤，农业生产提供的原料五十多万斤，已經生产出淀粉三千五百零五斤，酒八千二百五十一斤，还得了十万零一千二百斤粉糟和酒糟，育肥了四百五十二头猪。三項合計共收入二万五千多元，超过高峰生产队一九五八年农副业收入的总和。此外，这三个养猪場还积了大量肥料，保証了四百亩基本农田每亩施猪粪万斤以上，一九五九年粮食亩产超过了千斤。野茶管理区，一九五九年根据因地制宜的原則，削減了一些資源少、难以經营的項目，集中发展蚕茧生产，共收茧一千九百七十五担，比一九五八年增长百分之一百七十四。仅此一項，这个管理区每戶平均就合六十二元。万寿管理区永光生产队，荒山特多，蕨草丛生，熬土碱十分方便。于是他們就抽調十三个劳力就地搭棚建厂，就地烧灰熬碱，九个月的时間，共熬出土碱二万九千七百斤，价值一万三千一百六十八元。万寿、太白、白花三个管理区，土壤酸性較重，冷沙土和冷水田較多，每年都有百分之二十的稻田产量很低。公社就安排这三个管理区利用丰富的矿藏，办了十六个石灰

厂，五个硫磺厂，四十一个硝、碱厂。这些厂除做到了厂厂增加收入以外，还生产了四百四十八万斤石灰和二百七十四万斤土化肥，改良了九千二百三十三亩冷水田和冷沙土，使这些田获得了丰收。太白管理区，一九五九年的冷水田已由前一年的八百七十五亩減少到九十七亩，产量平均比前一年增长百分之二十五。群众对这种因地制宜、綜合利用的經营方法，說它是“落地生財，一本万利”的奇方妙法。

三

公社經营这样多的項目，沒有合理安排是不行的。为了安排得好，公社党委認为必須掌握各項生产的季节和技术。于是，从公社党委到生产队党支部，都明确专人領导多种經营，并建立了多种經营的“試驗田”和“指揮田”。干部参加生产，領导生产，从而使領导和干部学会領导多种經营的本領。主管多种經营的公社党委副书記刘治民同志，能够掌握养蚕、喂猪、炼鉄、炼磺、熬碱、榨油等十余种技术，能識别三十三种山貨。在他的影响和带动下，全社从事多种經营的七十三个干部，百分之八十五已掌握了五至七种經营項目的生产技术，能識别十多种山貨。这样一来，哪个季节該搞哪样，哪个項目在經营过程中該抓哪个“火候”，心中有了数。除此之外，公社党委还組織了六十七人的探宝队，經过两个多月的时間，探明可供采集的山宝五百七十三种。公社根据这些东西生长的地区、季节，产量多少，采集的难易，銷路的寬窄等情况，进行分类站队，制定具体計划。經过研究，确定牲畜飼养、农具加工、挖煤、炼磺、造紙、酿酒等十九个項目常年經营，并抽調了一千六百七十个劳力組成专业队具体負責：养蚕、

熬硝、熬碱、烧石灰、采集山貨等三十九个項目，农忙少搞或不搞，农閑大搞特搞，可上可下，机动灵活。公社还合理地划分了經营范围：蚕茧、畜牧、伐木、工业等三十多个項目，根据規模大小，用工多少，技术高低，資源分布等情况分别由公社、管理区、生产队集体經营；养猪、短途运輸、小型竹木农具加工、采集山貨等十三个項目，集体經营和个体經营同时并举；打草鞋、喂鸡鴨、养蜂等八个項目，鼓励社員个人經营。这样統一規划、合理安排之后，既保証了农业生产，又兼顧了多种經营的开展。这种作法正如社員們所說："左手抓了个'千斤亩'，右手得了个'万宝山'"。

四

随着多种經营的开展，技术力量不足成了最大的困难。公社成立时，全社只有为数不到一百人的技术队伍，只能經营养蚕、熬碱、熬硝、酿酒、鉄竹木工具制造等不足二十个項目。現在經营的項目越来越多，技术力量越显得不足了。怎么办？是削減經营項目，还是鼓足干劲闖过技术关？太白人民公社坚持了后一条道路。公社党委提出"大破迷信，勤鉆巧干，人人成多面手，个个当百艺师，决心闖过技术关"的号召。广大社員积极响应这一号召，掀起了一个学习技术的热潮。硫磺厂周应安，在公社党委的鼓励下，边学边干，边試驗边生产，奋战一个多月，終于掌握了炼磺技术，回收率达到百分之三十，成为全县硫磺生产的先进单位。接着，万寿管理区立即派人来跟班学习，掌握技术以后，也办起了硫磺厂。不到一个月的时間，全社由一个硫磺厂迅速发展到八个，回收率都在百分之三十左右。万寿、太白等管理区是新蚕

区，沒有烘师和技术人員，公社党委就从野茶老蚕区抽調技术人員开办訓練班，解决了缺乏技术的困难，使蚕茧生产得到丰收。过去山貨采集較少，其中一个原因就是“山中百宝无其数，可惜少有識宝人”。公社为了培养“識宝人”，每逢采集山貨季节，就让商店分片組織“山中百宝展覽会”，并广泛地向群众介紹出产地区和生产季节，以及用途和采集、加工方法。这样就使許多群众都能識别山貨，扩大了采集范围。由于太白公社党委采取以上办法，在一年的时間內，共培养了二千五百三十多个技术人員。这些技术人員中，有百分之七十五的人掌握了五至十种項目的生产技术，有百分之二十五的人掌握了十种以上的技术，成了“多面手”、“百艺师”。

向电气化迈进

——貴阳市烏当区洛灣人民公社全民办电調查

中共貴陽市烏当区委調查組
（邓国光执笔）

洛湾人民公社是貴阳市西北面的郊区，它是一九五九年元月，由东风、聞风等五个人民公社合并組成的。这个公社一成立，就开展了一个声势浩大的全民办电运动，到年底，全社共建成了水电站八处，火电站一处。这个公社的人民，正向电气化的目标闊步前进。

現在，每当夜幕低垂时，很多过去靠松脂、木柴或者油灯照明的人家，閃射出耀眼夺目的电灯光。在雪多冰多的季节，公社菜园內的溫室里，由于利用日光灯代替太阳的照射，春夏才能栽植的西紅柿已含苞待放，黄瓜已抽芽出土。这个社北衙管理区的农民，已开始用电犁犁地。当七十九岁的老社員陈惠甫看到电門一开，电犁就自动在田头奔馳时，他感动地說：“有了人民公社，硬是石头开了花，連这个不知啥模样的电也会为我們犁田。”一九五九年夏天，全社遇到七十多天的大旱，社員們便安装了十五台电动抽水机，兴建了六座机器抽水站，把低处的河水、泉水，抽上山坡，救活了无数的秧苗。蔬菜区利用电力发动了人工降雨器，使“呼风唤雨”的神話在公社里变成了現实。电，也在其他

生产部門大显神威。在社办工厂里，社員們用电鋸代替人力，用电来碾米、磨面，用电来制造化肥。在集体养猪場內，人們用电带动鍘草机切猪草。不少生产部門用电代替了繁重的手工操作，节省了大量的劳力。

洛湾地区不到一年的时間，就能在办电方面取得这样大的成績，是和人民公社制度的优越性分不开的。

庄稼汉横闖技术关

洛湾人民公社兴修电站的工程一开始，就碰到許許多多的困难，其中最主要的是技术困难。有的人說："光凭我們这些庄稼汉、泥巴腿就能修好电站么？"富裕农民唐炳全說："你們能把电站修起来，我硬是拿手板心煎蛋請大家吃。"有的人想依靠国家来办，坐等电气化。他們說："我們这些人反正不管用，三天国家会从貴阳把电綫架到我們这里。"洛湾生产队队长王玉明，社里叫他抽四十人修电站，他怕修不

洛湾人民公社成立后，迅速展开了一个声势浩大的全民办电运动。一九五九年，全社就建成水电站八处，火电站一处。这是洛湾公社兴建的北衝电站正在发电，一个社員在調整着电压和电流。

丁长銳 摄

成自费工，只调了八个人。

公社党委看到不少人把电看得过分神秘，便一面进行說服教育，一面領导大家行动起来，在实践中闖过技术关，破除办电的迷信。他們首先集中力量，采取突击的办法，在北衙和洛湾两地用了一个星期的时間，建成了两个小发电站（一个五瓩，一个二点五瓩）。这下子真的解决問題。当发电那夜，社員們看到自己家里新装的电灯亮了，兴奋异常，議論紛紛。有的围着电灯一夜不睡。在这个公社方圓百里以內的群众，一听到公社办的电站开始发电的消息，扶老携幼，絡繹不絕地前来参观。有的人看了以后說："路是人走出来的，电站是人修的，看样子，这样东西也不見得稀奇。"很多人表示，回去以后一定修电站。不到十天，全社建設电站的专业队伍由二百人扩大到一千人，一个大建电站的群众运动在全社范圍內掀起来了。

洛湾人民公社办的两个小电站，不仅仅是用几盞电灯照亮了几間房子，它的重大意义在于照亮了社員們的心，照亮了通往电气化的途径。被資产阶級老爷們称为"愚昧无知"的农民，在办电中表現出了惊人的智慧。大塘生产小队的苗族社員們，把一座水碾改成了一个能发电二十瓩的水力发电站。他們在工作中出色地战胜了种种困难，沒有厂房，他們就用牛圈改装，沒有配电盘，只讀过三年私塾的苗族社員罗德明，便到五金公司买了六个电表，自己用木头架子学着装配。水輪机是带动发电机的主要机器，一部水輪机价值数千元，而且市面上又供不应求。公社里的木匠张国清、罗錫祥等，在技术員孙少华的指导下，准备用木头仿制。为了更有把握的进行試制，他們从省里請来一位工程师，希望他指导一下，看看行不行，但是这位工程师，看了以后却大

摇其头。他說：“嘿！木头怎能制造水輪机！外国人沒有搞过，书本上也沒有記載，恐怕不行吧！”但是农民們的决心并沒有动摇，他們在党的支持下根据水碾的原理，不到半月，就制成了木質水輪机，它和大工厂造的机器一样能带动发电机发电。現在，公社里已开办了木制水輪机制造厂，并且还能制造水閘門、电箱、配电盘等部件。

公社为了迅速壮大技术队伍，提高技术水平，还采取了突破一点，全面开花的办法。在修建大桥电站时，公社从各管理区、生产队抽人去参加，在工地上开办了訓練班，让大家边学、边做、边总結、边提高。大桥电站修成后，这些人便回到各个新开工的电站中担任指导。現在，各工地共办了政治、技术、文化三合一的业余学校十多所。許多刚摘掉文盲帽子的农民，一有空就拿着书本，鉆研电的知識。用这个办法，全社共培养出建站、安装、架綫、管理、修理等技术人員一百四十六人。过去对电一窍不通的許多农民，如罗德明、罗德华等，已成为电站里的优秀技术員。同时，在修电站中还訓練出大批的木匠、石匠，扩大了公社的基本建設队伍。現在，全社开工兴修的电站工程已扩大到十六处，向电气化进軍的热潮一浪高过一浪。

“一大二公”的威力

在高級农业社时期，洛湾地区的云井社也修过一个发电二十瓩的小水电站。这个电站，从一九五六年六月十日开工兴建，到一九五七年七月一日发电，共用了一年零二十天的时間，发电机还是由国家送給社里的。現在，公社修建一座二十瓩的发电站，一般只需要四个月左右的时間就可以完工。大桥、下坝等电站三

个月的时間就全部建成，其他的也只是四个月最多五个月的时間就能建成。而且，絕大部分投資，包括买发电机在內，公社可以自己解决。事实証明人民公社能够高速度的进行电站建設。

洛湾地区山泉四布，溪澗縱横，南明河南門河和干河貫串全境。据勘探，地下还有一定儲量的煤矿。人們老早就盼望着能够利用这些資源兴建电站。但是在高級农业社时期，由于社小无力单独兴修；两个社联合修又因受益有大有小，互相“扯皮”。云井高級农业社修的那个小电站，起先，还是和洛湾高級农业社联合修才敢动工的，但是开工不久，洛湾农业社見电站修在云井地界上，自己受益小，便不搞了，云井社只好独自硬着头皮干，以致修建了一年多才建成。公社成立以后，原来的社界打破了，整个洛湾地区已变成了一家。公社便組織了一个勘察队，細致地勘察了全社的电力資源。然后在全社范围內根据資源分布情况和生产的需要統一作出規划。在大塘河和阿利两处水力較大的地方，要修建三百瓩和五百瓩的两个較大的电站，确定集中人力物力由社直接兴建。在水田、三江、谷定、大桥等处，根据水力情况，确定修建二十瓩到八十瓩的电站，并根据这些电站規模的大小分别确定由生产队自建，由两个生产队合建，或者由管理区修建。烏当管理区地下儲煤量丰富，社里便在这个管理区修建了一座火电站。人民公社就这样合理地利用和开发了境內的电力資源。

人民公社发揮了它“一大二公”的优越性，保証了修建发电站所需要的劳力。洛湾公社共有一万九千四百四十八个劳力，他們担負着支援城市副食品的生产繁重任务，又要建工厂、修水利、搞田园化、园林化，还要抽劳力去搞鉄路建設，就在这种劳

力极其紧张的情况下，全社还花了近二十万个工修建电站，这在高級农业社时期是难以办到的。公社成立以后，建立了二百九十二个食堂，一百七十个托儿所，十个縫級組，使妇女摆脫了家务牵絆和男子一道参加了集体生产，这就比过去增加了二千四百多个劳力。一九五九年内参加修电站的劳力中，妇女就占百分之三十。公社使用了拖拉机、联合收割机、脫粒机、播种机等农业机械，并购买了汽車，在运輸工具上实現了車子化，也节約了大量的劳力，支援了电站的建設。但是，更重要的是人民公社能够統一地、灵活地調配了建設电站所需要的劳力。下坝管理区修白水河电站时，劳力不够用，公社里便从当时生产任务不太紧的哪坪队調动劳力来支援。在公社統一調动下，使社里的石匠、木匠和其他技术力量也得到合理的使用。在修洛湾电站时，社里組織了木工、石工等专业基建队，在这支技术力量的配合下，只三个多月的时間就建成了。

公社为了加强电站修建工作的領导，成立了电气化指揮部，并抽了三十三个脫产干部，充实了电站工程的領导力量。由于領导力量的加强，工地上經常保持旺盛的士气和战斗力。兴修北水河电站的拦河坝时，正是冰雪寒天，党支书罗正恆同志，带头跳进水里。在他的带动下，小伙子們也一个个地跳了下去，使拦河坝的修建工程能够順利地进行。党員郭玉昆，在抢修电站的水坝时，在下凌的天气，他用身子阻住水，全身冻得发紫，也沒叫一声苦。同时，在工地上开展了热火朝天的紅旗竞賽。云井的石工們为了保住紅旗，修砌石墩由每天砌一层提高到砌四层，开石方由每天零点六方提高到两方多。木工潘老礼等三人創造了木火車，一次能运石四千多斤，提高工效十倍多，夺得了紅旗。青年們还

組成突击队，哪里薄弱突击哪里，哪方吃紧支援哪方。整个工地到处欢騰，工效大大提高。

在修电站过程中，公社依靠群众，就地取材，自力更生，及时保証了物資供应。如在修建洛湾电站时曾經碰到石头缺乏，影响了施工进度，社里就发动有石头的人家，每戶支援两块石头，結果，全部工程所需的石料，仅三天时間就齐备了。修电站需要开山炸石，但是火葯一下买不到，下坝管理区的老年社員們自告奋勇自制炸葯，青年們就到山洞去刮土硝，火葯終于制成了。修拦河坝需要水泥，社里就自办水泥厂，制成了一百号低标水泥。电站修成以后缺乏电线杆，树林多的管理区就扛着树木来支援。在修建电站的过程中，人民公社依靠着它的規模大、物資力量雄厚，使工地不致停工待料，有力地保証了电站的順利修建。

人民公社各項生产的全面进和公共积累的不断增多，解决了大修电站的資金困难。一九五九年洛湾人民公社各項生产事业都比一九五八年增长很多。工业产值比一九五八年翻了一番多；粮食生产已跨过亩产千斤关；蔬菜生产据元月至八月份的确切統計，上市量比一九五八年同期增长了十七倍。因此，在修建电站过程中，除一些小型电站的基建資金由管理区或生产队負責以外，其余較大型的电站和所有的水輪机、发电机、电線、水泥以及貴重的电器材料等，都是由公社解决的。一九五九年內，全社兴建电站共花了三十一万五千元。在公社領导下，各管理区也千方百計地解决修建电站所需要的資金問題。如洛湾管理区大力发展草席生产，半年就积累了資金八千多元；下坝管理区抽空上山采摘野生油料和野生纖維，共收入了五万多元。就这样，修电站

的資金得到了解决。电站发电后，各站还向有关用电的人家和单位收取适当的电費，做到以电养电，勤俭办电。

并不是遙远的目标

洛湾公社全民办电的热潮仍在繼續高涨中。据調查，这个社水力发电能力在一万瓩左右，相当于貴阳市解放以前发电量的两倍。煤的儲存量也足够应用，水力发电和火力发电都大有可为。在一九六〇年，全社准备修好二十个发电站，发电能力預計可达一千六百瓩，每戶平均近两百瓦电力。那时，全社就可以使百分之六十以上的人家用上电灯，可以装备电犁一百台，电动抽水机三十五台，电动鋸木机四台，电动打米机三十五台，电动磨面机五台。从这个发展速度来看，洛湾人民公社实現电气化已經指日可望了，这并不是什么遙远的目标。

工具改革运动的新形势

——銅仁县田坪人民公社工具改革的調查

中共銅仁地委調查組

（刘全才、程紀望执笔）

銅仁县田坪人民公社，和各个地方一样，生产的大跃进带来了一个劳动力严重不足的問題。这里共有四千一百三十九戶，一万八千一百五十一人，八千八百五十个劳动力。公社建立以后，支援国家工业交通建設和投入本社工业生产的劳动力共有二千二百七十一人，占去了全社劳动力总数的百分之二十五点六六。同时农业生产要繼續跃进，要求更多的加工，这就大大增加了劳动量，如果仍用原来的工具操作，不仅原有的劳动力不够用，全年还需要增加一百四十六万六千九百个人工，等于四千人一年的劳动量。另外，随着生产的跃进，扩大了城乡物資交流，运輸任务也日漸加大，如果仍用肩挑背馱的办法，运輸工作至少要占去三分之三十的劳动力。这样算来，所缺少的劳动力，确实不是一个很小的数目。

出路何在？当然这里也和其他地方一样，既然办了公社，就有了解决这个严重問題的办法。公社举办了集体福利事业，使家务劳动社会化，百分之九十以上的妇女都走上了生产前线；再加上改善劳动組織，开展劳动大协作，这就解决了很大的問題。但是，这个問題的根本解决，还在于人民公社給工具改革提供了良

好的条件，保証了工具改革运动的蓬勃发展。一年內，全社共創造和仿造了各种半机械化的工具和自动化的土机器設备五十多种、二万五千一百余件。使用这些工具和机器，节省了五十四万个人工。这些成就，不仅在很大程度上克服了劳动力不足的矛盾，更重要的是，在广大社員中，树立了这样一种思想：要实現机械化、电气化，不仅要依靠国家工业的援助，还要依靠公社本身的創造能力。

一

田坪公社一成立，公社党委立即把工具改革列为重要任务。公社、管理区、生产队都成立了領导工具改革的机构，由党委书記和支部书記挂帅。領导力量是沒有問題的，問題就在于要有一个工具改革的基地才行。这个基地就是社办农具厂。根据原来农业社那种小集体已合并为人民公社这个大集体的特点，公社把分散在各生产队的七十多个木工、鉄工集中起来，作为农具厂的工人。这些人，由分散到集中，小小的溪水就汇成巨流了。

公社党委交給这个厂的技术研究小組的第一个任务，是試制一台水輪机，把原田冲农业社买来擱置了三个月的那台十瓩的发电机发动起来。以木工巨南才为首的技术研究小組，在接受这个任务的时候，又惊又喜。据他們說，惊的是：党委把造水輪机的任务交給了这些从来沒有見过水輪机的人；喜的是：一建立人民公社，就开始向机械化迈进了，这是公社化前所不敢想的事情。巨南才到书店买了一本“农村小型水电站参考資料”，他們即开始看图試制木質旋桨式水輪机。木工組的画綫、打眼，鉄工組的車螺絲，翻砂組的浇鑄皮帶盘。——一个随着人民公社的誕生而

誕生的小工厂，就这样踏上了它的行程。

第一次試驗失敗了，第二次又沒有成功。这时候，有人冷言冷語地說："这些土头土脑的人也能制造机器？簡直是癩蛤蟆想吃天鵝肉！"巨南才也有点动摇了，他想："是呀，我們这些土生土长的人，沒有进过学校，也沒有进过什么大工厂，哪能搞出机器来么？"可是，党一直在热情地支持他們。原公社党委书記武生荣同志鼓励他們說："鼓起勇气来搞吧，失敗一百次也沒关系，失敗后面就是成功。"武生荣同志并且經常亲自参加他們的研究活动。巨南才等在党的热情鼓舞下，进一步鼓起了勇气，坚定了斗志，繼續試制。失敗一次，集体检查一次原因，修正一次。就是依靠这个集体的智慧，在第三次失敗以后，发現是轉速达不到要求。检查原因的时候，有人提出了一个有意义的問題，他說："我們平常看見的水碾，叶輪大的，轉得就快，叶輪小的，轉得就慢。我們这个水輪机是不是叶輪小了？"大家都覺得有道理，立即就把水輪机的叶輪加大。于是，这台試制了五十天、經过三次失敗的水輪机，在第四次安装上的时候，成功了！这个成功的日子，是一九五八年的十一月二十八日。公社緊接着建立水电站，为时一月，就将水电站建成，一九五九年一开始水輪机带动着发电机，使田坪公社第一次出現了电灯。

人民公社就是集中了这些被称为"土头土脑"的人們的智慧，造出了机器。

二

第一台水輪机誕生和第一座水电站建成的消息，象温暖的春风，很快就把整个田坪公社吹得遍地花开。很多人在考虑："巨

南才他們可以制成水輪机，难道我們就不能創造点什么？”公社党委抓住这个有利时机，向广大社員指出：“既然能够制成水輪机，同样可以創造其它机械；既然水輪机能够带动发电机，也就可以带动其他运轉工具。”并响亮地号召：“苦战一年，实現农具改良化、运輸車子化、加工水力自动化。”社員們热烈响应公社党委的号召，群情振奋，迅速地在全社范围內掀起了一个人人創造、个个发明的工具改革高潮。明星生产队副业股长陈建荀，听說一台水力齿輪机，可以带动一个碾子、四个磨子、一台风車，就带領十二个突击队員，冒着风雪严寒，爬上高山砍伐木材和竹子，在冰天雪地里搭起临时工棚，开始了試制自动化水碾的工作。在制造过程中，每失敗一次，他們就立即集体研究原因，加以修正。經过十天十夜的突击，終于造成了一座水力齿輪机带动的磨谷、碾米、风簸、篩米四道工序一次完成的自动化水碾。这个水碾，可以日产糙米和熟米一万斤，比一般水碾提高工效十倍，节約劳动力二十个。紧接着，又有第一个水力飞錘榨油机在獅馬沟誕生，第一部畜力打米机在长岭管理区建成。……这一切，不仅是在社办农具厂的带动下創造出来的，而且大都得到社办农具厂在技术上的帮助。

面对着这些事实，原来对工具改革抱冷嘲热諷态度的人改变腔調了，他們說：“共产党和人民公社眞是把人都变机灵了。”事实也正是这样，有了人民公社把分散在各个村寨的技术力量集中起来，集思广益，大家就都显得灵巧得多了。

三

适应工具改革的需要建立起来的社办农具厂，在支持全社工

具改革运动的过程中，也装备了自己。这个厂，开始只有一座打铁炉子和几件簡单的工具。制造滚珠軸承，是在打铁炉鍛制后，用砂輪磨光，一天一夜只能制出一套，实在不能滿足需要。职工們决心自己制造車床，并用翻砂的办法来代替鍛制的办法。于是，刘泽书、陈永刚、姚运生等三个工人，就到銅仁县城去参观工厂的車床。回来之后，由陈永刚画图，巨南才和木工組小組长楊国基作模型，鏵口匠胡云昌搞翻砂，开始造起車床来。第一次造成一个木質的，質量不大好。第二次作个全铁的，作了一个月，經过八次失敗，終于成功。以后再搞，造成一台車床就只需要十天了。原来造的車床都是手搖式，两人搖，一人車，一天也只能制出一套滚珠軸承。后来用水輪机帶动，一个人操作一天能制出二十套，工效提高五十九倍。到一九五九年年底，这个农具厂，已經发展到拥有两台水力帶动的車床、一台电焊机和木工、翻砂、鍛工、零件加工等四个車間，形成了一座初具規模的半自动化工厂。

有了这样一个工厂做支柱，就保証了全公社的工具改革运动一浪高一浪的不断前进。在农业社的时候，因为沒有农具厂，群众只能在业余时間进行研究和創造，以致工具改革运动时断时續，而且不能制出比較高級的工具，即使有了比較好的样品，也不能成批制造。現在田坪公社有了这样一个工具改革的基地，公社党委就經常根据生产的需要，向他們提出創作和仿制的課題。他們制成和試驗成功一件新产品之后，如果是大型的、复杂的，就由社办农具厂生产；如果是小型的、比較簡单的，則公社党委立即开办訓練班，召集各队农具厂的人来学习，然后指定各队的农具厂或群众去大量制造。这样，就做到了新的改良工具不断出

現，而每一种新的工具都能够很快地在全公社遍地开花。因此，人們称誉社办农具厂为全社工具改革的“根据地”。

一九五八年秋天，田坪公社党委在把試制水輪机的任务交給农具厂技术研究組的同时，向全体社員提出了“家家是工厂，人人当工匠，苦干加巧干，实現車子化”的号召，开展了一个大搞車子化的群众运动。为了解决制造車子的技术問題，公社从各生产队集中了一百八十多名鉄工、木工到社办农具厂来学习。他們学会了造牛馬車、鸡公車，就回到各生产队去带徒弟。五天时間，就在全社各生产队培养了二千八百多人掌握造車技术。在造車运动中，男女老少齐动手，会的画墨綫、做細活，不会的做粗活。經过一个多月的突击，全公社造出了二千零八十四部牛馬車、二千五百一十五部鸡公車；平均每戶有了一輛車子，基本上实現了車子化。最初的車子，除了几颗鉄釘外，全部是木的，很不耐用，效率也不够高。后来經过不断的改进，在社办工业的支持下，木軸全部換成了鉄軸，木輪換成胶皮輪，絕大多数車子还安上了滾珠軸承。为了充分发揮車子的作用，公社运用人力雄厚的优越条件，开展了一个大規模的筑路运动，修成了牛馬車路二百一十公里。二十个生产队，已有十七个队通牛馬車，在田坪公社的各条公路和大車路上，已經基本消灭了肩挑背馱的現象。一年內，各种車子共載运了物資六万二千七百多吨，节省了十八万五千多个人工，并且由于帮助国家搞短途运輸，增加了三万五千多元的收入。群众高兴地歌頌車子化的成就說：“条条道路車子轉，五天活路一天完。”

不仅实現車子化的过程，是以社办工业为“根据地”、大搞群众运动的結果，其他許多工具改革的成就，也都是經历了这样一个

过程。可以再举一个制造插秧机的例子。一九五九年二月，社办农具厂的木工巨南才、姚运生代表公社出席全县工具改革会議，在这次会上观摩了一台湖南醴陵式插秧机，他們在会議結束的当晚赶回，向公社党委作了汇报，当天夜里就仿制了一台。于是，公社党委立即召开电話会議，号召全体社員大造插秧机，并从各生产队調来一百三十名木工，在公社农具厂开办了一个制造插秧机的訓練班。在訓練班里边学边做，五天五夜造出了六百台插秧机。木工們回到各生产队以后，不到半个月，就造出了一千六百七十五台插秧机，基本上实現了插秧机化。一人使用一台插秧机，一天至少可以插秧三亩，多的可以插五亩，比手插提高工效五至九倍。

事实証明：有了工具改革的"根据地"——社办农具厂，再加上大搞群众运动，才能够使每一种新式农具的推广工作，以风馳电掣般的速度，在全公社遍地开花。

四

从公社成立到一九五九年底，社办农具厂共制造了三十五台水輪机，其中有一台能够带动十五瓩发电机的鉄質两极式水輪机。已有九台水輪机投入生产，其余的供应了外社作样品。为了充分发揮水輪机的作用，还制造了四台水力带动和一台畜力带动的磨谷、碾米、风簸、篩米四道工序一次完成的打米机，五台水力飞錘榨油机，以及磨谷机、磨粉机、压面机、鋸木机、桐茶子剝壳机等一千九百零九件。使用这些机器，比原来的手工操作，提高工效一倍至六十八倍。水輪机和这些加工机械的成批制造，使公社能够建成两座发电站（一座发电十瓩，另一座发电十五瓩）

和七个水力自动加工站，使百分之七十的加工工具都实现了自动化，节省了十五万个人工。此外，农具厂还生产了大批的深耕犁、插秧机、播种机、薅秧耙、牛馬車等。社办农具厂生产的滚珠軸承，不但装备了全社百分之七十的牛馬車，而且使絕大部分其他运轉工具也都安上了滚珠軸承。一九五九年十二月，公社投資二万多元，花了二十天时間，建成了一座較大型的半自动化粮食加工厂，年产糙米一千四百六十万斤、熟米一千一百万斤，比一般水碾提高工效二十倍以上。在这座工厂里，除了一台六十匹馬力的柴油机和一台十五瓩的发电机以外，其余的設备，包括碾谷机、打米机、升降机、自动篩、鼓风机等，都是社办农具厂所造。——所有这些成就，大大加速了实現公社机械化和电气化的进程。

田坪人民公社在一九五九年，共創造和仿造各种半机械化工具和自动化的土机器設备五十多种、二万五千多件。图为社員們在使用自制的油菜播种机。使用这种播种机的工效比手播提高十倍以上。

高紫宁、宋啸秋摄

田坪公社党委在总結一年多来开展工具改革运动的經驗时說："我們走的道路，是根据上級党的指示和人民公社提供的优越条件，从洋处着眼，从土处着手，土洋結合，由土到洋的道路。"他們計划爭取在一九六二年基本实現农业机械化和电气化。为此，他們一面繼續深入开展群众性的工具改革运动，一面运用人民公社积累的資金，购买現代化农业机械和电气設备。在一九六〇年到来的时候，这个公社的第三台发电机（四十瓩）已經运抵公社，第三座水力发电站即将动工兴建；第一个拖拉机站，不久即可建立起来。田坪公社，正在高举着技术革新的紅旗，从胜利走向新的胜利。

“亦工亦农”潜力无穷

——鎮寧县六馬人民公社发展工业生产的調查

中共安順地委調查組
（周兴达、張九齡执笔）

鎮宁县城南一百四十华里的地方，有个小鎮子叫做板乐。六馬人民公社的領导机关就設在这里。在这个鎮子的周围，方圓百里，都是土地肥沃、物产丰富的好地方。地下蘊藏着丰富的鉄、銅等金属矿，农业生产以种水稻、包谷等粮食作物为主，还盛产甘蔗、棉花等經济作物。在大大小小的山坡上，有芭蕉、黄果、桔子等水果林和大片大片的油桐、栓皮等經济林，仅桐子一項，年产即可达五百万斤。在深山老林里，青杠子、龙鬚草、艾叶、黄山葯等野生植物，取之不尽，用之不竭。因为这个地方是这样的富饒可爱，人們在“板乐”这个名字上面加了个“金”字，称为“金板乐”。

其实，“金板乐”这个美名，在六馬人民公社成立以后，才屬的受之无愧。因为公社成立才短短一年，就办了鋼鉄、鉛鋅、农具、化肥、农葯、縫級、砖瓦等工厂三百零九座，使大量的自然資源得到了利用。一九五九年工业总产值二百六十八万元，比一九五八年增加了六点九倍，占一九五九年工农业总产值的百分之四十七。

"拿着金碗討飯"的日子

提起这里的人民办工业，倒有一段史話。

解放前，六馬这个地区只有一个鉄匠。农民所需要的农具，全靠外地供应。由于这里地处偏僻，交通不便，土匪猖獗，小商小販不常来往，每到生产季节，农民們不得不丢下活路翻山越岭，跑一百多里路到鎮宁县或貞丰县等地购买农具。許多农民因无錢购买农具，不得不沿用原始的耕作方法。龙跃生产队吳順清，曾用手薅了一季棉花，弄得十指流血，指甲脫落。由于农具缺乏，直到解放前夕，这里还保持着"刀耕火种"的方法，耕作十分粗放。一九四四年是一个最好的年成，粮食平均亩产只有一百八十五斤。农业生产如此，开发山区資源就更談不上了，不要說地下宝藏无力开采，就是滿山遍野的山貨、葯材，也是年复一年地自生自灭。采摘桐子本来是很容易的，可是农民們只能采摘一小部分，用土法制出少許的桐油用来点灯，而大量的桐子都烂在山上。"金板乐"在那些黑暗的年月里，象被蒙上尘垢的珍宝，发不出光彩。人們說这个地方的人是"拿着金碗討飯"。

解放后，随着互助合作运动的发展，农业生产有了很大提高。一九五七年粮食亩产量，比解放前亩产量最高的一九四四年增加了二点四倍。工业生产也有了一些发展，共办起了二十六个土油榨，十二盘鉄匠炉。后来，人們越来越突出地感到，要发展生产，建設幸福的家园，就非办一些工厂不可。于是，一九五六年，板乐、烂田、打万等五个农业社，打伙抽調了七十个人，合办了一个砖瓦厂。这个厂刚刚烧了第一窑，烂田农业社說他們的包谷沒人管，把他們的十多个人抽走了；打万农业社說他們的秧

苗沒人薅，也叫他們社里的人回去。这样，你拉我扯，好容易办起来的砖瓦厂，被弄垮了。以后，板乐农业社曾筹划“另起一炉灶”，单独办一个砖瓦厂，但因劳力无法解决，打万、烂田两个农业社又把仅有的两个瓦匠叫了回去，他們另起的炉灶也沒有冒烟。板乐农业社主任楊玉明叹了口气說：“小社劳力少，有哪样办法？真是一只手按不住两条泥鰍！”

大煉鋼鉄煉出了許多工厂

一九五八年秋天，这里的人民在大跃进中迎接了人民公社的誕生。六馬人民公社的建立，把五千三百多戶人家組成了一个大家庭。全社人民响应党的号召，展开了轟轟烈烈的大办鋼鉄运动。公社的成立，大办鋼鉄运动的开展，不仅打破了有形的乡、社界綫，而且打破了人們思想上各顧自己小单位利益的无形的界限，人們的視野开闊了。公社統一調配劳动力，統一使用資源和技术力量，在全社范围內掀起了大办鋼鉄的高潮。首先，公社党委根据各管理区的不同情况，作了如下的安排：打邦、板阳等管理区矿石好，就集中力量开矿、建厂；乐紀管理区森林多，就专門烧木炭、送燃料；板乐管理区盛产竹子，就編制炼鉄、开矿用的各种工具。起初公社抽調了一千三百多人开赴鋼鉄前綫。后来，因为公共食堂和托儿所的普遍建立，使二千二百多个在“鍋边轉”的妇女，参加了大战鋼鉄，原来因家务拖累只能参加半天生产的四千多妇女，也整天地参加了生产劳动。在炼鉄运动进入高潮的时候，全社一万二千多劳力，就有七千人参加了炼鉄。人們意气风发，斗志昂揚，实属少見。炼鉄用的鉄料买不到，就集中全社的鉄匠炉突击制造。这里从来沒有炼过鉄，可是“人上一千，

武艺俱全"，还是找到了两位曾帮别人炼过几天鉄的鈎匠。眞是社大人多，万事不难。只个把月，就建立了三十六座土高炉。九月至十二月，共炼出生鉄二百三十吨。人們看着炉子里流出来的鉄水，兴奋地說："我們黄泥巴脚杆，也能炼出鉄来了！"大战鋼鉄运动，炼出大量生鉄，打破了人們对办工业的神秘观点，給后来大办工业奠定了物質基础和思想基础。

一九五九年初，公社党委遵循着人民公社工农业同时并举、社办工业主要为农业生产服务的方針，根据当时农业大跃进，农具需要量大大增加的情况，集中了原来大炼鋼鉄时的設备和技术力量，正式建立了六馬公社第一座鋼鉄农具厂。此外，还抽調了一部分劳力，兴建了竹木农具、农葯、化肥、粮棉和油料加工、縫紉、造紙、食品加工等小工厂。各个管理区、生产队也趁热打鉄，分别建立了榨油、砖瓦、农副产品加工等工厂六十多座。这是公社成立后建立起来的第一批工厂。板乐管理区——就是在一九五六年連一个砖瓦厂也沒有建成的五个农业社，这一下子也办了各类工厂十五座，其中也有他們費过許多心血而沒有办下去的砖瓦厂。板乐生产队的副队长楊玉明，这时又說話了，他說："以前，一只手按不住两条泥鰍，如今我們是三头六臂了！"

大辯論把工厂巩固起来

任何一件新事物的成长壮大，都不是一帆风順的。六馬公社的第一批工厂的巩固和发展，也是不断与困难斗爭的結果。鋼鉄农具厂在建厂初期，由于产量低、質量差，加上因資源不清，曾三次搬家，造成了暫时的亏本現象，两个月发不出工資。这些問題，对一个工业基础薄弱和技术条件非常差的地区来說，是不足

为奇的。可是，本来就对公社不滿的少数富裕农民，却認为抓住"把柄"了，他們乘机兴风作浪，說："这个厂办不长了。""几个'野猫鉄匠'①哪里能成大器！"他們暗地里煽动工人逃跑，企图搞垮工厂。因此在一部分工人的思想上引起了混乱，个别工人不請假就离开了工厂。这些情况，在其他工厂里也不同程度的存在着。公社党委認为这些問題十分严重，这批工厂能不能办下去，能不能办好，不仅关系着当前的工农业生产，还对今后公社的工业发展有重大影响。于是，决定放手发动群众，开展鳴放辯論。在鳴放辯論中，絕大部分职工群众挺身而出，憤怒地揭发了富裕中农韦开能等人的錯誤思想和破坏行为，紛紛控訴了以前沒有工业而缺乏农具的痛苦。采矿車間主任朱殿安当場質問韦开能說："鋼鉄厂是我們六馬人民的命根子，你想搞垮它，你安的什么心？"女工黃連芬在辯論会上激憤地說："以前我們妇女是'鍋边轉'，現在我們学会了掌大炉。誰要搞垮工厂，我們就和他拼！"辯論中，职工們貼出了一千一百多张大字报，捍卫了公社的利益。厂外的群众听到有人企图搞垮鋼鉄农具厂的消息，也紛紛到厂里問长問短，同工人站在一起，向破坏工厂的分子进行斗爭；工人的家属也赶到厂里来一再囑咐他們的亲人"一定要把工厂办好。"板乐生产队大队长听說鋼鉄农具厂燃料发生困难，就自动帶領群众，赶了十二匹馬，苦战三昼夜，赶运了三万多斤木炭，保証了燃料的供应；打喊生产队及时送来了两万多斤稻草，解决了工厂馬匹的飼料問題。这些事实，使职工群众深受感动，思想覚悟大为提高，不請假就离开工厂的人也回到厂里来了。公社一面依靠群众的积极性，同时对这个厂又投資一万二千三百元，解决了資金的困难。思想問題的解决和物資困难的克服，使

全体职工树立了办好工厂的坚强信心，掀起了建厂以来未有的生产高潮。党支书鲁少明，亲自参加生产，守着炉子吃饭，伴着炉子睡觉，时刻不离生产現場。他曾連續几昼夜和工人一起生产，烧坏了衣服，燙伤了手脚，終于使生鉄日产量由三百斤提高到两千二百斤。大炉师韦正昆的母亲生病，几次捎信叫他回家看望，他一直未向領导反映。党支部发現这一情况后，让他回家探母，他說："現在正是困难的时候，說啥我也不能离开大炉！"这样公而忘私、紧张的战斗的結果，他和工人陶兴科等創造了大炉鉄水直接翻砂的方法，使日产鏵口由二十个提高到五十七个。一場风波过后，工厂越办越好，并且发展壯大了。职工人数由六十八人，增加到三百多人；由原来的三个車間，增加到七个車間；起初只能生产簡单的鋤头、鐮刀等农具，后来竟造出了山地犁、无輪一鏵犁、玉米脫粒机、切片机等新式农具。在冶炼、鉗工、金工方面，原来只有六个技术人員，半年时間就增加到三十六个。过去被譏笑为"野猫鉄匠"的人，他們的徒弟也成了熟練的技师。由于鋼鉄农具厂技术力量的不断壯大，陆續抽調了二十多人，支援了管理区和生产队的工厂。

公社直接經营的其他工厂和管理区、生产队經营的工厂，也都經过了一場斗爭才巩固下来，并且得到了发展。板阳土碱厂，一九五九年初，每鍋只出二十斤到三十斤碱，四月分提高到八十斤，七月提高到一百五十斤，十一月又提高到二百八十斤。老社員曾少卿說："我熬碱二十年，一鍋沒上过八十斤，想不到这些新角色倒搞出名堂来啦！"其实，問題不在新老。过去曾少卿一人干，既要烧灰，又要砍柴；既要掌火，又要挑水，顧了东顧不了西，又沒人商量、研究，当然技术就难以提高了。而現在的碱

厂，原料和材料都是社員們找好送上門来，实行流水作业，又不断研究技术，交流經驗，曾少卿那里能比得上呢？

六馬公社的第一批工厂，越办越好，不断发展壮大，那些攻击社办工业的人，在这些事实面前，只有低头認输了。

反掉右傾"鵝窝出凤凰"

一九五九年夏末，为了給三秋生产准备充足的农具，为了把滿山遍野的野生植物利用起来，公社党委决定再抽百分之五的劳动力（加上原来的，全社参加工业生产的劳力占劳动力总数的百分之十），扩建和新建一批竹木农具厂和小型农副土特产品加工厂。这一决定，受到了广大群众的热烈拥护，他們兴高采烈地說："看吧！金銀財宝要滾下坡了！"可是却有一部分干部思想不通，他們的理由是："发展工业会影响农业。"紅花生产队队长說："东抽几个，西抽几个，二天粮食生产要耍龙尾呵！"（耍龙尾是落后的意思）納建生产队长也說："公社办一点算啦，生产队光农业就搞不贏，还办什么工厂？"在这种思想指导下，他把正在生产的两个土碱厂也給解散了。当时公社党委分析以后認为：这种思想，实質上是对人民公社的力量認識不足，对公社实行工农业生产并举的方針，抱着怀疑的态度。为了解决干部的思想問題，公社党委在工农业生产都搞得比較好的新全生产队召开了現場会議。新全生产队田土、劳力和其他生产队差不多，但他們却办起了农具、土碱、草席等九座工厂，六月分的工业收入平均每戶达十八元，比任何队都多；农业生产上也获得了管理区的紅旗。为什么新全队能够工农业双跃进呢？到会的人共同分析了这个問題，認为新全生产队充分地利用了成立公社后，生

产、生活大搞集体化的特点，根据"农閑大搞、农忙小搞"的原則安排劳力：打田栽秧时，除农具厂外，其他工厂都暫时停下来，全部劳力投入春耕生产；栽插結束后，除了恢复原有六座工厂外，又增办了三座工厂。他們做到了亦工亦农，工业队伍与农业大軍配合作战：农忙时，农具厂的工人深入田間修补农具；一早一晚，社員們为工厂准备原料，如拣青杠子給酒厂造酒，剝桐子壳給碱厂熬碱，做活路回家时順便給工厂带一些燃料。这样不仅不耽擱农业活路，又解决了工厂的原料、燃料的供应問題；同时，发展了工业，增加了公社和社員的收入。这正是充分发揮和利用了人民公社这个制度的优越条件。会上，大家还算了劳力賬：公社要求抽調的劳力，还不到办食堂和托儿所解放出来的劳动力数的一半，如果再加上工具改革提高工效所节約的大量劳力，农业上的劳力比公社成立前不是減少了，而是大大增加了。經过这些事实的教育，原来認为搞工业会影响农业的人思想轉变了。乐紀管理区党支部书記潘文琪忏悔地說："以前都是用农业社时的老眼光看問題，就沒有看到公社的优越性。轉去一定大干一場！"大家在認識上取得一致以后，很快形成了一个办厂的热潮。全公社上半年只有一百一十八座工厂，七、八两月就增加到三百零九座。

大秋收获还沒有結尾，声势浩大的"小秋收"运动，轟轟烈烈地展开了。男的、女的，老的、少的，一齐上陣，有时出动万余人上山采宝。各种經济作物、野生植物，被大車小輛地載运着滾滾下坡，堆积如山。这时，公社党委又向全社发出战斗号召："大搞土特产品加工！"举办各种加工厂的高潮，席卷了整个公社。社員們你騰一間房，我拿一口鍋，他挑一担桶，解决了房

屋、家具的困难；有些甚至干脆在深山里搭棚，岩洞里打灶，树荫下架鍋。到处叮叮当当，乒乒乓乓，真是鬧热。这一轟，沒有花什么錢就办起了九百九十八座季节性加工厂。不懂技术，就采取“派出去”、“請进来”，开現場会、技术传授会等办法，迅速突破了技术关；以前只有少数人会熬土碱、制火硝，現在大家都学会了。过去这里从来沒有人制过冰片、熬过烤胶，現在制冰片、熬烤胶的技术也迅速地为群众所掌握。現在用艾叶制出了艾粉、冰片，用青杠壳炼出了烤胶，用桐子壳熬出了土碱，用岩洞里的土熬出了火硝，用木章子提炼出了芳香油……。人們看到这些“不象样”的工厂，生产出大量的产品，称贊地說：“哎呀呀，这真是鸡窩里出凤凰呀！”

往年，对这些毛毛草草的东西，当地供銷社很作难。上級規定要收购，但收购了又运不出去，收的多，积压的多，損失的也多。一九五七年二十万斤青杠子烂在仓庫里。造紙原料龙鬚草，象座小山似的堆在供銷社的門口，日晒雨淋，无法处理。現在公社把这些东西加工成成品或半成品，縮小了体积，減輕了重量，源源运出，支援了国家建設。一九五九年元月至十一月，六馬公社就为国家加工了成品、半成品的工业原料四十八种，价值六十万七千七百元。

办工业促进了农业的发展

前边也曾說过，六馬公社这个地方，在农业生产上最大的問題是缺乏农具。解放后，商业部門虽然年年到外地組织貨源，还往往延誤农时，而且数量和質量也不能保証。一九五七年，这里需要一万把鋤头，供銷社費了九牛二虎之力，才組织到七千把。

一九五八年商业部門調来的二千把鋤头不合当地使用，只好当废铁处理了。一九五九年六馬人民公社建立了大小农具厂一百三十二座，在全社內形成了农具制造网，农具的供应問題基本上解决了。全年，各农具厂生产各种农具、工具三十万件，其中鉄質农具八万四千二百多件，相当于第一个五年計划期間商业部門的供应数，不但滿足了本社的需要，还外調一万多件。自己有了工厂，早在季节到来之前就安排生产，到时候就拿出来供应，再也不会延誤农时了。一九五九年春，栽秧的人刚刚爬上田坎，就出現了"洗手旱"②。各农具厂就大造抗旱工具，給农业生产来了一个"雪里送炭"。共造龙骨車七百八十二架，抽水机六部，还有大批水桶。这些工具在抗旱斗爭中大显威风。沙包生产队，一九五七年只有四架龙骨車，一月无雨，五十多亩稻谷抢救不及，減收一半；一九五九年，他們有十一架龙骨車和大量其他抗旱工具，两月滴雨未落，无一块田脫水。社員們說："这几年老天爷光和我們作对，今年自家有了工厂，老天爷干瞪眼了。"九月稻香千里，"抢宝拾金"的季节来临，农具厂又及时生产了鐮刀七千二百多把、撻斗一千一百九十张，籮筐五千多担，牛馬車两百三十三部，鴨公車一千七百二十九部，滿足了公社成立后劳力增加的需要。人多、干劲大，工具齐全，再加車子化，使一九五九年的秋收較往年提前一个月完成。

一九五九年春冬两季，六馬公社大兴水利，各农具厂提供了水利工具十多万件，另外还生产了一批高工效工具，这不仅使水利工地上节約了大量劳力，更重要的是加快了水利建設的速度。这个公社最大的納吉水庫，一九五八年冬动工兴建，到第二年春，只完成了工程量的三分之一左右，眼看春汛就要到来，如果汛期前

完不成，大水一来，不仅前工尽弃，还将使千亩良田和几十戶人家被淹沒；在这紧急关头，好几个农具厂共抽調了三十四个工人，在工地上建立了临时工厂，大造滑絲、滑槽、自动打夯机、土火車等高工效工具，实現了半机械化施工，使填土工作效率提高一倍半，节約劳动日一万二千多个，保証了水庫在汛期前胜利完工。还应該提到的是，社办工业使六馬公社二百二十八个食堂，基本实現了土自来水化、牛拉磨化、土起重机化。食堂的服务人員由一千五百人減少为七百五十九人。六馬公社一九五九年开展工具改革运动的結果，使农业生产的劳动效率較上年提高百分之七十。

在社办工业的及时支持下，一九五九年六馬公社的农业生产，获得了特大丰收，粮食总产量达到二千八百四十一万斤，比一九五八年增产百分之九十九，平均亩产八百零一斤。

喜丰收

六馬公社的社办工业，不仅为农业生产服务，还为全社人民“招財进宝”。一九五九年办厂投資共計二万二千一百元，总收入却达到一百六十四万元，相当于投資总額的七十四倍半。一九五九年全公社工农业总收入四百一十六万元，比上年增加二点六倍，每戶平均达七百八十一元。社員的私人存款数达三十三万元，比一九五八年增加五点二倍，平均每戶有存款六十二元。

一九五九年六馬公社的公共积累，增加到四十七万元，一九五八年才只有五万元呢。現在公社拿出十万元，正在建設一座一百瓩的水力发电站，建成后，許多工厂将由电力代替人、畜力，并使全社一半的人家点灯不用油。这个公社工业的发展，使

原来十个穷队，一年就赶上了富队，有三个队超过了富队水平。

这些情况表明：社办工业的蓬勃发展，不仅将加速农业机械化、水利化、化学化、电气化的实現，还使公社所有制所占的比重迅速增加。

注　　释

①說他們未正式拜师学艺，技术低劣。含有譏諷之意。

②即刚栽完秧就出現干旱現象。

向公社工业化的偉大目标飞跃前进

——罗甸县克度人民公社社办工业調查

中共罗甸县委調查組

（王振中执笔）

迫不及待的要求

克度人民公社这个地方，矿藏資源非常丰富。早在一百年以前，这里的沙沟、碑泥等地就办过鉄厂，但由于遭到反动統治者的掠夺，鉄厂开办不久就倒閉了。丰富的鉄矿，仍然埋藏在深山中。这里的工业，依旧是一张白紙。当地人民生产上和生活上需要的一切工业品，都要从外地运来。每年开春，要修补鉄質农具，还得跑到两百里以外的独山县去买鉄，到平塘县、惠水县去請炉师。山高坡陡，道路崎岖，往返四、五天，十分不便。在这种困难情况下，生产上需要的鉄質农具就得不到很好的供应，損坏的农具就不能及时修补。有的农民用的鐮刀磨損得象鵝毛月一样残缺，还很难买到新的来換。因此，这里的农业生产水平低下，粮食作物的平均亩产量从来也沒有到过三百斤，“刀耕火种”的地区更是“种一坡，收一鍋”。

解放后，党和人民政府对这里的生产給予了大力扶持；一九五八年以前，每年都发放大量的无偿农具。随着互助合作运动

的开展，这里的手工业生产也逐渐发展起来。一九五七年，这里的手工业者組织起来，先后成立了紙厂、碗厂、縫級組和鉄器加工小組。从那时起，部分手工业品已能由当地供应，一些小农具，也能自己生产和修补了。鉄質农具逐年增多，在一九五七年，全区就消灭了“刀耕火种”的現象，使农业生产向前迈进一大步。但是，由于高級农业生产合作社抽不出更多的人力和資金发展工业，还沒有力量創办农具厂，手工业小組力量也很小，大农具不能自制，小农具也不能大量生产，农具的供应仍然不能滿足需要。这里需用的鉄，仍由国家从外地調来供应，每年要有三十个人和十多匹馬，来回走四、五天，才运来两千多斤鉄。群众迫切要求改变这种状况，他們說：“我們自己家里有火，为什么偏偏要到外面去点灯呢？”有的人还編了这样一首山歌，来反映群众的要求：“本地鉄矿地下埋，要用鋼鉄外地来，人人都想开出鉄，社小力薄无法开。”

在一九五八年生产大跃进当中，广大社員对于发展工业的要求比以往更为迫切了。各农业社都大兴水利，大搞积肥，大量造林，……生产建設的項目大大增加，参加生产的劳力越来越多，这就对农具的供应提出了新的要求。各个水利工地上大錘、鋼鈁都很缺乏，新参加生产的四千多妇女都伸手要鐮刀、鋤头，各社損坏的成批农具都摆着等待修理，这就迫切要求在当地建立农具　。另外，从克度修通了衔接册三公路的支綫以后，这里的木材可以大量运往外地。社員們为了綠化荒山，发展木材生产，都希望改烧柴为烧煤，这就迫切要求开采煤矿。

大跃进以来，国家的工业和各項事业都发展很快，要求农村提供更多的工业原料和其他产品。比如土紙、火硝、土碱、松

脂油的上調任务，比以往都大大增加了。就土紙来說，要求克度区在一九五八年上調一千五百捆（每捆一千二百张），比上年增加两倍以上。要完成上述各項上調任务，就必須相应地建立和扩建一大批加工工厂。

当时，最迫切需要解决的是农具問題，因为这个問題严重地影响着农业生产的繼續跃进。根据这一情况和各农业社的要求，一九五八年四月，克度区各乡党支部根据区委的决定，把各农业社的鉄匠、木匠集中起来，利用国家从外地調来的生鉄，昼夜赶制和修补农具，暫时緩和了缺乏农具的困难。但是，农业生产跃进的浪潮一浪高过一浪，需要添置和修补的农具越来越多，生鉄的需要量日益增加。为了解决缺鉄的問題，克度区委領导着全区人民打破了社界、乡界，开展了协作，要实現当地人民的宿愿——向山要鉄。五月間，十多个人的探矿队爬山越岭，四处找矿，所到之处，都得到当地社員的热情支持。終于在六月間，由八十三岁的楊老太公指引，在沙沟找到了丰富的矿源。区委紧接着从全区的四十六个农业社抽調了两百个劳力，把曾經在外地鉄厂工作过的社員楊培定，找来当炉师，在沙沟的深山里，建立起第一座土高炉。七月間，炼鉄正式开始，經多次失敗，不断改进，終于在八月二日，流出了第一炉鉄水。这时正是公社化的前夕，这也正是全民炼鉄的序幕。

办了公社就使山区工业万紫千紅

一九五八年九月，包括着原来四十六个农业社的克度人民公社宣告成立了。克度公社一建立，就掀起大战鋼鉄运动。公社彻底突破了农业社的小圈子，統一使用劳力、資金，合理利用資

源。全社共出动一万五千多人，組成了一支浩浩蕩蕩的炼鉄队伍。为了使大家学会炼鉄，公社把曾經到外地鉄厂工作过的人集中起来，巡回各地传授炼鉄技术；并将公社建立前就已建立的沙沟鉄厂，作为訓練技术人才的基地，在这里召开現場会議；同时，采取“派出去，請进来”的办法，大力培养技术人才。学中干，干中学，广大干部和社員很快就掌握了选矿、配料等炼鉄技术。同时，公社筹集了四万元的資金，作为炼鉄的投資。广大社員也把家里存放的元宝、碎銀資助社办工业（由公社給予等价的报酬）。这样就使农业社时期各个小社内难于解决的矛盾，运用大集体的力量解决了。于是，人人找矿石，村村烧木炭，处处建高炉，都来炼鋼鉄。几天之內，就先后有两百多人到公社党委报矿，在全社的九个管理区都找到了矿源。热火朝天的大炼鋼鉄运动开展起来了。这个运动一开展，馬上建立了十七座土高炉，作为大炼鋼鉄的骨干，接着，又三五成群地建立了六百三十个小炼鉄炉，由此出現了一个全民大炼鋼鉄的局面。

广大社員在大炼鋼鉄中，干劲十足，克服了重重困难。紅塘寨最初建的高炉炉心小，影响出鉄，党支部书記楊培倫同志就取出正在燃烧的炭，穿上用冷水湿透的棉衣，鉆进炉子里去开凿炉心。在高热的炉中，湿棉衣外面被烤焦了，里面又被汗湿透了，楊培倫仍然坚持战斗，直到把炉修好。諸如此类奋不顧身、英勇頑强的事迹，举不胜举。正因为有了如此众多的英雄儿女，克度公社的大炼鋼鉄运动，很快就結出了丰碩的果实。不到二十天，全公社就炼出了四百六十九吨鉄。日产三吨半的沙沟鉄厂，从此以后一直在坚持着生产。从大炼鋼鉄开始到一九五九年底，克度公社共炼出鉄六百九十九吨，价值二十万零九千七百元。大炼鋼鉄既

为公社和国家提供了大量的财富，也大大增加了公社的收入。沉睡多年的克度鉄矿終于开始大量开采了，广大社員欢欣鼓舞，他們說："从今以后，我們再也不用跑几百里路去运鉄了，可以用自己炼出的鉄打农具，而且可以支援国家大量的鉄。"有的人还編出了一首山歌："过去鋼鉄蛮瓦（地名）来，克度鉄矿地下埋，如今公社力量大，鋼鉄花朵遍地开。"

全民炼鉄的成果还在于打破了群众对办工业的神秘观点，使社員們看清了公社有强大的力量发展工业，同时培养出四百五十名技术人才。这些都为社办工业的大发展創造了条件。

大炼鋼鉄之后，公社趁热打鉄，使万紫千紅的社办工业犹如雨后繁花，开滿春山。

公社政社合一后抽出七十五个干部，加强了社办工业的領导；把大炼鋼鉄中的积极分子，进行了合理分配；原来就从事部分手工业生产的社員，也集中起来按他們各自的特长加以安排。过去因为缺乏原料，丢了十几年手艺的老藤匠宋紹周父子，也被安排到藤器厂工作。由于公社人才聚集，各个工厂都配备了一套人才，整个公社組织了共达七百一十九人的一支工业生产队伍。同时，又集中使用公共积累一万余元，购置了必要的設备。对于全公社各种資源的利用，也統一安排：高山多、森林多的双山、高山、打鳥等生产队，就建立葯材厂，加工野生葯材；火硝、礬硝資源丰富的塘河生产队，就建立火硝厂和礬硝厂；有几十年制造斗笠历史的航龙管理区，就建立斗笠厂……。各方面妥善安排、布置停当后，公社分期分批地先后建立了一百零四个工厂。其中，直接为农业生产服务的农具、化肥、农葯等厂，有六十七个，占全社工厂总数的百分之六十四点五；为社員生活

服务的縫級、制糖等工厂二十九个，占百分之二十七点九；为国家工业服务的火硝、土碱等工厂八个，占百分之七点六。这些工厂遍及全社的九个管理区和三十一个生产队。

在发展新厂的同时，公社对原有的老厂进行了整頓和扩建。煤厂原来由金河农业社經营，由于社小，資金少，只投資两百多元，开工两月后，挖出的煤还沒有卖完，資金就花光了。社里无力再投資，只好暫时停止生产。其他农业社，虽有力量去挖煤，但因矿源属于金河农业社，不便去开采。公社大办工业中，把这个厂改由公社經营，立即投資了一千多元，調配了一百二十多个劳力，使煤厂大大兴旺起来，年产量达一千五百五十吨，比原来年产一百二十吨（按它开工两月的数字計算）提高了十三倍。

紙厂跃进的情况更为突出。这个厂在公社化前，生产上是“三天打魚，两天晒网”。工人們說：紙厂有三愁：淡季愁銷路，旺季愁原料，平时愁工資。那时，为了打开銷路，厂里曾在一段时期內，专派两人出去推銷，因紙的質量不好，銷路不能扩大。一九五七年，除供銷社积压两千多捆外，厂內还存放着三百多捆。資金一积压，不要說扩大生产，連发工資也成了問題。当时用的原料只是构皮一种，来源不广，經常派人到百里外去采购，有时也是空手回来。公社在整頓这个厂时，下放一个干部加强对紙厂的領导，帮助紙厂建立了一个技术研究小組，发动和依靠工人，大搞技术革新。工人刘大恆等，經过多次試驗，終于用包谷壳、稻草、梭草、絨毛兜、棉花杆等十多种原料，代替构皮造成了紙。在这个基础上，公社又广泛动員社員为紙厂搜集以上原料，解决了紙厂缺原料的困难。因此，产量由一九五八年年产一千六百八十捆，提高到二千八百四十捆，增长了百分之七十九，

同时也提高了質量。由于文化教育事业的跃进，紙的銷路十分广闊 現在的情况是銷路不愁，原料不愁，資金不愁，这个工厂正蓬蓬勃勃地跃进着。

三年前在工业上还是一张白紙的克度区，公社建立后一年，就这样变成了一个工厂星罗棋布的地区。

社办工业道路寬广

克度人民公社的社办工业，从无到有、由少到多地发展起来了。社办工业在公社的統一安排下，有力地支援了农业生产和国家社会主义建設，同时还积极为社員生活服务，因而走上了广闊发展的道路。

公社的工厂，根据各个时期农业生产上的需要，安排了自己的生产計划，需要什么就生产什么，有力地支援了农业生产。一九五八年冬和一九五九年春翻犁田土时，公社要求各生产队普遍深翻到八寸以上，但当时使用的深翻工具，多是旧式犁，这种犁最多只能耕五寸深。农具厂就赶制了深耕犁二千一百五十三部，水田犁和双鏵犁等四百五十三部。这些新式犁在深翻中大显威力，十天的时間，就深翻了四万一千八百亩田土，普遍翻土八寸以上，其中有二万多亩翻土在一尺以上。春播前，社員們都为运肥发愁，要将堆积如山的肥料很快地运送到田里，单靠人挑，势必违誤播种季节。为了解决这一困难，农具厂在平坝地区修建了四条共长达九华里的木軌平車道，造了十二个車廂；又赶制出一千三百四十輛牛馬車。利用木軌平車和牛馬車代替人力运肥，既減輕了社員的劳动强度，同时也大大的提高了工效。航龙生产队的六輛牛車，一天就把二十五万多斤肥料，送到一里路远的田

里，比人工提高效率十五倍。清水、董瓦到巴烟，建立了长达五华里的木軌平車道，使用木軌平車运肥，一車可运四至五千斤，比人挑肥提高工效七十倍。社員們愉快地唱着："边干活路边唱歌，积肥运肥用車拖，社办工业真正好，消灭肩挑与背馱。"由于用車运肥，把肥料及时运到田里，使这一带的田，每亩都施上一万多斤肥料。在插秧以后，这里就遭受旱灾，公社領导着广大社員积极抗旱保苗。农具厂苦战七昼夜，赶制出抽水机五十五部，抽水筒六百三十一个，龙骨車、水桶等其他提水工具九千多件，武装了抗旱大軍，使一万多亩受旱的禾苗很快地免除了旱灾。旱灾过后，紧接着发生了严重的虫灾。这时，三十一个土农药厂很快生产出土农药两百多万斤，农具厂又赶制了二百三十多件杀虫药械，加上购置的农药和人工捕杀，四天內就消灭了一万二千多亩田里的虫害。

克度公社的农业生产，在社办工业的支持下，一九五九年，进一步貫彻了农业"八字宪法"，使粮食作物得到了空前的大丰收。平均亩产达到九百五十斤，比过去产量最高的一九五七年增产百分之六十五点一。

秋收以后，由于有了牛馬車运粮，全社只用十九天的时間，送了四百九十六万斤公余粮，比一九五八年提前四个月完成入仓任务。一九五九年冬，开展兴修水利运动时，克度公社調动了四千多个劳力，兴修骨干工程天星桥水利。这时，鉄木农具厂等社办工业，全力为水利建設服务，先后共生产了五千多斤火药，十万多斤土水泥，五千多件鉄錘等鉄質工具。損坏了的工具，也及时得到了修补。还制造了起重机、打石机、打夯机、压土机、滚石梯、滑絲、滑船、木軌平車等工具三十六种，共五千多件。在兴

修水利的工地上，基本上实現了土机械化，大大減輕了人的体力劳动，提高了工效。仅使用木軌平車运土，就比人力挑抬提高工效八十倍。

一九五九年公社购置了二十三部縫級机，把原有四部縫級机的加工組发展成了縫級厂。一年来，这个厂为社員縫了各式各样的衣服五万六千多套，基本滿足了社員在縫級方面的要求。

鉄木工厂为食堂制造了畜力磨、切菜机，安装了土自来水管，使服务員們摆脫了笨重的体力劳动。特别是楊德茂等人精心制造出的連环磨，用一牛拉二十四个磨，每天可磨出米三千六百多斤，比人力拉磨提高工效二十四倍。有了这些工具以后，食堂就大大減少了服务人員。全公社的食堂，原有服务員共八百零三人，現在只用五百六十人，节約出二百四十三个劳动力。木工厂和砖瓦厂給公社建筑了五十六座仓庫，十三幢办公室和九十五間飯厅，还給公社的中、小学建筑了两幢三十四間的楼房。酒厂利用青杠子等十多种代用品，酿出了四万五千多斤酒。社办工业給社員生活带来了很多好处。

社办工业除促进农业生产和滿足社員生活上的需要外，还支援了国家社会主义建設。一九五九年，上調了生鉄四百五十吨，火硝、土碱、松脂油等共达二十余吨，白紙四千五百多捆。此外，这里出产的斗笠，是一項著名的特产，暢銷省內各地。

一年来，农业生产和国家建設，經常向社办工业提出新的要求，促使社办工业增加新的生产項目，增添新的設备，提高生产水平。农业生产和国家工业也分别在資金积累、原料供应、設备供应等方面，給社办工业的发展提供了条件。这就使社办工业得到了不断发展。一年多来，不仅农具厂、化肥厂等为农业生产服

务的工厂，随着农业的跃进而迅速发展，就是为社員生活服务的工厂，也随着社員生活的提高而增添了生产項目。停止生产十多年的藤器业，又重新組織了生产。在各个厂工作的社員，为了滿足农业等方面的需要，刻苦鉆研，不断提高了技术水平，一年来，全公社就出現了二百五十个在工业生产上有創造发明的先进人物，他們改革了工具，提高了工效，生产了很多新产品。事实說明，有了五位一体的人民公社，工业和其他事业就可以互相支持、互相促进。社員們說："只要坚持正确的方向，社办工业越来越有奔头，道路越走越寬广。"

加速前进

人民公社有强大的生命力，保証了社办工业的飞跃发展。一九五九年，全社工业总产值达一百五十二万元，比一九五八年增长三倍以上，占工农业总产值的百分之五十三点六。

执行工农业并举方針的結果，还促使全社十三个穷队的面貌发生了特别迅速的变化，在一年內就有九个穷队赶上了富队。例如塘河生产队，原欠国家貸款一万二千八百多元，一年来，坚持执行了工农业同时并举的方針，办起了鉄木工厂、火硝厂等十三个工厂，充分利用当地資源，增加了生产項目，工业产值达一万七千二百多元；由于有了工业的支持，农业也大大发展，粮食作物比一九五八年增长了百分之四十四点七五，全队的总收入大大增长。这个队一九五九年的收入，除各項扣留外，还清了历年貸款，使社員都增加了收入。全队每戶平均分得二百零六元，比一九五八年增长了一倍以上。每戶都存了款，全队社員存款共达七千三百六十八元。穷队的帽子摘掉了。

但是，克度公社的社員們并不以此为滿足，他們还要在迅速发展农业生产的同时，在工业生产上也快馬加鞭，向公社工业化的伟大目标飞跃前进。根据公社的規划，一九六〇年要将鉄、木农具厂合併为农业机械厂，要添置大型車床两台，小車床十一台；管理区也将建立鉄木农具厂。各种新式农具将大批地生产出来。公社还計划在最近两年购买拖拉机和汽車，建立拖拉机站，逐步实現农业机械化。目前，全社正集中四千多人，与兄弟公社协作，修建天星桥水利，这一工程完工后，这里将建立两座共发电七百五十瓩的水电站。那时，克度公社的社員照明、工业用电和农业用电都可以初步滿足。电气化大有指望。根据規划，一九六〇年，克度公社还要再建化肥厂五十个。天星桥水利修成后，沿着这一水利七十华里的渠道，将建立十三座机械提水站，全社百分之八十以上的田土都能实現自流灌溉。不久的将来，化肥化和水利化也要实現了。

壯丽的未来在向克度公社的社員們招手：克度公社在飞跃前进！

工农业展翅齐飞

——望謨县紫松人民公社实行工农业并举方針的調查

中共貴州省委調查組
（張世珠、饒現圣执笔）

处在貴州高原南部边境的望謨县紫松人民公社，是一个山区边沿的民族联合社。全社五千七百五十一戶，二万七千七百八十七人，其中苗族、布依族占百分之四十七。全社旱地多、水田少，山势复杂，河流少，暗流多，天晴不見水，下雨滿坝淹，旱、涝灾害长期折磨着这里的人民，生产水平一直比較低下。一九五八年九月，人民公社成立了，它象一輪初升的紅日，驅散了历年来旱、涝灾害的威胁，迅速地改变着生产落后的局面。全公社社員在党的領导下，遵循着工农业并举的正确方針闊步前进。現在，公社成立才一年多，就出現了工业、农业比翼高飞，生产处处“滿堂紅”的繁荣景象。全社一九五九年的粮食产量达到三千四百零四万斤，比丰收的一九五七年增长将近一倍；一九五九年的工业产值达到二百三十六万多元，比一九五八年增长百分之一百一十七点五。

打响第一炮

一九五八年，这里遭受了几十年来沒有过的特大旱灾，从春天到秋天，連續二百多天沒有下过透雨。当时，几十个高級农业社投入了四十多万个劳动日进行抗旱，也只抢种了两千多亩水稻，其余两万多亩地只好改种了紅稗。平均計算，这个地方将要缺粮二个月到三个月。

人民公社就是在这种严重灾害的情况下成立的。但是它刚一成立，就显示了强大的威力，带給人們以无限的希望。人民公社充分发揮了“一大二公”的优越性，采取了几項紧急措施来战胜灾荒。首先，发动社員多种早春作物和蔬菜，以解决眼前的飢荒問題。有种洋芋习慣和經驗的白云管理区，大量种了洋芋和荞麦；金星大队成立了专业小队种蔬菜；全社利用閑散地戶戶种南瓜。接着，在全社范围內实行粮食調剂（公社按价购买或暫借）由还能收得一些谷物的管理区支援重灾区。采取这項措施后，牛場管理区調出八万五千斤谷子，白云管理区調出五万多斤洋芋，支援了青海、松山等四个管理区。各管理区內也組織了队与队之間的調剂，使各生产队在灾荒之下都保証不致挨餓。这时，公社又普遍办起了公共食堂，不仅組織了人民生活，保証了人人有飯吃，而且实現了有計划地用粮，参杂吃粗粮，大大节約了粮食，增强了人民的抗灾力量。特别是公社組織了广泛的副业生产，人人上山取宝，队队办小厂、搞加工，从九月到年底的三、四个月中，連續組織了大购大銷，收购了价值九十七万多元的火硝、葯材、土碱等土特产品，大大增加了社員的收入，并且增加了生产队的活动資金。同时，国家还发放了支持穷队生产的資金六万元。

由于采取了上述措施，公社刚成立时所遇到的严重困难被克服了，灾荒被战胜了。广大群众无不额首称庆，贊揚强大的人民公社能够在这严重灾害的年景里，領导他們安安穩穩地搞好了生产，战胜了灾荒。松山管理区金星大队的徐苟氏說："去年有人硬是躭心要餓飯，可是成立公社，办起了公共食堂，莫說餓死人，就硬是連鸡毛都不得落一根！生产还比过去搞得好。"人民公社在广大群众面前打响了第一炮。

公社化帶来"金滿斗"

公社不仅战胜了一九五八年的特大灾害，而且带来了一九五九年的空前丰收。一九五九年，公社在农业生产上实現了空前的滿栽滿插，两万多亩谷子都长得象一堵墻一样高大，子粒飽滿，叫人喜爱。今年水稻平均亩产量达到一千零五十斤，比丰收的一九五七年增长一倍；旱地平均亩产量也达到四百斤。眼看着这样的好庄稼，白云管理区八十三岁的老社員罗明山禁不住称贊道："人說十年难逢'金滿斗'，今年硬是百年难逢的'金滿斗'。"的确，这是一个奇迹。

那么，奇迹是怎样創造出来的呢？

紫松公社的自

一九五九年，紫松人民公社的水稻得到大丰收，平均亩产一千零五十斤，比丰收的一九五七年增长一倍。

这是公社的运粮队，在向国家仓庫里运送公余粮。 張世珠攝

然条件是很差的。原来全社的二万三千亩稻田，仅有四千亩左右有水源可供灌溉，其余都是沒有自流水灌溉的干田。白云管理区的白岩田垻（山間的平原稻田），有一千多亩“十年九不收”的干田，去年遇上特大的旱灾，只栽了五分田的水稻，雨水很足的年成，白岩田垻才能栽上大部分，但是在它下面的翁苏三垻却要变成一片汪洋。因此，当地群众流传着这样的諺語：“白岩田垻栽封垻（意思是稻秧栽滿田），翁苏三垻打光胯（就是要穷得連褲子都穿不上的意思）；白岩田垻栽不起，翁苏三垻吃白米。”由于地处山区，又无水源，因此天晴成旱灾，下雨山洪暴发成涝灾。多数田垻就是这样长期处在“水来水淹，水去水干”的情况下，从来沒有实現过滿栽滿插。

水，一直是这里农业生产上迫切需要的“宝貝”；可是在沒有水利建設的情况下，水（山洪），也是这里为害农业生产的最可怕的敌人！

解放以来，特别是实現合作化以后，兴修了不少小型水利工程，使几千亩田地暫时摆脫了中、小旱灾。但是，一半以上的地仍然不能改变經常遭受旱、涝灾害的处境，就是已經修了小型水利的田地，也难免遭受山洪暴发和較大旱灾的侵袭。要解决这个問題，只有利用有利的山谷地形，兴修較大型的水庫。全社急需修建这样大型水庫的地方，就有白岩田垻的三岔河、松山田垻的亘旦、猫場田垻的落王冲等三处。初級农业社和高級农业社时都曾不止一次地提出过修建水庫的建議，三岔河水庫和落王冲水庫还曾經在一九五六年測量过。可是，当时的农业社因为社小、劳动力少，始終沒有修成。几个社联合修，又牵連到受益面积的大小、先后、有无等問題，甚至还要淹沒一些田垻。由于这些矛

盾扯皮，水庫就沒有修起来。岩脚乡乡长于德海当时感慨地說："修这样大型的水庫，非将来并大社、办集体农庄不可了！"

对！这位乡长說得完全对！他反映了当时千百万农民的迫切要求，看出了发展农业生产的前进道路。

一九五八年实現了公社化，打破了以前的社界、乡界，五十二个高級社組成了一个大集体，許多困难都被一扫而光。三岔河和王旦两个水庫占用的田土，由管理区在大队中統一調整解决了；落王冲水庫的外乡插花田問題也迎刃而解；劳动力的問題也根据等价原則，由公社統一調配解决了。就这样，公社从各管理区抽調了一千六百多个劳动力，花工五万一千一百多个，投資六千多元，在短期內就修成了王旦水庫，完成了三岔河水庫和落王冲水庫的第一期工程。山洪暴发时，三个水庫就可以分别把四百一十五万立方公尺的水一口吞下，彻底免除了白岩、松山、猫場、紅岩、翁苏等田垻由于山洪而造成的涝灾；天干旱时，打开閘門，細水长流，使六千三百三十亩干田变成自流灌溉；加上今年新修的沟、渠和渡槽等小型水利三百处，就保証今年实現了滿栽滿插，并且扩大了播种面积。因此，白云管理区的群众把以前的諺語改过来說："白岩田垻栽封垻，全靠人民公社化！"

人民公社的成立，不仅可以对全公社的土地（包括山岭）进行統一規划，綜合利用，而且可以把公社众多的人力、物力統一利用，充分发揮其作用，并且在全社范围內开展大协作，进行一些大規模的生产活动。这样就可以更有力地推动生产的迅速前进。

公社化以后，公社办起了一百多个集体食堂和托儿組織，使大批的劳动妇女从家务劳动的束縛中解放出来，参加了农业生产。因为实現了生活上一定程度的集体化，使得社員出工整齐，

干劲加大，劳动效率一般都提高百分之十四左右。一九五八年冬天和一九五九年春天的全民性突击积肥运动，比任何一年都热烈。全公社共积肥和制肥料四亿五千万斤左右，保証了每亩水田施底肥一万斤，每亩旱地施底肥三千斤。在田間管理期間，公社自己办起的工业也有效地支援了农业生产。土化肥厂生产了二十五万斤顆粒肥料，榨油厂运来了四十万斤油枯（油菜子榨油以后留下的枯餅），石灰厂生产了一百万斤石灰，加上各生产队共投資一千八百元购买了大批化学肥料，这就保証了所有田地都能得到大量的肥料，做到多追多薅，彻底消灭了三类苗，让二类苗升級。因此，一九五八年紫松公社所有的庄稼才能够长得那么茂密、茁壮、結实多。看見这个情景，就是有些富裕中农也不得不服气地說："只有公社化才有这个力量。"

一九五八年秋天，公社发揮了全社大协作的作用，采用大兵团作战的方式，把全社八千多亩丰产坝普遍深耕了一尺到两尺；一九五九年春天，又把其余的一万多亩田坝深翻了八寸到一尺，比往年普遍加深一倍以上。事实証明：这种普遍的深耕，大大增强了土地的保水、保肥能力，造成了今年大面积的丰收。如果不是公社化，象这样大范围的协作和大規模的生产活动，是不可能办到的。

山区农业生产的突出特点是季节性特别强，山区的地势复杂，雨水难以积存，过去这里的农民有句諺語說："今天一田草，明天一田秧。"这說明到了抢种、抢收的时候，必須在很短的时間內突击完成，差一天的工夫就可能种不上，或收不到手。所以，一到农活忙起来，眞是几根麻繩一齐紧。公社化以后，由于人力、物力的統一調剂，互相协作，就使人們能够有充分的把

握掌握生产上的主动，跑在时間的前面。例如在生产最紧张的关头，如果哪里需要抢种、抢收，只要一声号令，社員們即可一拥而上，一扫而光。由于一九五八年大旱，一九五九年春播时，全社七个管理区（不包括城鎮一个工业管理区）有两个管理区缺谷种，公社根据等价原則，从牛場管理区調出了谷种五千斤，保証了全社都能及时播种。打田栽秧时，采取了先边沿后中心、先高塍田后坝子田、先干田后水田的办法，突击抢打、抢栽。另外，山区水田和旱地不匀，田里忙时地里閑，地里紧时田里松。因此，过去往往出現“这里的活沒人做，那里閑人等活做”的現象，浪費了劳动力，耽誤了生产。如高寒山区的馬立光小队，过去每年都有百分之二十的田地因为劳动力不足而无收成。公社化以后，开展了山上、山下大协作，做到忙閑均匀、紧松有調，使地多田少的馬立光小队及时种上了包谷，田多地少的董子、松香两个小队也及时地插完秧，因此，一九五九年的播种时間比往年提前了半个月，并且作到了合理密植。工业和农业之間、城乡之間也同样展开了协作。一九五九年六月，松山管理区东門田坝有三百多亩庄稼发現虫灾，城鎮管理区的工人、干部一起出动，只花了一个早上，用了两千斤六六六粉，就把虫灾及时扑灭了。

正因为紫松公社从成立以来，能够在党的正确領导下，充分发揮公社的强大的力量，全体社員在这个大跃进的年代里，能够全心全意地团結在党的总路线的旗帜下，干劲冲天，战胜一切困难，所以，生产才能够飞速地向前推进，才能够得到一九五九年大面积的空前的丰收。

炼鋼鉄促成工业遍地紅

紫松公社不仅在农业生产方面获得了空前的丰收，而且按照工农业并举的正确方針，大力发展了小型地方工业。紫松公社虽然包括原紫云县城，但是在公社化以前，在工业上却还是一张白紙。到一九五八年上半年为止，仅有鉄业小組一个，土陶厂三个，总共不过三十二个工人，只能够生产少得可怜的一点点鏵口和土陶器具。小型竹木农具虽然有少量生产，也多为分散的家庭副业。因此，过去农业生产上所需要的工具和农民絕大部分生活日用品，都依靠外地运来。以农具一項来說，全社每年所需要的鉄質农具大約有二万二千多件，其中百分之六十靠外地調来，不足部分只好每年从貴阳等地买来生鉄，再从安順一帶請来工匠，加工制造。但是，由于本地不生产农具，仅仅从外地調来，就不能滿足农业生产对于农具的需要。如一九五七年，从外地調来的农具只有一千多件，仅达需要量的二十分之一，大大影响了生产。

平地一声雷！一九五八年十月，轟轟烈烈的全民大炼鋼鉄运动开始了。它震醒了多年沉睡的山谷，使广闊的山区原野开創了工业的历史。那时，刚刚成立不久的公社立即响应党中央的号召，掀起了大炼鋼鉄的高潮。全社万余群众投入战斗，到处筑高炉，采矿石，燒木炭，炼鋼鉄，日以繼夜地战斗在原野里。从未炼过鋼鉄的农民群众，不懂就学，边学边做。开始的时候，有个炉师徐德明，整天整夜被群众用馬接来接去，由这个管理区接到那个管理区，忙得不可开交。但是在“人人学技术，个个当炉师”的口号鼓舞下，在少数炉师的带动下，許多青年日夜苦战，攻破技术关，在很短的时間里就能够掌握技术独立生产了。經过

大炼鋼鉄运动，全公社共炼出生鉄一千四百八十多吨，訓練出二百多个具有高度热情、冲天干劲并且已經掌握初步技术的青年工人。这就給全社今后的工业生产，尤其农具生产，打下了很好的基础。

紫松人民公社的农具厂，在成立不到一年的时間内，制造出各种农具四万多件，大大支援了农业生产，这是农具厂翻砂車間的工人們正在赶鑄秋耕农具。
朱　明摄

紫松公社农具厂，就是这个火紅的大炼鋼鉄运动所結下的一顆丰盛的果实。在大炼鋼鉄高潮里，公社党委为了进一步提高鋼鉄生产的質量，解决当前本地区农具生产的自給問題，决定正式建立农具厂。于是，一百二十多个农村青年（其中有三分之一是少数民族）从各个管理区、生产队的土高炉旁調到农具厂来，这批青年既沒有进过技术学校，也沒有进过工厂，都是土高炉上的积极分子。农具厂一成立，就自办了五个小土高炉，不仅自己炼鋼鉄，而且开始生产小土高炉用的鉄炉門、鉄鈎子、鉄鏟子、风箱、斧子以及牛馬板車等工具，供給全社炼鋼鉄的需要。为了生产这批产品，这批青年工人进行了翻砂、鍛工、木工、装配等专門技术的分工，在各个专門的崗位上，为了一个共同的目标——大炼鋼鉄、发展工业而奋勇前进。很快，他們就摸索出了門路，掌握了各种专門技术。后来，公社就根据他們各人所长，分配他們到各个車間里去。这批青年在大跃进的鼓舞下，进步的速度是惊人的。在一般情况下，一个鍛工

由下手（徒弟）变为上手（师傅），要花一年的时間，可是十八岁的苗族青年李国富被分配到鍛工車間后，在师傅陈云清帮助下，日夜苦学苦練，只花了三个月就由下手变为上手了。十九岁的布依族姑娘韦正芬也是只到翻砂車間三个月，就学会了鏵口、新式农具配件的翻砂技术。

大炼鋼鉄以后，农具厂的全部任务，轉向生产犁鏵、鋤头、鐮刀、鉄鍋等鉄質农具、用具，以及新式农具的配件。到一九五九年九月底止，不到一年的时間，他們就已經生产出各种农具四万二千八百多件，除了充分供应本公社的需要以外，还調出了一部分支援外地。这就根本改变了过去历年来农具靠外地調运的情况，大大支援了农业生产。不仅如此，到一九五九年上半年为止，他們还超額百分之二十上繳了四万二千多元的利潤，給公社提供了資金，支援了国家建設。紫松公社农具厂所用的全部生鉄都是大炼鋼鉄运动中炼出来的（足够农具厂用好几年），全部人員也是大炼鋼鉄运动中訓練出来的。所以，紫松公社农具厂的情况証明：大炼鋼鉄运动，不仅在物質上給公社、給国家提供了丰富的財富，支援了农业生产和国家建設，而且为今后整个农村的工业发展打下了基础。

事实的确如此。經过大炼鋼鉄运动，全公社的小型地方工业如雨后春笋，相繼而起。一年来，公社投資三万二千多元，先后办了农具厂、化工厂、榨油厂、土化肥厂、硫磺厂、被服厂、雨伞厂、竹木农具厂等四十个厂。这些厂除了吸收了一批在大炼鋼鉄运动中初步掌握了一些技术的青年积极分子以外，还把过去的手工业生产小組、副业經营者也大部分納入到各个小型工厂里来了。除了社办工厂以外，各生产队又因地制宜地办了六十三个属于加

工和生产原料性質的小厂。現在，全公社共有大小厂（場）一百零三个，专业职工已經达到八百八十八人（其中少数民族工人有四百一十多人）。一批小型的、直接为当地农业生产和人民生活需要服务的工业已初步建立起来；一支新生的刚由农业战綫轉向工业战綫上的工人队伍也开始形成了。人民公社眞正是工农业并举，公社社員眞正是亦工亦农。这种蒸蒸日上、展翅高飞的景象，实在令人欢欣鼓舞。

这一批多样的小型的社办、队办工厂，对支援当地的农业生产和解决农民生活需要，确实起了不小的作用。除了上面說的农具厂以外，土化肥厂、榨油厂、石灰厂、竹木农具厂等都直接支援了农业生产，各生产队办的土碱厂，也生产出化工原料支援了国家。再以人民生活所需要的棉絮、棉被来說，过去都要把棉花运到安順去加工，一床棉被就要費三元多錢；今年被服厂生产了三千七百多床棉絮，可为当地人民节省一万一千多元的开支。又如雨伞、雨布、斗笠、烟絲等，都为当地人民生活所必需。因此，这批工厂自开办以来，确实为人民的經济生活解决了不少問題，大受群众的欢迎。过去許多工业产品靠外地調运，这批工厂办起来以后，改变了这种情况，減少了国家在物資供应、运輸等方面的負担，这也就相对地支援了国家建設。

这批小型的社办工业，由于坚持了在国家計划指导下，就地取材，就地加工，直接为当地农业生产、农民生活服务的方針，并且确实达到了投資少、收效大的效果，所以自开办以来，一直欣欣向荣，不但不賠本，反而向公社提供了不少利潤，增加了公社的积累。

在紫松人民公社的地区內，除了这批社办的小厂以外，还有

一个属于县管理的通用机械厂，工厂的規模、生产范围都比較大。这个厂現在共有职工一百八十多人、車床六部、发电机一部，主要任务是生产胶輪馬車、玉米脫粒机、各种新式鏵犁等較大型的农具和交通工具，生产能力为月产馬車三十到五十部、农具数百套。这些产品不仅直接供应紫松公社，还供应全县并且外調。現在，在紫松公社的各条公路、乡村驛道上，到处都可以看到奔馳的胶輪馬車在参加运粮、运貨、秋收、运肥等生产活动，在各个生产队里都可以看到这个机械厂生产的新式农具。有了这些东西，对大大提高劳动效率，加速发展生产力，已經起了不小的作用。

人民公社和广大农村开始建立了这样一批新兴的地方工业，确实給当地人民带来了很大的鼓舞和好处。他們認識到：有了国家許多强大的工业基地，再加上各地区这些多样的中小型地方工业遍地开花，我国的工业化和农业机械化的时間将会大大縮短。在不久的将来，我們的农村，不仅年年有丰收的粮棉，而且在高山和平地上到处飞跑着汽車和馬車，农民群众到处都使用着各种机器和新式农具，市場上堆积着丰富的生活用品，社会主义和共产主义的凱歌将唱得更加高昂！从目前国家和人民公社各項生产发展的飞速进程来看，这一天很快就会到来的。

但是人們也清楚地看到：只有在公社化以后，农村的劳动力大大解放了，所有的人力、物力都能够根据国家和人民的需要有計划地通盘使用了，才眞正可能在我們的广大农村中实現工农业并举，进行各种大規模的生产活动和生产建設，我們国家的工业化和农业机械化才会飞速地前进！

紫松人民公社成立后的短短一年，就在工农业生产上創造了这么大的成就，显示了它的前程万里和不可战胜的力量。現在，全体社員在刚刚丰收的土地上，正在千軍万馬地大搞秋耕、秋种，这預示着明年的更大的丰收在等待着他們。在工业方面，社員們也正高举着总路綫的紅旗，积极扩大产品产量，提高質量，为更好地支援农业生产、滿足人民生活需要而奋斗。貧农社員张国荣說得好："爹媽好只好在儿女，共产党好才好在大家。人民公社化，才使我們象爬楼梯一样，一步一步地上升了！"現在，全体社員正在人民公社的紅旗下闊步前进！他們的战歌是"人民公社万岁！"

工业农业齐跃进

——从安顺市华严人民公社看农村办工业的效果

中共貴州省委調查組
（沈惠民执笔）

安顺市华严人民公社，是由两个区、十一个乡、一百零八个高級社合并建成的。全社有十四个管理区、六十个生产大队，一万五千一百多戶、六万一千五百多人，包括汉、苗、布依、仡佬等四个民族。該社位于安顺城周围，境內群山林立，其間环抱着一片一片的小平原，土地肥沃，有适宜种植各种农作物的基本农田八万二千亩，宜牧区十万零三千多亩，宜林区十五万七千多亩；地下有丰富的煤、鉄、磷石、水晶等矿藏可以开发和利用。一年来，公社象初升的太阳一样，在发展工农业生产上，发出灿烂的光輝。

势在必行

一九五八年，在万馬奔騰的大跃进中，华严地区和全国农村一样，出現了农业生产大跃进、农田水利大发展的新形势。随着这一形势的出現，劳动力普遍感到紧张，生产資料也很感缺乏，而当时华严地区仅有五个鉄工組、五个木工組，加上分散生产的鉄、木、竹工具，只能滿足农具需要量的百分之二十，損坏的农具

也得不到及时修理，化肥、农药、农械和新式农具等生产資料，根本不能生产。如果再象过去那样，完全依靠安順城供应，无論在数量上或时間上都不能适应农业生产发展的需要。这就要求建立一批为农业生产服务的工厂，以更好地发展农村經济。其次，随着城乡人民生活水平的提高，对蔬菜需要量的增加，蔬菜播种面积逐年扩大，旺季除了供应城乡需要外，还有相当一部分需要加工貯存。一九五八年，馬軍屯管理区就因为不能及时加工，烂掉蔬菜四万多斤。因此就需要办一些蔬菜等农产品加工厂。再次，由于农村食堂的建立，托儿所的发展，广大妇女参加生产劳动，原来由妇女担負过重的家务劳动問題，也必須解决。西王山管理区原有一架縫紉机，社員拿去加工的衣料堆了几柜子，几个月也做不出来。妇女社員为此反映說："我們下地得带針綫活，休息时男的能得到休息，我們不是做鞋就是做衣。"所以，也迫切要求兴办一些縫紉、制鞋等服务性的工厂，来代替原来由妇女所担任的縫衣、做鞋等工作。此外，城市建設和国家大工业的发展，需要更多的砖瓦、石板、石灰、木料等建筑材料和工业原料，要求地处城郊的华严地区分担一部分产品的生产任务，以支援国家建設。仅砖瓦一項，安順市建設局向华严提出了供应九百万块的任务，而当时华严地区分散的小砖瓦窑全年生产能力只能达到三百万块；同时，农村基本建設的发展，也需要建立生产这些建筑材料的厂矿。

所有这些，都說明农村必須大办工业，实行工农业并举。原来的高級社組織規模小、資金少、力量单薄，虽然也办了一些小型工厂，但还不能很好地实現这一要求。而在大跃进中出現的人民公社，却为实行工农业并举創造了极其有利的条件。公社組織

規模大、活动范围广，能够統一規划、合理地使用資金和劳动力，又有丰富的資源可以开发和利用，所以是在农村实行工农业并举的最好的社会組织形式。

全面規划

公社党委充分运用了公社的优越条件，又考虑到社內的劳动力和資源等情况，一开始就訊眞貫彻了工业与农业同时并举的方針，制訂了发展工农业生产的規划。但是，在开始制定規划时，也曾遇到了一些思想抵触。有人訊为“办工业与农业无关”，因而对社办工业不够积极；另外有人对社办工业存在着“愿意办收益大、賺錢多的厂矿，不愿办收益小、直接为农业生产服务的厂矿”的单純盈利思想。公社党委首先批判了这些思想，明确了社办工业必須为农业生产服务，統一了訊識，对社內工业和农业生产作了統一安排。

在劳动力的安排上，根据全社的基本农田数、每亩农田需工数，計算出农业生产所需要的基本劳动力；在保証农业生产需要的前提下，抽出百分之十的劳动力，投入工业生产。在工农业生产的布局上，农业方面，根据土質、水利、地形、气候等自然条件划分了粮食、烤烟、蔬菜等耕作区和林业区，并作出了发展畜牧場和果木場等規划；工业方面，根据主要为农业生产服务、同时为国家大工业服务、为社員生活服务的方針，本着有什么原料办什么工厂的精神，对原有厂矿进行了分类、排队，停办了一些不适宜在本社經营的厂（組），把生产国家迫切需要的重工业原料的磷石矿上交給国家，同时作出了发展新厂矿的規划。确定在集中种植烤烟的高寨管理区建立土农药厂，利用烟杆制造土农

药；在大片种植蔬菜的西关管理区建立蔬菜加工厂；在盛产野生植物的林哨管理区建立酿酒厂；在土質适宜作砖瓦的蘿卜冲、华严、青山、馬場坡等地扩建和新建砖瓦厂等，以便就地取材、就地加工、就地制造。在經营管理上，为了充分发揮公社各級組织办工业的积极性，又便于領导和管理，确定技术比較复杂、規模較大、投資較多、收益較大的水泥、砖瓦、石板、石灰、农药等厂矿，由公社經营；技术比較簡单、投資較少、季节性較强的蔬菜加工、竹木器加工、制糖、榨油、碾米等工厂，由管理区和生产队經营；农具、土化肥、蔬菜加工等厂，公社、管理区和生产队都办。在公社所办的厂矿中，还要为管理区、生产队培养技术人材，負責技术指导。

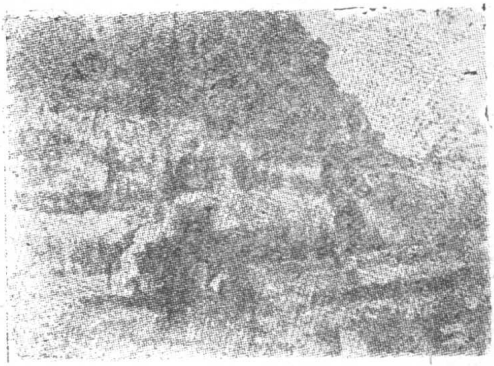
为了加强对工业生产的領导，公社党委指定书記一人和副社长一人，領导全公社的工业生产。公社党委还增設了工业交通部，公社管理委員会設立了工业交通科，并配备了二十九名专职干部。

公社把制定的发展工农业生产的規划，交給广大社員进行討論。經修改补充，又提交有一千多人参加的社員代表会議通过。充分貫彻了群众路綫的工作方法，使广大社員在生产中能够心中有数，从而就能更好地发揮生产积极性。

白手起家

公社党委所拟定的发展工业的規划，充分反映了广大社員的迫切要求，得到广大社員的热烈拥护和支持，迅速掀起了大办工业的群众运动。为了解决当时农业生产上缺乏生产資料的困难，公社首先把各管理区在大炼鋼鉄运动中发展起来的鉄、木、竹器小組組織起来，并将一部分扩建为鉄木农具厂，为紧张的"三秋"

生产制造农具，接着全社又办起了二百几十个临时突击性的土化肥厂（组），生产了大量的铁木农具、土化肥和颗粒肥料，有力地支援了农业生产，初步显示了社办工业的作用。



华厦公社的社办工业，除去为农业生产服务以外，还生产了大量砖瓦，为城市建设服务。图为华厦公社砖瓦厂在进行砖瓦生产。

冯济源摄

在这个基础上，公社党委从农业方面抽出了两万元的基金，并根据等价交换的原则，从各方面抽调劳动力和物资，着手扩建农具修配厂、铁木农具厂、化肥厂、粮食加工厂、石灰厂，兴办蔬菜加工、农药、縫級、煤矿等厂矿。广大社員以实际行动，支援了社办工业。要人給人，要东西給东西。公社原計划从华严管理区調八十个劳动力和十部馬車，結果他們派来了三百个劳动力，并将仅有的十五部馬車全部調給公社使用。社員們对于社办工业的关心和支持成为发展社办工业的巨大动力。在建厂过程中，缺乏物資設备，就本着自力更生勤俭办厂的原則，“边基建，边生产”，搭个草棚作为临时厂房，有的只找个旧庙或岩洞，就干起来。青山砖瓦厂的一百多名职工，在荒坡上开辟了厂址，就动手踩泥、打坯、建窑子。在厂长甘伯华亲自参加下，三天三夜建立了一座平时需要十五天才能建成的一次能烧八万块砖瓦的大窑子。他們苦战了半个月，沒有向公社要一文錢，就开始烧

窑，出砖瓦。建厂三个月，自己只开支了一千九百元，而上交公社的却有一万零四百元。缺乏工具，工人們就自手起家自己动手制造。开始时，农具厂只有一套小絲攻、絲板，不能生产較大螺絲釘、螺絲帽，以致使較大型的农具和运輸工具不能生产出来。老鉗工葛尙明和鍛工赵德貴合作，用双手做成了本来要用机器制造的絲攻、絲板，生产了大批螺絲，解决了制造大型农具和牛馬車的困难。新工人多，木工工具不够，他們就用柴刀代替斧头，用鐮刀代替推刨；缺乏鉄匠用的工具，就用石匠的同类工具代替；缺乏原料、材料，工人們就千方百計找代用品和废旧材料，制成了砂輪架、千斤頂、車子、滾珠軸承等几十种生产工具和許多新产品。在生产过程中，他們在公社党委的号召下，实行苦干、巧干相結合，采用“請进来教，派出去学”、“互教互学，边做边学”等办法，攻破技术关，掌握了技术。縫級厂过去只有四个人能掌握机子，現在已有三十七个較熟練的縫級手。原来全社只有两个烧砖瓦的掌窯师，現在已經有二十五个。由于他們掌握了技术，还改进了生产工具，提高了工作效率。公社碾米厂的工人伍明周、陈仲超創造了两牛带三盘磨子、一盘碾子、两层风箱的碾米工具，实現了碾米过程半自动化，比人工操作提高工效十七倍，全厂从原来二十六人減少到五人，产量由过去一天打米一千斤增加到三千斤。另外，蔬菜加工厂加工的十七种蔬菜，其中鮮白菜、鮮蘿卜、粉洋芋、干茄子等五种，达到了出口水平。林哨酒厂的工人，还利用青杠子、茨梨、山楂、紅子等野生植物作原料，酿出了酒。

由于公社党委在大办工业的群众运动中，充分发揮了集体的智慧和力量，从而胜利地克服了种种困难，公社工业就是这样从

无到有、从小到大地发展起来了。如农具修配厂，原来只有四盘紅炉，十二个鉄匠，十四个木匠，現在已經是一个具有鉗工、木工、鍛工、翻砂四个車間的工厂，安装了車床、鉆床、馬达、鼓风机、翻砂等設备。过去只能生产鋤头、鐮刀等一般小工具，現在已經能生产插秧机、汽輪馬車、汽車拖斗、改良深耕犁等較大的农具和运輸工具了。一年来，全社共办了四十二个厂矿，其中，直接为农业生产服务的，有农具修配、鉄木农具、土化肥、农药等十九个厂；为社員生活服务的，有煤矿、縫級、蔬菜加工、粮食加工等十三个厂矿；为城市服务的，有水泥、砖瓦、石灰等十个厂。还有五十七个工业和手工业小組，一支有一百三十八部馬車的专业运輸队伍和三百多人組成的基本建設队伍。各厂矿从一九五九年一月至九月，生产的主要产品有六万四千九百余件鉄木农具，八百多万块砖瓦，三百万斤石灰，七十三吨水泥，六千五百多万斤土化肥和顆粒肥料以及其它产品。全社一九五九年一月至九月份工业总产值达到一百一十三万三千六百多元，为一九五八年工业总产值三十万元的三点七倍，超过国家全年分配計划的百分之二十二点二，为公社积累了五十六万七千多元的資金，其中公社所属的十七个厂矿就积累了二十三万元，壮大了公社部分所有制的經济力量。

双喜臨門

公社党委充分发揮了广大社員的冲天干劲，同时，統一規划了土地，实行因地种植，全面貫彻农业“八字宪法”，对获得一九五九年农业生产的特大丰收起到了决定作用。而公社工业的大发展，就更加促进了农业生产的大跃进。首先，公社工业根据农

事季节需要什么就生产什么的精神进行生产，及时地为农业生产提供了大批生产資料。在一九五八年秋季大搞深耕和一九五九年春季打田、栽秧时，公社从各个厂矿共抽出六百多人到各生产队分别設点或下到田間，制造和修理农具。他們突击了半个月，統制造和修理犁、耙、鏵口等一万二千五百多件农具和几百部車子，深受广大社員欢迎。社員們反映："公社办起了工业，破鋤头旧鐮刀都翻身了。"各管理区和生产队的农具修配厂（組），也結合农事季节积极生产农具。华严管理区各生产队的木工，在一九五九年深耕时，就生产了二百部双套犁、一百五十部单套犁。由于公社工业及时向农业生产供应了大批农具，使社員們再也不因为进城购买和修理农具而耽誤生产了。社員陈大全說："过去为了买农具，跑烂了好几双草鞋，还不一定买得到；現在自己有了工厂，早要早有，迟要迟有，又及时，又不跑路。"另外，还根据农业的需要提供了改良深耕犁、插秧机、改良鴻公車等新式农具和工具，对改进农业生产技术起到很大作用。当公社提出"万斤肥、千斤粮"的号召以后，几十个土化肥厂，就扩大了生产，为每亩农田提供了一千多斤土化肥和顆粒肥料。土化肥的質量一般較好，施了土化肥的秧苗都生长得青勃勃的。汪家山有四十多亩小麦，每亩放細菌肥二十斤，平均亩产达到四百多斤，最高的达五百斤。胶泥坝社員楊紹明起初不相信土化肥的作用，他在一块稻田里，半边放土化肥，半边放圈肥。放土化肥的半边稻子收了八百六十五斤，放圈肥的半边稻子收了八百一十五斤，少收五十斤。他服輸了，說："还是土化肥好，明年多拿点給我們。"为了及时消灭农作物的病虫害，公社的土农药厂还生产了大量的土农药。有的土农药質量很高，杀虫功效超过六六六粉。

石灰厂在同一时期还为农业提供了一百五十万斤石灰，用来改良土壤和消灭虫害，对一九五九年的农业增产起了很大的作用。

在大兴农田水利、战胜旱涝灾害的斗爭中，社办工业发揮了巨大作用，这就更加显示了人民公社的无比威力。华严地区經常受到旱涝灾害的威胁。一九五八年旱灾最严重，一百七十天不下雨。在雨量集中的季节，又常常有几千亩的庄稼被洪水冲沒。解放以来，华严地区的群众連年兴修了上千处小型水利工程，在抗旱保苗方面发揮了巨大作用。但由于灌溉面积不大，抗旱能力不高，还不能从根本上摆脫水旱灾害的威胁。人民公社建立后，使农田水利建設进入了一个新的发展阶段。一九五九年旱象露头时，公社抽調了一百六十个鉄木工和一千多个临时工，分散到各管理区、生产队抢修赶制了一千多部水車和大量的抗旱工具，有力地支援了抗旱斗爭。为了根本改变連年遭受旱涝灾害的状况，公社从成立的第二天开始，就掀起了大兴水利的群众运动。在水利建設过程中，公社除提供了大批資金和抽調二千多个劳动力投入水庫建設外，还指定社办工业为水庫工程生产各种建筑材料和运輸工具。一九五九年共为水庫工程提供了八十万斤石灰，八万斤水泥。为了解决水庫需要大批鸡公車和木軌平車的問題，公社党委立即采取措施：除农具厂专門生产外，还集中一百七十多个木工突击制造，为水庫工地生产了一千二百部車子，实現了运輸車子化，提高工效一倍以上。公社运輸站也抽出八部馬車专門为水庫工地运輸原料、口粮和燃料等。由于公社工业为水庫建設及时地提供了大批的建筑材料和运輸工具，就大大加速了公社水利工程的进程。仅一年的时間，除兴修了四百多处小型水利工程外，还修建了五个較大型的水庫，現已完工三个。蓄水量达一千

六百万方，灌田三万二千亩的娄家坡水库，在一九五九年秋，虽只完成全部水库工程量的百分之七十，但却发挥了巨大的防洪、抗旱作用。社员們都为公社能够修建这样大規模的水利工程而自豪，提到娄家坡水库，莫不眉飞色舞地說："有了公社，什么事情都可以办到。"这些水库在一九五九年冬已全部完工，加上原有的水利工程，就可以使全公社百分之七十以上的农田实現自流灌溉，根本改变过去年年遭受旱涝灾害的状况，实現了华严地区人民多年来的愿望。

在劳动力的安排上，公社根据农事的忙閑和各厂矿不同的生产特点，除公社和管理区所属的四十二个厂矿进行常年固定性生产外，其余的五十七个厂（組）都是在农閑季节抽調一部分劳动力，临时突击生产一种或几种产品，实行"农忙小办，农閑大办，农忙时为农，农閑时为工"。常年进行生产的厂矿，在紧张的农忙季节也抽出部分劳动力支援农业生产。这样，不仅对統一安排农村劳动力有好处，而且也完全适应公社工业生产的要求，避免了"这里有事无人做，那里有人无事做"的現象。同时，又由于公社兴办了縫紉、制鞋等服务性工厂，为社員縫衣、做鞋，公社各农具厂为农业提供了大批运輸工具和改良农具，节約上百万个人工。这就使得一九五九年的每亩田土所投放的劳动力比往年大大增加，因而做到了"活路細、功夫深"。这些都充分显示了人民公社合理使用劳动力、充分挖掘劳动潜力的巨大作用。

随着公社工业积累的增加，一年来，为解决农业生产临时需要，就提供了大万多元的資金。当华严管理区的丰产坝出現了五百亩三类苗时，公社就用工业积累一千多元买了三万多斤洋化肥积极抢救，使三类苗上升到一类苗。群众看到青勃勃的秧苗，奔

走相告："施了化肥真是'見风长'，发黄的秧苗长得象'闘鸡尾'一样，这都是依靠公社工业的支援。"施过化肥的五百亩稻田，每亩产量平均多收三百多斤。夏季抗旱紧张时期，公社又用工业积累购买了抽水机給头鋪管理区使用，挽救了受旱严重的禾苗六百多亩。

社办工业給农业的这些支援，就更加有力地促进了农业生产的大跃进。一九五九年蔬菜、烤烟等經济作物的总产值比一九五八年增加四点五八倍。粮食作物的总产量由一九五八年的三千六百七十万斤增加到六千万斤，增长百分之六十三点三，平均每亩产量达到九百一十斤。水稻亩产突破千斤关，达到一千二百六十六斤，提前超額完成农业发展綱要所規定的指标。公社的畜牧业也得到很大发展。全社一九五九年共建了六十七个畜牧場，鸡发展到二十一万多只，比一九五八年增长了一点八倍；鴨发展到十二万只，增长了十三倍；猪也发展到两万八千多头，增长百分之五十以上。公社奶牛場的奶牛由一九五八年的十二头发展到五十头，所产牛奶，除供应安順市百分之六十的机关用奶需要外，还担負对安順市部分居民的供奶任务。此外，公社的林业、漁业也有較大的发展。如果把农、林、牧、副、漁各业的产值加在一起，一九五九年全社农业总产值达到八百六十一万元，比大跃进的一九五八年增加一点八七倍。因此，社員們把一九五九年工业大发展、农业大丰收叫做"双喜临門"。

好处說不完

由于工业农业的互相促进，共同发展，在工农业生产战綫上取得了巨大成就。一九五九年全社工农业总产值达到一千一百五

十万元，比一九五八年的工农业总产值三百八十万元增长了两倍。工业总产值占工农业总产值的比重由一九五八年的百分之八上升到百分之二十五。公社工农业生产的发展，大大增加了公社的公共积累，仅公社一级的公共积累一九五九年就有一百万元以上，如果加上管理区、生产队的公共积累，则可达到一百五十万元以上。公共积累的增加，就能够抽出部分资金购买农业生产机械。公社现已买到七台拖拉机，成立了拖拉机队，在一九五九年秋耕中已开始发挥作用，全社机耕面积达五千亩。另外，还买了两台电动脱粒机、两部抽水机、三部电动磨面机、一部发电机和一些其他机械。在这个基础上，一九六〇年，公社还准备增設六部火力发电机，使全社每戶社員都安上电灯，主要工厂用电力生产；增添三部拖拉机，使百分之三十的田土实現机耕。社員們看到拖拉机耕地和使用上了电灯而欢欣鼓舞。有一个老社員說："耕地不用牛，点灯不用油，过去是編成山歌唱，如今公社样样有。"

公社工农业生产的发展，不仅給公社提供了雄厚的資金，而且增加了社員的收入。一九五九年，全社每戶社員平均收入达到二百九十五元，每人平均收入达到七十三元，比一九五八年平均每人收入提高百分之七十。除了公社实行粮食供給制，使社員生活有了可靠的社会保险外，全社每戶社員都增添了四、五套以上的新衣服，其他生活用品也有了显著的增加。全社現有七千四百六十五戶存了款，沙子村的二十八戶人家，每戶存款都在三百元以上，其中，有五戶存款达到一千元以上。这个寨子的社員还凑了一千多元从安順市接电綫，戶戶都安上了电灯。公社經济力量的增强，使公社有能力举办更多的文化福利事业。一九五九年，公社拨出了十八万元資金，动工修建居民点，已修成居民住宅二

层楼房三幢。全社安装了带有一千个喇叭的广播机，平均十戶就有一个喇叭。一台三十瓩的发电机，使华严管理区一千八百戶人家都点上了电灯。全社小学已发展到七十二所，学生八千六百二十余人，基本上使学龄儿童都入了学。另外，还新办了四所农业中学，学生三百四十人，图书館一百零四个，俱乐部一百三十三个，丰富了社員們的文化生活。全社有十四个医院和診疗所、二十个保健站、四所妇产院，保証了人民身体的健康。社員們过着美滿幸福的生活，他們說："人民公社的好处說不完。"

事实証明，公社实行工农业并举是发展农村經济的正确方針，是迅速提高广大社員物質文化生活水平的根本途径。它既为高速度发展工农业生产开辟了广闊的道路，又将加速农业机械化、电气化的进程，这些都充分地显示了人民公社的无比优越性和巨大生命力。

在工农业并肩跃进的时代

——兴义县下五屯人民公社的調查

中共兴义县委調查組
（李貴芬、韓嘉庸执笔）

兴义县下五屯人民公社，共有九千四百一十六戶，三万八千六百九十六人，是汉族、布依族和苗族組成的民族联合社。全社百分之五十的土地属于平坝，百分之三十的地带属于丘陵，拔海一千六百米以上的高山占土地总面积的百分之二十。

解放以来，这里也和全省各地一样，随着土地改革的胜利和互助合作运动的发展，农业生产有了很大的增长。人民公社的建立，进一步給下五屯地区的农业生产开辟了广闊的道路；一九五九年，下五屯人民公社的农业生产走上了一个新的、更加欣欣向荣的阶段。同时，这个公社正确地貫彻执行了党提出的工农业同时并举的方針，使工业生产也蓬蓬勃勃地发展起来了。

一

下五屯人民公社建立之后，充分显示了它的“一大二公”的优越性，解放了大量劳动力，并做到了“統筹兼顧，全面安排”，从而保証了工农业生产双跃进。

高級农业社时期，下五屯全区参加生产的劳动力有一万三千

九百四十二个。当时，一方面在生产上感到劳力紧张，另一方面还有絕大部分妇女劳动力被家务杂活牵絆，不能参加集体生产。公社成立后不到二十天，就举办了公共食堂、托儿所、幼儿园、敬老院等公共福利事业，实现了家务劳动社会化。因此，使三千四百五十四个妇女欢欢喜喜地投入了工农业生产，使全社参加集体生产的劳动力达到了一万七千三百九十六个，比高級农业社时期增加百分之二十四点八；此外，还有三千九百五十个附带劳动力参加了輔助性的集体劳动。由于劳动組織程度的提高，劳动效率也大大提高了。高級农业社时期，每个劳动力全年平均做二百一十二个劳动日；建立人民公社以后，一九五九年每个劳动力平均就做了三百零六个劳动日，比高級农业社时期增加了百分之四十四点三。

在一九五九年的生产中，公社党委根据国家和社内各项生产的需要，对劳动力做了統一安排。上調了一千零四十四个劳动力支援国家建設，比高級农业社时期增加四百八十六人；分配搞社办工业和交通运輸业的劳动力一千一百九十六个，比高級农业社时期增加一千零五十六人；从事集体生活福利事业的一千三百九十二人；仍然从事农业生产的劳动力有一万三千七百六十四个，占全社劳动力总数的百分之七十九点一，比高級农业社时期还增加了五百二十个。在从事农业生产的劳动力中，又分别不同的生产项目做了統一安排。从事粮食生产为主的一万二千五百八十九人，占百分之九十一点七；专門从事經济作物生产的一百零四人，占百分之零点八；以撫育桔园和其他林业生产为主的二百五十六人，占百分之二点五；专門从事畜牧业和漁业生产的二百八十五人，占百分之二；从事副业生产的四百二十人，占百分之

三，公社在抽調劳动力的时候，在人少地多的管理区和生产队少調或不調，在人多地少的管理区和生产队多調一些。在調整耕作区的时候，又根据土地連片原則，从人少地多的管理区和生产队划出一部分土地給人多地少的管理区和生产队，从而大体平衡了各个生产队每个农业劳力負担的耕地面积，改变了过去各高級农业社之間土地和劳动力不平衡的現象。經过这样調整后，双生管理区每个劳动力平均負担耕地就由八亩下降到六点五亩了，他們在农业社时期丢荒的八百多亩地，現在已經基复了四百二十多亩。

这样，由于人民公社进一步解放了劳动力，并且做到了"統筹兼顧"，就有了力量实行农业和工业并举。因此，公社化以后，广大农村就进入了一个工农业并肩跃进的时代。

二

农业增产，"土"字第一。一九五七年春，下五屯高級农业社曾經在柯佐屯生产队重点試行过土壤深翻和改良，他們在十八亩冷沙田里深耕七寸，每亩压冬青四千多斤，增加了土壤的有机質；施石灰二百五十斤，使冷底变热底。結果亩产水稻九百八十四斤，比邻近未經深耕和改良土壤的稻田高百分之六十一。一九五七年冬，

下五屯人民公社的社員們，在用套犁的办法深翻土地。

嘉 庸攝

中共下五屯区委曾計划在全区二十二个高級农业社普遍推广这一經驗。但由于缺乏大批的技术人員，不能对土壤迅速的进行普測，摸不清全部土壤的底細，加之农业社人力有限，要求全面深耕和改良土壤的計划就未能够实現。

人民公社的建立，使这个計划以最短的时間变成了現实。一九五八年秋天，公社成立之后，立即統一訓練了六十三名土壤速測技术員。然后以他們为骨干，共抽調了二百多个社員，分别組成了十个土壤速測队，边測、边教、边学，只半个月的时間，二百多个社員就学会了土壤速測技术，全公社六万二千二百亩田土的底細也摸出来了。普測的結果，全社土壤：重酸性的死黃泥和窑泥占百分之二十一，輕酸性的大黃泥和小黃泥占百分之二十八，重碱性的灰泡土和冷沙土占百分之九，輕碱性的泡沙和土子沙占百分之十九，中性的馬粪土和黑油沙占百分之二十三；从肥分上看，肥沃的占百分之十六，中等的占百分之三十二，瘠瘦的占百分之五十二。医生摸到了病根就可以“对症下药”，威力强大的人民公社，当掌握了土壤的基本情况之后，就迅速地掀起了翻天复地的深耕和改良土壤运动。公社党委向全体社員响亮地提出“向瘦田薄地开战，夺取粮食高产！”“公社社員一条心，勒令瘦土变黃金！”的豪迈口号。全社統一組織了八千多人和六千多头牛的强大兵团，并根据平坝地区季节早、高山地区季节晚的特点，决定先攻平坝，然后轉战山区。随着人民公社这个大集体的出現，人們的协作精神大大增强了。社員們說：“以前只是在千把亩田地上打轉轉，現在一搞就是几万亩的丰产坝、丰产坡，不协作怎么行？”山区的坝美、那年、小店三个管理区，积极地抽調了一千八百多个劳动力和一千三百多头耕牛，組成三个野战营，

首先来到笔山、下五屯、丰都、坪东等管理区的坝子上支援深耕。在深耕的同时，还結合分层施放圈肥增加土壤的有机質，施用石灰改良酸性土壤和冷脚田，运沙土改良粘土，运粘土改良沙土，挖深沟排水改良老濫田，并将坡土改为梯土，以增强土壤保肥保水的能力。平坝地区的深耕和改良土壤工作結束后，平坝的各个管理区又組織了三千四百多个劳动力到山区的三个管理区去支援他們改良土壤和变坡土为梯土。社員們高唱："不分平坝和高山，协作歌儿唱得欢，深耕改良土壤后，块块土地都增产。"在这个运动中，社办农具厂及时生产了七百多輛人力畜力車、四千二百六十件深耕犁，并派工人下到田間担負农具修配任务，使深耕工效提高了一倍半。这样，經过三十五天的苦战，把四万多亩田土深耕到八寸至一尺以上，其中有两万亩进行了土壤改良。

为了充分发揮土地潜力，做到因地种植，公社党委根据国家計划的要求和各队的土壤分布情况，全面安排了种植計划。安排的結果：全社种粮食作物五万二千七百一十八亩，比一九五八年減少了六千九百九十四亩。經济作物由一九五八年的二千四百八十八亩扩大到九千四百八十二亩，扩大了二点八一倍；根据因地种植的原則，种了"扯花生"（一种小粒而結子多的花生）二千七百六十四亩，黄豆二千七百五十一亩，烤烟二千八百一十六亩，其他經济作物一千一百五十一亩。原丰都乡有一千八百二十六亩土地适宜种烤烟，不适宜种粮食，农业社的时候，为了求得粮食自給，都种上了荞子、紅稗等低产粮食作物。一九五九年，公社可以根据等价互利原則，在全社范围內統一調剂粮食和副食品，他們就根据公社的統一規划，在这里种上了烤烟，結果获得了每亩二百三十斤的高产。柯佐屯生产队的包谷土不宜間种黄豆，适

于間种“扯花生”。一九五九年按照公社的規划，他們在包谷地里不再間种黄豆，主要間种“扯花生”，結果“扯花生”得到了大增产，在分配的时候，由于公社的統一調剂，他們同样分得黄豆做副食品，社員非常滿意。这个队的社員方建兴說：“人民公社的生产計划周到，該种什么种什么，样样都得增产，人人都得享受，比起农业社来，实在强得多了。”这就是說，在人民公社制度下，多少年来“地尽其力”的理想才充分地实現了。

水利是保証农业增产极为重要的条件。原来下五屯区只有八千亩稻田（占耕地总面积的百分之十三）有水利灌溉。为了帮助下五屯区解决水利問題，一九五六年国家曾經投資一百六十多万元，在这里修起了一个蓄水九百万公方的鍋底河水庫，使有水利灌溉的稻田增至二万四千亩，占全部耕地面积的百分之四十。但是还有百分之六十的耕地仍然經常遭受干旱的侵害。一九五七年冬，中共下五屯区委曾經召集全区十个乡和二十二个农业社的干部議論扩建鍋底河水庫。这个水庫扩建之后，可以使全区百分之九十以上的稻田得到灌溉，并可把一万多亩旱地改为水田。但是，計算了一下，需要投入三十多万个人工和八万多元資金，人們都傻眼了。已經受益地区的乡、社干部，有的默不作声；有的說：“活路太忙了，一定要修的話，我們也得抽点人去帮助，不过抽不出多少。”而需受益地区的干部，看到光靠自己，力量孤单，实在不能胜任，只有慨叹：“想得到，办不到！”小集体經济单位，要搞大建設，实在是困难啊！

农业社时期的困难，到了建立人民公社以后，都一个个地迎刃而解了。鍋底河水庫的扩建工程也是这样。一九五八年十一月底，紧接着深耕和改良土壤的胜利，公社立即組織了六千多人的

大兵团，突击扩建鍋底河水庫和修筑引水渠道，并在各地利用不同的地势兴修中小型的山塘水庫。在抽調劳动力扩建鍋底河水庫的时候，不光受益的管理区和生产队积极，不受益的地区也非常积极。处于高山的毛栗寨和干沟生产队，虽然扩建鍋底河水庫并不能使他們受益，但是他們也愉快地抽調了兩百多个劳动力参加了扩建水庫的大軍。他們說："大家都是一个公社，一个大家庭了，扩建这个水庫也是我們的光荣任务。現在我們下山去协作，以后兄弟队也会上山来支援我們的。"在各个兴修水利的工地上。劳动竞賽、技术革新的热浪滔滔，人們干劲冲天，牛拉列車、畜力压坝石滾、自动夯土器等改良工具层出不穷，劳动效率不断提高。終于比計划提前半个月，只用三个半月的时間，完成了鍋底河水庫的扩建工程，使鍋底河水庫的蓄水量由九百万公方增加到一千七百万公方。同时，又沿着三条干渠，修起了蓄水二十万公方以上的水庫二十一个，小型山塘水庫二百三十四个，引水支渠三百三十六条（全长三百五十公里）。这样，在全公社的土地上，沟渠縱横交錯，山塘水庫星罗棋布，形成了"长藤結瓜"式的自流灌溉网，使百分之九十五的耕地都有了水利灌溉。一九五八年，下五屯区各农业社，因旱有二千八百一十二亩田栽不上秧，五千八百六十二亩田虽然栽上了，但是沒得收，三千二百五十一亩田改种了杂粮。一九五九年，春旱四十多天，可是下五屯公社在"夏至"以前就实現了滿栽滿插，还把四千多亩干土和荒地改成了良田，夏旱一个多月，沒有干死一顆禾苗，这难道不是"天翻地复"的变化么？在这一冬、春兴修水利中，下五屯公社投入了五十多万个人工、八万多元資金，这难道是任何农业社力所能及的么？人民公社創造了奇迹，社員們歌唱："人民公社力

量强，高山低头接龙王，流不尽的珍珠水，吃不完的丰收粮。"

"庄稼无肥空起早"。下五屯的农民从多年的实践中，深切地認識了肥料的重要性。在一九五八年的大跃进声中，达到了每亩平均施肥六千斤。但这个水平还是不足以适应生产繼續大跃进的要求。人民公社的成立，又为这一問題的解决提供了最有利的条件。一九五八年冬，在大兴水利的同时，公社党委号召全体社員"向千斤粮、万斤肥进軍"。在这一号召下，全社立即开展了一个轟轟烈烈的积肥运动。同时，随着大牲畜的集体喂养和集体猪場的建立，給飼养員分别規定了积肥任务；并組織了二百六十八个积肥专业組，統一規定十五亩耕地固定一个专业积肥人員常年积肥。在大积自然肥料的同时，还大量的生产了土化肥。全社共办起了九个土化肥厂，一年的时間生产了硫酸銨液、氮磷鉀混合肥等二千四百二十吨，使每亩耕地平均有了土化肥七十七斤。另外还組織了六十輛牛馬車专門跑兴义城运肥。用肥季节 組織全部三百多輛牛馬車参加运肥。这样就保証了一九五九年的大秋作物每亩平均施底肥七千斤。栽秧結束后，全社有一万五千六百亩稻田遭受了稻热病和稻飞虱危害，公社立即拨出七百八十吨石灰支援受灾的生产队，十天之內，不但扑灭了病虫害，而且普遍进行了根外追肥。七月間，公社又投資八万元购买了二百七十吨速效化肥，支援各队消灭三类苗；七天时間，水稻三类苗就由占百分之二十六下降到百分之三。无論田里土里的作物，一九五九年都普遍追肥两道以上。底肥加追肥，一九五九年每亩平均施肥一万一千斤。

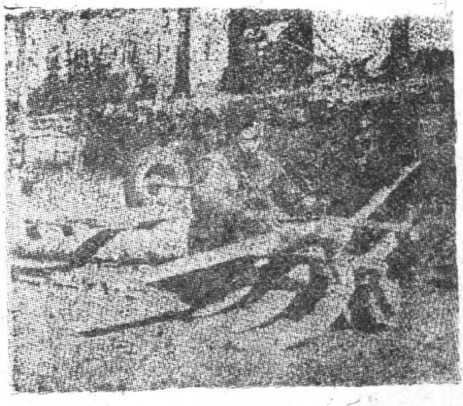
大搞深耕、改良土壤，大修水利，大积肥料的結果，农作物眞是吃了个水足肥飽，再加上做到了因地种植，以及在种植技术

上的革新，种的早、种的密，并及时地消灭了病虫害，因此庄稼长得很好，样样增产，五谷丰登。一九五九年，下五屯公社的粮食总产量，在减少了六千九百九十四亩播种面积的情况下，达到了五千七百六十九万斤，比一九五八年增产百分之七十三点一；平均亩产一千零九十四斤，比一九五八年提高一倍。“扯花生”收到了一百二十万斤，比一九五八年增长二十五倍。黄豆收到五十六万多斤，比一九五八年增长近两倍。烤烟收到七十三万多斤，比一九五八年增产近十倍。其他經济作物也大大增产。一九五九年經济作物收入了三十五万八千一百九十九元，比一九五八年增加十二倍。“大紅袍”桔子，一九五九年由于組織了专业队加强管理，并且停止間种要吸收很多水份的紅薯，改为間种“扯花生”，結果不仅扯花生丰收，“大紅袍”也变“小年”为“大年”（这种桔子，通常是隔年丰收一次，丰收的一年称“大年”，減产的一年称“小年”） 收了一百三十二万斤，比一九五八年的“大年”收成还增产四点一六倍。

三

为了适应农业生产的需要，早在一九五七年春，下五屯高級农业社就在上五屯寨的关帝庙墙边搆起了一个茅棚，由三个技术水平不高的鉄匠架起一盘紅炉，为社員們修理鋤头、鐮刀等小型农具。这就是現在的下五屯公社农具厂的前身，也就是現在蓬蓬勃勃的、多种多样的社办工业的第一株幼芽。公社化以前，这株幼芽在党的撫育下，在高級农业社的园地上，就逐漸成长起来，到一九五八年，发展成为一个有十四个工人、三盘紅炉、一架鼾炉和一个木工小組的小型农具厂。这个农具厂，不但能够生产鋤

头、鐮刀、犁鏵等农具，而且学会了制造牛馬車，給了农业生产很大的支持。但是农业社資源有限，本社沒有煤，邻近的社有煤但未开采，需要到一百多里路以外的云南省富源县购买。本社沒有青杠木料，邻近的丰都高級社有，可是他們又因人力不足，不能砍伐。农具厂需要的鉄全靠向外地购买。



下五屯人民公社农具厂，由一盘紅爐起家，現有四个車間。图为木工車間的工人正在制造包谷双行播种机。

嘉 庸摄

这样，这个农具厂的生产就只能象“打摆子”一样，热一陣、冷一陣，不时停工待料。

人民公社建立后，开展了一个轟轟烈烈的大炼鋼鉄运动，这对于下五屯农具厂来說，眞是“久旱逢甘雨”，从此“青云直上”，健康成长；而整个社办工业，也就由这一株微弱的幼苗，发展成了葱郁茂盛的森林。

但是，社办工业的发展并不是毫无斗爭的。当炼鋼鉄运动結束的时候，虽然农具厂所需要的鋼鉄原料完全解决了，但对于“要不要办工业，是大办还是小办”的問題，人們的意見不一，在全社范围內掀起了一場激烈的爭論。有些人以沒有技术人員，沒有設备，能否賺錢也沒有把握为理由，主张緩一下，看看别处办得如何再說。可是大多数人認为：农业生产要大跃进，需要大量的各种各样的新式农具，需要大量的化学肥料，光靠国家供应

是有困难的；社内有許多資源，加以开发和加工，就可以支援国家建設，也可以增加公社的收入。他們相信："事在人为"，有了人民公社，缺乏技术人員、設备等等困难都是可以解决的。因此，他們要求公社不仅要办工业，而且要大办。

公社党委支持了后一种人的雄心大志。首先从炼鋼鉄的队伍中抽調了二十九个优秀工人扩充了下五屯农具厂，并在十七个管理区也都办起了农具厂。下五屯农具厂在人民公社的园地上进一步健壯地成长起来了，現在有厂房二十二間，有鍛工、翻沙、鉗工、木工等四个車間，此外还有一台引擎、一台三点五匹馬力的馬达、两架鼓风机。他們生产的农具，不仅滿足了本社农业生产的需要，并且还支援了全县各个公社和远銷云南。

农业社的时候，下五屯的燃料非常缺乏，社員們都是用"松毛"（即松树叶）或杂草做燃料，工业用煤更是困难。小店高級农业社曾在水敏箐（地名）发現煤矿，并曾組織力量挖过，但因人力不足，一个多月就停工了。公社成立不久，就組織了一百多人，由共产党員陈正祥带領，到水敏箐去找煤。小店生产队的会計員呂正福，看見公社派了这样多的人来找煤，高兴地說："我們这个地方煤多得很，高級农业社的时候沒有力量挖出来，又不甘心让别的社来挖，現在办了人民公社，大伙都是一家人了，我們再也不'占着茅厠不屙屎'了。"他和这个队的社員們都积极主动报矿，八天的时間，就在这里建起了一座煤厂。不久，又在八环地和瓦月（都是地名）发現煤矿，开办了煤厂。从此，不但社办农具厂和其他工厂有了丰富的燃料，社員們用煤炭代替了松毛、杂草，而且解决了附近国家工厂的用煤和县城居民的用煤。丰都乡現在是下五屯人民公社的一个管理区，有連片的森林，公社就在

这里开办了木材加工厂。有了这样一个工厂，不但农具厂需要的木料全部得到解决，而且生产了大批的扁担、枕木等等支援了国家建設。坝佑管理区和毛栗寨生产队，有很多刺竹和簑草，这是造紙的好原料，公社就在这两个地方各开办了一个造紙厂。

就这样，从农业生产需要、城乡人民生活需要、支援国家建設需要出发，冲破了过去的社界、乡界，做到了哪里有什么原料，就在哪里建什么厂。一年来，下五屯公社共开办了农具厂、化肥厂、水力发电厂、石灰厂、竹器厂、煤厂、耐火石厂、木材加工厂、砖瓦厂、土碱厂、造紙厂、人造棉厂、縫級厂、打米厂、压面厂、粉坊等大小工厂九十六个。社办工业欣欣向荣地发展，使天然資源开发出来了，过去沒有用的东西，变成宝貴的財富了。

人民公社范围大，什么人材都有。一年来，在人民公社光輝的照耀下，老工人毫无保留地献出自己的技艺；在人民公社的統一組織下，新工人大批地成长起来。下五屯农具厂老工人李思品，是有名的老鏵匠。他制造的鏵口，既輕便，效率又高，过去他造的鏵口，在市場上比别的要貴一倍。其他的鉄質农具，他也比别人造的好。成立公社以前，他一直不肯公开自己的技术，他說“一山难藏二虎”，生怕别人学到他的技术夺去他的飯碗。建立人民公社后，实行了工資制与供給制相結合的分配制度，他看到大家的生活都有了保障，而且他的技术受到公社的特别重視，他虽已年老体衰，在农具厂里仍然享受最高級的工資待遇，并且領导上还照顧他不做重体力劳动。他感动地說：“人民公社照顧我比我两个亲生的姑娘还周到。大家都走社会主义道路，难道我一个人要落后嗎！”于是他就赤心誠意地带徒弟。只半年的时間，就有两个工人超过了他的技术水平，另有四个工人赶上了

他。群众反映："过去我們把李家造的鐸口看得象宝貝一样，現在农具厂造的东西都赶上他的了，有的比他家的还好。"其他各个工厂都象这样，由懂技术的老工人带徒弟，把大批的青年农民教成了懂得专門技术的工人。現在，分布在全公社各个工厂的一千零八十八个工人，都不同程度地掌握了一种或几种专門技术。

一九五九年，下五屯公社的社办工业遍地开花，結出了丰碩的果实。主要工业产品有农具（包括水利工具）十一万七千多件、牛馬車三百六十八輛、生鉄三百一十吨、土鋼六十吨、原煤一万五千吨、紙张十二吨、人造棉十三吨、石灰一千九百五十五吨、耐火石五千二百一十二吨、砖瓦九百一十八万块、加工粮食和副食品一千四百六十一吨。此外还有其他产品十多种。工业总产值达到一百七十六万五千二百六十一元，比一九五八年增长四点八倍。

* * *

人民公社化带来了下五屯地区工农业生产的全面大跃进。一九五九年全社总收入四百九十八万六千三百元，比大跃进的一九五八年增长一点一九倍。除去各項开支外，全社公共积累达到七十六万三千多元，比一九五八年增长四点九四倍；每人平均分配七十四元二角，比一九五八年增加一点一一倍。原来二十二个生产队中有九个穷队，仅仅这一年的时間，有两个穷队超过了富队的水平，其余七个也全部赶上了富队。丰收的喜悅，鼓起人們爭取更大跃进的信心和更大的干劲。我們写这篇調查文章的时候，正是数九寒天，下五屯公社的社員們个个爭先，冒着风雪在工农业生产的各条战綫上紧张地战斗着。生动的場面振奋人心，使我們預感到这里将要出現更大的丰收。

高山峻岭变坦途

——盘县在人民公社化后交通事业大跃进的調查

中共盘县县委調查組
（董心波执笔）

盘县是一个多民族杂居的山区，地处貴州省的西南边沿，和云南省接壤。境內滿布崇山峻岭，原来交通极为不便。在国民党統治时期，只有滇黔公路从两个区里通过，其余十一个区全是崎岖小道。县內运輸靠人肩挑背馱，較好的地方也只有很少的馱馬。因此，資源虽然丰富，却不能大量开发。大批的农副土特产品，因为运不出去而长期积压，以致有的造成霉烂損失。这种交通閉塞的状况，严重地阻碍着盘县經济文化的发展，人民生活极端貧困。大办交通，以改变山区“一穷二白”的面貌，是盘县各族人民长期以来的迫切愿望。

一

解放后，中共盘县各級組織，为了使广大群众的这种愿望变成現实，把发展交通事业列为自己的重要政治任务。在一九五四年至一九五六年的农业合作化时期，中共盘县县委曾領导广大群众开展了两次大規模的筑路运动。每次都組织了劳动力三万人左右，共投入了一百一十三万五千四百七十九个人工，修筑了全长

約一百公里的公路路基。这些路基，虽然各段之間互不衔接，但各段已可通行馬車。这一时期取得的成績，給交通事业的更大发展奠定了基础。但是，依靠农业社繼續开展大規模的筑路运动，遇到了不少在当时来說是难以解决的困难。

首先，修路是需要錢的。只以县城到各区的二十条公路計算，約需資金二百万元。国家投資只能解决一部分問題，大部分必須由各农业社負担。算下来，每个农业社平均要負担二千二百元左右。而一个农业社一年的公积金也不过一千元左右，几年也拿不出这样多錢用于筑路建設。

再說，修筑这样多的道路，需要大量的鋼釬、鉄錘、火葯等物資器材。当时，各农业社单一經营农业生产，不开矿，不办工厂，可以說是“手无寸鉄”，所需物資全靠国家供应。而全省、全国各地都在大修道路，大办水利，大搞各項建設，各地都需要大量的这类物資，要充分滿足这里的要求，显然是不可能的。

还有，筑路需要占用不少的土地。有的社要被占去較多較好的土地，这就不可免的要暫时影响他們的收入，因而他們对筑路抱抵触态度。单从經过水塘区的二十公里公路来看，就要經过七十六个小社的地界，占用耕地約八百七十亩。以黎明农业社被占用耕地最多，他們总共只有三百四十亩田土，要被占去七十亩好田，占其耕地总面积的百分之二十点五，他們当年就要因此少收五万多斤粮食。因此，这些农业社不同意占用他們的土地，有的要求发給土地补偿費，还以保护“风水”为借口，提出“三不准”：不准挖烂“象鼻子”，不准挖断“龙脉”，不准挖断“龙腰”。在这种情况下，繼續开展大規模的修路工作，能够行得通嗎？

同时，各个农业社的規模都不大，劳力少，又由于社界、乡

界的限制，和因筑路而受益的大小不同，在抽調劳动力的时候，也有很多困难。当时的情况是，目前利大者积极，利小者消极，暫时无利者不愿支援。从盘县到兴义县这条公路，主要經过板桥、赵官、民主、忠义等乡，要从白馬、新民、馬坡等乡調劳动力来支援，这些乡的社干部就說："修这条公路只对忠义、民主这些乡有利，和我們有什么关系？我們十年八年不到那地方一次，何必白替人家出力！"經过再三动員，他們虽然調来了一些劳动力，但由于思想不通，不久又自动回家了。

上述困难，影响着交通事业的迅速发展，使盘县的筑路工作在当时处于"心有余而力不足"的状态。物資运輸工作虽然有所改善，但仍然主要依靠人背馬馱。

二

一九五八年以来，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，各項生产都在飞跃发展，需要运輸的物資大量地增加了。羊場区算了个帐，預計全年生产的焦煤一項，就需要全区一万一千四百九十六个劳动力运五十天才能运完，而需要运的其他东西还多得很，如果仍旧靠人背馬馱，全区的人都来做运輸工作也应付不了。这种形势，逼迫着非迅速改变交通的落后面貌不可。

一九五八年秋天，盘县和其他地方一样，实現了人民公社化。人民公社化的实現，把盘县的交通事业推上了一个新的阶段。

中共盘县县委从新的形势出发，根据国家的公路建設規划的要求，制定了修筑道路网的全面規划：以盘县至兴义县和盘县至水城县这两条公路为干綫，以盘县县城至羊場、盘关、威菁、老

厂、西冲等公社的公路为支线；要求先干线后支线，先公路后大車路；支线接干线，大車路接公路，形成一个完整的农村道路网；到一九六〇年春节以前做到社社通公路，主要厂矿通公路，百分之七十的生产队通牛馬車路。接着，在全县广泛深入地宣传了这个規划，并交給全民討論。在討論中，盘县全民沸騰起来了。广大干部和群众热烈拥护县委的規划。各公社根据县委的指示，統筹安排了劳动力，并准备筑路需要的物資器材。社員們磨拳擦掌，紛紛报名参加筑路队伍。坪地公社有个六十八岁的老社員张石友，非要求让他参加筑路不可，他說："这是前人种树，后人享福，是子子孙孙的长远幸福。我們多出点力，免得后輩人再象我們这些老者一样磨肩膀皮一輩子，这是千該万該的。"

但是，还有那么一小撮人，他們对人民公社的力量認識不足。有的說："修这样多公路，除非全部、起碼是大部分由国家投資差不多，人民公社哪能拿出这样多錢来？"在他們看来，筑路工作中的劳动力、技术、工具、資金等困难，人民公社是不能克服的。他們在群情振奋的时候，泼来了一瓢冷水。但是，"螳臂"怎能挡得住人民公社巨輪的前进呢？县委組織了辯論，彻底批判了他們的右傾保守观点，坚决地根据規划，領导广大群众开展了大規模的筑路运动。一年来盘县交通事业飞跃发展的事实，充分显示了人民公社的巨大威力，更加清楚地証实了他們是鼠目寸光。

和农业社比起来，人民公社的規模大得多，劳力多得多，可以統一使用土地和人力物力，給大办交通事业提供了极其有利的条件。加之，各个公社都兴办公共食堂、托儿所、幼儿园等福利

事业，大批的妇女从家务劳动中解放出来，又使生产战线增加了一支强大的生力軍。而且人民公社实行政社合一，領导集中。因此，县委的筑路規划提出后，全县就迅速地組織了一支拥有两万人的筑路大軍。县里成立了筑路工程指揮部，中共县委书記处书記挂帅，亲临工地指揮。以公社为单位划分工区，工区之下再分工段。各工区成立了指揮所，由各公社管工业交通的党委书記或社长領导，并将前来参加筑路的党团員組成党团支部。各工区指揮所还建立了安全組、保卫組、宣传組、保管組、技术指导組、劳动竞赛委員会等組織。同时将劳动力划分成队、組，把任务分配到队、組，实行队包段、組包工的責任制。在組織就緒的基础上，一声令下，各队人馬齐出发，立即开展了惊天动地的筑路运动。

社員們劳动热情十分高涨，运动一开始，就立即掀起了热火朝天的劳动竞赛高潮。公社和公社、工段和工段、小組和小組、个人和个人之間，兵对兵，将对将，互相挑战应战。哪里有困难，大家都爭先到哪里去。在劳动中又賽又帮，共产主义的协作精神处处放光芒。他們豪迈地歌唱："爭时間，抢分秒，月亮下面比英豪；你一錘，我一鑿，公路修在半山腰；高山再高要低头，河水再深要架桥。"威菁公社的威菁、石桥、乐民等管理区，水塘公社的山嵐、蒼龙等管理区，以及其他公社的一些管理区，为了早日完工，除了专业筑路队外，都曾利用晚上的时間，組織在家的社員前来进行夜战突击。盘关公社工段上的响水凿石工程，既危险又艰巨，这个公社的筑路突击营的八个青年，用繩子拴住腰，攀沿在数十丈高的悬岩中間，打了个把月的火炮眼。羊場公社和刘普公社訂了竞賽合同，互相检查，羊場公社发覚刘普公

社进度較慢，就派人帮助刘普公社完成了羊松寨至旧营寨二公里的艰险的筑路任务；刘普公社在羊場公社的带动下，向县委递了一张保証书，保証十天內完成自己的全部筑路任务，因此，更加紧张地战斗起来了。普古、民权、坪地等公社的三百多名筑路队員，听說水塘公社至威菁公社的公路綫上缺人，就愉快地轉移到这条公路上来进行协作。盘县至水城县的公路工程中缺少石工，羊場公社的石工就自覚地去担負了这条公路上猴場屯石桥的修建任务。坪地公社的筑路队提出："不修通公路不还乡！"他們常在半夜起床，冒着寒冷的风雪突击修路。在他們提前半个月完成自己的任务后，眞的不还乡，又主动到民权公社的工段上，担負了艰巨的建桥和凿石任务。在劳动中，广大群众充分发揚了干劲冲天，主动协作，主动担負困难任务的共产主义风格。农业社时期很不好解决的占地問題，現在簡直沒有人提了，因为人們已經不認为是問題了。或許有人要問，为什么广大群众在公社化后和农业社时期比較，精神面貌发生了如此巨大的变化？用群众的話来說，是因为大家都看到了："大河有水，小河就不会干"；"早日通車，全县幸福"。随着人民公社这个大集体的出現，原来的社界、乡界消灭了，人們的思想开朗了，整体观念也就大大地增强了。加之，人民公社全面发展多种經營，特别是社办工业的比重迅速增大，使人們对于土地的狹隘观念逐漸消除了，对于发展交通的重要意义的認識也愈来愈清楚了。例如西冲公社的小屯生产队（过去的黎明农业社），在农业社时期他們曾因占用土地問題而对筑路思想不通。建公社后，他們从挖煤、炼焦、炼鉄上增加了近三万元的收入，因此，他們不但对筑路占地毫不介意了，而且还积极抽調劳动力协助别的地方修路，并且支援公社在本地修了七公

里的“土鉄路”。

筑路工程全面展开后，技术力量不足，工具、原料不够，的确有困难。但县委充分相信群众，依靠群众的力量来解决，在运动开始时即提出了“沒有火葯自己造，沒有石灰自己烧，沒有技术自己学，沒有工具自己造”的响亮口号。在筑路工地上开展了一个蓬蓬勃勃的技术革新运动。各公社利用自己的雄厚的人力、物力、财力，和集中使用的优越条件，使筑路运动攻无不克，战无不胜，一切困难迎刃而解。为了解决原料、工具不足的問題，各公社普遍烧石灰、熬硝造火葯，并利用自己生产的焦煤、生鉄等制造工具。共計开办了七十八个主要为筑路服务的小工厂，制造了鋼釬、大錘、“千斤”（即撬大石头用的安有鉄咀的木杠）、土起重机、压路机等較大型的工具二万一千二百二十八件，生产了火葯三十五吨，順利地解决了这些物資不足的困难。原有的技术力量确实不足。可是人民公社規模大，哪样人才都有，人民公社組织了“五匠”（石匠、鉄匠、木匠、竹匠、泥水匠）上工地，并将会打炮眼和放炮的人統一分配到各工段，通过他們培养技术人才，很快地就开出許多花、結出許多果来了。如坪地公社，原来只有七个石匠，由他們帶徒弟，徒弟再带徒弟，徒弟們在做中学，在学中做，很快就培养出三百多名石匠，滿足了需要。各公社的筑路队員們不但掌握了老技术，学会了造旧式工具，而且有很多革新和創造，提高了工效，节約了資金。如坪地公社筑路队員敖国良，制造了“龙箍”（保护鋼釬头的設备）等三种工具，节約了資金一万二千元。西冲公社机械厂的职工，为筑路創造了一种滑槽，一槽可拖土五千斤，提高工效五倍。水塘公社水塘管理区黎明生产队社員王开芬，改进打炮眼的技术，一

天打五点八米深，提高工效三倍。民权公社塘山管理区的筑路队，改进爆破技术，創造了每人每天开五十方石头的記录，工效提高六十倍。由于技术革新运动的推动，由于人民公社的巨大的物質力量的支持，筑路工程的进展，一天更比一天快。

在解决資金問題上，人民公社同样显示了巨大的力量。随着生产的发展，特别是社办工业的发展，人民公社的公共积累迅速扩大。一九五九年，全县各公社的公共积累总額有一千六百四十七万八千二百三十元，比一九五八年各农业社的公共积累总額增加一点八倍。一年来，全县筑路建設共投資一百一十二万零七百七十四元。其中国家补助三十二万三千一百零七元，占百分之二十八点五；各公社自己投資七十九万七千六百六十七元，占百分之七十一点五。各公社在筑路方面的投資，仅占其一九五九年积累总額的百分之四点八。人民公社派来的筑路队員，采取評工記分的办法，回各生产队参加分配。筑路所需要的物資器材，各公社有社办工业，大都能够自己制造。这样，就比完全由国家办的公路建設节約了大量的資金。事实証明：修筑公路的資金，人民公社不但能够負担得起，而且仅仅占了它积累的很小一部分。

三

一年来，盘县的筑路运动在公社化的基础上飞跃前进，一浪更比一浪高。全县共投入人工約三百九十八万个，修起了公路二十条，全长三百一十六点二公里；其中有十五条、二百零八点九公里，无論晴雨都能順利通車。在修筑这些公路中，共挖了土方二百七十二万七千方，开了石方三百二十万零六千方，路面鋪沙二十四万一千三百八十方，修建了桥梁三十二座、涵洞七百个，合

起来共有土石方六百二十四万九千四百八十方。如果把这些土石方砌成一米高一米寬的墻，就有六千二百五十公里长。此外，还修了大車路七千八百四十二公里，其中經检查完全合格的五百八十公里，其余的稍許加工即可通車。同时，全县还修了“土鉄路”五十九条。随着筑路运动的发展，牛馬車也从无到有、从少到多地发展起来。在一九五八年，全县还只有一个木器生产合作社制造馬車，年产量三十輛左右；根本沒有牛車。而到一九五九年底的統計，全县已有县和各公社的二十个农具厂制造牛馬車，已投入生产的牛車就有一千三百八十二輛、馬車四百七十九輛，人力車一万七千八百二十五部。这些，絕不是簡单的数目字，而是人民公社創造的奇迹！現在，全县十三个人民公社、一百零三个管理区中，已有十一个公社、四十六个管理区、三百六十八个生产队通了汽車路，部分生产队通了大車路。

公路修到哪里，汽車、馬車、牛車就通到哪里，大大地促进了城乡物資交流，促进了工农业生产的飞跃发展，把山中的“死宝”变成了“活宝”。盘县的地下蘊藏着質量优良的焦煤矿、鉄矿和其他宝藏，山上有丰富多彩的各种山貨。交通閉塞的时候，矿藏沉睡在地下，宝貴的山貨在山上自生自灭。現在，一声巨雷，人民公社开辟了汽車路、土鉄路、大車路，它們都苏醒起来了，紛紛伸腰展翅，出土、下山，支援国家建設，增加山区各族人民的收入。就以国家建設最需要的焦煤和木材这两項来說：盘县的焦煤遍地皆是，質量之优良为各地所罕見，沒有修通公路以前，卖一角錢一百斤也沒人要，現在三十八元一吨，每百斤合一元九角錢，大量运出去，不但支援了本省的鋼鉄工业，而且支援了外省，卖焦煤的收入成了許多人民公社很大的資金来源。葯材、棕

片等各种山貨，沒有修通公路以前，几乎全是废物，現在已成了有用之物。随着公路、大車路的修通，为农业生产和农民生活所需要的工业品也源源而来。一九五九年全县的貨运量大大的增加了，全县共完成短途运輸貨运量十四万八千零九十五吨，比一九五八年增加二点五五倍；貨运周轉量二百四十五万九千九百八十五吨公里，比一九五八年增长六点四七倍，上調生鉄一千九百四十四吨、焦煤六万六千六百五十七吨、木材五千零六十五吨、粮食一万零七百五十五吨，还有油料及其他土特产品等，少的增加二倍，多的增加五倍。运輸这些物資，由于有了車子代替人工，共节省了約計六百四十八万个人工，比一年来全县投入筑路建設的人工还多百分之六十二。

盘县的許多山窩子，过去就是因为交通不便，資源开发不出来而穷的；現在，修通了汽車路、馬車路，加上人民公社在各方面进行的巨大工作，山中的資源不断地开发出来，它們也就逐漸由穷变富了。水塘公社从一九五八年十一月通車以来，到一九五九年年底为止，运出焦煤一万二千四百吨，收入四十七万一千二百元；木材二千五百立方米，收入三万七千元。此外，还运出了烤烟、鸡蛋、葯材、棕片等三十多种土特产品，收入一百八十多万元。以上共計收入二百三十多万元。这些物資，在未修通公路以前，是很少运出来的，特别是焦煤和木材运出更少。据水塘、西冲、亦資三个公社的調查，有五十个穷队，由于修通了公路，工农业生产大发展，一年就赶上了富队。例如西冲公社小屯生产队，三百二十八戶，一九五八年每人平均总收入只有三十多元；一九五八年九月通汽車以后，他們炼了生鉄五十吨、焦煤三百吨，挖原煤五百吨，并生产粮食一百二十万斤，总收入达到十万

多元，每人平均八十元左右，赶上了当地富队的水平。从一年来的实际生活中大家看到，公路带来了富裕和幸福，而公路是人民公社的力量修起来的，因此各族人民通过筑路运动，进一步把自己的命运与人民公社联系起来了。在社员中流传着这样的歌谣："公社修了幸福路，汽車来到我的家；百样死宝变活宝，山区开满跃进花。"

四

盘县实现人民公社化后一年来，在交通运輸事业上所取得的成績，是党的总路线和人民公社制度的伟大胜利。盘县各級党的組織和广大群众都不以既得成績为滿足，他們更高地举起了总路线、人民公社、大跃进的旗帜，再接再厉，乘胜前进。一九五九年冬季，各公社的筑路队，又冒着寒风冰雪，繼續在各个筑路工地上奋勇战斗。他們保証在一九六〇年春耕前，完成社社通公路、主要厂矿通公路、百分之七十的生产队通大車路的計划；要再兴修公路一百五十公里、大車路七百多公里。一九六〇年，还要修建土鉄路二百三十公里，整治河道三十公里，造船五十只。盘县的交通运輸事业正在一日千里的发展着。

人民公社的短途运輸网

——黃平县施秉人民公社大办短途运輸的調查

中共黔东南州委調查組
（李志鴻执笔）

非大办不可

施秉人民公社，是黃平县內的一个主要的物資集散点。在这个公社境內，湘黔公路和瀉阳河横穿而过，并有杉木、江凱等小河蜿蜒流入瀉阳河，使施秉鎮成了水陆交通的中心，甘溪、城关和新桥三个管理区都通公路，公路全长四十一公里。解放后几年来，这里出产的大批粮食、木材、烤烟、棉花和桐子、茶子等土特产，都是通过以上交通线运向外地。在公社建立以前，这里每年运出和运进的物資不下两万吨。

施秉公社虽然有这样的水陆交通条件，但是全社百分之八十以上的地区还是坡陡路窄，交通閉塞。各村寨的人民历来靠肩挑背馱运送物資，他們一代又一代的飽尝了挑抬的痛苦。

一九五八年八月，施秉人民公社建立起来后，为了适应工农业生产大跃进的需要，展开了群众性的短途运輸运动。在大炼鋼鉄、三秋生产和冬季生产、运送公余粮时，公社在組織专业运輸力量的同时，掀起了群众性的运輸运动。这对緩和当时运輸紧张

的状况，起了很大作用。但由于受到交通条件的限制，还有大量的物資不能运进送出；而且各项生产在飞跃发展，物資运輸量越来越大，运輸工作的現状不能适应生产大跃进的需要，已是十分明显了。到了十二月分，国家分配給这个公社一九五九年的运輸任务是：貨运量三万零八十七吨，周轉量六十八万八千吨公里，較历年的运輸量都大。公社的各項生产都在迅速地发展，社內的物資調运也日漸繁忙。公社办工业，所需要的原料比过去任何一年都大大增多；农业生产上各項計划指标提高了，对增产措施的要求也有了相应的提高，仅就施肥一項来說，每亩就要运肥一万多斤；工农业生产的大发展，也将給商业上的购和銷带来更大的任务，运进运出的項目增多、数量猛长。当时的运輸力量除人背馬馱外，只有牛馬車一百零五輛，木帆船三十五只。如果把这些运力全部使用起来，以每天最高运貨量計算，完成国家分配的运輸任务，就需要一年零三个月。至于公社內部的运輸問題，那就更談不上了。运輸任务重和交通条件差、运輸力量小的矛盾，显得十分突出。

怎样解决这个矛盾呢？公社党委进行了訊眞的研究。請求上級多派汽車嗎？不行。一因国家目前还不可能派出那么多的汽車；二因需要运出的物資，絕大部分还是分布在全公社大小二百八十一个村寨里，工业品的需求者是公社的三十七个生产队和这些生产队的一万八千多名社員，而絕大部分村寨还不通公路。全靠肩挑背馱嗎？也不行，社內各項生产大跃进，到处都要增加劳动力，还有六百多个劳动力要調出支援国家工业建設。即使不調出，全靠肩挑背馱仍然不能从根本上解决运輸力量的問題。社員普遍反映："生产的产品运不出去，需要的东西又运不来。"他

們对改变交通面貌、大力发展生产的要求，如渴望甘露。

势如破竹

施秉人民公社建立不久，社党委就制定了改变交通运輸面貌的規划，决定开展一个大規模的修路、治河和制造运輸工具的运动。到底能不能实現社党委的計划呢？大多数人認为：現在和过去不一样了，公社家业大，人多势众，山再高、坡再陡，也能修起平坦大道。但是，少数人却說："修路可不是那么容易呀！等你們把庙修好了，和尚也老了。"

瓮哨管理区的社員，决心用事实来教育有右傾思想的人。他們打破了生产队之間的界限，統一抽調了四百四十余人，冒雨修建馬車路，激战半个月，修通了一条十四华里的馬車道。这一事实使人們看到了，运用公社的力量修公路，确实比过去各农业社修公路容易得多了。因此，提高了人們的信心，更激发了群众修道路的积极性。接着，一个群众性的大修道路的运动，就在全公社范围內开展起来了。

施秉鎮距馬溪六十七公里，在高級农业生产合作社时期，城关、白塘等六个社，都想修筑一条馬車道把这两个地方联系起来。但因当时各社有各社的生产安排和使用劳动力的打算，出工很不整齐，又缺乏統一指揮，虽然先后修了两次，共用去将近六万个工，但最后还是各修了寬窄不同的小小一段就終止了。为了修通这条道路，公社抽調六千多个劳动力，开山劈岭，用了两个多月的时間，就修通了馬車可以通行无阻的道路。一九五九年一月ㄉ，施秉人民公社从城关、白洗两个管理区組織了二千三百多个劳动力，激战十天五夜，在原来高級农业社所修"路影"（即

尚未修好的道路）的基础上，又修成了从施秉到白洗长达十五公里的一条簡易公路。一年来，共修簡易公路两条，全长三十八点五公里；馬車道八条，全长六十五公里。全公社九个管理区三十七个生产队，已有八个管理区二十八个生产队通牛馬車了，其中有六个管理区十六个生产队通了汽車。

在道路建設过程中，还有一項突出的成就，更显示了人民公社的力量强大。一九五九年十月，为使观音大田坝实現运輸車子化，公社組織全公社的五百五十个木工，奔赴馬鞍山、琵琶山伐木截料；調动了一千五百个人苦战一个通宵，从山頂上把一百一十二个立米的木料搬到公路沿綫；动員了牛馬車一百二十輛，将木料运到工地；又从山上伐木截料的木工中，抽出四十多人定綫鋪軌。就这样，边伐、边运、边鋪，只用了三天四夜的时間，在大桥生产队的观音大坝上，建成了一条长一千四百二十米的木軌平車道。这件事，給予人民极深刻的印象是：公社人多力量大，說办就办，一办就成。有的社員說："公社眞了不起，昨天我們还是肩挑背馱，今天就用上土火車运肥料啦！"

一年来，公社組織力量对需要整治的河道，先后都进行了复治。河道的复治，使水上运輸发生了新的变化。过去只通小木船的濮阳河，現在从太阳河經施秉至高北全长四十公里，可以通行載重八吨的船只。小河、杉木河和江凱等支流，有的可通載重一吨的小木船，有的可放木排。人們对濮阳河上的老洞和諸葛洞也进行了彻底的复治。过去，人們說："老洞滩三道湾，諸葛洞鬼門关。"这两个行船最危险的地方，在旧社会不知吞沒了人民的多少生命和財产。解放后，虽然作了一些整治，但尚不彻底；人民公社建立后，用八百个工两次复治，現在来往的船只都可以安

渡“关口”了。

在大修道路、治理河道的同时，公社还将技术力量組织起来，大造車船。公社党委把分散在各个生产队的木工、鉄工集中起来，充实了机械厂、造船厂的力量，并分别在各个管理区建立了八个鉄、竹、木加工厂。这支专业性的技术力量，共达二百五十余人。在农业生产合作社时期，这些木工、鉄工，在工具上有这少那，技术上有的只会修理农具不会造車，有的只会造車架不会造車輪。在制造船只上，有的只会做板子，不会定型。他們放下斧头就是鐮刀，半工半农，各在各社，力量单薄，因此沒有充分发揮他們的作用。有了人民公社，不仅使他們成为专业，能够发揮自己的特长，而且公社从公共积累中，拨給机械厂、造船厂将近四十万元，添置了化鉄炉、打砂机、鼓风机、圓盘机、炒毛鉄炉、磨槽以及鋸条、刨子、解鋸和斧子等，共四十多件机器和工具。大桥生产队有名的木工土专家吳治昌，在农业合作社时期，不便于将技术传授給其他社的木工，現在被調到公社工具改革办公室，作全社的技术輔导工作，他的力量可以充分发揮出来了。各厂內又不断組织工人总結和交流經驗，互相取长补短，更推进了培养技术力量的工作。一年来，工人的技术水平有了很大的提高。过去，在鉄工、木工中，技术較高的只有二十九人，現在已有八十九人成了多面手，承担了师傅的职責。因为整个公社是一个整体，在生产过程中，公社的机械厂和各管理区的鉄竹木加工厂，也可以上下貫通，互相协作。制造車輪子技术比較复杂，机械厂就把制造好了的輪子、鋼圈、鉄軸，运送到各加工厂；各加工厂离山林較近，就将木材或打好了的車架，輸送給机械厂。这样互相取长补短，就保証了生产任务的順利完成。机械厂、造船

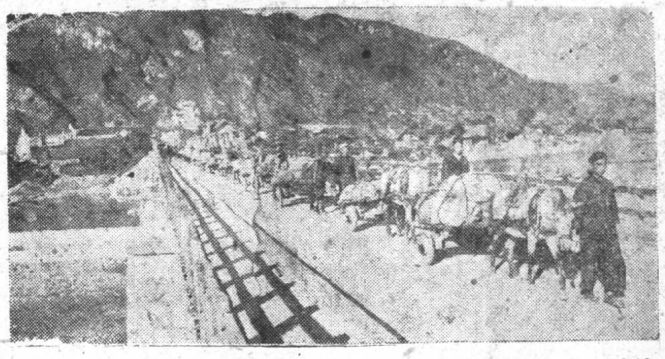
厂和鉄竹木加工厂，除承担了繁重的制造农具、修盖房屋以及制造和修理其它用具的任务外，在运輸工具的制造上，作出了很大成績。公社成立前，只有鸡公車一千余輛，牛馬車一百零五輛，木船三十五只；到一九五九年年底，已发展到有鸡公車三千五百輛，人力汽輪車八十三輛，牛馬車七百七十一部。木船八十五只，全部动員，一次共可載重四百二十五吨。工人們普遍反映說："过去分散在各农业社的时候，人少力量薄，作田間活路又作木工，抓这丢那；公社把我們組織在一起，又学到了本事，又作出了成績，眞叫人高兴！"

車如流水馬如龙

有了道路，又有了运輸工具，运輸力量怎样使用还是一个很大的問題。施秉人民公社在这一方面，也表現出公社制度的巨大优越性。公社把分散在各生产队的运力集中到社，采取"队有队营社管理"的办法，由公社統一編队，統一調度使用。这种办法，既能充分发揮公社統一領导、統一管理的作用，又能大大激发生产队参加运輸的积极性。因此，調度灵活，能保証完成运輸計划。在农业生产合作社的时候，这些运輸力量由于缺乏統一領导，独自經营，往往影响运輸計划的完成；或者集中力量，突击完成物資集散的任务，而又打乱了农事安排。現在这支专业性的运輸队伍，由一九五九年五月的二百五十人、牛馬車一百零五輛、木船三十五只，发展到六百二十四人，有牛馬車四百五十輛，木帆船八十五只。另外，还組織七百五十头耕牛，进行馱运。在公社統一領导下，又以工交、粮食、商业等有关单位的同志，組成了运輸指揮組，社党委副书記任組长。运輸指揮組設办

公室，将汽运站、航运站和群运站組織在一起联合办公（以下簡称汽航群管理站），在县[redacted]指揮部的統一布置下，进行公社境內的物資排队、运力安排等具体工作。各管理区、生产队都有一位副书記或队长負責运輸工作。公社将牛、馬、車、船和运輸工人，編成班、排、連，根据物資分布和交通情况，实行定点定綫，接力运輸。全社划为六个片，每片所属的生产队和村寨，通牛馬車的由牛馬車运輸，不通牛馬車的由人力、馱力运到各片的集中点，再由牛馬車从各集中点运到汽航群接运点；汽航群管理站根据物資流向，派木帆船或汽車运輸出境。这样，就形成了短途运輸上的“一条龙”。这六个片的外調和內銷物資，原則上由各片自行負責，在必要和可能情况下，就組織协作。一九五九年九月底，瓮哨片还有公余粮七十多万斤沒有运送入庫，这个片的所有运力全力以赴，也要一个月的时間才能运完；于是，公社从白洗、城关、甘溪等片，抽調了牛馬車一百部来帮助运輸，連續搞了五天，完成了公余粮入庫任务。对运力的使用，則根据不同情况，采取不同办法。在农忙期間，主要靠专业性的运輸队伍，有时还抽出一定的力量参加田間运輸；在农事空隙或运輸比較紧张时，专业运輸队和各生产队搞副业生产的馱牛、鴨公車、牛馬車、木帆船等一齐出动。每逢这种运輸大突击的时候，真正是“車如流水馬如龙”。如在九月分突击公余粮入仓期間，参加运輸的达四千余人，只十一天时間，就运粮入庫九百三十万斤。采取专业队和群众运动相結合的办法，就能保証奔馳在干綫上的汽車有貨可运。据汽航群管理站的統計，一九五八年汽車空馳率平均为百分之四十，到一九五九年降低到百分之十。

为了发揮专业运輸人員建設社会主义的积极性，公社除加强



黄平县施秉人民公社的馬車运輸大队，把公余粮运送到国家仓庫去。
王正雄摄

政治思想工作外，还在各片的集中点上都建立了食宿站和馬房，对运輸人員的粮食定量，牲畜的草料，都按国家規定的定量标准，及时地加以解决。城鎮还建立了兽医組。对車船的修理、用具的設置，公社党委都責成有关单位設法解决。这样，既抓生产又抓生活，社員們非常滿意。他們唱道："到站如到家，有吃有喝有住宿，苦战为幸福，鼓足干劲創奇迹。"为了完成集散物資的任务，他們往往风里来雨里去，日夜不停地苦干。在苦干过程中，积极設法提高运輸的技术水平。共青团員曹安福和另一个社員，在十二月二十一日，各赶十輛馬車，装載一万斤油料，从甘溪安全到达施秉；牛馬車带拖斗，每輛車可多載运二百五十斤左右。公社党委正在大力推广十馬一人、牛馬車带拖斗的經驗。

只是走了第一步

"大办短途运輸好得很！"这是施秉人民公社一年来实踐的結論。一九五九年，这个公社完成的物資集散貨运量为四万九千

二百一十六点二吨，周轉量九十五万九千九百六十一吨公里，分别完成年度任务的百分之一百六十三和百分之一百四十。公社算了一笔大帳：一个劳力挑一百斤，一天往返三十公里，完全用人力挑运来完成貨运量四万九千二百多吨的任务，就需要一百万个工作日，全年每天平均需要出动三千个主要劳动力；由于大办短途运輸，全年实际还未用到二十万个工作日，这就节約出八十万个工作日，几乎等于全社一万一千二百个劳动力每人节余出八十天的时間。

而且，不但超額完成了国家分配的物資短途集散任务，公社内部的物資調运工作也搞得很好。据不完全的統計，社内仅化肥、油枯、石膏和离田較远的自然肥料，以及农具、日用百貨、盐巴等，就有一万三千吨。如以一九五九年年初的牛馬車、木船数来計算，需要六个月的时間才能运完；但是，在大搞短途运輸后，这些物資都及时地运到了目的地。社員們唱道："公社力量大无穷，高山低头河暢流，接力运輸把宝送，外調内銷都不愁。"

大办短途运輸，从百斤重担下解放出一大批劳动力，投入各項生产建設，更促进了各項生产的飞跃发展。在一九五八年大跃进的基础上，施秉公社一九五九年粮食增产百分之三十一点八；棉花达到二千三百五十余万担，比一九五八年翻了一番；茶子、五倍子等土特产的总产值，达二百二十余万元。工业生产，从几十个小碾坊、油榨和几盘紅炉的基础上，发展到九十八个厂矿，职工二千三百余人，达到二百二十余万元的产值。一九五九年全社工农业总产值共达到八百五十九万一千九百六十六元，比一九五八年增长三点四四倍。大办短途运輸，各生产队还得到了一笔

可观的运费收入。到一九五九年十一月底的統計，共收入三十万零一千四百三十五元。

施秉公社的社員們，在看到高山通車，小河通船，馱牛和牛馬車代替了人背的时候，看到自己生产出来的东西——农副土特产品和工业原料运出去，自己迫切需要的东西——工业产品源源运进来的时候，都情不自禁地欢騰跳跃，纵情歌唱："公路穿过万山岭，小河湾湾把船撐，牛馬車船忙运輸，祖国建設日日新。"

不过，一九五九年大办短途运輸的成績，只是胜利地走了第一步。施秉公社已作出了一九六〇年进一步发展交通事业的規划。規划要求以湘黔公路为中心，在全社范围內形成一个标准更高的道路网：每个管理区都要通汽車，各生产队都要通行牛馬車，各生产小队或自然村寨都要通行人力車；管理区的簡易公路要和湘黔公路相接，生产队的馬車道要和管理区的簡易公路相連，各生产小队或自然村寨的人力車道要和生产队的牛馬車道相連。根据这个要求，需要新修两条簡易公路，全长六十公里，复修和新修馬車道二百公里。同时，要整治和扩修境內的大小河流一百公里。到一九六〇年年底，要发展到：馱牛三千头，牛馬車一千三百輛，鴨公車六千輛，木帆船二百只。这个規划实現后，施秉人民公社境內的河道上，将是木船成队，航运繁忙；生产队和管理区之間，管理区和湘黔公路之間，将是車馬成群，往返不絕。那时，眞是山区行路再不难，內运外銷都方便，山区的物資将更好地支援国家的社会主义建設，人民公社的工业和农业生产，也必将获得更大的发展。

人民公社的业余学校前程万里

——清鎮县流長人民公社业余学校調查

中共清鎮县委調查組
（張德樞执笔）

編者按：第一，要大办业余学校，还要办好；第二，不仅要办一般的业余学校，还要办业余师范，培养一般业余学校的师資。流長人民公社在这两个問題上，都提供了很好的經驗，应該推广。

現在，誰到流长人民公社，都会被一种强烈的文化革命的气氛所吸引。山腰石岩和劃得精光的土坎上，到处写有向文化大进軍的大字标語；房壁院墻，詩画琳瑯滿目；山野田間，紅旗飄揚，歌声嘹亮。人們最爱唱的山歌中有这样一首："总路綫是灯塔，照亮好多睜眼瞎；人民公社力量大，社員要当科学家；以前文化归地主，如今文化还了家。"社員要当科学家，这是劳动人民的英雄气概！

星火燎原

流长人民公社的广大群众，和其他地方的广大劳动人民一

样，在旧社会世世代代受着沒有文化的痛苦，如今随着生产的飞跃发展，他們迫切要求学习文化。紅岩管理区孟家坡生产小队的馬玉奎、刘順和等九对青壮年夫妇，前几年一直为沒有文化而苦惱着。他們都是生产上的能手，积极劳动，掌握了一些生产技术，但总因为沒有文化，使技术得不到迅速提高。因为一不能用科学道理总結自己的經驗，二不能从报刊、书籍上学习外地的先进經驗，所以他們在貫彻执行各項农业生产先进技术措施时，存在着很多困难。党的社会主义建設的总路綫公布后，在一九五八年生产大跃进的形势下，向文化进軍的号角吹响了。在党的領导下，流长地区的广大群众，立下雄心大志，坚决要在短期內摘掉文盲帽子。这些生产劳动中的积极分子，也是文化学习的先进分子，他們訂立了評比条件，开展紅旗竞賽：比識字进度；比学习紀律；比生产学习两不誤。为了早日脫盲，馬玉奎夫妇，在吃飯时和入睡前，还互相考問生字。紅光生产队苗族青年李从武夫妻两人，夜里讀书有时讀到天亮。他們充分表現了学习文化的頑强精神。

全社一万多青壮年，都要向文化进軍，都要同时学习，师資問題如何解决，这的确是个大問題。在这种情况下，中共流长区委提出了采取自力更生的办法：識字的教不識字的；文化程度高一点的教文化程度低一点的；不仅要在家里学，还要在田坝、工地学，有机会就学。广大群众在党的指引下，想出各种办法，解决了师資問題。大院管理区黃家坝生产小队，原有十五戶社員，二十七个青壮年，讀书識字的人一个也沒有。社員馬淑英說："我們要学文化，連个'火种'（指教員）也沒有，怎么学？"正在为难时，恰好有个从部队复員回来的青年黃永龙，能識二三百个

字，就做了黄家坝文化革命的“火种”。今天的黄家坝，人人都識字了，并且在扫盲的基础上都进入了业余学校，继續深造。現在，每个人都能写信和讀报，馬淑英还当上了会計。文化革命首先在黄家坝燃起了燎原之火。有些地区沒有“火种”，就采取借“火种”的办法，抽出一部分青年，白天到外地小学去学习，晚上回来当先生，学来一个字教一个字。还有些地区，則采取“小先生”、“送字上門”等办法。就这样，流长地区很快就掀起了一个“千人教、万人学”，“万人教、全民学”的扫盲高潮。

劳动人民的智慧是无穷无尽的。在扫盲运动中，他們創造和运用了各种各样的学习方法。有“識字墻”，“識字卡片”，“識字崗”，“赶文化場”等十多种形式，眞是“人人学文化，处处讀书声”。最有意思的是一九五八年六月四日，在馬場管理区赶的那个“文化場”。这天，滿墻滿壁写上标語，三个場口都布上“識字崗”，进場的人都要学会“鼓足干劲、力爭上游、多快好省”十二个字。在場坝中心还展出初脫盲的社員所开的收条，記的生产日記，写的山歌等学习成績。在畏覽品前，一边是紅領巾在指指点点，一边是干部在宣传总路綫。群众都說：“今天赶的是一个政治、經济、文化三結合的新式場。”

为了克服教材缺乏的困难，他們采取了“边学、边編”，“边編、边提高”的办法。起初的教材就是“見物識字”，“看图認字”。后来編成“类似字課本”、“同音字課本”。最后又由小学教师、干部和老农联合編成正式农民扫盲課本。这个課本內容主要是講党的方針政策和农业八字宪法，貫彻了政治、文化、技术共同提高的精神。随着社員們文化的提高，教材也逐步提高了。

在党的領导下，流长地区經过一九五八年夏季三个月的奋战，占全区青壮年百分之八十四的人——七千八百三十多个青壮年社員摘掉了文盲帽子，成为基本无盲区。脫盲后的社員，把学来的本領用来記工分、开便条，有的还开始写起山歌，練习創作。这就为广大社員进一步提高文化水平打下了良好的基础，文化革命开始迈出第一步。

解决新的矛盾

在基本扫除文盲后，扫盲的成績如何巩固，如何根据生产飞跃发展的形势进一步提高社員們的文化水平和生产技术的問題，又提到議事日程上来了。現在的馬場管理区生产队长安金福說："社里号召我們向外地学习制造滾珠軸承的經驗，我拿着介紹外地經驗的报紙，只是認得一些字，內容还是看不懂，干着急。看来，不繼續提高文化，是要落在生产的后边了。"这个管理区有十三名初脫文盲的社員，当上了生产队的会計和記分員，他們一致反映："記工分还可以，一看到会計科目就有些糊塗了。"因此，他們都要求繼續学习。尤其是党中央号召人民公社的农业生产过程要实現机械化、电气化，这就更加要求广大社員具有更高的文化技术水平，要求有大量出色的技术人員和管理干部。广大社員在这种形势下的反映是："机械化、电气化，沒有文化不能化。""技术是个宝，沒有文化学不了。"社員們有这种心情，当然要对学习文化提出更高的要求。他們用山歌唱出了自己的迫切要求："生产插紅旗，文化当尖兵；摘掉文盲帽，要做大学生。"正是这种不断提高文化水平的要求，使得我們非办业余学校不可了。而且还有一些妇女，因为家务纏身，不能經常参加学

习，还未达到扫盲要求，这个問題也必須求得解决。总之，文化革命的两大問題（一是提高，一是普及），同时摆在面前了。怎么办呢？

要大办业余学校，使社員們继續深造，又要解决妇女們普及学文化的問題，农业社确实是心有余而力不足了。正在这时，滦长人民公社成立了，五十七个农业社合成了一个公社。人民公社实行工农商学兵五位一体，使生产与教育紧紧結合在一起，統一管理，加强了对教育工作的領导。根据生产組織和学习組織密切結合的原則，公社設立了总校，党委第一书記任学习委員会指揮长；生产队設立业余学校，生产小队設班。这样，层层有人負責，在安排生产的同时，就安排了学习，并貫彻了“农忙少学、农閑多学”的原則，使业余学习作到“四季常青”。这就为社員們的业余学习提供了組織保証。公社抽出一部分公益金，购买了一万多册課本和大量教具，修建了几百間校舍，自制了大批书桌、黑板等教学用具，再加上群众自动献出的各种教学設备，很快就克服了办学之初物質不足的困难，使业余学校迅速地成长起来。有些社員反映：“沒有人民公社的組織保証和这样大的物質力量，业余学校是不容易普遍办起来的。”这話是很有道理的。

人民公社大办食堂、托儿所等集体福利事业，把妇女从繁重的家务劳动中解放出来，她們不但一心无挂地参加了生产，而且也能专心致意地参加业余学校的学习了。过去扫盲中沒有摘掉文盲帽子的，妇女約占百分之八十以上。公社建立后，妇女們全部进入了业余学校，她們高兴地唱道：“公社花开滿堂香，乐坏好多讀书娘；办起食堂托儿所，生产学习全跟上。”公共福利事业的建立，对全社社員的业余学习，也有了时間上的保証。过去单

家独户分开吃饭的时候，时间统一不起来，开会、学习都得不到很好的保证。现在，可以按时休息，按时上课。这里的业余学校，在农闲时每天都可以坚持上课两小时；农忙时也能保证隔日上课两小时。

公社大办业余学校的结果，首先使农业社时期遗留下来的文盲脱了盲。现在，除有特殊原因的人以外，全社百分之九十五以上的青壮年能識一千五百字以上，百分之百的青壮年，即一万二千多人都参加了业余学校的学习。所有业余学校的学員，都学习了不少技术知識。

生产与教育的統一

在业余学校开始建立的时候，公社党委就提出："做什么、学什么"，"缺什么、补什么"的教学原則。按着这个原則，业余学校根据社員們所从事生产的性質进行編班。有水稻、蔬菜等农作物专业班，也有木工、鉄工等技术工人专业班等等。属于农业性質的业余学校有五十七所，二百五十三班，学生一万一千二百二十四人；属于工业性質的业余学校有五所，十五个班，学生四百六十九人。这样，既便于学文化，又便于提高生产技术，推动生产。馬場管理区水稻专业队的社員，一九五九年春天在业余学校学到的泥水选种、合理密植等五、六种新技术，及时得到应用。社員們兴奋地唱道："昨夜学了密植学，今天就栽密植秧，密植增产前途大，亏得积极学文化。"紅岩管理区的广大社員，在一九五九年夏初，为了及时挽救被洪水淹过的庄稼，他們把业余学校变成了研究所。业余学校把报上登載的"七天快速育秧"的方法，及时地教給了社員，社員們立即进行研究推广。就这样，使

受灾严重的庄稼，获得全苗壮苗。接着他們又推广了在业余学校学来的先进施肥方法等多項技术，因而，促使一九五九年的水稻能够获得比一九五八年增产百分之三十的成績。犁倭管理区业余学校学員种的試驗田有一百多处，他們从业余学校学来的二十多种先进增产措施，都用在試驗田上。往年这个管理区有百分之七十的肥田发生水稻倒伏現象，一九五九年业余学校就把防倒伏作为教学重点。社員們把从业余学校学来的防止水稻倒伏的技术推广了，基本上消灭了水稻倒伏現象，使今年水稻多增产十多万斤。

业余学校的学习，不仅与农业生产配合得很好，而且与公社工业生产配合得也很紧密。由于工厂的业余学校能够經常以传授技术革新經驗作为教学重点，大大推动了公社工业的技术革新运动。一九五九年革新技术三十五种，使全年生产总值超过原計划的六倍，达到一百一十多万元。过去被人譏諷为笨木匠的刘順和，公社化后进入了社办农具厂和社办业余学校，既提高了文化，也提高了生产技术，“笨木匠变成了巧木匠”。一九五九年他試制的插秧机和簡易秤等都得到了推广。因为业余学校能紧密結合生产进行教学，直接发揮促进生产的作用，所以深受广大社員欢迎，社員們一致称贊說：“业余学校教出来的学生，眞解决問題！能說能做，文武双全。眞是文化、生产双丰收。”

由于业余学校組織能和生产組織統一起来，生产队和厂矿的領导者是业余学校的負責人，队員和工人就是学員，就可以随着生产組織的变动而灵活地变动学习組織，既便于生产，又便于学习。在大搞道路网和大炼鋼鉄的群众运动中，就在工地上及时办起业余学校。馬場管理区在抽調百分之六十的劳动力去修公路的时候，就有計划地配备一套业余学校教师到工地。教师在工地

上，边教学、边参加生产。对在工地和留在家里的社員，都采取并班上課的办法，坚持学习。兴隆管理区大炼鋼鉄的时候，所有的青壮年都积极地参加了这个运动，业余学校就以高炉为单位編班，炉长担任主任，炉师担任教师，学习内容就是选矿、炼鉄。这样，使业余学校作到“遍地开花”，到处发揮促进生产的作用，同时更加巩固和提高了社員学习文化和生产技术的热情，使他們尽快地成为有文化的体力劳动者。因此，业余学校成为人民公社发展生产的强有力的支柱。也只有工农商学兵五位一体的人民公社，才能使全民性的文化革命运动开放出这样鮮艳的花朵。

文化革命的先行者

在大办业余学校的过程中，碰到的主要困难是缺乏师資的問題。为了解决这个难題，公社党委采取了就地取材、能者为师的办法。一方面，公社党委号召所有有点文化的干部和社員齐奔文化革命的前綫，对过去一些能写会算的老社員，加以訓練后，也让他們登台講課；另一方面，从脫盲的青年中，选出一部分学习成績較好的社員任业余学校教师。这样做，收到了很大成績，既解决了临时需要，又在教学实践中培养出一批师資力量。但是，由于生产不断发展，社員們学习文化的要求不断提高，而且不只是学习技术知識，还要求学习小学、中学的基础課程，这就必須在培养师資方面采取新的措施了。为此，公社党委所采取的措施是：对現有的五百三十一名业余学校教师，进行短期輪流集訓，主要是通过集体备課的方法进行学习，以适应当前的迫切需要，同时創办了业余师范。現在，已办起业余师范十所，五十七个班。学員都是从各生产队选拔的学习成績較好的生产能手。这些

业余师范就代表着业余学校的远大前途，它是公社文化革命的先行官。

国家办的学校虽然不断提供一些教师，但是，在全民入校的情况下，只依靠这一方面，还不能完全解决师资問題。出路就只有两条腿走路——除国家培养师資以外，公社自己也把培养师資的学校办起来。而人民公社是完全可以这样做的。这个公社办的业余师范，既是学习組织，又是生产上的突击組织，它和社办的其他业余学校一样，同样是生产与教育統一的組织。这里的业余师范的学員集体生产。他們只是比其他业余学校的社員每天多学习两小时，一般每天只保持四个小时的学习时間。学习时間虽然不算多，但他們学习成績的提高，却是非常迅速。仅一年的时間，就学完了全部小学課程，还計划三年內把中学的主要課程学完。他們在学习过程中并未耽誤生产，相反，因为这些学員都是生产上的能手，再加上他們可以集中研究，及时运用先进生产技术措施，他們的生产成績比一般生产队作得更加出色。馬場管理区业余师范耕种的五十亩包谷，普遍运用了定向密植和人工授粉、包谷插签等先进技术，从而获得了大面积丰收。这个管理区的紅光业余师范班的包谷試驗田，由于运用多項增产措施，使每

流长人民公社社員布依族姑娘李少飞，經过一百二十小时的苦学，摘掉了文盲帽子，这是她在做畢业考試。

（县委宣傳部供稿）

亩包谷平均亩产达到九百五十斤，得到全县的紅旗。因此，业余师范的学习和生产成績都成为各个生产队的学习榜样。业余师范的学員，还經常帮助各个生产队推广新技术，对业余学校的学員进行輔导。公社党委对业余师范早已明确地提出了双重的任务：一方面是培养师資；另方面就是把这些生产上的能手，集中在一起，推动全社的生产。业余师范的学員所作的劳动日不比一般社員少，所得的收入也不比一般社員低。社員們都說："业余师范既是生产的突击队，又是文化的先遣队。"

业余师范将要本着不断革命的精神，把人民公社的业余教育不断推向新的高峯。这里有的业余师范的学員是一年毕业，毕业后，馬上可以回队担任业余学校的教师；有一部分学員則要留校繼續深造，以便出校后，适应进一步提高社員文化水平的要求，大搞业余中等教育。公社党委，还拟訂了十四年普及大学教育的規划，所以业余师范还准备培养业余大学教师。事实証明，业余师范已經成为党在农村中一个培养师資的重要教育陣地。

詩文万卷

人民公社大办业余教育的結果，除了直接对生产起到巨大推动作用外，广大农民群众的文化生活越来越丰富。馬場生产队业余学校的大門两边有一副对联，上联写道："文化翻身，鋤头底下詩万首；"下联写道："思想解放，文章成河歌滿山。"目前流长人民公社，能記帐、讀报的人再不是"凤毛麟角"了，作詩、写文章的社員也越来越多。只是山歌，全社社員已写出四十多万首。紅岩管理区，还出版了自己的文艺刊物，現在已发表一百二十多个社員写的文章和詩歌二百余篇。他們并出版了山歌选

集十五集，刊出两千五百多首山歌。农民文化提高后，开始关心自己的“精神粮食”——书报杂志，他們經常到社办图书館和俱乐部找书报杂志看。他們形容大家关心书报的情况說：“过去来了报紙人人瞪着眼，現在报紙一来大家抢着看。”他們已成为有文化的劳动者了。业余学校正在使这些有文化的劳动者，逐渐成为有高度文化水平的人們。

公社給苗家大开学校門

——剑河县施洞人民公社中小学教育大发展

中共剑河县委調查組
（吴德中、汪世仁执笔）

剑河县施洞人民公社，百分之九十五以上的人口是苗族，他們居住在苗岭山区。全社六千八百六十八戶，三万一千六百二十三人。这里的群众說，他們在解放前，“斗大的字也訛不到一升”。那时，能入学的儿童，仅占适龄儿童的百分之五点九。同时，“八大印子”（群众对当地八家大恶霸地主的总称）不准穷人的孩子讀书。这里有一个平兆村初小，共十八个学生，其中十个是地主，五个是富农，三个是官僚的子女。从解放到一九五七年，这个地区的学校迅速发展到三十六所，在校学生增至二千一百六十人，入学儿童占到适龄儿童的百分之二十六。苗家有这样一首山歌：“‘八大印子’狠心狠，不准我娃崽入学堂；共产党来到苗岭山，苗家才有了入学权。”人民公社成立以后怎样呢？現在我們就来談談調查的情况。

适龄儿童都能进学校

一九五八年九月，刚刚庆祝了施洞公社的成立，人們吹着的芦笙还沒有落音，公社党委就宣布了改变苗家山寨落后面貌的規

划，其中的一条，就是要求“家家送子女入学堂”。革一管理区屯上生产队的徐大娘，响应公社党委的号召，立即就給自己的一个九岁和一个十一岁的娃崽穿戴得干干淨淨，要送到革一完小去讀书。徐大娘四十二岁，是个寡妇、家里有一个老婆母和五个娃崽，大娃崽十七岁了，沒有讀过书；公社化前为了叫她的两个适龄小娃崽讀书，原屯上农业社党支书邰文治和革一小学校长，曾登門动員过十几次，她都說：“会盘泥巴就行，用不着讀书。”因此，有人暗地里說她是“頑固寡婆”。今天徐大娘要送娃崽入学了、寨子里有些人，象看热鬧一样跟她到学校。她說：“大家不要笑，沒有公社，我也不好公开講。农业社吃飯靠工分，一个寡妇要养一个老人、五个娃崽，哪能让娃崽去讀书呢！公社实行粮食供給制，今年分配下来，我还了帳，还剩余十多块現錢，送娃崽讀书，不要支书講，还怕赶不贏哩！”徐大娘自从公社建立以后，收入比过去有了显著增加，除了粮食实行供給制外，一九五八年比一九五七年多收入五十多元，一九五九年又比一九五八年多收入二百一十元。虽然她的收入猛增那么多，可是从全社来看，还是收入最低的戶。全社一九五八年工农业总产值，比一九五七年增长百分之六十；一九五九年工农业总产值，又比一九五八年增长六点三倍，每人平均总收入合三百九十元。人民公社进一步解放了生产力，促进了生产的巨大跃进，并在这个基础上实行了粮食供給制，使劳动人民的生活有了根本保障。这就是人民公社为苗岭山区文化教育事业大发展，带来的最基本的有利条件。施洞公社有五百三十戶，在农业社时期因为劳力弱，需要小孩帮助劳动才能維持生活，公社一建立就都送子女入学了。

勤劳的苗族人民，有一个优良的传統，就是妇女和男子一样

参加农业生产的主要劳动。由于妇女参加生产，多数家庭的家务劳动，就放到孩子身上。老屯管理区的老屯生产队共有九十九戶人家，在公社建立以前，需要孩子在家做飯、侍奉老人、带小弟弟小妹妹的有三十三戶；需要孩子打柴、割草、打野菜喂猪的有三十一戶。公社成立后，办起了公共食堂、托儿所、敬老院、縫級厂等福利事业，使原来在家煮飯、砍柴、带弟弟妹妹、侍奉老人的学龄儿童，也都有机会入学了。据統計，全社仅这一項，学校就增加了一千二百名学生。群众說："有了人民公社，'小管家婆'們也不在鍋台边造孽了。"

无娘的孤儿有了"娘"

在施洞人民公社入学儿童正迅速增加的时候，忽然平地起了一場风波。事情是这样发生的：老屯寨有十四个失去了父母亲的孤儿，这些孤儿，最大的十四岁，最小的九岁；在农业社时期，他們有八个人給农业社看牛，四个帮农业社打猪菜喂猪，还有两个打柴卖。那时候，虽然沒有实行粮食供給制，但是农业社每年都貼补他們一部分粮食，使他們能够維持生活。可是那时候，这些孩子多数要自己做飯吃，自己縫补衣服。孩子毕竟是孩子，自己照顧不了自己，吃飯总是生一頓熟一頓，冷一餐热一餐；身上穿的也都是纔襤襤掛襤襤的。人民公社建立后，公社对他們实行了包干撫养，吃飯在集体食堂，穿衣由社办的縫級厂負責，群众都說："这些无娘的娃崽，有了人民公社以后才成了人。"可是現在，党支部书記熊开发又提出，送这十四个适合入学年龄的孤儿去讀书，风波就这样被引起来了。社員潘老七跺着脚在寨子头嚷："我五十多岁了沒有崽，叫我生产养那些沒主的崽，我不干

了！”群众講：“你不养这些娃崽，二天哪个养你？”他說：“我到敬老院去吃。”可是，“敬老院的粮食又是哪里来的呢？”有人这样一問，他就沒有什么可說了。另外又有人說：“公社应該养他們，他們也应該为公社生产。”不过多数人認为：現在叫这些小娃崽們搞生产，也搞不出个名堂来，今后公社要实現机械化，用机器生产，現在送他們学习，二天他們給社里开机器，生产的又好又多，那不就更好了嗎！——老屯寨的风波，从发生到解决，都影响着各个村寨。經过辯論，大家都說：“人民公社就是孤崽的‘娘’，‘娘’养自己的娃崽，也应該教育自己的娃崽。”这样，全社的五十七个孤儿，公社都給他們买了书籍、文具，把他們送进了小学。現在，在施洞完小讀书的八个孤儿經常这样講：“共产党就是我們的亲爹娘，人民公社就是我們的家。”

姑娘要开拖拉机

这里的苗族妇女，从前沒有一个識字的。在农业社时期，家长仍然不肚自己的女儿上学讀书，他們說：“女娃儿会綉花、会生产就行了，讀书会被人家笑。”就是在公社建立之初，虽然各家都紛紛送儿童入学，但是一般还只是送男孩子，全社一千九百多个适合入学年龄的女孩子，家长还是不准她們讀书的。一九五九年初，公社連續送两批青年去学开拖拉机，为公社实現机械化作准备。苗家姑娘們看到許多拖拉机手、汽車司机是女的，也爭着要求去学习，但是她們还是“斗大的字訳不到一升”，不合乎条件。姑娘們发急地說：“心里天天盼望拖拉机，把拖拉机盼来了又不肚我們去学开。”老县管理区十七岁的姑娘刘国英，不識字也硬要去学开拖拉机；到黃平学了半个月，因为不識字，上課

听不懂，又記不住，只好回来了。于是姑娘們一传十，十传百，竟一下子掀起了向爹娘要求准許她們进学校讀书的热潮。公社党委为了支持她們的正当要求，发动机关、学校、商店用黑板报、大字报、漫画、山歌、芦笙舞、演小节目等，开展了向文化进軍，保証农业生产实現机械化、电气化的宣传教育。結果，家家戶戶的女孩子都上了学，而且村村寨寨办起了扫盲夜校，許多苗家妇女都入校学习。从此，結束了“苗家沒有識字女”的历史。

公社解决不費难

随着学校教育事业的大发展，入学儿童的增多，师資、校舍、設备、資金、課本等困难問題就来了。在农业社时期，学生比現在少得多，还感到师資不足。現在入学学生，已經由公社前的二千一百六十人，增加到六千七百八十三人，适龄儿童百分之九十八都入学了，师資問題怎么解决呢？这个問題一露头，公社党委立即召开会議，研究解决办法。公社党委第一书記刘金城同志担任文化革命的指揮长，各个管理区和生产队的党支部，都抽一个书記管理这項工作。施洞、老屯、革一、金鈡、老县等几处完小，由管理区党总支书記兼任学校校长，除負責解决学校的一切問題外，还定期給学校上政治課，講解党的方針、政策。此外，公社党委下放七个干部和培养出三十一个农村知識分子，去担任小学校长和教师；并統一把全社的教师进行了一次調剂，加上国家派去的十四个教师，从而解决了缺少教师的困难。人民公社办教育，既然解决了师資問題，其他困难也就不成問題了。沒有办学資金，公社就拨給学校一万五千元現金，作为学校的教育經費；校舍不够，公社有人力、有木材，共新盖和調拨了校舍一

百二十八間；桌凳、黑板，全部由公社木工厂給修整旧的，添制新的。这样一来，苗族地区普及小学教育的困难，就被公社一一解决了。苗族人民高兴地唱道："公社大开学校門，到处是苗家讀书人。"

向更高的水平迈进

施洞公社普及小学教育之后，公社党委为了培养社会主义新农村的建設人材，除輸送三百六十二名青年，分别到县、州、省和北京等地讀中学、大学和各种专业学校外，又創办了三所半工半讀的职业中学（农业中学、林业中学、冶炼学校各一所）和一个蚕桑訓練班。同时，县里也在施洞公社地区建立了一所普通中学。这样，使高小毕业生和脫盲后达到高小程度的青年农民，有了向更高水平发展的条件。全公社共有六百二十七个青年，升入了以上学校和訓練班。参加职业中学和蚕桑訓練班学习的三百六十五名学生，都坚持了半天上課、半天生产的半耕半讀学习制度。蚕桑訓練班，經过三个月的学习后，就有一百二十六人学会了养蚕管理技术；結业后，可以分配到各个管理区的养蚕专业队，担任技术員。老屯农业中学的一百五十六个学生，一九五九年下学期和县办普通中学汇考基础課，及格人数达百分之九十四。在专业技术方面，他們学会了土壤分析、改良，畜牧业繁殖、配种，作物栽培，果树嫁接，动物飼养等基本知識。同时在实践中，創造了白菜亩产三万六千斤，蘿卜亩产三万二千斤，辣椒平均每株結三百个、重达三斤的高产紀录，超过了当地历年来单位面积产量的两倍以上。現在全校已有七十五人成为果树嫁接能手，一百二十人掌握了炼鋼鉄和清水江上放筏等技术，三十七

个学生学会了公社的經济帳目管理。这些学校，由于坚持貫彻了教育与生产劳动相結合的方針，既使学生提高了文化，又解决了公社在生产发展上的实际問題。群众反映說：“公社办学，真合我們的心！”

新型的农业中学

——金沙县紅旗人民公社紅旗农业中学調查

中共貴州省委調查組
（李崇孝、張之遠执笔）

編者按：这篇文章写的是社办中学問題，对人教育很大。但是，社办中学也和其他新事物一样，刚一出現，就有少数自作聪明的人站出來指手画脚地加以非难。他們說，这些学校“不正規”，是所謂“中学的招牌，小学的設备，扫盲班的水平”，迟早总要“淘汰”的。現在，这些人的右傾悲观論調，却在事实面前彻底破产了。誠然，新成立的人民公社刚办中学，师资、設备、学生的文化水平等，要比国家办的中学差些。新生事物，总不是那么完美无缺。但是，白手可以起家，幼苗可成大树，社办中学有人民公社作靠山，不仅会健康地成長，而且前程似錦，不可限量。紅旗农业中学的发展，不是可以說明这个道理嗎！有的人，头脑里充滿了資产阶級思想，他

們連一点公社办学的优越性也看不到，难怪会发出这么悲观的論調，也难怪会在事实面前摔倒了。

公社办学，不仅可以克服物質方面的困难，更重要的是，它还能更好地貫彻党的教育与生产劳动相結合的方針，使学校教育与公社的生产紧密联系，培养人民公社需要的又紅又专的建設人才。在这方面，紅旗农业中学表現的很突出，成績显著。这里的办学經驗，很值得参考。

出金沙县城向东，走不到十华里，一跨过古楼大桥，就可以看到綠蔭深处飘蕩着的鮮艳紅旗，这里有一所人民公社制度下产生的新型学校，名叫紅旗农业中学。它是紅旗人民公社所办的学校。这所学校的創办和发展，不仅說明了人民公社能够促进教育事业的发展，而且說明了社办的学校有很大的特点，这种特点是教育質量提高的标誌。

一

一九五八年九月紅旗人民公社成立以后，农林牧副漁各項生产出現了全面跃进的新局面。要适应生产全面大发展的需要，就必須培养大批具有一定科学知識的各种技术人才。这些人才要是光靠国家办的学校来培养，在短时間很难滿足需要。于是，在群众的迫切要求下，这个公社的鼓新、农里两个管理区和城关地区，分别办起了两所农业中学和一所普通中学。但是，这样由各管理

区分散办中等学校，有許多問題不好解决。因为管理区的范围比較小，学校規模也就比較小，每所只有四五十个学生；在这样小規模的学校里，要配备上担任各种課程的教員，是办不到的，一个管理区也找不出这样多的教員来。因此，每个学校只有一两个教員，教学上的困难很多。公社党委經过研究，决定把这三所学校合并，成为由公社办的紅旗农业中学。这样，就可以克服分散办学校的一些缺点和困难，把学校办得更好。一九五八年十一月二十二日，紅旗农业中学正式宣告成立。全校共开設了三个初中班，有学生一百二十八人。公社党委对这个学校的指示是："以公社发展生产的方向作为办学方向，以培养建設山区的多面手作为办学目的"。要求他們除开設一般农业学校应学的課程外，还要以本社經营的多种生产項目，作为学生的学习內容，学生們并要参加这些生产項目的劳动，把課堂学习和生产劳动紧紧結合起来。学校根据公社党委的指示和公社生产的需要，对学生的学习內容作了具体的安排：初中一年級，学习一般大田作物和园艺作物的栽培知識；初中二年級，学习林业知識（包括果树的嫁接和一般林木的栽培知識）；初中三年級，学习各种家禽家畜的飼养、交配、繁殖及其管理的知識，并学会一般水利工程的測量、施工、水土保持和一般的气象知識。另外，学校还开設了卫生課和农业会計課。这样，学生們毕业以后就可以适应公社发展山区生产的需要，并且成为开展多种經营的多面手。这些教学要求，显然在管理区所办的小規模的学校里，是办不到的。如果是在农业社时期，比現在的管理区还小得多的农业社，当然更无法做到。

公社办的学校，到底能不能达到这个要求呢？这个計划提出以后，有的人認为这不过是"一朵未来的鮮花"，目前根本不能

实现。他們認为，要办这样的学校，要学这么多的課程，就需要各式各样的試驗場所，需要各式各样的师資，莫說社办学校，就是一些县办的中学里也很难做到。

但是，在人民公社制度下，这朵未来的鮮花却遇上了早春。

学校新办，当然是样样缺乏。但是有人民公社这座靠山，各样困难都迎刃而解了。在发动学校的师生自己动手修建校舍的时候，木料缺乏，大水管理区就支援木头八百多根；学校搞生产缺乏生产資料，玉屏、鼓新和大水等管理区就送給学校八匹馬、四輛馬車、三部縫紉机、二十头猪。至于經費呢，公社在生产大发展的情况下，以自己的大規模的經济組織来支持一个中学，并不是什么困难的事情，所以公社就按月給予补助。

在“一大二公”的人民公社制度下，学校里的試驗园地、实习場所以及师資等問題，都得到圓滿的解决。紅旗公社原来有个林牧副漁事业部，这个部的办公室和直属試点就設在农业中学所在地古楼地区。这里有公社的农业、果园、蔬菜等专业队，还有养魚場、养蚕場、养蜂場、养兎場、养鸡場和林化工厂等副业工厂。这些場、厂、队中，共有十三个专业技术人才，他們既有实际生产經驗，又有一定的文化水平和科学知識，有的还是大专学校毕业生。公社决定把这些場、厂、队作为学生的实习場所，十三个技术員就担任学校的实习指导教师。公社还拨了八十亩土地和一些畜、禽、魚等交給学校直接管理經营，使学校建立正規的試驗园地和实习場所，以便結合生产实际进行課堂教学。除去原来三所学校的教师外，公社又为学校增聘了四位教师，使专門授課教师由三人增至七人，使学校能把应开的課程全部开齐。

加强党对教育工作的領导，是办好学校的关鍵。在紅旗农中

成立之前，学校是管理区办的，由于管理区干部力量有限，要加强对学校的領导是困难的。当学校合并直接归社办以后，这个問題就很容易地解决了。公社規模大，干部多，人才齐全，紅旗农中一成立，公社党委为了加强对学校的領导，就决定由分工掌握林牧副漁生产的公社党委书記曾瑞光兼任学校校长。曾瑞光是个农民出身的干部，他不仅具有丰富的实践經驗，而且对李森科、米丘林、巴甫洛夫等人的学說有相当的研究。他担任校长工作，既加强了党对学校工作的具体領导，又可以把他的知識传授給学生。他既是公社生产的組織者和領导者，又是学校的組織者和領导者；既是党的領导人，也是学校教师，这就在組织上保証了教育为无产阶級政治服务，教育与生产劳动相結合的党的教育方針的貫彻。生产組織和教育組織結合为一体，就是这个学校的重要特色。这就使社办紅旗农业中学稳穩地扎下根子，并沿着正确的道路健康地成长起来。

二

新事物总是在斗爭中成长壮大的，紅旗农业中学也不例外。在学校开办之初，虽然公社党委正确地規定了办学的目的和方向，但是却遭到部分城区来的学生和一些家庭比較富裕的家长的反对。他們主张按老規矩办学，不要让学生搞劳动，“一心一意”在学校讀书。他們認为又上課又劳动，学生們会害“苦劳病”。也有少数学生和干部，則主张扩大生产規模，搞它百多亩田种起来。他們說：“光盘庄稼搞劳动，还不是能学到知識。”从形式上看，这是截然不同的两种意見，意見的实質也不同，但是他們不同意教育与生产劳动相結合这一点是共同的。这些所謂意

見或建議，也曾迷惑了一小部分师生。但是，由于人民公社办的学校有党的坚强領导，这些錯誤意見一出現就受到严肃的批判。公社党委坚定地指出，社办学校培养的人才，应該是有社会主义覚悟的、有文化的劳动者，光讀书不劳动，或光劳动不讀书，都不能使学生获得全面知識，也不能培养出公社所需要的人才。他們一边在校外进行宣传，一边領导师生們深入学习和討論党的教育与生产劳动相結合的方針，彻底地批判了形形色色的資产阶級教育思想。随着办学方向的明确和認識水平的提高，全校师生意气风发，精神振奋，积极按照公社党委提出的办学計划去进行，并提出“学习赶普中，生产賽老农”的口号。这样一来，公社办学的优越性更进一步地显現出来了。党的教育方針在人們的思想上扎下了根子。

为了更好地貫彻教育与生产劳动相結合的方針，也为了減少公社办学的开支，紅旗农业中学按照具体情况，实行了“四二制”的办法，即每周学习四天，劳动两天（每两周放假一次，不放假的星期天要劳动），基本上是半工半讀。开初，由于时間安排不当，不是教学影响了生产，便是生产影响了教学。特别是生产最难安排，有时活路挤成一大堆，有时又清閑起来。为了解决这个問題，公社党委把各生产队安排活路的先进經驗集中起来，提供学校参考。学校的师生参照这些經驗并結合关于各种作物生产規律的书本知識，研究出一套比較完善的安排活路的办法：把学校經营的八十亩土地，按照課堂教学的需要，分期分批地种植各类作物，并采取排开播种、分期收获、輪換栽种、交叉管理等先进办法，既使土地能充分发揮潜力，又避免了活路挤到一块影响教学，保証了教学和生产的順利进行。学校的生产管理处和教务

处，还根据“四二制”的原則，把三班学生的劳动时間和学习时間排列开，既使試驗地和試驗場（厂）随时有人照管，又使学生不因劳动而妨害学习的連續性。由于計划性加强，生产当中劳力不足的問題都能及早发現，及时想法解决。如安排生产中发現蔬菜加工厂劳力不足，就发动师生們献計献策，根据大家提出的建議制造了切片机和拉絲机来代替手工操作，使工效提高了七倍，解决了劳力不足的困难。但是，翻田犁土，抽放魚塘水等，費工最大，还是影响学校正常上課。当这个問題出現以后，公社就从林牧副漁事业部調了拖拉机和抽水机来支援，并放手让学生操作，这样既沒有使学生的学习受到影响，同时还有意識地在学生中培养了拖拉机手和掌握其他农业机械的人才。

为了进一步搞好生产，培养学生認眞劳动的优良作风，除去对学生进行政治思想教育外，学校专門設立了生产管理处，每班設立生产股，每个股又分为几个生产小組，并实行了包工包产，超产奖励，評工記分等制度。在討論生产計划时，尽量吸收学生参加。在生产当中，除老师发揮主导作用外，还尽可能放手让学生自己去搞。这样，学生們的劳动紀律加强了，劳动积极性大大提高了。学生每当輪到劳动时，就带上工具，准时到达劳动地点，并按照統一規格認眞細致地干活。輪到劳动的班，每当搞完自己分內的工作后，还帮助正在上課的班干地里沒有干完的活路，使正在上課的同学能安心学习。

学生們不仅能把学校的生产搞好，在公社生产紧张时，学校还派学生出去帮助。一九五九年麦收时，学校听到玉屏管理区劳力很缺乏，便派出四十个学生到这个管理区帮助割麦。到插秧季节，学校又派学生到大水、鼓新等管理区帮助插秧。因为学生們

的劳动与教学工作紧相結合，所以对生产的要求都是严格的。学生們在这里插秧，不仅插得快，而且插的規格很統一，完全符合合理密植的要求，社員們称贊說："你們不愧是农校的学生，栽的秧就象一个模子里倒出来的。"

紅旗农中不仅重視劳动生产，而且极其重視教学質量的提高。教师們有一个共同的口号："不打沒准备的仗，不上沒准备的課。"这个学校开設的課程較多，有的課連教师也不熟悉，但是他們在公社党委的教育和鼓舞下，都能充分发揮积极性，作到"点到哪碗吃哪碗"，"分到什么課就教什么課"。不懂，就現炒現卖，先当学生，后当先生。在人民公社的很多生产現場，随时都能看到教师到那里观察、詢問，結合生产实践进行备課。公社的很多老农和技术員，都成了教师的朋友和参謀。有时，当深夜学生熟睡时，教师們还在菜油灯下伏案备課或批改作业。

教师在講授各种专业課时，除注意系統地講清理論知識外，并且結合劳动生产让学生实地操作。这样，即使有些学生在課堂上未全听懂，通过实践就很快地搞通了原理。如学生曾盛友学习快速育秧后說："上課时，这样溫度，那样溫度，又是顆粒密度，弄得我头昏脑胀，抓不到纏，經过实际操作后，我懂得到也記得到。"教师联系实际去备課、講授，学生把在課堂上学来的理論知識，在生产实践中領会貫通，又提高到理論上来，就巩固了书本知識。理論紧密联系实际，学用結合是这个学校又一个突出的特色，也是保証教学質量的一个重要原因。

但是，有些基础課因教学时数少，不易赶上普通中学，教师們就千方百計地进行补救。如語文課，除任課教师用心教課外，教其他課的教师都来协助，他們在上課或批改作业时，都注意糾

正学生的错别字和語法不通的毛病。这样，語文課的質量迅速地获得提高。不久前，县文教科的同志經过抽查对比，認为这个学校一般学生的写作水平，并不低于县办金沙中学学生的水平。特别是由于学生們接触实际多，写作內容一般都較丰富、具体。

三

人民公社范围大，人才多，在生产中积累和創造了各种生产經驗，因此，师生們不論在教育和生产中碰到困难，就虛心向公社的老农或技术員請教，問題往往很順利地得到解决。象学校养的十群意大利种的蜜蜂，很难管理，气溫到攝氏十二度，这些蜂就不出工采蜜了。到了冬天，蜂房中的蜜汁很快就被吃光，蜂群有被餓死的危险。师生們沒有办法，就广泛地向公社养蜂的社員和技术員請教。最后，大家在曾瑞光校长的指导下，把群众意見加以总結提高，終于找出了一套完整的解决办法。因为外地蜂不适应本地气候，他們便把意大利幼蜂和本地蜂混合养，在本地蜂的带动下，意大利蜂的适应性增强了，它們在攝氏十度仍然能出工采蜜。冬天，师生們就用包谷秆熬的糖作蜂的代食品，結果，蜂群既旺，蜂糖又多。他們象这样把人民公社广大群众的生产經驗，經过分析研究，提高到理論上来，就有了取之不竭的活教材，这是一般普通中学难以办到的。

可以再举一个这样的例子。这个公社五星生产队的老农民楊兴斋，根据自己三十年来的种菜經驗，用卷心白菜和黃秧白菜杂交，培育了一种名叫“鸡毛白”的新白菜。这种白菜能在春秋两季連續栽种，而且产量很高，質地細嫩。学校的教师听到以后，亲自登門拜訪。楊兴斋把培育这种白菜的經驗全部介紹出来，并

送給学校一些菜种。教师回校以后，把楊兴斋的經驗編成講义教給学生。学生們很快就学会种植这种白菜。他們又利用这一原理，把“鸡毛白”和产量更高的山东大白菜杂交，爭取培育出更好的新品种。

一方面向书本求知識，另一方面向具有丰富实践經驗的农民求知識，这是他們既定的方向。为此，很多学生利用課余时間到处拜师学艺。公社中的优秀技术員和土专家也开門授徒，把自己生平积累的經驗向学生介紹。公社党委书記曾瑞光同志工作虽然繁忙，但他除一般地向学生授課外，还带头招收了二年級的两个学生作为他的徒弟兼助手，系統地向他們传授关于农作物的杂交、定向培育等知識。因此，不少学生已成为具有一定特长的小专家，象学生陈安緒、王培緒等，对魚的性能、种类、飼养方法等都了解得很系統，并且能够出色地管理魚塘。学生曾盛友、刘崇仁等，掌握了嫁接的系統知識，成为全校有名的嫁接能手。

人民公社生产中的先进經驗源源不断地汇集到学校里，师生們結合书本知識加以研究和提高的結果，不仅丰富了教学內容，也有力地促进了学校的生产和科学研究工作，学校中的創造革新越来越多。这些創造革新又反过来推动和提高了公社的生产。象制造土化肥和試驗快速育秧法，学校第一个搞成，师生們便連忙把这方面的經驗向全社介紹推广。又如这里习慣在三、四月分点播花生，七、八月間收，一年只种一季。学校綜合了花生生产的有关知識，改进了点播技术，一年連种几次，甚至七月、八月、九月都可以种，并且能够保証丰收。他們七月十八日种的三亩花生，产量达到一千五百斤；八月、九月种的，到十一月初我們进行調查的时候，已經結粒灌浆，丰收在望。因此，很多社員都准

备来校学习这項經驗，以便提高公社的花生产量。在养兎方面，学校培育了一种新品种，它既有尼克斯兎和安哥拉兎的优点，又能象本地兎一样地适应山区环境，避免了兎子的大量死亡。这个經驗的推广促进了公社养兎生产的发展。其他象学校試驗成功的南瓜交錯連接法，包谷的定向培育等方法，已經广泛为社員所采用。学校还結合公社的生产，有組織地向社員們宣传各項有关的科学技术。当社里种的小麦出現黃銹病时，他們便深入各地，向社員們講解防治这种病害的技术知識。鼓新管理区有很多油沙土，适宜种植番茄，但是社員們沒有栽种这种作物的习慣，学校师生就向社員們宣传栽种番茄的好处，介紹种植技术，并把一些抗旱力最强的新番茄秧送給群众。这样一来，紅旗农中不仅为公社培育着一百多名在校的技术人才，而且在当前生产中就成了人民公社新型的农业技术传播站。

公社党委书記、紅旗农业中学校长曾瑞光（左二），經常把自己的研究心得傳授給学生和羣众。这是他向学生傳授种花生的新技術。过去这里种花生，一年只种一次，現在一年内可种植几次。

龙清一 摄

四

公社党委对社办紅旗农中的政治思想教育工作极其重視，經常到学校中作报告，解决学生的思想問題。公社党委书記曾瑞光同志自兼任校长后，經常关心学校党小組和团支部的活动，并亲自担任学校的政治課。他在上政治課时，都是結合本社的实际事例，針对学生的思想去講，这样既生动又有力。象学校开办之初，有些学生由于看不到公社发展的远景，認为学习多种經营的課程沒有用处，因而不安心，想轉学。曾瑞光同志針对学生的这种思想专門講授了有关人民公社問題的一課，詳尽地介紹了紅旗公社从一九六〇年到一九六二年的远景規划。最后他还写出了这样一首詩来让学生們朗讀："带状茶丛繞山崗，油菜花开遍地黃；柑桔苹果紅又亮，桃李杏梨甜又香；葡萄藤象蜘蛛网，万斤鯉魚滿池塘；牛馬猪羊肥又壯，鸡鴨成群兎滿場；鮮花蔬菜四季有，蜜蜂采粉百般忙；跃进跃进再跃进，人民公社变天堂。"学生們听了这堂課以后，知道自己毕业后大有可为，他們一个个心情振奋，有的还当場表示一定要好好学习，練好本領，参加公社雄伟的建設。

在政治思想教育工作中，公社党委特别重視培养学生艰苦朴素的优良作风。經常結合学校中的实际問題，开展有关勤俭办校、吃苦耐劳等問題的討論。因此，在学校中克勤克俭的优良作风十分突出。如建校初期，全校只有一个教室，但是每天除一个班劳动外，还有两个班要上課，教室不够，他們便一个班在室內学，一个班在室外学。沒有課桌，他們就找木板刨光，放在双膝上作課桌；沒有凳子，就搬块石头当凳子；生产劳动时沒有工具，他

們就从家里自带。城区来的学生，还把大战鋼鉄时得的四十元奖金拿出来买工具。食堂、厨房和宿舍等不够用，师生們就自动割茅草、解板子自己修建。在試驗人工孵鸡时，如果买机器，就需要花三千多元，于是他們在曾瑞光校长的指导下，利用一口破鍋制成孵化器，每次可孵蛋五百个；又不要电力，每天烧几斤炭也就解决問題了。現在，学校虽然比过去条件好的多了，但是少花錢、多办事或不花錢也能办事的优良作风，还在繼續发揚着。

从这些事实，我們可以看到，这个学校的政治空气是浓厚的。从此也可以想象这里培养出来的将是眞正又紅又专的人才。党所提出的又紅又专的方針，正在这里被貫彻眞地貫彻执行着。

五

紅旗农中已經取得了輝煌的成就。除去前面已經說到的一些情况以外，在生产上，一年来，师生們种植的八十亩試驗地全部获得大丰收。其中的二十亩水稻，平均亩产高达一千二百斤。他們还栽培和嫁接了果木一万五千四百株，飼养了大小畜禽二千四百多只，养了十群意大利蜂，养了三万尾魚，办起了土化肥、竹、木、縫級等工厂，并兴建了一个日产四百斤糖的糖厂。截至一九五九年十一月上旬止，全校共收入三万二千多元，实現了自給自足，不再需要公社月月补助。在教学上，成績也是很大的。这个学校刚成立时，学生大都是各管理区保送的青年农民，有的刚脫盲不久，基础知識很差，現在一般都能跟班学习。如貧农出身的学生罗学成，初到学校时，連两位数除法都不会算，現在已能开二元一次联立方程式。一九五九年上学期結束时，在县文教局的同志亲临监場下，全校各門功課都經过一次严格考試，有些基础課还

采用金沙县办普通中学同年級的試題来測驗，測驗結果，全校平均及格学生达百分之八十六。通过学习和生产实踐，有三十五名学生成了养魚、养蜂、果树嫁接以及駕駛拖拉机的能手，并有三十一名学生具备了相当于人民公社生产队长的生产管理水平。由于經常进行劳动和开展文娱体育活动，学生們个个身体健壯，全年发病率仅为百分之二。社員們見自己的子弟样样都有进步，心里非常高兴。学生王明忠的父亲王洪书常常这样对人說："公社这样办学，硬是合我們社員的心。"

随着公社生产的迅速发展，这所学校还准备进一步加快步伐前进。根据公社党委的規划，在一九六〇年，学生将增加到三百人，全校一年的收入将达到二十一万元。不久的将来，学校还将增設高中部，为公社培养更高一級的技术人才。

人民公社送瘟神

——普安县中营人民公社卫生工作調查

中共普安县委調查組
（謝运剑、申启天执笔）

編者按：本文作者热情地敍述了中营地区如何发揮人民公社的巨大威力，大搞群众运动，結合生产建設改善卫生条件，結合集体生活福利事业講卫生。农村需要的大量医务人員，人民公社也用开办訓練班的办法解决了。这样，就把卫生工作推向了新的阶段。从而使人民体質大大增强，发病率、死亡率大大降低。这个地方历年为害最严重的疟疾和痢疾已經基本消灭，昨日的“瘴癘之区”，变成了一片清新爽朗、人畜兴旺的乐土。从这里，我們看到了，在人民公社的光輝照耀下，我国正在飞快地变成一个无“四害”、少疾病的富强康乐的国家。

一

当你走进中营人民公社的时候，在你面前就会展現出一片异常清新的景象。干淨的街道，雪白的房屋，田野里一个个盛滿开水的大缸，寨子边一堆堆的垃圾堆肥冒着白烟，一排排整齐的畜栏分布寨子四周。寨子里有很清洁的公共厠所，也有崭新的洗澡塘。随便跨进哪家社員的門坎，一眼就可看見挂在繩上的洁淨的毛巾，摆在桌子上的牙刷、牙膏、暖水瓶、茶杯，屋角里盛着清水或石灰的土制痰盂。无論大人小孩，个个紅光滿面，精神煥发。

这个布依族、苗族和汉族杂居的山区，当然不是一向就有講卫生的习慣的。解放前，这里和其他許多农村一样，由于地主阶級的压迫和剝削，以及国民党匪徒的行兇作恶，弄得田园荒蕪，十室九空，人們过着野菜当粮食的日子，哪里还講得起什么卫生呢。那时，每个村庄里垃圾、屎尿遍地，老鼠成群；到了夏季，蚊蠅扑面；人們长期不扫地，不洗衣，喝生水；畜无棚舍，人畜共居。再加上这里是亚热带气候，利于蚊蠅病菌繁殖，所以，人們常受五毒（鼠、雀、蚊、蠅、瘴气）、六病（瘧疾、痢疾、回归热、伤寒、癩疹、疥疮）的侵害，每年都有百分之九十五左右的人患病臥床几个月。人們称这里是“神仙过路也要打三个摆子（瘧疾）”的地方。广大群众由于生活的貧困以及迷信思想的束縛，生了病只有烧香許愿，求神拜佛，听天由命。因而，每年都要病死不少的人，花納这个寨子甚至还发生过病人、死人过多以致“病死无人抬”的悲慘状况。当时流行着这样一首歌謠：“花納是病床，十病九人亡，只要一生病，包准見閻王。”小孩的死亡率更大。向阳寨貧农刘宝妹，曾經生过十二个小孩，全部被病

魔夺去了生命。人們悲叹："只見娘大肚，不見儿走路。"在那些悲慘的年月里，中营各族人民是多么渴望神話传說中的菩薩能够来到这里，打走瘟神，驅尽病鬼啊！

解放以后，党和人民政府派来卫生人員，在这里进行了很多的工作。从一九五二年起就开展起爱国卫生运动和防疫抗癌工作，一九五三年在区政府所在地成立了卫生所。特别是一九五六年，党中央提出了全国农业发展綱要后，把除四害、講卫生、灭疾病列为国家建設的一項根本大計，大大地鼓舞了人民除害灭病的积极性，从而掀起了全民性的除四害、講卫生运动的高潮，使这里的卫生面貌起了很大的变化，发病率、死亡率逐年降低。但是，由于卫生机构和医务人員的数量，还远远不能滿足开展卫生工作的需要。加之居住分散，交通不便，要到区卫生所，最远的寨子有八十多里山路，一般的也有四五十里，因此許多农业社都想自办卫生所。可是一个农业社一年的公益金不过几百块錢，沒有力量把卫生所办起来。沒有卫生人員，也是农业社不易解决的困难。等到成立了人民公社，才克服了这些困难，为这个地区的卫生事业的发展，写下了光輝灿烂的一頁。一年多来，人民公社横扫四害，驅除瘟神，把这个地区变成了一片清新爽朗、人畜兴旺的乐土。

二

中营公社一成立，公社党委就把驅瘟神，保障群众的身体健康当成重要的政治任务去完成。一九五八年九月，公社党委在大抓生产的同时，提出苦战半月，基本实現"四无"，迎接国庆的号召。真是一声令下，全民沸騰，立即掀起了一个席卷全社每

个村寨的除四害、讲卫生运动。公社和管理区都成立了指挥机构，由党委书記任指挥长。群众爭当除四害的突击队員。全公社由一万六千四百九十六人組成了八十八个突击队、一百九十八个突击組。青壮年参加火枪組，打兽、打雀。儿童組爬树摸窝，用弹弓打雀，用胶糊捕雀，还挖蛹灭蝇。妇女和老年，負責搞鼠板、毒餌，堵鼠洞，打扫环境。就这样，利用生产間隙激战了半个月，便把“四害”消灭了大部分，房屋都重新洗刷了一遍。在除四害、讲卫生的运动中，湧現了許多除四害能手。达土管理区社員韦文春，一个人就灭鼠三万五千零八只。

一年多来，象这样全公社性的突击运动，在一九五九年元旦、春节、“五一”、“七一”、国庆等重大节日，进行过五次。在运动中，社員們广开智慧，人人献計，个个献策。共創造了“悬空捕雀器”、“木馬捕雀器”、“耗子拉二胡”、“双弹打鳥”、“长竿勾兽”等除四害先进工具二百多种，还創制出了杀鼠、杀雀、杀蛆、杀菌葯一百多种，并提炼成葯精，效力很高。到一九五九年九月分，就把“四害”基本消灭了。

三

人民公社的建立，給大搞卫生事业提供了极其有利的条件。当公社党委提出在全公社遍設卫生机构的时候，依靠社內生产迅速发展、积累大量增加的优越条件，在一个多月內，就投資一万四千多元，增設了一所中医院，并在各管理区建立了十一个卫生所，各生产队建立了保健站和接生站，各小队建立了保健室。购置医疗設备和葯品就用了六千元。同时，国家下放到公社一个卫生院。卫生技术人員問題，也在人民公社的光芒照耀下，迎刃而

解了。公社对原有卫生人員作了統一調配，并陆續开办了五次訓練班，訓練了一百多名卫生保健人員。所有民間医生，全部被吸收，并分配到各个卫生机构工作。現在全公社已有各級卫生保健人員二百六十二人，比一九五八年增加百分之七十五点九。苗族草药医生楊正方，在参加公社中医院工作以后，感到参加公社生活有了保障，就献出了二十多个秘方，其中有頑固疮癬和紅白痢疾的特效药等。这些卫生組織，平时督促开展清洁卫生工作，打預防針，散預防药，并实行新法接生；发現疫情，就立即組織扑灭，使人們的健康有了更可靠的保障。这样就使当地的卫生医疗工作，进入了一个系統地、全面地、經常地、深入开展的新时期。人民公社在这方面所表現出来的力量，不能不使人們感到它的强大生命力。因此，青年团員邓吉荣編了这样一首山歌："人民公社是枝花，这朵鮮花党来插；公社遍布卫生网，瘟神病鬼全不怕。"

四

在公社党委領导下，这里的卫生工作紧紧抓住了四个防治疾病的根本环节：处理粪便；处理垃圾；保护水源和实現人畜分居；使清洁卫生工作制度化、經常化。从而消灭了蚊、蝇、蚤、虱孳生的条件，从根本上断絕了传染病源。

这里过去一向沒有厠所。双凤生产队长刘凡璧同志，在公社化前到外地开会，看見人家有厠所，很干淨，回来也想修。但提起修厠所，就有人反对。修厠所，要挖坑、动土，挖在这里，这个說要伤他家的风水；挖在那里，那个說要挖断龙脉，結果沒有修起来。一九五八年十二月間，他代表公社出席全国农业先进代表会議回来，立志要根本改变本乡的卫生面貌。他又和本队社員

商量修廁所的事。这时生产的大跃进，使人們解放了思想，又成立了人民公社，大家看到了公社力量大，是发展生产、改善生活的依靠，就不再相信什么"风水"了。因此，他一提出来，大家都同意修了，很快就修了一个大型的上不漏雨、下不漏粪的公共廁所。修好以后，十天放一次葯，做到了粪不生蛆。在开展卫生运动中，他們又在寨子的四周，挖了四个大垃圾坑，每次打扫的垃圾都倒在垃圾坑里制堆肥。他們还把寨子的小土地庙拆了，利用那些材料来掩盖水井，使杂草、树叶不能再落入井內，保护水的清洁。在田間广設开水缸，从此人們在做活路的时候不再喝生水冷水。把寨上的污水全部引去灌田，使污水不再孳生蚊子，而变成了肥田水。把寨子中的畜圈，一律搬到寨子旁边的田埂上，既便于施肥，又实現了人畜分居，保持了环境的清洁卫生。他們还修了一个砖木結构的洗澡塘，有男浴室，也有女浴室，并各带有休息間；池子都用石灰、瓦粉、煤灰合成的三合土做成，花錢少而質量好。澡塘里由一个只有附带劳动力的老年人負責烧水，每人每个星期至少洗一次澡，換一次衣。由于这样經常注意卫生，人們生虱、长疮的情况已基本上絕迹了。他們还实行了輪流值日的制度，每天有一个值日組負責打扫环境，并且每个寨子有一个人专門負責检查清洁卫生，群众也自动互相检查。在这里已經是清洁成风了。

公社党委非常重視双凤生产队的成就。一九五九年春天，公社党委第一书記李昌琪同志，带領各管理区和生产队的干部来这里参观，开現場会，大加提倡。接着，各管理区、各生产队，闻风而起，卫生治本工作在全公社各个村寨迅速展开。很快地，全公社就修起了公共廁所二百一十六个、澡塘一百六十八个，改良

水井一百九十四个，搬出畜圈四千四百八十九个，寨寨都有垃圾堆肥坑，田間普遍設立了开水缸，并且也訂了經常保持卫生的制度。光是修公共厕所、洗澡塘，改良水井和搬畜圈四項，全公社共約花人工十三万四千多个，当然这是只有在办了人民公社、从各个方面解放了劳动力以后，才能办到的事情。

山区居住分散，往年打一次預防針，发一次預防葯，或者給群众看病，卫生人員要成天背起葯箱滿山跑，有时还要漏掉一些地方。現在有了公共食堂，单家独戶和两三戶的小村寨，又实行了併村居住，打預防針，吃預防葯，只要飯前飯后一点时間，很快就完成了。同时，食堂統一供应开水和煮飯做菜，保証了每个人吃食的卫生。每个食堂都有“报病牌”、“月經牌”、“孕妇牌”、“卫生值日牌”，既便于卫生人員掌握卫生情况，又便于生产小队长合理安排活路。

沒有建立食堂和托儿所的时候，妇女們忙于繁瑣的家务，沒有多少时間和精力来注意家庭和小孩的清洁卫生。有的背起小孩去干活，把小孩放在地边，任小孩抓草草抓泥巴，有些小孩因此生病死亡。現在办了托儿所，孩子們有保育員专門照管，吃得干淨，穿得暖，一个个白生生，胖都都。孩子們的健康情况，已經发生了根本的变化。

原先，有些老弱残废人，講卫生是最困难了，衣服脏了沒有換的，被子脏了不能洗。公社办了敬老院，他們有了归宿。公社派专人照顧他們的生活，使他們穿得干淨，住得舒服，也講起卫生来了。曾經当过多年帮工、現在双目失明的李腊貴，住进敬老院后，起床就有人給他摺鋪、扣扣子，衣服脏了有人洗，吃飯有人喂。他越想心头越暖和，常常对人說：“我眼瞎心不瞎。我一

辈子也忘不了共产党，忘不了人民公社的好处。”

事实証明了：三大福利事业給講卫生、灭疾病带来了极其有利的条件。

五

当人們还在缺吃少穿的时候，想講卫生也講不起。办公社以前，虽然大家的生活都比解放前大大提高了，但一个寨子总还有少数的戶生活困难。特别是那些劳力少、人口多的戶，講卫生的困难更大。办起公社后，实行了工資制与供給制相結合的分配制度，有一个生产队实行伙食供給制，有十六个生产队实行粮食供給制，有十三个生产队实行粮食部分供給制。随着公社生产的迅速发展，社員收入增加，生活更有了保障，人人不焦吃不愁穿，衣服足够換洗，誰不想講究卫生呢。所以党委一号召，卫生运动就热火朝天地开展起来。現在个个都有了面巾和牙刷。过去常年流行的火眼，有的因而致瞎，如今也絕迹了。中营生产队貧农社員袁达乔家，两个劳动力，五个小孩，最大的也只能参加点附带劳动。办公社以前，欠一百二十多元貸款，平均每人还沒有一套衣服，小的孩子都是用麻布片包。現在，还清了貸款，大的有三套衣服，小的有两套，已够換洗，并且有了棉衣和三床棉被，一家人都穿得干干淨淨，屋子打扫得很清洁。

六

人民公社不但使人人都講得起卫生，而且由于生产的发展，还使每个社員享受了劳动保护制度。中营人民公社規定：孕妇分娩前后有一定的休假期，如果住医院公社还供給住院費百分之五

十。社員因公致病負伤，公社免費給予治疗，病伤期間工資照发。社員非因公的病伤，公社补助百分之五十的医药費，困难的还可由公社供給全部治疗費。象这样的事，几千年来誰敢想象？但是，人民公社却是办到了。

双凤生产队貧农社員柳定才，患水肿病四年多，最近一年，肚皮浮肿，不能行动，其妻因要侍候他也不能出工。尽管国家卫生机关不断派人下乡，仍因为缺乏卫生人員，不能有人住在这里經常为他治疗。病越来越沉重，他只訝为自己不能好了。一九五九年七月間，生产队长刘凡璧同志到他家，見到这种情形，立即打电話到管理区卫生所，卫生所长邓吉任同志，立即带了两个卫生人員赶来，在他家守了八天八夜，終于把他的病治好了。他应付二十多块錢的医药費，結果一个錢也沒向他要。現在柳定才在管理区畜牧場工作，非常积极，他見人就說："我这条命是公社救出的，我沒有什么报答，只有把猪喂好。"这个生产队与柳定才患同样水肿病的三十二个人，管理区卫生所都全部給医好了。三十多个多年患烂脚杆病的人，也完全治好了。

过去人們称誉好医生能够"妙手回春"，以上事实却显示了人民公社的回春之力。

七

由于人民公社卫生机构的普遍建立，除四害、灭疾病运动的开展，一年多来，各种疾病的发病率大大降低，特别是历年为害最严重的瘧疾和痢疾，已經基本消灭。一九五七年还有四百二十五人患瘧疾，一九五八年下降为三十五人，一九五九年只有七人了。一九五七年还有六千四百一十人患痢疾，一九五八年下降为

三百三十五人，一九五九年更下降到三十五人。死亡率也随着大大降低。一九五九年全公社只死了二百三十一人（絕大多数是老死），比一九五八年下降百分之十七点二，比一九四九年下降百分之五十七点一。

身体健康精神爽，社員的劳动出勤率、劳动效率大大提高，有力地推动了生产。以新沅生产队为例，在一九四九年有二百一十三个主要劳动力，春播的时候，有一百五十三人能生产；薅头道秧时，有八十四个人能生产；薅二道秧时，有四十五人能生产；到秋收时，就只有二十多人勉强带病出来打谷子了。因此，人們常說："八月谷子黃，摆子鬼上床，十有九人病，无人送葯湯。"現在，全队一百三十四个男劳动力、一百五十三个女劳动力，全都如龙似虎，劳动出勤率經常保持百分之百。全公社劳动出勤率經常保持在百分之九十五以上，社員因病請假，只是偶尔的、个别的了。同时，由于修了廁所，粪便都能蓄起来用作肥料；又經常除杂草，扫落叶，把垃圾制成堆肥，这样，光是結合搞清洁卫生，一九五九年全年，每亩耕地平均增加了二千斤肥料。因而，出現了"人增寿，田增产"的嶄新局面。全公社的工农业总收入达到了二百四十六万三千六百元，在特大跃进的一九五八年的基础上，增长了百分之七十四点四。这当然是在党的正确領导下人民公社在各方面发揮威力的結果，但卫生运动所起的巨大作用却是不能低估的。女社員肖里梅說得对："共产党来了，生产发了，社发了，連人也发了。"

力能回春

——三都县丰乐人民公社卫生工作調查

中共三都县委調查組
（董 一执笔）

出三都县城向西，沿都柳江再走三十里，就是由九千零八十九戶水、布依、苗、汉、瑤五个民族組成的丰乐人民公社。在碧綠的田野里，社員們高唱着“人民公社力量强，四害病鬼一扫光，从今丰乐永丰乐，生产跃进寿命长”的山歌，进行着紧张愉快的劳动。身穿白衣、手提保健箱的医务人員，从这个工地奔向那个工地，利用社員們休息的时間，耐心地进行着卫生常識的教育和保护着人們身体的健康。三五成群的儿童，出沒于丛林，圍集在草堆旁，做着彻底根除四害的工作。寨子里打扫得一干二淨，家家門上都可看到“清洁”、“最清洁”，标志着卫生工作搞得出色的字样。但誰也沒有想到，在这块象凤凰羽毛一样美丽的地方，解放前竟是四害遍地、瘟神不离的地方啊！

病魔恐怖中的往日

解放前，这里的劳动农民，因为遭受着地主阶級的統治和剝削，終年过着“风扫地、月当灯”，“半年糠菜半年粮，夜晚睡着秧被床”的生活。在这种生活状况下，他們无心也难以講究卫生，

村寨里杂草丛生，牛粪遍地，蚊蝇成团。再加上农民深受封建迷信思想的束縛，信鬼不信医的現象普遍存在。有錢的人家生了病，无非是求神拜佛或者請鬼师“用鬼”，无錢的人家生了病，只好“听天由命”的拖下去。当时这里的十五个中医和草医，当然也就处于英雄无用武之地了。春出天花夏嗣痢，秋打摆子冬麻疹，終年流行着的传染病，严重地威胁着群众的生命。过去每年总有百分之八十的人因得病而誤工，全年誤工总数达二十多万个。特别是秋季的瘧疾发病率更为严重。妇女在生育时，生命无保障和嬰儿死亡率之大更是駭人听聞的。“生儿好比爬血山，滿月才算过鬼关。”农民龙和仁，解放前連生八个儿子全部死去。岜离寨三十戶人家，一九四六年生了十三个嬰儿，就死去了七个，还死去一个母亲。为了逃避病魔的威胁和地主的剝削，常有百分之二十五的人在外奔跑。

救星来了之后

解放后，党領导着这里的人民开展了卫生工作。一九五三年，国家在这里建立了卫生所；之后，年年派有防疫队进行巡迴治疗，向群众进行卫生知識的宣传教育，每年用于免費治疗的葯品价值都在四千元以上。到一九五五年，天花已經絕迹，瘧疾、痢疾等传染病的发病率和死亡率都有显著下降。一九五六年高級农业合作化的实現，給开展卫生工作提供了极其有利的条件；一九五六年到一九六七年全国农业发展綱要四十条的公布，又給开展卫生工作指出了明确的方向。这一年，这里百分之八十的高級农业社购置了保健箱，配备了保健員。一九五八年农业生产大跃进，把除四害爱卫生工作又推向了一个新的阶段。在全区有二万七

千多人参加的除四害講卫生运动中，运用围、捉、掏、挖、毒、堵、打的方法，經过一个春天的突击，就基本消灭了麻雀、老鼠、蚊蝇，填平污水坑七千一百三十八个，新建和改良公共厕所二千二百多个，疏通污水沟九千五百多条，清除垃圾十四亿多斤，有一百二十多个村寨"四害"已近絕迹。人們用牙刷、喝开水、講卫生爱清洁的新风气在农村中盛行起来了，发病率显著下降。到公社化前，瘧疾的发病率比一九五四年下降了百分之九十九点三，发病人数只占总人口的千分之一点二；痢疾的发病率下降了百分之八十六点四，发病人数只占总人口的千分之二点二了。

但是人們并不只滿足于发病率的下降，"四害"的減少和环境卫生的改善，而希望能迅速地、彻底地摆脫一切危害人們的流行病。他們說："生产致富靠劳动，就怕一年一場病。"可是，要彻底消灭疾病，就要有医生，办医院，买药品，而办医院、买药品又要有資金。因为高級农业社規模小，資金少，办不起来，尤其当传染病在大范围內流行时，依靠高級农业社的自身力量就显得更不足了。正在这个时候，党和毛主席及时地发出了建立人民公社的指示，于是在一九五八年的九月，丰乐人民公社誕生了。依靠人民公社的力量，这些問題都迎刃而解了。

誰說公社跨不过大江大海！

人民公社建立之后，公社党委根据群众的要求，立即作出了决定：繼續深入开展除四害講卫生运动，大办医院，建立防疫治疗网；在一年內基本消灭瘧疾、痢疾、麻疹和百日咳等主要疾病的流行。这个完全适应群众要求的决定，馬上得到了群众的支持，有力地推动了除四害講卫生运动。一年来在除四害方面，經

过五次突击，又进一步消灭了很多麻雀、老鼠，結合积肥消灭了蝇蛹，填平了污水坑，清除垃圾十亿多斤，結合兴修水利疏通沟渠二千一百多条。在大除四害的同时，社員的家庭卫生建設也有了新的发展，全公社已有百分之八十以上的社員使用了牙刷和毛巾，三分之一的戶数彻底实行了人畜分居，三分之二的戶数对畜圈进行了整理和改装，彻底改变了过去那种三房（住房、厨房、圈房）同室的状况，并且坚持实行了三天一小扫，五天一大扫的卫生制度。

一年来，在建立卫生机构方面进行了巨大的工作，公社建立了卫生院，各管理区都建立了卫生分院、妇产院，六个生产队建立了卫生所，四十六个生产队建立了保健室，三百三十二个生产小队建立了卫生組，形成了一个星罗棋布的防疫治疗网。当时，有的人認为医院好办、医生难找。他們說："三天可以盖一座庙，可修行不出一个和尚来。"但广大群众不是这样認識的，他們說："路是人走出来的，治病的本領也是人学会的，隔年的皇历用不得，今天有了人民公社，沒有克服不了的困难。"公社党委支持广大群众的意見，馬上采取师傅带徒弟、边教边学、边学边做的办法，举办了短期卫生訓練班。将各个生产队中具有一定文化程度、对卫生工作又很热心的积极分子作为培养医务人員的对象，对原来的十五名中医和草医也集中起来，通过交流經驗、互相学习的办法，使他們的业务水平得到了提高。經过訓練培养，卫生技术队伍很快就由原来九十一人增加到二百零九人，使每个管理区都有了二至四个具有初級技术水平的医务人員，每个生产队都有了三至四个保健員和接生員。由于人民公社規模大，資金多，并能集中使用，在大量举办卫生事业上的經費問題也就解决

了。一九五九年，全社在卫生事业方面投放的資金达二万二千三百多元，比高級农业社时期增加了一点四倍。用于购买医疗設备方面的有九千三百多元，并設置了病床一百二十张；用于免費防治疾病的药品值一万三千多元，相当于一九五三年到一九五七年免費治疗的总和，免費治疗了二万六千二百四十人次。做到了小病在队治疗，一般病在管理区治疗，大病在公社就可治疗。广大群众为卫生治疗网的建立而欢呼，他們說："这下，摆子鬼只有回去見閻王爷了。"可是那些不相信新事物的人們，認为人民公社一年內不可能消灭疾病，他們冷言冷語地說："刚孵出来的鴨崽，浮不过大河大江；刚学会的医生，哪能治好重病。"对这些人来說，光依靠辯論是不能完全解决他們的思想問題的，还是让事实来給他們答复吧！

一九五九年三月，翁台、大河、先进等三个管理区有八百八十三人发生了流行性感冒，公社立即从各个管理区統一抽調了二十一个医务人員，自带药品，奔赴疫区，根据自然条件，划段包干，并建立了十四所隔离病房，实行隔离治疗，仅二十天的时間，就扑灭了流行性感冒的流行。身患十六年尿結病的华春荣，解放后，虽經几年来的免費治疗，病势有了很大好轉，但因治疗間断，还是經常复发，公社成立后，在医务人員按时送药、細心护理下，經过四个月的治疗，終于断了病根，現在已能做活路了。当人們与华春荣摆談到这件事时，他总是眉开眼笑地說："人民公社盖过了菩薩，救了我一条老命！"行医十九年的老中医蒙永珍感叹不已地說："我行了十九年的医，亲眼看到今年治好的病人最多，治好的最快，人民公社眞有'妙手回春'的能力。"那些原来認为"三天修行不出一个和尚来"、"刚孵出来

的鸭崽浮不过大河大江”的人，亲眼看到一起又一起的传染病被扑灭，他們也只好承認是“看着脚尖走路，望得不远”，“原来估不透人民公社的力量，以后再也不看老皇历了。”

人民公社三大福利事业的举办，給农村开展除四害、灭疾病提供了极为有利的条件。公共食堂办起来了，这就減少了过去一家一灶九千多处最容易髒也最不容易打扫干淨的地方，在环境卫生大扫除时，只要一号召，炊事員一帶头，卫生就搞好了。托儿所、敬老院的举办，喜欢随地屙屎拉尿的小孩和講究卫生有困难的老年人，在保育員和敬老院工作人員的照管下，也把卫生工作搞好了。

鬼师走上新的道路

由于卫生事业的蓬勃发展，传染病的扑灭，人們卫生知識的提高，求神用鬼的人是越来越少了。鬼师們眼看騙术行不通了，就暗中进行煽动，造謠說：“葯材只能治假病，菩薩才能解眞愁。”可是从除四害灭疾病中体会到切身好处的广大群众，誰还相信这些鬼話呢！富河管理区富裕生产队农民蒙应龙家，解放前，他的两个儿子都生了病，他包起米串了十多个寨子，請遍了附近几十里以內的鬼师“用鬼”，共化去了一百多元，結果两个儿子还是沒有保住。当鬼师又在造謠时，蒙应龙就問他为什么治不好他儿子的病。鬼师反說：“你东請西求，对神不誠，所以才沒有把病治好。”韦老么接着追問：“那么，地主韦蒙氏家总算誠心了吧？她的独子生了病，請你“用鬼”，前后一共杀了四头牛、十多只猪，一直用了一个多月的鬼，結果人还是死了，这該怎么說呢？”鬼师頓时啞口无言了。女社員韦作秀說：“你說葯材只能治假病，那还不是想騙群众的东西。我的奶痛，請鬼师用去了三

只狗、一头小猪、三只鸡，一点也不見效，后来到医院花了一元錢就把病治好了。”游仲英說：“过去我是最不相信医生的，我儿子病时，我就請鬼师用鬼，可是拖了一个多月，不仅沒有減輕反而加重了，倒說我的儿子非死不可，急的我吃不下飯，睡不着覚。幸亏别人劝我，才把病人送到公社医院去打針吃葯，治好了病。”他接着說：“我現在才眞正晓得，鬼神都是假的，只有葯才是眞的。”在事实面前，又經过群众的辯論，鬼师們失去了活动的“市場”。經群众的再三教育，很多鬼师都認識到自己的錯誤，并自动交出了“用鬼”的工具。潘洞管理区的鬼师韦布，六十一岁了，沒儿沒女，很耽心不作鬼师以后，生活沒有依靠。当他說出了內心的顧虑以后，社員根据实际情况，把他安排到敬老院，当場他感动得流出了热淚，他說：“我当鬼师，完全是为了糊口，現在公社对我这样关心，保証再不做那昧良心哄人的事了。”全社一百二十九个鬼师，除了少数无劳动力的由公社作了适当安排外，絕大多数都参加了生产。过去那种有病求神“用鬼”的現象再也看不到了。在秋季的瘧疾抗复发治疗中，能够按时定量服葯的达到应服葯人数的百分之九十九点八。干部們在談到这个問題时，都高兴地說：“人民公社破除了迷信思想，既少死了人，又杜絕了浪費，眞是迷信一破，人財两旺。”群众也以他們欢乐的心情高声歌唱着：“人民公社挖‘三根’，拔掉穷根断病根，人人思想大解放，彻底破除迷信根。”

人 寿 年 丰

一年过去了，丰乐公社的卫生面貌起了急剧的变化，公社党委的号召变成了現实。一九五九年几种疾病流行的下降情况如下

表：

病种	发病人数	占总人口比例	比一九五八年下降百分比
癌疾	四	万分之一	九十一点七七
百日咳	一十一	万分之二点七	九十七点三
痢疾	五十四	千分之一点二三	三十七
麻疹	一百五十五	千分之三点九	五十九点六三

由于卫生条件的改善，医院、妇产院的建立，新法接生的普遍推广，使婴儿死亡率大大降低。一九五九年的人口病亡率，由一九五七年的百分之二点零七，降低到百分之一点四九；此外，人口比一九五八年增长了百分之三点二六。由于发病率的迅速下降，社员們比一九五七年多做了三万七千多个工作日，促进了各項生产的发展，真正是一片“人寿年丰”的繁荣景象！

人民公社人寿年丰

——务川县镇南人民公社卫生事业調查

中共务川县委調查組

（钱俊生、赵礼敬执笔）

一

务川县的镇南一带，解放前是个有名的“摆子区”。那时，镇南地区的人民，在地主阶級的压迫和剝削下，过着半年糠菜半年粮、穿棕衣、盖秧被的貧困生活。生产落后，生活貧困，造成飲食起居极不卫生的状况。房屋不整洁，到处都有垃圾，人无厕所，牲畜无圈，蚊蝇紛飞，老鼠成群，沒有清洁的水源。因此，瘧疾、霍乱和痢疾等病的流行，从不間断。特别是瘧疾为害最深，一年到头都有很多人“打摆子”，尤其是到了秋天，十个人中就有九个人“打摆子”。瘧疾和其他疾病，夺去了很多人的生命，这里死亡率之大是惊人的。乐居寨在七十多年以前，还是一个比較繁华的小城鎮，直到現在，古城的痕迹还历历可見；但早在三十多年以前，因疾病流行，人口死亡很多，这个城鎮就只剩下四十多戶，变成了一个凋蔽的小村寨。而疾病还是繼續流行，死亡率仍然很高，到解放时，这里已只剩下九戶，还有十多个人幸在。这些人都是面黃肌瘦的病夫，妇女多半不生育。所以全村的

儿童少得十分可怜，男孩子只有一个。飢餓貧困和疾病双双为患，长期折磨着这里的人民。在暗无天日的苦难日子里，人們根本无法摆脫貧困和大量的死亡，只好求神拜佛，祈求上天之灵恩賜幸福。当然敬鬼神并沒有好的結果，人們还是一直生活在灾难之中。

一九四九年冬天，这里的人民得到了解放。他們在党的領导下，完成了土地改革的任务，分得了土地，随着互助合作运动的发展，連年得到增产，生活不断得到改善。一九五三年，省、专区和县的卫生部門，为了帮助鎮南人民消灭瘧疾，抽調了一百三十多个医务人員，組织抗瘧工作队，在乐居、长脚、蕉坝等疾病流行最严重的乡，建立了防疫重点，并在这里开展了群众性的防治工作。抗瘧工作队除对群众免費医疗外，还无偿地发給貧苦农民蚊帐九百零二床。从一九五三年到一九五七年，这里在防治瘧疾和其他疾病上，取得了很大成績，使卫生面貌有了很大的变化，发病率和死亡率都大大降低。瘧疾的发病率，由一九五二年的百分之七十五点四，下降到一九五七年的百分之三点四；死亡率由一九五二年的百分之十，下降到一九五七年的百分之零点三；其他疾病，如痢疾、天花、回归热等，也大大減少。由于卫生工作的开展，人們的身体健康了，出勤率也由一九五二年的百分之三十，上升到一九五七年的百分之九十二，这样就大大促进了生产的发展。乐居乡一九五二年的粮食总产量为四十六万五千多斤，一九五七年就上升到一百一十万多斤。

但是，全区的卫生工作开展得很不平衡，远不足以适应全区人民健康的需要。防治疾病的几个重点地区（約有百分之十的村寨），虽然卫生工作开展得比較好，可是由于群众性的卫生工作开展得还不够充分，成績还不巩固，抗瘧队一离开，瘧疾和其他

疾病就又复发。其余地区（百分之八十以上的村寨）瘧疾等疾病虽較解放前有所減少，但不少人仍然时常患病。官学、柏村等地区在一九五八年春天和夏天，患瘧疾的人，仍占总人口的百分之八到百分之十一。特别是活路繁忙的时候，“摆子”拉走了劳动力，严重地影响着生产。一九五七年，五星农业社插秧时，瘧疾又流行开了，很多人臥倒在床，到农历六月中旬还在栽秧。秋收时，一百零五个劳动力，又有二十三个“打摆子”。由于劳力缺少，不仅使秋收工作做得粗糙，还有十多亩田的稻谷沒有来得及收，就烂在田里了。有了病，医治也还有很多困难。这时，鎮南区全区已建立了六个中医联合診所和三个卫生所，专业医务人員有二十一人，再加上散居各村半农半医的中医和草医三十人，这当然已是一支不太小的医务工作的队伍了，和解放前比較起来，医务人員的发展，可以說已是很大的跃进。不过，平均每一千一百人中才只有一个医生，加上这里地区辽闊，方圓一百多里，居住分散，有很多病人要跑很远的路才能就医，所以还感到治病很不方便。由于路远，有的輕病人拖成了重病，有的重病者中途就死了。蕉坝乡楊玉英的孩子打摆子，病势很重，連夜背到距离六十多华里的柏村卫生所去医治，走到半路孩子就断气了。有的为避免病人走路，就請医生到家来医治，而由于路远，医生还沒有到，病人就死去了。因此，广大群众迫切要求在本地建立卫生机构。五星农业社在一九五七年就准备建立卫生所，但一經算帐，仅买一些普通的药品，就需要一百多元；如果再购买一些必要的設备和貴重药品，就需要一千多元；这么多錢从那里来呢？全社公益金才有一百多元，还不能全部用在办卫生事业上。除資金問題外，还有房子、医务人員等問題也不好解决。因此，筹划一

阵，也只好不了了之。

二

一九五八年九月，正当广大社員渴望普遍建立卫生机构的时候，鎮南一带的九十三个农业社合并建立了一个人民公社——鎮南人民公社。鎮南人民公社的建立，在人力、物力和資金等方面，为卫生工作的更大跃进提供了条件。

鎮南公社一建立，公社党委就根据这里地广人稀、疾病流行范围較广等具体情况，制定了发展卫生事业的規划，决定在全公社范围内建立起卫生保健网，培养大批的卫生員，大力开展群众性防治运动。按照这个要求，原有的三个卫生所，要扩建为三个社办医院，还要新建一所妇产医院；十七个管理区，都要建立卫生所、接生站；八十五个生产队都要建立保健室；四百五十七个生产小队都要有保健員。这个雄心勃勃的規划，充分反映了广大人民灭除病害的强烈愿望。人們热烈拥护这一規划。

在着手建立卫生网的时候，首先就遇到一个問題：需用的房子一时难以解决。公社的医院可以利用原来卫生所的房子，各生产队的保健室占房子不多，可以向社員借用。但十七个管理区的卫生所、接生站和公社妇产院，必須要房子三十四幢。要一下子兴建这么多房子是困难的。为了厉行节約，公社就利用部分公有房屋、租用和购置一些群众多余的民房，从多方面来解决房子問題，但原有的公房和租用的民房都是旧房子，必須大加修理才能适用。鎮南公社投資了四万九千七百元，作为房屋购置費、租用費和修繕費，并集中使用了各生产队的木工和泥水匠，进行修繕工作。全社共抽調了三百多人，分十七处同时动工，有的伐木，

有的烧石灰，有的修房子。仅参加修整房屋的木工，即达六十多人。前后不到十天，就将公有的旧房和租用的民房，修整得焕然一新。紧接着制造了各种家具。于是，各管理区的每个卫生所和接生站，都有了一幢高大的瓦房，就诊室、药房、产房都有了，桌、凳、床、柜等家具也都有了。

房子問題解决以后，公社又投資二万二千元，购置了听診器、注射器等必要的医疗設备。又用一万四千七百元，买来很多药品，还組织中医和草医上山采集了草药。在很短的时間內，各項設备都备办周全。

建立卫生网，光有設备还不行，还得要有大批的医务人員。公社初步計算一下，扩建三个医院，兴建妇产院和管理区的三十四个卫生所、接生站，八十五个生产队的保健室，所需要的医务人員和卫生員，起碼在五百人以上。而全社当时只有医务人員五十一人(其中三十个中医和草医还在从事农业生产)，和需要的人数相差近十倍。而且原有的医务人員还分布不均，蕉坝、乐居、大坨、麻青等管理区，一个医务人員也沒有；官学、柏村等管理区，因为原来建立有私营的医疗診所，中医和草医又比較多。为了建立一支强大的群众卫生队伍，以适应开展卫生工作的需要，公社首先把分散在各生产队从事农业的中医和草医抽出来，統一分配，专业从事医务工作；从官学、柏村等管理区調出部分中医和草医，安置到沒有中医和草医的蕉坝、乐居等管理区去。于是，每个管理区都有了一个医务人員。从此各管理区的卫生所就开始医治疾病了。接着，公社又采取集訓、保送外地学习、利用各种会議的会前会后培訓、在实踐中师傅带徒弟等各种办法来培养医务人員。公社从各生产队抽調了二十六个具有高小文化程

度的、精明能干的青年，保送到县的卫生学校学习；派原来医务所的一个干部到贵阳学习針灸疗法；公社还分四个片举办了四个卫生工作訓練班。保送到外面学习的是培养医务工作的骨干；自己办的訓練班着重普及一般医疗知識。一年来通过这种“两条腿走路”的办法，培养了大批的医务人員，建立了一支强大的医疗队伍。到县学习的人員学习半年毕业后，都由公社統一分配到各管理区的卫生所和接生站工作。公社自己办的訓練班，由公社医院技术水平較高的医师和优秀的中医和草医当教师，采取快速的办法，訓練十天半月就結束。学习的內容十分集中，主要是按照时令和当时卫生工作上的需要，学习一两种防治技术。比如一九五八年冬，为了替全社普查鈎虫病和絲虫病作好准备，集訓人員就专門学习这两种病的病理和防治技术。一九五九年插秧时，有些地区发生了流行性感冒，公社立即就抽調七十多人，学习防治感冒的技术。通过这种快速上馬的办法，需要什么，就学什么，学会了馬上就用，三个多月就培养了九百多个卫生人員。一年多来，这九百多人，一般都参加了几次輪訓，学习了十多項基本医务技术。这些卫生員对这种学习方法很感兴趣，他們反映：“这种学习方法，学得集中，記得牢固，学了就用，既解决当前問題，又学到了眞本事。”有的卫生員說：“这象老奶奶紡棉花——一手一手的来，但終于把花紡成长綫。我們学一項，会一項，用不了多长时間就能学到較全面的病理知識，掌握到医疗技术。”除了离职学习外，公社还将各管理区卫生所和接生站的工作人員，分为四片，每隔五天集中学习一次业务知識，并交流經驗。到贵阳学习針灸的干部回来后，公社举办了針灸訓練班，訓練各管理区专职的医务人員。一九五九年，全公社已有三十多个医务

人員，初步学会了这项技术，一般都能掌握五十到七十个穴位。

一年来，公社的医疗机构发揮了很大作用。社員們在一般情况下，不再远道去找医生看病。伤风头痛等小病，生产小队的卫生員即可診治；較重的病，由保健室治疗；更重一些的病，卫生所可以医治。卫生所不能治疗的病症送往公社医院。这样，社員們生了病以后，医疗很方便，小病得到及时的治愈，而不致于发展为大病；一些較严重的病症也得到治愈。五一生产队的社員李配福，突然得了急病，晕倒在地，大半天不省人事，經过甘发珍等医师及时抢救，苏醒过来，逐漸恢复了健康。柏村管理区风波生产队六十多岁的社員楊周氏，瘫痪已十五年，經公社医院組織医师們会診后，采用針灸疗法，她的四肢已逐漸恢复了活动，并能做一些輕活了。妇产院和接生站成立后，解除了产妇們生理上的痛苦，保障了母子的安全和健康。

三

一九五九年一月，鎮南公社为了灭除痢疾、痢疾等細菌，有效地預防各种疾病的发生和流行，根据“以預防为主”的方針，在全社范围內开展了群众性的卫生运动。在这个运动中，开展了比环境卫生、比厕所清洁卫生、比个人清洁卫生、比食堂清洁卫生和飼养牲畜清洁卫生的“五比”竞賽。这个运动开展得有声有色。为了使群众性的卫生运动持久深入地开展，公社党委号召社員們訂了卫生公約，并制訂了經常性的检查評比制度。各个生产队，以公共食堂为单位，建立了卫生值日員的制度。卫生值日員負責检查督促环境卫生和食堂的清洁卫生。各小队的卫生保健員，配合共青团和妇女組織，五天检查一次卫生，十天一評比。

保健站每十天要将病情逐级上报給卫生院。这些制度的建立，对預防疾病起到了很大作用。一九五九年五月，鎮南农业中学发生了流行性感冒，不到一天的时間就病倒了九人。公社立即派去了二十四个医务人員，到校进行卫生处理，除将患者隔离起来治疗外，还在室內外噴射消毒剂，所有人都服了預防葯，流行性感冒很快就被扑灭了。

在一九五九年的元旦、春节、五一、七一和国庆节等节日，公社党委都統一部署，以一至三天的时間进行卫生工作的大突击。在突击运动中，公社和管理区都成立卫生工作指揮部，由书記担任指揮长，挑选防治疾病有經驗的卫生人員作技术指导，全社男女老少齐出动。每次突击运动都出动四万多人，其中以一万零七百多个青年，組成一百一十七个突击队，上山扎营，围歼“四害”。其余三万多人，划分六个战区，协同作战。根据每个人的具体情况，分别組成打枪組、堵穴組、安网組、施葯組、清洁卫生組等，人人有工具，个个上战場。在这几次大的突击运动中，全体社員自制了八万三千多件灭“四害”的工具；平均每人有四件。医师王大月，訊眞鉆研，用土法制造了二十多种消灭鼠雀的毒葯。突击队員們白天用网套麻雀，用葯毒麻雀，夜晚搗毁雀窩，日夜奋战。許多老人組織起来打蒼蝇、灭蚊子。象这样声势浩大的群众运动，要組織得好，在农业社时期是有很多困难的。一九五八年的上半年，这里也曾开展过大規模的除四害灭疾病的爱国卫生运动。那时，各农业社在生产安排上不一致，搞卫生运动的步驟也很难完全一致，效果也就不很大。人民公社有“一大二公”的优越性，能够統一安排生产，卫生运动中也就容易統一行动，在較大范围內协同作战，因而使这几次的卫生运动都取得

显著的成績。一九五九年，全社共消灭老鼠九十一万三千只，麻雀一百七十五万只，破雀蛋一万六千二百个，消灭了大量的蚊蝇。

公社还在春耕播种、秋收和冬季积肥等生产季节，結合积肥，处理粪便和垃圾，清除阴沟的髒水，大搞环境卫生，彻底剷除了繁殖蚊子和蒼蝇的基地。一九五九年，在卫生运动中就填了不好管理的粪坑和污水坑二百个，疏通、清理阴沟和污水渠六千五百多条，密封厠所的粪池七千六百所，处理垃圾七千二百万斤。所有这些，防止了許多疾病的发生和流行，再加葯物防治，一九五九年全社基本上消灭了过去为害最大的癘疾病。在消灭癘疾的同时，公社党委抽調了七十多个医务人員，八百个保健員和有一定卫生知識的社員，同广大社員在一起，对痢疾、絲虫、鈎虫、麻疹和百日咳等"五病"的病情，进行了普查工作。由于医务人員同群众协作，只用了四十四天的时間，就将全社五万多人普查完了。普查后，采取有病治疗、无病預防的办法，人人服葯，仅治疗鈎虫病的葯費，公社就开支了二百三十二元。社員們反映：要不是人民公社，那会这样快地把病魔赶走呢！

四

鎮南公社成立以后，兴办了公共食堂、托儿所和敬老院。有了这些集体福利組織，就在飲食等方面，为搞好清洁卫生提供了有利条件。

解放前，这里除了蚊蝇危害着人們的健康外，飲水不清洁也是一个生病的重要原因。鎮南全区，共計有五千九百九十三个飲水处，其中有四千多处是水池、水凼和田水，都是死水。在这些

死水中灰尘很多，孑孓丛生，有的甚至发出臭味。各村寨仅有的少数水井，也因多年失修，加上周围极不清洁，有的甚至是在牛栏或厕所的附近，粪水渗入，很不卫生。解放后，广大群众在党的领导下，修建了一些水井，不少村寨饮用了清泉。但是，在农业社时期，由于各方面条件的限制，水井也还没有能够大修特修。这里的太坪乡，在解放前共有三十一个水井，其中就有二十九个井里装的是污水。解放后，这种情况有所改变；但每修一个井，都遇到不少困难。当时农业社，一般只有一百多个劳动力，一个小社不能大修；几个社集中修井，又因受益多少等問題而扯皮。一九五七年，这个乡修一个水井，花了一个月的时間，也还沒有完全修好。一九五六年，太坪乡凤新农业社打算架自来水，把离寨子三里路远的山泉引来。但一算帐，架三里路长的土自来水管，需要三百多根竹子。本社沒有竹林，要到双合农业社买竹子，每根竹子两角錢，三百根竹子就要六十元。而当时凤新农业社的公益金，总共才一百多元，买竹子的資金問題无法解决，自来水管也就架不起来。就这样，修水井有困难，架土自来水也不可能，因此，太坪乡的不少村寨，仍然吃不到清洁的水。

人民公社建立后，情况完全改变了。沒有竹子的生产队，由公社根据等价互利原則从竹林多的队統一調剂解决，修井的劳力問題，也根据互利原則統一抽調。一九五九年，公社展开了全民性的修水井的运动，要从根本上解决吃清洁水的問題。从前不能修井的太坪管理区，把分散在各生产队的二十多个石匠集中起来，又抽調了約三百多个劳力，日夜打石板，掏水井，經过半个月的努力，就将三十一个水井砌上了石板。水井边的牛栏和厕所，也都搬了家。这样一来，原来是污水一潭的三十一个水井，

全都储上了清澈見底的泉水。太坪管理区还用一千二百多根竹子，給全管理区的三十七个食堂，安装上了土自来水管。連一些地势較高的食堂，也設法从低处抽水，用上了自来水。整个公社，一九五九年共大修水井五百八十个，新挖井四十三个，对所有的水井水塘都进行了修理，并架起土自来水管五百五十七条。从此以后，全社社員都吃上了清水。因为水不清洁而引起的痢疾等疾病，也大大減少了。

鑼南公社各个村寨的公共食堂的房子，都是寬敞高大、光綫充足的房子，而且墙壁粉刷得干干淨淨，桌、凳都很整洁。食堂的炊事員，都是社員民主选举的，不但热心为社員服务，而且身体健康。做飯时，他們都穿上工作服，戴着工作帽和洁白的口罩。食物都很清洁，还用紗罩盖上。每个食堂都有生活委員会，三天开一次会，检查卫生和生活情况，听取社員們的意見，不断地改进工作。社員們无論什么时候到食堂吃飯，都有热飯热菜。食堂在每餐飯前，都有热水洗手。过去一家一戶做飯时，有些人为了爭取早出工，做一次飯要吃几天，常常吃剩飯剩菜；因为来不及烧开水，常常吃生水，水又不清洁，吃后不少人染上了痢疾和腸胃病。公社办起食堂后，这种情况就沒有了。社員們歌頌食堂說："公共食堂卫生好，一家一灶办不到；从此'五病'断了桥。"七十多岁的社員楊周氏說："我活了七十多岁，都是在灰窝窝里吃飯。今天公共食堂搞得这样干淨，眞是托了公社的福。要不是毛主席領导好，那会过这样的好日子啊！"

公共食堂建立后，社員們收工回来就吃現成飯，再不为吃飯操心，就有充裕的时間去洗衣服；再加上大搞环境卫生，人畜分居，使社員的家庭卫生和个人卫生都大为改观。这对防止疒病的

流行，也起了重大的作用。

敬老院建立后，沒有亲属依靠的老人們，有服务人員为他們洗衣服，使他們也过着清洁卫生的日子。

过去，父母亲参加生产后，孩子就关在家里，乱飲污水，乱抓一些髒东西吃，因而孩子們染病較多。托儿所、幼儿园成立后，有保育員专門照顧，經常洗衣服，剪指甲。孩子們吃的清洁，穿的干淨，还有玩具玩，不再弄髒东西，因而孩子們的染病率，也由一九五八年的百分之二十一点四，降至一九五九年的百分之二点八。

五

鎮南人民公社建立一年多的时間，大搞卫生运动的結果，使原計划五年內消灭的瘧疾病，不到一年就基本消灭了。一九五九年，发病人数仅占总人口的百分之零点四三。其他疾病，也大大減少了。一九五九年，新生儿破伤风下降到百分之一点零四；麻疹下降到百分之十二；痢疾下降到百分之二十。疾病減少后，社員們的身体健康了，出勤率大大提高，由一九五八年的百分之九十二，上升到一九五九年的百分之九十八点七五。社員身体健康，出勤率增加，有力地促进了工农业生产的发展。一九五九年，粮食总产量比大跃进的一九五八年增加了百分之五十四点四，工业总产值比一九五八年增长二十二倍，这是和卫生工作的改进分不开的。所以社員們把这种繁荣幸福景象称为“公社带来的人寿年丰”。

胜利鼓舞着人們繼續前进的信心。鎮南公社社員們，决心在党的領导下，再接再厉，进一步开展爱国卫生运动，为彻底消灭

“五病”，保証人們的健康，爭取工农业生产和其他各項建設事业更迅速地向前跃进而奋斗。

公共食堂无限好

——赫章县媽姑人民公社的公共食堂調查

中共赫章县委調查組
（譚　鵬执笔）

“公社食堂无限好”，这是赫章县媽姑人民公社的社員們，从一年多亲身体驗中得出的結論。

一个突出的問題

媽姑公社处在拔海一千九百米的高寒山区，境內山巒重叠，地多田少，主要生产包谷、荞子、燕麦和洋芋等粮食作物。一九五八年，这里的人民，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，掀起了工农业生产的大跃进高潮。同时，这里的国营厂矿进行了扩建，并新建了一些厂矿，工人由原来的四千多名猛增到一万名左右。工业的迅速发展，向媽姑地区的农业社提出了增加供应蔬菜的任务。随着工农业生产的大发展，出現了一个突出的問題：劳动力越来越紧张了。

一九五八年七月，当时鉄矿高級农业生产合作社，有以下几項任务要在半个月內完成：二千二百亩荞子和燕麦等着收割；六百亩包谷地要薅鋤；要种植三百亩蔬菜；每人要积肥五千斤；有一百七十八个劳力要去炼鋼鉄或者去修馬路。生产大发展，对劳

动力的需要量成倍地增长着，而社内的劳动力却还是那么多。当时共有劳动力七百一十人，其中有二百二十八人被調到国营工业方面去了，留下来的劳动力大部分是妇女。在妇女劳动力中，經常出工的只有百分之二十，即七十人；因做飯和其他家务事牵挂，每天只能出半天工的，占百分之五十，即一百七十五人；其余的百分之三十，即一百零五人，則完全被家务事纏住，不能参加生产。按当时的劳动力情况，只是完成收获任务就不够。因此，很难抽出劳力去搞其他的生产。这时，群众普遍反映："生产项目多，样样要搞，顧这头顧不了那头，忙死忙活，也搞不赢。"

劳动力紧张的状况，不仅是在鉄矿高級农业合作社存在，嫣姑区所有的农业社，都发生了劳动力同样紧张的情况。于是解决劳动力紧张的矛盾，就成为迫不及待的事了。

"合起来煮！"

一九五八年七月五日，鉄矿农业社党总支书記陈发明和女乡长李順英同志，亲自到张口洞小队去帮助安排生产。他們和小队的干部、群众在一起，左算右算，劳动力差得很多，一时又想不出解决的好办法，大家都为这件事发愁。

会后，陈发明同志又同几个干部在一起具体地算劳动力的帳。經过細算摸底，发現这个队因做飯不能参加生产劳动的妇女有三十多人，只能劳动半天的有二十多人，占总劳动力的百分之五十以上。这确实是一支很大的力量。怎样才能使她們出門上坡搞生产呢？陈发明同志說："大伙把飯合起来煮，一个队合起来，有五、六个人做飯足够了，一下子就可以騰出四十多个劳动力。"当时李順英第一个表示贊成。她說："对！这样办，不但

增加了劳动力，伙食也会搞得好呢！”原来，近几个月来，李順英因为工作忙，来不及做飯，就炒包谷吃，炒一次，吃上七、八天，所以她非常贊成“合起来煮”。經过討論，几个队干部也一致拥护。于是他們就立即分头去找群众商量。

合伙煮飯的办法，受到貧农和下中农的热烈拥护，其中又以妇女要求最迫切。因为，用包谷和荞子做飯，推磨和煮的时間都較长，农活一忙，做飯的时間很仓促，等不及就吃夹生飯。有时为了省事，做一次飯要吃几天，又經常吃冷飯。因为这些，往往发生家庭糾紛。“合起来煮”，使妇女摆脫家务拖累，和男子一样劳动生产，她們怎能不高兴呢！这个队六十八戶人家，当晚就有五十六戶聚集在一起商議，有二十四戶当場报名，說合就合，决定第二天就集体开伙。煮飯需要厨房，共产党員王紹清愿意让出房子；刘桂香和黃金芝，报名当炊事員。报名参加食堂的人，将合伙煮飯的一些事商量好以后，就欢欢喜喜地将口粮和鍋、碗、桌凳以及柴炭等送到伙房去。就这样，二十四戶人家首先合起伙来。

七月八日，鉄矿高級农业社党总支召开党員大会，介紹张口洞生产队“合起来煮”的經驗，并学习报紙上介紹的外地經驗。这时候，才知道“合起来煮”就是公共食堂。随后，只有几天的时間，其它五个生产小队也跟着办起来了公共食堂。

九月分，鉄矿等三十四个高級农业社，合并建成了嫣姑人民公社。人民公社的建立，促进了生产的更大发展，社員要求办公共食堂的愿望更迫切了，条件也更好了，于是全社各生产小队都象鉄矿管理区一样相繼办了食堂，共計办了一百五十七个，百分之九十九点七二的社員都加入了食堂。

比比看

公共食堂的建立，使人們的生活习慣发生了很大的变化。在食堂刚建立时，多数人热烈拥护，而少数人一方面認为参加食堂能騰出更多的时間去搞生产，另一方面也有怀疑。有的說："众口难調，两弟兄在一起吃飯还搞不好呢，这么多人在一起，还能办好嗎！"富裕农民赵树成一家，就是抱疑虑态度，經过一段时間的观望，才参加食堂的。

公共食堂刚办时，赵树成本来不愿参加，但又怕别人說他落后，曾和家里的人商量，打算先到食堂里吃几天試試看。他老婆說："小鍋飯还作不好呢，吃大鍋飯，还不尽吃生飯。"連試一試她都不同意。赵树成怕别人議論他，就一个人到食堂去吃飯。他一連在食堂吃了几天飯，飯菜越来越好，花样又多，又合口味，因此，他又和老婆商量，动員全家都到食堂吃飯。老婆不听他的，反而振振有詞地說，在家吃菜方便，想吃啥做啥，食堂里的大鍋菜，做不出好味道来。赵树成无奈，又不好退伙，就把自己的飯打回家吃。他老婆几次尝到食堂的飯，覚得眞比自己做得好，同意全家人都吃食堂里的飯，自己做菜吃。以后，赵树成又不断到食堂观望，看到每頓都做三、四样菜，还可以买到小菜，他又一个人在食堂吃了几天飯，覚得菜也比家里做得好，又把菜买回去叫家里的人都尝尝。一家人就这样观望了二十多天，直到認定食堂就是比家里吃得好，解除了疑虑，才参加了食堂。

和赵树成一家人一样，一些富裕农民都是經过一段时間的观察，才加入食堂的。

公共食堂所以具有这么大的吸引力，概括地說来，是因为它

吃得飽、吃得好，既方便，又卫生，还节約。

食堂貫彻执行了“凭票吃飯、节余归己”的原則。在节約粮食的前提下，做到把食粮粗細搭配，干稀調剂。如包谷面既蒸干飯，也做稀飯，煮疙瘩，还用包谷面、荞面、麦面和洋芋做成“四合一”飯等等，現在已能做十多种飯了。食堂大种蔬菜，每頓飯都做几个菜，做到既吃得飽，又有丰富的营养。自办食堂以来，全社已节約粮食一百二十八万斤。不但飯好，而且菜香，現在全社食堂已能做十六样菜。每頓既有青菜，还有葱、蒜、辣椒作香料，小卖部出售二十多种泡菜和鹹菜，什么口味都有。逢到节日还要吃的更好些。有的食堂已經做到半月左右杀一头猪。群众反映說：“飯菜花样实在多，閑稀忙干眞不錯；炊事人員心灵巧，我們吃了干劲足。”

食堂还尽量給群众方便和照顧。凡是参加食堂的人，可以在食堂吃，也可以把飯打回家里吃；农忙时可以早吃，也可以晚吃，随时都能吃到热飯热菜。在农活紧张时，炊事員还把飯菜和开水送到工地和田間，免除了社員往返劳累。对于老人、小孩、孕妇、产妇和病人，还有特殊的照顧。一九五九年冬天，全社还增設了九个老人食堂和九个幼儿食堂，专为老人和小孩做飯；有十三个食堂，在食堂附近增設了病人疗养室，家人出工后，由炊事員照顧病人服葯和吃飯。赵树成的老婆病了，食堂經理赵明云，亲自登門看望，并将飯菜送去，她被感动得說：“过去生病，要是碰上一家人都出工，就沒有人来問长問短；現在食堂工作人員照顧得眞周到，比自己亲人还好。”

单身汉有了公共食堂，就象有了家。张口洞生产队副队长苏顺强，在建立食堂以前，白天在外忙，晚上又常开会，夜深了回

去，还得推磨做饭，有时睡得太晚，第二天就误了工。因此，常常做一次饭吃几天，吃了冷饭和剩饭又时常生病。后来他就和当地一个尼姑合伙吃饭。成立公共食堂后，他再不为吃饭发愁，劳动得更好了，一九五九年被評上了模范。他說："我这个模范，是食堂給的。"还說："有了食堂，我就等于有了家。"

公共食堂也很注意卫生。所有食堂，每天至少打扫两遍。炊事員工作时，都戴口罩、穿工作服。为了減少厨房里的灰尘，很多食堂都建立了隔壁灶。开水、热水經常不断，社員收工回来，有热水洗脸，晚上还有热水洗脚。从前单家独戶开火时，做飯都忙不过来，那还顧得烧开水，因而这个地方的群众长期以来都是喝生水。公共食堂成立后，炊事員把开水送到工地，大家都养成了喝开水的好习慣。过去群众因經常吃生飯、吃冷飯、喝生水，不少人打摆子和拉肚子。成立公共食堂以来，瘧疾大大減少，拉肚子的現象已基本消灭了。社員們贊頌道："飯菜花样实在多，忙閑都是很热火；清洁卫生搞得好，不生病来不吃葯。"

公共食堂还大大节省了油、盐、柴、米和燃料。据火把寨生产队統計，一九五八年一月到六月分，全队用煤十五万多斤，每人每月平均伙食費四元；从一九五八年七月分成立公共食堂至一九五九年七月止的一年中，共用煤七万二千斤，一年烧的煤，比原来半年烧的煤还少二分之一，社員的伙食費由原来的四元降到三元。食堂一九五九年种菜一千七百五十亩，产菜量达到五百二十多万斤，养猪一千二百五十头，养鸡一千七百只，这也是很大一笔收入。劳动力較强的中农楊德朝，过去不相信在食堂吃飯比家里省，在事实的教育下，他說："过去我家里三个劳动力虽强，但总有一个妇女經常不出工，一年也不过得到六千八百多个工

分；建立食堂以后，三个人都能天天出工，一九五九年得九千多个工分，比原来增加二千四百分，并且免除了許多麻煩。”

“又一次大解放”

嫣姑公社不仅建了公共食堂，还举办了托儿所一百四十九个，幼儿园九十一个，使百分之七十四的幼儿都入了托儿所或幼儿园，这样就大大地解放了妇女劳动力，使全社百分之九十五以上的妇女都参加了劳动生产。他們把摆脫家务糾纏称为“又一次大解放”，說从前是“一家一戶事情多，又带小孩又摸鍋”，如今是“办了食堂托儿所，妇女解放笑呵呵”。

妇女們参加劳动生产后，生产情緒空前高涨，生产技能也不断提高。过去認为只有男人才能做的犁地、打沟、收割和其它技术性較强的农活，現在妇女不仅能做，而且还做得很出色。她們已成为农业生产的一支生力軍。一九五九年，仅鉄矿管理区就出現了“生产模范”李順英，“技术革新能手”夏朝英，“双輪双鏵犁能手”赵凤英等十二名县委命名的女标兵，和公社党委批准的五十七名女模范。这些标兵和模范，有的是农业技术革新能手，有的是土高炉上的炉师，有的是牲畜的良医，有的是食堂的好炊事員，有的是孩子們的好媒姆。她們遍布各行各业，在各个战綫上都与男子并肩前进。五十多岁的标兵陈小秀，从三十多岁起就在家做飯，食堂建立后，才重新投入劳动生产。她人老志不衰，虽年过半百，却干劲冲天，劳动强度不亚于男社員。她在一九五八年被評为模范，一九五九年又五次被評为模范。人們都称她为“老英雄”，并把她的事迹編成戏剧来演唱。有人問她年龄大了，为什么不休息，她說：“我在家做了二十多年的飯，白天

忙，夜晚忙，辛辛苦苦这些年，还常常受到埋怨。自从参加食堂，我再也不操那分心了，一收工就有热飯吃，一家人也和气了，叫我劳动怎么不展劲呢！我当上模范，这是沾了公共食堂的光。”她还說：“要是沒有公共食堂，象我这老媽媽，还不得老蹲在灰窩窩里轉。”

妇女从家务劳动中摆脫出来后，精神面貌也发生了深刻的变化。从前，她們被家务瑣事糾纏，沒有时間和条件参加政治文化学习，她們的眼光只是局限在家庭小圈子里。現在，她們摆脫了那些束縛，和男人一样劳动生产，一样参加政治和文化学习，参加各种社会活动，这就使她們的眼界打开了，心胸开朗了。每个食堂，都經常利用吃飯时間，給社員讀报紙，講时事；利用飯前飯后时間，展开經常性的扫盲工作；利用晚上时間，組織业余文化学习，使妇女的政治文化水平不断提高。据火把寨生产队調查，五十八名青壯年妇女，絕大部分已脫离了文盲状态，其中十九人已达到高小文化程度，三十三人已达到初小文化程度。在这些人中，有五个人是文化学习的小組长，一个是农业中学的教导主任。妇女张守君歌頌食堂說：“集体食堂是明灯，照得妇女睜眼睛；文武双全都能干，妇女也要搞革新。”

公共食堂建立以后，过去因为煮飯而常发生的婆媳不和、妯娌不睦、夫妻不团結等家庭糾紛，就沒有了。由于男女共同劳动，参加集体生活，因而家庭更加和睦团結了。张口洞生产队謝小成三妯娌，过去誰也不愿在家做飯，鬧不团結，后来各自回娘家去住。公共食堂建立后，她們都回来了，又住在一起，在一块劳动，和和睦睦的。她們說：“这是公共食堂带来的团圓。”青杠林生产队有个社員朱东发，有时因为女人把飯弄迟了，两个戈

吵又打。現在食堂解决了他們的糾紛。夫妇倆常对人說："我們現在不但不吵不打了，而且还在互相帮助哩！"鉄矿管理区的妇女們这样唱道："公共食堂象枝花，千年苦处摆脫它；男女平等搞生产，白日夜晚笑哈哈！"这首山歌，是妇女从家务劳动中解放出来后，心情舒暢的眞实写照。

生产結果是最好的証人

公共食堂的建立是生产大发展的結果，它的建立，又促进了生产的更大的发展。

首先，食堂把大批妇女劳动力解放出来，在一定程度上，緩和了劳动力的紧张状况。全社五千七百一十戶，在一家一戶做飯的时候，就有二千七百个妇女被家务事纏住出不来。办公共食堂后，全社只用了六百八十人做飯，节約了二千零二十个妇女劳力，一年就等于增加了七十二万多个劳动日。

其次，由于集体吃飯，过去出工"人齐馬不齐，你等我望"浪費时間的現象沒有了，劳动效率大大提高。正如社員們說的："劳力增加效率高，人多好把生产搞。"一九五九年，嫣姑人民在总路綫、大跃进的鼓舞下，充分发揮了人民公社制度的优越性，利用了"人多势众"的有利条件，許多过去农业社无力举办的工业、运輸业相繼开办起来，全社办了鋅、鉄等工厂四十五个。农业上，粮食总产量在一九五八年大跃进的基础上，增加了百分之三十七。这一年，样样农活提前完成。如过去都是到十一月底才能把包谷收完，一九五九年，提前一个月收完了；过去总是跨年度挖完洋芋，一九五九年到十一月分就挖完了。同时，播种面积和深翻的田土都比一九五八年扩大和增加了两倍。这一年

种蔬菜三万七千多亩，收菜一亿四千多斤，比一九五八年增加了四倍半，保証了工厂菜蔬的需要。由于劳力增多，还組織了五十个运輸队。整个公社的生产面貌在迅速地改变着。

公共食堂建立的时間虽然只有一年多，但是它在促进生产发展和組織群众生活等方面，却立下了汗馬奇功。因而，它深受群众的爱戴。虽然少数富裕农民对食堂进行了攻击和破坏，但它依然象泰山一样屹立着，巍然不动，沒有倒下一个。一九五九年六月，团結生产队第二小队的食堂，当司务长的富裕农民张才清拉攏有严重右傾思想的小队长蔣兴才，趁党支书到公社开会的时候，强迫解散食堂。群众对此十分气憤。馬学昌說："食堂就是我的家，吃好吃歹，我都不离开食堂，你們用火鉗也不能把我夾出去！"党支部书記回来后，在群众的要求下，立即撤換了司务长，批判了蔣兴才的錯誤思想，解散了六天的食堂又恢复了。"疾风知劲草"，公共食堂經受了考驗，显示出它强大的生命力。这个共产主义的幼芽，必将在促进生产和組織生活方面，发揮出越来越大的作用。

公共食堂立下大功劳

——綏阳县儒溪人民公社沿河生产队食堂情况的調查

中共綏阳县委調查組
（段启荣、刘天平执笔）

編者按：这篇文章把两条道路的斗爭写得很生动。許多人，也可以說是絕大多数的人，坚决要办公共食堂；只有很少数的人，包括一个在公社相当負責的干部，坚决反对办公共食堂。斗爭的結果是食堂巩固下來了。那些坚决不退出食堂的人，十分相信党会支持他們，証明党的路綫、方針和政策深入人心。这是办好人民公社一切事业的保証。同时也証明，党中央和毛主席关于人民公社問題的各項指示，是眞正从群众中來的，是完全代表了广大貧农和下中农的意見的。今后这种斗爭还会在人民公社的各項工作中出現；看了这篇調查文章，我們就更确信，人民公社只会在斗爭中壯大，任何妖风也动摇不了它的基础。

一

綏羽县儒溪人民公社沿河生产队的十一个小队，都办了公共食堂。在这些食堂中，大的三十二戶，小的九戶，一般的二十多戶。

这些公共食堂都是在一九五八年六月，为了适应生产大跃进的需要办起来的。当时还是高級农业社，食堂用的粮、菜、油、盐，都是社員們按照人口多少交来的。"有米拿米，无米拿錢。"一部分貧农、下中农，当时已經沒有米了，又沒有錢，只有向社里借，社里就用貸款来維持。从六月到十月，光五星食堂就貸款四百多元，其他食堂多少都貸了款。靠貸款維持，終不是长久之計，食堂很难巩固。一九五八年十月，成立了人民公社，实行了粮食供給制，这个困难就解决了，公共食堂才有了巩固发展的物質基础。

二

"开門七件事"——柴、米、油、盐、醬、醋、茶。有史以来，那一家不天天为这些事操心呢？特别是貧农和下中农，在过去还常常担心着会不会餓肚子。单身汉更是感到伤脑筋。他們一个人，又顧出工，又顧做飯，少得了工分，飯也吃不好。現在，食堂鈡响就有飯吃，飯热菜香，絕大多数社員都称贊举办食堂这件事情办得对，办得好。妇女們尤其高兴。她們再也不用拖娃带崽在鍋边轉了，再也不为家务事鬧家庭糾紛了。她們可以和男子一样参加生产，在社会上和家庭中的地位也就提高了。因此，参加生产的劳动力也就大大增加了。这些，想起来怎么不开心！

可是，有少数富裕农民是另一样心肠。他們想的还是个人发财，搞生产总想单干，而对集体化感到不自由——沒有他們走資本主义道路的自由，对集体生活更感到别扭。公共食堂办起来后，众人都加入了，他們也跟着参加。他們走进食堂来，看这也不如意，看那也不順眼。先是找种种借口非难公共食堂，如說“食堂不自由”啦，“不好积肥”啦，“煮的菜荤不荤素不素”啦……。后来就公开提出：“猪多无好糠，人多无好食。食堂做的飯菜还不如猪食，这种生活，我祖輩人都沒过过。”他們吵着，鬧着要把公共食堂批散。张国民、沈育亨等好几个富裕农民竟躺倒不干。队干部去叫他們出工，他們說：“在食堂吃不飽飯，路都走不动，还干得起活路！”当过反动会道門头子的富裕农民梁海舟，有一天甚至无理取鬧，不让党支部书記吃飯。有一些在食堂工作的富裕农民，則有意进行破坏，貪污、盜窃、私分、消极怠工。如五星食堂原先的伙食管理員富裕农民张国权，他貪污了六十多块錢，还偷米、油、盐回家自己做飯吃。沒有油，伙食办不好，群众不滿意。他还煽动群众說：“你們鬧嘛，鬧回去各人在屋头煮吃，食堂就可以散毬了。”这样，一股要吹散公共食堂的妖风，就从少数富裕农民那里刮起来了。

为了捍卫公共食堂，沿河生产队党支部，一面領导群众和富裕农民展开了辯論，一面由支部委員分头重点掌握了五星、新光、丰收等食堂。党支部决心要办好这几个食堂，带动所有的食堂都巩固起来。

但是，正在这个时候，公社財貿部长陈朝良同志来到了这里。他被少数富裕农民刮来的妖风吹晕了头，他看不見广大貧农、下中农和妇女群众对于办公共食堂的迫切要求和坚定的决心，曲

解了党的“积极办好，自愿参加”的方針，坚决主张“食堂下放”。他还强調說：“不下放要犯錯誤。”光这样講还不算，他又布置生产队的干部，分片包干“食堂下放”。

接着，各小队就召开了“下放食堂”的群众会議。

听到“食堂下放”，少数富裕农民兴高采烈，大多数群众則表示反对。有的說：“办起公共食堂，生产搞好了，社員們的工分也增加了，有哪样不好？”有的說：“是下放几天呢，还是长久下放？如果是长久下放，我們不贊成。”有的干脆講：“随便怎样，我們就是不下放！”

按照陈朝良的計划，头晚开了群众会，第二天各家就得領米回家做飯。五星食堂有八个单身汉，誰也不領米，他們对在这里掌握“食堂下放”的队干部田国彬說：“米，我們是不領；飯，煮不煮由你們。”說完就出工去了。又过了一天，这几个人仍然不領米，田国彬着慌了，他急得央求单身汉汪吉才說：“我的老子，你們硬不下放要犯錯誤哩！”汪吉才回答他：“沒有偷，沒有抢，又不造謠破坏，做工吃飯，犯什么錯誤？就是犯了錯誤，大家去承！”有这么几个人带头反对“食堂下放”，这个食堂的其他社員也跟着表示坚决反对，他們也不領米，田国彬无法，只得叫炊事員繼續做飯。别的食堂，有的虽然向上报說“下放了”，实际一天也沒散；有的散了几天，由于群众都不肯領米，又恢复了。但是，少数富裕农民并不甘心，他們还想以自己不参加来威胁群众。富裕农民张国祥說：“食堂做的飯，筋筋砂砂的，我是吃不飽，你們要办你們办，我是不参加。”群众說：“你不干，去你的。”

就这样，經过这場风波，全生产队只有六戶富裕农民退出了

食堂，而全生产队的十一个食堂，經过这場斗爭的鍛炼更加巩固起来了。

三

在少数富裕农民退出食堂以后，沿河生产队党支部，根据上級党委的正确指示和群众的要求，領导群众把食堂办得更好了。

党支委会把办好公共食堂列为一項重要的議事日程，經常研究食堂工作，每半月各小队評比一次，既比生产，也比生活。

为了巩固公共食堂的思想陣地，党支部提出了“食堂到底好不好？”等題目，在群众中广泛地开展辯論。各食堂一連辯論了两三个晚上。在辯論中，群众針对富裕农民的誣蔑和攻击逐一駁斥。貧农社員汪吉才，駁斥老上中农黃天菊誣蔑食堂是“猪多无好糠，人多无好食”的謬論說：“有了食堂，吃飯均匀，又吃得飽，出工整齐，工效又高。往年办土（即犁耙田土），要拖两个多月，今年只二十多天就办齐了。有了食堂就是大家好。你們只想一家好。你家的生活还比不上过去地主的生活哩，你們就是想爬上地主那条路子。要是走那条路子，只有我們大家再去当牛馬，我們坚决不能同意。”經过这样有領导有組織的辯論，群众越来越深刻地認識了公共食堂的优越性，少数富裕农民的恶毒言論越来越臭，变成了“耗子过街，人人喊打”。只要那里一发現有人攻击公共食堂，群众立即就跟他展开辯論，小队辯不透，就全生产队辯，一次辯不透，就多次辯。正气占了上风，邪气就抬不起头了。

在思想战綫上取得胜利的基础上，支部进一步系統地宣传了公共食堂的优越性和“积极办好，自愿参加”的方針，然后民主

选举了食堂管理委員会。經过选举，清洗了破坏食堂的坏分子和富裕农民，群众选出了自己最信任的人担任食堂管理人員和炊事員。各个食堂都成立了一个五至七人的伙食管理委員会。党支部分片包干領导各个食堂，由支委分头重点掌握四个食堂，并派了八个党团員分别参加其他七个食堂的領导。新选出的食堂人員，个个热心为群众服务，深得群众的爱戴。五星食堂在选出党員张文清任伙食管理委員之后，把食堂管得很好，不但吃得好，而且还为大家烧开水、洗脸水、洗脚水，群众非常滿意。过去曾經当过长年的单身汉阮銀安說："此张国权那样搞下去，我們要餓飯；有了党員領导，我們的食堂就办得这样好了，党的眼睛硬是亮。这一回我又看到了，万事要有党的領导才搞得好。"这个食堂有个貧农女炊事員叫张君維，她随时热心照顧老人、病人、产妇、孕妇、小孩，給他們送水送飯，另外給他們煮稀飯、軟飯、做鹹菜等。六十几岁的老社員张明之病了，她一天几次地給他送飯送茶，张感动得对人說："我过去的儿子媳妇，也沒得現在食堂的炊事員好。"

群众要求"食堂巧煮千家飯"。如何做到"巧"？党支部依靠大家来出主意。每个食堂都經过民主討論，訂立了"食堂公約"，"节約粮食公約"，建立了現金、粮食、蔬菜三本帐，每月公布。食堂管理委員会經常研究食堂工作。管理委員們，經常个别征求群众的意見，并且經常召开座談会，又建立了意見簿，开辟了鳴放园地，这样就可以广泛听取意見，及时改进食堂工作。例如 根据群众的意見，对老人、病人、孕妇、产妇、小孩等，分别給予了照顧，他們的飯不掺杂粮，单独煮得軟些。同时，各个食堂都大种蔬菜，大量养猪，改善烹調，保証大家吃飽吃好。十一

个食堂共种蔬菜五百一十一亩，吃不完的蔬菜大量供应了市場。除了現在存栏的一百一十三头猪以外，一九五九年各食堂已出栏肥猪一百五十一头，在完成上調任务之后，自食了二十一头。此外，生产队在过春节、端午、七月半和国庆节的时候，都給各个食堂供应了猪肉。各个食堂用卖菜、卖猪的錢，解决了买油盐、购置設备及其他杂支的費用，因此，虽然这个生产队是实行粮食供給制，实际上各个食堂的社員享受了伙食供給制的待遇。在一九五九年五月分，各食堂还分了一次伙食結余。現在各食堂都还存得有錢，十一个食堂存有現金六千多元。

由于新选出的食堂人員，热心为大家服务，又經常广泛征求群众的意見，精打細算，瞻前顧后，全面安排，不仅做到了飯菜多样而可口，并且做到了細水长流，吃食均匀，节約了粮食，也节約了現金。先鋒食堂有一个女党員担任伙食委員，她領导群众想办法，把原先不用的蓮花白脚叶、豇豆壳、四季豆壳等，晒干，碾成粉，加葱加盐，做成粑粑蒸来吃，非常可口，节約了不少粮食。到一九五九年八月底收新粮以前，这个二十戶、一百零三人的食堂，共节約了一万三千七百多斤粮食。这个食堂做出过七十多种菜，一般三、四天不重菜，每餐除了正菜之外，都有辣椒、盐酸、泡蚬菜或干盐菜等小菜。因为菜多、菜好，社員已經沒有帶私菜的了。社員滿意地說："眞是三个臭皮匠頂一个諸葛亮，有了党的領导，大家出主意，日子越过越甜。"过去单家独戶过生活，有些人家不会过日子，有粮有錢的时候，酿酒、打粑、买肉吃，往往本来够吃一年的粮食不到一年就弄光了，最后只有要求貸款貸粮。現在办了食堂，有了精明能干的人給大家当家，这些人家的生活也就走上了正軌，不再发生困难了。五星食堂的

田国彬，过去吃粮无計划，每年和别人一样分粮，最后总要差几个月。現在他說："今年有了食堂，一年到头不愁吃，还吃得飽吃得好。要沒有食堂，我老田还要当穷光蛋，那能分到七十多块錢存起！"

社員們覚得食堂越办越合心，他們編出了这样一首快板："公共食堂好，社員干劲高，棒棒打不散，妖风吹不倒。"那六戶退出了食堂的富裕农民，看見食堂越办越好，对比一下，自己退出食堂后，同样时間掙的工分要比在食堂的时候少三分之一，而且还要自己找油盐錢，于是又申請参加了食堂。曾經誣蔑食堂是"猪多无好糠，人多无好食"的黃天菊，現在到群众会上說："前段是自己思想不正确，想走資本主义道路，以为鬧一下就可以扯垮食堂。退出去了，才看到还是食堂好。这回进来，我永远不退出了。"

四

有了公共食堂，"光杆杆"单身汉們有了溫暖的家。他們不用再提沙鍋上坡了。沿河队共有十五个单身农民，办食堂以前，他們差不多是一人一个沙鍋，每天天不見亮就起床煮飯，还是不能早出工。别人吃完早飯出工了，他們才提起沙鍋跟着走。中午，别人歇工轉家吃飯，他們就在坡上找点干柴，把早晨带到田里去的冷飯烧热来吃，有时搞不贏，就吃冷飯。沙鍋煮飯，往往把飯烧糊，有时还煮不熟，吃糊飯、夹生飯的时候眞不少。由于煮飯、挑水、拿柴的躭擱，就是提起沙鍋上坡，活路还是往往做在别人的后头。現在，不用再提沙鍋上坡，不再吃冷飯、糊飯、生飯了，而且吃完飯还有热乎乎的洗脸水、洗脚水，生活有了食

堂照应，再也不用自己操心。他們一心为建設社会主义貢献自己的力量，早出工，晚收工，所得的劳动日也增加了。单身汉阮銀安感动地說："去年我忙一年到头，就只分到八块錢。現在办了公社，办了公共食堂，一切困难解决了，千斤生活重担丢下了。"他在一九五九年从生产队分得了三十多元，买了一件新棉大衣、一双皮鞋，还縫了件单衣，人都显得年輕了。

办食堂以前，全队二百三十八戶，就得留二百多人在家煮飯。办食堂后仅留了二十五个人做飯。經常出工的劳动力，原先是三百二十五人，办食堂后增加到了五百六十二人。同时，由于有了食堂，作到了早出工，晚收工，出工整齐，少耽擱，每人每天比过去要多干三分之一的活路。增加了出工的劳动力，又提高了劳动效率，就有力地推动了工农业生产的全面大跃进。一九五九年的庄稼普遍比往年种得早，种得多，管得好，粮食总产量比大跃进的一九五八年增产百分之九十。同时，还抽出劳动力新开辟了許多生产項目。这一年全队工农业总收入达到了十二万多元，在大跃进的一九五八年的基础上增长百分之八十八。这些伟大的成績，当然是人民公社在各方面发揮巨大威力的結果，而公共食堂所发揮的作用，則是一个极为重要的因素。

每戶人家，都从操办柴米油盐和做飯洗鍋等繁瑣的家务中，解放出了劳动力，生产增加了，收入也就增加了。一九五九年，一般人家所得的劳动日，比一九五八年增加百分之五十左右，比一九五七年增加一倍左右；原来劳动力多的人家，也比一九五八年增加百分之二十五到百分之三十，比一九五七年增加百分之七十左右。一九五九年的总收入，按扣留百分之四十、社員分配百分之六十的比例，每戶平均可以分到三百零二元，戶戶都增加了

收入。原先有一百五十二戶欠貸款四千八百八十元，一九五九年分配之后，除四戶因积欠貸款較多，一年还不清以外，其余全部还清了貸款，并且变成了存款戶，共存款八千九百元。貧农社員陈寿云，全家五口人，过去女人照顧家务不能出工，只他一人出工；一九五八年只得二百一十个劳动日，除粮食外，只分得現金三十二元七角五分；一九五九年，由于有了食堂、托儿所，两人出工，共得劳动日三百八十五个，除享受伙食供給外，还分得現金一百八十三元。因此，他很感动地說："要是沒有人民公社，不建立公共食堂，我陈寿云的生活哪能改善得这样快。不是办人民公社，实行供給制，要我交伙食錢，我咋个交得起。不是办了食堂，我屋头（妻子）不能出工，也挣不到这样多劳动日。要不是有了食堂，妇女們都能够出来做活路，哪能抽出一百多个劳动力出来搞副业，不搞这些副业，又那能有这样多現錢来分。"他家的情况，代表了沿河生产队許許多多社員家的情况；他的看法，代表了許許多多社員的看法。

我們再看看妇女們怎样歌頌公共食堂吧。

过去单家独戶做飯的时候，妇女們很少参加田間劳动，整天干些家务杂活。办了公共食堂，妇女和男子一样出工，同吃同做，同样参加各种会議，每个妇女也有了自己的工分本。妇女們說："办了食堂，做的是一条龙的活路，啥都不操心，有飯吃，有錢分，有哪点不好！"妇女們从繁瑣的家务劳动中解放出来，思想更加开朗了，政治覚悟也更加提高了，在生产上充分发揮了热和光。过去，妇女只能干鋤头活；現在，青年妇女人人都能挑粪，个个都学会了打田栽秧。年輕姑娘张文芳、张世芳、陈文惠，还成了生产队有名的栽秧能手，一人一天可以栽一亩田，賽

过了許多男子汉。在一九五九年“三八”节时，妇女种了紅苕、包谷丰产地，紅苕創造了一万零五十斤的高产紀录。現在，再也沒有人說妇女是“吃空飯”的了。

自从办了食堂，妇女們既然在生产上和男子平起平坐，在家庭的地位也就大大提高了，家庭和睦大大增强了。有事一家人商商量量。在食堂吃飯，一家人围坐一张桌子，有說有笑，亲亲热热。五星食堂貧农社員张国法家，共有六口人，两个老的，两个中年夫妇，两个小娃。原先张国法媳妇栗碧珍要照管家务，不能經常出工，只张国法一个人出工。那时常因生活困难而吵咀打架，张說栗是“吃空飯”的，并曾提出离婚。办了食堂之后，栗碧珍摆脫家务，出来在猪場工作，一九五九年分得一百二十七元，比张国法还多分得三十四元。他家的生活不再感受困难了，张国法对栗碧珍的看法改变了，也就不再吵吵鬧鬧了。栗碧珍的心情也逐漸愉快起来。一天，在坡上做活路的时候，她想起富裕农民黃天菊曾經說“成立食堂要拆散家庭”，就問黃天菊道：“二爸，你往天講，办公共食堂要拆散家庭。为哪样往年沒有食堂的时候，我家时常为愁柴愁米焦心打架，去年我就遭张国法打了四回，今年有了食堂，不愁米，不愁柴，千斤重担甩脫，我家也和气了？你看公共食堂是拆散家庭呢，还是和睦家庭？”問得黃天菊支支吾吾，只得承認自己看錯了。

从以上这些事实，已經不难得出这样的結論：公共食堂是促进社会主义建設事业和巩固人民公社的强大力量，是极为重要的社会主义陣地。因此，我們說公共食堂立下了极大的功劳，是一点也不过分的。如果再要探討公共食堂还有更多的好处沒有，可以說还很多。例如，农民自己在家里做飯，要講卫生，就受到很

多条件的限制。有了食堂，可以增加一些厨房的卫生設备，可以布置上很清洁的飯厅。还有，有了公共食堂，也給发展文化教育提供了有利的条件。从一九五六年以来，就曾数次办夜校，但妇女就是不来，主要是忙于家务。办食堂之后，現在以食堂为单位組織了夜校，每天晚飯后都讀一个鉢头的书，妇女們也和男子一样走入了学校的大門。如此等等，不胜枚举了。总之，人民公社各項事业的跃进，都有着食堂直接或間接起到的作用。因此，我們高呼：人民公社的公共食堂万岁！

共产主义的曙光

——鎮远县桐林人民公社集体福利事业調查

中共貴州省委調查組
（傅暢威执笔）

鎮远县桐林人民公社，从一九五八年八月成立以来，在集中力量高速度地发展生产的同时，举办了一系列的集体福利事业。集体福利事业的主要项目是：在实行粮食供給制的情况下办了二百四十个公共食堂，又办了八十个托儿所，二十一个幼儿园，七个敬老院，八个妇产医院。这些集体福利事业，使广大社員和他們的孩子，都得到了可靠的社会保险。孩子們得到了很好的教养，老年人都不必再耽心自己晚年的生活，广大妇女从家务劳动中解放出来，男社員也可以专心致志地搞生产，大大提高劳动效率。事情是这样的明显，只有建立了“一大二公”的人民公社，这些福利事业才能在短短的时間內普遍地建立起来。因此，当社員們談論起来的时候，常常把这些集体福利事业称为“人民公社带来的共产主义曙光”。

母子福地

在孩子們降生以前，人民公社就为他們的健康而进行工作了。公社的每个管理区都有妇产医院。妇产医院和各个生产队的

接生員，組成了妇嬰保健网。除去接生員注意对孕妇的护理以外，妇产医院的工作人員，每十天到各村寨巡回一次，帮助接生員对孕妇进行产前检查。如有胎位不正等等不正常現象，就立即設法治疗。例如款場管理区，在一年多的时間里，有五个孕妇的胎位不正，在产前检查时都得到了矫正。孕妇在产前一星期，就住院待产。妇产院里，有自制的新式产床等必要設备，一律使用新法接生。由于妇女怀孕以后，公社有明确的規定，在生产上都給予照顧，只要他們作些輕活而不分配重活，再加上这些保健措施，一年多来，全公社就沒有一个产妇难产，接生的三百三十八个孩子全部成活。公社还在生活上尽可能地照顧产妇，对每个产妇都給一定数量的猪肉、猪油、糯米、鸡蛋等营养丰富的食品。产妇在产假期，公社照給一个月的工分报酬。一般产妇离开产院时，都紅光滿面，抱着又白又胖的嬰儿回家。

凡是在黑暗的旧社会里生过孩子的妇女，現在住到妇产院生孩子时，常常感动得流泪，她們对社員无数次地訴說解放前和公社化后，自己在生男育女上是两种截然不同的处境。解放前，这里根本沒有什么医疗設施，妇女們也沒有卫生知識，再說，劳动人民在地主阶級的压迫和剝削下，过着貧困的生活，生活的重担压得人們喘不过气来，哪有条件来研究妇嬰卫生呢！因此，孕妇的健康沒有保証，嬰儿先天不足。許多嬰儿生下来就发生臍带风等病症，死亡率很大。妇女黃春秀生了四个孩子，都得了臍带风死亡。产妇們产期中，仍然进行着繁重的劳动，許多产妇，娃娃一落地就又劳动起来，以致有很多产妇子宫脫垂，不少产妇还因难产致死。解放后，随着劳动人民經济上的翻身和生产的发展，情况已大大的改变了。但是在公社化以前，还沒有在农村

广設妇产医院的条件。只有在公社建立后，才从根本上改变了这种状况。現在，人們編的山歌是这样歌唱的："生儿住产院，母子都平安……，各样照顧都周全，男人生产把活干，心头无挂牵。"

人民公社建立了托儿所、幼儿园，使母亲們再也不受孩子的拖累，孩子还得到了更好的撫育。婴儿下地三个月，就可以送进托儿所。每天天剛黎明，保育員就把婴儿接进托儿所，母亲們可以利落地同男人一道去参加劳动生产。哺乳的妇女，按照公社"哺乳期調近不調远"的規定，都安排在托儿所附近做活路。她們可以利用生产空隙，每天給婴儿喂三次奶。除了母亲喂奶外，托儿所还按时給婴儿喂糖水和米浆。托儿所的保育員，还用骨粉、豆粉、米粉、蛋粉和糖，做成軟糕給孩子們吃，对孩子骨骼的发育很有好处。因为照顧得好，入托的孩子，体重都有增加，有的孩子，每週要增加体重一至二斤，有的增加到两斤半。

托儿所的孩子滿了三岁，就进幼儿园。幼儿园里，除了在飲食起居上繼續給予照顧，使孩子們健全发育外，最重要的是以社会教育代替了家庭教育。在这里，孩子經常接触的人，已經不只是自己的爸爸媽媽和兄弟姊妹；活动的范围已經不限于自己家庭房前屋后的那块小天地。他們生活在集体家庭里，并且通过参观、和劳动模范見面等等活动，直接受着整个社会的教育。这就使孩子們自小养成勇敢、团結、友爱的精神和爱劳动、爱清洁、講礼貌的良好习慣。有些孩子由于家庭溺爱而养成的不良习气，在幼儿园里得到了矫正。比如在家时胆小脆弱的楊藤菊，入园后逐漸变得勇敢活泼了，她还常常教小朋友們唱歌跳舞，孩子們称她为"小阿姨"。过去脾气横蛮，被父母称为"只服天管，不服人管"的馬建英，入园后也逐漸变成既活泼又有礼貌的好孩

子，被小朋友們选为班长。

初建立幼儿园、托儿所时，有的家长深怕孩子入托后，保育員在生活上照顧得不周到，使自己的孩子挨冻受餓。有些家长还悄悄跑到幼儿园来窺看；不少媽媽在孩子吃飯时，也守在桌旁。經过一段时間的观察，家长們都放心了。他們說："講良心話，孩子在家里那有这样照顧得好啊！"只有一个独子的袁运秋，也把孩子送进幼儿园。据雪洞管理区的統計，一九五九年，入幼儿园的孩子，已占适龄儿童的百分之九十七。

幼儿园的孩子长到七岁，就送入小学念书。到这时，他們幸福的幼儿生活就完了，儿童生活的新时期就开始了。就这样，从婴儿还沒有下地的时候起，他們就享受到人民公社的福利，生下三月以后进托儿所，滿三岁进幼儿园，滿七岁就到小学讀书。——人民公社为他們妥善地安排了这样一个幸福生活的旅程。母亲們还用为撫育孩子缺少什么而发愁嗎？不用了。她們只有一心搞生产。听吧！这是母亲們的歌声："孩子有了阿姨領，日头不晒雨不淋，生产只管放心去，誓和男子比輸贏。"

幸福的晚年

桐林公社在每个管理区，都选择山青水秀、幽靜宜人的地方，建立了敬老院。失掉了劳动力沒有亲属贍养的老人們，在这里度着幸福的晚年。他們不必为自己的生活耽忧。一切生活費用全由公社承担，吃飯穿衣都有服务員服侍。有老伴的老人，老夫妇住一間房子里，单身的老人，三个五个地合住一間房子。老年人的床上不仅有鋪有盖，有的还設有自动靠背架，老人們仰臥很方便。老人逢七十大寿或八十大寿，公社还为他們祝寿。身体残

废、行动不便的老人，服务員特别加以照顧。雪洞敬老院有六个老人双目失明，服务員就細心地服侍他們，做到飯到口、茶到手。这个敬老院的院长、共产党員袁有銘，还亲自給这些老人洗澡。款場敬老院的老人胡先蓮因病瘫痪，服务員就天天帮她洗脸洗脚，背她上厕所。老人們生了病，公社就尽力为他們医疗。各个管理区的卫生員，經常上門为老人們診病。老人年老逝世，也由公社負責备办棺木把他們安葬。

在旧社会飽尝痛苦生活的老人們，十分感激公社使他們安度晚年。他們常常用自己的亲身經历，控訴旧社会，歌頌新时代。他們是这样的談論着：在万恶的旧社会里，鰥、寡、孤、独，受尽痛苦，流落街头无人管，死在庙堂角落无人埋。解放后，拨开云雾見日头，政府有了救济，穷苦的老人开始过着有吃有穿的生活。农业社时期，还实行了“五保”，生活更有了保障。但是，无儿无女的老人还是孤零零的。如今有了敬老院，公社給老人們建立了大家庭，共同生活，团聚一堂，有說有笑。双目失明的老人楊仁长說：“有了公社，我瞎子眼睛也亮啦！”老人們人老心不老，他們說：“建設社会主义的重担我們担不起了，但輕担子还可以担起来。”款場敬老院的老人們給公社喂了三头肥猪，并打了一千八百多双草鞋，无償地送給社員。他們說：“你們孝敬我們，我們也不忘記你們。”

敬老院里老人們的幸福生活，产生了广泛的社会影响。人們見生养死葬可以指靠公社，改变了过去“养儿防老”的想法。已經年迈的富裕中农袁道普，經常到敬老院来观望，向敬老院的工作人員打听中农能不能进敬老院。当他知道中农也可以入敬老院时，生产劲头更大，一天就犁田一亩八分。他說：“老了就进敬

老院，生养死葬都不愁。我現在要把力量使出来，不能辜負公社！”

飯热菜也香

桐林公社的公共食堂，因为实行了粮食供給制，社員們吃飯都得到了保障。公社为了改善社員的生活，建立了蔬菜基地，共种菜三千九百五十九亩；各个食堂还附設养猪場，共喂猪三千四百五十一头，不仅做到了蔬菜和肉食自給，而且还有剩余。公社又从宜于担任食堂服务員的人中，选择最适当的人担任炊事員，从事煮飯炒菜。他們做的飯菜又合口味，又尽可能地注意营养。社員集体吃飯以后，也节約了粮、柴。因此，社員們普遍称贊公共食堂办得很好，比一家一戶分散吃飯时吃得好，吃得省。

当人們走进食堂的时候，都有一种整洁、爽朗、舒适的感覚。食堂的房屋是从整个村寨中挑选出来的，适中、寬敞、高大，四壁刷得干干淨淨，桌凳摆得整整齐齐。社員們收工回来，用热水洗手、洗脸、洗脚后，就一家大小团在一桌吃飯。平常一日两餐，每餐有菜有湯，半月打一次“牙祭”（即吃更好的飯菜）；农忙时一日三餐，每餐两菜一湯，十天打一次“牙祭”。在党的教育下，厨师們把自己的工作看作崇高的事业，他們刻苦鉆研，为大家精心烹調出多种多样的飯菜。除了常見的飯菜以外，还有自己加工制成的苕巴、煎巴、寸寸菜、干板菜等等。厨师袁道香、楊謂芝等，单用洋芋就做出十九种食品。一年来袁家屯食堂供应社員的飯菜，花样多达九十几种。这就适应了各种人的口味，使老年人吃到軟和的飯，孕妇吃到各种更富有营养的飯菜，侗族社員吃到他們本民族喜爱的油茶（用炒米、苕片加油、

盐、菜煮成的稀粥），人們喜欢的辣椒更是頓頓都有。每个食堂的伙食委員会常常征求社員意見，尽可能滿足大家的要求。石弯食堂还預先挂出菜譜，供大家挑选。每逢四月八、立夏、重阳等侗、汉族人民的节日，食堂都按照习俗，准备特别的飯菜。社員婚、丧、嫁、娶，食堂都本着节約精神，并照顧群众习慣，为社員代办伙食。社員逢人待客还可以加炒較好的菜，而且有专門的餐室招待客人。到了寒冬，吃飯时不仅脚下有火烤，桌上还生上火鍋。遇到农忙，食堂还送飯到田間或工地，減少社員往返时間，使社員有更多的休息时間。平时，社員既可以在食堂吃飯，也可以打回家去吃，或者带私菜到食堂吃。有的食堂还設有小卖部，出卖小菜。

公共食堂不但飯热味道好，而且很节約。只就节省烧柴来說，据白家、坦洞、盘街等地食堂的統計，烧柴已由分散做飯时的平均每人每天烧柴七斤，減少到每人每天一斤四两。

公共食堂里很卫生。大多数食堂都有沙缸滤水，碗筷用开水或蒸气消毒。服务人員穿戴着整洁的工作衣、工作帽和雪白的口罩，桌上的碗筷和案板上的刀、鏟，都有自制的紗罩罩着。有的食堂还使用公筷，有的食堂吃菜是每人一份。对有传染病的人还备有专用的食具。另外，食堂里还足量供社員們吃开水。每一个熟悉农村生活情况的人，都不能不感到公共食堂的建立，使卫生工作出現了惊人的跃进。所有这些，大大減少了疾病的传染。

广大社員对公共食堂非常滿意，他們編了这样一首山歌来称贊食堂：“人民公社办食堂，节約劳力省柴粮，男女老少吃得飽，干淨卫生保健康，經常調剂新花样，飯菜做得噴噴香，社員生产干劲足，精耕細作多打粮。”

全归公社好

解放以来，随着农村互助合作运动的发展，为了适应集体生产的需要，桐林地区早就有了公共食堂和托儿組織的萌芽。互助組时期，农事繁忙的季节，群众就亲帮亲、邻帮邻地合伙煮飯和輪流看照小孩。农业生产合作社建立以后，社員們还进一步組織过农忙食堂和农忙托儿所。当时的这些做法，在解放妇女劳力和提高劳动效率上都起了很大作用，但由于当时的經济条件和群众覚悟水平的限制，还不能普遍推广和坚持下来。比如在农业社时期举办的农忙食堂，要由各家各戶按人口出米出柴，你多我少，帳很难算，常常因此爭吵，加上农业社的資金不很多，不能拿出更多的資金来购置必要的設备。所以，食堂多是农忙就合，农閑就散，不能长期坚持。另外，农业社时托儿所服务人員的工分要由送孩子入托的社員自己負担，送一个孩子入托，每天要付出两个工分；食堂一停办，孩子的母亲們又不能全天参加生产，每天得到的工分很少，因此，都不愿付出两个工分，宁愿自己在家里边煮飯边看孩子。加上各生产小队在食堂停办以后，劳力紧张，也不愿抽人到托儿所去当保育員。于是，托儿所也只是农忙时才办，幼儿园、敬老院等等，就更办不起来了。人民公社是在一九五八年大跃进的基础上建立的，因而經济力量雄厚。公社“一大二公”，更为生产大发展开辟了道路，經济力量就更加雄厚了。这时，毛主席和党中央根据举办这些集体福利事业的可能性和必要性，在有关人民公社的决議中明确地規定下来，这些福利事业的发展，就有了保証。公社实行了粮食供給制，再也不要由各家各戶湊米煮飯；建立了蔬菜基地和养猪場，做到油、肉、蔬菜自給；公社

又投資了很多的資金，购置了大量的設备——食堂就在这样的基础上巩固下来。公共食堂的建立和巩固，使其他各种福利事业也跟着兴办起来。因为有了公共食堂，各家各戶的厨房和存放粮柴的地方，就可以騰出来，因而有了很多多余的房子可以借用来办托儿所、幼儿园、敬老院。同时，青壮年都实行了粮食供給制，对于举办老年和儿童的福利事业也就容易为大家接受了。特别是"一大二公"的人民公社一建立，这种組織本身必然要促进人們共产主义思想的增长。因此，各种福利組織的服务人員的工資，也由公社包下来。这就保証了各种福利事业越办越好。

促进生产的强大力量

公社举办各項集体福利事业的意义，不仅在于当前生活的幸福，更重要的是，这些福利事业成了促进生产的强大动力。因而，它将給人們带来日益增多的幸福。

桐林公社举办公共食堂和托儿所以前，有两千四百多个身强力壮的妇女，被家务拖累着不能出工；有三千三百多个妇女，也由于同样原因，每天只能用很少的时間参加生产。男社員也为家庭生活化費了很多精力，不能专心地搞生产。而且，由于各家各戶吃飯时間不一，出工时"鑼齐鼓不齐"，影响着生产效率的提高。大跃进以来，劳力显得格外紧张，干部們感到难于安排生产。正如款場乡的女乡长謝昭仙所說，她从县里开会回来，兴致勃勃地制定了生产大发展的規划，要发展农业，又要全面开展多种經营，又要办工业等等。計划虽然好，但一計算劳动力，相差很多，一时也找不到解决劳动力的好办法，就只有很多生产項目暫时不搞了。在生产中，常常是按住这头，就顧不住那头，一天忙

得不可开交，有很多生产项目摆着沒有时間搞。集体福利事业办起来以后，家务劳动社会化，原来糾纏着五千七百多个妇女的煮飯、带孩子等家务事，由公共食堂、托儿所、幼儿园的九百多个服务員担当起来了，四千八百多个妇女就可以整天参加工农业生产了。同时，男社員也不再为家庭生活分心，他們集中全副精力去搞生产，劳动效率也就大大提高。仅是由于集体吃飯而出工整齐一項，就比过去提高工效三分之一。

割掉了"絆脚繩"的妇女，心情舒暢，干劲冲天。她們排除各种困难，学习生产技术，跨进了一切生产的行列。据雪洞管理区統計，一年来，所有的青壯年妇女都学会了栽"三角丛植"秧，学会了制造土化肥。有的还当上了木工和炼鉄的炉匠。全管理区在一九五八年冬天共制造出九百五十部車子，其中有三百四十五部是妇女制造的。整个公社，也涌現了不少"万能姑娘"和妇女模范。一年前因为两个孩子拖累，成天不出家門的楊兰竹，孩子入托后，成了生产上的积极分子，在深翻土地等生产运动中，屢次被評为模范。过去一年还得不到两百个工分的楊宗英，公社建立后，一年就得了两千六百个工分，被評为生产模范。

公共食堂建立以后，单身汉們不再为煮飯做菜耽擱时間，生产效率的提高更为显著。比如兴隆生产队的单身汉张成英，过去收工回家，要自己煮飯。一个人顧东又顧西，时間不够用，常常不是煮的飯不熟，就是飯糊鍋，还常常因煮飯做菜而晚出工。公共食堂建立后，收工回来就吃飯，再也不为吃飯发愁了，生产效率至少提高三分之一以上。雪洞生产队的袁道学，是个单身汉，过去常常为煮飯做菜耽擱生产时間。食堂建立后，他說："不但解放了妇女，連我們单身汉也解放了。收工回来就吃現成飯，生

产劳动眞展劲。”

集体福利事业解放劳动力和提高劳动生产效率，促进了工农业生产的繼續大跃进。人民公社发揮了多方面的优越性，其中最重要的一項是解放了生产力，因而保証在发展粮食作物的生产上，各項措施都比一九五八年有所改进，仅施底肥就比一九五八年增加一倍；每亩水稻密植两万窩，比上年增加了四、五千窩；还战胜了严重的旱、涝、虫灾，保証了丰收。粮食亩产量达到一千多斤，比一九五八年增长百分之四十二。多种經营的生产項目又新增加了五十二种。仅上山取宝，就采集了十多种山貨，其中单青杠子一項，就达到三百万斤。在工业上，共兴办了机械、土化肥等十七个工厂。这些事实說明：随着生产的发展，福利事业将不断得到新的发展，而福利事业的发展，又鼓舞着人們发展生产的积极性日趋高涨。因此，人人为了公社的生产而努力，公社給每一个人創造幸福，它体現了“人人为我，我为人人”的共产主义精神。这种伟大的精神力量，正促使着人民公社的各項事业飞跃前进。

男女老少人人幸福

——錦屏县啓蒙人民公社集体福利事业調查

中共錦屏县委調查組

（楊錚鳴執笔）

一

錦屏县启蒙人民公社，是个多民族的联合社，全社共有侗族、苗族、汉族等五千二百多戶，二万四千多人。解放前，这里的各族人民长期受着反动統治阶級的残酷压迫和剝削，加上这个地区偏僻，交通不便，生产相当落后，到临解放时，还有很多地方实行人拉犁、脚踩田。因此，粮食产量很低，水稻平均每亩从未超过三百二十斤。占农村人口百分之八十以上的貧苦农民，世世代代过着飢寒交迫的日子。乙丑年大旱成灾，数以万計的人，离乡背井，出外逃荒，很多人因飢餓而死。兴中寨二百三十戶，就餓死一百二十人，死絕了十三戶。在平常年景，多数人家也是“半年糠菜半年粮”。当地群众說：“富人吃酒肉、白米，穷人吃草根、苦李。”这正如我国古代詩人所描繪的“朱門酒肉臭，路有冻死骨”。

解放以后，情况发生了根本变化。这里的人民，在党和毛主席領导下，改革了封建的土地制度，开展了互助合作运动，农业

生产逐年得到发展。一九五七年，粮食平均亩产达到五百四十五斤，每戶平均收入达二百多元。生产的发展，使人民的生活水平逐步得到提高，飢寒交迫的日子去而不返了。但是，到一九五七年仍有个别农业社缺粮，少数农民在青黄不接时，还靠国家貸款維持生活。

二

一九五八年春天，这个地区和其他地方一样出現了轟轟烈烈的生产大跃进。生产的全面跃进，劳动力显得很不足。为了按时完成春耕生产任务，实現跃进規划，中共区委号召广大妇女参加田間劳动，全区就有五千多个妇女打破了“妇女下田，天旱三年”的迷信思想，喊着“妇女下田，幸福万年”的口号，紛紛脫鞋下田。許多妇女很快地学会了犁田、插秧。这时，劳力紧张的情况，就暫时緩和下来。可是，不久，党提出了社会主义建設的总路綫，在总路綫的指引下，生产大跃进又进入了一个新阶段。国家工业建設的跃进，需要农村提供更多的原材料。因为这里是林区，要大量供給国家建設用的木材，全年木材生产任务是两万多立米。为了按时完成任务，全区抽調了一千多劳动力，长期砍伐和运輸木材；連同造林、办林場和撫育幼林一起，搞林业生产的劳力就达二千五百人。区委又調集了三百多个劳动力来办工业。当时春播还未結束，包谷和稻谷的田間管理工作又要馬上开始，紅苕秧一天比一天长，等着人去栽。这一切說明，劳动力的情况，象拉滿弦的弓一样紧。这时，虽然有許多妇女参加了集体生产，但是，由于她們还担負着沉重而繁瑣的家务劳动，出工的时間很有限。开始，她們凭着一股子干劲，白天参加田間生产，晚

上搞家务劳动；日子一长，也就不能那么干了，出勤率慢慢下降下来。因此，劳力紧张的情况，一天比一天严重。眼看着許多活路做不完，急得一些乡、社干部团团轉。就在这个节骨眼上，传来了兴中农业社解决妇女出工問題、使劳力紧张情况大大緩和的消息，使許多干部、群众大为兴奋。

事情的經过是这样的：当时的兴中农业社，由于农、林业生产任务大，劳力很紧张，全社經常干活的只有一百七十多人，每人平均要負担二十多亩田土的耕种任务。这怎么能够忙得过来？忙打田栽秧，就顧不到地里下种薅鋤，眼看有些田地就要丢荒了。社員們很着急，議論紛紛，有的說："那么多的地不种，太可惜了！"有的說："劳力不够用，得赶快想办法解决才行呀！"干部也为这个事苦惱。社主任楊再入去問党支书楊再全怎么办，他們討論过来，研究过去，总是找不到更好的办法。于是就确定：除了提高工效以外，再就是把农忙抱娃娃組办好；做飯，应当采取上山拉木头时用的办法"逗米煮飯"。这样可以解放很多妇女劳力，把当前急需做的活路，来它一段大突击。"逗米煮飯"的办法行得通行不通？社干部們很耽心，怕社員們不同意。于是，就确定先在第三小队里爭取一下社員的意見，先試一試看。他們把这个队的男女社員全部找来商量，哪晓得社員們一听，都說这个办法好，特别是妇女們老早就想摆脫家务事的糾纏，就更加热烈拥护。女社員吳金云和吳爱柳說："我們早就想有这么一天，一年到头这样搞才好哩！这样免得我們成天摸鍋摸灶，可以多出工，能和男人們比賽了。"接着，这个小队的十六戶社員就合起伙来吃飯。这个地区公共食堂最早的一根幼芽，就这样出現了。

三小队的"逗米煮飯"，使全队出勤率大大提高，上工时間

又早又整齐。其他队的人看到以后，都認为这是个好办法，于是紛紛醞酿着要照办。过了十多天，区委书記张紹华同志在电話会上說："报上介紹的外地建立集体食堂的办法很好，可以节約大量的劳动力。只要社員們同意，生活也可以搞集体化。"兴中社干部們說："原来别的地方也搞了。干脆我們社全办起食堂吧！"古历五月十四，兴中社召开了社員大会，把办食堂的事告訴大家，还詳細地算了办食堂节省劳力和多出工的帳。社員們很高兴，都跃跃欲試。当天晚上就有許多人报了名。到第二天，除两戶富裕中农外，全部报名参加食堂。地茶生产队說干就干，就在这天晚上，大家七手八脚地騰房子、安鍋灶，一个夜战把食堂办起来了。接着他們又把临时抱娃娃組改成托儿所。兴中社办食堂和托儿所的消息，象春风一样吹遍了全区。各个农业社議論紛紛，尤其是妇女們更感兴趣。千斤农业社的社員們，早就醞酿过集体煮飯的問題，他們听說兴中社都办了，也要求赶快办。在群众尤其是妇女們的热烈要求下，第二天千斤社的食堂也成立了。不久又成立了托儿所。

千斤社的社員們，看到生产、生活都集体化了，人人欢欣鼓舞，就是沒有劳动力的老人却很冷清，这时有人提出办敬老院。他們說："让老人們也集中在一起，在一块摆摆龙門陣，过过热鬧生活吧！"大家一商量都同意。社干部們把这个意思告訴了老人們，老人們說："要有这么一天，我們要多謝毛主席了。"于是，社里立即給他們修了房子，敲鑼打鼓地把他們送到敬老院。就这样，举办食堂、托儿所、敬老院等集体福利事业，一地传一地，全区形成了高潮。不到一个月的时間，全区就建立了一百五十二个食堂，一百二十七个托儿所，十七个敬老院。参加食堂的

农戶占百分之九十九，絕大部分孩子入了托儿所，沒有亲属的老人都入了敬老院。不久，各地为了使产妇們得到比較好的营养和照顧，免受旧法接生的痛苦，又普遍建立了妇产院。正是：新事物来自群众，党領导推广开来。

三

当人民公社运动席卷全国的时候，启蒙地区的各族人民，于十月十五日吹着芦笙迎接了人民公社的誕生。启蒙人民公社建立后，由于一九五八年的大跃进带来了大丰收，根据工資制与供給制相結合的分配原則，实行了伙食供給制，从此广大农民的吃飯問題得到了最可靠的社会保险。社員們欢欣鼓舞地說："再不过吃飯发愁的日子了！"

启蒙公社根据党"一手抓生产，一手抓生活"的指示，对农业社时期办起来的食堂、托儿所、敬老院等集体福利事业，加强了領导，大力进行了整頓工作。如果說，原来这些組織建立时还只是幼芽，那么經过整頓，它們已經茁壮地成长起来了。

原来成立的一百五十二个食堂，一般都是七十戶到一百戶，三百人到四百人，有的还要大；新建管理区两个食堂，就有六百五十戶，二千九百三十人。由于社員居住分散，食堂过大了吃飯、干活都不甚方便，同时給管理工作也带来不少困难。公社党委根据社員的居住情况进行了調整，一般以自然寨子为单位，每个食堂三十戶到五十戶，一百五十人左右。这样大大方便了群众的生产和生活。同时，党委为了加强对公社食堂的領导，普遍建立了"书記食堂"，給全社的食堂树立了榜样。农业社时期，干部分散，不便于集中使用，无力加强这方面的領导。公社成立后，政

社合一，集中使用了干部，就可騰出一部分力量，仅兴隆一个管理区就节省出干部十三人。这样一来，公社的各級組織，就可抽出一部分干部加强集体福利事业的領导。全公社共办了"书記食堂"三十七个。书記亲自动手，干部和社員一起在食堂吃飯，一有問題就迅速解决，这不仅便于加强对食堂的領导，便于总結經驗，也使干部和群众联系更为密切了。在整頓过程中，各个食堂还选出了好的当家人，加派了四十四个党、团員到食堂工作。食堂的服务人員都是成份好、身体健康、关心集体利益、为群众所爱戴的优秀社員。服务人員工作时，穿着工作服、戴着口罩，非常干淨、清爽。一般的服务員都对人态度公正、和睦，亲如家人。这些都使社員們很滿意。他們說："公社把我們組織成热热火火的一家人了。"

一年来，启蒙人民公社利用它的一大二公、統一使用人力和物力的优越条件，在保証粮食和木材等生产不断跃进的同时，妥善地安排了群众的生活。全公社每个食堂都建立了蔬菜組，一九五九年全公社的食堂共种菜一万一千五百亩（其中有二千四百亩是常年經营的蔬菜地），蔬菜品种达三、四十种，全年共产蔬菜七千八百万斤，每人平均二千四百斤。各食堂除了有充裕的鮮菜外，还自己加工了各种醃菜和干菜，全社共計七百三十五万斤。各食堂还建立了专門的飼养組，发展各种家畜、家禽。兴隆管理区二十一个食堂，养猪三千零八十头，达到了油肉自給。全社还建立了四个养魚专业队，共計三十人。稻田养魚是这里的传統习慣，一九五九年普遍搞了稻田养魚；此外，开辟了养魚塘三千七百五十九个。全公社一九五九年魚产大丰收，共产一百七十一万斤，平均每人达七十斤之多，比上年增加了二倍半。除供应

城市外，社員們一年內吃了三十六万斤鮮魚，加工了六十万斤咸魚，十五万斤干魚。每个食堂都有咸魚几十罈。公社为改善社員的生活，保証吃的菜有充足的营养，有計划地发展了黃豆生产，一九五九年黃豆产量达五十六万斤，比上年增加两倍半，除完成国家收购任务外，自給的达三十一万斤。一九五九年秋收后，公社为了使食堂的飯菜多种多样，又节約粮食，就組織八千人上山，大战半月，采集了青杠子、麻栗子、糯苕等野生作物一千八百万斤。社員們把它加工成淀粉后，可做粑粑、豆腐、饅头、包子等美味食品，还制出酒、糖等等。社員們說："食堂安排巧，苦李变成宝，麻栗做糕点，生活天天好！"

由于党委加强了領导，发展了各种蔬菜和副食品生产，全公社所有食堂都办得很出色，不仅保証了社員吃得飽，而且比他們在家里做飯时吃得好。社員們无論什么时候吃飯，都是热飯热菜，每餐有菜有湯，大部分食堂是三菜一湯，湯菜經常变样，冬天还架起火鍋子。为了照顧老人、小孩、病人、产妇，食堂都专門設立了小灶。为方便社員，又在食堂所在的地方設立了小卖部。食堂都附設有副食品加工厂。越在农忙时候，食堂就办得越好。在春耕栽秧、造林季节，以及秋收时，大部分食堂都随着迁上山或送飯上山，使社員們不为吃飯耽擱时間，而且吃得好，以便鼓足干劲搞好生产。另外，食堂一天到晚都有开水喝，有热水洗脸洗脚。有些食堂还办了洗澡間，使社員劳动一天后，舒舒服服地洗个澡，消除疲劳。这样，比原来一家一戶的生活要方便、舒服得多。連原来曾表示坚决不参加食堂的富裕中农姜泽富，也参加食堂了。事情是这样的：在公共食堂刚刚成立的那个时候，姜泽富怕食堂吃不好，不方便，他說："鍋大吃烂肉，人多吃

烂饭；一人一个口味，食堂怕办不好呀！”他表示坚决不参加。后来他看到食堂不但吃得好，而且天天变花样，在食堂吃饭的人出工早，一收工就端碗吃饭，有充裕的休息时間。他家呢？一天忙到黑，出工时常常比大家晚，并且不断吃冷菜冷饭。后来他想通了，在社員大会上坚决要求参加食堂。据調查，开始办食堂时有一百二十戶不愿参加食堂，他們經过一年的观望，認为食堂吃的确实比在家好，才自动加入了。許多社員編了山歌歌頌食堂：“食堂飯菜香又香，老人吃了寿命长，小孩吃得肥又胖，青年吃得气力壮。”

四

启蒙公社把老人、孩子和产妇們的生活安排得更加令人滿意。全社各生产队都选寬敞、明亮、清洁的房子，給老人、孩子和产妇們住，又調配积极、耐心、思想进步的年輕妇女，担任保育員和服务員。兴中生产队敬老院的老人楊季恩，七十多岁了，沒有亲属，在敬老院里受到服务員的热情服侍，每天給他端菜送水，經常問寒問暖，他感动地說：“这眞是托毛主席他老人家的福了。要是在旧社会呀，我不知道早死到哪里去了！”在敬老院里他总是找些活路干。一年多来，他打的草鞋就价值五十多元。一年来的集体生活，使托儿所的孩子們都养成了良好的习慣，他們都很懂礼节，会認单字，会唱歌、跳舞。全社十四个妇产院都办得很好，使产妇們生育期內得到良好的营养，生活也非常愉快。此外，启蒙公社的文化教育也获得了相当的发展。两所中学、四十一所小学，全部实行了免費入学。全社建立了十六个俱乐部，一个业余文工团，經常給社員們演出，使公社里生活丰富

多采。請听听这首贊歌吧：

初升的太阳紅又紅，　　如今的日子乐融融，
敬老院里在“将軍”，　　托儿所在唱“东方紅”，
妇产院里母亲健康儿又胖，　　馬郎坡上响芦笙。

五

启蒙人民公社的集体福利事业越办越好，使广大群众欢欢乐乐，心曠神怡。幸福的生活促使每个人更加干劲冲天，把生产搞得更好。各项福利事业的兴办，使全社五千二百三十四个妇女解放出来，除有一千九百五十人負責食堂、托儿所、敬老院的工作外，三千二百多人，投入各項生产建設。生产的不断提高，无疑又促进了生活的不断改善。

公社休假日（国画）　宋吟可作

一九五九年，启蒙公社的水稻跨过平均亩产千斤大关。粮食总产量达到三千四百四十万斤，比一九五八年增长

百分之四十五点四，完成征购任务后，还有储备粮四百六十万斤。农业的跃进，带动了其他各项事业的跃进，一九五九年全公社工业、副业、畜牧业都得到很大发展，举办了各种工厂一千五百八十八个，仅林化产品就有二十一种，产值达二十五万余元。公社提前完成了国家分配的木材生产任务，木材生产收入达八十一万元。一九五九年，全公社总收入三百余万元，较上年增加一倍还多。这些都为提高群众的生活水平、办好各项福利事业，提供了日益雄厚的物质基础。

一九五九年冬，启蒙公社在完成了秋耕秋种任务之后，全社人民又意气风发地开展了声势浩大的兴修水利、冬季造林运动。全公社还抽调了一千五百人，和九寨公社共同修筑了六十华里长的、通往县城的公路。广大人民群众坚定地依靠着人民公社，高速度地发展工农业生产，使生活越过越好。

实行粮食供給制好得很

——从息烽县烏江人民公社看实行粮食供給制的效果

中共息烽县委調查組

（南双嶽、黄友順、杜洪文执笔）

烏江人民公社一建立，就实行了工資制与供給制相結合的分配制度。在我們的这次調查中，广大社員群众用很多无可辯駁的事实說明了实行这种分配制度的巨大优越性。这篇文章只把其中的几个重要方面，作如下的介紹：

愁吃喝的日子永远过去了

农业社时期，随着生产的发展，社員的收入逐年增加，生活逐漸改善，大量的貧农上升为中农了。但是，有一部分社員，主要是孩子多、老人多、劳力少的困难戶，还經常为吃飯問題焦虑。当时，政府对这些人虽然采取救济、貸款等办法进行扶持，农业社对于丧失劳动力而沒有子女贍养的人也实行了“五保”，并使一些特别困难的戶可以預支，或給予补貼，解决了他們不少的困难，然而还不能完全解除他們对于吃飯問題的焦虑。因为他們的人口多，劳动力少，凭他們的劳动工分在农业社分得的粮食，还不够全家的人吃。一九五七年，全区象这样的人家还有一千八百四十三戶，共有八千一百零九人缺口粮。新龙农业社，一九五七

年有九十七戶缺五个月到八个月的口粮。如貧农阮正华，全家十一口人，只有他和他的妻子能劳动，分的粮食就解决不了全家人的吃飯問題。阮正华为了解决全家人的吃飯問題，只好經常上山砍柴卖，卖了柴去买粮食。他的妻子要經常在家照顧小孩，也很少参加社里的生产。这样，到分配的时候，自己的工分不多，当然就分不了多少，所以下一年又有困难。除了得到救济和自己打柴解决一些当前的困难外，一九五六年至一九五八年，他家还年年超支，三年共計超支了二百三十四元。溫泉农业社貧农苏少清，全家七口人，也只有两个人能劳动，因为收入少，政府要年年救济他。这种因忙于为自己的吃飯問題謀出路，不能或者很少参加集体生产的困难戶每个农业社內都有。这种状况自然就影响了社里生产的发展。

在一九五八年大跃进基础上建立起来的人民公社，更促进了工业和农、林、牧、副、漁各业的迅速发展，因而有条件实行工資制与供給制相結合的分配制度。这种分配制度的实行，就克服了农业社时期单純实行按劳分配制度在粮食分配上产生的余缺不均的缺点。实行了粮食供給制，这就使广大农民的吃飯問題得到了最可靠的保障。烏江公社实行这种分配制度的具体办法是：凡是有劳动能力的社員，在全年所做的劳动日中，扣除一百二十个劳动日作为伙食基本劳动日，剩余的劳动日参加現金分配。做足伙食基本劳动日的社員，就可以享受粮食供給待遇；做不足伙食基本劳动日的社員，按照本生产队每个劳动日应分的現金数付錢补足所差的数，或者在次年补上不足的伙食基本劳动日。对八岁以下的儿童，九岁至十五岁的在校学生，五十五岁以上的老人和因病不能参加劳动的社員，不扣伙食基本劳动日；如有九至十二

岁和十三至十五岁的校外少年，全年分别扣三十六个和六十个伙食基本劳动日；妇女生育，減扣一个月的伙食基本劳动日。这种分别不同情况定伙食基本劳动日的办法，促使有生产能力的人更加积极地参加社里的集体生产，使无生产能力的老人、小孩能够享受最可靠的社会保险。对于工資部分实行按劳分配，按月或按季发給社員，少数困难戶还可以酌情預支，年終决算，多退少补。对于少数因天灾人禍而引起特殊困难的社員，各生产队也进行了适当补貼。此外，公社还建立了三个敬老院，贍养沒有子女依靠的老人。这种分配制度的实行，就使那些历年缺口粮的家庭解除了愁吃愁喝的負担。因此，受到他們的积极拥护和称贊。貧农楊土珍，全家九口人，只有她和她的丈夫能劳动，生活相当困难，过去她埋怨丈夫不能很好地解决吃飯問題，常和丈夫鬧架。現在，公社解决了吃飯問題，他們都积极参加社里的生产劳动，一家人变得和和气气；一九五九年，除了粮食供給部分以外，还分得了三十五元工資。她說："現在我一不焦吃，二不焦穿，只有把生产搞好，感謝党和毛主席。"溫泉生产队龔良文，全家九口人，两个人能劳动，一九五七年光是为了解决吃飯問題就在农业社超支了九十五元。一九五九年，除粮食供給部分以外，他还分得了一百零六元工資。他見人就說："供給制硬是好得很！"中寨管理区的徐吉昌，过去終年为吃飯发愁，現在吃飯有了保障，他說："一提起供給制，我硬是眉毛都笑得象豌豆尖啦！"

誰說实行供給制会出懶汉？

在农业社时期生活还有困难的社員，不得不經常地东奔西跑，到处設法找錢买粮食，不仅影响社員自己的收入，而且也影

响社的集体生产。他們說：那个时候，眞是一心挂几头；既愁吃飯，又愁生产；既要顧社，又要顧家；顧到这一头，就顧不到那一头。浪潮农业社沙湾生产队三十三戶社員，有十七戶社員生活有困难。一九五七年春，正是抢水打田的时候，生活困难的社員出外搞副业，結果，全社九十亩干田，有三十亩沒有抢上雨水，影响了收成。新龙农业社，在一九五七年，計划把田犁五道薅四道，地犁两道薅三道，因为一部分社員出外找买口粮的錢，社里剩下的劳力顧不过来，結果，田只犁了四道、薅了两道，地只犁了一道、薅了两道，二百三十亩烤烟地丢荒了四十七亩。一九五七年，在全区有劳动能力的社員中，出勤率占百分之八十五点四，平均每人每月出勤十八天，全年出勤二百一十六天。由于部分社員經常外出搞个人的副业生产，全区在这一年，因为沒有抢上雨水而沒有翻犁的干田，就有一千九百五十亩。

人民公社建立以后，实行了粮食供給制，情况就不同了。因为吃飯有了保障，原来不能經常出工的那些社員經常出工了，劳动积极性也更加高涨，保証了各項生产任务的完成。溫泉生产队尧上小队有二十四戶社員，过去經常有十一戶社員缺口粮，每年正当紧张的栽秧季节，这些生活困难的社員就不得不出外找錢，結果总是有五十亩左右的干田栽不上秧。公社化后，解决了吃飯問題，他們就一心一意搞社里的生产，再加上公社发揮了其他方面的优越性，一九五九年，不仅全部稻田都栽上了秧，而且还提前一个多月完成了栽秧任务。新龙生产队有三百一十四个有劳动能力的社員，过去有一部分社員由于生活負担重，不能經常参加社里的集体生产，平均每人每月只出勤十五天，最多二十一天。由于社員的出勤率低，一九五七年全队就有七百五十亩干田沒有抢上

雨水翻犁，有四十五亩地丢了荒。公社实行新的分配制度以后，他們的出勤率迅速提高，一九五九年平均每人出勤达到三百一十二天。沙湾生产队有七十八个有劳动能力的社員，全队有九十亩田，二百二十二亩地，一九五七年因为有部分社員外出找买口粮的錢，有三十亩田沒有栽上秧；一九五九年，由于公社解决了吃飯問題，他們心不二挂，埋头生产，依靠着公社的强大力量，使这一年的粮食产量获得了比一九五八年增加百分之三十点九的大丰收，还大大地发展了副业生产。安青管理区，原来是六个农业社，地下資源和土产品很丰富，可是交通不便，运不出去。当时，有人提出修一条公路，但一方面因为农业社拿不出修路需要的大量資金和劳力，另一方面因为部分社員生活困难，修路的愿望終未实現。公社建立以后，人多錢也多，社員的吃飯問題又得到了解决，于是，这个管理区就联合附近的小水、养龙司两个管理区，抽調了大量的劳力，突击四十多天，把公路修通了。

少数富裕农民說："供給制出懶汉。"事实恰好相反，广大社員在新的分配制度的鼓舞下，生产积极性更加高涨了。过去因为生活困难而不能經常参加集体生产活动的社員，現在一心一意地在社里劳动了；过去生产不很积极的社員，在公社的教育和多数社員的带动下，再加上伙食基本劳动日制度的实施，現在也积极起来了。一九五九年，全社九千五百七十七个有劳动能力的社員，百分之百出勤，平均每人每月出勤二十六天，全年出勤三百一十天，比一九五七年提高百分之四十四。新龙生产队貧农阮正华，全家十一口人，两个人能劳动，一九五七年只做了三百六十一个劳动日，一九五九年則做了七百九十一个劳动日。溫泉、养龙、安青

三个管理区，有二十九个原来被群众称为“懒汉”的人（就是劳动还不够积极的人），公社成立以后，他們在广大社員积极生产的带动下，也积极起来了。由于他們勤快生产，一九五九年每个人都比一九五八年增加了收入。养龙管理区的韓銀安，过去有小偷小摸的恶习，經常把农业社里的柴、煤偷出去卖，每年在社里的劳动收入都不够糊口。公社建立以后，一九五九年他做了三百九十七个劳动日，除了粮食供給部分以外，还分得了八十九元的工資。就連一百零四岁的老人熊玉順，也不愿意閑着，公社送他到敬老院，他偏要参加生产，一九五九年还做了二百个劳动日。事实表明，实行了粮食供給制，不仅沒有出“懒汉”，而且还使得过去一些对生产不很勤快的人勤快起来了。

再也沒有“分空戶”和“超支戶”的矛盾了

在农业社时期，一部分人口多、劳力少、生活負担重和遭遇天灾人禍的社員，为了解决生活困难，常常向农业社要求預支，有些社員因为預支过多，年終一結算，变成了“超支戶”。由于这部分社員的超支，也就造成了另一部分社員分不到現錢，变成了“分空戶”。一九五七年，全区就有百分之三十一点八的戶超支，平均每戶超支三十二元。新龙农业社一百五十三戶，一九五七年有七十三戶超支，平均每戶超支七十九元。这些生活困难的社員，由于他們年年超支，因而心情总是不够舒暢；“分空”的社員，則認为自己辛辛苦苦劳动一年，該分而分不到現錢，而对农业社和“超支戶”不滿，因此，也常常影响生产积极性和社員之間的团結。

公社建立后，由于生产的大发展，工資制与供給制相結合的

分配制度的实行，社員收入普遍增加，因而也就解决了农业社时期无法解决的“超支戶”和“分空戶”的矛盾。烏江人民公社一九五九年的总收入为四百零四万元，除去税收、生产投資、公积金、公益金和行政管理費外，剩余的二百二十万元中，百分之二十七点七为粮食供給部分，百分之七十二点三为工資部分。分配結果，全社除百分之一点四的社員保持一九五八年的收入水平外，百分之九十八点六的社員都比一九五八年增加收入。平均每戶收入四百四十元，比一九五八年增加百分之八十二点四，比公社建立以前的一九五七年增加百分之一百六十三。这一年，沒有一戶超支，也沒有一戶分空。全社五千零一十九戶中，有四千九百七十四戶（占总戶数的百分之九十八）在銀行有存款，平均每戶存款六十七元。原来超支戶最多的新龙生产队，一九五九年，不仅沒有一戶超支，而且戶戶都有了存款，平均每戶存款一百元。因此，广大社員把实行工資制与供給制相結合的分配制度形容为“千变万化”，意思是說，实行了这种分配制度，增产更多，超支戶变成了存款戶，分空戶再也沒有了，广大群众的心情更加舒暢了，等等。

有些富裕农民看到貧、下中农的收入显著增加，思想有些不通，說供給制是“剔肥补瘦”，是“貧农沾光，中农吃亏”。沙湾生产队上中农邓成志，对着人口多、劳力少的貧农楊士珍說：“就是我們这些劳力强的供給你們这些劳力弱的。”溫泉生产队老上中农郑长新，平时不积极生产，社員們劝他出工，他說：“作来够吃就算了，作多了沒有用。”这些富裕农民的說法也是毫无根据的。烏江人民公社实行粮食供給制度以后，由于广大社員的出勤率和劳动效率大大提高，加之公社解决了农业社时期难

以解决的人力、物力和財力的困难，各項生产都获得了空前发展。一九五九年，全社的总收入比一九五八年增长百分之一百四十，这是从来所沒有过的。分配結果，貧农、下中农的收入比一九五七年增加百分之八十八点五，新、老上中农增加百分之九十一点八。这一数字說明，由于有了无比优越的人民公社制度，使生产能够大发展，不仅貧农、下中农增加了收入，新、老上中农也增加了收入，而且增加的比重又比貧农、下中农为大。所謂"貧农沾光、中农吃亏"的論点从何說起呢？难道不依靠公社，而是一家一戶的搞生产，这些新、老上中农能够使自己的劳动收入在一年內增长这么多嗎？新場坪管理区下中农盛登明說得对："要講强的話，那一个人也强不过人民公社；要講沾光，大家都是沾了人民公社的光。"的确是这样。盛登明全家十六口人，有八个人能劳动，一九五四年他自己单干，四十挑田遭大水冲了，接着三年的生活都发生了困难，向国家借了一百三十元貸款；一九五九年，除了粮食供給部分以外，还分得了四百七十元工資，还清了历年的貸款。他說："尽管我家劳动力强，要不是人民公社，不知道那一年才还得清貸款。"上中农万良臣，他家劳动力强，在农业社的时候，他家常常"分空"，他对实行粮食供給制度很不滿意，說："白天干，夜晚战，劳动一年光眼看"，一九五九年分配結果，他家的收入比哪一年都增加得多。这时，他說："現在我的眼睛亮堂了。我們大家都增加收入，多亏人民公社生产搞得好。"

让所有的儿童都安心讀书吧！

人民公社由于实行了工資制与供給制相結合的分配制度，使

农村的文化教育事业有了比公社建立以前更加迅速的发展。公社建立以前，部分貧农、下中农，由于吃飯問題还沒有完全解决，无力供子女讀书，要留他們在家里劳动。公社建立以后，規定在校讀书的学生免扣伙食基本劳动日，他們的吃飯問題解决了，收入也增加了，子女也就有了讀书的机会。全社进中、小学校的学生，由公社建立以前的四千三百八十八个增加到五千八百六十一个。新增加的一千四百七十三个学生中，有六百八十一个是因为过去家庭生活困难而讀不上书的。新龙生产队，一九五八年入学儿童一百零四个，一九五九年增加到二百一十个，增加的一百零六个学生中，有八十五个是因为过去家庭生活困难而讀不上书的。烏江生产队美竹箐等三个小队，公社建立以后入校讀书的五十六个学生中，有三十一个是超过入学年龄的，他們所以超过了入学年龄，就是因为过去他們的家庭无力供給他們讀书。新場管理区貧农阮正华家有九个小孩，其中有四个早就应該上学讀书，可是在农业社时期，只有阮正华夫妻两个人劳动，收入少，无力供給他們的子女讀书；公社建立以后，吃飯問題解决了，阮正华高兴地送了三个子女入学。他說：“我家祖宗三代沒有讀过书，成立了人民公社，才把这道‘鉄門’打开了。”养龙站管理区貧农黃銀成說：“过去我家好几輩人沒有讀过书，一直是当‘瞪眼瞎’，現在实行了供給制，我家有三个小孩上学讀书了，再也不当‘瞪眼瞎’了。”新龙生产队貧农郑少成，过去年年借貸，生活困难，两个小孩只好在家参加附带劳动，現在，两个小孩都上学讀书了。他激动地說：“我眞感謝人民公社的大恩大德。”

人民公社实行工資制与供給制相結合的分配制度，实現了广大社員群众千百年来的愿望。我們这个調查，只是說到了这种分

配制度几个方面的好处，其实，因为人們解除了愁吃愁喝的千斤重担之后，所表現出来的好处是說不完的。这种分配制度已經包含有共产主义“按需分配”的因素，随着生产的发展，这种因素也将随之增加。現在只是这一点共产主义的萌芽，就給人們带来这样大的好处，到了共产主义社会，人們将是怎样的幸福呢？让我們为了这个更加美好的前途而努力吧！

公社带来苗家乐

——剑河县柳川人民公社急剧改变了这个苗族山区的落后面貌

中共貴州省委調查組
（王青海、傅暢威執笔）

編者按：我省許多公社調查材料，都可說明这样一个問題：在經济文化落后的地区，不是不适宜建立人民公社制度，而是更适宜建立这个制度；不是这个制度显示不出优越性和生命力，而是更能显示出它的优越性和生命力。柳川公社調查，更具有說服力地肯定了这一点。

柳川人民公社是个苗族公社。苗族人民居住地区的經济生活，原先在我省也比之一般地区較为落后的。在短短几年里，特别是在公社化以后的一年多时間里，实現了巨大的飞跃。从原先耕种粗放、不施肥、不复种和束縛于种种落后的风俗习慣的情况下，一跃而躋先进行列。这变化确实是惊人的。

这个材料，可使人們清楚地看到，无产阶級

在掌握了国家政权之后，利用这个政治优势該可以做出怎样的伟大成績來。說在經济文化落后地区不适宜建立最先进的政治制度，根本是不切合实际的。問題只在于无产阶級的手里是不是有了国家政治权力，以及愿不愿意正确而充分地运用这个政治权力。如果沒有这个基本条件，当然一切都无从談起；而有了这个基本条件，就有可能做到一切。

苗族人民和我省各族人民一道，走上公社化道路，是非常可庆幸的。因为他們是在用事实說明不断革命理論的极为重要和正确。若是不采取革命到底的方針和不断革命的路綫，而是抱定"非不能也，是不为也"的态度，即使生产进一步发展了，物質产品进一步丰富了，公社制度还是建立不起來。

素称生产落后、生活貧困的柳川苗族山区，在公社化以后迅速地改变了落后貧困的面貌，呈現一片欣欣向荣的气象。

柳川人民公社是剑河县的一个苗族公社，共有四千九百多戶，二万一千多人。境內山巒重叠，梯田、坡土占耕地面积的百分之九十五左右。解放以前，在反动阶級的残酷压迫和剝削下，这里的生产极端落后，大部分地区使用木質农具，实行人拉犁、脚踩田、"刀耕火种"和"赶山吃飯"。人民生活十分貧困，每人每年的收入折合人民币仅有十一元。文化也异常落后。"苗家

辛酸数不清，飢寒交迫苦伶仃，終年难逃黄瘟病，家破人亡冷清清。”这正是当时悲慘生活的眞实写照。解放后，在党的民族政策的光輝照耀下，随着互助合作运动和生产的发展，这里的貧穷落后面貌逐漸得到改变。但是，由于原来的基础太差，以及种种束縛人們思想的陈腐落后的风俗习慣尚未根除，同一般地区比較，直到公社化以前，这里还是相当落后的。

人民公社的建立，使这个苗族山地发生了急剧的变化。公社的生产，一九五九年又在一九五八年大跃进的基础上繼續飞跃发展，全社总收入达到七百七十二万五千多元，比一九五八年增长四倍以上。粮食总产量达到了五千六百九十六万六千多斤，比一九五八年增长百分之一百五十五点九，单位面积产量达到一千三百零一斤，不仅完全做到自給，不再需要国家供应一粒粮食，而且可以調出大量商品粮支援国家建設。随着生产的跃进，社員收入也大大增加，文教卫生事业蒸蒸日上，这个两年前还以落后著名的山区，一跃赶上了先进地区。

矛盾迎刃而解

人民公社由于規模大、范围广、集体化程度高，为苗族人民建設山区提供了十分有利的条件，使許多在农业社时办不到的事情办到了，解决不了的問題解决了。

农业社时期，各社的水田和旱地互相插花，远田离住处二、三十里，耕作不便，灌水困难；同时，各社占有田地畸多畸少，多的耕种不及，年年要丢荒一部分，少的又不够种。公社成立以后，立即按照有利于生产的原則，合理地調整了六千多亩田地，解决了田地插花等矛盾，使大量的远田变成近田，使每个劳动力

担负耕作的土地基本上趋于平衡。經过田地調整，大大提高了劳动效率和土地利用率。过去每年都要丢荒的三千多亩田，一九五九年都种上了庄稼，并且彻底消灭了白水栽秧現象。

公社成立以后，还立即組織百分之九十五左右的劳动力，开展大規模的兴修水利和积肥运动。农业社沒有修成的摆尾、柳壘等較大水利工程，只經过一个多月的奋战就先后竣工。这次修建的摆尾大沟，不仅要修筑高大的水坝，还要挖长达四十三里的盘山渠道，需要十万多个工。一九五八年春天，几个农业社共同修了两个多月，工程只完成四分之一，因为农忙而停工。公社成立后，从三个管理区抽調劳动力协作修建。社員們干劲冲天，在山坡扎营，在工地吃飯，日以繼夜地战斗，只一个月就完工了。社員們普遍反映：人民公社力量大如天，使"长长水龙盘山腰，旱灾永去心不焦"。

与此同时，在公社的統一領导下，社員們又掀起了轟轟烈烈的在农业社时期所无力进行的大規模改良土壤运动。社員們采用熏土、加放石灰等办法，把九千多亩酸性过重的瘦田和冷浸田改变成肥沃的良田。經过改良的田，一九五九年一般都增产百分之六十左右。

再不信"秧头"和"鬼师"了

解放以后，柳川一带"刀耕火种"和使用木質农具的現象絕迹了。这是一个很大的进步。但是，还有許多的落后耕作方法，直到一九五七年还未根本改变，个别地方甚至在一九五八年还保存着脚踩田的习慣，耕种晚、栽稀秧和浅耕粗作更是相当普遍。存在这种現象的一个极重要的原因，是許多地区生产的領导权还掌

握在“活路头”、“秧头”和“鬼师”的手中，特别是他們的保守落后的迷信思想，在群众中还有很大影响。大跃进以来，尤其是人民公社建立以后，人們从大規模生产的实际行动中受到了教育，解放了思想，旧的迷信思想失去了存在的基础。这样，广大苗族农民就在党的領导下，迅速地摆脱了“活路头”和“鬼师”的影响。农民們到处議論着：不能再相信“活路头”和“鬼师”了；一定要听党的話，听党支部书記的話。于是，他們就在党的領导下，象秋风扫落叶一样地抛弃了落后的耕作方法，采取了过去所不敢采取的新措施，使落后的生产面貌迅速改变。

公社化以前，苗族村寨都有“活路头”或“秧头”，什么时候下种、插秧，甚至种辣椒，都要由他們决定。“活路头”和“秧头”不是族佬就是寨佬，有的还兼“鬼师”，他們很有权威。在生产上，他們不动手下种，任何人都不能抢先。他們反对采用一切新的耕作方法，也不让农民采用。例如，他們認为：“苗家祖祖代代从来不种小麦”，“高山不出麦子，种了白費力气”，因此，直到一九五七年，这里的苗族人民仍然不种小麦和油菜。他們主张晚种，要看桐子开花才下种，因此，苗族地区每年都是“栽秧栽到六月末，打谷打到十月半（都是指农历）”，比一般地区晚一个月左右。相当多的苗族人民，特别是老年人，受“活路头”和“秧头”的影响較深，不愿意改革原来的落后耕作方法，总是認为按老規矩办事“穩妥可靠”。当然，过去的經济条件也使得人們不敢大胆地进行改革，千百年来的飢寒交迫的生活，給农民留下了不可磨灭的印象，他們总是耽心：“万一改不好，收不来粮食，吃什么？”

人民公社为改变一切落后的耕作方法提供了完备的条件。特

别是公社实行了粮食供給制，使广大社員放下了怕挨餓的思想包袱。由于党的政治思想工作的大大加强，在党、团員和积极分子中，“人定胜天”的思想已經逐步树立起来。一九五八年公社大搞深耕后，党組织对苗族社員进行了耐心的說服动員，同时，汉族社員在技术上也帮助他們，这样，在集中大搞深耕的地区，全社在这一年破天荒地种了小麦和油菜一千七百六十一亩。結果，小麦平均每亩产一百三十四斤，油菜籽平均每亩产七十七斤。苗族社員从这次試种中不仅取得了种植經驗，并且破除了迷信，糾正了“高山不出麦子”的錯誤認識，从而为提高土地利用率、发展农业生产开辟了道路。一九五九年秋收以前，社員們就紛紛表示要扩大秋种面积，并且做好了秋种的准备。全社种了小麦、油菜二万五千多亩，比一九五八年增加十三倍，占耕地总面积的百分之六十强。

这一实践，使广大苗族社員进一步認清了接受先进經驗的好处。一九五九年春播以前，党員、团員、积极分子和很多社員都主张提前进行播种、插秧，当各生产队討論这一个問題时，引起了激烈的爭論。以“活路头”、“鬼师”为代表的思想保守的人，認为苗家的老习慣“决不能更改”，有的說“早下种，一定要烂秧，不如拿种子来吃頓飽”。为了解除群众的思想顧虑，各队都通过具体事例向社員进行教育。久仰寨一九五四年种得迟，庄稼成熟晚，收获前遭受秋风、秋雨，損失百分之二十；一九五八年播种提早二十天，加上其他措施配合得好，結果比前一年增产百分之四十。在这場斗爭中，早种的思想取得了胜利，使一九五九年春播比一九五八年又提早二十天，比一九五七年提早四十天。动手早，活就做得細致，白水田也不見了。夏季发生严重干

早时，禾苗已打包抽栽，受到的影响比較小。收获时，秋雨連綿期还未到来，保証了丰产丰收。因此，社員們普遍反映："过去做活看鬼师、秧头，受害不浅；現在做活看支书，丰收增产。"早种的思想已深入人心，一九五九年"三秋"生产中，各队都实行边收、边犁、边种。一九五八年九月，全公社只犁田一千多亩；一九五九年同期，已犁田三万二千九百多亩，种下八千一百多亩。

事实最有說服力。"再也不能相信老規矩不可改变的鬼話了，只有积极地进行改革，才能促进生产的发展。"这是广大苗族社員的共同反映。一九五九年春耕中，公社购置的几百部新式犁一齐出动，百分之九十五以上的稻田都深耕八寸到一尺，平均比一九五八年加深四寸到五寸，并且全部实行了合理密植，改变了稀植的現象。从前，这里的苗族人民从来不用人粪尿作肥料。原因之一是他們还不了解它的肥效；原因之二是受迷信思想的影响，不敢使用，認为施用人粪会遭"虎吞蛇咬"。一九五八年生产飞跃发展，需要更多的肥料，党組織动員党、团員带头使用人粪尿。久仰寨的党、团員在党支部书記的带动下，在一块秧田里施用人粪，秧苗长得又綠又壮。久敢生产队的一块田施用人粪尿后，秧子也同样长得很好。这些試驗在群众中产生了巨大影响。当年秋种时，不少丰产坝（山間平原）施用了人粪尿，收效甚大。苗族社員眞正認識到施用人粪尿的好处。一九五八年秋耕后，各个村寨普遍积存和施用了人粪尿，連同青草肥，一九五九年每亩平均施肥三万多斤。同时还制造出七万多斤土化肥，使大多数田施上了这种肥料。

过去，每当庄稼受到灾害侵袭时，苗族人民都要請"鬼师"

到田間“用鬼”。大跃进以来，他們取得許多抗灾經驗，增强了抗灾的信心。一九五九年发生几十年来所沒有过的大旱灾和其他灾害时，沒有一个人去找“鬼师”，而是立即行动起来，同灾害展开坚决的斗爭，从而保証了禾苗的健壯成长，获得空前大丰收。

从种小麦到取消“田間用鬼”，在公社建立以前，都是人們不敢想更不敢干的。那时，做一件什么事情先要考虑老輩是否干过；而現在社員們考虑的則是对生产有无好处。只要有利于生产，他們就敢想、敢說、敢干。許多“活路头”无可奈何地說：“过去，互助組听我的，合作社还跟我协商；現在是干部怎样說，群众就怎样办，根本不听我的了。”

以上各种变化生动地說明：在建立人民公社和广大社員思想覺悟提高的前提下，“活路头”和“鬼师”的思想影响已被彻底扫除，党对生产的領导权已經牢固地树立起来。

落后風俗习慣一扫而光

公社成立以后，由于生产迅速发展，苗族人民的科学知識不断丰富，逐漸树立起力能回天的信心，勇敢地革除了妨碍生产的各种旧习慣，主要是改变“吃牯脏”、“吃卯”等旧习慣。

“吃牯脏”是苗族人民敬鬼神、祭祖先的一种活动，每隔三年或五年举行一次。在黑暗的旧社会，苗族人民别无出路，只得祈求祖先“在天之灵”来保佑他們人財两旺，从中得到精神上的安慰。这种风俗习慣早已被苗族上层分子所掌握，作为他們統治与剝削苗族人民的一种手段。每次“吃牯脏”时，由“牯脏头”等組成的領导集团，不断向农民派牛、派粮、派款，进行剝削。

一九五二年那次“牯脏”，摆尾、久仰、久敢等地苗族农民，每戶平均負担竟重达四十多元。苗族农民如果不能按規定时間交出牛、粮食和錢，就要被开除所謂“牯脏籍”。被开除的人，好象被剝夺了“政治权利”，討媳妇沒有人嫁，嫁姑娘沒有人娶，甚至要被驅逐出寨。过去，为了保全“牯脏籍”，貧苦农民不得不卖田卖地，挪賬借款，以至常年出外帮工，弄得傾家蕩产。因此，貧苦农民对“吃牯脏”作了恰如其分的描繪：“一年牯脏，十年背賬。”

按照旧例，一九五八年十月又該大“吃牯脏”。当时正处在公社化运动的高潮时期，党、团員和积极分子一致提出废除“吃牯脏”习慣。公社党委热情地支持这一正当要求，广泛地組織社員进行討論，并且专門召开老年人会議，听取他們的意見。經过具体算賬和辯論，大多数群众訊識到“吃牯脏”在經济上和精神上都是农民的沉重負担。更加重要的是，大家訊識到：依靠公社，完全可以爭取幸福生活，而用不着再去祈求祖先和鬼神“保佑”。因此，多数社員一致主张取消“吃牯

人民公社成立后，苗族人民随着政治覺悟的提高，普遍格除“吃牯臟”、“吃卵”等落后的旧习慣，給发展生产帶来了很大好处，使牲畜得到迅速发展。图为苗族社員的牛馬車队正在运輸物資。

徐　萍攝

脏”。“牯脏头”見大势已去，也不得不勉强同意。会后，广大社員立即取消原訂的“吃牯脏”計划，使所有的“牯脏牛”变成耕牛。

接着，在一九五九年春天，社員們又自动取消了“吃卯”的习慣。所謂“吃卯”，就是从栽秧到打谷这一段时間，每逢“卯日”都要斗牛、吃酒，大鬧两、三天，这不論在生产上或生活上都造成很大的浪費。据久仰生产队的統計，过去因为“吃卯”，每个劳动力每年最少有二十七天不搞生产。公社建立以后，生产全面发展，这种习慣和生产的矛盾更加突出，遭到越来越多的社員的反对。在貫彻生产計划、推行包工包产和超产奖励等办法后，社員們个个忙于生产，誰也不想“吃卯”的事了。他們說：“生产都忙不过来，还吃什么‘卯’？”

經过这些改革，苗族人民的精神面貌为之一新。

千百年遺留下来的陈腐风俗习慣，所以能在公社化以后很快得到改变，基本原因是，人民公社发揮了“一大二公”的优越性，在生产上表現出强大的威力。因为人民公社开辟了生产大发展的道路，苗族人民就更深刻地体会到，那些陈腐的风俗习慣阻碍着生产的发展和社会的进步，因而迫切地要求改革；而人民公社又积极地支持了他們的这种要求，并且領导了改革斗爭。

从三个“聖人”到普及小学教育

过去，柳川苗族人民文化非常落后。解放初期，久仰一带的一千八百多戶中，找不到一个識字的。后来从外地迁来三个具有初小文化程度的人，被群众敬若“圣人”。解放以后，学校虽然有了很大的增加，但是不少儿童要参加劳动，仍然不能上学，即

使入了学，也是“三天打漁，两天晒網”。公社促进了生产的发展，实行了粮食供給制，又办起食堂、托儿所、敬老院，广大群众的生活有了保障，原来在家参加生产，以及照管弟妹、煮飯、待候老人的儿童，都先后入学。現在，全社共有完全小学和初級小学三十二所，初級中学一所，在校学生三千一百四十七人，基本上普及了小学教育。过去只有三个“圣人”的久仰，不仅普及了小学教育，还办起了一所初級中学。一九五八年下半年，公社开展了群众性的扫除文盲运动，基本上扫除青壮年中的文盲。其中百分之四十左右的人能訊一千多个字，可以記賬和写簡单的信。

解放初期，在久仰一带的一千八百多户中，找不到一个識字的人。現在，这里不仅普及了小学教育，而且已建立了一所初級中学。图为当地初級中学的学生正在进行課外学习。 徐 萍摄

解放以前，这里大部分地区实行人畜同居，二十九个苗族聚居的村寨沒有一个厕所，人們成年累月不洗脸，吃飯用手抓。这造成疾病常年流行，人的死亡率很高，久仰地区經常有三分之一左右的人生重病。婴儿成活率也很低，“只見娘怀胎，不見儿走路”。那时，生了病只好請鬼师“用鬼”，小病要杀鸡、杀鴨，大病要杀猪、杀牛，浪費很多錢，絲毫无济

于事，往往落得人财两空。解放以后，党和政府采取各种措施，使发病率和死亡率大大降低。但是因为生产还比较落后，迷信思想沒有彻底破除，落后的生活方式仍然未能从根本上得到改变。公社成立以后，建立了一所医院、五个卫生所和三个保健站，訓練和培养保健員一百四十七人，每个生产队都有了接生員。卫生人員在进行医疗工作的同时，向群众进行了講究卫生的教育。干部、党員、团員和积极分子带領群众，挖厕所，修猪、牛圈，购置面盆、毛巾和碗筷，形成了轟轟烈烈的群众性的講究卫生运动。单是久敢、摆尾等三个管理区，就有二千一百多个猪、牛圈搬了家，人畜从此分居。村村寨寨都修起厕所，除个别老年人以外，社員們都养成了吃飯用筷子、天天洗脸的习慣。

过去被反动統治者誣蔑为“不文明，不开化”的苗族人民，在成立人民公社以后，生产和生活都摆脫了原来的落后状态，跨进了先进民族的行列！

× × ×

人民公社虽然只有一年多的历史，但是它給苗族山区带来的变化却是极为惊人的。柳川公社的事实証明：人民公社制度，不仅在生产較先进的地区显示出巨大的优越性，而且对于迅速改变落后地区的面貌，同样发揮了强大的威力。社員們对这一点都有深刻的体会。他們决心沿着公社化的道路奋勇前进，以最快的速度建設社会主义，奔向共产主义的天堂。

干羣关系新面貌

——銅仁县漾头人民公社干群关系的調查

中共貴州省委調查組

（解　治、張　克执笔）

人民公社化以后，干部和群众的关系有些什么变化？人民公社的規模这样大，事情这样多，干部能領导得好嗎？这的确是个問題。我們专門就这方面的問題在銅仁县漾头人民公社作了一个半月的調查。

“得了一喜”

現在的漾头人民公社，是在一九五八年由五个小公社合并而成的。五个小公社的前身就是五个联合高級合作社，都有将近一年的联社历史。在“联大社、办大事”的口号下，五个联合社都办了許多历来高級社想办而办不到的事情。虽然那时还沒有叫人民公社这个名称，但是，从联社、大协作、社办工业和公共食堂的发展来看，人民公社的雛形早已有了。

这里的区、乡、社干部都是貧、雇农出身，都是土生土长，都是在土地改革中受过阶級斗爭的考驗，又在互助合作运动中經过社会主义改造和社会主义建設的鍛炼的。他們一向和群众保持着密切的联系，同呼吸、共命运。現在的公社副社长、当时的皇

光联社主任晏珍喜，可以作为这些干部的代表。铜仁县第一个互助組、第一个初級社、第一个高級社、第一个联社，都是这个貧农出身的老农民带头办起来的。他被群众称为“社会主义的領头人”。“得了一喜”，这句双关的話（副社长晏珍喜的“喜”和办起公社的“喜”），反映了群众对公社对干部的心情和态度。人民公社建成以后，群众的愿望是办好公社，但是，群众又担心：“这样大个公社，七娘八老子的，怎么办得好喲？”在这种情况下，群众又把希望寄托在干部們的身上。川洞管理区的群众这样对干部說：“建公社，你們做了我們的好領路人，現在办公社，你們要做我們的好当家人；你們当家当得好，我們幸福就来得快。”現在一年过去了，事实証明，干部們沒有辜負群众的期望，他們把大規模的經济和几万人的生活組織得很好。

在生产方面，今年初，公社成立了生产規划委員会，根据农、工、商、林、牧、副、漁全面发展的方針，規划了全公社的生产，全面合理地安排了劳动力。全公社一万七千二百八十九个劳动力，是这样安排的：农业九千五百九十四个，工业八百二十个，商业二百五十八个，牧业一千八百六十四个，副业五百二十三个，漁业十四个，运輸八十七个，福利事业一千九百八十一个，其他二千一百四十八个。在农业中，又制定了以粮、油生产为主全面发展各种作物的規划，抓大头带小头，一項不丢。在增产措施上，認眞地逐条貫彻执行农业生产“八字宪法”。結果，今年虽然碰上特大的旱灾和虫灾，还是获得了农、工、商、林、牧、副、漁业的全面发展，同一九五八年相比，增长的百分比是：农业百分之六十六，工业百分之四十六，商业百分之四十八点五，林业百分之五百一十三，牧业百分之五十一，副业百分之

三十四，渔业百分之一百。秋季十项农业作物的丰收情况是：水稻平均亩产从一九五八年的六百十六斤提高到一九五九年的八百二十斤，出现了两个水稻千斤大队，十二个千斤小队，增产百分之三十六点四；包谷增产百分之十五；高粱增产百分之十；綠豆增产百分之十二；饭豆增产百分之十六；小米增产百分之八；黄豆增产百分之二百一十二；向日葵增产百分之六十；蔬菜增产百分之五十；莫荬增产百分之六十。其他如农业技术革新、青年、妇女、财經会計、文教、卫生、統計、档案、水文、气象等工作也都作得很出色。

抓生活也很出色。全公社二百四十六个食堂，一百四十九个托儿所，二十六个幼儿园，三个敬老院，大都办得很好。百分之九十四的社員参加了公共食堂，百分之九十二的小孩在托儿所和幼儿园受到了良好的照顧和教育。为了使社員們吃飽吃好，各級干部千方百計帮助公共食堂多种菜，多养猪和鸡鴨，并搞好粮食的保管和食用，处处注意勤俭节約过日子。社員文化生活也有了改善，全公社办了一百十五个文化站，六十个图书室，九十五个俱乐部，还有一个电影放映队，社員每月可以看一、二次电影。

新关系新作風

一年来的事实証明，不但我們的基层干部有能力把人民公社办好，能够領导大規模的集体經济，而且証明：人民公社是进一步密切干部和群众联系的良好的組织形式，是解决党、国家和群众个人之間的关系的好形式。事实是这样：公社化以后，干部可以集中使用，統一安排，領导力量部署更合理了。这个公社的作法是：从公社到管理区，到生产大队，对干部的使用，都采取按地

区分片包干和按业务分口負責相結合的办法。公社党委书記負責全面，四个副书記和四个常委，按地区划为四个片包干，按业务分管农业、商业和行政、工业、公安政法、組織监察、青年和妇女各口；党委委員包管理区兼任管理区的党总支书記。公社化以前，区、乡一套干部，农业社一套干部，算起来多，用起来少，因为当时政是政，社是社，需要的干部就多一些。現在从总数上說干部是少了，但由于公社能集中使用，統一安排，反而覚得干部很充足，可以进行更細致的分工。干部分工細了，专业化了，也就鉆得深了。这对搞好工作有利，对进一步轉变干部作风也有利，因为他可以更多地接近生产，接近群众。地区上分片包干，干部要直接組織群众的生产和生活，更不能不深入生产深入群众。

人們說漯头公社“摊子大，条件差，七娘八老子”，其中有一条就是說这个公社原来基础不平衡，有四个三类乡，七个三类社。公社党委书記滿元富对我們說：“所謂三类乡社，就是生产比較落后，群众覚悟比較低，归根結底，还是領导骨干弱，党、团員少。”这类地区，干部作风、領导方法和干群关系也就有不正常的現象。在高級社时期，要迅速改变这种状况，就得上面派干部。公社化以后，这問題好解决了。公社各級党組織安排干部时，特别注意加强三类地区的領导骨干。瓦屋管理区的昭田大队，原来是一个边沿区的老三类社，干群关系不好，年年瞞产。原因就是缺乏領导。今年，公社党委派了瓦屋管理区总支书記吳先昌，去加强了領导。原来这个管理区只有一个党員，还不大管事。吳先昌去后，培养、发展了一批党員，建立了党的組織；在生产上、粮食亩产达千斤。几十岁的老头也說：“不是公社，我們这地方不会大丰收。”大人小孩都說共产党好。現在不但不瞞

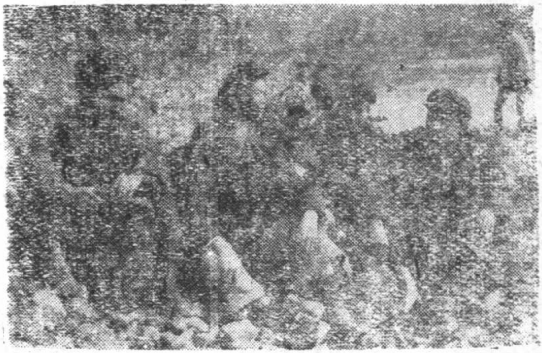
产，粮食征购任务还提前超额完成。川洞大队共有十八个小队，从骨干較强的六个小队調出六个党員，去担任六个較差的小队的小队长，使工作大有起色。这样，三类地区的面貌迅速改变了，党和群众的联系加强了。

公社实行政社合一，干部摆脫了行政事务的糾纏，有条件"白天奔田头，晚上鉆屋头（到群众家里去訪問）"。漾头公社成立后，区乡干部和脫产社干部节省出来六十多个，除了上調二十一个干部外，其余都回到生产崗位上去了。过去許多区、乡干部为調解一些群众相互間的糾紛花費很多时間，公社化后，群众覚悟提高，人与人之間的关系变化，鬧糾紛的大大減少；即使有一些糾紛，小队、大队、管理区都有权解决，鬧到公社的更少；就是非公社解决不可的，由政法公安部負責处理也就了事了。办理粮食、戶口、結婚登記一类的事，管理区只要一个秘书兼管就行了，其他干部都可以集中全部精力去領导生产。由于摆脫了行政事务的糾纏，干部参加生产，深入群众的时間就多了。現在群众說干部是："白天奔田头，晚上鉆屋头"，"白天深入田間，晚上深入小队"，"和群众白天做一路，晚上做一路"。边沿地区的群众說："过去干部光在中心，少在边沿，現在經常到边沿地区来了。"

摆脫了行政事务，干部参加生产的时間多了。一九五九年上半年，全公社二十一个党委委員中，除一人因为在党委办公室工作，参加生产較少外，其余的人都做了三十个以上的劳动日。其中党委委員楊光战做了八十二个劳动日。党委书記滿元富工作最忙，也参加了三十一天生产。川洞片（包括川洞、白水两个管理区）二十五个脫产干部中，只有两个参加生产少一点。各級干部

指揮田、試驗田，共有五百零九亩，亩产都在八百斤以上。党委委員、白水管理区总支书記唐学文搞的試驗田，亩产达到一千八百斤，創全公社最高紀录。群众贊揚道："試驗田，好鉆研，办法好，技术全，产量高，指导生产。"

干部深入群众，深入生产，在这里叫做"領导落实"。的确，人民公社化以后，干部是"落实"了。我們和公社党委书記滿元富同志走了好些地方，发現他在漾头、瓦屋和馬岩都"安了家"。瓦屋和馬岩相距五十里，漾头在中間。原来漾头是公社管理委員会所在地，瓦屋是公社党委所在地和重点管理区，馬岩是工作比較差的管理区。这是他的三个主要活动点。在瓦屋，他总結了那个管理区的領导經驗推广到全公社，提高了干部的領导水平。在馬岩，今年秧子不好，他曾經亲自住在那里，督战七天，下肥两百多万斤，使一千四百亩秧子赶了上来。作为公社的党委书記，能够这样深入具体地抓两头带中間，能够走遍全公社而且及时地掌握和指导着全面工作，实在是很"落实"了！



漾头人民公社第一书記滿元富（左二）在三个管理区安了家，走遍全公社，及时掌握和指导全面工作。这是他和公社社长刘正开（右一）、副社长晏珍喜（左一）爬山涉水到边沿地区檢查工作时，在途中休息。

宋崙秋攝

在人民公社里，干部和群众，人是一家，心是一条，血肉相

关，体貼入微。

現在的公社和管理区干部，大部分是原来的区乡干部。虽然他們还被称为国家干部，还由国家开支，但他們和公社的关系，已經不象原来和农业社的关系了；在农民眼里，他們也不是原来的区乡干部了。干部把生产看做自己的事，社員把干部看做社里的人。瓦屋大队群众說："过去有的区乡干部过路，看到我們的生产都不大管，現在干部不同了，遇到就下田和我們一起干。"在群众心目中，干部从"过路人"变成了"管事人"，群众和干部的关系就更深了一层。难怪貧农社員卢秀文說："如今干部处处和群众打成一片，事事和群众有商量。"我們在公社期間，常和一些干部同行，途中干部和群众相遇，每每都要磋商一些事情，彼此以"伙計"相称，有說不出的亲密。

由于干部不再象过去那样，把生产看作是农业社的事，自己是領导，和自己沒有直接关系；而是大家都在一个社里，事事有自己一分，所以責任心更强了。滿元富同志說："今年担子重，身上不象过去那样松活，这个大摊子，这盘子工作，不下力不行，思想紧张，脑子用得多。"干部思想紧张，就是时刻在算两笔賬：一笔增产賬，一笔生活賬。很多干部病了也不肯离开工作崗位。川洞片有十个干部，就有八个經常带病工作。負責这个片的公社党委副书記楊胜祥，病得下不了床，还要坐在床上打电話指揮生产。干部也比过去肯鉆研学习，都希望成为自己所分管的专业的行家。

干部和群众白日夜晚做一路，心和心相通，干部的心情，群众了解，群众的疾苦，干部知道。干部和群众互相关心、体貼的事例，我們听到很多很多。一九五九年六月，滿元富在病中，突

然接到电話，說瓮慢管理区病倒了一些人。这个身体本来就比較虛弱的党委书記，連自己的病也不顧了，带起几个干部和卫生人員，就去解决群众的疾病問題。病人們知道后，感动得落下泪来。六十几岁的黃信忠老人說："我庚申、辛酉年病了一年半，只有一个妹子看过我一回，今天生病，干部这个来了那个又来，滿书記还带着病来看我，我病好后，只有努力生产，报答党的恩情。"

工作更好做了

一九五八年大炼鋼鉄和大搞深耕的伟大成就，使漾头公社的干部們看見了在社会主义建設中大搞群众运动的威力，也学会了大搞群众运动的方法。一九五九年，这个公社的群众运动出現了空前高涨的形势。我們重点調查了在执行农业生产"八字宪法"中大搞群众运动的情况。公社从总結群众經驗中，找到了一条因地制宜执行农业生产"八字宪法"的規律，那就是：正月肥挂帅，二月水当先，三月战土、种，四、五月抓密植，六、七、八月管和保，九月鬬深耕，年底再战水和肥。他們就根据这条規律来組織連續性的群众运动，一浪赶一浪，势如破竹。一九五九年，全公社深耕了五千一百亩田土，改良了四千二百亩瘦田薄土，每亩作物施肥都在万斤以上；改革了六万五千零六十九件工具，节省了二十万九千五百个工；抗旱中，統一組織了一万二千多人的抗旱大軍，使用了六千二百多件抗旱工具，堅持了两个月的抗旱斗爭；实現了合理密植。特别值得提到的是，这个素称"虫窩"的地方，公社化第一年就把虫灾消灭了，这也是大搞群众运动的成果。他們根据土农药专家晏长进的經驗，大办土农药

厂五百九十个，大造土农药八百八十四万斤。土农药的群众运动加上“十万盏螟灯”的群众运动，就一举把虫灾消灭了。

公社化后群众运动搞得更大，这种情况的出現不是偶然的。

前面提到的土农药专家晏长进，他識二百零四种土农药。往些年他都沒有研出来，今年在副社长晏珍喜訪問他以后，他就研出来了。他还怀着雄心，挖了六十四种药效最高的药草来栽培，要为公社搞一个土农药基地。这是什么道理呢？土农药专家晏长进自己說：“过去我是英雄无用武之地，有本領莫說不想使，要使也使不出去。公社化后，叫我不干別的，专門来搞这个名堂，我有本事还能不貢献給公社？”的确，在公社化以前，一下子办几百个土农药厂是困难的。特别是漾头公社一直坚持实行粮食供給制和伙食供給制。社員們說：“日子越过越寬心，活路越干越有劲。”一九五九年全面跃进，公社的好处处处表現出来；年初又搞了公社四年建設規划，看看現在，展望将来，誰不欢欣鼓舞？公社按特长分工，搞专业队伍。川洞片还設立了七个“老农經驗研究室”，帮助老农們总結經驗。有热发热，有光发光，今天正是时候。这一切，都激发了群众創造新生活的热情和主动精神。

有了群众这种热情和主动精神，干部对办好公社信心百倍。他們都說：“公社化后，群众覚悟提高了，工作好做了。”“群众从来沒有象在公社化后这样听話，說干什么就干什么。”

但是对公社化后工作是好做了还是难做了的問題，干部中也有两种反映：瓦屋管理区干部反映好做了，馬岩管理区干部反映难做了。工作难做而硬要做，那就有发生强迫命令的危险。經过公社党委检查，瓦屋的干部所以說工作好做，是因为他們認眞貫徹党的方針政策，走好群众路綫和干部参加生产；馬岩的干部这

三条都沒有办好，所以覚得工作有些难做。公社党委在瓦屋开了一次現場会議，公社、管理区、大队三級的主要干部一百二十多人都参加了，由滿元富亲自主持，总結了瓦屋的三条主要領导經驗。这次現場会議，教育了干部，提高了領导水平，使干部懂得在公社化后应当怎样做工作。馬岩的干部豁然开朗，他們說，人民公社不比原来的乡社，我們还用老方法，那怎能行呢？

政治挂帅

漾头公社党委一貫注重政治思想工作。訊眞貫彻党的方針政策，开展社会主义教育，大搞紅旗竞賽、树立标兵运动，是这个公社群众性的政治思想工作的主要方面。

公社化后，公社党委設立了一个政治鼓动教育委員会，由党委书記、管理区总支书記，以及共青团、妇联和学校方面的負責人等二十一人組成，一个月开一次会，研究当前的宣传教育問題。全公社以四十二个农村团支部为主建立了宣传队，一有重大事件，就大张旗鼓地展开宣传。一九五九年大規模的宣传教育运动有三次：一次是貫彻六中全会“关于人民公社若干問題的决議”；一次是貫彻党中央关于“統一領导，分級管理，按劳分配，多劳多得”的指示；一次是貫彻八中全会“关于开展增产节約运动的决議”。社会主义教育的内容是爱国爱社、勤俭节約、遵守劳动紀律等等，通常是結合当前的工作任务和生产活动进行。紅旗竞賽搞得經常持久。从公社到小队，从集体到个人，从干部到群众，都卷入了紅旗竞賽运动之中。一九五九年上半年，評比三百多次，发奖旗和流动紅旗三百多面，紅旗竞賽声势之大，范围之广，可以想見。树立标兵是結合着紅旗竞賽进行的。口号

是：行行有标兵，事事有先进，保証各项工作全面跃进。公社化以来树立的标兵人物有一千二百五十六个 学先进、赶先进、超先进，是全体干部群众奋发努力的行动口号。

这个公社政治思想工作的特色是做得深透，用他們的話說，叫做："政治工作到人，紅旗竞賽到人，評比到人。"能够做到这一步，有以下的原因。

第一，在高級社时期的所謂政治思想工作的"死角"，公社化后沒有了。这指的主要是妇女和老人。妇女从家务劳动中解放出来，不再受煮飯、縫补、洗滌和孩子拖累，不仅在生产上实現了和男子平等，而且在社会、政治活动上也和男子一般待遇。过去开群众会，一戶只有一人（通常是男主人）作代表，現在不行了，因为一家人中，有的是炊事員，有的是保育員，有的干农业，有的干畜牧，一个人就代表不了。

第二，由于生产和生活的集体化，出工、休息、吃飯时間一致，又有統一的工休日，便于安排政治活动。有些問題，在休息場地、食堂都可以講，从前哪有这种条件呢？

第三，公社化后，由于公社經济、政治、文化生活的需要，建立了許多生产組織和政治文化組織，如青年农場、青年突击队、試种小組、科学技术研究組、夜校、紅专学校、文化站、俱乐部、图书室，这些既是群众学生产技术、科学文化的学校，又是群众性的新型政治学校，一所伟大的共产主义的学校！

民族团結万年春

——普安县鸡場人民公社民族关系的調查

中共安順地委調查組
（張　鳴、張九齡执笔）

普安县鸡場人民公社，是一个多民族的公社，以布依族人口最多，占总人口数的百分之六十三，汉族占百分之十六，苗族占百分之十，彝族占百分之六，黎族占百分之五。

解放前，这里的各民族之間关系很紧张，經常发生械斗事件。解放后，在党的民族政策的光輝照耀下，民族間的隔閡逐漸消除，走上了团結互助的道路。一九五八年九月，这里建立了人民公社，人民公社使各族人民变成一家，进一步巩固和发展了社会主义的民族关系，促进了工农业生产的大发展。

一

解放前，历代反动政府，为了达到他們統治和剝削各民族人民的目的，使用“分而治之”的手段，千方百計地挑拨各民族間的关系。他們一方面积极支持各民族的封建地主，残酷地剝削农民；另一方面又在各民族之間制造不和。一九三七年三宝山上的彝族大地主王少文，在国民党反动派的支持下，招兵买馬，坐山称王，声言要把布依族人民的田地夺为己有，把布依族人民变成

他的奴隸。山下的布依族大地主岑亮清、周玉燕，也在国民党反动派的支持下，扩充自己的势力，揚言要削平三宝山。悲惨的事件終于发生了。一九三九年，王少文糾集了二百多名土匪，又迫使三百多个苗族和彝族农民，袭击布依族聚居的紫塘、老北和大兴等寨子，杀死三百多布依族人民，縱火把三个布依族聚居的寨子烧成一片瓦砾。布依族大地主岑亮清、周玉燕，連夜跑到县里，勾結了一部分国民党反动政府的保安軍，又迫使四千多名布依族农民，以“复仇”、“剿匪”为名，围攻了三宝山，杀死苗族、彝族农民一百多人，放火烧去房子一百多間，将牛馬、衣物、农具等財产抢劫一空。象这样的大屠杀，在一九四〇年到一九四二年連續发生过数次。此后，民族之間視如仇敌，互相断絕了来往。当时流传着这样的民謠：“同吃一股水，同住一个坡，想要見見面，除非不想活。”

民族間的互相仇視和残杀，給各族人民带来了灾难。本来布依族人民的田，大都依靠山上流下来的水灌溉。自发生互相残杀事件以后，地主王少文就不准布依族农民上山引水灌田，并故意把消水洞挖开，使山水流入阴河，使山下布依族人民的稻田得不到灌溉。因此，山下的田稍有干旱，就要成灾。山上的苗族和彝族人民，自古以来就是到山下赶場，自残杀事件以后，布依族大地主岑亮清、周玉燕，就不准他們下山赶場，一旦捉住就当“探子”杀掉，以致住在山上的人，好几年吃不上盐巴。民族之間的互相残杀，不仅使各族人民的生命財产遭到浩劫，而且地主阶級还把招兵买馬等等一切費用，都强加在各族的劳苦人民身上。許多农民繳納不起，不得不出卖田土、房屋，或以儿女頂替这些巨額捐税。就这样，三宝山上的三百多戶苗族和彝族农民，有百分

之九十以上成了王少文的佃戶；三宝山下二千多戶布依族、汉族和黎族农民，百分之八十以上，也变成了大地主岑亮清、周玉燕和汉族大地主赵万才、黎其哉的佃戶。佃租也很快由四六变成倒四六，即地主分六成，农民得四成。因而，各族人民的生活极其貧困，苗族农民楊少荣，依靠租种王少文的八亩地維持生活，过去每年还能分得两石包谷，一九三九年加租后，每年只能分一石五斗，还不够一家四口人吃四个月，每年都有大半年要以糠菜充飢。沒有吃的，穿的和住的就更談不上了。生活貧困，更加重了瘟疫的流行，瘧疾、痢疾、回归热等传染病，如洪水猛兽，每年都要夺去几百人的生命。各种各样的灾难，迫使各族人民背井离乡，出外逃荒。因此，人口逐漸減少，一九三〇年以前，这里还有两万多人，到一九四九年的二十年間，人口就減少了三分之一，只剩下一万四千人了。曾經是这里最大場坝的廖基鎮，五十年前有一千二百多戶，四千五百多人，到解放时只剩下四十五戶，一百四十人了；原来两里多长較为繁华的小鎮，变成残垣断壁，一片荒凉。

二

一九四九年冬天，东方升起了紅日——解放了，三宝山地区結束了血泪斑斑的历史。經过清匪反霸和土地改革运动，各民族人民在共产党的領导和教育下，阶級覚悟迅速提高，他們認識到过去的一切灾难，都是国民党反动派和地主阶級造成的；他們認識到天下穷人是一家，各族人民本来无冤无仇。因此，历史上遺留下来的許多民族糾紛問題，象冻結的冰块一样，在党的民族政策的光輝照耀下，融化了。汉族寨子楊家坪和布依族寨子紫塘，解放前曾为爭夺一个放牛坡，接連打了二十多年官司，两寨的农

民每年都为此被摊派很多錢，关系也越来越恶化。在土地改革运动中，經过协商，汉族人民主动将这个放牛坡賣給布依族人民，双方重新言归于好。布依族聚居的楊柳、站馬等寨子，解放前有六、七人被廖基寨的汉族地主勾結土匪杀死，布依族人民一直怀恨在心，十多年不和汉族人民往来。土改后，双方关系也正常了。布依族五十八岁的老人罗月笙說得好："过去布依族的几个人被廖基的汉族地主勾結土匪杀害，現在地主被打倒了，土匪被消灭了，我們的仇也报了。我們恨的是地主和土匪，我們和汉族人民沒有什么冤仇。"

在农业合作化运动中，三宝山地区的五个民族共同建立了六十八个农业生产合作社；其中有四十五个是民族联合社。生产上的团結互助，克服了单家独戶时所不能克服的困难；同时，共同劳动，促进了互相了解，历史上遺留下来的民族隔閡和民族偏見逐漸消除。豹子山的苗族，土改时分得的田土，大部分在布依族的紫塘附近，为了便于耕种，他們要求搬到紫塘坡背后来安家，但紫塘的布依族却不同意，有些人說："苗族髒，跟他們住在一起准得生病。"他們認为苗族"髒"，是由于受到地主阶級誹謗苗族的影响。在解放前，豹子山的苗族，全是紫塘大地主李光茂的佃戶，在李光茂残酷的剝削下，他們連飯都吃不上，当然就談不上什么清洁了。土改后，他們自己有了田地，有了飯吃，卫生情况也就大大改变了。一九五三年，紫塘和豹子山联合建立一个初級农业社，在共同劳动中，布依族发現苗族不仅不髒，而且很注意卫生，于是，主动提出請他們搬过来住，并且还帮助他們盖了十七間房子。以后这个初級农业社，和汉族人民的羊歧山初級农业社，联合轉为高級农业社，又进一步改善了布依族和汉族的关

系。紫塘和羊岐山之間有一条水沟，解放前两个寨子为了爭水，每年都要打几次架。后来水沟被山洪冲垮了，又互相推諉，誰也不去整修。土改后，双方关系虽然和好了，但因为各是一个社，加上历史上留下的隔閡未彻底消除，仍未能整修。一九五四年元月，他們联合为一个农业社后，在短短的两个月中，就把这条水沟修好了，并又加长了五公里，使灌溉面积由一百八十亩扩大到六百多亩。这条水沟，不仅可以灌溉这两个寨子的五百多亩田，并使冷飯場的七十多亩地变成了水田。因此，人們給这条水沟取了一个意味深长的名字——团結沟；冷飯場从此改称为兴隆寨。

但是，高級农业社还是小集体，各农业社之間不能在生产上統一使用人力物力，因此还不能在經济上把各民族紧密地結合在一起。一九五八年九月，鴻場人民公社建立了，几十个农业社合成了一个大集体，就将这里的各族人民組成为一个民族团結的大家庭。各民族在經济上就結合在一起了，历史上遺留下来的民族問題，就得到了进一步的解决。于是出現了各民族大团結，大协作，共同劳动，共同发展和共同繁荣的新局面。現在，这里流传着这样的民謠："一棵大树几个椏，各族人民是一家，你帮我来我帮你，同生同长同开花。"

三

缺水是这里发展农业生产迫切需要解决的問題。在农业社时期，曾經以村、社为单位，修建了一些小型沟塘，但蓄水量很少，灌溉面积的范围很小，不能从根本上解决防涝抗旱的問題。三宝山下的一万五千多亩田，仍有四分之三受着旱灾和涝灾的威胁。

三宝山上有个甘塘坝子，是个天然的洼地。有几股象水桶那

样粗的水，終年从这里流到山下去。但因为沒有大型的水庫蓄水，大部分水都流到阴河和山沟里去了。山下的田地，平时找不到水用，下大雨山洪暴发，又会冲坏庄稼。如果在甘塘坝子把出口堵住，把水蓄起来，再挖通几条引水沟，可使山下絕大部分土地免除旱涝的威胁。但是，在解放前长期的黑暗年代里，祖祖輩輩只有望山兴叹。在农业社时期，山下的十七个布依族和汉族农业社，打算联合起来修建水庫，但是，山上的苗族和彝族农业社因为不仅不能受益，还要被占去一百七十二亩好田地，所以他們不同意，結果只好作罢。因此，当时流传着这样一首民謠："黄牛角（角字方言音格），水牛角，小組小社各顧各；高高山上有'金水'，人心不齐干看着。"这充分表达了山下各族人民兴修水利的迫切要求。

鴉場人民公社建立后，山上山下五个民族成了一家，立即动工修建甘塘水庫。一九五八年十一月，公社集中了一千一百个劳力，冒着瀟冽的寒风，开上了三宝山。大修水利，工具不够的問題发生了，雨季和楊柳两个管理区的布依族和汉族社員，連夜送到了一千二百八十四件工具。因木料缺乏影响水利建設，大坪队的彝族社員立即砍了五十根大树和二千五百根竹子送到工地。修水利的人們沒有蔬菜吃，三宝山的苗族和彝族社員紛紛把自留地的菜献出来。甘塘坝子里的四十多戶彝族农民，过去怕坝子里积水，淹沒了他們的庄稼，不肯把消水洞的秘密講出来。現在他們說："山上山下成了一家；山下增产也有我們一分。"于是，主动把秘密报了出来，并亲自下到表面結了冰的水里去堵塞消水洞。全社各族人民这样亲密合作，就使大家充滿了克服困难修建水庫的信心，积极性越来越高。在連續半个月的大雪大凌中，大

家都照常出工。

虽然社員們干劲冲天，但由于工具落后，全靠手挖肩挑，因而进度很慢。从一九五八年十一月中旬到一九五九年元月中旬两个月的时間，庫底还沒有挖好，水坝也才筑起四米高。如果在四月分以前，庫基修不好，水坝筑不到十米高，大水一来，就会冲毁水坝，不仅前功尽弃，还要淹沒山下的庄稼。显然，按照老办法干下去是不行了。再增加人吧，工地小，容納不了。出路只有一条，就是大搞技术革新。公社动員了全社的竹工、木工和鉄工，号召他們献計献策，大搞工具改革。布依族竹工周正連，設計成功滑槽滑絲；汉族的木工和鉄工們，制成了木軌和土火車；彝族的木工，創造了自动倒土的牛拉車和土打夯机。就这样，你献策我献計，很快实現了半机械化施工，工效大大提高。挖土由原来每天挖三十方提高到每天挖八十方，填土由一人一天平均填一方提高到填五方。过去一百个人干的运石运土的活，这时只要十五个人就干下来了。到一九五九年三月中旬，水

山上山下的人成了一个大家庭，彝族社員主动地把消水洞的秘密报了出来。……

蔡元魁插画

坝就筑到了十米高，庫底也清理好了，提前完成了第一期工程。

由于第一期工程的提前完工，使山下的三千九百多亩稻田，在春耕生产时就用上了水。往年这些田，因春耕缺水，有些田往往栽不上秧；一九五九年第一次实現了滿栽滿插。往年一个月不下雨，稻秧就要枯死很多，一九五九年，在七、八两个月未下雨的情况下，沒有一块田缺水受旱。这三千九百多亩水稻，一九五九年获得了空前的大丰收，平均亩产由四百斤增加到七百斤。雨季管理区六十八岁的老人謝子良（布依族）說："祖祖輩輩老人們都講，'要想使用这股水，除非山上山下变成一家人'；他們并沒想到，人民公社将各族人民組織到一个大家庭里来了。"

一九五九年秋收后，公社又以更大的規模开始了第二期工程，預計到一九六〇年二月底即可全部完工。这座水庫完工后，可蓄水四百七十万立方，可以灌溉山下雨季、楊柳、新发三个管理区的一万二千多亩稻田，还能将八千亩地变成水田。那时，加上以往修建的水利工程，全社就基本上实現了水利化，就是遇上一年不下雨，也能保丰收。在水庫中，还可大量发展魚、鴨、藕等項生产。仅魚一項，年产可达二十万斤。

人民公社进一步把各族人民团結在一起，以公社的力量兴修的甘塘水庫，給各族人民带来了幸福。社員們編了許多山歌来歌頌人民公社，歌頌人民公社兴修的水庫。有一首山歌这样唱道："人民公社眞正好，各族人民心一条；鎮住蛟龙灭旱魔，往后生产不心焦。"

四

在一九五八年大跃进中，鸡場一带的各族人民，由于发展生

产的需要，就开始突破农业社的界限，在劳力上互相支援，进行协作。人民公社成立后，各民族成为一个大家庭，全社范圍内的协作就經常化了。各管理区之間和生产队之間，你帮助我，我帮助你，已經成为一种高尚的社会风气。一九五八年九月，正当秋收紧张的时候，突然阴雨綿綿。这时，布依族聚居的新发管理区，田里的稻子还有一半沒有收，如果不抓紧抢收，就要減少收成；于是，汉族和黎族居住的波荣管理区，立即派来一百五十人帮助抢收，从而使新发管理区的秋收，不仅沒有因秋雨連綿而拖长时間，还比往年提前一个月收完。十月分，汉族的安固寨，因劳力安排不过来，夏收作物种不下去；小王寨、水鴨等地的布依族社員，主动派了二百人去帮忙，仅半个月的时間，就完成了小麦和油菜的播种任务。一九五九年在秋粮征购中，一般管理区都基本上完成了运送公、余粮的任务，而布依族居住的楊柳管理区，需要运送的公余粮还沒有运送到百分之五十，三宝山上的苗族和彝族，就派了一百八十人，連夜下山去协助楊柳管理区运送公余粮。这里运粮的人增多后，收割和打晒跟不上；山上的苗族和彝族又用自己的粮食，替楊柳管理区先交了五万斤，全公社按时完成了秋粮的征购任务。秋收后，汉族的羊岐山寨和布依族的紫塘寨的黄果，因为产量多、劳力少，运不出来，全社各民族又抽調一千五百人来协助运輸。类似这样大大小小的协作，从人民公社成立以后一年多的时間里，全社不下百余次。

农业生产由种一季改变为种两季，是大协作重要功績之一。三宝山上和三宝山下，由于气候差别很大，生产的季节也不一致。山上主要种包谷，每年二、三月下种，七月开始收割；山下主要种水稻，每年四、五月分雨水来了才打田，九月才开始收割。在

农业社时期，山上山下各搞各的；由于劳力少，忙不过来，每个生产季节都拖得很长，这里的田土很少种过两季。人民公社成立后，由于統一調配劳动力，开展了大协作，山下生产紧张的时候，山上的苗族社員就下来协助；山上生产紧张的时候，山下的布依族和汉族社員也上去帮忙。这就爭取到时間，赶上了季节，因此，山上山下都由种一季改成种两季了。一九五八年秋收后，全社种了五千二百亩小麦和油菜，比公社成立前躥增十倍。一九五九年秋收后，小麦和油菜的播种面积，进一步扩大为一万九千六百亩，比一九五八年又扩大将近三倍。

互助协作，不仅贏得了农业生产的时間，变一季为两季，还有力地促进了精耕細作。这里因为田土多、劳力少以及其他的原因，解放前耕作非常粗糙。解放后，在互助合作时期，耕作粗放的情况，虽然逐年有所改变，但許多增产的措施，仍然不能全面推广。直到一九五七年，每亩田的施肥量，平均还不到二千斤，地里不到一千斤；三分之二的水稻和包谷，仍是种稀大窩。人民公社成立后，由于大办以公共食堂为中心的集体福利事业，妇女劳力得到解放，全社劳力增加了百分之二十三，加之組織协作，就为精耕細作提供了十分有利的条件。一九五九年，全社每亩田平均施肥量增加到五千斤，地里平均每亩达到二千五百斤，全部实現了合理密植，第一次在年前全部翻犁了板田板土。

一季变两季和精耕細作的結果，使一九五九年全社的粮食生产获得了比一九五八年增产百分之五十九的大丰收。这样，使各族人民进一步認識到人民公社的力量和团結协作的重要性。大坪生产队楊少荣打了一个很好的比方，他說："我們五个民族，好比五个手指头，分开，很多事情不能做；合起来，百事都能干。

只有各民族大团結，才能迅速地发展生产。”

五

在长期生产实踐中，各民族都积累了許多宝貴的經驗。解放前，由于民族間存在着隔閡，各民族的生产經驗得不到交流。在互助組和农业社时期，也因为受到社小的限制，而不能充分传播。人民公社成立后，六十八个农业社变成为一个大集体，特别是各个民族的共同利益休戚相关，这就为广泛交流經驗开辟了道路。由于广泛地交流了生产經驗，因而有力地促进了生产的迅速发展，使历史上遺留下来的各民族經济发展不平衡的状态，逐渐趋于平衡。

三宝山下的布依族社員善于种水稻，他們种的水稻結籽多，顆粒大，成熟早。而山上的苗族和彝族社員却不善于种田，解放前一年到头都是吃包谷，土改时，他們分了一些田，但一直种不好，产量很低，两、三亩还抵不上山下一亩田的产量。一九五九年春天，公社在布依族聚居的楊柳寨召开了全社的播种、插秧現場会議，会上布依族的三十多名打田栽秧能手，表演了他們的先进技术，并系統地介紹了由犁田起到收割时为止的經驗。会后，布依族又主动派了十个技术較高的青年，上山去亲临現場进行技术指导。在布依族社員的帮助下，一九五九年苗族、彝族地区的水稻生产，有了迅速发展，播种面积由四百三十五亩扩大为五百四十六亩，平均亩产由一百九十斤增加到五百多斤。

发展黃果生产，是这个公社仅次于种植农作物的一个重要的生产項目。全社有黃果树三万六千多株，絕大部分分布在布依族聚居的大兴寨和汉族羊岐山寨一带。大兴寨的黃果結得大，羊岐

山的黃果結得多，各有各的特点。过去因受小集体限制，互不关心。人民公社成立后，由于集体所有制扩大和社員們覚悟的提高，都主动地相互介紹了自己的經驗，还共同建立了一个黃果生产研究小組，試驗成功十多項新的技术；另外，又以布依族的老果农罗抱則和汉族的黃果生产队长易全中为主，开办了三次訓練班，培养了五十四个技术人員。因此，一九五九年全社的黃果生产获得了空前的大丰收，总产量二百三十万斤，比解放前产量最高的一九四四年增产十三倍，比一九五八年也增产了二点二倍。往年每株树平均結果二十斤，一九五九年每株树平均結果五十八斤。

三宝山上的苗族和彝族社員，善于养母猪，他們养的母猪，生病少，产仔多，成长快；母猪每年可以下两窩，小猪滿双月，体重一般都达到二十五斤到三十斤。山下的布依族和汉族却不习慣养母猪；近年来虽然开始养了一些母猪，但經常生病，死亡率很大，大多数一年只能下一窩，小猪滿了双月，只有十来斤重。人民公社成立后，为了全面发展母猪生产，于一九五九年三月，在三宝山上召开了全社养猪的現場会議。会上由苗族养猪模范、三宝畜牧場場长李紹成，系統地介紹了他們养猪的經驗；会后他們又派了十一个兽医和飼养員，三次下山帮助布依族和汉族社員发展养猪的生产，并且支援了其他管理区二千多头小猪。因此，一九五九年布依族和汉族地区改变了生猪生产停滯不前的局面，年底比年初：母猪由四百三十七头增加到五百九十三头；生猪由三千零一十头增加到四千九百七十五头。

六

在人民公社的大家庭里，各民族团結互助，大搞协作，广泛

交流經驗，有力地促进了全社生产的全面大发展，也就更加深了各民族之間的感情，你关心我，我关心你。在生产上或生活上遇到困难的时候，这种感情就表現得更为突出。

一九五八年，这里遭受到百年未有的大旱，一百五十多天不下雨，致使粮食作物減了产。因此，一九五九年的五、六月間，少数生产队的食堂发生了缺粮問題。按当时計算，到秋粮下来共缺十五万斤。往年缺粮都要由国家供应。可是人民公社建立后，就和从前不同了。当黎族的新塘寨听到汉族的廖基寨缺粮的消息后，队长陈玉才立即召开社員大会，向大家說："我們五个民族是一家人，应当有福同享，有难同当；現在我們有吃的，人家缺粮，大家說应該怎么办？"社員們紛紛表示：宁愿自己少吃点，也要帮助汉族兄弟渡过难关。本来公社只要求他們調出五千斤粮食，結果他們自愿調出来六千五百斤。汉族和黎族杂居的波荣管理区，粮食本来沒有多余，但他們为了帮助雨季管理区（布依族）克服缺粮的困难，自动省吃俭用，节約出五万多斤粮給雨季的社員食用。全社各民族在青黃不接的五、六月分，共調剂出粮食十六万斤，解决了缺粮队的困难，保証了全社生产的順利进行。这一事实深深地感动了各族人民，雨季管理区的社員普遍反映："过去亲兄弟还要分家，誰也不管誰；現在我們五个民族硬是比亲兄弟还亲。"

布依族社員聚居的大寨子紫塘，一九五九年四月八日晚上发生了火灾，四周围十多个村寨的汉、苗、黎族社員四百多人，連夜赶去抢救，从半夜一直奋战到次日中午，才把火扑灭。火灾是扑灭了，可是它給这里造成很大損失，共烧去房屋三百多間、粮食五万多斤和很多財物。受了灾的紫塘布依族社員十分恐慌，有些

妇女还哭起来了。为了安定他們的情緒，并帮助他們渡过难关，公社党委在火灾扑灭之后，立即召开了全社各管理区和生产队的支部书記会議，来討論对紫塘人民的救济問題。三宝管理区支部书記車少臣（彝族）說："我們五个民族是一家人，紫塘布依族兄弟的灾难，也就是我們大家的灾难。'十人凑飯一人吃'，我們一定要在生活、生产上帮助紫塘兄弟。"

三宝管理区党支部书記車少臣說："我們五个民族是一家人，紫塘布依族兄弟的灾难，也就是我們大家的灾难，……

蒙紹华插画

会后立即形成了一个全社支援紫塘的高潮，三宝山上的苗族、彝族社員送来了七百一十斤粮食和四十件农具；羊歧山的汉族社員送来二百一十五斤黄豆、一百零八斤包谷、六十六根竹子和二十二个背簍。全社一百零九个寨子都送来大量的物資，共計粮食九千九百一十斤，农具一百五十件，傢具一百一十二件，以及大批竹子和木料，还有現金一百零五元。各个管理区还派了六、七十个人来帮助修建房子。这一生动的事实，又一次深刻地教育了广大社員。七十五岁的老人李景山說："过去受灾遇难，冻死餓死沒人管；現在受到灾难，东西送上了門。这眞是两个根本不相同的世界啊！"的确，象这样大的灾害，如果在解放前，造成的悲惨

状况是不堪設想的。一九三四年，紫塘寨就遭受过一次火灾，那时这个一百九十六戶的寨子，逃荒外出的就有五十六戶。这一次火灾的損失虽然很大，但在全社各族人民的支援下，他們在生产、生活上就很容易的克服了困难，受了灾的六十八戶，到九月底就有四十四戶住上了新房子；生产也沒有受到影响，秋粮比一九五八年还增产了百分之五十。就是在农业社时期，依靠各个小集体之間的互相支援，象这样的事情也不会做得这样圓滿。

七

人民公社建立后，各民族的团結大大地增强了，生产得到了迅速的发展。一九五九年，全社农业和副业总产值比一九四九年增长了三点一倍，比一九五八年增长了百分之九十八。由于收入的增加，社員购买力大大提高。一九五九年全社的商品零售額，比一九五八年增加百分之九十一。現在每戶平均有两床棉被，每人平均有三套衣服，百分之七十的人家挂上了蚊帳。今天的幸福生活和血泪斑斑的解放前的生活相比，眞是一个是人間天堂，一个是人間地獄。

現在，在这个公社里，无論你向誰問到一年来的生产和生活发生重大变化的原因，他都会清楚地告訴你：这些，是党、是毛主席、是人民公社带来的。正象諺語所說的那样，受过千辛万苦的人，才知道什么是幸福。鸡場公社各族人民一想到痛苦的往日，就更加热爱今天；今天的幸福，又鼓舞着他們积极建設更幸福的明天。現在各族人民，正高举着人民公社和民族团結的旗帜，为加速祖国的社会主义建設而奋勇前进。

人民公社更加強了各民族的大团結

——独山县茂兰人民公社民族团結的新面貌

中共黔南州委調查組

（李文鄂、白俊德、張宗猷执笔）

一

独山县茂兰人民公社是个有三千一百多戶、一万二千五百多人，包括汉、苗、水、瑤和布依等五个民族的联合社。解放前，这个地方的人民，不仅遭受地主的残酷剝削和土匪的抢劫烧杀，还飽尝了各民族的統治者制造民族糾紛所带来的一切苦难。各族人民被逼着去給地主恶霸尽互相残杀的“义务”——打冤家。那时候，这里成了著名的“冤家場”。几十人、几百人昼夜毆打，大人打，小孩也打；这里血泪未干，那里械斗又起。地主姚正华（布依族、伪县长）、欧孟柏（布依族、伪区长）和地主李盛泽（汉族、匪支队长），各霸一方，为爭地盘常动刀枪。有一次，他們打死两个水庆寨的人，偷运到瑤麓，并散布說是瑤族人杀的，因而引起水、瑤两族多年的互相残杀。打冤家，起械斗，因而破坏了生产，苦害了劳动人民，使許多人家破人亡，妻离子散，愁上加愁，只是肥了地主恶霸。

解放后，在党和毛主席的英明領导下，各族人民翻了身，民

族压迫制度随同地主反动派一齐进了坟墓。几年来，为了彻底改变以前的貧困面貌，迅速地发展各民族的經济和文化，党和国家又从多方面进行了巨大的支援和帮助。每年都在这里发放两万元以上的各种貸款、救济款、无偿农具以及肥料、种子和文教卫生等各方面的补助費。因此，随着民主改革和社会主义改造的胜利，各族人民的生产、生活一年比一年好，崭新的社会主义的民族关系已經形成。

公社化前，这里有二十个农业生产合作社，其中有九个单一的民族社。这样，社界也就是族界。再加上地区分散，交通不便，虽然有了平等、互助合作的崭新的民族关系，但在接触和联系的程度上，还不象公社化后这样密切和普遍。有些地区有时因在生产上安排得不当，还要发生如"抢田水"、"爭割柴草"等影响民族团結的問題。公社化后，这二十个小集体变成了一个大集体，把不同的民族成員組織在一个大家庭里，就使原来的社界、族界的問題解决了。随着共同劳动、共同生活，生产上的大协作、生活上的集体化，更加发展了社会主义的民族关系。

公社刚一成立，就在全民大炼鋼鉄、深翻土地的运动中，組織了管理区和管理区、生产队和生产队之間的大协作。由各族人民組成的劳动大軍，有卫星連、紅旗排、团結营、妇女大队、青年突击队等。他們高举着紅旗，抬着肥料、种子，牵着牛，扛着犁，日夜往来于各队各寨之間。他們的口号是，"一队有困难，各队齐支援；一族有困难，各族共承担。"一年来，共組織了大大小小的劳动协作三百次以上，通过协作更加强了各民族之間的团結。

聚居在水庆寨的水族和聚居在瑤麓寨的瑤族，本来是田靠田、土靠土，田土相連的邻居。水族劳力少、田土多，瑤胞的田

土少、劳力多；水庆有很多矿藏，瑤麓則盛产木材。这两族是多么需要协作呀！可是由于地主和反动派的挑拨离間，在解放前他們竟成了冤家对头。那时不要說协作和支援，就是平常走路也得繞开对方走。誰的牛跑过了界就被杀吃，誰的人跑过了界，“輕則罰款賠罪，重則乱刀砍杀”。两族之間，就連一块泥巴也不让对方拿走。解放后，在党的領导下，經过清匪反霸、土地改革和各种政治运动，群众的覚悟提高了，两个民族的人民都知道了是誰挑起的冤家和仇恨，懂得了民族团結的伟大意义。因此，开始出現了新的民族关系。但由于在那个时候，各是一个民族乡、民族社，象今天这样大規模支援和协作还是沒有的。因此，两族之間的关系还不象公社化后这么密切。公社化后，在一九五九年春耕时，下了几場大雨，水庆的人們眼望着滿田滿坝的雨水，眞是有說不出来的高兴。可是眼前的問題又使他們心焦起来：劳力少，雨水急，怎样完成党提出来的滿栽滿插任务呢？不能及时栽上秧，田土就要丢荒。这种困难的情况传到瑤麓生产队后，党支书覃金成同志（瑤族）馬上在田間召开社員大会，他說：“我們不能看着水庆的田里的水白白漏掉，他們的損失就是我們的損失。”于是，立即从田里抽出四十多名栽秧能手，他們手不擦、脚不洗就赶到了水庆，并且帮助先栽远的、先栽不好栽的濫田，把近田、好田留給水族社員栽；还把他們新学到的“新式合理密植法”教給水族社員。就这样你教我学，日夜并肩苦战，終于使水庆寨的田实現了历史上第一次的滿栽滿插。当瑤族在水庆的时候，水族大人小孩无不用感激的心情，用无微不至的关怀来照顧他們，为他們送茶倒水，打扫最好的房間給他們住，用上等心爱的“大叶韭菜”招待他們吃飯。瑤族社員也深受感动。从此以后，你送我粮食、

矿石，我送你花生种子、木炭；你帮助我抢种，我帮助你抢收，往来不断。两族社員結成了亲密的、牢不可破的友誼。广大社員看到这种情形，都受到了很大教育。他們編了这样一首山歌来歌頌人民公社："人民公社一朵花，各族人民是一家，团結互助生产好，水瑤寃家成亲家。"

茂兰公社在农业社时期，兴修了不少的小型水利工程，起到了很大作用，可是不能兴办較大型的水利工程，特别是兴办那些跨越几个社、几个民族地界的工程就更困难。因此，在那时，农田用水还不能得到保障；在社界、族界相交的地方还存在着"抢田水"的問題，影响民族团結。一九五九年公社从各地抽調出二百多名又强壯又有技术的男女社員，在原四个农业社五个民族居住的交界处兴修了一条十八华里的"民族团結"大沟，这条沟不仅可灌田二千四百六十四亩，而且把水送到汉、苗、水、瑤、布依各族寨子的大門口，吃水和灌田都很方便，根本就用不着"抢田水"了。社員們高兴地說："人民公社象'民族团結大沟'一样，把我們的命运連在一起，还有什么可抢的！"

二

人民公社的建立，更便于帮助那些在生产上还比較落后和生活上还比較困难的民族，使他們能够和走在前面的民族一起得到共同的发展，迅速地消除历史上遺留下来的各民族之間在經济生活和文化生活上的实际不平等，使各民族都能过幸福美滿的社会主义生活。

茂兰人民公社的五个民族，要算瑤族人民的生产比較落后、生活比較困难。他們大部分聚居在与广西接壤的一个边远山区

——瑤麓。瑤麓生产队共有七百九十四人，耕地一千三百多亩，水土流失严重，土地貧瘠，旱涝灾害长期折磨着这里的人民。解放前，在反动統治阶級的残酷压迫剝削下，这里的生产极端落后，大部分使用木制农具，实行人拉犁、脚踩田，“刀耕火种”和“赶山吃飯”的現象普遍存在，粮食平均亩产只有一百斤。人們每年要缺五六个月的粮食，生活十分貧困。住的是“风来风扫地，月来月点灯”；吃的是“早上湯，中午糠，晚上稀粥照月亮”；穿的是“衣服补了三斤綫，大旱三年晒不干”；睡的是“一鋪一盖，两条草袋”。解放后，在党的民族政策的光輝照耀下，随着互助合作运动的开展，这里的貧穷落后面貌逐漸得到改变。但是，由于他們原来的底子薄，再加上种种束縛人們思想的陈規陋习尚未根除，同一般地区比較，直到公社化前还是相当落后的。种田不施肥、不犁冬田、不种小麦、栽白水秧等現象还相当普遍。一九五七年，粮食平均亩产还只有三百多斤，和布依族、苗族、汉族杂居的地区——茂兰管理区比較，相差二百多斤，每人平均收入低百分之六十。因此，在其他民族中，对瑤族的看法还残存着許多偏見和輕視的現象，影响民族团結。

解放前，边沿山区的少数民族，过着“早一湯，中午糠，晚上稀粥照月亮”的生活。如今，他們在公社食堂里吃飯，生活有保障，吃得飽，也吃得好了。这是貧农莫树齐、莫树坤（布依族）一家在食堂里用早餐。

朱　朗摄

人民公社的建立，为瑤族人民迅速改变这种落后面貌，赶上先进地区，提供了十分有利的条件。一年来，公社从积累中拿出了三千八百五十元，首先解决了他們在发展生产上資金不足的困难。他們利用这些資金开办了火硝厂、木材加工厂、农具加工厂和石灰厂。这些厂矿，在农业社时期，就曾四、五次試图开办，但終因当时社內仅有二百元的公共积累，不够开支，而未能实現。另外，他們还利用这些資金购买了許多农具、农药和水利工具。除此之外，公社在物資上也給了他們很大支持。一年来，共发給他們二十三套各种新式农具，大批农药和器械，促进了技术改革。为改变瑤族人民落后的耕作方法，公社党委还对他們加强了政治思想教育工作，使他們树立起"人定胜天"的思想，并大力組织他們参观、学习外地的先进生产經驗，扩大他們的眼界，克服落后保守思想。公社采取了种种方法帮助他們培訓技术能手，传授农业科学知識和先进的生产技术。因此，他們今年的技术改革做得又快又好。从耕田开始，普遍改用了新犁，一半以上的稻田深耕八寸到一尺，平均比一九五八年加深四、五寸。水稻全部实行合理密植，消灭了稀大窩的現象。包谷采用了"插签"、"人工授粉"等先进技术措施。一九五七年时，他們施肥最多的田，每亩才有一千多斤，一九五九年施的化肥不算，仅各种自然肥料每亩就施了一万五千多斤，彻底消灭了"白水田"。公社化后，在大搞深翻的田里，破天荒地种下了麦子四百多亩，并获得了丰收，平均亩产三百三十斤。瑤族社員不仅从小麦的試种中取得了种植經驗，并破除了迷信，糾正了"高山不出麦子"的錯誤歀識，为提高土地利用率、进一步发展农业生产开辟了道路。

过去人們說瑤族"屋內是硝，屋外是硝"，可是因为瑤族群众

不会熬硝，大好的資源不能利用。公社化后，情况就不同了。在公社党委“靠山吃山，大力組織多种經营”的号召下，公社立即由洞塘汉族地区抽調了熬硝师傅，組織瑤族在燕子洞办起了火硝工厂，使他們的資源得到利用，使瑤族群众学会了熬硝技术，每月可增加收入一千元以上。另外，公社还根据瑤族的特长，帮助他們組織了打猎队、山貨葯材采集副业队，也增加了大量收入。

由于公社多方面的帮助，在短短的一年內，使这个落后的瑤黿山区发生了急剧的变化。两年前这个还以生产落后著名的地方，一跃赶上了先进地区。一九五九年的生产，在一九五八年大跃进的基础上飞跃发展，全队总收入达八万四千多元，比一九五八年增长了二点五倍。粮食总产量达到了八十七万六千多斤，比一九五八年增长百分之九十二点七。因此，他們不仅完全做到了自給，而且还出售了八万二千多斤余粮支援国家建設。随着生产的飞跃发展，社員們的生活水平也大大提高了。每人平均收入一百零六元，比一九五七年增加了二点七倍。每人平均有衣服三套，有百分之二十的青壮年穿上了皮鞋，百分之七十的人穿上了胶鞋，家家戶戶都有了蚊帳。

另外，公社对板寨、三合、洞腊、尧明等比較貧穷的生产队，也从各方面給予了支援。公社除了派去得力干部加强对这些地区的領导外，还拨出一万二千多元現金帮助他們开办工厂、购买新式农具，建立养鴨場、养蜂場和养魚塘等，从多方面組織收入。在公社的帮助下，生产和生活水平比較低的生产队赶上了先进的生产队。現在他們和其他民族一样，过着美好幸福的社会主义生活。通过这种帮助，使他們充分体会到社会主义大家庭的溫暖，使他們和先进地区的生产队和民族的关系更融洽了。他們

說，“过去寨門前狗咬要关門，以防禍端；現在寨門前狗咬，就要开門迎接先进地区的老大哥来帮助发展生产。”茂兰公社的各个兄弟民族就这样在共同繁荣、共同进步的基础上，达到了更亲密的团結

三

解放以后，由于正确地貫彻了党的民族政策，建立了嶄新的社会主义的民族关系。但是，在人們思想上的隔閡、偏見和相互不信任，由于在旧社会已根深蒂固，在解放后到公社化前，还是残存在人們的思想深处。如有些人認为汉族“投机”，布依族“滑头”，水族“横”，瑤族“懶”，等等。有些人虽然沒有什么偏見，但他們之間相互团結还不象公社化以后这样亲密。在高級农业社时期，各个小集体之間，經济上沒有直接联系，每个人所关心的只是农业社小集体的事情；居住又很分散，全区縱横百里，往来接触很少，因此，民族間残存的一些隔閡和偏見还未能很快消除。

人民公社的建立，集体化程度更高、活动范围更广了，在更大范围內把各族人民組織起来，使他們在經济利益上紧密結合起来。同时，由于公社办起了七十多个工厂，举办了公共食堂、托儿所、敬老院等公共福利事业，創办了中学、小学、各类专业学校、識字班、俱乐部等文化福利事业，使各族社員接触范围越来越广、越来越頻繁，从而促使他們加强了相互間的了解，很快地消除了历史上遺留下来的隔閡和偏見。原先，有些人說瑤族“人笨”，是因为他們擅长打猎，看到他們好打猎就說他們“懶”，“笨”。在公社的大家庭里，大家一起生产、生活、学习，不久的时間就

使大家了解到：很多瑤族社員有一手好枪法，眞是手起鳥落。在三十四年前，瑤族二十多人曾把地主覃老水的土匪武装打得落花流水。解放以后，又是打猎、除四害的能手，曾經先后被評为县、省打猎、除四害的集体模范单位。知道这些的人都贊叹不已。一九五九年公社栽秧比武时，大家还看到瑤族妇女栽一手好秧，横看横成路，豎看豎成行，无不欽佩。聞名国內外的荔波凉席，制造手艺最高的还是几位瑤族社員。这一切，"笨"、"懶"从何說起？这种歧視和偏見就自然不再存在了，从前在某些瑤族群众思想中，認为汉族"投机"、布依族"滑头"，現在他們說："不到山頂不晓得山有多高：不是公社把我們連結在一起，就看不准兄弟民族的很多长处。他們在生产上是我們的榜样，他們大公无私地帮助我們，我們心里非常感激。老看法已經过时了。"

茂兰人民公社辦建农业中学的老师金心田（汉）和布依、汉、苗、瑤等民族的学生，在田間研究深耕耪的原理。
朱　朗摄

公社党委根据"一手抓生产，一手抓生活"的精神，本着"有利生产，有利民族团結"的原則，曾动員三家两戶单独居住的社員合并一处或迁移到附近大寨中去住。这样做了以后，使各个不同民族的社員一起吃飯，同劳动，同休息，便利于他們互相学习，互相尊重，关系也就越来越密切了。立化生产队有九戶瑤族社員，公社化后，为了便利生产，搬到布依族聚居的岜欧寨。两

个民族吃住在一起，逐渐有了深情厚誼。一九五九年四月里，瑤族社員韦素才的爱人要生小孩，可是按照以往的民族禁忌，生小孩必須在自己的原寨子生，生在外寨就必須替外寨"扫家"（逐鬼）。因此，当她快要分娩时，她坚持要回到自己娘家去住。布依族姊妹們知道后，曾多次前来劝阻，可是她仍有顧虑，还是在晚上偷偷地跑回家了。布依族社員听到这个消息后，連夜派出卢玉仙、黃四妹等三个妇女把她接了回来。分娩后，布依族又給她送了甜酒和鸡蛋，并指定专人照护，为她端茶送飯。这件事使她和大家都很受感动。广大社員說："人民公社把我們連成一家了。"那些"牛是牛、馬是馬，瑤布不能結一家"的說法，再也沒有人提它了。各民族間的平等团結、互助合作和共同发展的思想，已在广大人民的心里深深地扎下了根子。