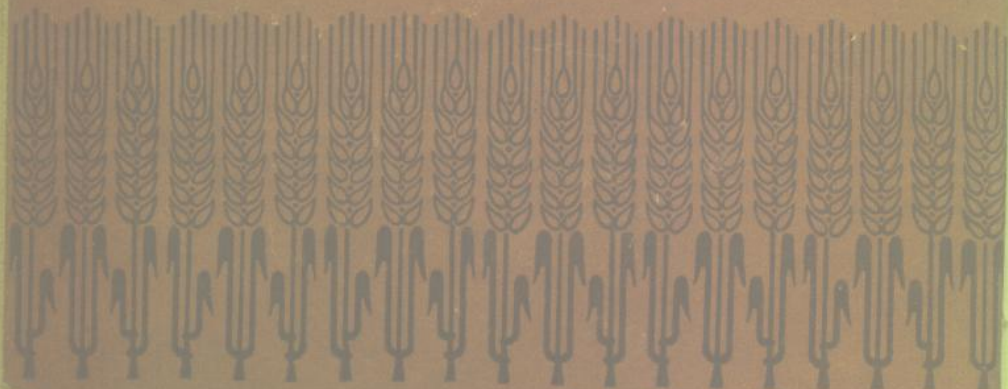


中国农业合作化  
运动史料

下 册





2 019 3684 2



# 中国农业合作化 运动史料

下 册

史敬棠、张 凜  
周清和、毕中杰 編  
陈 平、李景崗



生活·讀書·新知三联書店  
一九六二年·北京

# 中国农业合作化运动史料

下 册

史敬棠、張 凜  
周清和、毕中杰 編  
陈 平、李景崗

生活·讀書·新知三联书店出版

(北京朝陽門大街320号)

北京市书刊出版业營業許可証出字第56号

五三五工厂印刷

新华书店发行

开本 850×1168 毫米  $\frac{1}{32}$  · 印张  $32\frac{1}{8}$  · 插页 5 · 字数 828,000

1959年5月第1版

1962年12月北京第2次印刷

印数 2,001—3,150 定价(七) 4.45元

统一书号 11002·244

## 目 次

### 中华人民共和国成立以后的 农业合作化运动

一、党和政府有关农业合作化运动的決議和指示·····	3
中国共产党中央委员会关于农业生产互助合作的決議·····	3
中国共产党中央委员会关于发展农业生产合作社的決議·····	13
毛澤东：关于农业合作化問題·····	28
中国共产党中央委员会关于举行第七届中央委员会第六次 全体會議(扩大)的公报·····	47
中国共产党第七届中央委员会第六次全体會議(扩大)关于 农业合作化問題的決議·····	49
关于农业合作化問題的決議草案的說明·····	65
“中国农村的社会主义高潮”的序言和按語选·····	76
中华人民共和国主席令·····	108
全国人民代表大会常务委员会关于农业生产合作社示范章程 的決議·····	109
全国人民代表大会常务委员会关于农业生产合作社示范章程 草案的決議·····	110
农业生产合作社示范章程·····	111
附：各地区农业生产合作社試行章程·····	137
东北区农业生产合作社試行章程·····	137
华北区农业生产合作社試行簡章·····	143
河北省饒阳县耿长鎖农业生产合作社社章·····	148
河北省邢台县火焰高級农业生产合作社社章·····	152

毛澤东主席召集最高国务會議討論中共中央提出的一九五	
六年到一九六七年全国农业发展綱要草案 .....	161
一九五六年到一九六七年全国农业发展綱要(草案) .....	164
(一九五六年一月二十三日中共中央政治局提出)	
一九五六年到一九六七年全国农业发展綱要(修正草案) .....	174
关于一九五六年到一九六七年全国农业发展綱要的說明 .....	192
中华人民共和国主席令 .....	202
高級农业生产合作社示范章程 .....	203
关于高級农业生产合作社示范章程(草案)的說明 .....	221
第一届全国人民代表大会法案委员会关于高級农业生产	
合作社示范章程(草案)的审查报告 .....	231
(一九五六年六月二十九日第一届全国人民代表大会法案委员会	
全体會議通过)	
二、过渡时期的农业社会主义改造 .....	235
(一)土地改革后农村經濟的情况和农业生产互助組織的	
广泛建立 .....	235
山西省武乡农村考察报告 .....	235
——一九五〇年八月二十五日中共山西省委向中共中央华北局	
的报告	
山西省长治地委关于組織起来的情况与問題的报告 .....	246
山西省忻县地委关于农村階級分化情况的調查报告(摘要) .....	250
河北省邯鄲地委关于农村階級分化情况的調查报告(摘要) .....	257
东北农村經濟的新情况 .....	263
四川省資中县喻家乡长山村經濟发展和階級变化情况調查 .....	270
云南省陆良县馬軍堡村經濟情况和階級情况調查 .....	277
*                    *                    *	
关于劳动互助組織的綜合研究 .....	288
一九五一年上半年农业互助合作运动发展情况 .....	296
一九五二年上半年农业互助合作运动发展情况 .....	304
一九五二年农业生产合作社发展中的一些問題 .....	312
发展新区农业生产互助的一般經驗 .....	320

华北区互助合作运动的主要情况 .....	324
华北局农村工作部关于农业互助組問題的总結 .....	328
东北各地互助合作組織的发展与提高 .....	334
关于西北地区农业互助合作运动 .....	339
华东区互助合作运动发展情况(节录) .....	350
中南区互助合作运动发展情况 .....	361
关于西南地区的互助合作运动 .....	369
在一九五〇年基础上进一步开展互助合作运动 .....	379
甘肃省农业合作互助組織的現狀与今后发展的意見 .....	387
当前山东农业生产互助合作运动中必須解决的几个問題 .....	392
浙江省农业生产互助合作运动 .....	401
江西省一九五二年互助合作运动基本总結 .....	407
山东省文登专区农业生产互助合作运动的新阶段 .....	413
湖北省浠水县的农业生产互助合作运动 .....	419
山西省武乡县窰上沟村劳动互助走过的道路 .....	439
农业副业結合、分工分业的韓恩互助組 .....	445
金时龙农业生产合作社 .....	452
全面丰产模范王蟒村互助联組 .....	458
湖北省浠水县望城乡农业生产互助合作运动考察报告 .....	468
<b>(二)各地有計劃地試办半社会主义农业生产合作社 .....</b>	<b>476</b>
一九五三年农业互助合作运动发展情况 .....	476
山西省长治专区一九五一年試办十个农业生产合作社的 成績与經驗 .....	478
华北各地重点試办农业生产合作社的經驗 .....	488
关于农业生产合作社若干問題的商榷 .....	491
东北区試办农业生产合作社的經驗 .....	502
山西省一九五二年上半年建立与发展农业生产合作社的 情况和經驗 .....	505
黑龙江省試办农业生产合作社的基本总結及今后方針 .....	513
山西省一九五三年二千二百四十二个农业生产合作社的 基本总結 .....	523
河南省試办农业生产合作社建社阶段經驗总結 .....	535

山东沂水地区試办农业生产合作社的初步經驗 .....	544
大名县农业生产合作社初步調查 .....	548
川底村的农业生产合作社 .....	570
从变工队到农业生产合作社 .....	585
永昌县焦家庄的农业生产合作社 .....	592
在爱国增产运动中前进的吕鸿宾农业生产合作社 .....	599
走向农业生产合作社的赵甫亚互助組 .....	604
許桂荣互助組試办农业生产合作社經過情况介紹 .....	610
河南省吳福祥农业生产合作社考察报告 .....	618
拜泉县群众自发办社失败的教訓 .....	629
郭玉琛农业生产合作社糾正了发展資本主义的思想 .....	633
得利寺果树生产合作社扭轉了錯誤的方向 .....	636
朱学玉农业生产合作社給我們的教訓 .....	641
讓农业生产合作社来带动互助合作运动 .....	645
一九五三年春若干地区发生反“急躁冒进”的右傾錯誤 .....	652
<b>(三) 总路綫宣传后半社会主义农业生产合作社普遍建立 .....</b>	<b>653</b>
一九五四年农业互助合作运动发展情况 .....	653
河北省发展农业生产合作社的情况 .....	654
山西省发展农业生产合作社工作的情况 .....	659
新疆建立农业生产合作社工作的基本总结 .....	663
福建省試办农业生产合作社的概况 .....	666
江西省建社的几点基本經驗 .....	668
打好基础, 农业生产合作社才能很好发展 .....	673
不能对互助組放任自流 .....	677
关于自发社問題 .....	682
書記动手, 全党办社 .....	687
办好互助合作訓練班, 整頓巩固合作社 .....	694
永安县西洋鎮三村农业生产合作社推行小段包工的經驗 .....	697
华北局农村工作部关于农业生产合作社的經營管理情况 与問題的报告 .....	700
北京市丰台区三个农业生产合作社的劳动組織和按件計 工制 .....	704

安广县四一农业生产合作社固定生产队和实行包工包产的 經驗 .....	718
中共河间县东詩經村支部对农业生产合作社进行政治思 想领导的經驗 .....	723
揭发反革命分子对农业互助合作运动的猖狂破坏 .....	734
平順县反革命分子破坏金星农林牧生产合作社的阴谋活动 .....	738
必須和反革命的破坏活动作坚决的斗争 .....	745
<b>(四)克服右傾保守思想；农村合作化运动走向高潮</b> .....	748
从胜利走向胜利 .....	748
——全国农业合作化新高涨的综合报道	
河北省十万个合作社是怎样整顿和巩固的 .....	753
农业合作社大发展和巩固是可能的 .....	757
北京市郊区农业合作化問題 .....	764
在内蒙古自治区开展农业和畜牧业互助合作 .....	769
为在黑龙江省实现农业合作化而奋斗(节录) .....	774
湖北省三个县农业合作化运动的調查 .....	786
为普遍开展农业合作化运动而奋斗(节录) .....	796
新区农业合作化的大发展和保证质量問題 .....	801
四川省农业合作化运动的情况 .....	811
全面规划，加强领导，为实现对农业的社会主义改造而 奋斗(节录) .....	818
在多民族地区也能够发展农业合作社 .....	826
机会主义的邪气垮下去，社会主义的正气升上来 .....	830
双营乡的农业合作化运动 .....	834
只花一个多月时间就使全村合作化 .....	839
在一个乡里进行合作化规划的經驗 .....	847
成家川村是怎样试行合作化全面规划的 .....	852
<b>(五)农业社会主义改造取得决定性胜利，全国农村基本上 实现了初级形式的农业合作化</b> .....	857
一九五五年——一九五六年三月全国农村基本上实现了 初级形式的农业合作化 .....	857
附：各省市实现初级形式的农业合作化的报道 .....	859



河北省 (一九五五年十二月三日) .....	859
山西省 (一九五五年十二月十一日) .....	861
北京市 (一九五五年十二月十五日) .....	863
黑龙江省 (一九五五年十二月十八日) .....	865
安徽省 (一九五五年十二月二十一日) .....	868
辽宁省 (一九五五年十二月二十二日) .....	871
热河省 (一九五五年十二月二十三日) .....	872
上海市 (一九五五年十二月二十八日) .....	373
天津市 (一九五五年十二月二十八日) .....	874
吉林省 (一九五五年十二月二十九日) .....	876
青海省 (一九五五年十二月三十日) .....	878
河南省 (一九五六年一月一日) .....	878
甘肃省 (一九五六年一月一日) .....	879
湖北省 (一九五六年一月八日) .....	882
江西省 (一九五六年一月十二日) .....	883
内蒙古自治区 (一九五六年一月十五日) .....	885
广西省 (一九五六年一月十八日) .....	886
四川省 (一九五六年一月十九日) .....	888
山东省 (一九五六年一月二十日) .....	889
江苏省 (一九五六年一月二十九日) .....	889
广东省 (一九五六年一月三十一日) .....	890
陕西省 (一九五六年一月三十一日) .....	891
贵州省 (一九五六年二月二日) .....	892
浙江省 (一九五六年二月十一日) .....	893
云南省 (一九五六年三月) .....	894
福建省 (一九五六年三月上旬) .....	896
新疆维吾尔自治区 (一九五六年三月中旬) .....	897

**(六)由初級农业生产合作社向高級农业生产合作社过渡,全国**

多数省市实现高級形式农业合作化 .....	898
一百个高級农业生产合作社的試办情况和經驗 .....	898
积极领导初級社轉为高級社 .....	908
高級社也可以办得又快又多又好 .....	910

試办高級农业生产合作社的初步經驗 .....	913
观城区发展高級农业生产合作社的初步經驗 .....	918
白盆窰乡农业生产合作社是怎样办成高級社的 .....	926
高級社利益最大,而且并不难办 .....	930
兰谿县下余乡接收地主、富农分子入社的初步經驗 .....	935
全国多数省市实现高級形式的农业合作化 .....	941
附: 各省市实现高級形式的农业合作化的报道 .....	944
北京市(一九五六年一月十二日) .....	944
上海市(一九五六年一月十八日) .....	945
天津市(一九五六年一月十九日) .....	945
河北省(一九五六年一月二十三日) .....	947
山西省(一九五六年二月五日) .....	949
吉林省(一九五六年二月九日) .....	951
广西省(一九五六年二月十七日) .....	952
青海省(一九五六年二月二十日) .....	954
黑龙江省(一九五六年二月二十五日) .....	956
内蒙古自治区(一九五六年二月二十九日) .....	957
河南省(一九五六年五月二十日) .....	958
湖南省(一九五六年十月八日) .....	960
浙江省(一九五六年十月二十二日) .....	961
江西省(一九五六年十月三十日) .....	963
湖北省(一九五六年十一月六日) .....	964
广东省(一九五六年十一月十一日) .....	965
甘肃省(一九五六年十二月二十八日) .....	966
中国农业的社会主义改造 .....	967
(陈伯达同志在中国人民政治协商会议第二届全国委员会第二次全体會議上的报告)	
一年来农业合作化运动的情况和今后工作 .....	978
(邓子恢副总理在第一届全国人民代表大会第三次會議上的发言)	
三、关于农业生产互助組織的几項統計 .....	989
(一)全国农业生产互助合作組織历年发展的情况 .....	989

农业生产合作社历年发展情况 .....	989
农业生产互助组历年发展情况 .....	989
历年参加互助合作组织的农户占总农户的比重 .....	989
农业生产互助合作组织历年规模扩大情况 .....	990
一九五四年农业生产合作社发展情况 .....	990
一九五五年农业生产合作社发展情况 .....	990
一九五六年农业生产合作社发展情况 .....	990
一九五六年参加农业生产合作社的农户占总农户的比重 及平均规模 .....	991
<b>(二)全国各省市农业生产互助合作组织逐年发展的情况 .....</b>	<b>992</b>
一九五〇年——一九五六年组织起来的情况逐年统计表 .....	992
一九五〇年——一九五五年农业生产互助组的组织情况 逐年统计表 .....	1000
一九五〇年——一九五六年初级农业生产合作社组织情况 逐年统计表 .....	1006
一九五〇年——一九五六年高级农业生产合作社组织情况 逐年统计表 .....	1013

**中华人民共和国成立以后的  
农业合作化运动**



## 一 党和政府有关农业合作化运动的決議和指示

### 中国共产党中央委员会 关于农业生产互助合作的決議

(这个決議于一九五一年十二月十五日中共中央以草案形式发給各級党委試行,至一九五三年二月十五日中共中央通过成为正式決議,并做了部分的修改。)

(一)农民在土地改革基础上所发揚起来的生产积极性,表现在两个方面:一方面是个体經濟的积极性,另一方面是互助合作的积极性。农民的这些生产积极性,是迅速恢复和发展国民經济和促进国家工业化的基本因素之一。因此,党对于农村生产的正确领导,具有极重大的意义。

(二)解放后农民对于个体經濟的积极性是不可避免的。党充分地了解了农民这种小私有者的特点,并指出不能忽視和粗暴地挫折农民这种个体經濟的积极性。在这方面,党是坚持了巩固地联合中农的政策。对于富农經济,也还是讓它发展的。根据我們国家现在的經济条件,农民个体經濟在一个相当长的时期內,将还是大量存在的。因此,政治协商会议共同綱領曾經指出:应该“使各种社会經济成份在国营經济领导之下,分工合作,各得其所,以促进整个社会經济的发展”,其中即包括了“农民和手工业者的个体經济”。除此之外,共同綱領还有以下的規定:“凡已实行土地改革的地区,必須保护农

民已得土地的所有权。”

(三)但是，党中央从来認為要克服很多农民在分散經營中所发生的困难，要使广大貧困的农民能够迅速地增加生产而走上丰衣足食的道路，要使国家得到比現在多得多的商品粮食及其他工业原料，同时也就提高农民的購買力，使国家的工业品得到广大的銷場，就必须提倡“組織起来”，按照自愿和互利的原則，发展农民互助合作的积极性。这种互助合作在現在是建立在个体經濟基础上（农民私有财产的基础上）的集体劳动，其发展前途就是农业集体化或社会主义化。长时期以来的事实，証明党中央这个方針是完全正确的。政治协商會議共同綱領根据人民解放区长期的經驗和党中央的方針，曾經作出了正确的規定：“在一切已彻底实现土地改革的地区，人民政府应組織农民及一切可以从事农业的劳动力以发展农业生产及其副业为中心任务，并应引导农民逐步地按照自愿和互利的原則，組織各种形式的劳动互助和生产合作。”显然，党中央的和共同綱領上的这个方針在实际上教育着广大农民，使他們逐步地懂得劳动互助和生产合作比起單純的孤立的个体經濟有极大的优越性，启发他們由个体經濟逐步地过渡到集体經濟的道路。

(四)各地农民在农业生产上的互助合作运动的发展是随着各地农村經濟的发展与生产的要求，而有各种不同的历史和复杂的形式，但是大体上有三种主要的形式。第一种形式是簡單的劳动互助，这是最初級的，主要是临时性的，季节性的。这种形式在老解放区从开始到现在都是最大量的，在新解放区也是适合于农民固有的互助习惯，便于大量发展的。但这种形式一般地都是小型的；除了个别情况的需要以外，一般地也只能是以小型的为适宜。第二种形式是常年的互助組，这是比第一种形式較高的形式。它們中有一部分开始实行农业和副业的互助相結合；有某些簡單的生产計劃，随后逐步地把劳动互助和提高技术相結合，有某些技术的分工；有的互助組并逐步地設置了一部分公有农具和牲畜，积累了小量的公有财产。这类形式在各地还占少数；但在簡單的劳动互助运动已有基础的地区，即广大农民已

經由組織起来克服困難、而在生產上已有某些發展和在生活已獲得某些改善的地區，這種互助的形式為許多農民所要求，因而逐年增加中。以上兩種形式的互助組織所包括的農民，在華北已發展到占全體農民的百分之六十，在東北則達到了百分之七十。第三種形式是以土地入股為特點的農業生產合作社，因此或稱為土地合作社。這種形式包括了第二種形式中在有些地方已經存在的若干重要的特點，即如上述的農業與副業的結合，一定程度上的生產計劃性和技術的分工，有些或多或少的共同使用的改良農具和公有財產，等等，但帶了比較擴大的形式。因為有了某些公共的改良農具和新式農具，有了某些分工分業，或興修了水利，或開墾了荒地，就引起了在生產上統一土地使用的要求。這还是在土地私有基礎上的農業生產合作社。用土地入股同樣地是根據自願和互利的原則，並可以根據自願的原則退股。但在生產上，一方面，便於統一計劃土地的經營，因地種植，使地盡其用；另一方面，可以更方便地調劑勞動力和半勞動，發揮勞動分工的積極性。這兩方面，也就可能逐漸在若干點上克服小農經濟的弱點。在這第三種形式下經營的土地和副業，除了有的合作社因為並不是群眾的真正自願，或經營不合理所以不能成功以外，產量與收入一般地都大大增加。一般地說來，這種以土地入股的合作社通常是在較好的互助運動基礎上發展起來的，是農業生產互助運動在現在的高級形式，目前還只是在若干縣區存在，數量還不很多，但在東北華北兩區也已經有了三百多個，並正在發展中。

上述這三種形式，在各地並不一定都是截然劃分的，也並不一定都是整齊劃一地循序而進的。也有個別在特殊的情形下，當農民組織起來後不久，便實行土地合股的。根據各地不同的條件，群眾時常同時存在着許多不同的互相交錯的形式，而且各地發展是很不平衡的。一般地說來，互助合作運動是在具體的曲折的道路上前進着的。不問群眾的條件和經驗如何，企圖用一種抽象的公式去機械地硬套，當然是錯誤的，是會損害互助合作運動的發展的。

根據運動發展的一般規律和發展農村生產力的必要性，黨在目



前对于发展互助合作运动的方针，应该有下列三个方面：

一、在全国各地，特别在新解放区和互助运动薄弱的地区，有领导地大量地发展互助合作运动的第一种形式，即临时性的季节性的简单的劳动互助。如果看轻这种为目前广大农民所可能接受的最初级的形式，甚至认为临时性和季节性的变工换工不叫互助，只有常年互助组才叫做互助，而不肯积极地去领导推广，这是错误的。

二、在有初步互助运动基础的地区，必须有领导地逐步地推广第二种形式，即比简单的劳动互助有更多内容的常年互助组。如果长期地只满足于临时性的季节性的互助，而不企图进一步加以巩固和加以提高，使农民可能经过常年的互助获得更多的利益，这也是错误的。

三、在群众有比较丰富的互助经验，而又有比较坚强的领导骨干的地区，应当有领导地同时又是重点地发展第三种形式，即土地入股的农业生产合作社。如果不顾群众在生产中的需要、互助运动的基础、领导的骨干、群众的积极性、并有充分的酝酿等项条件，而只是好高骛远，企图单纯地依靠自上而下的布置和命令主义的方法去大搞这第三种形式，这是形式主义和轻举妄动的做法，当然是错误的。

党中央的方针就是根据生产发展的需要与可能的条件而稳步前进的方针。党在各种不同地区的农村支部，应该在党中央这种方针的指导下，教育自己的党员积极地分别参加这些不同的农业互助和合作。

(五)关于农业互助合作的问题，总的说来有两种不同的错误的倾向：一种倾向是采取消极的态度对待互助合作运动，看不出这是我党引导广大农民群众从小生产的个体经济逐渐走向大规模的使用机器耕种和收割的集体经济所必经的道路，否认现在业已出现的各种农业生产合作社是走向农业社会主义化的过渡的形式，否认它们带有社会主义的因素。这是右倾的错误的思想。另一种倾向是采取急躁的态度，不顾农民自愿和经济准备的各种必须的条件，过早地、不适宜地企图在现在就否定或限制参加合作社的农民的私有财产，或

者企图对于互助組和农业生产合作社的成員实行絕對平均主义，或者企图很快地举办更高级的社会主义化的集体农庄，認為現在可以一蹴而在农村中完全达到社会主义。这些是“左”傾的錯誤的思想。党中央批判了上述两种錯誤的思想傾向，認為农民劳动群众的互助組織以及在互助运动基础上所发展起来的現在各种形式的农业生产合作社有很重要的积极意义。中央估計了它們的两方面的性質，即私有的性質和合作的性質。初級互助組的組員，他們的生产資料是完全私有的，但也帶了共同劳动的性質，这就是社会主义的萌芽。常年互助組則使这种萌芽进一步生长起来了。农业生产合作社，就其建立在私有财产的基础上，农民有土地私有权和其他生产資料的私有权，农民得按入股的土地分配一定的收获量，并得按入股的工具及牲畜取得合理的代价这些条件來說，它保存着私有的性質。就其在农民以土地入股后得以統一使用土地，合理使用工具，共同劳动，实行計工取酬，按劳分紅，并有某些公共的财产这些条件來說，它比常年互助組具有更多的社会主义的因素。同时，这两方面的性質也正說明了：現在所称的农业生产合作社虽然是互助运动在現在过渡时期出現的高级形式，但是比起完全的社会主义的集体农庄（即是更高级的农业生产合作社），这还是較低级的形式，因此，它还只是走向社会主义农业的过渡的形式。可是，这种走向社会主义的过渡的形式又正是富有生命的有前途的形式。党的政策的正确性，就是在于恰当地估計它們的上述两方面的性質，而由此謹慎地又積極地在逐步发展的基础上，引导它們前进。忽視上述两方面性質的任何一方面，例如右的傾向，忽視上述后一方面的性質，就必然表現为落在生活后面的尾巴主义；又例如“左”的傾向，忽視上述前一方面的性質，就必然表現为超越生活条件可能性的冒险主义。

（六）过去的經驗証明：在农业的互助合作运动上，强迫命令的領導方法是錯誤的，放任自流也是錯誤的。强迫命令就是違反自願和互利的原則，而且容易伤害联合中农的政策，即使运动能够暫時轟轟烈烈一陣，但是不能够巩固的。放任自流会使互助合作运动陷于消沉

和解体，或使互助組和合作社內部滋長資本主義的傾向，因而增加貧苦農民在生產中的困難和出賣土地的情況，結果只有有利於富農經濟的發展而不有利於貧雇農經濟地位的上升，這當然是很有害的。在互助運動開始發展的地區所出現的錯誤，主要的是前一種。在农村生產已經有較大的發展、中農已經成為多數、而互助運動需要繼續前進的地區所出現的錯誤，主要的是後一種。有些地方的同志開始犯了強迫命令的錯誤，例如“強迫編組”、“全面編組”、“搞大變工隊”和盲目地追求“高級形式”等等。在碰到困難之後，就又走入放任自流這另一個極端。而當批判和糾正了放任自流的傾向之後，又容易反轉過來產生急躁冒進的情緒。因此，必須隨時注意糾正和防止這兩種錯誤的領導方法，而掌握正確的領導方法。這種正確的領導方法，首先是採取典型示範而逐步推廣的方法，一般地是由小到大，由少到多，由低級到高級。第二、在工作過程中，總是隨時隨地研究群眾的經驗，集中群眾的意見，教育群眾，發揚正確的東西，避免重複錯誤的東西。第三、在處理互助組和生產合作社內部所存在的任何問題上，有兩條原則是必須絕對遵守的，就是自願的原則和互利的原則。

(七) 示範是在多方面的，但一切事情需要能夠真正做到提高生產率，達到多產糧食或其他作物、增加收入這一個目的。只有在多產糧食增加收入這樣的號召下，才可能動員農民組織起來。也只有真正做到這一點，農業互助組和農業生產合作社才是真正為農民服務，而為群眾所歡迎，因而可能鞏固下來，並影響四周圍的農民逐步地組織起來。因此，提高生產率，比單干要多產糧食或多產其他作物，增加一般成員的收入，這是檢查任何互助組和生產合作社的工作好壞的標準。凡是出現相反情況的，就必須認真探求原因，克服其中的弱點或錯誤。

(八) 根據各地方的材料，現在農業互助組和農業生產合作社內部所存在的問題，對於他們的鞏固和發展有重大關鍵的，有如下各項必須予以注意：

第一、必須認真做好農業生產。在农村中壓倒一切的工作是農業

生产工作，其他工作都是围绕农业生产工作而为之服务的。任何妨碍农业生产的所谓工作任务和工作方法，必须避免。

第二、实行精耕细作，兴修水利，改良土壤，并在可能的地区把旱地变成水地，有计划地种植各种农作物，改良品种。

第三、在适宜于当地的条件下，发展农业和副业（手工业、加工业、运输业、畜牧、造林、培养果树、渔业及其他）相结合的互助。按照农业和副业的需要和个人的专长，实行合理的分工分业，并把妇女及其他半劳动力组织起来，使人尽其力。但在现在农村条件下的分工分业应带有灵活性，太严密是不可能的。

第四、为了扩大再生产的需要，并根据组员和社员的完全自愿，可以民主议定的方式，组织资金，增购公有的生产工具和牲畜。现在有些常年互助组和农业生产合作社，采取积累公积金和公益金的方式，用以准备扩大生产的物质基础和防备天灾人祸，如果是出于群众的完全自愿，这是可以的。但如果群众还不愿意，则不宜勉强去做。公积金和公益金所占互助组和生产合作社岁入的比例，现在决不能太多，一般只可以比较适宜地定为占岁入的百分之一到百分之五。在收成不好时，可以不收公积金。成员退组退社时有带出所投资金和所纳公积金的完全自由。但以土地入股的生产合作社成员如要退社，应在一年的收获完毕之后为适宜。如生产合作社在所退土地上曾经为改良土壤或水利设备而有颇大耗费的情况，则退社者应向合作社偿付公平的代价。

第五、在土地合股的生产合作社中，关于收获量的分配，按土地和按劳动的比例，开始不宜于规定得太死，应根据各种成员的自愿，照顾当地经济发展的条件，并使劳力较多而土地较少的社员和土地较多而劳力较少的社员，都能够获得合理的利益，然后在生产发展以及土地由于加工所引起的变化的过程中，根据群众的觉悟程度和收入的增益，逐渐变动到更合理的而又为大家所能够接受的比例。

第六、在等价或互利的問題上，必须：一方面，反对不算账、不用等价原则交换人力畜力的方法；另一方面，反对机械的、烦琐的、形式主

义的計算方法；而注重生活和实际上的多种多样的互利形式，注重那些为群众所习惯而簡明易行的計算办法。

第七、建立一些必要的簡明易行的生产管理制度和劳动紀律。

第八、規定为群众所便于实行的、不一定限在固定形式上的、定期的又是必要的成員代表會議，小組會議和家庭會議，以便討論、檢查和改进生产計劃的問題，生产过程中的問題，社員互利的問題，社員在遇到天灾和禍难时互相关照扶助的問題，实行必要的批評和自我批評等等。

第九、提倡新旧生产技术的互教互学运动，普及和提高旧技术旧經驗中的有用的合理的一部分，逐步地与那些可能应用的新技术相結合，不断地改良农作法。

第十、提倡組和組、社和社、組員和組員、社員和社員之間的爱国丰产竞赛。必須在农村中提出爱国的口号，使农民的生产和国家的要求联系起来。片面地提出“发家致富”的口号，是錯誤的。当然，不把爱国的口号和改善农民的生活具体地联系起来，也是不对的。

第十一、培养并有分寸地奖励生产的积极分子和技术能手，訓練生产小組組长。共产党員和青年团员实行互助合作的原則、积极生产、遵守紀律等，应成为全体农民的模范，不能在互助組和合作社中貪占任何非分的便宜。

第十二、在农业互助組和农业生产合作社内部，不应允許进行雇佣劳动的剝削(即富农的剝削)。因此，不应允許組員或社員雇长工入組入社，也不应允許互助組和农业生产合作社雇长工耕种土地。如果有此种情况，应由組員和社員會議討論，規定出糾正或改組的办法。但互助組和农业生产合作社为生产的需要，得雇請短工、牧工和技术人員。

第十三、加强党对互助組和农业生产合作社内部的政治工作，建立經常的政治教育和文化教育，提高群众的覺悟，以鼓励群众的生产积极性。

党中央再三指出：在解决上述农业互助組和农业生产合作社各

种不同問題的具体办法或規定它們的具体制度的时候，不但應該容許各地方之間有差別，而且應該容許各乡各村之間乃至一乡一村內各互助組各合作社之間有差別，因此，必須是灵活的，宜于逐步改进的，決不應該簡單地强求划一，做出太过硬性的決定。

(九) 供銷合作社應該与农业互助組和农业生产合作社建立推銷、訂購和貸款的合同的關係，帮助它們克服生产方面(資金不足)和交換方面(市場隔离)的困难，使农业及副业的生产的可能性和国内外市場的交換的可能能够充分地而又可靠地联系起来。

(十) 党和人民政府應該适当地采取下列一些办法援助农业互助組和农业生产合作社的发展：

第一、国营經濟机关，或者經過供銷合作社，或者直接和农业互助組及农业生产合作社，成立各种可能的經濟上的合同。

第二、用种子、肥料和农具貸給农民，从而帮助他們能够有效地組織起来。特別注意在适宜地区，根据国家和人民的需要，帮助农民成立各种特种作物，例如棉花、麻、花生、烟草等等的互助組和生产合作社，各种副业和手工业的生产合作社，以及修水利、修滩、造林、經營水产和牧畜等的互助組和合作社。其中，組織棉农加入互助組和合作社，显得特別重要。

第三、因为农业互助組和农业生产合作社的发展节约出了广大的劳动力，在目前条件下，應該注意帮助使这种多余的劳动力能够尽量用于土地加工和发展当地农村可能的多种經濟，并按照工业发展的需要，有计划地吸收一批人陸續到工厂和矿山做工。为着使現在农村的劳动力有更多的出路，各級人民政府应配合国家整个經濟建設的计划，逐步地举办一些可能的和必需的公共事业，例如公营的工場手工业(制造农具、化学肥料、藥品等类)，公营的某些加工工业，大規模的造林，兴修水利，建筑道路，等等。

第四、县以上各級人民政府和各級党委，都應該設置专人以及适宜的机构，与各級財政經濟机关及供銷合作社密切联系，經常研究和及时地指导农业互助組和农业生产合作社的組織、生产計劃、供給、

運輸和銷售的事宜，並為它們舉辦必需的幹部訓練班。

(十一) 國營農場應該推廣。除有計劃地舉辦若干機耕半機耕的國營農場外，每縣至少有一個至兩個農事試驗場性質的國營農場，一方面用改進農業技術和使用新式農具這種現代化農場的優越性的範例，教育全體農民；另一方面，按照可能的條件，給農業互助組和農業生產合作社以技術上的援助和指導。在農民完全同意和有適當經濟條件的地方，亦可試辦少數社會主義性質的集體農莊，例如每省有一個至幾個，以便取得經驗，並為農民示範。

(十二) 農業互助組和農業生產合作社的代表會議，在區一級和縣一級，可於每年春耕之前和秋收之後各召集一次。在省和全國範圍內，則於每年召集一次有適當幹部參加的工作會議。

(十三) 在解決了有關農業互助合作的許多問題之後，黨中央認為必須重復地喚起各級黨委和一切從事農村工作的同志和非黨積極分子的注意，要充分地滿腔熱情地沒有隔閡地去照顧、幫助和耐心地教育單干農民，必須承認他們的單干是合法的（為共同綱領和土地改革法所規定），不要譏笑他們，不要罵他們落後，更不允許採用威脅和限制的方法打擊他們。農業貸款必須合理地貸給互助合作組織和單干農民兩方面，不應當只給互助合作組織方面貸款，而不給或少給單干農民方面貸款。在一個農村內，那怕絕大多數農民都加入了互助組或合作社，單干農民只有極少數，也應採取尊重和團結這少數人的態度。必須明白：我們在現在表示關心和適當地照顧單干農民，就有可能使這些單干農民在將來逐步地加入互助合作組織，也就有可能實現我們在农村中的最後目的——引導全體農民走向社會主義和共產主義。

# 中国共产党中央委员会 关于发展农业生产合作社的決議

(一九五三年十二月十六日中共中央通过。这个決議  
不适用于某些少数民族的地区)

(一)中国共产党中央委员会在一九五一年十二月所作的关于农业生产互助合作的決議，經過两年来在全国各地的实行，証明其中所規定的方針政策是正确的，与我們党领导中国人民逐步过渡到社会主义社会的这一个总路綫是一致的。党在过渡时期的总路綫，就是要逐步实现国家的社会主义工业化，逐步实现对农业、手工业和資本主义工商业的社会主义改造。根据党的这个总路綫，我国的国民經济建設不但要求工业經济的高涨，而且要求农业經济要有一定的相适应的高涨。但孤立的、分散的、守旧的、落后的个体經济限制着农业生产力的发展，它与社会主义的工业化之間日益暴露出很大的矛盾。这种小規模的农业生产已日益表现出不能够滿足广大农民群众改善生活的需要，不能够滿足整个国民經济高涨的需要。为着进一步地提高农业生产力，党在农村中工作的最根本的任务，就是要善于用明白易懂而为农民所能够接受的道理和办法去教育和促进农民群众逐步联合組織起来，逐步实行农业的社会主义改造，使农业能够由落后的小規模生产的个体經济变为先进的大規模生产的合作經济，以便逐步克服工业和农业这两个經济部門发展不相适应的矛盾，并使农民能够逐步完全摆脱貧困的状况而取得共同富裕和普遍繁荣的生活。

根据我国的經驗，农民这种在生产上逐步联合起来的具体道路，就是經過简单的共同劳动的临时互助組和在共同劳动的基础上实行某些分工分业而有某些少量公共财产的常年互助組，到实行土地入股、統一經營而有較多公共财产的农业生产合作社，到实行完全的社会主义的集体农民公有制的更高级的农业生产合作社（也就是集体



农庄)。这种由具有社会主义萌芽、到具有更多社会主义因素、到完全的社会主义的合作化的发展道路，就是我们党所指出的对农业逐步实现社会主义改造的道路。

(二)如党中央关于农业生产互助合作的决议所指出的：工人阶级领导农民推翻封建地主的土地制度之后，农民的生产积极性表现在两个方面：一方面是个体经济的积极性，另一方面是互助合作的积极性。这两个方面的积极性反映农民(主要是中农)本身是劳动者又是私有者的两重性质。从农民是劳动者这种性质所发展的互助合作的积极性，表现出农民可以引向社会主义；从农民是私有者和农产品的出卖者这种性质所发展的个体经济的积极性，表现出农民的自发趋向是资本主义。这就不可避免地在农村中产生了社会主义和资本主义这两条发展道路的斗争，而由于农业经济的恢复和逐步上涨，这两条发展道路的斗争，就越来越带着明显的、不能忽视的性质。我们的政策是在于积极地而又谨慎地经过许多具体的、恰当的、多样的过渡的形式，把农民的个体经济的积极性引到互助合作的积极性的轨道上来，从而克服那种建立在个体经济基础上的资本主义自发势力的倾向，逐步过渡到社会主义。实现这个政策的可能性是由以下因素所决定的：第一是以工人阶级为首的人民政权和社会主义工业的领导；第二是农民在工人阶级领导下获得了解放和土地，因而能够相信工人阶级领导的正确性；第三是工人阶级和农民群众有共同的利益以及贫农和中农有共同的利益，而这一切共同的利益就是大家都力求或希望摆脱资本主义的剥削，因为资本主义的剥削只是使极少数人靠剥削和投机而发财，至于极大多数人则将因此而陷于贫穷和破产。

几年来，我国农业生产互助合作运动已有日益扩大的规模。到现在，全国参加临时的和常年的互助组与农业生产合作社的农户，约有四千七百九十余万户，占农村总户数的百分之四十三；其中农业生产合作社有一万四千多个，参加的有二十七万三千多农户。这种运动在各地区的发展虽然是不平衡的，但这种运动对于促进农业生产所起的作用，正说明了党的这个政策是逐步地获得广大劳动农民的拥护

的，是在逐步地由可能性变为实际。由此可知，党对于改造个体的小农经济，发展农业的互助合作，必须采取积极领导的态度，而不能采取消极放任的态度。如果我们对于互助合作运动采取消极的放任自流的态度，如果我们只安于小农经济的现状，不给小农经济指出社会主义改造这一条正确的光明的和广阔的出路，那就一定会发展到放棄社会主义在农村的阵地，帮助农村资本主义自发势力的生长，因而也就一定会妨碍农业生产力的上升和农民生活的继续改善，破坏工业与农业的平衡，破坏计划经济和国家工业化，破坏工农联盟。这种方针和作法是显然错误的。

(三)为着继续发展农业生产，促进农业生产有新的高涨，继续限制和逐步排除农村资本主义的剥削，各级党委必须认真地执行党中央在一九五一年十二月所作的关于农业生产互助合作的决议，照顾各个地区在政治、经济和文化等方面的不同条件，研究各个地区和互助合作各种形式的发展速度的差别，而从事工作。同时应该估计到：农业互助合作运动几年来在各地的发展都表现出来一个特点，即不只是参加互助合作的户数越来越多，而且有了质量上的显著的提高，这种质量的提高表现在常年互助组的增加，还特别表现在以土地入股、统一经营为特点的农业生产合作社在各个不同地区有不同规模的试办和发展。这种农业生产合作社的优越性和它的重要作用已经在试办和初期发展的过程中充分地显示出：

第一、农业生产合作社能够解决互助组中所难以解决的一些矛盾，特别是关于共同劳动和分散经营的矛盾，因而给那发展到一定程度的互助运动以一个正当的出路。

第二、实行土地统一经营，能够因地制宜地种植，而且比互助组更能够在集体劳动的基础上，进行较合理的、有计划的分工分业的劳动，合理地统一使用劳动力，因而可以大大地提高劳动的效率。

第三、集中经营也就有更大的劳动力量和力量，能够更多地更好地利用新的农业技术，便于进行农业的技术改革和基本建设，因而可能有效地逐步扩大农业的再生产。

第四、由于能够更多地节约劳动的时间和更多地节约出劳动力，所以能够更多地发展副业的生产事业，并从而加强农民的经济地位。

第五、由于实行一定的按劳分配制度，所以能够大大地鼓励农民对于劳动和学习技术的积极性和创造性。

第六、农业生产合作社能够有力量保证贫农和中农的团结，因而也就能够更有效地与农村中的资本主义活动和贫富分化的现象作斗争。

第七、农业生产合作社能够逐步地进行有计划的生产，因而也就能够在供、产、销方面更容易地和国营的社会主义经济相结合，而便于逐步地纳入国家经济计划的轨道。

第八、农业生产合作社由于“方向好、产量高、收入多”，就可能更多地 and 更快地带动个体经济向互助组发展，并为更多地发展农业生产合作社开辟道路。

第九、由于集体经营的好处和大家生活将日趋改善，使农业生产合作社能够成为农民在经济上、在生活的相互关系上得到集体主义和爱国主义教育的很好的学校。

第十、由于前述种种，现有形式的农业生产合作社可以成为引导农民过渡到更高级的完全社会主义的农业生产合作社（集体农庄）的适当形式。也就是说，这是自然地不勉强地吸引农民走向社会主义的过渡形式。这种形式，使个体农民和加入了互助组的农民在他们进到农业的完全社会主义的经济制度的时候不感到突然，而是事先有了精神的和物质的准备的，因而能够避免由于突然变化所可能引起的种种损失。

农业生产合作社的这些优越性和它所起的作用，使它在目前整个互助合作运动中日益显出重要的地位，并日益变成为我们领导互助合作运动继续前进的重要的环节。因此，中央认为各级党委有必要更多地和更好地注意对于发展农业生产合作社的领导，根据当地的具体情况，准备逐步试办和逐步推行的条件，继续贯彻“只许办好，不许办坏”的方针，从而带动整个互助合作运动前进。目前许多地区

的党委在这方面注意太少，缺乏领导或没有领导的状态，必须加以改变。

(四)发展农业合作化，无论何时何地，都必须根据农民自愿这一个根本的原则。在小农经济中进行社会主义改造的事业，是绝对不可以用简单的一声号召的办法来实现的。更绝对不能够用强迫命令的手段去把贫农和中农合并到合作社里，也绝对不能够用剥夺的手段去把农民的生产资料公有化。如果用强迫命令和剥夺农民的手段，那只能是破坏工农联盟和破坏贫农中农联盟的犯罪行为，因而也即是破坏农业合作化的犯罪行为，而绝对不能给农业合作化带来任何一点好处。

这就是说，盲目急躁的冒险主义是根本要不得的。

必须采用说服、示范和国家援助的方法来使农民自愿联合起来。

应该根据农民的日常生活及其切身经验来向农民灌输社会主义和合作化的思想，经常使他们了解单干是没有出路的，因为单干不能够克服灾害和各种困难，没有能力经常扩大再生产，即使能够增产也是有限的。这种单干制度长久下去，就要使农民的大多数成为富农、高利贷主和商业资本家进行剥削和投机事业的牺牲品，重新失掉自己的土地。而农业合作化则是农民群众的唯一出路，因为只有农业合作化才能够克服单干的困难，能够不断地扩大再生产，从而能够随着社会主义工业化的发展，保证整个社会和农民自身的不断增长的物质和文化的需要。

具体的实际的榜样，是最有力量来说服农民的。正如列宁所说的：农民“都是实际主义者，都是务实的人，我们应当向他们作出具体的例子来证明‘公社’是最好的东西”。“应把公社组织得尽善尽美，以便取得农民的信任”。因此，在发展农业生产合作社的运动中，采取逐级领导试办，树立好榜样，逐步巩固与逐步推广的方针是完全正确的。每一个省和每一个县，只要是完成了土地改革的地方，均必须有领导地认真办好一批农业生产合作社，使这些农业生产合作社能够经营得法，用本身的制度和依靠自己的力量来证明它比单干与互助

組优越，而且还善于团结和帮助单干农民与互助组，讓农民亲眼看到合作社确实是为着他們自己的利益，而社內外的各种关系又都真正是合情合理的，这样来吸引广大农民群众倾向社会主义。

同时，也正如列宁所指出的：“……我們知道这些共耕社，劳动组合和集体組織都是新的創举，如果执政的工人阶级不給这些創举以帮助，那它就不会发育起来”。因此，工人阶级领导的国家必須根据需与可能，照顾到互助合作农民和单干农民的关系，給农业生产合作社以适当的物质援助，例如农业的低利貸款、兴修水利、建立技术推广站和建立較大的新式农具站等，这种援助能够使农民很快地感觉到它的实际的利益，并从而促进合作社更大地发育起来。

显然，我們采用上述一系列的方法，就能够避免急躁冒进的錯誤，而领导农民在自愿的基础上使农业合作化健康地发展，由低級到高級，由小到大，由少到多，由点到面，就能够引导农民群众——在开始是一部分，随着将是大部分，而最后将是全部——跟着我們走向社会主义。只要我們工作做得好，农民的步子也就会走得較快。

(五)办好农业生产合作社必須注意下列的几項主要工作。

第一、增加生产量，增加社員收入，从而使农民能够把农业生产合作社的經濟繁荣看成是不断增进自己物质与文化的幸福的主要源泉，这是办好农业生产合作社的根本标志。为达到这样的目的，农业生产合作社必須充分利用本身所有的优越条件，量力而行，去提高劳动生产率，并从而使农业的社会生产力有所发展。

甲、进行农业基本建設和生产改革的工作是农业生产合作社增加生产、改善社員生活地位和增强抵抗灾害能力的物质基础。应该根据当地和本社的实际情况，逐步地去办理这些工作，一般地要由小規模到較大的規模，由采用改良或初步改良的技术到采用更新的技术。几年来各地的农业生产合作社在这些方面所做的工作，例如兴修小型水利、变旱地为水地，精耕細作、变坏田为良田，以及購置新农具，采用优良品种，进行适当密植，积极蓄肥和合理施肥，努力和病虫害斗争，发展畜牧，植树造林等等，都对于提高产量起了很大的作用，显

出了农民联合起来集体经营的优越性，并使得一部分剩余劳动力得到了适当的出路。因此，各地农业生产合作社都应该研究这一类工作的经验，把这些经验和当地及本社的可能条件适当地结合起来，并配合研究其他方面的生产经验，找出继续增加生产的具体办法，防止形式主义的乱搬硬套的毛病，使增产的可能性经常建立在可靠的基础上。

乙、在以发展农业的生产为主的方针下，农业生产合作社可以利用自己多余的劳动力和财力兼顾其他可能发展的副业，并使副业的经营能够为扩大农业生产服务。

经营商业不能够作为农业生产合作社的副业。农业生产合作社的买卖应通过供销合作社去进行。但从事物资的运输以获取力资而不是从事贩卖以谋取商业利润，则是可以允许的。

第二、农业生产合作社的管理工作，应该根据本身发展的实际情况，逐步改进，由简单到复杂，由低级到高级，使社员觉得方便可行，而又能够符合于促进和提高劳动生产率的要求。

甲、合理地使用劳动力，按照合作社的大小、生产的需要、劳动力的多少和发展的情况，去决定组织劳动的形式，例如首先实行生产小组的临时分工制，而后根据群众的经验，逐渐推行常年固定的生产组或生产队的按季节包耕制。至于有些合作社所试行的常年包耕包产制，如为群众所乐意的，也应该帮助他们不断地总结经验，使这种劳动组织能够逐步趋于完善。

不论采取何种劳动组织形式，都必须经过社员充分的民主讨论，而后作出计划，把所规定的工作的数量和质量的任务交给各组或各队负责。超出任务的，给以一定的奖励；达不到任务的，则根据具体的情况分别地加以处理。奖励和处理的办法由社内公议决定。

对于妇女劳动力和半劳动力，也应该适当地注意组织他们参加各种劳动。

乙、根据生产发展的条件和社员群众的经验，逐步做好计算劳动日的评工记分的工作。目前各社流行的计算劳动日的评工记分办法，

是根据每人劳动力的强弱，技术的高低，評出預定的分数，再按每人实际工作的数量和质量，評出确定的分数，按分計酬（人們把这种办法叫做“死訂活評”）。还有一种办法，是按照季节的差别，工作的数量和质量，預先評定完成每个工种应得的分数，而后按每人工作完成的实际結果，計算劳动分数，按件計酬。对于这两种办法，可按照各社社員的意見适当地加以采用。但要注意在評工記分时，力求避免开会次数过多或开会時間过长的毛病。

丙、逐步地建立生产計劃，分为年度的計劃，季节的計劃和小段的計劃。計劃所包括的方面（例如有关作物的种植，农业的基本建設，技术的改良，劳动的組織，副业的发展，与供銷合作社的結合，文化和卫生的改进等），一下子不宜太多，只能根据生产的发展和經營管理的經驗，逐年加以充实。

一切計劃都必須經過群众的充分醞酿和充分討論，一方面要防止保守主义，另一方面又要反对不着实际的空想。

在規定計劃和組織社員劳动的問題上，要恰当地照顧社員应当有相当的个人活动和某些家庭副业劳动的时间。凡是社員不需要和不自愿包括在合作和集体劳动范围內的事情，就不要勉强包括到計劃中去。

丁、逐步建立必要的、簡單易行的、但又是严格的財務管理和會計制度。凡社內一切财务开支和对于农业貸款的运用，必須經過民主討論決定。其批准权限应按开支数目的大小，分別由社員大会或理事会討論決定。各种賬目必須适当地分別清楚，并要定期公布，以便受到社員的經常監督。

節約是社会主义企业經營的根本方法，也是农业生产合作社經營的根本方法。合作社必須節約开支，减少杂費，杜絕貪污和浪費，不要盲目投資，以免成本过大。

戊、要建立和貫徹一些必要的和可行的专职專責的責任制度（例如，关于領導的分工責任制度，关于生产的責任制度，关于使用和飼養牲畜以及使用和保管农具的責任制度，关于劳动、文化、卫生等生

活管理的責任制度)，規定獎勵和懲罰的辦法，以方便於嚴格地整頓勞動紀律，而和曠工、誤工、窩工、損害或浪費公共財產以及無人負責的現象作鬥爭，從而在組織上和制度上進一步地鞏固全社利益和社員個人利益的一致性。

己、要改善上述各項的管理工作，應該在積極分子中選擇和培養一兩個為人正派、善於團結群眾、有管理能力和有生產知識的核心領導人物。

第三、合理的分配制度對於農業生產合作社起着促進生產的作用，並且是鞏固農業生產合作社的決定條件。在解決合作社的分配問題時，必須了解到現有形式的農業生產合作社的特點，它是走向完全社會主義化的過渡形式的合作社，包含有兩方面的性質即私有的和合作的性質。因此，也就必須採取一些靈活的和多樣的過渡的分配辦法。

甲、關於按勞動和按土地的分配比例，應容許各社根據社員民主討論，在照顧全體社員都能夠獲得合理利益並能夠有利於農業生產合作社發展和有利於生產發展的條件下，分別地妥當處理，避免為社員所不滿意的偏高偏低的現象。但一般的原則是：必須隨着生產的增長、勞動效率的發揮和群眾的覺悟，逐步而穩妥地提高勞動報酬的比例。

乙、關於勞動日的報酬制度，應按照社員工作的數量和質量，勞動多和勞動好的多得，勞動少和勞動不好的少得；因此，必須根據評工記分，公平合理地付給報酬。

男女勞動力應該按照工作的質量和數量，實行同樣的報酬（例如：在同一工種中，婦女如果和男人做同樣多和同樣好的工，她所得的報酬必須是和男人相等的；勞動超過男人的，報酬也照樣超過；勞動比不上男人或只達到男人一半的，報酬也照樣減少）。在勞動中，必須注意和照顧婦女們在生理上所發生的困難。

農業生產合作社的幹部在社開始組織時應該參加生產，其為本社服務而誤工者，應予酌量評分記工，但因村內其他工作而誤工者，



社內則不得記工。当农业生产合作社有条件扩充为大社之后，經過社員討論和同意，对于一两个专门管理社內工作的干部，可給以一定的待遇。

丙、对于社員所有的牲畜和大农具的使用和报酬，可以根据具体情况和社員的同意，采取各种不同的形式，开始时，一般地以租借的形式为适宜，有的社采取入股分紅的形式，也是允許的。折价归公的办法，不宜不顧条件地普遍提倡，只有在社員完全自願和农业生产合作社能够付出代价的条件下才可以采用。不論采用何种形式，都應該經過民主評議，規定公平合理的代价，一方面不致使該項代价侵蝕一般社員的劳动的报酬，并避免变相的富农剝削；另一方面又不致使牲畜和农具的所有者吃亏。对于社員的投資給以合理的代价和利潤，以發揮社員投資的积极性。这就是說，一方面照顧了全社社員的利益，另一方面又照顧社員的个人利益。

丁、副业收入在原則上应和农业收入統一分配，但在分配中須照顧副业中某些技术性的劳动所应得的較高的报酬。

戊、关于公共财产和公积金、公益金的积累，必須坚持根据社員的自願，根据社員的經濟情况，根据逐年生产发展的結果，并在确实保証社員的实际收入有一定增加的前提下，采取由少到多的方針，而使合作社的集体利益和社員的个人利益密切地結合起来。

总上所說，努力增加生产，逐步改善管理，实行合理分配，——这些是办好农业生产合作社的几項主要工作。这些工作的正确解决和順利进行，都需要党的领导与政治工作来配合和保証。各級党委在发展农业生产合作社的过程中，必須認真研究这些工作的經驗，根据当地和各个合作社的具体发展情况，而采取恰当的具体措施，并且在工作中；随时总结群众所創造的經驗，不断加以改进。领导机关不應該主观地規定一些脫离广大群众經驗水平的規格和要求，而去勉强推行，使群众难于接受。对于現在的农业生产合作社，應該分別情况，采取审慎的态度而不是粗暴的态度，采取适宜的步驟而不是急躁的步驟，从帮助改进的观点出发，从事整頓、巩固和提高的工作；使那些已

开始办好的社能够办得更好，而建設好每一块土地；使那些有較多缺点或較多困难的社能够逐步克服缺点和困难，逐漸办好。

(六)一般說来，互助运动是为农业生产合作社准备了群众經驗和领导骨干的条件，互助組的发展是农业生产合作社发展的重要基础。另方面，办好农业生产合作社又可成为带动互助組大发展的力量。因此，我們要注意加强发展农业生产合作社的领导，同时又必須加强发展各种形式互助組的领导。各地党委应该充分注意研究和利用农民固有的互助习惯和互助形式，帮助农民群众能够逐步广泛地組織起来，以解决生产上的困难，并在互助运动的发展过程中，逐步加以改造和提高，去掉其原来不合理的成分，增加合理的成分。必須明白：我們組織个体农民参加互助組以及帮助搞好互助組的工作，也就是为着便于再引导它們发展成为农业生产合作社，并准备再进而实现完全的农业社会主义改造。如果不把互助組看成是逐步引导农民走向社会主义改造的一种初級的过渡的形式，因而不重視互助組的工作，这将是一个重大的錯誤。

在有些經濟和文化比較发达的地方，在群众具有合适条件的地方，或者可能不經過互助組而直接建立农业生产合作社，或者农业生产合作社能够比其他地方发展得更快，这些都是应该估計到的。但即使这样，对于互助組的工作也还是不能够加以忽視的。

(七)在发展互助合作的运动中，同样地要繼續切实注意党中央“关于农业生产互助合作的決議”所指出的：“要充分滿腔热情地沒有隔閡地去照顧、帮助和耐心地教育单干农民”。我們必須执行关于适当照顧单干农民生产积极性这一方面的政策，發揮单干农民可能的生产潜在力量，給以必要的貸款和可能的技术援助，帮助他們克服所遇到的困难而避免受富农、高利貸主和投机商人的剝削。一切互助合作組織必須成为团结周围单干农民的核心。也正如党中央“关于农业生产互助合作的決議”所指出的：“必須明白：我們在現在表示关心和适当地照顧单干农民，就有可能使这些单干农民在将来逐步地加入互助合作組織，也就有可能实现我們在农村中的最后目的——引

导全体农民走向社会主义和共产主义。”如果歧视和打击个体农民，把互助合作农民与单干农民互相对立起来，又如果完全抹杀单干农民还有一定的生产潜在力量，这就是很错误的。

(八)农业生产互助合作、农村供销合作和农村信用合作是农村合作化的三种形式。这三种合作互相分工而又互相联系和互相促进，从而逐步地把农村的经济活动与国家的经济建设计划联结起来，逐步地在生产合作的基础上，改造小农经济。

由于商业剥削、粮食囤积投机和放高利贷是目前农村资本主义因素的主要的活动方式，所以供销合作社和信用合作社就有更大的责任，在国营经济的领导下帮助农民群众逐步摆脱这些剥削，帮助国家完成收购粮食及其他农产品的任务，努力供应农村以必要的生产资料和生活资料，发展农村储蓄和低利贷款，为农村生产服务，促进农业生产互助合作的发展。

农村供销合作社必须进一步地实现和贯彻与农业互助组及农业生产合作社的联系，推广彼此之间供、产、销的结合合同。

农村信用合作社的发展，现在有不同的形式，例如信用小组、信用合作社或供销合作社信用部。应该继续推广和改进这种信用合作，并使其与农业生产互助合作进一步地密切联系起来，有系统地支持农业合作化的运动。

手工业对于供应农村的生产资料和生活资料，目前占有很重要的地位。供销合作社和信用合作社应该扶持当地必要的手工业的发展，特别应该协助手工业合作的发展。

(九)发展互助合作运动以提高农业生产力是今后党领导农村工作的中心。农村中的党组织、区委、县委、一般的地委、以管理农村为主要工作的省委和省委一级以上一切从事农村工作的干部，都必须把工作的重点逐步转移到这个方面来，贯彻执行党在目前时期关于依靠贫农和中农的巩固联盟，逐步发展互助合作，限制富农剥削——这一系统的政策，把党的政治工作和经济工作密切地结合起来，以便逐步实现农业的社会主义改造。

第一、各大行政区、各省、市、县的党委都必须拟定关于发展农业互助合作的逐年计划和第一个五年计划，其中应着重注意拟定关于发展农业生产合作社的计划。在拟定此项计划时，必须根据党中央关于经济建设的总方针，经过认真的调查研究，因地制宜，在不同地区的不同条件下，规定当地可能顺序发展的步骤和数字，使计划放在可靠的基础上。

按照各大行政区党的领导机关关于发展当地农业生产合作社所拟定的计划数字，从一九五三年冬季到一九五四年秋收以前，全国农业生产合作社应由现有的一万四千多个发展到三万五千八百多个。其中，华北由六千一百八十六个发展到一万二千四百多个；东北由四千八百一十七个发展到一万个；华东由二千三百零一个发展到八千三百多个；中南由五百二十七个发展到三千六百多个；西北由三百零二个发展到七百多个；西南由五十九个发展到六百多个。中央批准这些计划数字，并责成各地党委努力去完成这个计划。

根据逐年互助合作运动发展的基础，在第一个五年计划内，即到一九五七年，全国农业生产合作社应争取发展到八十万个左右，参加的农户应争取达到农村总农户数的百分之二十左右。当第一个五年计划完成时，农业生产合作社在有的地区可能发展为农业生产的主要形式或者接近于成为主要形式，而在另一些地区则还只能有一定程度的发展。

五年计划应该包括各地准备创办的国营农场、技术推广站、新式农具站、抽水机站、拖拉机站，以及在那些有条件的地区所准备试办的完全社会主义化的农业生产合作社（即集体农庄），也应该包括供销合作社和信用合作社。

第二、县一级应该成为领导互助合作运动的主要环节。除了各级党委应分别定期讨论农村互助合作运动这项工作外，县委对于工作的好坏还负有特别的责任。县委书记必须亲自负责管理这项工作，县委并必须派出一定数量的得力干部专门负责，经常研究互助合作运动的材料，协助区、乡的党组织解决有关的问题。

县委委員都必須学习和熟悉党中央关于互助合作的政策和步驟，并领导从事互助合作运动的工作人員以及区乡干部学习这种政策以及一些必要的农业技术的常識。县委必須懂得教育和組織党團員在互助組和农业生产合作社中起带头作用。

第三、地委、县委和有条件的区委應該充分利用农闲時間，有計劃地开办互助合作的短期訓練班，从群众中挑选具有公正和能干两个条件的积极分子来充当學員，以便訓練出更多的領導骨干。地方人民政府机关应在有条件的地方，举办农业技术訓練班和會計人員訓練班。

第四、各級党委應該把定期召集各級的农业互助合作代表會議和农业技术會議以及各种座談会等形式作为教育群众和干部的一种重要方法。代表會議的主要內容应是交流經驗，介紹和奖励工作好的，批評和幫助改造工作不好的，推选模范，进行思想政策的教育，动員完成任务，并从而促进农业互助組和农业生产合作社的发展。技术會議的主要內容則是总结群众的技术經驗，加以提高，进行推广，并介紹新的技术知識和技术經驗。

各級党委应把所总结的生产經驗和組織經驗，作为教育干部、党員和群众中积极分子的重要材料。

第五、乡村党的組織在农业生产合作社的工作，必須善于联系社員的实际生活，不断地在社員中进行关于社会主义（沒有人剝削人、而使大家都富裕起来）和資本主义（最少数人剝削最大多数人、而使大多数人貧穷、只有很少的人富裕）两条新旧不同道路的教育；进行关于工农联盟的教育；教育社員把个人利益和集体利益及国家利益結合起来；教育社員积极从事劳动，使他們懂得劳动好和劳动多，而比別人获得較多的报酬，并依靠自己劳动的所得改善自己的生活，是光荣的，不努力劳动并因而减少了收入，这是可耻的；教育社員加强劳动紀律和互相团結（特别是关于貧农和中农的团結，关于新老社員的团結）；教育社員成为遵守国家法令和响应国家各項号召的模范，成为支援国家实行社会主义工业化的模范；教育社員爱护公共财产；

教育社員善于团結和幫助单干农民；并要善于用說服教育的方法，鼓励社員的劳动竞赛，发展恰当的批評和自我批評，解决社員們所发生的思想問題和实际問題。要經過这一切的教育和工作去不断地提高社員的社会主义觉悟，不断地排除富农的影响，不断地克服社員的个人主义思想，从而进一步地巩固农业生产合作社。

(十)党中央再三指出：党对于互助合作运动的各项工作，对于逐步进行农业的社会主义改造工作，必須积极领导，稳步前进。积极领导，就是說，党的领导不应当落后于群众的要求和国家建設的需要。稳步前进，就是說，党的领导不应当超过群众的觉悟程度和不顧可能的条件。因此，各級领导机关必須切实掌握当时当地的客观实际情况，既不要犯主观主义的錯誤，又不要犯命令主义的錯誤，而要善于掌握各地区的互助合作运动中所存在的和新发展的各級形式的不同典型，把点和面相結合，把創造和推广相結合，把普及和提高相結合。如果不去正确地按照可能的条件建立典型，研究典型，而盲目冒进，只是貪多、貪大、貪高，这是錯誤的；反之，如果把典型孤立起来，不去进行推广，这也是錯誤的。关于正确和錯誤这样两方面的經驗各地区或多或少地都已經有了，各級党的领导机关必須認真地加以研究和总结，从而把互助合作运动納入党中央所指出的正确的軌道，有計劃地逐步地完成改造小农經濟的工作，使农业在社会主义工业的领导 下，配合着社会主义工业化的发展，而胜利地过渡到全国的社会主义时代。

## 关于农业合作化問題

毛 泽 东

—

在全国农村中，新的社会主义群众运动的高潮就要到来。我們的某些同志却象一个小脚女人，东摇西摆地在那里走路，老是埋怨旁人說：走快了，走快了。过多的秤头品足，不适当的埋怨，无穷的忧虑，数不尽的清規和戒律，以为这是指导农村中社会主义群众运动的正确方針。

否，这不是正确的方針，这是錯誤的方針。

目前农村中合作化的社会改革的高潮，有些地方已經到来，全国也即将到来。这是五亿多农村人口的太規模的社会主义的革命运动，带有极其伟大的世界意义。我們应当积极地热情地有計劃地去领导这个运动，而不是用各种办法去拉它向后退。运动中免不了要出些偏差，这是可以理解的，也是不难糾正的。干部中和农民中存在的缺点或錯誤，只要我們积极地去帮助他們，就会克服或糾正。干部和农民是在党的领导之下前进的，运动基本上是健康的。在有些地方，他們在工作中犯了一些錯誤，例如：一方面排斥貧农入社，不照顧貧农的困难；另一方面又强迫富裕中农入社，侵犯他們的利益。这些都應該向他們去进行教育，加以糾正，而不是簡單地去进行斥責。簡單的斥責是不能解决問題的。要大胆指导运动，不要前怕龙，后怕虎。干部和农民在自己的斗争經驗中将改造他們自己。要讓他們做，在做的中間得到教訓，增长才干。这样，大批的优秀人物就会产生。前怕龙后怕虎的态度不能造就干部。必須由上面派出大批經過短期訓練的干部，到农村中去指导和帮助合作化运动；但是由上面派下去的干部也要在运动中才能学会怎样做工作。光是进了訓練班，听到教員講了几十条，还不一定会做工作。

总之，领导不应当落在群众运动的后头。而現在的情况，正是群众运动走在领导的前头，领导赶不上运动。这种情况必須改变。

## 二

現在，全国合作化运动已經在大規模进展中，我們却还需要辯論这样的問題：合作社能不能发展呢？能不能巩固呢？就某些同志來說，看来問題的中心是在他們忧虑現有的几十万个半社会主义的一般地是小型的（每社平均只有二十几戶）合作社能不能巩固。如果不能巩固，当然談不到发展。某些同志看了过去几年合作化发展的历史还是不相信，他們还要看一看一九五五年这一年的发展情况怎么样。他們也許还要在一九五六年看一年，如果更多的合作社巩固了，他們才会真正相信农业合作化是可能的，他們也才会相信我党中央的方針是正确的。所以，这两年的工作很要紧。

为了証明农业合作化的可能性和我党中央对于农业合作化的方針的正确性，我們現在就来談一談我国农业合作化运动的历史，也許不是无益的。

在中华人民共和国成立以前，在二十二年的革命战争中，我党已經有了在土地改革之后，领导农民，組織帶有社会主义萌芽的农业生产互助团体的經驗。那时，在江西是劳动互助社和耕田队，在陝北是变工队，在华北、华东和东北各地是互助組。那时，半社会主义和社会主义的农业生产合作社的組織，也已經个别地产生。例如，在抗日时期，在陝北的安塞县，就出現了一个社会主义性质的农业生产合作社。不过，这种合作社在当时还没有推广。

我党领导农民更广泛地組織农业生产互助組，并且在互助組的基础上开始成批地組織农业生产合作社，是在中华人民共和国成立以后。到現在，又已經有了差不多六年的历史了。

一九五一年十二月十五日，我党中央做出第一个先向地方党組織发布并且在各地試行的关于农业生产互助合作決議草案的时候（这个文件到一九五三年三月，才在报纸上以正式決議的形式发表），



已經有了三百多个农业生产合作社。过了两年，到一九五三年十二月十六日我党中央发布关于农业生产合作社決議的时候，农业生产合作社已經发展到一万四千多个，两年時間增加了四十六倍。

这个決議指出，要在一九五三年冬季到一九五四年秋收的时候，农业生产合作社由一万四千多个，发展到三万五千八百多个，即只准备增加一倍半，而其結果，这一年却发展到了十万个合作社，成为一万四千多个合作社的七倍多。

一九五四年十月我党中央决定，由十万个合作社增加五倍，发展到六十万个合作社，結果完成了六十七万个合作社。到一九五五年六月为止，經過初步整理之后，縮減了两万个社，留下了六十五万个社，較计划数字超过了五万个社。入社农户共有一千六百九十万戶，平均每社二十六戶。

这些合作社，大部分是在北方几个解放較早的省份。在全国大多数解放較晚的省份中，每省都已經建立了一批农业生产合作社，安徽、浙江两省建立的較多些，但是其他各省建立的数目还不很多。

这些合作社，一般地是小型的；但是其中也有少数的大型社，每社有的七、八十戶，有的一百多戶，有的达到几百戶。

这些合作社，一般地是半社会主义的；但是其中也有少数发展成了社会主义的高級社。

同农民的农业生产合作化运动的发展同时，我国已經有了少数社会主义的国营农場。到一九五七年，国营农場将达到三千零三十八个，耕地面积将达到一千六百八十七万亩。其中，机械化农場将达到一百四十一个（包括一九五二年原有的和第一个五年计划时期內增加的），耕地面积将达到七百五十八万亩；非机耕的地方国营农場二千八百九十七个，耕地面积将达到九百二十九万亩。国营农业在第二第三两个五年计划时期內将有大规模的发展。

一九五五年春季，我党中央决定，农业生产合作社发展到一百万个。这个数目字同原有的六十五万个社比較，只增加三十五万个，即只增加半倍多一点。我觉得似乎少了一点，可能需要比原有的六十

五万个社增加一倍左右，即增加到一百三十万个左右的合作社，使全国二十几万个乡，除了某些边疆地区以外，每乡都有一个至几个小型的半社会主义性质的农业生产合作社，以作榜样。这些合作社，过一两年就有經驗了，就成了老社了，别人就会向它們学习了。由現在到一九五六年十月秋收以前，还有十四个月，完成这样一个建社計劃，应当是可能的。希望各省区的負責同志回去研究一下，按照实际情况定出一个适当的計劃，于两个月內报告中央。那时我們再来討論一次，最后定案。

問題是能不能巩固。有人說，去年的五十万个合作社的計劃太大了，冒进了，今年的三十五万个合作社的計劃也太大了，也冒进了。他們怀疑建立这样多的合作社不能巩固。

究竟能不能巩固呢？

当然，社会主义工业化和社会主义改造都不是容易的事情。要将大約一亿一千万农户由个体經營改变为集体經營，并且进而完成农业的技术改革，确有很多的困难；但是我們应当相信，我們党是能够领导群众克服这些困难的。

就农业合作化問題來說，我認为我們应当相信：（1）貧农、新中农中間的下中农和老中农中間的下中农，因为他們的經濟地位困难（貧农），或者他們的經濟地位虽然比較解放以前有所改善；但是仍然不富裕（下中农），因此，他們是有一种走社会主义道路的积极性的，他們是积极地响应党的合作化号召的，特别是他們中間的覺悟較高的分子，这种积极性更大。

我認为我們应当相信：（2）党是有能力领导全国人民进到社会主义社会的。我們党已經胜利地领导了一个伟大的人民民主革命，建立了以工人阶级为首的人民民主专政，也就一定能够领导全国人民，在大約三个五年計劃的时期內，基本上完成社会主义工业化和对于农业、手工业、資本主义工商业的社会主义改造。在农业方面，也同其他方面一样，我們已經有了足以說服人的有力量的証据。請看第一批三百个合作社，第二批一万三千七百合合作社，第三批八万六

千个合作社，以上三批共有十万个合作社，都是一九五四年秋季以前建立起来的，都巩固了，为什么一九五四年至一九五五年的第四批合作社（五十五万个），一九五五年至一九五六年的第五批合作社（暂定控制数字为三十五万个，尚待最后确定）就不能巩固呢？

我們应当相信群众，我們应当相信党，这是两条根本的原理。如果怀疑这两条原理，那就什么事情也做不成了。

### 三

为了使全国农村逐步地完成合作化，必須認真地整頓已有的合作社。

必須強調注重合作社的質量，反对不顧質量、專門追求合作社和农户的数目字的那一种偏向。因此，必須注重整社的工作。

整社不是一年整一次，而是一年整两次至三次。“有些今年上半年已經整了一次的（有些地方似乎整得很粗糙，还没有下大力去整），我建議今年秋冬再整第二次，明年春夏再整第三次。現有六十五万个合作社中，有五十五万个是去冬今春建立的新社，其中有一批比較巩固的所謂“一类社”。加上以前的十万个已經巩固了的老社，那末，已經巩固的社是不不少的。可以不可以由这些已經巩固的合作社帶領其余尚待巩固的合作社逐步地获得巩固呢？应当肯定地說是可以的。

我們应当爱惜农民和干部的任何一点微小的社会主义积极性，而不应当去挫折它。我們应当同合作社社員、合作社干部和县、区、乡干部共命运，同呼吸，不要挫折他們的积极性。

要下决心解散的合作社，只是那些全体社員或几乎全体社員都坚决不愿意干下去的合作社。如果一个合作社中只有一部分人坚决不愿意干，那就讓这一部分人退出去，而留下大部分人繼續干。如果有大部分人坚决不愿意干，只有一小部分人愿意干，那就讓大部分人退出去，而将小部分人留下繼續干。即使这样，也是好的。河北省有一个很小的合作社只有六戶，三戶老中农坚决不想再干下去，結果讓他們走了；三戶貧农則表示無論如何要繼續干下去，結果讓他們留

下，社的組織也保存了。其實，這三戶貧農所表示的方向，就是全國五億農民的方向。一切個體經營的農民，終歸是要走這三戶貧農所堅決地選擇了的道路的。

浙江由於採取所謂“堅決收縮”的方針（不是浙江省委決定的），一下子就從五萬三千個合作社中解散了一萬五千個包括四十萬農戶的合作社，引起群眾和幹部的很大不滿，這是很不妥當的。這種“堅決收縮”的方針，是在一種驚慌失措的情緒支配下定出來的。這樣一件大事不得中央同意就去做，也是不妥當的。並且在一九五五年四月，中央就提出過這樣的警告：“不要重犯一九五三年大批解散合作社的那種錯誤，否則又要作檢討。”可是有些同志不願意聽。

在勝利面前，我認為有兩種不好：（1）勝利沖昏了頭腦，使自己的頭腦大大膨脹起來，犯出“左”的錯誤，這當然不好。（2）勝利吓昏了頭腦，來一個“堅決收縮”，犯出右的錯誤，這也不好。現在的情況是屬於後一種，有些同志被幾十萬個小型合作社吓昏了。

#### 四

必須認真地做好建社以前的準備工作。

必須一開始就注重合作社的質量，反對單純地追求數量的偏向。

不打無準備的仗，不打無把握的仗。這是我黨在過去革命戰爭時期的著名口號。這個口號也可以用到建設社會主義的工作中來。要有把握，就要有準備，而且要有充分的準備。要在一個省、一個專區和一個縣里面建設一批新的農業生產合作社，必須事前做好許多的準備工作。這些工作大體是：（1）批判錯誤思想，總結工作經驗。（2）在農民群眾中，有系統地和反復地宣傳我黨關於農業合作化的方針、政策和辦法。在向農民作宣傳的時候，不但要解釋合作化的好處，也要指出合作化過程中會遇到的困難，使農民有充分的精神準備。（3）按照實際情況，擬定全省的、全專區的、全縣的、全區的和全鄉的發展農業合作化的全面規劃，從其中擬定年度規劃。（4）用短期方式訓練辦社幹部。（5）普遍地大量地發展農業生產互助組，並

且只要有可能就促使許多互助組互相联合起来，組成互助組的联合組，打好进一步联合起来建立合作社的基础。

有了这些条件，就有可能使合作社发展的数量和质量統一的問題基本上得到解决；但是还要在一批合作社建成以后，跟着就去进行整頓工作。

看一批合作社建立起来以后能不能巩固，第一就看建社以前的准备工作是不是做得好，第二就看建社以后的整頓工作是不是做得好。

建社工作和整社工作都要依靠党和青年团的乡支部。因此，建社工作和整社工作都要同在乡村中的建党建团工作和整党整团工作密切地相結合。

不論建社工作和整社工作，都应当以乡村中当地的干部为主要力量，鼓励和責成他們去做；以上面派去的干部为輔助力量，在那里起指导和帮助的作用，而不是去包办代替一切。

## 五

农业生产合作社，在生产上，必須比較单干戶和互助組增加农作物的产量。决不能老是等于单干戶或互助組的产量，如果这样就失败了，何必要合作社呢？更不能减低产量。已經建立起来了的六十五万个农业生产合作社有百分之八十以上的社都增加了农作物的产量，这是极好的情况，証明农业生产合作社社員的生产积极性是高的，合作社胜过互助組，更胜过单干戶。

为了要增加农作物的产量，就必须：（1）坚持自愿、互利原則；（2）改善經營管理（生产計劃、生产管理、劳动組織等）；（3）提高耕作技术（深耕細作、小株密植、增加复种面积、采用良种、推广新式农具、同病虫害作斗争等）；（4）增加生产資料（土地、肥料、水利、牲畜、农具等）。这是巩固合作社和保証增产的几个必不可少的条件。

坚持自愿、互利原則，現在必須注意解决以下各項問題：（1）耕

畜和大农具是否以迟一两年再入社为适宜，入社作价是否公道和还款时间是否过长；（2）土地报酬和劳动报酬的比例是否适当；（3）合作社所需要的资金如何筹集；（4）某些社员是否可以使用自己的一部分劳动力去从事某些副业生产（因为现在我们建立起来的农业生产合作社，一般地还是半社会主义性质的，所以，上述四个问题必须注意解决得恰当，才不致于违反贫农和中农之间的互利原则，只有在互利的基础之上才能实现自愿）；（5）社员的自留地应有多少；（6）社员成份问题；等等。

这里谈一个社员成份问题。我以为在目前一两年内，在一切合作社还在开始推广或者推广不久的地区，即目前的大多数地区，应当是：（1）贫农；（2）新中农中间的下中农；（3）老中农中间的下中农——这几部分人中间的积极分子，让他们首先组织起来。这几部分人中间暂时还不积极的分子则不要勉强地拉进来。等到他们的觉悟程度提高了，他们对于合作社感到兴趣了，然后再分批地把他们吸收进合作社。这几部分人的经济地位是比较接近的。他们的生活或者还是困难的（贫农，他们分得了土地，比较解放前是好多了，但是还因为人力畜力和农具的不足，生活仍然感到困难），或者还不富裕（下中农），因此，他们有一种组织合作社的积极性。虽然如此，他们中间的积极性的程度，由于种种原因，仍然是不同的，有些人很积极，有些人暂时还不大积极，有些人还要看一看。因此，我们对于一切暂时还不想加入合作社的人，即使他们是贫农和下中农也罢，要有一段向他们进行教育的时间，要耐心地等待他们的觉悟，不要违反自愿原则，勉强地把他们拉进来。

至于新中农中间的上中农和老中农中间的上中农，即一切经济地位较为富裕的中农，除开若干已经有了走社会主义道路的觉悟、真正自愿加入合作社的，可以吸收他们入社以外，其余暂时都不要吸收，更不要勉强地把他们拉进来。这是因为他们现在还没有走社会主义道路的觉悟，只有等到农村中大多数人都加入合作社了，或者合作社的单位面积产量提高到同这些富裕中农的单位面积产量相等甚

至更高了，他們感到再單干下去在各方面都對他們不利，而唯有加入合作社才是較為有利的时候，他們才會下決心加入合作社。

这样，先将經濟地位貧苦或者还不富裕的人們（約占农村人口百分之六十到七十），按其覺悟程度，分作多批，在几年內，組成合作社，然后再去吸收富裕中农。这样就可以避免命令主义。

在最近几年內，在一切还没有基本上合作化的地区，堅決地不要接收地主和富农加入合作社。在已經基本上合作化了的地区，在那些已經巩固的合作社內，則可以有条件地分批分期地接收那些早已放棄剝削、从事劳动、并且遵守政府法令的原来的地主分子和富农分子加入合作社，參加集体的劳动，并且在劳动中繼續改造他們。

## 六

在发展的問題上，目前不是批評冒進的問題。說現在合作社的发展“超过了实际可能”，“超过了群众的覺悟水平”，这是不对的。中国的情况是：由于人口众多、已耕的土地不足（全国平均每人只有三亩田地，南方各省很多地方每人只有一亩田、或只有几分田），时有灾荒（每年都有大批的农田，受到各种不同程度的水、旱、风、霜、雹、虫的灾害）和經營方法落后，以致广大农民的生活，虽然在土地改革以后，比較以前有所改善，或者大为改善，但是他們中間的許多人仍然有困难，許多人仍然不富裕，富裕的农民只占比較的少数，因此大多数农民有一种走社会主义道路的积极性。我国社会主义工业化的建設和它的成就，正在日益促进他們的这种积极性。对于他們說来，除了社会主义，再无别的出路。这种状况的农民，占全国农村人口的百分之六十到七十。这就是說，全国大多数农民，为了摆脱貧困，改善生活，为了抵御灾荒，只有联合起来，向社会主义大道前进，才能达到目的。这种感觉，已經在广大的貧农和非富裕的农民中間迅速地发展起来。富裕的或比較富裕的农民，只占全国农村人口的百分之二十到三十，他們是动摇的，有些人是在力求走資本主义道路的。前面說过，貧农和非富裕的农民中間也有許多人，因为覺悟不高，暂时还

是觀望的，他們也有搖擺；但是同富裕農民比較，他們是容易接受社會主義的。這是實際存在的情況。而我們的有些同志卻忽略了這種情況，認為現在剛剛發展起來的幾十萬個小型的半社會主義的農業生產合作社，即已“超過了實際可能”，“超過了群眾的覺悟水平”，這是看見了較少量的富裕農民，忘記了最大量的貧農和非富裕農民。這是第一種錯誤思想。

這些同志還對於共產黨在农村中的領導力量和廣大農民對於共產黨的熱忱擁護這樣一種情況，估計不足。他們認為我們的黨對於幾十萬個小型合作社都難於鞏固，大發展更不敢設想。他們悲觀地描寫黨在領導農業合作化工作中的現時狀況，認為“超過了干部的經驗水平”。不錯，社會主義革命是一場新的革命。過去我們只有資產階級民主革命的經驗，沒有社會主義革命的經驗。但是怎樣去取得這種經驗呢？是用坐着不動的方法去取得呢，還是用走進社會主義革命的鬥爭中去、在鬥爭中學習的方法去取得呢？不實行五年計劃，不着手進行社會主義工業化的工作，我們怎麼能夠取得工業化的經驗呢？五年計劃中就有農業合作化的部分，我們不去領導農民在每鄉每村都辦起一個至幾個農業生產合作社來，試問“干部的經驗水平”從何處得來，又從何處提高呢？顯然，所謂現時農業生產合作社的發展狀況“超過了干部的經驗水平”這樣一種思想，是一種錯誤的思想。這是第二種錯誤思想。

這些同志看問題的方法不對。他們不去看問題的本質方面，主流方面，而是強調那些非本質方面、非主流方面的東西。應當指出：不能忽略非本質方面和非主流方面的問題，必須逐一地將它們解決。但是，不應當將這些看成為本質和主流，以致迷惑了自己的方向。

我們必須相信：（1）廣大農民是願意在黨的領導下逐步地走上社會主義道路的；（2）黨是能夠領導農民走上社會主義道路的。這兩點是事物的本質和主流。如果缺乏這種信心，我們就不可能在大約三個五年計劃時期內基本上建成社會主義。



## 七

苏联建成社会主义的伟大历史經驗，鼓舞着我国人民，它使得我国人民对于在我国建成社会主义充滿了信心。可是，就在这个国际經驗問題上，也存在着不同的看法。有些同志不贊成我党中央关于我国农业合作化的步驟应当和我国的社会主义工业化的步驟相适应的方針，而这种方針，曾經在苏联証明是正确的。他們認為在工业化的問題上可以采取現在規定的速度，而在农业合作化的問題上則不必同工业化的步驟相适应，而应当采取特別迟緩的速度。这就忽視了苏联的經驗。这些同志不知道社会主义工业化是不能离开农业合作化而孤立地去进行的。首先，大家知道，我国的商品粮食和工业原料的生产水平，現在是很低的，而国家对于这些物資的需要却是一年一年地增大，这是一个尖銳的矛盾。如果我們不能在大約三个五年計劃的时期內基本上解决农业合作化的問題，即农业由使用畜力农具的小規模的經營跃进到大規模的經營，包括由国家組織的使用机器的大規模的移民垦荒在內（三个五年計劃期內，准备垦荒四亿亩至五亿亩），我們就不能解决年年增长的商品粮食和工业原料的需要同現時主要农作物一般产量很低之間的矛盾，我們的社会主义工业化事业就会遇到絕大的困难，我們就不可能完成社会主义工业化。这个問題，苏联在建設社会主义的过程中是曾經遇到了的，苏联是用有计划地領導和发展农业合作化的方法解决了，我們也只有用这个方法才能解决它。其次，我們的一些同志也沒有把这样两件事联系起来想一想，即：社会主义工业化的一个最重要的部門——重工业，它的拖拉机的生产，它的其他农业机器的生产，它的化学肥料的生产，它的供农业使用的現代运输工具的生产，它的供农业使用的煤油和电力的生产等等，所有这些，只有在农业已經形成了合作化的大規模經營的基础上才有使用的可能，或者才能大量地使用。我們現在不但正在进行关于社会制度方面的由私有制到公有制的革命，而且正在进行技术方面的由手工业生产到大規模現代化机器生

产的革命,而这两种革命是結合在一起的。在农业方面,在我国的条件下(在資本主义国家內是使农业資本主义化),則必須先有合作化,然后才能使用大机器。由此可見,我們对于工业和农业、社会主义的工业化和社会主义的农业改造这样两件事,决不可以分割起来和互相孤立起来去看,决不可以只強調一方面,减弱另一方面。苏联的經驗,在这个問題上也給我們指出了方向,我們的有些同志却没有注意,他們老是孤立地互不联系地去看这些問題。其次,我們的一些同志也沒有把这样两件事联系起来想一想,即:为了完成国家工业化和农业技术改造所需要的大量資金,其中有一个相当大的部分是要从农业方面积累起来的。这除了直接的农业稅以外,就是发展为农民所需要的大量生活資料的輕工业的生产,拿这些东西去同农民的商品粮食和輕工业原料相交换,既滿足了农民和国家两方面的物资需要,又为国家积累了資金。而輕工业的大規模的发展不但需要重工业的发展,也需要农业的发展。因为大規模的輕工业的发展,不是在小农經濟的基础上所能实现的,它有待于大規模的农业,而在我国就是社会主义的合作化的农业。因为只有这种农业,才能够使农民有比較現在不知大到多少倍的購買力。这种經驗,苏联也已經提供給我們了,我們的有些同志却没有注意。他們老是站在資產階級、富农、或者具有資本主义自发傾向的富裕中农的立場上替較少的人打主意,而沒有站在工人階級的立場上替整个国家和全体人民打主意。

## 八

有些同志,又在苏联共产党的历史上找到了根据,拿来批評我国目前的农业合作化工作中的所謂急躁冒进。“苏联共产党历史簡明教程”不是告訴了我們,他們的許多地方党組織,曾經在合作化的速度問題上,在一个时期內,犯过急躁冒进的錯誤嗎?我們难道不应当注意这一項国际經驗嗎?

我認为我們应当注意苏联的这一項經驗,我們必須反对任何沒

有准备的不顧农民群众觉悟水平的急躁冒进的思想；但是我們不应当容許我們的一些同志利用苏联的这项經驗来为他們的爬行思想作掩护。

我党中央是怎样决定在中国进行农业合作化的呢？

第一、它是准备以十八年的时间基本上完成这个计划的。从一九四九年十月中华人民共和国成立的时候起，到一九五二年，这三年多一点的时间，是为完成恢复我国經濟的任务度过了了的。在这个时间内，在农业方面，我們除了实行土地改革和恢复农业生产这些任务之外，我們还在一切老解放区大大地推广了农业生产互助組的組織，并且着手組織半社会主义的农业生产合作社，取得了一些經驗。接着是从一九五三年起的第一个五年计划，到現在已經实行了差不多三年，我們的农业合作化运动已經向全国范围内推广，我們的經驗也增加了。从中华人民共和国成立直到第三个五年计划的完成，共有时间十八年。我們准备在这个时间内，同基本上完成社会主义工业化、基本上完成手工业和資本主义工商业的社会主义改造同时，基本上完成农业方面的社会主义的改造。这是可能的嗎？苏联的經驗告訴我們，这是完全可能的。苏联是在一九二〇年結束国内战争的，从一九二一年到一九三七年，共有十七年时间完成了农业的合作化，而它的合作化的主要工作是在一九二九年到一九三四年这六年时间内完成的。在这个时间内，虽然苏联的一些地方党組織，如象“苏联共产党历史簡明教程”上所說的，犯过一次所謂“胜利冲昏头脑”的錯誤，但是很快就被糾正。苏联终于用很大的努力胜利地完成了整个农业的社会主义改造，并且在农业方面完成了强大的技术改造。苏联所走过的这一条道路，正是我們的榜样。

第二、我們在农业社会主义改造方面采取了逐步前进的办法。第一步，在农村中，按照自愿和互利的原則，号召农民組織仅仅带有某些社会主义萌芽的、几戶为一起或者十几戶为一起的农业生产互助組。然后，第二步，在这些互助組的基础上，仍然按照自愿和互利的原則，号召农民組織以土地入股和統一經營为特点的小型带有半

社会主义性质的农业生产合作社。然后，第三步，才在这些小型的半社会主义的合作社的基础上，按照同样的自愿和互利的原则，号召农民进一步地联合起来，组织大型的完全社会主义性质的农业生产合作社。这些步骤，可以使农民从自己的经验中逐步地提高社会主义的觉悟程度，逐步地改变他们的生活方式，因而可以使他们较少地感到他们的生活方式的改变好象是突然地到来的。这些步骤，可以基本上避免在一个时间内（例如在一年到两年内）农作物的减产，相反，它必须保证每年增产，而这是可以做到的。现在已有的六十五万个农业生产合作社，百分之八十以上的社是增产的，百分之十几的社是不增不减的，百分之几的社是减产的。这后面的两类情况是不好的，特别是减产的一类最不好，必须用大力去整顿。因为有百分之八十以上的合作社是增产的（增产的数量由百分之十到百分之三十）；又因为那百分之十几的合作社虽然第一年不增不减，但是经过整顿，第二年可能增产；最后，那百分之几减产的合作社，经过整顿，第二年也有可能增产，或者进到不增不减的地位。所以，就整个说来，我们的合作化的发展是健康的，是可以基本上保证增产而避免减产的。这些步骤，又是训练干部的很好的学校。经过这些步骤，大量的合作社管理技术人员就可以逐步地训练出来。

第三、每年按照实际情况规定一次发展农业合作化的控制数字，并且要对合作化的工作进行几次检查。这样，就可以根据情况的变化，成绩的好坏，决定各省各县各乡的每年具体发展的步骤。有些地方是可以暂停一下，从事整顿的；有些地方是可以边发展，边整顿的。有些合作社的部分社员可以让他们退社，个别的合作社也可以让它们暂时解散。有些地方应当大量地建立新社，有些地方可以只在老社中扩大农户的数目。各省各县，在发展了一批合作社之后，必须有一个停止发展进行整顿的时间，然后再去发展一批合作社。那种不许有停顿、不许有间歇的思想是错误的。至于对于合作化运动的检查工作，中央、各省委、区党委、市委和地委必须十分抓紧，每年不是进行一次，而是应当进行几次。一有问题就去解决，不要使问题成了堆才

去作一次总解决。批評要是及时的批評，不要老是爱好事后的批評。例如今年七個月內，单是中央召集地方負責同志討論农村合作化問題的會議，連同这次會議在內，就有了三次。实行这种因地制宜、及时指导的方法，就可以保證我們的工作少犯一些錯誤，犯了錯誤也可以迅速糾正。

从上述种种情况看来，难道不可以說我党中央对于农业合作化問題的指导方針是正确的，因而足以保證运动的健康发展嗎？我想可以这样說，并且应当这样說的，将这种方針估价为“冒进”的說法是完全錯誤的。

## 九

有些同志，从資產階級、富农、或者具有資本主义自发傾向的富裕中农的立場出发，錯誤地观察了工农联盟这样一个极端重要的問題。他們認為目前合作化运动的情况很危險，他們劝我們从目前合作化的道路上“赶快下馬”。他們向我們提出了警告：“如果不赶快下馬，就有破坏工农联盟的危險。”我們認為恰好相反，如果不赶快上馬，就有破坏工农联盟的危險。这里看来只有一字之差，一个要下馬，一个要上馬，却是表現了两条路綫的分歧。大家知道，我們已經有了一個工农联盟，这是建立在反对帝国主义和封建主义、从地主手里取得土地分給农民、使农民从封建所有制解放出来这样一个資產階級民主革命的基础之上的。但是这个革命已經过去了，封建所有制已經消灭了。現在农村中存在的是富农的資本主义所有制和象汪洋大海一样的个体农民的所有制。大家已經看見，在最近几年中間，农村中的資本主义自发势力一天一天地在发展，新富农已經到处出現，許多富裕中农力求把自己变为富农。許多貧农，則因为生产資料不足，仍然处于貧困地位，有些人欠了債，有些人出卖土地，或者出租土地。这种情况如果讓它发展下去，农村中向两极分化的現象必然一天一天地严重起来。失去土地的农民和繼續处于貧困地位的农民将要埋怨我們，他們將說我們見死不救，不去幫助他們解决困难。向資本主义方向

发展的那些富裕中农也将对我们不满，因为我们如果不想走资本主义的道路的话，就永远不能满足这些农民的要求。在这种情况下，工人和农民的联盟能够继续巩固下去吗？显然是不能够的。这个问题，只能新的基础之上才能获得解决。这就是在逐步地实现社会主义工业化和逐步地实现对于手工业、对于资本主义工商业的社会主义改造的同时，逐步地实现对于整个农业的社会主义的改造，即实行合作化，在农村中消灭富农经济制度和个体经济制度，使全体农村人民共同富裕起来。我们认为只有这样，工人和农民的联盟才能获得巩固。如果我们不这样做，这个联盟就有被破坏的危险。劝我们“下马”的那些同志，在这个问题上是完全想错了。

## 十

必须现在就要看到，农村中不久就将出现一个全国性的社会主义改造的高潮，这是不可避免的。到第一个五年计划最后一年的末尾和第二个五年计划第一年的开头，即在一九五八年春季，全国将有二亿五千万左右的人口——五千五百万左右的农户（以平均四口半人为一户计算）加入半社会主义性质的合作社，这就是全体农村人口的一半。那时，将有很多县份和若干省份的农业经济，基本上完成半社会主义的改造，并且将在全国各地都有一小部分的合作社，由半社会主义变为全社会主义。我们将在第二个五年计划的前半期，即在一九六〇年，对于包括其余一半农村人口的农业经济，基本上完成半社会主义的改造。那时，由半社会主义的合作社改变为全社会主义的合作社的数目，将会加多。在第一第二两个五年计划时期内，农村中的改革将还是以社会改革为主，技术改革为辅；大型的农业机器必定有所增加，但还是不很多。在第三个五年计划时期内，农村的改革将是社会改革和技术改革同时并进，大型农业机器的使用将逐年增多，而社会改革则将在一九六〇年以后，逐步地分批分期地由半社会主义发展到全社会主义。中国只有在社会经济制度方面彻底地完成社会主义改造，又在技术方面，在一切能够使用机器操作的部门和

地方，通通使用机器操作，才能使社会經濟面貌全部改观。由于我国的經濟条件，技术改革的时间，比較社会改革的时间，会要长一些。估計在全国范围内基本上完成农业方面的技术改革，大概需要四个至五个五年計劃，即二十年至二十五年的时间。全党必須为了这个伟大任务的实现而奋斗。

## 十一

要有全面的规划，还要加强领导。

要有全国的、全省的、全专区的、全县的、全区的、全乡的关于合作化分期实行的规划。并且要根据实际工作的发展情况，不断地修正自己的规划。省、专、县、区、乡各级的党和青年团的組織，都要严重地注意农村問題，切实地改善自己对于农村工作的领导。各级地方党委和团委的主要负责同志都要抓紧研究农业合作化的工作，都要把自己变成内行。总而言之，要主动，不要被动；要加强领导，不要放棄领导。

## 十二

一九五四年八月（这已經不是新聞了），中国共产党黑龙江省委的报告說：“随着农村合作化高涨形势的形成和发展，农村各类互助合作組織和各阶层群众，已經程度不同地普遍地动起来了。現有的农业生产合作社正在筹划和醞釀扩大社員，作为建社对象的农业生产互助組正在筹划和醞釀扩充自己的戶数，不够条件的农业生产互助組也要求进一步地发展和提高它們自己。群众有的张罗入新社，有的张罗入老社。今年不准备入社的人們，也在积极地醞釀插入互助組。动的面很广。已經形成了一个群众性的运动。这是农业合作化大发展的一个新的突出的特点。但由于某些县、区有的领导同志，未能适应这个新的特点，及时地加强领导，因此，部分村屯（按：黑龙江省的村是行政单位，等于关内各省的乡。黑龙江省的屯，不是行政单位，等于关内各省的村。）在群众自找对象中，已經开始产生‘强找

强，排挤貧困农民’，‘爭骨干，爭社員，相互鬧不团結’，‘骨干盲目集中’，‘富农和資本主义思想較严重的富裕农民趁机組織低級組或富农社’等等不健康的現象。这些，都充分說明了在农业合作化大发展的情况下，光是从建立新社这个范围和角度出发，考虑貫徹执行党的政策，领导这个运动，已經不够了，必須从全村范围（按：即全乡范围）和全面推进农业合作化运动的角度出发，既考虑到老社的扩大，也考虑到新社的建立，既考虑到合作社的发展，也考虑到互助組的提高，既考虑到今年，也考虑到明年，以至后年。只有这样，才能全面地实现党的政策，使农业合作化运动健康地向前发展。”

这里所說的“某些县、区有的领导同志，未能适应这个新的特点，及时地加强领导”，只是黑龙江一个省是这样的嗎？只是某些县、区嗎？我看，这种领导落在运动后面的严重情况，很可能在全国許多领导机关中都找得出它的代表人物来。

黑龙江省委的报告又說：“双城县的希勤村，以村为单位，采取领导和群众自愿相結合的方法，进行了全面规划。这是领导合作化大发展的一种創举。其重要作用，首先在于通过规划，全面地实行了党在农村的階級路綫，加强了貧农和中农的团結，有力地开展了对于富农倾向的斗争。从农业全面合作化的利益着眼，适当地配备了骨干力量。調整和密切了社和社、社和組的关系，从而有計劃地全面地推进了农业合作化运动。其次，通过这样的规划，就把农业合作化大发展的的工作，具体地布置到基层领导和广大群众中去，使党的村支部懂得了如何进行领导，使老社懂得了如何向前发展，使新社懂得了如何建社，使互助組懂得了提高的具体方向，更加发挥了党的村支部和广大群众的主动性和积极性，充分地体现了依靠党支部、依靠群众的經驗和智慧的正确原則。最后，正由于通过这种规划，可以进一步地摸清农村的底，具体地全面地去貫徹执行党的政策。因此，既可以防止急躁冒进，又可以防止保守自流，从而正确地实现了中央的‘积极领导，稳步前进’的方針。”

黑龙江省委报告中所說的某些“不健康的現象”，究竟怎样解决



的呢？省委的报告沒有直接回答这个问题。但是在省委报告的后面附載了双城县委的一个报告，这个报告回答了这个问题。这个报告說：“通过党支部领导和群众自愿相结合进行全面规划的结果，排挤贫困户入社的偏向糾正了，骨干过分集中的问题解决了，互相爭骨干、爭社員的現象沒有了，社組关系更加密切，富农和富裕中农組織富农社或低級組的企图失敗了，基本上实现了党支部的计划。两个老社扩大了社員百分之四十，搭起了六个新社的架子，整頓起两个互助組。估計搞得好的，明年（按：即一九五五年）全村就可以合作化。目前，全村群众，正在积极地实现今年农业合作化的发展计划和搞好增产保收。村干部普遍認為：‘得亏这样一搞，要不就乱了，不但今年搞不好，还要影响明年。’”

我看就照这样办罢。

全面规划，加强领导，这就是我們的方針。

（一九五五年七月三十一日，在省委、  
市委和区委書記會議上的报告）

# 中国共产党中央委员会 关于举行第七届中央委员会第六次 全体會議(扩大)的公报

中国共产党第七届中央委员会在十月四日至十一日举行了第六次全体會議(扩大)。出席这次會議的有中国共产党中央委员会委員三十八人和候补委員二十五人。上海局書記, 北京市委、天津市委和上海市委書記, 各省委、各自治区党委和各地委的書記, 以及党中央各部委和中央国家机关各部門党組的負責同志等三百八十八人列席了这次會議。

中国共产党第七届中央委员会第六次全体會議(扩大)的議程有两項: 第一, 討論和通过关于农业合作化的決議; 第二, 討論和通过关于召开党的第八次全国代表大会的決議。

會議的第一日, 在中国共产党中央委员会主席毛澤东宣布开会以后, 由中国共产党中央委员会委員陈伯达代表中央政治局作了“关于农业合作化問題的決議草案的說明”, 由中国共产党中央委员会政治局委員邓小平代表中央政治局作了“关于召开党的第八次全国代表大会的決議草案的說明”。

會議接着进行了热烈的討論。在全体會議上发言的有八十人(因時間关系, 还有一百六十七人未能在会上发言, 只由會議印发了他們的发言稿), 他們一致同意“中国共产党第七届中央委员会第六次全体會議关于农业合作化問題的決議草案”和“中国共产党第七届中央委员会第六次全体會議关于召开党的第八次全国代表大会的決議草案”以及陈伯达同志和邓小平同志所作的两个說明。中国共产党中央委员会政治局委員刘少奇、周恩来、朱德、陈云、彭德怀、彭真、邓小平等同志都在会上作了重要发言。

會議着重討論了在全国范围內积极地发展农业生产合作社, 逐

步地实现农业合作化問題。整个討論充滿了对于农业合作化事业的信心以及对工作中的缺点的批評和自我批評的精神。今年七月三十一日，在中共中央委员会召集的省委、市委和区党委書記會議上，毛泽东同志作了“关于农业合作化問題”的报告，指出在全国农村中新的社会主义群众运动的高潮就要到来；批判了在合作化高潮面前被胜利吓昏了头脑的右傾錯誤；闡明了我国农业合作化的历史发展規律和党领导农业合作化运动应当采取的方針政策。毛泽东同志这一具有历史意义的指示，被普遍地传达到了全国农村，成为农业合作化运动的巨大的鼓舞力量和正确的指导方針。两个月以来各級党組織对于农业合作化問題的检查和討論，以及两个月以来农业生产合作社的新发展，进一步証明了毛泽东同志的指示的正确性。在这次會議上，許多发言者引用了丰富切实的調查材料和具体生动的事例，闡明了农业合作化运动在目前必須积极发展以及我們党完全能够领导这一規模宏大的新的社会主义的群众运动的道理。不少的地方党委書記在发言中，报告了他們根据毛泽东同志的指示所拟定的本地区农业合作化的初步规划，报告了近两月来在传达毛泽东同志的指示以后各地合作社迅速发展的蓬蓬勃勃的新气象。发言者还从工业、交通运输业、手工业、財政、金融、貿易、文化、教育、科学、卫生、軍事、政治、法律等方面，从党組織的政治工作和組織工作等方面，以及从青年团、工会、妇女联合会等群众团体的工作方面，应该如何来迎接和配合农业合作化运动的新高潮，进行了具体的討論。

在會議的最后一天，毛泽东同志作了會議討論的总结。随后，會議一致通过了“关于农业合作化問題的決議”，“关于召开党的第八次全国代表大会的決議”，“关于党的第八次全国代表大会代表名額和选举办法的規定”。會議基本上通过了在試行中經過多次修改的“农业生产合作社示范章程”的草案，决定提交中华人民共和国国务院和全国人民代表大会常务委员会討論。

（一九五五年十月十六日“人民日报”）

# 中国共产党第七届中央委员会 第六次全体會議(扩大) 关于农业合作化問題的決議

(根据毛泽东同志一九五五年七月三十一日在省委、市委和区党委  
書記會議上的报告通过的決議，一九五五年十月十一日)

現在农村中正在經歷着一个深刻的社会主义改造运动。到一九五五年夏季，农业生产合作社已由一九五四年春季的十万个增加到近六十五万个；加入农业生产合作社的农户，已由一百八十万戶增加到一千六百九十万戶，約占全国农户的百分之十五。运动的发展是不平衡的。在老解放区的許多地方，由于农民有更丰富的斗争經驗和多年的互助組基础，合作化运动已具有广大的群众規模。其中，华北各省，如山西加入合作社的农户已达到百分之四十一，河北已达到百分之三十五；东北三省合計，加入合作社的农户也已达到百分之三十四。在这些地方，有的全乡、全区，也有全县，合作化已达到农户总数的百分之六十、七十或八十。在解放較晚的东南、中南、西南和西北的各省，大部分的乡也已建立了第一批农业生产合作社，而为农业合作化运动的大发展开辟了道路。

事实正如党中央的估計，农村中合作化的社会改革的高潮，即将在全国到来，有些地方已經到来了。

## 二

面临着农村合作化运动日益高涨的形势，党的任务就是要大胆地和有计划地领导运动前进，而不应该縮手縮脚。必須了解，我党领导农民推翻帝国主义和封建主义，这是资产阶级民主主义性质的革

命；但是工人階級的目的，是要經過这个革命，再进一步引导农民走进社会主义的革命。前一个革命阶段的农村階級斗争，主要是农民同地主階級的斗争，要解决的农民问题是土地问题；但是在新的革命阶段则主要是农民同富农和其他资本主义因素的斗争，这个斗争的内容，就是关于发展社会主义或发展资本主义的两条道路的斗争，要解决的问题是新的农民问题即农业合作化的问题，而工农联盟的新关系和工人階級在这个联盟中的领导作用，必须在社会主义工业化和农业合作化互相适应的基础上建立和加强起来。我国工业的发展是迅速的。事实已经表明：如果农业合作化的发展跟不上去，粮食和工业原料作物的增长跟不上去，我国的社会主义工业化就会遭到极大的困难。情况根本变化了，但是我们有些同志对于农民问题的看法却还停留在老阶段上，看不见现在农村中的两条道路的尖锐斗争，看不见大多数农民群众愿意走社会主义道路的积极性。他们满足于农民已经从地主手里取得了土地，希望稳定农村的现状，或者认为在农业合作化发展的问题上应该采取特别迟缓的速度，而不了解这样就会放弃党对于农业合作化运动的积极领导，放任农村资本主义的自由发展，结果也就将破坏工农联盟，丧失工人階級对于农民的领导作用，因而也就将把我们的社会主义事业引向失败。具有这种错误观点的同志不敢相信群众，同时对于党中央的合作化方针和各级地方党委的领导作出悲观主义的估计，认为我们的党对几十万个小型合作社都难于巩固，大发展更不敢设想。他们提出了“坚决收缩”的右倾机会主义的方针，并且在有些地方用强迫命令的方法大批地解散合作社。但是已经建立起来的几十万个农业生产合作社的日趋巩固和绝大部分增产的情况，以及许多农民群众要求参加合作社的积极性，恰恰在事实上否定了这种悲观主义，宣告了右倾机会主义的破产，证明了右倾机会主义在实质上只是反映了资产阶级和农村资本主义自发势力的要求。六中全会认为：党中央政治局对于这种右倾机会主义所进行的批判是完全正确和必要的，因为只有彻底地批判了这种右倾机会主义，才能促进党的农村工作的根本转变，改变领导落在群众

运动后头的局面。这个转变，是保证农业合作化运动继续前进和取得完全胜利的最重要的条件。

### 三

农业合作化发展的可能性，当然首先是由于我国已经建立了以工人阶级为首的人民民主专政，而这个人民民主专政正在我国组织社会主义建设；同时是由于大多数农民为了摆脱剥削和贫困，愿意走社会主义的道路。这里所说的大多数农民，主要的就是现在在经济上还没有上升的贫农，原来是贫农的新中农中间的下中农，还有老中农中间的下中农。这几部分农民的经济情况，在土地改革以后都有不同程度的改善，但是其中许多农户仍然有困难，或者仍然不富裕；而且有的还因为受到富农和投机商的盘剥和抵抗不了自然灾害，重新失掉了自己分得的土地。如果党不积极引导农民走社会主义道路，资本主义在农村中就必然会发展起来；农村中的两极分化就会加剧起来。实际生活教育了他们：不能按照原来那种个体经营的方式在分散的和细小的土地上耕种而生活下去，出路只有多数人联合起来，采取共同劳动、集体经营的方式。这种共同劳动、集体经营的优越性，已经由广大的互助组初步地证明出来，随着又由已经建立起来的大批农业生产合作社在更高的程度上证明出来。正是由于农业生产合作社能够合理地组织劳动力来更大地提高劳动生产率，能够有计划地和有成效地利用土地和扩大耕地，有能力抵抗或者减少灾害，有可能在国家援助下逐步地实现农业的技术改革，等等，因而能够迅速地发展农业生产力，使农民得到很多利益和很大利益，所以它就越来越多地吸引了农民的兴趣。

根据几年来的经验，采取下列的步骤，就将促使合作化运动在更加可靠的基础上前进。

第一 合作化运动不但要同富农和投机商作尖锐的斗争，并且还要在这个斗争中不断地教育农民自己，特别是要教育和说服中农群众，以便克服他们在社会主义道路和资本主义道路之间的摇摆不定。

因此，就必須形成一个坚定的合作化运动的核心力量，这个核心力量，主要的是：現在經濟上还没有上升的貧农和原来是貧农的新中农中間的下中农——这两部分人中間的积极分子，也包括一部分老中农中間的下中农的积极分子。党在合作化运动中的第一步，应当是把这些人首先組織起来，以便作出榜样，說服更多的农民。

第二，貧农和新老中农中間的下中农——这几部分农民的經濟地位虽然比較接近，但是由于种种原因，他們在一定時間內对于参加合作社的积极程度是不同的，因此，必須逐年醞釀，按照他們的覺悟程度，分作多批，在几年內，建成合作社，或者吸收他們参加已經建立的合作社。对于一切暂时还不想参加合作社的人，即使他們是貧农和下中农，也要耐心等待，不要违反自愿原則，勉强地把他們拉进来。入社報名可以反复几次，最后定案，使农民有充分考虑的余地。

第三，富裕中农（即新中农中間的上中农和老中农中間的上中农）有較好的农具和耕畜，原来的土地經營比較細致，产量較高，或者有較多的副业收入；当他們还没有看到参加合作社得到的利益能够比他們自己經營得到的利益更多，或者至少暂时是相等的，他們就不会輕易参加，即使勉强参加了，也会由于实际利益的問題，使社內关系时常发生矛盾。因此，在开始組織合作社的时候，对于富裕中农，除开若干真正自愿的可以吸收入社以外，其余暂时不要吸收，更不要勉强地把他們拉进来。应该用合作社的优越性去影响他們，讓他們多看一些时候，等到他們的覺悟程度提高了以后，再去吸收他們入社。

第四，中农是工人階級和貧农的永久同盟者，不論在社內社外，都必須善于同中农共处，决不能侵犯中农的利益，决不应该去剝夺中农的财产。对于中农的落后思想，特别是对于富裕中农的資本主义傾向，应该采取說服的方法給他們以适当的批評，决不应该用行政的強制手段。同时，这种批評是为了达到团結他們的目的，决不应该利用这种批評作为反对中农的借口。

第五，建社要有群众的思想准备。要在党内批判和克服右傾思想。要在农民群众中有系統地和反复地宣传我党关于农业合作化的

方針、政策和办法。在向农民作宣传的时候，不但要解释合作化的好处，也要指出合作化过程中会遇到的困难和克服这些困难的條件。

第六，建社要有群众的組織准备。要普遍地大量地发展农业生产互助組，并且只要有可能就促使許多互助組联合起来，組成互助組的联合組，打好进一步联合起来建立合作社的基础。有互助組和合作社的乡村，可以組織互助合作联合委员会，定期开会，也吸收单干农民的代表人物参加，以便交流經驗，进行必要的和可能的互相援助，为将来各合作社能够进一步联合准备条件，同时也为使互助組逐步地轉变为合作社和单干农民逐步地参加合作社准备条件。

第七，建社的重要准备工作之一，是用短期方式訓練办社干部。受訓練的干部必須經過慎重的挑选。

#### 四

合作社的发展工作要同合作社的巩固工作互相結合。只顧巩固而不顧发展，否認合作社数量的增加将会促进合作社质量的提高，或者只顧发展而不顧巩固，单纯地追求数量而不注意质量，这些都是片面的、錯誤的。因此，必須在建社以后进行一系列的整頓工作，不是一年整頓一次，而是一年整頓两次到三次，以便达到不断地提高合作社质量的目的。

第一，按照各合作社的特点和所存在的具体問題，分別提出整頓的方針和办法。

第二，分批整頓，先从問題較多的合作社开始，介紹各类合作社整頓工作的不同經驗，带动全局。

第三，整社工作必須采取热情帮助和审慎从事的态度，不应采取简单粗暴的态度。預先定出压缩数字而强迫解散合作社的做法，是完全錯誤的。

苛刻地对待“自发社”，而不是有分析地給以热情帮助的做法，也是完全錯誤的。

第四，整社工作要注意抓住生产这个中心环节，通过組織生产去



不断地发现问题，解决问题，加强对于社员的思想教育工作，改善经营管理，贯彻执行党的关于合作化运动的自愿互利的政策。

第五，整社工作要注意纯洁社的组织，适当地调整社的领导成分，注意培养贫农的领导骨干。

第六，建社工作和整社工作都要依靠党和青年团的乡支部。健全党和青年团的支部，是办好合作社的关键。因此，建社工作和整社工作都要同在乡村中的建党建团工作和整党整团工作相结合。这些工作都应当以乡村中当地的干部为主要力量，以上面派去的干部为辅助力量。

## 五

我国的农业生产合作社，在现阶段一般地是以土地入股统一经营为特点的半社会主义性质的初级合作社，这种合作社是到完全社会主义化的过渡形式，它还在基本上或在较大的程度上保留社员的土地及其他一些重要的生产资料的私有权，而不是急于实现社员的生产资料公有化。所以不论在建社或整社的时候，都必须根据互利的原则，合理地处理社员的私有财产，以利于合作社的发展和巩固。这就是：私有公用的土地、耕畜、大农具等生产资料，由合作社给予一定的报酬；耕畜、农具等这些私有生产资料转归合作社公有的时候，由社给予公平的代价。因为社员之间所有的这些生产资料存在着数量多少和质量好坏的差别，同时，因为各地区各合作社之间对于社员私有的生产资料采取由社租用或归社公有的具体办法和时间，需要根据不同的条件来决定，所以农业生产合作社必须在社员之间，主要地是在贫农和中农之间，就这些问题以及副业等问题，取得适当的协议。

第一，关于社员的土地：

(1)入社土地产量的评定办法，要根据土地的质量，照顾社员因原来无力经营以致土地产量较低而在入社以后产量能够提高的经济利益，同时要根据土地的常年实际产量，承认社员原来在土地上加工

施肥的經濟成果，以便适当地解决貧农和中农的土地实际产量高低不同和土地潜在力大小不同的矛盾，从而促进社員对于提高土地的生产率和投資的积极性。

(2)入社土地的报酬，各地区存在着几种不同的办法。一般說来，規定固定的土地报酬数量的办法，比較有利于发挥社員的劳动积极性。但是在合作社初办的时候，或者是在产量比較不稳定的地方，規定土地和劳动按一定比例分取报酬的办法也是合适的。此外，有的地方还規定一些其他补充办法。不論采取何种办法，都需要注意下列几項：

土地报酬一般地應該低于劳动报酬，过高是不对的；但是同时應該照顧劳动力少而土地多的社員，特别是那些老弱孤寡的社員，使他們也能够得到适当的收入，过低也是不对的。

土地报酬所占的比例，應該照顧各地区地少人多或地多人少的不同情况，以及某些地区种植技术作物費工較多的具体条件，不應該强求划一。

为了照顧农民对于土地的私有观念，合作社所規定的土地报酬的数量，應該稳定一个时期(例如从建社起两年或者三年)，不應該年年压低，更不應該过早地取消土地报酬。

(3)社員應該有小量的自留地，大約相当于全村每人平均土地的百分之二到百分之五，作为菜园，或者用以經營某些补充的农作物和农业副业。自留地的产品供給家用，也可以在市場上出售。有些合作社不讓社員有自留地，这是不妥当的。

## 第二，关于社員的耕畜和农具：

(1)处理社員的耕畜是否归社公有的問題，需要很謹慎。在合作社初办的一年或者两年以內，經濟力量和管理經驗都还不足，为避兔社員負債过多和耕畜因喂养不善而受損失，可以采取私有私养由社租用或者雇用的办法，待合作社的生产有所发展之后，再有分別地采取折价归社的办法。但是对于有些合作社說来，如果它們的組織基础和經濟条件比較好，初办的时候耕畜已經折价归社，畜主和其他社

員都沒有意見，可以不再改變。有的地方，因為草料不發生困難，同時畜租較高，早些折價歸社對於全社生產有利，在得到畜主同意之後，也可以按照當地具體的情況作出適當的處理。還有的地方因為生產的需要，或者當地農戶原來有合喂牲口的習慣，在折價歸社以前，採取私有公養（或者在農忙時公養，在農閑時私養）的辦法，只要牲口能夠養好，對於耕作便利，這也是可以允許的。

（2）合作社同有耕畜的社員在充分協商之後，訂立有關耕畜租用或者折價歸社的各種事項的合同。對於租用的耕畜，分等規定合理的租金；對於折價歸社的耕畜，分等規定合理的價款和償還的期限，並且在還清之前分期給予一定的利息。根據各地區和各合作社的不同經濟條件，償還價款的期限可以不一，一般以三年為適宜，最多不能超過五年。有些合作社對於耕畜作價偏低，還期太長，甚至遙遙無期，又不付利息，因而造成社員不愛惜耕畜的現象，這是應該糾正的。

（3）合作社應該對於由社租用、折價歸社和私有私用的大中小耕畜，適當地作出統一的安排，並且注意照顧母畜和保護幼畜，以利耕畜的繁殖。

（4）處理社員的大型中型的農具的問題，也可以採取經過一個適當的租用時間而後逐步地折價歸社的辦法。租用，應該給予合理的租金；歸社公有，應該分期償還價款。有些合作社長期使用社員的農具，不給租金，損壞不給修理，也不賠償，這類錯誤的做法必須改正。

### 第三，關於社員的副業生產資料、林木、魚塘等：

（1）應該分別農民原來的副業，看哪些是以分散經營為有利，哪些是以集體經營為有利。屬於個人分散經營有利的副業生產資料，不宜入社，更不宜歸社公有。屬於集體經營有利而便於更大地增強全體社員經濟地位的副業生產資料，則可以同原主協議，逐步地採取租用或者分期折價歸社等不同辦法，由合作社經營。

（2）社員的小量樹木（包括果樹、竹子和其他屬於技術作物的樹木），一般仍歸社員自己經營。社員如果有成片的林木，在需要統一規劃農業和林业生產的時候，經過原主自願，可以入社統一經營，但是

保留原主的私有權；分配收益的辦法，需要經過社員充分協商決定。

社員的魚塘問題，可以參酌林木問題的解決辦法，分別情況處理。

## 六

農業生產合作社應該採取股份基金和公積金這兩種主要的形式，逐步地建立公共基金，以便鞏固合作社公共經濟的基礎。

股份基金的籌集辦法是：按照入社的土地（有的也可以按照土地和勞力的適當比例，在土地多而土地報酬很低的地區也可以按照勞力），分攤種子、肥料和耕畜草料等生產費用，或者分攤應該償還社員折價歸社的耕畜和農具的價款。分攤的數字要適當，以大多數社員繳納得起為限。繳納股份基金可用實物或者現金；繳納實物超過應攤數的，作為投資。貧農入社繳納不起股份基金的，可由國家貸款。

為着合作社增加生產資料而使用的公積金，每年應該留多少，必須根據合作社的具體條件決定，在開頭幾年內，一般以不超過合作社每年農業和副業總收入（總產量扣除了生產費用）的百分之五為適宜，以後隨着生產的發展，可以適當地提高。為着合作社社員的福利事業而使用的公益金，在開頭幾年內，一般也以不超過合作社每年總收入的百分之為宜。在種植技術作物地區的合作社，扣除公積金和公益金的比例，可以斟酌情況略為提高。

社員退社的時候，可以帶走所繳納的股份基金，但是不能帶走公積金和公益金。一九五三年三月黨中央公布的“關於發展農業生產互助合作的決議”中，關於社員退社“有帶出所投資金和所納公積金的完全自由”的規定，應該加以修正。

合作社除了籌集股份基金和積累公積金以外，應該鼓勵社員向社投資，由社定期償還本息。

## 七

農業生產合作社必須採取一系列的措施，來保證農業生產力的

增长，并且在事实上证明合作社比较单干户以至互助组有巨大的优越性。

第一，作出年度的生产计划和长期的全面的生产计划，充分地利用本地和本社的各种有利条件，寻找增产的主要关键，发掘农业生产的潜在力量。

(1) 提高耕作技术，改进耕作方法，例如深耕细作，合理密植，增加复种，采用良种，推广新式农具，同病虫害作斗争等。

注意向老农民学习，吸收他们的良好经验。积极教育青年男女社员提高耕作技术。

(2) 进行必要的和可能的农业基本建设，例如兴修小型水利，修整梯田，改良土壤，防止水土流失，增添牲口和农具。利用本地的自然肥料资源，努力积肥造肥。对于社员积肥交社公用的，应该给以合理的报酬。

(3) 扩大耕地面积，种植高产作物。在有河道和一切有水源的地方，尽可能地开辟稻田，以便更多地增加粮食产量。

(4) 按照当地的条件，并且在地方国家机关的计划指导下，发展包括农业和手工业、畜牧业、林业、果木业或渔业等副业的多部门经济。

在林业发展的山区，可以组织农林牧结合的生产合作社，使农业、林业、畜牧业相互配合地发展山区经济。

第二，推广各地合作社的包工制的良好经验，合理地组织劳动力。还不能实行常年包工制的合作社，可以实行临时包工制或者季节包工制，以便创造条件，准备过渡到常年包工制。

(1) 建立生产队、生产小组和组员关于耕作、饲养牲畜和保管农具的责任制度，加强劳动纪律。

(2) 建立定量、定质的劳动生产定额(即标准工)的制度，按件计酬，多劳多得，少劳少得。

(3) 建立经常的逐级检查的制度，对于生产队、生产小组和组员的工作不合标准的，及时地加以纠正。

(4) 在季节包工和常年包工的基础上, 实行超产奖励制。超额完成产量计划的, 给以奖励; 因为耕作不力而减产的, 降低报酬。遇到自然灾害的, 应该根据受灾程度另行规定应产量的标准。对于抗灾积极努力而超额地完成应产量的, 给以奖励; 对于抗灾消极怠工而达不到应产量的, 给以处分。

第三, 提倡勤俭办社, 健全财务管理和会计工作, 发挥财务工作对于发展生产和合理分配的保证作用和监督作用, 避免财政管理的混乱现象, 反对铺张浪费。

(1) 各种财务开支应该有一定的限额。推广简便易行的“财务包干”(即根据限额, 承包开支)的经验。节约的应该受到奖励, 贪污或者浪费的应该受到处分。

(2) 选拔可靠的会计人材, 设立各合作社之间经常交流经验的会计互助网。

第四, 加强政治工作和文化教育工作, 提高社员的社会主义觉悟, 发挥社员的积极性和创造性。

(1) 向社员广泛地宣传国家的社会主义事业和农业对于国家经济生活的重大意义。宣传国家经济建设计划特别是农业生产计划和农产品收购计划, 教育社员认真地执行国家关于农村工作的政策, 关于粮食和其他农产品的计划收购的政策。

(2) 提倡爱社和爱护公共财产的集体主义思想, 逐渐地克服社员的个人主义, 反对破坏劳动纪律的行为。

(3) 提倡生产队和生产队、小组和小组、组员和组员之间的团结互助, 开展劳动竞赛。提倡不断地钻研和改进生产技术。注意发挥青年社员和女社员的力量。

(4) 加强社内民主, 鼓励社员提出改进工作的合理化建议。

(5) 定出几年内扫除文盲的计划, 提高社员首先是社内工作人员的文化水平。

(6) 提高社员的政治警惕性, 不断地同一切反革命破坏行为作斗争。

## 八

国家的財政、經濟各有关部門，特别是农业的行政部門，在財政和技术上对于农业合作化运动的援助，应该列入重要的工作日程。

第一，人民銀行和农业銀行，除了設立貧农合作基金貸款，以便帮助解决貧农人社基金的困难，而有利于貧农同中农的合作以外，应该逐步地增加对于农业生产合作社的基本建設投資的貸款，恰当地降低利率，并且延长偿还期限(可以規定为三年到五年)。

第二，农业部門应该有計劃地将农业技术推广站建立起来，使它們成为国家在技术上(例如使用新式农具、換用和培养优良品种、改进耕作方法、防治病虫害等)援助农业生产合作社的中心。

应该加强国营农場的工作，使国营农場对于合作化运动更多地起帮助和示范的作用。

第三，机械制造工业、商业和手工业等行政部門，除了合理地降低农具的价格以外，对于农葯和农葯器械的价格也应该适当地降低。降低价格不得降低产品的质量，而且必須力求提高产品的质量。

适应农业合作化运动的发展，机械工业部門应该十分重視新式农具的设计研究工作和修配工作；必須尽速地完成第一个拖拉机制造厂的建設，并且尽速地筹备第二个和第三个拖拉机制造厂的建設。机械工业部門还应该增产水利机械設備。化学工业部門应该增产肥料。

第四，农业行政部門应该注意訓練大量的會計人材，并且逐步地配备足够的會計輔導員，巡迴指导各社改进會計工作，健全會計制度。人民銀行、农业銀行和供銷合作社的区乡机构中的會計人員，应该尽可能地帮助农业生产合作社的會計財務工作。

## 九

由于合作化运动的发展，原来的地主、富农中的許多人和各种反革命分子，必然要采取各种形式的破坏活动。我們必須警惕他們对

于合作化运动破坏的严重性。现在已经有不少地主、富农和反革命分子用各种伪装混进到合作社中来，甚至窃取了合作社的重要职位，篡夺了领导权，企图使合作社变成他们的工具，或者阴谋搞垮合作社。他们在合作社中破坏党的领导，打击、陷害群众的积极分子和合作社的干部，进行残害牲畜、破坏庄稼、以至于进行放火暗杀等等罪恶勾当。有的地主、富农和反革命分子还组织了一些假合作社。因此，必须规定：

第一，在最近几年内，在一切还没有基本上合作化的地方，坚决地不要接收地主分子和富农分子加入合作社。只有在那些已经基本上实现合作化并且合作社已经巩固了的地方，才可以有条件地分批分期地接受那些早已放棄剝削和实行守法劳动的原来的地主分子和富农分子加入合作社，以便在集体的劳动生产当中继续改造他们。

第二，对于已经加入合作社的地主、富农，根据他们入社以后的情况，分别处理。对于那些进行破坏活动的分子，必须坚决开除出社，情节严重的，送交法院惩处。只有那些能够守法劳动的分子，才可以让他们留在社里，继续改造。

第三，对于那些被地主、富农和反革命分子窃取了各种职位的合作社，必须分别情况，加以清理和改组。

第四，解散那些地主、富农和反革命分子所组织的假合作社。对于其中的贫农和中农，必须分别情况，进行教育，重新加以组织。

现在各省还存在着一些土地改革不彻底的落后乡村，大约占乡村数的百分之五左右，封建地主、恶霸、反革命分子和其他坏分子还在那里或明或暗地剝削和压迫农民群众。在这类乡村中，也可以把可靠的贫苦农民积极分子组成合作社，同时，必须在最短的时间内，充分地发动群众，坚决消灭封建势力和反革命势力，为顺利地开展农业合作化运动创造必要的条件。

## 十

为着积极地和有计划地领导农业合作化运动，需要有全国的、全



省(自治区)的、全专区(自治州)的、全县(自治县)的、全区的、全乡(民族乡)或者全村的关于合作化的分期实行的规划。这种规划除了应该注意合作化运动的共同点以外,还应该注意各地方合作化运动的具体差别。根据不同地区的不同条件,各地方合作化运动发展的速度,将有下列主要的三类情况:

第一,在互助合作运动发展比较先进的地方,合作化程度在一九五五年夏季已经达到当地总农户的百分之三十到四十,大体上可以在一九五七年春季以前先后发展到当地总农户的百分之七、八十,即在基本上实现半社会主义的合作化。这类地方主要是华北、东北各省,还有其他一些省份的一部或大部。

第二,在全国大多数地方,合作化程度在一九五五年夏季已经达到当地总农户的百分之十左右或者百分之二十左右,大体上可以在一九五八年春季以前先后在基本上实现半社会主义的合作化。

第三,在互助运动基础比较薄弱、农业生产合作社现在还很少的地方,实现合作化需要更多的时间。这类地方主要是某些边疆地方。其中有个别的边疆地区,还没有实行土地改革,还没有互助合作组织;在这种地区,必须采取比较缓慢甚至于长期等待的政策。

各省、市和各自治区的党委在制订合作化规划的时候,应该注意在有条件的地方,有重点地试办高级的(即完全社会主义性质的)农业生产合作社。有些已经在基本上实现了半社会主义的合作化的地方,可以根据发展生产的需要、群众觉悟程度和当地的经济条件,按照个别试办、由少到多、分批分期地逐渐地发展的步骤,拟订关于由初级社转变为高级社的计划。

在多民族杂居的地方,可以组织单一民族的合作社,或者是民族联合的合作社。

在纯牧业的地区,如果有条件,也可以试办牧业生产合作社。

各地方的农业合作化规划,应该包括当地的林业、牧业、渔业、盐业等经济部门的合作化规划,还应该包括农村的供销合作、信用合作、手工业生产合作、运输业合作,以及文化教育工作、党和群众团体

的建設工作等规划。

各級党委——首先是乡支部和县委，在拟訂农业合作化规划的时候，應該同时因地制宜地拟訂以发展农业为中心的全面的、长期的生产规划。

## 十一

在进行农业合作化的规划工作方面，應該特別注意乡或村的合作化规划，因为乡或村的合作化规划是整个合作化规划的基础。各級党委首先應該指导一些重点乡村的党的組織，試作一个适合于本乡本村的条件的逐步前进的全面統筹的规划，以便取得經驗，指导整个的运动。这种规划包括如下的內容：

第一，对于农村的階級情况以及互助合作运动的組織情况，进行具体的分析。

第二，根据农民各階层的觉悟程度和自愿原則，照顧居住条件和人事关系，作出分批分期的建組建社或者扩組扩社的安排。

第三，从整个乡村农业生产合作化的利益着眼，适当地配备和培养建組建社的骨干力量。

这种规划必須由干部和积极分子認真地研究，必須同群众反复商量，防止强迫命令，并且必須在实践过程中随时作出必要的修正。

## 十二

省(自治区)、专区(自治州)、县(自治县)、区、乡(民族乡)各級党組織，都要严重地注意农村問題，切实地改善自己对于农村工作的领导。各級地方党委的主要負責同志必須抓紧研究农业合作化的工作，要把自己变成內行。总而言之，要主动，不要被动；要加强领导，不要放棄领导。

领导的工作方法是必須在群众运动中学习，熟悉情况，总结經驗，灵活地指导运动。不懂不学，乱发命令，有时候走得太慢，有时候走得太急，这些都违反实际运动发展的規律，都是主观主义，不是馬

克思主义。不反对这种主观主义,就不能够有正确的领导。

领导的任务是必须尊重和启发群众的创造性和积极性,保护新生力量的生长。当社会新事物刚出来的时候,不是给以热情的帮助,而是加以阻碍和打击;或者当新事物还没有成熟的时候,不是用适当的步骤去促进它的自然地诞生,而是用急躁冒进的办法企图把它勉强制造出来;这些都将挫折新生的幼芽,都是机会主义,不是马克思主义。不反对这种机会主义,就谈不上什么领导。

合作化运动是要将大约一亿一千万农户由个体经营改变为集体经营,并且进而完成农业的技术改革,是要消灭农村中的最后剥削制度即资本主义制度,而建立社会主义制度。这是关系几亿人口生活的大事,不能设想没有困难。主观主义者和机会主义者在困难面前缺乏清醒的头脑和克服困难的能力,因为他们不懂得依靠群众和依靠党,或者是不相信群众和不相信党。但是,我们的党是一个久经考验的党,是一个密切地联系群众的马克思列宁主义的党。三十多年以来我们的党在革命中经历过许多巨大的风浪,遭受过许多严重的困难,由于紧紧地同群众团结在一起,也就能够把困难一个一个地克服下去,而胜利地领导了人民的革命。社会主义的建设是千百万人的事业。不论是在国家工业化方面,或者在农业合作化方面,或者在其他方面,我们都必须发挥广大群众的创造性和积极性,实事求是,戒骄戒躁。六中全会相信,只要能够这样做,我们也就一定能够克服任何困难,而继续赢得新的伟大的胜利。

# 关于农业合作化問題的決議草案的說明

(在中国共产党第七届中央委员会第六次全体會議上，

一九五五年十月四日)

陈伯达

毛泽东同志一九五五年七月三十一日在中央召集的省委、市委和区党委書記會議上所作的关于农业合作化問題的報告，總結了我國多年的农业合作化运动的經驗，着重地批判了目前党內在发展农业合作化問題上的主要錯誤思想即右傾思想，而就农业合作化的必要和可能、合作化的具体道路和步驟、領導合作化的工作方法等等一系列的問題，作了綱領性的指示。毛泽东同志的指示，使得全党同志能够在思想上和組織上有准备地去迎接农村的社会主义群众运动的高潮，而在現在这个重大的历史轉变关头得以避免重大的錯誤。

中央政治局根据毛泽东同志的報告，准备了一个向全会提出的关于农业合作化問題的決議草案。因为我在中央农村工作部担任一部分工作，中央政治局指定我来作一个說明。我想說的有下列的几点。

## 第一，关于发展农业合作化的方針問題。

(一)決議草案指出了农民問題在两个不同革命阶段上具有不同的內容。党在农村中的政策必須适应于革命轉变的新情况和农村中在土地改革以后的階級关系、階級斗争的新变化，有些同志的右傾錯誤就是由于看不見这种新情况和新变化。大家知道，党在过渡时期的总路綫包括了实现社会主义工业化，农业、手工业的社会主义改造和資本主义工商业的社会主义改造这样三个方面。这个总路綫是不能够分割的，因为社会主义建設和社会主义改造的事业，是包括整个国

民經濟的。社会主义經濟必須包括生产的主要的两个大部門，即：工业和农业。正如毛泽东同志的报告所指出的，社会主义工业化是不能离开农业合作化而孤立地去进行的，因此，必須采取使我国农业合作化的步驟和我国的社会主义工业化的步驟相适应的方針。我們不能够把一只脚踩在社会主义工业的基础上，而把另一只脚踩在小农經濟的基础上。如果不爭取五亿多的农业人口来参加社会主义建設，我們就不能够設想社会主义的胜利。因此，在目前社会主义工业建設的蓬蓬勃勃的高潮中，毛泽东同志及时地把发展合作化的問題提到全党工作的重要日程上，具有非常重大的意义。

(二)我們的党曾經在几乎三十年这样长的時間內，領導了資產階級民主革命，全党同志的工作都圍繞于爭取这个革命的胜利。因此，在从这个革命阶段轉变到社会主义革命阶段的时候，有些同志缺乏精神的准备，这是很自然的。但是，我們的党是以毛泽东同志为首的、由馬克思列宁主义武装起来的党。我們的党在进行推翻封建地主的土地所有制的时候，也就准备了引导农民从实现耕者有其田到实现社会主义合作化的道路。毛泽东同志的报告中說到我国农业合作化运动的历史，而这些历史也就是党的这个方針逐步变为实践的历史。

我們可以回忆一下毛泽东同志在各个时期的著作所闡明的党的这个方針。大家知道，在第一次国内革命战争时期，毛泽东同志的“湖南农民运动考察报告”已經把合作社运动列为农民运动的一件大事，虽然根据那时实际的条件，还只說到供銷合作和信用合作。在第二次国内革命战争时期，毛泽东同志根据革命根据地群众創造的劳动互助社和耕田队的經驗，指出了这种劳动互助組織(也即是农业的生产合作組織)在农业生产上的伟大作用(參看“长岡乡調查”)。在抗日战争时期，毛泽东同志作了“論合作社”和“組織起来”的两次著名講話，号召各抗日根据地应该在群众自愿的基础上，广泛地組織这种集体互助的初級的生产团体。随后，毛泽东同志在其他著作中又陸續地提出这个問題(例如“論联合政府”)。在一九四九年党的七届二

中全会上，毛泽东同志在說明全国解放后經濟建設問題的时候指出：“单有国营經濟而沒有合作社經濟，我們就不可能領導劳动人民的个体經濟逐步地走向集体化，就不可能巩固无产阶级在国家政权中的領導权。誰要忽視或輕視这一点，誰也就要犯絕大的錯誤。”在中华人民共和国成立以后，根据毛泽东同志的意見，党中央在一九五一年十二月間做出了一个关于农业生产互助合作的決議，在一九五三年十二月間又做出一个关于发展农业生产合作社的決議。所有这些都說明了：关于农业合作化的方針，是党一貫坚持的方針，并不是突如其来地提出来的。有些同志对于这个方針所以感到比較突然，这是因为他們还没有来得及認真地研究这个問題。主要的，就是因为我們許多同志是在反帝反封建的资产阶级民主革命时期中参加党的，平日在实际中熟悉的只是关于资产阶级民主革命的綱領（即党的最低綱領），而还没有熟悉党的关于社会主义革命的綱領（即党的最高綱領）。因此：正如对待其他許多重大的新問題一样，在农业合作化的問題上也必須認真地重新学习，而在学习中去懂得錯誤，修正錯誤；去正确地掌握党的方針、政策，提高自己的馬克思列宁主义知識的水平。这是放在我們全党同志面前的任务。

（三）決議草案批評了有些同志的安于农村現狀、安于小农經濟的幻想。党很有必要来批評这类錯誤的幻想。問題正如毛泽东同志在一九五三年十月間中央召开第三次互助合作工作會議的时候所告訴我們的：“对于农村的障地，社会主义如果不去占領，资本主义就必然会去占領。难道可以說既不走资本主义的道路，又不走社会主义的道路嗎？”在推翻封建的土地制度之后，农村中出現了关于或是发展资本主义或是发展社会主义的两条道路的斗争，这是必然的規律。或者是这样的道路，或者是那样的道路，非此即彼，中間的道路是沒有的。有的同志对于资产阶级民主革命是急进的，但在走过这个革命阶段之后，却滿足于农民已經得到土地，徘徊在两条道路之間的十字街口，而在实际上，对于保留小农經濟的兴趣大于領導农业社会主义改造的兴趣。这些同志还没有了解到：小农經濟并不是农民的天堂，而

正是資本主义能够借以发展的园地。列宁說过：“小生产是經常地，每日每时地，自发地，大批地产生着資本主义和資產阶级的。”所謂安于小农經濟的現狀，这是不可能的，这只能夠是自己欺騙自己。

我們手头有很多的材料証明这样的事实：凡是互助合作运动发展的地方，一般貧农在經濟上就上升得快，階級分化就小，粮食問題好解决，农村中表現生气勃勃；反之，凡是互助合作运动还没有发展，或者发展得很薄弱的地方，虽然已經消灭了地主的土地所有制，农民的生活有不同程度的改善，但是还有許多貧农在經濟上没有上升，而且已經在开始发生新的階級分化，有些貧农重新失掉土地，有些老中农下降为貧农，同时有些新富农出現了。在这样的地方，我們的許多工作的进行就比較困难，而地主富农和各种反革命分子就鑽着这个落后的空隙而企图复辟。

最近甘肅省委向中央的报告說过：有的同志害怕合作化发展下去会“出乱子”，“出皇帝”；但是事实証明，“皇帝”不是出在互助合作运动发展、社会主义陣地扩大、农民觉悟提高較快的地区，而是出在农民觉悟低、合作化运动不发展、反封建斗争不彻底的地区。从甘肅省委这个报告应该得出这样的結論：要保护农民已經得到的土地果实，要在土地改革之后进一步地巩固工农联盟和加强工人階級在这个联盟中的领导作用，要根本消灭反革命复辟的可能性，除了发展合作化，再沒有別的道路。

(四)不能設想农业的社会主义改造会遇不到抵抗。毛泽东同志的报告就是为的在思想上打破这种抵抗。农业生产合作社是一种新生的力量，而我們知道，任何新生力量都会遇到保守力量的抵抗，农业合作化运动当然不会是例外。抵抗农业合作化的保守力量，一方面来自敌对的階級，即来自地主、富农和农村中其他資本主义剝削分子，另一方面还来自农民（主要是富裕中农）本身的两重性所包含的資本主义自发倾向和农民长期个体經營的偏見和习惯。保守力量既然在社会上存在，也就会經過各种形式反映到我們党内来，特別是一部分富裕中农的情緒会反映到我們党内来。不久以前发生过的对合作

社采取大批解散和“坚决收缩”的做法，这在实际上是由于一部分同志安于小农经济现状的保守思想所产生出来的。这种错误的做法，从社会现象来看，并不是偶然的，而是反映了资产阶级、富农、或者具有资本主义自发倾向的富裕中农的压力。一方面是农民群众（首先是贫农和新老中农中间的下中农的积极分子）在党领导下组织合作社的积极性，另一方面是资产阶级、富农、或者具有资本主义自发倾向的富裕中农要挫折这种积极性。这就是社会上现在存在的矛盾现象。犯错误的同志没有去辨别这种矛盾的两个方面，也没有懂得要巩固工农联盟，一方面需要充分发扬农民愿意走社会主义道路的积极性，另一方面又需要进一步地改造和克服农民的落后性。这些犯错误的同志，正如毛泽东同志所指出的：“他们老是站在资产阶级、富农、或者具有资本主义自发倾向的富裕中农的立场上替较少的人打主意，而没有站在工人阶级的立场上替整个国家和全体人民打主意。”因此，他们就使得自己在农民群众面前处于非常尴尬的地位：一方面宣传总路线要农民走社会主义道路，另一方面又不批准成立合作社，用“数不尽的清规和戒律”来限制合作社，一方面要训练组织合作社的积极分子，另一方面在有些地方却又出现了所谓“培养退社积极分子”、“召开退社社员代表会议去完成收缩任务”这类稀奇古怪的事情。有的农民说：“总路线叫我们走合作化的道路，我们办起社来，你们又不批准，又不准我们走合作化的道路。”“你们说小农经济不好，现在又要我们发展个人主义。”有的干部也说：“我学过办社，没有学过散社。”这些批评是很有道理的。

但是，新生力量总是不可抵抗的。大家知道，当我们党成立的时候，当我们党领导农民革命、领导游击战争、建立根据地的時候，因为在开始的时候力量都还是小的，社会上许多人不肯承认，结果如何呢？结果还是我们的党和我们的党所代表的新生力量胜利了，不承认的人失败了。不承认的人结果也还是要承认了。现在又有许多人对合作社采取不承认的态度，这也是注定要失败的。

教训是什么呢？这就是我们应当摆脱保守力量的影响，应当向



前看，看群众中新生的积极的東西；而不应当向后看，看来看去，总只看落后的消极的东西。如象決議草案上所写的，尊重和启发群众的創造性和积极性，保护新生力量的生长，这是领导的任务。

## 第二，关于发展合作化的实际工作問題。

有了方針之后，主要的是要怎样去做好工作。

(一)必須遵照毛泽东同志关于“按照实际情况”、“因地制宜、及时指导”的指示去办事。毛泽东同志說：“必須現在就要看到，农村中不久就将出現一个全国性的社会主义改造的高潮，这是不可避免的。”什么是高潮？就是說，运动的性质具有广大的群众規模，而不是只局限在少数积极分子的范围内。高潮的到来，是不能够单凭党的领导机关或者少数人的主观愿望就会出現的，也不能够勉强制造的，而是要有客观的条件，即事情已經不只是牵动了少数人，而且牵动着广泛的群众。有人这样說：“上級說有高潮，就算有高潮。”这是不加分析的说法，是不正确的。为什么毛泽东同志在这个时候說农业合作化的全国性的高潮是不可避免的？从毛泽东同志的报告中，我們可以了解到有这三个主要的根据：第一，因为我国国民經济在第一个五年計划的指导下的巨大高涨，特别是社会主义工业化的建設和它的成就，正在日益促进着农民組織合作社的积极性；第二，因为我国互助合作运动已經有相当的历史，各地方已經发展的广泛的互助运动在事实上是为組織合作社准备了条件，而已經組織起来的几十万个合作社大多数所表現的增产优越性，正在鼓励着大量的农民；第三，这种高潮在有些地方已經到来了。这些就是农业合作化的全国性的高潮的預兆。沒有看到这种預兆，沒有看到这个伟大的生活的主流，就不可避免地要被抛落在群众的后面，如象毛泽东同志所形容的，在合作化运动高潮中成为搖搖摆摆的小脚女人，或者被吓昏了头脑，而不可能担当起领导的任务。当然，这不是說，全国合作化运动将只会按照一个同样的模型发展起来，在一切地方都将按照同样的速度前进。決議草案說明了运动的发展是不平衡的，指出了全国各地地方有主要的

三类情况的差别。在全国合作化运动高潮即将到来这个新形势的面前，我們必須照顧各种局部的差别，并且在工作中随时适当地去注意这些差别，才能够把农业合作化运动納入统一的健康发展的軌道。一九四八年五月間党中央关于土地改革工作和整党工作曾經指示：“必須教育干部善于分析具体情况，从不同地区、不同历史条件的具体情况出发，决定当地当时的工作任务和工作方法。”毫无疑问的，党中央的这个指示也完全适用于领导现在的合作化运动。

(二)合作化运动高潮的到来，一方面是由于客观的可能性，另一方面是依赖于党的艰苦的和细致的工作，而不会是自流到来的。毛泽东同志指出：搞好合作化运动的中心环节，是党的领导要赶上去；党的领导机关要有一种主动的、积极的、高兴的、欢迎的、全力以赴的精神，把整个运动的领导拿到自己的手里来（参看“怎样办农业生产合作社”的序言）。这就是說，必須善于把党的领导和群众組織合作社的积极性互相結合起来。只要党的领导工作做得好，就有可能促进合作化高潮。反之，如果党的领导工作做得不好，即使有高潮的条件，也是不能够出現高潮的；或者即使出現这样的高潮，也可能因为得不到党的正确的领导而遭受挫折。大家看，不是有些地方已經有这样的高潮，因为遇到那种所謂“坚决收縮”的完全錯誤的方針，而使干部和群众弄得垂头丧气嗎？

要搞好党的领导，首先需要党的领导机关避免盲目性，增加預見性。而要达到这样的目的，按照毛泽东同志的說法，就要有一省一县一区一乡的完整的规划，不要“只是零敲碎打地在那里做”。（参看“怎样办农业生产合作社”的序言）

毛泽东同志在“实践論”中說过：“常常听到一些同志在不能勇敢接受工作任务时說出来的一句話：沒有把握。为什么沒有把握呢？因为他对于这项工作的內容和环境沒有規律性的了解，或者他从来就沒有接触过这类工作，或者接触得不多，因而无从談到这类工作的規律性。”現在有些同志在合作化問題上，因为不了解情况，或者因为只了解片面的情况，而并不了解全面的情况，或者是知道的材料并不

少，但不是用馬克思列寧主義的階級分析的方法看問題，所以也就不能夠了解合作化運動本身的規律性，不能夠看到事物的本質方面，主流方面，因而缺乏預見，缺乏工作上的把握，結果就象斯大林說過的那樣：“他們誠實地努力搖槳，隨波逐流，順水駛去，至於河水究竟會把他們沖到何處去，那他們是不僅不知道，並且也不願意知道的。”最近有一個省委向中央的報告說道：“在實際工作中各級黨委的許多組織還沒有踏踏實實地鑽研合作社的工作，深入了解運動中的關鍵問題，總結運動發展的經驗。所以正確的東西，我們執行了；錯誤的東西，雖有抵觸情緒，也接受了。”這是一種不自覺的狀態。“合作化的全面規劃”的所以能夠成為我們改變這種不自覺狀態的一種重要的工作方法，就是因為合作化的規劃工作，將迫使各級一切真正對革命負責的黨的機關不能不去努力全面地了解情況，研究情況，不能不去努力學習用馬克思列寧主義的階級分析的方法看問題，因而使自己本來不熟悉的东西能夠逐漸變為熟悉的东西，使自己能夠逐漸了解合作化的規律，這也就產生着預見的可能性。當然，搞全面規劃，特別在開始的時候，總是時常有或多或少不正確的東西，需要根據實際情況，不斷地加以修正。但是，有了一個規劃，並且它又是經過切實的、反復的調查研究而集體地擬定的，經過自上而下發出方案和自下而上討論修改而擬定的，事情總要好辦些，因為這個規劃將督促我們去積極地工作，將喚起我們去經常注意和檢查工作中各方面所發生的問題。它將在合作化運動發展的過程中證明我們正確的是什麼，也將證明我們錯誤的是什麼。

(三)注意數量和質量的關係。今年春夏之間，在有些同志中發生過主張“砍掉一些合作社”的做法，他們的“理論”根據，是所謂“合作社多了，不好辦”。這是已經完全破產了的“理論”。很多地方的實際情況是這樣：那里合作社辦得多，那里群眾的積極性就更高，合作社的問題就會要少些，合作社的整頓和鞏固就來得更容易一些，生產的增長也更有成效。為什麼？因為合作社多了，就更加吸引全黨對合作社的重視，而合作社本身就具有了比較，有了競賽，可以互相交流經驗，可

以促进落后的合作社向先进的合作社看齐，干部的才干也就更容易提高。同时，道理是很清楚的，社会主义陣地的扩大，也就縮小了資本主义的陣地，也就能够更强有力地抵抗資本主义自发势力的发展。假定有个合作社在开始的时候也可能办得很不错，但是如果沒有更多的合作社在工作上来互相促进，在生产上来相互配合，那末，它也就不可能在更大的范围内扩大再生产，合作社社員生活的提高也必然要受到很大的限制。由此可以得出結論：数量的变化到一定程度将引起质量的变化。质量的提高是不能够抛开数量的。把合作社的巩固工作同合作社的发展工作分裂开来，籠統地認為合作社的数量越少，巩固工作越好做，这純粹是一种錯誤的設想。

当然，也不能由此得出另一种結論，認為合作社的发展是一个单纯数量的問題，不需要照顧质量。合作化的成績是不能够用簡單追求数字的办法来衡量的。毛泽东同志說：“必須強調注重合作社的质量，反对不顧质量、专门追求合作社和农户的数目字的那一种偏向。”毛泽东同志不仅認為需要在建社之后應該經過一系列的整社工作，来加强合作社的质量，并且認為需要在建社之前應該經過一系列的准备工作，使合作社发展的数量和质量能够統一起来。毛泽东同志告訴我們：“不打无准备的仗，不打无把握的仗。”“要有把握，就要有准备，而且要有充分的准备。”这就是要我們注意：办合作社不應該草率从事，也不能够采取那种“拔苗助长”的办法。有些黨員满足于形式主义，不耐煩走群众路綫去做建社的許多准备工作，企图用强迫命令的方法去达到单纯追求数字的目的，有的甚至認為只要“喊几个口号，几天就搞到社会主义”，这当然也是歪曲了党的政策，同样地会挫折群众組織合作社的积极性，是党所絕對不許可的。

#### (四) 合作化的规划要和生产的规划相結合。

毛泽东同志指出过：土地改革是打破封建主义生产关系的束縛，这是农业生产力的第一步解放，“这是第一个革命”。社会主义的合作化运动是从个体經濟轉到集体經濟的生产关系，是打破資本主义生产关系的束縛，这是农业生产力的第二步解放，“这是第二个革命”。

沒有这第二个革命，生产力的大发展是不可能的。我国的农民非常勤苦，但过去因为受外国帝国主义、封建主义和资本主义的三重剝削，以致农业生产力很落后，許多农产品的平均单位面积产量比起許多资本主义国家都还要低得很多。我們要指望什么来克服这种落后呢？有些人指望小农經濟，这是不可能的，党中央早已批駁了这种錯誤的观点。难道指望资本主义嗎？资本主义增产的道路，对于广大农民群众說来，是一条那末长期的极端痛苦的道路，党中央早已指出，我們不能走这样的道路。我們惟一的指望只能是在社会主义工业的支持下經過合作化这一条道路来迅速地提高我国农业的生产力，使它赶上并超过资本主义国家。根据現有的許多材料看来，合作社建立起来之后，如果工作得好，生产逐年发展，有的經過四年，五年或六年，就有可能使农民增加收入到一倍左右。这对于我們几千年来受苦受难的农民說来，真是一件了不起的大事！原因就是农民一經在生产上联合起来，就能够發揮巨大的潜在力量。最近在报上看到黑龙江省委农村工作部发表一篇总结該省經驗的材料：“据調查，建社头一年合作社的劳动效率比互助組一般地提高百分之十五到二十，耕畜运用效率比互助組提高百分之二十到二十五。由于合作社的耕畜、农具等生产資料运用效率提高，就有可能抽出一部分生产力投向新的生产。以上述比例計算，全省两万二千个合作社，如果办的好，将有十五万个劳动力、十万多匹耕畜和巨量資金可以用于扩大再生产。同时，随着今后农业合作化运动的不断发展，生产力增加的趋势将越来越更明显和突出。”这就說明，农业生产合作社有很大的可能来充分利用自己的优越条件，以达到不断增产的目的。

因此，每一个合作社在它建立起来的时候，就应当同时着手准备发展生产的計劃；每一个县、区、乡（或村）——而尤其是乡（或村）在拟定发展合作化的全面规划的时候，也就应当同时研究那里发展生产的全面规划。这种全面的生产规划，能够在更大的范围内，根据本地方的具体条件，結合各合作社的共同利益，給农民提供本乡本村长期的农业建設的目标。現在关于这方面的具体經驗还不算多，但是

合作社一批一批地和成片地发展，就会日益显出有这种全面生产规划的需要。地方各级党委适当地注意这个问题，依靠群众的智慧着手加以研究，这是很必要的。

\*                     \*                     \*

关于决议草案的说明，主要的就是这些。毛泽东同志的报告已经说过：“社会主义工业化和社会主义改造都不是容易的事情。要将大约一亿一千万农户由个体经营改变为集体经营，并且进而完成农业的技术改革，确有很多的困难，但是我们应当相信，我们党是能够领导群众克服这些困难的。”我们不当回避困难（例如不敢过问合作社）；更不当在困难面前惊惶失措（例如“砍掉”大批合作社）；而是必须随时准备克服在前进中的一切可能遇到的困难，虽然这种困难也可能是局部的，但是疏忽总是不对的。我们党中央的合作化的方针是正确的，合作化的步骤是可靠的，只要我们全党同志在以毛泽东同志为首的党中央的领导下，团结一致，密切地联系群众，勤勤恳恳地工作，那末，完成这个伟大的历史任务还会有疑问吗？我想，这是没有疑问的。

## “中国农村的社会主义高潮”的 序言和按語选

### 序 言

这是一本材料書，供在农村工作的人們看的。本来在九月間就給这本书写好了一篇序言。到現在，过了三个月，那篇序言已經过时了，只好重新写一篇。

事情是这样的。这本书編輯了两次：一次在九月，一次在十二月。在第一次編輯的时候，收集了一百二十一篇文章材料。这些材料所反映的情况，大多数是一九五五年上半年的，少数是一九五四年下半年的。当时，曾經将这些材料印成样本，发給参加一九五五年十月四日至十一日中国共产党第七届中央委员会第六次全体會議（扩大）的各省委、市委、自治区党委和地委的負責同志閱看，請他們提出意見。他們認為需要补充一些材料。会后，大多数省、市和自治区送来了补充材料。在这些材料中間，有許多反映了一九五五年下半年的情况。这就需要重新編一次。我們从原有的一百二十一篇文章材料中刪去了三十篇，留下九十一篇，从新收材料中选出了八十五篇，共計一百七十六篇，約有九十万字，成了現在这个本子。收在这本书里的所有的材料，都經負責編輯的几个同志在文字方面作了一些修改；对于一些不易看懂的名詞，作了一些注解；又按問題的性質作了一个分类索引。除此以外，为了批判某些錯誤思想和建議某些东西，我們还在一部分材料上写了一点按語。为了区别于在有些材料上原来刊物的編者所写的按語，我們写的按語，用了“本书編者”的名义。这些按語因为是在九月和十二月两次写的，故在語調上也就有了一些差别。

問題还不是簡單地在材料方面。問題是在一九五五年的下半年，中国的情况起了一个根本的变化。中国的一亿一千万农户中，到現

在——一九五五年十二月下旬——已有百分之六十以上的农户，即七千多万户，响应中共中央的号召，加入了半社会主义的农业生产合作社。我在一九五五年七月三十一日所作关于农业合作化问题的报告中，提到加入合作社的农户数字是一千六百九十万户，几个月时间，就有五千几百万农户加入了合作社。这是一件了不起的大事。这件事告诉我们，只需要一九五六年一个年头，就可以基本上完成农业方面的半社会主义的合作化。再有三年到四年，即到一九五九年，或者一九六零年，就可以基本上完成合作社由半社会主义到全社会主义的转变。这件事告诉我们，中国的手工业和资本主义工商业的社会主义改造，也应当争取提早一些时候去完成，才能适应农业发展的需要。这件事告诉我们，中国的工业化的规模和速度，科学、文化、教育、卫生等项事业的发展的规模和速度，已经不能完全按照原来所想的那个样子去做了，这些都应当适当地扩大和加快。

农业合作化的进度这样快，是不是在一种健康的状态中进行的呢？完全是的。一切地方的党组织都全面地领导了这个运动。农民是那样热情而又很有秩序地加入这个运动。他们的生产积极性空前高涨。最广大的群众第一次清楚地看见了自己的将来。在三个五年计划完成的时候，即到一九六七年，粮食和许多其他农作物的产量，比较人民共和国成立以前的最高年产量，可能增加百分之一百到百分之二百。文盲可以在较短的时间内（例如七年至八年）加以扫除。许多危害人民最严重的疾病，例如血吸虫病等等，过去人们认为没有办法对付的，现在也有办法对付了。总之，群众已经看见了自己的伟大的前途。

现在提到全党和全国人民面前的问题，已经不是批判在农业的社会主义改造速度方面的右倾保守思想的问题，这个问题已经解决了。也不是在资本主义工商业按行业实行全面公私合营的速度方面的问题，这个问题也已经解决了。手工业的社会主义改造的速度问题，在一九五六年上半年应当谈一谈，这个问题也会容易解决的。现在的问题，不是在这些方面，而是在其他方面。这里有农业的生产，工



业(包括国营、公私合营和合作社营)和手工业的生产,工业和交通运输的基本建设的规模和速度,商业同其他经济部门的配合,科学、文化、教育、卫生等工作同各种经济事业的配合等等方面。在这些方面,都是存在着对于情况估计不足的缺点的,都应当加以批判和克服,使之适应整个情况的发展。人们的思想必须适应已经变化了的情况。当然,任何人不可以无根据地胡思乱想,不可以超越客观情况所许可的条件去计划自己的行动,不要勉强地去做那些实在做不到的事情。但是现在的问题,还是右倾保守思想在许多方面作怪,使许多方面的工作不能适应客观情况的发展。现在的问题是经过努力本来可以做到的事情,却有很多人认为做不到。因此,不断地批判那些确实存在的右倾保守思想,就有完全的必要了。

这本书是给在农村工作的同志们看的。城市里的人是不是也可以看看呢?不但可以看,而且应当看。这是新事情。如同城市里每日每时都在发生社会主义事业的新事情一样,乡村里也在每日每时地发生着。农民在做些什么呢?农民所做的,同工人阶级、知识分子和一切爱国人士所做的有什么关系呢?为了要了解这些,看一看农村方面的材料是有好处的。

为了使更多的人了解现在农村的情况,我们准备从一百七十六篇材料中抽出四十四篇,约有二十七万字,印一个节本,使那些不能阅读全书的人也能够接触这个问题。

毛泽东

一九五五年十二月二十七日

## 按 语 选

### 关于批判右倾机会主义方面的按语

这篇文章写得很好,值得作为本书的第一篇向读者们推荐。如象这篇文章在开头所描写的,自己不懂,怕人问,就“绕开社走”的人,

現在各地还是不少的。所謂“坚决收縮”，下命令大批地解散合作社的做法，也是“繞开社走”的一种表現。不过他們不是消极地避开，而是索性一刀“砍掉”（这是他們的話）多少个合作社，采取十分积极的态度罢了。他們手里拿着刀，一砍，他們就繞开麻煩問題了。他們說办合作社有怎样怎样的困难，据說簡直困难到了不堪設想的地步。全国有不可胜数的事例駁倒了这一种說法。河北省遵化县的經驗，不过是这些事例的一个。在一九五二年，这里的人都不懂得怎样办合作社。他們的办法就是学习。他們的口号是“書記动手，全党办社”。其結果就是“从不懂到懂”，“从少数人会到多数人会”，“从区干部办社到群众办社”。河北省遵化县的第十区，十一个乡，四千三百四十三戶，从一九五二年到一九五四年，共計三年時間內，已經在半社会主义性质的阶段內基本上完成了合作化，入社农戶占全区农戶的百分之八十五。这个区的农林牧等項生产的产量，一九五四年同一九五二年比較，粮食增加了百分之七十六，林木增加了百分之五十六点四，果树增加了百分之六十二点八七，羊增加了百分之四百六十三点一。

我們現在有理由向人們提出这样一个問題：为什么这个地方可以这样做，別的地方就不可以这样做呢？如果說不可以，你們的理由在什么地方呢？我看只有一条理由，就是怕麻煩，或者爽直一点，叫做右傾机会主义。因此就是“繞开社走”，就是書記不动手，全党不办社，就是从不懂到不懂，从少数人到少数人，从区干部到区干部。要不然，就是手里拿着刀，見了找麻煩的合作社就給它一砍。只要有了这样一条理由，那就什么事也做不成了。我們提出了“积极領導，穩步前进”，“全面规划，加强領導”这样一些口号，并且贊成遵化县同志們所提出来的“書記动手，全党办社”这个完全正确的口号。在遵化县，难道不是“积极領導，穩步前进”的嗎？难道不是“全面规划，加强領導”的嗎？当然是的。这是不是有危險呢？是不是“冒进”了呢？危險在于“繞开社走”，这一点遵化县的同志們已經克服了。危險还在于借口“冒进”，大批地“砍掉”合作社，这一点遵化县那里並沒有。所謂

“合作社发展速度超过了群众觉悟的水平和干部领导能力的水平”，这对于遵化县的情况怎样解释呢？那里的群众就是要求合作化，那里的干部就是由不懂到懂。人人都有眼睛，誰能在遵化县那里看得出什么危险来呢？难道在三年内，由于一步一步地实现了合作化，粮食增加了百分之七十六，林木增加了百分之五十六点四，果树增加了百分之六十二点八七，羊增加了百分之四百六十三点一，这就算是一种危险嗎？这就算是“冒进”嗎？这就算是“超过了群众觉悟的水平和干部领导能力的水平”嗎？

遵化县的合作化运动中，有一个王国藩合作社，二十三户貧农只有三条驴腿，被人称为“穷棒子社”。他们用自己的努力，在三年时间内，“从山上取来”了大批的生产资料，使得有些参观的人感动得下泪。我看这就是我们整个国家的形象。难道六万万穷棒子不能在几十年内，由于自己的努力，变成一个社会主义的又富又强的国家嗎？社会的财富是工人、农民和劳动知识分子自己创造的。只要这些人掌握了自己的命运，又有一条马克思列宁主义的路綫，不是迴避問題，而是用积极的态度去解决問題，任何人間的困难总是可以解决的。

最后，我們要感謝这篇文章的那位沒有署名的作者。他用满腔的热情，生动的笔調，詳尽地叙述了一个区的合作化过程，这对于全国的合作化事业会有不小的贡献。我們希望每个省、每个专区、每个县都有一篇到几篇这样的文章。

（“书记动手，全党办社”一文的按語）

这是胡乱解散合作社造成恶果的又一处教訓。在这里是“勒令改組”，在浙江是“坚决收縮”，都是一些干部在一种惊慌失措的情绪支配之下做出来的。我們希望这种錯誤不要重复了。

（“錯誤地解散十八个‘自发社’的教訓”一文的按語）

这个經驗应当普遍推广。一切完成了土地改革，建立了党的支部，又有了几批互助組的乡，只要按照浙江邓家乡的路綫去做，一两年内就可以比較健康地比較少出毛病地在一个乡内完成半社会主义的合作化，并且使生产提高一步。有些同志認為合作化很困难，一定

要出很多毛病，因此畏縮不前，不敢推广合作化，只是因為他們脫離了浙江鄧家鄉的這樣一種領導路綫。而浙江鄧家鄉的路綫（深入一點，取得經驗，推動全般），同河北遵化縣第十區、安徽鳳陽縣城西鄉的路綫一樣，不是別的，就是我黨在全國一切群眾工作中早已行之有效的一條著名的馬克思列寧主義的路綫。

（“合作化模範鄧家鄉”一文的按語）

這個材料指出了一個真理，就是任何情況混亂的合作社，都是可以整理的。因為加入合作社的都是勞動農民，不管他們各個階層之間意見怎樣不合，總是可以說清楚的。有些合作社，在一個時期內，確是混亂的，唯一的原因是得不到黨的領導，黨沒有向群眾講明自己的政策和辦法。“我們知道辦社是好事。但是辦起社來，縣委、區委、支部都不管我們了。恐怕是嫌我們寨子窮，吃不好，住不好，才不到我們社里來。”所謂混亂，沒有別的原因，就是這樣一個原因。得不到黨的領導，當然就要混亂。領導一加上去，混亂就會立刻停止。這個材料又提出了一個在落後鄉村是否可以建立合作社的問題。回答是肯定的。本文作者所說的這個合作社，就是處在一個落後村。全國約有百分之五左右的落後鄉村，我們應當都去建立合作社，就在建社的鬥爭中去消滅這些地方的落後狀態。

（“一個混亂的合作社整頓好了”一文的按語）

這是一個普遍的嚴重的問題。各級黨委和派到農村指導合作化工作的同志們，對於這個問題都應當引起充分的注意。合作社的領導機關必須建立現有貧農和新下中農在領導機關中的優勢，而以老下中農和新老兩部分上中農作為輔助力量，才能按照黨的政策實現貧農和中農的團結，鞏固合作社，發展生產，正確地完成整個農村的社會主義改造。沒有這個條件，中農和貧農就不能團結，合作社就不能鞏固，生產就不能發展，整個農村的社會主義改造就不能實現。許多同志不懂這個道理。他們認為建立貧農優勢的問題，在土地改革時期是必要的，因為那時占農村人口百分之五十、六十到七十的貧農，還沒有上升為中農，而中農對於土地改革是動搖的，因此那時確有建立

貧农优势的必要。现在是实行农业的社会主义改造的时期，过去的貧农大部分已經上升为新中农，而老中农的生产資料又多，沒有老中农参加就不能解决合作社生产資料缺乏的問題。因此，这些同志認為，現在不应当提出依靠貧农或者建立貧农优势的口号，認為这种口号会不利于合作化。我們認為这种意見是錯誤的。工人階級和共产党如果要用社会主义精神和社会主义制度去彻底地改造整个农村的小农私有生产資料的制度，便只有依靠过去是半无产階級的广大的貧农群众，才能比較順利地办到，否則將是很困难的。因为农村中的半无产階級，是比較地不固执小农私有生产資料的制度，比較地容易接受社会主义改造的人們。他們中間的大部分現在已經变为新中农，但是他們同老中农比較起来，除了一部分新富裕中农以外，大多数在政治上有較高的觉悟，他們过去的困苦生活还是容易回忆起来。还有，老中农中間的下中农，他們的經濟地位和政治态度，和新中农中間的下中农比較接近，而和新老中农中間的上中农，即富裕的和比較富裕的中农不相同。因此，在合作化的过程中，我們必須注意：（一）現在还处于困难地位的貧农，（二）新中农中間的下中农，（三）老中农中間的下中农，这样三部分比較容易接受社会主义改造的人們，首先分批分期引导他們加入合作社，并且选择他們中間觉悟程度較高、組織能力較強的若干人，加以訓練，組成合作社的領導骨干，特別要注意从現有貧农和新下中农里面选择这种骨干分子。这不是在农村中重新来一次划分階級成份的工作，而是在合作化的过程中，党的支部和派到农村做指导工作的同志們应当注意掌握的一种方針，这个方針应当公开告訴农民群众。我們也不是說富裕中农不能入社，而是說等到富裕中农的社会主义觉悟提高了，他們表示愿意入社，并且愿意服从貧农（包括現在的貧农和原来是貧农的全部新下中农）領導的时候，再去吸收他們入社，不要为了打他們的耕牛农具的主意，当着他們不愿意入社的时候强迫他們入社。已經入社而愿意留下来的，繼續不变。要求退社，加以說服，愿意留的，也可以留社。生产資料少一点也可以組織合作社，很多貧农和下中农組織的合作社已經証明

了。我們也不是說富裕中农一个也不能充当合作社的干部。那些社会主义觉悟程度高，公道能干，为全社大多数人所佩服的个别的富裕中农，也可以充当干部。但是，合作社必須树立貧农(再說一遍，包括現在的貧农和原来是貧农的全部新下中农在內，他們占农村人口的多数，或者大多数)的优势。在組織成份方面，他們应占三分之二左右，中农(包括老下中农和新老两部分上中农)只占也应占三分之一左右。在合作社的指导方針方面，必須实行貧农和中农的互利政策，不应当損害任何人的利益。要做到这一点，也必須建立貧农优势。在中农占优势的合作社里，总是会要排挤貧农和損害貧农的利益的。湖南省长沙县高山乡的經驗，充分地告訴我們：建立貧农优势和由此去巩固地团結中农的必要性和可能性，以及如果不这样做，它的危险又会怎么样。本文作者完全懂得党的路綫。做法也很对，先去完成紧急的增产任务，后去建立貧农的优势领导。結果，貧农揚眉吐气，中农也心悅誠服。本文作者还告訴我們一件大事，就是一个情况混乱的合作社，究竟是将它解散好呢？还是加以整頓，使它由混乱走到健康好呢？这样的合作社，整頓巩固是不是可能的呢？本文作者很有說服力地告訴我們，不应当去解散那些“三等社”，而应当去做整頓工作。經過工作，三等社是完全可以变为一等社的。这种經驗，全国各地已經不少，不止是长沙县高山乡一处。

(“长沙县高山乡武塘农业生产合作社是怎样从  
中农占优势轉变为貧农占优势的”一文的按語)

这个三戶貧农的合作社，几个月以来，在全国农村中产生了很大的影响，大家都知道河北省有这么一个了不起的英雄的合作社，給貧农壮了胆。

(“五亿农民的方向”一文的按語)

刘玉如领导的这个合作社，同河北省的王国藩合作社相似，都是因为穷，被人看不起，經過刻苦奋斗，終於战胜了困难的。各省都有許多这样的例子，应当广为传播，鼓励大家。

(“一个被人譏笑的穷合作社”一文的按語)

河北有王国藩合作社，辽宁有刘玉如合作社，这里又有开明义的翻身合作社，它們都是十分穷困，被人譏笑，經過坚决奋斗，翻过身来的。这种英雄事迹，各地一定很多，希望每省写出几篇，广为传播。

（“翻身合作社一年翻身記”一文的按語）

这里又有一个陈学孟。在中国，这类英雄人物何止成千上万，可惜文学家們还没有去找他們，下乡去从事指导合作化工作的人們也是看得多写得少。

（“合作化的带头人陈学孟”一文的按語）

这是一篇好文章。看了这篇文章，使人懂得維吾尔族的农民，对于走合作化道路，积极性是很高的。他們为了实现半社会主义合作化所需要的干部，也已經培养出来了。有人說，在少数民族中不能实行合作化。这是不对的。我們已經看到蒙族，回族，維吾尔族，苗族，僮族和其他一些民族都已經办了不少的合作社，或者是几个族的人民联合办的合作社，并且成績很好，这就駁斥了那些对于少数民族采取輕視态度的人們的錯誤观点。

（“乡、村干部有能力领导建社”一文的按語）

那些不相信就一个一个的地方來說可以在三年内实现初級形式的合作化的人們（三年合作化的口号是群众提出的，遭到了机会主义者的批評），那些不相信晚解放区可以和老解放区同时实现合作化的人們，請看一看江苏省崑山县的这个乡罢！这里不是三年合作化，而是两年就合作化了。这里不是老解放区，是一个千真万确的晚解放区。这个晚解放区，走到許多老解放区的前面去了。有什么办法呢？难道可以把它拉回来嗎？当然不能，机会主义者只有認輸一法。群众中蘊藏了一种极大的社会主义的积极性。那些在革命时期还只会按照常规走路的人們，对于这种积极性一概看不见。他們是瞎子，在他們面前出現的只是一片黑暗。他們有时簡直要鬧到顛倒是非、混淆黑白的程度。这种人难道我們遇見得还少嗎？这些只会循着常规走路的人們，老是对于人民的积极性估計过低。一种新事物出現，他們总是不贊成，首先反对一气。随后就是認輸，做一点自我批評。第

二种新事物出現，他們又按照这两种态度循环一遍。以后各种新事物出現，都按照这个格式处理。这种人老是被動，在紧要的关头老是止步不前，老是需要别人在他的背上击一猛掌，才肯向前跨进一步。那一个年头能使这种人自己有办法走路，并且走得象个样子呢？有一个治好这种毛病的法子，就是拿出一些時間到群众中去走一走，看看群众在想些什么，做些什么，从其中找出先进經驗，加以推广。这是一个治好右傾頑症的有效的方法，奉劝人們不妨試一試。

（“这个乡两年就合作化了”一文的按語）

几乎带普遍性地在許多地方存在着的、阻碍广大的貧农和下中农群众走合作化道路的、党內的右傾机会主义者，同社会上的資本主义势力互相呼应着。对于这样一种情形，这一篇文章算是描写得恰好。作者以极大的愤怒斥責了机会主义者，支持了貧苦农民。有些人虽然頂着共产主义者的称号，却对于現在要做的社会主义事业表現很少兴趣。他們不但不支持热情的群众，反而向群众的头上泼冷水。一九五五年，在中国，正是社会主义和資本主义决勝負的一年。这一决战，是首先經過中国共产党中央召集的五月、七月和十月三次會議表現出来的。一九五五年上半年是那樣的烏烟瘴气，阴霾滿天。一九五五年下半年却完全变了样，成了另外一种气候，几千万戶的农民群众行动起来，响应党中央的号召，实行合作化。到編者写这几行的时候，全国已經有六千万以上的农戶加入合作社了。这是大海的怒涛，一切妖魔鬼怪都被冲走了。社会上各种人物的嘴脸，被区别得清清楚楚。党内也是这样。这一年过去，社会主义的胜利就有了很大的把握了。当然还有許多战斗在后头，还要努力作战。

（“机会主义的邪气垮下去，社会主义的正气升上来”一文的按語）

这也是一篇很有兴趣的文章。想要阻挡潮流的机会主义者虽然几乎到处都有，潮流总是阻挡不住的，社会主义到处都在胜利地前进，把一切絆脚石抛在自己的后头。社会就是这样地每天在前进，人們的思想在被改造着，特別在革命高涨的时候是这样。

（“在合作化运动中，工人家屬的积极性非常高”一文的按語）



这一篇很好，可以說服很多人。这个地方的党組織，在合作化的問題上，从来沒有动搖过。它坚决地支持貧苦农民的办社要求，在和富裕中农的竞赛中取得了胜利，由小社变大社，年年增产，不到三年，实现了全村合作化。富裕中农說：“穷光蛋想办合作社哩，沒有见过鷄毛能上天。”鷄毛居然飞上天去了。这就是社会主义和資本主义的两条道路的斗争。在中国，富农經濟很弱（在土地改革时期，征收了他們的半封建的那部分土地，老富农大多数已无雇工，他們在社会上的名声又很坏），富裕的和比較富裕的中农的力量却是相当强大的，他們占农村人口的百分之二十到三十。在中国的农村中，两条道路的斗争的一个重要方面，是通过貧农和下中农同富裕中农实行和平竞赛表現出来的。在两三年內，看誰增产：是单干的富裕中农增产呢，还是貧农和下中农組成的合作社增产呢？在开头，只是一部分貧农和下中农組成的合作社，同单干的富裕中农在竞赛，大多数的貧农和下中农还在那里看，这就是双方在争夺群众。在富裕中农的后面站着地主和富农，他們是有时公开地有时秘密地支持富裕中农的。在合作社的这面站着共产党，他們应当如同安阳县南崔庄的共产党人那样，坚决地支持合作社。但是，可惜，并不是每一个乡村的党支部都是这样的。在这种情形之下，就造成了混乱。首先是鷄毛能不能上天的輿論問題。这当然是一个严重的問題。几千年以来，誰人看見过鷄毛能够上天呢？这似乎是一个真理。如果党不給以批評，它就会使許多貧农和下中农感到迷惑。其次，在干部方面，又其次，在物质力量例如貸款方面，如果都得不到党和国家的支持，合作社就会发生很大的困难。富裕中农之所以敢于宣传鷄毛不能上天一类的从古以来的真理，就是因为合作社还没有增产，穷社还没有变成富社，个别的孤立的合作社还没有变成成千成万的合作社。就是因为党还没有在全国范围内，大张旗鼓地宣传合作化的好处。还没有明确地指出“鷄毛不能上天”这个古代的真理，在社会主义时代，它已經不是真理了。穷人要翻身了。旧制度要灭亡，新制度要出世了。鷄毛确实要上天了。在苏联，已經上天。在中国，正在上天。在全世界，都是

要上天的。我們的許多地方黨組織沒有能夠給貧苦農民以堅決的支持，也不能完全怪它們，上面還沒有給機會主義思想以致命的打擊，還沒有給合作化做出全面的規劃，並且在全國範圍內加強對於這個運動的領導。一九五五年，我們做了這些工作，幾個月工夫，形勢就完全不同了。站在那裡看的廣大群眾，一批一批地站到合作化這邊來了。富裕中農也改變了腔調。有些要求入社，有些準備入社。最頑固的，也不敢議論雞毛能不能上天的問題了。地主和富農，一點神氣也沒有了。這同人民政府懲治了一批破壞治安和破壞合作化的反革命分子，也是有關係的。總之，一九五五年的下半年，我國的階級力量對比起了一個根本的變化，社會主義大為上升，資本主義大為下降。一九五六年再有一年的努力，過渡時期內的社會主義改造的基礎，就可以從基本上奠定了。

（“誰說雞毛不能上天”一文的按語）

在中國，對於許多人來說，一九五五年，可以說是破除迷信的一年。一九五五年的上半年，許多人對於一些事還是那麼樣堅持自己的信念。一到下半年，他們就堅持不下去了，只好相信新事物。例如：他們認為群眾中提出的“三年合作化”不過是幻想；合作化北方可以快一些，南方無法快；落後鄉不能辦合作社；山區不能辦合作社；少數民族地區和民族雜居地區不能辦合作社；災區不能辦合作社；建社容易鞏固難；農民太窮，資金無法籌集；農民沒有文化，找不到會計；合作社辦得越多，出亂子就會越多；合作社發展的速度，超過了群眾的覺悟水平和幹部的經驗水平；因為黨的糧食統購統銷政策和合作化政策，使得農民的生產積極性降低了；在合作化問題上，共產黨如果不趕快下馬，就有破壞工農聯盟的危險；合作化將出現大批的剩餘勞動力，找不到出路。如此等等，還可以舉出許多。總之都是迷信。這些迷信，經過一九五五年十月中國共產黨第七屆第六次中央全體會議（擴大）的批判以後，統統都打破了。現在全國農村中已經出現了社會主義改造的高潮，群眾歡欣鼓舞。這件事給了一切共產黨人一個深刻的教訓：群眾中蘊藏了這樣大的社會主義的積極性，為什麼在

許多领导机关，在几个月以前，居然沒有感觉到，或者感觉的那样少呢？领导者們所想的同广大群众所想的，为什么那样不一致呢？以此为教訓，那末，今后对于有相似情况的事件和問題，应当怎样处理才好呢？回答只有一句話，就是不要脫离群众，要善于从本质上发现群众的积极性。

（“所謂落后乡村并非一切都落后”一文的按語）

### 关于农业合作化运动领导方針的按語

这是一篇动人的叙述，希望讀者好好地看一遍。特別要請那些不相信广大农民群众有走社会主义道路的积极性的同志和那些动不动就想拿起刀来“砍掉”合作社的同志好好地看一遍。現在全国农村中，社会主义因素每日每时都在增长，广大农民群众要求組織合作社，群众中涌出了大批的聪明、能干、公道、积极的領袖人物，这种情况十分令人兴奋。最大的缺点，就是在許多地方党的领导还没有主动地赶上去。目前的任务，就是要使各級地方党委在这个問題上采取馬克思列宁主义的主动立場，将整个农业合作化的任务拿到自己手里来，用积极的高兴的欢迎的全力以赴的态度去领导这个运动。不要重复叶公好龙那个故事，講了多少年的社会主义，临到社会主义跑来找他，他又害怕起来了。

（“一个违背领导意願由群众自动办起来的合作社”一文的按語）

这个地方的路綫是正确的。这个乡已經有了五个农业生产合作社，七个互助联組，三个常年互助組，十四个临时互助組，占应当組織的农户百分之九十八点四。在一九五四年十二月以前，这个乡的党支部还没有把自己领导工作的重心放到互助合作方面来，党员对于领导互助組的工作怕困难。支部所依靠的不是“書記动手，全党办社”，而是工作组（似乎是上面派在那里的工作組）。在农业合作化問題上，党的农村支部处在这样一种軟弱无能的状态的，現在在全国还是不少的。不但支部，可能还有一些上級党委也是这样。問題就在于这一点。我国的农业的社会主义改造能不能和国家工业化的进度相

适应，合作化运动能不能健康地发展，少出毛病，保证增产，就看各级地方党委的领导重心是不是能够迅速地 and 正确地转移到这一方面来。工作组是必须派的，但是必须讲清楚，他们去是为了帮助那里的党组织，而不是代替它们，使它们自己不动手，专门依靠工作组。贵州的这个乡，自从一九五四年十二月转变工作态度以来；只有五个多月，就取得了很大的成绩。他们不是依靠工作组，而是自己动手了，党员也不怕困难了。这种转变，首先要靠各级党委的书记——省委和自治区党委的书记，地委和自治州委的书记，县委和自治县委的书记，区委书记和支部书记，他们应当把整个农业合作化的任务拿起来。怕麻烦，怕困难，面临着这样伟大的任务自己不动手，仅仅委托给农村工作部，或者工作组，这种态度，不但任务不可能完成，而且会闹出很多的乱子来的。

（“鳳岡县崇新乡是怎样在党支部领导下  
开展互助合作运动的”一文的按语）

本文作者说，自从县里开了合作社主任的联席会议以后，这个合作社，就在临时包工的基础上，实行了季节包工制。可见县的领导是很重要的。我们希望全国二千几百个县的县级领导机关，密切地注意全县合作化运动的发展情况，发现问题，研究解决问题的办法，及时地召开全县的合作社主任的会议，或者全县的重点合作社主任的会议，作出决定，迅速推行。不要等到问题成了堆，闹出了许多乱子；然后才去解决。领导一定要走在运动的前面，不要落在它的后面。在一个县的范围内，党的县委应当起主要的领导作用。

（“季节包工”一文的按语）

作者以很大的热情研究了这个问题，所述农民的意见也确是农民自己的语言，似乎作者是到了这个乡同群众一道研究过这个问题的。我们希望全国二百几十个地委的书记，每人都下乡去研究一个至几个合作社，每人写出一两篇文章来。

（“襄阳县伙牌乡襄郢农业生产合作社关于  
喂养和使用耕牛的经验”一文的按语）

这一篇文字差一些，对于不纯分子的活动也缺乏详细的描写，但是内容重要，值得一阅。这个合作社看来是一个很大的社，可是“县区党委放松领导，支部也没有加以过问”，致使不纯分子混入社内，贫农和中农的关系也不正常。只是在县区党委注意了领导，并且依靠支部去发动群众，才把问题解决了。

（“民和县第五区官亭农业生产合作社是怎样解决组织不纯的问题的”一文的按语）

这一篇很好，值得推荐。合作网应当普遍地建立起来，使之成为制度。现在小社多，乡有建立合作网的必要，区也应有合作网。将来中等社和大社多了，应当着重区的合作网。我们希望一九五六年，每区每乡都有合作网。那些全乡只建成为一两个大社的地方，乡当然不要建立这种网了。

（“合作网的制度应当在全国推广”一文的按语）

这个材料有用，值得普遍注意。这个材料描绘了农村中各个阶层的动态。贫农对于合作化最积极。许多中农要“再看一看”，他们爱“在外边松快”，他们主要地是要看合作社对于他们的生产资料入社是否使他们不吃亏，他们是可以这样也可以那样的。许多富裕中农对于合作化有很大的抵触情绪；其中态度最坏的，在那里变卖生产资料，抽逃资金，组织假合作社，个别的甚至勾结地主富农做坏事。我们希望各地从事农村工作的同志们都注意观察和分析自己那里的各个阶层的动态，以便采取适合情况的政策。这个材料提到了注意合作社忽视互助组的错误倾向，提出了统筹兼顾的意见，这是正确的。“互助合作网”的办法是好的，就是要社、组兼顾，合作社要真正帮助互助组和单干户解决他们的当前生产的困难问题。贫农基金必须迅速发下去。现在还没有加入合作社的贫农，要告诉他们，他们什么时候入社，什么时候就可以取得这笔基金。

（“新情况和新问题”一文的按语）

这是一个很有趣的文件。不管这个计划里面的某些部分在最近几年内是否有实行的条件（例如拖拉机站和教育经费等），也不管

这个计划在计算方面是否精确，总算有了一个全县的全面计划，这个计划的总的精神是好的。其中关于农业合作化的部分，按照皋兰县的条件，可能是恰当的。这个农业合作化的计划是一九五四年制定的，具有很大的积极性和主动性。那时候，“收缩”和“砍掉”合作社的歪风还没有发生，所以这些地方同志的头脑能够积极地想事情。我们建议每个县都在国家和省（区）的计划所许可的范围以内，根据当地的具体情况，做出一个可行的全面的计划，送省（区）批准实行。甘肃省委农村工作部对于各县做计划这件事，认为可以先由县级将计划的轮廓发给区乡，由各区乡依据县的和当地的情况，制定本区本乡的计划，报告到县，然后由县综合起来，再行决定县的计划。我们认为这个意见是好的。

（“皋兰县的三年发展计划”一文的按语）

这是一篇好文章，希望大家看一看。全国各县，都应当在一九五六年，由县委领导，做出一个全面规划，包括合作化，农、林、牧、副、渔业，工业或者手工业，水利，肥料，农具，改良耕作技术，改良种子，商业，金融，文化，教育，卫生等等各项内容。如果不能这样全面，首先抓住几个主要的项目也好。计划包括的时间，三年，五年，或者七年，都可以。如能计算到十二年（即第三个五年计划的最后一年），当然更好。省应当督促所有专、县、区、乡都这样做，着重点放在县、乡。做得粗糙一点，也不要紧，可以在一九五七年加以修正，使之具体化和完善化，一九五八年再加以修正，使之进一步具体化和完善化。离山县委的这个水土保持规划，可以作黄河流域各县以及一切山区做同类规划的参考。

（“依靠合作化开展大规模的水土保持工作是完全可能的”一文的按语）

这篇文章值得一看，可以作每个县委领导合作化运动、生产运动以及其他工作的参考。这样的全县规划和全面地叙述各方面情况的文章，我们希望每省都有几篇。

（“平顺县的全面规划”一文的按语）

这个乡做了一个合作化、增产措施、水利、整党整团、文化教育等

項工作的兩年計劃，全國各鄉也應當這樣做。有些人說計劃難做，為什麼這個鄉能做呢？一九五六年，全國各縣、區、鄉都要做一個全面性的計劃，包括的項目，比這個計劃還應當多一些，例如副業、商業、金融、綠化、衛生等。那怕粗糙一點，不盡符合實際，總比沒有好些。一個省只要有一兩個縣、一兩個區、一兩個鄉做出了相當象樣的計劃，就可以迅速傳播開去，叫其他縣其他區其他鄉仿照辦理。說起來怎樣困難，其實是並不那麼困難的。

（“沂濰鄉的全面規劃”一文的按語）

這一篇很有用，可作各縣參考。每縣都應當在自己的全面規劃中，做出一個適當的水利規劃。興修水利是保證農業增產的大事，小型水利是各縣各區各鄉和各個合作社都可以辦的，十分需要定出一個在若干年內，分期實行，除了遇到不可抵抗的特大的水旱災荒以外，保證遇旱有水，遇澇排水的規劃。這是完全可以做得到的。在合作化的基礎之上，群眾有很大的力量。幾千年不能解決的普通的水災、旱災問題，可能在幾年之內獲得解決。

（“應當使每人有一畝水地”一文的按語）

很高興地看完了這一篇好文章。有了這樣一個典型例子，整個華北、西北以及一切有水土流失問題的地方，都可以照樣去解決自己的問題了。並且不要很多的时间，三年，五年，七年，或者更多一點時間，也就夠了。問題是要全面規劃，要加強領導。我們要求每個縣委書記都學陽高縣委書記那樣，用心尋找當地群眾中的先進經驗，加以總結，使之推廣。

（“看，大泉山變了樣子！”一文的按語）

這是一個全鄉一千多戶建成一個大合作社（他們叫做集體農莊，即是合作社）的七年遠景計劃，可作各地參考。為什麼要有這樣的長遠計劃，人們看一看它的內容就知道了。人類的发展有了幾十萬年，在中國這個地方，直到現在方才取得了按照計劃發展自己的經濟和文化的條件。自從取得了這個條件，我國的面目就將一年一年地起變化。每一個五年將有一個較大的變化，積幾個五年將有一個更大的變化。

（“紅星集體農莊的遠景規劃”一文的按語）

这是一个十三年的长远计划，可以作为各地的参考。这种计划的用处，是有一个长远的目标，使人们的眼光不被限制在眼前走出的一步。这种计划只是一个大的方向，还要用每一个五年计划和每一年的年度计划去加以具体化。由于几个年度计划的实行，远景计划会要一再加以修改的。

（“黄安垅农林牧生产合作社的远景规划”一文的按语）

这个规划有用，可作各地参考。一切合作社，均应做一个几年的生产规划，经过社员多次讨论，加以修改，然后付之实施。

（“一个做了三年生产规划的合作社”一文的按语）

这是一篇好文章，值得大家一读，可供各地合作社做长期计划的参考。本文作者说得很对：“制订生产规划的整个过程，就是先进思想和保守思想斗争的过程。”保守思想现在几乎在到处作怪。为了克服这种保守思想，使生产力和生产向前发展一大步，一切地方，一切合作社，都要做出自己的长期计划来。

（“一个合作社的三年生产规划”一文的按语）

### 关于农业合作化问题的各项政策方面的按语

这个材料有很大的说服力。使一个地方健全地达到合作化的问题是党的政策和工作方法的问题。只要我们党对于处理合作化问题上的各项政策是正确的，只要我们党当着发动群众加入合作社的时候所采用的工作方法，不是命令主义的或者简单从事的方法，而是向群众讲道理，作分析，完全依靠群众自觉自愿的方法，那末，完成合作化，并且达到增产，决不是很困难的。河北省邢台县东川口村是老解放区，全村七十户，在一九五二年以前都加入了互助组，有一个强的党支部，又有王志琪那样为群众所信任的领袖人物，各方面的条件都成熟了。所以那个村，在一九五二年，只费了一个多月的时间，就建成了合作社，完成了半社会主义的合作化。在条件没有这个村这样完备的地方怎么办呢？那就是准备条件的问题，有几个月，或者一年，或者更多一点时间，也就可以了。条件可以边做边准备。办一些



小社，就是替全村全乡全区的合作化准备条件。东川口这个材料还着重地说明了党支部如何向群众进行宣传教育工作，如何依靠群众的自觉自愿去建立合作社的问题。其中有所谓“倒宣传”，是很值得注意的一点。关于劳动组织和劳动管理方面的问题，这个材料描绘了整个曲折变化的过程，结果出现了逐年增产的巨大的成绩。事实证明，这个合作社是健全的。一切合作社，都要以是否增产和增产的程度，作为检验自己是否健全的主要的标准。

（“只花一个多月时间就使全村合作化”一文的按语）

不要以为只有老解放区才能大规模地推广合作化的运动，晚解放区则不能够，这样想是不符合实际情况的。晚解放区同样可以大规模地推广合作化。就若干的县、区、乡来说，晚解放区可能和老解放区同时完成、甚至先期完成合作化，现在已经有了一些事例证明了这一点。这是完全要看党的领导工作是否适当，是否少犯错误来决定的。这一篇是广东中山县的一个合作社主任的谈话记录，他谈的并不比一个老解放区的合作社主任差些，可能某些老解放区的合作社主任还比不上他。

（“我当大社主任的经验”一文的按语）

这里所谈的问题，有普遍的意义。中农是必须团结的，不团结中农是错误的。但是工人阶级和共产党，在农村中，依靠什么人去团结中农，实现整个农村的社会主义改造呢？当然只有贫农。在过去向地主作斗争、实行土地改革的时候是这样，在现在向富农和其他资本主义因素作斗争实行农业的社会主义改造的时候，也是这样。在两个革命时期，中农在开始阶段都是动摇的。等到看清了大势，革命将要胜利的时候，中农才会参加到革命方面来。贫农必须向中农做工作，把中农团结到自己方面来，使革命一天一天地扩大，直到取得最后的胜利。现在的农业生产合作社的社务管理委员会，如同过去的农民协会一样，必须吸引老下中农和一部分觉悟较高的和有代表性的新老上中农参加，但是人数不可太多，以占三分之一左右为适宜。贫农（包括现在的贫农和原来是贫农的新下中农）委员的人数应当占到三

分之二左右。社的主要领导干部，除了老下中农和若干觉悟很高、确实公道能干的新老上中农仍然可充当以外，一般应当由贫农（再說一遍，包括現在的貧农和原来是貧农的全部新下中农）来充当。我們对于福建省福安县貧农领导的合作社和中农领导的合作社对于社会主义事业表示不同的态度这样一种情况，不应当看作是个別的现象，它是具有普遍意义的。

（“福安县发生‘中农社’和‘貧农社’的教訓”一文的按語）

这个合作社的方针是正确的。一切合作社都应当这样做。各省应当在自己的关于合作化問題的決議或者指示里面指出，一切合作社有责任帮助鰥寡孤独缺乏劳动力的社員（应当吸收他們入社）和虽然有劳动力但是生活上十分困难的社員，解决他們的困难。目前，有許多合作社，缺乏帮助困难戶的社会主义的精神，甚至根本排斥貧农，这是完全錯誤的。目前，政府已經設立了貧农基金，可以帮助貧农解决耕牛农具的困难，但是还不能解决貧农中有些戶缺乏劳动力的困难，也不能完全解决有些戶在青黄不接时期缺乏生活资料的困难，这只有依靠合作社广大群众的力量才能解决。

（“湘潭县清风乡党支部帮助貧苦社員解决困难”一文的按語）

这是一个很有趣的故事。社会主义这样一个新事物，它的出生，是要經過同旧事物的严重斗争才能实现的。社会上一部分人，在一个时期內，是那样頑固地要走他們的老路。在另一个时期內，这些同样的人又可以改变态度表示贊成新事物。富裕中农的大多数，在一九五五年上半年，对于合作化还是反对的，下半年就有一部分人改变了态度，表示要入合作社，虽然其中有一些人的目的是为了想要取得合作社的领导权而入社的。另一部分人表现了极大的动摇，口里講要加入，心里还是不大愿意。第三部分人則是頑固地还要等着看。在这个問題上，农村的党组织对于这个阶层要有等待的耐心。为了建立貧农和新下中农在领导方面的优势，某些富裕中农迟一点加入合作社反而是有利的。

（“他們坚决选择了合作化的道路”一文的按語）

## 关于农业合作化优越性方面的按語

这是一个办得很好的合作社，可以从这里吸取許多有益的經驗。曲阜县是孔夫子的故乡，他老人家在这里办过多少年的学校，教出了許多有才干的学生，这件事是很出名的。可是他不大注意人民的經濟生活。他的学生樊迟問起他如何从事农业的話，他不但推开不理，还在背后罵樊迟做“小人”。現在他的故乡的人民办起社会主义的合作社来了。經過了两千多年仍然是那样貧困的人民，办了三年合作社，經濟生活和文化生活都开始改变了面貌。这就証明，現在的社会主义确实是前无古人的。社会主义比起孔夫子的“經書”来，不知道要好过多少倍。有兴趣去看孔庙孔林的人們，我劝他們不妨順道去看看这个合作社。

（“一个在三年內增产百分之六十七的农业生产合作社”一文的按語）

这是一个組織起来抵抗灾荒的生动的例子。一切劳动农民，不論是那个阶层，除了組織起来集体生产，是无法抵抗灾荒的。安徽繁昌县的中农柯先富和貧农柯百法的話，講出了这个真理。

（“只有合作化才能抵抗天灾”一文的按語）

这也是一个带普遍性的問題。根据这两个合作社的情况，按照現在的生产条件，就已經多余了差不多三分之一的劳动力。过去三个人做的工作，合作化以后，两个人做就行了，表示了社会主义的优越性。多余的三分之一甚至更多的劳动力向那里找出路呢？主要地还是在农村。社会主义不仅从旧社会解放了劳动者和生产資料，也解放了旧社会所无法利用的广大的自然界。人民群众有无限的創造力。他們可以組織起来，向一切可以發揮自己力量的地方和部門进軍，向生产的深度和广度进軍，替自己創造日益增多的福利事业。这里还没有涉及农业机械化。机械化以后，劳动力更会大量节省，不是有出路呢？根据一些机耕农場的經驗仍然是有出路的，因为生产的范围大了，部門多了，工作細了，这就不怕有力无处使。

（“多余劳动力找到了出路”一文的按語）

这个乡的情况也証明，发展多种經營，剩余劳动力就有出路了。现在的小社和初級社，对于充分地利用劳动力和諸种生产資料，还是一种束縛。到了办大社和高级社的时候，就可以冲破这种束縛，而使整个生产力和生产向前发展一大步。那时候，更加需要发展多种經營，发展为城市和为乡村服务的許多大規模的事业。这样，才能充分利用整个生产力，首先是人力。

（“諸翟乡把大批兼营小商贩的农民吸引到农业合作中来了”一文的按語）

在合作化以前，全国很多地方存在着劳动力过剩的問題。在合作化以后，許多合作社感到劳动力不足了，有必要发动过去不参加田间劳动的广大的妇女群众参加到劳动战綫上去。这是出于許多人意料之外的一件大事。过去，人們总以为合作化以后，劳动力一定会过剩。原来已經过剩了，再来一个过剩，怎么办呢！在許多地方，合作化的实践，打破了人們的这种顧虑，劳动力不是过剩，而是不足。有些地方，合作化以后，一时感到劳动力过剩，那是因为还没有扩大生产規模，还没有进行多种經營，耕作也还没有精致化的緣故。对于很多地方說来，生产的規模大了，經營的部門多了，劳动的范围向自然界的广度和深度扩张了，工作做得精致了，劳动力就会感到不足。这种情形，现在还只是在开始，将来会一年一年地发展起来。农业机械化以后也将是这样。将来会出现从来没有被人們設想过的种种事业，几倍、十几倍以至几十倍于現在的农作物的高产量。工业、交通和交换事业的发展，更是前人所不能設想的。科学、文化、教育、卫生等項事业也是如此。中国的妇女是一种伟大的人力資源。必須发掘这种資源，为了建設一个伟大的社会主义国家而奋斗。要发动妇女参加劳动，必須实行男女同工同酬的原則。浙江建德县的經驗，一切合作社都可以采用。

（“发动妇女投入生产，解决了劳动力不足的困难”一文的按語）

养猪是关系肥料、肉食和出口换取外汇的大問題，一切合作社都要将养猪一事放在自己的計划內，当然省、专、县、区都应有自己的計

划。猪的飼料是容易解决的，某些青草，某些树叶，番薯藤叶和番薯都是飼料，不一定要精料，尤其不一定要用很多的精料。除了合作社公养以外，每个农家都要劝他們养一口至几口猪，分作几年达到这个目的。某些少数民族禁止养猪的和某些个别家庭因为宗教习惯不愿养猪的，当然不在此内。发展养猪事业要有一套奖励办法，浙江省上华合作社的經驗可供各地参考。

（“这里养了一大批毛猪”一文的按語）

### 关于勤儉办社方面的按語

这里說的是李順达领导的金星农林牧生产合作社。这个合作社办了三年，变成了一个包括二百八十三户的大社。这个社所在的地方是那样一个太行山上的穷地方，由于大家的努力，三年工夫，已經开始改变了面貌。劳动力的利用率，比抗日以前的个体劳动时期提高了百分之一百一十点六，比建社以前的互助組时期也提高了百分之七十四。合作社的公共积累已經由第一年的一百二十元，增加到了两万一千多元。一九五五年，社員每人平均收入粮食八百八十四斤，比抗日以前增加了百分之七十七，比建社以前增加了百分之二十五点一。这个社已經做了一个五年計划，实行三年的結果，生产总值已經达到五年計划的百分之一百零点六。这个合作社的經驗告訴我們，如果自然条件較差的地方能够大量增产，为什么自然条件較好的地方不能够更加大量地增产呢？

（“勤儉办社，建設山区”一文的按語）

这里介紹的合作社，就是王国藩领导的所謂“穷棒子社”。勤儉經營应当是全国一切农业生产合作社的方針，不，应当是一切經濟事业的方針。勤儉办工厂，勤儉办商店，勤儉办一切国营事业和合作事业，勤儉办一切其他事业，什么事情都应当执行勤儉的原則。这就是节约的原則，节约是社会主义經濟的基本原則之一。中国是一个大国，但是現在还很穷，要使中国富起来，需要几十年時間。几十年以后也需要执行勤儉的原則，但是特別要提倡勤儉，特別要注意节约

的，是在目前这几十年內，是在目前这几个五年計劃的时期內。現在有許多合作社存在着一种不注意節約的不良作风，应当迅速地加以改正。每一个省每一个县都可以找到一些勤儉办社的例子，应当把这些例子传开去，讓大家照着做。应当奖励那些勤儉的、产量最高的、各方面都办得好的合作社，应当批評那些浪費的、产量很低的、各方面都做得差的合作社。

（“勤儉办社”一文的按語）

这一篇也很好。任何社会主义的經濟事业，必須注意尽可能充分地利用人力和设备，尽可能改善劳动組織、改善經營管理和提高劳动生产率，節約一切可能節約的人力和物力，实行劳动竞赛和經濟核算，借以逐年降低成本，增加个人收入和增加积累。农业合作社也必須是这样。在这方面，必須进行許多工作。

（“偵如区李子园农业生产合作社節約生产費用的經驗”一文的按語）

这篇文章应当引起一切合作社的严重注意。合作社应当設立監察委员会，負責检查合作社的賬目，对于干部的貪污盜窃行为进行严肃的斗争。党和团的支部应当严重地注意这个問題。

（“必須向貪污、盜窃的犯法行为进行严肃的斗争”一文的按語）

这一篇很好，各地均可仿照办理。“沒有會計”，是反对合作化迅速发展的人們的借口之一。全国合作化，需要几百万人当會計，到那里去找呢？其实人是有的，可以动員大批的高小毕业生和初中毕业生去做这个工作。問題是要迅速地加以訓練，并且在工作中提高他們的文化和技术的水平。以区为单位，由生产合作社、供銷合作社和信用合作社的會計員組成會計互助网，就是这种提高會計員的文化、技术水平的好办法。彰武县第三区的會計网，不但帮助會計員提高了他們的文化、技术水平，而且做了許多經濟工作和政治工作。县和区的党組織，都要注意去領導这项工作。

（“一个由农业生产合作社、供銷合作社和信用合作社的會計員組成會計互助网的經驗”一文的按語）

## 关于农业社筹集生产资金方面的按語

这篇文章反映了一种普遍的情况，就是在筹集农业资金方面，农民群众中間有很大的潜在能力。在农业合作化的过程中，在资金方面，国家应当給予农民以必要的援助，例如現在已經設立的貧农基金和其他貸款。但是资金的主要的大量的部分，还是应当依靠农民自己筹集。而这是完全可能的。对于农民的潜在力量估計不足，是錯誤的。

（“合作社自己可以解决生产资金”一文的按語）

这个合作社的經驗也証明，适当地，不是过多地，并且是在启发社員有了充分的觉悟以后，对于貧苦社員又加以照顧等項条件之下，发动社員投資，解决合作社生产资金不足的困难，是完全可能的。

（“解决生产资金不足的困难”一文的按語）

## 关于农业社經營管理方面的按語

这个县的情况也告訴我們，乡村中的剩余劳动力是能够在乡村中找到出路的。一年內每个男女劳动力的工作日，依照經營方法的改进，生产門路的扩大，还可以增加，不是如同文內所說的男的一百多个工作日，女的几十个工作日，而是可以做到男的二百多个工作日，女的一百多个工作日，或者更多一些。这个数目，現在別处的有些合作社，已經做到了。副业必須要有确实的銷路，不能盲目发展，这是对的。农村副业，就全国說来，一个很大的部分是为农村服务的，但是必須有一个不小的部分为城市服务和为出口服务，将来这部分可能扩大起来。問題是国家要有統一的計劃，一步一步地去掉盲目性。

（“湘陰县解决了剩余劳动力的出路問題”一文的按語）

这篇文章提出的办法并不是很完善的，但是它把包工包产中的問題敘述得很有条理，可以作为各地的参考。

（“安广县四一农业生产合作社固定生产队和实行包工包产的經驗”一文的按語）

## 关于农业社政治工作方面的按語

政治工作是一切經濟工作的生命綫。在社会經濟制度发生根本变革的时期,尤其是这样。农业合作化运动,从一开始,就是一种严重的思想的和政治的斗争。每一个合作社,不经过这样的一场斗争,就不能創立。一个崭新的社会制度要从旧制度的基础上建立起来,它就必须清除这个基地。反映旧制度的旧思想的残余,总是长期地留在人們的头脑里,不愿意輕易地退走的。合作社建立以后,还必须经过許多的斗争,才能使自己巩固起来。巩固了以后,只要一松劲,又可能垮台。山西省解虞县三娄寺合作社,就是在巩固以后,因为松劲,几乎垮了台的。仅在那里的党組織批判了自己的錯誤,重新向社員群众进行了反对資本主义加强社会主义的教育,恢复了政治工作,方才克服了那里的危机,走上了繼續发展的道路。反对自私自利的資本主义的自发倾向,提倡以集体利益和个人利益相結合的原則为一切言論行动的标准的社会主义精神,是使分散的小农經濟逐步地过渡到大規模合作化經濟的思想和政治的保証。这一工作是艰巨的,必須根据农民的生活經驗,很具体地很細致地去做,不能采用粗暴的态度和簡單的方法。它是要結合着經濟工作一道去做的,不能孤立地去做。这种工作,在全国范围内,我們已經有了相当丰富的經驗。本書所載的作品,几乎每一篇都表现了这一个特点。

(“严重的教訓”一文的按語)

这是一篇很好的整社經驗,值得推荐。一个新的社会制度的誕生,总是要伴随一場大喊大叫的,这就是宣传新制度的优越性,批判旧制度的落后性。使我国五亿多农民实行社会主义改造这样一种惊天动地的事业,不可能是在一种风平浪靜的情况下出現的,它要求我們共产党人向着背上背着旧制度包袱的广大的农民群众,进行耐心的生动的容易被他們理解的宣传教育工作。目前全国各地都在做这种工作,出現了很多善于做宣传的农村工作同志。这篇文章里所描写的“四对比、五算賬”,就是向农民說明两种制度誰好誰坏,使人一



听就懂的一种很好的方法。这种方法有很强的說服力。它不是象有些不善于做宣传的同志那样，仅仅简单地提到所謂“或者走共产党的道路，或者走蒋介石的道路”，只是企图拿大帽子压服听众，手里并无动人的貨色，而是拿当地农民的經驗向农民作細致的分析，这就具有很强的說服力。

（“一个整社的好經驗”一文的按語）

这种情况值得注意。富裕农民中的资本主义傾向是严重的。只要我們在合作化运动中，乃至以后一个很长的时期內，稍微放松了对农民的政治工作，资本主义傾向就会泛滥起来。

（“必須对资本主义傾向作坚决的斗争”一文的按語）

这篇文章的观点是正确的。合作社必須強調做好政治工作。政治工作的基本任务是向农民群众不断地灌輸社会主义思想，批評资本主义傾向。

（“张郭庄合作社的政治工作”一文的按語）

此件有用，一切农村的党支部都应当这样做。

根据几处地方的反映，在农业生产合作社的管理委员会內設立政治副职，是必要的。各地都可以設立起来，在党支部的領導之下，专責进行政治工作。

在一个乡的范围內組織“互助合作网”或者如同陝西楊河壩乡那样組織“联社委员会”，看来是有益处的。

我們一定要相信这样一点，即劳动人民中的缺点或者錯誤，是能够經過适当的政治工作使他們加以克服或者改正的。讀者可以看到，这个乡經過政治工作，使那些做販猪生意的社員不去販猪了，使那些把公牛养瘦了的社員把牛养肥了。

（“西乡县楊河壩乡党支部正确地領導了那里的互助合作”一文的按語）

反革命破坏合作化运动的問題，是一个普遍的問題，不是貴州省都匀县第五区一个地方的問題，但是我們在別省的同类刊物上却很少看到这个問題的反映。在合作化过程中，一切从事农村工作的同志必須充分地注意这个同反革命的破坏活动作斗争的問題。要学都

勻县这个区一样，在合作社內，以党团员为骨干，建立保卫組織。在县委的领导和监督之下，党的区委，在研究了情况，向党内外作好了宣传和解释，提高了群众对于反革命破坏活动的警惕以后，对于混入合作社领导机关里的反革命分子和其他坏分子，加以审查、清洗和处理，是完全必要的。不过清洗的必須是真正的反革命分子和真正的坏分子，不能将好人或者只有某些缺点的人說成坏人。处理尤其要恰当，必須經過县的批准。

（“必須和反革命的破坏活动作坚决的斗争”一文的按語）

### 关于农业社文化教育方面的按語

这个經驗应当普遍推行。列宁說过：“在一个文盲充斥的国家內，是建成不了共产主义社会的。”我国現在文盲这样多，而社会主义的建設又不能等到消灭了文盲以后才去开始进行，这就产生了一个尖銳的矛盾。現在我国不仅有許多到了学习年齡的儿童沒有学校可进，而且还有一大批超过學齡的少年和青年也沒有学校可进，成年人更不待說了。这个严重的問題必須在农业合作化的过程中加以解决，也只有在农业合作化的过程中才能解决。农民組織了合作社，因为經濟上的需要，迫切地要求学文化。农民組織了合作社，有了集体的力量，情况就完全改变了，他們可以自己組織学文化。第一步为了記工的需要，学习本村本乡的人名、地名、工具名、农活名和一些必要的語汇，大約两三百字。第二步，再学进一步的文字和語汇。要編这样两种課本。第一种課本应当由从事指导合作化工作的同志，帮助当地的知識分子，各就自己那里的合作社的需要去編。每处自編一本，不能用統一的課本。这种課本不要审查。第二种課本也应当由从事指导合作化工作的同志，帮助当地的知識分子，根据一个較小范围的地方（例如一个县，或者一个专区）的事物和語汇，加上一部分全省（市、区）的和全国性的事物和語汇编出来，也只要几百字。这种課本，各地也不要統一，由县級、专区級或者省（市、区）級的教育机关迅速地加以审查。做了这样两步之后再做第三步，由各省（市、区）教育机

关編第三种通常应用的課本。以后还要有繼續提高的課本。中央的文化教育机关应当給这件事以适当的指导。山东莒南县高家柳沟村的青年团支部做了一个创造性的工作。看了这种情况，令人十分高兴。教員是有的，就是本乡的高小毕业生。进度是快的，两个半月就有一百多个青年和壮年学会了两百多字，能記自己的工賬，有些人当了合作社的記賬員。記工学习班这个名称也很好。这种学习班，各地应当普遍地仿办。各級青年团組織应当领导这一工作，一切党政机关应当予以支持。

（“莒南县高家柳沟村青年团支部创办記工学习班的經驗”一文的按語）

这样的技术夜校，每个乡，在目前至少是大多数的乡，都应当办起来，青年团的各級組織应当管这件事。农民的学习技术，应当同消灭文盲相結合，由青年团負責一同管起来。技术夜校的教員，可以就地选拔，并且要提倡边教边学。

（“一个受欢迎的农业技术夜校”一文的按語）

本書談文化工作的篇幅不多，这一篇算是好的。为了要在七年內，即在第二个五年計劃时期內，基本上消灭文盲，适应农业合作化的迫切需要，一九五六年各地就要做出全面的安排，并且完成第一年的計劃。

（“酒泉县银达乡是怎样进行农民业余文化教育的”一文的按語）

### 关于发动妇女、青年参加农业社劳动生产方面的按語

为了建設伟大的社会主义社会，发动广大的妇女群众参加生产活动，具有极大的意义。在生产中，必須实现男女同工同酬。真正的男女平等，只有在整个社会的社会主义改造过程中才能实现。

（“妇女走上了劳动战线”一文的按語）

这一篇很好，希望各县民主妇女联合会仿照办理，县委应当在这方面加强领导。使全部妇女劳动力，在同工同酬的原則下，一律参加到劳动战线上去，这个要求，应当在尽可能短的时间內，予以实现。

（“邢台县民主妇女联合会关于发展农业合作化运动中妇女工作的规划”一文的按語）

这一篇很好，可作各地参考。青年是整个社会力量中的一部分最积极最有生气的力量。他们最肯学习，最少保守思想，在社会主义时代尤其是这样。希望各地的党组织，协同青年团组织，注意研究如何特别发挥青年人的力量，不要将他们一般看待，抹杀了他们的特点。当然青年人必须向老年人和成年人学习，要尽量争取在老年人和成年人同意之下去做各种有益的活动。老年人和成年人的保守思想是比较多的，他们往往压抑青年人的进步活动，要在青年人做出了成绩以后他们才心服，本文就是很好地描写了这种情况。对于保守思想当然是不应当妥协的，那末好罢，就来试试看，成绩出来了，他们也就同意了。

（“中山县新平乡第九农业生产合作社的青年突击队”一文的按语）

这也是一篇好文章，可作各地参考。其中提到组织中学生和高中毕业生参加合作化的工作，值得特别注意。一切可以到农村中去工作的这样的知识分子，应当高兴地到那里去。农村是一个广阔的天地，在那里是可以大有作为的。

（“在一个乡里进行合作化规划的經驗”一文的按语）

### 关于如何从初级形式农业生产合作社过渡到 高级形式农业生产合作社方面的按语

对于条件已经成熟了的合作社，就应当考虑使它们从初级形式转到高级形式上去，以便使生产力和生产获得进一步的发展。因为初级形式的合作社保存了半私有制，到了一定的时候，这种半私有制就束缚了生产力的发展，人们就要求改变这种制度，使合作社成为生产资料完全公有化的集体经营的经济团体。生产力一经进一步解放，生产就会有更大的发展。转变的时间，有些地方可能快些，有些地方可能要慢一点。大约办了三年左右的初级合作社，就基本上具有这种条件了。各省各市和自治区的党组织对此应有研究和布置，在一九五六和一九五七两年内，应当在群众同意的条件下办一些试点性质的高级社。现在办的合作社一般地是小型社，向高级社转变的时

候，应当取得群众同意，把許多小型社合并起来成为大型社。如果能够在这两年使得每个区都有一个至几个这样的合作社，并且在群众中显出它們比較初級社具有更大的优越性，那就可以使以后几年的并社升級工作，获得有利的条件。这个工作，要同发展生产的全面规划配合起来。当着人們看見了大型社和高級社比較小型社和初級社更为有利的时候，当着人們看見长期规划將給他們带来比較現在高得多的物质和文化的水平的时候，他們就会同意并社和升級的。城市郊区的升級会要快一些。北京这个合作社的經驗，可以作其他具有同类情况的合作社的参考。

（“一个从初級形式过渡到高級形式的合作社”一文的按語）

这篇文章写得很好，值得一閱。現在办的半社会主义的合作社，为了易于办成，为了使干部和群众迅速取得經驗，二、三十戶的小社为多。但是小社人少地少资金少，不能进行大規模的經營，不能使用机器。这种小社仍然束縛生产力的发展，不能停留太久，应当逐步合并。有些地方可以一乡为一个社，少数地方可以几乡为一个社，当然会有很多地方一乡有几个社的。不但平原地区可以办大社，山区也可以办大社。安徽佛子岭水庫所在的一个乡，全是山地，縱橫几十里，就办成了一个大規模的农林牧綜合經營的合作社。当然，这种合并要有步骤，要有适当的干部，要得到群众的同意。

（“大社的优越性”一文的按語）

这个經驗有用，各地可以仿办。由党的区委和乡支部作出计划，將那些准备合并为一个大社的若干小社，先組成合作社的联社管理委员会，如同长安县王莽村那样，經過一个时期，再行合并。

（“长安县王莽村四个合作社組織联社的經驗”一文的按語）

这是两个由互助組直接进入高級形式、沒有經過初級形式的合作社。有些条件适合的地方可以这样做。白盆窑的情况，使人看了高兴。其中有些經驗，初級社也可以吸取。

（“白盆窑农业生产合作社是怎样办成高級社的”一文的按語）

看完这一篇，使人高兴。希望大家細心一讀。希望一切条件成熟

了的初級社，將這一篇向社員們宣讀一遍，並且加以討論，以便動員他們高興地并社升級。這個浙江省慈谿縣五洞閘合作社的了不起的事例，應當使之傳遍全國。五洞閘合作社所在的這個鄉——慈谿縣的岐山鄉，有百分之九十二的農戶加入了八個高級社，誰說高級社那麼難辦呢？

（“高級社利益最大，而且并不難辦”一文的按語）

辦大型社和高級社最為有利這一點，海南島紅旗合作社的經驗也是證明。這個大型合作社還只有一年的歷史，它就準備轉變為高級社。當然，這不是說，一切合作社都要照這樣做，它們仍然要看自己的條件是否成熟，作出自己究竟在何時實行并社升級為宜的決定。但是，一般地說來，有三年時間也就差不多了。重要的是做出榜樣給農民看。當着農民看見辦大型社和高級社比辦小型社和低級社更為有利的时候，他們就會要求并社和升級了。

（“瓊山縣第一區紅旗農業生產合作社，在同自然災害和同資本主義思想作鬥爭中鞏固起來了”一文的按語）

## 中华人民共和国主席令

农业生产合作社示范章程，已经由中华人民共和国第一届全国人民代表大会常务委员会于一九五六年三月十七日第三十三次会议通过，现予公布。

中华人民共和国主席 毛泽东

一九五六年三月十七日

# 全国人民代表大会常务委员会 关于农业生产合作社示范章程的決議

(一九五六年三月十七日全国人民代表大会  
常务委员会第三十三次会议通过)

一九五六年三月十七日，全国人民代表大会常务委员会第三十三次会议讨论了国务院周恩来总理三月九日提出的关于农业生产合作社示范章程的議案和說明，認為一九五五年十一月九日本会第二十四次会议通过的农业生产合作社示范章程草案，經過各地試用，証明是切合实际的、可以不再修改补充；同时，現在全国加入农业生产合作社的农户，已經达到农户总数的85%，其中高級合作社的社員約占社員总数的60%，急需通过“农业生产合作社示范章程”，不必再提請全国人民代表大会討論通过，并且应当从速制定高級农业生产合作社的示范章程。因此決議：将本会第二十四次会议通过的农业生产合作社示范章程草案照原案通过，成为正式章程。

(一九五六年三月十八日“新华社新聞稿”)



# 全国人民代表大会常务委员会 关于农业生产合作社示范章程草案的决议

(一九五五年十一月九日全国人民代表大会  
常务委员会第二十四次会议通过)

一九五五年十一月九日，全国人民代表大会常务委员会第二十四次会议讨论了国务院周恩来总理提出的农业生产合作社示范章程草案，决议将这一草案交由国务院发给县级以上各级人民委员会讨论和征求人民意见，以便再加修改，提请全国人民代表大会下一次会议讨论通过。在征求意见期间，各地农业生产合作社可以把这一草案作为自己的社章试用，并且按照自己的需要和情况，对于本章程没有规定和没有具体规定的事情，作出补充的规定。

# 农业生产合作社示范章程

## 目 次

- 第一章 总 则
- 第二章 社 员
- 第三章 土 地
- 第四章 土地以外的主要生产资料
- 第五章 股份基金
- 第六章 生 产
- 第七章 劳动组织和劳动纪律
- 第八章 劳动的报酬
- 第九章 财务管理和分配
- 第十章 政治工作和文化福利事业
- 第十一章 管理机构
- 第十二章 附 则

## 第一章 总 则

第一条 农业生产合作社是劳动农民的集体经济组织，是农民在共产党和人民政府的领导和帮助下，按照自愿和互利的原则组织起来的；它统一地使用社员的土地、耕畜、农具等主要生产资料，并且逐步地把这些生产资料公有化；它组织社员进行共同的劳动，统一地分配社员的共同劳动的成果。

发展农业生产合作社的目的，是要逐步地消灭农村中的资本主义的剥削制度，克服小农经济的落后性，发展社会主义的农业经济，适应社会主义工业化的需要。这就是说，要逐步地用生产资料的劳动群众集体所有制代替生产资料的私人所有制，逐步地用大规模的、机械化的生产代替小生产，使农业高度地发展起来，使全体农民共同富裕起来，使社会对于农产品的不断增长的需要得到满足。

第二条 农业合作化是使劳动农民永远摆脱贫穷和剥削的唯一的光明道路，因此，农业生产合作社应该逐步地吸收全体劳动农民入社，使社会主义在农村中得到完全的胜利。农业生产合作社要达到这个目的，决不能用强迫的方法，应该用劝说的方法，并且作出榜样，使没有入社的农民认识到入社只有好处，不会吃亏，因而自愿地入社。

农业生产合作社应该是劳动农民互相有利的联合，特别是贫农和中农互相有利的联合。只有在互利的基础上才能保证农民自愿地走合作化的道路。农业生产合作社的发展原则是依靠贫农，巩固地联合中农。农业生产合作社必须不损害任何贫农的利益，也不损害任何中农的利益。在农业生产合作社发展的高级阶段，主要生产资料已经公有化，农民已经共同富裕起来，那时候将没有贫农和中农的区别。

第三条 农业生产合作化的发展，分做初级和高级两个阶段。

初级阶段的合作社属于半社会主义的性质。在这个阶段，合作社已经有一部分公有的生产资料；对于社员交来统一使用的土地和别的生产资料，在一定的期间还保留社员的所有权，并且给社员以适当的报酬。

随着生产的发展和社员的社会主义觉悟的提高，合作社对于社员的土地逐步地取消报酬；对于社员交来统一使用的别的生产资料，按照本身的需要，得到社员的同意，用付给代价的办法或者别的互利的办法，陆续地转为全社公有，也就是全体社员集体所有。这样，合作社就由初级阶段逐步地过渡到高级阶段。

高级阶段的合作社属于完全的社会主义的性质。在这种合作社里，社员的土地和合作社所需要的别的生产资料，都已经公有化了。

无论在农业生产合作社的初级阶段或者高级阶段，社员所有的生活资料和小块园地、零星树木、家禽、家畜、小农具、经营家庭副业所需要的工具，都不实行公有化。

第四条 农业生产合作社必须不断地发展生产，提高农业生产

的水平，提高社員的劳动效率和农作物的单位面积产量。

农业生产合作社的生产要有计划。合作社的生产计划和产品销售计划要根据本身的具体条件，同时要适应国家的生产计划和收购计划。

农业生产合作社在统一使用土地和共同劳动的基础上，要尽可能地使用进步的农业生产工具，不断地改进农业技术，逐步地在国家和工人阶级的帮助下，实现农业的机械化和电气化。

农业生产合作社要采取各种办法，充分地发挥有组织的共同劳动的优越性，开展劳动竞赛，鼓励和要求每一个社員积极地劳动，努力地创造公共的和归社員个人所得的财富。

第五条 农业生产合作社对于社員的劳动的报酬，实行“按劳计酬、多劳多得”的原则。

第六条 农业生产合作社不许进行任何剥削，不许雇佣长工、出租土地、放债取利、进行商业剥削，也不许社員带雇工入社。

农业生产合作社可以雇请技术人员；在生产紧急需要的时候，也可以雇请少数短工帮忙。农业生产合作社要给被雇请的人以合理的待遇。

第七条 农业生产合作社在处理社内一切经济问题的时候，应该遵守公私兼顾的原则，使国家的利益、全社的利益和社員个人的利益得到正确的结合。

农业生产合作社必须模范地尽它对国家的义务，按照国家规定的数量、质量和时间交纳农业税，按照国家的统购计划交售农产品，按照同国家采购机关所订的预购合同出卖农产品。

农业生产合作社在分配劳动成果的时候，应该给全社留下为发展生产和发展公共文化福利事业所必需的资金，同时使每个社員得到应得的报酬。

农业生产合作社应该在发展生产的基础上，逐步地提高社員的物质生活和文化生活的水平。

第八条 农业生产合作社的内部生活，应该遵守民主的原则、团

結的原則和不斷進步的原則。

農業生產合作社實行民主管理。合作社的一切工作人員應該同社員密切結合，遇事充分協商，依靠群眾办好合作社，不得濫用職權，壓制民主。

農業生產合作社要採取各種有效的方法，不斷地加強社內的團結，發展社員之間的同志的友愛。任何社員都不許歧視少數民族社員、外來戶社員、新社員和女社員。

農業生產合作社要採取各種有效的方法，不斷地提高社員的政治覺悟，在社員中間經常地進行社會主義和愛國主義的思想教育，保證社員遵守國家的法律，響應共產黨和人民政府的號召，領導社員向社會主義社會前進。

第九條 農業生產合作社要同別的農業生產合作社建立密切的聯繫，並且要同供銷合作社、信用合作社、手工業合作社等合作組織和農村里的國營經濟機關建立密切的聯繫，以便互相協助來實現各自的經濟計劃，共同努力來實現國家的經濟計劃。

農業生產合作社要努力團結社外的勞動農民（包括加入農業生產互助組的農民和單干的農民），積極地幫助他們發展生產和走上合作化的道路。

第十條 農業生產合作社要開展對於富農和別的剝削分子的鬥爭，使農村中的資本主義剝削受到限制，逐步消滅。

## 第二章 社 員

第十一條 凡是年滿十六歲的男女勞動農民，或者能夠參加合作社勞動的別的勞動者（例如手工業勞動者和會計人員），自願申請參加農業生產合作社的，經過社員大會通過，就成為社員。

農業生產合作社在吸收社員的時候，要遵守以下的規定：

（一）不許限制貧農入社，也不許排斥中農入社。

（二）要積極地吸收復員軍人、烈士家屬、軍人家屬、國家機關工作人員家屬和外來移民入社，並且要有計劃地吸收參加輔

助劳动的老弱孤寡入社。

(三)在合作社初成立的几年之内，不接受过去的地主分子和富农分子入社。在合作社已经巩固，并且本县和本乡的劳动农民已经有四分之三以上参加了合作社的时候，对于已经依照法律改变成份的过去的地主分子，和已经多年放弃剥削的富农分子，才可以经过社员大会审查通过、县级人民委员会审查批准，个别地接受他们入社。

(四)不接受被剥夺了政治权利的人入社，但是他的家属不受这个限制。

第十二条 农业生产合作社可以接受不够社员条件而要求参加合作社劳动的人(例如不满十六岁的男女)参加劳动，并且应该同对待社员一样地按照他们的劳动给以报酬。

第十三条 每个社员在社内都有以下的权利：

(一)参加社内的劳动，取得应得的报酬。

(二)参加社务活动，提出有关社务的建议和批评，对社务进行监督。选举合作社的领导人员和被选为合作社的领导人员。担任合作社的职务。

(三)在不妨碍参加合作社劳动的条件下，经营家庭副业。

(四)享受合作社举办的各项公共事业的利益。

过去的地主分子和富农分子，在入社以后的一定时期内，不许担任社内任何重要的职务。

第十四条 每个社员在社内都有以下的义务：

(一)遵守社章。执行社员大会和管理委员会的决议。

(二)遵守合作社的劳动纪律。按时完成分配给他的工作任务。

(三)爱护国家的财产、全社公有的财产和社员私有而交给合作社公用的财产。

(四)巩固全社的团结，同一切破坏合作社的活动作坚决的斗争。

第十五条 社員有退社的自由。

社員退社的时候，可以帶走还是他私人所有的生产資料，可以抽回他所交納的股份基金和他的投資。如果他的土地已經由合作社进行了重要的建設，无法帶走，合作社應該用相当的土地同他交換，或者付給他适当的代价。如果他的土地經過合作社的經營质量变好了，他的农具和工具經過合作社的修理价值提高了，退社的人也應該付給合作社适当的代价。

要求退社的社員一般地要到生产年度完結以后才能退社，以免妨碍全社生产，并且便于結算賬目。

第十六条 社員如果犯了严重罪行，被剥夺了政治权利，合作社必須把他开除出社。

社員如果严重地违反社章，或者犯了多次重大錯誤，經過多次教育和处分还不悔改，合作社可以經過社員大会討論决定，把他开除出社。被开除的人如果不服，可以請求县級人民委员会解决。

开除社員，不能把他的家屬中的社員連帶开除。

对于被开除的人在合作社里的财产，同退社的人的财产一样处理。

### 第三章 土 地

第十七条 社員的土地必須交給农业生产合作社統一使用，因为农业生产合作社組成的基本条件，就是把社員分散經營的土地联合起来，加以合理的和有計劃的經營。

社員所有的藕池、魚塘、葦地等特殊土地，如果面积比較大，不宜于个人經營，經過本主同意，也可以由合作社統一經營。

为了照顧社員种植蔬菜或者别的园艺作物的需要，應該允許社員有小块的自留地。社員每戶自留地的大小，應該按照每戶人口的多少和当地土地的多少来决定，但是每口人所留的土地至多不能超过全村每口人所有土地的平均数的百分之五。

第十八条 在农业生产合作社的初級阶段，合作社按照社員入

社土地的数量和质量，从每年的收入中付給社員以适当的报酬。

农业生产合作社的收入是由社員的劳动創造出来的，不是由社員的土地所有权創造出来的，因此，土地报酬必須低于农业劳动报酬，以便鼓励全体社員积极地参加合作社的劳动。但是在农业生产合作社发展的初期，土地报酬也不要过低，以便吸收土地較多較好的农民入社，并且使有土地而缺少劳动力的社員能够得到适当的收入。

在土地特別多、人口特別少的地方，即使在合作社初办的时候，也可以根据当地的习惯，把土地报酬定得低些，或者不給土地报酬。相反，在土地特別少、人口特別多的地方，在合作社初办的时候，經過省級人民委员会許可，土地报酬也可以暫時相当于农业劳动报酬。

第十九条 在社員取得土地报酬的条件下，农业稅应该由社員負担。如果农业稅由合作社負担，社員的土地报酬就应该相应地减少。

第二十条 土地报酬一般地应该由合作社議定固定的数量，不随着全社生产的发展而增加，以便全社生产发展的利益能够充分地用在劳动报酬方面和公共财产积累方面。

但是，在合作社初办的时候，特别是在土地的产量比較不稳定的地方，如果还没有把握議定土地报酬的固定数量，也可以暫時采取分成报酬的办法，或者别的适当的过渡办法。分成报酬就是从每年实际收获中扣除当年的生产費、公积金和公益金以后，分出一定的成数作为土地报酬，把其余的部分作为劳动报酬。

土地报酬的数量或者成数議定以后，在一定的时期內，在生产沒有显著地增长以前，不应该降低，以免土地較多較好的社員觉得吃亏，有土地而缺少劳动力的社員减少收入。

藕池、魚塘、葦地等特殊土地的报酬，分別参照当地的习惯議定。

第二十一条 土地报酬按照社員入社的土地在平常年成可能达到的产量来計算。評定社員入社土地的产量，一方面要根据土地的质量，照顧許多貧苦社員的土地原来不能达到应有的产量，而入社以后产量就能够提高的情形，另一方面要根据土地的实际产量，使入社



以前改善了土地質量的社員得到應得的報酬。

第二十二條 社員租種的或者代管的土地一般地應該改爲由合作社租種或者代管。但是，個別的貧苦社員用低租租種的土地，或者替親友代管的土地，經過社員大會同意，也可以給他以相當的報酬。

社員私有的荒地，經過本主同意，可以由合作社進行開墾，並且在開墾以後的兩三年內不給土地報酬。

農業生產互助組所開墾的荒地，在組員集體地加入合作社的時候歸合作社使用；對於個別沒有入社的組員，可以由合作社給以適當的補償。

第二十三條 社員入社的時候，他的土地上如果帶有青苗，應該交給合作社統一經營。處理青苗地的收穫可以採取下列辦法的一種：

(一) 收穫全歸本主所有，由本主償付合作社在統一經營中所費的工本。如果這塊青苗地當年只收穫這一次，本主就不應該得土地報酬，如果不止收穫這一次，本主也應該少得土地報酬。

(二) 收穫歸合作社統一分配，由合作社償付本主入社以前在青苗上所費的工本，並且照付土地報酬。

(三) 收穫按照議定的土地報酬和勞動報酬的臨時分配比例單獨處理，單收、單打、單分。

第二十四條 社員土地上附屬的私有的塘、井、渠、埧等水利建設，隨社員的土地歸合作社使用，由合作社負責保養和修理。

如果這種水利建設是舊有的，因為它已經增加了社員入社以前的土地產量和入社以後的土地報酬，合作社一般地無須再給本主以報酬。如果這種水利建設在歸合作社以後，還可以灌溉別的土地，合作社應該按照灌溉的效益和當地的習慣，給本主以適當的報酬。如果這種水利建設是新修的，本主還沒有得到適當的收益，要求合作社收買，並且得到合作社的同意，可以由合作社適當地償付本主所費的工本，轉爲全社公有。應付的款項，在幾年以內分期付清，沒有付清以前的利息問題，由合作社和本主協商解決。

## 第四章 土地以外的主要生产資料

第二十五条 社員的土地以外的主要生产資料为农业生产合作社所需要的，应该由合作社統一使用或者統一經營，給本主以适当的报酬，并且在得到本主同意的条件下，由合作社分批分期地逐步实行公有化。統一使用或者統一經營这些生产資料的具体范围和方式，給本主报酬的方式，以及公有化的时间和方式，应该按照生产資料的性質分別处理。

本章所說的生产資料包括以下三类：

(一)耕畜(耕种用的馬、牛、騾、驴等)、大型农具(犁、新式犁、馬拉农具、水車、风車、抽水机等)、农业运输工具(車、船等)等。这一类生产資料是农业生产所不可缺少的，应该先由合作社統一使用。

(二)成片的林木、成群的牧畜(成群地放牧或者飼养的牲畜)等。这一类生产資料同农业有密切的关系，一般地应该逐步由合作社統一經營。

(三)大型的副业工具和副业設備。这一类生产資料同农业的关系比較不固定，合作社只需要統一使用其中的一部分。

第二十六条 农业生产合作社对于社員私有的耕畜的处理办法，可以有以下三种：

(一)社員的耕畜还是由社員私有，并且由他自己喂养，由合作社按照当地的正常的租价租用(私有私养公用)。这种办法，一般地适用于初办的合作社。

合作社租用的这些耕畜，在合作社不需用的时候，本主可以自己使用、租給別人或者借給別人。但是本主如果出賣这些耕畜，必須得到合作社的同意。

如果合作社在租用期間因为照管不周，以致社員的耕畜死亡或者残废，要給本主以适当的賠償。

(二)社員的耕畜还是由社員私有，但是由合作社統一喂养，

統一使用，給本主以适当的報酬(私有公養公用)。

私有公養的耕畜生下的小畜，可以由合作社和本主伙分收益，也可以完全歸本主或者完全歸合作社。處理的辦法，參照當地的習慣議定。

如果合作社因為照管不周，以致社員的耕畜死亡或者殘廢，也要給本主以适当的賠償。

(三)社員的耕畜由合作社按照當地的正常的價格收買，轉為全社公有。這種辦法，是一切合作社在辦了相當時期以後所必須採取的。有些合作社雖然辦得不久，但是確實有力量收買和喂養耕畜，也可以採取這種辦法。

為了兼顧社員的負擔能力和本主的利益，合作社收買耕畜的價款應該在適當的期限內分期地付給本主；期限一般地以三年為宜，至多不能超過五年。沒有付清的價款的利息問題，由合作社和本主協商解決。

農業生產互助組公有的耕畜，在組員集體地加入合作社的時候轉為全社公有，對於個別沒有入社的組員，可以由合作社給以適當的補償。

第二十七條 社員私有的大型農具和農業運輸工具，合作社可以按照生產的需要租用。租用的報酬，按照開始租用的時候這些東西值多少錢、能用多少年來議定。

租用的農具和農業運輸工具有了損壞，由合作社負責修理。如果損壞很大，不能修理，由合作社賠償。

小型農具(鐮刀、鋤頭等)由社員自備自修。

第二十八條 社員私有而合作社經常需用的大型農具和農業運輸工具，合作社可以按照收買耕畜的辦法收買，轉為全社公有。

農業生產互助組公有的農具和農業運輸工具，在組員集體地加入合作社的時候，按照處理互助組公有的耕畜的辦法處理。

第二十九條 社員私有的林木，應該根據以下的原則，按照不同的情況分別處理：

(一)零星树木,归社員自己所有,自己經營。

(二)需要經常投入大量劳动的林木,例如果园、茶山、桑田、桐山、竹林等,應該交給合作社統一經營,由合作社付給合理的報酬。報酬的議定,要根据收益的大小和經營的难易,兼顧本主以前所費的工本和合作社今后所費的工本。

(三)費工比較少、收益比較多的成材林,例如松林、杉林等,經過本主同意,也可以由合作社統一經營。合作社經營这种林木所得的收益,在扣除所費的工本(护林、砍伐、运送等)和应得的利益以后,其余部分都給本主。

(四)新栽的幼林應該交給合作社統一經營。本主应得的報酬可以到有收益的时候再付。如果本主同意,幼林也可以由合作社按照他所費的工本收买,轉为全社公有。幼林轉为公有以后,林地的土地報酬問題,由合作社按照当地的习惯处理。

第三十条 在畜牧业不占主要地位的农业生产合作社中,社員私有的牧畜,一般地还是归社員自己所有,自己經營。如果牧畜数量很大,合作社又有发展畜牧业的适当条件,經過合作社和本主双方同意,也可以交給合作社統一經營。本主应得的報酬,參照当地的习惯議定。

社員要求合作社收买他的牧畜,在双方同意的条件下,合作社可以收买,轉为全社公有。

第三十一条 社員的大型副业工具和副业設備,應該按照副业的性質来处理。如果副业宜于由家庭經營,工具和設備應該归社員自己所有;如果副业宜于由合作社集体經營,工具和設備可以按照处理社員私有的大型农具的办法处理。

## 第五章 股份基金

第三十二条 农业生产合作社为了准备种子、肥料、草料等生产开支,为了收买社員的耕畜、农具等生产資料,需要向社員征集股份基金。用作生产开支的,叫做生产費股份基金;用来收买社員的耕

畜、农具等生产资料的，叫做公有化股份基金。

股份基金一般地由社员按照入社的土地分摊。如果社员的土地报酬比较低，也可以按照劳动力分摊一部分；如果土地报酬很低甚至没有报酬，就应该完全按照劳动力分摊。如果征集的股份基金是用在畜牧业、林业或者副业生产方面的，可以另行规定分摊的办法。

贫苦的社员确实不能交清股份基金的，可以向银行申请（自己申请或者由合作社代为申请）贫农合作基金贷款来交清。

社员交纳的股份基金分记在各人名下，不计利息，只有在社员退社的时候才能抽回。

**第三十三条** 社员应交的生产费股份基金，大致相当于当地普通农民一年内在同样的土地上生产，所用的种子、肥料、草料等的价款。

生产费股份基金按现金计算，但是社员可以用实物抵交。

生产费股份基金一般地应该在社员入社的时候交清，但是其中草料一项，在合作社还没有公养的或者公有的耕畜以前不交，有了公养的或者公有的耕畜才交。

**第三十四条** 社员应交的公有化股份基金，原则上相当于合作社所收买的社员的耕畜、农具等生产资料的价款。如果这笔价款数目过大，许多社员负担不起，公有化股份基金就不能按照这笔价款的数目来规定，而只能够相当于价款的大部分或者一部分。在这种情况下，其余部分的价款应该由合作社用公积金付清。

向合作社出卖耕畜、农具等生产资料的社员，可以用合作社所应付给他的价款抵交他所交的公有化股份基金，多退少补；这就是说，抵交以后多余的部分由合作社补付给社员，不足的部分由社员补交给合作社。

社员交清公有化股份基金的期限，同本章程第四章规定的合作社给耕畜、农具等生产资料的本主付清价款的期限一样，一般地也以三年为宜，至多不能超过五年。在社员没有交清公有化股份基金以前，合作社所欠本主价款应付的利息，由合作社用公积金付出。

第三十五条 农业生产互助组的组员集体地加入合作社，把他们的公共财产转为合作社公有，他们所应交的股份基金就应该适当地减少。

第三十六条 农业生产合作社资金不够的时候，社员应该按照自己的力量向合作社投资。社员的投资应该由合作社在一年到三年内偿还。

合作社对于社员的现金投资所付的利息，一般地要相当于信用合作社的存款利息。合作社对于社员的实物投资所付的利息，可以按照当地的习惯议定，或者比现金投资的利息低一些，或者不计算利息。

第三十七条 农业生产合作社有权按照合理的价格优先收买社员家庭所积存的肥料。肥料的价款可以在收获以后付清，不计算利息。

## 第六章 生 产

第三十八条 农业生产合作社应该根据本身的经济条件和当地的自然条件，积极地采取以下各种办法，提高农业生产的水平：

(一)合理地使用耕地(按照土地的条件种植适宜的作物，各种作物合理地轮种和间作，根据可能的条件增加复种面积，扩大高产量作物的播种面积等)。

(二)兴修小型水利(挖塘、打井、筑坝、开渠、修堤、修围、修建小型水库等)，增加水田，扩大灌溉面积，改善灌溉方法。

(三)采用新式农具，掌握使用新式农具的技术。

(四)保护和繁殖耕畜(建立饲养和使用耕畜的制度，防止饲养不好和使用过度，防治畜疫，积极地繁殖耕畜，改良畜种等)，发展畜牧业。

(五)改良作物品种(实行选种、留种，换用和培养优良品种等)。

(六)增加肥料，合理地施肥(尽量利用各种自然的和人造的肥料，鼓励社员积肥，改进施肥的方法等)。

(七)改进耕作方法(深耕细作，采用先进的方法处理种子和

培育秧苗，及时地播种，适当地密植，加强田间管理等），防治病虫害，同各种自然灾害作斗争。

(八)修整耕地，改良土壤，护林造林，培护草坡，进行农、林、牧、水综合的水土保持措施。

(九)在不妨碍水土保持的条件下开垦荒地，在可能的条件下组织移民垦荒。

(十)利用荒山发展林业，利用水流发展水产。

每个农业生产合作社应该努力找出增加本社生产的最关紧要的办法，用最大的力量贯彻实行。

第三十九条 在不妨碍农业生产、不进行商业投机的条件下，农业生产合作社应该根据需求和可能，积极地经营副业生产，逐步地发展农业同手工业、运输业、畜牧饲养业、渔业、林业等生产事业相结合的多种经济，以便发挥合作社的潜力，帮助农业和整个农村经济的发展。

在不妨碍合作社生产的条件下，农业生产合作社应该鼓励和帮助社员经营宜于分散经营的家庭副业生产。

第四十条 农业生产合作社应该动员全体男女社员积极地参加全社的农业和副业生产劳动。合作社应该尽量地帮助女社员克服参加生产所遇到的障碍和困难，并且在分配生产任务的时候注意到她们的特长和特点。

第四十一条 农业生产合作社应该积极地提倡和组织社员学习科学知识和生产技术，奖励社员在生产上的创造。合作社应该同农业科学机关和农业技术推广站合作，提高社员的技术水平，培养本社的技术人员，按照具体条件积极地推广各种先进经验。

第四十二条 农业生产合作社为了有计划地进行生产，逐步地实现本章所规定的发展生产的各项任务，并且使自己的生产同国家的要求相适应，应该在每年的秋末或冬季定出下一年度的生产计划。

年度生产计划应该逐步地做到包括以下的内容：播种计划和产量计划；劳动力和畜力的使用计划；生产资料的供应计划；基本建设

計劃，副业生产計劃。

为了保証年度生产計劃的完成，合作社應該按照当地的农事季节或者耕作段落，訂出一个季节或者一个段落的計劃，具体地規定生产任务和完成任务的期限。

为了使年度生产計劃能够有长远的打算作根据，并且使合作社的活动能够适应整个农村的各方面发展的需要，合作社應該制定三年以上的长期計劃，全面地规划这个时期內各项生产和建設的任务。

## 第七章 劳动組織和劳动紀律

第四十三条 农业生产合作社为了进行有組織的共同劳动，必須按照生产的需要和社員的条件，实行劳动分工，并且建立一定的劳动組織，逐步地实行生产中的責任制。

合作社为了实行农业生产中的責任制，應該把社員編成几个生产队，把生产队作为劳动組織的基本形式，讓各个生产队在全社的生产計劃的指导下，自行安排一个时期的和每天的生产。

生产队可以按照需要，分成临时性的生产組。規模比較小的合作社可以只分生产組，不設生产队。

合作社應該指定专人担任或者兼任會計員、技術員、飼养員、保管員等。公共牲畜比較多的合作社，可以設專門負責喂養牲畜的生产队或者生产組。

副业規模比較大的合作社，可以根据需要，設專門負責副业的生产队或者生产組。

生产队設队长，生产組設組长，負責全队全組的生产工作。

第四十四条 合作社在配备田間生产队的成員的时候，一般地應該使各个队在劳动力的多少上、技术的高低上、领导力量的强弱上和居住地点的远近上相差不多，都便于独立活动；在給各个生产队分配任务的时候，應該作适当的安排，使各个队都能够經常有工作。

第四十五条 生产队的組織應該是常年固定的。但是一开始也可以是一个耕作段落的或者一个季节的組織，以便取得經驗，逐步地



过渡成为常年的組織。

田間生产队有了常年固定的組織以后，各个队所負責經營的土地，所使用的耕畜和农具，也应该逐步地做到常年固定，以便各个队能够負責經營好分配給它的土地，負責保护好分配給它的耕畜和农具，能够作出自己的生产計劃，負責完成自己的生产任务。

田間生产队有了常年固定的組織以后，合作社对于生产队的人员、耕畜、农具还是可以作必要的調整和临时的調动。

第四十六条 生产队长或者生产組长应该注意正确地分配本单位每个人的劳动任务，充分地發揮有組織的共同劳动的优越性，使生产效率提高；并且尽量地使每个人（特别是老弱病残的社員）都能够發揮力量，都能够从劳动中得到一定的收入。

在可能的范围内，生产队长或者生产組长应该給每个人指定負責专管的地段或者工作，彻底地实现生产中的責任制。

第四十七条 生产队长或者生产組长应该在每天工作完毕的时候，检查本单位各人的工作成績，并且根据工作定額登記各人所得的劳动日。如果合作社还没有規定工作定額，队长或者組长要在一定时期內，召集队员或者組員，根据各人的工作状况，民主評定各人所得的报酬。

合作社的主任、副主任等負責工作人員，应该經常地有計劃地检查生产队、生产組的工作。

第四十八条 农业生产合作社社員，除了有特殊情形得到社員大会許可的以外，都必須每年在社內做够一定的劳动日。

第四十九条 农业生产合作社社員应该遵守劳动紀律。劳动紀律必須包括以下各項：（一）不无故曠工；（二）劳动的时候听指揮；（三）保證劳动的质量；（四）爱护公共財產。

对于违反劳动紀律的社員，要进行教育和批評；如果情节严重，应该酌量給以扣減劳动日、賠償損失、撤銷职务以至开除出社的处分。

## 第八章 劳动的报酬

第五十条 农业生产合作社对于社员劳动的报酬，应该根据“按劳计酬、多劳多得”的原则，逐步地实行按件计酬制，并且无条件地实行男女同工同酬。

为了实行按件计酬制，必须规定各种工作的不同的定额和不同的报酬标准。

对于一种工作，在一定的土地、耕畜、农具、天时等条件下，一个中等的劳动力做了一天所能够达到的数量和质量，就是这一种工作的定额。合作社必须逐步正确地规定全社各种工作的定额。定额不应该定得太低，以免多数社员都可以不费力地超过定额；也不应该定得太高，以免多数社员都达不到定额。如果原定的定额太低，或者太高，或者劳动条件有了变化，就应该适当地修改定额。

完成每一种工作的定额所应得的报酬，用劳动日作计算单位。一个劳动日等于十个工分。完成每一种工作的定额所应得的劳动日的多少，应该根据每一种工作所需要的技术程度、劳动过程中的辛苦程度和这种工作在整个生产中的重要性来评定。完成一种中等工作定额，应该记一个劳动日。

合作社必须正确地评定完成每一种工作定额所应得的劳动日。完成各种工作定额所得的劳动日必须有适当的差别，这种差别既不要太小，也不要太大。一方面要防止平均主义，不使担任繁重工作的社员吃亏；另一方面也不要使一部分工作报酬标准过高，大家抢着做，一部分工作报酬标准过低，没有人愿意做。

第五十一条 在没有规定各种工作的定额和报酬标准以前，合作社可以暂时采取“死分活评”的办法，按照每个社员劳动力的强弱和技术的高低评定一定的工分，再根据他每天劳动的实际状况进行评议，好的加分，不好的减分，作为他当天所得的劳动日。但是这种办法既费时间，又不能按照每个社员的实际的劳动正确地计算报酬，因此，合作社必须尽快地规定各种工作的定额和报酬标准，以便克服劳

动报酬上的混乱现象,避免生产上的损失。

第五十二条 一个劳动日能够分到多少东西,根据全社全年收入多少东西来决定。一般地说,全社全年在生产中得到的实物和现金,在扣除生产费、公积金、公益金和土地报酬以后,用全社全年劳动日的总数来除,除出来的就是每一个劳动日所应该分到的。全社全年的收入越多,一个劳动日分到的也越多;全社全年的收入少了,一个劳动日分到的也就少了。因此,每一个社员为了多得收入,既要自己积极劳动,以便多得劳动日;又要努力促进全社的整个收入增加,使每一个劳动日所能够分到的东西跟着增加。这样,就使社员的个人利益和合作社的集体利益得到正确的结合。

第五十三条 合作社内因为参加社务工作不能经常参加生产劳动的工作人员,可以每年由社员大会议定,根据他所负担的工作的多少和工作成绩的好坏,补贴他适当数目的劳动日。合作社主任所得的补贴,加上他自己参加生产劳动所得的劳动日,一般地应该高于全社中等劳动力所得的劳动日的平均数。会计员和规模很大的合作社的主任等工作人员,如果必须脱离生产劳动,他们所应得的报酬也由社员大会议定;这种报酬一般地应该相当于或者高于中等劳动力所得的劳动日的平均数。

第五十四条 受代耕待遇的烈士家属和军人家属,可以把代耕的人(无论是不是社员)代他们完成的劳动日作为他们自己的劳动日。领代耕费的烈士家属和军人家属,如果他们和合作社双方同意,也可以把所得的代耕费交给合作社,由合作社照记相当数目的劳动日。

第五十五条 为了把劳动报酬上的按件制同劳动组织上的责任制结合起来,农业生产合作社应该推行包工制,就是把一定的生产任务,按照工作定额预先计算出一定数目的劳动日(如果合作社还没有规定工作定额,可以按照当地包工的习惯,议定一定数目的劳动日),包给生产队限期完成。生产队无论因为劳动效率高,少用了劳动时间,或者因为劳动效率低,多用了劳动时间,都得到同样数目的劳

动日。

如果生产队的工作质量不合要求，合作社可以要求它重做，或者酌量地扣减它所应得的劳动日。如果生产队的工作时间超过了限期，合作社也可以酌量地扣减它所应得的劳动日。如果生产队在生产中克服了特殊的困难，创造了特殊的成績，合作社应该酌量地多給劳动日。

实行包工制的生产队所得的劳动日，应该按照各个队员实际上完成工作定額的多少分配給队员。如果合作社还没有規定工作定額，可以暂时采取民主評議的方法，評定各个队员所应得的劳动日。

**第五十六条** 农业生产合作社应该尽可能从实行耕作段落和季节的包工制(小包工)，逐步地过渡到实行常年的包工制(大包工)。

在实行常年包工制的时候，应该規定生产队所必須完成的农作物的产量計划和合作社管理委员会所必須負責执行的生产資料的供应計划，并且实行超产奖励制。对于超額完成了产量計划的生产队，应该酌量地多給劳动日，作为奖励；对于經營不好，产量不到計划数的百分之九十的生产队，也可以酌量地扣减劳动日，作为处罰。如果在包工期間遇到不能抗拒的灾害，应该根据受灾程度，修改产量計划。

**第五十七条** 农业生产合作社对于劳动竞赛中优胜的单位和个人，对于在生产技术、生产管理等方面有特殊貢獻的单位和个人，都应该給以奖励。农业生产合作社由于領导得好，超額完成了全社的生产計划的时候，經常負責社务的工作人员也应该得到适当的奖励。

## **第九章 财务管理和分配**

**第五十八条** 农业生产合作社管理委员会应该在制定年度生产計划的同时，制定年度預算，也就是财务收支計划，提交社員大会审查和批准。

合作社的預算应该包括：資金(包括实物和現金)的来源和本年使用資金的計划；本年生产总值(包括农业和副业生产中所得到的实

物和現金)的概算和分配的概算。

第五十九條 農業生產合作社的資金的主要來源是：社員交納的股份基金；生產的收入；社員的投資。在確有必要的時候，合作社可以請銀行或者信用合作社貸款。

第六十條 農業生產合作社使用資金，必須嚴格地注意節約，避免浪費。每年預算中的生產費（包括種子、草料和社內肥料的開支，向外購買肥料、農藥的費用，修理農具、醫治耕畜的費用，租用社員的耕畜、農具的報酬，生產管理費等）的多少，應該按照各地方各合作社的具體情況規定，不應該過高或者過低。生產費的各個項目，應該定出開支的限額，其中生產管理費的限額不能超過全年生產總值的百分之一。

合作社應該教育和監督自己的工作人員在使用資金的時候厲行節約，並且應該教育和監督全體社員愛護公共財產，防止公共財產的浪費和損失。

第六十一條 農業生產合作社為了避免資金的浪費和損失，應該建立必要的財務制度。

預算內一般的開支，必須經過管理委員會主任批准。預算內較大的開支，必須經過管理委員會通過。追加預算，必須經過社員大會審查和批准。對一切不合制度和手續的開支，會計員有權拒絕。

合作社的一切收支必須有單據證明，會計員必須憑單據記賬。會計和出納必須逐步地做到分人負責；會計員管賬不管錢，出納員管錢不管賬。出納員無權自行支付任何款項。

合作社的一切公共財產必須有專人保管，並且定出登記、保管和按時清點的方法。

合作社社員如果對於公共財產有貪污、盜竊、破壞的行為，或者由於不負責任造成公共財產的重要損失，都必須賠償，並且受到應得的處分；情節嚴重的，合作社應該請司法機關處理。

第六十二條 農業生產合作社的賬目必須按時公布。每個社員所得的勞動日的賬目，按月、按生產季度公布。財務開支，按月、按年

度公布。公共財產的清單，在年度結賬的時候公布。

合作社監察委員會必須定期檢查合作社的各種賬目。

第六十三條 農業生產合作社在全年生產中得到的實物和現金，有以下兩種分配辦法：

(一)在由社員家庭各自負責交納農業稅、交售國家所統購的農產品、向採購機關出賣農產品的情況下，應該按照下列次序進行分配：

一、扣出本年生產中的各項消耗，留作下年的生產費。

二、留出一定數量的公積金和公益金。

三、支付社員的土地、林木和牧畜的報酬，支付租種的土地的租金。

四、按照農業生產、副業生產和社務工作的全部勞動日，分配社員的勞動報酬。

(二)在由合作社統一負責交納農業稅、交售國家所統購的農產品、向採購機關出賣農產品的情況下，應該首先履行上述對國家的義務，然後對余下的實物、現金和由交售、出賣農產品得來的現金按照上一項所列的次序進行分配。

實行第一種辦法的合作社應該積極準備實行第二種辦法。

第六十四條 公積金的用途限於進行合作社的基本建設（例如購買耕畜、農具和副業工具，修整土地，保持水土，興修小型水利，墾荒，造林等）和增加生產費，不能挪作別用。公積金的數量，在合作社初辦的時候，一般地不要超過合作社每年實際收入（生產總值扣除生產中的各項消耗）的百分之五，以後隨着生產的發展，可以逐步地提高到百分之十。但是，在經營技術作物的合作社，公積金可以略為增加。

公益金的用途限於發展合作社的文化事業和公共福利事業，也不能挪作別用。公益金的數量，在合作社初辦的時候，一般地可以占合作社每年實際收入的百分之一，以後隨着生產的發展，可以逐步地提高到百分之二或者百分之三。

第六十五條 在丰收的年份，農業生產合作社的公積金和公益金可以酌量增加。在災荒的年份，公積金、公益金和社員的土地報酬應該酌量削減，社外的貸款和社員的投資可以由合作社向債權人請求延期歸還。下年的生產費如果不能留夠，可以在下年收穫以後補齊。

第六十六條 春季和夏季收穫的農產品，在合作社留下所需要的部分以後，應該按照社員所得的勞動日的數目，同時顧到社員的實際需要，預先分配給社員，到生產年度終了再結算。

合作社的現金收入，在合作社留下所需要的部分以後，也可以根據社員的實際需要，允許社員（特別是有困難的社員）預支，到生產年度終了再結算。社員預支，一般地不應該超過他已經完成的勞動日預計應得的報酬。

第六十七條 分配給社員的實物和現金的搭配，以及各種實物的搭配，都要盡量顧到社員的實際需要。屬於國家統購統銷範圍內的产品，社員中間有多餘的，有不足的，合作社應該加以調劑。

第六十八條 公積金、公益金和合作社所積累的別的一切公共財產，都不允許分散。社員退社，只能按照本章程第十五條的規定，帶走還是他私人所有的生產資料，抽回他所交納的股份基金和他的投資，不能分走合作社所積累的任何公共財產。兩個以上的合作社合併的時候，不允許任何一個合作社分掉合併以前所積累的一切公共財產。

已經積累了公共財產的合作社，在接受新社員入社的時候，除了要他交納應交的股份基金以外，不應該對他提出額外的要求。

## 第十章 政治工作和文化福利事業

第六十九條 農業生產合作社應該在共產黨和人民政府的領導下，在青年團和婦女聯合會的協助下，進行合作社的政治工作。

合作社的政治工作包括以下的內容：

（一）向社員講解國內外時事，宣傳共產黨的主張和人民政

府的政策，特別着重宣传农业社会主义改造的道路和各种农村工作的政策，号召社員热爱祖国，遵守国家法律，巩固工农联盟，建設社会主义。

(二) 提倡爱护合作社和爱护公共财产，提倡勤俭办社，爱社如家。

(三) 教育社員自觉地遵守劳动紀律，反对破坏劳动紀律的行为。

(四) 开展劳动竞赛，提倡鑽研和改进生产技术，鼓励社員在劳动中发揚积极性和創造性，努力增加生产，增加收入。

(五) 发揚合作社內的民主，鼓励社員积极地参加社务管理，为不断地改进合作社的工作而斗争。

(六) 进行集体主义的教育，加强全体社員之間、生产队同生产队之間、合作社同合作社之間、合作社同社外劳动农民之間的团结，提倡社員彼此在生活上互助互济。在民族杂居的地区，要特別注意民族間的团结互助和互相尊重风俗习惯的教育。

(七) 提高社員的革命警惕性，加强合作社的保卫工作。

**第七十条** 农业生产合作社应该积极地动员、組織和帮助社員扫除文盲，学习文化和科学。合作社应该有計劃地开展文化、娱乐和体育的活动，提高社員的文化生活水平。

**第七十一条** 农业生产合作社必須注意社員在劳动中的安全。在分配劳动任务的时候，要注意照顧社員的身体状况。

合作社对于因公負伤的社員要設法医治和給以帮助；对于因公牺牲的社員要撫卹他的家属。

**第七十二条** 农业生产合作社应该随着生产的发展，逐步地发展以下的福利事业：

(一) 开展公共卫生工作和社員家庭卫生工作。

(二) 組織农忙托儿所，解决女社員的困难。

(三) 女社員生孩子的时候，酌量給以帮助。

(四) 社員遭到不幸事故，生活发生严重困难的，酌量給以



帮助。

## 第十一章 管理机构

第七十三条 农业生产合作社的最高管理机关是社員大会。

社員大会选出管理委员会管理社务，选出监察委员会监察社务，选出合作社主任领导日常工作。

合作社主任担任管理委员会主任，对外代表合作社。

第七十四条 社員大会行使以下的职权：

(一)通过和修改社章。

(二)选举和罢免合作社主任、管理委员会委员、监察委员会主任和委员。

(三)决定土地和别的主要生产资料入社的报酬、股份基金的征集、全年收入的分配。

(四)审查和批准管理委员会所提出的生产计划和预算、各种工作的定额和各种工作定额所应得的劳动日、对外签订的重要合同。

(五)审查和批准管理委员会和监察委员会的工作报告。

(六)通过新社員入社。

(七)决定对于社員的重大奖励和重大处分。决定开除社員。

(八)决定社内的其他重大事务。

社員大会行使第(一)(二)(三)(四)项职权和决定开除社員，必須有三分之二社員的出席，出席社員过半数的通过，才能作出决议；行使其他各项职权，必須有过半数社員的出席，出席社員过半数的通过，才能作出决议。

第七十五条 社員大会由管理委员会召开，每季至少开会一次。

第七十六条 合作社在社員人数过多，或者居住地点过于分散，召开社員大会确有困难的情况下，经过县级人民委员会许可，可以由社員代表大会代行社員大会的职权。

社員代表大會代表的人數和產生辦法，應該由管理委員會提出，報請縣級人民委員會批准。為了便於反映全體社員的意見，社員代表大會代表的名額不能過少，一般地不能少於一百名。

社員代表大會代行本章程第七十四條第(一)(二)(三)(四)項職權和決定開除社員，必須有全體代表三分之二的通過，才能作出決議；代行其他各項職權，必須有全體代表過半數的通過，才能作出決議。

**第七十七條** 合作社管理委員會根據社章和社員大會的決議管理社務。

管理委員會一般地由五個到十五個委員組成。管理委員會的委員可以按照農業生產管理、技術管理、副業生產管理、財務管理、政治工作、文化福利事業等事務，進行分工。

在需要時，管理委員會可以推選一個到幾個副主任協助主任進行工作。

**第七十八條** 合作社管理委員會可以按照需要，任用合作社的工作人員。

管理委員會委派生產隊長和直屬的生產組長，要徵求隊員或者組員的同意。生產隊以下的生產組長，由生產隊長指定。

**第七十九條** 合作社監察委員會監督合作社主任和管理委員會委員遵守社章和社員大會的決議，檢查合作社的財務收支是不是正確，檢查合作社內對公共財產有沒有貪污、盜竊、破壞、浪費、損失的情形。監察委員會應該按期向社員大會報告工作，並且可以隨時向管理委員會提出意見。

監察委員會一般地由三個到九個委員組成。在需要時，監察委員會可以推選一個到兩個副主任，協助主任進行工作。

合作社主任、管理委員會委員、會計員、出納員和保管員，都不能兼任監察委員會的職務。

**第八十條** 合作社主任、管理委員會委員、監察委員會主任和委員，每年改選一次，可以連選連任。

在合作社迅速扩大的情况之下，改选的时候要注意吸收新社員里面的积极分子参加管理机构。

在合作社的領導人員和工作人員里面，女社員應該占有一定的名額。

如果合作社社員有不同的民族成份，各民族的社員應該在領導人員和工作人員里面占有适当的比例。

## 第十二章 附 則

第八十一条 农业生产合作社的成立，應該向县、市、市轄区人民委员会登記。登記的时候，應該把社章、社員名单和管理机构成員名单送交登記机关。

第八十二条 本章程主要地适用于初級阶段的农业生产合作社。

已經过渡到高級阶段的合作社，應該根据土地和別的主要生产資料已經公有化了的情况，參照本章程制定社章，送交登記机关批准。

## 附：各地区农业生产合作社試行章程

### 东北区农业生产合作社試行章程

(編者按：本試行章程是中共中央东北局提出的，于一九五三年一月五日經中共中央批准并分发中央局、分局、省、市区党委参考)

#### 一 总 則

第一条 根据中国人民政治协商会议共同綱領第二十九条、三十四条、三十八条的規定制定本試行章程。

第二条 农业生产合作社在社員私有财产的基础上，实行土地入社，統一經營，以便合理地組織劳动，采取新的农业技术，充分发挥地力，进一步提高农业生产，以改善社員物质与文化的生活。

第三条 农业生产合作社根据自愿互利的原則組織起来，并在社內实行民主管理，充分发挥社員的积极性，进行社內各項生产事宜。

第四条 农业生产合作社是劳动农民的半社会主义性质的生产組織，是現时农村互助合作运动的高级形式，又是走向社会主义性质的集体农庄的过渡形式。凡农业生产合作社之社員均不得雇长工入社，农业生产合作社亦不得雇入长工(但在必要时雇用技术工、會計及农忙时雇用少量短工者，不在此限)。农业生产合作社应逐步貫徹按劳取酬原則。

第五条 农业生产合作社应团結并协助农业生产的各类互助合作組織与个体农民，共同发展农业生产。并应以自己产量高、收入多的示范作用教育农民，同时积极主动的和其他合作经济(供銷合作社、信貨合作社、手工业生产合作社等)通过合同形式，取得密切配合，以順利发展自己的生产事业。

## 二 社 員

第六條 凡年滿十六歲的男女勞動農民，自願遵守社章，按其所能參加社內勞動，經社員大會通過，均可入社。被剝奪政治權利的分子，未改變成份的地主、舊富農及未放棄剝削的新富農，均不得入社。（附注：在互助組改為農業生產合作社時，少數原在互助組內一向遵守政府法令，勞動生產的地主、舊富農分子，在社員同意的條件下，雖未恢復公民權，仍可繼續留在社內生產，但無選舉權，更不能擔任任何領導工作及重要職務。）

第七條 社員在社內享有參加社員大會並討論和決定本社一切重大問題的權利，並有選舉、被選舉權及批評建議、參加各種公共活動及享受社內公益事業的權利，同時有遵守社章、執行決議及愛護公共財產的義務。

第八條 吸收新社員入社時，關於經濟問題的处理，須注意新社員的團結並照顧新社員的困難。社員有退社自由，退社時應返還原地（或相當原地的同等質量數量的其他土地，使退社者不吃虧）、車馬及其他投資，如其土地因入社後加工而質量提高者，須由退社者償還一定的加工費。入社或退社均須在一個農業生產年度終了之後。

第九條 開除社員須經社員大會討論通過，本人不服者，得向區村人民政府提出申訴。被開除的社員及其財產的处理與退社者同。

## 三 土地和投資

### 第十條 土地：

（一）社員家庭之土地除各留出自用少量菜地及宅旁果園由自己經營外，其餘土地全部入社，實行統一經營。入社土地得依土地質量及其他條件，取得固定的合理報酬。在農業生產合作社初辦時期，自願採取入股分紅辦法者，亦可允許。

（二）原互助組伙開的荒地而未分者，不再分配，歸社所有，由社償還原互助組組員適當的開墾費。

(三)土地上之附屬物(如:漁塘、山嵐、蚕場、水井等)的处理,由社內協議合理解决之,并应充分尊重本主的意見。

第十一条 新农具由社統一購置,归社公有,大件旧农具由社租进或收买。

第十二条 社員耕畜一般可由社租用,給以固定的合理报酬;自愿采取入股办法者,亦可允許。

第十三条 社員投入社內的資金,粮食和其它物資,原則上按当地信用合作社或信用部的存款利息給息。

第十四条 社員家庭所积粪肥,由社以适当价格收买。

#### 四 生产管理

第十五条 农业生产合作社以經營农业生产为主,在有条件的地区得兼营林业、牧业、漁业及其他副业生产,但不得經營商业,社內其他生产事业,均应为扩大农业生产服务。在不妨碍社內公共生产及劳动的条件下,并应鼓励社員家庭种植菜地、种植果树、养乳牛、喂猪、养羊、养鷄及其他家庭副业。

第十六条 农业生产合作社应根据国家的农业发展計劃的要求,經过全体社員認真討論,制訂自己的全年生产計劃(包括耕作面积,作物种类、数量、单位面积产量,鏟耨及收获期限以及畜牧、造林等項指标);并应根据全年計劃制訂临时的或季度計劃,以保証全年生产計劃的實現。

第十七条 农业生产合作社应按負責制的原則組織劳动和社內各种生产事业,可以采用按活計或按季节的包工制,逐漸提高到常年的包工和产量定額制,即按固定的地块,把水田、旱田、特种作物等划分給一定的小組,可能时,車馬与农具亦得按組分配,規定一定的生产計劃和任务,使之从备耕到春耕、夏鋤、秋收以及第二年的生产准备,进行連續性的作业,从使用車馬农具到保管車馬农具,实行常年負責制。在小組內,有些工作可采取个人負責制,如管理农作物,赶車、喂馬、管理和使用一定的农具等。在副业生产上,也应如此。

**第十八条** 农业生产合作社必須合理的計算劳动日，以便逐步貫徹按劳取酬的原則。但初办的农业生产合作社采取評工記分，“死定活評”的办法也是可以的。在有适当条件时，可进一步地推行小組及个人的包工办法，逐步地采取按劳取酬制，就是把合作社的各种工作，根据其所需劳动的多少，輕活、重活、忙工、閑工、技术工与普通工等制成定額，按定額計算劳动日，按劳动日付給报酬。同时，实行对妇女劳动貫徹同工同酬的原則。

农业生产合作社的干部或社員，因社务誤工，必須評工記分，給予一定的劳动报酬。

**第十九条** 农业生产合作社必須实行超額奖励制度，凡农业、副业超过生产計劃，可从超額部分当中，抽出一定数量，奖給从事該生产的社員或小組。也可按生产計劃預算某种工作所需劳动日数进行包工，社員和小組人員因为生产努力或創造了先进的生产方法而超額完成任务者，仍照給預算的劳动日数，其少用的劳动日数作为奖励。同时亦可逐步地实现超額百分之几，就在社員的劳动日或工数上附加百分之几的奖励办法。

**第二十条** 农业生产合作社应发动社内組与組、社員与社員間的爱国丰产竞赛运动，并实行定期評比，以提高劳动效率、改进技术与耕作方法，爭取超額完成生产計劃，同时应积极参加和其他合作社或互助組爱国丰产竞赛运动，在竞赛中起带头与骨干作用。

## 五 财务管理

**第二十一条** 农业生产合作社应建立与貫徹严格而簡明的會計制度。

**第二十二条** 农业生产合作社应依全年生产計劃制訂全年财务計劃，并按季作出季的計劃，保証全年計劃的实现。上述計劃，均須經社員大会民主討論通过。

**第二十三条** 根据收入情况与社員需要，在不影响农业生产合作社当前生产活动的条件下，得按每人劳动情况向社員預付一部現

金或糧食。

第二十四條 社內較大的臨時開支，應分別經管理委員會和社員大會批准（其數量和批准權限，由各社自行規定）。

第二十五條 會計應按月、按季、按年結賬，經管理委員會審查批准，並逐次向社員公布。

## 六 公積金、公益金

第二十六條 年終分配時，得從總收入中抽出一定數量作為公積金（不超過總收入的百分之四）和公益金（不超過總收入的百分之一），在年成不好的時候，得少收或不收。此項財產歸農業生產合作社全體社員所共有。

第二十七條 公積金用於購置農具及其他基本建設（如打井、築堤）等方面，公益金用於社員公共福利事業、公傷的補助及其他文化衛生及疾病等特殊困難的救濟，但開支時均需事先作出計劃，並須經社員大會通過。

第二十八條 社員退社時，除公益金外，公積金以及由社員集資購買之牲口、農具及其他基本建設，扣掉折舊費後，退給其應得之一份。

## 七 分 配

第二十九條 農業生產合作社實行以勞力分配為主的原則。在每一年度終結時，從農業副業總收入中除去下列各項開支後，全部按勞動日分配給各社員：

- （一）應納的農業稅。
- （二）償還當年應付的國家貸款。
- （三）公積金和公益金。
- （四）全年行政管理費。
- （五）土地、耕畜應得報酬。
- （六）明年種子、肥料和飼料。



(七)其他。

## 八 組 織

第三十条 农业生产合作社以民主集中制为組織原則，在处理社內各項事务时，理事会对社員大会負責，社員个人服从社的組織，少数服从多数。

第三十一条 社員大会为社的最高权利机关，其职权如下：

- (一)选举管理委员会及正副主任(必要时亦得罢免之)。
- (二)审核批准全社生产計劃。
- (三)审核批准全社财务計劃和决定公积金、公益金的使用。
- (四)决定劳动日的計算及分配办法。
- (五)討論和批准管理委员会全年及每一时期的工作。
- (六)审核批准与供销社等所訂的合同。
- (七)决定对社員的奖励和处分。
- (八)通过新社員入社。

社員大会每月一次至二次，每季、每年之开始和末尾各开一次，必要时得临时召集之。社員大会須有三分之二以上社員到会始得开会，三分之二以上到会社員通过，始得成立決議。

第三十二条 社員大会选出之管理委员会，在主任领导下，根据社員大会的決議，进行各項日常工作。管理委员会的任期为一年，連选得連任。

第三十三条 农业生产合作社，应根据生产需要，把全社所有劳动力和半劳动力組成两个至几个生产小組或生产队，在管理委员会领导下进行生产。組长由全体組員民主选举之。

第三十四条 农业生产合作社应組織男女社員的文化、技术及政治学习，尤其要經常进行爱国主义和集体主义及共产主义远景的思想教育，提高社員觉悟，以便从經濟上組織上思想上巩固合作社。

## 九 奖励与处分

第三十五条 农业生产合作社为鼓励社员的劳动积极性，应实行奖励制度。凡爱护社内财产，超额完成工作，技术上有改进发明及其重大贡献者，得结合竞赛，适时评选，给以精神或物质的奖励。

第三十六条 社员如有违犯社章，盗窃社内公共财产，破坏劳动纪律，及其他违背社的利益的行为者，得视情节轻重，分别予以教育、批评或给以警告、赔偿直至开除出社的处分。

## 十 登记和批准

第三十七条 凡农业生产合作社的建立，必须具备以下条件：

(一) 有一年以上的较好的常年互助组基础，具有较强的领导骨干和一定的组织集体劳动的经验，能贯彻互利原则并能实行民主管理。

(二) 社员自愿参加。

第三十八条 组织农业生产合作社应在村人民政府登记，区人民政府审核，报县人民政府批准，方得成立。

## 十一 附 则

第三十九条 本试行章程必要时得修改之。

## 华北区农业生产合作社试行简章

(编者按：本试行简章是中共中央华北局提出的，于一九五三年四月经中共中央审查修正。)

### 第一章 总 则

第一条 根据中国人民政治协商会议共同纲领第二十九条、第三十四条、第三十八条及华北区农业生产合作社发展的具体情况，制

訂本試行簡章。

第二條 农业生产合作社是劳动农民在私有财产的基础上，实行土地入股，統一經營，集体生产，并采取以劳力报酬为主兼顧土地报酬的分配原則。它是現時农村互助合作运动的高级形式，又是走向社会主义性质集体农庄的过渡形式。

第三條 农业生产合作社必須是根据自愿互利的原則組織起来的，并必須在社內实行民主管理，以充分發揮社員的积极性，提高农业生产。

第四條 农业生产合作社应成为爱国增产的模范；应带动互助組和团結与影响个体农民，进一步提高农业生产力，改善农民生活，借以促进国家的工业化。

第五條 农业生产合作社必須以农业生产为主，在为农业服务的前提之下，在有条件的地区，得兼营林业、牧业、漁业、手工业及其他副业生产。但是，农业生产合作社不得經營商业，不得从事債利剝削，不許社員帶雇工入社；农业生产合作社亦不得雇工（請技术工及农忙时請必要的短工不在此限）。

第六條 农业生产合作社应接受国营經濟的指导；并应与其他合作經濟（供銷合作社、信用合作社、手工业生产合作社等）取得密切配合；依合法手續，通过合同的形式，与国营經濟及其他合作經濟建立各种經濟关系，以順利发展生产事业。

## 第二章 社 員

第七條 凡年滿十六岁的男女劳动农民，自愿遵守社章，并按其所能参加社內劳动者，均得为农业生产合作社的社員。但被国家剝夺政治权利的分、未改变成份的地主、旧富农分子以及并未放棄剝削的新富农分子，均不得入社。

第八條 社員入社，須由本人申請或其他社員介紹，經社員大会通过。退社有完全自由。社員退社时，应由社負責返还其入社的土地、农具、耕畜及其他投資。如其土地入社后，經加工而土质与生产

条件有显著提高者，应由退社者适当付出加工费，或由社另行拨出与原土地价值相等的土地补偿之。入社退社均须于生产年度终结以后行之。

第九条 社员在社内享有参加社员大会，讨论和决定本社一切重大问题的权利，有选举权、被选举权，有批评建议、参加各种公共活动及享受由社举办之各种福利事业等权利。

第十条 社员有遵守社章社规、执行决议及保护公共财产等义务。

### 第三章 分 配

第十一条 农业生产合作社收益的分配，采取劳力报酬为主，兼顾土地报酬的原则。

第十二条 农业生产合作社所兼营之副业，其收益按劳取酬，不按资本分红。但为了奖励投资的积极性，对投资数超出社员的平均标准者，其超出部分，得按银行利息给以适当报酬。

第十三条 劳动分益以“劳动日”为计算单位；但在社的初办时期，多数社员自愿采取“评工记分，死定活评”的办法者，听其自愿。土地分益以入社时评产所定之“标准亩”为计算单位，取得固定的合理报酬。但在社的初办时期，自愿采取入股分红办法者，亦应允许。

第十四条 农业生产合作社得从每年总收益内扣除百分之一到百分之五，作为公积金和公益金（注：已成立的老社，所留之公积金超过此规定者，在社员真正同意下，亦可不予变动，但最多不得超过百分之十）。社员退社时，其应有的一份公积金，应准予带走。

### 第四章 劳动日

第十五条 “劳动日”的计算，应按劳动分工之不同，分别定质、定量，规定各项劳动作业的定额标准，按定额计算劳动日。男女劳动同工同酬。

第十六条 社内的干部或社员，因社务误工，亦应计算“劳动

日”，或給以适当照顧(注：大社因社务繁忙，确須設立脱离田間劳动的管理人員时，須經社員大会討論通过并經县以上的领导机关批准后，始得建立之)。

第十七条 社員有特殊劳动技能者，其“劳动日”的計算应高于一般标准。

## 第五章 土地与投資

第十八条 社員須將土地按常年实际产量折合为“标准亩”，由社統一經營。“自留地”不得超过各該社員占有土地总面积的百分之二十。

第十九条 社員須將耕畜、农具等主要生产資料入社，由社統一使用，一般应采取由社租用的方式，給以合理的固定的报酬。如自願采取入股分紅的办法，或自願折价归社而社又能确实付給代價者，亦可允許。

## 第六章 組 織

第二十条 农业生产合作社以民主集中制为組織原則。社員个人服从社的組織；少数服从多数；部分組織(如生产队)服从社的統一领导。

第二十一条 全体社員大会(或社員代表大会)为社的最高权利机关，其职权如下：(甲)选举正副主任、管理委员会及监察委员会。(乙)审核批准全社生产计划和报告。(丙)审核批准預決算。(丁)审核批准每年度从总收入中扣除公积金、公益金的比例数量及公积金与公益金的动用事項。(戊)批核新社員入社及对社員的奖惩。(己)討論其他重大問題。

社員大会(或社員代表大会)至少每三个月举行一次，須有过半数的社員(或社員代表)出席始得开会；須有过半数的出席社員(或代表)同意始得成立決議。

第二十二条 管理委员会由委員若干人組成，在主任领导下，行

使下列职权：(甲)执行社員大会(或社員代表大会)決議。(乙)制訂生产計劃，提交社員大会(或社員代表大会)通过。(丙)对外代表社簽訂合同、契約。(丁)处理日常社务。

第二十三条 凡五十戶以上的社，应建立监察委员会。监察委员会与管理委员会系平行机构，由委員若干人組成之，設主任委員一人。监察委员会职权如下：(甲)監督社員大会(或社員代表大会)決議的执行。(乙)对失職人員提出处理意見。(丙)監督财务會計，杜絕貪污浪費。(丁)監督劳动紀律的执行。

第二十四条 农业生产合作社得按生产需要，將社員組成若干生产队(組)，从事生产劳动。

第二十五条 管理委员会視工作需要，可設會計員、保管員、技術員若干人，协助工作。但如系脱离田間劳动者則須按第十六条附注中所規定的手續办理。

## 第七章 财务制度

第二十六条 农业生产合作社必須制訂财务計劃，建立严格的财务會計制度。

第二十七条 农业生产合作社須定期公布賬目，实行财务公开。

第二十八条 农业生产合作社須建立財物保管制度，保証社内财产不受損失。

## 第八章 奖励与处分

第二十九条 农业生产合作社为发揚爱国主义，奖励創造发明，提高技术，鼓励社員生产劳动的积极性，应适时进行評比总结，对劳动模范及有特殊貢獻者給以精神的或物质的奖励。

第三十条 社員如有违犯社章，破坏劳动紀律，及其他危害社的利益的行为者，得視情节輕重，分別予以教育、批評，或給以警告、直至开除出社的处分。

## 第九章 登記和批准

第三十一条 凡农业生产合作社的建立，必须具备以下条件：(甲)社員自愿加入。(乙)有較好的常年互助組做基础。(丙)有能够领导集体劳动生产的领导骨干。

第三十二条 組織农业生产合作社，应經区人民政府登記与审核，报县人民政府批准，才得成立。

## 第十章 附 則

第三十三条 本試行簡章，如有未尽事項，得随时修改之。

# 河北省饒阳县耿长鎖农业生产合作社社章

## 第一章 总 則

第一条 毛主席指示組織起来是人民群众得到解放的必由之路，是由穷苦变富裕的必由之路。为了合理使用劳动力、土地和資本，改进技术，提高单位面积产量，以团结互助精神，組成本农业生产合作社。求得共同劳动致富，增加祖国經濟建設力量；并要在共产党领导下，逐漸走向农业集体化的道路。

第二条 本社业务以农业为主，同时經營有利于农业生产的副业生产，以支持农业生产。經營那些副业由社員大会討論決議，根据农业需要可以随时增减。

第三条 本社是以戶为基础，以人为单位組成，入社出社都有自由。

## 第二章 土地和資本

第四条 入社各戶所有土地，一律統一使用，所有权仍属原主。在統一使用过程中，經過翻土改造成为好地后，如原地戶二年內出社时每亩交納工米150斤；4年內出社时每亩交納工米100斤；5年內出

社时每亩交納工米50斤，5年后出社不再交納。打上井以后，原地戶仍按原評产标准亩分紅。如果原地戶有退社情形时，不是退原地，另由社內拨給同等数目的同等地。

第五条 入社各戶所有生产工具，一律統一使用，損坏了由社里修理，出社时保証归还。社里所置工具为全社伙有。

第六条 牲口为全社所有。

第七条 入社各戶必須把自有資金投入社里，不准和非社員合伙作生产活动。

### 第三章 劳动力

第八条 根据不同技术条件和生产需要，劳动力統一分配使用。

第九条 劳动時間按天計算；一天定为10成工，早晨2成，上午4成，下午4成。每年訂于旧历正月初六开工，十二月底停工，常做工的只記脫工，临时工記实工。

第十条 18岁至55岁的男子为整劳动力，劳动一天記1个整工；18岁至40岁的妇女劳动一天記8成工；和男子有同等生产能力者和男子同等記工。評工时得按劳动力強弱、技术高低、劳动效率等具体条件上升或下降。儿童和老人参加临时劳动采用包工、折工等方式給以报酬。

第十一条 社員参加劳动模范会、生产会或外出学习技术，暂时不能工作时不記脫工。如不是为本社服务的則記脫工。

### 第四章 分紅和負担

第十二条 农业收益扣除了公积金和公益金，下余的由劳动力和土地对半分。土地以評产标准亩为計算单位。农业稅由地戶一方負担。为了伙养牲口，飼草不分。

第十三条 副业盈余扣除了公积金和公益金；下余的資本分3成，劳力分7成；資本所得的3成再按各戶投資比例分配。

第十四条 劳力所分的农业收益和副业盈余合在一起，按劳动



工数,平均分配,劳动多的多得,劳动少的少得。

### 第五章 公积金和伙有财产

第十五条 公积金、公益金和其他伙有财产,均为全社伙有不得分配。出社的按本章程第二十一条办理。

第十六条 公积金为农业副业全部收入的5%,在年终结账时扣除。公积金由社内统一使用,必要时经社员大会讨论通过可以购买牲口、农具或修公共房屋。

第十七条 农业副业全部收益留出2%作为公益金,举办文化教育卫生等事业,以增进社员福利。

### 第六章 社 员

第十八条 一个劳动力为一个社员,每个社员享受同等权利,尽同等义务。为了适合实际情况,半劳动力也为社员。

第十九条 每个社员都有选举权和被选举权。

第二十条 凡申请入社的经社员大会讨论通过后,在1月份登记入社。社员犯有严重错误,屡次批评教育不改,经社员大会通过后得开除出社。

第二十一条 出社的须在年底结账时声明,只按章程分给农业副业收益,不能分取公积金、公益金和其他公共财产。半路出社的不分给盈余,如有亏损得按比例补偿;半路被开除的按半路出社办法处理。

### 第七章 組織領導

第二十二条 社员大会为最高权力机关,闭会期间组成社员代表大会(代表以户为单位推选产生),定期检查大会决议执行的情况,处理主任提交事项。

第二十三条 本社设主任1人,副主任1人,下设农业生产股,副业生产股和管理股。各股设股长1人,并可按工作需要添设干事

或划分小组。组设组长。同时为了更好的组织妇女参加生产，成立1个妇女组。

第二十四条 主任、副主任和股长都由社员大会选举产生，每年选举3次（1月、5月、8月），连选得连任。如有中途出社或其他原因，社员申请改选时，取得社员大会同意以后，可以随时改选或补选。

第二十五条 设立农业技术研究组，由农业生产股领导。

### 第八章 会议制度和学习制度

第二十六条 社员大会每月1次，总结生产成绩，制订生产计划，奖励模范，进行选举，讨论处理全社一切重大问题。社员代表会每10天开会1次，必要时可召开临时会议。

第二十七条 小组会5天1次，检查工作中的优缺点，开展批评和自我批评。

第二十八条 股长联席会5天1次，根据工作需要主任可以随时召开。股务会由各股按实际需要自行规定。

第二十九条 成立读报组，全体社员参加。

第三十条 青壮年社员一律上民校，不能上民校时由社员组织文化学习小组进行学习。

### 第九章 财政制度

第三十一条 账目日清月结，每月向社员大会报告财政情况和记工账目。

第三十二条 年终结算全年账目，扣除公积金和公益金，作出盈余分配方案，农业种什么分什么，副业按款分红。

第三十三条 入社各户如有零用钱，可交社浮存，整存零取。社里统一购买生活日用品时，各户用多用少自便，用后记账。

### 第十章 奖励模范

第三十四条 劳动积极的除随时给以表扬外，年终总评选1次，选出全社模范，给予名誉或物质奖励。

第三十五条 劳动模范的条件是：一、热爱祖国，响应共产党和人民政府号召。二、积极劳动，经常按时完成或超过任务。三、服从组织领导，积极进行批评建议。四、改进技术、提高产量。五、爱护公有财产。六、学习好又能帮助别人。

## 第十一章 其 他

第三十六条 在社里积极工作，或为防护公有财产遭受损失因而伤病者，药费由社里补助一半；贫苦者经社员大会讨论通过，可以由社里负担。

第三十七条 私人的坏房，由社里贴工料修理起来归社使用，坏时也由社修理。社里盖的新房归全社公有，地皮是私人的，仍归原主所有。

第三十八条 本社章程，经社员大会讨论通过后实行，修改补充权属于社员大会。

(1952年6月7日“河北日报”)

# 河北省邢台县火焰高级农业生产合作社社章

## 第一章 总 则

第一条 本社在党和政府的领导与帮助下，获得了连年增产。随着生产的发展，社员生活的改善，社内公共积累不断增多，社员社会主义觉悟也不断提高。在全体社员积极要求下，于一九五五年年底由半社会主义性质的农业社，转为完全社会主义性质的农业社。

第二条 本社是劳动农民的集体经济组织，属于完全社会主义性质，实行完全“按劳取酬”的分配原则，发展生产，支持国家社会主义工业化和提高社员的物质与文化生活的。

第三条 加强工农联盟，发展社会主义经济，遵守公私兼顾的原则，使国家利益、社内利益和社员个人利益取得正确结合，并且和各个经济部门建立密切联系。

第四条 本社内部生活，以民主集中制为指导原则，社员个人要服从组织、少数服从多数、各个组、队要服从社内统一领导。社内任何干部不能依仗职权压制民主，社内一切工作，实行民主管理，遇事充分协商。所有社员一律平等，并且采取有效方法，不断提高社员的政治觉悟。经常地开展批评与自我批评纠正缺点，改进工作。

## 第二章 社 员

第五条 凡是年满十六岁的男女劳动农民（社内脑力劳动者在内），经过社员大会通过，均可成为社员。

第六条 每个社员都有以下权利：

- (一) 参加社内劳动，取得应得的报酬。
- (二) 有选举权和被选举权，并有权对社务进行监督、批评，和提出合理化建议。
- (三) 在不妨碍参加社内劳动的条件下，允许经营家庭副业生产。如养猪养鸡以及其他副业。
- (四) 享受社内举办的文化、卫生等福利事业。

第七条 每个社员都有以下义务：

- (一) 遵守社章，执行社员大会和管理委员会的决议；听从领导，服从调动。
- (二) 遵守社的劳动纪律；按时完成分配的生产任务，不无故旷工，不偷懒保证劳动质量。
- (三) 爱护公共财产，并向破坏公共财产的行为进行坚决的斗争。
- (四) 不闹宗派活动，加强全社团结。社员个人利益要和集体利益、国家利益一致结合起来。

第八条 地主、富农分子分三类对待：

- (一) 对于积极劳动、守法、老实的做为社员。
- (二) 对于比较老实，劳动表现一般的，允许他们入社，做为候补社员。

进行劳动改造，不做为社員。

以上三类入社时，均須經社員大会通过，县人民委员会批准，但不准担任社內任何职务。

### 第三章 土地和其他主要生产资料

第九条 社員的土地，全部归社集体所有，統一經營，集体向国家交納农业稅。社員个人不許买卖和出租土地，社員不再分得土地报酬，社員的房屋基地及宅旁小块空隙地，仍归社員私人所有。

第十条 在便利社內連片經營的原則下，为了照顧社員吃菜，由社将土地統一规划，抽出占社內总耕地面积2.5%的水地，作为社員自留的种菜地，每戶菜地多少按各戶人口多少确定。自留地归各戶自由种植使用。如果有特殊情况，經過社委会研究，社員大会通过，可以适当增减。

第十一条 代耕問題；社內烈、軍属如果生活很困难，酌情补工（按应代耕戶的人口多少确定生活标准，自己收入达不到标准的，才可补助），原則上不低于一般社員生活水平。因不积极劳动达不到生活标准的，不补助。

第十二条 社員的除土地以外的主要生产资料（包括大型农具和耕畜等）为社內所需要的，应付給本主合理的代价，归社集体所有，統一經營。这笔款由全社劳动力按公有化股份基金分摊，个人所投实物，超过本戶应摊股份基金的部分，按銀行一般貸款利率行息，由社分三年还清。沒有投足的戶，应拿現款补齐。

（一）社員的家禽、家畜仍归社員私有，个人飼养。

（二）小型农具归社員私人所有。

（三）社員院內、宅旁及坟地上的零星树木，在不影响生产的情况下，仍归社員私人所有。耕地內木材树和成片树，就地生长，按树的大小，折价归社公有（如原主需用时，可視其需要，优先使用）；待树长大，出卖时归还原本。超額部分，按一九分紅（社得九原主得一），社內分得部分不許分掉，作为社的公共财产。

(四)社員的果树,按树的大小好坏,产量多少等情况,折价归社公有,五年內付清价款。

(五)廢墟空地、壕沟等,适合栽树的,由社統一归划,統一栽培。

#### 第四章 社員股份基金和投資

第十三条 根据多数社員的負担能力,确定社員应交納的公有化股份基金数目,可用出賣給社的牲口、农具等生产資料抵交公有化股金,多退少补,如有确实不能交清的,可向銀行申請貧农合作基金貸款来解决。

第十四条 公有化股份基金,按劳力摊納,分別記在社員名下,不行利息,但社員退社时可以抽走。妇女劳力可酌情少摊,寡妇再嫁、閨女出嫁离开了本社的,可以将本人一份股金帶走。

第十五条 社里的生产資金和基本建設資金不够的时候,社員应该尽自己的力量,向社投資,当年的投資,当年还清。如用到基本建設的,一至三年內还清,实物投資按市价折款,和現款一样,按信用社利率付息。

第十六条 农业生产合作社,有权按合理的价格,优先收买社員家庭所积存的肥料,肥料价款,可在当年收获后付清,不計利息。

#### 第五章 劳动組織、劳动保險和責任制

第十七条 按照生产需要,將全社男女劳力实行劳动分工,建立生产队的基本形式,耕畜、农具、土地合理搭配給各队,作到“人尽其材、地尽其利、物尽其用”。

第十八条 把全社土地划分为四个耕作区,全社男女劳力分成四个固定的生产队,十二个生产組。在社内統一领导下,安排本队生产。

第十九条 按照社員自愿、体力强弱、技术高低、居住远近、相互关系等条件組織生产队。既要根据生产需要,又要照顧社員各方面的具体条件。

第二十条 劳力固定分工后,在各个紧张的农事季节里,管理委员会可以临时从各队、组内抽调劳力,集中突击某种农活。

第二十一条 每个生产队设正副队长二人,由管理委员会委派,社员大会通过。队长要严格服从社长和管理委员会的领导,不得闹宗派和本位主义。

第二十二条 管理委员会选派生产队长要注意掌握两个条件:

(一)工作积极、觉悟高、劳动好、能够团结全队社员、为大伙所拥护。

(二)有生产经验、有领导能力、能够在复杂的工作中克服困难。

第二十三条 管理委员会要有一定数量的妇女干部,负责领导全社妇女工作。每个组队要选配妇女组长和队长,带动妇女劳力参加社内各项生产,合理使用妇女劳力,做到男女同工同酬。

第二十四条 生产队长要认真检查本队社员们的工作质量和维护劳动纪律,并要切实依靠积极分子,有事善于和群众商量,定期召开生活会议。通过会议不断地交流经验,纠正缺点,改进工作。

第二十五条 生产组长,由队长提名,本队社员通过,并经管理委员会批准任用,受生产队长的领导,遵照队内计划所规定的期限,具体给各社员分配任务,并且和社员一起劳动,以自己的模范行动带动大家,完成工作任务。

第二十六条 土地固定给各生产队,各队根据生产需要,可以责成一个小组负责一个季节某一地段的生产任务或某项作业。

第二十七条 配备给各队的农具、牲口,必须负责保护。对种子、农具不许任意丢弃或浪费。如因公损坏,说明原因,由社修理和补发。

第二十八条 为了使棉花、谷子、玉米、小麦、甘薯等作物不受损失,由种到收,分别作物种类,固定专人负责检查管理。

第二十九条 按每个劳力的特长和工作需要分配工作。

(一)年满十六岁的社员,身体强壮无病者,全年每个男劳力投工三百个;每个妇女劳力投工一百二十八个到一百八十个。

(二)为了发挥妇女的劳动积极性,解决妇女参加劳动的实际困难,有计划地组织托儿组、托儿所。

(三)鼓励不满十六岁以下的儿童参加劳动,并按劳动的质量和数量给予报酬。

### 第三十条 劳动保险。

(一)社员因公伤亡病残者规定如下办法:(1)因公致病残者,酌记全工,医药费由社开支。如果因公丧失劳动力者,当年按本人全年原来可得到的工数全部记工,其家庭因丧失劳力生活困难者,经社员讨论酌情补助。(2)因公死亡者由社负担埋葬费,给本人当年全年的劳动报酬,其家庭因丧失劳动力发生了困难,经社员讨论酌情补助。

(二)非因公患病者,脱工时,社不记工。如果患病十天以上的,经医生证明,在休养期间可补助一部分劳动日。

(三)老弱残废的社员,分别不同体力情况,尽量使其参加劳动,生活仍然困难的,按一般社员生活水平,由公益金酌情补助。

(四)为了照顾妇女,在产期四十天内按二分之一记工,在怀孕或月经期间,尽量作一些轻便劳动。必要时,准许脱工,社不记工。

## 第六章 财务管理与分配

第三十一条 每年制定一次年度生产计划和财务收支计划,经社员大会批准实行。本着勤俭办社、紧缩开支、增加生产、增加社员收入的精神,和“按劳计酬”的原则,进行生产和分配。

(一)模范地完成对国家应尽的义务,积极地交纳农业税、出售余粮及其他国家需要的农副业产品。

(二)留出公积金作生产建设费用:购买新式农具、农业机器、兴修水利建设等。根据每年生产收入情况及生产需要,抽出全年实际收入(生产总值扣除生产中的各项消耗)的5%到10%。

(三)留出来年足够的种子和牲畜饲料。

(四)留出来年修理农具、购买农药、治疗牲畜和购买肥料等开支。



(五) 留出公益金, 照顧老弱殘廢的社員、多子女的社員和暫時喪失勞動力的社員的生活, 以及發展社員的文化衛生等福利事業, 抽每年實際收入的 2% 到 5%。

(六) 生產管理費不能超過全年生產總值的 1%。

第三十二條 除上述開支外, 剩餘的全部收益, 按勞動日全部分給社員。分配時要掌握種啥吃啥, 管理委員會不能隨意調換或買賣, 更不能長期積壓, 作到隨收隨分。各人的勞動所得由各人自由支配。

第三十三條 社內不設脫產幹部, 社幹部為社開會或研究工作, 可以記工, 對於工作積極, 貢獻較大的社幹部, 年終經過社員討論, 給予適當的補工獎勵。

第三十四條 健全財務管理組織和制度。

(一) 五十元以上的開支, 要經社員大會通過。五十元以下的開支要由管理委員會討論同意。

(二) 一切收支必須有單據證明。

(三) 會計管賬不管錢, 出納管錢不管賬。

(四) 社內公共財產由保管負責, 嚴格手續, 不能隨便亂動。

(五) 財務開支和社員勞動工賬要日清月結, 按時公布, 並且在年終作出全年決算, 向社員公布。

## 第七章 管理机构

第三十五條 社員大會為社的最高權力機關, 其職權如下: (1) 制定社章; (2) 選舉社長; 管理委員會和監察委員會; (3) 吸收新社員; (4) 討論和批准全年的生產計劃、財務預算、和基本建設計劃; (5) 制定勞動定額; (6) 決定公共基金的積累和使用; 以及其他重大事情。

第三十六條 社員大會每月開一次 (比較緊促了些——編者), 必須有半數以上的社員出席才能作出決議, 有些重大問題, 如選舉委員會和社長, 制訂或修改社章, 吸收新社員, 以及對社員的處分等, 就得有三分之二以上的社員討論通過才能生效。

第三十七條 凡正式社員在社員大會上都有發言權和表決權，社員大會按照多數社員的意見和個別協商，作出決議。社員大會的決議，無論曾否參加討論，都得堅決服從，徹底執行。

第三十八條 社員大會必須根據國家的計劃與政策，和集體利益與個人利益的一致性的原則作出決議。

第三十九條 管理委員會由社長、農業委員、經濟委員、畜牧委員、文教衛生委員、保衛委員等十五人組成，任期一年，連選得連任。

第四十條 管理委員會根據社章和大會決議管理社務工作，要把生產安排好，制定生產計劃和財務計劃，制訂各項生產定額，編好勞動組織，有計劃地領導各隊搞好生產。

第四十一條 社長要負責全面領導，在黨的領導下，正確地掌握和貫徹黨的各項政策，依靠群眾，完成生產任務。

第四十二條至第四十九條(從略)。

第五十條 監察委員會是本社的一個檢查機關，由三人組成，任期一年，連選得連任，監察委員不兼任社內管理委員的職務。

第五十一條 監察委員的重要任務是：(一)監督和檢查社長、管理委員會是否遵守社章和社員大會的決議，檢查社內現款收支和物資使用是否合理、是否有貪污舞弊損失浪費等情況；(二)檢查社內是否執行了对國家應盡的各項義務；(三)檢查勞動效率及勞動定額，是否切實執行；(四)檢查社干部的失職行為、並積極向管理委員會或社員大會提交合理的建議。

第五十二條 監察委員按期向社員大會報告工作，並且可以隨時向管理委員會提出改進工作的意見。對於一些重要問題，要通過社員大會討論，責成管理委員會執行。

## 第八章 獎懲制度與福利

第五十三條 對於認真執行社章，積極參加勞動的社員和在生產中有創造發明的社員，要通過總結評比，經過社員討論給予名譽獎勵或物質獎勵。

**第五十四条** 对于犯錯誤的社員，按不同情况給予教育、批評或警告处分。情节严重，經過多次教育仍不悔改的，交社員大会討論决定，开除其出社。但其家属可仍然留在社內为社員。

**第五十五条 社員福利：**(一)建立民校，每个社員都有权参加民校学习；(二)老弱残废及多子女的社員，自己积极劳动，生活仍然有困难的，經社員同意，給予适当的补助；(三)对于无子女的老年人和完全丧失劳力的，經過社員大会民主协商，給以适当安排，做到保吃、保烧、保穿、保葬，死后其财产归社公有。

### **第九章 集体建設与社員个人建設**

**第五十六条** 为了保証公共建設和个人建設，如社員修旧房、盖新房、打房頂、抹泥牆等，均由社內經濟委員和本主协商，作出計劃，根据季节和农事的忙閑，合理安排修建時間。

**第五十七条** 社員个人修建，不能隨便抽調社內劳力，需用劳力多少，由社統一計劃抽調。

(一九五六年第六期“中国农报”)

## 毛泽东主席召集最高国务會議 討論中共中央提出的一九五六年到 一九六七年全国农业发展綱要草案

中华人民共和国毛泽东主席于一月二十五日下午召集了最高国务會議，討論中共中央提出的一九五六年到一九六七年全国农业发展綱要草案。

毛泽东主席在会上講話。他說，目前我国正处在伟大的社会主义革命的高潮中。中华人民共和国的成立标志着中国革命由资产阶级民主革命阶段轉变到社会主义革命阶段，即进入由资本主义到社会主义的过渡时期。在过去的六年中，前三年的工作主要是恢复国民經济和进行前一革命阶段中沒有完成的各項社会改革，主要是土地改革。从去年夏季以来，社会主义改造，也就是社会主义革命就以极广闊的規模和极深刻的程度展开起来。大約再有三年時間，社会主义革命就可以在全国范围内基本上完成。

毛泽东主席說，社会主义革命的目的是为了解放生产力。农业和手工业由个体所有制变为社会主义的集体所有制，私营工商业由资本主义所有制变为社会主义所有制，必然使生产力大大地获得解放。这样就为大大地发展工业和农业的生产創造了社会条件。

毛泽东主席接着說，我們进行社会主义革命所用的方法是和平的方法。对于这种方法，过去在共产党内和共产党外，都有許多人表示怀疑。但是从去年夏季以来，由于农村中合作化运动的高潮和最近几个月以来城市中社会主义改造的高潮，他們的疑問已經大体解决了。在我国的条件下，用和平的方法，即用說服教育的方法，不但可以改变个体的所有制为社会主义的集体所有制，而且可以改变资本主义所有制为社会主义所有制。过去几个月来社会主义改造的速

度大大超过了人們的意料。过去有些人怕社会主义这一关难过，现在看来，这一关也还是容易过的。

毛泽东主席說，目前我們国家的政治形势已經起了根本的变化。去年夏季以前在农业方面存在的許多困难情况現在已經基本上改变了，許多曾經被認為办不到的事情現在也可以办了。我国的第一个五年計劃有可能提前完成或者超額完成。一九五六年到一九六七年全国农业发展綱要的任务，就是在这个社会主义改造和社会主义建設的高潮的基础上，給农业生产和农村工作的发展指出一个远景，作为全国农民和农业工作者的奋斗目标。农业以外的各項工作，也都必須迅速赶上，以适应社会主义革命高潮的新形势。

毛泽东主席最后說：我国人民應該有一个远大的规划，要在几十年內，努力改变我国在經濟上和科学文化上的落后状况，迅速达到世界上的先进水平。为了实现这个伟大的目标，决定一切的是要有干部；要有数量足够的、优秀的科学技术专家；同时，要繼續巩固和扩大人民民主統一战綫，团結一切可能团結的力量。我国人民还要同世界各国人民团結一起，为維護世界的和平而奋斗。

出席會議的有全国人民代表大会常务委員会委員长刘少奇，国务院总理周恩来，全国人民代表大会常务委員会副委員长李济深、沈鈞儒、郭沫若、黄炎培、彭真、李維汉、陈叔通，国务院副总理陈云、邓小平、陈毅、烏兰夫、李富春、李先念，最高人民法院院长董必武，国防委員会副主席程潜、傅作义、龙云，中国人民政治协商會議全国委員会副主席何香凝、李四光、章伯鈞、陈嘉庚、鮑尔汉，全国人民代表大会常务委員会委員，国务院各办公室主任，各部部长和有关各部副部长，各委员会主任、有关的副主任和直属单位的負責人，最高人民法院副院长，最高人民检察院副检察长，中国人民政治协商會議全国委員会常务委員，中国科学院副院长、学部主任、研究所所长和研究室主任，北京的和来自各地的各高等院校的負責人、中小学校的代表、著名的科学家、教授、专家和工商界、文艺界、新聞界、宗教界等各界人士共三百多人。

在毛泽东主席讲话以后中共中央农村工作部副部长廖鲁言就一九五六年到一九六七年全国农业发展纲要草案作了说明。

会上，周恩来总理就培养高级知识分子的规划等问题，陈云副总理就私营工商业的社会主义改造和农业生产的问题，李富春副总理就第一个五年计划的完成情况和今后的规划远景的问题，作了重要发言。

接着，科学界、教育界、工商界和各民主党派的代表人物先后发言，一致热烈拥护这个全国农业发展纲要草案。大家在发言中指出：这个纲要的提出是十分必要和适时的，其中所规定的各项任务是完全切合实际的，是可以完成的。和全国农业发展纲要中所规定的各项工作任务有关的专家们在发言中还提出了许多具体的建议。大家在发言中指出：这个纲要的实现，将使我国的农业成为先进的农业，将使我国广大的农村根本改变面貌，将使五亿农民的物质生活和文化生活大大提高，将为我国工业的发展提供充分的粮食和原料以及广阔的国内市场。大家还认为这个纲要的公布无疑将大大鼓舞全国农民积极性和创造性，进一步推动农业生产和农村建设的高潮，并且大大鼓舞其他各界人民的社会主义建设和社会主义改造的积极性。大家并且表示一定要为这个伟大的农业发展纲要的实现而贡献出自己的力量。

今天的最高国务会议在下午三时到九时举行。在今天的会议之前，中共中央曾召集中国共产党的各省委、市委、自治区党委和有关部门的负责人，就一九五六年到一九六七年全国农业发展纲要草案进行了讨论。在最近几天，中共中央邀请了在北京的工业、农业、医药卫生、社会科学等各方面的科学家、各民主党派、各人民团体的负责人和文化界、教育界的人士，共1,375人，分组进行了讨论。提交今天的最高国务会议讨论的全国农业发展纲要草案是根据在这以前的多次讨论中所提出的意见作了修正的。

（一九五六年一月二十六日“人民日报”）

## 一九五六年到一九六七年全国农业 发展綱要(草案)

(一九五六年一月二十三日中共中央政治局提出)

全国农业合作化的高潮正在引起全国农业生产的高潮，并轉而促进整个国民經济和科学、文化、教育、卫生事业的新的新高潮。为了使各級党政领导机关和全国人民，首先是农民，对于农业的发展有一个长期奋斗的目标，中国共产党中央委员会政治局在同党的各省委、市委、自治区党委的負責同志商量之后，拟定了一个关于从1956年到1967年(即到第三个五年計划的最后一年)的全国农业发展規模的綱要的草案。这个綱要草案在某些有关的問題上，也說到城市工作。这个綱要草案除了規定有关农业生产的若干重要指标以外，其他指标将由各个五年計划和年度計划去規定。現在将这个草案发給各省(市、自治区)、专区(自治州)、县(自治县)、区、乡(民族乡)的党委以及各有关部門研究，并征求意见。同时，应当广泛地征求工人、农民、科学家和各界爱国人士的意見。于1956年4月1日以前，将各方面的意見收集起来，以便提交准备于1956年4月1日以后开会的中国共产党第七屆中央委员会第七次全体會議(扩大)討論和通过，作为向国家机关和全国人民，首先是农民提出的建議。除了一部分尚未进行民主改革的边远地区以外，全国各省(市、自治区)、专区(自治州)、县(自治县)、区、乡(民族乡)的党政领导机关，应当根据本綱要草案，并按照本地方的具体条件，分別拟定本地方的各項工作的分期分批发展的具体規划。同时，国家各个經济部門、各个科学、文化、教育、卫生部門和政法部門也都应当根据本綱要草案，重新审訂自己的工作規划。

(一)在1955年已經有60%以上的农户加入农业生产合作社的基础上，要求各省、市、自治区在1956年基本上完成初級形式的农业合

作化，达到85%左右的农户加入农业生产合作社。

(二)要求合作基础较好并且已经办了一批高级社的地区，在1957年基本上完成高级形式的农业合作化。其余地区，则要求在1956年，每区办一个至几个大型(100户以上)的高级社，以作榜样，在1958年基本上完成高级形式的农业合作化。

初级社升高级社，应该具备的条件是：社员自愿，有较强的领导干部，并且在转为高级社以后，90%以上的社员都能增加收入。对于一切条件成熟了的初级社，应当分批分期地使它们转为高级社。不升级就将妨碍生产力的发展。

(三)农业生产合作社对于社内缺乏劳动力，生活无依靠的鳏寡孤独的农户和残废军人，应当在生产上和生活上给以适当的安排，做到保吃、保穿、保烧(燃料)、保教(儿童和少年)、保葬，使这些人的生养死葬都有指望。

(四)对于过去的地主分子和已经放棄剝削的富农分子要求入社的问题，在1956年内应当开始着手解决。解决的办法是：(1)表现较好，勤劳生产的，可以允许他们入社，做为社员，并且允许他们改变成分，称为农民。(2)表现一般，不好不坏的，允许他们入社，做为候补社员，暂不改变成分。(3)表现坏的，由乡人民委员会交合作社管制生产；有破坏行为的，还应当受到法律的制裁。(4)过去的地主富农分子，无论是否已经取得社员的称号，在入社以后的一定时期内，都不许担任社内任何重要的职务。(5)合作社对于过去的地主富农分子在社内的劳动，应当采取同工同酬的原则，给他们以应有的劳动所得。(6)地主富农的子女，如果在土地改革的时候，他还是年龄不满十八岁的少年儿童和在学校读书的青年学生；或者在土地改革以前，他就参加劳动，并且在家庭中居于被支配的地位，这种人不当当地主富农分子看待，而应当允许他们入社，做为社员，称为农民，并且根据他们的条件，分配适当的工作。

(五)对于农村中的反革命分子，应当按照以下的规定加以处理：  
(1)进行破坏活动的分子和在历史上有严重罪行民愤很大的分子，



逮捕法办。(2)只有一般的历史罪行,沒有現行破坏活动民憤不大的分子,由乡人民委员会交合作社管制生产,劳动改造。(3)只有輕微罪行,現在已經悔改的分子,刑滿释放表現好的分子,以及虽有罪行,但是对于鎮压反革命立有显著功劳的分子,可以允許他們入社,并且根据他悔改的程度和功劳的大小,有的做为社員,摘掉反革命帽子,称为农民;有的做为候补社員,暫不給以农民的称号。但是,無論是否已經取得社員的称号,在入社以后的一定时期內,都不許担任社內任何重要的职务。(4)对于交合作社管制生产的反革命分子,合作社应当采取同工同酬的原則,給他們以应有的劳动所得。(5)对于反革命分子的家屬,只要他們沒有参与犯罪行为,应当允許他們入社,并且应当同一般社員同等待遇,不要歧視他們。

(六)从1956年开始,在12年內,粮食每亩平均年产量,在黄河、秦岭、白龙江、黄河(青海境內)以北地区,由1955年的150多斤增加到400斤;黄河以南、淮河以北地区,由1955年的208斤增加到500斤;淮河、秦岭、白龙江以南地区,由1955年的400斤增加到800斤。

从1956年开始,在12年內,棉花每亩平均年产量(皮棉),按照各地情况,由1955年的35斤(全国平均数)分別增加到60斤、80斤和100斤。

各地在保証完成国家所規定的粮食、棉花、大豆、花生、油菜籽、芝麻、麻类、烤菸、絲、茶、甘蔗、甜菜、果类、油茶、油桐等項农作物的計划指标的条件下,还应当积极地发展其他一切有銷路的經濟作物。大山区在保証粮食自給并且有余粮备荒的条件下,也应当积极地发展一切有銷路的經濟作物。华南各省有条件的地区,应当积极发展热带作物。

农业生产合作社应当鼓励社員在自留地上种植蔬菜,改善自己的生活。城市郊区和工矿区附近的农民应当有計划地种植蔬菜,充分地保証城市和工矿区的蔬菜供应。

发展药材生产。注意保护野生药材,并且根据可能的条件逐步地轉为人工培植。

(七)要求一切农业生产合作社，除了自己食用的和保证国家需要的粮食以外，从1956年开始，在12年内，按照各地情况，分别储备足够一年、一年半或者两年食用的余粮，以备紧急时候的需要。各省(市、自治区)、专区(自治州)、县(自治县)、区、乡(民族乡)和各农业生产合作社都应当定出实现这个要求的具体规划。在同一时期内，国家也应当储备足供一年至两年之用的后备粮，以应急需。

(八)发展畜牧业。保护和繁殖牛、马、驴、骡、骆驼、猪、羊和各种家禽，特别注意保护母畜和幼畜，改良畜种。发展国营牧场。

防治兽疫是繁殖牲畜的一项重要工作。分别在7年或者12年内，在一切可能的地方，要求做到基本上消灭危害牲畜最严重的病疫，例如牛瘟、猪瘟、鸡瘟、猪囊虫、牛肺疫、口蹄疫、羊痢疾、羊疥癣、马鼻疽等。为此，从1956年起，在7年内，农业区的县和牧业区的区都应当建立起畜牧兽医工作站。加强兽医工作。合作社应当有初级的防治兽疫的人员。

注意保护草原，改良和培植牧草，推广青贮饲料。农业生产合作社和牧业生产合作社应当建立自己的饲料和饲草的基地。

(九)采取增产措施和推广先进经验，是增加农作物产量的两个基本条件。

(甲)增产措施的项目，主要是：(1)兴修水利，保持水土。(2)推广新式农具，逐步实行农业机械化。(3)积极利用一切可能的条件开辟肥料来源，改进使用肥料的方法。(4)推广优良品种。(5)改良土壤。(6)扩大复种面积。(7)多种高产作物。(8)改进耕作方法。(9)消灭虫害和病害。(10)开垦荒地，扩大耕地面积。

(乙)推广先进经验的办法，主要是：(1)由各省、市、自治区把当地合作社中的丰产典型收集起来，编成书，每年至少编一本，迅速传播，以利推广。(2)举办农业展览会。(3)各省(市、自治区)、专区(自治州)、县(自治县)、区、乡(民族乡)，都应当定期召开农业劳动模范会议，奖励丰产模范。(4)组织参观和竞赛，交流经验。(5)组织技术传授，发动农民和干部积极地学习先进技术。

(十)兴修水利,保持水土。一切小型水利工程(例如打井、开渠、挖塘、筑坝等等)、小河的治理和各种水土保持工作,都由地方和农业生产合作社负责有计划地大量地办理。通过上述这些工作,结合国家大型水利工程的建设和大、中河流的治理,要求从1956年开始,在7年至12年内,基本上消灭普通的水灾和旱灾。机械制造部门和商业、供销合作部门,应当做好抽水机、水车、锅驼机等提水设备的供应工作。

在发展山区经济的统一规划之下,由地方和农业生产合作社负责,结合农业、牧业和林业的生产,开展水土保持工作,要求在12年内,在一切可能的地方,显著地收到水土保持的功效,基本上消灭水土冲刷的灾害。

凡是有水源可以利用的地方,从1956年开始,在12年内,基本上做到每一个乡或者几个乡建设起一个小型的水力发电站,以便结合国家大型的水利建设和电力工程建设,逐步地实现农村电气化。

(十一)推广新式农具,从1956年开始,在3年至5年内推广双轮双铧犁600万部和相应数量的播种机、中耕器、喷雾器、喷粉器、收割机、脱粒机、铡草机等,并且作好新式农具的修配工作。随着国家工业的发展,逐步地实行农业机械化。

(十二)从1956年开始,在12年内,大部分地区90%以上的肥料,一部分地区100%的肥料,由地方和农业生产合作社自己解决。为此,应当唤起各地农民积极采取一切可能的办法增加肥料,特别注意养猪(有些地方注意养羊)和适当地发展绿肥作物。地方应当积极发展磷肥和钾肥的制造业,积极发展细菌肥料(大豆根瘤菌、花生根瘤菌等),并且把城市粪便和杂肥尽量利用起来。同时,国家应当积极发展化学肥料的制造业。

(十三)积极繁育和推广适合当地的农作物的优良品种,并且加强种子复壮工作。从1956年开始,在两年至三年内做到普及棉花良种,在7年至12年内做到普及稻、麦、玉米、大豆、小米、高粱、薯类、油菜籽、芝麻、甘蔗、菸叶、麻类等主要农作物的良种。农业生产合作社都应当建立自己的种子地。国营农场应当成为繁育农作物良种的

基地。

(十四)农业生产合作社应当积极进行改良土壤的工作，用各种办法把瘠薄的土地变成肥沃的良田。

(十五)扩大复种面积。从1956年开始，在12年内，按照不同的地区，把耕地的复种指数分别平均提高到下列的水平：(1)五岭以南地区，要求达到230%。(2)五岭以北、长江以南地区，要求达到200%。(3)长江以北、黄河、秦岭、白龙江以南地区，要求达到160%。(4)黄河、秦岭、白龙江以北、长城以南地区，要求达到120%。(5)长城以北地区也应当尽可能地扩大复种面积。

(十六)多种高产作物。首先是增加稻谷的种植面积，应当利用一切可能利用的水源，多种稻谷。从1956年开始，在12年内，要求增加31,000万亩稻谷、15,000万亩玉米和1亿亩薯类。

(十七)改进耕作方法。深耕细作，合理地轮作、间作和密植，及时播种，及时锄草，间苗保苗，加强田间管理，达到丰产保收。

(十八)从1956年开始，分别在7年或者12年内，在一切可能的地方，基本上消灭危害农作物最严重的虫害和病害，例如蝗虫、粘虫、稻螟虫、玉米螟虫、棉蚜虫、红蜘蛛、红铃虫、小麦黑穗病、小麦线虫病、甘薯黑斑病。各地还应当把当地其他可能消灭的主要虫害和病害列入消灭计划之内。为此，就必须加强植物保护工作和植物检疫工作。

(十九)国家应当有计划地开垦荒地，扩大耕地面积。在有条件的地方，应当鼓励合作社组织分社，进行垦荒工作。在垦荒的时候，必须同保持水土的规划相结合，避免水土流失的危险。

(二十)发展国营农场。从1956年开始，在12年内，要求国营农场的耕地面积由1955年的1,336万亩增加到14,000万亩。必须积极改进国营农场的经营管理工作，提高产量，厉行节约，降低成本，使国营农场在生产技术和经营管理方面都能发挥应有的示范作用。

(二十一)从1956年开始，在12年内，绿化一切可能绿化的荒地荒山，在一切宅傍、村傍、路傍、水傍以及荒地上荒山上；只要是可能的，都要求有计划地种起树来。为此，除由国家建立苗圃以外，还要求农

业生产合作社建立适当规模的苗圃，培育树苗。

种树除了种用材林(包括竹林)以外，应当尽量发展桑、柞、茶、漆、果木、油料等经济林木。

在绿化规划中，必须把防风林、防沙林、护田林、水源林、海防林和城市的防护林等等都包括进去。

铁路、公路和河流两旁的绿化，由沿路沿河的农业生产合作社负责经营，收益归合作社。铁路和公路两旁的绿化，应当按照铁道和交通部门所定的规格实施。

积极防治森林的虫害和病害，加强护林防火工作。

(二十二)积极发展海洋水产品的生产和淡水养殖业。在海洋渔业中，应当加强生产的安全措施，并且向深海发展。在淡水养殖业中，应当加强培育优良鱼种和防治鱼瘟的工作。

(二十三)为了充分发展农、林、牧、副、渔业的生产，增加社会财富和农民的收入，合作社必须提高劳动力的利用率和劳动生产率。从1958年开始，在7年内，要求做到农村中的每一个男子全劳动力每年至少做250个工作日。积极发动妇女参加农业和副业生产的劳动。妇女除了从事家务劳动的时间以外，在7年内，要求做到每一个农村女子全劳动力每年生产劳动的时间不少于120个工作日。此外，还要求农村中一切具有半劳动力的人们或者能做轻微劳动的人们，都积极参加适合他们能力的劳动。同时，还应当积极改进生产技术，改善劳动组织和劳动管理，通过这些措施不断地提高合作社社员的劳动生产率。

(二十四)一切农业生产合作社都必须实行勤俭办社的原则。勤就是要充分发动社员勤劳生产，扩大生产范围，发展多种经济，进行细致工作。俭就是要厉行节约，降低生产成本；反对铺张浪费。合作社的各项基本建设，应当尽量利用合作社本身的人力、物力和财力。

(二十五)改善居住条件。随着合作社生产的发展和社员收入的增加，为了便利社员从事生产活动和政治文化活动，为了改善社员的卫生环境，农业生产合作社应当根据可能和需要，鼓励和协助社员，

在自願和節約的原則下，有準備地有計劃地分批分期地修繕和新建家庭住宅，改善社員的居住條件。

(二十六) 從1956年開始，分別在7年或者12年內，在一切可能的地方，基本上消滅危害人民最嚴重的疾病，例如血吸蟲病，血絲蟲病，鉤蟲病，黑熱病，腦炎，鼠疫，瘧疾，天花和性病。其他疾病，例如麻疹、赤痢、傷寒、白喉、砂眼、肺結核、麻瘋、甲狀腺腫、柳拐子等，也應當積極防治。為此，應當積極培養醫務人員，分批建立縣、區衛生醫療機構和農村醫療站。

(二十七) 除四害。從1956年開始，分別在5年、7年或者12年內，在一切可能的地方，基本上消滅老鼠，麻雀，蒼蠅，蚊子。

(二十八) 加強農業科學研究工作 and 技術指導工作，有計劃地訓練大批的農業技術幹部。系統地建立、充實和加強農業科學研究工作和技術指導工作的機構，例如農業科學院，區域性的和專業性的農業科學研究所，省農業試驗站，縣示範繁殖農場和區農業技術推廣站，使農業科學研究工作和技術指導工作更好地為發展農業生產服務。從1956年開始，在12年內，由各級農業部門分別負責，為農業生產合作社訓練初級的和中級的技術幹部(包括農、林、水利、畜牧、獸醫、生產管理和會計等) 500萬到600萬人，以適應合作經濟發展的需要。

(二十九) 從1956年開始，按照各地情況，分別在5年或者7年內基本上掃除文盲，掃除文盲的標準是認識1,500字以上。並且鄉鄉設立業餘文化學校，以便進一步地提高農村基層幹部和農民的文化水平。按照各地情況，分別在7年或者12年內普及小學義務教育。鄉村小學基本上由農業生產合作社辦理。在7年或者12年內基本上普及農村文化網，建立電影放映隊、俱樂部、文化站、圖書室和業餘劇團等文化組織。在7年或者12年內基本上做到鄉鄉有體育場，普及農村的體育活動。

(三十) 從1956年開始，按照各地情況，分別在7年或者12年內基本上普及農村廣播網，要求各鄉和大型的農業、林業、漁業、牧業、鹽

业和手工业的生产合作社都装置收听有线广播或者无线广播的工具。

(三十一)从1956年开始,按照各地情况,分别在7年或者12年内,完成乡和大型合作社的电话网。在必要的地方,设置无线报话器。在7年内普及农村邮政网,做好邮电传递和报刊发行工作。

(三十二)从1956年开始,按照各地情况,分别在5年、7年或者12年内,基本上建成全国地方道路网,把省(市、自治区)、专区(自治州)、县(自治县)、区、乡(民族乡)之间的道路,都按照交通部门所定的规格修好,并且做好经常的养护工作。

有河道可通的地方,应当在可能的条件下,整理和疏濬航道,以利交通。

(三十三)从1956年开始,按照各地情况,在7年或者12年内基本上建成水文的和气象的台站网,加强危险天气预报和农业气象预报的工作。各地应当注意收听关于气象的广播,以便预防水、旱、风、冻等自然灾害。

(三十四)全国手工业的合作化和盐民、渔民、船民的合作化,要求在1957年基本上完成。畜牧业的合作化,应当按照各地情况,分别规定发展计划。

(三十五)要求商业部门和农村供销合作社,在1957年内完成调整农村商业网的工作,加强商品流通的计划性,保证做好农村中的商品供应工作和农产品的收购工作。

(三十六)农村信用合作社,要求在1957年内基本上做到乡乡有社,积极开展农村信贷业务和农村储蓄业务。

(三十七)保护妇女儿童。对于妇女的生产劳动,必须坚决实行同工同酬的原则。农业生产合作社应当成立农忙托儿组织。在分配工作的时候,对于女社员的生理特点应当予以照顾。

卫生部门应当为农村训练助产员;积极推广新法接生,保护产妇,降低产妇的染病率和婴儿的死亡率。

随着农业合作化和农业生产的发展,农民生活的更进一步改善,

应当根据农村儿童的年龄和体力,对于他们参加辅助劳动做出适当的规定和限制。

(三十八)发扬农村青年的劳动积极性和学习文化、学习科学技术的积极性。农村青年应当成为农村生产事业和科学文化事业中的活动分子和突击力量。

(三十九)从1956年开始,按照各地情况,分别在5年或者7年内,解决城市中的失业问题,使现有的城市失业人员都获得就业的机会。除了在城市能够就业的以外,他们的就业途径,是到郊区、到农村、到农垦区或者山区,参加农、林、牧、副、渔各种生产事业和农村的科学、文化、教育、卫生事业。

(四十)城市工人和合作社的农民必须相互支援,工人应当生产更多更好的工业品,满足农民的需要,农民应当生产更多更好的粮食和工业原料,满足工业和城市居民的需要。城市工人和合作社的农民,还应当通过联欢、访问和通信等方法,建立经常的联系,互相鼓励,互相交流经验,以便有利于工业和农业的发展,有利于在工人阶级领导之下的工农联盟的巩固。



# 一九五六年到一九六七年全国农业 发展綱要(修正草案)

(这个綱要草案是中国共产党中央委员会在一九五六年一月間提出的,在实际生活中已經起了积极的作用。現在根据两年来一些事实的变化和工作的經驗,作了一些必要的修改和补充,提交农民和全体人民展开討論,再作修改,准备提交中国共产党全国代表大会通过,然后提交国务院討論通过,最后提交全国人民代表大会討論通过,作为正式文件公布。估計到今后十年中,一定会有許多新的情况出現,还会要作某些修正的。——中共中央注,一九五七年十月二十五日)

## 序 言

这个綱要是在我国第一个到第三个五年計劃期間,为着迅速发展农业生产力,以便加强我国社会主义工业化、提高农民以及全体人民生活水平的一个斗争綱領。

社会主义工业是我国国民經济的領導力量。但是,发展农业在我国社会主义建設中占有极重大的地位。农业用粮食和原料供应工业,同时,有五亿以上人口的农村,給我国工业提供了世界上最巨大的国内市場。从这些說来,沒有我国的农业,便沒有我国的工业。忽視农业方面工作的重要性是完全錯誤的。

发展农业可以有两条道路。一条是資本主义道路:讓农民的命运掌握在地主、富农和投机商人的手里,极少数人发财而大多数人貧困和不断破产。一条是社会主义道路:讓农民在工人階級的领导下

掌握自己的命运，共同富裕和共同繁荣。这两条道路的斗争在我国过渡时期中将长期地存在，但是，由于农业合作化的基本完成，我国绝大多数农民已经摆脱了前一条道路，走上后一条道路。今后的任务是要尽力巩固合作化制度，同时继续反对农村中的资本主义自发势力。

农业合作化给我国农业生产力的发展开辟了最广阔的道路。没有农业合作化，在个体经济的条件下，关于在十二年内在全国几个主要不同地区的粮食，除掉某些例外，争取每亩平均年产量分别达到四百斤、五百斤、八百斤的要求，关于在第二个五年计划时期内争取大多数合作社的生产和收入赶上或者超过当地富裕中农在单干时候的水平的要求，这些都是不可能实现的幻想。但是，在农业合作化以后，加上第一个五年计划中社会主义工业化的伟大成就，经过今后大家千方百讨的努力，纲要所提出的这些要求，便有着实现的可能性。

由于我国一般的自然条件好，农村劳动力多，农民有勤劳节俭的优良传统和精耕细作的丰富经验，农业经济有很大的潜在力量。必须在合作化的基础上，采取各种积极的合理的措施，并且有准备地有步骤地适合情况地积极推广农业的机械化，充分发掘农业的这种潜在力量，反对保守主义，为着实现纲要的要求而斗争。

农业生产水平和农民生活水平的提高，主要依靠农民自己的辛勤劳动。但是，在工人阶级和共产党领导下的人民政府总是尽可能援助农民的。纲要所规定的许多农业增产措施，今后将逐步得到人民政府的更多的必要的援助。在实际上，这是工农的互相支援，城乡的互相支援。

以工人阶级为领导的工农联盟和工农互相支援，是农民解放的保证。资产阶级右派分子和封建残余分子为了恢复地主制度和资本主义制度的目的，极力挑拨工农关系和城乡关系。他们这种卑鄙的挑拨失败了，并且还要继续失败下去。

要教育农民群众把爱国、爱社和爱家的观念统一起来。没有共产党领导下的中华人民共和国，农民群众就将继续受帝国主义者和

地主、富农、投机商人的统治和剝削，就不能有自己的合作社，就将繼續出現許多家破人亡的局面。要爱家就得要爱国爱社。一切不顧国家利益和合作社集体利益的本位主义和个人主义，都是錯誤的，实际結果都将是危害自己家庭利益的。

在农业发展的道路上，困难还是会繼續出現的。但是，事在人为。对于我們解放了的人民來說，没有什么困难不能克服。不怕困难，是我們劳动人民本来的伟大性格。

本綱要是就全国的范围提出的。各地方以至各合作社的情况存在着許多的差別。因此，全国各省(市、自治区)、专区(自治州)、县(自治县)、区、乡(民族乡)的党政领导机关和合作社，都应当根据本綱要，按照本地方、本合作社的具体条件，实事求是，經過群众路綫，分別拟定本地方的各項工作的分批分期发展的具体规划。同时，国家各个經濟部門，各个科学、文化、教育、卫生部門和政法部門，也都应当根据本綱要，重新审訂自己的工作规划。

本綱要所述各項任务中，有一些任务，例如綠化，勤俭持家，消灭老鼠、蒼蝇、蚊子，消灭危害人民最严重的疾病，提倡有計劃地生育子女等，城市居民也应当实行，并且一定要城乡配合进行才能有效地实现。

## 綱 要

### (一) 巩固农业合作化制度

我国的农业合作化已經在一九五七年基本完成。今后的任务是：爭取在第二个五年計劃時間內，或者更多一点時間，把所有的农业生产合作社巩固起来。

巩固合作社的条件是：(1)在合作社的领导成分中，保持原来的貧雇农和下中农(主要是現在的貧农和新中农中間的下中农)的优势，同时注意使上中农也有适当的代表。(2)貫徹执行民主办社的方針。合作社领导机关要按时公布財務收支，干部要同群众商量办

事，參加生产劳动。(3) 贯彻执行勤俭办社的方针。要同一切游手好闲的现象作斗争，反对铺张浪费。(4) 根据合作社的经济情况和当地的自然情况，采取各种增产措施，逐步地增加农业基本建设，保证遵守和完成国家的计划，不断地扩大再生产，争取在第二个五年计划时期内，使大多数合作社赶上或者超过当地富裕中农的生产水平和收入水平。(5) 合理地处理分配问题，兼顾国家、合作社、社员三方面的利益，在发展生产和正常年景的情况下，使合作社的公共积累和社员的收入逐年有所增加，争取在一九六二年前后，合作社集体经济的收入，加上社员家庭副业收入，按人口平均，赶上或者超过当地富裕中农的收入。(6) 加强政治思想工作，不断地提高社员的社会主义觉悟，克服资本主义思想，克服不顾国家利益和合作社集体利益的本位主义思想和个人主义思想；每年应当结合农村干部的整风和合作社的整社，系统地总结本年度的工作，在全体农村人口中集中地进行一次社会主义教育。在多民族的地区，要特别注意民族间的团结和互助。

现有的、数目不多的初级合作社，在条件成熟了的时候，应当引导它们自愿地转为高级合作社。加强对现在还存在的少数个体农民的教育和领导，争取他们自愿地陆续加入合作社；不愿入社的，听其自便。

## (二) 大力提高粮食的产量和其他农作物的产量

从一九五六年开始，在十二年内，粮食每亩平均年产量，在黄河、秦岭、白龙江、黄河（青海境内）以北地区，由一九五五年的一百五十多斤增加到四百斤；黄河以南、淮河以北地区，由一九五五年的二百零八斤增加到五百斤；淮河、秦岭、白龙江以南地区，由一九五五年的四百斤增加到八百斤。其中的沙荒地区、土地瘠薄地区、常年旱涝地区、高寒山区、无霜期很短地区、地广人稀地区、大面积垦荒地区，可以按照情况，另外规定增产指标。

从一九五六年开始，在十二年内，棉花每亩平均年产量（皮棉），

由一九五五年的三十五斤(全国平均数),按照各地情况,分别增加到四十斤、六十斤、八十斤和一百斤。

在优先发展粮食生产的条件下,各地应当发展农业的多种经济,保证完成国家所规定的纺织原料(棉花、麻类、蚕茧),油料(大豆、花生、油菜籽、芝麻、油茶、油桐),糖料(甘蔗、甜菜),茶叶,烤烟,果类,药材等项农作物的计划指标,还应当积极地发展其他一切有销路的经济作物。华南各省有条件的地区,应当注意发展热带和亚热带作物。

农业合作社应当鼓励社员在自留地上种植蔬菜和饲料。城市郊区和工矿区附近的合作社和国营农场,应当按照国家的计划种植蔬菜,充分地保证城市和工矿区的蔬菜供应。

### (三) 发展畜牧业

畜牧业的合作化,应当按照各地情况,分别规定不同的发展计划。有计划地发展国营牧场。

大力保护和繁殖牛、马、驴、骡、骆驼、猪、羊、兔等家畜和适当地繁殖各种家禽。特别注意保护母畜、幼畜和种公畜。建立配种站,改良畜种。

在牧区要保护草原,改良和培植牧草,特别注意开辟水源。农业合作社应当逐步建立自己的饲料和饲草的基地。推广青贮饲料。

分别在七年或者十二年内,在一切可能的地方,基本上消灭危害牲畜最严重的病疫,例如牛瘟、猪瘟、鸡瘟、牛肺疫、口蹄疫、猪囊虫、羊痘、羊疥癣等。在一九六二年以前,农业区的县或者区和牧业区的区或者乡,应当建立起畜牧兽医工作站。合作社应当有初级的防治兽疫的人员。充分发挥民间兽医人员的力量,组织和领导他们提高技术,参加防治兽疫的工作。

#### (四) 推行增产措施和推广先进經驗，是增加农作物产量的两个基本条件

增产措施的项目，主要是：(1)兴修水利。(2)增加肥料。(3)改良旧式农具和推广新式农具。(4)推广优良品种。(5)扩大复种面积。(6)多种高产作物。(7)实行精耕細作，改进耕作方法。(8)改良土壤。(9)保持水土。(10)保护和繁殖耕畜。(11)消灭虫害和病害。(12)开垦荒地，扩大耕地面积。

推广先进經驗的方法，主要是：(1)由各省、市、自治区收集当地的丰产經驗，編印成書，传播推广。(2)举办农业展覽会。(3)各級政府定期召开农业劳动模范會議，奖励丰产模范。(4)組織合作社之間的參觀和評比，交流增产經驗。(5)在总结先进經驗的基础上，組織技术传授，发动农民和干部学习外社外乡外县外省(自治区)的先进的管理經驗和技术知識。

#### (五) 兴修水利，发展灌溉，防治水旱灾害

从一九五六年起，在十二年内，全国水利事业的发展，应当以修建中小型水利工程为主，同时修建必要的可能的大型水利工程。

小型水利工程(打井、挖塘、筑堤、打旱井、开渠、筑圩、修水庫、兴修蓄水排水的沟洫畦田台田系統等)，小河的治理，都由地方和农业合作社負責，有计划地尽可能大量地进行。通过这些工作，結合国家大中型水利工程的建設和大、中河流的治理，要求在十二年内，基本上消灭普通的水灾和旱灾。

内涝灾害严重的地区，应该大力进行除涝排水、改造洼地的工程建设。

要求在十二年内，把水田和水浇地的面积，由一九五五年的三亿九千多万亩扩大到九亿亩左右。灌溉設施的抗旱能力，按各地不同情况，分別提高到三十天到五十天；适宜发展双季稻的地方，要提高到五十天到七十天，以保証收成。为了充分利用一切水源，有关部門

应当积极进行对地下水的勘察工作，保证水利部门所需要的必要资料。

凡是能够发电的水利建设，应当尽可能同时进行中小型的水电建设，结合国家大中型的电力工程建设，逐步增加农村用电。

### **(六) 大力增加农家肥料和化学肥料**

农业合作社要采取一切办法，尽可能由自己解决肥料的需要。应当特别注意养猪（有些地方养羊）。除了某些不养猪的少数民族地区和因为宗教习惯不养猪的少数家庭以外，要求一九六二年达到农村平均每户养猪一头半到两头，一九六七年达到农村平均每户养猪二头半到三头。要做到猪羊有圈，牛马有栏。还应当因地制宜地积极发展各种绿肥作物，并且把城乡的粪便，可作肥料的垃圾和其他杂肥尽量利用起来。

中央和地方都应当积极发展化学肥料的制造工业，争取到一九六二年生产化学肥料五百万吨到七百万吨左右，一九六七年生产一千五百万吨左右。积极发展细菌肥料。

### **(七) 改良旧式农具，推广新式农具**

根据生产的需要，经过地区适应性的试验和改制，积极推广那些适合当地条件的改良农具和新式农具。经常注意农具的保养和修理的工作。加强新式农具使用的技术指导。

随着国家工业化的发展，有步骤地积极地实行农业机械化。从一九五六年起，在尽可能短的时间内，机械制造部门和农业部门应当经过广泛的试验研究工作，拟出一个适合我国条件的农业机械化方案，为推广农业机械化做好准备，随即制造适合各地的机械，供应农民；随时改良，积极推广。

### **(八) 积极繁育和推广适合当地条件的农作物优良品种**

要求在一九六二年以前，经过地区适应性的典型试验，普及各种

农作物现有的优良品种。对于良种已经基本上普及的作物（例如棉花），应当加强种子复壮和品种更换的工作。大力培育新的良种，并且注意试种外地和外国的良种。

农业合作社应当建立自己的种子地，加强群众的选种工作，建立农作物良种繁育更换制度。在丰歉经常不定的地区，要注意储备优良品种的种子。中央和地方的国营农场应当成为繁育农作物良种的基地，积极繁殖和推广适合当地的农作物良种。各省（市、自治区）、专区（自治州）、县（自治县）都应当建立种子管理机构。

### （九） 扩大复种面积

从一九五六年起，在十二年内，按照不同地区的不同条件，把复种指数（包括绿肥作物在内）分别提高到下列的水平：（1）五岭以南地区，达到百分之二百三十左右。（2）五岭以北、长江以南地区，达到百分之二百左右。（3）长江以北，黄河、秦岭、白龙江以南地区，达到百分之一百六十左右。（4）黄河、秦岭、白龙江以北，长城以南地区，达到百分之一百二十左右。（5）长城以北地区，一般应当尽可能地利用已有耕地，减少撩荒面积，在可能的地方，力争扩大复种面积。

### （十） 多种高产作物

利用一切可能利用的水源，增加稻谷的种植面积。从一九五六年起，在十二年内，要求增加稻谷二亿五千万亩。根据需求和民食习惯，适当地发展玉米和薯类等高产作物。

### （十一） 积极因地制宜地改进耕作方法

一切农业合作社都应当实行精耕细作，改进耕作方法，合理地施肥，合理地灌溉，合理地轮作（换茬）、间作、套种和密植。

不违农时，及时播种，及时锄草间苗，加强田间管理，及时收获，细收净打，力求丰产保收。



## (十二) 改良土壤

农业合作社和国营农场都应当积极改良和利用盐碱地、瘠薄的红土地、低洼地、砂地和其他各种瘠薄的土地。注意防止土地的盐碱化。山地必须有计划地积极地整修梯田。用各种办法把瘠薄的土地变成肥沃的良田好地。

## (十三) 开展保持水土的工作

在有水土冲刷的地区，应当依靠农业合作社，广泛地发动群众，结合当地的生产，有步骤有计划地开展保持水土的工作。从一九五六年起，要求在十二年内，在一切可能的地方，显著地收到保持水土的功效，逐步减少水土流失的损害。为使此项工作能够较快地收到效果，农业、林业、水利、牧业和科学研究等有关部门，必须在当地党政机关的统一领导下，密切配合，积极支援。

## (十四) 保护和繁殖耕畜

从一九五六年起，要求在七年到十二年的时间内，每一个农业合作社都要有足够数量的强壮的耕畜。为此，必须生产足够的饲草、饲料，种植高产饲料作物。合作社应当根据自己的条件，不断地改进耕畜的饲养管理工作。合作社和政府应当采取正确的措施奖励耕畜的繁殖。

## (十五) 防治和消灭病虫害

从一九五六年起，分别在七年或者十二年内，在一切可能的地方，基本上消灭危害农作物最严重的虫害和病害，例如蝗虫、稻螟虫、粘虫、玉米螟虫、棉蚜虫、棉红蜘蛛、棉红铃虫、小麦吸浆虫、麦类黑穗病、小麦线虫病、甘薯黑斑病等；同时防止其他危险性的病害、虫害、杂草的传播蔓延。各地区应当把当地其他可能消灭的主要虫害和病害，列入消灭计划之内。为此，必须加强植物保护工作和植物检疫工作。

有計劃地發展農藥和藥械的生產，提高產品質量，改進供應工作。同時，加強使用上的技術指導，保證安全有效。

### (十六) 開墾荒地，擴大耕地面積

國家應當有計劃地開墾荒地。從一九五六年起，在十二年內，要求國營農場的耕地面積由一九五五年的一千三百多萬畝增加到一億畝左右。在有條件的地方，應當組織移民和鼓勵合作社組織分社或者派出生產隊，進行墾荒。在墾荒的時候，必須同保持水土和發展畜牧業的規劃相結合，避免水土流失，避免破壞樹林和破壞必需的草原。在樹林已經遭到破壞的地方，應當努力恢復。

農業合作社應當充分利用田埂、地角、塘邊、溝沿、空閒的場院等一切零星的土地。這些土地可以根據情況，分配給生產隊或者社員個人經營。

工礦、商業、農業等企業，文教、衛生、水利、交通、軍事等部門和群眾團體，在進行基本建設的時候，都必須盡量節省用地，盡量避免和減少占用耕地。

### (十七) 發展山區經濟

按照因地制宜、實行多種經營的方針，發展山區的農業、林業、畜牧業和各種土特產的生產。

在不破壞水土保持的原則下，發展山區的糧食生產。現在還缺糧的地區，應當爭取做到糧食自給，或者減少糧食調進。

遠山區，應當着重發展用材林。近山區，應當着重發展特用經濟林、薪炭林、各種果木和土特產。南方的山區，應當注意發展油茶、油桐、竹子、桑樹、茶樹等。北方的山區，應當注意發展核桃、柞樹、花椒等。

發展藥材生產。注意保護野生藥材，並且根據可能條件逐步進行部分的人工栽培。

從一九五六年起，在十二年內，在一切可能的地方，基本上消滅

危害山区生产最严重的兽害。保护和发展有经济价值的野生动物。

山区、半山区的专区、县、乡和农业合作社，都应当制定较长期的山区生产规划，合理地使用土地，促进生产的全面发展。国家各有关部门，应当从交通运输、供销贸易、文教卫生、组织移民等方面作有力的配合和支援。

### (十八) 发展林业，绿化一切可能绿化的荒地荒山

从一九五六年起，在十二年内，在自然条件许可和人力可能经营的范围内，绿化荒地荒山。在一切宅旁、村旁、路旁、水旁，只要是可能的，都要有计划地种起树来。为此，必须依靠农业合作社造林，实行社种社有的政策。要求合作社自己采集树籽和培育树苗，采取分工负责、包栽包活的办法。同时，鼓励社员在自己的宅旁种树，自种自有。

种树，除了用材林（包括竹林）以外，应当尽量利用一切人力和城乡空地，发展果木、桑、柞、茶、漆、油料等经济林木。

大力加强国营造林。国营林场以营造大片用材林为主，并且有计划地营造水土保持林、防风林、防沙林和海防林。

铁路、干线公路和大河流两旁、大型水库周围、矿山附近的绿化，由铁路、交通、水利部门和厂矿负责经营，收益归各经营部门；也可以由附近的农业合作社经营，按照有关部门所定的规格造林，收益归合作社。

绿化用地，不应当占用耕地。

要求在十二年内，尽可能地把国有森林全部经营管理起来。国家不便经营管理的小规模的国有林，应当委托合作社经营管理。必须保护和爱惜森林资源，加强防火工作，防治虫害和病害，制止滥伐和采伐当中浪费木材的现象，并且及时更新采伐迹地，恢复森林。

### (十九) 发展海洋和淡水的水产品生产和水产养殖业

在海洋渔业中，应当在合作化的基础上，发挥现有捕捞工具的潜

力,逐步改进生产技术。应当注意增加公共积累,添置和改良生产工具,逐步发展机帆船和輪船。加强生产的安全措施,爭取向深海发展。利用一切可能养魚的水面,发展淡水养殖业。加强培育优良魚种和防治魚瘟的工作。积极发展浅海养殖业,加强魚类、藻类、貝类的养殖。

## (二十) 办好国营农場

要求所有的国营农場,团结和帮助周围的农业合作社,在生产技术方面发挥应有的示范作用。国营农場应当实行多种经营,提高劳动力利用率,不断地改进生产技术和劳动管理,提高劳动生产率。必须厉行节约,贯彻执行勤俭办农場的方针,改善工资制度,既要增加产量,又要降低成本。

## (二十一) 改善农业科学研究工作和技术指导工作

根据需求和可能条件,建立和改进农业科学研究工作和技术指导工作的机构,例如农业科学院,区域性的和专业性的农业科学研究所,省的农业試驗站,县的示范繁殖农場和农业技术服务站等,使农业科学研究工作更好地为发展农业生产服务。

农业科学研究和技术指导,必须同农民群众的生产实践密切地结合起来。必须总结当地农民特别是老农的增产经验,学习其他地方农业生产上的好经验。县的农业技术服务站的工作人员,都应当分别选择重点的农場和农业合作社作为工作的基地,参加农业生产。

从一九五六年开始,在十二年内,要从具有相当生产经验和一定文化程度的农民中间,为农业合作社培养初级的和中级的技术人材,以适应合作经济发展的需要。

## (二十二) 加强气象水文工作

从一九五六年起,在十二年内,基本上建成气象台站网和水文测

站网。加强天气预报，特别是危险天气预报的工作。建立农业气象预报的工作。各地应当注意收听关于气象的广播，以便预防水、旱、风、冻等自然灾害。

### (二十三) 勤俭办社，勤俭持家

一切农业合作社都必须实行勤俭办社的原则。勤，就是要发动社员勤劳生产，在可能和必要条件下积极地扩大生产范围，发展多种经济，进行细致工作。俭，就是要厉行节约，降低生产成本，反对铺张浪费。合作社的各种基本建设，都应当尽量利用合作社本身的人力、物力和财力。

应当教育农民勤俭持家，长远打算，有计划地安排各项家务开支。农村中的妇女团体，应当把教育妇女勤俭持家，作好家务劳动，当作自己的一项重要任务。注意介绍农家精打细算、省吃俭用、增加积蓄和积累的模范事例。不作长远打算、不注意家庭积累、随时吃光用光的思想，是错误的。

农村中的红白喜事、人情应酬，应当一切从简，改变原来不合理的风俗习惯。

### (二十四) 提高农业合作社的劳动力利用率和劳动生产率，发展多种经济

为了充分发展农业和林、牧、渔等副业以及农村手工业，努力扩大生产门路，增加社会财富和农村人民的收入，农业合作社应当提高劳动力的利用率。北方要设法增加冬季生产。同时，还应当积极改进生产技术，改善劳动组织和劳动管理，不断地提高社员的劳动生产率。

从一九五六年开始，在七年内，要求做到农村中的每一个男子全劳动力每年至少做二百五十天左右的工作。根据妇女的特点，合理地安排和组织妇女劳动力。妇女除了从事家务劳动的时间以外，在七年内，根据不同地区的不同情况，要求做到每一个农村女子全劳动

力每年参加农业和副业(包括家庭副业)生产劳动的时间不少于八十天到一百八十天。此外,对于农村中一切具有半劳动力的人们,或者能够从事轻微劳动的人们,合作社应当作好适当的安排,要求他们积极地分别参加适合自己能力的劳动。

### (二十五) 储备粮食

要求一切农业合作社,除了主要是经营山林或者经营经济作物的缺粮社以外,从一九五六年起,在十二年内,按照自己的情况,定出具体计划,加上社员家庭的粮食储备,分别储备足够三个月、半年、一年或者一年半食用的余粮,以备紧急时候的需要。在丰歉经常不定和交通不便的地区,特别要注意以丰补歉,积谷防荒。

从一九五六年起,在十二年内,国家应当储备足够一年到两年之用的粮食,以应急需。

### (二十六) 改善居住条件

随着合作社生产的发展和社员收入的增加,农业合作社应当根据需要和可能,鼓励和协助社员,在自愿、互助、节约开支和节省用地的原则下,有准备地、有计划地、分批分期地修缮和新建家庭住宅,改善社员的居住条件。

### (二十七) 除四害

从一九五六年起,在十二年内,在一切可能的地方,基本上消灭老鼠、麻雀、苍蝇和蚊子。打麻雀是为了保护庄稼,在城市里和林区的麻雀,可以不要消灭。

### (二十八) 努力消灭危害人民最严重的疾病

从一九五六年起,在十二年内,在一切可能的地方,基本上消灭危害人民最严重的疾病,例如:血吸虫病、天花、鼠疫、疟疾、黑热病、钩虫病、血丝虫病、新生儿破伤风和性病。其他疾病,例如:麻疹、赤

病、伤寒、流行性乙型脑炎、脊髓灰白质炎、白喉、肺结核、痲疯、沙眼、甲状腺肿、大骨节病、克山病等，也应当积极防治。积极培养医务卫生人员，包括中医在内。

积极开展群众的经常性的爱国卫生运动，养成人人讲卫生、家家爱清洁的良好习惯。讲求清洁卫生的根本精神，是为了消灭疾病，人人振奋，移风易俗，改造国家。

### (二十九) 保护妇女儿童

对于妇女的生产劳动，坚决实行同工同酬的原则。农业合作社在必要和可能的条件下，可以成立适合需要的临时简便的农忙托儿组织。在分配工作的时候，对于女社员的生理特点应当予以照顾。对于农村儿童参加农忙时期的辅助劳动，应当根据他们的年龄和体力，做出适当的规定。

卫生部门应当为农村训练助产员，积极推广新法接生，保护产妇和婴儿，降低产妇的染病率和婴儿的死亡率。

除了少数民族的地区以外，在一切人口稠密的地方，宣传和推广节制生育，提倡有计划地生育子女，使家庭避免过重的生活负担，使子女受到较好的教育，并且得到充分就业的机会。

### (三十) 实行“五保”，优待烈属和残废革命军人， 供养和尊敬父母

农业合作社对于社内缺乏劳动力、生活没有依靠的鳏寡孤独的社员，应当统一筹划，指定生产队或者生产小组在生产上给以适当的安排，使他们能够参加力能胜任的劳动；在生活上给以适当的照顾，做到保吃、保穿、保烧（燃料）、保教（儿童和少年）、保葬，使他们的生养死葬都有依靠。

对于缺乏劳动力的烈属和享受残废抚恤金以后仍然不能维持生活的残废革命军人，合作社应当按照国家规定的优待办法给以优待，使他们的生活不致低于一般社员的水平。

应当教育青壯年男女供養和尊敬自己的父母，使年老的喪失勞動能力的人，在生活上得到合理的照顧，在精神上得到充分的安慰。

### **(三十一) 掃除文盲，發展農村文化教育事業**

從一九五六年開始，按照各地情況，分別在十二年內，基本上掃除青年和壯年中的文盲。爭取在鄉或者社逐步設立業餘文化學校，以便進一步提高農村基層幹部和農民的文化水平。農村辦學應當採取多種形式，除了國家辦學以外，必須大力提倡群眾集體辦學，允許私人辦學，以便逐步普及小學教育。

隨着農業生產的發展，合作社應當根據可能的條件，按照勤儉建國、勤儉辦社、勤儉持家的原則，逐步改進和開展文化娛樂工作。

### **(三十二) 發展農村廣播網**

從一九五六年起，按照各地情況，分別在七年或者十二年內，基本上普及農村廣播網。要求大部分農業、林業、漁業、牧業、鹽業和手工業的生產合作社都能收聽廣播。

### **(三十三) 發展農村的電話網和郵政網**

從一九五六年開始，按照各地情況，分別在七年或者十二年內，建立鄉和某些合作社的電話網，有些地區可以設置無線報話器。在十二年內，基本上普及農村郵政網，做好郵電傳遞工作。

### **(三十四) 發展農村交通運輸**

從一九五六年起，按照各地情況，分別在七年或者十二年內，基本上建成全國地方道路網。在省（市、自治區）、專區（自治州）、縣（自治縣）、區、鄉（民族鄉）之間，根據當地運輸發展的需要，按照實事求是、因地制宜、就地取材、經濟適用、不浪費土地的原則，依靠群眾力量，逐步修建適應當地運輸工具各種道路。同時作好各種道路的經常養護工作。特別要注意山區道路的修建。



有河道可通的地方，应当在可能的条件下，整理和疏浚航道，以利交通。

### **(三十五) 调整农村商业网**

为了适应农业合作化以后的新情况，商业部门和农村供销合作社，应当在最近几年内，完成农村商业网的调整，加强商品的流通，加强初级市场的管理，保证做好农村中的商品供应工作和农产品的收购工作，同资本主义的自发势力作斗争，促进农村生产的发展。

### **(三十六) 发展农村信贷合作事业**

巩固农村信用合作社，积极开展农村信贷业务和农村储蓄业务，帮助农业合作社和农民解决短期资金周转的需要。

### **(三十七) 发挥复员军人建设社会主义农村的积极性**

在农村的复员军人应当在社会主义生产战线上保持人民解放军的优良传统，艰苦朴素，联系群众，遵守政策、法令和劳动纪律，成为农业生产中的积极分子。乡人民委员会和农业合作社要适当地安排复员军人的生产活动，帮助他们学习和提高生产技术。各级人民政府要经常关心复员军人的进步，对他们进行政治思想教育。

### **(三十八) 提高农村青年的社会主义积极性**

教育农村青年热爱祖国、热爱农村、热爱劳动和爱社如家，鼓励他们积极地学习文化和农业科学技术，学习老年和壮年农民的生产经验。农村青年应当成为农村的生产建设和科学文化事业中的突击力量。

城市的中、小学毕业的青年，除了能够在城市升学、就业的以外，应当积极响应国家的号召，下乡上山去参加农业生产，参加社会主义农业建设的伟大事业。我国人口百分之八十五在农村，农业如果不发展，工业不可能单独发展。到农村去工作是非常必要的和极其光

榮的。

### **(三十九) 改造地主、富农、农村中的反革命分子和其他坏分子，保护农村的社会主义秩序**

过去的地主分子、已经放弃剥削的富农分子和农村中的过去的反革命分子，按照“高级农业生产合作社示范章程”的规定，根据他们的实际表现，可以由农业合作社分别吸收他们入社做社员或者候补社员。不够入社条件的，可以由乡人民委员会交给合作社监督生产。对于这些人，合作社要分别情况加强教育和加强管理，并且要经常地教育社员和社外农民，提高警惕性，防止他们中间可能发生的破坏活动。已经成为社员的或者候补社员的过去的地主分子、富农分子和反革命分子，如果表现不好，并且屡教不改，是社员的，可以分别降为候补社员或者监督生产；是候补社员的，可以降为监督生产。如果有破坏行为，还应当给予法律制裁。

严禁赌博，取缔会道门活动。对于盗窃犯、诈骗犯、流氓分子、特务分子和各种严重破坏社会秩序的坏分子，都必须依法惩办。

### **(四十) 城市工人和合作社的农民必须互相支援**

工人应当生产更多更好的工业品，满足农民的需要，农民应当生产更多更好的粮食和工业原料，满足工业和城市居民的需要。城市的工人和合作社的农民，还应当通过联欢、访问和通信等项方法，加强联系，互相鼓励，交流经验，以便有利于工业和农业的发展，有利于在工人阶级领导之下的工农联盟的巩固。

# 关于一九五六年到一九六七年全国农业 发展綱要的說明

廖魯言

主席、各位同志、各位朋友：

中共中央政治局提出的1956到1967年全国农业发展綱要（草案），是在“十七条”的基础上扩充发展起来的。在1955年11月間，毛主席先后同中共的14个省的省委書記和內蒙古自治区党委書記，就全国农业发展問題交換了意見，共同商定了“十七条”。1956年1月，毛主席又在同各省、市、自治区的負責同志商量之后，将十七条扩充为四十条，拟出了这个綱要的草案初稿。最近几天，由中共中央邀請了在北京的工业、农业、医药卫生、社会科学等各方面的科学家、各民主党派、各人民团体的負責人和文化界、教育界的人士，共1,375人，分組进行了討論。經過这次討論，又采納了一些很好的意見，做了一些修改。在这次討論中，还有一些有益的意見，也是在今后工作中應該注意，應該解决的，但是不便写在这个綱要里面去。这个綱要草案的修正稿，經過中共中央政治局1月23日通过，現在提請最高国务會議討論。因为我在农业部工作，又在中共中央农村工作部担任一部分工作，中共中央指定我向諸位做一个說明。

我想說明的有以下几点。

第一，1956到1967年全国农业发展綱要，是在全国农业合作化的高潮蓬勃发展的形势下提出来的。

1955年7月，毛主席所做的关于农业合作化問題的報告，以及10月間中国共产党第七屆中央委员会第六次全体會議（扩大）根据毛主席的報告所通过的关于农业合作化問題的決議，使我国的情况发生了根本的变化。讓我們来回忆一下1955年上半年的情况吧！那个时候，由于右傾保守思想的影响，首先是由于在农业合作化問題上的右傾

思想的影响，以致社会主义的农业改造的事业裹足不前，甚至消极退缩。农村中间正气不伸，邪气上涨，农民的社会主义积极性受到压抑，而资本主义思想抬头，粮食统购统销这项极其重要的社会主义措施遭到了一些城乡资本主义势力的抵抗。那个时候，许多人为农业的发展赶不上工业的需要而发生忧虑，甚至有些人因而对于我国社会主义工业化的方针发生动摇。当时，我们虽然是有信心的，我们坚决地相信工农业发展的不平衡是一定可以克服的，但是那时办法还不多，对于一些人的忧虑还缺乏充分的说服力量。

现在就不同了。由于中共中央和毛主席抓住了并且正确地解决了农业合作化这个基本环节，1955年下半年以来的形势就发生了根本的变化。除了少数的富裕农民、富农和过去的地主分子以外，绝大多数农民的社会主义积极性空前高涨。在全国农村中，掀起了一个社会主义革命的高潮。在1955年下半年的短短几个月中，加入农业生产合作社的农户就由1,690万户增加到7,000万户，在农户总数中所占的比例就由14%增加到60%以上，有些省、市已经基本上完成了初级形式的合作化。目前，入社的农户仍在不断地增加，合作化的比例仍在不断地上涨。预计到今年春耕以前，除了个别的省和自治区以外，其余各省、市都将提前实现全国农业发展纲要第一条所规定的任务，提前完成初级形式的农业合作化。在合作化基础较好的地区，初级社升高级社，由半社会主义到全社会主义的转变已经具有群众运动的规模，其余的地区也在积极试办高级社。辽宁省已有4,655个高级社，包括160多万农户，占全省农户总数的60%。河南省新乡专区已经基本上完成了高级形式的农业合作化。已经高级合作化的县、区和乡，则为数更多。预计到今年春耕以前，高级农业生产合作社所包括的农户将达到全国农户总数的三分之一。只要今年农业生产合作社普遍增产，全国农业发展纲要第二条所规定的，按照各地情况，分别在1957年或者1958年基本上完成高级形式的农业合作化的任务，完全有可能提前实现。

半年以来，农业生产合作社发展这样多，这样快，是不是好的呢？

事实說明：絕大多数农业生产合作社的质量是好的。在社会主义革命的高潮之下，已經不存在干部勉强要群众入社的問題，而是各級領導机关所定的发展合作化的計劃一再地被群众要求入社的热情所突破。广大社員的思想奔向社会主义，集中在增加农业和副业的生产上，社員彼此之間你占便宜我吃亏的斤斤計較的心理大大減弱了。同时，合作社內有关社員經濟利益的各种具体問題，由于积累了更多的經驗和农业生产合作社示范章程草案的公布，也处理得更为細致，更为合理，合作社內貧农和中农之間的关系，一般也是健康的，正常的。最重要的帶根本性质的情况是，农业生产合作社普遍地拟定了或者正在拟定发展生产的规划，农民的生产积极性空前高涨。1955年，农业生产获得了丰收，粮食比解放前的最高年产量增加了20%以上，棉花比解放前的最高年产量增加了70%。1955年的秋耕秋种和冬耕冬种的工作，比以往任何一年做得好，許多地方战胜了秋冬的旱情，完成了并且超过了冬麦的播种計劃。冬季生产和备耕工作正在紧张地进行中。往年到春季才做的許多工作，現在提前到冬季来进行。我是南京人，本月初在南京郊区看到成群結队的农民，冒着寒冷天气，忙于翻耕土地，兴修水利，积粪造肥，这是过去少見的事。不但南方，就是在北方，据各地同志来說，也是如此。这种新气象是遍于全国的。近几年来，我們总是宣传农业生产不能是“一年之計在于春”，应当是“一年之計在于冬”（头一年的冬天），但是收效并不很大。現在这句口号已經真正成为农业生产合作社和广大农民群众的实践了。豆餅、化学肥料、水車和双輪双铧犁等新式农具到处脱銷的現象，也充分証明了广大农民生产情緒的飽滿和要求扩大再生产的积极性。半年以来，农业生产合作社确实是办得又多，又快，又好，全国农业合作化的高潮正在引起全国农业生产的高潮。全国农业发展綱要，正是在农业合作化的高潮和农业生产的高潮形势下提出的，是恰合时宜的，完全符合当前形势发展的需要的。

第二，1956到1967年全国农业发展綱要，主要是向农民提出的，并且是主要依靠农民自己的力量来实现的。它向农民指出实现农业

社会主义改造的具体计划和关于发展农业的长期奋斗的目标，也描画出我国农村的繁荣幸福的明天。

合作起来的农民，正在为创造他们自己的社会主义的幸福生活而积极劳动的农民，他们迫切要求有一个长期奋斗的目标。事实上，如果没有一个较长时期的奋斗目标，农业生产合作社的全面规划也很难定好。农民不仅在生产上要求有一个较长时期的奋斗目标，而且对于他们自己的物质生活和文化生活也提出了一系列的要求。农民发展了生产，增加了收入，得到饱食暖衣之后，他们就要求修房子，盖新屋，改善居住条件；要求读书识字，提高文化，也要求治疾病；讲卫生，“人财两旺”。农民在生产水平提高的基础上，提出这一系列改善物质生活和文化生活的要求，是完全正当的，是应当努力促其实现的。正如斯大林所指出的，社会主义经济发展的法则就是：不断地发展生产，来满足人民物质生活和文化生活水平不断提高的需要。中共中央提出的全国农业发展纲要，就是以发展农业合作化和发展农业生产为中心，对于农民的提高物质生活和文化生活的各项要求都做了规划。因此，这个纲要一经公布，就必将发生巨大的号召作用和动员力量，就必将推动农业合作化的高潮和农业生产的高潮进一步地向前发展。1955年11月毛主席和中共的某些地方党委的负责同志所商定的“十七条”，传达到农村中去以后，已经发挥了巨大的动员作用。许多地方的农民兴奋地说：“这一下子看到社会主义了”。根据这个事实，我们可以预先肯定，这个四十条的纲要，将更有力地鼓舞5万万农民在社会主义的道路上奋勇前进。

同时，这个纲要主要是依靠农民自己，运用5万万农民自己的人力、物力和财力来实现的。这个纲要所提出的各项任务：农业合作化，增加农作物的产量和各项增产措施，造林绿化，发展畜牧业，发展渔业、手工业，扫除文盲，办小学，安装收听广播的工具，发展文化娱乐和体育活动，发展农村卫生事业，改善居住条件以及吸收城市失业的人员，使他们获得就业的机会等等，除了一部分是由国家举办的，或者由国家协助农民举办的以外，大部分是由农民自己举办的，自己动

手来做的。农民有没有力量办呢？农民有大量的人力，这是没有人怀疑的。财力和物力怎样呢？农民1955年比1954年多打的粮食和多收的棉花，价值就等于1955年国家预算中农林水利支出的两倍。今后会年年增产，农民的财力和物力也会一年比一年增大。所以，可以肯定的说，农民是有力量办的。当然，国家在财政上、经济上和技术上，也应当给农民以尽可能的支援。但是，国家所花的钱不可能太多，尤其是目前这几年的情况是如此。否则，如果事事依赖国家，一切都由国家投资来举办，那是国家的财力所不能胜任的；其结果势必是推迟这些事业兴办的时间，有的甚至办不起来了，或者是把国家的财力大量地使用到这些方面来，而缩减工业投资，从而就会推迟我国的社会主义工业化。无论是把这些本来可以主要地由农民自己办起来的事业推迟不办，或者是推迟国家工业化，对于我国的社会主义建设事业，对于全国人民，对于农民，都是不利的。

正因为这个纲要主要是向农民提出的，并且主要是靠农民自己的力量来实现的，它就应当成为动员农民的一个有力的文献，所以，就应当写得比较简单明了，使农民容易了解。在多次的讨论中，有些同志提出增加若干条款的意见，其中有的是应当完全由国家举办的，有的同农村和农业的发展关系不大，或者没有直接关系，有的是属于工作执行中的方法问题。这些意见，也曾经试图加到这个纲要里面去，结果把纲要全文弄得太长，过于复杂烦琐，势必会削弱它的动员农民的作用，所以还是删去了。在多次的讨论中，也曾经试图把各种农作物的产量指标，畜牧、渔业、造林和灌溉的指标，以及拖拉机和化学肥料的产量指标等等，都列到纲要里面去；并且曾经这样写过，后来还是删去了。因为这些指标应当由国家的各个五年计划和年度计划在经过详细研究之后，作出规定，更为适宜。这样，就使这个纲要能够集中地向农民指出一个长期奋斗的目标，指出他们为了达到这个目标所应当努力完成的各项任务。这就能够更有力地动员广大农民群众。

当然，这并不是说，实现全国农业发展纲要只是农民的事。相反

地，在这个綱要中，有許多事是要城乡一起进行的。在这个綱要中，还規定了国家机关的各有关业务部門为了实现这个綱要所必須努力做好的各項工作。不仅各級农业部門应当做好它所担負的工作，机械制造部門也应当按照国家的計劃，造出双輪双鐮犁等新式农具、抽水机等提水設備和拖拉机 etc 农业机器来供应农民，化学工业部門应当完成并且超額完成化学肥料的生产任务，商业和供銷合作部門应当做好农产品、副产品的收購工作和农民所需要的生产資料、生活資料的供应工作，交通运输部門应当努力建成全国地方道路网和农村電話网、邮政网，科学、文化、教育、卫生部門也都应当为完成这个綱要所規定的同它們有关的各項任务而努力。总之，正如全国农业发展綱要在一开始所指出的：“全国农业合作化的高潮正在引起全国农业生产的高潮，并轉而促进整个国民經济和科学、文化、教育、卫生事业的新的新的高潮。”全国各級“党政领导机关，应当根据本綱要草案，并按照本地方的具体条件，分別拟定本地方的各項工作的分期分批发展的具体計劃。同时，国家各个經济部門、各个科学、文化、教育、卫生部門和政法部門也都应当根据本綱要草案，重新审訂自己的工作规划。”

同时，要实现全国农业发展綱要；还要求工人和知識分子积极动員起来，給农民以必要的协助。綱要中所提出的許多东西，从新式农具、拖拉机、電話机、直到收听广播的工具、医药用品等等，都是由工人制造的。綱要所提出的許多任务，从增产的各項措施直到文化、教育、卫生等方面的要求，都是要靠知識分子和科学家来帮助农民解决的。所以，工人和知識分子如果不动員起来，全国农业发展綱要的实现也是不可能的。

因此，全国农业发展綱要，主要是向农民提出的，靠农民自己的人力、物力和财力来实现的；同时又是向全国人民提出的，靠全国人民，依靠工人、农民、知識分子和各界爱国人士一齐动員起来，通力合作，才能实现的。

这个四十条农业发展綱要草案，在今后几个月內将还是一个草



案，要請全國工人、農民、知識分子和各界愛國人士加以討論，提出意見。

第三，1956到1967年全國農業發展綱要所提出的各項任務，是積極的，又是可靠的，是有條件、有根據可以保證實現的，並且可以提前實現或者超額完成的。

全國農業發展綱要的中心，就是要求在農業合作化的基礎上，迅速地、大量地增加農作物的產量，發展農、林、牧、副、漁等生產事業。特別是要求在12年內，把糧食每畝的平均產量，按照三種不同的地區，分別由1955年的150多斤提高到400斤，由1955年的208斤提高到500斤和由1955年的400斤提高到800斤；把棉花每畝的平均產量，由1955年的全國平均35斤皮棉，按照各地情況，分別提高到60斤、80斤和100斤皮棉。按照這種畝產量的水平，到1967年，糧食的全國總產量將比1955年的產量增加一倍半以上，棉花的全國總產量將比1955年的產量增加兩倍。只要這項中心要求做到了，全國農業發展綱要所提出的提高農民物質生活和文化生活的各項要求，就將毫無疑問地隨着生產的發展而逐步實現。

各地負責同志，對於實現上述增加農作物產量的指標是滿懷信心的，勁頭都很大，有的省並且表示可以提前實現。當原來的十七條傳到農民中去的時候，廣大農民對於實現上述增產指標，同樣是信心很高，勁頭很大。

實現上述增產指標的條件和根據是什麼呢？主要是我國人多，勞動力多，氣候條件比較好，勞動力和土地的增產潛力很大。而在實現了農業合作化，特別是高級形式的農業合作化以後，改變了生產資料私有的制度，實行集體所有和按勞取酬的制度，解放了生產力。這樣，就將發揚起廣大農民的驚人的勞動積極性和創造性，就能夠更合理地、更充分地利用勞動力，大大提高勞動力的利用率和勞動生產率，也就能夠更合理地、更充分地利用土地、耕畜和農具。合作起來，土地聯片，去掉田塍地界和多余的田間道路，就可以增加不少的耕地面積（許多材料說明可以增加5%，按這個標準計算，全國就可以增

加8,000万亩土地)。合作起来,就有可能大规模地兴修水利,保持水土,整修土地,改良土壤,变旱地为水地,把瘠薄的土地和废弃的土地变成肥沃的良田。合作起来,就有可能把男、女、全、半劳动力和能做轻微劳动的人们,都充分地利用起来,发展农、林、牧、副、渔业的生产,实行多种经营。合作起来,就有可能统一经营,因地种植,并且能够用更多的劳动力进行土地加工,精耕细作,进一步改进栽培方法,改善耕作制度,提高单位面积产量。总之,合作起来,就可以空前地发挥增产潜力,做到“范围广,门路多,耕作细”,从而大大地增加农业生产,增加社会的财富和社员的收入。这种可能性,已经由各地许许多多的农业生产合作社的实践所完全证实了。现在,各个地方已经有一批农业生产合作社,一些乡、区和个别的县,全社、全乡、全区或者全县的粮食和棉花的每亩平均产量,已经达到了甚至超过了全国农业发展纲要所要求的在12年内达到的水平。既然这些丰产的典型社、典型乡、典型区和典型县已经达到了,甚至超过了这个水平,我们就完全有理由相信在同一地区的,条件大致相同的,其他的合作社和其他的乡、区、县也可以达到这个水平。既然这些丰产的典型社、典型乡、典型区和典型县在目前的条件之下,已经达到并且超过了这个水平,我们就更完全有理由相信,在12年内随着国家工业化的发展,在拖拉机、化学肥料、抽水机、农药农械等的逐步增加和大型水利工程修得更多的条件下,各个地区分别平均达到全国农业发展纲要所提出的农业生产的水平,是完全可能的,并且是很有可能超过的。

全国农业发展纲要所提出的关于交通、邮电、文化、教育、卫生等项要求,也是在许多农业生产合作社和若干农村中已经实现的事情。许多人感觉短期内难于解决的城市100多万失业人员问题,现在也出现了新的情况,浙江省嘉兴专区就要求从上海移入10万个劳动力,江西省也要求把能从事农业生产的城市失业人员移50万人到那里去。至于地多人少的边远地区迫切需要劳动力,就更不待说了。解放以前遗留下来的这个100多万尚未就业的失业人员,由城乡两方面去作安排,就可以在几年内使他们就业了。

所以說，全国农业发展綱要所提出的各項任务和要求，是积极的，又是可靠的。它既不是保守的，也不是冒进的。它很有可能提前实现或者超額完成。这样也好，便于发挥地方的积极性。

第四，由于中共中央和毛主席在正确地解决了农业合作化問題以后，紧接着又提出了1956到1967年全国农业发展綱要，抓住了农业这个基本环节，从而使我国的社会主义事业更順利地向前推进。

社会主义建設的主体是国家的社会主义工业化，而工业化的中心是发展重工业。工业领导农业，城市领导乡村，工人领导农民，这是社会主义的确定不移的根本原則。这个原則是无可怀疑的，是不能动摇的。

但是，我国是一个拥有6万万人口的大国，农民超过5万万，占人口的六分之五以上。毛主席早在“論联合政府”一文中指出：“农民——这是中国工业市場的主体。只有他們能够供給最丰富的粮食和原料，并吸收大量的工业品。”世界上沒有任何一个国家有我国这样大的国内市場。这个市場，直到現在，它的購買力还是很低的（虽然比解放以前已經提高了一些），但是它的潜在力量是非常巨大的。全国农业发展綱要一旦实现了，我們就会看到一个拥有大得惊人的購買力的国内市場。我国工业的发展，除了依靠国内市場以外，难道还有别的什么出路么？当然我們还可以爭取工业品的出口，但是主要必須依靠国内市場。我国現在的城市和工矿区的人口約有8,000万，每年需要的粮食和副食品，除了依靠国内供給，依靠农村供給以外，难道还有什么别的来路么？我国6万万人口，他們的購買力势必日益提高，所需要的輕工业品，数量之大也是惊人的，难道我国的輕工业除了依靠国内的原料供应以外，还可以主要靠从外国輸入輕工业原料么？我国农业所需要的生产資料，数量之大也是惊人的，譬如要使我国可以用机器耕种的土地都用拖拉机耕种，那就需要120万到150万标准台（15匹馬力为一台）的拖拉机，每年报废換新的数量是12万到15万台；又如化学肥料，如果普遍使用起来，每年至少要2,000万吨氮肥，磷肥鉀肥还不在此內。这又是重工业的何等巨大的国内市場。

而且，农业的发展又是社会主义建設資金积累的重要来源之一。由此可见，如果不正确地解决农业問題，农业沒有巨大的发展，我国的社会主义工业化必将遇到极大的困难。

我国是一个拥有 6 万万人口，而农民占人口六分之五以上的大国，这个根本特点，是我国社会主义建設事业中所絲毫不可忽视的。当然，如果有人因而否認社会主义工业化是主体，否認工人階級的領導，那是完全錯誤的。但是，必須切实注意 5 万万农民在我国社会主义建設事业中的重要作用，切实注意农业对于工业发展的极端重要性。在当前农业合作化的高潮中，中共中央政治局提出了这个从 1956 到 1967 年全国农业发展綱要，这就把我国社会主义革命中的一个最困难最复杂的問題——农民和农业的問題，系統地解决了，从而将在新的基础上更进一步地巩固工农联盟，将使我国的社会主义工业化加速发展，将使我国过渡时期的总任务提前完成。

## 中华人民共和国主席令

高級农业生产合作社示范章程已由中华人民共和国第一届全国人民代表大会第三次会议于一九五六年六月三十日通过，现予公布。

中华人民共和国主席 毛泽东

一九五六年六月三十日

# 高級农业生产合作社示范章程

(一九五六年六月三十日第一届全国人民代表大会第三次会议通过)

## 目 次

- 第一章 总 則
- 第二章 社 員
- 第三章 土地和其他主要生产資料
- 第四章 資 金
- 第五章 生产經營
- 第六章 劳动組織和劳动报酬
- 第七章 财务管理和收入分配
- 第八章 政治工作
- 第九章 文化福利事业
- 第十章 管理机构
- 第十一章 附 則

## 第一章 总 則

第一条 农业生产合作社（本章程所說的农业生产合作社都是指的高級农业生产合作社）是劳动农民在共产党和人民政府的领导和帮助下，在自愿和互利的基础上組織起来的社会主义的集体經濟組織。

第二条 农业生产合作社按照社会主义的原則，把社員私有的主要生产資料轉为合作社集体所有，組織集体劳动，实行“各尽所能，按劳取酬”，不分男女老少，同工同酬。

第三条 农业生产合作社要根据当地条件，不断地改进农业技术，在国家的援助下逐步地实现农业的机械化和电气化，使农村經濟不断地向前发展，同时要随着生产的发展，不断地增加社員的收入，提高社員的物质生活和文化生活的水平。

第四條 农业生产合作社要把集体利益和个人利益正确地結合起来。社員必須服从和保护全社的集体利益，合作社必須关心和照顧社員的个人利益。

第五條 农业生产合作社要把全社利益和国家利益正确地結合起来。合作社應該在国家經濟計劃的指导下独立地經營生产。合作社必須認真地对国家尽交納公粮和交售农产品的义务。

第六條 农业生产合作社实行民主管理。合作社的領導人員由社員选举，合作社的重大事务由社員討論决定。合作社的領導人員必須实行集体領導，密切联系群众，遇事和群众商量，团結全体社員办好合作社。

## 第二章 社 員

第七條 年滿十六岁的男女劳动农民和能够参加社內劳动的其他劳动者，都可以入社做社員。入社由本人自愿申請，經社員大会或者社員代表大会通过。

合作社要积极地吸收烈士家属、軍人家属、国家机关工作人員家属、残废軍人、复員軍人（包括起义以后和和平解放以后复員回乡的軍政工作人員）入社，也要吸收老、弱、孤、寡、残疾的人入社。

合作社也要吸收外来移民入社。

第八條 对于过去的地主分子和已經放弃剝削的富农分子，合作社根据他們的表現和参加劳动生产的情况，并且經過乡人民委员会的审查批准，可以分別吸收他們入社做社員或者候补社員。

农村中过去的反革命分子，如果是在历史上只有輕微罪行、現在已經悔改的，或者罪行虽然比較重大，但是对于鎮压反革命立有显著功劳的，以及刑滿释放、表現良好的，合作社对于这些人，根据他們悔改的程度和立功的大小，并且經過乡人民委员会的审查批准，可以分別吸收他們入社做社員或者候补社員。

对于不够入社条件的过去的的地主分子、富农分子和反革命分子，經過乡人民委员会的批准，合作社可以吸收他們参加社內的劳动，使

他們獲得改造成為新人。對於這些人，合作社應該同對待社員一樣地按照他們的勞動付給報酬，並且同對待社員一樣地處理他們的生產資料。這些人如果表現良好，經過鄉人民委員會審查批准，可以做社員或者候補社員。

候補社員如果表現良好，經過鄉人民委員會審查批准，可以做社員。

地主、富農的家屬沒有參加剝削的，反革命分子的家屬沒有參加反革命活動的，可以入社做社員。

第九條 每個社員同樣地有以下權利：

(一)參加社內的勞動，取得應得的報酬。

(二)提出有關社務的建議和批評，參加社務的討論和表決，對社務進行監督。

(三)選舉合作社的領導人員，被選舉為合作社的領導人員。

(四)在不妨礙合作社生產的條件下，經營家庭副業。

(五)享受合作社舉辦的文化、福利事業的利益。

過去的地主分子、富農分子和反革命分子，在入社以後的一定時期內，沒有被選舉權，不能擔任社內的任何重要職務；做候補社員的，並且沒有表決權和選舉權。

第十條 每個社員同樣地有以下義務：

(一)遵守社章，執行社員大會、社員代表大會和管理委員會的決議。

(二)積極地參加社內勞動，遵守勞動紀律。

(三)愛護國家的財產和合作社的財產。

(四)鞏固全社的團結，同一切破壞合作社的活動作堅決的鬥爭。

第十一條 社員有退社的自由。

要求退社的社員一般地要到生產年度完結以後才能退社。社員退社的時候，可以帶走他入社的土地或者同等數量和質量的土地，可以抽回他所交納的股份基金和他的投資。

第十二條 社員如果嚴重地違反社章，經過多次教育和處分還



不悔改，由社員大会或者社員代表大会討論決定，可以取消他的社員資格。被取消社員資格的人如果不服，可以請求鄉或者縣人民委員會解決。

被取消社員資格的人可以留在社內參加勞動，合作社應該同對待社員一樣地按照他的勞動付給報酬。如果被取消社員資格的人願意離社生產，可以帶走他入社的土地或者同等數量和質量的土地，可以抽回他所交納的股份基金和他的投資。

被取消社員資格的人如果已經悔改，社員大会或者社員代表大会可以恢復他的社員資格。

### 第三章 土地和其他主要生產資料

第十三條 入社的農民必須把私有的土地和耕畜、大型農具等主要生產資料轉為合作社集體所有。

社員私有的生活資料和零星的樹木、家禽、家畜、小農具、經營家庭副業所需要的工具，仍屬社員私有，都不入社。

社員土地上附屬的私有的塘、井等水利建設，隨着土地轉為合作社集體所有。如果這些水利建設是新修的，本主還沒有得到收益，合作社應該適當地償付本主所費的工本。如果修建這些水利所欠的貸款沒有還清，應該由合作社負責歸還。

社員私有的藕塘、魚塘、葦塘等轉為合作社集體所有的时候，對於塘里的藕、魚、葦子等，合作社應該付給本主以合理的代價。

第十四條 社員的土地轉為合作社集體所有、取消土地報酬以後，對於不能擔負主要勞動的社員，合作社應該適當地安排適合於他們的勞動，如果他們在生活上有困難，合作社應該給以適當的照顧；對於完全喪失勞動力，歷來靠土地收入維持生活的社員，應該用公益金維持他們的生活，在必要的时候，也可以暫時給以適當的土地報酬。

對於軍人家屬、烈士家屬和殘廢軍人社員，合作社還應該按照國家規定的優待辦法給以優待。

第十五条 从事城市的职业、全家居住在城市的人，或者家居乡村、劳动力外出、家中无人参加劳动的人，属于他私有的在农村中的土地，可以交给合作社使用。如果本主生活困难，历来依靠土地收入补助生活，合作社应该给以照顾，付给一定的土地报酬。如果本主移居乡村，或者外出的劳动力回到乡村，从事农业生产，合作社应该吸收他入社。如果他不愿意入社，合作社应该把原有的土地或者同等数量和质量的土地给他。

第十六条 农业生产合作社应该抽出一定数量的土地分配给社员种植蔬菜。分配给每户社员的这种土地的数量，按照每户社员人口的多少决定，每人使用的这种土地，一般地不能超过当地每人平均土地数的百分之五。

社员原有的坟地和房屋地基不必入社。社员新修房屋需用地基和无坟地的社员需用的坟地，由合作社统筹解决，在必要的时候，合作社可以申请乡人民委员会协助解决。

第十七条 社员私有的耕畜、大型农具和社员经营家庭副业所不需要而为合作社所需要的副业工具转为合作社集体所有，要按照当地的正常的价格议定价款的数目，分期付款给本主。付清的时间一般是三年，至多不超过五年。没有付清的价款的利息问题，由合作社同本主协商解决。

生产中需用的小型农具，如镰刀、锄头等，由社员自备自修。

第十八条 社员私有的林木，应该根据以下的原则处理：

(一)少量的零星的树木，仍属社员私有。

(二)幼林和苗圃，由合作社偿付本主一定的工本费，转为合作社集体所有。

(三)大量的成片的果树、茶树、桑树、竹子、桐树、漆树和其他经济林，根据今后收益的大小、经营的难易、本主所费工本和所得收益的多少，作价归合作社集体所有，价款从林木的收益中分期归还。在合作社初建的时候，对于这种经济林，也可以暂时仍属社员私有，由合作社统一经营，从这些林木的收益中付给本主一定比例的报酬。

(四)大量的成片的用材林,應該根据当时的材积分等作价,轉为合作社集体所有,价款从林木的收益中分期付还。在合作社初建的时候,对于这种用材林,也可以暂时仍属社員私有,由合作社統一經營,从这些林木的收益中付給本主一定比例的报酬。

第十九条 社員私有的成群的牧畜,一般地應該由合作社按照当地的正常的价格作价收买,轉为合作社集体所有,价款在几年內分期付还。价款付清的期限和沒有付清的价款的利息問題,由合作社同本主协商解决。

在合作社初建的时候,对于成群的牧畜,也可以暂时仍属社員私有,由合作社統一經營,按照当地的习惯議定本主应得的报酬。

#### 第四章 資 金

第二十条 农业生产合作社为了筹集生产費和收买社員私有的生产資料,可以按照生产的需要和社員的負担能力,向社員征集股份基金。

第二十一条 股份基金由全社的劳动力分攤。

在合作社的初級阶段,股份基金已經由社員按照土地或者按照土地和劳动力各占一定比例分攤交納了的,不再重攤。

社員在交納股份基金的时候,可以用合作社需要的各种生产資料抵交。如果不够,不够的部分由社員分期交給合作社;如果有多余,多余的部分由合作社按照第十七条、第十八条和第十九条的規定分期还給社員。貧苦的社員,在向銀行申請到貧农合作基金貸款以后,仍然不能交清股份基金的,可以由社員大会或者社員代表大会决定緩交或者少交。分期交納和緩交的股份基金都不計利息。

过去的地主分子和富农分子入社的全部生产資料的价款,在抵交应攤的一份股份基金以后,如果有多余,應該补交一份公积金、公益金,如果仍有多余,作为多交的股份基金。

股份基金分記在各人的名下,不計利息,除非退社,不能抽回。

第二十二条 农业生产合作社應該从每年的收入当中留出一定

数量的公积金和公益金。公积金用作扩大生产所需要的生产费用、储备种籽、饲料和增添合作社固定财产的费用，不能挪作他用。公益金用来发展合作社的文化、福利事业，不能挪作他用。

合作社的公积金和公益金，社员退社的时候不能带走，新社员（除了生产资料比较多的过去的地主分子和富农分子）入社的时候不要补交。

**第二十三条** 农业生产合作社资金不够的时候，可以由社员在自愿原则下，按照自己的力量向社投资。但是，合作社不得强迫社员投资。

社员的投资由合作社负责偿还，还清的期限由合作社同社员协商决定。现金投资的利息，一般地要相当于信用合作社的存款利息。实物投资可以不给利息，也可以按照当地的习惯付给适当的利息。

**第二十四条** 在几个合作社合并的时候，股份基金一般地不再重摊。如果有的合作社因为某些生产资料没有转为集体所有，社员少摊了股份基金，应该在合并以前，把那些生产资料转为集体所有，补摊股份基金。

在几个合作社合并的时候，一切公共财产不能分掉。

用作增添合作社的固定财产的社员投资和社外贷款，在几个合作社合并的时候，随同固定财产转归合并后的新社，由新社负责偿还。

## **第五章 生产经营**

**第二十五条** 农业生产合作社在组织和发展生产上，必须贯彻执行勤俭办社的方针，积极地扩大生产范围，发展同农业相结合的多部门经济，要厉行节约，降低生产成本。

**第二十六条** 农业生产合作社应该根据本身的经济条件和当地的自然条件，积极地采取以下的各种措施，提高农业生产的水平：

(一) 兴修水利，保持水土。

(二) 采用新式农具，逐步地实现农业机械化。

(三)积极地利用一切可能的条件开辟肥料来源，改进使用肥料的方法。

(四)采用优良品种。

(五)适当地和有计划地发展高产作物。

(六)改良土壤，修整耕地。

(七)合理地使用耕地，扩大复种面积。

(八)改进耕作方法，实行精耕细作。

(九)防治和消灭虫害、病害和其他灾害。

(十)保护和繁殖牲畜，改良牲畜品种。

(十一)在不妨碍水土保持的条件下，有计划地开垦荒地，扩大耕地面积。

合作社应该积极地学习先进的生产经验，努力找出本社增加生产的最关紧要的办法，并且用最大的力量贯彻实行。

第二十七条 农业生产合作社要根据国家的计划和当地的条件，努力增产粮食、棉花等主要作物，同时又要发展桑、茶、麻、油料、甘蔗、甜菜、烟叶、果类、药材、香料和其他经济作物。

第二十八条 农业生产合作社要根据需要和可能，积极地发展林业、畜牧业、水产业、手工业、运输业、养蚕业、养蜂业、家禽饲养业和其他副业生产。

在不妨碍合作社生产的条件下，合作社应该鼓励和适当地帮助社员经营家庭副业。

第二十九条 农业生产合作社应该制定全面的生产计划，有计划地进行生产。

合作社应该制定三年以上的长期计划，全面地规划这个时期内的各项生产和建设。

在每一个生产年度开始以前，合作社应该定出年度的生产计划。年度的生产计划包括以下的主要内容：1. 作物的种植计划、产量计划，保证完成计划的技术措施；2. 林业、畜牧业、水产业和其他副业生产计划；3. 基本建设计划；4. 劳动力和畜力的使用计划。

为了保証年度生产计划的完成，合作社应该按照农事季节或者耕作段落，定出一个季节的或者一个段落的生产计划，具体地规定生产任务和完成任务的期限。

## 第六章 劳动組織和劳动报酬

**第三十条** 农业生产合作社应该根据生产經營的范围、生产上分工分业的需要和社員的情况，把社員分編成若干个田間生产队和副业生产小組或者副业生产队，指定专人担负會計、技术管理、牲畜的喂养、公共財物的保管等专业工作，以便实行生产当中的責任制。

**第三十一条** 生产队是农业生产合作社的劳动組織的基本单位，生产队的成員应该是固定的。田間生产队負責經營固定的土地，使用固定的耕畜和农具。副业生产小組或者副业生产队負責經營固定的副业生产，使用固定的副业工具。

在給田間生产队配备成員和分配任务的时候，要照顧到耕作土地的数量、土地的分布状况、种植作物的种类和社員居住地点的远近，并且要使劳动力的多少、技术的高低和领导力量的强弱，同生产队所担负的生产任务相适应。在給副业生产小組或者副业生产队配备成員和分配任务的时候，也要作相应的照顧。

在必要的时候，管理委员会可以調动某一生产队的人員、耕畜、农具和工具，支援別的生产队，或者組成临时的生产队，完成一定的任务。

**第三十二条** 农业生产合作社要正确地规定各种工作的定額和报酬标准，实行按件計酬。

每一种工作定額，都应该是中等劳动力在同等条件下积极劳动一天所能够做到的数量和应该达到的质量，不能偏高偏低。

每一种工作定額的报酬标准，用劳动日作計算单位。完成每一种工作定額所应得的劳动日，根据这种工作的技术高低、辛苦程度和在生产中的重要性来规定。各种工作定額的报酬标准的差别，应该定得适当，不能偏高偏低。

在工作条件有了变化的时候，管理委员会可以适当地调整工作定额。

**第三十三条** 农业生产合作社可以实行包产和超产奖励。各个田间生产队和副业生产小组或者副业生产队，必须保证完成规定的产量计划，还必须保证某些副业产品达到一定的质量。对于超额完成了生产计划的，应该斟酌情形多给劳动日，作为奖励。对于经营不好，产量或者产品质量达不到计划的，应该斟酌情形扣减劳动日，作为处罚。如果遇到不可抗拒的灾害，应该适当地修改产量计划。

全社的生产因为领导得好，超额完成了生产计划，对于有功的管理人员，应该多给劳动日，作为奖励。

社员在生产技术上有创造发明的，对保护公共财产和节约开支有特殊贡献的，应该多给劳动日，作为奖励。

**第三十四条** 农业生产合作社要制定劳动计划。在規定各个生产队全年的、一个季节的或者一个段落的生产计划的时候，要同时计算出完成生产计划所需要支付的劳动日的数量。合作社可以实行包工，按照所计算的劳动日数量，把生产任务包给生产队。

合作社根据生产的需要和社员的自报，规定每个社员在全年和每个季节或者每个段落应该做到多少个劳动日。合作社在規定每个社员应该做多少劳动日的时候，要注意社员的身体条件，照顾女社员的生理特点和参加家务劳动的实际需要。

社员在做够了规定的劳动日以后，其余的时间由社员自由支配。

**第三十五条** 农业生产合作社的管理人员，经常不能直接参加生产劳动的，合作社应该根据各人所担负的任务的多少和工作的繁简，由社员大会或者社员代表大会議定一定数量的劳动日，作为报酬。用一部分时间参加社务工作的管理人员和参加临时性社务工作的社员，合作社应该按照他所参加的工作的多少和占去生产劳动时间的多少，给以适当数量的劳动日，作为补贴。

合作社主任全年所得的劳动日，一般地应该高于一个中等劳动力一年所得的劳动日。

合作社的管理人員不能過多。全部管理人員參加社務工作所得的勞動日的數量，加上補貼給參加臨時性社務工作的社員的勞動日的數量，至多不能超過全社勞動日總數的2%。

**第三十六條** 農業生產合作社要組織勞動競賽。通過勞動競賽，動員社員積極地提高勞動效率和生產技術，克服生產當中所發生的各種困難，完成和超額完成生產計劃。

對於在勞動競賽當中的先進單位或者個人，合作社應該給以獎勵。

**第三十七條** 農業生產合作社在勞動管理上要建立檢查和驗收的制度。管理委員會和各個生產隊隊長要及時地和深入地檢查各隊和個人是不是按照規定的數量、質量和時間完成任務。對於沒有按照規定完成任務的生產隊或者個人，可以要求重做或者斟酌情形扣減勞動日。

**第三十八條** 農業生產合作社社員必須遵守以下的勞動紀律：

- (一) 不無故曠工。
- (二) 勞動的時候聽指揮。
- (三) 保證工作的質量。
- (四) 愛護公共財產。

對於違反勞動紀律的社員要進行教育和批評。如果情節嚴重，可以分別情況，給以扣減勞動日、賠償損失、撤銷職務以至取消社員資格的處分。

## 第七章 財務管理和收入分配

**第三十九條** 農業生產合作社管理委員會應該在制定年度生產計劃的同時，制定年度的財務收支預算，提交社員大會或者社員代表大會通過以後實行。

合作社的預算應該包括：資金（包括實物和現金）的來源和本年度使用資金的計劃，本年度生產總值的概算和分配的概算。

**第四十條** 農業生產合作社使用資金，必須嚴格地注意節約，避



免浪費，在財務管理上貫徹執行勤儉辦社的方針。每年預算的生產費的各個項目（包括種籽、肥料、草料的開支，購買農藥、修理農具、醫治耕畜的費用，付給拖拉機站、畜力農具站的代耕費用和抽水機站的灌溉費用，副業生產周轉的費用，生產管理費等），都應該定出開支的限額。合作社的生產管理費的限額（不包括社務工作的報酬和補貼），至多不能超過全年生產總值的千分之五。

**第四十一條** 農業生產合作社必須建立必要的財務制度和手續。

合作社的一切開支都要經過一定的審查和批准手續。預算以內的一般開支，要經過管理委員會主任批准。預算以內的較大開支，要經過管理委員會通過。追加預算，要經過社員大會或者社員代表大會討論通過。對於一切不合制度和手續的開支，會計員和出納員有權拒絕。

合作社的一切收支必須有單據證明，會計員憑單據記賬。

合作社的會計工作和出納工作要分人負責。

合作社的賬目必須日清月結，按季、按生產年度公布收支結果。每個社員所得的勞動日的賬目，必須按月公布。

合作社的公共財產必須有專人保管。公共財產的清單，在年度結賬的時候公布。

**第四十二條** 農業生產合作社的公共財產必須受到保護，任何社員都不得侵犯。對於貪污、盜竊、破壞公共財產的，或者由於不負責任造成公共財產的重大損失的，合作社應該分別情況給以應得的處分，並且要他退回原物或者賠償；對於情節嚴重的，應該請司法機關處理。

**第四十三條** 農業生產合作社全年收入的實物和現金，在依照國家的規定納稅以後，應該根據既能使社員的個人收入逐年有所增加、又能增加合作社的公共積累的原則，按以下的項目進行分配：

（一）把本年度消耗的生產費扣除出來，留作下一年度的生產費和歸還本年度生產周轉的貸款和投資。

（二）從扣除消耗以後所留下的收入當中，留出一定比例的公積

金和公益金。公积金一般地不超过 8%，包括归还到期的基本建設的貸款和投資在內。公益金不超过 2%。經營經濟作物的合作社，公积金可以增加至 12%。

(三)其余的全部实物和現金，按照全部劳动日(包括农业生产、副業生产、社务工作的劳动日和奖励給生产队或者个人的劳动日)，进行分配。

如果合作社的生产增加不很多，为了增加社員的个人收入，公积金可以少留。遇到荒年，公积金可以少留或者不留。遇到丰年，在保証社員个人收入增加的条件下，公积金也可以酌量多留。收入分配的方案应该由社員大会或者社員代表大会討論通过。

**第四十四条** 春季和夏季收获的农产品，农业生产合作社在留下所需要的部分以后，应该按照社員已經得到的劳动日的多少，預先分配給社員，到生产年度終了的时候再行結算。

合作社的現金收入和国家对农产品的預購定金，在留下所需要的部分以后，应该根据社員已經得到的劳动日和实际需要，分期預支給社員，到生产年度終了的时候再行結算。

## 第八章 政治工作

**第四十五条** 农业生产合作社要在共产党和人民政府的领导下，在青年团和妇女联合会的协助下，进行政治工作。

政治工作的目的，是保証完成生产計劃，保証执行勤儉办社的方針，反对鋪張浪費，保証按劳取酬和男女老少同工同酬，保証合作社的集体利益、国家利益和社員的个人利益得到正确的結合，从思想上和組織上巩固农业生产合作社。

**第四十六条** 农业生产合作社要利用业余时间，向社員講解和宣传国内外的时事、共产党的主张和人民政府的政策法令，并且要通过社內的各种实际活动，向社員进行爱国主义和集体主义的教育，加强工农联盟的思想，不断地提高社員的社会主义覺悟，克服資本主义思想残余。

**第四十七条** 农业生产合作社要采取組織劳动竞赛、組織参观、交流經驗、提倡改进生产技术、奖励合理化建議、表揚先进生产者等办法，鼓励社員在劳动中发揚积极性和創造性。

**第四十八条** 农业生产合作社要充分发揚社內民主，反对强迫命令和官僚主义，开展批評和自我批評，加强領導人員同社員之間、社員同社員之間、生产队同生产队之間的团結。

合作社要加强同其他农业生产合作社、手工业生产合作社、供销合作社、信用合作社之間的团結，要注意团結社外农民。

**第四十九条** 在多民族的地区，农业生产合作社要特別注意民族間的团結互助，尊重各民族的风俗习惯。在两个以上民族的农民联合組成的合作社里，要发揚多数照顧少数、先进帮助后进的精神，团結各民族的社員办好合作社。

在有归国华侨和侨眷的地区，合作社要特別注意团結归国华侨和侨眷办好合作社。

**第五十条** 农业生产合作社要不断地提高社員的革命警惕性，加强合作社的保卫工作。

## **第九章 文化福利事业**

**第五十一条** 农业生产合作社必須注意社員在劳动中的安全，不使孕妇、老年和少年担負过重和过多的体力劳动，并且特別注意使女社員在产前产后得到适当的休息。

合作社对于因公負伤或者因公致病的社員要負責医治，并且酌量給以劳动日作为补助；对于因公死亡的社員的家属要給以撫恤。

**第五十二条** 农业生产合作社應該在生产发展的基础上，随着合作社收入和社員个人收入的增加，根据社員的需要，逐步地举办以下各种文化、福利事业：

(一)組織社員在业余时间学习文化和科学知識，在若干年内分批扫除文盲。

(二)利用业余时间 and 农闲季节，开展文化、娱乐和体育活动。

(三)开展公共卫生工作和社員家庭卫生保健工作。

(四)提倡家庭分工、邻里互助、成立托儿組織，来解决女社員参加劳动的困难，保护儿童的安全。

(五)女社員生孩子的时候，酌量給以物质的帮助。

(六)在可能的条件下，帮助社員改善居住条件。

第五十三条 农业生产合作社对于缺乏劳动力或者完全丧失劳动力、生活沒有依靠的老、弱、孤、寡、残疾的社員，在生产上和生活上給以适当的安排和照顧，保証他們的吃、穿和柴火的供应，保証年幼的受到教育和年老的死后安葬，使他們生养死葬都有依靠。

对于遭到不幸事故、生活发生严重困难的社員，合作社要酌量給以补助。

第五十四条 农业生产合作社应该在若干年内，組織社員逐步地做到儲备一年到两年的粮食，以备紧急时候的需要。

## 第十章 管理机构

第五十五条 农业生产合作社的最高管理机关是社員大会或者社員代表大会。

社員大会或者社員代表大会选出管理委员会管理社务；选出合作社主任领导日常工作，对外代表合作社；选出一个到几个副主任协助主任进行工作。合作社主任、副主任兼管理委员会主任、副主任。

社員大会或者社員代表大会选出监察委员会监察社务。

第五十六条 社員大会行使以下的职权：

(一)通过和修改社章。

(二)选举和罢免合作社主任、副主任和管理委员会的委員，监察委员会的主任和委員。

(三)通过轉为合作社集体所有的耕畜、农具、林木等的作价和股份基金的征集方案。

(四)审查和批准管理委员会提出的生产计划和預算。

(五)通过社务工作的报酬和补贴的方案。

(六)审查和通过管理委员会提出的全年收入分配和預分、預支的方案。

(七)审查和批准管理委员会和监察委员会的工作报告。

(八)通过新社員入社。

(九)通过对社員的重大奖励和重大处分；决定取消和恢复社員資格。

(十)其他重大事項。

第五十七条 社員大会或者社員代表大会由管理委员会召开，每年至少开会两次。

社員大会必須有过半数的社員出席，才能行使职权。在行使第五十六条第(一)、(二)、(三)、(四)、(五)、(六)、(九)項規定的职权的时候，必須有出席社員的三分之二的多数通过，才能作出決議；行使其他各項职权，必須有出席社員的过半数通过，才能作出決議。

第五十八条 农业生产合作社在社員人数过多，或者社員的居住地点过于分散，召开社員大会确有困难的情况下，可以召开社員代表大会，行使社員大会的各項职权。

社員代表大会的代表，一般地由各个生产单位选举。除了有社員一千人以上的大社以外，社員代表大会代表的名額不能少于全体社員的十分之一。担任专业工作的社員、女社員、青年社員，应该在代表的名額里面占有适当的比例。在多民族的地区和归国华侨、侨眷的地区，少数民族社員和归国华侨、侨眷社員，也应该在代表名額里面占有适当的比例。

社員代表大会必須有全体代表的三分之二的多数通过，才能作出決議。

在社員代表大会召开以前，必須以生产队为单位召开或者按地区分片召开社員會議，充分地征求社員的意見，由代表把这些意見带到社員代表大会去討論；在社員代表大会閉会以后，必須召开同样的會議，由代表負責把代表大会的決議向社員报告。

第五十九条 农业生产合作社管理委员会根据社章和社員大会

或者社員代表大會的決議管理社務。

管理委員會由主任、副主任和委員組成。按照合作社的大小，管理委員會一般地可以設九個到十九個委員。管理委員會的委員可以按照社內的事務進行分工。

管理委員會的決定，必須經過管理委員會委員的多數通過，管理委員會在工作中必須發揚民主作風，不許濫用職權。

管理委員會可以按照需要，任命合作社的工作人員。管理委員會任命生產隊長或者直屬的生產組長，事前要徵求隊員或者組員的同意。

第六十條 監察委員會監督合作社主任、副主任和管理委員會的委員是不是遵守社章和社員大會或者社員代表大會的決議，檢查合作社的財務收支是不是正確，檢查合作社內對公共財產有沒有貪污、偷盜、破壞等情形。監察委員會要按期向社員大會或者社員代表大會報告工作，並且可以隨時向管理委員會提出意見。

監察委員會一般地由五個到十一個委員組成。在需要的時候，監察委員會可以推選一個到兩個副主任，協助主任進行工作。

合作社的主任、副主任和管理委員會的委員、會計員、出納員、保管員，都不能兼任監察委員會的職務。

第六十一條 農業生產合作社的主任、副主任和管理委員會的委員、監察委員會的主任和委員，每年改選一次，可以連選連任。

在合作社的領導人員和工作人員里面，女社員要占有一定的名額。在合作社主任、副主任里面，至少要有婦女一人。

如果合作社社員有不同的民族成分，各民族的社員在領導人員和工作人員里面要占有適當的比例。如果合作社內有相當數量的歸國華僑和僑眷，他們在領導人員和工作人員里面也要占有適當的名額。

## 第十一章 附 則

第六十二條 供初級農業生產合作社採用的農業生產合作社示

范章程的規定，如果同本章程不相抵觸、又為高級合作社所需要的，高級合作社可以採用。

第六十三條 各省、市依照當地的情況和需要，可以對於本章程沒有規定或者沒有具體規定的事情，作出補充規定。

第六十四條 民族自治地方依照當地民族的特點和實際的需要，可以對於本章程沒有規定或者沒有具體規定的事情，作出補充規定，也可以根據本章程的基本原則，制定適用於當地的合作社示范章程。

（一九五六年七月一日“人民日報”）

# 关于高級农业生产合作社示范 章程(草案)的說明

(一九五六年六月十五日在第一届全国人民代表大会第三次會議上)

中华人民共和国农业部部长 廖魯言

主席、各位代表：

我受国务院的委托，对高級农业生产合作社示范章程（草案）向全国人民代表大会做如下的說明，供各位代表討論这个章程草案的参考。

## 一

首先，我想简单地講一講当前农业合作化运动和农业生产的情况。

自从一九五五年七月召开的本届大会第二次會議到現在将近一年了。在这个期間，全国农村发生了极其伟大的深刻的变化。去年这个时候，加入农业生产合作社的农户只占全国农户总数的14%，高級社只是个別地試办。現在农业生产合作化的任务已經基本完成了，单是加入高級农业生产合作社的农户就已經达到全国农户总数的61%，完全社会主义性质的高級合作社已經成为农业生产的主要的組織形式，小农經濟的农村面貌已經根本改觀了。

同时，农村中的社会主义革命的高潮也带来了农业生产的高潮。一九五五年粮食总产量达到3,680亿斤，棉花达到3,036万担，都超額完成了計劃，除了甘蔗以外，其他經濟作物的产量，都比一九五四年有显著的增加；在畜牧业方面，除了猪以外，牛、馬、羊也有增加。冬季生产、兴修水利、积肥造肥和各种备耕工作，都比往年做得好。今年的春耕播种工作一般也做得較早、較快、較好，选种、密植等等增产的



技术措施，也比往年获得更大范围的推广，禾苗一般长的也很旺盛。除了少数地方因暴雨成灾、遭受损失以外，大部地区的麦子已经收割或者正在收割，今年的夏收，一般是丰收的。在农业增产方面，已经清楚地表明了农业生产合作社集体经营的优越性。

但是，在农业合作化和农业生产方面并不是没有问题的，工作中的缺点和毛病还是很多的。在农业合作化方面，有若干农业生产合作社，曾经发生过比较严重的铺张浪费和滥用合作社的人力、物力的现象。有的地方，对于入社的耕畜，作价不够合理，合作社对于公有牲畜的饲养管理工作也做得不好，因而引起耕畜的瘦弱死亡。有些合作社的劳动强度过于紧张，对于社员劳动中的安全保护注意不够，对于女社员的生理特点照顾不够。在农业生产合作社中，正确地处理社员个人同集体的关系，把社员个人的利益同合作社集体的利益正确地结合起来，克服片面地强调集体利益和国家利益而忽视个人利益的倾向，这是当前进一步巩固和发展农业生产合作社的中心关键。

在农业生产方面，有些地方，有些农业生产合作社的增产指标定的过高，不切实际，积极性很高，而可靠性不够。在新式农具的推广工作中，对地区适应性注意不够，技术指导又跟不上去，因而在一部分地方又出现闲置起来的“挂犁”了。粮食生产是农业经济中的基础部门，强调粮食和棉花的增产，这是应该的；但是，只强调粮食、棉花，而忽视其他经济作物，则是不对的。只强调农业生产，而忽视在农民收入中占很大比重的林业、牧业、渔业、农村手工业和其他副业的生产，则是不对的。在前一个时期，许多地方，许多农业生产合作社的缺点，恰恰就是：单纯强调粮棉增产，忽视其他经济作物，忽视牲畜的发展，忽视各项副业生产。而如果忽视了这些生产，即使粮棉丰收，也不能使农民收入增加，甚至可能减少。所以上述的这些缺点和毛病，都是应该引起严重注意的。

一九五六年三月二十七日国务院发出了关于春耕生产的指示，四月三日中共中央和国务院发出了关于勤俭办社的联合指示，接着

中共中央和毛主席又指出，必須保證 90% 的合作社增加生产，爭取 90% 的社員增加个人收入，正确地处理社員个人同集体的关系。凡是認真地执行了这些指示的地方，农业生产和农业合作化方面的上述缺点和毛病基本上都得到了糾正；凡是对于这些指示贯彻执行得不够好的地方，上述的缺点和毛病就仍然存在，还須做很多的工作。

农业生产和农业合作化方面的上述缺点和毛病，有些是工作执行中的問題，不便在合作社章程中做条文性的規定，有些是可以在合作社章程中規定的，就已經吸收到这个章程草案之中了。

## 二

高級农业生产合作社示范章程(草案)，是在初級合作社的示范章程的基础上改写的。供初級合作社采用的示范章程，在一九五五年十一月九日以草案形式公布，在一九五六年三月十七日由全国人民代表大会常务委員会正式通过，它得到了广大农民的一致贊同，为农业生产合作社所普遍采用。現在提請大会討論的高級社的示范章程草案，就是以初級社的示范章程做基础，針对着初級合作社轉为高級合作社以后所产生的新問題，根据农业生产合作社建設的新經驗，起草出来的。凡是初級合作社示范章程中原有的內容，为广大社員所贊同，对于高級合作社仍然适用的，都仍然保留下来；凡是对于高級合作社已經不适用的条文，就做了必要的修改。同时，为了解决合作社升級后所产生的新問題，又增加了一些新的內容；还吸收了农业合作化运动的新經驗，把一些有关的条文写得比初級社示范章程更加明确了。

高級农业生产合作社示范章程草案，在文字上比初級合作社的示范章程簡單了。在初級合作社的示范章程中，有許多解释性的条文。因为，农业生产合作社是新生的东西，合作社的許多制度和做法，它的涵义是什么，为什么要那样做，那时对于一般农民說来还是生疏的，所以在我国农业生产合作社的第一个示范章程中，适当地做一

些解釋和說明，是必要的，是合乎當時合作化運動的要求和廣大農民群眾的要求的。在高級農業生產合作社示范章程中，這些解釋性的條文，就不必再重復了；所以提請大會審議的這個示范章程草案就比較簡明得多。

高級農業生產合作社示范章程草案，在起草過程中，曾經吸收了各地主管農業合作化工作的幹部參加起草工作，並且征求了各地負責同志的意見，做了多次的修改；又由政協全國委員會組織了座談會進行討論，根據座談中所提出的意見做了必要的修改，經國務院六月十四日第三十一次全體會議討論通過，並且經過全國人民代表大會常務委員會第四十二次會議決定，提請全國人民代表大會審定。

### 三

關於高級農業生產合作社示范章程草案的內容方面，我只做以下幾個問題的說明。

#### 第一，關於主要生產資料的公有化。

初級合作社是在私有的基礎上，實行土地入股、統一經營的。高級合作社實行主要生產資料的完全集體所有制。這是初級合作社同高級合作社的根本區別。

農業生產的主要生產資料，就是土地、耕畜和大型農具（包括集體經營副業所需要的副業工具）。

耕畜和農具的公有化，在合作社的初級階段就已經開始了。耕畜和農具公有化的辦法，是作價入社，除抵交應交的股份基金以外，多餘的價款由合作社分期還清。這在供初級社採用的示范章程中已經有了明確的規定。事實證明：這種辦法深得農民的擁護，這種辦法是在農業合作化的高潮中，保護耕畜農具、避免發生嚴重破壞的有效辦法。因此，在高級農業生產合作社示范章程草案中，照舊採取了這種辦法，沒有變動。

土地轉为合作社集体所有的办法，在供初級合作社采用的示范章程中是沒有規定的。高級农业生产合作社示范章程草案就規定，社員的土地必須轉为合作社集体所有，取消土地报酬。为什么对于社員的土地，不采取作价收买的办法呢？这是因为：土地这种生产资料，在性质上不同于耕畜和农具；而且經過土地改革以后，农民所占有的土地大体是平均的，一般相差不多，这同耕畜农具占有差別較大的情况是不相同的。所以在土地轉为集体所有的时候，就不應該也不必要采取作价收买的办法。运动的实践也証明：当合作社由初級升高級的时候，农民是贊成取消土地报酬，把土地轉为合作社集体所有，并不贊成把土地作价入社。尤其是在全国农业发展綱要草案对于缺乏和丧失劳动力的社員提出了“五保”的办法以后，解除了缺乏和丧失劳动力的社員的顧慮，他們也积极贊成取消土地报酬，实现土地公有化。还有人問，为什么高級合作社实行土地集体所有，而不实行土地国有？这是因为，土地归合作社集体所有，容易为广大农民所接受，也同样可以保障社会主义經濟建設的正常进行；如果实行土地国有，反而可能引起农民的誤解。

在高級合作化以后，城市居民在农村中占有的土地如何处理，这是有些人所关心的問題。高級农业生产合作社示范章程草案第十五条規定：“从事城市的职业、全家居住在城市的人們，属于他們所有的在农村中的土地，可以交給合作社使用。如果本主生活有困难，历来依靠土地作为一部分生活补助，合作社應該給以照顧，付給一定的报酬。如果以后本主愿意移居乡村，从事农业生产，合作社應該吸收他入社，或者把原有的土地交还他使用。”这样的規定，既照顧了农民的土地已經实行集体所有制的情况，又照顧了一部分在农村中有土地而住在城市的人們的生活困难；既把这些土地交給合作社使用，有利于发展生产，又保留了这些人的土地所有权。所以这项規定是合情合理的。

对于林木入社的問題，章程草案第十八条明确地規定了，少量的零星的树木不入社，仍然归社員私有；大量的成片的林木入社的

时候，可以作价轉为合作社集体所有，价款由合作社从林木收益中分期付还；在合作社刚成立的时候，也可以不归社公有而采取統一經營、林木和劳动比例分紅的过渡办法。这样規定的目的，就是为了保护森林不遭破坏。

## 第二，关于对富农的改造問題。

去年公布的供初級合作社采用的示范章程，对于过去的地主分子和富农分子入社，做了比較严格的規定。这在当时是完全必要的。

由于农村中社会主义革命高潮的发展，富裕中农也已經随着貧农和下中农参加了农业生产合作社，富农阶级迅速地最后地被完全孤立起来了。社会主义合作化的潮流是抗拒不了的。过去的地主分子和富农分子也已經認識到这一点。同时，由于基本实现了农业合作化，由于供銷合作、信用合作和粮食、棉花的統購統銷等社会主义措施在农村中的推行，这就使富农不得不放棄剝削。同时，他們又在社会主义建設和社会主义改造过程中受到了很大的教育，逐漸認識到加入合作社比不入社有利。这些政治上和經濟上的因素，就在过去的地主分子和富农分子中引起了明显的分化。虽然仍有一小部分人繼續抵抗和破坏合作化运动，另有一部分人处于动摇观望的状态，但是大部分人已經表示接受改造。因此，在一九五六年到一九六七年全国农业发展綱要（草案）中，針对着过去的地主分子和已經放棄剝削的富农分子已經发生分化的情况，采取了分別对待的方法，把他們放在合作社里面来进行改造。高級农业生产合作社示范章程草案第八条关于过去的地主富农分子入社問題的規定，同全国农业发展綱要的規定是一致的。

过去的地主分子，經過土地改革，一般在經濟上早已下降了。而过去的富农分子，有的經過土地改革也早已下降了，有的在土地改革以后仍然保持富农的經濟地位，另外在土地改革以后还产生了很多数的新富农，他們占有的生产資料是較多的。那么，在他們入社的

时候，对他们所占有的生产资料怎样处理呢？高级农业生产合作社示范章程草案第二十一条规定，已经放棄剝削的富农分子参加合作社的时候，入社的全部生产资料的价款，除抵交应摊的一份股份基金和补交一份公积金、公益金以外，其余的部分作为多交的股份基金。对待富农的财产为什么采取这种办法呢？因为，我国的富农是带半封建性的，他们在农村中历来是和地主有着千絲万縷的联系；他们对农民有不同程度的剝削，政治上也不是站在农民一边的；同时，我国的富农在经济上是很小的，生产经营也同样是落后的，对于国民经济也没有什么贡献。因此，对待富农的财产采取这样的办法是比较适当的。

### 第三，关于烈属、軍属和复員軍人入社的問題。

烈士和革命軍人是革命的功臣，是祖国和人民的保卫者，应该受到人民的尊敬。他们的家属往往因为缺乏劳动力而有一定的困难，应该受到国家的撫恤和优待。同时，农业生产合作社也应该积极吸收烈属、軍属入社，并且給以适当的照顧。

人民解放軍的复員軍人，在部队中經過长期的鍛炼，他们的政治水平和文化水平一般是比较高的。农业生产合作社应该热情地欢迎复員軍人入社，并且应该使他们在合作社中和其他先进分子一起共同发挥应有的带头作用。在这一方面，实际上一般也是做得好的。

复員軍人中，还有一种人，他们是在解放战争中起义的人员，和平解放的人员，后来复員回乡生产的。对于这种人，只要他们愿意参加农业生产合作社，从事农业劳动，也应该吸收他们入社。因为，如果他们本来是劳动人民出身的，自然应该吸收他们入社。如果他们是由地主富农出身的，过去的地主分子和已经放棄剝削的富农分子也可以按照不同情况，分别吸收入社，他们既然是起义的人员，应该比一般的地主分子和富农分子更具有入社的条件。如果他们过去在地方上曾經有过罪恶行为，那也应该把他们的起义看做是悔过和立功的

表現，經過鄉人民委員會的審查批准的手續，而允許他們入社。當然，這後一種人，在农村中是容易引起糾紛的。一方面，應該教育農民群眾，照顧這種人起義有功，而對他們的历史行為採取寬大態度，不咎既往；另一方面，也要教育這種人向群眾承認自己的錯誤，以取得群眾的諒解。

#### 第四，關於婦女社員的特殊利益問題。

高級農業生產合作社示范章程草案第二條、第三十三條、第四十四條、第四十九條、第五十條、第五十六條和第六十條，對於婦女社員的特殊利益作了相應的規定。現在有些農業生產合作社對這一方面照顧不夠，把“重視婦女勞動”變成“重使婦女勞動”，以致有些女社員勞動過度，影響健康，合作社的幹部中婦女的比例太小，甚至沒有，有的合作社的正副主任中連一個女的也沒有。這些缺點，都應該迅速糾正。

合作社管理委員會、生產隊長、生產組長，在分配社員勞動任務的時候，必須切實注意女社員的生理特點和體力；照顧女社員從事家務勞動的實際需要；同時，也要向女社員解釋清楚，勸她們不要因為爭工分或者爭面子而勉強擔負自己體力所不能勝任的勞動，以免累出病來。

農業生產合作社，應該舉辦女社員所特殊需要的福利設施，例如農忙托兒組織等等；但是，必須根據公益金的多少量力舉辦，只能隨着生產的發展、公益金的增加而逐漸舉辦。因為，農業生產合作社同工廠不同，農業合作社社員同工人不同。工人除了拿工資以外，他所生產出來的產品是全部交給國家的。農業生產合作社社員所生產出來的產品是分給社員個人的，合作社只留下很少的公積金和公益金。因此，要求合作社為女社員所舉辦的福利設施超過合作社公益金所能負擔的限度，那是不合理的，也是不可能的。當然，農業生產合作社如果不注意婦女的特殊利益，有力量舉辦一些福利設施而不舉辦，那也是不對的。

## 第五，正确地处理合作社社員个人同集体的关系。

高級农业生产合作社示范章程草案，明确地、具体地規定了合作社的集体利益必須同社員的个人利益正确地結合起来。它規定了分配給每戶社員的菜地；零星树木、小农具和家庭副业所需要的副业工具不入社；允許社員經營家庭副业；社員按计划在社內做够了一定的劳动日以后，其余的劳动時間完全由社員自由支配；并且規定农业生产合作社應該根据既使社員的个人收入逐年有所增加、而又增加合作社的公共积累的原则，进行分配；如果合作社生产增加不很多，为了增加社員的个人收入，公积金还可以少留。这些規定，都是很必要的，保证了社員的个人利益同集体利益的正确結合，这一定会大大提高社員群众对集体的关心，也大大有利于农业生产的发展。

国家利益、集体利益、长远利益同局部利益、个人利益、目前利益，根本講来当然是一致的，但是在一定程度上，又是有矛盾的。一般社員个人所最关心的問題就是入社以后，能够增加自己的个人收入，他首先因为这样才贊成社会主义。而合作社的干部总想把合作社办得神气些，多积累些公共财产。但是，公共积累搞多了，社員的个人收入就会减少，这就有了矛盾。当前的主要問題，正是在社会主义革命的高潮之下，过分強調了集体利益，忽視了个人利益。这对农业生产的发展和合作社的巩固都是不利的。因此，就有必要提醒这些干部重視个人利益。当然，如果片面強調社員的个人利益，而不顧集体利益和国家利益，那也是不对的，对社員也是不利的。

## 第六，加强合作社民主管理，反对强迫命令和官僚主义。

基本实现了农业合作化，一万万户的农民組織起来了，組織成一百多万个合作社。在合作社內，有管理委员会、生产队、生产小組等层层の組織。这当然是管理集体生产所必需的，好处是很多的。但是，这也带来了不好的一个方面，那就是容易产生强迫命令和官僚



主义。因此，在高级农业生产合作社示范章程草案第一章(总则)、第八章(政治工作)和第十章(管理机构)中，把民主管理做为合作社的总则，把反对强迫命令和官僚主义做为合作社政治工作的一项重要内容，并且在组织方面做了相应的规定。着重发扬社员大会的作用，加大社员大会的权力，许多重大问题还要有出席社员三分之二的多数才能通过；如果限于客观的实际困难，不能召开社员大会，而由社员代表大会代行社员大会职权的时候，章程草案第五十六条又规定了代表人数不能太少，代表由生产单位选举，并且在会前和会后都要召开生产队的全体会或者按地区分片召开社员会议，征求大家意见和传达社员代表大会的决议。这些规定，都是为了使合作社的管理工作具有更多的民主，使合作社干部发扬群众路线的优良作风，为办好合作社建立必要的组织保证。

#### 第七，关于合作社内的民族团结问题。

我国是一个多民族的国家，许多地方的农业生产合作社常常碰到民族问题。不仅在少数民族聚居的地区和民族杂居的地区有这个�问题，就是在内地也常常碰到这个问题。因此，高级农业生产合作社示范章程草案第四十七条和第六十条做了相应的规定。现在，有少数农业生产合作社在这一方面是有缺点的，在社会主义革命的热情下，过分地追求集体，追求统一，而不注意尊重民族的风俗习惯，在合作社的领导成分中不注意吸收在社员中占的比例较小的民族的代表参加，这是应该纠正的。内蒙古自治区有些蒙民和汉民的联合社，他们在集体经营以后，因为照顾了民族特点，发挥了各民族的特长，从而发展了生产，并且解决了多年不能解决的农牧业的矛盾。这种经验，是值得大家学习的。

此外，关于勤俭办社、按劳取酬等等问题，在高级农业生产合作社示范章程草案中都有明确具体的规定，在这里不多做说明了。

这个说明是否妥当，请各位代表指正。

(一九五六年第十四期“新华半月刊”)

# 第一届全国人民代表大会法案 委员会关于高级农业生产合作社示范 章程(草案)的审查报告

(一九五六年六月二十九日第一届全国人民代表大会  
法案委员会全体會議通过)

全国人民代表大会法案委员会副主任委員 武新宇

第一届全国人民代表大会法案委员会对国务院向第一届全国人民代表大会第三次會議提出的高级农业生产合作社示范章程(草案),在听了中华人民共和国农业部长廖鲁言向大会所作的說明以后,先后共召开了四次會議,进行了审查,認為:高级农业生产合作社示范章程(草案)是适合于我国当前农业合作化运动和农业生产发展的迫切需要的,它总结了农业合作化运动由初級阶段向高級阶段发展中的新的經驗,反映了全国农民坚决走社会主义道路的要求和愿望,是进一步有计划地大規模地发展农业生产、提高农民物质和文化生活水平、彻底完成对农业的社会主义改造的重要保証。

法案委员会綜合研究了各位代表在小組討論中所提出的修改意見,除对草案中写得不够确切或者不够具体的一些条文,作了文字上的修改和某些次序上的調整以外,在內容方面的补充修改,需要加以說明的,有以下几点:

一、为了照顧完全丧失劳动力、历来靠土地維持生活的社員,在第十四条中增加了以下的規定:“应该用公益金維持他們的生活,在必要的时候,也可以暂时給以适当的土地报酬。”在高级农业生产合作社实行土地归集体所有,取消了土地报酬以后,对于完全丧失劳动力而又需要給以照顧的社員,本来应该用合作社的公益金来維持他們的生活,但是考慮到高級合作社建立不久,公益金还不多,如果都从公益金中开支,就可能影响社內的其他公益事业,或者仍然解决不

了丧失劳动力的社员的困难，所以作了特殊的比较灵活的规定，“在必要的时候，也可以暂时给以适当的土地报酬。”某些高级合作社在初建时期，在某些方面采取一种过渡的办法，就是说，基本上实现集体所有制，取消生产资料的报酬，而在个别问题上暂时沿用初级社的办法，这正是反映了我国农业社会主义改造事业逐步过渡的客观实际，这是必要的，应该允许的。除了章程草案第十四条中的上述规定以外，章程原草案第十八条和第十九条对于大量的成片的经济林、用材林和成群的牧畜也作了较灵活的规定：“在合作社初建的时候，可以暂时仍属社员私有，由合作社统一经营。”我们认为这些都是必要的。

二、对于军人家属、烈士家属和残废军人的照顾，原草案中已经作了一般规定。不少代表认为应该有具体的规定。我们考虑到国务院正在拟定关于军人家属、烈士家属和残废军人的新的优待办法，所以在第十四条中增加了以下一款：“对于军人家属、烈士家属和残废军人的社员，合作社还应该按照国家规定的优待办法给以优待。”

三、为了照顾家居乡村、劳动力外出、家中无人参加劳动的人，在章程草案第十五条中作了补充，使这种人同从事城市的职业、全家居住城市的人一样，得到同样的照顾。有了这样的规定，既能够照顾这些人的生活困难，又可以使这些人的私有的土地不致荒蕪，还可以避免强迫这些人入社的毛病。

四、对于归国华侨和侨眷的照顾，章程草案第十四条和第十五条关于照顾完全丧失劳动力的社员和照顾从事城市的职业、全家居住城市的人或者家居乡村、劳动力外出、家中无人参加劳动的人的规定，以及在劳动中必须照顾女社员的各条规定，都同样适用于归国华侨和侨眷。此外，在第四十九条、五十八条和六十一条中，还补充了以下的规定：“在有归国华侨和侨眷的地区，合作社要特别注意团结归国华侨和侨眷办好合作社。”（第四十九条）“……在有归国华侨、侨眷的地区，……归国华侨、侨眷社员也应该在代表的名额里面占有适当的比例。”（第五十八条）“如果合作社内有相当数量的归国华侨和

侨眷，他們在領導人員和工作人員里面也要占有适当的名額。”(第六十一条)

五、还增加了一章附則，共有三条。第六十二条規定：“供初級合作社采用的农业生产合作社示范章程的規定，如果同本章程不相抵触又为高級合作社所需要的，高級合作社可以采用。”有了这条規定，就使高級农业生产合作社示范章程(草案)可以写得簡單一点，不必重复供初級合作社采用的示范章程中已經詳尽規定了的东西。同时，为了适应各省、市的具体情况，第六十三条規定：“各省、市依照当地的情况和需要，可以对于本章程沒有規定或者沒有具体規定的事情，作出补充規定。”为了适应各民族自治地方的特点，第六十四条規定：“民族自治地方，依照当地民族的特点和实际的需要，可以对于本章程沒有規定或者沒有具体規定的事情，作出补充的規定，也可以根据本章程基本原則制定出适用于当地合作社的示范章程。”

此外，有些代表在小組討論中还提出了許多有关农业生产合作社工作方面好的意見，因为不是属于合作社章程規定范围内的事情，所以沒有写进去。

法案委员会建議第一届全国人民代表大会第三次會議，对高級农业生产合作社示范章程修正草案，全案予以通过。

(一九五六年第十四期“新华半月刊”)



## 二 过渡时期的农业社会主义改造

### (一) 土地改革后农村经济的情况和 农业生产互助组织的广泛建立

#### 山西省武乡农村考察报告

——一九五〇年八月二十五日中共山西省委  
向中共中央华北局的报告

为了解老区农村生产情况及目前组织互助组中的若干问题，我们特在武乡作了专门考察。第一步选择典型村深入调查；第二步结合县区负责同志进行研究；第三步根据调查研究结果进行较广泛的观察。这次选择的典型村共六个，即先进村窖上沟、监漳，一般村韩壁，落后村东沟，日寇投降后解放村坡底及东村。兹将考察的几个问题综合报告如下：

#### 第一 农业生产大体已经恢复，发展生产的条件亦已具备

根据六个典型村的调查，武乡经过土地改革运动，农村情况已发生根本变化。首先表现在农村封建剥削的土地制度已经消灭，中农在农村中占了绝大多数。中农户数已占总户数百分之八十六，人口占百分之八十八点七，土地占百分之八十八点七，牲畜占百分之八十四点六，羊群占百分之八十二点五，产粮占百分之八十六。在这种新的阶级基础上，开展了大生产运动，使农业生产接近或达到了战前生产水平。

一九四九年六个村的粮食生产共达一万九千二百零六石（原粮），超过战前一九三六年产粮一万七千六百二十三石的百分之八。但发展不平衡，如东沟村战前每亩产量一石二斗，一九四九年每亩产量一石一斗五升三合，尚差四升七合，今年每亩要求增产一斗则可超过。据县委估计：今年无重大灾害发生，全县三分之二村庄可超过战前生产水平，三分之一村庄可达到战前生产水平。

使用在土地上的劳畜力及其他生产条件，亦有相当恢复。劳力在近二年来因复员转业及劳力后备补充已有增加；加以战争勤务取消了，普遍实行组织起来，发动妇女参加生产等，劳力已不再困难，若干户并有了剩余（从抗战以后，老解放区一向是缺乏劳力的，说现在若干户已有剩余，是一个新问题，值得注意——编者）。六个村男整劳力共有七百二十五个，已经参加生产的妇女四百六十九人，再加上劳力后备一百五十九人，则每个劳力平均耕地约十三亩三分（妇女折半算）。窖上沟在一九四七年每亩地平均用工八个，一九四九年每亩地平均用工十三个，也说明使用在土地上的劳力是较战前增加了。畜力方面，六个村战前共有牲畜三百二十五头，经过敌人的长期摧残，损失达三分之二以上。现已逐渐恢复。窖上沟一九四四年耕畜仅留下六头半，现已恢复到九十头。六个村一九四九年已达三百八十六头，今年又增加十头，已超过战前。每头耕畜平均耕地四十五亩，使用在土地上的畜力较战前增加了。战前耕畜较集中，现在较分散。东沟村战前地主、富农及富裕中农独占牲畜达四十九头，现独养者仅十三头。羊群恢复亦较一般估计为好。战前六个村共有羊二千七百零四只，今年已有二千三百七十四只，已达战前百分之八十八，其中东沟、窖上沟并超过了战前。农具恢复已达足用程度。现在六个村共有大农具一千九百三十五件，小农具七千四百三十四件。东沟战前大农具二百三十五件，现有二百七十九件，该村战前有小农具一千四百九十六件，现有一千四百零六件。韩壁并增添了战前缺少的风车三架，大车二十七辆。

由于生产的恢复，群众生活亦有相当改善，部分群众并已有了积

蓄。据六村一千一百七十九戶調查，存糧十石以上者三十八戶，占总戶數百分之三點一四。存糧五石以上者一一六戶，占总戶數百分之六點七。存糧一石以上者四〇〇戶，占总戶數百分之三三點四六（農民開始有了余糧，這是土改三、四年以後的新氣象——編者）。够吃够用者五四六戶，占总戶數百分之四七點二。不够吃者占总戶數百分之六點五。另据县委对该县一般情况估計，有剩余戶約占百分之二十五，少有剩余或够吃用戶占百分之六十五，有困难戶（即孤寡、軍干烈屬、不善經營者及二流子等）約占百分之十。与上述典型調查情况大体接近。但也有較好的村，如土河坪二十六戶，存糧一百石以上者一戶，存糧十石到二十石者六戶，存糧五石到十石者六戶，存糧二石到三石者十三戶，全村无缺吃的戶。

被敌人焚毀的房屋亦已開始修建。韓壁戰前有房一、四五〇間，被敵焚毀七二二間。去今兩年已修復三百余間。土河坪房屋修復后已超過戰前。該村共二一四戶，去年修房一〇五間，今年修五〇間，并已准备好七十余間的全部磚瓦木石，今秋即可修建。但房屋修復仅在开始，被敵摧毀严重的村庄，全部恢复尚非短时期可以作到。

农民生活一般已达战前中农水平。六个村庄战前有中农二、七〇四人，每人全年平均消費原糧三石八斗，現有中农四、〇九七人，每人全年平均消費四石。貧农战前一、六六四人，每人平均全年消費二石六斗六升，現在貧农七十一人，平均消費三石三斗六升，亦接近战前中农水平。基本上已改变了过去吃糠吃菜的生活。

以上情况說明农村生产已大体恢复，进一步发展生产的条件亦已具备。在农业生产領導上亦提出了若干新的問題，要求着手解决：

- 1、除少数先进村外，大部分村庄的干部与群众对生产有滿足情緒，如何在現有基础上进一步提高生产，这种思想是不够明确的。
- 2、农村劳力开始有了剩余，如何指导农民使用剩余劳力，这个問題亦应很好研究。
- 3、目前农村尚有一部分农民在生产和生活上都有困难。上述六个村，也还有百分之六點五的戶數不够吃。該县县委調查了另外七个村庄，发现有百分之二四點二的戶數，百分之一九點二的土



地，是半勞力和輔助勞力(如婦女、兒童、老人)耕種的。百分之一七點九的戶數，百分之一二點三的土地，則沒有勞力耕種。其中除烈軍干屬可以用代耕方法解決一部分外，仍然有很大一部分有嚴重困難，如何幫助扶植他們生產，也是應該注意的。

## 第二 農村階級已開始有了新的分化

經過幾年來的生產運動，農業生產已恢復到戰前水平。農村的階級關係亦開始發生了新的分化。主要表現在土地的買賣上。一九四八和一九四九兩年，六個村出賣土地的戶數共一三九戶，占總戶數的百分之一一點八，共出賣土地四一〇畝，占總畝數的百分之二點二八。出賣土地的原因是：調整生產者(即壞地換好地，遠地換近地，賣地買牲口等)六十四戶，轉業遷移者十五戶。在土地大体平分之後，由於勞力與土地占有不完全適應，調整調換是正常現象，對於發展生產亦有利。但是，亦有五〇戶(占總戶數百分之四點三二)，因疾病、死亡、災難等原因，造成生產生活上的困難，被迫出賣土地一五一點九畝(占全部出賣土地的百分之三七點一)。這就是說，在二年內，這六個村中已有百分之四點三二的農戶，因為生產生活困難，而喪失了自己的土地。有的甚至已把土地全部賣出，出外流浪(如韓壁魏金科)。有的已出賣其分得土地二分之一以上(如東溝王金柱原分到十畝三分地，已因病出賣七畝一分)，勢必影響今後生產與生活。此外尚有六戶因勞力少，土地多，不願雇人，出賣少數土地，但未影響生活。另外，尚有公家占用者三戶，原因不明者一戶。

從生產方式上看，富農還很少，但土地已開始集中。韓壁全村二一四戶中，已有八戶上升為富裕中農。土河坪魏蘭山家有九口人，七十二畝地(超過該村平均數一倍)，一牛、二驢、八十隻羊。雇三個羊工，自己有三個整勞力，去年雇用一個半長工，今年雇半個長工；另有地約十二畝，靠互助組種。他家有房三十二間，窯二眼，存糧一〇〇石。土河申中秀家有五口人，六十畝地，超過該村平均數二倍，申步年家八口人，有六十畝地。劉懷珍家三口人，有二十二畝地，超過該

村平均数一倍。武乡土地是经过大体上平分的，很短時間內能集中二倍或三倍的土地，不能說是很慢的。

从上述情况中，可以看出农村阶级关系已开始发生新的分化。有些农民翻身不久，缺乏积蓄，力量单薄，經不起灾难的袭击，再加上农村信贷停滞（这里說明农村信贷合作社的重要性——編者），以致一遇意外灾难，只得被迫出卖自己的土地。

典型調查与广泛考察充分証明一个真理：凡組織起来、生产运动开展的村庄，因生产困难、生活困难而出卖土地者就比較少，或者沒有。窖上沟共二一六戶，監漳共二二二戶（先进村），因生产生活困难出卖土地者各六戶，共卖地二四點四亩，每戶平均二亩。韓壁共二一四戶（一般村），因生产生活困难出卖土地者十三戶，共卖地四七點七亩，每戶平均三點六七亩。东沟共二六九戶（落后村），因生产生活困难出卖土地者十四戶，共出卖土地四五點四亩，每戶平均三點二四亩。此外，組織起来，生产运动較好之白家庄、苏峪（先进村）等村，均沒有因生产生活困难而出卖土地者。这就說明农村生产迫切需要組織起来。但是，許多农村干部对于这个問題是較麻痹的，他們并未認真分析研究阶级分化的情况，对农村生产方向也缺乏明确的認識。部分干部中还存有生产不用领导，及生产沒政策的思想（开春时严重）。他們不了解党对农民的领导作用，以及领导农民組織起来的意义。活跃农村信贷，帮助农民度过难关，是农民的迫切要求，也是减少农民因生产生活困难出卖土地的重要措施。武乡的信贷工作还未普遍开展。但如信贷工作搞的比較好的尙元、北漳、型塘、老凹等村，信贷社以相当数量的信贷，即可解决农民購買耕牛、农具及婚丧嫁娶疾病等急需，使农民有喘息之机，因此，这几个村庄出卖土地的就很少（老凹二戶北漳一戶），且大部属于調整生产者。此項信贷工作仅在开始，其中問題頗多，尙需研究解决。

### 第三 目前农业生产互助組向两个不同的方向发展

根据六个典型村的調查，及县委对于另六个村一百二十七个互

助組的研究，与三十四个村七百二十八个互助組的情况看来，除少数先进村的若干互助組外，大部互助組由于生产恢复，农民生产条件逐渐具备，生产困难减少；而在互助运动的指导上，又没有即时提出新的内容与进一步提高生产的方向，因此，相当普遍地呈现着消沉解体倾向。互助組的形式虽然还照旧存在，但組員思想涣散，劲头不大，甚至实际上各干各的。这种情形相当普遍。农民反映近几年来是“生产一年比一年好，組織起来却一年不如一年”。在这次調查中的老区四个村，正可以說明武乡互助运动的发展，及目前的一般情况。窖上沟是最好的，特别是史富生的互助組，在生产已經恢复的基础上，抓住了“組織起来、提高技术、发展生产、发家致富”新的方向，并提出了明确增产发家計劃。由于在旧的互助基础上增加了新的内容，并能够有效地进一步地提高生产，因此組員的劲头很大，并无任何解体消沉倾向。在互助运动的指导上，具体抓住了三个基本环节：（一）与提高技术密切結合，旧技术的互教互学总结提高，新技术的积极传播，均收到良好效果。（二）把組織起来后剩余的劳力，合理地使用在精耕細作改造生产条件上，把土地全部修整好了。如王来秀有一亩三分十等地（应产量每亩一斗五升），用三十个工，把这块地里切外垫坡地修平，拣去地内石块，施底肥一百担，并加施追肥，耕五次，鋤二次，結果今年收获麦子三石，使十等地变为一等地。史富生有一亩（二块）十等地，也用同样办法改造了，今年收获小麦一石五斗。另一組員刘志，有麦田八点五亩，应产量三点二石，經過加工的结果，今年收麦九石，超过应产量几达三倍。这指明了一条使用剩余劳力提高生产的道路。（三）与副业結合。史富生互助組合伙开沙鍋窑一座，利用农闲劳力增加收入。但按全县范围看，象史富生这样互助組是极少的。

其次是监漳，也是武乡的先进村，生产也比較好，但互助組却有显著消沉。其主要原因是由于經濟上恢复了，牲口农具都有一套，劳力剩余，互助指导上又提不出新的内容，互助生产比单干并无显著增产效果，因此組員有滿足情緒，要求自由自在地生产。如崔有福等互助組，在几年內都是模范組，現在实际是各干各的。这种单干思想，在

党内也严重存在。监漳二十三个互助组，只有一个党员当组长。韩壁是一般村，互助组仍然停留在组织起来克服困难的阶段，但因生产已得到恢复，生产中有困难户成为少数，互助组缺乏新的内容，提高生产的方向不明确，因此普遍劲头不大，缺乏前进朝气。“组织起来克服困难”的口号，在群众中确实有深厚的影响，也确实在恢复生产中起了很大作用。但目前情况已发生变化，克服困难的口号，对群众的动员意义就不大了，甚至会产生一种害怕到互助中无条件帮助困难户自己吃亏的思想（曾有些地方在互助中伤害中农）。以上两村的互助组除贯彻等价政策及领导作风等问题仍需解决外（当然也有一部分互助组在政策贯彻上是较好的，一般能执行以活计工，使用工票，按期清工），其所以消沉的主要原因，在于生产恢复发展之后，领导上没有即时增加新的生产内容，不能有效地继续不断地领导群众增产，使群众感到互助比单干并无显著提高生产的成就，因此，农民们所固有的小私有者自由自在发展生产的思想，便生长起来。但这并不能说农民基本上即不愿互助，或者说生产发展到一定程度，互助必然消沉。相反的，农民对互助是留恋的，互助组虽然表现了思想消沉与劲头不大，但并未垮台，正说明了这一点。好多农民在回忆历史道路时，感到组织起来确实从贫困中拯救了他们，互助沾过光不愿解散（如监漳）。也有农民反映，互助、集体劳动已成习惯，单个上地感到寂寞，竖住锄头不想动（如韩壁）。普遍地反映是：毛主席说的没有错，一定得组织起来。这说明党领导农民取得土地之后，农民在政治上思想上已有相当觉悟，并有了初步的集体劳作习惯。我们不能不承认农民在新的情况下，找不到方向所产生的消沉解体思想，要足够估计农民小生产小私有者的落后性，不承认这一事实就会放松了对于农民的领导，放松了对于农民的教育。“严重的问题在于教育农民”的指示，正是说明这点。但另一方面也说明了：只要能明确方向，掌握政策（自愿等价），善于领导并能不断的总结干部农民的经验，特别是互助比单干能收实效的经验，随时教育与提高农民，领导农民组织起来是不成问题的。

再次，从东沟落后村看（其他落后村及先进村、一般村，三、四类互助组也大致如此），该村互助组实际上只有临时性的变工（当然也有些好的），麦收时期都解散了，组员们还是各干各的。其原因就比较复杂，首先是支部不够十分团结，领导骨干差；等价政策贯彻的不好，青年互相变工多成形式；还有个别干部在互助组讨便宜。工资不适当，不按时清工，再加上领导上强制作风与形式主义，致使互助不起劲，甚至垮台。这在全县说来，还是大量存在的问题。因此我们认为目前武乡互助运动的开展，必须明确方向，贯彻政策，改善作风三方面并重。但目前明确生产方向问题更加迫切需要解决。

此外互助运动中还有以下几个问题需要研究：（一）据五个村调查，目前互助组中“兵对兵将对将”青壮年组织起来较多，因此形成参加互助组的户数人数在下降，而劳畜力组织起来的程度却在增加。一九四八年五村共组织起来户数百分之七十三点二，人口百分之八十。四九年只剩下户数百分之七十二点七，人口百分之七十七点六。四八年劳力为百分之八十三点七，四九年为百分之九十一。畜力四八年为百分之七十四，四九年为百分之八十五。考察的结果，这种互助组存在以下弱点：第一，将大批有技术的老农排斥组外，技术提高受到影响。第二，不吸收半辅助劳力妇女劳力，不能合理使用劳力，形成劳力浪费。第三，对劳畜困难户互助差（当然是在等价原则下的互助），但也不能性急，应在引导农民提高生产要求的基础上，逐渐加以改变。（二）不应过分强调小型灵活，太小的互助组在全面生产计划及剩余劳力使用调度上有困难，特别是农村领导骨干缺乏，没有骨干的互助组是很难搞好的。必须根据生产发展的程度，群众的要求，由群众自己决定，一般以十户上下为适宜。（三）“时时互助事事互助”，确实有困难。群众普遍反映参加互助组不自由，即是这个原因。应在统一发展生产计划与统一劳力调度原则下，根据生活实际需要，集体有利，能省工者，即集体劳作，某些小生活，单干较适宜者即单干。（四）对劳畜力有困难户的照顾，确是一个重要问题，他们的困难需要解决，但绝对不能使互助组吃亏，更不能因此而伤害中农，必须掌握自愿等

价原則，予以适当解决。(五)互助組內工資問題亦必須适当掌握，目前大体有四种形式：一种如土河坪魏兰山，家中有地七十二亩，除自己劳力耕地外，大約还有十二亩地依靠互助組，他出工資，別人耕种。第二种是互相撥換工形式。第三种是妇女劳力参加互助組的。第四种是有剩余劳力的是少数人，但靠互助組使用劳力的是多数人。武乡互助工資一般是平时三升，忙时四升，由互助組决定。有些地方群众反映太低，吃亏，不如打短工。但也有人怕出工資不愿互助，一般工資是高于长工低于短工，但应根据互助組的主雇关系及当地具体情况民主决定，并注意不断研究改进，使之合理。

#### 第四 生产领导上已有相当改进但还有若干問題需要研究

##### 一 思想发动与政策教育

武乡在生产运动中，是比较注意思想发动与政策教育的。在冬季即进行了党员輪訓，受訓者达半数以上，民兵青年妇女亦都經過以生产为中心的冬訓。春耕开始后的动員更較广泛，县召开了各界代表会、党代会、青代会、妇代会及合作代表會議。各村大致也召开了同样性质的动員會議。此外还召开了六百余人的英模技术能手會議。春耕中动員的人数約达七千人，对贯彻本年生产方針政策作用很大。春耕結束，在全县范围内进行了党员鉴定，严格地执行了奖惩制度，领导生产好，有成績有創造的受到表揚，消极不工作的受到批評，甚至处分。夏季生产結束又进行了評功表模，不断地进行思想鼓动工，使干部、党员、积极分子的混乱思想逐漸克服，积极性不断提高。

在政策方面，該县各村对生产奖励办法，結合群众思想情况一条条地討論，具体解决。在春耕运动中，又学习李順达等向毛主席的生产报告，深入政策的实际教育。也正是因为他們在生产运动中随时注意了思想发动与政策教育，群众生产情緒是高的。但在干部教育上，通过总结工作明确政策思想是注意不够的。对群众有些地方表現抽象空洞的宣传，如說不組織起来不发給拖拉机，組織起来，走上社会主义工业化道路等，不能发生积极效果，反而造成群众的思想混

乱。目前农民虽然在积极生产，但顾虑仍然是有的，如怕說“有”，怕說“剝削”等，还应繼續加强政策教育，以彻底解除农民思想顾虑。

## 二 組織領導与工作作风

在今春提出党政分清与专职专責，發揮各系統力量的領導制度后，县村兩級一攬子作风有新的轉变，但也还有若干問題，不得解决。开春初执行时，表現开会多（干部会群众会均有）。监漳四十天内即开了三十六个会，东村二十天开了二十四个会，区上每月逢一汇报，五号做全月总结。县府十五号要总结，县委二十五号要总结，总结时需要干部回去汇报，要具体数字，区长区書一月只能下六七天乡，其余均参加开会搞材料，其他干部亦形成跑腿单纯追求数字，致使干部不能深入群众，感到疲憊。而且层次多，工作到村，支委会、支部大会、人代会、村政委员会各系統会貫徹到群众身上，必須三四天，有些积极分子一样内容常需要参加几次會議更不厌其烦。以上現象到四月才糾正。具体規定了會議制度，主要干部分工負責分片分村（小村）領導。如五区东村規定支部会逢十开，青年团妇联逢八开，村政委员会逢六开，各系統會議逢四开，人代会每月两次；主要干部具体分工：支書負責指導村政委员会、人代会、党組及妇联会，副支書負責青年武装，村主席負責民政教育，副主席負責財粮；此外八个支委又分四段（四个选区）領導。开支委会便可了解全村情况，总结全村生产，其他各村开会日期及分工情形，虽不尽同，但做法大致与此相近。这样做的結果，收到两个效果：一方面克服了开会多，层次多的毛病，同样的工作一个人規定，只参加一种会（如青妇武），主要干部、积极分子誤工亦已大量减少，工作亦便于检查；另一方面工作上有了明确分工，加重了各系統的责任，發揮了各系統的积极性，不只在党内而且还团结了一批党外干部，也积极工作。过去支書村长少数主干包办一村的現象，正在逐漸克服。如五区姜村生产主任（非党员）在明确分工后，非常积极，自动召集生产委员会議、技术委员会，研究工作，每天看报找好的領導生产方法。教育主任（非党员）主动检查民校，

并每日搜集生产材料，組織广播筒。非党干部反映：“过去好坏都是你們党员的，现在大家对人民负责，办好全村的事（分工负责，吸收非党干部参加工作的好处，这一方法各地均可学习——编者）。”这是很大的进步，当然还有很多问题应当继续研究解决。如干部误工问题虽比过去减少，但还觉得有些多，按计算一个村主要干部到区及小区汇报开会，一个月有六天差不多，但实际上比此数多；好多村干部反映：“领导生产的人，就没有法子在生产上起带头作用。”也有些干部怕耽误自己生产，而放棄工作，因此还应考虑村中的会议是否有些多，按生产季节及工作段落再加以减少还是必要的，此外专职专责制度与村内分工制度，是很好的。但能真正贯彻的村子还不多，要足够估计少数主要干部包办与一揽子形式的历史性，应很好总结执行较好村子的经验，予以具体帮助。这不但是个作风转变与省工问题，而是民主原则民主制度在村级逐渐建立问题。

### 三 創造典型与推动一般

这同样是一个尚未解决的老问题，今春武乡同样也走过弯路，开春是跑腿找数字，以后提出掌握基点，具体规定县委了解五个基点，区书区长伙搞一个基点，每个小区搞一个基点，这样全县可以有四十个基点村。但又发生死守基点放棄一般村领导的现象，干部反映：“一人包办二人听，放棄了小区基点也没做好。”县委又提出三点克服办法：第一、必须做好基点，做出成绩，影响一般，推动全面；第二、在力量使用上要迅速集中，迅速分散；第三、以基点为依托发动生产竞赛，組織参观。从实际查看，第三种办法是收到效果的。监漳的水利做的好，修渠按水車都有成绩，即召集附近村到监漳开会实际参观，由监漳干部报告经验，然后发动各村拟订自己的水利计划。此外，窖上沟的五比运动与洞上村改良技术中的稠改稀，都組織了附近村的参观比较，并参加了他們的互助組会议（如窖上沟），学习领导方法。实际参加田间工作，学习他們的互助生产与技术改良，这样不只可以在思想上启发鼓励其情绪，同时也吸收了实际经验，再以基点村的标



准开展友誼竞赛，推动作用更大。

但这是在一般的情况下是可以的。有些落后村，問題复杂村，即用此种简单的方法推动不开，因为有拌脚石，这就必須依据該村的具体情况，把阻碍生产的严重問題，加以解决，方能順利发展。五区王白堖、郝家壩、七区山皎，四区曹村大部如此。首先是党内团结与干群关系以及土改中遗留問題等，若不加以具体解决，所謂典型推动一般便成为空喊。

其次是骨干問題，在生产运动中，必須注意培养积极分子，掌握大批积极分子(党内的党外的)，才能去推动工作，包办代替的作风，或者把工作只放在少数主干身上，是不能解决問題，典型推动一般也不可能。

(一九五〇年十一月号“新华月报”)

## 山西省长治地委关于組織起来的情况与問題的报告

中共长治地委

“人民日报”編者按：中共长治地委关于組織起来的情况与問題的报告，提出了老区农村互助合作运动中的一些新的問題。这个报告，并提出了长治地委对于这些問題的看法和做法。这是一个很重要的报告，值得各地参考和研究。

### 一 老区农村的新情况

长治老区农村，經过了土地改革，使农民摆脱了貧困、落后的状态，使发展生产成为可能。

土地改革后，老区农村經过了五、六年的生产运动，有的也經过了三年的生产运动。在生产运动中，由于农民是在自己的土地上为自己劳动，表现了高度的热情与积极性。因此，許多地区虽然曾經敌

伪残酷破坏，农村生产力遭受了极大损失，但农业经济的恢复却是迅速的。目前老区农业生产，从其总产量说已恢复到战前水平，部分地区超出了战前产量，好的村庄与生产中的英雄、模范、积极分子则已超出了战前产量的百分之五十至一倍以上。老区农民的生活，确已开始富裕起来了。不少农民不只生活已有改善，而且已有存粮，据五里后调查绝大多数农民余粮均在五石以上三十石以下，其他各县部分农民余粮有多至四十至七十石者。部分村庄农民余粮有向合作社投资或信用部存款者。当然这一事实，并不能自满地说：老区农民已是十分富裕了。但这一事实却说明：继续提高农业生产力，扩大农业再生产已有了一个良好的基础。

在一九五〇年，由于革命战争在全国基本结束，大城市与工业被人民政府所掌握，新的城乡关系逐步建立，农业生产普遍恢复与发展，党在农村中的政策能正确实施等条件，农村中新的阶级分化在开始了。据调查，已有个别新富农产生，约有占总户数百分之四的农民上升为富裕中农，有百分之八十五点四的农户上升为中农了。地价也已显著地提高。所以一年来农村变化是明显而巨大的。

由于农业生产的迅速恢复与发展，农民生活日渐富裕，新的阶级分化的开始，在农民群众中，农村党员、农村的基层干部中，伴随着这一变化，产生了一些新的问题与要求。这些新的问题与要求是什么呢？就是在农民群众中，特别在经济上升比较迅速的农民中，产生了愿意自由地发展生产，产生了不愿意组织起来或者对组织起来兴趣不大的“单干”思想。这是老区互助组今年呈现涣散、萎缩以至部分陷于解体的基本原因。

自由发展、愿意单干是农民小生产者原有的特点，这种思想，只有在农民已经觉悟到要走无产阶级的政党向他们所指出的合作社（开始是供销的生产互助，然后是生产集体化）的道路时，才能找到正确的发展道路。否则，少数农民上升为新富农，而使其他农民没落破产的道路，是不可避免的。忽视了这一点，在农村干部思想中，必然产生对农业生产的领导放任自流的现象，这将会使我们在农村工作

中犯極大的錯誤。

自由發展、不願意組織起來的單干思想，既成為妨害組織起來的主要原因，那麼在長治老區為什麼又能有百分之七、八十的農民組織起來呢？回答這一問題，必須看到所謂百分之七、八十，其中絕大多數是屬於臨時的、小規模的（三戶兩戶的）比較低級的形式。這種形式之所以更加廣泛地存在，是因為有許多在過去互助比較經常的互助組，在生產條件改善後，逐漸趨於半解體狀況的結果。所以臨時性撥工（互助）形式的大量發展的趨向，並不能說明農民沒有自由發展的單干思想，相反地證明了組織起來的渙散狀況。另一方面，還能夠組織起來的重要原因，是在於領導機關看到或預見了這一趨勢，及時地提高農民對於組織起來的覺悟程度，以幾年來組織起來發展生產的具體事實教育農民，使農民體驗到組織起來比之單干更為有利。同時使新的科學技術與互助運動相結合的結果，使不少渙散的互助組重新活潑起來了。

## 二 組織起來提高農業生產技術，使老區農業生產提高一步

農業生產的發展方向，毛主席早已明確指示，就是要經過合作社，即“建立在個體經濟基礎上的集體勞動”的合作社（農業生產的互助組織亦是合作社的一種形式）。中共中央二中全會亦指示我們經過合作社，逐步地把分散的個體的農業經濟引向現代化和集體化的方向。這就是說：目前我國的農業生產，從其遠大的目標來說是近代化集體化的方向，但要達到這一目標，又必須是“由個體逐步的向集體方向的發展”過程。在向集體方向發展過程中，不只需要農業生產上的勞動互助，而且需要組織各種各樣的——供銷的、生產的、信用的合作社，使農業生產逐步地向合作社的道路發展。經過這一道路，才能使絕大多數農民上升為富裕的農民。因此，在貫徹這一方向時，一方面必須反對各種各樣的空想的農業社會主義思想，和以貧為榮不事生產的思想作鬥爭，也要反對企圖在一個早上就把農民組織起來走向集體化的急性病。同時另一方面也必須反對對農業生產放棄領

导，任其自由发展的自流主义。应该了解，党对农业生产必须加以领导，就是说，要贯彻组织起来，逐步走向集体化的方向。

为了贯彻这一基本方向，山西省党代会提出“把互助合作与新的技术日益密切地结合起来，是互助合作运动的新的发展方向”的提法是十分必要的。因为有了这一方针，使老区的互助合作运动，走向了新的发展时期，它给开展组织起来发展生产与“单干”的竞赛运动增加了力量。无疑的，它对老区农业生产提高一步也是十分重要的。

互助合作运动与新的技术相结合的方针，使老区农业生产进入一个新的时期，这表现在广大农民对新的科学技术的采用感到极大兴趣而且收到了明显的效果。农村中，新式农具的采用与旧农具的改良，业已开始，这是农业生产上的革命。

使互助合作与新的技术相结合的互助运动，在过去的基础上，在长治区出现了三种形式：第一种是自愿等价、科学分工、讲究技术、农具（有的尚有森林、土地等）公有的互助组，其最突出的是新的技术逐渐采用，与主要农具的公共购买。第二种形式是：自愿等价、技术分工、农副业结合。第三种是自愿等价、全年互助的拨工组。这三种形式均较巩固，有的已有数年历史。

目前采取典型试验慎重推广第一种，大量发展第二、三种，这是我们开展组织起来运动的具体方针。

采取农具公共购买的互助形式，是否助长空想的农业社会主义思想？是否损害了私有制的基础？是否是由于命令主义与一部分人占另一部分人的便宜的结果呢？这一连串的问题，确实是有关互助运动的根本原则问题。我们考查了若干农具公共购买的互助组后，认为这种形式的产生，是农民组织起来发展了生产，又经过几年的组织起来的历史教育之后，互助组内部所产生的新的因素，但它的基础仍然是私有经济（即按土地之多少比例出资购买与修理，同时农民出组时，仍按农具之新旧程度给以公道的退股的权利）。因而他不是空想的农业社会主义思想与命令主义的结果。虽然在绝大多数互助组中并未具备采用这种形式的条件，但在农业生产中出现了这一较高

的形式，对农民組織起来的教育意义也是很大的。

### 三 經過合作社的形式，組織农村游資 与剩余劳力投向再生产

随着老区农业生产的迅速恢复与发展，如何吸收农民剩余資本与劳力投向再生产的问题，已成为农业經濟中必須解决的问题了。

农民財富增加后，农村游資产生了，这种資本如果不給以正确的指导，使之向正确方向发展，这种資本将自流地向資本主义方向发展。已有的經驗証明：发展农村信用合作与扩大农业投資，是組織农民剩余資本投向再生产的根本方向。五里后合作社的信用部，吸收了全村戶数百分之六十的多少不等的存款，对开展农村供銷业务起了巨大作用，完全証明了发展信用合作的重要性。

經過合作社組織农副业結合的形式，給剩余劳力找寻生产出路，是我們几年来行之有效的方法。但由于各种自然条件的限制，这一方针对組織剩余劳力上有其极大的局限性。特别是农村經濟繼續向前发展，各种生产走向專門化的趋势逐渐明显，农副业結合的形式对发展手工业生产，将会起阻碍作用。所以在目前条件下——将来工业发展了，农村剩余劳力将大批涌进工厂，組織各种手工业、副业生产合作社，是解决剩余劳力的更好办法。

(一九五〇年十一月十四日“人民日报”)

## 山西省忻县地委关于农村阶級分化 情况的調查报告(摘要)

忻县地委

我們在春季爱国丰产运动中，作了一百四十三个农村的阶級分化情况的調查，其中老区一百零八个村，新区三十五个村，茲将調查情况报告如下：

## (甲)农村阶级分化的情况

(一)农民出卖土地房屋的情况：一百四十三个农村中，共有四万二千二百一十五户，七十一万五千九百七十六亩土地。土改后，一九四九年以来，已有八千二百五十三户农民出卖土地三万九千九百一十二亩，出卖房屋五千一百六十二间。出卖土地房屋的占总户数的百分之十九点五，出卖土地占卖地户每户平均土地的百分之二十八，占总土地的百分之五点五七。由于出卖土地房屋，一部分农民成份已下降。据静乐县五区(老区)十九个村的统计，共有五千七百五十八户，有八百八十户农民卖房地，其中有一百六十七户老中农因出卖土地下降为贫农、四百七十一户土地改革中分到土地的新中农因出卖土地又恢复到贫农的地位，两项共計六百三十八户，占卖地户数的百分之七十二点五，占农村总户数百分之十一点零五。这些下降户当中约有百分之六至百分之十的户变成了赤贫户，这些赤贫户一般用三个方法来解决他们的生活出路问题：第一、充当雇农。据崞县七个村二十六户因卖地变成的赤贫户调查，有十九户当了雇农。第二、靠租入土地，当佃农或开荒生活。这部分人数量最大。第三、进入城市参加工业，这部分人数量还不小。

新区与老区比较。三十五个新区村子，自一九五〇年以来，卖地户占总户数的百分之二十五点二五，出卖土地占总土地的百分之十三点三九。一百零八个老区村子，自一九四九年以来，卖地户占总户数的百分之十六点九七，出卖土地占总土地的百分之三点五五。新老区比较，新区卖地户多于老区百分之八点二八，新区出卖土地多于老区百分之九点八四。这说明“新区刚刚土地改革，分化不会迅速”的说法是错误的。

出卖房屋土地户的成份。据七千三百六十户卖地户的调查，雇贫农(指土改前之雇贫农)占卖地户的百分之六十一一点七，中农占卖地户的百分之三十七，地主富农占卖地户的百分之一一点三。

从出卖土地的时间上看，有逐年增加的趋势。据四十九个村、农

民出卖的一万零七百八十四亩土地中調查，一九四九年出卖的占百分之三点九五，一九五〇年出卖的占百分之三十九点九九，一九五一年出卖的占百分之五十一.一五，一九五二年出卖的占百分之十三点零九。土地价格也是逐年增加的，一九五一年六月份以前，土地价格相当于战前的百分之五十，分到地价格又低于自有地价格百分之五十。一九五一年六月以后，一般都升到战前的百分之八十左右了，分到地与自有地价格的區別亦已不存在了。

出卖土地的原因。据一百四十三个村八千一百二十五戶卖地戶調查，有六种原因：为了調整生产而出卖者占百分之十九点一五，因轉移行业而出卖者占百分之三点三八，因生产生活困难被迫卖者占百分之五十三点三六，因办婚丧大事、遇有疾病和其他突然灾害袭击而出卖者占百分之十二点五一，懶汉二流子好吃懶做把土地揮霍掉者占百分之六点二六，由其他特殊原因(如农民存在变天思想把分到的地出卖了，地主富农沒有改造等)而出卖者占百分之八点一九。从以上出卖土地原因的分析来看，因生产生活困难、天灾人祸袭击、懶汉二流子不劳动及其他原因而出卖土地者占卖地戶数的百分之七十七点五三，占农村总戶数的百分之十六。农民生产困难的最大量的表現是缺乏耕畜和生产投資。据靜乐丰潤村調查，該村有四十戶农民在这些困难的压迫下出卖了土地。忻县部落等三个村因生产与生活困难卖地的一百一十三戶中，鰥、寡、孤、独无劳力戶占百分之十五点七三，因沒有畜力和投資困难收成浅薄不够吃用出卖一部土地維持生活者占百分之二十六点五四，因遭了灾荒卖地的占百分之五十七点五二。这說明不組織起来，生产与生活有困难的农民，由于不能有組織的克服困难，他們分化的就要快些。許多人看不到这一情况，盲目滿足于农村的中农化，認為在私有基础上“只要好好劳动就不会貧穷”，因而認為农村生产不用領導，是錯誤的。

(二)农村买入土地房屋的情况。据一百二十四个村的調查，共有三万八千零一十六戶，其中买地戶占总戶数百分之十六点二二。因买地引起成份上升的，据一百零二个村的四千九百二十三戶买地戶

調查，其中上升成了新富裕中農的占百分之六點五（占農村總戶數的百分之〇點九）；上升成新富農的占百分之二點八（占農村總戶數的百分之〇點一八）；總計富裕中農與富農占農村總戶數的百分之二點〇八。這些上升戶一般是土改以前的老中農、富裕中農和上升較早的新中農。他們能夠上升的原因，主要是由於勞力強、有畜力、生產投資充足。其次，新富農的形成大都是與商業投資和高利貸剝削相聯系的，從許多零散的材料中都可以看到這個問題。在今天的社會制度下，土地大量的集中是不可能的，許多新富農在土地上並不占絕對優勢，他們多數是僱人種地，自己做“走水”買賣，養膠皮車，開作坊等。僱工工資普遍很低，普通的每日平均三千至四千元，低於短工工資三分之一至二分之一。此外，還有些人是由於我們執行政策上發生某些偏差，靠公家的盲目扶助上升的，如陽曲高村支部書記張海洋本來很富裕，又從銀行貸款四百萬元，賃了一輛膠皮車，僱工二個，買馬兩匹，從事商業投機活動，自己不勞動。靜樂溫家坪支部書記李補懷騙領國家羊毛自產自銷証，大量販賣羊毛，偷漏稅收，發展成了富農。

買地者的成份。據六千五百五十七戶買地戶中調查，新中農占百分之三十九點八八，老中農占百分之五十八點八，舊富農占百分之〇點四五，地主占百分之〇點四一，商人占百分之〇點七。

買地的原因。據一百一十二個村、四千一百四十五個買地戶調查，有如下原因：勞力多勞力強或增加人口，自有土地不足耕種或不足以養家者一千八百八十二戶，占買地戶數的百分之四十五點四；生產有了發展、擴大生產經營者一千三百三十戶，占買地戶數的百分之三十二；既賣地又買地、進行土地調整者七百七十四戶，占買地戶數的百分之十八點六；由於其他原因（如退伍軍人安置家務等）買地者一百五十九戶，占買地戶的百分之三點八。以上為了擴大生產經營買地者，就是向富農的道路積極競爭的一些人，占農村總戶數的百分之三點七七。

（三）農村土地租佃情況。據四十八個村的調查，共有五千五百三十九戶，十四萬零九百六十七畝土地。出租土地戶占總戶數的百



分之十一点〇八，出租土地占总土地的百分之三点一七。出租土地的原因：鰥、寡、孤、独及其他无劳力而出租者占出租土地户数百分之四十五点二三，占农村总户数的百分之六；因轉移行业将土地出租者占出租土地户数的百分之三十九点四；因成份上升将土地出租剝削别人者占出租地户数的百分之零点九七。在这四十八个村中，租入土地户占农村总户数的百分之十一点三。租入土地原因：由于自己将土地出卖、被迫租入土地或原有土地不足維持生活的貧苦户占租地户数的百分之八十一·三八；因自己劳力多生产好租入地扩大經營者占租地户的百分之十一点五；属于社会互助性质的（如租入自己无劳力亲友的土地）占租地户的百分之四点四；由于其他特殊原因租入土地者占租地户的百分之二点六八。地租形式一般都是实物地租，租額一般都比較高，承租人出負担者，一般純租占总收入的百分之二十，这样連公粮在内实租就占到总收入的百分之四十五左右了。伴种土地者一般是出租人出生产投資，承租人出劳畜力与农具，对半分粮对半出負担，剝削率与前一种大体相等。此外，还有的是三一分粮（承租人得三分之一），三一出負担，这种剝削率达到了百分之八十以上，承租人劳动一日連半个短工工資都賺不回来。由于当前出租土地者大多数是鰥、寡、孤、独户，租額一般不应太低，但也必須限制在一定的水平上，否則将会使投机者剝削农民。

（四）农村高利貸及商业投机发展情况。总的說当前农村借貸是死滯的，但高利貸亦开始抬头了。据七个村調查共有二千四百八十六户，放高利貸者二十户，放出人民币二百六十八万元、粮食一百九十九石。放高利貸户占农村总户数的百分之〇点八。利息一般的月利在百分之五以上，最高者百分之十。放款者的成份都是中农（其中有些是土改以前的老债务关系未获解决。）这些款放給六十二户农民，其中貧农占百分之七十九，中农占百分之二十四点二，地主占百分之四点八三。从借款用途上看，地主借款是經營了商业，中农主要是因婚丧大事及应付灾害袭击，貧农大多数都是因生活困难吃用了。搞商业投机者沒有調查数字，但数量要超过放高利貸者。

## (乙)从农村阶级分化的調查中可以看到些什么問題呢？

一、三年来农村阶级分化的速度是迅速的，从地区上說是普遍的，分化的面也很大。这种阶级分化的情况，說明农村资本主义势力已經发生了。虽然新富农、高利貸和商业投机者的数量还不小，但这已在农村造成很大的影响，严重的影响着党的領導。这表现在：第一、上升者高唱着自流論，反对党的“組織起来发展生产”的路綫和提高单位面积产量的方針。如靜乐袁家庄袁某买房买地成份上升后說：“不組織起来也能发财，我单干打的粮食比互助組更多。”宁武窑子湾张四虎成份上升后說：“我有馬和牛，雇上一个人多随便，叫他做啥他就得做啥，互助組那能这样随便。”阳曲黄寨支部書記萧計元有錢买胶皮車，却不肯在土地上打井，不貸水車。这种影响还侵蝕到互助組內，使一些互助組解体变质，如今年参加农业生产合作社訓練班的二十四個較好互助組，就有八个买房买地的。第二、失掉土地的农民对党离心，他們普遍的輿論是：“共产党給我們分土地是好，就是我翻不过身。”“什么社会也一样，有錢的吃，沒有的看。”“穷人命穷，永翻不过身来。”另一方面他們却經常幻想着再斗争，再分配，成了农业社会主义思想的社会基础。失去土地的事实与农业社会主义思想的传播，也經常威胁着中农的情緒，如忻县曹村支部書記說：“买地的买富了，卖地的卖穷了，社会又怎样改革呢？”第三、腐蝕着农村党的組織。目前农村党内已有不少的人离开党的領導，向着资本主义的道路发展了。据阳曲大孟、崞县下薛孤等四个支部調查，共有六十六个党员，其中就有二十七個党员买房买地。代县炭窑湾村九个党员有五个雇长工。崞县下薛孤二十七個党员，有三个雇长工，六个雇短工。代县五区有九个支委雇长工。阳曲三区十六个支部書記，有七个搞商业投机的。这些村支部对生产就根本不領導。但严重的問題是，党的大部分区村組織对农村阶级分化采取着錯誤的态度：一、認为“买房买地就是发家致富，就是响应了政府的号召。”“富了就是个买，穷了就是个卖。”認为“买房买地是人家劳动好”，給予无原則的表揚，对卖地

戶則一律斥為“二流子”。二、認為“共產黨號召發財致富，怎樣發了財也一樣。”認為雇長工是“兩相情願，不算剝削。”三、認為“好好生產不短公家公糧就行了，生產不用領導。”這是完全錯誤的生產自發論觀點。在這種思想觀點支持之下，他們就頑固地抵制着黨的互助合作政策，如醇縣一區三十八個支委中有二十七個沒有參加互助組。又據四個區的調查，尚有百分之五十三的黨員不參加互助組，就是參加了互助的仍有百分之二十五左右不起領導作用，造成黨在农村中極其惡劣的影響。這就說明在黨內繼續開展反右傾鬥爭，仍然是黨對農業生產領導上的最基本的環節。

二、階級分化的這種情況，是與黨二年來的工作有密切聯系的。二年來黨主要抓住了掃除生產障礙，解決了土改遺留問題，端正了負擔政策，糾正左傾殘余，開展了鎮壓反革命，取締了一貫道，打退了地主反攻。由於進行了這許多工作，消除了群眾發展生產的顧慮，大大鼓舞了農民的生計積極性。但是黨沒有同時大力抓緊組織起來，發展互助合作運動。這就使農村階級分化比較迅速的基本原因。經驗證明，凡是組織起來搞得好的村子，階級分化就比較緩慢，相反的，黨對生產沒有領導的地方，階級分化就比較迅速。據醇縣七區二十二個村的調查，有六個村子工作落后，支部沒有形成對农村的領導，階級分化就很嚴重，賣地戶占六個村總戶數的百分之二十一。有十個村是黨的各項政策都得到貫徹，黨在一般工作中能起領導作用，但對生產領導存在着自流傾向，這類村階級分化也比較明顯，賣地戶占十個村總戶數的百分之十六。有六個村是先進村，黨支部不但對一般工作能起領導作用，在生產上也起了領導作用，階級分化就比較小些，賣地戶占六村總戶數的百分之十二。從全區总的情況來看，今年四月以後，連續召開互助組長會議，黨團員會議批判了黨內的右傾思想，互助組有了很大發展，今年土地買賣的情況就少的多了。總之，從我們千真萬確的材料說明，只有堅決走毛主席組織起來的道路，才可以防止激烈的階級分化，把全體農民引向富裕。

（一九五二年七月十六日）

# 河北省邯鄲地委关于农村阶级分化 情况的调查报告(摘要)

邯鄲地委

## 一 农村资本主义的发展趋势

经过重点调查,进一步了解到农村资本主义倾向在我区迅速普遍滋长着的情况,这种情况主要可分以下几方面:

一、农村雇佣劳动又在逐渐发展,特别是党内较为严重。据曲周县褚庄、大郭头、恒庄三个村统计,一九五〇年有雇工十九个(党员雇佣的九个),一九五一年三十八个(党员雇佣的十六个),一九五二年四十一个(党员雇佣的十七个)。肥乡县西彭固、北屯庄、馬小屯、北口等四个村支部書記都雇着长工。西彭固支部書記雇着长工,自己去当砖窑經理,开会不到,开始蜕化;北口支部書記雇长工,自己去糊紙車紙馬。磁县甘草营支部書記雇着两个长工。党员雇长工对群众的影响很大,如成安道东堡、封边董两个村由于四个党员(三个支書,一个支委)雇长工,两村就有十五戶雇长工的;相反,兴小营、南姚堡、蔡庄三个村党员沒有雇长工的,这些村只有两戶雇长工。据成安五个村统计,雇长工的戶占总戶数百分之二。目前雇长工的大致可分以下几类:1. 老弱孤寡无劳力,土地較多。这类戶很少。2. 搞商业搞运输,留用长工。在城鎮附近較多,农村也有,这类多为新富农。3. 軍属及脱离生产的干部家属、小学教員家属,无劳力耕种土地,雇佣长工。这类戶数較多。4. 有劳力,还雇佣长工。村干、党员雇长工多属于这一类。

二、农村出租土地也是逐渐发展的,尤其是近一、二年发展較快。据曲周六个村调查,从一九四八年到一九五二年,四年当中出租土地的由二十戶发展到六十二戶,占总戶数的百分之六点七。据临漳县崗陵城村调查,全村二百九十八戶,有十四戶租出土地,占总戶数百分之四点六,其中老弱孤寡无劳力的九戶,商人及手工业者各一戶,单

身汉出外做工的一户，有劳力出租土地的两户，这两户中：一个是该村青年团支書程国恩（土改后放高利贷，买地十一亩，地多），一个是富裕中农程怀。出租土地多数是老弱孤寡无劳力户，有少数是小商人、手工业者，这些是特定条件，是政策法规所允许的；另一部分是有劳力而出租土地，有的是近二年来增买土地，地多种不过来，又不参加互助，而出租一部分土地，这是农村的新富农；有的是有劳力而不参加劳动，全部出租土地，走封建地主的旧路。租额一般都是因袭旧习，甚至有过之无不及，如临漳县崗陵城村最高租额每亩一百二十斤麦子，比过去的地租还重。

三、借贷关系。两种借贷关系同时存在：一种是群众互助互济性质的“自由借贷”，一种是乘农民天灾人祸或青黄不接之危获取暴利的“高利贷”。近二年来农村高利贷逐渐发展，且多种多样，而以“批牲口”“批庄粮”“批棉花”较为普遍，如成安道东堡等五个村共九百二十二户，向外“批棉花”“批牲口”的九十一户，占总户数百分之十。“批牲口”“批棉花”一般是在秋后或麦前把牲口除出，麦后或秋后还麦或棉花，一般均超过原价百分之五十。成安、魏县、临漳“批牲口”已成普遍现象，市场买卖牲口很少。成安中马头村以村长王树春（党员）为首的四户放账小集团，在一九五〇年七月放麦账两千斤、九月放棉花账三百斤，采用“利滚利”的办法，至今春已发展到本利折麦一万零八百斤。魏县車往村青年团支書自一九五〇年起，每年放麦子十余石，以地作押，已收地七亩，受到批评后，工作消极，并且要账要得很紧。大名高庄共二十六个党员，六个党员放高利贷，十四个党员当高利贷的中间人，从中取利。邯郸县西大屯村支書秦元昭将二百万农业贷款放了高利贷，月息十分。农民中互助互济的自由借贷，虽有一定的利息，利息也是不大的，因此它能帮助农民渡过困难，并能起到扶持生产的积极作用。如大名县有的党员为了扶持灾区农民生产，春天借出一斗粗粮，麦后还给一斗麦子，这在目前来说虽然利息还不算小，但对灾区生产有利，同时其利息与政府以粗换细同，这样我们认为不能算作高利贷。还有的农民为了避免高利贷的剥削而自动组织了互

济互助的借貸組織，如肥乡南河馬村有二十戶农民組織了“互济会”，一家有困难，大家拿錢帮助，口号是“不卖地，不貧困”，而且确实能解决一些問題。群众正当合法的自由借貸組織，应加以組織和推广，如能引导他們走向生产上的互助合作，則更有其积极的意义。

四、农村投机商业有发展。有的互助組、劳模也存有投机思想。曲周有的互助組开着杂货鋪，广平劳模张好勇趁春耕鋤麦农忙之际，出外搞商业，鋤麦后于群众之后。魏县牙里集支書徐从朴开着飯鋪、葯鋪各一个，自己不干工作，当起資本家来。涉县南关三个党员開設烟鋪，偷漏稅，現資金达一亿五千万。有的貸款戶将款用在投机商业上。还有的囤积居奇，投国家之机，投季节之机，国家收購棉花时，存棉不卖，等季节到来卖貴买賤，或乘别人之危放高利貸。如去年收購棉花时，肥乡一个区社主任家存两千斤棉花，不但不售給国家，反而分散隐藏。投机商业与农副业不同，它不但不能增加国家财富，促进正当的物资交流，并且会破坏生产，影响正当的物资交流。而劳模、互助組搞投机商业，更直接妨碍了农业生产，更值得我們特別注意。

五、在組織起来較好地区，上述資本主义傾向虽少，但在互助組中也孕育着資本主义傾向，表现在：（1）互助組的雇工、买地、放高利貸，违背了互助生产的原則。武安馬庄有的互助組放高利貸，肥乡勒馬台村何素春互助組已买地二十八亩。武安琅矿村兩戶軍属应得代耕米共一千八百斤，只用一千四百斤雇一个长工，并把不应代耕的地的活也做了，因做不过来，将雇工入互助組，利用組內工資低于代耕工資进行剝削。（2）工資过低，如大名县有的种一亩地只得二十五斤米的工資。比例分紅，有的是劳二地八或劳三地七。涉县沿头村刘田（富农）投互助之机，将工資降低到三斤米。（3）人馬不等价，如成安封边董村有的互助組一个牲口頂四个人工。（4）投資分紅，有的互助組資金分紅，如涉县会里村李之信互助組二十五戶，副业投資一万二千斤米，二十七戶分文未投，在分紅上是劳二資八，严重的不合理（应按貸款付利）。还有个别的农业生产合作社农具、牲口折股分紅，錯誤地将生产手段与劳动力同样看待。

## 二 資本主义发展的原因及其影响

农村資本主义发展，虽然在土地改革以后对于克服当时农民不敢大胆生产的“怕冒尖”思想，发挥个体农民生产的积极性，开展自由借貸，活跃农村經濟，有其一定的进步作用；但由于目前农业生产的恢复与发展，农村組織起来任务的严重，农村資本主义傾向的严重滋长，已經是当前进一步发展农业生产的主要障碍，表现在 1. 新富农数量虽小，但影响很大。特别是党员村干部发展为新富农后，更不积极领导互助合作，影响了互助合作的发展，如邱县褚庄支書、村长都雇着长工，該村互助組不但不发展，今年还垮台了几組。在已經組織起来的互助組中，由于資本主义因素的滋长，劳力吃亏，也极不巩固。2. 逐渐腐蝕着农村党的战斗力。有些党员村干部雇佣长工、放高利貸、搞投机商业以后，只顧个人发财，不去积极领导农民組織起来，甚至蜕化变质，对損害群众利益的现象不管不問，如成安县封边董村三户地主向农民反攻“换房子”，支書反說：人家“两情两愿”。根据目前情况看，虽然留长工、放高利貸的党员完全蜕化变质的还只是少数，絕大多数都是思想不明确，不知不觉地陷入到資本主义的圈子里。由于他們是在党的领导下翻了身，有一定的觉悟程度，經過教育絕大多数是能跟着党走的。但农村資本主义傾向在党内严重的发展，尤其村干部占多数这一点，是特別值得注意，必須采取有效的步骤加以解决，不然党的农村支部会有一部分被富农篡夺了的。3. 促使农村阶级分化，农民开始失掉土地，陷于貧困。据成安县五个村統計，已有二十八户出卖土地二百五十九亩，占总地数百分之一点五；大名金北村二百一十户已有十二户将土地卖完，占总户数百分之五；新富农已占总户数百分之一点四五，发展較快的道东堡村新富农占总户数百分之三点八；五个村八十九个党员已有五个党员发展为新富农，占党员总数百分之六。农民失掉土地的原因，除特殊事故外，可分以下几个原因：（1）不可抗拒的灾害。（2）劳力弱，生产不好，連年負債受剝削被迫卖地。（3）生产方向不明确，存有农业社会主义思想和懶汉

二流子吃喝浪費卖掉土地。这說明除高度注意因农村資本主义傾向的滋长,而使农村階級分化外,还要注意繼續解决农民的單純农业社会主义思想与繼續改造懶汉。

在农村經濟中,資本主义傾向发展的原因,客观上是:(1)农民在个体經濟基础上自发地发展着資本主义因素。(2)有些地区地多劳力少(如邱县一般每人平均七、八亩,地多的村每人平均到十六亩);耕作不过来,有的地区人多地少,劳力有剩余,因而工資很低。(3)有些村干部土改时分的地較多較好,再加积极响应政府号召,生产沒顧慮,敢大胆投資,生产发展較快,有了雇佣劳动的經濟条件;也有个别因开会多耽悞生产而留用长工。但重要的是工作上的原因:(1)組織起来这一农业发展方向的根本問題未能真正成为地委的領導思想,在群众思想教育上、党务工作上、工农业生产的具体措施上等等方,均未把組織起来作为环节性的問題加以切实貫徹,致使一九四八至一九五〇年的三年中,全区除大名、涉县外,对組織起来基本上是放任自流,直到今年才有大量发展。(2)对互助合作的政策和农村发展方向的宣传教育不够。土地改革后,为了克服当时障碍农民生产积极性的單純农业社会主义思想,我們曾大力宣传在民主革命阶段保护劳动所得、保护私有财产、借貸自由、雇佣劳动自由、土地买卖自由、在特定条件下允許出租土地等,这在当时对鼓励农民生产积极性起了很大作用。但沒有在与克服單純农业社会主义思想的同时,加强組織起来的方面的教育,特別在农村生产已經得到发展、資本主义傾向已开始滋长之后,有的还單純宣传“发家致富”。有的地区在打井中因有單純任务观点,光找富裕戶单打,并貸款扶持,动員群众帮工,不自覺地走了富农路綫。还有的虽然看見了資本主义傾向的发展,但在思想上也偏重了“不可避免”,听其滋长,而不去积极宣传和發展互助合作。(3)对党员的前途教育和基本政策教育不够,不少党员不知道土改后領導农民組織起来实行互助合作是党的基本政策,不去积极的宣传和带头参加互助合作。有的党员甚至錯誤地認为借貸自由,自己就可以放高利貸,雇佣自由自己就可以雇长工,把党员



混同于一般群众。由于某些党员走错了路，也助长了农村资本主义倾向的滋长。(4)农村供销、信贷工作未及时地严重地注意起来，没有作出应有的成绩，没有采取必要的措施扶持经济上升慢的贫苦农民。

地委在发现了上述情况和问题后，曾普遍地在全区党内进行农村生产发展方向的教育，强调农村党员应积极宣传并带头参加互助合作，在党内不允许有雇佣长工、放高利贷的剥削行为。经过教育后，已引起全体党员警惕，不少留着长工、放高利贷的党员埋怨党进行这种教育太晚，后悔自己走错了路。有的党员自动辞退了雇工，放高利贷的党员自动减低或不要利息，大名县全县有八十一个党员雇佣长工，现已全部辞退长工，参加了互助；全县有一百五十二个党员放高利贷，现已有一百一十八个党员声明不要利息，二十七名党员降低了利息。小户村党员同聪说：“过去打日本、打倒地主，我都作了，这时我留长工，认为是对工作有利；过去您没给讲明方向，今后方向明确了，坚决跟着党走。”辞退了给他当长工的亲戚，参加了农业生产合作社，并亲到亲戚家宣传农村生产方向，请该村干部帮助其亲戚参加互助组。其他各县在党内进行教育后，也有不少党员自动辞退长工（已告各县暂不要辞退，待秋后再说），减低或不要高利贷的利息。

### 三 今后意见

第一、发动各级领导抓紧互助合作这一农村生产的根本问题，坚决贯彻到底。除加强党在农村政治工作、动员所有农村党员积极宣传和组织互助合作、保证计划实现外，并在群众思想教育上、各个部门工作的配合上、农业生产的具体措施上各个方面，把组织起来当作重要环节加以切实贯彻，使广大个体农民组织起来，战胜那些能够抗拒的灾害，避免那些可以避免的阶级分化，引导农民走合作化道路。对于那些仍存有单纯农业社会主义思想吃喝浪费而不好好生产的农民，继续加强思想教育，并通过生产评比引导他们积极劳动并参加到互助组织中。对于那些可能由于不可抗拒的灾害而失掉土地的农民除积极领导他们组织起来发展生产提高抗拒灾害的力量外，政

府及有关經濟部門应給以适当的扶持，特別注意农村信貨工作，扶持那些遭受災害的农民，克服困難。

第二、对目前迅速增漲着的农村資本主义傾向，首先应使干部認識在民主革命阶段虽是允許富农存在的，但是要講明共产党領導的生产方向是組織起来走合作互助的道路，我們应积极宣传和組織互助合作。对群众的宣传教育与对党內进行教育应严格区别，在社会上是允許富农經濟存在的，在党內不允許有富农分子存在，党內不允許雇长工、放高利貸等封建主义剝削和資本主义剝削，但对已經雇长工放高利貸的黨員的处理不要操之过急，以免发生副作用，所雇长工一律等上級有了明确处理意見后，于秋后再作解决，目前应着重从思想上进行教育。

第三、加强农村供銷工作，供給农民必需品，推銷农民农副业生产品，减少商业的中間剝削，加强农村信貨工作，組織群众的信貨合作組織，以抵制高利貸剝削。

第四、注意解决互助組和农业生产合作社中的等价互利問題，明确互助組內不允許雇佣长工，不允許出租土地，不准作投机商业。并根据組員自愿和生产需要，引导組員逐漸增加組內公有财产，增加組內的經濟联系。

(一九五二年七月十日)

## 东北农村經濟的新情况

“人民日报”編者按：这是中共中央东北局政策研究室根据黑龙江、吉林、松江、辽东四省十个县十六个村屯的一些調查材料所写成的綜合报告，可以反映东北老解放区的若干情况。

### 一 农村經濟发展頗为迅速，中农已成为农村中的多数

就东北各地典型村的調查，一九五〇年的农业生产量已超过战

前的最高产量。如黑龙江白城县的胜利、新发、新立三个村，总产量超过一九四三年的百分之二二；松江呼兰腰堡村超过一九四四年的百分之一八·〇九，单位产量绝大部分村屯也都超过了一九四三年的水平。如松江呼兰孤榆村单位产量超过一九四三年的百分之六·七五，腰堡村超过百分之一三·一九，又如辽东省凤城县的小堡村、小堡屯，单位产量更超过一九四三年的百分之三七·五。

車馬大量增加。白城县胜利、新立两村，一九四三年大車三五台，犁杖八四付，糞耙三四张，小农具五六件；一九五〇年大車九九台（內胶皮輪大車一台），犁一五二付，糞耙四九张，小农具一、四八四件。黑龙江肇州县发展村牲口农具亦有增加，一九四五年車三四台，糞耙四九张；一九五〇年車六八台，糞耙九八张。牲口增加的情况如下：白城县三个村，一九四三年馬、騾一五九匹，牛七六头，驢五〇头；一九五〇年馬、騾一二六匹，牛七二头，驢二七八头，从这里可以看出，大牲口虽略有减少，但小牲口（驢）的数目却增加很大。又如凤城县西小堡屯，一九四五年馬、騾六匹，牛四〇头，驢一六头；一九五〇年馬、騾一一匹，牛五九头，驢三五头，大小牲口都有增加。

农民余粮多。吉林榆树解放村五三六户，土地一、二一七·七五垧，一九五〇年余粮（除公粮、人畜食用、种籽）为一、〇四六、六八〇斤，占总产量百分之四七，內有余粮一〇〇石以上者两家，四〇至五〇石者一〇家，二〇石至三〇石者二〇家，十石左右一七八家，三石至五石二八六家。吉林磐石团结村二二七户，土地四七九·七四垧（水田半垧），余粮五九五、〇〇〇斤，占总产量三分之一以上，平均每户余粮二、六二一斤。黑龙江肇州发展村三三六户，除公粮、人畜食用、种籽、一般生活生产资料的支出外，一九四八年余粮二〇八·八石，一九四九年余粮二〇二·六石，一九五〇年余粮九五七石，余粮户占总户数的百分之五六·六三。吉林永吉蒐登站十七户调查共余粮二一、三七六斤，占农业收入的百分之一四·七。松江呼兰腰堡村二一四户，余粮户有一五一户，余粮三八三、二〇〇斤，占总产量百分之一八；內余粮五〇石以上的一户，三〇石以上者两户，二〇石至二五石

者六戶，八石至十五石者四戶，一石至五石者一〇二戶。白城三村有八七戶有余粮，占总产量百分之二六·六，占总戶数的百分之二七。

購買力随农副业发展亦提高，白城新发村以一九四八年之購買力为百分之一〇〇，一九四九年为百分之一六八，一九五〇年因受旱，降为百分之一四二。辽东清原四道城場購買力以一九四八年农民購買力为百分之一〇〇，一九四九年为百分之一七五·二，一九五〇年为百分之二〇七·四〇，这个材料可以代表中等村的情况。

又如白城三个村，三年来盖新房八六間。其中胜利村打洋井二〇个(富裕农户每家都有一个)，一九四三年中农平均每人买布一五尺——二〇尺，貧农一二尺——一四尺，吃粮(油、盐、肉、面、大米在内)，中农一·九石(六〇斤一斗)，貧农一·七五石；一九五〇年中农买布三五尺——五〇尺，貧农买布二五尺——三〇尺，中农吃粮二·二五石，貧农吃粮二石，农民生活已与战前发生了根本变化。

生产发展的结果，就是中农成为农村主要阶层，大部上升，小部不动(实际亦有上升)，下降者是个别的，这就是今天农村的基本情况。

白城三个村，中农占該三村总戶数的百分之六三·八，人口的百分之六七·三，劳力的百分之六九·五，畜力占百分之八七·五，土地占百分之七五·七，大車占百分之八六·四，粮食占总产量百分之七六·八，从这些事实看来，中农在农业生产中，已起了重大作用。

各阶层的戶数百分比

村 别	中农(富裕中农在内)		貧 农		僱 农		新富农		其 他		合 計
	戶 数	%	戶数	%	戶数	%	戶数	%	戶数	%	
白城三个村	212(内富中32戶)	63.85	109	32.83	5	1.50			6	1.82	332
蛟河荒沟	186	58.00	136	42.00							322
磐石团结村	156(内富中15戶)	70.59	64	28.96			1	0.45			221
鳳城西小堡	43(内富中7戶)	51.20	41	48.80							84
舒兰三个村	581(内富中59戶)	73.10	209	26.40			4	0.50			794
肇州发展村	239(内富中12戶)	70.52	99	29.19	1	0.29					339

农村土地买卖和雇佣现象已发生，如黑龙江肇州发展村有六人出卖劳力，其本人成份雇农一、贫农二、中农一、其他二（内三个是因土地少，劳力多，并非家庭经济下降）。吉林舒兰天德全区，一九五〇年卖出土地一四·六七垧，雇农出卖土地占百分之七三·二，贫农占百分之一二·三，中农占百分之一五·五。卖地原因很多：（1）有回关里的；（2）缺少生产资料无力耕种的；（3）卖坏地买好地的；（4）转业的。其中一、三、四项出卖土地，是属于土地之重新调整，对生产是有好处的。

农村经济虽有迅速的发展，但发展是不平衡的，某些村屯户仍有严重的困难，特别是灾区和解放较晚的地区，这种困难更大，因之仍需严重注意扶助这些地区的生产发展。

## 二 平原地区一些上升较快的农民，开始感到再向前发展的道路不宽

单纯农业社会主义思想，已基本克服，但还有残余。如吉林舒兰靠山屯群众（包括村人民代表、党员），对生产政策还不够明确，他们说：“雇人是可以的，但可以雇半拉子、小猪倌，不许雇长工；可以单干，但不许用其他条件限制他们；发财是可以的，但不应该发大财”。肇州发展村一九五〇年有三户想找雇工，六户想单干，但干部不让。该村雷凤岐已买妥一辆胶皮轮大车想单干，因村干批评其“自私自利，不团结”而退回。目前这种现象虽有，但是个别的。目前的基本问题，已不是敢不敢发展的问题，而是某些发展较快的农民，已开始感到发展无门的苦闷。如凤城小堡屯有五户想买胶皮车，因没有人力，又不愿与别人合伙，买不起来；有四户要雇人，又雇不到；还有不少人改进农业技术兴趣不高，他们认为：“粪已上足了，粮已打够了，到份了”。榆树解放村，每一个劳力平均一九·二二亩地，他们不从深耕细作上多想办法，反认为“近一半劳力感觉‘没啥干’”。肇州发展村农民张如富说：“光种点地不行，非想其他来钱道不可”。宾县民强村公正屯劳动模范王富海说：“你看我除有五·三亩地而外，还有什么发财路呢？”但他们对“一天挣三万五万的副业，又看不上眼”。如辽东风

城西小堡屯，編織草包有銷路，大家嫌“來錢慢”。有兩個村井開始出現牲口減少情況，解放村因地少，一九五〇年由三八四頭牲口減為三〇〇頭牲口（一部分是冬菜春買，還可買回些）；西小堡沒有增加，但大牲口由一〇三頭減為九四頭，農民反映說：“我們村不能再添牲口了。”

由於農村工作中對於這些問題未適當解決，因而產生各色各樣的自找出路的辦法：

1. 有些農民把余糧用到放利上去，如鳳城小堡村楊恒春，一九五〇年春放出四千多斤粳子，秋得利二千多斤，就夠交當年公糧之用。該村老姜頭要買豬，艾永金勸阻說：“放糧利大，比你養豬來錢多”。該村姜家堡時玉坤余五、八六二斤粳子，除用於今年農業生產的三、六〇〇斤外，下余二、二六二斤（占百分之三三·八三），想用作“批青”，他一九五〇年五、六月用賣七百斤粳子的錢，買了一、五〇〇斤粳子（批青），他說：“不干別的啦，光得利我的日子就不離了！”這說明有些人要靠放利發財了。榆樹解放村李學增放了一〇〇多石糧，他說：“用糧放利比種地省心，不費力”。

2. 投向商業。小堡村中農楊恒春，一九五〇年初投一半股份開葯鋪。一年來他和艾永金，並經常在合作社存款三〇〇萬到五〇〇萬元，準備作投機活動；另有三個黨員幹部賣了耕牛，亦計劃和兩個農民開制米所，因錢少沒有開起來；另有兩戶到林口去賣花生。所有這些現象都是該村一九四九年前所沒有過的。

3. 中農制辦膠皮車勁大，這是普遍情緒，用以拉腳賺錢。

### 三 一年來換工互助續有提高，但又產生新問題

在換工互助發展較晚地區，換工互助組續有增加，但單干戶也在增加。據呼蘭腰堡村的調查，一九四九年至一九五〇年該村互助組發展的情況是：常年換工組由三組增至六組（內二組與副業結合），種完地就散者由二組增至三組，單干戶由五家增為七家。一九五〇年肇州發展村常年換工的共有十六組，占全村六〇個互助組的百分之

二六·三。何金屯三十八戶，一九四八年組織起來的三十七戶，一九四九年三十五戶，一九五〇年三十一戶，一九四八年組織起來的多，主要是因為工作上強迫命令。有不少地區對互助組的領導未能根據新的情況提出新的內容，因而產生了很普遍的鬆懈的現象。

#### 四 群眾目前有關農業生產的一些反映和要求

1. 群眾目前迫切的要求，是擴大再生產。但在生產資料的供給上問題很多，主要的是供給的東西質量低、數量少、規格差、不及時。舒蘭縣雙龍村群眾反映：一、已經快到春耕了種籽沒到，快開鏟了鋤頭沒到，快近秋收了鐮刀才來；二、質量壞。鐮刀一割就卷刃，鉄鍬一踩就卷。該縣合作社運來一批大車，群眾嫌質量壞，誰也沒要；三、規格差。亮山村社春耕時運來的鏟子，因反手小，狗頭圓，只能勉強使用，三個穰把信子頭太寬，根本不能用，現在還放着，區社五百塊鋤板，一塊也不能用；四、數量少。如亮山村社，春耕時，在縣社鉄工廠訂了一八〇個鏟子，直到春耕快開始才運來二十五個，其餘再沒有了，弄得有的老鄉不得不到三十五里地以外的集上去買。小堡村群眾反映：肥料質量不好價錢還大，膠皮車太貴，沒有治菸病的葯。此外，各地普遍感覺缺乏木料，蓋房修農具有困難。今後應加強對製造生產資料的工廠和城鎮手工業的領導，做到提高質量，降低價格，供應及時，在供給上合作社和國營商店要明確分工，以便滿足農民擴大再生產的要求。

2. 農產品價格（及公糧折合率）方面，有的價格低，影響增產。小堡村菸的收購，一九四七年一斤菸合玉菱十四斤，一九四八年合六·三六斤，一九四九年合六·八一斤，一九五〇年合八·九三斤（以五級菸算），因而全村一九四八年只種三房菸（按一房菸約等於十五畝到二十畝菸），一九四九年種四房，一九五〇年種一房，而一九五〇年由於國家提高了收購價格，僅西小堡屯八十四戶就有六家要種的，但仍顧慮價錢到底會不會再變。

團結村群眾反映：“收公糧規格要求高，交公糧挑得頭昏眼花。”弄得六十多歲的呂順金交不出，要賣地。呼蘭腰堡村群眾說：“現在

一切都好，就是挑豆子不好”。这方面反映很多。公家規定六兩稻子頂高粱一斤，但群众換一斤稻子就得出三斤高粱，因之急需改进公粮征收办法。

3. 收購方法还要改进。因为公家現款少，而所付給的实物又往往不适合群众需要。四道城場村反映：“卖稻子、高粱只給百分之三十現款，大豆全部給布匹，誰也穿不了”。小堡村群众反映：“合作社拉去粳子非給白面換不可。結果还得卖了白面再去买布”。松江宾县有的农民有余粮，可以买馬添車，但因不能尽数变成現金，不够添車买馬之用，并有时停購。团结村农民埋怨：“天天叫增产，打了粮食没人要”。交通閉塞的乡村群众，則不惜用粮喂猪。

4. 小堡村菸戶反映：目前公家对种菸生产缺乏技术指导，全县有三个技术指导員，只管检收，現在其中已有两个人不干，只剩一人了（县特产科五人，只一干事管菸，也管不了）。

5. 其他：要求建立耕畜猪鷄治疗所，宾县农民反映：每年要有两次鷄瘟，农民感到养的不高兴。据肇州发展村調查，猪死亡率百分之四〇以上，鷄的死亡率百分之六〇以上。

6. 农村借貸已比較活跃，但仍不能适应群众需要，西小堡屯有十戶卖牛，其中有两戶卖牛是因为粮食不够和沒有錢治病。因此今后要积极发展农村借貸工作，引导游資向正确方向发展。

## 五 区村领导赶不上生产发展的要求

新的情况，要求組織农民扩大再生产，提高农业技术，把农业生产再提高一步。并要求分別先进村、落后村及不同农业季节所存在的問題进行具体领导。因此这就需要区村领导干部跟着提高一步。一九五〇年很多村屯干部实行参加生产领导生产，对农业生产的领导已有改进。但仍有不少区村干部，还是停留在几鏟、几耩、几車糞及开会督促的老办法上。有的村一九四九年已平均每亩上到五車糞，一九五〇年区上仍旧是提出“三車糞”的口号，有的群众說风凉話：“我們一天不开会身上都覺着刺癢”。有些区干部对农业技术的学习差，



对吸收与总结农民的生产经验亦差，因之使农业生产的提高受到很大限制。

(一九五一年三月二十一日“人民日报”)

## 四川省資中县喻家乡长山村经济发展 和阶级变化情况调查

資中县委

县委于三月下旬，組織了一个調查組，在資中一区喻家乡长山村进行了一个月的調查，經濟变化情况系根据县財委在該村做的五一年五二年的国民經济調查典型戶材料，补充了五三年情况，加以分析。二十一戶典型戶是按土改阶级比例选择(計原雇工兩戶，貧农十四戶，中农五戶。現在雇工兩戶：一升为中农，一为貧农。貧农十四戶中升为中农的十三戶(其中富裕中农二戶)，一戶仍为貧农，中农五戶中一戶为富裕中农，其余四戶不变)。原选择标准基本可以代表一般情况，其他情况是根据訪問座談，进行整理，是較正确的，材料有疑問的随文加注。

长山村工作基础在該乡是一个薄弱村，沒有党员，团組織弱，干部领导不强，就全县說可代表一般村，土改时共九一戶，四一八人。經過分家、迁入等变化，現已增至一〇三戶，四七五人，土改时确定成份为：雇农十四戶，貧农四十六戶，中农二十九戶，富农六戶，地主兩戶，其他六戶。田五三九点四石，土二七九点六五石。以亩的面积來說，田土各半地区，大春經濟作物占土面积的百分之四三点七(甘蔗占百分之二七点二，花生占百分之一六点五)，是經濟作物区。

### 农村经济发展状况

农业生产互助合作：全村現有七三戶参加互助組，占总戶数的百分之七〇点八七，占应組織起来农戶的百分之八二。三年来組織起来

比例无大变动，大部分組是初級換工，以“单干为主体的个体劳动”，农忙或缺劳时請工換工。对于促进生产、解决困难起了很大作用，在耕作质量上、技术改良方面都有所提高，但由于一直停留在低級阶段不能促进进一步合作，和显示組織起来的优越性。因此，不能有效的克制日益增长的自发趋势，排斥貧困戶，使一些富裕农民，在組內实行变相的雇佣剝削。这样使得互助組日趨瓦解，不能巩固自己的陣地，在統購前連一个常年組也变成了“散伙不垮架”的形式。經過总路綫宣传，才在輿論上轉向三大合作。一个常年固定組又恢复巩固，三个組走向固定，另有三个組仍系临时換工。

供銷合作：属于一区供銷社，五一年发展时即大部入股，全村一五八股。农民生活生产資料的供应及产品推銷，通过合作社的占百分之四七点七六，通过国营公司的占百分之一二点二一，通过私商的占百分之四〇点〇三，从以上看来，国营及合作社已控制市場的百分之六〇。

信用合作社：該村于五二年成立信用合作組，有股金二十一股，吸收存款七〇万元，借出二、〇九九、九〇〇元，总路綫宣传后，該乡由組并社，增加到七七股，吸收股金一五四万元，今春吸收存款二十六万元。貸款借出一、三五〇、六〇〇元。这些說明，信用組、社主要是做了些貸款工作，对生产尙起了扶助作用。但从吸收游資方面来看，还作的不够，据了解該村尙有不少富裕农民，余資积压。例如富裕中农邱登瀛去冬今春現金收入四四八万元（猪一三八万，蔗一六六万，糖坊會計工資五六万，卖黄谷七三万，糖坊牛工一五万），除去开支購布七六万，买硫酸銨四六、〇〇〇元，盐二二五、〇〇〇元，清油一〇八、〇〇〇元，紅苕二四万元，实余有二、六八七、〇〇〇元，尙未計算过去积余。再如富农雷启星，去冬今春从銀行取回現款，蔗款七〇万，黄谷款六〇万，今年卖肥猪余一一五万，共二四五万元，去年卖肥猪款四五六万元，估計至少余五百万元存放在家。全村除这两戶外，余資二百万的有两戶，一五〇万的两戶，一百万的六戶，五〇万的十戶，計約有余資二、七〇〇万元，共二十二戶。計富裕中农七戶（其

中有貧农上升为新富裕中农三戶，老中农九戶，新中农三戶，富农二戶，經營地主一戶。如果把余資吸收起来，不但可以解决貧困戶全部問題，而且可以帮助一般戶的資金周轉。但是，現在富裕戶也喊着要借錢，邱登瀛去年就借五萬元裝樣子。

政府貸款：主要的是肥料、蔗种，对发展生产起了决定性作用。五二年貸七、〇八三、二八一元，貸六四戶，貸款面百分之六二点一三。五三年貸三、九二九、〇〇〇元，貸款面百分之六三点四。从执行貸款政策上检查：举五二年为例（以現在階級看：貧农貸款戶占本階層的百分之二点〇五，貸款數占貸款總數的百分之三点五四。說明最窮困戶沒有扶持到。新中农貸款戶占本階層的百分之七五，貸款數占貸款總數的百分之四二点零三。說明得到了扶持爬得快，老中农貸款戶占本階層的百分之八〇，貸款數占貸款總數百分之四八点七三，說明有許多不應貸的貸了。富农貸款戶占本階層百分之六〇，貸款數占貸款總數百分之五五九，完全是錯誤的。總的說來：过去扶持貧困戶的政策尚未認真貫徹。

五四年春耕生产农貸肥料硫酸銨共值人民币九〇五、一九〇元，其中貧农三一六、五〇〇元，十二戶占本階層百分之七〇点五八，貸款數占貸款總數百分之三四点九六，占总戶數百分之一一点六五。新中农貸四九七、九六〇元，二十二戶占本階層百分之五〇，貸款數占貸款總數百分之五五点零一，占总戶數百分之二点三六。老中农貸九〇、七五〇元，四戶占本階層百分之一三点三三，貸款數占貸款總數百分之一〇点零二，占总戶數百分之三点八八。扶持貧困戶政策执行得較好。

据这次了解，目前需要扶持的二十一戶（新中农六戶，貧农十三戶，雇农二戶）占总戶數百分之二〇点三八。需救济戶二戶占总戶數百分之一点九。

在农副业收入方面：逐年上升很快，五一年每人平均折黃谷七三七斤，五二年八二六斤，五三年一、一二〇斤，比五一年增加百分之五一点八三。

五三年农业收入占总收入百分之七五点六三，比五一年增加百分之六八点四一。经济作物主要是蔗、花生上升特快。由于价格合理及政府扶持，甘蔗播种面积逐年扩大，五一年三六·三石，五二年四六·五七石，五三年七六石，比五一年扩大一倍以上。

副业发展也很快，五三年占总收入百分之二四点三七，绝对数字比五一年增加百分之八六点九八。其中猪的收入占副业收入百分之七四点七九，比五一年增加百分之一一七，猪五三年为一五二只，五四年春为一九四只，比五一年增加百分之六一，平均两个半人一只猪。五三年全村卖肥猪一一〇只。

经济作物(蔗、花生)和猪成为农民活动资金的主要来源，是支持农业生产促使经济上升的重要因素。一般区分农民家底厚薄主要从这两方面看，“富裕农民‘槽槽’卖，一般中农个个卖，贫农卖小猪或看别人卖”。全村现有十六户没有猪，占总户数的百分之一五点五(中农三户，贫农十户，手工业一户，雇农二户)。现有的贫农中没有喂过肥猪。

随着农副业收入的逐年增加，购买力也有提高，五一年每人平均一九三·三六四元，五二年二一八·四五一元，五三年二九五·三二四元，五三年比五一年增加了百分之五二点八五。

生活水平也逐年上升。从吃粮调味上看，每人平均吃粮(以金额折谷)五一年为二四五点五斤，五二年为二九四斤，五三年为三八四斤，五三年比五一年增加百分之五六点四一。特别是吃细粮增加，五一年一一三斤，五二年一四八斤，五三年一六五斤，五三年比五一年增加百分之四六点二(按：吃细粮不够正确，一般偏低因群众有顾虑没有报够)。吃肉：五三年每人平均十一斤半，比五一年增加百分之一五五点五五。盐：五三年十五斤十一两，比五一年增加百分之一〇点五六。

随着土地占有关系改变，以土地为基础的剥削形式随之有了改变。高利贷尚未发现。自由借贷除个别互借粮外，全村只有一户中农李承慎借出较多，有五、六十万元，均无利息。一方面，因政府贷款

及信用合作起了作用；另一方面，余資戶不愿露富，又感到利低无利可图。租佃关系已变成交粮不納租形式。全村佃出戶六戶，田土三一、六石。新中农兩戶系地远无法耕种，富农兩戶因請工受到限制和逃避公粮累計。地主一戶，中农一戶，均系缺乏劳力。这种情况，实际只有产权而已。佃入戶十四戶（中农十二戶，貧雇农各一戶），田土二三、八石。富裕中农袁本金，本身劳力不足，但又佃入田四·六石，交粮不納租，佃入戶得益甚大。如中农叶紹林佃入土二点二石，年淨得五七万元。农具，大农具犁耙、水車、拌桶及鋤头五三年为三六九件，比五一年增加百分之一〇点一五。小农具的逐步添置和大农具的逐漸走向伙制公有，已經够用。耕牛現有十一只比五一年增加百分之二点二二。有六九戶有牛，牛租关系已不是主要的。目前的剝削活动主要的是劳力剝削。全村发现有劳力剝削行为的共十三戶，除三戶富农和一戶富裕中农請零工外，其余一戶富农、八戶富裕中农均在互助組进行变相的雇傭剝削。自己不出来換工，或少換几个装幌子，把互助关系变成單純請工关系。另外，全村尚雇有放牛老么七人，每月工資三——四万元。一般是公牛雇用。从目前情况看，一般富裕农民余資出路，如不很好解决，必将趋向囤粮、經商等，搞資本主义活动。

### 階級关系的变化

与农村經濟迅速发展的同时，階級关系也起了新的变化，大多数农民均已上升为中农，有一部分上升为富裕中农，其变化情况如下：

中农：七四戶，占总戶数百分之七一点八四，二〇五人，除老中农二十九戶外，佃富农变为中农一戶，新中农四四戶，計雇农上升十戶，貧农上升三十三戶，手工业上升一戶。中农中包括富裕中农九戶，占中农戶数的百分之一二点一六，占总戶数百分之八点七四，七〇人。計由中农上升的五戶，由貧农上升的四戶。貧农：十七戶，占总戶数百分之十六点五，四七人。由雇农变貧农三戶，貧民变貧农一戶，余为老貧农。雇农：二戶，占总戶数百分之一点九四，二人。一戶原系貧民，一戶是老雇农。富农：五戶，占总戶数百分之四点三五，二十八人。

四戶自耕富农，原成份不变，一戶佃富农，現仍存在富农剝削行为，仍划为富农。地主：二戶，占总戶数百分之一點九四，十三人。手工业者：三戶，占总戶数百分之二點九一，十人。一戶原系貧农，現生活靠剃头收入，变为手工业者，余兩戶系作絲綫的。

中农：一般地說具备了发展生产的条件，有劳动力，有生产技术，会打会算；小农具逐年添置，大农具公有伙用，农具够用；家家喂猪，副业发展快，有再生产能力；在生活上够吃够穿，能添置新衣服，吃細粮多。

新中农，剛爬上来，勤劳积极，拚命干，劲头大，終日盘算小家务，唯恐自己再垮下去。都是互助合作发家的，积极搞互助合作的是多数，少数仍趋向个体发展。老中农，目前尙无剝削情况，他們对互助組不是积极的，只是应付敷衍，想政府扶持。如叶茂貴組七戶中农就有六戶不愿搞，一个說：“全村都搞起来了，我們也要搞才对。”另一个叶少林家中有劳动力，他說：“你找互助組打谷子总扯不圓范，我打谷子就不将就人！”有三分之一的戶有余資，但都装穷叫苦。

富裕中农：一般地是有余粮余資，有輕微的劳力剝削。有八戶参加互助組，是为了賤价剝削劳力，他們控制领导，农忙不請零工剝削組內貧苦农民。他們对組員态度一是吃点酒油，烧根香紙烟，言語好点，籠絡組員拚死干。一是依靠經濟宗法势力，不算賬，拖工資，“伙食开得孬，尅苦下力人”。信用組也响应号召参加两股，但不存錢，借个三、五万元装样子。对社会主义改造，虽不敢公开抗拒，但总是想办法鑽出路，有的开始逐漸的向富农发展，他們对統購統銷不滿，要米叫得凶，批判后，表面上沉默，但經常流露出一滿情緒。他們提了两条意見：一是今年請政府早点統購；二是按田土摊派。余下的就可以放心大胆吃。

貧农：一般地說，在生活上有提高，但人口单薄，缺劳力、缺肥料、缺农具、不善經營，个别轉业的不懂季节和技术，很少有再生产能力，吃穿也孬。姚占武一年还欠三个月的粮，衣着也少添置，陈紹宣五年添一件棉袄，到現在未添新衣。有十戶无劳力或缺主要劳力，虽然

有十一戶參加互助組，但他們同中農關係不好，大部遭到輕視和排斥，有勞力的請工，無勞力的處處給人家說好話，他們羨慕別人，希望自己也做好，但沒有錢，信心不大，希望政府貸款救濟。目前有七戶沒有喂豬，其餘喂小豬。

雇農：一戶是羅慶林，腳跛，土改分了兩份地方，田全靠請人做，土四斗交給哥哥做，本人常年幫人放牛，每天一千元，主要生活來源靠幫人。一戶劉炳榮是國民黨殘廢軍人，未分土地。原在硝廠幫人煮飯，現佃了一石一斗土種。生活主要靠在互助組內幫人（按：如當地尚有公地或多余土地則應分給一份，如沒有土地亦應從其他地方設法解決，靠在互助組內幫人維持生活是不妥當的。）只有一床破被，兩戶均無農具，只有一把破鋤。

富農：自耕富農四戶，三戶有勞力剝削。溫銀山去年請零工一八八個；放牛老么八個月，連抬工木工等支付工資一七〇余萬元。陳道高全靠互助組幫他做。兩戶均無主要勞力，因為自己做不了，請人不好請，公糧負擔多，土地大部出租，不收租，光交糧，他們均不願放棄剝削。陳一家均係老弱，想收租，但怕說剝削，另一戶李承瑞因病請了四十個工，雷章祥有勞力，土改後基本上無剝削，較守法。

佃富農雷啟星，本人是醫生，人稱“雷豆子”，鑽入互助組，同富裕中農雷孔芳、雷洪永三人掌權，剝削賤價勞動，本人天天趕場，兒子也不換工，田土需工二九五個，在組內請人一五九個，另請零工十三天半，並借放牛請老么給自己做雜活四十八天，（公牛已請老么）共二二〇天工。據說五一年囤了十六石多苞谷。對雇工苛刻。貧農胡明甫向他借了三千元醫病，他還催要說：“組內貧農，你們這些窮人，給你拿一套本錢扶持你都搞不好”。對人民政府也一貫不滿，散布壞話“豬喂多了遭鬥爭”。

地主一戶馬羅氏，丈夫馬康太在勞改，家中無勞動力，生產好，是統銷戶，將土地佃出二石二斗。卜作周，土改時由富農劃為地主，經濟沒斗倒，勞力強，善經營，生產好，生活富裕，去年賣了四只肥豬，現有三十只豬，一只母豬，去年秋收後，又開籩房，進行商業

剝削。

从以上情况可以看出，党的各項社会政策和經濟政策的正确执行，是促使农村整个經濟上升的主要因素。但由于我們对“組織起来”的領導不够积极，以致互助合作一直停留在低級阶段，自发趋势日益加强，矛盾日益尖銳，因此貧困戶依然貧困，富裕农民感到沒有出路。必須进一步积极加强对互助合作的領導。信用合作的发展亦迫不及待。

改善基层領導状况，該村沒有党员，五个团员作用很小，干部中基本上是中农占領導优势。代表主任袁本金已由貧农上升为富裕中农，在組內不出来換工，去年請了九十個工，今年又佃了四石六斗田，交粮不納租。組員缺花生种他不借，第二天就到場上卖花生，其思想发展可想而知。七个互助組，一为富农掌握，其余几个也是中农起決定作用。如不加强党对互助合作的領導，对于农村經濟的进一步发展，进一步扩大和巩固社会主义在农村的陣地，是会受到阻碍的。

（“西南区农村經濟变化典型調查”，一九五四年五月）

## 云南省陆良县馬軍堡村經濟情况 和階級情况調查

陆良县委

### 一 一般情况

馬軍堡村是陆良县馬軍堡乡一个較大的村子。全村共有一六一戶，七四六人，水田五三八点六亩，旱地五三一亩，产量三四八、六三〇斤（每人平均四六七斤）。該村属丘陵地带，农民主要生活来源靠农业。农作物主要为水稻、洋芋、玉米、小麦，没有什么重要經濟作物，在經濟上是陆良县的中等地区。

該村于五一年进行了减租退押、清匪反霸、鎮压反革命等斗争，五二年春季結束土改，冬季結束复查。从社会民主改革的情况来看



是比較徹底的，地主階級已被打垮，反革命殘余勢力已被肅清，無地少地農民每人平均分得糧食四三一斤。一四〇戶貧雇農和中農分得了人民幣一、六五七萬元，每戶最低分得四萬元，最高分得十八萬元。三十五戶貧雇農和中農分得耕牛八頭，馬六匹，毛驢兩頭。從而激發了農民的生產積極性，給發展生產提供了有利的條件。

該村農民在土地改革基礎上發揚起來的生產積極性，加上人民政府的領導與扶持（該村五三年共貸款三次，貸出四、五〇五、〇〇〇元，貸給一二六戶，占總戶數百分之七八點三），以致在農業生產水平上有了提高，農民的經濟生活也在逐漸增長。五三年該村是受災區，據老年人說：“這是幾十年來未見過的災情。”但由於人民政府領導抗旱，三月全鄉修了一條河堤，使該村八百多工田免受旱災，並擴大了“海子”田三六一工，多收谷子七一、五七八斤。全村五三年比五二年增施肥料百分之二五至五〇。在耕作技術上也有改進，五三年一般比五二年多犁一道，耙一道，耨一道。全村五三年糧食總產量四五七、二〇一市斤，較五二年糧食總產量四一三、九〇六市斤增產百分之十，其中水稻在五二年基礎上增產百分之九。農民中過去所謂“糠菜半年糧”的情況已逐漸在改變着。

但是，土改以後一年多來，該村的政治工作、經濟工作都顯得薄弱。互助合作運動，在五二年冬土改復查結束以後，也曾以行政命令、“按牆腳編組”“指定組長”等方式轟了一下，五三年春又陷於自流狀態，多屬群眾固有的臨時換工習慣，現在還找不到一個常年的互助組，甚至有的名為互助，實則成為富農與富裕中農借以進行雇傭剝削的工具。組織起來的優越性在該村尚未顯示出來，群眾對互助組一般仍不大了解。五二年冬季建立供銷合作社，該村共入七四戶，七四股。一年多來，縣區對該鄉缺乏直接領導，基層組織有些渙散，群眾生產情緒雖然很高，但在相當程度上存在着“不問政治”的傾向。

## 二 階級變化情況

全村土改前後階級變化情況如下：

阶 层	土改时户数	占总户数的%	现有户数	占总农户的%	备 考
贫 农	95	59.00	74	45.96	原有九五戶中,上升为中农者廿一戶,上升为富裕中农者一戶,由原中农中下降为貧农者一戶。
中 农	41	25.47	55	34.16	原四一戶中变为富裕中农者六戶,下降为貧农者一戶,从貧农中上升者二十一戶。
富裕中农	5	3.11	12	7.45	該村土改时未划富裕中农,但实有五戶,新增加七戶是由六戶中农一戶貧农上升的。
富 农	3	1.86	5	3.11	土改时原划为一戶,有二戶是漏掉的,故为三戶,新增二戶是由小土地經營者轉化的。
小 土 地 經 營 者	3	1.86	1	0.62	原有二戶已轉化为富农。
地 主	11	6.84	11	6.84	
其 他	3	1.86	3	1.86	
合 計	161	100.00	161	100.00	

(編者按:中农中較富裕者,以不单独划出为富裕中农較好,必要时可作些注明。)

該村富农土改时仅划定一戶,有两戶本应定为富农而錯定为中农了。如聞凤楚全家四口人,占有田二〇·五工,地一八工,牛一头。解放前田地即主要靠請工劳动,本人从不单独下田做活。婆娘做鷄蛋生意,年收一二〇余万元。土改中曾划为富农,以后又改为中农,抽去当地主田四点五工。土改以后仍然每年請短工八十余个,婆娘仍做鷄蛋生意,两项剝削收入占其总收入的百分之四三,生活超过了土改以前的水平。新增加两戶解放前以經商为主,經營榨油生意,自己的資本,榨油时自己参加劳动或只負管理責任。家中土地占有达中农水平或超过一般中农水平,主要雇人或請工耕种,土改时划为小土地經營者。土改后家中虽有人轉入农业劳动,但仍大部分或部分要靠短工来耕种田地。如张國賢土改后儿子虽轉入农业劳动,每年仍雇短工八十个,自己做榨油生意,年收二、三百万元。五三年的雇短工与商业(五三年只榨油半年)两项剝削收入超过其农副业总收入的百分之三一(五二年为百分之六九点三七),并以六十万元买水田三工。該村富农剝削的主要特点是請短工,收牛租,兼营商业或买青放債等。如张廷順全家八口人,占有田二十五工,地二十八工,一人参加

农业劳动，有水牛一只，家中田地主要靠收牛租請工耕种，一架牛犁一工田换一个工，一天犁十工田即可換得十个工，一天又一个早晨即可換得一个人半月的活路，一年要以收牛租方式請短工三百一十一个，仅此一項剝削收入即占其农副业总收入的百分之五八点八。这些戶在購粮工作中多数隱瞞慌报，百般抵抗，农民对他們很为气恨。

富裕中农，其特点是土地产量較高，副业收入較多，耕畜与生产资料齐全，生活超过普通中农，其农业和副业总收入每年剩余一般可供四个月左右的口粮，其中少数可达半年以上。一般有輕微剝削收入，如經營商业性的副业，請短工、收牛租等。如张万忠，七口人，占有田地四十工，耕牛二只，农具齐全，养母猪一只，每年可得小猪十多个，这是該戶副业的重要收入，除此每年还收入牛租十二个人工。該戶五三年农副业总收入为三五三万余元，总支出为二八二万元，尚余七一万元，折谷一、三七〇斤。其粮食收入为五、四五三斤，除卖少数粮食补助其他开支外，余粮一、四七〇斤，可供全家四个多月的口粮。該戶五三年購買力(包括修农具，买土布四匹，猪肉、猪油二十二斤，菜油十二斤，盐巴三十斤，黄菸十二斤及其他日常用品等)为一〇七万元，平均每人为十五万多。个别的富裕中农剩余更多，如张和生，四口人，全劳力、半劳力各一个，占有田地二十四点五工，耕牛二只，农具齐全，五三年新添牛車一輛。五三年农副业收入为五二五万元，支出为四三八万元，余八七万元折谷一、六六〇斤。其粮食收入为四、〇八六斤，除口粮、牲畜飼料、种子、公粮等开支三、三五〇斤外，尚余七三六斤，可供全家四个月口粮，加上副业收入可供全家九个月的口粮。张和生仅五三年在外赶牛車(包括运输、碾米)一項收入即占总收入的百分之二十四强。五三年他参加了犁田、栽秧、割谷等活路四四个工，其余請工五一个，收牛租十个。該戶購買力五二年(包括修补农具，买土布八匹，猪油十二斤，菜油十二斤，盐巴四五斤，黄菸十斤及其他用費等。杀过年猪八十斤未計算在內)为一一三万八千元，每人平均二八万多，五三年为三五九万(包括买耕牛一头，牛車一輛，土布五匹，猪油二四斤，菜油十二斤，盐巴四八斤，黄菸十二斤及其他用費。杀

年猪八十斤未計算在內)，每人平均六四万元。

值得注意的是該村尙有三戶(占全村总戶数的一点八六)土改前就有剝削的富裕中农(有的当时已接近富农剝削分量)，土改后两年来繼續向上发展的結果，已达到乃至超过富农剝削分量了。如张小长，全家五口人，土改前做田十八工，地十二点五工，牛四头，常年收牛租請工。土改后占有田十五工(土改时抽去了租入的三工田)，地十二点五工，有耕牛六条。年收粮食五、一八〇多斤，雇請牧童一个。每年收牛租九十个。其剝削收入超过农副业总收入的百分之三十二以上，群众反映其生活已超过了富农。又如张廷富，全家五口人，占有田十一、五工(土改时还分进田四工)，地十五点五工，有水牛一只，驢一头。本人从事农业劳动，一年以牛租方式請工二十个，儿子在外做除虫药、茶叶等生意，年收三百万元，并兼放高利貸，五三年夏季以八万元一斗买青黄豆五斗，十二月牌价每斗为十六万元，共获利四十万元。其商业、高利貸、收牛租三項剝削收入占其农副业总收入的百分之五三。家庭生活很富裕，五二年曾盖新房子支出二百多万元。这些戶为了避免戴富农帽子，多半不公开用雇长工的办法，采取隐蔽的剝削方式。其中有买青、放高利貸、囤积粮食还采取非常秘密的方式，如不放本村放外村，名为互借暗中收高利等。(这三戶富裕中农的剝削分量虽达富农标准，但未滿三年，故未列为富农成份，妥否，也值得研究。)

中农：主要特点是除占有相当中农平均数或接近中农平均数(土改分田平均数)的土地而外，尙有耕畜，有必要的生产工具，生活已达中农水平。有一部分除农业外，还有副业补助，每年一般可余两、三个月口粮。一部分則副业补助少，基本上没有什么余粮或余粮不多。前者如张石見，三口人，全劳力和半劳力各一。占有田地一、五、二、五工，耕牛二头，大小农具齐全。每年收入較多。以五三年为例。其农、副业总收入为二一、六、六、四万元，总支出为一九、四万元，尙余二、二、六、四万元，折谷四三、一斤。其粮食收入为三、三、四、三斤，粮食支出(包括口粮、飼料、种子、公粮等)为二、二、二、六斤，尙余一、一、一、七斤，除出卖部分粮食补助其他开支外，余粮四三、一斤，可供全家三个多月

的口糧。該戶五三年購買力(包括修補農具、買肥料、買豬一只、買土布三匹、豬肉豬油十斤、菜油十斤、鹽巴五十斤、菸十斤及其他日用品)為六六點八萬元，每人平均達二二萬餘元。後者如文汝常，五口人(土改時四口人)。土改前除租入少數田地外，其生活大部靠幫工、挑瓦貨掙錢維持。土改後分田地十六點二五工，耕牛半只(現又有小半只)，有犁耙各一張，鋤頭四把，鐮刀三把，釘耙、牛車各一。五三年農、副業總收入為一九六點五萬元，總支出為一七〇點三六萬元，尚餘二六點一四萬元。其糧食收入為二、七〇四斤，除去四人口糧(五三年下半年添的一小孩未計口糧)，牲畜飼料、種籽、公糧等二、五一八斤，尚餘一八六斤。可供全家一個多月的口糧，加上副業收入剩餘，可供全家兩個多月的口糧。該戶五三年購買力(包括修補農具，土布四匹，豬肉豬油十八斤，菜油六斤，鹽三十斤，黃菸二十斤及其他日用品)為七九點八萬元，平均每人為十六萬元。前者約占整個中農階層的三分之一，後者約占三分之二。

該村現在的貧農，則生產資料不足，生活水平仍然很低，絕大部分是在省吃儉用的情況下，加上一些家庭副業的補助，能勉強夠吃，有的還需出賣部分勞力或做肩挑瓦貨或貸款等以作補助。如周鴨子，全家五口人，土改時分田地十四點七五工，現在仍沒有耕牛。五三年政府貸款六萬元才買小豬一只。其農具也僅有鋤頭二把。鐮刀、釘耙各一。兩年來收入不多，沒有積餘或積餘很少。如五三年農、副業總收入為一九一萬餘元，總支出為一八四萬元，餘七萬餘元，折谷一四〇斤，還不能維持全家五口人一個月的口糧。周鴨子三月間曾到宜良賣工一次，四、五月間到曲靖挑瓦貨三次掙得工資二十四萬元。購買力很低，五三年包括修農具、買豬、買土布二匹、豬肉豬油八斤、鹽二十斤及其他日用品共為六五萬餘元，每人平均還不足十一萬元。貧農中缺糧者一二戶，缺一月者一戶，缺二月者三戶，缺三月者五戶，缺四月者一戶，缺五月者二戶。

從中農、貧農上升的原因來看，主要有如下幾點：

1. 部分戶在減租退押土改時得果實比較多，有的是佃中農因照

顧原耕基础，分得田地也較多較好，有的是个别干部占了便宜分得田地較好，有少数是土改分配时片面的照顧了劳动力强的，形成了“肥上加肥”的現象。如张义元，土改时全家六口人，十工田，十四点二五工地，耕牛二头，划为中农。因为他劳力强，多照顧了他五工田，現在二十工田，十四点二五工地，三个全劳力，四头耕牛，家中盖了新房子，生活超过了普通中农。

2. 部分戶劳动力强，有牲口，养猪，肥料充足，耕作細致，两年都丰产。

3. 絕大部分是因会經營，兼搞副业，养猪等收入而上升的。根据当地情况养一口肥猪就可換一匹馬，两口肥猪就可以換一头牛，大部分零用消費全靠副业收入。个别农民則兼营商业，如卖除虫药、榨油等(也有的放棄农业专搞商业或运输)。貧农聞怀中，全家六口人，十一工田，十五点七五工地，家中劳力强，兼做挑瓦貨与做除虫药生意。五三年收谷二十挑，收入較多，現在家中养馬二匹，已上升为中农。

与上升的同时，部分中貧农生活，自土改以来，一直未翻过身来，有的已开始下降，下降原因，主要有以下几点：

1. 缺乏劳力或因生病殘疾等丧失主要劳力。如中农聞德德，因家中主要劳力丧失，現有三口人(一个老婆婆，两个小孩)，十九工田，二五工地，五二年下种十七工田收谷十挑，五三年只下种十一工田收谷五挑，至十一月已缺口粮。

2. 天灾人祸，該村五三年旱田大部減产，部分农民歉收，口粮不够，甚至眼前就沒吃的。如中农张富有，五一年死了老婆，五二年娶了一个地主老婆懶惰不劳动，又因五三年天旱，十三工田只收谷六挑，尚缺三个月口粮。

3. 部分农民不会經營，只顧眼前不从长远打算。如貧农吳小建，家中四口人，五三年收谷子五挑，芋头七挑，粮食不够吃，还盖新房子。

4. 当地烟毒尚未禁絕，有十多戶农民吸大烟，因吸大烟而缺口粮者有三戶。有的卖田地卖青苗。如貧农聞汝海，二口人，本人五十

多岁，一个女儿，分田二点五工，地一点五工。五三年吸大烟已卖田一工，后因政府干涉，发救济款八万元，以六万元贖回，现在又要卖女儿。其中有些人甚至流离乡場进行偷窃。

据不完全的统计，该村五三年有两户出卖田地十八点五工，一户因在陆良中学作职员无人耕种出卖田地十五点五工，另一户则是贫农因残疾丧失了劳动力出卖地三工。全村有六户（一户富农、五户中农）买了二十一点五工田地。其次还发现了两户（一户富农，一户中农）买青苗，五二年得八〇〇斤黄豆，五三年得七五〇斤黄豆，其纯利是百分之二百（以上买卖都与别村有关系）。还有借一石谷子“春借秋还”上五斗利者，利率达百分之五十。此外，有些问题尚未被发现。目前牛租是剥削农民的主要形式（按当地柴馬堡乡调查，犁一工田换三个工，一天犁十工田就要换得三十个人工），由于没有组织起来，某些农民的生产困难不能得到解决，因而这些户只得受此种剥削。从政治上看，也由于土改后的工作薄弱（尤其是党的工作薄弱，全村无一个党员），土改中的积极分子有些消极和散班的趋势，该村谢惠堂（乡长）曾买田地并企图囤粮，县扩干会后始检讨纠正。农民虽然没有忘了共产党和毛主席，但在政治上则开始有些冷落的倾向。统购统销后，这种情况有所改变。

### 三 各阶层生产资料占有及生活情况

#### （一）土地及常年产量（土改时评定产量）占有情况：

阶	层	占有田土(工)	每人平均(工)	占有产量(斤)	每人平均(斤)
貧	农	1,122	3.74	129,350	431
中	农	1,264	4.62	135,411	496
富	农	367.5	5.17	39,929	563
富	农	217.5	5.73	22,249	586
地	主	173	3.49	16,426	322
小土地	经营者	34	8.5	2,972	698
其	他	26	2.92	2,474	275
合	計	3,209	4.31	348,631	467

土改后各阶层占有土地比例：貧农百分之三五点三，中农百分之三八点五，富裕中农百分之一二点九，富农百分之六点八，地主占百分之五点六，小土地经营者及其他阶层百分之一点九。

(二) 农副业收入情况(单位：万元)：

阶 层	年 度	农业收入	副业收入	总 收 入	每年平均
貧 农	52年	6,123	2,713	8,836	29.00
	53年	8,092	2,708	10,800	36.00
中 农	52年	8,241	4,003	12,244	44.85
	53年	9,384	3,079	12,463	47.85
富 裕 中 农	52年	3,099	1,039	4,138	60.80
	53年	3,274	1,835	5,109	71.90
富 农	52年	1,393	2,234	3,627	95.50
	53年	1,720	1,005	2,725	71.70
地 主	52年	1,069	159	1,228	24.00
	53年	970	301	1,271	25.00
小土地经营者	52年	89	80	169	42.25
	53年	79	120	199	49.75
其 他	52年	54	37	91	10.00
	53年	114	79	193	21.44
合 計	52年	20,068	10,265	30,333	40.68
	53年	23,633	9,127	32,760	44.04

五三年平均总收入较五二年增加百分之九，其中农业收入较五二年增加百分之十。各阶层除富农外(因部分富农榨油五三年上季被停)，都有不同程度的增加。养猪、运输等副业比重，五二年为百分之三三点八，五三年为百分之二七点七，这是他们的一项重要的重要的经济收入。

(三) 生产资料占有：



阶 层	年 度	耕牛(头)	馬驢騾(头)	猪(支)	大农具(件)	小农具(件)
貧 农	52年	9.0	32.5	53	14.5	463
	53年	10.5	30.0	100	12.5	471
中 农	52年	42.0	25.0	71	66.5	390
	53年	44.0	32.0	109	64.5	449
富 裕 中 农	52年	20.0	11.0	28	35.0	121
	53年	22.0	10.0	48	38.0	124
富 农	52年	6.0	-3.0	13	17	60
	53年	7.0	3.0	34	16	66
地 主	52年		2.0		2	59
	53年	1.0	6.0	14	3	66
小土地經營者	52年	2.0			2	13
	53年	2.0		1	2	13
其 他	52年				2	8
	53年					
合 計	52年	79.0	73.4	165	137	1,106
	53年	86.5	81.0	306	138	1,196

由于經濟上升,生产資料也逐年增长,五三年較五二年增加;耕牛百分之九,馬驢騾百分之十,猪百分之八七,大小农具件数虽只增加百分之七,但修補費有很大增加,五三年修補农具費增加了百分之七九。

#### (四) 粮食收入使用(单位:市斤):

阶 层	年 度	粮食收入	占全村%	每人平均	粮食余缺	占余缺总数%	每人平均
貧 农	52年	132,686	32.0	442	缺17,391	67.4	缺58
	53年	154,140	33.7	514	余2,679	3.9	余89
中 农	52年	173,432	41.9	634	余23,900	59.1	余87
	53年	187,394	41.0	685	余36,948	53.7	余135
富 裕 中 农	52年	51,570	12.5	727	余6,770	16.8	余95
	53年	61,218	13.4	864	余18,398	26.7	余259
富 农	52年	30,363	7.3	800	余9,723	24.1	余256
	53年	32,158	7.0	846	余10,800	15.7	余284
地 主	52年	22,809	5.5	447	缺2,861	12.6	缺56
	53年	18,489	4.1	362	缺6,545	71.4	缺128
小土地經營者	52年	1,896	0.5	474	缺6,545	6.8	缺118
	53年	1,630	0.3	407	缺475	5.3	缺215
其 他	52年	1,150	0.3	128	缺861	3.8	缺226
	53年	2,172	0.5	242	缺2,038	22.3	缺194
合 計	52年	413,906	100	554	余40,393	100	缺23.6
	53年	467,201	100	613	缺27,658 余68,825 缺9,069	100	余80

以上說明糧食產量是逐年增加的。各階層五三年每人平均糧食收入與五二年相比：貧農增加百分之一六點二八，中農增加百分之八點〇四，富裕中農增加百分之一八點八四，富農增加百分之五點七五，其他階層增加百分之八九點〇六。僅地主和小土地經營者因乾田多，受災減產，地主減產百分之一九點〇一，小土地經營者減產百分之一四點一四。全村每人平均增百分之八點三。消費糧和余糧亦隨之增長。從五三年余糧的情況看，中農、富裕中農余糧最多，富農亦占相當比重。全村余糧缺糧相抵，則五二年實余糧一二、七三五斤，五三年余糧五九、七六六斤，五三年較五二年增加百分之三六九點三一（余糧系指除食糧、飼料、種子、公糧等以外的剩餘糧食）。

(五)各階層購買力(單位：萬元)：

階 層	年 度	總購買力	占總收入 %	每人平均	生產資料 的購買占 %	生活資料 的購買占 %
貧 農	52年	3,234	36.60	10.0	18.83	81.17
	53年	3,789	35.08	12.0	26.47	73.53
中 農	52年	3,030	24.75	11.2	36.77	63.23
	53年	3,836	30.78	14.0	38.19	61.81
富 裕 中 農	52年	1,095	26.46	16.2	14.79	85.21
	53年	1,205	23.59	17.7	22.16	77.84
富 農	52年	474	13.07	110.0	14.56	85.44
	53年	590	21.65	14.1	10.85	89.15
地 主	52年	211	17.18	4.1		100.00
	53年	237	22.58	5.6	57.14	42.86
小土地經營者	52年	11	6.51	5.7		100.00
	53年	51	25.63	12.0		100.00
其 他	52年	20	21.98	2.2	50.00	50.00
	53年	44	22.80	4.9	47.73	52.27
合 計	52年	8,075	26.62	10.8	24.32	75.68
	53年	9,802	29.92	13.1	30.44	69.56

注：一九五三年購買力的調查，截至舊曆十一月停止。兩年購買力的統計都不够精確。

以上大概地說明各階層的生活水平及購買力亦逐漸增長着。

## 四

从該村調查中我們感到土改以后該村农民的經濟生活是逐漸上升的，粮食生产亦逐年增长。但由于該村客觀經濟条件（田地比較窄）的限制和小农經濟本身的固有弱点与不稳定性，加以互助合作基础薄弱，党对小农經濟实行改造的各项政治工作、經濟工作的不相适应，因而上升的速度仍是比較緩慢的。貧雇农中虽已有百分之二二点一上升为中农，中农也有相当上升，但該村貧农仍占多数，少数中貧农有下降趋势，富农經濟开始有了一定发展。

（“西南区农村經濟变化典型調查”，一九五三年十二月）

# 关于劳动互助組織的綜合研究

耿光波

## 一 从互助組的历史发展說起

毛主席說，“把群众力量組織起来，这是一种方針。”“目前我們在經濟上組織群众的最重要形式，就是合作社。”“在农民群众方面，几千年来都是个体經濟，一家一戶就是一个生产单位，这种分散的个体生产，就是封建統治的經濟基础，而使农民自己陷于永远的穷苦。克服这种状况的唯一办法，就是逐漸地集体化，而达到集体化的唯一道路，依据列宁所說，就是經過合作社。在边区，我們現在已經組織了許多的农民合作社。不过这些在目前还是一种初級形式的合作社，还要經過若干发展阶段，才会在将来发展为苏联式的被称为集体农庄的那种合作社。我們的經濟是新民主主义的，我們的合作社目前还是建立在个体經濟基础上（私有財產基础上）的集体劳动。組織”<sup>①</sup>又說，“这样的改革……是生产制度上的革命，这是第二个革命。”<sup>②</sup>

① 毛澤东：“組織起来”。

② 毛澤东：“論合作社”。

是农民大众由貧困变为富裕的道路。

自从1942年毛主席号召全国各解放区組織劳动互助开展农业生产运动以后，全国各个解放区都风起云涌地响应这一号召，广泛地組織了劳动互助。

我們回顧一下劳动互助在抗日战争和人民解放战争中，曾經适应了战时生产情况，在搶收搶种、克服劳力畜力及农具的困难，在发展农副业、改善人民生活、保証战争供給等方面起了巨大作用，特別在大規模的解放战争中，生产与支前密切結合，全面組織起来。一面动員大批运输队、担架队大力支前；一面广泛組織农村整半劳力，坚持后方生产。高度发挥了組織起来支援战争的巨大作用。历史事实証明：发展劳动互助組織，不仅是改变了人与人的生产关系，而且在对敌斗争、抗拒灾害（防汛捕虫等）等伟大的运动中，更加体验到組織起来是克服困难、战胜灾害的有力保証。因此在許多老地区，从减租减息、土地改革、发展生产、支援前线等实际过程中，使广大农民群众都深刻認識到組織起来的实际利益。有不少互助組織过三年五年，甚至七、八年仍繼續坚持下来。

目前由于全国开始和平建設，战勤与支前任务大大减少，副业生产出現了新的情况，原有基础和条件也有某些改变，更兼整編复員，农村劳力部分增加；今年春耕春种与夏收夏鋤时期的劳动互助，由于领导上的重視与群众生产的需要，一般比往年有了进步和发展；但同时有部分老区中，部份干部和群众产生了“生产不用领导”、“歇一歇”及“单干”的思想。加之部分群众的生产顧虑尚未完全解决，致使劳动互助的发展受到阻碍，甚至某些地区的互助組織陷于停滞垮台。我們检查它的原因，老区农村一般的經過整頓組織与糾正强迫命令作风以后，产生了放任自流的偏向。这固然是劳动互助趋于消沉的原因之一，但更重要的是許多领导农业生产的干部，对于組織起来发展农业生产的方向認識不够明确，因而对于組織劳动互助、提高技术、增加生产这一基本方針認識模糊，或則認為目前群众困难减少，不需要再組織互助；或則把战争时期劳动互助办法机械搬用，把

照顧全村生产負担及代耕等問題当作互助組的固定任务，强迫撥工，不重視等价，沒能根据目前新的情况，提出新的內容，引导劳动互助运动向前发展，存在严重的經驗主义。在领导方法上，一方面限于一般号召，缺乏具体深入的领导，与周密的調查研究；另一方面則孤立的搞典型，忽視介紹典型經驗推动一般的领导，甚至把突出的典型經驗向一般地区推广，使群众不能接受。目前正处在恢复与发展农业生产的新时期，如何使劳动互助工作向前更加发展，就成为当前领导农业生产中的一个大問題。根据各地区不完整的材料与本部春耕检查組部分报告，加以綜合整理，提供大家参考研究。

## 二 各地区劳动互助概况

各地区由于生产条件不同，群众基础不同，劳动互助組織亦各有不同的特点，分別簡述于后。

**东北区** 东北土壤、气候及耕作方法与关内不同，如北满地广人稀，种不过来；南滿土地面积与人口密度虽与北滿不同，但因工业发展，农业劳力仍感不足，劳动互助是有历史习惯的。1947年人民政府号召組織互助，当时掌握互助方針不很明确，产生发展大組的偏向，使工作走了弯路。經过去年糾正偏向，互助組发展到总戶数60%。今年提出了互助的目的是“为了多打粮食，省工出活，增加收入改善生活”。各級干部思想認識更加明确，群众对劳动互助也消除了顧慮，因此互助得到新的发展。黑龙江省龙江、克山参加互助組織的农户达到91%，松江省穆陵县达90%，吉林省蛟河、延吉、舒兰三县达81%。辽东风城、安东二县組織起来的农户占68%。过去某些名不符实的假大組形式基本沒有了。黑龙江省龙江县，現有互助組中，常年变工組占組織起来的41%，季节性的占9.5%，插犋不換工的占30%，換工不搭犋的占16%。全县单干戶共4,191戶，占总戶数10.2%，雇长工的90戶，雇短工的9戶。从以上这些数字及农业部春耕检查組所了解的情况来看，东北区今年的互助組織比去年确实迈进了一大步，虽然个别还有强迫編联組，或者不許单干，甚或間有放任自流等現象，但領導上

发现問題較快，及早得到糾正，比去年強得多了。

由于东北工业的迅速恢复与国际貿易的暢通，經濟作物农村副业及特产都有了銷路。这一新的情况，推动了劳动互助的发展，并使它增加了新的内容。东北广大农民提出了分工合作发展生产的要求，如辽东輯安县东光台村，今年93人組織12个小組，其中45人在家种地，48人到矿山做工，打下粮食按四六分，双方負担公粮；对半平分的，佃戶繳納公粮。藏沙县仙人洞等村，到工厂做工的农民与互助小組訂合同，小組保証一定的产量，秋后付給小組工資，还有把土地租給互助小組，自己出外做工，得一定租額的。

东北互助小組以犁杖为中心，今年設立了40多个农具站推广新农具，因而互助小組的形式也改变了。如黑龙江省克山县楊显廷小組，去年28戶(原来的組就太大——編者)，今年有了新农具<sup>①</sup>改为12戶；蕭时奇組仅3戶，一向認為小組好，看到新农具能开荒，多出活，就主动与刘宝全組合并，購買新农具；又納河县王治俭小組使用新农具，由7戶增到10戶；总之北滿受到了新农具的影响，促进了互助組織的发展与巩固。有不少农民准备換槎，明年买新农具；同时东北互助組中的联組今年也增多了。虽然东北推广新式农具工作，还有很多缺点需要加以改进，但基本上新式农具是推动改进耕作方法，巩固与发展互助組織的有力因素，这点已得到証明。

东北区互助組的类型，包括下列三种：(一)插犍組，主要解决生产困难，南滿群众最喜欢这类組織，辽西省达70%；一般是两个牲口，三、五个劳动力临时插犍。北滿这类組的馬数較多，但評分記工有不合理的地方，現已开始改进。(二)小型互助組，不如插犍組数多，但有評工記分制度，劳动效率比較高。踏犁組有时要合并为扣犁組，扣地时改用单套。二付犁种，一匹馬压，赶工多出活、省出劳力搞副业。(三)联組，将几个組联合起来作活，由三、四个小型組合并而成(历史很久与副业結合)，一般两付犁杖(12匹馬以上)，有固定組和灵活組形式，統一使用劳力，成績很大。如蛟河县韓恩組，舒兰县紹岩

<sup>①</sup> 新式馬拉犁。

組。这种組最重要的条件必須有强的领导骨干。东北各省都有这种組織。为数不多。①

华北区 各地季节性的小型互助組織相当普遍，对完成春耕与夏鋤夏收起了很大作用，但因领导上糾正了往年强迫命令作风，但形成了放任自流的现象。現在仅就山西、河北两省互助組織的概况分述如下：山西省根据會議中汇报材料，老区过去在变工互助上有很多成績和經驗，但是从战争轉入和平，有些干部仅認為組織起来是克服劳力畜力不足的困难，沒有認識到毛主席所指示的組織起来提高生产的基本意义。尤其有少数人錯誤地認為要組織起来就要强迫命令，給予农民以不良影响。全省除了长治、榆次专区农民在发展生产中得了互助的利益，自觉地組織起来(占总戶数70%)以外，一般地区做得比較差。晋中和晋南新区存在消沉状态，有些地区把組織互助組織只当作上級任务看待，很多組織流于形式。其余大部地区的互助組是自流状态，認為自愿两利原則不易执行。更有的認為自愿就不应当去組織，把自愿誤解为自发，做了群众的尾巴。山西省劳动互助的类型，可分为下列几种：(一)劳模带头有积极分子作核心，在劳动上发生很好的作用，效率显著提高，作到深耕細作，省工出活，提高技术(长治、榆次专区)，目前正在要求使用新式农具，組織比較完善。这种互助組占10%左右。(二)組織比較科学，劳动效率比較高，但沒能注意提高技术的一般占20—30%。(三)主要以克服劳畜力困难为中心，带有季节性的互助組占60%。总起来說，全省劳动互助在春季生产中沒有很好的发展，这与干部不認識农业生产的发展方向是分不开的。山西领导上正根据这一基本情况提出新的内容和口号：“組織起来，提高技术，克服困难，多打粮食”。該省劳动互助組織正在从現有基础上向新的方向迈进。②

河北省土改后参加互助組的成份有所改变(新中农占20%，老中农占30%)，新中农缺牲口，老中农缺劳力，互助組并能与合作社結

① 互助联組是在一定条件下才能采用的，目前还不能普遍提倡。——原編者

② 詳見武乡农村考察报告。

合在一起。参加合作社的新中农占45%，老中农占55%。季节性的临时插犍互助組沒有领导。对于变工互助的認識，一般都認為和平时期局下，不需要互助了，其实农村某些地区劳动力仍是缺乏的，如天津、通县等地因防汛而荒了地，主要是各級领导机关，沒能对劳动互助进行深入领导，更沒能根据新的情况及时研究总结互助增产的經驗，作有力的介紹推广。实际上，在群众中早就流传着“等价自愿，作活方便”的口号。可見群众是愿意互助的。另外，結合推广水車而組織的打井互助組与合購水車互助組，对于开展水利工作起了很大作用。重灾区的互助組是与生产救灾相結合，如該省玉田县等7个重灾区203个村，有人畜并套拉犁組3,210个，隆饒霸五营各村人拉犁10天就完成耕地1,000余亩。其次，灾区生活困难，組織互助省出劳力搞副业，掙粮度荒，并添購农具、种子、肥料等，对生产自救發揮很大力量。

华东区 今年各地春修工程很多，結合生产救灾以工代賑，动员数百万人力参加修堤治河工作。灾区畜力缺乏，生产困难較多，由于开展劳动互助組織，克服劳畜力困难，苏北、皖北及山东部分地区，試行春耕与春修互助合同，对克服春耕与修河矛盾，保証生产不誤时，起了很好作用。

山东省在华东区是个老区，該省胶东地区工作較有基础，經過抗日战争与解放战争两个阶段，全区烈、軍、工属約50万户，劳力比較缺乏。历年来能够保証生产支援战争，供給軍需民食，并能深耕細作，达到增产，完全是倚靠組織起来，大力贯彻劳动互助的結果。就膠东互助組的数量來說：东海专区組織起来的农户平均占总戶数68%左右，文登占68.7%，荣成占66.6%。其中荣成原有互助組7,263个，今年新发展的有5,246个，共計有1,250个組，比过去增加。从质的方面来看，比过去也高些。劳动組織的形式，据文登、荣成两县調查，概括有三种形式：(1) 耨犍組，帶有季节性，临时合伙耕种，是最低級的形式。根据荣成三个区典型村的調查，这种形式多，全县約有9,519个。(2) 变工組，是工帮工，也不詳細記分算賬。群众認識到組織起来，可节省劳力；交流經驗，是农业发展的方向，組数还不少，全县有4,020个



組。(3) 等价交換組，划活分，記工算賬做到合理；也有的采用工票制，固定划分。全县有 1,419 个組。这种組織的数目較少于前两种形式。原因是因为群众觉得划分麻煩，当时找粮不合算。更重要的是区村领导干部未能很好重視与具体掌握，总结，介紹經驗，使群众在思想上明确認識組織起来不仅調剂劳力并可深耕細作，提高技术，增产粮食，是由貧至富改善生活的必經道路；因而对組織起来停留在一般的号召或放任自流的状态。但老区群众大部对劳动互助有深刻認識，領会它在生产中的作用，收到了实际效果，增加了劳动兴趣。特別从互助組中結合代耕工作，解决了烈、軍、工属的生产困难。妇女参加田間生产，据荣成县統計，妇女劳力 39,808 名，今春参加农业生产的有 15,804 名，占总劳力 38%。因此妇女的政治地位与經济地位，从生产中被提高了。文登县富貴村的劳动互助組織在劳动模范张富貴的带头和帮助下，全村 84 戶，已有 81 戶基于自願組成了 16 个互助組。他們采用公平合理的划分計工算賬办法；实行精耕細作；改良耕作方法，接受新农业技术的指导，使生产水平大大提高，并把妇女、半劳力适当的配合在互助組中劳作，节省出多余劳动力搞副业生产。今年生产自救也靠着組織起来的力量，使灾情很快的平复下来。烈、軍、工属的代耕工作，也由互助組用“包干制”做到合理解决，大家滿意。

### 三 如何領導劳动互助組織向前发展

根据过去劳动互助对于发展生产、支援前綫、保証战争供給所起的作用，与目前各地区劳动互助的情况，加以研究分析，我們認為目前在劳动互助工作中，存在如下两种不同的状态：一方面是根据新的情况提出新的口号，使劳动互助的内容更加切合实际要求，并为广大农民所接受，因而不仅巩固与发展了劳动互助組，更由于改进农业技术和使用新式农具的結果（东北韓恩組），实现了增产，多打粮食。从各地經驗証明，凡是組織起来生产运动开展的村庄，生产資料和生活資料的困难，均大体得到解决，甚至有些村的互助組买进了若干土

地(山西武乡史富生互助組),愈益增加了群众对于互助組織的兴趣,促使互助組更加活跃和巩固起来,这是一种状态。另一方面,有不少地区对于劳动互助組織,沒有适应新的形势,提出新的内容,仍停留在克服劳畜力困难的阶段上,当然,对劳动互助組織是发展农业生产的正确方向,一般地都有認識,但是从战争进入和平建設这一新的情况,由于領导上沒能明确提出:組織互助、改进技术、提高生产、多打粮食的有力口号,并向干部群众交代清楚。因而不能有效的、繼續不断的領导群众互助增产,使群众感到互助比单干对提高生产并无显著成績。因此目前在农民中所固有的小生产小私有者的自发思想,逐渐滋长起来。从形势上看,仿佛生产組織发展到一定程度,势必趋于消沉的样子,实际上目前某些地区互助組所表現的消沉解体状态,不应归咎于农民的落后性,而是由于放松了对农民的教育和領导,也就是农民在新的形势下虽有集体劳动习惯,找不到新的方向,自然就会产生消沉停滯的另一状态。

針对着上述两种不同状态,关于劳动互助的領导,根据各地經驗,首先要明确認識劳动互助是提高农业生产的方向,向农民明确指出增产致富多打粮食是組織起来的目的,也只有組織起来,才能更好的提高劳动效率,改进技术,实现增产,因此在互助运动的指导上,必須具体抓住下列基本环节。(甲)与提高技术相結合,包括旧技术的互教互学总结提高,新技术的积极传播。(乙)把組織起来剩余的劳动力,合理的使用到精耕細作,改造生产条件上。(丙)与副业結合,利用剩余和农闲劳力增加收入,創造更多的生产資料和生活資料。

其次,关于劳动互助的領导,要很好掌握政策,坚持貫徹自愿两利原則。为了正确掌握政策,达到民主領导,又必須培养領导骨干,推动带头,并要不断地善于总结領导互助的經驗,尤其是互助比单干能得更多利益的經驗,随时随地的教育与提高农民,逐步地引导农民向集体劳动的道路发展。更重要的,目前对于劳动互助运动,不但要明确方向,掌握政策,加强領导,更必須从經濟上加以扶助。如农貸农药发放,新式农具的推广,都必須圍繞着互助組織,使

它充分發揮改进技术提高生产力的作用。这在目前恢复与发展农业生产新时期中，是极为重要的环节。

毛主席說：严重的經濟建設任务摆在我們的面前。我們熟习的东西有些快要閑起来了，我們不熟习的东西正在强迫我們去做，就目前劳动互助工作来看，我們正处于新的历史时期，对于新的情况既未完全掌握，同时对于抗日战争与自卫战争时期领导互助的經驗，又未能很好的加以总结、研究、批判地运用，因此在实际领导互助組織工作中，存在一定程度的經驗主义与放任自流現象，使劳动互助呈現消沉停滯状态，目前正在通过总结工作，整頓作风时期，要求各地实际领导劳动互助工作的同志，能够提出系統材料，总结互助組领导經驗，改进和提高这一工作，对于开展明年生产运动，保証增产計劃的完成，还是必要的。

(一九五〇年第六期“中国农报”)

## 一九五一年上半年农业互助 合作运动发展情况

中央农业部农政司

### (一) 生产互助已由組織起来克服困难阶段 开始走上进一步提高生产的阶段

中央人民政府政务院“关于一九五一年农林生产的决定”中，明确肯定的提出“必須繼續貫徹毛主席所指示的‘組織起来是由穷变富的必由之路’的方向”。批判了認為“农民已能单独生产致富、劳动互助組应该自行解体”的錯誤观点；指出“劳动互助不但可以克服劳动力不足的困难，而且可以进一步达到提高生产的目的”。同时也指出“新解放区可以在当地群众原有的互助习惯的基础上，根据自愿等价原則，加以适当組織”。各地遵照这一决定，加强了对互助組的领导，因而今年的生产互助运动在全国范围有了新的发展。組織起来的农

戶；华北区占百分之五十五；东北区占百分之七十；华东区山东有七十余万个互助組；皖北、皖南四个专区統計有五万余个互助組；西北区有十六万七千余个互助組；中南区河南四十一县有十一万四千余个互助組，占全部劳力的百分之四十至五十；湖北五个专区有五万二千余个互助組，西南新区亦开始組織。

大部份老区的互助組，随着生产的恢复，由过去組織起来克服困难阶段，开始走上进一步提高生产的阶段，互助內容亦由过去单纯劳畜力的互助，逐渐发展到經濟上、生产上的合作。

目前各地組織起来的生产互助組織有以下三类：

**第一类是劳力互助組**（拨工組、变工組……）：其中又可分为三种：一种是在群众固有变工基础上組織起来的小型灵活季节性的劳畜变工互助組，这是广大农民最易接受的初級形式，在目前已經組織起来的劳力中所占的比重最大；一种是比较长期定型的生产互助組；特点是小組固定，常年互助有共同发展生产計划，有一定組織制度（如記工清工等），在互助內容上，亦由单纯的劳畜互助，进到結合技术、結合副业与結合供銷，这种形式目前老解放区数量較多；一种是若干地区由于生产需要，及农民的要求，把若干互助組采取联队联組的形式，但日常生产活动仍以小組为单位，这种組織，对使用較大新式农具，及互相調剂劳力有好处。

**第二类由劳力互助发展到經濟合作**：有了伙有财产如伙有农具、水車、牲畜、羊群、开荒地、林地、副业作坊、生活用具（如碾、磨等）及公积金义仓。山西长治专区十四县統計已有四百三十个互助組有公积金。河北沙河县渡口等五村有二十二个互助組有伙有财产。陝西长安、兴平等县（新解放区）有些互助組亦开始合伙置买耕畜、农具。这是农民在組織起来生产发展之后自然产生的。互助組有了伙有财产之后，对进一步发展生产有很大的作用：（一）便于扩大生产投資，举办个人力量所不能及的生产建設，如打井、买水車、买大农具、增添耕畜、肥料、整地造林等。（二）有劳动保險的作用，組員遭受意外灾害，或有急需可給以帮助，以避免破产。（三）举办公益事业，如訂报、

办学校及其他文化卫生公益事业等。此类互助組目前虽居少数，但发展的相当迅速。

此外农村中专业的生产合作組織也属此类，如合伙修滩、运输組、茶叶生产小組、蚕业小組等。这些生产組織可把大家的零散力量集中起来，并可按专长分工提高技术：如浙江組織起茶农生产小組三千二百九十七个，提高了茶叶生产技术；德清县有两乡蚕农組織起来共同催青，共同飼育，共同烘茧，并制种三万七千张，只有一张不合規格，較制种厂成績尤佳，而成本还减低了一半。

**第三类是农业生产合作社：**这是目前的高級形式，据已知材料华北有九十七个，西北与华东各有二十余个，东北約有一百七十余个。他的特点是：土地劳力入股，合伙經營（也有以租地形式，将社員土地以固定租額租入社內者），优点是能合理使用劳力与合理利用土地，克服了互助組中經常存在的集体劳动与分散經營的矛盾。并能集中大家的力量投資扩大再生产，便于更进一步的提高生产力。

上半年农业互助合作运动的发展进一步証明了組織起来比之单干有极大的优越性。

首先是組織起来提高耕作水平、改进生产技术、改良生产条件，增加了单位面积产量。許多互助組不仅在深耕多鋤增施肥料上有显著成績，而且集体研究改进耕作方法，按技术专长实行了生产分工。不少互助組設立了“小农場”进行选育良种与防治病害的实驗，划出“丰产地”进行改良耕作法，增施肥料，創造丰产紀錄的实驗。有的互助組和省、县农場密切联系起来（如山西榆社、平原濮县、辽东盖平等地）成为传播新的生产技术的核心。組織起来改良土壤，修梯田，修滩，打井，开渠的更普遍，如山西省榆社、武乡、左权三县互助組今年已改良土壤十五万余亩；黑龙江鎮賚县农民互助改良土壤一千九百亩；河北省蠡县、安国两县群众組織起来合伙打井，使二万余亩旱地变成水地；陕西长安王蟒村二十余年来未修的旧堰，今年由于組織起来修好了，增加水地一三〇亩。許多互助組由于改进技术，提高耕作水平的結果，生产量有了显著的提高，山西李順达、吉林韓恩、河北高

貫斗、山东呂鴻賓、陝西弓維周等互助組的生產量均超過戰前水平一倍以上。據河南襄城、郟縣、確山、孟津等典型村調查，較好的互助組比一般生產較好的單干戶今年每畝多收小麥一成至二成；黑龍江訥河馬慶福互助組比一般單干農民每畝地今年多收小麥二石至三石；陝西興平許敬章互助組每畝產麥比一般單干戶高出三十斤以上。

其次，互助組大量引用新农具。東北區今年又有一〇四個互助組使用全套蘇聯馬拉農具，有五千餘個互助組貸購綜合號鏟耩機。華北區今年推廣的六千餘部解放步犁，六萬六千餘架管式水車，五萬餘架噴霧器，山東省推廣的二萬餘架水車，絕大部份是組織起來的農民購買的。組織起來便於發揮新农具的效能，給新农具的推廣創造了有利條件。而新农具的使用也鞏固與發展了互助組。

第三、互助組廣泛的結合副業生產，合理使用勞力從多方面增加財富，如山西武鄉二五五個互助組統計，上半年副業收入小麥一、二四四石，大部份又投資於農業生產。陝西長安王蟒村二十二個互助組制掃帚賺一億三千萬元，以此款購買耕畜十八頭。吉林蛟河韓恩互助組實行分工分業，估計全年副業收入可達八千萬元。

第四、在新解放區組織起來克服了生產中缺乏耕畜、農具的困難。如皖北有二百餘萬農民組織人拉犁，在耕畜極端缺乏情況下保證了春耕任務的完成。有些地區組織了春耕與春修的變工，作到了種田與修堤兩不誤。江南各地農民廣泛的組織插秧、車水、割稻等互助組，提高了勞動效率，縮短了春種與夏收的時間。還有些互助組一開始即注意提高技術，結合副業從臨時變工走向長期互助。

上半年的經驗還說明了互助組不但是農業生產最好的組織形式，而且也是農村政治、文化領域中最活躍的組織。凡互助組健全的農村增產捐獻訂立愛國公約交納公糧以及讀報識字等都作的好。“組織起來發展生產”已成為若干地區農民的自覺行動，有些農民說：“互助組是咱們的大靠山，解決困難靠它，多打糧食過好日子更靠它”。也有的農民說：“從前有事靠親友，現在事事都要靠互助組。”

## (二)今年领导互助运动的經驗有以下几項

一、加强领导是发展生产互助的关键：今年明确贯彻了組織起来的方向，許多领导机关通过各种會議，对干部对农民进行了互助生产的思想教育，并专门召开了互助會議，总结經驗，討論办法，指定了专人掌管此項工作，进行具体指导，許多干部又深入农村培养典型創造經驗树立旗帜大力推广，因而加强了领导，克服了自流，使互助組得到发展。如河北省大名县加强对张希順互助組的培养，今春全县开展学习张希順互助組运动，通过各种會議和文字、连环画等多种形式广泛介紹张希順互助組的成績与經驗，并組織各村干部、农民到娘娘庙村实地參觀，使該組发家故事，传遍全县各个角落。現全县区有互助旗帜，村村有重点互助組，全县組織起来的农户由去年的百分之三十发展到百分之七十五。

二、在爱国主义生产运动中引导互助組訂立生产計劃，掀起竞赛挑战，是推动互助組前进的重要环节。广大农民經过了抗美援朝的爱国主义教育，思想觉悟进一步提高，互助生产更加积极。互助組訂出生产計劃，对于增加生产提高技术，結合副业，訂出了具体要求，明确了奋斗目标，并展开了生产竞赛，使大家感到必須依靠互助組才能完成計劃，单干的情緒就順利的克服了。

三、訓練互助組长，培养小組骨干，召开互助組代表座談会，交流互助經驗，研究生产技术，是巩固提高互助組的重要方法。黑龙江省春夏两季以区为单位普遍的輪訓互助組长，据三十个县不完全统计，共訓練六万余名，組长受过訓的小組多数都訂了生产計劃，参加爱国丰产竞赛，克服了往年小組“春組織夏散伙”的現象；又如河南襄城县一区召开了互助組长座談会之后，全区迅速的发展了四百余个互助組。

四、贯彻对互助組的奖励和优待政策，对鼓励农民互助生产作用很大，如东北农林部今年以五千五百余台綜合号鑄踏机减价貸給互助組，东北貿易部以大量的胶輪車供应互助組，九折价格优待；华北、西北等地推广新农具大都給予互助組优先購買的便利；去冬与今春

各省、县劳模会上都着重奖励模范互助组与互助劳模，所有这些奖励和优待，对发展生产互助起了很大的推动作用。

### (三)目前互助运动中还存在一些问题需注意解决

首先，是互助组织发展的不平衡、不普遍，无论老区或新区都存在。如黑龙江富裕、克山等县组织起来的户数达百分之九十五左右，而洮南、瞻榆、泰安等县仅组织百分之三十左右的农户；互助基础较好的山西老区，有的村（如左权七里店）还没有一个互助组；河南许昌专区较好的县区组织起来的户数达百分之七八十，但有些区村还是空白的；而不少的新区互助组织还没有很好的发展起来。

其次，是各地经常定型的互助组仍占少数，老区参加经常定型互助组的农户平均不到总农户的百分之二十，绝大部分的互助组仍停留在季节临时性的换工阶段，没有及时的结合技术，提高耕作，增加产量。因此不能继续满足农民的生产要求。但在干部中却有些人满足于这些临时性的换工插秧，认为“已经组织起来了，可以不管了”。或只在农忙时抓一把，平时对互助组不过问不领导，“春组织、夏松、秋垮台”的现象在一些地方还存在着。

第三，有些新区干部对“组织起来是农业生产上的第二个革命”的意义还认识不足，以为组织起来只是为了解决生产上的困难，既然人力与畜力不甚缺乏，因此就认为组织起来没有必要了。另外也有不少干部把组织起来当作单纯的政治任务，对组织起来的目的是为了增加生产认识的不够明确。在方法上没有首先作出典型，树立榜样，再全面推广；因此不少基层干部不知道组织互助应该怎样下手，于是就发生了一些偏向，如挨户编组成为形式，甚至按成份订工资，白使中农耕牛，歧视单干户等。这些偏差必须迅速的纠正，生产互助才能得到很好的发展。

第四，有些地方有些干部强调组织互助的客观困难，放松了对生产互助的领导工作。

有的人认为“山区耕地零碎分散，地少劳力多没副业条件，不好



組織”。可是有些山区能因地制宜提出組織起来精耕細作，发展畜牧，合作造林，合作修滩，改良土壤，变坡田为梯田，互助組織得到发展，如山西李順达互助組要把“穷沟变富沟”，楊峰山互助組要把“荒山变宝山”就是很好的榜样。

有的人認为“新区組織互助沒条件，要等待群众觉悟”。新区各种旧形式的互助很多。这說明群众是需要組織互助的，而这些旧习惯的互助，只要我們加以领导，就能发展提高，同时群众对組織起来的認識，是要在組織互助的过程中經過领导上的启发帮助才能提高的。坐待群众觉悟提高以后再組織互助的說法是不对的。

有的人認为“我們任务多，工作忙，抽不出力量組織互助”。的确工作十分繁忙，但是組織互助是领导农业生产(农村中压倒一切的中心任务)的中心环节，因此，不能認为沒有時間领导互助組，而应该改进领导方法。事实上組織互助与其他农村工作是可以很好的結合起来去作的。

#### (四)今后意見

今后組織起来的方針是大力发展、稳步提高。对第一类是大量发展，对第二类是努力推广，对第三类是适当提倡。在完成土改的新区应以发展初級形式的小型互助組为主，从克服生产困难、提高生产、与水旱虫灾作斗争着手，并漸漸結合技术結合副业逐步提高。先由农村干部党员与积极份子带头作起，树立起典型推动全面。老解放区在現有組織起来的基础上要全面发展，并有計划地引导初級的合作互助发展为长期定型的互助組。依据生产需要与自愿原則，提倡与发展互助組的伙有财产。关于农业生产合作社，在农民完全自愿，有积极份子做骨干及有較强干部领导的条件下，适当的提倡。总的要求，新区在实行土地改革后三、五年內把大部劳动力組織起来；老区爭取在明后两年內完成这一任务，为此必須：

第一、認真貫徹自愿两利的根本政策；組織起来是农民个体經濟基础上的集体劳动，在互助組內应实行公平合理的、簡而易行的評分

折工与清工算賬办法，保証农民入組退組的自由。并貫徹互助組內的民主領導，建立一定的會議制度，防止任何强迫命令或积极份子脱离多数群众的毛病。如互助組积累伙有财产，积累多少，怎样处理，必須經過組內大家的同意。也有些互助組由于高度的政治覺悟，自动优待烈軍工属或吸收二流子入組带动他生产，借以达到改造的目的。但所有这些作法必須是組內大家的真正自愿，領導上不要作一般的倡導。

第二、組織起来的目的是提高生产，因此必須領導互助組訂立生产計劃，具体的解决組織起来結合提高技术，以保証繼續不断的提高生产量；結合副业，以保証合理使用剩余劳力，从各方面增加财富；与結合供銷，以保証产品銷路与生产資料的供应。有計劃的进行生产。并应开展挑战竞赛，推动互助組創造高產量。

第三、訓練互助組長培养小組骨干，每年应按季节由县区政府分小区訓練互助組長和互助組的积极份子，每年并应有准备的召开互助組代表会若干次，交流互助經驗。

第四、認真貫徹奖励政策：国家貸款应尽先貸給生产上有困难的互助組，新式农具应优先供給互助組并給以价格优待，各种优良品种、农用葯械、技术指导，以及国家对农业生产的扶植，互助組应享受优先权。另外要加强对互助組的政治教育，使其更好地响应政府的号召，在生产上起模范作用并引导与帮助单干农民参加互助組。

第五、加强对“組織起来”的領導，要通过各种有关會議和报纸、冬学、幻灯等，广泛深入地进行互助生产的宣传教育，使干部明确認識“組織起来是农业生产上的第二个革命”，是由穷变富的必由之路，組織起来不仅为发展农业生产所必需，亦为引导农民逐步走向集体化的重要步驟。并使农民相信合作互助是发展生产的最好道路。同时要大力介紹与传播互助生产的各种典型，以供广大群众仿效。組織領導方面，在首长負責的前提下，各大行政区和省农业部門应設立生产互助专管机构(科或組)，专署与县政府指定专人负责，以便經常

研究生产互助中的具体問題，切实有效地加强领导工作。

(原题为：“一九五一年上半年生产互助的情况  
和今后意見”，一九五一年第九期“中国农报”)

## 一九五二年上半年农业互助 合作运动发展情况

中央人民政府农业部农政司

中央人民政府政务院关于一九五二年农业生产的决定中提出，“老解放区要在今明两年把农村百分之八，九十的劳动力組織起来，新区要爭取三年左右完成这一任务”和“在全国范围内应普遍大量发展简单的季节性的劳动互助組；在互助有基础的地区应推广常年定型的农副业結合的互助組；在群众互助經驗丰富而又有較强骨干的地区，应当有领导、有重点地发展土地入股的农业生产合作社”的方针后，全国各地互助合作运动有了很大发展。

組織起来的劳动力：西北区百分之六十，比五一年增加一倍以上；华北区百分之六十五，比五一年增加百分之二十；内蒙达百分之七十。东北区組織起来的农户达百分之八十以上，华东区百分之三十三，比五一年增加百分之六十。据不完全统计中南区組織互助組一百万个，西南区五十五万个，占各該区总农户数百分之十八以上。总计全国共有互助組六百余个，农业生产合作社三千余个，全国組織起来的农户三千五百余万户，約占全国总农户百分之四十左右，比五一年增加百分之四十。

今年的互助合作組織，不仅在数量上有很大发展，而且质量上也有显著提高，基本上改变了“春組織夏垮台”的一般現象；由于各級领导接受往年的教訓，趁春耕夏鋤的空隙整頓了互助組，深入典型帮助解决了有关巩固互助組的领导、等价两利、生产計劃等問題。农民群众方面，凡是贯彻进行社会主义前途教育的地区，一般地比較明确了互助合作不仅是解决困难的方法，而且是今后发展生产的方向，因此

在夏季生产中大部分地区互助組不但沒有垮台，而且有些发展。辽东省柳河县二道河村往年夏鋤中互助組变化是很大的，今年不但沒有拆散的，而且有的临时伴工組上升为三大季节組（类似常年定型互助組）。有些地方的互助組虽然曾一度呈現涣散的趋势，但因领导及时解决了些具体問題也都依然巩固下来。从上半年总的情况来看长期互助組比五一年有很大增加，全国在五一年占百分之十，今年增加到百分之二十。长期互助組增加，临时互助組减少是今年合作互助运动中第一个主要特点。

各地农业生产合作社的試办，在群众中影响良好，因此有互助基础和农业生产合作社試办較好的地方，互助組的农民普遍要求改变成为农业生产合作社；黑龙江克山县三五〇个互助組，山西平順县五〇〇組，武乡一二〇个村联名要求领导批准办社，有的为了得到领导批准，正在积极创造建社条件；东北、华北很多互助組将小組并成大組，临时組变成常年組，积累公有财产購買大牲口大农具，以充实建社的内容，增加建社因素；山西省互助組基础較好的武乡六区一些先进互助組流行着“一面搞互助，一面准备合作”的口号。随着农业生产合作社的繼續发展，合作互助运动将会出現一种新的面貌。这是今年合作互助运动中第二个主要特点。

由于互助合作組織的大量发展，使今年防旱抗旱春耕播种等及开展爱国增产竞赛运动获得了很大成績。

第一，組織起来的农民，在爱国增产竞赛运动中起了带头作用，据不完全统计：全国参加爱国增产竞赛运动的互助組（社）共有一百余万个，不少地区由于互助組的挑战竞赛，带动了广大农民的竞赛热潮；湖南省湘乡县苏波乡刘伯良互助組訂了千斤丰产竞赛計劃后，带动本乡二十八戶，在七十多亩水田上豎起千斤丰产牌，农民們說：“一定跟上刘伯良”。江西彭光賢互助組发动竞赛后，带动了四百一十三个互助組和二、九〇〇多农戶参加了竞赛，使爱国增产竞赛运动，在农村中更进一步的开展起来，凡是参加竞赛的組和社，大部制定了切实可行的丰产計劃，普遍增施肥料，不少互助組为了贏得竞赛的胜

利，在組內掀起了学习丰产經驗热潮，成为当前农村推广丰产經驗和技术改进有力的組織。河北省在先进互助組的基础上成立八千五百个技术小組。山西省百分之四十的互助組結合了技术，这些互助組大部分建立了小型农場和丰产地。这两省的若干地区，并建立了互助网，以先进互助組(社)为核心，定期交流生产經驗，基本上克服了农业耕作技术上的困难，对完成丰产与增产竞赛計劃起了巨大的保証作用。

第二，在春耕防旱及防治病虫害上获得了很大成效：

(一)今年全国兴修及整修小型渠道七万四千三百条，塘壩圩堤等一六六万处，打砖井四十万五千眼，共扩大灌溉面积二千二百九十万亩，超过五一年扩大水田面积二倍以上，这些水利工程，絕大多数是由于組織起来合作兴建的。山西省运城、临汾、榆次、长治等四个专区組織起来开渠打井，按装水車以及合理用水即增加灌溉面积四十四万亩，等于五一年全省增加水田面积。平原省互助打井的农户約占百分之五十左右，特別值得提出的华北区及山东、河南、陝西、甘肃等地区，在防旱斗争中，由于互助組的带头，出现了史无前例的措冰、积雪和保墒养墒的防旱运动，对今年春耕播种的适时完成起了很大作用。

(二)由于組織起来提高了工作效率，保証春耕播种及时完成。西北区全区春耕播种工作平均提前一周完成；内蒙通辽、开魯两县互助組播种大田較往年提前半月；湖南省醴陵县在插秧中，据三百三十六个乡統計共組織了七千六百二十一个互助組，使全县普遍較去年提早五天完成插秧，并省工四万六千余个，节约四亿三千万元。

(三)入春以来全国范围内麦蚜、蝗虫、棉蚜等病虫害灾害为害面积很广，由于各地群众組織起来，在“打早、打小、打了”的方針下，基本上已消灭了虫害，如热河、辽东两省曾組織起来五十万群众，編成防虫队，划分防虫区进行防虫灭虫的斗争。河北省天津专区前后发生蝗蝻二十九万一千七百八十八万亩，发动群众八万零六百三十二人，广泛組織互助訂立合同，互相保証完成捕蝗任务。治棉蚜工作

中，河北省有些县群众普遍組織起来，集体配药，互助除治，收效很大。

第三，刚土地改革的新解放区，組織起来解决了新翻身户缺乏耕畜农具和口粮的困难，保证了增产运动的顺利开展，河南省潢川县栗崗乡很多貧雇农缺乏耕畜和农具，由于組織起来人牛换工，不但及时种上地，并伙購了一架水車，組員黃天明領会到組織起来的好处說：“要不是参加互助組，俺也沒牛，今年种田又要落入后，借牛时还得求人情說好話”。同时由于組織起来，克服农民播种季节大吃大喝的浪費現象，不少地区在互助組内展开互助互济，解决了貧苦户的口粮、种籽困难。甘肃省皋兰县庄子坪乡在互助組内开展互助互济，共借出粮食、籽种二十六石，解决了貧苦户的困难，保证了及时下种。

各級党委和各級人民政府加强对合作互助运动的具体领导，是今年合作互助組織所以能获得迅速发展的重要的关键。老区各級党政领导机关，大都将組織领导合作互助列为首要的工作。大部分的新区业已完成土地改革，领导力量亦轉向领导农业生产和組織互助組。华北、东北、华东、西北等大区及河北、山东等十余省，今年都召开过一次或数次合作互助工作会议，确定本区、本省发展合作互助組織的方针及具体措施，加强领导力量。多数省区都确定专管合作互助工作的干部和設立专管机构。有些党政高級领导干部亲自动手，深入組、社检查指导，所起作用很大。过去对互助合作工作注意較差的县区，今年也开始注意，由一般号召轉向具体领导，干部深入組、社具体帮助解决各种問題，领导贯彻到各个农业季节和各项生产任务之中，基本上克服了過去“春天抓一把、夏松、秋不問”的偏向。

今年各地农村在发展互助合作組織的工作中，已取得以下几个主要經驗：

(一) 广泛地向农民群众进行新旧两条道路的教育，克服农村党员干部存在的右傾思想，使党员干部和农民群众提高对組織合作互助的思想認識，明确农村经济发展的方向，是开展合作互助运动最基本的动力。去冬与今春各地通过省、县劳模会、互助組代表会、互助

組長訓練班及其他等方式向劳动模范、組長和群众进行新旧两条道路的教育，使他們認識到組織起来生产不仅是目前生产上的需要，而且是将来走向集体化幸福生活必經的道路。农村党员干部經過整党集训普遍学习反对党內的右傾思想的文件，同时批判了某些党员干部滋长着的“雇长工”“单干”“放高利貸”等右傾思想和土地改革后农民生产不用领导的錯誤看法，使农村中的党员和干部对于农村经济发展的方向，有了进一步的認識，明确組織起来是农业生产上的第二个革命，是土地改革后革命工作的繼續，重視了对組織合作互助工作的领导。

(二)开展爱国主义增产竞赛运动是促进合作互助組織巩固发展的重要方法之一。今年全国約有一百余万个互助組和生产合作社参加爱国主义增产竞赛运动。不少个体农民为了实现增产計劃，积极要求参加互助組，有些农民說：“个人力量小不敢向互助組应战，組織起来就有把握了”。通过竞赛評比总结，更充分地显示出組織起来生产比单干有极大的优越性，爭取了很多个体农民参加互助組。許多互助組經過竞赛組員更加团结，組織更加巩固，如河北大名县在夏季竞赛評比中增加了三万余个互助組，并有一千四百余个临时季节性組提高为常年互助組。

(三)召开互助組代表會議和互助組骨干訓練班是领导开展互助合作运动不可缺少的一环。今年全国大部分地区的县、区普遍的召开了互助組代表会或互助組骨干訓練班，据山西、辽西、湖南、宁夏四省統計，去冬今春与会受訓的互助組長和积极分子达五十余万名。凡是参加过代表会或訓練班的互助組長和积极分子，受到党和人民政府关于組織起来的思想教育和政策教育，特别是以当地的活人活事，及群众自己的經驗教育群众提高了他們的思想觉悟，使他們学到組織合作互助的实际經驗，成为合作互助运动中的骨干。河北定县专区所屬各县今春連續召开互助組代表會議之后，全专区組織起来的劳力迅速达到百分之七十以上。福建罗源县去冬举办互助組長訓練班之后长年互助組由一七一个增加到四〇五个。

(四) 人民政府在經濟上和技术上对合作互助組織的帮助优待, 更鼓舞了农民組織起来生产的热情, 使合作互助組織具备更优越的生产条件。今年国家发放农业貸款三万余亿元, 以互助組和农业生产合作社为主要貸放对象, 新式农具、优良品种、农用葯械等也以互助合作組織为主要的推广对象, 如东北区今年推广五百余套馬拉农具、二万五千台綜合号鏟耩机, 华北区推广二万八千套新式步犁, 絕大部分是貸給或卖給互助組和农业生产合作社的。国营农場对互助組、生产合作社的技术帮助逐渐在加强, 与組、社訂立“技术合同”, 有些地区的国家銀行和互助組、生产合作社开始訂立“信貸合同”。各地供銷合作社也和互助組、生产合作社訂“結合合同”, 密切联系。这些对于帮助合作互助組織的发展作用很大。但目前合作互助运动中存在的几个問題必須予以解决:

(一) 合作互助組織发展不平衡不普遍的现象依然存在, 除去新区很多地区沒有互助組及大部分农民沒組織起来外, 在老区也相当严重。如陝西全省組織起来劳力达百分之五十, 而該省的志丹、橫山、靖边等县組織起来劳力还不足百分之十。山西全省組織起来劳力达百分之七十五, 但高平县仍有百分之四十五的劳力沒参加互助組。造成此种情况的原因, 除去各地区解放迟早工作基础不同, 最主要的是领导問題。在已經实行土地改革的地区, 有些领导农村工作的干部对于組織起来的意义及必要性認識不足, 他們只滿足于土地改革后农民有了土地生产情緒高涨, 認為土改非领导不行, 生产用不着领导。不完全了解土改的根本目的就是为了提高与发展生产, 农民有了土地只是取得了发展生产的条件, 只有組織起来才能更进一步發揮农民生产的积极性, 达到迅速发展生产的目的。此外也有一些干部片面認為“任务多工作忙, 顧不上搞互助工作”这样把組織起来与生产工作机械分开, 或看成是矛盾, 显然是不对的。因为实际上組織起来与生产是不可分的, 只有組織起来才能搞好生产, 也只有搞好生产, 互助組才能巩固。因此必須轉变这种思想与改进领导方法。在老区虽然經過几年来互助合作运动的开展, 干部和农民对于



組織起來有了不少體驗，大部分幹部對於組織起來發展生產是農村發展生產的基本方向，有了一般認識，但對於如何加強沒有互助組織和互助組織薄弱地區的領導，沒引起應有的注意和重視。同時在具體工作中有些幹部不能正確運用培養典型吸取經驗推動全面的領導方法，致使點面不能有機結合，有的因為搞點而忽視了對全面工作的推動，另外有些幹部存在不正確的想法，認為薄弱區不好領導，費力量大，一下搞不出成績來，就不願到沒有互助組織或是互助組織薄弱地區工作。解決這個問題，各級領導除去繼續教育幹部對組織起來的思想認識，糾正各種不正確思想外，必須進一步加強對薄弱區的領導，深入具體的檢查分析不平衡的原因，並研究擬定出有效的辦法予以解決。

(二) 由於某些幹部中存在着單純任務觀點，在不少地區產生了盲目追求高級形式和數字的形式主義偏向，他們不從生產出發，甚至有的機械的為完成組織起來的數字任務，不去耐心教育農民，而採取簡單生硬的办法威脅與強迫群眾編組，這種作法嚴重違反了自願兩利原則，在群眾中造成不良的影響。有的群眾反映：“搞得快垮得快”。產生此種偏向的原因，除在具體組織過程中不能很好的運用典型示范推動一般的工作方法，不吸取先進地區組織互助的經驗外，其主要的是由於某些幹部不深刻了解改造小農經濟的長期性、艱苦性，組織起來的過程即是教育農民的過程，沒有很好理解毛主席的指示：“嚴重的問題在教育農民”的意義和精神，農民一方面有他的散漫性、保守性和自私性。另一方面農民本身有組織起來發展生產的基本要求。各地經驗證明，只要把道理講清楚並做出好的樣子，農民看到組織起來的好處後，是會組織起來的。因此必需認真糾正形式主義與強迫命令的偏向，強調積極而又謹慎地引導農民組織起來，加強幹部對合作互助政策理論學習，提高思想認識，並認真做好培養典型的工作，以便吸取經驗，推動合作互助運動正常發展。

(三) 某些地區互助組內成分不純，影響了互助組的鞏固。今年各地在大量發展的過程中，不少地主和被管制分子等混入互助組內，寧

夏省平罗县四区九十二个互助组，其中有地主一百户，河南舞阳县孟砦区八百八十个互助组中有地主恶霸和被管制分子等一百余个，特别值得注意的是这些人参加互助组后，窃取领导权，破坏生产，进行非法剥削。甘肃省古浪县地主刘成海参加“互助组”后，将农民的牛腿打断。陕西省兴平县文安區十乡南佐村一个互助组内，有二户貧农一户富农，共有土地九十亩，富农有土地七十亩，只有一个劳动力，解放前雇两个长工，参加“互助组”后就不雇工了，土地由二户貧农耕种。该县四乡东馬村一地主自己找了两户貧农，一户中农組成“互助组”，自任“组长”。这种情况繼續发展下去，使互助组有变质的危险，各地领导必须严加警惕。

合作互助組織是劳动农民在个体经济基础上本着自愿两利原则的集体劳动組織，其任务在于把农民的劳动力及生产資料組織起来，在一定程度上克服个体小农经济的弱点，借以发挥集体劳动和各项生产資料的效用，达到提高产量的目的。同时互助组是使农民获得集体主义、爱国主义各项思想政治教育的良好組織，它并享有国家所給予的经济上、政治上各项便利与优先权，而地主和被管制的不法分子是不能享受此种权利的。因此今后合作互助时，絕不应允許地主和被管制分子参加；对富农一般的也不允許参加組織，为此，对于不純的合作互助組織必須予以整頓，将这些人經過群众討論講清道理大家同意后清洗出組。

(四) 有些地区互助组和生产合作社还没有認真的贯彻等价互利的基本原则。有的互助组中人畜换工，畜工比价过高，使无馬戶吃亏或过分压低了組内的人工工价，使劳动力吃亏。有的生产合作社土地分紅过高，甚至有达总收益百分之七十的；或者完全按土地分紅劳动力只給工資。另有些生产合作社把耕畜、农具与資金和劳动力同样看待，都作股分紅。而耕畜分紅有高达总收益百分之三、四十的，以上各种不合理的制度和規定，会降低农民的劳动情緒，影响合作互助組織的巩固，如任其发展下去，将会使劳动农民为共同发展生产、爭取富裕生活的合作互助組織变为一部分人剥削另一部分人劳动的合

法的工具。其发展的前途将是资本主义而非社会主义，各地领导对此应引起深切的注意，说服群众改正。另一方面，也有的互助组和生产合作社对于组、社员私有的耕畜和生产工具，规定使用代价过低，甚至白使，或企图过早地取消土地分红。这种“左”的情绪，亦不符合党和人民政府在农村中的政策。其次，目前多数的互助组仍未建立评工记工制度，如宁夏盐池县七百三十八个组没有一个评工记工的。有的生产合作社只记社员缺工，不记劳动工，亦不评工，这会阻碍合作互助组织的巩固提高。此外，有的互助组生产合作社对于妇女劳动力一律以半劳力看待，或不让妇女劳动力享受劳动分红权利，只给其低微的工资，亦应注意改正。

（一九五二年第十七期“中国农报”）

## 一九五二年农业生产合作社 发展中的一些问题

中央人民政府农业部农政司

随着农业生产的恢复与发展，老解放区一些生产先进的农民，对现有的劳动互助组，已经感到不能满足他们进一步发展生产的要求，因而自动地组织起比互助组更高一级的农业生产合作组织——即土地统一经营的农业生产合作社。这种农业生产合作社，是在私有财产基础上共同劳动统一经营的生产组织形式。它突破了小生产的限制，克服了互助组中集体劳动与分散经营的矛盾，便于统一计划土地的经营、因地制宜、合理利用土地；更灵活的调剂劳动力和半劳动力，发挥劳动分工的积极性。因而使农业生产获得进一步的提高。

在一九五一年全国已有农业生产合作社四百个左右。这些合作社大部分分布在华北、东北及陕西、山东等区、省的农村中。其组织规模一般的有十余户至二十余户，耕种二、三百亩土地，最小的只有四、

五戶，最大的有七、八十戶，耕種上千畝的土地。接着它們的土地占有情況與收穫物分配的方法，大體可分為下列三類：

**第一類是勞力和土地共同分配收益的合作社：**這類合作社大多數是把土地與勞力按一定比例分配收穫物，其比例數也因各地的具體情況不同而有所差別，一般是勞力的分配比例高於土地，如勞六地四、勞七地三等；其中各戶土地又按面積、產量、耕作難易等折成地（或標準畝）分糧；勞力又按勞動數量與質量折成工分取酬。也有的是將社員的土地固定產量，在固定產量內勞力與土地按原定比例分配，超產部分全歸勞動力（這種較好）。還有的是用固定地租把社員的土地租入社內，除去地租後按勞分配。這類合作社目前為數最大，它是在土地私有基礎上農民容易接受的形式，對於勞力較多、土地較少和勞力較少、土地較多的農戶都能兼顧，所以這類合作社今後應大量發展。

**第二類是完全按勞力分配收益的合作社：**這類合作社一般的是在國有土地上組織起來的；也有的是在集體開荒、修灘、放淤土地共有的基礎上組織起來的，其收穫物完全按勞力分配。這類合作社目前為數不多，還只能在特定條件下才可以發展。

**第三類是只按土地分配收益的合作社：**這類合作社有的是對勞力採用工資制，除去工資後，按地股分配收益。也有的是按每戶入社土地數量與費工多少，評定每戶應攤工數，使彼此入社土地與勞力平衡一致，只按地股分糧，一般的不再計算工資，如有出工長短不齊者則用工資找補。這類合作社在發揮勞動積極性和提高生產量方面，遠不及前述兩類。它是介於第一類合作社與互助組之間的形式，應引導這類合作社過渡到第一類合作社。

以上各類合作社對於生產資本（耕畜、農具、肥料、資金等）的籌集與使用，也採用着許多不同的辦法。關於耕畜的使用有三種方式：（1）由合作社購買牲畜或將社員牲畜作價歸社，統一飼養使用，這種辦法既有利於生產，也有利於對牲畜的愛護；（2）由社出資僱用社員牲口，這種辦法在合作社初建時，可以採用；（3）使用社員耕畜把畜

工折成人工或将社員耕畜折成資本股分配收益，这种办法使无耕畜的社員吃亏，应逐漸轉变为上述第一种办法。关于大农具除由合作社購買外，一般的是将社員現有的大农具折价归社，小农具暫由各社員自备；也有的将社員的大农具暫借給社內使用，将来按借入社內时的成色补偿損缺或折价付款。关于肥料的供应，除合作社統一积存与購買外，各农户所积肥料作价归社。关于生产資金的筹集，一般的在建社初期，多是参照分配收益办法，由社員分攤，在合作社发展起来以后，多是从生产收益中提出一部分来解决。

## 二

农业生产合作社出現以后，迅速地証明了它的生产力超过了互助組，更超过了单干农民。据华北、东北两区四十个生产合作社的統計，一九五一年各社单位面积产量平均超过当地互助組百分之一六点四，超过当地单干农民百分之三九点二，产量最高的甚至超过单干农民一倍以上。如河北饒阳耿长鎖合作社，一九五一年每亩产粮折谷五百一十斤，超过战前水平百分之一百三十一，超过当地群众生产水平一倍以上。吉林延吉金时龙合作社，是一九五一年春成立的，当年每垧水田就比互助組多产一千零八十二斤稻谷，比单干戶（由互助組退出的宋炳寬）多产五千二百六十二斤稻谷，每垧旱地比互助組多产二千六百六十斤杂粮，比单干戶（宋炳寬）多产三千四百六十八斤杂粮。为什么生产合作社的产量能如此迅速地提高呢？因为它比之互助組和单干农民在生产上具有許多优越性。

**首先农业生产合作社能够較合理地利用土地提高生产力。**生产合作社是統一耕种土地，所以就能更有計劃地按照土地的性能、肥瘠、位置等条件种植适宜的作物，因地施用肥料；并可采用較合理的輪作制度，初步打破了个体农民吃啥种啥、自給自足的、分散落后的小农經營方式。如山西平順县郭玉恩合作社一九五一年全部土地种植三种适宜的作物（个体經營时种七、八种以上），統一掌握技术，因地施肥，管理起来力量集中，而产量超过往年个体經營时百分之五〇

点五。又如該省武乡县枣烟村生产合作社社員社王曼孩的六亩地过去个体經營时，曾种四种作物，归社經營后，只种一种适宜的作物，每亩增产折谷四斗，社員們說：“土改人翻身，入社地翻身”。同时，由于土地統一經營，小块变成大块，减少了地界地角，增大了耕地面积，并便于引用新式农具，提高耕作效率。如吉林延吉县金时龙合作社十六垧水田打破地界后，增加了七亩耕地面积。又如河北宁河县茶淀区的农民，在个体經營时，用新式馬拉农具在四、五亩的小块土地上耕作，一台犁每天只能耕六至八亩，組織生产合作社后，打破地界，五十亩左右的大块地，一台犁每天就能耕十二至十四亩。

其次，能够較合理的使用劳动力，發揮劳动專長，增强社員生产積極性，提高劳动效率。生产合作社是統一使用劳动力，所以就能根据生产需要，有計劃地按照各个劳动力的强弱、特长等，实行分工分业。如天津张貴庄各合作社分配专人育秧(水稻)、管水、防治病虫害。山西襄垣县陈二明合作社分配专人管理棉花、烟叶，专人掌犁耨耩。同时由于統一使用劳动力，生产的突击力量便大大的增强，如抗旱、治虫和农忙赶活时，都显示出它的优越性。又由于多数合作社是实行記工分紅，按劳取酬，多增产就可以多分紅，大大發揮了社員的劳动积极性，較之互助組中劳动的自觉性有了显著的增强。因而合作社的劳动生产效率比之互助組更加提高。如山西武乡县王錦云合作社在与当地互助組耕作水平相同时，每亩地就可节省四点三个工，該社各戶过去个体經營时，谷子打場共需打三十場，用工六十个，合作經營同样数量的谷子，只打了八場，用工二十四个，省工一半以上。又如天津新立村各合作社一九五一年平均每亩水田用人工九个，当地互助組用工十一个，单千戶用工十四个。

第三，便于集中資金与人力举办規模較大的生产建設事业，克服了个体农民扩大再生产投資的困难。据山西长治专区一九五一年春成立的十个合作社統計，十社全年利用剩余劳动力二千五百余个工，修了地堰一千一百余丈，开渠道三百七十丈，改良土壤三百四十一亩，并集資和貸款購買了农具一百七十七件，耕畜十八头。这些都是

个体农民和互助组所不易办到的。又如山西黎城王家庄合作社社员岳里春有一块地过去工料均缺，每亩只收一石多，土地入社后加工加肥，每亩收三石二斗，该社有四十一亩低洼地在过去个体经营时，常遭水淹产量低，土地入社后修排水渠十八道及时排了水，每亩产量由五斗增至一石二斗。此外多数合作社都积起公积金、公益金等，增大了生产投资与防灾的力量。

**第四，便于开展副业生产，增加收入。**生产合作社比之互助组更便于分工分业，和筹集副业生产资金，因而大都发展了副业生产，并以副业收益支援了农业生产。如耿长锁合作社经营榨油、养猪等副业，以大量的豆饼猪粪上地，土地产量获得显著的提高。

### 三

中央人民政府政务院“关于一九五二年农业生产的决定”中提出：“在群众互助经验丰富而又有较强骨干的地区，应当有领导、有重点地发展土地入股的农业生产合作社”。为了正确地贯彻政务院关于发展农业生产合作社的方针，一方面，必须反对那些对待农业生产合作社采取消极态度的右倾错误思想。有些同志，看不出目前业已出现的农业生产合作社是走向农业社会主义化的过渡形式，是富有生命的有前途的形式；看不出它对于提高农业生产的优越性，因而不去积极地主动地领导。甚至当群众起来要求组织合作社时，仍采取放任自流的态度，不给以具体帮助。如今年一月间河北献县有一劳动模范要求组织生产合作社，一次到区、两次到县向领导机关请示，却无人理会。这种右倾的错误，必须予以纠正。另一方面，也要反对那些采取急躁态度的“左”倾错误思想。如果不顾群众在生产中的需要、互助运动的基础、领导的骨干、群众的积极性，并有充分的酝酿等项条件，而只是好高骛远，企图单纯地依靠自上而下的布置和命令主义的方法去大搞农业生产合作社，就会成为形式主义，并产生不良的结果。对这种作法，必须防止。

组织农业生产合作社是一件新的工作，目前干部与群众对此均

缺乏經驗。因此，必須按着政務院的決定，採取積極而又穩步的作法，有領導、有重點地去發展；要嚴格的防止盲目發展，俟取得經驗後，再穩步推廣。今年春季一般老區每縣可先試辦兩三個合作社（已初步取得經驗的地區，可以多發展些），選擇較好的互助組，有勞動模範、黨團員、幹部和積極分子作骨幹，並經過充分醞釀，在完全自覺自願（包括各農戶全家同意）的基礎上成立起來。縣領導機關必須直接掌握，並派得力幹部經常予以具體幫助。只能作好，不能作壞。

在處理農業生產合作社內部任何問題上，都必須和互助組同樣的貫徹自願、互利和民主三大原則。在組織過程中應從發展生產的觀點出發，經過社員民主討論，訂出土地入社與評等、定產、收益分配辦法，具體解決耕畜、農具、種籽、肥料的使用問題。並應經過社員討論訂出社章，建立一定的會議制度、財務制度和勞動紀律；擬定具體的生產計劃。同時要加強對社員的愛國主義教育和集體主義教育，經常進行批評與自我批評，以提高社員思想。

農業生產合作社的社長和會計人員十分重要，專區或縣應有計劃地召開生產合作社幹部會議或舉辦短期訓練班，培養這些幹部。

地方銀行機構應予農業生產合作社以適當的經濟幫助。供銷合作社要與農業生產合作社密切聯繫，訂立合同，幫助生產合作社解決生產資料和推銷農副業產品。

又鑑於有些地方在組織生產合作社過程中，由於未很好的宣傳醞釀，因而引起一些群眾的誤解和思想上的混亂。今後建社時必須向群眾說明生產合作社不是取消私有，也不動搖私有，它是在私有財產基礎上更好地發展生產的一種形式；與那些所謂“吃大鍋飯”、“按人口發糧”等等單純農業社會主義的思想，無絲毫相同之處。同時並要正確的宣傳社會主義和農業集體化的前途，加強對農民的政治教育，克服單純強調個人發家致富的片面宣傳。

#### 四

關於農業生產合作社中經營管理制度和各項具體問題的解決，



根据現有經驗提出些一般性的意見，供各地參考。

**一、社員單位和出入社問題：**目前有些合作社是以戶為社員單位，有些是以人為單位。以戶為社員單位的缺點是容易形成家長包辦，影響每個勞動者均等的權利義務。所以不如採用以人為單位，每一個勞動者為一社員，以戶為基礎，按戶算賬的辦法較好。入社戶全家主要勞動力最好都加入。入社與出社均應以一年為期，不應半途加入或退出。

**二、土地入社與評產問題：**社員入社須將全家土地的絕大部分入社，同時也應允許每戶留少量土地自己經營，但自己經營的土地絕不可多，以免勞動分心。入社土地要經過民主評議，將自然畝按着常年產量並參照位置遠近、土質好壞、耕作難易等條件，折算成標準畝計算。如第一年評產有不合理處，下年可以適當調整。土地入社後已有顯著加工投資者，出社帶地時應對社作適當補償。

**三、收穫物按土地和勞動力的分配比例問題：**開始時不宜規定得太死，應根據社員的自願，照顧當地經濟發展的條件，合理解決；作到既使土地入社感到有利，又使勞動力分紅的比例在原則上稍高於土地，如勞六地四或勞七地三等。而隨着生產的發展和群眾覺悟程度的提高逐漸增大勞力分紅的比例是合理的。有些合作社固定了土地產量，由於積極勞動生產而獲得的超額產量，完全歸勞力分配，這一辦法能夠更好的獎勵勞動積極性，有利於發展生產，應加提倡。

**四、勞動評分記工問題：**評分記工制度，一方面要公平合理，鼓勵社員勞動積極性；另一方面，也不要過於繁瑣，使群眾感到麻煩。目前有些合作社正在逐漸改變單純以時間為計工標準的辦法，而以實際的勞動量作為計工的主要根據，把輕活、重活、笨活、巧活、農業活、副業活等相互比較後，分別定出合理的標準工分。譬如說耕多少地為一個標準工分，鋤多少苗為一個標準工分等；然後再按着社員每天所作某種活的多少和好壞，評出標準工分記賬，定期結算公布。這種計工方法最公平合理，應逐漸提倡。也有的社是把每個社員按其勞力強弱、技術高低先評出預定工分，逐日登記勞動時間，俟一個農

事段落完毕，再看每人作活的好坏、多少，評出确定工分。这种办法比較簡便易行，在合作社組織初期可以采用。規模較大的合作社（如河北宁河县大陈庄）采用了劳力分队（或組）土地分区固定經營的办法，每队的耕地定工（評定每亩用工量、劳动包干制）、定质（定出耕作标准）、定时（按时完成任务）、定产（定出每亩計劃产量，超額产量的一部分奖励本組劳动力）。这是比較好的經營方式，大型的生产合作社應該采用。关于妇女及半劳动力参加劳动，应同工同酬，不能只給其低微的工資。合作社社长掌握全社业务，計工上应予以适当照顧，社内其他干部为社办事而误工者应予記工，否則不应記工。

**五、农副业結合問題：**农业生产合作社必須适当地发展副业生产，以充分利用剩余劳动力，增加收入。但必須防止重副业輕农业的偏向，同时亦不应經營商业。合作社为发展副业应吸收社員的資金，并給投資合理的利潤。农业生产合作社副业劳动分紅部分与农业劳动分紅部分应合并起来，再按着劳动工分，統一分配。土地股不得分配副业紅利，副业資金也不得分配农业收获物。

**六、雇工問題：**合作社內部不应有雇佣劳动的剝削，为此，不应允許富农参加生产合作社。社員不得帶长工入社或临时雇工代替劳动（因病误工或干部开会误工經社允許，可請短工代替劳动）。合作社也不得雇长工耕种土地，但为生产需要得雇請短工、牧工和技术人員。

**七、公积金公益金問題：**公积金、公益金提取的比例，应按需要与可能，民主討論决定；如抽取总收益的百分之一到百分之五等。但在社成立的初期或收成不好时，亦可将公积金的征积比例縮小甚至不积。生产发展起来以后，也可适当提高其比例，用作扩大再生产的基金、防备灾害、劳动奖励及举办公益事业等。公积金公益金应由专人保管，定出使用制度。社員出社应允許帶走其应得部分。

**八、經營管理問題：**合作社內部的組織分工，应根据生产需要而定。經營管理上必須采用民主集中制，社員大会为最高权力机关，一切重大問題的解决，必須經社員大会討論通过，日常生产业务应由社

长集中負責，领导全社有計劃地进行生产。

(原題为：“目前农业生产合作社发展中的一些問題”，一九五三年第七期“中国农报”)

## 发展新区农业生产互助的一般經驗

中央人民政府农业部农政司

广大新区农村經過抗美援朝、土地改革和鎮压反革命三大运动，生产环境安定，农民群众的生产积极性空前提高。在农民这种生产积极性的基础上，貫徹了毛主席所指示的“組織起来发展生产”的方向，积极领导农民开展生产互助运动，因而一九五一年新区互助組織已有相当的发展。計西北区組織起来的劳动力达二百八十多万人，約占全区农业男女劳动力百分之二十五左右；中南区河南省有各种类型的互助組四十二万六千余个，占全省总戶数百分之三十五左右，江西省組織起来的劳动力占总劳动力百分之二十五；华东区浙江、福建、苏北、苏南、皖北等五个省(区)不完全统计共有三十多万个互助組，估計参加戶数約占总戶数百分之十；新区其他地方亦有部分发展。这些互助組大多在一定程度上克服了土地改革后农民生产上的困难，做到不违农时，并提高了劳动效率，对于战胜各种自然灾害和改进生产技术等方面都起了很大作用，生产量得以增加。新区不少农民已經体会到互助生产的好处，迫切要求組織与提高互助組。

但是，新区生产互助組織的发展还很不平衡、不普遍：一方面在地区上存在着相当大的空白面，另一方面在已經組織起来的地区也是临时性、季节性的互助組占絕大多数，长期定型的互助組則很少。为什么会有这种現象呢？新区解放較晚是原因之一，但是，更重要的原因在于领导上对于生产互助工作做的不够。有些同志满足于土地改革后农民有了土地，生产情緒高涨，認為：“群众自己会搞生产，用不着领导”；有的狹隘的了解組織起来只是为了克服劳力、畜力缺乏的困难，認為：“我們这里劳动力有剩余，生产困难不大，不需要組織

劳动互助”；有的强调客观困难，认为：“新区群众对互助没认识，不好组织，要等待群众觉悟”；“我们任务多，工作忙，抽不出力量来组织”；浙江衢州地委召开的互助组长代表会上，某些干部说：“中心工作做不好，领导上要批评；互助组组织不起来，没关系”；也有的满足于临时性、季节性的互助，不去领导和提高，认为：“已经组织起来了，可以不管了”。在这种思想的支配下生产互助运动便自流了。

另外也有些同志忽视了改造小农经济的长期性和艰苦性，在组织互助时采取急躁的态度，违反自愿互利原则；如按户编组、单纯追求数字、换工不等价、侵犯中农利益、看不起群众原有的互助形式，甚至排斥歧视单干农民。这显然是脱离实际、脱离群众的错误作法。

随时注意纠正和防止这两种错误的思想倾向，正确贯彻组织起来的政策，加强领导，是新区今后开展生产互助运动的重要关键。中央人民政府政务院“关于一九五二年农业生产的决定”中，要求新区争取三年左右把农村百分之八、九十的劳动力组织起来，这是一个相当艰巨的任务。但根据新区有些地方的经验，只要加强领导并采取具体有效的措施，如期完成这一任务是完全可能的。河南许昌专区、苏南松江专区及陕西省兴平、长安等地都是完成土地改革不久，互助组织即得到迅速发展。这些地方的生产互助运动为什么能够开展得较好呢？其共同的经验主要有以下几点：

第一，认真贯彻组织起来的政策，如河南许昌专区在一九四九年冬和一九五〇年春先后结束土地改革后，领导上即号召组织互助，但由于当时对互助政策贯彻得不够好，有些干部对组织互助认识模糊，单纯任务观点、行政命令、强迫编组的现象相当严重。一哄而起，一哄而散，“大呼隆”的组织方式在群众中留下极不好的印象。一九五一年春天领导上针对这种情况，先后召开了各级干部会，各种代表会，批评了过去在组织互助工作中的各种偏向，研究改进了领导方法；通过党、团、妇女、民兵等各种组织，利用家庭会、幻灯、黑板报、广播等各种形式，系统的宣传组织起来的政策和组织原则，介绍模范互助组的成续与经验，澄清了干部中的混乱思想，解除了群众顾虑。在

此基础上由党、团员干部和积极分子带头組織，以影响群众，因而一九五一年組織起来的戶数达全区总戶数百分之四十左右。

第二，加强爱国主义教育，开展生产竞赛：一九五一年新区不少地方都紧紧地抓住了这一重要环节，把群众爱国热情与生产积极性密切結合起来，有意識地組織互助組与单干农民开展生产竞赛，按期評比生产成績，显示互助生产的优越性；結合介紹互助先进經驗，对推动单干农民組織起来和巩固已有的互助作用很大。河南魯山县通过控訴日寇、蔣匪和美帝国主义的罪行，进行爱国主义教育，訂立了爱国公約和爱国增产計劃，同时开展了广泛的爱国生产竞赛，参加互助組三千三百五十个，这一运动的开展有力地推动了互助組織的发展和提高，据去年十月份統計，全县已有三万二千五百一十九戶（占总戶数的百分之三十四强），共組織起来五千五百六十二个組，其中农副业結合长期互助的占四分之一以上。

第三，领导重視，亲自动手：經驗証明，只有一般号召，不作具体领导，便是在实际上放棄了领导。因此必須深入下去，及时发现問題、解决問題。陕西省兴平县在一九五一年整个农业生产领导中非常重視生产互助工作，县級直接领导了两个重点乡、两个重点村和一个重点互助組。张青山县长从春耕到秋收秋种，亲自下乡三十一次，除了解一般生产情况外，特別注意解决互助組中存在的問題，帮助訂立生产計劃，通过重点领导，树立核心，組織爱国生产竞赛，互助組得到迅速发展。一九五〇年全县只有二百零九个組，一九五一年增加到一千八百五十四組，参加劳动力占全县总劳动力的百分之二十三。

第四，从生产需要出发，从群众旧有互助基础作起：新区农村群众原有的互助习惯是普遍而且多样的，同时和生产需要也有着密切的关系，这是組織互助的有利条件。苏南松江专区就是从解决群众当前生产困难着手，大量恢复旧有的修渠、筑圩、翻河泥等互助組織，然后在春耕中总结前段优点和成績，指出不合理部分（如飲食浪费，不分劳动力强弱一工頂一工等），加以改进，并調整领导，选出組长作为骨干，进一步組織起来。有的地方是运用群众原有的“合俱”，“合

伙”等組織扩大成員，改进互助办法，或在农民共同使用政府貸放的耕牛和大农具，解决生产困难的基础上組織起来。这种作法群众比較乐于接受。

第五，典型示范推动全面：各地的經驗証明，这是組織互助最正确的方法。培养典型的方式大体分为两种：一种是选择有党团员、劳动模范和积极分子参加的、有发展前途的組，經常加以培养，創造經驗；另一种是在沒有組織起来的地区，由党、政机关派出工作组，选择基点村，經過調查研究，就群众原有的互助习惯，根据生产需要加以組織，总结經驗，求其提高。俟典型組取得經驗后，必須注意点面結合，及时传播推广。河南襄城一区从培养典型創造經驗着手，对典型組每一問題的研究解决都吸收其他組的代表和单干戶参加，借以扩大影响。然后分別召开几个乡的互助組长联席会和全区劳动模范代表会交流經驗，介紹生产成績，收到很大效果，去春三、四个月内全区組織起四百多个互助組，占总戶数百分之二十以上。

其次組織參觀模范互助組与互助模范报告經驗，也是典型推动一般的成功方法。如陕西长安杜曲区請王蟒村村长孟紀东在全体区、乡干部會議上介紹經驗，各乡、村又派代表到該村參觀学习，因此全区很快地发展了一百九十五个互助組，并有不少的临时变工組提高为长期定型組。河南魯山馬楼乡劳动模范苏殿选到外村报告互助經驗，带动全乡組織起一百零二个互助組。

第六，不同地区、不同条件、不同工作入手：如河南襄城县对互助基础不同地区，分別采用三种不同的领导方法：（一）对組織互助已有成績，在群众中有良好影响，领导也比較有經驗的地区，就以区（或乡）为单位，利用各种方式介紹典型經驗，广泛号召組織起来。（二）对过去組織失败或受挫折地区，則帮助乡、村干部总结过去工作，講清道理，打通思想。干部并向群众作适当检讨，普遍宣传政策，然后根据群众的自觉，从容易組織而又容易获得成績的地方作典型試驗，提高大家信心。（三）过去組織互助未起作用，影响不大的一般地区，采取广泛宣传政策，重点入手培养典型。許多地方的經驗也告訴我

們：由于地区条件不同，应提出不同的互助內容，如河南、皖北、苏北三省(区)沿淮各专区、县就組織治淮与农业生产結合的互助；在特产区就組織特产品生产与加工的互助，如河南許昌专区以烟炕为中心的烤烟小組，江浙一带的蚕业小組、茶叶生产小組等；在有水利灌溉条件地区，則提倡互助打井、开渠，合購水車。随着生产的发展，应逐渐扩大互助范围，从局部互助进到全面互助，根据当地具体情况，适时結合副业生产，結合提高技术等。新区不少互助組都利用剩余劳力，从事副业生产，由临时性、季节性的互助組变为长年定型的互助組，皖北灾区的呂东揚互助組，則是从組織副业互助入手，逐渐走到农副业結合的全面互助。

(一九五二年第八期“中国农报”)

## 华北区互助合作运动的主要情况

据华北局于一九五二年九月关于互助合作运动的調查报告中指出：华北农业生产互助合作运动一年来有很大发展，并在运动中解决了一些基本問題。特别是农业生产合作社，在沒有拖拉机而只有稍加改良的农具的情况下，同样需要而且可以大量发展，現在已有一千七百一十一个。

从中央发布互助合作运动決議(草案)后，該区各級党委对互助合作的指导更加重視了。加以农村經濟恢复时期业已过去，农民对发展生产的要求空前高涨，所以今年华北的互助合作运动有新的发展和創造：目前全区各种类型的劳动互助組織已有二百万个，“組織起来”的劳动达全体农业劳动力的百分之六十五，其中常年互助組約占三分之一以上(去年是五分之一)。农业生产合作社現共有一千七百一十一个，每社平均十二戶，最大的社一百七十戶，最小的三戶，入社农民共約两万一千三百戶，占总农戶的百分之零点一五，比去年增加了十九倍。

互助合作运动的发展，由低级趋向高级，内容更加丰富，这表现在：

第一，组织形式迅速地由低级向高级发展，常年互助组增加，临时互助组减少。临时互助组每组平均为三到五户（去年平均三户）；长期互助组为十户左右，先进地区在二十户左右，每组户数较去年有很大的增加。如以组数相比，则临时多于长期，如以户数或劳力相比，则长期超过临时。据长治专区十七个县的统计，今年春末长期互助组的组数占总组数的百分之三十九点六，劳力占总劳力的百分之五十九点一，到夏末时长期互助组的组数占总组数的百分之四十九点二，而劳力则已上升到占总劳力的百分之六十七点三；临时互助组所包括的劳力降至占总劳力的百分之三十二点七。华北全区历年来临时互助组占绝对比重的情况，现在已发生了很大的变化，而且这一变化还正在加速地发展着。新区互助组从一开始就打破了单纯劳力、畜力换工的狭小范围，在互助打井、伙买水车等合作的基础上发展为常年固定形式的互助组织；同时，还有一些互助组为了生产的需要，实行联组并组或吸收更多单干户，小组变为大组。

今年农业生产合作社一般办得都很好，它们在春耕播种、夏收夏耘中都比一般互助组“又好、又快、又省工”。安阳专区今年新办的八个社，小麦产量较去年增加百分之四十五，超过当地单干户百分之三十三，超过互助组百分之二十五。所以农业生产合作社数量虽少，影响甚大。原来对农业生产合作社抱怀疑态度的人转为赞许，先进农民则一心向往。农民形容农业生产合作社为十不怕，即：一不怕荒地，二不怕没肥，三不怕种不上啥就吃不上啥，四不怕死了苗苦死一家，五不怕没牲口养种不上，六不怕有疾病把地来荒，七不怕不会经营光景过垮，八不怕想加工没有力量，九不怕搞副业没人种地，十不怕劳动中偷懒奸猾。社周围的互助组都把合作社当作榜样，所以麦收以来许多互助组实行并组，小牲畜调换大牲畜，购置大农具，积累公共财产，积极准备组织农业生产合作社。

第二，互助组内容更加丰富。首先是许多互助组有了生产计划，



农业生产合作社和好的互助組更有全年以至几年的全面建設計劃。山西晋城县参加竞赛的七千多組中，訂一年計劃的有三千一百多組，訂二年計劃的有一百零八組。平順县李順达社，邢台东川口等社更訂了三年建設計劃。其內容不再是簡單的农事安排，而是圍繞着增产目标，从技术改进、生产投資、劳力調配、产品推銷到发展进度等各方面都有了較詳細的計劃。如李順达的三年計劃，其奋斗目标則是全村合作化，并采用农业与林牧、防旱与防洪結合发展的方針，爭取三年內全村每一农户的收入增长一倍半。計劃性的加强对克服小生产的盲目性及进一步巩固与提高互助合作組織均有很大好处。河北互助运动开展較好的大名县，就是依靠以互助組为基础使国家計劃和农民要求結合起来的。同时，因有了較长期的計劃，农村剩余劳力問題得到了解决，广大农民从长期計劃中看到了远大前途。如李順达所在地西沟村自訂了三年建設計劃后，原准备流向城市的劳动力，不再需要向城市挤了，西沟村的农民也不再說“西沟无社会主义前途”了。

其次，集体主义的因素在生长。明显的是互助組中公共财产普遍增加，这些公共财产中，除公积金外，还有农具、水車、噴霧器、义仓等生产資料，在土地基本建設上所創造的集体财富更为宝贵，如伙开荒地、合作修滩、合作造林及兴办小型水利等显著增多。这些公共财产特别是若干基本生产手段的公有，是农民集体主义思想生长的重大表現。另外，在农业生产合作社和高级的互助組中，属于公益性质的各种社会福利事业也在发展，如农忙托儿所普遍出現，定县专区去年只二百多，今年已有一千二百多了。有些互助組还創造了“防灾劳保合同”，他們規定：“一户受灾，全体搶救；因灾减产，全組負責补偿，一人有病，組內耕种，病好分期还工”。其它如互助互济、无利借貸及集体的政治活动与文化娱乐等更加普遍。至于农业生产合作社的内部則是入社地增加，自留地减少，取消地界、調換土地等現象亦較去年为多。这种集体思想的成长使很多农民把个人和集体的命运联系在一起，长治南天河社的副社长临死时嘱咐家人：“不要变心，有

困难不找本家亲戚，依靠合作社解决。”就是一个典型。

此外，組織起来与技术 and 供銷結合也有新的发展。劳模的高額丰产，改变着农民“生产到頂”和“不种百亩田不打百石粮”的保守观念，提高单位面积产量已深入人心。农业生产合作社和好的互助組丰产目标多是：棉花、小麦、杂粮均在千斤以上。这样高的产量，很多互助組去年还不敢想象，今年列入了計劃并見之行动了。技术指导員、几个組几个村的定期交流技术會議普遍建立，因此，以互助为基础，以农場为指导、以劳模为骨干的技术改良运动成为群众运动，仅河北一省，此种技术传授即达七百三十万人。在和供銷結合上，普遍形式是“結合合同”，武乡县的互助組已有百分之七十訂了这样的合同。这种“結合合同”的特点是：双方有供有銷，长期全面，共同发展。經過“結合合同”，使城乡物資交流愈趋活跃，所以农业、副业、手工业生产都得到了很大发展，同时对互助合作运动的巩固与提高也起了巨大作用。

获得以上成績，主要有四个原因：

(一)在干部和农民思想上，扫除“生产到底”、“单干自在”、“不組織起来也能生产”的各种生产自流論，系統地开展爱国主义、集体主义及社会主义前途教育，使“組織起来发展生产”的方向深入貫徹；党内开展反对資本主义思想的教育，抓住一些富农思想严重的典型人物（如山西的郭金玉）开展反右傾思想的斗争。由于党内外思想教育的加强，运动得以大踏步前进。

(二)互助合作和爱国增产竞赛运动紧密結合，增产竞赛成为推动互助合作运动的巨大动力，而互助合作又是竞赛的最好的組織形式。

(三)用互助合作代表會議的形式加强了具体领导，因而，形成大批骨干，經過劳模及农业生产合作社的带头，同时采取“传授站”、“互助接头会”等方法，推广和提高了互助合作的經驗。

(四)在党的統一领导下，发挥了各国营經濟部門对农业生产的扶助与指导作用。全区今年农业貸款与投資达公粮总数的四分之一，

合作社供应各种改良农具近两万部，細肥六亿余斤，国营农場在技术指导上發揮了很大作用。

## 华北局农村工作部关于农业 互助組問題的总结

### (一)

华北农业互助組的发展是不普遍不平衡的。目前，全区組織起来的农戶(包括农业生产合作社在內)，山西、河北达全体农戶的百分之四十五左右。蒙綏东部区和陝壩专区达百分之七十左右(这个数字比較大，可能与当地耕作条件及統計标准有关系)，綏东在百分之三十左右。河北、山西以专区計，一般发展較平衡，只山西长治专区較突出，达百分之七十五；但专区以內县与县、村与村之間悬殊很大。山西的平順、武乡、左权、榆社等县組織起来的农戶在百分之八十以上；怀仁、忻县、稷山等县只及百分之三十；崞县、神池、代县只及百分之十五。河北定县专区七百八十五个村的統計，組織起来的农戶达到百分之四十的，占半数村庄；达到百分之六十以上和仅在百分之二十以下的，各占四分之一的村庄。此外，各地都还有些空白村庄。如山西阳曲、崞县、神池三县，发现有一百三十三个自然村还没有互助組。在組織起来的农戶中，参加常年互助組和农业生产合作社一般地区除先进的村庄外，均不到三分之一，互助合作基础最好的长治专区只达一半，大多数仍系临时的季节性的互助形式。

上述情况，說明組織起来只是在局部先进地区和部分先进村庄达到相当的发展，在一般地区还甚为薄弱。这种情况对于新区來說，是很自然的。但对大量早已完成土地改革和生产运动开展多年的老区來說，則是一种落后的現象，并且已經影响了农业生产的发展和农业生产合作社的提高和发展。因此，改变这种情况，进一步发展与提高互助組織，乃是亟需努力解决的問題。

## (二)

在一般地区，特别是組織起来薄弱的地区，互助組发展中出現的問題和干部进行工作中遇到的困难，通常是初期发展順利，但发展到一定程度，即大約近半数的农戶組織起来之后，常常出現“中間参加，两头不参加”停頓不再发展的現象：一些有劳力或有耕畜但又不足的农戶，他們“兵对兵、将对将”，“門当戶对”，相互借力，各不吃亏，能够很快地組織起来，实行互助，留下的多是較富或較穷的农戶。这些較为富裕的戶，或因貧困自由自在或是怕多打不了粮食反而拿出工資（他們土地多，入組后必須出工資），或是怕自己的耕畜和农具被別人使用，所以不参加互助組。而耕畜农具不足的貧困戶，他們或者因为互助組怕他們进来打破了原来的“門当戶对”，增添計工、算賬的麻煩，而被拒絕；或者他們自己怕入組后限制外出打短工、搞副业的机会以致减少收入（許多貧农非如此不足以維持生活，入組后，土地收入虽能增加，也可賺些工資，但往往是得不偿失），因而不愿或虽愿而不致参加；同时也有些互助組在統一增产計劃下，对組員的投資、施工都有統一标准，有的还要按人摊派公积金或公共财产，并且要爭模范，因而使貧农沒有力量入組。

組織起来后，碰到的主要問題是时聚时散，愈忙愈散，苦于不能坚持常年。一般互助組常年活动的規律：在春耕播种期間加上两季作物区的夏收夏种期間，农活多而紧，需要畜力多，耕、耙、种地妇女干不了，所以組織起来互助最需要、也最多。夏鋤一到，农活虽紧，但不用畜力，妇女、儿童也能充分参加；特别是鋤苗爭先恐后不好解决，这时互助組极易涣散。交了三秋农事又忙，互助組又要发展，但总沒有春耕或夏收夏种那么紧，所以互助組也沒有那时多。而这些規律也就是农村互助流行着的說法：“春滿、夏散、秋一半”，不易坚持常年。有些已經坚持常年的組，則苦于“死分死記”不合理，“死分活記”太麻煩，評工、記工不合理，使許多組員感到互助時間越長苦乐越不均。因之，常在次年发生跳組、退組或重新另組的現象，有些互助組

便涣散解体。

这种“兵对兵、将对将”，“中間多、两头少”，“时聚时散”，“愈忙愈散”是运动初期通常的现象。在一定时期内，即没有全盘合作化以前，也是不能完全避免的。企图使互助组完全定型化，时时互助事事互助，否定临时性季节性的互助形式，乃是脱离实际的过高的要求。但互助组大量地长期地停留在这种状况，没有获得应有的发展与提高，主要还是组织起来之后，互助组本身工作没能更好地贯彻发展生产和等价互利政策的問題。这个问题虽然多年来不断努力，并积累了不少具体的經驗，但对广大地区的干部和农民說来，仍是沒有完全解决的问题，而且各地在执行中还存在着以下主要的偏向：首先較普遍地忽略农民的具体生产需要和不断增长的发展生产的要求。在組織互助过程中，缺乏具体有力的能为农民乐于接受的生产动员口号，单纯依靠党员带头的組織保证，或单纯从建立制度下手。許多干部领导互助组，农闲时組織整頓、建立制度，农忙时不领导生产，这是使互助组容易流于形式的重要原因。其次，一般对等价互利是重視的，但不全面，只抓个計工制度以解决劳动用工的多少問題，而对私有基础集体劳动带来的关系到农民切身利益問題，如种地先后的矛盾等，則不甚重視，而且常是用些繁瑣的制度去斤斤計較表面上的“等价”，而忽略实际上的互利，以致干部苦恼、群众厌烦。再次，主观地規定几种規格和标准，要求整齐划一，統一計划，統一加工加肥，統一投資，不論什么都得伙干才算集体，工資标准要全村統一規定，結果，互助组短小灵活的优越性不但不能充分發揮出来，反而給农民增加新的困难，并侵犯了一些組员的实际利益。在互助基础薄弱地区的干部和农民中間，不知耕作先后这种矛盾怎样解决，不知劳动用工怎样計算，則是普遍的现象。

这些問題所以长期沒得到解决，关键在领导，特别是县、区两级的领导，嘴說互助重要，实际工作中把生产与互助对立起来，对生产的领导不具体，没能深入生产过程直接帮助群众，对互助组的领导亦不細致，长期沒有培养典型、取得經驗、系統地解决问题。所以目前

解决互助組的問題，首先必須从改善领导下手，在有經驗的地区，主要是正确地总结推广已有經驗，端正政策和改善作风的問題；在一般地区，除解决思想、政策、作风問題外，主要应强调：深入調查研究，系統总结經驗，借以克服目前經驗不足的困难，并做出样子，以典型事例推动这一工作。

### (三)

针对上述情况，农村互助組的方針及工作方法，应采取如下的措施：

华北明年对互助組的要求，仍应是大量地发展临时的季节性的互助組，积极地发展、巩固和提高常年互助組，为进一步发展农业生产合作社創造条件。互助組工作的重点，应着重解决常年互助組的巩固与提高的問題，因为这是发展社与提高組关系到整个互助合作运动能不能繼續前进的中心一环。

具体做法，着重解决以下四个方面的問題：

一、必須用具体有力的口号，从生产上去动員农民。現在看来，在貧农和部分中农中，一般缺乏畜力，有些戶劳力也感不足。但靠克服劳、畜力的困难去动員农民，只能吸引一部分农民在某些季节和一定农活上进行互助，要吸引更多的农民組織起来，解决互助組的巩固和提高問題，則必須进一步提出发展生产的具体号召。在这方面以往的口号，主要抓了个“三大結合”，即副业、供銷和提高技术相結合。事实証明：副业是巩固互助組的一个內容，但是这个条件不是每个組都具备的，并且有些副业只需要单独进行，并不需要互助。因而，它在巩固互助組方面的作用是有限的；用“結合合同”結合供銷是个好方法，但在目前条件下，农民許多經濟活动，特别是工作落后地区，还不可能普遍“合同化”，所以依靠它直接推动农民組織起来，往往要求偏高；提高和改进技术是必要的，以往有的不細致，忽視本地先进經驗；有的要求太高，推广不力。“三大結合”，可以結合，应该提倡，主要看条件。但互助組本身的工作，主要还是如何将組織起来的优越性，經

常地显示于农业生产的具体活动中去的问题。根据先进的常年互助组活动的经验,主要应掌握以下几个环节,并在这些方面去号召农民参加互助组:(1)省工赶活、抢墒、抢季,繁忙季节做到适时下种、耕地、锄苗、收割,这是互助组增加生产并优于单干户的主要条件。(2)节省劳力用于土地加工和积肥(如夏季压绿肥),有的还可以搞些副业。(3)在抗拒自然灾害时,如春季的抗旱下种,夏、秋两季抢割中的防风、防雹、防霜及除治虫害等,充分发挥集体力量。(4)提高耕作技术,取长补短,技术分工,较单干农民更多地采用新的科学技术,和使用步犁大耕畜等。(5)兴办与发展生产密切相关的小型水利事业。总之,互助组要在样样农活上做得好,发展了生产,等价互利才有了物质基础。广大农民才可以确信组织起来的好处,从而提高参加互助组的积极性。

二、做好各个季节农事活动的安排,发挥组织劳力的作用,提高劳动生产率。常年互助组在每一种农事劳作中,在各个农户生产计划或生产意图的基础上,统一地安排农活,要从“省工、赶活”出发,更要兼顾各户的实际利益。劳力使用上,应尽量发挥各人专长,进行必要的分工,也要做到合理的集中与适当的分散。宜于集中者,如大块土地的锄苗、下种及抢收等,要集中;宜于分散的要分散,适宜于一个人干的零活,应让自己干,使之完全适合于分散经营与集体劳动的特点,才能提高劳动效率。

三、认真贯彻互利政策。在组员之间能否达到互利主要是三个方面,即各户耕作的先后次序的安排问题;对劳力强弱、技术高低和做活多少好坏的计算问题;耕畜、农具的使用与报酬问题。这三个问题是每个互助组都存在的,亦是必须解决的。不过,在临时的季节的互助组内,由于户数少,伙干的活比较少;时间也短,只要把耕作次序安排好,实行工换工,能搞好生产,即可基本解决问题。但当它坚持全年,生产时间长且内容增多了,则耕作先后的安排,必要的误工及对耕畜、农具使用报酬等问题,就都成为不可少的贯彻互利的重要环节了。目前已有的经验是,各地对收割、下种、锄苗等耕作事项,主要是

从以下三个方面解决的：(1)按生产需要采取利益均沾的原则。如锄苗要先锄苗大草多的地，后锄苗小草少的地，并让每户都能享到先锄，自报公议，民主排队。(2)适当分散使用劳力，并充分发挥辅助劳力的力量。(3)对某些由于耕作先后引起用工多少的悬殊，如抗旱担水点种，中间落了雨，种同样多同样好的地，先担水点种的用工多，后趁墒播种的用工少，一工换一工谁都不愿先种，可采用先种和后种拉平的办法。关于劳动用工的计算上，现在存在着只记工，不评工的缺点，即一个男劳力作一天算一工的“个顶个”、“死分死记”和“死分活记”三种方法，前二种确难发挥劳动积极性，至多开始还可以，而时间愈长，意见也愈多；后一种较合理，但死分好记，活记又没个标准，执行很困难。解决的办法，一方面要总结推广群众中简而易行的计工办法，例如有些地方的勤评底分，力求死分合理，活评只解决奖励或处罚个别组员的问题；另一方面，必须看到互助组本身在不断发展，组员的觉悟和要求在不断提高，而计工制度也应随之不断改进，因此决定的关键，在于我们干部要善于走群众路线，掌握好火候，根据生产需要，组员觉悟，积极而逐步地补充修订，改进这个制度，使之日趋合理。企图用一种办法普遍而又长期的在互助组内运用，是行不通的。在牲畜农具的使用和报酬上，现在一般农户，都有小农具，只较大农具如大车、水车、犁、耩、耙等才伙用，一般只要做到损坏修理，遗失赔偿，问题不大。其中大车、水车较贵重，长期无代价使用物主有意愿，可考虑给一定折旧费。耕畜使用问题较多，统一规定标准不可能，但应分别不同地区具体计算，使领导上有所掌握。在工资标准上，去年各地曾强调应相当于市价，实际执行结果，一般要低于市上工资三千元左右（即少一天的饭钱）其原因是互助组内究竟和一般雇佣关系不同，许多在组内用别人工的农民，单干时不一定要雇人，在组内给别人出工的农民，单干时也不一定打短工，因此，只要双方自愿，和市价悬殊不太大，就不必勉强追求市价标准，当然这里会有一些贫农吃些亏，应从农业和副业生产上给以照顾，完全靠提高工资解决互利行不通。此外，在农活安排劳力使用上，对出不起工资米的贫苦户，可以



少給他們地里用工，有活多讓他們自己干。对有副业生产門路的貧农給以个人活动时间。生产上的投資，更应照顧各戶經濟条件。所有这些，都是貫徹互利政策的重要方面。

四、必須加强农村党的支部对互助組的政治思想領導。目前支部对互助組領導的主要困难，大部分党员特别是支委都入了社，而組內很少或沒有党员参加，无法实现党的具体領導。对此，应本組社兼顧，說服党员，加以适当調整。

(一九五三年十一月二十日“农村工作資料”)

## 东北各地互助合作組織的发展与提高

东北农村在土地改革完成后，普遍发展互助合作組織，使全区农村經濟得以迅速恢复和发展，并創造了組織和巩固互助組的基本經驗。目前，互助合作組織已在东北农村經濟形态中占了优势。

几年来，全区組織起来的农戶不断增加。一九四九年組織起来的农戶，約占全区农戶的百分之六十，一九五〇年发展到百分之七十以上，一九五一年增至百分之八十左右。許多互助合作組織較好的村，屯，参加的农戶都达到了百分之九十以上。如黑龙江省海伦县腰房身屯，全屯一百六十四戶，参加互助合作組織的农戶，占总戶数的百分之九十七点七。这些农戶占有全屯百分之九十五点八的耕畜，百分之九十四点五的土地，单干戶只有百分之二点三，占有土地百分之五点五。

东北农村发展和加强互助合作組織，获得了以下三方面的主要成果：

第一，扩大了耕地面积，改进了耕作技术，耕地产量年年提高，并发展了副业生产，增加了农民的收入。一九五〇年，东北全区农业生产的总产量就已达到了战前一九四三年最高水平的百分之九十九点四八；去年虽然部分地区遭受严重水灾，农业总产量仍超过了上述水

平百分之五點三。許多互助合作組織較好的地區，甚至在一九四九年或一九五〇年就超過了一九四三年最高水平。如吉林省舒蘭縣，一九五〇年的生產水平就已超過戰前最高水平百分之十九點四八，幾年來，東北農民墾熟荒和生荒達數千萬畝，其中大部都是互助組開墾的，許多互助組的耕地面積比土地改革時擴大了百分之三十以上，有的增加了一倍多。據各地調查，參加互助組的農民，其勞動效率比單干農民提高了百分之三十左右，因而互助組有足夠的勞力給土地加工施肥。許多互助組已作到了全部耕地施肥，鏟耩遍數普遍比土地改革前增加一遍到兩遍。有的互助組創造了八鏟八耩的新紀錄。使用新式農具實行深耕細作的互助組，其產量提高更多。去年全區一百另四個使用新式農具耕作的互助組，產量平均都提高了百分之二十到三十。黑龍江省訥河縣馬慶福互助組，去年使用新式農具播種的九百六十畝小麥，每畝平均產量達到三百六十斤，比一般麥田產量高百分之七十。以農業生產為中心大量發展副業生產，是許多比較健全的互助組的共同特點之一。吉林省著名的韓恩互助組，去年的副業生產收入，等於全部農業收入的百分之一百七十。

第二，促進了農村經濟的普遍上升，絕大多數農民都比前富裕了。目前，全區經濟較前上升了的農戶約占農戶總數的百分之九十五，百分之六十到百分之七十已由貧農（土地改革時的貧農）上升為中農，其中有百分之二十已成為富裕中農。許多互助合作組織較好的村屯，更是家家上升。象黑龍江省肇源縣四合屯，原來是個三十二戶的窮屯子，幾年來實行互助合作，全屯農民生活普遍上升，沒有一戶下降的。該屯現有的馬匹，比土地改革時增加了三倍半，牛增加了將近四倍，糧食增加了六倍。從克山縣的兩個村莊的對比中，更可看出互助合作組織對促進農民經濟普遍上升的重大作用。該縣勝利村和聯合村，在土地改革前，中農都占總戶數的百分之八強，但勝利村互助合作組織較好，現中農已占全村總戶數的百分之九十一，而聯合村互助合作組織較差，中農只占總戶數的百分之六十四。

第三，互助合作組織在東北農村中不僅起了逐漸改造農民經濟

的作用，并且起了教育改造农民思想和生活习惯的作用。参加互助组的农民，比个体农民有组织性和集中性，便于接受革命教育。农村中充当干部的和在各种工作中起模范作用的，多是他们。据黑龙江省的不完全统计：去春该省有五万一千六百多个互助组制定有爱国丰产计划，有二万六千六百七十多个组订立有爱国公约。

目前，东北农村互助合作组织的形式，主要有四种：（一）季节性的，小型的换工组或单纯人工换马工的插犊组，参加这种互助组的农户约占已组织起来的总户数的百分之二十五。（二）在春耕，夏锄，秋收等农忙季节中实行互助合作的三大季换工组，参加的农户约占已组织起来的总户数的百分之五十。（三）农业副业结合，长年不散的比較定型的互助组，参加的农户约占已组织起来的农户总数的百分之二十以上。（四）使用新农具，或虽还没有新农具而巳有一定公共财产的农业生产合作社，参加的农户约占已组织起来的农户总户数的百分之五左右。互助组发展的一般规律是：由小到大，由季节性的单纯农业生产的插犊组，到农业三大季换工组，再到农业副业结合的常年互助组，然后到农业生产合作社。吉林省榆林县何凤山农业生产合作社，一九四八年开始组织起来时只有四户，是一个临时插犊组；一九四九年该组已发展为三大季换工组；由于生产好，收入多，以后又有十五家农户自动加入，成为农、副业结合的常年定型的互助组；一九五〇年该组开始使用了新农具，实行打破地界集体生产；一九五一年实行土地入股，成了农业生产合作社。

东北农村互助合作组织的发展过程，大致可分为三个时期。

一九四八年春季，全区大部地区完成了土地改革，农民生产积极性大增，但由于生产手段的分散，因此，恢复和发展农业生产困难很多。耕畜不足是当时农民的最大的困难，如黑龙江地区无马户约占总农户的三分之一。耕地至少需两匹马，东北北部地区地沉壅大，耕地更需五匹到六匹马，农民不组织起来是不行的。因此，土地改革后，中国共产党各地党委会就在农村中大力提倡并广泛发展劳动互助组织。在互助组飞快发展，农民大批组织起来的时候，当时各地曾

強調反對強迫編組，侵犯中農利益等偏向。

一九四九年冬季，東北農業生產已有初步恢復和發展，一些經濟上升較快的農戶，能夠獨自控起一副犁的中農多要求單干。這些農戶錯誤地以為只有單干才能“發家致富”，政府號召他們參加互助組是為了“拉拔”窮人。當時，許多地區的領導機關和區、村幹部，對上述要求單干的農民或者放任自流，或者強迫組織，甚至有的地方用命令方式不准互助組散伙。有的地方怕上升的農民拆散互助組單干而不許農民添車買馬。有的地方又錯誤地把允許單干，允許雇工的政策變成了提倡單干，提倡雇工，甚至有人主張共產黨帶頭雇工。有的地方還發生了急性病和形式主義的偏向，提倡大編組。這時，中共中央東北局提出“組織起來，賽過單干”的號召，同時提出當前組織起來的目的在於增加生產，多打糧食，並以集體觀念教育農民；因此，黨和政府要從各方面提倡組織起來和扶助互助組，使之賽過單干農戶，以事實教育農民組織起來。同時，當時黨和政府用大力糾正了上述各種偏向，穩定了上升農戶的生產情緒，使互助合作組織得到了正常的發展。

一九五一年春季，隨著農村經濟的進一步發展，中農已成為東北農村中的多數，上升了的農民普遍要求擴大再生產。這時，中共中央東北局又提出號召，要求擴大互助合作的內容，有條件的，逐步的實行分工分業和改進技術，使常年不散的互助組，逐步的走向定型化，有重點的試辦農業生產合作社。在這一正確方針的指導下，幾年來全區互助合作組織已得到極大的發展和提高。

幾年來，東北農村在發展互助合作組織的工作中已得到下列一些基本的經驗：（一）發動農民參加互助組，必需嚴格遵守農民自願的原則，對單干農戶不能強迫參加或歧視。吸引單干農戶參加互助的最有效方法，是積極扶助互助組，使之提高生產力，多打糧食，增加收入，賽過單干農戶，表現出互助組的優越性。凡這樣組織起來的互助組，都能日益發展和鞏固。如吉林省榆樹縣劉秉禮一個互助組織，因為生產成績逐年提高，已由一個八戶的換工組，發展成為一個四十二

户的农业生产合作社。相反；有些地区强迫編組，都遭到农民的反对而失败。(二)人民政府应从各方面給互助組以优待，使其具备优越的生产条件。东北人民政府几年来发放的大批农业貸款，都以互助組織为重点，新农具和优良品种等，也主要依靠互助組織来推广。国营农場对互助組的技术帮助也逐漸加强。現在，东北各地已成立了許多新农具站和技术指导站。各地的供銷合作社也大力扶助互助合作組織，和它們訂有預購、預銷等合同。这对于帮助互助組織的发展作用很大。(三)要使互助合作組織不断地巩固和发展，必需培养大批骨干分子。农村中的共产党支部和共产党员，应成为互助組的核心。东北各省，县中共党委会和人民政府，几年来都曾以召开劳动模范大会、互助組代表會議、互助組組長訓練班等方式，訓練了大批生产积极分子，提高了他們的思想覺悟，因而巩固了他們的互助組織，同时推广了他們的成功經驗。仅黑龙江省在去年春、夏两季，就訓練了三万多名互助組組長。各地的共产党员，大多在参加互助合作中，发挥了带头示范作用。如吉林省榆树县的农村共产党员，百分之九十七都参加了互助組織，并且大多担任互助組長。(四)随着农村經濟的发展，加强领导，特别是及时解决扩大再生产中的新問題，是目前东北农村巩固和提高互助組的中心环节。东北农村中中农已成为多数，这些中农的共同要求是購買新农具，改进农作技术，进一步提高生产；另一方面，还有百分之三十到百分之四十的农民，生活水平还不及中农，他們在生产中还有一些困难。因此，各地除运用技术訓練班，老农座談会，技术研究会等方式，开展农民之間的技术互教互学运动外，更应注意加强农民团结互助的教育，把生产上还有一些困难而未組織起来的农户組織起来。这样，已有的互助合作組織可进一步提高，还未組織起来的农户也可参加互助組織。

(新华社沈阳一九五二年四月十三日电，見“新华月报”一九五二年五月号)

## 关于西北地区农业互助合作运动

(一九五二年六月六日在中共中央西北局召开的  
农业互助合作工作会议上的总结报告)

习仲勋

这个会议开的很合时，很必要。农村生产互助合作运动是土地改革以后最大的事情，大家讲的很多，我只讲几个问题。

一、西北地区关内四省土地改革基本完成了。新疆去年冬天起普遍进行了减租，今年秋后也要实行土地改革。解放以来农民不断提高起来的生产积极性，在土地改革之后，越发提高了。农民的生产积极性同时也表现在劳动互助和生产合作方面。今年西北地区农业劳动互助组织发展很大。据手头不完全的统计，西北五省一市已经有六十二万多个互助组（只是二一三个县的统计，其中有生产合作社一百二十九个），有六百多万劳动力组织到互助组来。陕西省关中地区组织起来的劳动力占有所有劳动力的百分之四十五左右；个别地方，象高陵县，几乎百分之八十的劳动力都组织到互助组来了。甘肃、宁夏两省一般也是如此。青海省多些，一般在百分之八十左右。新区农村的劳动互助运动，主要是去年和今年发展起来的。今年发展更大，各省比去年都发展一倍以上。

这个趋势是很自然的。土地改革解决了农民生产的主要条件，即土地和一部分主要的生产资料，但是并未解决了农民所有的生产问题。这里有一个材料，长安县高家湾村调查，全村一六七户农民，土地改革后，八户雇农完全无牲口；一〇七户贫农只有三六户有牲口，还有七一户没有牲口；五二户中农也有五户缺少牲口。大车、水车都很缺，雇农两样都没有；贫农一〇七户只有两辆大车、三辆水车；中农也是五二户才有四辆大车、四辆小车、六辆水车。其它农具，贫农还缺的不少，中农也有缺的，雇农缺的更多。很明白，组织互助来

解决生产困难已经成为农民的迫切需要了。

再举一些材料。陕西省白水縣魏家村高三进互助組八个人，九天時間鋤了一九四點六畝麥田，平均每人每天鋤二畝七，同时未組織起来的十六个人，十天只鋤了一七四畝，每人每天只鋤一畝一，互助組的劳动效率一个人就頂二个人。

十多畝棉田去年种十一天，今年組織起九十六个互助組，四天半就种完了。諄化縣高家村趙建台等九个互助組，組織起来余出一部分劳动力搞副业生产，两个月賺得十二石粮食。許多地方打水井、修水渠都因为組織了互助組，很快便成功了。还有使用新式农具和药械，也都是組織起来好办。也很明白組織起来利于农业生产迅速发展，并使之不断提高，逐渐摆脫落后状态。

农村互助合作运动这个大发展，又是农民群众对党和人民政府高度信任的结果。农民們一听说毛主席号召他們組織起来，都积极响应，“毛主席的話沒錯”。农民群众是充分相信党的领导的。但是，我們許多党的組織和干部，在领导农民中間，在领导农村这个劳动互助和生产合作运动中間，却存在很大的盲目性。这个盲目性对农民群众的积极性，对农村互助合作运动，都有很大的損害，并且将会严重地損害党的威信。

这个盲目性表现在运动的混乱状态。自流現象仍然是不少的：“好搭好，賴搭賴”，“拉撒合拉撒”，也是自流。許多互助組还缺少领导，发生問題没人解决，一些互助組甚至被富农及地主分子把持。我們已經組織起来的这六十万个互助組并不都是牢靠的。有不少是形式的，凑数的，“硬編組”，“抄单单”，一个村里一个早上就搞起十几个互助組，“出門是互助組，到地里都不見互助組了”。有些互助确实組織在一起劳动了，但是，一不計工，二不算賬，“吃亏的吃亏”，“便宜的便宜”，总之問題很多。

現在已經到了必須改变这些混乱現象，消除运动的盲目状态的时候了。

土地改革后，我們在农村，一方面应当繼續帮助农民个体經濟的

发展，一方面又必須坚决引导农民經濟經過劳动互助和生产合作逐步走向集体化。这是我們党确定的方針。毛主席在一九四三年一篇題目叫做“組織起来”的講話里就說过：“在农民群众方面，几千年来都是个体經濟，一家一戶就是一个生产单位。这种分散的个体生产，就是封建統治的經濟基础，而是农民自己陷于永久的痛苦。克服这种状况的唯一办法，就是逐漸地集体化，而集体化的唯一道路，依据列宁所說，就是經過合作社。”他在同年另一次題目叫做“論合作社”的講話里并說：“如果不从个体劳动轉移到集体劳动的生产方式的改革，則生产力还不能获得进一步的发展。因此，建設在以个体經濟为基础（不破坏个体的私有财产基础）的劳动互助組織，即农民的农业生产合作社，就是非常需要了。只有这样，生产力可以大大提高。”他說“这样的改革……就是生产制度上的革命”。他把这个改革叫做破坏了封建剝削关系之后的“第二个革命”。共同綱領也在第三十四条上規定了“在一切已經彻底实现土地改革的地区，人民政府应組織农民及一切可以从事农业的劳动力以发展农业生产和副业为中心任务，并应引导农民逐步地按照自愿和互利的原則，組織各种形势的劳动互助和生产合作”。毛主席这些指示和共同綱領这些規定都是說的十分明白的。

解放后三年，农村变化很大，經過土地改革，农村經濟更是从根本上起了变化。再举上面举过的长安县高家湾村調查材料看，那里是去年春上才完成土地改革的，今年一〇七戶貧农中間有一〇四戶經濟都上升了，只有三戶因为是孤老或者有人害病未曾上升。土地改革才过了一年，貧农內有百分之三十現在都上升成中农了。估計今年两季庄稼都收了之后，貧农的总收入将比去年增加百分之二十到百分之二十五，比土地改革前增加百分之四十。相当多的貧农将有力量在今年夏收或秋收后买牲口和添置农具。还有好几个調查材料，所說情况也大致相仿。到高家湾調查的同志估計，今年秋后，貧农上升做中农的将要达到百分之七、八十。这个估計可能太高。大致象陕西关中地区，即完成土地改革有一年以上的地区，再有两三



年，其它今年刚完成土地改革的地区再有三、五年，中农要变成农村人口的大多数，这点倒是可以預見的。但是，如果我們不去加以领导，任由农民經濟自发地发展下去，那么还会有另外的情况，就是农村阶级重新分化，少数人变做富农，而大多数人又再行破产，农业生产依旧长期停在落后状态下很难提高，农村经济发展十分迟緩而且痛苦。新民主主义国家里，富农經濟虽然可以允許保存，但是它絕不是我們农村经济的发展方向，而且要受到限制。这当然不是說我們是什么“許穷不許富”，我們正是要求所有农民都富裕起来，比富农更富裕，即采取集体劳动办法賽过富农。土地改革后，农民中間一定程度的阶级分化也固然还不可以完全避免，但是，只要采取組織农民互助合作办法，加上国家經濟上和技术上的帮助，大多数农民就可能保持中农的地位，避免重新破产，而且一天天富裕起来。事情就是这样。

把农民組織起来实行劳动互助和生产合作或者任其自流发展，乃是两条道路的問題。斯大林同志在“論列宁主义的几个問題”那本書上說：“在我們国家里，农民經濟可能而且应当按什么道路发展呢？农民經濟，按絕大多数农户来說，是小商品經濟。而小商品經濟又是什么呢？它是站在資本主义和社会主义的十字路口的經濟。它即可能发展到資本主义方面去，如現在資本主义国家里的情况那样，也可能发展到社会主义方面去，如在我們国家里，在无产阶级专政条件下所发生的情况那样”。他又在“論列宁主义基础”一書上說：“列宁在他論合作制的論文中正确指出，我們俄国的农业应当按如下道路去发展，即經過合作社吸收多数农民来参加社会主义建設的道路，将集体制原則灌輸于农业，最初灌輸于农产品銷售方面，然后灌輸于农产品生产方面的道路去发展”。发展农村劳动互助和生产合作，就是“将集体制原則灌輸于农业”的一个重要办法（另一个办法即发展供銷合作社，我們准备以后再討論它），前途是农业經濟集体化，是社会主义。如果任由农民經濟自流发展，前途則是資本主义，对于大多数农民和全国人民又是苦难重重。后者就是放棄工人阶级领导，是右的傾向。在农业互助合作运动上的自流現象，其錯誤就在这里。

毛主席在“論人民民主專政”的文章里說，“嚴重的問題是教育農民。農民的經濟是分散的，根據蘇聯的經驗，需要很長的時間和細心的工作，才能做到農業社會化。”列寧在“論合作制”一文里也說過：“但是為要經過新經濟政策做到使全體農民個個都參加合作社，這就需要一個較長的历史時代。在最好的情況下，我們也要花一二十年的功夫來通過這一历史時代。”那些不願花“功夫”，不願做“細心的工作”，不準備通過“較長的時間”，不準備“逐步地”去“吸引”農民參加集體化的人，是不了解農民的，必然脫離農民群眾。群眾哪里可以去命令的呢？農民們說：“秋後看”，要看事實，要經過他們自己切身經驗。很明白，對於農民，只能“逐步”“吸引”，這裡我也暫且不去說到其它條件等等了。勞動互助和生產合作，無論如何終歸是由個體走向集體的一種過渡形式。這就是說，它們都是“以個體經濟為基礎”，是“不破壞個體的私有財產基礎”的。離開個體經濟基礎，它們也就不可能吸引農民過到集體化去。不照顧個體經濟，過高過急地去要求農民，甚至粗暴地侵犯農民個體利益，當然是錯誤的。以上就是西北地區目前農業互助合作運動的基本情況。

二、今後計劃呢？根據我們的實際情況和經驗，今後要求如何？採取什麼方針呢？

按比較恰當的估計，去年，一九五一年，我們西北全區農業生產總值，大約比解放前增加十分之一左右。我們要求，今後四、五年內，爭取全區農業生產總值比現在再增加二分之一左右。條件較好的地區，例如陝西關中等地區，還爭取更高些。在現有條件下，這個要求大體是恰當的。到明年，西北五省農業地區就都要完成土地改革了。土地改革後，我們無疑地必須將農村的全部工作集中到發展農業生產和農村副業上面。西北地區目前的農業生產狀況還是很落後的，某些條件短期內還難有大的改變，這點又規定了只有首先依靠我們努力去充分發動農民群眾的生產積極性和組織起來的力量，再加上其它必要的和可能的幫助，使農村現有的生產能力尽可能地發揮出來，並逐漸改善自身條件，繼續提高。只有確實把我們農村工作的全副

精力来尽这样的努力，四、五年內使西北农业生产水平在大体上提高半倍，是可能的。

在农业互助合作方面，我們計劃，今后首先在两三年內，爭取一般农业地区都有百分之六十到七十的劳动力确实地組織起来；在互助組中，常年互助組爭取占到百分之二十左右；每县都办一个到两三个农业生产合作社，期望依据这个基础，到五年后做到有一半以上农户組織在长年互助組內，每个乡都有一个农业生产合作社。按照經驗，这个要求也大体是恰当的。

目前我們組織起来的六十万个互助組，百分之八、九十都是小型的，临时性的，简单的劳动互助組，即一般叫做“变工”或“换工”之类。这是一种最初级的形式，但是适合农民原有的互助习惯，結合方便，也适应农民当前迫切需要，可以解决劳动或牲口或农具不够的困难，可以应急赶时耕种、鋤草、打虫或收割等等，也可以余出一些劳动力去从事其它生产，已經大見好处，因此容易被最大多数的农民接受，便利大量发展。

看不起这种互助組是不对的。在今后两三年內，我們仍然必須首先积极地、大量地在所有农村推广这种互助組；并且不怕麻煩、反复地每年、每季都用很大的力量去进行工作，帮助它們解决各种困难。如果普及地、确实地而不是形式地在两三年內做到有百分之六十的农户都組織到这种互助組来，就給我們农业互助合作运动繼續前进打好了基础。

常年互助組在陕西老区已經占有互助組中百分之三四十。劳动互助运动有了一些基础，简单的变工不能滿足农民繼續提高生产的要求，这种互助組就必然也必要逐步发展。它比一般临时的和季节性的简单变工，好处更大，可以进一步和提高技术以及經營某些副业結合，可以置用某些单个农户置不起或用不了的新式农具和大牲口，可以办到某些农户办不到的事情，例如打坝、修渠等等。經過这种較定型的互助組，就能把农民群众的集体劳动习惯逐渐巩固起来。目前这种互助組，在陕西多些，一般約占互助組数百分之十到二十，但

是还不稳固；其它各省都很少。四五年后，它应当为互助组中的多数，否则不能适应农村生产发展。但是，两三年内，它在一般新解放区仍以稳步发展为宜。因为它内容较丰富，组织性较大，所以问题也较复杂、较多，它的成立和巩固，需要经过不断解决内部许多问题，并需其中有一定的核心分子，要短时间内发展很多是不可能的。这种互助组仍然不宜太大，一般地以小型为好。其内容有较简单的和较复杂的，也一般地应当由简渐繁。长安县王蟒村互助联组是一个新发展，目前还只宜试办。各地领导机关目前应当着重研究互助组的经验，密切帮助巩固已有的，带动其它。各地委、县委都要亲自指导一两个这种互助组，深入地、有系统地进行研究。

至于农业生产合作社，则一个时期还应当控制在试办范围内。这种农业生产合作社无疑地是将来由小农经济过渡到社会主义集体农庄的基本形式。若干年后，它无疑地将是那时农业互助合作运动的主要形式。我们必须看见这点，必须做此准备。但是，发展这种农业生产合作社需要有一定的条件：“群众在生产中的需要、互助运动的基础、领导的骨干、群众的积极性、并有充分的酝酿等。”而且，要普遍推广还需要一定相适应的其它经济上、技术上的条件。我们应当准备用三、五年的时间有领导地，依据条件有计划地加以试办。今年和明年各省委、各地委先直接试办一两个，然后指导各县都来试办。西北地区今年办起一二九十个农业生产合作社，少数是有某些基础的，或有计划试办的，大多数则是盲目办起，缺少必要的基础和条件，没有领导的。米脂县一个县今年一个春天就“发展”六十三个社，子洲县也是一个县一办便是二、三十个。这是盲目追求多，还有盲目追求大。这一百多个农业生产合作社，即应分别整顿。有相当基础和条件的，列入试办计划内，加强领导，确实办好。无基础、无条件、勉强办起又无力领导的，说服群众改成其它互助组。

我们今后的计划、步骤、方针就是如此。

现在我们就着手首先把现在各种互助合作组织加以整顿，在今年种麦，秋收中努力帮助他们办好。这是给今后运动前进取得可靠

障地，不可松懈。

依据可能条件，依据可靠障地，有准备地，有领导地稳步前进，才是正确的。

三、在組織互助合作中，还有以下一些问题需要解决。

(一)組織互助合作，必須坚决巩固貧农、雇农和中农以及农村中一切劳动人民的紧密团结。在互助組內，不得排挤貧民、雇农，也不得压抑中农，应该切实帮助貧农、雇农解决各种生产困难，同时必須坚决保护中农利益。对互助組外的个体农民，不得歧视，更不得打击，应当教育互助組主动地去团结他們。分得了土地的貧农、雇农，無疑地是互助合作运动的最积极的分子。但是，在土地改革以后，中农将逐渐成为农村人口的大多数，坚持团结中农，無論如何都是我們党在考虑农村政策上最重要的一点。

(二)不計工算賬，不能保証农民間的互利。畜工和人工交换比例以及使用其它牲口、农具的报酬，在目前許多地方缺少牲口、农具的情况下，不可定的低了，伤害农民照管和添置牲口、农具的积极性，也不可提的过高，使貧农、雇农吃亏。計算办法要适合当地农民习惯，簡便易行，不要太繁太杂，列宁說过：“高明办法要尽量少些，巧妙办法要尽可能稀罕”。

(三)互助組一定要首先搞好生产，收入比一般农户多。是否做到这一点是检查互助組工作好坏的标准。如果不是这样，如何能够把互助組巩固下来，又如何能够影响周围农民都組織起来呢？同时，互助組又一定要首先搞好农业生产，好种多收。剩余的劳动力：第一，用到土地加工上，如改进农作法、改良土壤以及修渠、打坝、增加水地和种果树、造林等等，这些事情是很多的。第二，按当地条件，进行拦羊、养猪、看牲口、打山貨、搞手工业以至赶車、赶脚各种副业，和农民生产結合起来。但是，互助組不要經營商业，不許进行雇佣劳动剥削（必要时雇短工和技术人員則是可以的），防止资本主义成份滋长。

(四)为了扩大生产需要，在互助組內，置备一些农具和牲口作为公共财产，是可以的，但主要应当是添置一些单个农户办不起的大型

农具或新式农具或大的牲口。有些互助組把各家自有的一般农具都去折价归公，則是不对的。某些农户原有的牲口、大車等，如果使用上和計工上有問題，應該先去合理解决这些問題，也不要輕易地收买做公有。不論互助組和农业生产合作社，生产所得应当首先“归私”，其公共财产必須在增加了“私人财产”之后，經過全体成員的自願，逐漸地积聚起来。过早的追求过多的公共财产，有害无益。

(五)在新区，原則上不当吸收富农加入互助組或农业生产合作社。对現在已經入組入社的富农分子，如果是帶雇工加入或者借机取巧进行剝削他人劳动的，必須坚决清洗出去；如果并未帶雇工，而且确实守規矩，計算还工和找补工資还都合理，群众也愿意，組內社内领导骨干又較坚强，也可不令其退出，但不得担任领导职务。在老区中經過平分土地而現在已經不再有雇工剝削的富农分子，也确实守規矩，經過群众同意，可以允許他加入互助組，但同样不得担任领导职务。互助組和合作社內任何人都不得許帶雇工入組入社。互助組和合作社也不允許雇长工耕种或做工。

(六)地主分子在未經群众同意改变成份时，一律不得許加入互助組。至于农村中自新土匪，伪軍士兵，下級軍官，伪職員，伪保长等，如果原是劳动人民出身，又不是管制对象，以及一般流氓和其它游民分子，只要他們愿意劳动生产，經過群众同意，始可允許他們加入互助組(但是不能当领导人)，以便帮助和监督他們劳动改造。

(七)对劳动力較弱的烈士家属和軍人家属，互助組应当吸收他們入組，积极帮助他們劳动生产改善生活条件。至于缺乏劳动力的烈士家属、軍属要代耕的，則按照人民政府規定的办法办理；但是如果互助組成員和烈士家属、軍属双方都愿意用参加互助組的办法解决代耕問題，也是可以的。对孤、寡戶，也适用这个原則。此外，小土地出租者(或小土地經營者)，如果有劳动力轉入农业劳动的，可以允許他們加入互助組；但是如果无人参加农业劳动只出土地的，則不能加入。互助組內，对妇女劳动力，依据男女同工同酬原則，按其实际劳动情况評工記分。有些地方把妇女一律按半劳动力計算，是不对的。

(八)乡村干部在互助組內不应当要求任何特殊权利。农村中共黨員和青年团员应当积极参加互助合作組織，并成为其中积极劳动、遵守紀律、办事公道的模范。

(九)互助組和供銷合作社应当联系起来，可以采取訂立“結合合同”办法，互相保証按計劃进行供应和推銷。这样，互助組可以經過合作社取得国家經濟更有計劃的帮助，并可以逐渐使自己的生产和国家計劃相結合。

(十)現有国营农場应当进行整頓，办得很坏的立即彻底改造。明年每县都要办起一个国营农場，作为示范。各省需要增設农具工厂和农业技术推广站。目前在解决农具問題上应当先以大量地增补当地通用的农具为主，逐步地推广适合当地条件的新式农具。在推广农业技术上，也必须采取科学指导和群众經驗相結合的方針。

(十一)关于农村教育方面，反对不向群众宣传或很少宣传，也反对只是抽象的，空洞地講社会主义而不和实际联系，不具体解释党的目前政策。农村里开会太多，不解决群众实际問題的會議太多，应当改变。我們准备明年或后年，在西北农村中普遍开展識字运动，并期在若干年内获得成功，使广大农民得以提高文化水平。

最后講到領導問題。一个互助組要办好，第一要有一个有力的、正确的核心，第二要有經常的政治工作，就是說，要有共产党和青年团进去工作。离开党的領導行不行呢？不行的，那样互助組要起变化，走錯路，以至瓦解。如果党不去掌握領導，富农、地主和坏分子就要跑进去捣鬼的。党必須办好这样两件事：一件是在各个互助合作組織內，不断地注意发现积极分子，加以培养，作为骨干，并把它們中間一些优秀人物吸收做青年团员或共产党员。一件事对各地互助合作运动实行具体指导，經常深入群众中間，了解問題，并帮助他們解决問題，只坐在机关里指手划脚是不成的。开互助組代表會議，也是訓練干部，指导运动的一个办法，各县每年都要开一两次这样的會議，各区各乡最好每个季节都开一次，总结經驗，研究問題。还有一个重要办法，叫做抓住典型，推广开去。上面我們規定各地委，各县

委都要亲自指导一两个互助组，就是这个意思。

在土地改革以后，发展农业生产便成了农村中压倒一切的工作了。还有比发展农业生产更大的工作么？没有了。组织互助合作又是发展农业生产的中心环节。是不是这样呢？我们目前正在通过互助合作组织来发动一个热烈的爱国丰产运动。许多工作都可以通过这个爱国丰产和互助合作的运动去办好，农村工作中一系列的问题也将通过这个运动去解决。例如建设人民民主专政的乡村政权问题，可不可离开生产和农民的互助合作这件事情呢？离开生产和互助合作这样和群众关系最大的事情，所谓建设民主政治又有什么内容呢？很明白，农村的一切工作都要围绕发展农业生产，发展互助合作运动进行。我们各项工作都要按照新情况，使自己变得适合于这个新任务。做农村工作的同志都要学会组织互助合作运动，做经济工作的同志以及其它象文化、教育等等工作的同志也都要去学习这门知识，并且到群众中间认真地工作起来。毛主席有一段话，说：“我们共产党员，无论在什么问题上，一定要能够同群众相结合。如果我们的党员，一生一世坐在屋子里不出去，不经风雨，不见世面，这种党员，对于中国人民究竟有什么好处呢？一点好处也没有的，我们不需要这样的人做党员。我们共产党员应该经风雨，见世面，这个风雨，就是群众斗争的大风雨，这个世面，就是群众斗争的大世面。”（“组织起来”）现在在西安的文艺工作同志们正在进行整风。为什么我们有些作家很久写不出东西来呢？就是因为他把自己关在屋子里，“不见世面”。和群众斗争和群众的实际生活隔离了，哪里会有什么“新鲜事物的感觉”，哪里会写的出好作品来呢？我想，大家应当好好读一读上面举的毛主席哪一段话。全党同志都应当时刻记住这一点。

我们这个会议现在要结束了。今年秋收前后，各省、各专区和各县都要召开一次这样专门讨论农业互助合作的会议，拟出当地开展这项运动的计划和办法，并动员全党加以贯彻。

（一九五二年八月十三日西安“群众日报”）



## 华东区互助合作运动发展情况(节录)

中共中央华东局农村工作委员会  
农业互助研究组

(上略)一九四九年以后,由于战争胜利,环境安定,劳动力相对地增加,加上土地改革后农民生活上升和生产条件改善,基层干部就錯認為不必再組織劳动互助了;各地领导方面,由于任务較多,也放松了领导;于是,老区的劳动互助,呈現了自流状态。山东不少地区的领导干部,就有二年沒有过問这事,基层干部認為“不兴这一套”了;直到一九五一年政务院发布指示后,才开始着手整頓。

由于过去較长时期內組織起来給农民的影响,以及农民生产积极性的提高,各地仍有很多互助組坚持下来。如山东的吕鴻宾互助組,苏北的陈維芳互助組等。但是,个别地区至今仍然沒有摆脱自流状态。

苏南、皖南、浙江、福建以及皖北一部分新解放区,目前也有了一批有领导地組織起来的互助組。这批互助組,一般都是在一九四九年冬、一九五〇年春生产救灾运动中組織起来的,开始时很多是搞副业生产,以副业生产所获得的利潤作度荒的口粮。

一九五〇年春耕季节到来时,各地灾荒还沒度过,而春耕播种又迫不及待,于是在“春耕度荒两不误”的口号下,大部分互助組由单纯經營副业生产,发展到农业生产和副业生产相結合。苏北、皖北水利工程規模較大的地区,男劳动力絕大部分参加治河,留在家的妇女互助組,有了很大的发展。在一九五〇年秋季以后,各地领导干部集中力量领导土地改革,对互助組沒有抓紧;但在生产救灾中发展起来的互助組織,仍有很大一部分坚持下来。如皖北阜阳县吕东揚互助組,苏北邳睢县董翠琴互助組等。

在上述新老地区互助組的发展过程中,有一个共同的特点,即部分地区虽一度放松领导,农村中的互助組織,仍有不少保存了下来。

这說明不論新区老区，农民对組織起来发展生产是有迫切要求的。“老区农村生产水平提高了，农民生活上升了，劳动互助不需要了”的說法，和“新区劳动力不缺乏，不必組織劳动互助”的說法，都是片面的，錯誤的。

据初步統計，各地互助組的規模，不論新区老区，小的三戶，大的十戶，一般在五戶左右。也有多至二十多戶到一个行政村的大組，但这些大組下面，还分若干小組。分組的原因，第一是因为人多、組大，做活不便；第二是为了便于領導。这种情形，一般是和当地生产条件以及农民过去已有的互助經驗相适应的。

以互助組的內容来分，大致有下面几种类型：

(一)單純的“換工”，或單純的“耨犍”；这基本上还是原始的互助形式，仍在各地农村大量地存在着。

(二)在人力和牛力或人力和农具上互有調剂，但單純属于农业生产上的互助，且帶有很大的季节性和不固定性，“忙时互助閑时散”，“春組織，夏垮台，明年春耕重新来”。

(三)比較固定的常年互助組。特点是：(1)实行劳力、耕畜、农具全面互助；(2)結合副业生产，不管农忙农閑，实行常年互助；(3)有的还和提高耕作技术以及办理供銷事业結合起来，充实了互助的內容，增加了收入，使互助組进一步地巩固起来。凡是坚持常年互助的互助組，大体上都属于这一类。

(四)在部分地广人稀的农村和灾区里出現的农业生产合作社，如山东广饒县七区万家屋子、三柳树、后董、坡家庄等村的互助組，膠东周格庄宋宗国互助組，苏北沭阳馬厂区赵庄村以及塘沟区梁連必互助組。广饒县三柳树互助組实行以土地和劳力入股，“集体劳动，公打公收，按劳分紅”。(原編者按：入股的土地不分紅，在今天作为农业生产合作社的一般做法是不合适的；但是有的社如已采取这种做法也不妨試行。)宋宗国組是土地合并一起，个人的牲口农具折价卖给組内，土地农具牲口劳力統一計劃統一使用，按大口小口分粮。梁連必互助組則实行按各人专长分工，集体吃飯。(原編者按：按大口小

口分粮和集体吃饭的方式是不适当的。可按入股的土地分配一定的收获量，并按入股的工具、牲畜取得合理的代价，同时实行计工取酬、按劳分红。按土地和按劳动分配收获物的比例，应根据社内各种成员的自愿和当地经济发展的条件而定。）

这些农业生产合作社的组成与合作办法，虽各有不同，但都是组员赞成和满意的，社外群众见他们多打粮食，也表示羡慕。

以上几种类型中，第一类第二类占大多数，第三类是少数，第四类是个别的。在农业生产的发展和提高上，农业互助合作组织的作用有这几方面：

一、组织了互助合作，可以有计划地克服农业生产中的各种困难，合理地使用人力、畜力和农具等，从而逐步地克服小农经济的弱点。个体农民对于收麦、锄地、插秧、车水等突击性的农事作业，往往很难应付。组织起来后，就可以根据各家耕作时间的先后，统一调配劳动力，缓急相帮，保证耕作及时。苏北陈维芳互助组去年麦收，因集体收割，比单干户提早一天半割完。个体农户除富农外，往往很难置全一整套的农具，尤其是大型农具，如水车、大车等。很多贫农是缺乏耕畜的。组织起来后，就可以实行人力与农具或畜力互换，有农具或有耕畜的和无农具或无耕畜的相帮，并能充分发挥现有的农具、耕畜的作用。

二、组织了互助合作，可以节省劳动力，实行比较科学的劳动分工，避免劳动力的浪费。农民在单干时，各人劳动力有强弱，生产技术有高低，农忙时劳力不足，农闲时劳力有余。因此，一家一户的个体经营，浪费劳动力是很大的。组织起来后，在农忙时可以按各人劳动力的强弱和专长适当分工，使每个农民都能充分发挥作用；在农闲时，也可以组织剩余劳动力、资金、工具，经营其他生产。皖北吕东扬互助组，已开始实行分工分业，使每个组员各尽所能，在农忙时，仍可进行副业生产。浙江许桂荣互助组在秋收后，大部分劳动力即投入副业生产。各地很多互助组，在冬季积极兴修水利，从事积肥，为春季大生产作准备。凡是这方面搞得好的互助组，组员们的收入都超

过单干农民。

三、組織了互助合作，可以大大提高农民的生产积极性和劳动效率，能精耕細作，也便于从政治上教育农民，培养农民的集体观念，贯彻生产政策。正如苏北陈維芳互助組所提出的口号：“鋤怕三张，牛怕两犍”，只要組織得好，人多干活情緒高，互相督促，越干越起劲，二人可抵三人。单干农民因为土地有限，往往不敢輕易进行自己所沒有經歷过的新的尝试，組織了互助合作，人多智广，在先进分子的推动下，便于克服保守思想，發揮集体智慧，研究和試行先进的耕作方法。山东宋世坤互助組組員郭永斌，过去从来不选种，不施肥，参加互助組后，在大家的影响下，前年种苞米也施了一百五十斤豆餅，地瓜和麦子换了良种，收成很好。他祖父說：“老脑筋是不行了，今后要想多打粮，得学新办法。”去年华东軍政委员会“发展农业生产十大政策”頒布后，好多互助組都进行了反复的討論，特别是爱国增产运动的号召提出来后，几乎所有的互助組都针对当地情况，从組到戶訂出了爱国增产計划；先进的互助組并向李順达应战，进一步激发了农民的生产积极性。

四、組織了互助合作，可以兴办个体农民所不能举办的事业，可以集体購買个体农民所买不起的新式农具，克服个体农民所不能克服的自然灾害。山东于松长互助組，用压沙办法改良了一百三十多亩地的土壤，并先后打了几十口井，使农作物的产量大大提高。山东呂鴻宾互助組，目前已拥有三张七吋步犁，四架解放式水車，三架噴霧器，二架玉米脫粒机。淮河沿岸的广大农村，由于組織了互助合作，因而能抽出大批劳动力参加治淮，使根治淮河的伟大任务能够逐步实现。去年在发生旱情的地区，好多互助組都組織了大批水車，解决了缺水的困难；在发生虫灾的地区，組織了群众集体扑灭了虫害，保证了禾苗的生长。

除了上面說的几个主要作用外，組織互助合作还可以解决組員們生产上生活上的困难。如山东崑崙县宋家沟村董崇华互助組組員宋福壮，过去是单干戶，前年有病，去春缺口粮，参加互助組以后，同

組的其他組員借給糧食度過了春荒；去年不僅生產及時，還賺了一百四十斤糧。再如蘇北陳維芳互助組內某組員家中死了人，準備將二畝上等田賣了；後來組里借給糧食，解決了殯葬困難，沒有賣地。去年七月，福建建陽縣葛老五互助組組員陳發婢生病死了，丟下老婆孩子兩人，生活困難。葛老五號召發揚階級友愛，全組替死者買了棺材，還清了債務，並早早地幫他家割好五畝早稻，完成了秋種秋收。

因為互助合作在農業生產中有上面這許多作用，所以凡是搞得好的互助組，組員們的農作物產量，都有了顯著的增加。比較突出的山東呂鴻賓互助組，全組的產量不但已超過戰前水平，且已接近耕一畝一，呂本人已經超過耕一畝一。即使是臨時性季節性的互助組，在農業生產發展上的作用，也超過一般單干戶；結合副業，提高耕作技術的常年互助，作用就更為顯著。農業生產合作社在土地、農具、耕畜集中使用方面，有更顯著的優越性。總之，凡是搞得比較好的互助組，農民的生產水平和生活水平都大大提高，有的度過了嚴重的災荒，有的已有了餘糧，並提高了農民的政治覺悟，養成了集體勞動的習慣；對懶漢二流子的改造，也起了很大作用。

### 勞動互助的組織和發展

各地互助組，一般都是在農忙時產生的，但也有為了戰勝災荒以及在戰爭時期為了克服支援前綫和生產的矛盾組織起來的。

各地在組織互助的初期，大體採用了以下三種辦法：

第一種是領導方面號召，區鄉幹部按居民組挨戶編組，登門造冊。這在新区開始組織勞動互助時是比較普遍的方式。採用這種方式，由於事先沒有細緻地解決群眾的思想問題，往往流於形式主義。如皖北、蘇南、山東和浙江的個別地方，都發生過“挨戶編組，敲鐘起床，吹哨集合，站隊分工，紅旗一插，大家勞動”的形式主義偏向。結果是群眾情緒不高，人多手雜，反而做不好活，浪費了群眾的生產時間。這種互助組，垮得很快。用這種方法組織起來的互助組，也有經過整理弄假成真的。由於發現了缺點，立即有重點地整理，培養積極分

子，說服群众，按照自願原則，重新組織起来。但这种情形为数不多。

第二种是領導方面先作号召，然后由劳动模范积极分子带头响应，組織起来的。各地采用这种方式进行組織的較多。方法是召开劳动模范会，在会上进行組織起来的教育，动员劳动模范回去带头組織互助。浙江、福建、苏南等省区这样做了，确实組織起不少的互助組。山东吕鴻宾互助組，苏北陈維芳互助組，也都是在这种情况下組織起来的。这种方式一上来就有較好的骨干做互助組的核心，比較容易巩固。但由于这些骨干分子缺乏經驗，开始組織时也可能发生很多不合理的现象。如陈維芳互助組开头把男人一律算全劳动力，妇女一律算半劳动力，影响了妇女的生产积极性。因此，領導上必須抓得紧，及时糾正不合理的现象，互助組才能巩固起来。

第三种方式是党的县委区委派出工作组，选择基点村，先进行調查研究，物色积极分子，在原有的互助习惯基础上，把群众进一步組織起来。一般說，这种方式，只要工作组本身不犯錯誤，是可以搞得好的。

在领导干部沒有組織互助經驗的地区，为了吸取經驗，树立旗帜，最好采用第三种方式。在已有互助組組織基础且有了初步組織互助的經驗的地区，为了进一步把运动推开，应当采用第二种方式。至于第一种方式，因为会妨碍生产，不論何种地区，都必須切实避免。

在采用第二种或第三种方式組織互助組时，开头必然会遇到一些困难，但也有很多有利条件。

最基本的是群众要求組織起来。由于农业生产的季节性，很多农活要搶着做；由于农业生产技术还很落后，及各个农民生产技术有高低，劳动力有强弱，使用工具有会与不会，使农民在生产中非互助不行；过去农民也有互助习惯，对过去互助中的不合理现象，要求改进；在劳动力、农具和耕畜上，也有調剂的必要；土地改革后，农民生产积极性提高，更迫切要求組織起来，克服困难，提高技术，增加生产；这些，都是組織互助合作的有利条件。

但农民們对組織起来也有不同的顧慮，如不及时予以消除，就会

严重地影响互助組的发展和巩固。各地反映，貧农是迫切要求互助的，但怕組織起来后，出卖劳动力不自由，怕做了活拿不到現錢，怕自己的活做得晚，怕大家有私心，把人家的活做坏，因而产量降低。中农的顧慮比貧农更多，怕貧农白使耕牛农具，或不爱护耕牛农具，出劲用，用坏了；怕人多合在一起活做不好，不如自己单干来得好；怕組織起来好处不多，反要向外找工錢。劳动力不强的农民則怕互助以后，拖不了，吃不消。

此外，基层干部也有“怕麻煩，怕带头”等錯誤思想。部分农民及干部旧的資本主义思想，更影响了互助組的組織工作。山东即东县七区某乡干部說的一段順口溜，很能代表一部分干部和农民的思想：“互助組找麻煩，作庄稼不保險，掬現錢不合算，宁愿雇个工听使喚，叫耕深不敢浅，拿把粮也心甘。”

各地在开始組織互助时，大体上采取了以下办法：

一、首先了解当地农民在发展农业生产中的困难，及当地原有的互助形式。

二、在生产条件上有困难的农民中，有意識地选择、培养积极分子，推动他們带头，向群众进行宣传，成为組織群众进行互助的骨干。

三、通过劳动模范大会、农民代表会等各种會議，广泛地向群众宣传劳动互助的好处，造成組織起来的輿論。为了便于群众接受，有的地方从总结原有互助組織的好处着手，并指出其中不合理、須要改进的地方，启发群众进一步組織起来的要求。

四、从解决当前生产困难着手組織，然后逐步扩大互助范围，从局部互助进到全面互助。在逐步扩大过程中，特別抓紧自愿互利的原則，允許忙时互助，閑时分散，大活互助，小活单干，使参加的成員都有好处，互不吃亏。經驗証明，在这方面犯急性病或片面強調貧雇农的利益，或片面強調有牛有車戶的利益，都会造成不良的后果。

五、为了便于掌握，在組織規模上，一般都是由小到大，从三戶五戶开始，或者在大組中再分成小組。在开始时切忌“大呼隆”的偏向。

六、有些农村还采取了下列几种措施作为过渡到劳动互助的輔

助办法：(1)在灾区或人多地少地区，从組織副业互助入手，逐渐走到农副业相结合的全面互助。(2)开始組織起来替烈軍属代耕，逐渐进到农民与农民間的劳动互助。(3)运用政府貸放的耕牛和大型农具，在农民共同使用的基础上，組織劳动互助。(4)从义务相帮的人情工，发展成等价交換的互助組。(5)运用原有的“合俱”、“合伙”等組織，扩大成員，改进互助办法。

劳动互助由点到面的发展，基本一环是首先搞好一些好的典型組，使得参加互助組的农民，都真正得到一些好处。然后总结这些互助組的工作，发动附近农民来参加总结會議。这样既可教育已参加的农民，提高他們的認識，又可由已参加的农民現身說法，报告組織起来的好处和經驗；教育附近农民，此外，还可以通过模范互助組向周围区乡农民或互助組挑战，进行生产竞赛；在竞赛中，发现新的积极分子，醞釀与产生新的互助組。

### 劳动互助的巩固和提高

农业生产互助合作的发展、巩固和提高，必須在开始时便打好基础。应当根据当地条件、生产需要、群众习惯，有步骤地按照自愿結合、等价交換、民主管等原則，进行組織。必須采取“耐心說服”和“典型示范”的方法，絕對不許强迫命令。互助組的发展規律，应是从小到大，从低級到高級，从临时性到固定性；应从农忙时主要劳动互助作起，并逐步結合战胜自然灾害、发展副业、提高生产技术，及利用农闲为农忙进行准备等，以逐渐克服农业生产上的季节性的限制，使互助組成为长期的固定的組織。現在各地都有若干比較巩固的互助組；这些互助組在发展中也曾經过若干风浪。有些互助組曾經垮台的原因一般是：(一)参加互助的各戶农民之間的生产条件不同，例如劳动力有强弱、生产工具有多少、耕作時間有先后、田地有远近、吃飯有好坏等，对于从这些地方产生的矛盾，沒有及时地、适当地加以解决。(二)个别农民經濟生活上上升了，我們的政治工作沒赶上，农民的政治觉悟沒有进一步提高，单干思想抬头。(三)由于生产的繼續发展，



农民有突破生产现状的要求，而互助组还停在多锄一遍地、多上一車粪的阶段，剩余劳动力不能适当解决，因而互助内容不能满足农民的要求。(四)互助组本身缺乏坚强的领导骨干，领导方面缺乏经常的和健全的指导。

今后要进一步巩固和发展互助组，必须解决下列几个问题：

(一)等价问题：等价交换，是保护农民的经济利益和鼓励农民生产积极性、巩固互助组的基础。不是说互助组的成员一定都要“兵对兵，将对将”才能做到公平合理(正因农民之间生产条件不同，才需要组织互助)，而是在组织起来后，在几个主要环节上，必须基本上做到等价交换，做到“互利”。等价的办法应因地制宜，由农民自己民主讨论决定，各地不可强求一致，也不可由干部主观地订出一套过于复杂的计算方法。根据山东的经验，基本上应做到：

(1)合理使用劳动力：按劳动力强弱、劳动效率、劳动种类、劳动技术等不同情况，采取民主评议方法，确定工分；工资按季节忙闲具体规定；男女同工同酬；每天田头结清工账；按各人技术灵活分工，发挥各人专长，合理使用劳动力，防止劳动力浪费；组内工资比市价不应过高和过低。

(2)合理使用农具：大农具(如犁、耙、水车等)按地亩出钱，公买、公用、公修。私人农具，或放在组内伙用“打成色”(即偿付折旧费)，用坏了公修，或临时借用顶工。

(3)合理使用耕牛：一种是伙买牛，按亩出钱伙买，按地亩好坏多少出草料，专人喂养(喂养人记分)，专人(会使牛的)使用，牛粪按地分。一种是私人的牛，组内用牛顶工。

在实行等价交换中，必须注意男女同工同酬问题，并解决妇女参加劳动生产时的特殊困难，建立农忙托儿所。负责农忙托儿所的妇女，也应适当记分，或进行必要的奖励，借以发挥广大妇女的生产积极性。

一般说，“等价”问题解决后，男女农民对改进技术、改良品种、购买新式农具等的积极性就能充分发挥；有了公买公用的耕畜农具，互

助組更容易巩固。

(二)加强对互助組的技术指导。提高单位面积产量,增加收入,使参加互助組的农民,都得到好处,是互助組巩固的物質基础。要提高单位面积产量,必須兴修水利、增施肥料、选育良种、改良土壤、增补农具、推广新式农具、精耕細作、防治病虫害。总之,必須采用先进的科学的耕作方法,改变落后的保守的生产习惯。互助組人多智广,加上劳动效率提高,生产資金集中,比单干农民容易接受技术指导,而互助組采用了先进的耕作方法后,更使剩余劳动力和积累的資金,有了出路,可进一步巩固互助組織。在进行技术指导方面,应贯彻科学知識与农民經驗相結合的方針。山东各地农場的技术推广网和技术訓練班,部分乡里成立农业生产技术指导委员会,村里成立农业生产技术研究小組,其他地方的老农座談会、幻灯宣传、劳动模范报告生产經驗、劳动模范座談会,及“以农場为据点,互助組为基础,劳动模范为骨干,展开互教互学运动”等方法,在向互助組进行技术指导时都可以采用。

(三)发展有銷路的副业生产,这是目前解决剩余劳动力的出路問題,和使临时性季节性互助組逐漸轉变为固定性的常年的互助組的基本方法。有些地方由于副业搞得好的,并进一步結合供銷,互助的內容就多了,互助組織也就扩大和巩固了;也有的由于副业搞得好的,巩固了农业互助,并且扩大了农业投資。目前結合副业的几种形式是:(1)农忙务农,农闲搞副业;(2)农忙时突击农业維持副业;(3)人稠地少,劳动力多时,适当分工,农副业同时进行。总之,应根据不同的生产条件,不同的生产內容,和各地原有的基础,建立各种不同形式的副业生产組織。在經營副业生产中应防止投机性的商业行为。經驗証明,凡从事商业投机的互助組,必然要走上垮台的道路。

(四)民主管理問題。在生产計划、生产管理、思想領導等方面发揚民主,計划由大家討論,制度和紀律由大家决定。凡是这样做的,一般都能巩固。如賈惠邦互助組的公約:凡事大家商量,吃喝不計較,还工不拖欠,干活不馬虎。崑崙曹緒宝組規定,每晚一碰头,五天一

次小組会，十天一算賬，每季找清糧。呂鴻賓組不但做到了勞動力、耕牛、農具使用上的三大合理，而且抓住了互助組搶割麥子收種豆子與搶鋤火色地（易干的地）的三個帶有強烈季節性容易垮台的關鍵，及時民主協商解決。駱騰雲組有“比比好處，算算成績，查查缺點”的批評和自我批評制度。

（五）加強對互助組組員的政治教育，提高他們的思想覺悟。教育的內容，應包括愛國主義、工人階級領導的工農聯盟、大公無私、組織起來的好處和農業發展的前途，使參加互助組的農民，正確地認識“愛國增產”和“勞動發家”的關係，把日常的生產活動，和建設新中國的政治任務密切地結合起來，使互助組組員們看到組織起來的好處，看到自己在工人階級領導下的光明前途，從而消除保守落後思想，以更高的增產要求來要求自己，不斷地提高生產積極性。教育的方式，可以通過冬學，結合民校，建立讀報制度學習時事政治。有條件的地方，可以推舉代表參觀工廠，參觀機械農場，發動工人農民相互通信。

（六）在互助組中培養勞動模範，充實骨幹，並在一個鄉、一個區、一個縣的範圍內培養模範互助組、生產基點村、生產示範鄉，作為互助合作運動的基點。在培養過程中，應十分愛護勞動模範和模範互助組的生產時間，不應交給他們力不勝任的任務。當勞動模範、模範組等形成後，應很好地推廣他們的經驗，使他們能在廣大群眾中起示範作用。在推廣經驗時，應首先在本鄉做起，使他們能在本鄉群眾的監督和推動下，繼續前進，不致產生“照遠不照近”的結果。

（七）建立領導互助組的各種制度，確立互助組和合作社、銀行、貿易等部門的正確關係，國家經濟部門應大力支持互助組，使互助組不斷地向前發展。

在互助組鞏固了、發展了之後，有些互助組有了豐富的經驗和比較強的領導骨幹，組員又有了更高的要求時，就應該有計劃有領導有重點地逐步發展農業生產合作社，一步一步地把廣大農民引導到集體化的道路上去。

（原題為“華東農業生產中勞動互助的情況”，  
載“新華月報”一九五二年四月號）

## 中南区互助合作运动发展情况

中共中央中南局农村工作部第二处

### 甲、基本情况与问题：

一、中南区的互助合作运动，是随着土改运动结束分期分批发展起来的，到现在已有三年的历史（原平原省，划归河南省的老区，互助合作运动历史更久一些）。一九四九年冬一九五〇年春，河南许昌专区先土改的地区，互助合作运动即开始有了初步的发展，一九五一年春，湖北、湖南、江西诸省完成土改较早的地方，亦开始组织。据一九五一年冬统计，豫、鄂、湘、赣四省，共组织互助组四十八万九千四百余个，其中河南省占大部分，共四十二万六千余个，其他各省六万余组。

一九五二年全区除了两广以外，华中四省的土改运动，已基本结束，县区干部大部分腾出手来，转向领导生产，群众已有组织互助，克服困难的愿望；党中央关于互助合作运动指示（草案）的发布，使大家对于互助合作运动的重要性，有了更进一步的认识。故各省的互助合作运动均迅速有了比较普遍的发展，其中河南最大。

根据各省去年冬季不完全统计：全区已经组织起来各种类型互助组与农业生产合作社，共计一、五九三、七三一个组、社的农户共为八、〇三一、五五〇户，占全区农村总户数的百分之二十二强，其中常年互助组共计一六五、一一四个，一、一三〇、三一九户，占农村总户数的百分之三强，农业生产合作社二六五个。

由于解放迟早的不同，土改结束先后不同，全区各地互助合作运动的发展也很不平衡。按土改结束先后次序来看，第一批结束土改的地区，组织面一般达到农村总户数的百分之五十到百分之六十；第二批结束土改的地区，组织面一般达到农村总户数的百分之三十到四十；第三批结束土改的地区，组织面一般达到农村总户数百分之十到

二十。如果分省来看：河南組織面为农村总戶数的百分之四十以上，湖北为百分之三十左右，江西为百分之十八左右，湖南为百分之十五左右，广西为百分之十二左右，广东为百分之五左右。

二、三年来互助合作运动已經取得了初步的成績，开始显示了組織起来的优越性，并逐漸为广大群众所認識。在土改結束較早的地区，“单干不如互助，互助不如合作”的道理，已为群众所公認，在土改結束較晚的地区互助組在抗旱搶种、除虫、克服耕畜农具缺乏和劳力不足的困难等方面，所起的作用，已在群众中产生了深刻的印象，他們称贊互助組是“克服困难的无价之宝”。在插秧期間，凡是組織起来的农户，一般都比单干农民提前五天到十天完成，比往年縮短一半的时间。湖南长沙县胜利乡七个常年互助組的統計不仅解决二十八戶沒耕牛，三十一戶沒犁，三十五戶沒耙，十八戶沒拌桶的困难，而且还帮助解决了一部分单干农民无劳力戶的生产困难；湖北黃陂县南阳乡去年夏季抗旱时曾組織了一六〇乘水車、一三〇〇个劳动力投入抗旱，将远隔十二里之水，車上好几丈高的山崗，搶救受旱田亩；崇阳县下津乡五戶貧雇农在春荒时期沒吃的，想搞副业又怕耽悞生产，經過組織互助組，抽出三个劳力搞副业，一个春天賺了一百多万元，解决了十七个人的生活問題，还买进二百斤石膏肥田。好的互助組都做到了深耕細作，增施肥料，犁田一般由过去的两犁两耙，增加为三犁三耙，薅草由薅两道增加为三道四道，肥料一般增加三分之一到二分之一。农业生产合作社更积极进行农业生产基本建設，如兴修水利，改良土壤，植树造林，以爭取更大的增产。如河南省孟津县第二区吳福祥合作社，为了在今年爭取最大的丰收，提出了“土地大翻身，死土变活土”改良土壤的口号。去年冬季倒了底子的和拾了礫臺的地十五亩。有二十多亩地，使用了双犁双套法。因而，他們的产量比起单干农民普遍增高，据湖北四十个互助組的調查，产量一般比单干戶增加百分之十到十五，至于先进的常年互助組和农业生产合作社則增产成績更大。如河南苏殿选的农业生产合作社，全年平均产量比互助組高百分之一〇一，比单干戶高百分之一二〇；湖南醴陵县陈可

友互助組，去年平均產量比前年增加百分之二八點四，比當地一般農民單干戶增加百分之四四點五。根據去年夏季一百鄉調查材料看，全區生產已基本上恢復了戰前水平，與解放前比較，耕地面積擴大百分之十，施肥增加百分之四五，犁田增加一倍，鋤草平均增加百分之四十，興修水利增加百分之五十，添置農具增加百分之一五，去年農業生產的總產量，比前年增加百分之十，相當於解放前產量的百分之一〇八點二，這些生產成績的獲得，是和互助合作運動分不開的。

## 乙、運動發展中所看到的幾個問題：

一、兩年來互助合作運動的成績是顯著的，給今後組織起來打下了一個基礎。但運動中急躁圖快冒進傾向是很普遍的，因而，發生許多強迫命令、形式主義及違犯生產政策，侵犯個人財產私有制的錯誤，不僅影響互助合作組織的鞏固和發展，而且妨害生產政策的貫徹，影響生產積極性的發揚。因此，今後我們必須克服這種傾向，緊緊掌握穩步前進的方針，根據不同地區，不同情況，不同季節，制定切實可行的具體計劃，在整頓和穩步發展中，體現生產與互助合作政策，實地教育農民，解除顧慮，顯示組織起來的優越性，逐步地組織起來。

二、從各地互助合作運動中，可以明顯看到在新区，凡是採取了大量發展臨時性、季節性互助組，重點發展常年定型互助組的步驟的，則運動的發展一般都比較正常。兩年多的經驗證明：在新区對於發展臨時性、季節性互助組，只要有領導的前進，是可以比較放手的。因為土地改革結束之後，農民生產上困難很多，組織起來互助合作是群眾的要求；另一方面南方農民生產歷來就有換工、交工、拿犂等互助習慣。據調查華中各省解放前參加各種舊型互助組的，一般占農戶百分之四十到五十，有些地方占農戶百分之七十到八十，因此，只要我們抓住了群眾發展生產克服困難的基本要求，在保護私有財產的基礎上，根據自願互利原則，耐心引導農民在舊有互助習慣的基礎上稍加改良，去掉一些不合理的制度，新型的臨時性、季節性互助組就可以大量地發展起來，對於克服困難發展生產就有很大好處。當然，所

謂可以比較放手大量的發展，也絕不是說可以大轟大掙的發展，而是要有領導、有計劃、有步驟地逐步發展。根據河南魯山，湖北滸水等互助合作運動發展較好的地區的經驗，只要領導正確，不走彎路，一般在土地改革結束之後，有兩年到三年的時間，就可以組織農村戶口的百分之六、七十。但在互助合作運動初期，對發展常年定型互助組和農業生產合作社，就要採取更加慎重的態度，必須根據中央所指出的由低到高、由小到大，由臨時到常年的互助合作運動的發展規律，逐步地鞏固提高。目前全區各地，凡是較好的常年定型互助組或農業生產合作社，都是經過低級互助組階段，然後逐步鞏固提高為常年互助組，再提高為農業生產合作社，有些互助組雖然在一開始就規定了比較複雜嚴格的制度，但很少能夠認真堅持實行，有些組甚至因為一開始制度過於嚴緊，而把互助組弄垮台的。如湖北滸水縣望城鄉蔡德華互助組，一九五一年時曾經有一度垮台，原因之一，就是嫌組長管的太嚴，“象瞎子打老婆抓住不放”。只有經過低級階段的訓練，然後根據發展生產的需要和群眾的自覺自願，逐步鞏固提高起來的組與社，組織都比較鞏固，在生產運動中就能獲較大的成績；凡是喜高厭低盲目追求高級形式，企圖跳越低級階段，一開始就組織常年定型互助組甚至農業生產合作社，則多半得碰釘子走回頭路。

三、在發展互助合作運動的方法上，有些地區是採取思想發動，培養骨幹，個別串聯，樹立典型，由點到面的方法。首先在農民群眾中，大張旗鼓地宣傳生產政策與互助合作政策，做到使大多數群眾穩定生產情緒，明確生產方向，為開展互助合作運動打好思想基礎；同時大力培養教育骨幹分子與積極分子，使他們不僅了解一般的生產方向道路問題，同時能夠初步了解一些互助合作運動的具體政策和作法問題，然後依靠這批骨幹分子，用個別串聯自覺結合的辦法，正式組織互助組。當第一批互助組做出成績以後，再以組織起來優越性的實例教育周圍群眾，推動互助合作運動由點向面來發展，只有這樣組織起來的組或社，才是真正鞏固的，只有這樣開展起來的互助合作運動，發展都比較健康。相反的，有些地區的互助合作運動，既不注

意具体的解决农民对生产、互助的思想顾虑，亦不注意培养与依靠骨干分子和采用个别串联的作法，只是一般的宣传动员，形式的编组造册，点面不分，一轟而起，就必然发生形式主义，“吃大鍋飯”，成份不純，违反自愿互利等混乱现象，最后也只能一哄而散。

四、贯彻互利政策是巩固互助合作组织的中心环节。目前各地在这方面所存在的问题，主要有以下几点：（一）互助不計工，計工不清賬，或結賬不償付工資的現象还很普遍，特别是清賬償還工資这一步，不好贯彻，其主要阻力是許多乡干部和积极分子，因为开会誤工多，在互助組內欠工多，因而，对清賬还工資不积极。有些地区領導上在秋收以后，已抓紧这一問題，大力加以解决，使互助組得到进一步巩固发展；有些地区对此問題尙未十分注意，如不抓紧解决，将会成为今后开展互助合作运动的重大障碍。（二）在耕畜、农具使用問題上，多数互助組无代价的使用組員的大农具，影响农民不愿积极添置农具，对生产极为不利。另外，有不少地区，盲目的提倡耕畜、农具折价归公，这样做的結果，耕畜、农具所有戶感觉作价低，又不能得到現款，吃了大亏；另一方面缺乏耕畜、农具的貧雇农，因为要償还折价粮款，也感觉“包袱”很大，双方都不滿意；同时农民将余粮、余款都償还了折价費用，就影响他們添置新农具和扩大再生产。这是一种很不好的作法，必須加以糾正。（三）是工資問題，普遍偏低低于社会工資的三分之一到二分之一。据河南孟津县，第三区张庄乡了解，社会工資忙天（如收麦）是二十斤左右，吃主家的飯，閑天是八斤到十二斤粮食，而現在互助組，一般的忙天是八斤，閑天是二斤到四斤，吃自己的飯，但目前群众反映意見不多。考察原因，主要是由于互助組尙处在克服困难阶段，劳动力較多的貧雇农，在工資問題上，虽然吃些亏，但为了使用中农耕畜农具方便起見，也就不怎样計較；但这种現象是不正常的，領導上应注意加以改进。

五、在互助合作运动的組織路綫方面，如何正确掌握扶助貧雇农与紧密团結中农的政策問題，还是需要繼續研究与解决的一个重要問題。当去年春季互助合作运动刚开始的时候，有不少地区呈现



着一种脱离貧雇农的傾向，已經組織起来的农民，多是中农和生产条件較好的貧农，“兵对兵、将对将”門当戶对地組織起来的；有些地区互助組中农組长占多数，貧雇农組长占少数。如江西鉛山县双港乡有半数以上互助組长是中农，而雇貧农阶层中，大約有百分之三十困难最大的貧雇农被排斥于互助組之外。例如湖南武崗县渡头乡，是該县生产重点乡，据三个居民小組的检查，共有三十八戶人家，其中貧雇农二十七戶，中农十一戶，参加互助組織的，中农九戶，貧农五戶，都是人力、牛力較强生产条件較好的貧农，未参加互助組的二十四戶中，有二十二戶是困难較大的貧雇农，其中有些貧雇农曾一再要求参加互助組而遭到中农的拒絕，这样組織起来的結果，更增加了貧雇农的困难。未組織以前，貧雇农人牛換工还好办些，組織起来以后，中农說：“今年要实行精耕細作三犁九耙，牛沒剩的”。政府的貸款照顧，也是首先照顧互助組，真正有困难的貧雇农反而貸不到款。这显然是一个非常严重的偏向。当各地領導上注意糾正这一偏向的时候，紧接着又发生另外一方面的偏向，即是排斥中农的偏向，許多地方用行政命令的办法，将中农成份的組长全部撤換或清洗，有些县区規定互助組中农組員不能超过三分之一，河南信阳县并做出暂时停止发展中农組員的决定，引起了中农成份的組长、組員恐慌不安，打击了中农的生产积极性。这也是一个原則性的錯誤。由此可以看到在組織起来的过程中，要貫徹扶助貧雇农与紧密团結中农的原則，这是肯定的，但貫徹的方法絕不能采用簡單的行政命令的办法，而要依靠一系列艰苦細致的工作。首先在培养互助合作骨干方面，領導上應該有意識的，大批訓練培养貧雇农骨干分子与积极分子，通过他們进行串联組織，就会自然的形成以貧雇农为核心的領導；其次在国家貸款扶持上，在互助合作运动初期也不能只是片面強調照顧互助組，而应首先照顧生产上困难最大的貧雇农，帮助貧雇农創造組織起来的条件。

六、从各地互助合作运动中还看到一个問題：凡是那些地区既注意互助合作运动，而同时又注意提高耕作技术，并把两者很好結合起来，則爱国增产运动的成績，就特別好些；反之，凡是那些地区沒有

很好的注意提高耕作技术，或是虽然注意了这一工作而没有把它和互助合作运动很好结合起来，则爱国增产运动的成績就要差些。例如：一九五二年实现了大面积丰产的湖南醴陵县，全县平均产量较一九五一年增产百分之三六点一七，全县得到中央丰产奖励的劳模十一个，他们实现增产的重要因素之一，就是初步注意了互助合作运动与提高技术相结合，他们曾经在各区乡设立学习站、传授站，向乡积极分子、互助组长，传授劳模李呈桂等的先进耕作技术和增产经验，他们通过参观先进互助组和生产先进乡，通过检查评比来交流经验后，并专门召开了生产经验交流大会。该县富里乡，派代表参观学习了劳模陈可友互助组的选种经验后，秋收时全乡穗选了八千多斤种籽。又如河南洛阳县桃李乡，也是重视了互助合作与提高技术相结合而获得了良好的增产成绩。该乡在去年夏收之后全乡八十五个互助组都订了爱国增产竞赛计划，他们以互助组为主，成立技术研究组，研究和介绍了增施底肥，浸种拌种，适当密植等经验，去年秋收作物比前年增产百分之五七点五九，在评选出来的九十三户丰产户中，有八十八户是互助组长或组员。以上事实说明了只有开展互助合作与提高技术相结合的爱国增产运动，才能有效地发挥生产潜在力量，大大提高单位面积产量。其原因在于光靠群众的生产热情和积极性，增产是有一定限度的，要能够不断的提高单位面积产量，必须把群众生产热情和先进的生产经验结合起来；而研究与推广先进经验，提高耕作技术的工作，只有依靠互助合作组织，才能顺利而迅速地开展起来。因为互助合作组织比起单干农民有较高的觉悟程度和较大的组织性与集中性，易于接受先进经验，克服保守思想。

当然我区现有的一些互助合作与提高技术相结合的经验还是些零散的、不固定的、不健全的、只是一些萌芽的形式，所谓结合提高技术，多半还只是限于群众现有的经验，如深耕细作除草施肥等，还没有做到群众经验与科学技术相结合，提高技术工作，还缺乏系统经常地有力地指导。因此这一经验还有待于在今后更进一步地研究、创造与充实，使其能在增产运动中发挥更大的作用。

七、关于互助组的类型划分标准问题，也是各省一再提出要求加以明确规定的問題。虽然中央一九五一年十二月关于农业生产互助合作决议中关于互助组分类问题，已经有所指示，但大家主要感觉常年定型互助组与季节性互助组的界限有些不好划分，有的人主张凡是能在一年三大主要农忙季节或四大主要农忙季节都能进行互助的互助组，不论是否实行评分计工或有无生产计划，都可以叫做常年定型互助组，因为只要他能有常年互助这个基本条件，则进一步提高就比较容易；另外有些人则主张常年定型互助组的标准，应该是互助组的成员比较固定，有初步的生产计划和明确的计工清账制度，有了共同购置的改良农具，结合了副业，进行了改良品种，改良技术。我们认为常年定型互助组的标准不应降的过低，过低了会模糊进一步提高的目标，同时容易产生不够条件盲目要求转社的偏向，但标准也不宜定的太高，使大多数互助组难以达到。只要组织成员固定，有初步的生产计划，有明确的计工清账与排工制度，就应该算是常年定型互助组，至于结合副业，结合改良技术伙买新式农具等条件，可以作为常年定型互助组奋斗的目标，但不一定要全部达到这些条件才算常年定型互助组。特别是结合副业问题，有些地区没有发展副业条件，就很难办到，对于有些互助组，虽然做到在三大农忙季节或四大农忙季节实行换工互助，已经有了初步的组织形式和简单的换工制度，但尚未达到前面所说的常年定型互助组标准时，可以仍叫临时季节互助组或初级互助组，而不能叫常年定型互助组；对于群众旧有的换工、交工、帮工，耨犍包牛工等临时互助习惯，我们也应当承认它是互助，是对生产有好处的，应该加以领导，做为发展新型互助的基础，但当其尚未经过任何改进，尚无明显的组织形式和起码的换工制度时，领导上统计的时候可以不必加以统计。

关于互助组的分类办法，不能由领导上主观确定，应该深入了解情况，根据实际情况，提出意见与群众商量来确定。

（“农村工作”七十二期）

## 关于西南地区的互助合作运动

——张际春同志在西南局农村工作会议上的报告

我的报告准备把西南区一年来农村互助合作运动概括的总结一下，并同时着重谈谈今后互助合作运动的方针政策，共計分下列三个部分来说明。

### 一 西南区农村互助合作运动发展情况

西南地区农村中的农业生产互助合作运动，是依毛主席“組織起来”发展生产的方向，于去年春、秋两季在完成第一、二期土地改革部分地区开始的。通过今年的防旱抗旱、春耕生产、爱国增产竞赛、兴修水利、防治病虫害……等群众运动，劳动生产互助合作运动就在全区范围内广泛展开了。在今年秋收秋种及生产总结与评比运动中，更有了进一步的发展。

据不完全统计：目前全区已有互助組八五九、七三五個，其中临时性、季节性的互助組八〇六、三九二個，占互助組总数的百分之九十三点八；常年互助組五三、三四三個，占互助組总数的百分之六点二；另有絕大部分是自发組織起来的农业生产合作社約四十個。合計組織起来的劳动力占全区农村劳动力的百分之二十二，占全区农户的百分之二十四。随各地区土地改革的先后而有所不同。第一期土地改革地区，发展就比較快，其他各期土地改革地区則进行較慢。例如資中县是第一期土地改革区，去年仅有互助組三千個，到今年三、四月則已发展到一三、四二九個，增加了三倍多。璧山县由去年的一、〇二八個，到今秋就增到了七、九三八個，其中常年互助組为一、〇六九個，仅此一項，即超过了去年互助組的总数。总共发展了七倍多。

从过去一年以来的互助合作运动中，已使我們初步的看到了互

助合作組織显著的成效和作用。

(一)由于“組織起来”的結果，就解决了土地改革后不少农民在分散經營中的若干困难，进行了耕牛、农具与人力之間的互相調剂，保证了及时生产。特别表现在与自然災害作斗争的作用很大。

(二)发挥了“組織起来”的集体力量，提高了生产积极性和劳动效率，因此互助比个体劳动的农民，一般省工达百分之三十，季节性作物并能縮短收获时间。互助組成員农作物的收获量，一般較单干戶为高。

(三)由于自上而下的提倡，部分互助組已开始采用先进的科学的生产方法，如深耕細作、选种、稀秧密植、施用化学肥料等，为进一步推广先进技术与先进生产方法提供了初步經驗。

(四)互助組在各种生产运动中的带头作用与骨干作用亦很明显。他們不仅自己积极生产，并推动与帶領着組外农民一齐前进，特别表现在对于战胜今年各种自然災害、搶救小春作物，保证爱国丰产中起了很大的作用。据不完全统计：全区今春完成小型农田水利灌溉面积在六百万亩以上，投入抗旱的人数达三千万人。又据七月份原四川四个行政区的统计：即有一七、一一一个互助組，七〇、八九〇个組員带头参加了丰产竞赛。据現有极不完全的增产数字的统计：水稻产千斤以上的組与戶有一三四个，九百斤以上的組与戶一四〇个。四川、西康玉米产八百斤以上的有四个組、戶，七百斤以上的九个組、戶，六百斤以上的有五十一個組、戶。而长寿向金全互助組水稻每亩平均产八六〇斤，組員向成福丰产田則高达一、四三〇斤十二两，今年全区总产量較去年增加百分之七点八六，保证了超額完成原定百分之五的增产计划。

这样就产生了良好的政治影响，显示了“組織起来”的优越性，使得广大农民認識了“組織起来”的好处，从而吸引着广大农民，推动了互助組的发展。(如泸县去年只有四个互助組，通过了防旱抗旱、搶救小春作物后，即发展四四一个，遂宁县有一区的农民通过夏季評比，認識到組織起来比单干强，发展了一一二个互助組。)

至于其它的作用，如促进农村经济上升的作用及改造农民思想生活习惯的作用，也当然会有的。但今天西南地区还不显著，我们的互助合作运动进一步发展，这种作用将来一定会显示出来的。

(五) 在一年以来的互助合作运动中，农民群众和干部都受到了一些教育和锻炼，也曾经多少摸索到一些经验，为今后进一步开展互助合作运动作了一定的准备。

上述这些初步成绩和经验，如果加以巩固提高，将会发生更大的作用。

## 二 当前存在的问题

西南区互助合作运动，一年以来虽然获得上述显著的成绩，但还存在着不少的缺点和问题，主要的是：(一) 组织起来的数字虽然不少，但质量不高基础很不巩固，还有不少的(据计算一般达百分之三十左右)互助组不起作用或很少起作用。

(二) 自愿、互利和民主管理的原则，在许多互助合作组织中沒有充分实现，强迫命令形式主义的現象很严重。

(三) 干部一般的只知道“组织起来”互助合作的重要，不知道党对于互助合作运动的正确方针、政策、步骤和具体作法，因此盲目性很大，不是急躁冒进，就是放任自流。

存在上述问题的原因，主要的是：(一) 全区应进行土地改革的地区直到明春才能全部完成，土地改革的末期——即第三第四期，同时又伴随着全国性的“三反”“五反”运动，已土地改革区的复查、建政、建党、查田定产等中心工作又挤在一起需要完成，党的领导机关还没有来得及以他的应有的精力放在农业生产互助合作运动上面来，因而党还没有来得及从政治上、思想上、组织上作必要的准备(包括方针政策的教育宣传，干部的重新训练，典型试验，工作机构的健全等)。相反的，在不少一部分农村干部中随着土地改革运动的结束，部分农村干部转移到城市工矿工作，而产生轻视农村工作等有害的思想和情绪。

(二)党在农村的骨干仍然少,党的农村的基层組織力量亦还小,而且还没有普遍建立起来。

(三)从领导到一般干部对于互助合作运动,都还缺乏經驗。

因而在互助合作运动中就不能不出現許多不正常的情况,例如急躁冒进、好高骛远,只追求常年互助組、农业生产合作社等高級形式,而輕視临时性季节性的低級形式;只要求数量多和全面发展,而实际上放任自流缺乏具体指导,結果大羸大擻大編組,同时也就是大垮台;少数地主富农混入了互助組,有的并窃取了领导;违反自愿、互利、民主原則,施行强迫命令,歧視并打击单干,結果不仅侵犯中农利益,同时也損害了貧雇农利益,不仅打击了农民个体經济的积极性,同时也打击了农民組織起来的积极性。这在部分地区內,多少散布下一些不好的影响。对于互助合作运动的宣传教育方面,亦产生了許多片面的甚至錯誤的說法,給群众思想以模糊的印象,使农民群众不知道互助合作运动究竟是为了什么,发展前途和正确方向是什么。有的反而給农业資本主义的傾向的发展开辟了方便之門。

我們必須正确認識这种情况,正視这种情况。正确的認識了这种情况,我們才能够采取适当的方法改变这种情况。因此,認識这种情况是非常必要的,完全不可怕的。这是我們有领导有計劃有步驟地进一步展开西南互助合作运动,把西南广大农民“組織起来”走向农业集体化的前提。

### 三 必須貫徹执行“中央关于农业生产互助合作的决議”草案

把土地改革后的广大农民逐步組織到互助合作运动中来,发展生产,这是克服个体农民分散經營的困难,达到丰衣足食并使农业集体化的唯一道路,是农村經济发展的正确方向,也是光荣艰巨的革命任务。

毛主席早在一九四三年論“組織起来”时就明确指出过,“在农民

群众方面，几千年来都是个体经济，一家一户就是一个生产单位，这种分散的个体生产，就是封建统治的经济基础，而使农民自己陷于永远的穷苦。克服这种状况的唯一办法，就是逐渐地集体化，而达到集体化的唯一道路，依列宁说，就是经过合作社。”全国人民政协共同纲领的经济政策中，也曾经规定“在一切已彻底实行土地改革的地区，人民政府应组织农民及一切可以从事农业的劳动力以发展农业生产及其副业为中心任务，并应领导农民逐步地按照自愿和互利的原则，组织各种形式的劳动互助和生产合作。”毛主席在一九四二年论合作化中还指出过：“如果不从个体劳动转到集体劳动的生产关系，即生产方式的改革，则生产力还不能获得进一步的发展。”接着并指出：“这是生产制度上的革命，这是第二个革命。”

这种关系于土地改革后农民走甚么道路，关系于农村经济发展的方向的、并需要有一个相当长的过程才能实现的艰巨的革命任务问题，应当引起极大注意和重视。这绝不是一件轻而易举的草率可以办到的事情。

我们对于中央决议还没有能在已经完成土地改革的地区认真的加以宣传解释和认真的实行。我们应当依照中央决议立即在土地改革已经完成的地区认真的进行宣传解释和认真的实行。中央决议并没有过时，恰恰需要我们认真执行中央此一决议，也许今天我们来研究讨论中央决议，会感到它的需要和更便于理解它；因此我们应当依据中央决议的思想去澄清过去某些对于互助合作糊涂的认识和思想，去整理巩固我们已有的劳动生产互助合作组织及其工作，并进一步开展互助合作运动。由于西南解放较晚，我们的互助合作运动走在全国各区的后面，如果认真执行中央此一决议应该说我们可以避免走很多的弯路，这是一个很有利的条件，问题就在于我们是否认真研究和执行中央的决议。

这里有几个问题，我认为应该而且必须明确：

(一) 如何对待土地改革后农民表现在两个方面的生产积极性，即如何对待个体经济的积极性和劳动互助的积极性的问题。这就是



必須提倡組織起來，按自願互利原則發展勞動互助的積極性。這是迅速恢復與發展國民經濟和促進國家工業化的基本因素之一，其發展前途是農業集體化或社會主義化。但我們不能忽視和粗暴地挫折農民個體經濟的積極性，因為解放後個體經濟積極性不能避免，個體經濟在一個相當長的時期內將還是大量存在的。應充分地了解農民小私有者的特點，鞏固的聯合中農，對富農經濟也還讓它發展。因此共同綱領中明確規定：“保護農民已得土地的所有權”。

總的來說，就是：發展勞動互助的積極性，不忽視個體經濟的積極性。我認為這是我們農業生產互助合作運動政策指導的基本出發點。

(二) 互助合作運動的發展應隨各地農村經濟和生產要求，而有各種不同的歷史和複雜的形式。

(1) 臨時性、季節性的簡單的勞動互助組(最初級的、小型的)，這種形式在老解放區是最大量的，在新區也是適合農民習慣，便於大量發展的。

(2) 常年互助組(比第一種形式較高的形式)在各地還占少數。以上兩種合起來華北占農民百分之六十，東北百分之七十。在第一種形式已有基礎，廣大農民已組織起來克服困難，生產已有某些發展，生活已獲某些改善的地區，此種形式即為許多農民的要求而逐年增加。如果說條件，這也可以說為它的條件。

(3) 以土地入股為特點的農業合作社，是農業生產互助合作運動在現在的高級形式，它包括第二種形式已存在的若干重要特點，即：

(甲) 農、副業結合；(乙) 一定程度的生產計劃和技術分工；(丙) 有某些共同使用的改良農具和公有財產等。

不過比較高的形式，通常是在較好的互助合作運動基礎上發展起來的。

互助合作的組織形式及其發展，各地並不一定整齊劃一，運動是在具體曲折的道路上前進，企圖用抽象的公式硬套是錯誤的。

根据运动发展一般规律和发展农村生产力的要求，运动发展的方针是：

(1) 新区：有领导地大量发展第一种形式，看轻这种形式，认为这不叫互助组，不肯去积极推广是错误的。这点非常重要，我们许多同志中就存在这种认识。还有许多所谓“垮”，亦必须要分别情况弄清楚，既然是临时性、季节性，它就有间断，农忙互助，农闲单干，不能把这种间断看成是“垮”，当然其中有不少是真正垮了的，必须弄清楚。

(2) 在有初步基础的地区，必须有领导地推广第二种形式（常年互助组），只满足于第一种形式不企图进一步巩固提高，也是错误的；这里所谓“初步基础”是指什么？我认为应包括：第一，第一种形式（临时性季节性）相当普遍；第二，发展正常，贯彻了三大原则。这也就是条件。

(3) 在群众有了比较丰富的互助经验，而又有比较坚强的领导骨干的地区，应有领导有重点地发展第三种形式（农业合作社），如果不顾生产需要、互助合作运动的基础、群众条件、干部条件；只是好高骛远，企图采用自上而下强迫命令的方法大搞第三种形式的做法，是错误的。我认为其中领导骨干的条件，是决定性的条件。“群众经验”与“领导骨干”就是主要的条件。我们亦有不少地方，根本不顾这些必须的条件，就去搞农业合作社，当然是不能巩固的。

我们的方针是根据可能条件而稳步前进的方针，我们的农村支部，应该在这种方针下教育党员积极地分别参加这些不同的农业互助和合作。

(三) 互助合作运动中右的消极的和左的急躁的态度都是错误的。前者看不出和否认互助合作运动社会主义的因素及其发展前途；后者不顾农民的自愿和各种条件，企图过早的否定或限制农民的私有财产，或企图实行绝对平均主义，或者企图很快地举办高级的社会主义化的集体农庄。

西南在互助合作运动中，这两种错误倾向，显然是存在的。

我們對於農民勞動群眾的互助合作組織，必須正確的估計它私與社會主義因素兩方面的性質，我們政策的正確性，就是在於恰當地估計它們上述的兩方面性質，而由此謹慎地又積極地在逐步發展的基礎上引導它們循序前進，忽視上述兩方面性質的任何一方面都必然不是犯尾巴主義的錯誤就是犯冒險主義的錯誤。

(四)在互助合作運動中，必須隨時注意糾正和防止強迫命令與放任自流的兩種錯誤的領導方法。因為前者違反自願互利原則，容易傷害聯合中農的政策，使運動不能鞏固，而在運動開始發展地區，主要是前一種；後者使運動陷於消沉解體，或滋長資本主義傾向，增加貧雇農困難。在生產已有較大發展，中農已成為多數，運動需要進一步發展的地區主要是後一種，盲目大轟之後遇到困難時常常容易走入自流的另一個極端。目前西南某些互助合作的情況是與上述兩種錯誤傾向緊密關聯着的，批判和克服上述兩種錯誤傾向，才会有正確的領導方法。

正確的領導方法，是：第一，典型示範逐步推廣，由小到大，由少到多，由低級到高級；第二，隨時隨地研究群眾的經驗，集中群眾的意見，教育群眾，發揚正確的東西，避免重複錯誤的東西；第三，處理互助合作內部問題時，絕對遵守和貫徹自願互利原則。關於典型示範，我們不少的作法是只“典型”而不“示範”，為搞“典型”而搞“典型”，不知道搞典型的目的是為了取得經驗逐步推開，為了示範。孤立了搞典型，結果始終無示範作用，對運動無幫助。當然那些根本不搞典型，只一般號召大轟，不去進行具體指導，當然是更錯誤的。關於自願互利原則，必須絕對遵守和貫徹，這就是說“自願互利”是不能絲毫違背的鐵則。

(五)注意：(1)耕作技術、土壤、品種等改良；(2)農業與副業結合；(3)在民主與完全自願原則下組織增購公有牲畜、生產工具等的資金及常年互助組農業合作社按適當比例組織公益和公積金；(4)合理分配收穫物；(5)在等價互利問題上實行簡明易行的計算辦法；(6)建立必要的簡明易行的生產管理制度和勞動紀律；(7)成員的代表會議、小組會議、家庭會議；(8)新舊生產技術的互教互學；(9)

必須提出愛國口號；(10)培養和獎勵積極分子、技術能手等；(11)不允許帶長工入組入社或雇長工耕種田地；(12)加強政治工作及政治文化教育。同時在解決組、社各種問題及具體辦法制度或規定時，應允許各地區間各鄉、村、組間的差別，不應強求劃一。因而我們在規定制度辦法時，應謹慎，不要太硬性和死板。

(六)供銷合作社應與互助組農業合作社，建立推銷、訂購、貸款等合同。

(七)我們應採取適當辦法援助互助組、農業生產合作社，使其發展。縣以上單位都應設立專人及專門機構研究指導互助合作各項事宜並訓練幹部。加強機構訓練幹部這確是一個重大的問題，這是第二個“組織起來”、“第二個革命”。對於減租長押，對於土地改革，政府和黨曾經以最大的力量去進行，對於這樣重大的關係生產制度上的改革、走向集體化的任務，難道就可以不兢兢業業全力以赴就能隨便實現的嗎？土地改革後群眾條件雖然較之土地改革前有根本區別，但其繁複程度並未減輕或減少。

(八)國營農場。

(九)必須照顧已組織起來的農民與個體經濟的農民之間的團結。只照顧一面是錯誤的。農業貸款必須對這兩方面合理分配。我們現在關心和適當照顧個體農民，就有可能使這些個體農民在將來逐步加入互助合作組織，也就可能實現我們在農村中的最後目的，引導全體農民走向社會主義和共產主義，使農民過着最幸福最滿人的生活。這是非常重要的方針政策，應引起重視。從我們的情況看來，在這個問題上有些地區已發生若干偏差，忽視了這種團結，單干戶受到歧視和孤立。單干戶雇不到匠人，借不到東西（如農具等），在宣傳教育和社会輿論上，在獎勵和農貸問題上都沒有很好的注意這個問題。例如：只獎勵組織起來的農民，不獎勵單干農民，只給互助組貸款，不給單干戶貸款，連許多貧雇農也得不到扶助。在競賽條件上單干戶規定高而互助組規定低等，對於互助組自然應有在某些方面一定的優先權，但不應差別太多，也不一定一切地方都要有差別。

在西南地区未“組織起来”和已“組織起来”的数字，前者比重大得多，更应注意这一問題。

(十) 互助合作組織的代表會議，区及县一級每年春前后各开一次代表會議。

明确了上述問題之后，我認为西南地区的互助合作运动應該：

(1) 首先在已实行土地改革地区把上述内容进行普遍的宣传解释，并結合着当地过去互助合作运动情况，加以具体說明。

(2) 目前來說，应仍积极的有领导的发展第一种形式(临时性与季节性的)的互助組为主要重点，这是符合于西南地区实际情况的，因为土地改革不久，不少地区还没有經過复查。而且应注意主要的先从第一二类村庄开始、从已复查的地区开始。重点首先应放在这样的地区。并坚决貫徹三大原則。对于临时性季节性互助組的某些“間断”和真正的“垮”在認識上加以严格的区别。沒有复查的地区应坚持分批进行复查(主要是第三类村庄)，否則开展互助合作运动是困难的。

对于現有的常年形式应加以整理、充实、巩固，使其合乎条件。其本身条件不具备的(干部和群众要求)不应勉强。发展常年互助組，应有一定条件，宜稳步前进，不可急躁。但已有条件而压抑群众情緒不令发展、不去领导，当然更屬錯誤。

农业生产合作社：我認为不是我們目前的中心，这是上述两种形式发展提高的結果，不应孤立的去搞农业生产合作社，在目前只能重点試办，应严格加以控制，必須經省一級考察、認为条件具备并經過批准才能成立“农业生产合作社”。对于現有的一些“农业合作社”已垮了的不应去盲目的恢复。沒有垮、而条件太不够的，应說服群众改組为互助組或解散。东北华北不少的不合条件的农业生产合作社，都經過了这种改組的步驟。

我們應該是稳步前进的方針。

(3) 应充分宣传和貫徹自願、互利、民主管理三大原則。

(4) 必須改变某些輕視低級形式、盲目追求高級形式歧視个体

經濟(单干)等有害的傾向，提倡穩步前進。在群眾中必須普遍宣傳“團結互助”“愛國增產”的口號。

(5) 必須有計劃的訓練幹部：互助合作是一個新的任務新的工作，首先應把黨對於互助合作運動的基本方針和政策說清楚，使大家懂得，訓練的方式可以採用召開互助組長、勞動模範、積極分子代表會議或短期訓練等方式進行。建黨與發展互助合作運動亦應緊密結合，建黨是為了建立農村中的核心領導，引導農民走向集體化及社會主義，這與組織起來互助合作的基本方向是完全一致的，不矛盾的。在共產主義與共產黨的宣傳上則更應與宣傳互助合作運動緊密結合起來。

(6) 對於運動，過去沒來得及進行很好的領導，今後按照中央的方針認真的加以領導。反對急躁冒進，同時也反對放任自流。應該常與運動保持密切聯繫。地委縣委領導的重點主要在農村，應全心全意做好農村工作，應把最大注意力去領導互助合作運動，並應有專人經常掌握。把農民“組織起來”發展農業生產，多產糧食和其它工業原料，這是國家實行大規模經濟建設和國家工業化不可分離的嚴重任務，我們絕不能輕視。

我們認為，只要我們在所有土地改革完成地區的農村工作幹部和農民中作了深入的傳達解釋，並貫徹執行到實際中去，我們的互助合作運動，就一定會得到順利的健全的發展。

(一九五二年十二月十八日重慶“新華日報”)

## 在一九五〇年基礎上進一步 開展互助合作運動

“松江日報”

一九五〇年是東北松江勞動互助組進步最大的一年，不僅在數量上大有發展，而且在質量上也大為提高。在數量上：全省共組織了

十三万二千四百二十七個互助組，參加互助組的戶數六十二萬三千戶，占全省農戶百分之七十四；勞動力六十六萬六千九百五十五個，占全省勞力百分之八十二點一三；能用耕畜五十二萬八千六百五十四匹，占全省百分之八十二點四四；土地一百八十九萬六千八百三十一畝，占全省耕地面積百分之八十二點八一。從組織起來的人力、畜力、土地上看，較四九年約增加百分之二十二。據双城、阿城、通河三個縣的統計共組織二萬一千八百個組，其中長年換工組一萬零七十九個，占總組數百分之四十六，較四九年約增加百分之十六，季節性換工組一萬零二百六十七個，占百分之四十七，臨時插犍組一千四百七十三個，僅占百分之七。質量提高的主要標志是：

一、互助組已逐步適合群眾要求，適應生產需要，基本上克服了歷年所沒有很好克服的“軟硬搭配”“強編大組”“機械評分”“歧視單干”“違犯兩利”等各種強迫命令與形式主義的偏向。一九五〇年絕大部分互助組都是群眾根據當地生產條件和發展生產的需要，在區村幹部直接幫助下，本着自願兩利原則組織起來的，並根據不同季節生產特點有計劃的合理使用勞動力。因而一九五〇年互助組很少發生打攪攪鬧糾紛、中途散伙的現象。群眾對互助組的錯誤看法與不正確的態度，過去認為互助組是“拉幫窮人”、“一年小二年大，三年歸一家”、“組織起來區上看，區上走了咱就散”；現在則認為“組織起來力量大，互助組是勞動發家的好道道”，把互助組當成生產上不可缺少的東西。這說明組織起來發展生產這個正確方向，已被廣大群眾所歡迎接受，並開始肯定下來。

二、互助組已超過了“插犍種地鏟上耩上”的狹小圈子，增添了新的內容：

首先大部分互助組做到了合理使用勞動力，空前的提高了勞動效率，普遍達到了三鏟三耩，部分達到四鏟四耩，少數達到五鏟五耩，多數互助組較四九年多鏟耩一遍。

同時部分小組已做到了農副業結合，有效地發揮了節余勞力的作用，增加了組員收入。如：集賢、樺川兩縣在春耕中，節余出六千多

名勞力到國營企業做短工。五常勝利村互助組，結合秋收組織二十多臺車拉腳，收入××元。雙城慶功村康慶林互助組，常年結合拉腳，收入一億七千萬元。呼蘭白連成互助組結合養豬，組里抽出一個勞動力專門牧放管理並指導各家飼養起墊圈，一年不僅收入一億五千多萬元，還積了三十畝地的糞肥。逐步的消除了“農業勝過單干，副業勝不過”的概念，堅定了組織起來的方向。

特別是大批互助組結合了改進農業技術，採用優良品種與農家良種，實行選種消毒，擴大施肥面積，改良土壤，防止病蟲害，四千多互助組採用了新农具。互助組採用與提高技術結果，一方面便利了農業技術推廣，另一方面則提高了農業生產力提高了互助組。如勃利白福成互助組，由於使用新农具，五〇年全組多開二十畝荒。阿城崔德互助組由於採用滿倉金大豆種，一畝地打四千多斤，增產百分之八十。尚志李紹文互助組組員高殿金連上二年滿糞，黃沙土變成黑沙土地，單位產量提高一倍。隨着生產的擴大，類似以上的互助組，已成為逐年發展捧打不散的小組。這标志着勞動互助已進入新的發展時期，逐漸與農業技術密切結合的新時期。

三、較好的互助組在生產實效上已超出有三四匹馬的單干戶。如密山龍振泉互助組，每個勞力平均種六畝地（大畝），收入一萬四千七百斤混合糧，比該村最強的單干戶袁從仁三個半勞力三匹馬種十三畝地，打了二七、〇〇〇斤混合糧，在生產力的提高與增產實效上超過了百分之六十以上。勃利鄧國章互助組組員趙祥，四個男勞力，三個女勞力，土改時三匹馬，分十一畝地，如果不參加互助組，只能種原分那點地，保持年吃年用，參加互助組後，兩年開了八畝半荒，買三畝半地，添一匹馬，五一年還計劃開兩畝荒。賓縣劉忠互助組組員賀祥，四個男勞力，五個女勞力，三匹馬，九畝地（大畝），如不參加互助組，只能在春耕秋收臨時搞點副業，最多能收入一千六百萬，參加互助組後，抽出一個人一匹馬，插伙買一台膠皮車常年拉腳，五〇年春夏秋三季共收入五千二百多萬元，較單干增加兩倍半。擴大了互助組的影響，不但沒馬戶和一個馬戶要求參加互助組，而且有三、四匹馬的



戶也要求參加互助組。這確是幾年來農村勞動互助發展新氣象，開始扭轉了“發展到一付犁就單干的趨勢”，打破了“發展到一付犁必然單干”的看法，堅定了幹部組織勞動互助的信心，這標誌着新民主主義農村經濟發展方向的勝利。

但我們必須承認我省勞動互助的發展是不平衡的，主要表現在：一部分地區互助組的發展還落後於群眾的要求，尤其在農村生產發展了的新情況下，群眾有了積餘，生產力已經恢復，擴大再生產條件已經具備，這種不相適應的情況表現就更為明顯。如“由常年換工變成插犂”、“發展到一付犁就單干”、“三馬組再買馬就沒處用了”等等。有的區、村幹部信心不高說：“互助組培養單干”。究其原因：在客觀上應該承認，各地生產條件、互助基礎是有不同，地少勞力多沒荒可開、沒副業可搞是有他一定限度，但更重要的是某些領導上沒能積極主動跳出“三鏟三耩”的舊圈子，根據本地具體條件，多研究辦法，適當增添新的互助內容，提高生產力，趕上並適應群眾發展生產的要求。如有的群眾批評我們“老一套沒發展”，“農業勝過單干，副業勝不過”。正是說明互助組應該在提高技術發展副業上滿足群眾要求。

另外少數區村幹部仍有強迫命令、形式主義，違犯兩利原則現象。如“限制跳組”、“死訂工價”、“白使農具”、“欠工不還”等等。

加之抗美援朝保家衛國運動開展以來，農村勞力大批減少。因此五〇年我省雖然發展是快的，但仍有缺點，尤其生產大大發展和繼續開展抗美援朝保家衛國運動的新情況下，五一年勞動互助運動任務是嚴重的，我們絲毫不能滿足于已得的成績，必須很好的總結五〇年經驗，發揮五〇年的經驗，兢兢業業，克服缺點，使全省互助組在五〇年的基礎上繼續前進提高一步。

### 領導勞動互助的基本經驗

一、從發展生產出發，從群眾需要出發，貫徹自願兩利的政策和方針，一年來的經驗證明是十分正確的，這個方針貫徹的愈深，互助組搞的就愈好，成績就愈顯著。不僅山區、平原應有區別，而且各縣區

村以至屯都应有区别，但总的目标必须紧紧追随“发展生产，多打粮食，增加收入”。同时一年来的经验也证明贯彻这个方针是艰巨的工作过程，必须在不断的总结经验端正各种偏向中来贯彻这个方针。如五〇年春耕前的主要偏向是强迫命令、形式主义、“三不贷一不卖”、“歧视单干”、“编大组”等等，出发点是怕阶级分化，为了完成任务。四月县委批判了以上偏向，承认并分析了各地现有的组织形式，强调了从生产与群众需要出发，贯彻自愿两利政策组织互助组，指出了合理使用劳力与技术结合与副业结合，是巩固提高劳动互助的重要内容。但由于各地对普遍发展农村生产力这个基本精神领会不深，发展生产观点不强，因而在执行中部分地区产生“机械评分”、“编大组”、“乱划类型”。同时，少数地区仍有以“限制跳组”、“限制散伙”、“歧视单干”等办法巩固互助组。及时纠正后，部分地区又产生自满情绪，认为“都组织起来了”、“都自愿两利了”，区村干部领导互助组离开了评分觉得没啥可搞，任其自流。总结春耕布置夏锄；再次强调明确生产观点，合理使用劳力提高技术，并总结介绍了各地领导互助组典型经验，经过不断的实践与克服偏差中，各地开始树立了发展生产的观点，明确了指导思想与指导方针，使全省劳动互助组，逐步走上了正常发展的道路。因此五一年根据我省农村生产发展情况和需要，组织形式一般仍适合以一付犁为基础，但扣犁组较好，便于改进技术结合副业，同时要注意领导一付耧犁组，必须时可以实行联组，对由于采用新农具扩大生产发展起来的大组，应加以巩固扩大其影响，但不能强编大组。插秧组是较低级的形式不能提倡，但也不能否认要适当提高。两利政策应具体解决“工价高低”、“及时结账清工”、“地多劳力少占便宜”、“地少劳力多吃亏”、“新农具的购买使用”、“搞副业挣钱”等新老问题，进一步求得合理贯彻。

二、合理使用劳动力提高劳动效率扩大生产，是巩固与提高劳动互助组的重要内容和有效方法。我们提倡换工互助也正是为了把分散的个体农民在私有基础上组织起来，以发挥集体劳动效率。综合各地合理使用劳力的经验有如下几点，五一年应很好贯彻发挥：

1、合理計劃才能合理使用。如鷄西李海小組六個男勞力三個女勞力，六匹馬十五畝地，夏鋤勞畜力剩餘，事先計劃留下三個勞力三個婦女在家鏟地，抽出三個勞力趕車拉腳，輪流回來踏地，結果不但十五畝地及時做到三鏟三踏，並且掙了兩千多萬元，相反的如勃利八家子李鳳海小組，無計劃，盲目干一天算一天，全組七個半勞力，春耕時每天都有兩三個勞力閑着沒活干，一春浪費四十多工。

2、根據活計需要靈活分工，才能減少勞力浪費。如夏鋤秋收中各地根據土地分散情況所採取的有計劃的“按地多少靈活分工”、“以自家勞力為主不夠由組撥”、“分散收割集中拉打”等辦法，在節省勞力、吸收婦女半勞力參加生產方面都收到了很好效果，相反的“圖熱鬧好看”盲目強調“集體”，便造成抬攆擲地窩工等現象，浪費勞力。

3、按技術分工發揮各人專長才能提高勞動效率，廣泛吸收婦女半勞力參加生產。如各地互助組所採取的：分打頭的、老板子、組長、“三把手”，使用新农具的組專門選出技術員，婦女半勞力跟鋤草機扒拉苗眼，有的組動員老头老太太喂馬，這些辦法都有效的提高了勞動效率，使婦女半勞力發揮代替整勞力的作用，作到了無閑人。同時按技術分工合作的結果，更加鞏固了互助組。

4、把節餘勞力有效的投到生產上去，是合理使用勞力的重要部分。如果節餘勞力得不到發揮合理使用就失去意義，甚至影響小組的鞏固，如有的地區互助組消沉解体正是節餘人力得不到發揮的緣故。

三、與技術結合與副業結合是進一步提高勞動互助組的方向。一年來的經驗證明，凡是領導上能夠注意群眾生產要求，組織滿足群眾生產要求，適當增添新的互助內容的地區，互助組就不斷進步，蓬勃發展，欣欣向榮；相反的凡是領導上不去注意研究群眾生產要求，局限於“三鏟三踏、種割及時”的地區，互助組就因找不到進一步擴大生產出路或沒有新的內容，而趨於消沉解体停滯不前。尙志李紹文互助組發展規律，充分說明了這個問題。

增添新的內容，必須因地制宜，從群眾生產需要出發。如鋤草機

省工效率高，有的地区群众非常欢迎，有的地区群众则把它挂起来闲着，原因就是各地生产条件不同。因此土地多劳力少有荒可开地区应多从改革农具上想办法，地少劳力多，无荒可开地区，如双城、呼兰等县，则主要应多从施肥选种改良土壤，改良耕作法等提高单位产量上多想办法与副业结合。山区应以采伐、造林、打皮张、采山货为主；有条件的发展运输业，特别是交通不便地区；有牧场的地区要结合发展牧畜业，养猪养鸡等家庭副业应普遍提倡，特别是平原区，总要充分利用自然条件发挥互助组的优越性，注意计划加强领导，有条件的逐步做到分工分业。

提高技术必须从两方面而努力。一方面是国家经济单位制造新农具、化学肥料、杀虫消毒剂、组织技术指导等等。另一方面则必须发挥广大群众的创造性，总结推广群众的经验，今年各地群众创造了很多简单有效的增产办法，如“拌种肥”“盐水浸种”“黄豆抹尖”“追肥”“耘锄”等。但由于领导重视不足，因而推广的很少。五〇年主要缺点是从上往下推广技术多，总结推广群众的创造很少，甚至有的区村干部认为“群众的土办法不算技术”。五一年应重视总结提高推广群众的经验与创造，要在互助组中开展广泛的技术上的互教互学总结提高运动。五〇年有的村建立了技术研究会，推动群众提高技术，群众很欢迎，五一年应加以推广。

四、国家经济扶助和开展合作社供销是互助组的有力支柱。今年由国家银行直接贷给互助组的四千余台新式农具与改良农具，对提高生产力提高互助组起了重大作用，很多互助组采用新农具扩大了生产，成为广大群众效仿的模范和方向。如勃利八家子张忠财互助组，由于采取新农具扩大了生产，一年由十三户扩大到二十七户。国家银行通过合作社贷款扶助互助组，经验证明是正确的，不仅有计划的帮助互助组发展了生产巩固了互助组，充分发挥了国家贷款的作用，而且密切了国家经济与合作经济的关系。

开展合作社供销是搞好互助组的重要因素，五〇年有的合作社（如桦川太镇合作社）通过合同形式供给互助组生产资料帮助其推销

土产，組織互助組节余劳力搞运输，发展副业，种商品作物，提高农业技术等，不仅发展了合作社的供銷业务，而且丰富了互助組的内容，促进了产銷結合，有力的支持了互助組发展与提高。

五、互助組发展与提高的关键在于加强领导。五〇年約有一万二千个主要村干（占主要村干百分之八十），参加生产领导生产带头組織互助組，增强了互助組的骨干与领导力量，使自愿两利政策、合理使用劳力、农副业結合、提高技术等重要互助内容的贯彻获得有力保证，对互助組的发展与提高起了巨大作用。

必須学习与掌握党的互助合作政策才能正确领导生产。因为村干的领导主要是以带头作样子推动影响群众，政策思想正确就能作出个好样子，可以推动生产，政策思想不正确，就作出坏样子，反而影响生产。如集賢东荣村村干带头每个小组挟两个沒有馬戶，沒馬戶开荒，使农具不要錢，因而群众反映“互助組拉帮穷人”，不敢冒尖，不愿組織。

参加互助組必須学习与掌握技术才能提高领导提高互助組。如勃利邓国章互助組，使新农具的人是邓国章亲手教会的，該組的黄金塔苞米，永捷麦种，瀾菜稻种都是邓国章亲手培植起来的。五〇年由于提高技术全組开了九垧荒，每垧平均增产三百斤粮，組員非常拥护他，都說听老邓的話沒錯，很多群众要求参加他的小組，相反的如有的干部向群众宣传半天新农具如何好使，滿仓金如何能多打粮，可是群众一問到头上自己还不知新农具怎使，滿仓金啥样，于是群众批評他們是“耍嘴片子”。因此学习与掌握技术是村干参加生产领导生产新的重要内容。

（“劳动互助参考資料”，中央农业部书报出版編审委员会出版）

## 甘肅省農業合作互助組織的 現狀與今後發展的意見

甘肅省人民政府農林廳

經過兩年來的恢復與發展生產，經過抗美援朝，減租反惡霸，鎮壓反革命三太運動，特別是經過去冬今春全省範圍內土地改革以後，廣大農民的愛國熱情與生產積極性普遍高漲，迫切要求“組織起來，發展生產”。因此，在今年春耕、防旱、抗旱運動中，在各級黨和人民政府的大力組織領導下，農業合作互助組織，普遍地在農村中發展起來了，而且已經成為農村經濟中主要的組織形式了。

據五十二個縣的材料反映，組織起來的農民已較去年增加了百分之七十二。互助組織不僅在數量上普遍有了發展，而且在春耕、防旱、抗旱運動中也發揮了一定的作用。今年春天本省剛剛實行了土地改革，農民雖然分得了土地，但生產資料與生活資料仍很缺乏，在短時間內生產上還存在着一定的困難。如鎮原孟縣塢區四個鄉二百三十戶農民中，就缺耕畜四十四頭，犁八十九張，鋤五十二張，鋤刀九十個。這些缺乏農具的農民，自參加了互助組後，困難便得到了適當解決，使生產得以順利進行，沒誤農時，臨澤縣四區的農民，由於組織了互助組，就不需要耕畜貸款了，他們說：“我們用人畜力變工，不用貸款，就可以解決問題。”由於互助組內合理使用勞力，發揮群眾生產積極性，大大提高了勞動效率，播種期一般比往年縮短了七天到十天。東鄉自治區馬國正等三個互助組往年十五天種完的地，今年六天就種完了，工作效率提高了一倍半。禮縣上杜村張潤全互助組，往年六個人、二個牲口需要十五天才能送完的糞，今年用了三個人、二個牲口，在十天內就完成了。共節省了六十個人工，十個畜工。勞動效率的提高不僅縮短春耕時間，節省了人力和畜力，而且使農民能從事鋪砂、修水利、精耕細作、改進技術和副業生產。皋蘭縣安寧、石

洞、西固、源太、水川五个区，即鋪砂二千三百余亩，可增产粮食五千余石。民勤县挖井二万六千五百五十九眼，可增加灌溉面积八万亩，超过原计划十倍。秦安县往年春耕犁地的只有百分之二十，今年已达到百分之九十，兰州市、酒泉专区等地的互助组，响应政府的号召改撒播为条播。平凉市苏福良互助组麦子锄草三遍。古浪田登云互助组，经常研究做庄稼的经验，他们对整地、下种、收割、轮作都研究出一套好办法。民族杂居地区，通过合作互助，还加强了民族团结。玉门、安西蒙汉人民组织互助组合作生产。临夏尹集区回民互助组，赶着牛帮助缺乏牲畜的汉民种田。都表现了民族间的互助友爱精神。各地互助组对烈属、军属都尽力帮助，他们认为帮助烈军属生产就是抗美援朝的实际行动。不少互助组内都是先给军属种田，再给自己种田。爱国主义增产竞赛运动开展以后，各地互助组纷纷响应人民政府的号召。制订爱国增产计划，热烈地展开挑战应战，连环竞赛，民勤县百分之七十的互助组都订了爱国增产计划，全省向李顺达、杨振儒、史安福等农业合作社和互助组应战，并向全省或全专区挑战的有武威尙国泰、张掖李玉秀、皋兰魏兴祥、庆阳郭玉柱、定西张汉等互助组和永昌焦家庄农业生产合作社。目前，向尙国泰应战的互助组有二十六个，进行区域性挑战的重点互助组有三百七十九个。皋兰县四个区有二千六百三十六个互助组，互相展开竞赛。靖远县互助组间发起了“五一”节比任务、比抗旱、比互助、比领导、比竞赛、比爱国的六比竞赛。总之农业合作互助组织的发展，有力的推动了生产运动，给农民指明了农村经济的发展方向，同时，也给农村带来了新的景象。

目前，本省的合作互助组织，可分为以下几个类型：

第一、农业生产合作社，这是组织起来最高的形式，全省已有永昌焦家庄农业生产合作社，合水铁赵村农业生产合作社，宁县西高村农业生产合作社，平凉市二天门农业生产合作社，及罗步云稻田合作社、天水田家村农业生产合作社等六个。但这都是试办性质，而且有些组织形式太庞大，有些条件很差。

第二、农业或农副业结合常年定型的互助组：这些互助组有坚强

的骨干，有健全的制度，有民主生活，訂有生产計劃，是互助組中最好的。但为数还不多，約占全省互助組百分之二到百分之三。武威专区互助組中常年定型的占百分之二。

第三、季节性互助組，是自愿結合的，有一定記工算賬制度，也訂有生产計劃，按生产季节調整人力和畜力，这样的互助組在春耕中起了一定作用，但还不够健全，只要我們加强領導，就很快可以发展到常年定型的互助組，这一种互助組約占百分之十五到百分之二十。

第四、季节性，是自愿結合，但沒有記工算賬制度，也沒生产計劃，仅凭热情联系，农忙就变，农闲就散，也缺乏領導骨干，这样的互助組，在春耕中也起了一定作用。但急需要帮助他們建立制度，逐步提高的，这样的互助組約占百分之三十到百分之三十五。

第五、是形式主义有名无实的互助組，在春耕中作用不大，这样的互助組，約占全省互助組百分之三十五到百分之四十五。

以上就是甘肅省目前农村劳动互助的概况。总的說是有成績、而且也正在向前发展着，但問題还不少，其中主要的是强迫命令，形式主义很浓厚，有些地方有自流的现象。其原因是干部和群众对組織起来的意义和方針，了解不够，体会不深，沒有从群众实际的觉悟程度和生产需要上出发，简单急躁，不耐心細致地启发教育群众。如临泽一个干部說：“一声号令往下传，那一个將軍不听令”。武威县古城区“一声号令”之下，三、五天內就成立了一百多个互助組；山丹县一个干部两小时內組織了十六个互助組，有个別干部給群众說：“这是公家的政策，今年非組織起来不行”，“誰不参加变工，就是二流子，就是不愿意解放自己。”有些干部組織互助組是为了“追求数目”，完成任务表現成績。定西县石塬乡一个干部把农民排成队，报数后，五个人編一組，有些地方象編“保甲”一样挨門挨戶抄名冊，有些地方組織互助組不从群众需要和有利于群众生产出发，而追求表面上的“轟轟烈烈”，要求“愈大愈好”，要組織就組織个“农业生产合作社”才象个样子。永昌县有一百三十九戶組織了一个大队，下分四个中队，十八个小队；定西县有一个互助組有八十多个人参加，地小人多就誤生



产,群众反映:“英雄无用武之地。”民乐县一个互助组二十多个人 出一个牲口圈的粪,挤也挤不下 浪费人力。皋兰县西固区组织了一个农业生产合作社,因为一点基础都没有,实际上连个常年互助组都不够条件,已予纠正。另有一些干部认为组织起来是老一套,不组织群众也会生产,对群众的合作互助,抱漠不关心态度,不学习,不研究,落后于群众。镇原县一个农民想把季节性互助组变为常年互助组,不知道怎么办,去问干部,干部回答说:“我也不知道”,群众对参加互助组的意义和目的,也存在着形形色色不正确的看法,不完全知道组织起来是由穷困走向富裕的必由之路的道理,只知道:“互助组做活又快当,又省工”。有的参加互助组是“响应”毛主席号召,有的是“支差”,天水一个农民说:“只要公家能叫,谁还不参加互助组。”有的认为不参加互助组,就是落后。有的想占便宜。民乐一个农民发牢骚说:“变工要还工,我就不参加。”有的组织互助组是为贷款。有些农民热情很高,有吃“大锅饭”思想。“天下农民一家人”。“你的就是我的,我的就是你的”。“谁也亏不了谁”。认为记工算账太“小气”。只要大家都种上就算了。因此,记工算账制度没有完全建立起来,仅就定西五个乡四百三十七个变工组的调查,记工算账的仅有六组,有的认为互助组就是吃“大锅饭”。徽县城关区一个互助组,买好了三口大锅,腾出了三间大房养牲口,还计划打一个大炕集体睡觉。有些农民还很自私,给自己担粪担满筐,给别人做活担半筐或者叫小孩子去“支差”,使人家的牲口不爱惜,引起互相不满,争争吵吵;有些互助组虽然记工了,但还不能做到“等价两利”、“互不吃亏”,大部是不分劳力强弱一律拉平记工的,劳力强的人吃亏,劳力弱的人占便宜。通渭县有些互助组认为妇女不能帮“小忙”,不给妇女评工,王宗汉互助组,认为牲口是“白搭”的,不记牛工。这都影响互助组的巩固,影响群众的生产情绪。有些地方把地主、富农编到互助组内,实际上影响了生产情绪,反给了地主破坏生产的机会;古浪地主刘成海,故意把牛腿打断破坏生产。由于以上种种情况,有些名义是互助组,而实际是“单干”、“明变暗不变”、“口变心不变”、“见了干部变,干部走了散”。象会

川县三千多个互助組中，真正做到等价交换，并有民主制度和生产计划的，只有八十三个。这些問題，各地正注意糾正中，如武威、榆中、涇川、靜宁、民乐、民勤、永昌等县，都召开了互助組长座談会或代表会。

根据以上情况，今后在工作中应注意下列問題：

第一、巩固与发展合作互助組織，繼續貫徹“大量发展、稳步提高”的方針，从群众觉悟程度和生产需要出发，由小到大、由简单到复杂、由低級到高級的稳步向前发展。对已組織起来的农业生产合作社，要集中力量，加强领导，培养骨干，健全制度，只許办好，不許办坏。条件已具备，需要成立农业生产合作社时，应将詳細情况，呈报专区及省批准研究后始可办理。对常年定型的互助組，应大力帮助健全制度，研究改进技术，精耕細作，使用新农具，不断充实互助組的新內容，以便更加巩固提高。季节性灵活小型的互助組是适合当前群众需要的，应按着不同生产季节，大量組織发展，并加强领导，帮助訂立季节性生产计划；建立簡而易行的記工算賬办法，以克服生产的盲目性，加强集体思想。其中較好的，应逐步引导，向常年定型的方向发展。

第二、在领导农业合作互助运动的方法上，应选择重点，做出成績，及时推广經驗，以带动全面。区、乡干部必須深入到互助組中去，了解群众的思想动态，帮助互助組克服困难，解决問題。对互助組的骨干分子，必須注意培养，教給他們领导互助組的方法（如何訂生产计划，检查生产，总结經驗，发揚民主作风，开展批評与自我批評）并灌輸給他們新的科学知識，克服其狹隘自私思想，以团结群众，共同前进。每一生产季节告一段落后，应以乡、区、县为单位召开互助組长座談会或代表会，評比成績，交流經驗，改进缺点，使互助运动稳步向前推进。

第三、坚持“自愿两利”的政策，互助組是群众的生产組織，必須做到自愿两利，才能巩固。因此，在发展互助組的过程中，应按地理条件，相互关系，觉悟程度，自由組合，首先应講清合作互助的好处，

启发誘导，講清入組退組自由，打破“怕吃亏”、“怕做不細致”、“怕不自由”等顧慮；对不愿参加互助組的单干戶，应以互助組做出的成績去影响他們，不能强迫命令或加以歧視。实现两利原則，是巩固和发展劳动互助組的基本关键，而合理的評工、記工，按时算賬，是保証实现两利原則的中心环节，評工应按劳动强度、效果和遵守紀律等，自报公議，民主評定。男女应同工同酬，記賬应簡單、易行。秦安、榆中、武威等地实行的工票制，是克服农民不識字的困难的好办法，还工折价要按农闲农忙合理規定，不可过高过低，牲畜和农具也要合理的評工，有了损坏亦应适当赔偿。記工算賬制度，不能强求划一，只要合理，互不吃亏，就是好办法。

第四、加强干部和群众的思想政治教育，发展劳动互助是一种长期性的工作，是发展农业生产的主要关键，因之必須加强教育，使干部和群众明确了解“組織起来”是战胜灾荒、克服困难、多打粮食、发展生产、由穷困走向富裕、由个体經濟走向集体化方向的必由之路。要克服部分干部“怕麻煩”，認為組織互助組是多管閑事，或强迫命令形式主义，簡單急躁的思想作风。共同努力，深入群众，組織群众，逐步地向集体化的方向前进。

(一九五二年五月三十一日“甘肃日报”)

## 当前山东农业生产互助合作运动中 必須解决的几个問題

中共中央山东分局农村工作委员会

“大众日报”編者按：为了指导与推动互助合作运动，中共中央山东分局农村工作委员会曾于今年一月召开了互助合作會議。会上根据各地情况对互助合作工作作了詳尽的研究，并互相交流了工作經驗，最后，集中了各地的意見，作出了初步的总结。今将该項总结发表于后，供各地参考。

## (一) 目前全省农业生产互助合作运动概况

据初步的统计，一九五一年全省组织起来的农户有三、八〇五、六七五户占全省农业总户数百分之四十二点五。其中第一类——临时性的搭棚组形式，参加农户二、三八八、七三四户，占组织起来户数百分之六二点八；第二类——常年互助的低级组织形式，参加农户一、二二二、九二〇户，占组织起来户数百分之三二点一；第三类——常年固定互助，结合副业，结合技术的组织形式，参加农户一九三、七五〇户，仅占组织起来户数百分之五点一；第四类——农业生产合作社，目前还只在惠民，文登，莱阳，沂水，胶州，德州专区的个别乡村存在，但在广饶，垦利两县农业生产合作社已有三十三处参加农户二五〇户，且正在发展中。目前劳动互助组织发展虽较普遍，但极不平衡，除个别县，区领导重视发展较快外，一般地区由于放松，陷于自流，发展很慢。全省一九五一年较一九五〇年组织起来的农户仅增加百分之九点五，且临时互助多，常年互助少，男劳力多，妇女参加者少，组织起来克服耕种困难维持生产者多，结合技术，结合副业，扩大再生产者少。甚至部分地区由于领导忽视，未能及时解决互助组织发展中所发生的问题，充实互助内容，因而引起某些互助组织消沉解体。但是，另一方面随着农村经济迅速的恢复与发展，农民政治觉悟空前高涨，劳动互助的积极性大为提高，仍有部分劳动互助组织在劳动模范，共产党员，团员，积极分子领导下，主动地充实互助内容，适应扩大再生产的需要，不仅使原有互助组坚持下来，且日趋巩固与提高。如崑崙县一九五一年组织起来的农户较一九五〇年减少百分之十，但其中常年固定，结合副业，结合技术的互助组却从一九五〇年一八九组增至五〇三组。这种高级组织形式在全互助组中的比重从百分之一点三增至百分之三点七四；组织起来户数从百分之一点五增至百分之七点八三。这反映了在生产迅速发展的条件下农民对组织起来扩大再生产的要求更为迫切。

## (二) 当前农业生产互助合作組織的四种类型

第一类：临时性的耨耨組織形式的劳动互助。其主要特点是临时性季节性的互助(主要是春耕)，一般每組三、五戶。多半是在领导号召下；农民自愿結合，在主要农作上換工互助，一般的不記工，但彼此心中有数。这种耨耨組选有小組长，較原始的耨耨組提高了一步，在解决个体农民劳力，畜力，农具困难做到耕种收割及时等方面均比单干优越，且为广大农民所最易接受，应普遍組織；并根据发展生产的需要，結合某些副业活动与技术改进，在农民自愿的基础上逐步做到常年固定，提高到第二类型。

第二类：常年变工的低級組織形式。其主要特点是农业三大季(即春耕，夏种，秋收)主要农作常年換工互助，初步做到了深耕細作，較单干农民显示了优越性。其中有一部分开始实行某些简单的記工清工办法，但找工算賬不認真。有些互助組也結合进行零星副业，但劳动互助与提高技术，开展副业結合很差，剩余整半劳力尚未充分运用。这类互助組必須从提高技术，組織副业入手，充实互助內容，解决剩余劳力出路，逐步做到劳力，畜力，农具的合理使用(即所謂“三大合理”)提高到第三种类型。

第三类：常年固定互助，結合副业，結合技术的組織形式。其主要特点是长期巩固，有的劳动互助与提高技术相結合，有的农业与副业相結合，因而有某些分工分业，有某些简单的生产計劃，充分发挥男女整半劳力作用，并按劳力，技术，資金等不同条件規定分配办法。有的互助組并逐步地設置了一部分公有农具和牲畜，积累小量公有财产。这类較高級的劳动互助組織在生产方面較第二类有显著的提高，比临时性的耨耨組显示了极大的优越性。这是当前互助組进一步提高的榜样，必須給予极大的关注。这种互助組能与农場，农具工厂相接合，試用新式农具，加强技术指导，并与供銷合作社相接合，开展有利于农业的副业，这对发展农业生产是有很大好处的。应不断地充实新內容，逐步地改进管理制度，使其日趋完备。并选择农民觉悟較高

并有坚强领导骨干的組，經過充分酝酿，在完全自愿的基础上，有领导地提高到农业生产合作社。

第四类：农业生产合作社。其主要特点是在私有财产基础上，組員以土地入股，农具、牲畜統一合理使用，按入股土地分配一定收获量，以及按入股的农具，牲畜取得合理的代价；并在共同劳动的基础上，按劳分紅，并有某些公共财产。广饒县三柳树村农业生产合作社在这些特点上表现得較为完备，虽有某些方面亟待改进，但其若干特点可供各地試办参考。这种农业生产合作社，由于土地的統一經營，劳动合理的分工分业，因而在發揮劳动积极性，改进生产技术，积累資金举办較大的水利事业与購置新式农具設備等方面，均显示了极大的优越性，大大地提高了生产效率，一般比单干农民增一倍以上。

上述四种类型及其逐步提高的过程大体如此。但各地并不完全是循序而进的。其中关于二、三种类型基本性质是一致的，是相同，但在若干特点上有显著不同。因此，我們認為在领导上加以区别，便于指导第二种类型向第三种类型提高是有好处的。

### **(三) 发展与巩固提高农业生产互助合作运动**

一、根据上述情况，一九五二年发展与巩固提高农业生产互助合作运动，必須坚决貫徹“根据可能的条件而稳步前进的方針”，实行广泛号召，普遍組織，重点具体指导的方法，达到省人民政府对不同地区发展与提高互助合作組織的要求。在一切地区均应抓住当前春耕，防旱，抗旱有利时机，有领导地大量发展临时性，季节性的帮工組。在大多数农民尚未組織起来的新区及互助基础薄弱的老区，尤应強調在自愿互利基础上广泛号召，普遍发展第一种类型互助組。在較有組織基础的老区，除对尚未組織起来的农户号召普遍組織起来外，应着重指导第二种类型提高到第三种类型及个别指导第三种类型提高到第四种类型。在經濟作物地区，应因地制宜，帮助农民成立各种特种作物，例如棉花，麻，花生，烟叶等等互助組和生产合作社。其中組

織棉农加入互助組或合作社在山东显得特別重要。但同时亦不应放松一般农作区及山区互助合作运动。在一切地区发展与提高互助合作組織中，均應緊緊掌握組織起来是为了提高生产率，达到多产粮食或其他作物，增加一般成員收入的目的。必須严格遵守自愿互利的原則，防止不求实效只追求数字或追求高級形式的任务观点。为此，在領導上应強調掌握典型，树立榜样，具体指导，稳步前进，尤其对农业生产合作社在領導尙无經驗情况下，更应慎重試办，以避免重复强迫命令的錯誤。

二、有領導地普遍地发展劳动互助，必須掌握：（1）認真調查当地农民在恢复与发展生产中存在的困难，及当地已有的劳动組織形式。抓住农忙季节，从解决当前生产困难着手組織，并善于帮助旧有的互助組加以提高。（2）通过各种代表會議，广泛宣传发展农业生产十大政策及互助合作自愿互利的原則，号召組織起来开展爱国丰产运动。尤其着重宣传組織起来丰产的典型实例，使农民認識組織起来的优越性。（3）在农民觉悟的基础上，从党内到党外，有意識地发现与培养带头組織的骨干与积极分子。（4）認真做好典型。及时召开代表會議宣传組織起来的經驗，介紹典型，推动全面。（5）深入检查，坚决貫徹自愿互利政策，对已組織起来的互助組应及时帮助解决问题，并介紹簡易行的等价交換的典型实例，以引导农民逐步走向更高級的組織形式。掌握了上述环节就能保証有領導地，有陣地，稳步地展开互助合作运动，而不致于重复“大呼隆”的偏向。

三、巩固与提高劳动互助組織，必須掌握：（1）从恢复与发展生产需要出发，根据不同地区生产条件，互助基础，群众要求，逐步地使劳动互助与改进技术，开展副业相結合。組織农民剩余的劳力和积累的资金，投入加工施肥兴修水利，选育良种，改良土壤，增殖耕畜，購置新式农具，和因地制宜发展副业，手工业，畜牧，造林业等方面。以充分发挥土地与劳力的潜在力，农闲时为农忙时作准备，以副业支持农业，扩大土地投資，充实互助內容，保証单位面积产量的提高。这样不仅可以克服季节性的限制做到常年巩固，而且互助組內

存在的問題也必然随之迎刃而解。(2)在整理与提高互助組中，要善于总结組織起来丰产的典型，以实例教育农民，使农民亲身体會到組織起来的优越性。发揚农民的創造，及时改进劳力，畜力，农具等交換办法，使其更加合理，这是巩固互助組織的重要环节。在整理互助組織中，并应注意宣传入組，出組，跳組完全自由，反对强迫編組。(3)貫徹民主管理，充实民主生活，定期召开小組會議，商討生产計劃，开展表揚与批評，民主解决互助組內部存在問題，逐步养成民主习惯，并在此基础上建立必要的簡明易行的生产管理制度和劳动紀律。(4)加强互助合作組織的政治工作，首先应有领导有系統地教育全体党員，干部，使其認識“組織起来劳动互助是我們发展农业生产的根本方向与道路”，貫徹組織起来，爱国增产的教育，提高組員爱国增产的积极性。培养团結互助，关心互助組織，爱护公有财产，集体劳动的习惯。(5)培养劳动模范，訓練互助組長，創造模范組，树立旗帜，并与增产竞赛相結合，推动劳动互助运动逐步提高。

四、重点試办农业生产合作社，必須掌握：(1)慎重选择有丰富的互助經驗与有較坚强领导骨干的乡村，配备得力的基点工作干部，負責同志尤应亲自动手，加强领导，这是办好农业生产合作社的先决条件。(2)从总结互助組优越性入手，提高群众組織起来爱国增产的觉悟，进而宣传組織农业生产合作社比互助組能更多的增产粮食与增加收入。对党員并应加强生产方向教育，使党員了解組織农业生产合作社逐步地走向社会主义的前途，自觉地，积极地领导农民組織农业生产合作社。同时，应結合物色积极分子，培养骨干，做好思想上組織上的准备。(3)进行农业生产合作社具体政策教育，正确地解释农业生产合作的性质，尤应着重解释土地劳力入股，牲畜农具使用，收获分配等具体問題，从各方面貫徹自願互利政策教育。(4)在党支部领导下，以党員干部，积极分子，生产能手为核心，联系农民群众，經過充分地酝酿，慎重地选择对象，自願結合，組成农业生产合作社，严格执行入社自願，退社自由的組織原則，做到不仅使入社农民出于自願，而且把办好农业生产合作社变为广大农民的自覺要求。



(5) 民主选举与組成农业生产合作社领导組織 (如合作委员会), 具体制訂增产計劃, 并在社員觉悟的基础上, 民主商討制訂爱国公約, 劳动紀律与初步試行的民主制度。(6) 組織起来之后, 更須經常地予以扶持, 加强政治教育, 培养领导骨干, 改进民主管理制度, 开展社內批評与自我批評, 并定期召开會議总结經驗, 随时帮助解决問題。

#### (四) 訓練互助合作积极分子与培养劳动模范生产能手

一、訓練互助合作积极分子, 不仅对巩固与提高劳动互助和生产合作組織具有重大作用, 而且培养大批领导农业生产骨干, 是逐步走上农业集体化不可缺少的干部准备。因此, 专区和县的领导机关必須十分重視并立即着手建立輪訓制度, 拟出具体訓練計劃, 抓紧农忙間隙, 采取互助合作代表會議或短期輪訓班方式, 大批輪訓互助組长, 合作社长及互助合作积极分子, 給他們更多的农业技术及民主管理的知識, 并加强其政治教育, 总结提高其經驗。这是有领导地, 大規模地开展劳动互助和生产合作运动最有力的办法。

二、培养劳动模范与生产能手, 必須掌握: (1) 在大規模的爱国增产节约运动中, 通过每一个生产季节与每一种生产技术总结, 发动农民群众評比选模与领导上經常培养教育相結合, 培养出大批的既爱国又丰产的各种各样的技术能手, 生产积极分子, 逐步培养成劳动模范。(2) 建立經常的評选劳动模范的制度, 乡为評选劳动模范的基础, 每季进行初評, 每年秋后总評, 及时总结表揚, 推动当前运动。区以宣传典型, 交流經驗, 发动竞赛, 鼓励劳动模范为主, 視需要抓紧农忙間隙召开小型劳动模范代表會議。县为领导劳动模范运动的重点, 必須有計劃地、經常地培养劳动模范, 树立旗帜, 并于每年冬季召开劳动模范會議, 总结經驗, 奖励模范。专署不作为評选劳动模范一級, 得視需要临时召开小型劳动模范座談会交流經驗。这一制度必須經常坚持下去, 才能做到每月有旗帜, 区区有模范, 村村有生产积极分子与技术能手, 形成广大群众性的劳动模范队伍。(3) 必須十分注意爱护劳动模范生产時間, 应尽量减少他們的行政与党的兼职, 并分

別規定參加那一種代表會議，適當地分配各種勞動模範均有參加政治活動的機會。對出色勞動模範，縣、區應指定專人負責經常培養教育，報道模範事跡，減少重複的過多的訪問調查。（4）適當地，有分寸地獎勵勞動模範。獎品以獎狀，獎旗等名譽獎勵為主，輔以良種，農具的物質獎勵；獎勵的對象以組，社，鄉集體單位為主，輔以勞動模範個人的獎勵；頒發獎狀的機構以縣為主，區，鄉一般只作口頭表揚。對勞動模範一般不應分級分等，而應強調各有專長，互助學習。（5）加強對勞動模範的政治教育。教育勞動模範團結群眾，尊重區，鄉領導。勞動模範是黨員應參加黨支部黨的生活，開展批評與自我批評，克服某些勞動模範驕傲自滿脫離農民群眾的偏向。同時，農村黨支部必須主動地培養與幫助勞動模範，並教育農民群眾愛護勞動模範向勞動模範學習。以本鄉本村涌現勞動模範為全乡全村集体的光榮。

### （五） 加強組織領導

一、必須認真組織幹部學習中共中央和中共中央華東局有關農業生產互助合作的各項指示，使全黨明確認識：“組織起來勞動互助是我們發展農業生產走向農業集體化的基本道路。這是我黨的道路。這是我黨的主張，是無產階級領導農民的唯一正確道路，不重視不積極組織農民走這條道路，就放棄無產階級對農民的領導權”。因此，必須批評某些地區過去對勞動互助採取消極態度的放任自流偏向，使全黨高度重視這一關係農業集體化前途的重大問題。必須指出：目前在山東農村中，生產已經有較大的發展，中農已成為大多數，而勞動互助和生產合作運動需要繼續前進的情況下，幹部很易滿足於個別農民自發的積極性，認為“生產不用領導”；或者滿足於超過戰前個別農民的生產水平，而看不到廣大翻身農民對組織起來擴大再生產的要求；更看不到由於領導上對互助合作運動放任自流，所引起互助合作運動陷於消沉解體，以致農村黨內資本主義思想的滋長，使某些黨員已開始蛻化變質，甚至個別互助組和農業生產合作社內已發生剝削雇工的現象。所以產生這一放任自流偏向，主要是由於我們對

劳动互助和生产合作重要意义認識不足，对农业生产互助合作运动仅是一般号召，缺乏具体指导。今后，土地改革已全面結束，全力轉向領導农业生产，而广大农民又迫切要求組織起来扩大再生产，只要領導上重視，認真反复的学习中共中央和华东局有关农业生产互助合作的各項指示，采取积极的謹慎的态度，普遍組織具体指导，逐步提高，是有充分条件引导农民走向初步集体化的。但在糾正放任自流偏向同时，应防止强迫命令現象的发生，必須严守自願互利原則，采取耐心說服，典型示范，逐步推广的方法。有領導地稳步前进。

二、推动与提高互助合作运动，当前关键在于深入下去，加强具体指导。为此，各級領導机关必須首长負責，亲自动手，組織得力干部，認真做好典型試驗工作，作为指导运动的依据。生产基点干部不在多，而在于挑选善于發揮农民群众的創造性，能够帮助农民群众总结經驗的骨干，不间断地整理介紹各种典型經驗，从典型組、基点乡村做起，逐步发展到創造重点区与重点县。領導机关必須有专人负责具体指导重点县、区工作，确实做出成績，以推动全盘。同时亦应注意不断发现一般地区好的典型，帮助其总结經驗，加以推广。

三、必須召开农民代表會議，劳动模范會議，互助代表會議及报告員，宣传員代表會議，动员一切力量对組織起来爱国丰产竞赛进行一次大张旗鼓地，雷厉风行地宣传运动。有系統地在农民群众中介绍改进技术，提高单位面积产量的典型实例，使农民群众充分認識組織起来的优越性，造成农民群众向組織起来爱国丰产的农民看齐的广泛輿論，打下普遍組織的思想基础。

四、必須加强劳动互助和生产合作与国营农場，农具工厂，供銷合作社統一領導。国营农場应加强劳动互助生产合作的技术指导，建立經常的技术推广关系；供銷合作社应与劳动互助和生产合作开展供銷合同业务；农具工厂应优先互助先进的互助組和农业生产合作社試用新式农具。領導机关应加强对上述有关部門的統一領導，并在生产基点中，进行劳动互助和生产合作与供銷合作社及农場相結合的試驗，以具体指导三者互相配合，有力推动农业生产互助合作运

动前进。

(一九五二年三月十五日山东“大众日报”)

## 浙江省农业生产互助合作运动

在土地改革完成后，束縛农村生产力发展的封建的土地所有制已消灭，給农业生产发展开辟了宽广的道路。今后我們农村工作的基本任务，乃是毛主席所指示的引导农民“組織起来，发展生产”。以便提供更多的粮食和工业原料，滿足祖国大規模經濟建設的需要。而目前农村中的小农經濟，由于是个体的落后的生产方式，将使农业生产的发展不能适应国家大規模工业建設发展的需要。因此，組織起来实行互助合作，乃是由穷到富、由个体到集体必經的道路。毛主席指示我們：“土地改革是一个革命，組織起来又是一个革命”。这就是說：組織起来实行互助合作，由低級的临时性季节性互助組逐步提高到农业生产合作社，是走向农业集体化、社会主义化的过渡阶段；是一个較长期的艰苦的对农民和小农經濟的改造过程。

一年来，由于各級領導上明确了土地改革后农村生产发展方向就是走互助合作的道路，由于省委根据中央和华东局的指示，明确地規定了切合本省实际情况的发展互助合作运动的方針和具体要求，因此，一九五二年的互助合作运动是有領導地有計劃地稳步而又积极迅速地开展起来，并在发展中有了初步的巩固和提高。全省截至一九五二年十月份的統計：已組織了农业生产合作社八十八个，互助組二十五万九千八百七十四个，其中常年互助組六万八千三百三十九个，占总組数的百分之二十六强。参加互助組的农民一百八十七万八千二百八十六戶，占全省总农业戶数的百分之三九·三八，参加人数已有六百六十三万七千四百零八人。在部分先进地区，絕大部分的农民已参加了互助合作組織。全省已有九百零七个乡、六十五个区組織起来的农戶已达百分之七十以上，其中有五个区、一百四十二

个乡，組織起来的农户已达百分之九十以上。全省現有基础較好的第一类型乡（組織农户在百分之五十以上）一千四百七十七个乡，占总乡数的百分之二十七·七八；有初步基础的第二类型乡（組織农户在百分之三十以上）有二千五百七十七个乡，占总乡数的百分之四十八·四八；基础薄弱的第三类型乡（組織农户在百分之十以上）有一千二百三十一个乡，占总乡数的百分之二十三·七二。除温州、台州因土地改革开始較迟尚有个别空白乡外，其他地区空白乡已全部消灭，空白村也大大减少。

由于互助合作运动的开展，在提高单位面积产量和提高农民的政治觉悟上，获得了很大的成績，它已成为爱国增产竞赛运动的核心与推动者，也成为推广先进耕作方法的先鋒，和团結广大农民战胜自然灾害的骨干。互助生产和单干生产比較起来，已表现了显著的优越性。首先表现在粮食和其他經濟作物的丰收；互助組田地的产量，一般比单干农民为高，常年互助組田地的产量又比临时性季节性互助組为高，农业生产合作社田地的产量一般地又較常年互助組为高。如萧山县去年一般互助組田地的产量，都比一九五一年和比单干农民田地的产量增产两成以上，有的增产三成到四成，又如以秋收前全省已試办的六十三个农业生产合作社來說，产量比互助組高出百分之二十的有四十个社，其中有三个社的产量高出百分之五十到六十。原因是由于組織起来后，克服了单干生产中所不能克服的許多困难，使劳力不足与缺乏农具、耕牛的农民，都和別人一样的做到了及时耕种、收割。由于組織起来力量大，又战胜了单干农民不可战胜的各种自然灾害。如兰谿县在一九五二年五、六、七月份中曾連續遭受水灾，但由于該县广大农民已組織起来，就大大地減輕或免除了損失。又由于組織起来进行生产，节省了大批的劳动力，因此就有条件在土地上加工和精耕細作，发挥了土地的潜在能力。如浦江县烏浆乡有四十八个互助組，今年改良了五百零八亩田的土壤。同时互助組人多智广，他們首先采用和研究了先进生产技术，不但提高了自己田的产量，还带动单干农民来学习和采用先进技术。

各地互助合作組織在今年农业爱国增产竞赛运动中，还起了骨干与推动作用。由于农业爱国增产竞赛运动是明确掌握了以互助組为核心，所以又使互助合作运动在全省范围内获得比較迅速的、有組織的开展。还由于在爱国增产竞赛运动中以互助組为基础及时检查和总结評比，不仅保证了每个时期竞赛计划的提早完成或按期完成，并使互助合作組織得到巩固和发展。

互助合作运动在政治上的意义也是巨大的。这就是参加互助組的农民的集体主义思想和政治觉悟有了显著的提高。过去农民們說：“一个和尚挑水吃，两个和尚抬水吃，三个和尚沒水吃。”“合养一头牛，不如独养一只狗。”現在这种情形已不存在了。特别是从一九五二年春季以来，全省試办了八十八个农业生产合作社，使农民有了明确的前进方向，許多农民懂得了組織起来的好处，有的农民还自觉提出：“互助到底，永不散伙。”

一年来互助合作运动所以能获得上述成績，主要是：由于各級党委明确了土地改革后农业生产发展的方向，因此在互助合作运动中不断地克服了农村工作干部“左”的或右的两种傾向。各地除普遍地通过县、区干部會議对农村工作干部进行了互助合作发展前途和政策教育外，有些地区还专门組織县、区干部学习了中共中央关于互助合作決議草案及有关互助合作的指示文件。如中共台州地委专门作了关于县、区、乡农村工作干部学习互助合作运动有关文件的決議指示：因此一般农村工作干部都受到比較系統的互助合作运动教育，明确了农村工作的发展方向，大大地克服了工作中的包办代替，强迫命令或排斥中农和单干农民等“左”的傾向，与不敢领导、放任自流致使互助組内产生资本主义——富农剝削等右的傾向。使互助合作运动得到稳步而又积极地正常健康地发展。

其次，是抓住农忙季节的有利时机来开展互助合作运动。各地都通过农忙季节，掌握了农民們对組織起来的迫切要求，作好組織訓練，典型示范等充分准备及周密的計劃，帮助解决原有互助組内的生产和“互利”等方面的矛盾，来发展与巩固提高互助合作組織，以互助

合作为基础，保证了生产任务的及时完成。因此互助合作组织在农忙季节中不断地得到发展和提高。

第三，是在全省范围内，各级党委有计划有领导地大规模地训练了互助合作骨干、积极分子，和召开了互助合作代表会议。全省仅县一级即训练了互助合作骨干和积极分子十七万一千五百零八人，区、乡级也训练了互助合作骨干和积极分子三十七万零一百二十六人，通过这些训练班、代表会，对广大农民进行了农村发展方向及互助合作运动的政策原则等教育，大大地提高了农民的觉悟和对组织起来互助合作的认识，因而澄清了运动初期农民中的“吃大锅饭”“不参加不光荣”或专为“贷款”等混乱思想，明确了“组织起来是由穷苦变富裕的必由之路”，从而自觉地批判了个人发财的自私自利的落后思想。这些训练班或代表会，由于总结了组织起来的优越性，介绍与交流了“自愿结合”“等价互利”“民主管理”以及采用先进生产技术等巩固与提高互助组织的经验，不但使骨干分子学会了办法，而且以群众的经验来教育了领导，因而也就大大地巩固、提高和发展了互助合作组织。如海宁县硖石、长安两个区在办了训练班后，有三百八十五个互助组改进了评工记分和等价互利的办法，七个互助组纠正了雇工剥削行为。又如金华县在去年七月份办过一期训练班后，就有四百八十一一个临时性季节性互助组提高为常年互助组。

第四，是与爱国增产竞赛运动紧密结合，以互助合作组织为核心开展爱国增产竞赛运动，而又在竞赛运动中发展和巩固提高了互助合作组织。去年各级领导在爱国增产竞赛运动中都掌握和培养了典型互助组，并以互助组为骨干带动广大单干农民投入竞赛运动的行列，在竞赛中使个体农民进一步体会到组织起来的优越性，要求组织起来。如永嘉县南山乡单干农民参加竞赛运动后，感到劳动力支配不过来，无法做到精耕细作，因此全乡由四个临时互助组发展到三十个互助组。

第五，是各级领导及农村工作干部都层层掌握了大力培养典型，并及时采取典型示范方法来推动运动的前进，有些先进地区已作到

乡乡有旗帜，村村有榜样。在每个生产季节中都采用了典型示范来推动一般。据不完全统计，全省各县、区、乡共掌握典型互助组七千五百九十三个，运用这些典型在训练班或代表会上作经验介绍，在每一季节前以典型组的经验来解决互助合作组织的具体问题。在每个季节结束后，又首先在典型组内展开总结评比，树立榜样，广泛交流和推广典型经验。这对互助合作运动的发展与提高发挥了巨大作用。

总起来讲，全省互助合作运动发展是迅速的，规模是巨大的，运动基本上是正常的、健康的。但也存在着不少严重问题，必须在今后工作中加以解决，才能使运动不断地发展与提高。这些问题主要是部分地区党委领导及农村工作干部对互助合作的性质、方针、政策原则还认识不够明确，缺乏具体经验，因而对运动的指导赶不上客观发展的要求，不能满足广大农民组织起来的高度积极性。在秋收秋种后产生了领导松懈、放任自流的偏向，使有些互助组趋于停顿、解体状态，也有些互助组内开始滋长着资本主义思想，在组内进行雇工剥削，或做商业性的生意，或放高利贷等。其次是在等价互利政策的贯彻上仍存在不合理的现象。表现在劳力问题上，组内工资一般低于组外，使有劳力而土地少的贫苦农民吃亏；有的组甚至记工不算账或不找工资等，在农具使用上，许多互助组没做到折旧评分，付予合理的代价；或是强迫折价及压低使用价格。再次，有很多妇女尚未参加互助合作组织，或是在互助组内未能贯彻同工同酬政策，使广大妇女劳动积极性不能发挥，而影响生产与互助组的巩固和提高。

根据本省一年来互助合作运动的具体情况及党中央和华东局的指示，本省一九五三年互助合作运动应掌握发展和巩固提高并重的方针。即在大量发展的同时，力求将原有互助组继续巩固提高，在巩固提高原有互助组的基础上，抓住农忙季节，大力地、又是普遍地发展临时性、季节性互助组。因此，今后首先要加强党对互助合作的领导。全党应在一九五三年大力地进行互助合作宣传教育，和抓住农闲空隙进行对农村工作干部的训练，使每个干部都懂得互助合作运动的前途方向、政策和原则，同时要学会领导互助合作运动的经验与



办法。地委以下各級党委，必須明确农村工作应以农业生产为中心，以互助合作組織为基础。在布置每一个农业生产运动时，具体掌握互助合作运动的貫徹。在每个生产任务結束后的总结时，必須对互助合作运动作专题总结。做到生产运动和互助合作运动同时布置，同时貫徹，同时总结，以互助合作运动为基础来实现农村各项生产任务。其次，各級领导必須認真地培养和掌握典型，不仅层层有典型，而且要掌握各种不同的典型。区以下每个农村工作干部，应无例外地“包乾”做好一个典型互助組，务求做到运用典型推动一般，使典型真正成为开展互助合作运动的有力旗帜和领导运动的主要工作方法。第三，应建立正规的互助合作代表會議制度，使互助合作代表會議成为领导农业生产开展互助合作运动的基本形式。与建立互助合作代表會議制度的同时，各級领导应大量地訓練互助合作运动的骨干分子和专业技术人員（如評分記賬員、技術員、政治文化員等）；对他們的訓練除繼續貫徹前途方向教育外，主要是总结、交流巩固和提高互助合作組織的經驗，解决互助合作运动中的若干政策問題，以及評分記賬、生产技术、政治文化学习等业务教育。第四，在开展互助合作运动中表現特別好并經過考驗的骨干分子，有計劃地吸收入党入团。同时要在农业生产合作社或互助組中，有步驟地建立党、团领导核心組織，特別是在农业生产合作社中，要重視建立党、团领导核心，發揮党、团员的领导 and 骨干作用，保証互助合作运动稳步前进。第五，应大量发动妇女参加农业生产互助合作組織，發揮妇女在农业生产互助合作运动中的作用。在发动妇女参加互助合作运动中，必須注意貫徹男、女同工同酬的政策，同时研究与解决妇女在农业生产上的各种特殊困难，重視培养与提高妇女的生产积极性和生产技术，以发动广大妇女来参加各项生产。第六，在农业生产合作社和互助組中，要大量地推广农业生产的先进技术，推广改良农具与新式农具，以保証单位面积产量的提高。农业生产合作社和互助組，应成为各級领导在农村推广先进生产技术的基点。

（一九五三年一月一日“浙江日报”）

# 江西省一九五二年互助合作运动基本总结

中共江西省委

## 一、去年互助合作运动的基本情况与主要成绩

一年来全省组织了各种形式的互助组共十三万七千六百八十三个，参加组织起来的劳动力一百三十二万零六千个，占全省七百二十八万农业劳动力的百分之十八强。其中包括临时换工组十二万六千四百四十二个，占总组数的百分之九十以上；常年互助组一万一千二百二十七个，占总组数的百分之八强；农业生产合作社九个。在组织起来的地区一般皆增产较多，但组织起来的方法和发展情况是不一致的，一般可分为四种情况：第一种是在县区干部的领导下，党团员、劳模、乡村干部、积极分子带头组织起来的，此种数量较少，但作用与影响很大，多数已成为各地互助合作运动中的旗帜；第二种是群众看到组织起来的好处后，跟了上来的，这种数量较大，其发展结果，除部分小组因领导不够，流于形式者外，大部趋于巩固；第三种是强迫命令组织的，开始数字虽很大，但除经过整顿者外，皆先后垮台；第四种是吃大锅饭的组织，这种情况虽然只在个别地方发现，但影响极坏，已及时纠正。从运动的发展趋势上看：一般皆是在春耕开始时发展的春耕到夏耘时期，运动走高潮，到夏收夏种中，由于各地领导上所采取的措施不同，因而发生了不同变化，有些地方的互助组经过整顿后巩固提高，且有了新的发展，但也有部分互助组由于放任自流，出现了垮台现象；及至秋季，各地多忙于其他工作，多数均有下降趋势。

### (一) 互助合作运动是在什么基础上发展的？

去年春季，全省土改运动已基本结束，其中少数地区且已进行了土改复查，农民生产积极性大为提高，迫切要求组织起来，发展生产，尤其是贫雇农中，尚有百分之七十左右的户，在生产与生活资料上存在着若干困难，急望从换工互助中求得解决；加之我省农民间的旧式

換工习惯在各地相当普遍，尤其在一九五一年夏季大規模的組織抗旱中，发生很大作用，以及由于劳模运动的初步开展，涌现了大批的骨干分子，树立了榜样，如陈翊科等；特别是由于中共中央、中南局的及时指示，土改轉入生产抓的較紧，三月底省委即明确提出了“以大量发展临时、季节性互助組为主，重点試办常年互助組”的方針，以农业生产当做压倒一切的中心，并由陈正人、楊尙奎、邵式平等党、政負責同志带头，先后組織了三次下乡检查，这些条件都是我省互助合作运动能够胜利开展的重要因素。

## (二) 互助合作运动的主要成績；

一年来的互助合作运动，获得了显著成績，初步显示了組織起来的优越性，主要表现在：首先是克服困难(生产資料不足和自然灾害)，省工省錢，学习經驗，增加收入上(較好的組，一般可增产百分之十五到二十，突出的如易瑞生互助組較去年增产百分之二十五左右，最多的如南昌县的古崗和杰楼增产达百分之六十到七十)。这些事实，生动的教育了农民群众。

其次，是互助合作組織有力的推动了爱国丰产竞赛运动，如萍乡县以彭光賢等一千五百三十九个互助組为核心，带动了一万六千六百四十六戶单干农民，参加了竞赛运动，領導上又抓住了防旱、灭虫、大量积肥、典型示范、參觀評比的几个重要环节，使全县获得每亩平均六百二十四斤的大面积丰收，已成为全省丰产模范县。

其三，經過一年来互助合作运动，領導上取得了初步經驗，为运动的进一步开展，奠定了基础。

## 二、互助合作运动中发生的主要偏向及其原因

(一) 許多乡区干部，在思想上对互助合作运动的方針、政策和作法，缺乏明确認識，在工作中发生了較普遍的包办代替、强迫命令的偏向，在形式上追求任务的完成，因而不少地区产生盲目挑战竞赛，逐級追加数字，强迫編組的混乱現象。根据各地报告，在运动中产生的强迫命令有各式各样，有的是挨戶編組，有的按性別、年齡、勤懶区

分，出現了一些“婦女組”“青年組”“老头組”“殘廢組”和“懶鬼組”；個別地區還曾一度錯誤的將地主、富農也編入互助組，有的採用抽籤，搭配方式，更壞的是以威脅、利誘手段組織互助組，說什麼“不參加就不散會”，說什麼“不參加互助就不貸款救濟”，“不參加就是不擁護毛主席”，“是死腦筋、死落後……”；甚至個別地區，還曾規定不參加互助組，就要開除農會會員資格，當強迫編組以後，又害怕散伙，便規定“入組各人自願，退組罰工三天”，吉水縣泥田鄉規定組員退組，要經區政府批准，群眾說：“參加互助組好象受了管制”，有的譏之為“勞改隊”；還有的以歧視單干農民的手段，來發展和鞏固互助組織，如在互助公約上訂了“反對單干戶”一條。以上這些錯誤偏向後果很壞。如有的地方互助組織設立崗哨來對付幹部：“幹部一來一齊干，幹部一走一齊散”，有的組員根本不知道組長是誰，因此許多組是會上互助，紙上互助，明互助，暗單干的形式主義，有的組形成了和單干農民的對立現象。

(二)沒有認真的貫徹互利原則。許多工作幹部只抽象的講“團結互助”“天下農民是一家”，對某些農民群眾“吃得虧、打得堆”“參加互助總想占點便宜”的思想估計不足，因此，好些地方在組內不評分，不計工，勞力強，耕牛好的吃了虧，有些地方雖也曾評工記分，但無經常的清工結賬制度，形成“換工不記賬，記賬不結賬，結賬不清工”的現象。還有的規定組內工資低於市價（南康縣有的互助組內，工價較市價低過百分之四十），他們錯誤的認為“不如此就不叫互助”，因此也侵犯中農利益，如南昌趙小年互助組無代價的使用中農的耕牛，結果是耕牛累倒人散伙，以致有些中農害怕“互助”，以攻為守，“兵對兵將對將”組成“中農組”，或將大牛換為小牛，甚至把耕牛賣掉來躲避互助。此外婦女同工不同酬的現象亦很多。這些違犯互利原則的現象亦嚴重地妨礙着互助合作運動的發展和鞏固。

(三)對運動的領導存在着先緊後鬆的偏向。從全省整個運動趨勢來看，春季各地都抓的較緊，如召開勞模大會、建立工作重點、發動群眾訂立生產計劃、組織挑戰競賽、深入檢查推動等，因而互助合作

运动得以迅速开展。及至夏收夏种时，由于各地互助組内評工記分，生产操作先后等問題不断发生，有些地区未能及时得到解决，加之其他工作繁多，削弱了领导生产的力量，因此多数地方产生放任自流現象，及至秋后，运动愈显得軟弱无力。

现在来看，产生以上三种偏向的主要原因：在客观方面，由于去年土改任务大，結束晚，准备工作不充分，其他中心工作亦多，分散了领导精力，对互助合作运动影响頗大；但更重要的原因还是在于主观方面，存在着严重缺点与偏向：

一、許多干部思想上盲目性很大。去年春季土改轉入生产时，他們虽然也参加过三級干部会，但对互助合作运动未得到充分教育，思想上認为“土改复杂，生产容易”的問題未能解决。对互助合作运动的重要性，艰苦性和长期性認識很差；因而在組織农民的过程中，从单纯任务观点出发，簡單图快，强迫命令，或是对互助合作运动的发展規律認識不清，喜高厌低，强求平衡，忽視临时換工組，追求常年互助組和农业生产合作社。他們殊不知，这种簡而易行的临时換工組，乃是目前千百万农民最易接受的形式，也是当前开展互助合作运动中的主流，他們仅凭个人主观愿望，脱离群众的觉悟和要求，想“一步登天”，追求高級形式。因而許多地方出現干部专啃常年組，不管临时換工組，领导上派人帮助，貸款、表揚等，都限于常年互助組，放棄了对运动主流的領導，这样不仅在整個生产战綫上受到影响，就是所謂死啃的点，也往往事与愿违，如虔南一个副区长，不問实际条件，一下去就要群众搞常年互助組，結果全組劳动效率比单干时还低。

二、是干部领导作风的一般化。表现在：对各个时期的中心工作的掌握与坚持不够，往往使貫穿长年的中心工作——生产与互助合作运动与临时任务相混淆，甚至为临时任务所压倒，或在分配任务中，不加区别，不分步驟的把全年任务籠統布置下去。有的仅凭“自愿两利，民主管理，由穷到富，必由之路”十六个字来领导互助合作运动。由于领导干部在工作中的一般化，缺乏切实研究与具体指导，这就使下面干部难以提高，赶不上客观形势的发展；因此在工作中碰到

困难，計劃行不通時，就必然產生強迫命令或放任自流的現象。

### 三、 几點基本經驗

(一) 深入思想發動，認真培養骨幹，是搞好互助合作運動的首要關鍵。一年來互助合作運動的經驗證明：在土改後向農民群眾充分進行新舊兩種制度的對比與小農經濟發展的一條道路的教育，明確組織起來的優越性與發展前途，打消農民群眾“怕扯平”不敢想當富的思想顧慮，提倡勞動致富，勞動光榮的思想，是十分重要的。從運動發展中來看，這個問題解決較好的地區，已成為運動進展中的強大動力，且能有效地推動互助合作與愛國豐產運動，對整個工作亦表現生氣蓬勃，發展迅速。如陳翊科、易瑞生等互助組，就是經常的進行了政治思想教育，強調開好家庭會，搞好讀報組，解決思想問題，所謂“站起來是互助組，坐下來就是讀報組”，收效很大。組員們干得很起勁，單干農民也逐漸跟着組織起來。但某些地區，對這一根本性的工作不夠注意，或亂加宣傳，群眾思想混亂，結果使生產與互助合作運動走了彎路。

與此同時，另一個同樣重要的工作，便是培養骨幹力量。事實上，整個互助合作運動的發展過程，也就是發現骨幹與培養骨幹的過程。這是極其艱苦、細致的一系列的組織工作，其主要經驗，如以訓練黨團員、鄉村幹部、選舉勞模等方式為主，輔之以同吃同勞動，扎根辦法，以培養領導運動的基層骨幹；並分期、分段召開組長聯席會，互助組代表會，互助合作訓練班，組織參觀，評比等辦法，以總結與介紹先進經驗，對骨幹進行教育、培養、提高，同時以此逐步地推動運動。在骨幹的培養中，要注意幫助他們解決工作與生產矛盾的困難，改變他們兼職過多，誤工太多的現象，學會如何從生產中領導生產的辦法，使其在互助組中充分發揮領導與核心作用。

(二) 合理評工記分，及時清工結賬，是貫徹自願、互利、民主管理三大原則的中心環節，實現互利原則，是鞏固自願，鞏固互助合作的物質基礎。經驗證明，互助組能否鞏固，必須解決的幾個主要問題

是：合理排工中的“搶先后”問題，各地已提出一些办法，如按作物需要、土地干湿、成熟先后，划組分片、加班突击或在組外临时搭入換工，均可采用，必要时还应允許雇短工；其次是副业分紅原則应以参加劳动力的多少进行分紅，对組員投入的資金，应給以一定利息，但不应参加分紅；再則是互助組工价問題，一般应与市价相等为妥，在一个农事季节內，組內互助換工的工价应趋平衡；此外，不論在农副业中，均須貫徹男女“同工同酬”，任何歧視妇女都是不对的。从运动中看到最突出的問題是清工結賬問題，它不仅是体现互利的根本內容，而且是貫徹自願、互利、民主管理三大原則，教育組員与单干农民，巩固与发展互助組織，使运动不断提高的中心环节。清工結賬应根据不同农事季节和群众习惯，分季分段进行，如吉水县按农忙季节，一年中清工結賬七次（即春耕、插秧、耘日、夏收、夏种、秋收、冬种），这种作法較好，同时又应充分发揚民主，檢討过去，改进組內制度，結賬应与清工还賬相結合。

（三）必須坚持由小到大，由低到高的发展規律：在土改后，为貫徹积极与稳步地领导农民走上組織起来的道路，最重要的問題是：在于我們能否認識与切实掌握运动发展的固有規律，这就是必須根据群众的觉悟程度与切身要求，工作基础与领导骨干，由低到高，由小到大，积极领导稳步前进。但在运动中，有部分同志对互助合作运动采取消极等待，放任自流的态度，他們認為生产不用领导，互助可有可无，放松了自己的职责，不了解毛主席指出“組織起来是由穷到富必由之路”的重要意义，不了解只有經過互助合作的方式，将广大农民組織起来，才能引导农民逐渐走向农业集体化的道路。运动中也同样出現另一种喜高厌低，急性冒进的情緒。放任自流与急性冒进的两种偏向，其結果都是脱离了群众，不能领导农民前进；同时全省所有好的互助組也証明，应先搞好临时換工組再到常年互助組，然后再发展到农业生产合作社（当然也不能絕對分开）。因为农民是现实主义者，看到了好处他才相信，土改后还有許多农民仍习惯于单干，对組織起来的优越性認識較差，干部又缺乏經驗，因此，既要积极领导，

又不能急性冒进。在贯彻互利方面，也要由简单的“工换工”到“死分死计”“死分活计”再到“按件计工”等较完整的办法。民主生活制度方面也一样，如何由集体学习，互相提意见，渐渐作到开展自我批评与互相批评，都有其一定的规律性。从运动中看出，凡坚持了这些办法的地区，不仅发展了互助合作与生产运动，而且丰富了领导经验；否则，违犯了这一规律的地区，就吃亏碰了壁。

(四) 组织评比观摩，发动连环竞赛，是开展爱国丰产运动与互助合作运动的有力保证，通过这一运动，可以昂扬群众生产积极性，广泛的交流经验，保证原订计划的完成。但要搞好评比竞赛运动，过去经验证明，必须：1、进行充分的思想酝酿和细密的组织工作，要让群众在思想上明确政策、要求与目的，自觉的积极动起来，并须从实际出发，根据原有基础与可能条件，制定切实可行的计划，然后选择对象，互相协商，确定竞赛内容和制度，选好双方共同信任的评判人，由点到面的掀开竞赛。2、应尽量吸收单干农民参加，这样才能使竞赛运动与整个生产运动相结合。3、应以短期的连环竞赛为主，不要放过每个农事季节的竞赛，这样才能保证每段计划的实现。4、竞赛时，要采取实地参观的方式，只有真人真事才能看出问题真相，经验也易为群众接受。在评比当中，还要结合评勤评懒的办法，有表扬，有批评，使先进者得以提高，落后者受到教育，这样，才能形成群众性的竞赛运动，才能发挥竞赛的作用，避免形式主义，使运动全面发展。

(一九五三年三月二十六日“江西日报”)

## 山东省文登专区农业生产互助 合作运动的新阶段

中共山东文登地委会 陈 雷、徐天瑞

文登专区的互助合作运动，一九五二年已走上发展提高的新阶段。在春季三个月中，组织到农户的百分之六十七，较一九五一年发



展了百分之九。季节性的互助組由百分之七十六降低到百分之五十三点七；常年性的互助組由百分之二十四提高到百分之四十六点三；农业生产合作社試办了三处，已改变了过去互助合作运动消沉涣散的状态。主要是一九五一年經過三大运动，冬季又普遍地贯彻了爱国增产节约教育，并經過評比生产、选举模范，农民的觉悟程度与互助生产的积极性有了显著的提高；特别是由于文登区中共各级党委加强了对于互助合作的领导。

文登专区的互助合作运动，已有十年的历史，从一九四二年减租减息之后，即遵循着毛主席的指示方针，领导农民“組織起来”。在战争时期克服了无比的困难，胜利地完成了生产支前任务。战后在严重的灾荒情况下，又保证生产获得迅速的恢复与发展，几年来农村面貌为之一新。一九五一年全专区农业生产总值已达战前（一九三一——一九三六年）生产水平的百分之一二五。

互助合作运动的历史上，曾产生过两种错误倾向，一种是战争时期的命令主义倾向，强迫編組，全村大呼隆，对农民互助的积极性挫折很大；一种是战后的放任自流倾向，脱离生产的干部强调沒經驗，不会领导，基层干部嫌麻烦，不愿参加互助組。农民組織起来的只限于克服困难，一旦克服了生产困难，即产生单干情绪，这是几年来互助消沉涣散的基本原因。一九五二年开始有了转变，中共文登地委根据上级关于农业生产互助合作的指示精神，首先在各級党委与全体党员和干部中作了传达教育，并批判了上述两种错误倾向，强调贯彻稳步前进的方针与自愿互利、民主管理的原则，加强党对互助合作的领导。其次，通过互助代表会议，贯彻教育，总结經驗，訓練了十三万以上的互助合作骨干，并在各人民团体中，作了广泛地宣传动员，普遍号召組織起来。乡村的党员干部可能参加者，絕大部分都参加了互助合作运动。如崑崙县六区八百零一个党员中百分之九十二参加了互助合作；这些党员通过互助組团结农民群众，宣传并执行政策，以身作则响应党与人民政府的号召，对于发展与提高互助起着决定作用。該区今春已組織起百分之八十以上的农户，超过去年一倍多。

第三、自上而下建立了基点，創造經驗，具体指导，从各种类型互助組到农业生产合作社，在党员、干部和积极分子领导下，形成了有领导、有計劃、有系統的运动。經過这一系列的措施，全区一万多个互助組带头响应号召，发起了爱国增产竞赛，改变了互助合作运动的消沉涣散，呈現了蒸蒸日上的新气象。

随着互助合作运动的发展和提高，一九五二年的春耕生产成績打破了历史記錄：往年至清明耕一半地，今年至清明基本耕完；小麦比往年多耩了一遍到两遍；并爭取時間抽出劳力，开展了群众性的农田水利运动，組織起来互教、互学，克服了人力、物力、技术方面的困难；春季打成水井两万三千眼，修緩水坝四千一百多条，开蓄水池三千八百多个。并把剩余劳力及半劳力組織副业生产，崑崙县河南乡，春季副业收入一千六百二十万元，农民把大批的副业收入購買肥料，扩大生产。供銷合作社去年全年供給农民各种肥料七千万斤，今年第一季度即供給油餅五千万斤，化学肥料五百六十万斤，大粪干二百八十万斤，步犁八百四十二架，水車六百九十一部。今年施肥量比去年提高百分之五十以上。

互助合作运动发展的規律，一般是由小到大，由少到多，由低級到高級，由簡單到复杂。从运动全部过程看，又可分以下几个阶段：

(1)季节性的互助組：这类互助組一般的是为了克服生产困难，根据生产需要組成的。一方面由于个体經濟，农民生产有困难，因而产生了对組織起来的要求；另一方面由于个体經濟农民的局限性、保守性、自私的特点，往往互不信任，既需要組織起来，又怕組織起来别人占便宜，自己吃亏。因此組織季节性的互助組，一方面应加强宣传教育，貫徹自願互利的原則，解除农民的思想顧慮；另一方面应培养骨干，积极的领导农民組織起来。但是这种类型的互助組，一般是互助不等价，生产无計劃，不能發揮整半劳力的作用，并且一般的只限于季节性的农业互助，不能扩大生产，互助組长往往不起领导作用。因此这类互助組一旦組織起来之后，克服生产困难的要求即降低到次要地位，互助生产不合理的問題即上升到主要地位。这时首先应

抓住互助生产的成就进行教育，提高全体組員对組織起来的認識。其次运用民主协商办法，解决互助生产中大家不满意及不合理的問題。第三，在此基础上建立或者改进互助生产制度，計划生产，发展与提高生产率。如果只看到生产困难克服了，即盲目自滿起来，或者是看到又出現了新的問題，即認為互助組不好领导，产生自餒情緒，这都是思想方法上的片面性，不了解事物的发展即是矛盾的发展。

(2)季节性的互助組已經建立了合理的生产制度之后，农民的生产积极性与生产效率即将进一步发展与提高。因此互助組即产生了生产資金不足和剩余劳力的問題。如互助組中排挤妇女劳力，組員之間怕被別人掙了工分去，互助組的劳力出卖短工等。这时如果抓不住解决剩余劳力的問題，互助积极性即将逐渐消沉，甚至可能垮台解体，当前解决剩余劳力，主要是提高耕作技术，开展农田水利，因地制宜結合副业。有些同志只見現象不見本質，因而舍本求末，消极的批判互助組輕視妇女劳动，批判农民的自私、保守、落后性，实际上不完全是这样的，結果只能脱离群众，解决不了任何問題。事实証明，只要是剩余劳力問題解决了，其他問題結合教育組織工作，即迎刃而解。

(3)互助組提高技术、結合副业、搞好生产之后，由于經濟的不断上升，即逐渐产生了剩余資金。在这类互助組和农民的面前出現了一个問題——富了怎么办？这时如果不能为农民指明方向，正确的运用剩余資金，投資生产，購買新式农具，逐步积累公共财产，并不断的健全和改进互助合作制度，使之适应生产发展，不断的推进互助合作运动。而是采取另一种态度，例如有些同志，对今天农村經濟发展情况認識不清，空喊社会主义，而对互助合作运动采取消极态度，看不出这是我党引导广大农民群众从小生产的个体經濟，逐渐走向大規模的使用机器耕种的集体經濟所必由的道路，这样就会使互助合作运动陷于消沉和解体，就会使互助組和合作社內部滋长資本主义倾向，結果只有利于富农經濟的发展，不利于貧农經濟地位的上升，当前有些农民开始买地，雇工，有些农民退出互助組单干，有些新富农在互助組中进行变相的劳动剝削，即說明了这个問題；或者是对于

这种小农经济自发性的资本主义倾向，企图采取简单的、片面的、限制的办法。例如：过去在互助组中，使中农吃亏，今天还有的想在互助组中采取“均打粮米伙吃饭”的办法，结果造成农民“吃大锅饭”的错觉，不利于生产发展。犯以上两种错误的同志，既不了解今天，也不了解明天，既无理论知识，也无实际经验，以感想代替政策，往往把好事办坏。

(4)互助组统一使用劳力分工分业有了经验，生产制度逐渐完备，思想水平逐步提高，民主生活有了习惯，提高了生产率、发展了生产，开始积累了部分公共财产。在这类互助组内部，一方面有些农民在统一使用劳力的基础上，产生了统一使用土地，进一步改进生产制度的要求，例如目前有的农民把自己一部分较多的土地投入互助组，按比例与劳动分红，利用互助组的资金和劳力，加工加肥，提高生产；有的互助组把使用农具按日记分的办法，改变为私有公用贴成色的办法，使这些生产手段在私有基础上又增加了公共的性质；有些互助组还在不断的增加公共财产。这些合作经济即社会主义的因素，这种经济形态，在互助合作的全体规模上是极少数的，但在这类互助组中是非常优越的，是互助合作运动前进的旗帜。互助组发展到这种程度，如果继续加强其工人阶级集体主义的思想领导，加强其社会主义前途教育，不断地提高组员的思想觉悟，这样即可能把农业互助组稳步提高到农业生产合作的高级形式。如果不是这样，忽视群众生产中的需要，互助合作运动的基础，群众的积极性，放松了工人阶级对农民的领导，使农民迷失方向，接受富农的影响，这样即可能使互助组在个体经济基础上产生资本主义因素，冲撞与破坏合作经济，使互助组内已经产生的合作经济转化为资本主义性质，而走向资本主义的道路。或者是不顾群众在生产中的需要，互助运动的基础、领导骨干、群众积极性，而只是好高骛远，用命令主义方法去大搞农业生产合作社，这是形式主义和轻举妄动的作法。

发展与提高互助合作运动要依靠两个方面的力量，一方面是：在互助组内部的生产发展中组员用民主协商的办法，不断的进行检查

总结：根据生产需要，經常研究改进其生产制度；一方面依靠于工人阶级及其政党对于互助合作农民的政治领导，和典型示范作用。内在力量是基本的，但客观力量的推动与影响，也起着决定作用。互助组本身往往产生两种有害的情绪，当产生自满情绪的时候，应使之認識不足的方面，使之繼續提高生产；当产生自馁情绪的时候，应使之認識优越的方面，帮助解决问题。在互助基础薄弱的地区，则应按照由小到大、由少到多、由低级到高级的规律稳步前进，在互助基础较好的地区，则应根据具体情况条件，組織成适当的互助組織，单干农民，固然应从简单的形式組織起，但有些单干农民，也可能一跃而組成常年互助组；有些也可以补充到各种类型互助组的队伍。因此在互助运动的基础较好地区发展农业互助组，是可以跃进的，但发展农业生产合作社是不能跃进的。

文登地区当前在互助合作运动的领导上存在两种錯誤倾向，是必須糾正与防止的。

(1) 右傾自流的錯誤倾向：部分乡村党员干部，不愿参加互助组，参加了不愿作领导，埋头生产，不問政治。例如：乳山县耿家乡十五名支部委员，十一名不参加互助组；有些党员在互助组中进行变相的劳动剥削；更值得注意的是党员雇工问题，据牟平县的统计，全县一八七个党员雇用长工。这些党员是在带头走富农的道路，这是少数人上升，多数人破产的道路，已经不是带头领导农民組織起来，走向社会主义最后解放农民的道路了。还有些党员干部，大声疾呼組織起来，但农民問他互助组怎样記工划分，他却束手无策了。这样的干部领导互助合作运动，只能作空洞的号召，任凭互助组自流发展。

(2) “左”的錯誤倾向：一种在互助合作运动中好大喜功，急于追求高级形式和大的规模，看不起季节性的互助组和小型的农业生产合作社，諷刺打击单干农民；一种对互助合作的性质認識糊涂，听说互助合作是走向社会主义的过渡形式，即企图今天在互助组中取消私有财产制。

以上两种錯誤倾向，前者是主要的，后者也必須防止，它过去曾

經使互助合作运动受到严重危害，必須首先在乡村的党员干部中划清富农的思想界限——党员雇工剥削是非法的。对广大劳动农民指明生产方向，贯彻中央关于农业生产互助合作的指示。一面繼續帮助个体农民的发展；一面积积极地引导农民組織起来。加强党对互助合作的领导，反对右傾的錯誤思想，防止“左”傾冒险情緒，坚持两条路綫的斗争，把互助合作运动穩步的推进到高級阶段。

(一九五二年第十九期“中国农报”)

## 湖北省涪水县的农业生产互助合作运动

中共涪水县委

### 一 解放前农村原有劳动互助情况

由于南方农作季节需要，加之农民的生产工具有多有少，因之涪水农民在历史上都有劳动互助习惯；特别是在春季打泥、插秧和夏季車水、割谷等主要农作上，劳动互助的規模較大。据望城乡十四自然村楊家灣十六戶中、貧农中調查，在以上几个主要农作上，参加劳动互助的有十四戶，占中、貧农总戶数百分之八十七左右。互助范围广、互助中的类型也很多，总括說來，有人力互助調剂的或以农具为中心的实行人力与农具互助，畜力互助相調剂或以畜力为中心实行人工換牛工，集体卖工，打伙經營副业等四种主要类型。

这些原有劳动互助的类型的共同特点是：規模都較小，一般是两、三戶到三、五戶在一起互助；参加互助的都必須以感情为基础；参加的阶层大多是有农具而缺乏劳力的中农和缺乏农具的貧农，而以占有农具的中农为中心，有錢雇工和占有充足农具的富农是很少参加的；原有的劳动互助組織一般是临时性的，忙时在一起互助，忙时一过就各搞各的，上季和他在一起，下季又和你在一起，彼此均无固定对象。

这些原有的劳动互助組織，在当时广大农民处于貧困情况下，对

克服缺乏耕牛农具和生活上的困难是起了一定作用的；而在农忙的季节，互助比起个体劳动的效果也要大，一般中农依赖互助都能抢到火色，在一定程度上显示了集体劳动的优越性。但是，虽然农村原有的劳动互助，有某些地方是合理的，今后还须发挥和提倡的，而其中绝大部分却是不合理的，不等价的，必须加以改进。原有农村劳动互助中不合理的方面，主要是表现在以下四点：

(一)无牛和缺乏农具的贫农在互助中吃亏。吃亏的地方主要表现在先做后做和不等价交换上。贫农为了要使用中农的耕牛农具，就得先替有耕牛农具的人做活，而必须等到耕牛农具有空了才能借来使用；有时自己的生产明明丢不开手，为了借用耕牛农具的方便，有耕牛农具的一喊，就得把自己的生产丢下，给人家干活。所以在解放以前贫农是无所谓抢火色的，生产总是落在人后，别人薅田，自己才去插秧补空子，因而减少了收成。至于人工牛工交换的比价，一般是牛工高于人工很多。

(二)做那家吃那家，讲究吃喝，有浪费现象，因而管不起饭的贫农往往荒了田地，不能做到精耕细作。如打塘泥，是一个重活，最少要四个劳动力，管不起饭的贫农就只有少打或不打，因而解放前贫农的田下肥很少，根本不下泥肥而“白插”的在贫农中也相当普遍。

(三)无领导、无计划，劳动力有浪费。需要换工时，去找张三，张三自己有活丢不开手，只好再去找李四。即令互助起来，也很少按各人特长分工，人多手杂，又无劳动纪律，彼此都带有一些“面子账”，积极性不高，一天之中喝茶吃烟无数回，劳动力有很大的浪费。

(四)要“兵对兵”，“将对将”，一脚顶一脚，老弱和带有残疾的半劳动力就不能参加互助。浠水妇女在解放前一般不参加农业劳动，也没有在一起互助的习惯。

## 二 两年来互助运动的组织和发 展情况

全县互助运动发展的情况，大体可分为四个时期。

## 第一个时期(一九五〇年)

一九五〇年春，全县的全面土地改革工作尚未开始，县领导机关以河东乡为重点，了解了中、貧农对于互助的要求(表现在互通有无及搶火色上)，組織与培养了謝开等互助組，訂出換工公約，在四月上旬区委書記联席會議上作了介紹。这次會議強調了“自愿、等价、互利”原則。并决定換工、工价与人、牛工比价，应根据各地群众旧有习惯民主討論决定。

会后，各区相繼召开农民代表会、劳动模范会，各乡紧接召开群众会、农民代表会、小組会宣传、討論，貫徹組織互助。

开始发展互助組織有困难，如团陂乡中农有顧慮，不愿与雇、貧农互助；后提出耕牛、农具用人工換，中、貧农才都說要得。在发展互助組織中的另一困难，即群众怕組織起来不自由。河东乡当时提出平时各做各，需要大互助就大互助，需要小撥工就小撥工，不需要互助就不互助，解除了群众的顧慮。

同时当时換工出現了各种不同办法，如換牛工，有一至三个人工換一个牛工不等，有的是稞牛。水車也以人工換，一至两个人工換用一天不等。当时換工的特点是簡單，以人工相換。

由于雇貧农要求迫切，又加有领导、有个換工方法，互助运动迅速展开，估計全县一百七十六个乡約組織三千个組左右。

組織起来，对当时的春耕生产起了很大作用。如河东乡开展了挑泥下粪比賽，該乡王焱三小組，十三个劳动力出动，以两乘水車，把塘水車干，挖出塘泥三千担。全县普遍进行挖塘泥、开荒生产，插秧工作一般比过去提前了三天到五天。

同年六月大旱，在組織起来与旱灾进行斗争的口号下，全县农民組織起来車水抗旱，劳动互助广泛展开。

但是这年互助运动，由于领导、干部、群众經驗少或无經驗，加之农忙紧迫，故出現有不少問題。

首先是在指导思想上，对群众的水平与經驗掌握不够，一开始即



要求高了。农民群众当时中心要求是克服生产上缺乏劳动力、耕牛、农具等各种困难。我們要求評工，群众很不习惯；我們要求訂生产計划，群众有顧慮；我們要求組織定型的，群众怕不自由；只有組織起来可搶火色、可解决困难这一点，群众接受了，因而組織起来，所以到插完秧后又散了，到車水抗旱时，又互助起来。

由于对已組織起来的互助組領導不够，加之有些雇貧农有平均主义思想，各地互助組中发生强借中农耕牛、农具的情况，还有“不借就是犯法”、“不敢不借”的說法。另外，很多組也沒清工結賬，劳动力多的吃亏。

这年，县委因受到一些不正确輿論的影响，如“南方劳动力多，不一定需要組織互助”，思想上有些动摇，加之土地改革严重任务來临，放棄了互助运动的領導，互助运动呈現自流状态。

## 第二个時期（一九五一年）

一九五一年春，全县（一百七十六个乡）一百五十五个乡土地改革結束，农民生产积极性十分高涨，但仍有困难。面临这一情况，必須发展互助。經一九五〇年摸索及地委及时指导，县委思想上首先明确了互助形式一定要为群众易于接受，确定大力发展一种为群众易于接受的互助形式，着手研究群众旧有換工互助。

在四月中旬县委即以較先結束土地改革的望城乡为重点，县委書記亲自到望城乡协助工作队及农民协会进行研究和發展互助，經数天時間，写出望城乡春耕生产检查报告。县委将这个检查报告，通报了全县，所有干部，人手一冊，作为对生产領導的重要指示。四月中旬的县各界人民代表会決議中也提出組織換工互助以克服困难和搶火色問題。五月中旬区委書記联席會議上，又重申了組織換工互助問題，紧接着县委又以河东乡农民組織互助搶火色的經驗通报全县。

經過以上一系列的措施，加之土地改革后农民要求互助的积极性又很高，因此，一九五一年互助运动發展比較健康、迅速；自四月下旬起，到五月下旬插秧搶火色时，全县組織到七千二百九十二个組。

一九五一年的互助运动，仍存在有問題。如干部命令主义，强迫互助或編組，不互利和侵犯中农；特別在互利上的各种問題未及時注意解决，对以后互助运动的发展起了一定程度的副作用。

从领导上看，一九五一年虽然重視大量发展換工組，但对互助运动的发展規律是从初級互助逐步提高到高級互助仍不很明确，只采取一面大量发展換工互助，一面重点建立新型常年互助組，而如何把現有发展起來的換工組，加以总结，选择条件比較好的組，培养提高充实互助內容轉一批为常年互助組，做得很不够。甚至思想上不認爲換工組是劳动互助的初級組織形式。

由于对互助运动的发展規律不很明确，所以搶火色农忙过后，对一般換工組就沒领导。認爲換工組很落后，不光荣，丑，許多群众不承認自己組織过換工組，或爭着說自己的是互助組。

这一年全县七千余个初級互助組中坚持下來轉为常年的有四百七十七个組。七鋪五十三个組，坚持下來三个組：一个是劳动模范申正汉领导的，一个是农民协会組織委員张本望领导的，另一个是生产委員徐长华领导的。其他各乡的互助組一般坚持下来的也多是干部及劳动模范领导的互助組。

### 第三个時期

一九五一年冬，县委又研究了上級关于农业生产互助合作的指示，更进一步明确了土地改革后领导农业生产必須以领导劳动互助为中心。

十二月十七日，县召开劳动模范会，会前由下而上选举劳动模范，召开了乡、区劳动模范会，通过总结秋收，評选模范，互助組能多打粮食的事实，向群众有效的宣传了互助的好处。一九五一年的丰产戶中，一般的都是互助組的組长或組員。这次劳动模范会上，不仅使劳动模范認識互助的重要和好处，并着重奖励了一批模范互助組。劳动模范会，对进一步开展全县互助运动，起了很大作用。

十二月二十日，县召开土地改革复查战地會議，又对干部強調了

各乡复查民主团结阶段，即須搞一重点互助組，以作下一步开展大生产的准备。

这两个会议后，有的乡就展开了互助运动，如团陂区罗畈乡，在四个县劳动模范和十一个区劳动模范带头之下，通过兴修水利，組織了九十五个劳动互助組，保证了修塘任务的按时完成。沙帽乡模范互助組组长徐定学从县受奖回来，全乡几百人跑到他組去看，在他的影响下，全乡組織了七十二个互助組。据洗馬区統計：受劳动模范影响所組織起來的組，占总数的四分之一。

春节（今年二月初）全县干部集训，专以两整天時間对望城乡的互助运动作了介紹，县模范互助組组长徐定学也作了典型发言。

与干部会同时，县又举办了八百九十五个各乡主要干部的基层干部訓練班，学习农村发展方向問題，和如何組織劳动互助；徐定学、蔡德华在訓練班作了典型发言，徐定学还向乡干部解答了互助組的許多具体困难問題。

此时（会议期中）县领导上对徐定学、蔡德华、謝开善几个模范互助組进行了系統总结，通报全县。

这次区、乡干部会议后，互助运动出現了一个新的局面，全县連原有互助組一起发展到一千五百余个，其中有五百余个較高級的。在此一时期中县还在望城乡試办了一个农业生产合作社。

区、乡干部会后，互助运动确是有新的发展，但由于指导思想不明确，不适当地介紹了高級典型徐定学互助組，致在发展中有追求高級形式的偏向，妨碍互助运动的健康发展。

这一时期互助組有所发展的乡，不少組伙有了农具。沙帽乡七十四个組，伙有了农具的有五十多个；洗馬区龙塘乡成立十四个組，都伙有了农具。在伙有农具、耕牛、田評底分的影响下，不少农民誤認為是开始伙家了。兰溪、洗馬、蔡河、团陂、麻桥等区在此时出現了吃“大鍋飯”的情况。

三月中旬，县召开了一百七十一人的互助組长代表会议，对不关心扶助貧雇农与盲目追求高級形式的偏向进行了批判，对互助組的

巩固起了一定作用。三月中旬，县又召开全县扩大干部紧急会议，批判了不深入貧雇农、不发动貧雇农的思想作风。这次会后，互助运动又有所开展。截止四月底统计，全县互助组发展到五千余个。但这一时期中，又出现简单求快、命令编组的情况。

#### 第四个时期

今年五月初全县全面由复查转入大生产。

五月二日，县召开了一千六百五十二人的区及乡主要干部的扩大干部会议，并吸收互助组长参加。会议中心解决由社会改革运动转向生产建设阶段的问题，贯彻“组织起来，开展爱国丰产竞赛”。明确了发展互助组必须贯彻“自愿互利”的原则，和“大力发展换工组（初级互助），稳步提高常年互助组”的方针，并动员乡村干部投入生产。

自这次会起，从县委及全体干部全部投入了生产运动，互助运动就得到空前的发展。

这次干部会后，全县开展互助运动的第一个特点：是乡村干部参加了互助组，“以参加生产推动生产”，“以参加互助领导互助”。从而互助运动有了骨干，有了依靠。统计全县二千九百六十一个乡农民协会委员中，已有二千零十五个参加了互助组，其中又有九百九十四个当了互助组长。

县扩大干部会后，对互助运动领导的第二个特点：是对互助组贯彻了具体领导，解决了互助组内普遍存在而又重要的基本问题，保证了互助组的巩固发展，对发挥生产及互助积极性发生了良好作用。这些基本问题就是清工结账问题，农忙应适当提高工资问题，合理排工以抢火色问题，和对妇女合理计工等四个具体问题。

县扩大干部会后，互助运动的第三个特点：扶助与吸收有困难的貧雇农户组织或参加互助组。有的地方把一些从来没有发动的貧雇农也发动起来了。从检查制度着手，改进了不合理的制度，对不纯组织进行了整顿或解散。对工资问题进行了调整，纠正了工资问题上使貧雇农吃亏的现象。

截至六月十号以前統計：全县互助組发展到八千九百三十五个，参加的农户有五万一千零一十戶，占全县应組織戶数的百分之五十（固有換工組稍加改良的自发組織未統計在內）。又据城关区白洋乡統計，全乡中貧农及手工业工人共五百七十八戶，应組織五百二十二戶，已組織四百三十一戶，占应組織戶数的百分之八十二点五；应組織貧农三百九十九戶，已組織百分之八十六点二，应組織中农及其他一百二十三戶，已組織百分之七十七点七；应組織而未組織起來的共九十一戶，其中貧农五十五戶，中农及其他三十六戶。

涪水两年多来的互助运动，說明：（一）群众要求互助，必須引导农民組織起来；（二）动员乡村干部投入互助，把社会改革的干部又变成互助运动的骨干与核心，互助运动的巩固和发展就有保証；（三）典型示范，树立旗帜，政府提倡与奖励，召开劳动模范会，对互助运动有极大推动作用；（四）贯彻具体领导，解决互助組內互利問題，对互助积极性可提高，对互助組可巩固；（五）一开始要发展初級劳动互助組織，并逐步提高，这是互助运动发展的規律；盲目追求高級形式，欲速不达，会大大妨碍了互助运动的发展；（六）貧雇农易发生农业社会主义思想和自发趋势两种傾向，必須注意解决，以免使互助运动走弯路。

### 三 現有劳动互助組織的三种形式

两年来的互助运动中，出现了多种多样的劳动互助形式，但归纳起来，大体可分为三种。

#### （一） 臨時的（季节性的）簡單的互助組

临时的（季节性的）簡單的互助組，是在农民为克服困难时而建立的。这种互助不同于互助运动中其他形式的地方，即在于其組織是临时性的。数戶农民当某生产工作（如修塘、車水、插秧）来临的时候，为克服困难而临时組織起來的，待耕作完了就散了。这种互助組，是互助运动中最初級的形式。

这种临时性的劳动互助组，除以上基本特点外，一般的还有一个共同点，即为小型。他们一般多为三、五户农民组织而成，而这些农民又多半是或为历史上有换工关系，或农具相共，或田地相连，或居住相邻，或为近房、父子、兄弟、亲戚，互信互利，相依相助。

这种初级互助形式，其优点表现有二：（一）适合群众固有换工习惯和开始组织互助的水平与要求，便于大量组织与发展；（二）能克服生产上劳动力、耕牛、农具缺乏的困难。

在一开始即要求组织定型互助组的地方，发现群众有两点思想顾虑：第一，怕参加了互助组不自由，如说：“有点事出去一下也要扣分”；第二，困难大的贫雇农要从事副业或卖工解决困难，怕参加了互助组后不能再搞副业和卖工，互助组内又得不到现工钱。如洗马区马岭十八村雇工李得明说：“互助起来不应急，还是卖工夫强些。”巴河七铺乡今年就还有九户这样的贫雇农没参加定型互助组。

但这些群众对临时互助形式，是积极要求与赞成的，组织临时互助组他们就没有这些顾虑了，因为临时的劳动互助既能满足其互助解决困难抢火色的要求，又可以使个人搞副业或卖工。

此种初级形式的劳动互助组织，比群众固有换工组有所改进与发展。比之固有换工组有四点不同：（一）串连组织自愿结合，有个临时组织形式，有个领头人；（二）提倡各吃各的饭，也允许做到那家吃到那家，提倡节约，反对浪费；（三）合理排工；（四）实行记工，结账，互利交换。

过去换工是以各人自己为主进行换工，往往算盘打不一，换工无把握，既费力、劳神，有时还换不到误事。现在有了第一点改进，有了个组织形式，有事召集起来开个会，就行动了起来，克服了过去的这种缺点。

过去换工大吃大喝，铺张浪费，致使贫雇农很少能换人来帮自己。由于第二点改进，就完全改变了这种严重缺点，贫雇农能参加了，同时一般人也能节约，以克服困难或投资生产。

过去换工有耕牛农具的人总是占先，困难户总是落在后边。由于

第三点改进；就能使活做得齐，人人能搶火色，由于第四点改进，就能提高劳动积极性。

由于这四点改进，对組織起来发展生产起了重大作用。也就是改进了过去換工組不合理的部分，使参加的人能更多，使劳动效率能有所提高，使人人的活能做得比过去好。

由于临时的简单的劳动互助組，既合乎群众开始組織互助的水平，又有了以上改进和发展，加之大力领导，从而能大量組織起来，克服了生产上各种困难，胜利完成了生产上每一重要环节，同时培养了农民劳动互助的經驗与习惯，替进一步开展互助运动，奠立了雄厚的物质与思想基础。

这种临时性的简单的劳动互助形式，有的組經過一次互助就发展成为一种較长时期的互助形式，这就是“春起秋落”的季节性的互助組，在整个稻谷生产时期，自插秧到割谷，都进行着互助。这种互助形式，較之临时的简单的互助形式，是向前进了一步。

初級形式的劳动互助，往往为一般干部所忽視，不承認它是我們應該领导的互助运动中的第一类形式，这是一个錯誤。

## (二) 常年定型互助組

这类互助組又可分为两类。第一类：初級的常年定型互助組。一般是从临时的、季节性的初級劳动互助发展而来。群众在初級劳动互助中，体会到了劳动互助能克服困难、能搶火色等等好处，有的就从临时的劳动互助发展为定型的互助組，进行常年互助。

比如白羊乡六村翟瑞先互助組，他們是到插秧来时临时組織起来的，是一个临时的简单的劳动互助組。可是經過插秧后，进行了总结，大家深刻体会到新型互助好；如是大家决定繼續組織起来常年互助下去。

常年定型互助組之特点在于：(一)定了型，即所属成員，是在有意識长期互助下去的要求下，組織起来；(二)在几項主要农作上，都进行着互助；(三)在若干制度上有了改良和发展。一般是：1、实行三节

(五月、八月、十二月)結賬制；2、实行工票制，省得換工多了記工結賬麻煩；3、实行以時計工制，以便灵活換工及記工；4、戶数增多了，在排工問題上也有了一些經驗与制度，如“自报公議，按需要撥工”，“做得齐、做得一致，不讓先后悬殊”等；5、有了民主管理制度，遇事民主討論，有劳动紀律，有批評制度；6、有了一个簡單的耕作計劃。

这种互助組，較之临时的劳动互助組，其优越点：1、解决生产困难有保証；2、換工灵活方便；3、更能加强工作計劃，有利生产；4、組員生产关系更加密切，能相互解决生产上困难；5、更好經常培养組員集体劳动观念。

这种互助組，保持着群众参加劳动互助是为克服困难、搶火色的初級要求，因此，只要对初級劳动互助加以总结，农民就会要求組織成这种互助組。

第二类：在組員对互助有了实际体会，因而信賴互助比单干好，信賴互助能多打粮食，增加收入，集体劳动互助的观念更强了，要求更多增加收入，加之有领导，初級的常年定型互助組，就可向前迈进一步而发展为与副业結合、与技术結合的高級互助組。

这种高級互助組的特点在于：(一)組員集体劳动互助的观念更加强了，有进一步发展生产增加收入的要求。亦即要求互助組从克服困難为主，发展为以发展生产为主了；(二)在农业生产上，除保持一般性的与技术結合外，并抓住互助的特点，逐步把互助与提高技术結合起来，即根据各人专长，适当进行临时的和固定的分工管理；(三)除农业互助外，还結合了副业，有的并实行了分工分业；(四)有共同增产計劃；(五)实行了“底分活計”評工記工制；(六)一般有了公积金；(七)讀报、学习、参加政治活动更加强了。

总之，这种高級互助組，可大大增加生产，提高組員收入。目前浣水結合副业的互助組較多，对結合技术的互助組还在摸索着开始試行。

在高級互助組中，有的还伙有了农具，有的还訂出并实行了奖励制度。



### (三) 農業生產合作社

目前还在試办阶段。

## 四 互助組的几項基本制度

綜合全县情况，互助組有五項基本制度，这就是：(一)評工、計工制度。(二)記工、結賬制度。(三)工資标准。(四)耕牛、农具互利換工制度。(五)排工制度。这五項制度，在任何形式互助組中，都存在，都需要，仅是各有不同而已。这五种制度，由低級到高級，逐步改良提高。这五种制度产生的基本精神是自愿互利。这五項制度关系着互助組的巩固，生产率的提高。因此，既須大力加以领导，又須防止不适合群众要求与水平的主观主义和不去启发群众自觉自愿的命令主义。

現根据各种制度的各种类型、情况、优缺点、产生原因分別叙述于后：

### (一) 評工、計工

評工的方法表現有五种。即：以日計、以時計、以活計、底分活計、临时标准工(即以件計)。此外，对妇女及农村手工业工人参加互助后計工办法也有多种，随后另加說明。

(一)以日計：一人做活一天，算一个工，半劳动力做活一天，算半个工。这种計工方法，是群众旧有換工中慣用的，保留在現在初級劳动互助組織中。这种初級劳动互助也与旧有換工一样，多为主要劳动力参加互助換工，劳动力之間的强弱与技术高低相差不多，且是“成个的活”才換工，因此，以日計工法，在开始組織初級劳动互助組織时，大量存在。有的地方，干部过急，認為这种方法不合理，一开始就提出評分計工制，群众反不以为然，認為評分“麻煩”，“就不好結成团体”；这显然說明在开始就要求过高是不妥当的，应允許群众这种計工方法出現与存在。待参加互助成員有参差不齐，耕作效果显出

高低，及互助內容須打破以天計工制度限制等情況出現後，組員就會有改進計工方法的要求，就應適時提高。

(二)以時計：將一天的早晨、上午、下午分開，各定若干分。一般一天以十分計，早晨定為兩分，上午、下午各定為四分，也有早晨定為一分，上午定為四分，下午定為五分的。這樣，在換起工來，做了多少時候就記多少分。如早晨做了就記兩分，早晨沒做就扣兩分，這樣計工方法，比起以日計工就科學多了。因記工方便，如在插秧中，一天插幾家也便於記分了；並加強了換工的靈活性，如只需要一早晨做完的活也可進行互助。這樣計工方法，目前在初級的常年定型互助組中大量存在。但是這種計工法，對勞動效果有高低的問題不能解決。

(三)評分活計：每天看情況計工分，即看各組員勞動效果評分計工，一般的定一個普通標準為十分，效果突出的加分，效果差的減分。這種計工法，是相當科學的，可大大提高勞動積極性。應大大提倡。但一般不易實行，做一天活評一次，天天評，也就麻煩、難行，容易引起爭執。

(四)底分活計：按勞動的高低評出每人的底分，又按每人每天勞動情況活計。現在已出現的評底分的方法有兩種：一種是按各人勞動強弱(度)評底分，每天再按耕作時間、耕作技術、勞動效果，實行活計，按底分加分或減分。另一種方法是按各人勞動力強弱、技術高低評底分，活計只計時間和勤懶情況，一般只有減分沒有加分。這兩種計工方法，只是在評底分時有所不同，一個加上了技術高低，一個沒有，但實行起來差別是很大的。第一種計工法，當遇到一個小孩插秧能抵上一個大人時也能評上十分一天。但第二種方法，一般已固定，只有減分沒有加分，一般組員對底分評得高的人有意見。這兩種方法，總的說起來，是比“評分活計”好，比較固定(評出底分)，又照顧特殊情況(實行活計)。但這兩種方法相互比較起來，又以第一種為好。因為一般常年勞動農民之間技術上無大差異，而在他們之間能顯出高低的東西是勞動力強弱問題。但是這兩種評底分方法，都是事先

凭概念評出，有些脱离实际。且农作項目繁多，很难找出評底分的全部根据，这又是不及“評分活計”之处。因此，我們考虑是否可将一年各項农事，按性質分类，针对各項农事，事先，或在每項农事来临时評出底分，即针对某項具体耕作評出每人底分，再結合每日活計法。这种方法似乎比前两种方法实际些，合理些。底分活計評工計工法，可大大提高劳动效率，又可把各种劳动力吸收到互助組里来，在一般高級互助組中現已实行。但一般实行这种方法，是在有了以时計工的經驗上改进提高的。許多組是通过一次挑塘泥即評出底分，随后通过所遇特殊情况（如缺工、技术超人等）又实行了活計，以补底分計工之不足。根据这种情况說明，底分活計制的推行，应按群众具体要求分作两次推行为宜。

(五)临时标准工(性質为以件計工)，將一坵田(或地)在进行某項耕作时(如插秧或薅草)，評出其所需工分数(即所需人工数，按每一人工十分折算)，不論几个人去作，不論多少時間完成，該田应付工分总数固定，耕作者进行分摊，各評得工分若干。这种計工法，是在搶火色时，由于按田(需要)排工进行耕作，便于計工而产生，也有因解决以时計工不合理的情况而产生。这种計工方法，比以时計工法更进步，可解决搶火色时按田排工的記工問題，可刺激劳动效率的大大提高，可趕出活。但实行这种計工法要注意：(一)要組員有要求才便于推行；(二)要注意不能因此而影响劳动效果，“做毛了活”。

(六)此外，关于妇女計工問題；方法有三种：1、同工同酬，即与男子参加同样劳动，与男子同样評工計工。这是个別情况。2、以件計工，即互助組內男女小組分工时，將分給妇女小組所作的活，按所需男劳动力数估工，包給妇女小組，如割全組小麦一百石田，一般需男劳动力十三个，即按十三个工值(每工以十分計即一百三十个工分)包給妇女小組，妇女小組內又按各人劳动情况攤得工分数，这种方法，具体貫徹了“同工同酬”原則，又与男女小組分工相結合(分一些妇女目前所能胜任的操作給妇女做)，是一种很好的創造。3、評分，有的將妇女参加一天劳动一律計为五分，有的一律計为三分，說

妇女劳动力不頂事。这种脱离实际情况，毫无原則的計工法，是錯誤的，大大挫伤了妇女的互助积极性。也有的組将妇女每作一天也計十分，但把妇女工資定的比男子工資少一半，这也是不对的。

## (二) 記工、結賬

(一)賬簿記工法：將每日換工情况，用賬簿記賬，每人名下分收工与出(付)工兩方，每日按計工数記下，結賬时，將兩方比較相抵消，即得出該戶应进工或应出工多少。

(二)工票制：即籌碼記工法。每人分工票一百分，每日以工票給酬。如甲來帮乙作工十工分，乙即付甲十分工票一張，到結賬时查自己尚持有工票多少，比原持工票一百分少，所少多少即应出工之数，多，所多多少即应进工之数。这种工票制的記工結賬，簡單、灵活，可以避免錯誤。同时这种記工法，各人是每天在結賬，知道自己应进或应出工多少，可刺激参加互助的积极性。

工票票面額，一般分有十分、四分、一分等三種，以便于支付。

(三)除以上記工結賬法外，还有“記个肚皮工，結个馬虎賬”的潦草办法，在初級劳动互助組織中有这种現象。

关于結賬問題：还有(1)結賬時間：在临时性劳动互助中，互助毕，即結賬，季节性互助組，五、八月結賬，常年互助組，五月、八月、十二月結賬。(2)結賬后处理：对結賬所欠的工，一般折付工資，对貧雇农困难戶，予以轉賬照顧。(3)有些地方在結賬中还存在着缺点：結空頭賬，開空頭支票，人工結賬，牛工不記工結賬。这是应当改进的。

## (三) 工資標準

可根據不同情况不同時間，由群众評定。組內工資標準，不宜低于組外。

## (四) 耕牛、農具互助互利辦法

关于耕牛方面，互助办法有六种：

(一) 稞牛，即无牛户或牛力不够户，向有剩牛力户租牛，租金一般一石谷田一年五升谷，两捆草，这种方法群众习惯，简单易行，用牛固定，互信互利，但在稞价方面稍低，过去稞牛稞价有五升的，也有一斗的。前者多为有亲戚关系之间的稞牛，同时还须在忙时帮牛主两、三个人工，还得请牛主吃吃插秧粃，用牛还得让牛主在先。据调查每条牛投资情况：能耕六十石田的牛，值四十万元，每头牛一般能耕十年田，在耕牛幼年和老年时期，每年耕田还不足六十石田，计算一头牛一生能耕田五百六十石，每石田耕牛投资折谷一升二合三分。这样的牛每年须草料三百六十捆，每石田摊草料六捆，放牛时需工折谷四石，每石田摊谷六升六合六，以上三项合计，每石田每年耕牛投资约七升九合，外加草料六捆。此外养牛可得牛粪和生小牛，这两项每年可获利三石三斗谷。因此我们意见：牛稞以一石谷田，一年七、八升谷左右为宜，这样对牛有利，可提高养牛积极性，可刺激添购耕牛，贫雇农也便于搭牛，同时可改进旧有用牛不合理的情况，双方订个合同：(1) 合理安排使用耕牛，(2) 爱惜用牛，爱护耕牛。据反映，对牛稞稍加提高，有牛户既满意，贫雇农缺牛户亦赞同，他们算算以每石田增加牛稞二升半计，二十石田也只五斗谷，而过去忙时要帮工，用牛又在后，误了“火色”，就不止少收这一点谷，现在平等互利，用牛合理，抢了“火色”，就可多打粮食。不过，以往稞牛，因地区不同，养牛有难易，耕作有不同，致稞价各有不同，现在稞价，也不应划一，原则按旧有习惯稍加调整。

(二) 伙有牛，有两种方式，一种是把牛折价归互助组公有，价钱及饲料等按田摊派，牧童评工分记工，伙有伙养伙用。另一种方式是出股伙买，各有私股，草料及饲养时间等按田摊派。也有由一户专养，其它户给牧童以一定酬劳费，此外看牛户得些肥料。这两种方式，以第二种有私有股的方式好，可使大家爱护、添购耕牛，退组可退股。第一种方式，影响私人购置耕牛的积极性，也很难使大家爱惜耕牛，除农业生产合作社由土地入股、统一经营而引起有这种形式出现外，一般不能用此种方式。

(三)人工換牛工。一般兩個人工換一個牛工，比較簡單，易行。

(四)人牛一齊來。換牛工時，牛主人和牛一齊來，有的還帶農具。一人一牛一天計三個人工。這是當牛主怕別人用牛不愛惜，或摸不住牛性，或不會用牛，或者不會掌犁時而採用的方法。

(五)評分。一般健牛一天評二十分，衰牛評十分。

(六)以件計工。即按效果計工。

關於農具方面，互助辦法有五種：

(一)私有伙用，公整公修，用費按田攤派，水車則按“動了車”的田攤。

(二)與上項方法同，但另給物主薄酬，如水車用一年給一畝谷，犁、耙、耖各五升谷，這種方法，對添置農具有刺激作用。

(三)伙有農具，即把全組農具集中，折價收歸公有，買價按田攤派（有的從互助組的副業收入中墊付）。這種方法與伙有耕牛情況相同，在一般互助組中不應採用。

(四)伙買農具：互助組所缺農具，或組內數戶所缺農具，特別是購買大農具和新式農具，共同添置，有用政府貸款買，有用互助組副業收入抽錢買，有的按田出錢買，有的湊股買，這種添置某些公有農具的方法，可以提倡。

(五)評分：兩種方法，一種為按時評分，如水車用一天算十分，一種按件評分，如犁十石田算三分，這種農具評分的方法，群眾不習慣，且往往會使貧雇農吃虧。

## (五) 排 工

(一)在小型勞動互助組織中，一般因只有三、五戶，田地少，且多感情結合，故排工問題較簡單和較易解決，多在田里一邊做活，一邊計議一下，明天做誰家的就決定了。但計議中也有個標準，即搶“火色”時按“需要”，一般情況時就按“就便”。

(二)在規模較大的常年定型互助組中，排工方法有三種：

1、那家要工往那家撥。排法：在耕作的頭一天晚上會議決定。

由需工組員事先或当时向組長提出“明天要做某事要几个人”(有的連同所需耕牛农具一齐提出), 組長即在会上向全体組員提出, 由大家醞釀討論——那几家出工, 或互推或自报, 最后由組長宣布确定, 次日即按規定进行。这种排工的特点, 在于: (一) 各人要工之先, 按需要报出, 又按需要拨进, 配工就不会盲目, 人力就不会浪费, 收工戶就不会顧慮“人多手杂, 多用了工而活又做不好。”(二) 照顧了出工的一方面, 可出就出, 該出就出, 完全根据具体情况决定, 不一定要戶戶人人每天都出来互助, 这两个特点, 合乎組織起来还不久的互助組員的口味。这种排工法要排得好, 一般还要掌握三点: (一) 掌握了“活做得齐”, 不讓組員之間的同一耕作先后过于悬殊。(二) 掌握“赶急癢的先抓”。(三) 开展批評, 对应出工不出工, 应稍緩而爭先要予以批評教育。

2、大出动, 搶火色。排法: 如鋤地, 每戶把其最急要鋤的地报出来, 作为第一批, 全組劳动力全部出动, 突击鋤完; 然后再报出第二批, 作第二批鋤。这样在各戶之內分別先后緩急分成若干批, 到鋤完为止。这种排工方法, 可搶火色, 田地少劳动力多的戶不会吃亏, 田地多劳动力少的戶也不会讓田地誤火色, 这是适应于插秧, 薅田, 鋤地等搶火色的一种好的排工方法。这种方法正是出現于最需要搶火色的时候, 也就是在上述排工方法发生家家要工无法拨时, 运用此法解决, 可补其不足。

3、統一排工, 統一調配人力。排法: 按全組作物生长情况, 統一計劃, 安排耕作順序, 并将全組劳动力根据此种情况, 統一調配使用。有的农民說: “这种排工, 就象一个大家庭种田一样”。这种排工的好处, 能更合理的进行耕作使用劳动力。进行这种排工方法必须具备的条件: 組長要掌握住全組作物生长情况, 組員要对集体劳动已有相当經驗和对互助組有充分信賴, 有相当觉悟, 能从全面来考虑排工問題。这种排工方法, 在戶少与地少或劳动力少、組長强、組內又團結的組中較易推行; 在已实行分工分业的高級互助組亦易于实行; 但在一般組戶多, 劳动力多、田多、排工麻煩、組員觉悟不高, 不宜急躁搬用。实

行了这种排工方法的組，一般选有排工員，专負責看水看田，評分記工，协助組長掌握全組作物灌溉及生长情况。

## 五 当前互助运动中应解决的几个突出问题

### (一) 坚决防止与克服侵犯中农利益， 排斥单干农民的现象

在目前互助运动中相当普遍发生的情况是：对中农錯誤采取“經濟上侵犯，政治上排斥”；对单干农民也不帮助团结，而是錯誤的采取歧視、諷刺、排斥；同时对富农不是設法稳定其生产情緒，而是想削弱打击。这些問題已使农村經濟发展受到相当影响。

目前对中农利益的侵犯，具体表现有以下几点：第一、无偿的使用中农耕牛、农具，用时又不加以爱惜。如汪崗区野鶴乡夏学龙互助組，全組共一百二十石田，只有中农夏秋庭一条能耕九十石田的大牛。春耕时，全組用，用时又不爱惜，用后又无代价，結果把牛用垮了。有的互助組在犁牛牛資問題上，不是用后不給牛資，便是压低牛資。城关区宝塔乡，解放前犁牛牛資是每石田一斗谷，現在压低每石田三升谷。第二、在生产上把中农不应排在后面的工排在后面。第三、在工資与結賬問題上有一部分互助組，看到中农进分就不結賬，或者是把工資压低。第四、在互助运动中，完全不要中农参加领导。有的互助組开会討論問題，不讓中农发言，引起中农不安，感到“当中农沒出路”，“当中农不光荣”，“当中农不合法！”

在排斥单干农民方面：有的干部在串联組織互助組时，如遇串联不起来的农民，就称“死落后”，尖山乡四自然村农民陈其熬，未参加互助組，盘田时缺个秒子，找本湾陈如清互助組借用，互助組不借，并諷刺說：“那个要你单干！”宝塔乡互助組見“单干”农民不叫名字，叫“单干戶”；有的地方的互助組員見“单干戶”农民叫“例外”！使“单干”农民感到不安。加之在貸款貸肥料問題上，以互助組为主是对的，而对困难的单干农民适当照顧不够，更促使“单干戶”不安。有的乡



召开单干户会，单干农民問：“单干犯法不犯法！”特别是有些地方对单干户实行封鎖，有东西不卖给“单干户”，結果使“单干户”不安。白楊乡十一村单干貧农李德民，在追肥时，拿錢买餅，到油坊，油坊說与合作社訂了合同，到合作社，合作社問他是不是互助組員，买来买去，买了半个多月，一点餅都未买到。

为了保护个体經濟的积极性，发展农业生产，今后必須加强干部教育，提高干部的政策水平，使干部正确的認識到农村經濟发展方向，明确生产中的总方針总政策。划清中农领导与中农参加领导的界限，吸收中农参加领导。大力宣传一九五二年农业生产十大政策，稳定和提高各阶层的生产情緒。对单干户要体贴帮助，耐心教育，逐步引导他們参加互助，不能操之过急。必須坚决防止和糾正侵犯中农利益和排斥单干农民的現象，否則就要犯政治上的錯誤。对保存富农經濟政策，也要大力宣传，稳定其生产情緒。

## (二) 克服空想的農業社会主义思想

空想的农业社会主义思想，在不少农民中存在着，有的已公开暴露，有的已在群众思想上根深蒂固的潜存着。公开暴露的就是实行“吃大鍋飯”，“伙大家”。兰溪区馬龙乡胡良臣互助組，今年二月成立时，就把全組田地、耕牛、农具、菜园都伙起来，伙种伙吃，不評工不記分，收的粮食按人分配。全組桌子椅子以及小家具一律伙着用，缺衣服的统一制发。他們的口号是：“生产平等，生活平等！”这样搞了十七天就垮了台。类似的思想，从全县看来，不是个别的，而是大量存在的，不仅是群众存在，而在一部分乡村干部中也存在。这种思想，不仅影响中农不积极生产，而且也障碍了互助运动的发展，有的农民怕伙不敢参加互助組，有的是看一看等一等。有的互助組因此而不貫徹互利政策，結果影响了互助运动巩固与发展。

产生这一思想的原因，主要是由于农民的平均主义思想作怪，加之我們宣传教育工作不够，而敌人又在造謠破坏。

为了克服农业社会主义思想，正确地引导农民前进，今后必須針

对农民实际思想，进行深入的政策和思想教育。首先要教育干部，使干部明确农业社会主义思想的危害性。通过干部，通过各种訓練班，民校，讀报組，正面的向农民講清合作互助的政策，講清社会主义，克服各种錯誤思想，正确的引导农民前进。

### (三) 糾正某些干部的強迫命令作風和急躁情緒

領導互助合作运动中的強迫命令作風和急躁情緒，主要表现在：

第一，忽視初級換工劳动互助，盲目追求高級形式。自从今春全县总结几个高級互助組典型后，对大量发展換工互助工作強調不够，干部下乡，口袋就装一张介紹徐定学互助組的报纸，到处找人多的地方念給群众听，想一下要求每个互助組都象全县旗帜徐定学、蔡德华互助組一样。

第二，部分乡村干部、共产党员、青年团员盲目带头。形式編組。

第三，組織起来后，不准停，不准散，不准退組，怕互助組散了伙，不光荣，丢面子，有的干部強迫群众訂不准散伙的公約。

为了使互助运动正常的向前发展，必須抓住每一农作环节，对未組織起来的农民，大力号召換工互助，加强对換工互助的領導，对已組織起来的換工組或常年互助組，坚决貫徹自願互利原則，克服某些干部的強迫命令作風，对常年互助組，加强領導，加强巩固工作。

(一九五二年八月二十三日“长江日报”)

## 山西省武乡县窰上沟村劳动互助走过的道路

李 笈、王守荣

### 一 在患难中拉起手来

窰上沟村的劳动互助运动，象太行山其他地区一样，从一九四二年开始。但当时大家都缺乏經驗，互助組多流于形式。一九四三年，日本鬼子在离窰上沟八里路的蟠龙鎮安上了据点，并在邻村侯家溜

丁修了炮台，鬼子、汉奸經常出來搶掠燒殺，群众被迫四下逃亡。地里的草長得比苗還高，也沒人敢去鋤地。在這種苦難的日子里，中共窩上溝支部，響應了上級黨委的號召，組織群众實行“勞武結合”，讓民兵站崗放哨，群众互助搞生產。生產的頂一個工，放哨的也頂一個工。這種臨時的互助組，秋收完了以後就散了。

在日本鬼子統治時期，村里遭受了嚴重的破壞。一九四四年春天，鬼子撤退時，對窩上溝村附近各村又來了一次大的搶劫，拿窩上溝所屬的自然村王家圪道來說，全村牲畜就被搶、殺得只剩下一頭半牛（有一頭是和外村伙養的）。沒糧、沒牛、沒農具，大片土地播不上種，婦女們坐在地頭哭，男人們乾瞪眼沒辦法。這時黨支部為了領導大家設法克服勞、畜力缺乏的困難，就號召組織起來勞動互助。共產黨員史富生、王錦雲等，帶動大家成立了十八個互助組，用人拉犁耕地。當時，家家缺吃少穿，耕地都沒有力氣，有的人走幾步就坐下來。但集體勞動使大家增加了力量，他們互相鼓舞着：“拉吧，不種上地吃什麼呢？”就這樣耕了兩千多亩地，完成了播種任務。從這以後，全村有百分之六十以上的農民，都參加了互助組，而且再也沒散過。這種在困難情況下成立起來的互助組，給農民留下了極深刻的印象，窩上溝的農民至今還說：“那時要沒有互助組，可真活不到今天！”

## 二 實行了清工記工的制度

在戰時建立起來的互助組，大家互助互濟，你幫我、我幫你，對當時進行生產、戰勝災荒起了很大作用。但這種簡單的互助形式，因為沒有合理的清工記工制度，不易做到等價互利。雖然後來有些組里，也曾經規定過簡單的齊工等價辦法：每個工頂三升米，長退短補。可是，由於大家不習慣於算賬，所以，不是賬算不清，馬虎了事，就是算清了賬，該得工資米的人不好意思向別人要，該給別人的也不還。結果多做了活的仍然得不到米，地少勞力多的人吃了虧。

這種情況開始時大家還不計較，時間長了就不能維持。春耕時，組員們議論紛紛，這個說要打短工去，那個說要退組，有些勞力強土

地少的組員，就不服從組織調配了。如給地多戶刘志播种时，組長找誰誰也不去，有的說：“他用一个短工的价錢，就找两个人給他做活，誰白吃这样的亏！”（当时短工市价是六升米，組里一个工是三升米）眼看互助組就要散伙了。党支部研究了这些情况，并反映給上級党委。上級党委根据以上情况，領導全村互助組，适当地清理了旧賬，并提出了“不賒不欠，不轉不兌”的口号，还把工資由原来的每个工三升米提高到六升米。接着党支部又进一步說明了等价互利不是“小气”，而是公平合理。这样一来，就克服了散伙的危險。貧农户說：“这才真叫互助哩！”中农户說：“到外边找人也得这么多工錢，还没組里做得好！”从此互助組就进一步巩固起来了。党支部也从这里領会了在領導互助合作中，一定要坚持等价互利的原則。

实行了記工清工办法后，使互助組比从前提高了一步。但在記工办法上，只是“个頂个”“工頂工”，分不出技术高低、劳力强弱的差別。很明显，劳力强、技术高的人还要吃些亏。因此形成了“兵对兵，将对将”的风气，人們淨找劳力、土地和自己差不多的住一起湊合，这就使互助組的发展受到不少限制。为了扭轉这种情况，党支部摸索了一个評工記分的办法，就是按劳动力强弱、技术高低評成工分，做一天工，就按評好的工分記工，也就是“死分死記”。比如青年組員韓怀彥，被評为五分，他做一天工，就給他記五分。这种办法比較公道，劳动互助运动又得到順利开展。

到一九四九年，互助組里分工細密了，这种評分記工中的“死分死記”办法，就行不通了。如原来被評为五分的韓怀彥，在互助組里跟着大家学习耕作技术，有了很大的进步，做起活来已經頂一个好劳动力了，还是照样給他記五分，他不高兴地說：“不管好坏‘老五分’不公平。”因此，他做活时不积极，一天本来能鋤二亩地，可是他鋤上一亩就在地里“磨洋工”。党支部发现这个問題后，召开了支委会，学习了各地的先进經驗，經過几次討論和研究，想出了“死分活評”的办法：按每个人的技术好坏、劳力强弱定分評工，这次的評工定分就作为“底分”，做活时再按当时做得好坏、做活多少加分或減分。这样，

劳动好、技术高的不再吃亏了，因而就鼓舞了組員的劳动积极性。比如組員老史理，鋤苗是把好手，鋤苗时就給他多記分，这老汉从心里欢喜，干得很起劲。年青的人們，看着技术好的人多給記了分，不仅劳动很积极，学技术的劲头也很足。因此又造成了大家积极生产和努力学习技术的风气。

### 三 不能走資本主义的道路

一九四九年春，普遍宣传了保护农民土地财产所有权和奖励生产两大政策，說明了土地改革以后，地权、財权都是属于私人所有，提倡組織起来，发展生产，有了成績，政府还要奖励。这样，扭轉了部分农民不敢发展生产的思想，人們生产的劲头普遍高涨起来。

发展生产的顧慮解除了，但因发展生产的方向不够明确，結果又产生了另一种偏向：有些人便搞个人的“发家致富”，并認為地多就是富，想用多买地在互助組內叫別人給他多干活的方法来发家。所以有些富裕的人都买了地，結果光从邻近韓壁等村就买了一百多亩。这时有些党员、干部，不仅放松了对互助組的领导，而且也有的群众一样买起地来。上級党委发现这个問題后，就指出了党员放棄对互助組的领导而光顧个人“发家致富”的錯誤做法，說明这是发展資本主义的道路，而不是党所要领导走的道路。支部领导党员討論了这个問題，并提出“好好搞互助，要富大家富”的口号。党员都决心领导群众搞好劳动互助运动。这一年組織起来的农户达到占总农户的百分之八十以上。

### 四 新情况出現了新問題

一九四九年春上沟村大多数农民走上了劳动互助的道路时，华北地区战争也結束了，因此全部劳动力都投入了生产，产量也就普遍提高。全村土地的产量，每亩已平均达一石一斗八升，办得較好的王錦云互助組則每亩平均达一石三斗八升，都超过了战前的生产水平（战前生产水平是一石一斗七升）。随着产量的提高，牲畜、农具也增

加了，生产上的困难逐渐得到解决，就在这时，互助組里又发生了許多新問題：（一）战勤任务减少了，牲畜增加，劳畜力困难减少，有些互助組还节省了劳动力。如王錦云互助組的十一戶，就有两个剩余劳动力。有的組員看到这种情况，对互助泄了气，他們說：“咱过去互助是为了克服困难，現在困难不大了，互助还有啥用处？”但是因为大家互助搞生产成了习惯，同时互助組里也真使大家得到了好处，因此他們心中犹豫不定，对互助的劲头不大了，又想互助，又想单干。（二）有一部分中农，因为牲畜、农具比較齐全，認为自己什么也不缺，觉得互助不如单干好，就产生了退組思想。以上两个問題发生的原因，都是因为互助組里未根据新情况充实新内容，不能滿足群众进一步发展生产要求的結果。

这种情况是当时大部分老区普遍存在的。中共山西省委根据这种情况，提出：組織起来与提高技术相結合；組織起来与供銷信貸相結合；組織起来与副业生产相結合。要求各地充实劳动互助的内容。窑上沟村党支部根据群众的需要，具体貫徹实现了这个精神。首先是在全村提高和改进了耕作技术，結合防旱抗旱运动，在土地上施行了深耕、細鋤，并改良了土壤，在一百多亩土地上施行了里切外垫，有六、七十亩土地增施了追肥。同时，派組員史富生到县里受了技术訓練，回来就帮助全村实行了溫湯浸种和葯剂拌种。这样就給节余的劳动力找到了出路，也大大提高了产量。如組員史富生靠墙根的一块十等地，經過里切外垫，調剂土壤，在一九五〇年夏天，每亩就收了一石五斗麦子，比得上村里的一等地了。其次就是与供銷合作社建立了联系，供銷合作社根据各互助組的需要，一开春就准备了很多麻餅，又买回了不少废铁。共产党员史建革领导組員組織了三个打铁小組，制造和修补了农具，增加了生产工具。第三是进行了副业生产。根据这村的条件，組織了烧砂鍋小組，抽入下煤窑挖煤。全村十八个互助組，就有十一个組搞了各种不同的副业生产，因而組員家里收入普遍增加。拿王錦云互助組來說，当年冬天就从副业里掙了六十石米。收入增加了，家家买了新毡，做了新衣，購置了牲畜和农具。

这年，全組共增加到六头牛和三十八只羊了。

从此，互助組的涣散現象克服了，互助組又提高了一步。

## 五 把互助組再提高一步

一九五〇年全村百分之九十以上的农戶都組織起来，共組成十八个互助組，其中常年巩固的就有十二个。党支部中的三十八个党员，都是互助組中的积极分子或骨干，象共产党员王錦云、李保和、史富生等，都鍛炼成领导劳动互助有經驗的干部了。而且好多組内也有了比較合理的評工記工制度。在生产上一般能做到“长計劃，短安排”（年初制訂全年計劃，每季再根据生产需要而加以具体安排）。为了保証計劃的实现，并定出具体措施。此外，一些比較好的組，还积蓄了公积金和公共财产。象王錦云互助組，就購置公有的大农具铁犁、耩、耙等多种。这情况，是窩上沟村在农业生产上前所未有的現象。

但就在这时，已有的互助組的生产形式，因为集体劳动和分散經營的矛盾，又不能滿足群众进一步发展生产的要求了。如王錦云互助組的新式步犁，因为組里地块太碎，用时从这块地里搬到那块地里，既費工又不好用。他們计划在土地上多加工，地多的組員怕加工多了出不起工資米，只好不多加工。組里计划多施肥，有些組員又嫌羊臥地（注：将羊群赶到田地里野宿积肥，农民借用別人的羊群“臥地”須付給羊主一定的代价。）太貴，就只有不臥了。在副业生产上虽然有了一定成績，可是互助組的組員們，因为不放心自己那一小片土地，所以不能騰出手来經營副业。这些矛盾，就限制了进一步发展生产的要求。特別是在农忙时，每个人都惦记着自己地里的活。生产安排好些的互助組，在农忙时还能照常互助，安排差的，活越忙就越发涣散。如割麦时正赶上阴天，大部分組員都忧心下了雹子把自己的麦子打坏，他們說：“夏天是龙嘴里掏面，錯一会儿，赶上冰雹，一季的工夫就白費了。”因此就都要到自家的地里去收割。窩上沟村的劳动互助运动，走到这里就又要求繼續提高了。老組員們談起那时的情况說：“互助組干到这里，好象走到头一样，再加劲干，也不过还是个模范互助組！”

一九五一年初，中共長治地委召開了互助合作代表會議。會上，平順縣郭玉恩、黎城縣董桃氣等互助組的代表和窩上溝村一樣，都提出把互助組提高一步的要求。地委詳細研究了這個問題，並根據各村的条件，決定在全區試辦十個農業生產合作社。窩上溝的群眾在生產中有辦社的要求、互助基礎好、領導骨幹又強，便被選定為重點試辦農業生產合作社的一個目標。會後，領導上派專人到窩上溝村組織動員，先交代了辦社的政策、目的和辦法，然後進行了充分的醞釀，就把農業生產合作社辦了起來。

(一九五三年十二月)

## 農業副業結合、分工分業的韓恩互助組

白 邨、羅穎民、任雪松

吉林省蛟河縣保安屯韓恩互助組，是一個帶有農業生產合作社性質的互助組。

保安屯在一九四七年土地改革以前，是一個很窮的屯子。全屯二十一戶，都是貧農。他們耕種的土地，極大部分是外屯地主的。土地改革以後，他們分得了土地和一些生產工具，全屯組織成一個互助組。經過幾年來經濟的發展，全屯二十一戶貧農，均已上升為中農，其中十五戶且已達到富裕中農的生活水平。去年遷來的三戶難民，到今年年底也可上升為中農。現全屯共二十四戶，一百零四人。

韓恩互助組現在共有三十二個男女勞動力，耕種五十七畝地（每畝等於十五市畝）。有馬二十四匹，牛三十七頭（作為副業生產的飼養牛在內），膠皮輪大車九輛，鐵輪大車四輛，蘇聯式馬拉農具一套，鏟耩機一台。互助組組長由韓恩擔任。全組按操作性質分為舊農具、新農具、水田、副業等四個小組。每一小組有兩名小組長，小組長的工作是固定的；組員按個人特長分組，但又可以按工作需要由組長統一靈活調動。



韓恩互助組是一個由低級的、單純農業生產的小型互助組，發展成農業和副業結合的、分工分業的、較高級的互助組，積累了一些公共財產（新式農具、副業資金都是全組公有），有些土地已打破地界，共同以新式農具耕種。

韓恩互助組有以下几个特点：

### 一 合理使用勞力，——從小型插犍換工到分工分業

韓恩互助組的發展過程大體可分為三個階段：一九四七年到一九四八年夏為第一階段，這時的組織形式只是小型的插犍換工；一九四八年夏到一九四九年底為第二階段，由小型插犍改成“死組活編”即統一調劑勞力的互助形式；一九五〇年到一九五一年為第三階段，這時使用了新式農具，農業和副業有了比較完備的專業分工。

（一）合理整編勞動組織，使全屯勞力在統一領導之下互相調劑，提高了勞動效率。該屯一九四七年最初組織起來時，共有四個小型的插犍換工組，除三戶外，全屯農戶都參加了組。這時的組織有兩個主要缺點：一是分工死板，以一個小組為單位，互不聯繫，輪流種地，種完這塊種那塊，人與活都有些耽誤；二是違反兩利原則，牲口、人工不分強弱，平均計工，農具、大車無代價使用。雖有這些缺點，但在組織起來的第一年，就顯示出互助組的優越性，不但適時地種上了全部熟地，還開了五畝熟荒。由於上糞多，鏟耩及時，多打了糧食。三戶單干農民看到了互助組的好處，在冬天也參加了互助組。一九四八年夏，為克服以上缺點，改為大組領導小組，即“死組活編”（以小組為基礎進行勞動，必要時由大組調劑勞動力）的互助形式。認真實行了評工記賬，人畜力均按強弱評分，每天按活計分，一個生產階段結束後即結賬一次，並訂了使用農具公約。這種形式的好處，在於人力可以靈活調用，避免浪費。種地時每組一般有三付犁杖，人、畜隨犁轉移。鏟地時由小組會協商，確定次序，計算出所需工數，由大組長統一調配，克服了勞力經常隨地塊移動，因而經常誤工的現象；也避免了因鏟耩不及時發生荒蕪田地的現象。合理使用勞力的結果，使勞動效

率大大提高。过去一垧地从种到收需要三十八个工，这时有二十九个工就够了。因牲口大車都按强弱好坏評工，农民就更愿意添置牲口大車，因此一九四八年全屯即买进大車四輛。

(二)使用新式农具，促进分工分业，因而有了剩余劳力。一九五〇年，該組使用苏联式馬拉农具后，开始了农业分工。共分为新式农具、旧农具(有些山坡地不能使用新式农具)、水田三个組。一九五一年又增加了一个副业組。为了便于使用新式农具，有七戶的地已打破地界。使用新式农具的好处，第一是省工。今年从春耕到夏鋤，每垧地节省了十点七五工。第二是可以調剂閑忙。使用旧农具，連翻地带下种，得同时进行，不到时候不能下犁，因此活挤在一起，忙不过来。使用新式农具，地翻耕得快，人畜力得到适当的調剂，并縮短了农忙時間。这一年春耕比一九四九年縮短了三天，夏鋤縮短了十天。第三，使用新式农具后，地能深耕一寸半到二寸，耙的碎，雨水易于渗入土內，农作物扎根深，能抗旱抗风。自使用新式农具后，平均每垧地約可增产四百八十斤粮食。而且有了剩余劳力，农忙时也能抽出部分劳力出外进行副业生产。一九五〇年鏟地时，抽出八个人，十二匹馬，四輛胶輪車出外拉脚。

(三)实行分工分业，农业技术很快提高了。該組按組員的特长进行固定分工，使每人都能专研一种耕作技术。今年由专人使用新式农具，操作熟練，春耕时每一垧地即比去年同期节省了两个人工和四个畜工，夏鋤时新式农具組不但克服了去年踏壟寬窄不准的毛病，而且提高了效率，一人一馬一天即可鏟踏一垧，比去年多二亩，还省一个人工。水田組因有专人从事技术指导，全部采用了进步的插秧作法(过去是撒种)，并使用新式除草机鋤草，所以苗比往年茁壮。

由于合理地整編了劳动組織、使用新式农具和实行了分工分业，提高了生产的计划性，改变了“人随活走”的被动状况，做到了“人支配活”，同时提高了劳动效率。今年該組除抽出一部分劳力去經營副业外，并抽出了更多的人力、畜力去种植經濟作物和垦荒。今年全組大豆及其他特产作物面积，已达耕地面积百分之八十以上，較去年增

加百分之二十一。全組耕地面积由一九四七年的三十八垧扩大到五十七垧，增加了十九垧。鏟耩次数亦逐年增加。一九四七年一般为二鏟三耩，一九五〇年大部耕地做到三鏟四耩，部分作到五鏟五耩。施肥面积也显著扩大，一九四七年为百分之六十六，一九五〇年增加为百分之九十点五。每垧地的施肥量也由一九四七年的二十車增加到一九五〇年的五十五車。由于以上各种原因，农业产量逐年增加。一九四七年平均每垧地打原粮三千一百二十斤；一九四八年增加到三千四百八十四斤；一九四九年虽遭天旱，仍增加到四千三百二十斤；一九五〇年則增加到五千五百二十斤。

## 二 农副业常年結合，农民收入大量增加， 打下了扩大再生产的基础

該組合理使用人力，实行分工分业后，除提高了劳动效率，改进了耕作技术外，又騰出剩余劳力，进行了常年的副业生产。一九四七年組織起来后，即开始組織全屯男女老少进行做鞋、編席子、打烟繩草等副业生产，到冬天，全屯集股开了一座粉房，附帶养猪。一九四八年后，在这一基础之上組織起来，从事运输。一九四九年采用了“插車挂馬”的合作形式，好几家插起一台車来拉脚，按股分紅；后进一步改成全屯的大宗副业（粉房、运输及今年成立起来的牧畜合作社等），統一經營。一九四八年副业生产共收入人民币一千七百余万元；一九四九年收入三千万；一九五〇年农忙时也能經常出車拉脚，半年中即收入人民币二千六百万；今年在准备春耕中出車拉脚，收入一千余万元，到秋收时約收入一亿二千万，等于去年四倍多。由于收入大量增加，全組車馬也逐年增加。今年增加了胶皮輪大車四輛，馬七匹。車馬增加后，大大縮短了送粪、收获等农活的劳动時間。在准备春耕中，三、四天工夫全村的粪都可送到地里。

該組的副业生产是在副业組长統一领导之下进行的。农忙时搞副业，則通过大組长召集各組組长协商，作出农副业生产計劃，統一分配劳力。原則是除保証完成农业生产的車馬及人力外，剩余劳力

抽出去拉脚。农闲时由副业组组长统一计划，原则是使大家都有活干，都能增加收入。经营副业的资金是由全组各户按人口入股（一人一股），副业资金即作为组里的公共财产，设有财务管理委员会统一计划掌握。现该组已有公共资金一亿二千万元。

该组在经营副业中，也注意掌握了等价两利的原则。副业组组员的土地由农业组耕种，按工付给工资（由参加副业的人付给）。副业收入除去工资成本外，所获利润，按资金和劳力分红。副业资金限定每口人只能入一股（尚未成家的单身汉可入一股至三股），经营副业所得利润的一部分，按股平分。这样，就避免发生资金多而劳力少、或不愿劳动而单纯用资金坐收利润的现象。使这些人能集中余钱，添车买马，投资农副业生产，不致以资金去剥削他人的劳动，形成不等价交换。按劳力分红的办法，是由参加副业的与给副业组耕种土地的，按脚力与代耕工资为比例分配。除拉脚、经营粉房和牧畜合作社等全屯的大宗副业外，组内各男女劳动力从事其他编席、编草袋、割靛草等副业时，也都采取自由组合的变工方式进行，都有评工等价的办法。由于副业生产是有领导有计划地进行，并掌握了等价两利的原则，又和农业生产密切结合，这样就使互助组日趋巩固。

### 三 是生产模范，也是爱国模范，韩恩互助组 遵循着组织起来的道路稳步前进

韩恩互助组不仅在组织起来，发展生产上获得巨大成绩，并且能积极响应祖国的号召，遵循着新民主主义的道路上向前发展。

（一）积极响应国家号召。在一九四七年的人民解放战争中，人民政府动员青壮年参加人民解放军，该组即有七个青年自动报名参加。未参军的农民自动组织担架队，参加了战争勤务工作。在参加四平战役中，该组并出现了战勤模范。去年美帝国主义侵略朝鲜的战争威胁到祖国边疆的时候，韩恩第一个要求到朝鲜去抬担架，并要送儿子参加人民志愿军。副业组组长迟殿文、组员张继臣都把牛卖了，换成壮马，准备参加战勤工作。全组提出了“把马喂肥，车准备好，

祖国什么时候需要什么时候到”的口号。去秋該組把車上好了車棚，編了一个战勤队，等待着祖国的召喚。一九五〇年九月，韓恩参加全国工农兵劳动模范代表大会，接受了工业劳动模范用挑战竞赛来提高生产的先进經驗；在抗美援朝运动中，在中共蛟河县委委员会的领导下，韓恩互助組向全东北农民提出增加生产，加强抗美援朝力量的挑战竞赛，推动了东北农村的抗美援朝运动。今年三月，該組又积极响应中央人民政府农业部开展爱国丰产运动的号召，向全东北互助組提出爱国主义丰产竞赛挑战，并向李順达应战。今年六月抗美援朝总会发出三大号召后，韓恩互助組首先热烈响应。該組共捐献购买飞机大炮的款項五百零七万元，保证革命軍人家属的地做到三鏟三耩，家家戶戶訂立了爱国公約。八月下旬虽遭受严重水灾，庄稼遭受損失，但大家的生产热情并未降低，全組提出“生产自救”的口号，不但提前四个月在八月末繳齐捐献款数，又訂出积极搞副业补救水灾損失，并增加捐献四百万元的計劃。

(二)加强思想教育，建立組織起来劳动致富的正确观点。韓恩互助組在未組織起来时，因人民解放战争尚未結束，一部分剛翻身的农民怕“变天”，劳动不够起劲，有安于貧困的思想；部分有牲口或劳动力强的农民，怕互助起来吃亏。这些錯誤思想，妨碍他們积极参加互助組。这时韓恩、迟殿文等村干部挨家劝說，向大家講明生产政策和組織起来劳动致富的道理，特別着重批判了“安于貧困”的思想，又強調自愿两利的組織原則，互助組才組織起来。一九四九年全屯农民的生活普遍上升以后，一般农民滋生了剝削思想。一九五〇年春天，該組发生了用“批青”（即以低价購買青苗，秋后收粮卖出，坐获厚利）方式向外屯买入三石大豆的事情。秋收时韓恩从中共蛟河县委委员会学习回来后，認識了这是一种高利貸剝削方式，即召集全屯党员开会討論，在大家認識这一問題以后，又召集全組組員开会討論“批青”問題。組員张繼臣在会上向大家訴說了他因“批青”給地主受了一輩子苦的事实，給大家很大教育。韓恩、迟殿文等又向大家进一步說明了只有跟着共产党，走組織起来劳动致富的道路，才有前

途。当大家明白过来以后，决定仍按秋收时的市价，把三石大豆的价钱补给要求“批青”户。以后部分组员虽仍发生此类思想，但经过不断地说服教育，全屯直至现在还没有发生过一件放高利贷的事情。

(三)准备走向更高级的组织形式——农业生产合作社。适应着经济发展的要求，并给全组公共资金找到正当出路，韩恩互助组今年已成立了一个牧畜合作社，大家集资买牛，集体喂养。全组并订出了建设计划，准备在三、五年内将全屯房子改造成砖瓦房(原来的房子都是草房)，并准备建筑公共的农具仓库(新农具)、学校校舍、公共畜圈、澡塘等。为实现这一计划，决定明春开砖窑一座，五月出砖，秋后即可兴工。该组并准备把屯子周围的荒地变成沃土，计划最近一、二年内开荒地十垧。

现在韩恩、迟殿文等互助组的领导骨干和一部分积极分子，正在准备将互助组进一步提高到生产合作社的组织形式。他们认为就该组的现实情况看来，已具备走向生产合作社的主要条件：1、全组已实行分工分业；2、有了大量的公共资金与公共财产；3、用新式农具耕种，部分耕地已打破地界；4、有韩恩、迟殿文等坚强的领导骨干；5、群众有多年的互助经验和互助习惯，有强烈的发展生产的要求。因此，只要全体组员在思想上酝酿成熟，土地入股的农业生产合作社即可实现。

韩恩互助组因为正确地执行了毛主席的“组织起来发展生产”的指示，并作出了优异的成绩，一九四九年及一九五〇年，两年被连选为吉林省的特等模范互助组。在一九五〇年的全国工农兵劳动模范代表会上，该组荣获毛主席亲笔写的“生产战线上的模范”的集体奖状。

韩恩互助组的成就，是和韩恩及迟殿文等四个村干部的正确领导分不开的。韩恩是中共党员。他在党的培养教育下，逐渐锻炼成为一个出色的农民组织者，他以自己的模范劳动行为教育农民，在组内发扬民主，发现问题及时解决，一切工作都有周密而恰当的计划，因而获得很大成绩。自一九四七年起，韩恩当选为区县特等劳动模

范，一九五〇年当选为吉林省人民政府委員和出席全国工农兵劳动模范代表會議的代表。

(一九五一年十二月三日“人民日报”)

## 金时龙农业生产合作社

王光伟

### 一 全組都过中农生活

延吉县五区英成村金时龙互助組于一九五一年春发展为土地入股的生产合作社。金时龙(朝鮮族)是該村中共支部副書記。全村一百九十五戶中汉族占三十八戶。有八个互助組，內季节性的两个，常年的四个，生产合作社两个，常年互助組中有两个組将于一九五二年提高为生产合作社。金时龙組所在的自然屯共二十二戶，土地入股的有十六戶，土地不入股只参加互助者三戶，新搬入(本月)一戶，另有旧富农两戶。

金时龙組組員生活水平均已升为中农，他們自己訂的中农标准是：1、有与人口相适应的耕地；2、有足够耕作自己土地的牲畜和工具；3、够吃(內大米应占百分之二十)、够穿、有鋪、有盖；4、有供給子弟讀書(由小学至高級学校)的經濟能力。另外，过去只有地富才能自己有洋井，現在該組十九戶中有十六个洋井，象用自来水一样方便。

### 二 由低級到高級的发展过程

一九四七年“砍挖”运动后，該屯即以强迫的方式成立了互助組，据金时龙說：“当时是二十五戶的大組，三四十名劳动力，不論大块小块土地，都是蜂拥而往，結果人多了沒事干就坐在地头講故事。”“計算劳动力时也无区别，男、女、强、弱都算一个工，强的劳动力吃亏。”于是群众說：“互助組吃人，干长了我們会被吃光。”于是产量降低了，

会也召集不起来。

经过金时龙同志向领导上请示后，才宣布了根据群众自愿原则组织小组。群众很高兴，在散会途中就自愿的结合了五个小组，因为嫌干部常开会误工，五个组谁都没有要干部，四个干部只好自己组成一个组。由于金时龙同志的鼓励，加上一九四八年会议也较少，秋后干部组的生产成绩比别组都好，群众眼热了，崔承天说：“干部早知道今年会少，所以不找我们，看！他们干的多好！”经征得群众同意后，干部又散入各组，金时龙即入了崔承天组。

为了提高一步，干部们在“不要因每个小组都出人去县、区开会而误工”的口号下，号召选一大组长代表开会，得到全体群众的热烈拥护，并选举了金时龙同志为大组长。金时龙同志首先号召各组进行生产竞赛，从此建立了领导。

一九四九年，由于有了组织领导和计划，产量提高了，但在生产中发生了下列矛盾：1、土地评工的矛盾：土地所有者愿把土地使用的人工评的少些，好少出工资，劳动者愿评的多些，好多得工资。2、早镰晚镰的矛盾。3、上工收工早晚的矛盾：给自己做工时，希望大家早集合，晚收工；给别人作工时又愿意晚集合，早收工，抽出时间作点自己的事。4、上午镰地与下午镰地的矛盾：都争自己的地在上午镰（上午劳动力强，太阳毒，草易晒死）。5、雨前雨后镰地的矛盾：都不愿在雨后镰自己的地（泥濘费工）。6、收割庄稼的矛盾：都愿迟收割，使庄稼更成熟，但风后又争早收，减少损失。7、早种晚种的矛盾：都争早种自己的地。8、误工的矛盾：评工争执中，远地往返途中所消耗的时间，都不愿负担。9、干部积极分子与群众的矛盾：对上述矛盾争执结果，干部与积极分子常是自认吃亏，但有时他们的地耕镰早了，落后群众又讲怪话。这些矛盾金时龙把它说成互助组中的十八个矛盾。

经全组讨论后，决定施行“标准工”。将所有土地按好坏、远近、大小，评出标准工数，土地所有者按“标准工”付工资，不必过问实用工数多少（一般是自春耕起至送完公粮为止，水田一百七十三个工，旱



田七十三个工)。这样工資問題的爭执解决了。但因先种后种先收后收等影响,产量的基本問題并未解决。一九五〇年春季,又进行反复討論时,李长祿(群众)提議,乾脆由互助組將土地全部收买归公有,使每块地的产量和每个組員有关,这个意見当时已被部分群众接受,并开始醞釀土地入股,但副县长牛复胜同志指出:“不要过急的土地入股,可再用‘产量保証制’办法过渡一下。”“产量保証制”是根据土地好坏、大小,自报公議評出标准产量,除灾害外,土地所有者按“标准額”得粮,但因經營努力而超产部分則归劳动者所有。实行結果,爭执沒有了,劳动热忱大大提高,产量也大增,該年水田平均每垧六千八百斤,旱田平均每垧三千斤,較一九四九年多产三万六千斤(一九四九年总产七万九千斤,一九五〇年总产一十一万五千斤)。

由于劳动經營和施肥,产量提高了,地質自然也提高了,于是又出現了新的矛盾:地質提高后,土地所有者就不滿意原訂的标准产量,要求提高或退組单干。如:崔太洙自报一千六百斤,实收三千一百二十斤,要求一九五一年提高标准产量为三千一百二十斤;宋炳寬七亩一分水田,自报四千二百斤,实收六千二百四十斤提出退組自种。这个矛盾如不解决,一面打击了劳动者的热情,一面也出現了解体的危险,經過群众很長時間的討論研究,最后决定必須土地入股。

討論如何入股时,首先遇到的是靠河地、山坡地要不要?靠河地不断被河水吞蝕,山坡地不断被雨水冲洗,不久以后不是冲的沒有了,就是不能种了,大家想,要这种土地入股是白白吃亏。但討論結果大家的結論是:“地是毛主席給的,毛主席不給地,我們哪来的地;为了大家有飯吃一定要。”金时龙同志又提議在河边植树护堤,山坡植果树以避免損失(一九五一年已植四五〇株)。結果通过了河边地和山坡地也准入股的决定。

其次是退股問題,为保持大块耕地面积,不致因退股而在中間挖去一块,决定退股时退錢不退地(这种規定与自願原則不合——調查者)。

第三是作价,为爭取不解体,作价是較低的,原則是依照原地

一年的产量计算(一般水田六十万元,旱田三十万元,低于市价四、五倍)。

第四是果实的分配:訂出常年标准产量,在产量内,按純收益分配劳动者得百分之七十,土地得百分之三十;超过部分劳动者得百分之五十,公积金百分之五十。

第五是烈属軍属代耕土地入股、果实分配問題:除土地应得标准产量内的百分之三十外,按照代耕所需工数,同样取得劳动者的百分之七十和超额部分中劳动者应得的百分之五十。

### 三 农业生产合作社的优越性

#### 1、产量提高了。

茲将土地入股生产合作社、一般互助組、单干戶一九五一年的产量比較如下:

名 称	水田一亩产量(斤)	旱田一亩产量(斤)
金时龙农业生产合作社	7,730	5,360(特产在内)
互 助 組	7,600	2,015
宋 炳 寬 单 干 戶	2,468	1,892

2、地界打开后,土地面积增加了,該社十六亩水田即增加了七亩。

3、可以合理調剂使用土地和种植特種作物。該社种烟叶二亩(单干戶劳动力不够不能种),收入三千万。

4、可以根据需要施肥,提高地質。

5、鏟除了自私心。现在放水等可以交一个人作了,过去一人作大家不放心。

6、可以使用新式农具和試用新的耕作方法,不怕失败了沒粮吃。

7、有了公积金可以照顧軍属(医药)、妇女(产前后休息三个月的工资)、子弟入学(除本村小学經費外,該社社員中有十三个子弟在延吉中学讀書,过去每人每月需粮五斗,現由一妇女前往帮助煮飯,

每月三斗即可),还可以建立托儿所,增加妇女劳动时间。

8、加强了和供销社的联系:推销产品、购买生产工具和日用品均和供销社订立合同。

9、可以有计划地经营副业。

#### 四 宋炳宽单干吃了亏

为了证明组织起来的好处,和农业生产合作社的好处,现在介绍一个曾脱离过互助组,在自己的小块土地上试验了一下,不久又回来了的人的典型例子:

宋炳宽:一九四七年即参加了互助组,他有旱田一垧八亩八分,水田七亩一,一牛,一车,男女劳动力各一。他为什么要脱离互助组呢?据他自己说:“一九四九年每平方米实产量调查时,计算我的七亩一分水田的产量,可达六千三百斤,产量保证制时,自报并公议为四千二百斤,但实产是六千二百四十斤(由于集体劳动和大量施肥的结果),我想,自己劳动力也够用,同时又有几个孩子念书,开支也大,自己种多收点不更好吗?所以就退组单干了。”他在退出互助组时曾向崔承天说:“我单干要赛过互助组。”单干的结果呢?他说:“少收和误工等损失虽无详细计算,最低不少于两千斤大米。”而且:“忙的时候,起早贪黑,比在组里劳动强度大,还干不好,闲的时候呢?不但无力搞副业,也不能真正休息,还得自己放牛打柴。”为什么呢?他说:“过去农忙时互助组有专门的老人看孩子,现在单干不行,老婆要看孩子,根本不能参加劳动。在组里放水放牛都是交一个人专管,现在都要自己干,占去很多劳动时间。”“组里的稻子都是正条插秧,我一人连一般插秧都办不到,只好散播,草也只拔了一次,很多草比稻子还高,组里旱田镰完二遍时,我一遍还没有完,同时在拉地时一个人既不好装车也无法捆紧,拉的次数既多损失也大。”最后他说:“这都不讲了;我最难过的是:今年十月间延吉造纸厂收稻草,每捆出价三百四十元,当时单干户谁也割不下来,但金时龙生产合作社突击了四万捆,每户分得六十多万元。而现在每捆只值一百五十元了,还不

好卖。我想，如果我不退出，这六十万元怎么也有我一份！现在是白白地丢了。这件事在我心里怎么也放不下去。”经过事实的教育，他又向互助组申请了，并向大家进行了检讨，检讨时第一句就说：“我对不起毛主席。”接着他说：“毛主席号召我们组织起来，我不听他的话，我吃亏了。”在具体检讨一些实际问题之后，他宣誓：“从现在起，死也不再脱离互助组了。”

### 五 金时龙组为什么能发展成合作社

金时龙组所以能发展并且达到今天这样较高级形式，我们认为决定于下列条件：

1、党的领导强，组内问题均首先提请支部讨论，然后再由党员带回组内讨论（支部任务也明确：（1）作好生产；（2）作好供销合作社）。大的问题并提交村人民代表会讨论和主动向上级请示。

2、以民主方式启发群众完全在群众自觉自愿的情况下稳步地前进，但有些群众经多方启发仍不能觉悟时，还能耐心地等待。如对宋炳宽，和现在还容许三户不愿土地入股者一样参加互助。

3、组员觉悟高，他们认为土地入股是为了给走向社会主义准备条件，他们看到了光明的远景。

4、金时龙同志个人作风好，觉悟高。他说：“搞好互助组，是完成党给我的任务”，“这些工作，都是给社会主义打基础。”所以他不断地发现问题解决问题。

### 六 金时龙组的主要缺点

最大的缺点是副业没搞好，养鸡、养羊、喂猪、养马均因“侍弄”不得法，病死的不少，有的赔钱卖掉。另外用三千万元巨款修一个很漂亮但不能立刻利用的托儿所，在目前看是个浪费，影响了副业资金的周转。

另外一个缺点是对积肥和节约注意不够，猪鸡遍地跑，稻粒遍地洒，特别是元子二号稻子被猪鸡吃啄竟无人过问。

金时龙农业生产合作社是今天农业生产中較高級的形式，为了巩固和提高，需要領导上从各方面帮助，特别是技术方面的帮助，要認真地搞好副业，只有进一步地提高产量，多打粮食，增加收入，才能使这种形式巩固起来。

(一九五二年一月十九日“东北日报”)

## 全面丰产模范王蟒村互助联組

华 而 实

### 一 农民永远摆脱穷困的路子

长安县杜曲区第八乡王蟒村互助联組，是陕西省和西北区著名劳动模范蒲忠智领导的模范互助联組，曾先后荣获陕西省人民政府、西北軍政委员会的劳动模范和特等模范互助組的奖状，最近又荣获了中央人民政府农业部一九五一年度农业爱国丰产的奖励，成为全国的全面丰产模范互助組之一。

这个村子，在解放和土地改革以前，和全省千万个村子一样，是一个非常穷苦的村子。全村一百六十七戶，雇农六戶，貧农八十三戶，中农七十一戶，富农四戶，小土地出租者一戶，地主二戶。耕地一千五百多亩，地主就占六百多亩。农民終年辛勤耕作，要給地主送上百分之六十到百分之七十的劳动果实。再加給国民党反动派繳粮納款和各种名目的苛捐杂稅，所以老是过着缺吃少穿的生活。蒲忠智回忆解放以前的生活說：“全村的人，常是吃杂粮，还要吃稀的，一年吃不到一个月的細粮，每逢春季青黄不接的时候，就有多一半人沒有粮食吃；到冬天要有百分之二十五的人穿不上棉衣服，穿上的也是破破烂烂；至于孩子們上学念書，就更沒有我們的份了，村里的小学只有二三十个学生，还是今天上不知道明天能上不能上。”

解放以后，农民翻身了。在共产党的领导下，实行土地改革，打倒封建地主，分得了土地、房屋和一些生产工具，又遵从毛主席“組織

起来发展生产”的指示，組織互助組，改进生产技术，努力提高单位面积产量，同时积极发展副业生产，农民的生活逐漸上升。举几个简单的例子：去年春天还有三十五戶缺粮，今年春天只有十戶因为从前欠人家的賬还缺一点粮食，已經由互助組給解决了，去年全年平均可吃五个月的細粮，吃杂粮也不必喝稀的了；去年冬天全穿上了棉衣，有几家还做了新的，住的虽然还是草棚，去年全村一共添盖了十一間瓦房，二十一間草房；文化教育方面現在有小学校一所，去年有八十几个学生念書，今年有一百一十九个了，全村七岁以上的娃娃，全都念書了；去年全村上冬学有三百多人，另外有图书室一所，每个互助組都是讀报組，訂有陝西日报十五份，新青年报两份，群众日报一份。全村还有十几块黑板报，两个广播筒，一个戏剧組；去年一年共添了四十头牛。組内还积蓄了一些公共财产，計有解放式水車四部，新式步犁十九张，鋤草机一架，打稻机一架，噴霧器一个，从前属于个人的农具，如一百多个推車，三十多个耙、耨，八十多个鋤头，都以折价归公了。今年中央奖給他們的五百万元，也都要买成农具。另外，合作造林有八千多株。組員加入供銷合作社共有二百二十八股，每股三十斤麦子，銀行存款共有一千二百多万元。

現在，王蟒村互助联組的組員們，感觉到互助組的組織形式，已經不能滿足他們进一步发展生产的要求，早在去年冬天就醞釀着組織农业生产合作社，并且經過二十五个互助組全体組員几次討論，一致准备結合查田定产，調整全村的土地，組織农业生产合作社。后来因为查田定产推迟到秋后进行，为了有計劃、有步驟的穩步发展，决定先把蒲忠智这一个組，共十戶，十四個男劳动力，十个女劳动力，一百三十九亩九分一厘耕地，八头牲口，发展为农业生产合作社。蒲忠智說：“我們一定要照着毛主席指示的路子走：先組織起来，由小到大，由互助組到农业生产合作社，逐步走向集体化的道路上去，过着更美好、更幸福的生活。”

王蟒村互助联組所走过和要走的路子，正是毛主席所指出的农民由貧困走向富裕的必由之路，是农民永远摆脱貧困、求得彻底解

放的路子。

## 二 是怎样組織、巩固和发展起来的， 組大、計工不精确垮了台

一九四九年关中解放以后，經過減租減息和反恶霸斗争，地主阶级受到了打击，租子被減回了一半，农民的政治觉悟和生产情绪都普遍提高，但是，由于地主阶级的长期剥削和压迫，生活上和生产上都有困难，工作组的同志宣传了毛主席“組織起来发展生产”的好处，蒲忠智等就想組織互助組，开了几次会，农民都嫌麻烦，怕吃亏，不愿意参加，就由二十八个村干部自愿参加试办，規定一个工一升半大米，按工算賬，組織起来以后，果然很好，先推村长益冀东家的粪，不到半天就推完了，如果他一个人推得推一个多月，大家的情绪也高，說說笑笑，做的又快又多，后来又有二十个农会会员参加。但是，这个互助組不到三个月就垮台了，原因是計工不精确，到了算賬的时候，少了四十多个工，后来，由于貧农白玉坤带头少要，只有一斗三升大米的工錢沒着落，由蒲忠智和益冀东两个人赔出来。

### 又重新組織起来

一九五〇年秋，实行了土地改革，彻底打垮了封建地主阶级，农民分得了土地、房屋、牲畜和生产工具，政治觉悟和生产情绪更提高了一步，大家越发感觉单干不頂事，有許多困难解决不了。一月間，参加省生产會議的陕北老区劳动模范王金先、魯宗明等六个人，到他們村上講“組織起来发展生产”的經驗，对于組織互助組有了門路，蒲忠智、益冀东和村里面在土地改革中涌現出来的积极分子，就在县、区工作干部的帮助、指导下，按照自愿結合、等价交换、民主管理的原則，組織了十四个互助組，都不大，由三、五个人到十来个人組成。每組民主选举組长一人，記賬員一人，由全体組員推选七个人，組織一个生产督促检查小組，就是联組，选蒲忠智当組长，成为互助組的核心领导。从这以后，王蟒村的互助組就一天一天地巩固、发展和提高了。

## 怎樣計工算賬和解決耕種先后的問題

蒲忠智說：“互助組能不能巩固和发展，除了要坚持自願結合和民主管理的原則以外，最主要的看計工算賬是不是准确，是不是按照兩利的原則和能不能解決耕種收割的先后問題。”

這些矛盾，經過很多次研究和改進，是這樣解決的：

記分方面採用“勞動日”作計算標準，每做過一個“勞動日”就記十分，不夠一個“勞動日”的時候，就按比例減記分數。記分的時候，絕不馬虎，免得有的吃虧有的占便宜，影響組內的團結。每半月或一個月結一次賬，如果誰長下工，要工還工，要錢給錢。工資是由大家民主評議的，按季節不同，分成閑工和忙工兩種，二、三月人不太忙，工資是一升半大米，婦女是一升大米（按：原則上應該實行“男女同工同酬”，同時，不論男女，都應按勞動強弱、技術高低而有所區別，即“按勞計酬”），忙時是二升大米，女工是一升半大米。和一般市價相差不多。管飯是按工管飯，做夠一個“勞動日”管三頓飯，做不夠時按比例減，女工不管飯（按：這也不合適，應該和男工一樣）。按地計工是根據地里活的情況，由全組民主商定計工標準。

畜力的互助，是按牲口和人的勞動力比例計算的。比如犁稻地，兩頭牛一天可以犁一畝六分地，一頭牛可犁八分地，一畝地的工資是三升米，那麼，一頭牛就是二升四合米。這也是事前經民主討論評議的。

農具方面，現在差不多都折價成為公共財產了，由聯組統一調配使用。

耕種收割的先后問題，經過大家幾次討論，按照作物和土質的具体情况，公平合理訂出原則來。比如，鋤草先鋤苗大草多的，後鋤苗稀草少的；雨後犁地和耕種，先犁沙地土薄容易干燥的土地，後犁坡地，然後犁平地，最後犁洼地；收割先割立麥，後割倒麥，先割高處後割低處，先割遠處，後割近處，這樣就是起了風，也受不到損失。



## 民主管理制度和黨的堅強領導

王蟒村互助聯組，逐漸建立起來一套簡單的民主管理制度和勞動紀律。各個互助組都是自願結合的，由組員民主選舉組長。總的領導由各組組員民主推選蒲忠智（村農會主任，組長）、益冀東（村長）、白玉坤、趙景坤（生產委員）、益棟勛（村學習組長）、益啟賢（組織委員）、王桂蘭（女）等七人組織督促檢查小組，就是聯組，檢查全村互助組生產，幫助訂立生產計劃，解決困難，合理調劑人、畜勞動力、農具，發揮互助聯組的作用。每十天召開一次各互助組組長聯席會議，每月召開一次全體組員大會。在這些會議上民主討論和檢查生產計劃，並且進行批評與自我批評，總結經驗，表揚好的，批評缺點，不斷提高組員的愛國生產熱情和政治覺悟，促進了團結。

互助組還規定了一些勞動紀律，如在討論中積極提意見，決定後就要認真執行，服從領導，有事請假，不遲到早退等。對於新組員入組和新成立的互助組加入聯組，都要經過全體組員的討論批准，並且要審查新組員和新互助組有沒有服從聯組領導的基本條件。退組也是自願的，但也在全體組員大會中聲明理由，通過後才准退出。

黨的堅強領導，是王蟒村互助聯組鞏固和發展的主要關鍵。這個村有九個共產黨員，蒲忠智、益冀東都是黨員，益冀東是小組長，聯組有四個黨員，一個團員，兩個互助組的骨幹。黨小組在互助聯組中起着堅強領導作用，十九個青年團員則是可靠的有力助手。每十天開一次黨的小組會，檢查黨員在互助組中起的作用。每一項新的生產任務和生產計劃，都先在黨的小組會中充分討論，然後再在督促檢查組中、互助組長聯席會中討論，最後經過全體組員大會討論作最後決定。至於上級黨委，更是經常派專人來村具體領導幫助，了解互助組的生產情況和思想情況，及時解決所發生的各種問題。

王蟒村互助聯組有着健全的民主制度，又有黨的堅強領導，這就保證了互助聯組的日益鞏固和發展：去年春季成立的十四個互助組，到夏收時增加到十五個，夏收後增加到十七個，秋收後增加到二十二

个。今年一月又增加到二十五个，另外，妇女互助组也组织了十七个，以家庭为单位合编在男互助组里工作。现在，全村一百六十七户，只有十六户没有参加，其中有六户参加革命工作，两户地主，剩下的是鳏寡孤独没有劳动力的农户。

### 三 互助联组的优越性

合理使用劳动力、牲畜力和农具，提高了劳动效率

由于组织起来互助组，又是联组，就能够整编、调剂、合理使用劳动力、牲畜力和农具，特别是二十几个联组，就更容易调整有无，增加劳力、牲畜和农具的使用效力，组员的劳动积极性也空前提高，大大增加了劳动生产效率。在农忙做突击工作时，常常是把八、九个组的人、畜劳动力合起来，农具由联组统筹分配使用。解放以前秋收的时候，全村要叫四百多个工。前年没有组织互助组，包谷、谷子歉收，六百八十亩水稻只收七、八十亩，还叫一百多个工。去年六百八十亩水稻全部丰收，还收五百多亩谷子、一百多亩包谷，因为有了互助联组，没有叫一个工。从前叫那些外工，要四十五天的时间才能收完种上，去年计划二十天收完种上，结果十八天完成了。蒲忠智说：“光工钱就可以省四十市石大米。”

集思广益，研究改进生产技术，

提高了单位面积产量

组织起来集体生产，能够集思广益，打破农民的保守思想，研究改进生产技术，从而提高单位面积产量，使财富增加的快。互助联组特别成立了一个技术研究小组，研究改进生产技术，督促检查小组的干部，每月还要到附近各村去观摩耕作技术和交流互助经验。在技术改进方面，首先他们使用了一些新式农具，作到了精耕细作，比如，从前是“十麦九不锄”的，现在要细锄两次，最后还由妇女拔一次草。水稻做到犁一、攻二、耙三、涝四，今年还要涝五。翻地往年是二次，现在多翻了一次，犁地都能做到深耕。今年水稻要实行密植法，从前是

一尺二寸見方栽一撮，今年要八寸見方栽一撮，这样可以增加三分之一的苗，也就是說，可以增产三分之一的稻谷。他們还采用了优良品种，作到了选种、換种和用葯剂拌种。施肥方面更有显著的增加，往年麦子不上基肥，現在每亩要上二十多筐基肥，以后还要上浮糞；水稻因为要密植，肥料也要增加，分三次上，还要上油渣和化学肥料。去年全組都大力进行基肥，增加了肥料的来源。又象蒲忠智对于水稻育苗很有經驗，全組都学习他的方法，就是把新圈糞和坑糞混合在一起上在稻田里，加深稻田的水，再盖上稻草，到秧子发綠的时候，再把水放出，秧子老了再插秧，这样稻子长的特別好。稻田施肥要分三次施，最后每亩上十五斤肥田粉，穗子大，不怕风。

由于改进了生产技术，作物的单位面积产量提高了，去年二十二个互助組的各种作物，每亩平均产量是四百七十四斤，比前年增产百分之六十三点九，比解放以前增加了一倍以上，获得了中央人民政府农业部的全面丰产模范互助組的奖励。

### 生产比較有計劃，能興辦較大的事业

現在是組織起来集体生产了，可以訂出生产計劃，按照計劃去生产。如去年春季，他們訂出了全年生产計劃，参加全国爱国主义丰产竞赛，向全国著名劳动模范李順达互助組应战，并向关中各互助組挑战。接着訂出夏收夏选計劃，向兴平张明亮四十七个互助組应战，并且荣获陝西省人民政府和西北軍政委员会的奖状。秋收、秋选、秋种也拟出了計劃，秋收秋种结束后，又响应毛主席的号召，訂出爱国增产節約公約，今春又訂出防旱、抗旱和爱国丰产計劃。由于有了生产計劃，大家的生产就有了明确的奋斗目标。

此外，組織起来，就可以兴办一家一戶所不能兴办的較大事业，可以添購一些新农具，更可以合作造林，兴修小型农田水利，比如，去年互助联組就組織了水利管理小組，不但改善了用水制度，而且把全村十条水渠全部都掏了一遍，就是二十一年沒有修过的赵家堰，也在去年修理七里多长。今春响应政府抗旱、防旱的号召，修渠、打井、挖

泉是春季生产的第一件工作，不到十天的功夫，十条渠修好了，四眼新井打好了，现在正在再多打三眼井，扩大水地二十亩，以答谢中央人民政府农业部对于他们的奖励。

### 从事副业生产，加强和供销合作社的联系

组织起来以后，由于合理使用劳动力、牲畜力和农具，改进了生产技术，提高了工作效率，就能够有剩余劳动力，从事副业生产。在互助联组刚成立起来的时候（去年春季），他们就结合春季生产，组织割扫帚队，集体上山去割了一万三千多把扫帚，换回了二百多石包谷，解决了去年的春荒问题；今年的割扫帚队，已组织好出发了。又组织了十二盒豆腐磨子互助组，抽出二十四个人，合伙磨豆腐，并且养猪五十条，去年秋天就积肥五百多筐，今年春节喂肥卖了肉。搞副业生产的组员的农业生产，由互助组给耕种，计工算账，付给工资。

互助联组和供销合作社的联系一天一天地加强，组员的日常生活用品，象油、盐、酱、醋和生产必需品，象种子、油渣、肥田粉、农具等，都由合作社供给，组员的农业生产和副业产品，也都卖给合作社。避免了商业资本的中间剥削。

此外，组织起来以后，国家银行、国营经济和供销合作社可以通过贷款、收购等帮助互助联组，解决生产和扩大再生产上的困难。

### 提高了爱国主义和集体主义的思想，

### 遵循着组织起来的道路稳步前进

组织起来以后，便于对农民进行爱国主义和集体主义的教育。王蟒村互助联组的学习制度搞的很好，每一个互助组就是一个读报组。另外，还组织了四个学习小组，一个业余学校，经常进行学习，每月开一次组员大会，由宣传员或学习组长报告一次时事，有重大事件随时报告，并作讨论。对于中国新民主主义社会发展的前途、共产党和共产主义的教育，也经常结合实际进行。因而组员的政治觉悟和爱国主义的思想普遍提高，他们不但是丰产模范，而且也是爱国模范。去

年抗美援朝总会号召捐献飞机大炮，他們就从增产中抽出一部分，捐献了六百五十多万元；对于优待軍属方面，也做到了由互助組抽出劳动力代耕，解决了軍属的生活和生产上的困难；对于向国家繳納农业稅，完全做到了“早繳粮，繳好粮”；家家户户都訂立了爱国公約，并且有检查，按农业季节修訂；全村參軍的有十九个人，参加革命工作的有十四个人，参加民兵的有男的七十二个人，女的三十个人；对共产党和人民政府的一切号召，都积极响应，組員們說：“听毛主席的話，跟着共产党走，沒有錯。”

一年来的爱国主义和集体主义教育以及組織起来的优越性，教育了全体組員，向往着集体化、現代化的生产方式，向往着社会主义的无限美滿幸福的前途。爱护公共財物，愿意积累添置公共財物，并且迫切要求調整土地，把土地入股，发展成为更高级的农业生产合作社，遵循着新民主主义的道路稳步前进。

#### 四 互助联組存在的問題

王蟒村互助联組，是西北地区的模范互助組，是有着許多优点的。但他們还存在着下面几个主要問題，应该在发展与提高过程中求得解决：

第一、王蟒村互助联組逐步建立了比較严格的計工算賬制度，但是，在計工算賬方面，却存在着平均主义思想，男女劳动力不是同工同酬，沒有坚持“按劳計酬”的原則。他們是按照“劳动日”計分的，一个“劳动日”分早晨、上午、下午三段，不管你劳动强弱，也不管你技术高低，只要是一个全劳动力，做一个“劳动日”都是計十分（早晨两分、上午和下午各四分）。这样会妨碍劳动积极性和耕作技术的提高，会束縛生产力的高度发展。另外，对于妇女参加劳动，則又和男劳动力不同，起初是一个女全劳动力，做一天活，得男劳动力一半的工資，引起妇女的不滿，她們認为自己和男子不平等，把她們当“半个人”看待。后来在会上提出，才提高到男劳动力工資的百分之六十，有时女劳动力特別好的，用奖励的办法奖励，但一般都沒有要。这样做法，

是会限制妇女参加农业生产的积极性的，因为有的女劳动力很强，能够超过弱一点的男劳动力，但所得的工资，却相差百分之四十。因此，王麟村互助联组，在计工算账方面，应该坚持“按劳计酬”和“男女同工同酬”的原则，以充分发挥劳动生产积极性，提高劳动生产效率。

第二、王麟村互助组，共有二十五个组，其中有十七个组的女劳动力也组织起来，和这些男互助组合编在一起（以家庭为单位），因为妇女是后来参加进去的，所以，组长都是男的，而由妇女中选出一个副组长。女副组长，可以单独召集妇女开会，领导全组的妇女。男女正副组长都可领导全组男女组员。这样一来，女的都是副组长，女副组长容易产生依赖男组长的思想，不能更好的发挥妇女的积极性，如这个女组长真能领导全组，也还是副组长。因此，应该在妇女参加到互助组以后，重新民主选举组长，选上谁是谁。这样才能真正成为男女合编的互助组。

第三、王麟村互助组，有着比较坚强的骨干，一般组员的政治觉悟也比较高，但是，他们的伙有财产很少，新式农具也不多，因而耕作技术不能提高，麦地中的杂草很多（因为犁的不深）。他们的副业生产，主要还是从照顾贫雇农的观点出发，比如到南山去割扫帚，鼓励贫雇农去。这些副业生产所得，归割扫帚者自己所有，没有逐步做到分业，没有做到农业与副业正确结合。以王麟村互助联组的条件，是应该而且可以做到分业的，即由组内抽出一部分人从事副业生产，也按劳动强弱，技术高低计算算账。副业的盈利，则归公有，用它来添买新式农具和别的公共财物。

第四、王麟村互助联组，也还没有做到分工的地步，以发挥每个组员的特长。他们应该往前发展，成立农业生产合作社，应该逐步分工，以便组员更好的研究技术，提高生产率。

第五、开会太多，影响农民，特别是干部的健康，影响农业生产的劳动强度。这个村子几乎天天晚上开会，每次会参加的人都很多，一般是互助组长及干部，这个会开完后，各互助组又要分别开组的会，特别是春季生产季节，会议就更多了。事事经过群众商量，民主生活

好，这是王蟒村互助联組的一个优点；但是，會議太多，每天晚飯后七点多鐘村里广播筒就召集人，大約到九点多鐘才把会开成，加上准备不够充分，一开就是到夜里十二点鐘左右才能散会。第二天早晨五、六点鐘，便又起床，开始一整天的劳动。这种情况必須改变，主要是加强对于这村的领导，健全會議制度，开必要的会，开有准备的会，事前利用吃飯休息的时间，充分交換、醞酿意見，使其比較成熟，以求开会时间尽量縮短。

第六、王蟒村的农民生活，比解放前和組織起来以前，是显著地改善了，但是，吃菜的很少，每天中午頂多吃一点点煮蘿蔔条，早晨就是一碟紅辣子、一碟野菜或者是酸菜。以今天王蟒村的条件說，是應該提倡种菜的，家家都有空地方，有的在院子里，有的在院子外，有好几道小渠流經村子里，有的院子里还有井，水是不缺乏，肥料当然也不缺，栽种培育也不費时间，家庭妇女或大一点的孩子都可以担負，买菜子也不貴。但直到現在，全村沒有一家种菜的，这情况也应该加以改变，以增进农民的健康，减少疾病，更好的从事农业生产。

为什么王蟒村互助联組目前还有这些缺点呢？主要是村干部和互助組的骨干分子，还或多或少有保守思想，以至应该迈步前进的时候，还在慢慢地走。其次是县、区、乡领导方面，对于王蟒村缺乏經常的、具体的领导，联組組长蒲忠智、村长益冀东对于这点都有意見，县上领导同志也檢討过这缺点，已經决定加强对王蟒村互助联組的领导。

（一九五二年六月三日“群众日报”）

## 湖北省浠水县望城乡农业生产 互助合作运动考察报告

湖北省农委經濟处

浠水县望城乡是在一九五一年四月結束土地改革轉入生产运动的。随着生产运动的发展，农业生产互助合作运动，亦迅速而穩健地

展开。截至一九五二年冬季为止，已組織农业生产合作社一个，各种类型互助組四二个，共組織农民四二六戶，占全乡应組織农户的百分之九二。

該乡互助合作运动发展的过程，大体可分为三个时期：

第一个时期（一九五一年四月至秋收）：大量发展換工組、临时互助組，重点培养常年定型互助組。

經過土地改革，启发了全体农民特别是貧雇农民的生产积极性，但生产資料缺乏，正如貧农馮定国所說：“又是欢喜又是愁”，喜的是有了“命根”（田地）好生产；愁的是种不下田地“对不起毛主席”。这种內心的矛盾——生产热情与生产困难的矛盾，就体现着农民“組織起来”的要求。但农民对“組織起来”也有很多顧虑：生产資料占有較多和劳动力强的农民說：“么事互助？还不是政府提拔穷人！”“要我們帮助貧雇农，我們就帮补一点还有个明处，何必說互助呢？”有的甚至說：“互助就是共产！”也有少数劳力弱的中农，在生产搶火色时急需雇工帮助，又怕戴“剝削”的帽子，而加入了互助組。生产資料比較缺乏的貧雇农民，迫切要求互助解决困难，但也有“三怕”：1、怕“不齐心”。他們說：“兄弟伙里都要打架分家，七娘八老子在一块还能搞的好！”2、怕“不自由”。他們誤認為互助生产是“这家出，那家进，連种菜园的时间都沒有。”3、怕“別人不要他互助”。这多是生产工具和畜力一无所有的农民的自卑心理，他們怕別人嫌他“百事沒得”，虽想参加互助但不好“启齿”。

在上述情况下，如何引导农民組織起来克服生产困难，实现爱国增产計劃呢？

經過了普遍的前途远景教育及爱国增产教育后，县委負責同志于四月中旬亲自深入該乡，协助工作组及农协，以九村为重点，对农民旧有換工习惯进行了深入的調查研究：1、“換工”。这是某些农事（如打泥、插秧、車水等），一人干不了必須打伙做的而又以友誼为基础相結合的一种形式。不強調等价互利，只講究吃喝。因此，供給不起吃喝的貧雇农，通常只帮別人做活而不敢要別人來帮自己。2、“人工



換牛工”、“換農具”。這種互換規定，一般是：有人工的先人後己（別人一喊就去，不管自己的生產忙不忙）；有牛和農具的先己後人（等自己用夠了再借給別人）。

上述兩種換工情況，都使困難較多的貧雇農不能及時搶上火色，但好處是能部分地解決生產困難。因此，即就原有換工習慣提出改良辦法：大力提倡“搭牛”和耕牛、農具互助，一個牛工換兩個人工，農具伙修伙用損壞賠償（注：必須償付折舊費，或用租用農具辦法為宜）。提倡大量組織臨時換工組，並要求作到：1、有領導的進行“配”工；2、記工賬；3、不管飯或便飯相待；4、以貧雇農為骨幹，用串聯方式在自願原則下發展組織。經過幹部分途徵求了群眾意見，深得群眾贊成，接着通過全鄉代表會議討論了推廣組織臨時換工組問題。此後全鄉共組織了三十一起，約占全鄉農戶的百分之五十左右。為運動全面開展打下了基礎。

為了給大量的臨時換工組樹立方向，該鄉還有意識的培養了常年定型互助組。經過夏涼鄉蔡子啟、河東鄉謝開善等互助組的經驗介紹，培養了農協委員蔡德華（黨員）為重點試辦常年定型互助組骨幹。經過二十天的積極串聯工作，蔡德華互助組於四月十三日宣告成立。經過蔡德華互助組的影響，和四月中旬縣生產代表會的教育後，農協副主席楊長榮、農協委員蔡之和李少華等，在工作組的領導與幫助之下，於四月下旬相繼組成了三個比較定型的互助組。至此，全鄉已有常年定型互助組或比較定型的互助組四個。共三二戶（中農四戶，貧雇農二八戶），約占全鄉農戶的百分之七。

這四個互助組之所以能組織起來，主要是因為：

（一）有一批比較堅強的土改骨幹轉為生產互助的骨幹，積極串聯組織。

（二）正當打泥積肥非單干所能勝任的緊張關頭，抓住了急需互助解決困難的要求，在舊有換工習慣的基礎上，經過了充分的醞釀串聯，就順利地組織起來。

（三）有土地改革鬥爭的階級“互信”，都是“共過心的人”，初步解

决了組織互助初期怕不齊心的顧慮。

互助組的初期，由於組員家庭經濟狀況不同，對互助的態度也不一致。如蔡德華互助組就有三種情況：以蔡德華、裴昌銀為首的四戶農民，或有勞力缺農具，或有農具缺勞力“所謂十不全”的人，積極要求互助解決困難，但互助前途如何，則不大了解，抱著“破絮包頭往前闖，摸到那裏算到那裏”的態度；以陳華雲為首的三戶農民，或因生產困難不大，或因另有副業，對組織起來解決困難的要求並不迫切，只是以鄉村幹部的身份，帶頭響應政府號召而加入了互助組。加入之後，怕互助吃虧，怕耽誤副業生產……，抱著“走走看看”的態度；還有象李如康那樣生產能手，盲目報名入組之後，想著：“八個人中，六個幹部”，怕幹部開會誤工，貪占他的“便宜”，因而隨即退組。

這一時期的互助組織，是建築在解決困難的基礎上。其特點是：“換手抓背，有癢就抓”、“大互小不互”、“忙互閑不互”。採取簡單的死分死計制度，和兩個人工換一個牛工的互換辦法。排工的方式，一般是組員向組長要工，組長酌情“撥工”。

這種互助形式，部分地保留了舊時換工的特色。但有很大改良之處：（1）有堅強的領導，比較定型；（2）在互助排工方面，基本上改變了“先富後窮”的不公平合理的現象，使各個組員的生產，均能趕上生產季節，彼此懸殊不大；（3）根本廢除了“大吃大喝”的浪費現象。因此在短短一個多月的生產活動中，顯示了互助組的優越性，解決了相互缺乏耕牛、農具、勞動力等方面的困難，全體組員的插秧活動，比一般農民提前三天完成。同時增加了積肥的能力，比一般單干農民每石谷田多下塘泥十担至十五担。這就使全體組員親身體驗到：“互助生產，好趕生活”的好處。周圍群眾也普遍贊揚：“互助行哪！人多手快！”生產困難較大的貧雇農民，積極靠近互助組。

經過互助插秧的總結教育，特別是插秧後的緊張“三頭忙”（割麥、鋤棉花草、薅稻田腳草），人少事多更要互助。因此，四個互助組連續互助下去了。其中蔡德華互助組，在五月下旬散而復伙。為甚么散伙呢？（1）脫離群眾經驗水平，追求高級形式。對組員約束太嚴，從成

立到“散伙”共四十五天，集体劳动即达三十五天以上，影响了組員的家庭生活，組員說組長是“瞎子打老婆，抓住不放手”；（2）互利政策貫徹不力，沒有按时清工結賬，致勞力多的組員既嫌工資低更嫌工資不兌現，故借“三头忙”时排工爭執，散伙半月。沒有按时結賬的主要原因，是組長誤工較多，不愿付也付不起那么多的工資，工作与生产的矛盾，这是干部內心的最大苦悶，急需妥当解决。

散伙后，蔡德华在工作組的帮助下，認識了前段缺点，醞釀复伙。于是該組在领导骨干带头檢討之后，回忆好处，检查缺点，肯定成績，找出問題，討論了改进办法，又复伙了。經過此次波折，丰富了該組领导的經驗，同时也教育了楊长荣等互助組，注意及时結清工賬，民主商定“三头忙”中的互助方法，議定难以統一安排的农事（如雨后戶戶都爭先鋤草），采取先分干后互助的临时办法处理。从此，这四个互助組，一直胜利前进，成为全乡互助运动的核心力量。

在插秧之先所組成的三一起临时換工組，在插秧之后，或只打了几天塘泥就停止了活动。这一方面，反映出初級換工临时性的特点；另一方面，亦暴露出当时领导思想上，对互助运动发展的具体道路不够明确。誤以为“农忙已过，临时換工自必停止”，抱着“明年再來”的思想，忽視领导大量換工組的逐步提高，只是“孤守一点”，而对点的领导，又有急躁情緒，追求高級。

第二个时期（一九五一年秋收后至一九五二年秋收前）：互助合作运动全面展开及部分互助組由低到高的发展。

秋收結果：四个互助組都超过了单干戶。蔡德华互助組每亩平均产谷六二六斤，比該村生产能手李如康的每亩平均产量高六八斤。經過秋后的总结教育，使运动有全面发展的趋势，但不少群众对互助組的丰产仍表示怀疑。因而，运动不能操之过急“齐头并进”。

一九五一年十一月底，該乡土改复查运动結束，轉入爱国增产运动，但有些乡村干部却产生了松气情緒。經县委研究决定，集訓了全乡的乡村干部。这次集訓，成为該乡全面轉入生产的关键，在领导明确、大批骨干轉向生产与典型示范及冬春两季兴修水利、打泥积肥运

动的推动下，互助运动迅速而健康地全面发展。至六月，全乡已发展到五一个组，组织农民四百户，占全乡应组织农户的百分之八七八。

运动发展过程中，基本上是抓住了广大群众解决生产困难，发展生产，完成一九五二年爱国增产计划的共同要求，以骨干带头，积极酝酿串联，加上老组帮助新组等办法，在自觉自愿的原则下进行组织的。同时证实了：占有生产资料较多的中农，是参加互助组织较慢的一部分人。

但由于干部有急于求成的情绪，又因蔡德华互助组得奖而引起部分干部“追赶光荣”的思想，在运动全面发展的后期，有“一网打尽”“消灭单干”的情绪，就出现了某些强迫命令现象。如六村吕汝发、一村刘仲青等互助组，对不愿入组的农民徐世海、胡秀坤等人说：“不入组就是不爱国”，“单干不好叫工”，或以连续“开会”“劝导”方法来逼迫农民入组，农民虽在“单干不光荣”的舆论下入了组，但以“名互实不互”的态度敷衍干部。由此看来，必须坚决执行稳步发展而又积极领导的方针，首先要以适应群众水平的低级互助形式，帮助农民组织起来，经过农民亲眼看到了成功的典型，然后根据农民生产需要与觉悟程度，逐步提高其组织程度。

与全面发展的同时，全乡已有十四个组提高为常年定型互助组，它们的提高，是在坚强骨干的领导下，经过了一年或一季度互助运动的锻炼和教育，组员们的思想觉悟显著提高，“互信”观念及集体劳动习惯逐步树立和巩固，“发展生产，多打粮食”成为全体组员共同的要求，亦为互助的中心内容与目的，经过爱国增产运动的推动，促进了互助组在发展生产上的组织性与计划性。全组有统一的生产计划，与明确的增产目标和具体方法，因此，就勇于研究与接受先进经验，和试办千斤高额丰产田，改良品种及结合经营副业。在大农忙季节，实行了统一的排工（按田地分区排工，打破了以户为互助排工的单位）与按技术分工，改进了劳动分工制度，一般的实行“底分活记”，在某些农事上，还采取了“按件计工”及按田的底分加人的底分折

算出每人的工分（一般是在打破了以戶为生产互助单位时須如此），这样，就使互助合作运动向前迈进了一步。

如何对各种类型的互助組进行具体领导呢？望城乡比較認真地贯彻了干部“以参加生产领导生产，以参加互助领导互助”的精神，全乡委員一級的干部三十人，全部投入了互助合作运动。村干七十八人，只一人未参加互助組，那里领导骨干强，那里互助运动就有起色。全乡十四個比較高級的互助組（多是丰产模范互助組），有九個組是委員干部领导的，五個組是較强的村干部领导的。全乡以坚强的互助組为中心，按地区划成五片，組成五個互助网，互助网的組长，都是較好的互助組长也是較强的乡干部。一网之中，包含有各种类型的互助形式，通过五個互助网，就可以贯彻对运动全面具体的领导。根据各个組的不同条件，研究在每个生产季节中不同的要求与计划，并互相督促，互相启示，互相影响，互相帮助，密切了組与組之間的关系，必要时互相“变工”，逐渐建立某些经济上的联系（如联合经营副业等）。便于形成与通过“联組”形式，为将来发展农业生产合作社在经济上、思想上与领导骨干等方面打下基础。

第三个时期（一九五二年秋收以后）：通过冬季生产巩固与发展互助合作运动。

秋收后，全乡大部分互助組“松气”，主要原因是：（一）农闲季节，农民多经营副业，而副业又无互助基础，对农业互助都抱着“明年再来”的思想；区乡领导都忙于“查田定产”。（二）有些互助組，工賬不清，工資未結。（三）有的互助組內，副业分散经营与农业集体互助发生矛盾，使经营副业的組員，感到“农业、副业不得兼顧”。群众反映，“一支手难捉两支魚”。全乡互助組长會議后，根据需要与可能，全面安排了冬季各种生产活动，抓住了广大群众急需互助的要求，同时贯彻了互利原則，使冬季农业和副业生产顺利开展。随着冬季生产运动的开展，全乡互助运动亦活跃起来，已由秋收前四百戶占全乡农戶百分之八十七点八的組織面，发展到四二六戶，占百分之九十二强。結合冬季生产运动，又对問題严重的互助組，进行了重点整頓。由于

当时领导思想上对結合冬季生产，总结整顿互助組的精神不明确，因而未能使所有互助組，都受到一次总结教育；经过初步整顿的互助組，也只是“就事論事”，缺乏系統教育。

楊长荣互助組，经过整顿，暴露了一部分組員剩余劳动力无出路；而另一部分組員又有农业副业不得兼顧的苦恼，想联合經營副业，但又怕劳力不够支配，就想联合外組，而本村楊启国、胡申明等組的組員，多不擅长副业生产，也想和楊长荣組联合，从副业上找点出路。于是，经过县委批准，試办了一个“联組”，在农业上，仍以各小組为生产单位，必要时互相“拨工”；在副业上，則以大組为单位联合經營，看来，这种“联組”形式，可能有利于将来轉为农业生产合作社。

两年来的农业生产互助合作运动中，涌现出了一批强有力的领导骨干，增产成績大，培养先进互助組树立了旗帜，经过一九五二年秋后的評比运动，不少地方低級組的部分組員，紛紛要求参加先进的互助組，这是非常可喜的現象，蔡德华、陈学明等十余个互助組都扩大到十戶至十五戶。但必須防止盲目吸收“來者不拒”，以免組織过大，不好管理。

（一九五三年三月二十四日“湖北日报”）

## (二)各地有計劃地試办半社会主义 农业生产合作社

### 一九五三年农业互助合作运动发展情况

一九五三年全国农业生产互助合作运动,在党的正确领导下,有了进一步的发展。据一九五三年十一月份的统计,全国参加农业生产互助合作组织的农户约有四千七百九十多万户,占全国农户总数百分之四十三,比一九五二年增加了百分之二十以上。一九五三年农业生产合作社已发展到一万四千多个(还有农民自发建立的四千多个农业生产合作社没有统计在内),参加的农户有二十七万三千多户,占组织起来总农户数百分之零点五七,比一九五二年增加了三倍多。参加常年互助组的农户,约占组织起来农户总数百分之二十四强,比一九五二年增加了百分之二十一强。其他各种临时性互助组占组织起来的农户总数百分之七十以上。

按地区分别来看,组织起来的农户在各大行政区农户总数中的比例是:东北区百分之七十五,华北区百分之五十多,华东区百分之五十左右,西北区百分之四十五,中南区百分之三十,西南区百分之四十。在各大行政区组织起来的农户中,参加农业生产合作社的户数比例是:东北区一点八四,华北区一点八九,华东区零点二七,西北区零点二一,中南区零点零七八,西南区零点零一三;参加常年互助组的户数比例是:东北区百分之三十三(加上三大季组即占百分之七十以上),华北区百分之三十三,华东区百分之三十五强,西北区百分之十,中南区百分之十四,西南区百分之十;除参加农业生产合作社和常年互助组的农户外,其他都为各种临时互助组。在东北和华北等老解放区,平均每个区已有三个农业生产合作社,在山东省和其他解放

較早的地区以及个别解放虽晚但互助合作运动的基础較好的县份，也已大体上每个区有了农业生产合作社；其他晚解放区，在专区一級或少数的县进行了試办农业生产合作社的工作。

一九五三年，全国各地农业生产互助合作运动发展的共同特点是：互助合作組織不但在数量上有了相当的增加，而且质量方面也有很大的提高。在农业生产合作社方面，突出地表现在各地所办的社（包括不少农民自发建立的在内）一般都是成功的，經營管理有很大改进，生产增长，社員收入增加。据若干地区的調查，在一九五三年所办的农业生产合作社中，百分之八、九十以上都办得較好，并比当地一般互助組增产一成到二成，有的增产到一倍以上，而产量和当地互助組相差不多或不如互助組的則占少数。据山西省二千二百四十二个农业生产合作社的調查，百分之九十八的农业生产合作社都超过了当地互助組的产量。在互助組方面，突出地表现在：有名无实的形式主义的互助組（即名义上是互助，而实际上是单干的組）已大大减少，常年互助組大大增加。华北、西北、西南等地区的互助組，在一九五二年中，估計約有百分之十到二十左右是有名无实的，去年这种互助組就大大减少了；中南区一九五二年常年互助組占組織起来戶数百分之九强，一九五三年增加到百分之十四。互助組的发展和提高，在一定程度上改善和解决了各地农民在生产中所遇到的困难，保证了耕作及时，提高了生产。新疆省米泉县农民参加了互助組后，有一千四百多戶解决了缺乏耕畜的困难，一千三百多戶解决了缺乏农具的困难，三百四十多戶解决了缺乏种籽的困难，七百多戶缺粮戶解决了生活困难。据中南区估計，一九五三年互助組一般比单干农民增产一成左右。一九五三年互助合作組織显示的优越性，大大鼓舞了农民参加互助合作的积极性，“单干不如互助，互助不如合作”这一事实，已为一般农民所公認。

一年来，全国互助合作运动所以能够取得这些重大的成績，首先是因为党的政策正确，証明发展互助合作是对农业实行社会主义改造的正确道路，它确为广大农民当前发展生产所必需。其次，是因为



各級黨組織及時地糾正了互助合作運動中所發生的偏向，一九五三年不少地區糾正盲目冒進的偏向以後，在一些地區又糾正了自流放任的偏向，使運動走上了正確的軌道，保證了運動的健康發展。一九五三年各地對國家在過渡時期的總路線進行了深入的宣傳，更加推進了互助合作運動，為一九五四年更大的發展準備了良好的條件。

（一九五四年一月十四日“人民日報”）

## 山西省長治專區一九五一年試辦十個 農業生產合作社的成績與經驗

山西省人民政府長治專署

### 一 我們為什麼要試辦農業生產合作社？

長治專區自一九四二年以來，在減租運動的基礎上，在毛主席組織起來的方針下，開展了互助合作運動。克服了當時生產上嚴重的勞力、畜力以及其他生產條件的困難；戰勝了旱災、蝗災以及日寇和國民黨所造成的各種災害；支持了戰爭、堅持了生產。由於互助生產的結果，在土地改革後不久，使農業生產迅速的恢復到戰前水平。

隨着戰爭結束和農業生產恢復到戰前水平，農民生活及生產條件的改善，組織起來的運動，開始產生了消沉、渙散的狀態。這一新的情況說明，現有的互助組已經不能完全適應與滿足農民發展生產、增加收入的要求，因而必須以一種新的適當的形式——農業生產合作社把互助運動提高一步。農業生產合作社雖然和互助組同是建築在個體經濟基礎之上的集體勞動組織，但是由於它實行了土地入股、統一經營、收穫物統一按勞力與土地分配的原則，因而它就好比互助組更能發揮土地的生產效能與勞動的積極性；就有可能按照各人的特長比互助組更加廣泛地改進與提高耕作技術。就在這種情況下，我們提出了試辦農業生產合作社的要求，想借此給全專區農民擺出一個樣子，以便把我們組織起來發展生產的運動，在原有基礎上提

高一步。

## 二 試办的經過及十个社的基本情况

一九五一年春季我們召开了互助組代表會議。地委根据上述精神，提出了試办农业生产合作社，又在會議上把农业生产合作社的性質、分配原則及一些具体方法向大会做了报告。經過出席代表的仔細討論后，全体代表一致認為“农业生产合作社比互助組更能提高生产”，認為“有方向了”；當場就有十七个代表自报要試办。經過大家討論与地委批准决定在武乡县的窑上沟、监漳、枣烟，平順县的川底，壶关县的郭家塌，屯留县的东坡，襄垣县的长畛，长治县的南天河，黎城县的王家庄等村試办十个农业生产合作社。会后，在地委直接领导下，在地委、县委所派干部經常帮助下，都很快地建立起来了。十个社的基本情况如下：共一百九十戶，其中中农一百八十八戶，貧农两戶。共七百九十口人，其中党团员一百四十七人（每社平均近十五人），三百一十三个男女劳力，社員共有土地三千零一十八亩，入社地共二千二百一十二亩，占百分之七十三点五，自留地八百零七点六亩，占百分之二十六点五，另各社有代耕地、租入地二百九十一亩四分，共有牲口一百零七头。

## 三 試办的結果

### （一）生产成績

农业：入社地一九五〇年每亩平均产量一石六斗，一九五一年每亩平均产量超过一九五〇年七斗五（經濟作物在內）。如果只从粮食作物看，一九五一年每亩平均二石零七五，超过一九五〇年百分之二十一点五，超过战前（一石一斗四升二）百分之八十四点一。普遍超过了好的互助組与好的单干戶。如东监漳是十个社中因遭受雹、霜等灾增产較差的，但社內土地每亩平均二石零四，超过最好的互助組一斗六；超过最好的单干戶每亩五斗四。又如川底（增产較多的社）社內土地一九五一年产粮每亩平均三石零二升六，而最好的互助組的

产量，每亩平均二石五斗四，超过四斗八升六，超过最好的单干户每亩九斗二升六。

副业、手工业：十社总收入四一、五六一、八六五元，每社平均四百一十余万元。最高的是窑上沟收入九百八十万元，超过一九五〇年收入七百三十七万元。副业、手工业生产条件最差的郭家塌社，一九五〇年上半年没有副业收入，而一九五一年四月建社到十月挤出劳力搞油坊赚了一百零八万元。

## (二) 分配结果

1. 从每人平均收入与互助组、单干户对比看：社员每人平均收入折款三十八万零一百八十元。互助组每人平均收入三十二万零四百三十元。单干户每人平均收入三十万零五千元。社员每人收入超过互助组五万九千七百五十元，超过单干户七万五千一百八十元。

2. 从各户总收入看，超过一九五〇年一石以下的户，占百分之三点一；超过一石至五石的户，占百分之三十八点四；超过五至十石的户，占百分之二十六点三。超过十至二十石的户，占百分之二十三点一。总之有百分之九十一的户超过一九五〇年（每户平均超过六石八斗七）。相当于一九五〇年的，占百分之六点七，不及者：一石以下两户，一至三石两户，九石的一户，共五户，占百分之二点七（每户平均差二石八斗五）。

从各户入社地与自留地收入比较：入社地平均每亩收入二石零七升五合，自留地平均每亩收入一石七斗五，平均每亩差三斗二升五。

## (三) 耕作技术（这是增产的直接原因）

施肥：每亩平均八十六担五，超过一九五〇年百分之二十二点一，超过互助组百分之二十八，超过全村百分之三十四，超过单干户百分之四十七点七。

种籽：一九五一年优种占耕地百分之六十七点五七，共计选种九

百六十八石八斗八，超过需要的百分之六十八点六七。各社共有小农场地二十七亩，留种地四十二亩三，以試驗培养优种。

犁：平均二点八一遍，超过一九五〇年百分之二五点三，超过互助組百分之一五，超过单干戶百分之四〇点一，超过全村百分之二五点一。

鋤：平均三点零一五遍，超过一九五〇年百分之二四点六，超过互助組百分之二〇，超过单干戶百分之四三，超过全村百分之一九。

耙：平均二点五八遍，超过一九五〇年百分之四〇，超过互助組百分之五二点五，超过单干戶百分之九六，超过全村百分之七九。

向灾害斗争：五个社抗早点种一百零四亩七，浸拌种占耕地百分之七三。

#### (四) 社内外思想情况

农业生产合作社开始組織时，社員思想情况是：一部分党员、干部和互助組中的积极分子，有信心有决心，积极响应党的号召，认为比互助組能增产，能克服散漫，好领导，“这才叫組織起来”、“只要好好办，沒有办不成的”；另外一部分社員是盲目的試探态度，他們說：“听起来可以，办起来誰知道成不成。”其中有些則是完全盲目的：“人家說好，組里人都入，我也入。”甚至有的是“赶时髦”“反正要走这条路，早走早光荣”；另一部分虽然也是自愿的，但是带有勉强性，怕“孤立出去”，怕說落后。后两种人在秋收以前一直是带着不同程度的試探、观望态度，动摇不定，見到胜利情緒就高，看見困难（如苗不齐、发生棉蚜等）就悲觀；甚至有少数人盘算秋后要退社。川底王二金入社后就有了出社思想，加紧闢自留地，不愿到社里做工，全社合喂一群羊，他不愿入。但是秋收分配后，經過总结各社开了庆祝会，現在十个社沒有一戶要求出社，王二金作了思想检讨，把羊也入进来了。东坡社有一老汉，准备一輩子在社里，想等不能劳动时和死后請社里照应。

社外党员干部和一部分好的互助組，在农业生产合作社成立以

来即是采取积极贊助的态度，平順楊峯山組沒有批准办社，組里人埋怨他不积极要求。但一般群众中，在开始組織时則是怀疑的，甚至有一部分人完全采取否定的看法，等着看熱鬧，“恐怕着不了底哩”，“怕他們不打架哩”。另外有些人認為是“共产了”，“伙了”。但有些人在秋前看見合作社的庄稼长的好，态度已經有所改变，看出“合作社就是行”。在秋收分配后，有些人，甚至較远的外村人都来打听，在各社开总结庆祝会后，引起很多人羨慕，春天組社时退出的人，現在积极要求入社。襄垣长畛共有三戶未入社，現在請县里的干部“当紧給咱說說吧”，請求入社。

#### 四 經驗

(一)农业生产合作社是在土地私有制的条件下、互助运动的基础上，为了进一步发展农业生产，提高农民生活水平的一种較互助組更加优越的形式。从去年試办中，已經表现出它的很多优越性，分述如下：

1. 由于农业生产合作社，实行土地入股統一經營，因而相当当地克服了个体經營的缺点，它可能在較大的土地范围内，有計劃地适应土地的位置、性能，种植适当的作物，初步地发揮了土地的效能。如川底社在河滩地一九五一年多种了十五亩金皇后玉米，每亩增产一百九十五斤，共增产三千三百斤。又如枣烟社王曼孩的六亩地，一九五〇年种四种作物，一九五一年入社后，全部种成大麻，每亩增产折谷四斗。十个社按土质种植經濟作物一百九十五亩，比一九五〇年增加收入折谷三百六十九石。同时由于統一經營，減少了地界、地角，小块变成了大块，如川底社有十八亩地，过去分成十一块，入社后变成四大块，增加耕作面积五分，省工四十五个，增产粮食一百九十五斤。窩上沟过去六十五亩地分六十块，入社后变成了三十一块。此外按地远近、土质好坏分別施肥，既省工也增加了生产。

2. 由于农业生产合作社統一使用劳力，因而就有可能按照各个劳力的强弱、經驗、特长实行合理的分工。如长畛分配专人管理棉花、

烟叶。十个社大部都实行了按“把式”专掌犁地、耨耨等，进一步掌握了技术，使組織起来和技术更好地结合起来。合作社实行了記工分紅（按劳取酬）的原則，大大發揮了劳动积极性，吸引了更多的妇女及半劳力参加农业生产，因而节省了許多劳力統一投入再生产，增加了很多收入。一年来十个社利用剩余劳力投入土地基本建設上二千五百二十三个工，修地堰一千一百零五丈，开渠道三百七十丈，打洋窖两个，調剂改良土壤三百四十一亩，还有一部用于开垦河滩地与熟荒地，增加了很多收入；投入副业、手工业生产所获收入等于全社总收入的百分之二二点五。正因为如此，所以积极地合理地使用剩余劳力，增加收入，成为农业生产合作社的特点之一。

3. 部分地克服了个体农民扩大生产的資金困难。十个社一九五一年集資或貸款購置的农具一百七十七件（内有新农具、农械五十七件）、牲口十七头半，这是分散的个体經營和互助組很难办到的。表现得更明显的是有一些戶过去投資不足、土地产量很低，而入社后产量飞跃地增加了。如王家庄社社員岳里春，一块門边地，过去工料均缺，每亩收一石多，一九五一年收三石二斗，該社有四十一亩地，因水淹少打粮，入社后修小渠十八道排水后，每亩由五斗增至一石二斗。又如枣烟社有一亩地因过去施肥少，只产一石六斗，一九五一年施肥一百担，产量增至三石六斗，社員們說：“土改人翻身、入社地翻身。”一九五一年秋收后共积公积金（包括扩大再生产基金、教育金、公益金）五十六石，对于以后解决扩大再生产困难，起很大作用。

（二）坚持自愿两利原則。农业生产合作社，一方面是建立在个体經濟（土地私有制）基础上的；另一方面又是統一經營集体劳动的經濟組織。党的政策，必須正确估計这两方面，因而首先必須坚持自愿入社的原則；否則以强迫命令的方法組織农业生产合作社，就必然损伤农民的生产积极性，結果必然不利于生产，合作社也就不会办好。其次，从醞酿动員組社开始，必然遇到很多复杂的、具体的实际問題：如入地、評产、資本（肥料种籽等）、分配等，这些問題都必須按照自愿两利的原則考虑解决，其中尤以分配問題是最中心的問題，也

是在农业生产合作社中体现党的政策的最集中的表现。一九五一年春十个社在成立的时候，经过充分的酝酿讨论，依据两利原则解决了许多实际问题，合作社成立了。但由于当时提出的分配比例是劳力百分之五〇，土地百分之三〇，公积金（包括在生产与扩大再生产资本及教育金、公益金和奖励金）百分之二〇，农民均感到公积金大，土地分红少，引起许多顾虑。春耕下种后我们集中地解决了这一问题，在不伤害劳动积极性（这是主要方面）的原则下适当扩大土地分配的比例，缩小公积金的比例（再生产资本可以分给农民，用时再拿出来），使土地入社的人不感到吃亏而且有利。这样对合作社的巩固发展是有利的，因此对生产也是有利的。我们的具体经验是：产量固定（入社时评定过后不动），分配比例则按各社各年的实际情况，按照上述原则民主决定、上级批准。一九五一年各社分配的比例是公积金占百分之八至一〇，土地占百分之三七至四二，劳力占百分之五〇至五三，这些都是经过社员民主决定的。

（三）加强政治领导与思想领导。参加农业生产合作社对提高农民的組織性、集体性有很大作用，但农民小生产者的散漫性落后性，仍然是十分严重的，农业生产合作社中，随时随地都可以遇到这种矛盾。如果不注意教育提高他们，以克服这种矛盾，农业生产合作社就很难巩固与发展。克服这种矛盾最基本的条件是努力使农业生产合作社能够确实地增加生产，增加农民收入。其次在一切实际问题的解决上，均应照顾群众的觉悟程度。但仅仅这样还是不够的，农业生产合作社必须注意对社员的爱国主义的政治教育、前途教育和集体主义的思想教育，以便把社员从思想上逐步提高。我们一年来十分重视了这一点，各社在这方面的成绩也是显著的，一年来都积极参加了抗美援朝、镇压反革命、爱国丰产等运动，而且较一般的群众都更为积极。经常参加政治时事学习的男人占百分之九九点四；妇女占百分之八三点五，各社有四十一一个宣传员、二十个读报组、七个俱乐部、社校（民校）六座，有报刊六一份（山西报二份、农民报二〇份、画报六份、山西青年二份、时事手册三一份）。各社均订有爱国公约，且都

經過三至五次修訂，百分之九〇以上社員能執行公約。捐獻武器占全村的四分之一到三分之一，秋收時已完成百分之八二點三。代耕地二百五十二畝，每畝平均產一石八斗二，七個社超出了全村水平百分之三〇至三二。在秋季評比中，十個社均當選為全村代耕模範。在整個愛國豐產競賽中，當選愛國生產模範者占社員比例：春季是百分之二四點七，夏季是三〇，秋季是三六點二。

在文化教育上，各社均十分重視，經常寫仿、寫日記、學珠算，識字的有二百七十六人。從春到冬識字五百以上者四三人，三百以上者六七人，一百以上者一百十四人，原有文盲一百九十九人，現在剩下一百四十四人了。

農業生產合作社在勞動過程中進行勞動態度、集體主義的教育是十分重要的，各社在成立開始即訂立了初步的勞動紀律，並逐漸充實。同時在春、夏、秋三次評比總結中，有的社還開展了群眾性的批評與自我批評，對“熬日頭”、“賺工票”等不正確的勞動態度作了批評，並表揚和獎勵了勞動態度好、遵守勞動紀律、對社關心的積極分子。

這樣，農業生產合作社就不但在生產上是先進的，在政治文化上也是比較先進的，農業生產合作社成為教育改造農民的學校了。壺關參觀合作社的群眾說：“農業生產合作社不但可以多生產，而且可以提高覺悟、提高文化，就是好。”

(四) 領導農業生產合作社，必須採取群眾路線和民主的作風。經驗證明，凡是這樣做了，社員就團結、情緒就高，否則就會產生思想問題、鬧情緒、不積極，甚至產生不團結現象。因此組織上必須採用民主集中制的原則，以社員大會為最高權力機關，一切重大問題，社務會議（由社長、副社長、生產組長組成）必須向大會報告，請予討論、通過。在社員大會閉幕後，由社長統一領導，嚴格分工。

(五) 組織農業生產合作社必須具備的條件：

1. 必須有堅強的、黨的支部的領導。
2. 必須有較好的互助組為基礎，一九五一年加入的十個農業



生产合作社的互助組，最少已有五年历史，一般都是八至十年的历史了；因而能在很短的时间中，迅速地建立起来；并能比較正常的发展与巩固。

3. 必須有較好的劳动模范、党員干部为骨干、为核心，他們在群众中有威信，有較丰富的领导生产的經驗与能力，有較高的政治觉悟与坚强的工作精神，这也是办社的一个十分重要的条件。十个社的社长有九个是党的支部書記，七个是一九五〇年出席省劳模会的劳动模范，有两个且是省劳模会的模范村代表，这对十个社試办的成功是有重大意义的。

4. 必須有一定的經常的领导力量。我們試办的十个社，一年来至少每社均派有一个区級以上較有能力的干部，經常住村帮助领导。这些干部，是在地委和县委直接领导下进行工作的，这种慎重的作法，是必要的。

## 五 若干具体問題

一切具体問題，均应从发展生产着眼，从两利原則出发。方法應該是民主討論，大家决定，过左过右或死板規定都是不对的。具体問題有：

(一) 出入社完全自由：入社必須自願，出社必須自由是一个根本原則，必須毫不动摇地坚持貫徹。在坚持此原則中連系到若干具体問題，應該正确处理。1. 入社后土地已有显著加工投資，出社时应依据具体情形由出社戶补偿加工投資后帶出土地。2. 出社时应允許帶走公积金，具体办法民主討論决定。3. 新入社社員应酌情交納一定入社費(因社內已有公积金是社員共同享有的)，同时应教育老社員不应拒絕新社員入社。4. 無論出社入社都應該以一年为期，不应半途出社，否則影响生产。

(二) 入社地評产問題：土地入社后，应允許每戶社員留少量土地自己耕种，但不宜太多，以免因自留地多与入社地在耕作上发生矛盾，而生两条心。其次，入社地好坏、远近应民主評定，不愿入社者不

勉强，但不能对社采取投机手段，入坏地不入好地。第三，民主評产，主要按入社时的实产粮，負担产粮可作依据，不合理处可以調整，以免过分麻煩。評产时应照顧到土地的远近、大小、耕作难易等，有特殊使用价值的土地，如可种果木园艺、經濟作物，可以比現产量适当提高。

(三) 資本問題：1. 牲口，目前有三种形式：一是工資形式，以出工資雇用社員牲口的方法，是目前可以使用的，但需注意組織牲口空閑时间的生产、增加收入；二是各戶牲口統一作价入社，由社統一喂養使用，这种形式比較好，可以克服：“人在社內忙，牲口在家里閑”的缺点；三是畜力工与人力工混在一起，都参加分紅，这方法是不好的，应该糾正。2. 肥料、种籽問題：(1) 第一年所需种籽由各戶拿出作价，由社秋后偿还，以后在分配时，不分已选好的种籽。(2) 肥料，应由各戶鋪墊，作价秋后偿还，另外可积資購買油餅、臥羊等。(3) 农具，一九五一年是各戶自帶，坏了社內修，現在南天河已作价入社，如入社时按原价帶走，此种方法可以試用。(4) 扩大再生产資本問題，如購買水車、新式农具等，其来源主要靠大家积資解决，公积金中可开支一部，国家貸款是可以的，但不能完全依靠国家来解决。

(四) 公积金問題：其用途主要是扩大再生产的基金，其次劳动保險、公益、文化教育、奖励金等，根据需要抽出适当比例开支，各种比例多大？按需要与可能民主討論决定。公积金应由专人保管，但賬簿可由會計管理，开支应依社員大会決議規定制度，任何人不得乱支乱借。

(五) 工作日計算問題：应以劳动态度、劳动强度、劳动技术、劳动量四方面为依据評定，可以采用枣烟社按季定地、定工、定质、定量、定时的方法。

(六) 干部誤工問題：为社誤工者(必須的)，如开会、購置、算賬等可記工，否則不頂工。

(七) 吸收妇女参加生产問題：1. 应与男劳力同活同工，克服对女劳力作活多而記工少的不平等的偏向。2. 組織农忙托儿小組由年

老力弱妇女看护小孩，适当記工，騰出青壯年妇女上地，是一个好办法，应提倡。3. 为有計劃有組織地使妇女参加农业劳动，各社劳动小組可設妇女副組长，以便适当調整勞力，調整生活。

一九五一年成立的十个农业生产合作社应以巩固为主，适当吸收一部分自愿入社的人入社。各县应有計劃有領導地，在有基础有条件的村稳步推广，成立新社。必須反对那种輕視农业生产合作社，不积极不热情的态度；同时又要反对那种好高騖远，不看基础不顧条件不負責的乱推广。因此各县必須作出計劃，經地委批准后再办。一九五一年冬地委开訓練班，为一九五二年批准成立的农业生产合作社准备干部，以达到办好农业生产合作社的目的。

（“农业生产合作社参考資料”第一集，中央人民政府农业部农政司編印，一九五二年五月）

## 华北各地重点試办农业生产合作社的經驗

华北各地重点試办农业生产合作社的結果，已表明这种較高級的互助合作組織形式，在生产中充分显示了它的优越性，为全区互助合作运动指出了前进的方向。

华北区的互助合作运动，已有十年历史。去年全区組織起来的勞力已达总勞力的半数。广大农民已能深刻体会到互助生产的优越性。但随着农村經濟的发展，在部分先进地区，原有的集体劳动、分散經營的“互助組”形式，逐漸地表明了已不能滿足农民扩大再生产的要求。因此，充实互助新内容，提高現有互助組織，进一步发展生产，成为先进农民的迫切要求。去年春季，山西长治专区就有个别的先进互助組进行改組，試办农业生产合作社。去冬今春华北各省曾总结了互助經驗，訓練了一批互助組骨干分子，接着就在互助运动較有基础的地区，有重点地办了一些农业生产合作社。

無論去春試办的或去冬今春才开办的农业生产合作社，都已显著地表现出比互助組更大的优越性。农业生产合作社的优越性是：

第一、它能更迅速地提高农业生产力和发展副业生产。以山西省平順县去春試办的郭玉恩农业生产合作社为例，該社去年秋收每亩平均产量比一九五〇年互助組时期增产百分之三十二；該社去年副业生产总值为原粮一万多斤，較一九五〇年增加两倍以上。該社因收入增加，今年得以用一万五千多斤原粮扩大再生产。这些成績，不是該社所在村庄——川底村的任何一个互助組比得上的。

第二、农业生产合作社統一經營土地，能有計劃地因地种植，集中种植，逐渐改变了“用啥种啥、样样有点”的分散經營方式，充分发挥土地效能，增加产量。

第三、合作社能更合理地調配和使用劳力，精密分工，人尽其才。如会耕地的专管耕地，能經營副业的专管副业，使农作技术有所改进，副业得到迅速发展。

第四、合作社由于統一經營，所以較易积累和集中資金，增强了扩大再生产的力量。长治专区去春試办的十个农业生产合作社，头一年即伙購农具一百七十多件，大車十輛和大批牛羊，解决了单干戶和小范围互助所不能解决的困难。

第五、合作社能加强生产的計劃性，逐渐克服小农生产的盲目性。华北各地的农业生产合作社，今年都依照国家的号召認真地制訂增产計劃，带头参加了爱国增产竞赛。棉区的农业生产合作社，今年都訂了不盲目扩大棉田、着重提高单位面积产量的計劃。李順达农林畜牧生产合作社，最近又制訂了一个三年計劃，要在三年內改变山区生产落后的面貌。

第六、合作社能进一步加强农民的集体主义的思想，提高农民的政治文化水平。在分散經營的情况下，每个农民都只关心他自己的土地和生产；統一經營后，全社任何一块土地收成好坏，都与自己有关，每个社員都由关心自己进而关心全社的收获。試办成功的农业生产合作社，政治文化生活一般都較好，山西平順县郭玉恩农业生产合作社成立一年，青年社員中的文盲已基本上消灭了。不少合作社都訂有書报和通俗刊物，有集体的文化娱乐活动。山西有些农业生

产合作社还定有“爱国日”制度。集体的政治文化生活，对提高社員觉悟和培养集体主义的意識有很大作用。

各地試办的农业生产合作社，基本上执行了稳步发展的方針。所謂稳步发展，就是具备下列三个条件时才建社：一、当地互助合作运动已有較长的历史，有一些已有丰富經驗的历史較长的互助組，有一批有經驗的能够領導規模較大的組織的骨干分子。二、互助組在生产已有提高的基础上要求进一步提高生产，因而要求提高为农业生产合作社，那些已有互助經驗的农民对参加农业生产合作社有热情。三、必須在深入地农民宣传农业生产合作社，并經過农民自己充分醞釀討論之后。这样的作法才是穩当的作法，今年华北也有个别地区，发生盲目发展的偏向，不顧基础和条件，強編硬湊，或对农民自成立农业生产合作社的行动放棄領導。华北各地办农业生产合作社的經驗是：

一、坚持自愿原則，貫徹稳步发展方針。从互助組到农业生产合作社，是一个大的改变，开始时农民多抱試探、观望态度。各地一般是先深入宣传，然后試办作典型示范，等农民真正愿意組織合作社，而各种条件又大体具备之后，才稳步地由互助組发展为农业生产合作社。山西长治等地，在去冬有重点地发展农业生产合作社时，各县都曾召集农业生产合作社的領導干部，到准备建社的村庄去，传播成績和經驗，并解答农民提出的各种問題。这对于建立新社帮助很大。

二、合作社要有合理的分配原則，平时应有合理的評工、記工、奖励的办法，要有一套生产管理制度。收获物的分配，是有关农业生产合作社的性质与发展方向的問題。华北的农业生产合作社的分配比例，大部是以劳力为主的。各地經驗証明，这种分配原則，对发揚农民劳动积极性，提高生产效率有很大作用。但有少数合作社，分配是以土地、資本为主，劳力为副的，各地正注意教育农民逐渐改变这种不合理現象，增加劳力分配的比例。关于評工、記工制度，华北各地农业生产合作社所实行的办法各有不同，有按件記工、按活評工、死

分活計等多种。如郭玉恩社是以“劳动分”为記工单位，十分为一“劳动日”，特殊技术和繁重劳动多計分，农副业統一計算。这种办法效果較好。

三、加强领导，严格掌握。农业生产合作社試办中，各地领导上都曾提出了“只許办好、不許办坏”，“办一个、成一个”。山西等地試办时，选择共产党支部較强的地区办农业生产合作社，由县、区派遣专人加强领导。各地試办計劃都由县领导机关掌握，由专区领导机关审查批准。这就防止了盲目发展。中共各专区地方委员会领导干部并亲自指导一两个合作社，以取得經驗，指导一般。山西省武乡、平順等县試办中，有不少互助組联合要求领导上批准他們办农业生产合作社，都經過当地领导机关的詳細审查。河北省个别地方，由于领导上掌握不够慎重，有一村建社到二十个以上的，因为条件不具备，再加领导薄弱，因此造成农民对农业生产合作社的不良影响。

四、创办农业生产合作社的初期，規模不宜太大，一般每社以二十戶左右为宜。一村之内也只应集中精力办好一个，培养干部、教育农民、創造經驗，为今后发展作准备。初办时期一村数社的作法是有毛病的。

华北各地对現有的农业生产合作社，正采取领导与群众相結合的方針，进行逐个审查分別处理。对条件大体具备，群众热情較高的，派員帮助，专人领导，解决問題，使之巩固发展；对条件不具备，草率盲目发展的，說服教育群众轉变为各种互助組，准备条件，今后再办。

（新华社稿，見一九五二年八月号“新华月报”）

## 关于农业生产合作社若干問題的商榷

华北行政委员会农林水利局农政处

随着农业生产的发展和互助合作运动的开展，在各級党和人民政府领导下，华北区已經建立了一千七百多个农业生产合作社（下簡

称合作社)。这些合作社分布在一百多个县的四百多个村庄内。它已成为广大农民所喜爱的劳动組織形式，对互助合作运动起着巨大的推动作用。为了解决若干有关合作社建設的問題，以利于合作社的发展和巩固，特提出如下意見，和各地同志进行商榷。

### (一) 农业生产合作社的类型

今年华北各地試办的合作社，有各种各样的形式。其中有的是适合当前的經濟条件，而有发展前途的；有的是不适合当前的經濟条件，沒有发展前途的。因此，我們对前者必須加以肯定，对后者必須加以改造，以引导合作社按照正确的方向发展起来。

华北区現有的合作社的类型，大体可分为五种：

1. 以完全按劳分紅为特点的合作社。这种合作社的土地大部是国有的，小部是私有的，它在国营农場扶持下，租用国家的水利灌溉設備。收获物扣除生产投資后，完全按劳分紅。这是合作社中較高級的形式，它能充分發揮社員的劳动积极性。这种形式因有其特定的条件，目前还不能推广；但应切实把已有的办好，以便取得經驗，教育农民。

2. 国营农場和农民合办的合作社。这种合作社虽可暂时試办，但因它会影响和減弱国营农場的社会主义經濟的性质，因此不宜推广。国营农場仍应独立經營，以便發揮社会主义經濟的示范作用。

3. 以土地入股为主要特点的合作社。这种形式的合作社也分为两种。一种实行土地、劳力兼顧的比例分紅制，即相当于活租制；一种实行土地固定地租，收获物扣除投資、地租后，按劳分紅，即相当于定租制。这两种形式适合目前社会經濟条件，且数量最多，可以普遍推广。后一种較前种更能激发社員的劳动热情，但遇到欠收或灾荒时，地租应适当降低，以照顧劳力的收入。

4. 劳力得工資，收获物扣除投資、工資后，完全按土地分紅的合作社。

5. 土地、劳力、牲口、农具、种籽、肥料等統一入股，按股分紅的

合作社。

第四、五两种合作社有资本主义經營傾向。它不能發揮社員的劳动积极性，且易形成一部分占有較多的土地及其他生产手段的社員，对其他占有較少的土地及其他生产手段的社員的剝削，因此不宜采用，已有者應該加以教育改造。

## (二) 收获物的分配原則

合作社收获物的分配是否合理，是决定合作社的性質及发展前途的根本問題。合作社是在私有财产的基础上建立起来的，所謂合理分配，就是一方面要照顧私有财产，另一方面又要逐步实现以按劳分紅为主的分配原則，并能积累一定数量的公积金，逐漸增加集体主义的因素。

目前合作社的分配办法是多种多样的。这是應該允許的。但有几个原則性問題，需要把它明确和統一起来。

第一，土地与劳力的分紅比例，目前基本上有两种：一种是土地分紅多于劳力分紅，一种是劳力分紅多于土地分紅。在开始建社时，这两种分紅比例都可采用，但应肯定劳力分紅多于土地分紅的原則是更加合理的。因为这种分紅原則可以大大發揮劳动积极性。当然，实行这个原則，必須根据社內各种成員的自願，并照顧当地经济发展的条件，以便使劳力較多土地較少和土地較多劳力較少的社員，都能获得合理的利益。然后，在生产发展和土地由于加工而增产的过程中，教育农民認識劳动創造一切的道理，逐漸提高劳力分紅的比例。

第二，牲口、农具、肥料、种籽等生产資料，以不分紅为原則，但应付給所有者以公平合理的代价。因为生产資料若按資本分紅，极易給少数占有較多的生产資料的人造成剝削合作社的机会，这对發揮社員的劳动积极性是不利的；若不給以合理的代价，則侵犯了社員的私有權也是錯誤的。为了付給合理的代价，可以采用租借、收买、定期还本付息等形式，但开始建社时以租借办法为宜。当然，在社內缺乏資金时，在一定时期內，对这些生产資料也可以采取一定的分紅



办法。但应随着生产的发展，逐渐扩大集体投资，以防止合作社内资本主义倾向的产生。

第三，公积金、公益金的积累和使用。公积金和公益金是合作社内社会主义的因素。它加强了社员之间的经济联系，是巩固和发展合作社的重要因素之一。公积金的用途是扩大再生产，公益金则用于举办社员的公益福利事业，并防备天灾人祸，公积金、公益金的积累，必须根据社员的自愿，从增产部分中逐年抽积。抽积的数目，应根据社的生产的情况和收入的多少，民主确定。开始抽积的数目不可过多，过多了就会影响社员的个人收入。在收成不好时，可以不积。

第四，农业税，目前有两种缴纳农业税的办法：1. 由地户负担。有的是由地户直接缴纳，有的是从地户收入中扣出应缴数，集中由社缴纳。2. 统一社负担。前一种办法是合理的，后一种办法则不妥当。因为土地还是个人所有，而农业税是以户为单位，按人口、土地依率计征的。

### (三) 土地入股问题

合作社是建立在私有财产基础上的集体劳动的生产组织，社员入股的土地，必须分得一定的收获物。如何给予入股土地以公平的报酬，是开始建社时需要解决的重要问题。

目前入股土地的分配方法有以下几种：

第一，按土地的常年产量折成标准亩，或以负担亩为标准，以亩为单位，计算分红数或确定租额。这一办法简单易行，可以采用。

第二，实行土地评产。先按土质好坏、肥瘦，并适当照顾土地远近，评定常年产量，以石为单位计算分红数或确定租额。这一办法亦可采用。

第三，社员带麦地入社，一般应是谁种谁收。但麦茬地作物要比春地一季作物的产量小，若麦地仍按一般土地分红，则有麦地的户占便宜，无麦地的户吃亏。因此，有的合作社规定：抽出一部分小

麦归合作社，以补偿合作社的损失。抽多少由社员民主议定。若社员所有麦地都差不多，不抽亦可，有的合作社规定麦收归社，付给有麦地的户以适当代价，这办法亦可采用。

第四，有的社员自愿把果园、菜园等特殊土地入社。这种土地应按常年收益折成一定量入股，按股分红或确定租额，其特殊用工部分之代价，应从常年收益中扣除。这样双方都不吃亏。

关于社员退社问题。社员退社是自由的，但为便于清账，并且不影响生产，以秋收结账后退社为宜。社员退社可带走土地。但退社者的土地因合作社加工而变好者，退社者应偿付公平代价。退社的麦地，亦应本种谁收的原则处理。

#### (四) 评工计工问题

劳力的合理评工、计工，是具体体现等价互利和奖励劳动政策、巩固发展合作社的基本环节。

目前评工计工办法有如下几种：

第一，定工、定质、定时、定产的包工包产制。把土地划分为若干耕作区，并确定每个耕作区所需要的工数（定工）、工作质量的标准（定质）、完成工作的时间（定时）、及本年的产量（定产）。再把全社劳动力适当地分为若干小组或小队。然后把一定的耕作区包给一定的小组或小队经营。各小组或小队内部再实行分工。各种作物的产量标准，是根据原来的地力的情况，土地投资情况和提高技术的要求而规定的。秋收总结时，超过规定产量的给予奖励，未完成任务的给予处分。奖励和处分的办法由社员大会民主议定。这是先进的办法，但实行起来比较复杂。华北实行这种办法的合作社还很少，应选择较好较大的合作社先试行，然后逐步推广。

第二，按件计工。即按各个时期的农事活动，定出所需工数和质量标准，然后根据这一工数和标准，分配工作和记工。在确定工数时，土地质量、远近、费工多少等条件应计算进去。这种办法也是比较科学的，进步的，可以发挥社员的劳动积极性、创造性。但若全部

农业劳动均按此计算，则较为复杂，目前尚难推广。个别农活如摘棉花、送粪、锄地、犁地、割麦子等则可采用。

第三，按活评分。即按每人每日（或晌）的劳动质量评工记账。在评工计分上比较有经验的合作社可以采用这种办法，一般的合作社则较困难，因事先无一定标准，每人每日评工计工，容易由于意见分歧而浪费时间，且不易做到公平合理。

第四，死分活计。即按每个社员的劳力强弱、技术高低，评出每个人的预定工分，再按每日劳动实数评计实际工数。劳动实数超过预定工分者加分，不足者扣分。这种办法，既有了评工计工的标准，使每日评工计时易办，又能奖励劳动。初建合作社时可以普遍采用这种办法，但应逐渐把它提高为前几种。

第五，固定工分。即按每个社员的劳力强弱、技术高低评定工分，作一天工，按固定工分记一次工。这种办法不能发挥社员的积极性和创造性。采用这种办法的应设法改变为第四种。

第六，妇女、老人、儿童等辅助劳力，应坚决贯彻同工同酬的原则。

## （五） 生产投资

应根据生产需要及社员的经济条件，在等价互利原则下，奖励个人投资。其原则是：既要照顾中农利益，又要避免可能产生的富农剥削。现将农业与副业主要投资的处理办法，分别介绍如下：

### 一、农业投资

#### · 第一，牲口

1. 伙有、伙用、伙喂。又分两种情况：一种是由合作社从公积金或总收入中抽出资金，购买社外的或社员牲口。社员的牲畜一般都是作价归社，由合作社分期付款，按银行利息付给利息。一种是由社员按地亩或劳力均摊资金购买牲畜。这两种办法可以解决私有牲口和集体经营的矛盾。但在建立合作社初期，社员觉悟程度不高，或社员和合作社的经济条件不充足时，不应急于采用。否则就会使合作

社負債太多，影响社員的收入。

2. 私有私喂，合作社使用时付給工資。这种办法群众易于接受，又可以解决合作社經濟条件不足时使用牲口的困难。刚刚建立合作社时，可以普遍采用这种办法。但应注意解决个人使用和集体使用的矛盾。

3. 社員牲口作价存入合作社，由合作社使用，付給一定利息。这个办法亦可暂时采用。

4. 社員牲口作价入股，按股分紅。这种办法暂时可以采用，但易使有牲口戶利用牲口入股的机会剝削其他社員，故应逐渐把它变为前几种办法。

5. 私有伙用伙喂。社員私有牲口无代价由合作社使用，由社員輪流喂养或私人喂养，合作社供給草料。这种办法損害养牲口戶的利益，也容易把牲口喂坏了。这对合作社的巩固发展是不利的，不宜采用。

## 第二，肥料

細肥料大部是由合作社統一購買，或由集体的副业生产（如油坊、粉坊）供給。粗肥料有以下几种解决办法：

1. 由合作社統一計劃养猪积肥。养猪采取固定专人喂养或分戶喂养的办法，規定分紅制度。

2. 按地攤肥。由合作社統一規定需要的各种肥料的质量、数量，按照各个社員入股土地的数量，分配給各个社員。超过分配数的給以报酬。

3. 評价購買。按議定的規格、质量，評价購買社員的肥料。

4. 社員所积肥料无代价交合作社使用。

前三种办法都可采用，后一种办法損害积肥者的利益，不宜采用。

## 第三，农具

大农具有的折价归社公有，有的私有伙用伙修，或付給一定的折旧費。建立合作社初期，采用后两种办法較妥，不应急于折价归公，以免加重社員負担。小农具是一般私有借用，由合作社負責修理、賠

偿。新式农具一般由合作社统一购买。

## 二、副业投资

发展副业必须从生产出发，为农业生产服务。有些合作社把副业变成商业，甚至进行投机倒把；有些合作社用副业去剥削社外劳动力，或者重副业轻农业。这些作法都是错误的。这样会使农业生产合作社变质，走向资本主义道路，或者由于赔累而垮台。这些偏向必须纠正。

副业的投资和分红大体可分四种：

1. 由合作社统一投资，收益扣除投资后，统一按全社劳动力分红。
2. 社员按劳力投资，按劳分红。社员投资的数量超过其应投资数量者超过部分付以利息。
3. 资金行息，保本保值，纯收益按劳分红。
4. 按资本、劳力实行比例分红。

以上几种办法都可采用。实行第四种办法时，不应使资本分红过多；最好逐渐把它提高为前三种，以免有劳力者吃亏，或产生社员只愿意扩大个人资本，不愿意积极劳动的资本主义倾向。

## (六) 组织机构和制度

合作社的组织原则应该是民主集中制。应该按照生产的需要，建立各种制度。这样才能发挥社员的积极性，并便于实行集中领导和统一指挥。

第一，社员大会（或社员代表大会）为合作社的最高权力机关，决定合作社的重大事项：选举主任、副主任、社务委员会委员，决定社的全年生产计划，批准新社员入社，决定公积金的用途和其他重大开支的用途，议定社的奖励制度、劳动纪律，通过社员的奖励、处分等等。社员大会以按农事季节召开为宜，必要时可召开临时会议。社务委员会为执行日常工作的机关，由社员大会选举主任、副主任及委员若干人组成。社务委员会下设生产小组。正、副组长由社员民主选举，

負責領工記工，指導本組生產。小組是生產的基本單位。合作社應定期檢查小組工作，開展批評和自我批評，以加強對組員的政治領導和思想領導。

第二，選舉制度。主任、副主任、社務委員會委員及小組長，每年選舉一次，連選得連任。一般以年終結賬後選舉為宜，以免新舊交替影響生產。但特殊情況下可例外。

第三，學習制度。閱讀和講解報紙應成為制度。社員應積極參加農業業餘學校，提高政治認識。應該有計劃地消滅社員中的文盲，以便提高社員的文化程度和掌握農業科學技術。社員中學習成績優良者，應予以獎勵。提高社員的思想、政治、文化水平，這是發展和提高合作社的重要保證。

第四，財務制度。賬目要日清月結。管理財務的部門或社的會計應定期向社員代表大會報告財產情況和記工賬目，每年年終要總結賬目。要使社員都能了解社的財務情況，在民主監督下，防止貪污浪費現象的發生。

第五，獎懲制度。應定期評選勞動模範。凡是積極勞動或有新的創造因而顯著地提高了工作效率者，經社員大會或社員代表會通過，應給予精神的或物質的獎勵。凡是勞動怠惰，或不服從社的章程、決議，或違反政府法令者，應按情節輕重，由社員大會或社員代表會給予教育、批評或適當處分，直至開除出社。

合作社的組織和分工制度，應由社員民主規定，並應隨着生產的發展、社員覺悟的提高和集體觀念增強的程度，逐步加以改進。

### **(七) 革命烈士、革命軍人、革命工作人員 家屬入社後的代耕問題**

革命烈士、革命軍人、革命工作人員家屬入社後的代耕問題，應從兩方面解決：一方面應加強社員的政治教育，提高社員的政治認識，吸收烈屬、軍屬、工屬入社，解決其生產困難。拒絕吸收烈屬、軍屬、工屬入社是不對的。另一方面，應合理解決他們入社後的代耕問

題。代耕办法有以下几种：第一，受代耕戶自己掌握、支配代耕工票，或将工票米存社生息。他們自己如果参加劳动，則和其他社員一样的記工分紅。第二，代耕工票米統一交社折成工数，作为享受代耕者的劳动日数。享受代耕者可按工票劳动日和亲身参加的劳动日一并分紅。第三，有代耕义务的戶和受代耕戶均入社者，由代耕义务的社員劳动工数內发出应出工数，作为受代耕戶的工数。第四，受代耕戶将地交与合作社代耕，工票米也全部交給合作社，由合作社負責保証其产量。受代耕戶参加劳动时，亦按劳分紅。这些办法都可采用。有个別地方，烈属、軍属、工属参加合作社以后，村政府即不再給予代耕，这是不妥当的。不应把优軍代耕負担加在合作社身上。

#### (八) 劳动保險

社員的疾病死伤問題怎样解决？这是社員十分关心的。大部分合作社对此尚无經驗，需要逐步規定一些办法。有个別合作社規定：凡社員在一定時間內(三天或五天)請病假者，仍照常記工，超过規定時間者，按“三一保險制”或“二一保險制”記工，即三天記一天工或两天記一天工。另一种办法是：凡規定時間內請病假者，不以曠工論，超过此規定時間者，以曠工論。两种办法都不完全妥当，經初步研究，或可規定为：在規定時間請病假者不以曠工論，超过規定時間可按“三一保險制”或“二一保險制”等办法記工。亦可发动社員互助互济，解决一部分問題。因社务生病、受伤者，应照常記工，医药治疗費由合作社負担或予适当补助。

#### (九) 干部誤工問題

合作社干部、技术員等因經營社务而誤工者，应計算劳动日。因为他們是为合作社进行腦力劳动，腦力劳动是應該計算劳动日的，其份量且不应低于体力劳动。

現在有的合作社已扩大到五十戶、一百戶甚至一百五十戶以上(目前农业生产合作社还处在試办阶段，此种大社不宜盲目发展)，这

样的大社事务繁多，必須設立专职干部。这种专职干部可試行如下办法計算劳动日：五十戶以上的大社，可有一至三人脫离生产，专責經營管理社务，其劳动日按社員平均劳动日計算。这些专責干部在完成本身任务外如果还能抽出時間参加生产劳动，其参加劳动部分仍应照常計算劳动日。这样就解决了干部因經營社务誤工而減少收入的問題，使他們能专心經營管理社务，同时也能鼓励干部积极参加劳动生产。脫离生产的干部一般以正、副社长或會計为宜。

### (十) 和供銷合作社結合問題

农业生产合作社和供銷合作社应密切結合，使农业生产合作社的生产适应国家需要，逐漸增强生产的計划性，減少盲目性。这样才能使农业生产合作社的生产不断提高而获得广闊的发展前途。同时也可使供銷社逐漸做有組織有計划地供应农业生产合作社的生产、生活資料，使国营經濟發揮对农村經濟的領導作用。农业生产合作社和供銷社結合的最好形式是普遍推行“結合合同”。有的农业生产合作社孤立地搞生产，或是自己进行商业活动，不和供銷社結合，这是不对的。有的供銷社不予农业生产合作社以有力的支持，也是不对的。

### (十一) 国家对合作社扶持問題

国家对合作社应有适当扶持。如优先貸給現金、农具、肥料、优良品种等。尤其应大量供給新式步犁，逐步做到合作社都能用新式步犁耕作。但貸款不宜过多，过多了就会使互助組和个体农民不滿意，影响团結，使合作社孤立，且易助长社員依賴貸款的思想，并使合作社負債太重，影响社員收入。

合作社应和国营农場取得密切联系。国营农場应給合作社以技术上的援助和指导。

(一九五二年十月二十四日“人民日报”)



## 东北区試办农业生产合作社的經驗

东北各地农村从去冬以来有重点地試办了一些农业生产合作社；各地在試办中已获得許多成績和經驗。

經過了几年来的互助合作运动，东北多数地区的互助組織有长足的发展。去年爱国丰产竞赛运动中，各地大部分互助組都得到了巩固和提高。据去年秋天統計：全东北区长期定型互助組所包括的农户，占已組織起来的农户总数的百分之二十五左右。这些农户由于长期互助，长期集体劳动，已深刻地懂得了組織起来的优越性，养成了集体劳动的习惯。有些互助組还使用了新式农具或积累了一部分公有财产。这些互助組为进一步提高生产，大多要求发展为农业生产合作社。这就是东北能够在現在有重点地試办农业生产合作社的基础。

去冬和今春，东北各地曾通过总结互助合作經驗和进行社会主义远景的教育，进一步提高了农民的觉悟。这样，各地就选择了若干成績較好、条件具备的互助組，把它們改組成农业生产合作社，目的是为今后普遍发展生产合作社积累經驗。去冬和今春东北試办的农业生产合作社，大致可分为两类：第一类是由上述已具备了一定条件，在全体自愿、在政府领导下，有计划地改組的。这一类在現有的农业生产合作社中为多数。这些农业生产合作社成立的时间虽然还不长，但都已开始显示出了比互助組更多的优点，因而得到了农民們的拥护。此外，有一百五十多个农业生产合作社，是由互助組因集体試用新农具的結果，自然轉变成成的。这种农业生产合作社影响很大，許多互助組都以它們为发展的方向。第二类是現有的农业生产合作社中的少数，本不具备成立农业生产合作社的条件，单凭少数积极分子和村干部的热情自发組織起来的；有的甚至是区、村干部强迫命令編起来的。現在，东北各地正根据东北人民政府的指示，在說服干部和农民把这种生产合作社暂时改变为各种类型的互助組。

那些有领导有条件地組織起来的农业生产合作社，已显出的优越性是：(一)由于統一使用土地、人力和畜力，生产計划性大大加强了，从而使农民的个体經濟，漸漸納入了国家計划經濟的軌道。絕大多数农业生产合作社，今年都制訂了爱国增产計划，踊跃参加了增产竞赛运动，并成为各地增产竞赛的旗帜。如吉林省的韓恩、金时龙两农业生产合作社，是全国爱国增产竞赛运动的发起者。黑龙江省孟庆余、楊显亭，松江省张福齡，吉林省何凤山，辽东省张文春，辽西省刘洪达，热河省杜昌、陈凤林等农业生产合作社，都是各省爱国增产竞赛运动的发起者。(二)这些农业生产合作社打开地界，統一耕作的結果，便为推广新农具提供了有利条件。东北人民政府今年在各地有重点推广的五百套新式农具，絕大多数是貸給农业生产合作社的。尙未得到新农具的农业生产合作社，也紛紛要求政府貸給新农具。这說明今后随着农业生产合作社的发展，将加速新农具的推广工作。农业生产合作社因为力量充实，能够全面改进农作技术，提高单位面积产量。今年各地农业生产合作社的增产計划，一般都超过当地增产要求百分之十到二十，少数甚至超过一倍到两倍。为实现增产目标，这些农业生产合作社都在大力改革农作技术。如韓恩、杜昌等农业生产合作社，都已超額完成了今年的施肥和改良土壤的計划。(三)农业生产合作社合理使用人力，不仅提高了劳动效率，也进一步扩大了生产。多数农业生产合作社都作到了根据生产的需要和社員們的特长实行分工，都設有农业、副业、供銷等专业組。(四)多劳多得的原則鼓励了社員們的劳动积极性。这是各地农业生产合作社所以能够精耕細作、多打粮食的主要原因。今春，各地农业生产合作社都因社員劳动热情空前高涨，春耕播种的进度比一般互助組快。吉林省延吉县金时龙农业生产合作社，按土地三成，劳动力七成分紅，并实行評分記工，按劳取酬。因而該社全体社員劳动热情极高，一致精心耕作的結果，去年在歉收的情况下，水旱田的产量都超过当地一般互助組，旱田每垧(一垧等于十五市亩)超过三千多斤。(五)在集体劳动中，許多合作社还建立了集体学习制度，因而使社員的集

体观念不断增长。一般互助組不能解决的先后耕作等矛盾，在农业生产合作社中都不存在了。許多过去在互助組里劳动时“耍尖头”“鬧小心眼”的农民，参加农业生产合作社后，都有了转变。一般参加农业生产合作社的农民，上进心都很强。許多农业生产合作社在社員的要求下，制訂了三年或五年的生产建設计划，有的还计划購買拖拉机。

各地在去年和今春試办农业生产合作社中，已获得了下列主要經驗：

(一)开始組織农业生产合作社的时期，必須根据生产需要、农民的思想觉悟程度、互助合作的基础和經驗、骨干领导等条件，并貫徹重点試办、典型示范的方針，以取得經驗，再加推广。黑龙江、松江两省坚决貫徹了上述方針，虽然目前該两省农业生产合作社的数目較少，但对农民所发生的影响却很广泛和深刻。松江省有领导地試办了三十八个农业生产合作社，参加的农户尚不到一千户，但个个效果良好，成为农民看齐的榜样。相反，辽西、辽东等省忽視了上述方針和条件，盲目发展起来大批农业生产合作社，結果影响很坏，在农民中造成了很多錯覺。为糾正这种偏向，东北人民政府已指示各地必須根据上述方針和条件，今年每个县只試办一两个，北部互助合作基础比較好的地区，每区可試办一个，凡有领导有重点地組織起来的，都只准办好，不准办坏。

(二)組織农业生产合作社和組織互助組一样，必須遵守自愿互利的原則。有的地方区、村干部强迫农民組織“合作社”，把农民的土地和其他生产資料一律归公；有些农业生产合作社把車、馬工价評得过高，使无車馬戶吃亏；有的把車馬工价評得过低，使有車馬戶吃亏。这些都引起农民的不滿。而凡严格遵守自愿互利組織起来的生产合作社，都得到农民的热烈拥护，社員劳动情緒极高。

(三)农业生产合作社初办的时候，集中的程度不宜太高，經營范围不要太大。有的县規定农业生产合作社集中居住、土地集中，結果增加了試办中的困难。目前，一般的每个社都由十戶到二十戶或由

同等戶數的一個自然村組成；經營的範圍都以農業生產為中心，經營幾種主要的副業；菜園和家庭副業等都由社員個人經營。這便可以防止因包攬太多和經驗不足，而發生顧此失彼的現象。

(四)各地農業生產合作社的土地入股、勞動力分紅、車馬處理和公積金、公益金的數量等，都應根據每個社的具體情況分別確定，不能強求一致。

(五)農業生產合作社一成立，就必須建立民主生活和加強對社員的思想教育。特別是在組織的過程中，應注意教育農民克服自私自利的思想，樹立集體觀念。如韓恩互助組在轉變為農業生產合作社的過程中，曾對舊思想展開了激烈的鬥爭，從而教育了全體社員，使合作社得到了順利發展。相反，有的農業生產合作社對社員教育不夠，發生社員對公有農具和車馬不加愛護的現象。現在，各地對這個現象已引起注意，許多農業生產合作社都已建立了學習政治和文化的制度。此外，有些農業生產合作社已建立了初步的財務、會計等制度，這也是鞏固和發展農業生產合作社所必須的。

(一九五二年七月號‘新華月報’)

## 山西省一九五二年上半年建立與發展 農業生產合作社的情況和經驗

中共山西省委互助合作指導委員會

### 一 農業生產合作社的發展是穩健的但又是積極的

去年我們在晉東南和晉西北老區試辦了五十七個農業生產合作社，取得了初步的成功經驗。在此基礎上，今年我們依據華北局的指示，採取了穩健的積極的發展方針。規定凡新辦的農業社，必須選擇黨的基礎較強、互助組基礎較好的村莊，同時必須遵守群眾自願與領導批准相結合的原則。根據這個方針，各地委從去年秋收之後到今年春天，都先後有計劃地進行了自上而下的調查研究和充分的群

众醞酿，然后根据醞酿的结果，由各地委负责同志亲自主持举办了村、区、县三级干部的短期训练班，其内容着重讲述农村生产发展方向，互助合作事业的基本政策以及去年长治专区试办十个农业社的经验等，全省共训练了八百余人。在训练过程中，对要求建立农业社的村庄，又进一步作了审查，对条件不具备者均说服其缓办。这样今年春共新办社二百六十二个。今年夏收后长治专区又新办社一百四十八个，加上去年已有的，现在全省共有四百六十七个社。其分布状况如下：

专区名称	县数	已建社县数	建社总数
长治	16	16	282
忻县	17	16	102
榆次	23	13	51
运城	17	5	11
临汾	18	7	18
太原市郊区			3

由上可知农业社的发展是很不平衡的。现在全省九十一个县中还有三十三个县尚未建社。而建社最多的武乡县，现在已有四十四个了，平均每区六个社还多些。又据二百七十个社统计：入社户数平均每社十五户（长治专区平均每社二十户左右）。入社主要劳力平均每社三十个。入社土地平均占社员土地总数的百分之八十左右。入社党员占社员总数的百分之十七，青年团员占社员总数的百分之八。极大多数社的建立，是以一两个基础较好的并已有了公共财产的常年互助组为基础扩大与发展起来的。正因为我们采取了稳健的建社方针，加上各级党委、政府领导机关又派了大批干部深入各村直接帮助建社，因而各地农业社除左权县王家店的一个社因发生问题中途停办外，均在当前爱国增产竞赛运动中获得了显著的成绩，并对整个互助合作运动发挥了极大的推动作用。我们的实践已经足以证明，农业社对广大农民的确是具有无限的吸引力的。然而这里应当指出，我们某些党、政领导机关，虽然在执行上述方针中，掌握了稳健发展的精神，但是对于这条方针中积极的一面，则是了解不足的，或者说他

們在思想上仍然存在着某种程度的保守傾向。全省农业社发展的极大的不平衡性即是存在此种傾向的明証。

## 二 在爱国增产竞赛运动中証实了农业生产合作社比互助組具有更大的优越性

自从今春全省以李順达农林畜牧生产合作社为首发动了空前的大规模的爱国丰产竞赛以来,到目前为止,已有十八万个互助組和成千成万的单干农民卷入了这个竞赛运动。各地农业社都是走在运动的最前列。虽然現在距秋收还有一段时间,竞赛的结果尚难見分晓。但在春夏两季生产中,已有許多事实足以証明农业社的优越性,不仅是单干农民无法比拟,而且也是互助組所不能及的。这主要表现在:

第一、由于农业社統一經營土地,就便于有计划的發揮土地的潜在力。例如:晋城九个社都研究了地质情况,实行了因地播种。其中刘保成社三十亩适于植棉地,全部种成棉花,預計收入将超过去年互助組时一倍到两倍。其次,統一經營土地的结果,即可以取消社員土地間的地界并减少了地角,使小块地变成大块地。例如:陵川八个社去年一百五十三块地,今年并成了四十六大块。扩大了耕地八亩四分,可增产原粮十二石,并节省了挖边墾地角工一百个。整块土地面积的扩大就更加便利了土地的經營。正如晋城的社員說:“将来使用拖拉机都有了条件啦!”

第二、由于农业社統一僱用劳力,因此就能够比互助組更合理的、科学的按照社員的特长进行分工分业,發揮每个劳力的潜在能力。平順十一个社耨耩、掌犁、抓粪、滴籽都有专人负责,因而不仅提高了庄稼种植技术,还省工一千八百八十个。洪洞刘洪玉社种棉花二百五十五亩,每亩只用了六个工,比互助組每亩省工四个,比单干户每亩省工六个。同时由于实行了以劳力分紅为主要的原則,大大鼓励了社員的劳动生产积极性。永济李敬才社社員李滿屯过去在互助組一个月只做四十八分工,入社后做到二百五十八分工。其次,由于

社內实行了同工同酬，使妇女的劳动积极性也大大发挥了。陵川八个社一百七十五个妇女参加了主要劳动，劳动日达該社总分数的百分之二十三。为了更好的发挥妇女劳动潜在力，沁水、壶关等县的二十三个社，即组织了二十七七个农忙托儿所，腾出了一百五十余个妇女投入生产。陵川八个社共有九十五个男女老年人，去年互助组上地的仅三十个，今年达到七十五个。所以社员們普遍反映：“往年干活是组长找组员（指在互助组），今年干活是社员找社长。”

第三、由于农业社是集体性较高的经济组织，因而它就能进行单干户甚至互助组所不能进行的农业基本建设和技术改良。据今春六十三个社统计：开渠一百八十七道，新打与整修水、旱井九十七眼，壘场岸二千零八十二丈，打队牛坑二百八十一一个，改良土壤八百五十五亩，坡地变梯田一百二十亩。由于整修土地与旱地变水地，今年估计可增产粮食一千五百九十八石。榆社大寨社平了七条高堰，把两万七千余担熟土垫在低的湿地里，使往年的放水湾（一百三十九亩水湿地），变成了粮食囤，今年共可增产粮食九十余石。黎城王家庄社修了一道水渠，从本村街中穿过，并修了暗水道，由此使全村面貌大为改观，街道平了，树荫多了，群众用水再不要到很远的地方担河水了，并可浇地四百余亩。上述两社所完成的建设工作都是在村中曾酝酿过几十年无法解决的，农业社成立后就实现了。同时由于各社重视长期建设，因而造林植树亦有极大发展。据四十八个社统计：今年植树四万余株，其中果木树即占一半以上，平均每人植树十四株，荒山造林九百二十亩，创建苗圃二十二亩，平均每三人即造林一亩。其次，各社普遍重视技术改良，所以都购置有新式农具和药械，并设有技术指导員，技术研究小组，小型农业试验场等。各社土地平均百分之五十以上是用新式农具耕种的。在施肥上据四十三个社统计：平均每亩施肥九十四担，比未建社前增加四分之一，比今年一般互助组超过百分之十二，比单干户超过百分之三十二。而且肥质也有显著改善。例如：壶关馮海科社羊肥、圈肥占总施肥量的百分之十六，油饼肥即占百分之四十，其他圈肥、土肥仅占百分之四十四。所以社员

們普遍反映：“土改人翻身，入社地翻身。”

第四、农业社給予农民以更深刻的集体主义教育与政治文化学习的更好机会。例如：平順李順达社各戶住的分散，西沟自然村的社員自願拿出自己的地基，帮助后沟自然村的社員建筑房舍用。他們說：“咱們成了一家人啦，有困难大家都应管。”又如平順武侯梨社的王成文病了，武全保等四人拿上白面到他家看望，社員們每天晚上都去問候王成文母亲。她感动的說：“参加了农业社亲人多啦！”家、社一致的观念逐漸树立起来了。各社一般都訂有报纸、刊物，并建立有讀报組、俱乐部、宣传員、文化政治教員等，采用各种方法不断地提高社員的文化和政治水平。仅据二十九个社的統計，訂有各种报纸刊物二百一十九份，平均每社即有七、八份报纸刊物，平順楊高等社俱乐部建立以来，已成了全村政治文化活动的中心。因之农业社不仅是农业經濟走向集体化、近代化比較高級的过渡的組織形式，同时也是一座很好的政治文化学校。

### 三 农业生产合作社的出現，对农村爱国增产竞赛运动和互助合作运动是一个極大的推动力

今年入春以来，各地都以农业社为核心，組織周围的互助組和单干农戶形成了連环竞赛。通过这个竞赛运动和相互評比，使农业社的带头作用突出地表現出来了。最出色的如平順李順达、郭玉恩、楊峰山及武乡王錦云、黎城石寸金、榆社张志全、左权董金牛、昔阳王殿俊、太原市郊区观門前等农业社，在竞赛运动中，先經過社內評比，然后向互助組和单干农民明确提出：“七查七比”——查土地性質，比因地施肥下种；查粪质担数，比优良品种；查耕作好坏，比技术高低；查剩余劳力，比农业副业結合；查省工多少，比成績大小；查政治觉悟，比爱国行动；查增产竞赛，比計劃完成。同时在召开社內評比总结大会时，邀請本村互助組代表、村干部参加。并組織观摩会以“現場对比”和“总结提高”相結合的方法，集中深入地宣传农业社的优越性。据黎城、平順等九县极不完全的統計，参加观摩会的党员、干部、互助



組代表、劳动模范、宣传員等达四千余人。观摩的办法是：农业社自我介绍，分組座談，到社員家庭訪問，上地參觀，最后总结。按照他們的說法是“先听后瞧再提高”。

其次，通过各种會議形式，更广泛地宣传农业社的优越性，武乡全县直接听到过“农业社报告”的村干部和群众共有二万三千多人，約占全县总人口的七分之一。太原市郊六区举办的郝效賢农业社展覽会，在五月三十一日开幕的第一天即有八百多人參觀，在这个展覽会上并有苏联集体农庄等介紹。

很明显，农业社确已在广大农民中发生了极深刻的影响。这里我們可以列举以下的一些事实来証明：

第一、在各地农业社周围約計有四千多个村庄的党员干部、劳动模范、先进互助組，正在积极要求并准备办社；过去很多人曾經怀疑或根本不相信农业社能办好的思想，已基本上有了轉变。武乡亲眼看过农业社的群众給它作出的結論是：“方向好，增产高，收入多，本事大”。平順、武乡两县今年上半年陆續要求办社的互助組已有七百多个。昔阳白羊峪全村百分之七十五的农民自愿要求入社，足見农民对农业社是如何心向往神往了。

第二、在农业社的影响下，全省互助合作运动得到了飞跃的发展，今年互助組的数量一般比去年增多一倍以上。芮城北阳院单干农民赵志綱看了农业社后說：“我坚决不单干了，一定要参加互助組。”同时农业社对現有互助組的提高上也起了突出的作用。为了爭取及早办社，很多临时变工組，轉变为常年互助組了；很多常年互助組进行了并組，并积累了公积金。据武乡調查，临时变工組比去年减少了一半多，并組現象更是普遍。全县截至今年六月份，“組織起来”的男女劳力已达其总数的百分之九十二强。互助組数却由去年的三千四百四十五組減为二千六百多組。其中积累有公积金和公共财产的常年互助組增加到一千多組，比去年增加百分之四十八。据一百五十个組調查，每組戶数扩大到二十多戶至三十戶。

第三、农业社的丰产經驗，教育了农民，改变了“生产到頂”的保

守思想，从而推动了爱国增产竞赛运动的开展。平顺郭玉恩农业社，去年玉茭丰产經驗的传播，受到当地及外县互助組的热烈欢迎。翼城若干农村干部、宣传員等，經過参观西梁村吳春安农业社的丰产地，改变了保守思想。榆社大寨周围十个村的党員干部、劳动模范、互助組代表一百七十四人，参观了张志全农业社的丰产地和小农場后，不但克服了增产信心不足的情緒，同时学到了密植、分期施肥等先进經驗。特别是昔阳白羊峪农业社，在党支部领导下，創造了“互助生产經驗传教网”的形式，經常以先进生产經驗联系群众、教育群众，收效很大。

#### 四 办好农业生产合作社的几点基本經驗

第一、加强党的政治思想领导，是办好农业社的首要关键。而党的政治思想领导的首要任务，則在于克服农民群众对农业社存在的“三怕”思想，即“怕吃大鍋飯”、“怕少收粮”、“怕不自由”。經驗証明，打通这些思想的最好方法是以农业社的生动事例，結合党关于农村生产发展方向，进行广泛的深入的宣传。其次，社員入社后由于动机不同，思想觉悟程度不同，因而对农业社的态度也不一致。平定朱会村党支部对社員的思想調查中，发现了百分之四十四的社員是积极热情的，百分之四十四的社員抱着試試看的态度，百分之十二的社員抱着消极应付的态度。事实証明，只要各級党的組織抓紧社內經常的政治思想工作是可以迅速改变这种情况的。武乡县委規定每月研究农业社工作一次，两月召开办社干部會議一次，每个县委均分工專門领导几个社，負責研究与解决各社存在着的思想問題。区委除区委書記亲自掌握一两个社創造經驗外，每月召开駐村领导建社的区、县干部會議一次，研究情况、交流經驗。該县所有建社村的党支部，每月都討論社內工作一次，并在社員中建立党員小組，以党員带头示范，团結与教育群众。因此該县四十多个农业社的发展，是正常的、健康的。各社社員普遍反映：“农业社好比是火車，共产党員好比是火車头，帶动着咱們，向着幸福的社会走。”其次，全省绝大多数农业

社的經驗證明，在社內建立政治教員、宣傳員（或宣傳組）、讀報組、俱樂部以及“愛國日”制度等，是黨組織向社內外群眾進行日常的政治思想工作的最好方法。

第二、必須貫徹以勞力分紅為主和男女勞力同工同酬的兩項政策，才能使農業社鞏固地向前發展。但在執行以勞力分紅為主的政策時，必須根據各地實際情況的不同，經過社員充分的民主討論，適當地確定土地和勞力的分紅比例。從全省一般情況看，土地分紅占百分之四十左右，勞力分紅占百分之五十以上，公積金占百分之一至五。但在晉西北地區因土地量多質低，所以土地分紅比例一般只占百分之三十左右。而臨汾、運城兩專區因土地質量較好，故土地分紅比例一般都高於百分之四十。土地評產的辦法各地也有所不同，大多數社是以三年平均實產量為基礎兼顧應產量及土地遠近誤工多少等條件來計算的；也有少數社是採取一年一評三年定產的辦法。各地大多數社是按照評定的產糧來計算土地分紅；但也有少數社採取“定租制”代替分紅制的。在評工記分方面，大多數社是採取死分活評的辦法；但也有少數社實行按件記工的制度。以上這些不同的辦法，目前允許其同時存在，對發揮群眾的積極性和創造性是有益無害的。

第三、必須充分發揚民主、嚴格勞動紀律，才能使農業社發揮集體經營的優越性。現在全省各社，除普遍訂立了財務、會議、記工、評工、獎懲等制度外，並貫徹了入社自願、出社自由的原則。規定了以社員大會為社內最高權力組織，由社員大會產生社務委員會，具體執行社員大會的決議。平順縣郭玉恩農業社規定常務委員會每十天開會一次，每季向社員大會報告工作一次，社內幹部每年改選一次。在勞動紀律方面，一般都根據簡便易行的原則規定了：社員在勞動生產上必須服從社內統一調配使用，必須愛護公共財物，必須參加社內生活檢討會；有事必須請假，勞動時不得遲到早退等。這些民主生活的制度和勞動紀律的規定，對農業社的鞏固與發展起着積極的保證作用。

第四、農業社在愛國增產競賽運動中採取同互助組、單干農民互

相評比觀摩的方法，是發現缺點改進工作的好方法。例如：陽城四區郝啟盛社在評比觀摩中，社外群眾反映：“社里土地加工不勻，好地加工多，壞地加工少，個別社員有僱傭思想等。”該社即根據這種反映，展開檢查討論與互相批評，問題獲得了解決，社的威信隨着就提高了。所以社員們說：“鐘在廟院音在外，要想办好社就要多听群众反映。”

第五、農業社必須有相當長期的生產建設計劃，同時必須不斷地改善勞動組織與注意培養新的技術人才，才能更好地發揮它的優越性。長治老區很多農業社，今年在經過社員討論訂了三年或五年的生產建設計劃之後，社員們普遍感到有了奮鬥目標，情緒更為高漲。原來怕節余勞力找不到出路，現在不管有多少節余勞力也不发愁了。當然實現一個計劃單憑熱情是不夠的，這裡首先必須有一套科學的合理的勞動組織和經營管理制度。可是在這一方面各地農業社還沒有成熟的經驗，極需摸索與創造並及時地總結與推廣成功的經驗。其次生產技術的改良也是十分重要的，這一點各地農業社一般都重視起來了，而且已經出現了一批技術能手。但是對於總結與推廣先進生產經驗，和有計劃地培養技術人才，仍有強調引起重視的必要。此外農業社為要實現農、林、水利等較大的建設計劃，事實證明還必須有國家貸款的優先扶植和供銷合作社以“結合合同”的形式，在生產資料和農業、副業產品的供銷方面給予有力的支援。

## 黑龍江省試辦農業生產合作社 的基本總結及今後方針

——中共黑龍江省委副書記馮紀新同志在全省第一屆  
農業生產合作社代表會議上的報告

### (一)

黑龍江省的農業生產，在完成土地改革的基礎上，由於貫徹了毛

主席关于“組織起来”发展生产的方針，极大地发挥了农民劳动互助的积极性，因此获得了基本恢复，开始走上发展的新阶段。今年产粮将超过战前一九四三年最高产粮标准的百分之六，农民生活已由土地改革前百分之八十貧雇农变化为今天百分之七十到八十的中农（其中包括一部分富裕中农），互助合作运动已由低級向高級发展。在爱国主义、新旧道路教育普遍深入开展基础上，农民觉悟有显著提高，先进农民已不滿足低級的劳动互助，要求有新的較高級的組織形式，去适应其經濟发展与扩大再生产的要求。另一方面，伴随农业經濟迅速恢复发展而来的，即个体农民經濟自发发展着的資本主义趋势，同时存在于我省农村中，这是一条农民走慣了的旧道路，目前农村高利貸、雇佣剝削虽已受到某些限制而轉向隱蔽形式，其比重虽小，但影响頗大，且时刻在发生发展。因此，党必須坚定而又耐心的引导农民走新道路——由个体的小农經濟經过农业生产合作社經濟逐步过渡到大規模的农业集体化經濟的道路，避免旧道路所帶給农民的悲惨命运。根据上述情况，在中央、东北局启示下，一九五一年冬省委提出了試办农业生产合作社方針。今年一月四届省劳动模范們的热烈贊同，会后在各級党委领导帮助下，經过备耕时期的准备和酝酿普遍完成了建社工作。現在全省共有农业生产合作社二百三十九个（省县批准九十三个，自发社一百三十六个）。根据批准的八十七个社的情况，具有以下特点：从基础上看：絕大多数为省县劳动模范組或三四年的常年互助組，土地好，較富足，农民有劳动互助經驗；从领导条件看：党员、团员、劳动模范、骨干分子多，共六百一十四人，平均每社七人，一般有领导农业生产經驗和較高的政治觉悟；从生产工具技术指导条件看：絕大多数又都和新农具与农业技术推广站結合起来；从規模上看：八十七个社包括了一千五百五十四戶农民，平均每社十七点八戶，入社馬匹一千四百五十四匹，平均每社十六点七匹，土地六千六百八十九垧，平均每社七十六点八垧，占社員土地百分之九十一·八，而且是联片經營，这就保持了組織形式由小到大的原則与基本生产資料的合作化；从社內公有财富看：公有土地一

千五百四十九垧（大部系原互助开荒地），占合作社耕地的百分之十七，作价归社公有大車三百八十五台，公有牲畜三百四十九头，各种新式农具四百九十件，这就相当当地积累了公共财富，发展了社会主义因素，这对貧农在互助合作中經濟劣势的改变，大大有利，对防止富农操縱与避免农业生产合作社的变质也有重大意义。

经过半年农业生产的实践，証明农业生产合作社較个体农民經濟或低級劳动互助組織具有极大的优越性：一方面，由于它本身具有集体經濟特点，这就避免了小农經濟的許多弱点，表现在：（1）发挥了土地生产效能，主要农作物有計劃地实行了适应土地性能的联片种植，第一次改变了农民“吃啥种啥，样样种点”的分散的小农經營方式，开始逐漸轉变为根据国家計劃要求与土地条件有計劃的种植，因而增强了耕作方便条件，避免了“抬壟挪地”、消灭了地角地界、扩大了占合作社耕地面积百分之二的土地（熟地）。（2）更高地发挥了劳动效率，按照劳动强弱、生产經驗、技术特长实行合理的分工分业和有計劃的調剂，做到了人尽其用，今年农业生产合作社妇女参加生产超过互助組一倍以至数倍，社內劳动强度大大增涨，剩余劳动增多，又都被利用于扩大土地加工和經營范围，实行农副結合，农牧結合。据八十七个社的統計，建社至今副业收入折合粮食为四百三十四万八千一百一十六斤，相当于四百个个体农民的全年粮食收入，这在个体农民或低級互助組是做不到的。（3）更大限度地提高了技术，貫徹了技术增产，無論是粪肥、籽种、耕作、适应农时諸方面，农业生产合作社今年都处在优越地位：粪肥面积一般超过互助組百分之三十到五十。綏化王喜明、克山楊显亭社超过当地互助組的百分之一百以上；籽种，采用优良品种，粒选、脐选、精选、施肥消毒，普遍做的細致；精耕細作：一般較互助組深耕半寸到一寸，土地施工增多，鏟耩遍数增加，播种、开鏟、收割時間提前，一般較当地农民早五天到七天，追肥、攔苗、等距离栽培法、新纪录地等新技术都带头試行并較一般好；今年农业生产合作社禾苗旺盛，庄稼长得特別好是普遍現象，深为当地农民贊揚仰慕；至于生产計劃性的加强，农民

个人主义心理的改造，文化水平的提高，均有显著成效。另一方面，就是党、国家、供销合作社、农业技术推广站等，在领导上的加强和新式农具、新的科学技术的指导，银行必要的贷款、生产生活资料的及时供应和预购等方面所给予农业生产合作社的巨大援助和优待，大大鼓舞了农民的生产积极性。这种援助和优待，是十分需要的，因为这是我们党和国家帮助农民从个体经济过渡到集体经济的一种最切实的方式，当然对个体农户和劳动互助组也将如同过去一样的给以充分照顾。由此可见，新的农业生产合作经济一经出现，它就带来了优胜于个体经济，也优胜于低级劳动互助组织的巨大特点，正如东北局“关于推行农业生产合作化的决议”中指出的：“所以它是富有生命的，这是当前互助合作运动中的高级形式，这种形式将是由小农经济过渡到社会主义性质的集体农庄的基本形式。”它的出现和成长，就必然会深刻影响到当前互助合作运动的变化，必然会引起广大农民的关注和注目；它给互助合作运动的前进和提高，插上了一面新的鲜明的旗帜；它给农民、一切农村工作者，指出了一条先进的现实的前进方向。这就是农业生产合作社，今年我省试办基本成功的重大意义。所有今年办得很好的农业生产合作社及其骨干，他们在我省农业生产合作化这一新的历史任务面前，起到了光荣的先进的作用，他们将受到全省人民的尊敬和奖励！所有农村工作干部、共产党员，都必须明确的认识今后农业经济发展方向是合作化，从而积极谨慎地从切实搞好农业生产合作社的工作做起，唯有如此，我们才能够稳步地实现农业合作化方针。从而推动我省农业生产的迅速发展，以适应国家工业的发展需要。只有这样，我们才能够吸引广大农民、团结在党和工人阶级的周围，并引导他们在将来稳步地走向农业社会化的道路。

## (二)

半年来试办农业生产合作社的丰富实践，提高了我们对农业生产合作社的认识，给我们进一步推行农业生产合作化提供了初步的

經驗：

第一，試办农业生产合作社，必須坚持建社方針和条件，稳重开始，充分酝酿和党委直接动手，这是解决經驗缺乏与新的工作之間矛盾的正确步骤。經驗証明，建立农业生产合作社必須坚持党中央和东北局所提出的：根据互助合作运动的基础，群众在生产上的要求和领导骨干、群众觉悟条件，有领导有重点有步骤地稳步发展的方針。我省批准建立的社基础較好，领导較强，建立时較順利，建起后能正常巩固发展，是与坚持上述方針条件分不开的。半年的經驗証明，从长远的发展观点看，試办初期以稳重开始为好，今年县委首先作好样子，取得經驗，給明年区級普遍試办有极大好处。今春我們提出“只許办好，不許办坏”的要求，現在看来基本上是达到了。领导上一般貫徹了专人负责县委直接动手，在建社步骤上，注意了充分的思想酝酿和严格执行自愿互利原則。但也有个别县区急躁蛮干，貪多冒进，忽視条件，放松教育，采取“轟”的办法；有的不积极創造条件，采取消极保守态度，事先控制不严，后来自流放任，結果自发社很多（海伦一个区自发搞起五十多个社，克山复兴村一个村搞起五个社），問題多，有的搞坏了，影响很不好，这是急躁和放任自流所得的結果，是违反前述試办方針的結果，应引为教訓。

第二，坚持自愿互利原則，充分估計农业生产合作社的性质（即在私有财产基础上的集体經濟，实行劳力分紅为主，有公共财产，因此是半社会主义的性质），依靠耐心說服，发揚民主，是解决建社初期由私人占有与集体經營这一矛盾所引起的一系列具体問題的总的依据和主要方法。例如入股分紅、入社、出社、社員留地、公益、公积金規定……等，既要符合社的集体利益，又要使社員个人有利，既反对忽視私有基础，过早无代价公有“归大堆”或平均主义偏向，也要反对过去強調資本作用，忽略坚持劳力分紅为主和按劳取酬及不注意公共财产积累的偏向。多数社由于坚持了自愿互利，和保証了农业生产合作社的半社会主义性质，強調了社的集体利益与社員个人利益的結合，因而正确的解决了上述問題，取得了农民的拥护。但也有



少数社，由于对农业生产合作社性质認識不清，忽略了自愿互利，在具体問題的規定和实行上，尚不够合理，土地过早无代价归公等尚須合理解决。

第三，严密劳动組織，建立与貫徹管理、生产責任制，包工計件，劳动日的計算按劳取酬，实行計劃生产，这是农业生产合作社建立后，发揮与提高劳动生产效率的根本方法；而劳动生产效率的不断提高，又是巩固农业生产合作社的中心一环，它是解决个体农民落后的生产习惯与集体經營共同劳动之間矛盾的主要方法。許多社創造和实行了上述办法，就相当地克服了春耕时期普遍的曠工、窝工、无計劃的紊乱現象，生产、管理方面的无人負責現象，以及浪費与不爱护社内公共財物現象。从而体现了农业合作經濟的先进性，大大的发揮了劳动生产效率，同时，也具体体现了按劳取酬、奖勤懲懶的政策，它把合作的集体利益与社員个人利益的一致性，从生产上組織上制度上固定起来了。

第四，加强政治工作，加强思想教育，加强文化科学技术知識的教育，提高社員政治觉悟和文化水平，不断組織与鼓励社員的生产积极性，是办好农业生产合作社带有根本性的工作之一。半年来取得的經驗是：

一、关于思想教育。內容：中心应是新旧道路、爱国增产与集体主义教育，但随着建社和生产过程推移而有不同时期的不同內容：（1）建社前后，应着重进行农村經濟发展方向的新旧道路的教育，进行为什么建社和怎样組織农业生产合作社的教育，以明确建社入社目的，启发农民自觉自愿入社；（2）建立后，应着重进行社的集体利益与社員个人利益一致性的教育，以克服农民的自私心理和习惯；（3）春耕、夏鋤、收割时期，着重进行爱国增产、技术增产的教育，以批判保守思想，貫徹新技术，保証精耕細作；多打粮食；（4）結合生产季节，每一阶段社内具体的生产成績，进行优越性教育，以巩固社員信心。上述內容在实际进行时，是密切結合实际，而又互相关联灵活运用。形式：有晚上上課，白天地里漫談，有一周小組民主檢討，有出問

題討論，領導歸納等辦法。

二、不少社把黨的宣傳網與生產組織密切結合起來，實行宣傳員按生產組和農業生產合作社的分工包干制，進行經常性的宣傳鼓動工作，如黑板報、順口溜、讀報組等方法很好，可以推廣。

三、開展社內外愛國增產競賽，是鼓舞生產熱忱的重要方法，有的社實行短期評比上光榮榜（有的地方叫前進圖），按季節進行紅旗競賽，今年評模範社員，同時與社外互助組競賽，有的定期和當地互助組開座談會；交換經驗，互相推動，效果很好。

四、黨員、團員的模範作用與羣眾工作，分工負責，團結羣眾，幫助落後，注意搞好青年、婦女工作。

五、文化技術學習乃是社員迫切要求，證明只要領導抓緊，是可以堅持的，不少社都訂有並堅持了文化學習制度，很多社有技術研究組織，定期請技術推廣站同志進行技術傳授。由此可見，屬於半社會主義範疇的先進性的農業合作經濟，農民如果沒有一定的集體主義思想和文化科學技術知識，將是不相稱的，這方面需要我們進行長期的艱苦耐心的工作，以提高農民文化，改造小農的全部心理和習慣，以適應先進經濟形式的要求。

第五，經驗證明，如果沒有國家的正確援助，供銷社、信用社的優待和幫助，農業技術推廣站的配合，農業生產合作社的迅速建立和發展是不可能的。特別是國家援助對農業生產合作社的發展具有重大意義，今後應貫徹進行。而農業生產合作社、國營公營農場、供銷社、信用社、技術推廣站、配馬站以及國家銀行、企業在农村的各種工作和組織，他們在發展農業經濟，大力提高農村生產力的總方針下，又必須以互助組和農業生產合作社為基礎，互相聯結，緊密配合，協同動作，其中的結合合同乃是一種較好的聯結形式，據綏化、克山等廿個縣統計，已有十八個農業生產合作社與供銷社、技術推廣站等組織，訂有生產供銷、預購、訂購、技術互助結合合同，對農業生產合作社及其他工作幫助都大，這一經驗可以普遍推廣。

第六，經驗證明，保證黨的堅強領導，不斷提高社本身的領導，是

办好农业生产合作社的决定关键。具体经验是：各级党委对农业生产合作社应有明确认识，分工专人负责，或指派得力干部，专人经常帮助或长期驻在，县委领导上应有计划地深入重点，切实研究问题，取得经验及时传播，定期举办训练班，开座谈会，组织参观，交流经验，训练骨干，都是很好方法。如克山、讷河、綏化等县过去就做得还好。至于社本身领导，中心是发挥理事会的集体领导作用，其领导条件应是：（1）决心办好社，大公无私，关心社的利益；（2）作风民主，团结群众；（3）参加生产，领导生产。在经营管理上，主要是搞好社内生产计划，发挥民主管理，严格财务制度，抓紧政治工作，搞好社外各方面关系。经验也证明，哪里党对农业生产合作社领导坚强，哪里社本身领导提高就快，社的发展也就正常；哪里党对社的领导不够，或无人领导，哪里问题就多，社里领导就提不高。因此，县、区、村各级党的组织保证对农业生产合作社的坚强领导是今后领导上严重任务之一。

### （三）

目前全省农业生产合作社由于经验不足，领导骨干和群众觉悟程度不齐，因此，一部分社还不够巩固，还存在许多问题，须逐步求得正确解决：

一、有关农业生产合作社的若干原则规定中的具体问题：如入股分红问题，据考察，有些社马力分红比例过多，有的已相等于劳动力所得。土地、马匹按增产分粮多，按常年产量或固定代价少，不少社员牧畜业尚未入社，有的甚至将国家贷给的牲畜分给私人；不少社妇女尚未入社，同工同酬贯彻不够，有关入社、出社、地主富农入社、社内雇工、慢工、租地、社员留地、留牲畜等问题，都没有明确规定。上述问题我们意见是：今年“六三一”分红办法，原则上一般不再变动，个别社很不合理应当适当调整；今后原则上应逐渐扩大劳力分红比例，畜力提倡按常年产量合理确定分红比例办法或分等吃死租子均可。牧畜等入社可作价归社公有，本钱由社分期归还，并付一定合法利息，

其牧畜利益所得，全社按劳动日分紅。国家貸的款和牲畜，应归社公有，不得分給私人。妇女劳动力，在自願原則下应吸收入社，同工同酬，叫小工的办法应糾正，坚持入社自願，出社自由的原則。防止退社在于搞好社內經營管理和作好教育工作，一般入社应在年初，出社在年終，經社員大会通过。至于社內悞工，应看具体情况决定，为全社利益应算工，为私人事应不算工。原則上合作社不宜雇工，如农忙季节生产必需可雇請短工，特殊情况合作社可租地經營，社員留地留牲畜不宜过多，以免影响社內生产。

二、有些社劳动組織还不够严密，生产責任制还没确定或貫徹，缺乏計划性，包工制沒有实行，生产效率不高，窝工、曠工現象还严重存在。应进一步改进劳动組織，建立分工負責制，实行按段計划，并推广劳动力分組、土地分片的短期包工制办法，克服窝工、曠工現象。

三、財物制度不严，賬目混乱，劳动日計算方法不一，是普遍現象。必須严格建立財政制度，加强會計訓練，进行賬目清理，克服混乱，防止貪污浪費，貫徹包工制的計算劳动日方法，并可提倡使用簡便易行的工票制。

四、一部分社內政治工作还落后于生产要求，社員觉悟不齐，农民个人主义心理，經常反映在社內的糾紛不断，有的社員对农业生产合作社認識还模糊，应即加强社內新旧道路、爱国增产与集体主义教育，以提高农民觉悟，加强社內团结，搞好生产。

五、新式馬拉农具作用發揮不够，应进一步提高农民認識，訓練技手、搞好修理工作，抓紧当前秋翻地，要求明年基本上發揮作用。

六、对自发社领导不够，問題很多，应引起注意，可組織一定力量，深入了解自发社帮助解決問題，根据工作情况，适当时机，說服其改变为常年互助組或轉化为正式生产合作社，轉变时必須坚持条件，不可勉强。

七、少数县、区领导对农业生产合作社重視不够，无专人负责或无人負責；虽常有人去，但調查材料多，切实帮助解決問題少；多数村党支部放松领导；一部分社本身领导，理事会集体作用發揮不够，个

別主任不够負責，多数不善于計劃分工，“老牛赶山——平推”。大小事一人忙，家长制领导，社員不滿。上述現象应迅速改进。县、区、村各級党的組織必須重視合作社的领导，专人分工負責，或派得力干部长期駐在帮助，定期召开會議，总结經驗，組織參觀，訓練骨干，帮助解决社內重大問題；村党支部也应定期討論社的工作，抓紧社內党的工作，保証社的生产任务的完成。至于社本身领导，中心是提高理事会的集体领导作用，发揚民主，抓住生产計劃，搞好财务管理，注意政治工作，社领导的提高，必須加强县、区、村党委对社的领导。

八、供銷社在扶助农业生产合作社工作上成績很大，很正确，但少数供銷合作社，預購借貸数量太大（有的占有流动資金的三分之一），优待方便过多（如拉脚包給生产合作社，不讓互助組拉），已影响供銷社資金周轉和供銷社員的不滿，同时助长了农业生产合作社的某种依賴。正确的援助是十分必要的，但不能过多，必須明确巩固壮大农业生产合作社基本上要以組織本身經濟力量为主。

#### (四)

今后方針：

(一)一九五三年我省推行农业生产合作社的方針是：在巩固已有社的基础上，区級普遍試办（每区試办一个），有重点有陣地地推广（配合新农具的重点推广），絕大多数区委要基本上取得組織和领导农业生产合作社的經驗，以便今后推广。明年計劃全省发展一千二百个社，要求保証搞好，不許搞坏，办一个，成一个。坚持以下条件：（1）有三、四年常年互助組或三大季互助組較好的基础；（2）一般的使用新式农具，生产上有此要求；（3）有坚强的领导骨干和會計、技术人員；（4）群众覺悟較高，积极分子較多，自覺自愿要求。根据上述条件，有领导的在群众中酝酿，并須县委审查批准，当前挂鋤时期和冬季，各县应总结試办經驗，召开座談会，組織參觀，有計劃地訓練骨干，創造条件。

(二)明年推广一千套新式馬拉农具，方針是：“重点推广，全面試

用”，除发每县一定数量試用外，重点发放克山、綏化、訥河等八个重点县，各县必須选择互助合作基础較好的几个区，集中推广，不能分散。这就要求准时将新农具发下，并保証每套农具完成三十垧到四十垧秋翻地，春翻十垧到十五垧的任务。为指导新农具的使用，以每六套至二十套成立一个新农具技术推广站，集中在附近三五个村內推广使用。推广站的任务是：一、指导农业生产合作社和互助組使好新农具；二、对农业生产合作社和互助組进行一般的技术指导，“使新农具下乡和农业科学技术下乡結合起来”；三、对互助組、农业生产合作社进行政治思想教育。

(三)巩固現有两个集体农庄，明年不再发展。

最后希望到会代表，全力搞好現有农业生产合作社，搞好集体农庄，搞好技术推广站，搞好互助組工作，保証多打粮食，增加收入，以逐步改造小农經濟，为将来农业集体化打下坚实的基础。所有农村工作者，全体农村共产党员、集体农庄庄員、生产合作社社員、农业互助組組員，都必須百倍奋发，为完成农业生产合作化这一光荣的历史任务而奋斗！

(一九五二年八月十六日“黑龙江日报”)

## 山西省一九五三年二千二百四十二个 农业生产合作社的基本总结

中共山西省委农村工作部

一九五三年，全省共办了二千二百四十二个农业生产合作社，其中包括旧社五百四十六个。分布状况是：长治专区九百八十四个；榆次专区三百七十三个；忻县专区三百三十三个；临汾专区二百一十八个；运城专区一百九十五个；雁北专区九十九个；太原市三十一个；大同市七个；阳泉市三个；长治市二个。参加农业生产合作社的农户，共五万二千八百二十二户，占全省农户总数的百分之一点六，其中农

业生产合作社最多的县，如武乡参加社的农户已占全县农户总数的百分之十二，平顺参加社的农户已占全县农户总数的百分之十一。全省入社的男女劳力有九万八千余个。入社的土地共有八十七万九千余亩。所有这些农业生产合作社，一九五三年一般均获得了显著增产，普遍增加了收入，而且百分之九十八的社都超过了当地互助组的产量。因而大大地影响了四周围的农民，积极地要求参加农业生产合作社。据平顺、武乡等三十个县的统计，已有近二万户农民（其中包括一千五百个互助组）积极要求入社或成立新社。这一事实生动地证明了党对农业的社会主义改造的正确性。

全省农业生产合作社获得了巨大成就。

一九五三年全省农业生产合作社的收获量，比之个体农民和互助组都有突出的增加。下列的统计数字即可证明：全省农业生产合作社的粮食作物种植面积共八十五万二千余亩，总产量共一亿七千五百一十九万四千八百斤，超过一九五二年总产量一亿三千七百四十七万二千五百斤的百分之二十七点六。在单位面积产量上，一九五三年每亩平均二百零三斤，较一九五二年每亩增产四十四斤，超过本年当地一般常年互助组每亩平均一百六十七斤的百分之二十一；超过当地一般个体农民每亩平均一百四十六斤的百分之三十八。全省农业生产合作社的棉田共二万七千余亩，总产量共五百一十一万二千斤（籽棉），超过一九五二年总产量四百零八万五千斤的百分之二十。每亩平均产量一百八十九斤，较一九五二年每亩增产三十八斤，超过本年全省每亩平均一百三十九斤的百分之三十五点八。在这些农业生产合作社中，有不少的社创造了更为优异的成绩。例如壶关县冯海科农业生产合作社（旧社），在全社三百四十五亩土地上，得到了每亩平均五百三十三斤十二两粮食的收获，创造了全面丰产的范例。他们的产量超过了抗日战争前生产水平的百分之三百九十点五，比一九五零年还是互助组的时候，提高了百分之一百九十七点六，超过了一九五三年全县每亩平均产量的一倍。河津县柴根祿农业生产合作社（新社）的三十五亩麦田，每亩平均产量六百四十八斤，超过一九五

二年每亩平均产量三百一十斤的百分之一百零九，超过一九五三年該社所属行政区每亩平均二百五十四斤的百分之一百五十五。其中有二亩麦地每亩平均产量八百七十四斤，創造了一九五三年小麦单位面积产量的全省最高纪录。

一九五三年农业生产合作社不仅在农业生产方面創造了卓越的成就，同时，在发展副业，有条件地区发展林业和畜牧业等各个方面，都取得了很大成绩。全省农业生产合作社的副业收入为一百零八亿元，約占总收入的百分之八左右。畜牧业的收入約值三十六万斤粮食。长治荆圪道农业生产合作社的副业收入最多达三亿元。大同县陈家庄农业生产合作社，一九五三年营造防风林带四条，約四百余亩，成活率达百分之九十八以上。平顺县武侯梨农业生产合作社仅果树的收入，即达五千一百万元，占全社总收入的一半。李順达农林畜牧生产合作社在社員原有植树造林的基础上，一九五三年荒山播种三百六十亩，零星植树七千余株，栽植果树三千余株，已开始改变着童山秃岭的面貌。这只是一些比較突出的例子。

农业生产合作社不仅多打了粮食，而且各个社員戶的实际收入也增加了。在五万二千八百二十二个社員戶中，有五万零一百八十一戶，超过一九五二年或相当于一九五二年的收入，占总社員戶的百分之九十五。长治专区有三百九十二个社，社員的实际收入戶戶超过了一九五二年。如黎城县下桂花村的农业生产合作社，共二十一戶，比一九五二年多收粮食二千斤者五戶，多收了一千斤到一千五百斤者十二戶，多收了五百斤到八百斤者三戶，多收了四百一十斤者一戶。解县西张耿村农业生产合作社，全社四十一戶，一九五三年每戶的收入，都比一九五二年有很大的增加。如社員王好寿，四口人，都参加劳动，入社土地十八亩，一九五三年实际收入一千一百万元，超过一九五二年收入三百六十四万元的二倍多。社員王福兴，十一口人，五十亩土地，一个劳力，一九五三年实际收入九百五十万元，超过一九五二年收入五百四十万元的百分之七十五点九。从这两戶的现实事例中，清楚地說明了：不論是地少劳动力多的戶或地多劳动力少



的戶都可以增加收入。不仅如此，农业生产合作社內的鰥、寡、孤、独的实际收入也有增加。如高平县陈家河村农业生产合作社中的张仁义老汉（六十余岁），入社后，社里讓他多做喂牲口，割草，打場等輕活，全年做了一百多个劳动日，秋季分到十一石五斗粮食，收入大大超过一九五二年。全省只有二千六百四十一个社員稍低于一九五二年的收入，占全省总社員的百分之五。这些戶收入减少的原因：有的是因为遭受了严重灾害，有的是因为主要劳力外出的原故。但一般也都比当地互助組和个体农民的收入为多。

由于农业生产合作社的大量增产和各个社員实际收入的增加，广大社員的热情很高，正在积极地为社的进一步提高而努力。农业生产合作社的成功，带动了全省整个互助合作运动的发展，全省参加互助組的农户已由一九五三年春季占农户的百分之四十发展到百分之五十一。一部分較先进的老区則由百分之六十五发展到百分之八十左右。同时，互助組的质量也有了新的提高。如平順县的常年互助組，已占到整个組織起来农户的百分之五十三。上述这些成就，雄辯地证明了毛主席所指示的，对农民个体經濟的社会主义改造是經過互助合作的道路，达到农民的集体所有制。唯有这条道路，才是广大农民大家富裕的道路，难道这还有什么怀疑嗎？

农业生产合作社提高产量、增加收入的主要原因：

一九五三年实践的經驗証明：农业生产合作社之所以比互助組和个体农民能更多的增产，其主要原因有以下四点：

第一，由于农业生产合作社内部社会主义因素的增长，就能在更大程度上发掘农业生产的潜在力量。这表现在：（一）他們有了比較多的公共财产。据統計全省农业生产合作社已有公共的大牲口三千余头，新式农具一万件，以及其它各項生产資料。这就大大地有助于社内耕作水平的提高。（二）农业生产合作社集体經營土地，就便于有计划地发掘土地的潜在能力，因地种植各种农作物，而且大多数社已經打破了地界，使小块地变成了大块地，这就更加便利了土地的經營。（三）农业生产合作社实行了以劳力分紅为主适当照顧土地分紅

和男女同劳同酬的原则，并建立了劳动日制度，所以能够比互助组更好地发挥社员的劳动积极性，提高劳动效率。根据典型调查，农业生产合作社的劳动效率比互助组一般要提高百分之十五左右。(四)农业生产合作社，根据逐年发展的结果，有步骤地逐渐地增多了公积金的积累和实行了社内的集体投资，因而它就有比互助组更大地扩大再生产的能力，并能进行互助组所不能进行的农业基本建设。从此可以看出，农业生产合作社内部社会主义因素的增长越大，它的优越性也就越大。

第二，由于农业生产合作社具有集体经营的优越条件，这就比互助组和个体农民更便于改进和提高生产技术。现在全省的农业生产合作社，均已普遍使用了新式步犁，各社平均已有百分之八十的土地是用新式步犁耕种的，长子县李招则农业生产合作社和武乡县王锦云农业生产合作社并已开始试用马拉农具，试用结果，比旧式农具的效率提高了二倍至三倍。在推广优良品种方面，由于农业生产合作社能够在更大范围内按照不同土质进行试验和培植，因此，成绩也特别突出，全省有百分之九十以上的农业生产合作社都建立了试验性质的“小农场”，现在各社已全部使用了良种。榆社县周先中农业生产合作社，一九五三年二百亩谷田，就是按照不同的土质，分别选用了四种不同的良种，从而取得了亩产三百零五斤的收获量，超过当地陈如明互助组收获量的百分之四十五。在耕作技术方面，全省农业生产合作社平均已有百分之八十以上的土地面积达到了深耕，深度为五寸至六寸。全省农业生产合作社已在百分之九十的耕地面积上实行了适当的密植。浑源县姚士福农业生产合作社，密植的谷田每亩产量达一千一百四十三斤。而一般互助组实行密植的土地面积尚不及全部耕地的一半，个体农户的土地一般仅达百分之十左右。全省农业生产合作社的施肥量，一般均超过了互助组的百分之二十至三十，并改进了施肥技术。其他如加强田间管理，改进耕作方法，保证保苗，适时适量灌溉等等，都有不少新的改进与提高。

第三，由于农业生产合作社的统一经营和统一使用劳力，就比互

助組更便于战胜各种自然灾害。一九五三年有絕大多数的农业生产合作社遭受了不同程度的灾害，但都及时地战胜了灾害获得了丰产。如左权县圪道村农业生产合作社，連續战胜了冻、雹、虫、病四次灾害，使全部土地得到每亩平均二百四十六斤粮食的收获量，超过当地一般个体农民每亩平均一百三十九斤的百分之七十七。

第四，一年来农业生产合作社的巩固和发展，是与国家的經濟扶持和技术指导分不开的。国家以九十亿元的农业貸款和馬拉农具、步犁、水車等优先地貸給和租給了农业生产合作社，以扶持农业生产合作社的发展。同时，在生产技术方面，各专、县农业試驗場又給了很大的帮助。对农业生产合作社是否能够比互助組及个体农民更多的增产还抱有怀疑态度的人，从上述原因中是可以找到答案的。

办好农业合作社的几点基本經驗：

第一，保証社会主义因素稳步增长，反对保守、冒进两种錯誤傾向。

現在我們所推行的农业生产合作社，还是建立在私有财产基础上的一种半社会主义性质的农业生产合作社，它还不是完全的社会主义的农业生产合作社（象长治中苏友好集体农庄才是属于这种合作社）。但随着农业生产合作社的逐步发展，必須十分注意社內社会主义因素的稳步增长，以便逐步过渡到完全的社会主义的农业生产合作社。誰要忽視这一点，誰就要犯右的保守主义的錯誤。相反，如果在农业生产合作社里，不問經濟条件是否成熟与农民是否自愿，而盲目地扩大社会主义因素，积累过多的公共财产和公积金，强迫将社員的耕畜，农具归社公有，急于减少对土地的报酬，就必然要犯急躁冒进的錯誤。如一九五三年春寿阳县普沿村农业生产合作社将社員的二十九头牲口、三百只羊和八口猪违背社員的自愿全部作价归社公有，而使社員負債很多，影响了社的巩固发展。当时这种急躁冒进傾向，全省各地都曾发生过。个别农业生产合作社甚至不顧社員的自愿与否，不仅牲口，农具一律作价归社；而且土地分紅比例很小，有的干脆規定土地不分紅，企图不經過逐步过渡而一下子就变成完全

的社会主义的农业生产合作社。当然，如果群众自愿而其它的条件确已具备时，兴办这种完全社会主义的农业生产合作社，是应当贊助的；但問題是目前条件还很不成熟。凭少数人的主观愿望而盲目行动，必然脱离群众。一九五三年春季，許多地方农民生产情緒不安，許多新办的农业生产合作社的社員情緒不稳定就是这样引起的。所以当时自上而下大力糾正了这种急躁冒进偏向，是完全正确的。然而有些人却又錯誤地認為，既然急躁冒进不对，那就不要发展农业生产合作社了，或者不要再在农业生产合作社內增长社会主义因素了。这样他們又走到了另一个极端的偏向——右的停滞不前的偏向。在一九五三年夏天以后，党又曾及时地不断地糾正了这种錯誤偏向。总之，实践証明，农业生产合作社內部的社会主义因素，必須稳步增长，而其增长的速度必須根据社員自愿，根据社員的經濟情况，根据逐年生产发展的結果来确定。平順县武侯梨农业生产合作社(旧社)就是在生产有很大发展，并在保証社員实际收入逐年有一定增加的前提下，根据社員的自愿，有步骤地逐渐地增多了社內公有耕畜和羊群的，現在共有公共的馬四匹，駱十三头，羊一百五十五只。公积金的积累也采取了由少到多的方針，这样做是完全必要的正确的。只有这样，才能把农民的个体所有制逐步地改变为合作社所有制，完成对农业的社会主义改造。

## 第二，逐步建立經營管理制度。

农业生产合作社从开始建社的第一天起，就必须十分注意經營管理工作。否則，就会造成混乱，直接影响了社的巩固和发展。但同时又必須根据各社的实际情况，采取由低到高，由簡到繁，逐步建立的方法。有的在建社开始，就用过于繁杂的經營管理方法，这是很不妥当的。一年以来，在改进农业生产合作社的經營管理工作上获得了以下四条成功的經驗：

(一)必須加强生产上的計划性。这是做好經營管理工作的首要一环。一九五三年各个农业生产合作社在春季开始，一般都根据可能的条件，比較充分地研究了农业生产各方面的潜在力，制訂了全年

的生产计划，并使这一计划和为生产服务的财务计划及劳动使用计划密切地结合起来。在一年的生产计划制订之后，还必须要有季节的计划和短期的计划。这种“长计划，短安排”的做法是很好的。事实证明，短期计划对推动与组织社员当前生产是有着重大作用的。平顺县李顺达农林畜牧生产合作社，根据长期计划，按时制订短期计划，组织社员生产，并及时进行检查，因而他们每个时期的工作都做的快，而且做的好。不论全年或短期计划的制订，必须经过社员民主讨论，务求做到切合实际，冒进和保守都是错误的。

(二) 必须逐步建立生产责任制，实行劳动定额管理，以提高劳动效率。一九五三年全省各个农业生产合作社，在劳动管理方面，有了显著的改进。最主要的有以下几点：(1) 根据社内生产的需要，劳力的强弱，技术的高低，领导骨干的条件，建立了劳动小组或生产队，实行分工分业，划定耕作区。由于各社条件的不同，有的是按季节编组，临时划分耕作区的；有的是各劳动小组和耕作区都是常年固定的。这些都是可以的。(2) 现在全省已有百分之八十左右的社，推行了包工制。初步地贯彻了劳动定额管理，基本上改变了农业生产合作社开始时的临时拨派制，加强了社员的责任心。各地的许多事实证明：在推行包工包产时，除了极少数的最有基础的社可试行常年包工、包产制以外，目前一般的社以实行短期的按活按件的包工或季节性的包工为适宜。而推行包工制，必须在定工、定质、定时的基础上进行，三者不可缺一。其关键是保证把工评的公道合理，切忌偏高偏低。(3) 许多农业生产合作社，在劳动小组或生产队内，改进了关于“劳动日”的计算方法。对若干便于计算的主要工作，一方面按照季节的差别，一方面按照工作的数量和质量，规定做到多少，并合乎标准，算一个劳动日；对若干不便于计算的工作，是在评定劳动底分的基础上，按照忙工和闲工，以及各个劳动力的工作情况，定期评定。事实证明：在一社内根据不同工作分别采用各种计算方法，是完全必要的。由于各社经营管理的改善，男女同劳同酬政策的贯彻，提高了社员的劳动积极性，并扩大了劳动面，吸收了更多的妇女劳力参加了劳

动生产。各社实行包工以后，劳动效率提高了百分之十到十五。

(三)必須建立与健全财务管理制度，以监督和保証实现生产计划。若干先进农业生产合作社的經驗証明，财务管理上最主要的职责和作用应该是：一方面要保証合理投資，减少非生产开支，以达增产多，收入大的目的；另一方面要做到賬目清楚，财务公开，使社員經常摸底，以促进生产的发展。平順县武侯梨农业生产合作社采取了按时結賬，定期公布，用图表說明各个劳动小組逐日逐月的生产进度和每个社員所做劳动日多少的办法是很好的，对推动生产，激发社員的劳动热情作用很大。

(四)实行民主管理，启发社員群众的积极性。全省各社一般的都經過社員大会的民主討論，制定了社章、規則、制度、紀律、奖励办法和生产计划等。并規定了：社內的收支、預決算須由社員大会通过批准，并按期公布賬目；社长須定期向社員大会报告工作，开展批評与自我批評；社內干部每年改选一次等。但在日常劳动生产中，社員必須服从社內的統一調配，不得各行其事，这样就能使社內团結一致，积极努力，把社办好。

总之，加强生产上的计划性，实行劳动定額管理，健全财务管理制度，加强民主管理，是农业生产合作社改善經營管理所必須采取的四個重要措施。只有把这四方面的工作做好了，才能不断地发掘农业生产合作社內的各項潜力，使农业生产合作社巩固地向前发展。

第三，加强技术指导，保証收获量逐年上升。

一九五三年各个农业生产合作社都充分地利用了集体經營的优越性，加强了生产技术改进的工作，并获得了显著成績。主要办法是：

(1)社內建立了技术指导委员会或技术指导小組，专门負責研究和指导全社的耕作技术。技术指导組織由有經驗的老农，生产中涌現出来的新的技术能手和受过科学技术訓練的社員所組成。他們一方面在社員中传授已有的先进技术經驗，并組織社員互教互学，一方面进行試驗和不断地研究和总结本社的新的耕作經驗，全省已有百分之九十的社建立了这样的組織。一九五三年全省农业生产合作

社受過技術訓練的男女社員約有五千餘人。同時，新的先進的技術經驗的推廣，必然會遇到落後保守思想的抵抗。黨的政治思想工作，就是要經常地向他們進行教育，克服落後思想，以保證農業生產合作社內技術水平的不斷提高。

(2) 提高技術必須與改進勞動管理密切相結合。各個農業生產合作社在開始建立勞動小組，劃分耕作區時，即注意了按照各個社員技術水平的不同，各組進行適當調配。在勞動小組內，又根據了每個社員的長實行了合理的分工。各社在實行包工時，每一種工作，都規定有技術標準。如武鄉縣王錦雲農業生產合作社，即是按照各項作物的耕作順序，具體地規定了耩耩，施肥，密植，鋤苗等一系列的技術操作過程，保證了先進技術經驗的推廣。為了避免包工後忽視技術的偏向，許多社都及時地不斷地組織了檢查，並展開了技術競賽，規定了獎勵辦法，保證了耕作質量的提高。

(3) 農業生產合作社在技術上取得了國營農場的具体指導和幫助。他們的主要辦法是：由國營農場有計劃地幫助農業生產合作社訓練培養技術人才，並經常地派出自己的技術人員深入各社進行具體的技術指導；農業生產合作社不斷地組織社員到國營農場參觀學習。這就提高了農業生產合作社的技術水平。如榆次縣張慶村生產合作社，由於在縣農業試驗場的直接指導下提高了耕作技術，使全社三百六十八畝秋田，得到每畝平均四百一十八斤的收穫量，超過了全村每畝平均產量的百分之三十八。

無數的事實證明：加強技術指導，不斷地提高技術水平，保證提高收穫量，才能鞏固現有的成員，並吸引周圍群眾組織起來。

第四，正確貫徹分配政策，發揚社內各種成員的積極性。

一九五三年秋收後的許多事實證明：農業生產合作社能否鞏固和發展，其關鍵在於能不能在生產不斷增加的基礎上，保證社內各個成員的實際收入逐年有所增加，並超過互助組和個體農民。合理的分配工作是保證每個成員實際收入增加的最後一關。分配原則應當是：以勞力分紅為主，適當照顧土地分紅。隨着生產的發展，土地分紅無

論采取固定地租或比例分紅办法，其所得数量和勞力分紅比較將相對地逐年減低，而勞力分紅的比例將相對的逐年增高。這是正常的发展趋势。不承認這一點，就要犯右的錯誤。相反的，如果在建社的初期，土地分紅過低，勢必影響土地多勞力少的社員的積極性，而要犯“左”的錯誤。一九五三年由於各個農業生產合作社都正確的貫徹了黨的分配政策，一般的作到了戶戶滿意，各個農業生產合作社，均於秋收前，根據本社實際情況的不同，經過社員充分的民主討論和試算，適當的修正了勞力和土地的分紅比例，保證了地少勞力多的社員和地多勞力少的社員，都能得到合理的利益。如長治專區各個農業生產合作社，土地分紅一般占百分之四十至四十五，勞力分紅占百分之五十至五十五，公積金和公益金占百分之一至五。老社隨着生產的發展，土地分紅的比例，一般比新社為低。事實證明：各個社的情況是不同的，所以不應當制定一種統一的分紅比例，而應當允許各個社規定自己不同的分紅比例。在貫徹男女同勞同酬政策方面，有不少的社在婦女和男人作同樣多和同樣好的工作的情形下，保證婦女得到和男人相等的報酬。如李順達農林畜牧生產合作社就是這樣。但有些社輕視婦女勞動，同勞不同酬的現象還是存在的。這一鬥爭必須堅持地貫徹下去。為了正確貫徹黨的分配政策，保證每個社員實際收入的增加，各地一般都及時地組織了對這一工作的檢查，精確計算各個社員全年的收入，並和他們入社前的收入做比較，如發現有收入減少時即找尋原因，並正確地加以解決。為了使分配工作做到及時合理，預算試分是一個很好的辦法，這樣事先摸了底，分配工作就好掌握了。在制訂預算方案前，必須首先清理全年各種賬目，準確地估算產量，這是預算分配的基礎。在制訂方案時，必須充分發揚民主，由社員大會審查各項開支，決定勞力、土地的分配比例、討論分配辦法等。而後根據預算分配方案，實行隨打隨分，並注意合理地調劑產品種類和質量，最後進行決算。這樣就避免了過去分配中的拖延、混亂現象。

第五，加強黨的政治思想工作和組織工作。

農民自發的資本主義傾向與黨所倡導的互助合作道路之間的矛



盾，乃是当前农村中的主要矛盾。而这种矛盾也必然反应到农业生产合作社内部和农村党组织内部来。因此，在领导农业生产互助合作运动中，加强党的政治思想工作，不断地向农民自发的资本主义倾向进行斗争，乃是使农业生产合作社得以巩固和发展的重要的保证。已有许多事实证明：农业生产合作社内部两条道路的斗争是存在的。一九五三年各地农业生产合作社都大张旗鼓地宣传了党中央“关于农业生产互助合作的决议”，批判了农民自发的资本主义倾向，这就使得社员明白地懂得了农业经济发展所必须经历的道路，大大地提高了他们的社会主义觉悟。对于一九五三年春纠正互助合作运动中的急躁冒进偏向以后，在农村工作干部中产生的某些右倾思想，也及时地采用了教育的方法，予以克服，保证了农业生产合作社稳步地健康地向前发展。

进行党的政治思想工作，必须善于联系社员的实际思想和社内的各项工作，经常地深入地研究社员中可能发生的思想问题，然后用生动的实例教育社员。如对社员进行关于两条道路的教育，进行关于工农联盟的教育，进行关于社员个人利益如何服从集体利益的教育，进行关于劳动纪律的教育，进行关于农业生产合作社优越性的教育，进行关于计划远景的教育与前途教育以及进行多劳多酬的教育等等。任何看不见农业生产合作社内部所发生的思想问题，或者忽视对这些问题的解决，都是错误的。解县西张耿村党支部经常了解和定期研究社员思想情况的做法，在做好党的政治思想上起了很大作用。全省各地农业生产合作社，一般都建立了读报组，不少的社并规定了定期上政治课的制度。这些都是党进行政治思想工作的良好形式。在农业生产合作社内，开展集体主义的劳动竞赛，定期进行检查，评比，总结和奖励模范，对鼓舞社员的劳动热情作用极大。陵川县连全保农业生产合作社已把组织竞赛和评选模范形成制度。

事实证明：农业生产合作社不仅是个先进的生产组织，同时也是党对农民进行现实的社会主义教育的最好学校。在秋季购粮工作中许多农业生产合作社，都积极地尽先把余粮卖给国家。仅长治县珞

寨，晋城县西掩等八个农业生产合作社，就卖给国家余粮十一万斤。

党还必须加强农业生产合作社内的组织工作：（1）要十分地注意发现人材，挑选人材，为社培养出一批德、才兼备的新干部和技术能手，特别要注意社长、生产队长、会计及技术员的培养。（2）要很好地组织党员和团员的力量，具体地分配到各个劳动小组或生产队内，经常地给他们布置团结与教育农民的任务，并及时检查他们的工作。平顺县郭玉恩农业生产合作社这样做的效果很好。（3）充分发扬党内民主，开展批评与自我批评以监督领导，也是很重要的。

一九五四年，必须充分注意运用已有的办社经验，积极地整顿，巩固和提高现有的农业生产合作社，并在现有的基础上再发展二倍的新社。根据本省互助合作运动的基础，领导骨干和群众积极性等各项条件来看，这一任务的实现是完全有可能的。因此，必须反对保守、冒进与自流的三种错误倾向，有可能发展，而不去发展，那就是保守，那就是不热爱社会主义。如果超过可能发展的程度勉强去发展，那就是冒进。发展也可以，不发展也可以，那就是自流。在发展农业生产合作社的同时，必须注意互助组的发展。并使农业生产合作社和互助组密切地联系起来。我们深信，只要各级党的领导机关和农村工作干部都能够始终如一地坚持“农业生产互助合作为农村压倒一切的中心任务”，并在党的总路线这一灯塔的照耀下加倍地努力，一九五四年全省互助合作运动必将大大地前进一步。

（一九五四年第二期“中国农报”）

## 河南省试办农业生产合作社 建社阶段经验总结

中共中央中南局农村工作部

河南省于一九五二年春开始了有领导地试办农业生产合作社（以下简称农业社）工作，迄一九五三年十月底止，全省合作社已发展

到八五二个(內包括三九四个未正式批准的社),参加农户一三、六九六户,占农业总户数千分之一点四五,每社平均十七户强,这些社分布于二〇三个县与二个市郊,三八八个区,豫北地区已完全消灭空白县,豫南地区尚有十四个空白县。

由于执行了有控制有重点地試办农业生产合作社的方针,今春停止冒进、反对五多后,又贯彻了搞好生产增加实际收益的精神,进行了改善经营管理、加强成本核算、提高技术、合理投资、厉行节约、节省开支、合理分配、政治教育等一系列的工作,因而多数社的基础是巩固的,生产成绩是优越的,在各方面已显示了它的旗帜作用,并带动了整个互助合作运动的发展。据新乡、安阳、洛阳三个地委与郑州市郊二七八个社统计:基础好,骨干强,增产多,威信高,已成为生产运动旗帜的一六四个社,占百分之五十九;在生产上也显示了优越性,但骨干较弱,经营管理不够健全,内部存在一些问题,需要帮助解决的八三个社,占百分之三〇;骨干弱,经营差,部分生产不如个体农民的三一个社,占百分之一一。

随着合作社工作的发展和领导的重视,大部地区的领导上已取得了初步建立合作社与办好合作社的经验,其中关于建立合作社的经验,主要有以下几点:

(一)必须正确掌握建社条件有领导有重点地开展建社工作。河南两年来的建社工作,一般的都是根据中央关于农业生产互助合作的决议所提出的:群众生产需要,互助运动基础,领导骨干,群众积极性,及充分酝酿等条件来选择建社对象,开展建社工作的,其中特别重要的是群众积极性,领导骨干与互助基础这三个条件,经验证明,正确地掌握这些条件,是保证試办工作健康发展的前提,掌握建社条件必须从实际情况出发,防止主观主义地拿着条件到处乱套。首先是关于群众积极性问题,一方面对于群众建社积极性有充分的估计,特别是老区互助合作运动基础较强的地区,群众建社热情是高涨的,建社要求是迫切的,过去有些地区领导上,曾经因为对此问题认识不足,而产生束手束脚,控制过严,形成领导落后于群众要求的偏向,另

一方面也要注意不要把少数积极分子的积极性当成广大群众的积极性，因而产生急躁冒进偏向。其次，关于领导骨干问题，这是关系到建社工作能否成功的带有决定性的条件，各地领导上对这一点是重视了的，据四〇五个社统计，其中党团员和劳动模范、乡村干部等三、九一一人，占社内所有人口百分之一一点八，平均每社九个多骨干。选择骨干必须慎重，必须对骨干作历史的全面的了解，一般应是具备公道能干的条件的，政治觉悟较高的翻身雇贫农或中农积极分子。目前有許多中农成份的农业社干部，多数表现不太好，在贯彻政策上阻力很大，这是值得注意的问题。每个社的骨干，不能只是一个，还要有几个帮手能够形成骨干集团，工作才好进行，但也不宜把全乡骨干都集中到一个社里，形成建成一个合作社，垮了大部互助组的偏向。选择衡量骨干分子，不应只限于党团员小圈子里，有許多好的非党团积极分子，亦可依靠。培养骨干，应同时注意培养妇女骨干。第三、关于互助基础问题，一般的应经过互助组的锻炼，在骨干分子培养、群众思想觉悟、生产经营管理、评工评分经验等各方面，为建社准备了更好的条件，这是贯彻积极稳步方针的重要保证，但也应该允许有特殊情况，不能过于机械，如鄱陵程应臣社，就是由八户单干和六户已经散伙的临时互助组在外区建社影响下自发组织起来的。其中有团员乡村干部、劳动模范八人，程本人有相当文化水平，骨干很强，虽然县区领导上，认为他们条件不够，一再动员解散，长期不加承认，他们还是坚持下来，并取得了比当地互助组增产三成的成绩，这说明在有坚强领导骨干和群众积极性的条件下，不经过常年互助阶段直接组社，也是可以允许的。

(二)深入发动，充分酝酿，奠定建社基础。建立合作社是一个触及到所有制的问题，是实行农业社会主义改造的一个重要革命步骤，每个农民在入社前都要经过激烈的内心矛盾与思想斗争，没有深入的思想发动，建社工作无法进行，所以整个建社过程，就是一个逐步深入的思想发动过程，不仅要求对具体的建社对象，要有充分的发动，使个人自愿全家自愿，而且对当地一般群众也要有必要的发动，

使群众都認識到合作社的道路是唯一正确的道路，愿意积极地向农业社学习和看齐，澄清对建社工作的各种怀疑与誤解，为建社工作造成良好的环境。

在宣传内容与宣传步骤上，首先应着重进行社会主义前途教育，两条道路对比教育，互助合作优越性教育，以启发群众社会主义热情与建社要求。河南两年来的建社工作，虽然当时总路线总任务的思想尚不十分明确，但一般的都是在中国农民代表团代表訪問苏联后的宣传，和党内对党员标准八项条件教育以及大规模組織參觀訪問先进合作社教育的思想发动基础上开展起来的，故群众社会主义热情普遍高涨，建社要求甚为积极。在进行社会主义前途教育时，必須仔細說明达到社会主义的幸福生活所必須經由的道路，把前途教育与互助合作优越性教育密切联系起来。許多地区在宣传醞釀建社工作时，結合前途教育，首先引导群众总结組織起来的优越性，使群众从切身体驗中来認識互助合作道路的正确，坚定其对社会主义的信心，然后再进一步引导其检查互助組中所不能解决的矛盾和研究解决矛盾的办法，以启发群众建社要求。經驗証明，凡是互助运动已有相当基础的地区，运用这种办法教育群众，都取得很好的效果。

当群众建社热情初步启发起来之后，必然进一步要求了解农业社的各项具体政策和作法。領導上应即向群众介紹一些成功的典型社經驗，和进行农业社組織章程等教育，并組織群众醞釀討論，結合考虑自己入社問題。

在宣传醞釀过程中，要注意掌握群众思想情况，随时了解每个群众所存在的思想顧慮与不正确想法，設法加以解决。一般群众都有怕入社吃亏，怕人多合不來的思想顧慮，土地多的怕报酬低，劳力多的怕分紅少，耕畜农具入社怕“归大堆”丢了老本，妇女顧慮牲口入了社，磨面走亲戚不方便，怕沒时间紡花做針綫活，零花錢无法解决，老年人怕入社开会多，不自由，怕劳动太紧张，身体受不了，怕收入减少，沒吃的，部分群众存在着入社少劳动，多貸款，很快发个大洋财的思想，所有这些思想顧慮与不正确想法，都必須通过合作社性质与政

策教育，組織起來優越性教育，耐心地逐一加以解決。

在方法上，一般的是由黨內到黨外，緊密依靠骨幹分子，積極分子，通過大會動員，小會座談，普遍宣傳，重點醞釀，並靈活運用青年會，婦女會，老年會，婆婆會，家庭會，選擇對脾氣壞的人進行個別談話，即所謂一把鑰匙開一把鎖等方法，分頭打通各種類型建社對象的思想。在宣傳醞釀過程中，有兩種方法應充分加以運用，對發動建社對象，會發生很大的效果。一種是詳細介紹已經試辦成功的合作社典型經驗，因為農民是實際主義者，只有現實的事物，才最容易使他相信。在介紹典型經驗時能夠有本地的典型最好，沒有時，介紹外地的也好。介紹方法：或者向建社對象作報告組織學習討論，或者通過劳模會、互助合作代表會、訓練班等場合介紹，或者組織群眾到好的合作社去參觀訪問，或者幾種方式配合進行，河南第一批建立的社，多數都學習了河北耿長鎖或東北金時龍的建社經驗，在一九五二年冬季以來安陽專區組織參觀陳貴社的先進經驗，洛陽專區組織參觀吳福祥社的先進經驗，對建社工作都起了很大推動作用。另一種方法是運用算細賬、回憶對比的方法，引導群眾進行自我教育，安陽地區在宣傳醞釀時期，就由骨幹分子根據當地土地產量及合作社分配政策，作出將來社里可能達到收益分配“概算”，使每個建社對象都能大體上心中有數，以考慮自己的入社問題。

此外，各地在宣傳醞釀階段的開始時期，一般都成立了建社籌備委員會的組織，由建社骨幹分子、黨支書、勞動模範、縣區建社幹部等人參加，以領導推動建社工作，當思想醞釀大體成熟的時候，可以經過個人申請，或大會自報公議，籌委會審查（看其是否地主、富農、反革命分子、或思想動機不純分子等）批准的手續以初步確定農業社組織成員（有些人在評定土地和耕畜、農具時，還可能動搖退出），並選舉評議委員會；開始進行社員土地及其他生產資料的入社評議工作。

（三）必須認真做好建社骨幹的訓練工作。建社工作不僅需要進行深入的思想發動，還必須合理解決土地、牲口、農具入社，組織制度，經營管理，收益分配等一系列複雜問題，僅只依靠外來幹部是不

可能把建社工作搞好，必須依靠群众自己的骨干分子，因而認真訓練建社骨干是作好建社工作的重要步驟之一，兩年來河南省委及豫北各地委，都曾舉辦過一次或幾次建社幹部訓練班，根據已有經驗，在訓練建社骨干時，需要注意以下幾個問題：

一、在集中訓練建社骨干之前，最好是先經過一段初步宣傳醞釀與串聯組織工作，當建社對象大體確定以後再集中訓練，訓練結束回鄉以後再進一步進行深入的思想發動，和解決入社的各項具體問題，這樣做可以防止條件不成熟盲目建社的偏向。過去河南許多地區的訓練工作，事先缺乏必要的醞釀準備，在訓練過程中，審查確定建社對象，形成有些互助組長，為了爭光榮、顧面子，條件不夠，勉強轉社的偏向，應注意防止；

二、一個社里最好能有男女骨干同時受訓，以方便建社辦社過程中發動與領導婦女；

三、凡有黨支部的地方，支委也應同時參加受訓，以加強黨對建社工作的領導；

四、已經建社的地區，老社干與新社干可以同時訓練，老社干總結交流經驗過程，也就是教育新骨干的過程。

(四) 正確處理土地入社，收益分配及耕畜農具使用問題。這是直接觸及到所有制的問題，是每個準備入社的農民所最關心的問題，這些問題解決得是否恰當，關係到建社的成功和失敗，關係到社的性質和前途，關係到建社以後互利政策的貫徹，是建社工作最重要的一步。目前關於解決這些問題的經驗，主要有以下幾點：

(1) 土地入社時的計算評定問題：因為當前的農業社還是在農民私有財產基礎上實行土地入社統一經營的半社會主義的經濟，土地還是農民的私有財產，入社以後還要取得一定的報酬，故土地入社的計算評議問題，就成為農民最關心的問題之一。

甲、目前土地入社評議計算的方法很多，其中以按土地質量好壞，位置遠近，耕作難易等條件，折合標準畝入社的辦法較為合理。有些不管土地位置遠近、耕作難易等條件，只按常年應產量折合標準

亩，这样作法，只要是社員大家同意亦可允許。还有許多社是按查田定产所評定的标准亩入社，与土地实际产量悬殊頗大，一般不宜采用。还有少数社是按土地改革分田时所評定的亩数入社或按土地原来亩数入社，这是很不合理的，需要重新加以評定。另外在評定标准亩时，还应注意的一个問題，就是有些土地的质量虽然相同（群众叫板子相同），而产量高低不同，应允許对于产量特高的土地所有戶加以适当照顧，如由社补給一定数量粮食，或允許其在一定期間內（一季两季或三季）提高土地报酬。

乙、土地上之少数树木，可与土地所有戶协商处理，并充分尊重本主意見，一般小树归社，大树归地戶所有，树木影响土地产量者，在評产时加以扣除。

丙、果园、菜园、柴山、宅基等特殊土地数量不大者，一般可不入社，如本主自愿入社者，可按其常年收益折合标准亩入社。

丁、土地上之附屬物，如水井、魚塘、蚕場等，原則应随地入社，其有特殊加工或投資者，可經過民主評議，由社給以合理代价。

戊、土地入社时，应允許社員自留少量土地，解决吃菜問題。有些社規定社員土地全部入社，蔬菜由社統一种植分配，这样社內既不胜其煩，社員又不胜其苦，是很不必要的。自留地一般以不超过社員所有土地百分之十为宜，过多会影响社內生产。

己、社員帶青苗地入社，有三种解决办法：

一是誰种誰收，青苗地由社加工者，由原地戶付出加工工資，由于誰种誰收影响秋作物收成时，由原地戶再付出一定粮食以补偿社內損失；另一种是由社收获，原地戶所用肥料种籽及劳动力，由社予以补偿；第三种規定青苗地收益由原地戶与农业社按成分配（如社三地七或社二地八）。一般的建社時間离收获期短的以采用誰种誰收办法为宜，建社時間离收获期长的，以实行第二或第三种办法为宜。

（2）关于土地收益分配問題，这是关系到社員入社后收入增減和社員劳动积极性的發揮問題，在开始建社时，即須明确加以規定。首先須要解决的是分配形式与分配比例問題，分配形式，現在通行的



主要有三种：一种是土地固定报酬制，亦叫死租制，这种形式，能够更好的发挥社员劳动积极性，有条件时应加以提倡。第二种是按土地实产量比例分红制，生产投资与公积金，公益金，从总收入中扣除，此种形式，适合群众旧有习惯，易于接受，但土地分红，随社的生产发展“水涨船高”，会影响劳动积极性的进一步发挥，故应随着社内生产发展与社员觉悟程度的提高，适时地加以改进。第三种是定产比例分红制，定产以内土地与劳力按规定比例分配，超产部分，全部归劳力所得，也有个别社是超产部分按地二劳八比例分配，此种形式，介乎上述二种形式之间，在开始建社时，如果群众愿意采用此种形式亦可允许。据参加省委训练班的一七三个农业社统计，采用死租制的一六个社；按实产量比例分配的一四七个社；固定产量比例分配的五个社，另外还有三个社按人平均分配，两个社是劳力工资制。现在有些按实产量比例分配的社，准备改为死租制。

在酝酿建社时，可将上述三种主要分配方式，同时向群众加以介绍，讲明利弊，听其选择。

在分配比例方面，据按实产量比例分配的一四七个社统计：其中劳六地四的一四个社；劳五地五的一〇四个社；劳四五地五五的四个社；劳五五地四五的九个社；劳四地六的八个社。一般说来在开始建社时，采取活租制对半分红的办法，在常年产量情况下，大体可以保证土地较多劳力较少的社员，收入不致减少，群众易于接受。至于死租制的土地租额，一般以不超过常年产量百分之四十为宜，因生产投资与公积金、公益金都要从劳力所得部分扣除，土地租额过高，劳力所得太少是不合理的。在确定分配比例时，需要按当地常年产量反复计算，民主协商，使劳多地少的户和地多劳少的户，都能得到合理的利益，但对于鳏寡孤独劳力特别缺乏的户，则应视为特殊问题，加以解决，不能依此为标准，将土地报酬过份提高。

(3) 耕畜农具问题。耕畜农具既是农民的私有财富，又是农业社必不可少的生产资料，入社时必须适当加以处理，要求做到既便于农业社进行生产，又不损害耕畜农具所有户的利益，解决这个问题，

現已初步摸到一些經驗，但還須繼續加以研究。

各地在開始建社時，由於缺乏經驗，帶有冒進情緒，大多數社都實行了耕畜農具折價歸社的辦法，折價款有的規定按地攤派，有的規定地勞均攤，有的規定由總收入中扣除。實行耕畜農具私有，由社租借使用的只是很少數。據省委訓練班一七三個社的統計，實行折價入社的一六一個社，實行租借使用的一二個社，租借使用的辦法採用很少的原因，是在實行這種辦法時對於農業社土地統一經營與耕畜農具私有所發生的矛盾，沒有找到很好解決辦法。實行耕畜農具折價歸公，可以徹底解決土地統一經營與耕畜農具私有之間的矛盾，並擴大了合作社的社會主義因素，但是同時給社帶來了很大的困難。首先是折價款額甚大，使社里負債過多，嚴重的影響社員的實際收入，例如安陽牛慶平社耕畜農具折價款達六千萬元，每年光付利息即需六百萬元。據安樂縣二七個社統計，平均每社折價款為七九五萬元，其中有八個社在千萬元以上。其次耕畜折價入社後，牲口飼料問題，亦感到很大困難。一九五三年夏秋整頓農業社時，各地都注意解決這一問題，並創造了一些經驗：一種辦法是將折價入社的耕畜農具改為耕畜私有公喂公用，作價保本值，付給一定利息（按銀行利息一般七厘最多一分），待將來社內經濟條件充裕時即按價收買歸社。安陽專區已有九七個社採用這種辦法，據說大家都很满意；另一種辦法是將折價歸公的辦法改為折價投資相互抵消的辦法（習慣上叫做“推平”），社員投入社內的生產資料，折價以後，按入社土地與勞力均攤（有的完全按土地攤），社員與社員之間大家互相抵消，長入短出，應該補交生產投資費用而當時無力繳納者，由社担保建立社員與社員之間的債務關係，分期償還（按銀行或信用社利率計息），或由政府貸款償還。

在實行以上辦法時還應特別注意兩點：第一、耕畜和大農具可根據生產需要作價向社內投資，用什麼投入什麼，用多少投入多少，不需要的歸本主自行處理，小農具以私有自修的辦法為好。第二、在吸收社員投入之生產資料時，應盡先照顧比較貧苦的社員，以求得各戶的投資大體平衡。

(五)在上述各項問題解決之后，即可民主選舉社的領導機構，根據生產需要建立各種組織與制度，討論訂立生產計劃，全面轉入生產。建立組織與制度，開始不要要求過高，防止形式主義，一般先建立社員大會、社務委員會、生產隊（組）和財務保管、評分計工等組織與制度，然後隨着生產發展的需要，逐漸健全。

(六)建社步驟與黨的領導問題。各地建社過程，有分三步有分四步，其內容基本相同，一般是經過醞釀確定對象，訓練骨幹，作好建社的準備工作，組織建社籌備委員會，啟發社員自願入社，貫徹政策，解決土地牲口農具入社投資問題，選舉社的領導機構，建立各種必要的組織與制度，制定生產計劃，全面轉入生產。在整個建社過程中，必須加強黨對建社工作的領導，派出強有力的社干親自掌握，及時總結交流經驗，特別加強黨團支部的領導，發揮黨團員在建社工作中的積極作用；此外，建社還要注意與群眾生產工作密切相結合，在開始建社時，即應對生產工作加以安排，在建社過程中隨時注意解決生產中的問題，最後建社工作完成，全面轉入生產，作到建社生產兩不誤。

南方日報編者按：關於入社時耕畜農具處理問題，小農具一般以私有自用自修為宜，耕畜和大農具的處理辦法除河南所採用的兩種辦法外，各地還可從當地實際情況出發，繼續研究創造合理解決辦法，總之以既不影響社員入社以後的實際收入，又便於社內進行生產，並能求得社員大家滿意為原則，不必局限於某一種辦法，耕畜農具折價入股，按股分紅的辦法一般不宜採用。

（一九五四年一月五日“南方日報”）

## 山東沂水地區試辦農業生產 合作社的初步經驗

中共沂水地委農委書記 木 森

山東沂水地區互助合作組織已有十多年的歷史。從去年冬季和今年春季，在莒縣呂家庄、倫家當門、莒南縣何家庄、沂南縣薛家庄，

試办了四个农业生产合作社，共有三十五户，一百五十一人，四百四十一亩土地，耕畜二十一头，主要农具四十四件。这四个农业生产合作社是在多年劳动互助的基础上，群众迫切要求下，在中共地委、县委直接领导下试办的，因而它的发展较顺利健康，在广大农民中发生了极深刻的影响，反映良好。现在，四个农业生产合作社周围的农民要求参加社或要求成立新社的有百余户；远处的农民纷纷要求去参观。在试办中取得了初步经验，教育了干部，给今年秋冬、明春重点试办农业生产合作社奠定了初步基础和条件。

一、选择好基点，配备好干部，这是办好农业生产合作社的首要条件。农业生产合作社是互助合作组织中的高级组织形式，必须建立在农民群众政治思想觉悟较高、互助合作运动已有丰富经验的基础上，并须有坚强的领导骨干。这是建立农业生产合作社不可缺少的条件。莒南县何家店鈕恩升农业生产合作社，沂南县薛家庄农业生产合作社，都有十多年的互助的历史，莒县吕家庄吕鸿宾农业生产合作社，伦家当門农业生产合作社，也有三、五年的互助的历史。这几个庄，农民群众都有了互助习惯和经验，并有较详细的记工算账办法，他们都是在土地改革后，依靠组织起来，生活过好了。因此，他们从实际生活中，体验到组织起来的好处。这几个农业生产合作社中，都有骨干分子及劳动模范，吕家庄有全国著名的劳动模范吕鸿宾，何家店有著名劳动模范鈕恩升，伦家当門有劳动模范陆月峯，薛家庄有劳动模范薛彦申，并有不少的积极分子和干部，以他们团结了群众，成为建社支柱。这四个社都有中共村支部的坚强领导，成为领导建社的核心，党员起了带头作用。在这样的基础上，群众要求成立农业生产合作社，地、县委派了干部组成工作组，发动村支部组织，具体进行建社工作。参加试办农业生产合作社的干部应少而精。开始试办时，干部和领导上都缺乏经验，群众没有样子，因此领导干部力量必须强。

二、深入宣传教育，解除群众的各種思想顾虑，这是办好农业生产合作社的先行步骤。这四个农业生产合作社，在试办前，都是最好的互助组，都已经贯彻了三大原则及三大合理。这时，他们对如何再

前进，迷失了方向，認為已經“互助到頂了”。为此，便介紹了韓恩、耿长鎖农业生产合作社，宣传了苏联集体农庄农民的幸福生活，他們都以积极向往的心情，要求成立农业生产合作社。这是一方面。但因他們对农业生产合作社性质、政策不了解，思想上存在許多顧慮和誤解，有的怕“土地不是自己的了”；有的誤認為参加农业生产合作社就是“吃大鍋飯了”；有的說：“兄弟两个都得分家，办生产合作社脫不了吵嘴打架。”这是另一方面。根据这些思想顧慮和誤解，就講清楚农业生产合作社的性质，是在私有财产的基础上集体劳动，誰的东西誰当家，入社退社自由，說明土地評股入社，劳力記工取酬。这样，大家思想澄清了，心里亮堂了，入社的情緒更高漲，紛紛自愿报名，参加农业生产合作社。但，参加农业生产合作社，要开好家庭會議，达到全家自愿同意。經驗証明，在宣传教育中，要特別強調講清三个問題：第一、要講清农业生产合作社的性质及入社、退社自愿的原則；第二、要講清等价互利政策和民主管理的原則；第三、要講清农业生产合作社的优越性。这些問題弄明白了，大家的顧慮也就解决了。

三、发揚民主，認真解决入社的各项具体問題。社內各种具体問題解决的好坏，是决定农业生产合作社办好办坏的关键。首先是土地入股問題，大家非常关心。土地入社前，应按好、坏、远、近及用工多、少等条件，充分发揚民主討論，反复評比，求得合理訂出股分，大家滿意，始能入社。因为大家都怕自己土地給評多了工，或評低了級。其次，是劳力与土地分紅的比例問題。土地多或无劳力的戶，就怕土地分紅定低了。因此，要經過大家充分民主討論，算好細賬。一般較合理的規定是劳力多于土地分紅。这四个农业生产合作社，土地和劳力分紅比例，有两个社是土地四、劳力六，有两个社是土地分紅四点半，劳力分紅五点半。一般社員都还滿意。再次，是副业生产的分紅問題。一般資金分紅要少，劳力分紅要多，資金分紅占淨利的百分之十五，劳力分紅百分之八十五。分配时要和土地收入劳力分紅部分統一分配为宜。

四、耕畜、农具入社問題。这四个农业生产合作社采取三种办法：

一种是把耕畜及主要农具(犁、車、耨、耙),作价算給农业生产合作社,分期付款,一般是三年付清,第一年不生息,而后計息偿付;一种是小农具归私人所有,由社內統一使用,記工取酬;(編者按:此段文字意思不够清楚,农具記工取酬办法,似不妥当。)一种是由社內集資公买,公用公修,归社內公共所有。这些办法是按照等价互利,民主討論,有利生产,服从整体原則下解决的。

五、民主建立农业生产合作社的組織机构,計划生产,开展爱国增产竞赛运动。这四个农业生产合作社一般是經社員大会选出社务委员会,委員九至十一人,委員分工担任:社长、副社长、检查、农业、副业、技术、学习等工作。农业副业都有具体分工。全体社員,民主制訂社章和社的全年及每个季度的生产計划,每一个社員再訂出自己的生产計划,开展爱国增产竞赛运动。

以上各項具体問題的解决,必須依据在个体經濟的基础上,按照等价互利的原則,进行充分民主討論,逐項作出規定。工作組的同志,应防止两种偏向:一种是簡單化,包办代替,草率从事;另一方面要防止放任自流,使各項問題的解决拖長時間。必須掌握民主集中制的原則去解决問題。

六、必須掌握点面結合,以点帶面,防止孤立搞点。这四个农业生产合作社,一般是注意了点面結合;特別是在农业生产合作社建立后,应将合作社的生产計划、民主管理方法、技术研究和每一个生产季节的总结,不断向外围村介紹。一般是通过互助組长會議、互助合作訓練班、生产积极分子會議、參觀等方式,介紹农业生产合作社的經驗,指导外围互助組。特別是合作社的每一生产成就,应广泛地向周围群众传播。如呂鴻宾社今年小麦丰收,創造了当地最高纪录;其他三个农业生产合作社的小麦,也均完成或超过了計划。这一成就传出去以后,周围村农民說:“农业生产合作社有六好:团結好,爱国好,生产技术好,打的粮食多好,干活劲头足好,学习好。互助組比不上。”农业生产合作社在农民中产生了良好的影响,不少农民紛紛要求参加农业生产合作社,薛家庄农业生产合作社周围就有二十多个

互助組，要求成立农业生产合作社；呂家庄有三十多戶农民，自愿报名参加农业生产合作社。同时，农业生产合作社在生产技术及良种推广，新式农具的推广上，都起了很大的推动作用。最显著的是：农业生产合作社推动了周围互助組織的发展，如閻家庄乡，在呂鴻宾农业生产合作社的推动下，全乡百分之八十三的农户参加了互助組。从这几个基点来看，点面結合必須掌握：

(1) 定期地、經常地总结基点經驗，这是基点工作的重要一环；

(2) 要运用各种宣传形式，如互助代表會議，或积极分子會議，組織參觀，或干部會議，宣传員及报纸等，介紹基点經驗；

(3) 对基点工作不論是失敗的成功的，都要总结，吸取經驗教訓，改进工作。

七、党委要加强基点工作的领导，基点工作干部要認識自己的重大責任，基点工作才能作好。解决这个問題必須作到：

(1) 要配备坚强的干部；

(2) 明确基点干部的任务，学习好政策，和群众路綫的工作方法；

(3) 党委要定期召集基点干部會議，研究基点工作，并应有計划、有意識地进行实地检查。

（“农业生产合作社参考資料”第二集，中央农业部出版）

## 大名县农业生产合作社初步調查

河北日报編輯部調查組

河北日报編者按：我省今年发展了千余个农业生产合作社，这是目前互助合作組織中較高級的形式。由于今天农业生产合作社发展很快，领导和群众一般的缺乏經驗，所以大部分社都存在着一些大小不同的問題。为了使已建立的社充分發揮其先进的作用，各地领导上应当切实研究目前农业生产合作社所存在的問題，及时帮助干部、群众妥善解

决，以使之不断提高和巩固。为此，在中共河北省委的直接领导下，我們和各有关部门一起进行了对大名县农业生产合作社的初步調查。这一初步調查材料，提供了許多实际經驗，可供各地研究参考。

### 一 互助运动发展的情况

大名县系老解放区，中共大名县委和大名县人民政府自一九四三年起，即已开始领导农民組織互助；土地改革后，由于中共大名县委抓住了恢复与发展生产这一中心环节，使农村的互助合作运动获得了广闊的发展。

全县划分为七个区，計五百八十七个行政村，八万一千八百三十七戶，三十二万六千一百八十七人（男十六万三千二百八十七人，其中劳力八万三千二百六十三人；女十六万二千九百人，其中劳力七万一千零七十一人），耕地面积一百二十三万五千九百九十九亩，牲畜三万三千二百三十九头。据一九五二年六月統計，已組織起来六万九千一百七十八戶，占总戶数的百分之八十五；包括男劳力七万四千一百零四名，占男总劳力的百分之八十九；女劳力五万零四百八十八名，占女总劳力的百分之七十一；耕地九十七万六千零四十四亩，占总耕地面积的百分之七十九；牲畜一万一千五百八十一头，占总畜力的百分之九十五。其中临时互助組一万零九百三十九組，包括三万六千六百二十四戶，占总戶数的百分之四十五；其中长期互助組三千三百二十組，包括三万零七百零四戶，占总戶数的百分之三十七点七；农业生产合作社一百八十個，包括一千八百五十戶，占总戶数的百分之二点三。

該县的互助合作运动，是經過曲折的道路逐步发展提高的。

一九四三、一九四四两年，天灾敌祸造成了大灾荒，在中国共产党和人民政府的领导下，广大农民向地主展开了借粮、贖地、增資、減租斗争，并在这个基础上开展了互助运动。这时互助規模不大，形式也很簡單，但对当时生产度荒起了很大的作用。



一九四五、一九四六两年，在党和人民政府领导下农民們进行了土地改革，获得土地，大大提高了生产积极性，产生了伙买牛、伙买农具的要求。如能适应农民这个迫切要求，正确引导組織起来，互助运动是会得到长足发展的。但由于县领导上存在着农业社会主义思想，单纯強調組織起来的規模越大越好，主观地制定了一套复杂的記工換工还工办法，强叫农民接受，結果产生了强迫命令，脱离了群众，互助組紛紛垮台。

一九四七年，县领导上分析了全县情况，发现已有部分剩余劳动力，提出“組織互助从增产出发，使用剩余劳力，有活就干有利就图（指薄利經營副业）”的方針；同时強調反对强迫命令，貫徹自愿两利的原則，在农民原有合伙搭犍的基础上加以领导提高。这样，互助运动又轉趋活跃。

一九四八年，在土地改革复查工作中，由于互助組里挤封建，再加某些干部存在有侵犯中农的錯誤思想，有意識的讓中农吃亏，中农恐慌不安，严重影响着互助运动的正常发展。县委和县政府根据当时土改情况，当即宣布本县土地改革已基本彻底，土地改革肯定不动中农；并提出中貧农互助要互不吃亏。經過这样端正政策，保持了互助运动的正常发展。

一九四九年，很多农民增添了牲口、农具，但由于领导未及时跟上去，部分农民滋长了单干思想，有些互助組已經分裂解体。县领导上提出“向生产技术投資，講技术，置新式农具，买驃馬，进一步致富”；这一口号虽曾激发了农民生产的积极性，但却片面的鼓励农民发家致富，助长了某些互助組发展資本主义的傾向。在党内強調领导互助就是实现无产階級对农民的领导，把党員干部领导互助提到政治任务的高度。这样，呈现分散解体危机的互助組又显活跃起来。

一九五〇年，县领导上提出互助要与供銷、信貸、运输相结合；举办农田水利，講求科学技术，創造丰产新纪录。在整党及党員集訓中貫徹了組織起来的教育和社会前途教育。土地产量大大提高，副业获利积累了資金，有的并积累了一些公共财产，互助組进一步得到巩

固。娘娘庙村张希順互助組創造了谷子的丰产新纪录，远远超过抗日战争前的最高产量，給全县农民树立了組織起来实现丰产的榜样。

一九五一年，全县結合开展了互助合作、丰产竞赛、劳动模范三大运动，使互助合作运动得以空前的发展和提高。县委大张旗鼓地开展了爱国主义、組織起来和社会前途的教育，提高了农村党员和广大农民的政治觉悟，克服了党员中的“半截革命論”和农民中的“生产不用领导”的思想。同时，注意糾正了某些互助組經營商业发展資本主义的傾向。发动了全县一万四千八百一十五个互助組投入了爱国丰产竞赛运动。在全县范围内开展了“学习张希順运动”，培养出劳动模范一千七百四十六名，达到了村村有模范，区区有旗帜，全县有方向。

一九五二年上半年，以互助合作組織为基础，以劳动模范等积极分子为骨干，在全县范围内掀起了普遍高涨的爱国增产竞赛运动，“向饒阳县竞赛”的口号响遍了大小村庄。在爱国增产竞赛运动中，互助合作組織又得到了进一步的巩固、提高和发展。

全县农民进一步增加生产的要求是非常高涨的，許多互助組要求提高一步。因此相当庞大的互助組織，干部、党员和广大农民的較为丰富的互助經驗，上千的劳动模范，以及經常的广泛深入的爱国主义、組織起来和社会主义前途的教育，就奠定了建立与发展农业生产合作社的坚实基础。

## 二 农业生产合作社的建立和发展

任成修互助組建立了第一个農業生产合作社

大名县成立的第一个农业生产合作社，是由任成修互助組轉成的。

六区北李庄任成修互助組，九戶，男女整、半劳力共十六人，耕地二百二十六亩。該組成立于一九四八年，几年互助的結果，土地产量大大提高。一九五一年平均每亩地收二百五十六斤粮食，超过抗日战争前产量的百分之八十。全組伙有公共财产，胶輪馬車两輛，騾子三匹。农闲时搞副业。組內有五个共产党员，其中有两个村支部委

員。訂河北日報一份，組員學習時事有興趣并很經常；民主制訂了愛國公約，能不斷檢查執行與修訂。該組已具備了轉社的條件。

一九五一年春天，該組已有“土地入股合作生產”的要求，原因是：一九五〇年創造了谷子每畝收六百四十斤的豐產紀錄，大大鼓舞了組員集體創造豐產新紀錄的興趣；以家庭為生產單位的互助組，常常發生活先活後的爭執，土地入股統一經營，恰恰能解決活先活後的矛盾。該組將這個要求向縣領導上提出，經縣請示邯鄲專署後，即批准該組試辦土地入股。

批准試辦後，到實際入地時，任學義、巩玉岐等組員突然變了卦，他們除認為自己地塊好，捨不得撒手外，更重要的是有的組員的地洼，怕澇水成災受累。結果，只有任成修、任海山、孫建寅三戶共入地二十畝，統一經營。

雖然這二十畝地果因澇水成災沒有收成，但未淹前莊稼長的很好，組員已體驗到土地入股統一經營的優越性；再加該村赴蘇聯參觀回來的孫建辰同志，介紹了蘇聯“火花農莊”農民的幸福生活，引起了全體組員的羨慕，全組土地都投入，就成為全體組員的要求。在一九五一年七月縣召開的互助代表座談會上，正式批准該組試辦農業生產合作社。

批准試辦農業生產合作社後，該組在秋收過程中展開了醞釀。醞釀中所碰到的問題是：孫建寅的父親提出：“什麼地入股都可以，就是不能入我的水澆地。”這一問題使建社不得不暫時停攔起來。後來孫建辰同志回家（孫建寅之弟），向他父親說：“我叔叔孫洪山兩個整勞力一個半勞力，喂着一個大牛種着四十畝地，因為單干今年每畝只收了一百二十斤（原糧）；咱家只有一個整勞力一個半勞力，種着五十三畝地，勞力少土地多，因為互助生產多施了肥，提高了技術，每畝却收了一百六十三斤。你看還是單干好，還是互助好。”這樣說服了父親贊成轉社。

經過三個多月的醞釀，即進入正式組社的討論。關於土地入股評級，勞力入股計工，收穫物的分配，以及社的組織、制度等，均經過

社員民主討論，作出了規定。农业生产合作社于十一月初正式建立。

### 農業生产合作社的發展

一九五一年冬季，在全县比較高級的长期互助組(有公共财产及农副业結合)中，醞釀轉社的空气十分浓厚。其原因是：任成修互助組的轉社，活生生的事实树立了长期互助組发展的榜样；再加上全县派到天津参观华北区城乡物資交流展覽会的农民代表和出席省劳动模范代表大会的劳动模范代表回县后，广泛地介紹了饒阳县耿长鎖农业生产合作社的优越性，給长期互助組指出了前进的方向。

县委和县人民政府本着上級指示的积极而慎重的建社方針，派人到村考察互助組醞釀轉社的情况，据十一月底了解，全县有三十二个长期互助組正在醞釀轉社。根据这一情况，县委和县人民政府于十二月四日召开了一个座談会，参加座談会的有醞釀轉社的二十个长期互助組的組长，还有县、区干部。会上，介紹了任成修农业生产合作社建社的經驗，及耿长鎖农业生产合作社的优越性，討論了建社应采取的方針和如何解决建社中的具体問題。最后分析了参加会议的二十个互助組的具体情况，批准了张希順、裴星辰、賈建明等十三个組轉社。

座談会上虽然只批准了十三个組轉社，可是由于劳动模范、积极分子和长期互助組存在着轉社的迫切要求，不仅参加会议未經批准的七个长期互助組会后也轉为社了，影响所及，到一九五一年年底，沒有参加座談会但早就醞釀的十二个长期互助組，也都轉为农业生产合作社了。

这时，县領導上对于长期互助組要求轉社的自发情緒，未能及时說服劝止，所以进入一九五二年后，全县农业生产合作社迅速发展起来，据四月底統計，全县前后共建社一百九十七个。迅速发展的基本原因是：

一、春节时全县展开了大张旗鼓地組織互助合作的宣传运动，通过各村互助組组长座談会、村互助組座談会、家庭会，总结一九五一年

全年生产，研究互助組如何进一步发展和提高。与此同时，又动员任成修农业生产合作社在該村集上宣传建社的經驗；并組織村干部、党员、劳动模范、互助組长等五千多人，前往該社參觀。

二、省劳动模范代表大会上介紹了耿长鎖农业生产合作社的經驗，河北日报发表該社材料后，全县干部进行了学习和研究，各村的积极分子也自动积极学习研究，許多互助組都愿意向耿长鎖社学习。

三、县委为吸取办农业生产合作社的經驗，今年一月間，具体帮助西馬头与娘娘庙两村建社。两村支部經過整党，向党员系統講解了共产党员标准的八項条件，介紹了苏联集体农庄的生产和生活，从而給党员展示了一幅幸福的社会远景；同时，对某些党员虽参加了互助，但并未認識組織起来是农村經濟发展的方向，在互助組内进行不等价交換，以及富裕了不愿和經濟上升慢的农民互助等偏向，进行了严厉的批判。两村党的組織，經過这次整頓，进一步明确了领导农民組織起来，是农村党組織的政治任务。由于党员的带头，两村共建立了三十个农业生产合作社。紧接着在全县防旱春耕动员大会上，介紹了两村建社的經驗。

四、今春农业生产合作社在迅速的发展着，可是县領導上及各机关正紧张进行“三反”运动，領導上缺乏深入具体的調查研究和掌握，批准手續掌握不严，上級虽一再指示为了試办成功必須慎重积极，不要盲目发展，可是已經掀起来的“群众热情”一时难以說服；再加有的村干部、党员、积极分子，有赶“时兴”赶“浪头”的思想，不問条件具备与否，存有一定的盲目性；甚至有的极端錯誤地采取孤立单干戶的方法，强制建社；还有的企图建社后，能得到政府貸款扶持；有少数的互助組員和单干农民存有“晚在不如早在”的思想，有的怕“孤立”，也盲目地入了社。

在农业生产合作社的建立发展过程中，各級領導在半年中曾多次派干部深入各村检查，发现各社均存在着許多大小不同的問題。县委于五月二十一日，召开了农业生产合作社干部會議进行整頓。出席會議的有一百九十七个社的主要干部和县、区、村負責领导互助

合作的干部共四百五十九人，會議开了七天。

这次會議，进一步明确了农村经济发展的方向，明确了社内收获物的分配原則。在会上揭发与批判了土地与劳力比例分紅中的三种不合理分配方法：如从总收入中扣除农业負担；土地分配比例太大；西馬头村的社明面規定“定产以内劳四地六，超产部分劳九地一”，但暗中却把每亩常年产量从二百二十斤提高到三百二十斤。与此同时，介绍了公平合理的分配办法。最后，根据具体条件，批准了一百八十个社，其余十七个社因为条件还不具备，說服改变为互助組。

### 三 农业生产合作社的經營管理制度

該县农业生产合作社的經營管理制度，跟随着社的建立与发展，正在逐步地建立与充实其內容，同时也逐渐地克服其中不合理的成分。现将一般情况分述如下：

#### 一、土地入股及評級問題：

(一)評級問題：据一百零八个社的調查，有两种办法：

第一种是按照常年产量，并根据位置的远近、土质好坏、土地肥瘠、耕作难易等条件，經過民主反复評議，将自然亩折算成标准亩。这样有五十五个社。在評議土地肥瘠时又有两种办法：一种是确定土地肥瘠的年限，在确定的年限滿后，瘠地經社的加工加肥，其产量已和肥地取齐，对肥地的照顧即予取消；另一种是水井水車随地入社，土地按水地評产。

第二种是按查田定产的負担亩評級入社，这样有五十三个社。

这两种办法，以第一种較为合理，社員反映“好坏地都不吃亏沾光”；第二种办法不合理，因为查田定产的負担亩是在一定产量圈内，土地多收的不多納負担，少收的不少納負担，按負担亩入社，土地好的戶就会觉得吃亏。至于土地肥瘠的評議問題，可根据社員自願决定，一般的以在一定時間內瘠地經加工加肥，产量与肥地取齐后即取消对肥地照顧的办法較易实行。水井水車入社問題，折价归社或按水地評产的办法，均可实行。

(二)入股問題：据九十八个社的調查，有三种情况：

甲、土地全部入社的有二十四個社。社員吃菜問題，有两种解决办法：一种是土地全部入社后，由社按各戶人口多少統一調撥給种菜地，各自經營，秋后把地交回社，第二年再由社統一另撥給菜地。其理由是：社和戶都有好处，菜(主要是种瓜)可以不种茬，交回的菜地社里种了庄稼又可多收。另一种办法是土地全部入社后，由社統一經營菜地，按人口分菜，秋后算賬。

乙、土地大部入股，留一小部土地，以解决吃菜及特殊的需要，計有五十四個社。

丙、土地小部入社或土地虽大部入社但自留地过多的，有二十個社。如岳凤仙社自留地占其原有地的百分之三十七点五；娘娘庙村各社机械規定每人留地一亩，結果有的人口多的戶，入社地还不及其原有地的一半。

以上三种办法，以土地大部入股、留一小部分土地自營的办法較好，既不影响社內劳动，又能滿足社員吃菜及特殊需要，同时又能使用家庭老人、小孩、妇女的閑散劳力。实行这一办法时，要特別注意不要因为留地分割地块，妨碍統一耕作。

土地全部入社由社統一調撥給种菜地，在社員自願原則下，可以实行。至于土地全部入社后，由社統一經營菜地、按人口分菜、秋后算賬的办法，則不宜采用。原因：一、社里多是种的大路菜，不易滿足社員的特殊需要，社員感到吃菜受拘束；二、社員的家庭閑散劳力无处使用；三、社員家庭零花錢沒来源，一般农民多是依靠卖点瓜瓜菜菜換油盐，社統一种菜則解决不了这一問題。

自留地过多的办法是最不好的，自留地过多就是社員的“挂心鈎”，使社不易巩固。它的缺点是：影响社內統一使用劳动力，不能完全統一發揮集体劳动的力量，特別在农时，社員劳动分心，重視自留地，不重視社內地；还往往把肥料都施在自留地里。这样就使农业生产合作社土地劳力入股統一經營的优越性，不能得到充分的發揮；情形如严重，就会使社趋于解体。其所以造成自留地过多的原因，主要

是不少社員有“試試看”和“占便宜”的思想，往往入坏地留好地，入旱地留水地，多入麦地少入春地等。因此，要加强对社員的集体主义教育，树立大家都多打粮食、都增加收入观念，坚决反对图占非分便宜的自私自利思想，严格规定自留地只是为了吃菜及特殊需要，不得留的过多。这样，就可使社員专心致志把社办好。

## 二、牲畜农具肥料的使用問題：

社員牲畜的使用有两种办法，一种是将牲畜作价归社，伙有伙用，統一喂养使用。牲畜价款按入社地亩摊，分期归还，或折价入社，私有伙用，保本保值。另一种是私有私养伙用，使用牲畜計工付工資。这两种办法在社員同意下均可暫用。

社員农具的使用，也有两种办法，一种是大农具折价归社，小农具由各社員自帶。另一种是私有伙用，遺失折价，損坏赔偿，均由社負責。这两种办法都可实行。但在建社初期，社的資金不大，可以采用后一办法。

在組社初期，伙有财产不应过多，防止影响社員收入。社内生产所得，应当首先归私，其公共财产必須在增加了社員收入之后，經過全体社員的同意，逐漸积累起来。过早的追求过多的公共财产，是有害无益的。

社員肥料的使用，均系作价归社，由社統一施肥，秋后从总收入中归还。这一办法是合理的。

## 三、劳力入股評分計工問題：

(一)入股情况：据一百零五个社的調查，有四种情况：

甲、男女整、半劳力均入社的，有二十五个社。

乙、男女整劳力入社的，有三十个社。

丙、男整、半劳力入社，妇女临时参加生产得工資的有二十个社。

丁、男整劳力入社，半劳力和妇女劳力临时参加生产得工資的，有三十个社。

这四种办法以第一种为最好，可以广泛吸收劳动力，进行分工分业，發揮特长，同工同酬，激发劳动力的积极性。其他三种办法，



不能够广泛使用劳动力，不能做到同工同酬，不能更好的激发劳动积极性，应在社的巩固提高过程中，逐渐引导社员改用第一种办法。

一般的入社的每一个劳动力和半劳动力均为一社员，这样不致被家长包办，影响劳动者的权利与义务。算账时以户为单位或以人为单位，由社员自便。一般的以户为单位计算土地分红，以人为单位计算劳力分红，便于鼓励归女劳动力参加生产。

(二)评分计工办法：据一百零九个社的调查，有以下三种办法：

甲、按劳力强弱、技术高低，定期评分，死分活记的，有六十八个社。

乙、按劳力年岁评分，按时计工的，有四十个社。

丙、按件记工办法，现只有韩保明一个社采用。这种办法是把主要农活根据轻重、巧笨定质定量折成工分，按件计工；不便计件的零活，则按时计工或包工。

以上三种办法，第一种简便易行，一般的也较合理，不会发生攀活现象。第二种不能发挥劳动的积极性，易发生攀活问题，应求得改进。第三种能广泛吸收半劳力及妇女劳力参加生产，同工同酬，能发挥劳动力的积极性。虽然比较复杂，但最公平合理，应注意继续研究，根据社的具体情况，逐步加以推广。

(三)缺工问题的处理：据白果、孙岗店等十三个村二十三个社的调查情况如下：

因病缺工的，有的社是记缺工，是合理的。但有的社规定批准假期内不记缺工；有的社还规定由社里负责医疗费及由公益金补助其生活困难；这种办法实际是违背等价互利的原则，把计工与社员的福利、救济混淆起来。正确合理的办法应该是：社员病了记缺工，有困难从公益金中进行救济。如系因公（指对社说）负伤，应由社内负责治疗，或予以补助；医疗期间不记缺工。

因事缺工的，有的社是记缺工；有的社是批准假期内不记缺工，超过假期则记缺工。前一办法是合理的，后一种办法是把请假制度与计工相混淆，违背等价互利的原则，是不合理的。

村干部缺工，有的社規定：因社內事慢工的不記缺工，非社內事慢工的則記缺工。这个办法是合理的。但有不少的社規定村干部因村中工作慢工的，也不記缺工；其中有的是把村干免勤費交給社內，这种办法实际是把村干部为全村人民服务的义务轉嫁到本社社員身上，这是不合理的。应一方面加强对村干部的教育，增强为人民服务的观点；另一方面，兼職过多的应适当減少兼職，村干部之間进行合理的分工，以免过多影响劳动而慢工。

#### 四、农业收益的分配問題：

(一)分配办法：据一百三十五个社的調查，从分配的原則看，都是采用土地和劳力按一定比例分配收获物的办法。具体划分，又有如下两种办法：

第一种：完全按土地与劳力比例分配的有一百二十二个社。其中有七十八个社土地分紅多于劳力分紅，大多数社是地六劳四或地三十二劳二十八(即总收入作为一百，公积金、公益金、土地投資扣百分之四十，余六十土地劳力分配)；有四十四个社是土地与劳力对半分紅。在按照比例分配时又有三种情况：一种是农业总收入除去公积金、公益金和生产投資外，把純收益作为一百，然后按土地与劳力比例分配；一种是农业总收入除去公积金与公益金外，下余作为一百，生产投資扣百分之四十，土地分百分之三十二，劳力分百分之二十八；再一种是把总收入作为一百，公积金、公益金和生产投資共扣百分之四十，土地分百分之三十二，劳力分百分之二十八。后两种把生产投資固定抽百分之四十左右，显然是盲目的扩大了投資量。

第二种：实行“定产以內比例分配，超产部分奖励劳动”的，有十三个社。即是將土地的产量按照常年产量固定数目，在这个数內按比例分配(办法与第一种同)；超过定产的增产部分，为奖励劳动，則采用劳七地三、劳八地二、直至劳九地一的比例分配。任步堂社和张希順社更采用超产部分累进奖励劳动的分配办法，即是：土地固定产量为每亩三百斤，在这产量以內的分配办法是：从总收入中抽公积金、公益金百分之三，然后作为一百，土地投資扣百分之三十五，土地分

百分之三十五，勞力分百分之三十。如土地增產了，三百斤到三百五十斤，其超產部分按勞七地三分配；三百五十斤到四百斤，其超產部分按勞八地二分配；四百斤以上的超產部分，完全分給勞力。

以上兩種辦法，第二種辦法能夠更好的獎勵勞動積極性，有利於發展生產，只要加強對社員進行“勞動創造價值”的教育，是可以大力推廣的。至於第一種辦法，應逐步做到勞力分紅高於土地，目前土地分紅高於勞力者，應在社的鞏固發展過程中，一方面教育社員認識“勞動創造價值”的意義，一方面積極解決剩餘勞動力的出路，保證土地增產，逐漸提高勞力的分配比例。

在執行以上辦法時，要注意三個問題：一、分配辦法千萬不可強求一律，必須根據社員的覺悟程度和社的經濟條件，經過社員自己討論決定，逐漸變為更合理的而又為大家所能接受的辦法。必須肯定：只有以勞力為主的分配辦法，才是合理的。二、在進行比例計算時，以從總收入中扣除公積金、公益金、生產投資，然後按土地勞力比例分配的辦法較好，因為這樣，公積金、公益金特別是生產投資可以根據社的經濟條件增多或減少。生產投資應根據社的生產基礎，逐漸擴大，不要盲目的擴大投資，影響社員的收入。把生產投資固定抽總收入的百分之四十左右的辦法，可改為按實際投資數扣取的辦法。三、在採用“定產以內比例分配，超產部分獎勵勞動”辦法時，應按照常年平均產量合理評定，過高了勞力多的吃虧，過低了土地得不到合理利益，都易產生不合理現象。

(二)社內外男女半勞力的勞動計酬，除同工同酬按比例分配的以外，還有兩種辦法：

一種是不分活的輕重忙閑，按時計工，固定工資。這多半是對社員家庭未入社的男女半勞力使用的。有的規定一個工三斤米，有的一個工五斤米。這個辦法當然不如男女整半勞力全入社，實行同工同酬的辦法合理，不過，在半勞力未入社的情況下也可實行，因為它能吸收半勞力參加生產；惟工資必須根據活的輕重、忙閑而定，大體求得與市價相等，方為合理。

再一种是采取包工包活，按收益比例取酬的办法，这个办法多半对入社与未入社的妇女劳力使用。如宋茂春等社规定：全社棉花在播种锄苗后，由全社妇女包工管理与摘花，秋后从劳力在棉田的分红部分中抽百分之六十四，作为对妇女的报酬；妇女再按工分给个人。这一办法，当然也不如同工同酬的办法好，不过，只要其报酬合理，也可实行。

(三)麦地与春地的分红问题：由于该县均是在去年种麦后建社的，所以就产生了麦地与春地的分红问题。

据四十九个社的调查，麦地入社后，收割拉麦打场都是使用社内的劳力和畜力，收获仍归麦地户。其对社的报酬有四种情况：一、全无报酬的，有二十二个社；二、固定抽麦收量的百分之十至十五归社的，有二十个社；三、每亩抽二升麦子归社的，有五个社；四、按时计工，每工工资小米五斤的，有两个社。

麦茬晚田与春地如何分红问题，一般的社都未解决，这样势必会有沾光吃亏的，因为麦茬晚田的收获量是不如春地的，如都按一亩同等分粮，那是不合理的。只有贾建明社和张希顺社最近才解决了这一问题。贾建明社经过具体算账，麦茬晚田每亩要比春地少收七十斤粮食，经民主讨论，改为麦茬晚田每亩按三分之二分红，这样大体取得了平衡，全体社员都感到比前合理，沾光吃亏不大了。张希顺社规定麦茬晚田每亩补偿十五斤粮，归土地分红部分，然后再按亩分配。这样，也大体取得了平衡，惟补偿十五斤粮稍少些，能提高到二十斤至二十五斤的数目就更合理了。

今冬明春在建社时，可采取麦子统一归社收割，收获归社，由社补偿麦地户种籽、肥料和劳畜力工资或再适当予以补助的办法，较为合理。如麦子收获仍归麦地户，麦子的收割、拉送、打场又使用社内劳畜力时，应给以大体相等于市价工资的报酬，不给报酬或只给少许报酬是不合理的。麦茬晚田与春地不能同等分粮，应按具体情况使春地分红多于麦茬晚田分红。

(四)自留地的耕种问题：据六十八个社的调查，社员的自留地，

一般都是使用社的勞力與畜力，地戶對社的報酬有以下五種情況：

一、按社內勞力與土地的分紅比例，抽自留地勞力分紅數歸社，土地分紅數及投資扣取部分歸地戶，只張希順社一社；二、按二成比例分紅的（即地戶抽其自留地收入的百分之二十歸社），有五個社；三、固定工資的（即地戶按每畝自留地給社內二十五斤小米的報酬）有十二個社；四、按時計工、按工給酬的，有二個社；五、由社義務代種，不給任何報酬的，有三個社。

自留地不應保留，否則一定會影響社的鞏固。因此，明年除留小部菜地外，土地應全部入社。今年自留地使用社內勞、畜力時，應給一定的報酬，不給報酬或給報酬過少的，都不合理。

#### 五、副業的資金與分紅問題：

一、按勞投資、按勞分紅的，有十一個社。

二、資金行息，保本保值，純收益按勞分紅的，有三十三個社。

三、勞資按比例分紅的，有十個社。其比例有對半分直至勞八資二分。

以上辦法，以第一、二種為最好，可以發揮勞動的積極性；第二種辦法須注意利息不得過高；同時應努力爭取資金平衡，實行完全按勞分紅的辦法。第三種辦法如勞力分紅比例占到百分之八十到九十，也是可行的，如勞力分紅比例少於百分之八十，那勞力就會吃虧。

副業勞動分紅部分與農業勞動分紅部分，應合併統一分配，這樣可以使農副業統一調配勞動力。

#### 六、公糧負擔問題：

據一百三十個社的調查，除四個社是從農業總收入中交納負擔外，其餘社都是規定由地戶自納負擔。除土地不分紅的社以外，從總收入中納負擔是不合理的，實際上剝削了勞動力。由地戶負擔時，地戶一律按糧食作物負擔，經濟作物負擔高於糧食作物負擔部分，統一由土地分紅總數中負擔。

#### 七、公積金與公益金問題：

該縣均系新建的社，一般社均規定從總收入中抽百分之三至五

为公积金、公益金。关于使用問題，除規定社員疾病困难时由公益金中酌情补助外，其他尚无規定。公积金与公益金的抽取比例是可以的，今后应研究如何合理使用。

#### 八、社員出社入社問題：

一般社均規定入社自願出社絕對自由，但須在年終結賬时提出。具体規定有：

一、社員申請入社时，須經全体社員大会討論同意，方得入社。

二、社員年終退社时，可帶出自己原有数量的土地和耕畜、农具，照章分給农、副业收益，并分給其应分的公积金（有的社規定不分給），不能分走公益金。退社时帶走的土地，如經社內建設了水井、水渠或改良土壤以后，得向社如数交出建設費、加工費。如不帶原地，則由社撥給与其原土地質量、数量相等的其他土地。

三、社員中途退社时其原有土地上的禾苗，如系丰产作物、經濟作物或特別加工加肥的作物，一般的不应允許帶走；如帶走时，应如数向社交出加工費和肥料費。在副业方面，照章分給其劳力应分的紅利，但有亏损时亦得照攤补偿。是否帶公积金与公益金，按社章办理。

四、半途被开除出社的，按半途出社的办法处理。

农业生产合作社的巩固与扩大，首先依靠于增产与合理的分紅制度，既要反对强迫命令，采取种种办法限制社員退社的作法；又要反对关门主义，不愿吸收新社員的狹隘思想。應該象楊文选社說的：“来者欢迎，去者欢送，再来者还欢迎。”因此，应坚决貫徹入社自願出社絕對自由的原則。

#### 九、制度問題：

一、民主制度：一般的社均按照民主集中制的原則，規定社員大会为最高权力机关，一切重大問題的解决，必須經社員大会討論通过。閉会期間由社長集中負責領導日常业务；也有組成社干委员会領導日常业务的，这样可以做到集体商量、分工負責，比社長一人領導，力量要强得多。社長、委員、組长均系民主选举产生。有的規定一年选一次，但如有过半数社員要求改选时，亦可中途改选；有的規

定一年选二次或三次，連选得連任。我們認為社內干部的选举，以一年改选一次最好，这样可以更好地掌握貫徹增产計劃。在召开社員大会时，应尽可能吸收社員全家参加（不是社員的沒有选举权与被选权，但有发言权），这样既使家庭人員摸社的底，也使她們得到受教育的机会，对巩固社只有利而无害。

二、奖惩制度：大多数社均規定有奖惩制度。在奖励方面分口头表揚、黑板报通报、物质奖多种；有的还規定一年二次或三次評选模范。在惩罚方面，均規定在小組会或社員大会上進行批評，錯誤严重屡教不改者开除出社。

三、請假制度：一般社均規定有批准手續，病假事假一至三天以內社长批准，超过則全社社員批准。这个規定比較严格，原因是批准假期內不記缺工，如病假一律照記缺工，請假的批准权可以适当放宽，一般的經社长批准即可。

四、劳动紀律：一般社均規定有劳动紀律，其內容包括按时上下晌，不得迟到早退，先做社內活，后做自己活，服从领导，爱护公物，窃取与浪費公共财产者依情节輕重給以批評、賠償直至开除等处分。

五、学习制度：一部分社訂有河北日报、农民报及宣传員手冊等，对于政治、文化、讀报、技术学习均訂有制度，有的社与村民校結合进行。农业生产合作社的学习是很重要的，对于提高社員思想覺悟、政治文化水平、科学技术都有很大作用，应大力加以领导，但必須是自觉自愿的，不得强制建立；尙无学习制度的社可根据社員要求，逐步建立。

#### 四 几点經驗

該县在领导农业生产合作社中，所获得的初步經驗，有以下几点：

一、领导农民把几千年来的分散的个体經濟，組織起来走向互助合作的集体經濟的道路，毛主席指出：这是农民土地改革后的第二个革命。因此，首先要加强党內外的思想政治领导。大名县从一九四九

年起，已逐漸明確：如組織起來只談經濟利益，而不加強其政治內容，則互助合作組織的鞏固、提高與發展，就失去其生命力。故三年來，在黨的領導下，向黨內外進行了大張旗鼓地持久反復地愛國主義、組織起來與社會主義前途的教育。使幹部、黨員和廣大農民，看到社會主義社會的遠景，嚮往蘇聯農民的幸福生活，認識組織起來是我國新民主主義農村經濟發展的方向，農業生產合作社則是當前互助合作組織的較高級形式，是走向社會主義集體農莊的過渡的形式；同時，認識到個人利益與整體利益尤其是與國家利益的一致性；從而使組織起來成為自覺的行動。黨員幹部把領導與參加互助合作組織，提到原則的高度，作為黨所給的政治任務去完成，因此克服了與正在克服着某些黨員的農業社會主義思想和資本主義思想傾向。廣大農民則認識了組織起來是毛主席所指示的由貧窮走向富裕的必由之路，一切怕“吃大鍋飯”、怕“歸伙”的顧慮，基本上已得到解除；“競賽增產，互助合作，爭當模範”，已成為農村的新風尚。而互助合作中，農業生產合作社已成為廣大的互助組所努力奮鬥的目標。

二、對於農業生產合作社，必須採取穩步而又積極的發展方針。這就是說，組織社必須具備：群眾在生產中的需要、互助運動的基礎、領導的骨幹、群眾的積極性、並有充分的醞釀等條件，不應粗枝大葉不看條件盲目組社；但另一方面，凡真正具備上述條件的長期互助組，又必須積極地穩步地引導轉社，以適應發展生產的要求，束手束腳的作法，也會脫離群眾。今年農業生產合作社已初步顯示了它的優越性，這個優越性總起來就是“地盡其力，人盡其才，財盡其用”。事實已經證明，該縣開始時一般的是掌握了積極而又慎重的方針的。但在後來發展社的過程中，對某些村莊的建社條件估計過高，曾發生盲目建社的偏向，因而目前部分社還辦得不好或存在着較多的問題。這一教訓，應該記取。

三、在愛國增產運動中要緊緊結合開展互助合作運動，互助合作運動中要注意培養勞動模範，樹立旗幟。互助合作運動的奮鬥目標是增產，如果不增產，任何堅強的互助合作組織都等於空談。勞動模



范則是互助合作运动的骨干。同时，爱国增产运动必須依靠互助合作組織，才有力量保持运动順暢发展。因此，大名县总是以互助合作組織为基础，以劳动模范等积极分子为骨干，开展爱国增产运动。在爱国增产运动中，随时发展、巩固与提高互助合作組織，評选、奖励劳动模范。

四、坚持自愿、互利与民主三大原則，是巩固互助組的中心环节，更是巩固农业生产合作社的中心环节。要达到自愿，不仅是要求做到入社出社完全自由，而更重要的是如何使社員入社成为自觉的行动，这就首先要加强党內外的思想政治教育与对农民的实利教育。这就是說，不但要大张旗鼓地持久反复地进行爱国主义、組織起来、工农联盟、劳动創造一切与社会主义前途的教育，同时要經常地采用算賬的方法，使社員从亲身体驗中看到社的优越性。其次，还要在党员、干部中，經常进行防止两种傾向的教育。即一方面要反对不加强领导，不研究、不了解和不领导农民組織起来，就会走資本主义的道路，因而“嫌互助合作麻煩”、“坐等社会主义社会”的放任自流的右的偏向；另一方面也要反对不看群众觉悟程度、不顧現有經濟条件，或打击单干农民，而强迫命令群众組織起来，以及不作艰苦工作，追求高級互助合作形式，幻想一步迈到社会主义社会的“左”的偏向。要作到互利，首先依靠于增产。其次，依靠于公平合理的收益分配办法。而公平合理的分配办法則以公平合理的土地評产入股、劳力評分計工和妥善地处理牲畜、农具、肥料以及农业負担等問題为前提。分配办法合理了，就能大大發揮劳动力的积极性，发展生产。同时，要树立大家都增加收入的观念，批判在社內占非分便宜的思想。要作到民主，这就是要求社的领导上，必須作到有事与社員商量。因为社的利益与每个成員的利益紧紧相連着，必須使每个成員都能享受到他所应享受的权利；任何家长式的领导都必然会失败的。但是实行民主也不能忽視集中。为此，一方面要教育社的领导者必須發揮群策群力，克服独断专行的领导作风；另一方面要向社員进行集体主义的教育，加强集体劳动观念，一經討論決議，就是大家的利益，要自

党的贯彻执行。

五、典型示范，推动一般，这是党中央早就指示的领导方法。大名县的各级领导上是执行了这个指示的。比如任成修互助组的试办农业生产合作社，及时总结该社的经验，采用各种方法，推广全县，这已被证明是行之十分有效的领导方法。但这里应该指出，这种领导方法更积极的意义，还在于及时的发现群众中的先进经验，经过分析研究总结提高，加以大力推广。这一点，大名县是做了一定工作的，如推广张遂学农业生产合作社“地尽其力”的经验，杨文选农业生产合作社“人尽其才”的经验，任成修农业生产合作社“财尽其用”的经验等。但把这点列入领导议事日程，经常地有意识地去做，还不够。

六、加强农村党的支部对互助合作组织的领导，这是开展互助合作运动的决定环节。支部对互助合作的领导，首先在于加强党内外的思想政治领导，使党员带动群众，及时解除群众的思想顾虑，参加互助合作组织。其次，支部要及时帮助互助合作组织解决各种具体问题，这就要求支部委员会经常研究讨论互助合作问题，采取分工负责的办法去贯彻。为加强支部对农业生产合作社的领导，凡一社党员超过十人的，可单独成立分支；不够十人但超过三人的，可单独编组。这样，支部就可以通过党员，去加强社内的政治工作。

七、在党的统一领导下，使各部门围绕中心工作去进行工作，通过中心工作完成自己的部门工作。这一环，大名县是重视了的。在党委方面，除进行统一的领导外，党委的宣传部门曾经加强了对农民的思想政治教育；党的组织部门，曾经以领导生产好坏评定支部工作的优劣，以参加互助合作与否测量党员觉悟的提高，除具体掌握领导互助合作运动外，农业科和农场曾加强技术的训练和传授；人民银行曾举办了各种农业贷款；文教科曾发动全县中、小学生说服家庭参加互助合作组织；其他各科都围绕互助合作运动进行了工作。在人民团体方面，供销合作社与农业生产合作社签订了“结合合同”，对农业生产合作社的巩固，起着很大的作用；青年团曾发动团员带动青年参加互助合作组织；妇联会除发动妇女参加互助合作组织外，并

帮助組織托儿互助，解决妇女参加生产的困难；中苏友好协会曾宣传苏联集体农民的生产和幸福生活等。由于部門工作与中心工作做到有机的結合，各个部門在进行工作中，都宣传互助合作的优越性，并在各方面对互助合作組織作具体的帮助，这样就从多方面巩固了互助合作組織。

## 五 就現在存在的問題提出几个商榷意見

該县农业生产合作社現在存在的問題是：

一、有的社員，对农业生产合作社是不是真正能多打粮食、增加收入，还抱着怀疑的态度。同时，不少社在扣除土地投資时固定了数目，一般的扣得过多；牲畜、农具的摊款，归还的期限又短；再加上貸款的收回、行息和一些公共财产的置买，使社員們忧虑秋后打的粮食，扣这扣那、摊这摊那之外，怕所剩无几。

二、全县尚有一部分社的領導骨干較差，自留地較多，民主制度經營管理等方面存在有严重缺点，須加强領具体帮助整頓。而具备条件的大部分社，也还有一些問題急待解决，否則也会影响社的巩固。这些問題是：

甲、自留地問題：社員除应允許留少許菜地外，如另外再留自留地，势必影响社的生产，使社难以巩固。此点，必須进行說服教育，加以解决。

乙、春地和麦茬晚田的分紅問題，現在需要参照賈建明社与张希順社的办法，根据各社具体情况加以解决。

丙、很多社的會計还不会算賬（尤其是实行超产奖励劳动分配办法的社），現在的工賬有的就記不清楚，这一問題急需早日解决，否則秋后分紅时，就会出乱子。

丁、計工分紅問題，有的社还有一些不合理的部分，如按年齡計工，妇女半劳力沒有同工同酬，病假事假不記缺工等，还需要逐漸引导改变为比較公平合理的办法。

三、如何解决村干部的誤工問題，这是全县村干部普遍的要求。

經過教育，不少村干部都带头参加了农业生产合作社。可是，村干部本身的工作依然很繁重，再加社的劳动集体性更强，农活做的更及时，所以，村干部的误工問題就越来越严重。村干部因村中工作误工不記缺工，这是肯定不对的；但村干部因工作误工过多而影响家庭生活，这也是一个现实問題，有待領導上給予妥善的解决。

四、农业生产合作社干部的能力，还不能适应工作的需要，特别是对劳动力的使用还无周密的計劃，因而就相当普遍地发生浪费劳动力的現象。如賈建明社光麦收中就浪费了六十个工。有的社还发生搶工分和拒絕妇女参加劳动的現象，需要領導上具体帮助解决。

五、不少的社土地少，劳力多，再加集体劳动效率增强的結果，劳动力就产生了剩余。这批剩余劳动力的出路，需要从土地加工，提高技术，旱田变水田，經營副业，植树造林，改良土壤等方面，去加以解决。

六、目前許多长期互助組正自发的酝酿轉社，有的已开始把牲畜、农具入股；单等秋后土地入股；有的社正酝酿并为大社。这种現象是好的，但也要注意区别是大多数組員的要求，还是少数党员、干部、积极分子的要求。領導上必須掌握有計劃地有領導地穩步地把具备条件的长期互助組引导轉社。如何帮助現有社解决現存問題，使其不断的巩固，这是須要及早考慮的問題。

以上問題的妥善解决，不仅对巩固今年的社有很大的作用，而且对今后社的发展也有很大的关系。如何妥善的解决現存的問題呢？首先依靠县的領導上要有明确的指导思想，对于現有的农业生产合作社，必須采取积极爱护的方針，深入检查，具体帮助，貫徹“只許办好，不許办坏”的精神。要用极大的努力去巩固今年建立的社，然后再穩步慎重发展，必須防止急于大量发展的情緒。其次，还須要抓紧以下环节去解决現存問題。

第一、加强对农村党支部的領導，使支部有計劃地把領導农业生产合作社提到議事日程上来。只要支部加强对社的思想政治領導，經常研究并帮助社解决一些具体問題，社的巩固就有了保証。

第二、加强社內的民主制度，特别是加强批評与自我批評。举凡

社内问题的解决(如增产,科学使用劳动力,剩余劳力的出路等),只要发动全体社员大家注意、想办法,还是可以解决的。加强了批评与自我批评,则对劳动纪律的维持,集体主义思想的树立,自私占便宜思想的克服,以及养成爱护公物的习惯等,都会收到一定的成效。

第三、采取多种办法,帮助社的干部提高工作能力,没有社的干部领导能力的提高,要想把社办好是不可能的。解决的办法:一是开办训练班;二是不断的总结工作经验。

大名县互助合作运动是有相当成绩的,对农业生产合作社的领导,也作了许多工作。县的领导上必须防止自满情绪的滋长,必须足够看到工作中存在的缺点和困难,因为社越发展越多,领导的责任就越来越繁重;广大区村干部的能力还跟不上工作的需要,县的领导上必须随时深入检查,发现问题及时予以解决。我们相信,经过县领导上和全体党员、干部的努力,大名县的互助合作运动,必然会“百尺竿头,更进一步”。

一九五二年七月

(一九五二年八月二十七日“河北日报”)

## 川底村的农业生产合作社

范长江

### 一 川底村的一般情况

为了研究农业生产合作社这个新问题,我于一九五一年十二月十一日到山西平顺县的川底村,调查这个村的农业生产合作社。参加这次调查的,有中共平顺县县委书记李先唐、县委秘书李玉贤等。调查时,曾先和这个村的中共支部书记、党员骨干,亦即农业生产合作社的社长、组长等骨干分子座谈,然后和全体社员座谈,然后和这个村尚未组织农业生产合作社的八个互助组组长或代表座谈,然后约八户过去曾与现在的农业生产合作社的社员们同在一个互助组,但在一九五一年春天对农业生产合作社抱怀疑态度、因而未参加农

业生产合作社的农民座谈，最后約社員中五个妇女代表座谈。

川底村是一个有代表性的华北老解放区的山区村庄。它位于太行山区中，耕地很少，又缺水，人畜飲水問題也靠窖水解决，生产条件比較困难。現在全行政村共有九十四戶，三百六十六人，七百二十四亩地。全村早已中农化，共有中农九十三戶（其中旧中农九戶），另外一戶生活較差的，是过去被斗争过的旧富农。全村党员二十九人，团员十四人。一九五一年四月組織农业生产合作社前，全村已有十个互助組，共包括八十八戶，即是說，絕大部分农民在不同程度上已經用互助組的形式組織起来了。一九五一年春，两个互助組合并起来組成农业生产合作社后，还有八个互助組，包括七十戶。这个村的互助运动开始于一九四三年，一直沒有停止过。全村农业生产在一九五〇年平均已超过战前水平百分之五十。战前每亩平均产粮二百一十斤（一石四斗），一九五〇年每亩平均产粮三百一十六斤半（二石一斗一升）。一九五〇年全村共有耕畜五十八头，羊二百零一只；一九四三年时，耕畜不足二十头，羊只有三、四十只。在一九五〇年十一月山西省劳动模范大会上評选的十一个全省生产模范村中，川底村与同县李順达的西沟村、楊峰山的斜道坡村同被評为生产模范村。全村現在已有若干公共财产，計：（一）农具：五寸步犁三张，鋤草机一架，溫度表两个，小型玉米脫粒机一个，噴霧器三个，旧式耨五个；（二）房屋及其他設備：房二間，窖五孔；水池三个，水井十五眼，碾九盘，磨五盘，板凳十九条，桌二十四张；（三）公有山林四、五百亩，小树約三十万株（主要是松、栢、桃、杏）。

在文化教育方面，有小学，民校，圖書館各一所，圖書館內有書四百四十本，訂有时事手冊、宣传手冊五份，人民日报一份，山西日报二份，山西农民报若干份，山西青年报一份。全村并有許多黑板报，每晚都有口头广播。

川底村現在最受群众尊重和向往的是农业生产合作社。这是中共山西长治地委所試办的十个农业生产合作社之一，在一九五一年四月成立时，有十八戶，七十六人，內二十一个全劳动力，十六个妇女

劳动力。全村的党员骨干分子大部入了社。全社有地一百五十二亩七分，入社地共一百零七亩，社员自留地共四十五亩七分，其中在一九五一年实际由社内统一经营的是九十二亩（有十五亩麦地系一九五〇年秋季下种，一九五一年仍由原种户收割）。这个合作社是由两个互助组合并成的，一个是郭玉恩互助组，一个是郭小有互助组。郭玉恩互助组成立于一九四三年，那时耕畜只有三头，羊只有七只，一九四四年当选太行区二等模范互助组；一九四六年因组员增至二十四户，分出十二户，另组郭小有互助组。郭玉恩互助组在一九五〇年的平均产量，每亩三百四十二斤（二石二斗八升），超过战前百分之六十三，到一九五〇年，耕畜增加到八头；羊四十三只。在一九五〇年，郭玉恩组已有公积金粮食一千二百四十五斤（八石三斗），公有旧式农具十五件；郭小有组已有公有旧式农具十九件（尚无公积金）。组织生产合作社前，两组共有二十六户，组社时退出了八户。

此外八个互助组的简单情况是：户数最多者十三户，最少者四户；平均每组有六、七件公有旧式农具，其中有一组有公有母马一匹。

## 二 川底村农民的基本要求

调查时，我们首先注意研究了川底村农民的基本要求。所谓“贫雇路线”的倾向在一九四八年被纠正后，从一九四九年起，川底村农民最基本的要求，是在原有的互助组的基础上，扩大再生产。但是，互助组的组织形式，已基本上不能满足农民进一步发展生产的需要。从一九四三年到一九四八年六年期间，互助组对于农民的生产，曾起了很大作用，关键是解决了劳畜力困难，其次是解决了若干农业生产上的技术问题（如浸种、选种、换种、推广金皇后玉米、大壠谷、两脚楼等）。但是，一九四八年后，劳力畜力的困难一般地解决了。上述技术改进也一般能实行了。农民生活中“糠菜半年粮”的时代，基本上已经过去。这个时候，这个村的农民在生产上主要有下面这样一些要求：第一、是深耕，但畜力不够，要买好牲畜，单个农户没有资本；第二、是增加肥料，但买不起羊群（当地农民主要用羊的粪便作肥料）；

第三、由于互助組集体劳动的結果，劳动力有剩余，但不能有计划地使用这些剩余劳动力于副业生产，因为每个人必須照顧自己的一小块土地；第四、农民已不滿足原来的土地使用方法，因为土地太分散，而且不能因地制宜地实行种植，只能按照自己小家庭的生活需要，在十分不經濟的条件下进行生产；第五、买不起較大較好的农具；第六、对于較大的土地加工，无法进行。但是，互助組这样的經濟組織却不能根本解决上述的問題。因而互助組普遍发生涣散的現象。連郭玉恩那样比較进步的互助組，虽然比当地一般互助組好一些，但是照郭玉恩自己的說法：“也形式主义化了。”正如互助組組員李喜存所說：“互助組就是这个样子了，永远也提不高了。”在一九五〇年二月，中共山西省委提出了“組織起来和提高技术相結合”的方針，曾对那时开始涣散的一般互助組的提高和巩固，起了显著作用。但如果把“組織起来”仅仅限于“互助組”这样的形式，而不包含更高级的形式，还是不能滿足农民的要求的。就川底村來說，在互助組的基础上可能采取的技术，大部分都采用过了。在这种情况下，农民看不見走“組織起来”的道路可以更进一步发展生产的前途，因而自发地走单独发展生产的道路。他們对于現在的經濟状况发生了自滿情緒和自以为可以自己独立发展的情緒。他們說：“早起吃塔地蔓（即玉菱餅和山藥蛋），晌午老瓜爛飯（老瓜即南瓜），黑夜豆面稀飯，行了。”但是，在新民主主义制度下，农民单独发展的道路是很小而且很短的，这一方面并没有什么光明的前途。在政治上，当地农民从一九四九年起滋长了“革命成功”的思想，失去了敌情观念，他們以为地主阶级、日本帝国主义和国民党反动統治被打倒后，已經沒有敌人了。因而对參軍冷淡起来，对于繳納公粮等很不热心，对于工作干部也疏远起来，干部到村上派飯吃已經很勉强了。这是农村工作松懈，农民和农村干部都感到十分苦悶的时期。一九五〇年冬季开始的抗美援朝爱国主义运动，和繼之而起的鎮压反革命运动，树立了农民新的敌情观念，鼓起了农民新的战斗意志。在經濟上，从一九五一年四月中共长治地委根据中共山西省委的决定試办农业生产合作社之后，川底村农民



才又发现了走組織起来的路以进一步发展生产的广大前途。在这个合作社筹备試办时，村里个别主要干部最初还有些犹豫；而互助組的絕大部分組員們，則对农业生产合作社表示了热烈拥护的态度，正反映了农民要求进一步发展生产的情况。

### 三 农业生产合作社显著地提高了农民的生产力

根据一九五一年四月至十月七个月来的总结，川底村农业生产合作社在生产上获得了远超过互助組的巨大的成績。这个成績表现在三方面：农业方面，副业方面，扩大生产投資方面。

首先，在农业方面：单位面积产量是大大地提高了。农业生产合作社，一九五一年每亩平均产量是四百五十四斤（三石零二升六合），比一九五〇年每亩多产一百一十二斤（七斗四升六合），即比一九五〇年增产百分之三十二点七，比一九五〇年川底村的好互助組郭海北組的平均产量三百八十一斤（二石五斗四升）超过百分之十九点四，比同年川底村的强单干户郭天福的平均产量三百一十五斤（二石一斗）超过百分之四十四，比战前多产二百四十四斤（一石六斗二升六合），即增产百分之一百一十六。农业生产合作社的最高产量，每亩产金皇后玉茭一千零五十斤，比互助組最高产量每亩六百一十五斤多产百分之七十一，比单干户最高产量每亩五百二十五斤多产一倍。

农业劳动生产率提高了。一九五〇年互助組每亩地十八个工，一九五一年組成农业生产合作社后，每亩只需十四个工，每亩所用劳力的劳动生产率提高了百分之二十二点二，而且耕种质量比过去都好。

耕地面积也扩大了。由于取消了同一平面上社員土地間的七条土壟，因而取消了二十八个地角，扩大面积半亩，省工四十五个。不过，为了保障土地私有權，經過社員公議，在合并地的地下埋了地界。

其次，在副业方面：七个月，共生产粗粮一万零二百五十斤，比一九五〇年两个互助組副业生产二千一百斤粮，多生产百分之三百八十八，占全社农业收入的百分之二十八，占全村副业收入的百分之三

十。一九五一年从事于副业生产的主要是八个整劳动力，主要副业是木工。

第三，在扩大农副业生产投资方面：七个月已投资于扩大再生产粗粮一万三千二百八十斤。此外，还有公积金粮三千五百三十二斤，即将大部投入扩大再生产。

农业生产合作社之所以能够显著地提高农民的生产力，是因为它有下述各方面的优越性：

第一、在土地问题上，农业生产合作社在农民土地私有的基础上空前地解决了全社土地在统一经营的原则下合理使用的問題。农民第一次从“吃甚种甚”的被动的生产情况轉为“宜甚种甚”的主动局面。这就大大地发挥了土地的生产效力。其次，对土地普遍进行了加工，逐步进行了土地的基本建設。这个合作社計划在一九五一年冬一九五二年春，把十一亩坡地改为梯田，并把二十一亩凹凸地修成平地。

第二、在劳力问题上，有了很大的变化。首先是社员的劳动积极性空前提高了。社员每天都要求分配工作，沒有工作时就感到不滿，而且不愿休息，原来的懶汉也不懶了。原来互助組中零星的剩余劳动力现在集中了，并且扩大了剩余劳动力，为有計划地使用剩余劳动力于副业生产創造了条件。这个合作社一九五一年共集中了八个剩余劳动力长年从事副业生产，一九五二年計划把剩余劳动力使用在副业和土地基本建設两个方面。各个社员在劳动上的特长，现在可以实行合理的分工了。全社共分三个組（两个农业組，一个副业組），每組中又有具体分工。如：有木工技术的，从事副业；在农业生产上，长于犁地的負責犁地，长于播种的負責播种，长于养牲口的負責养牲口，技术經驗丰富的担任技术指导，力气大的多作重活，力气小的多作輕活。妇女的劳动积极性也充分发动了。这个社一九五一年共有十六个妇女从事农业主要劳动，有七个老年妇女从事于打場等次要劳动。在七个月内，妇女共作了三百个“劳动日”，最多的做了三十四“劳动日”，一般的二十来个“劳动日”。妇女和男子同工同酬。妇

女也按身体强弱、特长，有适当的分工。在家庭劳动上，过去一向由男人负责的挑水等重活，现在许多妇女都担负起来了。

至于耕畜使用问题，这个合作社现在用折工资的办法；将来打算一律入社。现在在这方面还没有发生过什么争论。

第三、在肥料问题上，也有了下述的变化。首先，用作价投资的方法集中了全社大部分的肥料，计九千零一十六担。社的羊群、牲口共积肥一千九百余担，增加了肥料来源，因而施肥增加。一九五一年每亩平均施肥九十八担，比一九五〇年平均每亩超过十三担，即百分之十五强，比同村好的互助组每亩超过二十三担，即百分之三十强。比同村单干户每亩超过四十担，即百分之六十九。社地每亩最高施肥量是一百二十三担。由于土地统一经营，肥料集中使用，可以因地制宜。如红土上绿肥，黄黑土上人粪、羊粪，白土上骡马粪，背阴地上人粪、羊粪、油饼肥，朝阳地上牛粪、猪粪等。在往地里送肥料时，则可以就近运送。如村北头的粪，即运到村北面的地里；村南头的粪，即运到村南面的地里。因此省工五十四个。一九五二年，这个合作社的羊群将要就地卧肥，省工将更多。

第四、在耕种技术上，也有很大的改进。最显著的变化，是普遍使用了新式农具，克服了某些社员的保守思想。他们已作到普遍深耕、多耕。过去一般耕深三寸，一九五一年一律耕深四寸。过去有的耕三遍，多数耕两遍，一九五一年一律耕三遍。过去由于劳畜力分散使用，秋收和秋耕不能及时结合，地力不能早日恢复。有些土地在地冻前还来不及耕完，要第二年春天才能开始耕种；现在已能作到及时秋耕。他们普遍采用了优良品种，并统一用进步方法，实行药剂拌种。锄地遍数也加多了，留苗普遍合乎规格。过去多数锄两遍，一九五一年普遍锄三遍。而且实行了因地制宜留苗的办法。秋收时间也缩短了，减少了遭受灾害的可能性。打场时，把过去的十八个场合并为一个场，节省了大量劳力畜力和农具。

在耕地、播种、锄苗、收获四项工作的时间问题上，农业生产合作社比互助组，有根本性质的优越性。在农忙时，为了争取“及时”，互

助組往往因此发生不团结甚至分裂的现象。这也是互助組领导上一个最感困难的問題。但是，农业生产合作社由于实行了統一經營、及时耕作，各戶爭夺時間的問題，已不复存在。

此外，在耕种問題上的另一个优点，是农业生产合作社設立了小型的农事实驗場。这个实验場有一亩四分地，一九五一年曾作了十种作物試驗，为一九五二年选种打下了良好基础。

#### 四 社員的生活显著提高

社員的生活一年来有了很大的变化。

在純收入方面：全社人口每人一九五一年七个月平均純收入(包括自留地，除去公积金)为四十八万七千五百元，一九五〇年全年每人平均純收入为三十五万一千元，前者比后者多百分之三十八点七，其中最高者超过一九五〇年收入的一倍。如果一九五一年以全年計的話，比例还要大一些。一九五一年同村的好互助組每人平均七个月純收入为三十五万三千九百元，农业生产合作社每人平均比互助組多百分之三十七；一九五一年同村最强单干戶每人平均純收入为三十三万元，农业生产合作社每人平均比单干戶多百分之四十七点五。

由于收入的增加，社員的生活有了这样一些变化：每戶都存了半年煤。燃料問題，在整个平順县是一个极端严重的問題，农民平时每天都要上山割柴作燃料，这是农民生活上一个巨大的負担。煤是最上等的燃料，过去普通农民只能在过年时用上一、二百斤煤。現在社員每戶存半年煤，是互助組員和单干农民办不到的。全社多数社員都准备了一身过年的市布衣服，小孩都准备了花布。全社各戶現共添置四条毡子、四条被子、两条綫毯、一条褥子。在吃的方面，細粮比过去多了，飯的花样也多了。一九五〇年每天三頓飯只有兩頓吃盐，一九五一年秋收后，三頓都吃盐了，而且都有了鹹菜。过去过年过节才吃醋，一九五一年平时都吃醋了。社員已普遍地点煤油灯，把剩下的麻油改善了伙食。盖房的人也多起来，一九五一年有两家盖了四間房；还有两家准备一九五二年春盖房，有一家糊了頂棚。

由于生活的显著改善，社員們都热爱着农业生产合作社。新死了父亲的青年郭圪毛的母亲，对郭圪毛說：“孩儿啦！你在社里可得好好干呀！要好好服从领导。咱們入了社，就有了靠山；过去咱的玉菱一只手捉三个，現在两只手才能捉一个呀！”

十八戶社員中，十七戶一九五一年都有余粮，一九五〇年只有六戶有余粮。一九五一年余粮戶中，余粮多的六、七石，少的也有三、四石。

### 五 社內社会主义經濟成份显著增加

川底村农业生产合作社实行了以社会主义原則为主的分配方法。农业純收入中，劳动的报酬占百分之五十二，土地的报酬占百分之四十，公积金占百分之八。劳动报酬以“劳动分”为計算基础，每十分为一个“劳动日”。劳动的数量和质量不够一个“劳动日”的标准时，計十分以下的分数；超过标准的就給予十分以上的分数。如有特殊技术或从事特別繁重的劳动时，一个“劳动日”往往計十二、三分。农业劳动和副业劳动都按“分”計算。計“分”方法，采用“工票制”。“工票”每天发給一次，平均每十天結算一次。“工票”由組长負責分发，組长的“工票”由副組长发。根据一九五一年七个月的总结，每个“劳动日”报酬为十四斤粮。这个村的互助組和一般雇工的工資每天是七斤粮（即五斤米），比农业生产合作社少一半。

土地报酬的分配方法，是先把入社土地按常年实收評定产量。全社农业总收入扣除全部农业生产投資后的百分之四十作为土地报酬。分配时，用全社入社土地的評定产量的总和平分土地报酬总额，再乘以各戶入社土地的評定产量，即得各戶应得的土地报酬額。

副业純收入，除公积金外，与农业純收入中按劳分配部分合并，全部按“劳动日”分配：

公积金定为百分之八。分配方法是从农业、副业純收入中各提出百分之八。公积金的使用方法，这个合作社規定：生产投資不能低于百分之六十，其他用于社員公益事业和文化教育事业。

按照这个合作社一九五一年分配的情况，劳动报酬占农业及农副业总純收入的百分之六十二点五；土地报酬占百分之二十九点五。劳动报酬和公积金合計，共占总純收入的百分之七十五点五。

社会主义經濟成份的增加，还表现在社內公有生产資料的增加上。这个合作社新添公有生产資料，計有大黄牛三条、鉄輪車兩輛、羊四十五只、农具八件、大鋸五条、麻繩四十五斤。全社合作造林約三十亩，其中主要是榆、槐、椿、桃、杏。公共財產，特别是公有生产資料的不断增加，是巩固和发展农业生产合作社的一个重要因素。

## 六 社員思想意識的变化

合作社七个月的經歷，說明社員的思想意識已經而且正在发生相当明显的变化。

最明显的是集体主义的思想加强了。社員郭东先說：“在过去，自己的土地是个人的命根子，現在土地合作社（即农业生产合作社）是我們的集体命根子。”五十二岁的老妇女社員张庄秀說：“从前是一个人一个心，現在是全社一个心了。”社員由长期的关心个人土地，变为主要关心全社土地及全社副业生产。这是一件大事。这是由于社員收入的来源已經不决定于原来自己的土地的耕作情况，而决定于全社土地的耕作情况和副业生产情况。由于劳动的收入占主要部分，社員的自留地在合作社成立时一般都要求多留；現在一般决定减少自留地，以免削弱他在劳动方面的收入。社員們現在普遍要求扩大社的公共財產，例如要求修羊圈、牛栏、打場时用的房屋等。对于公积金和公共財產的看法，也发生了很大的变化。过去普遍要求出社时能帶走一份，現在則几乎全体社員都反对这种思想了。爱护公共財產的行为，逐漸增加。例如：四个青年社員，在秋收时夜間自动地負責看守場里的粮食。所有社員夜間以极低的代价輪流看护全社的羊群。有些社員把自己的扫帚、布袋，无代价地供給社里使用。为了合作社的需要，向任何社員借东西，社員們都很慷慨。社員有困难，都想依靠社来解决。有的社員病了，社里为他找医生，其他社員为他

作飯。

集体思想的加强在政治方面的表现，是爱国主义思想增长了。主要表现在爱国捐献和优抚工作方面。全社共捐献四十三万元，占全村捐献总数一百一十三万一千元的百分之三十八。由于收入的增加，社员们支援抗美援朝战争的热情加强了。社员们都要求消灭美国侵略者于国门之外。副业收入的增加，增大了捐献的来源。因此，增产保证了捐献，捐献又鼓励了增产。这个合作社一九五一年的优抚工作，比一九五〇年有更大进步。全社订了代耕公约，保证军属烈属的土地耕作上不低于社员的这样高的水平。并保证军属烈属的柴水不发生困难。全社经常进行政治学习，社内订有三份报纸。全社提出不仅要作劳动模范，同时要学习李顺达的榜样作爱国模范。爱国公约已成为这个村推动爱国运动和生产运动的有力武器。川底村秋季总结时共有六十个各种类型的模范，这个合作社就占二十二个。

由于农业生产合作社的成立，社员对文化的学习有更迫切的要求。最突出的是男女社员普遍要求能认“工票”、能算账。不識字的社员，对发工票、收工票、算工票感到极大的困难。有了工票不会计算，使许多人对于社的经济状况以及自己的劳动所得，在实际分配以前无从了解。因此，全社现有二十九个人努力学珠算，二十九个人都有语文和算术课本，青年们每天都学写字，五十七岁的老社员李喜存每天也学写字，为的是便于学习和研究农业生产技术。社里为了鼓励社员的文化学习，经常奖励社员笔和纸墨。

由于农业生产合作社的成功，本村社外及邻村的农民也普遍起了思想变化。一九五一年春季筹备农业生产合作社时，有些人采取怀疑观望的态度。他们说：“你们先办，我明年再看。”现在，他们已普遍地体验到农业生产合作社的好处。绝大多数未入社的本村农民，都要求参加或者另外组织农业生产合作社。他们异口同声地说：“单干赶不上互助组，互助组赶不上土地社（即农业生产合作社）。”

一九五一年秋收总结时，中共平顺县委召集全县十二个模范互助组、三十三个代表，到川底村去参观。这些代表普遍要求照川底村

农业生产合作社的模样組織起来。

## 七 基本經驗

川底村农业生产合作社七个月来的基本經驗，有以下几点：

第一、社員以自己的絕大部分土地的使用权交合作社統一經營，是組成农业生产合作社的基本关键。因为只有土地入了社，才能發揮土地的生产效力，才能解放被分散經營的小块土地所束縛的分散的劳动力，才能够实行有計劃的合理的統一經營，才能广泛地采用新式农具和进步的技术，也才能够有計劃地从事專門的副业生产。如果土地不入社，或者只有小部分土地入社，就不能改变互助組所已經遇到的困难状况。但是，社員土地也不宜全部入社，应该有适当的自留地，供社員种植菜蔬等之用。自留地不能太少，也不能太多。太少了就不能滿足社員个别的特殊的需要；太多了則增加社員参加集体劳动的困难，并且必然減弱他在劳动方面的收入。但农业生产合作社不能否定社員的土地私有权，必須明确地認識农业生产合作社是在土地私有基础上的統一經營和集体劳动的經濟組織，是互助組的更高級的形式，同时比起社会主义集体农庄来还是最低的形式，也就是走向社会主义集体农庄的过渡形式。

第二、在土地入社的基础上，川底村农业生产合作社之所以能够发生前述的巨大变化，根本的关键就是实行了以劳力为主、土地为副的分配原則。因为是以劳力为主，就根本改变着农民几千年来一向以土地收入为主的观念。为了多劳多得，农民逐渐改变着过去小生产者的散漫习惯，轉而紧张地爭取工作的机会。这就大大地提高了农民的劳动生产率。由于这种劳动是在統一經營方針之下的集体劳动，农民逐渐习惯了分工劳作的习惯，逐步改变着小农經濟的“一攪子”的、迟緩的、粗糙的劳动作风。但是，在新民主主义制度下，以劳力为主的分配原則，并不能够取消社員私有土地的报酬。社員仍应取得他所私有的土地的收入。在目前时期，任何取消社員土地私有制的企图，都是过“左”的。在社員还不能同意以劳力为主的分配原



則時，暫時實行以土地為主的分配原則，以為過渡，也是可以的。

第三、公積金必須有，但比例不宜過高。川底村農業生產合作社最初擬定的公積金比例為百分之二十。這個比例，使少數地多勞動力少的農民入社以後的收入不能增加，部分的且有減少的可能。後來實行了現在的比例（百分之八）。所有社員的收入雖然比上一年收入增加的比例有很大的不平衡，但是因為比自己過去的收入都增加了，所以都很滿意。必須指出：農民們的生活雖然比過去好得多了，但是就實質上講來，生活水平還是很低的。農業生產合作社必須保證社員每年的收入能不斷地增加，即社員的生活能不斷地改善。只有在這樣的基礎之上，才可以逐步地積累公積金，添置全社的公共財產。當然，公積金的比例也不宜太低，太低了就要削弱農業生產合作社擴大再生產的力量，使合作社喪失了前途；這對於每一個社員和國家的長遠利益都是不符合的。

第四、勞動互助的經驗，是農業生產合作社的重要基礎。農業生產合作社和農民的個體生產，有很大的差異。個體農民如果沒有勞動互助的鍛煉，就沒有集體勞動的習慣，不可能有計工算賬分工合作的能力。在將來農業生產合作社已相當普及之後，個體農民如果要求組織農業生產合作社，也必須有經過訓練的骨幹作為核心。

第五、入社出社應是自願的；社內應有充分的民主。只有入社出社自願，才能免除社員們對於農業生產合作社的根本性質的顧慮。強迫命令和關門主義，對於農業生產合作社的發展都是極端不利的。必須認識：農民把自己的土地加入合作社，由社員共同使用，是農民思想和生活上的一個重大事件。如果用粗暴的辦法來處理農民的這樣關鍵性的問題，必然會造成嚴重的錯誤。在農業生產合作社組成之後，社內必須保持充分的民主，發揚批評和自我批評；必須堅決反對和防止社內的命令主義。因為以勞動為主的分配原則，對於社員是一個極大的支配力量。領導者實行在民主基礎上的集中，是比較容易的。但如果不保證社員的充分民主，容易造成家長制的領導。由於注意了民主的原則，川底村農業生產合作社在分配比例間

題上，在購買社員的肥料問題上，在社員之間的團結問題上，都得到了順利的解決。社內的賬目必須定期向社員公開。

第六、必須有黨的堅強領導。農業生產合作社是比互助組更高級更複雜的農村經濟組織。村支部必須負責加以領導。在農業生產合作社中，必須配備堅強的黨員和骨幹。在試辦階段，上級黨委必須派專門幹部具體進行幫助，切實了解組社過程中的情況，及時解決所發生的各種問題。黨必須保證農業生產合作社組織的成功。因為農業生產合作社實行了土地和勞力的統一經營而且有了公共財產，萬一失敗了，收拾起來，是很困難的。

第七、必須有國營經濟和供銷合作社的幫助。川底村農業生產合作社的迅速發展，和人民銀行貸款的作用是分不開的。國家銀行貸款迅速擴大了再生產投資，並加速了公共財產的積累。其他的國家經濟機關，如土產公司等，應結合自己的業務，盡量為農業生產合作社開辟副業的門路。長治專區土產公司經過平順縣供銷合作社委託川底村農業生產合作社作五百個裝黨參的木箱子，對這個社是很大的幫助。但因農業生產合作社在經營上還缺乏經驗，在訂立合同等問題上，應給以指導。

## 八 幾個問題

第一、社員出社時應否帶走公積金和公共財產問題。在這個問題上，川底村社社員的意見是有變化的。初成立社時，他們主張應該帶走；現在百分之九十九的社員都主張不帶走。在爭論這個問題時，主張帶走的理由只有一個，即認為公積金和公共財產是社員勞動創造的，“勞動”人各一份，既然出社，就應有帶走的權利，否則妨害了私有財產權。但是大多數的社員都認為：（一）公積金和公共財產，是社員集體勞動創造的，不屬於任何個人，應由集體享受，不能分配；（二）出社的社員在社內時已享受了他勞動的成果，生活已經改善，他那一份土地也改良了；出社時帶走他自己的土地和他的私有財產，已經得很大利益，不能要求再分；（三）公積金和公共財產的積累，不僅

由于社員的集体劳动,还有国营经济和供銷合作社等的帮助,个人更不能带走;(四)公积金和公共财产是不断发展的,社員也是变化的,不可能分清每个社員劳动所应得的部分;(五)公积金和公共财产如果分散,必然削弱社的扩大再生产的力量,削弱举办各种公益事业的能力,而且对于社的存在和发展是不利的。

此外,有些社員主张新社員入社时应带些入社費;也有些人主张在入社时不能带走公积金和公共财产的条件下,新社員入社时除土地外可以不繳入社金。

现在看来,在公共财产不能分的条件下,社員出社应否带公积金問題,可以由各社自己民主决定。

第二、組織規模的大小問題。社員們一致認為大比小好。認為大了劳力多、土地多、資金大,能够发展。这和互助組不同,互助組大了不好办。但是,关键問題在于领导力量的强弱。照目前领导干部的状况,农业生产合作社过大是不容易掌握的,应当实行逐步扩大的方針。

第三、领导干部問題。农业生产合作社的领导工作,一方面說比互助組要容易一些,互助組里农忙搶工不听指揮的現象已不存在。但是在另一方面,农业生产合作社所需要的生产上的指揮工作,却比互助組紧张复杂得多,不仅要指揮农业,而且要指揮复杂的副业生产。要有精密的計划,要有比較复杂的对外交涉,要有对內的多方面的說服教育工作。同时,领导干部还必须和一般社員一样从事体力劳动。这样,往往因为领导干部沒有充分時間考虑社里的工作而造成不应有的損失。因此,对于领导干部的經營管理工作,在計工問題上,应給以适当的照顧。生产合作社的會計人員,十分重要。政府应有計划地逐步訓練农业生产合作社的工作人員。

第四、适当地調节社員的劳动問題。由于劳动成为主要的分配根据,社員們一九五一年都是每天不停地劳动。社里沒有規定統一的休息制度,任何社員都不肯单独休息。一方面,社員的劳动生产率是大大地提高了,改变了农民季节性的閑忙状态;但是,有些社員反映,

照这样下去，要“縮短阳寿”了。所以，农业生产合作社应该根据实际情况，規定全社統一的适当的休息制度。

第五、社員的劳动保險問題。社員們对于农业生产合作社是不愿离开的。但他們感到，照这样劳动下去，社員一旦暂时或长期地丧失了劳动能力，生活将发生根本的困难。因此，应有适当的劳动保險的办法。

第六、对劳力弱的农戶的照顧問題。目前劳力弱的农戶，普遍不敢入社，将来的情况可能更加显著。农业生产合作社应随着自己的发展，設法使各种不同的劳动力都能得到适当的工作。这也是互助組在相当长的时期和广大的范围内还須繼續存在和发展的一个理由。

一九五一年十二月十六日于山西平順

（“川底村的农业生产合作社”，人民出版社单行本一九五二年）

## 从变工队到农业生产合作社

——陝西米脂罗家坪互助合作运动发展經過

王 幸

罗家坪是陝西省米脂县的一个偏僻小山村，全村現住二十戶人家。在旧社会里，該村农民受地主的剝削最重，因而也是最貧困的村子。那时全村十五戶，就有十四戶是攬长工或完全租种地主土地的。一年下来，出租子、还老賬，老是前气不接后气，生活沒法子过，有的就出去偷糜子、招谷穗，結果落了个“下流村子”的坏名声。自从一九四〇年人民政权建立后，在共产党领导下，經過减租、土地改革和組織起来鬧生产，完全改变了旧的面貌，成为陝北农村的先进村庄之一。今年秋天，經過充分的醞酿，将坚持了八年的变工队，有领导地正式轉为农业生产合作社。

### 一 坚持变工互助的成績

远在一九四三年，全村农民就响应了人民政府的号召，組織了小

型变工組，积极開生产。一九四四年，全陝甘宁边区开展了比一九四三年更热烈的大生产运动后，毛主席“組織起来”的号召，响亮地传遍了全边区的每个角落，罗家坪农民的生产积极性更加高涨。他們說：“共产党领导我們翻了身，毛主席又号召我們組織起来，做到耕三余一，丰衣足食。我們一定要照毛主席的話办事！”再加上常元仓、常元楼等积极分子的带头，就将全村的十八个半劳动力組成了一个变工队，常元仓被大家选为队长。从春耕到秋收，以工換工，劳动互助搞生产，抽出了三个劳力出外进行副业生产。他們叫这是“并地变工”。就在这一年秋后，罗家坪就成了模范村，中共綏德地委和綏德专署还奖給“組織起来的模范”一块大木匾，常元仓也出席了当时边区召开的劳模大会，罗家坪村从此在全綏德专区出了名。全村的农民都把一九四四年中組織起来認為是紧接減租減息土地改革翻身后的第二件大事情。

从一九四四年起，罗家坪一直坚持了变工互助的組織。就是当一九四七年蔣、胡匪軍进犯时，他們也实行着战争与变工生产相結合的斗争方針，从沒有間断过。同时也影响到附近的一些村子，如馮家沟、陈家岔等也組織了变工互助組織。

罗家坪由于坚持了八年的变工互助，無論在群众思想上或物质生活上，全村都有了很大的变化：

(一)由过去最貧困的村子发展成比較富裕的村子。在一九四七年蔣、胡匪軍进攻边区前，全村的經濟情况就很不错了。除个别戶外，差不多家家都达到丰衣足食，积有余粮。全村买得土地一百余垧，連同減租、減息中算回的土地在內，全村土地增到二百四十垧。在一九四七年虽遭到蔣、胡匪軍的疯狂摧残，后来又是虫、雹、旱、冻等自然灾害連年发生，但是他們却稳步度过了灾荒，逐渐恢复到一九四七年前的水平。如主要的生产工具——耕畜，已增加到十头，連同小驢共有十六头，超过了一九四七年前的数目。去年陝北地区普遍歉收，罗家坪周围的村子大部分都依靠人民政府的救济度过了灾荒，罗家坪絕大部分的农户却不需救济。目前，全村只有两戶的穿、吃还有困难；

八戶虽然在生活和生产上还有某些困难，但却向上发展着；有十戶已經上升成为中农了。少数农民还有余粮，如常元仓已节余了五市石粗粮。过去全村沒有識字的人，現在常应綱能够讀报、記帳了；常元楼也可以讀报了。他們的变工队就是讀报組。上小学的儿童有十五个，上中学的有一个。

(二)团結了全村农民，增强了互助友爱的精神。罗家坪直到一九四八年，还有常元发等两个懶汉拒絕参加变工队。为了改造和爭取他們，变工队开头曾无代价的給他們一再帮工和經常教育。終于，这两个懶汉被感动得参加了变工队。現在他們已成了好劳动，全村也再沒有一个懶汉了。遇到变工队队员生病时，其余队员总是无代价的給耕种。就是对邻近村庄一些貧苦沒劳力的人，他們知道了也去帮助。如李家山村(属葭县距罗家坪有十多里地)有个寡妇因无劳力，沒办法耕种。去年变工队曾无代价的去帮种了一垧山药，附近村庄都贊叹地說：“罗家坪的变工队真是咱們的好榜样呵！”这些事实說明：罗家坪农民随着互助合作組織的发展，真誠的友爱互助精神也在日漸增强。

(三)养成了集体劳动的习惯。变工开始时，有人認為不如“单干”自由，但現在却共同感到集体劳动好。如队员常元发过去坚决拒絕参加变工队，但从一九四八年参加变工后，不但把自己鍛炼得劳动比以前更好，而且因为收入比“单干”时增加一倍，全家大小都喜欢得很，他就时常說：“如今我再也不离开变工队了。”

(四)积累了公共财产。一九四七年蔣、胡匪軍进攻后，虽然这个村子遭到了很大損失，又加上自然灾害多，但是他們始終努力积累着公共财产。到今春为止，已先后买下公地六垧、借开私荒四垧，伙放羊一群(三十一只)。公共农具有扇車一个、老斧一把、大秤一杆，人民政府奖励的噴霧器一具、铁銑、鏟头各一把及人民币十六万元。由于公共财产的不断积累，就扩大了再生产的資本，給进一步提高互助合作組織創造了物质条件，也更加提高了大家的集体主义思想，公地上的作务比个人的地还好。去年四垧半公地，分別种了“五一七”号棉、

干捞飯谷、牛印包糜子等优良品种，把公共养的羊积下的粪全部上在公地里。

(五)在党的领导下，从革命战争，反封建斗争等社会改革运动和变工集体劳动中，逐渐培养了领导骨干。共产党员常元仓、常元楼、常应綱、常統富就是这些运动中锻炼与培养出来的，以他们为中心形成了有力的领导骨干，都是为群众所热爱、拥护的人物。如常元仓一贯大公无私，艰苦勤劳，全村沒一个人不佩服他；常元楼从减租中带头组织农会起，一直为工作东跑西奔，为公忘私；常应綱工作细致，能打会算，又善于向群众宣传（今春已被提拔为乡支委）；常統富也为人公正，艰苦勤劳。这些人经过长期的锻炼和党的培养，都有了一定能力，取得了群众的信任。这是罗家坪过去变工互助能够得到巩固和坚持以及现在能进一步提高的主要条件之一。

## 二 前进的要求

罗家坪村既有了长时期互助运动的基础，又有了坚强的领导骨干，而且群众的积极性一般說起来也很高，因此他们已充分的具有了向前进一步的条件。最重要一点是：群众在生产中也感到有前进一步的需要了；由于人多地多，耕种、收割的一定会有先后。有些人家怕种迟了，地里的产量就会受到影响，因此表示不满。如一九四四年春耕中，一般的都给有耕畜户先种，沒有耕畜户就滿有意見。到夏耘时，虽然在事先就民主决定：挨山头来，碰上那家的地就鋤那家的，但由于地多，前后时间相差仍大，鋤在后面的还是感到吃了亏。到那年冬天，大家讨论第二年的变工办法时，就认为：光强调“能吃亏”不是解决问题的根本办法。但究竟怎样改进呢？当时提出了两种意見：一种是既然大队人马不合适，就划分成小组；另一种是干脆来个“大同家”，“不分你我，种在一起，按人分粮。”同意前一种意見的人多，同意后一种意見的只有几个积极分子。变工队长常元仓当时也沒有主意。他对“大同家”的办法，也感到“太冒失，不保险”。最后大家决定：变工办法照旧，按上、下村把一个队分編成两个组；作务按土地的向

阳和背阴，临时商量議定。在党的小組会上也討論了這個問題，并一致通过了常元仓提出的办法，就是党员保証不爭先，这样的办法，在当时确对变工队的巩固和坚持起了一些作用。一九五〇年，县上为了加强对罗家坪的領導，在变工队中鼓励大家努力保持模范村的光荣称号，并将十九个劳力重新編为三个組，照旧实行統一領導，常元仓也仍被选为队长。此后，队员們的生产情緒比过去是增高了，但由于耕种先后的問題沒有彻底解决，队员們有时仍鬧意見，情形是：“嘴中不說心中有”。大家都感到：“什么时候能想办法把地不分你我，打在一起，再不要說誰先誰后，就真的成了一条心了！”这个要求确实在大家思想中是一年比一年强烈了。

### 三 变工队正式轉为农业生产合作社

去年冬天，常元楼参加了陕西省生产會議，常元仓到米脂县委会参加学习。他俩回到村上后，都提出了这样一個問題：“咱村的变工队真得往高提啦！”队员們也都紛紛的自动醞釀說：“年年不变样，生产也沒法提高，今年定得想个新办法！”但在討論如何提高的时候，大家只知道把土地打在一起，至于打在一起后，收获量怎样分配？誰也想不出办法。有人提出：“干脆来个一鍋烂，把土地、劳力、牲畜都打在一起，秋后按人口分粮”，这种平均主义的做法，好多人都不同意。

到今年春耕开始后，大家一边在忙庄稼，一边仍不断討論。同时，又派人去請求县人民政府派干部来帮忙解决。县上干部来的时候，所有的队员們都高兴极了，每天晚上，不用通知，就都自动来开会。县上干部了解了这个村子的互助合作組織的基础很好，已充分地具备了轉为农业生产合作社的条件。就一方面批判了他們“一鍋烂”的农业社会主义思想，一方面又給他們講解了农业生产合作社的大概情况和优点。大家听了都說：“对着哩，这样的好办法我們过去就是想不出来！”馬上就进入了怎样組織农业生产合作社的具体問題的討論。

首先，他們討論了入股和分配問題。經過了三个大半夜的反复



討論，大家決定：土地以已評定的常年產量入股；勞力以強、弱評分入股。土地收穫量，除扣除農業投資（耕畜工資、農業貸款利息等）和公積金外，按各家的勞力和土地對半分。（土地與勞力分配比例的原則必須是勞力分紅大於土地分紅，因為只有這樣才是合理的，才能鼓勵人們多勞動。羅家坪村因土地缺乏，暫時可以按照具體情況，對半分。——編者）柴草隨勞力、土地的股數分配。副業收入，扣除副業生產投資和公積金後，全部按勞力分數均分。

關於勞力的評分計工、公糧和吃飯等問題，在討論中發生的爭執很少。勞力主要按平時的勞動強度和技術來評定入股的分數。在秋後，根據一年的實際勞動表現，再評一次。復評後的分數為勞力分紅的定分。全年就不再計工。只計耽誤的工數。凡誤了的工，按不同季節補不同的工資。這種辦法雖比較粗糙，但卻很簡便，容易計算。公糧仍舊由各家負擔。吃飯照舊在自己家中吃，只有出外搞副業的勞力（由於出外勞動比在家重，一般都不願出去）可以吃公伙，秋後分配時，每天只須補一合半小米。

在討論留地問題時，曾發生了一些爭論。開始很多人主張土地全部入股，反對各家保留私地。理由是怕留下好地，怕把糞都用在留下的地里。經過工作幹部的解釋，說明不留地的壞處後，才扭轉了這種過“左”的想法，決定每戶留一畝種瓜、菜的地，常元甫種了一塊果樹，也允許留下。

在討論到社內的生产計劃時，開頭大家都說：“這下可好了；地不分你我，能一整塊一整塊的種，作務也不用愁誰先誰後了。”但是又有人就懷疑：如果把一家的地都種成了糞槎（種谷子一般不上糞），或種了棉花（底墊更大），要是今年下來他退了社，不是大家都吃了虧嗎？於是有人主張按各家原來的“槎鉢”訂計劃，也有人主張干脆禁止出社。這兩個辦法大家一討論，認為都不對頭。前一個辦法妨害了土地的統一使用，既不能充分發揮土地的效能，也不能有重點的改良土地；後一種更是違反了自願的原則。最後就規定：“土地入社後，凡因農業生產合作社的加工，投資而有明顯的改良，出社時要作適當的補

偿。”这条规定得到全体社员一致的拥护。

另外，在讨论耕畜问题和土地定产的差别问题时，也发生了争论。在耕畜问题上，无耕畜户（贫农）开头主张每头耕畜每年只给二百斤谷草，五斗黑豆的报酬。有耕畜户（中农）觉得这些草料不够牲畜食用，要求至少保证草料足用（这个要求是合理的）。但无耕畜户不同意，就这样争执了好久。最后决定：草料应稍加增高，并保证不叫耕畜饿肚子，才算解决。在定产问题上，主要的争执点是土地作务好的和作务差的比较上。作务好的，产量都大大超过定产，而作务最差的产量就低于定产。如果按定产平均分红，作务好的人就吃了亏。因此，有人就要求重新评产。讨论时，大多数人都反对这样办，理由是定产系根据土质好坏评定的，作务不好的产量低那是暂时的，入了社的土地，经统一经营后，产量就会很快提高。话虽这样说，产量比较高的几户还是不服。最后就决定把定产相差太大的几户作了适当的调整，一般的仍以定产为标准。

没有得到彻底解决的是肥料问题。开始提出统一使用、按不同质量规定不同价格，秋收后从农业总收入中扣除。但在讨论中，粪多户自告奋勇地提出：“粪多少都差不多，最少的只有三、四户，最多的也只有两三户，算粪钱的话，少粪户越分的粮少了，干脆不要计算多少，都由公伙统一使用就对了。”于是全体一致通过。虽然都同意，在今年也可能出不了问题，但由于不等价，因而必然会产生不利于积肥、施肥的结果，有待今后设法纠正。

在以上的问题通过以后，随着讨论了领导制度、劳动纪律等问题。

三月二十三日晚上，又召开了全体社员大会，正式通过了农业生产合作社的规程和增产计划，民主选出常元仓、常统富为合作社的正副主任，由群众要求并经上级批准；常应纲为政治指导员，常元楼等五人为理事会的理事，常胜雄等四人为小组长。当选人当场向全体社员表示：愿意为办好农业生产合作社努力干。就这样，罗家坪农业生产合作社在一个偏僻的山庄里正式宣告成立了。罗家坪的互助合

作运动从此走上了一个新的阶段。

(一九五二年八月十八日“群众日报”)

## 永昌县焦家庄的农业生产合作社

何承华

### (一)

焦家庄位于永昌县城西十五里，现在农业合作社管辖的地区，东起距永昌城西七里的柳沟，西至距永昌城西二十五里的锁环沟，东西长十八里，南依中坝，北靠甘新公路，南北宽一里半，是一个狭长地带。这个地区的西半部，原是永昌县城关区六乡的一个自然村。中间及东半部，原是城关区四乡的两个自然村，这三个自然村共有三百一十七户，一千六百九十七人，六百九十六石二斗六升土地（每石地约合十三亩）。而土地和其他生产资料则很集中，计占总户数百分之二点八的九户地主，竟占有百分之五十七点四的土地，其中谢、王、焦、陈四大地主，即占有土地三百八十石。仅谢家一户就占有土地一百八十五石，由于这九户地主全部采用剥削雇工经营方式，所以耕畜、农具和房屋，也和土地占有的比例一样，大量地集中在地主们手里，而广大的贫苦农民主要靠出卖劳动力维持生活（地主王仲伦庄子周围即曾有六十余户是王家的雇工，他们住的房子也是王家的，有些雇农的女人也给王家做活）。如果土地改革时将地主的土地、耕畜、农具等分配给无地少地的贫苦农民，则广大的贫雇农，尤其是雇农，在今后生产中耕畜和农具等都会发生困难。同时估计到土地改革中地主赔偿农民的手工业作坊，分散了也不好管理，因此武威地委书记王俊同志即于去年九月间，专门派人至焦家庄一带，初步了解情况和向群众宣传农业合作问题，结果深得群众拥护。此时正值土改开始，一面进行土改，一面请示上级，经批准试办后，便于去年十一月初，由永昌县委宣传部长房俊峯同志等开始进行农业生产合作社的宣传组织和筹备工作，到今年二月十日，便正式成立了。

## (二)

一开始工作，工作同志便发现貧雇中农对合作生产有如下一些顧虑：第一、去年春天反霸时，将沒收該地反革命分子謝青云的五十石地，交給城关二十四戶貧民集体耕种，因缺乏組織領導又无恰当的分粮办法，遂被少数街干部及个别二流子把持包办。因此从始至终只有少数老实人积极劳动生产，多数人住在城内，有时出城劳动一天半天又回去了，还有个別戶只出城看了一两次，結果分配粮食时平均每戶四斗麦子，形成苦乐不均，群众对于这样的合作生产印象太深太坏了。第二、貧雇农，尤其是雇农长时期沒有土地，受地主的残酷剝削，盼望土改以后，分到些房田，成家立业，一听到合作生产，怕土地入了合作社生产起来不自由，要想挖个山药吃都困难了。第三、中农由于自己生产資料齐全，顧虑与貧雇农合作生产会吃亏。在发现了这些情况以后，工作同志便針对着各种顧虑，具体的进行說服教育工作。強調入社退社自由，各戶可留少量地种山药菜蔬等。特別重要的是将城区二十四戶生产下尚未分配的葫麻，帮助他們按多劳多得的办法进行了合理分配，这样一来，大部分群众的顧虑解除了，愿意組織农业生产合作社进行集体生产，在去年十一月五日至十日中間，就有雇农一百零六戶、貧农三十三戶、中农六戶、其他(主要是小手工业者)二十八戶，共一百七十三戶加入合作社，这是第一批入社的。又經過十多天的工作，原来是一些动搖的人，在自由醞釀思想顧虑解除后，于十一月二十日至二十五日，先后也入了合作社，計第二批入社的有雇农二十一戶、貧农十五戶、中农七戶、其他八戶，共五十一戶。就在这个时候，水渠結冰，近三百石地尚未浇上冬水，工作同志即組織了入社的四百多人集体打冰，結果将水放下来，将地浇了。这样一来，这个地区及周围群众遂認識了組織起来的伟大力量，对合作生产信心倍增，又加上工作同志积极領導入社农民进行冬季副业生产，解决口粮飼料問題，于是在十二月初，即打冰之后和开始副业生产之时，第三批入合作社的有雇农二十六戶、貧农三戶、中农十三戶、其他

一戶，共四十三戶。到了今年一月五日，又有四十九戶及城關區六鄉另一個自然村的十二戶共六十一戶（計雇農十六戶、貧農十二戶、中農六戶、其他二十七戶）加入了合作社。現在，入合作社的共有三百二十八戶（計雇農一百六十九戶、貧農六十三戶、中農三十二戶、其他六十四戶），一千七百七十四人（其中男全勞動二百三十七人、男半勞動一百五十八人、女勞動二百一十人）。共六百七十三石一斗土地。除去六鄉另一個自然村入社的十二戶、七十八人、三十石九斗九升土地不計外，前述三個自然村入社的戶數占總戶數的百分之九十九點六，入社土地占總土地數的百分之九十二點二。為了便於領導，已將前述三個自然村，以及六鄉另一個自然村入社的十二戶，另劃為一個鄉，直屬縣領導。

### （三）

根據耕種方便、澆水方便、有利團結三個原則，合作社將入社農民分成了三個生產大隊，十五個生產小組，每組配備十五個全勞動、十個半勞動、二輛車、五對牛、四匹馬、十個驢，耕種四十石到五十石地。各生產小組成立後，除研究制訂今年的生產計劃外，前一時期主要進行“四好”工作，即糞土收拾好，籽種準備好，牲口餵養好，農具修理好。各組均計劃每斗麥子地上土大糞六車、家糞六車、窩糞六車，共十八車，每斗伙禾地上窩糞五至十車。至於糞土準備，除合作社已給每組貸了六十萬元肥料貸款外，主要發動社員收拾購買，因為秋後各戶準備的糞土，要在分糧時折成價還給各戶的。關於籽種，各戶均進行了登記，不論所存多少，保證不糟蹋一粒，全部種上，因為秋後各戶準備的籽種，也要在分糧時加上適當利息還給各戶的，至於所缺籽種，合作社已進行了準備。關於牲口，確定由各戶自養自喂參加生產，按勞分值，勞動強的多分，勞動弱的少分。目前牲口飼料有困難，即從副業生產中求解決，保證不使牲口“乏”下來。關於農具，全部由合作社按價收購，再配給各組使用，由今年起，分三年償還，誰的農具好，誰得的價就多。由於這些辦法，加上對社員的思想政治工作，所

以迎接春耕的“四好”工作，在各組正积极进行着。

#### (四)

合作社为了多打粮食，經各生产小組討論，今年决定采取以下两个办法来实现：第一、提高单位面积产量，去年該地麦子通产是四分二（即每斗地收四斗二升麦子，每斗麦子重四十斤），伙禾通产是三分，葫麻通产是二分。今年要用多上粪，多鋤草，精耕細作，浇水及时四个办法，提高定产，并爭取增产，計麦子定产为五分，再增产一分，伙禾定产为三分半，再增产一分，葫麻定产为二分半，再增产半分。第二、扩大耕地，这又有两种办法：一是减少閑歇地，过去該地由于缺水缺粪，可耕地每年平均要歇三分之一，以此計算，全社六百七十三石一斗地，如不組織起来，今年須歇二百二十四石三斗六升地。現在，由于合作生产，可以多准备粪土，可以适当解决水的问题，决定今年下种五百七十五石七斗五升地，只歇九十七石三斗五升地（歇这些地仍与粪不够、水不足有关系），这样今年即可多种一百二十七石地。二是开荒，去冬雪下的很好，今年准备在南山遮来坝滩（距焦家庄只五里多路）种熟荒地二百至二百五十石，以一百石地种大麦，以五十石至一百石种青稞，以五十石地种葫麻。因为这里耕种較迟又不要上粪，只要种上就可保收成。

#### (五)

农业收益，是在私有财产和共同劳动的基础上，按入股土地分租和按劳分紅；决定秋收之后，在全部收获物中，先扣去公粮、籽种、肥料、农具等項开支，然后以百分之二十五作为土地分租，以百分之七十五按劳分紅。（鉴于开始合作生产，收益可能不大的情况，决定头几年先不抽公积金和公益金。）所謂土地分租，是将各种不同质量的土地折合成一个标准，凡土地数量多者多分，土地数量少者少分。所謂按劳分紅，是依当地普通劳动水平，凡每人每天能完成一定数量一定质量的农田耕作者計一个劳动日，超过者增加，不足者扣除；牲口也

按劳动日計算，凡每天做完一定数量一定质量的活，在冬季和春季，牛計一个半劳动日，騾馬計两个劳动日，驢計一点三劳动日。夏、秋两季，馬、牛、驢、騾每天均計一个劳动日（因冬春牲口需飼料），超过者增加，不足者扣除，收获之后，劳动日多者多分，劳动日少者少分。为了調度指揮全大队生产，决定正大队长脱离生产，本人之劳动日，以本队最高之劳动日計算。为了奖励精耕細作，努力生产，凡小組生产超过增产部分，例如，每斗地麦子定产为五分，增产任务为一分，共六分，即每斗地麦子收获超过六斗者，超过部分以百分之七十归小組分配，百分之三十归社，作为生产奖金。但是，凡非客观原因，小組生产低于定产者，例如每斗地麦子定产为五分，而每斗地收获低于五斗者，經民主評議得适当予以扣除劳动日等办法惩处之。

## (六)

合作社为了增加社員收入，以及解决冬季社員口粮和牲口飼料困难，从去年十二月初开始組織副业生产，在副业生产过程中，随时解决社員的困难，为了解决口粮問題，合作社工作同志将土改中沒收地主的七十石粮食，虽分給每戶，但仍由合作社保存，一方面留待春耕紧张时再分，一方面先作副业生产的口粮使用，有些社員想生产沒吃的，合作社就将这些粮食先借給几升，待生产賺利以后再还合作社。这样一来，既防止了坐吃果实，又保证了春耕时的部分口粮。为了解决本錢問題，合作社經營的瓷窑、炭窑、油坊、粉坊等，都采取除賬取貨、卖罢还本的办法。为了解决生产出路問題，社員打下的毛柴，合作社油坊負責收买。同时合作社并为社員包攬运炭、运粮，以及建立推銷站等，使社員只要劳动即有收入。为了解决打柴的板鐮問題，合作社要鉄匠社員先給打，等掙下錢再給价，鉄匠沒錢，合作社先給垫出錢买鉄。总之，在副业生产中，社員有什么困难，合作社就尽力帮助解决什么困难，比如雇农社員丁育民，在打毛柴时把一个老驢跌死了，当下沒有办法再生产，合作社就把社里的一个驢先借給他，又准备貸款給他另买一条驢，这样被組織起来的三个大車組、九个馱驢

組、三個人力組(人、車、牲口、分紅時各占一股)，从去年十二月初到今年一月初，一個月內即收入一千七百二十五萬元，最多每戶有掙五十萬元的。據當地群眾估計，這一個月副業生產所賺的錢，已等於往年整個冬季副業生產所得的八倍半。

### (七)

合作社除了領導社員進行農業副業生產外，並經營有四处油坊、一处炭窯、一处瓷窯、一处粉房、一处水磨、三十二个駱駝、七百七十七只羊，這些生產單位除粉房是合作社新辦的以外，其他原來都是焦家莊周圍地主的，其中第三油房和炭窯、瓷窯是去年春天沒收下反革命分子的，以後由政府經營，現在與合作社訂立合同由合作社經營。此外，均系地主在土改中賠償社內及社外群眾的。為了便於經營，折價分給應分的各戶農民以後，由合作社按價收買，分期付款；另外又吸收了現金二千七百餘萬元。上述一些生產單位，經合作社接辦以後，工人生產積極性和產量均有提高，如第二油房原來七石油籽一榨只出油五百八十斤，現在可出油六百三十斤到六百四十斤。炭窯原來規定工人背炭一石給炭四斗，有時因銷路不好，工人即發生餓飯現象，現改為多勞多得的工資制，直接刺激了工人生產積極性，產量大提高，由過去日產炭二十石已提高到三十至三十五石。依目前情況估計，以上各種生產單位，每年最低可獲純利一億五千萬元，除過資金付息和分期扣付收買作坊之價款以及按合同分股外，余作為擴大手工業生產和合作社公益金之用。因為有這筆收入，所以也就決定暫不從農業收入部分提取公積金和公益金了。

### (八)

焦家莊農業生產合作社的組織已引起周圍群眾的注意，特別是合作打冰澆冬水以後，影響了南壩、大壩、小壩也打冰，但因組織力量不強失敗了。這一下周圍群眾認識了組織起來力量大，都說：“只要組織起來就能把從來辦不到的事，在毛主席領導下都能辦到”。張家莊



一个七十四岁的老汉說：“打冰这事不說我七十四岁沒見過，就是人老几輩也沒听过，打冰时我看了一下，大家一起就是热烈”。但是多数群众由于不了解內情，对合作生产尚有怀疑，看今年下来究竟如何，他們說“听說好的很，就是沒見過，今年下来就知道了”。少数略知內情的人，羡慕参加不上，张家东庄一个雇农田中玉說：“我家人多，劳动力也有四个，听說合作社是按劳动分粮，我也想加入，就是离的远”。周围群众在合作生产的影响下，也自找对象互助生产，这是过去所沒有的好現象，如张家东庄雇农田中玉就找了个手工业者何福成，两家共出了六十万元，买了一头大牛，张家庄和顧家庄的群众自己找对象，合伙买牛八对，顧家庄由雇农李多来領头，組織了五家，計划每斗麦地上粪二十二車。顧家庄雇农王应泉，已組織了三家的四头毛驴，由一个人赶上馱柴买炭，下余的人在家整理农具和积粪，但是必須引起注意的，是周围的个体經濟也暗暗的与合作經濟进行竞争，一个中农老汉在去年驕傲的摸着胡子說：“同志！你們明年来看吧，我們的粪土总要想下办法”。

### (九)

焦家庄农业生产合作社已于今年二月五日(即农历正月初十，亦即立春)正式成立了。这个合作社今天最大的問題是：組織太大了，按地区东西十八里，按戶数三百二十八戶，按土地六百七十三石一斗。因此，困难会是很多的，现在的唯一办法，是加强领导。对此，县、专、省均已注意，特别是王俊同志，多次亲去合作社研究指导，只要再加派一些較强的干部进去，估計困难是可以克服的。此外，合作社虽已注意組織社員进行副业生产，但还不真正是农副业結合，就是說，还不是按社員所长在統一领导下，分工經營农业和副业，劳动結果，农业部分除去土地分租、副业部分除过資金付息外，农副业的劳力分紅均統一計算分配，正因为不是这样，而是誰参加副业生产，誰直接得利。所以社員中前一时期已萌芽着重視副业生产，不重視春耕准备的傾向，这点已引起合作社领导上的注意，并已研究出办法，拟春

耕开始后結合进行。最后,为了支持这个新組織起来的、在目前阶段属于高級形式的农业生产合作社,各有关部門均必須加以大力帮助,以便通过这个合作社推动整个甘肃的农业合作互助运动。

一九五二年二月二十五日

(一九五二年三月三日“甘肃日报”)

## 在爱国增产运动中前进的 呂鴻宾农业生产合作社

大众日报記者 林 中

中华人民共和国成立三年来,在毛主席的光輝照耀下,工厂、农村、經濟、文化……,都在迅速地发展变化着。莒县爱国村(原呂家庄)呂鴻宾农业生产合作社的成长壮大,便是广大农村中变化最显著的一个例子。

### 互助組不能解决的矛盾

呂鴻宾农业生产合作社,是由常年互助組发展起来的。他們原来的互助組,有四年多的历史,在共产党的领导和劳动模范呂鴻宾的积极推动下,从临时性、季节性的插秧換工組,逐漸发展到常年互助組。組織起来后,克服了一九四七年又生产又支前人力畜力极端缺乏的困难,渡过了一九四八年的严重灾荒,进而做到深耕細作,加工施肥,改良耕作技术,大大地提高了农田的单位面积产量。至一九五一年,互助組的土地每亩平均产量即达四百一十五斤,超过战前每亩平均产量的百分之一百七十六。生产提高了,組員們的生活显著上升,家家戶戶有了余粮。組員們較深刻地体会到毛主席的号召“組織起来是由穷变富的必由之路”的真实意义,都要求进一步的提高互助組扩大再生产。

为了巩固提高互助組发展生产,他們曾研究改进了許多办法。如为了劳力的合理使用,采用了工票制,为了农具的合理使用,实行了

私有公修貼成色的办法等。但有几个問題始終不能很好的解决。一个是：不能因地制宜，不能更好的改良土壤，以充分發揮地力。一个是不能更好的分工分业，充分發揮劳动力的作用；一个是不能更大地集中財力物力扩大生产。这些問題怎样解决呢？劳动模范呂鴻宾說：“他在心里想了一两年了。”可是在互助組里是不容易解决的。

### 农业生产合作社的成立

報紙、刊物上介紹的苏联集体农庄的生产和生活情景，吸引着呂鴻宾和他的組員們。他們还听到一些关于农业生产合作社的事情。一九五一年春，呂鴻宾、呂培、呂境等四家把小牲口合伙換成大牲口，逐步的添置了一些公有农具，打算成立农业生产合作社。到了秋天，呂鴻宾去北京参加国庆节观礼，參觀了山西省新利屯、吳公村的农业生产合作社，找到了办农业生产合作社的門路。呂鴻宾回来后，在中共沂水地委的具体指导下，便积极地着手进行成立农业生产合作社的組織工作。开始講到合作社的好处时，組員們都很滿意，但当动员入社时，問題就来了。問呂安友入不入社，呂安友說：“兄弟俩过日子还弄不上来，这么些人在一起能行嗎？”問呂俊，呂俊怕自己的劳动力少吃亏，說家里不愿意。当时十五戶組員，只有呂鴻宾、呂培、呂境、呂安吉四戶同意入社。可是到了实际筹备統一秋种时，呂安吉因为麦田里剛施上很多肥料，怕伙起来种麦子吃亏也不干了，他說：“現在成立合作社还沾早点，过了年再說吧！”这样就只有呂鴻宾、呂培、呂境三戶組成了农业生产合作社，統一种上了麦子。

新生的事物是富有生命力的。呂鴻宾农业生产合作社这一幼嫩的萌芽，在共产党的栽培下迅速地成长着。自去冬到今春，因为統一使用土地，合理組織勞力，集中財力、物力，耕作技术进一步提高，小麦生长特別肥壯，已經看出农业生产合作社的好处，呂安友、呂俊等原来在一起互助的几戶，都先后参加了合作社，社員由三戶、五戶发展到八戶；每个社員的土地除留出一少部分菜园地外，其余都完全作股入了社。

## 农业生产合作社显示了优越性

农业生产合作社成立还不到一年的时间，虽然社内劳动力还比较缺乏，大部分还使用着原来的农具，但由于土地、资金在私有基础上的统一使用，劳力的合理组织，实行了以劳力为主、土地为副的分配原则，就充分地显示了它的优越性。

合作社种地，是根据地质适合种什么就种什么，又有力量改良土地。吕安吉的黑土湖地，种了高粱；吕安宗的上坡地，全种了谷子。吕安吉说：“按照地质种庄稼，哪能不增产呢？”吕培的一亩四分洼地更是明显的例子，在互助组的时候，因为怕找工多，资本也少；每年收成寥寥；今年参加合作社统一耕种后，用“重型”耕了九寸深，连耙带耨了十六遍，根据土质全部种上了洋麻。真是大变了样，洋麻个子长得和屋脊一样高，谁见了都羡慕地说：“合作社真是有办法，洼地也变成了丰产田。”吕培计算了一下：这块地至少要收成一千斤粮食（洋麻收入折算），二亩好地也顶不上。土地统一耕种的好处在社员们的思想上有了深刻的感受。吕培对记者还算了这样一个细账：去年在互助组里他们五户的土地零零碎碎地种了五十三块庄稼，耕作耽误了工夫，地边多墒沟多还少种了地；今年统一耕种之后，共种了三十九块，全年能节省二十个人工，还多种出半亩多地！合作社统一使用劳力和分工分业，更是互助组力所不及，现在谈起今春合作社“翻种”玉米的故事，还是人人称赞。这是四月底的一回事，吕安友的二亩半高粱，因为没有使信石，周围地的蝗蛄都被赶到他这块地里来，高粱苗被蝗蛄咬死了一大半，吕安友发了愁，补种吧？蝗蛄太多，翻种吧？没有力量，赌气不管了。接着他入了合作社。合作社就管起来，确定翻种玉米，用七吋步犁深深耕起，一亩地用上了三两信石，把蝗蛄杀净，种上了玉米；这时，天旱起来了，小苗干的出不来，怎么办呢？打井又来不及，于是动员了全部劳力，隔着一里半路挑水浇，使玉米苗旺盛的出来了。

根据男女社员的特长分了工，有的负责饲养牲畜，有的负责技术指导，有人专管副业，劳动效率得到了充分的发挥。吕安吉从小就种

地，又能鑽研和接受新技术，別人都說他是老經驗結合新技术，被选为技术委員。他从担任技术委員后，对耕作技术的研究更专心了，领导社員們学习了玉米丰产模范楊逢成的先进經驗，試驗了寬壟密植播种法等，使合作社的耕作技术提高了一大步。妇女劳动力更集中地使用起来。全社青壯年妇女在副社长呂春香(女)的领导下，除了晌午两小时的学习外，整天在田野間劳作，不論是鋤地、治虫、修棉……她們都能干，成了生产上的一支主力了。

合作社集中物力、財力，使物尽其用的优点，是十分明显的。为了达到深耕細作，将小馱換成了大牛；集中資金購買了三鏵耘鋤、鉄鉞、鉄耙等新农具，使每亩土地較去年加工六个。在施肥上，改变了过去互助組的施肥情况：积肥多的戶，肥料施的多；积肥少的戶，肥料施的少；积什么肥就施什么肥。今年，合作社用作价收买的办法，將社員的肥料集中起来，根据土地需要統一使用，并与閩庄供銷合作社訂立了結合合同，訂購了六千多斤豆餅和肥田粉，使土地普遍增施了肥料，并做到根据庄稼的需要分期施肥。春天还集中力量打了三眼井，添置了三部解放式水車，避免了旱灾的侵袭，扩大了十六亩水田。

因为这样，首先是小麦获得丰收了。全社共种小麦五十三亩六分，每亩平均产小麦二百六十七斤，比去年每亩增产七十七斤，比当地互助組每亩增产四十九斤，比原增产計劃超过四十七斤。三亩丰产田，每亩产到五百零八斤，創造了沂水专区农民当中小麦丰产的新纪录。秋庄稼也在当地拔了尖。

### 日趨富裕的生活

八月中旬，合作社开始紧张的秋收了。当黄澄澄的玉米，赤紅色的高粱登上場时；忙碌了一年来的男女社員們都露出胜利的欢笑；秋收又超額完成增产計劃。今年的秋收，据准确的預計，共能收粗糧八万四千余斤，除去肥料、种子、农具等开支和百分之五的公積金两万六千四百斤外，其余按土地百分之四十，劳力百分之六十分紅，土地計分得两万三千斤，每亩淨收粮二百一十二斤，比去年每亩多收八十

二斤，勞力分得三萬四千餘斤，每個整勞動力每一工分可得糧二十六斤，比去年一個勞動力多得糧十六斤。象能代表一般的社員呂安吉家，去年總收入四千三百六十斤，今年就收到了八千六百斤，每口人合到一千四百多斤糧食，這樣哪能不歡喜呢！

充裕的收入，使每個社員的生活更加改善了。社員呂境說：“現在人們不光在吃穿上打算盤了，也知道注意身體的健康了。”從麥收以來，社員們每五天就平均吃一頓面，哪一個月，象魚呀，蝦呀，和蔬菜類不算，也得吃三斤豬肉。今年夏天全社整半勞動力每人都穿上了一雙新膠鞋。社員呂安宗家娘兒倆，解放前是披麻袋過冬的戶，今年穿上細布了。九月十一日，呂大娘又從供銷合作社里買來了三種顏色的細布，她計劃好：給兒子做一床紅花被，一件藍細布褂子和一條青細布褲；她自己做一條青細布褲。

學習文化成了社員們的迫切要求，學齡兒童已完全入學。姑娘們和壯年社員們，天天也在緊張的勞動空隙，抓緊學習文化和技術，從聽到有了速成識字法，更鼓勵了大家的學習情緒，下決心到秋後一定學習速成識字法。

### 老腦筋開了竅

活生生的事實，深刻的教育了社員們。連七十四歲的呂崇善老大爺（呂培的父親）的思想也開了竅。春天，呂鴻賓和呂培等在他家里討論增產計劃，他在一邊氣的“飛飛”的，計劃玉米增產一千三百斤，他說淨是胡謔八扯。可是，合作社的生產情況，使他轉變了原來的看法：不是人多心不齊，而是人多力量更大了；玉米每畝增產到一千三百斤，不是胡謔八扯，而且還超過了原來計劃。自秋庄稼登場以後，老人家喜歡極了，他天天守在場上，自動地干一些輕松活。他常常拿着足有尺數長的玉米棒說：“老腦筋真是吃不開了，從小沒有記得有這樣大的棒子，毛主席指的路就是好啊！”

社員們的自私自利思想，在集體勞動中不斷的受到批判。如呂安吉的老婆，為了自己推磨，天一亮就把社的驢牽到家里占起來，怕叫

别人使喚；其实，她到了吃飯以后才使。她这种思想，受到全体社員的批評。在麦收后評比會議上，她作了自我檢討，表示决心糾正。新的思想道德在社員中逐步的成长着。現在关心集体利益、爱护国家成了評比會議的重要內容。麦收以后，社員們修訂了个人的爱国增产計劃；除将小麦晒干、揚淨及时交清了公粮以外，并积极地响应了人民政府的推广小麦良种的号召，将五万四千斤“四三八”小麦全部卖給了国家。

### 胜利前进

呂鴻宾农业生产合作社在广大农民中已有了深刻的影响。入秋以来，許多村庄的农民、劳动模范和互助組长們，計有一千五百余人先后来爱国村參觀，他們一致称贊合作社的办法好。許多劳动模范表示决心向呂鴻宾农业生产合作社学习，要求呂鴻宾合作社派人去帮助他們組織农业生产合作社。

八月十六日，呂鴻宾合作社召开了新社員入社大会。經過社員大会批准的五十二戶新社員兴奋地入社了。

現在呂鴻宾农业生产合作社在迅速地发展着，社員扩大到六十戶了，他們在发展壮大中，正抓紧解决两个問題：一是加强对社員的思想教育，这是一項长期的工作；一是做好社員扩大后的小麦播种工作，这是一个具体任务。呂鴻宾合作社，将以战斗的恣态，投入大規模的經濟建設，向着更幸福的道路前进。

（一九五二年九月二十六日“大众日报”）

## 走向农业生产合作社的赵甫亞互助組

时文修、任怀友

在苏北首届农业劳模代表大会上，我們訪問了沭阳县馬厂区互助合作模范赵甫亞。

赵甫亚互助組，靠近沈阳柴米河边，历年水灾，十年九不收，故有“馬厂东蕩”之称。自人民政府导沂后，六塘河掉尾及去年新开柴南河等工程以来，今后不仅免除了水患，并将一年一熟田改种二年三熟。

赵甫亚互助組从1944年临时互助起，已由一个低級的单纯农业生产互助組，逐步发展成为常年的农副业相结合較高級的互助組。組内并积累了一些公共财产。全組共19戶，103人，全劳动力18个，半劳动力30个，458亩地，有耕牛9头(內8头是公有的，7头是拐粉获利集股买的，1头是县里奖的)，去年夏收后，有8戶(內有3戶是冬季参加的)38人，165亩耕地打破地界(另有19亩地是菜园宅基等未列入)，共同耕作，因此土地的利用与人力的分工进一步合理了。公有大車1輛，耙1部，小車一輛，并公养猪两只。現有耕牛4头。全組16戶貧农，已逐漸摆脱連年灾荒的貧困状态，朝着富裕的方向前进。赵甫亚农业生产合作社的发展过程和特点：

### 一 由临时互助走向常年互助，由低級逐步提高的农副业相结合的互助組

赵甫亚互助組的发展，經過两个时期：即1944年到1949年的临时季节性的农业互助时期；1950年后的农副业相结合常年互助的时期。

該組于1944年夏季，根据当时战争情况，在“快收、快打、快藏”的口号下以及迟了又会遭水淹等迫切需要下，組織了16戶，88人的合伙队搶收，夏收后又散伙。但从此群众看到組織起来生产的好处，此后每年夏收时，均自由結合組織临时的劳动互助。当时組里沒有合理的計工制度，正如赵甫亚說：“那时劳力强的吃点亏，劳力弱的討些巧，大伙儿只要能快收快种，也就沒意見了。”

1950年春天，遭受严重灾荒，赵凤伦、赵洪宜无一粒粮下鍋，男劳力大部上河工，又无耕畜，群众在生活上和生产上存在很大困难。在当地党的领导下，要求做到不餓死一个人，不荒一亩地，必須組織起来进行生产渡荒。赵甫亚积极响应，在他带动下，有8戶参加互助組，



組織所有在家勞動力拉犁，十天種完稀糜140畝。在互助春耕的基礎上，將政府發給的救濟糧變為活糧，拐粉渡荒。群眾拐粉有利，又先後自動參加了8戶。由於組織起來進行生產自救，戰勝了嚴重災荒和克服了勞力和工具的困難。此後除了在副業上有計劃的經營外，在計工方面也有了改進，按勞力強弱，一天分10分工，每天評工計工，比以前更合理了。

災荒度過了，黨進一步號召群眾恢復發展農業生產，趙甫亞經常地教育組員，組織大家生產，並針對組內因災荒已過而滋長的單干情緒進行思想教育。比如趙鳳傲這樣說：“災荒時沒得吃互助，現在還要互助嗎？”趙甫亞針對這種思想進行耐心的說服教育，他說：“毛主席教我們組織互助組，不但要度過災荒，而且要發展生產。”並說服組員，經大家同意將拐粉獲利的三千斤糧（另外各戶再貼些股金），合股買了7頭牛，雖然這時有趙甫君和趙甫慶兩戶因度過災荒，又不想用牛自動退組，對互助組影響不大，反而因合股買了牛關係更密切了。在去年夏收中，由於統一組織和使用勞動力，分別組織了大刀組、小刀組、運麥組，15天完成種麥290畝。冬季又集股2,000斤豆子拐粉，擴大到8部磨，趙素娥母親做組長，分工負責，專人買賣。趙甫亞互助組就這樣由副業支持了農業，度過了災荒，解決了牛力、工具的困難。反轉過來農業又幫助擴大了副業，使互助組一天一天的趨於鞏固。他打算今年秋天還和別組合開一井油坊。

## 二 在常年互助組的基礎上打破地界， 走向農業生產合作社

趙甫亞互助組多年互助生產的經驗，組員深深的体会到組織起來的優越性。趙甫亞又感到在互助組中還存在很多不可解決的問題；同時他又從報紙上看到生產發展方向的講話，畫報上拖拉機圖片，蘇聯農村介紹，以及本鄉原來的一個鄉支委現在國營東辛農場開拖拉機，回來傳播農場集體耕種的好處等，使他思想上受到啟發與教育，他聯想到：“夏收中，雖然大伙兒合心，在收割時總不免有些爭先恐後，

魯順楷家洋河邊三畝豌豆田，因麥收遲每畝損失15斤糧食，使魯順楷對互助組不滿。如今秋耕到了，俗語說：‘五月耕金，六月耕銀，七、八月闖魂’，牛力周轉不開，家家又要搶先。打破地界共同耕種，共同收割，不是可以解決這矛盾嗎？第二、打破地界可按田畝高低不同種植不同的糧食：高田全部種秋莊稼；低田全部種麥，可多收糧。比如趙甫儉家20畝高地，往年只種10畝秋莊稼，這樣可全部種晚秋；相反的，趙同順13畝洼地，可全部留種麥田。第三、可以節省人力、牛力，如趙洪彩和趙同順各人一畝半地在一起，往年要耕兩趟、種兩趟，若打破地界，一趟就耕好種好。同時莊稼上場又合整，往年打20場，這樣只要打6場。勞力差的烈屬黃瑞珍只要她在家拐粉，糧食一樣的收上來。”想了幾天又不敢說出口，怕說出大家不同意影響不好，壞人又造謠說是“共產”哪，這個結解不開，先去和趙同順商量，他滿口同意這個意見。一天晚上，趙甫亞在黨的小組會上研究，黨內一致同意劃出5戶，並以黨員黃瑞珍、趙洪彩、趙素娥、趙甫亞為主，打破地界，按土地、勞力入股分紅，待試驗摸出經驗後，再吸收常年互助組參加。以後他在大組會上來討論晚秋的問題，會上一個也不開口，家家想先種，可是又說不出口，怕別人批評太自私。他摸着大家心思，接着提出劃出5戶打破地界的問題，並說清楚好處，果然得到大家贊成。他們在夏種中不但比別的小組種得快，並多加工、多施肥，而且收得又快。到秋收的時候，25畝田多收15筲斗（每筲斗90斤），計多收1,350斤豆子。多打糧食的事實，鼓舞了本組的情緒。去年冬天有3戶自動要求參加，趙鳳傲說：“過去參加怕你們不要呀！”實際上過去有顧慮不敢參加。別組的趙甫田這樣說：“人家搞得這樣好，我們也搞。”在他們的影響下又有兩個常年互助組打破地界了。

由於組織起來，打破地界集體耕種，首先做到不誤農時，及時完成夏耕夏種、秋收秋種、冬耕等任務。耕作次數增加，如冬耕田28畝，耕過二遍的28畝、三遍的7畝。同時按土地不同的性質分高低田，合理使用土地，達到地盡其用。去年5戶種豆子、荞麥25畝，收4,500斤，趙洪宜說：“我一家種幾畝豆子都被淹掉，他們互助組集體種的高田，

家家分到豆子，这不是打破地界的好处嗎？”其次合理使用劳力，节省人工，达到人尽其力。赵甫亚互助組按劳力强弱与技术不同，分工分业，专人拐粉，不管农业副业都按人計工，按工取酬。赵甫亚互助組始終遵循着自願互利的原則，发揚民主，照顧人地相宜，在私有财产的基础上，发挥了集体劳动的积极性，在經濟上和政治上把农民逐步地組織起来。

### 三 加强领导，克服缺点，沿着 組織起来的道路前进

赵甫亚互助組打破地界发展成为一个农业生产合作社，是从需要出发来解决生产上的困难，打破个体分散經營中不可能解决的矛盾，使生产力能够充分地合理地发挥。該組经过这样一段实践以后，不仅比一般互助組大大的提高了一步，比单干户显得更优越，因此，赵凤傲、赵加信、赵甫南三户，現时已从一般互助組，也带着耕牛、土地加入到他們打破地界集体耕种中来。赵甫田等 8 户也仿照这样形式办；邱道中等 6 户，也照这样自发的組織起来。他們这种由常年的一般互助組，轉为农业生产合作社，虽然对如何领导一个农业生产合作社的經驗还很缺乏，但由于他是代表着新生的积极的最进步的方面，将迅速地成为广大群众热烈拥护的旗帜；为許多常年互助組如何繼續巩固、提高，提供了生动的范例。因此，也就实际的提高了組員們的觉悟水平。但由于还缺乏深入系統的教育，組員对农业生产发展的方向还是不十分明确的，必須进一步从政治認識上来提高，使其自觉地主动地发展成为一个完整的农业生产合作社。另一个主要問題，这个組单位面积产量較一般农民高，但还是很低的（主要原因是历年水灾，經濟枯竭，生产力不高所致），1951年的产量仅占战前产量的百分之六十三点七，必須努力提高单位面积产量，他們組內目前已經很注意了。他說：“人民政府替我們消除了水患，我們已訂好今年的生产計劃；并成立了七个人的技术研究小組，增加肥料，改良品种，今年准备种小麦 30 亩，种玉米‘金皇后’ 10 亩，‘台湾黄麻’ 8 亩半，本地

麻10亩，‘岱字棉’2亩，争取今年超过战前生产水平。”所有这些，应成为1952年全年奋斗的中心目标。

此外，赵甫亚互助组在打破地界以后的分红办法，当时决定把全部土地按土质把产量分成三等：上等每亩120斤，中等每亩100斤，下等每亩80斤。收获时先提出百分之三十按劳分红，然后按各户土地亩数和产量多少比例分配。可是后来赵甫亚感到5户中，就是自己和另一个党员赵洪彩两户劳力强，而劳力弱的却是一户烈属、一户工属，就提出不要百分之三十按劳分红了，完全是按土地进行分配的。完全不照顾按劳分红的原则，这是错误的。比如赵甫银25亩田，只有一个半劳力，去秋分974.5斤粮；反之，赵洪彩十三亩，一个全劳力，一个半劳力，去秋分得506斤。秋收后，赵甫亚意识到这个问题，他说：“要使土地、劳力两不吃亏。”组内开了小组会和大家商量，初步的订出一个办法：准备先将全部土地按照好坏，以不加工、不施肥所打的粮食评出产量作为土地分红部分（包括公粮负担）；加工施肥多打的粮食作为劳力分红，并积累一些公积金。肥料的解决，是由各户将肥料卖给组内（等粮食收上来，作价给钱），按田亩统一施肥。为了照顾烈、军属，除烈、军属自己参加劳动照分外，并多分给相当于一个全劳力的分红工资数量。这样不但等价合理，更可以刺激生产积极性，使产量不断提高，这个办法可以开始试行，并在今后实际中去逐步修改充实，使它更加完整。其次在劳动问题上，未互助前劳力感缺乏，互助合作后合理使用劳力，必然产生劳力剩余，必须从大力发展和扩大副业生产，解决剩余劳力，达到进一步科学的分工分业。

赵甫亚互助组正在积极地解决上述几个重要问题，沿着新民主主义的經濟道路，遵循着毛主席指示的“组织起来，发展生产”的方针，继续不断地前进。

赵甫亚是朱庄乡农会长、中共乡支委。从小吃苦，13岁就过着船上的生活，19岁当学徒，受着百般蹂躏，21岁回家种田；1946年土改中分得了8亩田；同年参加了共产党，在党的教养下，成为一个工作积极、能联系群众、作风民主的群众骨干，任何事都能吃苦在前，深得群

众的信仰，这是他能搞好互助组的重要原因。他说：“我们不但在生产上组织起来，响应毛主席增加生产的号召，而且要提高政治认识，发扬爱国主义的精神，我们已经组织了13个人的读报组，去年完成了捐献飞机大炮的款子，积极缴纳公粮，支援中国人民志愿军。”他最后很有信心的说：“这次回去，在党的领导下，克服组内存在的缺点，把生产搞好，使我们的互助组，成为一个更健全的农业生产合作社。”

(一九五二年二月十五日“苏北日报”)

## 許桂荣互助组试办农业生产合作社 经过情况介绍

中共浙江临安地委农村工作委员会

### 一 基本情况

(1) 农业生产合作社的创办以許桂荣模范互助组的十二户为核心，按照互利原则，扩大成员，自愿结合而组成的。全社共二十户，九十二人，其中有富农一户(该户富农土地改革后土地少劳动力强，没有劳力上的剥削)、中农三户、贫农十四户、雇农二户，四户贫农兼营手工业，十三户兼营副业(做毛纸)。社员共有土地：水田六百七十五点五担(每四担折合一市亩)、旱地十点六八亩、山地一点二五亩。社员入社水田六百十七担，占水田总数百分之九十二，外加军属代耕田二十五担；社员自留水田五十五点五担，占总数的百分之七点八，大部分用作种蔬菜、芋头等，平均每户留田不到三担，旱地暂不入社。

(2) 許桂荣互助组积极响应党与人民政府的号召，克服了生产中的困难，战胜了自然灾害，获得很大丰收。一九五一年全组水稻每亩田平均产五百二十三斤，比一九五〇年平均每亩产三百八十六斤，增产四成，比战前平均每亩产三百斤增产七成半，初步改善了组员的生活，并使组员亲身体会到组织起来的优越性。组员们经常讨论，如何把互助组再提高一步，达到发展生产增加收入的要求。该组并已具

备了試办农业生产合作社的五个有利条件：(1)有較合理的計工算賬制度和較科学的生产計划；(2)有少量公積金，开始置办公共农具；(3)有許桂荣等較坚强的領導骨干；(4)組員群众有較丰富的互助經驗和兴趣；(5)組員群众有强烈发展生产、統一使用土地的要求。

## 二 組織过程的三个阶段

第一階段：宣傳動員、思想醞釀、政策教育、  
打破顧慮、自願結合

### (1) 訓練干部

去年年底城岭分区委集訓全区互助組長代表，總結一年來劳动互助的优越性，交流生产經驗并結合进行集体主义与共产主义社会的前途教育与农业生产合作社的組織教育，此外在区、乡干部中，組織有关劳动互助生产合作文件的学习。

### (2) 了解情况，着手醞釀

当許桂荣在区里开会后，組內群众对試办农业生产合作社信心很高，領導上即派干部加以帮助，了解情况着手醞釀。由于当时宣传教育不够普遍深入，群众顧慮很多，入社思想可分下列各种：

1. 思想进步，政治覺悟較高，为了追求光荣，坚决办好农业生产合作社，但有很大的盲目性和急躁情緒，这主要是社內积极分子。

2. 政治上要求进步，名誉上求光荣，經濟上想发家，但又怕吃亏，因此入社开始积极，中間动摇的。

3. 政治上找出路，想靠近群众，經濟上表面是“吃亏无所謂”，实际上又怕真正吃亏。

4. 政治上不自覺，参加怕吃亏，不参加生产有困难，不得不入社。

5. 劳动生产积极，但政治上无主見，跟着走，抱着“便宜大家便宜，吃亏大家吃亏”的思想，“办就参加，不办就算”，主要是刚分到土地，劳力强，生产資料缺少，在經濟上想成家立业的貧雇农。

6. 自己缺乏劳动力，入社完全是为了解决生产上的困难，得点好处的。

### (3) 宣传教育，打破顾虑

针对上述思想顾虑，加强对群众教育，特别强调下列几点：

1. 要办农业生产合作社，必须保证做到三点：(1) 农业生产量必须比互助组提高；(2) 必须发展副业生产，增加社员收入；(3) 入社要出于本人自愿，家庭同意，否则可暂不参加，只要搞好互助组也不算落后。

2. 反复说明农业生产合作社是在土地财产私有的基础上所组成，入社后土地所有权仍归私人；土地劳力入股，集体经营，集体劳动，按劳取酬，按股分红，按户分粮，各自负担农业税。

3. 农业生产合作社，不但入社要自愿，并在一定生产季节完毕后有退社自由。

4. 要保证农业生产合作社组织起来，获得巩固发展，必须做到四大合理：(1) 土地劳力分红比例合理；(2) 土地评产合理；(3) 农、副、手工业之间计工算账要合理；(4) 耕牛、农具、肥料、种子投资及使用要合理。

5. 进行生产十大政策教育，批判“吃大锅饭”及“生产到顶”思想，经过上述的宣传教育后，在群众中展开讨论，打破了各种思想顾虑。

在讨论组织农业生产合作社的好处时，意见更多，一般可归纳为八条：(1) 土地合理使用，使地尽其利；(2) 合理分工，更易发挥劳动积极性，提高劳动效率，如水泥匠王土金说：“农业、副业、手工业分了工，我的土地归社料理，自己可以安心做手工，过去心挂两头，轻重活都要做，浪费劳动力”；(3) 土地集中使用，有的田膛去了，有的地改成田，可以扩大耕地面积；(4) 统一管理、放水，节省劳力，减少争执，如谢爱玉说：“合作社成立后，一个人看水，不要你抢我夺了”；(5) 容易接受新的耕作方法，使用进步工具和科学改良；(6) 更好的使用剩

余勞力擴大副業生產，使副業不因農忙而停止；（7）可積累資金，擴大再生產與發展公共福利事業；（8）可克服勞動互助中“干人家活寬，干自己活緊”的自私觀點。

在上述討論統一認識的基礎上，召開家庭會議，民主討論，表明決心自願結合。

## 第二階段：土地評產、勞力取酬及投資分紅 的各項具體規定

### （1）農副業收入分配標準與辦法

在討論果實分配時，社員有三種思想情況：土地多勞力少的戶，希望土地分紅的標準定高些；勞力強土地少的戶，希望勞力分紅的比例大；土地也有勞力也有的戶，站在中間立場。對農業增產部分分紅也有兩種意見：勞力強土地少的戶主張增產部分按勞動力、公積金對半分，土地不分。土地多勞力少的戶主張增產部分與定產部分一樣比例分配。在處理這一問題時首先對社員加強“勞動光榮”教育，說明增產主要靠積極勞動，精耕細作所得，應以勞動分紅為主，社員有困難應適當加以照顧，但不能與果實分配混淆。但另一方面又要掌握土地分配比例不能太少，主要是根據社員的自願，照顧到當地經濟發展條件與群眾覺悟程度，盡量做到勞動力多土地少和土地多勞力少的都能獲得合理利益。經過充分醞釀，最後決定農副業分配的標準與辦法：

1. 農業上的土地總收入，扣除買物投資所剩的純收入，按定產與增產部分作兩項分配，定產部分規定按勞力百分之五十四，土地百分之四十二，公積金百分之四分配；增產部分：定為勞力百分之六十，土地百分之三十五，公積金百分之五。

2. 副業總收入（包括手工業）除去副業投資，所剩純收入將百分之五作為公積金（作者意見：副業公積金百分之五恐太少，可適當加大一點以便擴大再生產），其餘百分之九十五按勞取酬（包括農副業、手工業）統一分配；土地不分副業收入，農業稅各自負擔。



## (2) 土地評产入股問題

土地入社后，經社員討論，根据土地質量、常年产量及田畝大小、耕作难易，自报公議，評定产量，作为土地入股及分配的依据，一般分三个步驟：

1. 自报产量：自报产量中社員的思想情况：积极分子情愿以多报少，要面子；第二种是表面上大公无私，吃点亏无所谓，实际上自私自利，以少报多；第三种看风駛舵，看人家怎样报自己怎样报。因此領導上就說明評产必須公平合理，互不吃亏，自报产量时要实事求是。不能多报或少报，但也要防止斤斤較量，絕對平均主义。

2. 民主选举評产委員，初步审查自报，以便社員大会通过，其評产委員条件：大公无私、工作积极、熟悉土地情况、有生产經驗、出身历史好。共选出評产委員七人，經評委会审查后全社二十戶一百〇九坵田，其中有八戶六十八坵田未更动，有六戶二十六坵田減低产量一千〇二十斤，有六戶十五坵田增加产量六百八十斤，更动产量土地不到半数。

3. 小組評議，社員大会通过，在民主評議中首先說明：(1)充分发揚民主做到有意见即提，防止当面不講，背后乱講；(2)在方法上注意了产量未更动或更动較小的先通过，問題較大的留在后面。同时事先将更动数字較大的戶先进行个别酝酿，取得意见一致后再在小組会上通过，这样既可节省時間，又可減少爭执；(3)在小組通过时又及时批判了怕得罪人，打不破情面，通过时減少了产量心中不高兴，自己通过了对人家不管不問三种不正确态度。并表揚了許桂荣等自始至终認真負責的精神，树立起正确态度，产量就获得順利通过。总计小組通过中，增加产量的十二坵，減低的十七坵，共評定产量六万五千一百六十二斤(軍属代耕田不算)，更动产量仅占自报数百分之二十七，这說明評委会的审查基本上是正确的。(編者按：根据其他地区經驗，最好选出几块不同等級的地，民主評出标准产量，其余土地再与标准地比較評定产量，这样在自报产量时，就不会漫无标准，小

組評議時也有所依據。)

### (3) 耕牛、農具、種子的投資及使用問題

1. 耕牛折價賣給合作社，公養公用，資金由合作社在農業總收入中扣除，分二年付清；今年秋付一半不加利息，明年秋付一半加年利二分。如許桂榮一頭牛折谷一千四百斤，王啟芬一頭折谷九百斤，加上縣上獎勵一頭，共三頭，牛力已够用；並規定三個牧童專人飼養，按勞動力強弱，每年固定工數，秋收後按勞分紅；看牛空閒時由社內統一支配工作，並訂有護牛公約，互相競賽，成績優良者予以適當獎勵。

2. 農具的解決辦法：大型農具如水車、風車，私有公用公修；一般農具：如鋤頭、鐵耙、畚箕等，除酌留一部分社員自用外，按入社土地的多少，決定入股。將入社農具分出好壞、等級折價，以農具總價值除以入社土地數，得出每担田及每戶社員入股農具價值，多者由社收買，不足者補償。入社農具私有公用公修，不分紅，將來合作社資金擴大後可逐步按價折舊收買。另外並訂出租與賣給合作社的辦法。

3. 肥料、種子的投資：肥料由社員投資，秋收後按市價從總收入中扣還。但為保證合作社肥料不致發生恐慌及獎勵投資積肥起見，根據土地質量及需肥多寡，將田分成五等，定出每一等級施肥標準，社員依此標準計算肥料向合作社投資。投資數目有超出，其超出部分自投資日起給予月利二分，不足者，其不足部分亦貼月利二分。今年種子由社員拿出，秋後歸還，以後由社統一選種留種。

### (4) 手工業問題

社內有手工業四戶(泥水匠二，木匠一，瓦匠一)，決定在社內做，根據工作成績評工記分，包工按件計算；在社外做，每日九斤米，記工十一分；工資歸社內統一支配，到外面做工應打證明條回社報賬，不能故意多報或少報。秋收後與農業、副業勞力統一按勞分紅；工具歸自己修理，由合作社適當加以補貼，現暫規定補貼木匠一百斤，泥水匠二十斤到三十斤谷。

### (5) 农副业記工算賬及分工分业

农业每天按劳力强度、技术高低，实行田间评分。一个劳动日一般是十分，如有特殊技术或特殊劳动則可根据实际情况予以合理增加。每晚按分发给工签，五天記賬一次，妇女按劳动效率与男子同工同酬，副业是按不同时间的生产和劳动成績来决定記分标准（做毛紙是按件記算）。农副业半月总结工分一次，二个月算賬一次，秋收后进行总结賬。在秋收前定出每工初步工資标准，随收随分，秋后結賬时多退少补。

农副业分工，社內有二十九个男整半劳力，二十八個女整半劳力，共分成：农业小組四个，每組配备男整半劳力五人至六人，女整劳力三人；副业分二組，一个常年副业小組，一个机动副业小組；每組配备男劳力四个，女半劳力八个；机动小組視其季节、銷路做副业，农闲时亦可于农业小組中抽調，灵活使用，使农、副业两不耽誤。另有老太婆五人专门負責撕毛紙、看小孩；手工业小組四人，牧童小組三人，做到具体分工，相互結合。

第三階段：民主選舉，建立制度，制訂生產計劃，  
開展愛國豐產競賽

#### (1) 在第二阶段总结思想教育的 基础上进行民主选举

在选举前反复講明选举的意义、目的与方法；在社員对选举有了初步認識的基础上，討論出选举条件：（1）大公无私，爱国思想好；（2）劳动生产經驗好；（3）工作积极带头作用；（4）出身历史好。然后召开全体社員大会，进行民主选举，在选举同时开展互相批評，由于思想醞釀成熟，领导和群众的意見是完全一致，做到有领导地充分發揚民主。选举出理事七人，其中貧农六人、中农一人（妇女占二人），主任許桂荣（省特等劳模）、副主任李順林（貧农、积极分子）；农业組长六人，副业組长二人，手工业組长一人，其中有五个理事兼組长，并

选出經濟保管員一人(許桂榮兼),肥料采購員一人(理事王林山兼),及讀報記工員王渭林等三人。

## (2) 建立制度

1. 制訂劳动公約:(1)服从組长分配,工作不偷懶,按时上工;(2)爱护社內公共財物;(3)社內工作要紧时,不做自己地里工作;(4)保証切实做到生产計划,并每天晚上集会讀报、学文化、商討工作、展开批評与自我批評。

2. 干部悞工問題:凡社內干部出席与社有关會議及为社內算賬、購置东西(必要的)因而悞工者,一工頂十分算。

3. 社員退社問題:在生产季节告一段落,社員自动要求、家庭同意即可退社,出社时可帶回全部土地及投資之公積金等。但土地入社后扩大了面积或改良土壤与兴修水利等加工投資部分,应由出社社員适当地加以补偿。社內农具按入社时評出价格折价退还,公積金及公共财产原則上可退还,其退出部分应根据具体情况,由社員討論計算决定。

4. 公積金使用:主要是扩大再生产的基础,如肥料投資及購買农具,其次是用于公共福利事业,如奖励劳动、买書报及防备灾害、救济困难戶等。

5. 社員留田問題:土地入社后允許社員留少量土地作为私人种蔬菜等用,但不应太多,以免自留地与入社地在耕作上发生矛盾,自留土地最多不超过百分之十。实际上平均留田不过百分之七点八。

## (3) 訂立生产計划,展开爱国丰产竞赛(略)

### 三 几点体会

(1)农业生产合作社的組織自始至終每一个环节均应进行充分的思想醞釀,做到每一社員都能暴露思想,解决問題,然后再进行入股的实际行动。要切实防止积极分子的急躁情緒,否則即会产生急于求成不管群众觉悟的强迫命令偏向,并应不断进行群众性的总结,

肯定成績表揚模範，批判偏向推動一般。

(2) 農業生產合作社內部具體政策的確定，既要適當照顧農民私有財產的基礎，使土地多勞力少的農民不致吃虧，又要使土地少勞力多的社員獲得合理、滿意的按勞取酬，這是貫徹兩利政策的焦點；因此在土地和勞力分紅的兩利原則確定上，絕對不能粗糙急躁，假如初期群眾對於土地分紅要求高一點的話，就適當暫時地遷就群眾一下，待群眾覺悟提高後逐年減輕土地分紅的比例。同時初期各項政策不要規定太死，以免被動，這是我們掌握組織起來鞏固下去的重要關鍵。

(3) 農業生產合作社的組織領導，必須對幹部進行充分的教育，使其了解組織的要求、方法、政策。特別是在初期試辦地區，各級領導必須親自動手，取得經驗後再交給一般同志去搞，否則即會產生偏向，造成壞的影響，使以後工作遇到困難。

(見一九五二年第七期“中國農報”)

## 河南省吳福祥農業生產合作社考察報告

白瑞西

中共河南省委批示：白瑞西同志關於孟津縣胡坡鄉吳福祥農業生產合作社的考察報告，是一篇比較完整的報告。這樣歷史地系統地了解一個組或社的全面情況，對於進一步研究農業生產互助合作運動是有重要作用的。可供各地參考。

一九五二年八月二十四日

### 一 由互助組轉為農業生產合作社的過程

孟津縣胡坡鄉吳福祥農業生產合作社是由十六戶組成的，計貧農十一戶，中農五戶（注：該社十六戶的階級成份原劃為貧農六戶、中

农十户，經考察了解过去在划分阶级成份时有錯誤），共产党员一名、青年团员四名，成员在政治上历史上均較純洁。全社共有耕地二百七十四亩，因位于邙山岭上，不仅水源缺乏（全社无一亩水地），而且地质低劣，五級以下地即占一百九十七亩，三級以上地只三十五亩四分（注：按二年三季收成計，每亩地每年应产量一級地为二百零五斤，五級地为一百三十斤，九級地为三十五斤）。全社八十四人中男全劳力二十一人，女全劳力十九人。男半劳力三人，女半劳力十一人。共有役龄牲畜十五头（牛十四、驢一），牛犢五头，羊二十八只。主要农具有鉄輪車一輛，犁八张，耙十盘，耨七张，其余小农具够用。

該社是在今年五月初，經過三年互助的基础上发展起来的。一九四九年麦收前，当地领导上号召組織劳动互助，克服解放初期劳、畜力缺乏的困难，胡坡乡在中共支部的积极推动领导下，全乡普遍建立了互助組。以吳福祥为主的互助組，在自愿結合的原则下开始由四戶組成，当时还是属于一种简单的临时变工性质，只是在麦收与秋收的农忙季节里，实行人工互換，到冬闲时候这种简单的互助形式又无形解体。但由于党支部的积极领导，貫徹自愿結合的原则，和吳福祥本人对組織互助生产的积极努力，所以到一九五〇年春，这个互助組又恢复起来。个别成员虽略有变动，但很快又經過串連得到发展。在这一年中互助的范围已不仅限于农忙季节的人力变工，而是包括了人力、畜力由春耕到秋收和种麦的整个农业劳动季节。在互助方法上也有了提高。主要的改进有两点：第一是感于不記工苦乐不均，难以巩固組織和提高生产积极性，因而实行了記工。記工办法为人工一日按三晌，畜工分两套，人工将三晌按男女劳力分別定为八分与五分半；畜工一套按九分計（大牛五分小牛四分）。第二是感于当秋收时人多活杂，往往因組織不当浪費劳力，于是将全組男女劳动力根据劳动内容和体力划分为犁地、收割、杂活、妇女等四个小組，初步的分工，节省劳力，提高效率，因而得以在那年連綿的秋雨前完成了种麦，較单干戶提前了二十天。到一九五〇年冬，該組已发展到九戶。这一年冬季互助組未解散，虽然没有組織副业，但各戶的大活仍然

繼續互助。

一九五一年是互助組更加巩固提高的一年。入春不久，原互助組中的一戶因病退出，紧接着又有兩戶要求加入，全組增加到十戶，截至今春建社前，組內成員再未发生变动。制定劳动生产計劃，这是該組在一九五一年互助中的第一个发展。一九五〇年秋为了克服劳力使用上的混乱現象而进行的分工，只是劳动計劃的初級形态，到一九五一年春初，首先在組員大会上提出各戶全年播种内容和亩数的計劃，以便主动組織劳力。阴历三月間，男女組員間更以竞赛的方式提出了按期完成劳动任务的計劃，妇女的計劃麦前将早秋作物普鋤兩遍，男子的計劃是在同一时期把肥料送到麦地头，以便麦收到来实现“快收、快打、快种”的口号。这又奠定了以后制定季节計劃的基础。还在統一組織劳力的基础上，麦收时根据地形和作物成熟的先后，初步解决了麦收期間爭先搶收的矛盾，具体办法是：“先收招风嘴(山頂)，次收阳坡地，再收阴坡和沟地。”第二个发展是記工評分的改进。一九五〇年虽然已經作到記工評分(死工死分)，但一般还只是以工还工，还有的記工不算賬。但这是直接关系互助組巩固的重要問題。为了作到互利，把一九五〇年“閑工換忙工兩工頂一工”的办法更推进一步，将一年划分三种季节：由“小滿”到麦稈上大垛(麦收完)为最忙工，規定每分的分值为細粮一斤，由麦收完到“霜降”为忙工，每分的分值为細粮十二两，由“霜降”以后到第二年“小滿”为閑工，每分的分值为細粮半斤，一年兩季清賬。这时根据妇女的要求，重新审查改变了妇女全劳力每日的得分数为六分半。此外，在麦收时因实行了按地区分片統一收割的办法，在記分上也創造了适合这种情况的办法：按片算出麦地总亩数和参加劳动的总分数，以总亩数除总分数，得出每亩需出的分数，麦地所有戶按亩出分，参加劳动者按应得分数得分。第三个发展是领导的計劃性和主动性的加强，由以前被动的零星解決問題，到主动的抓生产計劃，抓季节，抓骨干分子和掌握組員思想，达到完成生产任务，团结全体的目的。在领导互助逐步加强提高的基础上，一九五一年冬季，还开始組織了副业生产，

农副业走向結合。这样从互助組的发展过程上就可以看出：組織上是由小到大，方法上是由低級到高級，从而取得了在互助合作运动上的重大成績。

另外，从經濟情况上看，組織起来后較互助前同样是有很大变化的。首先是生产力得到了很大的发展与發揮。这十戶在組織起来以前，参加农业劳动的有男劳力十一人，女劳力八人，到建社前男劳力已增加到十三人，女劳力增加到十四人，增加比例达百分之四十二。而生产效率也有显著的提高，如今年麦收七天時間即已收割打完，在互助以前各戶一般需半月以上。由于生产扩大，再生产的投資也不断增加。这十戶在一九五〇年只有牛五头，到一九五一年底增加到牛十一头、驢一头。其次从土地加工的情况来看，逐年也在改进。一九五〇年棉花平均鋤两次，每亩施肥三十五担，現在鋤六次，每亩施肥七十担。谷子一九五〇年鋤两遍，每亩施肥四十担，現在撥两遍鋤两遍，施肥五十五担，追細肥五十斤。玉米一九五〇年鋤两遍施肥四十担；現在鋤三遍还拔草一遍，施肥六十担，追細肥五十斤。因而收获量也就大大增加。一九五一年农业作物每亩平均产量达一百八十五斤，比同年的单干戶高出百分之三十二，一九五〇年該組提高百分之四十，超过战前水平百分之二十。今年的秋季收成将更比去年提高。再次表現在生活上，全組一九五〇年尚有七戶缺粮，今年春已有九戶有余粮，生活均已中农化。随着互助組的巩固提高，新的矛盾向組員提出了新的要求，一方面是生产上要求繼續发展，一方面却又有新的困难阻碍着互助組的前进，主要的如：（一）为了增加生产，一面要求土地加工，一面却又怕費工出分太多，增加負担。一九五一年抗早点种只三戶积极分子点种了三亩六分，也是因为这一矛盾未能解决。（二）不能因地制宜播种作物，影响增产。如棉花适于吃风地，有的戶却只有沟平地，种后提不高产量；有的戶都是高地种玉米不适宜，每年連玉米都吃不到。（三）組內牲口多而小，做不到犁深耙光，如将小牲口調換大牲口又限于經濟能力，甚至个别戶反而以大換小。（四）过去該組十戶只有五头牛，尙未感到在喂养牲口上的困



难；以后增加到十二头牲口，家家要占用一定数量的劳力負責割草、喂牲口，特别是在农忙时，更感到劳力的浪費太大。（五）收割、耕种先后的次序安排，不能滿足組員的要求。虽說該組在一九五一年麦收时創造了根据庄稼的位置，分別先后收割的办法，但依然不能完全解決矛盾，不是人在別家地心在自己地，就是干脆不能执行統一規定而单独行动，而爭先收割自己的庄稼，影响了組織的巩固。这些情况恰和要求积极提高生产的互助組形成了尖銳的矛盾。但另一方面却在客观上給轉社产生了有利条件。这是促成建社条件之一。

其次，各地先进互助組轉社的影响，也大大推动了該社轉社的思想准备，特别是組长吳福祥連續参加省、洛阳专区的劳动模范會議，接受进步思想和別处經驗較快，所以在一九五二年春即开始酝酿轉社，在他串連启发下，三个积极分子带头响应并积极在組員及邻居中展开宣传。

再次，是专区領导上鉴于吳福祥互助組有經過将近三年的互助基础和經驗，客观上又存在着轉社的要求，于是在四月間派出工作组具体帮助該組的建社工作。經過半个多月連續四十余次會議的宣传教育、学习先进农业生产合作的經驗，和研究具体办法，最后终于在組員一致贊同下，以原劳动互助組为基础正式建立了农业生产合作社。社員除原互助組的十戶外，又串連增加了六戶，完成了現有的規模。

开始酝酿建社时，社員的思想大体可分为三种类型：一种是积极主张建社的。包括社长吳福祥和三个积极分子。另一种是模稜两可的态度，这是多数，他們的思想情况是一方面相信党的政策和模糊地相信別处的經驗，另一面却顧慮建社后本組能不能办得好。組員任貴的思想可以代表一般。他說：“道理都懂了，要轉咱就轉，到底看看做的怎么样。”周河的母亲是个翻身农民，告他孩子說：“共产党毛主席領导咱翻了身，这回也不会錯了。就是合作垮了，頂多不过是把咱分的房子和地賠进去，就象咱原先沒有分。”再一种是思想有顧慮怕吃亏，这也是少数，有的怕把牛喂瘦折价低，有的怕土地入股后

地內的果木樹也入股，有的是勞力少怕吃虧等。貧農蘇秀珍（團員）和公公都贊成入社，但是婆母顧慮大怕吃虧，經過幾次動員打不通思想。後來，蘇秀珍說：“土地改革時一人一份地，你不願入社把你的地留出你單干，我和爹入社。”蘇秀珍的婆婆又增加了顧慮，怕媳婦和她分家，又怕和她孩子離婚，就跑到蘇秀珍的娘家找“親家”領教，蘇秀珍的父親是個老先生，告訴她說：“吳福祥的合作社嗎？我是離的遠，近時我也參加。”這樣才最後決定了同意入社；但在牲畜集中喂養的那天，她特別把牛大草大料地喂一頓牽到社里後，返家時哭了一路。

## 二 建社中解決的主要問題和建社後的生產情況

建社中解決的第一個問題是關於土地、勞力分紅的辦法。規定土地入股，地邊地內樹木不入股。各戶還可根據需要留地一分至三分作為菜地。入股土地根據土地質量，以五級地為標準，折成標準地。每年農業收入中扣除種籽、肥料、飼料等的支出和百分之十的公積金後，再按照地五勞五對半分紅。勞力的分紅是以勞動日為計算單位，每一勞動日定為八分。分紅的具體方法，該社創造了“交叉連環分紅法”，即每季（夏收、秋收）的收入按本季和上季共費的勞動日總和分配，它的特點是照顧各個勞動力在各種農作物上實際參加勞動應得的報酬。如明年的麥收不僅是有明年的鋤麥、收割的勞動成果，而且包含有今年耕種、施肥的勞動價值在內。這樣分紅就可避免中途入社或出社取得不合理的收入或遭到不應有的損失。

第二個解決的問題是關於記工評分問題。根據男女勞動力耕作的內容，規定男全勞力每日以八分計（早晨、下午各三分，上午二分），女全勞力以六點五分計（早晨、下午各二點五分，上午一點五分），但男女同工時同酬。在個別勞動內容上（割草）開始採用“按件計分”辦法。此外，社員如因社內公務或參加有關本社問題的會議時，按其每日應得分計工，否則一律不計工。

第三個解決的問題是關於牲畜、農具、種籽、肥料的處理。規定牲畜折價入社，以總土地畝數除牲畜價總值，得每畝應負擔牲畜價款

数，各戶按入社前土地亩数分担牲畜价格，牲畜作为社內公有财产。大件农具如車、犁、耨、耙等也依上法处理。小农具則作价随人入社，統一归社保管，共同使用，损坏时按价由社修理或赔偿。种籽由作物收入中扣除，并得在收、打前选种。肥料除公积肥料外，各戶所积之人粪尿或其他肥料，无代价由社使用，积肥积极者适当奖励。

第四个解决的問題是机构、分工、制度和领导問題。由社員大会民主选举社长一人(吳福祥)、副社长二人，根据需要設會計二人，作物保管、农具保管各一人。在社长领导下分設技术指导、耕作犁种、杂活、副业、牲畜喂养、妇女等小組，分工負責。制度包括会議制度，社員大会戶代表会均定五日一次；會計制度是一日三发工分票，五日一登賬，一月一結賬；夏秋两季，劳作告一段落时，进行評模，实行奖励制度。同时不定期地进行批評与自我批評会議。在組織领导上采取民主集中制，实行民主管理，由社长負責领导，在生产上还制訂有全年、季节、短期、临时等四种計劃，以便主动掌握对生产的领导。

建社短短的三个月来，已經發揮了它极大的优越性，主要的有以下几点：

第一，可以深耕細作，做到对土地的充分加工。建社前各戶由于顧慮加工会增加負担，不能也不愿在土地上大量加工。如苏保仁参加互助組后两年来有一块地早就要翻倒，这几次提到却做不到(倒地一亩平均需工二十个)。去年夏季点种成績不大，也是这一原因。建社后这一类問題都可解决，土地的加工并不增加各戶的負担，而且参加劳动者既可得工分，又可提高产量，增加收入，对各戶均有利。

第二，分工負責，既便于提高效率和技术，又可以节省劳力，因为分工明确，各有专責，效率大大提高。社員周长鎖說：“在单干的时候，下地犁小块地，为了不用来回跑路，犁完地还要耙地，又要鋤地边草，还要刨堰根，又得割牛草，不但一个人下地要背許多农具，而且累死也做不出活来。現在我只管犁地，做一样事能做好，回来后把鞭子一挂也不用割草喂牛。”又如过去各戶大部都有牛，每天每戶在經營牲畜上要費很大力量，現在十四头牛一头驢集中起来后，每天鋤草、喂

牛只有两个人就办了。

第三，因为规定每人按劳动得分，每季按“劳动日”分粮。提高了每人的劳动积极性。过去这十六户参加农业劳动的男女劳力只有三十五人，现在已增加到五十二人，增加比例达百分之四十八。

第四，因为土地的統一使用，既可以解决了收种时先后安排的困难，还可以因地制宜統一计划播种内容增加生产。如棉花、谷子宜于通风，种到岭上；红薯适于向阳，栽到朝阳坡；玉米适于低平种到沟平地上。因为是共同使用土地，还可以避免个别户有的地都在山坡，有的地都在沟下，发生旱涝时受灾太重的现象。

第五，可以根据改进生产的需要调整畜力。该社二百七十四亩地，十五头牲口，从数量上看有余，但大多是小牛，影响深耕细作。该社开始计划调整畜力，卖小牛买大牛。这也是过去所办不到的。

第六，統一組織劳动，生产、休息一致，既可以锻炼集体的生活习惯，又便于有计划地进行学习，提高政治文化水平。

这里应特别提到，该社在领导生产过程中，表现最为突出的是领导善于抓季节。如今年麦收开始前，即組織各社員戶（因当时收获仍属各戶，不属合作社）将肥料运送地头。割麦开始后即提出“边收、边打、边种”、“快收、快打、快种”的口号，社員的麦子七天收完。收了三十亩，就有二十七亩半趁墒下种了，到雨后全社麦茬在两天内即基本抢种毕。又如前不久以前，利用鋤地完毕的短暫空隙，开展积肥运动堆肥、砌塔、压绿肥，截至八月十五日已积肥六千五百二十担，对争取明年麦季丰收，将起重大作用。此外，在具体組織领导上还运用竞赛、观摩、评比总结的方法进行领导，掌握了季节，推动了运动，提高了生产，充分体现了领导生产的組織能力。

由于内部团结，领导得法；建社三个月来，社員的生产情绪是饱满的，劳动是积极的，抗旱点种开始，全社二十五亩赶茬玉米即点种了二十四亩二分，雨后还普遍进行了谷苗移植，面积约有七、八亩之多。在秋耕中吳福祥在适合生产合作社的生产条件下，創造了双犁法（注：即前面一张犁耕过后，后面用不上犁面的犁在原沟内再犁一

遍),达到了深耕,所謂“犁深加四寸,抵上一次粪”。劳动中出现了不少积极分子。如女社员赵兰英割牛草时,最多时比一般男子高出百分之七十(普通一垧割四十斤,她割了六十八斤)。任贵的母亲已经六十多岁,每天争着锄地,回来后累的流眼泪,但仍不愿休息。正是由于领导好、加工多、施肥多又适时等原因,该社季作物普遍茁壮,不仅比单干户长的旺,而且比互助组长的强,今年在麦茬地犁种的谷子穗长达一尺二寸多,四亩丰产谷地,估计每亩均可收四百斤以上。整个秋季收成,估计谷子、玉米均可超过去年三成,豆类超过二成(去年谷子每亩平均产量一百五十斤,玉米每亩平均产量一百二十斤,豆类每亩平均产量六十斤)。

### 三 几点主要经验和目前存在的问题

吴福祥农业生产合作社,是在全省互助合作运动的发展中生长起来的,因此他们组织起来的经验,不少和其他互助组是有共同点的,摘要说来有以下几点:

第一、党的重视与领导生产,是发展生产互助的首要关键。该社的产生、发展和壮大是和党的领导与关怀分不开的。首先是在党支部直接帮助下按照党的“组织起来”的政策原则,成立了互助组;又在党具体领导下,及时受到鼓励和表扬,帮助总结经验提高领导;更在党的正确方向的指导下,不断鼓舞着全体社员胜利前进的信心,因而该社得以由小到大,由低级到高级顺利发展,未走弯路。

第二、巩固、提高劳动互助组织的另一个关键,在于能否贯彻“组织起来”的三大原则。吴福祥农业生产合作社从组织以来,始终是建立在自愿的基础上,自愿加入自由退出,均保障每一个成员的自主权利,因而能得到不断发展。因为执行互利原则,从记工评分到组织领导,都是在不断地改进与提高中。正是由于发扬了民主精神,才能发挥每个成员爱护组织和生产的积极性。

第三、有了生产上有经验、作风上大公无私的骨干,是一个互助组或农业生产合作社能够巩固与发展的第三个关键。吴福祥本

人虽然在政治上不够强，但由于自己不断努力和作风上的舍己从人大公无私，使他的缺陷逐渐得到弥补，因而取得了群众的拥护，特别是在生产技术和领导方法上不断创造和改进，团结了组(社)内群众，形成了领导的旗帜。

第四、内部成员纯洁与否，是提高政治水平巩固互助组织的一个重要条件。该社十六户全体成员，基本上都是淳朴劳动的农民，个别社会经历复杂的分子，也由于几年来在党的影响教育下得到很大改造，因而内部一贯保持团结，政治上不断进步。如去年抗美援朝捐献运动中，前身互助组的十户成员中捐出小麦八百余斤，而且是真正接受了增产捐献的精神，从增加副业收入中，完成了捐献数字的。

第五、善于抓取领导生产关键，是该社领导生产上的突出优点，也是领导方法上的成功经验。主要是抓计划，通过会议、检查、总结，完成生产任务；抓季节，组织力量适当分工，及时进行突击任务；抓骨干分子带头示范发动群众，克服困难实现计划，并掌握成员思想状况，及时发现問題，及时加以解决，达到内部团结。

第六、根据吴福祥互助组转社的过程和条件，一般劳动互助组在具备了下列几个条件时，就可由互助组转上农业生产合作社：(一)劳动互助组员在实际上得到了“组织起来”的好处，在组织上已经基本上巩固，在人数上超过了一般互助组的数量，一般达十户以上。(二)农民在生产资料与生活资料方面均得到了适当的解决，而在生产上要求进一步改进技术和提高产量。(三)有了比较坚强的领导骨干，在政治上要求进步，在生产上有经验有技术，在领导方法上能掌握生产季节，能团结群众。

吴福祥农业生产合作社，成绩很大，经验可以推广，是一个比较健康的、有朝气的、有前途的互助合作组织，但是不可否认的也还存在着一些缺点和问题，主要的有以下几点：

第一、社内政治空气不浓厚，阶级界限不明确。一方面由于从土地改革、镇压反革命等一系列的社会改革运动以来，群众没有得到充分发动，思想觉悟不高，重视生产是对的，但忽视了对敌斗争，普遍是

思想麻痺、敵我不分，对一些未改造的地主富农分子嘻嘻哈哈儼如家人；另一方面，领导骨干政治不够坚强，世故、圆滑，缺乏斗争性，阶级觉悟不够高，而又未能积极在政治上不断取得党的领导，因而表现在生产领导上是有办法的，而在政治气魄上却是软弱的，在这样的情况下，全社的生产情绪和政治情绪是不相称的。

第二、生产合作社内没有形成集体领导，社内党、团员、骨干分子弱，不能起到应有的作用是原因之一；但另一方面也由于没有较完善的集体领导制度，甚至连社务会议这一制度都没有，结果形成个人领导。

第三、农副业结合很差，去年冬季，生产合作社的前身互助组，因搞副业方向不对头（贩卖煤炭），又未和供销合作社挂钩，结果赔本，打击了社员发展副业的信心。该社有打铁的、做木活的、磨油的等手工业人才，只要和国营企业与供销合作社取得联系就会把这许多人组织到副业生产中增加收入。从劳动力的剩余情况来看，发展副业对该社是有重要意义的，据社员们谈，按照一般的经营方法，每一个劳动力可耕种土地十二、三亩（地质劣，又是山坡，费工），如此，按该社劳力数尚可剩余百分之四十左右。建社后土地虽可大量加工（如利用农闲翻地），但劳力仍有剩余。另外该社也未根据当地的地理条件和质量，从长期着眼，发展牧畜和培养果木树，忽视了副业的多样性和它在生产上的重要性。

第四、几个具体问题：

- 1、公积金占农业总收入百分之十，比例太大。
- 2、因规定私人积肥无代价由社内使用，影响了社员积肥热情和积极性，目前各社员户，普遍未注意个人积肥。
- 3、在劳动中不分技术和劳动强度，一律按亩记分，影响生产积极性和生产技术的提高。
- 4、转社后和转社前的土地经营方法衔接上不够妥善，在转社前互助组时期播种的作物，在转社后规定仍由原互助组成员互助，但有些社员户是脱离其他组而加入的，结果这些户的早秋作物的锄割

收打形成了单干。

5、在劳动中对老年人的体力照顾不够，未分配他们做些可以胜任的附带劳动(如看小孩等)，仍然让参加一般农业劳动是不适当的。

6、会议制度乱，会议内容不明确，社员大会五天一次太多。户代表会五天一次也多。另外也没有规定研究业务的小组会，和沟通上下联系的小组长联席会以及社务会等三种会议制度。

7、耕牛归社后，牛价由各社员户按原耕地面积分担，原地亩少折合标准亩多的户同意，而原地亩多折合标准亩少的户不同意，争论不决，尚未解决。

8、土地入股后，地内树木(包括果木树)仍归原有户的办法有缺陷，因树木的生长影响农作物的收获量，也即是一户得利，大家吃亏，但也未规定具体补救办法。

(一九五二年八月二十九日“河南日报”)

## 拜泉县群众自发办社失败的教训

中共拜泉县委办公室 鄧 春

一九五二年春天，黑龙江省拜泉县群众自发办起二十一个农业生产合作社，其中有五个当时经县领导上说服教育改为互助组，还有十六个社一直撑到秋收。这十六个社中，除半数由于互助基础较好、群众觉悟较高和领导骨干较强，因而产量也较互助组为高以外，其余八个社的产量很低，不仅在经济上使社员遭受重大损失，而且在群众中造成极不良的政治影响。据八个社统计共荒地二十垧，约损失粮食一百二十石，单位面积产量普遍低于互助组三分之一以上，如第八区周富社小麦每垧打一石四斗，大豆三石二斗，高粱四石三斗，谷子四石九斗，苞米六石五斗，而社外苞米、谷子、高粱每垧一般都在七、八石以上。估计八个社要少打粮食一千二百石。因此，一个劳动力、一头牲口的户平均只收入自然粮十石左右，一般比互助组少五分



之二，个别的少一倍，最少的如第八区王庆峰社每户只分六石七斗粮。秋收分粮以后，群众情绪普遍低落，互相埋怨说：“单走新道，不然能整成这样吗？”困难户齐广元说：“干一年分这点粮食，老婆孩子连裤子都穿不上。”由于收入少，严重地影响了社员的生产和生活。

这些社给予周围群众的印象，是不难想象的。如第三区于忠福社荒了四垧地，引起群众不满；由于认识模糊，还认为搞大组（当地农民称农业生产合作社为大组——编者）是党的政策，贾德福说：“共产党还能办错事吗？穷也不能说是搞大组穷的。”群众管该社叫：“唧唧组”、“剝削人组”、“归大堆组”。第八区王庆峯等社因地荒，当地群众见块荒地就说是大组的；还有的讽刺说：“大组的谷穗真不小，象香头似的。”在农业生产合作社进行秋收分配时，附近很多群众去看热闹，说：“看他们还不入脑打出狗脑来呀！”分配后很多社员表示懊丧，第八区齐广元的父亲说：“那年种四、五垧地都没少打粮，今年算完了。”当地富裕户和单干户对农业生产合作社更是乘机冷嘲热讽，如有的单干户说：“组织起来好是好，就是没我们打粮多。”

为什么这些农业生产合作社竟糟糕到这步田地呢？

首先是领导上犯了严重的官僚主义。县区领导对上級关于有领导、有重点地试办农业生产合作社“只许办好、不许办坏”的方针研究和贯彻不够，对农民自发办社事前没有很好控制，发现后除召开过一次座谈会说服五个社改组以外，嗣后就沒有进行过具体领导，这应该是自发办社失败的主要原因。在改组中，某些同志所采取的方式是有问题的；有的机械地执行上级指示，没根据实际情况进行工作，如第三区区委書記董紹文，在夏鋤时还叫群众改组，他到于忠福社去不分青紅皂白就批評，說：“烏七八糟，乱唧唧组赶快給我解散。”第八区区委書記葛軍到李永发社把骨干找到一起，就追問：“你为啥搞这个？你有啥条件？”逼的骨干没办法就回答說：“不管有没有条件，劳动还犯法嗎？愿咋的咋的，說啥也不散；死也死在一起。”也有的区根本沒管，錯誤地認為改不了就不改了罢！不叫合作社，叫“合伙组”，搞坏，不要领导上負責，同时，对社的生产困难不但不管，反而采取看不起

和排挤的态度，如第三区民意村夏鋤时借吃粮，别的群众缺吃粮都借，唯独刘有社的缺粮户要借，村干部就不给，并说：“搞大组有粮吃。”第八区治安村黄支书说：“大组找我好几趟我也没去，眼看要打出乱子啦，实在没法啦，我才去一次，到那不管三七二十一先批评一顿。”有的社反映：“县里不来，区不管，来了就批评，群众又讽刺。”正是县区领导作风最好的写照。

其次，群众认识模糊，组织动机不纯。由于对群众进行两条道路的教育工作做得很差，相反地，对合作社有着各种片面的和错误的宣传，因而造成群众的思想混乱。再加上某些党员干部有急躁情绪，更助长了群众组社的盲目性。因此，在组社过程中，就不可避免地要产生各色各样的入社动机。有的是为了想得政府照顾或当劳模争光荣的，如第八区治安村王庆丰社就是在富裕户吴子臣看到报上所登的金时龙社的材料后，召集全屯亲友到他家开了一个月零四天会议，由一个五户的三大季组吸收几个单干户而组织起来的。他象当参谋似地帮助组织，参加社里会议挣开会钱而不在社里干活。吴的儿子在供销社当会计，说搞大组缺啥政府都能照顾，成社后就到供销社随便拿东西。该社成立后，附近周富、吴忠柏两个季节组也派代表去学习办法，回去照样组织，到秋天三个社都垮台了。群众普遍埋怨吴子臣，把他吓的不敢露面。部分村由于受到在购粮中违反政策和对购粮进行错误宣传的影响，引起群众不顾条件盲目办社，希图多留些吃粮或早入“社会”。如第八区劳动村宋支书在购粮时向群众说：“苏联是三次购粮进‘社会’”，党员焦连才就带头搞个大组。群众说：“早晚得归一块，先走一步吧。”最严重的是少数富裕户以搞大组走新道为名，而实际上企图剥削别人。第三区于忠福社中农赵殿举家里有两匹半马，入社时卖掉一匹，他说：“官家一开会就说单干户富农思想，都是人，为啥叫人总说呢。”赵殿海等三户把土地、种子、马匹、钱都作股入社，二百七十万元算一股，按股分粮，而一个劳动力仅规定为二点五股（分配时已纠正了）。十三区孙绍忠社租进二十一垧地，叫短工五百一十多个。第九区褚殿臣社，褚是胶皮车户，不常在社里

干活，误工很多，但企图平均分粮；因此，他虽往县里开过两次座谈会讨论关于记劳动日按劳取酬的办法，回去后却不向社员传达。

第三，经营管理制度紊乱，社员生产积极性不高，是合作社丧失领导和社员入社动机不纯的必然结果。这在各方面明显地表现出来：在劳动组织上普遍是“大统套子”干活，不分轻重和技术高低干一天算一天。因此，社员干活避重就轻，有的认为和扛大活一样，抱着“混日头”“磨洋工”的态度。如第八区周富社镪地一歇坐半晌头，打“扑克”玩；秋天社员起早去拉地，社长在家睡大觉。于忠福社社员李占山说：“叫咋干就咋干，上有掌柜的，下有半拉子，干那算那唄。”社员张勤干活一天回家十趟，全社窝工、旷工四百多个。王庆丰社社员日出一杆高才下地，不等天黑就回家，四垧大豆只镪一遍没有耩，草比豆子都高，一垧打两石来的。全县十六个自发建立起来的合作社，据统计约窝工、旷工两千五百多个。在财务管理上普遍缺乏制度，有的甚至没账。于忠福社记账不经常，三本账只写了六页，会计算不清账。周富社钱由社长揣在腰包里，公私不分随便化，秋后一算账才发现他贪污社款一百零一万元；还有很多开支没有单据，分不清真假。在政治思想教育上做的很差，社员缺乏集体主义观念，对公共财物毫不爱护。于忠福社一垧苞米被猪吃去一半，秋天只拉了三车，结果打了两石一斗；场院上成群的猪牛吃粮食，大家熟视无睹，社员黄老臣说：“吃吧，临到我头上才摊多少。”别的社员接着说：“对，反正是大伙的，都糟了能把我咋的。”全社一个秋天被牲口糟蹋和因割地粗糙而损失的粮食共有一十五石多。另外，为着搞大伙房集体吃饭，卖了两匹马、一头牛，也用到伙食上吃掉了。孙绍忠社在马归公后，由于社员不关心的结果，累掉了五个马驹。据全县自发社统计，由于荒地、镪耩不及时、干活粗糙和肆意糟蹋等共损失粮食一千三百多石。这些现象对群众影响很坏，直接对互助合作运动的发展和提高了破坏作用。

对于这些群众自发建立起来的农业生产合作社应该怎样进行善后工作呢？这就给领导上提出了一个急待解决的新问题。

很显然，对于这些农业生产合作社今后领导上所抱的态度不能再是官僚主义地不聞不問，而應該是吸取教訓，并积极地負責地帮助他們解决一切問題，以挽回党和人民政府在群众中的威信。因此，領導上除必須認真貫徹上級关于有领导、有重点地試办农业生产合作社、“只許办好，不許办坏”的方針，坚持建社条件，严加控制外，对一九五二年群众自发建社中，打粮較多、领导骨干較强、基本上合乎建社条件的八个社，应积极领导、总结其經驗教訓、加以巩固提高。对打粮少、組織基础差、影响不好、目前基本上已經散伙了的社，必須有领导地帮助改为互助組。在改組过程中还应注意加强思想教育，說服群众自觉自愿改組，鼓起生产劲头，为今后办社創造条件，克服怕“丢人”、“情緒低落”的消极悲觀情緒。但同时又要防止大拆大散，以便于处理遺留問題。而在处理遺留問題，特别是处理过去的公共财产和債務时，决不能讓少数人包办代替，必須經過民主討論，取得大体一致的处理意見。債務多又一时无力偿还者，可緩期或分期还，对个别困难戶由于收入少，生产生活确有困难者，政府应給以适当照顧，使其安心生产。今后必須坚决控制盲目搞大組，但同时也要防止产生停頓不前的偏向。

(一九五三年第四期“中国农报”)

## 郭玉琛农业生产合作社 糾正了发展資本主义的思想

周志清

博野县南小江村劳动模范郭玉琛领导的农业生产合作社，是一九四六年組織起来的。七年来，他們战胜了連年的旱灾和水灾，使社員們都过起了富裕的生活，把老牛破車都換成了臃肥的驢、馬、驴和嶄新的大車，还新添了两輛胶皮車，由每亩产六十斤谷提高到二百八十斤谷，由几戶扩大到三十四戶，还积攢了一亿多元的伙有财产。可

是因为这村党的支部缺乏对他们进行思想政治领导，在近一、二年中，该社曾产生了严重的资本主义倾向。由少数社员轧花到绝大部分社员经常性的轧花加工和给县供销社里收买棉花；由大搞副业发展到搞运输；特别严重的是雇了二十多个工人开了两座砖窑，开始经营起商业。庄稼活没人干了，社里就变相的雇了两个长工（光入劳力不入土地，先头是工资后来是记工分红），忙了还叫短工，只一九五一年就叫了三百五十多个短工。这样就使农业受到了一定的损失。去年该社平均每亩产量折米二百一十七斤，比互助组收的并不强。当时，有的人批评他们说：“玉琛他们走错了道啦，庄稼人变成买卖人了。”

为这事，县级领导上曾给郭玉琛提出过批评，指出搞商业发展资本主义是走错了方向，要利用组织起来的优越性，在土地上加工，提高土地的产量，这才是农业生产合作社发展的方向。可是郭玉琛并没有真正认清这个道理。去年十月间，郭玉琛出席了省工农业劳动模范代表大会。会上，河北省人民政府杨秀峯主席指出：农业生产合作社和互助组必须以农业为主，搞副业的目的是为了支持农业，绝不能搞商业从事中间剥削……。郭玉琛进一步觉悟到自己走错了道，晚上反复睡不着觉，他捉摸着，开砖窑，跑买卖，雇工人，这不都是剥削人吗？这全怨我不接受上级领导，不好好学习，走错了方向。

这时，郭玉琛村里也正在进行整党，经过学习和讨论，党员们都认清了社会发展前途，知道郭玉琛社走错了道路，检讨了对该社缺乏政治思想领导的错误。当郭玉琛由省回村后，这村党的支部就给他说明了社会发展前途，指明他们社大搞副业发展资本主义的错误，郭玉琛也作了深刻的检讨。接着该社就在党支部的帮助下，广泛地向社员进行了组织起来的前途教育，明确指出：农业生产合作社必须以发展农业生产为主，绝不允许大搞商业进行资本主义剥削，就是搞副业也必须是以支持农业为目的。经过教育后，社员们展开了热烈的讨论。这时支部号召社里的党员首先检讨资本主义思想。党员仲老文沉痛地说：“我是老社员，还当过社里的副社长，曾扛过十几年长活，入社以后，由于集体劳动发展了生产，生活富裕了，又积攒了

二、三千斤粮食，由于我的党性不强，觉悟不高，剥削思想上来了，想单干，闲时跑个买卖，活忙时雇个人，前几支部分批批评了我，指出了社会发展前途，我才明白这是走错了道路。我今后一定带领大家互助生产、跟党走走向社会主义社会”。党员乔占甲检讨说：“我过去净想着赚钱发财，把党员的无产阶级思想变质了，我今后一定按着党指出的道路前进。”在党员的带动下，全体社员都认识了发展资本主义剥削别人的错误。社员徐老梯说：“我以前扛过十几年长活，总是受地主的压迫剥削，自从组织起来发展了生产，我的生活富裕了，五十多岁也娶了媳妇，可是又翻过来要剥削别人，当富农，真对不起毛主席呀！”他惭愧的哭了。通过用新旧社会的对比，进一步贯彻了社会发展前途的教育，使社员认识到农业生产合作社的优越性，树立了走互助合作道路的坚强信心。经过了十来天的反复讨论，提高了社员的思想觉悟，明确了发展方向，决定马上纠正资本主义思想。停止了跑运输（窑当时已停），拒绝了给县供销社收购棉花，还善意说服了两个变相长工出了社，社里的轧花和粉坊，只在春冬两闲进行。跑运输的大车立即着手拉沙土改造硷地。为防止继续走错了道路，全体社员民主订立了三大纪律：一、社里不许雇长工短工；二、社里不许放高利贷，社员有款交社或交银行生息；三、坚决不搞商业。

为了加强集体主义思想的教育，规定每五天学习一次，并民主选举郭化清、韩子衡当教员；十天一次生活检讨会，主要检查学习态度和集体主义思想表现；组成了四个读报组，每天晚上进行读报，订了河北日报、农村宣传员等刊物，使社员随时进行学习。

该社纠正了发展资本主义的思想以后，明确了以农业生产为主，使今年的农业生产前进了一步。今年平均每亩收成二百五十七斤小米，比去年多收四十斤，超过一般群众百分之四十。今年该社被县评选为“爱国增产模范社”，荣获奖状和奖旗。街上人们纷纷议论说：“模范到底是模范。”是的，郭玉琛社在共产党和人民政府的领导下，又健康地走上了光明的大道。

（一九五二年十一月二十六日“河北日报”）

## 得利寺果树生产合作社扭轉了錯誤的方向

中央人民政府农业部农业生产司园艺科

辽宁省复县得利寺果树生产合作社，为全国果树专业生产合作社中規模較大、經濟基础、技术条件較好的一个生产合作社。全社共有果树一七七一二株，占全村果树总数百分之六四点七。該社自一九四八年四月五日正式成立，現在已积累了約六十余亿的公共財富；包括大小农具百余件，耕畜二十余头，家畜二百余只，房屋四百余間，及校舍九間；副业方面有电鋸厂、电磨厂、木工厂、鉄工厂、錫釐厂、草繩厂、制籠厂等；此外并有托儿所、診療所、洗澡塘、公共食堂、俱乐部、图书室等公共福利設備。全社社員生活水平基本已达到中农以上程度，平均每天每戶都能吃到一頓細粮，特别是妇女因为参加了劳动，經濟大部独立，如該社一号果园的女社員，今年都添置了全部新的被褥，每人都有毛衣毛褲和几套花衣服或干部服。

### 一 改組前不合理的情况

得利寺果树生产合作社自成立后虽然果树經營良好，农民在經濟上有了显著的改进，但因政治領導不够，对合作社干部缺乏政治教育，社內干部、社員对于发展方向不明确，以至每年雇佣大批劳动力，囤积居奇、投机取巧，走向資本主义的經營方式。

1、土地改革时果树分配不公平：土地改革开始分配时，該社将全村貧雇农、中农、富农、地主各阶层在土改时应分得的一万三千零六十七株果树，为便于計算，連房屋家俱及其他斗争果实共折合东北币十六亿九千七百万。根据当地土改分大田的原則分配。这样分配的结果，貧雇农分得总数的百分之二十七，而按当地果树分配办法，則应分得总数的百分之三十七，竟使貧雇农少分总数的百分之十，地主富农多分百分之十，这不合理的分配结果一直存在。

2、大部分社員不参加劳动而雇佣大批劳动力，社內分配收益，主要是根据果树股分紅，对劳动力則采用工資制，而工資又低，社員如参加社內劳动，远不如在家劳动所得，因之大批雇佣社外劳动力入社。一九四八年全社劳动力二百六十人中非社員占百分之六十，一九四九年非社員占百分之五十，一九五〇年非社員占百分之三十八，一九五一年占百分之五十一。严重地违反了合作社在一般情况下不准雇佣劳动力的原則。

3、資本主义的經營方式：社內领导干部存在着严重的商人作风，社內每年需支出数千万元招待收購苹果的私商的費用。省县干部前来检查或指导工作，他們却認為是来“找麻煩”。社內政治空气稀薄，时事教育很差，不参加爱国丰产运动，也从不研究栽培技术和組織劳力，發揮潜在力量，以提高单位面积产量。相反，却想办法囤积抬价，每年秋季收下苹果拒絕县合作社的收購，却下窖至次年再卖出，只一九四九年即因此营利十五亿元。

4、片面強調流动資金的作用，而把树股作价太低，社初組織时，曾大量吸收流动資金，当时每十万元折果树一株，但实际上該社每株果树的生產总值历年平均是二十二万元。如按他們把苹果留在次年出售計算，每株果树的生產总值尚不止此。这样入錢股的就沾了大便宜。到一九四九年上半年流动資金已积累到二十亿零七千余万元，而作为主要生产手段的一万五千余株果树，只作价十二亿七千余万元，相当于流动資金的百分之六十。降低了主要生产手段的果树的價值。

## 二 改組的經過及几种措施

上述的这些問題在社內不合理的存在了四年，沒有受到严格的批判和糾正。直到一九五二年一月間在省县派来干部的耐心帮助下，經過三个月的研究，进行了改組，基本上扭轉了錯誤的經營方向。初步拟定了新的社章草案，糾正了从前的严重錯誤，迈向真正生产合作的大道。



1、确定了社員的資格，禁止僱傭非社員參加劳动，社章規定，“凡年達十六歲的男女劳动者，承認本社社章，思想進步，自願將所有的全部果樹或土地折股入社並親身參加劳动經社員大會批准，皆可為社員。”“地富成份或一切無公民權者不得加入果樹生產合作社為社員。”“在本社工作時間較長的非社員（指無果樹或土地者），社內公認他思想進步，政治開展，忠誠肯幹，對本社已有貢獻，本人願勞力入股，經社員大會批准，可為勞力入股的社員，可享受社員的一切權利和盡社員的義務。但是沒有取得果樹與土地股的分紅權。”同時“社內原則上不准僱人，而僱傭劳动參加本社工作的，只限於具有特殊知識和技能的專家，例如農業技術家等。但領薪資的人員數不能超過社員的百分之十。”這樣，糾正了過去凡有果樹的，不論年齡、成份、參加劳动與否，都算社員的錯誤情況。明確了社員必須參加社內劳动，並不得少於常年劳动的三分之一。

2、取消流動資金股，採取勞力與果樹共同分配收益的方法：在果樹從新折股入社時，首先取消了按當地分大田原則的分配方法，改用原來規定：貧雇農每人七·七株，中農五·五株，富農四·四株，地主三·三株的果樹分配原則分配。又正式經社員大會通過取消流動資金股二十三億三千餘萬元，規定無利息二年內還清。社內果樹並按發育狀態、樹齡、品種、地勢、土質、果樹產量，評出四個等級，其中以“國光”為主，分別山地、平地將社內一萬五千八百七十七株果樹折成三千七百七十五個股。決定分紅辦法，由果樹總收入除去總開支、農業稅、來年生產投資及適當比例的公積金和公益金，果樹分紅占百分之三十，勞力占百分之七十。副業收入，因資金是由公積金提出來的，所以果樹股不分紅。

3、建立定工、定質、定時、定產的包工制：全社劃分為三個大果園，每個大果園又劃分若干小果園。確定各小果園所需工數（定工）、工作質量標準（定質）、完成工作時間（定時）、及本年產量（定產）。全社勞動力亦適當的分為若干小組，每小組包工一個小果園。各小組內部再實行分工。果樹的定量標準是根據原來地力、樹勢、投資等情

况和提高技术的要求而决定的。秋收后,超过规定产量的给予奖励,未完成任务的给予处分。奖励和处分的办法由社员大会民主讨论决定。

社员在小组内所得劳动日,一般是指完成某项工作一定数量和质量,如果超过标准的一倍,则等于两个劳动日;相反如果未完成所规定的标准,就按其完成程度计算,如完成标准的百分之七十,就得零点七个劳动日。社员每日所得劳动日由组长审查登记在社员劳动日记账上。

4、改革了组织机构:为使社内的生产在现有基础上,进一步提高和巩固,经全体社员大会产生了合作管理委员会(掌握全社生产业务)及监察委员会,管理委员会由正副主任及委员九人组成。下分文化政治组及总务、福利、财务、果树、农业、副业、畜牧等管理组,每组有组长一人,领导与掌握该组工作。果园各有园长一人,以下分为若干工作小组,每个工作小组又有男女小组长各一人。分区分段,实行小组专责制。

### 三 今后意见

1、果树入股及分红的方法:果树入股为组织果树生产合作社工作中最困难、复杂,也是最重要的一个环节。果树和大田不同,由于树龄、树势、品种、地势、土质的不同,产量也因之不同,同时又有结果树与不结果小树之分,故而果树入股单纯依靠产量作为入股标准是不妥当的。一般采取果树折价的方法较为简便,即按果树品种、树势、树龄、地势、土质、产量等条件,由大家组成评价委员会,评出每株树的价格,折股入社(未结果小树可以按其历年所投的资金,折股入社)。然后再评出全社果树的标准产量。依照标准产量规定果树和劳力分红的合理比例,超额产量完全分配给劳力股。农业税、公积金、公益金以及来年生产投资由双方共同负担。退社时,原则上应允许退回原来的果树,但为保持整片的果园不致因退社而分裂零散,可以和退社社员协商,由社内出价收买,或于适当的地区划出与入股时价

值相同的果树給退股者。

2、妇女参加劳动問題：果园工作和大田耕作不同处在于技术性工作較多，而且某些工作的操作，也較大田为省力，尤其是很多技术性的工作如剪枝、噴射葯剂、疏果、摘工、分級、包装等由妇女操作，較男子操作更为适合。因此大量发动妇女参加果园劳动是完全必要的。鼓励妇女参加果园劳动可以采取以下三个方式：(1)在社內领导中应配备一定比例的妇女干部（三分之一或四分之一）。(2)坚持同工同酬原則。(3)計工計分方面予以优待；譬如妇女每得十五个劳动日可以增加一个劳动日，二十个增加两个，二十五个增加三个。同时为了照顾女社員的身体，于月經期或怀孕期間应給以較輕便之工作。产前产后給以适当的假期，在休假期間可給以半数劳动日的报酬。

3、与大田或副业相結合的問題：果树生产合作社必須适当地发展大田或副业生产，以充分利用剩余劳动力，增加收入。有果树又有大田的合作社，同时也应把农业生产搞好。不应經營带有商业性或投机性的副业。应与供销社或国营貿易机构訂立結合合同。有计划的、穩步的积极生产。合作社为发展副业可以吸收社員的資金給以合理的利潤。副业、大田和果树的劳动可以按着社員的专长实行分工，但紅利需合并起来，按劳力統一分配。果树股不能分大田或副业的紅利，副业資金也不能分果树的收获物。

4、合作社主任、村干部及民兵的記工問題：合作社主任計算劳动日方法应視社大小及是否脫产而决定，如不脫产或半脫产时，除其本人参加劳动計算劳动日外，民主議定全年补給若干劳动日。领导好者，可由超产部分抽出一小部分，作为奖励；規模較大社主任完全脫产时，其劳动日計算民主議定。此外不論社主任、民兵或村干部凡不因社务而缺工的，不能計算劳动日。

在全国农村經濟普遍好轉的情况下，尤其是特产地区，农民生活水平的上升和購買力的提高就愈为显著和突出。例如辽东省复县某农民有果树一千余株，一九五二年秋季收获苹果二十万斤，每斤按五百元計算，就能收入人民币一亿元。在这种情况下如果不实行組織

起来,任其自然发展,将会迅速走上資本主义的、富农的道路。因此一般地区大田和果树相结合的互助組或生产合作社必須迅速組織起来。而果树重点栽培地区就需注意以果树为专业的互助組或生产合作社的发展,以赶上全国农业互助合作运动蓬蓬勃勃的发展形势,来迎接一九五三年的大規模建設。

(一九五二年第二十四期“中国农报”)

## 朱学玉农业生产合作社給我們的教訓

中共江苏省委农村工作部 朱俊华

朱学玉农业生产合作社,是淮安县在一九五二年試办的第一个社。由于县、区領导上沒有遵守党中央“根据生产发展的需要与可能的条件而稳步前进”的方針和自愿互利的原則,又沒有以認真負責的态度来对待試办工作,在試办期間,县領导上未派专人掌握,随便交給区上負責,区干部对合作社的性質認識不清,沒有貫徹执行以农业生产为主的方針,盲目扶植該社經營副业生产,以致弄得攤子大、負債多,引起社員思想混乱、生产情緒低落,严重地影响了今年的春耕生产。在今后办社工作中,我們應該記取这个教訓。

### 草率建社

一九五二年三月,中共淮安县苏咀区委会在当地互助合作試点工作中,培养了朱学玉临时互助組;并由区委書記郭同志亲自掌握,乡支部書記朱宝林也参加了該組。刚組織起来时,組員情緒很高,及时完成了春耕播种工作。但領导上認為:“互助組一定要結合副业才能算常年組,此地田少人多,要改善生活,非搞副业不可。”在这种思想支配下,随即动員全組每戶拿出二十多万元,合买一条牛、一口猪,開設了一座磨坊。在全組討論怎样分配牲口粪的时候,組长朱学玉說:“每戶拿出二亩田作公田,就把牲口粪下在公田里。”但是大家怕

将来干活时公私互相矛盾，因而犹豫不决。这时，支書朱宝林同志盲目地認為大家有办社思想，向組員們說：“不如把土地全部拿出来，搞农业生产合作社吧，副业也专心。”郭同志也很贊成。当时組員根本不懂得农业生产合作社是个什么样子，只以为上級說的不会錯，就把土地全部入了股，并确定收获的粮食全部归土地，劳力付工資。情况汇报到县委时，县委認為这不合乎农业生产合作社的分配原則，指示要办社必須改变分紅办法。于是郭同志立刻召开了全体社員大会，动員大家改为地四劳六的分配办法。社員听到后个个反对，認為：这怎行，种一亩田只拿四成粮，六成要挑給公家，没人干。會議因此不欢而散。第二天，朱宝林同志跑到反对最激烈的朱順林家去打通思想：“劳六不是由公家拿去，是劳力分的，你家土地少，劳力多，不会吃亏。”又跑到朱立邦家說：“你家是軍属，出去參軍的照記工分，入社不会吃亏。”經過了一天的个别动員，在第二次會議上，大家才勉强同意了。但是在討論土地入股办法时又发生了問題。开始支書朱宝林提出以去年的实收产量作标准，收一石粮算一股的办法，社員們都爭着多报，全組八十一亩田竟报到了一百七十七股，比实际收成超出六十多股。大家議論紛紛，党员万青友說：“不要嚕嗦吧！我看就照今年的实收产量为准，收一石粮作一股。”这样，兩戶中农的土地每亩都評到兩股以上，如朱宝林十二亩六分田就作了二十六.六股；而八戶貧农的土地平均都在兩股以下，如刘小七的二亩四分田只評了二.二股。区書虽然知道这是不合理的，但自己沒好主张也沒有提出异議。前后仅經過十多天，到四月中旬合作社便草率成立了。

### 盲目地摆大摊子

掌握該社的干部錯誤地認為：“主要的經營應該放在副业上，不然沒有前途。”在这样的錯誤思想指导下，起初是把互助組所經營的磨坊加以扩大，由原来的一条牛、一副磨增加到兩間房子、兩副磨、四条驢子。但領導上还不滿足，認為：磨粉只能落些麸皮喂猪，賺不到錢。因此，五月中旬又在街上开了飯店，区委还帮他們拉生意，并准

备向銀行貸款开浴室。七月間，副社长刘富荣去盐城地委学习，这两項副业經營受到了批判，不得已才把飯店关掉了，浴室却作股三百万元由旁人出面开，并以浴室名义在戏院里也入了一百五十万元股金。阴历九月在中共区委書記許子友同志（郭已調县）的指导下，朱宝林拟出了一个搞油坊計劃，准备貸款盖十二間房子、买四条耕牛，向供銷合作社加工黃豆。預計每天能榨八車油（每車二百三十斤黃豆），每車加工費二万九千元，共可賺二十三万二千元，約需資金三千万元。計劃訂出后，社員顧慮很大，怕将来賺不到錢要餓肚子。朱王氏說：“步子跨得太大了，还是一步步来。”但是区書、区长等却不顧一切，为此接連开了七次社員大会进行动员。朱宝林說：“要过社会主义生活，住楼房、吃大米、穿新衣，单靠种田是达不到的，現在搞油房，不要你們拿錢，只要你們在里面做活、吃飯、拿紅利还不好嗎！”区长說：“天大的漏洞，不要你們縫，搞油坊只会賺錢，还怕沒得吃。”于是計劃得到了全社的通过，接着由区委会向当地人民銀行办事处貸款六百万元；向供銷合作社借款一千万、五千斤小麦和五万斤黃豆，社員朱立邦也投資一百万元。造屋正在开始，忽接供銷社通知，黃豆加工費由每車二万九千元減为二万七千元，并需負担九千元一車的稅款，加上供銷社后来又改变了計劃，把原来給油坊加工的黃豆改为貸款，由农业生产合作社自由經營，規定春节后交貨。这就更促使他們公开进行商业投机活动，大力地向外推銷豆餅、豆油和收購黃豆。朱宝林、万青友二人为推銷豆餅曾兩下姜堰鎮，在当地也把豆餅价格每十斤提高了二百元。同时，全社勞力都投在副业上，在油坊內吃飯做活，不計工、不分紅，并雇了两个榨油工人。全社連两个工人在內，二十一个人做工，却没有十个人做的多，有的一天只搬几次黃豆，有的只看看牛，有的只烧烧火，社員說：“忙的忙死，閑的閑死，”經營一年来，不但沒有賺錢，除去日常开支还亏損二百万元，弄得社員整天考虑怎样能翻本，根本无心从事农业生产。

社內盲目地置办了大批的公共财产。据检查，購置公物共用款三千二百三十万元，其中包括造房子一千五百万，买五条牛，五条

驴八百万，并买了一套鑼鼓十五万元，买一根旗杆十二万元，买一只鐘七万元等。日常开支也大得惊人，建社一年来共开支一千九百多万元，包括集体吃饭，八十天四百七十万元，付工资三百六十万元，喂牲口吃豆餅六千一百多斤，旱烟費也竟达十六万元之多。因此，使社大量負債，据三月底統計，欠現金一千九百六十万元，小麦六千斤，供銷合作社五万斤黄豆貸款仅交了五千斤黄豆、八千七百斤豆餅、八百八十斤豆油，社內尚存一万三千斤黄豆、六百斤豆油，其他都已亏损了。目前社員思想相当混乱，普遍反映：“要苦到那一年，才能把債还清，不得翻身了。”“这許多錢，卖掉人、田，也还不清呀！”刘二奶奶說：“这样搞下去，討飯的日子在后头。”

### 生产成績不如互助組

由于社內的評分記工很馬虎，还采用着死分死記的办法，集体吃饭时，甚至根本不記工，又未訂立劳动紀律和财务管理制度，所以更加深了农业生产合作社的混乱状态。在冬天，全社二十多个劳动力都去榨油，而农业生产却没人搞。周围农民的麦子早已播种了，社內还没动手，后来拖得沒法了，只得請临时工来帮忙，而且还比去年少种了五亩。人家的山芋早就收获了，有的已經晒成了乾，他們的絕大部分烂在地里没人管。今年春耕春种最紧张的阶段，附近的个体农民和互助組員，天刚亮就下田了，社員們这时有的在場上蹓躑，有的还在睡觉，不吃过早飯，是不下田的。社員們反映：“一个人累死，大家享福，何苦呢！”去年临时互助組送一千五百多小車粪，仅用了四十二个工，今年六百車粪已用了六十工了。虽然社內养的猪比以前增多了，但今年仅积猪粪八百三十小車，比去年减少将近一半。公养猪十三头七个月中仅积了五百小車粪，而社員朱立邦私人养的猪，一个猪同时間內就积了七十五小車。粪减少了，因此只得将七亩蘆秫田白地下种。

在春耕生产紧张的时候，头天晚上不討論工作，第二天社員就不知往那里去，有一次社員等社长分配工作，社长要等駐社干部商量，

商量妥当，已經八点鐘了。社长分配朱立邦去和糞，他只肯去撒糞，社长急得磕头作揖，等他下田已經九点多了，到了田里发现沒带种子，又跑回去称种，而种子又是各戶自留的，耕一块回来拿一次，浪费很多时间。社內的公物沒有专人保管，社員漠不关心，把新式步犁抛在露天，一头牛拖黄豆跌死在路上。十多个社員出去装黄豆，半路上翻了車，黄豆撒在河里很多，社員也不管，結果被群众捞去二大桶。同时，公物还不断被窃。社員們互相猜忌，时常为一些小事而爭吵。在春耕生产紧张的十天中，社員之間就发生了两次打架事件。附近的农民反映：“朱学玉农业生产合作社真是倒退一步。”

(一九五三年第十二期“中国农报”)

## 讓农业生产合作社来带动互助合作运动

——記中共长安县委試办互助网的經驗

张定照、呂正庭

### “光荣孤立”結束了

在陝西境內，数起模范村庄，撇不开长安县杜曲区八乡的西王蟒村。这个村庄总共有一百六十七戶人家，如今却有一个农业生产合作社，十六个常年互助組。換句話說，已經有百分之九十四的农戶組織起来了。生产年年增加，生活年年上升。村里还出了两个有名的劳动模范：一个是蒲忠智，一个是益冀东。西王蟒村的民校里，挂滿了大大小小的奖旗。去年全国評丰产，又得了个丰产組(全村的联組)的光荣称号。

可是，曾經有一个时期，名揚千里的西王蟒村在近处却是“光荣孤立”。方圆四、五里內的农民，对西王蟒村水稻密植后每亩比一般稻田多收一百多斤的事实不相信，甚至有些互助組和村干部心存嫉妬。离西王蟒村只有三里地的江村的有些互助組組員曾經冷言冷語地說：“人家走得快，咱們慢些走，不跟他！”就这样，西王蟒村的互助合作运动跟周围村庄脫了节。周围村庄互助組的发展也不平衡，有



的垮了，有的停頓了，产量总是增加得很慢。

这种不平衡的毛病，在其他地方的互助合作运动中，也是普遍有的。

中共长安县委找出了这种毛病的根子：党在领导互助合作运动中，还不懂得使用点面結合的方法。

县委書記李浩同志在今年二月間全县干部會議上布置春季生产时，提倡点面結合的领导方法。接着县委确定以西王蟒村蒲忠智农业生产合作社为中心，試办了一个互助网，讓农业生产合作社来带动周围村庄的互助合作运动。还派了杜曲区委組織委員曹景俭同志去担任八乡支部書記，一面领导农业生产合作社，一面試办互助网。

八个月的試办，果然得到了成績和經驗。西王蟒村成了周围村庄的核心，蒲忠智成了周围农民的榜样，农业生产合作社成了周围互助合作运动的旗帜。西王蟒村的两大經驗——先进生产技术跟互助組織經驗——出了門，把今年的周围水稻产量普遍提高到新的水平上。

### 互助网怎样組織起来

成立互助网之前，乡支部書記曹景俭同志协同两个試办互助网的工作組同志，深入周围六个村庄，召集村干部和重点互助組开会，一面調查研究互助合作組織、耕作技术情况和問題；另一面宣传西王蟒村的好經驗，改变了他們对西王蟒村的不正确看法，启发他們自觉自愿地向西王蟒村学习。在这以前，西王蟒村水稻密植增产的事实已經传开了，并且外区不断有人来參觀，多少使周围互助組动了心。这时候，一听说要組織互助网，大家自然乐意参加。东王蟒村互助組組員张振德說：“蓝田县都来人学习，咱們离这么近（按：东西王蟒村相距不到二里），为啥不学呢？”刘李村互助組长夏成富也馬上表示：“只要西王蟒村費心指导，咱們一定要学习把互助組和生产搞好。”有些互助組长还檢討了自己思想保守，表示不但要好好学习西王蟒村，还要带头向群众宣传。

互助网就是經過这样調查研究，宣传动員，在三月底組織起来

了。在成立互助网的会议上，大家推举蒲忠智为负责人，开头参加的只有六个村庄、七个互助组，到现在已增加到十个村庄、十九个互助组了。

### 开展互助网工作的办法和成绩

第一，结合农业季节，研究和推广西王蟒村农业耕作技术和互助合作经验。象这样的研究，在互助网里一共有过九次：农副业结合一次，合式秧田一次，水稻密植一次，治吸浆虫一次，夏收竞赛一次，夏收总结一次，小麦丰产总结一次，互助组长领导方法（主要是如何培养组内积极分子）一次，秋收秋播一次。因为这些研究和推广工作跟农业季节紧密结合，并且从当地具体情况出发，抓住了关键问题，所以收效很大。举几个例子来讲：

四月底，正是水稻育秧时节，周围各村大部分农民依旧采用旧式的整亩撒籽育秧法。就是西王蟒村，也还有百分之六十采用这种旧式育秧法。互助网便开会研究推广陈永康的“合式秧田”，即采用四尺到五尺宽的秧床，以便利捉虫，拔草，结果，周围各村百分之六十以上的秧田（有些单干户的秧田也在内）都采用了这个先进育苗法，最大又最落后的江村，也达到了百分之六十，西王蟒村则达到了百分之九十。虽然有一部分秧床由于不够标准而收效不大，大部分秧苗都长得十分茁壮，大家从此懂得了“母肥子壮”的诀窍。

到了五月插秧的时节，互助网便开会研究“合理密植”和分期合理施肥、合理浇水等先进作业法。往年，周围村庄的水稻每棵距离一般都在一尺以上，有的甚至稀到一尺六寸。群众深信老辈子的农谚：“稀谷吃饭，稠谷好看”，其实产量很低。互助网研究确定推广西王蟒村每棵距离八寸到九寸的经验，同时纠正了该村某些稻田每棵距离五寸到六寸的过密偏向（过密不适合当地土地条件）。周围大部分互助组接受了这个“合理密植”法，果然一般都增加了产量。拿刘秀村来说，往年几乎没有人知道“合理密植”，今年却有百分之八十的稻田基本上作到了“合理密植”，产量也从去年的平均二石二斗（每斗合二十

五市斤)提高到今年的二石八斗,何月貴互助組达到了三石零五升。

麥收时节快到了,往年,这时正是互助組“夏垮台”时节,垮的原因,多半是作活先后,計工管飯等問題不能解决。互助网研究了西王蟒村的經驗,为了解决計工管飯問題,确定“按地計工,按工管飯,統一算賬,多退少补”;为了解决作活先后的矛盾,确定“先远后近,先高(地)后低(地),先沙(地)后川(地),先黃(早熟)后綠(迟熟)”,并且推广了西王蟒村創造的工票制(計工算賬的簡便办法)。实行这些办法的結果,“夏垮台”变成了“夏巩固”。再拿江村來說,这村去年春天組織起四十八个互助組,到夏收剩下了二十二个,秋收毕,只剩下两个了;可是今年恢复起来的十四个互助組,到現在再沒散过伙。

往年“农闲”季节,許多互助組組員都进山搞副业,水稻沒人上粪,麦地沒人鋤草,到收割时,庄稼“烂”得教人丧气,又只好散伙。四月間,互助网研究农业副业怎样結合,确定采取西王蟒村农业为主、副业服从农业的办法,并規定副业按件計工办法。重点組长回去后,按照这个原則和办法整頓了互助組,結果,农副业結合了,互助組也巩固了。柳林村姚东成互助組出外搞副业的組員,单是春季就淨賺了三百万元,在家的組員把全組的庄稼务育得挺美,組員們高兴地说:“搭个好邻居(按:指西王蟒村),学到好办法”。

第二,实地观摩耕作技术。互助网每次研究耕作技术后,都要組織参加网的重点組組长和干部观摩西王蟒村的庄稼,比如研究“合式秧田”时,有些人不知道怎样作法,就由蒲忠智帶領大家去參觀秧床,解释有关秧床的一系列常識,研究“合理密植”时又組織大家參觀西王蟒村密植种田,同时解释糾正太稀太稠的方法、分期合理施肥的时间、种类和数量,掌握勤澆淺澆的适度。

观摩收效最大的一次是治吸浆虫。五月間,各村麦地普遍发生吸浆虫。大部分群众不知道怎样治。有些人甚至連虫也不認得。蒲忠智便綁了一个拉虫网,在农业生产合作社的麦地里拉下一堆虫。互助网紧跟着开会研究,組織大家參觀綁网拉虫的办法。各組长和干部回去后,又綁网拉虫,亲自示范。有的干部还用放大鏡讓群众認

識虫的形状，激发群众治虫热情，各村立即发动了治虫运动，很快把吸浆虫基本上消灭了；保证了近千亩麦地的丰收。

第三，从点到面，从面到点，集中起来，坚持下去。蒲忠智农业生产合作社是整个互助网的中心点，参加网的十九个互助组，又是各村的重点组，也就是村范围内互助网的中心点，这些重点组又影响着八、九十个常年互助组和临时互助组。这样，就形成了大网套小网、小网连大网，便于发挥点面结合、层层推动的作用。互助网每次研究工作，都由蒲忠智根据各组长所提出的情况和问题，根据西王蟒村的经验，加以分析研究，提出办法，得到大家同意，再由重点组长带回各村，召集村内互助组宣传，推广。有关耕作技术方面的，并通过各互助组去影响单干户，力求普遍深入。等到互助网开会时，进行检查总结，改正缺点，肯定优点，再坚持、推广下去。如夏收竞赛办法、夏收总结、小麦丰产总结，就是采取这种从点到面、从面到点，集中起来、坚持下去的方法。西王蟒村所创造的工票制等经验，经过春、夏、秋三个农业季节的反复试行、总结，已由少数互助组逐季推广到大部分互助组里去，这对于巩固互助组、发展生产，起着很大的作用。

第四，党、政紧密配合，积极领导，保证互助网稳步前进，首先党的领导和党员的带头作用，在发挥互助网作用的过程中起着决定作用。长安县委指派担任杜曲区八乡乡支部书记曹景俭同志，同时指导着互助网内各乡的支部工作。他在每次互助网研究问题之前，总是奔走各乡，跟乡支部书记和党员事先酝酿，或召集乡支部书记商量，协助互助网研究问题。互助网研究决定后，他又回去协同乡、村干部和重点组长深入宣传、推广。并经常和各村党员进行个别教育，在曹景俭同志领导下，许多党员在互助网内起了带头作用。红庙河村的共产党员赵玉亭，在推广水稻“合理密植”时，看到群众犹豫不定，便以身作则，首先作到株距八、九寸的密植（往年在一尺以上），果然每亩比去年增产一百二十五斤。稻子收割到场上，他又组织群众观摩，这一来，打破了群众的观望心理，许多人表示明年一定要照他的办法密植。在五月间治麦地吸浆虫时，他又首先绑网拉虫，组织群众

来参观，推动了治虫运动。江村的共产党员楊生林，用同样的密植方法，使每亩产量比去年增产二百斤，群众纷纷来向他“請教”。

特别应当提到蒲忠智，他是农业生产合作社主任，也是共产党员。除了在互助网上领导大家研究问题，他还抽时间到近村去帮助整顿互助组，指导耕作技术。柳林村的姚东成互助组，是村里的重点组。组长姚东成又是互助联组组长。但他过去只管自己的组，跟其他组和村干部不团结。蒲忠智对他进行了耐心的教育，批评了他的自私思想和本位主义，着重解释了联系群众的重要性，并教给他领导方法。现在，姚东成果然变成了一个优秀的联组组长。

在党的统一领导下，互助网内的乡、村干部也加强了对互助组的具体领导，进行了一系列的组织工作。在互助网每次研究问题前后，干部们（有些重点组长分别兼生产组长、乡政府委员、人民代表等职）事先要搜集群众的意见和经验，事后协同重点组长宣传、推广，解决具体困难。例如在治吸浆虫时，许多干部亲自到市镇上去买纱布，帮助群众绑网，亲自在麦地里拉虫、烧虫，动员群众观摩，直到发动群众展开治虫运动。

由于党、政紧密配合，积极领导，不但保证了互助网稳步发展，而且使蒲忠智、各互助组组长等骨干分子能够把主要力量放在改进互助合作组织和改进生产技术上面，减少了一般组织工作和事务工作，巩固重点，确保旗帜，不断取得经验，不断推广经验，把互助网紮在牢固的基础上，持久地稳步地发展下去。

### 互助网改进了农业生产的领导工作

互助网的试办，一方面提高了互助合作运动和农业生产技术，增加了农业产量；另一方面，也改进了农业生产的领导工作。为了说明这一点，只要介绍一下曹景俭同志的变化，就可以代表一般干部的情况了。

在试办互助网以前，曹景俭同志也搞了几年农村工作，也看过三大文件，也讲过“领导互助合作是党的中心任务”，可是一到农村里，

家庭糾紛呀，群众糾紛呀，婚姻問題呀，就把“中心任务”挤掉了，一天跑几个乡，問問就走。碰上群众問他互助組怎样計工算賬，水稻怎样密植等等，就答不上来。一九四九年，曹景俭才到这里来工作，水稻是啥样子，見也沒見過，更談不上怎样密植了；自己也沒下过功夫向群众学习。只好上面說个啥，下来吭个啥，解决不了实际問題。時間长了，他感到农村工作沒法搞，很苦恼。

自从試办互助网以来，曹景俭同志发现自己的工作作风也起了大变化。

首先，明确地認識了农村党支部的中心任务是领导互助合作运动，并且懂得了“点面結合”是开展互助合作运动、推广先进生产技术的重要方法，克服了过去“头发胡子一把抓”的一般化领导作风和孤立抓重点的工作方法。

其次，学会了一套农业生产技术，从試办互助网的时候起，他就踏踏实实地跟上蒲忠智边研究、边学习，跟互助組一起試行育秧、密植、治虫、捞稻子，从中学到了許多切实的本領，現在，群众和干部見了他，都欢迎，說他不再是“空話袋子”了。

再次，学会了一套领导、整理互助組的办法。西王麟村在三年互助合作运动中，积累和創造了不少經驗和办法。曹景俭同志一面帮助蒲忠智加以总结、推广，一面从头学习；又亲自在江村整頓互助組时試行，丰富了自己的經驗和知識，他說：“現在新問題多了，群众經驗也有了，再空喊‘三大原則，五大結合’就吃不开了。”

### 坚持下去，推广开去

互助网虽然还是試办性質，經驗还不完善，中共长安县委有意識地作經常的指导也不够，但应当肯定互助网的試办基本上是成功的。只要繼續加强领导，并加以总结，坚持下去，推广开去，对于今后进一步开展互助合作运动，把广大农民引上合作化的道路，完成农业的社会主义改造，将是一个良好的开端。

(一九五三年十二月八日“人民日报”)

## 一九五三年春若干地区发生反 “急躁冒进”的右傾錯誤

在土地制度改革实现以后，各地农民群众由于发展生产的需要，不能停留在过去互助合作运动的基础上，积极地組織起許多农业生产合作社。在一九五三年春季，各地的农业生产合作社已經发展到一万多个，我国的农业合作社已經由个别試办发展到普遍試办的阶段。那时候，党内有一些同志沒有站在群众运动的前面，积极地引导广大农民群众走合作化的道路和广泛开展合作化的运动，却满足于农民已經得到土地，片面地強調要照顧小农經濟特点，把广大农民群众要走合作化道路的这种积极性，錯誤地認為是“急躁冒进”，来了一个糾偏，反“冒进”。在一些地区出現了成批解散合作社、强迫把合作社降为互助組的事情。这种錯誤的思想和行动，曾經引起基层干部和农民群众的不滿。有的地方的农民群众，用行动来表示反抗。領導上不讓他們办合作社，他們却暗地里繼續坚持办社，并且办得很成功。这种右傾錯誤，受到了党中央和毛主席的严厉的批判。到一九五三年十月中央召开第三次互助合作工作會議的时候，这个錯誤得到了糾正。

### (三)总路綫宣傳后半社会主义 农业生产合作社普遍建立

#### 一九五四年农业互助合作运动发展情况

全国各地农业合作化运动又得到新的进展。据統計，截至今年秋前止，全国已有二十二万五千四百零五个农业生产合作社。其中十三万零四百零五个社是在春后秋前这段时期内建立的；九万五千个社是在春耕前建立的。这些社的分布状况如下：华北地区七万九千五百三十八个，东北地区六万零三百四十个，华东地区四万六千零四十五个，中南地区一万八千二百三十二个，西南地区一万七千七百四十五个，西北地区三千五百零五个。互助組在这一时期内也得到大量的发展。现在参加农业生产合作社和互助組的农户，已占全国总农户百分之六十以上。

春耕之后，各地根据春前办社的經驗，都采取了全年准备，分批发展的建社办法，普遍选择了一批互助組为建社对象。仅河南、湖南、黑龙江三省，在这一时期内就培养了九万零三百个互助組。其他各省也培养了数量不等的互助組。和培养互助組同时，各地都运用当地真人真事向互助組組員进行农业生产合作社优越性的教育，并利用生产空隙，普遍訓練了建社骨干分子。据江苏、安徽、河南、湖南、四川、陝西、黑龙江等省不完全统计，就訓練了三十七万五千四百多农业生产合作社社长、會計、生产队长和领导社的区、乡干部。然后各地根据当地的条件，分批发展，分批建立。秋前各地新办的社都是在較好的互助組基础上建立起来的。

随着社的大量发展，各地又进行了整頓工作；准备一批，发展一批，巩固一批，又准备一批。河北省唐县、安新等十一个县的八千二



百零七个社，經過分类排队后，不仅提高了基础較好、领导力量較强的三千三百四十四个社，而且整頓了基础差、骨干分子弱，社內生产較乱的四千八百六十三个社。許多地方在审查和整頓中，解决了社內遺留的土地評产和农具、牲畜入社問題，清除了混入社內的地主和富农分子，并帮助农业生产合作社制訂了农业和副业生产計劃。

这次各地都采取“边建社、边生产”的办法，掌握从生产中建社，通过建社推动生产的方針。山西省忻县专区建立的一千九百五十二个社，其中有一千二百九十三个社共同积肥八十多万担，开荒地两千八百四十八亩，种小麦一万多亩，积累公积金八千六百三十八万元。浙江省余杭县通过办社，带动农民增加了四千五百亩双季連作稻，基本上消灭了全县荒田和空闲地，扩大了秋耕面积五千一百亩。安徽省界首县光武区第一批办的社中，即打井和修井二百三十三口。

根据中共各級地方組織检查結果：春耕前建立起来的农业生产合作社，百分之九十得到增产，社員收入普遍增加；春后秋前建立起来的社，基本上也是合乎要求的。但还有些社思想教育做的較差，貫徹党在农村中的階級政策不够，因而有些社建立的較粗糙；还有些地方偏重办社，放松生产；食办大社、不办小社；还有些地方办了新社，丢了老社，忽視互助組发展。現在中共各級地方組織正积极采取措施加以克服。

(一九五四年十二月二日“新华新聞”)

## 河北省发展农业生产合作社的情况

### (一)

去冬今春，在党的过渡时期总路綫的光輝照耀下，在中央关于发展农业生产合作社的決議以及毛主席的指示下，在粮食統購統銷的直接推动下，我省农业生产合作社获得了很大的发展。全省由原来三千六百四十五个旧社已发展到三万一千四百九十六个，包括的农户由原来只占总农户的百分之零点七四，发展到百分之六点零六(共

四十七万六千零二十六户)；有二十七个乡镇和三百八十四个村，参加社的农户已达百分之八十以上。随着社的发展，参加互助组的农户也由原来占总农户百分之四十二发展到百分之五十左右。在农业生产合作社中，有大社(百户以上)一百二十六个，中社(五十户以上)五百五十九个，还有七十一个土地不分红的农业生产合作社或合作农庄。全省已有百分之七十六的乡和百分之三十五的村有了农业生产合作社，基本上达到了乡乡有社。这种情况表明我省农业生产合作社的发展，达到了一个新的阶段——即由逐级领导试办的阶段，开始进入群众运动规模的合作化阶段。这不仅是我省对农业实行社会主义改造的一个重大的胜利，而且为我省在今后数年内实现农业合作化建立了广阔的阵地。

在新建立的两万七千多个新社中，有百分之八十八点九是从互助组发展起来的，一般是十三户左右的小社，合乎由小到大、由低级到高级的发展规律。参加新社的党员有十万左右，团员五万左右，他们在社的建立上，一般都发挥了模范、带头和骨干作用。经过“四评”和民主制定“社章”，对土地与劳力分红比例的确定，对牲口、农具使用办法的规定，大体上也比较合理和适合当地的具体情况。在三万一千多个新旧社中，土地和劳力的分红比例共有三十余种，其中以土地与劳力对半分红占比重最大(占百分之七十八点二)，土地分红多于劳力的占百分之七十三点二(土地分红最多的为地七劳三)，劳力分红多于土地的占百分之十七点二九，除土地不分红者外，土地分红最少的为地一五劳八五，其他的分红办法占百分之四十五。牲口使用办法有折价归社行息、折价归社不行息、私有伙喂伙用、租用、雇用、平均投资、记工分红、一社内采用多种办法等八种，其中以折价行息或不行息的占比重最大(占百分之六十九)，其次私有伙喂伙用和雇用各占百分之十。大农具使用办法，有私有伙用伙修、伙有伙用伙修、借用、租用、保本保值、折价归社不行息或行息、平均投资、记工分红、一社内采用多种办法及其他等十余种，其中以折价归社行息或不行息的占比重最大(占百分之六十四点四五)，其次私有伙用伙修的占

百分之二十二点八。按照不同地区条件，規定土地和劳力分紅的不同比例，規定牲口、大农具的不同使用办法，是完全应该的，一般也是比較合理的。所以这一批新社基本上合乎“数量多、质量高”的要求，整个运动的发展，基本上也是积极的，穩步的、健康的。这一巨大成績的获得，主要是由于：在党中央、毛主席和華北局的正确领导下貫徹了“积极领导、穩步前进”的方針；經過总路綫的深入宣传，广大干部的积极努力与农民社会主义觉悟的提高；几年来互助合作运动的发展有了一定的基础和經驗；旧有农业生产合作社显示了优越性，發揮了示范和带动作用。

## (二)

在农业生产合作运动中，我們感到有以下的体驗：

第一、随着粮食統購統銷政策的貫徹，总路綫在农村的宣传是空前普遍深入的，这是一次对农民最有效果的社会主义教育，使农村中社会主义思想有很大的增长，再加原有三千六百多个农业生产合作社实际增加生产的事实，起着旗帜示范作用，大大激发了党员、团员、广大农民走互助合作道路的积极性，引起农村阶级关系向着有利于社会主义方面发展，成为合作社开展的巨大动力。但另一方面，这二万七千多个新社的发展，一般說还只是一部分的先进农民自觉的运动，还没有形成更广泛的大規模的群众运动。因而还必须結合各个时期的具体任务，繼續深入总路綫的宣传教育，进一步树立和巩固农村中社会主义先进思想的障地。

第二、民主制定“社章”和作好“四評”（評土地、評牲畜、評农具、評劳力）工作，是保証新社质量的有决定意义的环节。当农民特别是中农在确定要参加农业生产合作社时，他們的顧慮仍然是很多的，其最主要的本质思想是“想占便宜，怕吃亏”。而民主制定“社章”与作好“四評”工作，正是慎重地恰当地处理社員个人利益与集体利益的焦点，也是具体体现互利政策，保証貧农与中农巩固联盟的重要关键。

为正确地貫徹互利政策，使“社章”和“四評”作到合理，首先要使

所有干部了解现阶段合作社运动的主要形式是半社会主义性质的农业生产合作社，它具有私有和合作两方面的性质。因此社内一切制度的规定，一方面必须从社员的现有觉悟水平出发，使社员能够得到合理的利益；另一方面必须从发展合作的观点出发，注意到根据可能条件适当的尽多的增加社内的社会主义因素。忽视前者就要犯左倾错误，放松后者就要犯右倾错误。目前在土地与劳力分红比例和牲口、农具使用的办法上，土地分红偏高与牲口、大农具所得代价过多的现象是存在的；偏低偏少的情况也是有的。产生前一种偏差的原因主要是对引导现有农业生产合作社不断前进的观点不够明确，忽视了社内应逐步增长社会主义因素，以至在实际工作中出现可以前进的条件时，也没有前进；产生后一种偏差的原因，主要是对当前农业生产合作社还仅是半社会主义性质认识不足和有的贫农存有“合大堆”的思想所致。对于牲口、大农具的折价归社办法，虽比较简便易行，但最大缺点是影响社内积累更多资金和购置新式农具，如果普遍采用，势必影响社的增产速度，但是这种办法在我省还正在被大量的采用，这是值得今后注意解决的问题。对牲口、大农具的公有化形式，还有待于我们进一步的摸索经验。

在具体进行制定“社章”和“四评”时，必须充分发扬民主。今年有些社采取的自报公议、三榜定案（社员自报，社干提草案，社员讨论修正定案）等方法，实际证明是较好的。发动社员民主讨论“社章”和进行“四评”，其中充满着复杂的尖锐的思想斗争，一方面是有些贫农强调“土地分红就是剥削”，存有“既然走大家富裕的道路，就不应该照顾个人的利益”、“早晚东西都归公了”等“合大堆”的思想，因而往往发生过分降低土地分红比例或不适当地取消大农具、牲畜的合理报酬的偏向；另一方面是某些中农存在着资本主义的自发倾向，企图依仗自己“土地好、牲畜好、农具好”的条件来剥削别人，过多的要求提高土地分红和牲畜、农具的报酬。这两种思想偏向都是必须注意纠正和防止的。

第三、建社的过程，同时应是发动群众生产的过程。建社干部到

村后，应首先帮助群众安排好生产，同时开展建社工作，当群众酝酿成熟着手訂立“社章”和进行“四評”时，即由建社筹委会作出临时生产计划和临时記工办法，統一組織社員生产，或采取白天生产晚上“四評”，或采取专人生产、专人研究“四評”、“社章”的办法。总之从建社开始就使社的生产显示出它的优越性，这对教育农民作用很大。是建社工作应掌握的原則。

第四、对建社工作的领导方面，根据各地实践有以下的經驗：

(一)“制訂计划分配建社任务”，是克服自流，防止冒进的必要措施。当运动开始时，从上到下都制訂了一个发展的计划，使工作有了奋斗的目标，但由于对情况估計不足，计划一般都訂的保守了，因此，还必须随着运动发展的情况，及时加以修訂。

(二)坚持办社的条件，保証新社的质量。在去年年底，我們召开互助合作會議，根据中央決議及毛主席指示精神，強調提出建社必须具备“群众自願、有公道能干的骨干和社章合理”三个条件。各地在执行上一般是認真的，因而基本上保証了新社“数多、质高”。在“群众自願”方面，不仅要本人自願，还要作到其家庭自願；在解决建社的骨干問題上，采取了大規模集中訓練的办法，在很短期間培养了五万多个骨干，使他們学到了建社的一般政策和建社方法；在实现社章合理方面，主要在于“四評”的合理，各地也都十分注意了这一問題。

(三)掌握由內到外、由点到面积极穩步地发展。在运动全面开展以前，結合着購粮工作，各地共抽出一千五百多名干部，首先重点試办了八百多个社，从而取得了建社的經驗；而从以点帶面，分批发展，逐步推广，最后达到全面展开，这样就避免了“一轟而起”所造成的許多困难和不应有的弯路和偏差。具体在一村建社时，首先是从党内作好动員，講清政策，作好计划，然后再通过党、团员发动群众，进行建社。(下略)

(摘自河北省委关于发展农业生产合作社  
向华北局的报告，一九五四年五月)

## 山西省发展农业生产合作社工作的情况

一九五三年，我省农业生产合作社，共有二千二百四十二个。依据党中央和毛主席的指示，在去年十一月底省委召开的有县委书记参加的粮食工作会议上，分析了全省互助合作运动的情况，具体地布置了发展农业生产合作社的工作。经各县县委扩大会议、党的活动分子会议、乡村党支部党员大会的贯彻，已在全省农村中普遍地掀起了互助合作运动的热潮。越来越多的农民，积极地要求参加农业生产合作社。到现在为止，全省已经酝酿成熟，并经县委批准的农业生产合作社已达六千三百个。超过了省委原计划在一九五三年的基础上再发展新社二倍的控制数字。现已有二千个新社正式建成。并已开始进行冬季生产。其他四千多个社，在阴历年前大体上均可建成。各地旧社，也都有了新的扩大。估计一九五四年全省参加农业生产合作社的农户，可发展到二十五万户左右，即占农户总数的百分之八。平顺、武乡、黎城等若干先进县，参加农业生产合作社的农户，可占到农户总数的百分之二十到三十。这样，全省每个乡即平均有社一点三个。并已有四十多个县乡有了农业生产合作社（这仅是目前的了解）。在农业生产合作社的带动下，互助组也有了相当的发展。如沁县参加互助组的农户已由一九五三年秋季占农户的百分之六十九发展到百分之八十以上。

这段建社工作，规模较大，作法妥当，思想发动深入，进展迅速，未出什么偏差。其主要原因有以下四点：

（一）自一九五三年十一月以来，在全省一切从事农村工作的干部和全体农村党员、积极分子中，经过自上而下的一系列会议，贯彻了国家过渡时期的总路线的教育，迅速地形成了一支具有百万人馬的宣传总路线的强大队伍。而在广大农民群众中，就使全省农村百分之九十以上的人都受到了总路线的教育。在“总路线”这一灯塔的照耀下，他们划清了社会主义与资本主义两条道路的界限，明确了

只有走社会主义的道路，才是大家富裕的唯一正确的道路，大家一致認為，有了总路綫，“方向明确了，眼睛明亮了，生产有劲头了”。从而大大地推动了农村的互助合作运动的发展。解虞西张耿乡，經過总路綫的宣传，全乡就有二百九十七戶积极要求入社，加上原来参加农业生产合作社的四十戶，已占全乡总戶数的百分之五十三(这比裴丽生同志在該乡所了解的情况又有了新的发展)，这只是无数事例中的一个典型。事实是最雄辯的，这就有力地克服了干部中起初对发展农业生产合作社存在着的右傾保守思想，使他們清楚地認識了发展农业生产合作社，現在是既需要又可能，潜在力很大。全省在現有基础上发展新社近三倍的任务已接近完成。同时也使他們明白地懂得了总路綫是推动一切工作的动力的这一真理。

这次，我們是用什么方法来向农民宣传国家总路綫呢？最主要的方法是結合农民的实际，通过算賬对比，用典型事例进行通俗的、生动的宣传。全省各級党組織从省委起，直至农村党的支部，都及时地总结了一九五三年原有的农业生产合作社的生产成績，具体地向农民宣传了农业生产合作社的优越性。經過了这样的宣传之后，使农民們了解了发展农业生产合作社不仅是为逐步实现大規模农业集体化作准备，同时也是目前增产粮食、保証国家建設和逐步改善农民生活唯一的正确途径。如芮城县委在总结了七个旧社的生产成績后，即組織了这七个社的社长和积极分子二十六人，分別組成七个小組到各乡用活人、活事、活道理进行宣传，受到了广大农民群众的热烈欢迎。仅一区一个組头一天报告，参加人数即达一千九百多人。阳曲县委以两个生动的好坏典型事例教育了全体黨員和广大的农民群众。一个是老土沟村党支部書記楊永祿，领导支部黨員带动全村农民走上了党所倡导的互助合作的道路，从閻匪制造的“无人区”的废墟上，恢复和发展了生产，使全村农民都富裕了。去年春天全村十八戶成立了农业生产合作社，楊永祿被选为社长，粮食的产量已超过了战前的一倍。和老土沟农民富裕情况成显明对照的，是范庄党支部書記赵貴兰，在土改之后，沒有很好领导支部的工作，只顧个人发财，

不組織群众生产，結果該村已造成了严重的阶级分化，全村已有四戶雇上了长工，张存生、李三紅因生活困难，把一切都卖光了。赵貴兰自己没有发财，从去年秋收时也给人家当了雇工。“走老土沟的路，不走范庄的路”，已成为大家最明确最深刻的結論。所有上述，就是这次农业生产合作社能够迅速发展的根本原因。

(二)这次发展与巩固农业生产合作社工作，是与統購粮食工作結合进行的。严格要求这两項工作必須在一定的時間內同时完成預定的計劃。两个多月以来，正因为我們始終地坚持了这样的方針，故在完成与超額完成購粮任务的同时，也胜利地完成了全省六千三百个新建农业生产合作社的醞釀与組織工作，以及二千二百四十二个旧社的整頓，巩固和扩大的工作。給我們新建农业生产合作社爭取了時間，保證了阴历年前基本上完成建社工作計劃的实现。如果我們不采取这样的方針而采用“单打一”的办法，先搞購粮，而后再进行发展农业生产合作社的工作，这就必然要推迟建社的时间，影响农民群众的热情和社的春耕准备工作的进行，那就是很錯誤的。

(三)在去年十二月底和今年一月的上半月，我們对全省所有新办社的領導骨干，均分別由地委、县委普遍地进行了一次有准备的有計劃的集中的訓練。参加訓練的人数三万七千五百余人。其中包括：新办社的社长、副社长、生产队长、技术員、會計、建社村的党支部書記三万二千八百人；吸收老社干部一千一百人；領導建社的县、区干部三千六百人。訓練時間，一般均在十天左右。这次訓練工作，由地委主办訓練的二十一个县，由县委主办的八十二个县(其中有农业生产合作社基础比較薄弱的县，由地委派入帮助訓練)，各地訓練工作均由党委亲自领导，負責同志亲自講課、作报告。其內容，首先是繼續貫徹了总路綫和党中央“关于农业生产互助合作的決議”，以及党中央“关于发展农业生产合作社的決議”的教育，并在这一思想基础上，联系各地办社的已有經驗，进行了对“社章”的学习与討論。使大家明确認識了办社的各项具体政策和办法。所以大家普遍反映：“經過这次学习，办社可真有办法了”，在訓練过程中，对要求建立农业生



产合作社的村庄，又进一步作了审查，按照党的政策，一个一个地来确定是否能办以及能办多大规模。根据审查的结果，在这六千三百多个新建的农业生产合作社中，只有个别社不够办社条件。对这些不够办社条件的社，我们都积极帮助他们，准备条件，如果今春办不起来，可缓到秋后再办。目前这一训练工作，已全部结束。

(四)全党动员。这次大规模的建社工作，我们是动员了全党力量去进行的，各级党委书记亲自负责，领导贯彻。省、专、县、区结合统购粮食工作有二万五千余干部深入各村发动建社，乡村党的支部也都十分地重视了对这一工作的领导，党员都积极地参加了农业生产合作社。所以这段建社工作的进展，是十分迅速和顺利的。

目前，新建各社已在集中处理社员入社后各项具体问题。如自留地留多少，分红比例多大，耕畜、农具代价如何确定等等。我们认为这是整个建社过程中十分重要的一段，如果党的领导不强，政策掌握不稳，就极易发生右倾或左倾的错误。因而我们强调地提出，各级党委必须继续加强党的政治思想工作，必须继续派出坚强干部下乡坐镇，确实的帮助党支部做好办社的具体组织工作，正确地贯彻党的政策，同时必须加强自上而下的检查工作，及时推广好的经验，发现问题，纠正偏向。

经过这段农业生产合作社的发展，给我们提出了一些新的问题。一、各地农民群众要求建社的热情很高，许多县已超过了原控制的发展数字，但好多农民群众仍在继续不断地要求批准办社。这一问题，我们认为，只要合乎条件，特别是有比较强的领导骨干，是应该加以批准的。否则，就一定会伤害群众的热情。二、农业生产合作社的迅速增加，有的县已发展到二百个社以上，这样一个社经常派一个干部直接帮助的办法，就应加以改变，现在有些办社多的县已采取了重点深入，创造典型，树立榜样，帮助一般的领导方法是可以的。三、根据今天农业生产合作社的较大规模的发展情况，在全省产生一个统一的社章是非常必要的，我们拟在适当时期召开一次全省的农业生产合作社的代表会议，完成此项工作，社章应成为办社的规范，社员要

养成按社章办事的习惯。四、要有计划地建立国营农业机器站和马拉农具站，今年这些数量虽然还很小，但它对农业生产合作社的示范推动作用将会是很大的。上述这几个问题，我们准备在一月二十一日即将召开的地委书记会议上进行切实的讨论和解决。

(摘自中共中央山西省委农村工作部编的“农业生产合作社资料汇集”，一九五四年一月十八日)

## 新疆建立农业生产合作社工作的基本总结

中共中央新疆分局农村工作部

(一)新疆地区今年的建社工作是根据中央第三次互助合作会议的精神和西北局有关指示，自去年十二月起，即指示各地积极进行了各项建社准备工作。各地委均开办了建社干部训练班，共训练了建社干部和互助组骨干分子五五九人，于今年一、二月间先后开始进行试办建社工作。全省一九五四年原计划建社八十二个(分局原计划三十四至四十八个)，连同原有十个老社共达九十二个。实际上，春耕前后已正式建成六十九个，秋收前还可再建立五十九个，一九五四年度共达一三八个。这样，全省即有百分之九十的农业县、市(五十三个农业县两个市)建立了合作社。据已建立起的六十九个社统计，入社农民共一、一三五户，最大社三十四户，最小社七户，一般为十至二十户。男劳力一、六九七人，女劳力一、二六一人，每社平均有男女劳力四二点八六人。入社土地共约四七、八一〇亩，北疆每社平均约一、二〇〇亩，南疆每社平均二六〇亩，全省每社平均七一〇亩。耕畜一、七四四头，洋犁、马拉播种机、收割机等新式农具共二一五件，大体上社社都有新式步犁，北疆部分社并有大型马拉农具，其他大小农具二、四四六件。至秋收前一三八个新老社入社农民可达二、二七〇户，占总农户的百分之零点二五，入社土地可达九七、九八〇亩，约占全部耕地的百分之零点四二。社员中包括有维、汉、回、哈、蒙等八个

民族。据烏魯木齐、焉耆、阿克苏、和闐等四个专区及原喀什专区所属各县的四十二个社統計，共有党员五十一人，团员八十人，社内无党员者有五个社，党团员均无者有七个社。

今年的試办建社工作，各級党委都很重視，基本上貫徹了中央“积极领导，稳步前进”的方針，一般都是选择了适宜的常年互助組作为建社对象，故条件較好，基础較为稳固；特别是各地党委不断地检查帮助及具体指导，因而沒有发生大的偏差和錯誤。在建社中一般的都結合了生产，合作社刚一建立，即在改进耕作技术和組織生产上显示出一定的优越性，一般的沒有因建社而影响生产工作。在建社中普遍地宣传了总路綫及互助合作政策，提高了群众的社会主义觉悟和参加互助合作組織的积极性，做到了自觉自愿地入社，沒有发生較严重的强迫命令的現象。在建社中发揚了民主，較为充分地醞酿討論了土地、劳力、耕畜、农具等的入股分紅办法，一般的都貫徹了自愿互利的原則，沒有发生大的不公平不合理的現象。在民族杂居地区的建社中，注意了貫徹各民族团結平等的政策，照顧了各民族的风俗习惯，通过建社进一步加强了民族团結。在建社中結合整頓了附近互助組，在社的影响下，一般的带动了周围地区互助組的发展，建社地区多已形成为互助合作运动和改进耕作技术最有成效的中心；在建社中重視了总结經驗，培养干部，各地均取得了一定的建社經驗，为今年秋后普遍展开建社工作創造了有利的条件。此外，北疆不少地区由于土地广闊，劳力不足，灌水不便，以及早已使用新式馬拉农具等原因，过去即有三、五戶农民土地統一耕种不取报酬，按种子、劳力、耕畜分紅的伙种习惯（現有不少互助組亦如此），这也是发展社的有利条件。

但是，今年的建社工作也并不是个个都做得很好，建社工作中的缺点和問題还是不少的。其中建社基础好，有强的骨干，工作細致深入的大致占百分之三十左右；建社基础和工作表現平常的約占百分之五十至六十左右；建社基础很差，缺乏骨干，工作相当粗糙的則占百分之十五左右。建社中存在的主要缺点和問題有下列几点：

(一)建社准备工作普遍做的不够，有些地区对参加建社工作的干部沒有認真地进行訓練，以致有些干部在工作中不能正确地貫徹互助合作的政策原則，工作簡單粗糙，步驟紊亂，个别社八、九天時間即草率建成。有些地区对确定建社的互助組缺乏深入的了解，沒有积极地創造建社的条件，曾发生在一般条件并不怎样好的临时互助組基础上勉强建社或临时吸收不少互助組以外的农民参加社的現象，以致有些社的基础很差，問題很多，不够巩固。

(二)宣传教育工作多半做的不够深入細致，群众思想发动的不够充分。有的滿足于群众一时的热情，忽視进行艰苦的、耐心的教育，以致有些群众盲目报名入社，少数人报名之后又要退出。有的由于未能結合农民思想反复地宣传解释总路綫与有关政策，消除顧慮，以致有的农民入社时仍抱有很大的怀疑，用試探态度，“脚踏两只船”，如有的社发生社員入坏地远地，留好地近地，或留地过多，个别社員自留地超过入社土地。

(三)建社中有些干部对于依靠貧农巩固地团結中农的思想不够明确，有的社在处理入社具体問題时未能正确地貫徹互助互利的原則，发生土地、耕畜报酬偏高偏低的現象（偏高的較多），如南疆有的社土地报酬接近常年产量，占实产百分之五六十以上，以致土地耕畜較少的貧农相当吃亏。有些社对貧雇农成份的积极分子培养选拔不够，个别社内领导骨干竟沒有一个貧雇农。

(四)建社中对当地区乡干部和社内骨干分子依靠和培养的不够，工作组包办代替的現象較为普遍，对社内党团员一般沒有充分进行教育，党团员数量一般都很少，沒有結合建社发展党团员，在社内建立党团组织，以致社内党团基础很差，有些社至今仍无党员与团员。对社内會計、技术人員的培养多未及早重視，很多社缺乏會計与技术人員。

(五)建社中对互助組和群众的生產领导帮助不够，不少地方有重社輕組，或只重視常年互助組，輕視临时互助組，忽視单干农民的偏向，有所謂“常年組經常整頓，临时組只統計数字，单干戶无人

过問”的現象，个别农民譏諷我們說：“这是总路綫的灯光沒有照着我們”。

发生上述缺点錯誤的主要原因，除了各級領導和干部缺乏建社經驗外，主要是由于有些地区的党委未能深刻地領會中央第三次互助合作會議的精神和毛主席的指示，沒有認真地学习中央关于互助合作的两大決議及党的有关指示文件，沒有真正把領導重心放在以互助合作为中心的农业增产方面，有些党委負責同志沒有亲自动手主持指导建社工作，仅抽派一般干部去做，个别县委書記布置建社之后竟从未过問建社工作。这是我們今后应当記取的教訓。

（一九五四年十月十七日“新疆日报”）

## 福建省試办农业生产合作社的概况

本省各級党委按照“积极領導，穩步前进”的方針，从去年年末到今年三月底在全省八个专区和福州、厦門两个市郊，試办了一千一百多个农业生产合作社。加上原有的一百六十个老社，参加农业社的农户已約有二万三千戶，約占全省农户总戶数的千分之八。从分布情况来看，全省六百零九个区中有四百七十六个区有了农业社。

两三年来，本省互助合作运动蓬勃发展，为发展农业社創造了条件。有了去年試办的一百六十个农业社普遍增加生产增加收入的影响，特别是經过去冬今春总路綫的宣传，大大提高了农民組織起来走社会主义道路的积极性，許多有条件的互助組紛紛要求提高为农业社。在省委的领导下，各地党委对要求办社的互助組，都根据建社条件，分別进行审查批准，并普遍召开了由党委書記主持的办社代表会，交代了办社的具体政策和作法，請老社代表介紹經驗，訓練了大批办社骨干和干部。中共福建省委副書記陈辛仁同志并亲自主持了晉江地委的办社代表会。各地党委書記又亲自領導了建社工作，許多县委書記定期召集办社干部，听取汇报建社情况，及时进行指导。

不少区委書記和农村支部書記也深入了建社过程，进行具体帮助。农村中的許多党员、青年团员、乡村干部，积极参加了农业社，成为建社骨干。龙溪专区新建了一百四十七个农业社，据一百二十个新建社的統計，就有党、团员五百九十人，乡村干部四百零五人。閩侯县一区有四十三名党员参加了农业社，其中有三十五名被选为农业社的正副社长。这样，也就保证了般新建社都能正确的执行政策，坚持了自愿入社的原则，合理地解决了土地評产入股、确定分配比例和生产投資等具体问题。因此，新建社质量较高，在群众中影响也好。

各地試办农业社工作有一个显著的特点，是建社中紧紧抓住了搞好冬季生产和备耕工作。据連江县二十六个新建社的不完全統計，在建社的二十天中，就积了各种肥料折合人粪四千九百二十五担，挑塘土五十三亩，犁田四百九十四亩，挖稻根一百一十四亩，围海田十三亩。建阳县后山乡今年两个新建社在建社过程中修复了一座已毁坏七年的大水壩，使七十五亩旱田变成水田，七千亩荒田变成良田，受益田地共达两百亩，社員們看到联合生产的好处，更加坚定了办社信心。各地新建社普遍出現的情况是：在建社过程中，即初步显示了集体经营的优越性，农业社的备耕工作一般都比互助組和个体农民做得好，而生产搞得好，就更加提高了社員办社积极性，大大巩固了农业社。

在建社过程中，另一个特点是一般都注意了以农业生产合作社本身优越表现的事实教育周围群众，推动了各地互助組的巩固、提高和发展。晋江县十五个建立了农业社的乡，有四十五个互助組表示要努力創造条件，争取以后办社，并新发展了六十一一个互助組。南安县紅旗乡在建社前組織起来的农民只占百分之四十四，建社后，群众看到农业社的优越，七个散伙的互助組恢复了互助，另外又組織了十四个临时互助組，組織起来的农民增加到百分之七左右。

目前，全省建立农业社的工作已告一段落。許多新建社已訂出增产計劃投入春耕生产。如龙溪专区新建的一百四十七个农业社已全部建成，其中一百一十个农业社的生产指标是：增产一成以下的十

三个社，增产一成到两成的八十九个社，增产两成到三成的八个社。各地党委也正在繼續派出干部，加强对农业社的領導，帮助农业社組織劳动，建立评分記工和财务管理制度，訓練培养會計，搞好春耕生产，貫徹生产计划。

(一九五四年四月十三日“福建日报”)

## 江西省建社的几点基本經驗

中共江西省委会

去冬今春我省农业生产合作社的建社工作，是在党中央召开的全国第三次互助合作會議之后，在大张旗鼓地广泛深入地宣传貫徹国家过渡时期总路綫的同时展开的。

全省到三月初止，新建的社共計四一四个（其中农业社四〇〇个，蔬菜社十四个）。这些合作社的分布是，上饒专区一百一十六个；南昌专区一〇五个；贛州专区七十一一个；吉安专区四十二个；九江专区四十二个；撫州专区三十一一个；南昌市郊七个。全省八十二个县今年全都試办了农业生产合作社，其中試办二个至五个的有五十六个县；試办六个至十个的有十七个县；試办十一个至十五个的有二个县；試办十六个至二十个的有二个县；試办二十个以上的有二个县；只試办了一个的有四个县。在这一段建社工作中，取得了如下几点基本經驗。

(一)根据农村的实际情况与可能条件，制訂比較切实可行的发展計劃，并按照既定計劃做好充分准备，在发展中对指标数字自上而下的适当控制，对建社对象自下而上的慎重选择与审查是領導爭取主动，正确貫徹“积极领导，稳步发展”的重要保証。去冬今春建社工作中經驗証明了：凡是发展計劃既不落后于群众的现实要求，又不超出客观可能，开始作好充分准备，发展中又能适当的加以控制的地区，运动发展較正常，自发社出現較少。反之，不是不能适应农民的现实要求，降低了农民前进的积极性，便是群众“自发”建社，使領導处于

被动。所謂实际情况，現在看来主要是群众是否真正积极要求与领导力量是否可能。目前农村在經過总路綫的宣传教育之后，农民要求組織起来的热情是空前高涨的，这是事实。但是其中有相当一部分农民的热情是盲目的，有假象，对于合作社政策不甚了解，顧慮很多。在領導上，如果不能清醒的認識这一点，而只看到拍手叫好的一面，沒有認識到盲目性的方面就乐观起来，既不能很好的控制計劃，又不能加强领导力量。另外，在有了广大群众的真正要求，又有良好的互助基础，而领导力量又有可能的地区，如果事先缺乏确切的計劃，一旦运动真正的起来，领导上不是临时調兵遣将，就会落在现实的后面，损伤了群众的热情，使运动不能得到应有的进展。

(二)認真加强领导，充分訓練骨干，是作好建社工作的有力保証。有些人这样說：合作社没有什么难办，十来户人家，只要在那里一住几天，每人身上有多少毛孔都能知道，还要长駐那里干什么？又說将来每个农民都会办社，現在已派了干部去领导，还要什么訓練呢？这种認識与說法都是錯誤的。这些同志沒看到合作社的复杂性，他不了解改变分散的个体的小农經濟为集体的社会主义的农业經濟，是一件十分复杂細致的工作。它不同于土地改革，发动农民打地主、分田地，也不同于互助組，它是在劳动农民內部既要影响农民的生产积极性，保証生产的不断增长，又要逐步的改变农民的所有制，改造生产工具和經營方法。这就是說既要适应小农經濟的特点，又要积极改造小农經濟。要想正确的按照这样的精神，积极而又稳步的发展，就必须有坚强有力懂得政策和工作方法的骨干力量。而目前我們全省农业生产合作社还是試办，从领导到干部，从骨干到群众，都是缺乏經驗的。所以，必須自上而下的对干部加以認真訓練，否則是不可能把社办好的。去冬各地在集訓干部之前，均曾派出工作組，結合購粮作建社准备工作，据检查，多数是效果不佳，这是一个很好的教訓。今后凡是派出办社干部，事先均必須認真加以訓練，切实使干部明确前进方向和工作的方針、政策以及具体作法，否則是不可能把社办好的。



(三)必須充分运用自我教育的方法,作好思想发动工作,使农民自觉自愿地参加农业生产合作社。

1、必須把总路綫的教育更加深入,更加具体化。去冬在建社开始之前,总路綫在群众中均已作过一般的宣传。在进入工作时,有的人則因此而放松了总路綫的再教育,也有的人則又仍是作了一般的宣传。經驗証明,这两者的結果,都不能达到发动群众的目的。那么正确的作法是什么呢?就是找出当地真人真事的典型事例,对比其参加互助合作前后的生产、生活情况,分析原因,以明确前进的方向。同时还要引导农民認識如何才能循着正确的道路逐步前进,認識到互助組虽然已使农业生产有了很大发展,但他毕竟还是分散經營,在劳动力的調配和統一种植等方面是有若干問題不好解决,对农业生产还有其一定的局限性,只有从互助組再到合作社,才能使生产不断的获得更大的发展。

2、要使农民清楚的認識到合作社能不能增产,从那里增产。各地解决这个問題的經驗是:必須发动群众根据各地不同的具体情况在合作社集体生产优越性的基础上,发掘增产潜力,找增产窍门,逐坵逐戶的算增产細賬,只有找到了增产門路,算出增产細賬,农民才能确信入社后可以增加生产,才能激发农民参加农业生产合作社的热情。

3、在算增产賬的基础上,接着試算在入社后是否可以增加实际收入,只有农民相信入社后收入确能增加,才能巩固入社要求。在方法上,必須根据分配原則和当地具体情况,按照初步确定分配比例,找出典型戶,讓农民自己試算入社后是否能增加收入。各地經驗証明了这样做确能使农民真正了解入社对自己的实际利益,与合作社的性质及分配原則,也才能真正消除农民在这方面的顧慮,坚定入社决心。

(四)說服教育,民主协商是正确处理劳力、土地和其他生产資料入社与收益分配問題的主要办法。能否合理的正确的解决劳力、土地和其他生产資料入社与收益分配問題,是建社工作中的重要环节。

也是鼓舞社員生产积极性的重要基础。因为它直接触及到每个社員生产資料所有制的問題，所以处理是否正确，大家也就极为关心。因此說整个这一步的过程，其实质就是社員个人利益与集体利益由矛盾到統一的过程。如何才能作到既合乎群众要求，又能正确的贯彻党的政策原則呢？各地經驗，首先必須向社員进行三方面的教育：

1、个人利益与集体利益的教育，使社員充分理解个人利益与集体利益的一致性，明确个人利益的增加，一定要建立在不損害別人利益、大家共同增加收入的基础上才能获得。2、劳动創造世界的教育，使农民認識到土地的逐年增产，主要靠劳动的創造，劳力得到一定的合理的报酬是應該的。也只有在增产的基础上逐步提高劳动报酬，才能更好的發揮劳动的积极性，才能逐步提高农业生产，大家才能获得更高的利益。3、現有形式的农业生产合作社，存在着私有和合作的两方面性质，使农民認識在目前土地也必須得到合理的报酬，才能提高大家的入社与生产积极性，才能把社办好。其次，就是組織社員自报互評、民主协商，由評議小組或筹委会出面領導大家以小組会的形式，由社員逐步自报，个别协商，民主初評。把初步协商的意見进行公布，然后再收集各方面的意見由筹委会或評議小組根据那些戶在那些問題上有不同意見，有目的的逐戶逐一的进行个别协商，直到大家意見基本一致之后，再召开全体社員大会民主定案。为了使領導心中有数，使协商工作能够順利进行，領導还須进行摸底。根据各地經驗，必須：（1）摸清三年来实际产量的底，找出有代表性的各种类型的典型戶，深入座談。（2）摸各戶入社前全年收支情况的底，以便与入社后的收入对照。（3）要摸清各戶土地自然条件与經營条件的底。大体了解以上材料，再通过党团员、干部进行分析研究，求得一致意見，达到領導心中有数，这就不致发生大的偏差。

（五）发掘潜力，实事求是，訂好生产計劃，加强劳动組織，把社員的热情轉向生产是第三步工作的中心內容。而根据当地的实际情况，充分发掘增产潜在力量，訂好增产計劃，核算生产成本，合理的調配劳力，是做好这步工作的一个重要环节。訂計劃中必須解决农民两

种思想，一种是看不到增产門路，而把計劃訂得太低的保守思想；另一种是不根据当地可能条件，盲目的訂得过高。如何解决呢？經驗是：从总结过去的丰产經驗入手，使社員明确过去某戶增产是因解决了那些問題而得到了丰收，然后根据合作社优越性和各地的具体条件，研究不同增产門路。只有这样，才能真正的通过农民自己的思想制訂好一个切合实际的增产計劃。其次必須充分发揚民主，合理的进行生产投資，核算生产成本，并且結合实际建立好一套财务管理制度，細致的計算全年的生产投資与其他各种必要的开支，来預算全社全年的收入，才能使社員心中有数，認識了确有增产保証。另外，为了保証增产計劃的胜利实现，还須合理地有計劃的組織劳动力，充分发挥劳动的潛在能力，特別发挥半劳力和附带劳动的作用和避免窝工浪費現象。各地的經驗証明了增产計劃訂了之后，生产上所需要的劳动力便增多了，如何解决这个問題呢？就是实行劳动效果的計算与有計劃的調配劳动力，具体作法就是要把全社的劳动評出总分，把土地按照增产計劃中所規定的标准評出所需要的劳动力，这样就可有計劃的調配劳力，避免窝工浪費。在劳动組織方面，万年、鄱阳的經驗，在十戶以下的社一般的不划分耕作小組，仍按評工記分的办法逐步改进，但也要根据不同的农事活动和社的劳动多少，采取一些灵活的办法。十戶以上的社根据大小划分耕作小組，实行分季包工或临时包工，在小組之內实行底分活評的办法。評的办法最好一个月或一个生产小段終了时評一次，根据劳动实效进行升降，防止每天因評分記工而开会过多，产生疲劳悞工現象。

(六)整个建社过程，必須从生产入手，結合生产，归到生产。搞好生产不仅是群众的要求，也是建社的中心目的。如何結合生产呢？各地的經驗是在工作开始时就要从检查与布置生产入手，首先就要与干部和群众研究如何結合生产的問題，訂好建社結合生产的工作計劃和結合方法。如去冬建社时，有的地方提出：“拔光木兜好入社”，有的社規定了翻好田和按劳力或土地帶肥料入社，鼓舞了大家的生产积极性，同时在工作进行中又能尽量給农民留出进行生产活动的

時間，这样就給生产工作起了很大的推进作用。其次，就是要在激发社員生产积极性的原則下，解决生产上的具体問題，如土地加工和青苗处理，以及肥料入社的办法等，以解除社員在生产上的顧慮。其三，就是解决领导力量和劳动組織的問題，在社尚未建成之前，原来是互助組仍以組为单位进行生产活动，是单干戶也还是单干生产，但在筹委会的领导下，要設专人负责领导布置与检查，以切实作到边建社、边生产。此外在工作收尾阶段，又应在充分发掘潜在力量的基础上，訂好切合实际的增产計劃，搞好劳动組織和具体检查生产的准备情况，把群众的热情轉向生产。

(一九五四年四月十八日“江西日报”)

## 打好基础，农业生产合作社才能很好发展

中共长治地委书记 賈 俊

山西省长治地区一九五三年共有九百八十四个农业生产合作社；近几个月又新建立了二千七百五十二个社，已經完成了一九五四年度的建社計劃。新社老社加起来，总共全区已有三千七百三十六个农业生产合作社。参加新社的农戶共計八万一千八百六十四戶，老社在扩大中新发展农戶二万一千八百二十五戶，总計全区有十万多戶在最近几个月中参加了农业生产合作社。入社戶占全区总戶数的比例，已由原来的百分之五点四增至百分之十九点七。其中大社有四百四十六个，占总社数的百分之十二。其中由老社扩大的三百五十个，新建的九十六个。五十戶以上不滿百戶者三百五十八个，一百戶以上不滿一百五十戶者七十四个，一百五十戶以上不滿二百五十戶者六个，大社下設分社，統一领导、各自經營、各自分配者八个。目前各社都已訂出了今年增产指标和生产計劃，紧张地进行生产，并帶动互助組展开了热烈的生产竞赛运动。

长治地区的农业生产合作社能够这样比較大量地发展，主要原因是有了比較广闊、坚实的基础。

基础之一，是全区在过去三年中已经办好了九百多个社，而且大张旗鼓地宣传了党在过渡时期的总路线。在总路线的照耀下，并且有了九百多个社做活的榜样，农民群众的社会主义觉悟空前提高了。在宣传总路线的开始，地委就总结了九百八十四个社的生产成绩和优越性，作为宣传的内容。在农村四十余天规模壮阔、声势浩大的宣传总路线和粮食收购运动中，全区农民从下列事实中，进一步体会到参加农业生产合作社的好处：分布在全区一半以上的乡的九百八十四个社秋田每亩平均产量三百一十斤，超过全区秋地平均产量二百三十八斤百分之三十强，入社的农户占全区总户数的百分之五点四，土地占全区土地总数的百分之四点二，而社的增产量就占全区增产量的百分之十二点五。十个老社秋夏平均产量二百八十五斤，超过全区每亩平均二百斤十四两的百分之四十二强。社员每人平均收获量为七百四十八斤，比全区每人平均五百五十七斤高出一百九十一斤。在国家粮食计划收购中，更显示出社会主义性质的集体农庄与半社会主义性质的农业社的优越性。全区农户售余粮占总收获量百分之十四点五，“中苏友好”集体农庄售余粮数占其总收获量的百分之二十九点三。十个老社售余粮占其总收获量的百分之十七，其中武乡魏明标社售余粮占其总收获量的百分之二十八点一。农业生产合作社增产高、卖粮多，大大地吸引了农民的心，过去犹豫、等待的人，现在也积极参加了。有的农民说：“早上船，早过渡，早过好光景。”高平有一个互助组给区委写信要求批准办社，信上说：“希望你们早日批准我们办社，不批准，我们就明组暗社。”农民入社的热情很高，踊跃报名，全专区要求办社的互助组达六千七百九十七个，户数达十三万七千二百九十九户。

基础之二，是一九五三年总结了建立农业社的经验，巩固了互助合作的阵地，干部政策水平提高了。全区已有直接办社经验的区级以上干部约一千五百余人，这是大量发展新社的重要条件。同时，纠正了农业社盲目进行牲口、羊群、生产资料入社，降低土地分红比例，如劳动管理太严太死等偏向，解除了农民的顾虑，使广大农民进一

步理解了办社的目的和政策。在这次发展农业生产合作社的工作中，又注意及时纠正领导上的保守思想和冒进倾向，保证了建社工作正常发展。开始，干部中右倾保守思想严重，“害怕冒进”，看不到新的情况，思想右倾，行动消极；当群众初步发动之后，思想上又产生“左”的情绪。例如说：“想办多少就能办多少。”盲目办大社。十二月中旬，地委及时召开了互助合作干部会议，批判了“左”的和右的倾向，一月初，又召开县委书记会议，充分估计了全区办社的有利条件和困难条件，贯彻“积极领导，稳步前进”的方针，反复修订了发展计划。

基础之三，是全区已经大量地发展了互助组。一九五三年全区组织起来的农户，已达总农户的百分之七十四，其中常年互助组有一万五千个。三年来，农业生产合作社联系了广大互助组。自有农业社以来，就实行了带动互助组前进的方针，每个社联系几个互助组。一九五二年就有二百八十四个社联系了二千零二十个组。去年六个县统计，社联系互助组达七千六百一十五个。联系的方法是：定期开会、参观、评比、传播生产经验和评工、记工办法，互相帮助克服困难。这样，就使互助组大体上都学到了一些办社经验和办法。加以总路线的宣传贯彻，进一步鼓舞和坚定了农民积极走社会主义道路的信心和决心。于是，就出现了大批互助组要求转社的新情况。据一千零八十个新社统计，其中以一组为主建成社者三百社，占百分之二十七点七；两个组合建一个社者五百五十三社，占百分之五十一·二；三个以上互助组建成一社者二百二十七社，占百分之二十一。屯留县新建的一百五十四个社，是二百一十三个三年至十年的常年互助组和三个季节组转成的。沁水县一组转一社者，占新建社的百分之三十五。又据四个县统计，新社社员原是互助组组员者占百分之九十七点四，单干户入社者只占百分之二点六。互助组历年积累的公积金和公共财产，同时带进社内，使社一开始就有了一部分扩大再生产的资金。这样发展新社，既顺利，又稳当。

此外，长治地区在这次发展农业生产合作社中还取得以下的经验：

一、新社建成后要紧紧抓住生产，作出成绩。农民报名入了社，选出了社干部和管理委员会，就可以宣布成立，立即领导社员民主讨论，确定入社土地，订出增加生产、增加收入的计划，讨论出保证实现计划的办法，立即参照老社的办法组织劳力进行生产。在生产上的成绩越大，社员的情绪就越高，群众的心越向社。这样，就打下了解决个人与集体的矛盾和社内各种问题的基础。至于土地评产、牲口农具入社、建立劳动制度等，可以随着社内生产发展的需要，在生产空隙逐步解决。如高平谷口社，一建社就抓紧了农副业生产，副业生产半月就赚了二百五十万元，随即买了牲口投入再生产，社员十分满意。黎城西骆驼村一开始建立新社，就被老社带动卷入生产，割柴备燃二万四千三百斤，副业赚了三百三十八万元，修置了农具八十五件。这样，发动办社的过程也就成了发动增加生产的过程，在发动增加生产中也就使群众办社的热情更高了。

二、要好好运用老社，传授建社的具体经验，培养办社骨干。许多老社向新入社的农民谈了自己在社内得到的利益，介绍了办社的具体政策和办法（如审查社员、土地和生产资料入社、记工、评工等办法），不但进一步对新社员进行了思想发动，而且解决了新社干部领导经验不足的困难。武乡全县组织了九十五个传授站，在建社期间传授了两次，解决了新社的具体困难问题，使新社干部有了办法，更坚定了办社的信心。同时，全区又训练了社长、会计、组长、乡支部书记、办社的区干部等共一万二千多人，学习了中共中央关于互助合作的决议及办社的章程、政策、作法，提高了他们的办社能力和政策水平。这样，就把发动建社和培养骨干密切地结合了起来，办社的过程也就是提高骨干领导能力的过程。

三、建社要和整顿发展互助组相结合。长治地区这次在建社中帮助整顿了互助组织，同时发动不入社农民加入互助组，帮助定生产计划，建立互助组和农业生产合作社的联系，积极准备办社条件；这样，就同时带动了互助组。如长子全县在建社中，就有三千三百九十三户参加了互助组，全县组织起来的农户由总户数的百分之七十四点五，

增加到百分之八十。高平谷口乡新建了两个社，同时动员六十八户农民参加了互助组，由原来组织起来百分之七十二，增加到百分之八十二点五。这样，就避免了“社起组散”或“新社孤立”的现象。

(一九五四年三月二日“人民日报”)

## 不能对互助组放任自流

——河南省鲁山县互助组长代表会议的总结

中共鲁山县委

我县组织起来的农户已达六万九千一百三十一户，占全县总农户的百分之八十二点四。其中，农业生产合作社占组织起来的百分之三十七点四；互助组占组织起来的百分之六十二点六。由此看来，目前互助组还是一支很大的力量。但是，由于我县农业合作化运动的迅速发展，县、区、乡各级领导普遍滋长了重社轻组的思想，对互助组采取一般化的领导方法；有的是放松领导，或根本不去领导；个别乡村对互助组还进行讽刺与排斥，甚至建社拆组。这种情况不仅对当前生产运动非常不利，而且还会影响农业生产合作社的发展。为了解决这一问题，我们召开了互助组长代表会议。会议通过四查（查情况、查领导、查组内生产、查社组关系），进一步澄清了互助组的情况和问题。

从互助组长代表会议上所反映的情况来看，领导上重社轻组的现象是非常严重的。有的干部对互助组不闻不问，明明看到问题，却借口工作太忙而不去解决。为了刺激互助组转社，有的干部便故意夸大互助组的缺点，如说：“前二年是互助组光荣，单干不光荣；现在是合作社光荣，互助组和前二年的单干一样了。”或者说：“十个互助组也不如一个合作社，合作社是半社会主义，互助组不是社会主义。”



还有的干部看到互助组积极搞生产便讽刺他们：“再搞的多好也是个互助组，不光荣，不时髦，也当不成模范。”同时在经济上不扶持互助组，不解决它们生产上的困难。有的互助组要买牲口和农具，却不给贷款；有的把互助组已贷到的款又追回来贷给合作社；有的把互助组佃种的地，硬夺回来叫合作社耕种；有的乡干部不叫互助组经营副业；有的乡为了建立一个农业社，把好几个互助组的骨干都抽走，弄得组内既没有领导，又缺乏牲口和车辆。从乡一级来看，对互助组的领导一般说来说是“四管”和“四不管”：只管组转社，不管组内的问题（如评工记分，做活的先后矛盾等）；管开一般性会议，不管组内生产的具体计划和领导；只管准备转社的组，不管不具备条件的组或临时组；只管社的发展与巩固，不管组的扩大与发展。这样就给互助组带来了不少问题。

(1) 伴随着合作化运动的大发展，部分区乡互助组不能相应地巩固和提高。据三十四个乡的了解，绝大多数是一九五二年以前组织的，一九五四年只发展了八个互助组。六区六个乡十一个村，一九五三年底有一百二十四个互助组，包括九百九十七户，占总户数的百分之七十；一九五四年建立了十三个农业生产合作社，互助组还有八十一户，参加社、组的农户共九百一十六户，比一九五三年减少了八十一户，组织起来的百分比由一九五三年的百分之七十降低到百分之六十四点三。究竟为甚么会减少的呢？据检查，其中有三十户是由于建社而拆散的，没有重新组织起来；有七个组五十多户是因为问题得不到解决而垮了台。

(2) 多数互助组没有制定生产计划，就盲目生产，以致造成窝工浪费。到会的七十三个互助组，都没有常年的生产打算和安排，只有十五个组有季节计划，七个组有临时打算。二区王如彬组，因为秋收没计划，三十个劳动力一天只砍了八亩高粱，形成严重的费工现象。许多互助组不愿扩大再生产，为转社准备条件，而是消极等待。如一区张更申互助组，原来打算买两条牛，但因怕转社，放着钱也不买了。十一区山岔口乡陈华章互助组，秋季被水冲坏了一条大石堰，硬要等

轉社后才叫大家修。同时，个别組員生产情緒消极，甚至有故意破坏生产的。如一区房庄村三个互助組种麦后卖掉三条大牛。二区漫流乡韓成友組，因怕轉社卖了三棵大树，砍掉了十七棵小树。黎园沟一个組員，为了躲避入社，种了麦就出去拉車，一冬沒回家。

(3) 由于个别农村工作干部对政策了解不全面，发生过偏差，致使部分組員錯誤地認為互助組不重要，不光荣，只有組織合作社才是党的政策，不走不行，而互助組就可以不必搞。如有的互助組長說：“共产党現在光搞社不搞組啦！”因此，大家都不愿搞互助組。

为什么会产生以上这些問題的呢？首先，是县委指导互助合作运动的观点不全面、不完整。一年来，县里沒有开过一次互助組長會議，虽曾举办过几次互助組長訓練班，也只是为了轉社作准备；对积极搞好互助組准备农业社大发展的政策，領会不够，所以，在布置工作和总结、检查互助合作运动时，总是強調农业社，对互助組說上一半句就带过去了。县委指导思想既然这样，区乡干部也就更加不重視了。各级领导干部在建社工作中也存在着单纯任务观点，缺乏依靠互助合作搞好农业增产运动的整体观念。因此，为了要建立一个农业社往往就会拆散或抛开一些互助組。

## 二

會議通过总结报告和学习討論，突出地解决了下面几个問題：

(1) 認識了当前互助組的重大作用，糾正了互助組不重要、不光荣的錯誤看法。二区互助組長徐元成在会上說：“我过去認為互助組終久要轉社，搞不搞沒啥关系；感到互助組不光荣，連这次开会原来我也不想来。經過学习，我才明白互助組是轉社的梯子。真的，想想我們周围的农业社，哪个不是互助組轉来的！”六区全体互助組長經過討論，总结了搞好互助組的許多好处。如該区吳心田組長說：“土地改革以来，要不是組織互助組解决了生产和生活上的困难，提高了生产，就俺那組，还不知有几家卖地几家穷呢！”

(2) 貫徹了轉社条件，克服了部分組長的急躁情緒。如二区互助

組長袁瑞林認為就是單干戶也能轉社，在學習了轉社的三個條件後，他說：“俺那組部分組員思想不通，骨子也缺，要不很好培養教育，建起來也不鞏固。”很多常年互助組長經過學習討論後，都克服了急躁情緒，決心把組搞好。

(3) 通過典型發言，交流了办好互助組的主要經驗，增強了办好互助組的決心和信心。在農業合作化運動大發展後，好組轉了社，留下的組缺乏經驗，因此，發現典型與培養典型，並組織他們交流經驗是非常必要的。參加典型發言的有八個組長，發言內容包括按件包工、死分活評、清工找糧、鰥寡換工和解決互助組農活先後的矛盾等問題。這些經驗都很寶貴，引起了到會互助組長的普遍重視。三區虎營鄉何福聚互助組，做活兵對兵、將對將，生產效率不高，該組組長經過學習後說：“俺組以前也印過工票，後來打不破情面沒人使，生產老是沒緊慢，今後一定要扭轉這一局面，採用王清太組的清工找糧辦法，由組統一掌握，省得他們看情面。”三區互助組長周均海說：“俺組組員姬明五，去年秋天組里給他鋤三遍地，連着下雨淋三遍，結果草沒死地荒啦，組里還逼着人家要工資，兩頭不得一頭，秋後便出了組。這回聽了人家的經驗，才知道咱這樣作就是不合理也不互利的。”

(4) 大力貫徹黨在农村的階級政策，鞏固、純潔農民的生計組織。從到會各互助組的了解，階級政策的貫徹和執行還做得很差，許多互助組長對階級政策認識還很模糊。有的組長說：“吃酒賭博量家當，人家中農不和咱互助，光指咱牛沒牛，車沒車，成不了事。”八區小集兩個互助組都有富農參加，組長李云亭說：“我看富農現在可好啦！又積極又能吃虧，說不定咱還得沾人家的光哩！”二區曹夢三和六區楊風成互助組都有偽保長參加。十一區山岔口鄉王得運和王朝學互助組，都是“清一色”中農組。這些問題在會議全面貫徹階級政策後，都逐一得到了解決。“清一色”中農互助組組長王朝學說：“這一學習，我算弄通了，要不趕快向貧農靠攏，俺這組一百年也到不了社會主義。”所有已吸收富農、偽保長參加的互助組的組長，也都表明了態度，一定要提高警惕，站穩立場，堅決清洗那些還未放下剝削思想的

富农分子出組。

### 三

根据以上情况和問題，加强互助組的領導，切实整頓互助組，并在今后农业合作化运动中带动互助組的大发展，使其确实能够增加生产，并改进劳动組織，改进評分計工办法，培养互助組的骨干，为建社作好准备，已成为当前不可忽視的問題。为此，我們提出如下几点意見：

(1) 首先，县、区党委以至党支部都要深入学习党中央关于农业生产互助合作的決議等三个文件，从思想上明确互助組是发展农业社的重要基础和桥梁，由組到社是合作化发展的一般規律，只有大力巩固与发展互助組，才能順利地引导农民逐步地走向社会主义社会。同时，还应严肃批判我們干部中的重社輕組思想与“四管四不管”的領導作风，及时糾正工作中的缺点，把全县互助合作运动納入正軌。

(2) 在整頓提高現有互助組的过程中，应注意結合生产，坚决克服为整頓而整頓，丢掉生产脱离实际的做法。在整頓中应抓住清理工賬与解决組內有碍团结生产的主要問題，予以恰当解决。在整頓的方法上，一般应先在一个乡內找出重点組，取得經驗后再进行全面的整頓工作。

(3) 在整頓現有互助組的同时，还必须积极地发展和扩大新的互助組。在互助基础較好的地区，根据可能条件，要求发展到应組織起来的总农户的百分之九十以上，互助基础差的，要求发展到百分之八十到八十五。但必须注意，一定要通过組織起来搞好生产，不能只管积极組織，不去加强領導。否則又会产生形式主义的毛病。

(4) 加强互助合作网与互助合作委员会的領導，并健全其組織机构，以充分发挥推动生产、推动互助合作的作用，并注意定期召开會議，交流經驗，使之真正成为农村中互助合作的領導核心。

(5) 密切社和組之間的关系，教育社員在生产中具体帮助和带动互助組，启发組員树立向合作社学习的思想，使社与組紧密地联系

起来。并制訂与修訂生产計劃，有組織有领导地开展生产竞赛，为今后发展生产，搞好合作化运动打下稳固的基础。

(見一九五五年第十期“中国农报”)

## 关于自发社問題

唐玉金、郑国武

关于涪水县自发社問題，根据一月十六号各区办社区委战地會議所反映，又根据浣馬、关口区的典型調查，初步作了个輪廓分析。現在我們把自发社的情况和各地处理經驗，报告你們：

上次在县农业生产合作社訓練班上(五三年十二月二十号)，对于自发社問題曾作了初步了解。据九个区六十八个乡(全县一百六十五个乡、四个鎮)的統計：有一九七个自发社(多数社土地还没有入股，在醞釀准备轉社)；其中常年互助組一六七七个，四大季二十八个，临时換工組二个。就一个区說，最少的有六个社，一般的二十个左右，最多的区三十八个社(汪崗区)。从社的規模来看：一般社都在二十戶左右，少数社三十戶到四十戶，戶数最多的是团陂区佐冲乡的王应开，上坂乡的王传福，这两个社都在六十戶以上。根据这种情况，在試办意义上說，这种苗头，是有一定危險性的。因此，县委即在电话上指示各区(說明試办意义，坚决动员自发社轉为互助組，搞好生产，为办社准备条件)，迅速适当安置，并在当时召开的党訓班、劳模会上(后来在互助訓練班上)，講明政策，說明試办目的，反复交代，进行教育。这些人回去之后，收到了良好效果，通过他們宣传醞釀，各地准备办的，部分稳定下来。待社干集訓回去后，全面了解，再次統計，在十个区四十七个乡內，还有自发社二十八个，从其自发情况看，大体有四种类型：

第一类：骨干强，互助基础好，办社决心很大，出于群众自愿，积极要求区委批准，区委沒有批，他們就自动派人到临近社內学习，回去自己照办；作法还稳，現在已經搞起来，搞得一般还好，这样的社有九个(城关区六个)。

第二类：骨干比較強，而且老練，也在醞釀辦社，但經區委講清道理，指明前途后，容易說服。這樣的社六十八個，已經轉為互助組，并能安心生產。

第三類：沒有核心骨干，大部分是勞動模範、轉業軍人，以及少數積極分子帶頭搞起來的（當前生產抓得還好，但內部制度混亂，很難鞏固下去），明組暗社，不好說服。這樣的社十六個（尚未說服）。

第四類：帶有吃“大鍋飯”性質，嚴重不互利。多數是改選掉的老幹部搞起來的，群眾並不願意，只是盲目跟着走。這樣的社二十五個，現在說服了二十一個（四個沒說服）。

看來，第一類型自發社，有條件可以辦好，很需要派遣幹部，增加援兵（有的區已經這樣辦），幫助他們辦好；第二類型自發社，已經說服，問題不大，需要責成支部，通過抓生產行動，鼓舞他們情緒，創造辦社條件。第三類型自發社，需要大力說服（但不能強迫解散），關鍵在於說服少數積極分子，講明政策，說明利害，轉為互助組。第四類型自發社，嚴重不互利，危險性很大，多數是一轟而起，亂搞一陣，路口鄉潭家灣三十多戶“伙大家”，蓋了一個草棚子，把全灣十一條牛集中喂養。虎山鄉蔡學元（前任鄉長）社，八戶貧農，二戶中農，豬也作價歸社，分戶喂養，田地收入，一律按人分配，社員周華早九個人的田，家中只有六口人，分紅就按六口人去分，他們說：“要發財大家發財。”麻橋鄉吳育啟社（前任宣傳團長）一九二石谷，入社不評產，只是分個等級交租，一等田一石交一石，二等田一石交九斗，三等田一石交八斗六升。春收按田分，耕牛農具全部歸社，每石田攤一萬元。柴、草按人分配。開始搞時提出“要走新道路”的口號動員群眾，搞起來后訂的公約是“誰搞垮找誰是問”，原來十戶，就有三戶吓得退社了。這種自發社，看來不會長久，如果自流下去，必然是自生自滅，中途垮台，將會嚴重影響發展生產。

現在已經看出，那個地方自發社越多，那里群眾的情緒動蕩就越大，生產秩序就不穩定，尖山鄉一、二〇〇多戶，購糧結束后，二百七十戶農民要求入社，結果全鄉三〇〇多中農中，就有四十多戶不安心

(其中有些是售粮之后,情緒还没稳下来),程得銀田也不翻板了,他說:“多了不好,只要糊住口就可得!”因此,对于自发社問題应引起特別注意。

为什么会有这么多的自发社呢?从各地反映情况看,主要是三个原因:

1、在貫徹总路綫和新、旧两条道路教育后,干部与群众的社会主义觉悟,确实是大大提高,对于发展互助合作的积极性有了极大的发挥,城关区的农民說:“我們要坐上三只大船(供銷合作社、信用合作社、农业生产合作社),划到社会主义。”前鋪乡原来只有一个常年互助組,現在发展到六四个組,七〇〇多农民組織起来了。麻桥乡九七九戶,自动組織信用合作社,入一、八二〇股,他們說:“合作社就是我們的靠山。”广大农民确实有了組織三大合作社的要求,再加上饒兴礼农业生产合作社的直接影响,也就大大刺激了先进农民特别是干部积极分子的办社兴趣,他們就积极行动,鼓动号召,从思想情緒来看,总的是两种情况:一种是:觉悟較高,穩重老練,多数是党支書和乡里主要骨干,几年来在党的培养教育下,他們领导互助組搞好了生产,深刻体会到了互助合作的道路,就是“共同富裕”的光明大道。同时他們也亲眼看到了饒兴礼农业生产合作社“产量高,收入多”,所以更加相信了合作社的“方向”就是好,因此,前进心大,决心办社。(个体經營、集体劳动的矛盾,以致造成互助組內排工困难,也是促使他們要求轉社原因之一)但缺少具体办法,积极要求学习,他們說:“只要教办法給我,就能把社办起来。”迫切要求政府派干部具体领导,前面所說一、二类型自发社,就是这种情况。另一种是:办社热情很高,但发展生产观点不明确,多数动机不很純,即前所述三、四类自发社,他們說:“先进門的媳妇大似婆”,“头胎仔貴重些”“反正要走新道路,晚走不如早走。”有的單純比資格,不服气,他們說:“一路搞起来的互助組,你能轉(社)我么轉不得!”“你叫合作社,我叫过渡組(明組暗社)”。有的想出出风头,他們說:“当組長(互助組)不如当社长,看饒兴礼多光荣。”这种人盲目性很大,購粮任务结束后,他們就搖旗

呐喊，自动办社，方法简单生硬，图快、贪大，不注意思想发动，虎山乡王忠福社，訂出入社纪律，叫群众“划押”保证，往往带有强制性。

2、从群众看来，在试办运动影响下(区试办，目前全县七十一个社)震荡很大，有的说：“看一年着，好了我再搬上去？”有的(大部分是贫雇农)说：“毛主席总冒哄过人，这回叫走新道路也冒得错，走就走吧！”有的想早些办社，超人一等，借办社之名，可以把乡内公田、公产，捞在社内经营，增加自己收入。另外，经过总路线照耀之后，农村“自发趋势”，受到了严重打击，办社会主义的空气，形成了正义的舆论，新、旧两条道路的斗争，开始尖锐化了，各阶层思想情绪都很紧张，如何走的问题？是当前广大农民集中考虑的焦点，他们说：“都晓得要走新道路，要搞三大合作，就是不晓得么样搞法？”在这种新情况下，部分中农产生了“赶浪头”的思想，三店区一个农民说：“你看他入社，我看你入社，大家都不怕，别人过得去，我也过得去！”少数富裕中农(献田入社)对社会主义有误解，他们认为走新道路就是“一拉平”“伙大家”“不要富人”，把“共同上升”理解成“中农等着贫农走”对于组织农业生产合作社，思想并没贯通，但在“两条道路”批判“自发趋势”的政治空气压力下，自认为大势所趋，“跟大陣”的轉上来了，白石乡刘世福说：“我有三个劳动力，每人只种‘捆把’谷田，放百把鸭子，么事不好过？就是不能光想个人发财，所以要入社。”望城乡一个裁缝说：“解放三、四年我没参加互助组，再不参加合作社，又该说 I 走旧路。”他们在怕“戴帽子”怕说“落后”，又怕单干受“排斥”的思想压力下要求入社，表面上也是自愿，但内心十分焦急，他们说：“火烧烏龟肚里痛，吃闷心之亏。”总之，对于农业生产合作社的性质、前途、方针和政策是不了解的，南凉乡一个农民说：“官家十条路，九条民不知，共产党的事情深似海。”因此，盲目性大，顾虑很多。

3、部分区委对试办合作社的重大意义认识不足，过高估计了群众情绪。没有体会到上次总路线教育(固然成绩很大)时间很短，贯彻并不很透，农民在接受上也欠全面，存在有很多误解，大运动过后，空气比较紧张，群众表现出来的高涨情绪，带有一定的虚假现象，潮



流来了，随声附和，思想不真通，口里偏要那样講(入社)，有問題不敢暴露，勉强上陣，应付局面。少数区委对这种情况，缺乏正确估計，被群众一时热情所迷惑，盲目乐观，产生了急躁情緒，貪多貪大，(想办、多办是好的，但应估計条件与可能)个别区委說：“韓信將兵，多多益善。”有的說：“饒兴礼合作社准备扩大六十戶，我們多搞点沒关系。”因此，对于“控制”数字有些动摇，遇到支部要求，态度犹豫，蔡河区一个区委說：“先搞个‘四大統一’(土地不入社)，为办社准备条件。”支部試探区委口气后，助长了办社情緒，也就积极活动起来了。因此，关于自发社問題，可以看出两点：

1、在农民沒有亲眼看到农业生产合作社的好处前，真正是群众自发办社的可能性很小，新、旧思想的斗爭是很尖銳的。

2、所謂自发合作社，在当前來說，多数是干部积极分子在自发，而且帶有不同程度的“盲目性”与“强制性”(对群众)。

根据以上情况，县委曾作了再三指示，具体部署，截至目前为止，全县自发社問題，大多数得到处理，从这段运动来看，成功办法是：

1、从区委到支部，学好政策，弄通思想(看来，这一点十分重要，只要骨干思想通了，自发社也就好說服)，中心明确两环：(1)必須坚持“作好試办，典型示范”的原則，吸收农民逐步走向合作化道路。(2)树立坚固的生产观点，一切从发展生产出发，积极穩步办好合作社，带动互助組发展，搞好互助組为合作社准备条件。

2、依靠支部，层层貫徹政策，通过代表会、系統会、群众会……等，大张旗鼓的宣传农业生产合作社的政策和試办目的，解除群众誤解，安定生产情緒。进而进行小組酝酿，个别打通，动員轉为互助組。汪崗区这样作收效很好，全区三十八个自发社，逐漸穩定下来了。个别区还没有这样作，孤立进行說服，感觉非常吃力，他們說：“按住这一个，那个起来了，按住那一头，这个起来了。”非常被动。

3、在处理自发社时，必須注意：(1)必須坚持說服原則，从有利发展生产出发，动員轉为互助組，不能强迫解散，或給群众戴“帽子”。古安乡张自和酝酿办社，支部書記說：“自发办社，就是破坏过渡。”結

果引起群众大为不满，他们说：“旧道路不叫走，社又不叫办，么样搞劲的？”（2）不同类型，不同对待。对于已经办起条件确实具备的自发合作社，应该派遣干部，领导起来，帮助办好。已经办起来但条件很差或者正在酝酿的，应坚决进行说服（目前全县尚有二十个社没说服），不能犹豫。

（“农村工作通讯”第九期，一九五四年三月二十五日）

## 書記动手，全党办社

（見一九五五年四月三十日“唐山农民报”）

遵化县第十区，共十一个乡，四十二个行政村，四千三百四十三户。这个区自从一九五二年试办农业生产合作社，到现在，共有七十二个农业生产合作社和农林牧生产合作社，入社农户占全区总农户的百分之八十五。这个区的农业合作化运动基本上是健康的，做到了发展一个，就巩固一个。由于农业合作化运动的开展，全区的各种生产迅速发展。一九五四年的农业产量，和一九五二年以前比较，提高了百分之七十六。林木增加了百分之五十六点四。果树增加了百分之六十二点八七。羊增加了百分之四百六十三点一。随着生产的发展，农民的物质和文化生活也发生了很大的变化。全区缺粮户逐渐减少，余粮户增加。自从一九五三年春季到现在，全区新建和修建了四千多间房屋，增加牲畜二千三百多头。农民购买力显著地提高了。一九五四年全区总供应额为六十六万七千多元，比一九五二年增加了百分之三百七十七点七。

这个区的农业合作化运动所以能获得这样大的成绩，区委认真地贯彻了“书记动手，全党办社”的精神，是一个很重要的原因。

### 从不懂到懂

一九五二年春季，中共遵化十区区委，开始在东小寨和王老庄，试办了两个农业生产合作社。可是，试办农业生产合作社是件新的

工作，不仅村級干部和社干部不懂，就連区委会的委員們也不懂。因为不会领导社，区干部下乡往往是繞开社走，不敢接触社里的問題。有时候社干部主动地到区里来找区委請示工作办法，区委也不敢作肯定的答复。比如：东小寨农业生产合作社主任陈泰，到区里找区委書記赵涌兴請示投資的問題怎样解决，赵涌兴只好答复說：“你回去跟社員群众商量吧，大家同意怎么办就怎么办。”到一九五二年秋收以后，又新建了八个农业生产合作社，区干部不会领导社的問題，就一天比一天地更加明显和突出了。如何解决这个問題，以便切实按照“書記动手，全党办社”的精神，领导互助合作运动逐步发展，已經成为区委会最迫切的政治任务了。

为了解决区干部不会领导社的問題，区委首先领导区干部学习互助合作政策。决定每天用两小时的时间，学习中共中央“关于农业生产互助合作的決議”和上級党委的有关指示，并且学习了报纸上刊载的有关建社和办社的政策指示和各地的办社經驗。区委書記赵涌兴和全体区委委員，在这一次学习中起了带头作用，他們比大家先学一步，然后用自己学习的收获去指导全体干部学习。赵涌兴还經常把自己的学习心得整理出来，向全体干部作报告，启发大家学习。为了使大家在下乡工作的时候也能坚持学习，在每个干部下乡以前，区委便布置学习任务，回来以后要汇报学习情况和检查学习筆記。这样，就在全体区干部当中，造成了一种积极学习互助合作政策的空气。經過一段学习，大家确实懂得了不少的东西。可是，学习的还只是書本上的知識，缺乏在实际工作中的体会，一經深入到社里去碰見实际問題，还是不会处理。所以当时社里的窝工問題、不团结問題等等，仍然沒有得到解决。这时候，有些干部便急躁起来，認为互助合作政策太深，学不了。根据这种情况，区委会进行了研究，决定：一方面，以区委为核心，吸收区的各部門負責人参加，組成区的互助合作指导委员会，經常研究建社和办社中的具体問題；一方面，抽出区委委員扎到社里去深入地研究、体会，学习办法，摸索經驗，然后再指导大家学办社。由于当时社里干活窝工的現象比較普遍，也比較严

重，区委便决定由区委書記赵涌兴、組織員馮連全、文化教員韓世林三同志，住到鴻鴨屯姜公中农业生产合作社去試点，推广山西省平順县郭玉恩农业生产合作社实行包工包产的經驗，一直搞了半个多月。在这期間，区委开会都是到鴻鴨屯去开，听取赵涌兴的汇报，从而总结了經驗，研究了工作方法。区委委員平时也常到鴻鴨屯去交换工作情况，学习工作办法。經過这样重点深入，集体研究，不仅把鴻鴨屯姜公中农业生产合作社的包工包产工作做成功了，基本上克服了社里的窝工現象，而且也确实提高了領導水平。从此，区委委員們对于社里的問題摸到了一些底細，也开始找到解决問題的門路了。

在鴻鴨屯姜公中合作社推广包工包产的工作結束以后，区委会总结了这次工作。通过这次总结，大家深深地体会到，要学会領導合作社，首先必須学通党的互助合作政策，研究透彻上級党委有关互助合作工作的指示。但是单靠这些还不够，还必须以党的政策为指导，深入到社里去实验和体会，吸收群众的經驗，充实領導能力。同时，也深深地体会到，只要肯深入到社里去鑽研，社里发生的任何問題都是可以解决的。深入的过程，是发现問題的过程，也是解决問題的过程，是提高群众的过程，也是提高領導的过程。不敢深入，繞开社走，是錯誤的。深入鑽研，开始固然有困难，但是只要經過艰苦的劳动，工作是能做好的。

### 从少数人会到多数人会

經過在鴻鴨屯姜公中合作社做包工包产工作，区委委員們对于領導合作社开始摸到了一些門路，敢于大胆地到社里去解决問題了，过去那种領導被动的局面开始轉变。可是，当时会領導合作社的只有四个区委委員和个别的一般干部，絕大多数干部还是不会領導合作社。有些干部下乡的时候，仍然是繞开社走。即使社干部或社員主动找他們帮助解决社的問題，他們也往往是采取推脱的办法。于是区委下决心采取教会全体干部办社的方法。当时，区委強調提出，任何工作都必须圍繞互助合作去进行，每个干部都必须学会領導合作

社。为了使全体区干部迅速学会领导合作社，区委采取了以下的几种办法：

第一、区委委员带徒弟。当时把全区二十五名干部分成了四个组，分别由四名比较有经验的区委委员带领，经常深入到各个合作社去解决问题，进行实地学习。入门以后，就放手让他们去单独研究和解决社里的问题。经过这样实地学习，许多干部感到心里亮堂了，工作上也有些办法了，到社里也能发现问题和解决问题了。例如：区公所秘书张振民，经过跟区委书记赵涌兴在一起实地学习以后，进步很快，他到东小寨村陈泰农业生产合作社工作的时候，在研究了该社的生产情况以后，发现社里的经营存有重副业轻农业的偏向，就帮助社干部纠正过来。

第二、“推进去，拉进来”。经过区委带动，多数干部都敢于单独去解决社里的问题了，但是也有个别的干部还缺乏勇气，存有依赖思想。对于这样的干部，区委采取了两种办法。一种是“推进去”，也就是区委决定叫他到那个社去，发生了问题，和村、社干部共同研究解决，解决不了的时候，区委再帮助他们解决。一种是“拉进来”，就是区委告诉各个合作社，如果有什么问题，可以随便找哪个区干部去解决。这样，就使勇气不足的干部，也慢慢地锻炼出来了。例如：副区长李绍文，过去总苦于自己的办法少，不愿单独到社里去解决问题。根据这种情况，区委便决定他扎到廖各庄赵瑞农业生产合作社去解决该社干活窝工的问题，该社的社干部和社员们也往里拉他，他只好硬着头皮去了。在那里经过半个月的努力钻研，加上区委的帮助，他终于找到了解决问题的办法，领导该社实行了短期包工制，效果很好。

第三、不断地总结经验，丰富区委的领导，提高全体干部的领导能力。在全体干部都敢于深入到合作社去解决问题以后，如何迅速提高大家的领导能力，还是一个迫切的问题。在这方面，当时区委除注意随时通过工作培养干部以外，主要地采取了总结工作的方法。每次区委委员们下去解决社里一个带有普遍性的而且又比较重要的问题以后，回来就总结一次经验，向全体干部作报告，组织大家讨论。同

时区委也注意帮助别的干部总结工作，找出經驗教訓。这样經常地交流經驗，对于提高区委本身和全体干部的工作能力有很大的帮助。

此外，县委举办的干部政治学习报告站，对于提高干部的办社能力也起了很大的作用。例如：东小寨陈泰农业生产合作社，自从建社开始，就被两戶富农操縱起来，一直操縱了将近一年，他們利用社里的劳动力为他們經營土地，而自己却去搞商业，使社内劳动力受到严重的剝削，影响了社的巩固。区里虽然早就发现了这一个問題，但是不知道究竟属于什么性质和应该怎样解决。后来經县委在政治学习报告站上，联系这一事实，报告了党在农村的階級政策以后，区干部的思想才开始明确起来，迅速领导該社清洗了富农分子，使社轉向巩固。

就这样，到一九五三年秋季以前，全区二十五名干部都能单独到社里去处理問題了，并且有十二名干部开始成为领导互助合作的骨干。

### 从区干部办社到群众办社

一九五三年秋后，随着党在过渡时期总路綫的宣传貫徹，广大农民的社会主义觉悟大大提高，到一九五四年春季，全区已經发展到四十三个合作社。面临着这种新的情况，仅仅是区干部会办社已經不能适应工作的需要了，必須繼續深入地貫徹“書記动手，全党办社”的精神，使所有基层組織的党员、干部和社干部都学会办社。

为了做好这一工作，区委采取了以下几种办法：

第一、重点示范，吸取經驗，用实际經驗教育干部。根据“書記动手”的精神，区委書記赵涌兴、副書記李繼增、卢振棠三同志，分别掌握吳家沟吳玉池社、西四十里鋪王国藩社、东小寨王万有社三个重点社，在各种工作中先行一步，作出样子，經区委会討論总结以后，一方面向全体区干部作报告，一方面通过通报和党、团传授站講課等形式，向基层党员、干部和社干部作介紹。这样做，既能在实际中锻炼

和提高領導，又能深刻地教育幹部。

第二、建立互助合作網，及時交流辦社經驗。一九五四年春季，區委根據上級黨委的指示和實際工作中的體會，在全區，以鄉為單位，建立了十個互助合作網，由鄉總支部書記擔任主任，由比較有經驗的社主任擔任副主任，鄉總支委員、村主任、社幹部、互助組長為委員，每半個月召開一次合作網會議，由區幹部參加指導。會上互相介紹工作情況，提出問題，交流經驗，解決不了的問題匯報給區委會，請示解決方法。這樣作的好處是：節省區委的領導力量，幹部提高得快，解決問題及時。例如：鷄鳴村閻滿升社，過去包社員的豬圈肥是按圈包，有個別社員為了占社的便宜，故意往豬圈里多墊土，增加肥料數量，降低肥料質量。後來，社里改用了包豬的辦法，按豬的大小和攢糞尿的時間，計算肥料數量，由社里統一墊土。這樣，既不影响社員們的積肥熱情，又保證了肥料的質量。經閻滿升社幹部在合作網會議上介紹了這個辦法以後，有十個社也照他們的辦法包圈肥了。

第三、老社包新社。為了便于隨時幫助新社的幹部學習辦社的經驗，區委提出了“老社要幫助新社，新社要向老社學習”的口號，有計劃地動員老社的幹部主動地找新社，幫助他們解決問題，還發動新社邀請老社的幹部來幫助，使老社和新社建立了密切的聯繫。這樣不僅有效地增進了老社和新社的團結，而且能夠經常地培養新社的幹部，更便于及時地發現問題，解決問題。例如，刁莊子趙洪社，一九五四年新建的時候，不會搞“四評”，牲畜還沒有評完又評土地，土地還沒有評完又評農具，評了幾天沒有一點頭緒，社員意見紛紛。後來鄰村趙莊子老社的主任賈岐主動地去幫助，很順利地就把“四評”工作搞完了。過去有些社的會計不會記賬，經過老社的會計的幫助也學會了。僅東小寨社的會計蔡浩平、王樹臣兩人，就幫助三道溝、洪山口等八個新社建立了賬目。

第四、組織觀摩，進行實地教育。區委採取了兩種組織觀摩的方法：一種是根據季節組織觀摩；另一種是針對某一具體問題組織觀摩。前一種辦法就是根據不同季節，組織不同內容的觀摩會。例如：

在春耕期間，就組織全區或一片的鄉、村幹部和社幹部到區委掌握的重點社去觀摩如何教育社員服從國家計劃；夏勤期間就觀摩如何組織使用勞動力；秋收期間就觀摩如何進行收益分配。這樣做，可以主動地幫助各社解決各個季節中的主要問題，免得臨時發生問題臨時解決，使領導陷於被動。後一種辦法是針對某一時期各社發生的帶有普遍性的主要問題，組織專門問題的觀摩。例如：一九五四年春季，新建了許多社，有些社對於農業生產合作社的經營方針不夠明確，存有鋪張思想，屢次要求大批貸款。僅閻家屯等五個社，就要求貸款八百元。區委便有意識地組織四十三個社的幹部到勤儉辦社的西四十里鋪王國藩社進行觀摩。王國藩社一九五二年初建的時候，全社二十三戶貧農，只有三條驢腿，其他生產資料也很缺乏，社員們又投不起資，人們都叫他們“勞棒子社”。可是，就在這樣困難的條件下，他們並沒有依靠國家貸款，而是依靠了自己的勞動，到離他們村三十五里的遷西縣境內深山里去打柴，賣錢添買生產資料。自從一九五二年冬季，到一九五三年春季，他們先後打了價值四百多元的山柴，除開解決了一些社員的生活困難以外，還添買了一頭牛、一頭驢、三十隻羊、一輛鐵輪車，另外還有牲口套、肥料等生產資料。以後又繼續打柴，到一九五四年春季，他們社里已經有一頭驢子、五頭牛、兩頭驢、六十五隻羊、十二口豬、一輛鐵輪車，還有噴霧器等生產工具。這些東西，用他們自己的話說：“是從山上取來的。”大家參觀了王國藩社以後，受到了一次深刻的教育，使大家深深体会到，只有根據當地條件，面向生產，勤儉辦社，才能有效地增加社員的收入，使社得到鞏固。有些社幹部當時感動得掉下了眼淚，表示堅決向王國藩社學習。傅家城村社主任張寶印，原來想向政府要求貸款買牲口，經過觀摩以後，他說：“我們也依靠自己的勞動，到山里去取（打柴）。”在這次觀摩以後，有三十八個社打柴二百三十萬斤，把錢用來購置了生產資料。自從一九五四年春季以來，區委先後組織觀摩十多次，每次都起了很大的作用。

第五、為了有系統地教育幹部，區委還抽出農閒時間，有計劃地



分片組織小型訓練。在訓練中，除了有一定的重點內容以外，大家可以自由地提出問題，由區委幫助解決。例如：一九五四年春季，有些鄉、村幹部和社幹部初步學會了怎樣建社，但是不會辦社，區委就利用掛鋤空隙，根據社的性質和距離遠近，劃分了四個片，以五天的時間舉行了小型訓練，共訓練了三百五十名鄉、村幹部和社幹部。訓練中，由區委報告了辦社中的幾個主要問題，組織了討論。討論的時候，由老社的主任進行輔導。這樣，大家都感到很解決問題。很多幹部反映說：訓練班真象百貨公司一樣，辦社中的方法，缺啥有啥，這回對辦社可有點門道了。

“一年多以來，由於區委採取了上述辦法，使全區所有的鄉村主要幹部和社幹部的辦社能力大大地提高了一步。現在全區共有駐鄉幹部四十一名，其中有十六名已經成為領導社的“內行”，有二十五名是“半內行”。共有村級主要幹部（黨支部書記、村主任等）三百七十五名，其中有一百四十四名是“內行”，二百三十一名是“半內行”。村里的黨支部書記，除了一名以外，都當上了社主任，或者副主任。他們切實地貫徹了“書記動手，全黨辦社”的精神。

（“中國農村的社會主義高潮”，上冊，三——一五頁）

## 办好互助合作訓練班，整頓巩固合作社

中共新沂县委宣传部部长 毕广垣

用短期訓練班的方式訓練辦社幹部，這不僅是建社的重要準備工作之一，也是整頓巩固農業生產合作社的重要方法之一。我們新沂縣農業合作化運動，從一九五四年冬到一九五五年春，由原有的三十八個社，發展到三百零五個社，入社農戶占總農戶的百分之十一強，約增加七倍多。這些合作社，自一九五四年秋季建成之後，接着進行緊張的糧食統購統銷工作、兵役工作，沒有來得及進行整頓。到了今年春季統銷緊張時，新老社內較普遍地存在着：社員思想不穩定，鬧退社，鬧供應，政策問題未處理或處理不當，特別是耕牛折價歸

公之后，沒牛草，沒牛料，生产計劃未訂，生产秩序紊亂，社員鬧不團結等問題，既复杂而且又严重。据本县不完全统计有五十五个社要垮台，近一千戶社員要退社。要想把数百个合作社巩固下来，就必须做到依靠支部办社，依靠广大基层干部和群众办社。可是，当时我們还处于少数“专家”办社的情况下，大部分乡干、社干不懂办社，或者仅是一知半解，因此对整社工作，普遍存在着畏难情緒。为了把合作社办得又多又好，当时我們就用短期訓練方式，訓練广大基层干部和社的领导骨干，依靠他們进行整社。从二月到五月先后举办三期（各区委举办两期）互助合作訓練班。其經過情形是这样的：

二月初，县委以七天時間举办第一期訓練班，其对象为区委副書記、生产委員、乡支部副書記、青年团支部委員、合作社社长等，共計四百多人。结束后，各区接着又以四、五天時間由参加县里学习的骨干为领导力量，調集各社的社长、社务委員、生产队长等进行訓練。訓練人数多的約二百人，少的一百余人。由于当时正处于春耕春耕紧张时期，訓練內容，主要是以訂立一九五五年生产計劃和春季生产小段計劃为中心，建立和改进經營管理，編队編組，划片包干，建立生产秩序，并办好合作社的統銷工作。訓練方法：在通过总路綫教育、进一步提高社会主义觉悟、鼓舞生产积极性的基础上，着重由老社介紹如何訂立生产計劃、編队編組、捆工捆分、划片包干的經驗；最后由县委統一布置当前工作。

县委第二期訓練对象是区的办社干部和乡干，計二百五十余人。訓練班要解决的中心問題是：教会乡干部懂得整社要求、任务、政策、办法；根据各社不同情况，解决社內比較突出的問題，达到整頓巩固的目的。

县委第三期訓練的对象是：区委副書記、区會計輔導員、老社会計，計八十余人，時間五天，訓練目的主要是解决小麦預分工作，做好合理分配，端正政策。訓練方法：在正确地認識做好預分工作的意义与政策的基础上，制定預分方案和具体的分配办法。訓練結束回去后，即在区委领导下，搞好区的預分訓練班。一般時間三至四天，对

象是乡支部委員、合作社长、會計，計五百余人。

以上三期訓練班，对整頓社起了很大的作用，表现在：

一、提高了干部、群众的社会主义觉悟与积极性，初步形成全党办社的局面。在合作社試办阶段，干部普遍存在着畏难情緒，怕社办不好受处分，怕合作社問題多，怕入社后减少收入，正如当时干部反映說：“見到互助合作头就大。”因此，对合作社大多采取“躲”、“推”、“逃”、“过門不入”的消极态度，甚至个别的辞职不干或要求調动工作。这些干部的社会主义觉悟不高，除少数成分不純蜕化变质之外，大部分都由于不懂合作化的政策和办法所致。例如王庄区四十五个乡干中不懂办社的有二十七人，占百分之六十，一般懂的八人，占百分之十八，比較懂的十人，占百分之二十二。經過互助合作訓練班，县区共訓練了二千多名乡干和社干，加之三百零五个社所显示出的优越性，更重要的是传达了毛主席“关于农业合作化問題”的指示，这就大大地糾正了各种右傾思想，鼓舞了干部和群众的社会主义积极性，因而改变了干部对待合作社的态度，普遍反映合作社有三好——生产好、工作好、生产資料好。因而积极地热情地去领导合作化运动。

二、全面地迅速地解决了当时合作社所共同存在的突出問題。例如在春季整社中，大約以十天時間訂好三百零五个合作社的一九五五年生产計劃和小段計劃，并且通过訂立生产計劃，建立和改进了生产秩序；又以十五天時間解决了夏季預分工作，并且通过預分工作，端正了評产入股、土劳分益政策，做到大体合理。

三、通过訓練班进行典型介紹，現身說法，逐步培养了中心社，树立了旗帜，自然形成先进社带动落后社，使周围社向中心社学习，互相竞赛，互相推动。同时还对先进社或中心社开展了批評与自我批評，实行了群众监督，警惕了驕傲自滿情緒，不断地前进。

四、分区举办訓練班，还可节省訓練經費。因为以区为单位进行訓練，只需供应茶水、灯油、紙张等有限費用，如以春季三次訓練班來說，区里共訓一千三百人，每人平均四日，可节约一元二角，共計为国家节省一千五百六十元。

根据目前我县合作化大发展的情况，由原来三百零五个社发展到一千二百七十一一个社，更应在过去的基础上，繼續采用訓練班方式进行整社工作。我們今冬明春打算：办两期訂立生产计划的訓練班（即冬季与春季），两期生产队长以上干部的訓練班，几期技术訓練班，四期會計訓練班，这些訓練班应由县区分工負責，訓練時間应以不影响生产，不影响社員減少工分为原則。鉴于今冬明春訓練任务这样繁重，县区委必須加强领导，县訓練班的领导应以生产合作部为主，宣传部、組織部共同負責，县訓練班拟以县委副书记为主任，并配专职干部七人，县委要定期討論县訓練班的工作，并由县委分担专题报告；各区訓練班在区委副書記亲自领导下，配备专职干部若干人，認真办好訓練班工作，做好合作社的整頓巩固工作。

（“江苏省农业生产合作社經驗介紹”第一集，中共江苏省委农村工作部編）

## 永安县西洋鎮三村农业生产合作社 推行小段包工的經驗

（中共永安地委生产合作部，一九五五年七月五日，  
見福建“农村工作通訊”第十一期）

永安县西洋鎮三村农业生产合作社，五十五戶。实行小段包工以后，劳动效率提高，生产上获得一定的成績。

### 如何推行小段包工

（一）做好思想工作。社員看到生产管理中的混乱現象，表示不滿，要求改变經營管理辦法。社里党、团員和社干部，立即发动社員检查冬季生产混乱的教訓，使社員認識到死分活評是不适用于农业社的。并且总结了一九五四年老社員推行小段包工的作法和好处，提高了社員的認識。但是，部分社員思想有顧慮。劳动力弱的社員怕包了工做不过人家，得工分少。劳动力强的，怕包不准，多干了吃亏。个别社干部怕麻煩，說：“包不包都一样，心不齐怎么包都搞不

好。”特别是劳动态度不好的社員，更积极反对包工。针对以上思想情况，坚持耐心说服教育，反复地结合实例宣传小段包工的好处和多劳多得、少劳少得、不劳不得的社会主义分配原则，使大家满意接受。

(二)劳动力分组，土地划片。首先把全体社員根据劳动力强弱、技术高低等进行排队，并且考虑到骨干条件，和适当地照顾居住的情况，感情的融洽，划分五个耕作小队。各队都有全劳动力十人到十一人，各有犁田、耙田技术的六人到八人，有插秧技术的三人到四人。土地则以连片使用有利于生产为原则，参照各队劳动力情况和土地远近、好坏、耕作难易、早、晚稻等，适当搭配，划为五个耕作区。这样，就能使生产有节奏地平衡地进行。如果遇到特殊情况(自然灾害、社員生病等)，则由社统一调配，各队互相支援，互相关怀，保证按时完成任务。

(三)确定土地耕作质量标准和土地评底分。作法是：首先由社务委员会在每个农活季节以前找出标准田，评定在标准田里一般劳动力完成某项耕作并且达到一定质量的标准工分。然后，发动各段土地原有户依据土地远近、耕作难易等条件，参照标准田，逐段自报，汇总送交各小队讨论评议。再由社务委员会审查，提交社員大会通过。其次，在制订各种农活工分的同时，注意时间和质量的规定。例如犁田规定：密犁六转，连沟三尺半宽，洋田四寸半深，沙土田三寸到三寸半深，在农历二月二十一日以前完成，一斗种籽田(洋田约一亩八分，山田约两亩多)远田、山田十三工分，比较近的田九工分，门前田八工分。插秧规定：拔秧苗根要齐，根土洗干净。双季稻株行距一尺一寸到一尺二寸，单季稻九寸到一尺。入土根要直，一寸深。立夏以前三天完成。一斗种籽田单季稻十三工分，双季稻十工分。这样，各队都能保证质量，按时完成。第三，在评定土地底分中，难免会发生包工包不准、偏高偏低的现象。原因是：社員本身劳动力强弱、技术高低、勤劳程度等不同，对于自报工分有很大关系。部分社員态度不正确，在自己耕作区的土地多报一些，其他的少报一些。因此，在执行中必须注意纠正。该社在每个生产季节结束以后，以小队为单

位回头检查，实事求是地糾正偏高偏低的現象。例如第四小队在打田塆(堰)的时候，糾正底分偏高偏低，取长补短，还节省了九个工分，社員滿意。

(四)不同的农活采用不同的包工形式。該社包工形式有三：(1)集体包工。对于較大的固定农活，如挖稻根、犁田、插秧等，都以小队为单位，集体包工。由小队长领导排工，以死分活評的办法，評定社員当天劳动应得的工分。(2)个人包工，按件計工。对于技术性而个人包工有利耕作的农活和零碎活，采用个人包工，按件記工。例如水稻播种育秧、割牛草、采綠肥等，該社規定：从秧田整地到移植止，一斗种籽的秧苗評定五工分，包給个人。割牛草、采蕨草每百斤評定十二工分。(3)突击工，如抗旱、修水利等，由社統一掌握，临时調配操作，采用死分活評。看田水，按片划給社員看管，不計工分。

(五)实行小段包工以后，記工办法是：各小队設有記工員，两天一次由小队长领导評定社員劳动应得的工分，由記工員在社員个人劳动手冊上記上工分，小队长盖上印，同时还記在社員工分报表上。每半个月，記工員把社員劳动手冊，对照工分报表，小結一次，并且向會計报賬。會計把各小队送来的报表，对照包工表以后登賬。手續比較清楚，沒有发现差錯，社員安心。

(六)实行工作检查制度，貫徹执行劳动紀律，教育社員按质量要求和按时完成耕作任务，以加强社員的工作責任心，这是实行小段包工的主要关键。該社各小队設有检查員一名，由五个检查員組成一个检查组，負責检查社內工作。检查办法有：(1)检查員随时检查队內社員劳动的质量和肥料投資质量。(2)生产队和生产队的检查員相互检查各队生产进度和耕作质量。(3)在每个生产季节結束以后，定期召开会议，检查上一段生产計劃完成的情况，訂出下一段生产計劃。及时发现問題，克服社員的自滿情緒。

小段包工的好处是灵活、簡便，初步实行生产責任制，群众易于接受。缺点是布置农活零碎，缺乏連貫性，布置一段，做一段。因此，社干部要时刻注意检查生产进度，做这一段农活的时候，就考虑下一

段的工作，及时地研究下一段农活的包工问题，并且各小队也訂出季节生产计划和口头的小段计划，以克服以上的缺点。

### 存在的問題

(一)劳动力分组，土地划片以后，如何调配使用耕牛是一个很重要问题。该社有十头耕牛，每小队分配两头。但是耕牛的强弱，犁田的效率和负责犁田的社员所得的工分有很大关系。弱的牛犁田效率低，然而使用弱牛的人使劲很大，所得的工分又少。因此，社员争抢使用强的牛，不愿意使用弱的牛。

(二)評定土地底分，除了按照各种自然条件以外，还要考虑到因为改进技术花工大的，要适当地增加包工工分。该社对于这一点考虑不周，例如插秧，因为采用适当密植，速度慢，达不到定额，使插秧工每天只得七个到九个工分，而普通的挖稻根、割小麦每天却得十个工分。

(三)包工包不准，使社员有争轻避重的隙子可乘。第五队队长苏忠气，包工表不给社员看，自己光拾松活干。有一次排工，分配他采蕨草，其他社员打田塆。出工的时候，他不去采蕨草，而跑到一块包工底分偏高的田里打田塆。此外，造林工分，記不清楚，影响了社员的造林积极性。

(“中国农村的社会主义高潮”，中册，七二一——七二五頁)

## 华北局农村工作部关于农业生产 合作社的经营管理情况与问题的报告

(一九五三年十月)

华北在农业生产合作社初建时，经营管理的方法上一般是沿用着互助组的办法，如临时安排农活，每天派遣劳力，劳动用工的計算多数用“死分死計”，少数用“死分活計”等；对成本的計劃、賬目的清結，普遍忽略。这在建社初期，由于社小人少，公共财务少，問題尚不

大。但随着社的发展与扩大，社員觉悟的提高，原有办法，越来越明显地不能适应社的統一經營的要求，迫切需要加以改进，否则会严重影响农业生产的发展和社員的实际收入。在这方面，今年各地着手解决的劳力組織与使用和财务管理两个問題，并开始推行劳动包工制，紧縮社的开支及建立一些财务制度，目前看来，只要解决好这两个問題，即可做到“提高产量、减少开支增加收入”的目的。对巩固社是有极大作用的。

### (一) 劳力的組織与使用問題

建社初期較普遍的情况是：社員的生产情緒高而实际劳动效率低，开始很紧张愈来愈松懈。原因有两个：(1) 生产沒計划、劳力沒組織，一切农活都靠社长每天直接給大伙分派，社长忙乱不能周密計划，社員被动处于三不知(不知上那块地，不知做什么活、不知拿什么家具)，因而，等活、等人，三个人活五个人干，来往倒換地块，窝工浪費十分严重。有的在山药地里攏起种春麦的畦子；有的把北地的粪拉到南地；有的还发生遺漏地块丢失农活的混乱現象。(2) 評工、計工不合理。社內劳力多，农活杂，輕、重、忙、閑之間差別很大，每天評工行不通，固定工分，按天記工又不合理；因而“磨洋工”“熬日头”“等地头”“歇大畔”等現象便十分严重。

各地为克服这种混乱現象，采用划分劳动小組，推行了包工办法，目前包工办法基本是两种形式：

一、临时包工。即将一定的农活，定出用工的数量、质量，施工的时间(主要指适时)，作为标准包給生产小組或个人。完成之后，合乎原定标准者，規定的工数即算他們共同的或个人的“劳动日”。开始不是每个活都包，先从容易找出定額的活包起(如收割庄稼、鋤苗等)，有了經驗再包比較难包的活(如耕、耨、耙地)，暂时不能包的活就不包。确定定額的办法，一般是每包一个活，先由一个中常的劳力試作，作为定质、定量的标准。这种办法較簡便易行，宜在小社推行。

二、常年包工。和临时包工不同的地方，不是只包某些农活，而



是根据土地质量、远近、种植的作物种类，计算出每亩土地的全年需工数量，并规定耕作时间和质量，由社包给生产小队，作为各小队分配时全队的固定劳动日。这种办法是在划分了耕作队、固定了耕作区的大社，为发挥小队经营的主动性和保持各队用工的平衡所采用的办法。执行这个办法，三定（即定工、定时、定质——包括定量）必须准确，缺一不可，这就必须有全年的生产计划和评出每块地所需要的工数，才能交待清楚什么时间完成什么活，做成什么样子，才能保证质量，如没有一定经验是做不到的。因此，常年包工必须建筑在临时包工的基础上。就是做好了三定，包工后亦还发生只图快不图好的现象，还得勤加检查，并以必要的奖惩制度来保证。

有的社怕包全年工没把握，采用逐季包工办法，行之较易，做法稳妥，可作为由临时到长期的过渡办法。

有的社实行包工后为确保质量，又进而包了产量，这对增产有好处，但执行起来更复杂，土地评产要公平，投资得有精确计算，各队劳力、畜力、农具、土地均须搭配好使之平衡，包产才能准确。同时，在目前的农业技术、工具条件下，不能控制自然，稳定产量。包产时虽可肯定，但分配时极易出纠纷。这办法暂时还不宜普遍推行，应在先进的工作基础较好的社试行。

实行包工后，社员个人用工计算：凡有定额的活，都按原来包的工计算劳动日，个人做的归个人，几人伙做的，由他们自己公平分配，用不着全社统一评议了。没有定额的农活仍须辅以评工记分的办法。

以上办法，各地均已开始推行，长治专区现有的九百八十四社中，百分之八十以上的社已包工（其中有二百多社包了产），榆次专区三百七十六社亦有百分之七十采用各种形式的包工。执行的结果，加强了社的计划性，“过去人等活，现在活等人”，便于社干领导，增强了社员的责任心，改变了上忙下闲的现象。劳动计工亦较前合理，混乱现象得到克服，劳动效率显著提高，由此证明这个办法是可行而又行之有效的，应加推广。

但在推行包工时，也必须坚持由少到多、由临时到常年循序渐进

的方針，否則，不是形式主義，不起作用，就可能滋長糾紛，影響生產。現在不少社一開始就冒然執行常年包工，甚至包了產，這是危險的。形成這種情況的原因，則是這些社一開始就搞得太大了，生產隊固定了，耕作區劃分了，本來不能包但又不得不包。從這裡又說明，今後發展社，還是堅持先辦二十戶以下的小社便於經營管理為好，等陸續積累了一套經營管理的經驗再逐漸擴大。

## (二) 在財務管理方面，目前迫切需要解決兩個問題

一、緊縮開支，減輕債務，增加社員收入。開支大、負債多是普遍情況。山西李順達社耕畜、農具、羊群、修建四項開支即占總收入的百分之五十；河北耿長鎖社今年遭了災，如歸還銀行借款和社員投資，即占總收入的百分之八十二。其他如山西郭玉恩社、河北曹同義社的投資都占總收入的百分之三十八左右。只吳春安社因收入較多，開支只及百分之十八。這些開支主要是銀行借款。饒陽一百零五個社，僅拿銀行借款一項和總收入相比，借款超過收入者有五社，借款占收入百分之五十至八十者三十六社，借款占收入三十至五十者三十一社，只有二十八個社借款在收入百分之三十以下。開支過多是由于下述情況形成的：（1）追求高額產量，過多的施細肥，去年不少社是賠錢增產的。（2）過早過多的養了大騾、大馬，購買要一筆錢，飼養耗費更大，不少社是叫牲口吃窮了。（3）打井、修渠、購買農、副業用具。（4）本來有些社自己有力量投資也向銀行借款，結果每年得償付若干利息。（5）償付社員入社時農具耕畜的作價。以上五項主要開支中貸款過多的現象，已為各地注意並開始糾正。耕畜農具全部作價歸社現象山西大部已糾正，其他地區尚須繼續解決，不過此項開支還在社員身上，對實際收入影響不大。開支最多、影響最大的是前三項。而这三項開支用途是正當的，許多問題也合乎生產需要，但問題在脫離目前的可能條件。因此，糾正的辦法主要是：提倡精打細算過好時光。生產投資上，今年不少社注意以粗肥代細肥，此項開支已大為減少。對耕畜飼料開支的緊縮，仍應堅持以租用、雇用、作

价归社多种形式处理社员的耕畜，不要全部集中在社，以減輕社的負担。同时提倡多打青草，減少飼料。各項建設均应量力而行，社内开支，应限于买些灯油紙張之类的有限开支。

二、缺乏必要的財務管理制度，賬目不清以及挪借、貪污社款現象极为普遍而严重。壶关检查了十一个社，制度健全、賬目清楚的只二社，賬目不清者六社，賬目混乱发现挪借、貪污社款者三社。长治专区九百多社中已发现八十余社的社干有貪污，貪污項目及方法有：草料、現款、公積金、粮食、口袋、羊皮及多記劳动日等。錯記賬目、死亡牲口、損坏农具現象也极严重。而且这种混乱現象一般是老社甚于新社，大社甚于小社，一直在发展，这是值得特別注意的。

形成上述現象的原因，一方面是領导上对这个問題估計不足，沒有想出更好的办法，另一方面，农民文化低，會計人材太缺，常被坏分子乘机鑽进掌握，且社員又缺乏审查賬目能力，同时，还没有形成适用于合作社簿記的制度，农村現用的記賬方法不能解决問題，而去年河北山西搞的新式簿記又太复杂，不易执行。对此，应从以下三方面解决：有計劃的訓練一批會計人員，总结研究一套适用的制度和簿記开展社内民主，在冬季整頓中将清理財務作为一項內容加以解决。

（“农村工作通訊”第九期，一九五四年三月二十五日）

## 北京市丰台区三个农业生产合作社的 劳动組織和按件計工制

赵 綱、呂鴻才

“人民日报”編者按：建立健全的劳动組織和合理的計算劳动工分的制度，克服在生产管理工作中发生的窝工、誤工、无人負責等严重的混乱現象，是目前农业生产合作社搞好生产、繼續向前发展的主要关键。中央人民政府农业部为了研究和解决这个問題，特派了一个工作组到北京市丰台区张郭庄、黄土崗、辛庄三个农业生产合作社进行了一

次比較深入的調查。本文就是這次調查的結果。

張郭莊社共有三百八十八戶，男女勞動力六百五十人，耕地五千八百七十二畝。黃土崗社共有一百五十五戶，男女勞動力二百二十九人，耕地一千六百七十九畝（內菜地五百二十五畝）。辛莊社共有二十三戶，男女勞動力三十四人，耕地三百二十畝。張郭莊、辛莊兩社以種植小麥、玉米、谷子、甘薯、花生等大田作物為主，並有篩石子、打石板等常年副業。黃土崗社以蔬菜為主兼種大田，蔬菜收入約占全社總收入的百分之七十。張郭莊、黃土崗兩社已實行完全按勞分配，土地不分紅。辛莊社是以當年產量的百分之三十作為土地報酬，其餘按勞分配。

### 勞動組織的情況

辛莊社是根據農業季節和農副業情況，將全社勞動力劃為兩個小組。平時一個農業組，一個副業組（打石板）。農業最緊張時，兩個組都搞農業。小組不固定耕作區。每組設正副組長各一人，領導全組工作和評工記分。社內半月有一小段計劃。管理委員會（以下簡稱管委會）負責生產的委員（二人）按小段計劃向小組分配農活。這種分組的辦法，社員們還感覺便利。

張郭莊、黃土崗兩社，因為社的規模大，就要求與大社相適應的勞動組織形式。兩個社都建立了生產隊，每個生產隊負責一個固定的耕作區，並配備有為生產所需要的牲畜、農具。

張郭莊社共有七個生產大隊。大隊設隊長一人，副隊長二人，負責作生產計劃，督促檢查，調動大車牲畜（該社牲畜大車配備在大隊，一般農具由小隊保管），副業事務的接洽，對社員進行教育及解決較重大的問題等。大隊下各設若干小隊，小隊設隊長一人，副隊長三人，負責根據大隊的小段計劃（七天一次）安排生產，分配農活，檢查耕作質量，評工記分，教育社員等。正小隊長管全面工作，副小隊長一人負責生產，一人負責記工，一人負責保管。

黃土崗社共有五個生產隊，一個茉莉花生產組。生產隊以下，按

勞力分為二至三個小組，小組不固定耕作區。生產隊設隊長一人，副隊長一、二人，統計員一人。小組設正副組長各一人，記工員一人。隊長的任務是：管理生產，計劃和分配農活，掌握勞動定額，檢查耕作質量，對社員進行政治思想和勞動紀律的教育。副隊長除協助隊長工作外，還管雜活、統計應售出的蔬菜等。統計員負責作勞動報單，生產表報，並兼管農具。小組長的任務是根據隊長布置的任務分配社員農活，領導干活。小組記工員負責將社員的每日工分記入勞動手冊。

### 建立勞動組織的經驗

一、健全勞動組織、貫徹責任制，是克服窩工浪費的有效方法。合作社是統一經營的生產單位，如果仍然沿過去的臨時派工分散經營的辦法，就必然會造成勞動力的窩工浪費現象，影響社員的生產積極性，使生產受到損失。例如黃土崗社一九五三年發展到三十三戶，仍然採用社主席派工的辦法，結果每天早晨派工，便要耽誤半小時左右，每天窩二、三個工。社員說是“每天打鐘上社‘趕會’听候主席‘發配’”。而管生產的主席卻正象社員所說的“長三頭六臂八條腿也‘忙活’不過來”。經常發生需工多派工少或需工少派工多的情形，有些活該做沒做或做的不好，這年春天甚至有二十畦冷韭因為忙忘了一茬沒有收。以後社內檢查了這些缺點，改進了勞動組織，將全社勞力劃分為兩個男女混合的生產隊，每隊負責一個固定的耕作區。這樣作的結果，每個隊負責的地區小，勞力少，地塊比較集中，“派工”“派活”比較方便，“窩工”“丟活”現象大大減少了，主席不忙亂了，隊長負起責任來，社員不再鬧“發配”了，徹底扭轉了過去的混亂現象。

張郭莊社今年春初雖然建立了生產大隊和小隊，但由於劃分得不够恰當，分層負責制沒有確定好，也曾一度發生過混亂現象。一方面是生產小隊太小，技術骨幹配備不全，大田播種時，不少小隊有扶耩子的，沒有撒籽的；有撒籽的，沒有撒糞的，造成臨時大量調撥勞力的現象，影響生產計劃和工作質量，也增加了評工的困難（該社經常

抽出一半多的男勞力去搞餘石子副業，也是使各生產小隊感到人少和造成臨時大量調撥勞力的原因)。另一方面，是小隊長沒有負起責任，使大隊長過分忙亂，大隊長每天忙着安排生產，分配農活，調動牲畜、大車，準備農具、種子，領導評工記分等，沒有時間主動檢查工作和解決重要問題，以致經常發生窩工浪費，大隊長本人也很少能夠參加生產。以後該社改進了勞動組織，將規模較大的四個大隊的二十個生產小隊合併為八個，小隊固定了耕作區，貫徹了分層負責制，加強了小隊長的責任，才克服了過去混亂現象，使大家都感到滿意。

二、勞動組織的形式應根據社的大小、生產需要、勞力多少等條件來確定。根據三個社的經驗，三十戶以下的社，因為規模小，由管委會直接領導生產較好，一般不必建立固定耕作區的生產隊，但應按生產需要建立生產小組。三十戶以上的社，就有必要建立固定耕作區的生產隊。生產隊是合作社勞動組織的基本形式，必須選派較強的骨幹擔任隊長，加強隊的領導，以發揮它在生產上的作用。生產隊以下，可以建立生產小組(如生產隊較小，也可以不設固定的生產組，而按小段農活臨時分組)。生產小組不必象生產隊那樣多年固定耕作區，但可以在一年或某一季節內，劃分一下責任區，這樣做可以更好地貫徹責任制。例如鋤苗，如果某一塊地的几遍苗，都由一個小組負責來鋤，就容易作到遍遍精細；如果分由幾個小組負責，就容易發生先鋤的不顧後鋤的，發生質量粗糙的現象。在劃分小組後，應加強集體主義和勞動紀律的教育，使社員們自覺地服從分配，克服本位主義思想。

為了加強管委會的領導和發揮生產隊的作用，大社勞動組織的層次不應過多。三四百戶的社可以多設幾個生產隊，隊的規模可以大一些，一般不應生產隊與生產小組之外，再增加層次(張郭莊社是大隊以下設小隊，小隊以下不再分組。小隊規模大的，可多設幾個小隊長，分工領導)。

建立生產隊一般應注意：

(1) 適當搭配各隊勞力、技術骨幹，增強其獨立進行生產的能

力。对社員間的个人感情和人事关系，也可以加以适当照顧；但須坚持以有利生产为主，避免劳力强的和骨干集中在一起，影响其他队的生产。(2)根据生产需要，配备各队牲畜、农具。如黄土崗社各队都配备有适当的牲畜、农具，张郭庄社牲畜、大車配备在大队，一般农具如犁、鉄鍬、大鋤等配备在小队。(3)居住集中。两个社生产队的划分，都照顧到自然村的分布情况。

从张郭庄黄土崗两个社的情况看，生产队最少要能凑一个生产班子，能独立使用一套农具和独立进行各种农事活动。队的耕作区要便于实行合理輪作。大社的生产队应随社的扩大而适当增大。例如黄土崗社现在的生产队，多是四十个左右的劳力，三、四百亩土地。这样就更便于配备牲畜、农具、因地制宜、合理使用劳力以发挥合作社的优越性。但生产队的規模也不宜过大，因为目前一般生产队长的管理能力不高，使用的农具主要为改良农具或旧农具、生产队太大了，就要增加管理生产的困难。

三、生产队所負責的耕作区，既要注意使土地連片、集中，又要注意适当搭配各种作物，調剂忙閑。张郭庄、黄土崗两社各生产队的土地都距各队所在自然村較近，且較集中，对搭配土地、作物，調剂忙閑也作了照顧。但也发生过一些問題，如黄土崗社今春开始編生产队划耕作区时，全社每一劳力应担負水地三点零六七亩，旱地六点零八二亩，但二队每个劳力却平均有水地五点七亩，旱地九点九亩，超过全社平均数太多，四队每个劳力平均水地二点一三六亩，三队每个劳力平均水地一点七九五亩，距离全社平均数又太远。因为劳力和土地数不相称，便形成大量調拨劳力。以后重新調整了耕作区，使各队每一劳力所担負的水旱地数大体相等，但又发生作物搭配的矛盾。三队有四十五亩小蘿蔔，三十五亩土豆，四队有八十一亩土豆，只有五亩多小蘿蔔，因为小蘿蔔每亩用工数較土豆多一倍，而且時間集中在四、五两月，土豆生長時間长，用工可以匀开，就形成四、五两月三队忙，四队閑。加以三队用工計劃沒有作好，临时調拨劳力又发生困难，使生产上受到很大損失。这說明划耕作区，必須周密地考虑到各方

面的条件，对所发生的各种矛盾要依据次要服从主要的原则加以解决，才能作到适当。

四、关于妇女劳动力的组织，三个社的经验，以男女混合编队（组）为好。这样，便于耕作时搭配劳力，发挥专长。例如播种花生时，男劳力扶耧子，女劳力点籽。栽甘薯时，男劳力扶犁打埂、挑水、撒粪，女劳力栽秧、复土、撒毒谷等。也便于农副业结合，农活不太忙时可以抽出男劳力去筛石子、打石板，留下一部分男劳力和女劳力配合起来担负田间工作。但在混合编队（组）情况下，须注意灵活使用劳力，如大田播种时男女在一起，锄苗、摘棉花，捆小蘿蔔等适合妇女单独做的工作，也可以分开。

### 实行按件计工制以前的情况

这三个社过去对社员劳动的评工记分，都是采用“死分活评”的办法。但是随着社的扩大，劳力和土地的增多，各种农活也比以前复杂得多。如张郭庄和黄土岗两个社，每个生产队白天都分成好些个小组干活，谁干的怎样，除在一起干活的几个人外，别人是不了解的；即使在一起干活，因为没有评分的标准，不仅晚上评分要占去很多时间，而且也很难评得准确。这样有些落后的社员，便“鑽空子”，干活“磨洋工”、“熬日头”，在评分时，又嚷自己干的活多、活累，想多评些分。由于有些社员的主人翁思想还没有一下子确立起来，他们想：“谁做的不好，吃亏是大家的，轮到个人名下，能有多少，犯不上得罪。”因此别人说评多少就同意评多少。还有些人，是看人来评分，和自己感情好的，就提议多评些分，和自己感情不好的，就赞成少评些分，这样就不可避免地要发生争分吵架的情事。另有些社员嘴里虽不说啥，但心里暗自憋气。这样就使劳动积极和劳动好的吃亏，结果是劳动积极的也不积极了、劳动好的也没有以先干的那样好了。有的社员竟失掉了办好社的信心，大大地降低了劳动效率。另一方面由于评分没有明确的标准，也容易发生队与队间评分的不平衡，造成彼此互相猜疑。这一切都影响了合作社的巩固。黄土岗社在去年未实行按件



計工以前，每天晚上五、六十个劳动力在一块評工記分，总是你多我少，爭執不休，有时一吵就是小半夜。社員們反映：“白天累的筋疲力尽，晚上还要‘熬鷹’，可真受不了。”张郭庄社今年春耕开始，規定劳动一天七分为滿分，以后提高为七分半。最初每天晚上評分时，爭分吵架的現象很严重，后来各队在評分时，除妇女小孩少評一些外，一般都評滿分。有时小孩也爭起分来，結果不少小孩也評到滿分。因此不少社員劳动情緒不高，他們說：“干不干，七分半。”有一个社員在压地的时候，在地头上睡着了；送糞的有的只装半車，搞副业篩石子的，二个人一天只抬一立方公尺石子，而单干户二个人能抬二立方公尺，效率相差一倍。辛庄社在評工記分方面也有同样情形。

### 怎样实行按件計工制

現在，三个社都已实行了按件計工的制度(簡称“計件制”)。今年春天黄土崗社預定实行按件計工的有六十三种农活，現在已經实行了五十种。张郭庄社由队长會議初步研究，預定农业活九十种，副业活七种，实行按件計工，現在实行的共二十五种。辛庄社是随着季节在該做某种活以前，就先作試驗，然后实行，在春耕播种阶段，共实行了十三种。

实行計件制必須首先制定准确的工作定額和确定每个工作定額的公平合理的工分，三个社在制定工作定額和确定定額工分时，是按照以下的办法：

一、制定定額的标准：三个社都是以一个中常劳动力忠实劳动一天所能达到的工作数量为标准。确定的办法是先由管委會討論，再經過实地試驗，而后交由社員大会或队长會討論通过。如黄土崗社去年开始制定定額时，即由主任殷維臣亲自实地參加試驗。张郭庄社在实行定額管理以前，两个人鋤草，規定质量标准是五分长，一天鋤四百斤为滿分，社員們还嫌定額太高，經過第四大队大队长王文玉亲自試驗后，在同样的劳动時間內，保持质量标准，鋤了四百六十斤，最后經過社員們的討論，确定五百斤为一个定額。也有一些簡單的活，

不經過試驗，根據社員們的經驗即可確定定額標準。在同一種農活中，由於條件的不同，定額標準也應有所不同。如辛莊社規定：在平地播種花生一付犁耩十二畝到十三畝，在坡地播種谷子，一付犁耩十畝到十一畝，為一個定額。黃土崗社規定：耕地用七寸步犁一駱一騾一天耕五畝五分，用十寸步犁二頭騾子耕六畝，用雙鏟犁三頭騾子一天耕十畝，算一個定額。為了避免趕活累壞牲口，規定多耕不多記分。實行定額管理後，對耕作質量的要求，也規定得明確、細致多了。辛莊社規：播種時撒種的要撒勻、撒直；幫耨的不許亂打牲口，到地頭要快、回頭要穩，不能讓牲口吃了毒谷；攪糞的要攪在溝里，攪勻，不許一窩一塊；拉砘子的，要壓好，要打碎圪塔，搽淨茬子。

二、確定定額工分的依據。三個社對每個定額工分的高低，是按照技術繁簡、工作輕重和季節差別三個條件確定的。張郭莊社是把全年的農活，進行排隊，分成三等八級。一等活分成兩級。二等活，分成三級。每級活的工分，相差半分左右。一等一級活，是帶有技術性和比較重的活，如扶犁、撒籽、撒糞、鋤地、割麥割谷、趕車等，共三十種。達到規定的數量和質量的，春季記八分工，夏、秋二季記十分工，冬季記七分工。三等三級活，不但活輕容易做，也不需要技術，如選種、治蟲、大麻籽間苗等，達到規定的數量和質量的，春季記五分工，夏秋兩季記六分工。如同一種必須幾個人共同作業，則按每個人的工作，規定不同工分。如種春玉米，四個牲口八個人，規定種十九畝地，整勞力五個（扶犁一人，撒籽一人，撒糞二人，趕鞭一人），每人八分；半勞力三個（撒毒谷一人，拉砘子二人），每人六分。

三、隨着條件的變化隨時修正定額。定額制定後，並不是就固定不變了，還要根據條件的變化，隨時予以修正。黃土崗社去年在花生地拔草時，經過試驗，確定每個定額為三畝，但沒有做完，就下了一場雨，雨前草少，雨後草多，再用原來的定額就沒法執行了，所以他們根據實際工作所能達到的數量，降低定額為一畝。還有一些活，變化較快，無法固定定額，如摘豆角、摘棉花等，但可按照定額的辦法，根據實際情況靈活運用。黃土崗社去年摘豆角，最初一棵秧上只能摘兩

三个，一个人一天只能摘六十五斤到七十斤，他们就按中常的数量七十斤为一个定额，记六分五。第二天豆角多了一些了，最少的摘到七十斤，最多的摘到一百零五斤，就提高定额为九十斤。第三天豆角大批的下来了，最少的摘一百五十斤，最多的摘到一百八十二斤，就提高定额为一百七十斤。

### 实行按件计工制的好处

计件制实行后，充分地发挥了每个社员的劳动积极性，大大地提高了劳动效率。张郭庄社在未实行按件计时，两个人锄草一天还锄不到四百斤，实行按件计工以后，一般能锄到五百多斤。搞副业筛石子，过去两个人抬一筐，慢腾腾地迈着方步走，实行按件计工后，有的同时抬两筐，抬上就跑（由于这样做有的人累病了，现在纠正），每天一般能挣十一、二分。谷子间苗带锄草，一般妇女带着干粮下地，午间不休息，有的挣到十二分。黄土岗社实行按件计工后，许多社员都是起早贪晚，社员殷德宽起五更就下地，一早晨就培了一百六十八个沟，挣了七分，白天刨土豆又挣了八分，一天干了一天半的活。许多社员反映：“以前熬日头，现在怕天黑。”

其次，进一步地贯彻了男女同工同酬的原则，充分发挥妇女和半劳动力的积极作用，并在某种程度上，解决了干部误工多的问题。实行计件制前，辛庄社只有两个妇女在农忙时参加劳动，现在增加到八个妇女经常参加劳动。去年黄土岗社实行了计件制，全社二十六个妇女劳力，经常参加劳动的就有二十个。这个社有些男社员老觉得妇女挣的分多，不服气，社员张玉明等，就会和妇女比赛捆小蘿蔔，结果，他们一天最多的捆六百把，而妇女最多的捆八百把，他们才不吭气了。立夏前后，是这个社农忙最紧张、需工最多的时期，小蘿蔔，韭菜要收割，土豆，小麦要追肥，谷子要间苗等等，计划要用一千一百多个工，可是全社劳动力全部参加只能做九百个工，有的社员说：“非雇工不可”，但是该社从那时起，实行了计件工作制，大大地提高了男女整半劳动力的积极性，连老太太和小孩子们也都参加了捆小蘿蔔。

結果未雇一个工，也按期完成了生产任务。

由于計件制是以个人計件为主的，每个人能做多少活，就記多少分。这样干部在处理必要的事务或自己的零活以后，无论什么时候，都可以参加劳动，不象以前因評分不方便，把零碎的时间都浪費了。因此，不但可以多作些工，大家也感到活便。黄土崗社去年有五个村干部，經常开会誤工，但他們在八个月中每人平均仍作了二百个劳动日。

第三、使計算劳动日的評工記分工作，进一步达到公平合理，符合按劳取酬的原則，并且簡便易行，避免了开会过多的毛病。由于各种农活的劳动定額，絕大部分是經過实地試驗后才确定的，所以它能够准确地按照每个劳动力实际工作的数量和质量記分，克服了过去在記分上的偏高偏低和平均主义的現象，因而也就更符合于社会主义“按劳取酬”的原則。另一方面由于有了工作定額，在每天工作完了后，由小組长和記工員检查每个人完成定額的情况，便能很准确的把工分記載下来。这样就可以去掉开会評工的麻煩，避免了爭分吵架的現象，有利于社員間的团結。并且因为开会的次数少了和开会的时间短了，社員們就可以得到充分的时间休息，或利用这些时间学习。所以这种制度实行后，很快的就得到了社員們的拥护。三个社在乍实行計件制的时候，有些社員还存在着各种不同的顧慮，但是經過說服、解释和試行以后，大部社員就积极要求干“件活”了（他們把按件記工叫“件工”）。社員普遍反映：“这办法好，省事、出活、不屈人。”

### 实行按件計工制的經驗

一、实行計件制必須与健全劳动組織，建立責任制和加强計划性紧密地結合起来。計件制是計算劳动日的一种方法，如果組織松懈，沒有明确的分工負責制度，或者計划不够周密，那末实行这种制度就容易使社員們发生什么活对自己有利和方便就干什么活，并且也会发生干活粗糙、錯過农时和丢漏农活等混乱現象，使生产上受到損

失。三个社在实行計件制以前，都按照規模的大小、領導骨干、劳动力、畜力、生产工具和居住的具体情况，划分了生产队、組，建立了队、組的分层負責制，制訂了較周密的生产計划。黄土崗和张郭庄两个社，有社的全年、季节和月度的生产計划，各生产队、組除根据社的总計划訂出队、組的全年、季节和月度的計划外（为避免繁瑣，似可考虑不要月度計划），并有七天一次的小段計划。如果发现劳动組織与計件制发生不相适应的情况，即随时进行調整。在健全了劳动組織和建立了責任制以后，加强計划性使各生产队、組按照計划进行生产，便显得十分重要。黄土崗社的第三生产队，在制定五月份的計划时，由于沒有把零活計划在內，在收小蘿蔔时劳力就大感不足，其他各队都按照計划进行工作，临时調拨劳力也很困难，这样一来，不但推迟了花生播种和土豆拔草的时间，也就誤了小蘿蔔的及时收获。

二、为保証計件制順利推行，必須加强政治教育，重視检查工作。实行計件制后，社員們为了多挣分，追求数量，不顧质量的現象，是极容易发生的。黄土崗社去年收花生时，規定五百斤为一个定額，但当时有些社員追求数量，摔在地下的不拣，秧子沒有摘淨就扔，糟蹋很多。管委会发现这一問題后，第二天就在摘花生以前，在地头开会，向社員进行教育，講明多摘一百斤多得两分，分紅时才三四千元，可是糟蹋二十斤花生，社里就損失二万元，社里总收入減少了，个人挣的分再多，也不能多分錢。这样用算細賬的办法說明利害，使社員們明了了个人的利益和社的利益的一致性，以后社員們对拣花生就仔細了，每亩可少損失二十斤花生。再如該社規定鉆蘿蔔畦四十五畦为一个定額，质量要求是四寸深，社員陈德寬三个鐘头就鉆了四十畦，大家覺得不对劲，原來他只用四齿在地皮上搜一搜，搜出新印就算了。任天元鉆畦不打碎土块就平，有一天竟挣到二十二分，結果种的时候，用水一浇，都漏成大窟窿。显然这种追求数量不顧质量的現象，如不能及时加以糾正，在生产上就要受到很大損失。因此，該社規定每晚收工前由队长或小組长进行一次质量检查，管委会認为有必要时还可临时組織各队領導干部进行质量大檢查。对不合质量要求的，

令其返工或扣分，并給以批評，对成績好的，就給以表揚。此外，还开展队与队間的竞赛，发动社員間进行互相监督并經常組織各队參觀評比，这样就使社員們重視了质量。

在实行計件制后，社員們的劳动积极性也大大提高了，但也容易发生为多掙分而不顧身体健康的拚命主义。张郭庄社在实行副业篩石子的按件計工后，有的社員由过去两人一回抬一筐增加到一回抬两筐，結果不少社員累病了。黄土崗社社員罗春生，上午挖河回來午間沒有休息就下地干活，說：“可得‘奔分’了！”一下午就掙了八分，第二天就病了，歇了一月花了一百多万元。社員花春祥为了“奔分”，在春季作洗菠菜装車的活时，常向本队的社員說：“这活我包了。”一干就是半小夜，早上又得起早赶車上市，一个多月很少睡觉，結果病了二个月。因此，实行計件制度后，应该規定适当的作息制度，并注意向社員进行教育，防止不顧身体健康情事的发生。

三、計件制应由簡到繁。逐步推行計件制，目前还没有一套完整的和成熟的經驗，由于沒有习惯，一般社員們对采用这种制度还存在着各种不同的顧慮，如一部分社干部和社員存在着怕麻煩，怕搞不好，劳力弱的和比較懶惰的社員，怕自己掙分少，占不了便宜等。所以在試行的时候，除应充分作好思想动员工作外，应先由簡單和容易实行的农活入手，才容易为社員所接受，并逐漸体会到它的好处，为順利推行这种制度打好基础。黄土崗社去年由收小蘿蔔开始实行按件計工，以后逐漸加到三十三种，今年又增到六十三种，其中小蘿蔔一項，由整地、播种至收获、装車出售的各种活共有十五种，实行計件的就有十四种，普遍得到社員們的拥护。

計件制并不是十分复杂难办的。事实上目前各地农业生产合作社实行的“包工”制度，其中不少农活是按件計工的。不过一般的包工制度是以“小組計件、个人活評”为主，大部分免不掉評工的麻煩，而計件制是以“个人計件”为主，需要評工的农活，就減少了，因此在記分上就簡便得多。至于定額的制定，需要經過試驗，也不是怎样难办的事。因为它不可能也不必要一下子对准备实行計件的定額，都

进行試驗，而是在每一件农活开始前，結合生产，就試驗了不需要特別費事。同时，这种制度是應該由簡到繁由易到难逐步推行的，因此实行起来，便不会感到很困难了。

根据黄土崗社的經驗，目前还有百分之二十左右的农活，制定定額有困难。如一般零活和补苗等，仍然可以采用“死分活評”的办法，同时在計件工作中，也还有一部分农活需要“小組計件、个人活評”，因此，想一下子就完全拋棄“死分活評”的办法也是不对的，不过我們应当肯定，“死分活評”的办法是有缺点的，它只是一种过渡的办法，随着农业生产合作社的发展和社的組織規模的扩大，必然要逐步为計件工作制所代替。有些人对計件工作制存在着怕麻煩的思想是錯誤的。应当主动地先从容易計件的农活作起，制定定額，逐步推广。

四、在实行計件制中，应特別重視定額的試驗工作，尽量減少单凭經驗估計的办法，以便使定額达到公平合理。三个社都是在动手前一两天作好試驗工作，然后由管委会通过，向社員公布。但在試驗时必须注意根据不同的土质和条件分別进行試驗，才能免掉畸輕畸重的毛病。黄土崗社第五生产队是沙质壤土和其他各队粘土較多的情况不同，但在确定定額时，沒有注意到这一差别，而分別进行試驗，确定不同定額，因此該队無論在耕地、平畦、鉆畦、拔蘿蔔等各种农活中，都超过定額很多，引起其他各队社員的不滿。

三个社在制定定額标准时，都是以一个中常劳动力，忠实劳动一天，所能达到的工作数量和质量为标准。这在开始試行的阶段，社的領导干部和社員們还缺乏經驗，有些人还存在着各种不同程度的顧慮，以中常劳动力为标准，劳力强的，可以超过，劳力弱的，經過努力也可以达到，对提高工作情緒和工作效率，都有一定作用，因此这样做是适当的。但随着經驗的增加和社員对这种办法有了深刻的認識以后，就应使工作定額的标准較中常劳动力所能够完成的标准稍为提高一些，以刺激劳动的积极性，提高劳动效率。随着劳动生产率提高，生产工具的改进，社員技术熟練程度的进步等情况，定額标

准也随着提高。否則，便会使繼續提高生产率发生困难。

每一个定額的工作数量，不能因計分关系而随意升降。工作定額，不但是劳动工分計算的根据，而且是計划和組織劳动的基础，根据定額可以計算出所需要的劳动力，以便适当分配劳动力，在一定時間內，完成生产工作，使生产計划切合实际。黄土崗社在制定定額时，把技术活和重活的定額工作数量降低，而把技术性差的活和輕活的定額工作数量提高，如“平畦”是技术活，质量要求是不頂水、不跑水、不偏晌，沒有技术的人是很难作好的。但他們不用提高定額工分的办法，而把一个中常劳动力一天能平五十畦降低为四十畦算一个定額，完成一个定額就記一个劳动日，超过时按比例加分，捆韭菜一个中常劳动力一天能捆一百捆，但因为是輕活，就拿捆一百二十捆算一个定額，也是完成一个定額記一个劳动日，达不到的按比例減分。这样，不但在計划和組織劳动力时发生困难，也是使定額沒有明确的标准。并且由于一些技术活和重活降低了定額的工作数量，使一般劳动力达到定額后，就容易滿足，阻碍了劳动力积极性的发挥，而对某些技术差的活和輕活；由于提高了定額的工作量，使一般劳动力劳动一天又很难完成一个定額，也影响其劳动积极性。因此，不变动定額的工作数量，而用升降工分的办法，比較恰当。

在确定定額工分时应克服平均主义并經常注意修正偏高偏低的現象。三个社在确定定額工分时，还或多或少地存在着平均主义的思想。表现在对技术活不够重視，而重活和輕活的工分差別也很少。如辛庄社規定耩谷，完成一个定額时，扶耩的(技术活)十分，耨粪(重活)十分，复土的(輕活)十分，拉绳子的(輕活)九分五。张郭庄在农活排队时，对技术活也重視不够，如耕地(技术活)与撒粪(重活)都規定为八分，而浸种、拌种(技术活)却規定为六分。这虽然由于农民旧的习惯一时不能改变过来，也可以看出他們还没有認識到技术在农业生产上的重要意义和还存在着平均主义思想。当然为了照顧目前以手工劳动为主的情况，工分差別不应过大；但随着技术的改进和新工具的采用，应有意識地教育农民，改进这种不正确的观点，以鼓励



社員們学习技术的积极性。

在实行計件制的过程中，应随时注意修整定額工分的偏高偏低現象，黃土崗社，由于定額中有“分甜”“分苦”的差別，社員王立功經常搶着干“甜活”，三月份內有十天他掙到一百四十分，惹起社員們的不滿。張郭庄社由于沒有注意季节衔接时定額工分的平衡，所以在同一天內，扶犁打埂的作春季活掙八分，而一般妇女間谷苗的，作夏季活的掙到十二分，这显然是不合理的。为了糾正这种現象，規模較大的社，可在管理委员会下建立定額管理委员会一类的組織，担负定額的制定，修整和检查总结的責任，以不断使計件制逐渐达到完善地步。

(一九五四年第八号“新华月报”)

## 安广县四一农业生产合作社固定生产队和实行包工包产的經驗

(中共安广县委农村工作部，一九五五年三月二十五日)

安广县四一农业生产合作社，是在一九五二年春季建立的。当时入社的二十四戶，男社員三十四名，女社員十九名，土地一百二十三垧。到一九五四年春季，扩大到三十六戶，男社員四十八名，女社員三十名，土地一百九十八垧，馬三十七匹，胶輪車兩輛，鉄車六輛，馬拉农具一套半，鏟耩机十台。

社扩大了，給社的領導上带来了一些新的問題。第一，劳动力多了，社的領導上还缺乏組織劳动的經驗，产生了严重的窝工。每天早晨天一亮，社干部就喊社員起来干活，到太阳挺高也集合不起来。早来的不多干，晚来的被扣分又不滿意。送粪的时候，一大帮人围着一个粪車，能干的累得够呛，劳动不好的站在一旁閑得够呛。由于劳动組織得不好，只在一九五三年夏鋤期間就浪費了三百多个工，秋收期間又浪費了一百多个工。第二，公共财产多了，但是沒有明确的物資

保管制度，發生了很多浪費現象。例如毀大馬鞭子做小馬鞭子，拆了車套作犁套，用大船作馬槽，不到半年就丟了三輛車的繩套。因而社員情緒低落。副主任趙振方等人還提議，把合作社分成兩個社。為了解決這些問題，縣區工作組的同志，幫助他們研究試行“固定生產隊、固定土地、固定耕畜農具、常年包產、分段包工、超產獎勵”的辦法。這個辦法開始實行的時候，部分的幹部和社員在思想上有過抵觸。社幹部怕麻煩。年歲小的和體力弱的怕累壞了。部分積極分子怕分隊影響團結。干活好的怕旁的隊、組干活質量不好。根據這些情況，工作組的同志和社的理事會，就引導大家找過去窩工的原因。李有棠說：“合作社大了，理事沒有領導五、六十人干活的經驗，誤工多，就出活。”接着，又啟發社員認識固定包產的好處：（1）各隊固定自己的作業區，能夠加強隊的計劃；（2）能夠發揮隊長、組長的積極性；（3）土地、農具等固定由專人負責，就不會損壞浪費，並且能夠養成社員愛護公物的習慣；（4）實行超產獎勵和各隊進行小包工的辦法，能更好地實行多勞多得、按勞付酬的原則；（5）可以為將來過渡到高級社培養幹部。好處找出來以後，大家就自覺地接受了這個辦法。

四一農業生產合作社，為了實行“固定生產隊、固定土地、固定耕畜農具、常年包產、分段包工、超產獎勵”的辦法，進行了以下的具體安排。

一、將全社四十八名男社員、三十名女社員，編成兩個男女混合生產隊。為了加強隊的領導，每隊由一名主任負責掌握。每隊設兩名隊長，劃分三個小組，每組又設一名組長。編隊的時候，把黨員、團員、理事和骨幹分子做了適當的配備。對於社員也按照勞動力的強弱、耕作技術的高低等情況，做了適當的調整。每隊有一名技術員，六名趕車的，一名保管員和一名田間記錄員，使各隊都有各種人材，能調開扇，踩開腳。

二、建立農具的使用、保管責任制。將社內的農具和馬匹，除了留出一匹馬在社內做零活使用以外，分配給每隊五台鏟耩機，三輛大車，一輛膠輪車，十八匹馬。小農具也做了適當的配備。這些農具和馬

匹，都归各队自己使用，常年保管。同时，还确定了农具的折旧率，并且规定对于无故损坏农具的人，按实际情况作适当的处理。

三、合理分配土地，固定作业区。将全社的一百九十八垧土地，分片包给各生产队，各队在自己的耕作区内进行耕作，一般的在两、三年内不作变动。

四、在固定作业区的基础上，固定产量，包给各队。根据各地段的土质、地级以及加工的情况，民主评议产量。如果队超额完成了产量计划，抽出超产部分的百分之三十到五十奖励给该队，队内再按劳动日的数量分配给社员。如果遇到自然灾害，社员努力和自然灾害进行了斗争，则按减产年的产量计算，超过了这个产量的，同样给予超产奖励。

怎样坚持实行常年包产、分段包工、超产奖励呢？

一、在“四固定”的基础上，由理事会和各队订“包工合同”，并且在队内建立“小包工”、“死分活评”的记工方法，鼓励队员的劳动积极性。全年全社按备耕、春耕、夏锄、挂锄、秋收、打场等时期，订八次“包工合同”。关于包工的标准，主要是按当地的实际情况确定。在合同上规定时间、数量、质量和劳动日数量，以便检查执行的情况，如果有违反合同的，必须给予适当的处理。

二、进行了“四固定”和小包工以后，由于经验不足，在实行当中，还会碰到一些具体问题。这些问题必须及时发现和解决。（1）在分队以后，社内还有好多零工，例如修理房屋、仓库等。因此，确定“包工合同”以外的临时性活计，要两队平均负担。（2）分队以后，感到妇女劳动力不足，领导也不方便。同时在夏锄的时候，一队的谷子多，二队的谷子少，对妇女劳动力的需要不平衡。因此，采用了妇女队联合干活、统一调配、给哪队干活挣哪队的劳动日的办法。（3）合理地解决队和队之间、男队员和女队员之间劳动日的平衡问题，也是很重要的。例如，在夏锄间苗的时候，妇女薅谷子，不论干得怎样，一律一垧地算七个劳动日，多数妇女一天挣到十四分，儿童也挣到十分，有些能镗地的儿童，也不镗地而去薅地了。男社员对这样做有意

見。后来經過修改，按质量好坏包工，大伙才認為合理。（4）春耕期間出現了“分家”的現象：有的生产队，工具明明闲着，也不借給別的生产队用；两个队的生产經驗也不交流，怕被別的队拉下。这样，既影响了生产，也影响了团結。經過研究以后，建立了互相串換生产工具、互相交流生产經驗和互相換工的制度，从而加强了社員和社員之間、队和队之間的团結互助。（5）在分队包产以后，由于有的队为了爭先，假报成績。曾經引起队和队之間的互相怀疑：“是不是他們干得不好，要不怎么这样快呢？”根据以上的情况，在夏鋤后期，社里建立了理事、主任串換检查的制度。

三、加强了队內的計劃管理，各队实行了劳动自报、滿勤奖励、零活計件和队內短期包工等办法。各个生产队，为了完成自己的作业計劃和小段計劃，組織了社員劳动自报，队按每个时期的出勤人数，安排自己的生产。这样，就減少了窩工、曠工現象，充分发挥了社員的劳动积极性，提高了劳动生产率。例如，在准备春耕的时候，每天每把鋤刀只鋤八百斤草，在包工以后，每天就能鋤一千零五十斤。夏鋤期間，社員的出勤率达到百分之九十六。各队原定包工，每一付犁，每天耩一垧三亩地，实际上完成了一垧六亩。劳动生产率，比一九五三年，提高了百分之二十到三十。

四、在“四固定”的基础上实行計劃管理，使耕作比过去更加細致。全社一百九十八垧地，百分之八十以上都上了粪。耙耨普遍耩了春耨，地里的高粱、包米耨全部拣光。使用馬拉农具平播十五垧地。夏鋤除了十五垧新开荒地两耩两耨以外，普遍做到三耩三耨（本屯互助組一般作物，都是耩耨两遍）。其中有九垧地四耩三耨。秋翻地三十垧。

五、加强思想工作。一九五四年中，发现和解决了不少問題。其中主要的有：（1）种地的时候，两队之間曾发生过不团結的現象，有的人主张不許串換使用农具，生产經驗也不交流；队员和队员之間互相諷刺，不听从外队的理事领导，認為他管不着。（2）一个社造成两个心眼。一个粪堆用木桩子分界，有的社員就偷着挪桩子。有的社

員經常唧咕囉大囉小，地荒地淨，議論吃虧占便宜。(3)初期也還出現過干活只圖數量不管質量的現象。針對上述的問題，社內加強了黨、團組織和理事會的核心作用，建立了一個黨的小組和一個團的小組。規定理事隊長定期召開會議，研究社員的思想情況，進行必要的思想教育，不斷地克服社內滋長着的不團結、鬧“分家”、干活粗糙等不良現象。這樣，就提高了社員的覺悟和勞動積極性，改進了技術，增強了社內團結，樹立了社員的整體觀念。由於社員覺悟提高，愛護合作社的思想增強，一九五四年全年，節約了馬料九千市斤，馬藥費比一九五三年少開支百分之三十三，小農具比一九五三年少損失五十多件。

六、開展競賽。隊和隊、組和組、個人和個人之間，按季開展競賽。建立社員記功簿，定期評選模範社員。一九五四年，共有十五名社員記了功和被評為模範社員，占男社員的百分之三十一。上光榮榜的男女社員十五名，占全體社員的百分之二十。第二隊多打了三十六石糧食，得了獎勵。

實行“固定生產隊、固定土地、固定耕畜、固定農具、常年包產、分段包工、超產獎勵”的辦法以後，收穫怎樣呢？

一、提高了經營管理水平，保證了合作社的增產。雖然一九五四年曾經遭到旱、霜災害，但是還打了糧食九百一十石，副業收入八千多元，社員的實際收入，比一九五三年增加了百分之十，比社外農民的收入高出百分之十五到五十。

二、取得了管理合作社的經驗，培養了幹部，為過渡到高級社準備了條件。支部委員、理事、隊長等十五人，學會了領導合作社的經驗。社幹部普遍覺得，一九五五年領導水平提高得快，比以前好幾年學的法子還多。社主任說：“過去是活壓着人，今年總是人壓着活。”雖然現在全社已經擴大到九十三名男社員，四十五名女社員，但是他們完全有信心把合作社辦得更好。

三、增強了合作社內部的團結。夏鋤期間，通過互相借貸，幫助了十九戶貧困的或者暫時有困難的社員，解決了單衣、口糧和擴大家庭副業生產的需要。

四、大家公認：“哪块地干淨，哪是合作社的地。”“合作社的日子火炭样紅，我也来入社。”这是社外农民的反映。有些农民，秋收的时候就要求入社。富裕村有两戶农民，先交了入社費，要求入社。本来是社員的王占山，由于合作社办得不好，一九五三年退了社，去了黑山县。現在听說合作社办得好，又回来入社。全社增加了社員三十戶，其中四十五名男社員，十五名女社員。現在全社共有六十六戶，九十三名男社員，四十五名女社員，二百八十垧熟地。同时，由于四一农业生产合作社的巩固和扩大，也推动了全村合作化运动的发展。全村除了原有的两个老社以外，又新建了三个社。全村入社的农户已經有一百四十九戶，占全村农户总数的百分之八十七点六。

（“中国农村的社会主义高潮”，上册，四一九——四二五頁）

## 中共河間县东詩經村支部对农业生产合作社进行政治思想领导的經驗

中共河北省委宣传部

河間县东詩經村，共有五百零九戶，二千四百七十二人，有共产党员四十五人，青年团员四十一人，宣传員三十六人。从一九四五年起，在上級的领导下，党的支部就开始领导农民实行农业生产劳动互助。到一九五二年，全村已組織起五十个常年互助組，七十四个临时互助組。参加互助組的农户共計三百九十一戶，占全村戶数的百分之七十六点八强。一九五二年冬天，这个村的党员經過了整党，进一步地認識了只有逐步地实现农业的社会主义改造，才能使农民彻底摆脱貧困，享受幸福富裕的生活。接着便对农民群众进行社会发展前途和組織农业生产合作社的教育。結果有十四个互助組里的三十九戶农民，組成了以孙桂启（党支部書記），刘三女（党员，团支部書記），刘福順（村长）三人为首的三个农业生产合作社。一九五三年三个农业生产合作社每亩产量平均折谷二百三十七斤，超过一九五二年全村平均产量（一百八十斤）百分之三十一·六。产量的提高，充

分地显示了农业生产合作社的优越性。党支部对于三个农业生产合作社所进行的思想领导，对于巩固农业生产合作社和提高产量是起了很大的保证作用的。其主要经验如下：

一、启发农民建社要求，打破入社顾虑，有步骤地建立农业生产合作社。

建社之前，支部为启发农民建社要求，首先领导各互助组总结一九五二年的生产成绩与经验。互助组员在总结中都深刻地体会到土地产量的提高，是因为听毛主席的话实行了互助合作的结果。但是不少的组员对互助组已经感到不满足，要求进一步提高。如王文学互助组提出，由于全组土地是各户种各户的，有十二亩适合种花生的沙地没有种花生，结果减少了收成，再加上其他的土地，要是全组统一种植，就可以多收三千多斤粮食。因此，全组一致要求建立农业生产合作社。有的组员甚至说：“要成立不起农业生产合作社来，也就别再互助了。”许多互助组在总结时都认为互助组在生产中有许多矛盾不易解决，如耕地锄地时常发生争执，在劳力使用上不易发挥各人特长等。孙桂启互助组组员孙叶勤提出：“咱们的油坊只能冬春闲时活动，不如多联合几家，实行农副业分工，使油坊常年不停。”经过总结，许多互助组都要求支部帮助建立农业生产合作社。

互助组要求建立农业生产合作社的热情高起来了，支部便进一步领导各互助组酝酿建立农业生产合作社的工作。在县区干部指导下，支部将党员、团员和宣传员分片、包组、包户，给群众讲解农业生产合作社的性质、前途和优越性，并通过互助组座谈会介绍了耿长镇农业生产合作社和邻村尹建丰农业生产合作社的经营管理制度及分配收益办法，发动大家讨论。经过一个多月的酝酿讨论，支部将群众的思想排了排队，大体可分为三类：

第一类是积极要求建立农业生产合作社的。其中包括那些深深感觉到互助组需要提高的组员；还包括一部分妇女。因为过去互助时多是男人下地，妇女在家除做饭外，还得喂牲口铡草。建立农业生产合作社以后，牲口就可以伙喂，她们也就可以参加田间生产了。

第二类是犹疑徘徊，即使入了农业生产合作社也是动摇不定的。如老中农刘俊春，劳动，畜力，农具都齐全，他想：“参加农业生产合作社后，我这牲口农具怎么办呢？”可是他又想：“和孙桂启互助这些年了，相处很好，这回分开也不得劲，还是入吧！”（他入了，可是不久又退出来了。）中农孙占芳，劳力不多，但牲口农具齐全，他想：“加入农业生产合作社后，有牲口农具的准得吃亏，不入吧，一到春冬两闲又没活干。”但他又想到：“孙明振也参加了合作社，他是干部，各方面都不在我以下，吃亏不光我一个人。”于是他决定加入农业生产合作社。李玉田在开家庭会时说：“两口子还要打架分家呢，人多心不齐，加入了农业生产合作社万一垮了台，就不上算了。”可是他媳妇说：“加入农业生产合作社的都是些和咱们合得来的，如果不入，和别人插组又怕合不上来。”最后全家同意先入一年试试，不行的话，再退出来。

第三类是对互助合作政策还认识不清，甚至把农业生产合作社当做是吃大锅饭，因而不愿加入农业生产合作社，或怕吃亏“等等再说”的。如中农孙春荣说：“加入农业生产合作社就是吃大锅粥，又得受罪，又得吃亏，把地掺合在一块，不论地多人少，地少人多都得一样吃。”刘福有开家庭会时，全家一致同意：“头一年办农业生产合作社，又得添买农具，收点粮食一还账就剩不了多少了，等一年再说吧！”

针对以上不同的思想，支部通过群众大会，片会，互助组座谈会及个别谈话，反复地讲解了农业生产合作社的优越性和入股，计工，分红等具体办法，打破了种种顾虑。

经过以上充分酝酿和教育后，支部决定着手建立农业生产合作社，向组员们提出愿意加入农业生产合作社的可以登记。以孙桂启、刘三女、刘福顺三个互助组为基础建立了三个农业生产合作社，参加的农民有三十九户。农业生产合作社建成后，支部一面号召大家努力把社办好，一面具体帮助暂时不愿加入农业生产合作社的户整顿巩固了互助组。

三个农业生产合作社建立起来了，但如何巩固农业生产合作社，



把农业生产合作社办好，并以农业生产合作社为骨干带动全村的互助合作运动和增产运动，乃是支部必须进行的一系列的工作。支部将参加农业生产合作社的八个党员，五个团员共十三个人（其中十二个是宣传员），分别编入三个农业生产合作社，以便通过他们对农业生产合作社进行政治思想领导工作。他们实行了“包干”的办法，在农业生产合作社的每一农事活动中，都发挥了引导社员前进的作用。

二、加强集体主义和爱国主义教育，为巩固农业生产合作社而斗争。

农业生产合作社建成以后，社员的个人利益和集体利益，眼前利益和长远利益，农业生产合作社的利益和国家利益，经常发生矛盾。这些矛盾从社员一加入农业生产合作社起，就表现在每个具体问题上。对于土地，不但入社“四评”（评土地产量，评牲口和大农具的价格，评各个劳力应定的分数）时关心自己的土地产量评的高低，就是耕种时还关心自己地上的肥料上的多少等等。“四评”时，孙桂启农业生产合作社有五户，刘福顺农业生产合作社有六户都想把自己土地产量评高。如夏振海的地实际打不到一石，但他硬要评一石，社员给他评了四斗。在送粪时，刘振东怕把自己的地种瘦了，就想法往自己地里多上粪。孙占荣提出他的圈粪质量好，得上在他的地里。对于劳力记工，就要求给自己多记。如刘三女农业生产合作社的刘丙全，锄地本不如妇女，但硬要比妇女多记工。对于农业生产合作社的公共财产，在开始时社员们一般地缺乏自觉爱护的精神。如刘老四割麦时把磨镰刀的石头丢了，还说：“反正是大伙拿钱喂！”对于劳动纪律，更是缺乏遵守的习惯。如女社员李大娟不好好整理棉枝，别人提出了意见，她还生气回家不干。对于分配问题，虽然订有公平合理的办法，但有的社员总要想钻个空子占点便宜。如刘福顺农业生产合作社的赵长兴，他的地里种了七亩棉花三亩红薯，每亩棉能收一百九十多斤，红薯也长的不错，他一定要分他地里的一半棉花，李玉祥的三亩地完全种的芝麻，分配时他也硬要分一半芝麻，他们的理由

是：“分配办法是地五劳五”。孙桂启农业生产合作社澆水淹了一部分地，地沒被淹的社員說：“俺爷爷都沒給治下洼地，現在有了洼地了！”“他們洼地淹了，不給他們要工錢就算便宜了，他們还要分东西！”另外，各农业生产合作社社員都严重地存在着企图占国家的便宜和发展資本主义的思想。他們看到邻村販牛賺了三千多万元，就向銀行貸款去販牛。銀行沒貸給，就怨恨銀行。赵易昌說：“不是为了占便宜，加入农业生产合作社干什么？”个别社員还滋长了不讓搞商业就退出农业生产合作社的情緒。經營副业的农业生产合作社，更容易发生資本主义傾向。如孙桂启农业生产合作社开有油坊，武富祺就提出：“人家私人油坊都能偷稅，咱农业生产合作社就不能偷稅呀！”

对于以上問題，支部采取了以下几种办法向社員进行教育，并加以解决。

第一、耐心深入地向社員說服教育，并与具体解决問題相結合。在入社“四評”时，上粪时，分配收益时，支部都反复向社員講明：农业生产合作社是統一經營，沾光吃亏，大家都有份，社員的利益和农业生产合作社的利益是一致的，必須大家都不要尖头，才能把社办好，社办好了大家都沾光；又教育社員要把眼光看远点，比如淹地問題，不要光看到今年少打了粮食，还要看到洼地明年能多收麦子。另一方面，又通过农业生产合作社內討論，提出具体的办法，解决所发生的糾紛。如对于夏振海評地的爭執，經大家討論按三年平均产量計算，評为五斗；在每块地上上多少粪，上什么粪，都由大家根据种植的庄稼来討論决定。

第二、发动社員民主討論，克服窝工現象，改善經營管理制度。在春耕播种时，三个农业生产合作社窝工現象都很严重。刘三女农业生产合作社由于农业組長王文学缺乏計劃性，每天晚上研究活时提不出具体意見，随着大伙乱哄哄，結果浪費人力很多，种一亩半棉花就去了二十四个人，一个早晨就能干完的活干了半天，并且記了二十四个工。孙桂启农业生产合作社也是每天因为集合耽誤很多時間。在谷子間苗时，孙明晨很早就起来打鐘，等社員集合齐时，又到吃早

飯时候了，就回去吃飯，結果天快半晌了才下地。支部抓住这一問題，分別組織三个农业生产合作社的社員，討論为什么窝工，窝工的害处，如何克服窝工現象等問題。討論中，刘三女农业生产合作社的社員給农业組長王文学提出了批評和意見，最后經過全体社員討論，通过“干活应每天由农业組長提出意見，大伙討論通过执行”的办法，并改选了农业組長。支部又組織三个农业生产合作社再次学习了耿长鎖农业生产合作社的記工办法。社員們討論出，按每人的劳动态度，作活多少，活的好坏来确定工分，采取“死分活記”的办法，每天評工一次。（編者按，随着社內組織劳动生产經驗的积累，应注意在評工討論时，力求避免开会次数过多或开会時間过长的毛病）这样一来，不但解决了窝工問題，还提高了社員生产的积极性。

第三、通过表揚先进批評落后的办法，教育社員爱护公物和遵守劳动紀律。丢了磨鎌石的刘老四，在生产上也是推推动动的，他常說：“社长叫干么就干么唄！”經過宣传員刘吉祥对他进行教育，提高了觉悟，不仅生产积极而且經常向社长提供关于改进生产的意見。支部就請刘老四在社員大会上报告自己思想的轉变經過。刘老四最后还說：“过去大伙批評我，我总認这是大家对我有成見，現在想通了，大家是为了把农业生产合作社办好。”支部就組織社員討論，联系检查自己的思想。从討論中，大家明确認識了要办好农业生产合作社，必須人人关心农业生产合作社，爱护公物，积极劳动。最后，每个人提出了积极劳动，爱护公物的保証条件。

第四、定期評选和奖励模范，树立榜样。三个农业生产合作社在全年都評选了两次到三次模范，共評选出十一人（其中有的人被选二次甚至三次）。評选模范是在大的生产季节完成后，召开全体社員大会进行。在会上除对当选的模范进行名誉奖励（以这为主）和适当的物质奖励外，对于爱护公共财产，干活勤快，有新的創造或积极学习新的耕作技术，能团結互助組員和单干农民，一貫遵守劳动紀律的社員，也都分別进行了表揚，通过評选模范，不仅使全体社員对自己的思想和行动作了一次深刻的检查，而且使全社有了活生生的学习榜

样。如孙桂启农业生产合作社的孙潺，累活重活抢在头里干，并把油坊的两个牲口喂得胖胖的，真正把农业生产合作社当成了自己的家，三次都评为模范，社员都提出要向孙潺学习。

第五、向社员经常进行爱国主义和社会发展前途的教育。说明小的利益应当服从大的利益，农业生产合作社只有搞好农业生产，才能多打粮食；多打了粮食，才能支援国家工业建设和抗美援朝的伟大事业。贩大牛、搞商业、偷税漏税、投机倒把等活动，虽然农业生产合作社里一时沾了光，但大多数人吃了亏，那都不是农业生产合作社应该干的。支部又在党内严厉地批判了某些党员的资本主义思想。经过这一教育，打消了某些社员单纯依赖政府贷款和搞商业的思想偏向。

通过以上教育，使社员们在增强集体主义精神，爱护社内公共财产，自觉遵守劳动纪律、明确社会发展方向和提高爱国主义觉悟等方面，都有所进步，这对巩固和扩大农业生产合作社，奠定了思想基础。

三、推广科学耕作技术，批判保守落后思想，尽一切努力提高农作物的收获量。

保证农作物增产，这是办好农业生产合作社的中心关键。河间县人民政府为了帮助这个村的三个农业生产合作社达到增产，派了技术站的干部前去推行科学的耕作技术。但在进行每一件生产改革时，都碰到不少社员的保守落后思想的抵抗。如在春耕时，技术干部建议社内使用新式步犁，社员夏振海却说：“我活了五十多岁，没使过这样犁，粮食比谁收的也多。”有的社员说：“步犁耕的深，一个牲口拉不动。如用两个牲口，把冷土都翻上来了，小苗不会长好，我看这二十九万元（指买步犁的钱）就当买了块废铁算了！”在号召密植时，多数社员说：“棒子是一弓三棵苗，留密了等着光吃甜棒稽吧！”号召夏季积肥，社员们认为没有肥源。秋收时号召为提高农作物收获量而斗争，社员们认为：“八月里就定了年景，再加劲也不顶大事啦！”总之，一切耕作都要按老法进行。支部针对社员的这些保守落后思想，用生动的事实进行了批判，帮助社推广了科学的耕作技术。他们采

用的办法如下：

第一、每推行一种新的耕作法，都先做出榜样，用实例去教育社員；并通过各种宣传力量向全村宣传，造成全村学习新耕作法的热潮。如使用新式步犁，技术干部首先帮助孙桂启农业生产合作社的技术研究小组进行试验，证明了一个牲口能拉动步犁，地还耕的平。经过支部宣传推广，不光三个农业生产合作社的五张步犁全使用起来，还带动全村把五十六张步犁都使用起来了。又如推广手剔苗时，党支部号召党员带动农民实行手剔苗，团支部也开会讨论了如何发动青年搞好这一工作。社长刘三女（党员团支部书记）想：“手剔苗好，但是社員們思想都不通怎么办呢？”她想了一夜。第二天，刘三女带着社里的党员，先把东洼三亩谷子试行手剔苗，做个样子给大家看。谁知社員有了意见，有的要退社，有的要她赔谷子。可是刘三女心里有底，这是党号召的，这是先进耕作法，保准没错。她便耐心地向社員进行解释，还约定若真是少打粮食，她个人可以少分一些。等过六、七天，下了场大雨，手剔苗的谷子长的又高又肥，比不剔苗的好得多。刘三女向社員們说：“这三亩谷子至少能多打一百斤粮食。”社員們满意地对她说：“这是你的功劳。”支部抓住这个典型事例，组织了广泛的宣传，三个农业生产合作社共种谷子一百一十一亩，就有一百零一亩采用了手剔苗的方法拣苗。支部又向社外群众推广了这一方法，全村有百分之四十的谷子实行了手剔苗。

第二、总结本村旧有的先进生产经验，教育社員和农民学习推广。夏季积肥时，支部召开老农座谈会，总结了积肥能手王仲章弟兄三户利用青草填圈、铡烂柴火沤粪、挖土给牲口垫棚等积肥经验。总结后，组织三个农业生产合作社的社員讨论，打破了社員认为夏天没有肥源的错误认识，开展了热烈的夏季积肥运动。三个农业生产合作社新添猪十二口，圈十二个，挖了坑泥二十多车，铡了八千多斤青草填圈，铡了三千多斤烂柴沤肥。在农业生产合作社的带动下，全村铡青草填圈的就有一百三十九户，李大棋家一夏天就用青草填圈沤了十四车粪。这对农业的增产起了很大作用。

第三、通过算細賬的办法，教育社員为提高农作物的收获量而斗争。該村因春季缺雨，秋雨連綿，多数大田減了产，晚田也不大好，尤其是棉花，到了九月上旬棉桃还未开放。这时支部决定领导社員和农民加强晚田管理，提高現有农作物的收获量。可是不少社員和农民有松懈情緒，有的說：“八月里就定了年景，再加工也起不了多大作用！”也有的說：“大田減了产，光靠晚田頂多大事？”社长孙桂启(党支部書記)便先在社員大会上，通过具体算賬，提出：今年雨水过大，棉桃开的很少，一定会增加霜后紅花的数量，如果剪去空枝，打去膛叶和病叶，使棉花通风透光，能促使棉花早开，就按每亩多摘三十斤白花，減去三十斤紅花計算，差价就是一万五千元，等于增产二十斤谷子；紅薯正在生长灌漿，如能做到中耕培土，把裂縫的紅薯块根部分培上土，能防止狗、烏鴉等糟蹋，还能防冻，再做到翻秧提蔓，使土的营养集中到紅薯块根上去，旱地在地縫里浇水。这样按每棵紅薯多长一两計算，一亩地两千五百多棵，就可多收一百五、六十斤；接着把各种作物都計算了一下，再加上秋收不丢粮食和柴草，全社就可多收二千零二十斤粮食。經過这样具体算賬，社員都認識了加强晚田管理的重要性。經過討論，訂出了具体計劃，积极行动起来。支部把孙桂启农业生产合作社的算賬办法推广到其余两个社和互助組，全村便热烈地开展起加强晚田管理，为增加現有农作物收获量而斗争的运动，收到了很大成績。

#### 四、发动妇女参加田間生产，解决社內缺乏劳动力的困难。

农业生产合作社建立后，由于各社都經營有副业，到农忙时便感到劳力缺乏。但少数男社員存有輕視妇女的思想，少数妇女也缺乏下地生产的习惯，劳力缺乏的問題，沒有得到很好的解决。三个农业生产合作社共有女整劳力和半劳力五十四个，經常下地生产的只有二十六个。

支部为了帮助社內解决缺乏劳力的困难，同时为了从經濟上提高妇女的地位，决定发动全部妇女参加田間生产。首先在三个农业生产合作社內，組織社員討論如何使妇女参加田間生产的問題。王

文学說：“妇女鋤地連苗全不識，白糟蹋庄稼。”刘丙常說：“跟妇女在一块劳动不方便，再說这么热天，晒病几个更不上算啦！”部分女社員則反映了下地生产丢人的封建思想。如从来沒下过地的李書灵說：“妇女光脚裸腿的去鋤地，不叫人笑話死嗎？反正我不去。”

支部根据討論中所反映的情况，便一面动员社內黨員团員先带动自家妇女下地生产，一面对男女社員分別进行教育。对女社員強調提出只有参加生产，才能在經濟政治和家庭地位上提高，才能男女平等，明确提出参加田間生产是光荣的，并针对不同人的思想情况进行个别的說服工作。如对女社員崔瑞君，支部指定了团員刘書簡經常和她个别談話，結果提高了她的觉悟，积极下地生产了，鋤地，修理棉花，拉車、送糞，什么活都很卖力气干。她說：“刘書簡算把我脑袋說开了窍，只有参加生产，在家庭內才有地位，才能男女平等。早先光想婆家拿我不当人，不管吃穿，懶得干活。現在想开啦，怨咱不干活，不怨人家拿着不当人。再說日子过坏了，我也得挨餓。”婆母因她积极生产了，也轉变了对她的态度，啥事也找她商量，全家和睦团结生产了。对男社員，主要是拿各地妇女劳动模范的事迹，和本村孙月梅一个人种地十二亩，比誰家庄稼长的也不次的事实教育他們，打破了他們輕視妇女的思想。在多数社員搞通思想后，各社又討論出男女同工同酬的具体办法，妇女很快地就参加田間生产了，解决了农业生产合作社內缺乏劳力的困难。

五、宣传农业生产合作社的成就，加深社員热爱社的观念，給互助組員和单干农民指出前进的方向。

党支部在全年的每个生产季节，都有計劃地把农业生产合作社的每一成就，向全体社員和全村互助組以及全体农民进行了广泛的宣传。这样就不仅深刻地教育了社員，加深社員热爱社的观念，便于社的巩固，同时还大大地推动了全村的互助合作运动，給互助組員和单干农民指出了前进的方向。支部在宣传农业生产合作社的成就时，采用了以下三个方法：

第一、組織參觀。这是以活人活事宣传农业生产合作社的优越

性的最有效的方法。一年来，农业生产合作社逐步推行了各种科学的耕作技术，使用了新式农具，在各个农事季节中，显示出新的成就。支部就及时組織互助組員和单干农民去实地參觀，由社員們介紹經驗，进行技术表演，利用活的事实教育組員和单干农民。如孙桂启农业生产合作社的棉花，实行了分期間苗、分期追肥和整枝打杈的办法，棉花开的早、也多是白花；地邻孙鼎芬和孙保善的棉花，沒有很好地整枝，打杈也較晚，又沒有分期間苗、分期追肥，不光开的很晚，僵瓣又多，白花也少。參觀后，支部又及时組織宣传这两块地棉花为什么长的不一样的道理，更深刻地教育了組員和单干农民。挂鋤期間，支部組織社員和組員互相參觀庄稼，并組織座談庄稼好坏的原因。这样不光交流了生产經驗，还使社員和組員都进一步認識了农业生产合作社的优越性。社員們說：“不怕不識貨，就怕貨比貨。”組員們說：“农业生产合作社新法耕作，庄稼就是强，明年咱也入社。”

第二、吸收互助組長和农业生产合作社外的宣传員参加农业生产合作社的會議。支部通过吸收互助組長和农业生产合作社外的宣传員参加三个农业生产合作社的批評与自我批評會議的方法，使他們看到社員們在批評会上互相检查每个人对待公共财产、对待学习新的技术的态度，感到农业生产合作社的生产有合理的分工，有事大家商量，有缺点大家帮助改正，好处很大。通过他們再广泛宣传，不但打破了有些农民認為农业生产合作社人多心不齐，办不好的誤解，而且使許多农民認識到农业生产合作社是他們发展的方向。同时宣传員由于經常参加农业生产合作社的會議，还学到了一些增产办法和新的耕作技术，在宣传时也覺得有了本錢。

第三、邀請全村互助組員和单干农民参加农业生产合作社的分紅大会。秋收后，支部建議农业生产合作社邀請全村互助組員和单干农民参加分紅大会。使全体社員，互助組員和单干农民进一步了解农业生产合作社的分紅办法和农业生产合作社的优越性。在会上，孙桂启报告了該社一九五三年的产量，平均每亩折谷二百三十七斤，比一九五二年原戶数的平均产量增加了百分之三十左右，另外还有



副業收入一千三百九十七萬元。一般社員的收入，都比本村人強馬壯的劉福堂互助組組員的收入多百分之二十六。農業生產合作社內並積累了一部分公共財產。許多社員都用一九五三年和一九五二年的收入對比的方法，在會上作了報告。接着按“多勞多得、按股分紅”的原則，當場分配，按戶送糧，會計公布每個社員應分得的各色糧食數目（這是經過全體社員討論決定的），男女社員分別裝糧、過秤、拉糧，收入各人應得的一份。

參加會的組員們看到這種情況，非常羨慕，他們說：“入了農業生產合作社，走了社會主義的道路，又多分了糧食，真是經濟政治都提高了！”會後，支部又組織黨員和宣傳員領導各互助組座談，用農業生產合作社的收入對比本組的收入，檢查過去對農業生產合作社的不正確認識。王大水說：“我種十多畝地，有牲口也有人，每畝只打了一百八十多斤；武富祺沒有牲口，入社才一年，就比我多收一千多斤糧食。春天我不願入社，我覺得人多心不齊，鬧不好，其實人家收入最少的也比我鬧的多。明年長短要加入農業生產合作社。”互助組長白秀珍說：“這一比就顯着咱互助組比農業生產合作社差遠了，明年咱們也辦農業生產合作社！”

在三個農業生產合作社一年來的影響下，再加上過渡時期總路線的宣傳教育，現在該村參加農業生產合作社，走社會主義的光明大道的空氣更加濃厚了，醞釀入農業生產合作社的已有二百多戶，其中一百四十多戶已找好了對象。在購糧工作的基礎上，支部正積極地領導群眾進一步擴大和鞏固農業生產合作社。

（一九五四年第五號“新華月報”）

## 揭發反革命分子對農業互助合作 運動的猖狂破壞

“中國農報”編輯室綜合報道

隨着農業互助合作運動的迅速發展，農村中的階級鬥爭日益尖

銳和复杂起来。地主阶级分子,反动富农及其他反革命分子正在千方百计地对农业互助合作运动,特别是农业生产合作社,进行公开的或隐蔽的,直接的或间接的疯狂破坏。事实证明,这种破坏的范围已波及全国许多省的广大农村,而且破坏案件发生的次数还是逐年增加的。以河北省饶阳县为例,从一九五二年到一九五四年共发生敌人破坏互助合作运动案件34起,其中一九五二年全县仅发生破坏案件两起,一九五三年增加到八起,一九五四年则达24起;又如该省唐山专区,一九五四年共发生各种破坏农业生产合作社的案件117起,一九五五年一至四月就发生了71起,相当于一九五四年发生件数的60%。这种严重情况必须引起我们的高度警惕。

反革命分子破坏农业互助合作运动的手段是极其阴险毒辣的,而且越来越猖狂。首先,他们利用部分农民的保守、落后心理和自发的资本主义倾向,散布谣言,歪曲党和人民政府的农业互助合作政策,使农民发生误解,以达到他们破坏互助合作运动的罪恶的目的。陕西省渭南、商雒地区反动会道门分子诬蔑互助合作,说什么“入了互助组就象入了‘地狱’,不得自由;入了‘中道’就等于升了‘天堂’。”“入了农业社,牲畜,农具都要归公。”又说什么“一个男人带上几个女人下地,这是‘十村九无烟,九女配一男’的时候到了!”山东省某些地方的反革命分子散布所谓“入社以后,土地财产要归公”,“土地报酬要取消,没劳动的要饿死”,“打的粮食要按户平分”等谣言。这些诬蔑造谣确曾迷惑过部分农民,因而使不少群众大量宰杀和出卖牲畜,滥伐树木,大吃大喝,不敢入组入社。

盗窃,纵火,暗害耕畜,毁坏农具和生产设备,是敌人破坏互助合作运动所采取的一贯方法。他们企图用这种办法直接动摇互助合作组织的经济基础,而使其涣散解体。反革命分子盗窃农业生产合作社公款,牲畜,农具等事件,在河北省饶阳县许多区、村都发生过。屯里村的一个社,就因被敌人偷去耕畜,生产困难而垮了台。山东省今年发生的重大的纵火案件,仅第一季度就有39起,其中烧掉饲草一万斤以上的有九起。麦收期间,阳谷县前马二庄农业生产合作社被放

火烧毁小麦30亩。临邑县赵龙崗社被敌人放火烧掉小麦15亩，豆稽2000斤。今年春天，浙江省宁波专区发生放火烧牛厩事件32起。有的第二天就要春耕，当夜忽然发生耕牛被烧死烧伤的事故。在许多农业生产合作社死了的牲口肚里，都曾发现过针、铁钉、铁丝、铁片、石头、碎玻璃片等，显然是敌人有计划的谋害。在抗旱过程中，或农田用水紧要关头，敌人往往乘机破坏水利建设。湖北省麻城县馬崗乡反动富农周青汉，正当抗旱时期，暗中把一口塘挖开，水流了一个多钟头，农民发觉后，立即把口堵住；可是周青汉并不死心，到夜里又偷偷摸摸地去放水。宜都县溪窰乡反动富农曹詩新，听说白鹤农业社第二天接水整秧田，头天夜晚就偷偷地把水源拦住，水从上边一条沟流走了，使该社无法按时下秧。

敌人明了堡垒是最容易从内部攻破的这个真理。因此，他们往往把自己伪装成互助合作运动的积极拥护者，利用合作社大发展时期有些社对社员审查不严的空隙，鑽进社内，以各种卑劣手段骗取社员和干部的信任，篡夺社的领导权，窃据社的重要职位，然后采取内部拆台的办法有计划地进行各种破坏活动。全国著名的农业劳动模范李順达、申紀兰所领导的金星农林牧生产合作社被反革命分子张来全和张扁则混了进来的事实，就是一件深刻的教训。混进陕西省咸阳县光明第一农业生产合作社的反革命分子赵柱石，騙取了社的管理委员会委员兼会计。他出主意弄死牲口，弄荒田禾，还故意利用会计职权，錯記劳动日，使社员之間互相爭吵，把社的生产搞得非常糟糕，使社干部和社员們都悲观消极起来，有的提出要退社，有的整天悶在屋睡大觉。吉林省舒兰县董祥农业生产合作社的四个飼养員中，就有一个地主，一个富农；五名“車把式”“犁把式”中，就有三名是地主，富农。这些地主、富农担任飼养員以后，就用种种隐蔽的方式伤害社里的耕畜。山东高唐杜庄反动富农李文章混入合作社当飼养員，一贯毒打牲口，在草料內掺土，使十七头牛瘦得不能干活，他还曾用斧子把一头牛活活砍死。

农业生产合作社能否增产，是社能否巩固的重要关键。反革命

分子深深懂得这一点，因此，他們常常針對生产过程中的重要环节进行破坏，使农业生产合作社不能显示增加生产，增加社員收入的优越性，甚至使其遭受重大損失。黑龙江省克山县靠山村“光芒万丈”农业生产合作社里，富农分子車仁福当了生产委員，他經常夸耀自己生产經驗丰富，迷惑人心。春小麦播种时，車仁福扶犁，故意浅放梭（管犁深浅的），使土盖不上麦种，結果使小麦缺四成苗。山东省寿光县黄孟村混入社內的反革命分子黄荣崗，在去秋种豆时，每亩下种九斤，比規定少11斤，致因缺苗減产600斤；栽黄烟时，社里規定要水栽，他掌握的生产队却旱栽一亩半，并多施化学肥料二分之一，使黄烟死掉一半。胶县张家村刘永洪社准备栽紅薯时，破坏分子用盐水把12,000多棵紅薯秧全部毀坏。湖北浠水彭港乡群策社的階級异己分子祝自英，利用社里分配他种蔬菜的机会，故意提前下种，錯施肥料，使社里損失100多元。

混进农业生产合作社的反革命分子和其他坏分子，也利用在社內从事投机商业和黑市活动的办法，企图使社变质，并从中盜窃国家資財。河北饒阳窩堤村新生，农民两社的四个正副社长（两个是奸商），竟在国家实行食油統銷后，偷購花生，黑豆油料两万多斤，偷漏國稅1100多元。山东胶县李家村先进社，被混入的伪保长李云讓，敌伪人員李云祥等窃取了社的領導权。他們在社內大搞油坊，窖厂，弹花等，偷稅漏稅，并在接受給国家榨油任务时，从中窃取豆餅，花生餅550斤，油77斤，給学校运煤时，从中盜煤300斤。由于他們营私舞弊，这个社的副业还賠了錢，又加社內劳动力少，副业多，农业經營不善，产量低于单干戶，使每戶社員負債130元，結果把社搞垮。

反革命分子为掩盖其罪恶活动，还在各地組織假組，假社。黑龙江省訥河县富农分子王生籠絡了七戶地主，富农和被开除党籍的人以及一些被欺騙的农民办假社，被揭发了以后，他又到落后屯去搞假互助組。四川省乐至县反动道首吳成德和簡阳反动道首李世富，不仅混入了互助組，而且窃取了領導权，結果使互助組成为他們发展反动道徒和进行反革命活动的工具。陝西省大荔县管子池村反动道首季

戊辰組織假互助組，竟公然宣稱：不吸收共產黨員，青年團員和積極分子入組，專門吸收落后的和對政府不滿的分子。

敵人為了破壞互助合作運動，更用恐怖手段暗害農業生產合作社的幹部和積極分子，以製造混亂局面，威脅農民退社。山東梁山縣義合莊中心社20多名社員正在麥田磨鐮刀割麥子，混進社內反革命分子宋連元用鐮刀把副社長孟廣恩砍死，並砍傷民兵隊長等三人之後逃跑。恩縣李莊社副社長家大門被敵人放火，該社會計家中被扔進手榴彈（未炸）。荷澤王善人莊社被開除出社的壞分子劉兆順、劉子順，曾向社長劉東禮全家七口人放毒。湖南省湘潭縣劉田鄉一個聯組組長和一個互助組組長同時被反革命分子用刀砍傷。敵人的這種破壞罪行嚴重危害了社員和組員生命財產的安全。

這些情況充分說明，農業互助合作運動是反革命分子在農村進行破壞的主要的目標。這些反革命分子、地主階級分子和反動富農所以能夠這樣猖狂，主要是我們有些農村工作幹部抱有太平麻痺思想，對黨在农村的階級政策領導不夠，對於農業的社會主義改造這一激烈的階級鬥爭的認識不明確，對反革命分子和地主，反動富農的破壞警惕性不高，對群眾缺乏經常的階級教育。這樣就放縱了敵人，害了自己。為了保證國家對農業實行社會主義改造的徹底勝利，保證互助合作運動的順利發展，必須堅決貫徹黨在农村的階級政策，把已經混入互助合作組織內部的反革命分子，地主階級分子和富農分子堅決清洗出去，並保持高度政治警惕性，加強農村治安保衛工作，嚴防一切反革命分子的陰謀破壞活動。

（一九五五年第十五期“中國農報”）

## 平順縣反革命分子破壞金星農林牧 生產合作社的陰謀活動

蕭林、潔民

山西平順縣破獲了一件重大的反革命案件，揭露了潛伏在農

村中的反革命分子破坏农业互助合作社运动的阴谋活动。这一案件，再次教训了人们：丧失警惕性是多末可怕。在人民革命胜利之后，有一些潜伏的反革命分子，虽则没有直接伸出血手，杀人放火，可是他们所用的隐蔽的破坏手段，却比杀人还狠，比放火还毒！

平顺县西沟乡金星农林牧生产合作社，是全国著名的农业劳动模范李顺达、申纪兰领导的。一九五一年冬建社以来，已成为全国农业互助合作运动的榜样。反革命分子妄想搞垮这个社，来阻挡农民走社会主义的道路。

反革命罪犯张来全和张扁则，破坏金星农林牧生产合作社，也是采取“鑽进肚皮去的战术”。在建社的时候，他们伪装“老实”“积极”，混进了社。

罪犯张来全，同他的父亲，在抗日战争爆发的前后，一直把持村政权。以后，就勾结了国民党反动派，供给情报，进行破坏抗日根据地的活动。到一九四四年，张来全在群众反对他贪污义仓粮的斗争中，才被打倒。可是，他并不死心。他在一九五〇年，曾造谣污蔑，打击村长郭长则，阴谋夺取村政权。人民政府发觉后，逮捕了他。当时，没有深究他的罪恶，教育后就释放了。

罪犯张扁则，同他的哥哥张运科，早在一九四一年就开始反革命活动，把军政情报，干部，党员和积极分子的名单，送给国民党匪帮，并按照国民党匪帮的指使在我根据地里造谣惑众。他们的罪恶活动，在一九四三年被人民政府破案。张运科是国民党匪帮情报联络站的头子，被处死刑；张扁则是从犯，得到宽大处理。

一九五一年冬，西沟村李顺达领导的互助组，酝酿建社的时候，有一部分农民还在犹豫和观望；有个别老组员报名入了社，还在动摇，要求退社。可是，狡猾的张来全和张扁则，却假装积极，要求入社。正象在这件反革命案件破获以后李顺达同志检讨那样，“当时，认为人家愿意参加社，是改造得好，思想进步”；当时党的支部也认为“张来全和张扁则虽然过去参加过反革命组织，但是已经经过政府的教育，宽大释放；现在人民掌握了天下，他们还敢怎么样？”有的同志还

認為“农村‘中农化’了，用不着階級斗争了。”因而丧失了警惕性，吸收他們入了社。他們入社的时期，表現很“积极”，在討論自留地的时候，不少社員要求自留百分之三十，他們却提出只要留百分之二十。他們对待众人很“和气”，在工作人員面前，更是毕恭毕敬，“服从领导”。张扁則“积极”劳动，张来全能写会算。于是，社里的工作人員当时就到处說“来全，扁則进步了，还能干，又好领导。”不久，张扁則当上了生产小組长。以后，提升为生产大队长，当选了社务委員和模范組长。张来全担任了會計，一九五三年騙得了劳动模范的称号。

这两个反革命分子在他們站稳了脚根，建立了陣地之后，就开始罪恶的活动。跟着来的，就是社里的問題多起来了；工作人員之間不团结，生产上常出毛病，制度混乱等等，工作很难推动。但是，这些情况，并没有引起社里的领导工作人員对反革命分子破坏活动的警惕，認為是由于工作中有缺点，群众落后而来的。不过，反革命分子的活动，是瞞不过广大群众的眼睛的。张来全和张扁則的破坏活动，引起了部分群众的注意，但是群众認為领导上信任他們。曾有的社員背地里在批評社里的领导工作人員“忘了自己人，看上了敌人。”这个批評虽則传到了领导工作人員的耳朵里，但是，仍沒有能引起警觉，反而認為是“群众眼光狭窄，疑心大”。直到一九五四年三月到五月的期間，党向西沟乡的全体黨員进行了总路綫和农村階級路綫的教育，当結合实际，检查到党内团结的时候，才发觉了张来全和张扁則破坏党内团结的活动，开始警惕起来。以后，經過公安局的长期偵察，查明了张扁則，张来全全部的反革命活动，終於破案，一九五五年五月二日在平順举行了公审判刑。人民法院判決書上，写着张来全和张扁則犯下的七十九件罪恶事实，彻底揭出了他們反革命的真相。这两个反革命罪犯的全部罪恶活动，足以給每一个共产党员和爱国人民，提供深刻的教訓。

这两个反革命分子鑽进金星农林牧生产合作社，首先就是利用一切空隙，使用卑鄙的两面派手法，破坏人民內部的团结，以便于他們掩护和施展自己的罪恶活动。

先从张来全和张扁則对待李順达同志的两面派的手法来看吧。当着李順达同志的面，他們表示事事拥护李順达同志，奉承他。在評分的时候，故意买好。有一次，給李順达同志評定他給社工作的劳动日，别的社員都認為評定一百个劳动日就合理了，可是他們两人却提出要定为一百七十个，甚至說，定二百个也不算多（当时，就被李順达同志严厉拒絕了）。可是背过脸来呢？他們就完全是另外一副面孔了。一九五二年冬季，有一次下了大雪，社里动员群众扫雪。这一天，李順达同志正遇上有别的事情，沒时间去参加扫雪。张来全就趁机在群众面前挑拨，說李順达同志是干部和劳动模范了，还能来扫雪。一九五二年，李順达同志从苏联参观回来，把苏联朋友贈給自己的礼物（毛呢衣料）换成毛巾，分贈給社内生产模范。张扁則却挑拨說：“这是哄人哩，李順达图好看好听。毛巾有啥稀罕，还不如一块孝布。”反革命分子的嘴脸，多么丑恶啊！可是他們的恶毒还不只这一点。李順达同志是党支部書記，张来全和张扁則处处挑拨他同支部副書記馬玉兴同志的关系。一九五二年就在馬玉兴同志面前說甚么李順达同志和支部委員宋金山同志是亲戚，在同志面前，又有意打击馬玉兴同志。一九五四年一月，县里召开互助合作代表會議，馬玉兴同志因埋葬姐夫，沒有能去参加。张扁則就在李順达同志面前說：“馬玉兴是副支書，都随便不来参加会议，往后群众該怎么样呢？”会后又到馬玉兴同志那里捏造說：“你沒有参加会议，順达对你不滿意，要开会整整你。你赶快准备准备。”引起馬玉兴同志对李順达同志的不滿，工作情緒一度消极。

在党和非党工作人員之間，张扁則和张来全也进行毒辣的挑拨。派到西沟乡帮助工作的县政府科員陈杰，有一次流露出不安心在山区工作的情緒。张来全嗅到了，就在閑談的时候，用手指比成一个圓圈，对陈說：“你要是个‘这’（指是共产党员）来，就会調走，就是不調走，很快也能起（指提拔）；你要是个‘这’，就出死力也不算話。”当陈杰得了病，他的妻子去看他的病的时候，张扁則就格外献殷勤，給騰房子，特別做飯招待他們。以后，区委派张开基同志去担任西沟



乡支部書記的时候，张扁則又对陈挑拨說：“今年的陈杰可不同去年的陈杰了！再也不能作主啦。”反革命分子就用这样一面拉攏卖好，一面挑拨的手段，来达到自己不可告人的目的。

为了破坏党在农村中依靠貧农，团結中农的政策，张来全和张扁則千方百計地破坏貧农和中农的团結。一方面，打击中农，尅扣貧农应得的收益，弄得貧农入社以后，得不到好处；另一方面拉中农，引誘他們离合作化的道路。张来全利用會計职权，故意給貧苦社員少記工分，少分粮食。一九五三年就有十六戶貧农少分了应得的粮食，造成七戶社員生活困难，要想退社。尤其恶劣的，是张来全吞沒了貧农路文全的工資米，又改了路文全分得粮食的賬，这一年就使路文全应得收入減少五百斤粮食。路文全劳动一年，得的很少，三次去找张来全算賬；张来全反而誣賴路文全欠賬上一百八十斤粮食和二十多元錢。路文全的妻子急得跳了井，幸被搶救起来。在春荒的时候，貧农缺粮食，社里拨出三千四百斤粮食接济缺粮戶。张扁則就中农面前挑拨說：“把这些粮食都叫他們(貧农)弄走了，咱們省吃俭用是傻瓜。”社里有的貧农管不起羊工吃飯，他又在中农社員中說：“貧农啥时也有理，就是咱們中农倒霉。”在进行扩社的时候，他在中农中說：“貧农参加社，土地薄，劳力弱，他們进来非把社搞垮不行。”不只是如此，张来全和张扁則还挑拨村同村之間的关系。张来全在記工分配粮食的时候，給沙地埡(张来全所在的村)一些社員多記工分，多分粮食；給西沟村生产小組却少給工分，少分粮食。在包工包产的时候，又倒过来，故意給西沟村的社員产量定得高，工数定得少。以此来买好本村一部分社員，制造两个村的不和。

两个反革命分子破坏农业合作化运动的另一个主要手段，就是破坏生产，他們妄想使农民入社之后，得不到生产上的好处；看不到农业生产合作社的优越性，从根本上来搞垮社。

张来全和张扁則破坏生产，首先是破坏社的生产計划。一九五四年春耕紧张的时候，张扁則却叫他的一个組，先干私人的活，故意推迟全組下种時間三天到五天。据他自己供称，由于推迟播种，全組

当年至少減产两千斤粮食。社內为了克服社員生产到頂的思想，确定由张扁則組培植丰产地一亩八分，創造丰产經驗。計劃中規定除施足底肥外，再用十四担圓肥点种，每亩栽植玉米一千八百株到两千株。可是张扁則却不把社的計劃和分配給小組的任务告訴全組，照他的主意每亩少植四百多株，又沒有用圓肥点种。以致行株太稀，缺苗断壟，丰产地成了減产地。另外一次，他又在三亩玉米地上过分密植，每亩多植一千多株，以致禾苗瘦黃，造成減产。可是他却推說：“这是学习苏联先进經驗的結果。”来掩护自己的罪恶活动，并从而破坏中苏友好关系，增加推广苏联先进經驗的困难。

这两个反革命分子还蓄意破坏社內公共财产。一九五二年张扁則帶領小組在大掌凹搞大麻，他故意把大麻撒留在地里一部分。隔了两天，羊工到那块地里去放羊，羊吃了大麻，二十多只中毒，死了两只。为这件事，馬玉兴批評了张扁則，但是他仍不去收拾。几天以后，又毒死了两头牛。在买羊的时候，故意买了一些病羊，傳染开了，造成严重死亡。

张来全还故意混乱賬目，該收的不收，該支的不支，从中貪污肥己。他从尅扣貧农社員劳动日中，就貪污了一百七十二元。

张来全和张扁則，又对各个时期的中心工作，进行破坏。国家实行統購的时候，群众說增产粮食，卖给国家，支援解放台湾。张扁則就对社員們說：“国家不在乎咱村这几顆粮食。”在进行征集补充兵員工作的时候，恰好全国劳动模范申紀兰的爱人在部队立了功，送来喜报，大家准备向她庆功，提高群众爱国主义思想。张扁則却放出冷言冷語，諷刺申紀兰，又暗地里散播謠言，阻拦青年应征。一九五四年一月，馬玉兴在修滩的休息時間，宣传購買經濟建設公債，张扁則却插进来提出另外一个問題，說只要劳动模范李順达和申紀兰拿出他們得到的奖金，多参加些劳动，就够买公債了；鬧的社員不再听馬玉兴关于購買公債的宣传，也不修滩了，却給李順达和申紀兰算开了賬。张扁則就站一旁看笑話。

张来全和张扁則破坏金星农林牧生产合作社案件的公审，教育

了群众，也教育了党员和干部。中共平顺县委会要求全县党员从这一个严重事件中吸取教训，提高革命警惕性，克服麻痹思想，进一步打击反革命分子的潜伏活动，保障农业生产合作社的巩固和发展，并作出决定：

(一)各支部要普遍接受西沟乡事件的教训，进行一次检查和讨论，认真地、系统的清算一下党员的麻痹思想，检查党员的缺点和错误。党支部检查后，必须定出措施，提高警惕，加强党支部的堡垒作用，发挥党员的带头作用，克服缺点，健全支委会，严密组织生活，开展批评和自我批评。

党支部学习后，要有计划地领导农业生产合作社，互助组进行学习，进一步联系社内存在的问题，进行检查，教育社员提高警惕性。

(二)对农业生产合作社，供销合作社，信用合作社，手工业生产合作社中的地主富农和形迹可疑的分子要进行一次审查，认真地贯彻依靠贫农(包括全部原来是贫农的新中农)，巩固地团结中农，限制富农的政策，纯洁社的组织，把合作社的领导真正掌握在党所领导的劳动农民手中，成为社会主义在农村中的巩固阵地。并加强农村社会治安保卫工作，保障社会主义建设和社会主义改造的顺利进行。

(三)经常地加强政治思想工作，党员，团员，干部和党的宣传员要善于不断地在群众中，特别是在社员中，进行关于社会主义同资本主义两条道路的对比教育，关于把个人利益同集体利益及国家利益结合起来的教育，以及关于遵守宪法和法律，遵守劳动纪律，遵守社章，爱护公共财物等多方面的教育。决定中指出只有不断提高群众思想觉悟，才能使农民内部的团结更加巩固，才能使反革命分子的破坏活动无机可乘。也才能在农民觉悟提高的基础上，使各项工作胜利前进。

(原题为“比杀人还狠，比放火还毒”，  
一九五五年六月二十七日“人民日报”)

## 必須和反革命的破坏活动作坚决的斗争

(根据都匀县公安局六月六日的来稿整理而成，一九五五年七月三十日，見“貴州工作”第八十五期)

从都匀县五区現有的十八个农业生产合作社来看，残存的反革命分子和阶级敌对分子对于合作社的破坏是严重的。根据統計，政治事故共发生了二十六起；破坏牲畜二起，破坏水利二起，破坏生产計划四起，破坏积肥一起，偷盜九起，貪污三起，造謠破坏四起，暗害一起。敌人破坏农业社的規律一般是：在宣传建社的时期，站在社外，制造謠言，歪曲政策，阻挠农民入社。例如良亩乡残存土匪支队长吳森造謠說，社是“濫泥塘，鑽进去，出不来”，农民听了之后怀疑动摇，有十一戶要求退社。其他的乡也发现地主和富农造謠：“入社象挨管制一样，不如在社外自由。”“合作社撒秧，还不如个人撒得好。”少数农民，被这些謠言煽惑而不敢入社。另一方面，这些反革命分子和阶级敌对分子，又常常花言巧語，利用部分干部和群众警惕性不高的弱点，混进社里来进行破坏。有的由于伪装积极，甚至窃取了社的領導权。根据調查，混入社的有土匪三人，反动軍官四人，三青团員二人，伪职員二人，伪保长七人，反革命嫌疑分子二人，慣偷一人，兵痞流氓三人，伪甲长十七人，保丁四人，刑滿释放者二人，巫师二人，共計四十九人，占社内总人口的百分之零点二四。窃取了領導职务的十九人。其中任正副主任的四人，任會計的二人，任社务委員的六人，任生产队长的五人，任記工具的二人。这些不純分子混入社内，窃取領導职务以后，就操縱实权，大肆活动起来。他們在社内評工記分、分配收益的时候，抓住工作中的某些缺点，制造和扩大矛盾，挑拨干部和群众的关系，孤立領導，打击党、团員和积极分子。或者故意記錯賬目，記錯工分，制造混乱。或者煽动怠工。例如新安社的會計是一个三青团員，他把賬搞得紊乱不堪，以致不能合理分配，造成社員不

滿，十九戶不愿意出工。当社逐漸走向巩固以后，敌人利用上述办法进行破坏的机会少了一些，便采取了更为毒辣的手段，例如破坏牲畜、偷窃社內财产、放毒暗害社干部和积极分子等。新安社副主任是土匪通訊队长，他在社內操縱領導权，打击党、团员，破坏生产，以致社內減少三百多斤油菜籽的收益。为了縮短水利寿命，他有意把木板鋸短七尺，把石眼打坏，以致損失二百余个工。新民社混入社內的反革命分子丁春三、胡相元等，在社內組織了七个不純分子，企图放毒暗害社干部曹克荣。以上情况充分說明，反革命分子和階級敌对分子，对于社会主义改造事业的破坏是严重的，手段是愈来愈毒辣的。

这些社已經先后建立了保卫組織。这些保卫組織中，有党、团员三十七人，占成員的百分之七十一。这些保卫組織，在保卫生产上起到了很大作用。例如在一九五四年的統購統銷当中，新民社发生了五起破坏案件，治安小組协助公安特派員把这些案件全部破获了。

我們在五区，对于敌情的摸底和农业社保卫工作的加强，是这样进行的：首先是学习外地經驗，明确保卫互助合作运动是农村公安工作的中心任务，根据該区存在的主要問題，認真地研究保卫工作的意見，主动地向区委汇报，由区委在党支部書記会上研究布置，把治安保卫工作貫徹到党、团基层組織和区、乡干部与群众中間去，使之形成群众性的自觉行动。然后，在区委的重点乡，把現有的社加以排队，选择重点社，在提高社員觉悟的基础上，进行审查工作，着重地对社干部进行审查。在其他的乡，則主要是由支部进行这一工作。区委召开的党支部書記会、办社干部会，都把保卫工作列为内容之一。从而，一方面掌握了全区敌情，同时在这些会上汇报了重点审查的結果，又以现实敌情教育了干部，提高了干部的警惕性，推动大家来做好治安保卫工作。在审查社干部的过程中，随着选择、培养了保卫人員，通过他們去了解情况、审查入社成員。社內保卫人員的确定，是經過党支部提名、群众討論、区委审查批准的。

透过这段工作，我們深深感到，依靠党支部，推动治安保卫組織，透过生产，发动群众，是做好农村治安保卫工作的主要保証。还要注

意的一点是，公安干部必須和办社干部配合，来做好农业社的保卫工作，要帮助他們克服把社的保卫工作看成額外負担的思想。而农业社的保卫工作，光在社內进行还不够，必須貫徹到整个互助合作运动中。

（“中国农村的社会主义高潮”，下册，一一四二——一一四五頁）

## (四) 克服右傾保守思想；农村 合作化运动走向高潮

### 从胜利走向胜利

——全国农业合作化新高涨的综合报道

#### 人心所向，全国农业合作化高潮即将到来

“我吃毛主席的，穿毛主席的，为甚么跟着毛主席走不要我。”山东历城坝子乡貧农尹传庚三次要求入社未获批准，发出了这样的呼声。他在这里所表示的方向，正是全国五亿农民的方向，一切个体农民和他一样終归是要走农业合作化这条道路的。

目前，处在社会主义革命高潮前夕的全国广大农村，充滿着一片新气象。向往社会主义的人們奔走相告，喜形于色，在兴奋紧张的田間劳动中，在傍晚时分的飯市上，在村鎮的茶館里，农业生产合作社已成为人們談論的中心話題。千万戶个体农民，千万个互助組，正在积极准备着轉入农业生产合作社。他們不仅口头或書面提出了申請，而且以实际行动表示了他們的决心。

在老解放区，农业合作化的高潮已經到来了。山西、河北、黑龙江、辽宁、吉林、山东等省去年就已出現了合作化的高潮。辽宁省盖平县梁屯区已办了七十二个社，入社农戶百分之三十八点九。目前全区又有了二十个互助組(五百余戶)申請建社，另有六百六十多戶农民积极要求加入老社。吉林省通化县城沟村六十八岁的关德祥(貧农)，听了全村合作化規划的宣传以后說：“听毛主席話，得好好劳动走合作化这条道，我們老两口子虽然都老了，不能干硬活，可是还能給合作社看門，照料牲口。”

农业合作化高潮不仅出現在老解放区，而且在晚解放区亦即将到来。号称“祖国粮仓”的洞庭湖一带，农业生产合作社每天都要接待

許多申請入社的人。濱湖的沅江、益陽、湘陰等縣，口頭或書面申請入社的農戶，就占到沒有入社的農戶百分之六、七十。去年秋收前，廣東全省只有幾萬個常年互助組，現在已增加到二十萬個左右，另外還有四萬個互助聯組。珠江三角洲上的中山縣許多聯組，都在模仿着農業生產合作社的作法。夏收前後，他們都集體購買了一些主要的生產資料，打仗留下了明春的谷種，有的還籌集入社股金，打算轉社後就可以立即投入生產。

在許多兄弟民族聚居的地區和邊區，農民們也在積極準備辦社。各族農民，經過充分學習政策，社會主義覺悟提高了。雲南新平縣兩個填子裡，八個傣族自治鄉的許多農民，已經申請辦社。曲溪縣利民鄉建社工作在報名申請的時候，苗族農民吹着葫蘆笙，敲鑼打鼓地前來報名，全鄉二十一個互助組的三百二十戶人家，家家要求入社，戶戶遞了申請書。在廣西省僮族自治区百色專區各縣很多互助組派代表到附近的社裡去听取增產糧食或夏收預分的總結報告，學習辦社經驗。該專區已有兩千二百多個互助聯組要求建社。生活在祖國海南島最南端的崖縣各族農民，也正在抱着興奮的心情，積極準備辦社，有的組已經在清工結賬，進行聯組活動。水蛟鄉黎族農民蘇志仁組听人說建社首先要做好生產，便派代表到羊欄鄉第一社去學習田間管理技術。處在山区的雲南峨山縣彝族自治区柵棚鄉，百分之七十的農戶今秋都要入社。他們深切地了解，要增加生產，增加收入，就要組織起來。有的農民欣喜地說：“合作社要在山区辦，山区和平原要一齊過社會主義。”為了做好建社工作，每天早晨全鄉都有近百個積極分子，分別自動集中學習辦社的政策。

### 要依靠最堅決的人

事實證明，不同階層的農民，對合作社所採取的態度是不相同的。目前在農村中貧農和新、老中農中的下中農占農戶總數的百分之六十至七十，他們大都是擁護合作化的。

從許多生動的事例中，可以看出貧農和不富裕的農民在合作化



运动中是非常积极的。湖北省孝感县迫切要求加入农业生产合作社的貧农，在听到传达中共中央关于农业合作化問題的指示以后，都说“毛主席眼睛真亮，他老人家在北京摸透了我們的心，我們的愿望现在能实现了”。湖南滨湖区有些坚决要求入社的貧农积极分子，在申请入社的时候，甚至全家动员，老少一齐报名，这样来表明他們不只是口愿，心愿，而且全家都愿意。那里的沅江等县，有百分之九十的貧农都积极要求入社。益阳县貧农李紹祺在他第四次的入社申請書里写道，“今年我的早稻田遭漬水淹了，中稻又受旱一个人忙不过来，结果每亩比附近的三益社少收一百三十多斤谷。我知道单干經不起风吹雨打，我坚决要求入社。”平江县排形乡貧农张固民先后申請入社七次。他秋收后就卖出新稻，把入社需要的資金、肥料都准备好了。并有七戶为了爭取入社把小牛換成了大牛。貧农余海南原住在靠近山上挑坪，柴水都方便。后来他打听到这个地方因人口稀少，今年不能建社，就搬到了平原上。人家問他为甚么不住大屋住小屋。他說：“房子虽然窄小，只要入了社心里就很寬敞。”現在他已加入新建的第七农业生产合作社，并被选为监察委員。

福建省閩侯县甘蔗鎮的貧农林木梯說得好：“入了社有三好：人多力量大，可以抵抗自然灾害，收成稳定；劳力分工好，老人也有工做；生活有困难有个依靠。”他不但自己积极要求入社，还带动九戶单干农民向同鎮的民耕社“报名挂号”。該县永丰乡的杜武村地处边远，支部很少去指导工作，至今还是一个合作化的空白村。該村貧农林忠权說：“我們村里大部分是貧农，不是不愿意办社，而是不懂得怎样办。”經濟情况和貧农接近的下中农，也程度不同地表现了巨大的办社热情。这些都說明了貧农和下中农对合作化是坚决拥护的，只要加强党的领导，他們当中就会涌现出大批办社的积极分子。

### 一支强大的建社队伍

在几年来的农业合作化运动中，涌现出大批的领导骨干。依靠乡村党支部发动群众办社，已有了足够的力量。即使在合作化发展

較晚的江西省上饒专区,大多数农村党支部都可以独立建社,其余的只要加以帮助,也可以办社。全专区有三分之一以上的农村干部都加入了社,并取得了一些直接办社的經驗。福建省閩侯县荆溪区十三个乡党支部都已学到了办社和巩固社的办法,有些支部还摸到了领导合作化乡的經驗。这十三个乡党支部拥有党员一百五十人,除十一人还没有入社外,其余一百三十九人都成了合作化运动中的骨干。广西省有四十七个县开办了支部書記和支部委員訓練班,有七千八百多名优秀党员在訓練班比較系統地学习了党的基本知識,农业社会主义改造的方針和政策。这些受过訓練的党员回乡后,都进一步加强了支部的教育工作和对互助合作組織的领导。中共武鳴县騰翔乡党支部由于經常重視对党员和积极分子的培养教育工作,現在全支部十九个党员中,能够领导一个乡建社工作的有八个党员,其余十一个党员都具备了独立领导一个社的工作能力。容县、桂林等专区有些乡以党支部为核心,組織全乡农业生产合作社,并吸收互助組参加成立联社委员会,来积极培养互助組长。这样使很多担任互助組长的共产党员,都迅速具备了一个新社领导人的工作能力。

为壮大建社骨干队伍并提高他們的办社能力,各省以县为单位訓練了大批的建社骨干。到九月中旬为止,四川、安徽、云南、陕西、江苏、广东六省已訓練和即将訓練的就有一百四十五万人。四川省各县一般都是采用老社骨干与新建社骨干在一起訓練的办法,使許多新建社干部学会了办社的具体办法。該省还培养了大批的妇女骨干,其中溫江、內江等十七个县就培养出四千六百多名,她們中的絕大多数都能够担任社长、社务委員、生产队长等职务。在少数民族聚居的云南省,仅楚雄、玉溪、昭通等县就訓練了彝、回等十多个民族的七千多名會計員,他們已陸續参加了建社活动。湖南省滨湖地区各县,一批建社积极分子和會計人員刚从县里或区里受訓回来,另一批又背着行李出发了。許多坚决拥护合作化的农民,沒有得到县里的通知就自动到訓練班要求参加学习,每期訓練班的学员人数,都超过預定計劃。

## 新的领导方法

随着农业合作化运动的高涨，当前领导合作化运动的一个新的要求，就是进行以合作化为中心的全面规划。采取这种方法，不仅使领导心中有数，群众摸底，而且避免了过去“强找强”“弱找弱”“困难户无人要”“骨干过分集中”“办起合作社，垮了互助组”，争骨干，争社员，闹不团结等现象；同时还堵塞了阶级敌人混进来破坏的漏洞。黑龙江省双城县希勤村党支部书记于文化同志说得好：“有了规划，我们再也不用前怕狼后怕虎了，有了规划，心中就有了数，规划里目标明确，也有奔头了。现在不光知道今年怎么领导，也知道明年怎么领导了！”

目前各省已先后贯彻了毛主席“关于农业合作化问题”的指示，组织干部学习了黑龙江省以农业合作化为中心的全面规划的經驗，并已广泛地展开了本地区的全面规划工作。到九月中旬为止，四川、河北、安徽、内蒙古、江苏、湖北、黑龙江、广东、山东等八个省一个自治区，今冬明春计划由现有的三十五万六千七百个社发展到七十三万个社。很多中共省委的负责同志，都带领干部深入重点乡，协助乡支部取得全面规划的經驗。陕西省要求在规划中注意农村建党，改造落后乡，镇压反革命以及山区做好水土保持等工作。四川绵阳专区根据平原、山地、丘陵等不同地区的特点，作出三年内发展社的全面规划。浙江省各县都分别选择了两个到五个不同类型乡试作合作化的全面规划。试点乡的經驗将在全省推广，以迎接合作化运动的大发展。

## 美丽的远景

毛主席教导我们说：“目前农村中合作化的社会改革的高潮，有些地方已经到来，全国也即将到来。这是五亿多农村人口的大规模的社会主义的革命运动，带有极其伟大的世界意义。”毛主席已经全面地规划了实现农业合作化的伟大计划：要在第一个五年计划最后

一年的末尾和第二个五年计划第一年的开头，把全国五千五百万农户，即全国农户的一半组织到半社会主义性质的农业生产合作社中来；要在第二个五年计划时期内，把其余一半的五千五百万农户基本上组织起来；要在第三个五年计划时期内，把这种半社会主义性质的合作社推向到完全社会主义性质的合作社，并大规模地使用机器耕作。

新中国勤劳勇敢的农民，在党的英明正确的领导下，正满怀信心地为实现这个伟大的农业合作化计划奋勇前进。他们将从胜利走向胜利，走向永远共同富裕和共同幸福的生活。

(一九五五年第二十期“中国农报”)

## 河北省十万个合作社是怎样整顿和巩固的

中共河北省委书记 林 铁

在河北省几年来的农业合作化运动中，我们深深地体会到：只要按照党中央和毛主席的指示，爱护任何一点微小的社会主义因素，站在运动的前列，勇敢地领导群众前进，就能够取得胜利；凡是违背了党中央和毛主席的指示，在群众的后头指责批评，就必然会使运动受到挫折和损失。

河北省的农业合作化运动是曾经发生过波折的。一九五二年，全省共有农业生产合作社一千零八十二个。一九五三年，当农业生产合作社发展到五千八百多个的时候，我们对群众的觉悟程度和党的领导力量估计不足，错误地执行了所谓反对急躁冒进的措施，把两千一百五十多个社（占总社数的三分之一以上）“反”掉了，剩下了三千六百四十五个。当时，华北、省、专区三级干部“三下大名府”，把大名县的四百多个社一阵风吹散了三百五十多个，只剩下六十多个，使群众的社会主义积极性受到很大挫折。这次教训是很令人痛心的；幸而由党中央及时指出，没有再把这个错误发展下去。

一九五三年冬季，河北省的党组织大张旗鼓地宣传了党在过渡

时期的总路线。一九五四年春，农业生产合作社增加到三万一千四百多个（入社户占总农户的百分之六点一）。这时，我们提出了把合作化运动向前推进一大步的要求，并且采取了常年准备、分批发展的措施。今年春天，社数增加到十万五千多个，入社户达到总农户的百分之三十八点四五。

在这次合作社大发展中，确实有一些不自愿的农民勉强入了社，也发生了一些违反互利政策的现象；因此，某些社曾经有一些中农不愿在社内投资，有一些社员不愿积极积肥，有一些牲口瘦弱了，有一些社员要求退社。当时，有人看到这种情形，就指出河北省农业生产合作社发展得太多了，乱了，主张“卸包袱，大收缩，甩掉一批”。我们没有忘记一九五三年上半年盲目反对冒进犯了错误的沉痛的教训。我们慎重地考虑了这个问题，研究了实际情况。虽然，在是不是要再发展的问题上，我们一度动摇了，曾经把“坚决停止发展”列入全年的工作方针；但是，在已经办起来的社是不是能巩固的问题上，我们没有采纳错误的意见。我们认为绝大多数合作社是好的，能够巩固的。我们排除了那种悲观消极的情绪，采取了热情对待、加强领导、大力整顿的积极的态度，决心把绝大多数社巩固下来。经过半年多的整顿，百分之九十二以上的社巩固下来了，绝大多数社都增加了产量。据不完全统计，产量超过一般单干农民的社占百分之八十以上（一般的增产一成到二成左右），同一般单干农民生产相平的社约占百分之十五，低于一般单干农民的社约占百分之五。万全县一九五四年春季入社户还只占总农户的百分之四点三，今年发展到了百分之六十，增加了十三倍。因为这样的大发展是经过常年准备的，是全党动手大力进行的，是有一定的群众基础的，所以发展得迅速而且健康，百分之九十六的社都增产了，全县的粮食总产量超过原定计划一千万斤。全县四百零八个社，经过整顿一个也没有垮。

我们是怎样整顿农业生产合作社的呢？

为了把绝大多数社巩固下来，我们把各种不同情况的社分了类，采取了不同的措施。对于约占百分之七十的巩固的和比较巩固的第

一、二类社，主要工作是检查和指导他們进一步做好生产管理工作，一面生产，一面进一步根据互利政策，解决社員迫切要求解决的问题。把約占百分之二十的第三类社，作为整顿的重点，依靠党员团员和积极分子，使不太坚定的社員的思想坚定起来，耐心說服那些要求退社的社員不退或少退。对于約占百分之十的不够办社条件的和被地主富农、坏分子操縱的第四、五类社，最初我們确定讓他們轉为互助組或者解散；后来，发现这类社里的一部分社有少数社員（主要是貧农）坚决愿意办下去，我們支持了他們。結果，这些社变成較小的社，保留了下来。这样分成几类，区别对待，就大体上避免了盲目收縮的錯誤，把大多数社整顿好了。我們的工作步骤是：首先解决第四、五类社的問題，然后集中力量整顿三类社，同时兼顧第一、二类社的巩固工作。这样全面安排，分批整顿，就一般地避免了可能发生的“全面开花、一轟而散”的偏向。

为了把絕大多数社巩固下来，我們在整社工作中，紧紧抓住了認真搞好生产、坚持互利政策、提高社員觉悟这三个环节。在进行这些工作的时候，依靠了党员、团员和貧农去团结中农。在整社工作开始的时候，正是春耕播种紧张的季节，社員都担心生产搞不好；只要先把生产安排好，社員便安心了一半，別的問題就好商量了。然后，进一步解决了互利問題，社員的团结生产的情緒就更高了。怎样发现妨碍生产的、貧农中农都最关心的有关互利的問題呢？怎样解决这些問題呢？各地的經驗証明：首先要教育广大党员、团员、积极分子和貧农社員，討論怎样把社办好；在討論中間，就可以形成核心力量，并且可以发现問題、得到解决问题的办法；然后，再同中农协商，有关互利的問題就可以一一解决。武安县儒教村整社工作开始的时候，工作人員只听社长何明（支部書記，家庭成分是上中农）的話，沒有发现中农利用牲口和大車剝削貧农的問題（按一般情况，車馬出外拉脚一天也不过掙三元五角；可是，按照这个社的規定，車馬在社里送粪，一天就可以有十九元的收入），沒有把社整顿好。后来再整顿，深入发动了貧农，才发现了这个問題。貧农为了团结中农把社办好，表示

“只要他們不剝削我們就行”，積極地串連和說服了中農的代表人物，經過反復協商，問題得到了合理的解決。社長何明作了檢討，表示決心改掉自私自利的毛病。貧農中農的團結增強了，生產也搞好了。有的工作人員只是空講自願，孤立地解決“退社戶”的問題和團結中農的問題，結果，越弄退社戶越多，越整頓越渙散。欒城縣陳村整頓新農農業生產合作社的教訓就是這樣的。開始整社，只有三戶要求退社；後來退社的增加到了二十四戶；而在採取了正確的方法以後，就把社整頓好了。

在解決互利問題的時候，只是就事論事，對中農只有經濟上的讓步而沒有政治上的教育，是不足以團結中農的；反之，注意進行政治教育，在提高社員覺悟的基礎上認真執行互利政策，就能很好地解決問題。成安縣一個社在整頓過程中對中農的過分的要求一味讓步，而不進行必要的教育，儘管解決水車、水井問題的办法對中農有利，結果中農還是退社了。邢臺縣百泉農業生產合作社在解決牲口租價問題時，中農要求租價定為一百二十元，貧農認為只可以定為七十元，爭吵很激烈；在進行了社會主義和互利兩好的教育以後，雙方反復協商，根據互利的原則規定租價為八十元，中農貧農都同意了，問題圓滿地解決了。這證明生產關係的改變和思想改造是分不開的。

在整社過程中，我們着重解決了社員耕畜使用办法、勞力和土地的報酬、社員投資、社內骨幹分子的工作報酬等等問題。關於社內耕畜使用办法，應該肯定公有公養是高級的形式；在具備條件的社里採取這種形式，是符合發展生產和鞏固、提高合作社的要求的。但是，在合作社初辦的一兩年內，我們認為還是採取私有私養由社租用或雇用的办法為好。在合作社初辦，經濟比較困難的情況下，這樣可以避免使社內負債過多和牲口使喂不善的現象，對保護和增殖牲畜比較有利。待有條件後，就可以逐步實行公有公養。社內勞力和土地的報酬問題，我們根據大多數社的生產水平，規定在一般地區的一般新社，勞力報酬不得低於實際收入的百分之五十，最高不高于百分之六十，一般的穩定兩三年後再逐步提高。有些地區如果需提高勞力

報酬，可經地委批准。我們還規定了社員自留的菜地一般每人平均留一分左右，允許社員經營适于分散經營的家庭副業，糾正和防止了一切歸社統一經營的不妥當的做法。社多了，社的規模也逐漸擴大了，社內骨幹分子的工作報酬已經成了一個重大的問題。在整社過程中，這個問題也初步地解決了。根據河北省具體情況，在大型中型的合作社里，對於工作人員的報酬大体上採用了兩種辦法：一是固定補貼；一是死分活補。補貼的標準是：要使骨幹分子所得的報酬加上自己的一般勞動收入，相當於或者稍高於中等勞力的所得，但最高不超過本社最強的勞力所得。各社受補貼的骨幹分子多少，是根據社的大小和事務的繁簡來確定的。在小社里，多採用因社務誤工臨時記工的辦法。

為了把絕大多數合作社鞏固下來，在今年的整社工作中，我們抽調了一萬四千名工作人員下鄉，協助、指導並緊緊依靠基層黨組織進行工作。各級黨委書記和別的負責人員，都深入下層，搞好重點，做出樣子，總結經驗，指導運動。這對整頓鞏固十萬個合作社起了決定作用；同時，也使大批幹部在實際工作中鍛煉成為內行，有效地改善了領導作風。這是一個很大的收穫。

在整頓和鞏固了近十萬個合作社的基礎上，河北省的農業合作化運動已經又推進了一步。自八月底到十月十日，加入老社和新社的新社員已達一百六十二萬多戶。全省原定的今冬明春入社戶達到總農戶的百分之五十八的計劃，於十月底就可超額完成。十一月份，就可以全面轉向新的整頓工作了。我們相信，只要充分運用過去的經驗，加強領導，這批新建的合作社是一定能鞏固下來的。

（一九五五年十月三十日“人民日報”）

## 農業合作社大發展和鞏固是可能的

中共浙江省委副書記 林乎加

浙江省農業合作化運動在去年秋季到今年春季的一段時間內有



过比較快的发展，农业生产合作社由三千三百多个发展到五万三千多个，增加了十五倍，出现了农业合作化运动的高潮。但是由于领导思想上的右傾，在大发展之后犯了解散一万五千个合作社的錯誤。

农业合作化运动高潮的到来，不是偶然的。它是从土地改革以来，党在农村进行了长期工作，特别是进行了发展互助合作工作的結果。浙江省去年秋后农业合作社的大发展，曾經进行了比較充分的准备工作。

一、广泛地深入地宣传了社会主义思想，批判了各种錯誤思想。一九五四年以来，在群众中广泛展开了总路綫宣传、粮食統購統銷政策和宪法宣传；同时在党内检查了农村工作方針和階級政策的执行情况，批判了滿足于小农經濟现状、缺乏明确的发展社会主义的思想，批判了放松依靠和扶持貧农、听任富农經濟自由发展和片面地強調依靠生产中的积极分子——实质上是依靠富裕农民的思想。党内思想統一以后，各級党組織在合作化运动中認真执行了依靠貧农，巩固地团結中农，限制和逐步消灭富农經濟的階級政策。

二、認真执行了以互助合作为中心的农业增产运动的方針。在去年夏季排涝和秋季超額增产运动中，合作社首先在社内发动社員挖潜力，訂计划，开展劳动竞赛，然后向社外介紹推广。結果既使运动有了广泛的发展，也使合作社巩固了。特别是由于社外群众在学习增产經驗中認識到合作社的优越性，紛紛要求入社和办社，形成了以互助合作为中心的增产运动的高潮。

三、把党的领导重点轉到了合作化方面。一九五四年秋季，省委曾要求各級党委的领导同志亲自动手带头整頓好現有的农业生产合作社。这样做的結果，既解决了整社、建社的领导經驗問題，又解决了現有社的巩固問題，为合作社的大发展准备了有利条件。同时訓練了基层办社干部十一万多人，广泛地組織了群众性的參觀、訪問等宣传活动。如鎮海县郭巨区下阳乡黎明农业生产合作社从一九五三年建社以来，由于积极改良土壤，改变耕作方法，开展养魚、砍柴、运输等副业生产，年年增产，成为周围群众学习的模范；有的农民从一

百里路以外前去訪問、学习。在这个社的影响下，去年秋收以前全区入社农户由百分之三发展到百分之五十八点四。

由此可见，合作化高潮到来的先后，起决定作用的不是地区解放的早晚，而是在具备了一定的群众条件的情况下，对于农业有明确的开展社会主义改造的方针，并为社会主义改造进行了必要的准备工作。

在合作社大发展以后，为什么又来一个“坚决收缩”，犯了大批解散合作社的错误呢？这是因为我们没有预见到经过上述工作以后必然要出现合作化的高潮，没有迎接高潮的思想准备，反而被胜利吓昏了头脑。

社会主义的群众运动一经发动起来，农村中就象大风暴到来了一样，所有的人都被卷入运动中。街头巷尾，議論紛紛。有的欢欣鼓舞地张罗入社或办社，有的看大势、随大流，有的恐慌不安，反革命分子和阶级敌对分子就多方面进行破坏活动。这种情况和毛主席在“湖南农民运动考察报告”中所写的民主革命中的农民运动情况基本上是一样的。看来共产党人对于这种情况是不难表示态度的，应该是众口同声：“好得很。”但是在这个时候，刮来一股歪风，大叫“农村紧张”、“中农动摇”、“合作化冒进了，如果不赶快下马，就有破坏工农联盟的危险”。本来我们对于这样的大发展，就是出乎意外的，是好是坏，疑惑不定。起初还敢肯定这个运动的发展基本上是好的，风声传来，专门检查农村紧张的工作组派来，摇摆的人多了，反“冒进”的主张占了上风，在实际工作中还可以找到若干强拉中农，排斥贫农，以及若干杀猪、卖牛、砍树等破坏生产的例子。有了这样的“理论”和“实际”，再加上当时的粮食工作占去了各级领导人员的大部分的时间和精力，抽不出手来进行整顿、巩固合作社的工作，下面“要人（办社干部）、要钱（贫农合作贷款）”的困难问题也认为不好解决。随着时间的发展，担子越挑越重，“为了不冒减产的风险，合作化慢点怕什么呢？”这样，“坚决收缩”的方针就被采取了，以为这是缓和农村紧张、稳定中农生产情绪、领导跳出被动地位的出路。

在具体工作中虽然强调了宣传合作化的优越性和办社的自愿互利政策，但是因为预先框定一批认为办不好的社，动员群众转为互助组或单干，这就出现了群众不干，干部去动员党、团员带头干，贫农不干，动员中农干等错误的作法。这时，一些错误的宣传口号，如“单干光荣”、“单干生产积极性高于合作生产积极性”等等，也到处流行。这就把广大干部和农民群众引入了歧路，使退社农民在政治上、经济上都受到了很大的损失，使领导陷入完全被动的地位。

实践是检验真理的标准。现在，若干疑问已经有了事实的答案。

浙江省农业生产合作社大发展起来，能否巩固能否增产呢？在党中央指出并且制止了“坚决收缩”的错误方针以后，经过进行巩固工作，现有合作社基本上是巩固了，百分之九十以上得到增产。增产的合作社占这样大的比例，这是否是因为解散了一批所谓不好的合作社的结果呢？不是的。温州专区的平阳县，在大发展中从二十三个社发展到一千六百三十七个社，增加了七十倍；虽然在“坚决收缩”中解散了一百六十个社，但是随后又批准了一批“自发社”，今年七月底仍有一千六百六十九个社。根据其中八百九十八个社的统计，春花、早稻增产的占百分之九十七。而且这并不是个别的例子，在没有执行“坚决收缩”方针的地方，情况基本上都是这样。

农村紧张情况是怎样产生的呢？应该承认紧张情况在某些地方是有过的，但是产生紧张的主要原因不在于合作化发展过快，而在执行粮食政策的实际工作中有缺点，这些缺点的严重程度又被夸大了。在正确执行粮食“三定”政策以后情况就改变了。全省丰收的事实，证明当时某些人所说的农民躺下来不生产或不积极生产，是对党和农民关系的诬蔑。

党有没有力量来领导合作化呢？所谓时间、精力来不及的问题，在明确认识了农村工作以合作化为中心的思想，对粮食工作做了适当的安排以后，就基本上解决了。而且在有了决心以后，办社干部一万二千人也调配到工作岗位上去，建立互助合作网、中心社等群众办社的经验也创造出来了。干部经验问题的解决，从两个县的

比中可以看得很清楚：浙江省的农业合作化运动以新登县发展较早、较好，今年七月底统计，那里已有占农村人口百分之六十三点四三的农户参加了合作社，从事农村工作的干部已经有百分之七十以上有了办社的经验。相反地，全省合作化运动较差的天台县，入社的农户仅占农村人口的百分之六点三，全县农村干部有办社经验的今春以前只占总数的百分之三点五，直到夏季以后配备了一批办社专职干部，经过实践，才逐渐提高到百分之四十二。这就说明，干部不经实践，就不可能取得经验。

合作社发展快了，是不是增加了领导的困难，影响其他工作的进行呢？事实恰恰相反。就以新登、天台两县作对比，拿有数字可比的粮食工作看吧，两县都是半山区，技术作物比重都不大，自然条件是差不多的，天台县农户为新登县的三点九六倍。一九五四年度，新登县完成了粮食征购任务的百分之一百零三，除本县供应外，还可以外调三百六十六万斤；天台县征购任务只完成了百分之八十六点七，全部供应本县都不足，还须补给一千七百五十六万斤。至于农业增产、征兵等工作，新登县都是走在前列的县份之一，而天台县连年减产，其他工作也常落在后头。

这样，当时所谓不可克服的困难，在运动发展中都已经解决了。事实证明，所谓不可克服，只是消极态度的借口。对当时这样一些困难如果有积极克服的精神，就绝不会犯大批解散合作社的錯誤。

我们为什么会被歪风吹倒，只怕农村“紧张”而不怕合作化落后呢？首先是因为我们在从民主革命阶段转变到社会主义革命阶段的过程中，缺乏充分的精神准备，看不清土地改革以后阶级关系、阶级斗争的变化，又没有掌握马克思列宁主义的阶级分析的方法。因此，在听到“农村紧张”的迷惑人的风声时，便完全失去辨别能力，误将若干断章取义的錯誤说法当作是党中央的意见，因而对于过去强调的加速合作化、争取农业超额增产以适应国家工业化的发展等正确口号也发生怀疑，有的人甚至认为这是“冒进”的论据而加以批判。因此，我们就对于“坚决收缩”方针的“正确”性深信不疑。这种思想混

乱情况，在党中央五月会议以后，虽然已经开始转变，但是真正转变还是在学习了毛主席关于农业合作化问题的报告之后。现在清醒过来看：把只占全国农民百分之二十到三十的富裕的或比较富裕的农民的动摇看作是占百分之七十到八十的中农动摇，把加速农业合作化以适应国家工业化修改为可以不顧工业化的要求而放慢合作化发展的速度，把运动发展中的非本质方面和非主流方面当作本质和主流，这是多么严重的歪曲呵！而我们就在这些社会主义建设和改造的根本性的重大问题面前迷失了方向。这就说明我们的社会主义思想是不坚定的，资产阶级思想和富裕中农的资本主义自发倾向的思想影响还没有肃清。因此，这些对合作化的动摇抵触情绪就反映到对运动的领导中来。如果没有党中央和毛主席的及时察觉和纠正，后果真会不堪设想。其次是对群众运动发展的不平衡性理解不够，对领导经验、干部能力要在运动中得到锻炼和提高的真理认识不够，因此，对运动中发生的某些偏差大惊小怪，对新生力量求全责备，生怕犯错误；片面强调稳，失去了革命者应有的胆略，这就必然使自己的领导工作落在群众运动的后头。

经过学习毛主席的指示以后，这些错误影响正在迅速清除。广大的干部和群众虽然经过一番挫折，但是在重新武装起来以后，社会主义的积极性仍然是很高的。现在，浙江全省的党组织和农民群众正满怀信心地迎接农业合作化大发展的新高潮。

按照“全面规划，加强领导”的方针，省委的初步规划是：在一九五六年秋季以前，农业生产合作社要发展到六万五千个左右，入社农户占农业人口的百分之四十左右；到一九五七年秋季以前，发展到十万个社左右（应建的社基本上都建立起来），入社农户占农业人口的百分之七十左右；到一九五八年秋季以前，入社农户要达到农业人口的百分之八十五左右，基本上实现对农业的半社会主义改造。全省现在有高级农业生产合作社四十七个，试办经验证明：这种形式有利于发挥社员的劳动积极性和提高合作社的经营管理水平。我们计划在最近两三年内逐年扩大试办范围，争取在第二个五年计划时期内

逐步由半社会主义过渡到全社会主义。

农业合作化运动的发展，必然促进农业生产的发展。到一九五七年，全省粮食生产除保证完成中央核定的一百六十二点八亿斤以外，并且可以争取超过五亿斤到七亿斤。

保证上述规划的实现，重要的问题是学习毛主席的指示和党中央的决议，统一党内思想，正确地接受过去的经验，求得合作化运动既快又好地发展，防止自流和命令主义。浙江省在传达毛主席的指示以后，现在正按照全面规划的要求，各县由县委三、五个负责干部亲自动手，各带几个有经验的办社干部作为助手，深入三、五个有代表性的不同类型的乡，帮助当地乡支部进行发动群众制定全面规划的工作。在县委取得经验以后，再在全县范围内分批进行这一工作。省委争取全省在十二月底以前基本完成今年秋后第一次发展合作社的计划，并且订出乡以上的各级全面规划。在全面规划工作和建社工作分批展开以前，对所有办社干部要进行一次系统的教育和考核，并根据考核的结果，调配力量，确定每批展开的规模和速度。在运动展开的时候，县委要抽出一批有经验的干部进行复查工作，求得及时发现问题和及时解决。

合作化的大发展，需要有党的各项工作的密切配合。首先要求在建党整党和建团整团工作上有统一的全面规划，做到建党整党、建团整团同合作化运动密切结合。农林工作、地方工业和手工业工作、银行信贷合作工作、商业和供销合作工作以及文教工作等等一切有关农村工作部门，都必须在党委统一领导下，根据合作化发展的全面规划订出各部门的规划，求得从各个不同方面推动合作化的发展，并且在农业合作化新的形势下展开各项建设工作。

有了党中央的决议和毛主席的指示，有了现有合作化的基础，有了过去工作中的深刻教训，只要我们认真努力，浙江省的农业社会主义改造任务是可以预期提早完成的。

(一九五五年十月三十一日“人民日报”)

# 北京市郊区农业合作化問題

中国共产党北京市委员会第一书记 刘 仁

根据毛主席“关于农业合作化問題”的指示和北京郊区农业合作化运动的情况，我提出以下三个問題：

## 一 执行中央关于农业合作化的方針、政策的情况

几年来，北京郊区农业合作化运动发展得很快，并且是在不断巩固中一直稳步上升。全郊区共有农户十二万户，一九五二年开始試办合作社，入社农户占总农户百分之零点零八，一九五三年发展到百分之零点八，为一九五二年的十倍；一九五三年冬至一九五四年春发展到百分之八，为一九五三年的十倍；特别是在一九五四年冬至一九五五年春的社会主义群众运动的高潮中，合作社发展到七百零一个，基本上达到乡乡有社，入社农户达五万五千四百二十户，占总农户百分之四十六，为一九五四年的五倍半。我們认为，北京郊区农业合作化运动这样迅速的发展，成績是主要的、肯定的，并且是有条件办好的。但在运动中也曾发生过一些严重的缺点和錯誤，这主要是在去冬今春的大发展中，严重地侵犯了中农的利益，主观盲目地办高級社，过多地办大社，引起社内社外部分农民的紧张。但是我們沒有采取过收縮的方針，而是在大发展以后立即进行整頓：（一）土地不分紅的高級社，最多时会发展到三百四十三个，約占当时郊区农业合作社总数的一半，其中有許多不是群众完全自愿办的，有些是由干部和少数积极分子勉强办起来的，因此影响到对中农的团結。我們根据社員群众的意見，将发生这些問題的二百六十六个高級社改为按劳力、土地比例分紅的低級社，社内团結問題也就解决了。现在郊区还有高級社七十七个，絕大多数已办了一年以上，并积累了一些經驗，一般又都在菜区或副业比重較大的地区。这些地区需要的劳动力較多，特別

是菜地既要投資多、又要精耕細作，主要是靠劳动取得收入，办社以后，妇女老弱都可以参加生产，劳动力較弱的戶也能比入社前有較多的收入，土地分紅与否对社員的收入影响不大，社員都愿意这样办下去。我們認為在这种条件下，根据群众自愿，并且由党抓紧领导，办一些高級社以吸取經驗是應該的、是有好处的。但現阶段主要的是发展半社会主义性质的低級社，不宜大量发展完全社会主义性质的高級社，更不应违反群众自愿勉强办高級社。(二)大社办得多，又有很多是新社，要把它巩固下来是很吃力的，所以我們在百戶以上的一百七十八个大社中，把十八个不具备办大社条件的社适当划小(一个分为两个或三个)。現在百戶以上的大社还有一百六十个，其中三百戶以上的还有二十三个。这些社基础較好，领导較强，有骨干，今年都可以增产，群众也愿意这样办，我們决心抓紧领导，繼續办下去。(三)一部分社生产資料折价偏低，偿还年限过长，又不付利息，违反了自愿互利政策。經過整頓，凡过去規定偿还年限为三至八年的都改为三至五年，并付适当利息。(四)入社农戶今春最高时曾达五千六百多戶，占总农戶百分之四十七。在整社过程中，有三千六百多戶(主要是富裕中农)，即大約占入社农戶百分之六退了社，但在同时又有一些积极要求参加的农民入了社，出入相抵，只减少了一千多戶，由原来的百分之四十七下降为百分之四十六。这就說明了这次整頓是必要的，也是健康的。

今春以来，在合作社大发展并糾正大发展中的一些缺点和錯誤以后，鉴于去冬今春发展了这么多大社，还有这么多高級社，因此我們就集中力量进行巩固工作。只要把这一批社办好，把已有的陣地巩固下来，并同时抓紧领导发展互助組，再翻一番，就是百分之九十，翻半番也是百分之七十，郊区很快就可以合作化。在政策端正以后，巩固工作的中心环节就是搞好生产，生产提不高，合作社不能增产，社会主义的优越性就表現不出来，广大中农甚至部分貧农就不会踊跃地自愿地入社。我們認為这样做是符合于合作社发展的規律和群众运动的規律的。現在七百零一个农业生产合作社，絕大多数是办得



好的，已經成了农村中巩固的社会主义陣地。据初步检查，比社外农民增产的社有六百零四个，不增不减的有八十七个，可能减产的有十个，减产的社，多是新办的較小的社（这个数字最后可能还稍有出入）。但是我們在决定集中力量整頓現有的社，然后再有计划地大发展时，只籠統講巩固后再大发展，而沒有提出全面的具體规划，因而放松或影响了发展社的具体准备工作，这是有缺点的。由于毛主席的及时指示，这个缺点及时得到了改正，沒有使工作受到大的損失。

从八月以来，我們根据毛主席的指示，重新研究了农业合作社的发展规划。计划在 一九五五年冬至一九五六年春，由占总农户百分之四十六发展至百分之六十左右。一九五六年冬至一九五七年春，再发展百分之十五至二十，入社农户将占总农户百分之八十左右。现在，郊区农民参加合作社的积极性很高，东郊区已完成今年发展计划的百分之八十，京西矿区曹各庄社一个年初退社的农民看到合作社收入增加后說：“后悔死我了，这次我一定要回社。”我們認為，这个计划是能够完成的，并且很有可能超过。同时，由于一般干部已有了一些办社的經驗，发展后也是有条件巩固的。

我們在领导农业合作化运动中，长期存在着一个严重的缺点，这就是沒有很好地象毛主席在七月三十一日所指示的那样，根据土地改革后农民的新的經濟地位和政治态度，来指导合作化运动。我們虽然反复強調贯彻党在农村中的階級路綫，但对于土地改革后的农村階級状况沒有进行系統的調查研究，对于从老貧农中上升的一部分上中农的政治态度，特别是他們对合作化的态度，和老中农中的下中农的积极性，沒有进行具体的分析，沒有按照不同的阶层和他們的觉悟程度来进行全面规划，分批发展；因而在实际工作中对依靠貧农的階級政策，贯彻执行得不够，有些合作社曾发生过嫌貧爱富、不愿吸收貧农入社的傾向，并且一开始大发展就吸收了一大批新老上中农入社，有些社甚至讓上中农当了权。根据石景山区魯谷、衙門口和东郊七棵树三个乡的調查，貧农、新中农的下中农和老中农的下中农入社的戶数虽然已占社員总戶数百分之八十四，但入社的貧农只占

这些乡貧农戶数的百分之四十八点九，而新中农的上中农入社的則占該阶层农戶百分之四十九点一，即比貧农入社的比例还大；老中农的上中农入社的也占該阶层农戶百分之三十五点三；新中农的下中农占該阶层农戶百分之五十七点二，老中农的下中农占該阶层农戶百分之四十五点五。出現这种情况，显然是由于沒有充分依靠貧农，并有排挤他們的傾向。这是今后工作中必須引为鉴誠的。

## 二 关于社的整頓和党在农村的領導問題

毛主席指示：“整社不是一年整一次，而是一年整两次至三次。”我們認為这是十分必要的，对于合作社的发展和巩固具有极大的意义。北京郊区今年虽已系統地整了两次社，但現在还存在着許多問題需要进一步解决，例如自愿互利政策的貫徹問題、劳动組織和劳动工分制度問題、财务會計工作問題等，决非一两次整頓所能彻底解决，需要不断整頓，不断改进和提高。这里我想附帶說一下合作社的投資問題。現在，北京有許多社不精打細算，不充分利用原有的生产資料，不鼓励社員积肥，而企图一下子都換成新的工具和强壮的牲畜，單純使用商品肥料而忽視自积肥料，这种作法，增加了社的投資，加多了社的負債，增大了产品成本，影响到社員的收入。有的社产量虽有增加，但社員的收入沒有相应增加，个别的甚至反而减少。另外还有的社有鋪张浪費現象，修建了一些并非急需的办公室和开支了过多的非生产費用。办得較好的张郭庄社行政管理費、牲口飼料和副业費用即因不注意精打細算而多用了一万五千四百多元，如果节省下来，平均每戶即可增加收入二十五元八角。这种严重浪費現象，对于农业合作社的发展和巩固极为不利，必須糾正。我們已把这項检查列为秋后整社的主要內容之一。

在整社中，除了貫徹党的自愿互利政策和改进經營管理外，还有必要強調从政治上进行整頓。一年来的事实說明，农业生产合作社的干部队伍不純和思想作风不純，对社的危害最大。有些社所以办不好，主要是干部不团结，或者破坏分子篡夺了領導职位，而后者又

往往是和党内組織不純、思想不純密切相关的。例如混入东郊合作社的伪軍韓桂亮，窃据了生产小队长职务，拉攏了支部內二十四个党员中的十一个党员和其他乡干部，私自召开秘密會議，竟伪称取得区委同意，宣布开除乡长兼社主任王振芳的党籍（已經处理）。南苑区十八里店乡的前进社主任（兼乡长）、党支部書記和社的监察委员会主任等职务全被圣贤道道首所篡夺，該乡圣贤道在他們的庇护下发展道徒。这种情况虽然是极少数，但性质是很严重的。因此，今年秋季必須特別注意整頓社的干部队伍，整頓党的基层組織，彻底清洗混入党内和社內的反革命分子和其他坏分子，整頓党员干部的思想作风。

关于党在农村的領導。过去一个时期，区、乡党的組織把主要精力放在領導农业合作社方面，这是必要的，是合作社大发展并且能够办好的根本条件。但这个时期，党对农村各阶级、阶层的情况研究得不够，并放松了对互助組和单干农民的领导和帮助，这是不对的，会影响整个生产和今后合作化的发展。更严重的是，虽然对于混入合作社的少数富农分子和反革命分子及其他坏分子的破坏活动，曾經进行了坚决的斗争，而对于社外的、包括混入互助組的富农分子的破坏活动的警惕和斗争則很不够。在这种情况下，某些村中，富农的反动活动相当猖狂，并千方百計地同我們爭夺对群众的領導。有些乡已发现富农用一些小恩小惠把社外貧农和下中农拉过去，組織以富农为核心的“互助組”，进行剝削，阻挠农民入社。如七棵樹村有三个富农曾經組織了三个“互助組”，拉去了二十一戶貧农，变相进行剝削，阻挠他們入社。衙門口乡有几戶农民已被我們动员好入社，又被富农拉了去。由此可見，当前农村中的阶级斗争是很深刻、很尖銳的，值得我們严重警惕。在领导方面，今后应该改进和加强市委、区委对农村党的基层組織的領導，适当扩大乡的建制，調配一批較强的干部担任乡支部書記，增强支部委员会的領導力量。

### 三 关于城市蔬菜供应問題

几年来，北京郊区蔬菜生产有很大发展，現在菜田播种面积已由

一九四九年的六万五千二百八十亩增加到十八万五千亩（以上均为复种面积），增加了約两倍；蔬菜产量也由一亿零四百万斤增加到約八亿斤；在供銷方面，我們也統一了全市蔬菜市場的管理，对私营批发商和部分零售商初步进行了社会主义改造，并和农业生产合作社等签订了蔬菜产销結合合同，因而在城市人口和人民需要迅速增长的情况下，基本上保证了城市蔬菜的供应。但是目前蔬菜供应問題仍然很多，突出的表现是季节性产销不平衡，有时菜价波动很大，严重影响了市民的生活和农民的生产情緒。造成这些現象的根本原因，是蔬菜生产还有很大的盲目性，蔬菜市場在某种程度上还受着资本主义自发势力的影响。我們正在加强蔬菜生产的計划性和蔬菜供銷的計划性，并从蔬菜的生产方面和銷售方面加速进行社会主义改造，加速菜区农业合作社的发展。現在菜区入社戶数已达菜农总戶数百分之六十二，今冬明春計划发展到百分之八十左右，一九五六年冬至一九五七年春計划发展到百分之九十左右。

（一九五五年十一月九日“北京日报”）

## 在內蒙古自治区开展农业和畜牧业互助合作

中共內蒙古自治区委员会書記 烏 兰 夫

一、內蒙古自治区农业生产合作社一九五二年只試办了十七个，至今年八月，已发展到六千九百九十四个，入社农戶占总农戶的百分之七十七点二七。我們在领导这个迅速发展合作化运动上是有过錯誤的。內蒙古党委今年春季在討論农业合作化运动的时候，虽然認為內蒙古地区合作化运动当时不是“收縮”問題，但是因为沒有从阶级关系上来分析，过分地強調了办合作社的困难，深怕“搞多、搞乱”，所以发布了一个“全力整頓巩固，秋前停止发展，秋后再看”的錯誤指示。虽然時間很短，但在这个“停止发展”的精神指导下，也产生了“逐級压缩，层层削減”建社計划的偏向。

毛泽东同志的指示和党中央的決議是完全正确的，彻底糾正了

我們的右傾錯誤。我們把毛澤東同志的指示下達到鄉，指示達到哪里，哪里的幹部和羣眾就歡欣鼓舞，信心百倍。有的農村工作幹部看了指示後說：“我們吃了一服清醒藥，腦袋不糊塗了，眼睛也亮了”；有的農民說：“毛主席的指示象升高的太陽一樣，照亮了走社會主義的大道”。我們一定遵循這個指示，迅速改正過去的錯誤，從各方面做好準備工作，迎接即將到來的農業合作化大發展的形勢，站在運動的前面，領導運動勝利前進。

內蒙古地區農業合作化運動的一般規律，和全國各地是大體相同的。但是，因為它是在民族聚居和雜居，地廣人稀，農牧業都占一定比重的情況下發展起來的，它有某些民族特點和地區特點。由於民族聚居和雜居，合作化運動中已經出現了各民族農民聯合組成的合作社。在六千九百多個農業社里，蒙古族農民組成的為九百零七個，蒙漢兩族農民聯合組成的為九百二十三個，蒙、漢、回、滿、朝鮮等各族農民聯合組成的為三十七個。各族農民經濟上的合作，進一步促成了民族間的團結。由於地廣人稀，荒地多，在人民政權只要有勞動力，有耕畜，農具，就有地種，有相當部分土地在歷史上就是公有地，所以有些地區的農民土地私有觀念比較淡薄，因而許多合作社中土地的報酬很低，並出現了一批土地不分紅的農業生產合作社。由於農牧業各占一定比重和部分地區農牧業交錯，在農業區和半農半牧區已辦了一批農牧業結合的生產合作社，使農牧業得到共同發展，把過去的農牧矛盾變成了現在的互相支援，應當說明，內蒙古地區農牧業生產的相互支援，是農牧業生產獲得迅速發展的重要原因之一。畜牧業得到農業的支援，大批的糧食和飼料供應了畜牧業生產，八年來，牲畜增加了將近兩倍，現在全區已有兩千零四十多萬頭牲畜。農業因為有畜牧業的配合，除了極少數的貧困農民外，差不多家家戶戶都有耕畜，甚至有些地方每個勞動力就有一個耕畜，因而農民得到了較多的糞肥和畜產品，大大地幫助了農業生產的發展，增加了農民的收入。農牧業結合的生產合作社的發展，必將進一步發揮出農牧業生產相互支援的重大作用。

对于这些特点，我們过去研究分析很差，因而也就沒有能够完全从实际情况出发，来领导农业合作化运动。內蒙古农业区，在客观上存在不少使合作社可以迅速发展的有利条件。如地广人稀，土地入社問題易于解决；劳动力不足，农民容易接受互助合作。过去对这些有利条件估計不足，对地区經濟落后的不利方面顧慮过多，以致走的慢了，不然还可以多发展一些农业社。从土地入社問題来看，虽然有一少部分合作社取消土地报酬过早过急，违反了自愿两利的原則，应该加以糾正；但在許多地方我們是搬了內地农业地区的“框子”。內蒙古农业区和半农半牧区有許多“伙种伙分”互助組，它們土地不分紅，基本上按劳取酬，这本来是先进的，但是我們过去沒有积极地领导它們，有的地方的领导干部，还認為土地不分紅不对，在那里长期地“糾正”，强迫实行土地分紅。如果把这种互助組加以整頓提高，办成合作社，再加上已有的四百多个土地不分紅的合作社，全区就有近千个土地不分紅的农业生产合作社了。今后对它們应该加强领导。从民族关系上看，有人認為蒙汉人民从事不同的生产，蒙族人民的生产技术又差，这是办合作社的障碍，很难把合作社办成，办成了也难以巩固下来。事实証明，这些困难不是办合作社不可克服的障碍，它在合作化过程中已經得到了解决。在不少的合作社里，各族社員之間，因互相学习，互相帮助，取长补短，充分地发挥了蒙古人善于飼养牲畜、汉人善于种地的长处，使农牧生产都得到了发展。各族人民的团結，也在經濟利益一致的基础上更加巩固了。

二、牧业生产合作社已試办了八个，組織起来的互助組五千多个，参加互助合作的牧戶占总牧戶的百分之四十左右。从过去的实践，使我們感到畜牧业生产经过互助合作，特别是办起合作社以后，能够解决牧区工作上的一系列問題。

发展互助合作，不但可以比較有效地抗御自然灾害，并可解决当前生产工具缺乏和劳动力不足的困难。如錫林郭勒盟每个劳动力平均牧养二百多头牲畜。根据牧民的經驗，在現在的生产条件下，每个劳动力牧养二、三百头牧畜是适宜的。但因个体牧民占有牲畜数量

不等，有的一个劳动力放牧着三、五百甚至一千多头牲畜，也有的只飼养了很少的牲畜，形成有的地方缺乏劳动力，有的地方浪费了劳动力。因此，积极地发展互助合作，对劳动力加以适当調配，是解决当前劳动力不足的一个有效办法。

发展互助合作还培养了牧民集体主义精神，提高了政治觉悟，同时又积极地促进了牧民实行定居游牧。在目前畜牧业生产十分落后的条件下，逐水草而居，对牲畜的飼养是有好处的。但是經常游牧就难以进行搭盖棚圈，儲备草料等生产技术上的改进。而且对进一步改善牧民的物质文化生活也有不少难以克服的困难，特别是妇幼保健工作，就不易开展，影响了人口的兴旺。所以实行定居游牧，是发展牧畜业生产和提高牧民物质文化生活的好办法。办起合作社来，就能够較快較順利地实现定居游牧。合作化可以把强壮的劳动力統一調配使用，适应着季节的变化，将牲畜游到不同的草場，牧民的家屬老人，妇女，小孩等就可定居下来。定居后，妇幼保健工作好开展了，嬰兒死亡率降低了，孩子增多了，进行政治和文化学习也方便了。

在定居周围还能种植蔬菜，粮食，牧草和搭盖些飼养老弱牲畜的棚圈。这样就既能发展畜牧业生产，又能改善和丰富牧民的物质文化生活，“人畜两旺”的目的将会逐步达到。

互助合作发展的結果，沒有牲畜和牲畜很少的貧困牧民，逐步地变成了有牲畜的牧民。如呼伦貝尔盟胡和勒泰畜牧业生产合作社的大部分社員，在組織合作社前，几乎都是沒有牲畜的貧困牧民。办社时国家貸給他們六百多头牲畜，他們又通过合同制，从牧主那里接来八百多头牲畜。經過两年来互助合作，辛勤劳动，除去所借貸的牲畜，全社現已拥有二千三百多头牲畜，社員的生活比过去富裕得多了。

总之，互助合作促进了畜牧业生产的发展，改善了牧民的生活，它是畜牧业社会主义改造的基本道路，也是解决牧畜业生产中各項問題的根本措施。只有經過互助合作，才能使广大的个体畜牧业經濟逐步改造成为合作化、現代化的牧畜业經濟；只有經過互助合作，才能有效地进行畜牧业生产的各項技术改革。过去的几年，我們在

畜牧业互助合作上进行了许多工作，已取得了一些成绩和经验。牧民对互助合作是热诚拥护的。我们今后要大力发展各种互助组，积极稳步地发展合作社，计划至一九五七年参加互助合作的牧民，达到总牧户的百分之六十以上；畜牧业生产合作社试办和发展到五十多个，要求牧区每个旗试办一个或几个合作社。

畜牧业生产和牧区工作的发展，在我们面前提出了若干新问题。其一是劳动力感到不足。这个问题我们准备采用发展互助合作，改进生产工具，办国营牧场，动员农业区劳动力到牧区参加畜牧业生产等办法来解决。对组织起来的互助组和合作社，因牲畜增加劳动力仍然不足的时候，可允许他们在一定的条件下雇工，经过相当时期后，再把他变为合作社社员。其二是总路线在牧区宣传后，广大牧民热烈拥护，但是对牧主和上层喇嘛，我们宣传党的政策的工作做的不够。我们对一般喇嘛除继续进行党的宗教政策的宣传教育外，凡喇嘛个人自有牲畜或土地，愿意参加生产劳动的，打算在自觉自愿的基础上，把他们和群众组织在一起办合作社。这在伊克昭盟郡王旗已有先例。该旗桃核召(庙)的十多户喇嘛和农民共同办了一个合作社，除牧养牲畜和耕种旱田外，还兴修了小型水利，种了二百多亩水地，秋收所得，并不比当地农民的收入少，结果是增裕人民皆大欢喜。其三是落后的畜牧业生产技术必须大力改进。几年来，我们虽然做了不少工作，但仍不能改变畜牧业生产的不稳定性，稍有自然灾害的侵袭，牲畜就大量死亡，损失非常严重。为了畜牧业生产再前进一步，生产技术的改进已迫不容缓。为此，我们在较大的牧区内已开始筹办国营农场，争取在几年内，做到牧区粮食、饲料自给自足。在有条件的地方种植了牧草，试办小型饲料基地。在广阔的草原上，正大力寻找水源，打井，以解决牧场缺水问题。对牲畜的疫病，也在积极开展群众性的防治工作。

在党中央和毛泽东同志的英明领导下，我们一定能够胜利完成对农牧业实行社会主义改造的艰巨的历史任务！

(一九五五年十一月十七日“内蒙古日报”)



## 为在黑龙江省实现农业合作化而奋斗(节录)

馮紀新

(一) (略)

(二)

在中国共产党和毛主席的正确领导下，几年来黑龙江省的农业合作化运动已经有了很大的发展。我們从一九五一年开始試办了两个初級农业生产合作社，到一九五二年发展到了一百六十五个，一九五三年发展到了一千六百九十一个，一九五四年上半年又发展到了六千零三十六个。入社农户占总农户百分之七点零三。在国家社会主义工业化迅速前进的影响下，由于过去三年試办农业生产合作社的成功、粮食統購統銷的实施，特别是在农村中大张旗鼓地宣传党在过渡时期总路綫的結果，极大的提高了农民社会主义觉悟，鼓舞了农民走合作化道路的积极性。因此，从去年秋季以后我省农业合作化运动由試办阶段轉向了大发展。到今年秋收前，半社会主义性质的初級农业生产合作社已发展到了二万三千八百五十三个，入社农户达到六十二万六千八百九十四户，占总农户百分之三十六点八。同时，在这几年中还試办了十九个高級农业生产合作社。全省百分之九十二的行政村都有了合作社，入社的劳动力、土地、耕畜已达农村劳动力、土地、耕畜总数的百分之四十以上。

由于組織起来，实行了土地統一經營，劳动力和生产資料的統一調配，就可以合理地利用土地，扩大耕地面积，合理地調配劳动力，發揮劳动效能，扩大生产內容，发展多种經營，使用新式农具，改进耕作技术，举办为个体农民所不能办到的，如兴修水利、改良土壤、植树造林等农业基本建設，因此增加了生产，显示了集体經營的优越性。事实表明，合作社在初办的头一、二年，一般的都比互助組增产百分之十一—二十，以后还逐年增加产量，越是大社和老社增产成績越

显著。根据初步調查，今年全省两万多个合作社中有百分之九十左右的社产量高于互助組。海伦县委报告：全县一千一百四十八个社中有百分之八十四点六的社增了产，超过上中农生产水平的社占总社数百分之二十八，和上中农相等的占百分之五十六点六。随着生产的发展，农民收入也不断增加。今年全省百分之八十以上合作社社員的收入比入社前增加，一般的都增加了百分之十——二十，从而逐步改善了农民的生活。

合作化运动的发展逐渐改变了农村生产关系，避免了阶级分化，促进了农村經濟的普遍上升。綏化县民吉村全村一百八十一戶，一九五一年只有四戶富裕中农，剩下的除十几戶地主、旧富农外，都是貧农和下中农。但是，由于他們那里党支部和村政权抓紧領導了合作化运动，一九五三年实现了全村合作化，去年又建立了高級农业生产合作社，因此大大地改变了全村的阶级关系和經濟面貌。现在全村已經有八十一戶农民过着相当于富裕中农水平的生活，仍然处在貧农經濟地位的农民只剩下四戶。既沒有出現新富农，也沒有出現雇农。只短短几年的时间，就改变了这个村建村以来六十余年的貧困历史命运。象这样的例子在我們省是很多的。看到这种情况实在令人高兴。

随着合作化运动的发展，还为国家提供了越来越多的商品粮食和工业原料。呼兰县腰堡村一九五二年虽然大丰收，但是因为没有办合作社，只卖给国家七十万斤粮食。一九五四年歉收了，但是因为基本合作化了，所以卖给国家一百零一万斤粮食。今年全村合作化了，如按过去消费标准留粮，可以卖给国家一百四十万斤粮食。五年中間向国家卖粮数目将增加一倍，这就是最好的說明。

农业生产合作社大量发展，而且百分之九十五以上的社都办得好的这一事实，充分证明了党中央关于农业合作化的方針是完全正确的。同时，也证明了我省农业合作化运动基本上是健康正常的。事实本身有力地批駁了对农业合作化运动的悲观主义的估計，說明农业生产合作社不但可以大量发展，而且可以巩固下来。事实本身也粉碎了說农业合作化运动“糟得很”的論調，证明不是“糟得很”，而是

好得很。同时还使我们从这里看到一条真理，即：只有农业合作化的道路，才是广大农民摆脱贫困走向富裕的唯一的道路。

应当指出：我们对农业合作化运动的领导是有缺点的。今年春夏两季在合作化大发展上曾有过“秋后看”的消极打算。这种错误思想虽然在党中央和毛主席及时指导下很快得到了纠正，但是终究给合作化运动带来了消极的影响，对广大农民走社会主义道路的积极性起了某种抑止作用。同时，阶级路线贯彻执行不够，依靠和相信贫农力量不够，曾有过歧视和排斥贫农、强迫中农入社或侵犯中农利益的偏向；对不法地主、富农和反革命分子破坏活动警惕不够，存在右倾麻痹思想。自愿互利政策贯彻执行不够。“全面规划，加强领导”的方针，还没有得到普遍推行。某些农村工作干部在合作化运动中曾有过简单急躁、命令主义的工作作风。上述缺点虽然有的已经纠正，有的正在纠正，但是我们必须从中吸取教训，以便提高认识，改进对农业合作化运动的领导。

### (三)

目前，我省农村正处在一个新的社会主义群众运动的高潮中。今年入秋以来，由于在全省干部和农村党员、团员、农民积极分子中，普遍传达和学习了毛主席“关于农业合作化问题”的报告，广大农民群众在毛主席报告的鼓舞下，情绪极为振奋。因此，在全省范围内又一次掀起了农业合作化运动的新高潮。声势浩大，进展迅速，多而不乱，是目前运动发展的主要特点。农村中各个阶层已经在这个运动面前动起来了。贫农和下中农已经不是个别的而是整个阶层要求参加到合作社中来，他们把入社叫做替子孙后代拔穷根子。富裕中农由于看到社内生产逐年增加，经济问题处理的合理，特别是看到广大贫农和下中农都积极要求参加合作社，富农道路越走越窄，在社外和地主、富农一块搞互助组，经济上没有油水，政治上不光彩，因此要求入社的也越来越多的。反动的地主、富农和反革命分子极端仇视合作化运动，正在千方百计地暗中进行阴谋破坏。农村中广大基层干部、

黨員、團員、積極分子，原來積極的現在更積極了，原來不夠積極的現在也積極了起來，並且在運動中增長了才幹，多數學會了辦社。許多青年農民異常活躍，主動動員自己家人入社，把入社當做無上光榮的事情。某些守舊的老年人和婦女也對參加合作社發生了興趣。老弱殘疾、鰥寡孤獨的農民，則把自己的生產和生活寄托在參加合作社上。許多復員轉業建設軍人和高小、初中畢業的學生也把自己的前途和合作社聯繫在一起。運動不但在先進村和一般村進展很猛，就是薄弱村廣大貧農和下中農，由於看到周圍村的群眾都大批地加入了合作社，現有社增了產，因此也積極要求黨和政府領導他們建社，撤換擋道的幹部，支持他們和不法地主、富農、反革命分子作鬥爭。這種情況，迫切需要加強黨的領導，改變領導落在群眾運動後頭的狀況。因此就必須按照毛主席的指示，貫徹執行“全面規劃，加強領導”的方針，提高領導的主動性、預見性和計劃性，更好地發揮群眾的積極性和創造性，以適應合作化大發展的需要。

合作化規劃應當是農村全面規劃的首要環節。目前各地正在進行這一規劃，規劃中必須注意下列四個問題：（1）正確規劃合作化的速度。省委計劃在一九五五年內入社農戶發展到一百二十萬零七千戶，達到農村總戶數的百分之七十左右。同時積極試辦高級農業生產合作社。一九五六年內，在鞏固提高初級農業生產合作社的基礎上，區級試辦高級社。參加初級社的農戶將達到一百四十萬戶，占總農戶百分之八十以上。高級社發展到三千至四千個。一九五七年到一九五九年期間，將全力轉入發展高級社，基本完成農村社會主義改造。同時，在部分地區進行農業技術改造，部分實現機械化。第三個五年計劃期間，將全力進行農業技術改造，基本實現全省農村的機械化。（2）在即將實現全省農業合作化的情況下，統盤考慮和合理安排合作社的布局問題是十分重要的。因為把初級社規模搞的過小，數目過多，將增加向高級社過渡的困難，並且也難於充分發揮集體經營的優越性。但是，不根據條件盲目辦大社，也會增加經營管理和領導上的困難。因此，除一般的需要堅持由小到大這個發展規律

外，只要有条件就可以举办象三、五十戶規模的社。全省計劃明年社数发展到四万个左右，这就达到了飽和点。以后各年初級社的个数将逐渐减少，每社平均戶数将逐年增加。預計到一九五九年，将由原来的四万个社变成一万五千个左右（包括移民新村在內），每社的戶数将由平均大約三十戶增加到一百二十戶至一百五十戶左右。（3）在进行合作化規劃的时候，不但要規劃初級社如何发展、如何巩固，而且要規劃如何向高級社过渡，如何逐步解决土地、車馬、农具公有以及如何积累办高級社的經驗問題。（4）階級力量的規劃和調整是合作化規劃的基础。因此，在合作化規劃中一定要根据农村各阶层对合作化运动的不同态度，規劃出各个阶层中的农戶的入社次序和时间，并且合理部署各个合作社中的階級力量，調配领导骨干，以便树立貧农优势，貫徹执行巩固的团结中农的政策，防止地主、富农和坏分子篡夺社的领导权，从組織上加强党对农业生产合作社的领导。

农村生产关系的改革必然要促进生产力的发展。事实証明：随着合作化运动高潮的到来，农村中已經出现了新的生产高潮。現在許多农业生产合作社正在张罗添車买馬，購置农具，計劃扩大开荒，兴修水利，植树造林，发展畜牧等等正是这一高潮的象征。这就需要在制定合作化規劃的同时进行生产規劃，以便有計劃、有准备地迎接已經到来的生产高潮。我省不但是新兴工业地区，而且是重要的农业地区，地域辽阔，土地肥沃，交通方便，农产丰富，江河縱橫，可垦荒原很多，熟地耕作粗糙，生产潜力极大。現在摆在我們面前的任务就是要在合作化的基础上，充分挖掘增产潜力，合理利用农业资源，迅速发展农村生产力。全省計劃粮食总产量由現在的八百二十万吨（包括薯类，下同）到一九六二年增加到一千六百六十万吨，单位面积产量提高到每垧地三千九百市斤。为了实现这个任务，必須采取下列措施：大量进行移民开荒。从一九五六年到一九六二年内，开荒四百二十七万垧，移民八十万户。积极进行松花江、穆稜河、呼裕尔河等江河流域規劃，充分利用江河水源，凿泉、疏渠、广泛发展小型水利，尽量扩大水稻播种面积。要求水稻面积在現在十七万垧的基础上，到

一九六二年扩大到一百万垧，能够产粮四百万吨，并且根据条件积极发展小型水力发电站。扩大机耕面积，积极推广新式农具，增施粪肥，推广良种。到一九六二年，机耕面积将可能达到全省耕地面积百分之五十左右，新式农具达到五万套左右，施肥占现有面积百分之八十，良种达到四百万垧。改革耕作技术，适当提倡改大犁为小犁，改单作为混作，改低产、不稳产作物为高产、稳产作物，改旱田为水田，改粗放的耕作为精耕细作。防治自然灾害，保护与繁殖耕畜。在今后七年內，除掉不可抗御的自然灾害外，基本消灭旱灾、涝灾和水灾；消灭作物的黑穗病、锈病、以及金针虫、夜盗虫、金龟子、芽虫等病虫害；消灭猪、鸡、牛瘟和馬炭疽病等。

积极进行林业建设，有计划地绿化农村和城镇。应当了解农业生产的发展与林业生产的发展是不可分割的。如果没有农林生产全面发展，就势必出现农业和林业脱节的现象，这对社会主义建设是不利的。我省是国家的重要林区之一，一方面现有的大量森林资源需要抚育保护；另一方面广大农村树木极少，今后又要大量开荒，必须积极植树造林，增加林业资源，加强水土保持。因此，在进行农业生产规划时必须注意林业建设的规划。要根据农、林、牧相结合的方针，进行宜农、宜林、宜牧的区域规划，全面安排造林和森林采伐、抚育更新、森林保护工作。并且要求在十二年之内（即至一九六七年）全省乡村、城镇和河川、道路两旁基本实现绿化，争取消灭荒山秃岭。为了实现这个任务，必须充分发动和组织群众，大量采种育苗，保证造林质量，加强抚育保护，并且应该区设造林站、乡设造林委员、合作社设造林员，以便加强群众造林运动的组织领导和技术指导。

在合作化和生产规划的基础上，农村各方面工作都需要规划。因为随着农业合作化和农业生产的全面发展，农村中已经和必将出现许多新的情况，要求各方面工作紧紧跟上去。地方工业和手工业部门应当根据面向农村为农业生产服务的方针，进行农具、农药、化学肥料、农民生活必需品的制造和新式畜力农具修配工作。商业供销部门要根据农业生产发展，农民购买力提高和工农产品交换日益增多

的特点：提出扩大城乡商品流轉和改造农村小商小販，合理設置农村商业网，提高服务质量。国家銀行和信用合作部門应当及时做好农业貸款、貧农合作基金的发放和收回工作。并加强对信用合作的领导，以扩大信用合作的业务，提高信用合作工作质量。交通运输和邮电部門应当有計劃地分期分批修建公路，国家的公路由国家修筑，县、区、村的公路，动員群众修筑；发展与建立电话网，建立与健全农村邮电传递制度。文教卫生部門应当根据农民日益增长的文化物质要求，作好如下工作：积极发展农村文化事业。今后五年內（到一九六零年），扫除农村青壮年中的文盲，每人能識一千五百到二千个字。七年之內达到区有电影队，乡乡有广播站和文化站，大部分农业生产合作社都有有线广播，每五个乡有一个小型圖書館。普遍建立乡村卫生医疗机构，加强卫生保健工作。要求一九六二年做到区有卫生所、乡有卫生站、高級社有卫生室，并且爭取基本消灭克山病、鼠疫等疫病。七年內基本消灭四害：老鼠、害鳥、蒼蝇、蚊子。十二年內改变农村居住条件。民政部門要合理調整行政区划，加强基层政权建設。一九五六年分期分批实现并村划乡工作。公安司法部門应当根据农村新的階級斗争特点，进行加强农村治安保卫工作与鎮压社会上一切反革命分子的斗争，改进监察司法部門的工作，更加有效地保卫社会主义建設和社会主义改造事业。青年工作应当着重整頓与发展农村青年团的組織，动員青年参加农业合作化运动与生产运动，积极提高广大青年的生产技术，培养大量的农业技术人員和管理人員，发动青年积极参加扫除文盲和植树造林工作。妇女工作应当积极发动农村妇女参加合作化运动与生产运动，注意培养訓練妇女积极分子，选择妇女领导骨干，充分发挥妇女在农业生产合作社中的生产作用和领导作用。

有了全面的规划，还要加强领导。各地、县、区、村的领导，都要严重的注意农村問題，切实地改善自己对农村工作的领导。要以主动的、积极的、高兴的、欢迎的、全力以赴的精神，去领导合作化运动，把运动的领导拿到自己的手里来。各級党的、青年团的主要負責干部，

都要抓紧研究农业合作化的工作，都要把自己变成内行。总而言之，要主动，不要被动，要加强领导，不要放棄领导。

胜利实现上述规划是我省人民政治、经济生活中的一件惊天动地的大事情。完成了这个规划之后，农村面貌将根本改观，社会主义的政治、经济、文化阵地必将迅速扩大，农村生产力必将大大提高，城乡人民的文化物质生活水平将有很大的改善。这样，仅仅十几年的时间，就可以从根本上改变我省农民几千年来的历史命运和生活道路。那时繁荣幸福的社会主义的新的农村景象，将呈现在我們面前。现在我們应当满怀信心地为实现这个雄伟的计划进行不懈的奋斗。

#### (四)

中国共产党七届六中全会(扩大)决议指出：“合作社的发展工作要同合作社的巩固工作互相結合。只顧巩固而不顧发展，否認合作社数量的增加将会促进合作社质量的提高，或者只顧发展而不顧巩固，单纯地追求数量而不注意质量，这些都是片面的、錯誤的”。我省当前合作化运动，在中国共产党七届六中全会(扩大)决议和毛主席的报告鼓舞下，有了蓬勃的发展。运动进展的很快很猛也是正常的，多数地区預定的发展指标已經被一再突破，这是很好的、很可喜的現象。但是在合作化运动迅速前进的新形势下也带来了許多新的問題需要我們去及时解决。比如許多地方建社准备工作赶不上运动的进展，訓練骨干与宣传政策都很不够；阶级路綫貫徹执行的不够，有些新社还没有形成以貧农为核心的领导力量，有的地方仍有排斥貧农和强拉中农入社的現象；有些老社經營管理水平赶不上生产发展的需要；不少新建社生产秩序尚未建立起来，经济互利問題解决的不够好，特別不善于在評議生产資料代价工作中貫徹执行互利政策；不少新扩大的老社，新老社員和新老干部的关系上仍然有些問題，一部分新社社員思想动盪，有些社外单干戶情緒不安。在此新形势面前，許多农村工作干部，积极地、热情地、全力以赴地去发现和解决这些新問題，并且在不断解决这些新問題中使新的和老的农业生产合



作社更加巩固更加提高。但也有少数干部只看到缺点，强调困难，缺乏解决新问题和克服困难的勇气。还有些干部看见群众热情很高，合作社发展得很快，就盲目乐观和骄傲自满起来，甚至发生了某些建社简单粗糙现象。在这种情况下，突出强调质量，解决新问题，巩固合作社，使已经和即将建立起来的合作社全部或几乎全部合格，不出或少出废品，并且把它们都巩固下来是尤为必要的。

为了把合作社办得又多又好，各地、县、区领导，都必须时刻保持清醒的头脑，认真掌握运动的进展情况和发​​展规律，看准“火候”及时“开车”和“刹车”，不要自流，放弃对运动的领导。因此，目前已经完成或超额完成预定发展计划的地区，全力转入巩固；已经大部分完成预定发展计划的地区，要一面巩固一面发展，不要只顾发展不顾巩固；正在进行大批建社的地区，也必须十分注意质量；至于由于种种原因而发展得少了一些的地区，也要根据条件适当的发展，不要急于攀先进，只要在今后工作中逐步跟上去就好了。这样做的目的是为了使合作化运动更有领导、有计划地正常健康地发展。

进一步深入社会主义的宣传教育是保证合作社办得又多又好的思想基础。农业合作化是一个极其广泛深刻的社会主义革命运动，没有经常深入的思想工作，是不能保证其胜利的。前一时期，我们虽然在干部、农村党员、团员和广大农民群众中进行了广泛的宣传教育工作，对合作社的发展起了极大的推动作用。但是，这种社会主义的宣传教育工作，还进行得不够深入和细致，并且有某些形式主义的偏向。因此就不能不在一定程度上影响了农民社会主义觉悟的进一步提高和新入社的社员思想情绪的稳定。故必须继续以毛主席“关于农业合作化问题”的报告、中国共产党七届六中全会（扩大）决议和中央颁发的农业生产合作社示范章程草案为依据，进一步地向农民宣传农业合作化的伟大意义，合作化的优越性和党与国家领导合作化运动的方针政策以及扶助合作社的具体措施，以提高广大农民参加农业生产合作社的积极性和巩固其办好社的信心。在宣传中必须注意把大张旗鼓的、声势浩大的一般宣传和个别串联发动相结合。必

須針對各階層農民在各個不同時期的思想活動，進行具體的說服教育。克服只注意一般宣傳而不注意和個別串聯相結合、只有泛泛的宣傳而不與實際情況相結合、或滿足於表面上的轟轟烈烈而不講求實際效果、以及只講合作化的好處而不講可能遇到的困難等形式主義的和片面性的宣傳方法。同時，應當把這種社會主義的宣傳教育經常化和制度化，防止突擊一陣了事的偏向，並且把它滲透到整社、建社各個工作環節中去，使之成為推進合作化運動的發展和鞏固的經常的有力的思想武器。

為了提高合作化運動的質量，必須正確貫徹執行黨在农村的階級路綫。自從傳達和學習了毛主席“關於農業合作化問題”的報告後，普遍地提高了農村工作干部的階級觀點，初步學會了以階級分析的方法去指導農村工作，並且注意了依靠貧農、團結中農办好合作社。但是在不少農村工作干部中仍然存在某些糊塗觀念，他們還不相信貧農的力量，對上中農在合作社中的作用估計過高，對地主、富農麻痺大意。在實際工作中則發生了某些排斥貧農，特別是排斥鰥寡孤獨、老弱殘疾農民入社和不注意在合作社中樹立貧農優勢的現象。因此，正確貫徹執行“依靠貧農、鞏固地團結中農、逐步限制和消滅富農經濟”的階級路綫，乃是保證合作社办得又多又好的根本環節。根據各地經驗，正確貫徹執行黨的階級路綫，必須緊緊掌握毛主席指示的階級分析的方法，並把對各個階層的具体政策貫徹到整社、建社的實際工作過程中去。一般做法是：第一步先把黨員、團員發動起來，依靠他們再把貧農和下中農中的積極分子發動起來，形成一個堅強的核心力量；然後，第二步通過這個核心力量把貧農和下中農發動起來，樹立貧農與下中農的優勢，作為主體；第三步以支部為領導，貧農和下中農為主體，去發動富裕中農進行建社和整社工作；第四步在鞏固貧農和中農團結的基礎上，根據每個社的基礎和領導強弱以及地主、富農的具体情况，分別吸收那些放棄剝削和實行守法勞動的地主、富農入社為社員，較差者可暫為候補社員，改造得不好的不吸收入社，分別由社、組監督其生產。當新社建成後要保持貧農（包括新

中农中的下中农)在合作社管理委员会中占三分之二的比例,以便从組織上树立貧农优势。这样就使每一个工作步骤都能具体体现党支部的領導作用和依靠貧农,团结中农的政策。在合作化运动中还必须合理处理經濟互利問題,以巩固貧农和中农的团结。必须妥善解决老弱残疾、鰥寡孤独的农民入社問題和防止歧視与排斥上中农現象的发生。同时要严格鎮压不法的地主、富农和反革命分子的破坏活动。

保証合作化运动质量的另一重要环节,就是要把建社、扩社和整社工作相結合。当扩社和一批新社建立起来以后,要很快地使整頓工作跟上去,不要放在一边不管。为此就要克服某些农村工作干部盲目自滿情緒,和由于害怕困难而不积极去进行新社整頓工作的思想。树立整社、建社相結合,正視困难并勇于克服困难的 思想。树立細致深入的工作作风。在整社工作中必须認真贯彻执行农业生产合作社示范章程草案。結合各个社的实际情况,主要抓住领导新老社制訂、修訂生产规划,搞好生产,迎接已經到来的生产高潮;認真处理各項經濟互利問題;按照階級路綫的要求审查社員成分,挑选社的領導干部;建立和整頓社的各种組織和制度;認真保护牲畜,注意耕畜吃、住、管、用;加强社的思想政治工作,提高社員的社会主义觉悟,提倡爱社和爱护公共财产的集体主义思想,逐漸克服社員的个人主义,反对破坏劳动紀律的行为;提倡勤俭办社,健全财务管理和會計工作,避免财务管理上的混乱現象,反对鋪张浪費。同时,要認真培养中心社,健全互助合作网的組織,以發揮老社带新社的示范作用,带动新社巩固和提高。为了取得經驗,推动整社工作的开展,各地、县、区领导要抓住几个問題最多的合作社,深入进去,加以研究,找出解决的办法,引导其余的合作社迅速地仿效办理。这样做不仅可以提高整社工作的质量,而且还可以加速整社工作的进度。

为了保証合作化运动健康发展,还必须加强鎮压反革命分子的斗争。农业合作化运动的过程,就是一个激烈的階級斗争过程。这儿包括着經濟的、思想的斗争,同时也包括着政治的斗争,以至革命

和反革命的斗争。合作化越发展，社会主义改造越深入，阶级斗争也就越尖锐。已被打倒的地主阶级中的一部分反革命分子，对人民革命怀着刻骨的仇恨。将被消灭的富农阶级和其他资本主义剥削分子，也会有一部分人因为坚决抗拒合作化运动而走向反革命道路。这些人必然和其他暗藏的反革命分子勾结起来，破坏社会主义革命。他们不但在合作社外部进行造谣破坏，而且还以两面派的手法，混入合作社内部，篡夺领导权，破坏社的生产，挑拨贫农和中农之间的关系，甚至暗害牲畜、杀人放火。为了保护合作化运动的发展，我们就必须把镇压反革命分子的斗争进行到底。要教育干部和群众提高阶级警惕性，防止反革命分子混到合作社中来；对已经混进来的反革命分子要清除出去；对他们组织的假合作社要坚决给以解散。并且要在农业合作化运动中建立和健全治安保卫组织，依靠广大群众及时镇压一切进行反革命活动的分子，以保证农业社会主义改造的胜利。

各位代表，通过合作化道路逐步实现对农业的社会主义改造，变分散的、个体的、落后的农业为集体的、先进的农业，是一件极其伟大的事业。一切革命者都应当对这个事业采取积极的、高兴的、欢迎的态度，并且从各方面来支持它的实现。当然对农业进行社会主义改造是不能不遇到困难的；但是只要我们在中国共产党和毛主席的英明领导下，虚心学习，努力工作，密切依靠全省劳动人民是完全可以克服前进道路上的一切困难，胜利完成农业社会主义改造这一伟大历史任务的。让我们紧紧的团结起来，为在黑龙江省实现农业合作化而斗争。

(本文是馮紀新同志在一九五五年十二月一日在黑龍江省第一屆人民代表大會第三次會議上的報告，見一九五五年十二月七日“黑龍江日報”)

# 湖北省三个县农业合作化运动的調查

中共湖北省委第一书记 王任重

我最近到了鄂城、黄冈、浠水三个县，主要是了解农业合作化运动的情况，向下面工作人员学习办农业合作社的经验，同他们共同检查农业合作社中的问题，共同商谈今后如何领导农业合作化运动。这是我半年来第一次下乡调查合作化运动的情况，时间虽然只有十天，但受益不少；特别是听了三个乡（鄂城杜山乡、临江乡、浠水望城乡）和几个合作社的报告，看了几个农业合作社的生产情况，使我非常兴奋。我们若想改变领导落后于群众运动的情况，若想加强对农业合作化运动的具体领导，就必须同县、区、乡、农业合作社的工作人员“共命运，同呼吸”，向他们请教，同他们商谈。各县、各乡、各社的情况都不是完全相同的。合作化运动的实际经验是很丰富的。县、区、乡、农业合作社的工作人员和积极分子中，有许多优秀人物。他们不仅具有高度的社会主义积极性，而且是聪明的，有才能的。我们的任务是鼓励和支持他们前进，肯定和推广他们的先进经验，领导和帮助落后者向先进者看齐，不应该用无数的“清规戒律”去束缚他们的手脚，更不应该拉着他们后退。可是我们今年上半年在指导农业合作化运动上，就犯了这种右倾错误的。从下边揭发出来的许多事实，使我们进一步认识到右倾错误的严重性，进一步认识到我们领导作风上官僚主义和主观主义的严重危害。

我把这次下乡所看到的和听到的情况，以及我同黄冈地委书记姜一同志、省委农村工作部副部长任爱生同志、三个县的县委同志、浠水县望城乡农业生产合作社长饒兴礼同志以及一些乡的工作人员所商谈过的一些意见，综述如下：

## 一 农业生产合作社的确比互助组和单干农民增了产

我们在九月九日下午到了鄂城杜山乡。这里是产棉区，农业生产

合作社和互助組都改种了岱字棉。我們看到了一个互助組的組員父子二人正在地里拾棉花。他們旁边有一块农业合作社的棉花，显然比互助組的棉花株密桃多。在这大片岱字棉中間，有一块单干农民种的本地棉，株叶細弱，棉桃少而小，比农业合作社的岱字棉的产量显然要低得多。据說这戶单干农民曾經自己打自己的脑袋說：“你为甚么不种岱字棉。”十日上午我們到了鄂城临江乡。这个乡只有一个十六戶的农业生产合作社，社員戶戶都增加了收入。社里今年的小麦每亩平均收一百九十五斤，产量高的每亩达二百九十到三百斤。互助組的小麦每亩平均收一百四十五斤。单干戶（內有两戶富农）每亩平均收一百一十三斤。今年夏季农业合作社共卖余粮八千四百六十斤。貧农社員金宝庆卖出余粮九百五十斤；而人口、田地条件和他相同的社外农民金佩玉因收入少只卖出四百五十斤。农业合作社棉花預計每亩可收皮棉六十斤左右（丰产棉田每亩可收皮棉一百斤左右）。这个乡有个富裕中农金朗清，是个生产能手，同农业合作社比赛，說他的棉田产量要胜过农业合作社的一块丰产田。他曾吹嘘說“我的地底子壯，不上粪也比你們社里的棉花长得好”，并在晚上偷偷施肥。春季參觀評比时，他的棉苗长得較高較好，他洋洋自得地說：“这是单干戶的棉花，不是合作社的，你們可莫搞錯了。”最近这个乡又組織了一次參觀評比。农业合作社丰产田的棉花每株有三、四十个桃子，而金朗清的棉花每株只有二十三个桃子。这是对农民最生动最有力的教育。怀疑农业合作社能否增产的人，被事实說服了。临江乡現在正在筹建十二个新社，許多貧苦农民都要求入社。他們在申請書上写着：服从領導，积极劳动，以社为家，永不退社。

农业合作社的增产，吸引貧苦农民紛紛入社；同时带动互助組、单干农民积极增加生产。有許多互助組提出了“搞好生产，爭取入社”的口号。这就充分証明了农业合作化是农业增产的主要依靠。怀疑农业合作社能否增产，甚至忧虑合作化运动会影响农业生产，是毫无根据的。

• 克服右傾保守思想加速合作化的发展，更好地發揮农业合作社

的带头作用，依靠农业合作社去带动互助组和单干农民，为超额完成国家五年计划中的农业增产计划而努力，这是我们的决心。农业合作化运动和农业增产运动是一致的，合作化运动的高涨，必然推动农业增产运动的高涨。这正如贫苦农民要求参加农业合作社是为了克服困难，增加收入，改善生活一样，二者是没有矛盾的。

怎样更好地发挥农业合作社的带头作用呢？

第一、除了扩大乡的互助合作联合委员会之外（应吸收单干农民中的代表人物参加），在互助合作组织较为发达的乡，还应根据居住条件以一个较好的农业合作社为核心，吸收其他社长、互助组长、单干农民的代表人物参加，组成互助合作委员会分会。这样才便于及时交流生产经验，便于互相协助（应注意遵守互利原则），克服困难，发展生产。

第二、应该组织社同社、组同组、社同组、社组同单干户的生产竞赛。农业合作社不应害怕同富裕中农竞赛，农业合作社的平均单位面积产量，头一年不如某些富裕中农高，是可以理解的。但是农业合作社的丰产田，是能够超过富裕中农的。农业合作社的全部田地的单位面积产量，在经过一年、两年、三年的努力之后，是一定可以赶上并超过本乡富裕中农的，这是当前每个农业合作社的努力目标。只有农业合作社的生产水平赶上并超过了富裕中农，社员的生活才能得到较大的改善，才能吸引富裕中农自愿入社。

第三、农业合作社不仅要在技术上指导互助组和单干农民，而且在必要时应该同互助组、单干农民实行换工互助。对于孤寡老弱的贫困农民，应给予必要的和可能的扶助。这对于巩固和发展农业合作社、发展农业生产都是有好处的。饶兴礼领导的农业合作社在这方面做得比较好。如蔡仲恒是一田地多、劳力少的老中农，一九五三年秋报名入社，后又退社，他帮助农业合作社一个生产队记账，农业合作社用抽水机帮助他抢种晚秋；他眼看社里确实比社外好，一九五四年秋，就又入了社。

第四、在以乡为单位制定农业合作社的规划的基础上，应制定乡

的农业生产发展計劃，有些先进乡和先进社还应该制定较为长期的农、林、畜牧业多种經營的发展計劃(如五年、十年)，使农民群众有个发展的远景。

## 二 农村的阶级情况和党的阶级政策

中央和毛主席关于农业合作化問題的指示，这几个县都在三級干部会上作了传达。听了毛主席的指示，广大的乡村工作人員、党员和积极分子，擦亮了眼睛，提高了觉悟。他們許多人都說等于毛主席到咱們乡来了一次。貧农积极分子說：毛主席坐在北京，把咱們乡的情况都看透了。我們知道毛主席绝对不会忘掉咱們貧农的。他领导咱們土改，又领导咱們組織起来，走社会主义的道路，使咱們从穷坑里完全爬出来过富裕生活。許多乡支部書記、农业合作社长学习了党的阶级政策以后，檢討了排斥貧农、輕視貧农和勉强拉富裕农民入社、甚至依靠富裕中农办社的錯誤，認識到貧农和新老下中农(即貧苦的和还不富裕的农民)对社会主义革命事业是积极拥护的。他們当中許多人积极要求参加社。已經入社的貧农，都能够任劳任怨，不鬧糾紛，站崗放哨，保护社的财产；丰收之后，都省吃俭用，偿还銀行或信用社的欠款。而富裕中农，特别是那些資本主义思想浓厚的分子，从一九五三年实行統購統銷以来，就对农业的社会主义改造政策抵触不滿。如富裕中农郭少怀，一九五二年秋为了討便宜，参加了饒兴礼领导的农业合作社。在社內总想多賺工分，不干重活。到一九五三年秋实行統購之后，則大为不滿。他說：“原来看共产党还不错，現在越看越不象話。”現在郭少怀所以不退社，是因为“自发”的路被堵塞住了。郭少怀在社里的收入，是比以前增加的，但他还是不滿，想各种办法投机取巧。农业合作社对于缺乏生产資料或缺乏劳动力的貧苦农民，好处确实是大些。饒兴礼领导的农业合作社七十戶社員中，除了六戶缺乏劳动力的困难戶以外，其他四十多戶貧农都上升到中农生活水平了。如雇农张二伦，外号“奄道士”(人老实不爱說話)，家有五口人。他一九五二年冬季入社以前，自己沒有耕牛农具，得先帮別



人种田，然后才能种自己的，因而庄稼长不好，每年要缺几个月的粮。入社之后每年有余粮，盖了两间新房，上了冬学，成了社的生产模范。他爱社如爱家，开会发表意见，再不是“奄道士”了。

乡村工作人员用许多活生生的例子，说明了农村阶级情况和合作化运动的高潮。一部分先进乡，自愿报名入社的农户已占全乡总户数的百分之五十左右。象鄂城的杜山乡、临江乡，涪水的望城乡、石河乡，今冬明春入社农户将达总户数的百分之七十到八十以上。一般乡（约占全部乡数的百分之六十到七十）今冬明春入社农户也将达全乡总户数的百分之三十左右。区乡工作人员在分析了阶级情况和各阶层农民对农业合作社的不同态度之后，认识到所谓农业合作社难办，农业合作社问题多的主要原因，除了反革命分子或坏分子的破坏以外，就是因为“富裕中农的意见多”。有些富裕中农，一年到头闹退社，干活“避重就轻”，看到贫农要供应、要贷款，他也吵供应、吵贷款，欠了贷款有钱也不愿还。有的富裕中农，当了社长或副社长，就排斥贫农，隐瞒产量，抵抗统购。涪水石河乡有一个副社长王崇贵（富裕中农），把五户贫农排斥退社，又把社里积的肥，让生产队担到自己的田里，插秧以前，自己就退了社。黄冈县一个乡支部书记兼社长刘海东（富裕中农）说：“农业合作社优越性总结不得，越总结越垮，合作社打鱼，每户只分到三十多元钱，有一户上中农，自己一条船，一张网，打鱼卖了一百多元。”这个刘海东就是想自己单独搞一条船，一张网，单独发财。而所有的贫苦农民，除了互助合作之外，谁能单独买得起甚么船甚么网呢？可见在发展农业合作社时必须首先吸收贫农和下中农入社，使贫困农民（包括下中农）中的积极分子形成农业合作社的骨干；不要勉强拉富裕中农入社，不要使富裕中农（个别真正具有社会主义觉悟的上中农成份的党团员或积极分子除外）掌握社的领导权。同时乡村工作人员的挑选，党员团员发展对象的选择，都必须注意成份问题。只有这样才能建设起一个能够领导合作化运动的强有力的乡支部，才能顺利地实现依靠贫农（包括下中农）团结中农的政策，才能进一步巩固乡村政权，保证农业的社会主义改造事业的胜利前进。

为了正确地贯彻执行党的阶级政策，必须注意以下几个问题：

第一、要正确区分贫农、下中农和上中农（不要重新划分阶级）。鄂城临江乡的调查，全乡总户数六百八十八户，其中除地主二十二户、富农三十二户（漏划富农和新富农未计入）、小商販手工业者十六户以外，贫农中农合计六百一十八户。土地改革时原有贫农四百三十四户，土地改革后发生了变化。现有贫农一百三十户。新下中农二百六十九户。二者合计为三百九十九户，占原有贫农总户数的百分之九十一一点九。新中农中间的上中农三十五户，占原有贫农总户数百分之八点一（人口约占百分之十左右）。土地改革时原有中农一百八十四户，现在分为上中农一百一十五户，下中农六十九户，下中农占老中农总户数的百分之三十七点五。现有贫农、新下中农，加上老下中农共计占农户总数的百分之七十四点一，占全乡总户数的百分之六十六强。黄冈三台河乡和浠水望城乡的调查，同上述情况大体一致。我们认为这些调查是基本上符合实际情况的。对社员，应根据入社前的经济地位来辨别其成份。所谓经济地位，是指生产资料的占有（田地、耕牛、农具、投资）和生活状况两方面而言。不能仅仅看其生活状况。如浠水望城乡有一个老雇工，四十多岁，没有老婆孩子，入社后收入有富余（除吃穿外，余七百斤米）；入社前，生产生活都有困难。象这样的户，应算做贫农。

第二、必须从贫苦和比较贫苦的农民当中，培养积极分子；从这些积极分子当中，发展党员、团员，挑选和培养干部。鄂城县委最近训练的一千零二十九个社工作人员中，有三百二十六个是准备当社长的，其中有二百四十七个是贫农，五十四个新下中农，十四个老下中农。副社长中有二百六十四个贫农。三百二十五个会计中，贫农有一百八十五人，新下中农六十五人，老下中农六十二人。浠水县委通过整党会议，根据党员成份和对社的态度（即社会主义觉悟程度）进行分类排队，发现一千三百六十三名党员中，有九十六名党员不积极走合作化道路。五百八十四名支部委员中，有二十八名不积极走合作化的道路。黄冈县二百零五个乡的工作人员，听了毛主席关于农业合作

化的指示，积极拥护的一百五十五人。不大积极、抱怀疑态度或有抵触情绪的五十人，其中二十九人的成份是新上中农和老上中农。对那些不赞成社会主义革命的党员，经过批评教育仍不改正的，应清除出党，决不姑息。对那些被排斥、受过打击的贫农，应该公开向他们道歉，承认错误；对于被“动员”（实际是强迫）退社的贫农，一律要欢迎他们回来；对于自愿入社的贫苦农民一律要吸收（不能借口他们有些甚么小缺点再加以排斥）；对于那些缺乏劳力的特别困难户，应从派工、土地报酬和政府贷款、救济款等方面加以特别照顾，使这些困难户（约占农村总人口的百分之五到八）能够随着农业合作化运动的发展和广大农民生活的上升，逐渐摆脱缺衣缺食的状况。

在宣传党的阶级政策时，有少数上升为新上中农成份的党员发生了一种误解，他们说：自己上升升坏了，共产党还是喜欢穷人。应该打破这种误解，应该向他们说清楚：共产党是不喜欢资本主义，不喜欢那种只顾自己发财使旁人受穷的剥削分子。党的政策是限制资本主义，是要通过合作化的道路，使广大贫苦农民共同发展，共同富裕。社会主义就是要消灭剥削，消灭贫困，使劳动人民过富裕生活。共产党员是工人阶级的先进战士，农村党员必须具有全心全意依靠贫农、团结中农、发展农业生产、支援国家工业化，为实现社会主义而奋斗的决心。

第三、对待新、老上中农的政策。贫苦农民和富裕农民，当前对于社会主义革命的态度是有积极和消极、坚定和动摇的区别的。但上中农也是劳动农民，是社会主义革命的同盟军。他们的动摇消极情绪，是在共产党的领导下，在社会主义工业化和农业合作化日益发展的前提下，逐步得到克服的。在他们的思想觉悟提高以后，他们也是可以同贫困农民一起走社会主义道路的。因此，对待上中农必须坚持团结的政策。对于他们当中暂时不愿入社的人，不要勉强他们入社；对于已入社而愿意退出的，允许退出，并且应告诉他们甚么时候愿意回到社里来还是欢迎的；对于不愿退社的可以留下，真正自愿入社的可以吸收。对于某些上中农的错误思想和行为（如说怪话，闹情绪，

对統購統銷、互助合作的某些錯誤言論，應該在农民內部进行适当的批評（不批評是錯誤的）。这种批評是为了教育，为了團結，必須把这种劳动人民內部的批評教育和对不法地主、富农或反革命分子、坏分子的斗争严格区别开来。各个乡都发现确有几戶漏划富农或新上升的富农，他們有的已混入农业合作社并有破坏活动。对这些人應該加以处理。但这种漏划富农或新上升富农为数不多，必須注意不要把那些虽有剝削，但剝削部分确实不超过其总收入的百分之二十五或虽超过但未連續三年的上中农划为富农。

### 三 必須走群众路綫

农业合作化运动，是新的社会主义群众运动，必須放手发动群众，不能用各种“清規戒律”去束縛群众的手足，必須爱护和支持县、区、乡工作人員的积极性和創造性，不能采取包办代替或多种責难去限制和打击他們的积极性。省委这半年来，在指导合作化运动上的右傾錯誤，一方面表现在对貧苦农民参加农业合作社的积极性估計不足，階級政策貫徹执行得不够具体深入；另一方面表现在“前怕虎、后怕狼”，束手束脚，不敢放手发动群众。这是我們應該深刻記取的沉痛教訓。这次在浠水县委扩大会議上（有区委書記参加），我代表省委向他們进行了自我批評。

（一）省委有几个同志，今春曾經批評过浠水县委有“急躁冒进”情緒。事实証明这种批評是不妥当的。浠水县已有农业合作社八百六十七个。其中因灾減产者五十八个社，因工作未做好減产者只有十一个社，其余七百九十八个社都比互助組、单干戶增产百分之十到百分之二十左右。浠水县的經驗証明，全省在去冬今春是可以办更多的社的，办得更多一些也是可以办好的。

（二）今年春季省委強調巩固新建社，全力开展春耕生产运动的方針是正确的，但在“坚决停止发展”上出了問題。因为要停止发展，有的社已經建起来了，也不批准。如鄂城杜山乡萧功梓领导的社，半年来未获批准（萧功梓是共产党员，受过两次合作訓練），不准叫农业

合作社，又不准叫高級組。可是事實上他們堅持下來了，辦得很好，增加了生產。其他各地所謂“自發社”，也有不少類似情況。對於真正的自發社，不去幫助他們進行整頓提高，而強調退回到互助組，這種做法是錯誤的。

(三)省委對農業合作社強調以大改小，指導又不具體，這是造成下邊動員社員退社的一個重要原因。如澆水望城鄉白石山農業合作社是一九五三年冬季建立的，一九五四年增了產。一九五五年春，因幾戶富裕中農鬧退社，鬧不團結，駐社工作人員便以“縣委決定、服從組織”(經縣委同意的)的命令，強迫社的工作人員動員二十一戶社員退了社(占全社一半)。這些退社戶除四戶富裕中農外，多是貧苦農民。如貧農胡立元因“夜盲眼”不便夜晚開會，用“開會不積極”的名義強迫他退社。貧農楊來青的母親，因買小豬向社里借三元六角錢，社長不借支，說過一句“不如單干”的牢騷話，就被迫退社；退社後曾哭過幾次。

(四)省委根據互利原則，對農業合作社具體政策所作的若干規定，基本上是正确的，但缺乏“因地制宜”“因社制宜”的必要的靈活性。這是由於我們對於半社會主義性質的農業合作社，要在增加生產，增加社員收入的條件下，逐步增加生產投資，增加社內公共財產(包括荒山造林、集體開荒等)，以便逐步向完全社會主義合作化過渡的方針不夠明確，往往過多地注重社的眼前利益和社員個人利益，而忽視社的長遠利益和集體利益。因為一些具體政策的規定缺乏靈活性，使有些社的生產發展受到了某些限制。如饒興禮領導的社，一九五二年在荒山上種了一片松林，現已長成茂盛的幼林了。後因強調社員個人植樹，荒山造林便停頓下來。因而至今還有幾片荒山沒有造林。饒興禮同志說：如讓農業合作社集體造林，荒山早已消滅了。

上述這些問題，說明我們不僅要克服右傾思想，而且要克服官僚主義、命令主義的工作作風，貫徹黨的群眾路線。

為了正確執行黨的群眾路線，迎接農業合作化運動的高潮，應該注意下列幾點：

第一、中央和毛主席所指示的“全面规划，加强领导”的方针，必须坚决贯彻。不能把放手发动群众误解为是可以放弃领导，放任自流，必须对农村工作全面进行妥善安排和组织，并有计划地做好建社以前的各项准备工作。

第二、建社工作和整社工作，都要依靠党的乡支部去进行。事实证明，我们农村党员百分之九十几是好的，乡村工作人员绝大部分也是好的。经过今年的整党工作，党员的觉悟将大为提高。有些思想作风上有错误的工作人员受到了教育，已表示决心改正。少数坏分子已被清洗出去。乡支部的领导骨干已进行了调整。这样，党的乡支部的领导能力就增强了。应当相信，依靠乡支部是可以做好建社和整社工作的。上面派下去的工作人员，应该依靠乡支部、经过乡支部去办社，不应包办代替。这是贯彻群众路线的关键所在。

第三、坚持自愿原则，不仅不要勉强拉上中农入社，也不要勉强拉贫苦农民入社。必须根据贫苦农民的觉悟程度，分做多批把他们组织起来。在进行乡的合作化规划时，应该反复说明自愿原则，让农民自由决定何时入社，入哪个社（互助组应以户为单位自愿报名入社）。不准强迫命令。

第四、挑选社的工作人员如社长、社委、会计、生产队长都必须经过社员充分酝酿之后由社员大会民主选举或通过，不能采取指定办法。

第五、社内各项重大问题的处理，都必须经过社员大会通过。社的账目应按月按季向社员公布。

第六、在发展农业合作社的运动中，必须防止反革命分子或其他坏分子组织假社，并及时揭发打击反革命分子的破坏活动。对于农民群众自己办的所谓“自发社”应该加以调查，帮助群众进行整顿，加以批准。对于混入社的地主富农和其他坏分子，应在查明属实取得群众同意的条件下加以清除。

第七、关于社的大小问题，应该根据居住条件，人事关系、骨干强弱等条件具体决定，可大可小，不能强求一律。十几户、二十几户的

新建社，比較容易办好是事实，因而省委关于新建社不可太大的規定是正确的；但如领导骨干較强，四、五十戶甚至六、七十戶的大社也是可以办好的。社大力量大，优越性超过小社，各乡在扩大老社筹建新社时，应注意这个問題。

第八、各县、区党委领导农业合作社的方法，一方面是要教会支部書記、支部委員领导方法；一方面还要运用現場會議、社員代表會議、參觀評比、交流經驗等方法提高先进社，带动一般社，帮助落后社。要用这两种方法，来实现党对合作化运动經常不断的领导，糾正那种平均使用力量和駐社工作人員代替支部的錯誤方法。

(一九五五年十月十四日“人民日报”)

## 为普遍开展农业合作化运动而奋斗(节录)

——楊蔚屏代表一九五五年九月六日在河南省  
第一届人民代表大会第三次會議上的发言

一九五一年，我省土地改革結束不久的时候，已有少数貧农先进分子(或者是觉悟較高的劳动模范)为骨干，在共产党的领导下，組織了十五个农业生产合作社，这十五个农业生产合作社，在当时就成为全省农民的前进方向。一九五二年由这十五个社发展到二三个社，增长了十五点六七倍，一九五三年发展到一、一五二个社，为一九五二年的四点九倍，一九五四年八月发展到六、七六八个社，为一九五三年的六点九倍；到一九五四年冬季和一九五五年春季发展到四四、〇二八个社，为一九五四年秋前的六点五倍。另有农民自动組織起来的农业生产合作社四、九四四个。这将近五万个社已普遍到百分之八十的乡村，并在九个行政区、三七二个乡镇、六七〇〇多个村庄里，参加农业生产合作社的农户已达到总农户的百分之六十到九十以上。在这些先进的地区里，不仅是广大的貧苦农民，而且有大量的中农，成批整队地参加了农业生产合作社。

現有的农业生产合作社基本上是巩固的。百分之八十以上的社都比单干农民和互助組增了产，百分之十几是保持了去年的产量，百

分之九十的社員增加了收入或不少于过去的收入，只有百分之五左右的社因为种种原因而减了产。一般农业生产合作社增产都在百分之十五左右到百分之三十左右。以修武县五里源乡前鋒一社为例，一九五二年实行互助时，每亩小麦产量一〇七斤，每亩秋地产量平均二一〇斤；建社之后，一九五三年小麦每亩产量达到一三九斤，比一九五二年增长了百分之三十，秋季因为受了灾，但每亩秋地平均产量还达到二一三斤，比一九五二年增长了百分之一点二；一九五四年每亩小麦产量一四九斤，如与一九五二年相比，则增长了百分之三十九点二五，比一九五三年增长了百分之七点二，每亩秋季平均产量二六六斤，如与一九五二年相比，则增长了百分之二十七，比一九五三年增长了百分之二十五。随着农业生产的不断提高，該社社員的收入也在不断的增加，一九五二年麦季每人平均收入二四〇斤，秋季每人平均收入七七四斤，一九五三年麦季每人平均收入三二〇斤，比一九五二年增加八〇斤，秋季每人平均收入七八四斤，比一九五二年增加九斤五两；到一九五四年麦季每人平均收入三二二斤，如与一九五二年相比，则增加了八二斤，比一九五三年增加了二斤，秋季每人平均收入八六三斤，如与一九五二年相比，则增加了八九斤，比一九五三年增加七九斤。我在这里再說明一个灾区农业生产合作社的例子。永城县刘油房乡青年社，因遭水灾，全社四七戶社員在建社前即有四五戶缺粮，建社后，社員在社的統一經營管理下，發揮了集体主义的劳动积极性，展开了多种生产的自救运动，不仅順利地解决了人吃和牲畜的飼料困难，而且去冬还增加了三头牲口，今年小麦比去年增产了百分之四十九。农业生产合作社增产的事实，我不必再多举例子，到会的代表中有不少是农业生产合作社的社长，他們会告訴我們更多的实际情况。

有人怀疑农业社是否真的增产，或承認头一、二年增产，是否会繼續增产呢？对此，除了一些不喜欢农业社的人以外，大多数是不了解农业生产合作社是具有許多优越的特点的。农业生产合作社一經建立，实行了土地統一經營之后，他們就有可能有計劃地因地种植；



在集体劳动的基础上,实行比较科学的分工分业的劳动,提高劳动效率;它们比单干农民有更大的经济力量和有计划地实行资金积累,因而就能够更多和更好地利用新的农业技术,便于进行农业的技术改革和基本建设,以扩大农业的再生产;它们普遍实行了按劳分配的制度和土地按一定比例的分红制度,大大鼓励了社员的劳动积极性和创造性;等等。同时应该相信,农业生产合作社的这些特点和优越性,在和社会主义工业结合的发展下,在国家巨大财力和有关农业的各项重大措施的扶植下,在国家发展国民经济计划的指导下,是不断发展的,这种发展必然表现在农业生产合作社增产水平的不断提高。由于农业生产合作社这些特点和优越性及其增产的事实,广大贫苦农民参加农业生产合作社已成为一种普遍的迫切的要求。滎阳县一个农民这样反映着他的要求:“俺乡只有一个社,叫自发(指组社)也自发,不叫自发也自发,走社会主义道路反正不犯法。”也有一个农民因为未接收他入社抱怨地说:“人家办社,叫俺想社,人家过社会主义,叫俺看社会主义。”农民是这样的迫切要求着参加农业生产合作社呵!农民普遍对社的反映是:“方向好,产量高,收入多。”

农业生产合作社突出地培植着青年的集体主义和劳动观念。全省八〇万青年团员,已有十六万团员参加了农业生产合作社。如众所周知的鲁山一位优秀的女团员文香兰,克服了种种困难和波折,把她办的社由七户的小社扩大到九十二户的大社;就是一个明显的例证。孟津县在三十三个乡镇开展了合理化建议的运动,青年团员提出了一七七条建议,被社采纳的一六五条,其中能计算价值的一一〇条,约可为社节约粮食八、六五六斤,人民币二、三三一元,该县三区合北乡的青年还专门成立了二十一个合理化建议小组。全省今年经过抗旱、积肥两项突击农活,在社的统一领导下,出现了七、七九六个男女青年突击队,他们在抗旱中担负了最重的农活,在积肥运动中大大超额完成了任务。

农业合作化的发展,按劳分配制度的实行,大大提高了妇女的劳动积极性和管理合作经济的能力。现在参加农业生产合作社的农户

中有百分之七十五到九十的妇女参加了各种农业活动，涌现了大批社会主义觉悟較高的妇女积极分子，全省妇女当正、副社长的二八、七四六人，还有一批妇女当了技术員、会計、記工具等。农业生产合作社并普遍地組織了农忙托儿所和抱娃娃組，这样就解放了大批的妇女劳动力参加了生产。由于女社員的集体主义和社会主义觉悟的提高，积极参加劳动的結果，普遍地改善着社員的家庭关系，大量地出現了民主、和睦、团結、勤劳的新家庭，婚姻不自主的恶习已大大得到了改变。

随着农业合作化运动的发展，农村文化娱乐活动开始有了新的发展。农村俱乐部，在巩固的老社里已开始建立，目前我省已出現了一八二个。农村业余剧团現有八千多个，并选择了新的剧本，如“不能走那条路”，“人往高处走”，“卖余粮”等。农村图书室一九五四年已发展到一、三〇〇多个，供給了农民許多有益的通俗的讀物。較老的农业生产合作社开始在建立自己的民校、夜校和歌咏队，以及各种体育活动。这說明，随着农业合作社的发展，农民开始向着文明生活的道路前进，开始改变着农村的文化面貌。

农业生产合作社的发展，标志着社会主义与資本主义两条道路的斗争，因此，它是一场尖銳而复杂的阶级斗争。在农业生产合作社还是很少数的时候，只是貧农和下中农中間的积极分子要求組社，一般农民則是观望的态度，少数富裕农民是不相信农业生产合作社可以增产和可以办好的；而地主、富农則造謠破坏，多方阻碍农业生产合作社的发展。貧农在党的领导下和国家的援助下，逐步地冲破了种种困难，战胜了阶级敌人的破坏，巩固地联合了中农，农业生产合作社起了积极的示范作用，为自己的大量发展开辟了道路。走社会主义的道路，拋棄資本主义的道路，已在农村形成了主要潮流。現在虽然还有少数富裕农民，大約百分之二十到三十的农民还在那里观望，但是他們已經亲眼看到农业生产合作社是可以增产和增加收入的，开始改变了他們对社的不相信的态度。至于富农，作为农村最后一个剝削阶级來說，因为他們逐漸失去了剝削的对象，他們和农业

生产合作社是对立的。已被打倒了的地主阶级，对于一切社会主义的措施都是仇视的，他们时刻都企图复辟的。在农业生产合作社发展起来的时候，富农和地主便由公开的造谣破坏，转变为混入合作社的办法，从内部进行挑拨团结，篡夺领导，破坏生产，进行凶杀、放火、投毒等暗害活动，或组织假社，或勾结反革命分子阴谋暴乱等等。去年有三、〇〇〇多个社混进了地主、富农、反革命分子二、〇〇〇多人。省公安厅一九五四年下半年破获破坏农业生产合作社的五十八起案件中统计：即被毒害死、伤牲畜八十九头，死、伤干部和社员二十三人，损失物资达二亿四千余万元（旧币）。狡猾的敌人还采用了一种“左”的欺骗手段，利诱与强迫社员毁坏了旧式农具，邓县千林乡农业生产合作社就是在这种情况下，出卖了牲口十头，大车一辆，耙两盘和一部小农具，扒去十三户贫农社员的房子二十六间。这说明农业合作化运动已成为农村阶级斗争的主要内容，农业生产合作社的大量发展和不断巩固与提高，就标志着工人阶级和贫农在这一斗争中的胜利。

当然，在农业合作化运动的胜利前进中，不是没有缺点的。在一些地区发生过强迫命令，违犯过自愿互利原则的错误，少数社内经营管理还不够好，影响生产的增长，在领导上存在着落后于群众运动等缺点。这些缺点，在农业生产合作化运动迅速发展的过程中是可以理解的，也是难以避免的。问题在于对待缺点的态度和看法。一种是把这些缺点，看作是农业合作化运动胜利前进中的缺点，因而采取爱护农民和干部的热情的态度，毫不隐讳地予以公开批评，以求改进工作，纠正缺点，教育群众；另一种是把这些缺点孤立起来，片面夸大，认为运动太快了，生产降低了，工作糟得很，因而采取限制运动发展的办法，束缚了干部和农民的手脚。前者是站在工人阶级立场上积极领导的态度，因而是正确的态度；后者则是有利于富农的叫嚣而不利于工农联盟的态度，因而是错误的态度。（下略）

（一九五五年九月七日“河南日报”）

## 新区农业合作化的大发展和保证质量問題

中共广东省委書記 陶 鑄

广东是全国解放較迟的一个省份，各項改革也进行得稍迟。同解放較早的地区比較起来說，是一个新区。在新区搞农业合作化运动，是否也可以采取大发展的方針呢？广东的农业合作化发展速度是否可以快些呢？是否可以赶上老区呢？应当肯定地回答是可以的。可是，广东省的农业合作化发展速度是不快的，不仅沒有赶上老区，而有些和我們一样的新区却超过了我們。这主要是由于我們在土地改革后仍按照从前老区的办法来进行工作，認為在土地改革后需要暂时“稳定”一下，也就是說对于依靠小农經濟吃飯还很有“兴趣”。同时，过去我們对所謂新区的情况的分析，也缺乏階級观点，曾經認為广东群众觉悟不如老区高，并且強調工作基础差，领导和干部的經驗不如老区多。正由于我們思想上存在这些錯誤認識，所以对新区农业合作化速度应当放慢一点的論調，也就自然而然地容易接受。这說明我們过去对于广东的农业合作化运动的指导有右傾思想。我們沒有認識到：全国革命胜利后，我国已进入了新的社会主义革命阶段，新区結束土地改革时的情况已經和过去老区結束土地改革时的情况完全不同。特别是广东土地改革結束于一九五三年，已經是五年計划实施的第一年，接着不久党的总路綫就公布了，粮食的統購統銷政策也定下来了，在这种情况下，我們在土地改革結束后，就应该用搞土地改革的劲头迅速轉向搞农业的社会主义改造。現在学习了党中央和毛主席关于农业合作化問題的指示，認識了我們过去在合作化問題上的右傾思想，决心把它拋棄，而用新的精神和观点来看問題的时候，我們对新区情况的認識，就完全变成了新的样子。

广东土地改革虽然結束得較迟，不如老区工作基础好，但是对发展合作社也有它的有利条件。如貧农上升为中农的比例比老区少，

現有貧農還占總農戶的百分之四十，而由貧農上升的新中農只占總農戶的百分之三十，並且這些新中農中間約有百分之七十左右屬於下中農。由於貧農比例大，而新中農中間的下中農的經濟地位變化還不顯著，從階級基礎來看，這是發展合作化的便利條件。根據最近各地試點鄉合作化規劃結果來看，貧農中間百分之七十的戶數（包括已入社戶）是積極要求入社的；新中農中間百分之七十的下中農也有一半人積極要求入社；占總農戶百分之二十的老中農，其中有百分之三十五的下中農，這部分下中農中也有百分之二十五積極要求入社。至於新中農和老中農中間的上中農，在工作好的鄉村也有百分之二十的人積極要求入社。如果從最近合作化運動發展中各種不同類型的鄉來看，則已有近三千個鄉形成了合作化高潮，現在接受入社的農戶已經達到總農戶百分之六十以上的比例，明年春天以前可做到基本上合作化。次一類的約有五千個鄉也初步形成了合作化高潮，接受入社的農戶也占總農戶的百分之四十左右，其中工作較好的鄉達到百分之四十五到五十左右。工作較差的約五千多個鄉也已經建成了一些社，接受入社的農戶占總農戶的百分之二十左右。剩下沒有建社的落後鄉，現在只占全部建社鄉不到百分之五的比例。

從以上情況，可以看出廣東群眾要求走社會主義道路的積極性是高的。那末，所謂工作基礎差，也就不是一成不變的，而是可以改變的了。事實正是這樣，廣東的工作在近一年來比較被動，特別在农村中發生許多問題難於解決。但是當黨中央和毛主席關於農業合作化問題的指示下達之後，問題就變得容易解決了，工作馬上見效，農村氣象很快就為之一新。農民——主要是貧農和下中農——各方面的積極性大大提高，情緒振奮，和黨更為靠攏。尤其是聯組（全省有五萬多個）和常年互助組（全省有二十多萬個）非常積極地要求轉社。目前农村中講怪話表示對政府和黨不滿的人少了，在進行合作化的規劃中不少反革命分子被清查出來，農村秩序也更趨安定。有些農村幹部過去不安心工作，認為農村工作沒有前途，這樣的思想和問題也解決了，現在認為“農村工作有了干頭了”。在糧食問題上經過今年

坚决执行了党中央和毛主席的指示，减少了一部分購粮任务，并动员了一万六千个干部下乡，以三个月的时间坚持地搞完了“三定”工作后，合作化的工作也就进行得更顺利了。最明显的表现是：今年夏季的征、購粮食工作是在受灾减产的情况下进行的，但却比去年进行得顺利，完成任务的情况也较去年为好。现在农村粮食銷售情况也比去年同期平稳。当然，对上述情况还不能估计过高，还需要通过秋征秋購繼續加以調整。但总的說来，搞好了粮食“三定”工作，对推动合作化运动是有很大作用的。

在党的和群众的組織方面，广东的基础是薄弱一些。不过，现在已有百分之七十五的乡建立了党的支部，青年团支部几乎每乡都有，这些党和团的支部絕大多数是能起到领导群众的作用的，这是不可忽視的組織基础。談到干部的合作化的經驗，肯定地說是不如老区丰富。不过，我們搞合作化运动还只有两年的时间，而且严格地說，从省委以下各級党委还没有認真来办这件大事。在这种情况下现在全省也有两万多个县、区干部学会了发展合作社的工作，另外还有八千个专职干部专门从事巩固合作社的工作，其中有两千人已具有一套办社經驗。如果我們今后認真尽力来搞合作化运动，干部是会很快获得丰富的經驗的。当然，仅仅看到干部的作用而不放手发动群众来办社，事情还是办不好的。假如我們除依靠上面派下去的干部之外，还能依靠党支部、依靠党团员、依靠乡村干部和农民中間的积极分子，把建社、办社的工作，变成为一个广大的群众运动，那末，情况就显然不同了。广东現有九千多个乡村党支部，基本上是学会了建社办社的；有十来万农村党员和三十四万青年团员，他們大部分已参加了社，其中一大批已学会了建社、办社；更重要的是有許多社員积极分子，他們經過訓練是可以作为建社、办社的骨干使用的（我們今年計劃訓練乡干部和建社骨干六十万人，这是一个很重要的工作，必須做好）；还有，在有了合作社的乡村，社外的一般农民积极分子被社的优越性所吸引，天天在看，有一部分人对于怎样办社也看会了；有的地方他們已行动起来自己搞联組，并且有些联組土地已經入了股，

实际上是自发地把社办了起来，如新会县就有自发社一千二百多个，比这个县现有的合作社还多。这就说明了，只要我们依靠现有的组织基础行动起来，办法对头，所有的困难都是可以克服的。

广东省农业合作化的规划，经过几次修正，最后确定：要求在明年春天以前发展到九万五千个社，最多到十万个社，入社农户达到占总农户的百分之三十七，最高到百分之四十的比例。如果今冬明春建社任务能很好完成，那末，到明年年底以前就可以把全省百分之七十五到八十五的农户组织到合作社里来，基本上完成农业的半社会主义改造，这以后，就是进一步转向以发展高级社为主要任务，为完成全省农业社会主义的合作化而努力了。

根据前面所说的最后确定下来的全省合作化规划来看，应该说进度是够快的，速度问题是解决了的；现在的问题则是如何保证质量的问题。根据目前合作化运动的情况看来，发展一般是健康的，只要我们按照计划完成并且控制在上述规划数字之内不再突破，加强领导，贯彻执行中央关于合作化的各项政策规定，切实改正已经检查出的各项缺点，并且在今后做好每一步的工作，那末，质量问题就会是完全有保证的。因为广东省建成的新社已有三万五千个，还有五万个社已搭好架子，工作进度是快的，现在注意搞细致些时间也是够的。但也必须指出：目前有些同志在这个问题上还不够清醒，以为现在既反对右倾，就不应该对合作社的发展有什么控制；以为只要坚决反对右倾，什么都不成问题；工作基础、主观力量、客观条件都不应该再加以考虑，要发展多少就发展多少。如开平县虎山乡原来一个社也没有，党员一个也没有，提出“竞赛办社”的错误口号，要同合作社有基础的邻乡进行竞赛，并要超过人家，一下就要发展到社员数占总农户百分之五、六十的比例，这不能不说是很危险的。

我们应当具有这种勇气，就是只要是能克服的困难，我们一定设法积极去克服；只要能够发展到一百个合作社，我们决不发展到九十九个。什么叫做右倾呢？事物在时间空间中运动，人们观察这一运动不合乎事物的实际状况，看过了就叫做“左”，不及就叫做右。如合

作化运动，今天是可以发展，但你说这个不行那个不行，这就是右倾；但是要是到明春前一下发展到百分之八十到九十，那就是“左”。“瓜熟蒂落，水到渠成”，这是自然的发展规律，不能勉强的；勉强的就叫做“左”。那末，现在我们要问，广东到明春前，在不到半年的时间内，由一万五千个社发展到九万五千个到十万个社、入社户数达到占总农户的百分之三十七到四十的比例，是否到了限度呢？还有没有右倾呢？应当说是到了限度了，在速度问题上不能再说是右倾了；再多了就会超过限度成为“左”倾了。有什么事实可以说明呢？我们现在已建成的社（结束了“三评”的）问题不少，如再多搞，那就很难保证质量。如阳江县委最近检查了四百一十二个新建成的社，三类社占百分之十一，这个比例是很大的，并且其中有些可说不合规格，属于废品。这是否只是阳江县特有的情况呢？各县会比阳江县好些吗？恐怕还不能这样说，因为阳江县的工作在全省说来是不算坏的一个县份。这就格外值得我们警惕了。

不能保证质量会产生什么样的结果呢？一、是新建立起来的社本身问题多，不好巩固；二、是生产难于搞好；三、由于以上两个原因，必定会使明年合作社的发展计划受到影响，这就将使我们的工作不能处于主动地位；四、合作社发展计划不能完成，工作仍很被动，就势必影响广东省的五年计划不能很好完成。所以，目前要使合作化运动能以顺利发展，必须很好解决如何保证质量的问题；也就是说，目前合作化运动是质量第一的问题。

保证质量从何着手呢？要集中力量抓好哪几项工作呢？

1. 坚决贯彻执行阶级路线，保证合作社的贫农优势。合作化运动发展起来后，新建成的合作社经过初步检查，存在问题确是不少。问题不少而新建成的社数目又很大，不依靠贫农建立坚强的贫农优势，要想搞好这批社的巩固工作，保证质量，是很困难的。依靠贫农和确立贫农优势的问题，现在并没有得到很好的解决。在发动入社报名时，有些地方曾出现了强拉上中农入社、不相信贫农、排斥贫农的倾向；虽然经过严厉批评似有所改正——如从各地入社成分来看，



上中农不过占百分之十，好象問題不大了，但实际上有不少社的领导权仍操在上中农的手里。同时，这百分之十的上中农，并不是平均地分配在每个社里，而是大多数集中在合作化比例較大的乡所新建成的社里；上中农入社后虽然没有当上社主任，但只要他当上了副主任或担任了会計，那他就可以左右社的领导。現在已經发现有这样的情况：貧农形式上挂名当主任，中农实际上当家；凡是属于这类情况的社，那就問題特別多，最不好办。这一經驗教訓，广东省各地过去都有过，如南海县东二乡彭柏合作社，一年以来领导上花了不少力量去协助进行社的巩固工作，但始終巩固不好，問題就是有五戶上中农把持了社的领导（这社四个主任，主任彭柏为貧农，其余三个副主任都是上中农）。現在这社改变了上中农把持领导的局面，社的巩固也就很容易了。又如新会县有个彭耀龙合作社，彭耀龙本人是一个上中农成分的党员，但他领导的合作社往往从中农利益出发，妨害貧农的利益；这个社也就經常存在着問題。所以，要使今年新建的一大批社能够巩固好，必須确立貧农的优势；这就是說，一定要使社务委员会掌握在貧农的代表手里，要認真挑选貧农社員中最优秀、最有能力、最能办事的人来担任社的领导，并且要加强党和团的組織的作用来巩固貧农对社的领导（沒有党员的乡，应发展党员，建立党的领导）。在这里需要指出的是：強調建立合作社的貧农优势絕不能理解为对上中农的排斥和不需要团结上中农。新老上中农都是必須很好团结的，主要是应当主动地有計劃地在规划中很好地安排他們和在社內贯彻互利政策上照顾到他們的利益。

2. 切实贯彻执行互利政策，做到全部消除新入社戶的顧慮。根据各地材料，新入社戶仍有百分之十左右的人入社后情緒不够稳定，其中的一部分是上中农，为形势所迫大势所趋勉强进来的，对这部分人采取挂上名、暂时不入社的办法，是可以解决問題的。还有一部分人則是由于对政策了解不清和思想发动不够而有顧慮，給他們补一补课估計問題也不会大。現在問題比較大的是“三評”中某些問題处理得不够符合互利原則，这个問題如不及早主动解决，总会成为社的

不巩固的因素。首先是土地評产有偏高偏低的情况，沒有照顧貧农的利益；其次，在土地和劳动分益的比例上，有普遍压低土地报酬的趋势。許多同志認為很快就要办高級社了，应当早做准备。这显然是不妥当的。如果是这样，那末，我党采取多走一步——即由半社会主义性质的合作化到全社会主义性质的合作化——这一政策岂不是沒有意义了。应当肯定，哪怕是只搞一年两年的半社会主义便轉为全社会主义的高級社，也必須使土地分紅有适当的数量，体现出土地入股的意义。否則，就不免影响到广大农民加入合作社的积极性。再次是耕牛入社問題，根据各地实行几种办法的結果来看，可以肯定，大多数地区在开始办社的时候，以实行私有租用为有利。实行这个办法的好处是：一、租金虽然稍高于折价入社的費用，但社不負担牛的病和死的損失；二、对牛管理得好，可以保証少死牛，不使牛因喂不好而臥倒；三、今年入社的貧农困难戶較多，而合作社股金貸款又比去年少，如采取牛折价入社办法，必然加重股金，全省估計就需增加一千万元的入社股金，而采取私有租用的办法則沒有这个問題。当然，如果某些地区有条件采取耕牛折价入社的办法而硬要去打通思想采取私有租用的办法，以及老社的耕牛折价入社后沒有什么问题也硬要改为私有租用等都是錯誤的。原則上应当肯定，在耕牛問題上，折价入社是办好合作社必須采取的办法；私有租用只是一个短时期的过渡办法。最后是果园、魚塘等入社問題，去年处理这方面的問題是照顧合作社利益过多，而对果园主和魚塘主的利益照顧得不够，使不少的社在这方面发生很多問題。現在要确定統一的标准来解决这个問題是有困难的，但必須确定一条原則：果园、魚塘收益很大，决不能当做稻田一样来評定分配比例，一定要使社和果园主、魚塘主双方都得到适当的照顧。

3. 立即轉向生产，大力搞好生产。某些地区在組織合作社的时候轟轟烈烈，当合作社建成以后，倒反冷冷清清。目前，差不多大多数的社还没有做出很好安排秋收、冬种的計劃，生产工作处于严重的自流状态。这叫做“为建社而建社”，不知道建社的目的就是为了搞

好生产。这种情况不能不說是很危险的，如不改正过来，将使得許多新建成的社无形中散伙。現在必須迅速采取以下的措施：一、使所有新建成的社和虽然还没有正式建成但是已搭好了架子的社，一律按照“秋收集体劳动，冬种統一經營，春耕充分准备”的原則，轉向以領導生产工作为主要任务。这样就使得已建成的社在集体劳动和搞好生产中得到进一步的鍛炼和巩固。二、迅速制訂明年春季的生产计划和全年的生产計劃，在計劃的指导下更好地提高社員的劳动积极性，一定要把生产搞好，达到增产和增加收入的目的。在制訂生产計劃的时候，一定要注意充分发动全体社員大家討論，听取大家意見，使訂出来的增产和增加收入的計劃，大家都抱着很大希望，同时又很具体，为大家公認完全有可能实现。計劃訂出后，应当进一步积极組織力量逐步予以实现，做好几件工作，使大家能看出成績。这样就能使所有社員满怀信心地从事劳动，把社当成家；到那时思想不稳定的社員也会逐渐稳定起来。三、結合集体秋收、統一冬耕、准备春耕、制訂生产計劃等工作，把生产組織和經營管理上的必要的制度建立起来。新建成的社必須很好地向老社学习，在原有老社的地方，应当以老社为中心成立联社委员会，帮助支部統一进行全乡的生产领导，带动新社，使它們把生产領導和管理工作搞好，迅速走上軌道。四、妥善地解决生产資金問題。社組織起来后，为了搞好生产，必要的投資是必須保證的，这除了省委已确定的每社貧农基金貸款一百三十元外，并决定从各县收回的农貸当中，允許每社增加貸款五十元。但是只靠上面的貸款还是不够的，应当強調宣传“勤儉办社”。如三水县五区禾生乡第二社，去年秋天建成时家底很薄，困难很多，他們为了解决今年扩大冬种資金不够的困难，組織了十四人的青年突击队，每人帶二十斤米和一元現金，到七十五里外的地方开荒。結果不仅开荒种上了一百多亩地的冬种作物，并且在荒地割芒草卖了一百六十五元寄回給社，解决了整个社的冬种資金的困难。應該說广东生产出路是很多的，只要我們領導上能帮助想办法，解决資金不足的困难是可能的。問題是首先必須很好地批判那些一向对办社大手大脚、用

錢不算一回事、弄得生产成本很高、两眼望着政府貸款的錯誤思想。为着多方面解决資金不足問題，对留在社外的上中农，如有多余的生产資料时也可采取互相有利、变工交換或租用的办法加以利用，省得新建的社一切都需要靠投資来解决。

4. 彻底整好党，大力进行建党，是对社的巩固有决定意义的一着。前面已經說过，一下子新建立这样多的社，而存在問題又不少，依靠誰来把这样多的社领导好呢？不成問題，只有依靠农村党的支部来加强对合作社的领导，才能把合作社办好。广东省在合作化运动展开之前曾整了一次党，但整得很不彻底，目前問題仍然不少；主要表现在依靠貧农的問題上，不少农村支部和党员还不够坚决。这也是很可理解的。土地改革結束以来，由于农村經濟情况的变化，貧农上升为中农的为数不少；而农村党员比一般农民上升为中农的比例又大得多。如清远县长埔乡有二十三个党员，三个是老中农，現仍为中农，其余二十个原来是貧农，現已有十六个上升为新中农，上升比例占百分之八十。又如新会县棠下区，原来全区党员有貧农九十人，現上升为新下中农的五十人，上升为新上中农的十二人，上升比例也占百分之七十。农村党员这种經濟地位的变化，不能不影响他們的思想的变化。为什么在开始提出依靠貧农的口号时，各地都遇到不同程度的农村党支部和党员的思想抵抗呢？就是因为党员的思想发生了变化，其中有一部分人已发展到严重的地步，积极地追求走資本主义的道路。如南海县四区有个乡长(党员)，土地改革前打了七、八年的长工，两餐不飽；土地改革后分了十亩田，娶了老婆，生了小孩，种有两亩多甘蔗，养了两只大猪，生活非常富裕。一九五三年組織互助組的时候，他曾带头組織了一个常年組。在他的领导下，全乡一共組織了三十六个互助組。但是当他生活好了、生产提高了以后，他就带头散伙，結果全乡互助組散了一半以上。这次合作化大发展，他不但不去积极领导，而是对群众紛紛要求入社感到苦悶，表示要退党。他曾对別人說：“我自己入錯党了，入了党这次不入社就不成！”这种情况如不迅速彻底加以改变，那当然就談不到党对合作化

的領導。必須指出：農村黨支部整個說來是可以依靠的，絕大多數黨員經過思想整頓是可以變好的，問題是領導上要採取積極的態度。這次粵東整黨是搞得較好的，如惠陽縣整黨收效很大，其方法各地可以採用。即是：經過三級會議，提高黨員思想認識，最後分片以黨支部為中心，加上團員，並且吸收入黨對象參加，充分發揚民主，從檢查工作到檢查思想，揭露了不少問題，最後加以組織上的處理。現在全省各地或者是沒有認真地進行過整黨，或者是整了黨而沒有作組織處理，必須認真把黨整好並且作出組織處理。在整黨的時候，必須集中目標整富農資本主義思想，要堅持“思想從嚴，處分從寬”的原則。凡能夠教育挽救的，都應當經過教育給以改正錯誤的機會；只把那些表現很壞，不可救藥，不能再作為黨員的人堅決清除出黨，以保證黨的純潔。在整黨的同時，必須加強建黨建團工作。在鄉的合作化規劃中，必須作出建黨建團的規劃，積極培養和發展黨員和團員。要想把今天農村這樣多的合作社領導好，特別是基本上達到合作化的鄉，只依靠一個支部的十來個黨員去領導是有困難的。我們必須力求在明年一年中，把所有的鄉都建立起黨的支部組織，並且在全省一半的支部中在嚴格注意質量的原則下發展到有三十個左右的黨員。目前在合作化運動中已涌現出一批覺悟很高的貧農積極分子，經過培養教育，把他們吸收到黨內來，增加黨的新血液，意義很大。因為在新的社會主義的革命鬥爭中，需要一批能代表新的革命情緒和要求的人到黨內來，這是可以大大加強黨的戰鬥力的。

5. 堅決打擊反革命分子和地主分子的破壞活動，絲毫不放鬆同富農和投機商人作鬥爭。這一點應當看成是對目前鞏固社、保證質量的不可少的一個方面。必須指出：今天各方面的敵人對合作社的建成和鞏固是決不會放鬆破壞的。因此，我們對建成社的落後鄉必須結合合作化進行一次肅清反革命的工作，徹底地給尚未消滅的封建勢力和反革命勢力以毀滅性的打擊。在一般鄉村，也應當根據在這次規劃中摸出來的情況，進行肅清反革命的工作。而在接受社員時更要嚴防反革命分子混進社內來，一發現破壞活動，就要及時加

以处理。至于对富农和投机商人作斗争，应当作为向社员进行反资本主义思想的重要内容。必须认识我们新建立的社，无论在组织上和思想上都是很脆弱的，必须在内部消除不巩固的因素，才能大力搞好生产、搞好互利、提高觉悟、加强团结。对社外则要提高警惕，防止敌人的破坏。这样才能有充分保证把合作社办好。

（“学习”，一九五五年第十二期）

## 四川省农业合作化运动的情况

——李大章代表一九五六年六月二十六日在  
第一届全国人民代表大会上的发言

我完全同意李先念副总理关于1955年与1956年国家预算决算的报告，廖鲁言部长关于高级农业生产合作社示范章程（草案）的说明，以及彭真副委员长的工作报告。现在我想根据高级农业生产合作社示范章程的精神，就我省农业合作化运动，农业合作社的收益分配以及副业生产等问题，汇报一些情况。

### 农业合作化发展的概况

四川省的农业合作化运动，一年以来发展得特别迅速，从去年冬到今春，仅仅半年的时间，全省的农业合作社即由原来的5万多个，发展到20多万个，入社农户由原来只占总农户17.4%的225万多户，发展到现在1,003万多户，占全省总农户的77.8%。其中高级社1,861个，占总农户的4%。以上数字，如与全国各地比较，我省的农业合作化运动显得是落后的，特别是高级社发展得更差。但从我省的具体情况看，从我们对农业合作化发展的整个规划看，合作化运动在我省的进展速度，还是比较适当的。其所以适当，除了我省由于过去工作基础较为薄弱外，我们还考虑到以下一些情况：

1. 现在发展起来的合作社，还存在着不少问题，一方面是建社迟，骨干弱，缺乏经营管理经验；另一方面是某些社有急躁冒进情绪，

想办大社以及产量訂的偏高等等，必須有一定時間給以大力整頓和巩固。

2. 三、四月份农村工作的中心是春耕生产，而合作社的优越性又具体的体现在增加生产上面，因此就必须抓紧时间，腾出手来大力领导生产。

3. 农村工作繁忙拥挤，各项工作不能不有計劃有步骤地作统一的安排和互相结合起来进行。

4. 經驗証明，准备工作越充分，整社工作越彻底，就为将来轉入高級社創造了更为有利的条件。

根据以上情况，在保证增加生产，保证90%的社員增加收入的前提下，能又多又好的完成建社任务，我們采取了以下一些主要措施：

首先，对已建立的农业社进行了巩固整頓工作，制定了农业生产、副业生产、劳力調配、财务收支等四个計劃，制定了工作定額，实行了包工包产和超产奖励制度，进行了短期作业安排，把經營管理制度初步的建立起来。要作好以上这些工作，是需要一个較长時間的，而作好以上工作的目的，是为轉入高級社創造条件打实基础。

其次，大力领导了农业生产，提出了“搞好生产，迎接建社”的口号。在建社期間，采取了架子一搭起来，就立刻組織力量进行生产安排，使合作化运动，自始至终都与农业生产密切地結合进行。

经过上述措施，合作社的质量，就大大提高了。現在第一类社占总社数的50%，第二类社占总社数40%，第三类社仅占总社数10%。广大社員群众在今年春耕生产中，表现了高度的劳动生产积极性，劳动出勤率一般比去年提高20%左右。在現有初級社中，除了約占10%左右的社員对于轉升高級社还有一些顧慮外，絕大多数社員都有办高級社的要求。不少合作社現在已建立了联社委员会或建社筹备委员会，积极地在創造轉升高級社的条件。

从現在的情况看，把現有的19万多个初級农业生产合作社；在年前轉升高級社的条件已經逐漸的成熟了。我們计划在6月至8月进行扩社工作，要求入社总农户共达到95%左右。秋收以前把約占

25%的初級社的轉社准备工作作好，待秋收基本完毕，即立刻轉为高級社。同时并进一步地准备在秋后与年前，把其余的絕大部分的初級社轉升为高級社。爭取参加高級社的农户能够达到85%左右。

总的說来，目前在整頓、巩固合作社中，以及由初級社轉到高級社所存在的問題，主要是有些社的生产計划和經營管理制度等还未認真的建立起来，或計划訂得偏高不切合实际，因而直接和間接地影响了社的巩固与提高；也有些社虽急于想轉到高級社，但不积极地作准备工作，或在轉社时不愿意搞一、二百户的社，而急于想搞千多户或几千户的大社，这些都是带有急躁和盲目的思想情緒，是值得我們在今后工作中注意的。

### 今年农业生产的情况

农业合作化运动的发展，本身就促进了农业生产的发展。1955年全省粮食产量为404亿斤，比1949年高38%，比解放前(1932年)最高年产量高25.8%。今年小春生产中，广大农民生产劲头很大，小春作物的产量超額完成了原訂計划，大多数合作社都获得增产，全省原計划播种小麦1,828万多亩，实际播种面积超过了7.16%，今年全省小麦总产量比去年增产10%以上，現在全省的稻田大体已栽插完毕，共栽种双季稻的早稻700多万亩，超过原計划的两倍半，秧苗生长良好，早的已經含苞。中稻栽插工作，至5月底除少数季节較迟的丘陵和山区以外，已經基本結束。栽插面积一般比往年扩大，如果搞好田間管理工作，今年的粮食产量預計将能达到445.2亿斤，比1955年增产10%，为五年計划的106.6%，即提前一年完成五年計划。但据最近五天所了解的情况，近几日来川西北連日大雨，如昭化县等降雨量竟达510公厘，是六、七十年来所未有，因之各河水暴涨，中下游已泛滥成灾，如根据綿阳、达县、乐山等三个专区二十八个县初步統計，受害田亩已达23万多亩，死了108人，損失粮食565万斤，現在人民委员会已召开紧急會議，正在采取措施搶救中。

根据目前生产发展情况来看，要在全省7年内完成每亩粮食年



产量达到800斤,12年内达到900斤以上的计划是完全可能的。因为各地已经出现了不少大面积的高额产量,如成都市郊区即有12个农业生产合作社,平均每亩产量达到1,000斤以上,另在丘陵与山区也都有类似丰产的事例。因此,我们认为全国农业发展纲要上所规定的增产粮食的要求,我们是有把握完成的。

目前在发展农业生产中所存在的问题,主要是一般生产计划的偏高,带有不切合实际的盲目情况,如宜宾、涪陵专署等原订今年的增产计划都是偏高的,后来经调查算账后才压下来了。其次是肥料不足,耕作技术也还存在不少问题。而且肥料的价格订的偏高的情况较为普遍,这是值得我们今后很好注意和继续设法解决的。

### 农业生产合作社的收益分配

是否作好农业生产合作社的收益分配工作,它关系于90%的社员能否增加收入的问题,同时更是关系到合作社能否发展与巩固的问题,关系到所有社员能否更积极主动搞好生产的问题。如果合作社在增加生产后,确能保证90%的社员都能获得增产的收益,那就解决了个体与个体之间特别是个体与集体之间的矛盾,将合作社的新的生产关系巩固起来。因此,正确的处理合作社的收益分配问题,是现阶段能否搞好合作社工作的极其重大的一项政策问题,必须引起我们十分重视,并大力作好这一工作。

目前在我省影响社员增加收入的问题是农村副业已比过去有所减少,部分社好大喜功,急于兴办福利事业,不少地方过早的动员农业社搞小型水电站,修建办公室,社员住宅,修公路,架电线,安喇叭,修运动场等等,使合作社负担过重,浪费了人力、物力。为了保证90%的社员能够增加收入,我们决定采取如下措施:

1. 除保证完成今年粮食增产10%外,还必须大力发展副业,使农民能增加各项副业收入。

2. 贯彻执行勤俭办社的方针。(1)合作社的基本建设,要建立一定的审批制度,规定动用劳动力和开支现金的限额,超过限额的要

報請上級機關批准。(2)社的生產管理費用的開支以及社干管理社務的補助工分，均應有所控制。(3)必須建立與健全財務會計制度，凡是不合制度的開支，會計有權拒絕上報，出納有權拒絕支付。(4)合作社舉辦一切文化福利事業，必須控制在社內的公益金能負擔的範圍以內。

3. 正確貫徹執行農業合作社的收益分配政策。除必須保證完成繳納農業稅和國家對農產品的統購任務外，對於合作社的生產費用、公積金和公益金提留的數量還必須制定適當的比例，不能提留過多。

4. 為了保證90%的社員增加收入，在分配中還必須注意解決以下幾個具體問題：

(1)遇到不可抗拒的災害，使合作社嚴重減產，國家必須從公糧附加糧和貸款中，給以適當的減免或推遲和照顧。

(2)對於“五保”戶和約占社員總數15%左右的貧困戶，必須設法保證他們的收入有所增加。

(3)對於因老社擴大或和新社合併影響到老社員減少收入時，分配中可考慮採用少扣公積金，和多獎勵生產勞動好的老社員或生產隊的办法加以彌補。或採用在總收入中提留部分機動數加以照顧。但不論採用那種办法，都必須經過社員大會討論通過。

(4)認真作好生產費股份基金收集工作，對於經濟確有困難的社員，應制定分期分批的繳納計劃。

目前合作社收益分配中的主要傾向，是注意集體利益的方面過多，而對於個人利益方面照顧不足，在增加農業社收入方面，注意於糧食和經濟作物方面的增產多，對多搞副業生產以增加社員收入則注意不夠，現雖強調了這一問題，但在實際工作中還未全面轉過來。

### 多搞副業生產

四川省副業生產的種類是比較繁多的，而且由於天時與土質等有利條件也易於搞起來。單是國營商業和供銷合作社收購的土特產

品就有800多种,其中中藥材就有300多种,农民的副业收入,一般平均占农副业总收入的20—25%,而山区副业收入所占的比例就更大,这是一笔很大的财富。历年来农村副业的生产虽逐年有所增加,但如以几宗主要的土特产品,蚕茧、茶叶、五倍子、白蜡等也还没有恢复到历史上的最高的年产量,特别是1955年全省的副业收入比1954年又减少了15%。收入减少的主要原因之一,是由于合作社在去年大发展后,新旧生产关系正在发生变化的过程,特别从领导上来讲,我們对于发展副业生产强调不够,也是有一定影响的。

在农村副业减少比例较大,而且对于农业增产有重大关系的是生猪减少,据统计1955年比1954年减少了10%左右。今年2月同去年2月比较,又减少了5%左右,这是必须引起我們十分注意的问题。由于生猪的减少,不仅影响到城乡人民的肉食供应,而且也影响了肉食的出口,影响了农民的收入,影响了农作物肥料的来源。养猪减少的原因,据了解有如下几点:

1. 由个体到集体,生产关系发生了变化的影响。即以往是农民自己喂猪,自己积肥,农业增产完全为自己所有。合作化后,农民所养的猪,所积的肥,有时由于收归社有而所定价不够合理,以及在粮食增产之后,粮食又为全社集体所有,自己也不能多得,这是影响农民自己养猪的原因之一。

2. 从1953年开始实施粮食统购统销政策时,我們没有足够的注意妥善解决饲料问题,加以富裕的农民对统购统销政策不满,制造紧张空气,因而曾经发生过阉割母猪、丢弃小猪的现象。以上现象虽早已停止,但要使喂猪数量全部恢复并有新的发展,还须在今冬以前继续努力推动这一工作。

3. 近几年来各地强调了增加粮食产量,因而相对地缩小了杂粮和饲料作物的面积,社员自留土地,一般又都种了蔬菜,没有地方再种饲料作物了。再加上饲料代用品尚未得到普遍推广,因为饲料不足,也就影响了养猪数量的增加。

4. 在肥猪收购价格上,商业利润偏高,这种不太合理的价格也

有一定的影响。

为了纠正这些缺点，并大量发展生猪，我們已作了以下一些部署：

(1) 积极而又稳慎的发展农业社的公有猪。当前的主要办法是自繁自养。并大力恢复和保持原有私猪头数，以期恢复和保持到1955年全省2,000万头的数目。

(2) 建立飼料基地，增种一季作物或多种某些高产作物，以扩大和开辟其他新的飼料来源，并推广飼料代用品和飼料青貯等等办法。

(3) 合理調整肥猪收購价格。現省人民委员会正在研究处理中，原則是适当压低商业利潤，使农民养猪有利可图，乐于多养。

自我們在三、四月份抓紧了这个問題后，最近据各地反映，养猪头数已开始增加，我們相信今年生猪发展到2,300万头的計劃是可以实现的。

对于其他副业生产，如收購中葯材等，我們也采取了各种必要的措施。如以加强领导講，我們已决定各級人民委员会建立副业生产办公室或副业生产委员会，以加强对副业生产的领导。在副业与农业生产的計劃上，都重新作了統一的安排。在社員个人搞副业生产和全社集体搞副业生产的关系上，以及加强各种副业生产技术指导，举办各种副业专业的短期訓練等等，都作了必要的动員与部署。

由于农业合作化运动的迅速发展，以及在农业生产战线上的不断获得提高与增产，和农民不断增加生产和增加收入，这不仅仅显示了农业合作社本身的优越性，而且推动了我省手工业和資本主义工商业社会主义改造高潮的迅速到来，推动了我省的工业、商业、基本建設、交通运输和文化教育事业等的全面发展。过去許多旧的生产定額被突破了。完成与超額完成国家計劃，已成为广大职工的行动口号。人民的生活和人民購買力也不断获得改善和提高。以上这种种繁荣的景象，就是我們国家日益走向社会主义社会的重要标志。

(一九五六年六月二十九日“人民日报”)

## 全面规划, 加强领导, 为实现对农业的 社会主义改造而奋斗(节录)

(一九五五年十月十一日赵伯平同志在陕西省第一届  
人民代表大会第三次会议上的报告)

### (一) 农业合作化运动的情况

随着全国社会主义建设和社会主义改造事业的胜利前进, 我們陕西地区农业合作化运动也在不断发展。历史上远在抗日战争时期, 陕北安塞县, 就曾出现过全国第一个社会主义性质的农业生产合作社; 随后, 在解放战争期间和战争结束后, 米脂和延安, 又相继出现了三个半社会主义性质的农业社。这几个社至今都办得很好, 树立了良好的榜样。中华人民共和国建国以后, 中国共产党陕西地区各级组织和各级人民政府, 根据中共中央“关于发展农业生产互助合作的决议(草案)”, 于一九五一年开始逐级试办。一九五三年——进入五年计划的头一年, 全省陆续试办了二百三十四个农业生产合作社, 大多数县都有了一两个社。到一九五四年秋收前, 全省发展到三千零四十八个社, 入社农户占农村总户数的百分之二点一二, 社数为上年的十三倍; 大体每个区都有了社。一九五四年冬至一九五五年秋收前, 我省农业生产合作社更有了大量的发展, 截至今年九月中旬的统计: 全省已有一万七千二百八十八个社, 社数为上年的五倍半; 有四十七万七千八百余农户入社, 占到农村总户数的百分之十五点四二, 入社农户为上年的七倍。至此, 全省六千四百二十四个乡镇中, 除了七百多个乡未建社以外, 百分之八十八的乡都有了一个至几个社, 并有二百多个乡基本合作化。

我省现有的一万七千二百八十八个合作社, 基本上是办得好的。首先, 从社的生产上看, 许多老社在今年春天久旱的情况下, 小麦收成, 仍然超过了一九五四年。据延安、南郑、兴平、商县等三十三个县四百六十八个老社的调查, 百分之九十以上比当地互助组和单干农

戶增产百分之十至三十，其余的社与互助組大体相等。特別值得提出的是，遭受严重旱灾的米脂县，全县四百多个老社，今年夏田平均产量，仍比当地平均产量高出百分之二十一。另据南郑、商县、宝鷄、咸陽、澄城、洛川等二十五个县二千三百二十六个新社的調查，这些社的社員都是在去年种麦后入社的，虽然他們在种麦时投資多少和作务好坏不一，但是由于入社后加强了田間管理，所以，今夏就有百分之八十二的社，小麦产量比当地互助組和单干农民多收一、二成，百分之十五的社与当地互助組相等；只有百分之三的社因經營不好而减产。合作社的秋庄稼一般也比互助組的秋庄稼长得好，更胜过单干农民。由于絕大多数社的产量增加，就使得这些社逐步得到巩固。其次，从生产秩序上看，建社初期“劳动乱点兵、做活一窝蜂”的現象已基本克服。据一万三千三百五十个社的統計，实行包产和包工的占百分之六十一。在沒有实行包产、包工的社中，除相当一部分十戶以下的小社外，劳动力的組織和調配，也逐步在改善中。正因为大多数社实行了劳动制度的改革，这就大大地改进了社內劳动組織，鼓励了社員劳动热情，避免了人力上的浪費和生产上的損失。同时，由于入社土地的連片經營，这就不仅扩大了耕地面积，也为土地的合理使用和技术改革打下了良好的基础。

应当肯定：我省几年来試办合作社的工作是成功的，合作化运动的发展是健康的，已获得了巨大的成績。老社和新社，用它們生产制度的优越性，用它們不断增产，增加社員收入，从而不断改善社員生活的范例，无可辯駁地显示了和正在显示着社会主义的优越性；吸引着广大社外农民群众特别是貧农和下中农的注意和羨慕，增强了这几部分农民走社会主义道路的信心和决心。許多农民打比喻說“土改是人翻身，办社是地翻身”。特别是最近毛主席“关于农业合作化問題”的指示，传达到群众中以后，更加鼓舞了农民群众参加合作社的情緒，尤其是貧农和生活貧苦或还不富裕的下中农，他們选择社会主义的积极性更高。現在，参加合作社已成为农村中議論的中心，农村中积极走社会主义道路的人越来越多了。看来，我省农村中很快就

要出現农业社会主义改造运动的高潮。我們应当動員一切力量，积极地热情地指导和支持这个运动，認真貫徹国家过渡时期对农业实行社会主义改造的方針政策和办法，努力工作，来迎接这个农业合作化运动的高潮。

当然，这并不是說，我們在互助合作工作中就根本沒有缺点了。不是的。我們还是存在一些缺点的。我們的缺点主要是：許多地方排斥貧农入社，認為貧农土地薄、牲口少、农具坏，入社后不能显示优越性；或認為貧农沒有文化，靠他們办不起社，搆不起腰，但却不去积极地采取有效的办法，加以扶助和支持；有的地方对貧农社員限制过严，不許他們在完成社內的劳动定額之后，参加社外的副业生产；有的地方甚至在选择社干时規定：不会說不要，不会写不要，不会算不要，家庭离不开不要；更有一些地方在富裕农民叫喊退社不愿再干的情况下，或則为强留富裕农民在社，而劝說貧苦农民退社，或則强迫坚决不愿退社的貧苦农民与富裕农民一起退社。因此，伤害了一部分貧农和下中农的积极性。与此同时，也有一些地方强迫某些暂时还不想入社的富裕中农入社，認為他們的牛大、車好、土地肥，一戶能頂几戶，单怕他們不入社。不少干部对这些农民，不是用說服、示范的办法，使他們真正觉悟自愿入社时，再去組織他們，而是用生硬的办法强迫入社。在处理入社生产資料中，貫徹互利原則也有缺点：有的地方不看条件和社的力量，对牲畜入社，或則折价偏低，損害了中农利益；或則折价偏高，損害了貧农利益。有的地方对入社的青苗处理，喜欢統一收割分配，而沒有讓群众选择他們所乐于接受的办法，伤害了一部分入社时有牲口和青苗較多农民的眼前利益。产生这些缺点和錯誤的根源是由于各級領導和干部思想上存在着右傾情緒和保守观点。对社会主义革命时期，在中国共产党领导下的广大农民群众的社会主义积极性估計不足，不敢大胆放手发动群众，束縛了群众的手脚。今年春天，我們沒有用或不善于用階級分析的方法处理問題。因而，对办社初期一般新社存在着一些难于完全避免的問題，估計过高；对少数社会主义觉悟不高的农民，特别是富裕农民

的退社，既未做深入的調查研究，又未做具体的階級分析，便把它当作广大貧农和下中农的意見，停办了一批有条件可以办起来的社。这不仅是伤害了广大貧苦农民的入社积极性和办社自信心，助长了富裕农民的动摇；也在客观上助长了农村資本主义分子的气焰，并給暗藏在农村中的反革命分子的破坏以可乘之机。在干部中，对反映了广大貧苦农民社会主义积极性，积极要求建社的干部，沒有給予热情的有力的支持，反而听信了反映富裕农民不愿入社或要求退社的情緒的干部的意見。因而，使干部中一度存在的混乱思想和錯誤論調，譬如說“穩步前进就是要慢慢来”，“穩就是慢，越慢越穩”，“建社容易巩固难”；不愿去做建社工作；或怕到問題較多的社里去做艰苦的工作等等，沒有能够及时澄清和糾正。在灾区，有人認為：“天旱不能发展合作社，原有的社也不能巩固”。他們不懂得：越是重灾地区，群众要求組織起来生产自救的愿望越迫切，我們越應該很好的依靠和領導互助合作組織，发动群众进行生产自救。另一方面，也有一些干部，简单从事、强迫命令、包办代替，不善于或不愿依靠当地基层組織进行工作。他們不懂得或不完全懂得，对人民的强迫命令是一种违法行为；不依靠当地的干部而包办代替，是不会做好工作的。

总之，几年来我省合作化运动已經健康的胜利的向前推进了一步。这个运动正在迅速的繼續前进。目前存在的一些缺点和今后运动中还会产生一些新的缺点，只要各級加强领导，缺点都是可以克服的。

这就是我們陝西地区农业合作化运动的基本情况。

## (二) (略)

### (三) 当前办社的主要措施

为了积极地有計劃有准备地迎接农业合作化运动的高潮，第一，各級領導都須根据自己地区的实际情况，和合作化发展的不平衡性，重新部署进度，做好第一个五年計劃期內合作化的分期实现规划。乡一級规划是最重要的环节，应由各县、各区领导先进試办，然后，在明



年春节前普遍做好合作化的规划，春耕前做好生产等全面规划。在乡级规划的基础上，逐级审查，汇总上报。规划的内容应该包括：新社的建立，老社的扩大，骨干的训练培养和配备，逐年吸收那些人入社，以及互助组的发展与提高，整社整组，等等。我们发展合作社的目的，是为了增加农业生产，满足国家工业化事业和人民生活改善的需要。所以，进行农业合作化的规划，就必须与发展生产的规划紧密结合。陕南和陕北山区，应以农林牧结合及水土保持、开发山货特产为主；关中川原和汉中盆地，应以发展农田水利和改进耕作技术为主。而全面的经济规划，还应包括：副业、手工业、移民开垦、绿化秃山、村庄以及文化教育，等等。进行规划时，要特别注意按不同的地区和不同的发展程度，有分别地提出要求。基本合作化的乡，应以巩固现有社为主，有计划地扩大与有条件地合并老社，在巩固中求得发展；在一般地区，尽可能地大量建社；现在还没有合作化的乡，都要在今冬至明年秋收前，建立一个或几个社。因为合作化运动是群众运动，规划时就特别需要采取领导与群众相结合的办法进行。这就是自上而下的提出指标，自下而上的逐级讨论修正。每个乡的规划，都必须经过各村群众反复酝酿，取得同意，然后定案。我们进行这种全面规划，就会使农民群众和乡村基层干部更加明确自己奋斗的目标和前进的步骤，就可以更好地贯彻“积极领导，稳步前进”的方针。

第二，要认真总结以往工作，继续在群众中加深社会主义的宣传教育。去冬以来，曾经在全省农村中进行了社会主义思想大动员，收到很大效果，为去冬今春大量办社做了极其重要的思想准备工作，但缺点是做得不深入不透彻。不少地方，在今年春耕后的一段时期，有停顿的趋势。毋庸置疑，我们如果放松了社会主义的宣传教育工作，结果必然会削弱社会主义的思想阵地，有利于资本主义论调的传播和资本主义的滋长，有利于反革命分子的造谣破坏。因此，继续开展广泛深入的、生动具体的社会主义宣传教育工作，就具有特殊重要的意义。当前主要应宣传中共中央和毛主席关于农业合作化运动的方针、政策和办法。宣传方法，应是通俗的多样的。各级领导都必须总

結过去办社經驗，每个区应总结办得好的和不太好的两个老社的經驗，用生动具体的事实，宣传合作社的优越性。說明社办好了，是怎样办好的，沒有办好，是什么原因。此外組織群众參觀訪問老社，举行办社問答会，邀請老社干部解答疑難問題，組織老社干部作巡迴講演，等等。总之，我們既要宣传社会主义光明前途，以激励农民的社会主义热情，提高其觉悟程度，增加办社信心，也要講清前进道路上还可能遇到的困难，困难产生的原因和克服的办法，讓群众汲取經驗教訓。

第三，大量整頓現有社，巩固前进陣地。发展要与巩固結合，只管发展而不管巩固，或只管巩固不管发展都是不对的。整頓現有社的目的，是为了巩固和提高它們的經營管理辦法，求得更好地增加生产。要使全省現有社都能巩固下来，不仅要在今年秋冬普遍整頓一次，明年春夏还需要再整頓一次。一般新社，大体經過两季收获和一年的集体劳动，就可基本巩固下来。因而，整社工作也是长期的艰巨的任务。由于各社的具体情况不同，不可平均使用力量，每个乡可以采取重点整頓一个問題較多的社，带动周围几个一般的社。从有利生产出发，整社工作要和生产紧密結合。今秋至冬的整社工作，必須：

- (一)把秋收收好，加强田間管理防护，細收細打，减少損失浪費。尚未种冬麦的地区要把冬麦种好，增施基肥，选換良种，适时播种，繼續推行条播密植，来保証增产。通过秋收秋播，大力推行包工制度，已經包工的社再提高一步。
- (二)做好秋收分配工作，制訂或补充分配方案，处理夏收預分中的遗留問題。通过分配，总结生产經驗，制訂下年度增产計劃。
- (三)积极主动地解决某些社中有关的互利問題，慎重处理新社員入社、个别社員坚决要求退社和社干的調整問題。对于混进社里的反革命分子、有破坏活动的地主分子、不守法的富农和其他坏分子，要坚决清洗出去，純洁合作社的組織。
- (四)必須將整頓合作社的过程，看作是不断提高合作社的經營管理和增加生产的过程；是不断提高社員的社会主义觉悟程度、排除富农思想影响的过程。只有如此，才能为社外群众做好榜样。

第四，我省今冬至明年秋收前，将要新建近两万个合作社，发展数量很大。办好这批社，对今后合作化运动的健康发展，具有决定性的作用。而社能否办好又决定于建社的准备工作。准备工作充分了，就能够把社办好；假若准备工作跟不上，就会使建社工作受到影响。所以要从思想方面、組織方面和經濟工作方面，做好建社的准备工作。（一）对現有的互助組，分类排队。具备轉社条件的，应进行联組、扩組、并組，搭起社的架子，組織其学习建社的具体政策，帮助其成立建社委员会，发动报告挂号。还不具备轉社条件的，要加以整頓提高，同时还应有計劃地大量发展新的互助組。（二）大量訓練办社干部和合作社骨干。我們計劃从省級到乡級，抽調三万三千多名干部，分別加以短期訓練，然后派下去参加建社工作。今后每十个社設一个专职干部，以各級精簡組織机构和吸收人民解放軍复員轉业的人員充任，长期輔導互助合作工作。全省計劃以县或区为单位，共訓練互助合作骨干十七万三千余人，尽量吸收农村共产党员、青年团员和农民中特别是貧农和下中农中的积极分子参加学习。不論訓練办社的脫产干部和合作社骨干，都要特別重視质量，务使所有参加学习的干部，都能懂得农业合作化的基本政策、中国共产党在农村中的階級政策和建社的具体方法、步驟，以及如何处理入社的生产資料等問題。为保証质量，各級有关的負責同志都要亲自主持訓練班，并亲自参加講課。（三）农业銀行应按照現有社和建社計劃，及早筹划发放各种貸款（貧农合作基金貸款、合作社基本建設貸款等）；各地供銷合作社，事先与农业生产合作社簽訂合同，按时供应耕畜、新式农具和肥料。解决缺少生产資料的社和部分新社員投資的困难，在經濟上配合和支持合作化运动。

第五，做好建社工作。（一）根据群众觉悟程度，以“先觉悟的先組織，觉悟一批組織一批”的原則，分批、分期建立。首先吸收貧农和經濟上还不富裕的下中农中觉悟較高的积极分子入社，形成合作化的核心力量；对經濟生活比較富裕、暫時还不想入社的上中农，暫時不要吸收，更不要强迫他們入社。但必須經常地并且是积极地用社

会主义思想,用合作社优越事例,说服他们,教育他们。使他们有充分的时间认识合作社的好处。等到他们考虑成熟了,的确愿意入社了,再依照自愿的原则吸收他们入社。(二)建社工作必须结合生产,不误农时。一般的说,关中地区一年可分为冬季、春耕前和夏收后三期;陕北和陕南可分冬、春两期。每期建社时间,一般应在四十天左右,并适当划分步骤,以便有充分时间,进行思想发动、培养干部的领导能力,特别是做好土地、劳力、耕畜、农具如何入社的评议工作。入社报名,务须使农民反复酝酿,周详考虑,的确是出于自愿,然后定案。(三)社的规模,应是由小到大,新建社一般不宜过大。在川原地区,以三十户左右为宜;山区以十几二十户为宜;百户以至几百户的大村庄,需要先办几个社,在发展和巩固中有条件时再适当合并成大社;小村庄暂时不要连村办社,以免造成生产上的困难。

第六,根据互利原则,合理处理社员入社的生产资料问题。目前的合作社是半社会主义性质的。它是逐步实现完全社会主义所有制的过渡形式;它还在基本上或在较大程度上保留社员的土地及其他一些重要的生产资料的私有权,而不是急于实现合作社的生产资料公有化。所以,不论在建社或整社的时候,都必须根据互利的原则,合理地处理社员入社的生产资料,以利于合作社的发展和巩固。(一)土地必须评定入社产量,这种入社产量既不是查田定产时的产量(因为在土地改革后,土地质量一般提高了,查田定产时的产量,已经不能适用了),也不是粮食“三定”工作中所评定的产量(因为一般说,贫苦农民的土地潜力还没有被挖掘出来)。而应该根据土地质量和常年实际产量(大体以入社前三年的平均产量为准)进行评定。这样既照顾了贫农土地的潜在力,又照顾了中农土地的现有产量。土地的报酬一般应低于劳力的报酬,但也不要太低,各户社员都能得到合理的土地报酬,一般可以固定一个时期(譬如两年或三年)不予变更。我省各地合作社现有三种土地取酬办法:第一种是死租制;第二种是按当年收获量比例分红(例如地四五劳五五,地四劳六,地三劳七);第三种是定产以内按地劳比例分配,超过定产部分归劳力分配。这三

种办法应根据当地情况和群众意愿，适当采用。(二)社员原有的耕畜，建社头一两年度一般的可采取私有私养、由社雇用或租用的办法，不宜急于折价入社，避免社员负担过重。有的地方，社员自愿折价归社，价格合理，三年左右还清，其他社员负担也不过重并且同意时，也是可以采取的。(三)入社土地上原有的青苗，目前有三种处理办法：第一种是由社统一经营，议定临时比例(即收获后主要部分归原主，其中的一部分归劳力分配)，分户单打单分；第二种是由社统一经营，给原户找补投资，入社前原主所费的劳动，以补记劳动日来分红；第三种是由社统一调配劳力，谁种谁收，原主按社会工资或议定一定比例，给劳动力以合理报酬。对于上述的三种办法，各地可视具体情况，择其相宜者采用之。(四)第一年的生产底垫，按地股平摊一部或全部，作为股份基金，投资困难的贫农，可用贫农合作基金贷款解决。(五)在保证社内农、副业生产所需的劳动力外允许社员个人进行家庭副业等生产。此外，土地上的树木、社员原有羊群，入社与否完全取决于群众的自愿；山区的经济林木，如果社员自力经营有困难，或影响社里的农业生产时，可在社员自愿条件下，举办农林牧结合的合作社。生产资料处理的好坏，直接关系社的巩固和提高，也关系着社外的群众将来入社的问题。这是办社工作中最重要的环节，必须慎重解决，决不能贪图一时的简单省事，不加研究便草率解决，造成发展生产的障碍。(下略)

(一九五五年十一月十日“陕西日报”)

## 在多民族地区也能够发展农业合作社

高 峰

青海省农业区仅有十一个县(市)，农业生产合作社的建立，是在1952年开始的。当年只试办了三个，1953年又建立了十一个，1954年建立了五十四个，今年发展到八百七十六个，入社农户共二万五千三百一十五户，已占农业区总农户的百分之十三。单一民族的少数民族

族农业生产合作社占总社数的百分之十三点八，两个至五个民族联合組成的农业生产社占百分之三十二。

目前，在已經土地改革的三百七十四個乡之中，百分之八十九的乡已有了合作社，內有十七个乡已基本合作化。

現有的八百七十六个社，經過春耕和秋收前的两次整頓，已經全部巩固下来了。今年增产的社占百分之九十以上，除因受自然灾害減产的以外，真正因办得不好而減产的社不到百分之一。

青海省农业合作化运动的发展情况，我們認為一般是正常的、健康的。但是检查我們在运动中的指导思想，却曾經有过缺点和錯誤。主要的是过分地強調了青海地区民族关系的特点，宗教信仰的特点；过多地顧慮了当地經濟、文化发展落后等情况，不敢大胆地、积极地放手发展，片面地強調所謂“慎重穩进”。如1954年經過总路綫广泛宣传，就有很多农民要求办社，根据当时情况，是完全可以多办一些。但是由于我們的預見性不够，計劃偏低，控制过严，伤害了部分农民走社会主义道路的可貴热情。根据互助土族自治县調查，当时积极要求入社的互助組就有八十一个（六百戶），但是經县委批准轉社的只有两个（二十二戶），致使未被批准的农民不滿，有的說：“你們宣传过渡，我們脫了脚，你們又拉着腿。”有的农民說，“沒有干部領導，我們也要办，不批准也要办”，有些干部还加以劝阻；但是，該县群众仍然办了九个所謂“自发社”，并且都办得不坏。有些干部当时还批評他們是“图名譽、爭光榮，錦標思想，动机不純。”后来，省委于5月份召开了农业区第一次区委書記會議，7月份又召开了省的首屆党代表大会，严格地批判了当时的右傾思想，基本上克服了保守情緒，使1955年农业生产合作社有了較快的发展。但是毕竟由于我們社会主义思想水平不高，对农村社会主义群众运动的高潮就要到来的一些征候缺乏应有的敏感，不善于应用階級分析的方法去观察問題，抓住問題的本質和主流的方面，因此曾經一度发生过犹豫。直至学习了毛泽东同志今年7月31日“关于农业合作化問題”的指示以后，才認識到我們有右傾保守情緒，从而明确了方向，看清了形势，壮大了胆量。

为了坚决贯彻执行毛泽东同志“关于农业合作化问题”的指示，根据青海省实际情况，經省委研究，并且征詢了农业区各县委的意見，提出1956年至1959年农业合作社发展的规划：1956年合作社要发展到二千二百零五个，入社农户要达到农业区总农户的百分之三十二；1957年合作社要发展到三千五百三十七个，入社农户要达到百分之五十五；1958年合作社要发展到四千五百二十三个，入社农户要达到百分之七十五；1959年合作社要发展到四千六百八十七个，入社农户要达到百分之八十五。至此，青海省农业区农业经济即可基本上完成了半社会主义的改造。我們并拟于1956年由省和西宁市試办三个高級的即完全社会主义性质的农业生产合作社；1957年由各县各試办一个高級社。

上述规划，根据我們在五个具有代表性的乡中，經過深入摸底，并且帮助他們試制一个初步规划，和目前各地农民群众积极要求入社的情况看来，只要我們認真地贯彻执行毛泽东同志的指示和党中央“关于农业合作化问题的决議”，积极努力工作，将来发展速度还可能更快些。最近在我們重点摸底的五个乡中，积极要求入社的农户占未入社农户的百分之十三。貴德县委摸底的二十七个村子，要求入社的农户竟占总戶数的百分之五十八点六。民和河口一个村有二十五戶农民，其中有八戶农民因几世感情隔阂，彼此不曾說过話，但是想办社又怕不批准，于是他們自动开会，彼此检讨，按手印，立和約，組成一个大互助組要求轉社。循化撒拉族自治县未土改区的千牛村，当群众听到区委决定今年不在該村建社时，有二十余戶农民联名向当地人民代表大会請求轉社，有的干部提出該村水利条件不好，他們馬上反駁：“水利条件不好，难道就不能走社会主义道路了嗎？”这些事例都充分說明：农业合作化的高潮在青海各地也已經显露出来了。

在我国人民民主专政空前巩固和整个国民經济特别是社会主义工业化巨大发展的情况下，在多民族地区的青海，农民要求入社的积极性这样高涨，同样是很自然的。同时，这种积极性的形成，还有着如

下的原因：

一、青海省过去长期存在着民族压迫制度。由于反动统治阶级的残酷剥削，加以自然灾害比较多，就使各族广大农民的生活非常贫苦，生产困难很多。解放后虽然有了很大程度的改善，但是生活仍然不富裕，生产仍然有许多困难。只有参加合作社、走社会主义道路，才能根本改变这种情况。正如毛泽东同志所指出的：“对于他们说来，除了社会主义，再无别的出路。”

二、青海省土地多，耕作技术粗放，增产潜在力很大，只要办起合作社，增产就特别显著，极易显示合作社的优越性。根据1953年十个合作社的统计，合作社比个体农民产量高百分之二十二点五；1954年三十五个合作社统计，合作社比个体农民产量高百分之二十九点五；今年川水地区的小麦每亩产量多在四百斤以上，个别有高达八百八十斤的；有的社甚至高出当地个体农民产量的百分之四十至五十；互助土族自治县白马乡的团结社，今年在四百多亩碱滩地内用了一百五十个人工，花了四十天时间，铺了一层蛭土、河泥、路土，使每亩产量由过去平均不到二百二十斤（最低七十斤），提高到平均三百五十斤（最高达六百斤），所以社外群众反映说：“合作社力量大，把‘干碱滩’变成了‘丰产地’，真是‘众人是圣人’。”

三、农业合作化运动进一步巩固和加强了民族团结，使各民族劳动人民之间建立了平等、团结、互助、友爱的新关系。事实证明，凡是有了合作社的地方，民族关系也就呈现出一种新的气象。臺源回族自治县回汉两族农民联合组织的团结农业生产合作社，当回民闭斋期间，合作社就少让他们开会，少给他们分配农活或分配一些轻劳动，以便利他们作礼拜和休息。在平时，汉民社员还帮助回民社员学习生产技术，有意识地多让他们进行生产，以便于补偿因作礼拜所耽误的劳动日，回民社员很受感动。同样回民社员也对汉民社员十分体贴，当快过春节的时候，合作社要去拉木料，回民社员就主动提出让回民社员去，以便汉民社员有时间去准备过年的东西。由于双方友谊和感情的加深，有时回汉社员在生活习惯上彼此稍有疏忽，或回汉社



員之間發生了口角，也不會牽涉到民族關係。

所有這些都激發了各族廣大農民要求參加合作社的積極性。因此，我們的一切工作，都必須與此相適應，否則就會犯錯誤。

幾年來我們深深感到：在多民族地區發展農業生產合作社，的確是一項繁重而複雜的工作。但是只要我們深入各族農民群眾，做艱苦細致的工作，認真做好民族、宗教上層的統一戰綫工作，並重視在少數民族中建黨、建團、積極培養幹部，大規模發展合作社不僅是可能的，而且也是完全可以辦好的。也只有通過農業合作化運動，才能不斷提高各族人民的社會主義覺悟，共同努力推動政治、經濟、文化的發展，逐步消滅歷史上遺留下來的各民族間事實上的不平等。一切消極等待和縮手縮腳的思想和作法，都是錯誤的，必須加以克服。

（一九五五年十二月九日“光明日報”）

## 機會主義的邪氣垮下去， 社會主義的正氣升上來

李 貽 鈞

一九五四年秋天，上海市郊新滙區的農業生產合作化運動的高潮，已經開始到來了。貧農們說：“我們家里窮，不辦社沒有出頭日。”他們積極帶頭準備辦社。兼營小販的歇了業要求入社，部分中農也要求入社。兼種棉花和蔬菜的虹南鄉，情形也不例外。這個鄉，秋前已經建立了八個農業生產合作社。沒有入社的群眾，在“辦好互助組迎接合作化”的目標下，把四十五個互助組聯成八個聯組。這些互助組人多範圍廣，公共財產積累得多，僅一次夏收就增加了四十七架噴霧器。按群眾的說法，互助組已經是“賽如合作社”，再跨前一步，就可以成立合作社了。在一九五四年秋後，有十個自然村的二十多個互助組，向中共虹南鄉支部提出了辦社的要求。鄉支部根據本鄉的條件和群眾的要求，計劃在一九五四年冬季和一九五五年春季發展七

个合作社，組織百分之五十的农戶参加。当时区由于受郊区工作委員会指示收縮原来发展社的計劃的影响，对虹南乡群众走社会主义道路的決心和热情沒有及时的給予支持和领导。这样，急进的群众和保守畏縮、官僚主义的领导之間，展开了激烈的斗争。

虹南乡群众一开始就反对这种拖延办法。“你們不办，我們自己办。”以棉、稻作物为主的牌楼头村，首先自发地办了一个合作社。区里看着不得不办，就个别批准了它。这一下，群众办社的积极性更加高涨。貧农和下中农，不管区、乡的領導上对于办社的三个条件要求多么苛刻，仍旧加紧进行办社的准备工作。他們召开了群众會議，分析本村的具体条件，研究办社計劃。鴨場浪、姚浪、窑滨浪等六个村，已經集体落菜秧。許家塘、南沈巷等村，还集体养了三十六只小猪和四只老母猪。各村群众把他們討論的結果和办社計劃，写了詳細的报告送到乡里。这些报告，都表現着他們的热情和办社的才能。鴨場浪村貧农翟仲琴等三人，在十二月二十一日报告中这样写道：

“自从乡政府召开人民代表会扩大会議以后，我們回到村上召开群众大会宣传，一般群众都精神很高，討論入社的好处，大家一致拥护，要求入社。我們趁这个机会就开始报名。第一次报了八戶。还有一般組員回去开家庭會議，把家庭思想打通，第二次报了十戶。这样，連开了几次會議，討論入社条件，把一些具体問題討論出来。第一是育秧苗問題，先把玻璃集中，共有玻璃十六箱。第二討論砌地棚。四号开始做，現在共开始做了九个地棚。現在蕃茄籽共有一斤五两六錢，共落十四棚，还落一棚着地蕃茄。辣茄籽共有一斤二两四錢，落四棚辣茄。准备明年春季种蕃茄二十五亩左右，辣茄准备种十亩左右，早豇豆准备排秧，預备种六亩早洋山芋，慢洋山芋二十二亩，春卷心菜連尖平頂計劃种四十五亩，留种尖平頂卷心菜三百二十顆，其他种籽等等都在准备。討論目前任务，关于統購任务，保証二十六号完成。秋征現在大部分完成，单干戶基本完成。現在增加入社二

戶，共入社二十戶，人口共九十人，男勞動力二十七人，女勞動力三十三人，男小人和女小人共四十人，無勞動力的二人。土地共一百六十三畝二分五厘二毫，連小土地在內。要求在一九五五年春季入社，特要求入社為荷。”

虹南鄉各村群眾，這樣熱情地要求走社會主義道路的申請書，並沒有使區的領導上堅定起來。相反地，因為當時合作社內少數隨潮流捲進來的上中農鬧了一點情緒，區里就覺得形勢緊張，進一步採取了所謂“全力鞏固，有條件發展”的錯誤的退却方針，把發展新社的計劃一連削減了四、五次。一九五四年秋季，還答應虹南鄉可以在一九五五年春季發展新社。現在干脆說：“今年春季蔬菜地區不办了。”虹南鄉各村在年前提出的辦社要求，直到一九五五年二月十四日才被批准了兩個。其中，鴨場浪合作社，在區委批准的時候已經垮了。

原來先拖延後壓縮的錯誤做法，正符合富裕農民走資本主義道路的要求。鴨場浪合作社，因為遲遲沒有得到區上的批准和支持，社內不堅定的上中農，就起來反對辦社。三戶上中農首先帶頭退社，接着又退了五戶，等到區委批准的時候只剩下十二戶了。富農採取各種辦法乘機活動。他們用叫窮、利誘、鬼攀親等方法拉攏貧農和積極分子，破壞農業社會主義改造事業。已办了社的壘上村九個富農中有四個進行明顯的破壞活動。富農陳伯余自稱“屈死富農”，裝窮來爭取群眾的同情。富農朱進祥用送吃食來拉攏壘上老社副主任趙林根（貧農）的母親。另一個富農朱金度更無恥地用鬼攀親的辦法拉攏中東社副主任史林娣，把他的已經死了的女兒和史林娣已經死了的哥哥成親。要辦社的鴨場浪村幹部何基仁（上中農）的妻子，是富農的女兒，她一面對丈夫何基仁說：“人家不上了，你為什麼逗五逗六！”何基仁晚上出去開會，她不准他回家睡覺，並且還鬧分家，一面硬拉何基仁到她的富農娘家去做活。何基仁終於消極了，並且還停止了互助組的活動。少數原來要求辦社的群眾的積極性也受了挫折。他們說：“社會主義講幾年，實際沒有邊。”

但是虹南鄉的極大多數貧農和下中農，仍然在積極地為辦社而

斗争。許家塘村貧农許龙青，听说不叫办社，就責問乡干部說：“群众有要求，互助組有三年基础，猪羶已經集中，不能办是什么道理？”乡干部起初用“人手少，领导經驗不足”来推脱。但是群众却并不松劲。他們說：“你們领导不了，只要你們帮助帮助。再不行，我們叫别的乡领导好了。”最后，乡干部只能拿“区不批准”来挡一挡。可是群众不稀罕这个“批准”。有的說：“办了再講。批管批，搞管搞。”有的說：“野鷄社就野鷄社，土地并起来，对外不称社，自叫合作社。”許多村坚持保留公共财产。許家塘、鴨場浪仍然集体养猪。許家塘把卖猪所得的三百五十元公款存在信用社，坚决不分。窑滨浪，高家塘，还保留着公共經營的土地。有些村的群众，唯恐乡里不讓办社，晚上瞞着乡政府开会討論。王家浪的貧农王国香說：“你們不同意，我們叫宝北乡领导。”他自己几次到宝北乡小滨浪合作社去学經驗，终于办起一个“自发社”来了。

虹南乡的党支部受了区上的影响，也一直在犹豫动摇，不敢支持群众。全乡原来有十个村要求办社，支部計劃只办七个，上报到区的时候又被削減了两个。乡干部虽然也对区的指示“思想不通”，但是因为没有把握，只能执行。由于群众一再地向他們提出批評，他們也就不能不从新考虑，终于也开始和群众站在一起了。一九五五年四月，区委关于处理王家浪的所謂“自发社”，指示乡里說：“能說服的說服回去，否則加强领导。”乡干部不同意这一做法，坚决支持王家浪的合作社办下去。区委弄得沒法，只得同意給王家浪合作社一个奇怪的名称：“合作組”。但是在宣布为“合作組”的当天，王家浪合作社的群众，却在自己的菜籃上大大方方地写着“王家浪农业生产合作社”十个大字。

虹南乡农业合作化运动的浪潮，誰也阻挡不住。从一九五四年八月起，全乡坚决要求办合作社的群众，突破了领导上犹豫、拖延、苛求、限制的种种障碍，终于爭取到办成三个合作社。一九五五年九月，党中央和毛主席的积极支持农民迎接合作化运动高潮的指示到达新涇区，区委领导上的瞻前顧后、犹豫退縮的錯誤做法被糾正了，过去

积极要求办社但是仍然被关在合作社門外的貧苦农民奔走相告：窑滨浪村貧农朱仁弟，把村上各戶排了个队以后，笑咪咪地說：“日脚（日子）算伊（它）不远了，侬（我們）宅上除了邵妙林（上中农），都有要求。”高家浪村貧农沈宝弟，看看田里說：“豇豆地白啦（已經收了），萝卜快要出地，办社趁早。”陆家坟山全村二十戶，已經等不及了，在貧农王正华等的带头之下，自动地开过四次会，积极地进行着办社的准备。已經散了社的鴨場浪村，原来还有一笔公共帳沒有分，現在也决定不分了。一个群众办社的高潮已經到来了。虹南乡支部，組織党員討論了全乡合作化的全面规划。在討論的时候，党員的情緒很高。田图村的党員潘福弟說：“人家說我們是落后村，可不是人人落后，我們群众也要走社会主义。”他提議一九五六年在田图村也要办一个社。党内討論的結果，一九五五年冬季和一九五六年春季发展合作社的計劃被扩大了。到一九五六年春天，全乡农业合作社将要由十一个发展到二十五个，参加合作社的农戶要达到全乡总农戶的百分之七十二。这样，虹南乡在今后半年內基本上可以完成半社会主义的合作化。

一九五五年十月七日

（“中国农村的社会主义高潮”，中册，七二九——七三四頁）

## 双营乡的农业合作化运动

中共阜宁县陈集区委书记 孙 迺 文

中共阜宁县双营乡支部在二年来的农业合作化运动中，领导广大农民，先后建立了七个农业生产合作社，入社农戶四百九十六戶，占全乡总农戶的百分之八十八点八。在运动中，支部抓住发动生产，解决突出问题，加强互助合作网的领导与党的集体领导，使农业生产合作社不断巩固和扩大。

### 资本主义自发势力的滋长

該乡在未办社以前，资本主义自发势力一天天在发展。虽然乡

支部也領導組織了互助組，獲得了增產，但互助組終究有許多矛盾不能解決，不能從根本上制止資本主義勢力的滋長。僅從一九五二年到一九五三年宣傳總路綫時為止的統計，買田、雇長工、大批囤糧的就有二十五戶，放高利貸的二十二戶，有二十一戶賣田六十六畝。階級情況發生了變化：全鄉原貧農二百四十六戶，上升為中農的一百四十八戶，上升為富裕中農的六戶，仍是貧農的九十二戶；原中農二百六十四戶，上升的三十五戶，下降的三十一戶。

### 办好第一批社

黨在過渡時期的總路綫公布後，該鄉進行了大張旗鼓的宣傳，並實行了糧食統購統銷，系統地宣傳了農業合作化的方針、政策和辦法，通過總結互助組的成績，進而說明農業生產合作社是“方向好、產量高、收入多”。這樣，提高了農民的互助合作積極性；貧農有百分之六十九要求辦社；中農雖然想走合作化道路，但還有顧慮，想在社外“看一看”；富裕中農則還不愿參加。於是支部首先在黨內進行教育，五十個黨員中有二十八個黨員帶頭辦社，然後發動群眾，終於在一九五四年春天，按自願原則，以二十三個互助組為基礎建成三個社，入社農戶一百六十戶。

社建成後，又來了新問題：有的社員怕吃虧，怕減少收入，有的爭工分揀活做，甚至不管社的生產到社外干活。支部黨員因缺乏辦事經驗，存在依賴和畏難情緒，黨員依賴支部委員，支部委員依賴支部書記，支部書記則依賴駐社幹部，特別是怕辦壞了社要“受處分”。而地主、富農則不甘心農業生產合作社的發展，地主項仁瑞就混入社內進行破壞，富農殷學勤等也在社外破壞。有些社員的情緒就波動起來。支部為了扭轉這種情況，一方面加強學習，並通過總路綫教育和整黨教育，批判黨員的資本主義思想，使黨員明確方向，樹立办好社的信心和決心，貫徹執行黨的農業合作化方針政策，並將支部委員、黨員明確分工，加強具體領導，以黨員的模範行動帶領群眾前進。另一方面，即採取了下列措施：（1）突出地抓住搞好生產這一中心環節，不斷

克服社員的保守思想，发动社員找窍门，大力搞好当前生产。(2)建立生产秩序，改善经营管理，并在发动生产、組織竞赛的过程中，加强集体主义和社会主义思想教育，树立“人人爱社如家”的观念，密切和社外农民的联系，为建社扩社打下思想基础。(3)揭发地主、富农的破坏活动，加强阶级教育，提高社員阶级觉悟。清洗了地主、富农入社，纯洁了社的組織。经过这些措施，貧、中农团結了，社的生产也搞好了。当年每亩平均籽棉达到一百七十一斤，超过全乡产量最高的馬正刚互助組十八斤，比全乡每亩平均产量高三十七斤，社員殷步洲說：“土改人翻身，入社田翻身。”第一批社就巩固下来了。

### 基本上实现半社会主义合作化

第一批社办好了，农民亲眼看到了农业合作化的优越性，至一九五四年秋天，就紛紛要求入社，原来想“等等看”的中农也积极要求入社。当时，支部对这种形势却認識不足，滿足现状，不愿扩社，怕扩社后“戶数多，担子重，搞不了”。乡长周安民說：“十三戶已把我揪死了，再扩大就要替我打口棺材。”老社員則怕新社員进来白享受了公共财产，沾了老社員的便宜，也不愿扩社。支部立即召开支委会和支部大会，通过总结办社工作，肯定成績，指出缺点，批判了自滿保守思想，通过了扩社計劃。接着便在社員中反复說明办社是为了使大家富裕，我們入了社不应该忘記社外的农民兄弟，解决了不愿扩社的思想。然后进一步发动农民，加入老社，并新建四个社。全乡入社农户已达到总农户的百分之六十六。但老社由于去年遭受水灾和社內有許多盲目开支的原因，部分社員收入减少，社員一度产生一些消极情緒，有十三戶要退社，十六戶动摇。支部即通过总结粮食征購和收益分配工作，由內到外强烈地进行了社会主义、爱国主义的教育，同社員算三笔帐(算粮食征購对“三支持”作用帐，算全年生产与单干对比帐，算单干时和現在純收入对比帐)，进行五比(比办社决心，比爱国、接受国家計劃，比劳动，比团結互助，比团結社外农民)，通过評比，奖励了十六人，提拔了积极分子充实领导，批判和处理了二个消极党員，

初步澄清了思想，坚定了办社信念。一九五五年秋天，支部認真学习了毛主席“关于农业合作化問題”的报告，批判保守思想，进行了合作化规划，培养积极分子，进行扩社。入社农户达到了总农户的百分之八十八点八。至此，全乡就基本上实现了半社会主义合作化。

### 新形势必須有新办法

支部看到形势改变了，“老一套”的领导方法已不能适用。因此，就逐步建立了互助合作网、宣传网、會計輔導网、技术推广网等，并实行以点带面的领导方法。

一、通过互助合作网，提高农业生产合作社的领导水平。乡支部以合兴一社为主，吸收其他社，組成立了互助合作网的組織，由支部委員、社长、互助組长等九人成立研究小組，由支部書記直接领导。互助合作网的活动的具体方法是：(1)各項活动以合兴一社为基点，做出样子，經研究小組研究后，通过网的會議进行推广；(2)以合兴一社带七社，二、三社分別带动四、五、六社，社外农民分別向社挂鈎，实行連环带动。每二十天或一个月采取組織參觀，邀請带动对象参加社的會議的办法，及时传布經驗；(3)定期召开社长碰头会，交流經驗，研究工作。在每項活动中均进行深入检查，并发动社与社、队与队之間相互检查、評比，及时解决問題。

二、通过宣传网，加强政治思想工作。宣传网的领导机构，由支委、乡干和社干等十一人組成，以社、組为基础，建立七个宣传小組，有宣传員一百四十人。支部通过这些宣传員及时掌握了社員的思想情况，經常对宣传員传授宣传內容，交代工作方法，帮助解决疑难問題。通过他們开展政治思想工作，教育方法有以下几种：(1)抓住各个生产活动，进行教育。如在挑泥时，宣传員即以“挑泥做什么”为題进行爱国主义教育，使社員認識国家利益和个人利益的一致性。(2)定期进行思想报告会，提高社員思想觉悟。如曹效奎耕二遍却报三遍、經思想报告会教育以后，表示“下次永不这样做，不沾社的便宜”。(3)以党員宣传員为骨干，經常开展社員間的批評与自我批評，



增强全社团结。如合兴一社去年上半年社员之间吵鬧达三十九次，宣传員殷金之弟兄二人五年不說話。支部就抓紧殷金之兄弟进行教育，殷金之带头检讨，改善了兄弟关系。社员說：“他們兄弟多年‘对头’变为亲人，我們也不能再吵。”(4)通过冬学等形式，提高社员文化水平，进行政治思想教育。全乡建立了七所冬学，一所夜校，并以生产队为基础建立八个讀报組，参加学习的有三百多人。

三、通过會計輔導网，加强合作社的财务工作。起初，各社财务上問題较多，六个社沒有會計，三个社会計水平太低，帳目混乱，不能按时公布，有些記工員不会記帳，个别記工員还貪污工分。支部即以合兴一社会計为主，組成會計輔導网，按互助合作网进行带动。具体方法是：(1)由基点社做出样子，带动全面。如合兴一社研究使用工票制成功后，即在全乡推行。(2)每十五天召开一次會計會議，相互检查帳务，交流經驗，研究方法。(3)社与社之間进行具体帮助。如在分紅中，合兴一、二、三社均帮助其他社結帳、試算。这样做，社员很满意，反映說：“帳目公布了，我們放心了，生产也有劲了。”

四、通过技术推广网，改进生产技术，确保增产。全乡以支委、社长、生产能手組成技术委员会，各村建立技术小組，各社設立技术員，在技术推广站帮助之下，定期研究，传授技术。在进行每項技术改革时，均以农业生产合作社为障地，采取“講、教、学、看、做”等方法进行带动，以实际效果来克服农民保守思想。如在試驗玉米条播密植时，开始大家不相信，試驗成功后，就普遍反映：“条播的綠油油，撒播的黃巴巴；条播的粒大飽滿，撒播的孺子厚壳。”一九五五年全乡七个社一千八百亩玉米全部实行了条播。

五、实行集体领导，分工負責，發揮群众团体的作用。乡建立总支委员会，并以二至三个社为范围，划片建立三个分支部，按合作社或生产队建立十个党小組。一般問題由总支委员会研究决定；重大問題先由总支委员会集体研究，提出草案，然后召开全乡支部大会討論，作出決議，分支部結合本身情况討論执行。这样就避免了事事召开支部大会和过多的影响党员工作和生产的現象。全乡十五个总支委

員，除分工領導幾個“網”外，並分工具體掌握每個片中的基點社，重點結合。每五天碰頭一次（工作緊張時三天一次）匯報情況，交流經驗，研究問題。這就克服了支部書記包辦，支部委員依賴的缺點，加強了集體領導，提高了黨員工作積極性。支部結合整社建社進行了整黨、建黨工作，共發展黨員八人，並培養了積極分子一百一十二人，成為合作化運動的骨幹。支部也加強了對青年團和婦女團體的領導，發展團員，提拔了青年團和婦女幹部，幫助他們健全組織，發揮其組織作用。在農忙時，還組織了農忙托兒所，提高了婦女勞動效率。

（一九五五年十一月六日“江蘇省農業生產合作社經驗介紹”第一集，中共江蘇省委農村工作部編）

## 只花一個多月時間就使全村合作化

（東川口農業生產合作社社長王志琪  
談話的記錄，一九五五年八月十五日）

東川口是河北省邢臺縣的一個山地小村，全村七十戶。其中老中農三十一戶，新中農三十八戶，貧農一戶，共二百九十人。土地六百七十畝，每人平均二畝三分。因為人多地少，土地貧瘠，抗戰以前，那裡的農民過着糠菜半年糧的貧苦生活。

一九四二年是遭到嚴重災荒的一年。在黨的領導下，該村開始組織了四個臨時互助組，進行生產自救，渡過了災荒。一九四七年土地改革完成以後，全村七十戶都參加了互助組，分別組織在七個組里。到一九四九年，臨時互助組轉為常年互助組。經過幾年互助生產，克服了勞動力、畜力的困難，土地也進行了初步的加工加肥，生產水平有很大的提高。到一九五一年，全村每畝平均產量達到三百六十九斤，幾乎等於抗戰以前每畝產量的三倍。為了進一步地發展生產，必須從增加肥料，開展副業，興修水利，改良土壤等方面努力，但是互助組的形式已經不能滿足群眾的這些要求。農民說：“互助組就是這樣了，一年整頓一次也是老一套。”因此，到一九五一年秋季以後，

互助組开始发生了涣散的现象。正当这个时候，支部書記王志琪到饒阳县参观了耿长鎖农业生产合作社，他看到合作社社員生产的劲头很大，即便是冬季也在那里集体搞生产。这引起王志琪很大的兴趣，学到了組織合作社的办法，找到了互助組前进的方向。回县以后，县委决定在东川口試办一个十二戶到二十戶的合作社。王志琪接到这一任务回村，結合整党，在支部中領導黨員学习了走社会主义道路的問題，坚定了黨員办社的信心。为了动員黨員，首先召开了支部會議，王志琪介紹了耿长鎖农业生产合作社的优越性和办社的經驗，并且根据本村的特点，分析了本村建社以后，发展农、林、牧业，开展山区建設，进一步发展生产的可能性。王志琪又拿黨員刘紀德发展投机商业因而破产的事实，向黨員进行了教育。經過黨員充分的酝酿和討論，全支部二十名黨員，就有十九名（十八戶新中农，一戶貧农）报名，决定入社。只有一个黨員因为地多地好，牲口农具也較齐全，怕入社吃亏，沒有报名。

十九名黨員报名以后，支部認為需要吸收一些党外群众入社。于是由黨員分工，在群众中进行宣传，分別領導各个互助組酝酿和討論了組織农业生产合作社的好处。經過約有十天宣传，新中农回顧了共产党領導的好处，許多人愿意入社。王庆維說：“跟党走吧！沒錯。生产自救，减租减息，土地改革，发展生产，共产党哪件事不是为了咱們！”老中农当中土地較少劳动力較多的，懂得了入社以后有一部分收入是按劳取酬的，感到入社不会吃亏。缺乏劳动力的农民也感到，虽然参加了互助組，但是每年耕种多不及时，入了社就不发愁了。这时，就有十三戶农民报名。其中八戶是新中农，五戶是老中农，連同十九名黨員，共有三十二戶报名入社。

經過这一段宣传，虽然有三十二戶报名，但是因为这是新事情，大家不摸底，又沒有个章程，群众当中也还存在着各种思想顧慮。比如老中农王占彬說：“好是好，等一年看看再說。好了明年就参加，不好就不参加。”光棍汉怕計口分粮，自己吃亏。人口多的，怕按人口摊糞肥。妇女們說：“吃豆角、南瓜、菜怎么办？”支部搜集了群众中提出

的各种問題，研究出四十二条初步的解决办法，公布出去，又組織群众討論。已經报名的三十二戶沒有意見。沒有报名的对于这些办法也滿意，因此又有要求报名的。这时，支部感到要求报名的戶数，已經超过了原定計劃，头一年是試办，如果思想发动不好，会增加許多困难，需要进一步地向群众深入思想发动。于是支部号召，誰想报名，一定要先开好家庭会，全家都商量好了再报。又經過五天酝酿，全村报名的达到五十九戶。在新报名的二十七戶中間，有十戶新中农，十七戶老中农。这些新报名的，大部分是考虑好了才报名的。但是也有一部分人是看見报名的人多了，“随”进来的。还有三、四戶，是因为孩子是团员，很积极，“儿要入社父不入”。經過多次商議，老年人說：“由年輕人当家吧！”最后入了社。

全村五十九戶报名以后，支部感到戶数已經不少，大大超过了原来的計劃。誰也沒有办过社，怕戶数再多了，办不好。因此准备“关门”，不再发展了。但是，全村沒有报名的十一戶（九戶老中农，兩戶新中农），他們感到在社外“沒有奔头了”。于是，他們中的一戶老中农和那个几次都不愿意入社唯一站在外边的党员，召集这十一戶在一起开了一个会，請支部書記去參加，要求允許他們入社。他們說：“我們这一伙蛤蟆老鼠，尖的尖，滑的滑，就是搞个互助組，也弄不成个样子了。”那个党员也作了檢討，說：“过去我在街上走是五尺高，因为沒有报名入社，現在就感到自己只有三尺高了。”十一戶都坚决要求入社。經過支部討論和区委批准，把这十一戶也全部吸收入社了。这样，經過一个多月的发动，全村合作化了。

虽然全村报名入社了，但是支部又考虑：在前一段发动过程中，只說了組織农业生产合作社的好处，沒有說可能發生的問題和困难，还需要再进行一次巩固思想的工作；于是决定来一次“倒宣传”。在群众中反复說明：既然办社，当然大家都希望办好，希望能够增产；但是我們現在还是試办，沒有經驗。人家办好了，我們可能办不好；人家能增产，我們也有可能不增产。而且既然是集体生产，那就不象单干或者互助組那样自由、随便，总是会有点管束的，吵嘴、窝工的事也不

免会发生。这些問題大家都要考虑好，如果怕麻煩，不愿入社，現在还可以退出。号召大家不要怕“变卦”，怕“翻案”，“每人要自己拿主意”。經過多次的討論，又再一次发动愿入社的报名，不愿的可以不报。結果，沒有一戶退出。

大家入社的决心是定下来了，但是很关心合作社“由誰来当家”，是不是能由自己信任的人当社长、社干部。支部根据群众的要求，采取了用代表会的方法进行民主选举，选出了十五个社务委員，由支部書記王志琪当社长，大家很滿意。在社务委员会領導之下，社員組成了四个生产队，进入了生产。

这个村，自从开始宣传办合作社到合作社建成，共費了一个多月的時間。

合作社建立起来以后，因为社干部和群众都只有小型互助的习惯，怎样組織一百四、五十个劳动力进行生产，大家都沒有經驗。于是凭着热情，不記工，不評分，“乱干三天”。这种办法当然不行，就只好仍然沿用了互助組的“死分死記”的办法，把劳动力都按强弱評了工分，干完一天按照評定的工分記工。这种办法实行了大約三、四个月。一方面，因为临时派工，形成社干部忙乱。另一方面，社員“迟去早归，按分做活”，誰也不积极地干。社員反映：“紧干慢干，死分不变，窝工团蛋，不能增产。”大家越来越松劲，到后来，派工也派不动了，形成“社长催队长，队长催社員，积极的地里等，偷懶的街上看”。

为了克服“死分死記”的缺点，秋季就改为“死分活評”的办法。劳动力評了底分，再按各人每天干活的多少和好坏，由大家評議增分，或者減分。这种办法，虽然比“死分死記”合理一些，但是最大的困难是做活质量好坏沒有一定的标准，所以“活評”也就很难合理。每天干完活，夜里評工，一評評个半夜，社員把評工会叫做“拚命会”。有的社員說：“評分如評命，仗着工分吃飯哩，怎能不爭？”为了一厘几毫，常常爭吵不休。有的社員則打不开情面，怕得罪人，“多評两分工是全社的，得罪人是自己的”。有的社員熬不起夜，“評几分算几分，算了吧。干活干不死，熬夜要熬死啦”。普遍反映：“活好干，工难評，評工到

半夜，翻臉傷感情，評工晚睡覺，累得真要命。”

一九五三年的春天，社里接受了過去的教訓，經過支部和社務委員會研究，採取了“按件包工”的辦法。開始的時候，一般社員怕不能按照包工完成任務，愛偷懶的怕包工以後再沒處鑽空子，都反對。社務委員會把過去的幾種辦法做了總結，指出缺點，並且研究出從重點活先做試驗，然後逐步推廣。先從打坯包起，規定打坯一百個，記二分五厘工。供土的，每供一百個坯的土，記一分八厘工。規定之後，先在三隊試驗。結果，一個整勞動力一天能打打七百個坯，掙十七分五厘工。用這個實例向社員作宣傳，社員知道多勞多得，引起了對於包工的興趣，都願意實行包工了。以後，逐步地推廣到各個農活，把每段農活，都定出需要用工的總數，分別地包給各生產隊，隊再分配給社員去完成。包工以後，勞動效率提高了。評為七分勞動力的王振德，過去借口腰痛，只撿輕活干。包工以後，在担水點種中，一天掙到十一分。社員積極起來，各段農活也都提前完成了任務。原計劃在二十五天內完成全社二百七十畝棉花担水點種的任務，結果提前九天就完成了。

開始實行“按件包工”的時候，因為各個農活只規定了數量的要求，所以就產生貪多圖快、不顧質量的偏向。例如有的社員在鋤地的時候，為了多鋤，光鋤不搓，遍地圪塔。社務委員會發現這個問題以後，嚴格地規定了質量的要求。又因為包工的時候沒有規定什麼時候完成，社員認為早晚反正是自己的活，有的時候就先盡私事干，結果使社里的活誤了季節。根據這種情況，又規定了完成每一任務的期限。這樣就實行了定量、定質、定時的“三定包工”辦法。各個農活都有了“三定”。但是，因為沒有照顧技術活和一般活、重活和輕活之間工分高低應當有所不同，又產生了挑輕活避重活的現象。因此，又分別地修改了工分。“三定包工”實行中，規定了檢查制度和獎懲制度。除了社員互相檢查以外，組織了檢查小組，逐塊土地進行檢查。對於完成包工任務好的隊或者個人，進行表揚和獎勵。對於不好的，進行批評，必要時候責令返工，或者扣分。

三定包工实行一年以后，社务委员会感到，如果只实行包工，社员对于社的增产，还是不够关心的。因此，到了一九五四年，就实行了包工包产。在社内开始酝酿包工包产的时候，有的社员怕赔产，不愿包产。后来向社员讲明：包产是根据土地的肥瘦，社供给肥料的多少和用工的情况，订出了可以达到的产量标准。这种标准，一般是高于常年产量，低于增产计划的。产量的标准，是建立在可靠的基础上的。这样，就打消了社员怕赔产不敢包产的顾虑。

决定实行包工包产以后，按照耕作的自然范围，把远地、近地、大片地、小片地、红土地、白土地作了适当的搭配，划分耕作区，以耕作区的大小为基础，把全社的劳动力按照强弱、技术等条件作了调配。全社作出生产计划以后，按照各个生产队的耕作区的条件，把作物种类、产量要求、用工数目，统一地分配到队。并且把每种作物从耕耙到收割的使用工数，以及产量要求，都制订出表格，以便于社里统一计划和各队掌握。为了发挥社员对于包工包产的积极性，订出了包工章程。章程规定，将超过包产部分的百分之七十归本队劳动力分红，百分之二十作为公积金和公益金，百分之十作为全社劳动奖金。同时规定，如果因为不可抗拒的自然灾害和社不能做好及时供应而减产的，队不負責赔偿。

社把农活包给各个生产队以后，社员在队里进行生产，未必每种活都适于个人包工。因此，同时利用了几种记工方法，易于规定工作定额按件计算报酬的活，就用按件记工的办法；不易于规定工作定额的活，就大致按照社规定的包工数进行“死分活评”；有些农活，在颇大的程度上受了自然条件的限制，谁去也是干这些活，例如放水浇地，一般劳动力都能做得大致相同，就用“死分死记”的办法，规定浇地一天七分工，谁去也是挣这些工分。

包工包产对于提高劳动效率起了极大的作用。例如在抗旱种棉的时候，第四耕作队种棉花七十六亩四分，包工是六百一十一.二个工，而实际上只用了三百七十二个工，提高了劳动效率百分之六十八。同时，社员干活提高了质量。例如在棉花定苗的时候，妇女们都

切實地作到符合寬壟密植的規格，保證了每畝三千五百棵，沒有斷壟缺苗的現象。社員們反映：“去年包工為掙工分，增產不增咱不管。今年包工包了產，完不成計劃可不行。”

實行了包工包產以後，也產生了一些問題。主要的是各隊的本位主義。社里喂了八匹驢子和七頭驢，哪個隊都是爭着用驢子，劣牲口沒有人使。有的隊不管牲口吃飽沒有吃飽，為了搶用，拉着就使。為了多施肥料，有的隊往地里担肥的時候，唯恐筐裝得不滿，有的隊担多報少，因此各隊常常爭吵不休。有的隊只顧本隊活趕得快，不關心別隊，影響了社的生產統一進行。例如在抗旱播種中，第二隊提前三天完成了，勞動力閑着去趕集，也不幫助別的隊。社務委員會發現這些問題以後，初步地把好劣牲口做了調配，分配到各隊喂養，並且由各隊自行積肥。召開了全體社員會議，向大家講明，一個隊減產影響全社分紅，同每個人都有關係，活干到頭里的隊，必須幫助拉後的隊。規定各隊勞動力，除去完成本隊包工的農活，還必須受社的統一調動，以保證各隊的農活計劃按期完成。

此外，因為有的勞動力常年搞副業，農業和副業的勞動日是統一分紅的。但是在包工包產以後，農活上有超產獎勵的規定，副業沒有。這樣，參加副業勞動的社員有意見。參加農業勞動的社員則說：“減了產還要賠償呢，副業上可沒這事。”為了解決這個問題，社務委員會把全社的副業勞動力，平均計算分配給各耕作隊。到秋後，隊里有超產，統一享受；如果有賠償，同樣負擔。

一九五五年經過總結上年的經驗教訓，又作了以下的補充和修改。

第一、重新調整搭配勞動力、耕畜、農具、耕作區和肥料分施辦法：

勞動力：勞動力編隊，以居住條件、便于領導和團結生產為原則，經過自報公議，評定工分，把勞動力調配得合理。個別人事不和睦的，加以調整。

牲畜：將社內原來臨時支配的十三頭公有牲口，根據耕地固定到



各队，建立了喂养和使用的责任制。队和队之间借用的时候，要互相商議，并且要经过批准的手續。

农具：大、中农具已经是社内公有，按照大、小、新、旧分配到队，队内负责保管。社员种自留地使用农具有了损坏的时候，照价赔偿。

耕作区：一九五四年只是根据便于经营，按片划分，社员有意见。一九五五年根据地质的好坏、作物的种类、地区的远近，兼顧搭配，划成了四个耕作区。

肥料：肥料入社以质论价。按照地质、作物，规定各队应当施的肥料，或者按照规定的肥料折价。超过规定向社多领的时候，秋后应当多缴产量。如果是因为社里供应不足，则按比例降低产量的要求。这样，既可以防止抢肥，又可以鼓励各队自行积肥的积极性。

第二、修正包产的产量：以高于常年产量，低于计划指标为原则。例如棉花，一九五五年包产要求，高于一九五三年（增产年）百分之十八点九，低于计划百分之十左右。同时，把一九五四年的折款计算改变为原物计算，以防止只管技术作物，忽视一般作物的现象。一九五四年每种农活只死板地规定一种标准工分，一九五五年根据自然条件、气候变化，做了较为细致的规定。例如种棉花，是耩播还是点种，锄苗是雨前还是雨后，规定了不同的工分。

### 第三、建立和健全各种制度：

（一）检查制度：一九五四年因为检查不严和不及吋，曾经发生了耕作粗糙。一九五五年贯彻责任制，实行四级连环检查制度，以社长、队长、组长、社员轮番联合督促检查。

（二）奖惩制度：奖惩原则是长工不补，短工不退，超产奖励，减产处罚。超产部分，以百分之八十奖给全队劳动力分配，百分之十奖给生产中的模范积极分子，百分之十作为社的公共积累。因为不可抗拒的灾害而减产的，不赔。无故减产，要赔百分之七十。

（三）财物管理制度：凡分配各队的农具、物件，都要开具清单。到一定季节，照单检查。并且设保管员，专责保管。

东川口农业生产合作社，经过四年的生产过程，日益巩固提高，

生产逐年都有发展。

一九五二年，建社的第一年，总产量是二十七万七千一百六十四斤，超过一九五一年全村产量的百分之十一点九八。

一九五三年，建社的第二年，总产量是三十二万五千四百八十三斤，超过一九五二年产量的百分之十七点四三。

一九五四年，建社的第三年，因为水涝减产，总产量是二十九万四千五百二十二斤。虽然较一九五三年减产三万多斤，但是比一九五二年仍然有增加，比建社前一年即一九五一年的产量，仍然增加百分之十八点九九。

一九五五年庄稼长得很好。若无特殊自然灾害，初步估计，可以收四十二万斤。

社员收入也是逐年增加的。建社前的一九五一年，全村每人收入八百七十六斤。建社以后，一九五二年每人平均收入一千零六十斤，一九五三年每人平均收入一千二百八十一斤，一九五四年因为灾荒，较一九五三年略有减少，每人平均收入为一千一百斤。

（“中国农村的社会主义高潮”，上册，四四—四五页）

## 在一个乡里进行合作化规划的經驗

（中共许昌地委农村工作部整理，一九五五年九月四日，

見许昌地委农村工作部“互助合作”第十五期）

### 新的形势要求领导赶上去

郟县的大李庄乡，共有八个自然村，七百零八户，三千二百四十八人，七千七百零五亩土地，有党员三十三人，团员八十三人，乡行政委员一级的非党干部七人，积极分子十二人。现在有九个农业生产合作社，入社农户二百七十六户，占总农户的百分之三十八点九。四个村已经合作化，两个村已经有四个合作社，两个村是空白村。

一九五三年冬季，这个乡建立了第一个农业生产合作社。一九

五四年冬季，又新建了八个社。两年以来，老社和新社，在生产上，都已经显示出巨大的优越性。一九五四年秋季，老社平均每亩增产三成。一九五五年，九个社的小麦都获得了丰收，每亩平均一百四十五斤（社外的小麦每亩平均一百三十斤），比社外小麦增产一成多。合作化运动的发展和老社增产的影响，强有力地吸引着广大的农民。参加社，或者不参加社，早入社，或是晚入社，已经成为广大农民思想斗争的焦点。在全乡范围内，出现了一个空前的新的群众性的走合作化道路的高潮。根据该乡五个村的统计：社外农民共计一百二十六户，现在有贫农二十二户，新中农七十六户，老中农二十八户，其中积极要求入社的有一百零八户，占农民总户数的百分之八十五点六；随大流的六户，占百分之四；不愿入社的十二户，占百分之九点五。

随着这一高潮的到来，由于缺乏党的及时的具体的领导，开始出现了许多新的问题：（1）争富裕户，排斥贫农。例如王老虎的互助组发展了十六户，有十三户是老中农，三户是新中农，对于贫农一户也不要。大李庄村陈援成和吴保良的互助组，因为争富裕中农陈松栢，闹得两个组不团结。和这相反，贫农吴运成、卢桂章等六户，到处要求入社入组，都被拒绝了。（2）争骨干、争识字的人。大李庄村有两个组，争着要党支部書記吳玉西。邱庄村黃柱思的农业生产合作社和黃寬的互助组，争着要乡人民委员会委員邱和德和村公所的文書邱太安。（3）争光荣。黃寬的互助组，因为争着转为第二社，没有争上，被排为第九社，很不满意。（4）地主、富农和反革命分子积极活动，拉拢农民，乘机组织假组、假社，或者搞投机生意，破坏合作化运动。例如惯匪陈久（现在已经依法惩办）拉拢落后社员入社，企图组织假社。地主梁老桂，拉拢六个新社员入社，私贩红薯乾等。

这些情况，充分说明了三个问题：第一、这个乡的新的社会主义革命高潮已经到来。第二、阶级斗争更加尖锐和复杂。第三、当地党的领导，赶不上新形势的发展和群众的要求。

## 領導全鄉農民進行全面規劃

為了保證合作化運動的健康發展，在縣委的指示下，黨的鄉支部，在一九五五年六月底，領導全鄉農民，進行了全面規劃的工作。

首先，通過黨支部，進行農村今後發展方向和黨在农村的基本任務的教育，具體地分析了當前合作化運動大發展的形勢和特點，使支部的全體黨員認識到，全面規劃是有領導有步驟地開展合作化運動、克服領導趕不上群眾要求的現象和全面執行黨的政策的基本方法。在全體黨員中，樹立了長期建設的思想，批判了部分黨員落後保守、不願發展社、怕多怕亂、怕麻煩、怕困難等錯誤思想。同時，也進行了階級政策的教育，檢查和批判了某些黨員的本位思想、不願依靠貧農、爭骨幹、爭富裕戶、鬧不團結等不正確的观点和作法。在提高思想的基礎上，根據各村互助合作的基础、經濟條件和自然條件，在全鄉劃分三種類型：第一類，已經合作化的四個村（半場村、辛庄、邱庄、寇庄），共二百五十戶。現在有社五個，已經入社的有一百七十七戶，社外只剩五十七戶（十六戶地主、富農不包括在內）。由於居住分散，無法另外建新社，確定了採取擴大現有社的辦法，吸收社外農民入社。第二類，兩個村（大李、吳堂），共二百六十九戶。現在有社四個，已經入社的有九十九戶，社外還有一百七十戶。確定以新建社為主，結合着擴大老社。第三類，兩個空白村（楊趙庄、楊庄），共二百八十九戶，必須建立新社。

方針確定以後，進行了摸底、查情況。然後根據各村的互助合作基础、骨幹分布、群眾思想情況、經濟條件等，具體地研究了哪個村以哪幾個互助組為主，搭幾個“社架子”，每個“社架子”多少戶，哪幾個老社擴大，擴大多少戶。還組織幾個互助組。哪些骨幹和哪些群眾參加哪個新社，哪些骨幹和哪些群眾參加哪個老社，哪些骨幹和哪些群眾還組織幾個互助組。誰和誰在一個社，誰和誰在一個組。哪些組一九五五年轉社，哪些組一九五六年轉社。並且初步制訂出規劃方案。規劃的具體方法是：（一）互助組排隊。全鄉二十三個互助組，

够轉社条件的七个，基本够条件的十六个。(二)骨干排队。社外还有骨干分子五十八人，其中党员八人，团员三十六人，党的积极分子四人，乡干部五人，能力较强的互助组长五人。对于这些人，都按照觉悟较高、办事公道、劳动带头等条件，逐个地进行了审查。然后，再按照他們的居住地点和原来所在互助組的情况，分配到七个“社架子”和互助組中（一般不大調动）。全乡，在貧农和中农里面，有七个沒有升学的中学生和二十五个高小毕业生。规划中，把两个中学生分配到老社，其余的全部分配到七个“社架子”去，以便解决會計和記工員不够的困难。(三)阶层排队。全乡七百零八戶，除了四十九戶地主、富农以外，中农一百五十一戶，已經入社的六十三戶，占中农户数的百分之四十一·七。貧农五百零八戶，已經入社的二百一十三戶，占貧农户数的百分之四十一·九。社外还有貧农和中农三百八十三戶。根据社外貧农和中农的比例，調整了“社架子”內的貧农和中农的入社比例。(四)思想排队。全乡除了已經入社的二百七十六戶以外，思想上已經酝酿成熟的有二百七十二戶，准备一九五六年入社的有五十九戶，現在思想有抵触不愿入社的有十六戶。(五)敌对分子排队。全乡地主二十戶，占农户总数的百分之二·八。富农二十九戶，占农户总数的百分之四。此外，当过伪保长的十三戶，当过伪鎮长的一戶，道首六戶，管制对象兩戶，慣匪和有恶迹的十四戶，共占农户总数的百分之五。根据各种排队的結果和三种类型村的条件，确定八个老社扩大五十七戶，一九五五年冬季建立新社七个，入社二百一十五戶，連同原来已經参加合作社的，合計发展到五百四十八戶，占农户总数的百分之七十七·四。一九五六年再扩大五十九戶。那时，参加合作社的农户，就可以达到农户总数的百分之八十五·七了。

第二，执行阶级政策和自愿互利原則，坚持领导和群众相结合的工作方法，依靠骨干，发动群众，修正规划方案，实行“六定”（定社数、定质量、定骨干、定对象、定时间、定阶层比例），使计划和群众要求相结合。支部的规划草案制訂以后，首先通过支部扩大会议、骨干会、乡人民代表会和群众会，层层討論修改，一直规划到村、到組、到戶。根

据群众的意見，具体确定：(1)定社架子。按照互助基础，常年互助組的分布和群众的要求，决定建立七个“社架子”。(2)定骨干。因为原来支部調配得恰当，骨干分子和群众都沒有意見；只有王老虎互助組領導較弱，又把团支部書記杜中林从古水娃組調到該組。(3)定对象。根据自愿原則和支部的规划草案，經過骨干分子串連和群众酝酿，由群众自报，固定对象。例如梁福海互助組，支部原計劃該組参加第四社。經過組員討論，改为参加王老虎“社架子”。个别戶也按照自己的意見，选择了自己参加的“社架子”。(4)定阶层比例。七个“社架子”，一般地都合乎支部原定的貧农和中农的比例。(5)定轉社時間。七个“社架子”，組員全部同意一九五五年冬季轉社。有五十九戶确定到一九五六年入社。(6)定质量。准备轉社的，要按照规划，搭好社的架子，搞好生产，从生产中創造条件，迎接轉社。

实践证明，“六定”的过程，是进行艰苦的思想发动和細致的組織工作的过程，必須特別注意深入地、广泛地和充分地进行农业合作化政策和农业生产合作社优越性的教育，依靠骨干分子組織串連。在提高广大群众社会主义觉悟的基础上，放手发动群众，讓群众按照自己的意見和愿望，选择自己愿意参加的社架子和互助組，防止发生强迫編組、編社，违反自愿原則的現象发生。只有这样，才能保証使党支部的规划意見取得广大群众自觉自愿的拥护，才能使計劃建筑在可靠的基础上。

第三，以合作化为中心，作好生产规划工作，把农民的互助合作积极性和生产积极性，一起发动起来。郟县的大李庄乡在合作化规划的基础上，发动群众寻找增产关键，以老社为主制訂出一九五七年前的三年生产計劃。(一)水利建設：原有水車八十三部，水井二百眼。計劃再增添水車五十部，水井一百眼，扩大水浇地三千亩。(二)改良农具：原有八吋步犁二十六张，耘鋤三张，噴霧器三架。計劃再添双鐮犁十六部，步犁十部，耘鋤三张，噴霧器两架。(三)增添蒙古馬九匹，繁殖小牲口五十头。(四)改良土壤：第一社一九五五年冬季試驗改良土壤(黑土地)一百亩，到一九五七年完成一千亩。(五)造护堤林

两百亩。(六)建設三百个猪圈,两百个瓦壘式茅池(廁所),扩大肥源,增加肥料。(七)发展家畜(猪、鷄、鴨等)。根据以上措施,全乡要求每年增产粮食一成。

### 通过全面规划达到“三滿意”

通过全面规划工作,全乡出现了新气象:(1)支部有了工作计划,群众有了前进的方向,进一步提高了广大农民的互助合作积极性和生产积极性。有四个社架子,按照规划,重新划分了生产队和生产组,有两个社架子实行了评工记分和包工。(2)排斥貧农的现象被纠正了。过去沒有能入社的貧农,现在全部入了社。他們滿意的說:“规划解决了我的大困难。”(3)骨干分子的责任明确了,决心增强了。规划以后,所有的骨干分子都紛紛表示坚决办好社,领导农民走社会主义的道路。(4)落后村消灭了。楊赵庄村过去很落后,这次也积极地搭起一个“社架子”,并且向支部表示要坚决轉好社,爭取变成先进村。(5)通过查、评和实行管制,打击了地主黃英才,依法惩办了慣匪陈久,反革命分子組織假社的企图失败了,更加孤立了敌人,巩固了农村的合作化障地。乡长黃黑汉說:“我們的规划达到了三滿意,骨干分子滿意,貧农滿意,中农滿意。”当前全乡的广大农民正在农业生产合作社的带动下,积极生产。“社架子”、互助组,也正在积极为迎接冬季建社进行准备。

(見“中国农村的社会主义高潮”,中册,七九五—八〇一頁)

## 成家川村是怎样試行合作化全面规划的

韓福旺、郭增基

山西省潞安县五里后乡成家川村一九五三年建立了一个农业生产合作社,入社农户現已发展到七十二戶,占全村总农户的百分之三十点三。这个社两年来都获得增产,广大农民积极热情地要求入社。去年秋季,全村二十二个互助组,即有十二个组提出轉社,其中报名

挂号坚决要求入社的有九十多户。但在扩社时，只从九个组内吸收了五十二户入社，把其余的四十多户都甩在外边。这些户不满地说：“一年推一年，年年不上榜。”有的互助组干脆提出“我们积极准备，明年一定要建社，到那时批准也建，不批准也建！”领导上未能适应这个新情况及时加强领导，而是采取了消极应付和被动招架的态度。由于事先心中无数，扩社时盲目吸收社员，有些积极要求的户被拒绝在社外，有些户本来还不大愿意入，却被“卷”进来，影响了社的巩固，更严重的是盲目集中骨干，抽垮了不少互助组。例如王秋德组共十八户，去年全部报名入社，而社只要了五户，其中有两个党员，一个团员，留下的十三户，只有一个团员作骨干。有些组的大部骨干被抽走后，领导方面也没帮助及时进行整顿，有些剩下来的户，便强找强，硬碰硬，另成新组。有的组集中了三四个骨干，有的却少骨干，缺耕畜，少农具，无法进行互助生产。因此就出现了“富组”“穷组”“骨干组”“倒塌组”。在这种情况下，有些富裕户便乘机拉拢困难户“互助”，他们有一个畜工去换这些户的六个人工的。新上中农赵全贵把二十八亩土地交给组里，一年只出七十多元工费，他自己却赶上胶皮大车出外赚钱，并说：“你们（困难户）在咱组一样的生产，何必入社找麻烦！”

根据这种情况，今年八月中旬中共长治地委工作组在这个村试行了合作化的全面规划。

规划的主要内容是：怎样巩固和提高老社，怎样建立新社，建立几个；哪些群众和哪些骨干参加哪个社、哪个组；哪些组今年建社，哪些组可做为明年扩社对象。以这样具体规划来实现“准备一批，发展一批，一边建社、一边巩固”的办社方针。具体进行的步骤和做法如下：

第一步，摸清底子，制定方案，据初步分析目前这个村的阶级情况是：全村现有农户二百三十八户，其中贫农两户，占总农户数的百分之零点八；新中农一百六十二户，占总农户百分之六十八（其中下中农一百四十户，占全村总农户百分之五十八强）；老中农六十九户，占总农户百分之二十九（其中下中农十四户，占总农户百分之五点



八), 地主、富农五户, 占总农户百分之二。现在除七十二户已经入社外, 全村尚有十四個互助組, 共計一百五十三戶, 单干农民只有十三戶, 这些农户中的貧农和下中农, 对入社要求更迫切。工作组和党支部根据这个情况, 制定合作化初步规划方案, 在支部大会上作了討論, 一方面教育党员明确認識目前农民积极要求入社的新情况, 鼓舞了党员帶領农民走合作化道路的积极性; 另一方面针对部分党员缺乏阶级观点、过分夸大社的缺点以及認為很难再发展社的右傾保守思想, 組織党员积极分子討論, 并結合本村农业合作社的优越性和农民群众对社的热情等具体事实进行教育。特別对党员郭保庆的“入社不自由, 受洋罪, 賺不上錢”的錯誤論調开展了討論, 从而提高了党员的阶级觉悟。王狗則說: “有广大群众的积极热情和党的正确政策, 我們一定能走到社会主义。过去头脑不清, 缺乏信心, 落后了。”支部書記郭东旺說: “底子清了, 工作有奔头, 干着高兴。”党员思想趋向一致, 通过了规划方案。

第二步, 充分发动群众, 把规划建立在群众自觉自愿的基础上。党支部事先了解了各阶层对合作化的态度, 接着召开全村群众大会, 通过总结农业合作社的优越性, 进行了两条道路的生动对比教育, 进一步講明建社的目的和自愿互利政策, 讓大家討論。很多农民表示“坚决跟着共产党走合作化的道路。”会后, 群众紛紛自行召开家庭会, 商量入社。从社外的一百六十六戶对合作化态度来看可分如下几类: 第一类, 看到了农业合作社优越性, 相信社会主义前途, 经过大会动员, 积极要求入社的达百分之七十左右, 其中絕大多数是貧农和新老中农中的下中农。其中还有些困难戶顧慮別人不要, 怕入社得不到照顧, 怕投不起資金等。新中农中的下中农成买臣会后动员他七十岁的奶奶入社。老人高兴地說: “只要社要咱, 你快去报名吧。”第二类, 是愿意入社, 但不那样迫切, 表示入不入都可以。有一部分表现犹豫动摇, 前怕虎后怕狼。有些虽也报名入社, 但动机不純。这类戶約占百分之二十左右, 絕大部分是老中农和新中农中的上中农的一部分。如老中农赵紅孩, 头一天找互助組长报名入社, 但第二天一早

却找村的工作人員說：“听到別人都报了名，我覺得不报不好看，所以也报名挂了号，实心我是想明年入社。”第三类，生产資料充足，兵强馬壯，生活富裕，他們对合作化顧慮很多，怕入社吃亏，不自由，怕困难戶沾了他們的光，这类戶占百分之十左右。其中絕大部分是老上中农和一部分新上中农的富裕戶，表現能拖就拖，准备再等二、三年。如老上中农王富狗說：“我有車有牲口，有十八亩好地，只要政策允許单干，我就过两三年再說吧。”全村戶戶开家庭会，各选門路，經過两天酝酿，全村自愿报名入社的即达一百一十四戶，超过了支部原估計数。

第三步，及时审查修正公布规划方案。在群众酝酿申請入社的同时，党支部根据“积极领导，稳步前进”的方針，除发动党員深入了解各阶层真实思想外，还有計劃有目的地分別召开了各种小型座談会，用阶级分析的观点摸清他們入社的态度。支部对报名入社戶正确地进行定戶排队审查，及时向群众公布规划結果，經民主討論通过。今年报名入社的一百一十四戶，除說服申群只等七戶互助組骨干仍然领导各自的互助組外，对十七戶思想不通和生活較富裕当下不愿入社的戶暫留在社外，两戶地主、富农不吸收。今年入社的共八十八戶，建成三个新社。又成立三个新互助組。新建的三个社，初步搭起了架子，一面积极领导搞好生产，一面开始考虑新建社应办的事情。大家一致認為：这个办法真好，誰先誰后排了队，戶戶有了底，人人心眼亮，一定能办好社。

通过党支部领导同群众自愿相結合进行全面规划的结果，排挤貧困戶入社的偏向糾正了，骨干过分集中的問題解决了，社組关系密切了。到一九五六年，全村共四个社，入社农戶一百六十戶，占总农戶的百分之六十七。一九五七年，再发展四十五戶，入社农戶将达到二百〇五戶，占总农戶的百分之八十六左右，全村即可合作化。留在社外的尚有三十三戶。其中絕大部分为新上中农和老上中农，还有地主、富农。

从成家川村的試点中体会到，实行合作化全面规划必須注意以

下几点：一、紧紧依靠党支部，发挥党的领导作用。首先使党员干部明确地認識新的形势下出現的新情况，了解合作化运动大发展的必然性，使党的领导赶在运动的前面。然后在这个基础上，广泛全面地进行合作化教育和政策教育，并时刻提高革命警惕性，严防反动富农和其他坏分子的破坏。二、正确地贯彻执行党的阶级路线。深入了解各阶层的思想状态，具体分析研究。明确認識哪些人是走社会主义道路的积极分子，是合作化的主力，是我们依靠的对象；哪些人对社会主义抱消极应付态度，不能依靠。必须深谋远虑，统筹全局，要看到正在建立的新社，也要看到老社；要顧及到老社的巩固和提高，也要顧及到新社的建立和发展；要办好現有的社，也要注意互助組。三、贯彻领导同群众相结合的群众路线的工作方法，充分培养和运用积极分子，講明政策，算清利害，讓群众充分地酝酿討論，由他們自己来做。运动規模大小、速度快慢，应根据具体条件办事，絕不能只凭少数工作人員的热情。

(一九五五年九月三十日“人民日报”)

## (五) 农业社会主义改造取得决定性胜利，全国农村基本上实现了初级形式的农业合作化

### 一九五五年——一九五六年三月全国农村基本上实现了初级形式的农业合作化

一九五五年，是中国农业社会主义改造事业取得决定性胜利的一年。和一九五四年年底比较，农业生产合作社增加了近三倍，入社农户增加了四倍多，现在，农业生产中的主要组织形式已经不是单家独户的个体农民，而是农业生产合作社了。

这一年，特别是八月以后，农村的变化是极大的，到一九五五年年底，全国已经有了一百九十多万个农业生产合作社，入社农户七千多万户。同时，河北、山西、辽宁、黑龙江、吉林、热河、安徽、河南、湖南、湖北、青海、甘肃等省和北京、上海、天津、武汉、西安等市的郊区已经基本上实现了农业合作化。全国还有很多省区已经接近合作化。目前，入社农户占全国农户总数百分之六十左右，预计到一九五六年春季在全国大多数地区可以基本上实现农业合作化。农业生产合作社经营的耕地面积将占到全国耕地总面积百分之七十以上。而一九五四年年底，全国只有四十九万多个社，入社农户一千二百七十万，农业生产合作社经营的耕地二千三百四十多万亩。由于多年来党在农村中领导农民发展互助合作组织，加之今年老社普遍增产的影响，农民纷纷要求走合作化道路。特别是八月以后，毛主席“关于农业合作化问题”报告和党的七届六中全会关于农业合作化问题的决议表达了广大农民群众的迫切要求，引起了全国农村的欢腾，促进了运动的高潮迅即到来。这不仅是合作化运动的转折点，而且加速了农业社会主义

改造，这将大大促进国家的社会主义建设和社会主义改造事业，缩短向社会主义社会过渡的时期。

现在，广大农民对办大社、办高级社，积极发展生产奔社会主义的热情极高，已经合作化的省、市和接近合作化的省、市，正在进行小社并大社，转高级社。目前，全国已经有了二万九千多个高级社。辽宁省入高级社农户已经占全省农户总数百分之四十五，康平、复县、黑山、辽中四县都已经实现了完全社会主义性质的合作化。河北省已经建成和正在建立的就有七千个高级社。预计到一九五六年春季，高级社将发展到五万个以上。随着合作化高潮的到来，生产高潮也出现了。在农村中，农民普遍进行调查研究，多方面寻找增产门路，制订生产规划。他们提出“变冬天为春天”的口号，保证做好一切增产准备，争取超额完成一九五六年增产计划。根据国家统计局统计，我国农业、资本主义工商业、个体手工业和私营运输业的社会主义改造，截至一九五六年三月底止，在全国范围内取得了进一步的胜利。

全国农业生产合作社共达1,088,000个，入社农户10,668万户，占全国农户总数的90%。其中，除湖南、四川、云南三省在70%以上不到80%以外，其余省、市都在80%以上，并且有十五个省、市达到90%以上。完全社会主义性质的高级农业生产合作社也有了很大的发展，参加高级社的农户已占全国农户总数的55%，河北、山西、辽宁、吉林、黑龙江、青海、广西、北京、天津、上海十个省、市并且超过了85%。在农业合作化运动大发展的同时，很多农业生产合作社作了适当的合并，由于小社并大社的结果，三月底的社数比一九五五年底减少了816,000个，但入社农户增加了3,122万多户，平均每社已由四十户增加到九十八户，初级社平均五十户，高级社平均二百五十户。由于在发展过程中贯彻了同时整顿和提高的方针，农业生产合作社的质量一般都有所提高。

(一九五六年四月三十日“人民日报”)

## 附：各省市实现初級形式的农业合作化的报道<sup>①</sup>

### 河北省

(一九五五年十二月三日)

在党中央和毛主席关于合作化問題的指示的鼓舞下，我省广大农村掀起农业合作化运动的新高潮，目前各地已超額实现今年的建社計劃，全省建立新社六万四千七百五十九个，入社农户共达一百六十万四千七百二十三户，老社也扩大吸收了新社員一百一十四万零三百四十五户。新建和扩建的社，共吸收新社員二百七十四万五千零六十八户。加上原有入社户数，全省入社农户已达总农户的百分之七十。至此全省已基本上实现了半社会主义的农业合作化。今冬明春全省各地将在一百一十三个高級社的基础上，再由基础較好的老社轉成四百多个高級社。

今年我省农业合作化运动新高潮的到来，是历年积极办社的结果。一九五二年我省各地就开始有計劃有领导地試办农业生产合作社。到一九五三年，經過党在过渡时期总路綫的教育，广大农民走社会主义道路的热情空前高涨，到一九五四年春季，农业生产合作社发展到三万多个，这些社都巩固下来，实现了增产，并涌现了大批办社骨干，到冬季，在全省范围内出现了农业合作化运动的高潮，一九五五年春季，全省农业生产合作社发展到十万五千多个，經過进行整頓，百分之九十二的社巩固下来，其中有百分之八十以上的社比个体农民增产百分之十到百分之二十。

今年九月份，各地党委学习了毛主席“关于农业合作化問題”的指示，批判了领导农业合作化运动中的右傾思想，根据“全面规划，加强领导”的方針，制定了发展农业合作化的全面规划，加强了对农业合作化的领导，接着，各地大规模地訓練了农村党员、团员和办社积

<sup>①</sup> 这里尚缺少个别省市关于实现初級形式的农业合作化的报道，因为我們没有找到这方面的材料。——編者

积极分子，大张旗鼓地向农民开展宣传。广大农民听到了毛主席的指示，欢欣鼓舞，入社的要求更加迫切，广大农村很快形成了规模壮阔的合作化运动的高潮。“听毛主席的话，走合作化的路”，成了广大农民一致呼声和实际行动。天津专区农民亲眼看到农业社在洼地改种水稻等作物增产的事实，听了毛主席的指示，纷纷奔走相告，串连入社。太行山麓平山县等地的个体农民，在夏季见到社里的庄稼长的出色，就迫不及待地要求入社。经济作物区、高产作物区的农民，入社的心情更高涨。邯郸专区盛产棉花的平原地区，农民们兴奋地谈论着毛主席的指示，酝酿是办新社还是参加老社。坝上地区沽源县大孟营子村的十二户农民，登记了土地、农具等，造表送到乡支部，要求帮助办社。大厂、孟村两回族自治县和其他地区的回民们，也坚决地奔向社会主义道路。大厂回族自治县原来入社户不足三分之一，到九月底已达到总农户的百分之五十以上。在农业合作化运动中，贫农和新老中农的下中农，表现了高涨的社会主义热情，争先恐后地要求入社。据了解，入社的农户中，贫农、下中农占入社户总数的绝大多数。农业合作化运动先进的地区，有些富裕农民看到了社的优越性，也积极要求入社。

在发展过程中，各地就注意了保证社的质量。在十月份，许多地区完成发展计划或接近完成发展计划后，适时地加强了新社的整顿巩固工作。各地提高社的质量的重要环节之一，是发动新建社和扩建社迅速发展生产。据任邱、大城、盐山、献县、滦源、曲阳等四个县的四千零一十八个新社、扩大社的统计，有百分之七十五的社订出年度生产计划，其他社对生产也进行了安排。在种麦中，有些未建成的社，规定了临时的记工、投资办法，入社的农民自动地把农具、种子入到社里支持种麦，全省在合作化的新的基础上突击完成了种麦计划。在秋耕中，许多社开展了秋耕竞赛，畜力不足就组织人拉犁耕地，提高了耕作效率，加速了秋耕进度。现在全省秋地已耕完百分之九十以上。为了明年实现增产，各地农业生产合作社社员积极购买新式农具、买猪、买羊积肥和开展冬季生产，广大农村已掀起了以合作化为中心的生产热潮。

目前，全省各地为了切实把社整頓、巩固好，采取了許多有效的措施，一般是对新建社进行分类，摸清底碼，根据不同情况进行整頓。在整頓中特別抓緊了組織生产，貫徹执行階級政策和自愿互利政策，向新社員进行了思想教育等工作。

各地党委根据运动迅速发展的形势，为了改进领导适应运动的要求，广泛采用了深入重点总结經驗及时推广的办法，保证了整社工作进行得比較迅速。

我省农业生产合作社，经过前一段的整頓工作，大部分已經巩固下来。現在，各地除了繼續进行整頓巩固工作以外，正在引导合作社不断地由低級向高級发展。今冬明春全省各地将在原有一百一十三个高級社的基础上，再由基础較好的老社轉成四百多个高級社。

(一九五五年十二月三日“河北日报”)

## 山 西 省

(一九五五年十二月十一日)

全省农业合作化运动，从今秋以来，出现了第二个高潮，目前已經基本上实现了半社会主义的农业合作化。合作社的总数发展到五万二千三百八十五个，入社农户达到二百五十万余户，占全省农户总数的百分之七十六点六。

从十一月中旬以来，全省各級党的組織按照中共山西省委召开的全省农村工作会议的精神，先后普遍地召开了党的活动分子会、三級扩大干部会，或农业合作社代表会，又一次系統地传达了毛主席的报告，进一步批判了干部中存在着的右傾保守思想。在此基础上，重新修訂了农业合作社的发展計劃，布置了力量，以充分滿足群众的要求为尺度进一步在全省范围内将合作化运动的高潮推向前进。截至十二月八日止，不到一个月时间，即在全省范围内基本上实现了农业的半社会主义改造。全省一百个县、市单位中，基本上实现了半社会主义农业合作化的即有七十三个县和市。平順、武乡等九个县，入社农户占到农户总数的百分之九十以上；这些县里，目前除了居住偏僻



零散的个别农民和地主、富农分子外，其余的农民全部都参加了农业生产合作社。半社会主义的农业经济已在全省农村占绝对优势。

随着农业合作化的基本实现，在冬季农业生产上也出现了新的高潮。许多乡和村在实现合作化以后，干部和农民群众自动集会庆祝，欢呼幸福的时光到来，并以开展大规模的积肥、积燃料、植树造林、发展水利、土地基本建设和各种副业生产来迎接合作化。榆次县的进城乡在实现合作化以后，全乡七个农业合作社的全体干部和社员群众，从十一月十三日到十五日，共植树十二万七千余株，并命名为“社会主义”林，作为纪念。寿阳县的平头、沟壁等两个乡在合作化以后，组织剩余的大批劳力，开垦了九百余亩熟荒。全省秋耕面积超过去年百分之十。许多农业生产合作社为了给明年生产做准备，纷纷筹集股分基金，购买耕畜、农具。洪赵县梗壁等二十八个新社已增买牲口四十一头。截至十二月初，全省已推广双轮双铧犁二万五千五百余部，中耕器、收割机四百余部。在开渠、打井、打草贮青、积肥等生产准备方面也超过了以往任何一年。潞安天河等七十五个合作化的乡已打水井三百零五眼，打旱井一千一百三十四眼。左权县原计划今冬每亩平均积肥九担，由于全县百分之九十五的农民参加了农业合作社，现在全县积肥每亩平均已达到二十四担，大大超过了原订的计划。

随着农业合作化的实现，对农村的其他各项工作也有了很大的推动。首先表现在全省群众性的学习文化高潮已经开始出现。目前许多乡村在合作化以后，根据新的要求，很快对扫除文盲进行了规划。昔阳下思乐等十七个乡曾召开了四千一百余人的群众大会，动员向文化进军。平顺县的二百零三个社，都以社办了民校。截至十一月二十日止，仅据六十六个县、市不完全统计，共开学的民校一万一千五百二十六座，参加学习的农民达四十七万六千余人。

现在，除少数县和乡尚未满足群众入社要求仍在继续发展外，大部地区已停止发展，集中全力进行整顿和巩固工作。并积极着手试办高级社的准备工作。

(一九五五年十二月十一日“山西日报”)

## 北 京 市

(一九五五年十二月十五日)

本市郊区农村已經胜利完成半社会主义性质的农业合作化历史任务。近郊五个区，截止十二月十三日，入社的貧农、下中农和上中农，已經分別达到这些阶层的农户总数的百分之九十七以上，已經占总农户的百分之九十。貧农、中农百分之百入社的已有四十一个乡。京西矿区貧农中农入社户数也达到百分之八十六点二。

郊区农村，在党的领导下，自从一九五二年办社起，經過两个农业合作化的大浪潮，到今年春天，入社农户已經达到百分之四十六。今年秋季以来，市委、区委組織了大批宣传干部下乡，深入广泛地、大张旗鼓地宣传和传达了毛主席的“关于农业合作化問題”的报告和党的七届六中全会(扩大)关于农业合作化問題的決議，广大农民社会主义积极性更加高涨，一个規模浩大的农业合作化的新浪潮，在郊区农村掀起了，在貧农、下中农的带头下，成群結队的、整村整乡的农民象汹涌的波涛一样，一往直前地奔向社会主义的大道，爭先恐后地报名入社，南苑区南苑鎮原来沒有社，听过传达毛主席的报告以后有四百六十多户农民要求区委帮助建社。石景山区麻峪乡入社农户今年春天只有四十三户，現在已經发展到三百四十户，这个大規模的社会主义革命运动深入到各区各乡、每家每户，激动着每个人的心。无論是东北郊的大田区，还是西南近郊的菜区；也无論是稻田区还是棉田区，更不分是平原地带还是群山起伏的京西矿区，街头巷尾、屋里屋外，人們到处都在談論着入社問題。以上各类地区发展速度也大体平衡，各区、乡发展社的計劃一再被突破。资本主义已被众人唾棄，广大农民已經从小农經濟的束縛下掙脫出来，奔向集体富裕的幸福的大道。

貧农、下中农在这一社会主义群众运动中，走在最前头，首先报名入社。几年来，原有的农业生产合作社显示出的巨大的优越性，早就打动了他們的心，而小农經濟带来的苦处更刻骨的記在他們的心里，所以他們在这次运动中，紛紛訴說小农經濟带来的痛苦，感謝合

作化給他們的幸福。在許多小型座談會上，老社員都以感人至深的生動事實說明了入社前后的對比，使社外農民更加信服地了解到只有加入了農業社，才能擺脫貧困，享受幸福，因此更加堅定了他們入社的決心和信心。右安門鄉下中農單干戶李增祥今年春季忽然生了病，沒力氣下地干活，多虧社里出了十多個工幫助，庄稼才沒受損失。秋季一宣傳農業合作化問題，李增祥就報名入了社。丰台区東管頭鄉農業社社員傅信（貧農）在座談會上介紹情況的時候說：他們夫婦生了八個孩子，沒入社的時候，吃不上穿不上。今年入社以後，他的收入除去留下足夠一年的吃穿以外，剩下的錢，又抹房子、又買新自行車，家里四個大孩子都上了學。聽了他的話以後，有六個孩子的貧農李少清很快就報名入了社。

許多孤寡老弱無勞動力的農戶，看到了社的優越性早就入了社。同時，原有社發展以後，規模比較大，有條件照顧他們，加上黨對社員進行了階級友愛的教育，因而社員們也願意吸收他們入社。但是也有少數孤寡戶，擔心入社干不了活，收入維持不了生活，沒有入社。針對這種情況，鄉、社幹部和社員深入到戶向他們介紹社內孤寡無勞動力的勞動情況，動員他們入社。丰台区白盆窪社社員、七十多歲的熊方忠，一條腿，入社後，社里專門分配給他坐在井台上和糞稀或攆攆拉水車的牲口，老夫婦倆一年也收入三百多元，吃穿不成問題。用這個具體事例一深入宣傳，就解除了孤寡戶的顧慮，白盆窪鄉的寡婦劉鳳英等十二戶孤寡戶全部入了社。

郊區各個鄉都有半商半農戶或半工半農戶，在今年合作化運動中，也紛紛要求入社，各個鄉都根據具體情況作了處理。有的工廠工人的家屬入了社，並且參加了社內勞動，有的工廠工人主要靠工資生活，他們的家屬不能參加農業勞動，土地又很少，他們就把地交給了農業社。

在貧農、下中農整個階層入社這一行動的帶動下，許多上中農也紛紛報名入社。有少數上中農起初不願入社，因為農業生產合作社的產量高或因貧農、下中農都入了社，他們考慮到入社比在社外強，

在相比之下也紛紛要求入社。丰台区东管头乡上中农刘照元家，壮劳动力有三四个，生产资料(不算土地)就值三千来元，平日常雇短工，后来全乡只有一两户农民没入社了，他也入了社。

本市郊区农业合作化运动大发展的时期，附近厂矿、机关、学校的工人、职员、学生给农民以很大的支持。石景山发电厂工人组织农业合作化宣传队，带着漫画和标语到麻峪乡向农民宣传合作化的意义和开展合作化运动的方针、政策，并且向合作社社员提出保证，用业余时间给他们修理农具。北京农业大学各系教师帮助扩社以后的四季青蔬菜生产合作社解决一系列的农业技术问题。在蓝靛厂乡庆祝全乡合作化大会上，中国人民解放军驻北京某部赠送给农业生产合作社一部双轮双铧犁。目前首都已经有三百多个机关、团体、学校和驻京部队的单位同郊区农业生产合作社建立了联系。

随着农业合作化的胜利实现之后，一个大规模的生产运动开始了。十一万户新老社员正以无比兴奋的心情投入生产。今年郊区更无前例地胜利完成了秋耕务耕任务，新老社员紧张地投入积肥、开渠、开稻田、开荒等冬季生产，变冬闲为冬忙，积极迎接明年增产任务。东郊区花园闸、高碑店和丰台区张郭庄、小屯等乡正在进行挖渠等灌溉工程，计划把全部或一部分旱地变为水浇地，许多合作社已订出冬季积肥计划。丰台、东郊、海淀三个区计划每亩地施肥五千斤，石景山区衙门口乡五星社每天抽出二十四辆大车、七十多人，出去拉粪稀、拉马粪、拉炉灰四十多车，另外社内每天还可以积草厩肥几车。许多社对副业生产也作了适当安排，来增加社员的收入。

(一九五五年十二月十五日“北京日报”)

## 黑龙江省

(一九五五年十二月十八日)

我省已经基本上实现了半社会主义的农业合作化。目前全省入社农户已达总农户的百分之八十左右。各县已逐步转向全力提高社的质量的新阶段。

全省农业合作化运动的形势，从八月中旬普遍传达毛泽东同志“关于农业合作化问题”的报告以后，就迅速发生了变化，各级干部的右倾思想有了转变，群众的积极性不断高涨，运动的特点是进展迅速、声势浩大、多而不乱。十月末举行的省委第六次全体会议（扩大），曾据此确定至一九五六年春耕以前在全省基本上实现半社会主义合作化的任务。现在已提前完成了这个光荣的任务。

省委全体会议根据党的七届六中全会决议和毛泽东同志报告的精神，进一步检查部署了合作化工作之后，各县一时存在的领导落后于运动发展的倾向，有了迅速的改变。会后各县一致都以村为基础对本地合作化工作做了规划。从十一月份开始，全省普遍开展了大规模的广泛深入的社会主义宣传运动。宁安县仅参加社会主义演讲团和宣传组的干部、党员和群众积极分子即达一万六千余人。今年老社普遍增产的事实，也给了广大农民深刻的影响。据调查，今年全省二万多个老社中有百分之九十左右产量高于互助组，入社贫农和下中农收入普遍增加，入社的贫农收入一般增加了百分之五十左右，入社的中农收入一般增加了百分之二十五左右，多数入社的上中农收入也比入社前有所增加。在领导状况改善、广泛深入地进行了社会主义宣传教育和老社普遍增产的影响之下，贫农与下中农已经不是分批陆续地要求入社，而是整个阶层地行动起来；百分之六十至七十的上中农也主动地、自愿地要求入社。要求入社的农民不但阶层广泛，人数众多，而且大部分农民要求入社的思想都坚定不移。如在海伦县八井区就有“一不等、二不看、三不干”的说法。一不等是：现在已到入社的时候了，不能再等了；二不看是：合作社的好处已经看准了，不用再看了；有些农民过去是看别人入社自己才入社，现在是“不管别人入不入”，他们也要“坚决入”；三不干是：合作社建晚了不干；父亲不入社儿子不干；丈夫不入社妻子不干。这类事例很多，因此全省建社扩社工作进展异常迅速。同时，各县历史较久、生产有显著提高的老社已经积极要求办高级社，各地要求办高级社的老社数字，都超过了领导机关原订的指标。在一些县里，建立高级社的工作已经着手进

行。克山县計劃到明年春耕以前，将在現有四个高級社的基础上发展到一百个，并且将出现两个集体化的区、三十五个集体化的村。

根据运动发展的情况，各县从十一月中旬以来即按照省委部署普遍注意了提高建社质量和巩固老社的工作。据省委工作组最近在訥河、克山、双城、樺川、肇东等地調查，全省发展合作社的工作一般做到了“四好”，即宣传教育工作做的好、阶级政策贯彻执行的好、自愿互利政策贯彻执行的好和結合生产做的好。在合作化运动的发展当中，农村基层干部的积极性和办社才干也有了很大的提高，在运动中各县还都生长出来了很多新的合作化骨干。据宁安县統計，該县办社骨干已比去年秋季增多了六倍以上。在合作化高潮发展的同时，农业生产的高潮已經在各地出現，許多地方明年生产准备工作上月即已开始。現在，农民添車买馬、准备扩大生产的情形到处可見。呼兰县元宝、长岭、东沈家三个区七十一个新建社当中新买馬二百一十七匹，新买車五十九台，次馬換好馬一百二十二匹。樺川县据最近不完全的統計，合作社自己向政府报的明年开荒数字达七千多垧，超过县里原計劃一千多垧，群众要求明年发展四千多垧水田，新式农具的推广、优良品种的采用，都較去年有很大增加，畜牧业、漁业、造林、栽植果树，都有新的发展。其他很多县份也有类似的情形。

省委最近分析了当前运动的形势，預計到十二月底全省可全部結束建社、扩社工作。因此，要求各級党的組織及时把主要力量轉到提高社的质量方面。在加强政治思想工作基础上，認真帮助每个合作社作好生产规划和进入生产行动，結合“农业生产合作社示范章程草案”的学习建立生产管理制度，認真处理合作社內部各項遗留的經濟問題，挑选和訓練合作社的領導骨干和技术人員等。同时省委还确定，全省在今冬至明春以前发展八百到一千个高級社，并且开始在区一級試办高級社。

(一九五五年十二月十八日“黑龙江日报”)

## 安 徽 省

(一九五五年十二月二十一日)

我省已經基本上实现了半社会主义性质的农业合作化，这是党领导全省农民进行社会主义革命中的一个巨大胜利。到十二月二十日，全省已有农业生产合作社十一万九千七百七十二个，入社农户五百零九万九千三百零七户，达全省总农户数的百分之七十五点一三。滁县专区入社农户数已达百分之八十一，徽州专区达百分之七十六点六三，六安专区达百分之七十三点四八，阜阳专区达百分之七十三点四七，蕪湖专区达百分之七十四点一五，安庆专区达百分之八十二点一四，宿县专区达百分之七十点一九。合肥、淮南、蕪湖、蚌埠、安庆五个市的郊区入社农户自百分之七十八到百分之九十五不等。桐城、太湖、滁县、来安、全椒、灵璧、广德、繁昌、休宁、祁門、旌德、六安等十二个县入社农户都已达到总农户数百分之八十五以上。完全社会主义性质的高级农业社，全省已有四百九十五个。

我省农业基本上实现了合作化，是由于正确贯彻执行了党中央和毛主席所指示的方针，经过一九五二年和一九五三年的两年试办，一九五四年积极发展和今年的大发展的结果。今年八月份以来，全省各级党委和广大农村工作干部，先后深入地学习了毛主席“关于农业合作化问题”的报告和党中央七届六中全会(扩大)关于农业合作化问题的决议。在十一月上旬省委召开了第三次党代表会议之后，各级领导更严肃地批判和纠正了领导农业合作化运动中的右倾思想和干部中的资本主义思想，认真地贯彻执行了“全面规划，加强领导”的方针。各地还相继召开了三级扩干会，党、团员大会，群众大会，系统地深入地广泛地向广大干部和农民进行了农业合作化方针、政策、办法的宣传教育。从此，在全省范围内形成了声势浩大的农业合作化运动的高潮。全省各地报名入社的贫农和下中农占本阶层百分之九十以上，新、老上中农报名入社的也占其本阶层百分之七十。涡阳县有三个乡六十一个村的农民全部报名入社。无为县洋桥、义圩、花园三

个乡二千四百六十户劳动农民全部入社。淮北平原阜阳、宿县两专区去年遭受水灾的地方，最近平均每天共計有七千三百多户农民加入农业社，每天平均要成立一百九十多个新社。全椒县新霍乡共产党员周家发生病十多天，仍然到处动员群众办社。宿松县坦蒲乡贫农楊五六为了参加合作社，特地从山上搬到山下住。休宁县流口乡吳明春、李家五等四户贫农，也因为距离社太远，把家从五里路以外搬到靠近社的地方住下。

今年，全省的农业生产合作社办得又多又好。入社农民中百分之七十以上是贫农和下中农。六安专区五千多个新社的统计，入社农户共十七万六千五百六十二户，其中贫农占百分之七十，新、老下中农占百分之十九，新、老上中农占百分之十，其他农村劳动者占百分之一。共产党员、青年团员和贫农、下中农中的积极分子，在农业合作化运动中已经形成核心力量。各地在建设过程中，都正确贯彻执行了互利政策，入社农民十分满意。肥西农民反映入社有五合理：土地评产合理，耕牛、农具折价合理，劳六地四分配多劳多得合理，生产投资按土地股摊派合理，土地入社还能留菜园地合理。

紧随着农业合作化高潮而来的是新的生产高潮。新社社员入社以后，情绪饱满，劳动积极，普遍要求扩大生产。凤台、颍上、怀远、五河等过去的重灾县，要求办社的三千多个互助组，在办社过程中就积极添置了耕畜、农具，准备扩大生产。休宁县西村乡中心社新置一座牛车，把一百多年前被洪水冲掉的十二亩水田，仍改成水田，兰田乡上东社社员用三百多担柴换了石灰，准备明年生产上用。亳县三百五十四个新社增添了四百五十六头牲畜。界首县桑树乡新生、恒心两社，办社后增加猪一百三十五口。六安县黄甲、楊庙两乡十三个社，还添置了十三张双铧犁和七张新式步犁，抗旱播种。宁国沙埠乡在建设过程中即挑塘泥十二万五千多担。宣城槐蔭乡边办社边生产，全乡在八个老社、十三个新社带动下，已捞塘泥十八万多担，种午季作物三千八百六十三亩，比去年多种四百二十亩，并修好了十四口塘。金寨县在农业社社员带动下，全县午季粮食作物播种计划已完成百分



之九十三点二，油菜播种计划完成百分之九十三点六。定远县池河区八十个新社都百分之百地完成了秋种任务，还抓紧了农田水利冬修，已挑土四万二千六百多公方。因此，入秋以来，我省虽遭受了严重秋旱，但在合作社的积极带头下，克服了困难，使全省秋种任务已完成百分之九十以上。各地建成的新社，不仅搞好了当前生产工作，很多社还根据当地具体情况，讨论制定了长期发展生产的规划和明年生产计划。太平絃瑞乡的农业社讨论三增产计划时，保证明年全乡种双季稻二千五百亩，今冬挑塘泥十万担，烧草木灰五千担，拾野粪、积牛粪五千担，修好塘、坝二十个，共计划全乡养公牛两头，每社再增养一口母猪。蕪湖市郊区六个乡的农业社计划明年单位产量平均达到一千斤，养猪三万口，增长耕牛三百头。繁昌县新兴农业社还制定了从现在起到一九五七年的生产规划，计划中规定：全社粮食作物单位面积产量明年平均要达到一千零九十二斤，一九五七年达到一千一百六十四斤，比今年增产三成八。在开展多种经济生产方面，计划中规定到一九五七年全社要种植松、杉、桃、李、桑、桐子等树木五十五万颗，今年到明年养肉猪三百口、母猪五十口、牛一百七十八头、羊八百七十只，鸭六千只。明年到后年，猪增至一千九百三十口、牛二百七十二头、羊二千一百七十只，鸭六千只。六安专区不完全统计，新建社中已有三千七百一十四个社制定了生产计划，并有一千八百三十一一个社建立了技术研究组。

从十二月下旬起，全省各地工作重心将转入整顿和巩固农业生产合作社方面来。省委对整顿和巩固社的工作已经作了部署，要求各地立即以整顿巩固社的工作为重点，切实加强合作社的质量，抓紧做好办社后整社、生产、政治工作、文化教育的规划等工作。各地委也先后在十二月上、中旬，召开了县委书记会议，作了大发展之后整顿和巩固社的部署。目前，据滁县、六安、阜阳三个专区的不完全统计，已经有一万二千七百一十八个新社进行了整顿，已整顿结束的有七千九百五十八个。

（一九五五年十二月二十一日“安徽日报”）

## 辽宁省

(一九五五年十二月二十二日)

十二月以来，辽宁省的农业合作化运动一日千里地飞跃发展。到十二月二十日，已经有十三个县入社农户占全县总农户的百分之九十以上；二十四个市、县达到百分之八十到九十；六个市、县达到百分之七十到八十，全省的入社农户已约有二百万户。预计到年底入社农户即可达到占总农户的百分之八十五以上；其中加入高级社的农户，将占全省总农户的百分之十五以上。

贫农和新老下中农，除极少一部分户外，已经全部入社，真正树立了贫农优势，掌握了在社内的领导权；原来表现犹豫观望的上中农，也已经倾向合作化，成批的积极加入合作社；陷于完全孤立的地主、富农分子，正在恳求、央告合作社把他们收进去。在不少地区出现整村、整区、整县的农民全部卷入合作化运动，并且开始向高级的合作化过渡。到目前为止，辽阳地区十个县已经建成四百四十六个高级社，入高级社农户占这个地区总农户的百分之十五以上。康平、义县不但差不多全部农户参加了合作社，而且到十二月底和明年一月初将有占总农户百分之七十以上的农户加入高级社，基本上实现高级的合作化。盖平、复县、营口、宽甸四县，入社农户占总农户的百分之九十到九十七，其中转入高级社的农户都已达到总农户的一半以上。宽甸县八河川区入高级社的农户已达占总农户的百分之九十八。合作社的规模都有很大的扩大，许多地区一百户以下的社已占少数；一、二百户的社占了多数；并且出现了一些千户左右的大社。

由于广大农民走上了社会主义道路，已使辽宁农村不论在群众思想方面、生产行动方面和社会风气方面都有了极其明显和深刻的变化。干部和积极分子更加积极了；农民个个笑容满面，生产劲头十足。宽甸县计划明年开水田一万七千多亩，现在已完成冬季施工计划百分之九十，开成后估计最低可以比旱田增产一千零二十万斤粮食。义县七区十一个村每天有一千多人起早贪黑捡粪，是多年来捡

粪人数最多的一年。往年常見的“冬閑”現象，已基本看不到了。

(一九五五年十二月二十二日“辽宁日报”)

## 热 河 省

(一九五五年十二月二十三日)

热河省已經基本上实现了半社会主义性质的农业合作化。到十二月中旬止，全省有二十九万三千八百多户农民加入了新建立的一万四千一百多个农业生产合作社，并且有十一万九千七百多户农民参加了老社；加上正在建立新社的二万七千多户农民和原有一万三千一百多个社的社员户数，入社农户已经达到七十一万七千多户，占全省农户总数的百分之七十二点二八。预计到明年春耕以前，入社农户最低限度将占农户总数的百分之七十五以上。

今年冬季，热河省的农业合作化运动进到第二个高潮。在这高潮中不仅大批贫农、下中农积极要求建社入社，不少上中农看到农业生产合作社“生产搞得好的，办事不亏人”，也主动要求入社。许多老社在这个时期纷纷并成大社，有些老社还要求转为完全社会主义性质的高级社。预计到明年春耕以前，全省将办起三百八十六个百户以上的大社和二百个以上的高级社。

热河省兴办农业生产合作社的工作，是从一九五二年开始的，经过三年试办，到去年秋前，就出现了农业合作化运动的第一个高潮。到今年春耕时期，在全省三千七百三十七个村(占村总数百分之九十强，这种村等于关内的乡)中，总共办起了一万三千一百多个社(包括五个高级社)，入社农户达到农户总数的百分之二十八点九。几年来，这些社绝大部分都增了产，吸引了大批的社外农民。此外，过去几年还培养了大批办社干部。据全省四十九个村的典型调查，今年基层干部会办社的比一九五二年增加了二十四倍。过去几年中还训练了十六万多名办社骨干。这些，都为今冬全省基本上实现半社会主义性质的农业合作化准备了条件。

(一九五五年十二月二十三日“新华社新闻稿”)

## 上海市

(一九五五年十二月二十八日)

上海市郊区农村已经基本实现了半社会主义性质的农业合作化。到目前为止，市郊九个区连同原有的九百九十四个老社在内，已建立起一千八百零八个农业生产合作社，入社农户共六万四千九百零五户，占郊区总农户的百分之八十以上。

今年秋季，从毛主席的“关于农业合作化问题”的报告和党的七届六中全会关于农业合作化问题的决议普遍传达以后，郊区农民的社会主义积极性空前高涨，以贫农、下中农为首，广大农民纷纷要求入社。高桥区凌桥乡原入社农户仅占全乡总农户的百分之十三，现已到达百分之六十七以上；楊思区三友乡原入社农户仅占全乡总农户的百分之二十四，现在是凡适合参加农业生产合作社的人都入社了。在贫农、下中农的带动下，许多上中农也积极要求入社，本市郊区有新、老上中农一万二千四百八十二户，现有百分之七十已经报名入社。

随着半社会主义性质的农业合作化的基本实现，一个大规模的生产运动正在蓬勃展开。现在全郊区百分之四十五的社实行了小包工，百分之一百的社订了小段生产计划，高桥区新建的五十七个社还订了今冬明春的生产计划。全郊区各个社都已投入了冬季积肥运动，新泾区到十九日止已积了一百十六万三千担的肥料。

随着合作社的巩固，特别通过老社的秋收分配，显示了组织起来的优越性。现在各区农民较普遍地要求办完全社会主义的高级社，大家口头申请，书面报告，要求早些批准，他们说，走了半社会主义自然要走社会主义！新泾区已出现了办高级社的高潮，有一百二十个新老社要求转为高级社。到本月十五日统计，全郊区已经有三百六十八个老社，六十六个新社要求合并或扩大跃进为高级社。

(一九五五年十二月二十八日“解放日报”)

## 天 津 市

(一九五五年十二月二十八日)

天津市郊区农村已经基本上实现了半社会主义性质的农业合作化。经过今年冬天的大发展，截至目前，全市郊区(包括塘沽区和市内边缘区)的入社农户，已经由二万九千八百四十户增加到七万一千九百九十四户，由占总农户的百分之三十五点二一提高到百分之八十二点七一，并且出现了五十多个高级社和一百六十个百户以上的大社。部分过去没有合作社的“白点村”已经全部消灭，达到了村村都有了合作社。

今年郊区的农业合作化运动，是天津郊区自一九五二年有了合作化历史以来的最大的浪潮。自从今年十一月上旬中共天津市委委员会相继举行了扩大会议和郊区干部会议以后，各郊区的区、乡党组织都根据毛主席“关于农业合作化问题”的报告和党的七届六中全会(扩大)的决议精神，检查和批判了右倾保守思想，加强了对合作化运动的领导，制订了合作化规划。随后，全市郊区共组织了两万多人的宣传队伍，大张旗鼓地广泛展开了农业合作化的宣传活动。由于广大农民的社会主义积极性空前高涨，使农业合作化运动迅速形成了高潮。无论是郊区南部的稻田区，东西部的园田区，还是北部的旱田区，农民要求入社的数字每日每时都在迅速增加，各区、各乡原有的合作化规划都无例外地一再被突破，因而不断地进行修改和提高。现在，东郊区入社农户已经达到全区总农户的百分之八十六点七七，南郊区已经达到百分之八十三点一五，北郊区已经达到了百分之八十一·一四，西郊区也已经达到了百分之八十·九八。在不少乡里，入社户数不仅突破了原有规划，而且接近了全乡的全部合作化。东郊区赤土乡，原来规划今年冬天入社的农户要占总农户的百分之三十六上升到百分之八十五，可是目前入社的农户已经超过了百分之九十四。南郊区新房乡今年冬天的合作化规划是百分之九十的农户入社，但是不到十一月底报名入社的农民就达到了全乡总农户的

百分之九十二，于是这个乡随即又将规划提高到了百分之九十四。

在这汹涌澎湃的社会主义浪潮中，貧农和下中农走在了最前头。几年来农业生产合作社显示的巨大优越性，早就强烈地吸引着他們，所以他們紛紛报名入社。許多乡的貧农、下中农已經百分之百地入了社。根据本月上旬北郊区十二个乡的統計，报名参加新老社的农户中，貧农占百分之四十七点五，下中农占百分之三十七点二，上中农占百分之十五点三。西郊区东姜井乡，全乡的貧农在十一月底就几乎全部入了社，他們还編出一首歌謠，传頌农业合作化的美好前景說：“耕地不用牛，点灯不用油……旱灾虫害消灭掉，咱们的幸福生活就来到。”在貧农、下中农的带动下，不少富裕中农确实受到了深刻的教育，看到了合作社的幸福前途，也紛紛报名入了社。东郊区高庄子乡富裕中农高庆陞看到了本乡的合作社都增了产，也想入社，只是他考虑他有十一亩土质很好的稻地，又有一匹馬和一辆水車，怕入了社不上算。但是，他参加了农业生产合作社示范章程（草案）的学习以后，明白了互利政策，第二天就到社里报了名。

許多孤寡老弱无劳动力的农户，看到合作化道路的好处也紛紛报名入了社，他們受到有条件照顾他們的老社的妥善照顾。东郊区白塘口乡去年就有十七户孤寡老弱户入了社，一年来他們每家都获得了前所未有的收入，其他孤寡老弱户看他們都被社里安插得很好，今年全乡六十户孤寡老弱户就已有五十二户入了社。今年入社的七十八岁的农民侯东山說：“合作社就是我的家，我一定要尽我的力量在社里努力地劳动。”

郊区許多乡都有一些半农半商戶或是半农半工戶，在今年的合作化运动中，他們也紛紛报名入社，各个乡都根据具体情况對他們做了安置。北郊区宜兴、埠鎮，对于一些馬上轉入农业生产后生活上还有困难的戶，就由合作社采用預借的办法，先借給他們一部分生活費用；对于一些不会做农活的半农半商戶，就由合作社統一組織他們搞副业生产，同样記工分，得报酬。南郊区葛沽鎮貧农张克昌，过去种地兼卖大餅、小魚，这次被安置入社以后，他說：“到今天我这心里才

算一块石头落了地，入了社我才算有了正式职业，今后在社里我一定把农活干好。”

目前，全市郊区在胜利完成了基本上半社会主义合作化的历史任务以后，正在积极迎接生产高潮。多数新社和老社，都在进行“四评”的同时，开始安排生产，在不少乡已经出现了积肥、开荒、开渠和开展冬季副业生产的热潮，有些农业社已开始购置生产工具，为明年的大生产运动作准备。四个郊区和市内八区的农民，已经先后向供销合作社订购了二百六十多台双轮双铧犁。北郊区北仓、李辛庄、大张庄等五个乡，到十二月中旬已经积了六百多万斤肥料。南郊区为了适应合作化发展的需要，计划在今冬明春开荒三万二千亩，现在正抓紧进行勘察测量和挑挖引水渠道，这些荒地开垦后，将可以解决海河沿岸二十个乡（镇）农民入社后的缺地少地问题，在明年为国家增产粮食约一千六百多万斤。

（一九五五年十二月二十八日“天津日报”）

## 吉 林 省

（一九五五年十二月二十九日）

到目前为止，全省已经建立起一万二千多个新社，即将建成的还有五千多个合作社。新入社农户加上原有社员，我省农民参加农业生产合作社的农户已达到全省总农户百分之七十三。全省农村已经成为半社会主义合作化的新农村了！

自从毛主席“关于农业合作化问题”的指示传达到我省农村以后，广大农民纷纷要求建社或参加老社，一个声势浩大的农业合作化运动，就在全省农村展开了。贫农和下中农要求参加合作社最积极。他们说：“毛主席领导我们往社会主义走，我们什么困难也不怕。”双辽县后臥虎村毕士和等七户贫农，把“扛袋子”挣来的一百七十五元钱全投入到社里。住在山区的九台县潘家村农民，过去曾讨厌地说：“山地二亩八，有吃没有花……”经过全面规划和大部分农民参加了合作社以后，他们的歌词改变了：“大顶山，一趟川，多种经营搞的欢，

牛馬成群豬滿圈，千年荒山變松林，臥虎崗地成果園；毛主席領導咱，社會主義在眼前。”

在幹部和農民一致努力下，新建的一萬二千多個合作社一般質量良好。在建社工作中，思想發動較充分，群眾自願，貧農優勢基本樹立起來，生產資料入社報酬處理的也基本合理，生產股分基金已經集中。開展了冬季生產的合作社，占新建社總數的百分之九十左右。據白城地區三百三十個社的檢查，有三百零五個社合乎規格質量，占新建社總數的百分之九十二。各地在建社中由於事先進行了階級規劃，一般都貫徹執行了階級政策和自願互利原則。懷德縣新入社的三萬一千七百六十八戶農民中，有百分之八十九點八是貧農和新老中農中間的下中農。磐石縣新發村支部把二十戶單身戶吸收入社後，又幫助這些單身戶安置了食宿地方。懷德、安廣、鎮賚三縣新建的一千三百四十六個社兩千八百零四名正副主任中，貧農和新中農中間的下中農就占了两千三百零七名，占百分之八十二點二。懷德縣黑林子區新社的一千零七名骨幹中，貧農就有八百九十八名，占社骨幹總數百分之八十九點二。今年，全省發展農業生產合作社的特點是：既快，又多，又好。

隨着合作化高潮而來的是生產高潮。許多地區的農民正在積極搞副業，添車買馬，購買新農具，冒着風雪打井、修築小型水庫。懷德縣秦家屯區各社搞副業已收入七萬元。雙遼縣現有社和輝南縣的六十一個新社已買馬四百零二匹。到十一月末，全省（缺四個縣）已推廣新農具一萬四千一百八十四件，突破過去全省計劃一萬一千五百八十二件的百分之二十。農民種水田的情緒非常高，全省原計劃開四萬二千畝水田，現在農民已經修好水利設施，決定要開的水田就有五萬四千畝，全省開水田的計劃又已確定為七萬畝。磐石、永吉、樺甸三縣原計劃開九千一百畝水田，根據群眾要求，現在增加到一萬六千七百畝。白城一個縣就已打好三千一百眼水井，準備明年澆地。海龍縣計劃興修小型水利一百零七處，現已竣工八十七處。還有更多的合作社正在根據當地自然特點進行各種副業生產，積極準備着



明年生产。

(一九五五年十二月二十九日“吉林日报”)

## 青 海 省

(一九五五年十二月三十日)

青海省从黄河两岸的农村到祁連山南麓的山庄，不論在汉族农民或回、藏、土、撒拉等少数民族中，都建立了农业生产合作社。截至二十六日統計，青海省农业区入社农户达农业区农户总数的百分之八十二点九四基本上完成半社会主义的农业合作化。互相土族自治县入社农户已經达到农户总数的百分之七十七；山区的大通县，入社农户达农户总数的百分之九十以上。現在，农业区各县已經由建設工作轉入整頓和巩固社的工作，新、老农业生产合作社的社員們正在积极添購农具、耕畜，积肥，修渠，迎接明年的生产高潮。

青海省現有的四千零二十八個农业生产合作社，有一半以上是单一少数民族社和两、三个民族农民联合組成的社。其中，三百多个老社今年都改进了耕作技术，提高了生产。民和县鮑家第三联社是三十一戶土族农民組成的，今年增产粮食四万五千多斤。农业生产合作社增产的事实，鼓舞了各少数民族农民走合作化道路的积极性。入冬以来，居住在偏僻山区的少数民族农民，也大部参加了农业生产合作社。循化撒拉族自治县撒拉族和藏族农民聚居的孟达乡，是一个有森林又有草場的山区，过去沒有农业生产合作社，現在建立了三个社。这些社正在計劃进行农业、林业、牧业和养蜂等多种經營。

(一九五五年十二月三十日“新华社新聞稿”)

## 河 南 省

(一九五六年一月一日)

去年一年来，由于全省人民的辛勤劳动，工业、农业生产等都超额完成了国家計劃。特别是貫徹执行毛主席“关于农业合作化問題”的指示以后，全省农村掀起了一个規模宏大的社会主义群众运动，到

年底，全省已基本实现了半社会主义合作化。

在农业合作化高潮的推动下，由于各方面认真地执行了计划，去年河南省工、农业总产值又有很大增长。和一九五四年相比，预计去年河南省的工、农业总产值将增长百分之七点五八。其中现代工业总产值增长百分之八点九。在去年的工、农业总产值中，现代化工业的比重已经提高到百分之十三点三九。

去年河南省最辉煌的成就，是全省基本实现了半社会主义合作化。在去年最后的四个月內，加入农业生产合作社的农户由占总农户的百分之十三增加到了百分之七十八点零三。在半社会主义合作化的基础上，紧接着在部分地区已开始出现了完全社会主义合作化的高潮，建立了高级农业生产合作社一千多个。到年底，全省八个专区和郑州、洛阳、开封、新乡、安阳五个市的郊区都已基本上实现了半社会主义合作化。其中新乡专区参加高级农业生产合作社的农户已达全专区总农户的百分之六十六，连同参加初级社的农户，共计达到了百分之九十五。

随着农业合作化运动的蓬勃发展，农民的生产积极性也大大提高，去年河南省的粮食总产量，不仅完成了本年的计划，而且超过了五年计划中的1957年的指标，其中小麦完成年度计划的百分之一百零四点八，杂粮完成年度计划的百分之一百一十二点二，稻谷完成年度计划的百分之一百一十八点一。同时，全省水利建设和造林绿化也有很大发展。去年全省的水利建设共可扩大效益面积四百六十八万七千一百一十亩，为原计划的百分之四百八十六点三六，治淮工程共可排涝和保田七千零一万亩。全省一年来共造林八十四万一千零五十亩，为原计划的百分之一百零九点四。

(一九五六年一月一日“河南日报”)

## 甘 肃 省

(一九五六年一月一日)

新年前夕，甘肃省农业地区已经基本上实现了半社会主义的农

业合作化。甘肃广大农民群众以这个具有伟大历史意义的新成就，作为一九五六年元旦的献礼，并信心百倍地投入生产高潮，为完成和超额完成今年增产十四亿斤粮食的光荣任务而斗争。

一九五五年秋收以前，全省入社农户仅占总农户的百分之十点零八，截至一九五五年十二月底，全省已建成新社三万四千六百七十九个，加上原有老社，共有农业合作社四万一千八百七十六个，入社农户共占总农户的百分之八十一·五，而且社的质量一般良好。另有一千多个社，已经搭起架子，正在建立中。各地还计划建立高级社四百四十个，以便为大量的初级社指出继续前进的方向。

这次新建社又多、又快、又好的根本原因是：（一）广泛深入地传达了毛主席“关于农业合作化问题”的指示和党的七届六中全会（扩大）关于农业合作化问题的决议，层层批判了右倾保守思想；（二）充分宣传了七千多个老社的增产成绩，显示了合作社的优越性；（三）贯彻执行了“全面规划，加强领导”的方针，依靠支部，层层发动群众，大量训练了干部和社会主义积极分子，和运用了群众路线的工作方法；（四）贯彻执行了党的阶级政策和坚持了自愿互利原则。因而广大的各族农民群众、首先是贫农和下中农的社会主义觉悟不断提高，要求入社的农民急剧增加，促使合作化运动的高潮越来越高涨，出现了整村整乡农民热烈报名入社的新的局面，有力地打击了“甘肃落后论”等保守思想和经验主义。现在，不但汉民地区合作化了，而且民族杂居地区也合作化了；不但工作基础好的地区合作化了，而且工作基础差的地区也合作化了；不但人口集中的平川地区合作化了，而且居住分散的山区也合作化了；不但自然条件优越的大灌溉区合作化了，而且干旱地区也合作化了。随着合作化运动高潮而汹涌澎湃着的，就是生产高潮和文化高潮，整个农村出现了“人人笑颜开、处处有歌声”的新气象，为甘肃广大农民建设幸福生活开辟了广阔前途，有力地支援了甘肃工业地区的建设。

从元月份起，全省农村各级党委的领导重心将立即转到整社和生产方面来，结合整社抓紧进行整党建党、整团建团工作，必须抓紧

全面规划，作好一切生产准备，严防反革命分子的破坏，并注意抓紧改某些乡村的落后现象，切实保证社社巩固、社社增产，为完成和超额完成今年增产十四亿斤粮食的光荣任务而斗争。各地除将少数未建成的社继续建成外，还要在整社中继续吸收愿意入社的农民入社。整社的中心就是搞好生产。在整社中并应进一步贯彻执行互利原则，深入学习农业生产合作社示范章程草案，并针对要解决的问题，详细讨论有关的章节，以求具体问题及早的正确解决。加强爱社爱国的政治思想工作，编好生产组、队，建立经营管理制度，充分发动群众，挖掘生产潜力，订出今年生产计划，将以雷霆万钧之势，投入春耕大生产。

在党的领导下，全省的农村干部和农民群众对完成今年的增产指标充满了信心。仅根据张掖、定西、银川、临夏、武都等五个专区和吴忠、固原等两个回族自治区所制定的增产指标，已大大超过了全省今年的增产指标。这些指标是建立在可靠的基础上的。首先而且基本的是：由于全省农业地区已经基本上实现了合作化，解放了农村生产力，并给使用科学成就、改进耕作技术、扩大播种面积、战胜自然灾害等方面，开辟了广阔的前途。如武山龙泉乡实现合作化后，仅合并渠道，即可扩大耕地面积五百多亩，而且都是好水地。在农业合作化运动的过程中，干部和农民群众的社会主义觉悟也空前提高，几年来全省广大农民又找到了许多增产窍门，如定西专区的四改（改旱地为水地，改低产为高产，改粗耕为细耕，改夏田为秋田），银川专区的复种、间作，张掖专区的小畦灌溉、封砂育草、保护庄稼，天水、平凉专区的水土保持等。这些先进的增产经验，都可在集体经营的优越条件下，因地制宜地迅速推广。另外，农村各级领导将集中更多的力量，运用全面规划的方法，加强生产领导，国家援助的力量也将增加。由于充分具备了这些有利条件，全省农民正在展开千车万担的积肥运动，大力捕捉麻雀、老鼠，积极准备开展大规模的群众性的水土保持工作，改变干旱面貌，绿化光山，沿着社会主义道路奋勇前进。

（一九五六年一月一日“甘肃日报”）

## 湖北省

(一九五六年一月八日)

湖北省的农业合作化运动已经取得了巨大的胜利。现在，全省已经胜利地实现了半社会主义农业合作化。到1955年12月底为止，全省已经建成了农业生产合作社十四万四千八百八十九个(其中有高级社一百三十四个)，入社农户有四百六十五万七千多户，占全省总农户75%。

目前，农业生产合作社的整顿巩固工作已全面展开。据黄冈专区十三个县二千九百六十六个社的统计，其中初步整顿巩固工作已全部结束的有31.94%；将近结束的有56.79%；已经开始或即将开始的有11.27%。在建社工作进行得较早的襄阳地区有部分社已进行了两次整顿巩固工作。

随着农业生产合作社的大发展，生产关系的改变促进了生产力的提高，加之在整社工作中抓住了以组织生产为中心，订立了全面发展生产规划，各地都热火朝天地掀起了以抗旱冬播、兴修水利、冬季积肥、改良土壤等为内容的冬季生产运动，有的地区还开展了社会主义的劳动竞赛。浠水望城乡原计划在两个月内积肥一百五十六万担，修塘三十口，现近十天时间就积肥一百零九万担，三十口塘已全部修好。光化县白莲乡一社1955年年底比1954年同一时期积肥增加了五倍以上。宜城、枣阳等地在合作化以前，平原地区每年冬季劳动出勤率平均只占25—30%，现在劳动出勤率平均占80%以上，山区每年冬季劳动出勤率平均只占10—15%，现在出勤率平均占75%以上。应城县范河乡制订全面生产规划以后，把农民的生产热情引向新的高涨，全乡农民为“谷满仓，鱼满塘，鸡鸭成群，猪羊肥胖，歌声悠扬，八面春光，放牛滩成为了粮仓”的规划所鼓舞，在很短时间里仅打塘泥就积肥一百八十余万担。宜城县龙头乡共有二千二百三十一个劳动力，没有开展劳动竞赛以前，每天平均劳动出勤率为一千一百五十一人，经过开展乡与乡、社与社、队与队之间的社会主义劳动竞赛

后，每天平均劳动出勤率为二千一百四十三人。

各地在整社工作中，为了促进生产的新高涨，均在組織生产的同时認真地、及时地解决了合作社的劳动組織，推行包工制，建立财务管理制、耕牛、农具、股份基金和土地評产等問題。

(一九五六年一月八日“湖北日报”)

## 江 西 省

(一九五六年一月十二日)

江西省农业合作化运动，经过一九五五年秋冬的一个浪潮，在全省范围内已基本上实现了半社会主义的农业合作化。据一月十二日統計，已建成了六万七千多个新社，还有八千多个社正在建立，預計一月底可全部結束，加上一万四千七百多个老社，入社农户已达二百九十三万多戶，占全省总农户的75%以上，相当于一九五五年春天入社农户的七倍半。合作化运动发展較快的吉安、九江、上饒等专区，入社农户达总农户85%左右，南昌专区达到75%以上，贛南行政区达到70%左右，撫州专区也达到67.96%。革命搖籃——井岡山区已全部实现了半社会主义的农业合作化，大井乡紅軍老战士邹文楷领导的农业生产合作社，今年春天将轉为高級社。紅色故都——瑞金县，有八千二百多个烈、軍属和革命残废軍人、复員建設軍人入了社，其中七百四十多人当选为社长。

全省各地农业合作化运动的发展是健康的。其特点是速度快，数量多，质量較好。各級党組織和全体农村工作人員经过学习党中央“关于农业合作化問題的決議”和毛主席的报告，批判与克服了右傾保守思想，都以积极的、大胆的、高兴的、热情的、全力以赴的精神领导合作化运动。各級党委主要負責同志均深入乡村，及时发现和解决問題，总结与推广經驗，加强具体指导。运动中，深入地进行了思想发动，貫徹执行了党的階級政策与自愿互利政策，密切結合了生产，新建社的质量比往年都好。据贛南区党委和各地委的分析，完全合乎和基本合乎規格的新建社达90%以上。但是也因为运动发展迅

速，許多社還存在着一些不可忽視的問題，目前各地正在集中力量對新建社進行整頓鞏固工作，以幫助各社搞好生產，逐步走向鞏固。

全省由於基本上實現了半社會主義的農業合作化，整個農村形勢已發生了巨大的變化。小農經濟的個體所有制已基本上被部分集體所有制所代替，完全集體所有制也開始在逐步增長。這一變化首先帶來了農業增產運動的高潮。過去在小農經濟的基礎上，許多不能辦的事現在能辦了。從目前各地制定的農業增產計劃來看，已不是過去的增產百分之幾或百分之十幾，而是百分之幾十了。樂平、鄱陽兩縣三千六百多個農業社，計劃在一九五五年的基礎上增產20%到30%。吉安專區一萬多個農業社正在制定或已經制定了一九五六年增產計劃，一般比一九五五年增產30%左右，有的社甚至計劃增產100%。“五年農業增產計劃，爭取四年完成”已逐漸成為全省廣大農民羣眾的行動口號。為了保證大量增產，冬季生產工作比過去任何一年都搞得好。峽江縣是田多人少的丘陵地帶，平均每人有七畝多田，勞力不足，耕作粗糙，當80%以上的農民加入農業社以後，大大改變了過去生產落後的面貌。該縣冬種面積達20餘萬畝，比一九五五年增加一倍半，冬耕田已達60%以上。在長江中間的九江县江洲棉區，歷年來沒有挖過塘泥，87%的棉農加入農業社後，掀起了挖塘泥的熱潮。田少人多的萍鄉縣，還組織八十多個農業社赴外地開墾荒地。許多農業社的婦女積極參加勞動生產，老弱孤寡也有了適當的工作。真是“村無閑人”，廣大農村呈現出一片喜氣洋洋的景象。

農業合作化運動也改變着農村的精神面貌。十八年“打冤家”的親兄弟和三代不和睦的老鄉居，在農業社的大家庭里，為了建設社會主義的共同事業，又親密地團結在一起。許多農民參加農業社以後，自私狹隘的思想感情逐漸被社會主義的大公無私、熱愛集體的思想感情所代替。農民要求學習文化的風氣在農村中逐漸形成，許多農業社自己蓋校舍，買書籍，建立文化俱樂部和圖書室(站)，使社員們將來都成為有文化教養的人。

（一九五六年一月十二日“江西日報”）

## 內蒙古自治区

(一九五六年一月十五日)

我区农业合作化运动象疾风骤雨般的突飞猛进，全区到一月十五日已基本实现了半社会主义的合作化。各种类型的新老合作社已有两万六千九百五十多个。入社农户是一百零二万七千九百多户，已占全区总农户的百分之七十五以上。

农业生产合作社数量的增加也大大促进了质量的变化。全区完全社会主义的高级农业社已发展到七百六十七个。入社农户已达总农户的百分之三点七。高级社的发展更进一步给农民指明了方向，大大的促进了农民走社会主义的积极性。据各地老社积极要求转高级社的情緒看，全区到春节以前高级社就可发展到一千五百个到两千个。

在合作化运动的迅速发展中，各地领导均注意贯彻了民族政策，作到了各民族一齐发动，大大激发了蒙汉民族及各少数民族入社的积极性。据平地泉行政区的不完全统计，入社的蒙族农民已占蒙民总户数的百分之五十以上。河套行政区狼山县入社的蒙民已占总户数的百分之八十。哲里木盟入社的十一万七千三百零八户中，有蒙、回、朝鲜各族农民四万一千零八十八户，占总户数的百分之三十七点六。呼伦贝尔盟阿荣旗的达呼尔、索伦等族农民也大部入了社。全区各民族联合的合作社也增加了。据平地泉、河套行政区和哲盟、烏盟、察盟的统计，在一万二千七百九十多个社中，除了有九百八十八个纯蒙族社、一万零两千多纯汉族社、一个纯回族社和两个纯朝鲜族社之外，就有一千五百三十多个蒙、汉、回、满各民族联合的合作社。民族联合农业社的增加，进一步加强了各民族的团结。

全区已建成的合作社中，农牧结合的合作社也增加了。平地泉、河套两个行政区及哲盟、烏盟、察盟等地一万二千七百多个社中，除了一万二千二百三十多个纯农业社、三十六个蔬菜社、六个农林果木合作社及两个渔业合作社以外，农牧结合的社就有四百二十九个。



目前大部分地区已开始进入全力整顿巩固农业社的阶段。部分地区在边发展边整顿。河套行政区已普遍开始整顿工作，平地泉行政区已作出整顿计划，准备在春耕开始以前新老农业社普遍整顿一次，并展开比农业社质量的竞赛运动。哲里木盟准备通过整顿工作，在六十户以上的农业社中推行常年包工和常年包工包产制度。一般的小型合作社普遍推行临时包工或季节包工制度。哲盟各旗县正在召开合作社骨干训练班，学习社章、交流经营管理经验，研究推行包工制度的准备工作。目前大部地区正在积极进行转高级社的工作。哲盟和呼盟的盟委书记、农牧部长和各旗、县的领导干部均已深入重点，领导转高级社的工作。中共内蒙古委员会于一月初旬曾召开了十九个高级社主任开会，交流了转社经验，研究了转社办法。各盟和行政区的党委亦正准备召开转高级社的骨干训练班，普遍展开转高级社的准备工作。

农业合作化高潮的迅速发展，也大大推动了目前的冬季农业生产。据哲盟和平地泉、河套两个行政区的不完全统计，已有八千多个农业社正在积极地添草、买马，卷入了碾地、耙地、背冰、积雪、开渠、打井、积肥、送粪的生产热潮。昭盟有百分之八十的农业社正在积肥、摸柴、打草。很多农业社已开始转向春耕准备工作，为提前完成第一个五年计划的粮食增产任务打好基础。

(一九五六年一月十五日“内蒙古日报”)

## 广 西 省

(一九五六年一月十八日)

广西省农业合作化运动正以空前的速度向前发展。到一月十八日止，全省农业生产合作社已由 15,000 个增加到 73,000 个，入社农户占全省总农户的 86.21%，其中农业合作化基础较好的平乐专区已达到 99%，宜山专区也达到了 95%。至此，本省已基本上实现了半社会主义性质的农业合作化。

自从去年十月到十一月，本省第一批 45,000 多个新社陆续建成

以后，即全面的轉向了社的整頓工作。在整頓期間，各地新建起来的农业生产合作社，一般都迅速的建立了生产秩序，使生产初步走上了正軌，大部分新社并进行了生产规划和远景规划，展开了热烈的冬季生产运动。临桂县的新建社已全部搞好了“三固定”，較普遍地制訂了年度、季度的生产計劃，有27个社还制訂了七年的远景规划。郁林县蒲塘区的144个新社中，就有137个社推行了包工制。田东县模范乡第一农业社规划了今年的生产以后，全社沒有一个社員不出工，社里30亩花生，原計劃20天收完，結果16天就收完了。新、老社的逐步巩固和生产上的优越性进一步吸引了社外农民。农民群众要求入社的情緒异常高涨。武鳴县凤林乡有87戶社外农民，天天到乡的党支部申請入社，有的暫時未得批准，竟哭了起来。双桥乡快上片有几戶农民曾經三番五次地向党支部、区委会申請入社，未得到批准，他們便跟着农业生产合作社的社員們一起出工，說：“搞社会主义人人有份，給入社也入，不給入社也要入。”这样的例子，在全省范围内几乎到处都有。为了适应全国合作化发展形势，为了适应农民入社要求，各地在去年十二月又展开了第二批建社，并通过扩社扩大吸收农户入社。

由于半社会主义性质的农业合作化运动广泛深入的开展，和农民进一步扩大生产的要求，使全省农业合作化运动已进入新的阶段。目前，各地已相繼出現了完全社会主义性质的农业合作化运动的高潮。新社和老社紛紛要求扩大、合并或轉高級社。全省到一月初为止，已建成了285个高級社，正在建的有2,000多个。現在，成千上万的农民正在紛紛要求轉高級社。武鳴县农民目前要求办高級社的就占全县总农户的50%强；宁明县匠隆乡四个新社两个老社共345戶社員，有92%迫切要求轉成高級社。鎮都县九区复利、連加等社还派代表帶着要求轉高級社的申請書，赶70多里路到县里申請。扶綏县大塘社的社員們听到了轉高級社的风声后，生产情緒大为高涨，連日抗旱淋小麦的出工率达到100%，一月十一日一个早上就出动了225人，挖得塘泥7,500担。他們都表示以实际行动爭取轉高級社。

(一九五六年一月二十二日“广西日报”)

## 四川省

(一九五六年一月十九日)

粮食产量占全国首位的四川省已经基本上实现了半社会主义的农业合作化。四川省在一日到十九日，又有二百四十多万户农民加入了农业生产合作社。至此，入社农户已占农户总数的70%。现在，二十万一千多个农业社，已经象繁星似的分布在全省的乡村中。无论是富饶的川西平原或者是高寒的川陕边革命老根据地，农业生产合作社都成为基本的生产形式。一两个月前还抱怨“高山挡住了农业社”的大山区农民，现在都欣喜地说：合作社上山啦！“摇钱树”栽到高山上来啦！许多在去年秋冬规划的时候，自愿要在社外再看一两年的上中农，现在也成批地要求入社，全省有半数以上的上中农已经入了社。

四川省是经过一个持续四个多月的农业合作化高潮，而实现基本合作化的。在合作化运动中，充分利用了原有的和去年秋冬发展的二十一万多个互助联组作为建社架子，在建社过程中紧紧地结合生产以及贯彻执行了大胆放手的方针，迅速而大量地培养办社骨干和充分发挥老社作用。

在这四个多月的时间里，中共四川省各级党委通过各种会议和训练班，培养了近一百万名建社和管理社的骨干。全省一万多个中共乡村支部绝大部分都取得了办社和管理社的经验。

这几个月中，全省还出现了过去所没有的生产热潮。已经完工和正在施工的山弯塘、渠堰等小型水利工程的数目，比历史上任何一年的数目都大。全省三万二千多个农业社的青年突击队，带动几百万农村青年掀起了积肥热潮，内江专区七个县在最近一个月内就已经积肥二十九亿四千多万斤，超过了往年这个专区几个月的积肥量。

(一九五六年一月二十一日“新华社新闻稿”)

## 山 东 省

(一九五六年一月二十日)

山东省基本上实现了半社会主义的农业合作化。到一月中旬，全省入社农户达八百一十万户，占全省农户总数的75%。

山东省从一九五一年开始试办农业生产合作社。一九五五年八月以后，农业合作化运动进入新的高潮。到十月中旬，在两个月的时间内，全省农业生产合作社便从原有九万个社、占农户总数的19%发展到十八万个社，占农户总数的52%。十月中旬以后，全省各地一面大力进行现有新老农业生产合作社的整顿巩固工作；一面结合整顿巩固工作，继续吸收了一批农户入社。在这期间，山东省的中共各级党委还派出了许多工作队，到改造落后的乡村工作，使得这些地区的农业合作化运动，也得到了迅速发展。

现在，山东省全省新建立的九万多个农业生产合作社绝大部分已经完成牲畜、农具、土地等生产资料的处理工作，建立了以贫农和下中农为核心的生产管理委员会。许多新社已经制订了社章和1956年的农业生产计划。中共各级党委和政府领导部门除了继续进行新老农业生产合作社的整顿巩固工作和再发展一批新社外，正在试办高级阶段的农业生产合作社。

(一九五六年一月二十六日“新华社新闻稿”)

## 江 苏 省

(一九五六年一月二十九日)

江苏省原定在今年秋季以前基本上完成初级形式的农业合作化的计划已经提前完成。到1月29日止，入社农户已经达到7,301,510户，占全省总农户的84%；其中已办和正在办的高级社有10,916个，占总农户的36.6%。至此，本省农业合作化运动已由半社会主义合作化全面地向完全社会主义合作化过渡。

本省自一九五一年试办第一个农业社起，到一九五五年上半年，

总共办了35,700多个社，入社农户占总农户的11%，一九五五年下半年，党中央和毛主席关于农业合作化问题的指示下达后，全省农业合作化运动发生了根本的变化，出现了飞跃发展的新形势。很多地区出现了成村成乡的农民申请入社的动人事例。到十月下旬，全省初级形式的农业生产合作社发展到147,000多个，入社农户达49.95%。在去年秋季以后，各地又普遍以生产为中心，开展了整社工作，训练了大批干部，使新社巩固了，老社提高了，并在这个基础上，继续健康地向前发展，入社的农户不断增加，合作化的比例不断上涨。

由于合作化的发展，全省出现了农业生产的新高潮。全省已超额完成了冬季兴修农田水利任务，共做了12,000万土方，受益农田达720万亩。全省冬闲田普遍进行了冬耕，旱田已耕头、二遍，水田普遍耕过两遍，各地棉农也打破了春节后拔秸耕地的常规，进行了冬耕。为迎接春耕大生产运动，全省有90%的一熟田已积足了基肥，60%麦田积了追肥，各地还普遍加强了田间管理工作。

目前，省里正在开高额丰产社代表会议，广泛交流高额丰产经验，进行高额丰产布局工作，发起一个全省的群众性的高额丰产运动，争取完成和超额完成今年全省农业增产任务，同时，为下半年大量建立高级社创造条件，争取在一九五七年提早实现高级形式农业合作化的任务。

(一九五六年二月一日南京“新华日报”)

## 广东省

(一九五六年一月三十一日)

截至一月底止，广东全省已经有80.7%的农户参加了农业生产合作社，全省共建成了132,304个半社会主义性质的合作社。在去年九月之前，全省入社的农户还不到农户总数的7%。

全省农民在合作化运动猛烈发展的形势之下，特别是在基本上实现了半社会主义合作化以后，生产情绪空前高涨。许多地区合作社社员的出勤率达到80—90%。在合作化的基础上，今年春耕准

备工作的規模比以往任何一年都巨大、壯闊，在积肥、修水利等方面都取得了很大的成績。全省已經出現了6个平均每亩积肥达到万斤以上的县份；最多的澄海县，每亩积肥高达26,000多斤。粤西区兴修水利的成績特別突出，全区拦河筑坝共达1,956处，仅在阳江县，就有44个乡消灭了旱灾，55个乡基本上消灭了旱灾。粤北区农民在春节前开垦了10万亩荒地，完成了29,000多宗小型水利工程。

各地还有許多农民申請建立完全社会主义性质的合作社。截至一月底止，全省筹建的完全社会主义性质的合作社共有8,451个，其中建成和基本上建成的有774个。中共广东省委员会根据新的情况，已經决定在春耕前全省要建立10,000个完全社会主义性质的合作社，入社的农户占全省农户总数的25%左右。

(一九五六年二月一日“南方日报”)

## 陕 西 省

(一九五六年一月三十一日)

陕西省已經基本上实现了半社会主义的农业合作化，截至目前，全省新老农业生产合作社已經达到了七万五千多个，入社农户已达全省农户总数的74%以上。

从去年十月以来，陕西的农业合作化运动首先在关中平原和汉中盆地开始，繼而扩展到陕北老区和秦岭、巴山等山区。最近一个月来陕北老区南起延安，北到长城內外的沙漠地带，不断传来整村整乡合作化的喜讯。延安市郊区已有75%以上农民加入了农业生产合作社。綏德专区的入社农户已达83%，并且出現了許多合作化的乡。秦岭、巴山等山区的每条山沟，最近也成批地建立了很多农业生产合作社。

随着合作化运动的进展，目前陕西省出現了社社忙生产、村村无闲人的冬季生产运动。規模巨大的水土保持工作已在陕北地区全面展开，仅綏德专区就新修了八万多亩梯田，营造了四万多亩經濟林和水土保持林。汉中专区入冬以来农民动工修建的小型水电站、水庫、

渠堰、塘坝工程就有一百多处。在全省展开的冬季积肥运动中，青年們积肥的总量已达五十六亿斤。現在全省一百个县(市)正普遍召开农业社主任會議，修訂生产规划，以便把二百三十万户入社农民的社会主义热情进一步引向生产高潮。

(一九五六年一月三十一日“新华社新聞稿”)

## 貴 州 省

(一九五六年二月二日)

我省比預定計劃提前六个月基本上实现了半社会主义性质的初級农业合作化。从中共貴州省第六次党代表會議以后，至一月三十一日，全省共新建了21,622个初級社(缺丹寨县)，加上原有的35,000多个社，入社农户共有2,435,386戶已占全省总农户的77.7%，比去年十一月增加了一倍多。

自去年十二月全省第六次党代表會議贯彻了党中央和毛主席关于农业合作化問題的決議和指示以后，全省各县，为了加速社会主义改造工作，都召开了党员扩大會議。全省并組織了150万人的宣传大軍，在各村寨广泛地展开了农业合作化运动的宣传。于是在全省范围内，便形成了一个規模空前的群众性的走社会主义道路的新高潮。成千上万的农民，特别是广大的貧农和下中农象洪流一样地奔向合作化道路。农民們說，听了毛主席的指示，比吃糖还甜，比吃肉还香，比过年还高兴。又說：早栽秧早收谷，早办社早享福，望办社象天天望太阳和月亮一样。不少地区的农民还拿着土地証去找党支部报名办社，說：不批准也要办，不派干部来，我們就要自己办了。如大定县六龙区六龙乡的三十多戶单干农民，在听到传达毛主席指示的当天晚上，一齐打着灯笼火把，翻山越岭的去找老社报名，全部加入了农业生产合作社。所以，不管是在中心地区或边远高寒山区，汉族聚居区或各民族杂居、聚居区，也不管是在平原河流地带或是在苗岭山脉上的大小山村里，处处都出现了整寨、整村、整乡集体申請办社的新气象。如地处我省边远的兴义专区，只在半月內，就有164,408戶农民

新建了2,326个初級社。又如高寒山区的毕节专区，十多天内，也建立了初級社4,352个，連同原有社，入社农户达到了全区总农户的80%强。就是苗岭丛山中的台江苗族自治县，入社农户也已发展到78%以上。

各地在实现初級农业合作化以后，中共各級組織正在把群众的社会主义积极性引导到生产上来，逐步领导农业生产合作社有秩序地开展大生产运动。铜仁专区业已全面展开了社与社之间的五比竞赛——比水利、比积肥、比互利、比爱国、比先进技术，有力地推动了全区大生产运动的迅速进展。鎮远专区正在热烈地开展每亩“千斤粮、万斤肥”运动。在这一奋斗目标指导下，社員們的生产热情空前高涨，出勤率普遍达到90%以上，許多社还达到了100%。

(一九五六年二月二日“新黔日报”)

## 浙 江 省

(一九五六年二月十一日)

近两个月来，随着热火朝天的冬季生产运动的开展，本省又有一百四十多万农户加入了农业生产合作社。到二月四日为止，全省入社农户已达到三百九十四万七千八百七十六户，占全省农户总数的百分之八十以上。至此，本省已经基本上实现了半社会主义的农业合作化。在合作化基础比较好的地区，并且试办或发展了一部分高級形式的农业合作社。现在全省已经有高級形式的农业合作社七千三百多个，社員户数占全省农户总数的百分之三十左右。

从去年十一月中旬开始，本省农村各級党委就着手进行整顿巩固新、老农业合作社的工作。据温州、宁波、金华三个专区一月下旬的统计，百分之八十四以上的农业社经过了整顿或正在进行整顿，农业社在整顿中，絕大部分都挖掘生产潜力，制訂小段生产计划和全年的生产计划，掀起了冬季生产的高潮。宁波专区一面整社，一面抓紧搞生产，大大加快了兴修水利的速度，全专区农民在合作社的带动下，提早一个月开工兴修水利，到去年年底，完工数超过前一年同期的十



倍。余杭县农业社社員为了提前做好大面积增产的准备工作，开展了群众性的积肥运动。他們在一个不长的时间内，共挖了九百万担河泥，比上一年同期增加十一倍。农业社的这些优良的生产成績，給了周围农民以极大的影响。农民形容农业社的冬季生产說：“平地肥堆象丘陵”、“河泥深三尺，水田加层泥”。

經过去秋以来的农业合作化运动的大发展和扩社、并社，目前，本省已經有八万三千多个农业合作社。基本实现了半社会主义合作化的浙江农村，正在日新月异地变化中。在生产中，处处显得人心齐、劲头大、情緒高，各项工作的进度也很迅速。現在农业社的社員們正以空前高涨的热情投入备耕生产，争取創造更多的“千斤稻”、“万斤薯”、“百斤棉”。以合作社为中心的大面积增产运动正在全省范围内开展。

各地建立了大批合作社以后，也出現了一些問題：有些地区的领导看到农业社办得多，冬季生产搞得比去年好，就产生了自滿情緒；有些地区沒有深入发动群众来制訂生产計劃，因此訂出来的生产計劃还不够切合实际；还有少数地区沒有紧紧抓住冬季生产和春耕准备工作，而是盲目并大社，影响了当前生产的开展。目前，各地对这些問題已經重視，正在以备耕生产为中心进行解决。

（一九五六年二月十一日“浙江日报”）

## 云 南 省

（一九五六年三月）

今年，是我省广大农村翻天动地的一年。自从毛主席“关于农业合作化問題”的报告和党的七届六中全会（扩大）“关于农业合作化問題的決議”普遍而深入地传达农村以后，广大农民的高涨的社会主义积极性，正汹涌澎湃地掀起越来越高的社会主义农业合作化的浪潮。因此，我省将提前半年基本上完成半社会主义的农业合作化，同时，并为提前二年完成社会主义农业合作化創造了条件。

由于我省在去年以前办起来的三万五千多个初級农业生产合作

社，充分體現了走農業合作化的道路的優越性；加以毛主席“關於農業合作化問題”的報告在廣大農村廣泛而深入地宣傳的結果，許多地區的村莊、農戶中，都充滿着興奮的心情，談論社會主義幸福美滿的遠景，更加激發了社外農民們要求組織起來、走共同富裕的合作化道路的热情。

峨山縣棚租鄉大維堵村的二十七戶互助組的農民，為了迎接早日辦社，他們已經併了組、統一經營小春、集體積肥。農民群眾這種高漲的社會主義積極性，就決定了我省完成半社會主義的農業合作化的速度更加快。在現有占總農戶百分之二十九點四的九十二萬四千九百四十一戶農戶參加的三萬五千四百九十九個初級社的基礎上，今年春耕前將繼續發展三萬五千個左右的初級社。那時，連同擴社農戶，我省即有占總農戶百分之七十五左右的二百萬農戶參加了初級社，即可提早半年基本上完成半社會主義的農業合作化。

當前，全省各地的許多初級農業生產合作社，更是興高采烈地為迎接辦高級農業生產合作社積極創造條件。江川縣侯家溝鄉第一農業生產合作社的社員學習了毛主席的報告以後，一致要求批准他們轉為高級社。同時為了創造條件，該社的社員們都踊躍交納公有化股份基金和生產費用股份基金；並且立刻購買了生豬、黃牛，還與糧食公司、專賣公司訂立了加工碾米、燒酒合同等，開展多種經營。玉溪縣牛廠村等許多地區的初級社轉高級社時，農民們舉起雙手表示熱烈擁護。在這種情形之下，我省必將在提前完成半社會主義農業合作化的基礎上，迅速發展高級農業生產合作社。今年春天，將在五十五個縣試辦三百五十多個高級社；今年秋天，在每個縣的各區共辦二千個以上的高級社。明年，全省各鄉都要辦起高級社，連同今年發展的將一共辦起占全省總農戶百分之七十五的二百二十萬農戶參加的一萬二千個高級農業生產合作社，提前二年完成完全社會主義的農業合作化。

為了給今後大批初級農業生產合作社轉為高級農業生產合作社創造必要的經驗，在春節前後，全省將有昆明市郊區、晉寧縣和宜良

县完成完全社会主义的农业合作化。

这三个地区的广大农民群众和农村干部，现在正在更加积极地进行全面规划和酝酿转入高级社的工作。

(一九五六年一月一日“云南日报”)

## 福建省

(一九五六年三月上旬)

本省已经基本实现了半社会主义的农业合作化。据三月上旬的统计，全省共有农业生产合作社三万零九百九十二个，入社的农户达二百二十九万七千七百五十七户，占总农户的百分之八十二点六八，其中，完全社会主义的合作社有六千二百一十四个，入社农户一百五十一万零四百四十九户，占总农户的百分之五十四点三五。从合作化的程度看，除了建阳、福安、龙岩、永安四个专区入社农户占百分之七十多以外，南平、闽侯、晋江、龙溪四个专区入社农户都在百分之八十以上。福州、厦门两市郊区已经完全实现了社会主义农业合作化。

农业合作化的高潮，已经在全省范围引起了大生产的高潮，合作社的劳动大军，普遍比往年提早一个月左右就开始进行春耕准备，社员的出工率都比去年同期增加了百分之五十。连妇女没有参加田野劳动习惯的建阳、南平两专区，也有二十四万五千个妇女和男人一起走上生产战线。各地的备耕工作出现了前所未有的新气象，农民们形容说：“人成队，牛成群，冬天变春天，家家无闲人。”

目前，春耕大忙已到，为使合作社有秩序有准备地投入春耕，各地发展合作社的工作已经暂时停止，正紧密结合备耕和春耕生产全面转入整顿农业合作社，全省大约有一半以上的合作社已经经过整顿。

(一九五六年三月十七日“福建日报”)

## 新疆维吾尔自治区

(一九五六年三月中旬)

新疆地区的农业合作化运动,去秋以来,有了巨大的发展。截止三月中旬不完全的统计,全区农业社已发展到一三、〇二三个,入社农户已占总农户的百分之八六、八二,其中完全社会主义性质的高级社已有一、九九六个,加入高级社的农户占全区总农户的百分之三十。已基本上实现高级合作化的地区有昌吉、巴音郭楞自治州、乌鲁木齐、库尔勒、哈密等专区,以及南疆、伊犁部分县(各六个县市)和乌鲁木齐市郊区等共三十三个县,占全区农业县市(六十五个)的百分之五十以上。农业合作化的大发展,使农村发生了极其重大的变化,社会主义在农村中取得了绝对优势的地位。农业合作化的高潮,也紧接着引起农业生产的高潮。去冬以来,群众性的积肥、修渠,准备生产资料等准备工作较之往年做得更充分,获得很大成绩。春季解冻后,各地先后展开了轰轰烈烈的生产运动,出现了许多千百年来未有的现象,使今年的丰收大有希望,为争取提前和超额完成第一个五年计划所规定的农业增产指标创造了极为有利的条件。

(一九五六年四月十九日“新疆日报”)

(六)由初級农业生产合作社向高級农业生产合作社过渡，全国多数省市实现高級形式农业合作化

一百个高級农业生产合作社的試办情况和經驗

(中共天津地委会报告，一九五五年十二月)

我們在十二月初，召开了宁河、靜海两县掌握高級社工作的干部和十一名不同类型高級社的社长座談会，总结了几年来試办高級社的情况和經驗，研究了今后进一步巩固提高高級社中需要解决的問題。茲将主要情况报告如下：

几年来在宁河、靜海两县共試办了完全社会主义性质的高級社一百个(宁河七十二个，靜海二十八个)，共三千五百三十四戶。分布在稻田区五十六个，低洼改造地区二十七個，一般旱田区十七个。这些社有十三个是一九五一年和一九五二年建立的，有八十七个是一九五三年贯彻总路綫以后建立的。目前社的規模多数不算大，計大社十二个，中社十一个，三十到五十戶的四十四个，三十戶以下的三十三個。但质量还好，这些社均已实行了基本生产資料公有化，一般增产較多，公共积累正逐步扩大，领导骨干較强。其中：生产已显著提高，社員收入普遍增多，基本生产資料已經公有化，公共积累較多，社員觉悟高，领导骨干坚强的一类社五十三个；生产有相当提高，社員收入也較前增加，基本生产資料已經公有化，有了一些公共积累，领导骨干比較坚强的二类社三十六个；建社時間不长，基本生产資料已經公有化，生产还没有显著提高或因遭灾減产，社員生活还有困难，但基本条件已具备能够办好的三类社十一个。总之，它們一般已显

示出較初級社有更大的优越性。

这些社都是在互助組或初級社的基础上，为了适应进一步发展生产的需要，由小到大，由低到高逐步建成的。但发展的条件和步驟却有两种不同情况：

一种是由初級社过渡到高級社的。随着生产力的迅速提高，初級社基本生产資料私有制和集体經營的矛盾更加加劇起来。这一方面是，在大量增产的情况下，土地私有和仍然分紅影响了多数农民的劳动积极性。如宁河新一村一个社，到一九五三年已增产很多，于是地多的戶产生“吃干股”的現象，而地少的戶則認為“白給地多的戶干了”，生产情緒开始低落。再一方面是，由于土地的私有影响了对土地的統一规划和更合理的利用。稻田需要平高垫洼，調整沟渠，扩大耕地面积，为了战胜水灾需要修渠排水兴建水利工程，进行生产改革，特别是为了便于机耕，土地需要进行調整。然而土地的私有制和各戶分散的小块自留地，都在某种程度上影响着这些基本建設的进行。例如靳家墅社在一九五四年以前初級社阶段，全社五十六戶自留菜田二十六亩，分散为五十多块，土地上的沟渠都沒有平，社里想盖馬棚都沒有庄基。于是，如何克服这个矛盾便成为社員的普遍要求。去冬該社过渡到高級社后，填平了四十多条废沟，扩大耕地十五亩，各戶自留菜田进行了調剂，便利了土地联成大片，盖馬棚的庄基也规划出来了。另外是，由于部分耕畜仍为私有，也不利于統一使用和調換，影响了从事大面积开荒和使用新式农具。在这种情况下，为了提高生产力发展生产，由初級社过渡到高級社是十分必要的。这是生产力和生产关系发展的必然規律。这种初級社在向高級社过渡时，一般都是具备了这样四个条件：(1)生产显著提高，实行“按劳取酬”后，絕大部分社員能增加收入或至少是不减少收入，对个别无劳力的貧苦社員有相当的力量解决他們的生活問題。(2)有相当数量的公共积累，为实行基本生产資料公有化創造了条件。(3)社員思想觉悟提高了，完全自愿过渡到高級社。(4)有經過考驗的坚强的領導骨干，能够在党的领导下排除困难把社办好。經驗証明，在一

般地区办高級社，应具备这四个条件。

另一种情况是，不经过初級社而直接建成高級社。这是在两种地区条件下出現的：一种是，稻田地区（例如宁河县），一部分土地是国有分給农民使用的，一部分私有地是在国家扶植下开种的稻田，靠国家的电力揚水设备进行灌溉，农民的土地私有观念較薄弱。另一种是，地广人稀进行低洼生产改造的地区（例如靜海团泊洼）。这里土地虽属农民私有，但原来产量极微，经过群众共同或国家兴建較大規模水利工程之后，才能改造成稻田和良田，农民的私有观念也很小。在这两种地区，我們根据农民土地观念不深，完全自愿，领导骨干坚强等三个基本条件，已經試办成功一批“走直路”的高級农业生产合作社。实践证明，这是完全可能和必要的，不仅能加速农业合作化的步骤，而且能迅速提高生产。当然和前一种情况比較起来，在生产显著提高和有相当公共积累两个条件上还有缺陷。可是，由于直接办起高級社以后，生产会迅速提高，并随着生产的提高而相应地增加公共积累，也是完全能够办好的。

## 二

几年来，高級农业社較初級农业社显示了更大的优越性。突出表现在：

第一、由于采取了基本生产資料公有化和“按劳取酬”制度，大大提高了生产率。首先是，社員的劳动积极性更加提高。靳家墅社土地分紅时，有五十五个劳力参加社内劳动，有十六个男劳力在社外作小买卖等，轉为高級社后，都参加了社内劳动。任千戶社，原来只有四十名妇女参加社内劳动，轉为高級社后增到一百五十五人。劳动效率也提高了。其次是，增加了战胜自然灾害的力量。靜海县胡連庄連年遭受严重水灾，去年亩产粮食只四十斤，今春党員萧書运领导二十八戶貧农和三戶下中农办起高級社，在缺吃少烧极端困难的情况下，开展治魚、打箔等副业支持农业，克服了种种困难，在二百六十亩碱荒地上改种了水稻。当稻秧倒苗时有一百八十亩被鹹水碱死之后，

他們又重新插秧，結果战胜了災害，全社產稻穀十萬零二千斤，改變了多年的貧困面貌。再則是，便利了統一規劃，進行基本建設，採用動力機器或新式農具，從而提高了土地的利用率和擴大了種植面積。如寧河十九個高級社改良了土壤二千多亩，開荒五千六百六十七亩。一般社都大量使用了新式農具，並有五十個社的土地進行了部分機耕、用電力揚水灌溉、用電力或柴油機脫谷等，實現了半機械化。

由於生產率的提高，不斷地提高了糧食產量。寧河的稻田在一九五一年平均畝產五百五十斤左右，高級社在今年已達到畝產七百三十斤到八百一十斤，較一九五一年提高了百分之三十三到四十七。一般高級社的單位面積產量較個體農民高百分之二十到三十，較初級社高百分之十到二十。低洼地區的高級社，由於大力進行了生產改革，產量一般較前提高了七、八倍。今年一般高級社每人平均產糧一千斤到二千斤。因此，給國家提供了大量商品糧。新一村、大陳莊等六個社，共五百九十五戶，三千零四十六人，三年來共產糧食一千九百零五萬餘斤，每年每人平均二千零八十四斤，較建社前增加了兩倍；其中賣給國家的糧食共達一千五百零二萬餘斤，每年每人平均一千六百四十三斤，較一般初級社多一至二倍。

第二、隨着生產的提高，社員收入普遍增加。稻田區，一般男勞力全年勞動所得七百至八百元，高者達千元以上；半勞力和女勞力全年勞動所得二至三百元左右。因此，大部分社員吃穿豐足了，大米、白面成為日常主要食糧，有不少人住上了新房。據董莊子調查，去、今兩年一般貧農和下中農社員的生活消費額較入社前提高一倍；上中農社員的生活消費額提高百分之六十左右。小北澗沽過去有三十三戶給地主當長工，七十多戶靠打短工、拾柴草維持生活，九戶無房住。建社後社員蓋新房一百二十餘間，生活富裕了，貧困狀況已一去不復返了，一般的男女青壯年社員都有一、兩套新制服。新一村、小北澗沽兩社社員有一百二十多輛自行車。高級社的文化和福利事業也逐漸發展了。較大的社都有民校、圖書室、俱樂部，有的還成立了業餘劇團。大陳莊還安裝了電燈和有線廣播，平均每四戶有一架收音機。



第三、高級社在政治上表現了它的先進性。首先是，在種植上認真執行國家計劃，積極增產，把超產的糧食賣給國家，表現了高度的愛國主義精神。例如，寧河大薄莊薄福增社，除按統購任務賣給國家三十四萬斤糧食以外，還把超過三定產量的五萬斤稻穀賣給了國家。其次，積極主動的幫助初級社克服生產中的困難，表現了高度的社會主義精神。例如，寧河西雙莊社，一百一十戶，去年春耕開始，六十戶有牲口的中農都退了社，剩下的貧農只有六頭小驢，又要迅速播種一千餘畝水澆地，小北澗沽高級社聞訊以後，立即撥出八頭牲口幫助他們耕種八天，克服了困難，完成了播種任務，使該社更加鞏固了。

目前，這些高級社已經成為初級社逐步過渡到高級社的旗幟。寧河已有二十二個較小的高級社合併為五個大、中社，該縣高級社社員已由二千六百四十七戶增至四千五百八十二戶。靜海今年又新建成高級社一百三十個。全區計劃今冬明春再試辦一批高級社。

### 三

(一)農業合作化運動是一個極深刻的革命，是一場激烈的階級鬥爭。高級社是在社會主義和資本主義兩種思想兩條道路尖銳的鬥爭過程中發展鞏固起來的，不能想象是“一帆風順”的。因而必須加強政治思想工作，以提高社員思想覺悟，使社會主義思想戰勝資本主義思想。開始辦高級社時，貧農興奮積極，堅決主張辦高級社，而中農則猶豫，不肯放棄生產資料私有权，怕減少收入。寧河董莊子在辦社時就有些中農主張按“勞六地四”分紅，還有的只把國有地入社。針對着這些思想，一方面是進行前途教育，宣傳政策；另一方面挖掘生產潛力，用算細賬比收入的辦法，說明土地公有對發展生產的作用，打消他們怕減少收入的思想顧慮。高級社建成以後，雖然在很大程度上縮小了集體利益和個人利益的矛盾，但這兩種思想鬥爭仍表現在多方面。例如，在種植上，董莊子和新一村有的中農社員主張少種糧食作物而多種瓜，貧農積極分子則堅持按國家計劃種植，結果不但

多供給了國家糧食，還使社員得到了很大好處。在投資問題上，小北澗沽中農社員趙紹如，去年收入二千多元，把富裕的七百多元，買了許多箱、櫃、木板等，並以娶媳婦為借口拒絕向社投資。董莊子齊保來等三戶上中農社員，去年把已投入社內的資金支出一千五百元，董朝俊和杜樹英兩戶還把支出的二百八十元放債。在擴大公共積累方面，有的社員主張不留和少留公積金，在擴社時主張把公積金分掉。對這些思想，一方面經過由黨內到黨外系統的進行總路綫教育和政策教育；另一方面堅決依靠貧農樹立貧農優勢，堅定了貧農走社會主義道路和向資本主義傾向作鬥爭的意志；在社內健全了批評和自我批評制度，用群眾自我教育的方法對上中農的資本主義傾向進行了適當教育和批評。因此，提高了社員的社會主義覺悟，使絕大多數社員認識了個人利益與集體利益，社的利益與國家利益，眼前利益與遠大利益的一致性，及時克服了各種各樣的資本主義思想和傾向，保證了社的鞏固和提高。

(二)採取“按勞取酬”的分配原則以後，有幾種人的生活問題須要解決。

1. 對收入少，生活困難的，各地採用了三種解決辦法：第一、盡量給能參加輕微勞動的人，安排適當的生產，使他們通過勞動增加收入，這是最好的辦法。小北澗沽社共六戶孤、老，社里給他們安排了看菜園、放羊、拾稻穗等活，今年全部能夠靠勞動所得生活。一個雙目失明的社員當飼養員，今年勞動所得七百多元，全家四口人生活很富裕。第二、對參加適當勞動後生活仍有困難和根本不能參加勞動的戶，由公益金給以適當照顧。靳家壩社謝洪春(小孩)的母親，自己織席收入不足維持生活，經社員討論補助她八十元。該社六戶孤、老今年由社共補助五百多元，占全社純收入百分之一，占全社公益金二分之一強。第三、寧河董莊子社曾用過“生活補助費的辦法”。在一九五三年對幼年(十五以下)和老年(男六十女五十五以上)每人每年給生活補助費四百五十斤稻穀，全社受補助的二百八十六人，共補助十二萬八千九百斤稻穀，占當年全社純收入的百分之十七點五。這樣

作的結果妨礙了劳动积极性的發揮，小孩多的人不断歇工，勞力多人口少的戶不滿意。一九五四年又改為幼年（十四歲以下）和老年（男六十五女六十以上）每人每年給生活補助費一百五十斤稻穀，同時各戶每有一個男整勞力就免去二人補助的辦法，這樣全社受補助的共一百二十人，補助稻穀一萬八千斤，占當年全社純收入百分之二點三。一九五五年已經完全取消了生活補助費。這種作法，固然是一種平均主義的作法，也曾對發揮劳动积极性有一定影響，但作為一種輔助和過渡的辦法，在初辦高級社時，暫時採取這樣以“按勞取酬”為主，輔之以生活補助辦法，還是應該允許的。但補助面不宜大，數不宜多，時間也不宜長，並要隨着生產的增長和社員覺悟的提高，逐步降低以至取消這種補助，對不能參加生產的孤老，應該通過公益金解決他們的生活問題。

此外，土地多勞力少的戶（多是中農），在一定時間雖較前收入減少，但轉為高級社後，經過提高生產就能迅速解決。可是在初級社向高級社過渡時，根據生產提高的速度，認真計算各戶的收入，使他們心中有底，打破思想顧慮則是十分必要的。

2. 對社內的鄉、村幹部因誤工多，收入少，較一般社員生活困難的問題，各地的解決辦法是：在沒有合作化的鄉、村，不脫產幹部入社後為重要工作和開會誤工時，可在社內記工，村里給該社記勤務工，到一定時期與社外農民的勤務工齊工。但有的採取由社外農民攤出工資交社，或撥工給社做活的辦法是不妥當的，應糾正。對家無其他勞力而生活困難的半脫產的鄉幹部，有的經社員同意用公益金酌情補助一部。但一般尚無較好的解決辦法。這次座談會上研究的意見是：半脫產的鄉幹部在鄉內工作要實行輪流值日辦法；抽出時間參加社內勞動，以增加收入。對個別人口多生活困難的，經社員同意用公益金給以適當照顧。在已經合作化的鄉、村幹部負責領導聯社委員會者，如因公生活受到影響，各社自願給予一定數量的勞動日報酬也可以。

（三）公共積累的增多，標志着合作社擴大再生產力量的提高和

社会主义成分的增长。这是办高级社必要的物质条件。必须在提高生产的基础上逐步扩大公共积累，给办高级社和实现基本生产资料公有化创造条件。在开始一般是从总收入抽百分之三至五，作为公积金和公益金，随着生产的发展，现在有些社已增到百分之七或百分之八。据四十五个社统计，已积累公积金七万九千三百一十七元，公益金五万三千七百八十九元，目前高级社的基本生产资料已经公有化了。据五十三个社的调查，伙买了牲畜八百三十头，价值十六万多元，各种农具价值达十八万三千四百多元，社内盖房四百一十四间。这些公共积累的增加，对社的巩固和提高起了很大作用。但目前有些社对逐步扩大公共积累的意义不了解，以致公共积累的速度还赶不上扩大再生产的需要，这是应该扭转的。

(四)随着高级社的建立，除了社内的劳动组织、财务制度以及社干的经营管理水平都有相应的提高以外，逐步改进筹措生产资金的办法，也是一个重要问题。据五十五个社的了解，筹措资金的办法有三种：第一、有四十个社还是采取各户自由投资由社行息的办法，这是应该改进的。第二、在社员收入增加的基础上，按劳动力“定额投资”为主，辅之以自由投资。定额标准根据来年生产所需和多数社员投得起的原则，民主议定，个别纳不起的予以照顾。这样既能解决有资不投的问题，又能激发劳动积极性。第三、董庄子和小北涧沽两社去年是从社员实际收入中扣百分之二十作为来年投资，再多投资由社行息。这样比前一办法省事，但对激发劳动积极性不利。今年他们改为在保证社员收入有所增加的原则下，从总收入中扣除来年所需生产资金的全部或一部，不足者再自由投资解决。这一办法还比较合理，社员满意。

#### 四

试办高级社工作已经有了相当的成就和初步经验，为今后发展高级社找到了途径。但目前高级社内还存在着许多急待解决的问题。首先，一部分社因建社时间短，缺乏经营管理经验，或因遭灾没有

显著增产，大量的生产潜力还没有被挖掘出来。有些社并不完全适应机械生产的需要。其次，宁河稻田区大部分社由于有些劳动已被电力和机器所代替，全年只有育秧、插秧、拔草、收割四段约三、四个月时间有活，而突击插秧时有些社还需雇请临时短工。这样大量的剩余劳动力还没有很好解决，妇女劳力还没有广泛发动起来。再次，进一步发展生产和提高社没有明确的方向和计划，缺乏全面的较长期的生产建设规划。特别重要的是，很多社干部和基层干部看不到这些问题，反而认为“社办的不错了”，“产量已经很高了”，滋长着自满情绪。因而社员收入用于提高生活方面的大于用到扩大再生产方面的，滋长着浪费现象。

为了解决这些问题，在座谈会上研究、确定了下列措施和意见：

(一)从总结社内增产、经营管理和各项制度入手，肯定成绩和经验，找出存在的问题，用事实教育和批判自满情绪和保守思想。进一步挖潜力，改革技术，扩大种植面积，提高单位面积产量，降低生产成本，并发展养猪、养鸡、养鱼、奶牛和果树等多种生产。为了提高广大社员的觉悟，激发他们扩大再生产的积极性，使社干部领导合作社有明确的方向，使社的生产完全计划化，一切高级社必须作出明、后两年及到一九六二年的全面规划(包括农业生产，多种经济，文化卫生，党和团的建设，社员生活水平的提高，以及绿化村庄等各方面的内容)。在规划中要把劳力支配(尤其是剩余劳力)作为一项重要问题解决。这样给社员展出一幅美丽的远景，自然就会激发起社员的劳动积极性。为取得经验指导一般，地委已派人协助小北涧沽社作了规划。

(二)必须进一步提高经营管理水平，以适应高级社发展生产的需要。针对各社情况，除应该进一步改进投资、财务管理等制度以外，要着重提高与改进劳动组织管理办法。为实现“各尽所能”和“按劳取酬”的原则，对劳动力要严密进行组织，对劳动报酬要科学计算。根据生产需要和每个社员具体条件，逐步建立较固定的生产队，和某些专业性的生产队，并固定经营土地及使用耕畜、农具，实行财务包干，实

行包工包产，树立生产责任制。計算劳动报酬的科学方法是“按件計酬制”規定出各种工作定額，按定額标准計算社員应得的劳动报酬。小北澗沽社对飼养員規定每头牲口每年要积肥十三車，每繁殖一头小牛后，如保証六天内安全就多記三个劳动日，繁殖一匹小馬后，如保証十二天内安全就多記六个劳动日；如因管理不好死了的要追查責任。这样激发了飼养員的积极性，今年已繁殖牲口三头，还有十三头母畜已怀駒。对养猪的飼养員，也規定每口大猪每年积肥十車，超过部分的百分之五十奖給个人。养猪按飼料标准，每长十斤肉記一个劳动日，而繁殖(保活)一口小猪多記一个工分。这种奖励的办法应该普遍推广。

(三)为了保証社員思想觉悟能够随着生产力的发展和生产关系的变化而提高，必須加强政治思想领导，逐步肃清资本主义思想残余，提高社会主义觉悟。这是长期和艰巨的工作，是巩固提高合作社的重要关键。一切高級社都必須根据本社条件，逐步健全党、团組織，树立必要的政治教育制度(如批評制度和劳动竞赛評比制度)，采取各种有效办法加强对社員的政治思想领导。

(四)几个具体問題：

第一、目前試办高級社还没有明确的社章，我們已整理翻印了小北澗沽的社章，暫供各地参考。

第二、目前有些社已經合并，有的还准备合并。但从检查董庄子等四个村合并为大型联村高級社(五百三十戶)的情况看，因为其他村原有社的公共积累少或根本没有积累，生产条件較差，按現在生产水平計算明年各戶收入，董庄子平均每戶比今年减少三百元左右，并社后再开发一千四百多亩稻田，各戶仍减少一、二十元。据此，我們認為合并社，必須根据并社后各类社員收入均能增加或能扩大生产，从多方面增加收入的情况来确定，不要盲目合并。

第三、在一村范围内小社并成大社以后，原各小社(戶)的大車、水車、犁、耙等旧式农具，除一部較好的折价入社外，其剩余部分有些农民到市場賤价出售(无人購買)。为避兔农民过多的損失，我們打算

有計劃地到缺農具的地區出售。

第四、有高級社的村，社員絕大部分都入社了。對社外地主、富農，我們的意見：在基礎較好的高級社，根據社外地主、富農的勞動態度和思想動態逐步吸收到社內來，做為正式社員或候補社員或不給社員名義，在社員的監督下繼續對他們進行勞動改造。

（“怎樣办好農業生產合作社”（樣本），中共河北  
省委辦公廳編印，一九五六年一月一日）

## 積極領導初級社轉為高級社

中共山西省平順縣縣委書記 李 琳

最近，山西省平順縣的合作化運動有了新的巨大發展，在兩個多月的時間內，便實現了完全社會主義的合作化。全县410個初級合作社，除7個合作社而外，全部合併轉為190個高級社，參加高級社的農戶已占總農戶的99.2%，估計在今年春耕以前，這7個初級合作社也將合併轉為高級社。

但是，這個情況是大大出乎縣委的預料的。這說明什麼呢？說明黨組織必須時時警惕右傾保守思想的侵襲。否則右傾保守思想在迅速完成半社會主義合作化的問題上雖然被反掉了，可是在完全社會主義合作化的問題上又可能出現。

平順縣是合作化基礎較好的一個縣，一九五四年年底全县已經基本上實現了半社會主義的合作化，到一九五五年十二月，已經完全實現了半社會主義的合作化，一九五五年春耕以前建立的合作社，沒有一個垮台，全部增加了生產。據現在轉為190個高級社的原來403個合作社的統計，糧食總產量超過建社前一九五五年的54%。基礎較好的老社，收入增加得更多。據西溝、川底等18個老社的典型調查，一九五五年農林牧的總產值超過建社前的112%，連產量增加最少的五樂鄉合作社，也比建社前增加30%。絕大部分合作社的生產水平都趕過了富裕中農。在生產得到一定的發展以後，許多合作社都注意了

公共财产的积累，从经济上增长社会主义因素。据188个合作社的统计，它们在转社以前，社员的生产资料已有61.7%公有化，社里积累的公共财产已占社员私有财产总值的61.9%。同时，几年来由于这些合作社的土地分红比例逐年降低3%到5%，并且有44个合作社实行了土地报酬的死租制，租额以外的收入全归劳动所得，这就使绝大部分社员对土地的私有观念日益淡薄，因此，绝大部分社员的社会主义觉悟有了极大的提高。另外，也适当地解决了困难户的困难。所有这些都说明了平顺县的很大一部分合作社，已经充分具备了转为高级社的条件。

平顺县委虽然也认识到目前的任务是把初级社过渡为高级社，但是死搬了过去试办初级社的经验，认为试办时期应该少些，完全社会主义合作化还得几年。由于这种经验主义的思想在起指导作用，就不敢大胆放手指导运动前进。一九五五年冬天，平顺县委关于全县的完全社会主义合作化的规划，规定一九五六年全县只试办10个高级社，只包括全县7%的农户。这样，这个县的完全社会主义合作化的时间一直被推到一九五九年。可是这个规划宣布没有多久，要求转高级社的合作社就有220个。县委这才发现自己的规划是大大保守了，于是，立即采取了正确的作法，根据群众的要求来修正自己的规划，并展开了领导完全社会主义合作化的大规模的政治思想工作。

县委认识到从初级社到高级社的转变是要取消全体社员对土地和主要生产资料的私有制，这是一场艰巨复杂的斗争，绝不能盲目乐观和草率从事，必须把工作作得更加细致些。于是县委对全县1万名左右的党员和团员进行了5天的短期训练，向他们着重讲解了党的完全社会主义合作化的方针和政策；同时，通过5年来合作化运动的总结，对所有党员和团员作了鉴定，分别对工作积极、工作消极和蜕化变质的党员和团员作了表扬、批评和处分。经过这次训练之后，党在完全社会主义合作化运动中就有了更加可靠的核心力量。

接着，县委又组织了全县的60个报告员，1万名宣传员向全县11万群众展开了大规模的转高级社的宣传，其中有6万群众直接听到



报告员的报告。经过宣传之后，原来积极要求办高级社的贫农和中农更加欢欣鼓舞，信心百倍，原来对转高级社还有顾虑的富裕中农和老弱孤寡户也绝大部分顾虑解除，情绪安定。原来还没有提出转高级社的合作社，也在酝酿和申请转高级社了。运动迅速发展，群众的思想觉悟也迅速提高，在转入高级社的28,845户农户中，没有一户表示要退社的。

其次，县委为了取得建立高级社的经验，首先选择了9个社进行试办，试办以后，马上总结了经验，去指导全县大规模的完全社会主义合作化的运动。

初级社在宣布转为高级社之后，完全社会主义制度的优越性立即显示出来。好多社今年的生产规划连续修正都不能满足社员增产的要求。广大社员的劳动积极性进一步提高了，城关高级社成立的第二天，就有42名妇女参加了劳动。估计，建立高级社以后社员劳动的利用率将要比过去提高40%到50%。群众形容这种空前的生产热潮说：“往年一九、二九是关门袖手，今年一九、二九是修滩垫沟”。根据广大群众在完全社会主义合作化以后更高的增产热情，根据可能挖掘的增产潜力，平顺县委已经修正了全县的生产规划，初步确定，要把粮食增产指标由原定的较一九五五年增产8.4%提高到36.7%。这种增产速度要是和前3年全县合作社增产速度比较的话，相当于一九五三年的五倍，相当于一九五四年的三点七倍，相当于大丰收的一九五五年的二点三倍。毫无疑问，紧接着完全社会主义合作化高潮之后，将是空前未有的生产高潮。

(一九五六年一月十九日“人民日报”)

## 高级社也可以办得又快又多又好

中共邢台地委书记 李吉平

河北省邢台地区加入农业生产合作社的农户，已经达到总农户的97.89%。现在，这个地区的许多初级社正在进一步向完全社会主义

义的合作化前进，全专区加入高级社的农户已经达到总农户的80.6%。预计春耕前9个县加入高级社的农户可以达到总农户的95%以上。另外8个县加入高级社的农户可以达到总农户的90%。

几年来，邢台地区的大批初级农业合作社显示了很大的优越性，增加了农民的收入，改善了农民的生活。但是，如果初级社不由小到大、由低到高不断前进，到了一定时期，生产力和生产关系的矛盾就会严重地影响劳动积极性的充分发挥和生产资料的充分利用。矛盾主要表现在：（一）很多贫苦社员比一些上中农社员多做劳动日，总收入却少于土地多的上中农。如邢台前爐子村贫苦社员武景山，比中农任龙的出工率高58%；但是他全家每人的平均收入比任龙家每人平均收入低54%还多。同时，富裕户随着土地收入的增多，劳动态度逐渐消极下来。邢台北先贤社上中农李振西说：“我土地一年分的够两年坐着吃。既然先人给留下了刮金板（土地），何必下地吃苦哩！”邢台、沙河两县的水门、前爐子、黑磁、章村等社，在转高级社以前，少数上中农，在依靠土地吃饭的思想支持下，天冷、天热、重活、脏活“四不干”。这不但妨碍生产的进一步发展，并且影响了贫农、中农的团结。（二）土地私有妨碍了对土地有计划的统一的合理的使用。本来，办了初级社就应该可以统一使用社员的土地了。但是，土地仍然是私有的，社员对土地仍有私有的观念，要在土地上比较大地改变地形还是会碰到思想障碍。内邱大壘东村修一道挡水坝，可使120亩好地不受灾；但是，因为修坝要占地，地被占的社员思想不通，就不能修筑。黑磁社统一规划修好大道利用大车，可以节省10个整劳力；但是，谁也不愿让大道占自己的土地。沙河冀庄机耕区原计划耕400亩，因地块分散和小道多，不能连片，只耕了297亩。（三）私有的土地和别的一些生产资料每年要分得一定的报酬，妨碍更多地积累公共财产。

实际生活中暴露出来的这些问题，说明了我区合作化运动已经发展到了一个新的阶段，对领导方面提出了新的要求，必须更积极地有计划地领导农民进一步联合起来，把规模较小的初级社合并起来，取消土地报酬，改变土地和别的主要生产资料的私有制度为集体所

有制度，把初級社轉變成高級社。這是當前我區絕大多數社員的積極要求，也是進一步發展生產的實際需要。

根據運動發展的規律，我們的力量和經驗，廣大農民的社會主義覺悟和要求，大量轉辦高級社的條件在我區已經成熟。一九五五年所辦的6,641個老社，增產1至7成的占91%，較建社前增產一倍以上的約有2,000個。絕大部分社員都已認清：增產是集體勞動的結果。4年以來，一般社都積累了公共財產，進行了基本建設，90%左右的社已經把牲口、大農具等折價歸社內集體所有。絕大部分社員已經樹立了以社為家的集體主義思想。在生產管理方面，已經普遍地實行了包工制和按件記工制，有773個社採用了超產獎勵制。“勞動得越多越好，得到的報酬也就越高”的觀念已經深入人心。在幾年的合作化運動中，已經培養能夠領導比較大規模的生產的、公道能干的基層幹部一萬多名。經驗證明，具備了這些條件，是可以領導廣大社員辦好高級社的。在機耕區，地廣人稀的地方，或者各戶勞力和土地的平均數相差不多的地區，只要群眾完全自願和領導骨幹堅強，不經過初級社的階段，直接辦高級社也可以办好。

邢台地委早在一九五四年春季就在邢台水門、沙河章村試辦了兩個高級社；一九五五年又在沙河黑礮和三道嶺試辦了兩個高級社。4個高級社的試辦結果，完全證明了高級社在各方面有更大的優越性。章村在建社以前，婦女不下地生產；建初級社後，只有十來個人參加生產，也還不經常；一九五四年轉為高級社以後，全村69個婦女勞力都參加了勞動，對社內的增產起了重大的作用。黑礮村建立高級社以後，勞動潛力發揮出來了，不僅在100多天沒下雨的情況下戰勝了旱災，而且還在一九五四年的總收入增加了7%還多；此外，還完成了修路、打旱池等過去無法完成的基本建設工程。在這4個社里除個別特殊情況的老弱孤寡戶因為收入減少由社內照顧以外，一部社員都增加了收入。

原有的高級社顯示出來的優越性，使廣大農民深深体会到：合作社越前進，優越性也越大，人民的生活也越幸福。因此，全區各地社

員要求轉办高級社的情緒普遍高涨，已經形成了一個新的高潮。地委召开的轉高級社会議，原通知任县来29人，实际上来了43人；另外还有26个人要来。邢台县委要田家庄社給馬場沟社捐的开会通知，田家庄沒有送，他們自己帶着那份通知来开会了。大家在会上一致要求領導方面放手。

随着轉高級社的高潮，在全区出現了农业增产的新高潮。柏乡县制定的一九五六年生产計劃，粮食每亩产量要达到1,400斤，籽棉每亩产量要达到1,150斤。全专区一九五六年将出现129个“千斤丰产乡”。据1月初453个高級社統計：自酝酿轉办高級社以来，已經积肥61,850車，打井861眼，开渠164道，修沟洫畦田6,638亩，开荒5,185亩，修梯田2,944亩，滩地3,488亩，合并道路1,062条。实践証明，废除土地私有制以后，生产力彻底得到解放，劳动生产率大大提高。这些事实，教育了更广大的群众，并且增强了各級領導人員和基层工作人員办好高級社的信心。我区各級党委都滿怀信心，为高級合作化的迅速的健康的发展和实现更大的增产任务而奋斗。

(一九五六年一月二十日“人民日报”)

## 試办高級农业生产合作社的初步經驗

中共黑龙江省委员会

黑龙江省在一九五一年开始出現了第一个完全社会主义的农业生产合作社(即星火集体农庄)，一九五五年发展到29个，入社农户共3,474戶。其中一九五三年以前建立起来的五个高級社都是在特殊条件下建立的。一九五四年以后建立的24个高級社，都是在半社会主义农业生产合作社基础上逐步过渡的。他們在轉为高級社以前一般都經過了二年初級社的历史。

在重点試办这些高級社的过程中，初步取得的經驗是：

一、向高級社过渡是初級社发展的必然趋势，初級社发展到一定程度，必須及时轉变为高級社，否則就会发生生产停滯，組織涣散的

現象。同時轉變為高級社，也必須具備一定的條件。一九五二年在互助組基礎上建立起來的“新生”和“和平”兩個高級社，由於經濟基礎薄弱，社員覺悟不高，依靠國家貸款、派幹部，頭二年連年生產搞得不好，直到一九五五年生產才徹底好轉。而在初級社基礎上建成的24個高級社，不但避免了在成立高級社的時候可能引起的種種損失，而且在建成高級社以後，生產一直是上升的。由初級社過渡到高級社，需要具備的條件是：（1）生產有了相當發展，要進一步發展生產，就需要改變土地、耕畜等主要生產資料的私有制；（2）社員覺悟有了相當的提高，過渡到高級社已經成為社員的迫切要求；（3）有一定數量的公共積累；（4）有一定數量的領導骨幹和初步積累了管理集體經濟的經驗。

根據這24個初級社過渡到高級社的規律看來，一般初級社只要加強領導，經過兩三年的時間就可以具備向高級社過渡的條件，原因是：（1）由個體經濟轉到初級社後，生產力提高的速度大大超過小農經濟，因此，很快就暴露出土地、耕畜等主要生產資料的私有制和迅速發展起來的生產力不相適應。（2）在合作化運動中，不但貧農和下中農社會主義覺悟提高得很快，就是富裕中農因為對合作社有了一定的認識，覺悟也提高了。（3）一村、一屯之內，向高級社過渡並不是所有合作社都必須完全具備上述條件，只要有一兩個中心社條件成熟，其他社條件稍差一些，也可以帶動起來。

二、正確地規定社員私有主要生產資料改變為集體所有制的辦法，切實執行自願互利的原則，是保證初級社順利過渡到高級社的中心環節。

首先是土地處理問題。在初級社基礎上過渡的高級社一般是經過相對地降低地租到最後取消土地報酬。在生產有了顯著發展，社員收入有了顯著增加的情況下，土地採取無代價地歸全社集體使用不僅是合理的，也是農民的要求。事實證明取消土地報酬以後，更能提高生產，不但對土地較少的貧農和下中農有利，對土地較多的富裕中農也有利。因此，貧農和下中農積極擁護這種處理辦法，上中農也

愿意接受。社員們說：一垧地的地租不值几个劳动日的錢，每个劳动日多分点比土地吃租强得多。

其次是耕畜、农具处理問題。全部用公积金收买的方法是不够妥当的，有的合作社开始曾經試用过这种方法，結果一方面使合作社年年背債，不能扩大生产；另一方面大批資金流入社員手中，造成积压、浪費，甚至放債。根据已有經驗，比較妥善的办法是：作价收买，根据价款数目，照顧大多数社員的負担能力，大部分或者一部分由社員平摊公有化股份基金，不足部分用公积金逐步偿付。这种办法的好处是不但中农滿意，貧农也理直气壮，有利于巩固貧农和中农的团結，有利于发展生产。耕畜、农具的价格一般照当地常年市价評定，偿还期限一般以三年比較好，期限过长中农不滿，期限太短会影响合作社扩大生产。公有化股份基金按劳动力摊納是合适的，按土地摊納是不合理的。公有化股份基金的数量，既要尽量滿足生产資料公有化的需要，又要照顧多数社員能納得起。对个别老弱残疾农民，少納或免納公有化股份基金，事实証明是可以行得通的。

再次是关于初級社合并轉向高級社的时候，各社中原有公共财产和股份基金的处理問題。在黑龙江省初級社向高級社过渡一般不是一个社，而是几个社同时合并，同时过渡，有时还吸收一部分互助組或单干戶。这就产生了各社之間原有公共财产和股份基金数量不等的問題，如处理不当，就会造成社員之間的不团結。原有各社积累的公积金、公益金、国家奖励和社員集体劳动增加的财产，应当不論多少一律轉归高級社公有，多的不要分掉，少的不必补納。社員原来摊納的生产費股份基金，应当一律轉为高級社的生产費股份基金。多納的不应当退还，少納的也不必补交。社員原来集資購買的生产資料，如果和公积金一样处理，原来多摊的社員不容易接受，应当以多摊的为标准，少納的向社内补齐。社員原来向初級社的投資，轉为高級社的时候也不应当排除，可以根据社員的自願轉为向高級社的投資，由高級社偿还。社員投資应是高級社資金的一項補助来源。

三、不断提高农业技术，增加新的生产內容，是高級社巩固和不

断发展的决定因素。黑龙江省各高级社都制定了三、五年的长远生产建设规划,挖掘了生产潜力,充实了生产建设内容,有力地推动了生产的发展。

为了保证高级社生产的发展,必须相应地提高社的管理水平。根据高级社经营范围大,生产内容多,技术性较强的特点,管理工作应当强调做好:(1)计划管理。象有的社主任说:“一个高级社一二百户赶上个小农场了,没有计划寸步难行。”不但要有全社计划,而且各个生产队也要有相应的计划。(2)建立合理的劳动组织和责任制。生产队必须成为高级社组织生产的基本形式。生产队应当有固定的成员,使用一定的耕畜和农具,负责一定的耕作区。社内各种生产如牧畜、水产、园艺等,应当根据发展情况,由专门生产组、生产队或专人长期负责,以便积累经验,不断提高技术。(3)高级社实行完全按劳取酬的分配制度,要求计算劳动更加科学更加合理。为适应这个要求,必须制定工作定额,推行按件计酬制,并且逐步实行常年包工包产,克服计算劳动上的平均主义。经验证明,制定生产定额是有计划生产和合理组织劳动、计算劳动、贯彻执行责任制的中心环节。(4)加强技术管理。不懂技术、缺乏技术人材是各高级社普遍碰到的困难,由于不懂技术而造成减产或耕畜死亡等现象各社都发生过。各地的农业机器站和农业技术推广站在帮助高级社克服这些困难,推动生产发展上,起了决定性的作用。但是目前这方面仍然满足不了合作社生产发展的需要,加强高级社同农业机器站、技术推广站的生产联系,有计划地培养技术人材,是保证高级社生产不断向前发展的重要工作。

四、正确分配收益。高级社的收益分配和初级社不同,它没有生产资料分配部分,必须完全按照“各尽所能,按劳取酬”的社会主义分配原则进行分配。同时应当首先履行对国家应当缴纳的义务(包括农业税、机械代耕费、归还到期的贷款等);然后再留出高级社内的一切基金(包括公积金、公益金、下年的生产费等);其余的实物和现金收入按劳动日进行分配。这样就可使国家利益、合作社利益、社员利

益三者密切結合起来。开始时期，有些社由于对这一社会主义分配原則認識不明确，強調社員多分紅，以至发生“先社員，再合作社，后国家”的分配方法，有的社为了显示“优越性”，不愿还国家貸款，不留公积金，不留下年生产費。后来扭轉了这种錯誤做法，貫徹执行了社会主义的分配原則。一九五五年各高級社的收益分配工作，普遍反映“三头滿意”。高級社扩大生产主要靠合作社內部积累，而发展社的公共經濟又是增进社員的福利的主要源泉。因此进行收益分配时必须留够下一年的生产費用和一定数量的公积金、公益金。在过渡到高級社的初期，一般公积金留純收入的10%左右，公益金留純收入的2%左右为宜，以后随着生产的发展，再酌情提高。

五、高級社建立和发展的过程，是社会主义和资本主义两条道路斗争的过程。在初級社过渡到高級社过程中，曾經发生过地主、富农和反革命分子进行造謠、挑拨、毒害牲畜等破坏活动。为了保証社会主义的胜利，必須加强党的領導和对社員的政治思想工作。首先是貫徹执行党在农村的階級路綫。初級社的社員由于占有生产資料的情况不同，經濟状况仍然是不平衡的，因此他們对向高級社过渡的态度也不一样。初級社向高級社过渡中，除了在生产資料处理上应体现階級政策外，在組織成員和領導成員上，也必須保証貧农的优势。

其次要加强党对社員的思想教育工作。高級社更具备建立經常的政治思想工作制度的条件，教育內容也更丰富。应当联系合作社的优越性，向社員进行爱国主义和集体主义思想教育，不断清除资本主义思想影响和克服小生产者的落后保守习惯；还应当經常教育社員防止和克服認為高級社比別人“高一头”的驕傲自滿情緒，教育社員团結和幫助初級社和社外农民进步，发动社員开展社会主义劳动竞赛，保証完成和超額完成生产計划。

最后，在办高級社中，必須依靠党支部，加强支部在高級社中的战斗堡壘作用。由于高級社規模比較大，黨員和团员比較多，应当以社为单位建立党、团支部，以生产队为单位建立党、团小组，使党、团



組織接近社的一切生产活动，密切和群众的联系，保证党的政策和决议的贯彻执行。

(一九五六年一月七日“人民日报”)

## 观城区发展高级农业生产合作社 的初步经验

中共慈谿县观城区委会

### 从试办到普遍发展

慈谿县观城区是个产棉区。全区参加农业生产合作社的农户占农户总数的百分之八十四，并且从一九五二年春季开始，就在岐山乡试办了一个由十四户组成的五洞闸高级社。一九五四年又继续试办了十四个高级社。

由于高级社试办成功，特别是五洞闸高级社在周围农民中树立了良好的榜样，一九五五年秋季，全区已进入了高级社大发展的阶段。秋收前，初级社就开始联合起来办大社，有些初级社的社员集体签名盖章，向区委要求办高级社，他们说：“有了五洞闸的样子，我们胆子大了，不怕办不好。”区委根据地委、县委的指示，有领导地开展了高级形式的农业合作化运动，目前全区已发展到七十五个高级社，参加高级社的农户有七千六百七十六户，占农户总数的百分之五十。另外还有四十多个初级社已经自动联合起来要求转为高级社。

### 高级社比初级社更优越

从已经试办的十五个高级社的情况来看：高级社的优越性突出地表现在：

(一)社员的劳动积极性和劳动效率显著提高。在初级社时，每个劳动力每年一般平均只做一百七、八十个劳动日，转为高级社后，一般平均做到二百二十二个劳动日，最多的如五洞闸高级社平均做到

二百五十七个劳动日，高級社的劳动日比初級社增加百分之三十至六十。同时，高級社一般都有百分之九十以上的妇女参加田间劳动，如淹浦乡蜜蜂第二高級社，一九五四年轉为高級社前，平均每个妇女劳动力全年只做四点三个劳动日，轉为高級社后，一九五五年平均做四十八个劳动日。五洞閘高級社，一九五五年每个妇女劳动力平均做九十九个劳动日，妇女社員所做的劳动日占全社全年劳动日的百分之二十六点三。高級社社員反映：“过去(指初級社时)土地多的靠地租收入，劳动不积极，坐吃現成飯；土地少劳动力强的生产也不够起劲；現在是多劳动一分，多增加一分收入，誰都想多做几个劳动日。”

高級社劳动效率的显著提高，就有条件扩大基本建設，进行技术改革，如一九五五年各个高級社每亩土地一般要化三十五工到三十七工，而低級社只化二十三工到二十五工，互助組只化十八工，个体农民只化十三工。

(二)高級社可以統一规划，更好地进行土地的基本建設。在初級社时，社員往往不愿意在兴修水利中掘掉自己的土地，不愿意在自己田里种春花，不愿意在自己田里施化学肥料等等。同时，社員都怕退社的社員要带走經过集体改良过的土地，这些都限制了土地的統一使用和土地的加工。在轉为高級社后，社員中这些顧虑就不存在了，高級社可以有計劃地兴修水利，改良土壤。如古窖乡战胜社，中农社員岑德水有一亩九分鹹田，过去社員不愿加以改良，每亩只产籽棉一百斤，轉为高級社后，化了三十工开了河沟，将低田填高，一九五五年每亩收籽棉四百斤，增加三倍。

(三)高級社可以更多地积累公共财产，来从事扩大再生产，并能举办社內各种福利事业。在初級社时，特别是劳动力强的社員怕減少劳动分紅，普遍不愿意合作社多积累公积金和公益金，也不愿添置耕畜和大型农具。但轉为高級社后，随着生产的发展，可以不断的增加公共积累。如五洞閘高級社一九五五年就积累了占总收入百分之十二的公积金和公益金，計二万零九百五十三元，連以前一共有四万七千五百三十元。岐山、古窖两个乡十一个高級社，已購置了耕牛二十

五只，农船三十二只，噴霧器一百七十九架，手搖車一百五十三部，造了小倉庫一百十五間，豬栏九十一間，大糞坑五所。一九五五年全区十五个高級社从公益金中一共支付九百多元補貼給三十二戶老、弱、殘、疾的农戶，支付一千二百四十六元補貼社員解决因生病、死人等造成的特殊困难，保證了他們的生活。五洞關高級社一九五五年春季有五戶社員遭火災被燒掉十二間房屋，社內立即撥給他們六百元作蓋房子用。这些社員說：“分到了土地还不保險，参加了高級社才真正有了靠山。”同时，部分社还举办了托儿所和幼兒班，对妇女社員的生育也給予一定的照顧。五洞關高級社为了解决单身社員的膳食和洗衣服問題，最近还專門办了公共食堂和洗衣服小組，深受这些社員的欢迎。

(四)高級社在发展生产的基础上，逐步地消除了貧农与中农的界限，增加了社員的团結，使全体社員开始过共同富裕的生活。如五洞關高級社建社几年来，貧农社員与中农社員平均的收入相差已不大，一九五五年貧农每人平均收入一百七十五元，新上中农和老中农每人平均收入一百七十六元。社員反映：“参加高級社后，穷的富裕了，富裕的更富裕了”，“我們社里再也沒有人說貧农揩中农的油了！”

由于高級社具备了上述的优越条件，因而增产的情况比初級社更加显著。如五洞關高級社自一九五二年建社以来，每年增产三成到五成，一九五五年棉花平均每亩产皮棉一百十九斤，比建社前增产二倍多。全区十五个高級社一九五五年棉花都增产三成以上，其中八个社增产五成以上，多的增产一倍，平均每亩产皮棉一百十斤，比一百六十二个初級社平均每亩九十七斤高出百分之十三点四。随着生产的提高，社員的收入大大增加。据古窰、岐山两个乡十一个高級社的統計，六百六十九戶社員，其中六百三十八戶增加收入，占百分之九十五点三；二十八戶不增不減，占百分之四点二六；三戶因生病等特殊原因稍減少收入，占百分之零点四四。土地少、劳动力强的社員一般比轉高級社前增加收入百分之五十以上，原来土地較多的社員

一般也增加百分之三十左右；最多的如五洞閘高級社副主任应伯荣（貧农，全家六口人，二个整劳力，二个半劳力），全年收入二万二千多斤谷，比一九五一年入社前增加收入十二倍多，社員的物质生活和文化生活有了很大的改善。如五洞閘过去是一个被火烧光的穷村，现在是全区比較富裕的一个村庄了。社員对比现在与过去的的生活，反映：过去是“蘆帘当門窗，泥墩当爐灶，竹壳当套鞋，草子当飯吃。”现在是“吃穿不用愁，戶戶有余錢。”一九五五年丰收后，社員存入信用社的錢就有四万元，并且集資二万零五百六十元，由社統一规划，在一九五六年春耕前先造住屋一百間。高級社內的文化生活也活跃起来了，十五个社，社社都訂有“浙江日报”，队队都訂有“宁波大众报”，組組都訂有“慈谿县报”；大的高級社都办起了社校，参加社校学习文化的也越来越多了；大部分社办起了俱乐部，并且有六个社造了籃球場。

### 发展和办好高級社过程中掌握的一环

我們在发展和办好高級社的过程中掌握了这样几个环节：

（一）初級形式的合作社发展到一定程度，必須及时地引导它过渡到高級形式的合作社，否則，就阻碍着生产的发展和合作社运动的繼續前进。同时，只要一一开始就注意把高級社的样子搞好，这种过渡的速度也是很快的。但是，由初級社过渡到高級社必須具备一定的条件。一九五二年和一九五三年我們在岐山乡先后試办了两个高級社，并且都把它办好了。到一九五四年秋季，在全区就很快地发展到十五个高級社。在这十五个高級社当中，有十个是由初級社过渡的，有五个是在特殊条件下（如五洞閘高級社是在共同使用国家机动土地，由党员积极分子組成的），由互助組直接过渡的。一九五五年秋收前后建立的六十个高級社，都是由两个以上的初級社先合并后升級的，其中大部分的社有了一、两年的办社历史，也有一部分社是一九五五年秋收前建立的初級社，但它們一般具备了以下条件：一、社員的社会主义觉悟有了很大提高，过渡到高級社已經成为社員的迫切要求；二、轉为高級社后，能够保証百分之九十以上的社員都增加收入，少

数老弱残疾的社員因为都有活干，加上公益金补助后，也能增加收入；三、社內現有貧农占优势，大部分社都有共产党员，一百戶以上的大社都有二十个左右比較强的骨干分子；此外，各个初級社的生产已有了相当的发展，同时社內有了一定数量的公共财产（有五千元左右至近一万元的公积金和公益金），具备了一定的扩大再生产的能力。

在高级社大发展前，我們广泛地宣传了全区的农业合作化规划和十五个高级社所显示的优越性，并且帮助各社挖掘了生产潜力，制定了生产规划，試算了取消土地报酬后社員都能增加收入的大帐。酝酿成熟后再动員报名入社。因此，在大发展中基本上做到了参加高级社的个个自愿，戶戶滿意。

(二)在初級社轉为高级社的过程中，需要正确地規定社員私有的主要生产資料改变为集体所有制的办法，切实执行自愿互利的原則。

一、关于土地問題：社員占有的土地，都是全部无代价归社集体所有。社員开垦的荒地，凡已有收益的也无代价归社；但开荒还没有收益的应该由高级社分年偿还其开荒所需劳动力和其他費用。在統一规划下，分配給社員少量的自留地，一般不超过当地每人平均占有土地的百分之三，但是，有些社社員看到在社內劳动收入大，坚持不要自留地，社里就同意他們的要求，由社統一种植蔬菜等分配給社員。轉为高级社后，社員建筑房屋和埋葬等所需要的土地，都由社統一筹划解决。

二、关于果木問題：对于社員成片的果木入社时一般采取了折价归公、分期付款的办法；但对正在旺生的果木，有的社采取了按成分益、几年后再归社的办法。

三、关于股份基金問題：高级社应根据生产需要，并且掌握使大部分社員有能力交得出的原則，定出股份基金标准。股份基金一般都是按社員的劳动底分摊交。社員的耕畜和大农具一般都采用折价入社，抵交股份基金的办法（小农具采用自备自用的办法）。社員耕牛、大农具折价入社超出应交股份基金的部分，作为向社投資，由社

分年归还，归还年限一般以三年为宜。对于无力交足股份基金的貧农，应及时发放貧农合作基金貸款，加以扶持。由于股份基金由劳动力摊交，因此要正确地評定社員的劳动底分，以达到合理負担。

四、关于基本建設問題：一切基本建設的公有設備都轉为社里集体所有。但如果是社員自己投資举办的，其投資部分应当抵作股份基金；如果是社員出劳力投資搞的，应将劳动工分結算清楚，由全社共同負担。对投資于基本建設的义务劳动工，一律不再付給报酬。

五、关于公共财产問題：初級社所积累的公积金、公益金和其他公共财产，全部轉归高級社公有。多的不能分掉，少的也不补交。

(三)要把高級社办好，关键在于充分运用高級社的优越条件，努力发展生产。在这一方面，我們抓住了下列几点：一、大力进行土地加工，提高单位面积产量。如淹浦乡蜜蜂第一高級社，一九五五年每亩棉地加工三十六工，平均产籽棉二百八十六点五斤，而同村初級社每亩加工二十三工，只收二百零八斤，互助組每亩加工十七工，只收一百七十斤，单干戶每亩加工十三工，只收一百五十斤。二、进行較大規模的技术改革，棉花生产主要是推广良种、推行条播、改进栽培技术。据岐山、古窖两个乡十一个高級社的統計，一九五五年岱字棉良种的种植面积扩大到棉田总数的百分之九十六点六，木棉种植面积由百分之二十一縮小到百分之三点四；一九五四年只有百分之三十左右的面积实行条播，一九五五年有百分之九十六的面积实行条播；粮食生产主要是增加复种指数将双季間作稻改双季連作稻；将单季稻改双季間作稻，将低产量旱地作物改高产量作物。三、防治与战胜自然灾害：棉区主要是彻底除虫。各社已普遍运用药械除虫，做到了及时扑除各种虫害。四、发展多样性生产：观城区可以发展畜牧业、果木、水产和組織沿海捕捞等，如岐山、古窖两个乡十一个高級社养猪六百零三只，养羊三十七只，購置了十九頂魚网进行沿海捕捞。一九五五年的副业生产和畜牧业生产的收入占总收入的百分之五点四。但在这方面我們过去做得不够，还有很大的潜力可以挖掘。

要保証增产，就要实行严格的計划管理，貫徹执行勤儉办社的方

針。一、抓生产计划和财务计划。各社均有常年、季节与小段三种计划。根据生产计划及时編造财务收支預算，并建立开支制度。各个高級社都从各方面合理地降低了生产成本，节约社务开支。如五洞關高級社采取大力增积土肥等措施后，农业生产的成本已由占总产量的百分之二十二降低到百分之十七；社务开支也很节约，造一个大的会场，利用旧材料，由社員自己动手，只花了一百多元。二、各个社都固定了耕作队（組）和耕作土地，建立了包工包产的常年生产责任制，实行了按包工包产奖励赔偿的制度。在生产内容复杂的半稻半棉区，各社大多实行了棉、稻分組管理。大社并且都設立了畜牧組，管理畜牧业生产。三、逐步推行按件計酬的劳动定額管理办法。目前一部分社已做到主要农活按件取酬，劳动效率有了显著的提高。如摘棉花，过去每个整劳力每天只摘七、八十斤，实行定額管理后，普遍能摘一百斤以上。但在一般社还没有实行定額管理，区委正在加强这方面的工作。

（四）保証办好高級社的决定关键在于加强党的领导。从一九五二年試办开始，省委、地委、县委都很重視，經常进行检查、帮助，地委并派有十个人的工作组常驻我区，指导高級社的工作。区委在上級党委的督促下，逐步重視了高級社工作，一九五四年秋季开始，紧紧掌握五洞關高級社为重点，經常在五洞關村召开各高級社主任或全区合作社主任会议，运用典型介紹，实地参观等方法，交流經驗。这样不但使区委初步学会了如何办高級社，同时訓練了骨干，扩大了試办的影响，为大发展作了准备。

其次，要加强党的基层組織的建設工作。我們以岐山乡为重点，建立了党总支（全乡有党员五十七人）。全区十五个高級社中五洞關高級社建立了党的支部，其余十四个社除一个社外，都有党的小組，因而保証办好了高級社。

再次，要加强党对合作社社員的政治思想工作。要不断地克服社員中的自发资本主义倾向和“生产到頂”的保守思想，同时要注意克服社員特别是社干部的驕傲自滿情緒。如一九五五年丰收以

后，社員中产生了浪費現象，有的搶購物資，个別的在做寿坟，甚至打算放債、开小店。针对这些情况，党支部和党小组都领导各社，通过总结全年丰收，对社員加强了社会主义前途和增产节约的教育，批判了自发的资本主义思想，并且加强了经济工作，及时扭转了这种倾向。

几年来，我们在发展高级社的过程中，最大的问题是忽视了在年年增产，增加社員收入的情况下，逐渐扩大公共积累。几年来，我们没有领导高级社把尽可能多的资金集中到生产的基本建设上来，如公益金，各社都有条件积累的更多一些，但只留了总收入的百分之一、二；有些社的公积金也可以积累的更多一些，但只留了百分之五至七，因此，每年秋收之后，社員的余資很多，往往出现浪费现象。其次，在社員的劳动报酬问题上，不少高级社还没有实行最合理的按件计酬制，有些可以规定工作定额的农活，还没有规定准确的工作定额。区委在发现了这些缺点之后，正在加强这方面的工作。

### **“全面规划，加强领导”，争取在一九五六年 春耕前完成高级形式的农业合作化**

我們计划在一九五六年春耕前完成高级形式的农业合作化，加入高级社的农户达到农户总数的百分之九十以上。

随着合作化的发展，大力开展大面积丰产运动。棉花，一九五五年平均每亩产皮棉九十斤，一九五六年平均每亩要达一百二十斤，比一九五五年增产百分之三十三；一九五七年平均每亩要达到一百五十六斤，比一九五六年再增产百分之三十。水稻，一九五五年平均每亩产五百二十四斤半，一九五六年平均每亩要达到八百斤，一九五七年每亩平均要达到一千斤。

我們相信，在上級党委的正确领导下，只要我們依靠群众，繼續努力，不自滿，不松懈，以上的任务是一定能够胜利完成的。

（“一九五五年浙江农村工作經驗汇编”，  
中共浙江省委员会办公厅編）



## 白盆窑乡农业生产合作社是 怎样办成高级社的

中共北京市委农村工作部办公室整理

白盆窑乡是北京郊区一个以生产蔬菜为主的农村。全乡共有农户四百五十一户，水、旱地四千八百七十二亩。一九五〇年土地改革完成以后，全乡的蔬菜生产有了很大发展，农民的生活也有了改善。可是，随着生产的发展，资本主义在这个乡也发展了。一九五一年，全乡有一百零六户农民雇了八十六个长工，十五户在土地改革时的贫雇农也雇了工，还有六户中农上升为新富农，阶级又开始了分化。

为了使农民不再回到少数人剥削发财、多数人贫困挨饿的资本主义的道路上去，这个乡的支部从一九五二年开始按照党的政策积极地领导农民发展了互助合作运动，整顿和建立了互助组。同年冬天，党支部决定把直接领导的三个互助组建成两个完全按劳分配、土地不分红的农业生产合作社，一个十八户，由党支部书记李宗和领导，一个十四户，由党员郭凤泰领导。建社第一年（一九五三年），两个社平均增产四成多，社员收入增加一倍多。单干农民看到合作社增产多、收入大，就纷纷要求入社。一九五四年春天，两个社又和新并入这个乡的汾庄熊振武社（十三户）合并，社员户数增加到二百六十户，扩大了五倍。这一年，合作社虽然遭受了严重的涝灾，可是蔬菜仍然比一九五三年增产了二成多，于是在同年冬天，又有一百多户农民入社，社员户数增加到三百七十户，占全乡总农户百分之八十二，那时白盆窑已成为基本上合作化的乡。一九五五年又获得丰收，全社的作物比一九五四年增产四成。现在这个乡所有农户已经全部入社，实现了完全的社会主义合作化。

### 为什么社员们赞成办土地不分红的高级社

一九五二年冬开始建社的时候，乡的党支部领导社员们用了将

近半个月的時間，研究分配办法。經過三番五次的討論，算了細賬，最后才一致同意办土地不分紅，完全按劳取酬和牲畜、大农具全部折价入社的高級社。

在开始討論的时候，支部提出两种分配办法，一种是土地劳力按“三七”比例分紅，一种是完全按劳取酬、土地不分紅。在討論中，土地少、劳动力多的社員就說：“土地要分紅，还不如去扛长活哩。种菜主要靠劳动力，土地并不能生金长玉。俗話說：‘一亩园、十亩田’，种菜比种庄稼收入大，但是需要的工多，生产垫本也多，哪一样都比大庄稼多十倍。再說，咱們菜区活茬紧、劳动力缺，忙的时候，哪家不缺工？雇不了长工，也得叫短工。沒有劳动力和垫本，土地再多也不多收庄稼。”地多、劳动力不够用的社員郭兴旺說：“我家七口人，四个劳动力种十八亩水地、十四亩旱田还顧不过来，水地种成了旱田。再加上缺垫本、沒技术，种点菜也是‘白菜不长心，菠菜高二寸’，地里收的不够吃，年年得刨树疙瘩卖。”但是只要劳动力充足，地少也有办法。例如农民张永庭，五口人，一个半劳动力，只种三亩菜地。地虽少，因为劳动力够用，垫本充足，每亩地一年收入三百多元，全家生活也比較富裕。党员郭凤泰还用自己亲身經過的生动事实說明了种菜和种大庄稼不一样，不但費工多，而且用工急，稍一誤工就要减产，甚至赔本。他說：“咱們常說‘节气不饒人’，有的菜一誤工就要少收，再不好就得赔本。拿栽白菜來說吧，誰都知道过了‘处暑’的前后三天，怎么也长不好。要是劳动力不够用，誰也栽不应时。再拿我家今年种的土豆說吧，因为缺工，垫本少，种得晚，夏天又誤了‘一水’，少鋤了一遍，五亩地才收了七百斤，刚够籽种。”社員所举出的生动事实都說明种菜收入多少，不在土地多少，而在有沒有足够的劳动力和投資。可是菜区偏偏十分缺乏劳动力。白盆窑乡的农民在单干的时候，浇水、卖菜、做杂活处处都浪費着劳动力。一个壮劳动力算起来只能种三亩多地，可是乡里一般貧农一个劳动力就平均耕种三亩八分多地，中农一个劳动力平均耕种五亩六分地。一般中农雇不了长工，也要經常雇短工；連有些貧农在忙的时候也叫短工。因为菜区劳动力缺、雇

工的多，雇工工資也較高；一个长工从“雨水”到“大雪”干十个月的活，工資一般可收到三百五、六十元；短工就更貴了，一般一天一元五，忙时两元多，还得管飯吃。乡里农民有一句話：“地要种不好，不如去卖短。”劳动力缺、工資高，就使得农民認清了土地、劳动力和資金在生产中的作用。經過討論、算賬，很多社員都說：劳动力才是“搖錢树”，光靠土地不行。

又因为这个乡在土地改革以后各戶耕种的土地数量也都相差不多（貧农一人合一亩六，中农一人合一亩八），土地分紅不分紅影响收入不大；同时，社員們也考虑到，土地要分紅，无论如何也不应该超过旧社会“好地一石粮”的地租，因此，最后社員們一致决定土地不分紅，采用完全按劳取酬的办法。

### 完全按劳取酬，多劳多得，公平合理

現在，白盆窑乡农业生产合作社已經进行了建社后第三年的年終分配試算。社員們，不論是中农或貧农，不論是地多的还是地少的，都說：土地不分紅，凭劳动吃飯，公平合理，治了懶汉。社員們为什么这样說呢？就因为土地不分紅，保証了一般中、貧农的收入比单干的时都能增加，而且增加得很多。拿一九五三年來說，李宗和农业生产合作社比建社以前增产百分之四十多，社員收入平均增加了一倍半，只有单干的时候雇工的两戶富裕中农減少了收入。郭凤泰农业生产合作社社員收入平均比单干的时候增加了两倍，沒有一戶減少收入。拿去年來說，根据这个社年終分配試算的結果来看，由于全社各种作物比一九五四年增产四成，又扩大了蔬菜种植面积四百六十亩，社員每戶平均收入五百七十元。新入社的九十六戶社員中，有九十二戶比单干的时候增加了收入，只有四戶減少了收入，其中有兩戶是单干的时候雇长工有剝削的中农，一戶是因为減少了一个“半劳动力”的貧农，一戶是半商半农戶。

这个社增加生产和增加社員收入的重要原因之一，是社員劳动积极性的提高；社員劳动积极性提高的重要原因又是实行了按劳分

紅。社員們常說：“土地不分紅，治了懶漢虫。”意思是土地不分紅，土地靠不上了，要想增加收入、改善生活，只有好好地多勞動。事實正是這樣。一些過去的懶漢或很少勞動的人，入社以後，因為土地不分紅，也積極勞動了。例如全鄉有名的懶漢謝永海，過去長年地“浪蕩”着，想干就干，想歇就歇，夠吃就算了；入社以後，再光靠土地不行了，結果一年也做了一百六十多個勞動日。五十多歲的老社員郭兆富，單干的時候，什麼活也不干，就靠別人養活，入社以後，什麼活都爭着干起來了。一般社員單干的時候，一年掐頭去尾頂多干一百八十天活，可是入社以後，許多社員干活都超過了二百多天。一九五三年，李宗和農業生產合作社平均每人干了二百五十六天活；郭鳳泰農業生產合作社平均每人干了二百七十天活。因為社員勞動積極、出工多，所以這兩個社雖然在一九五三年將五十多畝旱田改為菜地，但是勞動力並沒有感到不足。這三十二戶社員在單干的時候每年都要雇十來個長工，現在一個工也不用雇了。

### 中農和孤寡老弱也積極入社

曾經有人擔心：土地不分紅，會不會影響中農入社呢？會不會侵犯中農的利益呢？根據1953年這個社合併、擴大以前的兩個小社的統計，十八戶老中農社員中，除一戶因單干的時候雇工多，有剝削，減少收入外，其餘十七戶都增加了收入。去年，全社新入社的五十六戶中農社員中，也只有兩戶因為單干的時候雇工多，減少了收入，其餘五十四戶都比單干的時候增加了收入。中農社員並沒有因為土地不分紅感覺到對自己“不利”。現在，全鄉的新老中農已經完全入社了。

還有人說：土地不分紅，一般中農有勞動力，積極勞動就可以增加收入，但是孤寡老弱怎麼辦呢？白盆窩鄉農業生產合作社的事實說明，孤寡老弱入社以後，他們的收入和生活也用不着擔心。白盆窩鄉一共有孤寡老弱十七戶（共有二十六口人），其中十二戶是貧農，五戶是中農。去年春天已經有七戶貧農、三戶中農共十九口人入了社。這十戶里面，只有兩戶（三口人）是不能經常參加勞動的，其餘

八戶都能經常參加輕勞動，因為菜區輕活多，社里經常派他們去作“看水、改口子”、洗菜、整菜等輕活，也不少“掙分”。例如七十多歲的老社員熊萬鐘，只有一條腿，每天坐着“合糞稀”、藏牲口，一年就做了二百五十多個勞動日，收入二百五十多元。根據這個社去年的分配試算的結果，八戶能夠經常參加勞動的孤寡老弱，平均每戶做了一百七十個勞動日，每戶可以收入二百九十元左右，都比入社前增加了，生活沒有困難；兩戶（三口人）不能經常參加勞動的，也都做了八十個勞動日，每戶可以分一百三十多元，如果從合作社公益金里稍微補助一點，生活也就有保障了。因此，有的社員對孤寡老弱戶開玩笑說：“露露面，給你三分半；再不夠，公益金上湊。”意思是只要能干活，就給點輕活干，如果實在干不了，就養起來。當然，這些戶也不是“白手”入社的，他們除了把八十五畝地交給社以外，還帶來四百多元投資，這對社也是有好處的。社外的七戶孤寡老弱戶，現在已經全部入社了。

（一九五六年一月十二日“北京日報”）

## 高級社利益最大，而且并不难辦

（中共浙江省委農村工作部，一九五五年十月二十三日）

“中國農村的社會主義高潮”編者按：看完這一篇，使人高興。希望大家細心一讀。希望一切條件成熟了的初級社，將這一篇向社員們宣讀一遍，並且加以討論，以便動員他們高興地并社升級。這個浙江省慈谿縣五洞閘合作社的了不起的事例，應當使之傳遍全國。五洞閘合作社所在的這個鄉——慈谿縣的岐山鄉，有百分之九十二的農戶加入了八個高級社，誰說高級社那麼難辦呢？

### 由窮村變富村

五洞閘，是浙江省慈谿縣岐山鄉離海五里路的一個偏僻窮苦的

村庄。全村二百零二戶，多半是从外地移来的貧困棉农。一九五二年春季，区委干部讀了“解放日报”上一篇題名“一个集体农庄的成长”的文章，就打算索性讓农民自己办个高級农业生产合作社（集体农庄）試試看。于是就和十四戶农民商量。因为他們大部分是貧农成份的村干部和积极分子，觉悟程度較高，都愿意接受全部实行按劳取酬的办法。建社以后，县委、地委和省委的領導同志都很重視，派了干部去加强領導，在經濟方面也給以大力的支持。这是全省第一个完全社会主义性质的农业生产合作社。

四年以来，这个农业生产合作社，随着生产的不断提高，社員收入的不断增加，社的規模也逐年壮大起来了。目前，社員已經由原来的十四戶，扩大到一百八十八戶。耕地面积，已經由原来的一百五十亩，扩大到現在的一千五百五十亩。主要农作物棉花的产量，不但逐年增长，而且增长的数字很大。

一九五一年（建社以前），每亩平均产一百二十斤籽棉。

一九五二年，每亩产量一百六十斤，增产百分之三十三。

一九五三年扩社以后，每亩产量二百四十九斤半。比一九五二年新老社員的每亩平均产量一百六十斤，增产百分之四十八。

一九五四年，再次扩社以后，每亩产量二百二十七斤。比一九五三年新老社員的每亩平均产量一百八十五斤又增产百分之二十二点七。

一九五五年，預計产量三百一十三斤。較一九五四年新老社員的平均每亩产量二百一十斤增产百分之四十九，較建社以前增产百分之一百六十。

棉花的质量也有了提高。建社以前，每百斤籽棉，出皮花三十三斤。一九五五年，提高到三十七斤。其他农作物的产量，也有了增加。土地利用率，由百分之七十，提高到百分之八十五。单位面积产量，也比建社以前的一年提高百分之一百四十。副业生产也有了增加。一九五二年沒有經營副业。一九五三年，全社的副业收入，达到四千五百元。一九五五年，将增加到九千三百四十六元。

社員的收入，也逐年有显著的增加。一九五二年，每戶社員的純收入，平均为三千六百八十斤半稻谷。一九五三年，为六千六百六十斤。一九五四年，为七千六百八十六斤。一九五五年，預計是九千四百五十斤，比一九五二年每戶的純收入，将要增加百分之一百五十。增加收入最多的，如貧农应伯荣，六口人，整、半劳动力各两个，原有土地七亩半。入社以前一年的純收入，为一千九百四十斤稻谷。一九五五年将增加到二万四千斤，超过一九五一年收入的十二倍以上。社員們說：“过去是蘆帘当門窗，泥墩当鍋灶，竹壳当套鞋，草子野菜当飯吃。現在是家家吃大米飯，穿卡其布。走毛主席指点的光明路，越走越富裕。”

四年以来，随着合作社的生產的发展，社員的福利事业增加了，文化生活也提高了。合作社現在有三处农忙托儿所，有十六个保姆教养着一百二十多个孩子。合作社还办了一所有三个班級共一百二十多个学生的民校。建立了一个有三間草房、一千多冊書籍的圖書室。原来全村沒有一個人能看开会的通知，現在合作社里有六十多个人能够讀報紙，能够当記工員，还有四个人能够給报社写稿子。合作社还办了一个俱乐部，有幻灯、收音机、体育场、籃球、羽毛球。此外，还有自己的接生員和卫生所。

总之，四年以来的变化是很大的。

### 从勤俭办社到連年增产

五洞關高級农业生产合作社，在創办的時候，是用勤俭办社的精神克服各种困难的。全村二百零二戶人家，除了兩戶地主、兩戶富农和一部分其他阶层的农民以外，有一百多戶人家的生活，都非常穷困。一九五一年，全村虽然分了土地，但是被反革命分子放火烧燬了六十九戶人家的房子。入社的十四戶中，有九戶被烧光。由于县人民政府貸給他們种籽、肥料，并且解决了他們的口粮的困难，加上全体社員的努力，办社的头一年，就获得了很好的收成，增产了百分之三十三，全体社員都增加了收入。但是，由于底子太薄，加上經營管理不善，在一九五二年冬季和一九五三年春季的生產中，仍然遇到了很大

的困难。这时候，社外的富裕农民乘机諷刺他們。合作社几乎垮了台。幸而在上級党委的帮助之下，党支部领导合作社总结了一九五二年办社的经验，提出了“生产自救，度过春荒”的口号。全体社员抓住冬季农闲的空隙，大量地积了土肥，使每亩田平均施上一百五十担河泥。这样一来，不但从每亩田节省了三元钱的商品肥料，而且改良了土壤。同时，他们还进行了割冬田、除冬草的工作，大大地减少了虫害，又节省了农药的支出。到了春季，合作社组织社员集体砍柴，开荒，下海捕鱼捉虾，度过了一九五三年春季缺粮的困难。

合作社为了进一步提高生产，几年来还逐步推广了各种先进的生产技术，把原来占百分之三十的本地棉改种为岱字棉，全部实行了条播和合理密植，并且采用了各种新式农具和其他生产工具。现在社内已经购置了喷雾器、双轮双铧犁、播种机、中耕机等新式农具九十二件和一般农具八百多件，造了两所大粪坑，盖了六十间仓库。

在高级社开始办起来的时候，富农和有些富裕中农，在背后说风凉话，说合作社产量低，不如他们好。当一九五三年春季，合作社正在克服困难，大量积土肥的时候，住在附近的一个富农虞福章，趁春荒时期，拿出两千多斤大米，雇了很多短工，大量地挖河泥，施在他的十多亩田里，并且发誓要把合作社的产量压下去。结果怎么样呢？合作社的棉花每亩收到二百四十九斤，虞福章的棉花每亩只有一百八十斤。从此以后，这些富农也不得不承认合作社的优越性了。

### 高级社的优越性

五洞闸高级社之所以能够获得以上的成绩，首先是由于他们全部实行了按劳取酬的社会主义的分配原则，大大地激发了社员的劳动积极性。建社以前，一般的男劳动力全年劳动只能做一百个工左右。而在一九五二年，从四月建社起到年底为止的七个月时间内，平均每个劳动力就做了一百二十个劳动日。一九五三年，平均达到一百八十个劳动日。一九五四年，平均达到二百二十多个劳动日。一九五五年，预计可以平均达到二百五十个劳动日。



在建社以前，当地的妇女很少参加田里劳动。在合作社实行男女同工同酬以后，妇女的劳动积极性大大地提高了。一九五三年，妇女所得的劳动日，占全社总劳动日的百分之十八点二。一九五四年，增加到百分之二十。一九五五年，預計是百分之二十六。女社員毛杏娣，一九五四年的劳动日就有一百七十个。在生产紧张的时候，社員常常是“出門鷄啼，回家星齐”。一般的劳动生产率，比社外农民提高了百分之三十左右。突出的社員如沈达成，一天收棉花一百七十斤。童釗富，一天縛麦稈七百多束。他們都超过当地农民的劳动生产率一倍以上。

其次，由于取消了土地报酬，社員不再留恋自己的那一小块土地。他們說：“現在土地公有，大家作主，要一心一意把社办好。”土地公有以后，就更便于統一經營，因地种植，进行各种基本建設。合作社的耕地，都連成一片，完全取消了地界。并且調整了全部灌溉系統，填平了三十多条河沟，修整了高低不平的土地，扩大了耕地面积三十多亩。土地連成大片以后，不但灌溉便利，节省劳动力，而且对于战胜病、虫害，也具备了更多的有利的条件。

随着合作社生产的不断增加，高級社能够比初級形式的合作社有更多的公共积累。过去三年中，合作社已經有公共积累四万一千多元，不但扩大再生产的能力逐年增长，而且已經完全有能力解决社員因为疾病和其他灾害所造成的困难。例如，社員丁永章，一九五四年患病一年多，合作社給他二百多元的补助，帮助他医病。后来成了残废，社內又分配他做輕工，并且尽量組織他家中的半劳动力参加劳动。一九五四年的分配結果，他家仍旧能收入八百多元。一九五五年，又有五戶社員遭受火灾，社內拨出一些公益金給他們盖了房子。这些社員說：“分到土地还不保險，实行了合作化才真正靠靠。”

五洞關高級农业生产合作社的成长，除了它本身具有的各种优越性以外，党的領導，是决定性的关键。社內有一个由十二名黨員組成的党支部。三年以来，党支部在組織生产、改善經營管理、加强政治工作等方面，都做了很多工作，并且已經积累了不少的經驗。同时，

党和人民政府，在物质上的大力支持和援助，也是促进合作社发展的重要因素。

### 带动了全区合作化

该社的试办成功，推动了全区的农业合作化运动。全区现在有初级社三十多个，高级社十七个，入社农户已经达到百分之七十左右。该社所在地的岐山乡，有百分之九十二的农户加入了八个高级合作社；现在有更多的农民要求入社；还没有入社的少数富裕农民，大多数都在挽亲托友，要求入社。

现在该社正在发动社员，进行今后三年的生产规划，进行基本建设。要求在一九五八年，每亩出产籽棉四百斤，畜牧业方面的生猪发展到八百头，每个劳动日的报酬提高到三元，社员的收益要平均再增加百分之三十。

（“中国农村的社会主义高潮”，中册，六五一——六五七页）

## 兰谿县下余乡接收地主、富农分子 入社的初步经验

（下余乡办社干部王启明口述记录）

中共兰谿县委为了吸取在合作社的集体劳动中继续改造地主、富农分子的经验，在一九五五年十一月，派出工作组，协助下余乡党支部，将全乡的三十七户过去的地主分子和七十二户已经放棄剥削的富农分子全部接收到农业生产合作社里进行改造。经过短短一个月的时间，现在已经可以看出初步效果来了。

### 在什么情况下接收地主、富农分子入社的

下余乡是兰谿县委的基点乡，工作基础较好。有中共党支部一个，党员五十名。经过整党建党以后，基本上纯洁了党的组织，提高了党支部的战斗力和战斗力。百分之九十三的党员都担任了农业生产合作社

的生产队长以上的领导工作。全乡还有青年团员一百三十二名，积极分子二百余名。因此，合作社内有坚强的领导核心。

下余乡合作化的基础也比较好，一九五二年就开始试办农业生产合作社，到一九五五年十一月，入社农户已经占到全乡农户总数的百分之八十二。一九五四年办了上华高级社，最近又办了一个石港塘高级社。

一九五四年冬季，曾经接收富农叶宝金到上华高级社里进行改造，这件事在地主、富农分子中影响很大，全乡三十七户地主就有二十一户要求参加合作社接受改造。这样一来，那些企图对社会主义改造进行顽强抵抗、破坏的分子，就开始孤立起来了。

全乡合作化以后，生产上出现了若干新的问题。首先是，地主、富农的土地夹杂在合作社的土地当中，影响到合作社的土地连片经营，正如社干部徐金生所说：“地主、富农的土地夹在我们连片土地的中間，好比是晒谷场上摆着粪缸一样。”其次是，下余乡基本合作化以后，富农经济受到了极大限制，雇工、放债、出租土地已经不可能；但是，地主、富农占有百分之十五的土地，却成为大面积增产运动中的死角。根据调查，在三十七户地主、七十二户富农当中，缺乏劳动力，生产有困难的四十户，其中要求把土地送给合作社的有九户，生产消极、荒蕪土地、等待政府没收的有十三户，无力耕种而出租的二户，招亲入赘的二户，雇短工经营的十四户。他们要继续雇短工是越来越困难了。有二十二户地主、二十六户富农不养耕牛，十九户地主、三十八户富农不养猪，因此，他们的产量都不高。据四个村统计，一九五五年地主、富农的产量比当地农民的平均产量要低百分之十到二十五。例如地主余阿连一户有九口人，十八亩土地，只有一个劳动力，曾经几次到合作社里要求把一部分土地出租、赠送或允许他参加合作社。例如富农王福根说：“不参加合作社生产做不过来，又雇不了人，越想越睡不着觉。”希望被接收入社。

## 工作是怎样进行的

一、召开党支部会议，統一認識，作出规划方案。由于这是一个新的問題，开始的时候干部和党员的看法各有不同。絕大多数党员和积极分子都認為上級的指示是正确的，社員陈宗烈說：“接收他們入社有三个好：土地連片生产方便好，摸到底細好，監督他們劳动生产好。”但是，有的認為地主、富农分子本性难移，怕他們在入社以后进行破坏。如党员吳长福說：“堡垒容易从內部攻破，合作社也容易从內部搞垮。”有的認為“这样做，地主、富农太便宜了”。个别的甚至发生錯覺，認為“現在地主、富农都可以入社，階級政策也不要执行了。”

根据以上思想情况，在支部会议上着重研究了以下几个問題：首先分析了本乡接收地主、富农入社的条件，以及接收地主、富农入社改造的好处。大家一致認為好处有这样三条：一、对发展生产有利；二、便于管制地主分子和督促富农分子在集体劳动中加速进行改造；三、在本乡范围内彻底消灭了富农經濟。大家也認為必須提高警惕，防止他們入社以后繼續进行破坏，如收买拉攏、挑拨离間、破坏社內的团結，以及破坏生产資料，制造各种事故等等。为此，支部認為必須加强对干部和群众的階級斗争的教育，提高大家的革命警惕性。接着研究了接收地主、富农分子入社之后經濟关系的处理問題。

在全体党员統一思想認識的基础上，划分类型，做出逐戶分配到社、队、組的规划。全乡三十七戶地主、七十二戶富农，大体分为三类：第一类，解放前罪恶不大，解放后一貫遵守人民政府的政策、法令，并且参加劳动，放棄剝削，接收他們入社群众又沒有意見的共有地主五戶，占百分之十三点六（占本階級的比例——下同），富农十三戶，占百分之十八点一；第二类是一般分子，劳动生产基本上是好的，一般地也都能遵守政府的法令，但是劳动还不很积极，有时还散布一些不滿情緒，群众對他們还有些意見的，共有地主二十五戶，占百分之六十七点五，富农五十一戶，占百分之七十点八；第三类，解放以前罪恶較大，解放以后劳动生产不好，不遵守政府政策、法令，經常有破坏行

为，群众痛恨的（有的本人已被依法判刑），有地主七户，占百分之十八点九，富农八户，占百分之十一点一。排队分类以后，支部討論报請上級审查决定，对第一类地主和富农分子，經乡人民代表大会討論通过，县人民委员会审查批准，接收入社为社員，并且依法逐步改变其原来的成份。对第二类地主、富农分子，接收入社当候补社員，暫不改变成份。对第三类地主、富农分子由社管制生产，对其中有严重违法行为的，由司法机关依法制裁。最后，做出了把全部地主和富农分配到各社、各生产队去的方案，把第三类地主、富农分子分配到骨干最强的队里去。同时也适当照顧劳力强弱和有利生产等条件，加以合理分配。

二、方案定好以后，召开积极分子會議和社員大会，传达党支部會議的精神。在會議上講清接收地主、富农入社的目的，方法和应当注意的問題，着重講明了必須繼續对地主、富农分子提高政治警惕性。群众对接收地主、富农入社，除了和党员、干部最初的思想情况相同以外，还感到突然，反映：“昨天宣传坚决不准地主、富农入社，今天为什么要全部接收地主、富农入社呢？”石港塘社社长黃賢德的老婆說：“这样做是不是搞錯了，将来是不是会說我們立場不稳？”针对群众的思想情况和疑問，在會議上作了詳細的解释，并且展开討論，以求統一思想，而后又对划分类型和分配到社、队等問題作了酝酿。

三、分別召开地主、富农會議，对他們进行劳动守法教育，指出他們接受改造的光明前途，宣传接收他們入社的政策。他們听了以后多数人表示，愿意在社內积极劳动，改造自己。下余村地主余春生說：“我过去剝削別人，参加合作社这件事想也不敢想起，毛主席这样宽大，我一定老老实实听从领导。”但有的存在着顧虑：如地主怕劳动不好，入社吃不消，收入少，生活难过；少数罪恶較大的怕划入第三类，被管制，不自由，内心存有对抗情緒；經濟上較富裕的富农怕减少收入等等。但他們全部都申請入社。会上对他們宣布了紀律：不准拉攏、收买干部和社員；入社以前不准变卖耕牛农具；搞好生产不准荒废土地。

为了严格监督地主、富农，杜絕他們入社以后进行破坏活动的机会，乡支部調整和健全了治安保卫組織，在合作社的管理委员会之下設立治安保卫組，选出治安保卫員，并指定党、团员和积极分子分工包乾检查督促，定期分別召开地主、富农會議，检查生产，揭发破坏行为，进行教育。对由社管制的非法地主和非法富农分子，訂出了下列的劳动守則：1. 服从合作社和生产队的领导；2. 服从管制；3. 不得无故缺勤，出外必須請假；4. 不准拉攏、收买干部和社員；5. 劳动生产不准偷工减料，要保證农活质量好。

### 地主、富农入社后經濟关系的处理問題

經過支部研究，并且吸取了群众的意見，采取了下列办法处理：

一、土地入社問題：地主、富农的土地入社，按照全乡在土地改革的时候每人土地平均数来計算其土地报酬。超过平均数的土地归社公有，不給报酬，农业稅由社負担。如果不到平均数，則按入社的实际土地数量計算其土地报酬。地主、富农入社土地的評产原則，以及土地和劳动力的分配比例，則与貧、中农社員相同。在高级社內，地主、富农与貧、中农社員一样，一律完全按劳取酬，不給土地报酬。

二、耕牛和大型农具的处理問題：对于被接收入社的地主、富农所占有的耕牛和大型农具，处理办法一般是折价入社（价格按常年市价），抵作应该摊交的股份基金，按其全部入社土地評定产量負担（高级社按劳动底分負担），超过应摊部分，分四至八年归还（比貧中农社員延长二至五年），不付利息；不足部分，原則上应该在入社的时候以現金一次补足，对个别目前确实有困难，經過社員同意后，可酌情分季分期从他今后应该分得的报酬中扣除，但不能使他的生活受影响。耕牛农具折价入社的数量，应该根据社內生产需要，如全社有多余，应该將貧中农社員的耕牛农具优先入社；富农的多余部分，責成其妥善保管，不得破坏。如果其它邻社有需要，可以租用，在租用的时候应该給以合理的租价。

三、投資問題：種籽按入社田畝負擔，超過本鄉每人平均土地數的部分也應該拿出種籽（因糧食“三定”的時候種籽已經留足，但其超過土地平均數部分應該付給代價）。現金、土肥的投資和其它社員一樣。

四、公積金、公益金問題：地主、富農入社的時候，應按老社員每個勞動底分所已經積累起來的公積金數目帶足，對個別確有特殊困難經過社員同意者，可准其少帶或緩繳。但如其入社耕牛農具抵繳股份基金後尚有多餘部分，可抵交公積金。

### 地主、富農分子入社以後的動態

地主、富農分子入社以後，從目前情況看來，百分之八十以上是遵守勞動紀律的，出勤率比入社以前提高百分之二十左右。下余村地主余春生入社前生產消極，每年參加勞動不到一百六十天，入社以後頭一個月就出勤二十八天。富農王福根在入社以前，每月勞動不到十五天，入社以後，在二十八天中有二十四天出勤，並教育兒子說：“要起勁勞動生產，不勞動沒有飯吃。”勞動效率也提高了。地主、富農應該繳納的冬季作物的種籽已經繳足，公債任務也超額完成了。這些情況，說明了在全鄉基本實現合作化以後接收地主、富農入社進行改造是有好處的。但也有的地主、富農分子消極怠工，表現不好。如地主余根喜假裝生病，一個月當中只做工五天；富農金行法在入社之前賣掉了一頭耕牛，得價款一百四十五元，入社後却只肯投資五十元，說是“錢已用完了”；富農俞東海則用請客的辦法拉攏記工具。有些人現在看來雖然還比較積極、老實，但是我們也不能麻痺。

對於地主、富農分子入社後經濟關係問題的处理，我們沒有經驗，這樣作是否恰當，還不能肯定，只有在今後的實踐中總結經驗，逐步地加以修正。

（“一九五五年浙江農村工作經驗匯編”，中共浙江省委辦公廳編）

## 全国多数省市实现高级形式的农业合作化

农业高级合作化运动正在继续发展。原有的数十万个小型初级农业生产合作社正在进行并社升级，转成高级农业生产合作社。还没有入社的少数个体农民，也有许多人参加高级合作社。预计完全社会主义的农业合作化今冬明春在全国范围内将基本实现。

今年上半年，北京、天津、上海三市，河北、山西、辽宁、吉林、黑龙江、河南、广西、青海等省已经实现农业的高级合作化，加入高级社的农户占各省市总农户的90%—95%。其他各省也有大部或一部分地区实现了高级合作化。没有实现高级合作化的地区，也都重点试办了高级农业生产合作社。

经过春、夏、秋三大季节的生产实践，各地高级农业生产合作社在兴修水利、增积肥料、改进耕作技术、增加复种指数、同水旱灾害作斗争、安置丧失劳动力的鳏寡孤独社员等方面，都比初级社显示了更大的优越性。进入完全社会主义的高级合作社，已经成为广大初级社社员的迫切要求。还没有实现高级合作化的各省、区，领导方面根据广大农民的要求，按照本地区的具体情况，作了全省、区农业高级合作化的规划，并抓紧农事空隙进行了总结经验、训练干部、讲解政策等准备工作，以便有计划有步骤地领导农业的高级合作化运动向前发展。

目前，除今年春季已经基本完成高级合作化的省份以外，各省、区高级合作化的进度是这样的：入秋以来基本上实现了农业高级合作化的，有湖南、江西、安徽三省。湖南省到九月底十月初，加入高级社的农户占全省总农户90%以上；江西省到十月十五日止，加入高级社的农户占全省总农户94%以上，还有四千多个初级社正在准备升级，预计今年年底以前，加入高级社的农户可达到全省总农户的97%。安徽省到十月十一日止，加入高级社的农户占总农户90%以上。



加入高級社的農戶已占本省、區總農戶80%以上的有江蘇、浙江、湖北三省和內蒙古自治區。江蘇省截至十月十日，加入高級社的農戶占全省總農戶84.4%，預計到秋收以後將占95.7%；浙江省目前加入高級社的農戶占全省總農戶的81.72%，預計秋收前後將達95%；湖北省到十月中旬為止加入高級社的農戶占全省總農戶的80%，預計到十月底可以達到95%；內蒙古自治區到九月底止，加入高級社的農戶占總農戶81.3%，預計全區今冬明春可完成高級合作化工作。在內蒙古牧業區已開始試辦高級牧業合作社，全區五百一十五個畜牧業生產合作社中，已有十九個高級社。

加入高級社的農戶占本省總農戶60%以上的有陝西、山東、福建等三省。九月份以前，陝西省加入高級社的農戶占總農戶的64%；山東省占66.5%。福建省在十月初統計，加入高級社的農戶占全省總農戶的66.55%。預計陝西、山東等省在今年年底以前，福建省在明年春耕以前，可以實現高級合作化。

入高級社的農戶占本省總農戶50%以上的有甘肅省和貴州省。甘肅省截至九月份，加入高級社的農戶占全省總農戶54.45%，除甘南等少數地區（多為牧區）以外，明年春天加入高級社的農戶可占總農戶的90%。貴州省加入高級社的農戶占全省總農戶的50.4%，目前全省農業社正在進行秋收分配工作，高級合作化工作將在十一月全面開展，計劃明年春節前可基本完成高級合作化工作，那時加入高級社的農戶將達到85%—90%。

廣東省、新疆維吾爾自治區加入高級社的農戶都已達到40%以上。廣東省在九月上旬開始進行并社升級的試點工作；十月份起，除部分旱情嚴重的地區以外，全省大部地區都在進行高級合作化工作，預計秋收以前入社農戶將由45%提高到80%，秋收以後可以基本實現高級合作化。新疆目前加入高級農業社的農戶占42.06%，有五十三個縣基本上實現了高級合作化，預計明年2月以前可以基本實現農業的高級合作化。

四川省到九月底加入高級社的農戶占全省總農戶的30.46%；預

計高級合作化工作今年年底可以基本完成。

云南省加入高級社的农户目前占全省总农户的28.1%。轉高級社的工作将在秋收分配結束后的十月底、十一月初开始。九月份以来,已有十个专区五十八个县分别在平壩山区、高寒山区約一百多个乡进行試点工作。

在最近一个时期的高級合作化运动当中,由于各省、区事先都做了較充分的准备工作,在并社升級的时候注意貫徹执行自愿互利的政策,并随时注意糾正某些干部簡單草率、生产資料作价不够公平合理的缺点,运动的进展一般都是順利的、健康的。如湖南省新建的四万多个高級社,絕大部分社社員生产情緒都很高,都訂出了秋冬生产計划及时轉入生产。江西省在并社升級的工作当中,农业副业生产都搞得很好。据检查,湖北省江陵、洪湖等四个县新建的一千一百九十六个社,各方面的工作都做得較好的社占50%,較次的占34.6%,缺点較多的占15.4%;只要加以整頓,缺点較多的社也完全可以办好。

在最近的农业高級合作化运动中,各地也都程度不同地存在着一些值得注意的問題。有不少干部对今冬明春繼續完成高級合作化有盲目乐观情緒,認為高級合作化是大势所趋,农民自己会来,用不着再大力組織动员,用不着做深入細致的思想工作。有的人說:“我这里已經高級化了60%—70%,留下来的只是一个尾巴,捎带着做一下就可以完成任务了。”有的人說:“今年高級化不用小題大做,一大会、二小会、三报告、四入社,就行了。”在受着一定条件的限制、合作化的进度較迟的地区,有些干部发生了不顧本地条件、盲目地‘赶进度’的急躁情緒。在以上种种思想支配之下,有些干部不向群众深入地宣传解释高級化的政策,而勉强要百分之百地实现高級合作化。因此,少数地方已发生了砍伐树木、出賣牲口的現象和强迫农民入社的行为;有的地方不能正确地执行政策,对生产資料入社作价偏低,不应入社的也强求入社。还有少数干部有盲目办大社的思想情緒,認為社越大才越能显示高級合作化的优越性,因而不顧当前的生产条件和领导能力,对不应该合并的社也强求合并。这些問題已經引起各

地領導方面的注意，并正在检查解决。

(一九五六年十月二十八日“人民日报”)

## 附：各省市实现高級形式的农业合作化的报道<sup>①</sup>

### 北京市

(一九五六年一月十二日)

北京市郊区出现了新的农业社会主义改造的高潮。到十一日晚間止，近郊丰台、南苑、石景山、海淀、东郊五个区的350多个农业生产合作社，已經合并成220多个，并全部轉成完全社会主义的农业生产合作社，其中千户以上的大社有10个。这五个区的6,500多戶地主和富农，也被分別吸收到各个社內，以便监督他們进行生产。京西矿区山区轉社工作也已普遍展开，預計二十日左右可以全部完成。

北京市郊区在一九五二年就試办了两个高級社。到一九五五年，郊区的高級社已发展到77个。在这些高級社中，由于取消了土地报酬，社員的劳动积极性大大提高，土地产量和社員的收入都比低級社显著增加；土地較多的中农的收入一般都有增加；困难較多的孤寡老弱戶得到了适当安排，生活也都有了保障。这些活生生的事实教育并吸引着广大农民。去年十二月，郊区全部实现半社会主义农业合作化以后，中共北京市委召开农村工作會議，规划了郊区的全盘工作。农民們看到社会主义就在眼前，走社会主义道路的热情更加高涨。多数农民群众反映：社会主义不能等待，要赶快追上去，紛紛要求把低級社轉成高級社。市委根据群众要求，修改了发展高級社的計劃，在一月三日布置轉社工作。各区在传达市委农村工作會議的精神、提出轉社問題的时候，群众一致热烈拥护。海淀区73个低級社的代表，有69个当场要求批准轉高級社。东郊区原来沒有一个高級社，区委提出轉社問題以后，当场也有18个社的代表要求轉高級社。各区經過几天准备后，从九日起开始普遍轉社，一两天內便全部轉完。目前，各

<sup>①</sup> 这里尚缺少个别省市关于实现高級形式的农业合作化的报道，因为我們沒有找到这方面的材料。——編者

社都在調整劳动組織，修訂生产計劃，迎接今年的大生产高潮。

(一九五六年一月十二日“人民日报”)

## 上海市

(一九五六年一月十八日)

今天举行的上海市郊区农业生产合作社代表會議，宣布上海市郊区农业社会主义改造的历史任务已經胜利地提前完成。

这次會議是由于郊区农民的要求而临时召开的。他們要求办高級农业生产合作社的情緒已經达到火热的程度。二千八百多个代表經過热烈的討論，一致認為上海市郊区由低級社轉高級社的条件已經成熟。在农业机械化、电气化的鼓舞下，社員們不愿再保留妨碍机耕的田界，对土地分紅已經不感兴趣，迫切要求立即办大型的高級农业生产合作社。

會議举行的时候，要求馬上办高級社的申請書象雪片一样送上主席台，堆得滿桌滿地。到今天开会前为止，还没有办高級社的一千一百多个低級社，除个别几个社沒有申請外，其他都送上了申請書。上海市人民委员会代表董銓當場批准了所有的申請，頓時欢声雷动。会场內鑼鼓喧天。

会后，全体代表列队上街游行。他們舞起了九条龙灯，还表演了假面舞、彩綢舞、腰鼓、飞义、跳花圖、打蓮湘以及各式各样的技艺，来表达他們无限的欢欣。游行队伍先后把三封一人高的大紅报喜信送给中共上海市委委员会、上海市人民委员会和上海市工会联合会。市委副書記曹荻秋，副市长許建国、宋日昌，工会联合会主席鍾民亲自接收了信件，祝賀他們走上幸福的社会主义社会。

(一九五六年一月十九日新华社新聞稿)

## 天津市

(一九五六年一月十九日)

天津市郊区已經胜利实现完全社会主义的农业合作化。到十八

日为止，全市四个郊区和塘沽区已经建立和被批准建立的高级农业生产合作社共有340个，入社农户达73,946户，占总农户的90.56%。到一九五七年，郊区土地将全部实行机耕。那时候，约有600个标准台的拖拉机，出现在津郊的广阔土地上。

天津市郊区在去年年底基本实现半社会主义农业合作化以后，就迅速进入了一个实现完全社会主义合作化的新高潮。广大社员，特别是贫农和下中农社员要求转成高级社的意志，更加坚决，南郊区老左营乡的社员们普遍反映：“走社会主义不能等，得坐飞机追，我们不能老是半社会主义。”西郊区有些乡的中农也说：“靠土地不如靠劳动力，走‘高级’就可以完全拔掉剥削的根子。”西郊区东姜井乡在开会讨论转高级社的时候，社员们联想到苏联集体农民的幸福生活，便热情地欢呼“毛主席万岁！”坚决要求批准他们转成高级社。

几年来，在党的领导教育下，广大农民的觉悟日益提高。郊区各农业生产合作社连年增产，生产有了很大的发展。去年全郊区就有89%的初级社增产百分之十到百分之百，尤其是各郊区试办的高级社，增产更多，充分发挥了示范作用。西郊区巨葛庄乡原继泰高级社去年每亩稻田的平均产量达到九百多斤，每个劳动日的收入达七元五角以上。社员的劳动收入也随着生产的发展连年增加，土地分红的比例则逐年下降。因此，社员们普遍有了取消土地报酬的要求，他们说：“多干几个劳动日，比土地分红强得多。”同时，各社的公共积累也连年增加，各乡都已经有了大批公道能干的办社骨干。特别是在党的七届六中全会（扩大）的决议和毛主席“关于农业合作化问题”的报告发表以后，广大农民的社会主义热情受到了极大的鼓舞，在基本实现半社会主义合作化以后还不到二十天，广大社员要求转成高级社的申请书就纷纷送到了中共各郊区工委，这就使大批农业社转为高级社具备了充分的条件。

中共天津市委根据广大农民的要求，分析了转高级社的具体条件，在全郊区基本实现半社会主义农业合作化以后，就分批批准初级社转为高级社。广大农民听到这个喜讯，许多乡悬灯结綵，鑼鼓喧

天，农民們紛紛出来扭秧歌、踩高蹺，特别是在各个高級社建立的日子，乡乡都是宾客盈門，相互賀喜，庆賀进入社会主义的伟大胜利。

(一九五六年一月十九日“天津日报”)

## 河北省

(一九五六年一月二十三日)

我省胜利实现完全社会主义的农业合作化。到一月二十二日，全省参加高級社的农户已达全省总农户的百分之八十以上。与此同时，全省出现了声势浩大的农业增产高潮。

党七届六中全会決議和毛主席关于农业合作化問題的指示，給了我省各級领导机关和广大干部以巨大的力量。各地党委在基本实现初級合作化以后，曾先后召开了初級社社长会議和举办了高級社骨干分子訓練班，专门研究总结了升高級社的政策問題；有的还聘請高級社的干部，介紹办高級社的經驗。接着，就初步制定了发展高級社的計劃。为了做好发展高級社的工作，各地普遍訓練了农村党员、团员、党的宣传員和办社积极分子，組成了庞大的宣传队伍，向农民展开了声势浩大的宣传活动，村村都有党员和群众积极分子向农民进行宣传。他們运用各种方法，将办高級社的政策告訴給广大农民。在办高級社过程中，各地领导干部和广大党员、干部情緒极为高涨，他們为了把高級社办好，常常不眠不休地进行工作。雄县大步村乡总支部書記张国升和总支委員們，曾經一連几天几夜做办高級社的工作，社員們劝他們休息，他們說：“办这样大的喜事，睡也睡不着呀。”不少地委、县委的领导干部，深入到社进行指导，創造經驗，迅速推广。为了适应运动的发展，各地創造了許多新的领导方法。如高阳县、滿城县等县通过专业会議、交流經驗会議等方法，提高了广大干部、群众办高級社的本領。由于干部、群众办高級社的热情越来越高，各地对发展高級社的計劃，不断进行了修正。中共大厂回族自治县委根据全县各个社要求轉高級社的情况，最紧张的时候一天开了几次会修正計劃，最后把全县二百零三个初級社规划成一乡一社，实现

了全县高級合作化。中共河北省委为了推动高級合作化运动迅速、健康地发展，及时地向各級党委发出指示，并及时地明确了办高級社的一些具体政策，推动了运动的順利发展。

高級合作化运动，在全省各地展开。不管是平原，还是深山峡谷，也不管是广闊的草原和海边，到处掀起了高級合作化的高潮，这个高潮形成不可抗拒的力量。高阳县石家庄区三个乡向区向县要求合并升高級社，因为批的慢了，就有二十多人找到县委書記說：“不批准我們也得办。”县委答复讓他們办的時候，大家立刻情緒振奋起来。蔚县北窟村社員听說张中堡乡办高級社了，四次派代表到区到县要求批准升高級社，四十二戶社員集体报名，并說：“要是怕咱們不自愿，咱就签名盖章，交土地証。”柏乡县有二十个互助組，在貧农积极分子带动下，也直接办成了高級社。他們說：“只要我們愿意办，有人领导，由互助組直接办高級社也能办好。”各个社只要一被领导上批准，就馬上开会，鑼鼓喧天地进行庆祝。在这个高潮中，鰥、寡、孤、独戶同样喜气揚揚，滿心拥护轉高級社。邢台县前爐子火焰社寡妇白苓芝說出了一切孤老戶的心情，她說：“在过去，孤寡戶过日子，少儿沒女，作难的事不知有多少，入了高級社，病了、老了都有人照顧，这怎么不叫我們高兴呢？”一般上中农算过細賬以后，也积极拥护轉高級社，他們說：“光靠土地吃飯不对，靠自己劳动吃飯才是本分。”蔚县富家堡社中农社員王愷、崔海、张計刚等，听說办高級社能比以前收入更多，馬上要求把牲口作价入社。广大农民入高級社后，就积极想办法，找經驗，能自己解决的問題就自己主动解决，不能解决的就向別人学习。例入高阳县八果庄和耿庄乡办起高級社以后，因不会处理财产，就派专人到于八乡和利口乡高級社学經驗，找办法。困难是吓不倒他們的。

农业高級合作化高潮引起了全省規模壯闊的生产高潮。张家口地区的农民在零下二十多度的风雪寒天里搗沙积肥，邯鄲地区有些农民在冬天赤身下水打井。“劳动光荣”已成了社会风尚。宁津县八十四个初級社轉高級社后總結出这样几条：一早，社員起的早，三快：

吃飯快、下地快、干活快；三少：婦女住娘家少、趕集上店的少、對土地加工怕麻煩的少；五多：以社為家的多、積極生產的多、參加會的多、買小農具的多、積肥澆麥的多；三高：社的質量高、生產效率高、社員情緒高。許多社提出：“要讓大坑翻身”、“沙漠變良田”等響亮口號。全省約有四百萬青年男女展開“百筐百担”積肥競賽運動；很多鄉村的農民都是晝夜不停地干，夜間燈籠火把，白天到處紅旗飄揚。滄縣普遍展開“萬斤肥料，千斤糧”運動。通縣專區有二十萬人參加了興修水利工程，現在已經完成和正在施工的小型渠道和水櫃工程七十七處，溝洫畦田一百七十七萬畝，打、錐井一千零三十一眼。

高級合作化高潮也引起了廣大農民學習文化的高潮。廣大社員積極要求提高文化和科學技術水平，以適應發展生產的需要。遵化縣六百零八個村，村村舉行了農民業餘學校，四萬四千九百多人參加了學習。武安縣有些村莊提出“和愚昧永遠絕交”、“向文化進軍”的口號，農民業餘學校學員排着隊、打着鑼鼓，高喊着“我們都來學文化，堅決不當睜眼睛”，決心在文化上大翻身。

（一九五六年一月二十三日“河北日報”）

## 山 西 省

（一九五六年二月五日）

我省已勝利實現高級農業合作化。截至一月四日，全省各地已經建成和正在建立的高級農業社，共達16,524個，參加高級農業社的農民共達295萬多戶，占全省總農戶的90%。平順、保德、河曲、陵川、昔陽、解虞、榆次市等6縣1市，參加高級農業社的農戶，都達到100%；清徐、曲沃、靜樂、武鄉等15個縣、市，目前加入高級農業社的農戶，也已占到各該地區總農戶的97%到99%。

全省高級農業合作化，是在黨的七屆六中全會決議和毛主席報告的指示下，經全省各級黨、政領導機關和廣大農民的努力而實現的。從去年十二月開始，各地便先後在實現了初級農業合作化的基礎上風起雲湧地掀起高級農業合作化高潮。各級黨委根據黨中央的指



示和高級农业合作化运动的发展趋势，坚决地反对和克服了右傾保守思想，果断地修改了原訂的发展高級社的計劃，派出大批干部下乡推动运动，并大量地举办了訓練班，普遍訓練农业社的領導骨干。与此同时，各地党委还大力开展了兴办高級社的宣传运动。各地都組織了庞大的宣传队伍，深入、普及地向广大农民宣传兴办高級农业社的可能性、必要性和优越性。据統計，全省各地有10万以上的农业社領導骨干，受到了专门訓練。长治全区受到高級社优越性教育的成年农民，占成年农民总数的90%以上；平順县100%的成年农民，經过县委組織的10,000名农村宣传員的宣传活动，毫无例外地都受到了高級化教育。

在兴办高級农业社的高潮中，各地党员、干部和广大群众情緒极为高涨。广大农村的干部、积极分子，为了兴办高級社，常常是通宵不眠。保德县吾吉耳村农业社社长刘根喜，听說县委組織轉高級社的干部到地委受訓，連夜赶了70里大地跑到县委主动报到，因走路太急，他把双脚都磨破了，可是，他換了一双襪子，就又向地委赶去。沁源县官軍村农业社社长李德义，为了不悞到地委受高級社干部訓練，一昼夜赶了250里路。許多村庄的农民，为了迎接和欢庆高級农业社的建成，有的修了“升級渠”，有的买了“过渡馬”，作为对高級社的献礼。不少村庄的农民，社干部刚去受訓，他們在村上就把高級社办了起来。貧农和下中农，对兴办高級社，热情更为高涨。崞县原平鎮貧农王天保，在外村养病已經4年多。这次听說要轉高級社，冒着大风雪回村报名。他說：“高級社这一剂药，把我的一切病都治好了。”潞安县壩寨乡大峪村貧农李海三，在成立高級社以前，把自己的老牛卖掉，又添上100元錢买了一匹好馬入了社。他并且編出順口溜說：“取消土地分紅不受剝削，牲口作价公有能發揮潜在力。高級社真伟大，卖了牛我換成馬，到社里使用也力气大。”

高級农业合作化高潮，引来了規模壯闊的、史无前例的合作化大生产的高潮。許多地区的高級化高潮和大生产高潮几乎是同时出現。据十一月、十二月两个月的不完全的統計，全省参加农业基本建設的

男、女勞力共達396萬個，占全省男女勞力總數的67%。這兩個月內，各地不完全的統計，共打水井11,157眼，開渠2,759條，擴大的灌溉面積達40多萬畝。另外，各地還修築各種壩13,141座，打旱井33,605眼，修梯田30多萬畝，造林37萬畝，植樹2,000多萬株。全省各地在兩個月內修起的梯田，等於解放後6年來修梯田總量的56%；打起的旱井，等於解放後6年來全省打旱井總數的125%。各地農民普遍反映說，高級農業合作化高潮中，農村有三大變化，這就是小塊地變大塊地，冬閑變冬忙，懶漢變勤儉。介休縣各村高級社社員在冬季生產中的口號是：“白天下雪不停工，夜晚打井點汽燈。風雨無阻，日夜不停。天氣雖然冷，手冷心不冷。”陽高縣城關鄉原計劃打井25眼，當全鄉1,800戶農民加入高級農業社以後，很快便完成了161眼，另外還有55眼已經開工。新絳縣周流村原來每個農民平均只有7.9分水地，全村農民貫徹了在生产中轉社、從轉社中生產的方針，高級社建成以後，水地便增加到每人平均2.78畝。洪趙縣程黃村歷來沒有水地，建成高級社以後，全村就有了水地。農民們說：“樓上樓，天上天，高級社好處有萬千；干土垣上打上井，千年旱地變水田，肥料積得堆如山，明年保證能增產。”現在，全省各地高級農業社提出的大面積豐產地，已達742萬多畝，數以千計的高級社，都提出了1956年要達到“千畝百萬斤”的增產目標。

（一九五六年二月五日“山西日報”）

## 吉 林 省

（一九五六年二月九日）

我省農村經過最近兩個多月的時間，入社農戶已經達到全省總農戶的百分之九十三點六，其中已經建立起來六千零五十三個高級農業生產合作社，僅參加高級農業生產合作社的農戶就占全省總農戶的百分之八十八點二四，基本上實現了完全社會主義的合作化。

隨着農業合作化高潮而來的是全省的生產高潮，各地農民為爭

取今年粮食产量达到一九五七年的指标，已經开展了一个大規模的生产竞赛。特别突出的是广泛地开展了水利建設。省内西部地区十年九旱的白城县，在办起了大批农业生产合作社以后，就打出六千六百眼井，鎮西、洮东和富强等区农民，提出一年完成三年的打井計劃。平原地区的怀德县弯沟村也集中了大批劳动力，不分昼夜地修了一座七丈寬、四十二丈长、一丈三尺高的拦河壩，可灌田四十多垧地。刨粪、送粪、选种、打柴火、搞副业、买牲畜和农具，也已經成为农村普遍的新气象。东部地区的輝春县有五十四个农业生产合作社，选出了优良种子二十一万斤，有九十七个农业生产合作社，組織二千七百八十一輛車和六千一百七十二名劳动力拉脚、編織、打围和挖煤等副业生产，另外还积肥三十四万多車。农民反映：“冬天变成了春天，冬閑变成了冬忙，社会主义越来越亮堂”。

(一九五六年二月九日“吉林日报”)

## 广 西 省

(一九五六年二月十七日)

本省已經胜利地实现了完全社会主义性质的农业合作化。現在，全省已經建立了一万多个高級社，入高級社的戶数已經达到3,408,754戶，占全省总农户的91.88%。桂林专区是94.52%，平乐专区是99%，宜山专区是88.36%，容县专区是88.86%，桂西僮族自治区直屬县是94.28%，百色专区是90.66%；四个市的郊区除了梧州市郊区以外，都达到了90%以上。

自从去年党的六中全会以后，党的六中全会決議和毛主席关于农业合作化問題的指示有力地鼓舞了本省广大群众的社会主义积极性，农业合作化运动洶涌澎湃地向前发展，到今年一月十八日止，全省即基本实现了半社会主义的农业合作化。农业合作化运动的广泛深入的开展，激发了广大农民群众的进一步发展生产的要求，因而拋棄生产資料私有制已經成为广大农民群众的迫切愿望，各地的高級形式的农业合作化运动风起云涌地开展起来。特别是一月下旬发表了

全国农业发展纲要(草案)和中共广西省第五次代表会议闭幕以后,各地中共党委普遍修订了农业合作化的规划,开展建立高级社的宣传,训练办高级社的骨干,各地的高级社就象雨后春笋般的建立起来。

各地在建立高级社过程中,由于认真地执行了中央和省委的指示,宣传了高级社的具体政策,因而一般地都遵循了自愿的原则;有95%以上的入社农户都达到了口愿、心愿、全家愿。宜山县太平乡,在转高级社处理生产资料公有化的时候,首先组织了专门小组,摸清情况,订出初步方案,然后经过社员民主讨论,找出标准,进行试评,再进行挂勾,最后社员一致通过。结果,仅七天时间就把全乡1,500头大牛、八百头小牛和五百部农具全部合理地处理完了,社员个个满意。来宾县良江区罗梅乡有一个老人王金良,他原先养了27只羊,打算卖掉买棺材。这次建高级社,经过宣传高级社政策,特别是宣传了“五保”政策之后,他不但卖了羊了,还连夜报名入了高级社。邕宁县五塘区五塘乡中农韦日良,去年秋前建社的时候他入了社,但是后来因为怕分红吃亏,又退了社。这次乡里建高级社的时候,他见全乡20个初级社都转了高级社,心里又动了起来。社的副主任韦周贵向他讲解了高级社的政策,帮他算细账:全家两个劳动力,每人每年大约可以做得三百个劳动日左右,每个劳动日分红1.5元,两人一年就能分红九百元,折谷子一万斤左右。这样并不比有土地分红的时候收入少。韦日良思想通了,动员他全家九口人都自愿报名入了社。

高级形式的农业合作化运动的蓬勃开展,使全省迅速地形成了一个波澜壮阔的生产热潮。各地相继修订了生产规划,挖掘生产潜力,找出增产条件,订出增产措施。据二月三日的统计,全省除桂西僮族自治区直属县以外,计划今年全面实现每亩千斤的县就有18个,千斤区155个,千斤乡2,401个,斤千社仅容县和桂林两个专区就有2,526个。截至二月初,全省新修、补修的大、中、小型水利工程已经完成和春节前可以基本完成的共有56,386处,扩大灌溉面积4,274,367亩,比一月二十日统计增加一倍半多,占今年省计划八百万亩的53.42%强。平乐

专区全区在高级形式的农业合作化高潮推动下，掀起了群众性的兴修水利的热潮。全区已完工和已开工的中、小型水利工程有三千多处，灌溉面积达40万亩。蒙山县黄村区全区农民组织了前所未有的巨大队伍，投入了兴修水利工作，每天出工达3,250人。在雨天冷天，也坚持不懈。文尔乡要求社员每天早晨七点钟出工，但是大家六点钟就到了工地。这个乡细壩水塘工程计划用七千个工十天完成，结果只用八天时间六千个工就完成了。

在兴修水利的同时，各地也进行了冬种作物护理和积肥。宜山县太平乡有九户中农，他们共有三百亩小麦。最初他们怕追肥后无代价归社，而不愿追肥。经过宣传高级社政策、特别是宣传了入社的时候冬种作物的处理办法以后，他们积极地进行了追肥，很快就把三百亩小麦地追了肥。横县、宾阳、邕都、龙津等四个县，已经积有各种肥料共55,223,000多担。武鸣县九个区和石龙县的四个乡的大部分农业社在一月二十五日前后检查，积肥量比去年同期增加了15%至25%，完成了春耕前积肥计划的60%至70%。宜山县妙调农业社今年计划每亩施肥120担，在春节前，已经将烧石灰用的草全部准备妥当。邕宁县五塘区西龙社社员积肥热情高涨，现在全社已经积有塘泥八万多担，准备今年每亩田施肥一百担。

现在各地正全力转入备耕工作，以迎接合作化后第一个生产高潮。

(一九五六年二月十二日“广西日报”)

## 青 海 省

(一九五六年二月二十日)

截至二月二十日，本省农业区各族农民，在各级党委的领导下，积极地由初级农业社向高级农业社过渡，已转办高级农业生产合作社一千七百二十六个，参加农户十四万一千九百九十户，约占农户总数的百分之七十二。西宁、民和、乐都、湟源等三县一市参加高级农业生产合作社的农户达百分之九十到九十五以上。

本省轉办高級农业生产合作社的工作，是在党的七届六中全会決議和毛主席“关于农业合作化問題”的报告以及全国农业发展綱要草案的指示和鼓舞下，各級党、政领导机关的积极领导和依靠各族农民进行的。从今年元月开始，各地便先后在实现半社会主义合作化的基础上掀起了轉办高級社的热潮，特别是在西宁市郊区完成农业全社会主义合作化，中共青海省委召开了第一次农业生产合作社代表會議以后，各族农民要求轉办高級社的积极性更加高涨，各級党委根据党中央指示和高級农业合作社的发展趋势，坚决地反对和克服了右傾保守思想，扭轉了干部的畏难情緒，按照各地区实际情况和各族农民的要求，制訂和修改了发展高級社的計劃，曾派出一批干部深入农村协助工作，并且以区或乡为单位訓練了大批干部和领导农业社的骨干力量，与此同时，各地党委向各級干部交代了轉办高級农业社的方針、政策和具体步骤与方法，要求在运动中坚决贯彻执行“注意质量”、“边生产、边建社”的原則。并且向各族农民进行了深入的政治思想教育。

在轉办高級农业社运动中，各地党团员、乡村干部、积极分子和广大各族农民情緒极为高涨，尤其是貧农和新、老下中农，表現得更加突出。党的乡支部，党员和乡村干部，为了轉办高級社，常常冒着风雪，連夜跑到离家几里的村子去耐心的进行說服教育工作，努力作到“全家同意、人人自願”。民和复兴乡宣传了高級社的优越性后，二行政村的一百五十四戶农民中，有一百五十二戶当时就报了名，貧农馬元素两口，本来打算去探望亲戚，听到轉高級社后再三地囑咐社主任，不要掉下他的名字，等社干部登記了他的名字后，馬元素高兴的說：这一下我才放心了。在此期間，各少数民族农民，也表現了极大的社会主义积极性。循化撒拉族自治县清水乡由撒拉族农民单一組成的前进社，道韓藏族自治县由藏族农民单一組成的三木仓社，互助土族自治县广化乡由土族农民单一組成的明星社，大通县由回族农民单一組成的解放村社，化隆回族自治县由回、藏、汉族农民組成的紅旗社和由藏、汉族农民組成的新生社，以及湟中、民和、湟源等地的

多民族联合社农民，都积极要求轉办高級社。各組农民异口同声地說：轉成高級社，挖掉了穷根子，大家永远过共同富裕的生活。

随着轉办高級农业合作社的高潮，掀起了規模壯闊的、空前的生产高潮。許多地区的高級社，建成以后立即进行了整頓，并且批判和克服了右傾保守思想，提高了增产指标。如大通六区新城乡的增产指标，提高到百分之六十。川水地区不少高級社都爭取作个“千斤社”。

各地高級社成立后，一般都立即轉入了备耕生产，并且在生产中体现了很多优越性，如由于土地取消报酬和牲口作价归社，投入生产的劳动力較之往年大大增多。同时，社員的劳动情緒空前高涨起来，臺源回族自治县二、三区的农业社打地一万二千八百四十多亩，麻科和杂牧农业社还冬灌一百七十五亩，出現了臺源县史无前例的新气象。目前，各地生产高潮正在蓬勃开展，各族农民正为春耕的順利进行和为胜利完成全省增产二亿五千万斤粮食的任务而努力奋斗。

(一九五六年二月二十六日“青海日报”)

## 黑 龙 江 省

(一九五六年二月二十五日)

黑龙江省农村在党中央和毛主席的英明领导下，已經胜利地完成了农业社会主义改造的伟大历史任务。到二月二十五日为止，已建成全社会主义农业生产合作社八千二百八十多个，入社农户一百七十万户，占全省总农户百分之九十六。全社会主义农业生产合作社平均每个二百一十户左右，質量基本合乎省委第二次农村工作会议所提出的四項标准。建立全社会主义农业生产合作社工作结束后，各县普遍展开了整頓提高工作。

随着全社会主义农业合作化的实现，規模宏大、声势壯闊的生产高潮也已經形成，在許多地区全社会主义合作化和大生产高潮几乎同时出現。“建立全社会主义社，改造大自然”已經成为农民的实际行动。据阿城等三十一个县的統計，在冬季已經修完的大小型水利灌溉工程二百六十五处，安装大型动力机二百零八台。克山县打井

一千多眼。泰来等十六个县挖养魚池二百三十四处。又据呼兰等二十七个县統計，冬季新建六万九千五百七十八个厕所，呼兰全县有六千多名妇女組織了拣粪組和二百九十九个青年积肥突击队，該县今年計劃施肥面积要达到百分之九十。阿城等三十一个县串换优良种子达三千多万斤。集賢县有二十多名青年突击队员在严寒的冬季里刨荒。省里各有关部門为了滿足农业生产高潮的需要，帮助农民买到一千五百台抽水机、三千八百台各种动力机。山西省李順达等人提出开展全国农业增产竞赛的倡議以后，获得黑龙江省各农业生产合作社的普遍响应，还有的社在响应李順达等人的倡議同时，向黑龙江省或本县兄弟社提出开展竞赛的倡議。一个为爭取四年完成五年計劃产粮指标的社会主义劳动竞赛运动正在蓬勃展开。

(一九五六年三月三日“黑龙江日报”)

## 內蒙古自治区

(一九五六年二月二十九日)

我区已基本实现了全社会主义的农业合作化。至二月二十九日，全区建立了全社会主义性质的农业生产合作社八千四百二十一个，入社农户一百零二万三千七百七十户，占全区总农户的74.7%。参加全社会主义和半社会主义性质的农户已占全区总农户的91.67%。各地民族社和民族联合社也有了很大发展。仅据平地泉行政区的統計，已建立了民族社和民族联合社八百八十四个，其中有蒙古族社三十三个。

由于农业合作化运动的猛烈发展，特别是許多初級社轉为高級社之后，各族农民生产热情空前高涨。全国农业发展綱要(草案)的公布，更加鼓舞了各族农民的生产积极性。当前，各地已經掀起了备耕热潮。据平地泉行政区及哲里木、昭烏达、烏兰察布、伊克昭四个盟的不完全統計，已积肥一千零五十八万八千九百車。呼伦貝尔盟現在所积的肥料，够上八十一万五千多垧地，有五万三千九百七十六垧的地已送进了粪。昭烏达盟的喀喇沁旗并展开了每户积一車肥的



运动。为确保增产，許多农业社正在进行兴修农田水利工作。哲里木、呼伦貝尔、昭烏达、烏兰察布四盟及平地泉行政区的凉城、丰鎮等县統計，已打新井一千六百五十多眼，修旧井三百四十多眼。昭盟开了新渠三千九百九十一道，修旧渠一百一十一道。喀喇沁旗壘堤堰三千多道，關山沟五百道。平地泉行政区的凉城县和伊克昭盟的准格尔旗已用冬水浇地七万三千一百六十余亩。有些地区还展开了养冰、积雪运动，烏兰察布盟冬季的积雪，已能浇地一万五千一百多亩。許多地区还进行了改良土壤工作，仅哲里木盟一处，已拉砂鋪土改良土壤一千零七垧。

目前各地大部分农业社均投入了紧张的备耕工作，社員們满怀信心地要争取今年农业丰收，争取提前和超額完成第一个五年計划內的农业增产計划。有些农业社还提出“千亩千斤”运动。为此，許多农业社为了适应扩大生产的需要，还购买了耕畜，增添和修理了农具，准备了籽种。

結合着备耕生产，各地也都进行了整頓农业社的工作。河套、平地泉行政区大部分高級农业社已經过初步整頓。現各級党委正根据中共內蒙古委员会的指示，积极地以生产为中心进行合作社的整頓巩固工作。

（一九五六年三月四日“內蒙古日报”）

## 河 南 省

（一九五六年五月二十日）

从四月二十日到五月二十日止，河南省在普遍整頓巩固农业社的基础上，結合春季生产又建立高級社 16,216 个，連同原有的高級社，全省共建立高級社 25,665 个，加入高級社的农户 9,231,046 戶，占全省总农户 95.73%。运动迅速、健康、质量良好。至此，我省农村已胜利地实现了全社会主义的农业合作化。

河南省从去年秋季宣传和貫徹执行毛主席关于农业合作化問題指示以来，广大农村迅速掀起了汹涌澎湃的社会主义改造高潮，三月

間，全省參加高級社的農戶已達到45.53%。春季生產運動中，高級社顯示了巨大優越性，要求入高級社的農戶越來越多。根據各地典型社的調查，積極要求轉高級社的社員占65%左右，一般的占25%左右，思想有顧慮的只占10%左右。

這批新建的高級社準備工作做的比較充分。初級社在轉高級社之前，有60%左右的社已經組成聯社，25%左右的社進行了合併，部分社並且做到了四評統一、基本建設統一、生產計劃統一、勞動定額統一。在聯社、并社中，還培養了一批轉社骨幹。商丘縣在聯社中培養社中幹部2,601人，積極分子11,150人，有3,531人還進行了訓練。

在建社過程中，各地普遍深入地宣傳了轉高級社政策，解除了群眾思想顧慮，鼓舞了群眾積極參加高級社的熱情。各地還根據政策規定，選拔了領導骨幹，妥善地處理了社員的牲畜、農具等生產資料的入社問題。特別是麥苗誰種誰收政策和樹木問題的处理規定，受到廣大群眾的熱烈歡迎。同時，廣大干羣在建社中運用了群眾路線的工作方法，貫徹執行了“民主辦社”方針，解決建社中的具體問題。有些地區運用建社輔導團，依靠老社帶動新社，組織新社到老社參觀學習，老社幹部到新社介紹經驗，幫助新建社解決建社中的具體問題，均收到了良好效果。

各地在建社工作中，都是從安排生產入手，貫徹執行了既要搞好生產，又要搞好建社的工作方針。這樣不僅建社工作進展順利，而且在生產中改善了農業社的經營管理，很快地樹立了新的生產秩序，縮短了建社後的混亂時間。南召縣94個初級社在轉高級社期間，打井1,721眼，修堰、塘208個，開渠12條，積肥6,065車。有的社組織社員開展了副業生產。商城縣宜寨鄉農業社轉社期間，123名社員搞副業，每天每人平均可賺六角錢，除保證社內開支外，還解決了68戶社員的生活困難。

為了加強建社工作的領導，各級黨委進一步貫徹執行了“書記負責，全黨動手”的精神。黨委書記都親自掌握建社工作，通過各種會議，武裝幹部，訓練骨幹，並且組織了大批幹部，由負責同志率領，深

入重点，及时发现問題，解决問題，創造經驗，指导全面，有力地推动了建社工作的迅速发展。

同时，在发展高級社的工作中也存在着一些問題，如部分领导和干部在建社中有盲目乐观情緒；个别地区对阶级政策和自愿互利原則执行得不够好；有些社組織机构还不健全，对生产队的领导重視不够，以致生产秩序未能迅速建立。現在各新建社都已及时轉向生产，通过生产大力进行整頓巩固工作，解决工作中存在的問題。

(一九五六年五月二十六日“河南日报”)

## 湖 南 省

(一九五六年十月八日)

我国稻谷主要产区之一的湖南省已經实现了全社会主义的农业合作化。現在，全省参加高級农业社的农户，已占全省总农户的90%以上，原来的八万多个初級社，經過合并和吸收个别社外农民参加，已經轉为四万五千五百多个高級农业社。这些社的規模，平均都在一百六、七十戶左右。

湖南省从一九五三年开始試办农业社，到今年春天，全省就基本上实现了半社会主义的农业合作化。同时还在全省各地試办了四千三百多个高級社。由于絕大多数农民参加了农业社。发挥了合作經營的优越性，今年全省积的肥料超过前年一倍多。滨湖地区整理排灌系統的土方工程也超过历史上任何一年；丘陵区 and 山区兴修的农田水利工程达七十三万多处，其中仅新修的水庫就有一千三百多个，比解放后几年来所修水庫的总数还多。因此，今年大部分丘陵区 and 山区虽然連續一百天沒有下过多少雨，但是，在修了水庫的地方仍然获得丰收。

經過近一年来的合作化运动，农民們进一步体会了参加农业社的好处，特别是初級社的社員看到高級社的优越性更大，都自愿取消土地报酬，迫切要求轉为高級社。为了满足农民們的这种要求，中共湖南省各級党組織从五月份就开始进行訓練骨干等工作。为领导

初級社轉为高級社做好准备工作。在准备期間，各地还結合抗旱和生产救灾进行了轉社的試点工作。許多地方設立了合作化問事处，組織宣传队伍广泛向农民宣传办高級社的方針、政策和做法。到九月初，各地即全面开始建社，在四十多天內就有七百多万农户报名参加。

現在，湖南省新建的四万多个高級社，絕大部分已經訂出了秋冬季的生產計劃，及时轉向生产。常德专区的三千六百四十一个社已經播种了秋冬作物二百二十三万多亩。有些社正計劃利用冬閑开展多种經營和副业生产。

由于任务大、時間短，部分地区在建立高級社的工作中，还有些經濟方面的問題未能及时处理，目前正結合生产进行处理。

（一九五六年十月八日新华社新聞稿）

## 浙 江 省

（一九五六年十月二十二日）

本省农业已經基本上完成了社会主义改造，实现了高級形式的合作化。

根据本报在本月二十二日向各地委和直属县委通电话了解，全省已有高級社两万三千多个，参加高級社的农户占全省总农户数的百分之九十以上。其中嘉兴、舟山两专区参加高級社的农户已占总农户数的百分之九十五，建德专区在本月十日的統計，参加高級社的农户就占总农户数的百分之九十四点六。这批新建立和新合并的高級社正轉入全面处理政策問題的阶段，并且正在划分耕作区、調整劳动組織、建立领导机构的同时，貫徹执行全面发展生产的方針，掀起冬季生产热潮。广大农民在参加高級社以后，生产积极性普遍提高。嘉兴专区两千七百多个高級社依靠了社員的集体力量，做好了水稻后期的培育管理工作，目前全区五百多万亩晚稻丛大穗多，丰收有望，全区的养蚕业也有很大发展，今年比往年增养秋蚕三万五千张。崇德、海宁两县的蔬菜种植面积达十四万亩，大大超过了往年；海盐县停了一年

的捕魚船也出動了。舟山專區定海縣洋岙鄉第三高級社自建社後，馬上開展了積肥運動，在十多天時間內，就積了土肥三千二百四十多担，並且還修補了大小農具六百五十七件。

總的說來，今年的高級合作化運動是正常的，健康的。在運動開展以前，各級黨組織在總結經驗，訓練骨幹，研究政策，進行典型試驗等方面的準備工作都做得比較充分。在九月份，省委召開了農村工作會議，批判了在高級合作化運動中的簡單化思想，強調了堅持自願互利原則的重要性，因而保證了運動的健康發展，減少了一些缺點和錯誤。在社的規模問題上，因為得到中央的及時指示，糾正了農村基層幹部中的盲目辦大社思想，因此，社的規模一般的都符合中央的規定，平原區一般在二百戶到三百戶，山區在一百戶到二百戶；對於已經辦起來的大社，凡是不符合有利於生產、有利於團結等四項原則的，正在根據群眾的自願，有領導地適當分開。嘉興專區已適當分開的大社有四十三個；溫州、金華等地區也正在進行這一工作。

目前在高級合作化工作中還有以下一些問題：首先，有些地區的領導上在執行中央關於合作社規模問題方面的四項原則時猶疑不決，怕影響幹部積極性。因此，還有不少基層幹部存在着不正確的思想，如認為“社大了，便於領導”“辦大社是親自搞的，現在再分小，有口難開”“現在把大社分小，將來還要同‘堅決收縮’時那樣作檢討”等等，有一部分無法辦好的大社還沒有適當處理。其次，有些社沒有及時搞好生產規劃工作，在建社以後，不能馬上有計劃地投入生產；有些災區的合作社，甚至離開了當前的生產自救工作孤立地去搞高級合作化。此外，還有很多社的經濟關係問題沒有及時處理，財務賬目也很混亂。對於上面這些問題，有些地方的領導上還不夠重視，有些地方的領導上正在採取措施加以解決。

（一九五六年十月二十四日“浙江日報”）

## 江西省

(一九五六年十月三十日)

自八月份以来,我省各地开始了初級社的并社升級工作后,截至目前为止,全省三万多个初級社合并建成新高級社七千二百多个,連同原有的10,750个高級社,参加高級社的农户已达三百七十四万多户,占全省总农户的94%以上,到此,我省已实现了高級农业合作化。此外,尚有四千余个初級社正在积极准备,将在今年十一月、明年一月間合并轉为近七百个高級社,那时,全省将有97%左右的农户加入高級社。

今年秋季并社升級工作,是在广大农民,特别是初級社員亲眼看到了一年来試办高級社显示出来的优越性,愿意取消土地报酬,迫切要求参加高級社的基础上进行的。在进行这一工作中,由于中共中央的正确指示,和省委的正确领导,以及各级党委进行了試点,总结經驗等各方面的准备,因而,运动发展基本是順利的、健康的。各地在具体进行并社升級工作中,一般注意了贯彻执行自愿互利政策和群众路綫,发挥骨干力量,进行了充分的思想教育工作,并通过民主协商的办法,妥善处理了具体問題;从而保证了新建高級社的质量。据九江专区的九江、永修、瑞昌等九个县的1,435个社的統計,完全和基本合乎規格的新社达91.06%。

但由于建社升級工作进行得較快,有些地方对过去建社經驗沒有很好总结,干部經驗缺乏和存在盲目乐观、赶時間、赶任务的急躁情緒,因此,在一部分社的建社工作中还存在思想工作做得粗糙,处理生产資料入社問題不够合理(特别是对林木、耕牛作价偏低)等偏向,加之,有些社在建社中,沒有充分发动群众搞好劳动組織和制訂农副业生产計划,以致在这些社里还遗留了一些极須处理的問題。这些問題,已为各地所发现,正采取积极措施加以解决。

(一九五六年十月三十日“江西日报”)

## 湖北省

(一九五六年十一月六日)

湖北省高級农业合作化的运动进展迅速、順利，到現在，除恩施专区和宜昌专区的部分县尚正在进行并社升級的工作外，其余地区已全部完成了高級农业合作化的任务，据全省統計，参加高級社的农户已达到五百三十多万户，占全省五百四十四万个农户的97%以上。已經完成并社升級的地区現正以冬播生产为中心，結合进行整頓巩固合作社的工作。

从全省現有的二万九千一百一十四个社的規模看，平均每社一百七十二户，絕大多数社的規模是符合于省委指示規定的，也适合于广大农村干部的領導水平。各地在并社升級工作中都認真地注意了团結、吸收社外的单干农民，因此，过去沒有入社的貧农、新老下中农都自愿踊跃地报名参加了合作社。但是，在个别地区仍有排斥貧农和困难户参加高級社的現象，有的干部要求貧农先交齐股金再入合作社，因而有些貧农被排斥在社外，生产上仍然处于很困难的状态。

目前，已經完成高級合作化任务的襄阳、黄冈、荆州、孝感四个专区，正在以冬播生产为中心，結合进行处理具体經濟政策問題，开展整頓巩固合作社的工作。这几个专区有70%以上的合作社，生产已經上路。罗田县有64%的合作社已統一制訂了工作定額和报酬标准，推动了当前的生产运动。在整頓合作社时，各地的合作社都比較突出地抓紧了选举社干、組織社务領導机构等工作，并酝酿解决耕牛、农具、股金等有关当前生产的經濟問題。在这些工作中，一般都注意了发揚民主，坚持了自愿互利原則。黄冈专区已有70%左右的合作社正式选出了干部，建立了組織領導机构。但是，整社工作中也还有一些問題亟待解决。如有的地方忽視了对冬播生产的領導，各地約有30%左右的合作社在生产队伍的組織上，还存在不同程度的混乱。在选举社干部的时候，有的地方沒有作好干部的安排，放任自流和不发揚民主两种現象都有发现，以致有一部分社干中存在着新老关系

不協調的情況。在處理社員經濟問題時有的幹部沒有很好貫徹自願互利政策，以致有些地方發生了砍伐樹木、宰殺耕牛等破壞生產的事情。

（一九五六年十一月六日“湖北日報”）

## 廣東省

（一九五六年十一月十一日）

廣東省大部分地區已經基本上實現完全社會主義的農業合作化。到本月初為止，全省五萬多個初級社，除了小部分以外，大部分都已經升為高級社，預計秋收以後，高級合作化即將在全省範圍內基本上實現。

根據統計，韶關專區原有的3,900多個初級社，現在已合併為2,100多個高級社，農業的高級合作化已在全專區實現。汕頭專區和海南區加入高級社的農戶已占全區農戶總數的百分之八十以上。湛江專區有百分之七十三的農戶參加了高級社。升級并社工作展開得較遲的地區也有不少縣份已基本上實現高級合作化。

在升級并社當中，各地黨組織和幹部特別注意執行自願互利政策，因而今年秋天的合作化運動發展一般都是健康的，對於社員生產資料的處理也比較細緻、穩當。在開展升級并社工作初期，許多地區的幹部對有利條件估計過高，而忽視深入宣傳政策和發動群眾，以致許多地區一度出現過大量砍伐林木、出賣耕牛等破壞生產的現象。各地黨組織為了及時糾正這種情況，就普遍組織社幹部落戶訪問農民，發動初級社社員訪問高級社，召開各種座談會，向農民群眾宣傳高級社的政策，並且在處理各項經濟問題時充分發揚民主。因而保證了政策的貫徹執行，消除了大多數農民的顧慮，停止了破壞生產的現象。寶安縣初期因為沒有認真宣傳升級并社政策，到發動報名階段結束時，全縣參加高級社的社員才占原未參加高級社的農戶總數百分之八十七，後來把關於生產資料入社的方案交給群眾反復討論、協商，參加高級社的農戶就達到原未參加高級社的農戶總數百分之九



十八。

目前，各地升級并社工作已告一段落。但是由于任务重、時間短，还有相当一部分新建社的經濟問題来不及处理；有些社处理了也不够公平合理。有的干部認為“群众报了名，大局已定”，因而对生产資料入社的处理草率从事。現在的主要問題是：許多新建社对社員的耕牛、农具折价偏低，有些社在确定仍屬社員私有，交社統一經營的林木的分益比例的时候，社員的分益比例也有偏低的現象。現在，这些新建社正在結合生产和年終分配工作，检查政策执行的情况，解决妨碍生产的政策遺留問題；还没有处理經濟問題的社，也正在向群众繼續講清政策，安定群众情緒，以便在秋后圓滿地結束升級并社工作。

(一九五六年十一月十一日“南方日报”)

## 甘 肃 省

(一九五六年十二月二十八日)

甘肃省农业基本上实现了高級合作化。現在全省已經建成高級农业生产合作社13,900多个，入社农户占总数86.09%。

目前甘肃省已經完成轉高級社地区正在进行整社和冬季生产工作。整社內容主要是处理轉社的遺留問題、改善經營管理和进一步貫徹民主办社、勤儉办社的精神。

甘肃省是去年年底实现初級合作化的。今年春耕前，全省参加高級社的农户只占农户总数22.83%，实现高級合作化的地区仅有銀川专区和兰州市郊区。春耕以来全省各級党的組織就对几万个初級社进行了整頓巩固工作，并在夏收和秋收后有計劃地帮助这些社分批轉为高級社。現在除个别专区的部分县正在轉社外，銀川、平凉、定西、张掖、武都等专区和临夏回族自治区加入高級社的农户都在90%以上，吳忠和固原两个回族自治区加入高級社的农户也分别达到79.69%和86.95%。目前，全省的高級社平均每个社有130戶左右，戶数最多的社有1,600多戶。

今年甘肃省絕大部分农业社都获得增产，大多数社員收入比去

年增加。銀川专区有90%以上的高級社得到了增产，有88%的社員增加了收入，这些事例促使初級社社員积极要求轉入高級社。同时，今年各地在轉社前和轉社中做了一系列工作，如总结当地高級社的經驗，組織初級社社員到高級社參觀訪問，糾正了对牲畜和其他生产資料折价入社偏低現象等，这也是使大部分地区順利完成轉社工作的重要原因。

(一九五六年第二三九六期“新华社新聞稿”)

## 中国农业的社会主义改造

(陈伯达同志在中国人民政治协商会議第二届  
全国委员会第二次全体会議上的报告)

我完全同意周恩来同志在这次会議上所作的政治报告。現在我对于农业的社会主义改造問題，作一些补充的說明。

中国农村現在正在經歷着一次新的大革命，即社会主义革命。

1955年下半年，中国农民結束了自己在三岔路口上的搖擺不定。不仅是广大的貧农群众，而且还有广大的中农群众，他們拋棄了資本主义的道路，走上社会主义的道路。根据1955年12月底的統計，加入农业生产合作社的农户，占全国总农户数的60%以上。到今年1月底的統計，入社的农户則已經占全国总农户数的78%，共有9,281万多农户，其中属于高級社的农户为2,459万户。这就是毛泽东同志所說的：“中国的情况起了一个根本的变化。”虽然多数的合作社到今天为止，还是半社会主义性质的，但是农民只要踏上这一步，那就是在基本上解决了个体經營和合作經營的矛盾，因而向全社会主义再进一步，已經是一件比較容易的事，而且全国合作化的群众运动一經形成，便非把革命推进到底不可。最近中共中央政治局提出的“1956年到1967年全国农业发展綱要”草案規定：要求各省、市、自治区在1956年基本上完成初級形式的农业合作化，达到85%左右的农户加入农业生产

合作社。同时又規定：要求合作基础較好并且已經办好了一批高級社的地区，在1957年基本上完成高級形式的农业合作化；其余地区，則要求在1958年基本上完成高級形式的农业合作化。根据各地方現在的进度和农民群众的热情看来，这是一个完全能够实现并且还有可能提前实现的計劃。农业合作化运动的迅速前进，使富农最后地被孤立起来，党的限制富农的政策已經轉到消灭富农作为一个階級的政策，农村的資本主义正在走向灭亡。事实的結論是：在中国共产党中央和毛泽东同志的英明领导下，中国农村的社会主义革命，到現在已經得到了具有决定意义的胜利。

这个社会主义性质的革命，是一个比起推翻封建土地制度要深刻得多的革命。这是最后一次挖农民穷根的革命。1943年毛泽东同志在他的著名的演講“組織起来”指出过：“在农民群众方面，几千年来都是个体經濟，一家一戶就是一个生产单位，这种分散的个体生产，就是封建統治的經濟基础，而使农民自己陷于永远的穷苦。”在封建地主階級被推翻后，农民分了土地，但他們繼續是分散的，只要这样的状态存在下去，也就会成为資本主义統治的經濟基础，新的剝削階級——富农就会象过去封建地主的宰割他們一样，一个一个地来吞并他們，土地必将重新集中在剝削者的手中。要避免这样的命运，那就要农民不是停留在資产階級民主革命的阶段，而是应该在工人階級的领导下再繼續革命下去；不是“各人自扫門前雪”，把自己束縛在細碎的小块土地上，而是应该在和工人階級形成巩固的联合的条件下，进行农民本身的联合，把土地的經營有計劃地統一起来。为着說明这样一个問題，我現在引用下列两个关于土地改革后农村中土地买卖的材料。虽然这两个材料只是个别地区和个别乡村的，但毫无疑问的，这是一些具有典型性质的、也即是具有普遍性质的材料。

第一，1955年12月河北省保定专区11个县的統計材料，1949年土地买卖数量为43,890亩，1950年增加为54,494亩，1951年又增加到115,188亩。在农业合作化运动发展后，1952年減为91,421亩，1953年

又減为78,450亩,1954年再減为36,245亩,1955年則減到8,290亩。

第二,1955年11月吉林省扶余县3个村的調查材料:出卖土地的农户,1950年有7戶,共卖出11垧;1951年有9戶,共卖出11.5垧;1952年有11戶,共卖出14垧。1953年合作化后終止了土地买卖的情况。

根据上列的两个材料,可以看出在事实上存在这样的規律:即使我們实现了土地改革,农民生活已經有了改善,但在合作化运动开展以前,土地的买卖是逐年增多的,其中失地的多数是貧农;但也有中农,他們并因此下降为貧农。在合作化运动开展以后,走了一个相反的方向,土地的买卖逐年減少了;在实现了基本合作化或完全合作化的地区,土地买卖就基本上停止下来或完全停止下来了。合作化运动以前和合作化运动以后的乡村是两种完全不同的局面,而当农民已經有半数以上加入农业生产合作社的时候,也就在全国范围内根本改变了局面。

中国的农业合作化运动能够在最近短短的几个月內,这样迅速地卷入了极其广大的群众,是由于有下列的几个主要的因素。

(一)中国农民的革命性。中国农民在长时期內受到外国帝国主义者、地主、买办、富农的各种残酷掠夺,大多数在实际上是半无产者。1926年毛泽东同志的“中国社会各阶级的分析”指出中国的半无产阶级包括了絕大部分半自耕农和貧农,他們是“农村中一个数量极大的群众”。这个在农村中数量极大的半无产阶级,生活惊人地穷苦,富有很大的革命性,在两个革命中都成为农村革命的主力,并带动了其他的农民(中农),結果使中国的农民在工人阶级的领导下变成为非常革命的农民。有些人总認为农民是保守的,怀疑他們能否接受社会主义。有些人承認农民的两重性,但是在实际上也总是片面地強調了他們的保守性,而忽略了他們的革命性。有些人因为带着这样一些对农民的成見,因而当农民已經成批結队地加入合作社的时候,还在怀疑这种入社的农民是否可靠。总之,对于改造农民的問題有各种怀疑派。但是这些怀疑派都錯了。第一,有保守的农民,有革命的农民。如果某些国家的农民在某种条件下成为比較保守的农

民，为什么象在中国这种条件下的农民不能成为非常革命的农民呢？第二，一切事物都不会是固定不变的，为什么农民的两重性就老是不会起变化呢？为什么我們国家的政权的性质、我們伟大的人民共和国成立以来的种种政治的和經濟的灿烂成就、我們国家的社会主义工业化的迅速发展——这一切条件不会給农民以强烈的影响，而使他們日益觉悟到自己的将来呢？第三，要看农民追随的是那一个阶级，是资产阶级还是无产阶级？中国农民也曾經追随过资产阶级，但結果一无所得，而在追随了无产阶级之后，却得到了一連串的勝利，因此，在农民群众中就作出了一个普遍的結論：“跟共产党走，听毛主席的話，是不会錯的。”为什么已經从事实上得出这样結論，并从而下决心走社会主义道路的农民群众是不可靠的呢？总之，我們必須对于具体的情况作具体的分析，必須用辯証法的观点去观察各种事情的变化。比如关于中国民族资产阶级的問題，也应该这样去观察。許多资本主义国家的资产阶级在它們的条件下成为非常反动的资产阶级，但在原来是被压迫民族的中国条件下的民族资产阶级为什么不可能成为革命的同盟者呢？在中华人民共和国的这样伟大变革的环境中，在全国农业合作化高潮的影响下，民族资产阶级在接受社会主义改造問題上所表現的两重性为什么不可能起变化，而終于从观望态度轉到采取积极的态度呢？民族资产阶级也曾經追随过外国帝国主义和买办官僚资产阶级，但結果一无所得，而在追随无产阶级之后，却看到了祖国的日益强盛和祖国的极其伟大的将来，并且經过了土地改革、抗美援朝、鎮压反革命、“三反”“五反”运动和多次思想改造运动等的教育，他們考虑到国内外种种的政治因素和經濟因素，为什么不可能最后地选择一个对于自己比較有利的出路，也下决心跟共产党走而准备放棄自己剝削阶级的地位，准备在中华人民共和国中把自己从剝削者改造为自食其力的劳动者呢？最近在资本主义工商业中出現的公私合营的高潮，在事实上也把这些問題解答了。

(二)党的正确的群众路綫。如大家所知道，我們对于农业的社会主义改造，是工人阶级执政的国家政权领导下的自上而下的革命。

因为是从上而下的革命，所以就可能出现两种理解，两种做法。一种理解，就是说，非马克思主义的理解，认为这既然是从上而下的革命，那末，就用不着去认真地发动农民群众，用不着注意农民群众的自觉，它就可以经过单纯的行政手段来实现，因此，就企图用“恩赐”的办法，用“官办”的办法，而凭他们主观的估计，有时候采取强迫命令入社的形式，有时候也可以采取大批解散合作社的形式。另一种理解，就是说，马克思主义的理解，则认为这个革命，也和一切大革命的规律一样，它要得到胜利，必须取得群众的拥护，必须依靠群众的自觉，群众的决心，群众自己的动作，而要使农业合作化运动成为真正广大群众的自觉的运动，就必须用一系列的办法，是积极地引导群众觉悟、发动群众的办法，而不是消极等待和听任群众自流的办法，是把必要的行政设施和群众运动密切地互相结合起来的办法，而不是把行政设施和群众运动互相孤立起来的办法。这是党的正确的群众路线。毛泽东同志“关于农业合作化问题”的报告，集中了我国多年农业互助合作运动的经验，进一步地具体化了党历来所执行的这个群众路线。毛泽东同志严格地批判了那成为群众绊脚石的保守主义，同时又严格地和那“欲速则不达”的命令主义区别出来，而提出了以下的党的方针：第一，必须认真地做好建社以前的准备工作；第二，应该分别农民群众的经济地位和觉悟程度，分批分期地加以组织起来，而首先是将经济地位贫苦或者还不富裕的人们（约占农村人口60%到70%），按其觉悟程度，分作多批组织起来，然后再去吸收富裕中农。正是党的这样一个积极的、同时又是有序序的发动群众进行组织合作社的规划，促进了农业合作化运动以人们所意想不到的速度前进。

（三）农业生产合作社的实例日益众多地给农民证明了它比个体经济的巨大优越性。劳动生产率的比较正是说明了这一点。1919年列宁说过：“劳动生产率，归根到底是保证新社会制度胜利的最重要最主要的条件。资本主义造成了在农奴制度下所没有过的劳动生产率。资本主义可以彻底被战胜，而且一定会被战胜，是因为社会主义能造成新的更高得多的劳动生产率。这是很困难很长期的事业，但这个

事实已經开始，最主要之点就在这里。”我国在土地改革之后，紧接着就展开了农业互助組的运动，这种互助組的劳动生产率已經开始表现它比个体經濟的优越性。1943年毛泽东同志在“論合作社”的演講已經指出过：“現在的陝甘宁边区的經驗，一般的变工扎工劳动是二人可抵三人，模范的变工扎工劳动是一人可抵二人，甚至二人以上。”全国解放以后，几年来农业生产合作社的試点分布在全国，而且到1955年上半年已經有一批成片的合作化的地方(全乡、全区、全县，有的是全专区)，这数十万个的农业生产合作社的农业劳动生产率不但高于一般个体农民，而且也比互助組更高，并且一直是在繼續提高着，因而能够获得比农民个体經營以至一般互助組在当地任何时期內都要多得多的农产物，甚至能够在短时期內超过富裕中农以至富农的单位面积的产量。許多事实已經說明：农业生产合作社一經組織起来之后，只要經營得好，就能够在四、五年內，或者在比較四、五年还多一些的几年內，也有一部分甚至不要四、五年，增加一倍左右的产量。正因为农民中已經有了許許多多这样的活的榜样，正因为它們提高劳动生产率的优越性鼓舞了广大农民，毛泽东同志“关于农业合作化問題”的报告便一下子突破了右傾保守思想的束縛，而及时地对于促进农业合作化的高潮起了极其巨大的动員作用。高級合作社对于群众的吸引力，道理也是同样。这就是：高級合作社最后抛棄了土地的私有制和其他重要生产資料的私有制，比初級社能够更有效地利用土地、农具和牲畜，更合理地組織社員的劳动，同时，更有可能利用新式的农业技术。特別由于完全实现按劳取酬的原則，也就能够更大地發揮农民的劳动积极性。这些因素使高級合作社的劳动生产率更高于初級合作社。因此，初級合作社发展到一定时候，将不可避免地要轉为高級合作社。只要今年一年农业丰收，农业生产合作社的优越性就会表现得非常明显，那末，大量农民就会向更高处指望，全社会主义的合作化就将要比我們預定的計劃更早地实现。县、区、乡的农业生产合作社的全面生产规划，将促进小社并成大大社，同时将促进初級社升为高級社。

我国有一亿一千多万农户。要把这样众多的分散的农户组织到合作社内，这当然是一个很困难的任务。但是，由于中国共产党在毛泽东同志的领导下，根据中国农民的具体条件，规定了正确的群众路线，建立了多年的实际范例，终于在建国以来的六年时间内，说服了大多数的农民，解决了这样困难的任务。这是马克思列宁主义的一个伟大胜利。我国人民和我们世界上的朋友都为我们这一个伟大革命的成就而欢呼，这点是很可理解的。

当然，因为我们一直到现在还是一个农业国（虽然我国工业是在迅速发展着），我们现在还只是胜利地解决了和正在继续解决着的农业的社会改革的任务，农业生产合作社还只能有部分的技术改良，也有些可以使用部分的农业机械，但解决农业的技术改革的任务却必须有更多的时间。毛泽东同志在“关于农业合作化问题”的著作中指出：“中国只有在社会经济制度方面彻底地完成社会主义改造，又在技术方面，在一切能够使用机器操作的部门和地方，通通使用机器操作，才能使社会经济面貌全部改观。”所以，如果满足于现在的成就，那是完全错误的。但是，因此就曾经有些好心的人向我们询问：我们还在不能实现农业机械化的时候就实现农业合作化，这究竟是否妥当呢？关于这点，毛泽东同志在他的著作中也已经作了明确的说明：“在农业方面，在我国的条件，……则必须先有合作化，然后才能使用大机器。”有了农业合作化，却还没有实现农业的机械化，算不算得社会主义呢？我们说：问题不是什么算得不算得，而是事实究竟是什么。在我们这里，如果完成了高级的农业合作化，如果重要的生产资料是属于公有的，合作社的人们的互相关系只是合作和互助的关系，而并没有剥削和被剥削的关系，这不是社会主义是什么呢？斯大林在“论苏联土地政策的几个问题”著作中曾经将苏联那时只是把农民原有生产工具集合在一块耕种的初步集体农庄叫做“手工工场时期”的集体农庄，这是一个很好的比拟。人们承认资本主义有过一个手工工场的时期，为什么社会主义的农业就不能有如象这样的时期呢？在历史上，英国资产阶级革命是发生在产业革命之前的，其他国家也有相



同的情况。为什么我們的农业合作化的革命，不能够产生在农业的技术革命之前呢？为什么我們不能經過农业合作化的革命来迅速地技术的革命开辟最廣闊的道路呢？这些道理都是可以不辯自明的。

毛泽东同志說：“社会主义革命的目的是为了解放生产力。”我国农业合作化的高潮所引起的全国农业生产的高潮証明了这一点。中共中央提出的“1956年到1967年全国农业发展綱要”草案是我国人民在毛泽东同志的領導之下，在农业合作化的基础上，为发展农业生产力和在农业方面改造我国自然界的第一个宏伟的計划。这是集中了我国各地区的农业生产合作社已有的增产的經驗而訂出来的計划。根据农业生产合作社提高劳动生产率的可能性，根据初級合作社在一两年內迅速轉为高級合作社，而高級合作社又有进一步提高劳动生产率的可能性，这是一个有根据的、可靠的、能够实现的計划。在这里，需要說一下“全国农业发展綱要”草案第二十三条关于提高劳动力利用率的规定，即从1956年开始，在7年內，必須做到农村中的每一个男子全劳动力每年至少做250个工作日，妇女除了从事家务劳动的时间以外，在7年內，要求做到每一个农村女子全劳动力每年生产劳动的时间不少于120个工作日。此外还要求农村中一切具有半劳动力的人們或者能够做輕微劳动的人們，都积极参加适合他們能力的劳动。无可疑地，爭取这个规定的实现，对于12年全国农业发展計划的实现，将起极其重大的作用。由于农村中平日空閑起来的大量劳动力的充分利用，加上合作社劳动組織的日益合理化，这就使得許多比較大規模和比較精細的农业措施成为可能。因此，这就存在着超額完成12年計划的可能性。

“全国农业发展綱要”草案中有两个增产的指标，即粮食和棉花的增产的指标。粮食是农业生产的基础，所以粮食增产的指标又是各种农作物增产的最主要的指标。“全国农业发展綱要”草案所规定的12年粮食增产指标，主要的是依靠提高单位面积的产量。有人提出所謂“地力遞減”，怀疑这种增产的可能性。所謂“土地肥力遞減律”，

这是馬克思主义早已駁倒的资产阶級經濟学的“理論”。事实最雄辯。我国多年来农业生产合作社的粮食及其他农作物不断增产的实践，也早已把这个腐朽不堪的资产阶級經濟学的“理論”駁倒了。許多材料說明，合作社的农业生产一般是逐年增加的。因为各地方和各合作社的条件不同，增产的速度并不一样，有的因为遇到天灾，也发生过年产量比前一年减少的事实，但是由于合作社有巨大的抗灾能力，即使遇到某些天灾，許多合作社也还是有不同程度的增产。前几年我国出現过所謂“合作社只有三年优越性”的論調，这也是类似“地力递减”的“理論”。但是我們有許多合作社已經办到四年，办到五年了，却依然是优越性。这是說明什么呢？这不也就是說明所謂“三年优越性”的論調已經破产了嗎？根据我們手里的一些材料，“全国农业发展綱要”草案准备在12年内爭取达到400斤的地区，例如河北省一个420几戶的全乡合作化并組成为一个合作社的饶阳县五公乡，每亩平均产量在1954年已經达到419斤，在1955年已經达到463斤，准备在12年内爭取达到500斤的地区，例如山东省一个680多戶的基本合作化而組成13个小型合作社的莒南县厉寨乡和河南省一个420多戶的基本合作化而組成11个小型合作社的信阳县甘家冲乡，每亩平均产量在1955年都已經达到550斤，准备在12年内爭取达到800斤的地区，例如广东省，在1955年已經出現了一个每亩平均产量1,000斤以上的著名“千斤县”，即潮安县。这是从乡和县为单位来举的例子。至于个别合作社这类例子就很多了，而且有不少还更大地超过这样的指标。例如河南輝县孟庄村第一社，每亩平均产量在1955年已經由原来当地的200多斤达到940斤，山东即墨县张式瑞合作社每亩平均产量在1951年是互助組时只516斤，1952年成立了合作社，到1954年即已經达到1,000多斤。这些只是个別例子。但是这些个别例子，也就是表现了农业合作化后所可能发掘的土地潜在力量。当然，“全国农业发展綱要”草案所規定的增产指标是要經過很大努力才能达到的。我們共产党人沒有說过要达到任何一种奋斗的目的，是不需要努力的。我們必須努力来达到以至超过这样增产的指标，而只要努力的話，也

就会把我们增产的可能性变为现实性。

农业生产合作社多年来建立了许多关于改良土壤、提高土地肥力的榜样。这里举出载在“中国农村的社会主义高潮”这部书里面的两个例子。第一个例子是以农业劳动模范李顺达而著名的山西平顺县西沟乡。这个乡原来是一些荒凉闭塞的山庄，童山秃岭，耕地块小零散，自然条件非常不好。而且因为多半是梯田坡地，边岸常被雨水冲刷，水土不易保持。但从1943年到1951年的9年当中，农民先后组成了20几个互助组，便利用节省出来的劳动力和财力，集体修边壘岸，逐渐保持水土，并且用里切外垫、整修梯田、淤滩地的办法，扩大了耕地。这山区就第一次变样了。1952年建立了合作社，先后订了3年的、5年的、15年的计划，规定要修滩地，修小型水库，闢山沟，把细小的泉水和雨水积蓄起来，以便使全村干旱缺水的耕地摆脱旱灾的威胁；要在山野的荒坡上，种植牧草，繁殖牲畜；要进行封山育林；……如此等等。这山区又第二次开始变样了。第二个例子是山东曲阜县陈家庄。这个村庄处在碱河边岸，过去土地被雨水冲刷，庄稼被风沙吹打很重。办社以后，农民们利用碱河两岸的沙滩大力植树造林，现在已经封滩造林1,500亩，植树7万余棵，不仅保持了水土，保护了村庄，而且有200余亩沙滩挂上了大层游土，可以耕种了。预计再过几年，就可以有大片荒滩变为良田。“中国农村的社会主义高潮”一书中还载有其他的改良土壤和保持水土的许多事例，其中有一篇的题目是：“依靠合作化开展大规模的水土保持工作是完全可能的”。在农民个体经营的时候，存在了不能抵抗自然灾害的袭击而致水土流失、削弱土地肥力的现象，但在合作化之后却能够有效地甚至在短时间内提高土地的肥力。这就是我国农业经济的大变化。这种变化在1955年下半年以前只是个别的开端，但从1955年下半年以来，由于合作化的成就，全国农民已经成片成片地为改良土壤、兴修水利、保持水土、加强积肥，而广泛地动员起来。随着我国工业化的迅速发展，国家大规模水利的建设、农业技术改革的进行，也就更将为不断地增进土地肥力和增加农产品而创造更多的条件。列宁在批判“土地

肥力遞減律”的时候，說道：“……我們以前並沒有黄金时代，原始的人是完全被生存的困难、被与自然的斗争的困难所压迫着。机器与改良的生产方法之采用，一般地使这个斗争、特别地使食物的生产对于人是不可計量地容易了。”中国农业合作化的革命使农民从个体經濟制度解放出来，結果也就使农民能够逐步地从自然的压迫中解放出来，而技术的不断改革和生产方法的不断改善将促进这后一个解放。

有些恶意的外国人散布一些所謂“中国人口太多，粮食困难，因此会进行侵略”的种种可恶的言論。現在我国也还有些人相信馬尔薩斯荒謬的“人口过剩論”。但是所謂“土地肥力遞減律”的破产，同时也就說明了馬尔薩斯的人口論的破产。按照“全国农业发展綱要”草案准备在12年內所要达到的粮食增产指标，即比現在的粮食产量增加到一倍以上，那末，在我国至少也还可以再容納6亿人口。在12年以后，当然又有更大的农业发展的远景。中国並沒有发生人口过剩，而是外国帝国主义者、封建地主和国民党的反动统治在我国解放前曾經极残酷地破坏了中国农业的生产力。这就是事情的真相。

当然，我們并不否認粮食問題对于我們社会主义建設事业的重要性。几年来我們大家都是亲身感觉到这个問題的重要性的。解决这个問題的道路是使农业的生产从个体經濟制度过渡到合作化制度。去年夏季以来，毛泽东同志从提出农业合作化問題到提出全国农业发展綱要，已使我們走上了順利地解决这个問題的軌道。我們現在已經完全可以看見：我国的社会主义建設事业将在一个比較順利的国内条件下前进：我国社会主义工业化的事业已經可以指望有一个可靠的粮食和工业原料的基地。在新的基础上巩固起来的工农联盟，已經使我們伟大的人民共和国成为不可战胜的了。

这些也就說明：为什么农业合作化的成就会使全国人民这样地欢欣鼓舞，而現在中共中央向全国人民提出的“全国农业发展綱要”草案这个伟大的計劃，正在大大地壮大全国人民建設新中国的意志，而使我們的敌人之为之垂头丧气。

## 一年來农业合作化运动的情况和今后工作

(邓子恢副总理在第一届全国人民代表大会第三次會議上的发言)

我同意李先念副总理关于1955年国家决算和1956年国家預算的报告，同意廖魯言部长关于高級农业生产合作社示范章程草案的說明，同意彭眞副委員長关于全国人民代表大会常务委员会的工作报告。并建議大会批准这个預決算案，通过合作社示范章程。現在我仅就一年来农业合作化运动发展情况和今后工作作一些簡要的发言。

从第一届全国人民代表大会第二次會議到第三次會議的期間，我国的农村面貌起了根本性的变化。从去年秋季开始，在我党中央和毛主席及时地正确地领导下，克服了指导农业合作化方面的右傾保守思想，出現了全国性的农业合作化运动高潮，运动的进展是以空前巨大的規模和异乎寻常的速度进行的。到五月底止，全国加入农业合作社的农户，已达11,013多万户，占全国总农户的91.2%。其中加入高級社的农户，有7,472余万户，占总农户的61.9%，初級社3,542多万户，占总农户29.3%，因此我国农业生产已經基本上实现了合作化，小农經濟已基本上被改造过来，預計今冬明春再有一个高潮，全国絕大多数省份都可以基本上实现高級合作化。原来預計要十年左右才能完成的农业社会主义改造事业，現在不到五年就已基本上完成，这不仅是中国社会主义革命的空前胜利，而且在世界上也是具有伟大历史意义的輝煌創举。

由于农业生产基本上实现了合作化，特别是高級合作社比重的巨大增长，就大大激发了广大农民的生产积极性和創造性，因此，随着农业合作化高涨的同时，全国范围内又出現了农业生产运动的高潮。今年一月間，全国农业发展綱要(草案)的公布，更促进了这一高潮的发展，許多过去为个体农民所不能举办，甚至不敢設想的生产事

业,现在也有条件、有可能来举办了。从去年冬季到现在短短的半年多的时间内,在农业生产战线上,已经取得了巨大的成绩;据目前不完全的统计,全国完成的各项农田水利工程,速扩大和改善灌溉面积达一万亩以上,大大超过了五年计划在1957年所要达到的指标,也超过了全国解放六年来所完成的灌溉总面积。在积自然肥方面,大多数省份比去年增加一倍以上,有些省份增加了二、三倍。在造林方面,去冬今春的造林面积,也大大超过了今年的原定指标,有的地方过去需要几年才能完成的造林任务,现在一两个月内甚至十几天之内就完成了。在耕作制度改革、技术改革、使用新式农具、推广优良品种等方面都取得了空前未有的成绩。从目前农业生产的情况来看:小麦及其他春收作物已获得丰收,预计小麦总产量除最近灾害损失外估计尚可达500亿斤以上,比去年增产10%有余。比今年原订计划也可以超过。其次,春耕播种面积比去年扩大了,播种季节也普遍比往年提早了。粮食、棉花都超过了播种计划。双季稻扩大了4,000多万亩。玉米、薯类等高产作物,据20个省市不完全统计即比去年扩大4,600多万亩。棉花播种面积达9,300多万亩,比去年增加600多万亩,超计划147万亩。大豆、烤烟、甜菜等也超额完成了播种计划。今后如果不发生特大的自然灾害,并且做好田间管理工作,农业增产是完全可以肯定的。这就是从去年秋季以来农村经济所经历的巨大变化。

随着农业合作化的实现,不仅促进了农村生产力的迅速发展,而且在工农关系、城乡关系、工农业之间的关系,也引起了新的变化:

**第一,由于农业合作化,进一步巩固了工农联盟。**当然,30多年来,工农联盟在我党领导下始终是巩固的,但是,过去长时期的工农联盟,是建立在反帝反封建这个共同要求的基础之上,土地改革之后的工农联盟则是建立在社会主义经济与个体经济关系的基础之上,而这两种经济是存在着一定矛盾的,因此,工农联盟还不是完全巩固的,今天农村已经基本合作化,今后的工农联盟是建立在新的社会主义经济的基础上,这种新关系,将使工农联盟进一步巩固,这是可

以想到的。随着农村合作化的实现，也进一步加强农民内部的团结，密切了贫农和中农之间的关系，过去他们之间的分散、隔离状态，也随着农业合作化，使他们在集体劳动，共同富裕的经济关系上更加紧密地团结起来了。

工农联盟进一步巩固，贫中农之间进一步团结，也使那些过去的地主分子、富农分子、反革命分子及其他坏分子，完全陷于孤立，这就更便于我们通过和平方法来改造富农，改造一切剥削阶级。最后地消灭农村资本主义。

**第二，随着农业合作化的实现，从根本上消灭了剥削制度和产生剥削制度的社会基础，从而就有可能使广大农民走向共同富裕的道路。**过去农民一家一户就是一个生产单位，许多人无力抵抗自然灾害，也无力摆脱富农、高利贷者以及投机商人的剥削，现在这种情况已经根本改变了，农民已经开始掌握了自己的命运，他们将随着农村生产力的逐步提高和将来农业机械化的实现，永远地摆脱被剥削和贫困落后的状态。

**第三，随着合作化的实现，也更便于国家进行统购统销。**国家对于粮食、工业原料及某些重要农产品实行统购统销政策是支援国家工业化，保障城乡人民生活需要的重要措施。但几年来国家在广大的分散的个体农民中间实行这种措施是遭遇着极大困难的，不但每年工作量很大，而且对于汪洋大海一样的个体农民的生产、生活状况，也不易摸清底子，很难作到完全的公平合理，容易产生畸轻畸重和供销脱节的现象。因此，往往引起部分农民不满，使他们生产、生活感到困难。今后，随着合作化的实现，由个体经济变为集体经济，由11,000多万农户，变为101万个合作社，将来还可能变为数十万个合作社，这样就便于我们更好的做好统购统销工作，使购销定额更切合于实际情况，更易做到公平合理、手续简便易行。另一方面，合作社在交纳了国家农业税和派购任务以外，可以完全自由支配自己多余的产品，从而也就便于进一步发挥农民的生产积极性，便于合作社根据自己的需要和可能来更恰当地布置自己的生产计划。

**第四，由于农业合作化，也便于解决孤寡老弱的生活问题。**由于合作社生产发展，进行多种经营，能够在生产上更好的分工分业，使劳动力不强的人能够得到适宜的工作和适当的报酬，来解决他们自己的生活问题。对于完全失掉劳动力的人，随着生产的发展，公益金的增加，也有可能逐步实行“五保”，使生养死葬，都有所靠。我国古人所憧憬的“大同世界”：“使老有所终、壮有所用，幼有所长，鳏寡孤独废疾者皆有所养”，这种理想在旧社会只能是一种幻想，而在实现合作化以后人民掌握了自己命运的今天，这种理想便能够逐步变成现实。

总之，在经济上发展生产，进一步密切城乡关系和工农业关系；在政治上进一步巩固工农联盟，巩固贫中农团结，消灭资本主义在农村中最后的社会基础，逐步使全体农民共同富裕起来，这就是农业合作化运动在农村中所引起的根本变化，也是我国社会主义革命一个空前伟大的胜利。

从上述各点，可以看出社会主义经济显著的优越性，也可以看出半年多来合作化运动已经取得了决定性的胜利，成绩是极其伟大的，运动的发展是正常的、健康的，这是运动的主导方面，决不能因为运动中出了一些毛病便低估了这个成绩，如果这样便是右倾观点。但能不能因此就以为我们的合作化运动就没有缺点和错误呢？这显然也是不对的。在运动中缺点和错误也是不少的。有些还是很严重的。隐瞒或轻视这些缺点和错误对今后工作只有坏处，没有好处。因此必须彻底揭露，并迅速加以纠正。这些缺点和错误主要的是：

**第一，在合作化高潮和生产高潮中，不少地方的合作社曾一度地出现盲目铺张浪费的现象，**有些合作社没有贯彻中央所指示的勤俭办社的方针，它们不从实际的需要和可能出发，过早过急的举办许多非生产性设备，购买了許多贵重的文化娱乐用品。在生产性的开支方面，也缺乏精打细算，过早过急地兴建许多当前生产上并不急需的基本建设，有些本来还可以利用的旧的生产设备却闲置不用，而另行购置，浪费了許多人力、物力和财力，因而引起了广大社员的疑虑不



滿和合作社的生产困难。自中共中央和国务院联合发布了勤俭办社的指示以后,各級领导机关都重視了这一問題,从目前情况看,这些現象已基本上被扭轉过来,但要彻底糾正这些缺点,还要繼續努力。

**第二,有些合作社,对生产缺乏全面规划,重視了粮食和棉花的增产,而忽視其他經濟作物的增产,重視农业生产,而忽視副业生产。**在劳动规划上对社員个别活动的時間限制得过死,使許多习惯上由农民个体經營的家庭副业陷于停頓;有些由合作社集体經營的副业,也由于經營管理不善,劳动报酬不尽合理,致使生产减少。据农业部統計,今年的油菜籽产量虽比去年增加,但比計划数要少14%,花生据17个主要产区統計,播种面积要比計划少200多万亩;黃麻少34万亩;甘蔗少260万亩,桑蚕也要减产。有些地方还錯誤地把桑树果树砍掉,变桑园果园为粮田。許多地区副业生产下降三分之一到二分之一,特别是养猪减少,大部分地区目前还低于去年同期的水平,有些貴重的药材也减少了生产和采制。由于这些經濟作物和副业生产的减少,就大大影响到合作社的总收入,特別减少了現金收入,增加了社員当前生活的困难,甚至可能影响到今年的社員收益。另一方面,也影响了社会經濟的平衡,影响到某些工业和手工业的原料供应,影响到出口物资,也連帶影响到有关的供銷运输部門的正常活动。

**第三,在建社过程中,有些合作社沒有严格地按照自愿互利的原則办事。**在政策执行上有一定的偏差;有些合作社,对实行公有化的耕畜、农具、林木、果树、水利設備等作价偏低,甚至某些生产資料无代价归社侵犯了中农利益;个别地方实行公有化的面过寬,錯誤地将私有的家畜、家禽及零星的林木、果树入社。另外有不少合作社在动员社員投資时,采取了强迫投資的錯誤作法,甚至把社員在銀行信用社的存款和外边寄来的款子也冻结起来,从而引起社員疑慮不安,反而把錢隱藏起来不敢投資,要买的东西也不敢买,致造成一个时期农村市場上的反常現象。还有的合作社沒有認真負責实行“五保”,对于孤寡老弱残疾者关心不够照顧不周,这些缺点,都对合作社的巩固和发展发生了不利的影响。

**第四，在合作社的經營管理方面，有些社還存在着某些混亂現象，**有些社在制定生產計劃時，不根據主客觀條件，不適當地提高增產指標，把增產計劃建立在不可靠的基礎上，致社員沒有信心完成增產計劃，影響到包工包產不能推行，生產責任制不能實現。在勞動組織方面也還不夠健全，有少數合作社還未建立固定的生產隊和耕作區，耕畜、農具也未建立起固定管理固定使用的制度，因而責任不明，生產上仍然存在著無人負責，窩工、曠工以及發生牲畜瘦弱死亡等現象。勞動定額和勞動報酬也規定得不盡合理，如豬糞作價偏低，某些技術性較高的副業勞動報酬與農業勞動相等，這也是形成養豬和其他副業生產減少的重要原因。有些合作社的民主制度還未確立，主觀命令作風相當嚴重，致影響到社內團結，影響到社員的生產積極性不能正常發揮。有些地方合作社太大，地跨好幾個鄉，人達好幾千戶，這樣大的社不僅地區太廣，經濟複雜，在管理上產生許多困難，有些事情因計劃不周，措施不當，一時糾正不易，往往引起大損失，而且有些鄉村之間，因為土地肥瘠懸殊太大，往往容易發生窮鄉和富鄉社員之間的糾紛，增加了辦社困難。

**第五，各地在合作化以後都注意進行耕作制度和耕作技術的改革，**如變單季為雙季，變旱地為水田，變稀播為密植，以及選用良種，改用新式農具等，這是保證農業增產的正確的重要的措施，也是合作社應該做和可能做到的事，各地在這方面也取得了巨大成績，特別是水利建設的大規模進展，更是保證農業增產的重要因素。但在改革過程中也有不少地方在步驟上要求過急，計劃上訂得過大過死，在推廣上有一般化和行政命令的傾向，從而產生了不少毛病。譬如，有些地方在推廣雙季稻時，對於當地的土質、氣候是否適宜，肥料種籽是否具備；勞動力是否夠用，增加了雙季稻是否影響其他作物等問題，缺乏全面考慮，而只是盲目地規定計劃，硬性地大面積推廣，結果有些地方不能完成計劃，有些雖然完成了計劃，但從經濟核算來看則是得不償失的。又如，有些地區推廣早播密植等，但未認真地考慮當地土質氣候是否適宜，農民是否學會新的技術，便死搬硬套，冒然推廣，

結果也引起許多損失。在良種推廣上，有些地方採用外來良種，不先行試驗便大規模推廣，結果反比本地種減產。各地在推廣雙輪雙鏟犁、打井等方面也存在急躁情況，有些地方使用雙輪雙鏟犁尚沒有完全把握，或者基本上可以使用，但耕牛合轎尚未習慣，掌犁技術尚未學會，便冒然大量推廣，結果有些地方又一次發生了“掛犁”現象。有些地方打井不問地質條件是否適宜，地下水源是否充足，勞力資金是否夠用，打井之後有無提水工具，就冒然訂下計劃，勞師動眾，結果有些地方井打得太多，超過了實際需要，有的井不能使用，成為“看井”，有的井打起來，卻無提水工具，只好“坐井觀天”。類此現象各地都有一些。

上述這些缺點和錯誤，有些是在大規模運動中難以完全避免的，有些只要主觀上事先加以注意是可以避免的。有些缺點和錯誤部分是由於下面幹部片面主觀、貪多圖快所致，主要的還是由於上級有關部門計劃偏大，要求過急所引起的。而許多幹部缺乏實事求是因地制宜的實際主義精神，缺乏遇事與下級和群眾商量的民主作風，更是產生錯誤缺點以及缺點不易糾正的極為重要的因素。我們主管部門事前預見不夠，對下面情況了解不深入不及時，也影響到上述缺點未能更迅速的糾正。這是我們在今後工作中應該努力改正的。

目前農村已基本上實現了合作化，農村工作已開始進入了一個新的時期，今後的任務，除了繼續吸收未入社的農民參加合作社，繼續在自願原則下逐步地把現有的初級社上升為高級社以外，主要就是要從經濟上和政治上鞏固和提高這種新型的社會主義的合作經濟，保證合作社不斷增產，社員不斷增加收入，並且在合作化的基礎上，大力推廣先進經驗，逐步地實行技術改革，最後隨着國家工業的發展，實現農業機械化。

為了鞏固和提高現有的合作社，和不斷增加生產，增加社員的收入，在當前應該着重解決以下幾個問題：

第一，當前迫切的任務是解決合作社收益的分配問題，也就是正確解決國家、合作社和社員個人之間的關係問題，當前農民在思想

上,对于合作社能不能增产的問題,大致上是不怀疑的,因为他们已經亲眼看到了合作社在生产上的优越性,但是对于合作社增产之后,他們的个人收入是否能够增加,还存在着不少的顧慮,因此,对于合作社的生产收益应该进行合理的分配,使国家稅收,合作社的公共积累和社員个人所得,有一个恰当的比例,从目前实际情况来看,在干部掌握了合作社管理大权的条件下集体利益容易保护,社員个人利益則常常容易被忽視或者照顧不够,因此在分配中除了保証国家稅收,和合作社必要的公共积累以外,特別要着重保証社員个人收入每年都能有所增加,这样才能够繼續發揮广大劳动农民的生产积极性,进一步巩固合作社。正确地解决分配問題,就是要把个人利益与集体利益正确地結合起来。国家和合作社的公共积累,本是用来为人民、为社員創造更大的幸福,更高的发展生产,这就是集体利益和个人利益、长远利益和当前利益的一致性。但是,如果不顧合作社生产的发展情况,和社員个人当前生活状况,过多过快的增加公共积累,以致使社員減少收入,这就破坏了个人利益与集体利益的一致性,就勢必引起群众不滿,合作社也就不能增产不能巩固。只有在社員收入有适当增加的基础上,实行适当的公共积累,才可能使社員更加关心集体利益,更加积极劳动,这样不但发展生产巩固了合作社,公共财产也才能够更多更快的积累起来。

目前正当麦收季节,今年麦收又是基本实现合作化之后的第一次产品分配,分配得好坏,对于巩固合作社具有重大的意义,因此在麦收分配中必須坚持“少扣多分”的原則,必須保証90%的社員增加收入。有些增产不多的社,为了达到这个目的,也可以适当地少留公积金。只有这样才能大大发展农民群众的生产热情,进一步巩固合作社。

**第二,要貫徹执行中央所指示的勤儉办社的方針,必須发动广大社員勤劳生产,精耕細作,并努力扩大生产范围,根据当地条件,开展多种經營,力求增加生产,增加收入。另一方面,必須力求減少开支,反对鋪张浪費,一切非生产性的文化娱乐、卫生、保育消費等建設开**

支，必須在合作社生产发展和社員个人收入增加的基础上，根据实际需要，逐步兴办，并控制在合作社公益金所能負担的范围之内，禁止向社員募捐摊派。在合作社初建的头一、二年之内，一切非生产性建設，應該尽量少办或不办。在生产性的基本建設方面，凡属当年沒有收益的长期的基本建設，也須照顧现实的需要，分別輕重緩急，量力而为，不能百废俱兴，一步登天，只有这样的精打細算，才能够不断扩大合作社的經營基础，保障社員生活逐步得到改善，也才能使合作社进一步的巩固和提高。

**第三，要做好合作社的經營管理工作，**从个体經濟变为集体經濟，从小生产变为大生产，是一个巨大的革命；大生产的集体經濟，沒有全面的計劃管理，沒有具体的劳动分工，沒有适当的定額管理制度，是不可能办好的。管理不善，分工不明，定額偏高偏低，都会造成生产上的損失。为此，不断地提高合作社的經營管理水平，就成为发展集体經濟的重要任务。目前各地合作社，一般的都建立了一套經營管理制度，建立了一定的生产秩序，但是管理水平一般还是不高的，必須随着生产的发展随时改进。还有少数合作社，沒有建立起必要的劳动組織和财务管理制度，还存在着窝工、浪費、财务混乱等現象，对于这样的社必須及时地进行整頓，帮助他們迅速編好固定的生产队，划分耕作区和副业組，制定劳动定額，实行按件計酬，包工包产，超产奖励，和牲畜的飼养管理使用等制度，以免造成更大的損失。在机械化尚未实现，交通运输条件未改变以前社的范围不宜太大，一般以一乡(指原来的行政乡)一社一村一社或一乡数社为宜。高級社建成以后应当固定若干年，不要年年并社。

**第四，克服合作社在生产上单一化的傾向，**要在保証粮棉增产的同时，因地制宜地全面安排农业、林业、漁业、畜牧业、园艺业、手工业、各种副业和其他經濟作物的生产。各地合作社注意了粮食、棉花等主要农作物的生产，这是很好的，也是很重要的，但是忽視其他經濟作物和副业生产的情况，則是不对的，必須加以改变。这种生产单一化的傾向，如果不加改变，必然会影响合作社的总产值不能增加甚

至反而減少，其結果就要使90%社員增加收入的保證成为空談，这对于社和社員都是很不利。另一方面，各种經濟作物和副业产品，都是国家和人民生活所需要的，有些还是出口物資及工业、手工业生产的原料，每一种农副业产品又和其他生产、运銷各部門密切联系着，某些产品的減少，对于社会生产、生活各方面都将产生不利的影响，甚至影响到国民經济各部門之間的平衡。因此，对待农村經济改組这样重大的問題，必須采取极端审慎的态度，在目前改組的过渡时期，凡是各地历史上习惯經營，而又为今天社会所需要的經濟作物和副业生产，合作社应当鼓励和組織社員繼續經營，并加以适当的发展，决不可随便限制或停止經營，已停止經營者应迅速恢复。至于新发展的經濟作物和副业生产則須考虑到它的自然条件，技术条件是否适宜，劳动力是否够用，資金有无办法，經營是否有利，如果这些新产品是完全商品性的，还須考虑到原料、銷路以及供銷运输組織等方面有无問題，从而作出全盘规划，在沒有作好全盘规划以前亦不可盲目发展。

**第五，必須大力推广先进經驗，逐步实行农业技术和耕作制度的改革。**但是对于每一項先进經驗的推广和每一項耕作制度、生产技术的改革，必須是因地制宜，不能不看当地条件，机械搬运。在当地推行某种經驗还没有十分把握的，應該先在少数地方試办，俟取得經驗后，再普遍推广。任何一項新制度新技术的推广，絕不会是一下子就被广大群众所熟习，所接受，必須有一个由点到面、由試办到普及的过程。制定計劃要恰当，并允許下面修改，不要定得太死。在这里既要反对右傾保守思想，又要反对盲目冒进傾向，不能偏重一边。有些地方，在推广先进經驗和新技术新制度的时候，往往不顧群众的經驗水平和技术水平，也沒有进行必要的教育工作，不尊重老农老圃的意見，甚至連合作社主任的意見都不采納，而只是根据上級规划和少数技术人员的主张就冒然制訂大計劃，并在反右傾的保守思想的压力下采取簡單行政命令的方法，硬性地加以推广，結果往往把好事变成坏事，这是應該十分注意的。

**第六，必須依照互利原則处理好社內遺留的各種經濟政策問題，**這是鞏固貧中農團結，鞏固合作社的一個重要方面。有些生產資料作價過低，估計社員有意見的，必須按照社章規定認真進行補課，加以調整；不能以為事已過去，怕引起麻煩，便擱置不理；有些零星林木果樹農民不願意入社的也應該按照社章允許私有，不得勉強。有些地方社員在入社前自己種下的麥子，在入社時說明誰種誰收的，仍應允許誰種誰收，由社抽取一定的公積金、公益金。如果這種麥子已經由社統一收割，則須給原耕者以足夠的工本費，使之不致吃虧，這種政策必須慎重處理。對喪失或缺乏勞動力的社員應當予以親切的關懷，適當的安排和必要的照顧。在合作社的公益金不能解決社員困難時，對那些完全沒有勞動力、完全得不到勞動報酬的社員，也可以按照他們入社的土地給予一定的土地報酬，以幫助他們解決其生活困難。此外，對於家居城市人們的私有土地，也必須按照社章慎重處理，要尊重他們的意見，並適當照顧他們生活上的困難。

**第七，要明確社政分工。**在合作社大量發展，特別是全鄉合作化的地方產生了社、政不分的現象，一切工作都推到合作社幹部身上去做，一切開支都要合作社包下來。這樣一方面使合作社增加了負擔，幹部忙於非經濟工作，從而影響到合作社的生產，減弱了合作社幹部對社務工作的管理和研究，另一方面行政幹部對各種工作都不好插手，甚至只管合作社一部分或一個生產隊的工作，這種混亂現象如不及時克服，對合作社對政權工作都是不利的。因此，各地應明確社政分工，凡原來屬於行政職權內的工作，如征糧、征兵、復員、社會救濟、小學教育、修路、鎮反、調解糾紛、戶口登記、婚姻登記等仍歸政權機關處理，行政幹部的薪資、行政經費、小學經費等應該仍由政府開支，不要都推到合作社身上，這樣社政明確分工，也是办好合作社的一項重要工作。

以上各點是否妥當，請大家予以指正！

（一九五六年第十四期“新華半月刊”）

### 三 关于农业生产互助组织的几项统计

#### (一) 全国农业生产互助合作组织 历年发展的情况

表1 农业生产合作社历年发展情况 单位: 1950-1953年: 个、户  
1954-1956年: 千个、千户

	1950年	1951年	1952年	1953年	1954年	1955年	1956年
农业生产合作社社数	19	130	3,644	15,068	114	634	994
高级社	1	1	10	15	0.2	0.5	312
初级社	18	129	3,634	15,053	114	633	682
参加社的户数	219	1,618	59,029	274,852	2,297	16,921	111,713
高级社	32	30	1,840	2,059	12	40	76,874
初级社	187	1,588	57,189	272,793	2,285	16,881	34,839

注: 表列各年度数字, 是指在当年生产上已统一经营并参加秋收分配的社、户数。

表2 农业生产互助组历年发展情况 单位: 千个、千户

	1950年	1951年	1952年	1953年	1954年	1955年
农业生产互助组组数	2,724	4,675	8,026	7,450	9,931	7,147
常年组	—	—	1,756	1,816	3,801	3,172
季节组	—	—	6,270	5,634	6,130	3,975
参加组的户数	11,313	21,000	45,364	45,637	68,478	60,389
常年组	—	—	11,448	13,329	30,713	32,843
季节组	—	—	33,916	32,308	37,765	27,546

表3 历年参加互助合作组织的农户占籍农户的比重(%)

	1950年	1951年	1952年	1953年	1954年	1955年	1956年
全国总农户	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
参加互助合作组织的农户	10.7	19.2	40.0	39.5	60.3	64.9	—
农业生产合作社	—	—	0.1	0.2	2.0	14.2	91.9
高级社	—	—	—	—	—	—	63.2
初级社	—	—	0.1	0.2	1.9	14.2	28.7
农业生产互助组	10.7	19.2	39.9	39.3	58.4	50.7	—
常年组	—	—	10.1	11.5	26.2	27.6	—
季节组	—	—	29.8	27.8	32.2	23.1	—



表4

農業生產互助合作組織歷年規模擴大情況

單位：戶

	每社、組平均戶數						
	1950年	1951年	1952年	1953年	1954年	1955年	1956年
農業生產合作社	11.5	12.4	16.2	18.2	20.1	26.7	112.4
高級社	32.0	30.0	184.0	137.3	59.6	75.8	246.4
初級社	10.4	12.3	15.7	18.1	20.0	26.7	81.1
農業生產互助組	4.2	4.5	5.7	6.1	6.9	8.4	—
常年組	—	—	6.5	7.3	8.1	10.4	—
季節組	—	—	5.4	5.7	6.2	6.9	—

表5

一九五四年農業生產合作社發展情況

	單位	3月底	6月底	9月底	12月底
農業生產合作社社數	千個	96	114	230	497
參加社的戶數	千戶	1,777	2,297	5,478	12,783
占總農戶的比重	%	1.5	2.0	4.7	10.9
每社平均戶數	戶	18.6	20.1	23.9	25.7

表6

一九五五年農業生產合作社發展情況

	單位	3月底	6月底	10月底	11月底	12月底
農業生產合作社社數	千個	633	634	1,277	1,583	1,905
參加社的戶數	千戶	16,916	16,921	38,133	49,396	75,452
占總農戶的比重	%	14.2	14.2	32.0	41.4	63.3
每社平均戶數	戶	26.7	26.7	29.9	31.2	39.6

注：截至1955年12月底高級社已發展到17,000多個，入社戶已達4,765,000戶，占總農戶的4%。

表7

一九五六年農業生產合作社發展情況

單位：千個、千戶

	1月底	2月底	3月底	4月底	5月底	6月底
農業生產合作社社數	1,530	1,118	1,088	1,056	1,004	994
高級社	136	235	263	288	303	312
初級社	1,394	883	825	768	701	682
參加社的戶數	95,553	104,188	106,677	108,451	110,134	111,713
高級社	36,519	61,028	65,818	69,840	74,720	76,874
初級社	59,034	43,160	40,859	38,611	35,414	34,839

	7月底	8月底	9月底	10月底	11月底	12月底
农业生产合作社社数	967	916	854	771	764	756
高級社	313	334	380	412	488	540
初級社	654	582	474	359	276	216
参加社的戶数	111,502	112,616	114,757	116,203	116,743	117,829
高級社	76,539	80,145	88,269	94,851	100,863	107,422
初級社	34,963	32,471	26,488	21,352	15,880	10,407

表8 一九五六年参加農業生產合作社的農戶占總農戶的比重及平均規模

	单位	1月底	2月底	3月底	4月底	5月底	6月底
参加社的戶数占总農戶的比重	%	80.3	87.0	88.9	90.3	91.2	91.9
高級社	%	30.7	51.0	54.9	58.2	61.9	63.2
初級社	%	49.6	36.0	34.0	32.1	29.3	28.7
每社平均戶数	戶	62.5	93.2	98.0	102.7	109.7	112.4
高級社	戶	268.5	259.9	250.1	242.2	246.8	246.4
初級社	戶	42.4	48.9	49.5	50.3	50.5	51.1

	单位	7月底	8月底	9月底	10月底	11月底	12月底
参加社的戶数占总農戶的比重	%	92.4	92.9	94.5	95.6	96.1	96.3
高級社	%	63.4	66.1	72.7	78.0	83.0	87.8
初級社	%	29.0	26.8	21.8	17.6	13.1	8.5
每社平均戶数	戶	115.3	123.0	134.4	150.8	152.7	155.9
高級社	戶	244.4	239.9	232.0	230.1	206.5	199.0
初級社	戶	53.5	55.8	55.9	59.6	57.6	48.2

(材料来源: 国家統計局农业統計司編“农业合作化和一九五五年农业生产合作社收益分配的統計資料”, 統計出版社一九五七年)

## (二) 全国各省市农业生产互助 合作組織逐年发展的情况

### 說 明

一、表的数字均系根据国家統計局年报数字整理而成的。

二、一九五〇年农业生产互助組的組織情况表中，缺江苏省数字。(因該省未报)

三、一九五六年的初級和高级农业生产合作社組織情况表內总耕地面积和入社耕地面积的数字暫缺。其他数字是截止六月底的。

### 一九五〇年——一九五六年 組織起来的情况逐年統計表

表 1

一九五〇年組織起来的情况

省、市、区 別	总农戶数	总耕地面积	組 織 起来农戶数	組織起来农戶 占总农戶%
全 国 总 計	105,535,580	1,505,337,738	11,510,702	10.91
河 北	7,488,383	122,819,022	2,066,453	27.60
山 西	2,822,498	64,432,090	846,838	30.00
內 蒙 古	998,449	60,158,775	53,940	8.41
北 京 市	91,479	1,093,543	—	—
天 津 市	76,197	1,250,204	—	—
小 計	11,477,006	249,758,634	2,997,236	26.12
辽 宁	2,439,818	62,733,075	1,034,692	42.41
吉 林	1,630,969	69,343,575	941,811	57.75
黑 龙 江	1,666,886	89,137,635	1,254,888	75.28
热 河	941,250	22,021,362	301,166	32.00
小 計	6,678,923	243,235,647	3,532,557	52.89

省、市、区別		总农戶数	总耕地面积	組 起来农戶数	組織起来农戶 占总农戶%
山	东	9,979,342	129,219,825	3,190,091	31.97
江	苏	8,435,882	89,460,336	—	—
安	徽	5,503,370	73,128,000	92,464	1.63
浙	江	4,816,577	30,845,990	—	—
福	建	2,559,130	21,753,553	—	—
上	海	77,599	533,232	—	—
小	計	31,421,900	344,940,936	3,282,555	10.45
河	南	8,823,445	119,734,843	959,897	10.88
湖	北	5,920,607	59,327,486	240,000	4.05
湖	南	5,801,600	46,652,281	—	—
江	西	3,115,487	37,577,470	—	—
广	东	5,800,280	45,277,430	—	—
广	西	2,821,269	36,969,746	—	—
小	計	32,282,683	345,539,256	1,199,897	3.72
陕	西	2,596,014	65,773,361	237,965	9.17
甘	肃	1,879,072	61,247,516	130,448	6.94
青	海	269,539	6,792,412	—	—
新	疆	982,845	21,185,928	130,044	13.23
小	計	5,727,470	154,999,217	498,457	8.70
四	川	11,070,041	98,113,852	—	—
云	南	3,186,936	33,969,195	—	—
贵	州	3,024,425	27,521,263	—	—
西	康	666,191	7,259,738	—	—
小	計	17,947,593	166,864,048	—	—

表 2

一九五一年組織起来的情况

省、市、区別		总农戶数	总耕地面积	組 起来农戶数	組織起来农戶 占总农戶%
全	国 总 計	109,272,767	1,555,067,780	19,162,871	17.54
河	北	7,588,409	125,931,571	3,173,159	41.82
山	西	2,825,239	65,799,798	1,017,711	36.02
内	蒙	1,074,837	64,639,005	287,789	26.73
北	京 市	91,859	1,013,635	22,130	24.09
天	津 市	77,597	1,284,694	—	—
全	区 合 計	11,657,941	253,668,703	4,500,789	38.61

省、市、区别		总农户数	总耕地面积	組織起来农户数	組織起来农户 占总农户%
辽	宁	2,450,911	62,654,010	1,217,271	49.67
吉	林	1,611,654	69,401,670	1,116,926	69.30
黑	江	1,655,294	90,029,820	1,198,736	72.42
热	河	939,643	22,680,353	211,805	30.00
全	区 合 計	6,657,507	244,765,853	3,814,838	57.30
山	东	10,166,840	135,327,187	3,555,805	34.97
江	苏	8,485,882	91,053,777	590,736	6.96
安	徽	6,262,561	78,375,349	489,120	7.81
浙	江	4,846,276	33,345,910	182,464	3.77
福	建	2,759,924	21,865,038	310,000	11.23
上	海 市	75,823	532,012	—	—
全	区 合 計	32,597,306	360,499,273	5,128,125	15.73
河	南	9,122,568	130,471,322	3,147,390	34.50
湖	北	5,970,583	60,194,807	900,000	15.07
湖	南	6,495,035	47,548,823	6,000	0.09
江	西	3,416,992	38,516,685	432,463	12.66
广	东	5,981,523	45,975,211	—	—
广	西	3,152,029	37,770,259	—	—
全	区 合 計	34,138,730	360,476,107	4,485,853	13.14
陕	西	2,805,926	67,601,717	504,902	17.99
甘	肃	1,956,362	64,566,639	444,946	22.74
青	海	269,810	6,813,786	61,554	22.81
新	疆	993,075	22,434,650	221,864	22.34
全	区 合 計	6,025,173	161,416,792	1,233,266	20.47
四	川	11,294,617	99,731,568	—	—
云	南	3,209,422	34,209,195	—	—
貴	州	3,026,425	28,010,541	—	—
西	康	665,646	7,289,748	—	—
全	区 合 計	18,196,110	169,241,052	—	—

表3

一九五二年組織起來的情況

省、市、區別	總農戶數	總耕地面積	組織起來農戶數	組織起來農戶 占總農戶%
全國總計	113,808,653	1,617,773,475	45,423,412	39.90
河北	7,739,413	127,165,185	3,250,119	41.99
山西	3,084,817	69,346,500	1,247,068	40.43
內蒙古	1,128,735	65,825,745	549,126	48.65
北京	126,396	1,303,020	73,827	58.41
天津	78,328	1,321,320	31,060	39.65
全區合計	12,157,689	264,961,770	5,151,200	42.37
遼寧	2,474,491	63,091,545	1,501,785	60.69
吉林	1,607,848	69,930,000	1,259,547	78.34
黑龍江	1,644,037	96,154,980	1,378,936	83.87
熱河	951,748	23,249,415	449,436	47.22
全區合計	6,678,124	252,425,940	4,589,704	68.73
山東	10,355,843	138,291,645	5,617,493	54.24
安徽	8,485,832	92,672,100	3,695,969	43.55
浙江	6,480,574	88,418,670	3,345,243	51.62
福建	4,869,506	33,346,995	1,918,577	39.40
上海	2,766,869	22,021,770	1,301,124	47.03
全區合計	84,200	542,145	31,200	37.05
河南	33,042,874	375,293,325	15,909,606	48.15
湖北	9,352,938	135,780,735	4,069,966	29.97
湖南	6,041,653	60,964,005	1,612,889	26.70
江西	7,780,000	55,181,985	968,786	12.25
廣東	3,917,393	41,215,350	724,151	18.49
廣西	6,096,940	50,753,550	810,507	13.29
全區合計	3,597,763	38,570,250	987,061	27.44
陝西	36,786,687	382,465,875	9,173,360	24.94
甘肅	2,904,795	68,049,585	1,448,727	49.87
青海	2,039,339	67,037,190	1,046,235	51.30
新疆	270,894	6,823,785	75,322	27.60
全區合計	1,004,832	23,891,695	351,346	34.97
四川	6,219,860	165,802,155	2,921,630	46.97
雲南	12,015,061	104,704,455	5,297,820	44.09
貴州	3,200,829	36,107,430	749,877	23.43
西康	3,027,533	28,692,780	1,513,757	50.00
全區合計	679,996	7,319,745	116,458	17.13
全國總計	18,923,419	176,824,410	7,677,912	40.57

表 4

一九五三年組織起來的情況

省、市、区別	总农户数	总耕地面积	組 織 起 來 農 戶 數	組 織 起 來 農 戶 占 總 農 戶 %
全 國 總 計	116,324,736	1,627,074,502	45,911,715	39.47
山 東 省 總 計	7,809,914	127,192,208	3,283,228	42.04
內 蒙 古 總 計	3,270,352	70,177,880	1,708,457	52.24
北 京 市	1,160,818	66,150,000	580,290	49.99
天 津 市	124,044	1,275,436	47,549	38.33
江 蘇 省 總 計	85,224	1,324,996	18,023	21.15
遼 寧 省 總 計	12,450,352	206,120,520	5,637,547	45.28
吉 林 省 總 計	2,421,357	62,454,030	1,579,592	65.24
黑 龍 江 省 總 計	1,599,494	68,786,070	1,278,532	79.93
熱 河 省 總 計	1,620,816	97,206,795	1,427,555	88.08
山 西 省 總 計	954,572	23,884,185	591,404	61.95
山 東 省 總 計	6,596,239	252,331,080	4,877,083	73.94
江 蘇 省 總 計	10,629,200	139,397,488	5,125,594	48.68
安 徽 省 總 計	8,485,882	93,943,584	3,110,785	36.66
江 蘇 省 總 計	6,592,417	88,713,492	3,188,515	48.37
江 蘇 省 總 計	4,939,572	33,394,240	2,895,957	48.51
上 海 市 總 計	2,787,050	22,060,725	1,424,316	51.10
江 蘇 省 總 計	83,200	530,116	24,422	29.35
湖 北 省 總 計	33,417,321	378,039,645	15,269,589	45.69
湖 南 省 總 計	9,382,075	136,395,354	3,928,233	41.87
湖 北 省 總 計	6,101,716	61,464,000	1,859,971	30.48
湖 南 省 總 計	7,715,274	55,200,091	1,709,730	22.16
江 蘇 省 總 計	3,959,605	41,341,094	973,900	24.60
廣 東 省 總 計	6,618,732	51,976,088	1,144,770	17.30
廣 西 省 總 計	4,139,409	39,606,416	810,121	19.57
廣 東 省 總 計	37,916,811	385,983,043	10,426,725	27.50
廣 西 省 總 計	3,060,463	68,251,347	1,384,684	45.24
廣 東 省 總 計	2,057,362	68,496,755	928,269	44.47
廣 西 省 總 計	275,631	6,823,786	97,097	35.23
廣 東 省 總 計	1,016,344	23,364,116	280,514	27.60
廣 西 省 總 計	6,439,805	166,936,004	2,690,564	41.78
廣 東 省 總 計	12,315,437	104,714,580	4,229,465	34.34
廣 西 省 總 計	3,383,081	36,717,951	1,320,466	39.01
廣 東 省 總 計	3,118,894	28,892,783	1,332,114	42.71
廣 西 省 總 計	686,796	7,338,896	128,162	18.66
廣 東 省 總 計	19,504,208	177,664,210	7,010,207	35.94

表5

一九五四年組織起來的情況

省、市、区別	总农戶数	总耕地面积	組織起來农戶数	組織起來农戶占总农戶%
全国总计	117,325,502	1,640,319,400	70,775,019	60.32
华北	7,743,439	127,103,516	4,416,499	57.04
西北	3,275,911	70,318,515	2,019,358	61.64
内蒙	1,182,629	66,886,845	708,452	59.74
北京市	120,575	1,243,808	71,071	58.94
天津市	84,729	1,324,062	29,905	35.29
全区合计	12,407,283	266,876,746	7,243,285	58.33
辽宁	2,393,828	62,440,080	1,750,414	73.12
吉林	1,593,017	69,406,455	1,372,209	85.87
黑龙江	1,647,980	99,005,655	1,492,388	90.56
河区合计	966,713	24,019,200	708,228	73.26
山东	6,606,538	254,871,390	5,323,239	80.58
江苏	10,577,062	139,342,467	7,181,422	67.90
安徽	8,615,007	94,866,069	4,632,241	52.61
浙江	6,613,300	90,210,376	3,973,543	60.08
福建	4,944,648	33,706,081	2,771,343	56.05
上海市	2,763,848	22,114,909	1,722,044	62.31
海区合计	82,058	553,880	44,818	54.62
全区合计	33,695,923	380,793,782	20,225,411	60.20
湖北	9,479,912	136,597,637	5,527,334	58.31
湖南	6,028,107	61,614,000	3,830,343	63.54
湖南	7,880,886	55,729,709	4,382,159	55.60
江西	3,907,839	41,344,739	2,024,120	51.80
广东	7,151,046	52,364,355	3,176,660	44.42
广西	4,159,990	40,847,160	2,316,437	55.68
全区合计	38,607,780	388,497,800	21,267,063	55.05
陕西	3,096,224	68,286,989	1,788,729	57.77
甘肃	2,120,050	68,878,441	1,171,314	55.25
青海	282,371	6,919,758	132,880	47.06
新疆	1,016,344	24,673,650	410,762	40.42
全区合计	6,514,989	168,758,838	3,503,685	53.78
四川	12,447,881	104,714,580	8,691,049	69.82
云南	3,265,396	38,984,067	2,157,018	66.06
贵州	3,183,637	29,367,825	2,144,099	67.35
西康	696,076	7,454,372	230,180	33.07
全区合计	19,592,989	180,520,844	13,222,346	67.49



表 6

一九五五年組織起來的情況

省、市、区別	总农户数	总耕地面积	組織起來农户数	組織起來农户 占总农户%
全 国 总 計	119,201,198	1,651,899,891	77,309,798	64.86
河 北	8,237,644	131,643,830	4,773,744	57.95
山 西	3,291,902	69,729,177	2,422,111	73.58
內 蒙 古	1,447,914	78,717,039	950,057	65.62
北 京 市	124,848	1,221,668	70,058	56.11
天 津 市	87,646	1,306,541	42,038	54.81
辽 宁 省	2,810,428	70,516,650	1,933,558	68.80
吉 林 省	1,627,338	69,546,120	1,333,136	81.92
黑 龍 江 省	1,724,352	100,507,125	1,571,571	91.14
热 河 省	—	—	—	—
山 东 省	10,904,256	139,510,503	7,340,991	67.32
江 苏 省	8,695,577	94,947,065	5,294,156	60.88
安 徽 省	6,783,054	90,049,842	4,516,285	66.88
浙 江 省	4,980,390	34,115,620	2,913,519	58.50
福 建 省	2,758,992	22,128,648	1,944,423	70.48
上 海 市	84,345	551,755	55,221	65.47
河 南 省	9,624,861	136,217,559	5,805,800	60.32
湖 北 省	6,209,613	64,145,518	4,035,409	64.99
湖 南 省	7,879,203	56,254,875	5,028,758	63.82
江 西 省	3,940,058	41,405,430	2,635,962	66.90
广 东 省	7,571,580	56,786,793	3,859,139	50.97
广 西 省	3,694,953	37,002,205	2,225,943	60.24
陕 西 省	3,112,039	67,807,911	2,064,894	66.35
甘 肃 省	2,177,012	71,008,180	1,463,599	67.23
青 海 省	291,444	7,092,425	151,780	52.03
新 疆 省	1,042,745	25,523,008	607,421	58.25
四 川 省	13,363,838	114,164,423	9,617,216	71.96
云 南 省	3,544,493	39,978,651	2,354,897	66.44
贵 州 省	3,190,623	30,021,330	2,292,112	71.84
西 康 省	—	—	—	—

表7

## 一九五六年組織起來的情況

省、市、区別	总农戶数	总耕地面积	組 織 起 來 农 戶 数	新 組 織 起 來 农 戶 占 总 农 戶 %
全 国 总 計	120,460,397	—	110,515,709	91.7
北 京	199,555	—	198,749	99.6
天 津	91,460	—	89,940	98.3
上 海	91,279	—	86,287	94.5
河 北	8,368,203	—	8,313,861	99.4
山 西	3,379,432	—	3,358,795	99.4
內 蒙 古	1,515,600	—	1,389,890	91.7
辽 宁	2,935,824	—	2,901,848	98.8
吉 林	1,736,426	—	1,694,368	97.6
黑 龍 江	1,850,874	—	1,827,881	98.8
陝 西	3,136,475	—	2,878,345	91.8
甘 肃	2,172,759	—	2,010,115	92.5
青 海	206,000	—	195,941	95.1
新 疆	907,833	—	834,571	91.9
山 东	11,012,165	—	10,274,501	93.3
江 苏	9,027,392	—	8,703,852	96.4
安 徽	6,859,454	—	6,576,181	95.9
浙 江	4,988,099	—	4,791,365	96.1
福 建	2,774,767	—	2,465,474	88.9
河 南	9,680,372	—	9,586,652	99.0
湖 北	6,207,976	—	5,508,277	88.7
湖 南	7,879,203	—	6,303,362	80.0
江 西	3,940,058	—	3,727,439	94.6
广 东	7,571,580	—	6,952,436	91.8
广 西	3,786,500	—	3,732,652	98.6
四 川	13,417,290	—	10,289,782	76.7
貴 州	3,175,671	—	2,971,430	93.6
云 南	3,548,160	—	2,851,465	80.4

# 一九五〇年——一九五五年农业生产

## 互助组的组织情况逐年统计表

表1

一九五〇年農業生產互助組的組織情況

省、市、区別	組 数	戶 数	占农 总数的 %	其 中： 常年組数	戶 数	占入 戶数的 %
全 国 总 計	2,801,601	11,510,483	10.91	—	—	—
北 京	681,945	2,066,398	27.59	—	—	—
山 西	156,650	846,749	30.00	—	—	—
內 蒙 古	26,480	83,940	8.41	—	—	—
天 津	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	835,075	2,997,087	26.11	—	—	—
辽 宁	253,160	1,034,692	42.41	—	—	—
吉 林	220,509	941,811	57.75	—	—	—
黑 龍 江	263,220	1,254,888	75.28	—	—	—
热 河	73,137	301,166	32.00	—	—	—
全 区 合 計	810,026	3,532,557	52.89	—	—	—
陕 西	84,247	237,902	9.16	—	—	—
甘 肃	26,577	130,448	6.94	—	—	—
青 海	—	—	—	—	—	—
新 疆	32,511	130,044	13.23	—	—	—
全 区 合 計	143,335	498,394	8.70	—	—	—
山 东	730,111	3,190,084	31.97	—	—	—
江 苏	—	—	—	—	—	—
安 徽	12,954	92,464	1.68	—	—	—
浙 江	—	—	—	—	—	—
福 建	—	—	—	—	—	—
上 海	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	743,065	3,282,548	10.45	—	—	—
河 南	230,100	959,897	10.88	—	—	—
湖 北	40,000	240,000	4.05	—	—	—
湖 南	—	—	—	—	—	—
江 西	—	—	—	—	—	—
广 东	—	—	—	—	—	—
广 西	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	270,100	1,199,897	3.72	—	—	—
四 川	—	—	—	—	—	—
貴 州	—	—	—	—	—	—
云 南	—	—	—	—	—	—
西 康	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—

表 2

一九五一年農業生產互助組的組織情況

省、市、区別	組 数	戶 数	占总农 戶数的 %	其 中： 常年組数	戶 数	占入組 戶数的 %
全 国 总 計	4,236,712	19,161,253	17.54	—	—	—
河 北	865,099	3,172,959	41.81	—	—	—
山 西	132,090	1,017,086	36.00	—	—	—
內 蒙	77,821	287,789	26.78	—	—	—
北 京	4,426	22,130	24.09	—	—	—
天 津	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	1,079,436	4,499,964	38.60	—	—	—
辽 宁	256,338	1,217,271	49.67	—	—	—
吉 林	250,237	1,116,417	69.27	—	—	—
黑 龍 江	235,781	1,198,709	72.42	—	—	—
热 河	48,539	281,905	30.00	—	—	—
全 区 合 計	790,895	3,814,302	57.29	—	—	—
陝 西	151,331	504,821	17.99	—	—	—
甘 肃	87,475	444,946	22.74	—	—	—
青 海	18,424	61,554	22.81	—	—	—
新 疆	55,190	221,864	22.34	—	—	—
全 区 合 計	312,400	1,233,185	20.47	—	—	—
山 东	832,733	3,555,669	34.97	—	—	—
江 苏	82,284	590,736	6.96	19,242	145,114	24.56
安 徽	78,868	489,120	7.81	—	—	—
浙 江	28,402	182,464	3.77	—	—	—
福 建	60,000	310,000	11.23	—	—	—
上 海	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	1,032,237	5,127,939	11.57	—	—	—
河 南	721,954	3,147,350	34.50	—	—	—
湖 北	149,957	900,000	15.07	—	—	—
湖 南	1,200	6,000	0.092	—	—	—
江 西	98,563	432,463	12.66	—	—	—
广 东	—	—	—	—	—	—
广 西	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	971,674	4,485,813	13.14	—	—	—
四 川	—	—	—	—	—	—
貴 州	—	—	—	—	—	—
云 南	—	—	—	—	—	—
西 康	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—

表 3

一九五二年農業生產互助組的組織情況

省、市、區別	組 数	戶 数	占農戶總数的 %	其中常年組数	戶 数	占入組總数的 %
全國總計	8,026,037	45,364,384	39.86	1,755,755	11,448,527	25.24
全 國						
北 京	647,960	3,239,299	41.85	126,892	831,512	25.67
山 西	198,120	1,233,590	39.99	41,120	370,080	30.00
內 蒙	111,917	548,869	48.63	31,412	172,116	31.36
天 津	12,007	73,724	58.33	5,199	34,976	47.44
合 計	4,583	28,782	36.75	2,776	18,841	6.55
全 區	974,587	5,124,264	42.15	207,399	1,427,525	27.86
遼 寧	364,481	1,496,620	60.48	146,609	737,456	49.27
吉 林	239,055	1,254,897	78.05	131,967	805,023	64.13
龍 江	201,170	1,376,627	83.67	111,790	825,957	40.04
合 計	77,987	448,608	47.14	50,123	302,888	67.52
全 區	882,693	4,575,752	68.52	440,489	2,671,324	58.38
陝 西	325,300	1,448,022	49.85	48,955	224,394	15.50
甘 肅	250,707	1,045,859	51.28	41,071	157,910	15.10
青 海	21,634	75,292	27.79	1,456	6,687	8.88
合 計	70,200	350,996	34.93	2,808	14,044	4.00
全 區	667,841	2,920,169	46.95	94,290	403,035	13.80
山 東	1,135,326	5,609,218	54.16	339,020	2,111,283	37.64
江 蘇	518,526	3,693,985	43.53	145,116	1,122,577	30.39
安 徽	440,297	3,343,146	51.59	92,819	778,513	23.29
浙 江	265,729	1,917,245	39.37	68,766	542,596	28.30
福 建	183,085	1,300,865	47.02	55,151	472,267	36.30
上 海	5,944	31,200	37.05	1,786	10,548	33.81
合 計	2,548,907	15,895,659	48.11	752,658	5,037,784	31.69
全 區	923,874	4,067,581	43.49	123,977	867,899	21.34
湖 北	245,666	1,612,867	27.70	3,847	27,048	1.68
湖 南	152,429	963,786	12.45	19,556	132,873	13.72
江 西	123,273	724,035	18.48	11,812	73,538	10.16
廣 東	164,918	810,507	13.29	6,388	33,161	4.09
廣 西	224,867	987,061	27.44	8,181	38,736	3.92
合 計	1,835,027	9,170,837	24.93	173,761	1,173,255	12.79
全 區	804,446	5,297,611	44.09	80,510	677,228	12.78
四 川	222,914	1,513,757	50.00	4,496	32,356	2.14
貴 州	76,226	749,877	23.43	670	7,989	1.07
雲 南	13,396	116,458	17.13	1,482	18,031	15.48
合 計	1,116,982	7,677,703	40.57	87,158	735,604	9.58

表4

一九五三年農業生產互助組的組織情況

省、市、區別	組 数	戶 数	占总农 戶数的 %	其中： 常年組数	戶 数	占入組 戶数的 %
全 国 总 計	7,450,212	45,636,863	39.53	1,816,468	13,328,465	29.21
河 北	596,184	3,224,908	41.29	126,705	829,505	25.72
山 西	205,940	1,654,717	50.60	85,486	720,785	43.56
內 蒙	92,397	575,922	49.61	33,043	232,195	40.32
天 津	7,216	46,545	37.52	2,843	20,676	44.42
北 京	2,093	16,288	19.11	1,121	8,855	54.37
全 区 合 計	903,830	5,518,380	44.32	249,198	1,812,016	32.84
辽 宁	337,860	1,558,000	64.34	131,955	798,000	51.22
吉 林	228,793	1,249,066	78.09	127,222	852,879	68.28
黑 龍 江	168,608	1,393,628	85.98	122,964	1,113,316	79.89
热 河	77,995	583,624	61.14	57,872	464,434	79.58
全 区 合 計	813,261	4,784,318	57.37	440,013	3,228,629	67.48
陕 西	257,478	1,382,833	45.18	32,098	184,019	13.31
甘 肃	148,482	927,280	44.42	20,556	103,857	11.20
青 海	25,106	96,992	35.80	1,840	8,764	9.04
新 疆	52,262	280,265	27.58	2,644	14,181	5.06
全 区 合 計	483,328	2,687,375	41.73	57,138	310,821	11.57
山 东	897,912	5,101,843	48.45	322,786	2,041,165	40.00
江 苏	412,974	3,106,153	36.60	116,658	970,108	31.23
安 徽	405,448	3,179,981	48.24	86,290	769,794	24.21
浙 江	281,760	2,391,786	48.42	75,001	715,246	29.90
福 建	189,255	1,421,473	51.00	60,309	538,172	37.86
上 海	4,256	24,384	29.31	1,206	7,910	32.44
全 区 合 計	2,191,605	15,225,620	45.56	662,250	5,042,395	33.12
河 南	852,369	3,914,537	41.72	168,352	1,178,470	30.10
湖 北	312,718	1,859,863	30.48	34,571	221,470	11.91
湖 南	247,697	1,709,385	13.88	40,791	309,323	18.10
江 西	170,676	973,199	24.58	15,948	112,983	11.61
广 东	238,657	1,144,770	17.30	19,913	139,039	12.15
广 西	181,618	810,079	19.57	11,334	57,481	7.10
全 区 合 計	2,003,735	10,411,833	27.46	290,909	2,018,771	19.39
四 川	604,063	4,228,796	34.34	90,686	723,644	17.11
贵 州	222,017	1,332,092	42.71	16,349	98,091	73.64
云 南	215,385	1,320,320	39.03	8,197	77,192	5.85
西 康	12,988	128,129	18.66	1,728	16,906	13.19
全 区 合 計	1,054,453	7,009,337	35.94	116,960	915,833	13.07

表 5

一九五四年農業生產互助組的組織情況

省、市、區別	組 数	戶 数	占总农 戶数的 %	其中： 常年組数	戶 数	占入組 戶数的 %
全 国 总 計	9,931,480	68,477,999	58.37	3,801,301	30,713,423	44.85
河 北	674,822	3,846,839	49.68	337,307	2,132,882	55.45
山 西	206,091	1,705,864	52.07	124,557	1,128,771	66.17
內 蒙	108,180	682,563	57.72	45,204	327,241	47.94
天 津	8,625	61,211	50.77	5,394	42,359	69.20
全 区 合 計	3,189	24,811	29.28	1,629	13,626	54.92
辽 宁	1,000,907	6,321,288	50.95	514,091	3,644,879	57.66
吉 林	343,057	1,656,830	69.21	168,565	1,040,005	62.77
黑 龍 江	234,433	1,288,513	80.63	156,365	1,016,657	78.90
热 河	167,203	1,373,434	83.34	136,485	1,199,772	87.36
全 区 合 計	93,206	670,806	69.39	76,702	580,912	86.60
陕 西	837,899	4,989,583	75.52	538,117	3,837,346	76.91
甘 肃	314,202	1,773,105	57.27	64,048	415,374	23.43
青 海	252,690	1,149,717	54.23	39,457	235,024	20.44
新 疆	26,870	132,062	46.77	6,180	43,604	33.02
全 区 合 計	75,045	409,203	40.26	9,413	61,594	15.05
山 东	668,807	3,464,087	53.17	119,098	755,596	21.81
江 苏	1,004,174	6,816,212	64.44	476,316	3,728,056	54.69
安 徽	488,569	4,405,584	51.14	239,511	2,370,380	53.80
浙 江	471,298	3,868,332	58.49	139,944	1,379,452	35.66
福 建	292,473	2,678,931	54.18	114,878	1,231,512	45.97
上 海	214,356	1,677,925	60.71	91,411	828,573	49.38
全 区 合 計	5,377	36,448	44.42	2,346	17,945	49.23
河 南	2,476,247	19,483,432	57.99	1,064,406	9,555,918	49.05
湖 北	895,421	5,384,834	56.60	389,876	2,813,878	52.26
湖 南	556,953	3,812,408	63.24	165,376	1,208,154	31.69
江 西	614,537	4,376,728	55.52	221,797	1,771,273	40.48
广 东	304,967	2,011,448	51.47	81,903	694,926	34.55
广 西	665,088	3,151,150	44.07	136,218	807,701	25.63
全 区 合 計	434,360	2,305,379	55.42	163,594	1,026,667	44.53
四 川	3,471,326	21,040,947	54.50	1,158,764	8,322,599	39.55
贵 州	912,116	8,668,678	69.64	285,377	3,399,878	39.22
云 南	282,502	2,130,876	66.93	58,294	548,159	25.72
西 康	258,376	2,150,397	65.85	57,024	578,263	26.89
全 区 合 計	23,301	228,712	32.86	6,130	70,785	30.95
全 区 合 計	1,476,294	13,178,662	67.26	406,825	4,597,085	34.88

表 6

一九五五年農業生產互助組的組織情況

省、市、區別	組 数	戶 数	占总农 戶数的 %	其中： 常年組数	戶 数	占入組 戶数的 %
全 国 总 計	7,147,023	60,388,790	50.66	3,171,965	32,842,835	54.39
北 京	2,272	15,608	12.50	1,208	9,163	58.71
天 津	1,724	17,900	20.42	1,367	14,650	81.84
上 海	4,330	31,381	37.20	2,064	16,224	51.70
河 北	282,053	1,902,868	23.10	118,034	938,461	49.32
山 西	128,399	1,077,650	32.74	81,959	731,514	67.88
內 蒙	87,427	687,322	47.47	52,374	464,546	67.59
辽 宁	189,685	1,119,424	39.83	90,778	705,266	63.00
吉 林	113,765	778,314	47.83	58,497	533,699	68.57
黑 龍 江	84,978	936,572	54.31	60,270	726,752	77.60
热 河	—	—	—	—	—	—
陕 西	250,827	1,582,434	50.85	76,231	570,822	36.07
甘 肃	206,678	1,262,615	58.00	68,672	548,627	43.45
青 海	22,414	126,481	43.40	7,257	57,121	45.16
新 疆	74,769	560,214	53.72	18,339	162,647	29.03
山 东	712,830	5,331,560	48.89	350,759	2,992,839	56.13
江 苏	423,989	4,319,630	49.68	227,862	2,552,211	59.08
安 徽	353,719	3,590,738	52.94	144,633	1,736,355	48.36
浙 江	209,469	2,064,400	41.45	94,448	1,037,186	50.24
福 建	165,033	1,525,546	55.29	86,998	934,162	61.23
河 南	634,991	4,573,124	53.04	291,412	2,570,525	56.21
湖 北	449,889	3,723,160	59.96	172,270	1,630,783	43.80
湖 南	570,311	4,767,041	60.50	275,396	2,554,623	53.59
江 西	248,279	2,246,396	57.01	110,531	1,268,267	56.46
广 东	625,090	3,354,801	44.31	168,103	1,162,499	34.65
广 西	288,516	1,874,411	50.73	142,020	1,100,843	58.73
四 川	551,689	8,619,111	64.50	305,530	5,986,018	69.45
贵 州	240,319	2,116,580	66.34	73,756	816,180	38.56
云 南	223,588	2,183,509	61.60	91,197	1,020,852	46.75
西 康	—	—	—	—	—	—



一九五〇年——一九五六年初級农业  
生产合作社組織情况逐年統計表

表 1

一九五〇年初級農業生产合作社組織情况

省、市、区別	社 数	戶 数	每社平均戶数	占总农戶的%	耕地面积	占总耕地面积%
全 国 总 計	18	187	10.39	0.0002	3,223	0.0002
河 北	4	60	15.00	0.0008	440	0.0003
山 西	8	89	11.13	0.0032	1,424	0.0022
内 蒙	—	—	—	—	—	—
北 京	—	—	—	—	—	—
天 津	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	12	149	12.42	0.0013	1,864	0.0007
辽 宁	—	—	—	—	—	—
吉 林	—	—	—	—	—	—
黑 龙 江	—	—	—	—	—	—
热 河	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—
陕 西	5	31	6.20	0.0012	1,191	0.0018
甘 肃	—	—	—	—	—	—
青 海	—	—	—	—	—	—
新 疆	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	5	31	6.20	0.0005	1,191	0.0003
山 东	1	7	7.00	0.0001	163	0.0001
江 苏	—	—	—	—	—	—
安 徽	—	—	—	—	—	—
浙 江	—	—	—	—	—	—
福 建	—	—	—	—	—	—
上 海	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	1	7	7.00	0.00002	168	0.00004
全 河 湖	—	—	—	—	—	—
湖 北	—	—	—	—	—	—
湖 南	—	—	—	—	—	—
江 西	—	—	—	—	—	—
广 东	—	—	—	—	—	—
广 西	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—
全 四 川	—	—	—	—	—	—
全 贵 州	—	—	—	—	—	—
全 云 南	—	—	—	—	—	—
全 西 康	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—

表 2

一九五一年初級農業生產合作社組織情況

省、市、区別	社 数	戶 数	每社平均戶数	占总农户的%	耕地面积	占总耕地面积%
全国总计	129	1,538	12.31	0.0015	39,948	0.0026
河北	24	200	8.33	0.0026	3,520	0.0028
内蒙	57	625	10.96	0.0221	9,375	0.0142
北京	—	—	—	—	—	—
天津	—	—	—	—	—	—
辽河区合计	81	825	10.19	0.0071	12,895	0.0050
吉林	—	—	—	—	—	—
黑龙江	21	509	24.24	0.0316	19,740	0.0284
热河区合计	2	27	13.50	0.0016	2,655	0.0029
陕西	—	—	—	—	—	—
甘肃	23	536	23.30	0.0081	22,395	0.0097
青海	8	51	6.38	0.0018	2,037	0.0030
新疆区合计	—	—	—	—	—	—
山东	—	—	—	—	—	—
安徽	8	51	6.38	0.0008	2,037	0.0013
浙江	14	136	9.71	0.0013	2,049	0.0015
福建	—	—	—	—	—	—
上海区合计	—	—	—	—	—	—
河南	14	136	9.71	0.0004	2,049	0.0006
湖北	3	40	13.33	0.0004	572	0.0004
湖南	—	—	—	—	—	—
江西	—	—	—	—	—	—
广东	—	—	—	—	—	—
广西区合计	—	—	—	—	—	—
四川	3	40	13.33	0.0001	572	0.0002
贵州	—	—	—	—	—	—
云南	—	—	—	—	—	—
陕西区合计	—	—	—	—	—	—
甘肃	—	—	—	—	—	—
青海	—	—	—	—	—	—
新疆	—	—	—	—	—	—
全国总计	—	—	—	—	—	—

表3

一九五二年初級農業生產合作社組織情況

省、市、區別	社 数	戶 数	每社平 均戶数	占总农 戶的%	耕 地 面 积	占总耕 地面积%
全 国 总 計	3,634	57,138	15.74	0.050	1,374,146	0.0849
河 北	1,082	10,820	10.00	0.140	254,378	0.2000
山 西	564	12,560	22.27	0.407	246,800	0.3560
內 蒙	17	257	15.12	0.023	15,450	0.0235
天 津	10	103	10.30	0.081	1,798	0.1380
北 京	28	2,278	81.36	2.908	47,818	3.6190
全 区 合 計	1,701	26,018	15.30	0.214	566,244	0.2137
辽 宁	411	5,085	12.37	0.205	135,165	0.2142
吉 林	253	4,650	18.38	0.289	196,275	0.2707
黑 龍 江	153	2,981	19.48	0.181	213,120	0.2216
热 河	38	604	15.89	0.063	10,860	0.0467
全 区 合 計	855	13,320	15.58	0.199	555,420	0.2200
陕 西	104	675	6.49	0.023	24,130	0.0355
甘 肃	10	376	37.60	0.018	11,316	0.0169
青 海	3	30	10.00	0.011	687	0.0101
新 疆	5	104	20.80	0.010	2,584	0.0108
全 区 合 計	122	1,185	9.71	0.019	38,717	0.0234
山 东	489	8,275	16.92	0.080	122,243	0.0884
江 苏	60	1,984	33.07	0.023	20,747	0.0224
安 徽	141	2,097	14.87	0.032	22,077	0.0250
浙 江	62	1,318	21.26	0.027	8,737	0.0262
福 建	18	259	14.39	0.009	2,232	0.0101
上 海	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	770	13,933	18.09	0.042	176,036	0.0639
河 南	159	2,385	15.00	0.026	34,683	0.0255
湖 北	2	22	11.00	0.0003	160	0.0003
湖 南	—	—	—	—	—	—
江 西	6	116	19.33	0.0029	1,454	0.0035
广 东	—	—	—	—	—	—
广 西	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	167	2,523	15.11	0.0069	36,297	0.0095
四 川	19	209	11.00	0.0017	1,432	0.0014
貴 州	—	—	—	—	—	—
云 南	—	—	—	—	—	—
西 康	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	19	209	11.00	0.0011	1,432	0.0008

表4

一九五三年初級農業生產合作社組織情況

省、市、區、別	社 數	戶 數	每社平均 均戶數	占總農 戶的%	耕 地 面 積	占總耕 地面積%
全 國 總 計	15,053	272,793	18.12	0.235	7,337,195	0.451
全 河 北	3,645	58,320	16.00	0.747	898,123	0.706
山 西	2,242	52,822	23.56	1.615	879,121	1.253
內 蒙 古	245	4,368	17.83	0.376	259,035	0.392
北 京	62	941	15.18	0.759	13,164	1.032
天 津	33	1,735	52.58	2.036	42,699	3.223
全 國 區 合 計	6,227	118,186	18.98	0.949	2,092,147	0.786
遼 寧	1,306	21,405	16.39	0.884	51,265	0.931
吉 林	1,559	29,376	18.84	1.837	1,266,750	1.842
黑 龍 江	1,581	33,552	21.22	2.070	2,295,780	2.362
熱 河	409	7,557	18.48	0.792	176,655	0.740
全 國 區 合 計	4,855	91,890	18.93	1.393	4,320,450	1.712
陝 西	242	1,814	7.50	0.059	64,135	0.095
甘 肅	56	989	17.66	0.047	24,930	0.036
青 海	11	105	9.55	0.038	2,430	0.036
新 疆	10	133	13.30	0.013	3,304	0.014
全 國 區 合 計	319	3,041	9.53	0.047	94,799	0.057
山 東	1,463	23,751	16.23	0.223	353,349	0.253
江 蘇	266	4,632	17.41	0.055	63,590	0.068
安 徽	540	8,534	15.80	0.129	114,861	0.129
浙 江	230	4,116	17.90	0.083	31,262	0.094
福 建	160	2,843	17.77	0.102	21,429	0.097
上 海	3	38	12.67	0.046	245	0.046
全 國 區 合 計	2,662	43,914	16.50	0.131	584,736	0.155
湖 北	852	13,696	16.08	0.146	227,064	0.166
湖 南	7	108	15.43	0.002	836	0.001
湖 南	25	345	13.80	0.004	3,075	0.006
江 西	42	701	16.69	0.018	8,475	0.020
廣 東	—	—	—	—	—	—
廣 西	4	42	10.50	0.001	436	0.001
全 國 區 合 計	930	14,892	16.01	0.039	239,866	0.062
四 川	47	669	14.23	0.005	3,677	0.004
貴 州	1	22	22.00	0.001	209	0.001
雲 南	9	146	16.22	0.004	1,016	0.003
西 康	3	33	11.00	0.005	275	0.004
全 國 區 合 計	60	870	14.50	0.004	5,177	0.003

表 5

一九五四年初級農業生產合作社組織情況

省、市、区別	社 数	戶 数	每社平均戶数	占总农戶的%	耕地面积	占总耕地面积%
全国总计	114,165	2,285,246	20.02	1.948	45,141,568	2.752
河 北	32,671	568,886	17.41	7.347	8,753,025	6.887
山 西	10,666	312,430	29.29	9.537	6,515,904	9.267
內 蒙	1,326	23,889	18.02	20.200	1,400,000	2.093
天 京	298	6,131	20.57	5.085	65,033	5.229
全 津	229	5,094	22.24	6.012	89,510	6.760
区 合 計	45,190	916,430	20.28	7.386	16,823,472	6.304
辽 宁	4,858	93,148	19.17	3.851	2,415,420	3.868
吉 林	4,887	83,320	17.05	5.214	3,891,405	5.606
黑 龙 江	6,035	117,735	19.51	7.144	8,202,675	8.285
热 河	2,291	36,874	16.10	3.814	924,285	3.848
区 合 計	18,071	331,077	18.32	5.011	15,433,725	6.056
陕 西	900	15,590	17.32	0.504	353,152	0.525
甘 肃	773	21,597	27.94	1.019	504,467	0.732
青 海	54	818	15.15	0.290	19,677	0.284
新 疆	82	1,389	16.94	0.137	65,831	0.267
区 合 計	1,809	39,394	21.78	0.605	948,127	0.562
山 东	22,350	365,210	16.34	3.453	4,854,195	3.484
江 苏	4,835	126,657	26.20	1.470	1,514,805	1.597
安 徽	4,917	103,994	21.15	1.572	1,429,372	1.584
浙 江	3,270	90,861	27.79	1.838	668,449	1.983
福 建	2,347	44,027	18.76	1.593	370,194	1.674
上 海	395	8,370	21.19	10.115	52,208	9.426
区 合 計	38,114	739,119	19.39	2.200	8,889,223	2.334
河 南	5,700	142,500	25.00	1.503	1,995,000	1.460
湖 北	1,083	17,935	16.56	0.298	172,599	0.280
湖 南	430	6,431	14.96	0.082	52,436	0.094
江 西	620	12,672	20.44	0.324	117,800	0.285
广 东	1,030	25,510	24.77	0.357	232,883	0.445
广 西	576	11,058	19.20	0.266	109,474	0.268
区 合 計	9,439	216,106	22.90	0.560	2,680,192	0.690
四 川	624	21,807	34.95	0.175	166,876	0.159
贵 州	524	13,224	25.24	0.415	126,216	0.430
云 南	334	6,621	19.82	0.203	61,039	0.157
西 康	60	1,468	24.47	0.211	12,633	0.170
全 区 合 計	1,542	43,120	27.96	0.220	366,769	0.203

表 6

一九五五年初級農業生產合作社組織情況

省、市、區別	社 數	戶 數	每社平均 均戶數	占總農 戶的%	耕 地 面 積	占總耕 地 面 積%
全 國 總 計	633,213	16,880,928	26.66	14.162	294,239,543	17.812
河 北	103,145	2,869,979	27.82	34.840	43,236,714	32.844
山 西	31,785	1,343,372	42.26	40.841	27,054,754	38.800
內 蒙	10,167	262,288	25.80	18.146	14,260,895	18.117
天 津	624	44,341	71.06	35.516	401,167	32.838
江 蘇	951	30,124	31.68	34.370	482,827	36.954
寧 夏	34,025	813,033	23.90	28.929	20,805,045	29.503
吉 林	23,589	554,187	23.49	34.054	24,686,700	35.497
黑 龍 江	23,811	631,818	26.53	36.640	38,717,880	38.523
熱 河	—	—	—	—	—	—
陝 西	16,973	482,204	28.41	15.495	10,126,013	14.933
甘 肅	6,953	200,984	28.91	9.232	5,866,050	8.261
青 海	876	25,299	28.88	3.681	723,008	10.194
新 疆	1,703	47,026	27.61	4.510	1,788,162	7.006
山 東	87,454	2,009,431	22.98	18.428	26,767,034	19.186
江 蘇	34,867	974,526	27.95	11.207	11,819,579	12.449
安 徽	40,300	922,274	22.89	13.597	12,196,889	13.545
浙 江	35,780	841,876	23.53	16.904	6,048,912	17.731
福 建	18,084	417,594	23.09	15.136	3,410,893	15.414
上 海	978	23,267	23.79	27.586	151,704	27.494
河 南	43,961	1,232,676	28.04	12.807	16,817,306	12.346
湖 北	14,477	312,249	21.57	5.028	3,335,830	5.200
湖 南	13,116	260,868	19.89	3.311	2,101,971	3.737
江 西	14,832	389,566	26.27	9.887	4,214,508	10.179
廣 東	15,446	504,338	32.65	6.661	4,455,612	7.846
廣 西	15,536	351,532	22.63	9.514	3,585,264	9.689
四 川	30,036	989,156	32.93	7.402	7,854,334	6.880
貴 州	6,625	175,532	26.50	5.501	1,602,901	5.339
雲 南	7,119	171,388	24.07	4.835	1,727,591	4.321
西 康	—	—	—	—	—	—

表 7

一九五六年初級農業生產合作社組織情況

省、市、区別	社 数	戶 数	每社平均戶数	占总农戶的%	耕地面积	占总耕地面积%
全国总计	685,231	35,108,68	51.2	29.1	—	—
河 北	—	—	—	—	—	—
山 西	1,202	50,381	41.9	1.5	—	—
內 蒙	4,693	215,855	46.0	14.2	—	—
北 京	—	—	—	—	—	—
天 津	—	—	—	—	—	—
辽 宁	2,609	207,570	79.6	7.1	—	—
吉 林	896	33,202	37.1	1.9	—	—
黑 龍 江	29	1,099	37.0	0.1	—	—
陝 西	26,239	832,648	31.7	26.5	—	—
甘 肅	29,333	1,260,194	43.0	58.0	—	—
青 海	187	6,456	34.5	3.1	—	—
新 疆	8,370	452,739	54.1	49.9	—	—
山 东	43,625	2,875,357	65.9	26.1	—	—
江 苏	22,833	1,583,715	69.4	17.5	—	—
安 徽	17,612	1,041,110	59.1	15.2	—	—
浙 江	41,920	1,797,518	42.9	36.0	—	—
福 建	21,390	740,520	34.3	26.7	—	—
上 海	60	3,324	55.4	3.6	—	—
河 南	3,547	179,067	50.5	1.8	—	—
湖 北	34,023	1,222,316	35.9	19.7	—	—
湖 南	82,939	5,214,792	62.9	66.2	—	—
江 西	34,053	1,275,009	37.4	32.4	—	—
广 东	56,379	3,614,136	64.1	47.7	—	—
广 西	320	12,819	40.1	0.3	—	—
四 川	191,174	9,293,513	48.6	69.3	—	—
貴 州	28,752	1,333,587	46.4	42.0	—	—
云 南	32,846	1,861,761	56.7	52.5	—	—

# 一九五〇年——一九五六年高級农业 生产合作社組織情况逐年統計表

表 1

一九五〇年高級農業生产合作社組織情况

省、市、区別	社 数	戶 数	每社平 均戶数	占 总 农 戶 的 %	耕 地 面 积	占 总 耕 地 面 积 %
全 国 总 計	1	32	32	0.00003	1,152	0.00008
全 河 山 北 西	—	—	—	—	—	—
内 蒙 京 津 計	—	—	—	—	—	—
北 天 全 区 合 計	—	—	—	—	—	—
辽 吉 黑 热 全 区 合 計	—	—	—	—	—	—
龙 江 河 計	—	—	—	—	—	—
陕 甘 青 新 全 区 合 計	1	32	32.00	0.0012	1,152	0.0018
海 疆 計	—	—	—	—	—	—
全 山 江 安 浙 福 上 全 河 湖 湖 江 广 广 全 四 贵 云 西 全 区 合 計	1	32	32.00	0.0006	1,152	0.0007
东 苏 徽 江 建 海 計	—	—	—	—	—	—
南 北 南 西 东 西 計	—	—	—	—	—	—
川 州 南 康 計	—	—	—	—	—	—



表 2

一九五一年高級農業生產合作社組織情況

省、市、区別	社 数	戶 数	每社平均戶数	占总的农 占的 %	耕地面积	占总耕地 面积 %
全国 总 計	1	30	30.00	0.00003	1,152	0.00007
全 河 山	—	—	—	—	—	—
内 西 蒙	—	—	—	—	—	—
北 天 津	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—
辽 宁 林	—	—	—	—	—	—
吉 黑 江	—	—	—	—	—	—
热 河 河	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—
陕 西 西	1	30	30.00	0.0011	1,152	0.0017
甘 肃 海	—	—	—	—	—	—
新 疆 疆	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	1	30	30.00	0.0005	1,152	0.0007
山 东 苏	—	—	—	—	—	—
江 安 徽	—	—	—	—	—	—
浙 江 建	—	—	—	—	—	—
福 建 海	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—
河 南 南	—	—	—	—	—	—
湖 北 北	—	—	—	—	—	—
湖 西 西	—	—	—	—	—	—
江 苏 东	—	—	—	—	—	—
广 东 西	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—
四 川 川	—	—	—	—	—	—
贵 州 州	—	—	—	—	—	—
云 南 南	—	—	—	—	—	—
西 康 康	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—

表 3

一九五二年高級農業生產合作社組織情況

省、市、區別	社 数	戶 数	每社平均戶数	占 总 农 戶 的 %	耕地面积	占总耕地面积%
全 国 总 計	10	1,840	184.0	0.002	56,557	0.0035
河 北	—	—	—	—	—	—
山 西	1	918	918.0	0.030	16,600	0.0239
內 蒙	—	—	—	—	—	—
天 津	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	1	918	918.0	0.008	16,600	0.0059
辽 宁	1	80	80.0	0.003	2,820	0.0045
吉 林	—	—	—	—	—	—
黑 龙 江	4	328	82.0	0.020	25,440	0.0265
热 河	1	224	224.0	0.024	3,405	0.0146
全 区 合 計	6	632	105.3	0.009	31,665	0.0125
陕 西	1	30	30.0	0.001	1,152	0.0017
甘 肃	—	—	—	—	—	—
青 海	—	—	—	—	—	—
新 疆	1	246	246.0	0.024	6,990	0.0293
全 区 合 計	2	276	138.0	0.004	8,142	0.0049
山 东	—	—	—	—	—	—
江 苏	—	—	—	—	—	—
安 徽	—	—	—	—	—	—
浙 江	1	14	14.0	0.0002	150	0.0004
福 建	—	—	—	—	—	—
上 海	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	1	14	14.0	0.00004	150	0.0001
河 南	—	—	—	—	—	—
湖 北	—	—	—	—	—	—
湖 南	—	—	—	—	—	—
江 西	—	—	—	—	—	—
广 东	—	—	—	—	—	—
广 西	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—
四 川	—	—	—	—	—	—
贵 州	—	—	—	—	—	—
云 南	—	—	—	—	—	—
西 康	—	—	—	—	—	—
全 区 合 計	—	—	—	—	—	—

表 4

一九五三年高級農業生產合作社組織情況

省、市、区別	社 数	戶 数	每社平均 均戶数	占总农 戶的%	耕地面积	占总耕地 面积%
全国总计	15	2,059	137.3	0.002	66,194	0.004
北	—	—	—	—	—	—
山	1	918	918.0	0.028	15,616	0.022
内	—	—	—	—	—	—
蒙	—	—	—	—	—	—
京	1	63	63.00	0.051	1,519	0.119
津	—	—	—	—	—	—
全	—	—	—	—	—	—
区	2	981	490.5	0.008	17,135	0.006
合	3	187	62.33	0.008	3,565	0.006
计	2	90	45.00	0.006	2,400	0.003
宁	—	—	—	—	—	—
林	2	90	45.00	0.006	2,400	0.003
黑	4	375	93.75	0.023	31,125	0.032
热	1	223	223.0	0.023	3,270	0.014
全	—	—	—	—	—	—
区	10	875	87.50	0.013	40,380	0.016
合	1	32	32.00	0.001	1,152	0.002
计	—	—	—	—	—	—
西	—	—	—	—	—	—
陕	1	32	32.00	0.001	1,152	0.002
甘	—	—	—	—	—	—
青	—	—	—	—	—	—
新	1	116	116.0	0.011	6,990	0.030
全	—	—	—	—	—	—
区	2	148	74.00	0.002	8,142	0.005
合	—	—	—	—	—	—
计	—	—	—	—	—	—
东	—	—	—	—	—	—
苏	—	—	—	—	—	—
江	—	—	—	—	—	—
安	—	—	—	—	—	—
浙	1	55	55.00	0.001	537	0.002
福	—	—	—	—	—	—
上	—	—	—	—	—	—
全	—	—	—	—	—	—
区	1	55	55.00	0.001	537	0.001
合	—	—	—	—	—	—
计	—	—	—	—	—	—
南	—	—	—	—	—	—
北	—	—	—	—	—	—
湖	—	—	—	—	—	—
湖	—	—	—	—	—	—
南	—	—	—	—	—	—
西	—	—	—	—	—	—
东	—	—	—	—	—	—
广	—	—	—	—	—	—
西	—	—	—	—	—	—
全	—	—	—	—	—	—
区	—	—	—	—	—	—
合	—	—	—	—	—	—
计	—	—	—	—	—	—
川	—	—	—	—	—	—
南	—	—	—	—	—	—
康	—	—	—	—	—	—
全	—	—	—	—	—	—
区	—	—	—	—	—	—
合	—	—	—	—	—	—
计	—	—	—	—	—	—

表 5

一九五四年高級農業生產合作社組織情況

省、市、区別	社 数	戶 数	每社平均 均戶数	占总农 戶的%	耕地面积	占总耕地 面积%
全国总计	201	11,774	58.58	0.010	236,102	0.014
河内	14	774	55.29	0.010	25,432	0.020
山西	1	1,064	1064.0	0.032	19,200	0.027
内蒙	—	—	—	—	—	—
北京	114	3,729	32.71	3.093	42,222	3.395
天津	—	—	—	—	—	—
全区合计	129	5,567	43.16	0.045	86,854	0.033
辽宁	5	436	87.20	0.018	6,510	0.010
吉林	3	376	125.3	0.024	8,820	0.013
黑龙江	15	1,219	81.27	0.074	80,580	0.081
热河	3	548	182.7	0.057	11,985	0.050
全区合计	26	2,579	99.19	0.039	107,895	0.042
陕西	1	34	34.00	0.001	1,200	0.002
甘肃	—	—	—	—	—	—
青海	—	—	—	—	—	—
新疆	2	170	85.00	0.017	8,344	0.034
全区合计	3	204	68.00	0.003	9,544	0.006
山东	—	—	—	—	—	—
江苏	—	—	—	—	—	—
安徽	4	1,217	30.43	0.018	14,123	0.016
浙江	28	1,551	55.39	0.031	14,182	0.042
福建	1	92	92.00	0.003	1,039	0.005
上海	—	—	—	—	—	—
全区合计	33	2,860	86.67	0.009	29,344	0.008
河南	—	—	—	—	—	—
湖北	—	—	—	—	—	—
湖南	—	—	—	—	—	—
江西	—	—	—	—	—	—
广东	—	—	—	—	—	—
广西	—	—	—	—	—	—
全区合计	—	—	—	—	—	—
四川	10	564	56.40	0.004	2,465	0.002
贵州	—	—	—	—	—	—
云南	—	—	—	—	—	—
西藏	—	—	—	—	—	—
全区合计	10	564	56.40	0.003	2,465	0.001

表6

一九五五年高級農業生產合作社組織情況

省、市、區別	社 数	戶 数	每社平均戶数	占总农戶的%	耕地面积	占总耕地面积%
全国总计	529	40,080	75.77	0.033	566,729	0.034
河 北	9	897	99.67	0.011	14,672	0.011
山 西	1	1,09	108.9	0.033	17,305	0.025
內 蒙	3	447	149.0	0.031	12,954	0.016
北 京	77	10,109	131.3	8.970	90,054	7.371
天 津	1	14	14.0	0.016	207	0.016
辽 宁	7	1,101	157.3	0.039	19,455	0.028
吉 林	4	635	158.8	0.039	15,930	0.023
黑 龍 江	29	3,181	109.7	0.184	170,820	0.170
热 河	—	—	—	—	—	—
陝 西	4	256	64.00	0.008	4,878	0.007
甘 肃	—	—	—	—	—	—
青 海	—	—	—	—	—	—
新 疆	2	181	90.50	0.017	15,000	0.059
山 东	—	—	—	—	—	—
江 苏	—	—	—	—	—	—
安 徽	13	3,273	251.8	0.048	46,889	0.052
浙 江	64	7,243	113.2	0.145	83,174	0.244
福 建	11	1,283	116.6	0.047	10,777	0.049
上 海	16	573	35.81	0.678	3,379	0.612
河 南	—	—	—	—	—	—
湖 北	—	—	—	—	—	—
湖 南	10	849	84.90	0.011	6,792	0.012
江 西	—	—	—	—	—	—
广 东	—	—	—	—	—	—
广 西	—	—	—	—	—	—
四 川	278	8,949	321.9	0.067	54,443	0.048
貴 州	—	—	—	—	—	—
云 南	—	—	—	—	—	—
西 康	—	—	—	—	—	—

表 7

一九五六年高級農業生產合作社組織情況

省、市、区別	社 数	戶 数	每社平均戶数	占总农戶的 %	耕地面积	占总耕地面积 %
全国总计	307,358	75,407,021	245.3	62.6	—	—
河 北	23,660	8,313,961	348.4	99.4	—	—
山 西	18,198	3,308,414	181.8	97.9	—	—
天 津	201	89,940	447.5	98.3	—	—
北 京	427	198,749	465.5	99.6	—	—
內 蒙	9,209	1,174,035	127.5	77.5	—	—
辽 宁	7,897	2,694,278	341.2	91.8	—	—
吉 林	6,032	1,661,166	275.4	95.7	—	—
黑 龙 江	8,522	1,826,782	214.4	98.7	—	—
陕 西	25,04	2,045,697	79.3	65.2	—	—
甘 肃	3,434	749,921	218.4	34.5	—	—
青 海	2,361	189,485	80.3	92.0	—	—
新 疆	2,411	381,832	158.4	42.1	—	—
山 东	29,556	7,399,144	250.3	67.2	—	—
江 苏	23,763	7,120,237	299.6	78.9	—	—
安 徽	12,889	5,535,071	429.4	80.7	—	—
浙 江	16,478	2,993,847	181.7	60.0	—	—
福 建	7,077	1,724,954	243.7	62.2	—	—
上 海	368	82,963	225.4	90.9	—	—
河 南	27,177	9,407,585	346.2	97.2	—	—
湖 北	31,304	4,285,961	136.9	69.0	—	—
湖 南	4,416	1,088,570	246.5	13.8	—	—
江 西	9,898	2,452,480	247.8	62.2	—	—
广 东	13,584	3,333,300	245.8	44.1	—	—
广 西	10,008	3,719,833	371.7	98.2	—	—
四 川	3,969	996,269	251.0	7.4	—	—
貴 州	5,827	1,637,843	281.1	51.6	—	—
云 南	2,688	989,704	368.2	27.9	—	—