

中国农业合作化 运动史料

上册

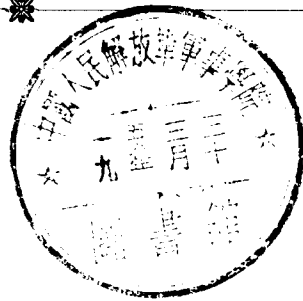
生活·讀書·新知三联書店



中国农业合作化 运动史料

上册

史敬棠、张 凜 編
周清和、毕中杰



生活·讀書·新知三聯書店
一九五七年·北京

中国农业合作化运动史料

史敬棠、张 璜 編
周清和、华中杰

*

生活·讀書·新知三聯書店出版

(北京东总布胡同10号)

北京市书刊出版业营业许可证出字第56号

長春新华印刷厂印刷 新华书店发行

*

开本850×1168公厘 $\frac{1}{2}$ ·印張34 $\frac{1}{2}$ ·插頁5·字數895,000

1957年12月第1版

1957年12月北京第1次印刷

印數0,001—3,400 定价(7) 4.20元

統一書号4002·114

封面設計者：錢月甲 校對者：張式傑等

編輯說明

一、我国农业合作化运动在一九五六年取得了决定性的胜利，这与我党中央一贯执行的农业合作化方针的正确性以及我国农业合作化运动二十几年来的经验积累是分不开的。毛主席在他著名的“关于农业合作化问题”报告中曾着重地说明了这一点。为了便于同志们研究我国农业合作化运动的历史，编者将有关的资料按中华人民共和国成立前后汇编成上、下两册，以供参考。

二、我国农业合作化运动，是根据马克思列宁主义农业集体化原理，并结合我国具体情况，在原有的民间劳动互助组织的基础上逐步提高和发展起来的。因此，我们搜集一些介绍我国各地农村民间的劳动互助形式的材料，并将其列为上册的第一部分。从第二部分起则按我国民主革命时期的几个段落排列。在每个段落内基本上包括这两方面的资料：一部分反映当时我党关于农业合作化的方针和政策；另一部分则反映当时农业合作化发展的情况，实践中所发生的问题和解决问题的方法、经验。由于各个革命时期和每个时期内各个革命根据地农业合作化发展的情况不一，因而关于这方面的资料就有多有少。比如在本书关于第一、二次国内革命战争时期的农业合作化资料就比较少。抗日战争时期和第三次国内革命战争时期的资料则较为丰富。为了避免重复，这里只选入一些具有概括性和代表性的资料。下册汇集了我国过渡时期有关农业合作化运动的资料。

三、原资料中有些文理欠通顺和数字不确切的地方，编者为了保存原来的面貌，只是在必要的地方作了删改。

四、由于編者能力所限，重要的資料可能被遺漏，資料編排也可能不恰当，有待同志們的指正。

五、本書在編輯过程中，某些单位曾借給我們資料，有些同志則提供了寶貴的意見，在此謹向他們表示深切的感謝。

目 次

編輯說明

我国农村民間的劳动互助形式

陕甘宁边区农村旧有的各种劳动互助形式	3
延安一带民間普遍流行的札工	21
晋察冀边区农村几种旧有的劳动互助形式	27
冀中各地自然形成的插伙互助形式	33
冀东民間旧有的劳动互助組織	36
晋冀魯豫边区农村民間的各种劳动互助形式	38
华东解放区农村民間的各种劳动互助形式	48
山东临朐一带的搭渠队	51
东北农村民間的各种劳动互助形式	53
湖北黃岡地区旧有換工互助的习惯	61
湖南长沙衡阳地区旧有的劳动互助习惯	65
广东农村旧有的劳动互助形式	66
广西柳城县沙塘乡旧有劳动互助情况調查	67

中华人民共和国成立以前 革命根据地农业合作化运动

第一次國內革命战争时期各省農民协会代表大会

关于合作运动的決議案	73
广东省农民协会第一次代表大会关于农村合作运动決議案	73
广东省农民协会第二次代表大会关于农民合作运动決議案	75
湖南省第一次农民代表大会关于农村合作社問題決議案	75
江西省第一次全省农民代表大会关于合作社決議案	76

湖北省农民协会第一次全省代表大会关于农村合作社問題 決議案草案	77
第二次國內革命战争时期革命根据地農業合作化运动	79
一、党和政府有关农业合作化运动的決議和指示	79
苏維埃临时中央政府关于春耕問題的訓令（节录）	79
中华苏維埃共和国中央执行委员会关于战争动员与 后方工作的訓令（节录）	81
中央执行委员会关于提前春耕集中力量粉碎敌人大举 进攻的訓令	83
中央政府訓令开垦荒地荒田办法（节录）	84
中华苏維埃共和国临时中央政府頒布的劳动互助社組織綱要	85
中华苏維埃共和国临时中央政府土地人民委员会发布的 关于組織犁牛站的办法	88
中华苏維埃共和国临时中央政府土地人民委员会 关于組織犁牛合作社的訓令	89
中国共产党中央委员会、中华苏維埃共和国人民委员会 关于优待紅軍家屬的决定（节录）	90
中央土地部关于开展春耕运动的決議	92
关于苏維埃經濟建設的決議（节录）	93
中国共产党中央委员会、中央政府人民委员会 关于春耕运动的决定	95
附：把春耕的战斗任务，提到每一个劳苦群众的面前	97
中共中央委员会、人民委员会、革命軍事委员会 关于武装保护秋收的决定	101
鄂豫皖中央分局关于春耕运动的通告	104
二、农业劳动互助的发展及其在生产和反围攻斗争中的作用	106
中央苏区农业生产与劳动互助的概况	106
一九三四年苏区的春耕运动	110
长岡乡劳动力的調剂与耕牛問題	114
才溪乡劳动力問題	118
瑞金江背乡的耕田队	120

一个模范的劳动互助社·····	120
长岡乡劳动互助社·····	122
瑞金武阳区石水乡的犁牛合作社·····	123
模范的瑞金叶坪乡犁牛合作社·····	123
上杭县才溪区妇女組織起来参加农业生产·····	125
兴国县长岡乡組織劳动力优待紅軍家屬·····	126
上杭才溪区春耕运动簡况·····	127
春耕运动在瑞金(录节)·····	129
兴国县在春耕中发展了劳动互助組織·····	133
瑞金在秋收中怎样解决劳动力的問題·····	133
西江县調剂秋收劳动力的情况·····	135
粵贛省組織武装割禾队保卫秋收·····	136
鄂豫皖、湘鄂西、閩贛苏区怎样解决粮食問題·····	138
三、关于农业生产互助組織的几項統計 ·····	143
抗日战争时期解放区農業合作化运动 ·····	145
一、党和政府有关农业合作化运动的決議和指示 ·····	145
把劳动力組織起来(“解放日报”社論)·····	145
开展根据地的减租、生产和拥政爱民运动·····	149
边区劳动英雄代表大会給我們指出了什么?(“解放日报”社論)·····	152
检查工作与自我批評(“解放日报”社論)·····	158
附一:甘泉甄士英乡检查春耕改进工作·····	160
附二:延安县河庄区一乡改造有名无实的变工队·····	162
附三:延安县南区四乡干部工领导互相检查·····	163
敌后根据地生产运动的开展(“解放日报”社論)·····	165
开展大生产运动中的几个問題(“解放日报”社論)·····	168
战斗与生产結合的經驗(“解放日报”社論)·····	172
开展大生产运动是全边区軍民的神圣任务(“晋察冀日报”社論)·····	176
积极开展游市区的生产运动(“晋察冀日报”社論)·····	180
晋冀魯豫边区政府对春季生产工作的指示·····	183
关于互助劳动中的几个問題(“新华日报”太行版社論)·····	186
中共晋綏分局关于进一步开展大规模生产运动的指示·····	190

中共中央山东分局关于开展春耕运动的指示	196
中共中央华中局关于开展生产运动的指示	202
附：苏中三地委关于发展农业生产、克服灾荒 为进一步改善人民生活而斗争的决定	204

二、各解放区农业劳动互助的发展211

陕甘宁边区	211
陕甘宁边区的劳动互助	212
陕甘宁边区第一届劳动英雄代表大会宣言	249
陕甘宁边区政府一年工作总结（摘录）	254
介绍陕甘宁边区组织集体劳动的经验	258
劳动互助的一些经验	262
延属分区四月来生产工作初步检查总结	269
綏德县变工概况	275
延安县川口区六乡农业调查	278
模范的白墪村	282
模范的城壕村	290
延安县念庄变工队	294
新正三区二乡别岭村唐将班子	296
一个换工十二年的全村换工班子	302
晋察冀边区	304
晋察冀边区劳动互助的发展	304
一九四四年大生产运动总结及一九四五年的任务	337
晋察冀边区九年来的农业生产运动	345
八年来晋察冀怎样战胜了敌祸天灾	353
晋察冀边区一九四五年上半年组织劳力的概况	365
一九四三年生产中阜平组织拨工的經驗	374
晋察冀阜平一区组织劳动力的經驗	380
一九四四年北岳区劳动互助的发展	383
北岳区巩固劳动互助的几項原則	385
北岳区搶收搶种的經驗	389
三专区组织群众劳动互助的几点經驗	394

今年阜平的大生产运动	398
浩劫后的岗南大生产(节录)	400
冀晋行唐独羊岗和正定樊家庄组织水车的经验	403
阜平皂火峪创立家庭互助合作组	407
一九四五年冀东的劳动互助	411
晋察冀三分区创立劳动互助合作社	412
介绍晋察冀的劳动互助合作社	414
曲阳邓家店的劳动互助合作社	425
党对大生产的领导问题	428
五公村耿长锁农业生产合作社	433
中共龙华县委发出关于开展葛存运动决定	437
龙华劳动英雄葛存从贫困中翻了身	442
平山劳动英雄戎冠秀	453
晋冀鲁豫边区	459
太行区生产运动的初步总结	460
李雪峰同志在招待劳动英雄会上的讲话	479
太行区第一届劳动英雄大会宣言	489
打通思想总结经验开展大规模生产运动	495
一九四五年的大生产运动	499
怎样巩固互助组	517
计工折工和还工办法的初步研究	519
王富锁的互助组	525
太岳沁源曹先亮的劳动合作社	530
边区生产互助一等英雄张喜贵	533
晋绥边区	549
晋西北一九四二年的春耕工作	549
武新宇副主任在晋绥边区劳动英雄大会上的报告	554
林枫同志在晋绥边区第三届劳动英雄大会上的讲话	562
晋绥边区第三届劳动英雄大会宣言	567
晋绥边区关于变工互助的几个具体问题	572
晋绥边区变工互助的发展形式——变工合作社	600

怎样使劳力和武力結合·····	614
晋綏边区一年来劳武結合的新发展·····	625
晋西北劳动英雄温象拴·····	654
山东解放区 ·····	660
滨海区莒南变工互助的分析·····	660
滨海区变工互助的經驗·····	665
胶东生产互助合作小組經驗介紹·····	669
如何发展巩固变工·····	673
文登富貴村組織互助組的經驗·····	676
戴公田变工队一年概况·····	679
介紹朱兰亭的变工組·····	682
滨海区武力与劳力結合的几种方式·····	687
胶东农业生产的发展·····	688
由穷变富的望海隋家·····	689
华中解放区 ·····	692
淮南路东劳动互助的經驗·····	693
苏中三分区普遍組織拌工队·····	698
介紹泰县生建科組織伴工的經驗·····	699
五里戴互助記工新方法·····	702
苏中东台的农副业生产合作社·····	705
苏北五里戴农村人民生活改善·····	706
三、关于农业生产互助組織的几項統計 ·····	708
第三次國內革命战争时期解放区農業合作化运动 ·····	719
一、党和政府有关农业合作化运动的決議和指示 ·····	719
要超过已往任何一年（“解放日报”社論）·····	719
挖了穷根，安下富根（“解放日报”社論）·····	722
把解放区的农业生产提高一步（新华社社論）·····	724
陕甘宁边区政府对生产运动的指示·····	732
边区政府、西北局开展一九四八年春耕运动的指示·····	734
晋察冀中央局关于土地改革后农村发展生产的指示（节录）·····	737
晋冀魯豫中央局关于开展生产运动的指示·····	739

晋冀鲁豫边区政府、晋冀鲁豫军区关于保卫秋收、	
大量种麦指示·····	741
晋绥边区行政公署、晋绥边区农会临时委员会春耕动员令(节录)···	743
华东局关于春耕生产和救灾工作的指示·····	745
山东省政府关于春耕工作的指示·····	751
鲁中南区党委关于目前工作的指示·····	755
东北行政委员会关于开展农村生产运动的指示·····	760
二、各解放区农业劳动互助的发展 ·····	762
陕甘宁边区 ·····	762
陕甘宁边区一九四六年上半年的农业生产和劳动互助概况·····	762
今年应如何领导与组织变工队·····	764
边区专员县长联席会上决定开展一九四七年大生产运动(节录)···	768
董家湾变工队坚持三年逐年发展·····	770
由互助生产走向繁荣的王家坪·····	772
晋察冀边区 ·····	775
生产领导经验介绍·····	776
冀西四专区各县半数劳力已组织起来·····	783
阜平劳动力组织的检查·····	785
察省劳动互助发展起来了·····	790
大规模运动战中怎样组织群众生产·····	793
战争生产如何结合·····	800
战时劳动互助的几种形式·····	803
武强、任河等地妇女参加农业生产·····	806
大生产后的曲阳东相如村由空前灾荒变成耕三余一·····	808
灵寿芝麻沟支部对生产互助的领导·····	809
平定大西沟面貌一新·····	811
华北老区农村阶级关系变化·····	812
晋冀鲁豫边区 ·····	814
太行区二届群英会全体英雄会议上的总结(节录)·····	815
进一步组织起来·····	820
一年来太行四分区的劳动互助·····	865

岳北区的生产运动	895
普遍的放手发展小型合作社	898
太行二分区创造生产与参战结合起来的新经验	904
太行实行前后方大变工	906
三票制度解决参战、优军、生产中的困难	907
生产运动中的贫雇农骨干问题	909
贫雇骨干互助有助	912
太行下温村打破束缚群众的形式主义	914
太行徐家后村全年生产总结	918
鸡泽县“租佃互助”的考察报告	925
潞城县五里后村王庚寅互助组的调查材料	939
关于劳动英雄李顺达互助组的调查	944
从新老区几个典型村来认识今年劳力畜力肥料的困难程度	952
正确认识与解决群众在生产发家中的思想障碍	964
七十万灾民是怎样渡过春荒的	968
晋绥边区	972
晋绥五花城变工自流的检讨	972
杨家山变工合作社介绍	975
临县各区村组织以耕牛为中心的变工小组	980
东北解放区	982
牡丹江目前生产总结(节录)	983
生产组织中的几个问题	987
永北县沙河、新安两村生产与战勤是怎样结合的	991
桦松地区的几种互助组	994
对三种插旗形式的介绍	996
民众乡的生产互助组	999
对“大把青”式生产互助组织的看法	1002
加强领导,巩固生产组织	1007
木兰县根据自愿互利原则整顿插旗小组	1013
组织劳动互助的几点体验	1016
组织劳动互助的基本问题	1020

蛟河县农村經濟变化調查	1026
华东解放区	1028
山东省一九四六年上半年的农业生产和劳动互助簡况	1029
膠东一九四六年上半年农业劳动互助簡况	1031
支前生产結合的几个重要环节	1032
膠东栖霞县张家庄支前結合生产的方法	1037
沂源姜家鋪村按类型整理变工組	1043
大毛庄劳动互助組織的整頓与巩固	1045
費县西馬庄妇女参加变工組	1054
于家店村支部怎样领导生产	1057
山东广饒县三柳树村农业生产合作社調查报告	1059
山东解放区农村經濟变化的几个例子	1069
漣水王集区大多数劳力組織互助	1073
泗水整理和組織劳动互助組的几个問題	1074
王維德互助組	1081

**我國農村民間的
勞動互助形式**

編者按：在旧中国个体农民之間由于生产力的低下，畜力和生产工具的缺乏，为了使生产不致中断，維持其生活，历来就存在着劳动互助的习惯。在第二次国内革命战争时期和抗日战争时期的革命根据地內开展的农业互助合作运动，就是根据毛澤东同志的指示利用民間劳动互助的各种形式，綜合群众的互助合作經驗而发展起来的。这里我們收集到一些記載民間互助形式的調查。这些調查反映了我国西北、华北、华东、东北、华南一帶农村的情况。

陝甘寧邊區農村舊有的 各種勞動互助形式

邊區在一九四三年的生產運動當中利用了民間各種勞動互助形式，組織了廣大農民群眾，大大的發展了生產。我們的敘述就是從這些民間勞動互助形式的原來狀態的分析開始。

一、變 工

幾家農戶之間在進行農業生產的時候，把他們的人力和畜力相互調劑，相互交換，相互幫助，這在陝北的農村中通常叫做變工（有些變工還包括了農具以至土地的相互調劑，相互幫助）。在關中分區一帶叫做搭工，又有的把它叫做換工或插工，其實所指的都是一個東西。這是邊區各地比較最流行的一種勞動互助形式。

邊區農村舊有的變工又可以分為若干種類，下面我們舉出其比較常見的幾種：

一 人工的變工

這是幾家農戶之間單純關於勞動力的相互調劑，相互幫助。它又分為小變工和大變工兩種。

人工的小變工是兩家農戶兩三個勞動力的變工，它是各種變工的最簡單的形態。甲乙兩家農戶本來是分開各人在各人土地上勞動，現在由於一定原因他們合作起來，第一天共同在甲的土地上勞動，另一天又共同在乙的土地上勞動。這種變工的產生主要由於下面幾種原因：

第一，有許多農業勞動可以由每戶的一兩個勞動力單獨進行，但

是还有一些农业劳动最少必須兩三个劳动力才能进行。例如使用耕畜播种各种“杂田”^①和麦子的时候，就必须有一个人耕地，一个人播种和施肥，或者还需要一个人作其他打土等等輔助劳动。又例如谷、糜、麦等等作物打場的时候，即使使用人力，最少也必須兩三个人，这个时候只有一两个劳动力的小农户为了进行生产就必须或是雇用短工或是請其他农户帮助。

第二个产生小变工的原因是技术上的互助。例如有的农民不会撒种，或是不会使用“耩”这一类比較复杂的农具，于是請其他农民帮助他一兩天，后来他再給人家“还工”作些其他的劳动。无论那种原因产生的人工小变工，他們使个体小經營的农户的生产不致中断，对双方都是有利的。

至于为了紧急鋤草、收麦、播种等等“不違农时”的小变工还是較少的。原因是兩三个人的变工所發揮的集体劳动的效率还不大显著，而且小变工的主要出发点是进行生产的絕對必需，在結束了这种劳动之后，他們仍旧各人回到各人的土地上去劳动。因此在綏德分区这类地方，过去在鋤草、收麦等等需要迅速进行的农业劳动上反而变不起工来。

小規模的、临时的人工变工普遍于边区的各地，在綏德分区这类耕地分散的地区因为大变工不容易組織，所以小变工显得特別流行。在那里也有的把这种变工叫做“活变”。

人工大变工的人数一般在四、五人以上。几家农户的劳动力輪流着共同在每一戶的土地上劳动，多半給誰家劳动就由誰家管飯。它是农民自願的結合，沒有一定严格的規則，也沒有一定的領導者，給誰家劳动就由誰“多操些心”。这种变工最少必須輪流一至兩周（譬如六个人的变工，一輪是六天，兩輪就是十二天），所以它的时期比起小变工可能是長些的。在参加的农户各戶耕地不相等的場合，一般

^① “杂田”在陝北所指的是除了谷子、糜子、麦子各种主要作物以外的各种次要作物，如各种豆类、玉米、高粱、蕎麦等等。糜子、谷子的播种，本来也需要兩三个人，但是采用“撒种”的方法一个人一頓牲口即可以勉强播种了。

应当是都做完，長余或是不足的劳动日后来再“补工”或是按短工工价找工錢。虽然如此，参加变工的农户多数是有种种关系的，所以对工的计算，許多是不严格的。

在边区地广人稀的地帶，每戶耕地面积比較大，劳动力比較缺乏，在鋤草、收麦等农忙季节，遂常有这种变工产生。本来鋤草、收麦等农业劳动是可以由一个农户的劳动力来单独进行的，但是为了“不違农时”他們还是合作变工来进行。因为大变工的人数多，这个时候集体劳动所蘊藏的力量逐渐展开了，同样的人数，合作起集体劳动比較分散开单独劳动效率大得多，这样合作輪流劳动使得每戶的耕地都不荒蕪，庄稼都不糟蹋，結果对于每个农户都有利益。

虽然变工的结果对于每人都有利，而且参加的人数越多越好（譬如，十几个人），可是，人数越多的大变工越难組織成，組織成也越难持久下去。原因是参加变工的农民每人的庄稼都需要不时照顧，很長時間丟下自己的庄稼和家里的事情給人家“还工”，一般是不可能的。其次，变工人数越多，輪流一周所需日期越多，在农忙季节誰都想搶着先給自己做，輪在后边的人就不願参加变工了。再就是人数一多則劳动强弱、地的多少、飯的好坏和人事关系等等問題都发生的多了，越难解决了。因此这种变工在过去是較少的，在耕地缺乏人口稠密的地区則更为少見。

二 人工变牛工(或驢工)

沒有耕畜的农户为了取得耕畜的使用，除了向有耕畜的农户租进或是雇进之外，另一种办法就是借用別人的耕畜，后来再帮人做几天工，这就是人工变牛工(或驢工)。这种变工也有几样变法：一种是有耕畜的农户变工时只出耕畜不出人，一种是有耕畜的农户还跟上一个人帮助耕地，耕完后和牲口一同回来。一种是当天牛料由牛主管，一种是由借牛的管。大多数的变工是牛主出料，耕地时出一个人跟牲口^①。

牛主出人又出牛料的变工，在边区各地最通行的是一个牛工变

三个人工，在綏德分区一般是一个驢工变两个至三个人工。自然这随着不同地区耕畜的缺乏程度而有較高或較低的变工比例。

沒有耕畜的农戶本来可以用鋤头把地种上，但在种川地、平地，种“杂田”的时候，他們总还是設法变进几天牛工。这或是由于不用牛則地种不了，或是由于平地入挖起过于費力，或是由于怕誤了播种时机。在有牛的农戶方面，在种完一种庄稼之后，牛往往有几天閑下的時間，变出去于自己无損而且可以換进几天人工来。它使农村的人力和畜力都得到調剂，故而对双方都有利益。若是这两家存在亲族朋友关系，后来也不一定把工还足，这又帶有有耕畜农戶对貧戶的賑济性質。在靖边有的一个牛工要变七个人工，在綏德分区有的一个驢工要变四个人工，这就含有有耕畜的农戶对沒有耕畜的貧戶的剝削性質了。此外，在还工的时候有些有耕畜的农戶要叫用耕畜的农戶在正农忙的季节才来还工（綏德分区过去就常有这类事情），照用驢工一天还人工四天計算，用驢工三天就要还工十二天，往往把他自己的庄稼都耽誤了，这显然对沒有耕畜的农戶是极不利的。

人工变牛工(或驢工)主要是人力对畜力的交换，但在牛主出人跟牛的場合，附帶也包含了人力的合作在內。它只实行于兩家农戶之間，而且是短期的。

这种变工普遍于边区各地。

三 伙喂牲口

几家农戶共同喂养一个牲口，在耕作时，大家輪流使用，这叫做“伙喂牛”(或“伙喂驢”)。伙喂牲口是在兩种情况下产生的。一种是—家农戶分居时原有的一个牲口不能分割，于是归已經分居的弟兄几个共同所有，共同喂养，共同使用。一种是几家农戶都沒有力量单独买一个牲口，于是几家商量共同出錢，买来之后也是共同所有，共

① 跟牲口的实际只作大半天工，因为牛只能耕大半天地。牛主願意出人的原因，是怕牲口被人用乏了。

同喂养，共同使用。在后一种情况之下，有的农户因为自己耕地多，愿意多出一部分钱（例如两家伙喂，他愿意出三分之二的钱），这时牲口就由他喂养，使用两天，再轮到另一农户喂养，使用一天。

这种办法表面上只是畜力的合作，实际上絕大多數的伙喂牲口在耕作的時間，人也是合作的。它也是变工之一种。

伙喂牲口实行于兩家、三家以至四家小农户之間，它普遍于边区各地，在綏德分区更較常見^①。

四 伙 格 牛

伙格牛或者叫做“合耕”，关中叫做“配套”，吳旗則叫做“合牛对”，这是指兩家农户各有一头牛，都不能单独耕地，兩家商量把两头牛“伙格”在一起成为一犏，輪流給兩家耕地，分別归原主飼养，牛的所有仍旧是各人的。引起伙格牛的同样有两种情况：一种是一家农户分居时原来的一犏双牛分为弟兄二人每人各有一头，到耕作播种的时间他們很自然地会“伙格”。一种是兩家农户每户自有或新买的一头牛，若不与人“伙格”則牛將閑下沒有用处，兩家都有同样困难，所以才合作起来。不过不論那种情况的“伙格”或是伙喂，参加的农户一定是有“家門”、亲戚、朋友关系的，不然很难合作到一起。

伙格牛和伙喂牲口一样，都是由畜力的合作引起人力的合作，而且这种合作一經成立就要合作一个播种季节。它們的不同点是：（一）伙格牛是兩家的合作，伙喂牲口則可能是兩家或者是三、四家的合作。（二）参加合作的畜力在伙格牛是兩個牲口，在伙喂牲口則是一个牲口，不过按它構成农业劳动上必要的畜力一点來說，这种分別又似乎是不必要的^②。

在綏德分区一帶因习惯上用一個驢或一个牛“單耕”，沒有“双

① 边区的“份喂牲口”，“份喂羊”“份喂猪”等等，多半属于畜牧合作的性质，这里不加叙述。

② 在边区农村中还有所謂“札格牛”（或称摘格牛），它对調剂畜力也有作用，但实际上是租牛的性质。

耕’的，所以沒有“伙格牛”这类形式。

五 牛俱的变工

牛俱的变工或者叫做“并耕”，这是指各有一俱或一俱以上耕牛的几家农户，把他們的牛俱和劳动力合作起来，輪流在每戶土地上耕作的变工。这种变工很不容易組織。原因是：(一) 兩俱牛以上并耕作必須是大块的整齐的耕地方才可能；(二) 若是牛俱的强弱不同則双方都不願合作，牛强的嫌牛弱的帶累他誤了工，牛弱的怕把牛累乏了，而力量恰好相等的牛俱又不容易找；(三)最重要的凡是有了一俱以上牛俱的农户多半是中农或是富农了，他們的人力和畜力已經可以自己調剂，不需要再和人变工。

至于牛俱变工可以發揮更大的劳动效能也是很明显的（农諺：“犁怕二櫛，鋤怕五張”，就是說兩俱牛并耕或是五个人一同鋤地作起快得多），人这时也可以实行簡單的分工，劳动力得到了更适当的調剂。所以，过去也有极少数农户在种麦或是开荒地的时候采取临时性牛俱变工的（这又絕大多数是分居后的弟兄或親屬）。

六 輸送、碾場牲口的变工

在用牲口作送粪、驮庄稼、驮柴等等輸送的时候，一个人可以同时吆几个牲口，为了节省人工，有的农户就在輸送时向其他农户“借”牲口，这种互相“借”牲口实际就是一种畜力的变工。

其次，在用牲口碾場(麦)或用牲口踩場(谷、糜)的时候，牲口越多越好。农户在这个时候也常用“借”的名义进行着变工，輪流着打場。

此外，在源地、平地可以使用大車的地方，在輸送的时候，农户也时常互相借用牲口、大車。

上面这几种变工不仅是畜力和工具的合作，有时也包含着人力的合作。例如在裝車或是裝牲口的时候最少需要兩三个人，在人力不足的农户，这时候人們也互相变工。

这一类变工是不固定的，临时性的。

七 搭庄稼

搭庄稼是關中一帶鄉地上最流行的一種變工形式。在關中分區習慣上有些把“搭工”“搭種”“搭庄稼”混同於廣義的變工，我們這裡則把搭庄稼與一般變工相區別，專用它來代表變工的一種特殊形式。

搭庄稼是幾家有本族親戚朋友關係的小農戶，把他們全家的人力、畜力、農具等等完全合作起來。這種合作在時間上或是一個播種季節，到每家都種上為止，或是延長到全年，到每家都收割完畢為止。凡是這種合作，幾家農戶的土地、牲畜、人力都是差不多的，或者是一家人力有餘畜力不足，另一家畜力有餘而人力不足，這樣才能合作起來。即使有些差別，習慣上彼此都不還工，不找工錢，而且也不記工帳，否則認為是太“薄情”了。至於收穫的庄稼則長在誰家地上就是誰家的。

搭庄稼是幾家農戶在農業勞動上除土地之外的全部合作。人力中包括幾家的全勞動力和半勞動，畜力中包括幾家的牛、驢，以至幾家各種農具和運輸工具，這種變工實際是上面所述各種變工的複合體。人力是完全合作了，牲畜也往往不是伙喂、伙格就是并耕，輪送的時候人力和畜力也都變工。這時他們的人力、畜力、工具在這幾家的範圍內得到了比較完全的適當的調劑和合理的使用。

這類變工是比較長期的，赤水淳耀最近的調查有這樣搭庄稼到八、九年的農戶。

八 “并地種”

“并地種”是幾家土地不足、勞動力有餘的小農戶合作起來，抽出一個人到外邊去攬工，他的土地由其餘在家的人共同代為耕種，攬工的回來或者把所得的錢由大家分，或者給每家還工。這是綏德分區土地極端缺乏的地區所特有的一種變工形式。

九 “抽牲口”

“抽牲口”是綏德分区的农民为了調剂土地不足劳动力过剩的另一种变工方法。例如綏西的許多农民一方务农，一方兼营馱炭副业。有的几家合作，由一个人吆上几家的牲口去外边馱炭，土地由在家的其他农民耕种，馱炭賺的钱大家均分。

“并地”和“抽牲口”的农户必須是互相信任才能合作，他們都是有亲族等等关系的。

十 “伙种”

“伙种”或称“朋伙种庄稼”也是一种变工形式，它中間并不包含土地租佃关系，所以应当和边区租佃形式之一种的伙种，严格区别清楚^①。

变工性质的“伙种”常見的有以下的几种。

第一种是兩家有亲族关系的农户，他們的劳动力、畜力、土地等条件都相差不多，他們把人力、畜力、农具以至土地全部合作起来，全年一同耕作，直到粮食收打完毕再平均分配^②。

第二种“伙种”或者叫做“伙开荒”，是綏德分区的农民因为土地缺乏，兩家弟兄或至亲共同到“南路”土地多的地方开荒或是租种熟地，在这块土地上他們也是象第一种“伙种”一样把全部人力、畜力、土地、农具合作起来，在粮食收完后平均分配。

第三种“伙种”是兩家安庄稼的“伙子”的合作，有的把它叫做“伙安庄稼”。兩家农户共同向一个地主安庄稼，打下粮食之后除了应分

^① 租佃关系的夥种实际上有很多是帶有农户之間互相調剂土地、人力、畜力的性质的，这里不再詳述。

^② 这种“伙种”，在今天边区农村中还可以不断发现。例如延安縣蟠龙区五乡馬家溝的郭生才和景占海兩家是舅舅和外甥的关系，各有十三亩地、各有一头牛，郭生才的儿子和景占海二人各頂一个全劳动。兩家“伙种”，牛“伙格”，人变工，地完全一搭种，粪也是一起上。郭生才是老汉，只能喂喂牲口，景占海的娘，在农忙时作兩家的飯，粮食打好后留过籽种，兩家平分，已經这样种了几年了。

給地主的以外，其餘兩家平均分配。在他兩家對地主的關係說來是土地租佃的關係，他們兩個人構成一個集体的伙子；在這兩個農民之間的關係，則是象第一種“伙種”一樣，是全部人力、畜力、農具、土地的合作，是共同勞動，共同分配的關係。

第四種“伙種”是在種菜蔬、西瓜、棉花一類作物需要一些技術和更多的投資的時候，幾家農戶的合作，收穫之後，按勞動力和投資分配。

這類“伙種”（尤其是第一種“伙種”）的特点是：他們的土地、耕畜和農具雖仍為各人私有，但在使用上卻完全成為公共的了，各種生產活動是在統一的計劃支配下進行的，人力、畜力、工具和土地的使用在這兩家的範圍內也得到了適當的調劑。他們差不多成了一個生產單位。再加上他們都是有本族、親戚關係的，我們就把它當作一個大的農戶來觀察也是沒有什麼不可的。

“伙種”和“搭庄稼”同樣是上述各種變工的複合，其區別在於“伙種”是把土地的使用也參加了合作，兩家的土地應當種什麼不是分開計劃而是統一計劃的，分配的時候也不是長在誰地就是誰的，而是一起收穫後再平均分配。

從上面可以看出民間日有的變工本身包括瞭許多種極其複雜的形式，我們這裡的敘述已經概括瞭它的各種主要形式，但決非其全部。我們上面敘述的次序是從單純的人力變工到包括人力、畜力、農具、土地的“伙種”；從變工的簡單的、不完備的形態到變工的複雜的、完備的形態。但是這裡絲毫也不包括這樣的意義：就是說，複雜的、完備的變工形態是從簡單的、不完備的變工形態發展出來的；相反，複雜的、完備的變工形態的出現是可能更早於各種簡單的、不完備的變工形態的。從上面各種變工的比較就可以看出越是複雜的變工形態則親戚、宗族關係的作用越是重要，它的範圍越是狹隘。促成這種變工的除了進行生產的便利的考慮以外，更重要的是血緣親屬的關係。再例如“伙種”以至伙喂牲口、伙格牛、牛棋變工一類變工許多就是從一個農業大家庭分裂為幾個小農戶的過程中所出現的一些過渡

形态。由于生产手段(如耕畜)的不能分割或者是过去共同劳动的习惯的存在，他們还有时在这点上或在那点上共同劳动。这时在我們眼前不啻重新出現了历史上原始农业公社解体私有财产开始出現的一幅画图。因此，从小經營农业經濟本身观察各种变工是它本身的必然副产物；另一方面，各种变工是有着它非常古旧的起源的。

二、札工与唐將班子

一 札 工

札工，按它的本来意义，是一种集体雇工的組織。許多出雇的短工共同組織在一起，向外出雇。但实际上，大多数札工不純粹是出雇的短工，而是其中包括一部分自己种有土地的农民，为了进行劳动互助才参加札工。因此，札工基本上仍属于一种劳动互助的組織。

札工的流行区域是延屬分区的各县和三边分区的靖边及定边、吳旗少数地方，这些地方大多是地广人稀，劳动力缺乏，雇短工比較困难的区域。札工完全是單純人力的集体劳动的組織。在过去，札工最多是在鋤草期間，这叫做“鋤工”。在鋤完头次草与鋤二次草之間正是麦收季节，札工也多兼割麦，这叫做“镰刀工”。近年来在开荒运动中出現了很多开荒种地的札工，叫做“鏟头工”，这在过去是没有的。

和一般人工的变工不同，札工的人数都是比較多的。滿九至十个人才叫做“一个工”，五个人只能叫做“半个工”，十四个人就可算作“工半”。在出雇的时候，够一个工就多算一个“空工”，就是說，虽是九个人或十个人作工而要算十个人或十一个人的工錢。五个人只能算半个空工，十四个人就能算一个半空工了。因为通行札工的区域都是劳动力缺乏的区域，不容易迅速雇到大量短工，又因为札工是集体劳动，又有組織，有管理，劳动效率較高，所以主家宁願多出空工錢，找札工来做活。

札工有一个“功德主”(或叫“工主”)，多是庄稼較大，光景較好的

农户(中农以上的农户),他们组织札工主要是为了给自己做活“赶急”。一切札工,组织好后都是先给功德主家做,然后再给“朋工”(参加札工的自己种有庄稼的农民)们做,或者再给外人做。抽了空工,一般规矩是功德主得一半^①,遇到下雨天功德主应当管短工的饭(若是不管饭他们就走散了,因此札工最怕下雨天),这叫做“养雨工”,工上记帐的笔墨纸张也是功德主供给。工人没有工具(锄、镰)要功德主借(有的还出些赁钱),或是垫买。

“工头”是札工在劳动时的指挥者,什么时候上山、下山、休息、工作,都是由他命令,工作的检查督促也是由他执行,对主家的交涉以至工做的好坏都由他负责。吃起饭来,一般工头应当吃在后面,先尽工人吃饱。工头都参加劳动,在锄地的时候,他应当排在行列的最前面(“管帐”在最后面)。工头可以分到空工工钱的四分之一到三成。

此外,札工比较变工人多事杂,要一个识字的工人来记帐和算发工资,这叫做“管帐”。管帐一般分到空工的四分之一或是二成。若是功德主兼记帐的话,这份空工就由功德主分去。

参加朋工的人有“拉工”(即雇用札工给自己做活)的优先权。他可以不出工钱,而象变工一样参加札工作工来陆续“还工”,最后还工还长余或不足再按天找进或找出工钱。

至于参加札工的短工,他们象在别处出雇一样取得每天的工资,参加札工的好处只是不必到处寻掌櫃,遇到下雨天也可以有饭吃,再就是工上人多“红火”,所以,虽是札工的劳动强度较强,许多工人还是愿意跟札工。

札工成立的第一天,功德主弄些酒饭请工人吃一顿,这叫“起工饭”,吃过之后工人给功德主锄半天地不要工钱。散工的时候也有的还吃一顿“散工饭”,同样送半天工。

此外,札工还有许多一般遵守的规矩,例如:作息要绝对服从工头的指挥;作活的时候不许拉话,锄地的时候则可以随便唱;饭好饭

^① 空工的分配方法各地不同,这里说的是最通行的分法。

坏，飯的够不够只能由工头提出，其他人不許說話；吃飯的时间不許說話，不許口里噙着飯盛飯；做活的时候，排列好之后一天再不許隨便更換位置，若是換了位置將會引起天下雨等等。这些規矩有些是劳动紀律性質，有些則是无意义的迷信禁忌。

札工按它参加的成分和札成的目的可分做下面的几种：

第一种是純由短工組成的札工，或者是短工之外又参加了功德主家的几个劳动力。这种札工在給功德主做完活之后完全为了出雇賺工錢。功德主札工的目的是为了給自己鋤地。在鋤完自己的地之后，又可以出雇賺空工，自己的地也保証荒不了。这中間又有是完全短工們自己札成的工，沒有功德主，抽的空工除了必要的开支外，短工們大家均分。这一种札工可以看作純粹的札工。在向外出雇（“放工”）的时候，它不是固定在一个地方，而是随着劳动的需要和工价的高低到处走。所謂“走馬工”就是指这种札工而言。只要有人“拉工”这种札工一般能維持較長的时间。

第二种是純粹由朋工組成的札工。它的目的主要是为了給朋工們鋤地，在自己的地鋤完了还有時間再向外“放工”。大半这种札工在給朋工們做活时不抽空工，給外人做活时才抽空工。

这种札工实质上和人工的变工很少差別。它們不同的地方只是。第一，朋工的札工除給自己做之外还向外出雇，变工則是完全为了給自己做。因此第二，朋工保存着札工所特有的功德主、工头、管帳一类組織而为变工所沒有的。最后，札工的人数一般都是九个人以上而人工的变工很少达到这个数目，不过这种札工比較难以札成，札成后也較难持久不散。它的理由在上面人工大变工一节已經說到了，这里是完全适用的。

第三种札工是上述两种札工的中間形式。就是說其中有一部分是雇的短工，一部分是朋工。它的目的是在給功德主和朋工們做完之后再向外“放工”，大家賺些工錢。这种札工比較容易組織，也容易維持。原因是既有几个短工参加，朋工的人数就較少，每輪流一周不需要很長的时日，純粹朋工所常遇到的困难这时候就不大发生了。

所以札工的短工人数越多，長期維持的可能性越大。

从上边各种不同性质的札工的分析就可以看出：一方面札工是劳动力缺乏地区同时迅速雇用大量短工的需要下所产生的；一方面它又是人工变工的一种发展^①，用雇进短工的方法来补救人工变工不能扩大人数的缺陷。

在札工中間因为人数多了，所以它更加发挥了單純人力集体劳动的潜存的力量。札工虽是抽空工，但一般札工，十个人就能頂單人劳动的十二、三个人。其次，札工在农忙时期能起調剂劳动力的作用，它使外来的短工容易找到工做，使土地較少的农民在鋤完自己的地以后把劳动力也可以发挥，它又使劳动力缺乏耕地多的农戶容易雇到工人，土地不至荒蕪。此外札工本身有比較严密的組織。这都是札工优于一般变工的地方。

但是，参加札工的短工和向外“放工”的时候的整个札工，对于“拉工”的农戶來說，完全是雇佣的关系。札工和零雇短工不同的地方只有：札工是一个集体出卖的劳动力，他們不是單个人和雇主发生关系而是集体地和雇主发生关系。在札工的內部來說：“空工”，本来是集体劳动所产生的利益的一部分，現在为不参加劳动的功德主分去了一半(功德主大多是不参加劳动的)，就是除了种种开销，它到底还是一个有利可图的事业。此外，过去有的功德主还在工人中勾引聚賭或是出卖洋烟，誑騙工人的工資，或是高价出賃出卖工具等等方法以剝削工人。由于以上，札工的工人也是采取雇佣劳动的态度，不象变工那样每人都是給自己劳动那样經心、認真，特别是主家管的飯不好，工人常常故意怠工，所謂“掌櫃的不給吃好的，砍了大的留小的”(指鋤草时留苗而言)，“你哄我肚皮，我哄你地皮，地皮不長，怪你运气”一类話在札工中就很流行。因此过去貧家小戶即使地荒了他們也是拉不起工的。

^① 事实上，有許多札工的形成就是先由二三个人的变工鋤草，在鋤完自己的地以后又給人鋤草，这样逐漸扩大而成了札工的。

参加札工的短工，山南塞北，什么地方人也有，什么样脾气的人也有，人多嘴杂，常常发生吵嘴打架以至把工闹散。有的工头、功德主则施行高压手段，对工人打骂、罚跪。所谓“宁带一营兵，不带一个工”，可见过去领一个札工不是件容易事。

二 唐將班子

唐將班子是关中特有的一个名称。它的内容和陕北各地的札工是相同的，不过由于地方特点，唐將班子在組織上、习惯上也有许多和札工不同之处。唐將班子在关中分区的山、川地带颇为流行，这些地方都是以“秋田”为主要作物的。唐將班子是由陕南的山阳、鎮安、商雒一带的移民傳播过来的，所以也为这些移民所乐用。以麦为主要作物的塬地上居民(多为老戶)则惯用搭庄稼一类互助形式。

唐將班子以用于鋤草为主，用于开荒的较少，至于割麦，则从来没有成立班子的。原因是：麦子是全关中分区的一种主要作物(占全分区谷物的百分之六十)，在麦子成熟时需要比任何庄稼都迅速地收割，需要大量的外来劳动，因此在塬上割麦时都用赶麦场的短工而不成立班子^①。

班子的人数多半在十个人以上，多者至三、四十人，以十五、六人为最普通。成立班子的人叫做“包头”(相当于札工的功德主)，他的好处是从每个工人的工资内抽取十分之一到二十分之一，一部分作为下雨天管饭和各种零用，其余归包头所有。班子的工头叫做“领头”，一般没有什么额外报酬。它的管帐叫做“書班”，过去的规矩是散工时班子给他做工一天，工人不要工钱。

象札工一样，唐將班子也可以分为三种。第一种是完全由短工组成的，这叫做“客班”，它是以出雇为主，所以也叫做“卖工班子”。純

^① 赶麦场，这才是真正的集体的雇工組織。在关中隴东一带都有之。麦子是从地势較低的地带逐渐向較高地带成熟。所以各地农村就有大批劳动力随著麦的成熟一路当短工出雇割麦，一个村的赶麦场的短工多半是推举一个人当“帮头”，負責交涉工资，計算地亩，分发工资等等。

粹由当地农民組成的变工性质的班子叫做“換工班子”，这是第二种。第三种是一部分当地农民和雇来的短工混合組成的。这几种班子互有利弊，和三种札工的利弊完全相同。

在許多习惯和規矩上唐將班子和札工也是大同小异的。例如淳耀县的唐將班子过去就有下面这些規矩：(一)天明上地，太阳落回来，迟到算半工；(二)一天五火六烟(休息五次，吸六次旱烟)；(三)不准二人同时大小便，違者罰背柴一捆；(四)开荒时不准說話也不准唱，鋤地时则可尽量“吆号子”^①唱小調、唱戏；(五)人不到齐不許吃飯，違者罰跪吃一碗飯；(六)盛飯时不許說話；(七)吃飯时不許把湯潑在地上；(八)不許把帽子戴在鋤把上；(九)不許把饅泡在碗里吃。

上面对于札工特点的分析同样适用于唐將班子，不再重述。

三、兌 地

“兌地”，或者叫做“換地”，是农民相互調剂土地慣用的一种方式。兌地又有“死兌”和“活兌”之分。所謂“死兌”是兩家农戶为了耕作便利各把他們所有的一块土地相互交換，交換之后土地即永远归新主所有；在土地数量不相等，质量不一致的时候，一家还有时找出些錢給另一家。所謂“活兌”也是兩家农戶相互交換土地，不过这时交換的不是土地的所有权，而是土地的使用权，他們只是为了耕作便利暂时交換耕种，所有权仍是原主所有，双方都可以随时取消这种交換，所以它是“活”的。活兌的双方若是土地数量不相等，质量不一致的时候，通常也是由一方給另一家出一些“租子”。

上述的“死兌”可以看作土地的相互买卖，“活兌”则可以看作土地的相互租佃。但是，若它們为小农戶之間所采用时(大多数是小农

^① “吆号子”就是当一个班子望見另一个班子的时候，許多人一齐尖着嗓子发出“噢噢噢……”的呼声，意思是要求对方唱小調。唐將班子有許多流傳的和自編的小調，他們互相唱和，有时是表示友情，有时是互相諷刺。他們的生活是活潑的，所以劳动效率也高些。札工也是一样。

戶之間所採用的)，它就成了土地的相互調劑的性質了。可以說，這是小自耕農民之間在土地買賣和土地租佃的表面形式下所進行的土地調劑。

譬如甲、乙兩家農戶，甲農戶在村東二里遠有半畝耕地，在村西二里遠有半畝耕地；乙農戶也是在村東有半畝耕地，在村西有半畝耕地都是和甲農戶毗連的。甲農戶進行生產時必須時而跑到村東，時而跑到村西（有時是在一天之內），浪費許多時間，它又使莊稼的及時照顧，土地的較合理使用為不可能，它更使得這家農戶採用變工、札工等勞動互助方式為不可能。乙農戶也是同樣的情形。現在兩家把土地調劑一下（無論是死兌或活兌），那末在進行生產時甲農戶只需到村東去，乙農戶只需到村西去，在雙方都節省下了許多無謂浪費的勞動力和畜力，莊稼也較能及時照顧，土地也較能合理地使用，它又使這兩家農民都有了和別人進行勞動互助的可能（後面這一點還不是農民兌地時的主觀出發點）。

從這個例子可以進一步看出兌地雖屬土地調劑的性質，但它的主要目的還是為了節省與調劑勞動力，客觀上它使集體勞動更有了可能，我們不妨把它看作勞動互助的一種。

另外，有些小農戶為了輪種（調種）關係，自己土地不敷調劑，也往往相互兌地。

兌地是邊區農村舊有的調劑土地的方式，在一九四三年的生產運動中，我們還沒有得到這樣的材料說明這種調劑土地方式的發展，但是在勞動互助運動的發展中，這種方式是可能而且需要發展起來的，所以我們特別在這裡加以敘述。

四、其他勞動互助形式

請牛對——一家勞動力缺乏或家景不好的農戶，準備下一些肉、面請來幾家以至一二十家有牛犍的農戶（都是親、友），吃上一頓飯，然後這些人用自己的牛犍幫助他開一天荒、種一天地。這頓飯就作為

酬謝，以后再不还工或出錢。这种办法只见于吳旗县和隴东分区的某些县份。在隴东把它叫做“請牛会”（大概因为它和民間“請錢会”的办法有些相似）。請牛对是若干家农户对一家农户的單方面帮助，不过象这样大規模的，一二十犏牛同时在一家土地上耕作还为其他劳动形式所少见。去年，吳旗县大大提倡了这种形式而把它变成农户中間的牛犏变工了。

鑼鼓班子——与請牛对某点上相近的另一种互助是关中一帶所謂“鑼鼓班子”。这也是若干家农户的劳动力帮助一家农户耕作。不过这种請班子的人多半不是貧苦农户而是比較富有的人，对于被請来的农民也沒有什么利益，这就失去了互助的意义了。鑼鼓班子近来已經不見了。

五、旧有的各种劳动互助形式的綜合观察

（一）边区的农业經濟統治的是个体的小經營的农业經濟，这种小农經濟的特点是每家农户只有一两个劳动力，他們都私有着簡單的工具，分散着用在狹小的土地上（或是从地主租来的，或是他自己私有的）各不相关地孤立地劳动。“这种分散的个体生产，就是封建統治的經濟基础，而使农民自己陷于永远的穷苦。”（毛澤东同志“組織起来”的講演）。因为这种經濟下面的生产力是极其低下的，它使农业科学和新的技术的应用和土地的真正合理使用为不可能，它使人們的劳动不能發揮集体的社会的力量，它造成农民的散漫、孤陋、穷苦、愚昧、不团结而便于封建階級的剝削和統治。

和小农經濟个体劳动同时存在的又有各种各样的劳动互助。这些劳动互助，若把参加的农户都当作独立的小生产者是可以看作小經營农民之間的生产合作的性質。因为参加互助的农民（按階級成分來說他們都是貧农、中农）彼此既无隶属关系，他們誰也不剝削誰，在他們中間是平等的共同劳动，互相帮助的关系。在这种劳动互助下面把几家小农户的劳动力結合起来集体劳动，劳动的結果則由这

些小农户分别所有。

不过,这种劳动互助按它的范围、规模和它的作用来说,还只是个体的小农业生产之下的一个无关重要的附属因素,它丝毫也没有变更个体的小农经济上述的农民的穷苦和落后的状况。

(二)当作生产合作性质来看的边区旧有的各种劳动互助,它们又具有些什么特点呢?

第一,如上面所已指出,就是它数量之少,规模之小和它的临时性、不固定性。

第二,它只限于本族和至亲好友之间,它的范围是极其狭隘的,越是复杂的劳动互助这个特点就越明显。严格说来,这些参加的农户是不能看作完全独立的小生产者的。

第三,部分的劳动互助其中又含有剥削关系和许多不合理的地方,例如出雇的札工、卖工的唐将班子和部分的人工变牛工,都不完全是合作性质的劳动互助。

(三)在边区内不同的地区流行着不同种类的劳动互助。然大致可以指出:在土地辽阔,人口稀少的地区(如延属分区等地),多流行着较大规模的劳动互助,如札工、大变工等等,在土地缺乏,人口过多的地区(如绥德分区等地),则多流行小规模变工、人工变牛工和“抽牲口”“并地”等等形式。有些地方,劳动互助比较普遍,有些地方则农民中很少劳动互助的习惯(后者如在三边和隴东的部分地区)。

(四)为什么劳动互助过去发展不起来呢?它的基本原因是由于小农经济是以分散的个体劳动为其固有特点之一,它和集体劳动是矛盾的,因之除了极少数有本族、亲属、朋友关系的农户以外,他们都不愿合作:一方面是怕合作起来吃亏(人力、畜力强弱不等,土地数量不等,家庭景况不同,饭好坏不同),一方面是嫌合作起来非常麻烦(不能自由自在还要时刻计算)。另外,土地使用的极度分散又加重了较大规模劳动互助的困难。这些困难在过去是无法解决的。

其次,过去边区的农民曾受着严重的封建剥削,他们不能扩大生产,也不愿设法提高劳动生产力。

因此，虽然劳动互助的集体劳动比起极度分散的个体劳动代表着较高的生产力，但它终究不能发展。

（“边区的劳动互助”，中共西北中央局調查研究室編，一九四四年出版）

延安一帶民間普遍流行的札工

“利用民間形式，提倡劳动互助”，是今年生产运动中的一个重要問題。在延安、志丹、安塞、子長等县农村中，普遍流行的札工，也正是这种民間劳动互助形式的一种。最近我們曾在延安县北部各区，訪問了一些工主、工头和工人，对于札工問題，作过一些商討。根据現有材料，初步研究如下。

延安一帶札工的起源

延安、安塞、志丹、子長等县，人口稀少，土地荒蕪。本地人多半居住在延河兩岸，有能力（农具、牛）进行生产的农家，就大量播种。但是，下种容易鋤草难，地广人稀，田苗需要勤鋤时，却又不能及时請到短工。为了使庄稼不荒蕪，就只有預先把零星短工，联络起来，并和别的农户一块鋤草。

另一方面，这些地方的人民生活曾遭受到极大的破坏，一部分貧苦农民和外来的难民，沒有牲口、农具和吃粮，只得出卖自己的一部分劳动力，又因零星出卖劳动力，个别去找雇主，非常麻煩，而札工则可以省却这些麻煩，免得四处奔波，所以他們也願意札工鋤草。

还有，那时一片荒山梢林，狼多、土匪多，一两个人不敢上山种地。为了防狼防匪，大家就合作起来，“人多势重”。

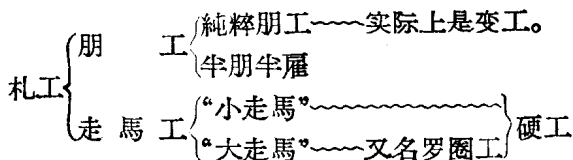
同时，荒山种地，四面都是野草，土地容易荒蕪。“一荒三不收”，所以，只有大家合作，“大家砍柴火焰高”！

在这些情形下，就有札工的需要。但在集体劳动中，因为天下了雨，工人沒处吃飯，工人的困难（工具和預支工錢等）要解决，不然工

人就不能繼續干下去。于是，种地多的农家，需要工人，不能讓这些工人散了，就养工人的雨工，解决工人的困难，这就有了工主，也叫“功德主”。又因为很多人一起劳动，需要有一个人指揮，管理工人和連系主家，找主顧等，于是就有个工头。很多工人要預支工錢、存錢、領錢等等賬項的事，要一个人負責，这就叫“管賬的”。工主工头和管賬的，都給大家办了很多事，也應該得到一些報酬才对，于是除过工主工头有使用劳动的优先权以外，而且把九个人的实际劳动，算作十个人的工錢，一个空工的工錢，就作了对工主、工头和管賬的報酬。这样，就逐漸形成了今天的札工。

札工組織的几种形式

札工的組織形式很多，“一个地方一个札法”。不过归納起来，最根本却只有两种：一是朋工，一是走馬工，又叫“硬工”。但在这两种当中，又有分別，試列表說明如下：



所謂朋工，就是互相劳动。很多农民，遇到鋤草收割，为了“赶急”，不違农时，就組織成“鋤头工”（开荒，或因沒牛惧用鋤头翻地下种），“鋤工”（鋤草），“镰刀工”（收割）。因为大家都有庄稼，就今日帮你、明日帮他。这种純粹朋工的特点是：第一，沒有短工，参加的都是临近种地的农民；第二，大家相距不远，各人都有家庭，逢到下雨天，就回家吃飯，用不着工主养雨工，因此也就常常沒空工。第三，純粹朋工“命短”，多在鋤草收割緊張时組成，过后就散伙了。因为沒有短工，你爭我搶，中途爛工的事也就不少。这种純粹朋工組成的札工，实际上与变工沒有分別。不过有一种純粹朋工組成的札工，因为各人家里庄稼都很少，組織札工也是为了到外面賺工錢，这样就由純粹朋工变成走馬工了。

今天民間流行最普遍的，还是半朋半雇的札工。这种札工不仅有了朋工，而且有雇下的短工参加。因此，力量就大，工主工头不仅能够优先使用这支劳动力量，就是朋工，也可以使用这支力量，做到及时鋤草收割。这种札工，参加的朋工越少，寿命越長，不会因为朋工多而你爭我搶，把工拉爛。若有多余時間还能帮助外庄。

另一种札工的根本形式，就是走馬工。参加走馬工的都是些自己沒庄稼或庄稼太少的。他們需要出卖劳动力。他們組織起来，那兒工价大就往那兒跑，象走馬一样。这种走馬工又有兩種：第一种是工主札工，主要的目的不是为了賺空工錢，也不是为了別的，而是为了使自己的庄稼能够及时鋤草收割。所以就請些短工，配合上自家的人，組成札工。等到把自己的庄稼鋤、收完了，就跑出去，那兒工价大就赶到那兒，但是，也不能跑得太远，工主自己需用工时，就得馬上回来。因此，这也虽然象走馬一样，但是，走的圈子却很小，我們就叫他“小走馬”。第二种是“大走馬”，又叫“罗圈工”。这有兩種情况，一种是参加这种工的，都是庄稼太少或是根本沒种庄稼的，大家为了賺工錢，札起来到处跑，那兒工价大就往那兒跑，既不受家庭限制，又不受工主束縛。工主就是他們自己，对工人沒有什么負担，所以，空工拿来大家平分，这恰和由純粹朋工組成的札工相反。另一种情况，是工主札工，主要的目的并不是自己需要这些工人劳动，而是为了賺空工錢，为了收回工人欠他的債。而这些工人，也因为欠了他的債，不得不参加他的工。这种情况革命以前有，近年来还没有見過。

人們把走馬工又叫硬工，就是指它不受朋工牽制（沒有朋工），限制小，時間長，不易爛，与朋工恰恰相反。

从上面札工形式的分析中，我們看到每种形式的組成，都有它一定的条件，不是凭着主观願望去瞎搞的。

究竟有些什么好处

札工，这种民間劳动的互助形式，为什么能够受到群众的拥护呢？究竟它有些什么好处？这对农民來說，是体会得最亲切的。孟

大成同志講得好：“史家崖底村，大前年札了工，開荒八十多畝；前年沒札工，只開了廿多畝；去年札了工，又開了一百多畝。”若果簡單的用農民的話來說，札工是能“趕急”；也就是“不違農時”。若果再具體分析一下，它的好處就很多，我們提倡它，也正是因為它對農業生產上，有這樣一些好處：

第一，節省勞動力、節省資財：因為單個人勞動，起的遲、回的早，沒人督促，“吊兒浪當”。若果札起工來，集體勞動，有工頭督促，有紀律管着，這樣，就早起晚回，而“三早折一工”勞動力的節省是很大的。又因為單個勞動，上午回家吃飯，來去誤工太大，而集體勞動，就不用回家吃飯，只要一兩個人送飯就行。也因為單個勞動，上午休息沒限制，集體勞動就不行。還因為單個勞動，每家都要專人做飯，又費米費柴費水，還吃不好；而集體勞動，給誰家做工就在誰家吃飯，可以節省出很多女工、童工，從事副業生產，又省柴省水省米，還吃得好。

第二，勞動緊張、效率高：單個人鋤地，三工鋤一畝，那麼札工鋤地，兩工就可以鋤一畝。農民米儒信說：“我一個人掏地，五天還掏不到一畝，若果五個人一塊掏，五個半天就掏一畝多！”相差一半多。這不僅是由於“三早折一工”，而且還由於集體勞動，情緒好，不寂寞，大家說說笑笑，有競爭心，我要趕上你、你要跟上我，互相推動，互相制約，又有勁兒，“做得出活”。那麼，單個人勞動，就容易疲乏，東看看西看看，“沒精打彩”，“做不出活”。

第三，調劑作用大：這包括了勞動力的強弱和技術的調劑；外來勞動力與本地勞動力的調劑等。

第四，有紀律、有組織，不能隨便離開。不比單個人勞動，自由散漫，趕集上市就不勞動，家里有個大事小事也不勞動。

第五，“不違農時”：做莊稼頂要緊的就是“不違農時”，單個勞動，就難免不能及時下種、鋤草、收割，比如鋤草，剛鋤完這邊、又荒了那邊，鋤了這塊、又荒了那塊。若果集體勞動，就能及時下種，及時鋤草和收割。今年莊稼若鋤得好，也好鋤、不荒，那麼，來年的苗，就長的好，也好鋤。若果一年荒了，那就“一荒三不收”，大成問題。地不荒，

就收获得多，粮食籽粒又好，圆胖胖的，很好吃。人们常说：“锄上三次是圆的，锄上一次是扁的。”锄三次，每斗粗粮可以碾米六升；若锄一次，每斗粗粮只能碾米四升半，相差太远。

第六，集体札工，人多，大家可以互相学习，互相研究，提高耕作技术。同时，集体札工，一块起居，同时工作、吃饭、谈天，可以训练农民的集体生活，又便利农村宣传教育工作的进行。

这样看来，集体札工受到农民的拥护，是很自然的事。我们提倡这种民间互助劳动，也是很自然的事了。

札工中的困难是什么？

札工，不是一件轻而易举的事，领工更不是一件容易的事情。中间的困难是很多的。比如当工主，要有钱，才能预支工人的工资；还要有粮，才能养起雨工，更要有威信，没有威信工人就不服你，不来参加你的札工。因此，过去的工主，只有富家才当得起，穷人是没份儿的！

“宁带一千，不带一班”，工头们用领旧戏班的困难来形容领工的困难。事实上也并不过分。因为参加札工的，不仅是本乡本地的熟人，而且还有“五湖四海”的生客。皮气古怪，性情不一，闲言乱语，常吵常闹，因此，工头要有威信，有本领，这样，才能够使工人佩服，说话才有人听，使雇主关系搞好。其次，工头处处要作模范，起床、工作在前面，吃饭、休息在后面，倘若工头不比工人作的又快又好，那么，这个札工队的效率就成问题。最后，工人爱讲闲话，稍有不满意，就脱口而出。因此，工头要能忍耐，象个垃圾箱，不为闲言乱语所激动。

这些困难，农民已经有丰富的经验去克服它，况且我们今天还有着新的条件，可以帮助解决。如象工主的粮食和金钱，合作社可以贷给，今年南区合作社已经注意帮助札工队，各地合作社都可以效法，这样，不仅富人可以当工主，穷人也可以当工主、组织札工了。

今天，农村中已经普遍的有了党的组织，各地党的支部，又提倡在札工队中建立党的核心。这样，工人团结的问题就可加强，工头的

困难就很少了。

但是，札工的主要困难，并不在这兒！

一点意見

札工，今天的主要困难是“札不久長”、“容易爛包”，很多工主、工头們为这件事头痛。究其原因，一方面是因为庄稼要“不違农时”，做庄稼要“舍得投資”。所以，遇到鋤草緊張或收割忙迫时，有些沒有参加变工或朋工的，临时又請不到短工，而庄稼又非馬上鋤或收割不可，于是顯出高过市价的工資，拉札工队中的工人。这样，一下就把札工拉爛了。另一方面，札工队中的規則，已經松懈，新的規則又沒建立起来，工主、工头和工人，沒有一个必須遵守的条規，这样也就容易把工搞爛。

因此，今天的札工队，不仅要有象孟庆成那样的帮助工人，那样的牺牲自己一部分空工，那样照顧朋工的发展生产；而且还要有一种規約，一种巩固札工的規約，一种照顧到工主朋工和工人生活的規約。这种規約，据我們和一些工主、工头、工人研究的結果，應該包括以下的內容：

一、工价随当地市价漲落，不得任意抬高或压低。

二、外人拉工人，要經過工头同意。

三、工人要服从工头指揮，不得迟到早退和任意吵鬧。

四、工主、工头要关心工人生活，注意采納工人的正确意見。

五、在預定札工期內，工人不得任意离工；若果需要离工，要得到工主同意。

自然，这些內容不一定就很完备，主要的还要看当地札工組織中，有那些問題存在，提出那些办法才能够解決問題。只有这样，才是实事求是的、解決問題的有效办法！

（王丕年、石毅：“关于札工的几个問題”，
“解放日报”，一九四三年四月十四日）

晋察冀边区农村 几种旧有的劳动互助形式

晋察冀边区民间旧有的劳动互助组织，形式是多样和复杂的。但是，我们还没有对它进行过详细的调查，现在谈到的仅是几种主要的，只能做个概括的分析，聊供参考。

一 搬 工

“搬工”，主要是冀西一带的名称，晋东北叫“变工”，还有的地方叫“换工”、“打搬工儿”、“换着”等，名称虽然不一，但都是一个东西。他们在进行农业生产的时候，把他们的人力、畜力，相互调剂，相互交换，相互帮助，这是比较普遍流行的一种劳力互助形式。其中，还可分为几种：

1. 人与人的搬工

这是几家农户之间，单纯的劳力上的交换，最流行的是：劳力相等，并由一个农户的主要劳力参加的。这是各种交换工中一种最简单的形态。它所以产生的条件是：某些农户，因为自家只一个或两个劳动力，而有些农作活动，却非一人所能进行，如洒水、耩田播种等；还有的因为某种技术自己不会，但又为生活贫穷而不能雇用短工，在这种情况下，便造成了他们相互帮助，或取长补短的共同需要，于是交换工产生了，这是一种原因。还有因为地离村远，往返劳作浪费时间，或者某些劳作（如砍林地，开大块生荒）一两个劳力分散进行，力量孤单薄弱，因而农民之间，有了集体劳动之要求。交换工也就产生了。旧的交换工多产生于一个自然村内，朋友、亲属或相互关系较好的农户，他们能互相信托，互相帮助，谅解和“包涵”比较容易形成。搬工的方式，是几个农民合作起来，轮流在各家土地上劳作。一般的以日计工，收获物仍归各有。因为吃饭关系，又分“干搬工”和“湿搬工”

兩種(阜平等縣稱呼)。有的叫“小撥工”和“大撥工”(一分區各縣)。濕撥工(或大撥工)是給誰家干活,就在誰家吃飯,一般的比平常要吃得好些;干撥工(或小撥工)多半是窮戶,自己吃食不好,不好意思叫人家吃飯,於是便實行無論給誰家干,都還是各吃各的,為了節省往返走路時間,中午的飯,各人都把飯帶到地頭上在一塊吃,相互調劑着吃些干糧和菜。撥工的人數不等,一般的二、三人多至四、五人,也有的地區在一部分農作上或其他大的建築工程上,如蓋房子、抬木頭、打磨子、趕碾子等,到七八人或十幾人。撥工的時間,農作突擊季節不易形成(誰也怕撥在後邊,誤了農時),很少全年經常的,一般的早飯前不撥,在個人家里干些零星活。

除相等勞力之撥工外,還有不同勞力之技術撥工,如男人種地與婦女縫衣服的撥工,工人做傢俱和農民種地的撥工。他們之間,更沒有嚴格的計工和等價,一般的按件計,多屬於關係較好,互助性質。此外,如流行打坯、壓烟等農業上的技術撥工等。形成的主要原因是為彌補一方之技術不足和另一方面的勞力不足。

2. 合犍

冀西的合犍,晉東北、雁北叫做“格犍”,這是在只有一頭牲口的農戶,為了耕地與另外一戶的牲口合作起來(通常兩個牲口叫一犍)。牛與牛的合犍較多,也有少數是牛與驢,或驢與驢的合犍(因我區的一般山地習慣,飼牛只管耕地,飼驢多管馱運)。它的產生,一般的在這樣兩種情況下:有的兩戶牛主,原就是一家人而分居了,牲口各有一頭;有的則是兩家關係較好的農戶,互相商量,合了犍的。因此,一犍牲口,往往是比較固定的,一方建築在牛主的关系之上,一方是使慣了的牛犍,牛與牛熟了,人也對手。合犍的辦法,一般的是一個牛頂一個牛(體力都差不多,否則,也難合犍)。但不一定是完全等價的,如兩家關係較好的農戶,各有一牛,在耕地的時候,就合起犍來,以輪流耕完兩家的地為止。耕了地,分別歸牛主飼養,有時地多的一戶,也許貼補一些飼料,但沒有明確規定,有的連人也找來參忙,扶犁,拉牛,以好吃食待應一下;有的再還一個人工。

3. 人畜的撥工

沒有耕畜的農戶為了取得耕畜的使用，除了採用僱傭的方式（連牛帶人），即耕“買賣地”（阜平）。再就是這種人與牲口的撥工。通常一個牲口，也頂一個人工。連牲口帶跟上一個人，一般的是還三個人工，管草料者另議。阜平十區一帶，流行的習慣是借牲口使；連人帶一頓牲口的，只還人工，牛工仍算參忙，但這樣，須是較好的關係，借牛主尤得關心牲口，貼補草料，或請牛主（跟去耕地的）吃飯，或於日後以別的方法報答。形式上是不等價的，但成了習慣，都不計較。這種形式，使農村的人力畜力得到了調劑，並有互助的作用。但在晉東北某些地區，如忻縣勞動英雄韓富生報告：他村的一頓牲口還五個人工，這樣，有耕畜的戶（多是中農、富農），對無耕畜的戶（多是貧農）實際上是一種剝削。

4. 白洋淀的合伙生產

在冀中九分區白洋淀地區，漫地是水，人民多以漁業為生，土地缺乏。因而有這樣幾種集體互助勞動的形式。

（1）開春的時候，有些富戶，僱人乘船從河中“夾泥”，以修耕田。有船戶和有“夾泥”技術、無船的戶便結合了起來，一、二十人，或二、三十人，十幾只大船，合作起來，共同包夾，議定夾多少泥，掙多少錢，按人適當分批。其中還民主的推出一個“頭兒”，負責對外找活，夾泥的價格由大家商定。

（2）打水取魚，也是集體勞作的一種形式。一般的是二、三十人在一起，有掌篙的，有夾螞子的（即取魚的），有拾魚的（一般的由小孩擔任，兼負事務雜活），紅利按人均分。

（3）割葦，有船的與會割葦的結合，有船不會技術的司掌篙擱葦，有技術的專割，常常也是幾十個人集體干。

以上幾種形式，有下面共同的特點：人數較多的集體勞動；技術上結合了起來，有分工；有簡單的分紅辦法。同時，為了解決船隻和工具的困難，客觀上要求勞動力的更加集中使用。

5. 客家班（俗稱戚家班）

冀中七、八分区和冀西唐县、云彪、行唐各地有“客家班”一种形式的組織，是一伙无地的貧农，伙租地主的土地，合伙經營；有些連农具、籽种都由地主供給，秋后与地主按成分粮。他們之間，在人力、畜力等各方面，实行了合伙互助，所得也是按股均分。在晋东北、雁北各地也有类似的組織，按其性質，对地主說，是租佃关系，在他們之間，可以算做一种劳力及其他方面的互助，这是一种比較特殊的形式。一般的須建筑在劳力相等条件相差不多，特别是亲友的关系之上。內容比較复杂。

6. 除以上各种形式外，边区还普遍流行有伙喂牲口；个别地方存在有合伙經營(分居的弟兄二人或其他至亲，以共同的劳力、农具等合伙經營兩家的土地。在土地缺乏的情形下，还有可能抽出剩余的一个劳动力，到外边跑买卖，做运输，所得紅利均分)等形式。

二 包工和把子找工

包工和“把子找工”对雇主來說，是雇佣性質。但在劳动者中間，又有劳力互助与集体劳动之意义。因此，也是一种劳动互助的形式。現分別叙述于下。

1. 包工，包工有用于农业上的，有用于建筑业上的，如修渠、大块地的鋤苗、收割等。这是由一伙貧苦的农民，利用自己的空閑，自然形成的領袖，組織起来，出去包活。冀中是相当普遍的，在鋤苗和麦收时候，有远出几十里外地方下市包工的。雁北灵邱青羊口村，因为土地缺乏，本村农民在事变前，除有集体开荒的形式以外，就有这种集体的、远出的包工形式，所得按人均分。盖房等建筑业，也有包工，俗称“包干”(不吃飯，光淨工資)。主要是一部泥水匠、木匠等手艺人，吸收一部少地的貧苦农民当“小工兒”(助手之意)，这种形式，工头对“小工兒”是有剝削的。

2. 把子找工，在冀西各县大多存在过这种形式。是些地少的农民，成群打伙的，多至二、三十人、五、六十人，到較远的地方，去“下市”当找工，如阜平有到曲阳的，到平山的；灵寿也有到平山的；曲阳有到

归綫的。产生这种“把子”的条件主要是：利用各地农作物的早晚不一，农民才能抽出空隙出去当短工，活动的季节大都在麦收和锄热苗的时候；同时，这时是农业上最忙的季节，工資較大，地少的农民，自然有剩余时间出去了，即便有些地不太少的农民，也要先把自家地里的活突击完毕，甚至不惜先覓几个短工，以求赶上这个时机，掙个較大的工資，除抵銷外尙且有利可图。这种“把子”，没有什么严格的組織，只是村里的好事者（农民中自然的領袖）出头邀約，便有成伙的农民，跟随一块出去了。到了目的地首先便下了短工的集市上，所謂“上市”或“下市”（找工上市，有的在晚上，有的在大清早），当地大的地主或富农，便主动的找去，即謂“拉工”。分別商定工資，視主雇的土地多少，以及“把子”的人数多少，也許一家就拉了去，也許几戶，甚至几村拉了去，但大都約定了集合时间、地点，晚上集合起来。拉“把子找工”的还有这样一个規矩：雇主拉去了以后，只要下地动了手，如遇阴雨不能繼續劳作时，雇主就得管飯，干了半天以后，連工資也得照付。簡單去分析，这种形式，可以看到它是具备这样几种性质的：(1)雇佣性。但是它不同于本地零星短工，又不同于上面說的集体远出的包工形式。与后者主要区别是：一个是包工的性质，所得按人均分；一个則是基本上个人規定个人的工資，以日計工。集体的雇佣劳作是二者相同点。(2)互助性。正由于这种性质，我們才把它算做劳动互助的一种形式了。它的互助表现在：生活上的互相关心和帮助（其中也有初次出門的年輕人；有的在盤纏上或遇到别的困难，如疾病等，能够互相照顧）；又因为是集体劳动，在生产上，也有互助作用，如对年輕力弱的帮助，否則劳力弱的即会吃不开（有些活是很費力的）。在下市时，遇到主雇后，因为成了“把子”，在鼓动提高工資上，及“要覓全覓，不全覓都不干”口号下，每人都能找到主雇，不致失雇，这些方面都有其互助作用。(3)还有一定的行会性及对地主进行斗争的意义。因为是“把子”也就形成了“帮”，那里的“把子”是有一定声望的，比如在曲阳的市上，就願意覓阜平的“把子”，說阜平人干活实在，行会性也就形成了；对地主进行斗争的事实，是很多的，雇主稍微

照應不好，即會以怠工抵抗，如有些因為飯食不好了，鋤苗時，把苗子全拔了，反而留下了草；“你哄我的肚皮，我哄你的地皮”，也在“把子”中流傳着。

三 參 忙

在我邊區各地，歷來是存在有“參忙”互助習慣的。但是應該清楚的認識：所謂農民對地主的“參忙”並非互助性質，而純係一種苛厲的剝削。實質上它是勞役地租的一種形式，在農民被壓迫的社會里，它會以各種形式出現；而一經貫徹政策，農民發動了起來之後，必然隨即消滅。這是毫無疑義的。與此性質上相反的，還有農民之間流行着的深厚的“參忙”習慣，如上面撥工問題中所談。除上述農業上的撥工或“參忙”之外，尚有建築事業上的參忙，如蓋房子，以及婚喪嫁娶事情，所謂過“紅白喜事”的“參忙”做事的人，只要一約請，無不應請，不來者，反而覺得太無人情了。找參忙的人，一般的管飯，而且盡量變做些好伙食，至少要模一模子豆腐，裝一壺酒，以示酬謝。然而，特別窮的農戶，約請“參忙”的，連吃飯也不計較，只是參了忙，還各回各家吃飯，或由鄉里較富之戶，共集一些糧食菜蔬，拿來“致謝”一下參忙的，這又增加了一層社會互助救濟的意義了。這種“參忙”，雖然是並不等價，但已形成一種“禮尚往來”的關係，所以也就不會在农村中消滅了。這種“參忙”，在當時情況下，應看做農民於窮困生活中的一種很好的互助形式。

四 對以上各種勞動互助形式的概括分析

1. 邊區的農村經濟，是個體的小農經濟，每個農戶的農民，就以自己單薄的一兩個勞動力，並以落后的工具，分散在自己的或從地主手中租來的土地上辛勤的勞動着。特別是農民還受着地主的種種壓迫和剝削的時候，便更造成了廣大農民十分悲慘而窮困的生活命運，在這樣條件下，農民只能苟延度日，而無力把自己的土地，經營得更好，發展生產。但與此同時，卻存在了各種各樣的勞動互助，我們

怎样去認識它呢？一方面，我們可以把它看做是小农經濟上农民一种自发形成的生产的結合（集体劳动或取長补短），他們之間是平等互助的关系。因而，生产效率，是能相对的得到提高，群众对撥工反映：“工撥工，不放松”，“你拉我个太阳落，我拉你个点上灯”，也說明了这个問題。但就整个这种劳动互助的規模、范围和作用來說，它仍只是小农經濟生产下的一种无关重要的附屬因素，而且恰恰反映了当时农民的悲惨生活和絲毫不可能改变那种低下的生产力。所以，这种劳动互助，主要是在小农經濟下农民們为了不使自己的生产中斷而产生的一种行动，而对整个发展生产的意义不大。这是它的基本性质。同时，在当时条件下，是无法解决个体經濟与集体劳动的矛盾，因而，劳动互助本身，也就不可能得到发展。

（“晋察冀边区的劳动互助”晋察冀边区行政委员会实业处、农会一九四六年一月編印）

冀中各地自然形成的插伙互助形式

一、群众有很多自然形成的插伙做活組。

冀中各地农村中，有很多自然形成的插伙做活組，在秋收种麦工作中开始被人們注意了。如清苑温仁村西街共二百一十戶即有插伙做活組三十九个，参加的一百五十九戶，占总戶数百分之七十五以上。安平香官村，有四十一一个生产互助組，群众以前旧有的二十个。又据晋县五十九个村統計，共有八百八十个互助組，以前群众自然形成的三百八十个。这些自然形成的插伙互助組，都是些什么形式呢？

束鹿西揚北佟旺进和王小刁插伙組，先是从伙牲口起。旺进常年作小买卖，不会作庄稼活，家里老婆孩子无人照顧，小刁就主动給他帮忙。旺进賺了錢，也不断給小刁些零花。小刁家沒近地，就在旺进家近地里种上菜，兩家伙吃，兩家越待越合适，又伙挖了猪圈伙喂

猪，从抗日战争开始后就伙着，現將近十來年。——这是农业和副业長期的合伙。

溧县張邱軍屬王明輝，种地十四亩，王滿祥种地十七亩，各人喂着个小驢，伙着开磨房，别的活个人干个人的，現在发展到农业合伙了。——这是副业的合伙。

清苑温仁村赵洪亮十二亩地，四口人，沒有牲口和車，一个女劳动力。赵守南十六亩地四口人，有牲口有車，但是守南年青，不会作庄稼活。兩家合伙作活，守南跟洪亮学作活，洪亮使守南的牲口和車，守南家地多劳动力少，但洪亮給守南家作活时，守南家管飯，守南給洪亮家作活时不管飯。——这是有劳动力和沒劳动力，有牲口有車的和沒牲口的互助插伙。

清苑温仁村赵玉明是个光棍汉，五亩地，沒有牲口沒有車。赵彦春家二十亩地五口人二弟一妹和老娘，彦春今年十五岁，頂半个劳动力，有半个牲口一个旧車，兩家插伙作活。玉明給彦春作活时管飯，彦春家帮玉明作活时不管飯，并給玉明作針綫活。玉明說：“往年光我自己作活，干一年来沒剩头，这么着則有數余。”——这是男工換女工、童工換正工、人力換畜力相結合的互助形式。

清苑温仁村赵有二、赵保祥、赵洪振三家都有牲口有車也合伙作活，他們說：“这样作活快。”——这是中农和中农的插伙互助組。

此外还有兄弟插伙組（以前兄弟分家，后又合伙作活，分鍋吃飯）；亲戚合伙組；有以戶为單位，三兩家長期插伙的；有以人为單位按农业季节农作科目临时搭伙的，如种棉花、压山药、刨花生等。

二、从群众自然的插伙互助組中，看出些什么問題。

甲、八年抗日战争，三年的人民解放战争，由于日寇蔣匪的掠夺破坏，群众人力畜力缺乏，迫切需要插伙互助生产，有的已經自然的組織起来，很多群众已有了插伙合伙生产习惯。但我們有的干部却只看見农民是个体經濟，不願意組織起来。而沒有看見农民有合伙生产的习惯，是能够組織起来的；沒有認識到群众不願插伙互助，是我們領導方法上有毛病，沒有按群众意見去組織，并在群众原有基础上逐

步提高。

乙、群众的插伙互助是多种多样的。有男工换女工的，人力换畜力的，有牲口的和无牲口的，人多和人少的，有以户为单位长期互助的，有以人为单位临时互助的，贫农和中农的，中农和中农的，从农业到副业到小买卖……互助的范围是广泛的。有的干部认为条件上不一样就不能组织起来，有的认为中农自己有牛有草不需要组织互助，事实证明是不对的。据冀中十一地委研究，在旧的互助组中大多数是中农。又据深县郎里村七个群众自然互助组的调查，有插伙作活到二十年的，都是中农。这也说明中农同样需要互助生产，并且是有经验的，应该向他们学习。

三、在群众自然插伙互助中有些什么共同特点呢？

甲、不拘形式，自由自愿。他们说：“愿合就合，愿散就散”。不愿叫互助组的名称，怕上级知道了要管，就不自由了。多是两家不错，所谓“人心换人心，八两换半斤”，“情感情，义感义的事”，这就是他们的插伙理论。

乙、在所有群众自然的互助组里还没有发现记工清工的。他们说：“记什么工，那显着多么薄气”，“谁心里没有个小九九，这是两好买一好的事。”但是我们不能只从表面上看问题，群众虽然不愿意明着记工，可是心里是有数的。仔细分析起来，都有个总的等价，或是相差不多。如前面所举清苑温仁村赵玉明和赵彦春两家插伙做活，赵玉明一个壮年劳动力，一口人五亩地，赵彦春五个劳动力，五口人二十亩地，表面看来相差很远，但是玉明使用彦春家的牲口和车，给彦春家作活时管饭，彦春家长年给玉明做针线活，这样一搭配便近于等价了。事实证明，违反了等价是不能持久的。

丙、每个插伙组的户数一般都是两三家。根据晋县五个区六十六个村统计，旧有的群众互助组六百三十六个，参加的一千八百一十七户，平均每组二点八户强。新组织起来的五百七十六组，参加的一千四百七十户，平均每组二点三户强。

丁、很多互助组都是从伙养牲口开始，一步步发展起来的。如前

面所說東鹿县西阳北修旺进和王小刁从伙养牲口开始到伙作活，从农业合作到副业合作，逐步扩大互助范围。土改后，农村中伙养牲口的一天增多，这是发展农村生产互助的很好基础，我們应抓住这个环节，把群众的互助范围再提高一步。但伙养牲口，最多不应超过兩三家。否則，会发生毛病的，如輪流喂养，大伙不願多喂草料，輪流使用，不加爱惜，工夫長了，牲口受伤很大，以致死亡。有的村子，有八、九家伙养一个牲口的，应赶快解决。

(摘自冀中新华社：“领导群众生产互助研究”，
“人民日报”，一九四八年十一月十一日)

冀东民間旧有的劳动互助組織

一、民間旧有的几种劳动互助习惯：

甲、搭套——这是历年来民間旧有的习惯，一般的都是在种地的季节，群众自动組織的，冀东种地需要人力畜力都較多。有些中农以下的戶，自己养一个牛或一匹驢，送粪还能勉强凑合，但到种地，一張犁就要两个牲口(大牛大驢子除外)三个人——撑犁的一个，撒粪帶点种的一个，踏种帶拉簸箕(合壟土)的一个。种棉花、麦子至少要四个人，以上是平原地种地情形。在山地則用人較多：一个掌鞭(撑犁)的，二个撒粪的，一个点种的，一个拉把子的，一个牽牲口的，一个拉滾子的。平原地与山地，用人不同的主要原因，是平原地一般的是兩犁一个壟，所以省人，每日至多种六亩地；山地一般的是一犁(一盆子)一个壟，故用人多，每日至少种十亩地。

搭套的組織形式，一般的都是亲門近支或平素感情好的兩家、三家，把所有的人力、畜力合在一起，进行种地。种誰的地誰管飯(菜飯要比平常好)，不还工也不記賬。

种地时，除了搭套这一习惯外，还有以下几种：

跟套(有的地方叫插班)：穷人自己沒牲口，往往給有牲口的戶跟

套，耕种完了后，再种自己的，即是以人工換畜力。

雇套：沒牲口又沒人的戶雇套，有的是按日計算工資，有的是按地計算工資。

帮套：穷人自己沒人沒牲口，便找人帮套，有的管草料和飯，有的什么也不管。在帮套的方面，有光帮人的，也有連人帶套一齐帮的。

与这一帮套极相类似的一种，叫“請套”，所不同的就是“請套”一定管飯，而且飯食要有酒有肉。

乙、撥(換)工和变工：(撥換工有的地方也叫补換)。

一个人不能单独干的活計，撥工的較多，如搭炕、脫坯、栽白薯、培坨險、挑坨地(藥南、丰南)等。

人多人少都可以做的話，也有互相撥換工的，如鋤地(有的地方叫輪大錘)，这一旧形式的特点，大都是穷人們独有的組織，参加的人数，一般是二人至五六人，做誰的誰管飯，也有不管飯的。

此外如拔麦子，摘果子，搭垣牆等都有，但不太多。

变工：就是不同技术，不同活計的互相撥換工。如男的給女家撈一天地，女的給男的種兩天苗，或紡十兩綫，或做点針綫活；秋收时女的給男家搥一天谷子，男的給女家割庄稼等。

丙、除以上所談搭套、撥工、变工等比較普遍一些的，旧有的民間劳动互助組織外还有：

出卖劳动力的互助組織——包工，这里又分为：

(一)挑坨地：有包工头負責，对外攬活計。对内組織領導工人，一般的都是整包整算，賺了錢按人分紅。包工有地方分大包和小包兩種，大包即連工帶飯都包出，小包則是光管飯。

(二)鋤地(有的地方叫“榜青”)，包工榜晌的最多，大都是农村的雇农，也有自耕农，利用午后歇晌的时候，在一起給沒人力的戶榜地。

(三)还有在果树多的地区，妇女包工捉虫子，男人包工摘梨摘柿子等。不还工也沒有报酬，純互助的帮工或請工，一般的都是盖房子，婚丧事这样的事，又叫“劳忙”，这是农民向来已久的帶义务性的互助組織。

二、改造旧有的劳动互助組織的几点意見：

甲、搭套是冀东民間劳动互助組織中比較普遍而且比較有基础的一种，我們應該利用这种現有的基础，用大力来加以提倡和推广，在領导上要着重：

要提出記工、齐工、找价，实行等价撥換，并提倡个人吃个人的飯，以减少浪費。具体規定不同人力与不同畜力的頂工制度。

建立劳动紀律。

要在“亲門近友感情好”的社会关系的基础上，扩大組織范围；但目前还不應該輕易強調全村的大搭套。

把單純种地的搭套，有重点的进一步开展和繼續下去，使它能够提前組織，从送粪开始，直到春耕地，种地和秋耕地，必要时还可和冬季的副业生产（如运输以及挖坑泥送坑泥）結合起来。但各个季节的組織形式还可以酌情变更。

乙、撥工和变工除了提倡計工、齐工、还工、找价和建立頂工制度与劳动紀律外，也應該逐漸与副业生产結合起来。

丙、包工：民間旧有的包工組織，有的是工头包办制（如灤南的挑坨地）。剝削較重，可以适当的減輕，但不應強調取消剝削，使包工組織垮台。

（冀东“長城日报”，一九四六年五月七日）

晋冀魯豫边区农村民間 的各种劳动互助形式

一、太行区

一、“工队”和“工合”，这是适应太行区耕地缺乏，專为了开荒而产生的一种劳力組織，成員都是貧农或无产者。“工队”流行冀西临城、贊皇等山地；“工合”流行于昔阳、和順等山地。春季才有。

“工队”，一个人发起，都是开荒有經驗的人；征求别的壯年劳动

者參加，每隊一般十人上下，內有“工頭”，輪流給各隊員開荒，給誰開荒，吃誰的飯，輪流開完不取工資。有時給別人包工開荒，按工分配工資，出工少的要補工，結尾要給工頭送工一二天，或是工頭多在外找活，不勞動，白吃一份工錢。這些都因為很貧，要趕嘴，自己多開不起荒。

“工合”，每組十人至十五人不等，有“工頭”一人，領導做工，參加勞動。有“記賬”一人，也參加勞動，採取“八工九算賬”的辦法，即每八個工的工資，以九份平分，每工得一份，余一份報酬“工頭”。但工友們不出工時，即在“工頭”家中吃飯，因此工頭必須是較有多方社會關係的人，才能在開荒期間經常有工做。開荒中有“挑工”的辦法，即這一“工合”給某甲開荒，而某甲也是參加“工合”的成員，這時某甲就拚命干活，多開荒，於是大家也必須向甲看齊，往上趕，開同樣多的荒。一天完了，檢查各人工作成績，落后的就扣除一部份工資。因此參加者均系青壯年，老年人是吃不消的。此外還有一些制度，如請假，工作時間內的休息，都由“工頭”掌握指揮。

“成工組”是和東的名詞，每組七人，有工頭，用“七工八算賬”的辦法。其他與“工合”相同。

在冀西，今年春耕時對於“工隊”進行了些改造，改稱“工隊”為開荒隊，改工頭為隊長，隊長參加勞動不享受空額工資，其他均一照舊習慣。這種改造必須是工頭有較高的政治覺悟，隊員有起碼的勞動紀律，並且民主自願才可以。而這些條件，在目前許多地方還只能是個別情形，因此不能憑主觀願望去做，沒有足夠的條件時，以不改造為好。在土地缺乏勞動力過剩的地方，第一步還是應當以舊日習慣多多組織“工合”、“工隊”等組織，然後根據一定條件，培養一個民主平等的“工合”、“工隊”，以影響其他（一般的“工合”與“工隊”中的“工頭”，其剝削的意義並不十分大的）。這種組織在開荒，幫助游擊區的耕作，很有作用。

二、“變工”、“撥工”，這是在各地都普遍流行的一種簡單的互助形式，分人工變工，畜力變工，或人畜相變，但都以等價交換為原則，

其結合是临时的，不固定的，也有長年变工的情形，这多半是在亲戚或分家后兄弟之間。由于各地土地人口耕畜等生产条件的不同，变工的折合办法，也极不統一。

1. 人工变人工，以貧农及中农为多，条件是兩家关系好，勤勞相等，土地靠近或离村远近差不多等。这种变工还有管飯与各自在家吃飯之別。

2. 牲口与牲口，以中农之間为最多，参加此种变工的，都是因为一家只养一个牲口，耕地下种非用兩個牲口不可时，即由兩家合伙耕种，結合的条件与前項略同。这种变工，在邢台叫做“插駒”。

3. 人工和畜力互換，一般是大牲口一天換人工兩天，小牲口換人工，一天換一天；平西县有一楸牲口（即兩個牲口）換三个人工的习惯。这种变工較少，因牲口的所有者对于他的牲口不放心，一般的都不願单独拿牲口去变工，而是牲口和牲口的主人一齐去变工时多。單純的人畜变工，以送粪时較多些。

4. 人工畜力的組合变工，邢台叫做“打拚拚”。折算方法各地不同。平定县一楸牲口一个人每天換三个人工，主家管草料和飯食。如不管草料和飯食，換五个工。和西县一楸牲口一个人耕地一亩（每天能耕三亩）或种地二亩（每天能种六亩）換一个人工。太谷一楸牲口一个人耕地五亩換三个人工，管飯食草料。晋西一楸牲口一个人每天換四个工，管飯，給八斤草三升料。各地相差并不多。

对于变工的組織，應該提倡推广。有許多地方只注意組織更高形式的互助，对于变工的組織是放松的，許多專署和县的春耕总结对于这方面的材料很少，提到变工，往往紧接着就是一句“在这方面是自流的”，好象这种“低級互助”不值得去組織領導。这显然是錯誤的。因为 1. 在实际上不能做到（也不能如此要求）人人加入互助組，个别戶間的变工互助还是重要的。2. 参加了互助組的成員，在人力和畜力的換工使用上，不能恰巧作到平衡，組內个别成員和組外人在一定耕作上的临时变工也是不可免而且是必要的。3. 在群众組織較差的地方，互助組不能有較好的发展，或者只能有形式主义的发展

的，組織較多的變工有更多實際效果，而且能從此提高到高級的互助形式上去。4. 對於新得到土地的貧苦農民，在許多情況下能從變工上得到更多的照顧。

變工中間管飯不管飯各有長處和缺點，不能機械決定，應任人民自由訂定。在想變工而管不起飯的情形下，就是以不管飯為好。照習慣，管飯時吃得比較要好些。貧人總是吃虧的。對貧人講，不管飯可少吃別人一天較好的飯，而自己也少拿些代價。在生活程度差不多的農民之間，管飯不管飯是一樣的，對於牲口的草料，如管時，要規定草若干料若干。拿給牲口主人自喂。

人力和畜力的變工，一般是耕種時借用畜力，鋤苗收割時歸還人工。按工資講，歸還人工時正值短工工資最貴的時候，好象不等價。但借用牲口的时候，也是牲口使用最忙的时候，特別在今天，牲口的困難比勞力的困難更大些。農業上的農具和牲口在全年中有許多時間是休息的。這就是墊支了全年資本，而不能每天使用換回利益，以人工換牲口，不能單就使用牲口的那一兩天計算其代價。所以有些地方認為此種變工不是等價交換是錯誤的。

但在歸還人工時，應很好照顧出工方面，不能因還工而誤了自己的鋤苗等及時的耕作。

（摘自劉岱峰：“關於勞力互助的總結”，“邊區政報”，
晉冀魯豫邊区政府編，一九四三年九月一日）

二、冀魯豫區

一 羣眾舊有的互助習慣及組織形式

1. 合犂：犁地耨地耙地一類的農活，一般都得兩個牲口配為一犂來拉，普通中富農尤其是中農都是養不起兩個牲口的。因之即找個氣力相當的牲口，配為一犂進行耕作。有的是畜力相等土地相差無幾的就互相都保證耕作完，不計較誰多使幾晌少使幾晌，但也不能相差太遠。另一種叫車犂，一輛太平車至少得三個牲口拉，幾家養牛

戶格到一起拉車，凡是車活(即用車拉的活計)都保證各家做完。

2. 人工或草料換牛工(他們叫攬犍子，幫忙)，多是沒有牲口的貧農(中農也有)。用別人牲口來給自己耕作，規定了耕一晌，給多少草料，或事先不規定，秋後酌情給，這叫攬犍子。另一種是使用了畜力，以人工來補償，這叫幫忙。

3. 幫牲口腿：以一戶土地較多的為主，再找一二個土地較少的農民，給幫半條一條或兩條牛腿的錢(即出牲口買價的八分之一，四分之一或二分之一)。牲口歸股份最多的這一家農戶喂養，牲口的草料由他全部負擔，積下的糞也歸他所有，牲口副業收入(拉腳等)，也歸喂牛主，幫腿人不能分享，幫腿戶的地，他須給保證耕作完。牲口死了或老的不值錢了，其損失部分，都歸喂牛的負責，幫腿戶幫進去的錢不受損失。

4. 伙買牲口：兩家或三家農戶各出三分之一或二分之一的錢(也有兩戶各出四分之一，一戶出二分之一的)，伙買一個牲口，輪流喂養，輪流使用，或各戶攤出草料歸一戶喂養。

5. 撥變工：在一家農戶多系一個至二個勞動力的情況下，有些農活須一至二個人以上共同勞作。因之即互相變工共同耕作。也有的是為了熱鬧(即提高勞動情緒)，趕工省工做比較整裝的活時(如鋤苗)，幾個人一起勞動，多系一工換一工，你給我做一天我給你做一天。或者是一家農戶地里活誤下了，準備些好吃的，請幾個人來給做一天，只吃飯不賺工錢。以上的幾種都是臨時的、不固定的，是活計上的簡單的工換工的互助。

6. 龍虎班(或者叫干互助伙食種)：幾家農戶土地數量相等，勞畜力相等(所謂相等是大致差不多不是十分精細的計算的相等)。或者地少勞力弱，地多勞力強，人力強畜力弱，畜力強人力弱，裁長補短，可以互相取齊的條件下，組織到一起合伙養種。勞力畜力農具共同使用，統一支配，不計工也不作股各人仍收穫自己土地上生長起來的作物，不賺別人工資，不分別人的糧，也不支付工資或分糧食給別人，如左富恩組(滑縣)列表於下：

姓名	人口	劳动力	畜力	土地	備考
左富恩	5	2	1	2	牲口弱是个小體
左心蘊	7	2	1	17.1	
左玉敬	5	2	1	20.5	
附注	他們是自家自己，过去相处就好，农忙季节妇女也上地，人畜力伙用不計工，收多收少各家收自己地里的不給别人分，也不分别人的。				

旧有的合棋临时撥变工，在全边区内各个地区差不多都类同，計工折工，一般說太行区已有了比較高級的发展，伙佃地則是冀魯豫老区相当广泛的一种互助組織。

二 羣众旧有的互助習慣主要特点

牲口合棋、伙买牲口、临时撥变工、龙虎班等这些羣众旧有的互助習慣，它的主要特点：

第一是临时性的，不固定、不持久、意見分歧，工作效率不能因互助而提高。我們追求它为啥互助的根源，据我了解多数是基于下述原因而互助的：

首先是封建社会的小农經濟百分之九十以上的农民都占有各不相等的一小块土地，多数是自己土地不够种，再从地主手里租出若干亩土地来耕种，縱使是一点土地也沒有的农民，也是向地主租自己劳动力所能耕作了的一小块土地。土地虽然集中在地主手里，但是分散的进行耕作，雇几十个工人来耕作的經營地主为数很少。每户保持有一至二个劳动力二三十亩地的中小农民，一户养不起一个牲口（山地不同），一户买不起較大的农具（如耬耙风車等），因之即須伙喂牲口，攤錢打耬。大部分活計都是使用极簡單的工具，自己家里一二个劳动力单独进行耕作，比較复杂的活計，如下种时犁地、滴籽兒、施肥同时进行，就需要几个劳动力同时耕作，因之即互相变工，有在打場时的攤場起場上互相义务性的帮忙也很多。这种互助大致是固定在一定的活計上（复杂点的），一定的农具上（較大的一户买不起的），

一定的对象上（多系本家自己亲戚朋友相好），似有一种自然的习惯制度存在，所以有它的固定性的一面，然而范围是极其狭小的。

也有一种是青年們在比較整裝的活計上（如鋤苗）为了熱鬧（即提高劳动情緒）赶工、进行变工，多是一工換一工，这純粹是临时性的。太行太岳区的札工队习惯是中小农民以自己剩余的劳动力找个領头兒的，組織起来卖工，雇佣对象主要是地主富农。从农民来說是以剩余劳动力換取些零用錢，是临时的有季节性的（割麦子鋤苗刨荒地）。当然也有長期的札工队，从地主来說是在保證作物耕鋤及时，比雇用長工极其經濟，且經營最为方便，所以札工对地主是有利的。

其次龙虎班，多半是弟兄分居后，土地畜力相差无几，农具分开使，誰都不够，一时又无力各自購買，因之即伙同耕作，牲畜农具共同使用，粮食各收各人自己地里的。也有是相处至厚，为互相照料帮忙，伙使牲口农具而伙同耕作的，好处实微乎其微，范围极其狭小，在旧社会里也不是一种群众性的互助組織。

冀魯豫的滑县發揮了这种互助，龙虎班几乎占百分之四十左右的比重，它超出了上述的旧的范围，广泛的被运用到群众中去，它是接近了伙佃地的較高級的組織。

总之，旧有的劳动互助习惯，是地主統治下农民克服窘困和分散耕作困难所形成，也起了增强生产的作用，但范围是极其狭小与临时性的，比較低級的一种互助合作。

（摘自張广居：“冀魯豫劳动互助組織中几个問題的商榷”，

“边区歌报”第六十二期一九四六年十月一日）

三、太岳区农村旧有劳动互助形式

— 变 工

（一）临时变工：

岳北白晋各县叫“变工”，济源叫“搭对”，多是劳力相当的变工。根据农事活动，如担粪鋤苗纳地等而进行的。多是同活，但也有异活。

变工变飯，但也有变工不变飯的，人数三、五人，七、八人不等。这种形式在全区帶有普遍性。它有如下几个特点：

1. 不定型，不經常。忙时有，閑时散。这次和你变，下次也許就和他变。

2. 劳力相当的变，全劳力和全劳力，半劳力与半劳力，妇女与妇女，半劳力变工担粪，妇女变工拔草等。

3. 今天給你做，明天給他做，后天給我做。你給我做一天，我就給你做一天。工变工。

4. 变工的人是对心思的，是自願結合的。

5. 沒有固定的領導人。給誰做活計，主要就由誰来安排。

(二)較長期的变工：

是一种根据一定季节，在大家的共同需要下，以技术高有威信的为核心，自願結合起来的变工。它能貫徹一个季节。对大家的活有計劃的安排，根据活紧、活松、大块地、小块地及各人地里活的具体情况来撥工。小活需要各自做时，就各自做。大家計工算賬規定一个时期的标准工資(如規定鋤苗期間一工三升割麦为一工五升等)。因参加变工的人也有个別的土地較少者給土地較多者多做了工的。此外，在把大家的活做完后就临时的改变为札工队。

(三)以牛犍为中心，結合人力、农具的較复杂的变工形式：

其中包括着人力(全劳力半劳力)，畜力(有伙买或格犍)，农具(伙买或互借)。帶有一定的季节性，多在春耕下种期、种麦期、秋利期进行。这种变工极为复杂。有的农民，一戶买不起一个牲口，但大家又都需要牲口，就合伙买。伙买后，按股輪流使用。这样，在春耕种麦时便很自然的就把人也組織进去。譬如今天你种谷，一个人不行，我帮你种。我种时你再来帮我种。同时大农具如車、大犁等也就合伙买合伙用。有些农具实行互借。在需要格犍时范围就更加扩大了。記工办法是人工計算人工、畜工計算畜工。也有人工畜工互換的。如二个人工頂一个牛工，或三个人工頂一个牛工。也有有牲口戶和无牲口戶进行人畜互換的。

二 出賣劳动力和畜力的旧有形式

(一)札工队是集体出卖劳动力的一种組織形式，其中主要成員是貧农。規模有十人左右的，有數十人甚或有百人以上的大札工队(如安澤的趙金林曾領導过一百二十人的札工队)。札工队活动有一定的季节性。如鋤苗收麦。札工队中有工头、領工、記賬，工头專管攬工及对外一切交際事宜解决組內糾紛，工头因工外出，頂工，回来参加劳动。領工多为劳动力强技术高能領導大家作活，在劳动上成为表率的。記賬專管記工和管一切收支，也参加劳动。

札工队的記工算工有两种方法：一种是八工九算賬，即給雇主八个人做工按九个工算賬。一种是札工队的工資一般高于灵星工資的約十分之一左右，其八工九算賬中多算的工及超过灵星工資的錢归工头、領工、管賬享用。其分配比例一般的是工头占百分之五十，領工百分之三十，管賬百分之二十。在攬不出工的时候全队吃飯由工头、領工、管賬按多分的比例負担，除按日計工外尚有有用包工的办法。

八工九算賬，雇主为什么也願意呢？因札工队实行集体劳动提高了劳动效率，八工赶出的工并不少于九工。

札工队的成員如不参加札工队，独自去打短工，也是賺这些錢。参加札工队，还賺这些錢，又不用自己去攬工，攬不出工的时候还有人負責管飯。工头、領工、管賬在經濟上也有利益，因而他們也願意干。

(二)由于麦产区和秋产区的收割期不同，山地和平原的收割期不同，因而就有一种通过短工市来卖工和雇工的。卖工的来自四面八方，雇主且多是一雇一大伙。这种形式盛行于同蒲沿綫的大村鎮，帶有季节性，多在鋤苗割麦時間。

(三)卖牛响：亦按照畜力多的地区和畜力少的地区和农事季节从甲地到乙地卖响，多是农民和农民間的关系。

三 合力举办共同事业

(一)修渠、打井、防冲、修摊、修桥、修路、造山林等各种共同事业多由全村群众合力举办。或由村中一部分群众举办。根据各种事业的不同,多用摊工的办法。有的以户摊工,有的以人口计,有的以地亩计算。其规模很大,一般不下数十人。有的把牲口、車輛也組織进去。如打井,組織牲口拉石头,所用經費亦由群众公摊。带經常性的多專人負責,如桥头負責保管、添置桥板、碼頭、掌握架桥時間。桥旁并留几亩土地,归桥头耕种使用。带临时性的如打井、修渠等,就临时选举一定的負責人,领导大家干活。

(二)公共置买家具公共使用:多是群众在自己有事时所必需而又非經常需要者。如布棚、灵架、食盒、桌凳由公共置买,誰家有事,誰家使用。也有的是一部分人伙买伙置的,如在农村中,盛行的伙买车輛,伙置大农具,如扇車、大犁,伙使碾磨等。

(三)伴养牲畜:一种是买上小牛伴养,成牛后对半分。一般是伴养成牛(多是母牛)各出半价,平分牛犢。一方为了得繁殖牲畜之利,一方为了使用。

(四)为了預防各种灾害,而举办的:

1. 建立义仓:在丰收年景,囤粮以备荒年。
2. 堆金会:由一部分人聚集一部分錢財和粮食,誰有困难时低利付息使用。这一方面可使金錢逐漸积累,一方面又可解决一些人的困难。

3. 农民之間的互助互济。

(五)一人有事,大家帮助:

1. 农民間修盖房屋,上梁抹厦,大家帮工,还出牲口帮助拉磚拉土。
2. 婚丧大事,帮忙、送礼。
3. 大家帮忙打谷,庆賀丰收。

(山西省的調查材料)

华东解放区农村民間的 各种劳动互助形式

农村中原有的劳动互助的情况和特点：

华东各地农民相互間原有的各种形式的农业生产互助組織，大体可分为下面的几种类型：

(一)人力互相調剂的或以大型农具为中心实行人力与农具互助的，有“換工”、“調工”、“对工”、“伴工”、“匀工”、“工頂工”、“伴水”、“靠背”、“插伙”、“打伙”、“帮工”、“合帮子”、“搭班”、“合伙”等。这些組織，一般是在播种、插秧、收割等紧张的农忙季节，單干会耽誤农时，由农民自动組織起来的。有些大型农具，象脚踏的水車，不是一两个劳动力所能使用的；有水車的人家缺少劳动力时，需要别人帮助，无水車的人家需要用人力換取水車使用，解决困难，于是就互助起来。

在这一类型中，比較特殊的有如下几种形式：

一种是苏南松江專区的“大伴工”和皖南的“搭工”、“搭伙”、“貼工”等。因为这些地区靠近江、海，自然灾害对农业生产的威胁較大，附近农民都有共同的利害关系，而兴修水利抗旱排涝又非少数农民所能进行，因此在生产紧张关头，农民就自动地組織起来。这种組織，規模較大，一般是按受益的田亩出工，田多劳动力少的出工資。

一种是苏南吳江、苏州、无錫等地的“打混作”。土地、农具还是各人的，做活事先計劃好，一起耕，一起种，一起收，平时不記工，到秋收后結帳，支付工資。这种組織形式，产生在太湖边水網地区。那里的农民因为地离家远，个体經營不便，就自动組織起来，进行集体生产。

一种是浙江山区的“开山班”。参加“开山班”的农民，都是上山开荒种玉米的。因开山需要發揮更大的劳动强度，农民便組織起来

集体上山。这种“开山班”除了为自己生产外，也有集体出卖劳动力，替富农、中农开山的。

(二)畜力互助调剂，或以畜力为中心，实行人牛换工的，在山东、皖北、苏北一带叫“帮犊”，南京市郊有“牛帮”的组织，一般地区叫做“伙养牛”。

“帮犊”是畜力互助的组织。在某些地区，由于一头牛拉不动犁，必须两头耕牛合拉才行，于是情投意合的有牛户，便合作耕地。“伙养牛”各地比较普遍。有的是几家合伙买，轮流喂养。在苏北和皖北叫做“帮牛腿”，一条牛四家共有就叫“一家一条牛腿”。有的是一家买牛，别的人家“贴牛草”；“贴牛草”的人家，对耕牛有一定的使用权。也有的叫“干搭”，无牛户使用耕牛，出一定代价，但不负责喂养。

人牛换工各地很普遍，无一定名称，大体上有两种形式；一种是无牛户借用耕牛，还给人工；另一种是牛主或带着牧童与牛同来，等于有牛户替无牛户代耕，还工时则包括牛主的人工在内。

(三)集体卖工。这是一种较大范围内的劳动力调剂。由于各地农事季节有先后，贫苦农民便组织起来到需要劳动力的地区去集体出卖劳动力。土地改革后，贫苦农民都分得土地，这种集体卖工的形式，已逐渐减少。

在集体卖工中，除出卖人力外，在苏北还有集体出卖畜力的。在水稻地区收割季节，旱田地区的农民便牵着大批耕牛前来帮工。这种情形，在盐阜地区很普遍。

以上是华东各地原有劳动互助的几种类型。在江南新区，这几种类型都比较普遍。据估计，苏南解放以前参加这些互助组织的农户，在松江、苏州两专区占农村总户口的百分之五十到六十，镇江、常州两专区为百分之七十到八十。原因之一是江南工商业发达，大批劳动力流向城市，从事农业生产的劳动力需要互助解决困难。原因之二是江南好多农作不是少数农民所能担任的，如车水、修塘等；尤其是沿海沿江地区，只有组织起来才能战胜灾害。原因之三是土地少，农民必须附带经营副业；为了兼顾农、副业，必须组织起来。

这些在小农经济基础上自动组织起来的生产合作组织，有以下几个共同特点：

一、参加组织的阶层，大多是有农具但缺乏劳动力又雇不起雇工的中农和有劳动力缺乏农具的贫农，有钱雇工和农具充足的富农很少参加。因此，基本上是一种“穷帮穷”的组织。正如毛主席所说：它们“只是旧时代农民悲惨生活的表现”。因为中农有农具、牲畜，所以中农又往往成为原始互助的中心人物。

二、规模比较小，一般是二、三户，三、五户在一起互助，八、九户以上的很少。因为组织的目的是为了克服生产中的困难，所以一般都是临时性的，农忙时合作，农忙一过就各干各的。同时，一般都不是不固定的，这个季节我和你在一起，下一季节就和他在一起。

三、互助成员的范围比较小，一般只是青壮年参加，老弱妇女不参加，大多以感情结合为基础。

四、这些互助组织的内部，都有不够合理的地方，例如：

1. 贫农多少要吃点亏；但明知吃亏，也得互助。吃亏的地方主要要先做后做和不等价交换上。贫农为了使用中农的耕牛和农具，就得先替中农做活。插秧插得迟的贫农，收成就没有插得早的中农好，甚至有相差到一成二成的。在人工与牛工的交换上，往往是牛工高于人工。

2. 浪费现象很严重（包括费用上的浪费和人力上的浪费）。费用上的浪费表现在做那家活吃那家饭时，要吃得饱。苏南有些地方规定“三茶、四饭、五遍烟”。人力上的浪费表现在没有科学的分工，人多手杂，做不出活。

3. 集体卖工中工头要抽头钱，等于中间剥削。

4. 好多地方不许妇女参加劳动，怕“破了风水”，这妨碍了广大农村妇女劳动积极性的发挥。

（摘自中共中央华东局农村工作委员会农业互助研究组：“华东农业生产中劳动互助的情况”，“新华月报”一九五二年四月号）

山东临沭一帶的搭棋队

一 民間旧有的搭棋形式

临沭一帶，群众自然組成的搭棋伙，在过去就相当普遍。这种搭棋伙是缺乏畜力或劳力的农民，为把庄戶干得更好而組織起来的一种互助組織，不过多限于亲族和近鄰。其形式有以下几种：

第一种是常年搭棋。有的是兩三家的牲口联合起来共同輪流耕种，有的是几家共喂一牛共同使用，还有的有牛戶为无牛戶耕地，无牛戶把草糞草一部或全部給有牛戶。第二种是临时性的搭棋。有的是在春耕时，有牛戶出牛給无牛戶耕地，无牛戶給他作几天工以为报酬，其交換比例不一定，看人情关系及其他情况临时交涉。有的是在鋤地或收割的时候，为縮短時間，提高效率，几家土地与劳动力差不多的戶联合起来，一块干活，叫做“大合”棋。

据調查，过去临沭中农以下的农民，有百分之八十参加了長年的或临时的搭棋，甚至部分富农也参加了。但还是分散的自流的，沒能更好發揮互助变工的作用。

二 現在的搭棋隊

自去年号召組織搭棋队，到現在有五个月了。我們在原有搭棋基础上加以改造，現在組織搭棋队的有七十多个村庄，將近三千戶。二千五百个全劳动力和四千个半劳动力参加了搭棋队（这些数字尚不完整）。

这种搭棋队是以几个搭棋伙（小組）联合而成，每組約有四家至八家，多是中农或貧农，土地人力畜力都差不多。一般一个組內有一棋牲口，七十至一百亩地。其互助方法：全組人力牲力都在一起，集体劳动，輪流耕种各家的地。如刨地瓜时，所有的壯年都刨地瓜推車子，老人割地瓜秧，小孩拾地瓜，女人做飯切地瓜干。有时赶集也只

派一个人去，代全組买东西。有的光棍家里沒有做飯的，就由同組別家的女人替他做。怕早的早耕，早熟的早收。每組公选組長一人，領導全組的生产。在每次农忙到来时(如耕地收割)，經全組討論，訂出計劃，有的每天晚上討論第二天的工作。全村几个搭棋伙联起来就成为搭棋队，公选队长一人，統一領導全队生产，調剂各組之間的劳动力畜力。

这种搭棋队，包括了耕种收割全过程，整活集体干，零活自己干。现在个别村的搭棋队又有了新的發展，即由农业的互助发展到与副业相結合。如桃园区毛官庄胡善同的搭棋伙，四家有四个毛驢，二十五六亩地，平时一个人赶着四个牲口去运鹽，誰卖的鹽用誰的牲口去驮，卖了錢也是誰的交給誰。赶驢的人不要給脚錢，四家輪流去。在农忙时，經常抽出一个人二三个牲口去运鹽(因为农时运鹽利錢大)。在家的事由搭棋伙代作。这种方式是值得大大提倡的，因为农村劳动力本来过剩，組織搭棋伙后，劳动效率提高了，劳动力剩余將更多，必須更好利用。还有的村子，通过搭棋伙推动了紡織。男的参加搭棋伙，他的老婆就参加紡織小組。还有的在农闲时，搭棋伙內各戶，拿出花生或豆子，再吸收其他农戶入股，組織打油合作社，这也是很好的。

为了使搭棋伙更加巩固，个别村已作到搭棋伙与群众团体的結合。如王殿信的搭棋伙，同时是农救会的一个小組，自卫团的一个班。过去农救会开会是很难召集的，现在由于搭棋伙經常討論生产，很容易聚到一块，也就經常可以討論农救会的工作。政府頒布一个法令，他們都在小組里討論，保証执行。自卫队出仗时，由于搭棋伙組長兼班長，也就可以按劳动力的需要分派。被派人的活分配全組代作。这种結合，也是非常必要的，因为在群众已經发动起来以后，农救会的基本任务，就是領導生产。这样結合起来，一方面可充实农救会的内容，使农救会更活跃巩固；另一方面也可保証农救会的領導，不使搭棋伙为有牛有地戶所把持。农救会与搭棋伙結合起来，搭棋伙的小組就是农救会的小組，或两个搭棋伙組成一个农救会組，搭棋伙內

有非农救会員的也适当配备，使会員成为搭棋伙的核心。其他群众团体尽可能求得和搭棋伙統一。

三 怎样改进搭棋队

搭棋队組織起来后，发挥了很大的作用，如提高了劳动效率，改进了工作技术，巩固了群众組織，改造了二流子等等。但是今天的搭棋队还有一个最大的缺点，就是只限于中贫农的范围，而没有富农参加，甚至有的是要贫农不要中农，有的只要中农不要富农。这样就不能吸收富农的畜力物力与贫农中农加以調剂。只依靠貸款来补足，而貸款也是有限的。这就使大规模生产受到限制，同时也不能很好的发展富农經濟，促进各阶层团結，相反的还会造成各阶层的对立。发生这种偏向的原因，是由于干部思想上的关門主义，对发展富农經濟的新民主主义經濟方向認識还不够所致。因此临沭决定，今后大量吸收富农，使富农的财力畜力物力与贫农人力互相交流，充分发展生产，在生产中促进各阶层的事业。

现在的搭棋队还只作到集体劳动，各尽所能，互相帮助，而没有实行变工。所以太穷的人，自己地很少，而要和別人一样出力，太富的人自己人畜都有办法，白替別人干活，他就不高兴。临沭今后將实行变工。

（“解放日报”，一九四四年四月二十九日）

东北农村民間的各种劳动互助形式

（一）

鎮东县英华区农村原有“劳动互助”的調查

唐 楠

鎮东县英华区各村屯原有的“劳动互助”，是一种比較多的互助

生产形式。每个村屯至少有一个組，多則有四五个組的。这种互助，农民們普遍的給以总称呼，名之曰“插俱”。在参加戶数上，絕大多数是二戶一小組，三戶很少，四戶更少。在双方关系上，多为亲朋至友或老鄰居，就是說：双方感情都比較好的。在成份上都是貧农以下的經濟狀況，間或有中农参加。如果从性质和形式上来分，大概有以下几种：

第一种：兩戶均有牲口和一部分农具、人吃的粮食、喂馬的草料。“插法”是牲口誰使誰喂，人給誰做活誰管飯。人工、畜工一个頂一个。还工也是一个还一个。种地办法是輪流种，你种兩垧，我种兩垧，或者先都种谷子后种高粱苞米；或者是那块地“地跑风”容易干，就种那一块地。这一种形式在农村中是最普遍的組織形式。

第二种：甲戶有牲口和农具，乙戶只有劳动力，别的什么也沒有。在这种条件下的插法是：农具不算工，牲口算工；牲口工一个頂人工一个，牲口誰使誰喂。农具、車套坏了，酌情处理，一方拿或双方均攤。假如乙农户草料也沒有，那么由甲农户出借，此种物品，不出利息，一还一。春夏天借，秋后打完場即还。这一种形式在农村中較少，且甲乙双方結合者，多为感情較好的农户。

第三种：有牲口无草料之农户找有草料无牲口之农户“插俱”。双方結合的原因：前者若出去榜青，家中的牲口須要雇人喂，自己的大車农具使用不上，风打雨淋都易損坏，还不如自己在家种地。后者如果出去榜青，就不能自己种地，而且在外分的粮食并不比自己种地收获的多，所以还不如找人“插俱”好些。插法是人工、牲工一个頂一个，草料借出秋后打完場还，一还一，无利息。这种互助形式在农村中更少。

第四种：甲农户有牲口，乙农户有农具，互相“插俱”。插法是：牲口、农具不算工，只是人工換人工。这种互助形式比第三种还要少。

第五种：甲农户有牲口、农具，乙农户什么也沒有，他們感情較好，因此也不記工，不还工。乙戶用牲口时，即牽去用。甲戶农忙时，乙戶即去帮忙。这种形式在农村中最少。

几个具体问题的处理办法：

1. 飯的规定：种地农忙时，一般的是一天早、午兩頓干粮（窩窩头、大餅子、粘干粮等），晚上是稀飯（苞米糝子、高粱粥等），菜是上午一頓熟菜（土豆、白菜、菜豆角、瓜等），其余是咸菜。再穷的农户，在农忙时也要一天吃一頓干粮。打洋草是吃的最好的时候。

2. 打洋草办法：有的是伙打平分，有的是各人打各人的。

3. 农忙时，如果地种不了，則雇零工，錢由双方均攤。

4. 农具用坏了的处理办法，是根据双方感情好坏来决定的，或一方拿出，或双方均攤。

5. 双方互助結合時間：在旧历年过后，即自动結合，秋后場打完“散伙”。有的連續互助結合数年者。有的在場打完后，还在一块打柴卖、拉脚或作小买卖。

（“东北日报”，一九四七年二月二十三日）

（二）

关于木蘭县旧的換工形式的調查及改造意見

兴 华

一 三种旧換工形式

木蘭过去換工形式，主要有三种，一是人工換人工，二是人工換畜工，三是抗活帶牛具。

人工換人工，比較普遍，农村百分之四十戶都参加。群众說，換工的好处是：“工換工，抓住不放松！”“不換工就曠工！”又說是“人多压地！”“鏟割及时”；“一个人鏟地，單鏟干着急。”工換工的办法是：

誰和誰換？穷軋穷，富軋富，穷人和穷人換，貧农和中农換，亲戚朋友一起換，小戶和大戶（地主、富农等）換的不多。原因是：（1）小戶和小戶伙食差不多。（2）大戶地多，劳动力自用不暇，只在忙时雇零工，不和人換工。

几个人换？最多只三四人一起换，几家心意相投亲戚朋友合在一起换工，不投意的不要，集体性不大，原因是：（1）怕换工的户地多，先后秩序串换不过来，误了庄稼。（2）怕人多了心意不投，打吵子，耽误工。

吃谁的饭？替谁家干活，就吃谁家的，不挑拣好坏；头遍地吃三顿饭，二遍地加吃一顿“贴晌饭”（半下午饭）。

先后次序：“先荒先镗”“先镗先趟”“先熟先割”，按庄稼实际情况合计商定。

工作算法：（1）“一工抵一工”“忙工抵忙工”“闲工抵闲工”“抵工勾了账”“不足补工钱”；（2）工作各人记各人，替人干活，记出工账，人家替自己干活，记入工账；（3）一遍地结一次账，还账即勾账。

计工办法：（1）镗地劳力差不多，都是一样工。割地以能割六垄为一整工，割麦以能割三垄六个苗眼儿为一整工。（2）男工与男工换，女工与女工换，男女不换工；女工主要是撬苗眼儿上的杂草野菜，是一种细活儿，比男工镗，不伤苗根。男女不换工原因主要是劳作内容不一样，劳力不相等。（3）半拉子算半工。（4）按日计工，一天算一工；上下工，两头不见日头。（5）一天休息五次，头晌两次后晌三次。（6）计工标准，替谁家干活，谁家打头，主人怎样干，大家也怎样干。

第二种换工是人工换畜工，不太普遍（雇牛具的多）。办法是：

马少地多处（如大贵区北部）一个马工换两个人工。

马不缺少地区（利东南部）一个马工换一个人工。

一付犁杖三至五四马，马多抵人工多，耕地也深、快；计工一律按日计算，平均一付犁杖每日耕地一垧左右，上下工两头太阳红，一天休息五次，大体与人工换人工计工法同。

人工换畜工中，除人工抵畜工外，另扶犁赶套所需人工，再还人工。

吃饭办法，是“马吃马主，人吃种地主”。

第三种换工办法是“抗活挣牛具”。亦即固定的长期人畜换工形

式，其办法是：

有劳力和少数土地的貧农因缺乏畜力，雇不起牛犍，采取替人抗活掙牛犍的办法这叫做“抗活掙牛犍”。有劳力的貧农替中富农抗活，中富农供給貧农耕种土地全年所需的畜力——从春耕、耪地到拉地、打場，一般按一个馬工換一个人工，一垧地按十四至十六个馬工計算，从其抗活工資中扣除其所需馬工工資后再給些工錢。即：

$(\text{抗活工資}) - (\text{种地所需馬工資}) = (\text{抗活所賺工錢})。$

耕作时，“馬吃馬主，人吃种地主”，扶犁、赶套人工由馬主出，点种，压滾子人工由种地主出。

二 对旧換工形式的認識

以上是換工中的几种旧形式調查，关于插具还正在研究。对于这里旧的換工形式之特点，我們有这样的認識：

一、这里由于广种薄收生产过程和方式比关内簡單，因此換工办法不如关内那样复杂多样。但又由于“非馬不能种地”“庄稼只有一季”“春天搶种不上，一年就完了！”因此又更需要換工；这样換工办法虽不比关内复杂，但換工的普遍性却比关内大、广。

二、这里旧的換工形式，我們認為有以下缺点：

(1)人畜換工，多是貧农和中富农(不是大富农)換，原因是中富农虽自有劳力，但一到农忙鏟地搶割时，急不等时，就需要貧农小戶劳力，而貧农也由于沒有畜力，一到耕、耪、拉地时就需要中富农的馬力。唯大富农和惡霸經營地主不和貧农換工，因为他们們有錢雇長工；并到市上現錢雇零工，而中富农則因現錢不多，雇不起長工，和貧农換工又可緩欠些工資，貧农也需要中富农的畜力，所以在农村生产中过去貧农和中富农是互为依障的。

(2)但究竟由于过去貧农沒有翻身，經濟上沒有中农本錢大(特别是馬)，以致換工中，多为中富农所左右，貧农是仰臉求助。

(3)旧的換工多是临时季节換工，不是長年固定計劃換工，这只是个朴素的原始換工方式，因此除农忙时忙一陣外忙过了就再不多

打算了。

(4)集体性比較少。只三四人換工。是建立在“少数亲戚朋友互助和向中富农求助”上的換工形式。这样，它在經濟生产上的集体作用發揮就还不大，政治上的階級互助階級團結也就不深。

(5)正是由于以上原因，亲戚朋友，向中富农求助“只要人家肯帮咱牛犋，吃点小亏不計較”，因而，不是貧农吃亏，就是引起“先君子后小人”的糾紛。

三、但旧的換工形式究竟是群众在生产中，解决自己困难的符合于实际的产物，因此，它在“先后”“吃飯”“計工”“算賬”等問題的規定上，还是合于实际的。这是群众在旧的生产实际中与个体劳动封建經濟束縛掙扎奋斗中的产物，因此，这一寶貴的創造，是今后发展新的經濟形式——集体劳动換工互助的基础。

三 对改造旧形式的意見

今年是农民获得本錢——土地，冲破旧封建經濟束縛，建立新生产方式的第一年。組織起来是解决困难的基本办法。但如何在旧換工形式中提高組織起来，这是需要慎重考虑的也是一个普遍的新問題，既不能操之过急，又不能完全任其照旧自流，操之过急会失敗，任其完全走旧路，也难于解决目前需要。为了适应今年新的生产情况，关于換工的組織形式我仅提出如下意見：

一、貧农优势。團結中富农。过去旧的生产中貧中富农相依不可分，今年为了解决生产困难，也还必须團結中富农，但在團結中，必須改变过去翻身前中富农左右換工，小戶吃亏的中富农优势，变小戶“求助”为階級友爱團結，在換工組的組成中，应使貧农掌有决定权；但亦不能使中富农吃亏而損害他們的生产情緒。

二、志願結合逐漸走向固定的計劃換工。这样才能使去年分地分牛馬农具后的农村生产手段大分散所造成生产困难，不至变成盲目混乱現象，而致防害生产。今后換工多了，應該提倡訂換工計劃，“先小人后君子”，免得在換工中爭吵搶馬用。

三、由小而大。由簡單到复杂。对旧的簡單散漫換工，不能在第一年中一下要求提高成老解放区样子。但为适合今后換工互助的更多需要，我們就应逐渐由小而大，由簡單到复杂使之更提高一步，更多發揮經濟生产上集体作用，和政治上的阶级友爱团结。

四、一般以远近相宜，志願結合，貧农优势，团结中富农，一付犁杖为一个換工組。但开始的換工組織不能复杂龐大，仅要求在旧的基础上略为提高一步就行。

五、其他“先后”“吃飯”“計工”“算賬”等旧办法都很好，还可沿用。

六、今年的換工互助組織与形式上，应一切服从“种上地”为原則，不是要求訂复杂的計劃，更多的增产，深耕細作，而是“別荒地”“种上地”。

我們認為今年分地分馬后，生产手段的分散，会促使更大大增加換工的需要，否則就难种上地。

另外，关于換工互助中的“等价交換”問題，我們認為人工換人工是沒有問題，應該这样做。人工換馬工，今年大大缺少馬，而馬又多在中富农手中，如果等价交換人工換馬工，則一馬工需还兩人工，一垧地需十四到十六馬工，需三十左右人工还，小戶負担不輕；但如不等价交換，則將无人願意养馬，以此，这是个困难和疑問，現在虽然正在努力动員組織买馬，估計还是不够的。

(原题为“关于旧的換工形式的調查及改造意見”，
“东北日报”一九四七年三月二十日)

(三)

樺南县农村旧有插棋換工互助形式

插棋換工是农村中相当普遍存在的互助組織，但其中尚有許多不合理不健全的东西，同时有些村子正在布置組織全村大規模的帶有强迫命令性的插棋換工“大計劃”，另方面也广泛的存在着“照旧插

具換工”的自流現象。區鄉幹部會議具體的研究過去插犍換工的作用及其缺點如下：

甲、過去插犍換工雖然起了些窮富人互助的作用，但嚴重的存在着在互助形式下的過份剝削性。例如插犍一畝地要還十六、七個工不等，並要在鏟草緊要關頭中還工，使貧苦農民無法還得起，有時便不能不荒蕪自己的莊稼去還工。但實質上只要十二個工便對雙方有利了，即：種一畝地三個牲口一付犁杖，一天便可完成，每一牲口算一工，連犁杖共四個工。趟鏟、秋收、拉、打總共十二個工也行了。一方面我們反對過份的剝削，另一方面也要防止使用牲口的吃虧或無利可圖的偏向，這樣會減弱中上戶對發展牲口的積極性。為此，會議特規定種地工還種地工，趟鏟工還趟鏟工，拉打工還拉打工，雙方互不吃虧，並具體計算雙方的利害：

(一)種地一畝用三個牲口一付犁杖(帶人)，須一天完，以一牲口換一工計，共須四個工，其牛犍主成本如下：三個牲口須料三升，每升一百元共三百元，另豆餅一塊半，共一百五十元，草須三十斤，每斤三元計共須九十元，料草共合五百四十元。犁杖人工吃種地戶，工資一天三百元，計總共八百四十元，插犍戶共須還四個種地工，每工三百元，計共一千二百元(吃主家)。減去八百四十元，尚餘三百六十元作為牛犍的消耗及主家利潤。

(二)趟地一畝須牲口兩個，插杖一付(帶人)，一天共三個工，草料須三百六十元，人工一個(趟地時比種地時工價貴一倍)六百元，共九百六十元，還趟鏟工四個，每工以六百元計共二、四〇〇元，減主方成本九百六十元，尚盈余一、四四〇元(作為牛犍消耗及盈利)。

(三)秋收拉打每畝須大車牲口人力共四個工，還拉打工四個雙方相抵。

總計以上插犍換工一畝地全年牛犍主盈利一、八〇〇元(折合種地工六個，趟地工三個)。

乙、過去插犍換工均以一付犁杖為單位，雖然起了些互助作用，但沒有起提高與調劑效能的作用。會議研究，如以兩付犁杖插犍，則

不仅可起互助作用，并可提高效能，每垧能节省一个人工。如以一付犁杖种二垧地，须八个工（即三个牲口，一人扶犁，一人赶套，一人点籽，一人踩格，共四个工，二垧地二天共八个工），如以两付犁杖插耩，二垧地只须人工六个工（即两付犁杖六个牲口，可挑出二个壮健牲口破耩，一个人扶犁，四个牲口掏伤，一人扶犁，一人赶套，一人点籽，一人踩格，共五个人工，少了一个赶套子的工）可调节二个工。

丙、过去插耩换工，往往是互有牲口的插，没有牲口的贫户则往往不易插上，如须插，则须讨好有牲口户，并忍声吞气受剥削才能插上。为此，会议认为最好每一插耩中，最好插入一二家没牲口的贫户（利害与（甲）项规定计算同）。这样既可调剂在镰草时双方劳动力，又可照顾没牲口的贫户插上耩，但这要反对强令合不来的户强凑在一起插耩而影响生产情绪。因此应提出“插耩要投缘（合得来），才能多耕田”、“换工换得均，庄稼长得凶”的口号来推动有牲口户与无牲口户的合作互助。双方（或三方）有利自愿结合，才能使插耩换工合理化及发挥提高它更好的效能；同时要反对自流的不加组织领导偏向，特别是农民中对插耩中的“恩赐观点”、“穷人离不了富人”的有害思想，应深加教育说服，及展开对富户的各种破坏威胁阴谋的斗争，这就须要艰苦深入的组织领导工作才能使这缺点克服和发挥插耩作用。

（原题为“克服旧插耩换工三大缺点”，
“东北日报”，一九四七年三月二十三日）

湖北黄冈地区旧有换工互助的习惯

中共黄冈地委办公室

解放前旧有换工互助的习惯

本区广大农民，在历史上由于解决农业生产各方面困难（如抢火色、生产工具缺乏等）的需要，很早就有各种旧式的换工互助习惯。这种换工互助习惯，虽在表现形式上多种多样，但实质上并不那么复

杂，归纳起来，基本可分为两种类型：

第一种，劳动力之间的换工互助。这主要是在农民与农民之间存在的。大量的要数“打换工”，就是在大农忙抢火色的季节，采取“换手抓糞”的办法，通常实行一工抵一工的互助形式。这种形式一般是以亲朋、户族为对象，以一村、一灣为范围，以私人感情为基础，成员相对固定，你帮我，我帮你，工多工少，各人心中有数，大体相等，即使有些差额，一般不去斤斤计较。也有的是根据生产上的需要（如打伙車水等），“就便”进行换工，在这种情况下，一般就得“兵对兵、将对将”、“平打米、湊吃飯”，劳动力较少較弱者，有的叫工加班，有的事后还工，有的甚至拿出工錢付給多工戶。“打换工”是在原有劳动互助习惯中，比較合理的一种形式，为农民所广泛采用，有的甚至扩大到日常生活（如做屋、婚丧事情等）各方面的换工互助。其次，有所謂“大帮工”（鄂城叫“湊脚”，黃岡叫“打招兒”），它是一种临时組合，范围較大，帶有很大突击性，一般是为了集中力量，克服天灾人禍困难，但也有的是在大家生活已經搞完的情况下，互相邀約替少数人赶紧“煞尾子”，或是給老弱孤寡戶帮忙“赶生活”。这种帮工，只以赶完生活为原则，既不算工賬，也不要工錢，做到那家就大吃一頓了事（有时也不吃）。它虽然也能發揮集体力量，相对搶住火色，但有些浪費，同时生活也做的比較粗糙。此外，还有农民与手工工人之间的劳动互助，农民給工人种田，工人給农民做工。其中换工标准，各地有所不同，有的一工换一工，有的各按市价折合計算，虽然有时不很等价，但因各人都从实际需要考慮，問題不大。

第二种，耕牛、农具的换工互助。这种形式是为了解决生产与生产資料的矛盾而出現的，因此，它不仅是农民与农民之間的問題，有的甚至与地主、富农也发生关系。首先，在农具方面，除少数地、富农和一些刻薄人家，借此向农民索取人工交换或其他代价之外，大部分是采取互相借用，不計报酬。水車由于价值較高，如系搬大水，一般仍要給予一些代价（如貼补桐油、換人工、送点礼物等），但如系車搭秧水，也很少計較。其次，在耕牛方面，由于价值大，农民很难一戶买

一头,在这种情况下,就出现了以下的几种换工互助形式:(1)人牛换工。較普遍的是缺乏耕牛的戶,为了借有牛戶的耕牛“方便”,先給对方帮工,等牛主用完之后,借来使用;此外,少数有牛戶,因为劳动力較弱,为了图謀缺牛戶給他“赶庄稼”,先把耕牛借給对方先用的也有。人牛换工标准,各地有所不同,有的除还工之外,还須出点牛草。(2)伙养牛,就是几戶农民伙买、伙用。在飼养上,有的是按占有牛的股份大小,輪流飼养;有的是交由有条件的一戶飼养,其余各戶股供給飼料或其他代价,养牛戶还可落粪肥田。(3)搭牛或裸牛。搭牛,有的是无牛戶先給有牛戶一部分代价,取得一定使用权。有的到年终有牛戶还得將錢归还原主,不計利息,无牛戶使用权取消。裸牛是按用牛時間或犁田多少,給牛主一定代价。(4)寄养牛,就是甲方投資买牛,交由乙方飼养,双方共同使用,各有方便;如系母牛生下小牛或是小牛养成大牛,乙方并可取得部分所有权。

从以上这些情况中,我們可以看出它有这样几个特点:

第一、农村原有换工互助习惯的存在,完全是适应在当时社会經濟条件下,农民之間的需要而产生的。从我区农业生产的特点来看,有些农作不仅有强烈的時間性,而且在一定的季节里錯綜复杂,在这种情况下,农民既无錢請工,同时又无工可請,为了爭取“千犁万耙,不如早插一下”,解决“一只手捉不到两个魚”的困难,必須換工互助。同时,有些农事活动范围很大,如車水、修塘、筑堰等,都非單干力所能作到的,也必須換工互助。不仅如此,特別在当时的社会制度下,农民往年遭受地主阶级的殘酷剝削,生活困貧,生产資料缺乏,更不得通过互助互济来解决困难,以維持生命。因此,它只不过是农民悲惨生活的表現。这与我們現在提倡“組織起来”,在于提高劳动效率,提高生产力,使农民共同上升,走向集体化的道路,是不相同的。

第二、在原有的換工互助中,規模較小,一般都是由三、五戶人家組成。因为农民当时只是簡單地为了解决困难,搶住火色,加上土地的零細、分散,生产工具的落后,我們不能設想,在小块土地上,挤上十几二十个人,使用犁、耙、秒等生产工具,会有更大的劳动效果。因

此，只有具备小型、灵活、簡單的特点，才能适合农民的需要。这一点，看来不仅在過去，就是在現在以至在今後一定时期內，临时季节性的互助組和一般常年互助組，也只能以小型为宜。

第三、原有的換工互助，一般都是以亲朋、戶族、鄰居等一定关系为基础，自願結合起来。这不仅是当时宗法社会条件决定它必須如此，同时，农民是最強調“一心”、“合意”的，只有平时有一定关系的人相結合，才能打下“互信”的基础，从而全心全力，搞好生产。把这种結合籠統地認為是“封建、宗派”，是不够妥当的。

第四、原有的換工互助，基本上也是互利的。特別耕牛、农具的換工互助，相当合理，是农民历史經驗的积累，值得加以研究。互利是維系农民这种互助习惯的物质基础，在解放前私有财产的社会制度下，特別农民是小私有生产者，如果不是互相有利，或是吃亏占便宜悬殊很大，它是不可能長期存在下来的。当然，如果从某一具体互助活动上看，确不是“半斤对八兩”，甚至不很互利也是事实；但是，农民之間的关系是多方面的，往来是很密切的，今天在这个問題上，張三或許要沾李四一点，明天在那个問題上，李四可能又要沾張三一点。事实上，各人心中有数，农民敦厚，一般并不願有意占別人很大便宜，善于掌握互利的分寸。同时，由于这种互助的临时性很大，因此，也不斤斤計較。在原有換工互助中，往往劳动力强或生产工具齐全的人比劳动力弱或生产工具缺乏的人在做生活搶“火色”时要占先，但这也不能認為是不互利，因为劳动力弱、生产工具缺乏的戶，如果不通过互助来解决本身的困难，則是根本搶不到“火色”的。总之，“互利”不能絕對化，它是在自願的基础上，通过各种活动来具体解决的。

以上，是从当时情况来看的。有些問題，即在今後开展互助合作运动中，仍值得注意。当然，虽有換工互助习惯，仍有若干基本弱点，必須注意加以改进与提高：

第一，由于受着当时社会条件的限制，只能局限在“解决困难、搶住火色”的水平上，加之沒有固定的領導与計劃，根本很难作到精耕

細作，是提不高农业生产力，不能发展生产的。

第二，在插秧、割谷时，有些大吃大喝、浪費現象，部分貧苦农民，往往因为管不起飯而不敢換工，这样，在一定条件上限制了貧苦农民参加互助。

(摘自“对于临时的季节性互助組問題的初步研究”，
“湖北日报”，一九五三年九月十九日)

湖南長沙衡阳地区 旧有的劳动互助习惯

茲將去年十一月去湖南省長沙、衡阳兩專区考察农业劳动互助所得的材料，报告如下：

長沙、衡阳等地区农民之間，解放前已有劳动互助的习惯。进行互助的时间，主要是在插秧、捺禾(即鋤草或叫薅草)、車水、扮禾(即割谷)等农忙季节。

互助組織的形式有如下四种：(一)对工。又叫調工、告工、換工或撥工，即人工換人工。(二)大帮工(有写作“打暴工”的)。只管吃飯，不要工資，不还工。(三)搭牛会子(与大帮忙性质相同，不过帮工的是連人帶牛，或者光去牛不去人)。(四)人牛換工。

其中以对工形式最为发达，据長沙县西藪乡四个大組五百六十二戶的調查，在解放前参加对工組的有二百一十一戶(占总戶数百分之三十六)，而貧农一百五十一戶中，即有一百四十二戶参加对工(占貧农戶数百分之九十四)，土地改革后，农村生产关系变化，雇貧农分到土地，卖零工的相对减少，而参加对工的，一九四八年为二百一十一戶，一九五一年則发展为二百九十八戶，比过去增加百分之四十四(占总戶数百分之五十三)。

以上說明了，农民已有互助习惯，解放后，由于党和人民政府提倡，更有发展，也說明了农民在土地改革之后，集体生产的积极性，是

在逐步的提高。为了开展大生产运动和引导农民逐渐組織起来，必須对农民这种固有的互助习惯，予以重視，加以领导，使其改良提高。

(摘自“考察長沙衡阳兩專区农业劳动互助后的报告”，
“長江日报”，一九五二年四月二十九日)

廣東农村旧有的劳动互助形式

据十四个乡的調查，說明粵东、粵北、粵中各地农村中旧有的互助习惯一般是发达的。比較发达的地区是粵北和粵东，如曲江民主乡解放前农民之間实行互助者約占总戶数的百分之八十，龙川占百分之九十，揭陽的南河、籃西二乡占百分之八十以上。中山沙田地区如港口新胜村的互助习惯也較发达，約占百分之七十，其比較差的民田地区，但也占一定的比例数，如上柵、雍陌二乡，参加互助的农民約占总戶数百分之五十。

旧有互助习惯有如下几种形式：

(一)工換工：这种形式有如下的俗名：曲江叫“交工”，潮汕叫“放伴作”或“帮伙作”，中山叫“大里撈”或“双車輪”，鶴山叫“打伙”等。这种換工主要是在貧雇中农間，尤以貧农間为最多，原因是农忙季节工价很高，貧雇农請不起工。換工的农民一般都是由兄弟、叔侄、姻亲等宗族亲戚关系来維系的；也有一部分是鄰近相好，多年深交的农民互相帮助的。这种換工互助主要是为解决农忙季节如犁田、插秧、割禾时劳动力不足或有些农民不会插秧犁田的困难而組織的。这是最普遍的一种互助形式。

(二)人工換牛工：是缺牛戶以人工換牛工的一种借牛形式。这种互助形式比第一种較少，主要原因是缺乏牛力的困难多以租牛及雇工的办法解决。

(三)集体耕作：这种情况更少。主要是鄰近相好，集体向地主租田来种，但劳动力、耕畜、农具都不足，因此兩戶合起来一同耕作，收

获后除交租納稅外，即按戶平均分配。

(四)帮工:被帮者多为缺乏劳、畜力戶。一般是由亲房相帮，純义务性质，只吃飯不算工資，也不还工，如被帮者十分困难，飯也不吃。相帮者多在自己农活大体做完后才去帮工。这种形式只粵北有，其他地区很少。

(五)合工:这多是在农闲时为了进行农业基本建設或其他副业，如修堤、圍、陂、圳、山塘，挖河泥、塘泥，燒石灰，修山、挖煤、斬松枝等，因一个人干不了或有关众人利益需要大家合力起来做的一种組織。这种形式各地都很普遍。

(摘自广东省土地改革委员会調查組:中山、曲江、揭陽等县十四个乡镇調查报告。“南方日报”，一九五三年二月二十七日)

廣西柳城县沙塘鄉 旧有劳动互助情况調查

黃樹績 陳瑞林

一 旧有劳动互助的类型

1. 換工:

(1)人工的換工:主要有換工、帮工兩種。

甲、人工換工:是农民当中最为流行的一种劳动互助形式。多在农忙时候互助。一般是由三、五家人組成，時間約十天，換工少的大都补工，中农間或有补錢的。

乙、帮工:是由換工形式演变来的一种完全建筑在感情基础上的劳动互助形式。時間多半在插秧时候。这种互相自願帮工形式，一般的不要还工，也不要工資，只是在主家吃兩三餐飯而已。

(2)人牛換工:比較普遍的有:人工換牛工、人牛一起換工、合养耕牛三种。

甲、人工換牛工：缺牛戶為了取得耕牛的使用，多先幫助有牛戶做上幾天工，然後再借用有牛戶的牛來相抵，一般是一個人工抵一個牛工，牛的當天飼料統由缺牛戶供給。

乙、人牛一起換工：這占少數。產生的原因是：有牛戶耽心人家用牛“過火”，搞壞了，或者是自己的田已經犁耙完了，閒着沒事或者缺牛戶沒有會用牛的人，牛主也跟着耕牛一起去幫助缺牛戶耕田。這種換工形式只記人工，不記牛工，理由是“牛空在家裡沒有用”，“牛力氣怕甚？”但是，如果耕牛用的次數過多，缺牛戶出於“心裡有些過不去”，也自動多還有牛戶兩三個工。

丙、合養耕牛：一般的是兩家平均分擔牛價，個別出錢多的就多占份，出錢少的就少占份。耕田時，採取輪流耕田的辦法，按照所占份數比例用牛。牛則由兩家共同飼養，按照所占份數比例決定看牛天數。

2. 集體生產，主要表現在下面三點：

(1) 燒石灰：時間多在農曆十二月底或正月初，人數約六七人，沒有領導，有事大家理，有工大家做。燒好石灰，除出本錢，剩下的按人平均分取。

(2) 合伙榨糖：榨蔗糖要十六條耕牛才能開榨。通常是由地主出面，邀集種蔗的中、貧、富農參加，組織臨時性的糖榨。耕牛由大家出，原則是：甘蔗多的多出，甘蔗少的少出，一般的是五捆甘蔗一頭牛，十六天輪流一次。用牛時間長短，以把全榨甘蔗榨完為止，但因貧農種的甘蔗過少，只要一、二“輪”就可以榨完，故吃虧很大。

(3) 興修塘壩：出工多少，原則上按照受益田畝來定，所需木料、石灰等物，則按各家谷本多少平均分擔。在修壩時，各吃各的。

二 各種舊有勞動互助形式的特点

1. 各種舊有勞動互助形式，是隨着農民生活的日益窮困而產生與發展起來的。因此，參加的階層大多是有農具但缺乏勞動力而又履不起人工的中農，和有勞動力但卻缺乏耕牛、農具的雇貧農。

2. 規模比較狹小，一般是二、三戶或者五、六戶實行互助。互助多是臨時性的，農忙時合作，農閑時就各干各的了。對象也不固定，這一次和你在一起，下次就和他互助了。

因此可說：各種舊有勞動互助形式，多是以感情為基礎結合起來的產物。

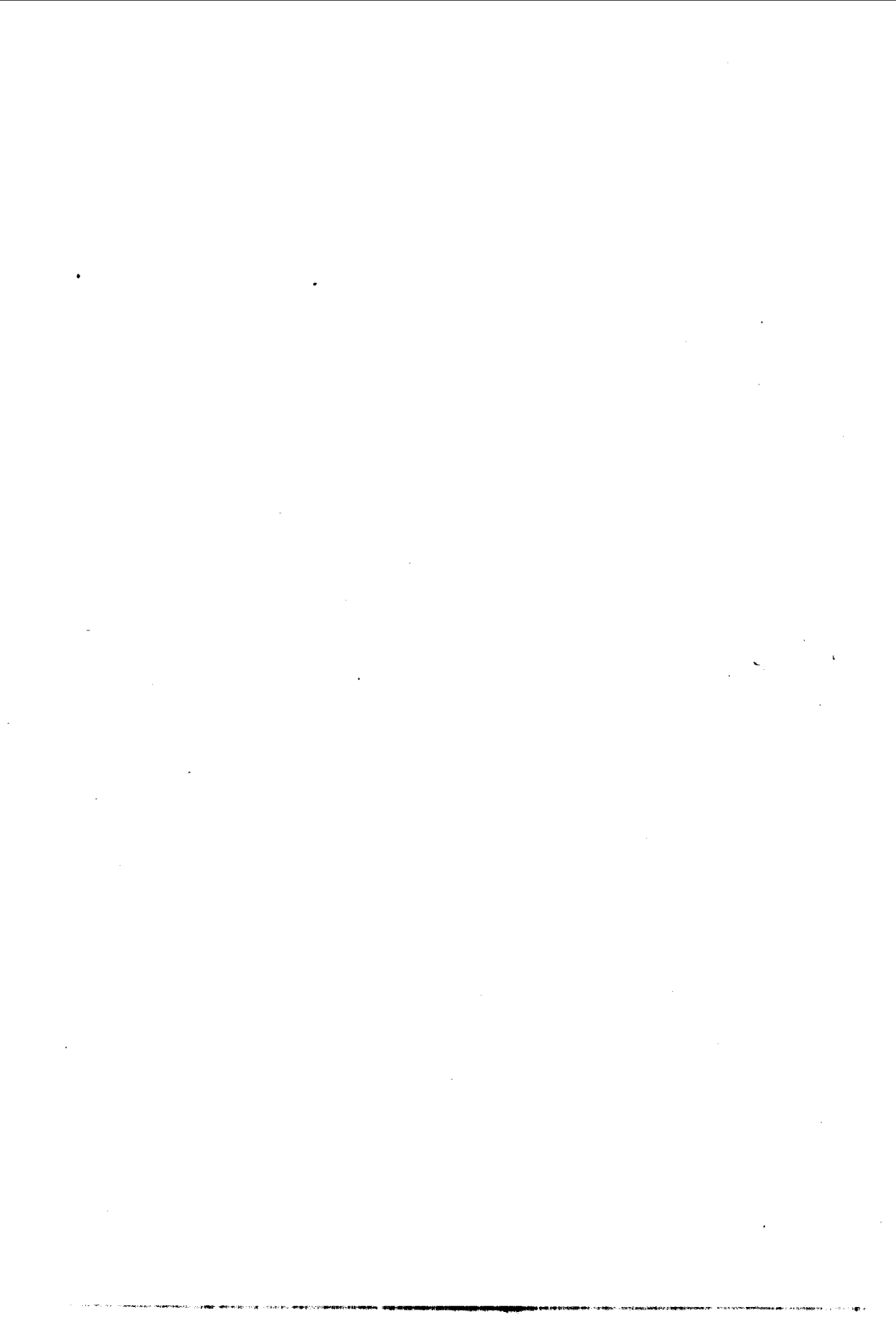
上述各種舊有互助組織的內部，都有許多不合理的地方。表現在：

(1) 雇貧農多少都要吃些虧。如無牛的雇貧農往往要先幫有牛戶做工，然後才得牛用。因此，雇貧農往往要比中農耕作為遲，據當地農民估計，一般的都要比中農少收一兩成。

(2) 不等價交換：女人雖然同樣的和男人一起換工，但卻“同工”不“同酬”，通常是男的一天四斤米女的三斤米，男的一天三斤米，女的就是二斤。有時婦女的勞動效率比男的還高，但工資仍是要低。再如大牛、小牛都算一個工，農具和一些耕牛（如人牛一起換工）不給代價等。

(3) 物資上的浪費：“那家有酒有肉就願和那家換工”，差不多已成了過去換工當中的習慣。每家人——即使是最沒有錢的人——到了換工的時候，也得想法搞點酒肉來，否則就會遭到譏諷。這種浪費很嚴重。

（“農村工作”第三十期，中南軍政委員會土地改革委員會編印，一九五二年七月二十二日）



**中華人民共和國
成立以前革命根據地
農業合作化運動**



第一次国内革命战争时期各省农民协会 代表大会关于合作运动的决议案

编者按：农业合作化是中国共产党一贯坚持的方针。在第一次国内革命战争时期，党就十分注意开展农村互助合作运动。毛泽东同志在“湖南农民运动考察报告”中，已把合作社运动列为农民运动的一件大事。但是，由于当时没有进行土地改革，根据地也未建立，因此，当时党所提出的农村互助合作运动还不可能涉及农业生产方面，而只提出组织消费、贩卖、信用合作社以便减少地主、高利贷者、奸商的剥削。到了第二次国内革命战争时期，情况变化了，党领导了广大农民进行革命，建立了革命根据地政权，进行了土地改革，提出了组织农民生产的问题。所以，在一九二五年到一九二七年期间，在中国共产党领导下召开的广东、湖南、江西、湖北等省农民协会代表大会，都只是通过了组织消费、贩卖、信用合作社的决议案。现将这些决议案介绍于后，以供参考。

广东省农民协会第一次代表大会 关于农村合作运动决议案

(一九二五年五月)

我们农民大多数，既苦于土地的不足，复迫于粮食的缺乏，再加

以資本家地主奸商的盤剝和榨取，我們農民生活的困苦可知了。

我們要想解決這個困苦問題，絕不能倚賴于人，只有自己出來奮鬥。解決困苦的方法，在根本上惟有由階級鬥爭以達到社會經濟的改造，但在根本改造目的尚未達到以前，我們對於目前的改革也是要的，合作運動就是改革目前農民生活狀況的一種有效方法。所謂合作運動，應即是農民間基於互助精神而組織的一種合作事業，其作用在於抵制資本家地主奸商的壟斷和重利盤剝，按之農村現在的情況，我們認為，當急速組織者有下列三種：

(一)購買合作 現在我們鄉村里的農民，凡日用所必需的衣食器具，以及肥料種子等等物品，大都是各人向各地自行購買的，而各地商人因我們是零星購買之故，每每特別抬高價格，我們損失就不少了。我們為免除此種損失，應該於一村鄉或一區域之中，集合數十家或數千百家，組織一個購買合作社，凡社內各家所需用的一切物品，都交由合作社直接向大市場或出產地購買，則所購得的貨物，自然較之各人自行購買者，質美而價廉了。

(二)販賣合作 我們農民平常所剩餘的農產品，每因數量不多，不能直接運往大市場販賣，要經過販賣商人之手，凡商人是以壟斷漁利為務的，往往乘著我們需用緊急，不能久待善價而沽的時候，尽情壟斷，迫我們賤價出售，致使我們受莫大損失。我們為免除此種損失，應該大家聯合起來組織一個販賣合作社，湊集大家所剩餘的直接運往大市場去販賣，那末販賣商人就無從而漁利壟斷了。

(三)借貸合作 生產既不能無資本，借貸是不能免的。但是我們沒有錢的時候，就要受資本重利的盤剝，而有錢的時候，又無從安放生息，鄉間雖有邀集親友作借貸的事業，例如做月會年會等，惟是此種大半非生產的借貸，我們應該聯合大家自己組織一個借貸合作銀行，會員有錢時可以放存銀行收回相當的利息，需用時又可以向銀行借取，那末抵押土地，典當衣服，及地主重利盤剝等事，都可以避免了。

關於以上各種合作社章程應由本會斟酌各地方情形詳為訂定發

交各县协会切实籌办。

(“广东省农民协会第一次代表大会議決案及宣言”，一九二五年七月出版)

广东省农民协会第二次代表大会 关于农民合作运动决議案

(一九二六年五月)

大会接受了农民合作与农民运动报告之后，深信此等經濟組織，实为农民利害切身的組織，可确立并巩固农民运动之基础，其对于农民現在所受經濟上的痛苦及压迫，确能解除其大部分，例如信用合作社，确能謀貧农間金融之流通，而減輕其借貸之利息，以抵制地方土豪地主等高利貸。購買消費合作社，确能使农民收价廉物美之效果，而使其生活容易减少层层奸商之盤剝。販賣合作社确能使农民卖得其值，不致为奸商土豪壟断其利益。生产合作社，确能增加并改良农民之生产，而使其生活上有裕余，因此，本大会决定合作社之組織，今后当努力向农民宣傳，并促其实现。

(“农民运动須知”，一九二六年九月一日出版)

湖南省第一次农民代表大会 关于农村合作社問題决議案

(一九二六年十二月)

“合作社”，是互相扶助，互相救济，以排除互相的不利，而增进相互的利益的組織。貧苦的农民，为免除高利的盤剝，应組織“信用合作社”，用集合的資本，集合的信用，以謀儲蓄及借貸的便利。为免除辛苦收获的农产品卖出时受奸商压抑价格过低之弊起見，应組織“販賣合作社”，使农产品能直接輸往較远之市場，获得較高之价币。农

民日常消耗品，如油、鹽、布匹、雜貨等類，歷受商人居間剝削，常時出了高價買了劣貨。急應組織“消費合作社”，公共集資，從較大市場或物品產地運來廉價貨品，供給農民需用。目前農民以抵制高利貸、免除農產品價格過低、免除日用貨價格過高，這三件事最為急務。因此上述三種合作社之組織，最為迫切。此三種合作社，在初經營時，亦可於一個合作社中分為三部經營。此外為謀農田水利之改進，農業生產力之增加，亦可組織“生產合作社”。為謀農具、種子、肥料之廉價，並迅速獲得，亦可組織“購買合作社”。為謀對農產品之加工（如將谷子加工做成米，將木頭加工鋸成木板），及其他使用之便利（如共同使用水車），亦可組織“利用合作社”。

各地農協，應注意宣傳各種合作社之效用。且農協應注意合作社技術人才之養成，並編印關於如何經營合作社之小冊子。在政府方面，應依據國民黨新政綱“政府應幫助農民組織各種合作社”之條文，在政治上經濟上予以有力之援助，如補助信用合作社之資本，免除或減輕消費合作社、購買合作社運入日用品及農具種子等稅捐，以謀合作事業之發展。各地開辦合作社時，對於經濟之管理，須取嚴密方法，防止流弊之發生，以免喪失信用，阻礙進行。

（湖南省農民協會印行的單行本，一九二七年）

江西省第一次全省農民代表大會 關於合作社決議案

（一九二七年二月）

農民散居在各鄉村間，他們購買日常用物及銷售農產品，必須到城市中去，不特受商人之壟斷盤剝，而且耗費時日，又因缺乏資本，必須向地主富翁告貸，受他們的高利榨取。合作社是一種經濟組織，對於上說各種弊害，均可使之免除。如組織販賣合作社及消費合作社，確能收集零售農產品，直接運往市場上販賣，免去奸商壟斷物價之損

失，直接由市場上購回貨物，到鄉間去廉價賣給農民，不被商人賺去錢。又如信用合作社，農民確能用微小的利息借得資本，不致被地主富翁高利之盤剝。本大會為使農民減少受經濟壓迫之痛苦，議決：對於各種合作社，應極力對各農友宣傳，使每個農友都能明白合作社的利益，熱心去提倡實行，一方將地方積谷及公款，請求政府撥給農民協會，作各種合作社基金。

(江西省農民協會印行的單行本，一九二七年三月)

湖北省農民協會第一次全省代表大會 關於農村合作社問題決議案草案

(一九二七年三月)

鄉間的地主、富戶，自己雖有成千累萬的田地，把田地租給別人耕種，自己吃租，無論水旱蟲災，他們一點也不受影響，他們因收租很多，所以金錢也很有積蓄，可以對一般貧農放債，照收高利，鄉村的金融，完全被他們操縱，因此，他們有錢的人，可以乘機收買貧農的田地，貧農小戶，沒有財力去經營改良其田地了。要想改良或經營田地，必須向他們借債，結果，只有貧農小戶吃虧，每年所收割的糧食，必須先付利息、田租，再有剩餘下來的，才是自己的。一旦年歲荒歉，則尚須負擔利息，或佃租的債務了。貧苦農民生產的用品，如農具、種子、肥料等等，以及消費的用品，如布匹、針線、燈油、油鹽等等，自己沒有餘錢多買，只是一時要用什麼，就買點什麼，並且所買的都是必須要用的東西，這種購買法，小農人明知是吃虧，明知成大批的購買，是比較便宜，然而日常用品不只某種，一定不能買下許多，有的物品只合于一時的应用，也不合于長期的存儲，因此種種的關係，只有讓商人居奇剝削，自己受損失也只有忍受着！消費者購買額愈大，價格愈低廉，購買額愈小價格愈貴，反之，在生產者販賣的額，販賣額愈大，價格愈高貴，販賣額愈小，價格愈低廉，這是我們人人可以知道的，多

村的小农的生产額既小，不能直接銷售，商人就利用这种現狀，从中操縱，抑勒以博厚利，小农人終日埋头在农村中，对于交易上的知識，一点沒有，既不知道市場上的商情，又不知道市場上的需要，对于自己的生产品也沒有正确的認識，所以在品評价格上品質上，都是認牙行經紀以及商人的愚弄。农村向来沒有从事于农田的改进，农产物的制造。我們知道，几种生产品，若加一番制造以后，其价值一定可以高出原来的价值几倍，制造越精，价格越高，然而农产物的制造，需用很多設備，小农人沒有余力来备办，而且孤立的小农人，其生产額甚小，也沒有备的必要，所以农村的出产品，只有照原样式不变的出卖，然而小农人吃亏又不知有多少了。大会为使农村互相扶助，互相救济，以排除互相的不利而增进互相的利益，更为免除貧苦农民受高利的盤剝，应集合資本，組織“信用合作社”，以謀农人儲蓄及借貸便利。为使农民免受商人的居奇剝削，应公共集資，組織“購買合作社”，从較大的市場，或出产地运来廉价的貨品，以供給农村的需用。为免除农民辛苦所收获的生产品，为奸商所压抑，致价格过低，为使农村生产品能直接运输至远的市場，获得較高的利息，应組織“販卖合作社”。为要謀农产品之加工，以及他項需用之便利，农田水利之改进，农业生产力之增加，应組織“利用合作社”，与“生产合作社”。以上各种合作社之組織，为不可緩之举，各地应努力以求普遍的實現。省农协应注意培植各种合作社之人才，政府方面，亦应根据新政綱，帮助农民組織各种合作社。

（“湖北省农民协会第一次代表大会月刊”，一九二七年）

第二次国内革命战争时期革命根据地 农业合作化运动

一 党和政府有关农业合作化 运动的决议和指示

苏维埃临时中央政府 关于春耕问题的训令(节录)

(一九三二年二月八日)

编者按：一九三一年十一月七日，中国共产党在瑞金召开第一次全国工农代表大会，宣布中央工农民主政府的成立。这里选录的是中央工农民主政府首次发布的关于春耕的训令。在这个训令中指出，各级政府在农村运动中要以贫农雇农为骨干，发动广大农民，组织劳动互助，以调剂农村中的劳动力，并设立犁牛站，解决耕牛缺乏的问题。但是，互助合作运动在一九三二年发展得还不够普遍，因为当时正在进行土地改革期间，地权还没有确定，农民的生产情绪还不稳定。同时，有一些干部还存在着认为战争环境不可能进行经济建设工作的错误思想。经过一九三三年的查田运动，确定了地权，农民群众的劳动热情增长了，中央工农民主政府又在一九三三年八月间分别召开了江西南部十七县和北部十一县经济建设工作会议。毛泽东同志在这个会上作了报告，批判了不重视经济建设的错误观点，在查田

运动胜利的基础上，随着经济建设工作的开展，农业互助合作运动在一九三三年和一九三四年得到了广泛的发展。

在发动和加紧春耕运动中，特别要注意对于去年被白匪摧残区域，应当用各种方法帮助群众去解决春耕中各种问题——耕牛、种子、肥料、工具等以及在春秋之间的粮食问题，这是苏维埃政府一个实际任务，对于广大工农群众苏维埃政府要努力领导他们来解决春耕中各种困难问题，使今年粮食收获大大增加，来改善群众生活，来加强向外发展的力量，来充分供给红军的给养，以开展和帮助目前积极进行的革命战争。临时中央政府人民委员会现在决定如下办法，望各级政府切实的更具体的去立即执行：

一、要把春耕运动作一大宣传鼓动，动员广大群众彻底了解发展生产与加强革命力量的意义，去努力发展生产增加生产，并用革命竞赛的方法来鼓励群众。

二、要发动群众特别要由雇农工会贫农团来领导，在春耕中实行耕种互助运动，无论人工、耕牛、农具、种子一概彼此帮助，以便适当的解决目前春耕中各种困难问题，来促成耕种的顺利进行。

三、去年有些地方（如东固龙岗一带）因为白军摧残，耕牛、农具、种子等物多受烧杀毁坏的损害，在今年春耕中必然发生许多困难和障碍，因此各地政府应立即详查现有耕牛、工具、种子多少及缺乏多少，有计划的来解决这一问题，对于灾区应当在可能范围内，代其设法购牛，设立耕牛站，无代价或极低廉价租与无牛的农民使用。另一方面农民须尽可能的集股去买耕牛共用，亦可向信用合作社借资（各地须创办信用合作社）。富农多余的耕牛工具等均要没收分给无牛或缺牛的雇农贫农，或是富农的牛除了耕种自己的田外，一定要他租借别人耕种，也可付以最低的租金。中农贫农的牛，须宣传鼓动他们在耕种互助运动下除自己使用外，还须以相当的租金出租给无牛的农民。农具一项须极力提倡生产合作社尽量制造，同时要把富农多余的农具没收，分配给没有农具的贫苦农民，非灾区的多余农具，除首先

分給当地缺少的农民外，应鼓动群众捐助送給灾区。种子一項，各地政府和群众都善为籌划，有种子的地方，要运往沒有的地方去卖，沒有的地方要向有的地方購買或募借。

四、过去因土地分配不定，以致妨碍耕种，現在凡是土地沒分配好的地方，尽最大力量在春耕以前，一律分好。

五、今年春耕应向群众宣傳鼓动提前耕种，以改正过去旧习的迟期耕种，在未到春耕时以前，应多种杂粮以資补助。

六、各地要发动广大群众踊跃帮助紅軍家屬耕种，并耕种紅軍公田，地方武装在可能範圍內亦应帮助当地群众耕种。加入反革命組織的工农自新分子，未滿期时可編成劳动队，分配到劳动力缺少的地方，帮助耕种。

七、对于在春夏之交，青黃不接的时候，缺乏粮食的地方，現在各級政府应立即調查清楚，县省政府应当根据各区余粮或缺粮实际情形詳确統計，实行各地的粮食調剂以解决粮食缺乏的困难。

以上各点务望各地政府按照当地情形妥切执行。并由县区政府召集各乡負責人詳細討論执行办法和經常派人到各乡去指导，將执行的情况随时向上級政府报告为要。此令。

（“紅色中华”，一九三二年二月十日）

中华苏維埃共和国中央执行委员会 关于战争动員与后方工作的訓令(节录)

編者按：这个文件的发布是在一九三二年七月，正当蔣介石反动军队向中央根据地发动第四次圍攻，中央工农民主政府指示各乡、区、县的赤卫軍从多方面出击，实行联防，武装保护秋收；号召广大农民組織收获队、割禾队、突击队、冲锋队等劳动組織，突击秋收。

八、为充足苏区群众与紅軍的粮食，为使农村经济发展，增加政府稅收并充裕战争經費，为使紅軍公田与紅軍家屬土地的收入增加，各級苏維埃政府須負責进行广大的保护秋收与加种杂粮的运动。这运动的具体工作，有如下的几点：

(1)各級苏維埃政府，尤其是区乡苏維埃应領導群众計劃保护秋收的各种办法。首先是要严格的执行赤色戒严，普遍的成立赤卫軍，担任保卫的任务，务使土匪民团不能在秋禾快熟或收获后，侵入苏区各乡来割禾搶谷，特别是苏区边境，更要严防国民党白軍到苏区来蹂躪谷田，破坏秋收。保証这项工作成功，必須依靠于全乡全区群众的发动，一方面要組織最得力的游击队去到白区与敌軍后方行动，去到土匪民团駐在的地点游击，要認識紅軍的积极向外发展，粉碎敌人的进攻，爭取土匪群众与团丁，消灭土匪民团，是保护苏区秋收的根本办法，另一方面，各区各乡的赤卫軍，少先队，必須在县区苏維埃軍事的統一指揮之下，密切的联络起来，遇到匪警或白軍侵入，整个区整个乡的赤卫軍，甚至整个县的得力的模范营，都要能互相配合行动，实行各方面的出击，以达到联防以保护秋收的任务。

(2)为使在秋禾肥熟的时候，农民群众能得到收获及时之利，地方苏維埃政府应发动与鼓励广大群众組織收获队，割禾队，于他們做完了自己的收获之外，去帮助其他人工較少的农家去收或者采用互助的办法去实行。对于紅軍家屬尤其是对于紅軍公田，更要发动群众組織“突击队”“冲锋队”以革命竞赛的方法，首先去替他們和帮助他们收割。这一发动，政府要依靠于广大农民的积极性，并要以雇农工会、貧农团为发动的主要骨干。

(3)在游击队到白区出动时，更要发动白区群众的秋收运动，这里最实际的办法是在秋禾肥熟的时候，預先將白区豪紳的谷田認明，然后以游击队配合群众出去收割这些谷田，以大部分交給当地群众发动其阶级斗争，这不但保护了苏区秋收，并且还消灭了赤白对立的界限，扩大了苏維埃的影响和区域。

（“紅色中华”，一九三二年七月二十一日）

中央执行委员会关于提前春耕 集中力量粉碎敌人大举进攻的訓令

(一九三二年十二月二十八日)

革命战争已到了万分紧张的关头，帝国主义国民党以最大力量向中央苏区大举进攻。挽救其垂死的统治，这一残酷的阶级斗争，正在剧烈的开展着。这次战争是敌人垂死的挣扎，较之一、二、三次战争，更为激烈与持久，我们为了彻底粉碎敌人的进攻，争取更大的胜利，必须动员广大工农群众，用一切力量来与敌人作坚决持久的艰苦斗争。现在离春耕之期不远，在春耕期内，当是战争最剧烈的时候，因此，中央政府为了使广大工农群众，得以安全耕地，迅速完成春耕工作，毫无顾虑的集中全力去消灭进攻的敌人起见。决定全苏区境内，一律提前春耕，并设法尽量增加生产与工作速度，期于最短期内，使苏区粮食的收获大大增加，以巩固红军的给养和改善工农群众的日常生活，造成革命战斗彻底胜利的保障。所以这一决定，关系非常重大，各级政府，务须协同各群众团体——如雇农工会，贫农团等以最大努力，动员全体群众，依照下列各项办法，切实施行。

一、在公历正月内，要把所有的土地，一概犁好，一切河圳修好；

二、播种栽秧，至少要比往年成例，提前一个月举行；

三、要每家立即充分准备肥料，选择最好的种子，这不仅可以增加生产，而且是便于迅速的播种下秧。

四、各地群众要实行耕种互助，一切人工、种子、耕牛、用具都要彼此协助，以便迅速进行春耕工作；

五、红军公田及红军家属的田地，务须发动群众尽先耕种，不可荒蕪寸土。

以上各项办法，各级政府务须依据情形，拟定更具体办法，召集雇农工会、贫农团及选民大会作广大的宣传鼓动，并定出革命竞赛和

獎勵辦法。誰鄉誰人的土地先犁完，河圳先修好，肥料種籽先準備好，先播種，先下秧，即由縣區政府給以獎勵。尤其是土地尚未徹底解決的地方，須立即分好，以免阻礙春耕。

（“紅色中華”，一九三三年一月七日）

中央政府訓令開墾荒地荒田辦法（節錄）

（一九三三年二月）

一、縣區土地部鄉政府要馬上調查統計本地所有荒田荒地，切實計劃，發動群眾去開荒。

二、今年農民開墾的土地，免收土地稅三年，富農開墾的，免收土地稅一年，地主開墾的，今年要收稅。

三、荒田已經分配了的，要督促本人去開，如本人不開，則發動別人去開。每年交租多少，耕種幾年，由雙方自行訂定，但交租至多不能超過收穫量五分之一，期限至少五年不收回（富農地主例外）。

四、過去未分配的荒田荒地，鄉政府應發動群眾來領取開墾，或有計劃的按勞動力多少分配給群眾去開，新開墾的土地，歸開墾人所有。貧農中農及一切有選舉權的勞動群眾，有先開之權。

五、凡有荒田荒地的地方，該鄉政府應發動群眾，組織開荒隊，有計劃的指定地點與人數去開荒。各開荒隊，可以互訂競賽條約，進行競賽，優勝者，由區鄉政府特別給獎，以提高群眾的勞動熱情。如果還開墾不完，可要求勞動力充足的鄰區鄰鄉來開，所開如是公地，以後即歸該開荒人所有，所開如是私地，則照上邊第三項辦法辦理。本鄉本區開不完了的荒地，亦可容許別地移來的富農開墾。

六、人多田少的地方，可將當地富農，移到荒田很多的地方去居住，利用他們開荒。

七、各級政府，特別是區鄉政府，對於這個開荒運動，必須積極去領導，從群眾的切身利益去宣傳鼓動，發動他們努力的開荒，一直做

到沒有一邱荒田为止。

(“紅色中華”，一九三三年二月二十五日)

中華蘇維埃共和國臨時中央政府 頒布的勞動互助社組織綱要

(一九三三年)

編者按：勞動互助社和耕田隊，是當時革命根據地的農民在個別經濟的基礎上，為調劑勞動力進行生產所建立的勞動互助組織。犁牛合作社是農民為了解決耕牛缺乏而建立的一種互助組織。中央工農民主政府總結了群眾創造的勞動互助社、耕田隊、犁牛合作社的經驗，制定了“勞動互助社組織綱要”、“耕田隊條例”、“組織犁牛站的辦法”。這裡我們只找到“勞動互助社組織綱要”和“組織犁牛站的辦法”兩個文件，在這兩個文件中，對於農業互助合作運動中依靠貧農、團結中農執行自願和互利等重要原則，都做了規定。

(一)勞動互助社的作用，是在農村中農民互相幫助做工，有計劃的去調劑農村中的勞動力，使一方面勞動力有餘的不至閑置，一方面勞動力不足的，不致把農事廢棄。這個辦法特別在一年中幾個農事最忙的季节，如蒔田、割禾等有極大的作用，同時在這個辦法下，又養成了群眾的階級互助精神。

(二)勞動互助社的發展，依靠把互助社的作用，向群眾作詳細的宣傳解釋，使各人自願入社，不得用強迫命令方法。

(三)勞動互助社以村為單位組織，最大的只能以鄉為範圍，鄉以上不應有組織。

(四)加入互助社者以家為單位，凡是農民(貧農中農)、農業工人及其他有選舉權的人，不論男女老幼，都可加入，但地主、富農、資本

家以及其他无选举权的，一律不准入社。

(五)劳动互助社以社員大会为最高权力机关，社員大会于每一个农事繁忙季节(如蒔田割禾等)的前后各开大会一次，必要时可召集临时大会。

(六)劳动互助社由社員大会选三人至五人組織委员会，再公推一人为主任(委員入选是要耕田有經驗而不自私自利者)，社員按照住处接近編成小组，小组人数多少不限，公推一人为組長，委员会分配入工时，須召集組長會議。

(七)劳动互助社調剂劳动力的办法，是每个入社的社員須在事先將自己那一天割禾或蒔田(或別种工作)，須要雇几多人工，要几天完毕，一个月內自己能有一天帮助别人做工等，向互助社委员会报告。由委员会分別登記在簿上。然后統計，在农忙时期內，自某日起至某日止，每天共需要多少人工，社員內共有多少人工給他們适当分配，某些人某天为某些人割禾或做其他工作，如社員內人工不够分配时，可向別村別乡別区农事比較迟或农事已經完毕了的劳动互助社，訂互助合同，叫他先来本社帮助，以后再由本社調入前去帮助他。

(八)社員按照委员会之分配，帮助其他社員做工时，应照工計算工資，請其他社員来帮助时，也須照工資計算，不过这个工資不必馬上拿錢，可由委员会在簿上登記起来，你帮助别人做的工資記你“来数”，别人帮你做的工資記你“去数”，等到一陣农忙(如秋收)结束后，拿各人的“来数”“去数”对除，如有多的，由互助社补錢給你，少的則你照数补給互助社，但先要錢用者，可設法先給錢或谷子。

(九)互助社工資多少，系按照各地生活程度与往年习惯斟酌增減，由社員大会多数决定之，不能过高、也不能过低，須兼顧到雇农、貧农、中农各方面的利益，但社員对社外做工时，仍按照时价，不受本社限制。

(十)这个工資应按照各人的工作能力与技术的高低分別規定，不能死板一律規定，致使能力强，反而不愿意入社，但高低、差別不能过大。

(十一)結算工資時，如某人應補出多少，即應交錢，但確實無錢者，可准其照價交谷，由互助社向調劑局設法賣錢，其應補出工少而銀谷兩無或不够者，在社員同意之下，可准其以後幫別人做工，將工資扣抵。

(十二)人工之分配，互助社委員會應事先做好計劃，分成若干小組，提出社員大會通過，某組那几天幫助那一家，都須當場使大家討論磋商，不滿意者便須對調，這是最重要的一件事。分配人工時，必須注意到各個人住處相近，能力技術配合適當，與過去感情關係。應儘可能避免把有惡感的，或能力弱技術差的同編在一個小組做工。無論如何，總要求得幫助人做的、請人幫的，雙方願意。切不可用命令強迫去分配，致幫人做的、請人幫的，雙方都不願意，使互助社不能發展。

(十三)關於鄉與鄉或村與村的勞動互助社，雙方互訂幫助合同。應規定工資多少，人工多少，幾時來幫，要幾時交換人工。在區鄉互訂合同，要當地鄉蘇或村蘇土地部負責介紹，並要从政治上去鼓動社員的階級互助精神。

(十四)勞動互助社分配人工時，須將社員中應幫助紅軍公田紅軍家屬耕田的人工計算在內，做個調劑，並須先與耕田隊長商訂紅軍公田及紅軍家屬耕田的時間，按時調社員前去工作。

(十五)勞動互助社應與當地土地部、建設委員會及勞動介紹所發生很好關係，但勞動互助社主要是農民自己互相幫助耕種與收穫的組織，不能侵犯勞動介紹所的權限。

(十六)勞動互助社由區蘇土地部指導，鄉蘇推動，貧農團在第一次社員大會未開會以前，由貧農團委員會負責，辦理征收社員入社等手續，直至第一次社員大會選舉勞動互助社委員會時為止。

中华苏維埃共和国臨時中央政府 土地人民委員部發布的 关于組織犁牛站的办法

(一九三三年三月)

去年因为耕牛、农具不够，荒了許多田，少了許多米谷杂粮的收入，今年党和政府應該領導缺乏耕牛农具的基本农民群众，組織犁牛站，补救耕牛农具的不足，以便于扩大耕地面积，其办法如下：

一、犁牛站的創立，一定要在基本农民群众自願原則之下組織之，苏維埃政府絕對不可强迫命令，只可处在領導与帮助的地位，將它的好处告訴群众，发动群众来組織。

二、犁牛站的耕牛农具，可以沒收豪紳地主及富农多余的耕牛农具为基础，应以分得該耕牛农具的雇农貧农及紅軍家屬等为該犁牛站的基本站員，大家并可再合股購買添置，以发展犁牛站的組織。

三、犁牛站的所有耕牛农具，由全体站員选出一人，負責管理，管理者的报酬，由該社会議決定之（牛欄糞应归管理者所有）。如管理者不負責任，乡主席或大多数社員提議，得随时召集全体會議，將他撤职，甚至賠償損失。

四、犁牛站的耕牛农具，必須先耕种紅軍公田。

五、犁牛站所有耕牛农具，归全体站員公有。每个站員都有借犁牛站的耕牛农具之权。但每人所借期限和数量多少一定要分配均匀。

六、每个借犁牛站的耕牛农具的站員，一定要出相当租錢，为供給耕牛食料和修理农具以及津貼管理者相当經費的用处。

七、新生牛子应归站員公有。

八、非站員的基本农民群众，如要求加入犁牛站顯出相当的入站基金，应可加入，富农及一切階級异己分子則不讓他們加入。

(“紅色中华”，一九三三年三月三日)

中华苏維埃共和国臨時中央政府 土地人民委員部 关于組織犁牛合作社的訓令

(一九三三年四月十五日)

(一)現在苏区中雇农、貧农的耕牛农器甚为缺乏,其所以缺乏的原因:

第一、因为帝国主义、国民党累次向苏区进攻,尤其是在前年三次战争时,許多地方被敌人摧殘,耕牛被敌人杀了很多,农器被敌人焚燒破坏,农民吃了大亏。

第二、各县有些奸商,故意宰杀耕牛,同时地主、富农、奸商又把苏区的耕牛大批的运出白色区域出卖。

第三、过去許多地方政府,在沒收豪紳地主的耕牛农器以及富农多余的耕牛农器,沒有很好的分配,甚至不分給雇农貧农,而拿来出卖。至于那些分給了雇农貧农的,又因沒有合作社的組織,以致无人管理,把耕牛农器弄死弄坏了許多。因有以上三种原因,所以苏区内一般耕牛农器感觉缺乏,特别是雇农貧农,缺乏得更加厉害。結果,造成生产品减少,荒田增多,谷价高漲,大大增加了貧苦工农的困难。

(二)为要解决群众的困难,爭取群众的利益,就要发展耕牛运动,消灭荒田,扩大耕地面积,完成今年增加二成收获的計劃,以充裕苏区群众的粮食。在这里首先要解决耕牛农器缺乏的困难問題,最好办法,是組織犁牛合作社。現在瑞金武阳区及云集区第四乡的經驗告訴我們,應該首先把沒收地主富农的耕牛农器,組織犁牛合作社,有組織的分配,有計劃的保护管理,才能使耕牛农器不致于遭受損失。但是單把沒收地主富农的耕牛农器組織起来,还是不够,必須发动群众入股,大家出本錢添买耕牛农器。此外,还要发动那些自己有耕牛

农器的人加入合作社，給他以相当的租金，用互助兩利的办法，来解决貧苦农民缺乏耕牛农器的問題。

(三)各区乡組織犁牛合作社基本金不足时，要努力帮助财政部向富农捐款的工作。中央財政人民委員部紧急通令第二号第四条內已規定办法，这个办法說：“人民委员会批准將富农捐款中抽出一部分借給犁牛合作社，凡各区中富农捐款总数为三千元，那么收到二千元以上时，可借十分之一，即二百元。收到三千元时，可借三百元。如收到三千五百元，除原額三百元外，再將超过五百元借一半，合借五百五十元。此借款三年后还本，由区政府負責，具条領取，按照各乡需要，分配借給犁牛合作社买牛”。这个办法，是很好的，只要我們努力去做，不同富农妥协，向富农捐得多，合作社也就更加借得多了。

(四)本部发布了犁牛合作社組織大綱，望各級政府，及其土地部，接到这一訓令和組織大綱后，更詳細的更具体的討論办法，发动广大群众起来进行組織，現在已是夏耕的时候了，耕牛农器，正在此时当紧要用，区乡政府，更要赶快进行，不要失了最好的时机，是为至要。

此令

公历一九三三年四月十五日

（“紅色中华”，一九三三年四月二十日）

中国共产党中央委员会 中华苏維埃共和国人民委员会
关于优待紅軍家屬的决定(节录)

（一九三四年一月八日）

編者按：做好优待紅軍家屬的工作，在当时是一个重要的政治任务。劳动互助組織在这方面起了不小的作用。如耕田队帮助紅軍家屬耕种和收获，劳动互助社也担負帮助

紅軍家屬生产的任务,犁牛合作社对于紅軍家屬使用耕牛,也規定了优待办法。

共产党中央“扩大百万铁的紅軍”的口号,不仅在苏区内并且在苏区附近的白色区域,都得到广大群众的实际拥护。广大的工人农民群众如潮水一般的涌到工农紅軍里面来。为着巩固紅軍的发展,为要使前綫上的战士安心作战,不顧虑他們的家屬,必須建立普遍的經常的更好的优待紅軍家屬的工作。共产党中央与苏維埃中央政府特再公布以下的决定:

一、中央內务人民委員部須立即参照“中国工农紅軍优待条例”、苏維埃中央执行委员会第九号訓令“执行紅軍优待条例的各种办法”、中央內务人民委員部一九三三年十月十六日关于城市紅軍家屬优待办法的命令,并根据各地优待紅軍家屬的經驗,制成优待紅軍家屬的專門条例,以命令公布之。

二、对于分有田地的紅軍家屬的最主要的工作,是保障他們的田地得到及时的完善的耕种和收获,凡屬缺乏劳动力或劳动力不足的紅軍家屬,必須組織广大群众的义务劳动去帮助其耕种和收获,义务劳动的最好的組織方式是优待紅軍家屬的耕田队,每个耕田队担任帮助一定的紅軍家屬,农忙时或者其他必要时以乡以区为單位实行临时的調动,对現在各地已經組織起来的耕田队,必須迅速的整理并扩大之。每个未脱离生产而具有劳动力的共产党员和团员,都应加入耕田队。中央內务人民委員部須立即制定耕田队的具体条例頒布之。

三、严格的普遍的实行优待紅軍家屬的礼拜六。党、政府、后方军事机关、青年团以及其他群众組織各机关的工作人员,从中央到乡政府和乡支部止,必須全体参加。每个机关所在地的紅軍家屬的优待,必須由該机关工作人员担負,并且作出优待紅軍家屬的模范。

优待紅軍家屬礼拜六的条例,另行規定公布之。(下略)

(摘自“斗争”,第四十三期)

中央土地部关于开展春耕运动的决議

(一九三四年一月)

中央土地部为大规模开展今年的春耕运动，日昨召集會議，討論进行春耕的具体問題，茲录决議大要如下：

一、增加谷类二成生产，扩大耕种面积，减少种植糯米，多种粳米以应群众实际需要。

二、增加杂粮二成生产。

三、进行大规模的植棉运动，今年种棉面积要达十万担，計江西七万担，福建一万担，粤贛一万担，閩贛六千担，瑞金在中央土地部直接领导下，种四千担，立刻开始进行收集种子并研究种植方法。

四、进行籬山运动，要发动广大群众，在今年籬完一半。

五、增加竹类生产，举行修山，必要时并須禁止挖筍。

六、在今年彻底消灭荒田。

此外并决定了进行春耕的具体办法，計有：

一、肥料問題：着重于石灰、塘泥、狗屎、草皮，特别是石灰，每担田平均須施石灰三斤，并发动每个兒童每月捡狗屎一百斤。

二、人工問題：普遍組織劳动互助社，一千人以上的乡須組織三百人，一千人以下的乡須組織二百人，妇女应加紧学习犁田耙田蔣田，不能学习的也要参加其他生产，在今年，要普遍达到三犁三耙。

三、种子問題：今年一律选換好种。

四、农具問題：进行互助运动，每乡并須組織一个犁牛合作社。

五、水利問題：普遍設立水車筒車，并着手开井修堤挖塘工作。

六、动员問題：各乡建立春耕委员会，負責进行春耕，并須按时檢查工作。組織春耕突击队，扩大深入宣傳鼓动，严密防止反动分子破坏春耕，随时检举对春耕消极怠工分子，在边区并須响亮提出武装保护春耕的口号。

(“紅色中华”，一九三四年一月十六日)

关于苏維埃經濟建設的決議(节录)

(一九三四年一月第二次全国苏維埃代表大会通过)

編者按:在第二次全国工农代表大会上,毛澤东同志作了报告,总结了当时革命根据地的經濟建設工作。毛澤东同志指出,为了保障紅軍的物质供給,改善人民群众的生活,巩固工农在經濟方面的联合,保証无产阶级对于农民的領導,必須进行一切可能的和必要的經濟建設。毛澤东同志指出,革命根据地的国民經济是由国营經济、合作社經济、私人經济三方面組成的,首先尽可能地发展国营經济和大规模地发展合作社經济,对于私人經济,在一定范围之內,加以奖励和帮助;而在当时条件之下,农业生产是經濟建設的第一位,組織劳动互助社和耕田队,有組織地調剂劳动力和推动妇女参加生产,組織犁牛合作社,动員一切无牛人家自动地合股买牛共同使用,是解决劳畜力的必要方法。根据毛澤东同志的报告,第二次全国工农代表大会通过了关于經濟建設的決議。不久,中共中央和中央人民委员会发布了“关于春耕运动的决定”(見下一篇),提出了一九三四年农业生产的几項任务,以及开展互助合作运动的計劃。

在帝国主义国民党統治的区域內是国民經济总崩潰,成千百万工农劳苦群众的破产、失业、与冻死餓死。但在苏維埃区域內,不論帝国主义国民党怎样殘酷的进攻,怎样用經濟封鎖政策企图来制苏区千百万民众的死命,苏維埃区域內的經濟建設在第一次全苏代表大会之后,尤其在去年一年內,在临时中央政府正确执行第一次全苏代表大会关于苏維埃經济政策的原則决定之下,得到了极大的成功,保障了前方紅軍四次战争中的給养,大大的改善了广大工农群众

的生活。

在提高生产方面，由于苏维埃政府领导了群众的春耕夏耕以及秋耕冬耕运动，发动了农民群众的劳动热忱，使土地生产量得到了极大的增加。在中央苏区去年谷子的收成比前年增加了一成半，闽浙赣苏区增加了二成，甚至二成以上。杂粮的收获，则有了更大的增加。荒田是大大的减少了。即在江西一省，去年开垦的荒田达二十担以上，福建省亦在三万担左右。许多手工业的生产如象制铁、织布、烧石灰、造纸、开煤矿与铜矿、制盐、制药、制油等，不但开始恢复，而且有了新的發展。

在組織广大群众于合作社中的运动，也有了显著的成績，生产合作社，消费合作社，粮食合作社，信用合作社等即在中央苏区吸收的社員，已达五十万人以上。闽浙赣省加入合作社的人数达全省人口百分之五十。在有些区乡則全体劳苦群众已經加入了合作社。为了加强对于各种合作社的领导，在中央苏区，在各省都已經有了总社的組織。这些广大群众的組織同苏维埃政府的对外贸易局粮食调剂局以及苏维埃商店等正在发生更加密切的关系，而且他們从苏维埃政府方面得到了人力与财力方面有力的帮助。

在粮食价格的调剂，粮食的貯藏，以及对外贸易的发展上，也得到了不少的成績。粮食调剂与对外贸易局的建立，和他們同群众的各种合作社的密切联系，在保障紅軍給养，改善群众生活上都起了极大的作用。苏维埃政府国民经济部的建立，更使苏维埃的經濟建設工作，有了集中的与有计划的领导。

一切这些事实証明苏维埃政府不但是革命战争的领导者与組織者，而且也是群众經濟生活的领导者与組織者。苏维埃政府不但能够破坏旧的經濟制度，而且能够建設新的。第二次全苏代表大会除批准执行委员会主席团与人民委员会在这一方面所采取的主要办法与决定之外，認為：

(一)为了适应日益开展的革命战争的需要，为了打破敌人的經濟封鎖，为了改善广大工农群众的生活，以巩固工农在經濟上的联合

与保証无产阶级在經濟上的领导作用，苏維埃政府必須更进一步的提高苏区的生产力，在土地生产方面，必須更有准备的更有计划的来进行春耕夏耕秋耕与冬耕运动，实际上解决农民在耕牛、种子、肥料、水利、农具、資金、劳动力等的困难，并且应该尽量鼓动农民群众的互相帮助与合作(如“劳动互助社”“耕牛合作社”“肥料合作社”等)来满足各自的需要。苏維埃政府更应创办农业試驗場，畜牧場。教育农民群众以消灭害虫，防止水旱灾荒的初步科学知識，以增加农产品的收获。各种必需品的种植(如棉花等)，山林的保护，应该更有计划的开始。(下略)

(“紅色中华”，一九三四年二月十六日)

中国共产党中央委员会 中央政府人民委员会 关于春耕运动的决定

(一九三四年二月十一日)

(一)为了保障革命战争中粮食的需要，进一步改善工农群众的生活，发展苏区农业的生产，今年的春耕运动，在粉碎帝国主义国民党的五次“圍剿”中有着极端重要的意义。动员全苏区的工农劳苦群众到春耕战线上，提早春耕，争取比去年增加兩成粮食的收获，种五万担田的棉花，消灭四十万担荒田，多种杂粮蔬菜，应该是今年春耕运动中的战斗任务。

(二)最大限度的发揚与組織广大劳苦群众在生产上的劳动热忱，是完成今年春耕运动中的战斗任务的必要前提。党、苏維埃政府、青年团、雇农工会、貧农团及一切革命团体应该最积极的提倡、組織与领导春耕运动中的生产突击队与革命竞赛，給生产战线上的英雄与模范以物质上的与精神上的奖励，以推动每个工人农民，每个劳动妇女，每个兒童，在紅色的苏維埃农村中进行生产战线上的冲锋突

击。必須广泛的宣傳土地生产力的提高，是同革命战争的胜利与工农民众本身生活不能絲毫分开的。同时必須同破坏春耕运动的地主富农的反革命活动，进行最殘酷的階級斗争。

(三)适当的調剂劳动力，是組織春耕运动的最中心問題之一。必須应用去年的經驗，在每个村組織一个劳动互助社，以解决当地劳动力的缺乏。在乡苏之下，設立妇女劳动教育委员会，教育广大的妇女群众蒔田犁田耙田等主要的生产工作。各級党、苏維埃、工会、青年团，以及一切革命团体，应組織对于各机关周圍一定的乡村的协助委员会，在各方面协助各該乡村的春耕运动的胜利进行。必須尽量发动农民群众，在互助与合作的原則上，解决他們在耕牛、农具、肥料、水利与种子等的困难。犁牛合作社必須更普遍的組織起来，耕牛的出口必須禁止。农业試驗場在供給农民以普通的农业知識与經驗上，应该起极大的作用。

(四)在春耕运动中，党、苏維埃政府、青年团、工会等应该特別注意于紅軍公田，紅軍家屬的土地耕种，在优待紅軍家屬委员会的領導之下，紅軍公田与紅軍家屬的田地，应该是各乡各村春耕运动的模范。紅軍公田与紅軍家屬的田地的忽視与荒蕪，是该乡該村的最大耻辱。必須在春耕运动中最坚决的执行人民委员会“优待紅軍家屬条例”“耕田队条例”及人民委员会与中共中央“关于优待紅軍家屬礼拜六”的决定。

(五)县委县苏必須負責在区乡兩級苏維埃政府之下，立即組織春耕运动委员会为春耕运动的总的領導机关。青年团，区乡优待紅軍家屬委员会，雇农工会，少先队，乡的貧农团，妇女代表会，以及乡苏下山林水利等委员会等的代表必須积极参加这一委员会。党的区委与支部应该經過这一委员会起他們对于春耕运动的領導作用。这一委员会必須发动最广大群众参加春耕运动的討論，具体决定本区本乡的生产計划与統計数字，經常檢查与監督这一計划具体的执行。为完全实现自己所决定的統計数字而斗争。

(六)迅速的彻底解决土地問題，是保障春耕运动順利进行以及

提高劳动热忱到最高限度的先决条件之一。在查田运动已經得到极大胜利的区域，必須把土地的所有权在农民手里最后的巩固起来。在落后的以及部分的新区边区必須依照消灭地主、反对富农、联合中农、依靠貧农的明确的階級路綫，最迅速的开展查田运动，把查田运动与春耕运动密切的联系起来。在有些新区边区，必須发动广大的群众，立刻进行重新分配土地的斗争，使土地革命的利益真正落到雇农貧农与中农的手里。

(七)春耕运动的进行是与最近收集粮食的突击运动，以及前方紅軍的胜利的进攻不能絲毫分开的。必須使每个农民了解沒有前方紅軍的胜利，春耕运动的順利进行是不可能的。特別在新区边区，必須在“武装保护春耕”的口号之下，来动员广大工农群众武装起来，发展游击战争。消灭刀匪团匪童子兵以及国民党游击部队的騷扰。同时必須使前方的紅色战士了解他們在前方英勇的战斗，是为了要保卫他們所分得的土地，并从他們所分得的土地上得到大量的收获。

(八)責成中央政府土地人民委員部在最短期間內頒布关于春耕运动的具体計劃，并頒布各种关于春耕运动中必要的具体問題的命令与訓令。責成党中央宣傳部与中央政府教育人民委員部計劃关于春耕运动的广大的群众的宣傳鼓动工作。

(“紅色中华”，一九三四年二月十八日)

附：把春耕的战斗任务，提到 每一个劳苦群众的面前

在粉碎五次“圍剿”的大規模决战的环境下，今年的春耕运动，无疑問的是含着重大的战斗意义。在前綫枪林炮火中与敌人肉搏的英勇紅軍，需要大批的物質供給，粮食、棉布、医药等等，苏区的全体劳苦群众，需要进一步改善自己的生活，在現在經濟发展比較落后的苏区中，农业生产运动的成功，对于战争物質需要的保証，与整个經濟状况的进一步的改善，是有决定意义的。为着革命战争的彻底胜利，

我們應該負責地熱烈地動員最廣大的群眾，來提早今年春耕，爭取今年春耕運動比去年的更大的成功。

我們在今年春耕運動中，具體的要求增二成收穫，消滅四十萬担荒地，種植五萬担棉花，我們應該利用一切方法為實現這些口號而鬥爭。

現在我們來問，我們能否實現上述的口號呢？我們的回答是：完全可能的。因為今年的春耕運動比較去年具備着更優越的條件：

第一，因為大部分區域的查田運動的勝利，農村中的階級鬥爭更加深入了，農民群眾的積極性，是更加提高了，查田運動的成功與土地登記的進行，使土地更穩固在農民手中，這一群眾積極性的提高，明白地表現於擴大紅軍推銷公債、選舉運動等等的成功上，依靠在群眾積極性的發揚的基礎上，今年春耕運動無疑的能得更大的成績。

第二，因為我們有了去年更好的冬耕運動的準備工作。去年我們春耕運動之所以未能完全達到我們所期望的目的，其中一個原因，是我們前年冬耕運動進行得不充分。去年的冬耕運動，在黨與蘇維埃的領導之下，是得到了比前年更好的成績，這是準備今年春耕勝利的一個有利條件。

第三，因為勞動互助社、犁牛合作社等的發展，勞動力的調劑，是更有組織了（例如，工作最好的興國縣，就有勞動互助社三百十八個，社員人數一萬五千六百十五人，其中女的占八千八百五十八人，犁牛合作社有六十六個，沒收及收買的牛大小一百零二隻，此外，還有股金一千四百六十六元，其餘如瑞金、勝利以至洛口等縣，亦有組織，不過較興國為差），這是保障今年春耕勝利的有力的一點。

我們有充分的可能，來達到我們在春耕運動中所規定的目標。但把這些可能，變成事實，是需要極大的動員工作。在這一動員中，我們應該最細心地縝密地解決農民群眾的困難問題，組織並提高他們的勞動熱忱來獲取今年春耕運動的成功。

在今年春耕運動中，我們應該具體的進行下列工作：

(一)以具体的布置来实现提高收获兩成：——我們不是簡單的提出这个口号就算完事，我們要应用各种方法来加以实现，这上面需要解决农民的种籽、肥料、农具、水利、劳动力等問題，我們各級苏維埃特别是土地机关，應該立即調查本地农民所需要的种籽、农具、肥料(石灰、牛骨、豆枯、花生枯等)是否充分，不够时，應該立刻設法向外采办，供給农民。在这上面，消費合作社應該起极大的作用，消費合作社應該采买并供給这些物品，以提高生产。此外各地苏維埃應該切实的修理陂圳，发动农民制造水利工具(水車等)开濬溝渠池塘。对于竹木山林，苏維埃应負責的发动群众，来加以修剪和保护。对于劳动力的調剂，應該使劳动互助社、犁牛合作社，切实工作起来，并扩大起来。只有具体的实现这些布置，我們才能实际的完成提高二成收获的任务。

(二)消灭荒田四十万担：——在帝国主义国民党統治之下的白区，荒田可惊地日益增加。而在苏区，則荒田渐被消灭。根据中央土地部大約的統計，去年在中央苏区(江西、福建、粵贛、閩贛四省)消灭了二十一万余担，与閩浙贛合計，共消灭了三十二万担。这是苏維埃經濟建設上的一个具有重大意义的胜利。但是我們應該很警惕地指出，我們在中央苏区，还有八十万担的荒田，單在公略一县，就有二十八万担，就是象博生那样的地方，也有八万余担荒田。可是同时我們却还有一些要求分田而尚未分到土地的工农，如在胜力，据中央土地部报告，就有三十余人。各地苏維埃應該分別的規定本地所消灭荒田的数量(各县数目見中央土地部的“春耕运动生产計劃”)，各区各乡苏維埃应具体規定自己所消灭的荒田数量，在提高劳动热忱与适当調剂劳动力的基础上，发动群众来完全实现这一消灭四万担荒田的計劃。

(三)种植棉花五万担：——今年，棉布供給的缺乏，会使我們一小部分紅色战士，受到寒冷，同时在敌人封鎖之下，外来棉布的稀少与其价格的昂貴，使苏区工农劳苦群众的服装供給，亦发生一些困难。为着使前方英勇作战的紅色战士不感絲毫的寒冷，为着保証群众

的棉布供給，各地苏維埃應該进行广大的种棉运动，进行广大的宣傳鼓动。在种棉的区域，乡代表會議，必須專門地、詳細地討論与决定植棉的工作。苏維埃不仅應該免費地供給农民以棉种，而且必須經過最通俗的宣傳解釋，告訴农民以种植的方法，这上面，我們的土地机关，应負主要的責任，我們的农业試驗場，應該在实际的經驗上，告訴农民群众以植棉的方法。同时我們的文化教育机关，也应在植棉問題上，进行更大的宣傳解釋工作。

(四)把紅軍家屬的田耕得最好：——在春耕运动中，各地苏維埃对于紅軍家屬的田地耕种，应負絕对的責任，决不能讓一个紅軍家屬感受劳动力的缺乏，决不能使一丘紅軍家屬的田或公田，耕的不好。每一个苏維埃工作人員，應該切实負責进行礼拜六工作，进行优待紅軍家屬的春耕工作。乡区苏維埃，應該最热烈的动員耕田队，适当的分配耕田队，来忠实地負責地为紅軍家屬工作，應該使这个为紅軍家屬工作的任务，成为光荣的任务。这一方面，我們除运用充分的宣傳鼓动与說服的工作外，應該严厉的采用苏維埃的紀律，以打击任何消极怠工的分

(五)以深入階級斗争提高劳动热忱的力量，来爭取春耕的成功：——我們的春耕，絕对不是和平的，而是在剧烈的斗争中进行着的。我們應該在查田运动尚未充分开展的地方（粵贛省福建省的一大部分）彻底完成查田运动，以这一利器，来粉碎地主富农偷取土地革命果实的陰謀。在这一深入农村階級斗争的基础上，热烈地发揚群众的积极性，推进他們的春耕运动的工作。

在边区，敌人必然要用种种恶毒的方法，来阻碍和破坏我們的春耕，我們必須在“武裝保护春耕”的口号之下，团结工农群众，来严厉打击敌人的任何破坏工作。我們應該以最大的階級警覺性，鎮压任何反革命破坏我們春耕运动的陰謀活动（如恶意宣傳縮小耕地破坏犁牛合作社等等）。只有在領導殘酷的階級斗争更高度的发揚群众劳动热忱的基础上，我們才能获取今年春耕运动的完滿成功。

为着春耕运动的全部胜利，必須立即用大力进行最广泛的組織

上的動員，各省各县各区苏維埃，必須最切實地具體地討論并決定春耕中的工作。在区乡苏維埃之下必須立刻組織春耕運動委員會，特別重要的是在各乡的代表會議上，最詳細的熱烈的討論春耕的工作，并決定具體的布置，經過各代表，來使每一個勞苦群眾都深刻的了解春耕運動的切身任務與實際辦法，努力實現我們黨與政府所提出來的口號。一切群眾團體，貧農團、農業工會、女工農婦代表會議、少先隊、互濟會、合作社以至青年團，必須全部動起來，在這一動員工作中，無產階級是無疑問的負擔着最積極的領導責任。各級農業工會，應該立刻最注意的討論并決定農業工人在春耕運動中的具體工作，農業工人，應該經過貧農團，領導貧農，團結中農，來實行春耕運動的任務。城市工人，在春耕運動中應該儘可能的分別與区乡的農民，舉行協助（如某工廠或某一支部的工人，協助某乡農民，給他們解決一些物質上的困難）。紅軍部隊在可能條件之下，也應該儘量協助農民的春耕。鞏固無產階級的領導與工人聯合，是勝利完成今年春耕運動的保證。我們的黨與每一個黨員，應對春耕運動的進行，負絕對的領導責任。

為着戰爭的勝利，為着紅軍的給養的充實，為着工農群眾自身生活的更加改善，我們應當百倍努力地加緊今年春耕工作，以爭取春耕戰綫上的偉大勝利。我們應該把春耕工作與前方紅軍的決戰及緊急動員工作糧食突擊運動等，密切的聯繫起來。

（“鬥爭”第四十九期，一九三四年二月二十日）

中共中央委員會 人民委員會 革命軍事委員會
關於武裝保護秋收的決定

（一九三四年六月二十九日）

編者按：這個決定是在第五次反圍攻鬥爭期間發布的。

秋收快要到来了。今年的秋收正当国民党匪軍直接进攻我們中央苏区，在我們英勇紅軍及全苏区工农劳苦群众同敌人进行殘酷的决战的关头。万惡的蔣介石、陈济棠等匪首，在今年秋收时，必然要用一切方法組織割禾队，搶粮队并且利用苏区逃跑出去的地主富农，在匪軍掩护之下来搶掠以及燒毀我們的谷子，以便这样来解决他們自己粮食的困难，而使我們自己没有粮食吃。反对国民党匪軍搶掠燒毀的动員群众的口号是：“武装保卫秋收”“不讓一粒谷子落到国民党白鬼手里”“把每一粒谷子收集起来，保障紅軍的給养”。

各級党与苏維埃政府必須將这些动員群众的口号，在群众中进行最广泛的通俗的宣傳鼓动，吸收每一个群众不論男女老幼为了他們自己的谷子，参加到运动中来，并且最具体的組織这一运动，使运动得到成功。所有地方的群众武装都应该在党与苏維埃的领导下，全部动員起来，为保护群众自己的谷子而战，并且使这一群众的武装斗争同粉碎敌人五次“圍剿”的基本任务密切的联系起来。必須使每一个工人与农民了解，只有完全粉碎敌人五次“圍剿”我們的秋收才能得到完全的保障。

为了保障秋收运动的順利完成，党中央与人民委员会，特有如下的决定：

一、在各級苏維埃政府下組織“武装保护秋收委员会”。这一委员会在区以党区委書記，区苏主席，土地部長，粮食部長，区苏軍事部長，团書記，少隊長組織之，由区委書記負責。在县亦依照这一原則組織，在作战分区所在的地方，还应有軍分区的代表参加。在省則由省委書記，省苏主席軍区負責同志組織委员会領導全省秋收工作（在战委下亦应有同样的委员会）。委员会內的分工：党特別注意于发动群众参加运动与整个运动的領導；軍事部軍分区以及軍区特別注意于地方独立部队、游击队、赤少队、模范赤少队等的动員；苏維埃則特別注意于谷子成熟時間与收集的先后，劳动力的調剂，运输的管理，收藏的地点，土地稅谷的征收与保管以及收买新谷等工作。委员会必須在各地秋收以前两个礼拜內組織起来。谷子成熟最早的区域如福建

的上杭、新泉、汀南，粵贛的會昌、門嶺，贛南之登賢，粵南以及贛縣之南部，在那些县区中現在就應該成立委員會，立即開始秋收的準備。

二、需要武裝保衛秋收的區域，首先是邊區與戰區以及刀匪活動的區域。各軍區軍分區與軍事部，必須有計劃的調動地方獨立部隊，游擊隊小組，保衛隊在秋收區域之外積極活動，阻止敵人大部隊的前進，打擊與消滅敵人的游擊隊，刀匪與鏟共團等，並捕捉他們的割禾隊。所有參加割禾的模範赤少隊員都需隨身拿着武器。在高山上應設立了望哨，設置炮位，在一聲號炮之下，所有模範赤少隊都應該立即集中起來，拿着自己的武器，配合地方基干部隊同進攻的敵人作戰。其他赤少隊員以及群眾即在自己武裝掩護之下，迅速隨割隨運，使一粒谷子不落到敵人手里。

三、必需調動勞動力到秋收成熟的區域去，來爭取秋收的迅速的完成。這裡首先應該將紅軍家屬的以及紅軍公田的谷立刻割完，把它們運輸到安全的地點，然後幫助群眾隨割隨運。勞動力的調劑，一般的以縣為單位，首先應該調動的是模範赤少隊。在那一區的谷子首先成熟，並在敵人最大威脅之下，立即調動其他區的模範赤少隊去幫助那裡的群眾收割。只有特別必要時，則可調動毗鄰縣分毗鄰區的赤少隊。各個補充師以及教導團，在沒有別的特別重要任務時，應積極參加秋收運動。在比較安全的中心區域，則除調動模範赤少隊幫助秋收外，應盡量發展勞動互助社的組織。

四、必須注意我們所幫助收割的谷子，除紅軍公谷外，是群眾的私有財產，因此幫助收割時，要將各家群眾的谷子分別清楚。收藏的地點，要依據戰爭的環境和參照群眾自己的意見來規定，不應強迫。但蘇維埃政府的公谷，則須依照糧食部決定的計劃，運輸到預先建立的倉庫保存。蘇維埃政府的財政部與糧食部，必須在收割時，征收土地稅谷並進行收買新谷與借谷運動。

五、秋收委員會的整個計劃，首先應在省內（與戰委內）討論決定。各縣根據這一總的計劃，定出本縣的計劃，各區根據縣的總的計劃，定出區的計劃，在總的計劃之下，各方面還需要最具體的行動計

划，在那里必須明确規定收集运输的时间，动员的力量，确实的收藏与集中的地点，仓库的所在地，以及武装队伍的配合。各級委员会必須派出特別有組織能力的干部到各县各区各乡去檢查那里计划的执行狀況，并随时給他們以修正与具体指示。特別重要的，是不要損失一分鐘时间。

（“紅色中华”，一九三四年七月七日）

鄂豫皖中央分局关于春耕运动的通告

（一九三一年六月四日）

編者按：农业互助合作組織除在中央根据地較普遍地存在以外，在其他根据地也有发展。这里介紹“鄂豫皖中央分局关于春耕运动的通告”和“鄂豫皖、湘鄂西、閩贛苏区怎样解决粮食問題”两个文件。从这两篇材料可以看出，早在一九三一年六月四日，鄂豫皖中共中央分局关于春耕运动的通告中，就提出了調剂劳动力的問題。但由于战争頻繁，那里的互助合作形式，一般是临时性的，是为了适应农忙季节，突击耕种或收获任务而組織的。

苏区粮食主要的来源乃在米谷之种植。今插秧时期將屆，苏区农民群众，因受包围会剿之損失，有許多区域缺牛插秧，不能及时栽秧。粮食为苏区主要生产，千万农民生活所賴，亦为紅軍力量根本来源。我們领导苏区革命运动，不能用“只有扩大苏区才可以解决粮食問題”一句話来推諉目前在苏区内部能够做到的实际工作，就是领导农民帮助农民开展春耕运动来解决粮食問題，这一运动务必要做到使苏区内每亩耕地都能栽上秧。因此党和团必須来积极工作，尤其重要的是要领导苏維埃起来积极做这一工作。

（一）各級党部团部全体动员，向广大群众的宣傳說明耕牛秧种

互相帮助的必要，同时要每个乡苏維埃負責动员农人將有余力的牛組織成耕牛队，有組織的到别的乡去帮助春耕，首先就要帮助紅軍家屬。各級党部对于这个春耕队，須严密注意，要担保党团员到里面参加，参加的党团员，要起领导作用。

(二)关于秧种亦同样互助。要作广大宣傳，使每个农人在插秧完了以后切不可將多余的秧抛弃，惜秧如惜米，要把这些秧統統交給苏維埃政府由粮食委员会轉送給缺秧的地方去插田。关于春耕中其他的杂粮种子都要同样的办理。

(三)各县区委应和县委要共同調查粮食狀況，及耕牛秧种之余缺狀況。动员耕牛和秧种多余的县区去帮助缺乏的县区。

(四)动员党团守备队、少先队、童子团以及在当地休息的紅色战士組織栽秧队，在苏維埃指导之下去帮助农人栽秧。

(五)各机关重要工作人員不能分身的以外，其余一概动员到附近地点去帮助农人栽秧。

(六)春耕运动要实行革命竞赛，每个党团员要在乡村間举行竞赛。

(七)各县委須在接到此通告后將此运动之动员方面狀況，即时报告前来，以后随时报告进行狀況，并且春耕完毕后举行运动总结，报告党团中央分局。

中央分局

(摘自苏維埃政府出版的“粮食問題”一书)

二 农业劳动互助的发展及其在 生产和反围攻斗争中的作用

中央苏区农业生产与劳动互助的概况

编者按：这篇文章和下面一篇文章总结了一九三三年和一九三四年中央根据地农业生产和劳动互助组织发展的概况，从这里面看到劳动互助组织对发展农业生产和支援反围攻斗争所起的作用。

由于苏区的巩固，在一九三三年，苏维埃政府才开始有可能进行土地建设，进行春耕夏耕秋耕冬耕的领导工作。这些工作是在开展革命战争与阶级斗争，发扬自由劳动热忱的基础上进行的。

当春耕到来的时候，在政府和党的领导之下，全苏区动员起来了。在前线上，红军和地方部队磨拳擦掌，为着武装保卫春耕而战。在后方，生产战线上千百万人的紧张劳动，连妇女和儿童都来参加生产的突击，俱乐部和剧团演着春耕的戏剧……春耕运动，在苏区中犹如盛大的节期。

“濯田区各乡组织了开荒大队，大队下又分许多小队，每乡组织了开荒突击队，于四月八日的一天，在区春耕委员领导之下，动员一千一百多队员，举起红旗提起锄头，一天工夫开了七百五十六担。……该区俱乐部新剧团经常表演春耕开荒的新剧，组织宣传队到田野里去宣传，剧员四十余人也开荒三十担。左拔乡张庆有一家开荒一百二十担。”

“武阳区全部坡圳筒车池塘，在三月底以前已经完全修好，新开十五担谷田的大塘一口，三天完成石壁三处，须人工一万工，经费千

余圓，可蔭田四千余担。”

“新桥的十七里長坡，已在兴筑中！”

苏区的报纸上，满载着这类消息。

在兩年的土地建設中：

一、一九三三年开荒七万九千担；一九三四年开荒八万三千担。有些县份（兴国）完全消灭了荒田，連荒了几十年的“死地”也苏生起来了。

二、水利方面，特别是今年得到了极其巨大的成績。旧的坡圳池塘已經几乎全部修好，新的也造了不少，都是过去在国民党統治之下因迷信风水而不准开发的。在福建，只長汀、宁化、汀东三县，就修好坡圳二千三百六十六条，而且新开了几十条，其中以大埔区的十里長坡和新桥的十七里長坡为最大。在粵贛全省（会昌、雩都、登賢）修好坡圳四千一百零五条，并新造了二十余条。江西无正确統計，但从兴国瑞金兩县的統計中可見一般。

兴国修理水坡三五五，新造三九。修理水圳五六五。修理池塘一八四，新开四九。修理水車六八，筒車三。

瑞金：旧坡修好一〇四六，未修五七，旧圳修好一三〇八，未修三七，新开坡八，圳十八。修好筒車一三一，未修十二，新造十五。修好水塘二一九，新开八。

三、为了調剂劳动力，党与苏維埃政府领导劳动互助社的发展，和发动妇女加入生产学习組学习犁田耙田和一切农事。劳动互助社与妇女参加生产，兩年來有极大的发展，各县发展的状况举例如下：

	劳动互助社員	参加生产妇女
瑞金	八、九八七	一、四八八
兴国	五一、七一五	一、〇八〇
長汀	六、七一七	一、五三六

（以上为五月統計）

苏維埃发动广大妇女群众到生产战线上来。兩年以来，参加生产成了妇女群众自己的口号，在最近，瑞金的紅軍家屬提出了参加生

产为模范的苏維埃公民七大工作之一，得到全苏区百余万紅軍家屬的响应。

为着調剂牛力，为着使无牛的农民有牛用，苏区内組織了犁牛合作社。各地情形举例如下：

	社数	社員	股金
江西	二八四	一五、〇七五	一一、七一九·五
瑞金		七一、九三五	三、五二九·五
長汀	六六		牛一四三只

农具合作社也在各地組織了，使沒有农具的农民能得到廉价的农具用。

紅軍家屬的田，不但有耕田队替他耕种，并且在各种互助社合作中都有优待。

四、肥料大大增加了。今年瑞金肥料平均增加了十分之三，特別如黃柏区田塢乡有一个屋子，不滿十家，买了肥料大洋二百多元，不用錢买的更多一倍。福建甯化建立肥料所一百三十六个，汀东五十个。兒童团全体动員起来檢狗粪，鑊草皮，放到肥料所里优待紅軍家屬。

五、植树运动也开展了。今年在瑞金，春耕运动中种了六八三七四六株，福建二二三七八四株，兴国三八九八〇〇株。

苏維埃政府，領導着春耕委员会，劝群众多种早禾，少种糯米辣椒，多种杂粮，种植棉花，准备种子，經常不断的檢查工作的进行，并給以帮助与資助。

今年天气的亢旱在苏区并非例外。苏維埃政府进行了极大的动員，来抵抗灾荒。水利的兴发已如前述。在下种的时候，政府发动有水区域与无水区域农民的互助。无水区的农民，借有水区域的田下种，并把全部劳动力調到有水区域犁田。一到天雨，就調动有水区域的劳动力全部到无水的区域去犁田。苏維埃发动秧多的农民节省一部分秧給无秧的农民，特別是紅軍家屬。例如瑞金，发动农民討論，在上田每束只蔴三四根秧，下田蔴五六根，来节省禾秧，結果，虽

然許多秧田沒能下種，許多禾秧爛了，禾秧反有多餘。瑞金九堡區有些地方，農民甚至不分你我，只把早秧蔣在要早的翻粳田，遲秧蔣在可遲些的番薯豆子田。

紅軍家屬的田，今年春耕時重新普遍插了牌子，檢查紅軍的田是否耕的好，優待條例是否真正實行了。老幼婦孺也組織慰問隊，看水隊，看牛隊，雜務隊等幫助紅軍家屬解決一切問題。當紅軍家屬的田發覺有些荒了的時候，中央蘇維埃政府立即打起警鐘，動員所有的力量來補種這些田。

在雜糧種植方面，一九三三年已經超過革命前的水平。如果谷米的收成只增一成，雜糧的收成一般都增加兩成，有的縣份增加三成甚至四成。今年在雜糧的種植方面，經過政府的領導與推動，一般的是更增多了。突出的例子，如福建，麥子由三五〇七五石加種到七〇〇七八石，即幾乎一倍，油菜從三八六九〇石加種到七一〇〇二石，湖豆雪豆從六九四〇石加種到一〇二五二石。棉花的種植，一九三三年是很少的，而且新種的僅有十分之二生長，今年增種到一六〇七八担，生長的一〇四九二担，即占十分之六。

秋收到來的時候，戰爭的局面非常緊張，敵人已經踏進基本蘇區的大門口。黨領導着蘇維埃政府和全蘇區的群眾，進行巨大的武裝保衛秋收的運動。

在六月二十九日，黨中央、中央政府、中央革命軍事委員會聯合發出了關於武裝保護秋收的決定。在武裝保護秋收的動員之下，全蘇區的群眾沸騰起來。所以不等蔣介石陳濟棠下令白軍搶奪蘇區秋收的時候，我們已經把鐵拳準備好了！

在南綫上，陳濟棠派大批的割禾隊搶糧隊企圖搶奪我們的糧食，在門嶺方面，黨與蘇維埃在兩天中動員了一千八百名武裝割禾隊到邊區幫助農民割禾，三次擊退了敵人的進攻，並爭取了一部分受騙逃出白區去的群眾回來。在信豐、贛縣一帶，敵人準備向茅店、儲潭等地搶禾，被我們動員去幫助的割禾隊十餘，配合零都赤少隊與紅軍部隊的神出鬼沒的游擊運動屢次擊退。我們的赤少隊拿着梭標和籬

担，在武装保护秋收委员会的领导之下，挺进到白区去游击，适时地帮助边区群众割禾，随割随运到安全地带。在最危险的地方，他们采取了夜间割禾、持谷和割禾串等办法。因此在南线上除江口、茶梓等稍有损失外，秋收是胜利的完成了！并且把黄塘、武索等被占区域的难民的禾，也割了回来，和夺回了天心东坑等地。

东线方面，八月三日红军在南阳战斗中，把掩护抢粮队的一个营白军，完全消灭，大大的兴奋了群众保卫秋收的热忱。游击战争广泛的开展起来，不仅保卫了苏区的秋收，而且挺进白区，发动白区农民秋收斗争。

北线方面，红军抗拒着蒋介石的主力部队的进攻，并且组织秋收队帮助农民割禾。蒋介石命令白军，特别在广昌头陂赤水一带掩护地主富农的割禾队抢夺苏区的收成。但是这种企图被游击队战争的开展所击破了。万太的敌人企图占领高兴圩，也被红军与地方部队所击败。在永丰邱坊谢坊，在南丰等地，赤色的割禾队配合着武装把被难农民的禾从被占区域中割回来。但永丰之石马，龙岗之南坑上古良村君埠，万太之沙村寺下等，因为动员迟鈍被敌人抢去一部分谷子。

党和苏维埃政府采取了这些设施，才使苏区今年的秋收能比去年增多一成。这些设施，战胜了天旱，战胜了法西斯蒂的毒手。

（摘自“两个政权，两个收成”，“斗争”第七十二期，一九三四年九月二十三日）

一九三四年苏区的春耕运动

春耕已经过去，夏耕又来临了。

今年的春耕，在党与中央政府的正确领导之下，许多地方群众的劳动热忱提高了，热烈的参加农业生产，完成并超过了春季生产计划中的许多规定，初步取得了伟大的成绩。由于阶级友爱互助精神的发扬，战胜了恶劣的天气，粉碎了封建迷信，发展了水利，克服了春

旱，調濟并节省了禾苗（因許多地方，禾苗爛了二三次、四五次，有些又遭虫害），解决了缺少禾秧的困难。如果夏耕再繼續努力，更高度的提高群众的劳动热忱。那末，今年米谷再增加二成收成，在极大多数地方，我們有完全胜利的把握。

今年春耕运动的成績

耕牛問題的解决

在春耕运动中，首先关于增加二成收成的各項必需条件的准备与解决，如耕牛問題，缺乏耕牛最多的福建，在春耕中添买了八百多头。犁牛合作社的发展，更在許多地方，已經起了不少的作用。特别是兴国，犁牛合作社的組織已經普遍全县了。合作社現有耕牛，已达二百零八只。瑞金的壬田、云集、河东、武阳的各个犁牛合作社，添买了八十九头。長汀已建立了六十六个犁牛合作社，有牛一百四十三只。

發展水利的光輝成績

在水利方面，更是得到了光輝的成績。在福建只長、寧、汀三县就修好坡圳二千三百六十六座。而且新开了几十条坡圳。在粵贛全省，修好坡圳四千一百零五座，并且新建筑了二十多座。江西无正确統計，只据兴国一县的报告，就修好坡圳八百二十座，水塘一百八十四口，水車、筒車七十一乘，計費人工八万七千四百八十九天，能灌溉四十二万五千九百五十一担田。并新开坡圳四十九条，水塘四十九口，費人工四万零六百四十二天，能灌溉田九万四千六百七十六担。在瑞金修好坡圳二千三百十四座，筒車、水車五百一十五乘。并新开了坡圳二十六条，新造了筒車、水車三十乘。

肥料大大增加了

对于肥料的准备，多数地方，比去年增加到十分之一——二，也

有比去年增加了十分之三的（如瑞金的武阳、云集、九堡），甚至有些地方，增加了一倍以上。如黄柏区田塢乡有一小村，不满十家，就买了肥料大洋四百多元，塘泥、草皮，更是塞满空地空房。瑞金各种肥料增加的具体数目：塘泥杂粪增加了六十二万七千三百三十担，茵萁草皮三十七万一千七百三十二担，油枯、头髮十一万二千九百二十八斤。

开垦了许多荒田荒土

其次，是开发荒田荒土，今年在“开发四十万担荒田”、“彻底消灭荒田荒土”不让一寸土地荒废着口号之下，在江西的兴口、博生及胜利的许多区乡，福建的甯化、汀东、上杭及长汀的濯田，红坊水口，粤赣西江的沙星，会昌的踏迳，零都的里仁，瑞金的武阳、云集、九堡、黄沙等许多区乡，不但完成了开荒计划，而且超过了计划，不但消灭了荒田，而且开发了許多荒土荒垌。据现在所得到的统计，江西方面，已经开了荒田三万多担，福建一万八千九百四十八担，粤赣一万二千零十三担，瑞金开了荒田一千五百二十五担，并且开了荒土一千六百八十三担。

植棉植樹多种杂粮

第三是植棉。我們已经下泥长起苗来的，有三万多担土地，成绩最好的是瑞金、胜利与公路。兴国的上社高兴等区，也是很热烈的。胜利覃头一区，就超过全县植棉计划二百担。瑞金超过计划五百六十七担。植树也得到很大成绩，在瑞金植了六十万三千七百多棵。兴国三十八万九千八百多棵，就是多山的福建，也种了二十一万三千八百多棵，并且还种了木梓种一千六百九十九斤，杂粮蔬菜，除了那些受了敌人摧残的区域，更是普遍的大量的增加。有些增加十分之二三。有些增加一倍，甚至有些增加十分之八的，如福建的麦子、油菜、湖豆、雪豆，去年只有九万一千三百三十七担，今年就有十六万三千五百六十二担半。即增加了七万二千二百二十五担半，多种一斤——

一斤半蕃薯种的号召,也得到了大多数地方的完滿回答。

为什么得到成績?

發揚了广大群众的劳动热忱

我們所看到的,在这些数目字底下,埋藏着无数活生生的动力。許多干部的努力与坚强的领导。广大群众劳动热忱与阶级互助的友爱精神的空前发揚。如大埔区十里埔乡经过三处大石壁,十里路長,需要一万多人工的大坡的建筑;武阳区松田乡三天完成十三担田面,可灌溉二千多担的大塘;黄沙区二十天修好坡圳一百六十座,塘六口,筒車八十乘,新造八乘。会昌上堡区打通可以灌溉一万多担田面,过去因封建迷信阻塞百多年的大坡;濯田一次动员一千一百多人,打起紅旗,一天开了七百五十担荒田,水口两天的动员,开荒四百担。会昌踏溪区妇女开荒队十五人,三月份就开出一百六十五担,这些都值得我們贊揚。在革命竞赛下,涌现出不少的生产战线上的英雄,如博生会同区南塘乡主席十四天内领导群众开荒田八百担,并修塔增三十丈。濯田左拔乡張庆有一家一个半月开荒一百二十一担,下坊村松樹头夫妻二人,开荒七十担,寧化一个女同志开了十五担荒田,兴国上沙区楊登乡楊牛村紅屬鍾氏一人开十八担荒田。胜利車头区中段乡十五岁女孩王春发,自己学会犁耙后,领导妇女及紅軍家屬的妇女十多人学习。这些都應該在我們的紅板上通报表揚。

有計劃的組織与調劑了劳动力

广大群众生产积极性的提高与有計劃的調劑劳动力,是完成生产計劃的基本关键。劳动互助社的組織与发展,是解决劳动力的最好办法。在今年的春耕中,在这方面,我們是尽了不少的努力,在绝大多数地方,劳动互助社的組織,是建立起来了,而且在許多先进的县区乡,有着极大的发展。如兴国全县已組織了三百八十六个,在

一月社員只有一万八千二百二十人，至四月就有四万九千八百五十六人。瑞金全县劳动互助社社員的发展，已达到九千五百八十七人。在劳动热忱的提高与劳动力的調剂上，起了极大的作用。但这还只限于先进的区乡。除吸收妇女参加农业生产，教会他們学会犁耙与蒔田，也得到了不少的成績。

妇女生产积极性提高了

福建今年在春耕中，已学会犁耙和蒔田的妇女，有一千六百多，在兴国今年一月全县还只有三百三十六个妇女会犁耙，到四月就有一千零八十多人了，瑞金全县学习犁耙与蒔田的妇女，共有一千四百八十八名，学会的已有三百四十八人。这里的比較也是惊人的，瑞金的模范区武阳区，去冬只有二个妇女会犁耙，現在就有一百零四名会犁耙了，还有一百九十四人正在学习。胜利在三、四两个月也有二百名左右妇女学会犁耙。（下略）

（王觀淵：“春耕运动总结与夏耕运动的任务”，“紅色中华”，一九三四年五月二十八、三十日）

長岡乡劳动力的調剂与耕牛問題

編者按：这一篇是毛澤东同志的“長岡乡調查”摘录，下面的一篇是毛澤东同志的“才溪乡調查”摘录。福建上杭县才溪乡在一九三一年就創設了劳动互助社，是革命根据地劳动互助社的发源地。从这两篇調查材料可以看到毛澤东同志当时对于农业互助合作运动极为重視。下面紧接选录的五篇材料，是分別說明耕田队、劳动互助社、犁牛合作社的組織情况。其中瑞金武阳区石水乡的犁牛合作社是根据地犁牛合作社中創設最早的一个。

一 模范耕田队

四村各一队，共約七十人，紅軍家屬有劳动力者組織之，每队一个队长。队下分小队，比如長岡村模范队二十多人，分三小队，按住所接近，有三人的，有七人的。每小队管其附近几家或十几家，經常注意使这些人家的生产弄好。今年八月割禾时組織的，作用是調剂劳动力。

办法：劳动互助社帮紅軍家屬耕田（不要工錢），模范队則帮群众耕田（要工錢）。比如某个互助社社員正要帮紅屬耕田，而他自己家里的田又正待耕，模范队便派人帮他耕；或者代替他帮紅屬耕田，由他出工錢与模范队员。这样来調剂劳动力。因此模范队須与互助社取得密切的联系。

二 劳动互助社

四村每村一个，除紅屬外，凡有劳力的，十分之八都加入了。全乡社員三百多。

全乡人口中：

全劳动的百分之十（在全乡总人口中約占一五〇人）。

半劳动的百分之二十（約三〇〇人）。

附帶劳动的百分之三十五（約五二五人）。

无劳动的百分之三十（約四五〇人）。

前二項共約四五〇人，大部分加入互助社。

全乡出外的三二〇人（內二二六人当紅軍，九四人做工作）中，十几个人属于半劳动外，全部都是“全劳动”的，此数对于現留的“全劳动”一五〇人，为百分之六十八对三十二之比。因此，劳动力的有組織的調剂，成为生产上的中心問題，因此群众热烈的欢迎劳动互助社。

互助社的工作是优待紅屬，社員互助，与帮助“孤老”，均完全达到目的，紅屬的田一般耕得好。其办法如下：

优待紅屬:本乡紅軍家屬,紧时,平均每家每月須帮助約二十五个工,平时,平均每家每月須帮助約十个工。群众劳力多的多帮助,少的少帮助,无的不帮,女人帶了小孩子的也少帮。大概紧时全家有劳动的須帮出十三四个工,一个劳动力的須帮出六七七个工,半个劳动力的帮一工兩工做輕便工作。应该帮这多而少帮了,則須算給工錢于多帮的。比如紧时甲家每月本应帮紅屬七工但只帮助五工,乙家应帮七工而帮了九工,則甲家应算給两个工的工錢給乙家。

社員互助:工数对除,少做了的,按工找算工錢于多做了的。

帮助孤老:只要吃飯,不要工錢。

以村为單位全盤計劃生产,調剂人工。

每个月底清算一次,找出工錢(拿錢的多,物品抵的少,都能找清)。

工价:今年割禾分三等:最高八〇〇文(如打禾),其次六四〇文(如割禾、挑杆),最低三二〇文(如拿禾、点豆)。七月間全社員大会議定的(此次到了上百人)。去年割禾工价:开头八百文,紧張时一、四〇〇文为最高工价。

减低工資:雇农工会是贊成的,他們因为分了田更欠人工。劳动力多的也不反对,他們因为优待紅屬須帮工多。

互助社委員五人,內主任、組織、宣傳各一,受乡的秋收秋耕委员会指导。

* * *

劳动互助社在农业生产上的偉大作用,長岡乡明显的表現出来了。根据于群众的願意,以村为單位統籌生产,一切地方都可实行,特別在扩大紅軍数多的地方。必要时还可以乡为單位、甚至区为單位統籌,上杭才溪区就是这样做的。耕田队可以合并到劳动互助社,使組織上統一起来。这里有一个重要問題,就是动员女子参加生产。長岡乡十六岁至四十五岁的全部青年成年七三三人,出外当紅軍做工作去了三二〇人,在乡四一三人,其中男子只八七人,女子竟占三二六人(一与四之比),因此長岡乡的生产,絕大部分是依靠女

子，長岡乡提出了“妇女学习犁耙”的口号，女子已是成群的进入生产战线中，这证明有组织的调剂人工与推动女子参加生产，是不可分离的任务。長岡乡扩大红军如此之多，生产不减少，反增加了，即因为他们把这个問題很好的解决了。

三 犁牛合作社

九月間开始組織的，每村一个，刚才进行，尙未弄好，入社的不多。五个人的委员会。

平均百家中，有牛二十五头，全乡共有牛百一十头。

一家二牛的无。

在有牛人家中，一家一牛的占百分之五十（小牛多，十几元一头的）。

二家一牛的，百分之十五。

三家一牛及四家一牛的，百分之三十。

五家以上共一牛的，百分之五（有七家共一牛的，大水牛）。

无牛的百分之二十五，全乡四三七家，无牛的约一〇九家。犁牛合作社尙未討論如何解决。

办到了禁止杀牛，牛老牛病应杀的，报告乡苏派人去看，准杀才杀，无敢故意弄死者。

* * *

在現时的农业技术条件下，耕牛的作用仅仅次于人工。根据瑞金石水乡（无牛的百分之三十），兴国長岡乡（无牛的百分之二十五），上杭才溪乡（无牛的百分之二十）三处的材料，可以知道农民中完全无牛的，平均要占百分之二十五，这是一个絕大的問題。解决方法，莫妙于领导群众組織犁牛合作社，共同集股买牛。办法是在自願原則下（經過社員大会同意），每家照分田数每担谷田出谷二升至三升。例如長岡乡每人分田六担二斗，无牛的一〇九家，平均每家四人共四三六人，分田共二、七〇三担，每担三升得谷八十一担，每担五元得錢四〇五元，以二十元买一牛計，得二十头，每牛耕田八十担，共可耕

田一、六〇〇担，对于二、七〇三担，已解决了一大半，明年再出兩升，即可完全解决。而租牛每年每担谷田即須出牛租五升。这一办法，是石水乡群众提出来的，他們已在实行，我們希望各地都能实行，不但解决貧苦农民一大困难，对于增加农业生产更有大的意义。

(摘自毛澤东：“長岡乡調查”，見“农村調查”，
晋察冀新华书店印行，一九四七年九月)

才溪乡劳动力問題

上才溪：全人口二、三一八人(暴动时)中，男劳动五五四(十六岁到五十五岁，下同)，女劳动五八一，內当紅軍的四一九，調外工作八八(男六六，女二二)。五五四个十六岁至五五岁有劳动力的男子中，共去了当紅軍做工作的四八五(四一九，加六六)，留在乡村的只六十九人，与女劳动五五九人(五八一，减二二)比較，男子仅占百分之十一。全乡有紅軍家屬三五八家。

下才溪：全人口二、六一〇人中，男女合計有劳动力的一、二〇七人(男七六五，女四四二)，当紅軍的四四二，調外工作的九八(男九一，女七)。男子有劳动力的七六五人中，共去了五三三人当紅軍及做工作，只留二三二人在乡，与女劳动四三五(四四二减七)比較，男子也只占百分之三十三。全乡紅軍家屬三五五家。

因此，耕种主要依靠女子。上才溪今年女子能用牛的約三百人，能蒔田的六〇多人。暴动前此三〇〇人中只有十分之一即約三十个人能用牛，数年来的努力，得此成績。

同时，“老同志”精神很好，开山开嶺，多是他們，一部分还可蒔田割禾。兒童又参加生产。因此，生产是在发展中，除了女子、老人、兒童参加生产外，生产的发展，还依靠于劳动力的互相調剂。一村中，劳动力有余之家，帮助不足之家，一乡中，有余的村，帮助不足的村，一区中，有余的乡，帮助不足的乡，这样以区为單位調剂劳动，做

劳动工。党团员又做“礼拜六”。因此，生产得着更大的发展。

调剂劳动力的主要方法，是劳动合作社与耕田队。其任务是帮助红属与群众互助。

帮助红属：带饭包（不带菜），带农具，蒔田割禾也是这样。

群众互助：议定每天工钱二毫，男女一样，紧时平时一样，一九三〇年起就这样做。工钱，红属帮助红属，每天一毛半，红属帮助群众，每天二毛，群众帮助红属，不要工钱。

劳动合作社统筹全局，乡的劳动合作社委员会五人，主任筹划一乡。四村每村一个委员，筹划一村。要请工的，必经村委员，不能私请，否则混乱了劳动力的调剂。工钱，“雇”“佣”双方自理，不经委员。

本乡劳动合作社，一九三一年开始创设的。现在全苏区实行的“劳动互助社”，就是发源于此的。

委员手里有个簿子，登记有劳动力的，无劳动力的，或缺劳动力的。有人请工，即刻可以分配。间有不知者，问耕田队的中队长（每村一个中队，五人为一小组，两组十人为一班，三班或四班为一中队）。中队长手里也有个簿子。“赞成将耕田队与劳动合作社统一起来”。

生产情形：暴动后（一九二九至一九三一），生产低落约百分之二十。一九三二年恢复了百分之十。今年（一九三三）比去年增加二成（杂粮如番薯、豆子、芋子、大薯等，则比去年增加了百分之五十），超过了暴前百分之十。暴后全区荒了许多田，去年开发了一小部分。今年大开，开了一、三〇〇多担。开山比开田更多，山占四分之三，田占四分之一，因田开尽，故进到开山。没有一片田没有种杂粮，能种番薯的田一概种下番薯了。开山开得女同志“争”起来，我要开，你也要开，竞赛的效力很大。全区粮食，暴前不够甚远（加以那时做粉干的多），去年已够食，今年则已有余了。现在全区没有做粉干及“果子”的，没有蒸酒的。

（摘自毛泽东：“才溪乡调查”，见“农村调查”，
晋察冀新华书店印行，一九四七年九月）

瑞金江背乡的耕田队

瑞金江背乡屬有两个村，共有紅軍家屬百二十余家。耕田队于去年八月間就組織好了，全乡一大队，每村設一分队，分队之下設小組，每組十人至十五人，共計一百四十余人。每逢星期日全体勁員給各个紅軍家屬耕种田地或做其他工作，伙食由队员自給，大队长一面劳动，一面还要調查各个队员是否經常的去实行了这个工作。

（摘自“在田野里”，“紅色中华”，一九三三年三月三十日）

一个模范的劳动互助社

叶坪乡的劳动互助社，是在一九三三年六月間开始成立的。当去年秋收的时候，曾起了极大的作用。有計劃的調剂了人工，經過了集体劳动的方式，高度的发揚了群众的热忱。农事最紧张时，工資也不会无限制的飞漲。而且各人都能适时的收获他們的农产物。因而得到了該乡群众的热烈拥护。

成立的經過

当互助社成立以前，該乡支部及乡苏首先各自在會議上詳細討論。积极提倡，团結了七八个积极分子，組織了宣傳队，到各村各屋去做宣傳，并在农业工会貧农团女工农妇代表會議上做报告等，不久該乡就有二百十四人的劳动互助社，活潑地出現了。

組織情形

第一次社員大会，是由乡苏帮助召集的。在大会上，选出了互助社委員五人，总負責的一人，名为总队长。將二百十四人編成四个大

隊。計成年男子一百三十三人，編為二大隊，婦女三十五人，兒童四十六人，各編一大隊。每大隊設大隊長一人，下分三個小組，人數不限。由各社員自己提議，訂定紀律，大家通過遵守。

人工的調劑

該鄉自從互助社成立後，雖然一九三二年——一九三三年擴大了一百多名紅軍，然而人工反覺充足起來。這是因為有計劃的調劑了勞動力與發揚了群眾勞動熱忱。各社員什麼時候需要幾多人工，或什麼時候有多餘人工，都報告小組長和大隊長。必要時由大隊長報告總隊長。由總隊長先計劃好在社員大會通過，實行村與村的調劑。該鄉在去年秋收時，村與村的調劑，實行了二次。社員互相幫助做工，以工資計算。各社員幫人做工多少天，或請多少工，都由互助社登記起來，不付現款，到秋收後，首先由總隊長將各社員幫進幫出的人工按照當時工資多少對除。召集社員大會公開宣布各人應補出或領進的工資多少作一結束。這一辦法，取得了該鄉社員的熱烈擁護，沒有發現一個人不聽互助社的調動。

工資的比較

一九三二年葉坪鄉主要勞動的人數，比一九三三年秋收時，多一百餘人，但在人工的供給上，在一九三二年農忙時，出很高的工資，還請人不到。一九三三年秋收時，因建立了互助社，各人都能適時的收穫他們的農產物。並不需要出很高工資。紅軍家屬更得了充分的優待。計算他們的工資在互助社未組織時，平時每工小洋三毛，農事較忙時（如小暑到大暑之間）即要八毛九毛。最忙時（薅田割禾最緊張時）甚至每天十三毛以至十八毛，就是說比平時工資，漲了六倍，還時常請不到人。自從組織了勞動互助社以後，決定工資，普通社員互相幫助做工，平時仍是三毛，農事較忙時四毛，最忙時六毛。以平時與最忙時比較，工資只漲一倍，各人還能適時的耕種與收穫。社員幫助社內紅軍家屬做工，則實行優待不吃紅軍家屬的飯，又不計算工

錢。紅軍家屬幫人做工，則与普通社員同样計算工錢。这更能發揮紅軍家屬的劳动热忱。对于妇女与兒童大队，幫人做工时，有飯吃，沒有工資。如有妇女能做主要工作的(如犁田耙田蒔田等)則和男子得到同等工資。这更能發揚妇女与兒童的生产积极性。叶坪乡的劳动互助社，去年曾經得到了該乡群众的拥护，大家称好。現在該乡負責人正在計劃发展，决定三月底，男子大队发展到二百人，妇女大队发展到五十人，兒童大队发展到六十人。

(“紅色中华”，一九三四年三月十五日)

長岡乡劳动互助社

中 醒 中

兴国長岡乡今年的春耕运动，全乡作了很充分的动员，全乡有公民权的人口一千四百六十四人，加入劳动互助社的就有男的四百余，(因大部分精壯男子当紅軍去了)妇女六百余人，劳动互助社之下，各村还有劳动互助大队小队的組織，又分別組織宣傳队(紅軍家屬和兒童团等)、看水队(兒童团和老同志)、开荒队等。犁牛合作社建立起来了，加入社的男二百五十，妇女二百，集股二百余元(現还正在集股)，有牛九条(內四条是沒收豪紳地主的，余五条买来的)。开荒工作他們不仅完全消灭了荒田，而且还努力开垦多年荒廢的土地，大家都首先帮助紅軍家屬耕田，耕紅軍公田，所以紅軍家屬的田和紅軍公田一概都犁过了三次，只等时候一到，就可下秧蒔禾了。群众对种棉很高兴，决定留了八十多担适宜种棉的田，用以种棉，群众都說：普通一担田收棉十八斤，我們要做到收二十斤，群众热烈訂立革命竞赛，村与村，这丘田与那丘田，你和我等，自动的竞赛，热烈得很，沒有一个人願意做春耕战线上的落后者。

(“紅色中华”，一九三四年三月二十七日)

瑞金武阳区石水乡的犁牛合作社

武阳区石水乡有六十八家乡民，二百七十二人，沒有耕牛。他們过去都是借牛耕种，每担谷田要交牛租谷五斤，該乡每人分田七担半，这二百七十二人，就有二千零四十担谷田要牛耕种，每年要出一万零二百斤牛稅谷。这笔剝削是很大的。現在該乡貧农团在共产党支部与乡苏领导之下，发起組織犁牛合作社，抵抗这一剝削。开始組織了籌备会，委員五人，內設主任一人。再由籌备会組織宣傳队三人，到各农村宣傳組織犁牛合作社的好处。即时加入犁牛合作社的有四十七人。社員数量現正在发展。他們社金的来源，是以沒收地主的兩只耕牛及該耕牛借人所得的一百五十斤谷子为基金，但主要的还是靠社員的入社金。交入社金的多少，不以家数或人数計算，而以田面担数計算，决定每担谷田出谷三斤不交錢，現在已入社的四十七人，共有田三百五十二担半。集中谷子一千二百零七斤半，共值大洋五十元七角一分五厘。一只耕牛要大洋二十元，五十元即可买得兩只半耕牛，加上原有兩只，即有四只半。每只耕牛普通能耕八十担田，四只半耕牛，即能耕三百六十担。这样他們四十七个人的三百五十二担半谷田統統耕了还有牛力多余，以后不出谷，年年有牛耕。比較借牛耕每担谷田年年要交五斤牛租谷，要好好多倍。

（王觀瀾：“武阳区在籌备春耕中組織了犁牛合作社”，
“紅色中华”，一九三三年十一月二十九日）

模范的瑞金叶坪乡犁牛合作社

中央苏区各地犁牛合作社的組織，以兴国、瑞金为最好，瑞金又以云集区叶坪乡为全县模范，茲將他們的組織狀況与发展情形，略述

如下：

成立經過：當去年四月查田運動開展的時候，該鄉沒收了七只耕牛，鄉蘇就極力提倡組織犁牛合作社，得到了貧農團全體的同意，即以這七只耕牛為基礎，以全鄉無耕牛的紅軍家屬及無牛又無力購買牛的貧苦農民一百十二人，組織為該鄉犁牛合作社基本社員。第一次社員大會，由鄉蘇負責幫助召集。並將所有犁耙耕牛登記起來，在大會上通過了保護犁牛的規則（如有耕牛保護得不好的，將牛收回，並按其輕重處罰等）。選舉了管理委員會七人，負責管理，以一人名為主任，主持全盤工作。社員共分七小組，選一人名為組長。七只耕牛的分配，按照社員所有田面担數與耕牛能力大小（每只耕牛耕田多少，由多數社員決定）適當分配。每組耕牛農器，由小組長負責。自此以後，該鄉犁牛合作社，就正式的組織起來了。

現在狀況：葉坪鄉的犁牛合作社，為着要使其迅速發展，全體社員大會決定，使用耕牛，以田面計算。普通社員，在今年出使用金計每担谷田谷子五斤，紅軍家屬則每担谷田出谷子三斤。將去年所收的谷子，除付養牛外，其餘出糶，又買得耕牛三只，還有三担谷多餘。估計這十只耕牛，共能耕一千七百多担田面。此外，還有一只小牛，下半年亦可耕田。還有几只大牛，下半年又能生小牛。在鄉蘇與犁牛合作社積極提倡之下，該鄉群眾，大批涌進了犁牛合作社。計新入社的有一千三百五十股，每股暫交大洋一角，秋收後，再按田面一担，交谷一斤。計現在已收到的一百三十五元，合過去存留的三担谷子，即有一百五十多元，約可買得耕牛三只。就是說，今年合作社，有十三只耕牛參加春耕，能耕二千左右的田面了，秋收後可收得使用金谷子八十多担（八千多斤）。加以新社員入社金七十多担，除付養牛費四十多担外，尚有一百一十担谷子留存。以四元半一担計算即有五百元左右，至少可以買到九只耕牛。那末，今年冬耕時，就有二十三只耕牛下田了。

耕牛的分配與管理：現在的十只耕牛，依據各村社員的需要來分配，計第一村五只，第二村三只，第三村兩只（小牛還不能用）。委員

会管十組，每个組長养牛一只。牛的畜养費决定每只水牛三担谷子，每只黄牛兩担谷子，由合作社供給。牛的食料，則由养牛人自备。每年并酬劳他谷子一担，牛欄糞归他使用。

发展的預計：明年有二十三只耕牛参加春耕，大概可耕三千六百担谷田。每担谷田使用金，减低一斤来算，即可收谷子一百四十四担，除掉付养牛費谷子七十担外，尚有七十四担谷子，約值三百四十元左右，大概又可买得七只耕牛，小牛長大起来，能够参加耕种。則一九三五年的冬季与一九三六年的春季，犁牛合作社，就有三十多只牛耕田了。据該社主任說，三年以后，犁牛合作社的牛耕全乡的田还有多余且可以出租。那时普通社員每担谷田，只要出谷子二斤半或二斤，紅軍家屬在社員同意下可以完全不出，都足够养牛之用了。大牛生小牛，合作社更能天天发展起来。这样，社員使用合作社的耕牛，比起私人自己养牛便宜得多。况且私人买牛，至少要四五十元大洋。加入犁牛合作社，每股只要一角，每担田面，只出谷子一斤，还是秋收后交谷。无疑的只要懂得了这个道理，誰人不願意加入！叶坪乡群众，爭先恐后的来加入犁牛合作社，就是这个原因。

这里，我們可以明显的看到，犁牛合作社，除了能够有計劃的調剂耕牛保护耕牛，发展耕牛外，还给群众以极大的利益。过去私人借牛耕种，除耕田时要养牛外，还要每担谷田交牛稅谷五斤。如果一年不交谷子，就有一年沒有牛耕。組織犁牛合作社，只出极輕微的入社金，就有耕牛使用。并在三四年后，所出的使用金，要比自己养牛所要的費用都还輕些。紅軍家屬所得的利益更大。

（“紅色中华”，一九三四年三月二十四、二十七日）

上杭县才溪区妇女 組織起来参加农业生产

編者按：在历次反圍攻斗争期間，許多青年成年男子上

了前綫。因此，有計劃地組織婦女劳动具有特殊的意义。一九三四年二月，中共中央和中央人民委员会“关于春耕运动的决定”特別指出，在調剂劳动力中，各乡应設立婦女劳动教育委员会，教育广大妇女学习蒔田、耙田等主要技术。一九三四年春耕期間，各地妇女曾普遍地学习农业生产技术，劳动互助社社員中女社員占很大的比例，当时，妇女在农业生产中發揮了很大的作用。

上杭才溪区在春耕运动中，組織了七十七个妇女生产教育組。每乡都設立教育生产委员会，由五人組織之，設主任一人，以乡为單位設一大队，以三組为一中队，十人为一小組，一組有三个教員，各小組每天輪流学习半天主要的生产劳动。

每半月召集一次隊長會議，各中隊長都参加討論发展組織并討論耕种紅軍家屬田地的問題。同时他們能一方面学习，一方面能把田犁好。特別是吸收紅軍家屬，妇女参加学习生产。七天召集組長會議一次，討論檢查各小組的工作与紀律。

全区共有三千个妇女，其中自十六岁至五十六岁能劳动的妇女有一千九百九十一人。但自十六岁至五十六岁能劳动的男子共有一千零九十五人。从这个数目，可以見到女子能劳动的差不多比男子多了三分之一。按照去年的統計，会犁田、耙田的有四百妇女，經過今年有組織的来学习，能犁田耙田的共有七百三十三人，比去年要增加一倍。所以才溪妇女已成为生产战綫上的主力軍了。

（摘自“才溪妇女积极参加春耕”，“紅色中华”，一九三四年三月二十九日）

兴国縣長岡乡組織 劳动力优待紅軍家屬

編者按：这是有組織地通过集体劳动优待紅軍家屬的

一个范例。

(一)凡是紅軍家屬的田，均以村为單位指定了耕田队、模范耕田队負担耕种好了。

(二)全乡的兒童团組織了四个肥料队，檢糞鍮草皮，供給紅軍家屬的肥料，还建立了四个肥料屋，都是由肥料队負責。

(三)以村为單位的兒童組織养牛队，帮助紅軍家屬照顧耕牛。又將大的兒童和老同志組織了看水队，替紅軍家屬看田中的水。沒有耕牛的紅屬，除由犁牛合作社供給外，私人的耕牛也来帮助紅軍家屬耕耙。

(四)每村建立了一个优待紅軍家屬的合作社，供給紅軍家屬的日用品。

(五)各村建立了一个优待紅軍家屬委员会，經常的去慰問紅屬，負責解决他們生活上的一切問題。

(六)平常是每月召集紅屬會議多次，在春耕时，每月一次，由乡苏派人参加，报告紅軍在前方胜利的一切消息，使每个紅軍家屬都欢喜快乐。

(蕭正岡：“兴国长岡乡优待紅軍家屬的优点”，
“紅色中华”，一九三四年五月十六日)

上杭才溪区春耕运动簡况

編者按：从这篇起，紧接着的五篇材料，都是說明各地在春耕或秋收期間組織劳动力的概况。

为着充裕战争的粮食，发揚群众提高生产的积极性，坚决执行經济上的进攻路綫，努力春耕运动，增加二成收获，在粉碎敌人的大举进攻与經济封鎖中，是有着决定意义。福建省苏在中央政府領導之

下，曾經組織突擊隊，詳細檢閱各地工作的成績與缺點。其中上杭才溪區，是最有特色的模範區。在該區十二個鄉村中，春耕運動的成績，斐然可觀。首先，區蘇開了主席團會議，並召集了各鄉主席及土地委員的聯席會，曾組織了宣傳隊，散發了春耕的小傳單，演了春耕的戲劇。鄉開了黨團員大會、代表會、貧農團會、婦女代表會、少先隊、兒童團會議、村開了群眾大會等等，把春耕運動與爭取戰爭勝利的意義，經過詳細的充分的討論，有組織的去動員群眾。在整個動員中，才溪區群眾的勞動熱忱大大提高了。全區組織十二個耕田隊（以鄉蘇主席為隊長），十二個蒔田隊，十五個管水隊，每鄉都有管理坡圳委員會，去年十二月就已經將九十一座坡圳修好了，今年普遍的把田犁了三次耙了四次。兒童團檢的狗糞比往年多，尤其更令人欽佩與稱贊的是全區生產勞動工作，百分之八十以上，是婦女作的；而全區會耕田、耙田、蒔田的婦女同志全區占百分之五十以上，才溪婦女真是一支有力的勞動軍。此外，全區並有計劃的由代表負責去調換好谷籽，分配給群眾。同時雜糧也比往年多種一半，將所有的田塍田坎上種滿了番薯、芋子、豆子、棉花等等。全區荒田，除了八十四担因山崩不能開垦外，其餘二百餘担已完全開拓了。同時全區組織了十個糧食合作社，資金多的百餘元，少則六七十元；糧食調濟局亦有十個，在區設有一個總站；還組織五個葯材合作社，三十二個消費合作社等。並在今年添買了二十八頭牛，因而群眾日常需要用品大部分解決了。紅軍公田與紅軍家屬的田，比群眾的先耕好。紅軍公田的肥料，完全用政府、合作社及學校廁所里的糞尿。今年的春耕比往年提早了半個月，他們以沖鋒精神展開鄉與鄉、村與村的革命競賽，現在全區的田已蒔完了，並開始耘田，

除了以上的成績外，更為其他蘇區所沒有的，就是才溪全區群眾普遍的多落五升谷秧，準備幫助邊區群眾少秧及無秧的。這表現着工農階級的同情、互相協助的精神。

（樂春：“福建省春耕運動檢閱”，“紅色中華”，一九三三年五月十四日）

春耕运动在瑞金(节录)

一 初步的成就

瑞金的春耕运动，自从二月七日开始动员以来，在五十天的工作中，已经得到了初步的成就。

为着实现“增加收成二成”的战斗口号，今年在水利的振兴方面是特别注意的。如果在前年和去年，瑞金已经把国民党统治下，因封建势力与迷信而不能开筑的陂圳池塘等开了一部分，并且恢复和兴建了一些小的筒车，那末，由于农民生活进一步的改善，今年在瑞金已可看见较大的每座要数百元的水利建设。据九个区的统计，这五十天中，已经修好和筑好新旧陂圳一四〇四处，新旧筒车八八乘，水车一〇〇九乘，水塘三三七九个，其余还在进行中的不算在内。除了旧的不算外，新的水利建设中比较大的工程，有武阳区的一个新塘，面积十三担谷田，可灌二千多担谷田，只三天就开成了，九堡区一个新陂，可灌一千多担谷田，等等。水利的兴发，已经到了下述的程度，根据九个区的统计，田地总数三四一七四五担，灌得到水的有三一九九三八担，换句话说，百分之九十四的田会得到水力的灌溉。肥料方面，最少的比去年增加了十分之二，最多的增加到十分之四。植树运动有了大的开展，五十天内种了五十九万三千四百零二株，一般说来，“增加二成收成”的口号，有了实现的初步保证。

在下泥(即下种)方面，我们战胜了恶劣的天气。今春瑞金没有雨水，许多地方不能犁冬和下泥，许多人力和牛力空闲着，“多种二万担早禾”的口号，有失败的危险。为了战胜这一困难，组织了广大的劳动调剂。无水地方的人力牛力，全部集中到邻近有水地方去工作，并在那里下泥，一等天雨，再将原来有水的人力牛力，集中到原来无水地方耕作。这样的调剂，使得所有的田地都能经过三犁三耙，人力牛力不致空闲，春耕不致因天气而受影响。在这一动员底下，全县十

五个区中八个区已經全部完成下泥，其他七个区中最差的黄柏区，也已下泥十分之六。这里又一次表示了，苏維埃制度能够克服一切困难。

植棉問題上，現据十四个区的統計，已經留了棉田四〇〇四担。但这比中央土地部的要求(五千担)还差五分之一。虽然瑞金沒有植棉的习惯，有相当关系，但是主要的原因，还是由于动員的不够。去年植棉运动的結果，有好些很好的例子，例如胜利县有一家农民，所植棉花卖得千多元。这种例子在瑞金也不少。我們沒有把这些例子广为宣傳，坚强对于植棉成功的信心，宣傳中央政府贈送棉子和免收土地稅的利益，尤其是“种植棉花打破經濟封鎖”的宣傳沒有深入，沒有具体去解决一些个别困难問題。这方面还需要大的努力！

开荒工作在瑞金也还薄弱。瑞金还有八千多担荒田，其中隘前区占了五千三百多担，次之就是桃楊黄沙。瑞金的任务，是在春耕中消灭五千担荒田，在今年把所有荒田全部消灭。从春耕运动开始以来，全县已經消灭荒田九百七十一担，开垦荒土二百九十一担。这里給了我們一張图画，一方面，几个主要的荒田区域，特别是隘前区土地部，不能做很好的开垦荒田的动員。但是在另一方面，好些地方开完了荒田又热心的找着荒土去开垦，九堡区甚至爭先开垦荒壩。特別值得记录的，是有些女同志自己承認开垦荒田。有一个女同志承認开十五担，黄柏区工作最坏，但該区有一女同志承認开十二担荒了十多年的荒田。这說明，只要有努力的动員，我們將在今年年底，看到瑞金所有被国民党万惡統治所摧殘毁灭的田地，都恢复过来。县土地部应当特別注意，如何去解决隘前黄沙桃楊的荒田，这不是一声号召所能做到，而要有艰苦的具体的布置与工作。

二 合作化与劳动热忱的發揚

春耕运动的完成与否，最主要的决定于劳动力問題。国内战争要求大批壯丁上前方；耕牛的缺乏，与无牛的农民还没有力量独力买牛，这些都造成劳动力和畜力的困难。这种困难，广大劳苦群众的

积极性正在把他克服着。如果去年只有兴国長岡乡、上杭才溪乡等个别地方，在这方面作了光辉的例子，在壮丁百分之八十至八十八上了前方的时候，生产不但不减少而且增加起来。那末今年瑞金全县都在热烈动员，学习这些光荣的模范，并且创造了好些辉煌的例子。

先說牛力問題。犁牛合作社在各处建立起来，使瑞金原缺三百多条牛的，现在只缺上百条牛了。犁牛合作社的先进，就是有名的云集区叶坪乡的一个，这个合作社自从去年成立以来，对于无牛的农民做了极可贵的工作，得到了最好的名誉。农民只須出一角錢和一斤谷的入社金，就可使用牛只，不但比自己买牛养牛可以节省許多，并且比私人租牛都便宜許多，因为私人租牛要出每担谷田五斤谷子的租金，还要担负养牛的耗費与劳动，而社員向合作社借牛时，只須出每担谷田五斤谷子的使用費，用不着养牛的耗費与劳动。叶坪犁牛合作社，已由去年的七条牛增至十二条牛，由去年的一百二十股，发展到一千四百六十二股。从明年起，該社还要把社員用牛的使用費減輕到每担谷田四斤谷子，預計三年之后可以減到二斤谷子，紅軍家屬可以免費借用。

叶坪乡的例子，影响了全县，犁牛合作社在各地建立起来。根据八个区的統計，已有三十七个社，社員三六三八人，集到股金一五三九元半，谷子八一五担。新成立的犁牛合作社中，最好的壬田区，有社員八八四人，拿股金买了十六条牛。新社的成立，是采取种种方式的。有些在群众同意之下，把过去沒收来的牛作为基金，有些則由群众迫着富农把他所卖掉的多余耕牛买回作基金；有些則每人半元或一元集起股来，沒有現款的用谷子杂粮作抵，买了耕牛作基金；也有一部分集股，一部分向信用合作社借錢买牛作基金的。在犁牛合作社的繼續发展之下，今年瑞金的耕牛問題可以完全解决了。

但是最主要的問題，还在人力方面。下面我們說到这一問題。

首先是妇女参加生产的成績，打破了否認瑞金妇女群众参加生产的热忱的胡說。据九个区的統計，现在能够参加生产的妇女，已有三一〇四人。特别是下州区，有一〇一九人，超过了素称模范的武阳

区(九三九人)。下州区下州乡,在妇女学习生产的方面,創造了光榮的例子,該乡在春耕开始时,經過女工农妇代表會議討論妇女学习生产的問題,由党团帶头报名,當場就有十余人加入。乡苏請了有經驗的老农去教他們。他們分了小組,定出紀律,如教师不到就有学生向他提意見,学生有人不到时,教师与学生共同向他們批評。規定由組長拿出牛和农具来供学习,坏了照价賠还。規定每天学习一次,一个人作,其余人看,輪流学习。現該乡妇女学习生产的已經增多到七十五人,分十一个小組。为了解除家務的羈絆,下州乡托兒所設立了,也是好的例子,值得我們加以称贊,这应当引起热烈的学习。劳动热忱的提高,在春耕运动中也清楚的表现出来。群众踊跃开荒田,妇女学习生产,武阳区三天之內开成一个可以灌溉二千担谷田的大塘,以及下州区三十余天修好四十余条圳,就是一些例子。一般說来,劳动热忱是提高了,沒有这个提高,春耕的初步成績,就不会有这样大。劳动互助的發揚,在前述下泥問題上有了偉大的表现,同时劳动互助社的組織,据九个区的統計,去年只五区有的,現在已普及到八个区了。合作社社員的数目,也从去年年底的一九一九人增至四四二九人,其中最有成績的是壬田区,已有一七一〇人。調剂的范圍,主要的还停留在村与村之間,乡与乡之間的調剂是例外,区与区之間的調剂还没有过。

必須着重的指出,瑞金的劳动互助运动还是极其薄弱的。然而在春耕之中,尤其在将来农忙的时候,劳动力的問題严重的放在我們面前。例如隘前区,据区土地部的报告,那边每一劳动力每月要帮助紅軍家屬做十六天工。如果在隘前区还没有很好的劳动互助社的工作,并且得到鄰区的帮助,就将不能按时完成耕种中的各項工作。瑞金还有个別負責同志,不了解劳动互助社的作用是在組織和調剂劳动力,使人力不致空閑,及时的完成每一項耕种工作,并在农忙的时候不致感觉劳动力的缺乏。而把劳动互助社誤解成为与耕田队一样的組織,不去調剂劳动力,而在农事正忙的时候用命令把这一村的劳动力調到那一村去,或者不深入的去宣傳互助社的需要。而用“編”

的方法,这种認識是錯誤的有害的。为着順利的完成春耕,并且准备紅五月的扩紅动員,組織劳动力的工作是一个紧急的工作了!

(“斗争”第五十四期,一九三四年四月七日)

兴国县在春耕中發展了劳动互助組織

根据兴国最近的統計,全县在春耕运动中發展了劳动互助組織。

現全县共有劳动互助社一千二百〇六个,社員有二万二千一百一十八名。單独在二三兩月中就調劑了七千六百八十一个人工。最好的是上社区之長江乡、高兴区的鴨子湖和上和宅二乡。

犁牛合作社全县有七十二个,社員有五千五百五十二名,股金有五千一百六十八元,現有耕牛一百二十一条。最好的是高兴区之鴨子湖乡上社区之長江乡。这两乡的党团员和代表,特别是貧农团,能够精密的分工,負責到各村各屋去发动和領導群众自动集股入社。最差的是齐分区,主要的原因是該区負責人对于組織互助社和犁牛合作社的意义根本不了解。

(“紅色中华”,一九三四年四月三十日)

瑞金在秋收中怎样解决劳动力的問題

宝 成

瑞金很早就注意到今年秋收中劳动力問題的重要,所以在上月初各区土地部長联席会上,已訂立了組織劳动竞赛。經過一月的時間,得到如下的成績:(一)扩大劳动互助社員一万余名,这里面,妇女占半数,超过春、夏耕中發展数量的一倍。(二)成立了二百六十个妇女生产学习組,發展組員三千余名,內有小脚妇女四二五人,超过春、夏耕發展的十余倍。(三)設立了五十七个托兒所。

依据上月的工作經驗为着充分的准备秋收尤其是保障紅屬的田和紅軍公田能够按时收获，又于日前的各区土地內务部長联席会上，作以下具体的布置：

爭取全体群众到生产战綫上來！

會議上决定本月二十号以前再发展互助社員男一万五千，女二万(兒童在內)，妇女生产学习組員一万四千人，設立九百二十个托兒所。使每乡都普遍建立与健全以上組織。并深入到村屋里去，利用各种群众會議，使群众了解劳动互助社与妇女参加生产的意义，爭取全村全乡的男女老幼参加到生产战綫上來。

怎样去調动与調剂劳动力？

为了調动的方便与調剂的适当，到收割时的耕田队归互助社統一調动，但是首先应計划好紅田公田需要的人工，必須保障按时收获。

劳役队除做优待工外，也可以帮助群众，但給以相当工資(比互助社工資要少)或米子，使他做优待工不吃紅屬的飯。群众也可帮富农割禾(这样不至防害富农生产)，但富农所給工資比互助社加倍。

在割禾最緊張的时候組織临时割禾队

割禾最緊張的时候，进行如下的协助办法：(一)机关部队的礼拜六耕田队，在不防害主要工作条件下，应不限于每礼拜四点鐘的时间，而要組織临时割禾队尽量帮助。(二)經過互济会組織难民耕田队，但帮助群众应給以工資。(三)感化院的輕罪犯人也組織割禾队，帮助劳动缺乏的区。这些临时割禾队除难民外都須自帶伙食。

各区調动

武阳下州于本月十九号，九堡于二十四号即开始收割，現在决定由城市黃沙調往下州帮助，由下肖桃楊調往武阳帮助，由官仓調往九

堡幫助。

伙食問題

在以区为單位实行調动的时候，如果由耕田队帶米是很不方便的，而且缺米的人也就不能調动了。因此决定甲区帮乙区时，应由乙区某乡互助社負責預先籌划米粮(方法自决)。凡紅屬有米可以供給的，即將所能供够的人数和所需要的工数报告互助社登記起来，无米的由互助社垫出，都待割禾后由甲区互助社經手調还，如双方互調，則待結算出相差之工数，一律按工扣米二斤，不論数量大小，不計油鹽菜錢。

(“紅色中华”，一九三四年七月十九日)

西江县調剂秋收劳动力的情况

曾和春

西江县的秋收动員現正在热烈进行中，劳动互助社員全县現已发展到二万三千七百七十四名，并且适当的調剂了劳动力，例如城市区东郊乡的禾熟的較迟一些，所以便在七月二十五号把劳动互助社員調动了一百二十名到北郊乡去帮助割禾，并且发动这些社員自己帶了扁担、籬子、鎌刀等用品。又，高陵区的禾熟的也較迟一些，所以該区的劳动互助社員也于七月二十六号調动了八十七名到砂星区帮助割禾。其余如洛口区，有四个乡亦准备八月七号調劳动力八十名到庄埠区长賴乡帮助割禾，黄龙区劳动互助社員准备三百名在八月六号調动到寬田区帮助割禾，同时要自己各帶籬担、鎌刀等用品，工資由当地出，現正在进行中。

(“紅色中华”，一九三四年八月十日)

粵贛省組織武裝割禾队保卫秋收

編者按：这一篇材料反映了第五次反圍攻斗争期間組織武裝割禾队保卫秋收的情况。

(一)

粵贛省在武裝保护秋收战线上的动員，是正确的执行了党中央与中央人民委员会的决定，他們根据了粵贛各个边区、战区的情形，具体的布置了进行这些地方的武裝保护秋收工作，得到了广大工农群众的拥护，在兩天功夫动員了一千八百多名武裝割禾队上前綫去协助边区工农群众保护秋收。

动員的方法

首先是召集乡的党团会议，后繼續召集各村代表会、工会支部、貧农团、妇女代表会等，在整个的組織上进行了深入的政治鼓动，細心的做了宣傳解釋工作，指出敌人在我們边界的地方橫行、屠杀的种种的事实，以及敌人組織他們豪紳地主的搶禾队，企图来搶劫我們的谷子的阴谋，以激发群众对于国民党豪紳地主的憤怒，自願自觉的武裝起来保护秋收。

武裝割禾队的編制

动員后，馬上即进行編制連、排、班。站塘第三乡妇女，有五班人参加武裝割禾队(男子只有三班)。并且每人都自备一枝梭标、禾刀、扁担等，由当地武裝保护秋收委员会根据那一个区的实际情形，禾熟迟早来适当的分配。現在朱蘭市区，已調了四百多名，上保区也調了一部分去协助高排，因为高排区的禾快要成熟了。站塘麻州二区也

動員了一些到各個邊鄉，同時又動員了五百名難民協助河敦水東二邊區協助秋收，現在河敦區五鄉已經收割了紅軍公谷二百担，勝利的担回來了。

三次击潰敵人武裝搶禾隊

國民黨廣東軍閥正在門嶺、河敦、水東、站塘等區界的地方，組織他們豪紳地主的武裝搶禾隊，企圖侵犯我們蘇區，搶劫蘇區工農群眾的米谷。但我們的武裝割禾隊，與游擊隊早有了充分的準備，給他們的三次進攻中以迎頭痛擊，敵狼狽而走，我們得到偉大的勝利。

（文堂：『粵贛省秋收情報』，『紅色中華』，一九三四年八月十日）

（二）

廣東敵人最近在我粵贛蘇區周圍積極的指揮與掩護着豪紳地主鏹共團進行搶奪我們的秋收，特別是在門嶺與會西一帶。在門嶺一帶他們組織了四隊割禾隊，每隊都有幾百人以至於千多人，分四路向着河敦、白埠、洞頭、烏鴉泊等處進攻，企圖更進一步的來搶奪我們站塘的秋收。在會西的高排、天心、水東一帶，敵人好久即組織了割禾隊集中在新開圩，準備到天心、水東、高排來搶禾。

不僅如此，門嶺方面敵人正在增加了新的力量，積極把他們最忠實的走狗五區聯防整理與擴大，羅田民團重新整理了。官津桂坑方面的敵人也增加了好幾百地主武裝。天心方面廣東軍閥很早即派了一營白匪到天心圩來掩護搶禾，敵人的飛機，天天飛到會昌、站塘、河敦、天心、水東一帶地方威脅我們的割禾隊，一天要來好幾次。我們就是在這樣緊張環境中進行我們的秋收。

我們的武裝保護秋收的動員

我們的秋收布置，特別是抓緊戰爭最緊張與禾熟得最早的門嶺與會西為中心。我們首先是在“武裝保護秋收，不讓一粒谷子落到白

鬼手里”，“保护秋收为保障红军给养而斗争”等等的口号之下动员中心区的群众到边区去秋收，这一动员是得到了各中心区群众热烈的回答，共计在最近六七天中，动员了二千以上的割禾队到门岭之河敦、罗田，及会西之水东、天心一带割禾，他们为着革命战争，为着整个群众利益，欢欣鼓舞的前去。上堡的赤少队能够整连整排的开赴前线去，武装保护秋收。特别是在麻州白石乡一个青年团同志，他的父亲死了还没有埋，他都不管，还要坚决带着几十名少先队到边区去秋收。这真是我们秋收动员中一个光荣例子！现在水东全区在这二三天内即可以割完，门岭的禾也无论如何要在月半前割完。

给了抢禾敌人以严厉痛击

当着我们正在紧张的割禾时，敌人便进攻我们，首先是五区联防（门岭方面的）以及门岭的民团强迫带领了二千多人到河敦来企图割禾。但是我们的游击队配合了群众武装立即把他们击退了，只抢走了我们来不及挑回的三十多担谷。过了两天，五区联防罗田民团又强迫四五百群众来抢禾，来骚扰，抢劫河敦群众的谷子，刚动手要割时，被我们的掩护部队一冲，连镰都丢了便跑到罗田去了，我们也一直追到罗田旁边。八月七号又来骚扰一次，又被我们击退，同时官牛之敌在我们的游击队独立营积极进攻之下，弄得他守在土围内，不敢出来一步。

（绿民：“粤赣省秋收战绩”，“红色中华”，一九三四年八月十五日）

鄂豫皖、湘鄂西、闽赣苏区 怎样解决粮食问题

解决粮食问题这个极重要的工作，在目前几个主要的苏维埃区域内，已经不是一次两次的重新分配土地，而是如何使取得土地的民众从土地上得到利益，如何动员群众为了提高土地的生产力而斗争！

关于增加土地的生产力问题，鄂豫皖苏区第二次苏维埃大会关于粮食问题的决议案上说：

“增加生产使苏区的土地一寸不要荒了，组织生产队，适当调动人力牛力帮助人力牛力缺乏的地方耕种，政府应颁布生产奖励条例，以收获之一部分，奖励帮助人力牛力者。妇女儿童应尽可能的力量参加耕田，特别是要多种瓜果杂粮，以及短时可以收获的食物，如热水蘿蔔等进行生产比赛”。

为了增加土地生产，鄂豫皖苏区在去年春天，即举行了春耕运动，在这一运动中动员广大群众在耕牛种子方面互相帮助，乡苏维埃更负责将剩余的耕牛组织成耕牛队，帮助春耕，将一地方剩余的秧收集起来交给苏维埃政府，由粮食委员会转送给缺秧的地方去插田。动员党员、团员、守备队、少年先锋队、童子团、当地的红色战士，以及各机关工作人员（有重要工作不能分身的除外），组织栽秧队，在苏维埃指导之下去帮助农民栽秧。（见中央分局六月四日通告联字第一号）

到了秋天，鄂豫皖苏区的苏维埃政府，就举行秋耕与秋收运动。去年的大水灾虽是淹坏了很多鄂豫皖苏区的土地，然而因为苏维埃政府能够很快的动员群众修补土地，种植杂粮，所以还收到了不少的农产品。

在秋收时，苏维埃政府要动员男女老少组织割谷队，用竞赛的方法很迅速去进行割谷，自己割好了，就帮助别人割，一直到割完为止，割完之后，这些割谷队即转变为生产队，进行秋耕的工作。在一切这些工作中，尤其表现积极的，为少年先锋队的队员。

为保卫秋收，苏维埃政府决定了如下的办法：

“（一）在割谷前一星期，赤卫军游击队即须选择适当目标向敌人进攻，各县要多组织五人以上的袭击队（游击军里面临时组织也可以）夜晚向敌人营地骚扰，同时岗哨偵探工作要加强起来，这是最主要的工作。（二）在割谷前一星期即须以秋收斗争的口号在赤区周围白区作广大的宣传，并积极组织领导这一斗争的雇农小组贫农团（那怕是少数）和他们讨论秋收斗争的具体办法。（三）大批割谷队

(成千成万的)主要的是割赤区边界的谷子，割白区豪绅地主自耕田(先查清树起标志以免錯誤)的谷子，只提少数精壯割谷队(各区数十人，共兩百人之譜)沿途招集穷人一路去割，割的谷子交到在场的白区穷人和雇农处(最好交雇农帶到他家里)，割谷人的伙食可以出于割的谷上。割大地主的谷的时候，我們必須有武裝向敌人进攻，掩护割谷。(四)最反动的寨子圍子如大山寨等处附近之谷子可以普遍的割，割的人可分得十分之五的谷子，其余十分之五的谷子应集中保存，以供穷苦群众下寨之用，新苏区群众跑了的地方，赶快号召他們回来割谷，如到割谷时未回来者，可以派割谷队去割，割的人得十分之四，其余的照上法办理。(五)至于割谷队的組織及其他办法仍照前次通令。富农不要参加割谷队，留在后方帮紅軍家屬割谷。(六)苏維埃委員要去领导武裝队和割谷队，除县苏，区苏可留一二人做別的事外，其余都要领导这一工作”。(八月二十五日通令第九号)

正因为鄂豫皖苏維埃政府能领导千百万工农民众去为了提高土地的生产力，所以鄂豫皖苏区在去年空前的水灾中，得到了大大的丰收，冲过了飢荒的难关，保障了紅軍的給养。

除了鄂豫皖苏維埃政府，其他苏区也是做着同样的工作。在十分之六的土地被水淹沒的洪湖的湘鄂西苏区，在更困难的条件之下，也同样的为着粮食問題的解决，而做着坚苦的斗争。

在湘鄂西苏区，因为長江堤防的潰决，修堤变成了苏維埃政府的第一等任务。在湘鄂西党四次代表大会“关于土地經濟及財政問題決議案”上这样写着：

“修堤是目前第一等任务：党須动员广大群众，以自己的劳力伙食用义务劳动来修堤，党与苏維埃机关人員和紅軍均須以礼拜六的方式参加修堤。在敌人区域之堤，要号召广大的群众要求修堤，反对反革命政府侵吞堤工經費。如在赤白交界之地，須号召白軍士兵来帮助群众修堤，反对官長压迫修堤之暴行。堤工經費要尽可能的保障。要发起堤工广大的种树运动，要坚决反对各县委中对修堤怠工之实际工作中的机会主义。要发起修堤的革命竞赛，同时須注意开

河当溝之水利工程”。

經過湘鄂西蘇維埃政府的動員，湘鄂西的堤，已經修好了大部分。如若沒有帝國主義國民黨對於湘鄂西蘇區的不斷進攻與轟炸屠殺，這些江堤早已修完了。關於今年恢復生產與加緊春耕的問題上，湘鄂西省黨與蘇維埃曾用很大的力量幫助群眾恢復生產，實際解決了群眾一部分困難。如在種子上，各地黨和蘇維埃能發給群眾一部分，有的縣發百余石，有的區發數十石的，有的鄉發十余石的不等。在耕牛耕具上，縣和中心蘇區都組織有農具製造廠，專門製造鋤頭犁耙等補救群眾之不及（如監利、沔陽、江陵）。在新發展蘇區內沒收地主很多的牛交給群眾使，如蘇區發給各縣的牛就有四百余頭，同時發展了群眾志願的犁牛站的組織，這在監利和沔陽較普遍。有些區域每一鄉每一村都有這種組織，其他各縣，部分的也有這種組織，現在約計全湘鄂西種下的春禾有百分之六十以上，如若能夠保證有百分之六十的收成，那就夠群眾吃三月。

湘鄂西蘇區在今年的春耕運動中，因為飢荒的延長，在種子耕牛和資金方面都感覺到很大困難，而牛又因時症死得很多，更顯得牛的缺乏，總計現在全蘇區所差的牛還欠十分之六，種子欠十分之七，耕具欠十分之四。蘇維埃政府對於這些困難目前的救濟辦法是：（一）鼓動群眾集股買種子，組織糧食合作社。（二）宣傳災民到白區從鬥爭中帶回種子春耕。（三）多建立與擴大農具製造的組織與廣泛的發展群眾的犁牛站。（四）群眾間舉行友誼的借貸耕具和種子。（五）愛護與保養耕牛，修理農具。（六）廣泛的組織群眾的春耕互助隊、代耕隊和競賽隊，並成立生產委員會專門計劃和領導春耕工作。（七）政府購買種子，借貸或低價出售給群眾。（八）沒收富農多餘的耕牛耕具和種子。（九）鼓動群眾學習耕種工作。（十）責成紅軍游擊隊要幫助群眾解決耕具種子的困難而鬥爭。（見今年二月二十五日省委關於省蘇的工作報告）

閩贛蘇區，自從中央蘇維埃政府成立之後，也曾為了擴大生產，節省糧食做了很多的工作。今年二月八日臨時中央政府即發有“關

于春耕問題的訓令”，鼓勵群眾“努力發展生產與增加生產”，動員群眾“實行耕種互助運動”，用種種方法解決耕具、耕牛與種子問題。“對於災區應當在可能範圍內，代其設法購牛，設立犁牛站，無代價或極低廉價租與無牛的農民使用，另一方面農民須尽可能的集股去買耕牛共用，亦可向信用合作社借貸。富農多餘的耕牛工具等均要沒收分給無牛或缺牛的雇農貧農，中農貧農的牛須宣傳鼓動他們在耕種互助運動下除自己使用外，還須以相當的租金出租給無牛的農民。農具一項極力提倡生產合作社盡量製造”。在春耕未到以前，則多種雜糧以資補助，發動廣大群眾踴躍幫助紅軍家屬耕種，並耕種紅軍公田，將加入反革命組織的工农自新分子未滿期者編成勞動隊，分配到勞動力缺少的地方，幫助耕種。（見政府機關報“紅色中華”，一九三二年二月十日）

（摘自蘇維埃政府出版的“糧食問題”一書）

三 关于农业生产互助組織的几項統計

表一：瑞金、兴国、長汀、西江县1934年劳动互助社和犁牛合作社发展情况

項 目 县 別	劳动互助社					犁牛合作社			統計月份
	社数	社 員 人 数			社数	股金 (元)	耕牛头数		
		总計	男	女					
瑞 金	318	4,429			37	1,539.5		四月統計	
兴 国		15,615	6,757	8,858	66	1,466	102	二月統計	
長 汀		6,717	5,187	1,536	66		143	五月統計	
西 江		23,774						八月統計	

資料来源：①“把春耕运动的战斗任务提到每一劳苦群众面前”載“斗争”第45期。

②“春耕运动在瑞金”載“斗争”第54期。

③“两个政权，两个收成”載“斗争”第72期。

④“西江县注意調剂秋收劳动力”載“紅色中华”1934年8月10日。

編者注：瑞金劳动互助社只根据九个区的統計資料，犁牛合作社只根据八个区的統計資料；股金外有谷子815担未計入。

另据1934年5月統計：瑞金劳动互助社員已发展到8,987人，其中女社員1,488人。

表二：兴国县1934年二月至四月劳动互助社、犁牛合作社发展情况比較

項 目 月 份	劳动互助社				犁牛合作社			
	社数	社 員 人 数			社数	社員人数	股金 (元)	耕牛头数
		总計	男	女				
二 月 份	318	15,615	6,757	8,858	66		1,466	102
四 月 份	1,206	22,118			72	5,552	5,168	121
增長百分比	379	142.9			112		352.5	118.6

資料来源：①同表一①。

②“和兴国比一比”載“紅色中华”1934年4月30日。

編者注：另据“斗争”第72期“两个政权，两个收成”載：兴国县劳动互助社員至1934年5月已发展到51,715人。

表三：1934年开垦荒田和兴修水利成绩统计

地区	项目	开垦荒田 (单位:担)	兴修水利(修好坡圳) (单位:座)
江西	西	42,000	3,134
福建	建	20,000	2,366
粤赣	赣	18,000	4,130
合计	计	80,000	9,650

资料来源:根据“红色中华”1934年2月18日,5月28日,9月18日改編。

編者注:1.兴修水利项目中,江西只是瑞金、兴国二县的统计数字,福建只是长胜、宁化、长汀三县的统计数字。

2.上列开垦荒田、兴修水利,大多是该地农民,在党和苏维埃政府的领导下,在组织了劳动互助以后,利用农余时间集体工作的成绩,有的是组织了开荒队进行开荒的。

表四：陕西省春耕运动竞赛表 1937年4月

项目	县别	子长	安塞	延川	安定	延長	延水	靖边	志丹	蟠龙区
增加粮食几成		2	3	3	3	2	2	3	2	2
几成早粮瓜菜		2	3	3	3	2	2	3	2	3
锄草	山地次数	2	2	2	2	2	2	3	2	2
	川地次数	3	2	3	3	3	3	4	3	3
互助社	组数	60	20	183	200	15	150	70	250	10
	人数	500	200	1,833	1,000	200	435	300	1,880	100
妇女组	组数	40	20	45	20	20	20	80	200	5
	人数	200	150	400	100	200	200	400	1,400	50
开垦荒地		不詳	300	2,500	1,000	1,000	1,200	400	500	不詳

资料来源:“陕北讨论春耕运动,召开土地部、妇女部联席会”载“新中华报”1937年4月13日。

抗日战争时期 解放区农业合作化运动

一 党和政府有关农业合作化 运动的决議和指示

把劳动力組織起来

（“解放日报”社論）

編者按：在一九四一年和一九四二年由于日寇的加紧进攻和国民党的包圍封鎖，断絕八路軍新四軍的給养，解放区在財政經濟方面遇到极大的困难。一九四二年十二月中共中央西北局召开高級干部會議。在这个會議上，毛主席作了“經濟問題与財政問題”和“論合作社”的报告，批判了在干部中存在的忽視发展經濟、开辟財源的錯誤观点，提出“发展經濟，保障供給”的方針；同时并強調指出发展經濟的重要方法是通过互助合作运动来发展农业生产和其他方面的經濟。

“解放日报”这篇題为“把劳动力組織起来”的社論就是在这次高級干部會議以后，根据党中央提出的方針而写的。这是党中央在这个时期通过报纸向群众发出的組織起来的号召。

在一九四三年春季，陕甘宁边区的生产运动就在这个

方針指导下蓬勃地展开。

一九四三年十月一日党中央又向各个解放区党的組織发出“开展根据地的减租、生产和拥政爱民运动”的指示。指示中着重說明了組織劳动互助发展农业生产的重要性，要求共产党员必須貫徹这个方針，和学会組織劳动力的全套办法。

在一九四三年十一月二十六日，陝甘宁边区召开第一届劳动英雄代表大会，总结和交流一年来边区生产运动的經驗，制訂一九四四年进一步发展生产的方針和办法。毛主席在会上作了有名的“組織起来”的报告，肯定指出把群众力量組織起来是发展生产的方針。这次大会是我国有史以来首次举行的盛大的劳动英雄代表大会，到会的二百余位来自边区各地的劳动英雄和劳动模范，对提高群众的生产热忱和推广互助合作的經驗起了很大的作用。“解放日报”的这篇社論“边区劳动英雄代表大会給我們指出了什么”对大会的重要意义作了全面的总结。

生产是目前边区的中心任务，而农业生产更是全盤生产工作的中心。要完成这任务，首先要依靠边区农村中的三十多万个全劳动力和三十多万个半劳动力。这六七十万人，只要組織起来，便是一支雄健的生产大軍，便能发生雄厚无比的力量。

可是要把边区农村的几十万劳动力更好的組織起来，必須采取許多有效的办法，其中之一就是实行劳动互助。

在边区农村中，历来就存在着各种各式的調剂劳动力的方式：如“变工”和“札工”，就是流行較广的方式。自发的“变工”和“札工”，其范围虽然狭小，仅限于亲戚、朋友、鄰舍等关系，可是它是适合于边区农村的实际情况的，如果能因势利导，有計劃地組織领导，便可以使它成为發揮劳动力、提高生产的組織。为了証明这一点，延安县的宝贵經驗，是值得称述的。去年延安县共組織“札工”四八七个，另外

吸收好劳动力四、九三九个参加集体劳动，几乎占总劳动力三分之一，即三个人中有一人参加集体劳动。在开荒的时候，集体劳动就显出很大的力量，去年延安县要在一百天中开荒八万亩，每天应开八百亩，自三月十日到四月十九日前，还只开了一万五千亩，只占总任务的百分之十八·七，尚差六万五千亩，但时间已去了三分之二。所以十九日下雨后，采取开荒突击二十天，在二十天中，竟完成了四万六千四百四十二亩，占总任务百分之五十八。假若延安县没有把劳动力及时组织起来，那末便没有办法抓住雨后的绝好时机进行突击，而八万亩的开荒计划也没有办法完成了。

我们知道，做庄稼最要紧的，是“不违农时”。早晚下种，会有不同的结果，迟早收割，也会有不同的收获。要做到“不违农时”，只依靠单独的和分散的劳动，是难乎其难的。假若采取劳动互助，情形就大不同了。把三五户七八家的人力畜力，组织在一起，今天大家一齐帮你耕，明天大家给我种；那一块地草多，就给那家先锄；那家庄稼早熟，就助那家先收。在“变工”中，不仅有人工换人工，而且三个人工还可以换到一犏牛工，办到有人力的出人力，有畜力的出畜力，多的多出，少的少出，使人力畜力得到调剂。这样，才能做到不违农时，才能做到及时翻地，及时下种，及时锄草和及时收割。

经验证明：互助的集体的生产组织形式，可以节省劳动力，集体劳动强过单独劳动。如：一个劳动力一年可以耕种十五垧地，但若三个劳动力一齐干，一年就可以耕种七十垧地，四个劳动力更可以耕种一百垧地。两个人力一犏牛力，三天可以做完的工，如果用三个人力一犏牛力，两天就可以做完。不仅如此，互助的集体的生产组织形式，还可以大大发挥劳动热忱，增强生产效率；因为大家一起工作，生活活泼，情绪紧张，互相鼓励，互相竞赛，谁也不肯落在人后，工作进行的紧张程度，正象群众说的：“工变工，挣断筋！”最后，互助的集体的劳动组织，是真正群众的组织，便于我们党的和群众团体的工作同志，进行教育群众，增进群众团结互助的精神。

正因为这种互助的集体的劳动组织，能使庄稼不违农时，调剂和

节省人力畜力，提高生产热忱，增进劳动效率，发扬群众的团结互助精神，所以它能够得到群众的拥护。

流行民间的劳动互助组织，主要是“变工”和“札工”，但是也并不仅限于这两种，如有些劳动英雄，既不“札工”，也很少“变工”，他们在平常帮助本庄的移难民，一遇农忙，那些移难民也就自愿的帮他们做工。再如象“伙牛”“伙种地”等等，都是带有互助性质的。这些流行民间的劳动互助组织，内容是非常生动、具体和切合实际的，都应当及时倡导和推广。

我们必须学习延安县的模范，对于组织劳动力这一重要问题，放弃消极的自流现象，采取积极的领导提倡。不仅仅鼓励组织“札工”，而且要更多更普遍的组织“变工”；由旧的比较狭小范围内的组织，转到有组织的新的“变工队”。我们首先要在今年春耕中，大大推广这种劳动互助组织，把一切具有劳动力的——身体强壮的、老弱的、儿童与妇女等，组织起来，实行劳动互助。

但是在这里，我们必须注意：劳动互助的组织，必须建立在群众自愿的基础上，防止以任何形式出现的强迫命令，或“抄名单”的形式主义。我们若果硬要把某些没有明白互助好处的人，勉强组织在一个“变工”或“札工”队里，或者造了名单，以为“万事大吉”，那么，生产效率和劳动情绪不但不会提高，而且反而会降低。

再则，组织劳动互助，是最生动具体的事情，绝不能不顾当地实际情况、千篇一律的去对待。比如我们今天要努力扩大那种民间劳动互助组织，所组织的“变工”队不应过大，不应以乡或以行政村为生产单位，因为组织庞大了，会浪费人力、浪费时间。最好是以自然村为单位，对于那些人口多、更多需要互助的村庄先着手，不仅只组织一个，而且可以组织几个、几十个，也不仅限制在一村的范围内，还可以超出自然村的范围，实行村与村的互助。

对于劳动互助的领导，必须经过群众慎重选择，公举出在群众中有威信、生产积极、有办法的人出头领导。我们的乡村干部和党员，要首先参加进去，或者就以党的小组为骨干，组织成“札工”队，起模

范推动作用,并可利用这个机会进行群众教育、团结群众。我们的农村支部、乡政府和群众团体的工作同志,一定要把组织群众生产看作是自己的工作,是自己工作中最重要的工作。某些同志以为“这些事群众自己会搞,用不着咱们担心”,这种不正确的观点,一定要严格改正。

今天,已是四九将完,人们常说:“春打六九头,犁牛遍地走”,让我们迅速把这一支生产大军组织起来,掌握春耕,不失农时,完成农业生产的重大任务!

(“解放日报”,一九四三年一月二十五日)

开展根据地的减租、生产和拥政爱民运动*

(一九四三年十月一日)

(一)秋收已到,各根据地的领导机关必须责成各级党政机关检查减租政策的实行情况。凡未认真实行减租的,必须于今年一律减租。减而不彻底的,必须于今年彻底减租。党委应即根据中央土地政策和当地情况发出指示,并亲手检查几个乡村,发现模范,推动他处。同时,应在报纸上发表关于减租的社论和关于减租的模范经验的报道。减租是农民的群众斗争,党的指示和政府的法令是领导和帮助这个群众斗争,而不是给群众以恩赐。凡不发动群众积极性的恩赐减租,是不正确的,其结果是不巩固的。在减租斗争中应当成立农民团体,或改造农民团体。政府应当站在执行减租法令和调节东佃利益的立场上。现在根据地已经缩小,我党在根据地内细心地认真地彻底地争取群众、和群众同生死共存亡的任务,较之过去六年有更加迫切的意义。今秋如能检查减租政策的实施程度,并实行彻底减

* 这是毛泽东同志为中共中央写的对党内的指示。

租，就能發揚農民群眾的積極性，加強明年的對敵鬥爭，推動明年的生產運動。

(二)敵後各根據地的大多數幹部，還沒有學會推動黨政機關人員、軍隊人員和人民群眾(一切公私軍民男女老少，絕無例外)實行大規模的生產。黨委、政府和軍隊，必須於今年秋冬準備好明年在全根據地內實行自己動手、克服困難(除陝甘寧邊區外，暫不提豐衣足食口號)的大規模生產運動，包括公私農業、工業、手工業、運輸業、畜牧業和商業，而以農業為主體。實行按家計劃，勞動互助(陝北稱變工隊，過去江西紅色區域稱耕田隊或勞動互助社)，獎勵勞動英雄，舉行生產競賽，發展為群眾服務的合作社。縣區黨政工作人員在財政經濟問題上，應以百分之九十的精力幫助農民增加生產，然後以百分之十的精力從農民取得稅收。對前者用了苦功，對後者便輕而易舉。一切機關學校部隊，必須於戰爭條件下厲行種菜、養豬、打柴、燒炭、發展手工業和部分種糧。除各大小單位應一律發展集體生產外，同時獎勵一切個人(軍隊除外)從事小部分農業和手工業的個人業餘生產(禁止做生意)，以其收入歸個人所有。各地應開辦七天至十天為期的種菜訓練班、養豬訓練班和為着改善伙食的炊事人員訓練班。在一切黨政軍機關中講究節省，反對浪費，禁止貪污。各級黨政軍機關學校一切領導人員都須學會領導群眾生產的一全套本領。凡不注重研究生產的人，不算好的領導者。一切軍民人等凡不注意生產反而好吃懶做的，不算好軍人、好公民。一切未脫離生產的農村黨員，應以發展生產為自己充當群眾模範的條件之一。在生產運動中，不注重發展經濟，只片面地在開支問題上打算盤的保守的單純的財政觀點，是錯誤的。不注重組織黨政軍群眾和人民群眾的廣大勞動力，以開展群眾生產運動，只片面地注意少數政府人員忙於收糧收稅弄錢弄飯的觀點，是錯誤的。不知用全力幫助群眾發展生產，只知向群眾要糧要款的觀點(國民黨觀點)，是錯誤的。不注意全面地發動群眾生產運動，只注意片面地以少數經濟機關組織少數人從事生產的觀點，是錯誤的。把共產黨員為着供給家庭生活(農村黨員)和改善自

已生活(机关学校党员)以利革命事业,而从事家庭生产和个人业余生产,认为不光荣不道德的观点,是錯誤的。在有根据地的条件下,不提倡发展生产并在发展生产的条件下为改善物质生活而斗争,只是片面地提倡艰苦奋斗的观点,是錯誤的。不把合作社看作为群众服务的经济团体,而把合作社看作为少数工作人员赚钱牟利,或看作政府公营商店的观点,是錯誤的。不把陕甘宁边区一些农业劳动英雄的模范劳动方法(劳动互助,多犁多锄多上粪)推行于各地,而说这些方法不能在某些根据地推行的观点,是錯誤的。不在生产运动中实行首長負責,自己动手,领导骨干和广大群众相结合,一般号召和个别指导相结合,调查研究,分别緩急輕重,争取男女老幼和游民分子一律参加生产,培养干部,教育群众,只知把生产任务推給建設厅长、供給部長、总务处长的观点,是錯誤的。在目前条件下,发展生产的中心关节是組織劳动力。每一根据地,組織几万党政军的劳动力和几十万人民的劳动力(取按家計划、变工队、运输队、互助社、合作社等形式,在自願和等价的原则下,把劳动力和半劳动力組織起来)以从事生产,即在現時战争情况下,都是可能的和完全必要的。共产党员必須学会組織劳动力的全部方針和方法。今年全部根据地的一律彻底减租,将是明年大規模发展生产的一个刺激。而明年不論党政军民男女老幼全体一律进行偉大的生产运动,增加粮食和日用品,准备同灾荒作斗争,将是繼續坚持抗日根据地的物质基础。否則便將遇到极大的困难。

(三)为了使党政军和人民打成一片,以利于开展明年的对敌斗争和生产运动,各根据地党委和军政领导机关,应准备于明年阴历正月普遍地、无例外地举行一次拥政爱民和拥军优抗的广大規模的群众运动。军队方面,重新宣布拥政爱民公約,自己开檢討会,召集居民开联欢会(当地党政参加),有損害群众利益者,实行賠償、道歉。群众方面,由当地党政和群众团体领导,重新宣布拥军优抗公約,举行热烈的劳军运动。在拥政爱民和拥军优抗的运动中,彻底檢查军队方面和党政方面各自在一九四三年的缺点錯誤,而于一九四四年

坚决改正之。以后应于每年正月普遍举行一次，再三再四地宣讀擁政愛民公約和擁軍優抗公約，再三再四地將各根据地曾經發生的軍隊欺壓黨政民和黨政民關心軍隊不足的缺點錯誤，實行公開的群眾性的自我批評（各方面只批評自己，不批評對方），而徹底改正之。

（“毛澤東選集”第三卷第一版第九三三——九三六頁）

边区劳动英雄代表大会 給我們指出了什么？

（“解放日报”社論）

陝甘寧边区第一屆劳动英雄代表大会于本月十六日閉幕了。这是繼去年高干会以来最成功的一次會議。在二十天的會議中，从各个生产战綫上选拔出来的积极分子的代表，總結与交換了他們丰富的生产經驗，制定了明年大規模发展生产的方針和办法，发动了热烈的革命竞赛，然后帶着倍增的信心回到他們原来的生产崗位上去。經過这次大会之后，我們有充分根据来期望明年边区一定会在生产战綫上取得更多更巨大的胜利。这次大会將成为边区經濟发展的重要里程碑。这些在大会通过的宣言里也可以充分看到了。

然而，这次劳动英雄代表大会的收获和它的意义还决不止此。它对于我們的干部（党、政、軍、民所有干部都无例外）应当看做是一次最实际的教育，因为它对我們更充分証明与彻底解决了若干重要問題。

首先，这次劳动英雄代表大会上集中地、明显地表現出来了去年高干会以来边区今年一年的工作成績：劳动人民通过他們的代表紛紛表示他們对于边区的热爱，对于共产党、八路軍、边区政府和他們的領袖的虔誠擁戴；黨政軍民的关系表現着空前的高漲，人民群眾的积极性創造性表現着空前的高漲；这一切就使边区的整个面貌呈显

出一番新气象。这一切，就使我们不但不怕，而且有足够力量来打击日本帝国主义对边区的进攻，或是应付国内反动派所时刻准备的对边区的突然袭击。

我們要問：这些成績是从哪里获得的呢？应当說，首先是由于我們执行了毛澤东同志所指示而由去年高干会所确定的“生产是一切工作的物质基础”的方針；由于我們在高干会上把这个方針在干部思想上求得了一致，然后又把它贯彻到群众中去，成为广大群众的行动；由于广大党政军民干部增强了群众观点，在实际工作中改进了领导作风，打击了官僚主义倾向，真正組織了一切人民、部队、机关、学校的生产运动；由于我們在“自己动手”的口号下，不但解决了种种困难，而且达到了广大群众走上“丰衣足食”的道路。

我們現時是处在持久的抗战环境当中，但和前方的各抗日根据地比較起来，陝甘宁边区所处的是相对的和的环境，所以我們首要的工作是建設工作，以边区建設来支持前方抗战，来推动全国的抗战建設。但是，我們究竟应当建設些什么？什么是我們全部建設的中心环节呢？这在高干会以前是有相当一部分同志在思想上和实际工作中沒有解决的。毛澤东同志曾說：“一切空話都是无用的，必須給人民以看得見的物质福利”。这就是說，我們应当领导人民去发展生产，在发展生产中給人民以看得見的物质利益，这就是我們在边区現時环境下抗战建設的中心。在陝甘宁边区，封建剝削已經消灭或是減輕了，人民群众已經建立了自己的抗日民主的“三三制”政权，而我們所处的又是相对的和的环境，在这种情况下，我們有可能而且必須用一切力量与办法，来领导群众大規模地发展生产。我們领导人民群众发展生产，一方面改善他們的物质生活，一方面又附帶解决抗日經費問題；我們领导党、政、軍、群众发展生产，一方面改善他們的物质生活，一方面又可減輕人民的負担，更加改善軍民关系。这样，在提高人民群众和党、政、軍、群众的物质生活的基础上，进一步提高了他們的政治觉悟和文化程度。这些目的，我們在一年生产运动中已逐步达到了，并且証明只有这样，我們才能克服困难，争取团结与

抗战的胜利。

这个組織群众发展生产的方針，經過一年实践之后，又在这次劳动英雄代表大会上完全証明其为唯一的正确方針。象在劳动英雄大会上所表現的群众自动的拥軍热潮和軍民一体的亲密关系；群众对于特务破坏分子和反动派准备进攻边区所表示的最高度义憤；有些劳动英雄，在他們的模范乡計劃中，自动要求办理学校；以及今年的征粮工作比任何一年費力最少而完成最快等等。这些成績，就是由于我們把领导生产工作当作中心环节，經過这个环节，推动了自卫軍、防奸、文化、战斗員、拥軍等等各方面的工作。过去有的同志，以为在边区經濟落后的条件下，我們在經濟建設上不可能有所作为；以为领导生产不是党和政府的任务；或者輕視劳动，輕視生产工作；这些思想，現在更加証明是完全錯誤的了。

其次，在这次劳动英雄代表大会上再沒有那么明显地显示出劳动群众的真正智慧和創造能力。我們的世界和它的历史是劳动群众創造的，我們发展生产，如果离开广大群众是不可想象的，因此，我們领导生产，必須是依靠群众，組織群众，发揚群众的积极性和創造力，把发展生产变成一个广大的群众运动。这个方向，現在也是比任何时候更加証明其正确了。边区的劳动群众，在党的号召之下，作出了許多惊人的事迹。例如：陈德发、石明德，組織了象吳家棗园、馬家溝、白源村那样全村的变工队，提高了几乎一倍的生产力，开拓了边区农业生产的无限前途。刘建章在多年的摸索中間，創造了南区合作社式的生产、消費、运输、信用等綜合性的合作社，建立了全边区合作运动的新方向。馮云鵬以一个人的努力，安置了一百七十多戶难民，又发明了許多巩固难民、了解难民的办法。張清益創造了每村共同开荒，設立义仓，推动了全关中分区的义仓运动。楊朝臣、申長林、孙万福、張振財、刘玉厚、賀保元、馬海旺等人，根据現有技术基础和当地条件，創造了許多切合实际的改良农作、兴修水利的办法，大大提高了粮食产量。閻开增、馮光琪創造了把生产与防奸相结合的方向，創造了許多与破坏分子斗争的办法，粉碎了特务机关的暴

动阴谋，保证了群众生产运动的发展和它应得的果实。妇女中的郭鳳英、刘老太婆等，积极纺织与参加农业生产，推动了附近妇女的劳动，指出了边区妇女运动的正确方向。我们的部队生产，更是世界上的奇迹。他们把打仗与生产结合，表示出他们真正是人民的和革命的军队。部队中的张治国、李位、胡青山、郝树才、武生华等人，创造了开荒挖甘草等的新纪录，推动了全军的劳动热潮，他们又是打仗的军队，又是劳动的军队；这样的军队，在中国历史上是从来不曾有过的。工厂中的赵占魁、袁光华等，不断提高劳动标准，推动了全边区的赵占魁运动。机关中的黄立德、佟玉新等；创造了许多种菜与节省的办法，大大推动了各机关的自给和节省运动。盐工中的高仲和、李文换，发明了打盐的新方法，提高了食盐产量。以上这些不胜枚举的事迹，或者需要艰巨的组织工作，或者需要个人的创造能力；然而它们却都是由这些动手动脚的劳动者自己作出来的。这些活生生的事实，充分说明那些轻视群众力量，缺乏群众观点，不虚心向群众学习的同志，是完全错了。领导者的责任，是在于把这些劳动人民的创造，吸收与综合起来，加以发扬，加以推广，把它变成广大的群众运动。今年边区生产成绩的获得，就是由于我们采取了这种方法的结果。这种方法，这种观点，是我们任何工作上所必须采取的。过去有的同志曾以为经济建设只是少数财政、供给、贸易机关人员的任务，少数“专家”的任务，不须依靠群众，不须组织群众，不须发扬群众的创造力和积极性，不须设法造成群众的生产运动，现在完全证明是错误的了。

再次，群众虽然有力量，但如果不把他们组织起来，还不能发挥他们的力量，这在生产方面如此，在其他任何方面都是如此。在这次劳动英雄代表大会上，特别是经过了毛泽东同志深刻指出之后，完全证明了只要采取适当的形式，把人民群众在经济上组织起来，就会发挥出雄伟无比的力量。而目前在经济上组织人民群众的最恰当与最重要的形式，就是变工队、扎工队、唐将班子一类的农业合作及生产、消费、运输、信用等综合性的合作社和运输合作社。

边区的农业，还没有、暂时也不可能改变它的个体经济和比較落后的技术基础。但是，边区农民群众在經濟上所受的封建剝削已經消灭或減輕，同时，在政治上，农民群众在无产阶级政党领导之下，已經参加了政权，这就造成了一种可能，使他們能够在劳动一点上集体化起来。这种建立在个体经济和現有技术基础上的集体劳动，已經大大地提高了农业生产力，并給将来更进一步提高农业生产力造成了物质基础。这种生产力的提高和生产的財富的增加，不是由少数私人所占有，而是为参加集体劳动的农民所共同享受。这就是它有广大发展前途的基本原因。在劳动英雄代表大会上，我們还可以看到，凡是变工一类組織比較好的地方，农民群众的互相帮助的团結精神，就更为发揚，他們对于保卫边区和拥护军队也更为积极，他們傳統的劳动习惯和劳动观念也在发生着变化。因此，变工一类的农业合作，又是分散的小农經濟逐漸达到集体化的一个步骤。

边区各地的水利事业(包括水漫地捻地等等)，自从提倡变工以来，也有了相当发展。只举一个例子：鄜县張村驛区三乡的水利，从国民党联保处时代就修过几个月，未修成，今春組織了三十多人的变工队，四五天内用一百三十多个工，就修成了灌溉八十亩水地的水利。又如延安南区的信用合作社，八个月中間，仅在两个乡的范围內，就吸收了一百多万元的存款，放出三百多万元的借款，解决了当地农村的金融問題。又如延安县刘永祥式的运输合作社，今年采取了公私合作，利用公鹽代金的办法，大大发展了运输牲口，完成了全县运鹽任务。原来負担公鹽代金的人民，不但保有了原本，而且可以分到八、九倍的紅利。現在延安县的公鹽代金，已不再是人民对政府所出的負担，而变成人民自己对运输合作社极有利的投資事业了。

南区合作社式的、綜合性的合作社，經過今年在关中、安塞、靖边等地的办理，都收到极大效果。这种合作社，在手工业生产、妇女紡織、农民各种消費、农村信用借貸、运输、出入貿易，甚至公粮負担上，都組織了广大的农民群众，替群众謀到了极大的利益，取得了他們全体的爱戴，而成为当地农村經濟的核心。

以上，無論是在農業勞動上以及水利、消費、運輸、信用、手工業（包括婦女紡織）上，當它們分散為個體經營時，就顯得軟弱無力，沒有前途。而一經適當地組織起來，合作起來，就得到空前的发展，有了廣大的前途。這些經驗，經過今年一年的生產運動和勞動英雄代表大會之後，將為邊區絕大多數群眾所接受。因此，我們今後領導生產的中心環節，是在自願的原則下，採取各種合作形式，來組織更廣大的群眾。

最後，從到會的勞動英雄代表中間，我們發現了無數的模範公民，新民主主義式的典型農民。象陳德發、石明德等那樣，不但發展自己的生產，而且組織全村的變工隊，組織模範村、模範鄉，推動全村全鄉人人生產，人人豐衣足食。象馮雲鵬、張清益那樣，晝夜不停地幫助新來難民，籌劃全區義倉，甚至犧牲了自己家庭的一部分生產。象閻開增、馮光琪那樣，為了保衛邊區，堅決地和特務破壞分子鬥爭。象申長林、孫萬福等等那樣，踴躍負擔，擁護軍隊。象劉生海那樣，從舊社會上吸煙賭博的二流子，轉變成努力生產的勞動英雄。這一切，都表示邊區群眾的政治覺悟及團結互助精神，是大大提高了，保衛邊區的鬥爭情緒，也空前地增長了。由於他們從共產黨、八路軍、邊區政府得到了真實的利益，他們已經把自己的命運和共產黨、八路軍、邊區政府聯繫在一起了。上面所舉的這種公民，是在經過革命後從共產黨所號召的生產運動中間（又是組織各種合作形式中間）所產生的，這是一種新型的人民，是中國歷史上從來沒有過的。這是我們偉大的收穫和勝利。只有在共產黨的領導下，只有在新民主主義下，才會產生這種新型的人民。緊緊地依靠這樣的人民，我們將是不可被戰勝的。

經過今年一年的實踐，證明去冬高干會以來我們的方針，我們的辦法，都是正確的。只要我們不因現有成績而自滿，只要我們隨時檢討我們的缺點，並加以糾正，只要我們繼續進步，我們明年一定會收到更大的成績。

（“解放日報”，一九四三年十二月二十六日）

检查工作与自我批評

(“解放日报”社論)

編者按：这篇社論和三篇报道反映出当时陕甘宁边区的一些区乡在組織劳动互助当中还存在着形式主义的缺点。党組織及时地发现了工作中的缺点并加以糾正。同时从这些报道中也可以看到組織群众的劳动互助組織是一种細致的工作，需要有关的領導部門深入了解情况，不断地糾正缺点，改进工作。

今天本报发表了甘泉甄士英乡，延安河庄区一乡和延安柳林区四乡的消息。从这三个消息里，可以看出检查工作与自我批評何等重要。

經過劳动英雄代表大会之后，今年各地生产热潮，比去年更为高涨，据各地报道，劳动力組織起来了的，少的是百分之七十，多的到百分之一百，这比之去年（春耕期間是百分之十到十五，全年統計是百分之二十五）是非常巨大的进步，这一点是毫无疑义的。但是，我們在工作中就沒有缺点了么？我們應該十分肯定的說，我們还有許多缺点應該改正。从今天所发表的这三个消息中，我們就可以看見，我們会有專講数量不講质量的形式主义的毛病，会有誤工的毛病，会有准备工作不够的毛病，会有領導抓得不紧或者个别領導者存着“偏心”的毛病，会有个别領導者自己覺得很有把握，因而放松領導、以致先进者反而变成落后者的毛病。凡此种种，就在我們面前提出許多問題，需要加以解决，工作才能前进。甘泉甄家灣和延安河庄区一乡，因为发现了問題，所以能定出許多具体办法，如建立生产委员会，議定变工队新办法，糾正不正确的思想，解决困难問題，改組有名无实的变工队，改选不負責任的变工隊長等；延安南区四乡，也因为发现

了問題，发现了先进的村变成了落后的村，于是大家不甘落后，很起劲的干起来，工作才真正大有起色。这就說明，問題是有的，缺点是有的，如果我們知道了問題在哪里，缺点在哪里，就也有办法把它解决和改正过来的。但是，問題是什么，缺点在哪里，只有我們自己很虛心，不要自滿自足，認真的去做檢查工作，才能发现出来。如果自己不虛心，自以为一切都好了，不去認真的做檢查工作，不去进行自我批評，就不能发现問題，不能解决問題，这样做下去，就会弄糟我們的运动，甚至断送我們的运动。

从我們所接到的各地生产消息来看，报道成績的很多，报道数字的很多，至于报道发现問題和解决問題的，今天所发表的三个消息还是第一次。足見生产运动前进了，新的問題已經在开始被發現和被解决，这是很好的現象。不过，这还只算开始，我們希望这个很好的开始能被各地所注意，繼續发现很多問題，繼續解决很多問題。

百分之七十、八十或者九十、一百的劳动力已經組織起来，这是很好的。凡是沒有这样組織起来的地方，一定要赶快努力組織起来。但是已經把大批劳动力組織起来了的地方，就切勿滿足于这个数目字，那里的中心任务，就要轉到如何把这个成績巩固起来，使已經組織起来的劳动力，真正能頂事。这里就要細致的工作，就要力戒“脱离实际，專倚空談；重視形式，輕視內容；因結少数，脱离多数”毛病的复活；力戒“形式主义”“平均主义”“重号召不重組織”“孤立主义”等毛病的复活。有很多問題，在一股勁組織起来的时候，我們可能尚未考虑到或者沒有可能去考虑到，因而也就沒有解决，因此，我們的工作就有毛躁的地方，就有不周到的地方，这是免不了的，也不是怪的；相反的，如果在一个大运动中沒有这些缺点，倒反而是不合情理的。正因为如此，我們現在必須来一个冷靜的耐心的檢查，看看我們究竟还有些什么問題、什么缺点，并且求得解决和改正，以便那些数字不至成为空的、不起作用的、徒有形式而无內容的裝飾品。只要我們真正解决了些問題，改正了些缺点，那怕我們发觉了

真正組織起来的劳动力不是百分之八十、九十，而是百分之五十、六十，那怕我們“退了一步”，还是一个很大的成績，这种成績是实实在在的成績，不是空中楼阁名不符实的成績，这才是真正宝贵的东西。

說到檢查，就要有不自滿的精神，就要有自我批評的精神。自我批評对于我們共产党人，象水和空气一样，是一天不能缺少的。自我批評有兩種，錯誤的和正确的。錯誤的自我批評，是会减弱领导、减弱紀律的，会起瓦解作用的，这种錯誤的自我批評，在整风之前有过，現在再不应重复。但正确的自我批評，則是完全必要的，这种自我批評，会加强领导，加强紀律，加强团結。如果因为整风以前有过那种錯誤的自我批評，就以为自我批評应当拒絕，或者应当减弱，就是大錯。我們要有批評与自我批評，要揭露錯誤，其目的是为了反省錯誤，改正錯誤，为了使整个工作进步，而且使犯錯誤的人也变成沒有錯誤的人，是治病救人而不是惩办处罚，是爱护而不是打击。这样的批評与自我批評，而不是过火的批評与自我批評，正是我們所必須有的，一天也不能缺少的。

不仅在組織劳动力的問題上，我們不能自滿，要有自我批評的精神，要檢查自己的工作，要指出实在的成績，同时又發現問題發現缺点，給以解决与糾正，而且，我們对于其他工作，也要抱着这种精神去干。只許称赞，不許批評，这种态度应是我們的大敌。胜利常会冲昏头腦，越是过去工作有成績的地方，就越要注意，当心勿把“模范”“英雄”的光荣称号，反而变成了負担，变成了工作进步的絆脚石。应知我們的成績虽然很大，我們还有很多缺点應該除去而且可以除去，还有許多問題要求解决而且可以解决。

（“解放日报”，一九四四年四月二十二日）

附一：甘泉甄士英乡檢查春耕改进工作

甘泉甄士英乡三月二十六日召开乡村干部会，檢查春耕工作，在

会上大家一致拥护劳动英雄甄士英同志提議在各行政村建立生产委员会、各自然村建立核心小組的意見。經過民主选举，由三人至五人組成，其人員包括村長、变工隊長、妇紡組長、积极分子和干部参加。建立生产的領導核心。其好处是：（一）使各村有了一定的領導全村生产的組織，可以独立的进行工作，减少了依靠区乡干部的心理；（二）不致使一切工作都堆积在村長一人身上，忙不过来，而且把工作还做不好；（三）能团結村上的积极分子和吸收下边群众的意見；（四）能即时发现群众的困难和即时解决群众困难。如有了这个生产的領導組織，他們可以經常在一起研究生产問題，計划和檢查全村的 production 工作。当天晚上在县委工作組帮助下，各村都召开了村民大会，进行选举，建立了生产委员会。由于干部都亲自上山参加变工队，全乡十九个全日变工队，十六个半日变工队（上午变工开荒，下午揭地）都更活跃了，生产效率大大提高，如甄家灣蕭秀蘭变工組，以前每人每天只开到三分八，自二十七日变工隊長徐制业亲自領導，甄士英同志有空就参加后，每人每天开荒突增至五分，到三十一日已增至七分七，队员情緒很高。全乡自二十七日起，截至三十一日，五天即开荒三〇八、三六亩，超过前十四天开荒的总数（二八四亩），耕熟地一、一一〇亩，而以前十四天仅耕七四一亩。妇紡也进展很快，如最落后的麻子街村原只兩架紡車，这五天中由于該村生产委员会組長任永祿同志負責，村主任董金秀积极努力，自己动手干，五天做好新紡車十二架，并創造了以柁子木作錠子，解决了錠子困难（一个錠子一千元，还得到二十多里路以外的市鎮上去买）。現在該村十四个紡妇都在积极紡綫了。

最近該乡正在突击植树，加紧耕熟地、送粪，調剂棉花、洋芋籽种（全乡种洋芋七百亩，每人平均八分），赶种春麦瓜菜，变工队則繼續集中力量开荒。（周淳、北群）

（“解放日报”，一九四四年四月二十二日）

附二：延安县河庄区一乡改造 有名无实的变工队

延安县河庄区一乡有劳动力一百八十五人，根据三月二十九日检查：已组织变工队三十一队，参加人数一百六十三名，达百分之八十七点六弱。但收到这个成绩并非一帆风顺的，而是经过曲折和困难的。如一乡部分干部开始认为：群众自己会生产，何必费大力气去宣传、奔跑、组织？如自卫军副连长高步白说：“二流子才要领导，好农民自己就会劳动，还用领导？”还有些干部提不起劲来，觉得“多一事不如少一事”。所以一乡群众的生产一开始就没有抓紧领导，在进行组织变工队的过程中，又没有随时解决变工队中的困难问题，如劳动力强弱的配备问题，个别人民之间的关系问题，地区远的集合问题等。因为这些问题没有很好的解决，有些变工队是有名无实的。三月二十八日检查，一乡实际变起工来的只有指导员常占旺组织的韩家沟一队和萧庄一队，两队各八人。而萧庄变工队就是在“二流子才要领导”这一认识下，乡级干部督促组织起来的，这变工队里有一个二流子和六个劳动不积极的，好劳动只有一个。此外全乡还有四个二流子，一个拴着半犏牛，才翻过二垧地，三个未上山，有八人才开始翻地，但不积极，有二人仍砍柴卖，没有拿起锄头。其余全乡人民虽然在普遍奖励劳动英雄和全边区生产运动热潮的影响下，生产情绪提高了，但在自流的状态中，劳动效率不高。该区干部根据这次检查，为了及时克服春耕中的障碍及纠正干部中的不正确思想，转变干部的工作作风，二十八日检查会议后，即具体决定今后工作：（一）连夜回农村去把全乡的劳动组织起来。（二）随时解决变工队中的困难问题。劳动力强的和强的变、弱的和弱的变，够不上一个劳动力但在半劳动力之上的，根据他每天掏地数目记工。依地区远近，集合方便，以自愿为原则，各人对象组织变工。（三）具体分工，两个或一个

干部领导一个村子的变工队。并分工监督和检查二流子生产。(四)规定有牛犍的五天耕熟地两垧、开荒地半垧。(五)严格实行检查制度，农村三天检查一次，全乡五天检查一次。会后，他们就连夜下农村，经过二十九日一天一晚就组织起三十一个变工队，有一百六十三个劳动力参加。由于深入的为群众解决了許多困难問題，老百姓的热忱被大大的提高了，老百姓說：“这样咱就参加变工队。”温家溝村开了生产會議，重新改組了过去有名无实的变工队，变工隊長景都堂，在生产上一貫不积极，不多参加劳动，前晌坐着，后晌才劳动，有人提出这人不配当隊長，大家一致同意撤換了他，并推选了辛勤劳作的李曹德做隊長。乡上負責人帮助老百姓解决了困难，他們又自己撤換了不称职的隊長，推选了大家信任遵重的李曹德，所以他們在會議的第二天一早就全部上山了。現在河庄区一乡的春耕正在緊張、兴奋、愉快之中进行着。(張世杰)

(“解放日报”，一九四四年四月二十二日)

附三：延安县南区四乡干部 分工领导互相检查

延安县柳林区四乡乡級干部于組織群众生产中，創造了一种新的办法——分工领导互相检查。这种办法产生的过程是很有趣的。該乡乡長李王亮，于三月五日召集乡政府委员会，决定分工领导，当以过去生产工作最差的孔家溝分配給乡長亲自领导。当时各干部暗地都說：孔家溝的变工队是一定組織不起来的。李乡長到該村后，即召集男子开会，他用問答式的方法和老百姓談話，鼓动了群众对于变工队的兴趣，并进而提出难民、二流子吃粮和变工鍋小做飯不够吃等問題。李乡長当即以三斗吃粮借給二流子張保成。繼又替难民解决鍋小的問題：当晚院里挖一道灶壕，一連按五个小鍋，在一个灶口上燒火，一鍋热其他各鍋都热。在困难問題全被解决后，前村三十二

个劳动力即分三組完全参加变工，二流子三人亦被組織在內，三天后即全部上山。到十二日乡政府檢查各村工作时大家都認为孔家溝二流子这样多，那里会組織起来，于是大家就向乡長提出：“是否能捉二流子？”乡長答：“可以，如午响前后檢查出来，就馬上把他們送到变工队里去。”大家說：“好！”会后又对高树枝、李海寬、姬生花三人暗地說：“咱們走孔家溝捉乡長的鬼，孔家溝的孔四、罗明山、張保成这三个二流子保險沒有上山。”他們到了孔家溝后，就先跑到罗明山家查問，罗的妻子說：“我男人参加变工队已掏荒几天了。”他三人不信，又跑到孔四家里查問，孔四的妻子又說：“我老汉掏荒地去了，乡長前几天来叫每一个人都要参加哩！”到了張保成家里，張的妻子也說：“保成上山了！”他三人到底还是不信，又問：“那架山上开荒去了？”她說：“今天变工队是給林兴喜掏荒的，嗨！已掏了三天啦！邇刻在腦畔后阳窪上，你們不信去看——九个人掏地，我又不哄你們。”他三人不禁迷惑起来，繼而一想：“那有这样懶的人还肯受下苦？”于是一齐跑到那架山上，一看他們和其他的变工队员，橫成一排，果然在辛勤的掏地。姬生花等三人这才帶着信任的心情回来，而乡長已在他們三人負責领导的蕭家园子等着他們。乡長迎上来問道：“你們說早些閉会，下午耕地，这会兒都到哪里去了？”三人推来推去，誰也不言，最后李海寬笑着說：“嗨！不能說，我們走孔家溝捉二流子，結果跑了一下午，爬了一架山，他們真的都上山去了。”李乡長也笑道：“你們沒有捉着我的鬼，可知道你們村里也沒全上山？”姬生花着急了：“誰沒上山？”乡長說：“老汉不算，猴子老李、王貴富的兒、李海寬的兄弟，还都在家里呆着哩。”他三人只得向乡長承認了負責不够。当晚他們就召集村民會議，重新作了宣傳組織工作，于是蕭家园子的全部劳动力在第二天一早就都上山了。他們由这一次的經驗中，看出来“分工领导互相檢查”有莫大的好处，于是就确定了这种制度，并指示各村：“变工队员有不上山劳动的，經查出后，就要送到其他农村变工队里去。”現在，每个干部都怕自己领导的农村“出鬼”，所以每晚都抽時間亲自去檢查督促。这样一来，在老百姓中間也造成了互相檢查的群众运动，

誰都恐怕本村有人被查出送到他村的变工队里去“丢丑”，因而干的人人起勁。在四月七日檢查會議上，該乡已开荒九〇六垧，即完成开荒計劃百分之七十五，还有二九四垧，准赶十五日完成。（陈士甫）

（“解放日报”，一九四四年四月二十二日）

敌后根据地生产运动的开展

（“解放日报”社論）

自从去年十月一日我党中央发布发展生产的指示以后，敌后各抗日根据地即着手准备大规模的生产运动。许多地区举行了战斗劳动英雄大会，奖励了大批的战斗英雄和劳动英雄，总结了他们的经验，确定了推广劳动互助、劳力与武力结合的方针，并订出一九四四年生产的目标。在艰苦的战斗环境中（有些地区，如太行等地，还有严重的灾荒），党政军民各方面负责同志一致以身作则，亲自动手，领导广大群众，进行了冬耕、积肥、收集燃料、修筑水利、发展合作、减租减息、训练民兵，以及安置难胞、救灾救荒等等繁重工作。由于这些准备工作做得好，所以一到春耕开始的时候，各抗日根据地的生产运动便蓬勃地开展起来了。各种劳动互助组织，如变工队（晋西北）、搬工队（晋察冀）、搭工队（山东）、换工队（苏北）等，纷纷涌现。经过冬训的民兵，踊跃地参加了劳动互助组织，成为它的战斗骨干。不仅男女老少、人工牛工，都变起工来，而且站岗的工和耕种的工，也变起工来。这种劳动互助、武力与劳力结合的組織，一村一村地推广，联合起来建立了许多村子的“联防”（晋察冀）和“连环哨封锁线”（晋西北）。敌人侵扰一村，村内民兵立即起而阻击，掩护群众转移，其他各村民兵，亦即火速集合援助。敌人抢夺耕牛，民兵即截击夺回。民兵在敌人据点周围安放地雷，和打击出来的敌人，敌人吃了亏，便心惊胆战，不敢随便出来。我根据地，特别是边缘区的人民，有了这样的组织，所以能够抓住空隙，抢耕抢种，往往一直耕到敌人碉堡前面还不肯

休，使敌人縮在碉堡里束手无策。敌寇千方百計想把我們根据地变为“无人区”，我軍民則不容寸土荒蕪，現在搶耕搶种，以后还要搶鋤搶收。經過了这样艰苦卓絕的斗爭，敌后各抗日根据地的春耕，大都胜利地完成了。如在晋察冀，原定把百分之十的劳动力組織在撥工队內的計劃已被超过；去年敌寇大“扫蕩”后，群众曾担忧今年会荒不少地，可是現在都很快地耕完了。这种惊人的奇迹，又表现了敌后根据地的人民，在共产党领导之下，是有办法去克服一切困难和爭取胜利的。

敌后抗日根据地的生产运动，是为了根据地人民的利益，同时也是为了敌占区内饱受敌寇蹂躪的人民的利益。对于敌占区飢寒交迫、流离失所的难胞，我抗日根据地不断地收容救济，使其安居乐业；在敌占区的紳商，其财产遭受敌寇的侵占威胁，我抗日政府欢迎他們回根据地投資（如皖中临江等地我根据地合作社办理得好，敌占区許多紳商就来投資）。华中各根据地广建水利，敌占区人民同样受惠，如皖中巢南我軍民修建二个圩，一个是在根据地內，一个是在敌占区內，二者都是在我武装掩护之下修建的；敌占区同胞感动地说：“抗日政府到我們这里来就好了！”太行一带，蝗害的威胁頗大；我根据地进行了广大的群众灭蝗运动，同时在敌占区活动的我武工队，亦积极帮助人民进行灭蝗工作。我根据地生产运动的开展，使敌占区与我根据地的对照格外分明；一面是敌寇的无饜掠夺，人民陷入痛苦的深渊；一面是人民在自己的政权下，享受民主自由，不仅得免冻餒之苦，而且生活日益上昇。正因为如此，我抗日根据地的生产运动，不仅得到了根据地內人民的热烈参加，而且也获得了在敌占区內人民的广大同情和拥护。

尤其值得注意的：敌后根据地軍民，在对敌斗爭和生产运动的过程中，正在創造出不少的新的工作方法。在这里，我們只举一个例子：晋察冀張瑞同志在溝綫外敌伪据点林立的游击区內进行工作，他领导敌占区人民用撥工的办法紡綫、榨油、織布，破坏敌人的搶棉毒計，保护人民的财产，組織了人民的生产，建立和发展了人民的合作

社。人民非常信任張瑞同志所办的合作社。張瑞同志便更进一步发展他的合作社事业，发动敌占区人民从敌人交通綫上砍下电杆木，卖给合作社。这样一来，張瑞同志的合作社不仅消极的在敌人铁蹄下保护了敌占区人民的利益，而且成了积极组织敌占区人民对敌斗争的机关。張瑞同志这种办法，告訴了我們一个对敌斗争的新原则，就是要把敌占区人民的爱国心和他們的切身利益结合起来。已往我們組織敌占区人民对敌斗争，是根据群众的同仇敌愾和爱国义愤；但是仅仅靠敌占区同胞的爱国心，虽然可以在一定情况之下，把对敌斗争鬧得轟轟烈烈，究竟是难于持久的；敌人的“治安强化”一来，敌占区人民的对敌斗争曾一度降低。近几年来，我們的武装工作队深入“敌后之敌后”，打击敌人，成績不小。武装工作队在敌占区的斗争中，不但依靠武装和政治宣传，而且能时时刻刻照顾到群众的眼前利益，又打击了敌人，又不使群众受到敌人的报复与摧殘，因而群众喜欢武工队，爱护武工队，武工队也就在“敌后之敌后”行动自如。但是武工队以往的工作中，对于群众的眼前利益的顧及，多少还是消极的，即是說，还限于不使群众受到敌人的报复与摧殘而受到額外的損失。張瑞同志的合作社就更进一步，破坏敌人的經濟掠夺，并且进到发动人民去掠夺敌人，掠夺掠夺者。所以張瑞同志的合作社，一方面是生产运动劳动互助的新发展，另一方面又是武工队工作的新发展。它告訴了我們一个新的原则，就是用合作社的办法，把敌占区人民的爱国心与其經濟利益结合起来，把敌占区人民組織起来，这样来对敌人进行积极的和消极的斗争。这种合作社与武工队配合起来，我們在敌占区和群众的联系一定会更加密切，在那里的工作也就会更好地开展起来和坚持下去。把人民的爱国心和其切身利益结合起来，这是一种新的敌占区工作方法，也是一个新的方向，值得大家来研究和推广。

在这里，有一个問題需要特別說清楚，有些同志怕去发展敌占区人民的經濟，以为发展了敌占区人民的經濟，就等于替敌人发展了經濟，这种看法是不大对的。我們的抗日政府，應該帮助敌占区的人民发展經濟，應該在那里开展合作运动，把敌占区人民的爱国心和其經

济利益密切結合起来，这样不但不是发展了敌人的經濟，而且使敌人在經濟上更加困难。

各抗日根据地数月来生产大运动的初步成績，已开始使各根据地的面貌焕然一新，对整个敌后人民发生巨大的影响，这正是毛主席“組織起来”的指示在敌后实施的具体表现。这对于准备反攻，有极其重大的意义。希望敌后軍民加倍努力，并預祝他們完成今年生产計计划的光輝成功。

（“解放日报”，一九四四年五月二十六日）

开展大生产运动中的几个問題

（“解放日报”社論）

去年敌后絕大多数的地区，都进行了生产运动，有了显著的成績。在农业上，各解放区一般組織了劳动力百分之二十（晋綏达百分之三十七）。仅晋綏、北岳、膠东、太行、太岳、皖中六个区域，扩大耕地面积在二百万亩以上。工业方面，紡織业发展最快，膠东布匹不仅能自給，而且可以出口一部分；魯中、晋綏、太行、太岳等区，即将达到自給；其他区在一二年之后，也将大部自給。各区的合作事业，也有大的进步。在机关部队生产上，太行区自給三个月的粮食（机关两个月）和全年蔬菜，其他区大部自給一个半月至两个月粮食与全年蔬菜。在执行战斗与生产結合的方針上，也有了很大的发展与創造。而特別值得重視的，是某些游击区生产运动获得很大成績。由于軍民双方努力生产的結果，收入增加了，人民的負担大大的減輕了（华中解放区負担額占收入总額最高者百分之十，平均百分之五左右；濱海区平均百分之十一；晋綏副产收入不在內占百分之十七；北岳統累稅每分負担最高不超过八市升半；太行公家生产結果等于減輕民負細粮十万石）。这样不独克服了敌寇（以及蝗旱水灾）給我們的灾害，渡过了最困难的阶段；而且人民开始走上衣食无虞或衣食有余的生活。

如太岳陽南岩山村，去年多收糧食一千石，平均每人收入三石七斗。沁水馬圓村阿克勤互助組，十九戶人家七十七口人，每人平均收入糧食五石六斗。太行武鄉勞動英雄李馬保全家五口，每人平均收入糧食十二石。人民生活基本的改善，使人民的對敵鬥爭的信心更加提高，使我們和人民的團結更加堅固。因之，在對敵鬥爭上獲得偉大的勝利，各種工作都有了很大的進步與創造，解放區的面貌煥然一新。在部隊機關本身，也由於生產運動的開展，改善了生活，改造了思想，工作效率、內部團結和戰鬥力都提高了一大步。在烽火連天的戰爭中開展了軍民大生產運動，使我們抗日戰爭的堅持和勝利得到保障，這一基本問題的解決，不僅在解放區，而且在全中國，都具有重大歷史意義，值得大書特書的。

但是不是說所有解放區的生產運動都做得很好了呢？有少數區域，還沒有去啟發群眾組織生產，或群眾雖有生產熱情，但未能認真的領導，以致還停留在群眾的自發狀態。還有些地區雖也曾在春耕或秋收中，有過一度轟轟烈烈的運動，但是沒有能夠堅持下去。在部隊機關中，也表現不平衡的狀態；有些地區和單位還沒有認真的動員起來，或忽冷忽熱，成績不大。還有的未能掌握以農業為主（因條件限制，不能以農業為主不在此例）的正確方針，只在貿易商業里打圈子。游擊區的生產還沒有普遍的被注意。勞武結合，有的地方還停留在號召上。農作法的改良，農村副業的組織，工業品的自給與提高，還待更大的努力。有些地方，工作中還存在着粗枝大葉，形式主義，強迫命令的作風。將過去的成績和缺點加以檢討，這對開展今年的生產運動是很有好處的。

從去年生產運動發展實際情況來看，還有哪些問題沒有解決，或解決的不徹底，因而阻礙了生產運動更好的發展呢？舉其要者有四：

一是游擊區能不能生產的問題。有的人認為游擊區戰鬥頻繁，環境緊張，那里主要任務是武裝鬥爭，不可能而且也不必要進行生產運動。是的，游擊區的環境不同於鞏固區，但應當承認，那里的群眾在敵偽掠奪壓榨之下，生活特別痛苦，特別迫切需要減輕對敵負擔與

解决生活問題。如果不抓住群众这一基本的迫切的要求，就不能团结群众，进而組織群众各种对敌斗争；武装斗争会成为單純的軍事行动，失掉广大群众的支持而难以持久。只有抓住这一基本問題，游击区工作才能深入坚持。这是游击区全体工作人員的任务，是和那里武装斗争分不开的任务。去年的經驗証明，游击区不仅可以生产，而且必須生产，那个游击区抓紧了这一工作，那个游击区的工作就生气勃勃。去年沒有重視这一工作的地区，今年必須認真的注意起来，依据就地环境特点，規定具体的生产方法，要避免把根据地的一套硬搬过去，或原封不动地抄襲別人的經驗。

二是比較富足地区的生产問題。这个問題看来似乎是不成問題的。但在实际中确有些同志，自恃地区富足，在思想上不重視生产，甚至有浪費現象。这种情况如繼續下去，会使我們脱离群众，造成軍民的极大困难。过去在这方面我們是有过不少教訓的。我們应当深刻認識，所謂富足是有限度的，战争需要長期坚持，而且胜利后还要長期建設，沒有巩固的物質基础，一切都会变成空談。我們要作長期打算，要有“百年大計”的精神。正因为地区較为富足，开展生产运动，会比貧困的地区有更好的条件，可以获得更大的成績。并且較富足的地区，應該負起責任援助其他区域。这里附帶提出一个問題，就是生产有了成績的地区，也不可因为是自己生产的而浪費起来，这种現象已經开始发生，必須加以防止。人民生活的提高，部队机关人員生活的改善是必要的，但不論机关和个人，过分的无益的花費是不應該的。我們应很好的积蓄資本，扩大生产。

三是党政民各級領導机关及全体干部，主要的力量作什么的問題。敌后是战争环境，最主要的当然是領導战争，这方面历来我們作的很好。除此之外，我們主要力量还要作什么，領導什么呢？在这个問題，过去有些同志認為动员任务就是最主要的任务。有的地区曾經有过这样的口号：“完成动员財粮任务，等于完成政权任务的百分之八十。”政府考核干部也是以完成財粮的数目字为标准的。这种現象，生产运动开展以来，已有很大的糾正，但在思想上还未完全克服，

因此就发生对生产领导的放松或缺乏坚持性。动员财粮，保障供给，是抗日战争所必需的，过去敌后解放区人民对这方面贡献很大，各级政府和干部也有很大功绩。但保障供给的根本办法，在于发展公私经济，使人民致富，使公家取之于民的减少。这样，人民才乐于缴纳，供给才能源源无缺。毛主席曾经讲过：“我们一方面取之于民，一方面就要使人民经济有所生长，有所补充。”“财政困难，只有从切切实实的有效的经济发展上才能解决。”毛主席又说：“应以百分之九十的精力帮助农民增加生产，然后以百分之十的精力从农民取得税收。”去年生产成绩好的地区，群众都踊跃交纳负担，就是这一正确指示的最好证明。

四是坚持“群众自愿”的原则的问题。有的地区干部也曾用最大努力领导群众发展生产，但由于忽略这个原则，以致用力多而收效少。组织变工互助，办合作社，开军火田，组织纺织等都是好事情，都对群众有利，但如果不从群众自愿出发，不是组织不起来，便是组织起来后又垮台、又遭受群众的反对。领导的干部虽有“菩萨心肠”，群众却不谅解，工作仍作不好。因此必须遵守群众自愿的原则，从解决群众最迫切需要的课题作起点，逐渐提高群众。工作方式与组织形式必须估计到农村环境和农民特点。应当办而群众还不能接受的，要缓办，要在群众中进行酝酿，不要操之过急，而要采取“耐心说服，典型示范”的方针。生产运动与任何工作一样，不可能在一定时间所有地区都达到一个标准的进度。千篇一律的或过高的数目字的要求，都不会产生不好的结果。生产计划要从一村一区一县具体的情况和当地人民的需要出发。

以上我们所检讨的问题，为什么会发生？其原因何在？主要的还是由于对经济工作的重大意义缺乏深刻的认识。这个问题，毛主席在一月十日劳动英雄与模范工作者大会上的讲演“必须学会做经济工作”一文里说得很清楚。我们希望所有解放区的同志认真的研究这文件，使每一个同志真正了解，一面战争，一面生产，是中国革命战争的特点，是由于我们处于建筑在个体经济基础上，被敌人分割

的，而又是長期游擊戰爭的農村環境。毛主席對這個問題的英明指示，奠定了我們中國解放戰爭勝利的基础。

夏曆“驚蟄”即屆，各解放區今年的大生產運動，將由準備階段進入實際行動階段。我們希望各解放區軍民響應毛主席的號召：“全體一致地，從事一個比過去更大規模的生產運動”。

（“解放日報”，一九四五年三月一日）

戰鬥與生產結合的經驗

（“解放日報”社論）

編者按：自從黨中央在一九四三年十月一日向各解放區黨的領導機關發出關於“開展根據地的減租、生產和擁政愛民運動”的指示和毛主席作了“組織起來”的報告以後，敵後各解放區開始了準備工作，在一九四四年都開展了大規模的生產運動。其中晉綏、晉察冀解放區並創造了適于敵後環境的勞武結合的勞動互助形式。但是也有少數地區沒有認真地啟發群眾的生產熱情，積極組織群眾進行生產。“解放日報”的這三篇社論就反映了敵後各解放區組織勞動互助發展生產的概況以及存在的問題，並指出今後作法。

戰鬥必須與生產結合，生產必須與戰鬥結合的勞武結合方針，是最近兩三年來，我解放區軍民在艱苦抗戰中的光輝創造。去年是解放區生產大發展的一年，同時也是勞武結合向前大發展的一年。根據我們已有的材料，晉察冀和晉綏兩區，去年在這方面收穫很大，有許多經驗，值得推廣和加以提高。

糧食爭奪是敵後鬥爭的焦點。不論游擊區或鞏固區，我們春耕時，敵人想盡辦法來破壞；我們秋收時，敵人想盡辦法來搶奪。因之我們必須以戰鬥的精神搶耕搶種搶收，與敵“寸土必爭”，“粒米必

爭”。去年敵後許多邊沿地區，軍民一直耕種到敵人的碉堡下，秋收時一般都能在十天內割、打、藏完畢。這種戰時生產是個艱巨而細膩的組織工作；特別是敵情緊張的時候，沒有比較大規模的勞力組織，或者勞力不跟武力結合，搶耕搶種搶收都是很難完成的。在這個問題上，晉察冀和晉綏兩區有以下几个主要經驗：

一、是各村民兵組織聯防作戰（內地區民兵在“掃蕩”期間也採用此法），把警戒綫盡量伸展到最接近敵人的地方，一發現敵情，各村就協同動作。此外配合地雷封鎖等，圍困敵人。這就大大減少了敵人的突然襲擊，可使群眾安心生產。即使敵人出動，我軍民也有備無患。

二、是關於勞動力的組織。在鬥爭最激烈的地區，以有力的武裝掩護，組織嚴密的較大的包工（札工）隊，是搶收搶種的一個很好組織形式。因為人多手快效率大，按畝計工省錢，地主樂意；包工的人則老少一齊干，掙錢多，積極性高。晉綏內地區的民兵和群眾組織了較大規模武裝札工隊，幫助邊沿地區搶收，聲勢浩大，據點里的敵人吓得不敢出動。這種方式不僅能幫助邊沿區群眾的生產，而且能進一步組織他們進行對敵鬥爭。在敵人“掃蕩”到來時，一般撥工隊則“撥包合一”。大道旁先耕先收，長得好的和先熟的先割；撥工組按群眾轉移地區，靈活地重新組合。在敵情較緩和地區，則採取大小規模的勞動互助辦法。一種是工作基礎好的村子，勞武大撥工，把全村的男女勞動力，按體力技術和經驗組成任務不同的小組集體耕種。一種是民兵游擊組與撥工組大變工；或一個撥工組內抽兩三個人輪流放哨警戒，其餘進行生產。另外還有村與村工撥工，以及封鎖溝牆里外互換地種等辦法。

三、是一切要講究快。一邊搶耕，一邊搶種，下了種籽後敵人“掃蕩”，就不碍事了。特別在秋收時，割、打、藏是不可稍有延宕的三件事，時間距離越短，敵人破壞和掠奪的可能性就越少。

勞武結合的最初形式，大都是民兵與變工組的變工。在這個問題上，晉察冀和晉綏二區去年都向前推進了一步。生產運動發展之後，單純依靠民兵來打敵人就显得不夠了，事實上需要更多的人拿起武器，一面生產，一面保衛自己的生產。晉綏勞武結合的創造者張初

元(以及其他許多民兵英雄),在实际斗争中体会了这个道理。他在群英大会上說:“敌人来了,民兵打一下,讓群众轉移,这只能叫作掩护,那还算很好的劳武結合?光民兵放圍因咱也不行。总得男男女女老老少少都学会打敌人,才算劳武結合得好。”从这种思想出发,他便再三說服群众,变工要与爆炸結合,变工組員要学会埋地雷,并自己先学会制爆破管,帶領群众演习埋雷。晋綏区現在不少妇女和兒童都組織起来,学会爆炸了。战时变工組在村里埋雷,妇女兒童在家里門口埋雷,民兵在前面偵察作战,在大道及重要地点埋地雷。这样群众的自卫能力加强了,对敌斗争信心提高了,民兵可拿出更多力量主动打击敌人。这个經驗告訴我們,变工組是开展爆炸最好的組織形式,变工爆炸是一种最好的劳武結合。此外,晋察冀提出民兵游击小队战粮自給的办法。民兵一面不断与敌进行战斗,一面又流动生产,集体包工,生产自己的战粮。民兵組織本身多半就是撥工队(对外是包工队),自己的活干完后,再集体开荒生产;或者早給入撥工,战时別人还工。这样民兵与广大群众就更密切地团結了。

群众性的爆炸运动一开展,对敌斗争一加强,軍火自造自給的問題便随之而来。晋綏許多民兵英雄,在这方面創造特別多。他們以合作社的組織发动广大群众扫土熬硝;鑄鑠造雷(鏢子卖出,賺錢造雷);团結鉄工、銅工、木工于合作社,一面修理步枪、造子彈、手榴彈等,一面又生产各种用具;还有的和石匠变工,造石雷;发动变工組开硫磺矿、鉄矿等等,总之,使軍火生产和各种生产結合起来。关于軍火經費来源的解决,主要是开軍火田;此外由群众自願集錢股、物股、或將破击所得卖出作資本,組織軍火合作社,从事其他生产,賺錢买造軍火,群众还可分紅。

无论搶耕搶收,或民兵联防作战,或开展爆炸运动,以至軍火生产,晋察冀和晋綏的經驗都証明:必須解决領導問題和一元化領導的問題。这不仅需要党政軍民协同动作,步調一致,而且生产与战斗的指揮也要統一。晋察冀搶耕搶收斗争較殘酷的地区,县区級的党政軍民干部亲自参加村的搶稻委员会,亲自渦河下水收割,影响了广大

群众，进而組織了他們。在晋綏区，过去行政村的生产与战斗的領導組織原来是分开的，平时战斗指揮部不大忙，生产大队部就忙不过来；战时战斗指揮部很忙，生产大队部就不能起大的作用。后来兩者合而为一，大家都負了責任，力量更集中，就可以生产中准备战斗，战斗时保證了生产。

最后还必须談到我們的軍队在劳武結合上的发展。我們的軍队有三大經常任务：打仗、生产和群众工作。我們的軍队在敌后最經常做的事情，就是保卫群众生产。去年春耕夏鋤(收)秋收的三个季节，敌后部队都无例外地进行了大小規模的胜利出击。沒有这种胜利的出击，生产运动的开展是不可設想的。但这只是我們軍队的一部分工作，他們还有另外的工作，那就是生产自給，并以龐大的劳动力无代价地或以变工形式，帮助群众生产。去年晋察冀部队(包括机关)共种地七万多亩，收获一万五千大石以上粮食，菜蔬差不多可完全自給。冀中平原部队轉移到那里，就到那里开荒，并和群众变工生产；情况太紧张时，就在黑夜或化裝进行。晋綏区部队，去年全軍开荒十六万六千亩，打粮二万石，菜蔬除极少数部队外，均能全部自給；他們今年訂了較高的任务：全軍自給百分之四十七，每个人要生产二石五斗到三石粮食。在帮助群众生产方面，晋察冀的部队規定了农忙季节，以二分之一的劳动時間帮助人民生产的制度，撥工时则以部队三个工頂老百姓一个工。除农业生产的帮助外，我們的部队还帮助群众办学校，長期培养模范农家，訓練民兵，調解糾紛，推广农业科学技术等等。这样軍队自身以及軍民之間劳武大結合之后，部队生活大为改善，建立了初步的革命家务，加强了指战員的劳动观点和群众观点，空前地亲密了軍民的团結。

根据晋察冀和晋綏兩区的經驗，今后劳武結合总的方向是非常清楚的。生产运动繼續向前发展，保卫生产就愈加重要，愈加成为群众自己的事情。全体解放区的男女公民，凡能参加生产的，今后都应逐漸学会打仗，在民兵、自卫軍和变工組各种組織中，一面生产，一面輪流担任保卫家乡与协助軍队的任务。我解放区的全体部队，除进

行战斗之外，必須从事以农业为主的生产自給，繼續用很大的力量去帮助人民生产，帮助他们学会打仗。在这个总的方向之下，我們再提出三点，以供大家的参考：

其一，普遍开展群众性的爆炸运动，是保卫生产保卫家乡打击敌人的一个好办法。首先要在民兵中普及，提高民兵对地雷的使用技术，然后以民兵为骨干，通过变工組以及其他許多办法，普及于群众，使大家都自觉自願地开展爆炸运动。同时要注意解决軍火自給的問題。

其二，党政軍民干部应大大加强对游击区生产的领导。游击区人民的劳武結合是特别重要的。这不仅是恢复与积蓄游击区民力，坚持持久的斗争問題，而且是深入敌占区工作，进一步压缩敌占区，扩大解放区的必要步骤。

其三，無論在边沿区和巩固区，都必須对战争情况有充分的估計，多使生产运动本身能适应任何严重的战争环境。去年各解放区我軍胜利出击，克复广大国土，敌伪的力量是相对地削弱了。但是敌寇对我各解放区的疯狂“扫蕩”还是要繼續进行的。因此，我解放区軍民，不論在边沿区，或在巩固区，生产时的备战工作是不容絲毫放松的。

（“解放日报”，一九四五年三月二日）

开展大生产运动 是全边区軍民的神圣任务

（“晋察冀日报”社論）

編者按：在抗日战争时期，敌后各解放区的党和政府曾发布許多关于开展农业生产运动的指示。这里我們只选择了各大解放区有关这方面的指示一、二篇。从中可以看到各解放区的党政领导机关是在如何贯彻党中央的組織起来发

展生产的方針。

六年以来，我晋察冀边区在严重的对敌斗争中，战胜了敌寇不断的进攻、“扫荡”与蚕食，坚持了敌后神圣的抗日战争。敌寇不仅企图摧毁我抗日根据地，而且企图破坏我们全边区军民的一切生存条件，企图用对我根据地烧光、杀光、抢光的三光政策，把我们困死、冻死、饿死。尤其去秋敌寇对我北岳区三个月的大“扫荡”，更是这种野蛮兽行的实际表现。由于敌寇的破坏，战争的消耗，灾荒的袭击，使我根据地军民在物质生活上，都存在着很大的困难，这种困难是随着抗战之日益迫近胜利而日益增加的。为了克服困难，坚持抗战，为了减轻边区人民负担，渡过难关，为了进一步巩固六年来边区军民的亲密团结，使拥政爱民拥军工作获得更加巩固的物质基础，全边区军民就必须认真执行中共中央和毛泽东同志“亲自动手，克服困难”的指示，用最大的力量来开展今年的大生产运动。进行根据地生产建设，是中共中央的十大政策之一。过去我们曾经这样执行，而且得到了相当成绩，但是今年根据地军民生活的困难，已不同于过去的困难，因此今年的大生产运动也就要求我们全区军民拿出更大的力量，只有认真的把大生产运动开展起来，才能打开困难局面，才能争取抗战胜利。

今年的大生产运动，究竟包括着哪些内容呢？它和过去的根据地生产建设，有些什么不同的特点呢？

在今年的大生产运动中，必须根据毛泽东同志的指示，把全边区的劳动力半劳动力，不论男女老幼，组织起来，投到大生产浪潮中去。其中不仅包括了全边区的广大人民，而且包括了一切脱离生产的机关学校部队；不仅包括巩固区，而且包括了游击区与游击根据地。边区的人民，要在大生产运动中，把生产力提高到一定的水平，一切机关学校部队，要自给一定的粮食与经费，游击区与游击根据地的党政军民，要在加强对敌斗争中，保护人民生命财产、反对敌寇掠夺勒索，减轻人民的对敌负担，帮助人民发展生产。

在今年的大生产运动中，必须在广大人民的生产热潮里，广泛提

倡人民的劳动互助組織，发揚撥工包工經驗，用各种各样的合作社形式，实现組織一切劳动力半劳动力的任务，并創造一定数量的劳动英雄，模范农戶和領導生产的模范干部。边区是新民主主义的边区，边区的人民在斗争中获得了民主自由，获得了减租减息，改善了自己的生活，因此边区的人民，必能在大生产运动中激发高度的生产热情，为“組織起来”与創造劳动英雄造成有利的条件。

今年的大生产运动，不是凭空提出来的，他是六年来边区广大人民的辛勤建設进一步的提高与发展。六年以来，我們已經取得了經濟建設的一些成就，我們已經有了建立群众的合作互助組織的初步經驗，我們在生产战线上已經涌现了不少的“早起晚睡，刻苦成家”的模范。这一切，都需要我們在今年的生产运动中进一步提高和发展。

今年的大生产运动，和全面貫徹减租政策与加强对敌經濟斗争是不可分离的。要在大生产运动中，繼續全面貫徹执行减租政策，使边区广大人民在削弱封建剝削中获得切身的利益，用更大的热情来欢迎大生产运动。要在加强对敌斗争中，打破敌寇的經濟封鎖与破坏我根据地軍民生产的一切阴谋，保护我們的大生产运动，把大生产运动更加有力地开展到游击区、游击根据地去。

我們深处在敌后，我們的大生产运动將遇到敌寇及反共特务分子千方百計的破坏，我們的大生产运动將遇到农具、种子、劳动力的缺乏等困难，但是困难是可以克服的。我們有了新民主主义的政权，人民取得了民主自由和民生改善，有了坚固的群众团体和全密的亲密团结，有了中国共产党和边区政府坚强領導，有了陝甘宁以及其他根据地的宝贵經驗。边区人民的子弟兵，不仅是身經百战的坚强的战斗部队，而且是刻苦勤劳的劳动軍，他們不仅用战斗来保护人民的生产，而且还要参加到大生产运动中去，成为大生产运动中的重要力量。边区的人民，是曾經战胜过无数困难的。只要我們繼續发揚克服困难的精神，只要我們动员一切力量去战胜困难，我們就一定取得大生产运动的胜利。

在北嶽区，今年农业生产的要求，是保持去年的农业生产水平，

不荒一亩熟地。现在春节已过，春耕在即，目前大生产运动的中心，就是要动员一切力量，完成春耕的任务。去秋大“扫荡”后，农具、种籽、牲畜的损失，构成了今年春耕的严重困难，各地必须用大力调剂种籽，制造农具，护滩凿井，组织牲畜贷款，购买牲口，机关部队的牲畜，应帮助群众进行春耕。对于今春可能发生的灾荒，应主动的加以防止，用贷粮的办法，恢复群众劳动力，对群众疾病，主动进行防治，机关部队应发展与群众伙种经营，并积极帮助群众春耕。春耕开始后，各村应一律停止开大会，并适当调剂抗战勤务，以求不违农时，集中一切力量，进行春耕，完成艰巨的春耕任务。

目前在党员中干部中，在广大人民中，还存在着一些错误思想，成为开展大生产运动的障碍。需要我们高度发扬整风精神，深入检讨，克服这些错误思想。在党员中干部中，在人民中，还存在着鄙视劳动的心理，以劳动为可耻，以不劳而食为舒适，不了解只有劳动才能创造世界，不了解劳动正是我们共产党人和一切劳动人民的本色，这种思想是封建阶级资产阶级等一切剥削阶级的寄生意识的反映，应为我们共产党人和一切劳动人民所唾弃。有些人只知片面强调吃苦耐劳，不事生产，不知治理家务，对于人民生活的疾苦，对于机关部队生活的困难，不加问；有些人以为共产党人天生便是穷人，不必从事生产，不必建设家务，以共产党员照顾家庭生活为可耻。这些都是小资产阶级的幻想，必须加以反对。我们共产党人斗争的目的，就是为了把广大人民从剥削阶级的压迫下，从饥寒交迫的状况中挽救出来，使他们丰衣足食，我们要多多同人民同甘共苦，要处处关心人民的生活。陕甘宁边区的人民，已经达到了丰衣足食，我们也必须学习陕甘宁的经验，自己动手，克服困难。过去我们虽然学会了一些帮助群众发展生产的本领，但更多的却是学会了向群众要东西的本领，今后必须本着毛泽东同志“以十分之九帮助群众发展生产，十分之一用于财粮征收”的精神，认真的去开展大生产运动。在工作过程中，要反对小资产阶级空喊生产不肯动手的清谈作风，要反对不作调查研究，不考虑能否完成，只管计划，不问执行的主观主义的方法，要强

調学习群众的生产經驗，把群众已有的經驗普遍推广起来。机关学校部队，过去实行的是供給制，現在又加上了部分的自給制，由于劳动积极性发揚的强弱不同，生活可能发生差异，只有在大家积极生产，改进管理方法的基础上，才能逐漸求得生活水平之一致，必須認識这种由于支付不同的劳动而取得的不同收获的差异，是应有的差异，劳动积极的同志得到更多的收入，是他应得的劳动成果，因此就要反对可能发生的强制把大家生活截然划一的平均主义思想。这种思想实际上就是小资产阶级的幻想，他对于发展机关部队学校的生产事业，是极端有害的。

現在边府和抗联召集的經濟會議已經結束，大生产运动即將开始，中共中央和毛澤东同志的英明号召，將在我边区二千万人民的战斗行动中見諸实现。我們边区二千万人民，是一支巨大的不可战胜的劳动大軍，我們將用英勇的斗争，来取得我們这一神圣任务的胜利。讓我們高呼：

一面战斗，一面生产！

大家动手，克服困难！

战斗英雄要成为劳动英雄！

組織起来，开展大生产运动！

（“晋察冀日报”，一九四四年二月十三日）

积极开展游击区的生产运动

（“晋察冀日报”社論）

大生产运动是我党中央为了克服困难，支持長期斗争的一种全国性的政策。因此自陕甘宁边区至敌后抗日根据地，自敌后抗日根据地的巩固区至游击根据地及游击区，是絕无例外的要担负起来这种神圣任务的。然而在大生产运动的进行方式与具体要求上，敌后抗日根据地是不能完全与陕甘宁边区相同的，而在敌后抗日根据地的

不同地区如巩固区游击根据地与游击区，也是不能完全一样的。在晋察冀边区来说，在巩固区或比较巩固的地区，过去在经济建设上，已经获得一些成绩，已经积累一些经验，今后并可大量吸收陕甘宁边区的丰富经验。而游击区则是处在一种大不相同的情况之下。因此如何开展游击区的生产运动，是值得引起我们严重注意的。

首先，应该指出，在游击区，由于敌寇的疯狂掠夺与勒索，人力物力不断遭受严重损失，人民生产力与再生产力日益降低，人民生活日益走向饥饿穷困的境地，只有认真的开展生产运动，解决人民生活上的困难问题，才能提高群众对敌斗争的情绪，使我们各种斗争具有物质的基础。某些以游击区为“殖民地”的观点与看法，必须从思想上彻底克服。

其次，应该指出，游击区是处在敌寇不断残酷“清剿”的情况之下，是处在敌我斗争日益尖锐而紧张的情况之下，这就造成了游击区经济建设的客观困难条件。然而这绝不能形成我们主观上认为游击区经济建设（主要是生产）不可能的根据。我们必须认识这种尖锐而紧张的斗争环境就是我们开展生产运动的环境。任何企图寻求或等待一种稳定局面到来，再行开展生产运动的想法，都必然遭受失败的。

第三、我们知道敌寇对游击区的工作，是抓紧一切机会，而极尽其破坏摧毁之能事的。因此我们在进行生产运动中，必须一点一滴的求得工作的深入。任何轰轰烈烈，大吹大擂的干法，都可能是成事不足、败事有余，而致遭受可以避免的损失。这不仅是领导上的作风问题，而且是干部中的思想问题。

第四、游击区既是处在敌我斗争异常尖锐而紧张的环境中，我们就应该善于抓紧利用空隙。特别是教育群众善于抓紧利用一切空隙，不管游击区斗争如何尖锐而紧张，总会有战斗的空隙与“清剿”的空隙，然而这种空隙，在地区上必然是很小的，在时间上必然是很短的，如果我们不能一点一滴的抓紧利用，就会有“稍纵即逝”之感。抓紧空隙，进行突击，这在游击区的生产运动中，应该是一个很重要的关键。

第五、在生产运动中，組織劳动力是一个基本問題。在游击区由于敌寇的瘋狂要伏与强抓青壯年，致使劳动力日益缺乏，这是一个极端严重的問題。我們除了开展群众性反要伏反抓青壯年的斗争外，就应该善于組織变工。組織变工的具体方式固然不能机械的搬运巩固区的一套办法，但其組織群众的劳动互助，克服生产中的困难，这种基本精神却是毫无二致的。特别是組織被难家屬、被俘家屬人力畜力的变工，这不仅可以解决劳动互助的問題，而且更能提高他們在患难中团結对敌的情緒。

第六、由于敌寇的不断筑路挖溝，游击区的耕地面积是大大減縮了。目前游击区有許多赤貧农民，每年收获不够消耗（特別因敌伪勒索太重）缺乏再生产的能力。我們必須給以各种帮助，如調剂土地，分給因战争而絕戶之土地，社地，以及沒收汉奸的土地等，或直接給以貸款。此外，則是本着“寸土必爭”的精神，发动群众一点一滴的搶种，还可以找到一些敌占土地的边緣。这种办法在个别游击区曾經取得很大的收获。而許多地区是忽視了这个問題的。

第七、由于敌寇财力物力的更加困难，今后必更加紧搶夺我之粮食。特别是在游击区，其搶掠勒索，必然是日益加紧的。因此“在游击区应將反資敌斗争与生产結合起来”（中共中央北方局指示）。某些因怕敌寇搶掠勒索，而忽視游击区生产問題的消极观点，必須彻底糾正。

第八、游击区的生产运动必須与节约运动联系起来。目前某些游击区的浪費現象仍是十分严重的，村财政的紊乱現象仍是十分严重的，而这些严重現象却不完全是由敌寇造成的。某些干部（地方的与部队的）一到游击区，就要吃要喝，表现了生活腐化。其基本观点就是認為在游击区进行对敌斗争，出生入死，是劳苦功高的，应该有些个人享受。甚至有另一种极其荒謬的看法，就是說：“有敌人吃的喝的，难道沒有我們吃的喝的嗎？”这些人似乎完全看不到群众的疾苦，似乎完全忘記对群众所应負的責任。所以在生产运动中，必須首先把这些严重的現象彻底肃清。

总之，游击区在敌寇則認為是其“确保区”，他用“清剿”、掠夺、燒杀等一切殘暴手段，以求达其“确保”的目的，在我則視為坚持对敌斗争的陣地，我們必須开展各种斗争，以反对其“清剿”、掠夺、燒杀等无耻的野蛮行为。敌寇是要游击区群众家敗人亡，妻离子散，由飢餓綫上走向死亡的道路，我們則必須使游击区各阶层的抗日人民团结起来，組織起来，为生存而斗争，为自由而斗争。只有这样，才能証明中国共产党是中国人民惟一的救星。中国共产党是永远关怀着中国每一个角落里群众生活疾苦的。也只有这样，才能証明在游击区中有着两种政权两种制度的显明对照和决死斗争。那就是一方面是新民主主义政权和新民主主义制度，另一方面則是日寇汉奸政权和日本法西斯强盗奴役中国的殖民地制度。將近七年来，我們坚持了极其殘酷的敌后游击战争，不断粉碎日寇的“扫荡”蚕食和“清剿”，証明了晋察冀边区是永远不可被分割与摧毀的。今天由于敌寇在軍事上还占着相对的优势，虽則某些地区轉化为游击根据地或游击区。然而这些地区的广大群众，对新民主主义的光明前途，則始終是抱着无限的胜利信心的。这就决定了我們在政治上占着绝对的优势。今天只要我們能够进一步灵活的开展各种斗争，特别是开展武装斗争，以配合游击区的生产运动，保証其生产任务的胜利完成，适当的改善游击区广大群众的生活，这就会打下我們在游击区中各种斗争的物质基础，这就会保証新民主主义政权最后战胜日寇汉奸政权，新民主主义制度最后战胜日本法西斯强盗奴役中国的殖民地制度！

（“晋察冀日报”，一九四四年三月二日）

晋冀魯豫边区政府 对春季生产工作的指示

各專員、县长：

现在旧历年已經过去，冬节即將結束，春耕播种，已經迫近，應該

組織人民緊張的動作起來，立即加強生產工作。茲將春季生產工作要點指示如下：

一、加強冬學後期的生產教育工作——在擁軍運動之後，應該以生產教育為中心，使冬學推進一步（個別地區還要結合防奸坦白運動），一方面從生產上深入前一階段的時事教育與擁軍運動，一方面連接冬學後的春耕運動。冬學中的生產教育，應該以當地具體生動的生產救災工作為內容，從本村的具体問題上，檢討過去的生產工作：如肥料是不是減少了，三耕三鋤是否減少了；如去年的春耕救災當中的優點缺點，從本村的具体典型模範進行教育；如村中的勞動英雄與模範勞動者的生產故事，互助組的經驗，懶漢的教育等。從今年的生產計劃，進行教育，表揚幾個農家的生產計劃，以此為例，推動進行按家計劃。宣傳延安馬杏兒等勞動英雄的故事，本村或本區勞動英雄的故事，深入宣傳教育。冬學後期的生產教育，要逐步向前和生產運動的組織工作連系起來，如組織互助送糞，競賽耕地，競賽訂按家計劃等等。

二、增加肥料上作最大努力——去年冬初指示冬季造肥的任務，個別地區是有成績的。但大部分地區，依然抱着不到春天不動手的舊觀念（這只是干部的舊觀念，群眾的舊觀念是要早準備多準備的）。據一專署檢查昔東、和東幾個村的結果，最多完成三分之二，多數只完成三分之一，距離邊府指示在舊歷年前完成百分之八十的標準，還差的很遠。冬季造肥工作，基本上是自流的，這是一個很大的損失。因此要求各地在造肥上做最大的努力，以為補救。組織群眾的檢查，組織互助競賽，以完成任務。

三、及時進行耕地修地——去年進行過秋耕的地方，要及時進行二次耕地，保證在播種前做到三耕。去年未進行秋耕的地方，今春必須做到耕兩次，而且要耕的密一些，盡量準備“犁面”，使土很好的翻起來。立刻組織小鐵匠，組織農具站，應以較多的貸款，幫助鐵爐鐵匠，多多修造鐵器農具。

去年各地經驗，修地邊壘地堰，是增加產糧的重要條件之一。去

秋大雨冲毀地边地堰很多，要充分运用互助，进行修地，把一切塌坏的地边地堰修好（去年和西經驗，互助壘堰，較个人提高效率百分之一百五十，即实行互助后，一个人頂两个半人）。修灘建渠也要及早开始。

四、发动春菜运动——在灾荒地区，应根据当地条件，在播种秋粮以前，种一次春菜，以补充春荒不足的食品。如涉县的蒿苣、黎北县的干穗谷等。同时也要組織挖野菜打树叶的工作。

五、扩大种棉、多种早熟作物、多种大麻——棉花成了根据地物資供給最困难的东西，估計今年秋后，棉花价格还要大涨。一、五、六專区，应特別准备多多种棉花，早准备棉籽。

灾区要根据去年經驗，多种早熟作物，特別是去年种麦較少的地方。至于去年秋季种麦較多的地区，不可强調，以免影响秋收产量。

要普遍号召利用地边土坡，只要有一尺之土，多多种大麻，以增加本区出口；多多种南瓜，以補助粮食不足。

六、加紧紡織工作及其他妇女生产——去冬紡織工作，并没有很好发动起来，組織起来。本区主要紡織区，同时也是种麦較多的区域，农业上最忙的时期，是麦收前后。还有两个月，可做家庭手工业及副业活动的時間。工商局已准备好大批棉花，应抓紧時間进行紡織，这不只可以帮助生产救灾，而且是解决本年布的供給的关键，絲毫不应忽視。其他妇女生产如草帽辦，主要也靠春天，都应努力进行。

七、組織貸款工作——今年农业貸款数額，虽加大很多，但由于物价关系，如貸款太少，难以解决問題。因之貸款时，要坚决克服过去的平均主义。在地区上，不可村村都貸；在人数上也不可分散。要真能帮助貧农解决問題，要把全部农貸，放在貧苦人民身上。要求貸款人数过多时，要借給最困难的人。用途过多时，要用在最必要的用途上。其次是必須貸給組織起来的人們，如互助組、变工队、合作社小組等。除非特殊情形，不貸給个人。这就要和劳动互助工作結合起来，防止集体貸款的形式主义。貸款数額不可太低，如合伙买牛，

集体貸款五千元，都是可以允許的。要严格檢查，反对干部包办自私。

旧的到期的貸款，要繼續催收。現在物价高漲，过去均小額貸款，归还并不困难。而且过去貸款，主要在村干部手中。必須进行檢查，清算催收。

八、把一切劳动力与半劳动力組織起来，是开展大規模生产运动的关键，不組織起来，就不能成为运动。“組織起来”表现在什么地方呢？在群众方面，必須表现在变工、撥工、成工、卖响等劳动組織的活跃有作用，合作社能够組織群众生产，生产竞赛真正是战斗的行动的，而不是形式的，以及群众对自己生产的更高的計劃性等等。在領導上，必須表现在工作上更高的計劃性和組織性，詳細的周密的生产計劃（不組織起来也不会有这样計劃），如工作計劃有条不紊的組織生产上許多复杂的工作，亲自动手，經常檢查，經常核算等等。因此要完成生产任务，增加粮食生产，第一件事情，就是詳細的进行生产上的每一件具体組織工作，这首先要春季作下基础。

合作工作上的問題，另行專門指示。

以上各項，各專署县府，应很好根据当地情况，及早討論布置，各县各專区的生产計劃，要在三月十日以前送来。

一九四四年二月七日

（“新华日报”太行版，一九四四年二月十三日）

关于互助劳动中的几个問題

（“新华日报”太行版社論）

現在各地都在展开互助劳动，并且已获得了显著的成績，許多群众已从自己切身的經驗中認識了組織起来的力量和好处，他們从互助中渡过了灾荒，救活了自己的命，在吃不飽，沒有力气的困难中，开了很多荒，做了許多平常年景也办不到的重活，并且进一步的改善了

群众相互間的关系，改变了旧习惯、旧想法，挽救过来了許多无法可想的二流子，相当地改变了生产关系，增加了生产力，涌现出一批劳动英雄，許多模范事迹，这些都是空前的。

但是，正象“解放日报”所指出来的，因为是一股劲組織起来的，不可避免的还存在着很多很大的缺点，这些缺点，就在于我們能及时进行检查与自我批評，加以克服，以使成績巩固。并使工作更向前推进。現在有的地区已注意了这一点，正在展开检查，这是很必要的。不过，在已經看到的一些材料中，也已看得出一些問題，虽然材料并不充分，还不可据此来下結論，但把这些問題提出来大家討論，对于各地的检查工作也是会有些帮助的。

从已有的一些材料看来，組織互助劳动中的行政命令現象还是很严重的。比如象在漳北通訊号召检查互助組是怎样搞起来的，沙河一区村干部的檢討，以及黃岔村的互助組为啥搞不起来等材料中，都可以明显的看到这一点的，而且象这一类的材料在各地还可以找到不少。

为什么今天在互助劳动中还会发生这样严重的現象呢？直接影响形成这样作风的，有这样几种原因：

第一种是不了解我們今天的大生产运动，只有在組織起来的基础上才有可能；不了解在我們今天的条件下，增加生产，只有改善生产組織，把个体的变成集体的，沒有計劃的变为有計劃的，沒有分工的变为有分工的，这是我們完全可以办到的。同时也不了解：組織群众，就必须了解群众，必須与群众打成一片，必須十分关环群众，注意他們的要求和情緒。也就是說，必須把领导者的注意力和聪明才智集中到这一点上，否則就不会十分看重它，常常也就成为应付公事，或者为了表示一下不落后，随便的把群众編制起来完事。

另一种原因，就是把組織互助劳动看得太簡單，或者看得太难，于是就用起行政命令的簡單办法来。把組織互助看得太容易的，如漳北通訊中所指出来的例子。有些干部以为互助組織的好处是非常明显的，群众过去也有这种組織的，現在經政府这样提倡，还有什么

組織不起來的呢？于是在他們登高一呼以後，群眾再說兩句好話，就認為群眾思想已經打通，于是就把它們按“自願”的“編”起組來。另外把互助組看得太難的，如沙河一區的例子。有些幹部認為群眾太落后，不用行政命令就無法辦事，因此不僅組織是強編的，連競賽也是強迫的。

這裡還必須着重指出的，這種作風是一種主觀主義和統制群眾的國民黨觀點的表現，是一種惡劣的不用腦子的習慣，而且在我們的工作中有其根深蒂固的基礎的。所以把它看得太輕易，不從思想上加以批判，從實際上反復檢查，是不能引起警惕的。

從材料中也可以看到，互助勞動中的自發自流現象也是嚴重的。有些幹部曾過份強調了自願，於是自己就抱着這樣的消極態度，反正我把互助勞動的好處和方法都和大家講了，大家組織也吧，不組織也吧，組織了又垮台也吧，一任其自願，不解決具體問題。七日報上登的西莊農會副主席王志俊組就是一個具體的例子。顯然這是不了解所謂自願，不是“由他”，而是經過具體指導，使大家達到自願組織起來，自願不退出組織。

有一些同志現在對於互助勞動中發生的自私自利的問題，感到很苦惱，覺得農民就是自私自利，沒有辦法的事情，只有慢慢教育吧！其實自私自利這個問題，雖然是最主要的偏向問題，但是利己和利人並非截然分割的，由互相有利達到自利，正是互助運動的基礎。問題在於如何因勢利導，如何使農民的自私自利心不與大家（別人）的利益相矛盾，而且與大家的利益相結合，也就是利己利人；而不是在於把農民的自私自利心消滅。如果不是這樣，那所謂公平合理，老少無欺的等價交換制度，以及在這個基礎上的互相幫助的發展還有什麼可能呢？有許多地方已摸索出了這個關鍵，因此已能很好的解決了所謂自私自利問題。

有一些地方，一出發就強迫強的人帶領弱的人，有牲口的戶帶領沒有牲口的戶，富有的帶領貧苦的等等，還以為這是照顧了貧苦群眾的利益，是合理的，而不知道這正是違反了互利自利這個原則，是脫

离群众、脱离现实的主观主义，是要把互助組織搞垮台的，究其实际也正是違反了群众利益的。事实证明，尽管群众表面在說“吃些亏沒啥”，而最后必然弄得怨声載道，散伙垮台完事。这种事实不是已經見過不少了嗎？这还不是只顧表面，不究实际，只图形式，不管内容的主观主义是什么？

因此，我們今天无須怕农民的自私自利，而在于我們的办法是否合理公平，是否能从群众的实际經驗中，使群众都如心如意。只要照顧事实，从群众中討論得來，又用到群众的實踐中去，再經過群众實踐去修正，去充实，办法一定能为群众所拥护，所采納，所傳播。只有“群众”是最公平的，就是有个别的自私自利的分子，群众也会把他們糾正过来的。那种強調“农民自私自利”而束手无策是不对的，應該从思想上和实际上加以克服。

再次，是干部亲自动手，亲自領導，以身作則的問題。許多地方，如林北二区，干部已認識了這個問題的重要，也都参加了互助，这对当地的互助工作无疑將起很大推动作用。但是干部不亲自下手以身作則的地方，恐怕还是不少。干部不亲自动手的理由，一般是工作忙。这当然是不成为理由的。今天我們的主要工作，就是生产运动，那么除了战争外，还有什么工作使我們忙得不能参加生产呢？除了生产还有什么主要工作呢？实际上，正是在参加群众的生产运动中，才真正能深刻了解群众，了解問題，找到解決問題的办法，也才能真正把其他工作推向前进。

其次，就是以身作則，真打真的劳动的問題。有些干部也参加互助劳动了，但不好好的干，只挂上一个名，这实际上是剝削別人的劳动啊！如果是这样的参加，那不仅不是推动互助，而是拆台。磁武九区种春菜的經驗里提到，一般群众不願与干部互助，說干部忙，其实恐怕就是这个原因。这是值得每一个参加互助劳动的干部严重注意的。

最后，关于組織竞赛，必須在群众运动高漲的基础上进行。积极分子的作用，核心的意义，正在于吸引广大群众——他們中間的中間分子、落后分子参加运动。這個問題值得再度引起同志們注意，最近

似乎有了这种片面性的偏向：連篇累幅的訂計劃，喊競賽，而动作的实际却不多，甚至和很远的地方，根本无法檢查的地方去競賽，这就有脱离当地群众，走向形式主义的危險。不注意这点就会重蹈过去的复轍，競賽不能持久，变成沒有下文，沒有意义的东西了。

由于以上一些問題还没有很好的解决，因此我們的互助劳动今天还没有更好的、更快的展开，而且存在着形式的、空头的、不起作用的严重現象。正象报上“互助組里还有一些什麼問題”中所提到的，互助好是好，就是互助不起来。甚至有一个地方共有三四百个互助組，但真已起作用的，却只有三四个組，这恐怕主要是形式主义在作怪，我們需要向形式主义来一个清算。

互助劳动中虽然还存在着以上一些問題，并且还有很多問題沒有提出，但这是不足怕的，只要我們已发现了这些問題，我們已注意到这些問題，我們就能解决；可怕的倒是那些滿于現狀，发现不出問題，那就非常危險了。讓我們大家深入去檢查、发现很多很多問題吧，以便把这些問題能很好解决，把我們的互助劳动和大生产运动迅速向前推进一步！

（“新华日报”太行版，一九四四年五月十九日）

中共晋綏分局关于进一步 开展大規模生产运动的指示

（一九四五年一月二十七日分局會議通过）

为了进一步改善我边区軍民的物质生活，同时为了給反攻打下物质基础，分局規定生产建設为今年的三大任务之一。为了彻底实现这一任务，認真开展全面的大規模的生产建設运动，以爭取“耕三余一”、“穿衣自給”、“主要工业品自給”三大目标的完滿实现，特作如下指示。

（一）去年一年在毛主席的“組織起来”及分局“劳武結合”的正确

方針下，在中央十大政策及分局“對敵鬥爭、減租生產、防奸自衛”三大任務的正確規定下，經過黨政軍民學各級幹部、全體黨員，及廣大群眾的一致努力，在對敵鬥爭、減租生產、防奸自衛等方面都取得了很大的成績，因而使我解放區進一步擴大與鞏固了，在減租生產的基礎上，軍民生活都得到改善，清查了漢奸特務，鞏固了黨，加強了抗日各階層的團結，這都是貫徹毛主席“組織起來”與分局勞武結合方針的結果。但必須指出去年一年我們在建設方面還存在着嚴重的缺點與偏向，主要表現在農業方面：有些地區對於精耕細作的研究提倡與實行還注意的不够，因而妨礙了糧食產量更大的增加，有些地區對於組織剩餘勞動力開荒與移民工作，還沒有足夠的重視，因而限制了耕地面積的充分擴大；有些地區，對於種棉的宣傳組織指導幫助等工作，採取了不應有的忽視態度，因而使棉田的擴大及棉花產量的增加，都受到了影響。在紡織方面：發展的還不够平衡與普遍，有些本來可以發展紡織的地區，由於領導上存在着不種棉就不能發展紡織的錯誤想法，沒有積極去發動組織和切實解決工具原料等問題，因而妨礙了紡織運動的更大開展；一般原有紡織區與新紡織區，對組織婦女紡織變工，均重視不够，因而限制了織布產量的大量增加；至於對於從提高技術、改良工具及獎勵優良產品等方面，去實現精紡精織的工作，就更加作的不够，因而還有粗制濫造，浪費人力物力的現象。在工礦業方面：對於鐵煤瓷紙等主要工業用品的生產與改進還重視不够，以致形成自流放任的狀態，因而有的產量不能大量增加，有的質量不能繼續改進，有的本來可以自給的用品（如鐵鍬、鏟子、紙張、土藍、色葉等），仍有外貨入口的不應有的現象。在合作社方面：民辦公助以生產為主的方針還貫徹的不够，許多合作社管理人員還存在着依靠公家與商業為主單純營利的思想，因而使這些合作社不能夠循着正當的軌道發展：對於發展生產，沒有充分發揮其應有組織推動作用。至於以合作社的經濟力量，配合軍事政治經濟文化等力量，來擠敵人的工作才正在開始，過去還沒引起足夠的注意。變工合作社（小型合作）雖已開始大量開展，但發展還不平衡，有的地區在領導上

抓得还不够紧。在机关部队学校的生产方面，在任务上，还存在着重量不重质，或质量未能同时并重的偏向；在生产情绪上，还存在着先紧后松，忽冷忽热，不经常不贯彻的偏向。在国营工厂方面：在劳动效率上，产品质量上虽有改进，但在工厂管理、劳动态度、师徒关系等方面，仍存在着一些问题，即应加以解决与改善。在变工互助的组织与领导方面，还存在着自流放任与强迫命令的偏向。所有这些偏向与缺点，有的是工作进程中难于避免的，有的是由于主观努力不够而发生的。不论其原因为何，但这些缺点与偏向，都给了我们的工作以一定的损失，因之，在今年的生产建设运动中，必须加以纠正与克服。

(二)根据毛主席一九四五年十五项任务的指示及分局的三大任务，边区第四届群英大会，于总结了去年一年生产建设各方面的经验教训之后，提出了今年总的奋斗目标，为发展农业副业争取耕三余一，扩大棉田普遍发展纺织争取穿衣自给，发展工矿业争取主要工业品自给。在农业方面，又具体提出普遍实行精耕细作，多耕多锄多施肥，平均每亩增细粮一升。扩大耕地面积六十二万亩；荒地不多的地区，要作到完全消灭荒地，荒地尚多的地区，要大量开荒。种棉二十五万亩，种棉地区由七县推广到十九县，由川地推向山地。副业方面，提出发展牧畜，发展运输作坊及各种手工业，以扩大生产。在纺织方面，提出普遍发展纺织，种棉地区应该推广，非种棉地区也同样可以而且需要推广。提倡发展快机、土机采用脚踏机，以增加织布产量。在合作社方面，提出贯彻民办公助，以生产为主纺织为中心的方针。在工矿方面，提出大量发展铁、煤、瓷、纸等生产，发明与制造各种代用品。部队机关生产方面，提出以农工业为主和质量并重，实现百分之四十七自给的经费规定。在国营工厂方面，提出提高质量，增加产量，降低成本。在总的方面，着重指出完成任务的中心关键，在于继续贯彻毛主席“组织起来”、分局“劳武结合”的正确方针。在农业方面，要巩固扩大变工组织，作到把全边区百分之六十以上的劳动力，在自愿的原则下，组织到各种各样的（不论临时的经常的大组的小组的，也不论是全劳动半劳动，也不论是一种业务或多种业务，参加的不论是

人力畜力工具，只要是民主自願的原則下組織起來，都應當提倡鼓勵變工互助組織之內。必須十分注意克服與避免強迫命令、形式主義的作法，以及領導上放任不管聽其自流的現象。在副業方面，為提倡各種各樣的變工合作，如牧畜運輸作坊以及各種手工業，都可以吸收余資余力，用頂錢股頂工股頂身股及按股分紅的辦法，組織起來發展副業生產。在婦女紡織方面，要組織紡織變工，把紡織變工當作變工互助的重要組成部分，要把發展紡織參加紡織變工，當作男女老少大家的事，而不只是婦女的事。在工礦方面，提出要用公營、民營、合作經營的方法，來擴大生產，組織各種各樣的生產合作社。在部隊機關公營工廠方面，同樣要經過合作互助、游擊生產等形式，採取民主評定、按質分等分紅的制度，貫徹“公私兩利”、“公私分明”、“軍民兩利”、“戰鬥與生產結合”的方針，來完成任務。

(三)分局完全同意四屆群英會關於生產方面所提出的要求與所指出的方向，并責成各級黨委、軍政民學的各級黨的負責人，以及農村中、工廠中、部隊機關學校中的全體黨員，把群英會所提出的要求與方向，當成黨的決定，來加以貫徹，團結農村工廠部隊機關學校中的廣大群眾，一致努力，加以實現。分局認為要把這一正確規定完滿的加以實現，必須：

首先，在領導思想上，切實貫徹毛主席“一九四五年必須無例外地普遍舉行大規模的生產運動”的重要指示，任何輕視生產建設的觀點（不論是內地區游擊區，不論是農村工廠機關部隊學校，也不論是領導幹部與各級工作人員）都是錯誤的，必須堅決糾正的。必須認識只有領導思想貫通之後，才能真正實現“首長負責，親自動手，領導骨干與廣大群眾相結合，一般號召與具體領導相結合，調查研究，分清緩急輕重”的正確領導方法。只有領導思想的貫通，才能夠取得各種人力物力、各種組織機構及各種工作步驟的協同一致與密切的配合。而如果領導思想不貫通，則一切都是無從說起的。

其次，在工作步驟上，在群眾生產方面，應該採取以下的步驟：

甲、在縣擴大幹部會上，要研究討論毛主席“一九四五年的任務”

和分局的三大任务及群英会的有关文件，然后按照文件的精神联系本县实际的情况，检查过去一年来的生产建设工作，从领导思想到具体工作（如精耕细作，扩大耕地，种棉纺织，变工互助等等），总结出经验教训，以教育干部，贯通思想。然后再根据过去的经验教训，根据当前的具体条件的细密研究，定出全年的生产建设计划，并具体研究完成计划的步骤与办法，切实解决生产中的各种具体问题。然后再按规定步骤办法执行。计划的过程中，经常注意选择典型，进行调查，发现问题，总结经验，以指导全县的生产工作。要坚决防止没有计划没有步骤的自流现象，同时也要坚决防止只计划不推动，只布置不检查，光发号施令，不进行调查研究具体指导的空喊现象。

乙、县扩大干部会开过之后，接着就要开村扩大会。在村扩大会上，同样要讲解说明毛主席的十五项任务及上列的有关文件与决议的精神，根据本村的实际情况，检查一年来生产建设工作，干部以身作则进行检讨。从领导思想到具体工作，总结出经验教训，教育干部，提高并改造思想。然后，根据过去的经验教训，及本村当前的具体条件，定出全年的生产计划，详细研究实现计划的步骤与办法，解决完成计划中的各种具体问题。然后，再按规定步骤办法完成计划的过程中，县区干部帮助村干部，选择典型，随时进行调查，发现问题，取得经验，以指导全村的生产建设工作。在领导上，同样要防止空喊与自流的偏向。

丙、村扩大会开过之后，要在自然村召开村公民大会、变工队队委员会及各救会（或分开或合并开，看当地情况决定），传达村扩大会的各种讨论与决定。然后根据这些决定，联系本村本队的实际情况，展开讨论。参加村扩大会党员干部或群众，应首先进行自我检讨，对一年来的生产工作，从领导思想中的优缺点到具体工作中的优缺点，都应进行详细的检查，发扬民主，让到会的人踊跃发言，真正做到“是甚说甚，有甚说甚”。这样用自我批评相互批评的方法来教育群众，提高群众生产的积极性。然后根据讨论结果，及本自然村各家的具体条件，经过民主的讨论，定出按户计划及本自然村全年生产计划以及完

成計劃的方法，解決各種困難問題。在制定及完成計劃的過程中，縣區及行政村幹部，要隨時加以指導與幫助。定按戶計劃時，首先幹部要以身作則，詳細確實地宣布自己的生產計劃及規定計劃的根據與條件以及如何克服困難的辦法。然後發動群眾，通過家庭會議、變工組會議等形式討論，並訂出本戶生產計劃（在商討與自覺的原則下，不論口頭的書面的都可以，反對包辦代替，強迫填表等形式主義的作法）。凡是參加變工組的組員的生產計劃，變工組全體有切實幫助完成計劃的責任。

除了經過縣擴干會、村擴大會、自然村公民會、變工隊隊員會各救會等組織與會議形式，來貫徹開展大規模的生產運動的思想，並規定縣村及按戶生產計劃之外，為了保證生產計劃的實現，還應進行定期的（按任務性質及段落）與及時的檢查與總結。為了反映情況，交流經驗，加強領導，各分區各縣可以出臨時性的指導刊物。為了全面的加強生產建設的領導，各地區各級領導機關，特別要向抗戰日報、大眾報隨時反映情況，交流經驗。

（四）為了保證生產計劃的完成並避免敵人的破壞，無論在內地區邊沿區，都必須充分估計到戰爭情況的發生，務使生產計劃的布置推動與領導，具有充分的及時性與適應戰爭的機動性，應克服太平觀念，隨時準備反“掃蕩”。中心一環則在於堅決貫徹組織起來勞武結合的方針，把生產與戰爭從領導思想上組織形式上與工作步調上密切結合起來。

（五）本指示應在各級各部門黨的組織中傳達討論，切實執行。關於機關部隊公營工廠學校的生產辦法，由各有關部門自行規定，在各該機關部隊工廠學校的生產計劃中，除應關照到如何與戰爭工作學習任務相結合的各種具體辦法而外，還應強調提出如何幫助駐地群眾生產的問題，提倡與群眾變工互助，並參加當地各種工作，尽可能的使機關、部隊、工廠、學校駐地附近的村莊，成為在生產上組織起來的勞武結合的模範村。

（“解放日報”，一九四五年二月二十八日、三月一日）

中共中央山东分局 关于开展春耕运动的指示

春耕到来，党的最主要的任务是实现党中央的大规模生产运动的指示，在分局去年高干会议的决定和山东群众工作总结指示与延安广播的各个生产指示及生产经验后，滨海、胶东，都召开了生产展览会，宣传生产政策，培养了一些劳动模范，组织了少数的劳动互助。沂蒙村干部，实行了较多的按家计划。特别是军队，在两年来生产基础上，有了更详细的生产计划，并正在进行大规模的农业生产。这些都是很好的现象。但是，如果以中央十月一日指示与分局十月十日指示的尺度来检查各地的生产准备工作，那显然是异常不够。有些地区，还是缩手缩脚的停留在点滴的创造经验上。许多地区，还没有对生产准备工作深入到广泛的农村、工厂劳动群众中去。劳动互助组织，如搭模队，换工队与按家计划，还只是零星点滴的在做。各机关的个人的生产节约计划，还被忽视。对生产运动的宣传鼓动工作，还异常薄弱，并多一般化。这些缺点的产生，虽在某些地区，因战争的频繁，受到影响；但主要的原因，还是由于对中央与分局多次的指示，缺乏认真的研究。布置工作与执行工作上，也不善于使各个政策相互结合联系。为此，分局再一次的号召山东全党全军，立即在党中央与分局的生产指示下，动员全党全军，一切机关，一切抗日团体，学校与所有群众，为目前大生产任务，有组织的有计划的行动起来，并且经常将战斗与生产结合起来。无例外的，必须按照以下各项开展运动：

一、加强干部劳动的思想与生产政策的教育，是开展生产运动的枢纽。不少的干部，是来自非劳动者的阶层，缺乏生产知识。不少干部，还以为革命工作者不应消耗精力在生产战线上，使革命工作与生产工作脱节。不少干部，或停留在旧的生产偏向上，甚至还有以劳动

为可耻，生产为“事务主义”。这些，都是与群众观点极端违背的，与毛主席“組織起来”的指示是不相容的。凡是在生产中，发生的不正确观念，如不及时纠正，是不会好好领导生产的。因此，必须清楚“亲自动手，克服困难”，领导群众生产，解决群众饥寒，溶化劳动习惯感情，掌握“生产是一切工作的物质基础”，进一步組織起来。凡是干部，应研究、讨论、体会、并进一步传达以下文件：毛主席的三大生产知识的指示，“組織起来”，“論合作社”，“抗日时期经济问题和财政问题”，及山东六年群众工作总结中生产运动一节，濱海劳动模范座谈会总结，“解放日报”介绍的組織集体劳动的经验一文，中央十一指示。要把握与体验这些文件的基本方针，不但要吸收一些劳动者同志的经验，而且要经常的到劳动实际工作中去验证，反复钻研，不断的根据文件去检查自己的生产工作，吸收新的经验，去贯通自己的生产知识。党委必须在一定时间内，测验各个干部的这种思想与知识。凡是不在群众大生产中得到体验的人，应当受到批评。

二、百倍努力去組織劳动互助。毛主席指示，以个体经济为基础的劳动互助的重要性，在私有的个体经济基础上組織为集体劳动的生产关系，主要的方针，是自願的结合。为了回答組織起来的号召，各地区应特别努力的目标是中央十一指示上所要求的，每个根据地組織几十万劳动力、半劳动力的问题。按照我们各个根据地的劳动力的情形，如果能完全动员起来，最高的要求即是毛主席指示的，把一切老百姓的力量，一切部队机关学校的力量，一切男女老少的全劳动力，半劳动力，只要是可能的，就要毫无例外的动员起来，組織起来，成为一支劳动大军。如果群众工作还不够充分，那就最少我们也要为組織全农村人口的百分之十至十五的劳动力参加互助組織而斗争。根据山东劳动力初步调查，在农业人口中，全劳动力占百分之二十一左右，半劳动力占百分之十左右。我们最低限度組織百分之十到百分之三十五的劳动力，是可以完成的。山东劳动力的組織，应依照着习惯而改造，应以搭棋队、联棋队、换工队、包工队、扎工队、运输队、合作社为主要形式。在这一互助运动下，应在群众中依照当地旧

有习惯，等价交换，互相变工(换工)的条件，牛力换人力，人力换人力的办法。每个互助队组织，应有党员在內起模范作用，提高劳动力，团结群众与教育相结合，克服劳动组织在劳动时的取巧、应付、怠工、强制等偏向。各级党部政府，应发扬这些劳动互助组织间的相互竞赛。同时，这一劳动互助，亦可发扬半劳动与半劳动间的换工(变工)，妇女与妇女间的换工，贫人与富人的牛力的换工，机关与群众间的换工，人力与牛力的换工。凡是党、政、军、民、工作人员，与群众换工时，应十分注意起模范作用，宁可自己吃些亏，勿与群众争分寸之利。相反的，应以推动群众互助为基本的目的。民兵不但是战斗的组织，而且应成为劳动互助组织。劳力与武力结合，就是敌后军民的方向。但除民兵自身互助，还可发扬与其他的人变工。在组织劳动力中，应改造游民分子(懒汉、流氓、街滑子)参加生产。

三、普遍的推动生产运动，应以按家计划与全县全区的领导计划结合起来。按家计划，首先帮助支部中积极分子与农会中积极分子，根据其生产力的条件去制定，再推动他们去影响帮助别人。同时，全县全区的生产计划，是依照对本地区的人口、地亩、生产的调查，依照平均产量，应要求增产粮食若干(不要过高，以平均五斤至七斤为准)，组织劳动互助若干，按家计划若干，扩大耕地面积若干(包括属于全县全区开河、改河、打井、蓄水池等水利及开荒计划)，组织纺织小组若干，造林植树若干。其他副业，如养猪、养牛、喂鸡，家庭手工业，各项增产若干。将这一总的要求，分配到按家计划与各个互助组织。这种计划，不在于洋洋大观的数目字，而是采取具体的督促、检查，去实现每一个计划。并且每一个计划，必须通过家庭座谈会，家庭会议，民主讨论，使乐意为其计划而努力，不要有任何强迫命令的官僚作风。同时，开荒、造林、掘井，必须以当地具体条件去决定，不能由主观出发，不顾条件，硬订计划。如开荒，在海边开盐田，清河垦区可大量开荒，确定地权私有。一般公荒，应保证确实有永佃权，五年不交租，租额应低于千分之三七五。在某些山地，要照顾冲坏河口，亦不允许将林木伐尽去开荒，以防形成柴草困难，应使开荒与造

林，統一結合起來，才是正確的方針。

四、學習精耕細作的生產方法，多打糧食。山東許多地區，農業生產是很守舊的。因此，學習深耕，多鋤，多上糞。勞動互助，是保證多打糧食的最好辦法。在訂生產計劃中，應启发農民，具體規定多鋤次數，並督促實施。但多鋤亦須根據禾苗不同而定，如山東農民方言：“麥鋤四遍面充斗，谷鋤十遍餓死狗”“棉花鋤十遍，左一提籃，右一提籃。”至於各種禾苗蔬菜，選種，殺蟲，捉螞蚱，施肥，積肥的方法，可就地召集有經驗的農民座談會，介紹有效辦法。此外，開荒，修堤，打井，開河，挖水溝，交換土壤開荒，均按當地具體條件，推動群眾進行。一般中農以上，爭取耕三余一（即耕一年余四個月糧食）貧農自給，準備與災荒作鬥爭。

五、培養勞動英雄。根據濱海區的經驗，勞動英雄對開展生產運動，有極大的作用，並且能成為模範的抗日公民。培養的方法，不是指派命令來產生，而是在生產運動中湧現出來的勞動模範，不問其是否黨員，只要經過群眾公認他是會計劃，會勞動，會組織勞動互助，會創造生產的，成績出色，就應表揚，提高其社會地位，介紹其生產經驗，深入宣傳他們的模範事迹。凡未培養的地區，應學習陝甘寧邊區與濱海區的培養辦法，培養出各種生產的勞動英雄。這就是群眾路線。

六、黨、政、軍、民、學一齊動手，並與節約計劃結合起來。凡未訂生產計劃，或未動手者，應受到責備，立即動員起來。必須堅決的忠誠的執行“不論公、私、黨、政、軍、民、男、女、老、幼，全體一律，實行偉大的生產運動，增加糧食與日用品”的指示。事實上證明，只要動手，就能生產。除集體生產外，獎勵個人業餘生產，其所得歸個人所有（如婦女干部紡織打毛衣）。公營生產，應實行公私兩利合作社辦法。邊沿區對敵鬥爭緊張時，可減低自己機關的生產計劃，但仍不能放鬆領導群眾生產，尤其要動員勞動力與武力的結合。某些縣區機關，在生產技術上無能的，可與群眾換工，達到自給十日到半月的食糧。為了執行講究節省，反對浪費，禁止貪污。各機關除嚴整制度手續，使其更

加科学化之外，应在四月十五日以前，发动普遍訂立节约计划，每个人至少有一件物的节省，由管理人員統計，报告上級供給机关，按照統計領发。凡有保存公粮公物而不負責，以致毀坏或腐爛者，应受严厉处分。各个部队应繼續过去办法，帮助群众春耕，經常帮助群众劳动，組織群众互助，帮助群众訂生产计划。军队自身生产，应購备生产工具，尽量减少借用群众工具，或借物予以劳动报酬。因部队开荒与群众开荒有爭执时，应讓給群众开。在春耕期間，除伤病員重要运输及作战时外，一律不支差。支差时，尽量变工，偿还群众劳动。在劳动中与帮助群众劳动中，要教育官兵以群众观念、劳动观念的重要。各党政机关，应檢查农业貸款情形。并由財粮人員，組織五人研究組，專門研究改善公粮負担办法，制定簡明的农业累进稅則。以一定土地量，按质分等，計算稅收。确定产量等級，不以今年增产为准，而以过去平均产量为准，并在估計上，更要降低一些，以鼓励生产，保証供給，并加强獎勵生产政策。清明节，全体动員植树造林。

七、創造各种各样的动員宣傳教育方式，推动所有党、政、軍、民、学、男、女、老、幼、公、私机关，卷入生产热潮。各級党部，要經常討論生产运动，深入傳達生产政策。支部应使每一黨員，在农村，在工厂，在軍營，在家庭，成为生产的积极分子。召开各种生产會議，报告、討論、举行生产展覽会、座談会、研究会、漫談会、生产競賽会、群众代表会。利用各种公开集会，宣傳生产运动，交流經驗。一切宣傳部門、輿論机关、文化机关，应提出及时的标語口号，介紹生产經驗，报道生产消息，創作生产文艺，編制劳动歌曲、生产戏剧。一切文字、口号、名詞，以适合当地群众听得懂的地方語言为最有用（如二流子是陕北名詞，山东要叫做懶汉、街滑子等）。党报应將党的政策方針，采取群众路綫的宣傳政策，發揮組織的指导作用。政府獎勵劳动英雄，及时解决生产中的具体問題，召集專家，提高生产的科学知識。

八、在生产运动中，要善于与其他工作相結合。目前至五月底，各根据地必須确定以大生产运动，組織起来为中心工作，具体执行以上各項要求。其他工作要求，应适当减少。党委領導上，应緊緊掌握时

間环节，并給县区有自己半劳动時間。同时根据不同地区，不同工作进度，輔以第二位第三位的工作。彻底完成减租减息，发动群众，組織群众大多数，为第二位工作。进一步开展民主，贯彻三三制，加强新思想教育，为第三位工作。这第二第三位的工作，不是机械的，而是按照真正发动群众，組織群众順序順进的。如已彻底完成减租减息，尙未达到組織群众大多数，則必須在生产运动中，完成組織群众大多数的任务，而以民主教育为第二位工作。边沿区，必須經常抓紧反蚕食，反搶粮，反特务与对敌政治攻势。新地区，則以健全机构，突击群众工作与生产运动結合为中心工作。一方面予以一切可能力量（如貸款、調剂耕牛、購買工具）帮助群众恢复生产。不如此，則軍政人員必然遭受到粮食的困难。但另一方面，要从群众切身經濟利益上去发动群众，如减租减息，反对贪污，以推动生产。在彻底完成减租减息发动群众的任务中，要完全清除一切包办代替（恩賞）形式的恶劣作风，而代之以发动群众，通过群众，推动群众自觉自动的斗争。并吸收真正的积极分子，优秀群众，普遍的发展农村工厂支部。在生产运动中，可在下种后，召集县与区的以农救会会员为主体的抗联会，进一步討論生产問題，健全群众民选的群众团体，教育民主作风，以准备民主运动的开展。在教育工作中，以轉变冬学为民校，并扩大妇女識字班，加强民兵二期整訓，一般以教育新思想为主，文化为輔。民主运动，照分局去年指示与政委会計劃施行。

上列各項指示，与根据此指示的各期工作，必須經常总结，教育干部，报告上級，实行中央关于领导方法的决定。此指示深入傳达到支部，展开全党的討論。各党委必須根据分局指示，参照本地情形，作出更具体化的指示，布置自己的工作，并将分局指示与自己的指示广泛登載各地的报纸。

中共山东分局一九四四年三月十五日

（山东“大众日报”，一九四四年四月十七日）

中共中央华中局 关于开展生产运动的指示

中央早已提出战斗、生产、教育为敌后各根据地的三大任务。但生产工作做得好，不但要靠各地军政机关自己动手認真进行，而且最主要的是要靠正确领导各根据地广大群众来一齐动手共同进行。同时目前华中各地二五减租进行已經相当普遍，今后华中群众运动与改善民生工作也应当以发展生产为中心。因此，华中局对明春的生产运动有下列的指示：

(一)各区党委地委县委要在今年冬季内，普遍发动各区各乡群众，制定明年生产计划，如果把这项工作拖到明春来做，则一定攪不好。

(二)各级党委不但要普遍进行发展生产的宣传教育，而且要经过支部和党员去帮助每家农户制出明年的生产计划(如增种多少粮、增开多少荒、增种多少棉花、青麻、烟叶、多纺多少纱、增养多少猪、羊、骡、牛……等等)。

(三)一切生产计划不但要和群众讨论研究，从实际具体与可能实现出发，而且要严格按照群众的自愿原则和照顾到各地群众的生产经验。因此，必须调查研究当地群众生产的情况和经验，必须分别召集各县各区各乡具有各种丰富生产经验的老农与农妇的会议，来切实研究和讨论各种生产计划。并当经常有计划地组织那些有经验的农民和农妇，向群众解释生产计划和报告其经验。

(四)要研究和提倡当地群众习惯中所存在的各种劳动互助形式(如延安的变工，淮南的扯伙和换工)，以组织劳动互助运动，提高劳动效能。但劳动互助不但要根据群众的习惯和经验，而且要严格按照群众自愿的原则。在这个问题上要想采用任何公式主义的方法来强制群众接受，是一定走不通的。因此，当先从党员和群众中找出

願意互助的积极分子，由他們自动发起，首先从亲戚友好关系来着手，做好成績，再把它推广扩大。在进行劳动互助中，要注意根据群众的习俗和經驗来研究各种公允合理的办法，以調济由于气候季节不同与劳动力的强弱和劳动质量的差別所引起的实际問題。同时，华中各地广泛流行的官牛（如淮南）与合犏（如淮海）等解决牛力的办法，应当大大提倡和鼓励。

（五）要积极提倡挖塘、筑堤、深耕、施肥、兴水利、多鋤草等等。要利用各季农闲之时，广泛动员組織群众挖塘、开荒、及进行冬耕的工作，发动民戶注意拾粪积肥挖黑泥，教育农民深耕施肥和多鋤草的好处，要根据当地具体实情，提出群众容易明白和乐意接受的生产改进办法，来教育群众。

（六）为着鼓励和提高生产起見，各地政府应撥出大批款項，作为农业生产貸款之用，并鼓励各地合作社向农民举办各种貸款（如种子、耕牛、水利、肥料、紡織、貸款等）。但一切农貸必須与农民生产計划和生产需要联系。过去各地农貸多是无組織无計划的进行，因此，对于提高生产未能起着应有的作用，而且所貸出的款項多无法收回，这种現象必須糾正。

（七）要提倡和教育农村妇女参加生产运动。提倡多种菜、种麻、多养猪羊鷄鴨，提倡紡紗織布解决布匹困难。淮南半塔民众合作社有計划进行分发棉花，收买棉紗，变换布匹，广泛建立妇女紡紗小組的方法，各地应当学习效法。

（八）要根据群众自願的原則，积极提倡和組織生产竞赛运动，以提高群众生产积极性。要先找出本县本区本乡本村模范生产者积极分子，由他們出来发起，要从竞赛者双方具体情况出发来訂定竞赛条約，規定可能实现的目标和条件。为了普遍和广泛发动群众生产竞赛热潮起見，可在每乡每村发动模范生产者向全乡全村农民作生产竞赛的挑战，可在每乡每村选择一二个模范生产者提出他的姓名，号召全乡全村农民向他看齐，和向他竞赛。

（九）要保証生产运动的开展与計划的完成，主要决定于各地党

委正确掌握中央关于一般与个别相结合，领导与群众相结合的领导方法。因此，各地县委负责同志须要分别研究和亲身参加几个区乡生产计划的讨论和订定，同时在生产计划定后，又要分别抓住一二个区乡作中心，进行具体领导和检查，并积累具体的经验，以便供其他区乡和生产单位的参考。各地农抗会要成为各地生产运动的公开发动者和组织者，每个支部要成为领导本乡生产运动的核心。同时在生产运动中各地党委要经常注意找出当地模范生产者与生产英雄加以奖励与发扬，要随时注意破坏分子的捣乱和破坏并及时加以揭发，以不断巩固和提高群众的生产情绪。

(十)要认清生产运动不但是一种繁重的组织工作而且也是一种克服农民传统保守习惯和逐步改造农民落后生产方法的一种精细斗争。而改造思想与习惯的斗争，只有依靠于耐心的说服和教育才能见效。今年淮南党委根据路东地广人稀与过去农民多不注意水利施肥和锄草的工作，因而养成广种薄收的坏习惯，特提出“若要收成好，挖塘施肥多锄草”的口号，来教育群众，各地亦当根据当地实情提出各种宣传和教育群众生产的具体口号。

一九四三年九月三十日

附：苏中三地委关于发展农业生产、克服灾荒 为进一步改善人民生活而斗争的决定

一、根据本分区农业生产现有条件及目前灾荒情况，地委扩大会议作了专门研究，确定了“全党动员，大家动手，积极开展对敌经济斗争和发展生产来抢救灾荒，一切为人民利益而努力”的总方针。目前本分区发展农业生产，克服灾荒，一般的应是在密切联系对敌经济斗争的前提下，以增加农业生产为主，发展农村副业（运输、纺织等）为辅。并从目前评议荒歉，贯彻查减，发放农贷，组织劳动互助，加强武劳结合（伴工札工等），发展生产运输合作事业，以及设法解决肥料困难与普遍提倡深耕细作等方面来实现上述方针。

二、就全分区总的情况与要求来说，以上所提一般的总的方针，是不变的，一致的。但就目前几种不同情况的地区来说，当具体实施此一方针时，大体又可分为几种不同的工作方针。

第一、战争情况可能性已减小，减租减息的群众运动已相当普遍彻底，雇工增资也部分开始，而目前面临着严重的灾荒危机。这种地区的工作方针，应当从评议荒歉着手，正确解决荒歉中的群众交租交粮问题及其他土地纠纷，以稳定与保持广大贫苦农民的生产热忱，并进而用大力动员与组织人民，增加农业生产，解决肥料困难与提倡深耕细作，争取秋季两熟，以达到军民团结一体，为克服灾荒而加强对敌斗争。

第二、战争情况可能性较小，减租减息群众运动尚未普遍与彻底，荒歉情况不严重，或几乎全无，敌人经济封锁，掠夺物资而引起的农村经济危机尚未到严重阶段，但发展的可能性依然存在。这种地区的工作方针，就应该从继续普遍贯彻减租交租的群众运动着手，以确定群众优势，刺激与提高广大农民的生产积极性。但一定要能抓住时机趁热准备，动员与组织群众生产，组织劳动互助与合作社，加强对敌经济斗争，为准备开展大生产、防止灾荒、更进一步改善人民生活而斗争。

第三、战争情况较频繁，群众生产与物质经常遭受到敌伪的破坏与掠夺，减租多未普遍与彻底，群众生产情绪不稳，生产力遭受摧残，抗日积极性经常处在波动状态中发展着，灾荒现象目前已极严重，或渐趋严重。这种地区的工作方针，则应该是从开展武装对敌斗争，实施武劳结合，广泛地组织人民，号召武装“抢割、抢藏、抢耕”，为保护口粮、保护生产而斗争。用战斗来掩护进行评议荒歉和交租交粮，做到使广大贫苦农民继续获得减租中应得之基本利益，以保持与刺激人民生产热忱与抗日积极性。以备在新的条件下，进一步推动人民生产，增强各阶层人民之团结力量，更好地开展边沿游击区的对敌伪的斗争。

三、在目前增加农业生产，克服灾荒斗争的过程中，有若干重要

而必須逐步加以解决的具体問題，地委扩大會議在原則上給予規定，这些問題就是：

第一、評議荒歉与交租交糧的减免标准問題。荒歉情况比較普遍而且严重，正确的解决評議荒歉是当前人民中的迫切大事，亦是軍、政、民之間共同責任。各級党与政府机关的每个干部，对于这件大事必須重視。打破任何漠不关心，畏难怕煩或草率敷衍的不正确态度。只有相信群众的力量，依靠群众起来，讓群众自己評，群众公議，才能消灭謊报或消极等待的現象。只有做到“公平、合理、准确”，才能使群众心悅誠服大家沒話說。但又只有依靠打通我們区、乡(村)干部的思想，打破不相信群众的錯誤观点，克服包办代替，强迫命令的方式。做到肯花腦筋，在評荒歉中起示范、帶头作用，依靠群众按戶調查，按亩評歉，才能做到最公平、合理、准确，才能最妥善地帮人民办好这件大事情。任何与此相反的看法和做法，都必然是不会成功的。

荒歉严重的是广大貧苦农民及部分中农，而尤以边沿区为甚。因此今夏交租、交糧，对于广大貧苦农民及部分中农，就应比較給予更多之照顧和援助。除业佃减租交租应完全由人民按荒歉成数及业佃双方整个經濟狀況比較公平合理的議訂出适当减免标准，而今夏政府亦应在原則上求得与减租交租中荒歉减免标准相一致的精神下，同时适当訂出荒歉中交糧征糧的减免标准，以照顧人民生計。

第二、必須認真繼續貫徹查减工作，保証正确执行减租交租政策。这对于当前保持和刺激广大貧苦农民的生产热忱与抗日积极性，調协业佃关系，以增强团結，一致对敌，关系非常重大。因此，在今夏减租工作中：一、必須打破我們干部中存在着的認為中心地区“基本上已彻底减租了”的不完全符合事实的錯誤观点，已减过租的地区，还須認真貫徹查减查交，未减租的地区繼續普遍彻底减租。有些刁頑業主不执行政府的减租法令，故意不减租、假减租、假換約，故意用許多圈套来威胁、要挟佃戶退田、追交租，这是不对的。另外，也有个别的佃戶不能按照政府减租法令的規定好好地交租，这也是不好的。政府对于这两方面都应認真进行劝說，予以法律保障。二、过去

在执行减租政策中某些区、乡掌握政策上发生偏向，即在保障基本群众利益这一方面注意是对的，但对于真正有困难的中小业主，及城市业主照顾不够。在减租工作中群众要求过高，不耐心加以劝说，以致于有过火的现象，这点必须立即予以纠正。三、对于真正刁顽不彻底减租的业主，为保障基本群众利益，在群众的要求下，可以个别地进行倒租，但不能成为运动。倒租最多不能超过两熟，同时，亦须按照对象实际情形，分别轻重处理。

目前存在于业佃双方的许多土地纠纷，各地必须通过这次评议荒歉，在乡(村)里由群众推选出“公正人”，使其得到公平合理的解决。

第三、用各种方法解决肥料困难与普遍提倡深耕细作问题：

肥料在增加农业生产中有其重要的作用，但绝不是唯一的。如果强调肥料是增产中唯一重要的因素，这对于发动群众从事农业生产方式与技术的改革，是有很大的妨碍的。目前三分区养猪数量大减，对于增产影响颇深。但我们以为仍可从各方面设法来补救，除政府立即供给大批豆饼菜饼外，可以勤积肥，变肥(如厩泥、耦绿草、灰粪等)；而更有效的办法，就是普遍提倡深耕细作，多翻、多耨草，抵加一次肥；多灌溉，注意水利调节，特别对于沙质土壤，水利作用很大。各地立即将这些办法在群众中广泛动员与提倡起来，号召大家多想办法多花工夫，不误农时，组织伴工，努力深耕细作。估计争取今秋两熟的把握是很大的。

三分区农村中广大贫苦农民阶层有大量分散、游离的过剩劳动力，在大批的浪费着，急需取得适当的调剂与正确的出路。我们认为解决这个问题的口号是“组织起来，到生产中去。”两个主要办法：一个就是组织劳动互助，一个就是发展副业生产。各地必须很好认识与进行，否则，增加农业生产，克服灾荒，还是无法达到目的的。

第四、普遍提倡组织劳动互助，是提高农业生产力的中心环节。无论是解决肥料，深耕细作或发展运输、生产、纺织等合作事业，只有在劳动力的互助集体化的形式下，才能有效地解决。今天我们三分

区各地着手組織劳动互助，应首先就当地农村中現存的劳动互助关系(如伴工等)的原有基础出发，加以研究提倡，加以組織領導，訂立切合实际需要的一定生产計劃，求得逐步改造，逐步提高，积累經驗，以便逐步普遍化。除此，还必须遵循几个基本原则：一、当地群众实际需要；二、群众自願；三、要有为群众所选認的公平克己、帶头劳动、較有生产經驗的領導核心人物；四、記工算工、吃飯等要本公平兩利原則。我們各地过去与現在曾組織过許多伴工队，有的組織不起来，有的組織起来不久又垮了，檢討其失敗的根本原因，不外是違背了上述原則的一部乃至全部分。比如有些地方硬要規定伴工吃飯，規定先帮貧农伴工，規定以民兵队或公民小組为單位伴工，硬要几十人的大伴工等，其实不是群众自願，而是我們干部的强迫命令。这样做都是不对的，其結果，自必失敗，即是現在未垮，如不加以轉變，將來还是要垮的。有些地区，眼前也出現了个别新的成功的伴工队(如閩王乡錢桂鼎的伴工組是一个成功的榜样)，領導上应抓紧去研究它、提高它，把它的經驗宣傳开去，讓大家学习。

今年夏收、夏耕期間，各地可先广泛地組織短小精悍的(最初可从三、五人，七、八人做起)伴工小組，使群众看到其好处后，依照群众的需要与自願，就可逐步提高与扩大它。目前可以一部或大部的劳动力量組織到夏耕、夏收生产中去，以另一部或小部分劳动力量，同时分工发展副业，——組織到运输生产合作事业中去，以便有效地解决增产中的困难。

第五、发展生产合作事业：

各地都办过不少合作社，但至今成功的还很少，多数的都失敗了。失敗的原因主要的有几个：第一、首先是方針上完全錯誤了，这表現于：一、不是增加生产，解决生产的实际困难为人民而服务，而是采取以消費为主，單純賺錢，于少数人便利的方針。二、不是根据群众的自願自覺，走民主路綫与群众路綫，而是攤派股金，不准自由入股退股，賬目不公开，股金营业为少数人所包办操縱等独断專行，强迫命令的方式。三、用人不当，机构不是真正由群众选举的。最坏的是

合作社的理事人員为一些投机营利、贪污腐化分子所霸占，其次就是用一些不事劳动，毫无生产經驗的不称职的人去主持，自然就无法办好。四、各級党政机关和干部对于合作社工作的领导，未給予重視和关心。对創造經驗、接受教訓，缺乏注意。实际上有許多合作社是没人管，成为自流的现象。各地必須很好檢查一下合作社的工作 得出具体的經驗教訓来，以为今后发展合作社事业之参考。

目前各地可从組織运输与生产結合的合作社着手，那个地方的群众需要办合作社，而又有条件办，我們就應該馬上帮群众办起来。如果单独一个村子，或一个乡里条件不够，就集合几个村子，或几个乡的条件来办好一个合作社。只要依照群众自願而不勉强执行，將來办成功了，可以再逐步的分散发展开去。过去提出每一个乡或每一区組織一个合作社，有的县規定每个区派一个合作指导员，專門督查合作社，这种做法都是不妥的，須馬上加以改正。

第六、目前政府已决定发放大量农貸，这很好，我們很贊同，虽然这个数字是不大，但它对于刺激群众生产积极性，帮助解决一部分生产上的困难是有重大作用的。因此，这批农貸的发放，必須認真講求怎样放得对、放得好，才是最起重大作用与最易获得实际效果。关于这个問題，我們認為必須切实保証完全投到广大貧苦农民为解决生产上的困难迫切需要中去，而絕不是消极的單純救济与消費；必須將农貸的絕大部分或全部首先放到灾荒最严重的地区去，而絕不是每个地区或每个乡都平均攤派一分；必須是由下而上的把群众組織起来，放到合作社中去，而絕不是个别分散无計劃的借貸經營。如此，亦可避免落后分子从中营私舞弊。除此，在貸款生产中，对于在生产上有实际困难的大批抗屬，应給予适当的照顧和优待，把他們組織到生产中来。致于农貸发放的时机，則不必規定在同一時間內，而是看群众什么时候急需要，就应在什么时候貸出去。总之，以不誤农时为原則。

四、发展农业生产，克服灾荒，为更进一步改善人民生活而斗争，是当前全党的紧急任务。同时又是今后根据地建設中經常性的中心

工作。因此，我們現阶段的要求与布署是：

第一、从現在开始到秋收之前，要求从党内到党外，从干部到群众进行反复的广泛的政治动员，使党的这一决定的方针和原则，通过群众讨论把它具体化，成为广大群众自己的口号，并且能够实行起来。除此，这一阶段内要求各級党的领导机关亲自动手，有计划的創造典型經驗，发现与培养生产劳动中的英雄模范人物，在群众中广为介绍宣傳真正好的榜样，耐心劝说，这是打通干部与群众思想，鼓舞群众生产热情，推动生产最有效的办法。在这个阶段中，必須創造出一批好榜样，积累起比較完整的典型經驗，使群众和干部的思想酝酿得更成熟，以便秋收结束后开展全面的人民大生产运动。

第二、发展生产，克服灾荒这个中心任务，是与其他改造干部思想，转变工作作风，改选乡政权，整理民兵等工作密切連系不可单独孤立分开的。各級党必須很好的学会掌握中心，推动全盤的领导方法。在同一个時間內，群众最急需解决什么，什么就是工作中心。到乡里要逐个的去完成，不能性急，想样样一齐做好，結果反而不成。只要大家肯花脑筋，肯花工夫，肯相信群众，走群众路綫与民主路綫，自己在生产中带头起模范，就一定能很好的完成当前这个中心任务。

各級党委接到这一决定后，必須按照自己当地具体情况，詳細討論这决定，吸收过去的經驗，訂出詳細計劃，具体布置进行。

（“江潮报”，一九四五年五月二十六日）

二 各解放区農業勞動互助的發展

陝甘宁边区

編者按：陝甘宁边区自一九四二年底高級干部會議以后，于一九四三年春季，就本着會議的組織劳动互助、发展农业生产的精神，开始了大規模的生产运动。县、区領導干部都亲自到农村宣傳組織劳动互助組織。他們根据党中央的指示，广泛利用民間旧有的变工、札工、唐將班子等劳动互助形式，坚持自願、互利的原則，去掉某些不合理的因素，建立記工算賬等制度。在一九四三年組織在各种互助組織中的劳动力达全区劳动力的百分之二十四。到一九四四年增長到百分之七十左右。边区的党和政府就是通过各种互助組織把分散的个体經濟組成一支强大的力量，发展了农业生产，克服了当时边区的財政物資的困难和自然灾害，达到丰衣足食的生活。

自一九四三年至一九四五年抗战胜利的期間，解放日报刊载有关农业生产互助的报导很多。因篇幅所限，我們只選擇一些有代表性的报导，如反映分区、县、区、乡以及模范村組織劳动互助的报导仅各选一篇。

陕甘宁边区的劳动互助

一、陕甘宁边区劳动互助的发展

一 内战时期的劳动互助

陕北的农民群众为了摆脱军阀、官僚、豪绅、地主的野蛮统治和各种残酷剥削，曾进行了土地革命的斗争，现在边区的一大半的地区，都从那时起就取消了当时豪绅地主的封建土地占有和他们对农民的封建束缚，而把土地分配给了劳动的农民。这就造成了小农经济发展的广阔前途。当时的苏维埃政府为了帮助农民发展生产，曾根据江西的经验普遍组织了“劳动互助社”、“耕牛合作社”、“农民生产小组”、“杂务队”（半劳动力作农业辅助劳动的组织）“优红代耕队”（或称义务耕田队）“妇女生产小组”等等劳动互助的组织。不过当时农民群众正在经历残酷的内战，应付着反动武装的不断“围剿”，农业生产受着严重的破坏，一般说农业生产是向下低落的；农民群众从斗争中所得来的土地和各种革命的果实还是不稳固的，也还不能立刻造成他们普遍的生产热忱。由于这些主要原因，上述的各种劳动互助组织，除了“代耕队”之外，都不起什么作用。相反，由于农业生产的低落和耕地的面积缩小，民间原有的各种劳动互助组织也呈现着衰退的现象。比较明显的如延安县安塞县等地过去每乡都有一两个札工，内战时期它们都绝迹了。

农业生产的下降，民间原有劳动互助的衰退和“劳动互助社”等等组织还没有为农民群众所接受，没有起大的作用，这就是这一时期边区劳动互助发展的特点。

二 一九三七至一九四三年以前时期的劳动互助

国内和平以后，边区的农民群众得到了休养生息；他们逐渐收获

着从革命斗争中所得的果实，在边区内未分配土地的地区，也执行了减租减息的政策，减轻了农民所受的封建剥削。共产党和边区政府用各种办法来减轻人民的负担和帮助农民发展生产；在这种帮助之下，农民群众的生产积极性提高了，这一时期边区的农业是一直向上发展的。边区的耕地面积逐年来迅速扩大，农业人口不断增加，牲畜和粮食收获量也是不断上升。特别是在经过了分配土地的地区，由于农业生产的发展，农业劳动力的增加速度是远落在耕地面积的扩大之后，在这些地方，虽然有大量移来的新户，而劳动力仍然感觉不足。如何调剂农村劳动力的问题，在实际生活上是早已被提出来的了。这个又表现在延属分区的一些地方：民间原有的各种劳动互助自发地增长起来，例如延安、安塞一带的札工的数量，在一九四〇年大致已达到并超过了土地革命以前的水平。

虽然农村有调剂劳动力的要求，虽然民间旧有的劳动互助在自发地增长着，但是从内战时期就组织起的“劳动互助社”等，依然是不起作用。基本原因是由于它们不是农民群众自愿的组织，而是自上而下地按乡、村抄名单式地组织起来的空架子。许多农民还认为它们是政府为了动员义务劳动的组织，所以他们愿意自己组织变工、札工而不愿意把“劳动互助社”等等充实起来。一九四〇年以后，这些组织都非正式地取消了。

在这个时期，边区的个别地区会根据农民的要求和觉悟，利用民间旧有的形式组织了劳动力，而且起了很大的作用。例如延安县为了完成一九四二年开荒八万亩的任务，曾组织了四百八十七个札工，另外吸收四千九百三十九个好劳动力参加集体劳动，占全县的全劳动力的三分之一，在开荒期间的三分之一的时间内，就完成了百分之五十八的开荒任务。在这之前，延安县也曾因为发动运盐，防止耕地荒蕪，进行组织人民的变工、札工锄草。不过，延安县的这些经验还没有及时普及到边区的其他地区，组织人民的劳动互助的工作也没有引起大多数地区党政干部的注意。

这一时期边区劳动互助的特点是：农民生产情绪的提高，农业生

生产的增長和自发的劳动互助的发展，而全边区范围各地的领导农业生产的工作(除个别地区外)还落后于这种情况，旧的不起作用的各种劳动互助組織取消了，民間旧有的各种形式的劳动互助仍是自流地进行着。

三 一九四三年劳动互助的新發展

一九四二年底召开的西北局高干会确定了发展农业生产是边区的第一位工作，而組織劳动力又是发展农业生产的中心关键。在毛主席为高干会所写的“抗日时期的經濟問題与財政問題”中特別指出：“各县应以大力組織劳动互助，大大地发展农民的集体劳动”，把它作为农业政策之一。又总结与发揚了延安县的經驗，要各县普遍提倡变工、札工。从此以后，全边区的劳动互助走上了一个新的、自觉的发展阶段。

一九四三年全边区用各种各样劳动互助形式組織起来的劳动力的数目，現在还没有全面的統計，下面我们根据已有的不完整材料，分春耕、夏耘和秋收三个时期来加以叙述，最后再予以估計。

春耕时期，在关中、延屬和隴东三个分区(延屬分区缺一个县的統計)共有四千五百八十八个变工队，参加的劳动力三万二千零八十一人。札工和唐將班子五百五十三个，参加的劳动力五千九百十九人。集体开荒队七十五队，参加的劳动力一千三百六十五人。在上述各分区中，有組織的劳动力的数目在全部农业劳动力的数目中占比例最高的是关中，为百分之三十六。其中同宜耀的唐將班子共一百三十四个，参加的劳动力一千五百零四人，占全部农业劳动力的百分之六十三。隴东分区有組織的劳动力数目占全部农业劳动力数目的百分之二十。延屬分区各县的統計都不完整，其中延安县有組織的劳动力占百分之十八，安塞县有組織的劳动力占百分之二十六，固临县占百分之二十八，全分区有組織的劳动力約占全部农业劳动力的百分之十五以上。

以上是根据建設厅的統計数字，至于三边和綏德分区在春耕期

間組織的劳动互助的数目，我們根据下面一些零碎材料，可以看出它們也是有了相当的发展：

在春耕期間，三边分区的靖边县有一百一十一个札工队，一百四十九个变工队，参加的劳动力二千余人。定边县只有一个区的統計(四区)参加变工的劳动力四百五十八人。在綏德分区，我們只有个别区乡的統計。如綏德义合区的二、三、九三个乡参加变工的就有一千零二十三人，全区参加变工的占全部劳动力的百分之九十。同县的沙灘坪，四十里鋪区参加变工的人数都很多。米脂的官家灣村全体农业劳动力都参加了变工队。此外在今春綏德分区的减租运动中，許多减租会在取得减租斗争胜利之后，領导了本村的生产，組織了变工。

以上就是春耕期間各地各种劳动互助的統計。

在夏耘期間，各地的統計更不完整，但是有一点可以确定：即由于鋤草只由人力参加沒有畜力参加比較更容易組織，而且农民早有人在鋤草时期組織札工和唐將班子的习惯，所以夏耘时期参加劳动互助的人数更多了。不但大多数春耕期間組成的变工、开荒札工、开荒班子，都能保持不散轉变成成为鋤草的变工、札工和班子，而且又增加了新的变工、札工和唐將班子。不但吸收了全劳动力参加，而且吸引了一大批半劳动力(妇女老汉)参加。

例如隴东的鋤草变工参加者共一万三千五百四十七人(队数缺一个县統計)，占全分区劳动力的百分之三十三(春耕时只占百分之二十)。延安县的变工和札工共一千零四十七队，参加者占全县劳动力的百分之六十三(春耕时只占百分之十八)。安塞县鋤草時間組織了四百二十个札工队，参加者四千零六十三人，五百五十八个变工队，参加者三千三百一十人，共占全县劳动力的百分之八十(春耕时期只占百分之二十六)。甘泉县参加鋤草变工札工的占全县劳动力的百分之五十九(春耕期間只占百分之十五)。志丹县組織了四百一十四个变工队，参加者三千一百多人，八十五个札工队，参加者八百多人，二十七個妇女变工队，参加者一百六十八人，以上共占全县劳动力的百分之六十三(春耕期間只占百分之四)。三边分区的吳旗县組織了

二百六十八个变工队，参加者二千零二十七人，占全县劳动力的百分之三十二。靖边县春耕期间的变工队、札工队，都转变成为锄草的变工、札工队，又增加了许多新的变工、札工队，个别乡的统计也达到占全部劳动力的百分之五十到八十。

秋收期间(收割、打场)的劳动互助，许多地方采取了发动全体农户全家上山，进行小规模的两三家变工。大多数长期的大变工都采取分为几个小组的办法。关中的许多锄草班子这时又转变为秋收班子，早上割，下午背，晚上打。有些地方配合着进行了上粪开秋荒等等工作。因为秋收为期较短，有些地方落霜早，庄稼受了冻，抢着收割，又因为秋收可以全家上山(“收秋无老少，一人一镰刀”)等等原因，所以许多农户没有变工。我们只有个别区乡的统计，不再引它了。

要了解一九四三年劳动互助发展的规模，可以把个别地区劳动互助组织过去的数量和今天的数量作一个比较。例如同宜耀过去全县只有二十二个班子，一九四三年春天就有了一百三十四个，增加了六倍多；参加人数过去只有三百五十人，一九四三年春天就有一千五百零四人，增加了四倍半。淳耀县原有搭工二十五个，一九四三年春天就有一百九十三个，增加了八倍，参加人数原有一百十七人，一九四三年春天就有二千三百零四人，增加了二十倍。綏德义合区三个乡的统计，过去参加变工的二百八十五人，一九四三年就有一千零二十三人，增加了几乎四倍。至于隴东、三边许多地方，过去农民很少变工或是差不多没有劳动互助习惯的，一九四三年也组织了许多的变工和集体开荒。根据以上可以估计一九四三年全边区各种劳动互助组织比较过去只少有了四至五倍的发展。

若是综合上述作一个慎重的估计，可以说：一九四三年在全边区春耕期间有百分之十到十五，在夏耘期间有百分之四十左右，在秋收期间有百分之三十左右的劳动力参加了各种劳动互助组织，我们再去掉一部分不起作用的互助组织，那末可以估计去年有百分之二十五的劳动力参加了劳动互助组织。它的数量是比过去只少增加了四五倍。

再从地区上观察：虽然它的发展程度在不同地区还是不一致的，但是除个别地区成绩较少外，在全边区范围内不论是经过土地革命的地区或是未经过土地革命的地区，不论是劳动力缺乏或是劳动力过剩的地区，又不论是过去有劳动互助的习惯或是没有劳动互助的习惯的地区，都普遍组织了各种各样的劳动互助。

这种普遍大规模发展起来的劳动互助组织，绝大多数都是农民自愿参加的，实际起作用的，所以它不同于内战时期的“劳动互助社”一类组织。另外，它虽是从民间旧有各种劳动互助形式发展起来的，但它的意义已经根本不同于民间原有的劳动互助了。上面已经指出民间原有的各种劳动互助的特点之一就是它数量之微少，规模之狭小，只能成为小农经济的补充物，在整个农村经济中不占重要比重；现在这些劳动互助组织已经真正吸收了约四分之一的农村劳动力参加，在整个农村经济中占着重要的比重。单单数量的空前发展一点，就使我们再不能以旧的眼光来看它了。

四 旧有劳动互助的变化

民间旧有的各种劳动互助经过去年一年的提倡和实行，不但数量有了空前发展，而且它们本身在内容上和组织形式上也都在发生着变化。这种变化还在继续着，但是我们已经可以看出以下几点：

第一，过去的劳动互助都是无领导的自发的，所以多是短期的不固定的，有的虽是组织起来也很难持久，往往因为一点小纠纷而解散，去年的劳动互助则有很多是长期的，全年的。从短期的，临时的，不固定的劳动互助向着长期的，全年的，固定的劳动互助发展，这是第一个变化。

第二，过去搭庄稼，“伙种”，牛犋变工，“伙格牛”一类比较复杂的变工形式，只限于本族亲友之间，所以它的规模是狭小的。去年的劳动互助大多数是农民群众为了发展生产和完成生产任务而组织的，所以它大多数已经冲破了本族亲友的圈子（虽然还有一部分是按本族亲友关系组织起来的），例如隴东分区参加集体开荒七十五队，参

加的有一千三百六十五人，一千零七十九俱牛。关中的搭庄稼，同宜耀即有五百七十二組，参加的有二千四百六十九人，一千八百四十三个牛，一百七十七个驢，三百九十六个騾子，最多的每組达十四人。伙格牛在隴东分区的合水、环县两个县的統計就有七百一十戶。吳旗三区四乡經过政府調查和說服，互不熟識的农戶伙格牛的即有三十多戶，多开秋荒三百多亩。在各地又产生了許多过去沒有过的牛俱大变工队。象这样大規模的复杂变工，有的是全村参加，自然不能限制在过去本族亲友的关系范围以內了。

第三，过去的各种形式的变工因为規模很小，参加者又多有本族亲友关系，所以沒有一定的組織和领导人，也沒有一定大家必須遵守的劳动紀律，劳动日的計算也是不严格的。这也是过去变工不能扩大和持久的一个原因。去年的劳动互助因为范围的扩大，一般都有了比較严密的組織。有的是一个自然村(或行政村)成为一个变工队，其下再按不同的农业劳动和参加农戶不同的条件，灵活編成小組，在小組之間的劳动力也可以互相調剂。小組或队又都是民主选举了领导人(有的变工还是給誰家做，由誰来领导)。許多变工队又自己規定了大家必須遵守的劳动紀律，例如：按时到工，不到必須向組長請假批准；作息服从組長指揮；先給誰做由組長分派；自己怎做給人怎做；不半途退出等……。劳动日的計算也比較清楚了。長短不齐的工或是“补工”，或是按短工工价找工錢。个别的劳动互助对劳动力强弱不等的还規定了“折工”的办法(子長南区的变工队，延市田二鴻的札工队)，关中的唐將班子又規定了按地計算工資的“包工”的办法。这些办法都能使劳动日的計算更为公平合理，造成劳动互助更加長期保持和更加扩大的可能。

第四，去年的唐將班子和札工与变工比較，則起了更多的变化，尤其是关中的唐將班子在一年的发展，农民群众創造出許多新的办法，使現在的唐將班子根本不同于过去了：

(1) 过去札工的功德主和唐將班子的包头大半都是富裕的农戶(中农以上)才能“底垫得起”。去年經过政府的号召与帮助成立的札

工和唐將班子，当功德主和包头的大半是小农戶（貧农或中农）。

（2）过去雇札工或唐將班子做活的差不多都是中农以上的农戶，他們才有余錢余粮，也才有大鍋灶。去年在政府的帮助和調剂下，小农戶甚至新来的难民也有“拉工”或“叫班子”的了。

（3）去年新发展起来的札工和唐將班子絕大多数是朋工和換工性質，而其中又参加了少数的雇工，他們以变工为主，在有剩余時間再向外出雇。它們很明显地是向着小农戶中間的生产合作性質的劳动互助发展。

（4）过去的札工、唐將班子主要是在鋤草期間才有，很少用于开荒和秋收的。去年的札工、唐將班子則大多数是在开荒期間組成，在完成去年开荒任务上起了很大作用。开荒之后又进行播种、鋤草，关中的唐將班子有的还轉变成“收秋班子”。

（5）关中的唐將班子取消了包头抽短工的錢，抽空工和高价出賃、出賣工具等等制度。取消了工头对工人的压迫打罵而代以民主的批評和教育（札工也早沒有这些現象了）。工人方面也規定了劳动紀律，自动提高劳动效率，减少休息時間，有的班子还規定每天給主家背回一捆柴，不論吃飯好坏要一样劳动等等。

（6）取消了各种无意义的迷信的習慣。

改造了它的許多不合理的制度、办法，而保持着它吸收短工，調剂农村劳动力的長处，这就是去年的唐將班子、札工发展的趨勢。

第五，过去“請牛对”的形式只是有牛俱的农戶对沒有牛俱的农戶的單方面調济，而且为数很少。吳旗县去年广泛提倡請牛对，不但帮助了无牛的农戶，而且提倡有牛俱的农戶互相請，这就把請牛对发展成了大的牛俱变工队了。据統計这样請牛对的有一百零四戶，共一千零三十二对牛，开秋荒二千九百十三亩。

第六，过去的“伙开荒”（“伙种”之一种）大多数只是兩戶“鋤头手”的合作，而且为数很少。去年隴东发动的“集体开荒队”有一千三百六十五个劳动力和一千多俱牛参加，有許多是按村組成的。一部分开荒队的办法是开垦的荒地归全队所有，收获則按劳动力分配。

这种形式是綜合了民間的“伙开荒”和牛犍变工而成的新形式（延安念庄的刘秉温大变工队也屬这一形式）。隴东分区因为提倡这样形式进行开荒突击完成了春开荒任务。

第七，过去的劳动互助只限于一定农业劳动上（例如小变工多用于春耕，大变工、礼工多用于夏耘等等。一般說劳动互助只限于耕作和农业輸送、打場上）。去年的劳动互助使用的范围則大大扩展了，不但在各种农业耕作、輸送和打場上广泛地使用了各种形式的劳动互助，而且它还扩展到以下的領域：

（1）变工修埝地——例如：“过去关中修埝是分散的、沒有組織的，东家修西家不修，所以一面修一面又冲开了，結果始終修不住，……今年則走上集体修埝”，“一区蒙家村二十多人七天完成七十多亩，大家实行換工，男子專門修，女人割草喂牲口……”。埝修好之后还必须时常保护（“一年修埝十年保护”），因此这种集体修埝必須是一个經常的組織，在下大雨的时候，輪流或全体到地里去使水入地（以上見去年十一月一日“解放日报”）。

（2）变工修水漫地——三边的修水漫地同样也是若干农戶合作，用变工形式集体打“过水坝”、“順水坝”。这种劳动互助有时达到六、七十个人。它有一个坝头，下面有小组長，一个人記帳記每天工作人数，修好之后按工分地。这种組織也是長期的，春秋二季合力修补冲毀的牆坝，山水发时全力护堤，有計劃地放水。

（3）变工修水利——靖边、鄜县等地的水利灌溉去年許多也都是变工修成的。例如鄜县張村驛共組織了二百三十七个全劳动力修水地、修水渠，由乡干部领导兴修，修好后按工分地。这样全县共修了一千零九十七亩水地。其中張村驛三乡的水利，国民党联保处时代曾动员人伙修筑数月未成，去年我們用变工办法四、五天就修成了。凡是这种水利同样有一个經常的变工組織，輪流視查水渠，分配放水。

（4）变工运鹽——这又有两种：一种是几家农戶本来变工种地，在运鹽时就轉变成合伙运鹽，抽出各家的牲口，抽出一两个劳动力运

鹽，他家里的地由留在家里的人变工耕种。例如安塞馬家溝，淳耀白塬村的运鹽都是这个办法。第二种是几家本来不在一起变工的农户为了运鹽才合作起来，一部分人去运鹽，一部分留在家里耕种全部庄稼。例如定边賀保元和長脚戶的变工，和吳旗三区二乡一村，靖边鎮靖区二乡都是这种变工运鹽的办法(这些变工和綏德的“抽牲口”很相似，但是引起变工的条件却是不同的)。

(5)变工打鹽——三边的打鹽也采取了变工，大大提高了产量。

(6)变工进行农事准备工作——例如春耕前的砍柴，鋤草，整修农具，秋收冬藏的編筐子圍子等等。

第八，过去的劳动互助本来也有光景較好的对于較貧农户、劳动力較强对于劳动力較弱的人帮助的性质，不过它只是限于本族亲友之間。去年的劳动互助組織更加发揚了这方面的互助的性质，帶上了边区群众革命的急公好义友爱互助的色彩。例如关中分区去年抽了兩千个劳动力帮助新来的移难民开春荒，以免誤了开荒时间，后来再由移难民陸續还工。又发动老戶的牛犍帮助新戶种地，不要新戶还工，仅在同宜耀的四区就这样帮助新戶种了一千三百三十五亩熟地，五百七十八亩荒地，在赤水县由于老戶牛犍的帮助，难民多开荒地一千亩。有許多唐將班子規定了帮助难民的办法，不准嫌难民的飯坏，有的班子給难民开荒时不吃飯(新正別嶺村的班子)，有的变工队帮助难民种地不要难民还工，也不吃飯(赤水陈建伯的变工队，十一个人，十四个牛这样帮助了难民十四天)。有些札工和班子还規定了劳动力强弱不同互相帮助，劳动力强的作重的活，弱的作輕的活，或是鋤草时一个强的帮助一个弱的等等。子長县有的札工，功德寺不但不抽空工还給拉不起工的农户借米。这許多例子都表示各种劳动互助都正在变成群众性的真正团結互助的組織。

尤其值得注意的是張清益在关中分区所发起的义仓运动。每个村集体开垦荒地作为义田，收获的粮食即归入义仓，每村組織一个义仓管理委员会，逢荒年或貧戶无粮时皆可向义仓借粮。这样义仓不但有互助备荒的作用，而且有积极促进生产的作用，这是劳动互助的又

一发展。

第九，有一些劳动互助組織把生产同拥軍优抗、自卫动員联系起来，例如关中別嶺村的班子，白塬村的变工等，凡是动員担架出发的人在外一天算做工一天。其他地方也有許多变工队、札工队在环境紧张时就轉变成自卫軍的組織，有些变工队就是优抗代耕队。有的把生产同踊跃負担、碾送公粮联系起来，例如安塞魏家場的大变工队在碾送公粮的时候把全村变成碾送公粮的变工队，用三匹馬、兩头騾子、八头驢碾米，二十条牛專門馱送，白天由十个妇女輪流看碾，夜晚由男子代替，抽出十个劳动力專門送，这样很快地就完成了公粮的任务。有的把生产同文化教育联系起来，例如关中許多班子在休息的时候讀报纸，教唱新編的秧歌等等。所以去年的劳动互助不但是一个生产的組織，而且有些已經开始从拥护軍队，拥护政府，自卫动員，文化教育各方面把农民群众团结起来。这一些新的特点，自然是过去的劳动互助所不能有的。

綜合以上，我們可以說，去年的劳动組織和民間旧有劳动互助比較，不仅是量的不等，而且已經在本質上发生了变化。这种变化在我們工作成績好的地方就很显著，在工作成績較差的地方就不大显著，但是这一个新的趋势是很容易看出的。

二、劳动互助在发展农业生产上的作用

陕甘宁边区所处的环境在一个时期内还使我們不能采取真正现代化的农业技术，但是我們能不能在現在比較落后的技术基础上，把边区的农业生产大大地提高一步呢？一年生产运动的經驗証明这是可能的。我們先把若干乡村去年的收获和前年的收获作一个比較吧。延安縣吳家棗园村一九四二年的收获是一百四十一石五斗，一九四三年是二百五十六石七斗五升，增加了百分之八十一。安塞馬家溝村一九四二年的收获是八十三石七斗，一九四三年是一百六十石，增加了百分之八十六。淳耀白塬村一九四三年的收获比一九四二年

增加了二百石，每亩比鄰村多收七升至一斗。延安念庄的变工队一九四三年收获比一九四二年增加了几乎一倍。华池城壕村一九四二年的收获是一百七十石，一九四三年是二百八十石，增加了百分之六十。上面这些村庄都是一九四二年未实行劳动互助，一九四三年实行了劳动互助，而且实行的比较好，因此大大地提高了生产。

我們再把实行了劳动互助和沒实行劳动互助的个别农户来比較一下。延安县念庄，变工的农户十二个全劳动力六楸牛收粮一百二十五石四斗，未变工的农户二十三个全劳动力十楸牛收粮一百五十八石，按劳动力平均，相差百分之六十多。

再根据延安县南区区长估計，去年全区收获为二万零九百石，其中因为組織变工、札工多收了五千二百九十石粮食。又据新正县三区二乡乡長估計，全乡因为組織班子去年可多收粮四百余石。

上面所引的材料絕不是个别的現象，而是从任何方面都証明，只要真正組織了劳动互助就可以或多或少的增加粮食，組織的越好，增加的粮食越多。

为什么一实行劳动互助就能多打粮食，劳动互助有些什么好处呢？

第一，实行劳动互助的时候有許多人、牲口同时在一个地点劳动，能提高劳动效率，例如十个人集体劳动，在同样長的劳动時間内就能作出十三、四人的活来，就是說提高百分之三、四十的劳动效率。这是由于下面的一些原因：

(1) 許多人在一起鋤地或是几楸牛在一起耕地就能提高劳动情緒，人和牲口都不肯疲乏，又能互相督促和引起他們的竞争心。一个人或是一楸牛做活的时候，吊吊搭搭，无精打彩，不久人也困了，牛也乏了。若是人和牲口一多，人有說有笑，手底下自然快起来，牲口也精神起来。一个跟上一个，誰也不肯落后，暗地里就互相竞赛起来。例如关中的唐將班子发明了“装口袋”，“吃地球”等等个人竞赛办法，誰落在后面，就要被众人嘲笑。人一多又可以互相督促，所謂“三勤一勤，想勤不得勤；三懶一懶，想懶不得懶”，所以这时候劳动强度的

增加是自然而然的。

(2)做起来可以“赶急”，“不違农时”。无论是播种、鋤草、收割，都需要在一定时机进行，不然庄稼就受損失。集体劳动的时候，人力就可以得到調剂，可以先集中力量鋤草大的地，或先收熟了的庄稼。这样做得又快，庄稼又好。

(3)人力和畜力能得到适当的搭配和發揮，例如一楨牛播种需要两个人，兩楨牛分散下种需要四个人，但若是集体劳动三个人就够了。五楨牛分散下种需要十个人，若是集体劳动七个人就够了。这时候七个人就可以做十个人的活。再例如用牲口送粪，分散劳动的时候一个人只能吃自己的一个牲口，若是集体劳动一个人就可以吃三、四个到五个牲口，这时候一个人就可以做五个人的活。

(4)集体劳动可以把人分开担任不同的工作。例如札工和唐將班子有的是由一个技术好的人專門修理全部的工具，还有的在开荒时候抽出两个人專門刨梢。这样的分工也可以节省很多的时间。

(5)集体劳动人們可以互相帮助，消灭劳动力强弱的差别。例如几个好的劳动，夹杂上一两个較弱的劳动力，大家稍为帮助一下，就可以丝毫不影响全体的劳动效率。

(6)集体劳动还有許多其他可以提高劳动效率的地方。例如五个人收割，每人割一小把，当时就可以合起拧成一大把，不必象一个人收割的时候那样必須一小把一小把放在地上然后再收一遍。許多人裝車裝牲口就可以省下牲口和大車空等的時間。許多人同时鋤草可以一下把草鋤光，不象一个人鋤一大片地，鋤到这边又荒了那边。

总之，劳动互助的第一个好处就是它能把多数的人和牲口集合起来，發揮“單純合作”的作用。同样的人力、畜力在同样的劳动時間之内就能得到更大的結果。

第二，实行劳动互助可以把人力和畜力都用在有效的劳动上，节省了許多不必要的浪费的时间，也就是实际延長了有效的劳动时间。例如一个人上山劳动，往往是吃过了早飯才去，到了山上一看一大片地，叹口气，休息一会，东看看西望望把時間都浪费了。午上又要回来

吃飯，晚上天不黑就早早回來了。農民家里都有些瑣碎事情，有的時候一耽誤一天就不上山了。若是集體勞動，人們都覺得這麼多人同時勞動一定要時間抓的緊些，往常一個人耽誤點工夫不要緊，人多了就耽誤不起（給誰家勞動的時候，那個主家特別是這樣感覺，所以他特別操心）。人們互相督促，早早就上山了。所謂“三早折一工”能多做出很多活來。早飯和午飯都是送上山去吃，省下了來回走路耽誤的時間（所謂“人多下苦下在山上，人少下苦下在路上”）。平常送飯，一個人勞動要一個人去送，十個人勞動要兩個人送也就夠了。一個人勞動，休息的時間沒有一定，集體勞動有人負責，休息的時間也縮短了。晚上，剩下一點地，每人多鋤幾鋤頭也就完了，所以回來的也晚些。再則大家變工不能因為家里有一點小事就不去給人家還工，因此，勞動互助的結果是上山早，回的晚，休息時間少，少跑路，少誤工，實際上延長了有用的勞動時間。

此外，勞動互助可以節省其他方面的許多浪費的時間。例如許多變工隊把全體隊員要辦的瑣碎事情，买东西等等工作交給一個半勞動力代辦。變工輪流在各家吃飯又節省下婦女作飯的時間，可以騰出婦女們的時間做其他工作。

第三，實行勞動互助的結果可以造成真正群眾的普遍的勞動熱潮，不但能把全體農業勞動力吸收與組織到生產中來，而且能推動許多半勞動力和迄今還站在生產戰綫之外的勞動力，把他們也吸收與組織到農業生產中來。

凡是成立了勞動互助的農村，農民已不是一戶一戶各不相關地孤立勞動，而是成為了一個有組織的勞動隊伍，為着一個確定生產任務而奮鬥。黨和政府提出的生產號召生產任務經過勞動互助組織更容易貫徹到底，生產中的積極分子和勞動英雄更容易實現他的領導與推動作用，農民更容易相互學習生產技術和交換生產經驗。分散勞動的農民有很深固的保守觀念，不肯採用新的農作方法和新的技術，但是在組織起來之後，就能打破這種陳旧的保守觀念，使他們接受新的農作方法和新的技術，這是一個方面。

另一方面，把参加生产的劳动力組織起来之后，就能刺激与推动了迄今还未参加生产的劳动力和半劳动力，把他們也卷入生产的热潮中間来。在去年的生产运动中間有无数这样的例子。

在赤水、新正、吳旗、曲子、志丹、定边以及其他許多地方出現了許多妇女的开荒、鋤草的班子和变工队。例如赤水的一区四乡有三个妇女开荒班子，赤水要險村有两个妇女开荒班子共八个人，两个班子互相竞赛，有的妇女每天能开荒五分。同宜耀的二十八个妇女开荒八十五亩半。淳耀的三十八个妇女开荒七十六亩三分。新正的十九个妇女开荒四十二亩半。吳旗县有七个妇女鋤草变工队共六十九人，志丹县的妇女鋤草变工队有的还向男子变工队提出挑战。除了参加农业劳动以外，有些妇女还在給变工队作飯、送飯、喂牲口等等劳动上进行了变工。在秋收的时候除个别地区外大多数的妇女参加了秋收劳动。

其次，各地还出現了許多老汉和娃娃的变工队。开荒运动中在各地曾有六、七十岁的老汉和十几岁的娃娃参加开荒，例如新正一区九乡七十八岁的王老汉开荒三亩，淳耀六十九岁的董发寬开荒十四亩，新正十一个娃娃开荒三十六亩，延川永远区三乡五个娃娃的变工队开荒十五亩，固临安泰区孟家村七个娃娃的变工队开荒四十堆。

再在鄜县、同宜耀都出現了商人的开荒变工队。同宜耀衣食村的商人說：“若要发，买卖兼庄稼”，八十个商人开了一百八十六亩半荒地。甚至連庙官、瞎子(庆阳)都参加了开荒运动。

最后，各地还出現了許多二流子参加劳动互助因而轉变并成为变工队的队长和組織二流子变工队的例子。延川的四百六十五个二流子中参加变工的八十三人，参加札工的三十二人，同宜耀衣食村的一个二流子班子开荒四十七亩，并不比一般劳动力差。有的把甲村的二流子編到乙村的变工队，乙村的編到甲村，以免他們回家偷懶(靖边)，有的把二流子編入变工、札工后减少了大家在地里的牽挂，免得二流子偷东西和到婆姨家里溜躑(志丹)。

总结以上，劳动互助的好处就在于它能提高劳动效率，延長有用

的劳动时间，組織广大群众的生产积极性和吸收更多的劳动力到生产中间来。这样它不但能解决地广人稀地区一部分劳动不足的问题，就在劳动力不缺乏的地区，它也能使得农民有更多时间来扩大耕地面积(开荒)，改良农作方法，兴修水利和经营副业。

我們下面再引証部分材料来具体說明劳动互助在去年生产运动当中的开荒、改良农作方法和经营副业上的作用吧：

关中分区的报告上说：“关中分区今年春耕任务能够顺利完成并在开荒中超过计划，劳动組織之充分利用与改造是起着很大作用的”，例如“……新宁五区四乡未組織前四十天只开了七十亩荒地，干部只每天空喊‘都开，都开！’，之后，組織了十三个搭工，参加的一百六十一人，六天就开了四百六十一亩！”安塞县原计划开荒四万亩，結果开了七万三千亩，据县委的报告說：“本年全县开荒超过原计划之一倍，是因为有效地組織了变工队，提高了劳动效率和热忱”。再例如合水县自三月至四月底全县只开荒一万零六百五十三亩，五月一日以后只十一、二天内因为切实地組織了劳动互助就开荒一万三千七百零一亩。吳旗县去年秋开荒六万六千九百四十三亩，就因为該县广泛組織了“請牛对”“合牛对”变工等等劳动互助組織。

各地去年的春耕和秋收，凡是組織了劳动互助的地方都能提前四分之一到三分之一的時間完成，材料再不多引了。

在荒地缺乏的地区，提高收获量主要的方法也是更好地組織劳动力使农民有更多的时间来改良农作方法。例如淳耀白塬村去年每亩比鄰村多打粮七升至一斗，据劳动英雄石明德說它的原因是：“因为全村搭工，所以能够：一、去年(一九四二)全村实行了秋翻地，二、今春塄畔一律刈光，三、所有庄稼一律鋤草三遍”。赤水的劳动英雄陈建伯說：“变工的好处是可以多耕、多鋤、多上粪，所以別人的地打三斗，我的地能打五斗。我村的变工队曾和不变工的鄰村梁五地村比較过。我队有十六个劳动力，十一俱半牛。梁五地村有二十四个劳动力，二十俱牛。我队鋤麦三百六十亩只七天，梁五地村鋤一百八十亩用了十三、四天。我队鋤秋田三次，有一次六天就鋤了一百八十

亩，梁五地村七天才鋤了一百一十亩。种麦的时候，我队六天种了三百五十亩，梁五地村十二天种了五百亩。收秋的时候，我队八天收了二百四十亩，梁五地村十五天才收四百亩”。华池劳动英雄張振財的城壕村变工的结果，除开荒地二百亩之外，比去年地多翻了一次，多鋤一次草，还抽牲口运了两次鹽。

为了証明劳动互助在改良农作法和發展农村副业上的作用和劳动互助在地少人多的地区也需要提倡，我們摘引一段去年十月十八日解放日报登載的米脂一个变工队的报导：

米脂七里廟的模範變工

七里廟，位于米葭大路兩旁，居民較分散和貧苦，共五十一戶，全劳动力四十个，半劳动力四个(十七个无地种南下跟工的全劳动力在外)，耕种土地五百一十二垧(其中租地三百零六垧)，每人平均地二垧半，每劳动力平均种地十二垧，不够种。耕驢共二十一头。土地分配較平均，种地頂多的只一戶，耕种四十二垧，其他皆十来垧左右，因此外出跟工、打短者很多。

变工队，去年就有百分之七十三的劳动力参加，甚至有早在五、六年前就一起变的，但那多是无組織的、零散的活变。經過今年政府的动員組織与领导后，該村变工队已發展至百分之九十六以上，比去年增加了百分之二十三。参加变工的耕地面积四百七十九垧半，耕驢十九头，变工的方式已由自流的活变轉为有組織、有领导的固定变(一年变到底)。現在不参加变工队的只有高照光(村主任事忙，全劳动)与李生章(有病，半劳动)二人，共耕地三十三垧，耕驢三头。

变工之后有些什么好处呢？仅就这半年来說：

(一)农作法的改进。以整地与播种谷子來說明，三十一年安谷八十二垧，壕谷七垧，撒谷四十三垧，溜崖三十一垧，拍畔三十六垧，打水窖四十八个；三十二年則安谷一百零八垧半，壕谷三十二垧，撒谷二十四垧，溜崖五十五垧，拍畔四十四垧，打水窖一

百零四个。

夏耘上也比較細法了。在总耕地中除百分之十的冬麦外，其他田禾(谷、黑豆、高粱等)百分之九十以上能鋤到四次，而在去年則鋤三次的較为普遍。今年所以能够这样，是由于变工之后“人手寬套”了。农民們說：“四个变工，一早就省出三个送飯工，每家的杂活(担水、扫溷)还都誤不了，三早就頂一工哩”。而在生产效率上也提高了，如集体劳动“紅火”(熱鬧)，情緒高：“不怕狼”，可晚归，互相“协票”(督促、竞赛)，稍帶的也把一晌地鋤过了等都是事实。

(二) 剩余劳动的盈利。二十一个耕驢中有七个經常走米脂城、桃鎮等地馱販炭，都是一天来回。变工之后，可保証每集都去馱，每月馱六次，今年九个驢共馱三百二十九次。每次除来往盤費外，可賺一百五十元，共可賺四万八千六百元，其他零碎馱販及犂驢馱炭节省的人工尙不計在內。

有十个人，变工之余出外跟工，打短共二百九十天，賺二万七千元(还有一个脚戶变工队的收入沒有計算)。

总合起来，根据这个不精确的統計，仅此半年当中(从二月組成变工队至七月底)，由于变工的结果获取額外(土地之外)盈利近九万元，因此在变工队的會議上，队员們說：“公家真是为咱想，咱們把这好处吃清了(明白了)。这半年总賺了九万元”。

現在来看一个好的变工队是怎样变的吧！

李善珍队：共八个人，耕地九十五晌，耕驢三头半(計李善珍地十二晌；善玉地十晌，驢半头；善来地十三晌，驢一头；善开地十晌；善鈞地十六晌，驢一头；善久地十四晌；高照亮地十晌，驢一头；姜汝华地十晌)。

他們是并地种，即把地打散，作完一家的再作一家的，或者誰家急切就作誰家的，以一工还一工計算。給誰家种，早午飯即在誰家吃，早起留一个人在家等飯，捎帶把上山人家的水担下，

其他都上山（地多时八人一起，地少时分爲二組）。在耕作上，他們採取“化零爲整”與“化整爲零”的競賽方式，如在鋤草時，遇上圪梁或零塊的坡窪地，就把幾人分散，從地邊上開始，吃飯時集中到山頂，看誰在先，誰落後，而遇到大塊較平的地時，則井排着鋤，互相“協鏢”，鋤得很快，這是競賽的方法。從二月到現在，他們得到的成績如下：

（一）農作法的改良：

（1）人工掏地，眾人稱他們爲“鋤頭工”，谷地差不多都是掏的，因爲人工掏地掏的深，比牛耕強，去年八家中只掏地兩垧（李善珍），今年共掏地十四垧半，增加了七倍餘。

（2）整地：

一、溜崖：去年三垧半，今年十四垧；

二、拍畔：去年二垧，今年九垧；

三、搖圪楞：去年無，今年九處；

四、打水窖：去年無，今年二十五個；

五、撥水溝：去年的老水渠不計，今年的較大的水溝有三十九道。

（3）播種的細法：以三十一垧谷地來說，去年撒種五垧，今年只撒種一垧，其餘皆安種。

（4）多鋤一次草：除十八垧麥地外，鋤過四次的有四十三垧，三次的有二十七垧，種完老麥以後，一齊鋤完四次。

（5）增加了肥料：單說十八垧麥地，去年上大糞六十六担，干糞一百六十九袋，今年上大糞八十一担，干糞一百八十四袋。他們本來牲畜很少，爲什麼反能增加肥料呢？主要是靠變工所省出的剩餘勞動打短或馱販炭賺的錢向城里購買，今年光買糞錢花了二千三百元，其中只有李善珍從家里補了一斗老麥。

（6）現在他們已把十八垧麥地糞都送上，計劃種完麥後，把三十一垧谷地被蟲蝕的連根挖掉，並翻秋地十三垧，以防來年害蟲繁殖。

(二) 余工盈利:

春耕完后,四月間,抽出三个人出外跟工,未种完的庄稼(糜子、洋芋),留給家里的人去料理。

李善珍,出外燒一个月石炭,賺二千七百元。

姜汝华,出外包一月工,賺二千二百五十元。

李善开,出外盖桥一月,賺一千三百五十元。

在家的五人,除負責料理各家的庄稼外,有驢的如李善鈞,善来,高照亮,还“吊打”的去馱炭卖,每人馱了十二次,共賺一万元,馱时多半是捎馱(一人赶二驢),可节省一个人工(捎一次还工半天)。最近因种冬麦和快要收秋的原故都在家里,李善珍集合了四人向該村石炭窑以二千四百元包了十四个工掏土,但四个人四天就完工了,集体劳动的結果又省出六个工来,每人賺到三百元的工价,而节省的工就以原工价一百八十元計,最低限度又可賺一千二百元。

合算起来,只半年工夫,眼看到的这八个人共得到二万二千五百元的收入。若將新增的地也折成价,則將多有万余元的收入,无怪他們变工愈变愈起勁,众人愈看愈眼紅了!

去年边区的生产运动証明了:发展农业生产的中心关键是組織劳动力,而組織劳动力的首要工作和最有效的办法又是組織农民的劳动互助。經過劳动互助就可以发动农民的普遍生产热潮,造成真正群众性的生产运动,吸引更多的劳动力到生产战綫上来。这样就可能多开荒地,多耕,多鋤,多施肥,改良作法,兴修水利,以达到增加粮食产量的目的。这是在今天条件下提高农业生产力必須遵循的道路。不但这样,由于劳动互助的发展造成了我們进一步改良农作方法,增修水利,使用比較进步的工具(如风車、水車、耬等等)的可能与便利,給农业生产力的进一步提高造成了有利的条件。

三、新的劳动互助的組織形式和它的性质

一 几个模范的劳动互助組織

去年的劳动互助的发展，在边区的不同地区是根据了农民的不同劳动互助习惯和不同的具体条件，广泛地利用了各种各样的旧有形式。在进行劳动互助中間，各地的农民群众又根据了实际生活的經驗，发展与改造了各种旧的互助形式。因此在边区去年曾出现了許多模范的新的劳动互助組織，給边区劳动互助的将来进一步发展开拓了一个新的方向。下面我们选择出几个典型的劳动互助組織来作为代表。

甲、白塬村式变工。它的特点是：

第一，它是一个行政村(計三个自然村，都相距不过一二里路)包括全部七十二家农户的大变工。

第二，它不但把全村的男子全劳动力都組織起来作主要劳动，它还把六个老汉組織起来变工垫圈、割草、做零活，把十一个娃娃組織起来变工放牛开荒，把二十一个妇女組織起来变工做饭、鋤地、紡織。

第三，它不但把全村的耕牛組織在搭工組里，它还把全村的馱运牲口組織成为运输队。

第四，它是全年不散的变工，耕种时是九个搭工組，开荒时变成四个开荒班子，鋤草时还是四个班子，收麦收秋时又变成九个搭工組。此外开秋荒，修埝地，秋翻地和各种农事的准备工作，都是变工进行的。变工的組織是随不同的劳动而灵活变更的，每次变更都由大家民主决定。村主任石明德則担任总的领导。

第五，变工队还进行了开义仓地、运鹽、优抗、送公粮，自卫动员的工作。

这是从“搭庄稼”形式发展而成的变工队的典型。

乙、馬家溝式变工。它的特点是：

第一，它是包括全自然村十四戶的大變工。

第二，它把全村的十五個全勞動力、十個牛、十個驢，都組織在四個組里。

第三，它也是全年的變工，全隊在春耕時按牛犍好壞和相互關係分為四個小組，變工開荒、播種，沒有牛犍的農戶則用人工變牛工。鋤草時把九個勞動力吸收幾個短工組織成一個札工。又以七個勞動力組織成一個變工。秋收時則按七個組進行收割、背、打。

第四，除農業外還朋伙放青運鹽，變工進行優抗。

這是一個大牛犍變工隊的典型，其中又包含了人工變牛工，人工的變工和鋤草札工。它和白堖村變工的不同處是包括的農戶比較少，半勞動力還沒有組織，變工應用的範圍也沒有白堖村廣泛。

丙、吳家棗園式變工。它的特点是：

第一，它是包括全村二十二個全勞動力的人工變工。半勞動力及牛犍均未參加。

第二，全村是一個變工隊，按勞動力強弱及相互關係分為三個小組。

第三，從開荒，鋤草，到秋收全年變工不散，都是按三組進行的。

這是一個人工的大變工的典型。

丁、后殿村的唐將班子。它的特点是：

第一，取消了唐將班子和札工包頭抽空工，抽工人工錢，高價出賃、出賣工具等等一切辦法。

第二，取消了過去唐將班子的一切迷信習慣，增加了讀報紙，教唱新秧歌等等文化娛樂活動。

第三，取消了包頭、領頭對工人的壓迫，代之以民主的生活。勞動力強弱不同互相幫助，幫助難民。

這是一個唐將班子(札工)的典型。

以上三個變工和一個唐將班子(札工)，去年它們都收到了極大的成績，而且對於周圍的勞動互助起了極大推動作用。其中最完備的是白堖村式變工，它包括了一個行政村的全部人力和畜力在全年各

种生产活动上的变工，这样全部的人力和畜力，都得到了最适当的配合和发挥，在不同季节和不同农业劳动上灵活编成不同的小组，各组之间又取得密切合作。这种劳动互助组织形式虽然在大多数地方或者还不容易立刻办到，但它应当成为边区大多数农村的变工队努力的方向。

其次是馬家溝式的变工，它包括了全部全劳动力和全部畜力，没有牛圈的农户可以用人工换进牛工，畜力和人力也得到比较完全的配合和发挥。其缺点是半劳动力还没有组织起来，所以成效也就不如白坵村式变工大。这在组织半劳动力还有很大困难的农村，是可以效法的一种组织形式。

再其次是吳家棗园式变工，它只包括全部全劳动力，而没有包括半劳动力和畜力，这个变工队由于附近有荒地，而且由于有领导地造成了热烈的开荒运动，所以开荒最多，增加粮食最多。不过，由于畜力和半劳动力没有参加变工，所以熟地增加收获的成就就不如上述的两种形式的变工。在组织牛圈和半劳动力有很大困难，而只能组织全劳动力的农村，仍是可以效法的。

后殿村的唐将班子，应当成为边区各地的唐将班子和札工学习的榜样。除了完全取消抽空工一点还不宜于普遍推行之外（若包头或功德主自愿不抽空工的当然也可以，不过在各地都提出完全不抽空工，恐怕造成札工大规模发展的困难），其他办法可以完全逐渐推行到边区各地的。

下面我们摘抄关中报告中后殿村唐将班子的情况作为参考：

關中同宜耀後殿村的唐將班子

从前本地（同宜耀庙灣区二乡一行政后殿村）只有在每年鋤地时才组织唐将班子，人数很少，去年（一九四二）也只有十个人，而且“换工”的时间少，都是“卖工”。为什么过去不成立开荒班子呢？原因是：“没有人出头成班子，人们都七嘴八舌的，每年春上吃的欠缺”。这说明过去不能成立开荒班子的原因主要是

党、政的领导組織不够，沒有解决他們的具體困难（吃粮和領班子的包头等等）。旧曆二月初五日区上干部在乡上召集了村以上干部会提出各村赶快成立班子，馬上动手开荒。乡長（就是这次参加边区劳动英雄代表大会的代表田云貴）村主任都提出自己的开荒任务，会后他們回到本村去敲对象。有一个赵天发，当过多年包头，既积极又有办法，群众中也有威信，他們馬上找他和領头刘宗法，書班韓書礼商量，對他們說明开荒的好处：多打粮食是自己的，公山誰开下就是誰的地，私山上五年不出租子，难民开荒三年不出公粮，成班子开的快等等對他們本身利益有关的道理。当时就順利决定从第二天起（初六）就起班子。經過乡長、包头、領头回去一号召：“今年誰願开荒，願上班子做庄稼的，明天拿上鋤头先給村主任換工！”第二天就有十个人自动来参加。不几天就增加到十五个人，十天后就有了二十五个人，差不多包括了全村的劳动力。因为人数多了，就以三个小村子为單位分成三个小組，各选一个組長，每天早晨叫人，按时上地。开荒也是分为三組进行，每天比較三組的开荒成績，互相竞赛。区上来人到班子上看过几次，給他們加了加油鼓励了一下，他們情緒更高了，开荒纪录每天在增加。

这个班子和往年的不同是“卖工”少，“換工”多。今年班子上有三个“客班”，包头不抽他們的錢，只决定在散工时大家每人拿出一个工的錢会餐一次。客班的待遇和其他一样。沒有鋤头的由包头代买一把，在工資內按原价扣。这就去掉了过去班子上包头对工人的剝削。

他們又改过去的“五火六烟”为早晚休息二次，每次兩袋烟的时间。又規定有特殊事不能来的要向包头請假，每人每天最少挖二分地（这一帶地难开），每天工作完要洗手洗脚。他們又創造了“包工制”的办法，每天上山由包头划出二分地作为一个工，开了二分地算一个工，誰开四分地算两个工，代替了按天算工錢的办法（这叫“論工制”）。这样劳动力强的人积极性更高

了，例如赵天发一天就挖了五分地。“包工制”和“論工制”是灵活运用，遇到太难开的荒地或是有新来难民参加的还是“論工”（按天算），以免得他們吃亏。

他們在开荒时还采取了簡單的分工，輪流抽出兩人專門砍梢子，当时捆成捆，每天回家时每人背一捆，平均每人每天可帶柴一百五十斤，节省下上山砍柴的时间。班子上强弱不齐可以互相調剂，家庭的妇女也进行互助。当班子給某家开地的时候，包头就动員班子所有家庭的妇女帮助这家做飯，她們也采取換工的办法。

有一次有人怀疑班子上的帳目不清，又有人觉得給自己挖地的时候人数来得少些，于是决定帳目公开；每十天把帳向大家公布一次，誰有意見向包头提出。

在休息时候書班讀“关中报”和“群众报”給大家听，有一期群众报上面登載着庙灣区的生产計劃的消息，引起他們很大的兴趣。有一次报纸迟来了几天，他們自动到区政府去寻。报上有些开荒的秧歌，由書班念过后，馬上在开荒中就唱起来，这样生产情緒更高了，文化教育工作也进行了。

在四月二十七日他們向全庙灣区的八十多个唐將班子提出四个条件进行竞赛，条件是：（一）开春荒一百亩，（二）保証經常参加十六人，开荒四十五天，每天最少每人开一分半，（三）秋田鋤兩次，第二次时壅土，（四）每天休息兩次，每晚洗手洗脚，休息时讀“关中报”、“群众报”。这个挑战書在“关中报”上发表后，馬上就有四区罗家嶺的班子应战，前后应战的达八处。有的班子派人向政府請求把他們和后殿村的班子調到一起比个高低，有的托人从旁探听虛实。他們都对竞赛看得非常認真。由于这个班子的推动和群众的竞赛的浪潮，在全同宜耀造成了热烈的开荒生产运动。到一九四三年五月，这个班子已經完成任务并超过三十亩，每天开荒的标准已經提高到三分了。这个班子准备夏天轉变成鋤草班子，全年不散。

二 “刘秉温式”变工隊

以上几种劳动互助形式，都只是人力和畜力的合作，在开荒的时候，某一天給誰家变工，开下的荒地就是誰的。收获的时候仍旧各人的庄稼是各人的（長在誰的地上就是誰的）。这种分配方法我們把它叫做“按土地分配”。另外，从农村旧有的“伙种”“伙开荒”发展起来的一种新的形式就是“刘秉温式”的变工队（在隴东分区則叫做集体开荒队），它和其他各种形式的基本不同点是在庄稼的分配方法。在开荒的时候，不是某一天給誰变工，开下的荒地就是誰的，而是凡在变工期間开下的荒地，都归参加变工的农户公共所有。因此在收获的时候，不是按着各人的土地分配，而是按着参加变工的农户的人力和畜力的多少分配，这种分配法可以叫做“按劳动力分配”。这个时候長在这块土地上的每一棵庄稼，对于每一个参加变工的农户來說，都有他的几分之几。在变工的土地的範圍內土地得到了最合理的使用和調剂，作物的有計劃的播种和輪种（調植）可以完全不顧土地的界限。在变工开荒中的爭开好地和在变工鋤草、播种、收割中所常遇到的爭着先种、先鋤、先割的現象，在这里也不会发生了。若是使用真正現代化的农业技术的时候，这种变工也可能是最适合与最便利的一种变工形式。在这点上說来，这种变工是最具有进步意义的一种形式。

不过这种变工也有其缺点。除了公共土地之外，每个参加变工的农户，又都有自己的土地，他們会觉得公共土地上的收获他不过能分得几分之几，而在他自己土地上的收获則全部是自己的，所以許多农民是先把自己的庄稼作好，才去管公共土地上的庄稼。例如曲子土桥区一乡一村的集体开荒，就因为公共土地不但耕的晚鋤的晚，而且少耕一次少鋤一次，因此收获很少。此外，其他变工形式，若因种种原因变工队不能集合的时候，有地的农户就会单独进行耕作；不会誤了农时，在这种变工形式之下，就必须將人集合齐才开始耕作，所以就往往浪費了互相等待的时间。类似这种缺点在其他变工形式下

也会发生的,但是都还比较容易克服,而在这种变工形式下,这些缺点就更难克服。土地和庄稼既然是大家公共的,所以每个人都不象对于自己的土地和庄稼那样关心。

“刘秉温式”变工队比较其他变工形式有它的优点和进步的一面,但是这些优点必须是在采用现代化农业技术的条件下才能完全展开来。那时农民看到这种变工形式可以若干倍地提高生产力,才会觉得采用这种形式的必要,上述的缺点和农民的落后意识才会被克服下去。在今天我们还沒有完全克服这些缺点的物质条件(技术条件和社会经济条件),它的优点不能展开,而缺点反而完全暴露出来了。

在“刘秉温式”变工队下农民的私有观念形成了提高生产的严重障碍,相反在其他各种“按土地分配”的变工形式下就可能把农民的私有观念和公共利益配合起来,把它变成促进生产的刺激。吴家枣园变工队的经验,变起工来,每逢开到自己的地的时候早就操上心了。起的早,回的晚,歇的少,掏起地来头也不抬。大家都并排掏地,誰也不能落在后面,只好跟上一样掏。第二天轮到另一个人也是一样,人家给自己掏地出了力,赶到给人家掏也不能不出力。所以这种变工的结果是越到后来劳动强度越增加,工作时间越长,劳动效率越高。所谓“工变工,挣断筋”的道理就在这里。

延安县念庄的变工队和隴东許多“集体开荒队”,都准备在今年改变办法,把土地按劳动力分开归每户私有,只集体进行耕作。这样他们已經取消了“按劳动力分配”收获的基本特点,而改变成为“按土地分配”一类的变工了。

在今天的条件之下,“刘秉温式”变工还是不应当普遍提倡的。

三 劳动互助的规模

上面所举的几个典型变工,都是长期性的大变工,但是一个变工单位的人数也不宜于太多了。虽然是变工的规模越大,参加的生产要素越多(人力、畜力)则集体劳动的作用才越能发挥,不过,规模的

扩大也是有一定限度的，超过了这个限度就没有提高生产的作用了。例如人工的变工最多以十人至十五人为适宜，太多反而没有好处。其次，在土地分散的地区，变工人数太多一天就要转移几个地方，浪费时间，反而不如不变工。再其次，变工的人数一多，在农忙季节就会发生先给谁作的争执。因此上面举的几个典型大变工，都是把全队再划分为几个小组。根据一般经验，每个变工组的人数以近十人，牛犊以三、四头为最适宜。在土地缺乏、土地更加分散的地区，应当根据具体情况和不同的农作而把变工划分为更小的变工组。

去年在一些可以组织大变工的地区，农民还是进行着小规模的劳动互助，它的范围还限于本族亲友之间，还有许多变工则是短期的、不固定的。这种变工可以说是还没有完全脱离自发的劳动互助的阶段。在这种地区不应以现状为满足，而是随农民对变工的利益的了解，逐渐扩大劳动互助的规模。

短期的、不固定的、小规模的劳动互助，在许多地方是开始组织劳动互助的必经阶段，但是在可能实行较大规模的劳动互助的地方，它应当逐渐过渡到长期的、固定的、较大规模的劳动互助。

四 进一步组织劳动互助的困难——“土地分散”问题

去年的劳动互助是在克服了无数的困难中间发展起来的。这些困难诸如人力畜力强弱不等，土地数量不等，土地远近不同，家庭景况不同，吃饭好坏不同，人事关系不和，耕作互争先后，给别人变工时不肯好好劳动等等问题。都可以用适当的分组，耐心的说服，经过积极分子和农村党员的模范作用，克服各种落后意识中得到解决。迄今为止在组织劳动互助中所遇到的客观困难中最大的一个困难还是所谓“土地分散”问题。

所谓“土地分散”包含着下面几方面的内容：

第一，土地所有的分散，就是每户所有的耕地面积都是很狭小的。这在边区经过了土地分配而荒地又比较少的地区尤其如此。

第二，土地经营的分散，就是每户所经营所使用的耕地面积也是

很狹小的。这不但在上述土地所有分散的地区是如此，就是在沒有經過土地分配而土地集中于少数地主之手的地区尤其如此。在这种地区有五百垧土地的地主，往往是把土地分租給一百多家农户，由他們分散經營。

第三，不但每戶所有和經營的全部耕地面积都是很狹小的，而且这一戶的狹小的耕地又是分散为若干小块，每小块之間又是有相当的距离的。例如一个农户种十垧土地，分散为五、六小块，星罗棋布在他的村子周圍五里的幅員之內，并不是罕見的例子。这种每戶的耕地的分散程度是和每戶的耕地面积成反比例的。越是富农、地主，他們的耕地越是比較整齐、集中，越是貧农，他們的耕地就越加零碎和分散。

第四，在这种分散碎割的土地上，每戶又必須种植若干种不同的作物，这就更加深了土地經營分散的程度。以延屬和綏德分区一帶的农村为例，無論怎样小的农户也必須种約十种的作物。它的原因是由于每家农户的生产都主要是为了自給自足的，所以他必須种植全年吃的各种粮食豆类、菜类、食用油、灯油以至牲口料(若是有牲口)等等。其次为了防止某一种作物歉收和为了輪种(調茬)，他必須在很小的一块土地上种上若干种作物。

这种土地分散的程度在边区内不同的地方是不一致的，凡在沒有大量荒地的地方它都是多少存在着的，而以綏德分区一类地狭人多的地区为最甚。这种土地的极度分散不但在每戶分散經營时浪費劳动力，而且它障碍着劳动互助的扩大，使得集体劳动的效能不能發揮，有的时候它使得劳动互助的进行完全不可能。因为每块土地既是很小(其上又可能种了几种作物，不能同时耕作)，而实行劳动互助則人数較多，一天轉移几处，浪費的人力畜力更大，反而不如分散个人經營好。

这个困难的完全解决在今天还是不可能的。我們提議可以在农民中試行提倡相互自願的“兌地”(無論是租种土地或自有土地都可以兌)，这种办法对于兌地的双方都是有利的(不論他們是否实行劳

劳动互助),农民中又早有开地的习惯,加上我们的积极倡导就可能为农民所接受。这样就能部分解决土地分散问题,而达到进一步扩大和发展劳动互助,提高农业生产的目的。

五 新的劳动互助的性质

边区农村旧有的各种劳动互助本来有小经营农民之间的生产合作的性质的,不过在当时它们不能发展且限于极狭隘的范围内,而且这些劳动互助本身也具有许多缺点。今天边区的劳动互助则是在全新的条件下发展起来的。边区已经消灭了或是减轻了封建剥削,边区的农民已经在土地革命斗争和减租斗争中团结起来,他们又在无产阶级的政党的领导之下参加了政权,进行生产运动。在党和政府帮助之下,各种形式的劳动互助以空前的规模发展起来,旧的劳动互助本身也起了变化,而取得了完全新的意义。

现在边区已经有大约四分之一的农民参加了这种新的劳动互助,他们仍旧保存着各人的土地、耕畜、生产工具和各种财产的私有权,但是在进行生产的时候却是把他们的人力、畜力以至工具几家合作起来进行集体的劳动,这就是建筑在个体经济基础上的集体劳动。这是一种新型的农民生产合作社。

今天这些劳动互助还没有改变小农经济的技术条件,农民还是使用着原来的工具,用原来的方法进行生产,不过他们已经不是分散开在各人土地上劳动而是集体共同劳动。这就大大提高了劳动生产力,增加了粮食的收获(有的增加几达一倍),这种新的生产力是从前小农业经营方法所决不会有的。新的劳动互助虽然不改变小农业经营的个体经济基础和技术基础,但是它已经打破了小农业经营方式对提高农业生产的第一个限制——分散的个体劳动。这样,劳动互助不但提高了农业生产,而且在进行过程中它将逐渐改变着农民的分散劳动的习惯,养成他们集体劳动的习惯,给将来使用新的农业技术集体生产造成有利的条件。

按小农经济本身来说,它是排斥集体劳动和新的农业技术的应

用的，它的生产力是极其低下的，这也就是小农业經營迟早必將为大农业經營所代替的原因。由小农业經營到大农业經營的轉变过程是可能經過两个道路实现的：一个是絕大多数农民的破产和土地、生产手段的被剝夺，农民轉化为一无所有的无产者，土地、生产手段和生活資料集中于少数人之手，然后来发展資本主义的大农业，这是旧的資本主义的道路，也就是絕大多数农民貧困、痛苦和灾难的道路。一个是經過小經營农民之間的合作与逐渐集体化，經過各种形式的合作社和許多过渡阶段，逐渐达到社会主义的大农业。在今天我們所实行的就是这种集体化的第一步，在个体經濟(私有财产)基础上的集体劳动。这就是新民主主义經濟的道路，毛澤东同志所指出的道路，符合于全体人民的利益的道路，而且是在中国必將实现的唯一道路。

在无产階級政党的領導之下，个体經濟和集体劳动的矛盾并没有消灭，但是它所提出的許多困难却可以得到相当的解决。由于个体經濟的存在，参加劳动互助的各农户的經濟发展也会是有差别的，但是这种差别，决不致酿成少数人致富和大多数农民貧困化的現象，而是各个阶层經濟狀況之普遍改善与上升。这就是劳动互助运动能够取得全体农民的拥护的根本原因和逐渐集体化的道路能够成功的条件。

四、边区組織劳动互助的主要經驗和今后工作

全边区大約四分之一的劳动力已經組織在劳动互助中間来了，这是去年生产运动的最重要的成績之一。但是我們的目标是在几年之內把全边区的几十万劳动力全部組織起来，在一九四四年我們就要把全边区的百分之五十以上的劳动力組織起来。这是一件艰巨的工作，而且在工作过程中我們會遇到許多新的困难。我們能不能实现这个任务呢？我們完全有实现这个任务的客观条件：因为組織劳动互助的政策不但符合于全体劳动农民群众的目前利益，而且也符合

于他們久远的根本的利益；因為我們已經有了去年一年的工作基礎；因為經過不久之前閉幕的邊區勞動英雄代表大會，全邊區軍民的生計熱忱更在繼續高漲；因為有去年許多勞動互助收到極大成績的事實證明，絕大多數的農民群眾，比過去任何時候都更加了解了勞動互助的利益。因此，任務能否完成完全決定於我們的工作。

去年一年，我們積累了許多組織勞動互助的經驗。邊區許多地方的工作有很大收穫，但是有些地方的工作則比較落後。我們有許多成功的經驗，也有不少失敗的經驗。總的說來我們組織勞動互助的成績在各地區還是不平衡的，我們的工作還是有許多缺點的。如何推廣成功的經驗，克服缺點，工作落後的地區趕上工作先進的地區，工作先進的地區再把工作大大推進一步，這是今年組織全邊區百分之五十以上勞動力的任務的關鍵。

第一，我們的幹部必須徹底認識組織勞動互助的工作在今天的意義。因為發展生產的中心關鍵是組織勞動力，而組織勞動力的首要工作是用變工隊一類形式，組織最廣泛農民群眾的勞動互助。組織勞動互助不但是在今天條件下提高農業生產的唯一有效方法，而且它是分散的小農業個體經濟逐漸集體化的第一個步驟，“這是人民群眾得到解放的必由之路，由窮苦變富裕的必由之路”。因此，組織勞動互助是建設新民主主義經濟的最重要的工作。此外，只有勞動互助這種能為群眾謀得物質利益、適合群眾要求的組織，才是真正有力量的群眾組織，經過它我們就可以團結和教育廣大的農民群眾，使他們在生產中認識自己組織起來的力量，使他們覺悟到組織和團結的必要，把他們團聚在黨和政府的周圍。任何在組織勞動互助的工作上不調查，不研究，不肯深入地刻苦地工作，或則強調客觀困難任其自流進行，或則不顧具體條件強迫命令的傾向，都是不關心群眾利益，缺乏群眾觀點，脫離群眾的官僚主義的傾向，我們所應當堅決反對的一種最惡劣的傾向。只要我們的一切幹部都從思想上徹底解決了這個問題，那我們就有保證可以在今年達到組織全邊區百分之五十以上的勞動力，在幾年之內達到組織全邊區的全部全勞動力和半

劳动力的目的。

第二，如何进一步发展和組織劳动互助？一年的經驗証明：我們所必須遵守的第一条原則是根据群众的自願。这就是說，必須是根据具体情况（劳动力的强弱，土地的多少，住址和耕地的距离等等条件）是可能組織到一起，而且組織到一起会对生产有利的时候才把他們組織起来。不是一开始就一定要把全村全乡都組織起来，而是首先由群众自己覺得合得来的自願的結合，逐漸把他們組織起来。在群众还不願进行長期的大規模的互助的时候可以先从临时的小規模兩三家的互助作起。在个别农村群众根本不願組織时可以先作好一个队一个組，拿这样现实的例子使他們知道劳动互助的好处，而使他們自願地参加。边区农村流行着各种各样的旧有劳动互助形式，大多数农民都有劳动互助的习惯也了解劳动互助的好处，所以利用旧的各种互助形式就最容易为他們所接受，可以收到事半功倍之效。凡是这样組織起来的劳动互助就能提高生产，它才是巩固的。边区去年的劳动互助絕大多数是这样組織起来的，所以它們收到了偉大的成績。

另外，我們也有不少相反的例子。如綏德的义合区开始曾提出以乡为單位組織变工大队，行政村为排，議員小組为班，以下为小組。其他区也发生不管条件如何，抄名單組織成，只追求数目字的傾向。再例如曲子县在春耕时期名义上組織了五百二十九个变工队，六千七百九十四个人工参加，而实际只是变了二千六百多个人工，三千三百多个牛工。鎮原的一百二十七個变工队实际只有三分之一变过工。合水、华池也有許多形式主义的变工队。定边四区的个别乡單純由政府命令有牛的农户向外变牛工。赤水、新正也曾发现过这样的例子，有的干部要每村成立一个班子，說：“硬任务非完成不行！”結果他一走，班子立刻垮台。有的强迫組成班子后第二天一早农民就各人到各人地里去了，連找人也找不到。其他地方还有个别的强迫組織的变工，因为农民不肯好好劳动，效率反而减低了一倍，結果也是几天垮台。有的是不管农民是否接受一定要叫“××队”，“××社”，結果农民还以为是为动员义务劳动的組織。总之，凡是这样强迫命令，抄

名單，不顧具體條件，不管農民是否接受而組織成的勞動互助，都是不起作用的甚至障礙生產的。去年這種形式主義的組織大部分已經糾正改組了，但是可能還有一部分存在着，這種作風也可能今年又在個別地方復活。這需要我們及早防止，而且對舊的不起作用的組織，也要根據農民自願的原則重新加以改組。

在組織勞動互助工作上的另一個傾向，就是任憑農民自流地進行而不積極地來倡導幫助。去年春天志丹、甘泉等地都曾有過這種傾向，有些幹部以為農民在春天沒有變工、札工的習慣，就不能提倡。綏德分區也發生過以為本地土地分散就不能提倡勞動互助的想法。但是事實證明：只要我們做了工作，任何地方都可以成立勞動互助，而且都可以收到成績。

這種傾向產生的原因，是由於有些同志還不肯深入地調查研究，不肯耐心地刻苦地工作，不會依靠群眾中的積極分子，克服農民中的部分落後意識，不會抓住一點做出成績來幫助全面。這種自流主義的傾向也是障礙勞動互助發展的主要原因之一。

發展和組織勞動互助的另一個重要工作是選擇適當的領導人，他應當是了解情況，聯繫群眾，有威信而又處事公平的幹部或是群眾中的積極分子。有了這樣的領導人就能使勞動互助很順利地進行，一切困難都容易解決。各地的勞動英雄都應當在進一步組織勞動互助中發揮他們的作用，成為當地農村勞動互助的領導人或積極參加者，借着他們團結更多的群眾。

第三，勞動互助組織起來之後不是就萬事大吉了，而是還需要我們不時的檢查，不斷的幫助，使其鞏固和堅持下去。若是發現原先組織的不妥當，領導人不適合的時候就要及時的重新配備。例如安塞魏家壩的變工隊在組織好之後發現編組時把幾家不團結的農戶編在一組，住在東邊的到西山開荒，住在西邊的到東山開荒，經過重新編組和劃分荒地，後來又不斷的檢查才收到成績。再就是任何勞動互助在進行中都會發生許多的困難和或大或小的糾紛，只有不斷的檢查和及時解決問題才能堅持下去，不然也會中途散伙。例如赤水暗

門子的唐將班子和淳耀县政府領導的班子本來都是很有成績的班子，後來由於包頭打罵工人等等問題發生矛盾，鄉政府和县政府未及時解決，班子因而瓦解。這都證明：勞動互助雖是對於農民有利的，但是個體經濟和集體勞動的矛盾還是時刻存在着，若是黨和政府放鬆對它的領導，它就不能堅持下去，就會前功盡棄。去年我們已經有四分之一的勞動力組織在勞動互助中間了，今年我們還將增加許多新的勞動互助，如何使這些勞動互助堅持下去，這是我們各地黨、政幹部必須注意的第三個問題。

第四，勞動互助組織起來之後，應當逐漸地來提高它，民間舊有的勞動互助形式中間的許多不合理成分應當逐漸地加以改造。邊區各地的農民群眾去年在實行勞動互助中都有了一些新的創造和對舊習慣的改造。例如關中分區對唐將班子的改造和對搭莊稼的提高，吳旗縣對請牛對之發展與對伙格牛之提倡都是較有成績的。其他地區則一般對於群眾這些創造缺少及時的加以吸收，綜合與推廣，對於民間各種舊有互助形式的調查研究做的還不夠。總的說來，我們對這個工作做的還是很少的。現在對這個問題提出下列幾點供各地同志參考：

(1) 建立勞動紀律問題。過去的變工隊因為規模狹小，所以沒有一定大家必須遵守的紀律，去年由於勞動互助範圍之擴大，有一些變工隊自己訂立了勞動紀律。但是這只限於很少數的變工隊，大多數變工隊還是沒有的。變工隊若是沒有一定的勞動紀律，不但不能進一步提高工作效率而且也難長期維持不散。今後應當把各地變工隊自訂勞動紀律的辦法，推廣到所有的變工隊中去，由參加的農民民主討論決定共同執行。

(2) 計工問題。去年有些勞動互助組織發明了“折工”（例如凡不足一個全勞動力的，一天折成七成或五成）和“包工”（按地計算工資）等等辦法。這些辦法的好處是使得勞動日的計算更為精密與合理，能提高勞動熱忱，能擴大勞動互助，把勞動力強弱不等的也可編成一起，這些辦法根據農民自願是可以逐漸推行的。

(3) 逐漸擴大勞動互助規模問題。經驗證明：凡是規模太小而

只限于亲族关系之间的劳动互助組織并不能真正发挥集体劳动的效能，所以凡是有扩大的可能条件，而且扩大了会有利于生产的时候，应当说服农民加以扩大，或者是把几个小的变工队联合成一个较大的变工队，在不同的农作上再把它們划分为不同的小組，这是最好的一种組織方式。

在土地很分散的地区，目前还是以小規模的变工为主，不过应当从短期的临时的变工逐渐过渡到長期的永久的变工。可以試行提倡农民之間相互自願的“兌地”。綏德分区一类地方可以大大提倡“并地种”、“抽牲口”一类形式。

(4) 进一步提高劳动效率問題。群众的劳动互助的劳动效率和劳动强度是否还可以再加以提高呢？根据边区部队开荒生产的經驗，这是可能的。例如部队开荒的纪录最高达到每人每天六亩二分，一般平均每人每天开荒一亩至二亩，群众开荒的纪录則相差很远。由于各种条件的不同，我們虽然不期望群众的劳动效率也能达到部队的标准，但在改进劳动互助的制度和办法之后，群众的劳动效率和劳动强度一定还能再提高一步的。去年已有成績的劳动互助組織今年应当研究如何进一步提高农作技术，改良工具以及使用风車一类較复杂的工具。

(5) 劳动互助发挥更多作用問題。劳动互助是群众农业生产的組織，但是它一办有成效就不但能在各种农业生产活动上組織群众，它还能在拥軍拥政，自卫动員，文化教育各方面团结群众。去年我們有許多这样群众創造的例子，今年应当大大加以发扬，把劳动互助变成真正从各方面团结群众的組織。

(6) 劳动互助和合作社的联系問題。劳动互助就是农民的农业生产合作社，它应当和当地的合作社取得最密切的配合和联系，互相帮助发展。去年边区的合作社只有延安县南区合作社曾以十四万元无利貸給了十一个变工队、札工队，其他合作社再沒有对劳动互助的直接联系。今年各地的合作社应当把帮助本地的劳动互助当作自己的重要工作之一。各地的劳动互助也应当在消費、农产品出售、信用

等等方面与合作社取得联系。

(7)取消各种剥削問題。札工和唐將班子在各地都比从前发生了变化，最有成績的是关中对于唐將班子的改造。札工的功德主和班子的包头所抽的空工或抽的“佣錢”在关中的許多班子也一律取消了，不过这个办法还是不应当普遍实行的。这里的问题不在于抽空工是否是一种剥削，而在于禁止抽空工將很少有人願当功德主或包头，將影响到札工和班子不能发展，这反而是不利的。所以札工和班子的改造一般应当只取消其各种額外剥削和迷信及不合理的习惯，抽空工暂时还不必干涉(若功德主或包头自願不抽空工，不抽錢的当然也不必干涉)。此外在人工变牛工(或驢工)比率太高的地方，应当规定适当的比率(也不宜太低)，而且更进一步組織人工和牛工的互变。

第五，上面的叙述已經充分說明了沒有党的領導，边区根本就不会有去年的劳动互助运动。各地农村的党员都是劳动互助的积极参加者，有的就是劳动互助的直接领导人，經過他們的模范作用才团結了广大的群众，收到去年这样的成績。今年要达到組織全边区百分之五十以上的劳动力的目的必須是依靠农村的支部和党员起更大的作用。今后各地农村支部工作的中心应当放在变工队、札工队和唐將班子等等劳动互助組織上，經過这些劳动互助組織来領導农民群众的生产，来团結最广大的农民群众，农村的党员不但要积极参加劳动互助成为劳动互助的領導者，而且要为着提高劳动效率，改造旧的劳动互助組織而奋斗，他們应当有牺牲一些私人利益顧全大家利益的精神，他們应当發揮革命的友爱互助的精神，他們应当在劳动互助中間排难解紛成为群众的核心。在去年我們有无数的这样的模范的例子，各地农村的支部应当在参加劳动互助中，用这些具体例子来教育党员。

解决了上面这些問題，我們就一定完成今年組織全边区百分之五十以上的劳动力的任务。

現在春耕期間已經迫近，各地应当不失时机地联系布置春耕、作按戶计划的工作进行組織农民的劳动互助。有了去年这样好的工作

基础和群众这样高涨的劳动热忱，只要我们很好地接受去年的经验，加强党的领导作用，我们今年一定会收到更多更大的成绩。

（“边区的劳动互助”，中共西北局研究室，一九四四年）

陕甘宁边区第一届 劳动英雄代表大会宣言

编者按：召开劳动英雄代表大会，奖励他们的生产成绩，推广他们的经验是党中央和毛主席所提倡的领导群众生产的有效方法之一。它能集中群众的智慧，激发群众的积极性；又能把领导的意图通过劳动英雄带回群众中去。自一九四三年开展生产运动以后各解放区都先后举行了劳动英雄大会。这里只收集到三个解放区的劳动英雄大会的宣言。陕甘宁第一届劳动英雄代表大会是在一九四三年十一月二十六日至十二月十六日召开的。晋绥边区第三届劳动英雄代表大会是在一九四四年一月七日至十五日召开的。太行区第一届劳动英雄代表大会是在一九四四年十一月二十日至十二月七日召开的。

全边区农民们、工人们、战士们、及一切机关学校的同志们！

我们一百八十五个人，是从边区农村里、工厂里、部队里和机关学校里选举出来的男女劳动英雄代表。我们来到延安开会是为了交换生产经验，互相学习本事，好在明年更大规模地发展边区生产。在开会期间，毛主席、朱总司令、贺师长、林、李正副主席和延安各机关的首长，都那么热烈地招待我们，指导我们，和我们握手，请我们吃饭，把我们看的象自家兄弟姊妹一样。我们每个人都实在高兴，实在欢喜。在旧社会里，咱们受苦人是被人看作牛马的，可是现在劳动却变成光荣了。自从共产党领导咱们闹革命，打日本，发展生产，咱们

才翻了身，再不受人压迫，还做到丰衣足食，有吃有穿，现在又当了劳动英雄，处处受人尊敬。想想从前，看看现在，咱们怎能不感谢共产党、八路军和边区政府呢！咱们怎能不感谢我们劳动人民的救星毛主席和各位首长呢！在大会闭幕的时候，让我们向毛主席、向朱总司令、向贺师长、向林、李正副主席和延安各机关的首长们说句心里的话吧：我们实在感激你们！敬爱你们！你们告诉我们的话，我们要句句记下，永远照着你们的话办，永远跟着你们走！

在毛主席提出自己动手发展生产运动的号召下，今年一年边区的生产可是发展结实了。咱全边区一共开了一百万亩荒地，多打了十六万石细粮，安置了八千户移难民，改造了四千五百个二流子，种了十五万亩棉花，打了六十万驮盐，运输牲口比去年增加了十五六倍，办了許多象南区合作社一样的群众合作社；咱们的部队，一面对敌作战，一面自己生产，结果有的做到了部分自给，有的已经做到完全自给，大大减轻了边区人民的负担。咱们的机关、学校也自己努力生产，结果自给了由百分之二十六到百分之七十六。咱们的工厂自己制造了許多日用必需品。这些大家在生产展览会上都是看到了的。咱全边区的农民、工人、士兵、学生和工作人員没有一个不是过着幸福快乐的生活，凡是好好组织了劳动的家戶、机关或部队，都已作到“猪羊满圈，驃馬成群，瓜菜满地，粮食满囤”，真正丰衣足食了。象这样美满快乐的生活，我们从来没有看见过，象这样热火朝天，大家动手的群众生产运动，我们从来没有听说过。这是那里得来的呢？都是共产党、八路军和边区政府的领导，和全边区人民努力劳动的结果。

今年的生产虽是很有成绩，可是我们不要忘了“年年防荒旱，夜夜防盗贼”这句俗话。为了应付战争，防备灾旱，我们明年更要加劲生产，更要多打一些粮食。政府提出“耕三余一”的任务，我们号召全边区老百姓加倍努力，做到“耕二余一”，就是说，咱们种两年庄稼，要长余下一年吃的粮食，好来有力量消灭日本鬼子和对付反动派的袭击，好来防备跌下年成。

我们在二十天大会商谈的结果，觉得要办到这个任务，必须实行

毛主席的号召，大家“組織起来”！必須作到：

第一、普遍发展变工、札工。全边区的农村都要向淳耀县的白塬村学习；他們把全村七十二戶男女老少和牲口都組織起来長年变工，結果节省出三千个人工和驢工，每家比去年多打了一石粮食。都要向延安的吳家棗园学习；他們把全村十八戶的人力都組織起来長年变工，結果多打了一百二十石粮食。都要向安塞的馬家溝学习，他們組織了全村的人力、牲口变工，开荒任务超过一倍。

第二、实行移民政策，增加新的劳动力。全边区的老百姓都要向赤水的馮云鵬学习；他今年安置了一百七十四戶共六百多个难民，帮助他們解决了一切困难，建立了十四个自然村。都要向鄜县的徐克瑞、延安的馬丕恩学习；徐克瑞一个人从綏德号召了五十多戶移民搬到鄜县。新来的移民难民都要努力生产，向赤水县的王向富、胡文貴学习，他們移来一年，就作到打粮一二十石，有吃有穿。都要向鹽池的高仲和学习，他移来一年，打鹽二千五百驮，折合粮食一百三十石，作到丰衣足食。

第三、明年要把全边区的二流子都改造成好人，一面由政府督促，一面由群众劝說。我們号召全边区的二流子，都要向鹽池的刘生海学习，他过去是个二流子，沒吃沒穿，老婆也要离婚，自从前年春上轉变之后，努力生产，到現在已經有九个性口，打了二十多石粮食，被选举为参加边区劳动英雄大会的劳动英雄，并且帮助两个二流子轉变过来。

第四、发动能劳动的妇女参加农业生产。我們号召全边区的劳动妇女都向米脂的郭鳳英学习，她和男人一样，她能种庄稼，又会紡織。

第五、多开荒地，深耕細作，增修水利，发展副业。全边区的老百姓都要向綏德的刘玉厚、刘培潤，安塞的楊朝臣，延安的申長林，曲子的孙万福学习；他們多积粪，多上粪，多种，多鋤，溜崖，盤畔，早起晚回，辛勤劳动，多打粮食。都要向志丹的馬海旺学习，他自己利用空闲修好二十多亩水地，又推动全村修成六十亩水地。都要向

清澗的白德学习，他一个村喂了几百条猪，开了四个粉房，还发展了其他副业。

第六、多种棉花，发动妇女紡綫。凡是能种棉花的地方的老百姓，都要多种棉花，都要向吳堡的郭秉仁学习；他今年种了一亩地的棉花，收了四十四斤淨花，还收了三斗芝麻，一千斤萝卜、蔓菁，并推动全村平均每家种棉花一亩。全边区的紡織妇女，都要向綏德的刘老太太学习；她除了自己努力紡綫之外，还組織了一百八十多戶妇女紡綫。都要向綏德安錦城学习；他組織了附近六十里內的妇女紡綫，一共賺了二百多石米。

第七、办好合作社。全边区的合作社，都要向延安县的刘主任学习；他办的南区合作社，給老百姓謀了几千万元的利益，老百姓人人喜欢。都要向淳耀的田荣貴学习；他在四个月内从一个乡的合作社发展成一个县的合作社，从一万元股金，发展到八百万元股金，为老百姓謀了許多利益。

第八、組織运输队，多运鹽出口。鹽是咱們边区的重要的出产，要繁荣边区，就要大量运鹽。全边区的运输队，都要向延安县的刘永祥学习；他在南区合作社帮助下，利用公鹽代金，組織了七百多条牲口的公私合作运输队，运回食鹽一万八千驮。不但省下老百姓去驮鹽，而且凡是出公鹽代金的人，都能分到很多紅利。

第九、我們一面努力发展生产，一面还要节省粮食、儲存粮食、多种洋芋，拿洋芋代替粮食，少制酒，少造糖，不要糟蹋粮食，遵守政府法令，不准粮食出口。并要学习关中劳动英雄張清益的办法，到处发起义仓运动，救济困难，防备荒年。

明年我們的部队也要加紧生产：从半自給走到全部自給。我們号召部队中每个指战員都要学习張治国、李位、胡青山、郝树才、武生华这些劳动英雄們的榜样，一面时刻准备消灭敌人，一面又不放过一点時間努力生产。他們有的一天开三四亩荒地，有的一天挖一百多斤甘草，是我們全体代表最佩服的劳动英雄。我們的工厂里要創造出更多的赵占魁运动者，每个工人都要学习赵占魁、袁光华、李鳳蓮等劳动

英雄，学习他們努力生产，增加成品，爱护工厂，节省原料。使我們边区做到日用必需品的完全自給。我們机关学校的每个工作人員，都要学习黃立德、佟玉新，要和他們一样努力生产，节省公物，使机关学校經濟能达到半自給。

我們除了用一切力量和办法加紧生产以外，我們大家还要“夜夜防盜賊”。“盜”就是日本鬼子，就是时时威胁边区准备襲击我們的反动派；“賊”就是汉奸、特务的暗中破坏。我們若是不防备他們，这些“盜賊”会破坏我們的边区，破坏我們劳动的結果，破坏我們丰衣足食幸福快乐的生活，叫我們重新作牛作馬。因此我們要訓練自卫軍，展开防奸运动，人人学放枪，打手榴彈，安地雷，盤查放哨，清查坏人，不讓一个破坏分子混在边区。在这里，我們号召全边区的老百姓，都向葭县的閻开增学习；他亲自送他兒子去当民兵，为了保卫地方，保护公家工厂，他日夜不睡地查哨偵察，他領導群众破获了特务，捉拿了扰乱边区的反动便衣队。都向米脂的馮光祺学习；他为了保卫边区，自今年四月起就沒有在家里睡过觉，他自告奋勇領導着一支自卫軍，他曾破获了特务机关和破坏分子准备暴动的阴谋。他們兩位，一方面是努力生产的劳动英雄，一方面又是自卫軍和防奸的英雄。每个劳动英雄都要向他們看齐，全边区的老百姓都要向他們学习。

我們到会的代表們，都有决心把我們自己住的村乡变成模范村、模范乡。我們彼此已經定好互相比賽，看看那一个能爭取到这个最光荣的胜利。我們号召全边区农民、工人、战士、学生、机关工作人員都来互相競賽，看誰在生产运动中走到前边。

現在天下大势正在大变化，日本鬼子快要垮台了，咱們的抗战快要胜利了。可是抗战前途还有許多困难和危險。讓我們在共产党和毛主席領導下，明年更加努力，大家組織起来，加紧生产，保卫边区，做到家家戶戶丰衣足食，来迎接抗战的胜利吧！

一九四三年十二月十六日

（“解放日报”，一九四三年十二月十七日）

陝甘宁边区政府一年工作总结(摘录)

(一九四四年一月六日林伯渠主席在边区政府
委员会第四次會議上的报告)

各位政府委員，各位同志：

紧接着边区第一届劳动英雄代表大会胜利閉幕之后，我們召开政府委员会第四次會議，是有重大意义的。大家知道，劳动英雄大会是真正的人民代表會議，它集中表現了一年来全边区經濟政治的全貌，它用事实說明：政府由于执行了前年高干会所确定的“生产是一切工作的物质基础”的方針，政府委员会第三次會議所确定的“生产第一，教育第二”的方針，获得了各方面工作的空前成就。它用事实說明：边区是真正实行革命三民主义的模范抗日民主根据地，我們的民族主义不但表現为坚持抗战，而且表現为提高民族自信与民气发揚；我們的民生主义則表現为发展生产与丰衣足食；我們的民权主义則表現为民主政治与人民有各种必要自由权。結果是很明显的，我們做到了軍民巩固的团結，使后方更好地协助前綫抗战。

去年，我們到底做了些什么，到底获得了些什么成績呢？

农业，已由一九四〇年耕地面积一一、七四二、〇八二亩，扩大为一三、三八七、二一三、三亩，总产量一百八十四万石。原計劃增产細粮八万石，实际达到十六万石以上。内开春荒九十七万余亩，产量十四万五千石；修水漫地增产一万五千石。除过总消費量一百六十二万石，可余粮二十二万石。植棉面积已由一九四〇年的一五、一七七亩，扩大为一五〇、二八七亩，与原計劃十五万亩比較，超过二百余亩，可收淨花一百七十万至二百万斤，已足供边区需要的一半以上。

鹽业，去年产量原計劃四十万馱，实产六十万馱。督运，原計劃三十万至三十六万馱，实运至十一月底已达三十五万多馱，估計可能达到三十八万馱。長期运输合作的大量发展，是极有意义的重大

进步。至去年九月止，長期合作的运输牲口已达三千七百多头，比之前年增加十倍，尤以延安、志丹兩县最有成績，各达七八百头以上。其合作的形式为公私合作与民間合作两种，其合作的原则，则为公私兩利，私更有利，所以能广泛地吸收民間牲口参加。

合作社，据不完全的統計，全边区已有二六〇社。民办公助方針与南区合作社方向，已在广大地区获得实际响应，二百六十个合作社中，已有百分之十五走上南区合作社的道路，百分之六十开始向着南区合作社的方向轉变。由此可见，合作社运动正在日益成为群众自己的运动。这运动中新的創造，就是南区合作社創办的一个信用合作社，定边的一个牲畜保險合作社，都获得了群众拥护。这两个合作社的方法如被推广，对于边区金融事业和畜牧业的发展將起着重大的积极作用。

其他如畜牧业、手工业，皆有发展。畜牧业，去年遭遇了瘟疫与春寒的严重損害，但总数字比前年仍有增加。至于手工业，則各方面都有发展，單以紡織而論，已发展至十三万七千六百余人，她們大都与合作社联系着。

政府自給工业，經過工厂會議与工厂整风运动，同样有大的进步。各厂皆超过了預定計劃，生产率提高百分之百乃至百分之四百（化学工厂），质量也提高了一步，成本节省尤有显著成績，比前年减低百分之二十至三十。

从这些簡單的数字中，应该看得出边区人民劳动生产的热忱已經普遍发动起来，甚至于連道士、瞎子、老妇人也轉入生产的浪潮。淳耀庙灣区大香山金剛庙有一个道士張鳳鳴，去春受群众开荒热潮的影响，断然剃去头发，拒絕老师阻止，搬住蓮花洞务农。庆阳三十里鋪有一个五十七岁的瞎子，开荒期間不甘落后，就叫他的孙子牽往地里，终于开了四亩五分荒。志丹妇女劳动英雄胡老婆，去秋收割时，鷄叫二次就起床，跑到各家門口喊叫大家快起来，鷄叫三次收拾起身，天剛亮就到了地里，使全村庄稼很快割完。象这样看来很平凡而实际上包含着巨大意义的故事，从历史上，从別处，你們也能找得着很

多的嗎？

人民生产大进步的主要原因是什么呢？主要原因是我們党和政府的积极领导。

一、我們頒布了租佃条例，在占人口百分之五十的土地未經分配区域，发动了减租运动，这就使得这些地区的农民提高了生产积极性。米脂县印斗区八乡减租保佃后，大家就說“生产的心有勁了”，修了水坝，利用兄弟等亲屬关系組織了四十九个变工小组，使生产计划得以胜利完成。葭县减租彻底，就多挖了水窖万余个，多开了数千亩荒。

二、我們坚持了农貸政策，前后发放了农貸三千余万元，及时帮助解决了生产中的各种困难，使缺乏資金的农户发展了生产。如延安柳林区五个乡一百卅八戶，共貸款約五十万元，买耕牛一百三十一头，結果就增开耕地九百三十六垧，多打細粮三百卅石。我們又实行了奖励植棉政策，允許三年不交公粮，尔后并可用棉花代交公粮。虽然由于汉奸特务分子的造謠破坏，使有些群众开始时尙有裹足不前的表示，但現在他們已到处談論着植棉的利益了。

三、我們貫徹了优待移难民的政策，增加了劳动力八千八百余个。在政府照顾与群众帮助之下，他們有可能安心生产，发挥其强大劳动力。如去年关中分区的新来移难民，每一劳动力开荒七亩九分，共开荒三万八千七百七十四亩七分。其中有很多是河南等地逃来的难民，在边区民主政治的扶持下，一年就翻了身。如这次出席劳动英雄代表大会的劳动英雄陈長安，剛于去春从河南逃来，政府將他安置在鄜县三乡岔口村，現在已食飽衣暖，家有余粮，无怪他的父亲逢人就說：“我到达区才九个月，已經吃得飽，穿得暖。我活了七十多岁，才看見有这么好的政府。”也无怪关中难民爭着要移民英雄馮云鹏捎个意見到延安来：“我們到达区只一年，多亏政府帮助，叫我們生活好象上了天堂，你这回上延安开会，給我們謝謝毛主席、朱总司令和边区政府。”

四、我們开始改造了二流子。假使說变革社会是一件艰巨的工

作，那末不难想象，改造人的意識更是一件艰难的工作。但大家知道，我們已有了改造四千五百个二流子轉入生产运动的經驗。这对于边区生产会发生什么影响，从下面一个例子中就可以看出来：这次出席劳动英雄代表大会的三边劳动英雄刘生海，原是个到处惹人讨厌的二流子，沒米沒面，連他的老婆也提出要和他离婚，但在政府帮助下，他去年种了二十八垧地，收了六石多粮，鋪盖衣服都換了新的；今年更拟扩大計劃，种地四十垧。这就是說，他已經由消极的寄生虫变成了模范的生产者。

五、尤其重要的，是我們提倡了以个体經濟为基础并以自願为原则的劳动合作政策。人民的劳动积极性已开始組織起来，成为劳动合作，人民的分散生产狀況已开始变到組織起来，体现为按戶計劃与变工队的組織。假使沒有这一点，劳动积极性要提高到現时的程度；是不可能的。因之，也就不可能真正改变人民的生活情况。毛主席說：“在农民群众方面，几千年来都是个体經濟，一家一戶就是一个生产單位，这种分散的个体生产，就是封建統治的經濟基础，而使农民自己陷于永远的穷苦。克服这种狀況的唯一办法，就是逐漸地集体化；而达到集体化的唯一道路，依据列宁所說，就是經過合作社。在边区，我們現在已經組織了許多的农民合作社，不过这些在目前还是一种初級形式的合作社，还要經過若干发展阶段，才会在将来发展为苏联式的被称为集体农庄的那种合作社。我們的經濟是新民主主义的，我們的合作社目前还是建立在个体經濟基础上（私有财产基础上）的集体劳动組織。”在边区，有完全的农业劳动力三三八、七六〇个，去年組織在劳动合作之內的，已有八一、一二八个，占百分之二十四。在这方面，主要的形式，就是变工队和唐將班子。这是农业生产关系上的新轉变和新紀元。农民由于組織起来成为集体劳动的合作社，就大大的节省了人力、畜力和工具；就在合作社內部和外部掀起生产竞赛，提高劳动生产率；就能有時間并有兴趣集思广益地改进生产技术；最后，就不仅改变农民的生产关系，且能提高他們的政治覺悟，改进他們的文化生活。除了各种各式的农业生产合作社

外，边区还有三种形式的合作社，这就是南区合作社式的包括生产合作、消费合作、运输合作、信用合作的综合性合作社，运输合作社（长期合作运输队），以及手工业合作社。此外，又出现了一个牲畜保险合作社。这些类型的合作社，同样是孙中山先生民生主义的具体实施，在经济上、政治上以至文化上起着重大的积极作用。（下略）

（“解放日报”，一九四四年二月八日）

介绍陕甘宁边区组织集体劳动的经验

变工是边区民间原有的一种劳动互助形式，多半是在农忙时自发组织起来的，范围也很狭小，没有发挥它应有的作用。自一九四二年高干会后，边区党和政府积极的倡导这种劳动互助形式，于是变工就成为边区农业生产上的一大改革，成为完成整个生产任务的重要杠杆。据不完全统计，边区今年参加变工组织的劳动力，一个地区多至占全劳动力的百分之四十五，少至占全劳动力的百分之二十八，在锄草时候，有些县份，竟占了全劳动力的百分之八十。这一劳动力的组织，把边区散漫的个体农村经济在生产力上大大提高了一步，因而大大提高了农业生产效力。在一定意义上可以说这是农业生产上的一个革命。变工的组织形式，由于具体劳动条件的不同，可以有多种多样。根据实际调查，即有以下几种：

（甲）有牛具、有劳动力的大变工队，他们是把人工、牛工一样算，在开荒生产时，集体劳动集体吃饭，秋收粮食按劳动力分配。这就是所谓刘秉温（延安县长）的大变工队。（乙）有劳动力、没有牛具的变工队，他们各人自己带粮食，开荒时集体吃饭，秋收按劳动力分配粮食，借来的农具，谁用谁还。以上两种形式，适用于共同开垦大块的公荒土地及共同分配收获的粮食，已带上集体农场性质，在没有大块公荒让农民自由组织开垦的地区是不能勉强群众实行的。（丙）有劳动力的小变工队。这又可分为三种：一种是集体吃饭，集体开荒，收

获按劳动力分配；二是各家吃各家的飯，集体开荒，每天輪流开，誰的地收的，就算誰的；三是給誰开荒，就在誰家吃飯，地是誰的，收获就屬誰有。这是地少人稠沒有大块荒地区域的变工形式。（丁）在綏德米脂，因为地少劳动力多，最流行的是帶临时性的“活变”，这种活变，多在鋤草、秋收时采用。（戊）还有長期的变工，又可分为并地式，抽牲口式，輪流种地式和帶雇佣性四种。所謂并地式，就是几家土地不足的貧农合并在一起耕种，抽出一兩個人出外打短工，賺錢回来大家分，地多的少分，地少的多分。这种变工，必須互相信任，彼此了解，否則搞不好的。所謂抽牲口变工，就是大家經濟状况差不多，把閑下的劳动力、牲口抽出来赶脚戶做小买卖，集体劳动，收获按地分粮，賺来的錢，按劳动力畜力均分。这种形式，在靖边也有。所謂輪流种地，与延安小变工的第二种是大致相同的。所謂札工式的变工，就是大家一起先把自己的地种完，再去帮助别人做工，賺錢均分。（己）还有不用固定形式的变工，例如靖边清坪区二乡邵家梁老汉閻俊旺，有地廿五垧，牛一头，羊一百只，自己攔了羊就沒法种地，种地就攔不成羊，眼看地要荒了，没办法。同村李来六，夫妻兩人，男的給人做長工，女的在家什么都沒有做。隔村李某，老婆病在床上，媳妇看病人，有地十五垧、牛一头羊七十只，要攔羊，地就种不成。但由区上提議，三家商量同意，閻老汉攔兩家的羊，李某种兩家的地，他的媳妇看病人兼做飯，李来六婆姨拾粪、鋤草、收割，并由閻李兩家帮助伙食，收获四四二分（即按所收粮食，李閻各得四成，李来六婆姨得二成）。（庚）另外，在延川有着娃娃变工队，在安塞有着驢变工队等等。由此可见，变工队的形式是多种多样的，我們不必也不能采用千篇一律的組織形式，这就要根据各家农戶的具体要求和各种条件来决定，不要凭空臆造，也不要采取某种固定形式，只要在实际起着互助作用就行。

变工的好处綜合起来有下列各項：第一是大大提高了劳动效率，延安变工，每人七天即可开荒一垧，不变工則要十天；安塞变工每人八天开荒一垧，不变工要九天到十天；同宜耀每人每天只能开荒三分，五人組織起来，每人每天开四分。变工鋤草、运粪的效率更高，綏

德劳动英雄刘玉厚个人每天只能锄一垧地，五人变工，每人每天可锄一垧半，安塞十人变工效果超过不变工的一倍；淳耀以集体接力办法运粪，八个工运了三百五十驮，个体送则需二十三个工，即变工效率超过不变工的三分之二。这从变工前后的事实也看出来，合水县变工未搞好前一个多月，只开荒一万零六百五十三亩，变工搞好后十二天，就开了一万三千七百余亩。新正县某村，在未组织变工之前，三十天开荒不到十亩，组织之后，两天即开十八亩。第二是节省劳动力，安塞农民说：“一个人上山锄地，要一个人送饭，变工五人锄地，一人送饭就行了。一犏牛犁地，要一个人播种，变工后两犏牛犁地，一人播种就可以。”据三边分区的材料计算，今年春耕中，由于变工的组织，每天节省了二千零六个工，一个月就节省了六万零一百八十个工。第三可以提高劳动热忱，和增强完成生产任务的信心。因为变工集体劳动，互相鼓励、竞赛和监督，这就刺激了农民不甘落后的竞争心，也就提高了劳动的热忱，至于增强群众完成生产任务信心的例子更多。延安柳林区五乡念庄村，在没有组织变工队时，乡政府分配开荒四十五亩，群众信心不高，组织变工队后，除种原有熟地及完成四十五亩开荒任务外，还多开了二百二十五亩。第四是节省粮食，根据延安刘秉温变工队经验，分开吃饭，每人每天至少需小米一斤六两，十二人变工集体吃饭，则每人每天平均可节省三两。如以三万个变工算，每天可节省粮食九万两，一个月就可节省二百七十万两（合十八万斤），即可节省四千五百人一个月的粮食。因此，毛泽东同志把发展变工队、工队等劳动互助组织，看成是农村生产上的一个革命，确是不错的。

变工队是怎样组织起来的呢？一般的是先开党员和生产积极分子会议，大家把变工的好处、办法等讨论清楚，发动他们在开会之前造成组织变工的热潮，然后在大会上影响其他群众自愿组织，不要强迫命令，不要按居民小组抄名单式的去组织，应由群众自己选择对象，他们觉得合得来的、土地靠近的、日常关系良好的，就组织在一起；不要一下子就想把全乡全村组织起来，更不要以为一下子就可把

所有的变工队都搞得十全十美，而应先抓紧几队或一队，先把它們搞好，拿它来做榜样，給群众知道变工的实际好处后，他們就自动来参加了。变工队队长，要有威信、能帮助群众解决困难的人，才能胜任。

变工組成后，就要帮它做一个計劃，使它能为完成一定的任务而更团结一致長期变下去，这样还可节省做按家計劃的时间，或可作为按家計劃的补充。其次就要加强变工队长的責任，抓紧领导，及时纠正偏向和具体的解决困难（如借种子、借粮、借农具等），还要經常检查督促，发动他們进行竞赛，使它能够完成計劃。

在組織变工中有些什么困难呢？第一个困难，是开始时有許多农民还不懂变工的好处，表示怀疑。因此，在組織之前，必須把变工的各种好处，利用各种方法向群众（首先是向干部、党员、积极分子）說清楚，这是克服第一种困难的前提条件。第二个困难，是变工人员的劳动力好坏不一或土地的多少不同，都怕自己吃亏。解决的办法，一是詳細解释：人力的稍有差别可赶得出来，差得远的，还可按劳动力的强弱折工，使强者弱者各不吃亏；二是采用計工制度，地多人家欠下的工，用錢或畜力偿还之。第三个困难，是各家吃的好坏不一。这一方面应向群众解释：吃的好坏沒多大关系，同时，有办法的农家，应鼓励他做好飯，沒办法的貧苦农家，大家应原諒。第四个困难，是先給誰做、后給誰做的問題。在原則上，党员干部要讓群众，大家要讓小家，同时，应酌量需要，例如誰的地应先鋤就先鋤，誰的地先熟就先割。

农村支部和党员在組織变工队上，应成为变工队的核心，使它不致中途散伙，使变工的形式能够切合于群众的要求和利益，不断积累变工队的經驗加以發揮，努力帮助变工队员解决困难，特別重要的是生产中的真正模范。因此，开荒、鋤地就要走在前面，与群众比赛，激励他們的生产热情；在享受权利时，应讓群众。只有这样，才能把变工队組織起来和坚持下去。在这方面，边区是得到許多成績的。以延川县为例，参加变札工的二千三百四十人中，党员八百〇三人，占了三分之一以上，其中领导札工及变工的党员又占其半数，許多是乡长

支書，延安縣長劉秉溫同志，親自充當柳林五鄉念莊村變工隊長，其他幹部擔任變工隊長的，更不可勝數。

（“解放日報”，一九四五年十二月二十一日）

勞動互助的一些經驗

詹武 云天

兩年多來，特別從一九四三年毛主席提出“組織起來”的號召後，陝甘寧邊區的勞動互助有了很大的發展，但是也還有些問題需要更好的解決。本文僅就組織、鞏固與提高變工隊方面提些材料和意見，以供參考。

邊區兩年來的經驗證明：要使變工隊切實有效的組織起來，必須第一、使群眾親切体会到變工的利益，自願組織起來；第二、當群眾已体会到而有許多實際困難障礙時，必須切實加以解決；第三、其結合必須依據具體條件和群眾自願。

要使群眾認識變工隊的利益自願來組織，下列兩種方法是最有效的：（一）在本村或鄰近有變工隊的地區，利用去年得到變工好處的人，用活生生的實例去宣傳。例如米脂民豐四鄉的幹部，就抓住了去年變工成功的隊去宣傳，結果該鄉組織起二二三個勞動力，占全鄉勞動力的百分之七十二。（二）而在根本沒變工基礎的地區，就須創造典型來影響群眾。鎮原勞動英雄李漢杰就是這樣組成變工隊的：開始，他光向群眾宣傳變工隊的好處，但沒有人願意。後來，他就和申文治、段風林三個人來試驗，結果，一個人鋤得四天的三畝麥地，三個人半天就鋤了。大家看到真的變工快，就組織起來了。無長期變工習慣的地區，要使群眾認識長變的好處變起來，同樣需用這種示範工作，綏德吉鎮五鄉前年在變工隊長高尚英等三家示範下組成六個長變小組，就是例證。總之，對於實際主義的農民，必須用實利而不是空話去宣傳，才會有效。

当群众已認識变工的好处后，能否发现与解决他們的困难，就是能否組成变工队的關鍵。通常需解决下列三种困难：(一)吃粮和农具困难。除了政府发放农貸外，主要靠下述三法解决：1、富裕的劳动英雄、积极分子起先鋒作用，为貧戶調剂；2、推动群众互相調剂；3、与减租配合起来，隴东、关中、警区即有不少个农户因退租解决了吃粮和农具的困难問題，生产情緒特別高，自动組織起变工队。(二)变工队过去缺点所造下的困难。如去春赤水一区一乡开始組織不起班子，原因之一是新戶們抱怨班子前年弄錯工賬。后来，班子訂出按时还工的規矩，乡長又向大家保証今后不錯，并抽出完小学生及在南山領導班子有七八年經驗的人分任書班領头，才得組成。(三)对变工方法上的疑难。如新正馬欄二乡阴坡村，去年变工至下种时，群众不变了，原因是群众認為下种变工有二困难：“变工搭种不能适时下种”和“怕別人馬馬虎虎丟的籽太稀”。經劳动英雄李長清提出“分組种，并叫細心有經驗的老年或成年人丢包谷籽，妇女兒童丢黄豆籽，保証都能种好”才变起来。

当群众已認識变工的好处，困难已获解决后，变工队能否組成与坚持不垮，就取决于是否按照具体条件和群众自願去組織。过去的經驗指明：变工的成員与規模大小，必須依下列条件去規定：(一)居住、耕地分散与集中的狀況。春耕牛犍变工，如在張家畔草山梁的平灘上，土地集中，可以組織大变工队；但如在庄子拉散、又沒大块荒地的馬海旺村(志丹)，就只能采“对对变”的办法，三犍兩犍成为一队。如米脂的村庄入口集中，但地零散地段小，故大多是五、六人的小型变工队；三边地段虽較大，但因居住分散，普通也只能以四五人一队为宜；有些仅一户人家的庄子，与外庄距离又远时，就不宜拉在一起。所以，机械的提倡大变工队是錯誤的。(二)牛力(人力)强弱、农作法好坏之分。强牛弱牛应分开变，不然，弱牛已乏病，强牛还不能發揮效率；农作法好的与差的可分开；有些不願与二流子变时，也可分开。(三)社会关系。如吳家棗园变工队即分成老戶、橫山与河南难民三小組，因彼此习惯相近、感情較好的各成一組，容易巩固。同时，变工

的長期或短期，亦須依具体条件而定。如在变工无基础、群众認識不足的地区，不宜开始即定为長期变工队，使群众害怕；又如无荒地地区，春耕时宜用半日变形式，以照顧牛犍揭地。所以，机械的提倡長期变工也是錯誤的。

而最能照顧上述具体条件的，莫如群众自願的結合。为此，必須提倡群众間的充分“謀慮”、酝酿、討論，如米脂印斗区最好的陈家岔变工队之組成，經過整整三四天日夜开会或私下商討；防奸英雄馮光琪曾为覓取变工对象化了整整半月工夫，都是范例。

但不少乡村干部还不懂得这样切实細致的工作方法，相反的命令主义、形式主义、主观主义的作风仍严重存在。它表现为：不向群众进行任何宣傳或与群众商討，坐在乡政府“抄名單”来“編制”；即有宣傳，也只講一套“变工好”的空道理，講完后万事大吉；限期变成，不給群众考虑的时间，米脂曾有一位乡干部只給群众“一頓飯时间的考虑”！有的不顧具体条件，要以乡为單位組織变工大队，行政村为排，議員小組为班，下为小組，这样自上而下組織大变工队；有的下命令全区收麦必須变工，禁雇麦客；……如此等等，造成了两种惡果：一、各地出現了不少有名无实的“变工队”，最典型的如庆阳市，去年四一七个变工队中，有名无实的竟有四一六个！以至发生某县县府所在地的群众，每天早起高喊“变工队上山了！”欺騙政府，不少区乡干部又虛报变工数字欺騙上級等絕不应有的現象；二、即令在强迫下成立起变工队，效率比不变工还低；甚至有的弱牛与强牛变在一起，弱牛乏的拉稀不止；有的急待套牛揭地的人，被拉来变工开荒，讓牛闲着；有的被拉至相距六七里远的庄子参加变工，叫苦連天；甚至有的以裝病、破坏工具表示反抗……，結果，只有垮台。推究这种作风的根源，在于那些乡村干部缺乏群众观点；然而上級机关往往不顧具体条件主观規定組織百分之几十劳动力的任务，也給了坏影响。都是必須深切檢討与改正的。

变工队能否巩固，一半取决于上述組織的方法是否正确，另一半又取决于以后领导是否得法，即能否正确解决下列两个問題：（一）个

体与集体矛盾的問題。(二)集体劳动如何与自然条件适应的問題。

尽人皆知“农时”对农作收获有决定的影响，故变工队内个体与集体的矛盾，首先表现为“搶湿”(种)、“搶鋤”、“搶收”的斗争。許多变工队后因无法解决这个矛盾而解体，也有許多变工队因解决不当(机械的輪，吃亏的要退出)而瀕于解体。据許多好的变工队的經驗，解决的原則为：第一、按庄稼的需要。如鋤草时先鋤草大的，收割时先收成熟的、当风的，以保証庄稼不受損失。第二、在照顧庄稼需要的前提下，实行“先貧后富”、“先小戶后大戶”、“先客后主”的原則。这是革命的群众路綫，对貧农(小戶)是首先有利的；然而对于富农(大戶)也是有利的，因为貧农(小戶)地少，可以很快完毕能安心为大戶耕作，同样能保証大戶不違农时。

个体与集体矛盾的第二个表现，是劳力畜力的等量交換問題。变工队员通常有地多地少、有牛无牛之分，則双方都应照賬还工，如盈亏不平，必影响巩固，前述因記錯工賬而不願再变工的，就是例証。曾有过为了提倡相互友爱不記賬还工，有失双方兼顧，是不妥当的。(自然，互助友爱是必須提倡的，但它不能超过现实許可的限度。)其次，变工队内劳力通常强弱不一，尤其半劳力与二流子参加时。如不按等量原則計工，也影响变工的巩固。如延安二十里鋪变工队即因未及时解决劳力强弱的配合問題，仅变十天即瓦解，安塞刘庄变工队也因十岁娃娃要頂一工而鬧垮的。至于計工方法，則有比例折合(折五厘或七八厘)与按地計工两种，在自願下均可采用。再次，工价高低与按时支付問題。安塞四区李家溝去夏鋤草曾垮了兩队，原因之一是工价过低；淳耀四区某村也曾发生工价高低的爭論，所以，必須依貧富兼顧与不同季节公議工价；同时按时支付，免受物价影响惹起糾紛。最后，雨工問題。变工队耕作时往往遇雨半途停工，究竟算不算工，或算多少工？常惹起糾紛。有的变工队，如淳耀某班子公議出：早飯前不算工，早飯后算半工，下午算一工。这就有了統一标准了。

第三，生活問題。許多变工队集体輪飯，常因飯食好坏不一与不卫生而影响团結。解决办法，一种是分食輪送，用敲鐘統一煮吃时

間；一種仍輪吃，但約定不許貪嫌好壞，而負責人則使各戶盡量做到平衡。

第四，勞動態度問題。有些落后的變工隊員，有私心，輪到為別人耕作時，消極怠工。安塞劉莊變工隊之垮台，此亦為一重要原因。解決辦法有二：群眾公約不“耍奸心”，犯者輿論制裁；和用按地計工——經濟制度約束。惟須在只適用於開荒揭地時。

為了促進團結、預防與減少上述個體與集體矛盾的發生，許多變工隊都議訂出紀律（班規）。這些紀律，只要出於群眾自願，並作為互相戒勉的公約的話，如米脂民豐、印斗區群眾用捻香發誓、賭咒或吃各食等形式公議“誰中途變卦或不好好做，就叫他二流子”，“浮皮毛草的事情，大家不能計較”等，或如鄜縣石興昌變工隊開會公議出：“有事公議，不許胡鬧”，“先給誰做，由隊長提出，征求大家同意後決定”等四項紀律後，是起了鞏固變工隊的重要作用的。

變工隊的鞏固與否，還取決於它的形式能否適應自然條件而靈活變化——“化整為零，化零為整”。據許多變工隊的經驗，應該：（一）依春耕、下種、鋤草、收割等不同季節而變化。一般說，春耕可用較大的隊形，而下種、鋤草與收割則應分散成小組，不然，便不能適應農時而有解体之虞。（二）依耕地的大小遠近山地或平地而靈活分配人力畜力。如耕地大，則應集中小組為大隊，耕地小，又應分散為小組，而平原與山地又有不同，如關中平原地種麥須用牛力，班子就須分散，而山坡上種秋，不用牛力，需大批人力，則須集中成大班。又較遠之耕地，應算人數（畜力）以便當天干完，免勞往返。（三）收穫時又須依莊稼成熟時機是否齊一而靈活分散與集中。如石明德村麥子一齊成熟，故須分散活動；而胡文貴村則因與外村麥子成熟不一，反採取全行政村大變工的形式。

在鞏固的基礎上，逐漸講求質的提高，以便更加發揮集體勞動的作用，提高生產力。綜合許多模範變工隊的經驗，提高的主要途徑有如下述：

第一，採取計工法，提高勞動效率。計工方法現有兩種：一是按

地計工法，淳耀五区一乡一村开荒队試用时，第一天每人即由平均开二分半地提高至四分半；二是累进計工法（如开二分算一工，开三分五或三分八即算二工，五分或五分三算三工），既省主家飯食，又較前更能刺激积极性。如淳耀一区一乡煤炭溝班子，因計工法不能提高效率，采用累进后，每人每天即平均增开三分地；三是計工獎勵法，鄆县大升号区班子規定牛揭地超过标准一分獎一升牛料，人开荒超过一分即獎二百元，效率亦大增。但所有这些办法采用时，均須注意质量，且只适用于开荒揭地。

第二，采用分工合作提高生产力。一种是劳动过程中全劳动力間的分工，如开荒时專人刨地，下种时專人点籽等，發揮熟練劳动提高效率。另一种是全劳力与半劳力的分工，如組織娃娃馱水、放牛，省出全劳力开荒；如在下种、鋤草、收割等适当时机，吸收半劳力参加，不仅可省出全劳力多开荒、鋤草，还能將同时期的几种农作配合做完。

第三，是农业与副业的分工，如警区、关中与吳旗有些地方采“井地变工”形式，抽出專人（本人土地由旁人变工捎种），发展运输业与手工业（或下南路开荒种地打短工），新正碾子溝变工队还設立“生产运输合作社”組織此事。这样，能將省下的工完整的运用起来，发展副业，充裕收入。

第四，提倡技术互助，提高技术。如关中馬欄尖家窑鋤草班子，在包头耐心教育下，有半数以上掌握了鋤草技术；綏德王家坪变工队，每組配备一农作法較好的負責领导，同时也配备一作务較差的，以便在变工中慢慢提高技术。淳耀胡文貴班子，也注意教河南难民以开荒技术；……所有这些都是提高技术互助的好办法。

第五，减少誤工，延長有效劳动時間。一种象胡文貴班子專設采买，或象米脂印斗五乡变工队輪流赶集，都能大大的减少誤工；一种是提倡早到迟回，有的还規定“三早頂一工”；还有减少吸烟次数，都是延長有效劳动時間的好办法。

第六，提倡节约。例如合水县有些班子有請客旧习，大吃大喝，既浪費，又为难貧戶，急应改革。

第七，加強計劃性。有些變工隊在春前即組織砍修柴草，免得以後變工中斷，耽誤生產；有的利用雨天不能鋤草時燒木炭；有的組織隊員開荒時捐柴賣，解決穿衣困難……。

第八，組織讀報識字組，既提高文化政治認識，又可交流生產與變工的經驗，提高變工隊與生產。上述各種方法，均須按具體情況與群眾自願，靈活採用。

但經驗證明：上述變工隊的鞏固和提高，離開好的領導，都是不可能的。這首先要有的變工隊長，要選舉積極分子（勞動英雄）充任。兩年來，許多變工隊因隊長（包頭）無威信、偏心、不負責任、打罵隊員等而瓦解，反之，凡是好的變工隊，都是有勞動英雄、積極分子參加領導的。所以，過去我們號召勞動英雄與積極分子積極參加變工隊，當隊長，是很必要的。一個好的變工隊，必須善於團結群眾。如以不怕吃虧的精神（如做活先做大家的）影響群眾；團結與培養積極分子（胡文貴班子就有幾個），推動工作；善於用民主精神和隊員協商解決一切問題，而不是專斷獨行。同時，縣、區、鄉各級領導幹部與支部必須實行對變工隊的具體領導。象華池縣書、縣長，淳耀的白塬鄉鄉長等親身參加變工隊，定邊區鄉幹部建立對變工隊的巡視制度，淳耀、米脂等縣召集變工隊長聯席會議，又象綏德吉鎮區三鄉支部動員王家坪全體黨員參加變工隊，並各負一定的責任，以密切領導與變工隊的聯繫。如此才能及時解決變工隊的困難，才能發現、創造與推廣典型。關於後者，我們也有如下的經驗：

領導上首先在許多變工隊中創造出一個模範變工隊，如郝家橋共有三十幾個變工組，領導上即抓住劉建東一組，創造成為模範組後，即號召其他組向它看齊。石明德變工組與白塬鄉其他變工隊，也是如此。對於變工隊的新創造新經驗，用各種形式（如登報紙與黑板报、送鷄毛信）及時加以推廣，效果很大，如淳耀幹部研究了胡文貴班子“化整為零，化零為整”的經驗並加以宣傳後，其他許多班子搶種問題也得到解決而免於解体；又如他們將累進計工法介紹出後，許多班子的開荒效率大大提高了。對於變工隊的積極分子與成績較好的變

工队及时的表扬及时奖励，对推动变工队发展也有很大作用。但这些具体的领导方法，和前述具体组织变工队的方法一样，并未为我们全体干部掌握，而必须在今后加倍推广的。

（“解放日报”，一九四五年三月七、八日）

延属分区四月来生产工作 初步检查总结

“解放日报”编者按：延属地委于上月下旬召开县党联席会，检查春耕及一般生产工作，经过七天的详细检查和热烈讨论，现已结束。会上由地委书记张邦英同志、专员曹力如同志分别作了初步检查总结报告，本文就是综合两报告内容写成的。

四个月来的生产中主要的收获是什么？在开荒任务上，各县都超过了计划。群众原计划二一六、五〇〇亩，完成二六四、四四三亩，超过四七、九四三亩。军队（三五九旅）原计划四〇、〇〇〇亩，完成一〇〇、〇〇〇亩，超过六〇、〇〇〇亩。军民共开荒已完成三六四、四四三亩。当总结检查时，正在开荒突击期间，估计还可开四〇、〇〇〇亩，今年全分区开荒将达四十万亩。在植棉任务上，一般的完成了计划。原计划一一二、七〇〇亩，完成一一一、六四三亩（延川、延长均超过计划；固临差一些，因分配任务过多）。植树二一八、九二二株，成活的占百分之八十以上。在运输方面，最大多数的县份都组织了合作运输队，发展了合作运输事业，打下了长期运盐事业的初步基础，计全分区现有合作运输牲口（折毛驢）三、二四三·五头，已运出食盐二五、〇〇〇驮。在合作事业方面，正向着民办的方向转变，以生产运输为中心，而且扩大了很多股金，计现有股金三三、六七〇、〇〇元。在纺织方面，正在进一步的提高和发展着，计划组织纺织一

二、〇五〇人，已組成六、〇二九人（材料仅延安等六县，時間仅兩月，如加上固临、延長、延川的发展数字，任务估計也已完成）。在安置移难民方面，共安置了二、七二二戶，八、三三二人，帮助移难民及貧苦农民解决了粮食一、〇六四·八七石（群众自己調剂的不在內），除分給荒地外，解决移难民瓜菜地一二、一七一亩，窑洞六七五孔，农具八〇四件，耕牛六〇二头。修水地一、七二八亩。改良农作法也有許多成績，即就延川一县而言，即修毛廁三千所，成为今年春耕中的一項創作。在机关生产自給方面，已經做到初步自給自足，不依賴上級，并准备奠定明年生产自給的基础。总的來說，各县都切实执行了高干会“生产第一”的号召，向着打好新民主主义經濟基础，使边区党政軍民丰衣足食的方向前进。

为什么会有这些成績和收获呢？

第一，高干会“生产第一”的思想貫徹到绝大多数党政軍民的干部党员中去，他們对生产工作有了深刻的認識，克服了某些干部对春耕領導的“自发”論調。由于思想貫徹到农村中的干部党员中，群众就可以动起来，而且做得很好，如安塞的魏家塔大变工队、陈家窪的紡織工厂，延安川口区六乡的新开炭厂、成立合作社，都可以証明这样的例子是很多的。在干部中普遍执行了獎勵、批評和处罰的制度，使大家集中力量来完成生产的任务。

第二，在領導上不仅仅是一般的号召，而是真正把領導生产变成实际行动，比过去抓得更紧、更具体深入。在工作作风上也有新的轉变，不仅創造了一些新的方式和方法，善于創造典型作为示范来推动全面，而且能以雷厉风行的工作作风与实干的精神进行生产。如延安县書王丕年同志，具体領導川口区六乡的生产工作，获得了很大的成績；縣長刘秉温同志，春耕剛一开始即亲自組織念庄的大变工队，这个变工队是新的創作；各县普遍在农村中訂立农村公約，改造二流子，督促大家生产；安塞西河口民办运输合作社，也是新的創作。各县委書記縣長深入农村，亲自給下边做出榜样，深入动员，切实檢查，进行突击开荒，不仅自上而下的訂出了各种生产計劃，并把这些計劃

变成群众自己的东西，在农户计划中规定了群众全年的生产任务。同时，采用各种办法在群众中进行深入的宣传动员工作，使群众改变了“种的多，要的多”的观念，而积极从事生产，并不时派干部下乡帮助督促检查，抓得很紧。

第三，相当普遍的组织了劳动力，奖励劳动英雄，组织生产竞赛，改造二流子。组织札、变工队一、七二八个，参加人数一一、九九三人（子长未计入），占全分区劳动力（七八、七四九个）百分之十五。在组织劳动力中，党的具体领导起了决定作用，如延川三三〇个札、变工队，共有二、三四〇人，共产党员即占八〇三人，占三分之一以上，其中领导札、变工队的党员又居其半数，一部分是乡长支委。各县又奖励了劳动英雄六十人，这批党员与积极分子成为领导群众生产的核心。如延安的申长林、马丕恩马杏儿父女，安塞的杨朝臣、张万库，志丹的马海旺、胡寡妇，延川的郝福，甘泉的王起良等，受到政府的奖励，不仅鼓舞了受奖者的劳动热忱，并引起周围群众的羡慕，而刺激了他们的生产情绪。许多农民都说：“现在世事变了，庄稼汉也变成秀才状元了！”与奖励劳动英雄相对照的是惩罚二流子，如延安在奖励申长林的时候，就惩罚了二流子吴满贵；志丹在奖励劳动英雄的大会上就当给二流子以严厉的告诫；用各种办法强制他们参加生产，教育他们，吸收到生产战线上来。群众都说：“这些二流子只有政府才管得下，把他们转变了，庄上一切事都好办了！”计被惩罚二流子三十五个，组织到生产战线上的二流子一、七〇八人，占二流子总数二、六三五金人的百分之六八。在改造二流子中，获得了广大人民的同情和拥护，因而也提高了一般群众的生产热忱。各县都采用了这种奖惩制度，而收到很大的效果。此外，并发动了热烈的生产竞赛。县与县（如安塞和延安）、区与区的上层竞赛，鼓励了干部的情绪，加重了干部的责任感；乡与乡、村与村、个人与个人的竞赛，则提高了群众的生产情绪，特别是有劳动英雄的庄子，群众都热烈的为争取全庄的优胜而共同努力。一般的说，最切实的竞赛，还是应该在下层。下层竞赛是最有成绩的。例如延川赵家沟和张家湾，由群众自己发动，自己互

派代表經常来往檢查。

第四，軍隊和机关生产的模范影响和农民具体困难的解决与农貸的发放也刺激了群众的生产热忱。军队开荒的成績打破了群众开荒的纪录，一个人一天有开到三亩六分以上的，使群众大为惊讶，甚至友区的群众也說：“我們从来没有看見过军队开荒，只有八路军又会打仗，又能种庄稼！”而边区的老百姓則說：“军队生产是好事，是为着減輕老百姓的負担，咱們也应好好的生产来报答八路军呀！”在开荒时，军队用变工的办法（军队兩人或三人变老百姓一个人工），請老百姓指导，在播种时，請有經驗的老农撒种，并随时与群众交換生产經驗。由于军队积极生产，促使軍民关系更进一步地亲密团結起来了。其次发放农貸八、〇〇〇、〇〇〇元（棉貸不在內），并发动群众以互助的精神互相調剂耕牛、农具、籽种，真正解决了今年群众在生产中間的許多困难問題，因而更发挥了群众的生产热忱。这一点在甘泉特別表現得明显，甘泉在春耕中曾經发生严重的牛瘟，許多死牛的农户对春耕都減低了信心，但政府及时的发放了农貸，并从群众中进行互相調剂耕牛、粮食、籽种、农具等，解决了春耕中的困难，群众生产情緒很快就恢复起来了，結果甘泉今年春耕不仅完成計劃，并能超过。最后，今春雨水丰沛，也增加群众生产的信心，有的群众說：“毛主席号召老百姓生产，吃好穿好（丰衣足食），老天爷也很贊成呢！你看今年雨水就比往年調勻。”

四月来的生产工作中还有那些缺点和不够的地方呢？有些县份的春耕工作还不能令人滿意，按照今年的条件來說，組織劳动力开荒尚未达到应有程度；有些县份的植棉和种苜蓿，尚未采用更多的办法来完成任务；有些县份对运銷食鹽信心不高；有些县份对自給工作抓得不紧；有些县份沒有及时更多的替群众解决生产中的困难問題。产生这些缺点的原因，特别是在几个生产工作做得差的县份中，主要的还是一部分干部思想尚未彻底搞通，強調客观困难，迁就群众的落后意識，忽視主观上組織领导的能动性，克服困难的精神不够。其次，領導上抓得不够紧，抓不住中心，分不开輕重緩急，沒有集中力量來

对付今年的生产工作。另外，則是缺乏雷厉风行的工作作风，老在旧的圈子內打轉，創造性还很不够。

四月来生产工作哪些县份做得好？哪些县份做得差一些呢？有些什么經驗值得发揚呢？

最好的是延安县：运鹽工作特別好，全县合作社运输队有一千余头牲口（折毛驢），其組織领导的坚强，为各县之冠；在春耕工作上，組織劳动力做得最好，如在組織变工札工中，創造了許多經驗，善于在生产中創造各种典型。延安县今年的生产工作是起了推动其他各县的作用。

第二位是安塞：它是后起之秀，在四个月的生产中已經赶上延安；在春耕开始时，动员深入普遍；在布置春耕工作时，仅县上的干部在乡村帮助工作，就化費一月的時間；不仅干部的思想基本上搞通了，而且使大多数的群众对生产有更进一步的認識；农户計劃作得比較切实普遍；运输工作进步得很快，西河口合作运输队正向南区合作社的方向看齐；紡織发展也很快，陈家窪群众自动集資創立了一个民营紡織工厂；此外，并組織參觀团到延安县觀摩，这种交換經驗的方式是值得发揚的。

居第三位的是延川、固临、鄜县。延川植棉成績最好，领导上有雷厉风行的工作作风，又創造了修毛廁以貯蓄肥料的新办法。固临对春耕工作领导具体，不仅动员深入（曾經召开了乡参議会、党的支部会与小組会、村民大会，并举办了生产訓練班），普遍的做了农户計劃，而且为了要完成植棉計劃，领导上曾几次下乡进行調查研究，修改計劃，檢查督促。鄜县修水利有成績，以很小的代价获得相当大的成果；春耕組織动员好，在开荒中干部亲身参加，并到山上进行檢查，提高了群众的生产情緒。

第四是延安市、延長、甘泉。延安市发动有信仰有經驗的运鹽脚戶，組織了西区北区的群众合作运鹽队；改造城市二流子（最頑皮的二流子），想了許多新办法。延長公鹽代金全年扫数入庫，为全分区之冠，并組織了相当数量的合作运输队。甘泉在领导上尚灵活，能够

及时转变工作，抓紧最后阶段进行突击，使开荒超过计划。

工作较差的是子长、志丹二县，一般的不很起劲，领导不够具体深入，缺乏新的办法，与雷厉风行的工作作风，虽然工作也照样在做，但进步不大。

根据以上情况，落后的县份应该加倍努力，生产时间仅仅过去了三分之一，还可以迎头赶上。中间的县份要积极前进，好的县份还要求其更好，不要满足于现有成绩。

四月来在生产工作中获得了一些什么经验呢？最重要的与最基本的可以总结成三点：第一、党的每一任务提出以后，首先要在思想上搞通，不仅对党的任务要有明确的认识，有坚定不移的信心，而且还必须要有适当的组织行动来实行。第二、要真正和群众打成一片，不仅在政治上不断的提高群众觉悟程度，更需要从经济上切实帮助他们，解决他们切身的困难。只有从群众切身利益出发，才能获得群众的拥护把事情办的更好。也只有这样，才能使党与群众密切结合起来。第三、组织劳动力是生产中的一个主要问题。生产工具，劳动力土地三者，起决定作用的是劳动力，劳动力组织得好，可以收事半功倍之效；否则，无形中就不免有些浪费劳动力。今年春耕中充分的证明了集体劳动（变工札工）比个体劳动收效大的多：一般的说来，变工札工两人可以顶个体劳动三人。

目前生产工作中应努力的三个主要方向：

第一，坚决执行西北局关于锄草的指示，要开展锄草运动，领导重心应该放在锄草上，必须抓紧时间，组织全部劳动力的百分之五十到八十到札变工中去，集中力量，突击锄草，要认识锄草的重要性，“种了不锄，等于白种”。在鄜县及东三县即将到来的麦收运动，要与锄草很好的配合，不要互相妨碍。在锄草运动中尽量发动妇女参加，志丹妇女有此习惯，应该大大发扬。

第二，是抓紧运盐工作。各县运销私盐任务仅完成三分之一，必须以很大的努力，保证运盐任务的完成。今后运盐任务主要的应放在合作运输队及长脚户牲口上，给长脚规定一定的任务，随时检查，

尽量吸收長脚加入合作运输队，其不願加入者可以組成“朋帮”。运鹽基础薄弱的地区，必須繼續集股組織合作运输队，使其发展扩大，减少民間牲口在放青时运鹽一兩次，以免妨碍鋤草。

第三，是努力机关生产，各县要保証做到全部自給，达到丰衣足食的标准，打下明年机关生产自給的巩固基础，更加扩大自給的革命家务。要認識到这是党的政策，要坚决执行毛主席的这个号召，不应簡單的看成是个人吃穿好坏的問題。

为了完成当前的主要任务与贯彻全年生产計劃，必須与現在的整风学习，取得适当的配合，凡屬参加集体整风学习的县区級干部，除以学习为主外，务須定期的进行生产，督促檢查研究工作，沒有参加整风学习的区乡干部，应以领导生产为中心，支部必須形成生产中的领导核心。同时，必須繼續彻底克服一部分干部党员在生产中的不正确思想，糾正一切自流現象，并与某些破坏生产的行为进行斗争。

（“解放日报”，一九四三年六月二十日）

綏德县变工概况

綏德县委

在綏德要增加农产量，除了改良农作法，就是組織劳动力了。今年各区虽已提倡过，但在綏德的变工，究竟应该怎样組織与领导，都是要繼續研究的。

一 綏德存在的几种变工形式

（一）長年变工。这种春耕，夏耘，秋收的滿年变工，在全县还很不普遍。采取这种長年变工的农民，一种是伙子，除了伙种主家的地，还要和主家長年变工。另一种是分居后的父子、兄弟，土地、牲畜、劳动力都差不多，虽然分居，但仍在一起劳动。最多的一种是沿川一帶

以相当副业收入补助生活的农民，例如西川的馱炭戶，自己有几垧地，餵一个牲口，农忙时就与人变工，一个人赶兩三头牲口去馱炭，其他兩三个人在家种地，馱炭賺的錢除过开支后平分，这种变工主要靠“相投”和“信托”，因为馱炭和赶脚賺錢是很难有固定标准的。

(二)春耕变工。因为牲口缺乏，劳动力分散，平常的年头，耕种常是三个人(一人耕，一人拿粪，一人打土块)，今年雨水好，至少也要兩個人(一人耕，一人拿粪，安种好后再打土块)。参加这种变工的，大多是几戶伙喂一条驢，或者用自己人工变亲戚自家的驢工，每年春耕都变。前者是一工抵一工，后者是三个人工抵一个驢工。还有是临时性的(什么时候要变，临时才設法)，絕大部分农戶都是这样来变工春耕的，所以有时因为变不到牲口，不得不用高价雇，或竟致誤了农时，不如前一种固定和便于安排自己的生产。

(三)夏耘变工。因为地不多，夏耘变工不普遍，他們說：“沒有自己鋤放心！”所有参加夏耘变工的，多是因为自己有特別需要，地多，或者地远等。

(四)秋收变工。这也是地多的农戶才变工秋收，或者收停当后，大家变工背回来。

(五)并地变工。有的自己地很少，把地交給自己的弟兄們种，自己走了南路，或到其他地区攬工，秋收时间来还工。

二 今年各区变工的情形

今年的变工，有了很大发展。如义合区春耕变工的劳动力：二乡去年只有八十五个，今年則增加到二四七个，发展近三倍；三乡去年六一个，今年三三一个，发展了五倍多；九乡去年一三九一个，今年四四五个，发展了三倍多。三乡路家窪組織了長年变工，每組八九人，遇大块地就一齐做，小块地分兩起做，即使参加变工的人病了，或有事出門，地也能按时耕作，这种变工队有七組，四十四人。劳动英雄薛正华，亲自領导了六个人的鋤头手变工，平地掏一尺，陡地有掏一尺五寸深的。义合由于变工組織的推广，使劳动力的流动减少，如合和

崩在春耕时沒有打短工或雇短工的，耕地也比过去細致，如一乡郝如华，去年三垧地雇驢耕了三次，今年因变工結果耕了五次；田正业租种的六十余垧地，去年翻兩次的谷地沒有一垧，今年翻了兩次的谷地有二十垧，高粱地六垧半。

再如吉鎮，春耕开始时，即在一乡組織了札工队三組，共十个人，他們一直作完了自己的地，就一齐替人家打短工（一工算一工）。三乡的变工队员們关系很亲密，把肉留到給自己变工的那一天吃。他們工做得很好，一道吃飯同时也省了很多工。

此外，四十里鋪王家桥，也以參議員为單位，組織了变工。沙灘坪区郝家桥組織了二十七組九十一戶的鋤草变工，劳动英雄刘玉厚領導了五个人的長年变工組。沙区二乡硯池涯更組織了二流子变工。以上是有比較显著效果的几个区，而有的区（如崔、田等区）則很差。

今年組織領導变工上，曾发生过一些偏向。有的形式主义的組織变工队。如义合开始时，曾提出以乡为單位組織变工大队，行政村为排，議員小組为班，以下为小組，組織系統龐大。棗区的抄名單。薛区高舍窩村不問条件硬以議員为單位組成一組，而实际上农民設法自己搞变工。也有只主觀的要求变工队的数目字，或者只宣傳号召而不具体組織領導。

三 几点总结

（一）变工队的形式，要依据农民自己的需要而形成各种形式的互助組織。我們組織領導應該是从具体情况出发。变工的好处，主要是发揚互助美德，节省劳动，不違农时，因此比較固定的長年变工（不管是滿年变，或每年春耕变），是應該广泛提倡的。

（二）变工队的組織，这个問題非常重要。現在有两种傾向必須反对，其一是“听其自流”，其一是“强迫固定”。組織变工，最好先調查某个村子的劳动力、畜力、耕地面积及其分布情形，研究劳动力的組織調剂問題，并以解决每个农户的困难出发来着手进行組織。

(三)对原有的变工組織，帮助其巩固，把畜力和人力調剂的更均匀，发揮它的效力。

(四)在群众自願和感到需要的条件下，帮助他們規定簡單的紀律，如馱炭不压价(貪污)，爱护牲畜(長年变工之第三种形式适用)，耕地要認真細致等。

(五)应当及时的檢查和解决实行变工中所發生的問題，使生产情緒不断的提高。

(“解放日报”，一九四三年十月六日)

延安县川口区六乡农业調查

西北局調查研究室最近派一調查組至延安县川口区第六乡进行該乡农业生产的調查，因時間短促，未能詳尽，茲將該乡农业生产中几个主要問題，略加介紹以供参考。

一 發展概况

川口六乡在二郎庙川口区公署所在地对面的拐溝里。本乡轄境，曾經几次重划，去年三月才由过去的川口七乡与八乡合并成为現在的六乡，为一狭長地形，轄境內共二十个自然村。

本乡系以粮食生产为主的农村区域，全乡境內沒有集市，各种副业手工业都不很发达。

在一九三七年初，全乡居民一百七十八戶，人口不过八百人，耕牛共六十三楩，耕地七千多亩，有一大半土地沒有播种，这年的收获量是細粮四百七十一石。到一九四二年本乡居民增至五百十五戶，人口增至二千一百三十六人，完全播种的耕地一万七千五百二十亩，耕牛一百五十四楩，一九四一年本乡的收获量是細粮三千七百九十三石，一九四二年虽然遭了风灾虫害，但是收获量仍为細粮三千二百七十石。

在本乡居民多的老户，现在绝大多数都变成了殷实的农民，阶级关系发生着急剧的变化。一九三五年以前，本乡共有大中小地主七户，富农两户，富裕中农三户，中农二十三户，贫农一百〇七户，雇农二十二户，共一百六十六户。现在由于分家等等的关系，这一百六十六户变成了一百九十一户，其中富农十二户，富裕中农四十六户，中农一百〇七户，贫农二十六户。在一九三七年的时候，本乡还有半数的农户全要依靠卖柴、当短工，来维持生活，杨新庄有两家还是讨饭吃的。现在老户中除几家不愿生产的二流子以外，极少有卖柴、当短工的了。上述讨饭吃的两家农民（杨新庄的冯富贵和贺海旺），现在都变成了中农了。不但分得了土地的老户经济在迅速发展着，就是在一九三六年后来的新户中间，来的早的固然大多数变成了富裕的农户，就是新来一二年的移民，也都是有吃有穿，光景一天天好起来。我们从这里看见了一幅欣欣向荣的边区农村经济发展的缩影。

川口六乡经济的发展，不但大大改善了人民的生活，同时也保障了抗战的需要，如六乡一九四〇年的公粮是二百八十石，一九四一年的公粮是八百五十石，一九四二年的公粮是六百三十五石。这就说明，如不发展经济，则改善农民生活与供给抗战需要都是不可能的。

为什么川口六乡的经济能有这样飞快的发展呢？它的重要原因之一就是由于延安县以及区乡干部，对于本乡的农业生产曾进行了具体的领导与细密的组织工作，兹将川口六乡在促进农业生产中若干经验做一简单介绍。

二 组织春耕(略)

三 安置难民(略)

四 札工、变工

本乡粮食产量增加和农业生产迅速发展的另一个重要原因，就是本乡利用了民间旧有的劳动互助形式——札工、变工——加以组织与发扬，大大提高了劳动效率。

在去年本乡一共有二十个札工，其中一个春季组织的锄头工

(开荒、翻土、下种的札工)，其余十九个是夏季組織的鋤工(鋤草兼割麦)。参加札工的人数有二百三十六人，共工作了約四百四十天。以每队每天有九人工作計算，共計約三千九百六十个劳动日。

在变工方面由于它的变化性較大，且很分散，沒有全乡的統計。以刘庄一个村为例：全村二十一戶二十个劳动力，春天組織了五人的变工一組，三人的变工兩組，鋤草时組織了五人的变工一組，秋收时組織七人的变工一組，三人的变工一組。再以楊新庄为例：去年麦收时凡种麦的农戶都参加了变工，不种麦的农戶則当短工帮助，男女全部上山，十几家的麦集中在三个場上打，非常熱鬧。鋤草的时候有十四戶二十个劳动力組成了四个变工，前年秋天收什么庄稼都变，人多气壯，黑夜都上山收割。在好叉溝秋收时女人都参加变工，有的割的比男人还快。

至于拿人工和牛工互变的，每村都有三五起，時間一兩天不等。

这些劳动互助在本乡的农业生产发展上起了什么作用呢？單拿去年为例吧。去年仅由于札工就可以节省近三千个劳动日，变工所节省的还未計在里边，这些节省的劳动都用在增开荒地多鋤草和其他耕作上去，对于增加粮食产量多少可想而知。其次是由于变工札工使得下种鋤草收割都能及时，这也保证了粮食产量的增加。此外变工札工还提高了参加人的农作技术(人多可以互相学习)，增进了农戶中間互助团結的精神。把劳动变为愉快的生活。

曾經和常年参加变札工的农民計算了一下若是鋤头次草一个人劳动，一天可以鋤一亩的話，那么若是九个人的变工或札工一同上山，一天就可以鋤十四亩到二十亩，劳动效率增加一半到一倍。为什么集体劳动能把劳动效率提得这样高呢？

(一)大家在一起劳动有說有笑兴高采烈，有竞争心不甘落后，作得又快又不覺疲劳。

(二)人多可以进行簡單的分工，比如播种时有的打土有的撒籽，收割时有的割有的拧把，作的特別快。

(三)有組織有指揮(札工的工头，变工的变工队长)，作起一齐

作，休息一齐休息，沒有人偷懶。

(四)不誤時間，早起有人叫，不必在家等吃早飯（只有一人等取飯），午飯不必回來（派兩個人回來取飯）。老百姓有句話非常對，“人多受苦受在山上，人少受苦受在路上”。

(五)集體勞動中夾雜一兩個勞動力弱的人，由於大家的影響也可以變成好勞動了。

(六)大家一起吃飯，節省了柴米，節省了作飯人的勞動，又可以吃得好。

變札工的好處本鄉的農民沒有一個人不知道的。

本來變工札工在一九三五年以前就有的，不過那時的變工只是三幾個人的小規模的變工，沒有現在這樣上二十個人的。那時的札工當工主（即功德主）的都是富戶，也不象現在這樣富農、中農、貧農、新戶、老戶都有當工主的。內戰時期由於農業上的破壞，變札工的更少了，一九三九年以後由於耕地的擴大，勞動力需要的增加，變工札工才以更大的新的規模發展起來。

政府和支部在變工札工的發展中是起了很大的作用的。自一九四一年縣委縣政府提倡變工札工以來，區鄉幹部就經常向群眾宣傳變工札工的好處，號召組織變工札工，幹部中間象高金福一九四〇、一九四一年當工主札了三個工，范懷前去年札了兩個工。小組會上經常討論變工札工的問題，象劉莊小組一年間曾開過三次會討論如何組織變工札工，指定黨員當工主，參加“朋工”、“跟工”。因此，他們曾札了一個鋤工，前後參加的十二人，鋤了二十五天，黨員當工主組織了一個五個人的變工鋤草，內有黨員三人參加，組織了一個三人的變工秋收，參加的全是黨員。由於黨員的推動，劉莊群眾也組織了不少變工。羊圈溝的小組布置變工札工，提出不荒一畝地的口號，結果札了一個工，“朋工”人的谷糜地都鋤了兩次，雜田都鋤了三次。好叉溝的小組在與新來難民一同變工時提出“雖然吃的壞，作的更要好些”，“幫助新戶”的口號。幹部黨員的宣傳號召和他們的積極參加與親自組織變札工，在本鄉變工札工的發展上起了很大的作用。

根据上述情况，可以提出以下几点值得参考的意见：

(一)大量发展鋤草与割麦的札工，本乡若能組成二十五至三十个夏季札工也不会超过需要的。春耕时亦可組織几个札工到外乡开荒。

(二)在群众自願及可能条件下，說服他們扩大变工的人数(因为人数越多越有利)，有可能时还可組織自然村間的变工。說服他們从短期的变工轉变为較長期的变工，从春耕、夏耘、秋收、一个季节的变工逐漸轉变为全年，从春耕到秋收全年的变工。

(三)牛工人工互变，据計算对双方都有利，应当提倡，特别要发动有牛的老戶和无牛的新戶变工，說服有牛俱的老戶連牛俱一同参加变工。

(四)因变工札工节省下的劳动力可用之到别的乡开荒，在本乡进行秋翻地多鋤草等耕作上。节省下的半劳动力用来紡綫、养牲畜、拾粪及其他副业上。

(五)应当奖励成績好的变工队札工队，銀行可以考虑把农貸放一部分給札工的工主和变工队。

(六)利用变工队札工队进行文化政治教育，尤其是进行农作技术的教育。

(七)参加变工与札工的党员的任务是巩固与团結一切队员，不要使变、札工半途散了，并克服工作中的困难。(下略)

(“解放日报”，一九四三年四月一日)

模范的白堖村

劳动英雄石明德講 魯直記

一 石明德的搭工組

淳耀县第三区第二乡第二行政村(包括白堖溝、大南溝、白堖村)共三个自然村，村主任石明德住白堖村，今年三十八岁，他是一九四

一年从富平糜子鎮逃难来到白塬村的。他曾当过十一年長工，一九三九年，被富平县保甲拔去当壯丁，在富平、邠县、西安、藍屋前后受壯丁訓練十五个月，后来到了警年春备旅当兵，經過一个老乡排長的关系，开小差回到富平，一九四一他帶了老婆和一个娃逃到边区来。下面就是劳动英雄石明德的自述：

在受訓的时候，一移地方就用鉄絲把三个壯丁練在一起，怕逃跑了，每天只分吃三个饅饅，再就是喝开水，真是痛苦的很！

到了边区之后，我就找到了乡長張福英同志，給我撥了二十多亩地，当年收得秋田五石多。去年本村陈树生說他的地好，要我种他的地，我就租种了他的五十亩地，这一年收得麦子五石，秋田三石多，自动要求交了一石六斗公粮。到了去年九月村里的人就要选我当村主任。

去冬我就宣傳要組織搭工組，开始有些人不願意，特别是三家老財(李德礼、陈树生、陈日順)不願意，經過我的耐心解釋后也願意了。統計全行政村共有七十二戶人，平均一戶有一个全劳动力，有六个老汉，有十一个閑住娃娃(上半年七个，下半年四个娃不念書了)，有二十一个能劳动的婆姨，有二十七根牛，有十八个騾、驢、馬等牲口。我把这七十二戶人家根据各家的平素关系和习惯分組了九个搭工組：第一組長王根山，七戶人有兩個牲口；第二組長史有桂，八戶人有三个牲口；第三組長馮一滿，六戶人有兩個牲口；第四組長范公保，有九戶四个牲口；第五組長石存和，有五戶兩個牲口；第六組長米加有，有七戶兩個牲口；第七組長柯德盛，有七戶兩個牲口；第八組長陈一平，有七戶兩個牲口；第九組長董世富，有四戶，沒有牲口。这九个組是基本的搭工組，長期不散的。

再把十八个送粪牲口組織为一个运输队，变工送粪；計有李德礼的騾子二个，范信寬的騾子一个，阮卜有的騾子一个，楊信有的馬一匹，米加有的驢一个，張福英(乡長)的驢一个，陈日順的驢一个，陈树生的驢一个，范公保的驢一个，范生財的驢一个，赵开科的驢一个，馮起滿的驢一个，李天英的驢一个，楊宗义的驢一个，王閣山的驢一个，

罗狗娃的驢一个，米加順的驢一个，共为十八个。隊長选为范信寬。

再把十一个娃娃組織起来放牛，全行政村有牛大小五十四条，分为三个組，推了張滿福为“牛長官”指揮牧場，定下規矩，誰要吵鬧，就罰他背一回柴。到了牧場，閑下的娃娃又开荒，共开了七亩荒地，收得一石一斗多谷子、八斗洋芋、八斤青麻，都归娃娃所有，他們准备給他們置买關秧歌(关中叫“社伙”)家具。

又把六个老汉組織起来，做零碎生活，变工垫牲口圈、割草、送信等工作，不使耽誤了好劳动力。二十一个婆姨也組織起来了，推了一个妇女主任、两个組長，在开荒、鋤草的时候，婆姨变工做饭，劳动力强的还到班子鋤地，有了公家义务动員的时候，二十一个婆姨一起动手做，可以赶紧。所有的这个行政村的人畜劳动力，我統統把他組織起来了。

这个搭工的作用，主要的是全劳动力的变工，現在我把它一項一項的分別來說：

(一)运输队共十八个牲口，由隊長范信寬領導，全行政村五十六戶的糞，八天就完全送完了，如果不变工，穷人和沒牲口农民的糞要挑的送，一个月也送不上。在送借粮的时候，全行政村的三十二石粮，用变工运输队送，只有兩三天就送完了，并且还給三乡和四乡的人帮助送了四回，这时正是环境緊張，頑固分子要进攻边区，为了集中快，就互助性的帮助送了，缺下工的也不还工。

(二)在九个搭工組里，在开荒的时候，为了赶急，我就在各組里抽了四十个人組成四个开荒班子，專門开荒。第一班七个人，班長石順和，第二班九个人，班長朱連照，第三班十一人，班長朱六福，第四班十三人，班長石明德。我提出組織班子时，有些人还不願意，我解釋后，說明用班子变工开荒快，大家也願意了。这四个班子都归我領導，規定每天早上我一打鑼，都集合分班上山开荒。缺下工，有的还工，有的出錢，春季每个工規定出二十一元，願意还工的就不出錢。全行政村計劃开荒一百二十亩，我們开荒班子，从正月到三月一共开了四百二十亩，差不多超过計劃三倍。四月間柳林唱戏，他們要去看戏散班

子，我解釋要他們不要去看，区政府号召开“义仓田”，我就趁这个机会，用班子的人为基础集合了全行政村的五十七人，开了一天义田，共开了十七亩。种玉米的时候，是搭工組变的种，不变工一犏牛連犁帶納粪、点种籽要三个人，如果变了工，因为是隔犁耕，三犏牛五个人就够了，計算能节省七百多个工。开完荒种完秋后，大家提出要到友区赶麦場，我想了一想，不能去，一則外面拉壯丁，怕拉去一个就糟了，二則出去后，搭工組也就要散伙了，我就又領導鋤了一次玉米，接着我們自己行政村的麦也熟了，大家要收自己的麦，就不去赶麦場了！

(三)在收麦的时候，开荒班子又归到搭工組內，按九个組收麦，全行政村共种一千一百亩麦，收了四天就收割完了，用搭工組收割。分工：二个人割，二个人捆，一个人拾麦穗，一个人赶驢往回送，計算比不搭工，要节省三百多个工。

打麦的时候，也是用搭工組打的，麦場都連在一起，轆軸用牲口拉，一家碾完接上又碾一家，一天能碾几十場。有了风一起揚，全行政村共打得一百六十多石麦，四天就打完了，麦子也沒有受損失，比不搭工，可以节省三百多个工。

(四)在鋤草的时候，还是基本的九个組，但是因为赶急鋤草，我又把班子叫起来，全行政村共种二千一百多亩地，七大都鋤完了，共鋤三次，比不搭工能节省六百多个工，这时候工价漲了，每天一个工漲到三十二元，还不了工的，一天就出三十二元工錢，有一兩人还專門賺工錢的。

(五)在收秋的时候，班子又归到組里了，分成九个組收，一个組一天就收完了一家的，九个組一天就可以收完九家的，全行政村七十多戶，九天就收完了。打秋田的时候，也是分九組，一天一組可以打完一家的，全行政村共打二百一十多石秋，也費了七八天，連收帶打共費了十七八天，比不搭工，可以节省三百多个工。

(六)其余是修埝地，春季計劃全村要修一百二十亩，結果我們搭工組，乘下雨的时候，一共修了六百二十亩，超过計劃差不多五倍。这个也帶互助性質，在下雨的时候，吆喝在田里，一时就砌一道埝。

(七)今年秋麦全行政村种十一顷(一千一百亩),是用二十七犏牛分成九个组种的,一共种了七天,全行政村的都种完了,估计比不搭工可节省七百多个工。

(八)秋收时的打庄稼用具和场,也是用搭工组做的,起了六十二盘场,修了四百木杈,编了一百五十个筛子,五十个筛子,十八个簸箕,八个箩筐,都是变工编的,属于私人的。

所有以上的变工,都是给谁做工,吃谁的饭,好坏都不说话。

(九)政府号召运盐,我们行政村用搭工运输队驮的,一共到华池运了三次,已经运了四十四驮,计划要运回四十五驮盐。

(十)秋田做完后,搭工班子我们还不能叫散了,继续变工开秋荒,计划要开二百亩,我起身到延安时已经开过二十多亩了,二百亩我一定要完成。

这个搭工组,我们打算长期不能解散的,年年要搭下去。

二 白塬村的工作概况

(一)减租:全行政村七十二户,只有四户不租地,其余都租地种,共约一千七百多亩,每亩八升租子,计一百三十六石租子,麦租一半,因今年麦收成不好,政府规定免交了,秋租一半八十四石,按四六减租,出了三十三石六斗租子,按政府规定都减了,因为只有四家地主,其余都是劳动农户,我们力量大,地主也不敢多收,因此都按政府法令减了。

(二)农贷:今年白塬村政府放了一万二千五百元农贷款,我买了镰头十把,分发给没有农具户和难民了,剩下的款子,都做了正经的事了。根据我的检查,没有胡弄的。四家老财没给他们放,他们也不指望要借。

(三)改造二流子:白塬行政村共有五个二流子,今年政府号召改造,我就对他们解释,要好好转变,转变情形如下所述:

曹兴旺——是一个赌博鬼,关中俗称“骨露匠”,没有老婆,是一个光棍汉,一年不生产,专靠赌博过活,今年政府要他转变,督促他开

了二亩荒，种了十一亩熟地，今秋打了六石粮食，自动的还交了五斗公粮，现在转变好了。

郭茂忠——也是个赌博鬼，和善兴旺是一对，今年他也种了五亩玉米，收得二石，种了六亩冬麦，他自己一个人，有吃用，没有救济。

王忠厚——是个懒汉，住的和我隔壁，我就要他和我打伙种，还给他借了一把镢头，每天我照料他上山生产，今年他种了五亩蕎麦，能打一石七斗；三亩玉米，能打一石五斗，还种了十五亩麦子，粪都是我给他的。

張福泰——是个烟杆子，有一妻，两个娃娃，还有一个驢，他不转变，我就把他夹在搭工班子内做活，把洋烟灯抓了交到区上，他没办法了，就种了十多亩秋田，三十亩麦子。

陈鑽元——是个浪家子，老财陈树生的侄儿，家里嫌他懒，把他赶出去另住下，给他分了一百亩地，一个牛，十多石存粮，他弄完了，又偷起他本家了。我们把他叫到开荒班子里要他挖地，开始挖了几天，他绝食，他们总不让他，过了十多天，他看没有办法，就生产了。今年种了六亩谷子，十二亩玉米，种麦廿四亩，能打七、八石粮食，每天一明，我就去叫他上山生产。一个婆姨好邀娘家。

(四)自卫工作：全行政村组织了一个普通自卫军排，分为三个班：共四十个人。三个担架队十五个人，另外又组织了一个基干班，十个人，经常的查夜，时间不定，有时天天查，有时几天不查，使坏人摸不住查的时间。今年七月环境紧张的时候，公家借了我们村三十二石粮，我们两天就送完了，组织了三个担架队，自卫军每天是在边境上放哨，八个人分两班，白日黑夜轮流放，如有一个不带路条的，就不让他走。

(五)学校：有一处小学，三十多个学生娃，白源行政村有十四个学生，教育的事情归乡长管，我不知道。

(六)优抗工作：全行政村共有三家抗属，一家王宝财，家有二个劳动力，不要我们代耕帮工；一家苏德发，有一个半劳动力，地不多，也不要代耕帮工；只有买牛娃父亲是一只眼，母亲是一个手，不能好

好劳动，我們給他代耕三十多亩地，到了种的时候，我們用搭工班子一起去，一晌就种完了，就是买牛娃在家也不如代耕种得快。到过年过节的时候，我們送些豆腐、菜肉等給他們慰劳，全年他們都沒負担，公粮不出，义务劳动也沒有，現在他們吃的比我的还好些。

(七)移难民：全行政村今年共安置了十五戶难民。正月我回老家富平一次，宣傳說，边区好，“难民三年不出公粮”，就来了五戶，共十四口人。沒有窑，我在村里湊了五个窑給他們住；沒有粮食，我先借出二斗，影响大家一共借二石八斗粮，暫時都有吃的了。后来难民阮光耀回去又叫来四戶，曹元虎叫来五戶，自动又来了二戶，共四十五个人，粮又不够吃了。政府发来青苗貸款，老戶都沒給使用，买了九石粮，都借給难民了，我長四斗洋芋籽，也借給他們了。今年在变工的班子里，他們十五戶都参加了。今年难民能收七十多石粮，借去的粮十一石八斗，今年只还二石八斗，其余九石今年不要他們还，他們更高兴。

三 白源村明年生產計劃

(一)白源村一般情况：全行政村住七十二戶，共一百七十九人，全劳动力七十八人，半劳动力三十人，稍能劳动的三十九人，不能劳动的四十人，今年共种地二十一頃(二千一百亩)，每亩地都是耕三次，全村有騾驢馬十八头，牛二十七头。

(二)明年(一九四四年)生产計劃:

今冬計劃:

- 一、計劃种麦子一千一百亩。
- 二、开秋荒二百亩。
- 三、翻秋地七百亩。
- 四、修埝地一百亩。
- 五、拾粪三千五百头。
- 六、开义仓田十三亩。
- 七、运鹽四十五头(以九个牲口驮五次)。

明年計劃：

一、全村種玉米七百畝，種糜、谷、豆子等雜糧二百畝，地都計劃耕三次。

二、增加修墾地三百畝，補修去年六百二十畝。

三、麥子計劃鋤一次，玉米鋤三次，谷子、糜子等雜糧鋤二次。

四、種棉花一百畝，鋤草三次，發動兩個會織布婦女，給其他婦女教織布。

五、全村種菜十畝。

六、計劃到華池運鹽五十四馱（九個性口馱六次）。

七、栽雜樹（花果樹）一千五百棵。

八、開義倉田十七畝。

九、如公家和合作社能發動紡花，全村穿布不向外買，自織自用。

十、計劃養豬二十四只，每月全行政村殺二個，誰殺下豬，大家借的吃，殺了再還肉，做到全行政村的人民豐衣足食。

十一、再安置難民五戶，因沒有荒地了，來多了沒地種。

十二、成立一個消費合作社，舉一個人不脫離生產當主任，將救濟難民的二石八斗糧，不分了還回去，作成股金，再發展本村人入些股金。染料利用本地元木樹葉做染料，不向外花錢買顏料。

四 石明德的今年生產總結與明年計劃

（一）今年總結：

全家共有五口人（父、妻及二個娃），只有一個勞動力，婆姨頂半個勞動力，有兩條牛，一條不好，送了難民老鄉，現在只有一條了。今年租地五十畝，計麥卅畝，只收得二石五斗多，糜子三畝，收得九斗，谷子四畝，收得一石，豆子等雜糧，收得一石多，麥子和秋田，共收得九石多糧食。麥租因麥瞎了，免租未出，秋田二石租，四六減租，出了八斗。拆了三十畝墾地，老婆紡了七斤紗，織得二匹半布，够全家穿。孵得一窩鷄，挖得蘿蔔六百斤，白菜能吃到明年三月。

消費方面，大人娃娃平均每月一人吃糧一斗多，全年節省些吃，

稍余些，今年公家借了八斗粮，油、鹽、洋火等消耗，全年要六斗粮食。住在原上，吃水有些困难。做工作一月要誤十天工。

(二)明年生产计划:

一、种原来熟地五十四亩，都耕三次，再新开荒六亩种谷子，計种了麦三十亩，糜子五亩，玉米十四亩，麦收后种蕎麦八亩、洋芋一亩。

二、计划麦锄草一次，谷子锄草二次，玉米锄草三次，糜子锄三次，洋芋锄四次，估計天年好，可以收二十多石粮食。

三、栽杂树(花果树)十棵。

四、计划节省錢买牛一条。

五、补修硷地三十亩。

六、上粪二百五十驮，一条牛踏粪，再由老父亲拾粪积儲。

七、雇一个半小娃，麦收后变卖的开工資。

八、种棉花二亩，估計收五十斤。

九、计划再找来难民五戶。

十、再抱一窩鷄娃，喂一个猪。

十一、繼續领导全村七十二戶人畜的搭工組，使它長期的变下去。

(“解放日报”，一九四三年十二月八日)

模范的城壕村

張振財領導的变工隊

張振財說：华池县温台区四乡城壕村的人，一九四三年三月全部参加了变工組織。本村各戶的人口、土地、牛、劳动力数目如下表：

戶数	人口	男劳动力	女劳动力	牛	土地(亩)	豬	羊
9	50	10	9	7	772	18	290

本村男劳动力共有十人，有一人給县政府农場做工，参加变工的九人，妇女劳动力九人，七犏牛，全部参加，成立一个变工队，推我做

隊長。下分兩個小組：第一組五家人，四犏牛，五个男劳动力，五个女劳动力。另一組四家人，三犏牛，四个男劳动力，四个女劳动力。共种熟地五百七十二亩，开荒二百亩。

为什么不全村組織在一个小組呢？因为各家的地距离太远了，有达五里多的，要是編在一个組的話，就要花很多時間来回走路，并且在地少的人家，人去多了，有时不够大家一天的活，就会把時間浪費了，因此不采取一大組的办法。

从春耕起，就开始变工，單就第一組的情形來說：在耕地时，四犏牛，四个人同时耕一家的地，三月只耕上半年，一次能耕十亩地，平均一犏牛耕地二亩半。在去年未变工时，各人的牛犏單独耕，每次只能耕一亩半到二亩，在变工中平均每犏牛一天可增加半亩。到四月里耕地緊張时，牛前后晌整天的耕，四犏牛在一搭，可耕地十八亩。平均每一犏牛耕地四亩半，在去年未变工时只能耕三亩半到四亩。这一組共种熟地二百七十五亩，春耕时前后耕了三次，共可省一百个牛工和人工。

在开荒时，沒有变工，都是各人的牛犏自己的地，因为开荒最好的時間是在刚下过雨之后的三天內，要是变工的話，那就給先开的人占了便宜，后开的人吃了亏。一九四三年本組共开了一百一十亩荒地。

在下种时，种高粱，四犏牛同时下地，六个人就够了，这就比往年可以省下兩個人，因那时一犏牛非兩個人不能下种，本組共种高粱五十亩，可省人工十二个，牛工六个。

种其他秋田时，四犏牛分成兩起，上午四个人使喚兩犏，下午仍是这四个人使喚另兩犏牛，这样牛息人不息，一犏牛一天平均可种二亩半地，这样的結果，一方面解决了劳动力缺乏的困难，因四犏牛、五个劳动力是沒法下种的。同时提高了劳动强度，每一犏牛平均可增加四分之一的工，共种地二百二十亩，可省人工八十八个，牛工四十四个。

在送粪时，五家五个驢变在一搭，只要兩個人管就够了，而在从

前，五个驢就要五个人赶，现在送一次粪就省下三个人工了。

鋤草时，变工队更扩大了，五个婆姨全都参加，共十人。男女混合編，鋤时各分数行，一直鋤到頂，以便檢查督促。十人平均每天可鋤地二十五亩，每人平均鋤地二亩半。在往年夫妇二人，一天只能鋤三亩到四亩，现在变工，至少快了四分之一。四三年各种杂田平均鋤三次，谷子都鋤了四次，并且由于互相檢查督促，四三年的地也比往年鋤得好，一般都比往年多鋤了一次。在本組二百七十五亩熟地和一百一十亩新增荒地上，平均鋤了三次的結果，变工較之个体劳动可省一百五十多个工。

秋收时，男女十人同时参加收割，一天可收二十五亩，往年一人一天只能收二亩，现在一天能收二亩半，加快了四分之一，在本組三百八十五亩庄稼的收割中，可省四十多个工。

在往場上馱运时，五个驢变在一起，二人赶就够了，这样可省下三个人来背，减少了运送的时间。

打場时本組又分两个場来打，一个場兩家变工，一个場三家变工，这样就快了，往年各打各的，每天夫妇二人只能打一場，现在一天能打兩場三場，三天就省一个工。

本組从春耕到打場，除开荒外，一直都是变工到底的。在三百八十五亩耕地上，十个人，四俱牛，变工的結果，較之往年至少节省了牛工一百四十个，人工三百八十个（送粪、馱运、打場所省之工未計算在內），同时又解决了劳动力不够的困难。

由于变工的結果，在全村來說，节省了这許多的工，就增加了二百亩耕地，普遍的多翻了一次，多鋤了一次，增产了一百石粮。

除农业生产变工外，还抽了六个驢子去运了兩次鹽，去运鹽的人，工算在变工队內，地由大家种，这样就省出了人力来运鹽而不誤种地。

模範的城壕村

华池温台区四乡的城壕村，是离华池县城二十五里、城壕川溝

口的一个农村，它現在經濟发展，农民們过着丰衣足食的生活，十年前（一九三六年以前），还没有革命的时候，誰也夢想不到这样好光景的，当时捐稅繁重，土匪縱橫，农村破产，比較起来，真是一个天上、一个地下，請看下表：

年代	戶數	人口	牛 犏	耕地面积	收 粮	負担占全部收入
1934	4	15	2 5	225亩	52石	47%
1943	9	50	7	772亩	251石	6%

这个村在革命前后的階級成份变化如下表：

	張振財	張振兴	楊树林	張千兴	張子仁	張振高	張滿娃	董生才	張滿庫
1934	中农	貧农	貧农	貧农	貧农	富农	豪紳	貧农	貧农
1943	中农	中农	富裕 中农	富裕 中农	中农	中农	中农	中农	富裕 中农

最近三年来全村耕地面积、收获及負担比較如下表：

	耕地面积(單位亩)	收获(石)	公粮(石)
1941	527	不詳	13
1942	557	167	8.3
1943	772	251	10石(未定)

一九四三年城壕村的生产和工作成績，有以下各項：

一、农业生产：全村的劳动力都参加了变工队，九个男劳动力，九个女劳动力，七犏牛，增开荒地二百亩，共种地七百七十二亩，收粮二百五十一石。按男女十八人計算，平均每人种地四十三亩，收粮十四石。

全村一九四三年收入和支出概况如下：

收入方面：一、农业收获大斗粗粮二百五十一石，折合小斗細粮一百八十八石。二、运鹽十馱，換回麦五石。三、养羊二百九十只，获利約二十九石。收入共約二百二十二石，另有長脚牲口七头，运鹽九次，共六十馱，收入不詳，未計算在內。

支出方面：吃粮每人每月以細粮一斗計，全村五十人，共六十石。穿衣以每人用三八布一匹半計，共七十五匹，每匹合細粮三斗六升，

共合細糧二十七石。农业投資，包括农具及牲口草料等，共約二十八石。杂支十二石，公糧十石，合作社入股四石，共計支出一百四十一石。收支相抵，全年余糧八十一石，够半年消費，耕二余一的标准，已經达到了。

二、积极参加动员工作，踊跃負担公粮公草。全年参加动员，如修路、运粮草、送信等，共人工三百五十五个，驢工三百零四个。其中如通訊班工作，經常替区政府送信，变工队长兼通訊組長，是生产与动员联系起来的好办法，如果再和防奸自卫工作联系起来，就使生产和战斗动员联成一片。在公粮公草的交納运送上，本村也能按期完成任务。

三、优待抗工屬，种地二十三亩，帮人工六十一个、牛工二十四個。

四、响应政府号召，积极参加运鹽，一九四三年除長脚戶七个性口运鹽九次外，农户还抽調五个牲口，运鹽兩次，共計运回鹽七十三驮，都赚了錢。

五、全村参加民办合作社，共入股金三万六千元。

六、改造二流子董生才，参加了生产，全村已沒有一个二流子。

七、年年植树，四二年种活柳树四十株，四三年种活桃树四十五株，桑树三十六株。

（摘录于“張振財和模范的城壕村”一文，“解放日报”，一九四四年一月三日）

延安县念莊变工队

廷 直

刘县长领导的变工队，六戶，六犏牛，十二个劳动力，在一年生产中获得了很大的成績。

变工开大段荒地，計划一〇〇垧，实开一〇三垧（二十四天），种地二一五垧。收获粮食一二五·四石，地是鋤了二次草。鋤第一次草

时,只費九天半。变工的六戶比四二年增加耕地一〇三垧,四二年种一一二垧,几增加一倍,粮食收获也几增加一倍。假如說,沒有变工的話,不会增加这样多的耕地与粮食。

变工开荒二十四天,鋤草变工把地都鋤二次,秋收除杂田外(因成熟迟早不一),全部变工收割。

这就是变工队的成績。

现在来看一看变工中六戶与全念庄其余各戶生产的比較。

全庄二十四戶(四三年增七戶),全劳动力三十五,半劳动力三(四三年增加全劳动力八),入口九十八(四三年增加二十五人),耕牛十六楸(新戶增加三楸,老戶增加二楸),开荒一六三垧(变工队开一〇三垧),共种地五〇二垧,收粗粮大斗二八三·四石,四二年种地三三九垧,收粗粮大石一三六·七石,即四三年比四二年增加一四六·七石,比四二年增加了百分之一〇七·三,即增加了一倍以上。这是全庄生产的情形,假如把变工六戶的劳动力、耕地、收获等和不变工戶比較,我們可以看到有以下的区别:

不变工	18戶	23个全 劳动力	3个半 劳动力	10楸牛	种地287垧 (內荒地60垧)	收粮158.0石
变工	6戶	12个全 劳动力		6楸牛	种地215垧 (內荒地103垧)	收粮125.4石

以全村为一〇〇戶,可以看出如下的比例来:

	戶數	全劳动力	半劳动力	牛楸	开荒	种地	收粮
不变工	75	65.7	100	62.5	36.8	57.1	55.7
变工	25	34.3		37.5	63.2	42.8	44.3
共計	100	100	100	100	106	100	100

从上表我們可以看出:在变工六戶中,如以劳动力來說,占全部劳动力百分之三四·三,种地收粮也应为全部耕地与收获的百分之三四·三,但耕地为百分之四二·八,即增加百分之八·五,粮食为百分之四四·三,即增加百分之一〇。如以耕牛來說,占全部耕牛的百分之三七·五,則耕地与收粮亦应为百分之三七·五,但耕地为百

分之四四·三，即增加百分之五·三；收粮为百分之四四·三，即增加百分之六·八。可以看到变工生产比不变工生产大得多。我們又从实际劳作的效果看，一个劳动力可以种多少地，一楸牛可以种多少地，一个劳动力可以打多少粮食，一楸牛可以打多少粮食，又可以得到下面的表：

	一个劳动力种地(垧)	一楸耕牛种地(垧)
不变工	11.6	28.7
变工	17.9	35.8
百分比	154.3	124.8
		(不变工为100)
	一个劳动力打粮(石)	一楸耕牛打粮(石)
不变工	6.45	15.8
变工	10.45	20.9
百分比	160	132.2
		(不变工为100)

从上表可以看出：变工一个劳动力种地，收获比不变工都多一半，变工牛楸种地收粮比不变工牛楸多三分之一左右。

（“解放日报”，一九四四年一月四日）

新正三区二乡别嶺村唐將班子

“解放日报”編者按：新正三区二乡别嶺村李長青领导的唐將班子，成績很好。这篇文章是由李長青本人口述，由本報記者记录下来的。

（一）别嶺村的情况：新正县三区二乡别嶺村，是第一行政村，村主任王老三，离边界四五十里，有十一户：李長青、王老三、胡占奎、孙至青、梁常青、李宝才、袁建有、郭桂星、郭桂山、孟庆和、史基，前八家是老户，后三家是移难民，史基、郭桂才是三原逃来的，孟庆和是河南难民。

十戶有十六個勞動力，都是三十歲以下的年青漢，婦女能勞動的有九個，三個婦女上山打土圪塔，全村有四十五條牛，能使喚的有十二個，只有三戶難民沒有耕牛。全村共種六、七頃地，多是租種地主的，租子減的徹底，地主不敢多要，種地最多的是郭桂星，種一頃二十畝，種地最少的是難民郭桂才和史基，共種三、四十畝。袁建有從前是個二流子，今年改造過來了，還參加了班子。

鄰村魏家窟，有十二戶，十四個勞動力，開始也和別嶺村的班子合在一起。

村里平川地開完了，後山荒地多，榆林大，落霜很早，不能種麥子。

(二)組織經過：今年二月初二，區上找鄉長商量組織變工，鄉長說，找李常青去，那就找到我。區上同志說：開荒、鋤草、秋收，大家一塊兒鬧，好不好？我說：有辦法，我先找了王老三和胡占奎，叫把村里的人都集合起來，自己拿錢買酒買肉，請大家吃一頓，當眾立好約：大家情願在一達，守規矩，服從命令，誰耍脾氣，那可不行。

唐將班子組織起來了，魏家窟的人看見班子做活快，也參加了，全班子共有三十八個人，內有七個客工由我當包頭，王老三當領工，陳滿堂當書班，記工賬。到鋤草時，因不好領導，便分成兩個組，我專領導別嶺村的。

(三)組織規程：按老規程是：第一，包頭吃空工，因為下雨誤工時，包頭要給客班吃飯；第二，不見太陽不上地；第三，大便隨便幾個人去都可以，一天休息五、六次，叫“三息六煙”。我覺得舊規矩不好。

我們班子規定了新規程：

甲、不吃空工，下雨時能挖還是要挖，不能挖，客工在我家吃飯，吃點糧沒多大意思。

乙、規定黎明就上地，天黑了才回家，當天不能掛號（請假），只准掛明天的號，因為怕難民家預備好飯，你不去，就糟塌了。

丙、每天只歇兩次，我有個表，休息兩分鐘，吸兩鍋煙，就開工。大便要一個人一個人去，因為缺一個人，一人帶一鏟頭，還可以一綫兒

上去，人缺多了，就要留下一綫子。

丁、为了提高生产效率，划地計工和包工。班子里有急性的，有慢性的，有力气大的，有力气小的。我規定了挖二分地算一个工，把地划开，梢林少的，易挖的，多撥点地，二分算一个工；梢林多的，一分算一个工。有力气的人可以多挖，多挣工，地划开了，誰不卖力气也看得清。有时也用包工，凭各自力气挖，实行包工时，大家只歇一次，喝点水，連烟都不吸。我們四个人，包了二亩半，一天开六分的有三个人，五分的有四个人，四分的有六七个人。鋤地时，把王老三，陈滿堂和我，插在中間和兩头，一人管三、四个人，不准乱工（不能跑到人家的地方鋤）。这些办法，是学柳林的班子的，班子一年算一次大賬，十天算一次小賬，提防工差了，長下的工給錢，客工啥时要啥时給，本村住的人，在算大賬时再給錢也可以。

戊、集体吃飯，老戶三頓飯少不下，在誰家吃飯，誰家老少一齐做，家具不够到鄰家借。三家难民，我預先向粮寬裕的老戶借粮給他們。我在会上提議說：难民比咱們苦，不能瞧不起人。在难民家做活，天未明在自己家里吃一頓，中午在难民家里吃一頓，飯不好，也不好說怪話，晚上回自己家里吃一頓，不願意的，就到我家吃。大家同意了，只有三个客工，到我家里吃飯。

己、帮助难民牛，难民沒有牛，我們需牛帮助揭地，以后他們只还人工，不还牛工（借牛，人同去），牛不在难民家里喂，如果是老戶，又要喂牛，又要还牛工。

（四）困难与解决办法：七月，环境緊張，政府派了七个人去抬担架，这时正下連阴雨。他們問：庄稼誰鋤呢？我說：有办法。我雇了七个客工，把他們的地都代鋤了，过了十天，他們回来，見他們的地都鋤了，我的地還沒鋤，很过意不去，就給我鋤地，鋤完了，全班去堡子灣做活，把給客工的錢又賺回了，这样战争动員也做了，還沒誤庄稼，沒賠錢，班子里的人更齐心了。

（五）生产成績：甲、成績：二月初二組成班子后，先打三天柴，从初五挖地，挖到三月初八，兩村共挖荒地三百亩。別嶺村挖了一百八

十亩，挖地后抬粪，帮着把每家的圈都送完了。送了一万担粪（每担七、八十斤），每家都上一百十担粪。以后撒种、锄草时，都锄了三次，第一次锄了二十八天，第二次加油，锄二十四天就完了，第三次锄十天，锄了四顷，有些地草长不大，没锄。以后开秋荒二十五亩，现在规定每家打两架柴（每架六十捆，每捆八十斤）。因为变工多种多锄，今年全村比去年多打了一百四十石粮。

乙、竞赛：我们二乡有七个班子，我们班子在本乡是第一，比一乡的班子还好。开荒时，竞赛条件是：谁把班子领导的不搞坏，谁开得多，种得好，锄草时也锄得早，锄得好，在竞赛时，区上和乡长来看眼，看工、量地。

有时还比赛骂，唱着骂，我们到堡子湾做活时，和堡子湾的班子赛过，第一天赛锄得快，一人一天锄二亩，太阳还有两竿，我们就锄完了。第二天赛骂，你骂过来，我骂过去，到第三天，他们声都哑了。

赛骂的好处，是少歇，一天只歇一次，有时连饭都不愿吃，“他们不回去，我们回去不是给人家骂下啦！”真是热闹，简直不觉得疲倦。

丙、那末，班子种一亩地省多少工？不用班子种一亩玉米，连锄收带打计：

每天开荒一分半	六个半工多一点
下种带打土圪塔	二个工
锄两次	二个工
收	一个工
共计	十一个半工

用班子种一亩玉米，连锄收带打计：

十四个人开荒三十二天，挖地一百八十亩（没误过工，一人一天平均开荒四分），二个半工

下种带打土圪塔	半个工多一点
锄两次	一个工
收	半个工
共计	四个半工多一点

比不用班子的一亩地要省七个工。我們的唐將班子，是長期的，一直到現在还不“散伙”，明年还是要变下去的。

(六)我們的班对拥政、拥軍、优抗、备战工作的帮助：甲、拥政：七月环境紧张，区政府工作忙，顧不来砍柴，我們班子打了四百斤柴送給他們。

乙、拥軍：七月环境紧张，駐軍調动了，庄稼長的美，但要鋤草，自动去了七个人帮鋤，去了三天鋤了兩天，地草大，共鋤了二十亩。又动员了妇女帮助部队洗补衣服四十件。

丙、优抗：村里抗屬李平孙，有二十亩地，代鋤了；部队的人回家，我对班子的人說：送点东西去吧。他們問：送啥呢？我說：凭你的心。到时送了肉，送了菠菜等。

丁、备战：班子里有九个人是基于自卫軍，平时生产，打仗时就是游击队。

戊、改造二流子袁建有：袁建有，二十四岁，抽大烟，嫖女人，乡政府对他說：“不改，要挂牌了。”他害怕了。我发动人們天天叫他二流子，他气了，要生产。他的拜把兄弟王老三、陈滿堂便叫他参加班子。第一次，开半天荒，不願干了。我和王老三、陈滿堂又劝他，不生产，人家瞧不起。他力气小，我又向大家解釋，同时又是按工記賬，大家也沒說什么。他有时爱串。环境紧张后，組織游击队，查戶口，他也不敢嫖了。去年他种十八亩熟地，打七石八斗，今年开荒地十五亩，連秋荒有二十亩，共打十五石粮，比去年多打一倍。

(一)今年生产总结

一、农业方面：今年种地一百二十四亩(去年种九十八亩)，收粮四十八石零几斗(去年收粮三十八石五斗)，除計划交公粮十石和已借給难民粮一石五斗外，余粮还足供全家大小七口人兩年的食用。今年开了春荒十亩，秋荒四亩，其中除种一亩八分包谷外，其余全种了谷子，可以收粮五石七斗，平均每亩可收粮六斗。此外今年种了白菜、洋芋等十亩左右，挖洋芋五百斤，收菜五百五十斤。組織三十八个人唐將班子，开荒种地，自己两个劳动力，三根牛都参加了班

子(該班子三十八人長年不散)，种的熟地都鋤草三次，上糞一、〇〇〇担，熟地每亩可多收粮一斗，总共一一〇亩熟地可多收粮八十一石。

二、副业方面：今年喂了九头牛，有兩条小牛是新发展的。八月添买一头騾子，添喂一头驢，喂兩個肥猪，一只母猪，生活了七个猪娃，八只鷄。今年赶一騾一驢，运三次鹽，共賺利洋一四、五〇〇元。

(二)明年生产計劃

一、計劃明年新开荒地二十亩，連同今年已耕熟地一百二十四亩，合共为一百四十四亩，可增产粮食十五石，洋芋一、〇〇〇斤。計种：包谷七十亩，谷子二十亩，糜子十亩，杂粮二十四亩，洋芋五亩，菜(白菜)五亩。

二、計劃上糞一、六〇〇担。

三、地要耕五寸深，下种下到四寸深，翻一次种一次，都打土块。

四、全部秋田鋤草三次，所有五谷都要根据关中气候按时下种，做到不違农时。

五、劳动力耕牛使用配备：

甲、唐将班子不散班，我繼續当包头领导，保証全村劳动力都参加。

乙、全村再开荒一八〇亩，多产粮食一百四十石。全部熟地都种完不丢一亩。

丙、明年雇一長工，攔牛娃一个；明年扩大至四棋牛、三棋牛参加班子，一棋牛自己使用，給本村难民搭工种熟地；二个娃娃全送去念書，岳母和婆姨喂猪、做飯、做衣、紡花。岳父年紀大，不能作活，劳动力如不够用，准备在农忙时叫三五个客工参加班子。

丁、今冬班子要給每戶打柴四壘(約一万三千斤)，冬至时开始給牛上料，春耕前糞要全部出圈。

六、副业：

甲、現有九头牛。明年計劃发展兩头小牛。

乙、新添喂肥猪兩口，加原有兩口共四口，母猪下兩窩猪娃，可养

活二十个。

丙、要培养二十只鸡。

丁、明年赶一骡一驢运鹽三次，买紡車一个，計划紡花二十斤。

戊、植十棵桃树(关中梢林大，不需种树)

七、計划安置难民三戶，每戶調剂熟地二十亩，吸收参加班子，每戶再开荒地十亩，并帮今年难民耕牛耕地。

八、用我领导的班子(十五人)，帮助军队鋤草兩天。全村妇女給军队洗衣兩次。村上一戶抗屬二十亩地，全部由我领导的唐將班子代耕，不吃抗屬飯。要同自己的耕种一样好，直到收藏为止。

这个計划願在明年劳动英雄代表大会上檢查批判。

李長青 十二月二日

(“解放日报”，一九四三年十二月十九日)

一个換工十二年的全村換工班子

关中赤水一区二乡最近发现一全村長年变工生产的換工班子。該村变工生产已达十二年之久，全村整年所有开荒、鋤草、耕种、收割、打柴、运粪都搭在一起，集体耕作如同一家人。該村名叫紙房溝，是一个自然村，現住十三家人，共五十二口，种地六頃多。男全劳动力十二人，半劳动力四人，妇女能全劳动的六人，半劳动一人，放牛娃两个。全村有十二条耕牛、四驢、一骡、一馬，有五家沒牲口。十几年前，該村荒无人烟，民国二十年由山阳移来九戶人家，开始辛勤的开拓着这片荒涼的山野。民国二十二年村民李世德领导全村成立換工班子，長年变工生产，十二年来从未間断，遂使貧瘠的荒原变成了良田沃地。現在該村没有一个无事的閑汉，沒有吃不飽穿不暖的人家。別村每亩地收获量多为二、三斗，而該村每亩地总可收获三、四斗之多。去年全村共打粗粮二百五十余石。每年除耕种全村所有土地外，并經常外出攬工。現將該村变工生产情形扼要介紹如下：全村所有人

力、畜力在揭地、安秋、种麦时都由包头統一計劃、組織、分配和調動。開荒、鋤麥、鋤秋，全村起班子，挨家逐戶的做工，不論有无畜力或勞動力多少，保證各家都能按時下種，麥地連種共揭三遍，秋地揭兩遍。每家需用犁耩多少，由包头按具體情況分配。通常按地的大小，大塊多去犁耩，小塊少去。或按家庭大小而定，大家者去六耩牛，小家去三耩。地離的遠的就多分配些牛耩，一上午或一天趕完。耕種的次序，亦按小家地少先做，一兩天內做完小家後，再集中力量往大家子做工；吃飯好壞，大家都不講究，但由包头注意調劑，盡力使其平衡。因之沒有發生過吃飯不高興的現象。種秋時一塊搭種，以三耩牛在一塊地上同時耕種，溜糞、丟籽，捉犁拐只需五人，可節省三人。斜坡地不能用犁揭，由人挖窩子，下種時一人挖，一人帶兩個籠斗，一邊放糞，一邊下籽，比其他各村挖地耕種可節省一個人工。種麥時男女老少一齊動手，該村九耩犁，四個耩，一邊揭，一邊耩，只換牲口不換人，去年全村二百餘畝麥地，幾天就種完。割麥、秋收時，按熟的遲早，全村集體收運。包头至各家地里巡視，看見誰家的麥子已黃，玉麥已熟，豆子急需趕收，晚上就召開村民會議，組織、分配勞動力，第二日去集體運收。收時婦女也上地里搬玉麥、背谷穗。碾場時，三五家合作使用農具、牲口、場面，所有場里的活，擺、碾、翻、打、揚，都不分你我，打完了這家打那家，打場時多餘的人就組織起來趕鋤全村二遍秋地。有一次遇雨，鄰近各村只管個人，互不相助，不少人家場場，獨紙房溝村從容收場，未遭雨害。秋收後，全村小伙子挨家逐戶打柴，十三家每年所需二十萬斤燒柴，每年冬季都準備齊全，從無缺柴事情發生。打柴結束，全村開始運糞，前年該村還沒有驢、馬，以人力担糞，採用“轉節節”的辦法，將路程分為數段，全村青年、老漢集體分段運送。老漢娃娃拉牲口，過於陡的山坡就由小伙子担，担的時候小伙子分在起頭和山坡坡的地方就格外快。所有這些變工，除開荒、鋤草、修路按勞動多少記工外，揭地、收割、碾藏、運糞均不記工，不計較各家做活多少，以做完算數。開荒時老漢參加班子按五分記工。

（“解放日報”，一九四四年四月二十日）

晋察冀边区

編者按：晋察冀边区在抗战八年当中，遭受敌寇严重的摧殘和破坏，同时又遇到几次严重的水灾、旱灾和蝗灾。但是全区群众在党的领导下开展生产自救运动，终于克服了重重困难，保障了軍民的供給，并奠定了胜利反攻的物质基础。早在一九三九年，边区各地都有过垦荒团、互助队的集体耕种組織。但是那只做为临时性的修灘、筑壩、救灾的組織，不能广泛地在群众中推行。一九四三年边区的中心区域北岳区曾开展了生产运动，撥工組織（边区劳动互助的一种形式）有了发展。而大规模的群众性的互助合作运动，則是在党中央和毛主席的“組織起来进行生产”的号召下开始的。冀中区因被敌寇扫蕩、蚕食，还未恢复；冀东的不少县区处在游击战争中，因此到一九四五年才进行群众性的生产运动。关于这两个地区的有关材料較少。

晋察冀边区劳动互助的發展

一、边区劳动互助的发展及其在农业生产上的作用

一 抗战以后，一九四二年以前的劳动互助

边区处于敌后严重战争的环境下，由于战争的破坏（敌人疯狂的燒、杀、搶、掠），人民财力、物力、特别是人力的动員，因而，在抗战以后，四三年以前，边区的农业生产一般說是在下降的。农民虽然經過减租减息等政策的貫徹，封建剝削減弱了，但由于以上原因，以及当时

領導上的偏向，故而使得農民的生产热忱，沒有普遍的發展起來，反而受到了一定的影響。很顯然的，整個耕地面積縮小了。所以這個時期，邊區民間舊有的勞動互助，表現了一種衰退狀態，比較明顯的，如冀西各地的“把子找工”，幾乎漸趨絕迹，另據阜平栗樹漕村的調查，也說明這個時期的撥工、包工數量大大減少，更加我們當時在生产領導上多強調政治動員和互助，也影響了原有撥工的發展。

然而，我們當時在領導上，却號召和發展了以下幾種形式：

1. “代耕團”“互助隊”一類以行政方式建立起來的，主要為抗、干屬進行義務助耕性質的組織，當時相當普遍，每村至少都有一隊，甚至婦女、兒童也組織了起來，各設團或隊長一，專管派人。但是這類組織，基本上是用行政方式建立起來的，所以形式化的毛病是很嚴重的，代耕的生产效率十分低微，不是到地里磨洋工，就是草率塞責，因而，一般的使得抗、干屬不能滿意，解決實際困難很少，特別是浪費了大量的勞動力，這足成為一個重要的經驗教訓。

2. 青年、婦女、兒童的集體開荒、修田、植林等一類的組織。三九年以後，特別是四〇年，邊區的青救會、婦救會，曾號召自己的會員開荒、修田、植林等，主要是採用集體勞動的方式，許多地方成立“青年山”、“青年田”、“青年灘”、“青年菜園”、“兒童林”、“婦女菜園”、“婦女林”、“兒童糞場”青年和兒童的廁所等等。在這種組織形式下面，當時，無論開荒、修田、植林各方面都做出了很大數目字的成績，但是也產生了嚴重的形式化毛病。它的主要缺點是：(1)一般的採用行政方式組成，強調集體，脫離家庭。(2)生產收穫的分配不明確和不適當，收穫物，一般的做為本團體經費、救濟本團體貧苦會員、優待抗屬，歸個人的很少甚至沒有(有的打下糧食會一頓餐就算了，拿到家裡的很少)。(3)沒有堅強的領導，和經常的管理。由於以上各點，所以使得家長不滿；生產時只圖烘火熱鬧，不細心、不認真，事後沒人管理，實際收穫不大，流於形式。有人諷刺當時婦女兒童的植林，說是“植樹遊戲”，即說明它的失敗。

3. “修灘”。一九三九年的大水災，沙河、唐河等流域的良田灘

地几乎尽数冲毁，尤以大沙河沿岸，更为严重，阜平从法华的葦子妻到王快的不高崖，長七十余里，一百七十多頃稻田，頓时变成了一条荒涼的沙灘。二十五个村庄，一万多人口，立刻失掉了生活保障，悲观失望，离乡逃命的情緒十分严重。就在这样情况下，共产党和民主政府拿出了办法：号召与組織人民修灘。这个巨大的工程，在政府的貸款救济，农会的組織领导与八路军教导团的积极帮助之下，人民立即响应了号召并行动起来，开展了一个規模宏大的軍民合作挖荒灘，不数月，即告完成，当年就有收获。至今四年来，沙河沿岸，又重見良田，人民生活更加富饒起来。这件事業是阜平人民永不会忘記的！其中的組織形式与领导方式介紹于下：

这种修灘和灘地生产，一般的是一种合作的集体劳动生产。首先，从它耕种方式的演变中即可看出。

1. 三九年到四四年都是大集体的耕作方式——阜平沙河沿岸有大小数十块灘地，每灘有的以一村为單位組成，有的以二、三村組成（如城廂与白河合修之灘），也有一村分別成几个灘的。凡参加修灘的所有灘股，集体耕种，集体收割。按股入工，按股分粮，灘地的一切收获，完全归灘員所有。灘地的一切工費，由灘員按股均担。灘地的生产工具，除铁铤，小鋤之外，其他如叉把扫帚耢子等，都是灘里公有。灘里的庄稼在公場上收打，还有的为了节省時間，早飯午飯由“飯头”把各家的飯都担到地头集体吃飯（如草厂口）。后来还有的在灘里发展集体喂羊，合作范围更大了。

这种大集体的劳作，其优点是：（1）因为集体耕种，力量大而集中，对未修复的荒灘及已修复而又被冲毁的复修是容易的，对建筑护灘工程，巩固灘地，也容易完成。（2）由于集体生产，一切农作的种植是有計劃的，同时集体人多，各有專長，耕种收割、筑壩、壘口等，可以分工进行，克服了小农經濟生产上的許多缺陷。（3）压壩，使洪水，澆地等容易管理，不致发生爭水、偷水、打架、斗毆等現象，群众易于团结，互助精神大，也便于领导。（4）由于集体耕种，便于推广新的科学生产知識与技术，便于病虫害的防除。（5）适合战斗环境，易于劳武結合，

但是同样的，这种大集体耕作，也有其缺点：(1)由于这种大集体的形式和小农个体经济的矛盾解决得不好，致使农民的生产情绪不很高涨，所以人力的浪费很大，同时，集体生产，在深耕细作施肥上也有困难，因此，在产量上即有损失。(2)滩地入工是比较严格的，一般的一个整劳力顶一个工，半劳力如妇女、儿童，即不能参加发挥其作用。(3)对自己别无土地养种的人家，吃菜及剩余劳动力的使用上有许多不方便的地方。

正因为存在以上缺点，所以发展至四三年以后，群众即有分滩之要求。县里考虑了这个意见，为了仍保持集体生产的好处，并适当解决其缺点，召集各滩代表会议，商定了以下两种形式。

2. 集体耕种与分组耕种的方式——即是將所有滩地分作两部分，一部分的土地仍按大集体形式耕种，一部分土地则分给各“股份组”。一切耕种、收割、入工、分粮等，全由各小组分别负责，但规定保留大集体之部分，不得少于全滩三分之一，各组股数不得少于十股。

3. 集体耕种与分户耕种方式——其他与上同，分户部分则是按股分给各户自由经营。

确定以上两种形式之后，并进一步确定分组分户与大集体耕种部分的关系是：(1)分到组、户的土地，只是在作物的耕种上有自由决定之权，收获归组、户所有，但压淤、浇地、使洪水、挑渠、护滩等，仍归滩地管理委员会统一领导，并且组、户土地的耕种，须服从集体部分的耕种。(2)分到组、户的土地，若被水冲毁时，仍由集体部分中补充其土地与产量，若冲毁太多时，将被冲毁的组、户分别编入未冲毁之各组中，入工分粮与该组滩员权利相同。(3)无论集体部分与分到组、户的土地被冲毁修复时，由全体滩员负责修理，以免发生祸福不等，苦乐不均的现象。总之以上各种规定，又弥补了分种以后的缺点，始终是贯彻着集体耕种的精神。

滩地的领导，一般的以滩为单位，设“修滩委员会”，后改为“滩地管理委员会”，由全体滩员选出，设正副主任各一，下设总务、领工、水头、后增设教育四股，各干部皆义务职。县里也设立了“滩地生产研

究委員會”，由政府、团体共派代表組成，定期會議解決問題。

除此之外，灘地都還規定了會議、匯報、獎懲、教育等制度，和自己規定的公約與紀律，形成一套嚴密的組織。

4. 这个时期出現的劳动互助和集体生产的形式，除以上三种外，还有这样一种形式出現过，应做为我們失敗的教訓。就是，在三九年水灾之后，完县石家庄，灾情尤为严重，当时政府为了从生产上救济这些灾民，曾組織了二十余戶，一百多口人到另外一个有肥沃荒地的地方去集体开荒，生活及生产中之費用，全由政府供給。起初按政、民工作人員發給粮食，因为这种組織，完全集体化了，共同劳动，共同生活，一切沒有私有，結果，生产情緒不高；不爱护公共农具和牲畜，如集体喂着一群羊，放羊的便故意打死，以图吃肉；吃飯搶飯，后来每人每日增发至二斤米，尙且不够吃。最后，这种組織失敗了。据說，当时其他地方也有类似之組織，但有些是在政府扶持下，各农户自由經營者是成功了，如阜平，曾移灾民到八区黑崖溝一帶，新建“革新庄”，即是此种形式。

二 一九四三年的劳动互助有局部發展

1. 一九四三年，北岳区曾局部的开展了群众性的生产运动，因而劳动互助在部分地区也就得到了局部的发展，如阜平、龙华、孟平等县，成績較為显著。阜平提出三大号召：工撥工、做計劃、鋤三遍，經過几个月的實踐，确实把民間旧有的劳动互助，开始变成一个群众性的有組織，有領導的撥工运动了。据阜平七个区統計，仅在夏季生产中，即撥工二八、八六〇个人，七区十五个村庄，成立起八十六个撥工組，包括三九二戶，四六六人参加。在农业生产上表現了它的实际作用，节省了不少劳动力。一般撥四个工，即可省一个工。据七区統計：在撥三、四七六个工中間，省出七八二个工来，平均四个半工省一个工。二区在撥五三五五个工中，省出一五〇个工，平均每三个半工中省一个工。在这个时期的撥工中，也有不少新的創造，如：×区运煤綫上，許多以运煤为副业的农户，原来多是一人赶一个牲口每天馱运，

家里的地就不能很好养种了。撥工的結果，一个人赶三个牲口，其余二人就去养种地，兩不耽誤。这个办法，还运用在給交通站应抗战勤务，以及驮粪等。八区黑林溝村四个放牛工人，合作起来，两个人放四群牛，两个人却去开荒，結果开出四五亩，收获平均分配。七区三义村的大灣和油麦洞两个副村，相距五里，气候却差半月(在大山里)，所以油麦洞忙种油麦的时候，大灣便以全部人畜相助，以后则以同数还工。春季打步曲的时候，許多无棗树的入家，就去帮助有棗树的戶突击去打，之后，按等价还工。二区几个村統計，在打步曲中即撥工五六七。以上都是經過領導而組織起来的。

虽有以上成績，但撥工的开展，还是很普遍的，干部对劳动互助在农业生产上作用的認識尚不明确，領導上未給予应有之重視，未形成广大群众性的运动。但是我們可以对一九四三年局部发展的撥工，做这样的估計：吸收了部份地区的經驗，起了个“典型示范”的作用，并为一九四四年边区的大生产运动，在思想上，实际工作上做了个准备。

2. 秋季三个月的反“扫蕩”，敌我粮食爭夺成为斗争的焦点。由于我們劳力与武力的結合，进行猛烈的搶收搶种的結果，百分之八十以上的粮食被我們搶回来了。經驗証明：沒有劳动力大規模的組織，或者劳力組織不与武裝組織結合，搶收搶种是不会获得成功的。这里把当时劳武組織結合的发展与主要創造叙述于下：

(1)包工，这在搶收斗争最激烈的沙河、唐河地区，得到很大开展，証明了是搶收搶种的最好形式。因为战斗环境变化很快，地主乐意按件計工，不管飯，又迅速；同时，有劳力的也願“包干”，抓空子一齐干，又多掙錢，积极性是高的。一般的包工价格比平时大，越在劳力缺乏，环境殘酷的时候，則越大。如有規定割一亩谷，掙五升小米，搶稻中規定三七、四六、对成、三一等分批办法，广大劳动力，积极参加，实际上形成了一种有組織有領導的大規模自願的包工队，唐县某两个村即組織了四十六个組。

(2)集体的搶收搶种队。这种組織，常常是以村，以灘为單位，

全体男女，牲畜都組織起来的，不分地界，而根据先熟后熟，大道旁与山溝里等次序，依次收割，但是組織不好，效率会反而降低。因此必須注意：

(一)把集体劳动与分配的范围縮小到一个班(五、六人或七、八人)內，人少，便于互相监督，互相竞赛，减少“磨洋工”現象。

(二)分亩分壠收割，然后集中分配，每夜(或日)規定每人收割数目。

(三)与游击組密切結合，严密警戒，規定发现敌情，轉移等信号，对游击組員的庄稼大家应先替他收割完毕，以安其心。

(四)沙河沿岸有些灘地，采取“大灘(公共伙灘)覓找工”的办法，無論灘員或非灘員，皆以短工論，工資并适当提高一些，除工資外，灘員均分，这样灘員入工积极性即会提高。

(3)战时撥工的开展，虽有困难，但据經驗：在以下情况下也可开展起来。如唐县唐梅老乡逃到柏江，村干部和积极分子就主动組織这批力量，和柏江老乡撥工，收完之后，柏江老乡，抓空隙再助唐梅老乡回村收割，打破老乡單純逃難的觀點。再为男女相互撥工、先大道兩旁后山溝小道、先从距敌远处起先远后近、按粮食好坏，先好后坏、灘地、公灘多的先公后私、私灘多的先私后公……抓住这些規律即可組織。此外，游击小組，定期集中生活，也可互相撥工，敌来战斗，敌去生产，一手镰刀一手枪，把劳武密切結合起来了。

三 一九四四年劳动互助的新發展

一九四四年大生产运动中，边区(主要是北岳区)劳动互助組織的发展比过去任何一年进步最快，成績最大。因为我們采用了民間旧有的形式，接受了几年来生产战斗的經驗，特别是我們坚决执行了毛主席“組織起来”的号召，边区党政軍民始終是把組織和恢复劳动力作为各个生产阶段的重要环节，因此，也从去春(一九四四年)，开始就表現一种新的面貌。仅据一、二、三、四、專区二十六个县的統計，就已經組織起来了三万八千五百多个小組，包括二十三万人，約占总

人口之百分之八强，占整劳动力的百分之二十八还多，虽然其中还包括一小部分不大起作用的，也遗漏了一部分組織起来了的妇女兒童未統計，在冀晋区和冀察区的一、十一專区的劳力互助組織，可以說是已經从一九四四年以前規模狹小的，自发自流的状态中走出来了，开始成为一个有組織的广大群众运动了。这就給今后进一步大量发展，提高生产效率，打下了一个初步的基础。这是去年大生产运动中一个很大的胜利。

四 旧有的劳动互助起了变化

民間旧有的劳动互助經过去年一年的提倡和实行，不但数量有了空前的发展，而且它們本身，在內容上，組織形式上也都在发生着变化。这种变化还在繼續着，但是我們已經看出以下几点：

1. 过去的撥工变工都是无領導的，自发的，参加者多是亲族朋友关系，所以沒有一定組織和領導人。也沒有劳动紀律，記工清工不严格，但去年一年的发展就不同了，一般的說，它是有了組織的(如一个村有一个撥工大队，設几个分队，几个小組，有的还成立了劳动互助社)，有了領導(撥工隊長、分队長、小組長、撥工委員，党、政、民、合作社的干部也实际的参加了領導)，有了領袖(各村的劳动英雄，模范工作者)，有了制度和紀律(如一天一次碰头会，五日一清工，听鐘集合，到地就干，不要賴等)，以及長短不齐者要补工，强弱不等者要“折工”等規定。这是第一个变化。

2. 过去的劳动互助主要的是限制在农业生产上，今年使用的范围就大大扩大了，不仅是耕地、播种、送粪、鋤苗、秋收等，而且包括紡織、运输、貿易合作买牲口，甚至个别地方做鞋、做飯、推碾子、抱孩子等家庭事务也合作起来了。

3. 今年的劳动互助，有不少地方把生产和战斗、拥軍、优抗、抗勤等結合起来了。特别是民兵，战粮的生产是值得大加表揚的。还有些地区，由于撥工的发展，而推动了文化卫生工作，撥工小組也是学习小組，識字、講报，与反国特結合，是有很大收获的。这是旧有的劳

劳动互助組織中根本不可能有的新內容。

总之，我們可以說，去年的劳动互助和民間旧有的劳动互助比較，不仅是量的不等，而且已經在本質上起了变化，这是我們研究劳动互助問題，必須應該注意的一点。

五 劳动互助在農業生產上的作用

过去的劳动互助在我們边区这种分散个体的小农經濟上，是“无关重要的附屬因素”。今年因为我們积极的領導，使其在农业生产上占了相当的地位。如曲阳四区河北村，是本县的模范村庄之一，全村七二二亩，集体劳动占全村耕地面积三分之一以上。如：鋤小苗时第一遍，用撥工鋤苗三一三亩，用工二八一个，占整个耕地面积百分之四十三；鋤第二遍集体鋤了四〇三亩，占百分之五十五；耕地用撥工耕了五二〇亩，占耕地面积百分之七十二，用牲口和人力四四〇个；其他耕地，拔麦，秋收等季节共撥工二、二二四个。当然象这样的村庄，在整个地区看来，还是极其少数的，現在我們把集体劳动在农业生产上的作用，作以下研究：

1. 組織起来实行集体劳动是目前我們解决劳力缺乏最有效的办法。假如能够把大部劳力，組織在撥工、包工組內，真正能起作用，那就可以消灭熟荒，加强精耕細作，或者扩大耕地面积。例如涞源葛溝村，原前四十八戶四百人，七百二十亩平地，六百亩坡地，共一、三二〇亩，每人平均三、三亩。在三九年大水灾时，該村曾逃去了十七戶，餓病死一二〇人，現在剩下三十八戶(分成五十四戶)，二一七人，男女整半劳动力共一六〇人。今年他們因劳动互助組織的好，又增加十二个牲口，改造了七个懶汉，动员了四十七个妇女經常参加生产，組織了百分之五十的整劳动力参加撥工。因此他們全村荒、懶、穷(餓的不能参加生产，今年实行貸粮)都解决了，今年不但未荒地，而且还开荒一三五亩，节省短工三百个，長工三个，超过往年一倍。再如灵邱王豆村二七三口人，整半劳动力(男、女、兒)共一七七人，去年种地七一〇亩，至少还雇外村一五〇个短工，今年种地九一〇亩，此外还

修滩一三四亩，开荒一五〇亩，压青五十亩，集体种萝葡一三亩，比去年多种五五〇亩，超过去年将近一倍，还节省了一五〇个短工。这村組織起来的劳动力达百分之八八。

2. 农业劳动中的合作化，可以大大的提高劳动的效能。从以上事实当中就可以看出集体劳动的效果，据阜平五区曹家台一个劳动英雄的調查（此材料系五区农民部長亲自調查的），一个劳动力不变工种地一二·八亩，收粮一百斗，变工种地一九·八亩，收粮一六五·二斗。百分比以不变工为一百，則变工种地为百分之一百六十四，变工打粮为百分之一百六十，較原来能增加一半。

种一亩地，（这是指的他們那里的地）

	开荒下种	鋤二遍	收割运回	共計
个人	四	一·五	一·五	七
集体	三	一	一	五

搬工比不搬工可节省两个工，提高百分之三十。

3. 各种不同的农作业，实行集体劳动，能提高生产效率的情形从阜平栗树溝李鳳山的一个模范搬工組可以看出一斑。这組生产共五个整劳动力組成，共种麦地二十亩（水地），旱地十八亩，坡地十二亩，总共是五十亩。这个小组，在各个不同季节不同作业上搬工省工的情形如下：

（1）刨“坡地谷”的时候在往年一个人刨一亩（熟地），今年因搬工五个人一天刨六亩半，节省个半工，提高了百分之三十。

（2）种“麦植地”往年一个人一天半亩，今年一个人一天种一亩，一个人頂两个人用（起早睡晚也是很大原因），提高一倍。

（3）割麦，往年一个人一天割一亩半，今年一个組能割十亩，一个人能割二亩（限谷苗），提高百分之二十五。

（4）鋤苗子，往年一个人一天鋤八分，今年一个人一天鋤一亩，五个人頂六个半人用，提高百分之三〇。

（5）秋季种麦耕地，下种，送粪，在一起（送粪地远，一里来回二里），往年一个人一天种三分，今年能种半亩，提高百分之六十六。

从以上各种不同作业看来，一般的五个人省一个半工，但各种不同的作业是有区别的，李鳳山这个小组，过去八个劳力，因为未搬工，种五十亩地还雇一个月(三十天)短工，今年减少了三个(死了两个出外一个)不仅把地都种上，没有雇人，还开了六亩生荒(这个材料是边抗亲自派人调查的，尚属确实)。

另外，根据其他地区较好的典型材料，一般的看出集体开荒和运粪能提高百分之五十左右，一般的是百分之三十，锄小苗百分之二十，这是由于作业不同和技术条件不同的原故。

4. 集体劳动可以互相帮助，可以取长补短，弥补个体经营的缺点，使生产不至中断，可以提高劳动情绪互相竞赛。这正如葛存村的老乡们说：“一块搬工，烘火热闹，不发闷干起来痛快。”曲阳的老乡常喊：“工搬工，不放松，五个人能顶六个人用。”还可以作到“赶急”，“图快”，“不悞时”，特别是可以节省许多不必要的浪费时间，如来回吃饭跑路，到了地里吊而郎当“光想吸烟”，可以改造懒汉，所谓“三勤一懒，想懒不得懒，三懒一勤，想勤也不得勤”，还能利用很少时间突击大活。这正如××村老乡在搬工的实践行动中体验到，“三早顶一工”，每个多锄一锄，就多锄一大片。

5. 搬工变工可以解决生产工具的困难，并可以提高生产技术，推广生产知识，如曲阳范家庄村在未组织起来以前，估计村中的农具怎么也不够使，等到组织起来以后，大家把农具报告出来，远远超过分散使用或估计的数目，而更重要的是大大发挥了农具的作用，在生产技术上提高了一步。另外组织起来后，旧的保守观念开始突破，新的科学知识也就容易传播。

6. 集体劳动突击力量大，可以完成大的工程，如开渠修滩，和某些大的建筑工程，不采用“包工”“搬工”的组织形式，就不可能实现。例如涞水镇厂村杨朋甫的搬工大队，解决了九十年来未完成的大工程，集体开渠三百六十丈：成滩八十六亩，再如战时的抢收抢种，非实行劳力集体使用(建筑在自愿的基础上)，就不能完成艰巨的任务。

7. 把整劳动力组织起来后，还可以把很多半劳动力带到生产道

路上去，还能刺激与推动迄今尚未参加生产的劳动力和半劳动力，把他们也卷入生产热潮中来。今年妇女儿童参加农业生产的数量比任何一年都大，懒汉懒婆改造了很多，就是一个证明。

总括以上劳动互助的好处就在于它能提高劳动效率，取长补短，延长有用的劳动时间，组织广大的群众生产积极性和吸收更多的劳动力到生产中来，这样它不但能解决地广人稀地区（如雁北、晋东北的一部分地区），一部分劳力不足的困难，就在劳动不大缺乏的地区，也能使农民有更多的时间，加强精耕细作，改良农作法，兴修水利和经营副业。

二、新劳动互助的组织形式

去年一年，边区出现的劳动互助组织的形式是相当复杂的，原因：一方面是民间旧形式将近十种之多，今天经过了改造和提高，有了发展；另一方面，由于我们处在敌后的环境，敌人不断的进攻扫荡，和严密的筑沟堡垒之分隔封锁，群众又创造了多种多样的劳武结合的形式。但总括起来，主要的可分为三种类型，即第一搬工、第二包工、第三劳武结合的形式。

一 搬 工

搬工中又可分为规模较小，比较简单的小搬工，和规模较大，搬换复杂的大搬工。下面分别叙述其特点：

1. 小搬工

小搬工，是各种搬工形式中最简单的形态，也往往成为发展其他搬工互助的基础。组织比较容易，因而去年在冀晋、冀察地区，有很普遍而广大的发展。其中又包括人与人的搬工，人工搬畜工，牲畜搬工（合犏），以及联系到工具的如水车和大车的搬工等。它不仅适合于农业生产上，而且还适用于手工业，家庭副业，甚至家庭事务等等。下面首先说人与人的搬工。

甲、人与人的撥工

这种形式的撥工，去年是把民間旧有的人撥工，不仅在数量上大大的发展了，而且发展到不仅全劳动力参加，即使半劳动力（妇女、兒童、懶汉等）也参加了；由农业上簡單的輪流撥換，发展到与家庭生产密切結合，全面的实行劳动互助。从下面几个典型例子中間还可分別出不同的类型。

(1) 平定县赵貴的撥工

赵貴的村子黄土嶺，是个处在第一綫的村子，一年間，一直在緊張的情况中。娘子关、羊圈凹等据点的敌人，从春到秋，曾瘋狂的包围、襲击过他們十六次。而在春耕开始时，群众普遍生疥瘡，还有一百六十七口人病着，沒病的也不敢回村。当时全村却有二、七〇〇亩地，二、〇〇〇余亩还是生地。被敌人搶掠只剩十一楦牛了，誰家也未攢下粪。在这样情况下，群众情緒十分低落。

赵貴見到这种情形，便几次动员人們回村，并号召大家組織起来。首先有十七个积极分子响应了他的号召，組織起来，成立了三个組，变工刨楂子地，十天刨完六十亩，还修了去年倒塌的墻子。別人看到变工干营生多，于是男人們慢慢扩大到六十人参加，成立了十一个組。

妇救主任見到这种情形，眼紅了，便号召妇女也組織起来，第一次一下子編了十四个組，結果不起作用，后来先經過八个积极的妇女成立两个組，然后，逐渐扩大到九組五十五人。

兒童們先是参加男子变工組。小学教員提出意見說：这样妨碍了学习。于是改成兒童单独編制的变工組，青救会一号召，就成立了九組。后来家長們却提出了意見說：兒童們到地里光知道耍，还損害了青苗。于是兒童中又选出了变工隊長督促生产，檢查計工，与各家生产計划結合，副隊長檢查大家的学习。

此外，赵貴还亲自組織了一个懶汉組，連赵貴共四人，專为了帶領另外三个懶汉。

都組織起来之后，生产造成了热潮。男人、妇女、兒童变工隊長

中要选一个总变工队长，于是共选出了三人，一个管整个生产，一个管与战斗结合，一个管大家的学习。

他们还规定了每天开地头会，计划第二天的生产，还民主规定了劳动纪律。还工的办法是：按天计工，男人还男人的，妇女还妇女的，儿童还儿童的。大家的搬工，都和各个人的户计划结合。按不同的营生不同时间（忙闲），有时用工还工，有时用米还工，整工零还，零工整还。

这个典型例子，是小搬工的一种。主要特点是：它是按相等的劳力，分别男子、妇女、儿童编组的，变工是不打破各户地界，轮流着去干。这种形式，去年是很普遍的，也有提高生产，节省劳力的作用，一般的可以四个人干五个人的活，或七个人干十个人的活，特别是在春耕期间，刨地、担粪、锄苗等较单纯的劳作上容易开展。但是，它的主要缺点是：妇女、儿童的小组，容易与家庭生产脱节，这是必须注意克服的。

(2) 云彪县刘润田的搬工

刘润田在第一次组织耕地大搬工失败之后，第二次便另外组织小搬工组了，妇女儿童是按团体系统编制的，结果，儿童们好闹，妇女们技术差，送饭也送不到一起，更重要的是与户生产脱节了。于是锄苗时，他又组织了五家全劳动力，半劳动力共三十三人的一个搬工组（以前这个组光有五家的四个全劳动力）。大组之下，以户为单位的划分五个小组（妇女儿童都在一个小组），作活时看活的需要分开搬，或合着搬，如锄苗妇女儿童与男人分开搬，秋收时则合着搬。这种搬工，事先确定了每个人顶几分工，有的八分，有的六分不等，搬工时，看活的大小、轻重，统一分配劳动力。如锄苗时，妇女就去翻山药蔓，秋收时，活较复杂，男女老少在一块儿干。每天尽可能全给一家去做，如果不需要太多，就少去几个人。按各人订了的工数，按日计工，记在账上，计户的账。（一户一笔）

这个典型例子，是大组套小组的办法，主要优点可以克服半劳动力的变工与家庭生产之脱节，并高度的发挥其作用。它的主要特点：

一、它是以戶為基礎，把幾家的全體勞力都組織起來了，成為一個大組，而不同勞力，又分別編成了小組。二、形式上是以戶為單位撥工，實際上仍是以人為單位撥工。三、各戶不打破地界撥工，每天尽可能全給一家去干。四、牲畜、農具、土地的私有。下地時盡量各帶各的。

象這樣形式的，龍華縣葛存的撥工也有。比如在送糞播種期，為了節省男勞力去挖渠，故盡量動員婦女參加，當時就把各個男撥工組家裡的婦女兒童都動員起來，實行大組套小組的辦法，婦女共組織了五組，計三十二人，兒童組織了二十人，婦女們另有組長，兒童們未選組長。這樣的組織形式，在男女一起干的時候，分工科學，效率很高。如葛存的小組，在點種時，他們的分工是：兒童個子小專管丟籽（個子小丟的准，比大人的手溜當），婦女專抓糞（因她們認真，抓的均勻），一個有經驗的專刨坑，一個壯小伙子担跑糞，另外一個半不大的小孩專埋坑。結果，葛存組五人，半天就點了五畝，打了十二道埂，來回還走了八里路，過去一天才點五畝，提高效率一倍以上。

(3) 田竹林的戶與戶的撥工

田竹林是唐縣張各莊的青救主任，和趙丫丫、趙黑球兩家本來住的很近。趙丫丫是田竹林的房東，趙黑球和趙丫丫，又是堂兄弟，在日常關係上很和睦，也有過撥工互助的來往。正當縣區抗聯幹部幫助田竹林家做計劃，趙丫丫和趙黑球來要求幫助他們計劃計劃，當時幹部就提議：三家做在一起吧。他們商量的商量也都願意，於是三家共同作了計劃，實行了戶與戶的撥工。根據他們的計劃三家耕地除已耕的外，還有三十二畝旱地，用田竹林、趙黑球兩家的驢合馱，再用一個轎子挂上一個手犁用四個人耕，這樣，頂多六天就可以耕完。馱糞專用趙丫丫的驢（這個驢弱，不能合馱，送糞還成），由婦女們做。三家共計種大麥十一畝多，三家出兩個男的三個女的，一齊下手最多兩天可以全部種上。計工辦法：人力、畜力都是一頂一，不過婦女要折半，兩工頂一工。清算還工的辦法，規定一樣的活兒合在一起計算，把費工總數平均一下，看各家應攤多少工。做完一樣清算一樣，出工

少的給出工多的找补，或者还工，或者給实物都可。这样撥工的好处，不但活做的快，而且可以按材使用。比如赵了了年紀老了，但他能扶給子，赵黑球的二弟有病，三弟是个殘廢軍人，他倆可以拉給子。赵了了的驢，弱不能耕地，但送粪还是可以頂一个畜力，如此調剂，工作效率就提高了。在家庭副业方面，計劃三家合养兩個小豬，伙着孵兩窩小雞，三家輪流卖豆腐。晚上紡綫在一起，六輛紡車点一盞灯。还計劃三家的老婆婆合伙織布。他們推举了田竹林担任撥工組長，因为他是青救主任又是村生产委员会的一个委員，領導办法比較多。劳力分配使用和配工則由赵黑球及田竹林的大哥負責。这个典型例子，有以下特点：一、与刘潤田式的撥工組有相同之处，在于把各种各样的劳力都使用起来，按材使用，克服了小农生产上的某些缺陷。在編組問題上不同于刘潤田式小組，他們沒有把不同的群众分別編組（大組套小組），而是混合編制起来了。他們也是以人为單位进行撥工的，但在三戶同一的作物上，打破了各戶地界进行生产，合在一起計工的。二、由农业上的互助合作，而走上家庭副业的互助合作。这是一个发展。三、他們是建筑在“日常关系和睦，也有过撥工互助的来往”之基础上的，同时居住很近，这都是比較特殊的条件。

(4) 高街村妇女做鞋的撥工

高街村一百零四个妇女中，过去只有七八个零星的做过鞋卖，沒有組織，又誤工夫，又不賺錢。今年在村合作社的扶持下（賤价卖给鞋面布、鋪襯、裕襟等原料，又貸給穷苦妇女粮食），和妇救会的积极领导下，組織起来了八十二个妇女，占全村妇女的百分之八十，不参加的多是一些老的和不能做活的了。她們为了提高鞋的质量，曾經确定了鞋的等次，找出标准鞋，并拿出全村最好的鞋做示范，特别是实行撥工互助，交换技术，取長补短，提高了鞋的质量和大家的做鞋技术。她們撥工的方式有兩種：一种是以人为單位的，如妇女尺占珍不会尙鞋，耿天鳳尙鞋很好，耿即給尺尙鞋，尺却給耿做别的活，按時間長短計工和还工；在原料上也經常互相帮助，你借我的，我借你的。另一种是以小組为單位的集体撥工，这是在外边急需大批鞋的供給，

实行突击时的一种办法；她们是根据了技术所长分了工，会配帮的配帮，会纳底的纳底。一次，不到三天工夫即完成了八十双，质量就一般的都提高了。在实行这集体大搬工时，还影响和带起了全村搬工，家庭也无形中的进行了分工，如儿童们组织起来进行了推碾子的搬工，老婆婆们也组织起来搬工做饭，看孩子，当时曾造成了全村的搬工热潮。此外，她们还适当的规定了与家庭的分红办法，解决了因此而引起的家庭纠纷，更提高了妇女们的做鞋情绪。

这个典型例子，可以代表和说明一般的家庭副业，或某些手工业上的搬工。

上面共举了四个不同的典型。一般的说，是可以代表和说明去年边区发展的人与人小搬工的各种类型（组织形式，和搬工方式），除此之外，在农业上的搬工已经开展以后，是能够带动其他各方面的搬工的。就拿井陘劳动英雄印吉子村，即有以下各种各样的搬工：一、有抗战勤务时，搬工组出工，运五十斤东西顶工一个，这样指派灵便，效率也高。二、搬工赶集（背二斗粮顶半个工）节省了許多劳力。三、光棍人家或是集体生产时，做饭也搬工（一顿饭顶二分工）。四、家家戶戶的推碾推磨浪费很多时间，于是也搬工推碾，妇女一天顶七分，驴顶五分，谁的粮食谁管草料。五、身体弱不能做重营生的人，和好劳力实行站岗搬工（站一天顶五分工）。六、担水搬工，清早担水，全村担水的挤在一起，等一早晨才担一担水，浪费許多劳力，实行搬工后，全村可省出二十个劳力去干别的活。此外铁匠、木匠、编筐的、织布的，也组织了起来，与别人搬工。

乙、人工换畜工及牲畜合棋

(1)人工换畜工。这是今年各地普遍存在的一种形式，有的是因为人工的搬换，而引起的人和畜力的交换。这种搬工的办法，一种是简单的人畜搬工，一般的是一个人工换一个驴工或一个牛工，一个骡子顶一个半人工，好牲口一棋顶三个人工，在谁家搬，谁家管草料，另外是一种有牲畜的农户，还跟着一个人帮助耕地，耕完地和牲口一块回来，这样一牛一人，就须要还三个人工。各地还有其他的形式，这

里不再多举。总之，这种人和畜力的搬工，使农村的人畜力得到调剂，双方都有利。要是兩家有亲族朋友关系，也不一定还工，这带有兩家互济的性质。这种搬工，主要是人和畜力的交换，但在牛主出人跟牲口的情况下，就附带包括人力合作在内了。这种形式，在牲口缺乏的地区就特别需要，他在开始虽然只能实行于兩家农户之間，而且多少带有短期性。但经过领导，是可以向長期固定发展的。

(2)合犍。是我們在耕地时組織畜力的好办法。兩家各有一个牲口，都不能单独耕地，即可合起来耕，就是一个牲口拉捻子，也不如兩個牲口拉的深，拉的多，去年各地都大量发展了。今后，我們还提倡在同一搬工組的人，在耕地时要实行合犍，或人力換畜力，这是我們組織畜力的基本形式。今年二分区实行合犍中又創造了“折工”的办法，分为“三七拉”“四六拉”，好牲口耕大块地，坏牲口耕零碎地。

在阜平土嶺，馬駒石，定唐辛庄，地岸下，今年創造了合作买牲口的办法，由合作社負責，号召大家集股买牛。牛买回之后，公推“老好人”喂着和使用，將來从耕地里挣的工錢内分給他适当部分做工資。輪流給各家耕地，給入股的戶耕完之后，还給別人耕，規定公平价格。也优待抗屬。耕完地后，再把牲口卖出，往往白耕了地，还分紅很多。这是一个新創造，各地可大量采用。

丙、水車和大車的搬工

水車的搬工是解决“有地沒有井、沒有水車”(貧农多)、“有地，有井股的，沒有水車的”和“井多水車少”的矛盾的好办法。大車的搬換工，有人工与大車的搬工，及單套变双套等办法。关于大車的搬工，这里沒有具体的典型材料，只把正定县××庄的水車搬工作个介紹：

正定是一片广大的平原地带。但因該县土质多系沙壤，需要水量特别多，只麦子就得澆到十几水才能熟，如不这样，苗子就被旱干；同时澆地的井，多是合股凿成，而澆地的水車，大都是富戶所有，或則兩三家合股共有一輛。使用水車旧习惯：甲地旱了就把水車安到甲地这眼井上，乙地旱了便又搬回乙地这眼井上，每拆卸一次需要三个壯小伙子，兩套股的水車一輛，消耗兩三点鐘的时间，在特別旱时还

有一眼井好几輛水車等着澆，这样一來，天越旱了水車倒越閑了，貧苦人家虽然有井而沒有水車，地仍旱着澆不成，迫使無力購買水車的佃戶，把肥沃的水地變成了旱田，有的貧農把地出租富戶，自己去拉長工做買賣，生活陷于貧困。所以井、水車澆地問題，就是正定大生產運動中一個嚴重的問題了。

他們在××庄進行了組織水車的調查研究，其辦法是：××庄共三五戶，有土地八〇〇多亩，水車二六輛，井三五眼。組織的方式是把二十輛水車固定在二十眼井上，把三輛水車每輛占兩眼井，又把三輛水車每輛占三眼井（因為井多水車少，完全每井固定一輛不可能，只得有幾輛來回轉動）。每輛水車為一組，以水車主為組長，生產委員為水車隊長，去領導水車撥工。澆地的辦法，是誰家的地旱了，誰家便和組長講一下，牽上牲口去澆，澆完了這一塊，又直接套上那輛去澆，非常方便。水車的使用是採取等價交換的，澆地戶，每畝年出三升小米做報酬。澆地八〇〇畝，計收小米二四〇斗。二十輛固定的水車，每輛頂一股，計二十股，兩眼井的水車每輛頂兩股，計六股，占三眼井的水車每輛頂三股，計九股，合計三十五股，平分小米二四〇斗，這樣水車流動大的損壞多，便多分米。分得之米做為修理水車之用。水車損壞了修理問題，決定一般不出意外的損失，由水車主自己修理，因不經心出了意外的損失，由使用人負責修理。

這個辦法組織起來之後，不但便利了水車主，而且解決了窮苦人家的困難，又省了人工畜力，多澆了地，水車損壞也小。

2. 大撥工

甲、什麼叫大撥工呢？當小撥工由小組撥工，發展到“死組活變”或組與組實行調工，並成為撥工組以為習慣時，就產生了以工還工，實物還工，用錢還工，整撥零還，零撥整還，因而與合作社的生產信用，供給消費業務都結合起來了，同時又產生了隨不同季節不同作物而變更固定組，臨時編組編隊的集體勞動，及運銷、運輸、手工業等業務與農業生產的撥工。這樣人數眾多（比撥工組），把勞動互助範圍擴大的撥工，我們把它叫做大撥工。

乙、下面選擇兩個較好的典型來做為代表。

(1) 葛存的搶秋收大撥工

勞動英雄葛存的木廠村，撥工有基礎，曾實行過很多次的“調工”：成立了勞動互助社，村子集中，又大部是大塊平地。全村四三二畝棒子，占整個播種面積之百分之八十，熟期一致，大部帶着豆子。當時敵情緊張，群眾都有快收的需要，經過合作社組織群眾討論，便進行了搶收大撥工，其辦法是：

全村組成三個分隊，分隊之下男女分編小組（按原來組）每分隊多者四十餘人，少的三十多人，各設隊長、副。男人刨棒子，女人割豆子，按各分隊人數劃分地區，不分那組那戶的土地，一律按次收割，先從大道兩旁，和村邊附近開始。

分隊支配勞力，是按地形的寬窄，按組排成雁子形一齊前進，狹長土地，一個分隊分成兩班從兩頭擠，每人站四個眼，打“份子”干。山溝小壩，就按地每人分出半天的活來，每組三人五人不等。事先發動了競賽，積極能干的在頭里領着，幹部在後邊督促檢查，組長和幹部把住各戶地邊，以免混亂。

計工的規定是根據頭一天實驗：依據庄稼收割的難易，分為三等。玉角最難刨的二畝半頂一個男工，次之三畝，再次三畝半；豆子最難撥的一畝半頂一個女工，次之二畝，再次二畝半；四個女工頂三個男工，合作社按組計工，各組按人計工，做的多的多計，少的少計，工資定為六〇元，折合四大升玉角。收割完畢齊工找價。

各組每晚舉行“碰頭會”，實行檢討，確定各分隊各組的計劃，預先分配地點，以免在地里臨時分派。這樣大撥工的結果：頭天沒打“份子活”，每人平均只刨棒子二畝三，第二天，打了“份子”，男子每工刨棒子二畝八，較個人多做八分，勞動效率提高百分之四十；每個女工割豆子二畝半，較之個人提高百分之四十，較之小組撥工提高百分之二十。

(2) 趙貴的麥收大撥工

麥熟後，敵人要搶麥子了，趙貴村老鄉都着了急，於是他們想出

大撥工搶麥辦法：

把全村的整、半勞動力，奮力詳細調查登記，都組織起來，計整勞力一〇七人，五十頭牲口，共二十三組，各組都選出生產能手當小組長，專管捆捆、計工，嚴格檢查，防止混亂和糟蹋。

村生產委員會與變工隊，對全村麥子畝數，勞力，都是統一掌握指揮，誰家先熟，先給誰收割，那組先到，就先下手，不叫浪費一點勞力。割、收、運、打、藏詳細分工，兒童單獨收一片。游擊小組上山警戒，同樣記工，如同時能割麥，分外多計。

每個工給小麥三升半（小米三升），想用工，就一工還一工。想用牲口耕地，就按頭犁麥地耕一畝頂小米八合，二犁麥地一升，三犁麥地一升半。兒童工資按糧折價，全部給他們買文具。

結果，去年一個勞力一天只能割八九分地，今年就一人一天割一畝七分；往年得半月工夫，今年兩天半就完成了。

丙、根據上面兩個大撥工的典型，可以看出其共同特點：有撥工調工基礎；情況緊張，帶突擊性；有堅強的領導，嚴密的組織；適當規定報酬，打“份子”干活等，是形成這種大集體勞動並能提高效率的一般預備條件。當然，如葛存村，群眾基礎好，土地特別集中，莊稼熟期一致，也是很重要的特點。否則，一般的號召與組織這種大撥工，是很容易遭到失敗的。特別指出的是：這種大撥工，必是以小組為基礎的，並要恰當掌握，什麼活應該“大撥工大集體”，什麼活應該“大撥工助集體”，葛存村的大撥工，不是每種作物都是大撥工的，即在大撥工中，也有小撥工的配合，如秋收時，刨棒子是大撥工，收棒子和打場就是採用了小撥工。

三 包 工

包工是民間舊有的形式，在大生產運動過程中經過改造與發展了。主要的用在開渠、修灘、耕地、收割，副業與運輸也有包工的。在農業上大體有如下幾種形式：

（1）按件包工：這是今年大量發展的包工形式，如完縣富有村的

包工队，在今年三月底，即临时組織了六十一人，队以下分小组，组有组长，队有队长，都是民主产生，队长负责找活，有问题民主解决，大家劳动效率很高，每人每天所得超过一般的短工，劳动效率高，雇主也合算。再如行唐的×村包工组，在休假日，或歇晌的时间，给人包工拔麦，在三个晌的时间，每人即得工资二百元。

(2) 整包短算的长包工：如阜平高街村地主孙发祥，有滩地半股，因无劳动力，包给陈福全。全年一千二百元，分三季交钱：春季交四百元，夏季交四百元，大秋交四百元，滩地中随时要工随时到。原计划用五十个工，后因多打两座石墙，增到六七十个工，结果包赔了。本来包工者知道包整年不合算，但因春季四百元可量三柯玉茭子（一百四十元以下一柯），以渡春荒。

(3) 长包短算：这种包工形式对寡妇、孤儿、以及无劳力的人们，地少人多需要卖劳动力的农户，都是有利的，今后可以提倡，具体办法，从下例可以说明：阜平高街村地主华盛奎，将滩地一段，包给韩黑子弟二人，全年中随用工随到，但每做一工按当时短工价给包工的，春季按四十五元一工，麦秋到大秋一直是六十五元，全年出工一百三十个，得洋九千一百元。这样包工因为入滩作工，一般的是吃早饭后才去，早晨可在家做活，或再包别人的工，比短工强。地主长包工的原因是：农忙时找不到短工，或嫌短工价高，不如将工定死两都有利。地主赵国章将水地二亩包给十一人，将麦锄完，给价四百元，利用晌午一个歇晌就锄完了。地主孟喜太（铁匠顾不上种地）将地六亩多包给六人撒水（两节马头），给洋四百元，四个小工就撒完了（早饭后到晚饭不算早工），合作社设包工队长一人，地主出包工时，先告知包工队长，由队长负责找工与评价。（两愿说价，队长评价）

(4) 包撮合一：这是地少人多的撮工组，他们用撮换工把自己的地种完后，再给人家包工。对内撮、对外包，包撮合一，这种形式可以大大的发展。

包工对雇农、贫农出卖劳动力，减少雇主剥削，提高工资，增强劳动效率，都有好处，这对贯彻劳动政策上有极大的帮助。包工队民

主选举，民主討論，沒有工头剝削，这种組織形式对于工人是有利的。給抗屬孤寡包工，可以解决这些人的困难，給鉄匠、木匠等包种地，对分工作业有利。因此，包工在今后还可以普遍提倡。

四 劳武結合的互助形式

我們是敌后环境，經常会遇到战斗或就处在战斗之中，因此，劳武結合(生产与战斗結合)是十分必要和必須的，这方面也創造了多种形式，擇其主要有以下几种：

(1)敌我斗争的第一綫，組織群众搶种搶收的大撥工。例如平定岔口村，被敌人占領后，村里沒有一个老百姓，除了一小部分已种上麦子之外，絕大部分都沒法耕种，春天到了，老百姓也非常着急，于是决定大撥工搶种：成立了指揮部、下設大队、分队、小組；由民兵監視敌人。晚上怕乱，确定每人刨三行，前边刨，后边跟着入点棒子籽，如果敌人要扰乱，大家就配合民兵抗击敌人，如果敌人要进攻，就由民兵掩护退出。

这种办法，在很多地方获得很大成績。它的主要特点：(1)規模宏大，数量众多；(2)有坚强的中心領導，和严密的組織性、計劃性，还要有严格的紀律；(3)有报酬制或工資制。巩固区的反扫蕩中也常有这种形式(第二部分中談过这个問題)，在領導方面，村中党、政、民、中队部等各部門之中心領導組，就是战斗和生产結合的指揮部，下面按群众轉移地区，划战时乡村群众和民兵配合起来，武裝組織(民兵或自卫队)与生产互助組織尽量实行結合，这种組織領導形式，便于战斗生产，机动灵活。但是有些地方实行搶收搶种的大撥工，由于群众不滿意和組織得不好，而失敗了。如某县某村，动員大批群众搶种，完全是义务性的，沒有报酬，結果种了三頃地，都沒出来苗子，荒了。从此得出教訓：在斗争殘酷的地区，群众种地困难，劳武結合搶种上是有好处的，但事先要有很好的計劃，先很好的了解情况，通过群众的自願去做，还要有計工还工的制度。否則，会浪費劳动力，遭到失敗。

(2) 游击小队与搬工組織結合的形式

有些游击小队就是一个搬工組，完全結合了起来，如灵邱的青年战斗英雄姬繼海的游击小队，十一人，又是个搬工組（还是个村剧团），他們平常就进行战斗演习，和战斗准备。去春在敌人进扰焦澗溝时，他們就放下鋤头，拿起地雷，一直跑到河南梁上去監視敌人。他們一年中，进行了不少的胜利的战争。

有的是以游击小队为骨干，成立起的搬工組，如刘文斌的搬工組二十人，游击小队員即十四人，生产战斗也結合的很好。

还有的游击小队，和別人进行搬工。如易县××庄村北二三里就是敌人的炮楼，村北兩頃多麦地没法种，由游击小队去警戒，日子長了又影响了他們的生产。于是便想出这样办法：游击小队任警戒，在哨位附近生产，沒有他自己的地，就与其他的搬工組搬工，那里的地完全由游击小队种，而他們在村南的地，却由其他搬工組給他們种，互相搬工。有的地区，游击小队实行了包工，掙得工資均分，或解决战粮。

(3) 封鎖溝、牆兩边的搬換工。

甲、溝牆兩边的换种地。

因为敌人的溝牆分割、封鎖，使得甲村圈在牆里，而地却在牆外（我方），乙村圈在牆外，地被圈在牆里（敌占区），互相不能生产，因此即产生了换地、换种、换肥、换劳力的办法。

换地的办法，如井陘某村，不是按地的亩数，而是按地的产重交换，实际上是一种变工形式，既省工，又方便，双方都很高兴，在自願原則下，交换的就有七十六亩多。

换种的办法，主要是“换劳动力”，互相代种代收，但各入地的收获，仍归各人所有，只是人力的换工，这个办法，井陘村就有二十多亩。

换肥的办法，这是随着土地、人力的搬換而产生的一种变工形式。因为溝牆封鎖，送粪困难，于是在兩家自願商量之下，把粪换了，都很方便。

換勞動力，是以全勞動力換半勞動力，因為青壯年給敵人當伏不保險，所以就與老頭小孩子撥換，半勞力去出伏可以“磨洋工”去，整勞力在家干活也一頂一，雙方都有利。

乙、溝牆兩邊的撥工。

井陘有一個靠近封鎖牆邊的村莊，地卻被圈成兩片，過去幾年，都未好好養種上。去年，他們按土地關係，溝牆內外耕地面積，及勞動力大小等具體情形，以自願為原則，組織了撥工隊，並規定集體勞動互助的時間，在無法出圈牆時，撥工組集中突擊牆里的地，一有機會即合力耕種牆外的地。

這裡舉一個模範的撥工組做例：

楊喜太（青救主任）撥工組，共六人，內有五個青年，六個牲口，他們一年撥工的情形是：

村在封鎖牆外，地在封鎖牆里，南梁上炮台的敵人，用機槍封鎖住，群眾不能來往生產，而他們撥工組想出辦法：刨坡時，不開門時，門外刨，開門時門里刨；有時天還不亮偷着爬過去刨（帶上干糧），晚上回來，麥熟了，敵人還是不開門，他們就乘月光爬過去，一夜割了七畝，影響了全村都過來割。他們組是按地撥，不按戶撥，那兒有他們的地，就一下子干過去。

堡壘底下，鬼子不讓作活，楊喜太就在月光下偷着干，一個人站崗，五個人做活；白天干活，把六個人身上都披上草，蹲下去，和庄稼一樣，也做起來了。七月里，我們圍困炮樓，他們組里三個青年參加了游擊小隊，剩下的三個人，就和村干部十一人編了個混合撥工組，偷偷在炮樓下鋤苗，越鋤越靠前，一直全鋤完了，影響得老鄉們也來鋤。

炮台上的鬼子不敢下來，但賈莊的特務隊却常來送水、抓人、搶東西。楊喜太撥工組中青年馬××當爆炸組長，就把地雷埋在三叉路口上，天天埋，一連炸死了鬼子六七人，便再也不敢從大道上走了。

他們這個撥工組，從春開始，撥工沒有斷過，六個人五十九畝平地，二十九畝半坡地，就是撥工養種的。到九月以前，撥工八七〇個，

省工一一〇个，还开荒十二亩，每亩上粪共二十八驮，超过了原计划（三十担），庄稼收成很好。

此外，巩固区和某些游击区的民兵战粮生产，以及组织群众大量毁敌人的沟墙、汽车路、堡垒地基，也是一种很好的劳武结合的形式，并收到很大成绩。

三、怎样组织起来和坚持下去

一 怎样组织起来？

(一)在一九四三年的阜平组织搬工中，即有以下经验：

甲、宣传和组织搬工的一种办法是：按自然村召集群众会或户主会（一般不过一、二十户），用具体事实说明“搬工”组织起来节省劳力，增加实效的好处（因那时有自流的搬工）。特别要针对着群众为什么不愿搬的反映，具体的解释和解决实际困难，然后征求大家意见，自动报名参加（事先必须动员好几个积极分子做响应），当场就讨论怎样搬法。三区一个二十来户的桑园小自然村就是用这个办法，一下组织起十户的。

乙、当时群众对我们宣传的搬工，还有许多怀疑，因而迟迟不敢参加搬工。比如九区当把组织变工队工作传达到村以后，有的村就把它又看成是过去“助耕队”一样性质的组织了，觉得：这不是又给加了一层负担吗？甚至有的就反映：自家的活还干不清呢，那还有空儿去给人家搬工呢！认为搬工是对自己一点好处也没有的。这个原因，一方面由于我们宣传解释的不详细，另外“变工队”这个名词，本来在当地就不通俗，而我们的干部，却只是学习延安一样，叫“变工”，这是脱离当地群众习惯的。又如该区窑上，马兰两村，竟把“搬工”执行为“派工”了，以致使得群众反而不满。

丙、根据当时群众几种不愿参加搬工的反映，我们的解释和解决办法采取了：

因为劳力、技术的不等，所以不愿搬工，我们就强调了等价的精神

神，根据群众的习惯和公论，提倡三个人工顶一犏牲口，两个或三个女工顶一个男工，或按件自愿商定。

为了争取农时，谁也愿意抢着干各人的，因此，带有短期突击性的作物，如锄“熟苗儿”时，谁也不愿拨工。根据劳动英雄安有成的经验是：组织起来先给地少的户干，或每户先少干点，总起来都不使耽误农时。

因为家家都是小块地，拨起工来，人多，就要“调工”，跑来跑去耽误时间。群众反映：有自个儿干就够了，不必拨工。因此，我们便提倡小型的拨工，一般由三四人，最多不超过五六人组成。

有些人不愿与当干部的拨工，因为干部好开会，做活不“应时”。安有成根据自己的经验提出：干部主动先给群众拨。朱家营村拨工组长王大章，自己担任民政委员，常常出门，于是，只要自己在家，有空就先给别人拨，宁叫别人短下自己，不叫自己空别人的，因而，他每次出门以后，总是很放心的，有人给自己把活干了。仙湾村干部，组织了好几个拨工小组，把轻重劳力和每个干部，全有计划的分配进去，干部做模范，反而大大推动了拨工。

旧习惯拨工，是给谁干，在谁家吃饭，有些户生活困难，吃得不强，所以便不好意思去和人家拨工，因此，我们特别强调了“乾拨工”，各吃各的。

丁、组织拨工前，首先调查对象，找出最迫切要求拨工的缺乏劳力的人家来，以及积极的干部和青年。青年人喜欢集体劳作，自私性较小，容易组织。安有成村寨沟，就是首先抓住六个“小少先”组织活跃起来的。

仙湾村七个拨工组，就有一个核心组。

组织拨工时，还要注意他们之间的关系好不好。

组织拨工，还得配合解决群众的困难，如籽种、吃的、工具等等。

戊、更重要的是，当时干部中普遍存在的自流观点，强调群众有习惯，认为：“不组织，群众还不知道拨工吗？”、“群众应拨，那有什么办法哩！”这是领导上一个很大的思想障碍。因此，必须说明组织领导

的重要。例如仙灣村一个貧苦农民，农忙时恰巧有了病，自己又覺不起人，但是他参加了撥工組，撥工組主动帮助他把活干了，病好了才还工，于是他感动的說：“如果没有撥工組，我还不早抱着棍子逃山西了嗎？”

(二)一九四四年，各地普遍組織撥工，經驗就更丰富了，但总起来有成功的和失敗的兩種組織方式。这里只用几个例子說明：

甲、一种是不启发群众，不教育群众，不根据群众的自願，强迫或勉强組織起来的。

有些同志就簡單的采用了行政方式和强迫命令的办法去組織撥工。如大生产布置以后，干部們便火一样的到村里去，要求馬上組織起来，某县一个区干部就說：“这是毛主席的号召，上級的命令，不組織起来就不行”，因而，采取了按山溝自然村，一律編制起来的办法，甚至个别地方，把撥工組看成是“青抗先”，凡够年龄的都須編上，抄起名單，就算完事。結果，根本不起作用。过几天以后，誰是組長，和誰一組也鬧不清了。当区干部又来督促时，村干部开会向群众說，“区里又来督促来啦，不撥可不沾呀！”然而，仍沒作用，有的規定：“不参加撥工队讓他雇不上短工”，“誰不参加撥工队，不給誰貸粮”等办法，有的还采用引誘的方式，提出“誰参加撥工組，誰不挖洞”。总之，这些同志，只把組織撥工，当成了一个“上級的任务”，不完成不行，沒有从群众方面着想。

还有些同志，形式上采用了“自願参加，自由組合”的工作方式，但是不去耐心的进行說明解釋，不等群众認識了撥工的好处，而先去召开群众大会，企图一下子組織起来。當場宣布“是自由組合呀！各人快去找各人的对象吧！”似乎人人必須找到个对象，而又沒了什么“自願”，即便有少数人，起初不动，但等多数人找到了“对象”，“組織”起来以后，自己也就不好意思“特殊”了，而勉强参加进去。因此，这样的組織方式，一般的是当宣布各找对象自由組合以后，也許有少数积极分子去很快組合起来（也可能是从完成上級任务的認識出发），大多数会慢慢騰騰的，观望犹豫甚至不动，直到催着要登記时，

才紛紛找起來，有的便胡亂拉幾個人“承認”算一組，要求：“記上吧！”事後，仍不起作用。這種自由組合，實際上是一種自流的組合。

“強迫命令”和“自流組合”，其共同特點，都是操之過急，企圖開一個大會，一下子組織起來，單從數目字着眼，似乎也“轟轟烈烈”，去年，許多地方都經過了這個過程，然而，其結果，都是一樣的流於形式，不起作用。最根本的原因，是不了解群眾對他自己的經濟生活，是十分關心的，有一點不合他的利益也不行，這些辦法，不從群眾的自願出發，而操之過急，結果失敗了，這段冤枉道，新組織的地區，切忌不要再去重復！

乙、一種是恰恰相反的辦法，經過了深入的動員教育，完全根據群眾自願，先去組織積極分子，然後，再去推動大家，這是一條成功的辦法。這方面的事實也是多得很多的，今只用以下例子證明。

阜平勞動英雄胡順義，組織撥工的辦法是：在初次生產動員大會上，他使用本村以往的經驗，指出撥工的四個好處：(1)“工撥工，不放鬆”，撥起工來多干活。(2)組織起來力量大，能保證完成戰時生產。(3)撥起工來可相互學習技術。(4)撥工組還能把懶漢帶領起來。本來，他在群眾中，威信就很高，這樣一說，大家都很受聽。但還怕不可靠，他又以自己的模范作用影響別人，推動自己的三個小子都先參加了撥工組。特別他二小子胡根喜，主動的團結了六個青年，成立了一個撥工組，大家選胡根喜當組長，大家商定了撥工組紀律和計劃，三月二十一日就開始給老胡家送糞，在一里遠的地方，每人背了三十筐，共計三百三十多担，每人超過了平常十筐，七個人干了十個人的活，青年們競賽着，誰也想往頭里跑，說說笑笑，忘記了疲勞。生產休息的時候，還學習識字。這樣的情形，全村人誰也眼巴巴的看見了。老胡再一號召，先後組織起十二個撥工組，首先突擊送糞，然後即撥工刨地，開荒。慢慢的，全村十三犍牛也組織起來了，因氣候不同，動員溝里的牛先到溝口耕地，實行牲口大撥工，人人反映很合適。

曲陽勞動英雄劉志福村。當上級初布置組織撥工時，幹部們都覺得沒必要，但上級催得緊，只得指定了二組，八戶十七人，結果不起

一点作用。过了一个时候，听说邓家店，樊家庄搞起来了，而且樊家庄还向全边区挑了战，干部们都觉得相隔几里的邻村，咱却不如人家，着了急。于是就与干部和几个积极分子，自愿组织起两个骨干组，眼前活就是打步曲，便从骨干组开始：他们组织起来，先打阳坡（步曲出得早）后打阴坡；不论谁家的，一律先从稠处下手；打的打，捉的捉，晌午还拨工送饭，省下工又去打步曲，一天下来，有的群众就反映：“这个拨工法儿可不错呀！”刘志福同志，抓住这一事实进行宣传，马上号召组织拨工，别人亲眼看到拨工的好处，纷纷报名参加，妇女儿童也参加了，先后共组织起三十一组（男十五，女十六）总计一九二名劳动力，实行了死组活变，整拨零还，合作社大调工。

象这样好的例子还不少，再如井陘县劳动英雄印吉子首先组织木匠、铁匠拨工，解决了群众农具困难，然后开展了拨工。阜平上庄村，先是由积极分子出头号召别人参加，就自任为组长，对眼的便找了来，也成功了。总之，凡成功的经验，都是一切从群众的自愿出发，拿活生生的事实去教育和影响群众，采取了“典型示范”的方法。由一、二组，到全组组织起来，不是急于求功，而是逐步发展。

二 怎样坚持下去？

这方面的经验也很丰富，这里只按几个具体问题分别用具体事实加以研究。

（一）如何掌握等价问题

许多拨工组，就是因为不等价而垮了的。例如某县人换牲口不等价，使牲口的也不经心喂养，甚至还提倡借牲口使，结果喂牲口的户，明里不说什么，暗里却说：“喂下牲口，就成了孙子啦！”纷纷要求卖掉。还有地少的户和地多的拨工，自己的活干完了，还得给人家干，别人欠下的工却没处用了，一打算：还不如当个短工合算呢，至少可以马上得到一些工资。于是就要求退出拨工组等等，这一连串的问题发生了。怎样掌握等价问题呢，下面有几个例子：

首先是实物清工的发展。阜平劳动英雄陈富全村，就是发生了

上述地少的和地多的撥工而發生的問題，他們征求了大家的意見，創造了實物清工的辦法。大家民主規定了工資（糧和錢），小組里記工，十天齊工一次，多用了工的，就以實物（糧或錢）清工，貧戶清不起的，由合作社墊支工資，這樣兩面有利，撥工又撥起來了。

其次，是通過工資“撥工”“調工”“雇工”一連三環的發展。通過合作社更科學更合理的調劑了勞動力。比如曲陽鄧家店發展的勞動互助合作社，實行了：有錢入錢，有物入物，有人力入人力，折合工率，等價作股，當時他們具體規定是：（1）入股：每社員戶，以成年男子勞動力為標準，做一股。（2）牲口做股：這村都是驢，大小強弱也相差不多，所以不做折合，一個頂一個。一個驢和一個成年勞動力等價，均算一個股。（3）物股和錢股：按當時一個成年勞力一天吃的和工資，合計二斤米十元錢，算一個股。這樣把人、畜工都變成了商品性質，女工童工可按手工業折合等價做股。他們的具體做法是：合作社通過工資形式，把不等價撥工變成等價了；一次應還的工，可以變成分期慢慢的來還，即是整撥零還，和零撥整還。例如史海全給寡婦五老娘變工一個，五老娘卻還不起工，於是合作社即代墊二斤小米和十元錢，算寡婦欠合作社一個工，寡婦還的辦法，是做皮鞋，賣給合作社，在她的盈餘內分期抽還；假如實在不能還的，則立約付息，算合作社的貸糧，秋後再還。又如貧苦社員，可向合作社借米吃，積欠到二斤米十元錢即算欠一個工，給別人撥一個工，就算還了（對在別人身上），這種形式，合作社發揮了大的作用。

第三、清工還工要照顧市價。忙時，工資正貴，撥了工，閑時，工資賤了，再還，那麼撥工的，就吃了虧。因此，鬧垮了的也有。所以，有的地方，不僅做到了實物清工，而且还按照當時工資價格折工、計工，還時，也按當時工資折工、還工。這樣兩不吃虧。

此外，關於技術撥工，男工變女工，牲口變人工等也要力求公平等價，有些地方，領導上統一規定了一定數目，實際不一定適合每個村莊，因此，以撥工的雙方，自願約定最為適宜。

（二）如何解決集體勞動與家庭生產的矛盾。

因為我們是小農經濟，集體勞動便常常和每個農戶的家庭生產發生矛盾。有的地方就因為撥工的耕作先後之不同，而使得撥工開展不起來，農民們反映：“很忙的時候，象打步曲，鋤熟苗，麥收等，就怎麼也撥不起工來，誰不想先搶着自己的干呀？！差半天也是不能差的！”過這個時候，他又反映：“現在閑在了，地里活不多，不用撥工自家就干了。”結果，形成忙時閑時都不能撥工（阜平一區反映）。關於忙時撥工問題，去年有些地區創造了些經驗是：先給地少的干；把每天分成小工，各家先少干點；地多與地少的撥，以較高工資的實物清工；利用各戶作物早遲不同調劑（陰坡，陽坡都有區別）。但這方面經驗還是很少的，須繼續創造。

有的地方，家庭的主要勞力參加了撥工組，家里反而還得覓人，或把半勞力，婦女兒童反而丟掉沒人帶領，這都是執行中的偏向。有的地方反映：入夏以後，地里雜活多，不好撥工。救濟的辦法是：集體撥工五天，在家干一天雜活，每天早晨也不撥工，在家干雜活。

婦女參加了撥工：必須很好組織家務，實行撥工。因而，去年不少村出現了“娃娃隊”，統一找一個老婆看管；連帶看着幾家的小雞，用紅綠色染上記號；以至推碾、做飯、抬水的撥工。

抗勤和趕集的撥工也隨之而發生了。在劉志福村全村實行突擊打步曲大撥工時，合作社為了不使大家趕集耽誤時間，因而，有計劃的買了日用品，號召大家不趕集，正忙時，運糧工作又布置下來了，於是他們想出辦法：從全村抽了四個棗樹少的人，趕上全村二十四個牲口運糧，得運費四千多元，百分之七十歸牲口主，百分之三十歸他四人。大家都有利。

（三）建立勞動紀律問題。

撥工組織發展起來之後，有些較好的小組，自動的民主商訂了共同遵守的勞動紀律，這是與舊式勞動互助組織相區別，以及標志著新式勞動互助範圍的擴大，和固定性，長期性，它曾經起了一定的鞏固撥工組的作用，將來還會發生其作用，這個辦法，應該繼續推廣和運用。

劳动紀律或公約，有各种各样的規定，有的便与他們自己的計劃相結合了，成为大家共同遵行的“綱領”，比如阜平上庄村三个組的紀律和公約，就不是完全一样的。老苏的組，規定：(1)把全家勞力都要推动起来。(2)不但勞力互助，而且生活上也要实行互助。(3)按时吃飯集合。(4)干別人的活和干自己的一样。(5)兩天識一个字。老刘的組，規定：(1)打鐘集合。(2)給別人干不迟到。(3)不消极。(4)不怠工。老胡的組，很簡單的就規定了兩条：(1)早八担(早晨每人要担八担糞，这是在春耕时訂的)(2)一个字(每天一人要識一个字)。总之，从上面三个小組的規定中可說明：劳动公約或紀律，必須是群众根据自己最实际的情况，自願的，民主的規定出来，劳动人民自己訂出的“斗争目标”他是会坚决执行的，否則，不根据他的自願，只是領導干部主觀的提出几条叫他們执行，是很容易流于形式的。

(四)各种生产业务相結合，長期坚持撥工。

去年許多撥工組織，只是活跃一、二个季节便不能坚持下去了。阜平在檢查撥工組織时，都找出了長期坚持的經驗，是值得学习的。皂火峪的撥工，把富余勞力(本村土地很少)和几家資金組織起来，开紙厂、粉房、燒酒，別人在农业上还工，于是去年一年沒有停止撥工。又有的以合股經營副业，作撥工組的基础，几家或十几家搞起副业或作坊后(如粉房，油房等)再增添勞力互助內容，变成撥工組，如惠民灣的別村細溝，組織了一个粉房，共二十九戶参加，股金十万元，为了工作方便，分成四組，粉渣按組輪流分批，用具的供給，及利潤的分配，也按組进行，他們的粉房組織起来后，又与勞力組織結合，把四个小組，变成了四个撥工組。向粉房入工时，本組选有技术的人参加，別人在农业上还工，勞力少的以实物还工。农主村組織了运銷社、裕襪厂、缸房，都是这样結合的。这里找到的經驗是：勞力組織与副业，作坊結合起来，农忙了撥工种地，农閑了撥工搞副业，撥工組便能于巩固与長期活跃。

有些地方，农业上撥工之后，产生了剩余勞力，但他們还繼續撥工合作，于是发展了包工，运銷，成为“撥包合一”“撥工組与运銷組結

合”，这样例子可是很普遍的。去年阜平曹家台村，十二、三户人家，在劳动英雄安鳳卿领导下，还实行了集体开荒，打的粮食便全交了公粮，这是一个很好的創造。

(五)最后，也是最重要的，就是加强领导的问题。很显然的，去年获得的重大成就，与我们党政军民的领导是分不开的。但是，我们承认：这种领导仍是不够的，按地区說也还不平衡。因此，在今后要求更加广泛的发展和提高边区的劳动互助之重大任务之下，则必须更加强领导，始能提高一步。

（“晋察冀边区的劳动互助”，晋察冀行政委员会实业处、
晋察冀农会編印，一九四六年一月十五日）

一九四四年大生产运动总结 及一九四五年的任务

（宋劭文主任在晋察冀边区第二届群英大会上的报告摘要）

編者按：宋劭文同志是当时晋察冀边区行政委员会的主任委員。这是他在晋察冀边区第二届群英大会上作的报告。这次大会是在一九四五年三月間召开的。

一九四三年秋，敌人对北嶽区进行了三个月的“扫蕩”，我們損失很大，困难很严重，四三年冬毛主席发表了“組織起来”的号召，边区党政军民在反“扫蕩”中就酝酿了这一个问题。反“扫蕩”结束后，首先就进行了救灾，举办了耕畜貸款二千万，补充牲口，开展运输，接着举办了一万八千石生产貸粮，九百石賑粮。一月經濟会议以后，在冀晋、冀察区掀起大规模的生产运动，精神上是：“組織起来，克服困难”。一年来成績是很大的。表现在：

首先，毛主席提出的“发展經濟，保障供給”，“不論党政军民男女

老幼”无例外的参加大生产才有办法，这一思想，一般地是解决了。四三年前，领导机关对生产的领导是比较盲目的，自流的。四二、四三两年只是强调了“咬紧牙关，渡过困难”，对从发展经济上解决问题的认识很差，对机关部队的生产也缺乏信心，经过四四年的努力，基本上转变了这一思想，知道了在敌后战争情况之下，不论巩固区游击区都能发展生产，只要努力，就能克服困难，收到成绩，这个思想上的转变，是一个最大的收获。冀中区也由于北岳区大生产的开展，通过报导，干部来往受到影响，特别在这次大会上，受到影响更大，在思想上有了一定的准备，在冀热辽区也有相当的影响。从一月开经济会后到这次大会，领导上是贯彻下来了，这比之四三年以前是有根本不同的，在这个基础之上，开展一九四五年的大生产运动成绩一定会远远超过四四年。

其次，一九四四年大生产真正成为群众运动，在部队机关学校也是如此。因之，工作比以往深入了，作风上也有了很大转变。干部的群众观点加强了。因而在伟大的运动中，涌现出大量的英雄模范，成为领导生产的骨干，改造了很多懒汉懒婆。这次大会比四四年春的群英大会大不相同了：群众在斗争中挑选了最好的人，这些都是群众真正拥护的，和以往自上而下的挑选出来的英雄模范是大不相同的。

第三，一九四四年冀晋、冀察（一专、十一专区）生产任务是完成了，一月开经济会议的要求是：“不荒一亩熟地，不低于上年生产水平”，实际是超过了，扩大耕地面积：五十三万余亩，旱地变水田十一万余亩。

由于耕地面积的扩大，水田的增加，估计一亩生荒平均产谷三大斗，一亩熟荒平均产谷四大斗，一亩滩地，一亩旱地变水田平均产谷五大斗，总计可增产谷二十五万大石。耕畜在敌人“扫荡”时损失很大，贷款发下后，以及发动私资，耕畜共补充了二万二千余头，超过了四三年损失六千七百余头。劳动互助组织也成了比较普遍的群众运动。

精耕细作一般做到耕二锄三，肥料比四三年四二年增百分之十

以上，有的增加百分之五十（据四二年几个村庄的調查）。粮食产量，据四十二个村調查，四四年比四三年增加百分之四十三，这是到会英雄的村庄，是工作搞得好的，全面估計也超过四三年的水平。

部队机关生产，种地开荒六万余亩，手工业、运銷、运输也有开展。改善了伙食，补助了办公費、公杂費，与交公部分相加来看，成績也是很大的，但交公部分一个半月——二个月的要求，地方上大部完成一个半月任务，部队則大部沒交足。

第四，老百姓军队生活改变了，体力强壯了，疾病减少了，精神发旺了，所以也帶动了各种工作。蓄积了生产及与各种工作結合的經驗，据三十八个村庄的統計，四三年有許多戶不够吃，四四年后不够吃的戶减少百分之五八·三。就是不够吃的戶粮食也增加了，干部們工作情緒也高了。整风推动了大生产，大生产推动了整风，土地政策比較貫徹了；大生产中开辟了敌占区游击区工作，推动了文教工作，如村剧团，民办小学，民办民校，黑板报，秧歌队……还产生了“穷人乐”这样群众剧的方向，医药卫生产生了張明远式的医疗社，統果稅征收一般的不过一星期全部完成，群众除奸反特斗争的展开，使公安工作开始成为群众性的运动，社会秩序比以往安定了，偷盜、离婚（因为生活困难）案件，过去在民刑案件中占比重最大，四四年少多了，……这一切告訴我們：正如毛主席所說的，大生产开展了，“不但生产最大增，各种創造都出来了”。政治进步，文化卫生的提高都会有很大收获，干部农业生产的知識增多了，組織起来也有了初步經驗；合作社也有不小的开展，創造出張瑞式的合作社，綜合性的合作社，貿易工作也有成績（另总结）。

（下略）

二 組織起来

（一）什么叫“組織起来”？

一九四四年一月經濟會議提出：“要做到有劳动力的人民（十八——五十岁的男女）中有十分之一参加劳动互助組織，节省劳动力六

分之一”这个提法是不明确的。什么是一个劳动力的标准？什么是劳动人民？怎样才算組織起来呢？

按群众的习惯，一般壯年男子的劳动是一个整劳动力；但我們要組織起来的对象，却不能限于整劳动力。毛主席在“組織起来”中說“把一切老百姓的力量，一切部队机关学校的力量，一切男女老少的全劳动力半劳动力，只要是可能的，就要毫无例外地动员起来、組織起来，成为一支劳动大軍。”这就是說：不論公私、党政軍民、男女老幼，只要是能劳动的人，都是組織起来的对象。那么要組織“十八——五十岁的男女”或“多大岁数——多大岁数的男女”显然就不对了。去年大生产中，有八九岁的兒童参加了撥工組，胡順义同志八十二岁的老母还在捻綫。因此，劳动人口是不能拿年龄来限制的；我們要組織起来的对象是一切能劳动的人。

什么是組織起来的标准呢？去年在春耕期間在許多地方把农民編了組，有好多不起作用，算不算組織起来呢？有些地方春耕期間組織了撥工組起过作用，但未坚持下去，算不算組織起来呢？根据毛主席在“論合作社”中所說“如果不从个体劳动轉移到集体劳动的生产方式的改革，則生产力还不能获得进一步的发展。因此，建設在以个体經濟为基础(不破坏个体的私有财产基础)的劳动互助組織就是非常需要了，只有这样，生产力才可以大大提高。……这样的改革，生产工具根本沒有变化，生产的成果也不是归公而是归私的，但人与人的生产关系变化了，这就是生产制度上的革命”。那么“組織起来”是“生产制度上的革命”，它的标准是“改变人与人的生产关系”，“大大提高生产力”。改变人与人的生产关系，就是在“不破坏个体的私有财产(土地、工具、牲畜等等)基础的前提下，把以戶为單位的个体的生产方式，改变为以人为單位組織的集体劳动的生产方式”，把这办法变成群众的习惯提高生产力，就叫組織起来。

我們計算組織起来的人数的标准是：

农业，耕种勸收整个生产过程的主要作业都是用集体劳动的生产方式完成，提高了生产力。当然，参加劳动互助組的个人，倒不一

定通年四季老是固定在一組的。

手工业，例如紡綫，从原料採購，紡成綫都是經過紡綫小組互助完成，提高了生产力的。当然，这种手工业的生产，倒不一定非在一个房子工作不可。

副业，例如縫衣、做鞋、磨面、編織等等作业，不是自己干自己的，而是同別人变工互助干的，并且是經常的，不是偶然的。

从我們組織劳动力的工作來說，不論大的小的、長期的、临时的、整劳动力的、半劳动力的，只要是群众自願、能起劳动互助作用的就好；但在計算上必須把通年組織起来的与临时的分开，临时的集体劳动入数，按其時間長短、用工多少与整个生产过程比較折合計算組織起来的入数（例如：耕种期間組織了四百人集体劳动，鋤收等作业再沒有繼續；假定耕种只占农业全生产过程的四分之一時間与工数，則此四百人只能折合組織起来的一百人）这样才能便于我們全面計算生产力的提高情况。

关于劳动力的計算，應該把全劳动力与半劳动力（二分之一、三分之一、四分之一等，不是齐齐整整的一半）分开計算、分开統計，半劳动力折合全劳动力統計。

据一九四四年一、二、三、四、四个專区二十六个县不完全的統計，共有人口二百五十二万三千，共有劳动力七十八万九千六百，組織了三万八千五百多組，二十三万人。占总人口的百分之八点一一，占劳动力的百分之一十八点一。这个統計說明：劳动力只占全人口的三分之一強；若按劳动人口計算，則組織起来的入数比百分之二十八点一就小多了。在組織了的三万八千多組中，包括了一部分不起作用的，与不少的临时組織的；还遺漏了一部分組織了的妇女兒童。若按上述組織起来的标准来衡量我們去年組織起来的成績，則不会超过百分之十的数字。

不过冀晋、冀察（一、十一分区）地区的劳动互助組織，在一九四四年已經不是个别的、自流的、偶然的，而是开始成为有領導的群众运动了。給今后的大量发展，提高效率，打下一个初步的基础。

一九四五年要根据上年的經驗，把劳动組織大大发展一步，采用“耐心說服，典型示范”的方針，要求組織起来的劳动力(常年撥工的)占全部劳动人口的比例达到：

冀晋区：巩固区百分之三十五，游击根据地百分之二十，游击区百分之五。

冀中区：游击根据地百分之十五，游击区百分之五。

冀察区：巩固区百分之三十，游击根据地百分之十五，游击区百分之五。

冀热辽区，由行署确定数字。

当然，“組織起来”是不論男女老幼，不論是大撥工、小撥工、常年撥工、临时撥工，只要撥起来就是好的。不过我們要尽量使小的、临时的发展为長期的，成为群众的习惯。一九四五年要計算出，边区有多少劳力，組織起来的有多少(临时的撥工，按撥工時間長短折合成全年的)能省出多少工来，怎样运用省出来的工，这对确定以后的方針有很大用处。

妇女生产的精力，主要放在那方面呢？妇女有很多不同的情况，如韓鳳齡、戎冠秀家里都有男人；如李淑亭、張化全家庭劳力缺乏，所以需要也不同。一般說，妇女体力一般比男子差些，妇女生产一般应是輔助农作、經營副业，所謂“輔助农作”是指参加农作上的輕活，重活如拉耢子、刨地等，体力不及不要强做，如某县妇女送粪压破了肩，回去躺了好几天；涞源銀坊妇女抬担架把肚里的孩子抬掉了。另一方面，抗战中劳力缺乏，今天边区有不少人家(特别是抗屬、干屬、烈屬)缺乏劳力，在这样家庭中，妇女也有干重活的条件时从事农业生产，如李淑亭、梁春蓮、赵月亭等，也是很好的。妇女参加哪种生产还要看当地具体情况，如紡織发达的地方可以搞紡織；能开展毛織的地方可以搞毛織；有集市的地方可以卖小吃……。总之，在妇女生产上要防止两种偏向：一种是事事与男子比、要求过高，有害妇女身体、影响管理家务，这是要防止的。另外也要反对輕視妇女劳动力，不积极发动妇女参加生产的現象。

戶計劃與家庭會議是大生產運動中組織起來的一個重要環節，而且二者是密切結合不可分的，這是因為我們的農村經濟是以戶為單位的。四四年在這方面我們是有不少的成績，據二十一個縣不完全的統計：做計劃的即有六五、五七八戶，這樣生產的計劃性和組織性是提高了，使產量增加了，人民生活得到改善，對組織勞動力上起了很大的推動作用，不少撥工組是因為有了很好的戶計劃與家庭會議，才能經常堅持下來；同樣的，因為有了戶計劃，不少的戶才在今年大生產中克服了災荒，有了飯吃；因為有了戶計劃與家庭會議，使多少年不和睦的家庭變的和睦了，動員了全家的大小勞動力參加了生產。總之，戶計劃與家庭會議在今年大生產運動中是起了不小作用的。

但是檢查起去年我們對這一工作的認識是十分不夠的，沒有認識到戶計劃家庭會議和組織勞動力是密切聯繫着的，是互相結合不可分離的，只有戶計劃和家庭會議作的好，才能使勞動力組織的更好，也只有很好的把勞動力組織起來，才能使計劃完成有保證，但有些同志沒有認識到戶計劃與家庭會議是真正為了群眾、把日子过好、生活改善，而認為是上級給布置的一個工作，于是在做時沒有從群眾出發，而只見拿出表來要人家填，這樣群眾是不會接受的。有的對戶計劃的全年性和季節性的聯繫認識不夠，認為戶計劃一年只訂一次，這一次訂了即沒有問題了，因之，把這一工作，只是在去年春天大生產開始時突擊了一下，以後就不管了，沒有能夠把它貫徹到全年的生產中去，當作一個經常的工作去督促檢查堅持下來，我們說戶計劃應該有一個全年的，但同樣的也必須還有季節的，一年的計劃是全年生產奮鬥目標，但同時還必須根據家庭實際情況訂出每一季節的具體計劃，把全年的計劃隨時加以補充修正。總之，今後我們必須把這當作一個經常的工作，全年貫徹堅持下去。其次在去年我們領導作計劃和開家庭會議，不少的犯形式主義的毛病，一天作幾十戶，作了多不起作用，上面的六萬多戶的計劃中，包括了一部分這樣的戶計劃。

從許多英雄的戶計劃與家庭會議中，我們可以看出：家庭中亦要實行公私兼顧，這樣來發動每個人的生產積極性，為實現戶計劃而奮

斗，戶計劃中不僅包括農業，還要包括副業，不只要計劃成人做什么，還要計劃婦女小孩做什么，這樣來發動起每個成員與利用每個時間以增加家庭的收入。家庭間要發揚民主、大家討論、按期檢查、進行具體的分工，家庭會開展批評，在這裡家長應起模範作用，首先讓大家來批評自己，同時在家庭里亦可實行家庭獎勵分紅，可以開展競賽，發揚群眾英雄主義，以產生家庭中勞動英雄和模範工作者。

關於改造懶漢懶婆問題，首先我們應該了解懶漢懶婆二流子是舊社會所造成的，同時在今天敵占區和接敵區敵人的影響，也是一個原因。在舊社會里，有的勞苦的人們，因受地主資產階級的剝削，致房無一間地無一壟，使他們無法從事生產，只是吃喝一天混一天，養成流氓習氣，成為二流子了。有的一部分富人們，則不事勞動，只倚靠剝削別人，吃好的穿好的，到今天也是一部分二流子。另外在舊社會里，婦女是沒有社會地位的，參加生產就認為是不光榮，光倚靠男人，沒有男人就不能生活，因而養成一些懶婆，同時有一些破鞋淫婦也就產生了。還有的是因為舊社會的封建家庭，人口眾多、家長包辦、各人心懷二意、不好好過光景，也產生一部分二流子。總之，這些舊社會的遺毒，雖然到了今天我們這新社會里，但是這種影響是仍然不能很快的一下子被改過來的。因之，在今天我們改造二流子，就必須從思想上把舊社會所給他的遺毒影響去掉，才能把他徹底改造過來，我們是否能夠呢？經驗給我們證明了是能夠的。改造過來，參加了生產，對邊區各方面的建設，也是一個很大的力量。

一九四四年改造懶漢的經驗告訴我們：改造懶漢懶婆這個問題，不要簡單的當成是個對人的問題，要看成是個社會的問題，是個改造思想的問題，同時我們要改造懶漢，必須耐心說服教育，並要適當照顧懶漢，李國瑞的改造是一個很好的範例。其次，對懶漢要批評，但也不是幾個幹部少數人的事，而是要造成群眾輿論，這樣作用才大，同時對他的困難問題，要設法予以解決。

在一九四五年大生產中，各級對這一工作還要抓緊，每個村子、機關、部队的懶漢懶婆都要得到改造。同時今年還要仔細的總結這

方面的經驗，当作一个社会問題来研究。（下略）

（“晋察冀日报”，一九四五年三月六日）

晋察冀边区九年来的农业生产运动

刘 奠 基

边区的人民，百分之九十以上以农业为生，但耕地面积狭小，冀中平原平均每人只有耕地三·三亩，西北山地平均每人三·五亩，察哈尔土地最多地区，平均每人不过七亩。这样狭窄的土地，过去还多集中在地主富农手里。据北岳区二十八个县的八十八个村庄調查：地主占戶数百分之二·〇三，每戶平均土地九七·八九亩，富农占戶数百分之七·二六，每戶平均土地五六·二七亩，贫农、雇农，占戶数百分之四七·四五，每戶平均土地二·五四至七·四〇亩。連工人和中农統計，則中、贫、雇农和工人比地主富农户数多九倍，而占有的土地总数差不多相等。驟、馬等耕畜，同样也集中在地主富农手里。因此，大多数农民无地可耕，只得租种地主土地，或受雇为人做工，而旧社会的封建剥削又是很严重的，抗战前地租一般在百分之五十至百分之七十，甚至有超过百分之八十者，正租之外，还有各种各样的額外剥削，如：“杂租”，“小租”，“加一”，“加二”等。因此，农民一年辛苦所得，只是糠菜树叶，糊糊稀湯，半餓不飽的生活。迫不得已而向地主借貸，則一般是春天借一斗秋后还二斗，还不了利上加利，按月三分行息，压得农民永生累世翻不过身来。工人同样可憐，每年只有三十元到五十元的工資，牛馬似的終岁劳动，糊口不足，仅留殘喘而已。

抗战以后，抗日民主政府成立，首先即进行减租减息，增加工資，帮助农民从封建的压迫下解放出来。起初規定地租按原租額减百分之二十五，利息减至月利一分，后来又进一步規定减租后地主所得不得超过正产物千分之三百七十五，超过者减至三七五，并廢除一切額外剥削；同时限制非法夺佃，保障佃戶使用权（同时保障地主所有

权)。工人工資提高至以能維持自己以外一个人至一个半人的生活为标准。在这样减租减息，增加工資政策实行之下，农民才得到了喘息的机会。

但民主政府知道，减租减息，增加工資，只是提高农民生产情绪的前提，还必须动员組織农民，直接加以领导扶植，多种多样的給他們想办法，才能使生产力提高，因此，从二十八年起，便随季节成立各級耒耨委员会，麦收委员会，护秋委员会等組織，直接领导与扶助农民春耕，护麦，搶秋等工作。春耕时，鼓励男女老幼大家下手劳动，帮助解决牲畜，农具，种籽，开发水利，組織开荒等；护麦护秋时，领导农民收、割、打、藏等；这样提高了农民的生产热情和工作效果。于是二十七，二十八兩年，边区各地到处都有垦荒团，互助团，突击队等群众劳动互助組織及生产竞赛运动，造成了热潮。兩年中只平山等九县开荒达一万五千余亩。而在农忙时节，政府，机关，学校，军队，便停止了上课及办公，下乡实际帮助农民进行生产，农民們十分欢迎，他們認識到了民主政府是他們自己的政府，军队是保护他們的军队，于是很自然的說道：“军队，政府和老百姓，咱們都是一家人啊！”

二十八年夏秋之間，空前的大水，給边区人民又帶來了一場新的灾难，冀西十四万亩良田被冲毀，冀中六万頃田禾淹沒无收成，平地水深数尺，房倒屋塌，无处栖止，农民叹息忧虑，莫可奈何。民主政府便号召“战胜天灾，恢复耕地，恢复农业生产”，并举办貸款三百万元，組織人民修灘，又組織合作社为人民解决种籽肥料等問題。军队整团出动，帮助农民修灘。由于大水灾的损失，人民缺乏粮食，吃不饱，力气弱，军队政府又自行節約，每日从自己定量粮食中，每人抽出二兩小米，进行救济。在軍政民共同努力艰苦奋斗之下，冀西被冲十四万亩土地，当年即修复十三万余亩，冀中被淹田地秋季水落后，大部突击种了小麦，严重的灾荒，終於被頑强的軍民克服了。是年并补充了农具三四四、二二九件，耕牛六、九二一头（十四个县），驢二、九〇一头（八个县），騾一、一二七头（九个县）。

二十九年麦收时，敌人眼紅了，在据点拉夫、拉牲口、要麻袋，准

备出动搶掠，边区軍民为了保卫自己生命所系的粮食，便馬上进行武装护麦，一只手镰刀，一只手枪杆，一面打，一面收，終粉碎了敌人的阴谋，滹沱河沿岸，五天之内胜利完成了麦收，并胜利的进行了大秋作物播种。经过一年与敌寇天灾的苦战，人民才又松过一口气来，秋天灘地稻子收获后，人民肩荷背負的送米給军队，异口同声的說：“沒有你們，老百姓活不到今天”。至今七年多了，阜平老百姓每吃起大米来，犹念念不忘帮助他們最力的教导团。

三十年以后，敌寇的摧毁破坏，更频繁，更殘酷了，春耕秋收时，敌寇的“扫蕩”破坏，已成为一定的規律，同时又进行瘋狂的蚕食，实行惨无人道的“三光政策”（杀光、燒光、搶光），一片一片的深入搜索毁灭，于是人被屠杀或抓去，牲畜被搶走，农具及一切工具被破毀，并在山西河北之間制造了长达二百里的“无人区”，使边区人民生产遭到极大困难。民主政府便又一面貸款給农民購買农具牲畜，一面提出反抓夫、反蚕食、后搶掠运动，消灭熟荒，防止新荒，并強調战斗中生产，生产中战斗，于是一面警戒，一面突击生产，敌来則打，敌退則耕，快收，快打，快藏，随收，随打，随藏，成为一致的行动及口号，在这样领导之下，組織与坚持了人民的生产，每逢春耕秋收时节，男女老幼，滿山遍野的成为最憤激最緊張的場面。但是，因为敌寇几年来无数次的摧殘破坏，以及水旱天灾的頻頻侵襲，人民受到很大的創伤，土地部分的荒蕪，生产严重下降着，政府便又籌思更进一步克服困难的办法。三十二年仍以“消灭熟荒，防止新荒，开展小型水利”为重点，普遍开展生产，一面則由阜平首先提出三大号召，即組織劳动互助，解决人力畜力困难；普遍鋤三遍，保証增加粮食产量；定戶计划，积极提出奋斗目标及每一季节的动作，增强人民生产信心。号召实行后，显然有了效果，于是边区政府即于是年八月召开生产會議，全面推广，并具体的組織了当年的秋收、秋耕运动和冬季生产工作。是年秋季，敌人进行了三个月長期毁灭性的“扫蕩”，边区軍民与敌寇进行了尖銳的粮食爭夺斗争，敌搶我夺，日夜相持，終于打击了敌人的企图。滹沱河，沙河，胥河等生产主要地区，始終由軍民英勇的保

1
二
三
四

卫着。沙河流域最殘酷地区，稻田九、七七六亩，敌人只搶去一、五二九亩，占百分之一五·七，我收百分之八四·三。

三十三年在冀西、晋东北地区全面开展了大规模生产运动（冀中被敌蚕食未完全恢复，冀东游击性最大，均未开展），首先党政军民各负责人都亲自下手，大力领导生产，从春耕到夏锄，秋收到冬季生产，一直贯彻到底。各级都由党政军民共同组织生产委员会，统一领导，政府更发放二千万贷款，一万六千大石贷粮，扶植帮助人民购买牲口、农具、肥料和种籽。

大生产运动是从组织人民劳动互助为中心实行搬工、换工，耕二锄三，保证不荒一亩熟地，并强调合作互助，合作社更进一步组织人民生产，解决人民困难。军队、政府、学校、团体一面帮助人民生产，一面自己下手耕种，负担一部分公粮，减轻人民负担。在这一有力的生产动员之下，人民生产情绪更大大的高涨起来，敲钟起床，敲钟下地，成群开渠，结队送粪，紧张热烈的气氛，到处都是，真是“家无闲人，街无懒汉”，大动员起来了。搬工互助做活快，干的有劲，四个人能做五个人的活，省工不少，所以预定的活，总是先期完成，人民十分愉快，男的、女的、老的、少的各自组合，互相挑战竞赛，活泼愉快，春耕小调歌声洋溢于田野，几乎忘却了是在战斗的环境中。高涨的生产运动，一直如潮似的流滚到了边区的边缘，敌人的据点堡垒之下，惊吓的敌人也没可奈何，他们不敢出堡垒据点（因为出来就要被打），只好派遣特务汉奸造谣破坏，但久经锻炼的军民，随时便把他们的阴谋粉碎，这样自春至秋，热潮继续增高，恰值是年风雨比较调顺，于是成为十年来未有的丰年。全年共计补充耕畜二万二千余头，超过去年损失六千七百余头。冀西二十六县不完全统计：组织了三万八千五百余个搬工组，参加劳动互助者二十三万人，占总劳动力百分之二十八·一；扩大耕地面积五十三万余亩（开生荒，消灭熟荒，平毁敌人封锁沟墙汽车路等）；旱田变水田十一万亩；施肥比去年增加百分之三十至百分之五十；产量据四十二个英雄模范的村庄统计，比去年增加百分之四十三（一般村没有这么多，但都比去年增加了）；不够吃的

戶，比去年減少百分之五十八(三十八個村的統計)。機關、部隊也開荒六萬畝；手工業、運輸、運銷也更活躍起來；合作社新增加了一千餘個(去年二、七二八社，今年三、八一九社)。總之，大生產運動的成果是極其偉大的，它停止了歷年由於敵寇天災所造成的生產下降趨勢，使人民元氣得到了一些恢復，並帶動文化、教育、武裝、自衛等各種工作。許多村莊秋後糧食倉滿囤流，富裕的景象，掩蓋了戰爭的殘破。

三十四年人民情緒更高漲了，大生產運動又繼續展開，在政府“鞏固現有成績，更加普遍深入開展”的號召下，在冀中、冀東同樣也開展起來，冀西則又踏實深入了一步。為了生產，人民更加積極打擊敵人，一步緊迫一步，春夏之交，腹地敵人堡壘據點大部被擠掉，根據地更擴大起來了。這一年是邊區水、旱、蟲災極為嚴重的一年，春夏兩季，久旱不雨，政府提出“防旱備荒”號召，人民即互相提出“和天災作鬥爭”的競賽，組織起來，挑水播種，挑水澆苗，澆一遍鋤一遍，保證不荒一畝地。邊區人民再也不單靠天吃飯了，真正做到了“人定勝天”。涇水龍家鋪村群眾防旱備荒中極有信心的說：“天不下雨，光挑水也要保證達到耕三餘一！”這並不是他們誇口，而是在民主政府領導下，組織起來的群眾，顯示出無可比擬的雄偉力量，秋季的收穫，充分証明了他們的成績。夏季蟲災嚴重(主要是蝗)，各地又組織了滅蟲運動，提出“發生在那裡，消滅在那裡”的口號，據冀西三個專區不完全的統計：滅蝗達三十八萬九千七百四十八斤，挖蝗卵四萬四千五百零六斤，使蝗災很快撲滅，未釀成巨災。其他如捉螻蛄，捉二十八星瓢蟲……等，也獲有很大成績，就這樣勝利的把蟲災消滅了。在與敵寇天災的鬥爭中，同時還進行了精耕細作，大部作到耕二鋤三，施肥比三十三年增加百分之十五以上，水利方面成績更大，開渠，澆井，擋水汪，共可澆地三十七萬零九百七十五畝，其他如挖河，挖泄水溝，挑坨子，修堤，築埧，修灘等，其成績均超過以往任何一年。在特用作物的種植上，也獲有顯著成績，共計植棉一百七十八萬七千六百一十五畝，超過原計劃將近四十萬畝(原計劃一百四十萬畝)，花生，甘薯，麻類等作物面積，均增加不少，這不但增加了工業原料，

而且收获量每亩比种谷多一倍以上,大大增加了人民的收入。在与敌寇天灾残酷的斗争中,边区人民不但安然渡过了灾荒,而且打下了胜利反攻的物质基础,如果在敌占区或大后方,这样的灾荒将不知发生怎样的卖妻,鬻女,死亡,逃散的惨剧呢?!

八月間,日寇无条件投降了,边区人民得到了彻底解放,于是更有心情的在胜利中进行了秋收、秋耕、秋种等工作。今年边区人民更以无比的热情,投到新的生产运动里,生产运动的规模与搬工互助,精耕细作等的深入踏实,据春耕阶段的总结,均超过以往任何一年,现在他们正为着早日恢复八年战争的创伤,重整家园而奋斗着。惟在边缘地区因国民党及伪军的摧残破坏,丝毫不减于日寇,使人民仍在残酷的炮火下冒着生命危险从事耕作,以血肉换取粮食,因此,他们十分痛恨国民党反动派破坏和平,他们迫切希望和平之早日实现!

附:八年中敌伪烧杀抢掠的损失与边区人民生产成绩统计:

(一)敌伪烧杀抢掠损失统计

人口死亡	709,899人
烧毁房屋	2,566,695间
耕畜损失	630,222头
农具损失	26,211,357件
粮食损失	13,322,209,168公斤
猪羊损失	3,703,086只
敌抓走壮丁	505,000人
碉堡、沟壕公路占地	8,892,825.6公亩

(二)生产成绩统计

开生荒	393,819.9亩(华)
垦熟荒	848,937.56亩(华)
修梯田	13,898.7——(三十四年数)
改良城地	349,983——(同上)
平毁敌占沟壕	64,848——(同上)
修滩	352,446.4亩
凿井22,425眼 浇地125,190.4亩	
开新渠3,961道 浇地727,060.7亩	
整旧渠2,798道 浇地304,146亩	
其他(增挑杆蓄水汪等)浇地110,224亩	

此外八年中对于农业之試驗研究和推广工作，也同样在頻繁殘酷的戰爭中堅持着，其艰苦实非想象可得：有时一种試驗，費尽几年辛苦，一日为敌人毁灭而毫无成就。但边区农业工作人員并未对困难低头，終于获得了不少的成績。在育种方面：燕京八一—号，十五号，边区一号谷种均經育种成功，能增收百分之十至二十五；白馬牙，黄牙齿，大金黃玉蜀黍，均能增收百分之十五至二十五；燕京七十二号，一八一七号及曲阳二号小麦，能增收百分之十至二十；現均推广，甚受农民欢迎。春小麦与秋小麦杂交試驗已进行第四代，其中有数个系統品質与秋小麦相同，而春播可以成熟，將來在春小麦区（寒冷地区）推广改良，希望极大。蔬菜中茄子与蕃茄杂交第一代，产量能增百分之二十至四十。病虫害方面：大小麦的黑穗病，枣树之尺蠖（俗名枣步曲）均研究得有效治除办法，为群众所接受，已漸推广。其他如甜菜土法制糖，柿子土法制糖等均已获初步成績。今后在比較和平的环境下，物质条件更加便利，农业試驗研究工作，无疑的將会获得更大成就。至于选种，浸种的推广，也初步形成为群众性的运动，打下了推广科学技术的良好基础。

其次农家副业，手工业是农家收入不可忽視的部分，特别是边区农业多为一年一作，农业劳动時間，只占全年劳动時間的二分之一至三分之二，利用剩余的時間和劳力从事副业生产，是有极大作用的。因此，边区政府成立后，即于二十七年冬季提出利用冬閑打柴，割草，拾粪，或做其他副业，每人每日收入“五分錢”的运动，并提倡养猪养鸡等。二十八年春提倡植树造林，“一人一树”运动，普遍展开，青年、兒童、妇女特別活跃，建植紀念林造成一时热潮。夏季麦收以后，又开展“編草帽”运动，开办訓練班，大量傳习。二十九年提出“人人学会一种副业”，并积极提出“一人一鸡，一户一猪”“大量养羊”等号召，于是手工业、副业逐漸开展起来，养猪、养鸡、植树造林，除特別不适宜之地区外，大部均已达到，这里举几个統計数字：植树，二十八年冀西植四百万株，二十九年一千三百万株，冀中七百四十万株，三十年冀西一千七百万株，冀中三百七十万株（两个專区），均超过一人一

树。畜养，三十年唐县一家养二口小猪者达全部户口百分之九十五，冀中八专区超过一户一猪，冀西四、五两专区达到一人一鸡，冀中超过一人一鸡。

三十年合作社建立更加普遍起来，纺纱、织布、纺毛、熬盐、榨油、造纸、制革等事业也日渐发达，冀中是年织土布九百余万匹，硝磺出产一千万斤，油每月产十余万斤。冀西山地冬季运输、割柴草、刨土药等收入亦为数不少。三十一年政府更扩大对合作社的贷款，单冀西，政府贷款给合作社即达四千二百万元，更进一步利用合作社组织群众手工业、副业生产。三十三年大生产运动开展以后，人民副业、手工业生产更加充实活跃，合作社业务亦由供给、运销而转向生产，于是纺织、榨油、烧酒、漏粉、磨面、熬盐、造纸、制药、做鞋、做被服、铁匠、木作、挖煤等不下二十余种之多。折合农家副业的收入，一般相当农业收入的三分之一至二分之一，这对于农民，大大增加其收入，改善了生活。三十四年在工业品自给的号召下，各地手工业更加发展，冬季边区政府又提出“变冬闲为冬忙，随时开展副业，增加收入”的号召，各地普遍实行，阜平等县灾荒严重，即以副业收入渡过灾荒，而各地冬季收入供给冬季食用，省得粮食足供春耕时使用的例子很多。

另外，民主政府还彻底的废除了苛捐杂税，实行了统一累进税，规定免征点，以保障每人最低的生活。超出免征点以外者，累进征收，但同时又有累进最高率，不使富者负担过重。而征收数字，每年有一定限制，三十三年后，每分限制不得超过八市升半（以十市斗为一分），农民实际生产超过产量者，归自己所有不增加负担，这样生产愈多，负担愈轻，大大鼓舞了农民增产情绪，更加悉心经营，提高了生产。

总之，九年来边区军民是完全依靠自己的努力，战胜了敌寇，战胜了灾荒，它不但支持抗战到底，而且也没有酿成如国民党区域饥饿死亡卖妻鬻子的惨剧！而民主政府是始终全心全意为人民服务的，它不仅费尽心思为人民想出种种办法，使农民把光景过好。自民国

二十八年到三十四年边区政府及其行署先后共放出货款四四一、九八〇、二七三·五元(三十五年又贷出四十万万元),货粮一八八、四四八大石。无怪农民把民主政府叫做“大当家的”,叫县长为“庄稼王县长”,他们感激共产党,感激毛泽东,农民们唱着:“拿起了黄干粮,想起了毛泽东,毛泽东领导咱们过光景……。”

(“北方文化”,第二卷第三期,一九四六年七月一日)

八年来晋察冀怎样战胜了敌祸天灾

水 生

“七七”九周年来到,晋察冀的和平建设正蓬勃展开,大生产运动也在“超过以往任何一年”发展着;真是一片直上繁荣的景象。然而在同一个时候,国民党区域却大闹灾荒:广西灾民三百万,湖南稻米之乡,竟饿死了三百二十万人。这是多么悲惨而又多么可怕的现象啊!在晋察冀,有谁在什么时候听说过饿死一个人吗?不要说今天,就在八年抗战中,这里蒙受了多少说不尽的辛酸苦难,人们却都从斗争里强壮地活下来,有吃有穿,赢得胜利;而且连续的大生产运动,使国民经济一天天发展,财富不断增加。那里会让个活人饿死?!

这里把八年来晋察冀大生产运动的一个重要方面:怎样战胜了敌祸天灾,简略介绍一二,以供参考。

曠古未有的沉重災難

晋察冀是从血泊里站起来的。今天这里的直上繁荣,都是昨日无穷血泪灌溉的花果。先看看昨日的血泪吧!那是曠古未有的沉重灾难。

头一项,看日寇“三光”“扫荡”“毁灭”对晋察冀有生力量摧毁的“成绩”:总计八年来敌人直接杀死我同胞七二六、四八八人,被敌虐待伤病致死的三三二、〇〇〇人,被抓走壮丁六二五、二九四人,耕畜

損失八六三、五一五頭。敵人頻繁的勞役，八年來不完整統計是：游擊區被抓佚要工三萬萬六千一百二十萬個，每個勞力一月要給敵服勞役九天，多的竟達二十三天，而被敵強迫受訓和偽村公所每天攤派候差的（日以四五十人計），還沒算進去。此外，農具損失二六、二一一、三五七件，房屋僅冀熱遼就被毀四、六四〇、〇四六間，根據地內部，村庄房屋被燒十次的不算稀罕。

第二項，因敵破壞致使耕地面積縮減：敵人耍“封鎖”和“困死”晉察冀邊區，於是，堡壘、公路、封鎖溝牆重疊，占去大好良田一百四十萬七千多畝。平山西回舍是個較富庶的村，四一年敵挖溝後，全村五分之三以上的水地和一半以上的旱地被圈在溝外。敵人早飯後開溝門，晚飯前關門，有時候好幾天又不開門，使溝外土地不能及時上肥澆水耕種，於是水地變旱地，兩季變一季，招致人民無窮損失。敵人又決堤放水，四四年七月就造成冀中八九分區嚴重水災，平地水深七尺，淹田畝百分之五十五。晉察冀熱四省邊緣地帶的“無人區”和“人圈”，敵人強迫那里人民丟開熱愛的土地和成熟的莊稼，拖兒帶女，集中到敵人指定的地點，住在他們自己被迫修築來囚禁自己的圍牆里面。熱河承德等十縣，總共六四一、五一四戶，就有二一四、一七九戶被趕進去，承德、平泉等六縣“無人區”達三、四六二平方公里，占總面積百分之十弱。這樣，一片片繁榮的農村，竟落得個千里無人煙；一塊塊美好的田地，只變成個荒蕪的漫野！熱河“人圈”周圍好大地面，亂草比人高，野獸成群，家鷄家狗家豬也變成野鷄野狗野豬。日本法西斯想把世界拉回到千萬年前去！

在游擊區、敵占區、日本法西斯還有繁重的捐稅啊！地畝捐、入口捐、門戶捐、銀糧、借款……名目不下七十多種。敵寇靠偽軍維持統治，偽軍又多為了發財，所以就搜索枯腸想要錢的辦法，比如向村里要了偽幣，又以家里給邊區繳統累稅為名，叫一兌四換邊幣，然後又再叫一兌一換成偽幣……這些花樣數不清。勒索糧食是叫人民交“保管糧”“入六倉”，說是以後發還，實際是去而不返；又還有什麼“代購糧”，更直接干脆的是搶。八年來，人民被勒去糧款，共達二百

二十三万万石！四二年十五个游击区村庄调查，各村对敌负担平均占总收入百分之六七·四三，其中有三个村达百分之百，一个村达百分之二百五十！同时，好多与敌伪勾结的汉奸、地主、买办强买强占大块的土地，有钱有势的把负担嫁在贫苦农民身上。从巩固区变成游击区的，好多丧尽民族意识的地主更向农民反攻，撕毁过去减租的设施，叫农民代出负担。多么富庶的冀中区，四二年“五一扫荡”后，平原上人民从过去一天三顿粮食改成了两顿谷糠、树叶。察北、热河一带，一家子冬天伙穿一身棉衣，姑娘媳妇成年穿不上裤子，客人进屋只好用锅盖遮羞……这就是所谓“王道乐土”的“风景线”！

就由于敌寇的灾害，致人民有生力量大减，元气大伤，于是连年天灾病灾也就严重：三九年边区大水灾，敌人又在冀中趁机决堤一百二十八处，致全边区十七万顷田亩被毁，冲粮食不下六十万石，波及村庄近万。冀西房屋塌六万多间，人、畜伤亡很多，灾民三百万。四二年冀西大旱，受灾三十九县，灾民十八万；四三年完县、曲阳连旱，八月初才落透雨，收成很坏；四四年大部地区风调雨顺，但滹沱河永定河下游水灾，灾民一百四十万，而且四十六县蝗灾，其中二十三县就被毁土地八十万亩，稻苞虫和蚜虫也毁了一部稻子。去年，各地到七月才落透雨，好多地区播种三四次，小麦早死四分之一到三分之一，夏秋又遭数十年没有的大雹灾，受灾四十多县，雹块大的有重二三十斤的，毁禾苗一百五十万亩；秋天，反攻进军时候，忽然阴雨连绵，四十多县受灾，冲地五十六万亩，冀东被冲房屋六千间；同时，蝗灾又发生于冀西冀中二十二个县，害田地十二万亩；冀东因水、雹、蝗灾和地震，使一百万亩土地没收成，灾民五十万；阜平全县十万人，灾民就达二万三千。

最后，还由于敌寇野蛮烧杀和散播毒菌，八年来病灾：四一年秋敌“扫荡”后，北岳区害病的十万人，病死的仅盂县平山就一万多；四三年冬敌“扫荡”后，仅灵寿县二十四个村七千四百人当中，就病了八百一十四个；四三年敌蚕食灵寿行唐地区，灵寿三区病人三、七八四名，死一、二九五五个……

这难道还不是沉重的灾难嗎？晋察冀在八年抗战中，流的血泪真是够多的了！但是，灾难固然接着灾难，边区军民却斗争接着斗争：多少人流血倒下了！多少人消瘦了！多少人皱纹满面，灰髮满头……这是算不清的呀！终于，胜利赢到了手，军民欢笑，再一致努力創造富强的生活和新中国的青春！看吧！看几个片段，也可能看出全面的。

組織起來

晋察冀民主政府，从成立那天起，就推行减租减息，廢除苛杂捐稅，人民得以翻身，生产情緒高涨。而民主政府又抓紧指导和推动人民生活，按季节具体帮助，并解决籽种，农具，牲畜等問題；又頒布垦荒条例，公荒开了归个人，开地土私荒，一定年代免租稅。敌人来了八路军就打。三九年大水，政府和农会一面动员富戶借粮，一面貸粮款，次年春貸款三百万，号召“战胜天灾，恢复耕地面积”，組織合作社解决困难；部队机关又每人每日节约二兩米救济人民，部队整团出动帮助修灘，这就使冀西被水冲地恢复十四万亩，冀中水退后也突击种上了麦。四〇年敌人要搶麦，军民就一手镰一手枪，白天村里除作飯的老太婆和病人外，全部出动，边收边打，滹沱河千万亩地五天完成，敌人扑个空，阜平老百姓却爭着請帮他們修灘的部队吃大米飯，军队不肯，鬧得双方爭持不下。四一年以后，敌灾日甚一日，水旱虫病也相繼打来，晋察冀一面“反抓伏，反蚕食，反掠夺，消灭熟荒，防止新荒，开展小水利”，一面战斗生产。中共中央和毛主席的英明指示，更使晋察冀毅然冲破了任何灾难。

晋察冀人民有着頑强的信念：“鬼子燒不掉我們的土地，杀不死我們的心！我們的心栽在土地上活着！”这个信念，和毛主席“发展經濟，保障供給”的經濟財政方針、“自己动手，克服困难”，“把一切老百姓的力量、一切部队机关学校的力量，一切男女老少的全劳动力和半劳动力，只要是可能的，就要毫无例外地动员起来，組織起来，成为一支劳动大軍”，和建筑在个体經濟基础上的劳动互助、合作社方式等

指示，結合起来，晋察冀就开展了大生产运动。在这个运动中：

組織起来，以劳动互助为中心，实行撥工互助，耕二遍鋤三遍，冀晋、冀中就組織劳力六十四万八千多人，合作社增加到在一十三个分区中就有七、四一〇个，社員百万以上，使农民劳动效率提高百分之三十到五十，劳力缺乏得以解决一大部分，而且农民取長补短，互相学习，作戶计划和开家庭會議，去年一年曲阳就改造了五百二十三个懶汉懶婆；土地产量提高了，据四十二个劳动英雄村的統計，增加百分之四十三，不够吃的戶大量减少；家庭副业，是一戶一猪，一人一鷄，紡織、榨油、熬鹽、造紙、制革、卷烟……合作社生产业务达三十多种，冬閑变成了冬忙，沒有了游手好閑的人和不正当的娱乐，有的，是到处一片新的气象。

敌人毀坏土地么？八年来开荒修灘共三五二、四四六亩。四一年以后，軍民抓紧消灭熟荒，冀西四二年就消灭四十万亩，晋东北“无人区”差不多也全部消灭；平毀溝牆堡壘和公路，恢复耕地，四四年一七个县就毀公路七、二一二亩，九个县平溝六、五二七亩；又由于山洪易发，为了防水，政府禁开三十度以上的荒山，提倡修梯田，四四年冀西就修了一三、八九八亩，多少荒山变良田！八年間不完整統計，晋察冀共扩大耕地面积一、八二三、九三三亩。

至于水利建設，八年間修渠二、七九八道，开新渠三、九六一道，其它造井修灘挖泄水溝、修壩、开河、修堤等，新成水田和受益田亩达二、一三七、四三三亩，估計每年增产粮食百万石以上。

精耕細作，增肥、除病虫害、推行科学技术，每年开展，到四四年耕畜补充二二、〇九七头，农具二五七、四九二件，压青草肥一、八七二、六九二担，平均比去年增肥百分之二十，四五年耕三鋤三，又增肥百分之十五；其它如推广劳动英雄的耕作法，防除害虫，捕杀害兽害鳥，灭蝗，浸种、选种、开老农座談会，办农場和推行示范农家……这不仅促进了生产，而且創造了不少切合农村实际的科学技术。

部队机关，四一年冬精兵簡政，光北岳区就減員四万多人。四四、四五兩年亲自动手生产。部队开荒六万五千亩，收获菜六百万斤，游

击区部队也种地和办运銷，机关、学校大都交公一个半月的粮食，去年部队更供給自己經常費和通訊器材費，机关供給公杂医药費，并且都改善了伙食；加上历年的节约运动，这不仅減輕人民負担，而且改善了生活，从劳动上鍛煉了战士和干部。

晋察冀边区銀行发行边区票，主要的也用在生产上：从四〇年到今年，共放款一六、四八三、七〇五、七七九元，其中包括合作、工业、农业、商业、水利、救灾及医药等項目；边区票，并不象法币那样只是财政开支的“无底洞”！

整个生产运动，这里只能附帶以上几点零星材料；但这一点，也告訴了我們：从四四年以后，敌禍天灾所造成的生产下降趋势停止了，人民恢复了一些元气，抗日工作也活跃起来，好多村庄秋后粮食滿囤的景象，掩盖了战灾的殘破，而且作到了部分“耕三余一”！

劳力和武力結合起來

这个标题，是在毛主席“組織起来”方針下，敌后生产的道路。我們看敌人“扫蕩”时候的生产情况：

敌寇大兵剛进入根据地，民兵游击队就已經在山头上布好了联络哨，在道路上埋好了地雷，灵活巧妙，配合主力兵团打开了麻雀战。妇孺老弱帶着必須的被子和粮食，轉移到偏僻的山溝里，住小庄、山洞、岩堂或者搭窩鋪；青壯年把不急用的粮食家具很秘密地坚壁起来，連本村人也不叫知道，毫不露痕迹，不能坚壁的，就用“鬼肉換猪肉”的办法，把猪圈做成内外双洞，洞口埋地雷，鬼子想吃猪肉，必先挨炸，别的物件也同样做效，这样完成以后，他們就帶着牲口农具，抓机会生产。

因为各村組織联防作战，崗哨伸到敌人跟前，地雷封鎖敌人，所以距敌人一里半里也可以生产，当敌人向着这个方向出劲的时候，游击組的地雷手榴彈轟响了、或是山头警戒哨上的警报树倒了，生产的人們就赶紧轉移隐蔽。一般的規律，人們白天在山溝生产，晚上上大道边；敌人白天要“清剿”，人們就黑夜生产，敌人要黑夜偷襲，就又改

为白天。有时候，游击组就是搬工组，一面放哨，其余的人就互相搬工种地，或就近代种别人的地，别人再代他们种其它的地。

至于转移到偏僻山村的老幼妇孺，没敌情就耕种收割山里的庄稼、割草或者干别的副业。一天两头见黑作饭，白天不露烟火、不让鸡鸣狗叫；敌人搜山，他们就在游击组掩护下转移，敌人上这山，他们爬那山，转弯兜圈，神出鬼没。

四三年秋，敌人“扫荡”北岳区，发誓要抢阜沙河滩的稻。当时军民喊着：“抢回沙河稻，饿死老洋鬼”。河岸滩滩村村都动员。中共阜平县委书记和县农会主任亲自动手，组织起来，分成班、队和大队，选出负责人，规定纪律：不迟到、不要滑、工具带全、镰刀磨快、不吸烟、不谈话、听从指挥。收割的人分三成或分一半稻，紧急时谁抢了算谁的，反正不叫敌人抢去。另外，正规军游击队侦察警戒掩护，地雷锁道口，每晚冒凉水过河，先从距敌远的，长得强的割起。一片突击，勇气大、经验多，结果九、七七四亩抢回来八、二四五亩，而且收了就打就坚壁，坚壁了又种上麦，这就是组织起来、劳武结合、抢收抢种的范例。

斗争第一线上

敌人在四三年秋“扫荡”后，蚕食灵寿，南沟村东山上安了四个堡垒，西山三个，村里人都逃到外村。来年开春，怎么生产呢？这样的第一线村庄，边区又很多！

劳武结合，组织起来！先健全游击组，深入南沟，摸着了敌人活动的范围和上午下山下午不出门的规律，就组织全村劳动力，牲口不灵便，不用牲口，把牲口借给外村，外村人来这村搬换。于是，全村男人分成五组；游击组十二人负责警戒；种地组六个小组，每组四人，专门耕地；播种组三人，两人拉耧一人扶，耕了就种；擦地组二人，种了就擦；砣地一人。他们从沟口开始，往里慢慢前进，不管谁家的地，地主人只决定种什么和出籽种，一律耕种，参加的人都记工，种完后按地亩平均，每亩需工多少，长工短工的互相还。只四天功夫，全部

完成。

四四年夏，敌人搶麦，边区各級党政軍民齐动手，熟一片收一片，快割快晒快打快藏。滿城、易县第一綫上，就地割、晒、打、随打随藏。有的地方麦場和地道結合，扇車扇好的麦子就流进了地道，在地道里轉移堅壁。主力部队和游击組封鎖敌人堡壘，敌人出来就坚决打回去！

还有些地区，我們武裝力量弱一些，敌人硬往第一綫上村庄派粮食，人民就軟磨硬抗。妇女們去請願：“我家男人被你們抓去了，沒个音訊，家里沒人，那有麦子？”抗不住了，就關上点粮食，和上沙子石头糠皮，放在家里或場面上，讓敌人搶点去；再不就送点去，路上八路军游击組又打搶一陣，搶回来还给老百姓，送粮的再报告敌人說被八路军搶走，敌人也沒办法。敌人又假惺惺出来“收买”，人民就个个发揚民族气节，不上当，不卖给。人民才智丰富，創造花样，一个接一个的粉碎敌伪任何阴谋。

游击区的生產斗争

在游击区，首先是硬抗軟磨，減輕对敌負担，适当减租，发动平封鎖溝牆种庄稼，提高农民生产情緒。此外，封鎖溝牆隔成两个世界，溝里敌人統治，不叫溝外老百姓进去，进去就抓捕杀，說是“匪区人民”。这样，老百姓有地在溝里的，就在头天晚上偷进溝去，第二天白天作活，敌人查問，游击区村干部就說是本村的。或者，溝牆里人家也有溝牆外的地，那就与溝牆外的撥換着种，費工和产量不等的就補貼。游击区敌人派差太重，老百姓就派老弱和小孩去应伙，青壯年輕易不回家，散在地里作活。敌人又强迫种棉花和鴉片，群众便把敌人发的籽种用开水煮死，再掺些沒煮的种下，出苗不全，就向敌人报告：“你們籽种不好，我們改种别的庄稼了！”这时棉花，大烟下种季节已經过去，敌人也沒法了。游击区，同样是用合法非法各种斗争形式，打败敌人。

“無人区”春風吹又生

五台狐峪溝是敌人血洗的“无人区”之一。这条山溝長三十多里，原来有五个行政村，万多人口。四一年秋，敌寇把这条溝里的人、畜杀得剩下不多，杀剩下的被赶到敌“大乡”去作牛馬；溝里一切，能搬走的搶光了，搶不走的燒光了，燒不尽的炸光了；森林死灭，田园破坏，房屋和村庄的基石也找不出来了。被赶进敌人据点的人民，沒吃沒穿，半月死了九十多人，来年沒地种，更会死人。这时候，民主政府就秘密派人去叫他們回来，帮他們解决吃穿住的困难，人民又靠双手重整凄凉的家園。

可是，敌伪每天又进溝“清剿”，人民便創造了新的战斗生活：建立隱蔽的窑洞，人人是游击組員，团結互助，日夜在山头山溝坚持；大家的人力，畜力和家具都調剂使用，政府貸粮貸款，帮群众組織合作社解决困难。狐峪溝的战斗英雄祁六（四四年牺牲，边区政府曾通令表揚他的功績）领导群众，搶回了敌寇搶去的二十多头牛，又武裝掩护大批乡亲脱离虎口，回到溝里建立生产根据地。这样三四年苦斗，敌来就打就轉移，敌走就坚持生产，一切家具坚壁穩妥，窑洞又燒不了，敌破坏了又重建……到四四年底，溝里又有了一百零二戶人家。其中四戶粮食只能吃到冬，八戶吃到春，十一戶吃到夏，其余都一年够吃，三戶有余粮。溝里鷄鳴狗叫，庄稼按季节生長成熟；草木照長发芽，开花，結果；一切是野火燒不尽，春風吹又生！而象狐峪溝这样的地区，从无人到繁盛，并且是很多的啊！

同样，在热河敌人關“人圈”的时候，好多坚强老百姓逃到深山，死不进“圈”，好象原始野人生活，靠八路军給他們买一点鹽和布去，深山地少，就吃野草，野果，野菜，甚至居住深山几年不見外人。承德仄道子村有家人家，老头子赵春領着一家五口，誓死坚持山地，这中間他养了个孙子，是站在冰上生的，就取名“站冰”；当八路军解放热河以后好久，他碰見了同村人，人們告給他日本人垮了，他还不相信，后来相信了，而这老头子当下就高兴得昏倒了……这是悲惨的奇迹，

然而却也是頑強不屈的奇迹啊！

張瑞合作社

張瑞是晋察冀的合作英雄。他亲手組織的徐水县高村营合作社，成为敌后合作社新方向之一，不但可以代表合作社事业怎样发展生产，打击敌人，同样也可以代表合作事业在生产渡灾上的情况和作用。人們管这合作社叫“張瑞合作社”，这里也以它来作为合作互助，开展副业和打败敌禍天灾的一个范例。

高村营在游击区，在敌人四面包围中。当地产棉，敌人到村見棉花就搶，見軋車紡車就砸，見什么拿什么。四三年秋，棉花收了，敌人准备强要，老百姓发了愁，張瑞就和村干部商量，成立合作社，以棉入股，用高于敌人“收买”的价格吸收，群众乐意，于是合作社掌握了棉花，群众也解决了困难。但合作社沒有軋花車，群众怕事不願借，張瑞費了好多口舌，借了一輛沒大軸的軋車，又秘密上城里买了大軸，就开始軋花，同时动员妇女紡綫。合作社发工資比市价高半倍，于是大批妇女团結在合作社周圍，綫子多了，就在野外挖秘密地窖，組織織布，工資也比市价高。出布后，組織运输，把布运到根据地出卖，使敌人搶不到棉花和布，供給了根据地以必需品，老百姓又得到很大的利。敌人知道了风声，到村突击，可是崗哨很严，合作社也給站崗的算工发工資，張瑞又創造了秘密藏花办法，所以敌人总是扑空。后来，軋花軋出很多棉籽，不好坚壁，合作社来錢又小，周轉不开，張瑞就組織棉籽榨油，油以低价发給紡織者作工資，油餅也賤价卖給作肥料。过不几天，榨油的燃料又感困难，合作社跟大家一商量，就发动割敌人电杆，村游击小組放警戒也分紅，群众夜間出动割电杆，連夜又劈成木柴，合作社高价收买，半月間就把周圍三十多里的电杆鋸光，得一万多斤。“又抗日，又賺錢，合作社办法真好！”这就把群众的爱国心和切身利益結合起来了。

老百姓都說合作社好，紛紛入股，目标大了，高村营一个妇女回娘家，娘家在敌区，她也給娘家宣傳合作社好，却傳到了一个特务的

耳朵里，不几天敌伪包围了高村营，捉住三十多个人严刑拷打，可是誰也沒說一句实話，敌人接着就瘋狂搶粮，这村地挖三四尺就有水，不能窖藏，張瑞又和大家商量，集股开磚窑，燒出十七万塊磚，在野外砌成地窖，就保卫了粮食。以后，張瑞合作社又組織撥工，开渠，成立医药部，劝戒了八个大烟鬼并帮他們生产，供給兒童文具用品……合作社成了該村对敌斗争和解决困难的核心，成了群众自己的經濟組織，現在他們正和鄰村成立联合社，又設立机器，制造水車等农具，发展很快。

人定勝天

水旱灾危害很大，晋察冀对付的办法，消极方面的是貸粮款，借粮，設粥厂，減征或免征公粮，群众互助，部队机关节約救济等。三九年大水，是借粮和貸粮，节約救济而渡过的。四二、四三年大旱，人民自动募集互助，灾輕的帮助灾重的，冀西部队机关节約小米五十万斤，群众募粮八、三七七大石，糠一、六九三石，米二四、五〇七斤，菜三千斤，边币二十万元，群众又互助借粮千多石。但积极救灾的办法，一是提倡水利，从事防患設施，另一方面，是由單純的“救”灾轉到生产“渡”灾：政府貸粮款，如果群众單純顧了吃，那怎么也不頂事，于是把粮款組織群众紡織，編織，开粉坊，榨油炸豆腐，运输，运銷……各种生产开展起来。四二年組織生产渡旱灾，冀西十四个县参加运输的二万人，获利四百万元；四四年春雁北地区四个县参加运输的五、八八八人，牲口一、六九二头，获利小米一千八百大石；这兩年旱灾中，仅冀西就組織了四十万妇女紡織，合作社供給原料，代銷成品，曲阳一县紡織者四五、七九三人，每月可得利近二百万元，举凡群众有任何困难，合作社都想法貸粮貸款，帮助从生产上解决，改造懶汉是这样作，帮助抗屬，荣軍是这样作，不少綽号“万年穷”的翻身也是这样过来的。总之，一切靠生产，而群众又有他們自称的“救命合作社”，这才渡过了苦海。

去年春，旱象剛露，边区接受过去經驗，党政軍民一体防旱备荒，

除一般办法外，对庄稼用了以下办法防旱：开展水利，那怕山涧点滴泉水也使用起来；担水点种浇苗，离水远的用牲口，大车弄水，反正三不闲——劳动力不闲，并不闲，家具不闲，一定要种上；干打雷、干耕干种，宁愿种籽烂在地里，不摆在家里，种上了只要一下雨出苗就快；多锄，锄匀上带三分雨；温水或酒浸种籽，这样籽种耐旱；集中一片地育苗，然后移植……

至于扑灭虫灾，那是党政军民全体动手。四四年春发现蝗灾，中共中央晋察冀分局和边区生产委员会就紧急号召，提出：“人不消灭蝗虫，蝗虫就要吃人！”“放纵蝗虫就等于放纵敌人！”于是，阜平等十四个县五八五、八七九人参加打蝗，县党政军民负责人也亲自下手，老弱妇孺齐出动，部队机关停止工作，组成打蝗队伍，人民也互助友爱，不管谁家庄稼，发生在那里就消灭在那里，决不让蔓延。就这样，创造了中国历史上灭蝗的惊人成绩。

对于疾病，当流行病疫发生，就拨款，组织医疗队下乡，公家医生免费看病给药，并扶助当地中西医，举办医生训练班，召开中西医座谈会，扶助私人药铺，介绍偏方，研究草药，制作新药，抗属贫民没钱也有药吃。于是，病灾克服，中西医结合起来，研究出好多新的创造，涌现出好多为群众服务的模范医生和药铺。龙华县中医张明远，开始联合三个医生办医药合作社，后来发展到三十五人，他们在流行病发生后，分成小组，不分昼夜，沿村治病。平日那里请就马上去，不要牲口接送，不讲吃喝，四年间救活二万九千二百八十人，张明远一个人就治好三千多。此外，对疾病的积极办法是开展卫生运动，贯彻防、治、养三者结合的教育。这方面张明远也作得很好，所以他成为了晋察冀有名的模范医生，受到广大人民的爱戴，而龙华县病灾更是一天天减少，这对全边区的防病卫生事业，起了直接推动和影响作用。

失败者的自供

八年来，晋察冀打败了任何曠古未有的灾难，生产向上，取得胜

利。日本法西斯是怎样費尽心血，要“三光”“毁灭”晋察冀啊！然而，它失败了！讓它自己說吧：“飞机上俯視……当飞入山岳地区时，触目所見……不論在山谷或高原上，除岩石外，全耕种得井然有序。由此可見中共对增加生产必死的努力。”（敌“冀西赤色地区調查記”，一九四三年十一月十八日，太原敌日文“东亞新报”載）

敌人的話說得不錯。晋察冀从灾难到幸福，的确是在中共中央毛主席“組織起来”，“自己动手，克服困难”和“发展經濟，保障供給”的指导下，頑强的人民靠双手爭取得来的。“咱們生長兩只手，劳动起来样样有”，“战斗生产，生产战斗！”这歌声傳遍了晋察冀，也正标示着晋察冀生产上，走过的道路。

（“北方文化”，第二卷第三期，一九四六年七月一日）

晋察冀边区一九四五年上半年 組織劳力的概况

一 一般情况

甲、冀晋区

一、各地数字：

1、四專区平、灵、行、井、平定五县統計，共組織起来人数为七九、〇五五人，春耕阶段撥工二、五一六、〇〇七个，比去年增加三〇、八八九人。平山男占劳动人口百分之四十九点四，女占百分之十九点八，行唐占百分之三十一一点四。（見附表）

2、五專区：灵邱九十八个村組織起来人数占劳动人口百分之五十八点一（占总人口百分之三十七）。繁峙七十六个村占劳动人口百分之四十三点五（占总人口百分之三十点二），三区一般村均达到百分之五十。

3、二、三專只知曲阳已組織起来人数占劳动人口百分之二十四

点五,其他县份尙无数字。

4、游击区:二專忻定六区十三个村組織五十八組,四百四十七人。雁北渾沉接敌区車厂六十戶組織十七組,五天內搶种四百五十亩,岩头敌据点組織一个七人的撥工組。

二、估計:

1、数量上有新发展,巩固区好的县份已达百分之三十五(一般地区恐还有一部分县份未达到百分之三十五)。

游击区比去年有了大的发展,百分比不詳。

2、撥工不活跃,撥工数字較少,如四專总结。

3、撥工組織中仍有不少形式的,有的地方,今年一开始就想大搞,結果組織起来很多,起作用很小(完县三区)。

乙、冀察区

一、各地数字:

1、一專尙无报告数字,龙华模范村經常参加撥工者已达百分之六十以上,撥工数較大;葛存村六十人四十五天撥工二千一百个,每个人平均三十五个;龙家鋪一百六十九人截至五月十二日統計已撥工九、八一九个(妇女組織,做軍鞋軍衣作五、四二三个工)。

游击区只有定、易、涞材料,新解放的游击区四十六个村建立撥工組男一、九〇二人,女五十七人。

2、十一專区:

涞水:一、二、三、四、五、七区已組織起来人数占劳动人口百分之四十五——五十二。

房山:一区五个村占百分之三十。

二区:十七个村占百分之三十一。四区:其中四个村(去年新解放区)占百分之十七。

昌宛:三十七个村組織一、一一九人。

怀涿:五村組織三百八十人

3、十三專:蔚阳三区(巩固区)已达百分之三十,游击区与新开辟地区(北山)則剛在組織,大都是形式,不起作用。

二、估計：

1、去年未开展生产地区，今年都比較热烈的搞起来，十一、十三專区的巩固区，一般已达百分之三十，涑水超过百分之三十五，游击区和新开辟地区較差，有的硬搬巩固区一套，有的仍是編制起来，大多数是形式的，不起作用。

2、一專的游击区，定、易、涑已有初步成績，其他地方不明。

丙、冀中区：六分区不完全統計，組織撥工組一、三〇四組，七、八〇七人。

丁、冀热辽区：

各地正在成立撥工組，进行打套种地，集体开荒，灤丰兴城鎮开荒組七十五人，計劃开一百亩，現已开二十亩（五月份冀热辽生产委员会記錄），大部分地区已布置下去，还没有真正組織起来。

根据以上材料，估計今年劳动互助在英橫村比較好，一般达到百分之五十以上，甚至百分之百，撥工数也多，一般村則数字小，撥工数也少，如四專春耕阶段每人只平均撥三个多工。

二 今年劳动互助組織，如何从去年基礎上發展起來的？

一、去年开展大生产地区：

甲、先举几个例子：

一專区龙华坟庄是去年青紗帳时解放的村庄，去年大生产一开始即組織撥工大队，强迫編組，結果失敗，群众議論紛紛，今年大生产开始，县区干部亲自下手領導，接受去年失敗教訓，学习葛存村等价的自願成功經驗，先找了四个积极分子，組織一个骨干組，規定等价的齐工制度和自覺遵守的紀律，第一天撥工給地，四个人就做了七个人的活，这样影响之下，撥工組越鬧越大，到現在已扩大到五十多人的撥工队了，群众輿論也大变，有的說“这样还差不多，象去年一样，打我也不参加”。一个老太太拍着手称赞撥工組的好处，并叫他兒子也参加了撥工組。

三專區云彪六區的撥工組，大部分是去年在群眾大會上一鼓氣組織起來的，走了不少彎路，今年組織撥工時接受教訓，實行了自願結合，其表現是撥工組員“大量的跳組”，四個組一百三十八個組員中跳組者即達一百三十二個（其特點是中農和中農在一起，他們既不願與貧農在一起，怕吃虧使牲口，又不願和富農在一起，怕活多，富農和貧農則多在一起，因富農缺人力，貧農缺牲口，調劑方便），這說明了今年真正實行了自願的結合。

孟平康辛未在接受去年撥工組經驗中談到：（一）去年不記工，只靠心記，過幾天齊一次，短工的還工，雖說誰也沒占便宜，但結果不知到底省幾個工；（二）去年沒計劃，作到哪儿算哪儿，沒有把剩餘的勞動力組織到別的生产中去；（三）去年沒訂紀律，組員之間容易發生意見，不得勁了就和家中生氣，就影響了家中生产。

一分區龍華六區馬圈子村勞動英雄吳森在今年布置大生产工作后，開始先利用民校和一切機會進行宣傳今年如何組織起來爭取耕三餘一，並主動的邀請村幹部開會檢討，去年撥工的缺點：一、做活沒有地頭論工；二、沒有按期齊工找價；三、幹部還工不迅速；四、有些組不是自願組織的，是幹部主觀給編成的，組長和隊長也是幹部指定的，因此有的群眾不滿意，很多組不起作用，垮台了。

檢討后即接受葛存村的經驗，先組織三個幹部來慢慢帶動全村，結果群眾紛紛自動參加，全村七十三戶參加撥工者一百二十一，已撥工一、九六〇個，群眾很感動的說“今年撥工組真比去年強，干活也多了”。

乙、從以上的例子中可以看出：去年許多撥工組是形式的，沒常年堅持下來，今年則接受了經驗（各地與邊區開群英會，對接受經驗作用極大），經過整理後搞起來了（當然還有一部分撥工組去年是形式的，不起作用，今年又沒接受經驗，也沒搞起來的），總結整理撥工組的經驗是：

1、必須要檢討去年的缺點，接受成功與失敗的經驗，解決當中存在的問題。

2、搬工組的建立与坚持，必須是完全自願，任何編組强迫，急于求成，会遭到失敗。

3、从典型作起，干部以身作則影响別人，特別重要。

4、建立和健全各种必要制度。

丙、平定劳动英雄赵貴领导变工队及葛存村組織劳动力的新經驗(見后)。

二、新解决地区和新恢复地区：

甲、举几个成功些的例子：

1、冀中庄村聶洛角搬工組，包括八家一百四十亩地，五个整劳力(其中三个不会做活，二个懶汉)，还有一个寡妇很尖。但由于聶洛角领导的好，經常与組員們討論活，自己計劃性好，生产又积极，一放下飯碗便忙着出来与大家商量活。在他领导下，定立了籌价的記工制度，由大家商定了紀律，成了全村的模范搬工組。这組到四月二十五日已搬工四四·二五五个，村里人們反映“洛角他們才算真搬工来咧”，“数洛角他們这組好哇！”

2、定易涿二区××村的組織搬工，办法是在戶計劃中就了解了缺乏劳力情形，就知道老乡們有帮忙习惯，于是在做戶計劃中就启发了老乡参加搬工組，許多戶都計劃什么活要搬工干，这样使搬工和戶計劃結合，成为群众的需要。

接着动员积极分子起帶头作用，主动找別人去組織，共組織男五組、女二組，并另有推車組三組，各小組都作了搬工計劃，規定了等价齐工制度，規定了每天开碰头会和劳动紀律，这样就搬起来了。

乙、另外再举几个失敗例子：

1、冀察十三專广灵三区×村开会組織搬工，口头上是自願，但对不参加搬工的用語言刺激他，說是落后，結果仍是不参加，区村干部就先叫参加者回家，未参加者进行批評刺激，結果大部参加了，只剩下七八个人不参加，干部們說这是最落后的，結果組織起来的都不起作用。

2、蔚阳西北山組織搬工組，名义上是自願的組合，实际上是把

群众集合到一个院子里組織，組織不成就散不了会，群众对撥工是采取应付态度，結果都是形式的。

3、冀中×县×村，用按閭編組的办法三天組織了百分之七十的劳动互助組，×区二十天用行政方式編制百分之三十五的撥工組，另外冀中許多地方是开大会一号召就組織起几十組来，因未經過很好的酝酿，故大部不起作用。

4、冀中晋深极大堡村把北岳区橫筑村撥工队的一套搬了去(撥工隊長与合作社結合学习組長……)，結果群众不能接受。

丙、以上例子說明：

1、新开展生产地区不应要求过高，欲速則不达，硬編更是失敗，能組織起来者，一般的具备两个条件：(一)典型作起逐渐扩大，有积极分子；(二)从当地习惯作起，不机械的搬經驗，整套搬去年一年經驗，更是不成。

2、开始建立时不要太复杂，应根据群众的需要逐渐发展，使其能長期坚持下去。

三 今年撥工的新特点

甲、一开始就与戶计划家庭會議密切結合，戶计划推动了撥工組的发展，撥工組又保证了戶计划的完成，兩者相互作用，这一点比去年成績好，如孟平一区×××村一个最貧穷最落后最难組織的人，由于作计划，也参加撥工組了。

因而撥工組一般是以戶为基础，以人为單位的組織形式，掌握了以家庭为經濟單位的特点。

乙、組織貧农抗屬，解决其困难，实现耕三余一，影响其他，如孟平康辛未組織兩戶最穷的参加了撥工組，渾源組織穷人翻身大队，群众反映很好。

丙、撥工更加普遍、广泛和全面。

許多撥工組，打破了农业的圈子，在副业、手工业上进行了撥工，使撥工更能經常坚持(阜平去年經驗，那些撥工組注意副业，便能經

常坚持，如單純注意农业，便要形成农忙时就撥，农闲即停，不能經常坚持，皂火峪便是一个和副业結合得好經常坚持下来的典型)。龙华許多模范村的撥工組中，妇女紡織撥工数字很大，唐县張各庄种丙武的撥工組做到男耕女織，合伙买牲口，农具等，这証明今年撥工范围更大了。

另外，今年撥工組和学习、战斗、抗勤、各个組織的結合，是比去年进了一步。

丁、发展非常不平衡，一般說英雄模范村庄組織到百分之五十以上，撥工数目也多，一般村庄則相差很多，不活跃(这說明对典型的推广是很差的)如：四專春耕阶段每人平均撥三个多工，二專区孟平戊家庄男撥工組七十六人撥工一百六十七个，女撥工組八十六人沒撥，兒童三十六人，撥工一百二十七个。河南坪男撥工組十五个，撥工五十三个，女二十一，撥工四十个，兒童九人撥工十二个。嶺子底男六十二人，撥工三百个，女三十人沒撥，兒童三十六人撥工三十个。从以上材料还可看出妇女兒童撥工最差。

撥工少不活跃的原因，总的說是領導上抓的不紧，具体的說：

1、布置的晚，春耕的活已过了大部。

2、沒有根据今年新的情况，把撥工提高一步，如阜平朱家营去年是在克服困难中組織撥工組，生地多牲口少，故易活跃，今年情况变了，生地都已耕过，群众困难也少了，領導上又未注意研究如何把撥工提高一步，向精耕細作上发展，故使撥工形成自流。

3、天旱不雨，又沒及时注意防旱备荒，而凡是抓紧防旱备荒的村，撥工就多就活跃，如葛存村六十个人四十五天撥工二千一百个，每人平均撥三十五个工，龙家鋪从春分到立夏每人平均撥二十二个工，有的撥到四十七个工。

四 防旱备荒中的劳力組織

在組織起来克服旱灾的偉大号召下，各地撥工組都活跃起来，挑水的挑水，刨坑的刨坑，点种的点种，收到了很大成績。

甲、在冀晋区

灵寿防旱备荒进入热潮后，实行搬工突击播种，于七天内完成一〇八、五〇〇亩，使全县未播种地仅剩少数一部。

平山九区山門口村將全村男女老少一齐組織起来，突击播种，男人挑水，女人挖坑点水，兒童点种，將全村一百多亩旱地全部种上了。

行唐上安里組織全部男女老少于六月初开始至十八日即將全村二百亩旱地全部点种上了，五区北河組織起全村水車来，將全村快要旱死的旱苗都澆了一遍。

唐县在防旱备荒中活跃了搬工。如一区下庄除六戶外，其余全参加了搬工；据一区古庄、三区張各庄、史家佐、四区白合、赵家峪、五区西阳庄六个村的統計，十三个搬工組帶动了九十七个組突击播种、澆苗，活跃了搬工。

孟平战斗英雄康元，领导啄道嶺群众搬工担水点玉茭，五天內种好七十三亩，由于种子浸的好，水飲的足，全部捉了苗，齐齐楚楚的非常好看。麦正上籽，旱得厉害，河里的水小上不了渠，康元組織群众大搬工澆地，人歇柳罐不歇，十亩一組，十人一班，晝夜分四班，輪流突击，五天內三百二十亩全部澆完了，保证了麦田的收成，还点上了玉茭。

于家庄在水地玉茭播种时，因劳力缺乏和賈庄实行了水旱大搬工，于家庄水地多，賈庄都是旱地，現在賈庄去九俱牲口帮助于家庄耕地播种，將來下雨于家庄再还賈庄，这样兩有利，使于家庄玉茭提前七——十天完成播种。

乙、在冀察区：

徐水白蓮峪在种棉中全村組織了三个大組，共四十二个整劳力，四十二个牲口，突击点水播种，整劳力在井上打水、灌馱子，半劳力赶牲口及点籽种，报告时已种棉花六十五亩，花生六亩，山药六亩正突击中。

县政府所在地景家庄实行大搬工担水点种，担着水来回十里地，五天工夫共用四百九十个牲口、四百九十个人工，点种六十多亩棉

花。

滿城一區實行挑水種棉，全區已完成三十餘畝。西峪高水三里，把全村人完全組織起來科學分工，兒童趕馱子、婦女刨坑點水，五個青壯年在井台上灌馱子，三十四頭牲口一齊突擊馱水，每天能點棒子二十餘畝，半月就可點三百餘畝。

涇水種棉大部分是挑水點種的，已種六千二百畝。

龍華葛存區四月二十日以後，男女老少動員起來互助撥工，突擊播種，至五月五日即完全勝利，只剩六分之一的山坡薄地未播種。

徐水二區楊莊組織挖井隊，十個人一天能挖二個井，包工挖井一個井二斗米，貧苦、孤寡抗屬，由合作社貸糧，并減低挖價一升米，已挖三十眼，正進行中。

丙、龍華五區龍家鋪的撥工隊，在防旱備荒中起了很大的作用，成了治旱的模範村，這裡單將它的情形介紹一下（見後面典型材料）。

丁、從以上材料中可看到：

1、在防旱備荒中各地撥工組比前活躍了，龍家鋪的撥工組，從早熟作物播種到耕種特種作物與種麥楂地都貫徹了主動的積極的治旱精神，絲毫沒有等待僥倖心理，因之克服了旱災的威脅，得到偉大的成績，使撥工組也更活躍起來，證明了“人定勝天”的真理。

2、挑水點種大撥工較多，實行突擊，科學分工（青壯男子担水或灌馱子，兒童丟籽或趕馱子，婦女刨坑點水……），勞動強度很大，但在擋水汪、挖沙溝等活上，則適合按地鄰組織的小撥工。

五 組織水車

甲、四專區行唐獨羊崗和正定樊家莊組織水車的經驗（見後面典型材料）。

乙、在十專區容雄縣四區西牛營村也開始組織水車，當地情況是有車有井，不經常拆卸，但有些下中農貧農沒井股子，使好些距井很近的地還當旱地種，而水車實際能澆三十畝到四十畝，但現在只澆二十餘畝，個別的還只澆十餘畝地，浪費人力的現象很大。

根据此情形，村干部很好組織，划定水車，实际澆地区域，以水車为主組織小組，商討先后澆地次序，另一方面动員沒水車戶給水車主一部分报酬，这样一来，双方利益都照顧到了。

除以上例子外，今年組織水車的地方很多，滿城徐水及其他許多平原地区都进行了这个工作，收到很大效果，比去年有了显著的发展。

（“一九四五年前半年大生产运动材料初步汇集”，
晋察冀边区行政委员会一九四五年七月十七日印）

一九四三年生产中 阜平組織撥工的經驗

赵 洪

一九四三年生产运动中，阜平县抗联会提出“工撥工”的号召，获得相当成績，其經驗介紹于下：

一 撥工的成績一斑

去年的“撥工”确实把群众中間旧有的习惯，变成为一个相当广泛的有組織的群众“撥工”运动了。据七个区的統計，仅在夏季生产中，撥工二八、八六〇个。七区相当普遍，全区十五个村成立了八十六个撥工組，包括三九二戶，四六六人参加。

撥工有力的推动了当时各种农业作物，而且还节省了許多劳力。一般的撥四个工，即有省一个工，或撥十个工，可做出十二、三个人的活来。据七区統計：在撥三、四七六个工中間，省出七八二个工来，平均四个半工省一个工；二区在撥五三五五个工中，省出一五〇个工，平均每三个半工省一个工。

二 撥工形式种种

撥工的形式最主要的是大型或小型的“乾撥工”：几个劳力(或加畜力)組合起来,共同劳作;各人吃各人的飯,牲口吃原主的草料;普遍的多是采用輪作办法(今天給你干,明天給他干),收获物各收各得。也有个别的合伙生产,收获物在秋后按每人所出籽种劳力进行分配,其中包括集体修灘、某些青年山、青年灘、青年田和七八区个别开垦公荒,刨大黃、种蕎麦等形式。“乾撥工”形式在任何作物中都可开展,如春季耕地、播种,夏季鋤苗、洒水,秋季开秋荒地、收割,甚至割草、压綠肥等。但由于阜平农民大部是小块地經營,因而除开荒可撥工到十几人(七八区)外,一般的必是小型的,多至五六人的撥工,否則不但不易組織(人多心不齐),而且也会发生浪費工的現象,群众叫“刁工”。

除此,还在“撥工”运动里出現了多种多样的撥工形式,主要的有:

1、不同技术,輕重劳力的換工。有些木工給別人做紡車、农具、桌凳,別人給他养种地。也有些缺乏男劳力的妇女和沒有女人而有超余劳力的男人相互撥工,女的可以縫衣服做鞋等,男人却給她种地或干其他妇女所难胜任的活兒。在春季打步曲、拔树叶子时,不少男女輕重劳力也这样进行了撥工。这种形式,一方面必須是双方有一定社会关系,一方面又須使其“等价”,多是双方自行商量規定,有些却因社会关系都不計較“等价”与否,帶有“参忙”性質。

2、合伙經營节省人員的撥工办法。×区在运煤綫上,許多以运煤为生的脚戶,原来多是一人赶一头毛驢,后来組織了起来,一人赶三头毛驢,这样节省下許多人去干别的活兒。这个办法又可运用到交通站应抗战勤务,和春季往地里送粪等农作中去,但必須加强組織作用,相互保証爱护牲畜(最初誰也怕糟蹋了自己的牲口而不願意这样干)。八区黑林溝村四个放牛工人,合作了起来,兩個人放着四群牛,而另外兩個人却去开荒,結果开出四五亩,收获物均等分配。八

区大車溝口弟兄二人已分了家，靠家的地也不够种，都各有一个牲口，須以經商赶脚收入相輔。于是二人便合伙經營，一人跑外赶两个牲口，一人在家种兩家的地，所得皆均分，兩家的問題都解决了。三区黃連峪也有同样的例子。

3、根据气候和作物的先后，实行撥工。七区三义村的大灣和油麦洞两个副村，相距五里，但气候却差半月，所以油麦洞忙种油麦的时候，大灣便以全部人畜相助，以后則以同数还工。此外，在春季打步曲的时候，許多无棗树或沿河种稻田的，就去帮助，之后，也按“等价”还工。二区几个村統計，在打步曲中共撥工五六七。八区也曾把不同气候的两种地区，在一行政村內，村与村間实行这种撥工办法。

4、人畜組合的大撥工。八区桑园坪二十多村干部，成立了这样一个大撥工队，女人、小孩、牲口，都包括了进去，挨戶突击耕地播种。最近一区西王柳口村，也組織起这样一个撥工队。这种形式是較复杂和高级的，須有优良的工作基础和坚强的领导。

5、在战时也开展了多样的撥工形式。一种是青壯年参加了游击組，全村为之代耕；一种是游击組員在战斗未到来时，就在集合处的附近，替别人收作，对方以工資相报、或还工；有些是在游击組員中間相互撥工；再一种是在群众集体收作时，一部份人放着警戒，大家把他們的活兒干出来；还有帶突击性质的“搶收队”大撥工形式；以及把外村逃来群众組織起来，为当地群众助收，而当地群众則以其他办法报酬等等。

6、对于牲畜的撥工主要是“合犍”。去秋反“扫蕩”后，抬头灣村虽然牲畜損失很大，但秋耕时，安有成却把所余驢、牛都合了犍，共組成八对，出牲口的各戶，輪流耕完，別人也可借用，以工資报酬或以一犍牲口三个人工的比例还工。此外三区大部村也有这种基础，那几个牲口合犍，平时已經編制好了，該干活的时候，使着很便当。全村有一牲口撥工隊長。安有成說：“牲口合犍时，除注意它倆力气大小相差不多外，还得注意公母分开，这样干起活来才順当！”

三 撥工是怎样組織起來的？

1、宣傳和組織撥工的一种办法是：按自然村召集群众会或戶主会，用具体事实說明“撥工”組織起来的好处：节省劳力、增加实效。特别要針對着群众为什么不願撥的反映，具体的解釋和解决实际困难，然后征求大家意見，自动报名参加（事先必須动員好几个积极分子作响应），當場就討論怎样办法。三区一个二十来戶的桑园小村就是用这个办法，一下子組織了十戶的。

2、根据群众不願撥工的几种反映，我們的解决办法是：

（一）第一因为劳力技术的不等而不願撥工。我們竭力提倡“等价”撥工原則，根据群众的公論和习惯，提倡三个人工頂一个畜工，两个或三个女工頂一个男工等。

（二）第二为了爭取农时，誰也願意先給自己干，尤其在帶有短期突击性的作物，如鋤“熟苗兒”就更難撥工，安有成的經驗是：組織起来先給地少的戶干，或每戶都先少干些，总起来都不使耽誤农时。

（三）第三因为是小农經濟，而且阜平多是小块地，群众怕“刁工”而反映：“有自己干就够了”，因此就不願撥工，这种情况下，我們提倡撥工互助的形式，必須是小型的，小集体的一般的不超过五六人，以相适应。

（四）有些人不願与干部撥工（因干部工作多，干活兒比較不“应时”），安有成提出：干部主动先給群众撥。朱家营村撥工組長王大章，是个民政委員，常常出門，所以只要自己在家里的時候，便尽量先給人家撥，这样，自己走了以后，也就很放心的，有人給自己干。七区仙灣村干部，組織了好几个撥工小組，把輕重劳力和每个干部有計劃的分配进去，干部做模范，反而大大推动了撥工。

（五）有些生活困难，沒吃的人家，不好意思与人家撥工，因而我們強調提倡了各吃各的“干撥工”。

3、在宣傳撥工时，必須詳細的說明“等价”和“自願”的原則，以防群众誤会。如九区在把“变工队”（这个名詞本来就不地方化）傳達

到村以后，有些村竟把它当成“助耕队”一样性质的組織，以为“这不是又給加了一层‘劳役’嗎”？甚至反映：“自家的活兒还干不清哩，那有空兒給人家撥工呢？”崑上和馬蘭村竟把“撥工”执行为“派工”了，使得群众反而不滿起来。

4、有重点的发展，抓紧积极分子。

組織撥工前，首先須調查对象，找出最迫切要求撥工缺乏劳力的人家（阜平大部农戶是兩個以下全劳力的，造成了撥工的有利条件，例如潑水，一人不能进行，因而必須撥工），以及积极分子，負責的干部和青年人（喜集体劳作，自私性較小）。安有成就是首先抓紧了六个“小先生”而开展了撥工。

在一个村不能普遍組織撥工时，可先找农会較好的一个小组、一个自然村或几个积极分子着手来組織，突破一点，吸取經驗，尤其用实得的好处去宣傳与影响別人，收效很大。七区仙灣村共有七个撥工組，其中就有核心撥工小组的組織，做出成績后，推动了全村。

安有成在推动生产最落后的东台村撥工时，首先使妇女劳动模范張銀玲，主动提出撥工，結果把几个寡妇一齐組織起来了。

5、組織撥工，要配合解决群众的具体困难問題。安有成动员一个灾民参加撥工时，先給他解决了籽种。劳动模范苗德生主动把自己的羊粪叫別人使，給別人解决籽种問題而成立了撥工組。

6、朱家营村撥工組長王三甲說自己的撥工經驗道：“撥工要注意在头一兩回提起大家的劲头兒来才行。比如我撥了四个工，一早晨刨坡二亩，这样多干了活兒（如一个人刨一早晨一般的不过三四分地），大家都高兴，越撥越願意撥，就連家里的老婆子也欢天喜地的，觉得撥工干活兒很快。”

7、最后，也是最重要的，要打破某些干部強調群众习惯和困难的自流观点，說：“不組織，群众还不知道撥工嗎？”和“群众不撥，那有什么办法哩！”这是开展撥工思想上的一个重要障碍，因此必須說明組織領導的重要：

（一）过去群众中，自流的撥工，主要是給富有者服务的，誰家越

·有土地，越有吃的才撥得起工，而今天要提倡广大群众性的撥工互助，特別能够解决貧苦抗屬灾民和孤寡人家的困难。

(二)敌寇的破坏和战争的消耗，劳力的减少，因此必須把各种劳力組織起来，以提高生产(至少是保持原来生产水平不致下降)。

(三)从以下事实也可說明：

朱家营村王大章的撥工組自成立后，大家就相互很关心看着誰家的活兒該干了，撥工組長便主动給他撥工，王大章在鋤苗时，有事外出十余天回来以后，大家早替他把他地里的草鋤得光光的了，一共十二亩。另外一戶抗屬有病，別人自动也替他鋤了四亩六分苗子。

同村刘合义的撥工組，他們很能照顧大家有沒有吃的，而決定到远处或近处創地，其中有些穷人，自給只帶一兩頓吃的，再撥几个工，到远处創許多林地，还別人工时，可在近处，省帶吃的，这样，不少穷人，也得开了不少的肥沃的林地(肥沃地都离村很远)。

七区仙灣村一个穷苦农民，农忙时恰巧有了病，自己又不能雇人，撥工組却帮助他完成了作物，病好了才还工，于是他感动的說：“如沒有撥工，我还不早抱着棍子逃山西了嗎？”

这些事实，还不是有力的打击了那些輕視組織的自流观点嗎？

四 怎样巩固撥工和提高生產情緒？

1、規定劳动公約。七区龙王庄村青年撥工小組，起初在撥工集体耕作时，光打鬧，耽誤時間不少，因此，反而降低了生产，后經青救会开会批評了他們，并經過討論，使他們自动規定了劳动公約，保証生产时不再打鬧，道兒上不玩，于是生产效率提高很多。

2、乘热教育，开展竞赛。朱家营王三甲撥工小組長最善于抓紧撥工，休息时进行鼓动和教育，第一次他就把每人体驗到的撥工好处，更加去鼓动大家，他还以老当益壯(自己是老年)的精神提出和青年小伙子們竞赛，于是大家情緒更高了。安有成也有同样經驗，他說：“一面撥工，一面学习”，他在秋天撥工时，給大家解釋县議員竞选人。

3、定期齐工和勸还工，这样不使群众觉得“光出不进”，以稳固·撥工的持久性。

4、七区仙灣村撥工小组，干活兒很有计划，上午在东坡里，下午在西坡里，以避开酷热的太阳，大家情緒都挺高。朱家营王三甲的撥工小组，刨坡多在早晨，因为白天刨羊臥地容易得“羊粪瘡”，同时早晨凉快，大家也得干。

一九四四年二月二十日于阜平

（“晋察冀日报”，一九四四年三月十八日）

晋察冀阜平一区組織劳动力的經驗

李 一 之

群众自动組織劳动互助，如某送粪組，共五人，他們組織起来，首先是为了包工，給別人送粪。寺庭的刨地組，他們听到撥工的号召以后，就自动組織刨地。但是我們今天要大量的組織劳动力，完全依靠群众自来來組織是不行的。因此，还需要号召动员，把劳动力組織起来。要先找积极分子来进行活动，很好的发现或培养他們，如在法华，首先把一个在群众中有威信但生产并不积极的干部，改造过来，讓他来領導生产，但一般的最好抓住劳动力較强、有些地需要撥工的来組織。这种撥工組，其最主要的缺点，就是先組織起来而后找“活”干。虽組織起来，但还动不起来，要把这样的組推动起来，有以下的經驗：

首先就是区干部亲自下手，亲自參加撥工組一齐干。在華园，郝同志号召大家割柴火去，一下子去了十几个人，大家首先主要是好奇，看看他究竟干得怎样，这种影响是很大的。

要真正启发群众的自动性，就要利用互相竞赛，每人报告工作，以鼓舞起大家情緒。这在基础較好的村，收效較大，基础差的村，要多做准备工作，如果一开始就竞赛，是推动不起来的。

还有一种組織的办法，就是利用群众經濟上的联系，或者用經濟力量来刺激推动。如此次利用生产貨粮的发放，組織起来一些小組。这方面也有两种办法，一种是先号召群众組織，告訴群众有一批貨粮，你們先組織起来，在撥工組里討論誰家需貨多少。另一种是在发放貨粮时，把群众組織起来。这两种办法以前者为好，因为組織起来以后，就要开会討論貨粮問題，这样就加深了他們之間的关系。

劳动組織基本上有以下三种形式：

(一)小型的集体干活。組織起来以后，一个小組的人大家都在一起干一件活，人数以少者为宜，这样的好处就是組織起来以后，能够加强劳动强度，如××的送粪組五个人，来回二十里送粪，每人共走了八次，每次担粪不下一百三十斤左右，成績极显著。在东××把牲口組織起来馱炭，一个人赶二个或三个牲口，这就节省了人力。

这种組織，其缺点是要等人齐了才干，特別在春耕准备期間，农作較閑，今天你要赶集，我要盖房子，通共十几个人，也凑不到一块，干不起来，再就是一定要等需要集体的較重的活才干。大家說：“現在还閑，粪也上不多，自己就担完了，將來播种时再撥吧！”于是形成“閑的时候不能撥，忙的时候也不能撥，只有不閑不忙的时候才能撥一撥”。今天已組織起来的撥工組，有不少还没有动起来，其原因即在于此。

(二)比較复杂的合作組織。合作样式是多样的。它的特点是：第一，不一定限于农业家庭；副业渡荒問題都在这一个組内来解决，但仍可以农业为主。第二，合作社的范围不仅限于大家集体干活，而且包括各种不同技术的撥換，包括人力物力各方面的合作。第三，不仅限于整活，半天的活，一早起的活都可以撥。第四，不一定等人齐了才干，不一定一組的人大家都集体在一块干，一組之内可以分成几起，也不一定都干一种活。

这样合作的范围較大，一組之内可以包括有不同的技术，包括男、女，包括人力、物力，但是合作的規模仍是小型的，这样每一組的人数可以稍少一些(不超过十人)，可以活动一些，就容易动起来。

这种比較复杂的合作，其样式是多样的，但組織起来就可以干起来，現在已經組織起来的形式有以下几种：

(甲)合作买牛，大家伙来用。如×嶺、××口由于牲口缺，雇牲口又雇不起，于是发动集資买牛，在×嶺他們已經集資买到了二犍牛，計劃着給本村耕完地后，还可以出外耕买卖地。春耕过去以后，把牛卖了，还可以賺錢，这样就解决了雇不起牲口的困难。

其組織的办法是这样的：大家伙兒集資买到牛后，叫耕地有技术大家信任得住的“好人”喂着，輪流大家耕地，給誰家耕地，誰家管草料，并还人工。另一种办法是把需要耕地的人組織起来，划分成組，每組中都找出耕地的人来担任組長，由組長給这一組的人来耕地。也是給誰家耕，誰家管草料，并且还人工。

(乙)以男劳动力为單位来組織，但合作的范围不仅限于这几个男劳动力，而且还包括着这一戶的全部人力、畜力，如方太口送粪，有牲口的出牲口，并出一个妇女来跟牲口，沒有牲口出人力，人担牲口一齐下手。

(丙)各种不同技术不同“活”的撥工。如×团組織五个人的小組，二个会編筐的，給其他三人編，其他三人还他兩人工。或者如男女的撥工，土嶺已經組織起来了二組妇女給男子做衣服。

我們認為农业合作社的范围，應該是多样的，包括人力、畜力，各方面的合作。而且这样的合作，也是比較巩固与持久的。

(三)集体的大合作比較費工。如修理某渠，即是一个例子。修这道渠，首先碰到的困难問題，就是怎样把这几个村不同的利益組織起来。最初这三个村，对于修这渠都不热心。这道渠对甲村关系最大，但現在暂时还可以用河水，所以願意等到春耕完后再修，但如果这样，乙村就有四十亩地不能种。而乙村又不願与丙村合修，因为乙村主張走里渠，丙村主張走外渠。后来經過商量，这些都适当解决了。

組織修这道渠是采用包工的办法，因为地主的意見不一，积极性不高，所以首先村里找到願意包工的人，合計三道渠需要的工程合成工价，我們的經驗是：工价要大些，这样可以启发人工的积极性，地主

也并不吃亏，因为他自己可以入工。一切确定好，最主要的就是如何保证做完工后就可领到工资，这使他们放心积极去入工。

经过许多人的估计，这渠道需二百七十个工，但由于发动了群众的积极性，一百七十个工就完成了，与此相对照的辛庄的渠，是采用入工办法，现干得还不起劲。

关于劳动组织的领导问题，有以下的经验：

一、搬工组组织起来后，一定要经常开会讨论做什么活，所以一定要有强的领导。我们采取的办法有以下几种：一种是生产委员会的委员分域领导，一种是每一生产委员参加一个搬工组来领导，再一种是选出领导搬工队长来。其中第二种办法在有些村是失败了，因为干部工作较忙，不能经常参加搬工，反影响到搬工的健全。

二、组织搬工要与整理组织结合起来。这次看得很明显，基础好的地方就容易推动起来，基础差干部积极性差的村就推动不起来。所以在生产中必须发现积极分子整理组织。

（“解放日报”，一九四四年五月四日）

一九四四年北岳区劳动互助的发展

今年北岳区劳动互助组织的发展比过去任何一年进步最快成绩最大，因为我们采用民间旧有的形式，接受了几年来生产斗争的经验，特别是在毛主席“组织起来”的号召下，边区的党政军民始终是把组织和恢复劳动组织作为各个生产阶段的重要环节，因此也从今春开始就发现一种新的面貌，按现在二十七县的统计，共有搬工组一、一四三个，组织起来的劳动力二二九、七四八人，其中不起作用的，形式的去掉一部分，估计也有百分之二十的劳动力组织起来了，其中较好的县份在今年春夏两季，组织了百分之四十以上。又根据五个专区内的十几个村庄调查，我们组织起来的劳动力，占总劳动力的百分之五十九，从这些材料当中我们可以作个初步的判断：

1、北岳区的劳动互助在一九四四年，已經走出了“規模狹小數量很少，临时性和不巩固性”的圈子，开始走上拥有广大数量的有組織有相当基础的一个新的发展阶段，在北岳区的基本地区，也可以說把分散的个体劳动力初步的組織起来了，这是今年大生产运动的第一个胜利。

2、如果把今年的劳动互助和过去的劳动互助作一个比較的話，那么我們就看出有以下几点显著的变化：

在一九四三年前北岳区的劳动互助基本上是没有领导的，是自发自流的存在着的。特别在三九年大水灾直到四三年反扫蕩止，因为农业生产的严重下降，使民間原有的許多劳动互助表現着一种倒退状态，战后新发展的“代耕团”“互助队”等，因为主要是依靠行政力量組織的，基本上不是农民自願的組織，所以只能起临时的突击作用，但經過三四年的实践，如阜平三大号召，工撥工，作計劃，压肥料等，和今年大生产运动的开展，北岳区的劳动互助的进步就很显著，例如：

(1)过去的各地变工撥工，参加者多系亲戚、朋友关系，所以沒有一定組織和领导人，也沒有劳动紀律，記工清工做的不好。今年就不同了，一般的講，都是有了組織的。如一个村有一个撥工队，設几个分队，几个小組，有的还成立了劳动互助社等；也有了领导如撥工隊長、分队長、小組長、合作社主任，撥工委員等；也有了制度和紀律，如一天一次碰头会，五日一清工，听鐘集合，到地就干，不要懶等以及有長短不齐者要“补工”，强弱不等者要“折工”等規定。

(2)过去的劳动互助主要的是限制在农业上，今年使用的范围就大大扩大了，不仅耕地播种、送粪、鋤苗、收秋等，而且包括紡織运输、貿易合作买牲畜，甚至个别地方作鞋、作飯、推碾子、抱孩子等合作起来。

(3)今年的劳动互助有不少地方，生产和战斗、拥軍优抗、抗勤等結合起来，特别是游击小組的战粮是值的大家表揚的，还有个別地区由于撥工的发展对文化卫生工作有很大推动。

(4)但是发展很不平衡的。巩固区的数量大，游击区数量小，兩

者在不少县份，相差很悬殊。形式主义，强迫組織起来等毛病还很严重。临时的不固定的撥工組还占很大数量，真正規模較大，長期的，固定的撥工組，还仅仅是一小部分。

(一九四四年北岳区劳动互助組織總結的參考材料)

北岳区巩固劳动互助的幾項原則

甲、今年我們的劳动互助是在克服各种困难的中間发展起来的，其中一个最基本的問題是一切困难产生的主要根源，即是个体的經濟和集体的劳动的矛盾，——本来劳动互助不仅在目前对一切劳动农民，都是有利的，而且也适合他們的長远利益的，但在实现这个集体劳动当中，就会遇到人力畜力强、弱的不同，土地数量的不同，家庭景况的不同，吃飯好坏的不同，人事关系的不合，特别是耕作先后之爭等等，一連串的問題就出来了，要把这些問題解决了，撥工队就“越鬧越結实”，“誰要离开它就寸步难行”，不然不是形成“撥不轉”，就是“碰不成”，半路塌台。

怎样解决的呢？总合各地經驗：

1. 就是要等价交換，“誰也不吃亏，誰也都有利”。要等价才能自願，等价是自願的基础，自願了才能巩固，自願是巩固的前提，今年一般說我們是抓住了这个原則，才取得很大成績。但是也有不少地区相当普遍地用行政方式組織撥工队。如云彪县一区干部說：“毛主席的号召，上級的命令，不組織起来就不行！”結果用开大会的方式組織了几十个組；灵邱开始組織撥工时，按山溝和自然村一律編制；如易县在开始时把撥工队看成青抗先（即是把一定年紀編制起来）；不少地区把“調工”形成“派工”，形成“調剂人力”；有的地方为突击耕地“調剂牛具”，造成牛主的不滿；还有一些地区規定“不参加撥工队，讓他雇不上短工”（五区村），“不参加撥工組不給你貸粮”；云彪县郭村用引誘方式“誰参加撥工組誰不挖洞”等等。总之，这种行政方式和統

收統支勞力的思想，在一部分幹部當中是很嚴重的，這就必然造成形式主義的毛病，數字很大，起作用的不多。根據孟平十個典型村的調查，在農忙期間還有不少的撥工組不起作用，不經常變工。總之，凡是這種強迫，命令，抄個單，不管農民接受與否，“硬要任務非完成不可”，不但克服不了上面那些基本矛盾，而且會加深這個矛盾，不但不會提高生產力，甚至會障礙生產。

2. 先組織經濟力量和勞力相差不多的農戶，逐漸擴大到全體勞動農民，先從“單獨人力撥換”再到複雜的變工，先從有親族朋友關係或積極分子，再向廣大群眾發展，在五家岸組織變工时，就遇到這個問題，窮老百姓提出不和富的在一塊變工，因為他還不了工，以工折價，窮人吃虧。給工資每天不過三斤米，開荒一天要開二三斗，另外根據完縣三個村的調查，生產條件大体相同的，在七十二組內即有六十八組，占總數的百分之九十四點四，不相同者僅占百分之五點六。

富農對撥換工的態度，一開始是不願參加，聲明“先給我撥我就幹”。根據完縣三個村統計，工人十五人參加者九人，占百分之六十，貧農四百一十二人，參加者一百二十四人，占百分之三十，中農二百八十四人，參加者九十九人，占百分之三十四，富農四十人，參加者六人，占百分之十五，但是當中、貧農全部組織起來時，富農又非參加不可，因為不參加，他就雇不上短工。

先組織積極分子作核心，由核心組作榜樣再逐漸擴大，往往成為開始組織撥工的具体步驟。如井溝村的撥工組，從開始群眾不認識，誰也不願參加，後來幹部組織一組撥起來，作出成績影響別人。

行唐南村的撥工，是在開始時用行政方式一律編制起來的，結果誰也不撥，後來勞動英雄楊全堂抓住七個青年勁員，七個青年起作用後即擴大到十四個，後來青年婦女游擊小隊等都組織起來了。

3. 要民主（經群眾討論通過）的訂立勞動紀律，只有這個紀律教育的深入，才能把農民的散漫性克服，逐漸加強他的集體觀念，才能解決“給自己撥時使着勁硬干，給別人撥時吊而浪當”，今年有的撥工組是規定了紀律的，但是執行得好的限于很少數的撥工隊。今後每

一个队都要有自己的紀律，不然不但不能一步步提高工作效率，而且也难維持下去。另外有一些紀律定的不合适，如規定第一次犯劳动紀律进行教育，第二次小組批評，第三次大会宣誓，第四次开除，这是不对的。还有的地方規定第一次教育，第二次批評，第三次罰个小鷄。

4. 要选举“公道人”“眼里有活”的人当小組長。有事要民主討論，在农忙时每天要有次碰头会，决定給誰撥，不然容易发生糾紛，甚至要散伙。

5. 要实行“折工制”。体力强弱不等，技术好坏不齐，使勁大小不一样，所以每个小組要按劳动效率，适当地进行折工。

要作到以上几点，要有一个集体的教育的場合(如民校)，和批評的武器(如黑板报)。

乙、第二个最大的困难就是所謂“土地分散”，这里包括以下几个方面。

1. 土地所有和土地經營的分散，就是每个戶所有的耕地面积是很小的，特别是貫徹政策好的地区土地就越分散。

2. 不但每戶所有的和經營的全部耕地面积都是狹小，而且这一戶狹小的耕地又是分散为若干小块，每小块之間又是有相当的距离，星罗棋布在他的村子周圍五里的幅員之內。富农、地主的耕地比較整齐，集中，貧农的耕地就越加零碎和分散。

3. 在这种分散碎割的土地上，每戶必須种植若干种不同的作物这就更加深了土地經營的分散的程度，因每家农户的生产都主要的是为了自己自給，所以他必須种植全年吃的各种粮食，豆类，菜蔬，灯油以至于牲口料等；其次为了防止每一种作物的歉收，为了“調植”他必須在很小的一块土地上，种若干种作物。

这种土地分散是我們几年来土地变化的趋势，但在政策已彻底貫徹的地区，从发展生产的观点上来看，那不但在每戶經營的时候，浪费时间，而且他障碍着劳动互助的扩大，使劳动互助的效能不能发挥，因为人越多一天轉移几次，浪费的人力畜力就大，反而不如分散个人經營方便。

这个困难的完全解决今天还是不可能的,但是农民自願提出“换地”(阜平九区是个很好的例子),此外,“換种”“伙种”还是可以的,今后值得研究。

丙、劳动互助的規模和各种組織形式的发展問題。

撥工的規模越大,参加生产的人力、畜力、农具越来越多,集体劳动的作用越能發揮。不过規模的扩大要有一定的限制,超过这个限度,就不能發揮提高效率的作用,特別在土地分散的地区,撥工的人数太多,一天就轉移几个地方,来回走路浪費時間,反而不如不撥工。再其次撥的人数一多,在农忙季节就会发生先給誰作的爭执,根据一般的經驗二三家农戶三五個最多不超过六七個劳动力为适宜。开荒、修滩、战时搶收、搶种、送粪适合于大撥工,春季突击翻生地、打尽步曲适合于大撥工,播种、鋤苗、修理梯田及一些零碎活适合于小撥工。在开始組織撥工的时候,要根据群众的需要和自願出发,一般的先应从人力畜力的小撥工着手,把各种不同形式的撥工小組,发展起来再提高一些,向固定性經常性和較大規模发展。戶撥工是好的,明年可以提倡,但在沒基础的地方,还是先組織整劳动力,組織起来了,半劳动力也就帶上去了。妇女兒童单独編組,根据今年各地的經驗,一般是成功的,但要有会作活的人,帶头兒指揮,不能說提倡戶撥工,就把妇女兒童自願的单独編組取消。計工、清工,基本單位是在小組,合作社統一計賬、計工,不适合、也不可能,实物清工是使撥工范围更加扩大化的一个好办法,各地可在大生产采用,它不但使地多人少和地少人多的可以撥开,而且使重工和輕工,男工和女工也可以互相撥換,劳动互助社和撥工大队是一个完备的高級組織形式,明年我們在有条件的地方就可以建立,是完全必要的,因为这对农民是有利的,只要加以提倡,就可能被群众所接受。

丁、与合作社业务相結合。

我們研究了五×村,范家庄,葛溝,良場,高街,澗子里等几个典型村的材料后,認為农村劳力的合作化可以和供給运输信用等合作业务相結合。如农具、子种、日常用品、貸粮借款、撥工队需要有合作

社來幫助，合作社可以成為撥工隊的一個供給和調節農業生產的機構，另一方面合作社也只有知道撥工隊的需要，取得撥工隊的無限信任，才會更加發展，才能够有計劃的生產。到底怎樣具體結合有待於今後研究。

戊、與按戶作計劃家庭分紅獎勵制相結合問題。

關於按戶作計劃和家庭會議，還有專題總結，這裡只是簡單提一下：按家作計劃，就是組織勞動的一個部份，只要把家庭分工、家庭事務組織的好，生產計劃性加強，那勞動效率要提高很多，只有家庭計劃作的好，撥工才能撥的轉，也只有撥工問題當作計劃一部分，農民作計劃才有興趣，但在今年實踐當中一般的我們是把這兩件事弄的“分家了”，這是一個失敗的教訓，下年要糾正。談到家庭分紅獎勵制的問題，這是以一家一戶作單位，提高勞動強度的一個好辦法，這是“公私兼顧”“家私兩利”的好辦法，不要怕大家庭里有了小“個體”，總的說對生產是有利的，今後要大大提倡。

（一九四四年北岳區勞動互助組織總結的參考材料）

北岳區搶收搶種的經驗

晉察冀邊區抗聯會

在去年北岳區反“掃蕩”中，糧食爭奪是敵我鬥爭的焦點。由於我黨政軍民“總力戰”的發揮，實行地雷鐮刀（勞力武力）的結合，儘管敵寇如何瘋狂，但平均百分之八十五以上的糧食終被我們搶回來了。在這個鬥爭考驗中，特別是滹沱河、唐河、沙河等大河兩岸，我們得到不少戰時生產經驗，現特介紹於下：

第一，組織搶收搶耕搶種，要能及時提出各種鼓動口號。比如我們的口號是：“變稻田為戰場”。在反“掃蕩”中，有個別幹部和部分群眾對生產存僥倖等待保守的思想，或認為戰時沒法生產，或認為敵人不久就會走，或者說庄稼不熟不能割，種麥太早也是“瞎貨”。因此擺

在我們面前的头一个任务，就是首先要將干部的思想搞通，并用具体事实教育群众，如提出口号：“七成熟，八成得，粮食就是命根子”。要及时揭露敌人搶粮企图，如阜平指出：“敌在王快集中民伕，一人一把镰刀。”三分区根据敌人提出的“快割快装快运”，也提出針鋒相对的“三快”口号。在种麦时，抓住秋雨及时提出：“三快有雨多种麦”、“麦收三場雨”。此外，还需要及时抓紧教育，比如讀反“扫蕩”胜利消息，举行宣誓和进行气节教育等。尤其重要的，是在真正遇到一次波折以后，必需及时掌握群众情緒。例如去年阜平某村某次搶收中，由于我方的疏忽，被敌人捉去六个人，我們便抓住这点进行解釋。要注意部分群众自私自利的想头，給以教育，免上敌伪特务的当。

宣傳动員工作，要抓住积极分子推动全盤，发动必要的竞赛。

在敌駐“剿”村和据点附近，搶收搶种中要随时揭发敌寇汉奸特务分子的造謠破坏，坚定群众情緒，防止誤会事件（例如阜平去年某地搶稻中，有个疯子忽然大叫一声，把群众全吓跑了）。在外綫，要开展政治攻势，动摇、瓦解敌伪及民伕，减低其搶粮气焰，这样内外配合，胜利才更会有保証。

因此，第一个經驗，便是宣傳动員的深入、具体、生动，真正和群众利益特别是当地經濟利益結合，同时从思想上政治上积极进攻敌人，制造和扩大我有利的条件。

第二，劳动与武力結合。战时生产是个艰巨細膩的組織工作，我們产粮地区，往往又是敌人“扫蕩”的重点，沒有劳力的大規模組織或者劳力組織不跟武力結合，搶收搶种都会沒有办法完成。这个問題的經驗是：

一、借工。这在去年搶收斗争最激烈的沙河、唐河地区，得到很大开展，証明了是战时搶收搶种的最好形式。因为战斗环境变化很快，地主乐意按件計工，不管飯，又省錢，如果雇短工，一天跑数次，作活又很少。同时有劳力的也願包工，这样老少一齐干，吃自己的飯，多掙錢，积极性很高。去年一般規定割一亩谷掙五升小米，种三亩掙一百块錢。搶稻中規定三七、四六、三一分，或割一亩要一担等，广大

群众积极性很高，实际形成了一种有组织有领导的大规模自愿的包工队。如唐县某某两村，组织了四十六个组，干部分任组长，到唐梅去抢粮。

阜平包工组中，还规定了劳动纪律，赏罚制度，内容包括：（一）不迟到，不要滑；（二）工具齐全（自带口袋背绳扫帚），镰刀磨的快；（三）服从指挥，不造谣言，不自由行动；（四）不吸烟，不说话，不咳嗽。根据大家遵守程度，进行奖罚。

二、抢收抢种队，是在战斗紧张环境下实行集体互助，解决劳动力困难的一种办法，这种组织是由区村干部亲自参加领导，根据具体情况作出计划进行的。在敌情较缓和的地区，比如易县东西水村，首先调查全村可种麦的土地耕牛有多少，谁耕地耕得好，谁家有人不能干活，游击组怎样配合部队进行掩护，于是把耕牛组织起来，把会耕地的人也组织起来，谁家庄稼收了，就马上耕，马上种。参加耕地的人，他家庄稼由别人收割。这是个集体互助性组织，按乡邻亲戚关系组成，则计较吃亏便宜的就更少。至于担任警戒的游击小组，由大家下水给他收、种，对有病缺乏劳动力的，也是这样办。这些人如不困难，则供给游击组一部菜金。在敌人的据点周围，沿大路两旁，敌人常来往的地区，那就要抢收抢种队跟游击小组结合起来。敌来就打，敌走就收割、耕种。要放出警戒，监视敌人，埋设地雷，掌握敌人活动规律，各村取得联系，规定联络信号，一手武器，一手镰刀，干部更要切实掌握，免得群众风刮草动，就提心吊胆。

三、工换工也是战时调剂劳动力、发扬互助的形式，去年反“扫荡”中，还没有普遍采取，主要原因是由于劳力和时间都不充足，农民自家粮食弄不回，不愿和别人换工，同时领导上也没有适当地抓紧，又没有象今年这么多的经验，结果形成自流。但不少地区也有新的发展，例如唐县唐梅，老乡逃到柏江村，干部和积极分子就组织和带领这批力量和柏江老乡换工，收完柏江的，柏江群众再帮助唐梅的回村抢收，打破了群众单纯逃难的观点。再如男女互相换工。这家与那家小规模换工也不少。收割时，先大道两旁，后山沟小道；先从

距敌远处起，由远至近；按收割粮食质量好坏，先好后坏；灘地如公灘多的先公后私，私灘多的先私后公。……我們只要能抓住这些規律，很好的組織領導，撥工也是能开展的。

四、战斗部队和分散堅壁的后方人員，也可動員到生产中去。去年很多部队不仅掩护生产，而且亲自参加，群众反映极好。某些分散堅壁的人員，去年也参加收割，这对增进与群众关系有很大帮助。而群众也不感到掩护他們是一种“負担”。但是去年領導上有組織有計劃的使用这批力量还不够，个别地方有破坏群众紀律的現象，是值得注意的。

从上面組織勞力与武力結合当中，我們得出第二个經驗，便是一方面要适当照顧群众經濟利益，适当迁就群众，逐漸提高他們。如果离开了現有基础进行提高，是行不通的，例如有不少地区，不少干部，对小規模撥工注意不够，想在条件沒成熟时組織大規模的撥工互助和搶收搶种队，轟轟烈烈干一場，結果号召不起来，或組織工作不深入，常把庄稼搶乱了，分不出你的我的。另一方面，就是要真正作到眼睛向下，把一切勞力从各方面組織到生产中来。这与干部亲自下手把握骨干积极分子进而組織广大群众，又是分不开的。如阜平搶稻胜利經驗之一，是县区主要負責干部亲自下手組織領導，亲自淌河下水收割；又如南唐梅搶收工作，也是由村干部首先下手影响群众所帶起的。

第三，搶收搶种的劳动報酬，也是个重要問題。因为这对广大群众生产热忱的刺激很大，同时，参加搶收搶种的人，一般貧苦群众較多，他們辛勤冒險，報酬較平时增加一些，也入情入理，我們照顧他們的生活。但是战时比平时工資变化更快，報酬不能千篇一律，一般应根据劳动力缺乏的程度和敌情危險的程度来决定。因此在地区上，村与村不同，即在同一村里，东头与西头也可能有差别，時間上同样也有差别。唐梅在开始搶稻时，提出四六分粮，后来因群众不断增加，敌情又較松了，为刺激地主更多雇人起見，改为三七分，同一經驗搬到葛会去执行，因为情况与唐梅不同，便有人多沒人雇的現象。从

这里又告诉我们一个经验，在紧张战斗环境中，工作方式决不能老一套，也不能机械地搬别人的经验，必须根据情况，集中群众意见，进行细致的组织工作才行。

第四，割、打、藏是抢收过程中不可缺一的三个环节，中间距离越短，敌人破坏和掠夺的可能性就越少。去年好多地方给了我们不少严重教训，如易县独乐在反“扫荡”初期，把庄稼割倒没及时坚壁，结果受了损失。唐河沿岸个别村也有只强调快割、快运，没强调快打、快藏，结果受了损失。同时在坚壁上，不少地区没很好掌握分散、秘密、远藏、深埋的原则，加上汉奸特务分子的破坏，所以我们吃了不少亏，这是值得注意的。

但是我们在收、打、藏上，也有不少新的创造，如阜平收稻，适应情况的变化，从“找穗”、“卸穗”、“大场碾”，发展到摔穗和小场碾。情况紧急时，只要带上几件最简单的工具：镰刀、口袋、锄、席子或被单、木头或木板，即可进行坚壁工作。打下的粮食潮湿，即时坚壁不能持久，因此由快割、快打、快藏的三快，改为快割、快收、快晒、快藏。在坚壁粮食时，为了补救家具缺乏，有的地方采用“糠囤”。

坚壁工作，是保卫我们物资的重要条件，这不是一个简单的技术问题，而是一个群众性的社会问题。去年反“扫荡”的经验，更证明了要使坚壁工作作好，除技术上要改变老一套办法外，就必须加强广大群众的反奸细斗争和加强气节教育，这样才能打掉敌人的耳目。

第五，最后一个主要经验，便是一元化领导问题。去年阜平在抢稻中，党政军民一元化领导较好。在某些抢收抢种斗争较残酷的村，县级派了县支队副政委和抗联农民部长，亲自参加村抢稻委员会，区上也派了抗联主任去亲自推动。易县去年战时生产中，不仅各区各部门步调一致，而且各区都与本区坚持的部队结合起来，副连长或政指参加领导生产。在组织部队领导民兵掩护生产、组织部队亲自下手生产上，就表现出各方面的力量都得到充分发扬。因此，战时党政军民一元化领导加强，对生产任务的完成，是非常重要的。

但同时在一元化的正确领导下，各部门干部应掌握雷厉风行、果

敢坚强的原則，时刻面向群众，抓住空隙，领导群众突击。这是去年反“扫蕩”中生产成功的重要原因。可是去年在某些地区作得不太够，比如有了空隙，該种麦了，結果因沒有面向群众，种籽发生困难，使工作停滯下来。又比如过去敌人从沒去过的地方，我們的干部也跟群众一样，抱着僥倖的心理，沒有預先去积极领导，老是随群众自流，結果遭受某些損失。今天各級都成立了生产委员会，如能很好接受去年經驗，战时树立起生产委员会坚强的领导，并发揚各部門的特長，那我們一定能保証战时生产坚持下去。今后敌寇可能更殘酷“扫蕩”，更瘋狂地摧毀我們的經濟物資，因此我們必須在過去的基础上，更进一步动員起来，保証战时生产的胜利。

（“解放日报”，一九四四年六月一日）

三專区組織群众劳动互助的幾點經驗

王 国 权

自今年正月專区經濟會議后，全專区党政軍民即在毛澤东同志的“組織起来”的方針下，根据專区的具体情况，进行組織群众的劳动互助。在这几个月特別在三月二十日后的耕地，送粪，早播的突击旬中，已逐漸普遍的組織起来。

組織經過是这样的

第一是在耕地送粪早播的三大号召下，經過行政上的指示和配合以深入的說服动員，將全村人力牲口，以街或以閭为單位，組成撥工組，在突击任务中，全村劳动力完全由村生产委员会掌握，全部力量用在突击的任务上面，实行組內劳动力的互相撥換，每組由組長掌握，必要时亦可組与組之間互相調剂，但为鼓励与发揚各組的劳动积极性，某一組完成一任务后，应馬上將力量轉移到另一任务（如地耕完了，立即开始集体送粪），不要因某一組的劳动速度快，工作任务

完成的好，而將它的力量撥到另一組去，否則会影响它的生产热情。但为照顧到全村任务的完成，在不影响某一組任务完成的原則下，适当調剂一部分到落后的組去，使模范的仍然模范，落后的亦不致太落后，这是需要的。同时，在撥工开始时先給牲口主作，后給別人作，免得牲口主不高兴。易县八区嶺西高上庄、台驛、楊家庄一帶都是这样組織的，在耕地送粪早播的突击旬中起作用不小。但这种方式組織起来是不能保持長期巩固的，須在領導中經過这一組織过渡到完全自願的撥工組織。

第二是等价等力，自由組合的方式組織起来的，壯年找壯年，青年找青年，人力找人力、畜力找畜力，以干部为骨干，以地鄰家鄰，或平日經濟生活的关系組織起来的，如滿城一区的魏庄、李家庄、石家庄，因村中是敌人由荊山到独乐的汽車路，敌人常来常往，自去年反“扫蕩”后，群众未敢回村，到春耕时大家要求种地，于是在政府和团体的号召和組織下，很快把全村群众大部組織起来，游击小組天一亮就爬到山头上，站崗監視着敌人，看敌人未来，全村群众就迅速到地里耕地种地，实行搶耕搶种，在这样影响下，轉移未参加的群众亦自动要求参加，实行組与組，村与村的互相撥換，于是几天工夫把全村地大部耕种出来了，涇源四区馬庄村也是这样方式組織起来的，并且把全村牛犢組織起来后，还举一个人管牛根，举一个人管犄子，使牲口和犄子能得到适当調剂，并規定組織起来后，先給抗屬代耕，然后再給原撥工主去耕，这种組織形式一般是受群众欢迎的，突击力量亦較大，且能保持其經常性。

第三种，完全是自願自由参加的，干部先以身作則，組織起来，吸收进步群众参加，在撥工过程中影响群众来参加。如易县的毛尔岩、下野利、干河等村都是采用这一种方式。如干河村他們把进步的群众团結在他們周圍，实行集体开灘，并在劳作过程中开展文化娱乐工作，教育群众，好高度發揮集体劳作的效率，这一种方式也是比較好的。但由于干部不能进一步去团結群众，因之撥工組变成干部的撥工組，集体劳作的影响在群众中形成自流，这一种方式应馬上把干部

和已團結起來的進步的群眾，一面保持骨幹組的模範作用，一面把這些力量深入到廣大群眾中去，把勞動互助在廣大群眾中發展與組織起來。

第四種是農業互助同其他經濟生活結合着組織起來的，這種組織方式群眾很歡迎，如涇源走馬驛有四個青年組織一個青年撥工組，四家地都不多，農忙時三人在家務農，一人到北面作運銷，不太忙時二人或一人照顧家，二人或三人到北面辦運銷，從公家貸了一部分款，一禮拜跑一趟，可賺錢二千多元，每次每家可分一斗到一斗半棒子，可維持十天到半月的生活，同時農業也不耽誤。並規定誰去跑運銷，先給誰耕地，出去一天，算一個工。滿城一區石板山由，合作耕地且合作馱水，因石板山吃水困難，每天都要走出四五里外去馱水，平常一個人趕一個牲口，自組織起來後，一個人可趕兩個或三個牲口，每天可省出許多工夫，還有幾個組實行馱石板去賣，也可合作互助，平常四家去四個牲口四個人，送到神重共賺二百元，每天兩次可賺四百元，組織起來後，四個牲口去兩個人就行了，送到一流左子每百斤四十元，人撥工、牲口按斤分錢，這種形式的發展，有的已作到趕集、攤勤勞、站崗，都實行撥工。

幾點經驗

在組織過程中，說明“組織起來”的這一口號，是極受群眾歡迎的，群眾都說“誰都知道這樣作对大家有益，為什麼會不歡迎！”主要看我們能否根據着群眾經濟生活的具體情況，根據着群眾要求和經驗，去具體組織這一偉大的力量。我們獲得幾個簡單經驗是：

（一）由行政力量，自上而下的號召、動員的方式必須採用，但一定要作到群眾自願自由的程度，否則，單用行政力量，自上而下組織起來的力量是不能鞏固起來的；但只是強調自願自由，不去用強有力的行政上的號召動員、積極的去組織也會使這一工作陷於自流。如易縣嶺西一帶的組織方式，在這方面的照顧還是不夠的，但它在突擊期間也起到很大作用，且廣大群眾也都是贊同的，還需要在這一基

础上，过渡到群众完全自愿的组织中去，以更高的启发群众劳动的积极性。

(二)要掌握等价等力的原则，否则这一组织也是不容易巩固与发展起来的。三专区各县一般是按力，并根据当时市价，订出一定工资，一般规定一个人工顶一个驢工，两个人工顶一个骡工，一个强的牛工顶一个骡工，一个男工(即一个工)顶两个女工，两个童工顶一个工，在一般针线活上，一个女工也顶一个工，所谓等力换工，即牲口同性口、人同人，在换工时要注意到等力，否则在私有的经济基础上，也是容易影响群众换工的积极性的。下庄有一青年换工组，因组长太弱，组员力强，组员不同意同组长在一起换工。因之，组员又另组织一换工组。

(三)还要认真记工，认真算账，不断换不断还，以人为单位算工，以户为单位记账，这一点在开始时往往会忽略的。因而使群众认为换工是支差，把集体劳动变成支应故事，不能高度发挥积极性，同时还要防止个别分子在里边偷懒取巧，以代耕或其他名义，随便支配或浪费群众劳动力，或企图从中占群众的便宜，都会影响这一组织发展的。

(四)集体换工换工，给谁换，最好由谁负责带领，因为谁都希望给自己多作些活，他一定会干的起劲，工作效率一定会强。涑源走马驛一换工组，平常送粪平均一个工送十筐，实行集体劳动后，四个工送了五十多筐，易县石家统一青年换工组，集体劳动后，一个工能顶过去一个半工，集体往地里挑粪，每人每天平均能走一百一十余里路。涑源马庄一青年换工组六个人，平常每人每天能背粪十筐，在集体劳动后，一早晨共背粪十八筐。在耕地地时，牛根驢根人根最好两根或三根在一块耕或犁，给谁家作活，谁在前带领，这样脚跟脚的比效率也会快的，集体换工时一般仍以各自吃各自的较方便，但穷的人给富的人家换工时，给谁作活吃谁的饭还是可以的。

(五)在集体劳动中，可适当运用竞赛方式，在一定的任务下，发动村与村，组与组之间的竞赛，鼓起群众的竞赛取胜的热情，对劳动

效率的增加是有很大的作用的，并可經常配合以文化娛樂工作，使群眾不僅体会到集体劳动效率大，且感到精神愉快，这样会使劳动互助組織更快的发展起来，但也不要領導过火，使群众体力感到过分疲劳，也会使群众对集体劳作厌倦的。

这是我們組織群众劳动互助的几点初步意見，希望边区許多实际工作經驗者，給以批評与指正。

（“晋察冀日报”，一九四四年五月十七日）

今年阜平的大生产运动

今年阜平的大生产运动是有組織的，是在天灾敌禍中进行的，去年三个月的反“扫蕩”中，被敌杀死一千三百八十人，病死四百人，共計損失一千七百人（青壯年占百分之七十五），粮食損失八百万斤（阜平十万人，每人平均損失八十斤，平阳县每人平均損失九·三市斗），农具損失一四、四九二件，牲口損失三、二〇〇头，許多房舍田園被燒成廢墟，敌人給了阜平人民以严重的灾难。当时曾有部分灾区群众情緒低落，平阳县各老村有的群众整天晒太阳，連草都不割了。鉄嶺村有的群众說：“死的死了，沒死的还不餓死呵！”北水峪有的群众大吃大喝，一天就吃二十五磨豆腐，認為秋冬反“扫蕩”結束了，明年再来个反“扫蕩”怎么办？“吃吧！”有些地区又遭到天灾，如六、九区的雹灾，五区的风灾，十区的水灾，和严重的步曲、毛虫、稻蚕、油龙、蝗虫等虫害，但这些困难，在共产党和抗日民主政府领导下都克服了。

战胜严重的天灾敌禍并不是一件容易事，首先遇到的困难是群众生产情緒低落，对此，我們进行了政治动員，县区干部亲自慰問撫恤被难同胞，損失太重的免征統累稅，并予以救濟，部队机关医生分头出动給病人治病，广泛展开控訴复仇运动，彻底实行减租减息，增加了群众对敌寇汉奸特务的仇恨，提高了群众的生产热情。有的群众

說：“唉，还是咱們的人啊！上級真費心哩！”鉄嶺的群众說：“那怕群众生产情緒不高，看这个彻底减租的葯方开的对了吧！”

其次一个困难，就是籽种、农具、劳动力的异常缺乏，这一困难就依靠毛主席的指示“組織起来”克服了。政府一方面撥出三百一十万元牲口貸款，开展运输业，号召群众开展做豆腐、紡織、作鞋等家庭副业；另一方面解决农具籽种，合作社組織木匠鉄匠，制造农具，共做出鏟子二千一百个，鉄鍬一一七七个，小鋤七百个，調剂籽种一万八千市斗(包括貸出籽种与群众交換)，組織人力畜力，訂家庭計劃。在劳力組織方面，做到組織男劳动力百分之五十六，女劳动力百分之十三，合計为百分之三十六，生产效率提高到四个人做五个人的活；牲口組織到百分之五十，在合棋、送粪、运输等活中，七个牲口能頂十个使用。做家庭計劃比去年进了一步，成了自觉的生产，劳动英雄胡順义的家乡朱家营，一百七十戶中就有一百一十一戶做了生产計劃，今年增加粮食一百七十石。一区土嶺村买二棋牛耕地，一天的工錢就够牛吃了，每天省一百元，共耕一百零七天，省錢一万零七百元，先給抗屬灾民耕地(不要錢)，耕完后把牛卖掉賺了三千多元，共省錢一万三千七百元，用这錢买了二十多只羊，今年可增粪一万担。平阳区則发揚群众互助友爱，实行包工制，組織妇女兒童参加生产，下平阳十八个青妇，三人一个合棋翻地，一个星期完成了工作，鉄嶺有三个妇女撥工組集体生产，地完全自己种。平阳王景然(妇女，二十岁左右)，哥哥参加軍队好几年了，家里的十四亩地就靠她和她的妹妹养种，她不但会种地，而且会打獵，接果木树，挖烟斗，在这次阜平群英大会中她被选为劳动英雄。

由于“組織起来”的結果，捕灭了蝗灾，战胜了虫灾，全县新开荒地三万亩，上粪比过去也多了，平均每亩在六十至八十担，頂高到百二十担；旱地一般鋤三遍，玉角鋤四、五遍；选种、浸种已普遍实行，各村群众生产情緒頗为飽滿，不少的懶汉懶婆在生产中被改造了。今年全县的农业生产成果，以最低的估計也保持了去年的水平，有的地区是超过了，四十七位英雄模范的統計，增加土地百分之二十一（一〇

九·四亩),增加粗糧百分之四十(九十九石),增加羊百分之三十五強(一四六只)。肥料使用旱地增加百分之五十,水地增加百分之三十。四区棗不如去年,但六、七区年景好,一、二区稻子不如去年,但烟好,草厂口一股即分一六〇斤烟,連上創大黃(八区出产三千包),每包以二千元計,共可收入六百萬元,山貨和副业群众收入就更大了,王快光烟一天收入六十万,淨賺二十萬元。合作社組織群众紡綫,妇女获利九万二千元。另外,运输、建筑、养猪、养羊等收入很大。

大生产运动的胜利,推动与保証了許多工作的順利完成,补軍工作计划一月完成,結果只用了十七、八天就完成了。民兵从生产中解决了战粮,一般村庄保証了一个半月的战斗粮,减租运动进一步貫徹了。合作社一般的健全了。抗屬和干部家屬的困难由于包工、撥工解决了。村剧团活跃起来了。机关生产完成了任务,有的除交一个半月的生产任务外,还分到一石粮食,如果在大水灾之后的一些日子,有些干部吃不飽,那么現在不仅吃飽了,而且一天一頓細粮。全县拿瓢要飯吃的沒有了,到处飄蕩着歌声,講述着国内外大事,許多人穿上了新棉衣,个个都是紅光滿面,“穷山惡水一片沙”的阜平,現在开始改头換面了。如果用高街村合作社主任陈富全的話來說:那就是过去餓得弯着腰,現在不仅翻身而且挺起了胸脯。

(“晋察冀日报”,一九四四年十二月十七日)

浩劫后的崗南大生产(节录)

韓 一 均

平山崗南村,去年十二月十二日遭敌寇空前浩劫,九十五个青壯年被屠杀,八十六个耕畜拉走,一二六件农具完全砸坏,当时人民生活异常困难,情緒低落,終日垂着头,拖着沉重的脚步……偶尔为一件哀痛事所激动,便奔到墳头上痛哭一場;白天,除了偶然从街里閃过一两个端祭食的孤寡,全村便靜寞得象个荒原。

开始，我們进行了深入的慰問救济工作，大批的借貸粮款，籌划耕畜农具，解决了群众春耕困难；文化娱乐也随之而起，人們从这里得到了教育，他們逐渐从悲痛轉到憤恨——轉到积极的生产之中。

一年来，崗南的人們在排除万难中取得了大生产的胜利。

战胜困难的關鍵

組織妇女撥工組 惨案后，男劳力很缺乏，組織撥工是件大事，东崗南妇女曹秀华，第一个挺身而出号召，她亲自联合了八个青年妇女，每天下地撥給大家看，人們見“妇女也頂事”，不到半月，二三个妇女都紛紛下地，全村組合了三十多个男女撥工組。最初，人們不会清工，吃亏沾光都不說，撥工情緒低。村生产委员会把算賬办法、格式，写到黑板报上，由各組記工員抄回去，大家这才感觉到“真公平，万沒差”。收秋时，东崗南已发展到四十五个撥工組（二一九人），临时組十八个（九十八人），七十一头耕畜也全組織进来，大家的論調也改变了，“这可比往年活陶多哩，自己干不了就撥”。歌声和欢笑从地头騰起，歇下来常开撥工会。

先給沒劳力的撥 春耕开始，村生产委员会号召先給沒劳力的遭难戶撥，折、頂工由双方按市价議定，妇女做一身衣服頂工兩個，一双袜或一双鞋頂个半；有畜力的孤寡可用牲口折，头等驢子頂兩個工，二等頂个半，三等頂一个（驢工照此），大家都滿意。

每逢农忙季节（麦夏，秋收），村生产委员会实行劳力、畜力登記制，使劳畜力缺乏戶，互相关照，自由联組，具体商議撥工方法，这种“先撥遭难戶”的一般号召与登記制的集体领导相結合，很受群众欢迎。因而任何农忙时期，困难戶沒誤过营生，招工数字也大为减少，仅西崗南于鋤耩时，即省招工六〇〇个。

貸粮借款 崗南的畜力損失很大，春耕时，村社首先实行耕畜貸款二万元，刺激了大批私資，全村共补充耕畜三十六头，其中有兩三戶合买的，办法是大伙挺（出）錢、挺草、挺料；地多戶多出些，由一戶喂管，誰喂誰掙糞，使用不記工，因合买戶平素关系合恰，不計較星

小。村社又代購農具七十五件，貸糧五百餘斤，借出種子一八一斤，貧苦戶的春耕問題全部解決。

改善領導方法 以往，一切工作老一套，抓不住要點，力量分散，工作松懈，大生產開始，首先集中領導力量，在每個生產階段中，先突破一點（通過典型），然後帶領一般，如撥工組的建立，先以曹秀華作榜樣，春耕則以青年撥工組曹然等四人為主，他們以突擊精神，於六天內耕完四戶二二·八畝地，造成全村耕地熱，鋤耨時以解永新作模範，他養種二十三畝地鋤三遍，每回提早完成，抽時間當召工，刺激了全村鋤耨突擊。曹秀華撥工組在麥收時以迅速、集體的姿態出現，她們的口號是：“誰家熟了，割誰家的”。共割四十一畝，省召工二百個，在她們影響下，全村三天內全部割完。收秋是在緊張有重點的突擊下完成的，劃全村為五個小區，每小區結成一個撥工隊，由五個最起作用的骨幹撥工組領導，因此短期間內結束了全部秋收工作，並影響百分之八十一戶，實行田間選種。

通過典型，帶領一般的領導方法，在崗南大生產中完全發現。

災難使崗南三百多個婦女更熟習了勞動、挑渠、推車、割谷、耕種什麼都幹，她們的勞動熱忱與成績是漳花河兩岸少有的；西崗南二十幾個寡婦，今年沒覓過一個長短工；抗屬曹山，十口人種地三十畝，今年打發四個閩女媳婦到撥工組，省了一個長工，一百三十多短工。如今，人們開始認識了婦女的力量，在平凡的生活里涌現出不少英雄，她們不僅為着自己，也為着大家。

孩子們變得更懂事，他們組織起來。東崗南六十三個兒童結成了十二個撥工組，這支勞動新軍是不容許被忽視的，他們撥了六七個工，植樹兩千棵，打糧一石八斗。孩子們的決議好：“全部入股，明年救濟困難抗屬”。

崗南的人們以堅忍和毅力戰勝了寇災；今年要不是蟲災、水澇、稻子歉收，產量會大大超過去年。他們今年的成績是省工一千一百餘個，省召工二千五百餘個，原吃救濟糧的十四戶，明年最多只剩六家孤老，群眾都認為“今年光景可比去年強多了”。但，人們並不自滿，

东崗南正籌划集股开灘，成天愉快地忙着逼水、挡沿。他們自信“看明年吧，修起六百亩灘地准能多打二千四百担稻”。

崗南的人們站起来了。

（“晋察冀日报”，一九四四年十二月五日）

冀晋行唐独羊崗和正定樊家莊 組織水車的經驗

編者按：水車是在冀晋一帶平原地区的重要生产工具。在生产运动中为了解决貧农有地而缺乏水車的困难，曾产生水車撥工組織。这是由劳力互助扩展到生产工具互助的形式之一。

一 組織起來大伙有光沾

地多井少，水車比井更少，天旱时將水車东搬西搬，耽誤着水車的使用，有些地不能及时澆水，有些沒井沒車的戶甚至摸不着澆，这是两个村庄以往常有的共同現象，沒井沒車的戶迫切的要求將水車組織起来。有井沒車，有車沒井，或畜力不足的戶也要求組織水車；有井有車的戶也愿把水車組織起来，因为組織起来大伙有光沾：

（一）省水車：独羊崗韓洛生告村干部說：“我家两个水車是同时买的，一架固定到一个井上使了五年，有的斗子还能使用。因为我家种的地分散，有一架是常拆卸，只使了三年，斗子就坏了一半。”樊家庄樊不子和樊丑子的水車是同一年由一棵树的木料造的，樊不子的水車因常拆卸已經坏了好几年了；樊丑子的水車是固定的，到現在还使用着，修理水車大伙負責，水車主可以減輕負担。

（二）省人工：樊家庄樊文山說：“我家今年不卸水車可以省六十个工。”樊家庄去年水車无組織，来回拆卸搬运共花費三、九〇〇个以上的人工。独羊崗的水車組織起来以后的一个月內，固定的沒有拆

卸搬运，便省下了七三个人工。

(三)提高了水車的效力：把水車組織起來之後，科學的分配着時間，不讓他有白白歇着的時候，特別是將每年拆卸搬運的過程所占了的時間用來澆地，會增加很大的效力。其次是組織起來後，可以配備上很强的畜力，畜力配備可增加澆地的速率；再次是將兩個水車合起來同時澆一塊地，水頭大流的快，每天每架水車可多澆一畝地和省下一个人工。獨羊崗往年有些沒水車的戶不能及時澆，庄稼受到影響，今年全村水車組織起來了，不僅原有水澆地二、〇七三畝都能及時澆上，而且還擴大三九八畝旱地變為井澆水，樊家庄水地一、〇七〇畝也都能及時全部澆好。

(四)往年常因使車使井發生爭執，鬧的群眾之間不團結，組織起來之後，糾紛減少了，此外由於水車組織起來後，人力、畜力的搬工隨之組織起來了。

二 適當的解決具體問題

獨羊崗六八架水車組織起來，五八架固定在五八個井上，十架流動在十八個井上，這個村莊的水車在組織之前和組織起來之後，一般群眾及水車主都提出了許多問題。

(一)開始組織時提出的問題：

行唐七區的幹部先調查好，知道獨羊崗的水車不夠用的情況，當區幹部到村和村幹部及群眾提出“組織水車”這個問題時，幹部和群眾都一致從頭說：“好是好，只怕組織不起來”，大家都怕水車主不同意。幹部們便找到了水車主韓洛生去商量，他對這個問題看的很清楚，他說：“我兩架水車是前幾年同時買的，一架固定到一個井上，使用了五年還有斗子能使，因我家種的地分散，一架是流動的，只使了三年就壞了一半，拆卸一次水車用工兩個，來往拆卸水車又耽誤工夫又容易壞，不如固定水車在井上，多澆地又省工，也能解決沒有水車戶的困難。”水車主們沒有意見了，就開會討論具體辦法，在會上提出了以下意見：

1. 无井无水車，地离井边又不远，是否准許他澆。2. 有水車沒井(卖地时留下的水車)有井沒水車的怎么办？3. 没人沒牲口，牲口少換不过来，休息中間就要間断，怎么办？4. 地隔地沒水道不能澆怎么办？5. 水車坏了誰負責修理？6. 拉水車的牲口拉下糞归誰要？

討論后决定解决办法是这样的：1. 教育水車戶改变旧习惯，为了大生产，只要不影响本主澆地，应准許別人澆。另一方面由抗联負責动员无井无水車的貧戶使一天井和水車(自己的牲口)用人力还一个小工(每日五小工)，不能还工，折价还錢。2. 有水車沒井的在不影响井主使水时，可以白使井水。3. 沒有牲口的可以借牲口还人工，一个驢頂二个人工，一个騾子頂三个人工，个人吃个人的，不能拉水車的牛，可以和用着耕地的驢調換用，弱牲口可以人力配合着拉，牲口工和人工有長短时，齐工时按市价找补。4. 由合作社負責教育隔住水道的地戶留出水道，不能因无水道而縮小澆地面积。5. 水車坏了由各組共同負責修理，按所澆地亩数分担。教育大伙爱护水車，如果是因不加爱护而損坏者，由損坏者一人負責。6. 拉水車时拉的糞，原則上規定誰的牲口糞归誰。

同时討論决定了組織形式，村干部領導先从組織小組着手，按地多少，井的远近和群众自願去組織，每架水車一个組，由水車主当組長，每組戶数多少是看每个井与水車的好坏决定的，由組長掌握着澆地次序与管理水車，各小組組織起来之后，由各組長推选建立，“水車管理合作社”，設正副主任、會計，領導本村的水車搬工。

(二)組織起来三天中發生的問題：

1. 使水車的戶不願擣油，有兩家吵架的，水車主不願参加了，另一水車坏了斗子，沒人修理，水車主不願再叫別人使了。2. 有兩個組長是按地远近排列澆水先后，不注意被旱的緩急。受旱戶提出，“这还不如自己使自己的水車呢！”3. 沒井沒水車的三戶想白使水，引起別人不滿。4. 拆卸水車互相推諉或拆卸时不爱护水車，車主也提出意見。

這些問題发生后，水車合作社当即召集組長會議檢討，大伙都感

到組織起来后比以往好啦，普通牲口每天一架水車能澆四畝地，好騾子能澆五畝，对發生的問題決定：

1. 每架水車有个油瓶，每天搞三次油，油錢按全組各戶澆地畝數分担。
2. 水車坏了追究原因，一般的使用坏了，組里修理，不爱护损坏了个人修理。
3. 定了水車公約：一、那块地旱先澆那块地。二、大家負責爱护水車。三、拆卸水車按互助。四、天旱时晚上也要澆。五、拆卸水車由組長指揮，确定兩個有經驗的人專管裝卸水車，以免损坏。六、沒井沒水車的使了水还工。这些問題解决之后又繼續撥起工来。

樊家庄全村共有十九架水車，十四架固定，五架流动，一开始便注意了撥出好的水車来放在流动井上，每架水車为一个組，十九組分为四个队，分別掌握領導，全村組織一个水車合作社，四个隊長是当然委員，以井为單位周圍誰家地多使誰的水車，固定的水車，每年由澆地戶交納米一百斤（全村的固定水車平均起来每架能澆四十七畝，每畝地亦合二斤米左右），流动水車由各澆地戶每年納米一百五十斤給車主（水車主自己地畝也算在內）沒車沒井的戶，每畝每年納四斤米交給車主作修理費，誰家澆地誰家搞油，以免水車损坏。

（三）从領導上檢討：

組織水車正定四四年就有些經驗，然仍是个新工作，正定和行唐的同志們能采取首先調查研究后宣傳鼓動的阶段发起之后，又即時指導着解决了各項具體問題，創造了成功的經驗，这种作风是很好的。但是有兩個問題，还須直接領導这个工作的同志多加以研究。

1. 水車組織起来之后，如何使之巩固下去？除了已經解决了一些問題之外，还須特別注意“兩有利”的問題，要特別注意到水車主的利益。独羊崗原計劃沒井沒水車戶使了一天井和水車，还五分之一人工，而且还是“由抗联会动员”的，不是規定，因之，开始三天后，就有三戶想白使水的事情发生。还工、掏粮食（如樊家庄）都可以，但必須保証兌現。貧戶能澆上水，增加了收入，应給井車主一定報酬，以維持私人購買水車的興趣（現在專区商店做出水車很多，但很少賣出，也可說群众对增加水車興趣不大），所以每个具體問題上：

都应照顧到自愿兩利的原則，如独羊崗对“地隔地”借水道問題，只提出“由合作社教育”，这就只注意了需要水的这方面的利益，对水道占地（那怕面积不大）則未照顧到，如果占了一定面积是应給予一定代价的，旧水道不給租价，双方根据这原則自由决定，一切問題应有明确具体的規定，定出明确的办法和規約，大伙执行，不能糊糊涂涂的过下去，那是不能持久的。

領導上要注意將教育鼓励和照顧实际利益相結合，但不能單純的把教育動員当成主要办法。

2. 許多能够打井按車的地方，由于沒井或水車，現在还是旱地，或者水車少澆不过来使庄稼受旱的現象尙普遍存在，所以用水車合作社集体合作的力量去打井买水車，共同負担，共同使用，增加水地面积，可普遍推行。

（晋察冀边区大生产运动叢书之二“劳动互助的典型例子和經驗”，一九四五年）

阜平皂火峪創立家庭互助合作組

周 鈞

皂火峪村的人們，亲身体驗到撥工办法好，既省工，又能按时耕种，因此“家庭互助合作組”就成立起来了。他們打算做到“全村大合作”，先拿这一組作試驗，有了成績，找出經驗，再扩大到全村，村合作社还貸了几十只羊帮助他們。这个組是由九戶三十六人組成的，男劳动力十个，女劳动力十一个，七岁至十四岁兒童十五个，驢五头，猪五口，水地十七亩，崗地四十三亩，大部份都有棗树，每人平均土地二亩二分多，全凭水地和棗树維持生活，在打步曲澆水等工作上，都感到各人作各人的是有困难的。他們选出正組長一人，計劃与領導全組的生产，副組長一人（女的），計劃領導全組妇女生产，領工

的一人(做活时由他领导),記賬員一人,記工及运銷賬副业賬。在制度上:家代表会十天一次,每家选一代表参加,决定本組的原則問題。小組会二十天一次(檢討二十天的工作解决生产时发生的問題),一天一記工,十五天清工一次。合作內容是:打步曲(第二遍)、鋤苗、栽山藥、澆水、种杂田、秋收、打棗、种小麦、秋耕、修梯田、运输、运銷、撥工出抗勤、集体畜牧、赶集买东西、农具使用等。具体作法:一、打步曲,全体参加,分成三班,以小組为單位記工,二天清工还工。拆工按四等,男子算整工,壯女劳动力及較弱男劳动力頂七厘五工,一般妇女頂半工,能参加劳动的小孩頂二厘五工。二、栽山藥,爭取各家同时把地准备好,然后分班,集体去栽。否則各家在栽植以前报告給組長或領工者撥人去栽,拆工办法分三种(整工、半工、二厘五工)。三、种杂田,也同栽山藥办法一样。四、鋤苗,凡能鋤地的人,集体劳作,如地块很小,可分成二班,先从一道溝自下而上或自上而下的开始(要照顧到苗子的大小)。五、澆水,由組長統一分配,以溝为單位自上而下的依次进行,一天完了,記工一次。六、秋收、打棗、修梯田等集体按溝进行。七、种麦,人、牲口共同使用,按溝种植,一个牲口頂一个工。八、运输运銷,农閑时指定两个專人,管理全組五个牲口办运输,除了人与牲口开支外,純利再分批分,人頂一·五股、牲口頂一股)。在运銷上,九戶集股指定專人經營,純利經手人得百分之三十五,牲口主得百分之十五,其余的百分之五十,按股均分,賠了錢,按股均攤。九、代購物品,有人因急事上庙赶集,要征求各戶是否买东西,如果是經組長指派給各戶代購,要計半个工。十、集股开办家庭副业,指定專人学习造紙,設立一个造紙厂,在农閑时进行(具体办法学会时再討論)。十一、妇女工作的組織:(一)做飯,每到一個农忙季节(如打步曲、麦秋等),由副組長計劃指揮,实行委托做飯,九戶只需三、二人代做,余者均参加生产。(二)副业生产,全組妇女在农閑时由副組長领导进行副业生产(如作鞋、毛織、紡綫等),原料成品由合作社解决。(三)“变工互助”:有多余女工与缺乏女工的戶,在做針綫活时可撥工,有女工无男工与有男工无女工的可变工,妇女作針綫二天頂一个工。

他們還計劃獎勵模範，鼓勵全組的生產情緒。大秋收割完時再評判，從合作社公積金內提出一部份獎勵金。以上這些已在第一次家代表會上決定，現在已實行打二遍步曲。

二

皂火峪合作社，自創立家庭互助合作組後，因為辦法好，群眾自動要求參加，得到了熱烈的擁護，幹部的情緒提高了，經常研究着“如何把全村組織的象一大家”。後來，根據毛主席關於“合作社十大業務”的指示，他們把“婚姻嫁娶”，“看顧病人，扶持孤寡，養老送終”，“衛生保健”，“社會教育，文化娛樂”等工作，都結合在合作社的周圍，作為自己的業務，在社員大會上通過後，現已實行起來。

衛生保健工作

今年合作社號召每戶養一豬，因過去沒有圈豬的習慣，各家的豬都撒着，屋子院子作豬圈，簡直下不去腳手，有的戶鍋台下、門前作糞坑，因之病人比別村特別多。群眾都反映：“咱村的衛生該鬧鬧”，這是合作社舉辦衛生保健的根據。

建立了衛生組織，合作社添衛生委員一人，督促檢查各小組的衛生工作，與政權的衛生委員結合起來進行，合作社的小組也是衛生小組，小組長兼衛生小組長，負責領導檢查本小組各戶的清潔衛生工作。為了便於群眾治病，合作社派一個幹部到新華藥房受短期訓練，附設藥房，供給群眾。當前公共衛生和家庭衛生的具體內容是：茅房蓋頂，爭取大便後蒙土，以杜絕蒼蠅。街上有碍公共衛生的廁所，幹部介紹地點，適當轉移。每家修造一個豬圈，經常填土，豬一律圈起來。門前院內的糞坑填平，屋子院子每天打掃一遍，髒土倒在豬圈里。院內凹地要填平，不在院內造糞。食物要蓋好。這作為全村衛生公約，各家按照執行。八月一日，衛生檢查團挨戶檢查，三日至八日是各戶清潔衛生突擊日，九日組織衛生突擊隊，搞公共衛生，並檢查各戶衛生。為着提起各家對衛生的注意，決定在大秋後評判“衛生模範

家庭”，提出一部公益金獎勵，落後者批評。現家庭互助合作組，首先響應提前進行，其他各戶也正開展。

結婚入股，六十六個青年男女熱烈響應

為了提高未結婚青壯年的生產情緒，鼓勵其婚姻自主，合作社發起了“結婚入股”的號召，這個股金，作結婚專用，每個結賬期，分得紅利，作成股本，連年積蓄，到結婚時再支取，這樣可以解決家長不同意“婚姻自主”在結婚時不出錢，而影響自由結婚的現象。並規定獎勵模範辦法：凡生產積極，結婚入股最多的，每年評判出模範社員，在其結婚時，合作社提公益金百分之二十至百分之八十給其精神上物質上的獎勵，贈“光榮匾”一面。這個辦法得到大家的擁護。七月二十九日晌午，在群眾大會上，四十七個青年小伙子，十九個青婦，踴躍入股三千六百八十元，其中最模範的青婦張××帶着愉快的心情，打了頭一炮，入了三百六十元，把到會的青婦帶起來。青年小伙子孟興志滿臉笑容，入了五百元。散了會，小伙子們說：“過了秋再打几担柴入上”。第二天一個十六歲的兒童，包攬合作社半輛棗，得工資五十元也入了。

養病送終入股辦法老頭們都很感滿意

合作社幹部時常聽到光棍老頭，無兒女的老年人說：“咱們沒病沒痛的，象個人，一有病就可憐了！”這是舉辦養病送終入股的動機。凡無依靠的老年人，把富裕的款項入股，合作社發給字據（代替養終股票），每個結賬期，所分紅利，作成股本，積累着，有了病，合作社指派專人侍奉（作飯煎葯請醫生等），在病中之費用，如家裏實無法開支，可在合作社提取一部股金。病重不能好時，病人向合作社提出適當條件，委托合作社辦理葬埋事情。遺產有權委托合作社辦理公益事業。合作社保證徹底作到。在七月二十九日的夜里，幾個老年人展開討論，一個說：“這個辦法，我越想越好！要着過去的世道，誰管你這個！我先入上二百五十元，沒有錢賣地也得入”。一個赤貧的

光棍老头，也入了一百元，秋后割草四担交股，这是一个开始。

文化教育工作

文化娱乐，在皂火峪是很沉寂的，合作社为了把各种工作都活跃起来，在社务会议上表决了成立一个业余小剧团，宣传各个阶段的中心工作，零星开支合作社供给。在七月二十八日的晚上，以家庭互助合作组为骨干，正式成立了，共有十七个人参加（男七人女十人），选举小学教员张正贤（社员）为团长兼导演，另选出副团长及歌咏队长各一人。还作出一个月的学习计划：学会二个歌子，一段霸王鞭，一个新剧——“改造懒汉”。对社会教育的结合是：合作社指定专人，每两星期上一次合作课，介绍本村组织生产的经验等，到阴历七月十五日停课前考试一次，第一名及模范的学员，由合作社奖励之。

该村合作社的干部们，向上级提出了要求：“转达各村各县的合作社，也要响应毛主席的号召，开展这些工作，并发起革命的竞赛。”

（“晋察冀日报”，一九四四年六月二日、八月十五日）

一九四五年冀东的劳动互助

冀东在一九四五年的大生产运动中，劳动互助的组织有某些发展。在春耕时期，好的地方达到全劳动力的百分之三十，不好的地方也达到百分之十左右，在冀东说起来还是一个新的工作，在节省了人力物力，提高生产效率上，发挥了不小作用。但是按劳动互助的内容，与新组织起来的劳动力来说，这不过是一个发展的开端与基础。在今后的生产运动中，还须以大力来推广与改进。在劳动互助的组织形式上，有以下几种形式：（一）搭套组，这是冀东民间旧有的一种互助组织形式，我们只是提出各吃各的记工齐工等价自愿，及建立劳动纪律等办法。（二）搬工组，少的三人多的七人，有的把牲畜组织进去，有把老头、儿童、妇女也组织进去，在搬工制度上有记工顶工还工等办法，

有的还有劳动纪律。在提高劳动效率上，三(河)通(县)順(义)大田庄在未撥工前都是一个牲口拉一个車，裝五百斤糞，在撥工后用兩個牲口拉一个車，一車二千斤，可以节省兩個人力，多拉五百斤糞，提高效率三分之一；在三(河)通(县)順(义)大段村撥工組鋤地，四个人頂五个人的活，最少七个人也可頂八个人，妇女兒童頂壯年。另外还有几种特殊形式的撥換工，如村干值日与撥換工相結合，男女撥工，牧童撥工，教育与撥換工相結合，紡織撥換工等。(三)包工組，有兩種形式，一种是临时性按件包工，一种整包整算的長包工，应该指出在我們的劳动互助組織中，虽然有了某些經驗和成功，但是还存着缺点，以致有的不能長期繼續下去，仅存形式，亟須我們整理与推广，吸收一九四五年的經驗教訓，注意以下几个問題：(一)我区人民对劳动互助之习惯还很差，还没有把劳动互助認為是提高生产力的办法，只是一戶力量达不到时，才实行撥工，因此以为撥工換工在群众中很习惯，不需要领导的思想是錯誤的。(二)在組織劳力互助当中，应不放弃一切劳动力，但应抓紧主力軍才能發揮最大的作用。(三)必須建立各种制度，如齐工、頂工、記工等如不建立这些制度，即变成不等价交換。(四)組織劳动互助，必須逃出新支及搭套的圈子，更加普遍推广着重政治团結，采取民主自願。(五)在撥工之中必須公平合理的解决問題，实行等价交換。(六)要想劳动互助搞起来，必須培养骨干分子。

(“冀东長城日报”，一九四六年二月十三日)

晋察冀三分区創立劳动互助合作社

編者按：劳动互助社是群众在互助合作运动中的一项新的創造，是在变工互助的基础上，从农业劳动互助到副业劳动互助的发展。这种形式在其他解放区也都出現过。

三分区劳动力的組織，基本上有兩種形式，即撥工与包工。三分

区已有撥工組織形式三種：一是以主要勞動力為主的撥工（人與人、牲口與牲口、人與牲口）；第二種是以戶為單位，所有勞動力都參加的撥工；第三種為勞動互助合作社（在曲陽鄧家店、茂家莊、李樹溝出現了三個）。

第一種是最簡單，也是最普遍的，現在已組織起來的大多數是這一種。有的男與女撥工，男替女作地里活，女給男作針綫。

第二種是向前發展了一步，唐縣大張合莊田主林的撥工組便是用這樣的辦法，把全家所有勞動力（人、牲口、小孩、婦女）都組織起來，民主決定折工率，如有突擊任務時（象種大麥），由撥工組長領導，把幾家的活算一下。干時不以戶為界，譬如在同一時間內幾家的婦女兒童，可給一家送糞，男勞動力就給另家耕地。

第三種形式運用的還少，現特簡略介紹，以供各地研究。這種形式的特点是：有錢入錢，有物入物，有勞動力入勞動力，折合工率等價作股。鄧家店的規定是：（一）入股以成年男子勞動力為標準，算作一股；（二）牲口入股，該村都是驢，同時每個牲口大小強弱上下差不多，所以不作折合，一個頂一股；（三）物股與錢股，根據現時情形，一個成年勞動力一天吃的米數和所掙的工資合計，為二斤米十元錢作為一股，一個成年男勞動力與一個驢等價（這是一個時期的折合率可變動）。這樣，使人工與畜工都有了價值。女童工可用手工业生产額折合等價頂工。

合作社通過工資形式把不等價撥工變成等價。一次應還的工可以變成分工，慢慢的來還。把農業上的工可以由手工业所得分期歸還。這就是“整撥零還，零撥整還”。

例如史海全給寡婦五老娘娘變工一個，可是五老娘娘不能還史海全工，那末合作社即與寡婦填上二斤米十元錢給史海全，算合作社還了史海全工，寡婦欠合作社一個工。寡婦會做大鞋，合作社買她的鞋，在她的盈餘內分期抽還，假設實在有不能還的，則立契付息，算作貸糧，秋後再還。這樣就與貸糧工作結合，與合作社的信用業務結合起來了。這是“整撥零還”。貧苦的社員可以向合作社借米吃，積欠

到二斤米，十元錢，即算欠一个工，給別人撥一个工，就算完了。这就是“零撥整还”。

用工还工，是基本原則，但有的用工多，不能还，有的社員出工多，撥来工用不开，这时都可以用工資抵工。这样把撥工与僱佣性的短工結合起来了。

撥工原則是“定組活撥”，以小組为基本組織，首先本小組实行撥工。撥工开始可实行調工，从其他小組調来，如此就是通过合作社把撥工、調工、雇工結合。

劳动互助合作社的好处是很明显的。如定唐北店头一个人赶着八个驢馱糞，六亩地的糞本需馱二十四天，結果十二亩地的糞六天馱完了。又如曲阳三区灰嶺村一个戶組成的撥工組，把农业生产与貿易結合起来，这个組有七个男劳动力經常抽出二人去貿易，五个人經營农业，集中的使用資本，按劳力分紅。又如五区赵庄子也有一个与貿易結合的撥工組。該組“以农业为主，貿易为副”。用車运糞，牲口耕地，已耕完地的牲口馱炭，抽出青壯年，共出資本去背布或背鹽。又如曲阳五区×村有車有牲口而沒有鞍子的和有鞍子的实行撥工馱炭，五天的工一天就做完了。

(新华社晋察冀电訊，“解放日报”，一九四四年五月十日)

介紹晋察冀的劳动互助合作社

李 候 森

晋察冀的人民在共产党领导下，经历了七八年的激烈殘酷的战斗，政治觉悟和組織能力是很高的。去年在大生产运动“組織起来”的过程中，他們把撥工队的組織提高了一步，在曲阳、阜平、涑水、涑源、易县、龙华、定唐、孟平等地，先后出現了許多以农业为主的綜合性的劳动互助合作社。据晋察冀来延的同志談，这些劳动互助合作社办起来后，得到群众的欢迎，对敌后农村生产力的提高，作用很大。目前正

在典型試办中，虽无完整的經驗，但根据現况，值得加以研究和介紹。

一

在沒有談到劳动互助合作社本身之前，对于产生它的环境和基本条件，需要作番了解。

我們敌后解放区，“是处在个体經濟的被分割的游击战争的农村环境中”。“游击战争”这一条，就是首先要加以說明的。

抗战以来，日寇对我人力、畜力、物力的掠夺破坏，是极端严重的。加以疫病的流行，水旱蝗灾的影响，以及將近全人口百分之二的青壯年参加抗战工作，就使得敌后农村中的劳动力大量地减少了。据北嶽区农会一九四二年不甚完全的材料統計：北嶽区劳动力比战前一般减少百分之七点三四，某些地区甚至减少到百分之十六以上；耕作牲口更减少到百分之四十至七十（而且畜力质量大不如前）；肥料减少到三分之一以至三分之二。因之，不論在巩固区和游击区，耕地面积和土地产量均大为降低。一九四三年敌人兩次大“扫蕩”，北嶽区又受到空前損失。历年虽經政府貸款救济（仅去年二十二个县的統計，补充牲口即达二万二千余头，补充农具二十六万余件），但仍不能完全解决劳力缺乏的严重困难。

人民之迫切需要“組織起来”，不仅是由于劳动力的缺乏，还由于战争的殘酷和頻繁。不論春耕、夏鋤和秋收，以及进行其他生产，敌人都想尽一切办法来破坏，群众迫切要求有效地对付敌人，保卫自己的生命财产。

但是要再說一遍，沒有共产党的正确领导，广大人民政治經濟地位的改善（减租减息政策改变了农村阶级关系，提高了农民生产兴趣），尽管客观上具备了最成熟的条件，人民的“組織起来”，还是不可能的。

二

这种劳动互助合作社的发展过程，大体是以原来的撥工組織为

基础，內容上由农业互助到副业、运输貿易等的撥工；時間上由一季节到長期的（由平时到战时）撥工；組織上由單人單畜到几戶間的家庭合作互助，再发展到一个村的劳动互助合作社。但也有經過深入動員，以村干部为骨干，一开始便組織成为劳动互助合作社的，如曲阳邓家店的例子。

晋察冀的人民过去就有撥工的习惯。去年春耕运动时，經過政府的号召和領導，人力、畜力的撥工甚为普遍。但这种撥工一般規模很小，在組織和发展过程中，遇到了許多困难。如对象是不固定的，易合易散；只限于男劳动力，妇女兒童不能参加，或参加不普遍；沒有牲口的和劳力弱的不容易組織进去；其他小活与手工技术撥不成；特别是許多沒有劳动力的孤寡和抗屬，根本談不上撥工。这些困难是普遍存在的。經過干部和群衆的努力，便創造了家庭互助組和劳动互助合作社，前者是后者的先导和基础。

唐县田竹林的家庭互助組一共三家，其中赵丫丫土地多人力少畜力弱，田家則人强力壯牲口好。三家合作后，全体劳动力都能因材使用。强的牲口耕地，弱的送粪；赵年紀老能扶鋤子；老年妇女早起做飯，青壯年妇女背土垫圈推碾子；三家六輛紡車一起紡棧，情緒高，又省油。阜平皂火峪的家庭互助組原共九戶，現已成立劳动互助合作社。

灵邱王巨村的劳动互助合作社是經過一个自然阶段发展起来的。合作社重新整理后，首先为群衆解决公粮运输，由抗勤的无代价变为合作的有代价，許多貧苦社員的生活得以改善。去年春耕开始，合作社干部参加組織撥工。夏鋤撥工改由合作社領導，共有社員互助小組十个，全村男劳动力百分之九十三，妇女兒童劳动力百分之六十一都参加了撥工。各种會議、惩獎、折工制度都坚持的很好，民主互助精神随之发揚，替抗屬代耕利用早晚集体做。进行修灘时，需要更大規模的集体劳动，于是村社抓紧时机，号召社員組織劳动互助合作社，得到全体贊同。随即动員社員存粮，解决了三十三個劳动力的吃粮。同时利用农閑，調剂剩余的劳动力，从事其他副业生产，有一技

之長的人，也得到發揮的機會。合作社辦有供給、信用、運銷、染坊、磨坊等業務。磨坊節省了婦女推碾功夫，有四十個婦女便被組織在做鞋組和紡織組中。現在王巨村社已成為全縣的模範合作社。

三

勞助互助合作社的組織原則和辦法，據現在情況，主要如下：

(一)人力、畜力、實物、錢幣都可以等價換工和作股。正如涇水范家台合作社社員說的，“有錢出錢，有糧出糧，有力出力”。

入股折工辦法，以成年男子勞動力一個整工為準，各種勞動力、畜力、實物與錢幣的折合率是公議的，不長期固定，按當時當地的具體情形，規定其比例。物股與錢股，大體按一個整男勞動力一天吃的米飯和當時工價合計，作為一股。這樣使人工與畜工都有了價值。粗工能變細工，細工能換粗工。女童工或別的技术工，可用其生產額等價頂工，如木匠作一個鍋蓋，婦女作一身單衣都頂一個工。沒有人力的戶可以入錢或實物給合作社，按工資折合用工。勞力多的人，與其他人撥了工，也可支取工資或實物清工，和向合作社存工。

撥工是建築在私有財產制上，因之等價交換是最主要的原則，也就是說“先小人，後君子”，大家遵守，以免發生糾紛，妨礙撥工的發展。晉察冀有許多村莊，為了求得等價，計工方便，在街上釘一個木樁，按日影來定作息時間。同時又把一天分成五節，早飯前為一工，早飯後至午飯為兩工，午飯至晚飯為兩工。互助又是必須的，要發揚的，但只有在等價的基礎上才能作得好。

(二)以戶為單位，分別自願編組，統一領導，分散活動。

戶是農村生產的單位，組織撥工時，必定以戶為基礎，才能鞏固，也才能與家庭生產計劃相結合。編小組不能強拉硬牽，要按自願的原則。不過一般要適當照顧以下情況：有牲口的與沒有牲口的，有人力的與沒有人力的，地遠的和地鄰的（戰時可互相調地），懶漢和勤快的，以及親屬關係等。小農生產，土地分散，活計零碎，每組戶數不宜太多，否則不便撥工。

合作社以小組为基本組織單位。撥工必須坚持“定組活撥”的原則。有了活先从本組內撥，实在撥不开，再从別組內調劑（战争情况时，經大家同意，可各組混合編制）。由于是分散的个体經濟，地之远近，勞力技术好坏强弱不等，所以領導撥工是个很細密而又需要很灵活的工作，負責領導者，要有大公无私的精神，真正做群众的模范，否則互助組不易巩固，甚至垮台。曲阳范家庄打棗虫时，外村工資比本村高，因此許多社員都到外村打短工去了，以致影响棗收。这就因为村長兼合作社主任是一个富农，压低工資貪圖私利所致（后来群众开会將他罢免了）。合作社計劃全社撥工，同时还要組織余工开展其他副业，总的領導人关系特別重大。

（三）撥工、調工和雇工的統一。

撥工的方式有以下几种：

整撥整还。就是人还人，牲口还牲口，人还牲口，牲口还人，工資抵工，总之一個整工还一个整工。这种撥工方式是主要的。

整撥零还。这种撥工用于缺劳动力的人，人家給撥重工，自己用輕工慢慢分期还。或由合作社垫付工資，由用工戶作各种手工活，賺了錢分期来还。

零撥整还。无劳力的先給有劳力人家做輕工，將來換工，或者做粗工換細工。有的貧困农民向合作社借糧食吃，积欠到一個工，將來或替合作社做連銷抵工，或給別人撥工。

这样的撥工对各阶层农民都很有利，同时也容易把妇女兒童的輕劳动力及各样副业都吸收到合作社来，同其他业务相結合。

調工由合作社根据不同的活，不同的技术，和各組劳力的不足或有余情况，有計劃地实行組与組、人与人的調劑，和照顧庄稼的紧緩先后，而集中調工，以及对貧苦戶和抗屬的互助輪調。調工的好处是可以很好組織劳动力，計劃使用，不誤农时，不浪費劳力。但調工一定要注意技术条件和等价問題。开始时要多作解釋說明調工决不是派工，今天調你一个，一定在明天或短时期內还你一个。

單純的工撥工，只能局限在一定範圍內。还需用雇工（工資抵工）

的办法来使用余工。有些貧农地少，除撥工外，还需要打短工；有些富农参加撥工后，还得雇工。这样合作社可統一包工（外来短工由合作社招待），农忙时的工資也易于平稳。这对富农是很有利的。

撥工、調工和雇工的結合运用应以撥工还工为主，輔之以調工（建立在小組撥工上的調工）和雇工。这样可以克服劳力的不平衡，調剂各种不同的劳力，使其等价交換。

（四）制度是根据实际需要規定的。

計工算工一般以戶为單位，及时由小組長給各戶計工，本小組內的撥工，可不經合作社計工。調工和包工（雇工）則需經過合作社計工。同时要按期齐工，农忙时一般七天或十天一齐工。齐工制度促进大家撥工，欠工多的人得想法还工，所謂“勤撥勤还，再撥不难”。

通过健全的會議（和汇报）制度，才能很好掌握劳动力，保証生产計劃的完成，同时还可增进团結，进行教育。小組会、小組長联席会和社員大会，会期应根据农业季节的需要而定。計工撥工，一切大小問題和困难，都可在会上求得解决。

其他惩獎制度，劳动公約和按期分紅等，根据具体情况規定，都是必要的。

事实說明，劳动的分工越严密，劳动的效能要求越高，則各种适合时宜的制度就需要越迫切。

（五）农业生产与其他业务相結合，才能进一步提高劳动力，推动生产，增加人民的財富，使合作社更发展更巩固。

現在出現的这些劳动互助合作社，除以农业生产为主外，还进行了多少不一的各种副业生产，包括运銷、供給、信用、紡織、作坊、医药，以及各式各样的生产。运输能利用农闲时的畜力和人力，并代运公粮，帮助坚壁。供給解决社員的日用品，主要为农业生产服务。信用与政府貸粮救济配合，吸收社員存粮存款，貸与貧苦戶，保証农业生产的順利进行。医药合作：减少疾病和死亡（敌人的破坏帶來严重的疫病流行），間接帮助了生产。作坊是根据当地群众需要而开的。其他业务上的創造很多，如許多村社与社員合伙养猪和鷄，皂火峪村

社的养老入股，結婚入股等，茲不一一例举。

由于敌后农村不單处于自然的，而且处于人为的（敌人封鎖破坏）环境，人民一般日用必需品的生产和运銷，就日甚一日地仰給于自己动手解决，因此，敌后农村的小型合作社朝向綜合性发展是一个必然的趋势。

四

根据以上所談的組織原則和办法，很显然的，劳动互助合作社比一般撥工、包工队，在內容和形式上都是更进步的，集体化的程度更高的。概括起来，它共从五个方面补足了一般撥工、包工队的弱点，使得今天处于“个体經济的被分割的游击战争的农村环境”的人民經济生活，得到暢快的发展。

第一，有固定的社員，撥工互助是長期的。

这个优点使一年四季的农作生活——农忙和农閑統一起来。正如去年晋察冀农民中流行的話：“往年不組織撥工沒活干，組織了撥工老干不完”。农閑时，編席、織口袋、刨药材、紡綫織布、压綠肥、跑貿易、……活兒确是干不完的。各戶以至全村的生产計划的完成，也得到保障。而且社員之間，經济关系結合得更紧，相互关系便日漸亲切，互助組織便易于巩固。

第二，一般撥工队在生产中都能起抽長补短調剂有无的作用，但不如劳动互助合作社之广泛——一切劳动力，生产手段和工具，都通过合作社被組織起来。

例如邓家店社閻作禎一組，被称为“三益合”。一益：一个抗屬有地有牲口，缺乏人力；二益：閻作禎兩家有劳力，但缺牲口；三益：三家的土地都在一道山溝里，种地方便，战时还能繼續撥工，不誤生产。

又如曲阳澗子村社，在打棗虫时，人力都下了地，牲口在家閑着，合作社就抽出四个会赶牲口專門照顧全村二十四头牲口进行运输，这四戶的地由合作社撥工耕种。涑水嶺西村的三十多小学生在农忙时，由教員率領抬水，保証全村每家一天連吃帶用的水都够用。合作

社并組織小学生打毛袜，織帶子。

第三，互助范围扩大，各种不同的劳动力、钱力和物力，依等价的原则通过合作社实行交换调剂，保持了一定的分工（农村过去是有分工的，如木匠、铁匠，但他们自己的地往往种不上。抗战后，人家雇不起！卖工活少，使固有的分工逐渐失去联系），各挥其能，促进小商品经济的发展。

例如涞源范家台村的寡妇刘丑子，儿子十二岁，女儿七岁，种地九亩，自己又是长期病人，去年对生产很发愁。后来她加入了合作社，入玉米三十六斤，边钞三百七十元，小猪一口，全部土地都种好了，锄苗时，合作社给她搬去九个人，完成十四个工的活。有劳力剩余的社员刘明华，他会修盖房屋，女人会作针线，夫妻二人共计入工三十多工，女人纳鞋底五十双，共得工资米十斗，并抓紧空隙，从合作社预支工资小米，开了四亩荒，生活得到保证。又如社员刘学镜，春季到外县贩布，这时正锄头苗，合作社即找有剩余劳力的社员帮他锄了，他以后还工或还钱。

第四，劳动互助与一般供给、信用业务结合，从生活、农具、种籽等方面，保证了人民再生产的力量。

由于战争的破坏和连年荒歉，晋察冀一般贫农，春耕时缺吃粮，顾不上自己种地，许多都出外打短工。政府的贷粮救济不能解决全部问题，还需民间自己调剂。合作社信用业务扩大，富裕者存款存粮能分利，战争时又可免自己坚壁；贫苦农民则由合作社借到粮食，不会再荒地了。农具和种籽的供应调剂，合作社更是起了决定的作用。

第五，根本没有劳动力的孤寡、病户，以及抗战勤务和抗属代耕等，都得到合理的解决。

农村中无劳力的孤寡，有史以来就是命定的灾民，他们的生活是毫无保障的。抗战后，孤寡和病户的数目增加，曾成为敌后农村中一个颇为严重的问题。劳动互助合作社成立后，为他们调剂劳力，代垫工资，解决了这样一个历史上从不可能解决的问题。例如曲阳澗子社社员閻秀成，全家母子四人全病倒了，合作社调工为他们把庄稼种

好！他們病好后再慢慢还工。甄生尔母子二人既无劳力又无吃的，合作社借予小米，并調工帮助，收买地作的鞋，以盈余抽还。

抗战勤务与生产常是发生矛盾的，为抗屬代耕过去也存有缺点，現在这两項工作都由合作社統一籌划，出抗勤戶生产不受影响，抗屬的家务也能建立起来。无形中減輕了人民的負担。

总结起来說，劳动互助合作社最基本的特点就是一切劳力物力和财力，都尽可能最广泛地被使用了，使得农民的生产力和商品經濟，得到較快的发展。

五

广大的农民已被組織到劳动互助合作社之后，毛主席說：“这种生产团体，一經成为习惯，不但生产量大增，各种創造都出来了，政治也会提高，文化也会进步，卫生也会講究，流氓也会改造，风俗也会改变。”这种必然的趋势，在这些劳动互助合作社所在的村庄完全得到証明。現仅举出平西过去經濟文化最落后的涑水嶺西村的例子，以見一般。

經過全村群众大会的討論，嶺西村的学校、社教都由合作社統一領導。合作社添了一个教育股，“負責解决教室用具等設備”。合作社會計也教課，小学教員帮助会計算賬。教育經費存到合作社，用时就支，还能生利。合作社的包药紙，先讓学生写了字再用，解决了紙張困难。教育与人民的实际生活联系得很紧，如妇女組講怎样种菜，选种，搶秋組講坚壁。政府一切政策法规到村子里先进行教育。家庭會議开得好，婆媳和睦了，倆口子不吵架，打罵孩子的現象也不見了。赵振其受了感化，在社員大会上坦白承認了四〇年敌人扫蕩时，他支应敌人，燒了赵致忠坚壁的东西，甘心願意賠出，因此解决了一个悬擱几年的旧案。全村旧有的私人借貸关系共有十几家，积年未清，弄得人和人，戶和戶之間很少来往。后由合作社出面清理，欠債戶算是欠合作社的，放債戶算是在合作社存款，双方都不吃亏。过后，大家笑得合不瀆嘴，双方都說：“以后咱倆还得亲着点”。由于卫

生工作做的好，合作社的醫葯又方便，去年八月疫病流行，許多村子病了一半，嶺西病倒的只三個。現在不管問到嶺西那個人，他們都說：“咱們村什麼都合作了。”

上述生動的事實，說明農民已經過集體勞動的生活，生產力得到發展，生活得到改善，人與人的關係起了變化，他們便不獨對從事經濟有了興趣，對政治文化生活同樣有了興趣。嶺西村里的社員說得好：“人們有了飯吃，誰不願意識幾個字？誰不願意干乾淨淨過舒服點？”

六

農村中“任何經濟文化事業，必須通過合作社才能完成”，我們前方後方的經驗都是如此。但要注意一點，就是合作社不能代替所有的工作，不能把一切工作都統一於合作社，變成“一鍋粥”。合作社是組織人民經濟生活的核心，同時對農村中其他各種政治、武裝的工作，起配合和推動的作用。

勞動互助合作社之異於現在一般的合作社，是它以組織農業生產為主。敵後游擊戰爭環境中的農村，生產非以農業為中心工作不可。合作社在組織上雖不必強求與撥工合一，但要真正為廣大群眾所擁護，在業務上則必須以幫助農業生產為主，如貸糧救濟，農具種籽的解決等。如僅以運銷、貿易、副業生產為主，它的作用就只限於農閑，限於為一部分人謀利。我們新民主主義的社會應為農民群眾特別是貧農和雇農解決困難，使得他們的政治經濟地位上升。所以就這一方面來說，勞動互助合作社的意義是特別大的。

七

根據現有的材料（到去年十月底止），這些勞動互助合作社還沒有遇到什麼根本的困難，晉察冀有些縣份已提出，這是一般村合作社努力的方向。這主要由於這種形式的生產團體，與今天新民主主義的社會性質，和敵後殘酷的戰爭環境完全適應的原故。

劳动互助合作社虽然集体化的程度高于一般撥工队，但它归根到底还是一种撥工性质(不过撥工的方法、時間、样式不同)，并未超越私有财产制度(生产手段和生产产品都是私有的)。它便利于个体农民的发展，不仅有利于貧雇农和中农，而且也有利富农。晋察冀許多貧农，几年来耕不上或耕不好(耕不深鋤不好)自己的地；雇农也常吃工資不平稳的亏。如今撥工調劑了牲力，鋤草起碼兩遍，不会再有人操縱工資，缺粮可先向合作社借，剩余劳力也有地方使用了。富农則不愁雇不到短工，农忙时工資不会太高漲，而且劳动效能提高，縮短了农作过程。总之，合作社組織了所有的劳力、物力和財力，使各揮其能，自力更生。長期而殘酷的战争中，劳力不足和被敌破坏封鎖的严重困难，就得以突破，得以克服。

今天敌后农民有較高的政治觉悟和組織能力，他們乐于参加这种互助团体，我們就必須警惕，防止产生左的傾向——无視今天天下的生产力和被它决定的私有财产制，对于集体化程度和农民觉悟程度的影响。去年陕甘宁边区出現的苗店子式的“集体农場”，將土地、工具和劳动力，以及日常生活“集体化”起来，結果收获減半，“集体农場”鬧得个不欢而散。

这里需要再次強調指出，晋察冀的劳动互助合作社的出現，除其客觀原因之外，主觀上还必须具有：基本群众的优势，一定的干部和一定的撥工基础这几个基本条件的。同时它們还有一个共同点：所在地的村庄都是一百戶以下。入烟稠密几百戶的大村庄能否实行，还有待將来的事实。

私有财产、个体生产和集体計劃、分工經營，本来是矛盾的，我們现在的任务就是要人工地克服这种矛盾。但这是一个非常艰难的工程，一环一节，一点一滴发生障碍(如領導者偏私，牲口未得到爱惜)便影响全局。“組織起来”不單要有基本条件，而且要根据具体条件，决不能不看对象，照样模仿，犯形式主义。否則，不但劳动互助合作社搞不起来，連一般的撥工，群众也不願意了。

以組織全村劳动力进行农业生产为主，逐漸向綜合性发展，晋察

冀的劳动互助合作社为这个方向起了示范的作用，值得我們重視。但由于目前还在积累經驗的过程中，以上写出的材料和意見，还有待事实的修改和补正。

（“解放日报”，一九四五年三月十二、十三、十四日）

曲阳邓家店的劳动互助合作社

曲阳邓家店村是一个集市，做小买卖的人很多。全村三十八戶，有磨面的五家，卖豆腐的和摆飯攤的各九家，卖酒販牲口的各五家，一遇集日，到地里去劳动的人就很少。

村中男劳动力少，妇女对种地不习惯（如澆水等），牲畜也很缺乏，可是家家戶戶都有些水地。根据二十二戶的統計，共有男劳动力二十八個，其中十三戶有一个男劳动力，七戶有二至三个男劳动力，二戶沒有男劳动力（一戶是抗屬，一戶是母女二人，都耳聾）。妇女二十六個里面，还有些老年和少女。兒童三十二個。牲口二十二家共有十二头驢，其中十家沒有牲口。二十二戶共有水地五二·四亩（每家都有块水地），旱地一四九·五亩。村中井很少，一家澆地时，便占去一个井，一道水溝，別人就得等着。

于是，我們找了九个村干部，具体研究了他們的生产狀況，劳力的多寡，了解他們每人都缺乏劳动力。特别是澆麦时，需要撥人工，驮粪、耙地需要牲口。因此就以这九个干部作骨干，把他們組織起来，又叫他們每人各找一个对象，特别面向困难戶和懶汉，深入动员，成立了一个劳动互助合作社，选出正副主任各一人，記賬一人，分成五个小組，各选一个小組長，十天一次社員大会，一天一次小組長联席会，晚上开討論会，討論明天的撥工，每次都叫抗勤委員参加，以便适当的調剂抗勤，比如交通站派了差，該誰去了，但因他正給別人撥工种地，就另派別人先去。

該村劳力互助合作社开始成立时，只有十九戶，后新增三戶，以

男劳动力为主。其中二戶无劳动力。現共有人股二十八個，牲口股十二個，社員三個抵三股，合計四十三股，成年男劳动力为單位，每一劳动力为一股，牲畜錢物采用折合入股办法。人力畜力等价作股。

合作社編小組，是自願的，不强拉硬扯。因为小农生产土地分散，活計零碎，所以編組不太大，普通四五戶一組。一家有兩個劳动力的应編在一組。

撥工原則是“定組活撥”，就是以小組为社的基本組織，首先在本組內实行撥工，撥不过时，再从他組調撥，这样就可把各小組通过合作社結合起来。撥工方式有“整撥整还”，“整撥零还”，“零撥整还”。这样的撥工方式对貧苦农民很有利，同时也容易把妇女兒童的輕劳动力及各种副业都吸收到合作社里去，同其他业务相結合。

調工由合作社根据不同的活，不同的需要，不同的技术及各組劳动力不够或剩余情况，有計劃的統一的实行組与組、人与人的調劑。如小組調工——本組勞力不够或有剩余时，向別組調工，但仍以个人計工。如技术調工——一种活計本組不会，可以調別人来做，將來用別的工还。生产突击調工——庄稼活有季节性，時間有紧有緩，为了先做重要的活，應該把力量适当集中起来使用。如互助輪調——对貧苦无劳力或有劳力而因事外出或其他原因(如因病)，致地不能种的人家可大伙輪流帮助他耕种，以后慢慢还工，这样可以不影响別人的劳动，比一个人帮助一个人容易做到。

調工的好处，是可以很好的組織劳动力，計劃使用，不誤农业，不浪費力量，所以合作社領導上应注意掌握。但調工时，一定要注意技术条件和等价的問題。調工不是派工，今天調他一个，明天一定还他一个。

至于雇工，管飯的短工工資十元，不管飯的工資二斤米再加十元。包工根据活計多少，估計工数，包給合作社或社員，一个工也按二斤米十元錢計算。貧苦人家或无劳动力的人家，合作社可用貸粮垫上工資或包工費，將來在生产中分期偿还，实不能还者，办理手續作为正式貸粮。

單純的工撥工，只能局限在一定範圍內，互相撥換，有余工不能很好使用，不足時也難以調劑。而有些貧農地少勞動力多，除撥工外，還需要打短工，也有些富農參加撥工後，還得雇短工，實行工資抵工，就可以把撥工與雇工結合起來，克服單純工撥工的局限性，把勞動力有組織有計劃的使用起來。撥工調工雇工的結合運用，應以撥工還工為主，補之以調工（建立在小組撥工基礎上的調工）、雇工。這樣，可以克服勞力的不平衡，調劑各種不同的勞動力，使其等價換工，而撥轉得更方便靈活。

由於貸糧的墊付工資，就需要組織貸糧戶參加副業生產。這樣就推動了副業的發展。到了澆麥時，牲口有閑空，可以把社員的牲口組成運輸隊，找會趕牲口的社員辦運輸，按人力畜力分紅，這樣運輸業也就開展起來了。

勞動互助合作社成立後，取得了很多效果，如開始撥工突擊種大麥，程二銀、顏梅峰、顏玉佩、王老娘娘都缺勞動力，種不上，由於撥工，他們的大麥都種上了。顏作啟與顏梅峰合着用井水澆地，因為地在一排，走一道水溝，過去一家澆時，別家就得等着，現在是他們兩家合伙澆水，水頭流的旺，既澆得快，又省工。

史海全、楊五是這村有名的懶漢，自參加撥工組後，干活非常積極，群眾都說：“他們這樣干，今年一定挨不了餓。”在他們的影響下，婦女和老头也都贊成組織起來，都說“上級的方法真好”。福桃儂常趕集市作小買賣，閑集就沒活兒干。現在由合作社給他找撥工對象，成灘時也要他參加。合作社還推動了大家作計劃，提高了大家的生產情緒。開始叫大家作計劃，都是形式的，沒興趣，自成立這個合作社後，有九家召開了家庭會議，作出生產計劃，把全家男女老少都動員到生產中來，並有明確分工。連懶漢史海全也訂了生產計劃——從二月二十三日起，天天早晨拾糞，一個月要積三十畝，沒有糞筐，農會主任給他借了一個，不到三天已經拾了六畝。他去年地里打的糧食少，今年決心每畝要打五斗，保證打二石糧，並且參加成灘，另外還幫助楊五積極生產，用三畝地和楊五伙種，共同出肥料種籽，共同耕地，將來

四六分粮，使楊五的生活問題也解决了一部分。此外，突击了当前主要作物和幫助重点戶。

（“解放日报”，一九四四年六月十八日）

党对大生产的领导問題

（冀晋区党委关于一九四五年大生产领导問題总结之一部分）

自二届群英会后，各地委及大部县委均依据了大会精神与区党委一九四五年工作方針及联系本地具体情况进行了討論，确定了本地区的生产計劃，一般的在巩固区提出“精耕細作耕三余一”，游击区提出“劳武結合消灭灾难戶为耕三余一打下基础”的口号，作为全年的生产方針与奋斗目标。經過了全党的努力，各地在組織起来，精耕細作，挖卵捕蝗打蠅、防旱备荒、开展水利等方面都获得了很大成績，使一九四五年的大生产在对各种天灾虫禍斗争中，胜利的完成任务。

一 一九四五年党对大生产领导

主要有以下兩方面的进步：

甲、思想领导与典型示范相結合：

首先在干部中，虽然經過一九四四年大生产运动的开展，認為群众生产不需要领导的思想已經大加转变；但由于長期战争与頻繁的动员工作及群众观点薄弱养成的只向群众要东西不会給群众东西的作风还未克服，只对上级負責不对群众負責的思想还残存着。

其次在群众中，农民有濃厚的傳統的保守思想，在农业生产上也有老一套的思想，在新的环境下改变这种思想就会遇到很大的抗拒力。如一般群众缺乏作計劃和集体劳动的习惯，而靠天吃飯的思想还普遍严重存在。

由于以上的思想存在，給一九四五年大生产运动以很大的阻碍，因而于生产布置中对耕三余一消灭灾难戶不仅一般群众沒信心，就

連相当負責的干部也是信心不足的。在防旱备荒时，一般干部和群众多是等待侥倖，或束手无策；大反攻后，一般干部与群众则松了一口气，忙于动员工作忽视生产；秋季大雨田园毁坏很多，引起了干部与群众的悲观失望。然而这些都在党的领导下先从党内打通思想作起，很快的或逐漸的克服了。

我們克服这些思想，一方面采取了积极的深入的宣傳教育和坦白反省的方法，一方面采取了典型示范、突破一点推动全盤的方法，并使二者紧密的結合起来，如不少县委根据了本地情形不断討論生产，传达生产意見(見表)或召集区委进行領導生产的反省(阜平、唐县防旱备荒，与反攻以后均进行过)；又如阜平大生产布置前，先作了三个典型村試驗，以此材料作根据，布置生产与教育干部；再如唐县县委选择全县最困难的村——周家堡帮助作消灭灾户的計劃；与防旱备荒中唐县县委选择工作最难推动的支部——石門进行突击，县書背粪筐，帮助群众挑水点种一天竟达四十多担，推动了全区全县的防旱备荒工作，創造了領導防旱备荒的范例。在各个生产环境中这种例子是很多的，因而出现了：春季做計劃，組織撥工，突击播种，与夏季防旱备荒，以及水灾后群众起沙修地的热潮(阜平三九年水灾后群众歇了一月多，这次只有七八天的消沉，而去年水灾并不小于三九年，当然反攻胜利是有很大鼓舞作用)，而挖卵、捕蝗打螻的成績更是以前未有的，“人定胜天”的思想基础是初步的打下了。

以上說明了各級党员干部領導生产更加深入，运用了首長負責亲自下手、突破一点、吸取經驗、推动全盤的新的領導方法；实事求是、不怕困难克服困难，为群众服务的精神更高度的发揚了。

乙、英模帶头作用与支部保証作用相結合：

那里有英雄模范的帶动和支部党员的保証，那里的生产就搞的好，反之就搞不起来，或坚持不下去。而英模作用与支部作用如果不能紧密的結合，則英模作用很难發揮，阜平的陈富全与高街支部，胡順义与朱家营支部，李瑞与昭王台支部，定唐的路德法与白沙支部，灵邱的姬紀海与雁翅支部等等生产所以搞的好，便是由于英模与支

部的密切結合。

二十九个英雄所在村，支部領導生產情形調查

村 数	党員 数		参加撥工組		撥工組 总 数	几个組 有党員	有几个 党員撥 工組長	生 产 委 員 会		
	男	女	男	女				几个 委員	几个 党員	几个 支委
29	766	208	679	71	430	358	298	214	183	105

〔注〕 此表只根据到会英雄所談未見詳尽。

从上表可以看出百分之七十七党員参加了撥工組，百分之八十三的撥工組中有党員，百分之五十三的小組長是党員，生委会亦是在支部直接領導下的。

二 党对生產領導上的偏向和缺点

甲、不少党委沒有把領導大生产看成全年的經常中心任务，还没有真正列为四大任务之一去做，形成前紧后松，波浪式的发展，特别是反攻之后，一般干部慌慌进城或准备調动，情緒不安，对生产領導极为忽視；党委靠公开部門的現象还很严重，有的县委全年沒有正式討論过生产，××县委連全年生产計劃根本沒有审阅，把生产領導分工予縣長，其他县委則很少过問，強調公开布置即是党的布置，因而党内很少进行動員与檢查，曲解了“党的領導一元化”的精神，所以火力非常不足。

乙、輕視經濟工作的观点依然殘存，党員不願做經濟工作，党委不願把强的干部拿到經濟部門去，商店干部配备虽引起注意，而合作社干部配备有的地区則很薄弱，不少县份流傳着“合作干部是三等干部，糠糶干部”之說，××县竟提出“合作社干部不能强于政权团体”，因而把过去合作社中配备較强的干部“提升”到政权与抗联中去，專区联合会办事处的建立，虽历时兩月之久，干部配备多未齐全，而党委对合作社的領導，一般的很少討論与过問，××、××、××全县至今尙无一社。

丙、支部黨員的核心堡壘作用，雖在英模村與部分村莊，表現得特別明顯，但還未普遍發揮，有不少黨員還存在着群眾生產用不着領導的思想，認為動員工作必須完成，生產工作可以少管，認為秘密工作才是黨的工作，生產工作不是黨的工作，不少支部全年不討論生產，或則只幾個支委討論不向黨員傳達，或則只向黨員號召保證生產任務的完成，支部則放棄了組織領導，因而號召不能實現；還有的支部鬧不團結，對生產領導的影響很大，過去各級黨委對發揮支部領導生產的作用也不夠注意。

丁、黨對英模的培養，自去年群英會後一般是很忽視的，有的縣，強調了支部領導英模，取消了縣區黨委直接領導，對英模的具體領導與提高一步受到很大影響，有的地區即便在幹部中進行了分工，但由於全年對英模培養的忽視與幹部調動的頻繁，也未經常注意，致使四四年選出的好多出色英模在四五年中無聲無息，有不少英雄，由於得不到具體的幫助，而悲觀起來，就連阜平的勞動英雄胡順義同志，也曾有一個時期憂慮自己的前途（以後縣委親往談話才得糾正）；支部黨員嫉妬英雄，故意給英雄為難與英雄比高低，缺乏向英雄虛心學習的精神，或對英雄要求過高培養教育沒耐心，致使英雄垮台，更談不到幫助英雄完成英雄的事業。

三 今後意見

甲、動員全黨重視生產工作，使全黨認識大生產是全黨全年的經常中心任務，徹底克服輕視經濟工作與輕視技術工作的觀點，這在今後的和平建設上與壯大解放區的民主力量上是有其決定的意義，為此各地必須於今年大生產布置以前，以大力組織幹部進行一次思想大檢查；使閱讀文件與個人反省，檢查領導與檢查工作聯繫起來，其參考文件，區以上閱讀毛主席的論合作社、組織起來、英雄三個作用、兩三年內完全學會經濟工作、新年獻詞中具體任務第三（一九四六年解放日報社論）、中央領導方法的決定、以及冀晉區大生產會議關於領導問題的總結。檢查結果應逐級上報，使這一次的思想檢查為全

年大生产打下稳固的思想基础，但尚不能满足于一次的思想检查，必须贯彻全年同领导方法上典型示范相结合，各级党委必须亲自下掌握一两个典型支部，以突破一点吸取经验推动全盘，对经济部门的干部必须很好配备，应以强有力的干部去代替那些不称职的干部，保证其一定的稳定性。

乙、强调支部在各个生产环节中的领导作用与保证作用，注意吸收劳动英雄及领导生产有经验的党员参加支委会，使英模的带头作用与支部的领导保证作用更加普遍与密切的结合起来，组织党内竞赛以发扬革命的英雄主义推动大生产运动，同时照顾到党的小组与搬工小组，更加适应充实党的组织生活上的生产内容。

关于支部领导生产的任务主要为：第一，根据本村经济情况与社会环境，研究制定生产计划，与组织实现之。第二，以成熟的经验，去宣传教育群众，使之接受组织起来与生产的科学知识。第三，以党员为核心，团结组织群众，搬工互助。第四，培养教育英雄模范，组织党员竞赛，检查党员劳动观点，以党员的模范影响群众改造懒汉。第五，掌握政策。

关于领导方式问题，根据去年支部领导生产方式有以下四种：

第一种，支委会与生委会统一，公开的主要干部多系支委，生产委员会召开时支委和全村主要干部全部参加，形成“一揽子”会议，决议后党内传达与公开布置同时进行。这样减少会议，节省时间，但有时党内布置慢，党的领导削弱了。

第二种，支部会与生委会严格分开，一切先从党内讨论，决议后一方面交生委会执行，一方面在党内传达，这样党的领导强，会议多支委忙。

第三种，支委分工有专人领导生委会，生产问题完成由生委会掌握。一些重要问题提到支委会讨论，决议后，由公开执行。这样支委会可以减少事务，但党内的动员保证差。

第四种，一切均有生委会公开讨论，支委会很少过问，生委会中虽有党员，但实际上是支部放弃了对生产的领导。

根据以上情形，第一第二两种方式较为适合。第一种方式一般适合于群众已经发动，工作基础较强的小村，但支部仍应定期讨论生产，与党内布置传达，以免党政不分，削弱党的领导。第二种，适合于一般较大村和党的组织秘密性较大村，但应加强生委会。

（“冀晋区党委关于一九四五年大生产领导问题总结”，一九四六年四月一日）

五公村耿长锁农业生产合作社

编者按：耿长锁农业生产合作社在一九四三年抗日战争时期就开始建立。因为目前找不到当时记载该社的材料，就把中华人民共和国成立以后中央人民政府农业部编的“农业生产合作社参考资料”中的一篇有关的调查材料选编在这里。

饶阳五公村，在河北省饶阳县城西南二十五里。抗战以前，全村共有三百二十户，一千五百零八人，有四千二百亩土地，每人平均二亩七分八厘。在土地改革以前，有了三百三十户，一千五百五十二人，四千三百一十亩土地，每人平均二亩七分七厘。去年，全村有了三百九十七户，一千六百六十六人，四千四百四十二亩土地，每人平均二亩六分六厘。全村共有整劳力四百四十三人，半劳力五百八十二人，劳动力占总人口百分之四十四点一，每一个劳动力平均负担六亩零五厘。多少年来这村是个人多地少的穷村，由于这些年来共产党和人民政府的领导，群众的生活水平已经大大提高。比方一九五零年全村有李季邦等十六户，新修了四十五间砖房，去年春天，又有徐意州、李书元、耿长锁等十七户，新修了四十七间砖房，三间坏房，还有很多户准备了盖房的材料。按一九五〇年六月的调查，这村有一百四十六户老中农，二百三十九户新上升的中农；占全村户数的百分之

九十七。全村三十七戶糧食有富裕，三百二十六戶够吃的，不够吃的有三十四戶。經過一九五〇年秋季丰收和一九五一年的收成，情况与那时已經不同，有富裕的戶更多了。在生产水平上，由于几年来群众积极生产，精耕細作，提高技术，提高了單位面积产量。如耿長鎮农业生产合作社的土地，一九三七年平均每亩产谷二百二十斤，一九五零年平均每亩产谷四百七十斤，超过了战前一倍多。其他农民的土地产量，也都超过了战前水平。这村的农民除了农业收入以外，还积极地开展了打繩、榨油、編織、养猪、养羊等副业，增加了財富收入。

農業生產合作社的成立和發展

一九四三年，日寇“五一”大掃蕩以后，冀中抗日根据地变质了。当时敌人碉堡林立，瘋狂燒杀，环境十分殘酷，这年又遇旱灾，造成严重灾荒，五公村全村三百二十戶，有一百零一戶卖地的，二百一十八戶卖农具衣物的，餓病了五十七人，死了十五个人，很多人卖兒卖女，妻离子散。这时候，抗日民主政府号召群众互助生产，又貸粮貸款进行帮助。乔万象、盧墨林、李硯田、李玉田等四戶首先組織起来，貸了二百斤高粱当本錢，互助打麻繩，度过了灾荒。

一九四四年春天，他們都願繼續互助打繩，可是，各家都怕耽誤了春耕。大家就商量好把地合了伙，互助耕种，农业副业統一使用劳力，統一分紅，規定农业收入按劳力、土地对半分粮，打繩收入按劳七資三分紅。組的名称改叫农业生产合作社。

后来李玉田因为地多一些，怕吃亏，就退了社，可是耿長鎮又入了社，还是四戶。农业生产合作社里共有四十三亩地，二十二口人，四个整劳动力，沒有牲口和大車，全凭人力耕作，白天下地生产，晚上打麻經子。这时虽說大家掺些糠菜吃，可是誰家也沒有断过粮食，打繩也一直没有停过。秋收以后，平均每亩地产了二百二十斤粗粮，平均每亩地分了一百一十斤粮食，每一个工分粮十一斤，各家都有了余粮。这年，村里比他們富的戶都卖过衣服、农具，退了社的李玉田，就卖了四亩地（一亩树地、三亩田地）、一块場、一付車脚；还过不去，

又把一个小孩給了別人；因为生活困难，他的妻子也改嫁了。

一九四五年，村里的人們，亲眼看到了耿長鎖他們組織起来的好处，耿秀峰等十三戶，就要求参加。这时，从四戶扩大到十七戶，共有二百二十八亩地，八十八口人，四个牲口（兩头驢、一头牛、一个騾子），兩輛大車。因为戶数多了，就正式訂立了章程，強調照顧勞力，把土地收入对半分粮改成地四勞六。这年平均每亩地收粮食二百一十五斤，平均每亩地分粮八十六斤，每工分十三斤。副业收入每工分粮八点六斤。因为分紅办法改变了，每亩地除繳公粮以外，余四十五斤，缺勞力的戶感到困难，地多的人觉得吃亏，秋后結賬时，有八戶退了社。

一九四六年，社里剩下了九戶，一百零四亩地，四十二口人，三个牲口。这时，他們的农业生产合作社比以前更加巩固起来了。因为头年里新入組的人，有的是为了到社里討便宜，不肯苦干；再加上分紅办法不很好，这些人退社了。留下的人更团结，把土地分紅改成了地六勞四，副业改成了勞六資四。这年每亩地平均收粮二百九十五斤，每亩地分粮一百七十五斤半，每工分粮食九斤。副业得純利五百多万元（原晋察冀边区币），收入比头年更增多了。

一九四七年，想要入社的戶更多。他們因为有了去年发展太快不巩固的教訓，就采取了稳步发展的方針，只吸收了三戶。这年把社里的一头驢、一头牛換成了騾子，一共有了三个騾子，又添了一輛大車，修盖了八間土坯房，买了三亩地。一九四八年有兩戶孤兒（都是姐弟二人）沒有人照顧，村里請求他們关照，他們就收留到社里，又加入了一戶有勞動力的，农业生产合作社就够十五戶。这年他們又买了兩個騾子一匹馬和一輛大車，盖了七間土坯房，养了兩口猪。又从县供銷合作社借到一部榨油机，榨起油来，扩大了副业生产范围。农业上平均每亩收粮食二百九十一斤，每亩地分了一百七十四点六斤，每工分了八点一五斤。副业資本由头年一万六千九百九十九斤米，增到了一万八千三百五十斤米，每工分紅七点七三斤米（副业資金和分紅当时以款計算，米数是根据当时市价折算的）。

一九四八年，这村实行了土地改革。

一九四九年，华北全部解放。这村一般土地的产量都有提高。这一年社里平均每亩地收了粮食三百二十九斤，突破了过去的最高纪录，比村里一般农民的土地多收很多粮食。这一年，农业生产合作社里每亩地分粮食一百九十七点四斤，每工分了粮食十斤；又买了一辆大车，养了七口猪，公积小米二千五百斤。

到一九五零年，他们农业生产合作社里，粮食总产量比一九四九年增加了一万零七百四十七斤，每亩地平均产量提高到四百七十斤，每亩地分粮二百八十斤。副业资金改成按花生计算，盈余按劳七资三分红，农副业每工分十一斤多。组里又添盖了三间土坯房。

一九五一年全社每亩地平均产量提高到五百一十斤，超过战前生产水平百分之一百三十一·八，超过当地群众生产水平一倍左右。

参加了农业生产合作社家家由穷变富

农业生产合作社里有十二户是贫农，五户是中农，地最多的户有二十二亩，最少的只有四亩，若按各户人口平均，只一户（是去年新加入的）每人合五亩一分地，一般的每人只合二亩五分地上下。最初那几年，每家都不够吃穿，几户伙盖一床破被子，冬天穿不起一条薄棉裤，春天困难时，买一小斗粮食大家分一分，掺糠掺菜度过一季。社员李第二，一九四四年曾讨过饭吃。现在家家都是吃不饱，用不完了。一九五零年，卢墨林家三个劳动力，农业分粮九千七百二十五斤，副业分花生八千四百八十三斤。卢古楼是一个二十三岁的大孩子，农副业收入也合七千四百多斤粮食。两家孤儿，一家分了一千四百五十四斤粮食，一家分了二千九百六十四斤粮食。因为各家吃穿不饱，投入社里的副业资本也大大增加了。一九五零年，投入七千斤花生资本的有两户，入六千斤花生资本的有一户，两家孤儿一家投入一百一十八斤、一家投入一百九十三斤，曾讨过饭吃的李第二也投入了两千五百斤。合计全社共有四万七千一百一十一斤花生的资

本，如按一斤花生頂一斤半粗糧計算，比一九四三年二百斤高粱的資本增大了三百五十三倍多。耿長鎖家，一九四四年入了一百四十斤小米，現在入七千斤花生，增大了五十倍。

他們每家丰衣足食，再也不怕有破產的危險了，現在都想把房屋整理修蓋一下，或者想买些地。一九五〇年張覘添蓋新磚房兩間，一九五一年耿長鎖又修了一處新院子（磚房三間、門樓一間），盧墨林也打算新修一處院子。李輝庭一九五一年每畝用四大石麥子買了四畝三分地。因為生活上升，人們的生產積極性就更高了，過去李硯田好賭博，魏連玉好吃穿不勞動，現在都很好的勞動起來了。

農業生產合作社里是一派興旺氣象。一進社的大院，站着七匹又高又肥的騾、馬，院里堆的花生象座小山，一座搓花生機每天能搓八、九千斤花生。油坊里一副榨油機不停地在榨油。隔一個院子又有几架打繩機响着。天一亮，人們就干起來，一會也不休息。男女老少几十口人，有什么活，說干就干，一齊動手，一會就干完。大家說說笑笑，親密的象一家人一樣，一點彆扭也沒有。現在社里公有兩輛大車，兩輛犁車，二十一間房，三畝地和全套農具、家具。村里的人們一提起這個農業生產合作社來，都眼饞的說：“要想把地種好，買賣做好，非象長鎖他們那樣組織合作社不行。”外面去的人，看到他們社里的情形以後，也都興奮的稱贊他們組織起來發家致富的情景。（下略）

中共龍華縣委發出 關於開展葛存運動決定

龍華縣中心通訊小組

中共龍華縣委於“七七”曾發出“關於開展葛存運動的決定”，号召各村支部向葛存村學習。決定中指出：“大生產運動是我們經常工

作中的中心环节，我們对大生产运动的领导，应当是經常、緊張、具体、深入的。可是假若只有上級的領導，沒有支部的保証，沒有村里最优秀分子保証，对上級精神的貫徹和發揮他們自己高度的积极性与創造性，大生产运动是会落空的。”因此学习葛存同志领导生产的丰富經驗，是有重大的意义。

葛存半年来对他本村生产运动领导的成績和特点是什么呢？

(一)他把全村組織起来，拟定了周密的生产計劃，爭取全村的耕一余一。全村五十七戶，共有男全劳动力六二个，半劳动力一二个，女全劳动力六六个，半劳动力一四个。他把六〇戶全組織起来了，六二个男全劳动力，六六个女全劳动力，牛驢全部参加了搬工組。半劳动力(老弱幼童)也經常在隊長指导下参加劳动。“耕一余一”的計劃口号，是根据全村富力与劳力精确計算出来的，不是空想。根据全村全年总消耗額为四百七十八石計算(全村二六二人，需粮食三九三石，交公粮鹽布日常需粮共九五石)，全年收入为八九六石七斗，是能达到“耕一余一”的目的的。半年来的初步檢查：

原計劃种大小麦共可收五五石，現在收了二三石，較原計劃差三十二石(因今年第一次試种大麦，下种又移晚了)。原計劃开荒三十亩，現已完成。最近准备續开二十亩，可收六石粮。原計劃开灘五十亩，收五十石，現新开灘一一〇亩，超过六十亩，可多收粮六十石，加上原計山药收十五石，玉米收三四石，旱地收二八六石，旧稻灘地收一一〇石，总計总收入可超过原計劃三四石。

在工商业方面，原計劃收入四一、七〇〇元，开店收入一五、〇〇〇元，現此兩宗共收入一五、八〇〇元，完成原計劃数目百分之二六以上。又目前副业生产已达二二、三四五元，可买玉米(每斗以二〇元計)一一石一斗七升，达原計劃(四七石)的四分之一。

根据上面的統計，在上半年葛存村，执行“耕一余一”的程度来看，可將农业所長出与副业之不足相抵，这样仍超过原計劃二二石多。

(二)所訂全村生产計劃是周密而又远見的，貫徹着毛主席“組織

起来”的精神，联系着明年生产计划的。首先他对“组织起来开展大生产运动”是为了使人民由穷致富有清楚的了解，因此在全村订好生产计划，他帮助别人按户作生产计划时的重点，是放在灾民和贫农身上。他的口号是：“变灾民为农户”，“变贫农为中农”，“变中农为富农”，“使富农生活更富裕起来”。在这一企图下，他计划全村修滩一二〇亩，开渠一道，可变旱地为水地二七〇亩。为今夏造肥压蓄，在春耕发起了打柴运动，组织起六十个人来，每天集体打柴，今春共打柴十二万六千斤，连上去年冬天打的三万六千斤，每户分得可供全年烧用，省得夏秋两季打烧柴，腾出时间来好打蓄压绿肥。

其次村中有五户贫农共二三口人，一年打的粮食，只供四个月食用，他帮助他们作的计划是：春天地里活不太忙时，大家组织起来帮他们开荒，农忙时贫农再给大家还工。这样开了十九亩。又动员他们入上稻地股四亩八分，还帮助他们租种了中队指导员的园子地四亩，以防夏荒。又为了解决他们眼前的困难，对劳动互助社还贷给他们粮食七斗，柴五〇〇斤。这五户过去收入为一四·九石（租子在內），今年可增产十石四斗，加上卖豆腐、打柴、养鸡等副业生产，平均每入全年可得粮一石一斗，使这五户贫农今年就上升为中农，得到实际的保证了。

村中的长工照例是每年共放假九天，这九天过去是休息过去了。葛存同志为工人打算，动员他村七个工人算上稻地股，一下干几天，就可在秋后每人分得粮一石，这几天中雇主的活由搬工组去帮着干，以后到放假日期工人再还搬工组的工，因此工人说：“这样干两年我们工人也就变成中农了。”另一方面，如此做并没耽擱雇主的活，而且工人生产情绪提高了，而雇工也有了利；因此现在该村的工人与雇主的关系是更亲密团结了。

由于工人、贫农、中农、富农、地主所有阶层都在组织起来开展大生产运动中，得到了许多这样的实际利益，所以劳动的积极性也空前的增强了。

他对于贫农不主张他们多做短工，因为他们当短工只能解决

一时的生活的困难，不能較長的改善他們的生活。他主張幫助他們開荒、修灘、設法解決他們目前的困难，貸給他們糧食，別人先撥工給他，以後他再給別人還工，這樣就可以達到變“貧農為中農”的目的了。

他對改造懶漢的方式主要是帶領懶漢參加撥工，一面組織帶領，一面積極教育他們。估計到有人要耍懶時，就叫全組人先撥工給他一人，使他不得不給大家還工，想懶也懶不了。

(三)葛存同志注意吸收了新的農業知識，推廣了早熟作物，注意了防治蟲病害，搜集了許多辦法，對於修正計劃上下決心，重新耕了玉米地十二畝，撒上了稻子，可多打八·四石稻子。

(四)各種制度的健全，保證了大生產運動的經常緊張的進行。村生產委員會會議制度健全，全村七個男子撥工組，三個婦女撥工組的小組會都能一天一次碰頭會，檢討今天的工作和計劃。五天一次小組長聯席會和村生產委員會，半月齊一次工。作息時間規定的打點制，沒有一天放鬆過，天天按時打點。創造科學的記工制度，以每組為單位記工，每組記工用填表辦法，齊工時候把表都交給自己結算賬，然後再討論齊工的辦法。生產與戰鬥相結合，賣歌時學習埋地雷，生產與教育相合，賣歌時讀報都能經常進行。

(五)葛存同志領導上的特點是：

他能虛心接受上級的任務，領會毛主席號召“組織起來”和上級每次指示的精神，堅決執行決議。並能站在群眾利益的立場發揚自己創造的能力，真心的關懷群眾利益。他懂得和重視領導的重要，尊重上級的領導，注意加強自己的領導能力，善於團結群眾。

他有虛心學習的精神，不驕傲不自滿，積極學習洛唐哥的擁軍，學習李勇的爆炸，學習胡順義注意生產的教育相結合的精神與辦法，經常在群眾中搜集防治病蟲害、農業上耕作的辦法。

他富於創造研究的精神，善於提出新經驗新辦法來發展自己的事業。為了組織起來，他提出了要有“活兒等人，不要人等活。飯等人，人不等飯”的辦法。因此推動了全村發展水利、修灘、開渠、開荒、

鋤三遍、甚至鋤四遍，提出了打柴、造肥運動，提出了利用農閑抓緊空隙間隙，開展運輸運銷和發展手工業，發展家庭副業，他有清楚的農業第一，副業與工商業第二的思想。

他善于訂計劃，用組織推動計劃的實現，用組織檢查計劃的執行，和注意大胆的有決心的不斷的修正原計劃，工作當中耐心、細心、有頑強性，不怕困難，他計劃每天認五個生字，以提高自己的文化水平。

葛存同志在領導上十分重視統一領導、一元化的領導方法，他擔負着支部委員，把黨的小組與生產小組，把生產小組與團體小組、學習小組、游擊小組都設法統一起來，各種小組的範圍盡量大小一致，小組長尽可能叫一人擔任，保證了支部對生產運動的領導。同時，無論干什么，他都要親自下手，以身作則的去干。他擔任了撥工隊長，親自建立起來作息時間上的打鐘制度，親自打鐘，創造了科學的計工方法，自己也還每天到稻灘檢查。設法實行護灘，和經常研究灘的增產方法。他在領導鋤地工作中，提倡婦女兒童間苗時，就先帶領自己的兒女去間苗，影響了大家推動了全村。他領導的第三個優點就是關心基本群眾，又照顧各階層，工作上能全面掌握，能有中心的進行，這是值得發揚的。

縣委關於開展葛存運動的方針與具體辦法，也有如下的決定：

(一)方針：把半年來葛存同志領導生產的經驗，推廣到全縣各區各村，加強縣區村生產委員會的領導，號召全體人民特別是村干部，向葛存學習，創立更多的葛存式的新勞動者，展開葛存運動。把各級領導上的計劃性再科學、再具體，把各級獨立作戰、工作積極負責，積極創造的精神再提高，根據不同季節，提出不同的突擊任務，發展競賽，組織突擊。注意組織群眾正當的文化娛樂生活，注意適宜的休息，防止過度疲勞，提高和保持群眾生產情緒的積極性和經常性，提高生產效率與勞動熱忱，力求增加生產。

(二)具體辦法：組織開展葛存運動的黨內外熱烈動員，具體傳達。根據着“叫活兒等着人，不叫人等着活”，“叫飯等着人，不叫人等

着飯”的經驗，認真檢查總結我們組織勞動力的情形與經驗，整理與發展撥工組，統一領導與統一組織形式的方法，應按情況執行。把撥工組組織的更普遍更切實，有的可改造成為勞動互助社，以增多勞動時間，提高勞動效率，以增加生產。

根據目前季節，提出組織突击打蒿，造肥競賽運動，以求提高明年施肥量，一般的把旱地施肥量由三十畝提高到五十畝，有些村莊還可再提高，水地由八十畝提高到一百畝，組織普遍的撈三遍和有計劃、有目標的組織撈四遍。

領導任務，應放在預見轉變、戰鬥準備、有計劃的準備堅壁清野（實行堅壁四訣）和訓練游擊小隊製造地雷，準備反“掃蕩”時開展爆炸運動，開展游擊戰爭。

認真研究組織創造以農業為主的合作社，把已有的勞動互助社健全起來，把其他形式的合作社也建立起來，這方面我們應當深入下層，創造經驗，克服今天的“喊叫”現象。

加強目前的捕蝗領導，組織群眾捕蝗，不放鬆一個蝗蟲，不使一個蝗蟲得以發展和存在。目前這一決定已在龍華的人民中間逐步實現着。（龍華縣中心通訊小組）

（“晉察冀日報”，一九四四年八月九日）

龍華勞動英雄葛存從貧困中翻了身

趙 鵬 飛

葛存同志，小時家里很窮，以後趕腳開店，置地十八畝，驢牛各三頭，後因歷年增租，實在種不起了，就改種河灘，剛淤好的，又被地主奪去。民國十三年以後，兵荒馬亂，年景不好，不得不借貸，利滾利，不幾年就傾家蕩產。二十八歲上，哥兒三個分了家，葛存同志只分三間破草房，好容易租到壞地五畝，剛收什麼長莊稼，地主又拿回去了，

只好靠打柴燒炭，賣短工過日子，後來借了他叔父二十元錢，贖回他岳父當出去的河灘。他種來種去，成了一畝半園子。三十歲上，東擠西湊，買了二畝半山坡，這才落個半飢半飽的日月。

剛事變，本地鬧土匪，好多人不安心種地。老葛想：“荒亂不荒亂，種地才夠吃飽飯”，就租一道三畝地的小山溝，領着孩子，拾石頭，挑沙子，一氣干了二十多天，女人的手指頭都流了血，把地卻整得平平坦坦，上糞多，過秋糧食打的不少。地主紅了眼要漲租，這時候八路軍已經來了，抗日民主政府頒布減租的法令，種地有了保障，他就把地當在自己手中。二十九年秋後，又租了一段大水沖毀了的河灘，挑土墊糞，成了四畝能長莊稼的地，三十一年當過來，就墊成園子了。三十二年又成了四畝稻地，此外他歷年來還入了大小五個稻地股，墾荒團也有他的份，幾年的辛苦，現在他已經是有五畝半旱地，七畝半稻地，五畝半園地，四畝半墾荒地，一頭牛，一頭驢，合作社投資一千九百五十元，雇半個活的富農。

老葛每天起五更，和他的小姑娘，拾頭遍糞，地里做活，不抽煙，少歇些兒，上地回來，順道割一抱青草，人家都說他一個人頂兩個人。年年多壓蒿，起淤泥，那塊地賴，就貼記着多墊土糞。坡地年年拾石頭，種園子，大鋪糞了再使溝子糞，麥茬莊稼還要抓青，坡地也年年鑽坑兒上糞。開展大生產運動，每畝水地上糞一百馱，旱地每畝平均七十馱，三畝麥茬棒子，鋤過五遍，其餘都鋤過三遍。試種大麥一畝，研究改種兩季作物，浸種，田間選種也都作到。開荒不怕遠，找好地，能壘埆的地方壘埆，土薄混種上桃杏樹，地陰燒糞肥，不然就拿秸杆換大糞羊糞。大生產年不算半畝菜園子，打糧食十七担五（老斗）要不是稜子焦花，稻地沒發渾水，還可以多打四五石。一家四口，老婆做飯、做針綫，大姑娘使碾子織布、二姑娘拾糞、上學、割草喂牲口，活忙時，就一齊下地，誰干什么，都頂有次序，和和氣氣，過着快樂富裕的生活。老葛談話：“八路軍沒來以前，作夢也想不到過成這樣好的日子”。

全村組織起來

一九四〇年春天，正当发大水以后，他領導群众成立垦荒团，三十个人开荒二十三亩，年年拿秸杆换粪，现在还是好地。三十一年組織全村开灘八十亩，又联合了十二戶貧农，把他自己剩下的一段河灘开了六亩。一九四三年旧灘扩大五十亩，他又領導全村开渠，当时好多人不願意讓挖，老葛不言不語，首先把自己的地渠道挖通，才去动員別人，这道渠澆地一百八十亩。这年大旱，可沾了大光。人們都說“沒这道渠，春天要有一半人挨餓。”当年夏天他又組織了集体搬工打蒿，一共打了二十五万斤，解决了大生产运动的肥料。

一九四四年組織起来，开展大生产运动。旧历正月，老葛就想：“照往年总是竟顧两个眼兒（一个灶火眼，一个糜子眼），忙的春天种地受大影响”。今年又开渠又修灘，非集体打柴不行；他怕別人不干，約七个干部集体打一天，打了三千二，比一人打多一半还多。当天晚上，打柴大队就組織起来了，半个月打三十万零二千斤，够一年用了。这时老葛从分区开了群英会回来，專署贈他一專区生产模范称号，他向村里提議組織搬工組，群众会上，讓七个能干活的干部发起，当下全村六十个男整劳动力十二个男半劳动力都参加了。大家又一致推举葛存同志担任搬工隊長。每晚各組开碰头会，至多十天一齐工，按活的忙閑，規定工資，齐工找价，組与組实行調工；規定打点制，按点作息；以及动員妇女，讓飯等着人，人不等着飯，按阶段定出搬工計劃，活等着人，人不等着活。每次都要挑战竞赛，村公所用二十元作獎金，彼此也賭小輸贏，根据这些，又規定了劳动公約，全村数老葛起的早，就由他担任打鐘。

組織起来以后，馬上就是送粪，开渠，开荒，这几件活挤到一块，他們就用男半劳动力出，兒童跟驢，妇女抬馱子，一边抬，一边柄鞋底，三四头驢一組集体来送，送完一戶再送一戶。男全劳动力集中全力先开渠，按組划开地段，事前安排好到地里馬上动工，各組保証各組按时交工，互相挑战，本来規定誰先完誰先走，可是大家发揚互

助精神，快的帮慢的一齐下工。一道澆九十亩地二里長五尺寬三尺深的新渠，原計劃需要二百八十个工，結果只用二百零五个工。接着清理旧渠，原計劃需要三百七十个工，結果二百六十个工也就完成了。在送粪开渠中。地少，粪少的貧民和貧苦中农，都存下工在开荒中来找齐，春天开了四十多亩地，大多数都屬了他們。

下种突击，全村組織了十二班，每班五个人，兒童丢籽，妇女抓粪，其余才用男人。各組干的都挺起勁兒。老葛那一班，离村二里地，半天点了五亩地，还打了十二道埂。地鄰南村刘占荣在旁边耕地，看呆了，直說他們发了瘋。全村四百多亩，五天就突击完成了，只剩一戶，他恐怕撥工吃亏，虽然参加了撥工組，但是总沒撥起来，不听撥工队調用。这时他还没完成，可真着急啦，老葛馬上給他撥了兩套牛，七个人連送帶榜兩天半一气完成，經此之后，他就服从撥工队的調用了。接着就全体去修灘，一气修了四十五亩新灘，旧灘又扩大了三十五亩，为了保护灘的安全，还修了兩道挡水坝，一道三十丈，一道八丈，都寬八尺高四尺。这时候，建国村也修灘，可是沒經驗，老葛就帶着三十个人到他村去突击，作个样子，到了之后，葛存村各組馬上动手，挖了三分之一，建国村还在抓号头兒分地段。按建国村一天的份子活，不到多半天就交工了，掙回六斗多棒子，撥給缺吃的五戶貧农撥工队员。总计从送粪开渠到修完灘地，共三十天，往年沒有这么多活，还要雇四百多个短工，今年一个外短兒沒雇，还掙回六斗玉米，全村的人都說：“大生产运动，組織起来真是兩個頂三个，活做的又快又好，毛主席这个法子可真强”。

說話就鋤头遍，稻地又忙着下种，老葛就打主意讓向来不下地的妇女先間苗。好多人都說妇女做不了，老葛就讓他大姑娘和几个妇女干部試作，給村長家里作了一天，村長的父亲原来很不高兴，后来一看拔的挺好，馬上逢人就講，大家才都沒有意見。当天生产委员会把几个妇女獎勵了一番。第二天連五十三岁的老太太也参加了。全村一頃二十亩谷地，連垦荒和中队部开的荒地，也是他們先給間的苗，老太婆們开玩笑說：“八路軍来了，什么都好了，媳妇能頂兒子用，練

巴練巴什么都行”。老葛就开始組織妇女撥工队，六十四女整劳动力，十六个女半劳动力都参加了，成立了八个組。生产委员会又派抗联主任專来領導她們，帮她們計劃，教她們作活，这时有些青年妇女提出小孩子累手的困难。于是他組織几个老妇帮着照顧三个到五个小孩，都是自己本家，亲戚的孩子，也不計工(后来，妇女們給这几个老婆帮了几个工作为答謝)。妇女下地以前給孩子吃飽乳，有的小組早一个时辰下工，回来也誤不了喂，有的就由大孩子送到地里去就乳，这样一来青年妇女参加生产就没有的牵挂了。

鋤地，誰都願意先鋤，老葛提意按小組一戶鋤半天，先讓群众后是干部。种完灘地，集体开稜子地菜地，男子开了一頃二十亩，妇女兒童开了十二亩，开到后半段，誰也怕开晚了庄稼長不好，也是一組半天开一戶，这样大家都滿意，誰也沒发爭执。鋤三遍拔稻草拚到一块，天又热又没有鋤三遍的习惯，老葛就主張前半天趁凉快鋤三遍，后半天趁小热拔稻草，結果全村四百六十亩棒子，只有六十亩因受风灾鋤过二遍，其余全鋤过三遍。

往年打蒿，从二伏一直打到立秋，要有一个多月的工夫，今天老葛想秋前要备战，挖洞弄場，編家俱，都得用工，为了明年的生产，又需要多打蒿，老葛就讓妇女們先在村边打，男的早晚下地也稍着打回一網。三遍鋤完，他就号召組織打蒿大突击，有驢的二十六戶編在一起，一个人一个驢算一股，一个人跟四个驢，到处去割，馱的馱，打的打，回来按股分蒿；没有驢的三个人到五个人一班，村子附近打，輪流要蒿。把牛也組織起来，輪流給各戶踩圈。打蒿大队去的地点离村十里地，到地点之后，馬上散开突击，保証一馱就馱回去，等到驢再回来的时候，稍回干粮来，吃了又接着干，每天一个人保証八大網(每網一百多斤)打的多的，回来时背上一網，归自己要。平常每天驢馱三回，存下蒿早清馱一回，这样一个人一个驢平均每天可分蒿一千二百斤，比自己打超过一倍还多。他們打蒿的地方一个住戶，怕他們把蒿都割完，就帶領全家也参加了，干了半天跟不上，他說：“是这么作活，到是你们村×数”。馱蒿队路过奇峰口、龙王庙，这两个村的群众也

都說：“到是集体干，这蒿都讓他們要割完了”。在这样影响之下，他們也很快組織起来，集体打蒿。經過了十二天的突击，男子共打蒿五十万斤，妇女打蒿十一万三千多斤，按区里原要求旱地每亩五〇〇斤，水地每亩八〇〇斤，應該是三十二万多斤，这样差不多超过一倍的樣子。

緊張的备战的工作

备战工作来了，老葛想：“为了坚持战时生产，应当把工組从新整顿一下”。他首先征求各戶意見，在反“扫蕩”时要往那里去，根据大家意見，把全村划成三个战时乡村，撥工組也按三个战时乡村自由組合，每个組里还是都要有干部，于是就按战时乡村撥工队又分成了三个分队，一共还是男七組，女八組。每个分队分队長領導撥工，分队副都由中队干部兼任，所有自卫队也都按战时乡村重新編制，一个組內的人也都在一个班里面。撥工隊長参加村指揮部，各分队隊長也都参加所在地的指揮分部，游击小队随战时指揮部一面战斗一面生产，就这样把劳力与武力結合起来。战时乡村組成后，組織了一次演习，干部互相檢查，結果良好。接着集体割条子，抽出技术工人編花籃，編圓，每人准备搶秋工具。他們的口号是：“每人一把鑊刀，一条繩子，一个花籃，一条口袋”，并建立野場。

秋收，谷子很快就收完了，剩下四頃六十多亩玉米，好多还都帶着滿天星的豆子。旧历八月十五，敌情緊張起来，区里命令搶秋，鄰村宋各庄又来挑战，老葛可是急了。經過群众会上商討，大家一致同意按三个分队实行集体大突击，妇女在前面割豆子，男子在后面刨棒子，不分誰的地，統一的收，头天作了一个試驗，效率不怎么大。可是試驗出来，最不好刨的棒子，一个男工可刨二亩半，三亩，到三亩半，密豆子女工一个可割一亩半，二亩，到二亩半，就这按率按亩計工，刨一块計一块。这时女工因为費衣服又費力气，活又不少作，就規定三个男工頂四个女工。第二天按地形站开，每人分四个眼，大块寬綽的地站成雁鰲翅，狹長的地就一个分队分成兩班从兩头挤，收山溝地就

按地派出一个組半天的活来，組長在前面領着干，干部后面督促和檢查(也干活)一边做一边吶喊，互相鼓勵。尤其是从兩面挤的等到快打透的时候，兩面一喊“冲啊”，“冲啊”。真象打仗似的，“干淨，闲落，快”。往年稀稀拉拉，半个月才能弄清的活，四天就突击完成了。当时分区攝影干事刘同志，在村里工作，拿着表計算時間来竞赛，葛存領着的小組七个人四十八分鐘收了七亩。創造了秋收中全村最高紀錄。开始搶秋的时候，有一戶上午全家都沒去，怕是大集体誤了工。或者做活不細致，可是大家干活的时候，他却偷着看了看，午間老葛到他家去訪問，沒等老葛說話，他就說：“下午我們就全去了，沒想到大集体这样快，庄稼收的真干淨”。一戶地主有亩棒子，十二个人一个早清兒零一时辰活，就突击完了。他說：“我还睡早觉，棒子就收完了，毛主席的組織起来，对誰都有好处。不然我得央求多少人才能够鋤完呢？”秋收的时候，誰的粮食也沒进家，野場里头打了晒了，就坚壁好了。庄稼在地里放着沒人看一点也沒短。

刨完棒子，馬上以組为單位，集体購地，全村五套牛耕不完，开始就調牛，一共湊了七套牛。为了早耕完好帮助別的村子，葛存同志就提出，壯牛集体耕大块，按亩計工，按地形和半天的活撥牛，七根牛在一块耕了半天，三根牛，四根牛分兩班耕了几天，这样集体耕，牛在一块兒，前头牛走，后头的牛就紧跟着，用不着紧打，前面的不快走，后边牛就要踩着前面人的“綫稍兒”，誰都要快耕，大块地不分地界，一直往下耕，打总耕橫头，而且耕深耕淺，馬上就可以比較出来，誰也不敢耍滑，家俱不好使，馬上互相帮助收拾，早晚放牛只用一个人可以，一戶只管一天飯，也都省事，这样作一根牛比不集体一天可以赶出半亩多地来，半天耕一大片。干部說：“这是我們土造拖拉机”。小牛分散耕小块地，拉的地头小，回头多，也不少作活，当时敌情不太緊張，山坡背阴的地，怕冻怕旱就先耕，然后，才耕平地，全村五頃八十多亩地，二十几天就全部耕完，然后一套牛去帮助南城司，兩套牛帮助嶺子南，一套牛帮助建国村，鄰村有二十多亩地也給他們耕完，耕地工錢，每套牛每天九十元，后来上山吃草困难了，外加一升料。不过一

直到耕完才齐工，粮价长了钱，牛主吃点亏是个缺点。

在秋耕中，为了保持旧垦和新垦荒地土壤，区生产委员会号召种树，全村就组织了一天大突击，合作社预备好桃杏核，各户一齐下手，一天的工夫，全村种了二斗多杏核，所有三十亩以上的垦荒地全部种好。都是一棵杏树，一棵桃树混种的，为的是桃树可以多得利。平均每亩种杏树都在四十棵以上，如果七年以后每棵杏树出五升杏核，一年就可得两石（老斗），至少出油六十斤，比种谷利益还大。为了使树株不被牲口破坏，干部召开了牛羊倌和养牲口户的会议，共同到山上划定那里是林场，那里是牧场，不相妨碍，这样养树林就得了保障。人们都说：“五年之后咱们变成杏花村了”。秋收之后，为了冬天多打柴，修水磨，马上组织出夜圈。夜间各组搬工，出完一户出一户，吃一顿夜饭，在葛存村住店的人都纳闷：“白天地里还没粪，一夜之间怎么竟跑出来这么多粪来了！”一共用了十二夜，全村所有的圈粪都到地里去了。现在他们正集体打柴，计划完成三十万斤，把明年自己用的和公柴都打齐。开始搬工以后，大家休息时又唱歌，又说笑话，老葛就提议趁这个机会读报识字，每组都添了一个学习组长，每天早晨到民校教员处去领字儿，教的是种庄稼应用的字。大集体民校教育，到地里去读报，小集体就在碰头会以后利用晚上乘凉的时候。人们都有了瘾，一天不念就闷得慌，从春天修滩到秋收，识字多的到三百五十，最少的一百多。以后又想学习战斗，就由中队干部带地雷到地里去教。全村有五十八个男的，十五个女的学会了埋地雷（六个妇女不会起），把文化和战斗的学习和搬工结合起来了。春天打柴的时候。赶上送公粮。交通站要了十个人十个驴，老葛马上组织一下，用五个人跟驴，五个人打柴，驴在回头脚把柴火稍回来。锄地的时候，站上又要了十个伙，老葛怕耽误锄地，就派了两个半劳力赶上了四个驴去，换下十个工，锄了二十亩地。从此之后，交通站要打扫伙，抗勤干事就找搬工队商量怎么搬换，村里一个打绳的，替人站岗，岗上打绳，给谁站就在谁家吃饭，把勤务和搬工也结合起来了。

黑板报及其他

从下种开始村里出了黑板报，都是生产委员会讨论的材料写出来的，一个阶段有一个阶段的号召，每个阶段誰好誰坏，都在报上登出来，好的画上图样，坏的不写名字，黑板报正在当街勤掌锅烟子刷写出来，黑地白字真显亮，一登出来就圍一大堆人看，过来过去的人也念诵，兒童心灵，一看图，就知道画的是誰，馬上就傳出去，力量可大，好的高兴更加勁，坏的害羞也就赶紧改正。妇女参加生产，老婆抱娃娃組，改造懶汉，都是在黑板报上鼓动起来了，全村的人誰都喜欢“大黑板”，他們說“村里的事，上了牆，真有意思”。“有毛病在牆上改正过来了，比罰可效力大。”

老葛领导撥工队，每天輪流参加一个組，領着干活，走在前头，歇在后头，处处作模范。晚上亲自参加碰头会，檢討每天作活的情形，解决队员的困难，有問題也都在会上大家討論，誰家里有贅扭，就到誰家开家庭會議来檢討，男女老幼誰干什么活合适，那块地里庄稼長的什么程度，老葛都料个到。老葛那話“领导撥工象端着碗水，必須平平正正，才能不出問題”。整个撥工队都挺团结，大家都說：“我們撥工队比亲哥弟兄还亲。”作买卖的張福、張玉祥把地全交給了撥工队，家具也是大家串換的使，鋤地时，地主邢子周，把事变前买下的四張大鋤也拿出来啦。龙华支队在村里种了二十五亩地，村里又多給他們八亩灘，調哇，垫口子，村里都帮助他們，作活时，軍隊分开参加撥工組，互相帮助，軍隊来不来，地里活老葛都替他們照顧，該怎么“拾夺”就派人“拾夺”，軍隊来了再还工，軍民团结得象一家人一样。

打蒿以前，把本村合作社整理了一下，清算了帳目，选举了人人拥护的多年老村長葛愷当主任，撥工队也跟村社合并起来，入工使工都由合作社記帳，結帳；存工使錢，存錢使工，以工入股，以工买貨，更加灵活，更加方便。从此之后，合作社业务也扩大了，組織三个鉄匠，成立了鉄匠爐，三盤磨，成立三个磨面組，七个妇女紡綫組，又請了一个織布的，一面織一面教，現在已經学会了两个，此外还組織了两个

运銷組，秋后添購大母羊六十支，連以前共一百六十支，貨出一万五千元，养牛十头，伴养猪十六口，秋后群众存粮三十多石，現在流通的資金从春天的六百元，已經达到十七万元了。

拒馬河以北，从来水地只种一季庄稼，今年老葛在村里推广了四十亩大麦，又試种紅薯十五亩，棉花十二亩。因为种大麦沒有經驗，好的好，坏的坏，原因是种的晚，好些人沒用好地，渠水太大，澆水淹坏了苗，麦茬棒子有的長的不好，是沒抓青。老葛的大麦一亩打一石，麦茬棒子一亩打了二石二斗半（老斗），大部分都是一棵上結三个棒子，棉花紅薯也都很成功。春天播种大麦和玉米，三十多戶都侵了种，沒出什么黑疽。秋收时，老葛亲自領導田間选种，所用各戶种子都是在地里选的；此外还組織兒童拿山药蛋上的虫子二十亩，秋后全村挖了二千多个“刺蟻坑兒”，里外放上稻糠谷糠拌“麻尘”，准备春天捉“刺蟻”，“螻蛄”。老葛說：“精耕細作除了多上粪，拿虫子，改种兩季作物多变水地，是大事”。

全村得到耕一余一

在葛存同志的领导下，秋后全村共打粮食七百八十五石，山药萝卜和林木收入合粮食二百二十石，副业收入二十万七千元，总计全村共收入一千零五石二斗（老斗）玉米，平均每人合三石二斗八（老斗）升玉米，达到了耕一余一的地步。葛存村事变以前百分之八十以上的人口，都是貧农，佃农，佃耕四百多亩，共产党和抗日民主政府进步政策指导之下，在葛存同志积极领导生产之下。到现在有三十五戶貧农变成中农，五戶貧农五戶中农变成富农，富农也更富了。現在佃耕地还有四十九亩，其中二十五亩是军队租种着，正如葛存村人所說：“在共产党领导下，我們都翻过身来了！”所以秋收之后，全村組織了大謝秋，打扫街道，十字路口結上松枝牌楼，高搭彩棚，男女老少都換上新衣，整整齐齐的看毛主席的画像鞠了三个大躬！葛存說：“本来咱們应当送几石大米給毛主席，可惜，路远不能办到，現在冀中八九分区发了大水，咱們大伙募点捐，跟謝毛主席一样”。當場不一会，各

戶就捐了三石六斗玉米(老斗)四百元錢，晚上群众請英雄模范会餐，演戏开会，象过大年一样！

老葛是全村群众的眼珠子，誰見了他也是眉开眼笑。从老葛活套点以后，年年过年总是送給几戶貧民大米年糕，夏天連阴雨，誰家沒柴，都到他家去抱。今年修灘自己借出六斗七升稻种，六升稜子种，貧农存工，老葛不主張都掙了短工，“吃了化光一輩子受穷”，除过生产貨粮，老葛借給五戶貧农一斗六升玉米四斗大麦；存工讓大家給他們开荒修灘地，还帮他租了十二亩地，大秋下来，連三輩子受穷，从来沒有作團的張×也打了六石多，够吃也够穿了，仅有的五戶貧农，也都变成了中农。

一九四三年秋后，工人正下班，老葛和他叔，伙雇了一个長工，是山前的难民，帶着一个老媽，二个小孩，老葛垫办着他們吃，工資定了一石六，他不会使背架子，不能上山打柴，誰都說“老葛雇一个扫雪的”。参加撥工又慰劳了二斗米，他又組織全村七个工人利用休假日入稻地股，稻地用工，由撥工組撥弄，休假日工人再还。

村里有兩戶地主，一戶雇着工人修稻地，弄了好几天上不去水，老葛派人帮他們弄好，沒稻种兒，又借給了他一斗，粮食貴了只給了二百二十元，老葛也不在乎！又一戶完不成打蒿計劃，誰也不多給他，老葛先多給他八百斤，大家这才你拼我凑，卖給他四千斤蒿。沒有牛，老葛又派牛給他踩圈，在这样影响之下，这两戶从来不劳动的地主，自己也背起粪筐到地里作零活，帮着撥工組讀报，連兒媳妇也参加了撥工組。

一个懶婆，品性也不好，开过好几次斗争会，也改不过来，老葛讓干部领导她参加生产，表現很努力，就馬上登黑板报表揚，村公所还給她獎金，并拿这个例子去动员其他妇女：“誰誰参加生产得了獎，你們还不努力？！”个个妇女都不服气，就都加油来干，今年組織妇女参加生产，这办法起了很大作用。另一戶懶汉也是这样改造的。

老葛的一套牛，春秋兩季有三天就可以耕完，下余的牛工，先替抗屬还了耕种的工，誰爱使誰使，村里一个七十岁的老寡妇，只有八

分地，兒子參加中央軍始終沒回來，年年村里救濟，今年老葛出了個主意，地由合作社租種，一年拿一石二斗租（老斗玉米），每月給她一斗，從春天存在合作社，以利錢保證她穿上棉衣服，村社出本錢讓她合伙賣豆付，賺錢零用。這八分地，合作社種的棉花，收了六十斤籽棉，出過工錢，糧租連做棉衣裳，貼錢無幾。三十二年臘月三十晚上，老葛去站崗，碰到一個剛離過婚無家可歸的年青婦女，老葛把她讓到家中，問明來歷，檢查了離婚証，商同幹部給本村一個光棍作了老婆，夫婦挺合美，提起老葛，他就說：“是我救命恩人”，秋天英模選舉，她還給老葛在大会上競選。

葛存同志，在全縣人民擁護之下，得了一面光榮的獎旗，一頭健壯的黃牛，當選了出席邊區群英會的勞動英雄。但老葛並不驕傲，他說：“我不過是個莊稼人，一切全仗着上級的指示，村長抗聯主任的領導，和全村群眾的團結，辛苦，努力，輪到我個人頭上算不了什麼！我們三年沒經‘掃蕩’，戰鬥上沒有經驗，備戰工作還得抓緊，牲口還沒地方堅壁，兩季作物推廣的不夠，今年沒種小麥，棉花種的也少，布太貴吃了大虧，這都是大缺點，個人文化低，不會講話，都得趕快克服。”

有人問老葛的心願，老葛說：“我只有老老實實和全村鄉親們，按着毛主席的道兒把日子過得更好，更繁華！”

（“晉察冀日報”，一九四五年一月十四日）

平山勞動英雄戎冠秀

羽 山

戎冠秀，平山下盤松人現年四十八歲，他生長在一個極其貧苦的農家，從小就下地受苦，十五歲上結了婚，婆家生活較好，但仍是佃戶。二十四歲上，她丈夫弟兄們分了家，生活就不如以前了。以後，和地主伴種地，地主出農具牲畜，兩家伙出力、籽種，秋天收下糧食，却一半給地主，另一半還兩家平分。春天，借地主四斗糧食或籽種，

秋天就得还六斗，要不是戎冠秀一年四季给地主家推碾、做饭、喂猪，她的丈夫李由给人担水、劈柴、还不给养种咧！那时小子们还小，戎冠秀顶着一个男人下地干活。现在十七岁的小闺女荣花，小时候常常被她娘用绳子拴住腿系在炕上，便一天不管她下地去了。事变后，戎冠秀担任了村的妇救会主任，六七年的高租剥削和苦役才算解放。戎冠秀深深感到八路军对自己的好处，抗战七八年中，他都积极负责的担任着妇救会主任，她对待子弟兵象自己的亲人，因此，第一届边区群英大会上，军区政治部、边抗联、边府联合赠给她“子弟兵的母亲”的光荣称号。

先把家庭组织起来

从第一届群英会回家以后，她首先把自己家庭组织起来，在第一次家庭会议上，全家共同订出了全年的生产计划。会上，大小子菊金保证二天把二亩熟荒刨完，不占整工修出二亩梯田；李由保证一个人六天耕完十二亩平地，半月内把粪全送到地里，立夏前把庄稼全种上；二小子春金放羊外捻线织毛袜子供全家八口人穿的；三小子兰金跟他爹上地外，全家人的抗战勤务由他一个人去出。大媳妇也上地，荣花做饭、推碾、喂猪、捻线，十四岁的喜花（童养媳）每天上学回来帮助荣花做饭，清洁卫生由她一人负责，星期日下地或拾粪，这些保证都是他们自动提出来的。戎冠秀自己保证拾粪，耕地时拉牛，耙石头，下种时点籽，在家就剥麻、纺线。她对全家人说：“我们今年的生产要做的更好，和往年平均就对不起首长们了。”她还保证把全村妇女推动起来。大小子是沙坪的抗联主任（他家在沙坪有四亩多平地，大小子两口住在那儿），保证把沙坪的搬工队组织起来。李由是下盘松的抗联主任，保证把这村的男人搬工队组织好，而他们的工作在春耕结束时都做到了。

就这样，每逢一个不同的生产季节，便开一次家庭会议，每次会上，都是由大家出主意来讨论眼下的生产，决定以后，便严密的分工，能干什么干什么，使全家人谁也不闲着。会上，还经常检讨和互相批

評，誰保證的完成了給以物質或精神的獎勵，誰有缺點就批評。有一次童養媳喜花，就批評了他的公公李由，並且和李由挑了戰。一年共開家庭會議十二次，在每個生產季節中他們都能按期完成自己的計劃。

秋收中，他家的莊稼，全都是撥工收回來的。割谷那天，婦女撥工組給切谷穗，男人撥工組給背回來。收大莊稼時，婦女撥工組給劈玉角，男人撥工組給背到場上。

早起晚睡，刻苦成家

戎冠秀，自小參加勞動，地里的營生，樣樣能幹。每天都是天不明就起來了，常常她拾了一遭糞或一捆柴回來，人們才起來。據不完全統計，一年內他不占整工拾糞三十担，打柴四、六〇〇斤。春耕時九畝玉角二天就種上了，有一次刨坡，忽然下雨了，戎冠秀把上衣和鞋襪脫下，放在大石頭後面，一直刨到天黑才穿上回去。這樣，使得全家開荒二十畝五分，超過原計劃一倍。夏天她家八口人病了四口，大小子夫妻倆又在沙坪養種，地里苗兒當緊鋤了，婦女撥工組要給她鋤，她怕馬下還不了工不讓却和喜花帶病下地，她扛着兩根棍，喜花扛着一根棍拿着兩把小鋤，天不明到地里，能看見就開始鋤，鋤一會，歇一歇，兩天早起就把九畝玉角鋤完了。下小雪，她家的人也出去拾糞，雨天和閑空時，就編筐剝麻，全家大部分的單衣和鞋襪，又都是在地里歇着時做成的。

大婦媳坐月子，戎冠秀幫她完成了割蒿計劃，全家共割蒿子一七、四一〇斤（原計劃三、〇〇〇斤），可以造肥八七〇担，加上圈肥二〇〇担，和羊臥肥，拾糞，共造肥二、〇三〇担，每畝地比去年多準備下三十担糞，春金出去放羊，把中午的干糧省下，買羊毛捻縫織襪子二十六雙，全家一人一雙外還賣了十八雙，織上衣三件，背心二件，掙下的錢買了一隻羊。她家的羊從一隻增加到七隻，牛增加一頭，豬增加三隻，打糧食二十四石五斗八升，比往年多打九石九斗三升，收菜七、三九〇斤，超過去年五、五三〇斤。去年差三個月的糧食，今年除吃

用，还二百斤借粮外，还可余粮二石多，并且每顿都吃的是黄干粮。秋后，戎冠秀和菊金都被选为劳动英雄了。

組織全村男女撥工

从边区群英会回到村里，她就提議建立起打鐘制度，并由她管理，每天人們都听她的鐘声作、息，第一次开家庭會議按戶計劃时，她請了干部和积极分子列席；会后，便与干部們分工，一人帮助四戶开家庭會議作計劃，事先帮助她們准备會議內容，个别动员发言，使全村五十三戶有四十九戶开了家庭會議做了戶計劃。其中有十五戶做到每个季节前都开。

下盤松的妇女撥工队是最先組織起来的，她們的老会长給講明了撥工的好处以后，便自由的組成了八組，除一組三人別的都是五人一組，戎冠秀被选为撥工隊長，因为妇女們識字不多，一組找了个小学生帮助記工，五天开一次小組会，互相批評檢討。十天齐工，半月开全体大会，各組向隊長报告撥工情形，并由大家討論下个季节的活兒的撥工办法。开始有的下地时去得太迟，便共同訂了一个公約，以后沒一个人違犯的。她們把一天分为五分：早晨一分，上午二分，下午二分。

从推碾、抬水、到摘花椒、撇玉角都进行了撥工，推碾抬水你帮我一回我帮你一回的輪流，拾粪是每天把各組的人分成数路到村外去拾，每天每組还輪流派二个人跟牛群去拾粪，拾回来按工分粪。一个人做鞋太慢，她又組織了鋪底子撥工。鋤苗，收秋等營生是各人吃各人的飯，一人一天的輪流撥。

鋤苗等地里營生，一天頂工五分。摘花椒，鋪底子，推碾，因活重一天頂七分，即是給推一天碾，还工时下地給做一天零一个上午的活兒。秋天忙时，花椒不值錢，誰也雇不起人摘。戎冠秀便帶着妇女撥工組下手，她是个摘椒能手，一天頂兩個人，但她給人做一天，只叫人还她一个工。秋收时为了准备反“扫蕩”，实行快收、快打、快藏，妇女撥工队一齐下地切谷穗、摘豆角、撇玉角。一次情况緊張，男人們

都出差了，戎冠秀領導着婦女撥工互助，一天就把全村的糧食堅壁出去。而夏天的苗全是婦女撥工隊鋤的，秋天的花椒大部是她們摘的。

在婦女撥工隊的影響下，男人們也撥得頂烘火，男撥工組共七個，每組六七人不等。而且，男女撥工組互相配合得頂好。比如秋收中，要給誰劈玉角，男女便一齊給撥工，婦女們劈，男人們往場上背，這樣全村的莊稼都做到熟一塊收一塊，打一點藏一點。

青黃不接的時候，她借糧食給兩戶干屬，一個抗屬找她借糧，她把家裡的借給他，自己到別處借著吃。一年中，她幫抗干屬及無勞力的三十三個工。

下盤松變了樣子

下盤松處在比較偏僻的山溝裡，過去因區幹部不常去，村幹部責任心差，工作較落后，今年在戎冠秀的領導和影響下，下盤松在大生產中變了樣子。往年不出門的大姑娘韓三連也參加了農業生產，過去靠地租過活的韓從義在她說服幫助下，也趕着騾子從陳南莊到六畝園、蛟蟻莊來回作運銷，情緒頂高，騾子死了又買一頭還做。村裡人個個生產情緒都高，家家都多打了糧食。家庭會議已成為一部分戶的習慣，他們不僅能自動召開，還能大家發言討論怎麼樣把光景過好，生產牆報上表揚着生產積極份子，批評了半二流子。秋後，又由她發起了一個衛生運動，選出衛生組長，七天進行一次檢查。

莊稼長得頂強，大麥平均每畝地打了七斗，比前年多打五升，小麥平均每畝打四斗，超過前年三升五。全村開荒七十九畝二分，全年多打夏糧二十一石六斗，玉角六十四石四斗，雜糧十四石四斗，共超過前年一〇五石一斗。不夠吃的從九戶變成四戶，全村都在向戎冠秀看齐。

熱愛子弟兵，關心抗屬

下盤松是二四分區的交通要道，子弟兵走過這裡，都要到“母親”家裡去看看，戎冠秀象對親人一樣留過路的子弟兵喝水，吃飯，住宿。

春天她病着的时候，还一手拄棍子一手扶着荣花去看躺在担架上的病号，交通站离她家只一百多步，她歇了四次才走到，他把自己娘送给的麻糖、凉粉给病号吃，又给做大米稀粥，正当这时，二分区一个病号也来了，他想吃青菜挂面，戎冠秀找着买了半斤挂面，上别家要了点青菜做给他吃了。

交公粮时，她提出“三遭米运动”，保证公粮里没砂，没糠，没爛米。她家交的公粮最好，而且应交小米六十斤她却交了九十斤。还动员了一个富户多交了六十斤细粮，那几天她不停的在下盘松和灣子里来回跑着，检查各户推的公粮。

她经常带领妇女给抗属拾粪、推碾、抬水、作针线、锄苗、摘花椒，……地里活儿都是先给抗属作，每个季节前她都要动员团体会员和童子军帮助抗属。压肥时，头一天她家就给抗属割了三百斤，以后又领一个妇女，给七家抗属割了五五〇斤，儿童割了五二三斤，全村给抗属割柴三、三七〇斤，她家的人都积极参加。一次李由脚上长瘡，别人不让他去，他不听仍拐着去割了。戎冠秀给抗属赵三元修种了一百苗瓜的瓜壕。十一月优抗运动周里，她协同村干部召开了抗属座谈会，征求抗属的意见，检讨缺点研究以后的办法，并自己给前方战士送一只公鸡，其他妇女工人纷纷自动拿出值八七〇元的東西，买了三千个核桃，二只鸡分送给前方子弟兵，村长赵瑞自动拿出三分水地给抗属白种，农会主任赵增也把六分租地让给了抗属。上盘松有三家租种抗属地的农民，要学习戎冠秀，自动给抗属增加租子各一斗（一户种地八分，一户一亩，一户半亩），全村抗属的一切困难都得到了解决。

“戎冠秀冬学”

区里布置了冬学工作，戎冠秀开会回来，就和干部进行了讨论，后又召开群众大会，自由组合了学习小组，经费由大家自备，每组请个小学生教员，大家选出冬委会，戎冠秀被选为校长，并决定把冬校改为“戎冠秀冬学”，真正贯彻了民办公助的方针。

戎冠秀除了集体学习外，自己还想了几个学习方法：黑板学习，她做了个小黑板，把学的字写在上面，随身带着，做饭时放在灶火坑边，一边学一边烧火，推碾时，把黑板放在簸箕旁，一边簸面一边认。二，纸条学习，把学的字写在纸条上，得空就拿出来认，干什么学什么，有一次到区开会，她请教员给写了“开会”二字。三，吃饭前后，开会前后，都拿出黑板或纸条来念，无论多忙，每天也得学一个字。

她参加的那个学习小组共五人(后扩大为八人)，自己规定了学习公约(以后这个公约就变成每个组的了)。全村妇女组织了四组二十人，男的五组二十三人，青年自学组十三人(男七女六)，不少的人做了自己的学习计划，准备了小黑板。戎冠秀这个小组学习最好，别组都派人上她组学习一星期，再回去领导本组，她们把这个人叫做留学生。

十一月十号，他们进行了一次测验，十二天内，妇女赵明秀认了生字四个，赵兰秀认生字四个，一般人都认二十个以上，戎冠秀虽年岁大也认了十六个字，而现在，她却学会一百余个生字了。

(“晋察冀日报”，一九四五年二月一日)

晋冀鲁豫边区

编者按：晋冀鲁豫边区在抗日战争时期包括太行、太岳、冀鲁豫和冀南四个分区。这几个分区在一九四四年都开展了大规模的生产运动，普遍地组织了劳动互助组织，对发展生产，支援战争起了很大作用。其中以太行区的成就最为显著，在这方面创造许多经验。同时，太行区当时总结这方面工作的材料也多，比其他几个分区的材料系统和完整。因此我们选择太行区的材料较多。

太行区生产运动的初步总结

賴若愚

編者按：賴若愚同志是当时中共太行区党委的書記。这是他在一九四四年八月区党委召集的地書联席會議上作的报告“生产运动的初步总结与党的领导作风問題”中的一部分。这个报告对太行区的互助合作运动作了全面、扼要的叙述。

一 生产概况

今年一月會議，区党委曾經传达了北局的方針，提出了四大任务——对敌斗争，生产运动，整风审干，新区工作，而生产运动是做为战争条件下的中心任务提出来的。在这样的方針之下，也強調的提出了救灾工作，发动了春菜运动，組織了移民，发放了很大数量的貸粮貸款。一般說来，全区都一致执行了这方針，可是某些县份执行得并不坚决，他們在四月五月都还在專心一意的搞“坦白运动”，認為“不反奸就一切都无从說起”，这样，使生产运动受到了相当損失。

今年的生产运动，虽然也发生过和存在着不少偏向，而且还不得不和严重的蝗灾进行艰苦的持續的斗争——这成为我們今年生产运动不可分离的一个部分——即使是这样，我們的生产运动依然取得很大成績。

首先从群众的生产情緒看，抗战以来是空前的，比如土地价格，历年都是下降的，六分区去年的土地价格，一直降到每亩五十元，四二年以来最高的时候也不过二三百元，今年同等土地則暴漲至一千至一千五百元，各地群众因为一分一厘土地起爭执者，也常常发生，二分区被斗争过的地主富农，今年也开始重新整理家务。再如牲口家畜，历年来都是减少的，今年則各分区都有增加：一分区增加牲口

(包括牛驢騾馬)二、二七二頭,猪九九二口,羊九、七三四只,二分區和遼兩縣,增加牲口三六一頭。在組織起來的運動中,群眾更有很多的創造,這些都表現群眾生產情緒的高漲,這在往年是沒有的。

其次,耕地面積擴大了,全區共開生荒二五二、〇九六畝,開熟荒九六、四〇六畝,這還僅是群眾自己開的,部隊機關所開的還沒有包括進去。三九年大水沖毀的地堰,今年也修起很多(三分區約計修復三分之一),肥料也比往年增加了,比如二分區往年每畝平均只上十担,今年上六担,武鄉樹辛村每畝上到一百二十多担,至于開渠修灘,也有不小成績,不過修起的灘地,多被山洪沖毀。

再次,我們今年開展了大規模的剿蝗運動,這是應該大書特書的,後邊將有專題述及。

最後,互助組織也有了長足的進展,全區互助組共有五七四九二個,包括一一四六六六人,當然,這裡還存在很多問題,有很多是編制起來不起作用的,但也確實有一部分是好的。至少有五分之一是屬於後者的。這給今後的“組織起來”奠定了基礎,創造了經驗。

在這樣的生產運動中,群眾的生活也有了一些改善,今年的夏荒是局部的。四二年以來災荒的慘象,群眾的絕望情緒基本上消除了。當然,在今年春天的時候還有個別地方發生過嚴重的餓死人的現象,這主要是由於領導上的疏忽。按照各地的情形,今年的春荒是完全可以克服的。

在這樣的生產運動中,減租反奸以來動蕩着階級關係也逐漸趨于穩定。據三分區的考察,有些在政治上反對我們的人物,在生活上還是和我們一道走的,而這又相當影響了他們對我們的政治態度,不少上層人士,又重新整頓家務,準備過光景。雖然反奸運動以來的一些懸案在上層人士和群眾思想中都還潛藏着,然而生產運動以來的一段穩定局面是完全好的,必要的。

總之,今年的生產運動,使根據地工作開始走上了一個新的時期——第二個革命時期,“組織起來”的時期。如果說十二月政變以前為第一個時期,四〇年至四二年執行土地政策為第二個時期,四二年

执行中央土地政策以来为第三个时期，那末今年春耕以来便进入了第四个时期。

为什么今年的生产运动能够取得这些成绩呢？

第一、没有四二年以来的减租运动和正确的负担政策，就不会有今年的生产运动。

生产运动是减租以后必然的道路，减租运动改变了群众的生产条件，提高了群众的生产热情，削弱了发展生产的障碍——封建束缚。完成了这个革命——第一个革命，才能走上第二个革命。过去减租比较彻底的地方，今年的生产运动也比较好，特别是容易成为群众运动，如武乡，榆社等县，就是这样。武乡真正集中力量发展生产是五月间的事，一般比较晚了一些，然而很快就成为火热的运动。按村的范围来说，可以看得更具体，如武乡树辛东堡、榆社鱼头等村，去年秋天都经过减租检查，减租做得彻底。涉县桃城等村今年生产工作的检查中，发现搞不起来的主要原因是减租没有搞好，从劳动英雄的成份看，也可以证明这一点，如武乡劳动英雄二一八人，其成份变化如下：

(表一)

变 化 项 别	雇工	羊工	赤贫	贫农	中农	上中农	富农	商人	合计	支干	党员	群众
战 前 成 份	37	2	12	95	63	3	5	1	218			
现 在 成 份	1		2	41	136	30	7	1	218	29	59	130

从这里可以看出，劳动英雄中，由贫农工人上升者占绝大部分，这些上升的贫农工人，大部分是减租运动中得到利益的。

当然减租较好的村庄，生产也不一定都好，如武乡墨磁，杨李枝就是如此。这里别有原因(干部和党员的作风问题)，使减以后没有能开展生产运动，即使这些地方，虽然没有组织起来，而农民个人的生产情绪也还是不坏的。

人民负担的相当固定与负担政策的改进，对生产运动的影响也是很大的，如今年大量开荒，增肥、修堰等情形，与负担政策的改进是

有直接关系的，群众相信“多打了粮食是自己的”，在经营方面便会下工夫，相反的情形如武安、涉县的某个村庄，因为去年负担没有搞好，中贫农负担重了一些，所以贫农和一部分中农生产不积极。

第二、在被灾区域说来，如果没有四二年以来的救灾工作，生产渡荒运动，便不可能有今年的生产运动，救灾和生产渡荒运动克服了群众的绝望情绪，提高了群众的生趣。领导群众生产的方针使群众渡过了灾荒，渡荒运动打下了生产运动的基础。如武安柏林南冶陶等村，去年以来的救灾渡荒一般是好的，组织了妇女纺织，组织了“拾坎”，所以今年的生产也比较好。当然，就象柏林这些村子，过去也开展过减租减息运动，虽然这些已往的工作在今年生产运动和过去救灾渡荒中也起了作用，可是毕竟减租是很不彻底的，它的生产运动和近两年的救灾和生产渡荒运动是直接联系着的。

另外一些相反的情形，也表现得很清楚，例如今年贷粮中间，有些村庄（如阳邑）把它当做诱饵来换取“组织起来”，“你组织起来我才借给粮食”，而不是真正帮群众解决困难，帮助他想办法，做计划。所以形成：为借粮食，组织起来了；借到粮食，组织也垮台了。

但是这一种地区（被灾区减租不彻底的地区），即使救灾渡荒做的不错，生产情绪最好的是中农、富农，一般贫农的生产情绪还是不高。武安有些贫农，甚至把减租减息运动中得到的一点土地都卖了，平顺李庄一个村，贫农卖地达二百多亩。这是和减租彻底地区的一个显著的差别。

第三、干部和党员的作风有了初步的改造，领导方法有了初步的转变。显然的，在减租工作和救灾渡荒好的地方，生产运动不一定好，前边已经说过。这些地方，主要的问题是党员和干部的作风问题，很多地方在强制群众，很多地方的干部或党员企图剥削群众，对非党劳动英雄采取孤立排挤的态度，或者支部不团结，不领导生产运动。比如杨李枝支部闹宗派，在生产运动中大家都怠工，墨碓党员孤立非党劳动英雄，弄得人家痛哭……。

可是在生产运动好的地方，党员和干部的作风是有了基本转变

的，如樹辛支書李馬保，柏林王栓住，黎北王同會等黨員勞動英雄，他們真正能夠團結群眾，為群眾服務。他們也真正說服群眾，如李馬保給群眾說“組織起來頂機器”，“組織起來才能創造新社會”。王栓住動員群眾說“努力生產使（使即累的意思）得慌，不生產餓得慌，寧只使得慌也不要餓得慌”，結合了幾年來群眾災荒中痛苦的經驗，他們在領導方法上也有很多新的創造，如“摸心事”，“多做少說，先做後說”等等。

在縣以上的領導方法上說，也有了很大改進，特別是注意了用整風方法進行思想動員，注意了深入個別創造經驗。去年冬學運動後期，生產教育曾經是最主要的內容，各地方差不多都進行了反省，發掘了糊塗思想，今年春天，很多地方都舉行了勞動英雄大會，各地方創造了自己的經驗。

沒有自上至下的作風的轉變，生產運動的開展也是不可能的。

總之，本區的生產運動，是經過了四二年減租運動，經過了四二年冬季救災和四三年以來的生產渡荒運動，同時也經過反奸運動打垮“變天”思想之後才開展起來的。既打破了社會的障礙，也打破了自然的障礙，同時加上整風運動的影響，領導作風有了初步的轉變——這是一個必不可少的主觀條件——否則今年的生產運動便沒有可能。

二 關於“組織起來”

今年生產運動中，全區都普遍的組織了勞動互助，而且出現了一批真正為群眾所擁護的勞動組織，也創造了很多經驗，這是生產運動中的中心環節，是第二個革命，沒有“組織起來”，就沒有真正的生產運動。這些組織是怎樣搞起來的呢？現在存在着那幾種形式呢？它的发展特點如何？怎樣求得發展鞏固呢？這些，就是這裡要研究的問題。

群眾是怎樣組織起來的？

我區從四〇年春耕運動以來，每年都組織互助。這樣，也曾經發現和提出過一些問題（如等價交換、自由結合），創造過一些具體經

驗，然而当时我們还没有經過第一个革命——减租运动，沒有新的作风的生長，而这两个条件恰恰是开展生产运动所必不可少的。由于生产运动缺乏这些坚实的基础，所以很快的发展了形式主义，到处是强迫編制，干部統治，……說起来有很多互助組，实际上不起作用，反而引起了群众的厌烦，給今年的“組織起来”設下了障碍。許多地方群众不参加互助是因为过去互助中欠工不还，許多地方群众認为参加互助是“麻烦”，黎城“有牲口戶認为“互助”是支差，沒有牲口的戶認为“‘互助’是應該”……群众的这些反映是对于过去强迫編制的直感，它大大影响了今年的“組織起来”。这种强迫編制，今年也是相当严重的，如临城提出“三位一体”“五位一体”“六位一体”，即企图把生产，五家联保，合作社，战争轉移，农会，学习等各种組織，完全結合一致，农会組織就是生产組織，就是战时組織……这除了强迫編制是绝对不可能的。至于一个晚上就在夜校、民革室編起很多組，定了計劃，各組定竞赛条件等等的事情，更是相当多。凡是这样組織起来的，一般都垮了，或者是剩下一个形式。还有一种是用貨粮换来的組織，一般也垮了，如阳邑孟繁中組，报上写了个天花乱墜，可是粮食貨到之后，馬上就成了落花流水。

真正組織起来的地方，是基本上克服了上述偏向的。綜起来說，有以下几种情形：

第一种情形是經過劳动英雄团结群众組織起来的。今春各地召开了劳动英雄会，奖励了劳动英雄，他們回去之后，起了很大作用，如李馬保、禹鎮則、張喜貴、王同会等組，都是这一种情形。

第二种情形是村干部真正响应党的号召，积极生产，把群众帶領起来的，这在榆社比較多，各县都有一些。这些地方，往往几个干部先組織到一起，逐渐吸引群众参加，或者一开始就有少数群众参加。

第三种情形是真正帮助群众解决生产中間的困难，在解决困难的过程中組織起来的，如黎北梁金德包工队、黎城程发群互助社、太谷温家庄陈万寿札工队都是这样組織起来的，这与以貨粮换取組織的情形不同，前者是真正帮助群众解决困难，帮助群众計劃光景，而

后者却是利用群众的困难,实质上是帶强迫性的。

第四种情形是利用群众旧有习惯組織起来的。例如涉县东山溝群众說“咱們不要糊涂組(指互助組),咱們要的是工撥工”,利用了工撥工的形式,群众便参加进来了。

以上几种組織办法都是好的,可以采用的。当然,如何加以巩固发展还是大事,后边再講。

現在本区存在着那几种劳动組織呢? 如果以劳动性质与成員成份来划分,大体可分为以下几种:

第一种是一般的互助組、撥工队、变工队等。这种劳动組織,完全是从事农业生产,并且主要是耕种現有土地(有些根本不开荒),按参加的成員說,它包括各阶层,其中个别組織,也有完全是中农的,一般中农或新兴中农为最多。三分区十六个組(代表十六个村)的成員成份統計是这样:(見表二)

(表二)

数 目 地 区	項 別	組 名 或 队 名	人 数 或 戶 数	富 农	富 裕 中 农	中农		貧 农	赤 貧	僱 工	其 他	備 注
						新	旧					
榆社	魚头村	禹銷則队	15戶	2		7	1	5				有懶汉2
榆社	赵庄	張丙成队	11戶			3	3	5				有懶汉1
榆社	周村	刘元中队	20戶			10	3	7				有懶汉2
榆社	前庄	陈振昌队	24戶	4		5	4	2				有懶汉4
榆社	輝教	崔玉珍队	6戶	1		2	3				經營地主1	有懶汉2
榆社	挑阳	刘思义队	14戶	1		4		8	1			
榆社	驪堂	赵頂良队	7戶			2	2	3				
榆社	頂村	賈維孩队	8戶			1		6		1	經營地主1	
武乡	树辛村	王云书队	22人	6		8	3	3		1	榮軍1人	
武乡	馬堡	李根来組	8人			1	1	1	1	4	矿工1	
武乡	馬堡	胖大組	14人	2		3		2	1	5	矿工1	
武乡	赵家庄	羣滿昌組	6人		1	4		1				
武乡	下五堡	蕭春有組	8人			6		2				
武乡	苏姑	郝生林組	19人	1		14		4				
武乡	王家峪	赵銀海組	6人	1		3				2		
黎北	彭庄	王富銷組	16人	3	2	4	2	3	1			
共計	15村	16队	204	21	3	73	21	52	4	13		另有四戶中农不知新旧

榆社七个撥工队长中,五个都是新中农。

从这一统计和武乡劳动英雄成份的统计看，可以证明这一种互助组织是以新中农为主要成份的。这样组织起来以后，劳动效率大大提高了。根据八个县九个组的计算，劳动效率提高百分之三十，至少的提高百分之一五。

第二种组织是扎工队、包工队、忙工队、互助社等组织。这种组织是专门开荒或出卖劳动力的。按成份来说，完全是贫农或失业雇工，在组织起来之后，解决了好多困难。

第三种组织是农业生产与其他生产结合的组织。如武乡半坡李清河互助组，一共三人，都是半农半商（贩卖沙锅），组织之后，分工卖沙锅、种地、各司专业。下广志三个木匠（同时是农民）互助，分工种地或做木工，都节省了很多工，劳动效率提高了很多。另外还有农业劳动与女工互助的，不过很少。

上述三种组织，发展趋势是共同的，都是向着合作社的方向发展。第一种组织如张喜贵组，现在已经成为合作社，第二种如太谷陈万寿扎工队也已经成为合作社，第三种组织即更容易成为合作社。

劳动组织的发展，有些什么特点呢？

第一、从发展过程看，一般是由一个小组发展成一个大组或几个小组，然后才发展为统一的劳动组织，发展的合作社，如鱼头禹锁则，偏城张喜贵组都是这样。禹锁则拨工队一开始只七个人，现在是一百二十五人的大队。张喜贵组一开始只四户，二月底增至九户，三月底增至十四户，在他们的影响与推动之下，又成立了樊明德、李明现等二十四个组，现在又统一起来，成为劳动合作社。

第二、从参加成员来看，一般是先组织了主要劳动力，然后辅助劳动力才逐渐吸引进来的。单独组织妇女开荒，妇女集体生产的，影响却不好，而且没有不垮台的。可是一般互助组吸引妇女儿童参加的却搞得不错。

第三、从互助关系上看，往往是由临时性的组织，发展为经常性的。如禹锁则拨工队，过去就有变工习惯，每逢送粪打柴的时候就搞起来了，每到下种就散伙，今年检讨了过去经验，就变成了经常性的

了。

第四、在壟堰、送糞、打柴等劳动上，最容易組織起来，可是下种鋤苗等季节性比較严格的劳动上就容易垮台。因为下种鋤苗是要爭取時間的，最要求技术的，“兒要自养，谷要自种”是群众的老习惯。就連李馬保組在下种时也发生过危机，他們全組开了会，把所有土地位置、土壤、向阳，向阴等条件排列先后，有計劃的下种，才克服了当时的危机，这是一个最好的經驗。在鋤苗时候，也应照顧这点，特别是落雨以后，迟鋤早鋤关系很大，内部矛盾就要增長（有些地方的經驗鋤苗时容易組織）。总之，在工作紧迫，時間性很严格的时候，除民主討論排列工作程序而外，根据一分区的經驗，撥工应当的分散，不宜过分集中。劳动程序应按土地排列，而不应按戶。总之，在这些时候，領導最要具体。

怎样才能求得劳动組織的发展巩固呢？

要求得劳动組織的发展与巩固，就必须注意上述特点。在我区目前的发展阶段，主要应着重普及，同时注意提高即創造高級組織的經驗。对于已經发展为合作社的組織，应十分珍重，但是这些經驗絕不能机械搬运，而必須順乎各地发展的行程逐步加以提高。在秋收秋耕运动中，更应大量发展临时性的組織，这不但对秋收秋耕是需要的，就是对于明年的“組織起来”也有很大好处。

要求得劳动組織的发展与巩固，更重要的也是最基本的問題，即是正确的組織政策。如果没有正确的組織政策，一切都将是白費。关于組織政策，最重要的有以下几个問題：

第一、是等价交換問題。当互助組織成立的时候，每个人都怕吃亏，都想得到一些好处，这是每个成員最本質的思想，很多互助組的檢討反省中也都証明了这一点。因为我們的互助是“个体經濟基础上（私有財產基础上）的集体劳动”，因此我們絕不能單純的反对“自私自利”，而是应该提倡互助互利，所以等价交換就成为最基本的原則，而記工折工办法是体现等价交換的最重要的問題。关于这一問題，各地都有很多好的創造，八月五日新华日报袁勃同志的研究是很

好的，武乡王家峪創造的工票制，武安柏林創造的每日評定分数，按市价标准折还欠工制度都是很好的，而最完善的办法即是偏城的記工折工办法。这一办法，曾在九月七日“新华日报”上介紹过，这是一个群众的馬克思主义的創造，必須加以重視，特再抄录于下：

“东安居刘元順互助組，最近从大家研究中，創造了一种新办法，这个办法，叫做“按入按件統一計工的办法”，也叫“签子計工办法”。即先經過全組的討論，把每个組員按其手艺的高低，体力的强弱，公平的定出分来，然后每个組員按其自己土地的多寡頂工的分数，造出若干的签子来。比如·江洋鎮有五亩六分地，計算按全工(十分)去鋤，共需要五个半工多点，也就是需要五十六分的工才能鋤完。江洋鎮就根据工数造出五十六分签子(分十分，五分，一分，二分四种签)。签子作好，大家到他地鋤时，先由江洋鎮鋤一个样子，作为标准(自己願鋤得深一点或淺一点，留稠或留稀，願深鋤細作費一点工，或因地多願作快点，这些都由着自己心願作一个榜样)，那个人在鋤完时能恰合这个标准的就算八分(因江洋鎮为八分)，不如这个标准的，就按其距离程度来算分，低的减分，超过的加分。这是在每天工作結束时，由檢查員檢查，經大家討論每人的成績而定分的。定好分后，即由地主按分发錢，如某某超过江洋鎮二分，就发十分，低于自己一分的就发七分。这就叫做“根据死分定活分的办法”。同时也叫：“按入按活統一計工的办法”。如果本主自己不願作标准，願聘請另一个人作榜样，那就按被聘入的分数作标准。

至于签子的流通，也可以自由，自己收到張三的签子，在必要时也可以发給李四，在本組內如同货币的流通一样，到十天时大家与互助組总算一次賬，把自己長收的签子作存工，短亏的签子作欠工(均按自己的分数折工)。这个办法实行的結果，是很好的，大家都感到这办法很科学，計工很合理，克服了以前很多的缺点。他的优点是：

(1)根据标准进行分数的升降，这在对每个人的計分上是很公平合理的，不会有任何人吃亏和沾光。

(2)能发揚每个人的积极性，可以避免偷懶磨洋工等現象。

(3) 克服了地有远近，草有稠稀不好計工的困难。

(4) 記工簡單，算帳容易。

(5) 在大家討論与每个人預定死分时，很容易切合实际，因每个人都不願与自己定的分过高，否則別人給自己作工时按照自己作工的榜样来作，自己是会吃大亏的，但自己如果要把自己定得低了，大家当然一定不贊成，所以这个計工办法，是比較最能公平和合理的。

(6) 根据自己所作的生活作榜样，每个人都会較为滿意的。在偏城曾发生过这样的現象，当大家工作完毕时，本地主就发着牢騷，說是：留的稠啦稀啦，鋤的深啦淺啦等，使大家也都很不滿，这个办法克服了这种无謂的糾紛。但它不适用于同一劳作包含各种不同的分工，困难以定标准計分。

偏城的这一办法，解决了“按时計工”“按人計工”“按工折入”等办法所沒有解决的問題，虽然在壘堰、下种等劳作上不能依样搬用，但其基本原则是可以普遍应用的。

关于畜力与人力的折算，还没有成熟的典型，必須按照各地情况，經過群众，創造公正合理的办法。

在这問題上，很多地方存在着偏向，如黎北某些互助組曾規定：貧农給中农或富农互助，長了工除吃飯外給小米半斤，中农与中农互助，去了工按市价給工資(比貧农工資低)，又有些互助組規定：赤貧一工二斤米，貧农一斤，中农按市价。另外一些則規定：給赤貧无代价开荒二亩。甚至有些規定：赤貧長了工，五个以下不算工錢，中农長了工十个以下不算工錢。牲口工的折算，也有此类情形。几年来的經驗証明这是錯誤的。这最后一定要把貧农孤立起来。

另一种偏向是过分強調“涵厚”，所以有些貧苦农民或劳动英雄，墊了很多工收不回来，影响了他自己的生产。如李馬保王海成等劳动英雄，今年的生产不如一般群众，原因即在于此。这样，使这些群众或英雄，内心感到互助是累贅，互助也不会持久。我們不应该过份強調“涵厚”，而是應該提倡“互助互利”。

第二、是民主制度与劳动紀律問題。在互助組成立起来之后，每

个成員所當心的問題，就是怕失掉了個人活動的自由。因此，在互助組里，不能過份的限制個人的自由活動，必須有充分的民主，在這一基礎上，建立必要的勞動紀律。

現在比較好的互助組，大體上都有自己的民主制度與勞動紀律（不一定明文規定），如幾天一算工，幾天一結賬，零工算晌，種地鋤地排列先後，打鐘吃飯，集體上地，有些組還設檢查員，檢查勞動優劣……，可是這些制度與紀律的形成，凡是比較鞏固的組，都是在發展過程中，根據群眾自己的要求，經過群眾討論逐步形成的，是集中了群眾意見的，不是自上而下一次規定的。所以乍看起來似乎太嚴格，然而它是切合實際的，為群眾所擁護的。因此，各個組織的制度與紀律也決不能一致的，應該是群眾需要什么就定什麼。

在這一問題上，各地也有很多偏向，如榆社某些撥工隊規定對俏皮搗蛋的隊員一次批評，二次扣工，三次鬥爭，許多地方一開始組織起來，馬上就宣布紀律，這一定是脫離實際，不是依靠群眾自己的要求的，所以也很難走通，很難鞏固。

第三、是領導核心積極分子的問題，即勞動英雄問題。到處的經驗都證明，凡是真正有核心的互助組織，都能夠發展鞏固，反之，就容易出問題。如果沒有生產一批生產戰綫上的積極分子，沒有一批勞動英雄，大規模的生產運動便無從開展。所以積極分子和勞動英雄的培養是一件大事。

首先必須了解，勞動英雄是在群眾生產運動中生長起來涌現出來的，而不能是“提拔”的“委任”的。運動生長英雄，英雄又帶領運動前進。勞動英雄既然是群眾生產運動中生長的，所以主要條件便是生產而不是其他。可是有些地方卻恰好不了解這一點，如襄垣選舉勞動英雄，過分強調政治條件，結果選舉了一批能說會道然而不事生產的村幹部，後來不得不撤掉了英雄的头銜。平順某區臨時指定了幾個勞動英雄，結果都是二流子。涉縣選舉了十個勞動英雄，五個開會回去就無聲無息了，其中一個還說“八路軍手段高，給咱們開會吃好的，叫咱給他們組織入”，南庄勞動英雄當選之後，閉戶哭泣，認為

自己很倒运，……这些，都是脱离了群众运动的结果。同时，有些地方乱提标准，如左权提的劳动英雄标准中有：“会生产也会打仗”，“办好合作社，组织运输，改善生活”，这都是不懂得群众运动。应该指出劳动英雄是劳动英雄，它不是杀敌英雄，也不一定是模范工作者。他是生产运动里边产生的，而不是战斗里边产生的。所以他最主要的品质应该是努力生产，而不是其它。这不是说不注意政治条件，而是政治条件不应太苛，如果你真正在生产运动中去培养，去发现，只要你不脱离群众，不脱离运动，你所培养或发现的英雄就自然是努力生产的人，而不会是其他。

其次，对于劳动英雄的使用也应该注意。劳动英雄决不能当做一般干部来使用，不然不只是不能培养他在群众中的威信，反而会帮助他脱离群众，耽误生产。如和西对于张双保，当他成为劳动英雄之后，简直身兼数要职，公安员要他当，民兵指导员要他当。据说涉县的很多干部会议，都要劳动英雄到县参加，涉县扩兵的时候，还给劳动英雄布置任务，这都是很不妥当的。

最后，劳动英雄的巩固提高，不能脱离整个村的工作，在全村工作发展的基础上，在群众运动的基础上，劳动英雄才能巩固和提高。在这样的基础上，也才会不断生长新的英雄。如果离开了整个工作的发展，离开了群众运动，劳动英雄就或者是脱离群众，或者是消沉下去。同时，如果没有新的英雄不断出现，老英雄也会感到孤寂，衰颓，连武乡树辛村都多少有这样的趋势。

以上是关于根据地生产运动中“组织起来”的一些问题，下边再谈一下关于边沿区“组织起来”的问题。

今年的经验，证明了在边沿区发展生产，对敌斗争结合生产方向是完全正确的。今年边沿区的生产同样有很大的发展，边沿区的生产问题，是战斗与生产结合的问题。一分区以基干武装掩护边沿区群众生产，离据点太近的地由部队自种，较远的由群众种，取得很大成绩，密切了军民关系。二分区在组织边沿区群众生产方面，取得很大成绩，创造了一些很好的经验，这些经验除驻军已有的以外，还有

一些新的經驗，特介紹如下：

1. 联防互助。这里又有两种情形：一种是动员和组织敌占区群众监视敌人，递送情报，并以人力畜力帮助边沿区群众生产，边沿区群众即以民兵打击敌人小股抢粮部队，保护敌占区群众粮食，并给予适当的物质报酬，榆次采取这种办法，曾组织敌占区牲口一〇七头，劳动力二一四个，帮助边沿区耕地二八六亩。辽西游击根据地八个村，曾组织牲口四二一头，人工四六六个，帮助边沿区下种七六四亩。

这种联防互助是带有突击性的，要抓紧空隙，大量组织，统一指挥，分散使用。榆次的组织是以自然村为单位，五头牲口十个人为一小队，二小队为一中队，统一指挥，每小队配备民兵数人。这一类组织，往往有些命令主义，必须不断的检讨总结，使群众了解其好处，逐步加以改进。

2. 民兵扎工队，卖工队。这原来是辽西群众在围攻洪杜据点时创造的。当我军围攻洪杜时，周围群众都撤退了，青苗荒着，没有人敢去锄，孔家庄民兵八人，帮助一位寡妇去锄地，两个人监视敌人，六个人锄，半天锄了四亩，赚了一斗二升玉米，其他群众纷纷向民兵要求锄地，于是就正式成立了民兵扎工队。后来寿阳卖工队，晋西四方岭的扎工队，都是这类组织，他们不但做工，而且进行宣传工作，起一部分武工队作用。

3. 战斗生产合作社。这是榆次莲枝山群众的创造，其办法是把人力，畜力，武力，土地都折成股，组成合作社，秋后按一定比例分红。详细计算办法，尚待改进，不过土地股所得，不宜比普通租额少得太多。

三 打蝗运动

我区今年的打蝗运动，是一个极其伟大的群众运动，它打破了从来的历史记载，并且在科学上也有很大贡献，“不仅实际是要求‘科学’来指教指教，就是‘科学’也是不妨向实际学习学习的”，我们对自

然的斗争是結合了社会斗争的，所以是不可抵挡的，正如解放日报所說“对全国說是件空前的盛举，是生产方面一件破天荒的成就，值得大書特書”。

讓我們回顧一下今年的蝗情吧。二、三月份，五分区首先发现蝗卵，繼之是六、七分区也发现了。当时就发动群众挖卵，拿到合作社換米。到四月中旬，卵孵为蛹，各地便发动群众打蛹，在打蛹中群众創造了很多办法。到五月中旬，蛹变为蝗，經過群众大规模的剿除之后，于五月二十五日前后，五、六、七分区飞来第一批飞蝗，四分区平、黎、潞等县亦有波及。六月十二、三日，武安、磁武等地，又从平汉綫飞来第二批飞蝗，蔓延到涉县之林北等地。六月底七月初，这两批飞蝗都先后肃清了，而第三批飞蝗却在此时又从平汉綫向我邢台、沙河、内邱、临城、汲县飞来。贊皇和林县，則又产生一批本地蛹子。到七月底，本地和外来的蝗蛹，又基本上肃清了。八月十三、四日林北、武安等处，又从平汉綫飞来第五批飞蝗，八月二十二、三日磁武、安阳从平汉綫飞来第六批，二十七日侵入左权，八月底九月初才先后肃清，而平顺等地則至九月十四日还未肃清。总之，除五、六、七分区及贊皇等地本地孵化的蝗蛹外，从五月底到八月底，由平汉綫飞来的飞蝗六大批，其余由白晋綫飞往八分区及零星小批还不計在內。全区除二分区外，都遭受到侵襲。

截至七月底止，全区共吃坏麦苗一九二、八七八亩，吃光一〇一、四四一亩，吃光秋苗一九、〇六一亩，吃坏的麦苗减收百分之三十，这个損失是很大的。但是由于大规模的打蝗运动的开展，蝗蛹成灾的地区是局部的，絕大部分的庄稼是保护住了，我們的打蝗运动取得偉大的胜利。五分区二月底就开始挖蝗卵，至四月初据不完全的統計，三个县就挖了七万零六百斤，六分区武安沙河在同一時間挖三万余斤，如以一斤蝗卵孵蝗三万八千个計算，簡直是个天文数字，挖一斤卵就等于打四十八斤飞蝗。在后来的打蝗运动中，規模之大更是空前的，截至七月底止，以一人打一天为一个工計算，已經用了五百七十二万二千六百个工，如果加上消灭八月飞来的兩批的时间，即至少費工一

千万。

从以上蝗情和打蝗运动的概况看来，有以下几个问题（也可以说是几点经验）是应该注意的：

第一、打蝗运动是一个长期的持续的斗争，同时又是带突击性的。从二月底至九月初，除土生的蝗蝻外，光外来的就打了六大批（今年还一定会再来，好象半个月要来一次）。时间拖得很长，可是两批之间多少有个空隙，来了一批之后，就必须白天夜里打，集中力量突击，打得慢了就要增加损失。不了解打蝗斗争的长期性而麻痹自满，或不了解打蝗斗争的突击性而拖泥带水都是有害的，有些地方也正好吃了这样亏。当然，如果没有敌占区存在，打蝗就不一定是长期斗争。

第二、打蝗斗争必须进行广泛的动员，因为它蔓延的地区很广。今天没有，明天也许飞来，如果没有思想上组织上相当准备，就难免遭受袭击。因此，经常了解蝗情，了解它的动向，是十分需要的。

第三、打蝗是一个艰巨的斗争，必须充分的发动群众，使之成为一个大规模的群众运动，这是特别重要的一点。如果没有一个大规模的热烈的群众运动，要扑灭蝗虫是根本不可能的。

怎样才能把打蝗成为一个大规模的热烈的群众运动呢？根据各地经验，主要有以下几点：

第一、必须打破传统的迷信思想，摒弃一切迷信办法。当然，要做到这点，用简单的行政手段是不行的，必须用事实来证明迷信办法不中用，科学办法才中用，根据事实来进行不疲倦的宣传教育。今年发现蝗虫之后，有很多地方烧香磕头，许愿戏，插杏黄旗，当然这些办法是挡不住蝗虫的。另一方面，蝗虫一出现，我们就团结了一批积极分子进行捕打，收到很大效果。把这两种实例不断的宣传，群众便舍去了迷信办法而采取了打的办法。没有这一个步骤，群众打蝗运动就发动不起来。因此，在打蝗运动中，更需要深入个别，创造经验，创造典型，只有这样才能提高干部和群众的胜利信心，才能克服迷信思想，才能把打蝗真正成为群众运动。

第二、必須打破各人顧各人，各村顧各村的無組織狀態，高度發揚集體戰鬥的精神，發揚隣村隣區甚至隣縣相互支援的精神，實行統一指揮。我區今年打蝗運動是發揮了這種精神的，如林北區一萬五千人增援焦家屯，四區三千人增援太平莊，林安邊石岩溝“五千人大戰”，橫水張家井二萬人大戰等等，都是互相支援互相配合，統一指揮的。沒有這一個條件，真正大規模的群眾打蝗運動也不可能形成。

為了做到這點，就必須首長負責，親自動手，發現積極分子，獎勵打蝗英雄，只有這樣才能把群眾帶領起來。如林北的紹華，建華，逸民，進光等同志，武安的叭蜡爺及許多打蝗英雄，都起了很大作用。

第三、必須適當照顧貧苦群眾的生活，發揮他們的積極性。打蝗與生產互助不同，它一方面是保衛自己的生產，一方面又是一種國民義務。沒有土地或土地少的貧苦群眾，對他本人說來，打蝗對他的直接利益並不太大，而土地越多的人，就越需要打，獲益也就越大。加以往往遠征數十里，貧苦群眾干糧困難，所以按道理說地多的人出一點東西，貧苦群眾得到一些補助也是應該的。如果不照顧這一點，廣大貧苦群眾的積極性就不能充分發揚。

此外，在打蝗鬥爭中，往往利用雨天、夜間去打，人們常常是疲勞過度或雨淋，疾病頗多，所以還應有一定的衛生設備，今年很多打蝗大隊都設有衛生員，這也是一個好經驗。

第四、必須善於利用群眾在各種鬥爭中的經驗。今年打蝗運動中，普遍利用了反掃蕩的經驗，利用了群眾運動和勞動互助的經驗。各地的打蝗組織，術語，方法，都是軍事性的。各地都組織了指揮部，大隊，小隊，還有偵察員，採取了許多反掃蕩戰術。同時也吸收了勞動互助的經驗，發揮了英雄的作用，而在整個規模上，動員上說來是應用了群眾運動的經驗的。所有這些，都是群眾所熟悉的。所以運動也就比較順利的開展了起來。

以上是關於領導方面的一些初步總結，關於技術方面的問題，這

里不講了。

四 关于改造懶汉

今年生产运动中，各地都相当注意改造懶汉的問題，这是应该的，因为这有关乎我們的游民政策，而且在农村中也确实存在着—批相当数量的懶汉。榆社十个村的統計，有懶汉七十人，涉县八个村的統計，有懶汉一百三十二人，和西全县懶汉一百二十八人，辽西九十三人，在生产运动中，爭取改造这一批落后分子，确实是相当重要的。

根据现有材料看，懶汉可以分为以下三种：

第一种曾經是貧苦的劳动农民，因为遭残酷的剝削，弄得一身精光，无法繼續劳动，于是就偷偷摸摸，无可奈何的过起了游民生活。这种人只要帮助他解决了生产中的困难，他馬上会努力生产，很容易改造。

第二种是少年时代光景好，家庭嬌养，从小不事生产，吃喝嫖賭長大的。后来家財蕩尽，过了穷光景，还依然是旧习惯，浪蕩成性，較难改造。但在有力的社会輿論批評与适当鼓励之下，还是可以改造的。而且一旦回头从事生产，往往对我表示感激。如涉县嶺底一个經過改造的这种懶汉說“修个好爹不如修个好政府”，“要不是八路军，那早就喂了狗了”。

第三种是抗战以来的某些村干部，几年来脱离群众，特殊慣了，逐漸变成懶汉。这种人經過教育批評与适当的斗争，給予适当的刺激，也是完全可以改造的，涉县原曲、后岩都有过这种例証。

至于村里的地主，士紳，中上层知識分子，是不能当做懶汉的。涉县某些村庄把这些人一概当做懶汉，而且讓兒童去“捉”，这是很不妥当的。

各地改造懶汉的經驗有以下几点：

1. 涉县佛堂溝劳动英雄陈金鎖，耐心的說服一个懶汉，領着他一块到地里生产，使这个懶汉得到了改造。这件事傳遍全村，有些老汉老婆，把自己的兒子送給陈金鎖去“管教”，这样一共劝好了六

个。嶺底村大懶汉李生昌改造之后，把自己的身世編成板話來劝別人，这板話傳遍涉县六区，这样轉变了八个懶汉。这里，都發揮了劝說和社会輿論的力量。

2. 黎北，武乡有些互助組，吸收了个别懶汉，由积极分子帶領，劝說，使他們走上生产的路，也改造了一些。不过这种办法，如果互助組織还不巩固，很容易受到拖累，不宜普遍使用。

3. 很多地方，在改造懶汉的时候，都給予他某种帮助，解决他的某些困难。这是完全必要的。特别是对第一种懶汉，更應該多注意这方面的工作。

4. 在改造懶汉的过程中，应經常檢查其生产狀況，在大众黑板上加以公布，獎勵好的，批評坏的。

这些經驗，可以結合运用，把劝說、教育、帮助、鼓励、批評等各种办法，配合起来，会收到更大的效果。

可是这一問題上，各地也发生很多偏向。如武乡某些村，給懶汉摆开兩条路——或者是自己动彈，搞好生活；或者是送到政府生产大队，丢入败兴，生产的東西归政府，老婆孩子餓死也沒有人管。甚至規定一次二次教育，三次宣布名單，四次罰公差，五次送生产大队。涉县井店村召开群众大会选举懶汉，选出了十一个編成了一个組。很多村子兒童早晨“捉懶汉”，逼得懶汉上地去睡覺。甚至有些地方給懶汉門口挂懶汉牌，街上画懶汉象。这些办法，不但效果很少，而且影响很坏，不合乎我們的游民政策，必須加以糾正。

总之，对懶汉，應該帮助他解决困难，动員社会輿論，鼓励好的，批評坏的，促使他們自觉。單純的行政手段是有害的。（下略）

（来自賴若愚：“生产运动的初步总结与党的領導作风問題”，一九四四年八月）

李雪峰同志在招待 劳动英雄会上的讲话

(一九四四年)

今天区党委和軍区招待諸位英雄，借此机会来与大家交换一些意見，研究一些問題。

我要講的是下边三个問題：第一是过去兩年我們是怎样进行了組織起来的运动，有些什么經驗？第二是今后要向那里发展，采取什么形式和方法？第三是英雄事业、群众作风。

現在我就先講第一个問題：

兩年來，我們实行了毛主席“組織起来”，发展生产的方針，取得了很大的胜利。在农民群众方面，实行了“个体經濟下的集体劳动”的方法，証明了組織起来，由穷变富的真理。在部队方面，实行了“集中領導下的共同劳动”和二八分紅的“滕揚方案”，达到了“自己动手，克服困难”的目标。由于兩年來，特別是一年來大生产运动的努力，我們已在运动中形成了象打仗軍隊一样有意义的一支劳动大軍，发揚了与杀敌运动一样的新英雄主义运动，生長出象在座諸位一样的大批劳动英雄！

我們这个运动是怎样发展起来，經過什么样的具体道路呢？根据諸位所談和其他材料，一共有以下三条不同的路徑。

第一条，是經過了生产自救和組織起来，生产渡荒的道路。这一条路包括太行区的整个东綫，几乎沿太行山脚，从北到南有十几个县。这一帶地方从四二年起，即发生历史上空前未有的大灾荒，四三年又接連了一年，并在局部地区发生蝗灾，今年又陷入到普遍各地的几乎全面的空前大蝗灾。这一帶群众尙沒有經過彻底的减租减息运动，遇到这种空前严重的困难，他們就在这种特殊的情况下，发动了渡荒自救和广大的剿蝗运动，并从这种运动中組織起来了。

从兩年救灾生产中发展了紡織：紡了一百二十万斤花，賺了三万石工資米，組織了十五万紡妇，生長起一批出色的英雄和能手，象郭恒的同志便是一个优秀的代表，而生产館的紡織展覽品，便是他們的質量的紀錄。从救灾中发展了运输；公私結合，組織了九万多人参加运输，运粮二十一万石、糠十八万斤，賺工資米三万五千石，从运输中生長起一批英雄，郭凡子同志的翻身历史，可以做出色的代表。从紡織和运输中，从救灾生产的組織中，发展了合作运动，組織了二百多合作社，打下了現在合作运动的基础，象合作英雄王典同志便是經過群众路綫，組織群众生产自救的模范人物。而且最有趣的是許多合作社收买蝗虫当代食品，推动群众利用这种害物充腹飢，把打蝗除害和救灾相結合起来。农业生产如集体开荒，壘堰种菜突击等互助，也多从渡荒生产中开始发展起来，成为向前发展的基础的。这是一个各方面的組織起来的运动。

由于这种空前的有組織的生产渡荒运动，大大發揮了群众的創造性，发揚了自救救人的英雄气概，把那种愁眉不展，坐以待斃和絕望心情下大吃大喝的消极情緒一扫而空了。

从运动中又把太行全区的人民，不分地域的結合起来了。仅四二年从二、三、四各分区經過严重的对敌斗争，吸收和运输到灾区的粮食即达二十一万石，那里的群众，自己吃着苦把粮食节约卖給灾区，并且有組織的安置与帮助灾区移民，这是西綫大大援助了东綫群众！

不幸的灾区群众，剛渡过了灾荒，又发生了空前普遍空前严重的大蝗灾，打蝗运动从挖卵到秋耕，几乎連續了一年，最宝贵的生产季节，都与打蝗相伴随着了，参加打蝗的人，达到百余万，費工千万个，从挖卵十万斤到創造打蝗千八百万斤的空前纪录。从今年二、三月五分区分林北、安阳的挖蝗卵起到八月底止，我們把蝗虫阻止和消灭在太行山脚，保障了麦收和秋收，但到九月又最严重的全面的来襲一次，而且飞越了太行天險，分兩路突入左权和平順，整个威胁到二、三、四、八分区和太岳区。但在兩地紧急的战斗中，终于打了两个胜利的歼灭战，在左权就消灭了蝗虫三百六十万斤，保卫了最后一道防

綫！

蝗灾究竟多末严重呢？有同志作了个有趣的計算：一斤蝗卵，可孵三万九千多个飞蝗；一斤小蝗蝻，可变一万三千个飞蝗；一斤飞蝗有八百个，那末十个县挖卵打蝗共計千八百三十五万斤的（内有卵十万，蝗蝻各半）成果，如果都成長起来合計就有蝗虫一千二百六十九万零五百斤，設使两个蝗虫吃一苗谷，一亩地平均一万三千苗，那末一天就可吃五百二十八万七千七百多亩，全太行区的耕地几乎还不够一天吃！如果这些飞蝗一个接一个排起来，打十八个有一公尺長来計划，它可以繞地球一个圈零四分之一；如果一个个迭起来，按八十个一公尺高計算，它比太行山，要高七万九千三百多倍，这是多么駭人啊！就从展覽館的打蝗模型和图画来看，从那張蝗情标图来看，就明白告訴我們打蝗运动，是如何偉大的一次作战，这次作战，又是东綫群众保卫了西綫！

从打蝗运动中，大大的組織了群众，發揮了群众的創造性。广大群众运用救灾自救的經驗，和作战的經驗，强有力的組織起来了。在組織中、运动中，發揮了群众的聰明，創造了許多打蝗办法，出現了象曹三綠样的一大批英雄。并且从打蝗中克服了迷信、落后、自私，發揚了斗争的积极性，發揮了牺牲自己，牺牲局部，以一部換全部的精神，如左权圪道一帶最后的歼灭战便是一个范例。沒有这一部分損失，就不可能消灭这种滔天大禍，这是一个宝贵的經驗！

經過救灾和打蝗两个接連的大运动，已完全打破了过去三省的封建隔閡，而新开辟的七、八分区，从一开始就采取了老根据地的經驗，从对敌斗争、渡荒斗争、打蝗斗争和正在进行的减租运动中組織起来了。从南到北，从东到西，把全太行区創造成一家人了，这可以说就是全区群众的二个大合作、大互助。由这种运动，发展起今年的生产互助运动，这是一种具体路徑。

第二条路，是比較正常的，經過了四二年广大的减租减息运动，經过去年的生产运动，今年就更精确地按照毛主席的办法組織起来了，这一种地区包括了二、三、四分区和其他分区的一部，群众大体上

均經過了兩個組織起來——組織起來減租減息，組織起來發展生產。證明了組織起來是一種經濟建設運動，又是一個社會改造運動。

第三條路徑，就是生產與戰鬥相結合，經過這種運動，把邊沿區的群眾生產組織起來，建立起一條新的生產戰綫，它不只是普通的把戰鬥與生產相結合，用戰鬥掩護生產，監視敵人，而且創造了許多具體的結合形式，即組織形式，生長了一批寶貴的双全英雄，如龐如林同志及其有名的賣工隊，就是戰鬥與生產結合，在一個人身上的典型表現。

同志們！我們太行區就是經過這樣三條具體路徑，採取了適合幾種地區的組織方法，經過兩年尤其今年的生產運動開展了組織起來的群眾運動，特別在今年的秋收秋耕運動中，三種地帶均實行了空前大變工，廣泛的吸收了婦女和老弱參加，把收和耕，戰鬥和搶收搶耕普遍結合，發展了遠地賣晌和人拉犁、人刨地，解決牲口困難，從運動中表現了組織性、計劃性和創造性大大發展了。到現在為止，已有互助組和搬工隊二萬多個，參加的達十四萬人，連臨時發展和秋收秋耕中組織的即達二十萬人。合作社一千一百多個，參加的二十二萬人，這當中雖然在質量上還有很大差異，但已是一個廣大的運動，一個偉大的建設事業了。它使我們的經濟建設，社會組織，面目一新！

在這幾種組織運動中，我們的部隊均積極參加了。在救災渡荒中，部隊機關普遍發動了節衣縮食，幫助群眾生產的運動，與群眾一樣，到處采代食品，增加野菜，以節食救災。部隊節約救災和物質節約，共折合一百四十一萬四千多斤米，部隊機關每天只吃斤二兩米，繼續達半年之久，部隊幫助群眾耕種、鋤田收割合計達四萬二千九百畝，其他幫工五萬多個。在打蝗中從分區司令員以下參加者達九萬多人。而且自己動手克服困難開荒十萬多畝，產糧五百十二萬斤，山藥菜蔬千二百六十六萬斤，自給糧食三個月，並且經過滕楊方案大大發展了麻雀戰式的生產，幾乎做到駐在村無任何零星的荒地了。這是個驚人的運動，部隊從運動中把自己確實變成一支能打仗的勞動大軍了。組織起來是個大團結運動，創造運動，經過農民群眾和部隊機

关群众的互助运动，把最貧苦的农民，閑散劳动力(懶汉二流子)半劳动力，和一切生产的阶层都团结起来了，把部队与群众更加接近了，把全区群众在地理上在精神上都更加融成一片了。

尤其宝贵的，是經過組織起来运动，創造了一大批新英雄，发现了新人物和新作风；他們爱护自己的军队，送子弟参军如諸位英雄中的石榴仙送其第二子，李来成送老生子，陈諾枝从敌占区叫回三个哥哥参军，其他如刘馬則、史成富、楊老亭等均送其子弟参军，这是个值得羡慕的事情啊。他們不信神，不听天由命，不信变天鬼話，站起身来，創造自己的新生活。許多妇女从此翻身，家庭和睦，被人尊重了。这次当选的一等英雄中，就有了郝二蛮、孟祥英、郭凡子、郭恒的四个出色的女英雄，真是可大为庆賀的事啊。从生产中还产生了新民主主义家庭的創造者李来成同志，产生了一批模范家庭的創造者，一批生产能手。大家都从生产中翻身、战斗、团结、平等，到处表現着民主亲切的新景象。这是一个社会大翻身的事情。

我們究竟有些什么組織經驗呢？一般說，从严格的等价交換，折工計工上巩固組織，以实际經驗吸收組員发展組織，从思想教育，发展竞赛，发揚自願和民主作风上推动运动发展；和把生产結合于战斗，以战斗保証生产，这三个是最重要的組織經驗，而从整个运动发展上講，是只有經過减租减息、时事教育、防奸运动，打破了劳运群众在經濟上政治上和思想上的束縛，才是准备下組織起来运动的坚实基础。今后要大大发揚战斗与生产結合的办法，貫徹减租运动、时事教育，和更好的学习毛主席的組織起来，把他的思想，方針和方法貫徹到我們的整个互助与合作运动中去，在明年創造出更多的英雄和更多的事迹来。这就是我要講的第一个問題。

第二个問題，我就講我們怎样进一步的具体执行毛主席的方針，即：根据我們的基础，我們的組織起来运动，應該向哪里发展，和如何发展？

首先，組織起来由穷变富，这是一年来一个最根本的經驗。

經驗証明“組織起来頂机器”，不但可以节省劳力五分之一到三

分之一，而且可以解決獨身所不容易辦好的許多事情。增加產量達三分之一以上，結果不但自耕自食的中戶人家上升富裕了。而且赤貧減少，懶漢改造，婦女翻身，就是富農拿牲口雇工來參加互助，經過互助有利的折工計工，也獲得增加產量，富者更富的成果。石寸金的霍家窩證明連村子也可以由窮變富了。這是生產方法優越的勝利，是我們社會制度優越的證明。

但今天我們組織起來的數目還很少，我們需要大大發揚這個經驗，採取各種形式，發展各種互助組織，依據不同季節，群眾的不同要求發展廣泛的變工、撥工、包工、賣工等各種組織，那怕是不固定的臨時性的組織也好，在比較好的有基礎的地方，要大大吸收婦女老弱等半勞動力，改造懶漢，把一切有用的勞力，都逐漸的組織起來。對已組織起來的各種組織，要加以充實和鞏固，把形式的變為實際的，臨時的慢慢變成永久的。

在現在，鞏固互助社和撥工隊，對於大大發展組織有很重要的作用。鞏固的辦法：第一，就是要等價交換，精確計工、折工。在計工折工上，各地均不約而同的發現了工票制度，促進了互助社和撥工隊的發展。凡發展了互助運動的地方都可以採用，這是一個好的創造。但是把工票到合作社自由兌換別的東西，起着一種流通證券的作用，在現在經驗上還值得研究，流通範圍擴大，又不及時結賬收回，就會促進盲目性，是帶着危險性的，所以工票一般還是作為計工折工的一種工具比較好。第二，互助社的經濟內容怎樣，應向那里發展？我以為互助社的經濟基礎是按家計劃，是計工折工的公平交換制度。把牲口等完全入股，吃大鍋飯（臨時需要是可以的），不合乎“個體經濟下的集體勞動”制度，恐怕不能普遍發展。目前不應強調“提高”，應着重在鞏固和充實其經濟內容上。至於有人提出“一切經過互助組”，那也是錯誤的。互助組是經濟的生產的組織，這種組織有了基礎和普遍發展，農民群眾就組織起來了，各種工作都有依托了。但是它是不應代替一切的，一切都經過它，會混亂了它的作用，使它一般化，而且互助組的幹部將代替作一切事情，把它變成少數人的組織，這是一

種包辦代替，非群眾路線的作法，其發展必然會走到行政命令，脫離群眾的舊路上去的。

那末，互助社究竟應該作些什麼呢？它基本上是一個農業勞動的組織，可以結合撥工、札工、以至運輸等勞動活動，並尽可能把救災積蓄相結合，也可以逐漸發展一些別的合作業務，可以與合作社業務有一部分的結合，如合作社代為管理工票，幫助折工計工，了解互助需要，代購農具種籽，或互助社自己合作經營這些事情，把互助社活動擴大些，這已是事實，是必然要碰頭的，但還不需要互相代替。因為互助社必須以勞動生產為主要內容，以家的經濟計劃為基礎，與以資金實物入股，專作各種周轉事情的合作社是不相同的。

目前在發展上，凡互助組織經濟內容注意不夠的地方，應發展這一方面，勤算賬，大家清清楚楚；在經濟方面發展較好的地方，應注意思想教育，提高群眾覺悟，但任何方法均須保持人人勞動、等價交換、遵守自願原則和民主原則。否則就談不上鞏固，更無從說提高了。

其次，深耕細作，提高技術：

組織起來，具體變工，有技術的不怕吃虧，好更加發揮他的作務方法，幫助大家提高技術，大家都向改善作務方法上去努力，對於互助組織，就更容易鞏固。

經過各位英雄同志們的提倡，把生產上能手的經驗教育群眾，把群眾的生產經驗與科學知識相結合，如生產展覽館對於改造土質、施肥、選種、修坡、壟堰，發展水利，和傳播好品種的經驗和辦法，都應按照本地的土質和氣候情形，加以學習，打破守舊的習慣，種和不種金皇后玉茭的范家兄弟，給我們一個很好的經驗。另外還要把各種能手的好經驗推廣開，發展養羊、養蠶、植樹各種事業，從各方面增加生產，增加財富，這都要靠各位英雄同志努力的。

關於發展合作運動和紡織事業，也是組織起來的一個重要事情：

目前千多個合作社，都應採取王典的辦法，走群眾路線，把合作社為群眾服務，為發展群眾的生產服務。有許多合作社過去曾為渡荒幫助了群眾，從群眾中發展起合作社業務，現在更該把這種好傳統

加以发揚，創造許多模範的合作社，把合作社运动作成为广大的群众运动。紡織事业，要与合作运动結合，配合植棉事业，更大发展。目前的紡織事业要求脫出救灾期間粗枝大叶的状态，改良方法，提高技术，减少成本，提高质量，分工合作，組織起来，把妇女紡織成为一支大的劳动軍。

关于把战斗与生产广泛結合，更应成为明年組織起来的一个大事情做。不但在边緣区，一年来把保护和发展生产，与反对敌人掠夺的斗争結合起来，創造了象战斗生产合作社和龐如林同志的卖工队一类形式，这是把群众的杀敌运动和生产运动，具体的結合起来的形式，是发展边緣区生产战綫具体的道路，是边緣区組織起来的好方法，要求把所有边緣区群众生产战綫組織起来。就是在根据地腹地也要大大发展。

有的英雄象李順达同志，既领导民兵，又組織互助，許多民兵都是既生产且战斗的双全人材，他們的互助組就成了一面战斗、一面生产，无事生产，有事战斗，轉移生产又轉移战斗的生产与战斗相結合的組織。这一种形式，在今后严重战争中还需要大大的发展，今年腹地比較处于“和平”环境，这一方面变工与組織的經驗还不多，还有待于英雄們的創造。

关于发展部队和机关生产，明年还需要做更大的努力。首先发揚公私兼顧，勤劳生产，会組織会领导的新英雄主义运动，发揚生产模範和各种勤务，如改善伙食，医院卫生等模範。那种以为个人生产二八分紅会引起部队不巩固的观点是不正确的，明年的生产，按照战斗的任务，战斗环境可以有些具体的变更，但都必需采取严格的組織办法发展生产。其次貫徹首長負責，亲自动手，领导骨干与广大群众相結合的群众路綫，把部队机关作成一个大合作社。以雇人耕种代替部队的群众生产运动是不对的，同时发揚帮助人民生产的优良傳統，于农忙和紧急的季节，全体动員，帮助群众，在保持这种傳統条件下，可以按軍民兩利的原則，完全經過群众自願，与群众实行互助变工。在机关部队的供給合作社方面也是一样，主要发揚郭瑾同

志公私兩利的办法，严格按照群众路綫，从便利群众的活动中，解决机关的供給問題。要打破狹隘的本位主义的观点。只有从群众方面，从公私兩利方面想办法，才能真正解决自己局部的困难。这也就是毛主席的思想和政策。

最后談談关于发揚职工新英雄主义运动，发展工业生产方面的事情：

不論公营工业或私营工业，都应按照公私兼顧、劳資兩利的精神，发展新英雄主义运动，劳动英雄不只要努力生产，还应熟习技术，創造新的方法，节省原料，减低成本，增加生产量。有技术的工人要帮助徒弟学习，使之提早成为熟練工人，打破自私和行帮的坏习惯。煤矿工人发展合作生产，并与农业互助生产結合，更合理的組織劳动，把工业生产作成群众的生产运动。

以上各方面的組織起来，都需要有大批的劳动英雄和模范工作者，才能推动明年人民群众战士群众和机关群众的大生产运动。我們要尊重英雄、爱护英雄，发现和培养各方面的英雄，用新的工作方法推动工作。英雄是从群众运动生長起来的，其特点是联系群众，从群众中来又到群众中去群众观点和群众作风，就是英雄們的本色。

現在我就來講一講英雄們的作风問題：

按照我們的情况，劳动互助組織的发展，一般有兩種方式：一种是由群众运动中的积极分子，由劳动英雄組織起来的，是从群众中来的，其作风的特点是群众化，密切的与群众联系，这是好的應該发揚的。但有些英雄，因为向干部学习(这是應該的)，有时恰学到某些干部的坏处，有走向“干部化”而脱离群众的危險。另一种是經過干部有組織的領導建立的，比較来的快，規模也大，帶着更多的突击性，作风是緊張、迅速，但容易站在群众外面，随时起落，不易坚持和巩固。这里主要的应細心了解群众，随上群众走，帮助群众所信服的人，經過他提高群众觉悟，从运动中，从实际有利的行动中巩固組織，发展組織。

从全区的历史上講，有三种作风：一种是在艰苦的群众經濟基础

上把生产和渡荒結合，兢兢业业，实事求是，巩固与发展組織，克服困难，把事作好的作风；一种是随上大的运动前进，說服各种人，改造各种人，組織群众竞赛，表揚和激励生产模范，相互观摩，有一套推动群众运动的领导办法；另一种是战斗化作风，敏捷的生产活动，把武力与劳力相互变工，相互結合組織，适合战斗频繁的生产环境。这几种作风应该相互交流，相互学习，才能适合明年斗争环境和生产运动发展上的要求，形成英雄所应有的比較完善的作风。

英雄的作风主要在于联系群众，时时照顾群众情绪，向群众学习，又作群众的表率。要公私兼顾，“与大家有利就与自己有利”。如果发展自私，那是会很快脱离群众而垮台的。要彻头彻尾，发扬民主作风，从民主中发扬群众批评和自我批评，有意见就说清楚，認真共事，不马虎，不隐蔽，开誠布公，才能弄好事情。李来成的家庭，由于采取民主办法，公私兼顾，发展了家庭生产，大家都有利，就和睦就团结了。李順达召开家庭会议，訂生产计划，拿自己的按家计划，推动大家，巩固与发展了他的互助組織。领导一个互助組更是一样，沒有民主是建立不起或勉强建立也巩固不了的，民主的实质是等价交换，大家有利，經濟上民主才有真正的自願，发扬这种自願性，让大家自願来，自願去，从实际經驗中自願訂立劳动紀律，就提高了每个人的自覺，就更发挥了民主。所以民主的作风也是从实际經驗中发展起来的。英雄們应该常常研究运动的发展，創造民主办法，把大家的自願发扬起来。英雄們必須多想办法，多想群众問題，凡事都由自己先調查清楚，想一想，想通了就动員大家，想不通就与大家商議，要大家想办法，独断独行是弄不好的。英雄們处人必須謙虛和涵厚，自己把自己看得低些，把責任看得重些，多劳动起模范，不要怕太吃亏，象郝二蛮同志，那一組困难，她就去那一組，弄好这一組，又弄那一組，大家都佩服，組織就巩固起来，富农、懶汉和妇女，也就都願参加变工和撥工了，这就是英雄的本色。

模范工作者也是一样，主要的办法是走群众路綫，学习民主作风，凡事都从群众观点来看，与群众一起研究如何生产，如何組織，象

毛主席所說的要不斷的洗臉，照照鏡子，把沾染在自己思想上作风上的官僚主义坏东西去掉，用群众观点、群众作风来鍛煉自己。

总之，英雄們的作风必須是民主的群众的，为群众表率。英雄是广大群众英雄事业的代表人物，代表着群众的英雄气概，和群众的創造性，根基則是生長在群众里面的，离开了群众的进步和創造，英雄們就无用武之地了。我們的口号是：

“英雄事业群众作风”！

（“組織起来的經驗彙輯”中共中央太行区
党委研究室編印，一九四五年八月）

太行区第一屆劳动英雄大会宣言

全区父老兄弟姊妹們！

我們二百零六个人，是从全区各个乡村、工厂、部队和机关里选举出来的男女劳动英雄。我們这次来开会，是为了交換經驗互相学习本事，好在明年更好的鬧生产。在开会時間，李司令員、李政委、戎副主席，亲自到我們住处看望我們，和我們握手，問寒問暖的关心我們。許多首長同志和太行联中的同學們，都很亲切的招待我們，給我們演戏，請我們吃飯，待我們象亲兄弟姊妹一样，真使我們感激极了。回想从前咱們受苦的人，被人看成牛馬一样，整年整月的受苦受压迫，再也想不到会有今天这样好光景。自从共产党八路军来到咱們这里，打走了鬼子实行了减租减息，帮助穷人翻身。在去年那样灾荒年月，又帮咱想出了渡荒自救的办法，拯救了多少人的生命！今年的蝗灾若不是共产党边区政府打早的提出打蝗号召，开展軍民結合的打蝗运动，今年秋天那还有这样的好收成？想想从前，看看現在，共产党八路军抗日民主政府，处处为咱老百姓着想，我們怎能不感激他們呢？！現在大会要閉幕了，讓我們向全区首長們說句实心話吧！你們說的話，我們句句都愛听，你們所說的事，都是摸着我們心事計

划出来的。請你們放心吧！我們一定照着你們的話办，件件都做到，好好生产，把大家都組織起来。

这次大会共經過十七天的討論，可真使我們开了眼界、長了見識，使我們懂得了只有跟毛主席共产党走，受苦的人才有光明前途，只有实行毛主席組織起来的号召，就一定能由穷变富。这次来开会，使我們知道了前兩年太行山东边鬧灾荒，多亏太行山西边的乡亲们同志们辛辛苦苦和敌人斗争，从敌占区买了粮食运到东边来救灾，才救了咱們东边老百姓的生命；今年一年鬧蝗灾，若不是东边乡亲们打得紧，費了一千多万工，把蝗虫消灭，那么太行山西边的庄稼就要大大受蝗虫的害。这就使我們懂得了“根据地原来是一家”。从今后咱們再不要分什么垮子爪子的鬧分界限了。太行山是連成一片的，咱們太行山的老百姓的心也要連在一起才对，咱們今后一定要好好团结起来！

这次来开会，也使我們知道八路军不但能打仗，保护咱們的生产，他們还会生产，替咱們老百姓分担苦处。就如去年灾荒时，八路军和咱們一样吃野菜，减少粮食；今年蝗灾时，他們又帮咱們打蝗。他們是处处为咱們老百姓設想，只拿今年军队完成了三个月粮食自給的事說吧，就減輕了全太行区咱老百姓十万多石的負担，这是多大的一会事呀！不是只有共产党的军队才会这样关心咱們嗎？国民党军队不是正相反的天天打罵我們嗎？这也就使我們明白了“八路军和咱們也是一家人”，沒有八路军就沒有咱們根据地，沒有八路军和咱一样受苦生产，咱們也不会有好光景。今后一定要軍民共同抗日共同生产，求得过好光景，最后把日本鬼子打出去。

这次討論組織起来的經驗，也使我們知道了“能人背后有能人”，各地都有各地的好处，就如太行山东边的同志们，大家多是从生产渡荒中組織起来的，他們成年的辛辛苦苦、踏踏实实、不断克服困难的精神，和等价交换的办法，值得咱們太行山西边的同志们学习。从另一方面說：太行山西边一帶象武乡、榆社的同志们，經過减租减息后，领导生产的獎勵制度，改造懶汉的办法，也是值得咱們太行山东边的

同志們学习的。而象边沿区把战斗与生产結合組織起来的办法，他們的战斗作风又是咱們腹心地区人民都要学习的。因为咱們是处在敌后战争环境中，只有时时注意把战争与生产結合起来，并向杀敌英雄学习，才能保卫生产，发展生产！

* * *

我們今年在毛主席組織起来号召下，开展了大生产运动，打了八百二十万石細粮，安置了三万余灾难民，組織了兩万个互助組（撥工队），参加的人有十四万多，在秋收秋耕中又发展到二十万人，收成比往年增加了，日子过的也有劲气了。这次都是咱們在共产党八路軍和边区政府领导下自家努力生产的結果。可是我們不能忘記兩年來灾荒的难处，不能忘記敌人还没趕出中国去，我們明年更要加紧生产，多打粮食，更要把生产与战斗好好結合起来，保护生产，准备反攻力量和建設新社会的基础，那么我們今后要努力办到些什么事呢？

第一、要广泛发展互助組，发动妇女参加农业生产，改造懶汉，巩固撥工队和劳动互助社：咱們全区人口×百万，而互助起来的才有二十万，真太少了。今后咱們要按各个时候不同情形大大的发展互助，就是临时的变工也好，慢慢再把它搞成經常的互助組，一个組要发展成为几个組或是一个队，要从一个村的互助推动几个村都組織起来。这样逐漸的把全劳力、半劳力都組織起来。

我們要发动妇女們参加农业生产，首先男人們要懂得沒有广大妇女参加农业生产，要想做到足衣足食，准备反攻也是办不到的。男人們，大家都要学习黎城赵起仓的办法，首先打破男人輕視女人劳动的坏习惯，再动员自己家，自己組妇女参加生产，做出成績，影响全組或全村。女人們就要学习榆社郝二蛮，她和男人一样劳动，她組織全村二百零五戶，秋收时互助組发展到三十个，組織了妇女一百七十几个，她受全村拥护，成为全县第一名劳动英雄。也还要学习郭凡子組織全村大脚妇女开荒、运输，增加家庭收入的办法。妇女和老弱不能做重活的，可以做輔助的輕活。

我們还要改造懶汉参加生产，因为懶汉的懶就是咱們大家的累

贅，他們是咱們全家或全村求進步、过好光景的拖後腿的人，咱們都要學習武鄉李馬保的辦法，變壞人為好人，組織他們參加生產。

巩固撥工隊勞動互助社是個要緊的事，最好的辦法是學習偏城張喜貴用勞力入股，用工票計工折工實行嚴格的等價交換，互助互利。領導上要發揚民主，領導人要涵厚、耐心。使用工票要有界限，不能當冀南票用來买东西或流通到外村去。互助社里的一切制度辦法都應該按家庭為單位，要把互助社發展得更好，就是要把按家計劃做好，使家家有利、家家方便。無論互助社互助組，都是從事農業集體勞動的組織，不能代替包辦行政工作，它和運輸救災結合是可以的，但和其他綜合業務合作社，却還不同，目前還不應該把它們硬統一起來。

第二、要徹底實行減租減息，扶助貧苦農民：咱們經過這次開大會，可看得明顯啦，不減租減息糧食打下還不夠入家的，那有心思開養種，看人家武鄉經過減租減息互助就容易鬧起來，生產也起勁。另外不用說咱們七、八分區，就是五、六分區沒有徹底減租減息的地方，也只是從渡荒中組織起來的，今後要想巩固現有互助組織和發展互助，不徹底減租，困難還是很多。我們認為凡未徹底減租減息的地區的鄉親們，要趕快團結起來，把減租減息的事情办好，辦徹底。根據各地的經驗，減了租以後的有些窮苦的人還是沒有種籽沒有農具，除了政府貸款外，還要大家團結，在互助中互相調劑。只有這樣，咱們窮人才能生產，才有勁兒大大鬧生產。

第三、深耕細作，興修水利，整理土地：深耕細作，就是多耕多鋤多上糞，和改善耕作方法，這就要學習武鄉李馬保村做到三耕三鋤，動員全村旱地上糞達一百二十担，把全村地邊都修齊了。他村響應政府號召，進行秋耕，翻豆茬地，在田間選種，請好把式講耕、鋤技術，結果今年他組有地二百六十九畝，打糧四百四十石，超過應產量一百四十二石。咱們今後還要推行溫湯浸種，推廣一六九小麥和金皇后玉茭，開旱渠，打旱井，修儲水池，防備旱災。

第四、多養牲口，發展牧畜：咱們太行區連年戰爭，畜力損失很

多，今后要多养牛，养驢养騾，这就要学习平东徐山玉村，去年只有五十多头牲口，五百只羊，今年牲口增加了七十多头，羊增一千二百只。方法是好好照养驢駒牛犢，并到敌占区去买。全区还要学习黎北郭金泰养羊的办法，防止畜瘟。

第五、多种棉花，发展紡織：咱們太行区棉布不够穿是一件大事，明年一定要完成政府种棉計劃，多多种棉，紡織虽然在救灾中已有了很大发展，可是还不够，需要普遍提倡，紡織品的质量也須要再求提高，一面解决咱們軍民穿戴的困难，一面还可以提高妇女在經濟上的地位。

第六、办好合作社，发展运输事业和家庭副业：办好合作社，大家都按沙河王典的方針去做，他的方針是“能讓老百姓都发了財，就是好合作社”。还要学习他动員赤貧戶割白草，割荆条，組織赤貧戶运输，組織懶汉生产的办法，扶助了赤貧，扩大了股金。去年他还組織了三十万斤棉花入口，調剂了市場，加强了对敌斗争。

明年我們还要发展运输事业，把农业劳动与运输事业結合起来。要多养鷄养猪养蜂养蚕，要推广林北申九华老先生养山蚕的办法，把全区养猪数目增加四倍。

第七、植树造林：全区要学习黎北王同会改造柴山造林办法，他說：“將來反攻后，盖房子要木料，現在就要着手造林”。他把全村一百七十亩山柴，划成七个区，有計劃的砍柴修树，这样五年后可長成一万五千株成材的树。也要学习左权县左文才相信苗圃植树方法，自己十年来养活七百棵核桃树，今年又帮助本村种了一千二百棵，并專开辟了一块好地做苗圃，他計劃五年把荒山庄变为綠林。

第八、实行节约、举办义仓、防荒防蝗：古話說“年年防荒”，咱們太行区的乡亲们更要“不要去了瘡疤忘了疼”，要多多注意节省粮食，举办义仓，救济赤貧。准备一开春就剷蝗卵打蝗螂，長期打算，今年做的好，明年可以少受害。

第九、我們的工厂，明年要大大发展民办公助的紡織业、造纸业，要求成品质量提高。煤矿厂要学习梁来元同志，多創造新办法，增加

产量，与农业互相結合。在軍需工业上，今后要提高质量增加数量，大家要学习甄荣典同志努力生产、增加成品、爱护工厂、节约原料的精神，要学习柴栋梁同志提高技术，把新劳动者运动大大开展起来！

第十、我們的部队机关生产，明年还要搞得更好些，在机关生产上要学习郭瑾同志把机关生产合作化，公私兼顧，彻底实行了膝楊方案，改善了机关生活，扶植了貧苦群众。在今年各机关商业生产都賠錢，而他却由五万元基金发展到一百万元，群众称他为“活菩薩”。在部队上要学习李青山同志在任何环境下保証部队有飯吃的艰苦作风。咱們今年还要創造出如何灵活的实行班排連的互相变工与群众互助，把战斗与生产更好的結合起来！

* * *

最后我們这些人还只是全区許多英雄中的一小部分，要办到以上这些事，只有我們全区乡亲们男女劳动英雄們大家都組織起来，一齐努力才行。我們决不会辜負全区父老的希望和首長們的关怀，我們都有决心把上面說的事情，首先在自己的家里、队里、組里、工厂里、机关部队里和村里实现起来，爭取把自己的家、組、工厂、部队、村子，发展为模范家庭、模范組、模范工厂、模范連队，我們决心这样做，和大家共同把事情办好！不但要把根据地都办好，还要帮助敌占区同胞生产。

古話說：“众人是圣人”，“人多办法高”，我們这些人知識还少，力量也小，没有什么了不起，过去我們也是同大家在一起学习的，今后大家对我們有意见，也請随时提出，我們还要向大家学习，凡事咱們大家商討。“于大家合适，于自己也合适”了！雪峰同志說：“英雄事业群众作风”，我們觉得只要有群众作风，也就会完成群众事业，造成更多的英雄，我們来自群众中，將永远和群众在一起。永远是向群众学习，永远跟共产党走，学习毛主席的方法，不断的改进工作，也就把自己改造了，同时大家都得到改造。

一九四四年十二月七日

（“新华日报”太行版，一九四四年十二月二十五日）

打通思想总结經驗 开展大规模生产运动

——平順二区村干部扩大會議

太行区党委办公室通报

三月三十一日平順二区召开了全区各系統村干部、劳动英雄、劳动能手、义务教員、合作人員共二百四十六人的扩大會議，會議共开三天半。

第一天开始作了两个組織起来的思想启发，然后即分組討論、“圪扯”，发现这些人思想上存在的主要問題是：有的中农是“圪落”戶思想，“每人有二亩地刚合适”，不想再发展。有的富农及富裕中农是怕斗争思想，“割了谷露出豆子，割了豆子露出茬子”，“麻杆里边选枪杆”，“咱受下不知是誰的。”有的貧农是“等待思想”，“赶不上吧，等不上？”“反正根据地不讓餓死一个人”。

拿这些思想問題，在群众中进行了酝酿，采取自由結合小組，自由“圪扯”的办法，提出两个問題：（一）减租之后是不是就没有了赤貧，是不是就大家都过好了？（二）今年的生产目的是什么？如何才能达到？經過了一番热烈爭論，大家思想漸趋一致起来，認為“减租是搬了石头，想真正翻身，还得組織起来生产。”“减租是安根基，生产好比盖房子。”“要想够吃够穿，四、五年內达到丰衣足食，必須好好互助生产。”“不好好組織起来生产，减租的成果还是白搭。如四二年得到土地的一个貧农，当时上升为中农了，兩年灾荒，土地又失掉了，还是不能由穷变富。”接着討論了李順达翻身情形，一致認識：“只要是自己劳动，愈富愈好。”这时再联系去冬减租，說明了两个組織起来的思想：“减租是为了大家翻身，生产是为了大家过好时光”，作了簡短的总结，大家也公認了这个总结。总结后許多人說：“旧社会誰也怕誰

有了，有了就压迫人，新社会是团结和惠，一块过好时光。”

晚上的自由“挖扯”中，提出了一个新的問題，許多人在冬季生产中及回忆去年生产中，感到“互助容易巩固难”。

第二天，組織了五个創造典型經驗的互助組报告。

第一个是韓家村清理去年互助組中的問題巩固了互助組。村長在冬季組織互助中，听到張保說：“互助不互助吧，反正是誰硬誰行。”他便知道去年是有短他工的事情存在，首先清理了自己去年短別人的四个工，并在冬学中作自我批評，启发大家討論，大家討論中清理了过去的欠工問題，張保及他人人都积极参加互助了。同时又发现民兵小队和生产小队結合，結果把全家的生产給分散了，如保聚家，他和兒子外甥都不在一块，保聚說：“我真没办法，我也不知道我孩子那一天領上人來作活，也不知道預備多少飯。外甥也是这样，說吧人家一伙年青人鬧互助了，也不願說人家。”后来以互助組为主。划分了民兵小队，并吸收全家参加，大家都高兴了，保聚也参加了互助，和孩子外甥都在一起。保聚孩子說：“以前我想提意見，但我是主任，还是不敢說，这回把我和我爹編在一組里，他能給我計劃生活，我能受，这就‘合勁’（合适的意思）了。”

第二个是佛堂嶺的打通群众思想組織互助，定了按家、按組計劃，人人有了底子。扩大干部会動員生产后，劳动英雄董芝丕（現撥工隊長）便和干部們共同在冬学用討論办法，談各阶层在减租后思想。富农地主說：“咱受下还不知是誰的”，悲觀失望不願生产。后大家討論：“过去剝削究竟对不对，我們斗争，还是你剝削不对？”打通了思想，他們說：“你既然認為剝削不对，今天就不应灰心，好好生产，誰的就是誰的。”又发现中农的思想不敢发展，他們就討論李順达等，大家也爭論的相信了。貧农有部分是：“今年秋后救济咱。”他們用討論說明了“要想富靠死水不行，还得靠活水（就是好好生产）。”打通了思想，然后組織起五个撥工队，共二十四個小組，一百二十六人，規定了工票，五晌折一工，工票有二分、四分、十分的三种，編号發給每个組長，十天一算賬，进行批評表揚。民校小組長及互助大組長，也是

自学小組長，小組解決不了的問題，大隊解決，大隊不行，農會解決。他們的經驗是，發現不好的互助組員或其他問題時，不當面批評，另外找時間找他個別談，不然一批評就不干了。

另外是他們訂了按組計劃後，大家說：“象一個明燈一樣，照的清楚就好安排了，不訂計劃是黑暗的，什麼也摸不清。”

第三個是底河的生產與賣工結合，大家情緒很高，便組織起二十八個組，一百二十八戶，二十戶沒參加。他們是在冬訓中提出“準備燒燃，集體担糞，燒到種地”。冬訓後一個小村，便把自己村的糞先担完，到新城賣工，開始給人家担一天糞，賺四簍煤，他們便到冬學宣傳，大家說這比刨一天柴還頂事的多，大家便集體到新城賣工，賺煤完成準備燒燃。第一次賺煤一千四百簍（八十斤一簍），第二次共賺了二千三百八十七簍，合米四千七百三十四斤（合三十四石一斗）。大家很高興，便自動給無勞動力的抗屬送開糞了。現在他們正在訂計劃，能耕三畝一的百分之七，耕二畝一的百分之十五，其餘沒計劃出。

第四個是婦女紡織的組織經驗。（略）

第五個是李順達如何鞏固一個互助組，最主要的他提出民主作風、等價交換、自願結合、解決困難、全家互助、工票算賬、記工等辦法。

報告後，大家分聯防討論，很熱烈，大家都說：“從來也沒有開過這樣會，得到的新辦法可不少，回去要下決心搞一搞，”並結合着檢討自己。經過大家討論，除那些新的辦法各組都做到以外（就是一點點小經驗大家都談了），共同提出了一個問題：“幹部不團結是個大困難”，今天已經都要求咱們想搞好互助，必須先團結。後來順達又給大家說：咱們戎副主席說，根據地誰也離不了誰，災荒時西綫援助了東綫，打蝗時東綫援助了西綫，共產黨領導的地區，就誰也離不了誰，都是一家人。他把李來成家庭談了後說：“非實行民主不行”。這對幹部教育很大，都說：“咱們回去先從家庭下手，才能說旁人，三人成一心，黃土變成金”，“不怕老虎三只眼，單怕人懷兩條心。”×村幹部不團結，大家提出說：“大家已經殺了豬，咱還沒喂豬哩，非團結不行。”

井泉干部說：“我回去也实行民主。”大会上南賽、石厘、东坡等村都有了团结轉变的决心，說：“听上順达回去实行民主，还得搞好咱家庭。”有的說：“区上也变了，从前来了一說完了，这一次老是先讓咱談。”干部对民主的接受，是很好的，有些村干部自动負責的給其他村調解干部間的关系。

第三天布置工作：一个是这次下去，用調查了解情况，发现群众阻碍大生产运动的思想，用总结减租算翻身賬办法，打通群众思想。一个是宣傳組織巩固互助的好办法好經驗。一个是二区的生产計劃（略）。一个号召群众当英雄，自己当模范工作者。

最后經大家討論提出了几个口号：

1、要想富，搞互助，富了更富，大家参加互助組，开展生产大运动。

2、参加互助要自願，男女老少一齐干，男人保証四石粮，女工保証不买布。

3、互助計劃早早訂，生活先后安排好。

4、人人不吃亏，大家都沾光，按劳力折工，按晌記工，按工要票算賬。

5、要想巩固互助組，只有大家講民主，有問題，勤檢討，說透心思不盤扭。

6、劳动英雄起模范，不自私不自利，团结大家一齐干。

7、經過减租把身翻，领导互助大生产，耕二余一好时光，学习順达好榜样。

8、組織起来頂机器，推倒封建旧社会，大家努力齐斗争，建設咱的新社会。

接着討論模范工作者条件：他們計劃以李順达为标准，后来又感不合适，恐怕大家說：人家条件是太行区英雄，咱們可不行，无信心，后来由大家討論，提出几个主要条件：

1、遵守法令，服从领导，公私兼顧。2、实行民主，有事大家商量。3、处处为群众打算，能摸透群众心事。4、领导好一个互助組。

5、学习小报，吸收各种經驗，創造新办法。

下午順达号召大家当英雄，他說：“我看大家这次开会情緒特別高，勁头也很大，在今年的大生产运动中，一定会出一大批英雄，我一定和大家共同努力，把二区搞好，走到丰衣足食。咱們大家都要爭取当英雄，秋后回到边区开会，戎副主席說：‘去年去开会的英雄太少，今年还要多多出英雄。’”在他有力的动員下，各村干部中展开了热烈的挑战竞赛，韓家西溝一个林县人，向来也不說一句話，他这次也决心和順达挑起战来了。最后順达还說了一句：“千說万說总得民主，不民主总不行。”大家异常兴奋，都說：“人家順达这样办，沒有办不成的事。”

第四天各系統开会，下午散会。

还有一个問題就是在討論中的干部都感到“今天群众要求民主，不讓干部說話，苦悶得很，不领导不行，领导也不行”。他們也大概討論了一下“关于领导和群众相結合的思想”，給干部初步作了个解釋，他們覺得这是一个在运动中慢慢轉变的問題，所以沒詳細討論。

一九四五年四月十七日

一九四五年的大生产运动

太行区党委办公室

生产运动在全年的发展情况

一九四五年的大生产运动，大体上經過以下的四个不同阶段：

第一阶段是大規模的“組織起来”的阶段（時間上講是春耕开始到鋤苗以前二月——四月），群众性的自願自覺的“組織起来”的运动，超过已往的任何一年。这从以下几个县的不完整的对比統計中，可以看得出来：

平順：一九四四年，“組織起来”的劳力占人口的百分之八·四（五个区的統計）。

一九四五年，春耕中組織起來的勞力占人口百分之五十。

全县組織起來的規模：百分之八十以上的勞力半勞力，參加互助的村庄有百分之四十五，百分之五十一——百分之八十的勞力半勞力參加互助組的村庄有百分之三十五，百分之三十五——百分之五十的勞力半勞力參加互助的村庄有百分之二十。沒有組織起來的村，沒有一個。

武彡：一九四四年，組織起來的勞力占人口百分之十四。

一九四五年，春耕中組織起來的勞力占人口增加到百分之二十七點六強（二區一個區，全县數為百分之二十四）。

榆社：一九四四年，組織起來的勞力占人口百分之十六。

一九四五年，秋收前組織起來的勞力占人口的比例為百分之二十八強。

群眾不僅熱情的“組織起來”，而且熱情的響應政府號召——增肥、修堰、推植金皇后等。榆社、平順、左權等地，個別村庄的調查，全村有平均每畝上肥八十担——一百担的，超過戰前水平。而特別值得提出的是各地都熱烈的響應了政府的植棉號召，黎、潞、平、壺等縣，植棉大都超過了原計劃。黎城棉花今年已做到大体上的自給；磁武、涉縣、偏城、安陽等四個縣，在天旱無法多種的條件下，棉田增加九千二百一十七畝。

但運動的發展是非常不平衡的，一般的講，在四四年生產運動做得有成績的地區（如武彡、榆社、黎城等地），特別是四四年冬季的查減工作做得較好的地區（如平順、壺關），群眾性的“組織起來”的運動，都看得比較明顯。而在很大一部分縣份（如舊六分區及一分區），因為領導上被減租拖住了，要求在減租當中進行生產，結果形成了兩耽擱，群眾的生產熱情沒有被組織起來，因而成績較差。其次還有些縣份，因在減租中遺留的偏向和問題很多（如涉縣），“組織起來”的運動也受到很大影響。

在大量的群眾性的“組織起來”的運動中，發生的問題也很多，最主要的：

第一是剛剛經過查減的地区，群眾的熱情剛剛發動起來，有很多是在政府号召“組織起來”的運動中，糊糊塗塗卷進來的，還有一部分是被迫加入的（地主及少數富裕戶），群眾參加互助的動機很複雜，真正有“組織起來，互助互利，翻身致富”的思想覺悟的群眾並不多。運動帶有很大的群眾的強制性的特點，因此互助運動表面熱烈，而實際很不鞏固。

第二是干部的自滿情緒，這在兩種地區表現的情況不同——查減好的是滿足於查減，覺得有了查減基礎，生產不成問題；生產有基礎的則滿足於自己的經驗，不求深入，但其本質則一，對運動的妨害是很大的。武鄉在春耕開始甚至產生忽視生產、只注意孤立解決干部與群眾關係問題的偏向，以後才轉變了。

由於以上原因，在春耕的前一段，經過熱烈的“組織起來”之後，就有些迷失方向了。轉變這種情況，在平順、壺關等地是採取了深入兩個“組織起來”教育，開展群眾性的總結檢查，發動群眾盡量自由發表意見，展開討論，重新自願結合互助（典型的經驗是山南底整頓互助組織的經驗）。武鄉、榆社等地曾以紀念“組織起來”一周年的形式，總結了去年的“組織起來”成績，教育了群眾，擴大了互助組織。

另外，還必須提到的，是從二月份開始，領導上就注意号召與布置了創蝗卵打蝗蝻的工作。林北於二月中旬，即恢復了剿蝗組織；平順三區召開了專門的動員會議，並派人到林北學習經驗，從上到下的進行思想動員，克服“冬天冷，蝗卵凍死了”，“蝗蝻出土就飛了，不要緊”等僥倖心理，到四月份，全區開展了大規模的創卵打蝻運動。做得較好的有林北，到四月份已將全縣創過一遍。平順組織了八千人對三區的支援；左權新店約三千人創卵打蝻大戰；黎城東陽關的創卵打蝻大戰等。這些地區，都曾在這樣緊張的運動里，運用“組織起來”的力量，完成了下種突擊，開始創造了生產、打蝗兩不悞的經驗。因而使得這一種運動能繼續貫徹下來，到進入生產運動的第二階段後，取得基本的勝利。

第二階段是“組織起來”的運動走向普遍深入的階段（從時間上

講是鋤苗夏收時期五月——七月)，全區運動的不平衡性大體上改變了，伴隨着除蟲、捕蝗、防旱、鋤苗、夏收等一連串的緊張的生產，全區都卷入到“組織起來”的熱潮中。邢台、榆社等地都是從領導上做了檢查，大力的轉入了生產運動，號召幹部深入一村、一組，突破一點取得經驗，來轉變了已往的沉悶情況的。從全區目前已有的不完整的材料看，這一段的成績主要表現在：

(一)在“組織起來”的基礎上戰勝了各種災害。

全區發現飛蝗及蝗卵的縣份，曾到三十二縣，發現害虫的縣份共十七個縣，面積很大。但由於全力捕捉，為害不算嚴重，“把蝗蟲消滅在蝗蝻階段”的任務基本上完成了。按四四年蝗蝻的災害與四五年做比較的話，約減輕百分之六十四（四個縣的統計，四四年蝗蝻吃麥二萬五千六百七十七畝，四五年是七百畝）；至於害虫，雖然注意較晚，但經捕捉與補種後，影響收成並不大。打蝗與除蟲費工很多（僅三個縣在打蝗中就用了一百六十一萬九千個，動員人數為二十一萬四千），但由於一方面是大力的動員了輔助勞力，另一方面實行了合理的折換工，因此並未違農時。

五月到六月，全區旱象告急，各地又在“組織起來”的基礎上進行了思想動員，普遍的展開了擔水點種、修渠打井的運動。左權七個村在七八天中，擔水栽苗一千八百三十八畝，三個區共修渠三十五里，能澆地三千一百六十四畝，榆社圪塔灘全村男女老幼一齊動員，五天就種地五百畝。類此的模範例子很多。從運動中，群眾樹立了“組織起來，人定勝天”的思想，在組織起來有基礎的村莊，不僅是“組織起來”生產，而且“組織起來”備荒。如偏城張喜貴就領導自己的互助組，每家各個菜缸；邢西水門王俊生提倡“看天吃飯”，存糠采菜等。運動中“組織起來”的保證作用，和勞動英雄的帶頭作用是看得很明顯的。

六月後半月全區普遍落雨，由於有了前一段的基礎，因此雖然鋤苗的生活趕的很緊，但互助運動並沒有垮台（和四二年不同了），相反的在若干縣份，都動員了婦女參加了鋤苗運動。邢西就是接了“組織

起来，防旱备荒”的热气，全县在五天内完成了鋤苗突击的。

此外还有不少地方运用“組織起来”的力量，实行雨后补种突击。榆社三区五天补种完毕(实行人畜大变工)，另有两个区共补种七千五百三十六亩地，亦于短期内完成。

总之，从全区的情况讲，这一连串的危害是很严重的，但秋收的结果影响不大，没有“組織起来”的基础，便不会有这样效果的。

(二)在战胜灾害的基础上，巩固扩大了互助組織。

在这里我们没有更多的数目字来说明这个问题，但却有若干的典型的事例可以说明这个事实。

左权吳家峻是一个生产运动落后的村庄，经过担水点种，組織全村男女老幼傳水种地一百二十亩。群众看到了“組織起来”的好处，很快的全村便互助起来了。

榆社四区有十一个村在鋤苗后，就有十一个村成立了生产大队的組織。

邢西在担水点种的突击运动中，有的村庄(如乔寨、稻畦)都有很多没参加互助的群众。到处要求参加互助(没有互助的人种不上地)。

(三)由于领导上在这一段比较深入，因此去年的一些經驗在运动中更加完整与明确了——如等价交换问题。同时也提出了一些新的问题，如組織剩余劳力的问题，組織輔助劳力的问题，农业与商业及手工业的结合与折工问题等。

由于接连着的几个战役的影响——和辽战役，祁县战役，道清路南战役，安阳战役，因此许多好的經驗与新的问题，未能及时的从领导上总结起来，不能不说是这一段的很大缺陷。八月后即转入反攻，这一段的缺陷，也就始终未能得到补偿。

第三阶段是大規模的反攻参战与动员胜利的完成秋收秋耕的阶段(从时间上讲是八月到十月)。

反攻参战动员中，人力动员的数量是很大的，根据几个县的不完全统计：

榆社参军八百八十人，参战一千人，约占全县劳力的百分之十

二。

黎城參軍一千零七十人，參戰七千七百人(共分九期去的)，共用工一十一萬個。以一個月時間計算，折合人數為三千三百個，連參軍人數，約占全縣勞力百分之十二。

邢西參軍一千三百三十七人，參戰用工三十萬零八千六百六十七個，以一個月時間計算，合人數一萬零二百八十個。以上共合人力一萬一千六百一十七，占全縣勞力百分之五十。

(以上的計算，不包括支短差的及牲口工，參軍只是指反攻以後的。)

必須特別指出的是由於參軍人數的增加，代耕的任務是更加嚴重了。

黎城代耕地共增加到一萬二千七百零四畝九分六，平均每個勞力代耕地四畝(加上半勞力是平均二畝五)。

邢西代耕地共增加到三萬三千一百畝零二分二，平均每個勞力代耕二畝七分，代耕地的面積已達全縣土地的三分之一。邢西折戶一個互助組統計是，反攻以後的三個月中，每個全勞力要擔負義務工五十三個(包括支差、代耕及替病號代工，約各占三分之一)，也即一個全勞力要有一半以上的工(五十六個)用在義務工上。

隨着大規模人力動員而帶來的新的問題，是原有的互助組織的垮台，許多生產中的積極分子上了前綫，領導的幹部也有很大部分上了前綫，秋收秋耕失掉了組織的保證與依托，但全區的秋收秋耕就在這種情況下順利的完成了，依據幾個主要縣份的統計，成績還做的不錯，黎城全縣秋耕地完成了百分之九十七，平順完成了百分之九十六，榆社完成了百分之七十(統計時尚在繼續秋耕)，左權完成了百分之八十九。

在秋收秋耕中，勞力組織的範圍更加擴大了，榆社的統計是：秋收中僅婦女就組織了百分之六十·七；秋收前全縣組織起來的戶數占總戶數的百分之六十三，秋收后就增加到百分之八十；秋收前組織起來的人口占總人口的百分之三十二，秋收后增加到百分之四十五；參

加組織起來的牲口，秋收後比秋收前增加了將近一倍。

秋收秋耕所以取得成績的原因，最主要的：

第一是面對秋收秋耕中的困難，進行精確計算，打通幹部與群眾思想，全力開展秋收是很重要的。

黎城的許多互助組與互助隊，曾根據自己的人畜條件計算的結果，三十五天——四十五天大部即可以完成計劃，因而轉變了情緒。其他地區，採用類似方法的很多。

第二是合理使用人畜力，這其中最主要的是動員一切輔助勞力上地，節省畜力，用於秋耕。左權的計算是，全县五千一百三十九頭牲口，如果能在收秋時省下一天工，就能多耕六萬四千零二十二畝地；全县土地共一十九萬五千五百五十五畝，省三十天即可全部完成；寺坪村因為今年合理使用人畜力，結果多耕了三百畝地。在黎城有組織村與村人畜大變工的經驗，在參戰中共組織了，一個村的大變工，五天內突擊完成秋耕地三千六百八十畝，此外，爭取時間（源泉基點村，提倡起早塔黑受，省工三千七百）與解決人畜力支差時的浪費問題都很重要。

第四階段是組織起來進行冬季生產的階段（時間上是从十一月份到現在）。

今年冬季工作的任務仍然是比較繁重的，反復的參戰動員、時事教育、查減都很重要。因此在開始時期，除個別縣份外，幹部思想上對冬季生產是忽視的，再結合上群眾的冬閑思想，因此運動有些自流。到十二月以後：從領導上做了檢查，明確了冬季生產是群眾要求，在老區查減較徹底的，要以冬季生產為中心來結合開展其他工作；即使需要大力查減的，也要從組織冬季生產入手才行。因此冬季生產在各地，便有了一個很大開展。目前做得已有成績的有黎城、平順、武鄉、榆社等地，冬季生產中，群眾獲利很大。黎城兩個月的統計是，全县國民總收入增加九百五十八萬元，按黎城全县人口共九萬二千七百三十二人，每人即平均增加收入一百餘元；如以戶計，平均每戶增加收入達三百三十元強。潞城魏家莊，經過冬季生產，完成了耕

三余一計劃。缺点是在冬季生产的組織上，比較忽視了农叶生产的准备，以紡織、运输为冬季生产的中心是对的，但忽視农业生产則是錯誤的，还需要从領導上做大力的动員与糾正这一缺点。

总起来看，一九四五年的生产运动，是有很大成績的，具体表现在“組織起来”的运动已經成为群众性的运动，“組織起来”的政策已为广大群众所接受了。我們沒有收到各县的完整的統計，根据已經收到的几个主要县份的情况看，“組織起来”的数量，有以下統計：

	組織起来的戶数%	組織起来人数%	組織起来劳力%	土地%
黎城	85	58		82
榆社		53	70.7	
左权	73			
平順	70	65	77	
邢西		36	62	
襄垣			48(10村)	

由于有了“組織起来”的基础的保証，因此我們不仅胜利的战胜了荒灾的襲击，而且胜利的支援了战争。战争与灾荒不仅沒有影响我們生产上的荒蕪与欠收，相反的根据若干县份的統計，都比应产粮增加了。平順一区的統計是每亩平均增产一斗七升；邢西四个村的統計是平均每亩增产一斗三升；榆社二区九个村的統計，今年比去年增产五分之一。至于个别“組織起来”較好的村庄，成績就更好。如榆社桃阳每亩增产三斗；左权士林背做到每亩增产六斗五升(小斗)。

但同时我們还不應該否認广大新解放区的生产运动还没有基础，即使在腹心地区，发展得也很不平衡。从互助运动本身的发展上講，即使在先进区，也还是先进的占少数。左权的統計是一千五百一十九个互助小組中，模范的二百七十三，一般的九百四十九，形式的二百九十六个。邢西的統計是：“組織起来”較为巩固的模范村只有九个，經過四四年查减有新气象，但問題尚多的有二十二村，一般組織数量大但并不巩固的村庄一百零三(只能完成突击任务)，落后的七十三。

这里的情况，說明着我們今天的“組織起来”的基础，在完成突击任务上，比較有力量，但如果要保証全年生产，就显得更不够，就还需要大大努力。一九四六年是进入和平建設的年代了，我們要医治八年来战争的創伤，“組織起来”增加生产的任务是更加严重了，这就要求我們的“組織起来”的运动更加普遍更加深入。从四五年的基础看还很不够，这就需要我們的加倍努力。

一九四五年生产运动中的几个基本經驗

甲、从第一个“組織起来”怎样轉入第二个“組織起来”？

从四四年查减运动的情况看，从减租轉入生产，社会情况有以下的变化：

(1)农村的土地关系与阶级关系起了个很大变化，农民取得了生产資金，生产热情大大的提高了。

(2)經過第一个“組織起来”的农民思想，也起了个很大变化，他們不仅懂得了“过去生产为別人，今后生产为自己”的道理，而且产生了“农民是一家，应该相互拉把”的阶级团结思想。

(3)在第一个“組織起来”的运动中，农民对政府、对共产党的認識起了一个变化，相信它，依靠它，并决心跟它們走。

由于这些变化，当我们进行第二个“組織起来”的号召时，很快就为群众所接受了。平順、壺关等地的今年春季的“組織起来”的热潮，可以完全說明这一点。

但另一方面，由于查减运动中政策指导不明确，群众在运动中的觉悟提高不够，在思想上遺留下的錯覺是不不少的。比較普遍的是貧农的等共产思想，中农的吃节戶思想，富农、地主的徘徊犹疑不安心生产的思想等；参加互助的群众虽然不少，但由于这些思想沒得到清理，因此各个人的动机不同，有的是怕斗争，有的是想找便宜，……这样互助組織就不易巩固。

其次是政策上出了偏向的地方，特别是在指导上犯了关门主义的地方(強調貧农利益，打击中农，強調新积极分子，打击老干部)，連

基本群众的陣营都分裂了，地主也在乘机反攻。在这种情况下，“組織起来”的号召是得不到群众响应的。

再次在四四年查减运动中，各地普遍的都提出了干部与群众的关系問題，这个問題不求得很好解决，也往往影响到生产运动的领导与推动。

最后还必须提出的是经过查减运动后的农民群众，在发展生产上的困难仍然是很多的，最主要的是畜力与肥料的困难。根据和东范村的調查，四五年春季各阶层畜力与肥料的分配情形如下表：

	土地	牛 驢	平均每畜耕地	平均每亩施肥
富农	96.5	6	16	129担
中农	818.6	53	15.5	57担
貧农	193.9	6	32.3	15担

以上的这些問題要不求得适当解决，对生产运动的影响是很大的。“减了租生产就不成問題了，过去生产沒做好，就是沒减租。”这种說法只有片面的道理，客觀的实际情况把这种說法打碎了。四五年的經驗証明，从减租到生产，我們必須注意以下的問題：

(1)从干部到群众普遍貫徹两个“組織起来”的思想教育。拿壺关、平順农民的話說，就是树立“减租是刨穷根，生产是安富根”的思想。潞城采取四三年灾荒中群众把四二年斗争得到的利益又出卖了，并重新向地主低头的事实，教育干部及群众，起作用很大。有的地区在减租运动中，即注意树立这种教育，不仅使群众了解自己的翻身道路，而且可以纠正政策上过“左”偏向。

(2)深入生产政策的教育，启发群众自由討論：“怕发展不怕？”“不生产等共产行不行？”而后轉入到互助起来的好处、互助是自願的、等价交换的等教育。在这个基础上重新整頓互助組織，确实实行自願結合与等价交换等政策。在这种情况下，很可能有一部分投机分子与未觉悟的要退出去，但这种情况并不可怕，经过一段运动后，还是要有变化的(平順山南底的經驗可以完全說明这一点)。

(3)在关门主义偏向严重的地区，应运用地主反攻的事实，教

育基本群众，团结自己，打退反攻，而后“组织起来”进行生产；对政策偏向太重要的地方，应当注意，通过群众，争取地主共同进行生产。

(4)深入了解基本群众在生产中的困难，帮助他们解决。政府的贷款可以解决一部分，但最主要的还是农民之间的互助互济。

乙、在互助运动的发展、巩固、提高中须要解决的几个问题：

(1)等价交换问题：

这是发展互助运动必须首先解决的问题，新减租后的农民，在最初对这个问题很不易接受，“既是一家人，何必算得这么清楚呢？”还有些地方，由于干部不能根据当地农民的习惯，来启发农民的觉悟，自己商量来解决这个问题，而是生硬的搬用其他地方经验，也往往使他们感觉到麻烦。因此，执行这一政策时，第一个办法是要在群众思想上说通，榆社提的“亲是亲，财帛要分明”的口号，是比较好的。第二是要注意当地群众习惯，善摸心思，使群众从自己的经验里来认识这一作法的必要。在干部的思想上也必须明确，不注意解决这个问题或这个问题解决得不好，互助就不会巩固。四五年生产运动中，一般注意得比较好。

在具体的作法上，等价交换中有三个基本问题：

第一是工资问题。

工资应等于市价？还是低于市价？应按季节变动？还是全年订死的？牲畜与人工折合应该高些？还是低些？这些问题，今年各地都有争论，综合左权、平顺、黎城、邢西各地经验看，基本上应遵循以下的原则：

一、工资的一般标准应该是高于雇工工资，较低于一般市价，理由是：

工资订的如果比雇工工资还低：第一是富人易投机，剥削了互助组的剩余劳力。第二，贫农做完自己的活，不愿再给互助组做活，愿意出去打短工，影响互助组的生产。这种情况产生的原因，有些是干

部搗鬼，因自己在工作中誤工多，想在互助中找些便宜；還有是當地的窮人沒有覺悟起來，富農投機取巧。這種情況必須及時指出糾正，因為這樣做法不是互助互利，不能鞏固。工資訂的如果比市價高或等於市價：第一是隨市價老變，波動大不易算賬；第二，市場的工資標準，是隨勞動力多少、時節閑忙變動的，並不是真正的工資標準；第三是標準太高了，窮人不敢用工，大家都想往手里掙响票，而怕用工，這樣將勢必影響生產。因此工資的標準，應該根據以上的原則由互助組民主討論解決，說明利害，打通思想，來訂出一個比較適宜的標準。市價的變動很大時，有時很高，如左權今年鋤苗，武安工資高到八十元一天，影響大家的生產情緒，要求出去打短工。解決這個問題，也應經過互助組討論，可適當照顧一部分最貧的、土地較少的戶，並可依據其所留土地、生活輕重，給小組一些適當報酬。

二、全年工資定一個標準，在實際中是行不通的，這是農民為了怕算賬麻煩，而提出的要求。工資如果完全不照顧季節性的特點，不僅在忙閑工的調劑上會發生不公平現象，而且到最緊張時期，互助就容易垮台。解決這個問題的最好辦法，是把工資折成死分，忙時只加分不變工資標準的辦法，就可以克服在計算上的麻煩。左權桐峪把這種辦法叫做“死價活分”辦法，可以普遍試用。

三、牲畜與人工的折合標準：

過去在這個問題上所發生情況有兩種：一種是為了照顧貧農，把牲畜的價格訂的過低，結果影響喂牲口的情緒，覺得吃虧，願賣牲口。一種是為了提倡發展牲畜，把牲口價訂的太高，或以市價的標準折合，這在牲口較缺的地區，對基本群眾講，吃虧很大。依據這種情況，比較合理的標準應該是按照不同生活，人力與畜力的勞動效率做平等折換（舉例說，如牲畜每日犁地與以人代替犁地的速率的平等折換）。在這個基礎上，適當的照顧牲畜多少、市場價格等條件。

第二個問題是計工折工問題。

兩年來的“組織起來”的經驗證明，在這個問題的解決上，第一是要照顧各地不同情況，第二不要訂的太繁瑣，以於合理計算為原

則。目前各地在這個問題上比較統一的辦法，有以下兩個：

一、死分活評：這種辦法是開始在春耕的壟堰、送糞等勞作中實行起來，即按勞動強度、技術等定死分，按勞動成績評活分，這在提高勞動效率而又合理變換工上，起了很大作用。

二、按活評工：這種辦法在秋收中發展得最普遍，實際上是一種按件計工的辦法，在解決輔助勞力、半勞力與全勞動力的折換上，起了很大作用（半勞力活做得多了，一樣可以頂全勞力，在鼓舞他們參加勞動的熱情上作用很大），缺點是易於發展只求數量，不求質量，因此這種辦法，一般的適用於突擊性的運動中。

另外，榆社大寨村在全村鋤苗大突擊，為了統一使用人力，統一進行鋤苗所採取的按地評工，以活折工的辦法還可在各地試用——即鋤完一塊地後，先評這塊地用工的總數，而後按各人的死分進行活評，當場算賬的辦法。

總之計工折工的辦法，應根據不同生活，不同時間，不同的群眾條件靈活處理。

第三個問題是工票使用問題：

工票的使用，在互助運動較有基礎的縣份都已實行得很普遍，大家在爭論着的問題主要是——工票全村統一呢？按隊或按小組統一呢？工票是否應該兌換物資（錢或米及用品）？這樣是否會發展成為貨幣？

從左權在使用工票上所提出的經驗是：工票的使用，只要在下列條件下不會成為貨幣：

一、工票的流通只限於本村的範圍。

二、工票是折工的一個標志，在交換中所剩餘的數量不大。

三、及時結算。

這種情況估計可適用於村莊較小的情況下，村子大了，折換工的範圍小了。及時清算似乎不易做到，總之，這個問題還是一個需要研究的問題。

（2）勞動互助運動的組織形式問題：

全区目前存在的劳动互助形式基本上有二种：

互助小组——劳动互助的基本组织形式，它的活动一般的讲是应该贯穿全年的（同时还必须照顾各自的小生活），它的作用主要在保证各农户的生产计划的完成。

搬工队（也有的叫互助队，生产大队）——队的成立只是为了更有计划的调剂与合理使用劳力，在春耕犁地中、锄苗中、秋收中，这种队的合理调剂使用劳力，在提高劳动效率、节省劳力上，起作用很大。

互助社——主要目的是为了组织剩余劳力到生产中去，因而在发展副业与调剂孤寡无劳力户的劳力上，都起了一定作用。

这三种形式，代表着互助运动的三个发展阶段的。因此在领导上，应注意基础组织之巩固，使之逐步提高。必须首先做好互助小组的工作，否则一切都无从说起。四五年曾有过重视社与队的发展，而忽视互助小组的整顿与健全，是不对的。

另外，在运动的发展中，还提出一些必须解决的问题。

五、手工业者、小商人是否应该参加互助小组？参加后如何解决变工问题？

根据今年各地在这个问题上所反映的情况是：

一、手工业者与小商人参加互助，很难做到与农业的等价。

水门铁匠王喜恩，年六十岁，有地二亩，不能劳动，用短工，又没人给他作饭，每年地都荒。后来参加了互助组织，全队人给他种地，不赚钱不吃饭，他给全队人打农具，给谁打谁出原料、煤炭，并且管饭，他只白贴工。如给外村、外队人打时，赚钱归自己，过年时大家还送了他些东西。开始他很高兴，后来不干了，原因是他的二亩地，有一百二十五斤工资米就可雇人做下来，他给本队人共打工具六百把，合工资就到了三百七十二斤米，铁匠工资一天八十元，农业工资一天二十元，相差四倍。

因为手工业与商业的利润一般的比较农业要高，照顾了手工业者与小商人的活动，农民就感到吃亏；组里过多的用了手工业者的工，手工业者又不满意。因此一般的讲，硬要组合是不妥当的，左权

解决这个问题的办法，是采取互助小组对手工业者，特别是小商人的土地的包工办法，即按市价，公平交换。互助小组借以出卖自己的剩余劳力，手工业者、小商人的土地得有人做，这种做法还是比较好的。

二、互助小组中是否可以从事一些手工业活动或商业活动呢？

由于我们的合作社工作远远的落后于“组织起来”运动的发展，因此群众在“组织起来”省下了工之后，就想从事一些其他活动，全区今年几乎很普遍的提出了这个问题，而且创造了一些办法。

如邢西下坡子郝庆文组，出去人参加编席（许多小组编席的人共同结合起来），资金由小组中出，编席的人吃到红利里，编两领席顶一个工（多编了多算工），家中土地由全组出工种，所得红利，除编席工人吃外，按工按资金分。

还有的是互助组中拿出资金，委托一个人去做商业或做其他活动（如开油坊），有临时性的，也有长期性的。

这些办法的经验是，只要分红的办法规定的妥当，大家都能够做到互助互利，这种情况一般比较易于巩固。

从以上的两种情况看，我们觉得，解决手工业、商业与农业的结合问题上，应该有以下的原则：（1）是真正的自愿结合互助互利。（2）随时解决等价的问题。（3）形式不宜固定。

三、劳动互助社组织形式与作法的问题：

劳动互助社的生产，是经过组织起来的运动后，群众产生了要求组织剩余劳力从事生产活动而产生的——如龐如林、岳万寿及内邱神头的劳力社，左权桐灘的賈廷彦合作社等均是。在武乡，这种形式的发现就更普遍（据估计已有一百五十多个）。依据这种情况的发展，在一分区的领导上就曾经提出：

“首先从劳动互助社的组织原则和办法上讲，尚没有能够把一切劳力、畜力、财力、物力（如人工、畜力、银钱、货币、粮食、麻皮、布匹等实物）等价折工入股，尽可能的最广泛的被组织与使用起来。”

这是一种统一组织全面人民的经济生活的作法，从思想上讲，是要求以劳动互助社的形式来代替一切人民的经济组织的思想，从几

个典型的发展情况来看,和这种思想有其共同点,但又有原则的不同,最主要的,在以下几个问题上,是应该弄清楚的:

(1)劳动互助社,统一领导农业与副业生产,但必须承认农业是基本的,劳动互助社的拨调工,不能妨碍小组的农业活动与计划,依据这种情况,是否一切劳力要入社的问题,就值得考虑了。武乡的作法是互助社由互助队的队员自由入股(主要是钱股),互助队的队员人人有权参加生产、人人都能赚钱作法,并不一定劳力入股。组员的的活动仍由小组拨调,互助队仍保持单一的組織形式,这种作法似乎比较妥当,其他岳万寿、龐如林等人的作法,也属于同一性质。

(2)劳动互助社可以組織一部分輔助劳力生产,并帮助他調剂劳力,解决农业生产上的困难,但这种撥調工,也必须服务互助队,互助小组的计划。

(3)扶助赤貧与改造二流子的问题。从四四年,我們已經开始有这方面的經驗。四五年,各地在这一工作上都做的很普遍。事实証明,多数的二流子与赤貧都得到改造,建立了家务,在改造的經驗上,各县都不外有以下数点:

一、基本的要从帮助生产建立家务入手。无条件的周济是失败的,建立家务的办法——用开荒、薰肥,組織他們做小本生意,担挑运输,十分沒土地的要調剂一部分公地給他們。

二、在方式上要多鼓励少批評,特別不要輕易伤害他們的自尊心,这种自尊心一伤害,他們就会拖下来,对督促他們前进上沒好处。

三、在改造二流子与扶拉赤貧中,劳动英雄的作用是很大的。因此,如何运用生产中的积极分子来进行这个改造运动,还是很重要的。

最后,还必须提起注意的,在互助运动的領導上,一个重要問題,是領導作风問題。去年春天,我們曾經发现过秘密互助小组的存在,应当引起注意。从四五年生产运动的領導中看,形式主义的思想对我們的危害仍是很大的。如在組織形式上願意大,願意集体,而不願意做互助小组的具体工作,农户计划完全沒有做到什么成績,就是一

个例証。这种形式主义的思想，再結合上群众中的一部分新的先进分子的“共产主义”思想(主要根源是要求簡單方式来领导生产运动，觉得照顾互助互利太麻烦)，就会发生很严重的偏向——如襄垣的耕牛合作社，及个别村庄提倡大锅吃饭等。其次在领导上还必须发扬民主的、核心的作风。今年在鋤苗、秋收等几个紧张的季节里，互助运动沒有垮台，和这种作风的生长有很大关系。在紧张季节生活的安排，是大家根据各人的实际情形加以討論的，因此便都沒有意見，而生活也都真正完成了。

以上問題，在今年的生产运动中是更加重要了！

丙、耕三余一的推行問題：

四五年各县在春耕布置时，都曾做过耕三余一的計劃，但經檢查的結果，各地都未做到，而且有的干部，甚至連什么叫“耕三余一”还没弄清楚。計劃是停留在紙面上了，并沒有深入到群众中去，只有个别劳动英雄做得較好。如郝二蛮、赵申年、李馬保等，其他的一般都落空了。計劃落空的原因，最主要的是沒有发动群众来实现这一計劃，沒有經過群众討論，为群众所接受，当然也就沒有行动起来的根据了。其次是大行山的經濟条件的限制，再加上“組織起来”的运动还不够深入，因此实现起来就比較困难。从去年的經驗来看，今年要实现“耕三余一”，必須首先注意以下的問題：

第一是掌握增产粮食的基本方針。根据左权的計算，全县必須做到每亩增产三斗，才能做到食粮上的耕三余一。榆社講堂的計算，四五年实收粮四千七百七十八石，但仅吃一項就得四千零二十石，才能余七百五十石，离实现耕三余一实差五百九十石。沒有粮食的增产，一切都提不到，这就必須大力的进行多施肥、深耕細作、改良农作技术等工作。左权士林背的經驗多施肥、深耕細作，完全可以达到增产目的(每亩增产达六斗三升)。这是达到耕三余一第一步必須进行的工作。

第二是由于手工业与农业的剪刀差，在短时期內难以克服，因此决定了发展副业，在达到耕三余一的計劃上是很重要的一部分。左

权的計算，是全县在棉花、鹽兩項用品上，就需錢一千七百七十一萬元(其中棉花自給一部不算)，除以山貨抵價一千七百四十七萬元外，尚不足二十三萬元，这就必須大力開展副業來解決。

但發展副業，並不等於我們要用副業來解決糧食上的不足問題，因為我們完全不能想象我們的副業生產，能夠換來糧食以達耕三餘一標準。

第三是大力開展組織起來的運動，沒有組織起來的基礎，實現耕三餘一的計劃，是完全沒有保證的。從我們目前的組織起來的基礎看(前面的材料)，要達到這一目的還是十分困難的，還需要加倍的努力才行。

丁、開展新英雄主義運動問題：

從四四年冬季的勞動英雄大會後，我們在開展新英雄主義運動借以推動生產上，確實取得了收穫，但同時也產生了若干偏向。這個偏向主要的是：

(1)獎勵幹部沒有與獎勵英雄結合起來，幹部不滿，垮英雄的台。(2)英雄驕傲，脫離了群眾。(3)在領導上，把英雄當幹部使用，一切通過英雄，過多或過早的提拔英雄當幹部。(4)對英雄的優點過分的表揚，甚至把一方面的長處，當作全部來表揚，對其缺點方面則缺乏教育批評。

這些情況，經過鋤苗、夏收、秋收等運動，各地都提倡了普遍的獎勵政策。這個獎勵政策的內容包括：(1)在每段運動中進行評選與獎勵——如武鄉、平順、黎城、左權等地創造的奪紅旗、獎紅星、百分競賽等。這個評選競賽是群眾路線的，而不是自上而下的獎勵。(2)只要有一技之長，就要進行獎勵——獎勵能手，獎勵領導骨幹，獎勵勞動積極者等。(3)注意獎勵集體——一個隊、一個組等。

實際的經驗證明，採取這種作法的好處：

(1)可以大大發揚群眾的積極性。

(2)對舊的英雄落後了的是個好的教育，可以不斷的警惕他要求前進。左權的提法是英雄不怕多、不怕亂，一年到頭誰是英雄。李

馮保的說法是：你只有獎勵與扶拉別人做英雄，自己才能做英雄。這些都說明着普遍獎勵的政策，是比較合理的開展新英雄主義運動的政策。

怎樣鞏固互助組

小 潭

撥工互助的集體勞動，和以家庭為單位的個體勞動，時常使一個互助組彼此間的關係上、個人和互助組的關係上，和各種問題上，不斷地發生矛盾。不論那種矛盾，得不到適當的解決，都可能使互助組垮台。這個，我們已經碰到過好多次了。因此，鞏固互助組的第一個要緊問題，就是解決互助組的各種矛盾問題。綜合各地方的經驗，互助組經常發生的矛盾，主要表現在以下三方面：

一、勞動力強弱不同的矛盾：曾經因為這個矛盾垮台的例子，最明顯的就是河南店楊桂芳互助組。去年秋天，楊桂芳組織了一伙貧難民開荒種菜，不分勞力強弱，按人頭計工，按工分菜，結果那些勞力強的吃了虧，分菜以後，都退出不干了。今年他們檢討了去年的教訓，實行分別勞力強弱，由大伙共同評議訂工分，互助組又重新整頓，得到很大發展。

二、人力和畜力的矛盾：因為這個矛盾垮台的例子更多，特別是去年秋收種麥互助，大部分村莊，都為了調劑畜力，強把沒牲口戶和有牲口戶編在一起。人和牲口換工的比例，和價錢折合，事實上是我們幹部給人家規定的。一般喂牲口戶都吃了虧，給今年發展互助，留下很多的影響。

解決這個矛盾，應當注意牲口人工兩不吃虧，在今天牲口缺乏的條件下，不妨讓有牲口戶多少沾點光。最好按季節的忙閑不同，由大家民主討論規定換工辦法。

三、個人利益和集體利益的矛盾：這種矛盾表現的花樣很多，最

常見的是互助搶先的問題，特別是在下種、鋤苗、收割這些帶突击性的生活上，大家都願意搶先干自己的。六區郝趙村趙輔成互助組，在今年突击下種時，就因為都願搶先種，弄得各干各，沒有實行互助。

解決這個矛盾，一方面依靠說服教育，克服個人自私自利，教育大家尊重服從集體利益，強調集體利益和個人利益是一致的，並由大家民主討論規定出必要的紀律和制度。另一方面，應該經過大家討論，根據各人具體情形，定出種、鋤、割的先后，求得大家合適。

互助組發生了矛盾問題，應當馬上解決，不要使問題拖下去，使矛盾越發展越嚴重。許多農民是心里有話，嘴里不說，他們一不高興，必然要在做活上表現出來，因此領導互助組，必須細心注意關心事，去發現各種的矛盾問題。

鞏固互助組的第二個要緊問題，就是領導互助組的積極分子，自己要大公無私，在互助組里起模范作用。作風要民主，尊重每個組員的意見，啟發大家有話就說，有意見就提。引導組員對互助組發生密切的感情，使他們覺得離開互助組作活就缺乏興趣。我們必須注意幫助領導互助組的積極分子，培養教育他們，樹立起真正的民主作風。

最後一個問題是：互助組應當適時的在發展中求鞏固，五區黃岩常安樂互助組的經驗，就說明了這一點。他除了領導自己的互助組外，又幫助馮占山等建立了五個互助組。他們彼此之間提出了競賽，常安樂就在本組里動員大家說：“人家都和咱們競賽了，咱要落后了，就丟了大人！”這樣互相影響，互相推動，互助組就會越發展越鞏固。同時，只有適時的繼續不斷的發展，才能涌現出新的積極分子，來代替舊的落后分子，使互助組的領導核心，經常保持健全。因此，典型的互助組，必須將一般互助組推動起來，它本身才能達到真正的鞏固。

計工折工和还工办法的初步研究

勃

在大規模的生产运动中，我們全区的劳动互助組織是在普遍的发展和提高了。为了适应这种发展和提高，在計工折工上，也要求我們能有发展，能有更細密更合理的办法。現在这方面的情形是这样：

从个人关系到組織关系

我們的劳动互助組織，开头組織起来，一般是停留在过去合伙、合伙、工撥工的基础上，人数不多，規模也不大；在換工方面，只不过規定一下牲口怎样換人工，而人工換人工多是籠統的一个頂一个，組長在这个中間也不过仅仅起一点調剂作用。但在实际运动中，組織发展了，人数多了，規模扩大了，互助范围也从大活互助进到了各种营生的互助，从主要劳力的参加到每戶所有劳力的参加，互助組織不只是个人的結合，而真正成为了一个团体，活动也成为了組織活动，于是，从前那种簡單的撥換的办法，你欠我的，我又欠你的，头緒紛杂，就完全不适用了，因此較先进的互助組織如張喜貴撥工队，即开始采用統一支配劳力，統一計算折換的办法，这就是誰長下工，由撥工队、互助組来还他，誰欠了工就給撥工队、互助組还工。这个办法，不久即为全区各地普遍运用。而这个办法采用后，才更促进了互助的发展，也才使互助中的計工折換工还工更趋完善起来。

計 工

根据現有材料，全区計工办法有三种：

一、以時計工，最初是以一天半天計算，后来发展为把一天分成几晌或几个小工記分。如阳邑孟繁云把一天分为五晌，武西陈效年組，一天按六个小时（早晨一工、晌午三工、下午二工）記分；而太谷井

溝村的互助組把每天分成五個小工，做够六小工和五小工就算一個工。這樣計算的好處比較簡便，便利農家做零碎活，免去了參加互助就非做整天或半天的死板辦法，同時便利於一般手工藝工人小商人等參加互助。不過，以時間作計工標準，也會發生這樣些缺點：一、各人手工藝不同，勤懶不一，做多做少都一般計工，不能鼓勵大家，甚至反影響先進者，如李杜組的經驗，好受家都不積極，而落后分子也可在這裏面鑽空子，拖時間磨洋工。二、農民的時間不正確，早一點晚一點不等，易于鬧糾紛。

二、按活計工，這個記工法，就是以做活多少為記工標準。陽邑孟繁中的創墾（以創八十步為一工）及柏林李杜組的鋤苗都實行了這個辦法，李杜組並決定：“以後各種營生的定工辦法，都要按活來定，每三天計劃營生時，就要討論這個營生的定工辦法，克服死板的規定（即死折），作到真正合理。”六月十二日，左權模範勞動者大會座談互助，關於記工問題，大家也認為：互助組內不同勞力的折合計算辦法，按工計算，比較公道。張喜貴搬工隊也採用了這種按件定分計工辦法，比如鋤好二畝麥子作十分（一個工），鋤一畝則作五分，鋤二畝半則作十二分半，這種計工辦法的好處：比較正確合理，同時做的多記工多，可以避免偷懶、磨洋工的現象，能發揚每個人的積極性。但缺點是：一、同一勞作各有不同的條件不能一律計算，如地有遠近，草有稠稀等，遠地慢工多，草多難鋤，這種懸殊越大就越不合理。二、同一勞作包含有各種分工，例如修墾，有担有搬有壘的分工；同一標準計工則各人輕重勞動不分，如不同則計算複雜。

三、還有一種相當普遍的計工辦法，就是按各人手工藝高低，體力強弱，分為幾等計算。如禹鎮則組分為十等，最好把式每天作十二分，最低每天作三分。並有升降辦法，好升壞降，這樣手工藝好就升，那樣手工藝不好就降，這是間乎按時與按活計工兩者之間的辦法。這種辦法的好處是補救了以時計工的籠統（不分把式好壞），免去了按活計工的複雜（什麼都要定標準）。但是缺點是：很不易分等，如誰該頂八分，誰就只能頂七分，恐很難定這樣一個標準，再加各種活各種等級，

分起来也不簡單，容易你多了他少了，鬧糾紛。

也有的地方籠統按年齡性別分等的，如黎北北桑魯規定十六歲以下，五十歲以上都算半勞力，有的地方把婦女一律作為半勞力，這當然是希圖簡單的办法，是不對的。

以上幾種計算办法，各有優點缺點，比較起來，恐以第三種办法較適用一些。但我們無須規定那一種最好，三種方法都可靈活運用，并可創造出其他一些更好的办法來。比如禹鎮則的記工办法，就曾有許多變動的，開頭是“以人折工”，即以人強弱定分，後來又改成“以工折人”，即按各種不同活不同定分，再後來下種時又改成以畝折工，即完全按活計工。因此在不同情況下，可以用不同的計工办法的。

折 換 工

計工的正確，常常只能解決一種或幾種勞動的折換，還有許多工，由於相互之間的价值不同，如何折換乃是一個很重要和複雜的問題。特別是互助的時期是長期的，範圍是很寬廣的，這個問題就更複雜起來。

在我區現在須要解決的，主要有這樣二種：

一、強工與弱工，粗工與細工，主要勞動與輔助勞動的折換。如禹鎮則組規定他組的劉乃全在修地時欠下的工，在鋤大鋤時只要還一個工的六分之五，這是一個例子。

二、農業勞動與非農業勞動的折換。如與鐵工木工折換、與婦女的縫紉及家庭操作等折換，還有的與放牲口或做買賣折換。

這二類問題在我們區域里正逐漸普遍，但可惜在這方面見到的具體材料很不多，不清楚各地具體折換的办法，因此一時還無法深入研討。

一般說來，折換中最困難的問題是“定價”的問題，比如一個修地工到底應該頂多少鋤大鋤工呢？鐵工打一張鋤應該頂多少翻地工呢？如果按一個工頂一個工來折換，當然不妥當。比如打一張鋤或只花半個鐵工，但它在集市上的工價卻比翻地工可能高幾倍，這就不

公道。按各种工的市价来折換，在現在說来，或者还是比较妥当的办法。外区如山东的办法，就是依市价折換工的。但这里也有不妥当的地方，有一些紧活，如鋤苗等，由于市場需要的影响，工資常常提得很高，如按这样来計算，也就显得不公道。

但在折換中，也不能把各种工的折換弄得十分細致和复杂，同一类或价值相差不多的工，可以不必硬分，否則是很难行通的。同时，各种工縱然有差别，但在互助中，大家可以互相添补的。

最近偏城成立劳动互助合作社，由合作社統一折換撥还工，这是比较好的办法，真正解决问题，恐怕將是这种办法。

这个问题現在只算是提出来而已，希望能在許多实际的經驗中，获得更妥善的解决办法。

在折換工中另一个问题是人力与畜力的折換。因各地条件不同，办法也不一样，不可能定出一个折換标准，但基本上也应该从做活多少来計算折換。一个牲口能頂多少人工就折換多少，多做多折，少做少折。另外，当然也需要照顧不同地区的情形，如牲口很缺乏的地方，牲口工稍提高一点，以奖励喂牲口户也是应该的，有些地方没有按做活多少来折換，因此不能等价，引起不滿，或者没有照顧牲口缺乏，折換过低，引起牲口主的不滿，結果把牲口卖了或退出互助；也有些地方借口照顧牲口主，过分提高牲口工，結果没有牲口户使不起牲口，如岩头嶺楊福根一头驢要还一个工，另加十五斤草，三斤料，北桑魯一犏牛兩天耕了二亩地要还八个工，比雇牲口还贵，这都是值得注意糾正的。

还工——应该以工还工为主

关于还工，有三个问题需要弄明确：

一、工还工。还工应该以工还工为主。因为工还工，才能发揚每个人的力量，并把每个力量都組織到劳动生产中去，达到集体生产互助的目的，如以工折价，实际上会形成地少戶給地多戶打短工，有牲口户“卖响”，沒牲口户雇牲口的偏向，那就違背了发展互助这种目

的。还錢还米，除非不得已时，不可多用。

事实上，工折价，群众都不乐意的，如王富鎮組規定給貧苦戶还工錢，結果貧苦戶只落了一个眼前生活，又如黎城北流村，規定工还米，貧农和中农就不願，因怕欠了工出不了米。再如內邱西秋村，也有同样情形，所不同的怕出米的是富裕戶。因欠工的都是富裕戶，要富裕戶拿粮食来还工，富裕戶不願意。因此影响富裕戶生产馬虎，怕欠下了工。

确乎也有这种情形，就是貧戶困难，还工不如要小米来得迫切。偏城东鹿头江楊鎮撥工队对这个問題的解决，可以仿效。江楊鎮撥工队組織起来以后，中农户反映：我不互助自己也能种完地，互助起来虽然完成的快了，但是欠了人家的工，我只能还工，不能出米。而另外两个貧农则反映：我們吃喝沒有办法，不互助可以出去打短工糊嘴，互助起来，長下工还是給我工，我地少不需要工，而需要小米。江楊鎮听到双方反映，使用这样办法解决了这个問題：第一、長下工去开荒，生活当下沒办法的貧戶到合作社借粮食；第二、大家自願借出一部分粮食，讓劳力有剩余的貧戶暫先借点，以后誰短下工，給不起粮食，由队組織这些人向外包工或打柴，得到工錢再还賬。

二、还工時間。互助組的还工時間，不可規定的太死板，应以每人做了并做好为主，尽量的撥工。有人欠了工，只要不是有意搗蛋，这一季还不完，推到下季还也无不可。寿阳下沙凹一个組，死板規定欠工一定要“三天还”，是不妥当的。如果真是还不起，作为借貸，出一些利息(工或錢)是可以的。但这应由組織来解决。

三、在还工关系上，必須切实由个人的关系，轉到个人与組織(撥工队、互助組)的关系。互助发展以后，劳动效率提高了，將省下的許多工，在还工中就可很好利用这些节省下的工，地多的組用来注意深耕細作，多积肥，把庄稼經營得更好，打的粮食更多。貧戶就用来多开荒，解决自己缺乏土地的困难。这样作起来，把工都用在生产中去，既免得折价还工还米，大家也都有好处，各阶层也都会越发感到互助的利益。“七七”黎北劳动英雄座談，商量出了怎样合理利用节

省下的劳动，提高技术进一步发展生产，这是互助发展的正确道路。这一个問題在于領导上应特別注意。

等价交换与照顧貧农

在計工折工与还工中，基本的一个問題就是等价交换，这是决定互助发展与垮台的关键問題。但从一些材料看来，各地对这个問題的認識还有偏差，最主要的就是把等价交换与照顧貧农分裂开来，明显的例子如七月十一日报載黎北互助組的情形，其他地方也有这类情形，因此这个問題值得提出来大家研究。

对于这个問題，我們似乎应该首先認識：

一、照顧貧农是应该的，也必須的，因为在互助生产中，貧农的确有他特殊的困难，如沒有吃喝，沒有种籽，供不上互助組的大家吃飯等，如果我們不看到这些困难，帮助他們解决，那貧农就无法参加互助。今年許多地方对这一点都很注意，并很妥善的解决了这問題，如上面提到的江揚鎮組，这是值得表揚的，但是，也有不少地方采用了不妥善的办法，如硬訂了各种等級，計还工不等价，或者硬規定給貧农做活不吃飯，而給其他戶做活就吃飯等，形成了一种“救济”，这种办法事实上是有害的。我們必須認識，要想真正解决貧农的生活，只有使他們发展生产才可能，仅是救济是不行的。因此照顧貧农主要的应该从如何帮助他們发展生产上着想，而不应放在一时的救济上。如上述王富鎮組就是一个好例子，他們把注意力都放在救济上去了，結果还是沒有救济了。有許多地方曾特別注意了帮助貧农开荒，增加他們土地，这才是从增加生产上照顧貧农最正确最好的一种办法。

二、等价交换是照顧各阶层的，也是最照顧貧农的，因此等价交换做得愈好，貧农也就愈得利益。道理是很明显的，等价交换做得好，互助就能发展，貧农也就能靠組織起来的力量迅速跳出貧穷，相反，等价交换做得不好，互助鬧不起来，大家既不能发展生产，貧农也就只有依然孤零零的在貧穷的泥坑里爬。因此实际上实行等价交换就是照顧了貧农。有一些同志不能从这方面去想問題，而在等价交换

之外去想一套照顧貧農，只看到眼前的個別的一点点利益，破壞了等价交換的原則，以為這樣是照顧了貧農的利益，結果當然適得其反。

另外從一些具體的材料中也可看到，破壞等价交換，恰恰給許多投機取巧的分子造成了剝薄貧農的機會，如黎北石板村貧農給其他戶作活只吃飯不還工，美其名解決了當前的困難。又如小寨中、富農長工十個不算賬，貧農長五個不算賬，看來似乎貧農便宜，而實際中、富農就不易長工，長工的是貧農。象這一類的例子當然不會少。

因此我們必須明確認識，等价交換與照顧貧農是一致的，照顧貧農一定不能破壞等价交換的原則。

（“新華日報”太行版，一九四四年八月五日）

王富鎖的互助組

黎北縣政府

王富鎖的互助小組，在黎北全縣是第一個模範互助小組，在全太行區說來，也算得上、一個模範互助小組。

王富鎖互助小組的好處如下：一、自願結合，而且包括有各種不同的農村階層。二、等价換工，誰也不吃虧，不討便宜。三、全年變工。四、男女老幼全體變工。五、全部工作（莊稼活）變工，有的連做飯也變了。六、有中心人物，能起骨幹作用。七、在工作中不斷改進。因此，大家都得到利益。

這些條件，都是與毛主席所指出的變工辦法適合的，這又一次證明了只有正確的實行毛主席所指出的辦法，才能把事情弄好。反之，有許多互助組，沒有遵照毛主席的辦法，編組是強迫，換工不等价，因此，都沒有把事情搞好。

王富鎖互助組怎樣組織起來的？

彭莊，一九四一年就組織互助，可是大家都不知互助有什麼好

处，都認為反正这是工作，公家号召参加就是。因此，他們到地也就不認真做活，抽烟的抽烟，扳跌的扳跌。太阳落了，也玩好了，也該回家了，就这样荒了許多地。一九四三年春，农会在夜校中領導农民們檢討了过去，号召大家組織互助組，对种地有利。王富鎮是武委会主任，八路军沒来时，給人家做長工。这几年租了七百七分多地，减租后日子过得可以了，娶了老婆，有了孩子。他一向工作就积极，农会号召后，他就說服了四家和他互助。

哪些人参加了王富鎮的互助組？

王富鎮家里，有一老婆，一小孩。他自己虽然当干部，但不忘受苦。在劳动方面，是个全把式。

郭小琴有地五十三亩一分，自己識几个字，担任書記，不上地。父亲老了，雇了二个長工，一个不会种。他舅也給他受，不是好受家。他老婆也不能受。他喂了四头牲口：二驢、二牛。

郭松山有地四十亩零四分，他能受，不会种。一个侄子頂半个人，雇了一个長工，也很拙笨。有一个女人，兩头牲口：驢一、牛一。

刘張鎮有地十四亩七分，他自己不会种，有一十四岁小孩，一老婆，有一头驢，赶不住种。

李金丑有九亩坏地，就他一个人种，往常年也不好好受，流来流去，好吃好的，沒牲口，每年耕种很困难。

他們几入各有困难，都願互助，可以截長补短。秋后小琴說：我往年三石小米雇一个汉們，沒有今年及时。金丑說：不是互助，今年三亩麦子永种不上。

一年四季他們怎样互助的？

春耕下种：因为剛組織起来沒經驗，計劃劳力畜力土地分配不恰当，只做到了撥工。王富鎮專管种和別家互相撥。种山药时，比較好些，几家配起来伙栽，有的攀坑，有的撒粪栽种。

拔苗时就更进一步了，五家的地就好象一个大家庭的地。八个

能劳动的人，王富鎖象掌櫃的，七个象長工，在一块睡觉。每天睡时，由王富鎖领导计划第二天做的事，第二天剛明就起来上地，割回麦子吃饭，吃完饭后就到地里拔苗。这样二十亩麦地，八个人四清早就割回来。因为麦子不好，用不着能受的人去打，小琴父与松山的侄兩人，就把各家麦子打完了。

鋤地时，也是集体睡觉。天剛明就到地里鋤，該休息时就回家吃饭，也歇了，也吃了飯，飯后到地里就鋤，比別人早。先鋤那一块，也在头天睡时商量好了，办法是先給地少的鋤。

秋收时与种麦挤在一齐了，他們在秋收前五天就告訴老婆們，先把磨推好，忙时就不能用牲口了。可是有的人家人口多，几天解决不了問題，他們抽了一个小驢，每天專推吃食。

这次互助，能劳动的妇女和兒童都参加了，分工也較合理，收、打、藏、赶麦一齐进行。例如小琴的二亩玉茭地赶麦地，兩個人連玉茭帶杆兒往起攀，兩個人收拾到地外边，三个妇女一个兒童剝（光剝谷朵不剝皮），三个人赶四头牲口搬肥。回去捎玉茭谷朵，三遭就捎完了。肥也在一天內搬完了（搬了十几遭）。搬里肥后，收拾玉茭杆的二人，就一面撒肥，一面攀边，專有一人用一俱牛耙。这三亩地連收拾帶耙，一上午就完成了。还把挨着的四亩地也耙了。这种接着就耕就种。有七亩四分地玉茭，不赶麦。一部分人收拾，一部分人剝。男人妇女兒童共十六人，一上午就完成了。谷地也是这样互助，几个人割下，几个人收拾到地外，妇女兒童切，几个人攀边，几个人往里搬肥，回时捎谷穗，一面搬肥，由收拾的人往开撒，一个人專門耙。

收回的庄稼有几个人專門在家打場，給誰打，裝好就送到他家。收罢时，撥几个人專去打了两个藏粮窖。

秋耕和积肥也是一同互助进行，三个人專耕地，其余人有的切玉茭杆，垫圈的往回搬垫圈，要燻的，就在地里燻。

其次他們計劃完成几亩就是几亩，起早搭黑，毫不偷懶。

秋忙时，金丑是个光棍汉，没人做飯，在小琴家吃饭，每天給一斤四兩小米。

他們怎樣算工呢？

他們訂有記工賬，由一人管賬，原定十天一算賬，但因忙未辦到。一年共算過四次賬，每逢忙過後才算。牲口算牲口工，由人工頂，二個人工頂一個牲口工，人工再算人工。最後人工工作長了，按短工算錢。牲口工作長了給草料(牛一天三十斤草，旧升一升半料，騾二十斤草，二升料，驢十斤草，一升料)或錢(市價)每在互助前，就將工價牲口價討論好了。

他們的紀律

種地時，誰也想先種直谷和直玉茭，雖然討論了先給誰種，但有人很自私，一心想叫先種他的，經過小組會批評討論，他接受了錯誤好了。到鋤地時，他又急了，不執行決定，扛上鋤先鋤他自己的，打兩天沒去互助。經農會幹部一塊檢討批評後，又改好了。從此定出紀律，誰自私不按大家討論的做，先批評後鬥爭，最後開除。另外還有請假制度。

王富鎮互助組去年(一九四三年)都占了大便宜

第一是省工，單把上肥、犁地、下種、拔苗、鋤苗、秋收計算了一下，谷地四十二畝六分，玉茭地四十四畝八分，種麥犁地二十九畝，共用牲口工二百九十五個，人工六百三十一個。這些工連割麥趕茬、修邊、幫人多種二畝地，打了兩個窩都在內。如不互助，至少得牲口工四百五十個，人工一千〇五十六個半。互助就省了牲口工一百五十五個，人工四百二十五個。算起來互助只用了畜力百分之六十六，人力百分之六十。再拿每個人情形比比：

郭小琴前年種四十九畝一分地，三個長工受，還用了三百三十個短工。去年種地五十九畝一分，用長工二個，短工二十個。

王富鎮七畝七分地，前年用十個短工，用牛晌二十二個，秋地還有幾畝未耕。去年什麼也沒用，春地秋地都翻過了。

李金丑九亩地，前年用牛晌十二个，秋地未耕、未锄、未犁，自出力十天。去年参加劳动一百八十天，秋地翻了，地做的也好了。

刘张锁十四亩七分五，前年用短工十一个半，还有五亩地未翻。去年没用短工，还多翻了五亩。

郭松山四十亩四分地，前年用长工一个，短工六十个，地荒了十亩，秋地五亩未翻。去年用长工一个，短工六十个，秋地全翻、地不但未荒，还救活了六亩起了虫的玉茭。

再拿犁地种麦与未参加互助组的李绍宗家比：富锁互助组种麦二十九亩，连帮别人种麦十二亩，用人力八十一个，牲口六十个半，平均每亩用人力两个半多，畜力不到两个。李绍宗五亩麦地，五个人，一天半犁完茬，四个人，二个牛耙了一天，驮肥用去六个驴工，担圈肥二人用了一天，三个人二头牛，又滚了两天半，又犁了三天，四个人二头牛，还添了一个驴，才搭黑完成。总计他用了人力三十三个，牲口工十九个半，十二天完成，平均每亩用人力六个半工，牲口四个工。

第二是多打了粮食：因为互助省工，什么事都比别人早一步完成，做的也好。能多上肥，所以能多打粮。

全组共收杂粮七十石零七斗，三十一年各户共收粮七十七石六斗（十成年景），去年灾荒，彭庄一般是五成年景，以五成计，按往年做法，该产粮三十八石八斗，去了多添的四亩地产粮三石三斗，共比三十一年多产粮二十八石六斗，平均每亩多产二斗一升多。先看看李金丑，三十一年九亩地打粮五石，去年打粮五石一斗，看起来只多打一斗，但以五成年景计，多打粮二石六斗。

郭松山，就以六亩起了虫的玉茭说，虫拱的已黄了，一般人都说不算了。富锁领了全组的劳力，赶快去抢救，用手一颗一颗去刨，每株刨出了三四条虫，多的九条，又买了些柏油灌里，又用粪奶了一遍，不几天四亩玉茭全活了，共打粮六石。

（“新华日报”太行版，一九四四年二月二十一日）

太岳沁源曹先亮的劳动合作社

江 橫

沁源上兴居以农业为主的曹先亮劳动合作社共包括十一戶，二十四人，內妇女五人。去年共增加土地六十九亩；庄稼比往年上粪多，多鋤一次，多犁一次，每亩多产粗粮一斗。單粮食即比往年增加七十石七斗。其中有七家有富余粮食，一家已做到“耕一余二”，三家做到“耕一余一”。現在已有十二人向合作社入了股金。

現在把这个合作社一年来組織发展的情形，做一初步的分析：

第一个特点，社員大部分都是穷人，大家很团结。十一家就有八家是佃农或貧农。去年开荒时，有四家在政府貸粮貸款的帮助下，才开始闢开的。如队长王拴則、李天仓等，过去常年是鎖着門在外打忙工，常年燒不着火。在年龄和劳力上，是参差不齐的；但是，除过二个懶汉和一个念書人外，余下的全是从小受过苦的庄稼汉。因此，他們都是努力的劳动，互相帮助。

第二个特点，是以农业劳动互助組为基础，建立和扩大成为各种副业劳动的互助合作社。在互助上，是变工、調工、札工和雇工的結合。

基本社員，就是农业互助組的組員，曹先亮和王拴則是全村农业互助組的指導員和队长，而曹先亮又是合作社的主任，合作社又是以农业互助組为主。他們最初是合作打油柴，熬色叶膏子。除每个工分紅七十一元七角外，每人就在这紅利中抽出一百元，做了染房的基金，七八月間，在“新华顏料厂”的帮助下，正式成立了合作社。社員是自願参加入股的，一开办就吸收了不少組外人参加，現在，正繼續吸收其他互助組和群众参加。

参加农业互助組的，不是每戶限于一人，也不是以家庭全体劳动为單位，而是，在以家庭为基础上，自願的抽調一个以上的男女主要

劳动力参加，所以参加的人也不是非長期参加到底不行，一年来，临时参加而又退出的，就有十三人，经过教育，才有了今天的基本人手。有四家几乎是全家入参加的。十一户共有男女劳力三十七人，就有二十四人参加互助组，占全户所有男女劳力百分之六十五，平均每户有两人以上参加。所以，它又是以家庭为基础的集体性的劳动，这比那以主要劳动力为基础的集体劳动，又提高一步了。

正因为参加合作社的社员，是以农业互助组的组员为主，他们多数又是贫农，所以，在生产方式上，又形成几个新的特点：

在每做一件活时，不一定是先做完本组以后，才实行调工，而是，两者相互调剂，或同时并进。一种是集中火力，做完自己的主要活，再到其他组，或者先做完本村其他人的，再乘空做完自己的。另一种是，一面抽一部分人做自己的，再抽一部分人做旁人的，有时，为了推动其他庄子，就专门抽一部分人去参加，如秋收时，王拴则曾亲自带领一部分人，到南圈沟去互助。如果同一时期，有两件以上的活做时，则采取轮流调工，或根据自愿结组去做，如夏天有的采色叶子，有的熬膏子，秋后有的开荒，有的采连翘（一种药材），这就是变工和调工的结合，农业劳动和副业劳动的结合。当一件活已经提前做完，有了空时，就开到远处去札工，如夏季到同蒲路去割麦等。这就是变工、札工又和调工结合。但变工基本上是用工还工，调工、札工，则基本上是用工资抵工，是雇佣性的短工。所以，通过劳动互助合作社，又把变工、札工、调工和雇工结合起来。

根据季节不同，进行生产也有主要与次要的分别。在农忙季节，则以农业生产为主，抽空进行副业生产。夏冬则以副业生产为主，如采连翘、运输、纺织、磨面、染布等，在空隙中进行开荒、拾粪等农业生产。有些副业生产，则需抽调出专人来做，如领导染房合作社，正当群众需要换季染布时，没有染匠，曹先亮就在秋收备战的空隙中亲自动手，染了两万丈布。

工资是等价交换，如男工四十元，女工二十五元，不等价的变成等价，当时还不了，慢慢的来还。农业上的工，也可由纺织做衣服，其

他副业所得来还，这是“整撥零还，零撥整还”的办法。向合作社投資，虽仍是錢、物、力等价做質，但是把物資折合成錢了，如果有的社員沒粮食吃，或生产临时需要千二八百元，通过合作社就可凭信用借出来，沒任何利息。

第三个特点，在時間上是長年劳动互助合作，在做活上，是件件互助合作，劳动互助合作的范围上，就包括的更多了。除过农业生产和副业生产結合外，还有牲畜的調剂，粮食的互助，对貧寒干部和抗屬的优待，对群众生产的推动，以及和参軍拥軍拥政工作的結合等等。比如由春季开始，集体开荒、下种、鋤割麦、采药、打油柴、采色叶子，下雨天，又是熬色叶膏子。夏收以后是染布、漚粪，又紧接着秋收。收秋罢，又分組进行开秋荒、采連翘、运输貿易、染布、磨面、紡織等副业生产。一年来，合作的范围是逐渐扩大起来的。現共有牲畜四棋，变工互助时，由兩家商議，以物資折工。現在他們集体开荒，打下粮食全作为“义仓”，无利借給少吃喝的人。

通过互助合作，有些不多正的社員逐渐得到改造。使抽大烟的，当巫神的，和有流氓习气的人，都参加了劳动。同时，使家庭关系，也更加和睦了，王拴则父子三人，过去各管各“尿不在一壺里”，現在都回到家里，支撑起門戶来。妇女在家庭的地位也提高了，和男人分工合作，吃飯有好吃好，沒好吃坏的，大家都是一样。

合作社并且影响了全村組織起来，推动了生产，秋季恢复了全村十九个互助小組。旁的人借粮借款时，也很容易，合作社已慢慢形成該村农民經濟的核心。他們能相互的解决困难，所以使全村百分之五十八的男女劳动力都組織起来。

除过生产工作，他們更进一步推动了参軍、拥軍、拥政等工作，夏季动员参軍时，曹先亮帶領几个积极組員，沒明沒夜的到各山庄子去动员参軍。战争来时，他們互助組就布置埋地雷，又向群众做宣傳动员。慰劳军队时，由于他們互助組打先鋒，一早上慰劳品都送齐了，并且超过了任何一次的数字。从这里可以証明，通过劳动合作社，一切工作都能很順利开展，成了农村工作的核心了。

第四个特点，这个合作社的成功，与领导是分不开的。曹先亮、王拴则都是处处以身作则，吃苦耐劳，舍己为人。他们两个，从开始就是吃苦在先，吃亏在先，夏季青黄不接时，张福来家，家人空着锅没吃的，曹先亮冒着雨过水给他借米。王拴则把自己的困难推开，先把工钱借给别人解决困难。在劳动合作社的工作上，则更是不顾任何疲劳的干。曹先亮白天染布，黑夜还要宣传组织互助组，推动全村工作。王拴则是一面找活调剂劳力，一面还要亲自参加到别的组里，推动互助。他们能够想更多的办法，使大家天天有活做，解决一切穷人的困难，尤其是吃喝困难。曹先亮说：“我只是要求一个进步，工作不落人后。”他们这种忠心为群众服务的精神，就使他们自己成为团结群众，为群众所爱戴的真正群众领袖和合作英雄。

第五个特点，在经济性质上，它是以家庭经济为基础的“民办互助”性的劳动合作社。因为社员所得盈余，基本上归家庭所有，合作社的物质力量主要是社员的劳动力，而它最初又是经过“新华颜料厂”帮助建立发展起来的。

生产力的提高，和财富的增加，收益又为集体劳动的社员所共享。这就是曹先亮合作社所以坚持下来，和今后能继续发展的基本原因。

（“新华日报”太岳版，一九四四年十一月二十三日）

边区生产互助一等英雄張喜貴

—

在涉县、武安、左权三县交界处，有偏城、西庄、东西安居等一大片村落，这一大片地方，本来孤零零的不和山西黎城县接連，却屬黎城县管，这是封建統治的結果；八路軍来后，成立了抗日民主政府，把这一大片村落單另开辟为一个偏城县，“偏城”，就是县里的一个大村子。

村里井坡，有个干部，叫張喜貴，今年三十三岁，家里有他娘，他弟，他弟媳妇，共四口人，种着八亩来地。抗战以前，租地三十亩，和他哥哥耕种，好多年来，受着高利贷，摆会和吃入的地租的剥削，一年辛苦，还不够自己糊嘴，每年总得向外借一二石粮食，才能勉强生活。那时喜貴只有恨天怨命，忍受着困苦，沒处去說。抗战以后，抗日政府实行减租减息，他才算放下了重担。

喜貴在他村里，当过农会主席和村長，曾經領導过群众反对路硯田、馬江絡貪污的斗争，并进行过反对頑固軍黃宇宙和朱怀冰等斗争；后来又在县里民运部工作，領導偏城、西庄实行减租减息。在这些斗争中，他的工作热心，作风老实，凡事大公无私，处处为群众利益打算，老百姓都看得清楚。

偏城本来有二百七八十户人家，九百来人口，三十来頃地，多少年来，老百姓們从来是跟人家老財受的，能够拖一天就算一天，誰也不管誰；吃好，喝賴，也都听天。世世代代，都是这样过来了，誰会想到有什么人来解决穷人的困难？抗战以来，經過抗日政府的領導，执行了减租减息，清算了旧賬，去年又打垮了国民党的特务組織，群众才漸漸的抬起头来。但是，近二年天旱，粮食只打三几成，家家都是少吃沒喝，今年开春，灾荒更加严重，全村有二十三户（四十四口），到三月份就沒吃的，到四月就有三十九户（一百〇四人，內有中农四户），到五月下半月，就增加到九十五户了（三百二十五人），几乎是全村的一半。井坡十三家，五户貧农，五户中农，三户富裕中农，平均也是缺少三个月的吃喝；就是有吃的，最好一天也只合五六兩粮食。这种情景，如果不救济，不想办法，那大家就只有等餓死。

大家的眼睛，都望着抗日政府。

就在这个时候，喜貴又回到家里了，他被推举为农会主席。

二

二月末，村里是多么悽慘啊！大家都是沒啥吃的，一个个都是面黃肌瘦，沒有精神，小孩都帶着兩顆大眼睛，格溜格溜的望着大人。

喜貴家里，冷清清的，也是沒吃的。

要把大家和自己从灾荒中拉出来，只有按照政府号召的办法，“組織起来，开荒生产”。

但是怎样把全村人組織起来呢？去年曾經搞过互助，可是一剎那就垮了。現在肚子又受屈，誰有心又搞什么互助呢？

喜貴心想：先推动自家人和井坡的人，比較容易些，然后来影响全村。

喜貴就去找他哥哥成貴商量。成貴是个忠厚人，好受家。喜貴劝他开荒，他說：“餓着肚子能开荒嗎？”喜貴說：“不开荒又能飽了嗎？今年不开荒，今后怎么过呢？”成貴說：“命該如此，开也不中。”喜貴又叫娘去劝他，可是娘也頂了喜貴几句：“一天光吃些糠，喝些湯，怎样能开荒？你不是胡鬧哩！”喜貴沒法，第一天只好一个人上了山。

进行开荒生产，的确有許多困难，不光是沒吃的，家俱也缺少，种籽更是沒有。

喜貴看到，不向群众进行耐心教育，不給他們解决困难，群众的生产情緒是提不起来的。于是他一方面在民校跟大家說：“不种百亩，不打百石，不好好生产，不能过好时光”，一方面，他又想办法，解决困难問題。

他和村干部們商量，决定把村里的义仓发放出来，并且規定：当下沒吃喝的，可以向合作社无利借貸，每人每月可借十五斤糠，八斤玉茭，三斤小米，秋后归还。誰参加互助，又真正沒吃的，特別优待，每人每天可以借四兩小米。种籽，也由合作社准备借給，以后打了粮食还。为了解决农具的困难，喜貴又和合作社商量再划出三千元給鉄匠作本，并帮助鉄匠运煤，收买廢鉄，和鉄匠議定价錢，买或修补都格外便宜。

但是义仓的存粮不足，又由合作社負責將谷子在当地变卖，到阳邑武乡去买糠，原价卖给老百姓，这样一斤糠要比市价賤三四元。本来一斗米，只够二人吃一月，这样一来，就够六个半人吃了。

困难一步一步的解决，大家也漸漸的动了起来，跟着喜貴上山

的，就有李喜榜，村代表會主席楊廷賢和他弟弟玉貴也來了，他們都是井坡的。

這是偏城的第一個互助小組。

喜貴在組里，是最能受的，他總是先給別人作活，喜貴想：“要影響別人，全憑自己的實受，沒有私心。”

大家吃得雖然不好，只有一些野菜湯、糠炒面，但是都很高興，集體開荒，說說笑笑，比孤單單一個人有勁得多了。眼看天黑了，鼓一把勁，又可刨一大片，算算賬，三個工的事，二個工就能作了。

喜貴把這些事情，又親自到民校去宣傳、解釋。

許多人親眼看到互助的好處，於是李明顯等也就另外組成了兩個互助組。村里幾個懶漢，也組織了起來，由合作社領導他們集體開荒，集體吃飯，也是很熱鬧。趙進山表現得最好，大家推他當了隊長；小方子還抽空拾骨頭，到合作社去換米。

井坡還有十來家，一般都是老實莊戶，都信得過喜貴，但是舊的腦筋一時還轉不過來，對參加互助，還猶疑不決，參加吧，怕吃虧，不參加吧，又怕吃虧。喜貴就去個別勸說：“餓着肚子等死，這是不象話的。”這樣，不出五天，武委會副主任杜福林，還有陳德勝，張成貴，傅貴廷，和青救會主席杜水泉五家，也都參加了互助組。

人多勢眾，互助組里更加熱鬧了，本來不吃早飯不上地，天不黑就回來，現在不吃早飯就上地，天黑了才回來，也不覺着累。在山上只吃干炒面，連口水也沒喝，大家也不埋怨，不幾天，一片荒山，變成了良田，喜貴向大家說：“要不是咱們來盤地，安安的在家，誰給咱這些地呢！”

成貴在開荒時，勁頭特別大，開的又快又好，他高興的說：“俺喜貴早回來兩年，就不會挨了餓！”合作社為了獎勵他，每天借給他六兩小米。

他們干了二十天後，總結了一下，二十天內，他們除了開荒外，還送糞，壟堰，打窖洞，一共用了一百七十四個工，要不互助，做這些活，就須二百六十工，省了八十六個工。楊廷賢說：“我的堰耨了四五年，

終沒修起，今年又沒吃喝，我作夢也沒想到一家伙整了起來。”

三

井坡還有五家沒有參加喜貴的互助組。

趙金，也叫趙老太，中農，刻苦能受，是個老好人。他老婆陳福秀，是婦救會主席，是個好幹部。

劉保順，中農，高小畢業生，沒有好好受過。

郭秀丹，中農，自小嬌生慣養，平時不愁什麼，自由自在，啥也不管，村里人管他叫“自由派”。

陳丙丁，富裕中農，好罵人，同誰也弄不到一塊。

陳火生，青年退伍軍人，外號“迷胡”，什麼大道理都能講能懂，就是懶，不動彈。他說：“生產，互助，這是很重要的，很有意義，我都懂，我都懂。”但是他不參加。

喜貴為要把全村組織起來，決心動員他們都參加互助。他和楊廷賢，真心真意的勸說他們，講解互助組的好處，但是他們大部分，還是怕吃虧，怕受不了，怕不自由，來回心不定。

喜貴的隊員們，卻又另一樣想法，他們想：“要不要他們參加呢？”有的說：“人不能太多，就我們這樣就行。”有的說：“不行，他們參加了非垮台不行！”喜貴就對隊上幹部說：“我們自己先不願意了。這樣還能團結群眾，還能組織起來嗎？”又對大家說：“吃小虧，才能掙大錢，組織起來了，大家都會變好的，勞動力是鍛煉出來的，大家別看他們……”

不幾天，又有四家加入了互助組。

現在就剩下陳丙丁了。大家都不願意要他，喜貴說：“這樣還能爭模範嗎？別人一定說我們：‘你們連井坡的人還團結不住哩！’”於是他又去勸陳丙丁說：“井坡的人都參加了，就剩下你，人家都不和你接近，古語說：‘人的名，樹的影’。你參加，大家還是歡迎你的。”喜貴和他談了三次話，楊廷賢又去勸他。

丙丁頂不住喜貴的热心腸，最後也參加了。他的高小畢業的兒

子，也帶了進來。

井坡的十三家，現在都參加了互助了。大家在一起，開了一個會，通過了幾條紀律，把互助組改叫撥工隊，又分成三個小組，正隊長是喜貴，負責記工，算賬，安排撥換工計劃，陳德勝當副隊長，正副隊長又一家當了一組的小組長，還有一組推選了杜福林。

四

男人都組織起來了，還擦下婦女沒有組織起來。過去偏城好唱這個歌：“偏城娘們不做活，紡紗兒夾在胳膊窩！”偏城娘們的懶，是出了名的。

但是喜貴要把婦女也組織起來，勤勞生產。

本來偏城能夠參加勞動的婦女，有一百多個，婦救會動員大家紡花時，大家都說：“不會紡，學不會。”有的說：“啊，貼了本可賠不起！”成貴的老婆，干脆說：“我餓死也不學這個！”會紡的人，又不願教別人，不願跟別人互助，怕耽誤了自己的工。

就算都願意紡吧，紡花車也沒有，這麼多紡花車，到那裏去買呢？就有賣的，三斤小米一架，誰能買得起？

喜貴就又想辦法，叫合作社負責搞紡花車，由合作社雇木匠鐵匠，大批製造，每架只要二斤六兩小米。彈花，漿紗，也都由合作社負責幫助。婦救會又不斷推動大家，組織會紡的教不會紡的。

可是，喜貴又看到，要是家庭不和睦，要組織婦女生產是困難的。於是喜貴又一家一家去幫助和家。

陳德勝家里，本來鬧得很亂，他兒媳婦嫌他兒子小，不好好過日子，又和他老婆鬧不到一塊，把他老婆氣回了娘家。陳德勝說誰誰也不聽，說老婆吧，怕向了兒媳婦；說兒媳婦吧，又怕向了老婆，弄得左右為難痛苦不堪，連地里的活也不能好好受。喜貴就給他們開了一次會，費了不少力氣。才算勸了過來。

陳火生家里窮得要死，老婆卻是個風流人物，兩口子一直鬧着要離婚。喜貴就自己去勸男的，叫婦救會陳福秀去勸女的，又勸他父母；

并且把那老婆的风流对象也弄断了，从中挑撮的那个坏女人，也给了她警告，最后还开了一个会，大家来劝说。在会上大家告他们没有离婚条件，政府是不批准的，如果再不好好受，大家就要把他们开除出互助组，农会也不再救济。喜贵说：“我们到底为了谁，从前有人挑撮你们，现在帮你们弄断了，你们就要好好的过日子呀！大家都尽到最后的一把力了。”会上感动了很多，他们两个，也从此和好起来了。

最糟蛋的是杜福林的老婆凤英了。福林是个老实人，凤英却是个有名的歪婆娘，嘴巴最烂最尖，又是好吃懒做，常常和福林闹脾气。灾荒年间，她和她小孩，两个人一个月就吃了五六斗粮食，福林说：“太浪费了！”凤英当下不啻气，第二天早上煮了一锅开水。福林问她什么意思，凤英说：“跟你节约来，这管包能行了吧！”平常又整天要这要那，今天要福林盖座新房子，明天又要福林买小毛驴，又嫌小孩的帽子太穷酸，要做一顶漂亮的老虎帽，实在把福林弄得哭笑不得。喜贵他们向她批评，劝说，斗争，安慰，个别劝，集体劝，不知搞了多少次，还是劝不过来。“三八”妇女大会上，大伙又苦苦劝了她一场，她才向大家说：“大家对我这样关心，我光说话也不顶事，大家看我以后吧！”

开吧了会，喜贵又叫自己娘去安慰了她一番。凤英果然转变了。

凤英的转变，给全村的妇女影响最大了，从此，偏城的妇女纺织，才真正上了劲。喜贵对她特别化功夫，正是看重了这个结的缘故。

五

喜贵的搬工队扩大了以后，毛病也渐渐的发生了。刘保顺过去没有好好受过，不几天手上就打了泡；陈丙丁也是浑身疼痛，都不能出力干。

“自由派”郭秀旦出去买牲口，几天不回来，大家都不满意。开小组会，总是三番五次要人叫他，还怕叫不到，大家也很不满意。用牲口，他总想自己先用，每逢用不到时，就说风凉话：什么“我自己雇牲口”，或者“我自己雇人”，更使大家不满意。等到轮到他用牲口时，也就不管三七二十一，把牲口狠命使，牲口主见了心疼，夺了回去，他

又說：“我自己怕担不了！”

刘保順本来沒勁，給人家受时，差得很远，大家对他也都存了心眼，等到大家干他的活时，誰也不想出勁，六个半工，只开了半亩多荒。

杜福林受倒能受，但是光想替自己受。有一天本來說得好好的，給貴廷鋤玉茭，到时候他又不去了，弄得貴廷悄悄的哭了一頓。他本是武委会副主任，对檢查崗哨，鍛打石雷都不很关心，却又自高自大，成天摆着干部的架子。跟刘保順开地时，他是互助小組長，要是他負責，大家是不会怠工的。因为这些事，有些人就想改选他。

陈德胜家里鬧不和，“生产情緒”也大受影响，老是說：“受他砍哩，受他砍哩！”有一次結賬，又說短了他的工，算来算去，老是算不清，鬧得大家又重新算了一次賬，麻煩死人。

这些問題都是互助組里的严重問題，如果不及时解决，互助組不但不能巩固团结，慢慢就要垮台的，为了解决这許多問題，喜貴就脚踏实地，对症下药的想出了許多主意来。

在遵守時間方面，队里定出了請假制度，組員来去，都要向組長請假。又把一天分成五晌，干几晌，算几晌，大家不吃亏；开始定这个制度时，有人还說整扭，行到后来，誰也不吃亏，就都乐意了。

劳动力按强弱定分，拿喜貴作标准，两个青年頂一工的三分之二；刘保順、陈德胜等，原只能頂八分，为了鼓励他們，仍頂一个工。

牲口一头頂两个工，弱的頂工半。

記賬本来是划表用筆記的，因为发生了麻煩，就改用了工签，签分四分、五分的，每个人发二十根，用完了就結賬，再发，这样比記賬簡單清楚得多。

又規定了會議制度，五天一小会，檢討生活，解决問題，十天开一大会，結算工賬。明天要做的工作，大家先在头天晚上討論好。

六

五月里，麦子已經成熟了，谷子也都出来了。“谷拔寸，頂上糞”，間苗是件大事情，時間要抓得紧，一点馬虎不得。

村里有許多地，特別是有几家富农和缺乏劳力的地，已經到了該鋤苗的时候，不能再耽誤，但是因为吃喝困难，没办法雇人，变工互助，也还不了工，所以还没有鋤。貧苦戶，鋤苗倒不愁，就是当下沒吃的，做短工，没人要得起，光吃飯，不要工資，也没人要。有的人要求村公所規定不准外村人来打短工，并不准本村人叫外村亲戚来作活；有的又嚷着要到外村去打短工。

有牲口戶不願換人工，因为人吃得少，作活沒勁，折工上覺到不上算。

大家都感到互助什么也好，就是这个大困难解决不了。

特务分子又趁机破坏起来，說什么：“穷討便宜富吃亏，誰有牲口誰倒霉。”还說什么：“公道是公道，光說空話頂不了！”

本来偏城的撥工队，因为組織得好，新华日报經常有他們的消息发表，为了使偏城互助更进一步，报纸还向他們提了意見，要他們“深入領導，照顧落后小組”，喜貴他們也十分重視这个意見，就由村里的主要干部組織了一个“互助研究組”，經常討論研究問題。

現在这样的問題摆在面前了，他們就先在“互助研究組”研究了，又召集了全村二十一个組長，加上全体村干部，一共三四十个人，开了一个大会，研究解决这个問題。

最后的結果是这样：由村公所向县干队和電話局借米九百斤做資金，成立一个新合作社，然后发动大家入股。股分兩种，劳力股和錢米股；有劳力的入劳力股，有錢米的入錢米股，一个工頂一股，斤二兩小米再帶十五元頂一个錢米股，当时就集了三百零六股和十几斤米。凡参加互助的，都听这个新合作社指揮調动。沒有劳力的，可以向新合作社撥工，当下没办法管飯，还工的可以秋后还；貧戶当下沒飯吃，也可由新合作社借給，以后还。新合作社就用这些股来周轉，保證了貧农有飯吃，富农不荒苗。

当时又改用了工票，把一工分为十分，有一分、二分、五分、七分、十分、和五厘的几种，按实际劳动計算，多作多算，少作少算，这样鼓励大家多作。还工办法，也規定了各种活可以互相折算，譬如男入作

了活，不論女人，兒童，老漢，都可以作別的活來還工。這樣，老弱婦孺，也可參加生產。

喜貴為起模範，推動全村，第二天就發動本隊十三人跟劉書堂等組進行變工，一天就拔了二十多畝。這一下，可把全村都推動了。組與組，隊與隊也都互相聯繫起來，沒有參加互助的老漢兒童，也三五一群的到地裡去拔苗。喜貴又有計劃的，把兒童組織起來，那個互助組的兒童，那個組負責組織，由一個老漢領導。每個組的兒童先拔自己組的地，拔完了再到外組去，那個組活多，先到那組。這樣一共組織了一百多個兒童。

喜貴又把一些失業工人，和以前的懶漢組，組織了一個包工隊，參加鋤苗。包工隊鋤苗，每畝工資米三斤，由合作社派人領導，包工隊作活又快又好，三天可以鋤二畝，全村都稱贊，合作社又改成四斤小米一畝。這樣三天可得八斤，一天二斤十兩，自己吃十兩，還有二斤可以養家糊口。

全村在這樣的大變工下，不幾天把頭苗都拔完了，新合作社起了最大的作用。這個新合作社，大家就稱它為：“勞動互助合作社”。

七

勞動互助合作社成立後，偏城全村的生產都組織在這個社的下面了，為了深入小組，發現問題，“互助研究組”又決定了村幹部們一個人負責一街，來推動和幫助本街的互助小組。偏城有五街，由五個幹部負責。

在二街他們發現李乃順、陳秋水兩組，過去互助不經常，也不記賬，也沒有會議制度，經喜貴幫助後，就進入了正規。三街劉志奇組，經過幫助，就作出了全組生產計劃，婦女也參加生產，編草帽辦。四街常保保組和劉步元組，為了生產方便，就合併成一個組。二街趙增祿領導的小組，因為他本人自私，不願別人用他的牲口，就決定取消了。

喜貴又檢查出比較最好的劉步元，李明顯兩組牲口的互助，很不

对劲，喜貴要弄清病根在那里，就耐心的去訪問地主刘辰成，他是李明显組的一个。

刘辰成很客气的說：“没啥意見。有牲口就是叫种地用的，現在这时候，叫大家能种上地，就都能过，就是吃亏点，也不是旁人，出門就見面，可不能皮薄眼皮酸！”

喜貴又去和富农赵增祿談，他是赵积組的一員，他說：“好說啦，反正我覺着好，牲口就是叫使換的，閑着还要生病哩！”

他們有話都藏在肚里，不实說。

这时偏城头苗已經鋤完了，麦子还不能收割，喜貴想：“趁这时候先送完麦茬地的糞，再收麦，收完麦，又可赶上鋤第二遍苗，現在牲口互助有毛病，耽誤送糞，怎么赶得上呢？”

于是喜貴召集大家开会，在会上，他說：“我們現在要送糞，但是牲口在互助上，特別不帶勁，我看有兩個原因：一个是沒牲口戶‘張口容易合口难’，不敢去找有牲口戶，怕牲口沒料沒草，馱不动；要馱多了，牲口主不高兴，馱少了，自己感着吃亏；一个是有牲口戶不願叫人家使換，有人來問，不是說推磨推碾，就說要走亲戚，实在推不过，也是迟去早回，拖時間。因为大家都有私心，沒牲口戶狠命使牲口，有牲口戶心疼自己的牲口，就只想不借給。这样，我們送糞那一天才能送了？大家都有一肚子意見，希望不要吞吞吐吐，有話就說，好討論办法。”

这話正打中地主刘辰成的心坎，他就起来說：“刘会喜，韓乃全，使換牲口，态度不正确，要动了，怎說怎行，还工时，一說三瞪眼，还嫌讨厌！”

經他这样一說，大家也都說了真心話，討論也热烈起来，发表的意見很多，当下大家决定：要爱护牲口，并且切实执行牲口还工办法；在草料方面，由劳动互助合作社墊。

大家肚里的事情，解决了个痛快，全村的牲口就都動員了起来，很快的作完了送糞，割麦兩件事，这是偏城的第一次人畜大变工。

这次大变工，能够很好的調动全村的人力，畜力，除了事先解决

了牲口互助問題外，又全靠了劳动互助合作社，同时，劳动互助合作社还經管解决了各种撥工的問題，如整撥零还，零撥整还，男撥女还，大撥小还，春撥夏还，夏撥秋还等等；对各个时期工作不同問題（如撥苗时工价很貴）也得到了解决，由劳动互助合作社按各个时期的市价合算折工，誰也不占便宜，也不吃亏。

为使生产更好进行，劳动互助合作社下面，又分了五个部：一、变工部，二、选种部，三、肥料制造部，四、包工运输部，五、宣傳教育部，因为变工部工作最重要，最細密，大家推定了喜貴負責。

八

收麦后，接着就是鋤二遍苗，因为上次变工中，喜貴他們欠了別組的工，就先还了人家才給自己鋤。他們起早搭黑的干，早飯、午飯，都在地里吃，免得来回跑，候時間，連午睡也在地里，比家里还凉快。鋤苗中，他們的队又扩大了，北壩上的兩個組，又自动要求加入进来。

鋤完了二遍苗，喜貴又計劃麦地造肥的事，他和大家商量的結果：全村可以种七百五十亩麦（全村土地的四分之一，因为調不开茬，不能多种），每亩上三十馱粪，就要二万五千馱。

喜貴召集大家，开了一次动員会，宣布了这次造肥計劃，又特別向大家說：“咱村庄稼長不好，最大的毛病是缺粪土。今春的谷子，那地粪多，那地庄稼就又粗又高，穗头就大。那地沒粪，那地谷子，就好比狼跑过去，都吓黄了，杆子又細又尖，叶子干了三层，穗兒指着天，三穗不頂一穗。”最后他又提議：“今年 瀋粪，那地 种麦，粪就瀋在那地，以后送动了，可以省工。”

大家都覺着喜貴的意見对，就規定了七号到十一号五天为“造肥突击周”，全村人都动員起来。

第一炮打响的，是喜貴队的妇女們。全队十五个妇女，提出保証每人造一亩地粪，三十馱，共造四百五十馱。她們忙着割蒿，打草皮，三天就造了二百多馱；福秀一人，就造了二十多馱。造肥时，喜貴还把入重新組織了一下。有小孩的妇女，在家作飯，空时就用灶火燒土造

肥；沒小孩或小孩已大的婦女，就到敵人燒了房的土瓦堆，把磚磚瓦瓦檢出來，留下的土，組織大腳閨女担抬。每逢一、四、七，婦女們還掃街土一次，這樣又能造肥，又講衛生。

九號晚上，福秀代表她組婦女，在民校報告她們造肥的情形，李步園，高蓮香組的婦女，聽了眼紅，都要和她們競賽。那幾天的偏城，真是熱鬧，四野地里，就只見割蒿的人，村里，村邊，也都是拿鏟拿鍬，蹲着跑着的忙個不休，連拐子江玉喜，還掃了八畝羊糞。造糞，就是這樣完成的，後來在民校舉行了評判，喜貴隊得了第一。

庄稼一天天的成熟了，經了二年旱災，今年雨水好，准是丰收年，但眼看糧食就要到嘴，卻又有了敵人“掃蕩”的消息。

偏城一方面很快的轉入了備戰狀態，檢查窖洞藏糧，準備武器、地雷、火藥，又修理土槍；另一方面，偏城的互助組織，又完全變了一個樣；全村所有的勞力、畜力，完全聽從勞動互助社調動支配，婦女兒童，專門刮淨岩頭、岩根的蒿草，防止螞蚱下蛋，也免得草籽撒開來，打核桃的時候，去拾核桃；男勞力就全力送糞，運輸，打核桃，割柴。到九月十日，就做完了送糞，割柴，打核桃三件事，這是第二次入畜大變工。

這次二萬五千畝糞，要是不瀰在地里，全村八十個牲口，每頭每天馱十五畝，也得要二十天，因為現在瀰在麥地，五天就送完了，算一算，節約畜力一千二百個，人工至少四百工。

全村群眾都興奮的說：

“只是咱喜貴多說一句話，就省了大家一千多個工！”

九

偏城的谷子到收割的時候了。

割了谷子，又要種麥，又要秋墾地，又要屯公糧……秋天的庄稼活，更是閑不得，全村要集中力量搞，才能早早收完，藏完，耕完。

但全村只八十個牲口，要作這些事，不另想辦法，是辦不到的。可是有了喜貴，就有了辦法，他定了一個計劃：

第一，强的牲口六十匹，專門耕种，弱的牲口二十匹，留下推磨。除耕种外，其他什么事情也不能使換牲口。

第二，男人耕种，运输，女人代替男人作别的活。

第三，原有的包工队，改成运输队，專門往阳邑送山貨。

还有些沒有参加互助的劳力，喜貴又临时把他們組織起来，参加变工。組外有富余的牲口，就組織他們卖晌，每耕一亩，給四斤小米，沒粮的由合作社垫。

經過这样組織，全村早谷五百六十亩，在五天里就割完了；麦子，不到秋分时，七百多亩地也完全种上了，平常麦子要到寒露才能种完，今年，比往年早了一个节令。

妇女們在这次秋收中，成績也不小，担东西，切谷，割谷，捆谷，刨山药蛋，样样都作，一百多亩晚庄稼，也是她們收了的。因为整天劳动，她們就感到纏脚、梳头太麻煩，于是放脚，剪发，自然而然行开了。

偏城，向来沒有秋垡地的习惯，今年，喜貴要动員大家秋垡地。

要垡的地，共有二千二、三百亩，牲口拉犁，可以湊成三十三楸，一楸一天犁二亩，光牲口犁，就得三十四天。

喜貴計劃想用人力拉，但是刘步元春天試拉过，不行，大家也都不願意。

喜貴沒說的。一天黑夜，喜貴和几个伙伴拿了一把人拉犁，悄悄的到地里試了一下，一个人捉犁，四个人拉。結果很好，不仅可以拉，还比牲口快，但是有个大毛病，快慢不穩。

喜貴左思右想沒办法，后来想到按一根平杆，犁一犁，到底成功了。

明天大家都看見：人拉犁就在喜貴队里使用了，犁得很快，很好，第一天一楸犁了三亩，比牲口多一亩。

在互助組會議上，喜貴就說：“只要咱村这架机器（指互助）各件都轉起来，是不成問題的。咱村过去沒有秋垡地的习惯，今年要把老一套改革一下。金买卖，銀买卖，不如秋后刨土块。”楊廷賢也說：“男人要秋耕，女人要修針。”大家都提起了勁，会上决定牲口还是不作

旁的事，專門用來耕地，旁的活，如打柿子等，另外組織人干。因為工具少，又決定閑人不閑犁，多組織几個人拉，替換休息。

喜貴隊內，有三百四十畝地，六具牲口犁，光用牲口，得一個月，現在配上兩個人拉犁，二十天可以耕完。全村一共組織二十個人拉犁，就可以犁六百畝。

計劃便宜，偏城又來了第三次人畜大變工，各組都和喜貴組競賽。高得清、劉書堂還說：“咱犁完了，還來幫助沒牲口的。”

李貴泰老婆，因為在上次競賽中，沒有賽過張喜貴隊，氣得哭了一頓。這一次她下定決心要超過她們，就向她們挑戰，條件是“婦女拉犁”。其他各組婦女都不服氣，也都組織了起來，全村一共組織了七個人，專犁小塊地。有的地里有花椒樹，過不去，她們就跪在地上拉起來，雖然她們力弱，但替換得勤一些，也犁了四十多畝。

因為組織得好，幹部又隨耕隨檢查，一件從未作過的事情，總共縮短了十天作完了。

同樣，鄰村西莊，地沒偏城多，牲口還多二十多頭，但在偏城已經完全墾完秋地時，他們還有三分之一沒犁。原因是他們沒有組織得好，牲口還去陽邑馱山貨，檢查也差，但是最主要的原因，是幹部思想沒有打通，他們就不相信，也沒決心秋墾地，他們說：“秋墾地只是說說，真能犁完了？”

十

偏城村，互助了一年。

一共開了一百六十五畝荒地，打糧三十石（地賴，新荒第一年不長。）

種棉花六十七畝。

壘堰四百五十丈，平均高三丈，占全村堰的三分之二。

栽樹一千八百棵，都活了。

種麥子七百五十畝，每畝上了三十馱糞。

婦女們紡花五百多斤，賺小米二千多斤。

打的粮食，比去年多打一千二百石，比平常好年景，也多打了三百多石。其他菜蔬就没計。

包工运输队运输，四五十人，赚了四万元。

組織懶汉开荒，十五人，每人开了二亩。队长赵进山开得最多，开了五亩多。

大家的情形又怎样？

小方子要了十几年飯，今年收了一石多，够自己吃了，他的玉茭，因为他拾骨头换了骨肥上地，长得特别大，他听说边区要开生产大会，他高兴的說：“我的‘棒捶’，这回可以进貢了！”

貧农刘瑞，因为参加了互助，粮食也够一年吃了，他心里說不出的感激。他在民校，拿自己的光景作比，向大家宣傳互助的好处。

陈丙丁有地二三十亩，本来还要雇半个長工，还要雇短工，今年什么也没雇，参加了互助，地都种上了。

地主刘步堂，有地二十多亩，过去雇了一个全把式長工，还是种不好，今年只雇了一个小長工，还漚上了粪(过去从没漚过)还鋤够遍数，打的粮也比往年多。

知識分子刘礼，自己不大能受，又沒牲口，三十多亩地，全是互助組撥換工种下的。还有两个寡妇，家里沒有劳力，今年也都种上了。

秋收那时候，那一家都堆滿了粮食，菜蔬，人們的臉上，全不是春天愁眉苦臉的样子，小孩們也都白胖胖的，跳跳蹦蹦的了。

喜貴自家打了十一石八斗五升粮食，那計算了一下，每天每人一斤粗粮，全家四口人，足够吃一年有余，他还种了八分棉花，收成最好，一共收了淨棉二十多斤，也够一家穿戴。他原有地八亩，今年用山貨換进了二亩，加上开荒，一共有十八亩地。

赵进山他們，有一次在去阳邑运输的路上，几个春天就将餓死的懶汉，談起了喜貴，他們說道：“要不是喜貴，我們的骨头，現在还不知爛在那里！”

十月三十日，偏城县政府召开劳动英雄大会，喜貴被大家选举为一等劳动英雄，政府獎了他一头毛驢，还有一面大旗，上面写着“生产

楷模”四个大字。喜貴把旗挂在民校，表示这是大家的功劳，毛驢也放在队里，由全队使喚。

喜貴又参加了边区的劳动英雄大会，和全边区的英雄见了面，他們在一起开会，座談，交流經驗，互相学习，喜貴把偏城的情况，告給大家，各地英雄，都觉着喜貴的最大优点是計劃好，組織好。

在选举全边区劳动英雄时，喜貴又当选边区的一等劳动英雄第三名。

(新华书店一九四五年一月出版)

晋 綏 边 区

編者按：晋綏边区自抗战开始到一九四〇年間，因遭日寇扫蕩破坏，农业生产受到严重的損失，人力、牲畜减少，土地荒蕪。晋西北行政公署在一九四〇年頒布了减租减息及其他减免公粮、发放农业貸款等法令，提高了农民的生产积极性。到一九四二年政府就注意組織群众的力量克服生产中的困难。到一九四四年組織了劳动力百分之三十七。在敌后緊張的环境下，群众为了保証生产的进行，創造了变工組織和民兵組織結合的劳武結合形式。劳武結合的形式在一九四三年底召开的晋綏边区第三次劳动英雄大会上被肯定为敌后根据地进行生产的有效方法，并加以推广。

晋西北一九四二年的春耕工作

晋西北去年春耕工作的具体收获，行署建設处根据一部分报告的統計材料，总结有下列几項数字：

开荒：十四个县原計劃开荒一一二、〇七〇·八亩，实已开荒二二

三、五四六·一亩。超过原计划一一六、四六九·三亩。与全晋西北一九四二年开荒计划一八三、一七五·八亩相较，尚超过四万余亩。

水利：九个县原计划完成新水地六、九一〇亩，结果完成二六、六六四·三亩，超过一九、七五四·三亩。比全晋西北一九四一年水利计划二三、一一〇亩，尚超过三、五五四·三亩。

种棉：六个县共计划六四、八〇〇亩，结果完成了五七、六九九·九亩，不足原计划七、一〇〇·一亩（但其中临南一县即比原计划差一三、九〇〇亩，因临南仅是三十个行政村的统计。按实际情况是可能完成原计划的）。比一九四一年种棉增加二五、八〇七·九亩。

养牲：十五个县增加牛六、九四六头，超过原计划二、二二六头。十一县增加驴一、九五〇头，比原计划不足五九〇头，其中仅临县即比原计划差七〇五头，原因是他们计划主要是从外面买，但实际并没有很好组织这一工作。

副业：大体完成计划。十五个县增加猪一七、四一七口，超过原计划二、四一〇口。十四个县增加羊六七、七四九只，超过原计划三、七四九只。十五个县增加鸡一一一、九三七只，不足原计划六七、九一八只。植树十一县植活三五七、〇七二株，比原计划差三二、九二八株。

至于农业产量的提高，因天年不如四一年，所以产量绝对数的统计上，不易证明产量的提高。但由于耕地面积的扩大，水利的开展，劳动的加强，精耕施肥的提倡等，使土地产量相对提高了。由是减少了荒年的威胁，在比较坏的年成中，军民仍能足食。

根据上述这些不完全的统计，去年晋西北的农业生产是超过了原计划的。这首先是由于政府颁布了各种奖励生产保护生产的法令，实现了发展农业及副业的正确政策。如规定开生荒三年不交公粮，五年不交地租；开熟荒一年不交公粮，二年不交地租；开河滩地三年不交公粮，五年至二十年不交地租；地方上还有特别奖励，如宁武开荒，县府供给莜麦种籽。规定新开水地第一年仍按旱地产量计算公粮。棉、兰收入只有一半算公粮，试种全免公粮，如有损失，政府还负

責賠償一半；麻棗收入打七折；地畔副產不收公糧。規定牛、驢、豬、羊等牲畜一概不征公糧，新生牛、驢、騾、馬一頭，政府發獎金十元，自外境購入者，發獎金二十元。……這些法令，一般是適合民眾生產要求的。

其次是由於政府加強了領導。早在一九四一年底，就宣布翌年生產計劃，規定春耕為春季唯一中心工作，配合民運進行了廣泛的宣傳動員，對各級政府的督促檢查也抓得很緊。二月間的反“掃蕩”戰爭，使根據地的生產力特別是耕牛受到不少損失，春耕工作因之遲誤一些。但各地積有過去的經驗，並因很早得到行署指示，所以能很快根據各地情形，抓緊時間開展工作。三月間行署派幹部分別到二、四區及興縣參加實驗村工作。四月初行署與抗聯續發指示信，着重勞動組織和戰時春耕問題，同時進行了系統的普遍的春耕檢查工作，行署、農聯合組工作團分到各地直接參加了這一檢查。有些地區，如寧武、保德、靜樂最初沒有把春耕做為中心工作，隨後都糾正過來了。春耕法令的宣傳教育也比較深入，寧武、臨縣、交城等縣曾開辦了春耕訓練班；各地翻印了春耕法令和口號，臨縣等地並出版春耕小報；有些地區使用農村劇、秧歌、高蹺等宣傳方式，使多數民眾能了解法令大意，對法令的認真執行，收到很大效果。

政府的政策法令已為群眾初步了解接受，人民生產情緒已有相當提高之後，增加生產的關鍵，便是如何以有組織的力量克服春耕中的困難問題。去年在這方面有很好成就，農貸工作除四一年春耕貸糧一千大石，經清理繼續貸出外，去年春耕增貸糧二、三五〇石，經村政權無利貸給農民。農業低利貸款經銀行貸出三十餘萬元。各級政府和貿易局共同進行了調劑耕牛、農具、種籽、飼草等工作，發動群眾互助，動員富戶幫助貧農。例如四區貸牛一百六十條給群眾；興縣、保德、河曲等六縣開騾馬大會；保德由神池運蕎麥四百石；興縣七個自然村調劑種籽六石多，食糧十石多；崑崙調劑粗糧五百餘石，貸給貧民抗屬；靜寧解決民間土地糾紛五十餘件。春耕期間政府並通令停止一切抗戰勤務，對增加勞動力上有重大作用。六區駐軍曾決定

四十天不送公粮，地方机关团体多自己背粮担炭，有些机关部队人员直接帮助附近民众春耕，某部队帮助高家村修水渠，用了三千多工。在技术指导上，行署印发种棉种麻等小册子，并批准试种棉的地方聘用土专家，担任脱离生产的种棉指导员。游击区春耕最大困难问题，是敌人的武装扰乱与破坏，静宁等地游击区均发动民兵生产时带上武器，脱离生产的地方武装则积极活动，武装保卫了春耕。农联于春耕开始时，并提出了“放哨种地一齐干”的口号，使民众能安心劳动。

组织农村中劳动互助的工作，去年亦有较好的成绩。据兴县、宁武、岚县、离石、离东、临南六县报告，共组织五、四五三个互助小组，四二、一〇五人，多是老百姓自动变工组织起来的。静宁共有牲畜三、八二八头，全劳动力八、二六二名，前年只种地六九、六二〇垧，去年将全劳动力加以组织，并动员剩余劳动力上山开荒，平均每人种地五垧，每头牲口耕地二十垧，耕地比前年即增加约一倍。为抗属组织代耕亦有进步，政府规定按户分配代耕，固定负责到底，耕不好要赔偿损失。据十一个县统计，代耕队共代耕了抗工属土地四六、二〇九·五亩。

晋西北去年的春耕工作，虽获有如上成绩，但因一般领导的经验不足，许多积习难于一时除去，还是有些缺点的。行署建设处特将这些缺点的经验教训总结出来，主要有以下几点：

(一)关于春耕法令和工作方案的问题。去年的春耕法令一般是适合于发展农业生产的。各种工作方案也比过去具体明确。但还发现在个别问题上一些缺点。如垦荒条例规定土地所有人开荒的奖励，比开他人荒地的奖励少；将自己耕地出租另开荒地者，不予奖励，这都不适于发展生产的原则。普遍成立各级春耕委员会，实际起领导作用的少，而且使政府与群众团体工作混淆。“春耕工作纲要”的内容，为了面面俱到，罗列许多问题，而在最重要的问题上，说明解释反不够，使读者抓不住中心。又如农村调查应是经常工作，布置在春耕时，容易喧宾夺主。四月初才颁布停止抗战勤务的命令，时间上也是比较迟的。

(二)关于各級政府(主要是县級)布置春耕工作的經驗。工作作风还存在着老一套的形式主义,县級多是把上級指示里面的原則整套搬下去,沒有就当地情形具体化通俗化,指示各区村應該做些什么具体工作,防止什么偏向。因而一般区村干部不能消化这些內容,有的甚至断章取义把法令講錯的。有些調查表也是照样翻印下去,致使許多干部把大部分時間用在搞数目字填表格上。集中許多部門干部領導春耕,这是对的。但各部門本身又布置了繁重的任务,如必須在四月完成村选等,名曰配合,实际妨碍了春耕。政民工作領導者必須使各部門以本身工作配合春耕,适当減輕一般工作任务。各部門分工也应相对划分,如行政上应着重执行法令,解决困难和指导技术;民运应着重宣傳动员,組織劳动,发动互助。同时要多依靠村干部做工作,县区干部組織工作团,集体下乡代替村干部,頂多做几个村的工作,因为对当地情况不熟悉,就是几个村的工作也不一定做得好。檢查村工作主要应依靠村主任代表會議,村干部及农民个别談話。春耕实验村的作用小,今后每区应选一个或数个中心村作为領導支点,分派固定干部以熟悉情况加强領導。把中心村造成工作模范,并且深入的做一部分調查研究工作,总结經驗,发现問題,以便指导全区或全县。

(三)关于貸粮貸款問題。貸粮貸款是由政府直接拿出物質力量,切实帮助人民解决了困难,并提高了政府的威信的。去年的缺点,首先是迟緩,行署一月份即布置了各县貸粮貸款数字,但有些地方到五六月还未貸到老百姓手里。有些地方公粮沒有集中起来,致貸了粮的人向欠公粮的老百姓去要,兩家都不高兴,互相埋怨。平均主义,分散貸給也是缺点,每戶借数很少,解决不了什么困难,整理也困难。此外就是个別地方干部分配得不公道:或者將貸粮分給自己親屬使用;或者随便分配,真正貧苦受灾的村子反而沒有貸到;或者怕貧农还不起,都貸給中农富农。今后貸粮款应坚持秋收后清理收回,春季重新分配的原則,并規定一分利息,以彌補消耗,与救济粮区别。貸粮应比較集中使用,公平合理,以求解决农民实际困难。

(四)关于代耕队和劳动組織問題。在組織代耕队上发生很多毛病。如保德有些沒有抗屬的村庄,也把代耕队組織起来;有的地方給抗屬鋤地太馬虎,以致抗屬害怕代耕。代耕队应按自然村具体情况进行組織,劳动力多而需代耕之地少者,不必全体参加代耕,可发动自願代耕,頂抗战勤务。而抗屬自己有一部分劳动力者,可采助耕方法帮工,不必一律負責到底。組織劳动互助,民間变工等方式,对参加生产作用很大。但要求訂合同,一年互助到底,多不能实现。因为地形人情习惯等不同,春耕夏鋤秋收的劳动方式有別,不能采取划一的固定組織方式。集体互助劳动的好处还需要更广泛的宣傳介紹,各地干部要起头領導,影响农民普遍参加。去年有个別地方发动了劳动竞赛,如兴县向临县提出春耕友誼竞赛,有显著的成績,但不普遍,未引起一般的注意,造成生产竞赛的热潮。

(“解放日报”,一九四三年四月四日、五日)

武新宇副主任在晋綏边区 劳动英雄大会上的报告

(一九四四年一月七日)

各位劳动英雄們, 各位同志們!

我們晋綏边区召开第三次劳动英雄大会, 我代表政府向劳动英雄致热烈的欢迎, 并致崇高的敬礼! 今天天气很冷, 大家都很冷, 但是我們的心是很热的。自我有生以来这是第三次参加这样大会, 我活了半輩子, 跑了許多地方, 但是从来没有看見过这样大会。你們也会知道, 閻錫山統治了我們三十多年, 开过这样大会沒有?(台下高呼沒有!) 蔣介石統治中国也有十几年, 他开过这样大会沒有?(台下高呼沒有!) 只有我們共产党八路軍領導的地方才能开这样的大会! 閻錫山蔣介石不开这样的大会因为他們那些人不是站在地上, 而是站在

老百姓的头上，他們不仅站在老百姓的头上，而且还要拉屎尿禍害老百姓。他們的手伸出来不是給老百姓办事，而是向老百姓要錢要命。他們的嘴不是說好話办好事的，而是要吃好东西的。吃誰的？吃老百姓的！他們的枪不是打敌人，不是保护老百姓的，而是打自家人，打老百姓的！所以頑固分子是人民的死对头，他們的心和我們老百姓是兩条心，不是一样的，只有共产党才是給人民謀幸福的，只有共产党才是打击敌人保卫我們老百姓的生命财产的，只有共产党参加領導下的政府才是給老百姓办事情的，是和老百姓一条心的。所以劳动英雄們第一要認清楚只有共产党才是老百姓的党，是給老百姓办事的党，只有八路军才是老百姓的子弟兵，处处給老百姓設想，只有毛主席才是中国人民的真正領袖，才是中国人民的救星。

所以只有共产党八路军参加領導的新政权才能开这样的劳动英雄大会，因为劳动者創造世界，吃的是劳动者創造的，穿的也是劳动者創造的，用的东西还是劳动者創造的，沒有劳动者不管什么蔣介石、閻錫山都一样要餓死的。因此劳动者是世界的母亲，沒有劳动者什么人都要餓死、冻死！所以什么人离开劳动者都不行，劳动者是人民大众的圣人，是光荣的。

今天开劳动英雄大会請大家来是为总结生产經驗，发展生产，使人民生活更改善更发财。我們根据地周圍有敌人，有頑固分子，他們随时准备破坏我們，因此就要解决抗战軍需，因为不打走敌人生产就不能进行，要安居乐业，就要供給軍队吃穿。因此生产有兩個目的，一是为改善人民生活，一是为解决軍队机关人員吃穿問題。为了大家有飯吃，就要多种地多打粮，为了大家有衣穿，就要多种棉，多紡紗多織布，为了大家有用的东西就要多开煤窑、鉄矿、油坊等。为解决吃、穿、用的問題就要发展生产，开大会也就是为了想更多更好的办法来发展生产。

解决吃的問題，第一有荒地的地区要开荒。我們晋綏边区荒地很多，如兴县、岢嵐、宁武等县都有荒地，政府曾頒布獎勵开荒条例，規定开荒地三年不交公粮五年不交租，五年后給地主交公平合理的地

租；同时政府保障开过的荒地的佃权許退不許夺。条例下去后加以人民的願意开荒，荒地是一年比一年减少了。如兴县今年(阴历)开了六万亩(兩万垧)，每垧以产粮四斗計算，就增加产粮八千石；只兴县三区就开荒一万八千亩(六千垧)，每一垧以产粮四斗計算，就增加二千四百石粮食；如晋西北有荒地的县区都能多开荒，晋西北就能增加很多粮食。如临县劳动英雄刘璋旺今年开荒八十亩，明年他还要增开荒地四十亩。如临县妇女劳动英雄白全英，今年开荒五亩，每亩产五斗粮，就增加粮食二石五。如兴县劳动英雄白侯大，今年开八垧荒地，增加产粮三石多，保德劳动英雄楊奴子，三年来开生熟荒共二十二垧，增加产粮十四石，他明年还要多开荒增产到二十石。各地要把开荒重視起来，組織变工，发动竞赛，向刘璋旺看齐。

談到开荒問題也联系到移民問題，有些地区地少人多，如临县、河曲、保德、离石；还有人少地多的地区如兴县、岢嵐，政府奖励移民，凡外地人民到有荒地的县份去开荒，三年不交公粮五年不交租，各地人民响应了政府的号召，移民开荒的也不少，如今年岢嵐一部分材料統計，移民三百八十二戶，一千四百零七人，經過政府安置的二百六十八戶，帮助解决土地一千五百零二垧，熟地九零二垧，貸粮一四七石，貸款二、六五七元，明年还号召地少人多地区：河曲、保德、临南、离石大量移民到兴县、岢嵐开荒，政府帮助解决房子，土地用具，同时，老戶对新戶要帮助，大家都动員起来，使移民很好生产，大家过好日子，齐心协力打日本。

第二，地少人多的地区要进行深耕細作，多鋤草，多上粪，多翻地。多鋤草能多打粮食，如离石劳动英雄張智升谷地鋤四次，粮食打的多；还有临南劳动英雄郝書元多上粪，每垧上六驮粪，粮食也打的多；离石民兵英雄刘德兴，秋收后早起晚睡，积极翻地，一天翻四亩，十天翻二十二亩，又领导互助小組翻地，秋收后全村已翻一百八十亩地。希望晋綏边区人民都多鋤草，多上粪，多翻地，那我們的粮食会大大增加。此外还有拍吃垆，如离石張智升他在九亩麦地上拍了三道半垆，均是先溜后拍的，今春在四亩谷地畔上也拍了一道大垆，号召全

晋西北人民多拍埽多修水道，使产量增加。为了多上粪要增加牲畜，政府有奖励牲畜办法，禁杀母畜耕牛，乳畜一个月不支差，配种公畜不計收入，羊猪鷄也不計收入，多增加牲畜不但增加劳动力，而且增加肥料，号召全晋西北人民每垧地（在地少人多地区是一亩）多上一驮粪，多鋤一次草，多翻地，使耕地每垧（或亩）增加五升到一斗的粮食，各位劳动英雄根据不同地区的具体情况討論研究，假如大家都能这样做，全晋西北就能多增加許多粮食。

还要多修水利多打埽，水地能增加兩三倍产量，关于修水利政府也有奖励办法，水地收入增加还按旱地計算，吊杆打水也有奖励办法，二年内仍按旱地計收入，同时还有水利貸款，去年增加水地一一、〇〇〇垧，增加五千多石粮食（兴县、临县、河曲、保德、神府）在打埽上临南四区小甲头二十天打埽三九〇多亩，增加很多粮，大家应向小甲头看齐，劳动英雄們打埽也不少，就不多講了，总之大家努力生产使仓子里粮食满满的，臉吃的紅紅的，打日本更有力量。

解决穿的問題，第一是种棉花，政府也有奖励办法，試种棉免征公粮，如試种失败，政府还补偿損失，今年河曲、保德、神府都有試种棉的。对于久种棉区如离石、临县、临南、兴县征公粮时减半計收入，担水种棉的頂抗战勤务，政府給購買种籽，不会种的政府派下去种棉指导員帮助，河曲今年种四百多亩，神府种一千六百多亩，保德种九百多亩，人民的收入也增加了，又解决了一部分穿的問題，今年五十万棉貸，明年增发棉貸一千万元，今年种七万多亩，要求明年增加到十万亩，在試种区既然成功了就要求扩大种棉区，在久种棉区要求多鋤，好好打切，使棉量增加，同时棉籽还可榨油，棉油用处很大，油渣还可增加肥料。

棉花增加就要織布，在織布方面也有很好的創造，如离石妇女劳动英雄張秋林，她去年除領導經紡小組等工作外，还織了九个普通布，兩個标准布，紡了二十多斤普通綫子，三斤經綫，种了十多亩地。如临南妇女劳动英雄刘能林四个半月織布三十六丈，紡紗二十七斤，織四个插子，紡十二支紗每天六兩，紡十三支紗每天五兩。临县妇女

劳动英雄白全英用紡紗賺的錢买了十三亩地，自己又开五亩荒地，还种原有的十三亩地，同时五个月内紡綫五十多斤，一天能紡半斤綫。紡一厂尹枝梅每日紡十三两綫，这也是值得学习的。晋綏边区的妇女們应向張秋林看齐。假使棉种起来，布織起来，穿衣問題就容易解决了，这在晋西北是最重要的。临南劳动英雄張德奎今年自己种棉十亩，产二二〇斤花，等于十一石粮食，他买了地，种棉发了财，翻了身。神府劳动英雄刘德如拿一石八斗米，买三个布，相等于九亩地的产粮穿了衣服，兩相比較，种棉得利大的多，不种棉就吃很大的亏。

今年要求首先用改良机織布，比土机織布增加一倍，土机每天能織四丈，改良机每天能織十丈。刘能林已經学会了用改良机織布，她要开訓練班教給妇女們，应好好向她学习。第二，精紡經綫，过去晋西北解决不了經綫問題，用土經土緯織出的布耐穿，我們要自己解决經綫問題。第三，明年要求多种棉多紡經綫，逐漸爭取衣服自給自足，那我們就不怕日本鬼子的封鎖了。

我們要提倡紡織变工。有一种变工在妇女中也很普遍实行的，是你給我紡綫，我給你織布，互相变工。刘能林在織布变工方面也有創造，在織标准布时，她发动妇女，使妇女自願的結成三人一組(不等)，开始四个人都紡經綫，將經綫都紡完就分工了，兩人紡緯綫，兩人漿綫上机等，上好后一人織，三人紡緯綫，这样科学分工，能縮短紡綫織布時間一倍多，使織布快的多，多增加生产。

除种棉紡織外，还要发展种藍可以染布。河曲去年种二十一亩，今年种二八〇亩，明年要求更多的种藍，政府为了提倡种藍，也免征公粮。

我們开了荒，进行了深耕細作，开水利打坝，种了棉，織了布，吃穿問題就都能解决了。但是怎样才能办到呢？我們虽然有了成績，但还不够，我們还能更好些，那就要实行劳动互助，变工，札工，今年好多地方已經試驗成功，但这还不普遍，多半还是自己顧自己，不是实行劳动互助，使生产受到困难。

很好的組織劳动，粮食就会大大增加。今年如宁武劳动英雄張

初元，家在游击区，他实行劳动互助，能把粮食很快的打回来，組織了十三个組，从春耕到秋收打場，打場时把全村粮食集中在七个場里分工打，实行变工，本来不变工一个月才能打完，結果半个月就打完了。去年沒变工打的慢，敌人来了搶走五十石粮，今年变工打的快，敌人来了只搶走兩石粮。所以变工能很快打回，保証不丢粮，同时省牛工二十个，省人工八七二个，还增加产量，每城比别的村子多打七八升，因为能赶时，不悞农时，按时下种，按时鋤，按时打，所以游击区老百姓要使粮食不被敌人搶走，产量又增加，省人工牛工，就要向張初元村看齐。临南劳动英雄張德奎把全村四十七个劳动力都組織起来，只有一个老婆婆，一个瞎子，一个小販，一个赶脚的沒参加。人多了好办事，秋收时效率快一倍，平时不变工半个月收完，变工后只有七天就收完了。兴县温家寨温象拴組織劳动互助，改造二流子，把二流子組織在变工队里，可以更好的监督他，更好的帮助他，同时还分工帮助貧苦农民，解决其耕牛粮食問題，实行集体互助变工。宁武刘补煥，他村有二十五戶，組織了二十戶参加变工，从春耕到秋收都互相調剂帮助。游击区如沒有劳动互助組織，老百姓就沒办法生产，張初元村組織起民兵，老百姓种地民兵給放哨，变工队給民兵变工种地，民兵提出不叫敌人拉走咱村一头牛，变工組提出不叫民兵有一亩荒地，这就是劳力与武力結合。是根据地，特别是游击区农村生产应该走的路子。

开荒也要变工。如兴县弓家山本来計劃开四百八十垧，組織变工开荒超过原訂計劃，互相調济就能把每家生产上的困难解决了。

所以要解决吃穿問題，只是一个人在地里刨閘不行，要大家組織起来，实行互助变工，加强民兵活动，就能增加产粮保护生产。劳动英雄回去首先在本村提倡，說明劳动互助的好处，可以互相竞赛，可以赶时，可以省工，劳动效率可以提高，妇女小孩的力量都能使用上，产量就可大大增加了。所以我們要向張初元看齐，毛主席提倡組織起来，三人一条心，黄土变成金，許多人一条心，遍地都可产黄金。

发展生产有兩個方向，組織起来是主要的，政府要保証的是减租

保地，政府有減租法令，過去我們開闢一年打下糧食，除去交了過重的地租，種地的人還要挨餓，不種地的人糧食吃不了，這是不合理的，妨礙團結抗戰的，因此政府定減租交租條件，以提高農民生產積極性。再一個是保地，保地是保證佃權，不合條例的不能奪地，使人民安心生產，好好開闢，不能因減租而失掉地種，今年興縣解決了土地問題五八四件，解決土地四、二二二畝，大家都有吃的，有穿的，大家一齊干才能打日本，如有不明大義的地主非法奪地，政府就要依法制止。

實行互濟。政府對生產是盡了很大力量來解決問題，但是力量有限，大家互相幫助，力量就更大了。今年互濟四、六九一石糧，這便利了生產。應鼓勵有糧的人借糧出來，可以寫借約，保證還，給利錢，叫他放大眼光看得遠些。應當幫助窮人，窮人也應團結起來，共同想辦法，解決生產中的困難問題。

政府去年發農貸一千三百萬元，這個作用很大，公家貸上一點，自己湊一點，就可以解決了問題。興縣今年貸三百一十多万耕牛貸款，買二五七頭牛，河曲貸款農民達一、六〇九戶，增加耕地三千多畝；明年農貸四千萬，保證陰曆正月十五前貸到農民手中，經過村里幹部農會評議就可貸給，無利貸款，真正窮的還可幫助他，不往回收。

退伍人員生產也很有成績，各地政府，民眾也幫助了他們，如神府勞動英雄蘇占清靠自己生產打十石糧，日子很好過。各地農民應更好的幫助退伍軍人，因為他們打過敵人流過血汗，政府叫他們回去生產，一方面減輕人民負擔，另一方面他們回去生產可以參加根據地的建設。

優抗問題也是非常重要，他們的子弟丈夫在前方和敵人拚命，家里勞動力有限，政府訂出優抗條例，優抗計工頂抗戰勤務；從今年一部分材料中，知道給抗屬代耕了五四、三五〇畝，還有些抗屬沒解決問題，這種現象不好，應當更好的幫助抗屬代耕、拾糞、打柴，使他們不受困難；前方戰士打仗就打得更好，去年勞動英雄的一個條件是優抗捐軍，今年是有成績的，應號召所有人民對抗屬切實幫助。

要改造二流子，他們好吃懶作，不事生產，應當使他們生產，勸說

他們，督促他們，教育他們，村子里发动变工把他們組織在变工队里，集体組織力量，能更好的督促檢查推动他們；兴县温家寨五个二流子都組織在变工队里，已經改造了。

为了更好解决生产問題，政府是想出了好多办法来解决，但更好的办法还要老百姓組織起来，如政府貸款是要給人民解决生产問題，但誰保証貸的公平合理呢？就需要老百姓自己組織起来，进行討論决定。互济誰来办呢？需要群众組織起来，一条心，討論解决；优抗也要組織起来，固定代耕对象，誰該代耕誰不該代耕。所以講来講去，老百姓要翻起身来，就必須組織起来，大家一組織起来，事情就好办了。

部队生产几年来就实行了，你們过去看过这样的軍隊嗎？（台下高呼：沒有！）他們拿枪又拿鋤，为了減輕老百姓負担，自己解决自己一部分問題，就向老百姓少要些。重庆国民政府沒給八路军一粒子彈，一升粮，根据地抗日政府发的也不够，但是他們不能餓着肚皮抗日，他們自己生产，自己想办法，自己动手，今年軍区司令部生产菜十四万五千斤，能吃十个月，开荒二十垧，打二十石粮，还有麻子，作买卖，馱炭，馱鹽生产四百二十万元錢，軍区政治部今年种菜十万斤，够十个月吃，粮食三十石，山药蛋八千斤，开荒七十垧（六个人）十二亩熟荒，商业三一〇万元，他們自己生产給老百姓減輕負担，今年全晋西北所有工作人員，战士，每人平均生产了三斗粮，明年更多了，政府发得更少了，每人要生产一石三斗粮食，看到八路军处处为老百姓着想，不扰害老百姓，講群众紀律，自己生产，这真是历史上沒有的，你們在历史上看見过嗎？这才是老百姓的子弟兵，我們应当好好爱护他們，所有老百姓应帮助他們解决困难，帮助軍隊生产，要大家坚决拥护这一支軍隊，他們与过去旧軍不同，旧軍和老百姓不是一家人，咱們是一家人，从吕司令員起，到每一个战士，我們都要爱护他們，发动拥軍运动。

机关工厂劳动英雄，兵工厂，紡織厂，被服厂，制药厂，化学厂，工具厂，自从張秋鳳运动以来，生产都有进展，在生产战线上展开了竞赛，这是很好的，應該繼續深入开展这一运动。

政府領導方面，四〇年八路軍共产党来后，建立了有共产党参加領導的新政权，这与历史上任何政权不同，这叫做新政权，是人民的政府，与人民一条心，給人民办事的政府。在領導生产方面，好好領導、組織老百姓生产，帮助解决困难，只有老百姓发财，政府才有办法。現在政府要粮也不和过去一样，要的是老百姓的一小部分；而且实行节约，減輕群众負担，同时組織領導群众生产，叫群众把增加出来的一部分拿出来，交公粮。所以要在发展群众生产中解决財政問題，解决办法要貫徹过去政策法令，明年更要好好帮助群众，領導組織生产計劃，大家很好努力，造成一个大規模的生产运动。

劳动英雄来开会不要急，把好經驗互相交换，到这里来是学习經驗，象唐僧取經似的，回去后要发动劳动組織，加强民兵活动，使全晋綏边区民众都組織起来，使粮食大大增加，使民众大大发财，明年再开劳动英雄大会成績就更大，根据地的建設就更加巩固。

（“抗战日报”，一九四四年一月十五日）

林楓同志在晋綏边区第三屆 劳动英雄大会上的講話

編者按：林楓同志是当时中共中央晋綏分局的書記。他在晋綏边区第三屆劳动英雄大会上作的报告中总结了該区宁武县劳动英雄和民兵英雄張初元的劳力和武力結合的經驗，号召全区群众学习張初元的生产方法，爭取一九四四年的农业生产达到耕三余一。

各位劳动英雄，各位同志們！

今天我們晋綏边区第三屆劳动英雄大会閉幕，从开始到現在，我們的大会已經进行了九天，在九天当中，我們的一百多位劳动英雄交换了过去經驗，討論了今后应如何发展与組織生产，同时也討論了怎

样使我們生产劳动与武力結合，就是說，討論了劳动也討論了如何打敌人，同时还訂出来了如何发展我們的經驗，发展生产的方向。

在昨天的大会上，看到了我們的劳动英雄互相挑战，比賽劳动，比賽打敌人，比賽防奸；在这样一个挑战的比賽的大会上，我們看到了劳动人民的真正热情，所以我們可以說，这次大会經過九天的热烈討論，到今天是胜利的閉幕了。这次大会开的很成功，比第一次第二次劳动英雄大会都有更大成功，特別成功的地方是發揮了、确定了我們敌后抗日根据地生产斗争与对敌斗争的結合，也就是劳力与武力的結合，这就是这次會議最大最特殊的成功。而这一成功是那来的呢？主要是我們晋綏边区劳动人民的劳动的結果和斗争的結果，还因为有了劳动英雄們的生产斗争，对敌斗争，有了过去長时期劳苦的英雄的斗争与胜利的成功。从这次會議上，我們看到了晋綏边区的人民在生活上已經有了提高，虽然提高的还不够，但我們比起前三年，特别是比起在旧政权时代，我們的生活是大大提高了。

也从这次大会上，我們看到了晋綏边区人民在生产战线上，在对敌斗争战线上，已部分的組織起来了；正是因为有了部分的組織，所以才能使我們的生活有了一些提高，所以我們的“組織起来”保証了物质生活的提高。从晋綏边区人民生活的提高，組織的加强，也就看到了晋綏边区抗日民主根据地有了进一步的巩固。在去年（一九四三年），我們晋綏边区是扩大了，这些都是晋綏边区的人民，特别是劳动人民和我們的部队共同斗争的結果。所以我們的劳动、我們的組織，不但改善了我們的生活，而且巩固了我們的根据地，我代表共产党、代表晋綏边区的部队向劳动英雄們致劳动的敬礼！

大会开过了，开成功了，要紧的是在今年（一九四四年）。我們还要比过去应有更大的胜利，过去的胜利，过去的成績还不够，特別估計到我們要生产建設，而日本鬼子要来破坏我們的生产建設，我們不但要更多的生产建設，还要努力于保卫我們的生产建設，这就要把我們的生产組織、保卫生产的組織，扩大加强起来；要把生产扩大，就要把变工組織、各种互助組織更多的組織起来，为了保卫财富、保卫生

产，就要更多的更好的組織民兵，要使生产組織和保卫生产的組織互相結合，这就要实行我們党的領袖毛主席的号召“組織起来”。我們响应这个号召并实行这个号召，只要我們努力，在一九四四年我們的生产，我們的民兵，会有更大的成績。这次會議我們还只到会一百多位劳动英雄，在下次我們要开个更大的大会，并准备和民兵英雄大会同时开，我們要有几百个劳动英雄再有几百个民兵英雄，有上一千二千个劳动英雄与民兵英雄，大家要努力准备以更大的成績参加比现在大十倍的大会。

在我們的生产上我想提出一个希望，从各位劳动英雄的报告中，可以看到你們的生产，多数是种一年地可以吃兩年或吃三年。种一年吃兩年叫做耕一余一，种一年吃三年叫做耕一余二，我們要提出一个什么希望呢？要做到耕三余一。什么叫做耕三余一呢？就是种三年的地要多出一年的粮食来，种一年地吃一年以外，还要剩下四个月的粮食，这样三年就可以剩下一年的粮食。各位劳动英雄們，耕三余一做到做不到？（劳动英雄們高呼“做得到”）做到就好，大家腦子里划算划算，耕三余一会使我們吃的更好，穿的更好，使我們衣食有富裕。所謂耕三余一的希望是对一般的劳动者講的，整个晋西北三年存一年粮食，这要求对劳动英雄們來講是太低了，你們应有更高的計劃。陕甘宁边区劳动英雄們的計劃是耕二余一或耕一余一。耕三余一也好，耕二余一也好，耕一余一也好，这些希望都要靠我們的劳动，特別要扩大加强互助組織才能做到，这次會議已經看得很清楚了，凡是組織得好的地方生产就更好一些，这是我們的希望，我們要用更大的組織力量，达到整个晋西北耕三余一的結果。

我們的生产运动和保卫生产要有一个方向和方法，这个方向就是組織变工互助集体劳动，这个方法就是深耕細作等，我們要研究这个方向与方法，开展这个运动，在我們晋綏边区，在敌后抗日民主根据地，我們已經創造了这个运动的模范劳动英雄，这就是劳力与武力結合的模范組織者張初元同志，我們要提出学习这个运动的模范劳动英雄張初元同志。張初元同志是我們这次大会上的模范英雄

了，他在晋綏边区，在我們的游击区中，是組織生产組織民兵，把勞力与武力結合的模范。在过去有些人認為在游击区不能发展生产不能組織生产的，現在我們根据了敌后游击区好多同志的經驗，特别是張初元同志的經驗，証明了認為游击区不能发展組織生产的思想是錯誤的，相反的，証明了在敌后在游击区发展組織生产完全可能而且是應該的。

張初元同志在游击区領導的工作，即將生产的組織与民兵的組織結合到一起。他这样一套办法，是值得是應該所有晋綏边区的人民来学习的。从張初元同志的工作中，我們研究一下他干了些什么？

張初元同志在游击区坚决地和敌人斗争，打击敌人，反对維持，捉拿汉奸，努力生产，組織变工队，組織民兵保卫生产，并領導减租发动生产，他自己本身从小放羊、做雇工、挖煤窑等等，目前已是半自耕的貧农，一貫是艰苦的劳动者，努力于生产的。总之，他努力于对敌斗争，努力于减租生产，努力于防奸自卫，所以他所表現的正适合于晋綏边区今年的三大任务，这就証明了我們确定的今年的三大任务是正确的，正是我們的劳动人民們在那里做的。

在我們和張初元同志的談話中，張初元同志不但在工作上、在勞力武力結合、在敌后发展生产組織民兵上是模范，他还有两个特点是我們所有的同志應該学习的：（一）批評自己的精神，譬如他說有一次他和他的領導下的一个民兵吵嘴了，他說“这是我的不对，我当队長的不应该与队员吵嘴”；一次組織变工队他强迫一家参加，他說“强迫人家参加是不对的，應該由人家自願”。（二）大公无私的精神，例如他村上的民兵同另一个村上的民兵共同打击了一次敌人，將敌人打退，繳获了兩袋麦子，全被另一村民兵吃了，政府獎勵民兵时也沒有搞清楚，獎勵了另一村的民兵。于是他們村上的民兵就提意見，說是共同打敌人沒有受到獎勵也沒有吃到白面；他劝告大家說，咱們可不要提这个意見，沒有受獎，沒有吃白面不要紧，仗还是打了，只要打了敌人就得了。这种不夸功劳的精神是很偉大的。这是无产階級集体

主义的精神，我們要学习張初元同志不仅在工作上作一个民族的、生产的、防奸的战士，而且要学习張初元同志批評自己、大公无私的精神。我們以后不管在对敌斗争上、生产上、防奸上都要組織，要組織好，工作做好必須团結，要团結好沒有批評自己，沒有大公无私的精神，是做不到的。

現在我要說到另一个問題，即“武力与劳力結合”的問題，所謂劳力与武力的結合乃是拿鋤头的农民要拿武器，武力与劳力的結合乃是經常拿武器的也要拿起鋤头来。我們的武裝部队，共产党所領導的部队，就是劳动人民中間的一部分。一九四三年我們机关部队的生产是有成績的，减少了人民的負担，改善了我們的生活，但我們應該批評自己，我們机关部队的生产是很不够的。

一九四四年开头了，各机关部队負責人必須亲自領導、計劃、布置与組織生产，要把今年的生产搞得更好些，使我們可以更多的減輕人民負担，使我們可以更好的改善生活。有些同志忘了本，不了解自己是劳动人民的一部分，脱离了生产就不願意再去生产，这是思想上和立場上的严重錯誤。在陝甘宁边区一九四三年机关部队在生产上有非常大的成績，仅部队就开荒二十余万亩，同志們，我們一定要学习陝甘宁边区的机关部队，在下次劳动英雄大会时各机关部队也应有几百几十个出色的劳动英雄参加。

根据了过去的經驗，再加上更大的“組織起来”，更好的領導，我們今年全体人民的生产，机关部队的生产，一定会比去年收到更多的多到二倍三倍的成績。今年我們的部队是加强練兵习武，練兵以外又要加紧生产，我們的人民要努力发展生产，生产以外还要加紧习武，加强民兵組織，我想我們今年一定要做到“兵精粮足”的地步，假如我們做到了兵精粮足，就可以“战无不胜”了。

过去有些人把党政軍民的关系鬧不清楚，共产党、八路军、新政府和劳动人民是什么关系？关系很簡單，叫做一家人。不但要把关系鬧对，还要鬧好，怎样鬧好法，即党政軍民各方面都要实行自我批評，不管党政軍老百姓都要批評自己，不要只管批評別人，因此在阴历正

月，我們老百姓和政府要來一個擁軍運動，我們的軍隊要大大開展擁政愛民運動，就是說批評批評我自己，擁護擁護別人，這樣就搞對頭了。（台下勞動英雄及群眾高呼開展擁軍運動，部隊高呼開展擁政愛民運動）以後我們一定要把關係搞對搞好，過去我們各方面的關係基本上是好的，但還有些不好的地方，這叫“大水沖了龍王廟，一家不認自家人”。

勞動英雄們，所有的同志們，要想自由幸福的生活，要想過好日子，就要將當前的對敵鬥爭、減租生產、防奸自衛三大任務做好，好日子已經開了頭兒了，更好的日子還在後頭，大家要把工作做好，大家要組織好，團結好，我們勝利的好日子已經不遠了。

（“抗戰日報”，一九四四年一月二十二日）

晉綏邊區第三屆勞動英雄大會宣言

晉綏邊區全體父老兄弟姊妹們：

我們晉綏邊區的一百三十位勞動英雄們，集合起來，從陽曆一月七日到十五日開了九天的會。在會上，我們檢查了過去一年各方面生產的成績，討論了今後發展的方向和方法。過去一年（民國三十二年）中，雖有敵人的殘酷“掃蕩”，和國民黨反動派的陰謀進攻與特務分子的多方破壞，但由於我們廣大人民的勤勞努力，由於我們八路軍新軍的英勇保護，由於我們抗日民主政府的多方幫助，由於中共晉綏分局與林楓同志的正確領導，我們邊區在生產各方面得到了很大的成績。我們的耕地面積是擴大了（只興縣一縣就開荒二萬多畝），種了×萬畝棉花，共收花一百萬斤。農作方法也有了一些改良，每畝產量比前年增加了，好的地方有增加到三分之一的。現在雖尚未詳細統計，但去年一年增產的糧食估計至少在十萬石以上。我們廣大勞動農民，由於減租減息保障佃權的群眾運動，自己的勤勞生產與政府的多方幫助，是大大的翻身了。如臨縣王還宏前三年還是不夠吃的

貧农，由于得到减租利益和自己努力开荒，去年所产粮食足够全家往后三年吃；再由于家里妇女紡織供給了穿衣需要，現在全家已过着丰裕的生活了。再如兴县白福大前年还是一无所有的雇农，去年在政府帮助下开始自己开荒种地，成为貧农，所产粮食足够全家今明二年吃，今年他已是中农，可以把多余粮食帮助别人了。这样劳动农民經濟迅速发展的事实，在大会的劳动英雄中，可以看到很多很多，在我們晋綏边区，更是普遍与众多了。这幅新民主主义經濟发展的鮮明图画，与敌占区及大后方广大人民貧困破产的慘狀，正形成一个完全相反的对比。在大会上我們更总结了組織劳动互助把劳力与武力結合起来的宝贵經驗，得出了对于我們晋綏劳动人民最重要的如何在敌后战斗环境中組織劳动互助的正确方向和方法。

至于我們工厂的生产，自去年五月开展張秋鳳运动以来，無論在产品数量质量及劳动态度，节省原料提高技术等等方面，都得到了不少成績。最近反特务破坏活动的斗争的开展，更能把我們工厂健全起来，生产提高起来。

去年一年中，我們部队机关人員在自力更生，改善生活的工作上，也获得很多成績，并且經營了好些农业，減輕了人民的負担，改善了自己的生活。但是，我們今年还要更大的努力，特別要貫徹农业第一的方針。

我們晋綏边区过去一年的生产，是有很大成績的，可是我們絕不能絲毫自滿。虽然抗战胜利現已更加接近，但今年敌人还会进行殘酷的“扫蕩”，国民党反动派还在阴谋要进攻我們，并派遣了特务分子来破坏我們根据地的建設，我們的困难，还是很多的。这就要求我們根据地的广大人民与党、軍队、政府、群众团体的人員，更加团結一致，来繼續加强对敌斗争，开展生产运动，开展防奸自卫运动。我們要洪亮地响应中国人民領袖毛主席“組織起来”的号召，推行变工互助，把劳力与武力結合起来，保卫与发展我們根据地的生产，以达到改善人民生活，保障抗战供給准备胜利反攻之目的。

晋綏边区的农民們：我們必須普遍学习宁武張初元組織劳动互

助結合勞力武力的光榮模範。張初元的村子雖然離敵人據點很近；但是由於他領導了民兵來保衛生產同時領導了群眾組織變工互助，所以他村裡的農民不僅作好了自己的地，幫助保衛生產的民兵作好了地，而且還達到了快作快收增加生產的目的。如果沒有變工互助，他的村子就耕作不好地，即使耕作好了地，糧食也要被敵人大量搶去。有了勞力與武力結合的變工互助，就不僅耕好了地，而且保衛了糧食。前年敵偽軍在張初元的村子，搶去了五十石糧，而去年的損失則不到二石。張初元、劉補煥、劉文錦等是勞動英雄，同時又是民兵英雄。劉補煥雖已四十一歲，村內不要他參加民兵，他卻堅決參加了，並且成為民兵領導者。張初元等勞動英雄還努力防奸工作，積極進行反對漢奸特務破壞活動的鬥爭。這種把勞力與武力結合起來的變工互助的方向，是我們晉綏邊區全體人民組織勞動互助的方向；這方向不僅適用於游擊區，而且同樣適用於內地區；不僅適用於農民，而且適用於工人，如工人劉清榮、薛義奎等，現在就已組織起來，一面生產，一面戰鬥了。張初元是把對敵鬥爭、勞動互助、防奸工作密切結合起來的模範，他是勞苦工農中鬥爭出來翻身過來的群眾領袖，他忠於民族忠於人民，他不自私能團結群眾，他有辦法會領導鬥爭。我們邊區全體人民必須學習張初元，把毛主席的組織起來的偉大號召在晉綏邊區具體的實現起來。

我們要發展全體農民的生產，特別是廣大勞動農民的生產。我們要發揚農民中的互助精神，使有餘者積極幫助不足者來保證廣大農民生產的共同發展。我們要學習溫象拴自己發展生產同時努力幫助別人的精神，溫象拴團結了農民，組織了變工互助，同時又積極組織互濟，他自己不僅給最貧者借貸籽種、吃糧、解決耕牛困難，而且在必要時，還無代價地供給別人吃飯。他在變工中處處照顧窮人利益，並且善於團結全體農民。他在變工中幫助改造了二流子，他熱烈擁護抗日軍隊。我們要學習溫象拴的模範，要學習溫家寨有餘者分別負責幫助不足者的寶貴經驗，來推行農村互濟運動，以保證全體農民生產的順利發展。

我們要增加耕地面积与改良土质改良耕作方法，来扩大与提高生产。我們晋綏边区，特别是崞嵐、嵐县、五寨、偏关、宁武以及兴县临县的一部分，荒地还不少。我們要学习临县的刘曠旺一年开荒八十亩，妇女白全英积极开荒的模范，我們要加紧組織变工来开垦大批荒地。我們要学习临县王三法組織群众修新水田八百亩旧水田二千五百亩的光荣模范，来增修水利。我們要学习临南刘文錦离石張智昇侯树义等深耕細作，多上粪多翻地的經驗。刘文錦多耕（比別人多翻一次地），深耕（深至七寸），細耕，多鋤草（比別人多一次），多上粪（比別人每亩多上二驮），他的土质不良的山地，每亩能收棉花二十二斤（別人只能收十余斤）。張智昇由于深耕細作产量比別人同样的地高三分之一。侯树义多耕多鋤，一亩地上粪二十余驮收粗粮八、五大斗。如果我們大家能多耕一次，多鋤一次，每亩多上一驮粪，那么每垧地多打一大斗粗粮是完全可以做到的。我們要大批翻伏地翻秋地，这不仅可以增产而且可以防旱。我們要更多的种棉，今年要种十万亩棉花，并要推行临南离石种棉良法，以提高产量，使我們根据地的穿衣能够逐渐走上自給。我們要多种藍、苜蓿以供給我們染料与饲料的需要。我們要发展牧畜，这不仅可以增加肥料，增加产量，而且可以帮助解决我們穿衣的困难。

我們要发展紡織，特别是紡經綫，以打破敌人的封鎖，織标准布，以供給军队的需要。我們要学习离石張秋林临南刘能林自己每天能紡六兩上等經綫，并且領導妇女群众紡織，組織妇女紡織变工，組織妇女合作社的模范，来把我們根据地的更广大妇女群众有組織地吸收到紡織运动中來。

我們退伍人員要好好学习神府苏占清临县周鳳岐努力生产帮助乡村工作的模范。他們退伍下来，一年內即完全建立了自己的生产基础，現在他們享受着自己勤劳生产的果实，过着良好的生活，他們和群众的关系很好，他們还努力帮助乡村的民兵工作，防奸工作。我們退伍人員，都要学习他們，成为很好的劳动者与民兵防奸工作者。

我們要改造二流子來參加生產，我們要學習溫象揀、劉能林改造男女二流子的經驗。二流子們要學習許嵐的王五十八，他過去曾是二流子，弄得家中無法生活，妻病子亡，後來他決心改悔，努力生產，家庭生活大大改善。這次他以勞動英雄的資格參加了大會。王五十八轉變的道路，應當是我們全晉綏邊區全體二流子們的道路。

我們工人們要繼續開展張秋鳳運動，以新的態度對待新的勞動，愛護自己工廠，遵守勞動紀律，增加產量，提高質量，節省原料，提高技術，努力教別人，努力新發明。我們更要徹底清除工廠作坊中的特務破壞活動，健全工人自衛軍，來保衛我們的生產。我們各地的手工業工人要學劉清榮、薛義奎的模範，大家組織起來，一面努力生產，同時加強民兵活動，把我們工人的勞力武力也結合起來。

我們的部隊與機關，今年要更加致力於農業生產。除幫助群眾耕種外，我們還要善於與群眾變工，學習群眾的生產經驗。我們希望在今年生產運動中，能有更大批的部隊機關勞動英雄涌現出來。

除上述外，我們還要發展生產、消費、運輸、信用結合起來的群眾性綜合性的合作社。這是發展根據地整個經濟，幫助發展生產的重要組織。在這方面，我們晉綏邊區有些地方已在開始進行，但成績還很不夠，力量還小得很。這次勞動英雄大會上，亦尚未有合作英雄出席。我們要學習陝甘寧邊區延安南區合作社的經驗，在晉綏邊區按具體情況實行起來。我們希望在今年也會涌現出很多的合作英雄。

我們晉綏邊區的勞動英雄大會，已經很好的開完了會；我們都已做好了今年生產計劃，我們不僅自己做了計劃，還要回去幫助全村農民作按戶計劃與全村計劃。我們要把上述組織勞動互助的方針，廣泛地向群眾宣傳，大家組織勞力與武力結合的變工隊。我們要努力領導本村創造模範自然村，以推動其他的村子。我們希望全晉綏邊區的其餘勞動英雄們和全體父老兄弟姊妹們，都能按上述的方向，努力生產，發動個人與個人，組與組，村與村，部隊與部隊之間的勞動競賽，造成今年全邊區廣大熱烈的生產運動。我們還通過了決議，要發

动全体人民更热烈地更好地拥护我們军队。我們要更好地执行政府法令。世界是劳动人民創造的，劳动人民能团结一致，即能形成无坚不摧的偉大力量。在共产党的正确领导之下，在抗日军队的保护与抗日民主政府的帮助之下，我們晋綏边区劳动人民，只要能够組織起来学习敌后的模范劳动英雄張初元同志，会生产，会作战，会防奸，那么，今年我們的生产，一定能够获得更巨大的成績，我們战斗与除奸的任务也一定能够順利的完成。

晋綏边区的父老兄弟姊妹們：讓我們更亲密的团结起来！

响应毛主席“組織起来”的号召，把劳力与武力結合起来！

发展变工互助，加强民兵活动，加强防奸工作！

努力自己生产，帮助别人生产！

多开荒地，深耕細作，增加产量！

多种棉花，发展紡織，保証穿衣！

发展和提高我們的工业生产！

創造模范群众合作社！

热烈拥护中共晋綏分局，八路军与抗日民主政府！

中国人民領袖毛主席万岁！

中国共产党万岁！

中华民族解放与中国人民解放万岁！

晋綏边区第三届劳动英雄大会

一九四四年一月十五日

（“抗战日报”，一九四四年一月二十五日）

晋綏边区关于变工互助 的几个具体問題

一年以来，在毛主席“組織起来”的号召下面，变工互助在各地普遍地发展起来。它把分散的个体的小农經濟，用集体互助的办法組

織起来,积极从事生产,提高社会生产力;它以互相帮助,共同发展的办法,使各阶层农民的经济,都得到发展和改善;特别是解决了贫苦农民土地、农具、种籽、食粮的困难,使其发展生产,获得进一步翻身的机会;最后,由于互相帮助,把人与人在生产当中的关系,从自私的关系,逐渐的转变为互助互惠的关系,锻炼农民团结互助的思想。总之,它推进生产发展,帮助贫苦群众翻身,改造群众思想,作用是极其伟大的。一年以来,晋绥边区的经济及各方面的工作,由于变工互助的发展,大大的向前推进了一步。

这种变工互助运动,不仅发挥了作用,获得了成绩,而且也取得了不少的經驗。从組織形式到具体的記工还工,从发动組織到經常的領導巩固,乃至如何調节各阶层利益,团结各阶层等問題,都获得了一套經驗。这些經驗,可作为今后贯彻組織起来,进一步发展生产的参考。这里,根据群英会的材料及劳英們的討論,初步的把这些經驗总结一下。

甲、关于組織形式的举例

边区的变工互助組織形式是多种多样的,这里举出两种主要类型:

一 輪流耕作

在发展初期,都是这种形式。各組参加的人数較少,从三五戶到七八戶不等。耕作的次序是輪流的。有的按天輪,給你做一天,給我做一天;有的按地輪,給你种一垧,給我种一垧。其中較好的,能够在次序上照顾抗屬民兵及貧苦群众,比如“先抗屬后一般”,“先貧后富”,照顾庄稼的需要,如“先阴后阳”,“先草大后草小”等。

变的办法是工頂工,頂齐了完事,不記賬;較好的还記簡單的眼目。这种形式的特点,是組員和組員間直接計工还工的关系。接近农民的习惯,比較的容易組織。所以在今年各地的变工互助組織中,这种形式較为普遍,特别是春耕时期。由于有了这种变工,有牛的可

以幫助無牛的，有農具的可以幫助無農具的，有技術的可以幫助無技術的。過去土地、農具、人力、畜力、種籽等條件的限制，曾束縛着各個人生產的發展，但今天，因為實行了變工互助，各方面都可以合作互助，長短相濟，使得大家都能夠解決困難，進一步的發展生產。而且變起工來，大家在一起勞動，紅火熱鬧，情緒高，可以起早落晚，多作營生；可以互相觀摩，督促，競賽；可以調劑技術，實行分工，會做甚的做甚；並且更重要的，可以適當的搭配人畜力節省出力量。比如一條牛送糞，就得跟一個人；如果集體送糞，一人就能趕兩三條牛；一條牛耕地，得搭配兩個人；兩條牛耕地，有三個人就行。一個人上地，在地裏吃飯，就得一個人送飯，在家裏吃飯，就得走回家；互助起來，好幾個人有一個人送飯就行了。總之，變工互助既可以相互幫助，解決困難；又能夠提高勞動積極性，增強勞動效能，節省勞動力。因而今年凡是採用這種形式組織起來的村子，都或多或少增加了耕地面積，提高了耕作質量，並提前完成了耕作。如崑崙蘇六村去年全村耕地三百六十四畝，今年開荒三百八十畝，每戶平均開荒十八畝，超出原有耕地一倍以上，這是一個顯著的例子。興縣高家村，去年有十七戶農民的地，沒有用牛耕過，因為他們沒有牛。今年實行了變工，他們的地，都耕過兩犁。去年全村二百餘畝平地，耕過兩次的，只有八九畝；今年大部分都耕了兩次，只有八九畝耕了一次。去年全村有一百二十畝壓茬地，今年只有八畝。臨縣窩頭村劉成仁的變工組，大都是貧農，去年靠朋牛方式，雇牛耕了一次，有的一次也沒有耕過；今年變了工，牛力調劑了，大麥麻地都耕了三犁，糜谷地也都耕了兩犁。興縣劉有鴻村，在清明節前，變工隊已將夏田完全種完，還翻過了谷地，種了黑豆，而未參加變工的，連夏田還未種上。這說明組織起來的作用是巨大的。但是這種形式有它的缺點：（一）如果領導上掌握不好，形成死板的輪工，輪到後面的就吃虧。（二）死板的給一戶一戶的輪種，地塊零散，經常倒地就會誤工。（三）限制更多的人參加，不容易節省出更多的牛力與人力，而每個人節省出的一些零星的工，難于做出更多的事來。

一般說，組越大，就越能抽出剩余的劳动。根据劳动英雄們的經驗，四个人在一起，可以节省出一个人，七个人在一起，就能省两个，十个人在一起能省三个，这是很平常的。但是輪流耕种的形式，却限制着变工組的更加扩大，比如有的村子，变工組扩大到十戶以上，就赶快分开(如临县賀禎喜村)。有的把一組分成三組，怕輪不过来(如靜乐寬坪村)，有的組內本有兩三犏牛，要一犏一犏的分开耕，怕輪得太慢；有的把一天分做兩段，前半天給張做，后半天給李做，使得大家都能先做一些(如交西南溝村)。而一般的毛病是好些人給一家做，一天說不定要倒几次地。由于实际的需要，要求打破这一輪流耕作的形式，特别是在夏鋤秋收中間，在一些变工做得較好的村子，如兴县温象控村，河曲鄔二在如村，人們鋤完或收完这家的一块土地，为了不到远处倒地，就近捎着把另一家的土地也做了，免得到別处去做，也免得將來要再来这里做。这样地就发展到打乱耕作。

二 打乱耕作

不論誰家的地，只要是本組的，都按一条梁一道溝，挨着去做，鋤完这块，挨着就鋤那块(同时要照顧貧苦群众及庄稼的需要)。这种办法不用到远处倒地，可以节省出劳动力来。可以把更多的人組織在一个組里面，这是一个很大的改变。一般說，打乱耕种是和大組相联系的。組大人多，不可能輪流了，遂发展成打乱耕种；既已打乱耕种以后，又便于更多的人参加进来，因而变工組更加扩大，形成大組。大組里面，不是一定要所有的人都到一起劳动的，張初元的办法是組下分設劳动單位，需要分开的时候，就分开劳动。这种形式，在耕作上，打破了按戶輪流的限制；因而在記工算賬上，也改变了过去組員与組員間直接記工还工的办法，成为組員与全組的关系，由組內統一計算組員的出工入工，滿除滿算。比如温家寨在打乱耕种时，全組用一本賬，統一記工。組員所做的工，組里記入工；組員地上用去的工，組里記出工。按期結算，短工者給長工者还工或出工資。这样一来，使得全組的劳动力，可以有計劃的分配使用，比如鋤草时分出一部分

人畜力开荒,秋收时分出一部分人畜力翻地,或是做其他事情。今年凡是变工互助做的較好的地方,夏秋中都采用了这种形式,而凡是采用了这种形式的地方,一般都节省出更多的人力,做了更多的事情。如温家寨用五十五个劳动力,除种完全部熟地外,还抽出入力畜力,在本村和东山开荒二百八十多垧。群众看出了打乱耕种的好处,他們还討論了倒植的办法,希望从明年开始,把一道梁一条坡的土地,逐渐倒換成一种庄稼,使得今后耕种方便。靜宁杜貴貴村六十三家,春天抽出二十二人出去开荒二百五十亩,收了四十六大石莜麦,还是冷雨打了;夏鋤时抽出二十七个人,用鋤头扣下生伏荒一百亩,牛扣伏荒三百亩,明年將收更多的粮食;同时村里的种地鋤草还都赶了季节,提前完成。河曲鄔二在如的村子,鋤草的次数比往年增多了,还分出入开了荒,赶了运输驢,办了合作社。大体上說,这种形式如果使用得好,一个三四十戶的村子,节省一兩千个工是不成問題的。同时,这样打乱耕种,不仅能够更多的节省出力量,而且对于变工組的經常巩固,作用也很大。在輪流耕作的时候,一家的地做完了,他的工頂齐了,每每就不变了;或是各家的整块地輪得差不多了,留下零头,往往就自己“煞格”,抓得不紧,常是你变他不变,变几天歇几天。打乱耕可以避免这种現象,使得变工容易經常巩固,今年改用了这种办法的,大体上都变得比較經常,一个季节做完,还能乘空集体做其他事情。

在这种打乱耕作的基础上,变工組逐渐扩大了,人們看到組大的好处,紛紛参加进来,或是把小組合并成大組,三几十戶的村子扩大到全村一組;同时,由于打乱耕作,是以全組为單位計算出工入工的,不是組員与組員間直接的工頂工,所以零星的,女人小孩的劳动力,也更容易吸收进来,做多少算多少,于是有的村子,把所有的劳动力,不論全劳动半劳动、强的弱的、零的整的劳动力,都組織到变工組內;也由于全組記賬,滿除滿算,做什么也一样頂工,所以各种不同的劳作,从农业上的分工到其他劳作,都可以集合在一起,能做什么的做什么。在这样的基础上,工作做得較好的村子,便发展成全村大变

工，特别是在秋收开始以后，保德袁謙的村子，兴县刘有鴻的村子，秋收中都发展成全村变工，他們把全村的庄稼，統一筹划，統一使用各种男女老幼的劳动力，实行变工，割的割，背的背，打的打，劳动效率很高，秋收因而很快的完成。往年“丢三撩四”得一月功夫才能完成的，今年只半个多月就收拾干淨了，并且在秋收中，还抽出功夫翻了不少的秋地。象保德袁謙的村子，除地里操作以外，还空出人力开硫磺，榨油，搞紡織，办合作社，給变工合作准备了基础。这种大变工的办法，組織力更强，吸收的劳动力更多，省出的部分更大。对抗屬代耕，民兵活动，抗战勤务等慢工，也都很便于解决，这是好的。但是这种办法，須是在一般变工做得有基础，干部对于领导变工有了經驗，群众对于集体的劳动有了更高的認識，在自願要求下，才能采用，不然是不會搞好的。

以上两种形式是目前变工組織的两种类型，也代表着一年来变工組織的发展形式。大体上說，这两种形式是一个发展过程，是由小而大，逐渐扩大发展改变的。首先，是小組輪流变工，这在开始組織时，比較容易发动，因为它接近农民的习惯，容易为农民所接受；而且在春耕时期，輪流做的缺点还不十分明显。而当这些缺点比較明显了，比如在鋤草当中，宜于更多的人在一起劳动，既省工、效率又高，这时有了打乱耕作的要求了，群众認識了組大的好处了，乃进而改变到打乱耕作，扩大到大組。打乱耕作的大組，发展下去，为了要吸收更多的人参加劳动，突击完成收割，于是有的就发展到全村的大变工。所以說，这种发展改变，不仅是实际的由小而大的发展过程，而且是在春耕夏鋤秋收的不同季节不同情形的实际要求下推动起来的；所以对于一般地区，不能不管具体条件如何，普遍的要求打乱耕种，要求大組，更不能一般的要求大变工。張初元同志說的好：“先做好一个組，由小到大，自己也有了經驗，也叫人們看出大組的好处，自然願意参加或是合并了。”这話是很对的。

一般說，不管那一种变工——長时的，短时的，大組的，小組的，只要是群众自願的变工，都是好的（虽然好的程度不同），对发展生

产,都有作用(虽然大小不同),都应该提倡。組織形式的提高,应当随群众觉悟程度的提高,经过民主讨论,按自愿原则来解决。如果群众对于以上的組織形式还不了解,还不愿接受,而愿采用其他各种旧有习惯的变工形式时(例如只愿和亲戚朋友少数人变工等等),亦不必勉强。只要能变起来,即使是旧有习惯的变工形式,多少也是有好处的。

乙、关于計工問題

变工互助是个体私有财产基础上的集体劳动組織,劳动的果实是私有的,劳动的对象是属于各个人所有的土地,所以这集体进行的劳动,必须分别計算清結,这里就发生計工的問題。这一問題解决的适当与否,是直接影影响变工互助的能否巩固发展的。

計工問題里面,包括折工、記工、还工及工資等問題,在这方面各地的經驗是丰富的,办法是多种多样的,我們只能講到几点主要的經驗。

一 在折工方面

主要的是如何广泛的吸收各种不同的劳动,并使其發揮最大的劳动积极性的問題。

在变工初期,各地变工組織的范围还小,变工組內,采取着工頂工的輪流耕作方式,一工頂一工,沒有折工。这时,强的怕吃亏,不愿和弱的变;即使勉强变起来,也觉得受多受少一样,不肯多受了。弱的觉得不努力干也一样頂工,应努力的不努力了;有的怕跟不上,干脆不敢参加。所以这种不折工的办法,只能限于劳力差不多的人在一起,限制更多的各种不同条件的劳动力参加变工組。限制变工組內更高的劳动积极性。事实发展的結果,不少的地方,改用了折工的办法,解决了这一問題。

如交西何德信村,他們按劳动力的强弱,分別評定每个人的分数,以全工十分为标准,不及十分的,評成九分八分,妇女兒童各按其

体条件，頂四分五分，特別强的劳动，也可以頂至十一二分，能頂多少頂多少。这样一来，强的不怕吃亏了，弱的也可以参加进来。而且因为这种分数是民主評定的，过一个时期，还可以重新評定增减，劳动得进步了，技术提高了，可以往上增加；不好好受，劳动得退步了，可以减少，有刺激劳动强度提高的作用，使得大家都能拿出最大的力量来进行劳动，这是好的。有的村子把妇女、兒童、被改造了的二大流的工頂得高一些，对于吸收他們参加劳动，鼓励他們好好生产，作用很大。

另外，在何德信的村子，除了劳动分数以外，又把一天分做三段，按具体情形，划分時間分数。早起二分，上午四分，下午四分，做多少算多少。比如一个八分劳动的人，給某家做了一上午，按時間說是四分，按劳动說是八分，四八三十二，給他入工三分二厘，給那家出工三分二厘。这种办法，比較灵活，可以吸收零星的劳动，可以解决迟去早回的問題，也可以解决打乱耕作上記工的麻煩。因为打乱耕作时，一天要挨住做几家的土地，按天計工，发生困难，划分了時間分数，这問題就比較易于解决了。这种劳动和時間的折工分記办法，今年夏鋤秋收時間，各地方采用得相当普遍的。

还有按件算工的办法，偏关屈毛村規定馱几馱粪算一个工，割多少庄稼算一个工；兴县白笆兒村，規定耕熟地一垧两个工，老荒地一垧三个工。临南李汝林村規定砍兩背柴算一个工。担兩担水算一早起。这些都是按效果計算的办法，能够刺激劳动强度，提高劳动效率，并吸收零星的劳动力。在一定的条件下，比如土地及庄稼差不多，道路远近差不多，或是对于妇女兒童的零星劳动，可以采用的。

总之，不管記工的标准是按劳动的，按時間的，还是按效果的，只要是适合当地情形与群众要求，便于吸收各种不同的劳动力，并使这些劳动力都能尽量發揮最大的劳动强度的就是好的（当然，具体办法各地可按具体情况，根据群众需要灵活采用，不能机械硬搬用，例如担兩担水算一早起，砍兩背柴算一个工，这是临南李汝林村按照当地具体情况訂出来的，其他地区，如何折算，可按当地情况办理）。

二 在記工办法方面

主要的是怎樣的办法簡單省事，容易記、容易算的問題。

首先講划表記符号的办法，农村識字的人少，不易找記賬的人，于是有些村子采用了划表記符号的办法。

神府苏占清村把組內各人列成一張表(有一定順序的)，每天用一格，全工記圈圈，半工記半圈，悞工記×。每天一整天都是給一个人做的，所以只記出工。这是輪流变工、組比較小的情形下用的。打乱耕种，一天不定給几家做，不填入工，只填出工，就不行了。

兴县二五区一帶，今年夏鋤中采用了填表的办法，表分人名、出工、入工三欄，同时記入，每天一格。

人 名		赵 二		錢 三		孙 四		李 五		周 六		吳 七	
出	入	出工	入工	出工	入工	出工	入工	出工	入工	出工	入工	出工	入工
一	日	十	三五	七		八		十		十一	二一	十	
二	日	10	35	7		8		10		11	21	10	
合	計												

这样的表式，記起来比較容易，不識字的人，只要能写了碼子，就可以記，將來算时也不十分困难。这是出工入工統一計算的，用于打乱耕作的情形。大同小异的表式，在其他地区也很多。

其次，講工票的办法：这是制定一种票据(木的或是紙的)随时支付，到期結賬，避免随时記賬的办法。这办法也有兩种：

一种是交西李富成村的“个人工票”办法。他們变工組內，由各人发出自己的工票，各人署名，并做好自己的暗号，以防假造，每天耕作完了，随时支付工票。比如我給你做了，你把你的工票給我，回头你給我做了，我把你的工票还給你，这样做下来，按票算賬，我手里拿着你的工票，就是你还应还工或出工錢給我。这种办法适用于輪流耕作的場合。在交东离东等地采用的很多。

再一种是河曲鄔二在如村的“統一工票”办法，他們由全組統一發給各人相同數目的工票，比如每個人發十個工的工票，有整有零（有一個工的，有五分的，二分的，一分的，五厘的），便于找兌，在地里做完了活，隨時看各人出工幾分，就由收工的人交給幾分的工票，給誰做也是一樣，以工票支付，不必記賬。這樣，過一個時期，清結一次，依照所持工票的長短，結算各人長短的工數，然後把工票收回，重新發出，因為各個人的工票數目，原來是相同的，誰的數目短下，就是誰出的工少，應該補工或出工資；誰的數目長下，就可以向組里要工或拿工資。這種辦法，可以避免記賬及算賬的麻煩。它的特点是全組統一的，出入是全組計算的，適于打亂耕作的場合。

最後，講記整工、扣悞工的辦法。

這辦法也有兩種：

一種是“按地攤工”的辦法。河曲張保元村，在秋收時，為了避免臨時記工的麻煩，把全村莊稼，由全村勞動力挨着收割背打，不臨時記工。所有的勞動力（預先評定了勞動分數的），一般每天參加勞動，用不着每天記工，只記臨時的缺工，最後結算，除過悞了的缺工外，都是勞動了的工，所以實際上是記整工的辦法，每個參加者的出工是這樣計算的。至于各人土地上的用工，則是把全部工數，按各人莊稼好壞，壩大壩小，道路遠近等情形，按等分攤到所有的土地上去，得出每個參加者的入工，然後出入相抵，長除短補，進行清結。勞動分數的確定和各塊土地的攤工，都是經過全村群眾評議的。民兵活動，抗戰勤務及貧苦群眾害病等不打悞工；抗屬土地的應代耕部分，不攤工。保德袁謙村，秋收時也是採取這種辦法的，不同的是他們分開各種莊稼，在收完一種莊稼後，把所用的工，平均攤到每壩上面。比如他們村每壩山藥：連刨帶窖，平均了五個工，谷子平均每壩三分之二工，黑豆平均每壩一個工，所以他們又叫“按地均工”。這種辦法，不僅可以避免記工的麻煩，而且連民兵活動，抗戰勤務及優抗代耕的問題，也容易得到解決。

再一種是“按地評工”的辦法。

兴县刘有鴻村，在秋收开始以前，一面按劳动力强弱，評定了每个男女老少劳动力的分数；一面按亩大坳小，庄稼好坏，道路远近等条件，評定了全村土地的应用工数。然后大家一起，挨着收割，背运、碾打，出工入工都不記，只記悞工（民兵活动、抗勤、疾病等不打悞工），秋收完了，各人的出工，以参加的实际日数計：各人土地的用工，仍以原評定的应用工数計算：出入相抵，長除短补。原来的应用工，是按一般不变工时的情形評定的，变起工来，劳动效率提高了，实际用不了那样多的数目，这节省工数的工資，就留在組內，举办合作社及其他事业，仍归組內劳动力按其所出工数分有之。这种办法和前一种办法不同之点是：这种办法的評工，是預先評定的，是按应用工計算的；而前一种办法的攤工，是事后評議的，是按实用工計算的。这种办法的好处，不仅可以避免随时記工的麻煩，可以适当的解决民兵活动、抗战勤务及优抗代耕等問題。而且因为事先評定了工数，可以更大的刺激劳动积极性，使得大家努力的干，干的越快，省出的部分越多；并且更重要的，这种办法把由于变工互助所提高了的劳动效率的果实，归出工人所有，使地少劳动力多的人，不至吃亏，这是合理的。由于变工互助，劳动的强度提高，可休息的不休息了，可早回的迟回了，可閑散一些的，緊張了，为了能够赶趁营生，假使在变工組內所做的工，只按实际工数計算，那么地少的人是吃亏的。按地評工的办法解决了这一問題，不过，这种办法需要注意三点：

（一）要分开季节或每种庄稼来評，比如春耕依坳大小，夏鋤依草多少，秋收依庄稼好坏等等条件（还有路远近等其他条件），容易掌握。中間发生特別情形时，还应临时更动。（二）要随时檢查批評教育，不然就会妨碍精耕細作。（三）要照顧双方有利，土地的应用工，不要評得过高，不然应用工和实际用了的工相差太远，地多的人不会不願意。

按地攤工及按地評工，两种办法，都是記整工、扣悞工的办法，須要有較强的組織力，須要每天把每个成員的每种劳作，都照管到，組織力不强，会形成散漫、紊乱、顧此失彼的現象。所以这种办法，恐怕只适于正式耕作；鋤草及收秋的时候，适用于比較能够經常参加的劳

动力的范围；至于零星的，临时参加的劳动，比如妇女儿童的劳动，或是比較不忙的时日，則配合一部分配工办法（按时的或按件的），或者更容易掌握一些吧。

三 在还工及工資方面

主要是如何公平合理，照顧貧苦群众，不使吃亏的問題。

地少的穷人，在变工組里是吃亏的；劳动强度增加了，劳动效率提高了，过去得用十个工的地，現在有七个工就給做出了，而他們所得到的，还只能是一样多的工錢。他們地少甚至沒有土地，不能真正和地多的人工变工，他們沒有用工的地方。解决这一問題的，除了上述“按地評工”以外，还有兩种办法：

一种是各方面的照顧，兴县温象拴村的經驗：（一）把变工組內的工資提高一些，这道理和地多的人是可以說通的。（二）富有者欠下工，應該及早还工或付工資；穷人欠下富有者的工，應該能推后还，分季还，甚至冬天砍柴背炭还，不然穷人春天变牛耕上几垧地，一春起还工就还不过来，还能說到扩大生产么？（三）几个季节的工資不同，春天賤，夏天貴，比如春耕时一个人工四斤米，夏鋤六斤，秋收时就漲至八斤，如果还是一工还一工，实际頂一个半到兩個工还了一个工，穷人就吃亏，而穷人是吃不起亏的。他們把欠工折成粮食或錢，按季算賬，秋天做一个工，就可以頂春天的兩個。虽然拖欠一些，但是他們向富有者解釋：“变工互助，是又要变工，又要互助的。”（四）穷人虽然春天欠下工，鋤草和秋收时，还是先給穷人做，他們說：“他們的地少，吃不住耽擱，百垧容易一垧难。”在很好的說服教育下，富有者是願意的。

再一种是扩大穷人生产的办法：

帮助穷人买地，开荒，調剂土地，买牛等。張初元村六十三戶里面，今年就帮助三十戶貧苦群众买到土地二百余垧，每家平均七八垧。春耕时除了照顧这些人家的熟地外，又帮助他們开了荒地四十余垧，夏鋤中本村的荒地开完了，又抽出人和耕牛，到計嵐开了伏荒

一百四十余亩，归沒地及地少的人，由他們將來在村內还工。这样，使得貧苦群众都种上了地，都能真正和富有者变工、而不是变相的打短。張初元同志說得好：“沒有地变个甚？有地才能工变工。”这是最有效的办法，今年有些地方的变工組，注意了这点的。

临南刘万山村，采用了穷人集体买牛的办法，他們帮助穷人集体买牛，合股喂养。一春起买了四头，十几戶貧农，可以不再拿出很多人工来变牛工了，他們的办法是：牛錢、草料都依地数分担，太穷的可以迟些出，以后补还。喂牛指定專人負責，大家集草料，粪归喂牛者。牛也喂不瘦，地也耕过了。离石張智昇村也采用过这种办法。

只有穷人种上地，才能講到真正的变工；只有穷人买了牛，才能自己耕地，减少給人家还很多的牛工。这样，也就能帮助他們翻身，并巩固扩大变工組織，这是應該提倡的。

以上介紹了折工、記工、还工及工資的主要經驗。各地的情形不同，办法是多种多样的。那种办法适合，要根据各地的实际情形，在变工組內，民主討論决定，不能勉强。

丙、关于組織領導問題

这方面的經驗很多，我們只簡單的介紹以下几点。

一 怎样发动組織

这里有好坏几种典型：

一种是不启发群众，不教育群众，講明道理，只是把干部預先編成的名單，宣布一下，指定几个組長，要大家去变。如河曲×××在春初听上級布置要組織变工了，他回去后，把全行政村七个自然村的群众，集合在一起，动员了一下，說：“毛主席有号召，叫組織起来”，接着把干部們預先編定的名單，宣布了一下，吩咐說回去要好好变，大家就这样散去。在散去的路上，人們一面走，一面議論，有的說“这一下把咱的朋友也搞乱了”，有的說“这一下給咱們找了管家的了”。开了会好多天，誰也沒变起来。下去檢查，找群众談：“組織起来是好

事,为什么不变?”富有的說:“我倒願意,那些穷的嫌我們能受,跟不上,受不行,又受隨便。”穷人說:“变倒願意,人家嫌咱穷,害怕吃亏,再說咱也沒吃的。”有的說“人不合适,怕变起来吵嘴”,或是說“这两天不太忙,忙了变罢。”結果,是重新組織了,才变起来。这是强迫命令的方法,不会組織起来的。

又一种,也是不經過深入的动員教育,說是要“自願結合”,便任群众当场結合起来。事后也不再过問,打算这样就可以組織起变工。如×××村,今年开春組織变工时,召集了全行政村的群众大会,在会上,干部发表了今年是生产年,要变工關生产;并且說今年和往年不同,要群众各自自找对象,自願結合。当场全村五六百人,都自找对象,三个五个,算是一組,填到表上,一下就編成四十二組。当发表了自找对象的时候,起先人們还是慢騰騰地,后来催着要登記,大家才紛紛找起来。富有些的赶快凑在一起,“咱們变吧”,心里怕別人要找他,将来如果真的要变时得吃亏。少数好吃懶做的怕沒人耍,先自动找別人說“咱們变吧”,別人本来不願意,也不好意思不答应。而大多数的人,多隨便“記在一搭”。留下几家穷的沒人耍,也只好“咱們湊到一起吧”。这样地,混乱了半天,算是組織起来了,但誰也沒有变。后来上面去督促,他們才說“真的要变了?那我們人还不合适”。这是自流的自願結合,沒有用处的。

“强迫命令”和“自流結合”两种办法,結果是一样的,都是形式主义的,都不会真的組織起来。为什么会有这种形式主义的現象呢?第一,是由于他們思想上还未認識变工互助在提高社会生产,帮助基本群众翻身方面的重要性,他們想:“往年不組織,还不是一样的生产”,“老百姓的事,老百姓会干”,上面一定叫組織,就应付一下,抄張名單好了。也由于某些干部們还习惯于旧的动員工作的作风,不懂得怎样細密的深入的組織領導群众的生产。比如一位劳英反省說:“区上干部說今年要關变工,我想關他做甚,又不知道怎地个发动法。回来还是和往年当村長时一样,把大家召集来,講了一气,发表由大家自願結合,当场就編了十二个組。結果么?还不是和不編一样?”

正确的发动組織办法，是经过深入的动员教育，作了充分的准备工作，把自願結合和領導掌握結合得很好的。如兴县温象控村，今年組織变工时，他們先做了深入的宣傳，个别教育，并且事先在农会組織里面，进行动员教育，討論了怎样发动，怎样組織，研究了誰們在一起合适，誰团結誰方便，然后有计划地分配积极分子到群众里面去，酝酿、教育，以他們为骨干，个别团結，他們征求群众意見：“你看咱們在一起变怎說？”“还有誰們和咱在一起合适？”这样地商商量量，都按计划結合定了，然后才开大会（把村里的平安会改成生产会举行的），大会上由群众自动的提出，并民主的选了組長。群众自然地选举了积极分子为組長，因为他們在群众里面已有了威信，大家說：“就你給咱当組長吧。”他們的編組办法是富农和中貧农，地多的和地少的，进步的和落后的，民兵农会會員和改造的二流子，花插开的，这样花插起来，根据他們的經驗，好掌握，好解决問題。因为他們事先的工作做的好，所有参加的人都是自願的，沒有勉强的現象；因为所有的人，都是經過个别的商量考虑，然后慎重結合的，沒有临場应付的現象。所以組織起来以后，发生的問題少。他們的經驗是：只有有領導的自願結合，才能是真正的自願結合，只有真正的出于群众的自願，而不是出于勉强，結合起来，才能少发生問題。他們把自願結合和領導掌握結合起来，运用得很好。

有些村子工作基础不强，他們不要求一下全組織起来，他們首先做起或做好一兩個組，拿实际的事例出来，推动別人。如保德榆树里村，在普遍地宣傳了以后，群众还不真正了解变工的好处，不願意参加变工，干部們就首先和积极分子八戶，組織起来，集体送粪，擡的擡，送的送，送得很快，一人赶几头牲口；不变的一人只赶一头，大家說还是变工好。这时候他們就以这种实例，給群众作算賬宣傳，酝酿起来，然后才都組織起来。这以后，他們仍是抓紧里面的一兩個較好的組，事事作到前头，推动其余的組。他們突破一点，做出成績，推动全面；在工作基础不好，一下不可能全面組織的地方，这种經驗是可以使用的。再保德袁謙的村初組織时沒有做好，也是當場編了

八个組，八組里面，就选了五个富农一个地主做組長，組長先不积极，变不起。他們就抓紧第一組，变得很好，送粪、背炭，又熱鬧、又省工，別組里人說“沒注意，选下灰組長，要不到你們組里去吧”。这样先后把別組的群众，个别的吸收到第一組，到春耕中間，就发展到三十六戶，到夏鋤秋收就全村都参加了。这是原来形式主义沒有組織好，加强一組个别吸收逐渐扩大的例子。

二 組織以后怎样领导巩固

根据劳动英雄們的經驗：

第一、要随时进行教育：温象控村的变工队，不但在发动組織前，經過深入的宣傳教育，而且在組織以后还不放松随时随地的教育。他教育群众，新政权給咱們减了租，清了債，创新了穷根；又号召咱們組織起来，好好生产。他說：“新政权扶助咱們翻身哩，变工互助就是咱們翻身的路子。”村里有的人怀疑，多生产还不是多出公粮；怀疑干部們那样蹦蹦跳跳，还不是为了变起工来好叫大家給代耕。他用事实給群众做解釋，說部队上也鬧了生产，公粮不但不至于增加，还会减少，好好刨鬧，打下粮食是自己的。他解釋說，干部們做多少頂多少，不会叫大家吃亏，讓大家不要听別人的破坏話。他教育干部和积极分子，然后通过他們，教育一般群众。他們有定期的組長會議，在会上檢查汇报工作，討論各組所發生的問題。表揚好的，批評坏的，并联系地討論目前的政治時事問題，通过他們，把这些工作上及政治上的問題，帶到小組里去；在道上，在地里，随时随地进行教育。他們的变工組也就是讀報組，各組定期的利用晚上的時間，給組員讀報，讀完并进行討論，他在变工組里开展讀報，又用報紙来推动变工。有时也在开会以前，先有計劃的讀報，准备討論什么問題，就搜集一些这方面的材料消息，把人們引导到要討論的問題上面，对于他們的工作，帮助很大。春起，楊家坡的几个干部，自己干部們变，不願和群众变，批評了几次不抵事，他便托人把他們不好好变工的情形在报上发表出来。讀報时这一消息起了很大的作用，那些干部讀了后，很快的

轉變過來。他們的變工組一面進行防奸教育，一面注意防奸，所以他們能夠及時的發見問題，使變工互助不受造謠破壞的影響。他們由各組抽拔一部分人，組織“精耕細作研究組”，時常研究耕作技術，交換精耕細作的經驗，通過他們，把好的技術和經驗，傳播到各組。這些研究組的人，多是技術上“通行”的；他們在各組里，也是實際上的技術指導者。很多過去不會做莊稼或不很內行的人，在變工組的教育下，學會了熟練的技術。這種辦法，對於改進耕作方法，是很重要的。總之，他在變工組里，進行政治的、時事的、防奸的、及技術的教育；他用個別的、會議的、讀報的各種各樣的方法，教育群眾和積極分子，並通過積極分子，教育群眾；他以很多好的壞的實例，讓群眾去看，使群眾了解什麼是好的，什麼是壞的，推進好的，改正壞的。經過這些教育，群眾的認識提高了，變工組也就很容易的鞏固下來。這方面，他的經驗是比較完整的。別的地方的經驗還多，不多舉了。

第二、要有民主的作風：變工互助是群眾自己的事，必須在群眾真正覺悟的基礎上組織起來，才是有力量的組織；也必須在發揮了群眾積極性和群眾力量的基礎上鞏固起來，才是真正鞏固的組織。而實行民主的、群眾路綫的領導，乃是發揮群眾力量，鞏固變工互助的基本辦法。在這一方面，英雄們給了我們許多寶貴的經驗，並做出了榜樣。

張初元同志，在他解決變工隊中所發生的問題，或引導群眾要做某種事情時，總是緊緊的掌握着這種民主的、群眾路綫的精神，所以不管要經過怎樣的曲折困難，總是能夠成功的。春季，在他村的變工隊中，有五個組因各種原因，中途不變了，經過他的幫助，結果又都繼續變下去了。其中有一個組是薛三、三娃和三娃的弟弟三戶組成的，這一組都是幹部和民兵。在春耕開始不久，張初元同志發現他們忽然不變了，各人耕種各人的土地。他就問三娃，三娃說：“薛三不變啦。”問薛三又說是：“三娃不變啦。”究竟是誰不變了？其中又為什麼原故？從兩個人的口中問不清楚。勸他們繼續變工，雙方又都很強硬，一時難於挽回。張初元同志從多方面調查之後，原因終於弄明

白了，原来是三娃的不对。两个人的牛，由三娃赶上到鄰村耕地，所賺的錢，三娃一个人使換了，薛三分文沒有見到。一次，兩人的牲口，由三娃赶到崑嵐馱脚，在路上三娃又吃了二毛。又有一次三娃赶上牲口到崑嵐賣麻糝，自己的都賣完了，把薛三的寄放下来沒有賣。所有這些事情，就使薛三非常不高興，相互的關係逐漸不好，可是誰也沒有把這問題向對方談，也沒有提到生產大隊部要求解決，一直拖到垮了。三娃的弟弟雖然還迫切要求繼續變起來，但又一個巴掌拍不響，勸誰誰也不聽。

張初元同志調查清楚之後，又對他二人個別勸說；此時，三娃因自己的牛不行，不變工就不能耕種，所以表示願意繼續變工，可是薛三仍然不願意。張初元同志除了耐心的說服他們外，並沒有任何強迫以至勉強之意；最後張初元同志對他們說：“這只是我的意見，一個人也做不了主，還是由變工隊大家討論討論吧。”變工隊開會時，薛三和三娃兩個人互相辯論了一氣，經過大家的討論和批評，三娃承認了錯誤，薛三也批評了自己的不對。在自我批評與相互批評之後，他們都同意了繼續變工互助，並經過大家的評議，把薛三的牛頂成一分三厘，三娃的牛頂成七厘，人工仍是一頂一。問題就這樣解決了。

可以看出，他沒有把問題包辦起來，強制別人變工。而是把問題放在群眾中民主討論，由群眾啟發教育他們，使雙方都了解自己的不對，同意了大家的意見，然後誠心誠意的變起工來。這種方法，就能發動群眾對變工隊負責任，用群眾的力量鞏固起變工互助來。

又如，張初元同志為了利用節餘人力，擴大生產，他在夏鋤中提出到崑二區去開伏荒的主張，這本來是對群眾十分有利的事，但群眾不能馬上接受，甚至幹部都不同意，認為“在本村開荒可以，到崑嵐去就不行，因為天氣太熱，会把牛累壞了的。”張初元同志看到幹部和群眾情緒不行，他又提出，“如不去崑嵐，光村里的地不夠開，可以去嶺底開吧？”這一主張被大家接受了。於是一面組織群眾消滅本村荒地，一面他自己去到鄰村——嶺底交涉荒地，結果人家也要開，開不成。他回家後對群眾說明人家要開，嶺底的地是不能開，他並趁機進

一步引导群众說“前几年毛主席号召减租，租是减了，今年号召生产，翻身发财嘛，不开地怎能翻身发财呢？”由于他热心为大家服务的精神，和他善于启发干部、群众的积极性的原故，干部們首先同意了，并即分头动员各变工組群众，組織开荒队。他又解决了牛力、食粮等問題，开荒队結果成功了。由于在这种基础上組織的开荒队，所以群众情緒很高，超过了原来的計劃。这时群众完全了解了張初元同志号召开荒的意义，并說：“变工得到好处了，开荒可是开得少啦。开下的地最少能打六十石苕麦，交公粮也用不了，村里头的粮有吃的，耕二余一可不成問題啦。”

由此可以看到，張初元同志是如何善于引导群众前进的。当他提出的口号不能为群众所接受时，他为了启发群众的觉悟，可以退一步，把自己的口号暂时放下，先从群众願意做的事情着手，然后再逐渐提高群众，实现自己的主張。他不是用命令人，强制人的办法。

又如临南李汝林同志，他也是善于运用民主解决問題的。在春天他村的变工队中，有一个組是五个人伙买一头毛驢变工的，組里有一个二流子，苦水差，一个較奸猾的中农怕吃亏，不願意变了，却鼓动二流子說：“你的地少，变工吃亏哩，一个驢也耕不过全組的地。”其他几个人，一听他說，也都不高兴的說：“既是这样，你一个把驢并的去吧”，这中农就把驢并了。这个組就无形中垮下来。李汝林听見这事，先找了小組長，檢查了垮的情形，又找到那个中农，知道是小組長脾气不好。他把这两个人叫在一起，当面都互相批評自我批評了，把話說开。另外又分別找别的三个人談話，内中有一个說：“自己的地不多，怕变工悞住身子”，他也做了解释。然后把五个人找到一起，大家討論說“怕地耕不过是实际問題，咱們想办法再朋的买个驢，將來也入运输队，抽出人来赶驢。”結果，以后加买了一条驢，地也耕过了，地少的人也有事情做了，大家都很高兴的变下去了。

另外，他村的妇女紡織变工，发生了問題。原因是在妇女紡織变工中，有些妇女，紡的、織的質量都太差，可是大家又不提意見，沒有互相批評，大部分妇女都这样打算：“紡好紡賴，就是这一次了，下次

各做各的好了。”眼看这种变工紡織就难于繼續下去。李汝林同志听見这件事情，他没有亲自去把妇女們訓上一頓，而是发动他的女人，在會議上先批評自己，引起大家都能自我批評，互相批評，来改善关系，改进工作。在妇女們开会的时候，他女人首先提出自我批評說：“我在紡的时候，想多紡点，織的时候，想多織点，結果，紡的織的都不好，这是不对的。再說，我对別人紡的不好，織的不好，也都有意見，可是我不願意說，积攢在心里，这也不对。”經過她的这种自我批評，妇女們都檢討了自己，批評了別人，并具体商定紡好織好的标准和办法。自此以后，不但紡織的质量提高了，而且彼此之間的团结也加强了。因此，变工紡織巩固了。

从李汝林同志的事实中，可以看到，他是运用了民主的精神，发动了群众自我批評、互相批評的武器，就是运用了群众力量，把变工組与妇女的組織变工巩固起来的。

这是几个比較显著的例子。从劳英們的所作所为中，可以找到非常之多的事例和証明。在变工互助中問題是很多的，例如领导人选，耕作次序，評定劳动强度，在打乱耕作时的按地評工等問題，都是容易发生爭执的，凡是經過群众討論，由群众决定的地方，都得到了解决。正如袁謙同志所說：“什么事情，只要經過群众討論，就能得到解决。群众討論下怎做就怎做、群众認為好的，就是好办法。”

凡是不經過群众討論，不发动群众热情，不組織群众，而由少数人决定，强迫命令的地方，不仅不能巩固变工組，即連很簡單的而且对群众有利的事情，也无法做好。在王江同志的反省中，他說：“七月里要开荒，因为通过群众討論，运用民主，所以集中了十四犏牛。春天不民主，結果沒有弄好。上級号召移民、我們用指定办法，結果都偷跑回来”。張侯小同志也反省到：“种棉，对群众是最有利的事，但沒有和大家商量，結果未完成計劃，群众吃了大亏。”

可見，民主的、群众路綫的作风，是发动群众，組織群众的基本問題，对于变工互助來說也是一样。

第三、要及时解决困难：各地的变工組織，很多都是从解决群众

的困难开始的。群众一大堆困难解决不了，地也没有，种子也没有，怎样能变工呢？就是組織以后，中間也还时常发生問題，不是沒吃的了，就是沒种子了，不及时解决，也会影响变工的巩固的。保德袁謙同志在这方面的事績是值得介紹的。他在春天組織变工互助中，除了解决土地問題外，并发动了互济，解决种子食粮肥料等問題。第一次有的人家沒种子，他发动各組互相調剂了三石多，还有山药及其他零星种子，使得大家都能种上。种上以后，有的人家沒粮食吃了，又仓十石，已經借光了，眼看就要鋤草，他日夜焦急，为了急需，設法把裴家吉一家地主存放在他村的粮食，借出兩石四斗，分給大家暂时度口，借这点粮食，他是費了辛苦的。吃了几天，又不行了，他就劝說村里的富有者；他从减租减息时的事情說起，因为这些人由于减租清債問題，心里怀着不滿。他作了解釋，同时他看出富有者怕多出公粮的心理，乘机說：“今年大家都生产上，那有个不減輕的？再說，二流子們不种地，瓜瓜菜菜，还能短下吃，村里有一个不好好受苦的，也是大家的害。今年帮助上些，明年大家都有了办法，就不用再帮助了。”說服他們拿出十二石粮食，借給穷人，解决了吃粮困难，使得地能鋤下去。鋤草中間，又发生了問題，天气热了，不少的人还穿的皮褲，在地里蒸得汗直流，大家嚷着沒办法，要散伙出去打短，袁謙同志特地跑到区上从合作社除了九匹布回来，給大家做了二十七条褲子，才把季換过。这款子后来到期了群众付不起，又由他村合作社垫出，收秋后群众才归还的。春耕时村里的人在山上开荒沒吃的了，他們在村里把义仓谷捣成米，另外給炒些炒面，背上送的去。夏鋤时他和村里的五个人在河曲掏硫磺，沒吃的了，特地回来采卖了六百斤棉花，繙了十石米，才維持下去。他借給一个二流子一万六千块钱，娶了老婆，帮助安置了家务。总之，只要是变工队里的群众发生了什么困难問題，总是及时的設法解决。袁謙同志又特別会說服富有者拿出东西来。春天他因为群众沒肥料，和地主袁馬駒說：“众人沒肥料，年年征粮时，总說你的粪土多，長的好，产量大。不如你把麻糶除給他們些，大家都上上麻糶，就不再給你定的产量特別高了，反正又不白要你

的。”說得对方也点头：“真的，放也是放着，賒給他們些，今年下来，不用他們說少糞沒土了”。說服好了以后，讓他在会上自动地提出，大家你三百，他五百，一下賒出七千斤，解决了好大的問題，这七千斤麻糍，穷人用来上到地里，要增加多少粮食呢？也在这前后，他們要发动妇紡，沒有車子，穷人割不起，他劝袁馬駒說：“你給村里割些車子，誰不說你好？”发动袁馬駒給全村割了三十輛紡車，是自动提出的。車子割下了，他們設法解决了棉花，紡織也发展起来。变工組里群众随时发生的困难，解决不了，变工互助是无法巩固下去的。这除了政府的貸粮貸款外，发动互济就非常重要。他的好处：不仅是能够及时的解决問題，而且善于說服富有者自願的拿出，这經驗是值得各地学习的。

第四、领导人要大公无私：要把变工互助领导得好，要使大家在一起不互相爭执，計較分毫，首先领导人得有大公无私先入后己的精神。比如張初元同志，他为了发动变工，解决穷人土地問題，跑前跑后，帮助穷人买地，三十来戶买了二百四十多垧。大家买到土地，积极性提高了，才好組織。买下土地以后，問題又发生了，有的穷人虽是买定了地，但款子一时拿不出来，这是没办法。他們又来找他，他借給兩千元。李三子也来了，他又借給八百元。群众不管有什么困难，总来找他，他們說：“还得叫劳动英雄想法子呢。”群众一找到他，他不管自己有多少为难，也要設法为群众解决。他原来也是打算买些地，所以准备下三匹布八千块钱。但是錢放在那里，还没等及自己买，就你也困难，他也沒法，他想，“不帮助他們一下，就变不起来，就先借給別人吧！”这些东西本来可以买到二十几垧好地的。一次他大哥从崑崙回来，关心地問他：“初元，人們都鬧的翻身买地哩，你置下多少？”他告給一垧也沒有，大哥不以为然，說“这几年不翻身，等甚时候？”他只是不在意的說：“只要响应毛主席的号召，甚时候也不愁翻身。”后来，一直到开荒时候，才买下四垧地。土地对于农民是多么重要的事情，但他为了帮助别人，为了組織变工，宁願自己少买一些。这种精神，不仅是大公无私，而且够得上說“舍己为人”。他因为

要領導好幾個村的生产，不得不拿出好多時間，他曾經發生過這樣的矛盾：“待說多領導吧，我是勞動英雄，還得好好受哩；待說好好勞動吧，勞動英雄還得領導生产。”後來他想通了，個人生产再好，三十畝地頂多也不過多打十石八石，領導好大家，全村作好，就多的多了。他怕人們說自己是干部不動彈，為了讓組里人放心，他就說：“以後要是短下你們的工，我先補工或是補錢，短下牛工，要甚補甚。”變工組的人放心了。他為了把全村的生产領導好不惜使自己的生产受影響。溫象控同志也是這樣。他為了勞動互濟，幫助貧苦群眾，本年一年，只他個人就借出糧食八石多。他在上屆勞英會得獎的一條大牛，拒絕出租用來幫助本村幾戶窮人耕種。他找來幾家窮人，把牛給他們去用，要他們輪流的去喂，那幾戶說“牛沒吃上的”，他願意借出兩石黑豆給他們，那幾戶還不願意，說沒草，又怕嘍牛誤住身子。他無奈只得自己喂上。耕地開始了，還是給他們耕了地（給三家二流子耕了七十餘畝），每工只還兩個工（普通還兩個半）。為了幫助改造二流子，溫象控同志不僅幫助他們耕上地，借種籽，借糧食給他們家里吃，並且在上地受苦的時候，把組內的三個改造了的二流子，都叫到自己家里來吃飯，叫他們吃的好一些。在變工組里，總是先給窮苦的人耕種，他說：“窮人地少，一畝兩畝種不好，一年的生活就發生困難”；他自己無論耕種鋤草收割，都放在後面。他為了領導行政村的生产，總是那里發生了問題，趕着跑到那里，檢查、教育、使得問題得到解決。這是一種典型，他們有好处，先人後己，吃虧事自己先承當，所以他們的變工隊，團結得好，領導得好。這些經驗說明，領導干部的這種精神，對於鞏固與推進變工互助，是起了很大作用的。

相反也有另外的典型。比如崑嵐史双喜（上屆的勞動英雄），他從勞英會回去以後，只是到處吹打，自己不好好生产，也不管別人的生产，他原來是移民，新移民來了，他不但不設法幫助，反以勞英的資格，叫移民給他開荒。他前後一共勞動了兩天，計劃開荒十畝，連一畝也沒開到，整天去外面跑，吹吹拍拍，愛沾小便宜。結果，大家不願意和他變工。興縣白福大，他是上屆的勞英，他在變工組里，不但

不积极推动影响别人，反而事事摆老资格，处处沾小便宜。他每天上地上的很迟，人家已经动弹了半晌了，他才慢慢地来，还要坐下吃了烟，息上一气，才开始动弹，天天如此，到地里他还引上两只大绵羊，随便吃人家的庄稼，人家不好意思说，背地里议论：“这才给咱们找下老掌櫃了！”大家都不满意。终于中间发生了问题，谁也不变了，要算账，他的账目又不清，区上干部帮助算了几夜，还没算清楚，他是组长，大家说他有意马糊，停了几天，人家众人又变起了，就是把他一个搁在圈外。显然地，领导的人，首先不大公无私，变工组织是不会团结巩固的。

这是很明显的对照。一则是大公无私，舍己为人；一则是“自私自利”，“损人利己”。而事实说明，前者把变工互助领导得好，团结得好；后者则不但组织不起，即使一时组织起来，很快也要垮台的。这里，不难看出，要领导变工互助将它巩固起来，大公无私的精神是如何的重要了。

三 团结各阶层

一年来的经验说明，变工队不仅是一个组织广大农村群众发展生产、提高农村生产力的团体，而且也是一个从生产关系上团结农村各社会阶层的适当的组织。同样经验也说明，凡是这种团结较好的变工队，对于生产中的各种困难，也更易于解决，更便于调剂有无，互相帮助。要使变工队，能够担负广泛地团结各阶层的、各种各样人的责任，它本身就必須有一个基本的并且是巩固的力量，作为变工队的中心。这个力量就是农村中生产情绪最高、参加变工互助最积极的农民。变工队必須用各种各样的办法组织这一批人到变工队里来，解决他们参加变工发展生产中的一切困难与障碍。所有的事实说明一个问题，即没有这种力量，即不能有巩固的变工队。

这样的变工队，其领导人必须是爱护群众真正为人民办事的人，没有这样的领导者，便不可能团结广大农民，也便无法把各阶层团结在巩固的变工队中来。这一方面，有着失败的教训，也有成功的事

例。

兴县桑灣和沙圓崙的变工队，开始組織时，組長大多是些只顧自己，不顧別人，处处为自己打算，自私自利的人。他們在領導变工中，对貧苦农民不加帮助，而是給以种种困难。春耕时，規定每一个牛工，要还三个人工，而且一定是先給有牛的做上三天，然后才給群众耕一天。夏鋤时，他們規定，給誰家做，由誰家管飯，穷人沒有吃的，当然做不成。穷人長下工，只好使換工錢，可是有錢的人，又不給錢，說是要將來还工。貧苦农民要出去打短，也不行，說是“政府的命令，得变到底”！这些自私自利的領導人，把发展农民生产，帮助穷人翻身的变工互助組織，当成压制貧苦农民，解决自己劳动力困难的工具，結果，变工队无法巩固，更談不到广泛地团結各阶层的事了。

河曲鄔二在如村，开始組織变工时，他不在，是“自流結合”的組織起来了。当时有些貧苦群众有一种不对的想法，覺得有錢人家有牛，地多，有牛可以变牛，地多可以打短，又覺得人家会管家，所以就选了几个有錢的当組長。后来，这些組長，对变工根本就不积极，变不起来，有的即使变起来了，不但不給穷人解决生产上的困难，而且用各种办法使穷人吃亏，对这样的变工，群众当然沒有兴趣。二在如同志看到这种情形，便召集积极分子會議，告訴他們变工互助是为了大家好，所以就得有替大家办事的人当組長，才能搞好。有些人只对自己好，对大家好坏全不关心，叫他們領導变工組如何能搞好？他一面通过积极分子在群众中酝酿，教育群众，一面就抓紧三个中心小組，这些小組的組長，都是好的，給沒地的人租地，沒粮的人互借了粮食，因为解决了群众的困难，所以很好的变起来了。那些曾以为选上富有者可以解决自己困难的穷人，受了一次很实际的教育，便紛紛参加了二在如所領導的几个互助組，这三个中心組，逐渐扩大，吸收了絕大多数的貧苦农民。剩下的几个富有者，經過爭取，也陸續的参加到二在如所領導的变工組里来。这时，重新选了組長，群众便把領導的責任，放在为他們真正办事，解决他們困难的人的身上。他們說：“究竟得咱們自己干起来，选出能为大家办事的人才行，想依靠人家

解决困难，是根本不行的。”这个經驗說明，只有領導人是大公無私，為群眾真誠服務的變工隊，才是鞏固有力，才能團結各階層。

在團結富有者到變工組中來，開始一般是比較困難的，但是這是應該的，有意義的。有的地方，不爭取他們或抵制他們參加變工組，是不妥當，不應該的。吸收他們參加變工組，有各種各樣辦法。

崗縣呂換換村，有一組八個人，家境都是好一些的，其中有兩家是富農，他們的變工開始是形式的，作用不大，而且地又多，所以鋤不過來。呂換換同志就計劃吸收他們到好的變工組中來。他看見富農劉燕生莠麥地還沒耕完，兩垧谷子需要趕緊鋤，就去問是否要雇人，劉說得雇幾個，他說“我們一搭給你鋤吧，將來你還工，給工錢都行。”第二天七個人上去，除鋤完兩垧谷之外，還捎了兩垧豌豆。劉原來估計至少得十個工才能鋤完，結果省了三分之一，這一下他信服了，感到真正變工的好處，於是參加了這個變工組，他們那一組的其餘七個人，也都參加進來。

興縣白邑兒村有一戶地主，對去年的公糧負擔心裡不滿，到處說二話，春耕時也不參加變工組。白邑兒同志找到他家，給他算賬，告給他還是要好好種地，打下糧食，公家只征一點，還是自己得到的多的多，勸得他和兩家貧農伙買了一條牛。這樣把幾家的地都種上了。雖然如此，他還是不滿，到處挑撥，使變工組內部也有了意見。變工組開會檢討時，大家才發現是他在當中挑撥，有的人就提議開除他，但大家說只要他以後不再搗亂就行了，結果，仍把他留在變工組內。由於變工互助，對他確實是有好處的，所以在夏鋤時，他的父親自動要和大家繼續變工。邑兒同志並對他們再三解釋“政府對你們也希望好好生產，政府是要大家都過好光景哩！”以後，在變工組中，再沒有發生問題。村里其他兩戶富農已在夏鋤中參加了變工互助的組織。

臨南模範工作者劉萬山同志，在這一方面更運用了多種辦法，他的辦法的特点是：“感動他並且教育他。”他村有一個富農叫劉文科，對新政又不滿，所以組織變工時，不肯參加。春耕期間，害了重病，萬

山同志几次跑到县上，請回医生替他看病，并从公家的药社里七折买回药来，把刘文科感动的流下泪来。他说“这是要命的病，亲人还不敢到跟前来，你老刘比亲人还亲。”在他病的期间，变工队帮助把地耕过种上，他病好后，也就参加了变工队，但是仍常说二话。可见，仅仅感动他，帮助他还不够，必须教育他，改变他的脑筋。刘万山同志体会了这个道理，所以又用许多方法进行教育，进行教育的方法包括着鼓励与批评。

刘万山同志首先动员他的青年子侄读书，参加工作，并动员这些青年，时常劝说刘文科换换脑筋。万山同志也在有机会时，常对他說“你儿子办事，大家都說好，人在世上，为众人办事，是最光荣不过的。”光是这些办法，还不足以完全改变他对新政权的不满，刘万山同志又发动群众进行了算账教育，群众叫做“改造会”。在会议上，群众說“你的儿子办了事，侄儿念了书，媳妇学了紡織，攬回三十九匹标准布，淨谷米赚了十来石，新政权那点对你不起？”“再说吧，旧政权时多出了东西还不算，閻錫山的逃兵还要搶你，对你究竟有什么好处？新政权发动站崗放哨，不讓汉奸扰乱，防备敌人燒杀，那一样对你不是滿好的，你說，对你又有什么不好？”大家你一言我一語，說的他低着头半天不說話，最后，說了良心話：“实在說，新政权对誰也不賴。”

这次以后，他的脑筋确实改变了，在变工队里表现得很好，大家有什么小困难，他都能自动的給解决。先后共借出好几石粮食，互济穷人，日常借东借西，借用家具，也多給方便。

刘万山同志的这种办法，是值得各地学习的。

总括起来，把富有者吸收到变工队里来，帮助并争取他們好好生产，不但在变工队内彼此的困难容易得到解决，而且使地主走上生产的道路，使富农的生产进一步得到发展，更重要的是加强了农村各阶层的团结。在这样一个基础上，逐渐改变一部分認識不清的地主的态度，提高富农的抗日积极性，使其能和广大群众在一起，进一步建設根据地，准备反攻，打出共同的民族敌人。

* * *

以上是一年来变工互助方面的几点重要經驗；由于有了这些經驗，我們的农业生产收获了很大的成績。这是我們一年以来在毛主席組織起来发展生产的偉大号召下的收获。在已有的基础上面，把这些經驗根据各地具体情况与群众需要推广发展起来，对于今后的生产，將是有力的条件。

我們处于敌后的战争环境，要发展生产，必須同时保卫生产，这就必須使劳力与武力密切結合，使每个人民能够一面生产，一面进行战斗以保卫生产。一年以来，由于我們实行了組織起来变工互助，使得我們有了发展劳武結合的可能，使得劳武結合获得了重大的发展和創造。关于劳武結合的經驗，另外总结在“劳武結合与武劳結合的新发展”的小册子里面。可以参考。

其次，变工互助发展起来，提高劳动效能的結果，节省出很多的人力和畜力，利用这些余力及农村的余資余物，不少地方发展到变工合作社（小型合作社）。变工合作从变工互助的基础上发展起来，把农业的变工，扩大到农业和其他事业的变工，把季节性的变工发展到經常性的合作，不但扩大生产，增加了群众的收入，而且反过来也使变工互助，更加巩固起来。关于这一方面的經驗，另外总结于“变工互助的发展形式——变工合作”的小册子里面，請一并参閱。

如果我們能够时时刻刻根据各地具体情况，根据群众的利益与需要，通过群众自觉自願地来进一步貫徹劳武結合的方針，更好的解决变工互助的各种具体問題，并且善于組織适当的变工合作，那么，我們解放区的生产，將获得更大发展的有力条件。

（晋綏边区第四届群英大会叢书之三，
晋綏边区行政公署印行，一九四五年）

晋綏边区变工互助的 发展形式——变工合作社

一 变工合作是变工互助的發展形式

实行毛主席組織起来的方針，开展变工互助組織，一年来在边区获得很大成績。群众从事实中体会到組織起来力量的偉大，要求在变工互助的基础上，把大批节余的劳动力和物資也組織起来，用以扩大农业、手工业、运输、畜牧及其他副业生产，同时也解决消費、运銷以及文化教育、医药卫生等問題。这种以变工組为基础，組織起来的变工合作社，是一个新的創造，是变工互助的发展形式。

变工合作社，已經在許多地方組織起来了。兴县七百七十三个自然村，有六百零七个自然村組織了变工互助，其中有四百个以上的自然村組織起变工合作社。这次参加群英大会的英雄們所在的村子，差不多全数都有变工合作社的組織。特别是在冬季生产中，这种变工合作社更是广泛的发展起来了。

这种变工合作社是怎样发展起来的呢？产生了些什么作用和效果呢？

保德袁謙同志說的好：“沒組織起来，就是难得組織，組織起来了，可是发明多哩。春耕的时候，大家变工变成了，一窝子家受苦，就一窝子家吵嚷着，又是要組織合作开荒，鬧油房，开硫磺矿，……甚也想作”。这就是在实行变工互助后，劳动的效率提高了，有了节余劳动力，就要求运用这些节余劳动力，更加扩大生产，并建立起經常性的变工合作社。

袁謙是怎样把群众組織起来的呢？“先要自己作榜样，大家才能导見作法”。春耕时发生燒炭的困难，变工組員习惯的是各自解决，他就說服大家集体解决。他率领着八个积极分子，下窑掏炭，三天运回

一百二十馱子，最后一天一夜，他一人完成三十馱。为了合作开油房，他首先拿出自己的牛，給合作社推油磨。

袁謙村变工合作的效果也是很大的，全村四十六戶都参加了变工合作社，除变工种地外，合作其他业务的資金三十多万元，經營的业务有榨油、开硫磺、开煤窑、运输、消費，还有春季的二百四十垧地的开荒合作。該村收入今年比去年增加了百分之一百三十五，今年余粮百分之七十五。

这里再举一下兴县賈保执，崑嵐呂存駒的例子。賈保执的变工合作，最初是用他自己的驢，自己赶着給全組解决燒炭的困难。到了現在，除变工种地外，发展起油坊、粉坊、酒坊、豆腐坊、紡織、运输、畜牧、消費等八种业务。合作社里，沒有一点开支，沒有一个賺工資的工作人員，一切工作全由变工合作社員自己經營管理。他的合作社能够发展得这样快，正因为象他自己所說的：“变工組員能作个甚，合作社就計劃个甚，群众需要个甚，合作社就办个甚。”崑嵐呂存駒村的十二戶貧农，去年主要的靠攬工打短过活，今年集体的从互济、义仓、貸粮、貸款中，解决了吃用的困难，就集体合作起来买牛、开荒、租地、买地、开豆腐坊、赶脚运输、采山貨。与过去比較，一九四三年收入每人平均四斗粗粮，一九四四年平均每人一石六斗小米。

群众要求把节余的劳力和資力組織起来，或者是解决某一种共同需要，或者是扩大生产，或者是为了帮助貧苦群众翻身，再加上干部和积极分子的积极推动和領導作用，因而发展了变工合作的組織。这就是各地成立起变工合作社的主要原因。

这里綜合的說一下变工合作的效果和作用：

第一，它在变工互助的基础上发展起来，回头又巩固了变工互助的組織。沒有变工合作之前，在农业生产的空隙時間，即无事可作，变工組实际多陷于停頓状态；有了变工合作社，就能經常的有組織的使用劳动力进行其他生产，使一般季节性的变工互助，发展成为常年的变工合作，这样就把变工互助巩固起来。

第二，在发展农业的基础上，发展了根据地的手工业、工矿业、运

輸与供銷等事业。这就是經過变工互助，使农业上节余出大批劳动力，用变工合作的形式，組織起来，并把农村的余資余物，甚至农民准备来年吃用的东西，也都組織进来，从事生产，大大的发展了根据地的生产建設事业。

第三，发展了手工业和运銷，回头又促进了农业的发展。許多变工合作社大批的养羊养猪，开展畜牧事业，給社員們准备和增加了相当雄厚的肥料和畜力，如賈保执合作社能作到今年供給社員的五百多垧土地的肥料，每垧地多上兩馱糞，还有大批的麻粗。变工合作社直接組織紡織、榨油等作坊生产和运銷业务，使社員的生产获得很好的出路和价格，这就又大大的促进了农业生产。

第四，这种合作社和群众的联系密切，每个参加者是合作社的股东，同时也是合作业务的直接参加者（都各自在自己家里吃飯），大家办合作社。社員會議能够經常不拘形式的召开，合作社的主要計劃和办法，是經過社員討論同意，又經過他們去执行的。这种合作社，一般的不需要开支大量伙食費用，零星开支也很少，这成为它能够大大发展的重要原因。

二 組織形式举例

变工合作的組織形式，是多种多样的。一般的，开始組織是在农忙时期，从变工組中抽出人来、用变工的办法办合作社。发展下去，除变工种地外，合作經營的业务更多了，能够吸收的劳动力更广泛了，有的地方以一定的办法，把各种男的、女的、零的、整的劳动力組織进来，并規定了資本和劳动力的分紅办法，使变工和合作完全結合起来，变工組就是合作社，合作社就是变工組。此外，开荒合作，是去年扩大耕地面积的重要組織形式，各地采用得也很普遍，值得專門介紹。以下分別举出这几种組織形式的具体經驗和作用，作为說明的例子。

（一）变工办合作社

变工办合作社的形式，是各地采用最早和較多的形式，兴县温泉

控同志在春耕变工正热火朝天的时候，变工組員都有赶集的需要和燒炭的困难，各人分散解决，误工很多。温象控首先拿出自己的牛，发动大家組織起运输队，从变工組中抽出人工，專門赶集运炭，各家按所需用运输工数，还工种地。河曲鄔二在如的消费合作，也是采用这种办法的。合作社主要是干部負責經办，早晚开门卖貨，误工不多，变工組除計必要的赶集工外，日常不計办合作的工，只計上地的工。

放羊合作，也很适宜于采用这种組織形式的。各地的放羊合作很多，兴县賈挨碰村，过去有三只兩只羊的人家，有的分散各自喂养，误工太多；有的稍养在富戶人家的大群里面，既要出工錢，又积不下糞土（糞归富戶）。春耕时，变工組中抽出人来，变工合群喂养，羊戶按各自的羊数攤工，按羊数分糞。

临南刘文錦村的变工学校，也是采用这种办法的，他們在变工組中推出一个能教書的組員，負責教大家的三十多个兒童，白天教妇女，晚上教变工組員識字，并負責变工組的計工結賬。教員的二十五垧地，归变工組員按劳动力攤工耕种。保德袁謙和張侯小子的变工学校，也大体是这样开办的。这在民办学校的工作上，是一个大的創造。

把这种形式运用到規模較大、业务較多的变工合作社的，是临南樊志仁村，該村参加变工合作的有一百三十三戶，資本五万多元，还有十几条驢，經營的业务，有消费、制粉、磨面、豆腐房和运输，專門作合作社工作的人有十个。他們的股本分为一万元一大股，一个变工組或两个組合共頂一大股。合作社的工作人員，不开支工錢伙食，变工組給按股攤工，还工种地。

除变工种地外，办合作的人，在長工短时，可以以工資結算的办法来解决。如岢嵐胡三义村，变工組給办合作的人，按股攤工种地，还工种地以外，合作社人員長余的工（包括农闲时办合作的工），由贏利中付給工資，余利按股分紅。另外，保德袁謙合作社的办法是，办合作社人員的地，变工組負責耕种，办合作社的人付給工錢，办合作社的人在合作社頂身股、分紅利，这是用工錢解决变工組代合作社的人种土地的办法。这两种办法的好处是計算簡單，容易推行，但它

有缺点。据袁謙村的經驗：如果合作社賺利大，身股分紅多，变工組員就要求分身股的紅利，不願代种地掙工錢。相反的，如果身股子分利少，种地得出工錢，可能誰也不願意到合作社工作。这說明不管是种地或办合作的人，都願意首先变工种了地，然后以長余工數，頂股分紅。

这种变工办合作的形式，在开始从变工組中发展变工合作社的时候，是較多采用的，它的好处和作用是：

一、相当的运用了节余劳动力和余資余物，开展了其他业务，扩大了根据地的生产。

二、在变工組用集体力量，变工解决一兩种共同需要（如赶集燒炭），这种形式也是很适合的，特別在农忙时期，能够免去許多人誤工，耽誤生产。

三、由于只是簡單的工变工的关系，容易为农民所接受。

这种形式也有它的缺点：它沒有在变工种地之外，特別在农闲时期，給办合作的人定出适当的报酬，沒有解决劳动力与資金的分紅关系（袁謙合作社給頂身股、分紅，但又不能給变工种地）。因此它难于更灵活的組織起更广泛的劳动力，發揮劳动的积极性。特别是当合作社发展到規模較大、业务較多的时候，一般的趋势是要走向“变工組与合作社統一的形式”的，但这种形式，不經過一定的发展过程与群众認識的提高，是不能硬搬的。

（二）变工組与合作社統一的形式

变工組与合作社完全統一的形式，是发展得較完整較成熟的一种形式。这种形式中，解决了这样三个問題：一、更灵活的更广泛的把劳动力組織起来；二、适当的运用劳动力和物資，便利各种业务的相輔发展；三、比較合理的解决了劳动力与資本的分益問題。

先說广泛的組織劳动力的經驗：临南李汝林村，在春耕和夏鋤中，先后組織起十条驢、一头牛的运输队，一座染坊与消費合作。当时大家討論：赶运输的苦重，染坊的人有技术，除变工給他們种地外，还应給掙一部工錢；但染坊和赶运输的人認為，合作社賺多賺少，还

不知道，不如變工組先給計上工，將來結算時再說；秋收後又組織起十二個人的扁担隊，三個人的彈花組，九個人的砍柴拾糞隊，仍按運輸的和染坊的人一樣，統一在變工組計工。由於各種工有巧拙輕重不同，勞動力有強弱之分，所以規定彈花工除在外面掙吃喝外（都是外出攬工彈花），變工組給計一個工，工錢歸變工組；運輸上的驢、牛、人，往返一天，各計一個工，往返兩天的，人按天計，驢牛按運輸量計，五十斤計一個工，各家自帶糧食和草料，合作社只開支“火錢”；扁担隊的苦重，合作社給開支一定數目的雜用，按日計工；砍柴和拾糞隊的勞動力，強弱相差很遠，規定兩背柴一担糞各計一個工；染匠和合作社經理是常年活，一天計一個工，吃自家的；變工合作社給各家種地和料理家務（填圈、担水、推碾等）的工，分作早晨計三分工，上午四分工，下午三分工；供給各家燒柴燒炭和肥料，除炭按原本出價外，其餘按件算作各家支用的工。每個變工社員所作的工數，除過各家種地、料理家務、燒柴燒炭和肥料所用去的工數後，按長余工數，分配所得的紅利。

這種辦法也有應用得很簡單的，如離石薛旺樹村，從變工組中抽出兩人出外彈花，變工組給計工，給耕地，賺錢歸變工組；全組又集體扎工，收秋後共賺工錢三萬四千元。給彈花匠每人獎勵三百元，余數按各組員長余工數分紅。崑崙蘇六、靜樂劉計大，都有這類的經驗。

這種統一計工，按長余工分紅的辦法有兩個好處：

第一、它把種地、料理家務、燒柴燒炭所用的工，和辦合作的工統一計算，使合作社工作人員的耕地和家務等等，可以用變工辦法得到解決；種地的人，能按各自長余的工，分到合作社的紅利。正象李汝林所說的：“我們的合作社，是作到了有福同享，有難同當的。”

第二、在吸收勞動力方面，採用了按時按件兩種辦法，使變工組的各種巧工、拙工、零工、整工、強工、弱工，都能夠靈活的參加變工合作社的工作。在組織農村勞動力的辦法上，是進一步的發展。不過各種工的計工標準，應按當地當時（因季節不同）的具體情形，由社員民主討論決定，不能搬用。

广泛組織劳动力的經驗中的一个重要問題是：如何使紡織合作和其他业务变起工来？如何使妇女与男人变起工来？各地的变工合作社已經有很多开始經營紡織业务的，而且发展下去，紡織將要成为变工合作社的經常重要业务。临南李汝林村在变工合作社之外，組織起妇女紡織合作，每紡三兩綫計一个工，土机織一丈布計一个工，赢利除本（本是妇女攤的，不分紅利这点值得考虑），按工分紅。临县李壯之在秋收以前，規定上地妇女二分工頂男人一分工，秋收后在合作社經營起紡織，但由于妇女紡織工和合作社的男工，还没有互相打通，只得另立一本紡織业务的賬，紡織妇女，按件計工，赢利按工分紅。这是作到了快要打通而又未完全打通的例子。兴县賈保执給参加合作社磨豆腐、放羊的寡妇母子二人，頂六厘身股（全劳动力頂十厘身股），合作社給她捐种十四垧地（全身股捐种二十三垧地），除种地之外，合作社赢利，按股分紅。其他各地还有类似这样的經驗。根据这次劳动英雄們討論：在变工合作社中，进一步把紡織工和其他业务的工打通計算，把女工和男工打通計算是可以的。这样將會得两个很重要的結果：

一、广泛的組織妇女参加紡織，將大大的发展根据地的紡織生产；二、妇女参加变工合作社可以用变工办法解决有土地而缺乏男劳动力者的耕地問題。不过这上面我們的經驗还很不够，各地可經過社員群众民主討論，自願决定，加以試行，惟須注意不能勉强。

其次是在变工合作中，如何更灵活的运用劳动力和資本，便利各种业务的相輔发展問題。有些地方由于各种业务发展的先后，由于人与人的友好关系，或由于一定的利害关系等等的不同，以致在同一个自然村，組織起几个小的合作社，分別各自經營一两种业务。这种合作社也有能經營得很好的。如保德袁謙村，全村共同組織一个榨油与消費合作社，另十五个人又組織一个开硫矿合作社，七个人組織一个煤窑合作社，还有春耕时組織起来的开荒合作社，由于袁謙把全村领导团結得好，各个小合作社之間，作到有无相通，出入相助，各种业务都能够得到順利的发展。这种根据一个村的具体情况，根据农

民自己的习惯和認識程度，分別組織起几个小的合作社，而在領導上照顧其相互配合与帮助的經驗是好的。

但一般的經驗，則是在一个自然村里，能够把几种业务联系到一起，就会更好一些。临南樊志仁村，在春耕时，各个变工組都各自組織起一兩条驢的运输合作，不久他們觉得合起来更能节省出人力，而且可以給缺乏会赶驢的变工組以方便。由于是共同节省出来的，就讓节省出的人工，輪流到各組上地，这当然是很不灵活的，而且有的变工組想成立运输合作，又缺乏会赶驢的劳动力，因此他們在秋收后就全村統一起来組織成一个十多条驢的运输队。离石刘福亮村，春耕时組織起运输、打碾、消費、紡織等四个合作社。运输合作是由十几戶有驢的人組織起来的，赶了兩個多月，連下雨十几天，十几戶供不起十二条驢的草料消費，因此，运输合作停止了。又因为他們不是和变工組变工种地的，所以地也沒有多种下。到秋收后，他們才又組織起和全村消費合作在一起的运输队，发展得很好。

在这方面有丰富經驗的，是兴县賈保执的合作社。他在一个变工合作社中，除变工种地外，統一的組織起榨油、运输、制粉、蒸酒、做豆腐、紡織、畜牧、消費等八种业务，各种业务間，除必要固定的技术劳动外，輔助劳动力可以互相进行灵活的調剂。因此他們用十五个人，种了二十五个人的土地，而在合作社里的十个人，則經營了上述的八种业务。这样的把各种业务联系在一起的好处是很明显的：它能够灵活的运用劳动力和資本，發揮劳动力和資本的效用，使各种业务得到相輔的发展。

第三，劳动力与資本的分紅問題。变工合作主要依靠的固然是广泛的組織劳动力，但同时也需要有一定的資本。劳力与資本二者之間的分紅問題，能够得到适当的解决，对变工合作的发展，有着很大的关系。各地在解决这个問題的办法上，是多种多样的：有的采用頂工股的办法（就是除变工种地之外，長余的工，按一定的工数頂工股分紅）；有的采用頂身股的办法（就是在变工耕种一定垧数的土地以外，全年長余的劳动力，頂身股分紅）；有的并在頂身股以外，采

用“应支”的办法，应支的作用，在于保障当合作社賺錢不多甚至亏本的时候，使劳力能得到一部分的报酬；个别地区有的开始采用劳动力頂錢股的办法，他們給劳动力計算一定的工錢，將此工錢作为錢股，共同分紅。

变工合作社主要是在农村組織节余劳动力，运用余資余物，各地情况不同，而且还在摸索过程当中，所以还没有一致的办法。这里只能說不管是那一种办法，共同的原則应该是：适应农村环境，劳資兩利，便利变工合作的发展，至于具体办法，可由社員民主討論决定。下面介紹几种具体办法的經驗：

各地采用較普遍的是頂工股或頂身股的办法。崑崙苏六頂工股的办法是：先变工种地和料理家务，長余的工数，按种类在合作社頂工股分紅。如錢股一千二百元頂一股，劳动力則分別为：赶运输和当經理的人，除在合作社开支伙食外，三十个工頂一股，作豆腐的不开支伙食，二十个工頂一股；冬季下乡贩卖的，除开支杂用外，二十个工頂一股；打柴担水作零星活的，不开支費用，三十个工頂一股。这种按种地之外的長余工数頂工股的办法，崑崙馬在山、嵐县呂換換的变工合作社，也有不少的经验。至于頂身股的办法，这里举出兴县賈保执的例子，他的合作社里，規定資本一万元頂一股，劳动力方面規定一个全劳动力，除帶种二十三垧地外（半劳动力帶种十一垧半），長余的劳动力（全年的）頂一股（半劳动力頂半股），合作社的贏利，錢股身股共同按股分紅。

頂工股和頂身股办法的共同好处是：第一，首先給社員保障了变工种地，变工种地之外的長余劳动，則在合作社頂股分紅。第二，合作社賺多賺少，直接与所有参加变工合作社的劳动力利害相关。因此，它能大大的發揮劳动的积极性。

但頂工股和頂身股还有不相同的地方：頂身股变工合作的办法（如賈保执的办法）是把每个劳动力的全年劳动時間，都固定到变工合作中了，不能讓农民灵活的照顧到自己必需的零星家务的劳动，而且由于固定了一年內身股与錢股的分紅标准，所以就不得不固定

每个劳动力所帶种的土地亩数。这对于地多地少的人都是不方便的。頂工股办法是把种地和办合作社的劳动力統一計工，每个劳动力除变工种地外，按長余的工数，頂股分紅，所以它比頂身股办法有更多的便利：第一，由于是把每个社員的長余劳动工頂股，地多的人就長余工少，地少的人就長余工多；因此，它不須限定每个变工合作社員耕种土地的多少。第二，不管是种地或合作社工作的社員，都能以自己長余的工頂股分紅，利害一致。第三，由于它是計工頂股，所以能灵活的吸收各种零星劳动力参加，特别是能吸收农业空隙之間的劳动力参加。这里还可以找到更簡單的办法：如苏六的办法，他首先規定了資本一千二百元頂一股作为标准，然后再按不同的劳动力与工資額定出若干工頂一股。也可以把全劳动工作作为标准，規定一个工頂一股，然后按当时当地的具体情况，定出多少資本頂一股。这样可以省去許多計算上的麻煩，并便利吸收更零星的工入股。

在和資本的利害关系上，工股或身股所处的地位是相同的。工股或身股都只是和錢股相对待的分紅标准，分紅之外，沒有其他的报酬。錢股可以在必要时按数抽回，工股身股則不能如此，如果合作社賺利較少或不賺利的时候，工股身股就連通常應賺的工錢，也保証不住。这样一般的說，劳动力是比較吃亏的；所以有的地方采用了一方面給劳动力掙一部分工錢，同时把这工錢按資本入股分紅。如临县賀頑喜村的合作社就是这样作的，他們合作社里規定每一工作人員的工錢，大約相当于应得工錢的三分之二，同时就把这工錢頂成股本分紅，如榨油大司务普通工价每年是三万元，合作社給評成二万元，同时頂二万元的股本分紅。兴县赵有命村变工合作社采用身股之外加“应支”的办法，每个身股一年“应支”米四斗，結算时，如果身股分紅比应支多，則退应支，分紅利；如果比应支少，則掙应支，不分紅，俗話叫“回头应支”。应支的作用，是保障在业务不賺利的时候，劳动力能得到一定部分的补偿。旧习惯中也有“不回头的应支”，即不管賺多賺少，身股子一面掙“应支”，一面頂身股分紅（但“不回头应支”的标准，比“回头应支”的标准要低些）。这次劳动英雄們討論，認為較好的

办法是，除变工种地以外，把長余的工数頂成工股，除頂工股之外，按具体情形掙一部分“不回头的应支”。但这种办法，不能勉强規定，必須經過群众民主討論，决定适合当时当地情况的办法。

(三) 合作开荒的形式

一年来凡是进行过开荒的变工組，特别是从变工組中組織起的开荒队，一般的多采用变工合作的形式，他們开荒的成績也最大。至于組織的办法，采用得最多的是按工分粮的办法，如崑崙苏六在变工組中抽出节余的男女劳动力二十二人，集体开荒二百八十垧，秋收后每个劳动力，除变工耕地的工外，按長余的工数分粮。这种办法是最簡單而易行的。在有荒地的地区，証明这是一种有利的合作办法，是可以大大推广的。

有的地方采用一部分粮食按工分，另一部分粮食作为繼續經營其他合作业务的資本，如兴县橫城村，合作开荒一百九十亩，人工牛工都按各季节的工价，折合成股，每股三百元。秋收后，产粮的百分之八十，按股均分，其余百分之二十，作为其他业务的基金。又兴县四区某村，合作开荒一百八十三垧，所收粮食，全部作为发展紡織合作的基金，变工組員，除变工种地外，按長余工数，在紡織合作社中頂股分紅。

用合作开荒形式，給一部分地少劳动力多的貧苦群众解决耕地問題，这在各地也有很多經驗。临县李壯之村，从互济、貸粮、貸款中，給四戶雇农十余戶貧农，解决了吃粮、种籽、牛具等困难，使之参加到变工組中，合作开荒。秋收后，除过变工种地的工，按長余工数分粮，地少劳动力多的人，就能多分粮。靜宁赵成成村組織貧苦群众出外开荒，变工組給种地，开荒回来給变工組还工，开荒地收粮，全部归开荒的貧苦群众。宁武温二貴組織二十六个劳动力和富戶合作开荒，富戶先墊出三分之一的工資和种籽，秋收后分給三分之一的粮食，参加开荒的劳动力得三分之二，按工分粮。他又組織起二十二个人的扎工队，除先包开地主的荒地，每亩工資莪麦一大斗，十天賺了六石五斗莪麦，作为吃粮和种籽外，又給自己合作开地八十四亩。宁武还有

一种变工队与合作社合作开荒的办法。变工队按工数折工資頂股，合作社用投資粮食种籽等頂股，秋收后所得粮按股均分。

关于合作开义田、学田的办法：有的村完全采用发动自願参加的形式；有的村在发动之后，按劳动力攤工，产粮全部作为防灾济貧之用。温象桢是开义田的最先提倡者，秋收后他又創造了义仓合作的办法，他把自然村的义仓粮（开荒所得），投資給自然村变工合作社，赢利按开义田的劳动力分紅。他的行政村以义仓粮买軋花机一架，軋花所得作为軍火合作的基金。这些办法都是很好的。

合作开荒中，有一个共同的問題，就是一般的是按工分粮，不分各人所开的土地。头一年开荒用工多，第二年种熟地用工少；而且据崑崙苏六的經驗，开一垧棉林地，头一年产粮仅四五斗，第二、第三年能产一石至一石五斗，第二年合作种地的人数和工数，也都不一定和头一年参加开荒的相同；所以如果第二年仍按工分粮，就会使头一年参加开荒出工多，而第二年参加出工少或甚至不能参加的人吃了亏。目前各地解决了这一問題的还不多，这里介紹一下崑崙苏六的办法，他們在一九四三年組織了四个人的开荒合作，开了二十垧棉林地，按工分了粮，到四四年仍合作种这二十垧地，其中一个人因故慢下沒参加，于是他們把每垧地評定二斗四升“租子”（实际是四三年开荒多用工的工資），四四年所产粮食，除“租子”外，按工均分。“租子”再按四三年所出的工数分配。

开荒合作，在扩大耕地面积、解决貧苦群众的耕地問題及发展农村防灾济貧的事业上，有很大的作用。并且由于开荒合作，只是按工分粮，所开土地仍是繼續合作耕种；此外还由于有的村子由开荒合作发展了其他业务的合作，所以开荒合作，对于这些地方变工合作运动，是有不小的推动作用的。

三 变工合作社与綜合性合作社、貿易机构的关系

变工合作社应当是綜合性合作社与貿易机构的有組織的广大的群众基础。而貿易局、綜合性合作社也要在业务上、技术上給变工

合作社以經常的帮助与指导。下边分别说明这两个问题：

(一)变工合作社是綜合性合作社与貿易机构的有組織的广大的群众基础：

由于变工合作社的成立，好些綜合性合作社以及貿易机关能够經過变工合作社去进行自己的业务，离石刘福亮村的变工合作社，今年給該县貿易局代購了三百多匹标准布，貿易局按每匹布先发二斤棉花，合作社用自己的驢去运回，把棉花发給妇女，收回布又运送給貿易局，貿易局只須向合作社結算总的賬目，合作社負責結算每个紡織妇女的賬。温象控行政村合作社的油坊、粉坊，依靠它的四个自然村合作社，收油籽，收豆子，又經過他們去分銷油、麻糶和日用品。梁家会合作社，过去需要組織几个貨郎担子下乡卖貨，現在能大批的批发給变工合作社去推銷了。他們的合作社更能在反扫蕩期間，依靠許多变工合作社去疏散和隱蔽物資，同时还繼續銷售貨物，解决群众日用品的需要。許多变工合作社給綜合性合作社与貿易局，收集了大批粮食、棉花、药材和木料等土产。

在平抑物价、巩固金融方面，有些变工合作社是作得很好的。兴县買保执合作社經常能組織起他的六个自然村合作社的三十二头运输驢，运銷各种物資，他們能按貿易局的指导，共同商定：在甚么情况下，該运銷甚么东西？規定什么价格？对平抑当地的物价，起了不小的作用。他的合作社大量的供給了群众以日用品，严格的拒絕使用白洋，他們經常注意对群众作拥护农鈔、巩固农鈔的宣傳教育。河曲鄔二在如更在村里为貿易局为銀行代办兌換业务，两个月兌入三百四十元白洋。一般的說来，由于变工合作社的发展，农民的財富增加了，根据地的物資交換得更广了，这就扩大了农币的流通，更加巩固了农币。

从以上几个简单的例子，我們可以看到在变工合作社普遍发展的情形下，貿易机关与綜合性合作社，在組織生产、吸收土产、推售日用品等业务方面，大部分可以經過变工合作社去进行的。这样，貿易机构与綜合性合作社就可以获得更广泛的深厚的群众基础。

(二)綜合性合作社,貿易機構对变工合作的指导与帮助:

現在变工合作社在經營业务的办法上、技术上,都还是經驗不多的,須要更有經驗的綜合性合作社和貿易機構帮助。各地的綜合性合作社、貿易局,在帮助变工合作社方面,也有一些經驗。嵐县呂換換村想要办变工合作社,不知如何作,跑到县合作社主任那里商談办法,并賒回一大批貨物。呂換換从銷售貨物中,解决了群众的困难,扩大了合作社的影响,很快的发展起七万多元股金的合作社。温象控所领导的楊家坡行政村合作社,在帮助自然村合作社的經驗上是很好的。他組織起行政村合作社理事会,自然村合作社主任都参加;在每次理事会議上,討論行政村合作社工作,同时解决每个自然村合作社的問題。他把自然村难于单独开办的业务,如制农具、鑄地雷的鉄工合作社和医药卫生业务,由行政村合作社負責开办。自然村合作社分別經營紡織、运输、消費等业务,行政村合作社又帮助他們訓練組織妇女,自然村合作社在出外赶集运鹽时,行政村合作社給作担保作介紹。此外三分区貿易局帮助合作社訓練會計人材,兴县貿易局編印“經濟旬报”,分送給較大的变工合作社,都起了很大的帮助作用。

但也有不帮助或不会帮助的。兴县木屋头行政村合作社,因为自己經營紡織业务,于是在有的自然村要求成立紡織合作社时,不仅不予以帮助,反而限制其成立。他們不懂得扶持起自然村的紡織合作社,就可以使自己的业务获得更广大的群众基础。崑嵐化林場的群众要求成立榨油合作社,行政村干部因为要在行政村办,就不允許群众在自然村办。而当他們去自然村动员股本的时候,群众反映說:“过去集了多少次,甚也看不到了。我們要在自然村合作,眼能看得见,手能拿得到,今年集起,明年就能吃能用。”因为群众不願集股,行政村的油坊合作社也沒开成。还有个別地方,認為群众不会办合作社,硬要把小合作社合并到大合作社去办,这显然是不对的。

事实证明,帮助和扶植变工合作社就能更好的发展綜合性大合作社的业务。兴县魏建繁的綜合性合作社,是最积极热心帮助变工合作社的,他把合作社的布匹鹽粮,大量的批发給保德地区的变工合

作社，換回糧食；又把糧食交給興縣地區的變工合作社，運到興縣城去賣。當時興縣和保德的糧價相差不多，他為了要促進彼此間的業務發展，決定在交換糧食中，他的合作社“分利不取”，這樣使兩方面的變工合作社都能得利，業務能夠繼續發展。他為着幫助變工合作社和組織群眾發展紡織，在全區訓練了一千四百多個紡織婦女，並代買了兩萬鋼鏢和十四把籽，按本賣給或貸給他們。魏建鰲對他所聯繫的小合作社，隨時隨地共同商量問題，研究辦法。他並且還召集變工合作社的聯席會議，研究出互相調劑業務並互相幫助的辦法。

由於魏建鰲是這樣積極熱心的幫助和扶植變工合作社，因此他能夠聯繫六十六個變工合作社，合作社的業務也大大的開展了，過去合作社的資本一月只能周轉一次，現在能周轉三次了。這充分說明：綜合性合作社幫助變工合作社，對於變工合作社固然十分必要；對於大合作社本身的发展，也是非常必要的。發展變工合作社，從幫助變工合作社中來密切和變工合作社的聯繫，建立起有組織的廣大群眾基礎，這將是綜合性合作社以至貿易機構今後更加發展本身業務的一個基本條件。

（晉綏邊區行政公署印行，一九四四年十二月）

怎样使勞力和武力結合

甲、勞力和武力結合的創造者——張初元

一 張初元的翻身

張初元在七歲上就開始放牛、放羊、給人攬工，前後共十三年；以後又當了二年雇工，春夏打短工，冬天下煤窯，受盡了舊政權的欺侮和老財的剝削；曾經糟塌了老財一下地，就罰了背二十一背辣針。當頑固軍在的時候，送木板，支差，受盡了苦，吃不上，穿不上；新政權成立後，他才翻了身。一九四三年他自己有坡地十二畝，租地三畝，打

糧六石二斗，冬天下煤窖三個月，賺莜面五十斤，油六十斤。有一牛一驢。一九四三年買地三畝，連以前共種地十八畝了。他的地每畝平均產量是四斗二升七合，一般人才三斗多些。此後他的生活便一天一天富裕起來。

二 領導群眾鬥爭

一九四一年冬天，因為敵人距他們村莊不遠的地方扎了據點，村莊里老財要維持敵人，並且還來威脅過一次，個別村幹部動搖了，但他在共產黨八路軍民主政權的教育下，他早有了高度的覺悟，堅決地勝利地進行了反維持鬥爭，他說：“油搵搵，套耗耗，上了敵人的圈套，便再出不來的！”

一九四三年，變工組將成立的時候，他發動了向舊閥長算賬的反貪污鬥爭，清算出五千五百元農幣，莜面三百二十斤，還給十七戶貧農，解決了他們春耕的困難。接著他發動了和領導了全村徹底的減租運動。他說：“要翻身，就是這機會。”“為了打日本，大家都吃些苦，老財們少享受些吧。”未徹底減租前，全村租子是三十一石六斗，減後成為六石七斗了。於是人們的生產情緒更高了，變工小組也更團結了。

因為他領導了反維持鬥爭，領導了減租運動，發動了反貪污鬥爭，調劑了種籽；還有，就是這幾年在他領導下，他的村中已有十戶雇工和貧農翻身了；那十戶在兩年中，共買了七十三畝地，贖回了十九畝地，買了九頭牛，一頭驢，又買了十四間房子。由於這些，他得到村民的愛戴，人人信服他，這才能推動工作，使全村變工順利地進行着，使大家生產情緒高漲了。

三 勞武結合的創始

張初元領導全村變工，首先是由於武裝保衛春耕而發展起來的。這個村子自從一九四二年秋天敵人在距他附近的地方扎了據點以後，經常受到敵人擾害，為了保衛耕種，組織民兵就成了最迫切的事

了。于是在一九四三年二月后半月，遂由張初元（那时他是农会秘書兼民兵分队長）把原来的民兵整理和恢复起来了，最初是几个民兵，以后发展到几十个。三月間，敌人剛摸到村边，就被民兵打回去，从此，民兵的威信就奠定了。此后民兵便經常出去偵察、活动，他更每天很早起来，边查哨，边拾粪，但民兵出去經常活动，誰給他們送粪呢？眼看着就是送粪时期了。他便在民兵中提出了互助。本来民兵是輪流出去活动的，那么留在村中的就給出去的送粪，等出去的回来又是这样，变工的形式首先在民兵中实行了。春耕到来了，怎么办呢？不但要設法帮民兵耕地，而且还有一个問題需要解决，就是当民兵出去活动或发生敌情，民兵爬山时候，民兵家中牲畜、衣物是由农会秘書派人照料的，可是張初元太忙了，他正在日夜謀算，想解决这个問題。后来他和主任代表、代表們、农会小組長商量，决定召开村民群众大会。在大会上通过成立变工小組，最初是十二組，不久加成十三組。

四 組織和領導變工組

去年他村的变工組，总的領導是由張初元（农会秘書）負責，下面是各小組長（他又兼第一組組長），每組至少都有一个自然村干部（不脫离生产的，如村代表、农会小組長）。平常有个別小問題发生，則由变工小組長和組中自然村干部商量，若有大些的問題，則找張初元解决，更重要些的，就开群众会討論。每半个月由农会召集变工小組長、农会小組長开会檢查工作。

編組——組員是在大会上自由結合的，只有十三組是經過斗爭結合的，到后来那一組是分別并到他組里去了。結合时組員要注意居住的相近，以便发生敌情大家好照顧，在这里，組長由小組自选。

同时，还有一个重要事情，就是要以組中的自然村干部和組長来共同團結全組。当自由結合时，农会小組長、主任代表、代表們先商量好，誰團結那几个人，誰和那几个人互相編在一块兒，等到小組自由、自願的組成时，就分別找他們所團結的人加入到里面去，無論如

何，不要都在一处。他們村中农会小組長，代表們一共有十二个人，再加上張初元，正好十三个人，恰好分入在十三个組里去。

春耕时一共有十三組，参加的共四十三戶，四十四個全工，十六个半工，二十六犏牛（兩头一犏），六个驢。

鋤地的时候扩大了，有三戶富农，二十八个妇女也都加入。

在秋收、打場、翻秋地的时候，以七个場为中心，改成七組，全村人除了不能耕种者外，男女都加入变工，差不多有百十来入。

春耕和鋤草时，那一組民兵多，那一組就大一些，因为这样才好帮助民兵的工；同时耕牛也强一些，好多耕些地。打切时編組以場为中心，按每一場鄰近的人数来編，最多的有二十个，最少的有七个，一般是十五个，看誰家谷子多、或菘麦少就先打誰的，因谷有一天就可打完，麦多了打不完。为什么要一天中打完呢？一是好騰出地方第二天給另一戶打，一是要就打就藏，并連夜翻地，怕敌人来。

耕地时先該种誰的呢？——先耕背坡（不向阳的地），后耕阳坡地；因在宁武的背坡地，若耕种稍迟，菘麦就長不好了。

耕地时妇女算半工，鋤地和打場时（这另算）妇女算全工；但年岁大些的算半工，这由大会决定。

算工錢和吃飯——耕地时一个人工，一天合多少工錢，牛工一天合多少錢都有規定。耕完就算，若还欠工，那么鋤地时并算，若再不清，到秋收时总算，还不清时，就按市价折給粮食。鋤地和秋收时，一个工多少錢，都有規定。

春耕时兩个人工頂一个牛工，秋翻地一个人工頂一个牛工。

春耕时各家吃各家飯，飯后就早早下地，民兵也出去警戒，后半晌就都回来吃晚飯（一天兩頓飯）。鋤地时一天三頓飯，吃了早飯下地，中午飯吃干粮（菘麦炒面），給誰鋤誰給帶；但若不够一天工就自己帶，秋收时仍是吃早飯后去，中午飯各帶自己的干粮。打場时則是在打主家中吃。春、夏、秋都是天一明就吃早飯下地，怕敌人来扰害，同时家中都空舍清野起来。

五 開展爆炸運動

去年村中一共有几十个民兵，民兵提出不讓敌人搶去一条牛的口号，变工組保証不荒民兵的一垧地。早晨天一明，民兵和变工組都吃飯，吃過飯，民兵便去活动、爬山、警戒；变工組便下地開庄戶。每天有几个民兵出去活动，村口山头上也有自卫队的了望哨、了望杆。若发现敌情，民兵就鳴枪警戒，大家就預备；要是情况紧急时，民兵就都爬山警戒，山下的人們就赶紧把牲口赶藏起来。

一年中，村中民兵共作三次大的战斗；一次是二月，一次是三月，一次是四月，尤其是四月那次展开的“爆炸运动”，把敌人炸的再也不敢从大路去侵扰他們的村子。

張初元时常到村外，并到很远的地方去警戒，打击敌人，逐渐地扩大着警戒圈，而使得接近敌区的地能耕种。

民兵和变工組就是这样結合而分工互助着，民兵出去活动时，組中就帮他們的工，民兵回来后，仍然在組里耕种，因为全是組里的成員。

六 佈成聯防封鎖綫

今年春耕期間，各据点敌人出扰，不断的破坏春耕，他們就积极的从各方面保卫耕牛和食粮。首先，加强他們的力量，將他村与鄰村統一了民兵和武器；同时加强与另外兩行政村的联防，推进对石家莊敌据点的包围，每日以几个精强的民兵，在碉堡周围日夜輪流監視敌人。据点周围的村庄，都設民兵盤查、与自卫队的高望哨。他自己也夜夜与民兵一块兒集中，鷄叫时爬山，佈成联防封鎖綫。其次发动了二百余群众破了三天路，每条路均要作障碍，逐日埋下地雷。再次經常的空舍清野，牛羊每日出村隱蔽，有时情况緊張，專派几人分散保护，就是家里的鋪盖，每日清早起床都用繩子網起，在他們这样的布置准备下，敌据点困圍的群众，都异口同声的說：“噯喲！后边的地雷可是多哩！山头上的哨兵也是数不清。”因此使一个据点少数敌人不敢輕

易出来，就是出来，也討不上什么便宜。

七 今春的戰績

敌人在半年这么長的一段时间里，只在四月二十九日三个据点集合了百余敌人出来一次，但没有搶到什么东西，反被他們打死了两个敌人，伪軍埋怨的跑回去。他們在春耕期間，共打了三次大的胜仗，打死伪班長一个，打伤伪軍两个，夺回耕牛二十二头，掩护群众从敌占区买回耕牛十九头，主动出襲了敌人六次。

乙、劳武結合的發展与創造

关于在群众中领导战争的組織形式，使劳力与武力結合，接敌区和內地区都有許多創造。在接敌区創造了联防区（联防哨）的形式，就是不按行政区，而是根据情况、地形和战争需要，若干自然村实行联防，統一指揮，坚持战争，掩护生产；各地的区村各級指揮部，担负指导生产、准备战斗的任务。这两种組織形式有一个共同之点：就是领导成分，包括了政府的、群众的、变工队的和民兵的干部。所不同的：前一种形式是战争中掩护生产，在接敌区已大量采用，并收得許多实效；后一种形式是在生产中准备战争，有的分区已开始采用，其实效大小，尙待在战争中考驗。

但是劳力与武力結合的形式，已成为广大的群众运动，表现在以下的几方面：

一 自衛隊民兵與變工隊的組織統一起來

例如嵐县組織鋤草、开生荒、战斗、戒严与讀报統一的变工队。首先整頓民兵与自卫队，使自卫队与变工队的組織統一起來，而民兵則为变工組的骨干；大的变工組即为自卫队的小队，变工組長兼自卫队的小隊長；小的变工組，兩組合編一自卫队的小队，兩組組長分担正副小隊長（未参加变工組的另編），已成为群众領袖的变工隊長劳动英雄，即在自然村担任民兵和自卫队的分队長。民兵以小队参加

变工組，每組有民兵的，編十一、二戶十四、五个劳动力，沒有民兵的組，可編七、八戶十一、二个劳动力。在这种劳力武力結合的基础上，适当調剂了人畜力，詳細規定計工还工办法，进行了鋤草与开伏荒。这种自卫队民兵与变工队的組織結合，不仅是形式上的結合，而且在思想上亦逐漸使劳力与武力結合。

二 搶耕運動

村与村变工互助，进行搶耕搶种，使劳力与武力結合起来。如三分区接敌区、与內地区，实行了村与村的变工互助。某村因敌人不断的出动騷扰，拉耕牛、搶东西、阴谋破坏我生产，使群众向根据地紛紛迁移，四十五戶居民，只剩下二十戶，七百垧地，荒蕪了三百余垧，沒搬走的二十戶，耕牛七头，被搶走四头，无法春耕，叫苦連天。經区干部調查和发动后，已經实行变工的两个村中和这个村子变工耕种，兩村出牛三十五头，帮助三天，耕种期間民兵游击队配合監視敌人。还工办法，双方討論决定一犏牛还一个工(管吃的)，牛主認为这是帮助大家不荒地，使大家有办法，也很乐意，并讓在夏鋤时还工(三天共耕了一百五十垧，其余仍繼續帮耕)。因为有这种好办法，該村移往內地的群众，已搬回的有十九戶，其余人家也准备搬。在这种变工互助中，深深的体验到集体力量的偉大，該村群众也自动的組織了四个变工組，选举民兵隊長，領導民兵，負責偵察、放哨与作战；民兵的地，大家保証耕好，將全村的地种完了。这种新的形式——村与村的集体变工互助，在接敌区的村庄，已經不少。

三 開展警戒運動

1、布成連环封鎖綫——例如王寨为了更好的保卫春耕，某区民兵創立連环哨和封鎖綫的办法。每一哨位由村干部和中隊長帶領民兵輪流換班，靠近敌人的哨位，同时进行游击活动。封鎖綫由全区基干民兵担任，每日由大隊長及中隊長亲自帶領活动，監視敌人。并組織变工互助把民兵編到变工队里去，使一面生产，一面警戒敌人；民

兵在保卫群众春耕中，某个联防线，每日均派若干民兵小组，至敌人据点附近活动，各小组具体分配活动地区，敌人一出来就报告村民与中队部，掩护群众转移。为进一步发挥联防制以打击敌人的效能，在民兵大会上某联防线中队长特向另一防线的中队长提出竞赛条件：敌人每次出来要坚决打击，以保卫春耕，平均五粒子弹要打死或打伤一个敌人，每个地雷要炸死或炸伤多数敌人；并严密警戒检查，不让汉奸特务到村，配合正规军积极作战，帮助担架运输，侦察情报要切实、迅速、经常。这种连环封锁线，是接敌区劳武结合，保卫生产的重要形式，各地要普遍的开展。

2、组织“联防战斗网”——例如宁武在民兵英雄邢四娃的积极帮助下，收复某村，已组织起几十个民兵，并且和附近几个行政村的民兵，建立了联防战斗网；他们正以无限的热情，拿起武器，在汾河岸上，在宁化附近，对敌展开了武装斗争。除了日夜监视宁化的敌寇活动外，并组织了突击组与爆炸组，主动进击敌人。仅一个月内，便获得了如下的胜利：第一次他们派一部民兵在北屯埋设地雷，打伤伪军二名。第二次该村一部民兵又摸入山寨据点，与敌战斗一小时。第三次另一部民兵白日活动于据点五里的壩门口。第四次活动在距宁化二里的董家山。第五次一部民兵摸入宁化敌据点，抓获汉奸张存福，伪村长潘宽及文件账簿等。第六次另一部民兵又摸入离宁化二里的董家山，与敌战斗一小时，抓出大汉奸李面红。第七次一部民兵又在东寨与宁化交通线上的北屯埋设了大批地雷，一部分民兵埋伏在山头上等候；当等敌人满载军用品的大车走来了，见有埋地雷的痕迹，想靠西边绕过，但终未逃过去，未走几步，地雷爆炸了，牲口、大车、物品，都被炸坏，埋伏的民兵乘着地雷爆炸的时机，对压车的伪警备队展开了射击，并用喊话的方式宣传我们的宽大政策，号召他们反正。在邢四娃领导下，与另一行政村民兵一起到离宁化一里的沙梁上活动了一夜，把给伪军磨面的人也解放回来。经过这样连续的活动与爆炸，宁化敌人一到下午即紧闭城门不敢出来。以前住在关内的五个伪村公所，现在都慌忙的搬入城内。交通线上的汽

車也不敢通暢的开了。这种联防战斗網，在游击区和接敌区，已由村与村之間，而扩展为区与区之間的战斗形式。

3、展开联防爆炸运动——例如五寨民兵路玉小所领导的变工队，在贯彻实行劳武結合的方針下，更加扩大，已发展到二百余人的大变工队。在进行春耕中，更积极领导民兵开展“联防爆炸运动”，一連好多天。他每天帶領各村民兵分小队長，偵察研究敌人来往通路，和附近几个敌据点的內部情形。召集各村民兵編組，当晚就把地雷埋到小河头炮台附近，他們把敌引下炮台，使他們才走出門就踏翻了地雷。敌人吓得往回就跑。一次敌人进犯我封鎖綫內村庄企图搶劫报复，民兵早有准备，分头把敌人打回去。又爆炸了石咀头敌人三次，共死伪軍班長一人，軍用犬一只，炸伤伪軍二人，經我爆炸后的敌伪，黄昏时就再也不敢出炮台。路玉小又帶領民兵携帶土炮、地雷，摸进小河头敌据点，敌人只敢在碉堡內乱打枪，不敢出来。民兵摸进鉄絲網，擲了兩顆手榴彈，敌人怕的連枪也不敢放，民兵未遇任何阻碍，把敌搶去的兩条耕牛拉出据点。这种埋地雷开展对敌人的爆炸，已成为民兵对敌斗争的銳利武器，是接敌区急待普遍展开的重要工作。

四 进行防奸保衛生產

例如兴县六区民兵王佐清，在春耕中，破获了特务分子破坏生产、企图毒害全村群众的阴谋。王佐清是在新政权下翻身起来的中农，在历次反“扫蕩”战斗中积极工作，他努力领导村中的变工組織；在組織夏鋤时，大家帮助本村地痞王玉国参加变工組，可是王玉国在組內大肆破坏活动，对人說：“公家給老百姓解决困难是騙人的。”“紡織合作社就是为了剝削农民。”阴谋搞垮王佐清领导的模范变工組，并向改造过来的二流子王玉池进行活动，他乘王玉池向村外借粮时，就相跟着；在路上要王玉池参加特务組織，退出变工組，进行陷害干部；当时王玉池就报告王佐清，他倆共同商定了办法，一日晚王玉池就到王玉国家串門子，王佐清率領民兵在門外偵察，特务分子王玉国將毒葯給王玉池說，要他毒死全村群众，王佐清当即帶領民兵进屋將

王玉国扣获，轉送到区公所。經過七天的寬大教育后，王玉国認識到当特务是死路一条，承認錯誤，向政府坦白了，即找保釋放。經過这一特务案件的破获，六区干部、群众，深刻認識到汉奸特务的万惡罪行，更加提高了警覺性，在夏鋤中更起勁的变工互助起来。

互助变工与防奸結合——如交东麻会变工队一个变工队员，被破坏分子拉住后腿，破坏分子对他說：“你有一个好驢种的十九垧地，参加变工队干什么？你看变工队里那些是什么人；你跟上他們走吧，不出兩年还要卖了腦袋。”这队员在破坏分子吓詐之下，动搖了，他便消极起来，每天不是入病，便是驢病了，队长得到反映后，就找他談話，沒有談出結果来，队长于是下定决心，告訴那个組長，集中力量先給他送粪，并先把他的夏田耕种进去，在这样爭取之下，这个变工队员覺悟程度有些提高，这时破坏分子又来动員他来了，說：“你怎么还不退出来，等甚么着哩，你退出来以后一个驢没办法耕种的話，我和你‘格棋’”。可是这个变工队员这时就不同了，以坚决的态度頂了破坏分子，他說：“你們这些人硬要叫我退出来，到底你能給我些什么好处呢；变工队对我很好，以后少来麻煩。”当时他跑去找变工队长，把前后情形都报告了。这不但是組織爭取了落后分子，而且上升到反特务斗争。

五 成立村戰時指揮部

如八分区交东高升自然村距古交敌据点二十里，自一九四〇年敌住古交后，为敌人維持直至去年八月，經過了几个月的反維持斗争，解放了全村；后敌仍企图再占，用武装鎮压、襲击；当地民兵，加强站崗放哨与空室清野，妇女小孩大部逃往山溝，或移外村去；此后高升区一变而为无人烟的荒村。春天到了，逃散各处的老乡忧愁的說：“今年怎么回去种庄稼呢？”村干部回答說：“情报搞好，放哨好，东西簡便，敌来我走，敌走我回。”群众为保生产，保卫安全，即將劳力与武力組織起来。因此在战时成立指揮部，决定边界各村訂立合同加强站崗放哨。(一)那村失誤，一切損失由值班人全数賠償。死了人不

頂命也得買棺材并給死者穿衣；(二)接崗人不來不得隨便離開哨位；(三)不能打瞌睡，得時常注意了望。放哨人帶有鉄炮，發現敵情，放炮為號，另外在高處設有草人，有情況時將草人推倒以為標記，民兵一聞炮聲，即到規定地點集合，擔任警戒、偵察、掩護群眾轉移。

規定戰鬥陣地，設伏榆木炮二、地雷一、步槍一，組成混合小組，打擊敵人。另有游擊小組，活動於陣地附近，掩護戰鬥組，作戰或退却。夜間在村外敵人的來路上，挖一暗洞，每晚集中幾個民兵情報員和自衛隊員為一混合組，擔任查哨任務。

這樣便創立了村戰指揮部。村指揮部在戰時指揮戰鬥，分：後勤部，任務是空室清野，隱埋糧食、偽裝牲畜寄藏溝渠及疏散入口等；作戰部，任務是站崗放哨、通訊連絡、作戰、退却、步槍、爆炸(分手榴彈組)、緊急集合、規定陣地等；情報部，任務是偵察；糧秣部，任務是糧食供給。村長與民兵中隊長誰能力強，誰任總指揮，抗聯主任任情報部長，村長兼任後勤部長，民兵隊長兼任作戰部長。

這種戰時指揮部的創立，已在各地不少。

丙、今后的方向

貫徹“組織起來”勞力與武力結合的方針：

各地區把民兵普及到變工隊，在接敵區尤為普遍，使勞力與武力結合，已不僅是自衛隊民兵與變工隊組織的結合，而是從思想上逐漸的結合起來；內地區在群眾生產情緒普遍高漲的情況下，可以提出號召“保衛生產”，以自願為原則，把變工隊提高到民兵隊。組織問題解決了，迫切的問題，就是給群眾以武器。最適合於目前條件的武器，就是爆炸，用錢少，收效大，創造容易，使用簡單。這種武器，雖已在許多地方使用起來，並且效力很顯著，但還沒有普遍的被各地重視，須要大家提倡，大為發展。一方面發動群眾把土槍、土炮、火藥罐、手榴彈、地雷……等，各式各樣的土武器拿出來使用，同時要利用民間技術，發展制鉄、制硝、硫磺等工礦業生產，再把這幾種生產結合起來，成立小型炸彈廠，製造武器，武裝群眾。

这种生产可以民营，可以公营，也可以公私合办，或民营公助；产品可以出卖，可以代制，也可以用合作社经营。各级政民机关，武委会，各地驻军，应把这一工作，看作是当前的重点任务：负责训练干部，供给原料或成品。有的地区虽然不能多做，也必须着手试办。只有给了群众以武器，劳力与武力结合，才不至流为空喊。要在全边区各处设下爆炸区，布满爆炸网，敌人不来就继续将它往外挤，敌人若是敢于进来冲撞，就使他处处挨炸、寸步难行，给我们造成条件，更有利于消灭敌人，取得反“扫荡”的胜利。

（“解放日报”，一九四四年十月十八、十九日）

晋绥边区一年来劳武结合的新发展

在敌后解放区，要实行毛主席组织起来，变工互助，发展生产的伟大号召，就必须和武装斗争结合起来。没有这种结合，要想很好的组织起来，发展生产是困难的，甚至是不可能的。边区第三届劳动英雄大会上，林枫同志总结了张初元同志的经验，用民兵组织和变工队组织结合的办法，解决了这个极其重大的问题，并向边区军民提出劳武结合、武劳结合的方针，来贯彻毛主席组织起来的号召。经过边区军民一年来的实践，这个方针是普遍地执行了，并且有了新的发展和光辉的创造。

劳武结合方面的发展与创造，就是变工爆炸，生产战斗统一指挥部，联防活动，抢耕抢收，民兵生产，军火自给等。所有这些创造，不仅使民兵和广大群众密切结合起来，使群众的武装斗争与生产斗争，相互结合，相互发展，而且更指出了如何武装全体人民，使之既能生产又会战斗，以战斗保卫生产，以生产来保证战争胜利的道路。

武劳结合方面，除部队开展了广大的生产运动外，还创造了游击生产，军民变工，军民破击分红等组织形式。所有这些创造，不仅说明我们的子弟兵——八路军，新四军，是既善于战斗，又会生产的一

支大軍；也不仅說明这支战斗的軍隊，进一步和劳动人民在政治上、日常生活上、生产运动上，密切結合起来，一同生产，并肩战斗，而且也指出了如何进一步使二者的关系更加密切的道路。

由此可見，一年来我們在劳武結合，武劳結合方面的发展是非常巨大的，这对于完成边区明年的三大任务上，是十分宝贵的經驗。

現在只就四屆群英大会上所有的材料，把过去的經驗做一初步总结。至于普遍开展爆炸运动，練兵运动，并因此使劳武結合更加提高一步的問題，將由另文專述，这里就不提了。

甲、在劳武結合方面

一 普遍實行了劳武結合的方針

前年，張初元同志根据群众对敌斗争、保卫生产及发展生产的需要，創造了变工組織与民兵組織相結合的形式。民兵参加变工組，在平时和群众一道变工生产，在战时，民兵进行战斗活动，变工組則保証民兵不誤生产，照顾民兵家屬安全轉移，不受損失。这种民兵与变工队相結合的形式，亦即生产与战斗相結合的形式，是适合于敌后人民对敌斗争与发展生产需要的，是敌后广大軍民的道路。这个創造，在第三屆劳英大会上，經林楓同志加以总结之后，一年来全边区人民，都按照这个方向走，并取得了很大成績。

民兵分別参加变工組，各地都已普遍实行了。經驗証明，这样不仅能够解决民兵活动时的生产問題，而且这种結合，由于民兵在变工組中的积极作用，成了巩固变工組織的一种因素；民兵推动了变工队中群众的防奸自卫运动，并成为防奸自卫的骨干，因而民兵和群众的关系，也更形密切了。

民兵普遍参加变工队，这是一般的形式，但因地区之不同，还有另外的形式。离石四区的一部分村子，因为离敌据点近而联防活动还未形成，敌人的出扰仍甚頻繁，民兵为了更有力的打击敌人，保卫群众，遂組織了民兵生产战斗小組，專門活动于本村接近敌人的地

区。平时除放出一两个警戒哨外，其余都就地生产，一有情况，即进入战斗。他們的这种生产，是和村中变工組相结合的。嵐县有好几个村子，也都采用了这种形式。

这种組織形式，在离敌据点近，圍困工作还未做好的条件下，是适合的，这时候，就不能把民兵机械的花編开。如花編开，有情况时，就会把民兵力量过分分散，使不能發揮其战斗力。

另外在离石、宁武的新收复区，有民兵变工組，即在民兵内部实行互相变工，保証民兵既能积极作战，又不耽誤生产。这在群众变工还未組織起来的地区，也是好的，但这只是一种临时办法，民兵应以本身变工互助的实例，启发与組織群众参加变工互助，并与之結合起来。

由于变工互助的普遍发展，在某些区村，广大群众参加了变工組織，因而变工組就包括了大部分的自卫队队员。初期这两种組織都是各自分离的，但在工作上生产上則又相互影响，在配合上发生許多問題。比如，原来几个人是在自卫队一个小队里的，現在却分別参加了两个以上的变工組，自卫队要調动一付担架，就得到几个变工組去喊叫，这是很誤时誤事的，因此就需要兩者在組織上明确的統一起来，这种統一的事例已很普遍。嵐县王有維村，即把大的变工組作为自卫队小队，变工組長兼自卫队小队長，小的变工組，兩組合編为一个自卫队小队，两个变工組長分任自卫队正副小队長。这种自卫队和变工队組織上的統一，使群众生产与群众参战就能够很好的配合起来了。

在民兵和群众变工生产、战斗中，記工还工是一个重要問題。根据群英們的报告和討論，民兵活动的記工还工，可采用如下办法解决：

(1) 民兵凡是屬於主动出击、圍困、警戒、偵察等，并因此而誤工者，一律在变工組中頂工。同时民兵也应当和自卫队员一样服抗战勤务，不能特殊。民兵也可以用活动的工，来抵自己应服的抗战勤务。

(2) 凡屬於临时掩护群众轉移，而群众也不能生产时，不管作战

与否，一律不頂工，民兵是应有这种責任的。

(3) 民兵外出活动时，不管民兵是否長余或欠工，变工組应尽量給民兵耕作，使民兵完全没有家庭顧慮。

(4) 变工組中欠下民兵的工，最好用張初元和赵尙高村的办法，尽量給分配一些新开的荒地，以扩大民兵家庭生产。

当然采用上述办法，須按照当地具体条件，通过群众民主討論，自願解决。

用变工的方法，解决了民兵家庭生产之后，就是解决了巩固民兵組織，加强民兵活动的基本問題。离石李务孝村，过去沒有实行变工生产，以致一个民兵的老婆，无论如何不讓她的丈夫繼續参加民兵，以后采用变工办法，解决了生产之后，他的老婆才願意了，安心了。这是一个很好的例証。

一年来，由于劳武結合这个方針普遍的实行，解决了民兵誤工的問題，这就大大提高了民兵的战斗情緒，发展了民兵的組織，因而展开了民兵保卫群众，保卫生产，夺牛夺粮等等斗争，在群众中則又开展了对民兵的經常慰劳。如果没有劳武結合的方針，不能解决民兵的切身困难，显然就会使民兵的斗争受到一定的限制。

在一年的实际斗争中，不仅普遍实行了劳武結合的方針，而且在这方面有了显著的发展和新的創造。

二 变工與爆炸相結合

一年来劳武結合的第一个重要創造，是变工与爆炸相結合，把生产的变工組，同时发展成为战斗的爆炸組，这是劳武結合的創造者張初元同志的新創造。三届劳英会后，他深刻体会了林楓同志“劳武結合，就是拿鋤头的农民，拿起武器来”的思想。在他領導群众、保卫生产与发展生产的实际斗争中，感到过去那种变工組与民兵相結合的組織形式，还只是一种單純依靠民兵打击敌人、保卫生产的組織，还是“打的打，看的看”的組織，他認為这种組織是不够的，要更好的保卫生产，就需要更多的人拿起武器，学会参加战斗。正如他所說：“敌

人来了，民兵打一下，讓群众轉移，这只能叫作掩护，那还算什么很好的劳武結合呢？光民兵放圍困哨也不行，总得男男女女老老少少都学会打敌人，才算劳武結合的好”。什么人來拿武器呢？变工队的人都应当拿起武器。拿什么武器呢？最好的是地雷。从这种思想出发，他便提出变工組一齐爆炸，变工与爆炸結合起来的行动口号。但是群众并不能一下体会这个口号的重大意义，連許多干部也是如此，所以也就沒有把这口号立刻强使群众接受，变成行动。他为了启发群众的自觉，再三說服群众，他說：“十几个民兵保卫二百人，我看不行，如果二百人都拿起武器保卫二百人，就能保护好了”。村中还有的群众說：“敌人已經退远了，不要劳武結合吧，来了再說吧！”張初元同志繼續說服大家說：“敌人来了就迟啦，得早些准备呢！”更有的群众說：“民兵厉害哩，敌人不敢来了，闔下地雷也是放着”。張初元同志又用更实际的例子說服群众：“敌人敢來哩，兴县是內地区，也还有‘扫蕩’呢！”他一面动员积极分子，經過变工組启发群众，在变工組里进行酝酿，展开討論，強調的給群众說明，“变工組有地雷是由变工組使用，保护变工組大家”的道理。一面用实习做爆破管，三次演习埋地雷的办法，引导群众相信变工爆炸是可以办到的，只有这样才能更好的保卫自己。在他說服教育和实际示范的启导下，变工組的群众同意了他的口号，群众更从实际学习中証明了爆炸是“容易学的”。現在全村已有二十八个人学会造爆破管，五十八个人学会埋地雷，十三个变工組中，不仅有了埋地雷的人，而且都有了会造爆破管的人。除变工組外，他还激发誘导全村妇女兒童学爆炸，經過耐心的說服教育，已組織起一个妇女爆炸組与一个兒童爆炸組。他并把民兵和变工組埋地雷的地区和時間，作了一定的規定和分工。平时民兵在敌人可能来的路上每晚埋地雷，第二天早晨起地雷，变工組不埋。战时或情况緊張时，民兵就到村外大路上埋地雷，变工組則在村內、院內、門口埋地雷。

变工組內开展爆炸的运动成功了，变工与爆炸相結合了，这是劳武結合之新的发展和創造。

段兴玉、路玉小、郭炳旺、邢四娃等同志，也都先后在变工組內开

展了爆炸。段兴玉同志为了开展爆炸，首先把变工組內的青年自卫队员組成爆炸小組，以此为核心，逐渐推广，使变工組也成为爆炸組。同时并激励自己的老婆学习爆炸，因此开展了妇女爆炸运动。

路玉小同志，也从自己亲身的体验中，感到單靠民兵保卫群众还不够。有一次民兵到敌占区活动去了，敌人就乘机进扰，由于群众缺乏战斗能力，結果受了損失，待民兵赶回来时，敌人早已跑了。于是他提倡在变工組內开展爆炸，由于他的不断努力，现在全村有十分之七的人学会了爆炸。他又把变工組分成爆炸、轉移兩組，規定发生情况时，爆炸組專管理地雷，轉移組負責帮助爆炸組的家屬轉移。

郭炳旺同志，規定民兵在变工組內領導学习埋地雷，已收到很大成效，除变工組男子大部学习爆炸外，已有十七个妇女也学会了爆炸。战时，变工組在村里埋地雷，妇女兒童在家里、門口埋地雷，民兵在前面偵察作战，并在大道及重要地点埋地雷。民兵成为变工組开展爆炸的骨干。

嵐县有一个老汉，原本不相信地雷，在一次反扫蕩完了回来时，見他埋东西的窖上，划了一个圓圈，压了一張紙条条，东西未丢掉，于是他相信了，立刻自动集資买地雷。温象拴、温国旺村的群众，在反扫蕩时，一面轉移，一面在路上挖土，虛虛实实，使敌人易于触雷，临南××的群众，更从亲身体驗中，証明日本人是“那里爆炸就不敢到那里”。

因此，变工爆炸是完全可能造成一个广大的群众运动的。

在变工組內开展爆炸(即变工爆炸)有什么意义呢？

第一、是加强了群众对敌斗争的武装力量，更能有效的打击敌人，保卫自己，因而提高了群众对敌斗争胜利的信心。这次敌人“扫蕩”时，走在岐道附近說：“岐道地雷，大大的有”；經過三次，都繞道而走，不敢进村。張初元村在开展了变工爆炸之后，群众說：“如今的人，可是能啦，什么也能做到”。并很有信心的說：“如果日本人再来，保管叫他难进难出。”

第二、过去掩护群众轉移的責任，完全放在民兵身上，因而民兵

要想离开群众主动去打击敌人，是比较困难的。当变工爆炸开展之后，群众自卫的能力加强了，变工组本身可以担负掩护转移的责任。民兵就可能拿出更多的力量，在战时主动的接近敌人，打击敌人，或协同主力部队作战。

第三、特别是在边缘区的民兵，就更可以把主要力量用于出击、围困据点，更加加强了挤敌人的力量。

最后，更重要的是给了我们一个经验，告诉了我们一个方向。变工组是把群众从生产关系、日常生活上结合起来的组织，彼此之间建立了最密切的关系，所以它是开展群众爆炸，打击敌人保卫自己的适当的组织形式。变工爆炸组正是劳武结合的恰当的组织形式，逐渐走向全民皆兵的具体道路。

三 生产战斗指挥部

劳武结合的第二个重要创造是生产斗争统一指挥部。是战斗指挥部与生产大队部两个组织的结合，是农村战斗、生产统一领导的新发展。

为了统一战时民兵的作战与群众的转移，八分区首先成立了战时统一指挥部。由于实际的需要，各地也都先后出现了反“扫荡”指挥部、抢救指挥部、夏收突击指挥部、战时指挥部；在生产上出现了以农会为首的生产大队部、生产指导部等一类领导生产的组织。各地的生产大队部，一年来在领导变工生产上，都起了很好的组织领导作用。夏收突击指挥部等，在组织抢救，掩护抢救上也起了不少作用。特别是战时指挥部所起的作用是很大的。

刘海珠村的指挥部，初成立时有些人不相信指挥部的作用。有一次，敌人来了，有三个人就不听指挥，自行躲开，他们只听见枪响，搞不清情况，弄得一夜不敢回来，第二天也回得很迟，又受饿，又误了营生。受指挥部指挥的，则在民兵掩护下，还能回家做饭，敌人一走，马上就能做营生。那三人和其他一些不十分相信指挥部的人，看到这种情形，以后就愿意服从指挥了。另一个妇女也不守指挥的纪律，

乱跑，以致被敌人搶去被子，不是民兵救她，就会遭受敌人的污辱。以后群众就都信仰了指揮部，說：“指揮部知道消息，有民兵，該走就走，該回就回，不統一指揮，敌人来了乱跑，走了也不敢回来”。

岐道村，在沒有指揮部之前，敌人一出来，群众就乱跑起来，有的正碰在敌人怀里，甚至踩上了地雷，干部和群众都感到这样不是一种办法。以后成立了指揮部，就有秩序的多了；过去，敌人一出发，离村子十六七里地，群众就乱跑起来，不能安心生产了，有指揮部之后，敌人离村子五里时群众才开始轉移。

温象拴村的指揮部，在准备反“扫蕩”时，曾組織了群众的搶收，使生产与战斗的指揮，很自然的統一起来。

从以上这些事实中，可以看出，这种指揮部，在掩护群众保卫生产上，都起了它的作用，但是都有他的缺点，即有的偏重于战时的指揮（如战时指揮部），有的是为了保卫生产的一时組織（如夏收突击指揮部等），生产大队部不管战斗，專門领导生产的組織，它們都沒有成为对于战争与生产完全統一的领导組織。这样，还未能从领导上解决劳武結合的問題。

在張初元的行政村，生产与战斗的組織，原来也是分开的。领导生产的是生产大队部和自然村的生产队部，由农会干部負責；领导战争的是行政村的战斗指导部，和自然村的战斗指导小组，是由政权、武委会、农会三方面干部組成的。二者也都發揮了它的作用，但是由于組織上不統一，工作上各管各，指揮部觉得自己是管民兵战斗和战时群众轉移的，可以不管生产；生产大队部又觉得战争的事，由指揮部負責，自己可以不去多管。在平时，战斗指揮部因自己不管生产，就不大忙；生产大队部事情多，忙不过来。在战时，指揮部很忙；而生产大队部就起不了大的作用。張初元覺得：“生产与战斗的领导，不能很好配合，要耽誤事情，还說什么劳武結合呢？”他又想：“合起来就可以討論生产，布置战斗；布置战斗，推动生产”。根据这种認識，他提出把战斗指揮部与生产大队部合并起来，成为生产与战斗統一的指揮部。由村長、农会秘書、中隊長及村公所書記当委員，以村長为主

任。这些委員除分担任民兵战斗、情报联络、变工生产、后方轉移、运输供給、担架等事外，并分工领导各自然村的生产战斗指导小組。自然村生产战斗指导小組也是由村主任、农会干事及分队長所組成，同样負責生产、战斗以至行政等工作。指导小組所直接领导指揮的單位，就是劳武結合的变工組。

这种統一組織形式，更明确的从領導上解决了劳武結合的問題。把生产与战斗的工作完全統一領導起来。正象張初元所說：“这就大家都負了責任，力量更集中，做甚也方便了！”

嵐县翟白小村，原来的指揮部是由农会主任負責的，專管战时群众轉移，中隊長是管民兵作战和埋設地雷等工作，二者之間沒有經常的联系，也无明确的指揮关系，所以当敌人一来，群众弄得无法轉移，因为不知道埋地雷地区，恐怕踩上地雷。所以发生这种毛病，就是因为民兵作战，和群众轉移的指揮是不統一的。以后他們統一了，才解决了这个問題。

刘海珠村，过去的工作也是各管各，誰也不管对方的工作，各方面配合的很不好；以后規定指揮部每半月开会一次，各家都在指揮部會議上，报告工作，自我批評，互相檢討，共同布置，才使战斗、生产及行政工作都很好的配合，而且都加强起来。

可見，敌后环境是生产离不开战斗，战斗必須照顧生产，根据实际上的需要，发展下去是战斗与生产必須統一的。張初元同志首先有意識的使二者結合，他把各自分开的組織統一起来，这是劳武結合在領導上的新发展。

根据各地过去的經驗，及这次反扫蕩的經驗，証明这种統一領導生产与战斗的組織，是适合于敌后环境的需要的。这是值得普遍效法、推广运用的。

至于指揮部应有那些人参加，可看各地情形而定，一般可包括村長、中隊長、农会秘書、生产隊長，并可吸收农英、民英等人参加。在有駐軍的地方，应吸收部队干部参加。

四 民兵的聯防活動

勞武結合的第三个重要发展，是民兵的聯防活動。这里包括聯防战斗、聯防警戒、聯防圍困、聯防破击以及民兵的活動班、工作队等。

聯防战斗 勞武結合方針普遍执行的結果，民兵对敌斗争、保卫群众生产的情緒和活動，大大提高和积极了。在这些斗争中，民兵、群众感到一个村子单独作战力量不大，如联合几个村子一同打仗，力量就会更大的，为了更有力的打击敌人，需要这种联合。这正是聯防作战思想的出发点，基于对这种实际需要的認識，路玉小于一九四三年夏季，創造了聯防作战，在三个行政村之間約定相互援助，配合作战；路玉小被选为聯防司令，在战斗中各路民兵都派有通訊員；跟随聯防司令，以便及时传达命令，取得协同作战。使敌人打前面，招架不了后面和側面，扭轉打后面或側面，其他方面的民兵又圍上去打，这样就把敌人拖来拖去，直至疲累敗逃而后已，使其无法也无力破坏群众的生产与财产。

張初元也同样体会到这个問題，就是：敌人每次进攻，各村民兵就出現一种自发的策应配合，而这种策应配合，对敌人的打击力量是很大的；于是便引起他組織聯防的思想和办法，建立了聯防組織，由当时参加聯防的三个中隊長組織了聯防委員會，推出一人为主任，統一指揮各村民兵的战斗。战斗发生了，如主任不在，即由作战所在地点的行政村中隊長指揮，如中隊長也不在，或未赶到时，即由作战所在地点的自然村分队長指揮。各村都具体划分了防卫地区，負責監視某一帶敌人的动静；敌人一出扰，除立即設法通知聯防各村外，以一部分民兵監視本防区的要路，大部分民兵向敌来之方向前进，阻击敌人。經過兩次聯防作战的經驗，又在民兵及干部会上，定出了聯防紀律，使聯防更加严密了。这种聯防統一指揮机关的建立，一变过去近于自发的守望相助，而成为組織相当严密的聯防作战，在对敌斗争中，發揮了很大作用。比如，四四年阴历三四月間，敌到張家灣企图搶掠，翟白小聯防区即調动了六个中队的民兵，包圍敌人，从早直打

到晚，使敌人不敢离村一步，晚上并决定分队袭入村内，打击敌人，待民兵摸入村内时，发现敌人已悄悄窜向郭沙沟方向，民兵即行追击，敌人只好在中途折转逃回据点。

这种为防御而建立的联防战斗，就使敌人在进入联防区之后到处挨打，陷入民兵层层包围打击中，再难于随便横冲直撞，因而群众的损失便大大减少了。各地都根据客观需要，先后出现了这种联防战斗，有的叫联防战斗网，有的叫联防线等，其性质和作用是一样的。

联防警戒 民兵、群众为更好的戒备敌人，保卫自己，除作战上实行联防外，并把联防的警戒线尽量伸展到接近敌人的地点；为了加强这种警戒，还配合其他封锁办法，如地雷封锁线等。离石利用地形的有利条件，建立了两道封锁沟，留下一定的通路，加以严密的警戒，并建有各种作战工事和雷坑。在因蒲阁寨的警戒线上，在哨位前面把大路切断，加以地雷的配备，这种地雷，民兵们叫做“不睡觉的哨兵”。民兵的严密警戒，再加上局部的改造地形，地雷配备，便把敌人封锁起来。过去群众不敢睡觉，以后可以睡觉了，群众生产也能安然进行了。

特别是翟白小同志的联防警戒，有着严密的组织，是把哨位、侦察、情报密切配合的榜样。他在面对着五个强大据点的山梁上，建立了长约八十里的联防警戒线，由七个行政村组成，共设 \times 个哨位，每一哨位经常有 \times 个自卫队员警戒；后半夜再由各村给每个哨位派出民兵 \times 人，加强哨位，并在两哨之间巡视警戒，以防敌人在两哨中间窜入防区。哨位前面，有武装侦察员在据点附近活动，如发现敌人出发时，首先打手榴弹通知哨位，同时配合哨位从后面打击敌人。此外还有秘密情报，可以直达哨位。

这种联防警戒，直接产生两种结果：第一，就是减少了敌人突然袭击的可能，使群众大大避免了意外的损失；第二，比各村单独警戒，节省了很多的民兵力量，减少民兵疲劳，增加了生产的力量。

联防围困 在联防战斗、联防警戒中，各联防区的民兵逐渐向前活动，逼近据点，很自然的形成对敌据点的包围，并进一步发展成为

联防圍困。在挤走岔口、蒲閣寨、三交、朱化、青沿及其他据点中，民兵的联防圍困，都起了相当大的作用。路玉小组織联防爆炸，把地雷埋在敌人的炮台下面；圍困三交的民兵，把地雷埋在三交城門下面。这样圍困的結果，产生如下的作用：一、使敌人輕易不敢出来，蟄伏在碉堡里面，甚至連拉屎撒尿也不敢出来。交通綫打垮了，沒有粮吃，沒有水喝，只好偷老百姓的瓜菜吃。蒲閣寨敌人偷山药时刨出了地雷，挨了爆炸。二、民兵担負了圍困据点的責任，主力部队就能抽出更多的兵力，加强打击敌人的机动力量。三、联防圍困不仅不是更多的使用民兵力量，而是較一般的联防警戒更节省了民兵的力量。因为把敌人活动的范围縮小了，警戒的范围也跟着縮小了，自然就节省了民兵的力量。張初元同志証明建立了联防警戒、联合行动后，把以村为單位的固定哨位减少，統一的集中到几个重要地点上，民兵就可以拿出更多力量来打击敌人，同时又可节省人力进行生产。

联防破击 这种联防，在民兵各种活动中都發揮了重大的作用。五寨谷云爰同志把它运用在破击中，創造了联防破击。他的联防破击，規模很大，組織严密，形成对敌人經常的不間断的破击。他把五寨到神池長約八十里的電綫，給联防各村分开地段，七个中队，每队一段，按規定時間輪流破击。結果，使得敌人修不胜修，只好放弃修复的企图，至今半年，不能通話。

他在同蒲綫破击鉄軌时，和群众采取分紅的办法；已組成了破击合作社，把破击与群众切身利益联系起来。因此，提高了、团結了游击区群众，发展了游击区民兵。这是破坏敌人，建設自己的好办法。

联防活动班 民兵在活动中，为了配合圍困，加强警戒，主动的深入敌占区及据点之間活动，打击敌人，开辟工作，各地联防区曾經組織了活动班，基干队，工作队等，这些組織，都起了很大作用。

成績較大的是翟白小联防区的工作队。在他联防內的三个村子中，共組三个班，每班十二人。这三个班輪流出去活动。他們的任务是：一、反搶粮，二、反維持，三、发展与培养活动地区的民兵，四、做群众工作，五、供給后方情报，保卫后面生产。他們这种活动班，已收到

如下成績：抓獲漢奸警備隊二十八名，解放九個村莊，在他們教育爭取下，有二十七個特務坦白了；打下糧食一萬三千餘斤。

民兵的這種活動，說明了民兵鬥爭情緒的高漲，在擴大解放區，鞏固邊緣地區上起了很大作用；各地可根據民兵鬥爭發展的情況，靈活運用；當然民兵尙無主動出擊的覺悟時，不可勉強組織，同時應注意如下幾點：

(一)民兵出去活動時，應注意各種政策的掌握，並有嚴格的群眾紀律，領導上的經常檢查教育是非常重要的。

(二)嚴格保持不脫離生產的原則，保證不耽誤民兵家庭生產，並須取得變工組內群眾的同意。

聯防指揮部 為了統一指揮聯防區內民兵的各種活動，都有指揮機關的建立，主要的有兩種組織辦法：一種是委員制，如張初元、趙紅計聯防區；一種是比較普遍些的叫聯防指揮部，設總指揮一人，由聯防區內較強的中隊長擔任，其餘中隊長，任副指揮。

這種聯防指揮部的任務與職權，在發展上各地不同，一般都還沒有完備的規定，從圍困朱化的聯防指揮部來看，可能形成這樣的性質：

1、研究本聯防區內敵人軍事、政治活動，情況的變化。因為在聯防指揮部之下有相當龐大的情報組織和路線，可以收集敵人活動的材料。經過對於敵人的研究，決定聯防內對付敵人的辦法。

2、計劃本聯防內民兵的活動，支配民兵的力量，主動打擊敵人。

3、在敵人進攻或主動出擊時，統一指揮聯防區內民兵之戰鬥等。

聯防的建立是基於一定區域內民兵和群眾的共同需要，因此，聯防的組織形式，指揮人員的選舉，都要民主的解決。根據各地經驗，在聯防建立之後，除必須有明確的紀律、作戰制度外，聯防區各村的民兵幹部和民兵，要在一定的時期內開會，檢討工作，進行聯歡，以密切關係加強互相團結。

* * *

从联防战斗、联防警戒，发展到联防围困、联防破击和活动班等的形成，说明民兵的活动已逐渐由单纯防御，发展为防御与进攻配合，甚至有时以进攻为主的活动。在民兵的活动上说，这是一种重要的发展，在生产上说，是更有力的保卫了群众生产。各地要按当地具体条件，有步骤的向这一方面发展。

五 有组织的抢耕抢收

由于对敌人联防围困的加强，群众生产情绪的高涨，过去曾因敌人破坏不能耕种的土地，在劳武结合的进一步发展下面，各地都进行了抢耕抢收。

这种抢耕抢收，有别于过去一般的、或本村内的抢耕抢收，而是在组织起来的方针下进行的。即是说不仅在本村之间，而是在几个自然村，以至几个行政村之间进行；更重要的是组织内地区群众去帮助接敌区群众的抢耕抢收。

临南薛家坪，离敌人很近，除山地外，六百亩平地都在敌人碉堡控制下、或敌人非常容易进扰的地方。全村四十五户，就迁移了二十多户，只有七头牛，又被敌人抢走三头，以致无法春耕。于是经过区的帮助，动员外村群众、畜力，帮助抢耕，并动员外村民兵来作掩护。在开始抢耕后，游击队一班人在指导员率领下也来参加抢耕，加强警戒，敌人发现大批人畜在抢耕，就在碉堡上打枪，大家都不理；后来出来一些伪军，大家一齐呐喊：冲上去呀！就把敌人吓跑了。四天工夫，除本村人畜力外，共动员外村的民兵三十六人，劳动力一百九十七人，牲口九十头，把六百亩平地全部下种，并种了二百亩棉花。有的主人不在，也一齐种上了。这种抢耕，有的变工还工，有的计工还钱。

根据临南樊志仁同志所谈，认为这种抢耕：第一，外村群众甚至民兵，开始不愿参加，特别是有牛的人不愿意，怕丢了牛。因此在组织这一工作时，必须进行很好的动员说服工作，发扬互助友爱的精神，绝不可用简单的命令行事。如果动员的好，象樊志仁同志，甚至把敌占区的人畜力也动员参加了。

第二，为了保証搶耕的胜利完成，不受損失，警戒掩护是非常重要的。他們在搶耕时，在拂曉即派出一組民兵，共八个人；耕时又派出一組民兵，分南北兩山監視敌人；后又增至三个組，共二十二个人。如果在搶耕中，受了損失，便会妨碍这个运动的开展。

又如：孙家溝离三交很近，为了断絕对敌人的維持，加速挤走敌人，該村群众全部搬在高家溝寄居。这样生产就很困难了，早晨因弄不清敌人行动，群众不敢出去。早飯后再上地吧，除走路外做不出多少营生，而且也沒有防御敌人的能力，所以决定給高家溝变工生产。

高家溝全村有三十多个劳动力，孙家溝有七十多个。早晨孙家溝的群众給高家溝劳动；早飯后，在高家溝民兵掩护之下，一齐到孙家溝劳动、搶收。这样，两个村子的生产都不耽誤，这个办法很好。

这种搶耕搶收实行之后，被帮助村庄的群众就很高兴，他們說：“八路軍果真是不会亏人，原来打維持时，就說能种上地，現在連不在的人家的地，也都給种上了”。搶耕时对穷人抗屬一律不取报酬，所以他們都說：“八路軍真是老百姓的队伍，現在不用花錢，不用管飯，就把地种上了”。甚至，过去对我们不十分相信的老財也說：“八路軍对人民真是不错！”

孙家溝的群众更說：“克底(果真)不維持哩，庄稼也誤不了”。

由此可见，搶耕搶收，不仅能够帮助接敌区群众的生产，而且能够帮助他們摆脱敌人压迫，得到解放。在过去，敌据点附近的土地，或是不敢耕种，使土地荒蕪；或是被迫进行“維持”后去耕种，但即使如此，老百姓也不能順利的耕作收获。有了有組織的搶耕搶收，敌人的压榨被摆脱了，地也可以种上了，不能不說是一个很好的創造。

为了帮助边缘地区群众搶耕搶收，部队、民兵有的組織了武装扎工队、帮工队，有的民兵和群众混合組織了扎工队，也有單是群众組織的扎工队。如今年离石有三个区就組織了將近三百人的民兵武装扎工队。二区三个村的民兵，为了帮助第一道封鎖綫上各村的群众搶收，打击敌人半月搶粮計劃，便动員了九十多个民兵，組成三个分队，分队之下，再分若干搶收扎工小队，并把每个小队都編了代号。

他們一下去，首先進行戒嚴，封鎖，埋設地雷，把警戒哨直放到汽車道旁邊。除警戒哨外，其餘民兵一律參加搶收。因民兵聲勢浩大，以致敵人自己封鎖了據點進口處，不僅沒有敢搶糧，而且根本就沒有敢出來。二區的搶收第三隊，於九月出發到新收復的南梁上一帶搶收。十月六日李家垣敵偽十二名曾到該地搶糧，被扎工隊的战斗組重傷敵軍一名，打退敵人，直到收完，毫無損失。

這種武裝扎工隊不僅是打擊敵人、保衛群眾利益的生產與戰鬥結合的武器，而且是團結群眾、教育群眾、組織群眾的一種武裝工作隊，同時又起了掩護後方群眾生產的作用。

村與村的搶耕搶收，加上武裝扎工隊，就成為民兵、群眾和敵人鬥爭保衛生產的新的組織形式，在邊緣地區可以多多採用。

六 民兵生產

民兵家庭的生產，除民兵都參加變工組進行生產外，其活動時的誤工，也用變工辦法解決了。因此，在一九四四年，民兵並未因戰鬥活動的加強而耽誤生產；相反，他們的生產，一般的都較四三年擴大了。這一方面的問題在此不談，只談談民兵的單獨生產問題。

一、崗哨生產 民兵在聯防警戒、聯防圍困中，利用空隙進行生產。許多地方的民兵，在這些活動中都就地幫助了群眾的生產。因為這些民兵大半是各聯防區派出的，離開本村，所以當他們幫助群眾生產後，群眾都喜歡的給他們吃飯，甚至有的送飯。這種辦法，應當教育民兵普遍實行。除此以外，也有的民兵在崗哨附近集體生產，如臨南樊志仁村的民兵，在圍困三交的哨位附近，租種地十八畝，開荒十三畝，共收入糜子六大石，谷子一石五斗，黑豆兩石多。他們所生產的糧食，歸民兵自己保管，作為活動時食用，他們已經準備以後出去活動或戰時活動，不用再吃公糧了。

其他如圍困朱化的民兵，建有集體莊田，以供在圍困時食用；路玉小、趙尚高的民兵，也都進行了崗哨生產。

二、民兵集體生產 這在各地非常普遍。如段興玉同志領導民

兵种了十八垧地，收粮八石，以供给民兵吃用与补充武器之用。另外还收下拥军菜二万三千多斤，以供给招待过往军人吃用。又如离石武委会发动全县民兵集体生产，仅四区即动员了五百多个民兵，到接近敌区的马头山开荒，共开地六百八十三亩，准备供给民兵活动吃粮和军火费用。

三、路玉小村的民兵，在出到敌占区活动时，代合作社推销群众必需品，一方面帮助合作社生产，同时通过这种关系接近敌占区群众，对民兵活动有很多便利。张初元村之民兵，在出去放圈困哨时，也代合作社卖货，卖完后由合作社给一定的报酬。

在民英劳英座谈劳武结合问题时，都一致认为这种生产办法很好，这样民兵既能工作不误生产，并容易得到掩护。

其他还有民兵店、武装扎工队等，都属于民兵生产的一种办法。

四、打山合作社 边区山林地很多，群众庄稼被山猪糟塌的非常厉害，有时几十垧田禾，一夜之间就被咬完。民兵群众为了保护田禾，各地产生了很多的打山合作，照山合作等。

段兴玉同志为保卫群众的生产，给民兵提出“敌人来了突击敌人，敌人不来突击山猪”的口号，在变工队附属下，成立起打山合作社，打下山猪由变工队大家分，参加打山队的人，比较多分一点，因为他们比一般劳动费鞋袜。为了节省劳动力、多生产，打山合作社的民兵，并不是所有的人每天都出去，而是只有一个人专门在早晨上坡踩踪，踩着了，就讓打山的去打。踩踪和打山的，都在变工队内记工。这个打山合作社，已打下十二只大山猪，卖了六只，用这钱买了两头毛驢，三只母猪，組織冬季生产合作社。韩凤珠的打山合作社共十二人，两个月内，共打住麝香四付，金钱豹一个，山猪八口和其他零星猎获，共值五十万元。群众都说：“早年要象今年一样打山猪，咱们粮食也受不了损失”。

組織这种合作社主要的目的，本来是为了打野兽，保护田禾，但因为收入相当大，也可作为民兵生产的一种好办法，这种合作社又可作为练兵打敌人的很好形式之一。

民兵利用各种活动空隙，进行生产，或集体开地，一方面更加密切民兵与其他群众的关系，同时又可以解决民兵活动时的吃粮问题，更大的开展民兵的活动；特别在民兵数量不断增加，主动出击更为增多的情况下，这些生产方法就愈益显得重要，各地民兵领导机关，要适当的组织这种生产。

七 軍火自給

一年来，边区民兵为保卫家乡，保卫群众生产，展开对敌斗争，曾对各种武器，特别是地雷的自给自造问题，作过很多努力，费过许多心血。经过干部、民兵和群众的努力，终于得到了显著的成绩，并且有了很多的创造和宝贵经验，经过民英们的讨论，已对军火自给自制问题指出了明确的方向。兹综述如下：

甲、关于组织群众的军火生产问题

(一)熬硝 为开展广泛的爆炸运动，必须首先解决火药和硝的问题。民兵群众曾想过许多办法，主要的有三种组织形式：第一种是兴县李有年的熬硝合作社，他发动群众扫硝土，组织固定的民兵熬硝，所得利益，由扫硝土群众分红百分之十，熬硝民兵分红百分之三十，其余归合作社。至于熬硝民兵的土地，则出工资由变工队耕种。这种组织形式，能够提高群众、民兵的生产情绪。这种熬硝合作社，如果和变工合作社统一起来，作为变工合作社或综合合作社的一部分业务，可能会更大的提高硝的产量。邢四娃的熬硝办法也是这种形式。

第二种形式是规定扫硝土的价钱，群众送一担土，给一担土的价钱，由民兵变工熬硝，供自己使用，这办法在一时难于组织熬硝合作社，而变工合作社也无基础的地方，可以采用。

其他，为了临时需要，发动全村群众扫土，民兵熬硝，谁也没有报酬，熬下硝全村使用。这也可以解决一时的問題。

临南为推广熬硝技术，采用重点办法，即在条件合适的地方，首先组织民兵熬硝，发动群众扫土，并调附近各村民兵来学习熬硝技术，及识别硝土的方法；经过这些人，再普及群众的熬硝、扫土运动到

其他地方。

硝的需用量是很大的，仅仅依靠一部分人来扫土熬硝，是不能解决问题的，必须发动男女老少，一齐随时随地的扫土，才能赶上需要。要发动群众，一方面当然需要从政治上启发教育，同时必须给他们一定的经济利益。可以用合作社分红办法，也可以用发工资的办法。

(二)造雷壳 为普及爆炸运动，必须大量制造各种各样和各种质料的雷壳，主要的包括铁雷、瓷雷、石雷和铁的瓷的快火手榴弹等。

制造雷壳的第一种办法，也是最主要的办法，是兴县李有年的造雷鑄鑿合作社。他的合作社是民办公助，公私两利的性质，这个合作社是在原来铁匠炉的基础上组织起来的。最初的办法是，每鑄一爐雷壳，一爐铁鑿，給工人分四十五个鑿子，作为工资。这四十五个鑿子，大师傅一个人就分了二十五个，其他四个工人只能共分二十个，大师傅对工人剥削太重，工人不求改进技术，结果造雷数量质量都很低。后来李有年把他改为合作社，工人按劳动技术頂股，公家投資，实行四六分红制，全部盈余，工人得十分之四，公家分十分之六，并规定鑄雷数量如超过普通应出产的标准时，其超过部分作为給予工人之獎金。这样工人情绪大为提高，生产的数量质量都是突飞猛进。现在每爐較前节省铁百余斤，炭六百斤，雷壳反而增加了三十个。五个月中，已产雷壳五千一百多个，不仅供給兴县用，而且供給了其他分区一部分。这种合作社的特点，是贯彻公私两利的精神，把地雷生产和农具生产结合起来。各地区的城镇和較大的村庄，都有很多这样的铁工、銅工，只要用公私两利的原则，把他们组织起来，一面生产农具，一面鑄造地雷，其生产量是会十分惊人的，是能够供給民兵及群众武器的需要的。因此，这种与农具相结合的造雷合作社，是軍火自造自給的基本方向。

第二种办法，是河曲張五十六的完全民办的軍火合作社，按各人技术頂股，每股出一千元作資本。組織設備都很簡單，他們經常挑上风箱和爐子，走到哪里，鑄在哪里。群众拿出铁来，鑄雷或农具，他們賺一定的工錢。这种形式，資本少，人少，在接敌区甚至在战时，都可

繼續生产，而不停工。这也是一种很好的办法。

第三种办法，是刘清荣的合作工厂，这种工厂，因規模較大，生产量也大，有这种条件的地方，可以組織。

还有一种办法，就是大量利用留在民間的銅鉄茶壺作地雷，动員或出价收买都可以。在圍困蒲閣寨时，起了很大作用。

瓷雷和快火手榴彈的制造，可以同样用第一第三兩种办法，和瓷窑合股办理，各个分区瓷窑都很多，可以大量制造瓷雷。

石雷，在边区的使用还只在开始。韓鳳珠曾組織石匠試造成功，能使五百斤重的石头炸碎，这种雷各地可以試用、推广。他的好处：第一，是原料不缺，真是取之不尽，用之不竭；第二、制造的成本很少，不用什么設備；第三、容易伪装。某据点的敌人，因为挨了我們的爆炸，出发时一步一步踏上石头前进，如果石雷广泛用开之后，敌人会受更大打击。

(三)創造各种武器 各地民英的創造很多。張五十六團結鉄工(他就是鉄匠)、銅匠、木匠組成合作社。象上面所講的办法，他們一面制农具，一面修理，或制造武器，已修理子彈六百发，步枪二十五枝，手榴彈五十个。路玉小同志團結民間各种工人，自己虛心学习，苦心鑽研，創造出各种炮彈，子彈，夜間聯絡彈等。然后发动、教育民兵制造武器，自造自用，实行兵工結合。他虽然没有什么固定形式，但能解决很多問題。

以上这些創造的精神，應該成为全体民兵的榜样，只要發揮了群众的智慧，創造天才，还会有更多更大的发明，貢獻給我們对敌斗争的事业中来。

乙、軍火經費問題

要使全边区民兵都有武器，要普及爆炸运动到每一乡村，要制造几十万地雷，就需要巨大数目的經費，这是个重大的任务。但在不及一年的时光当中，民英們，他們用依靠群众，自己动手的办法，已找到解决这个問題的好办法，开辟了新的完全正确的道路。

軍火出 这是邢四娃同志的創造，这一創造，使軍火生产的經

費，找到了最基本最可靠的办法。

他在“土中取財”的思想下，組織民兵和群众中的积极分子，推动变工队，开垦“軍火田”。他先从本村做起，推及联防的五个行政村，以后不仅使“軍火田”普及全县，而且使全边区大部县份都学着他的办法，开了軍火田。

现在他的联防区内，已开下三百四十三亩荒地，产粮預計可值三十四万五千元。因他走了群众路綫，提高了群众一致对敌斗争的情绪，运用了变工組的組織力量，因此，他能取得如上成績。某区用下命令的办法，虽然也开了許多“軍火田”，但是群众并未能完全了解其意义，这是一种不好的办法。

李有年村把軍火田、义田、学田統一起来，共开荒七八十垧，打下三十五六石粮食，給軍火方面分了七石多。这种办法也很省事，一起开地，打下分粮。鉴于目前开展爆炸运动的迫切，軍火上應該多分些才合适。

集資 軍火田是解决軍火經費的基本办法，但一般都是要在次年秋后，才能有大量收获。而开展爆炸运动，則是愈早愈好，这个实际問題，有的地方又采用集資办法来解决。

邢四娃利用群众庄稼被野猪踏塌的情形，发动民兵及群众买火药打野猪，再由群众发动集資。他更用算賬教育，鼓动富有者踊跃集資，对集資最多的人，在大会上表揚、鼓励，形成各阶层集資买地雷的热潮。共集資三十七万零八百元。

其他如姚尙維集資五十万元，王二田仅在民兵中就集麦子六石，張貴珍集莜麦七十二小石，李有年集米三十五小石，宁武还有集鉄的。这种集資可以解决很大問題，但不能有任何强迫。張初元在他的报告中，說明这是一个相当困难的工作，必須經過深入的酝酿討論，也說明必須在群众觉悟了相信了这是保卫自己切身利益的时候，才会成功，这是值得十分注意的問題。

破击 这是破坏敌人物資和交通运输，用以解决制造軍火經費和原料的好办法。凡有这种条件的地区，应积极組織民兵群众来

做，采取严格的分紅办法，保証参加的民兵及群众得到一定的利益。五塞谷云爱和靜宁民兵在这一方面做出了榜样。

其他办法 有的地方，借用一部分义仓粮，不失为一个現成的办法，但一定要經過群众的同意，并要保証归还。

丙、組織軍火合作社、扩大軍火資本

邢四娃同志在集資之后，就感到虽然集下許多錢，可是一下买成地雷爆炸之后，就不能获得繼續的补充。于是他就把这資本組織成軍火合作社。在合作社进行榨油、运输、紡織、出賣日用品等业务，成为以供給軍火为主的綜合性合作社。这个合作社以所得之盈利，除买一部分地雷外，其余还保持給群众分紅的制度，每月可供給联防区三十顆地雷。这个合作社的活动是：一面到农村中出賣日用品、农具，一面又从农村中吸收鋼鉄，轉运到县上的农具地雷合作社，然后，再从合作社換回地雷、农具供給各村。最近并投一部分資本到武委会軍火合作社中。

凡已組織了軍火合作社的地方，最好和变工合作社統一起来。倘无軍火合作社，有了变工合作社的地方，可把軍火資本投入变工合作社內，兼理軍火的購買、供給、熬硝等工作。

由軍火合作社发展到以解决軍火为主的綜合合作社，这是一种很好的发展；另外一种发展，即把現有的綜合合作社兼办起軍火供給，以至一部分軍火生产（如熬硝、組織鉄爐鑄地雷）。如此，軍火資本也可投入到綜合合作社中。这对合作社业务，及地雷等軍火的供給，都是有利的。

最后，为了扩大根据地鉄矿的开采，各种兼办軍火事业的合作社，也可以向矿厂、鉄厂投資。

丁、軍火生产的領導管理問題

这里主要是下面几个問題：

第一，如何管理和运用軍火經費。各級武委会都要有統一的籌划，經常的檢查，首先是不能把这笔款子移作別的用处，一定要直接用在軍火生产方面。其次，使这笔款子能作有效的使用，这就要用有

效的办法，用和农具生产結合的办法組織造地雷。因此，县武委会要有專門組織領導軍火生产的人員，而行政村則要有民选的專門机关，或可放在指揮部領導之下。

第二，对每一鑄地雷的組織，必須有严格的管理。每日每月所产地雷数，这些地雷发到或卖到哪些村子，必須登記稽核。买地雷者应先經過区以上武委会之批准，造地雷机关才可卖给，不能随便卖出一顆地雷。

这种統一領導，严格管理之目的，一方面在于增大产量，一方面在于保証不讓一顆地雷落在敌探、汉奸、特务手里。

乙、在武勞結合方面

我們的部队，一方面积极对敌作战，获得了輝煌战績；另一方面于战争間隙中，在內地区大規模的进行了生产，并在对敌斗争中，在游击活动中，采取各种方法，一面斗争，一面生产，实行了武勞結合的方針。

一 部队的生产運動

(1)生产成績：軍区部队全年共开荒十六万六千亩，現据不完全的統計，打下細粮兩万多石；菜蔬除极少数的部队外，都做到了全部自給。除在开荒方面取得如上成績外，各部队在极其紧张的春耕时期以內，还进行了許多副业生产，这种副业生产，从春季一直繼續到冬季。仅軍区直屬队、直屬兵团，在春季即有很大成績。据部分統計材料，他們共打柴七十三万多斤，捻毛綫二百斤，紡綫二百斤，做紡車四百三十三輛，养羊一千四百多只，猪六百七十口，熬硝六百斤，以及大量的农具、日用品、药材、用具等。解决了自己的一部分需要，节省了一笔很大的开支。

部队的这些生产成績，不仅減輕人民負担，改善部队生活，建立了革命家务，每人有一万二千元到一万六千元的家务基金，而且奠定了一九四五年更大的生产运动的基础。这种成績的获得是因为：

一、建立了以农业劳动为主,手工业生产为副、和自己动手解决问题的正确思想。

二、执行了首長負責,亲自动手和发动群众、組織群众的正确方針。在全年的生产运动中,各級干部都无例外的以身作則,具体訂出自己的生产計劃并积极領導部队生产,这就大大发动与启发了全体軍人的生产热情。在这种热潮中,不仅产生了象郭長利这样的劳动英雄,而且有这样一类事情:象荣誉队有一个双足已鋸的荣誉軍人,自动背鋸头上山挖地;双目不見的荣誉軍人,学会紡織;两个已鋸一只手的荣誉軍人,合作紡綫。同时在部队中又出現了模范班、突击队等。

三、获得了群众的帮助,解决了部队生产中技术、工具等的困难,保证了丰富的收获。

(2)在这个生产运动中,我們不仅在粮食菜蔬方面收成很大,而且在思想上也有很大收获,使干部和战士的劳动观念、群众观念大大加强起来。他們在劳动中,真正体会到劳动的偉大,劳动者的偉大,体验到劳动創造社会的真理。

(3)帮助群众、帮助穷人翻身:部队人員劳动观念群众观念的增强,不仅表现在生产成績上,特別表现在对群众的直接帮助上。这种帮助是非常之广泛的,从日常零星的担水、砍柴、推磨,到背粪、开荒、种地、治病、直至帮助穷人翻身,帮助組織变工互助,妇女紡織,訓練民兵,兴办学校等。由于部队生产和对群众生产的帮助,大大提高了群众生产热忱。

在帮助穷人翻身方面,各部分都有很多例子,特务团更提出每連帮助兩家穷人翻身的号召。一連帮助兴县四区永順村康树林翻身,做到:(一)开荒十垧。从开荒鋤草到收割,完全由二連負責;(二)送二十余斤重的小猪一只,母鸡一个鸡蛋二十个孵小鷄;(三)借米二大斗,以后有困难临时解决,副連長、司务長各送衣服一件,炮兵班送柴二千斤;(四)今年估計可收粗粮九大石,五口人吃用四大石。換布四个,五斤棉花用粮兩大石,解决衣被。再用一石粮食加上自己副业賺的錢,买牛一条。其余兩石粮食,作为明年的生产基金。这样康树林

就真正翻身了，他的劳动更加勤苦了，見着人就說：“今年不翻身对不起八路軍。共产党八路軍比我父亲还关心我，永生永世也忘不了！”

部队一年来生产运动的意义，不但在于增加根据地财富，減輕人民負担，改善部队生活，而且更加强了我們干部战士的劳动观念、群众观念，使部队在思想上、物质生活上都提高了一步，造成了从思想上、物质生活上巩固部队，进一步提高战斗力的有利条件。

关于部队的生产运动，另有总结，这里只簡單的提出，内容不詳說了。

二 游擊生產

我們边区部队不仅在根据地举行了大規模的生产运动，而且在游击区接敌区活动的部队也进行了游击生产，活动到哪里，就生产到哪里。

圍困青沿的武工队，在附近活动时，每到一地就要开荒种地。从西沿，东西門家山，到魯沿、水峪貫等十五个村，都有他們种的地。这些村子离敌据点近的只有二里半，最远的也不过十二三里。他們在前面所种的六十八垧地，就分散在这些村子里。他們的工具是临时向群众借的，肥料是和群众变工换来的。

他們在地里耕作时，一面做，一面警戒；敌人来了就打，敌人走了就生产，走到哪里，生产到哪里。比如五月十一日在西門家山开地，发现敌情后，部队分別占領高地及大水村的山梁，把敌人挤到水峪貫。結果，敌人被打伤兩名后就掉头跑了。武工队当天回到大水繼續生产，第二天又轉到东門家山开荒。他們就在这样战争頻繁的游击活动中，共种地一百五十八垧，不仅完成，而且超过了大队部所給的八十垧的任务。

塞北分区朔县游击三大队二中队，今年也进行了游击生产。他們在前面放出警戒，后面就开荒。在生产时，不机械按建制，而按体力分成甲乙丙三队，体弱有病的看枪放哨，敌人来了有組織的一齐打。这一个連或排因任务或情况轉移了，那一个單位来，又接着生产。

这些战士們在行軍中，除背着打敌人的枪，大部分还同时背着鋤头或锄头。他們采用这种游击办法，种了很多的地。

三十六团偵察排在分班活动中，也种了二三十垧地。三分区有的部队，进行了游击紡綫。

他們在极端艰苦的条件下，仍能利用一切机会，想尽一切办法，进行生产。这种精神和办法是值得学习提倡的。

三 軍民變工互助

由于軍区部队对群众的帮助，更加加强了群众与部队的团结，更加亲密了二者的关系。他們的这种关系，恰如一个老馬伏所說，是“八路軍鑽进老百姓心里头了”。这也正是本年軍民变工互助发展的主要基础。

軍民变工互助是模范群众工作者安駿同志的創造，这一个創造的意义，就在于把这两支大軍在更广泛的基础上結合起来。

安駿連由于拥政爱民工作做的好，多方面的帮助群众，使×××的群众与部队，建立了亲密的关系。他們把群众生产和軍队的生产一样看待。他們开始帮助群众送粪，群众不相信，經過几次解釋后才相信了。最后，群众被战士們的誠实的劳动所感动了；軍队的生产开始后，更使群众奇异而感动了；这一連串的事实，使群众更深刻的認識了“八路軍是自己的軍队”。

×××的变工队开始由于沒有解决群众的困难，实际沒有組織起来。安連長便着手协助地方，組織群众的变工互助，但群众認為：(一)劳动力不够，連粪也送不出去，很难扩大生产。(二)沒有工具，也沒有錢买，沒工具也难扩大生产。(三)附近的林地，軍队都要开，沒有地也开不成。(四)发展副业是好事，但敌人来了要搶，因为离得敌人近。安連長把这些問題，都答复了，解决了。他提出：粪送不出去，由軍队帮助送出去。工具困难，可以在群众之間互相調剂，軍民之間也可調剂使用。附近的林地都讓給群众开，軍队到远的地方去开。至于敌人来了，軍队坚决的打，一定要保护群众轉移，不讓受到損失。这

样，群众情绪大变，变工队也就很快的真正组织起来了。军队除了在工作上、劳动上帮助群众外，还供给群众本币九千元，小米八百多斤，以及油鹽等东西。

由于军队对群众的帮助，群众也自愿的对军队实行帮助。村干部开会时，讨论帮助军队的問題，他們說：“军队这样帮助咱們，咱們該怎的帮助人家呢？”他們决定給军队种菜、撒籽、种豌豆等。就在这种相互帮助、亲密关系的基础上，进入了軍民的正式变工互助。在組織上共同民主商定成立軍民变工互助委员会，并具体规定互助公約，其要点有以下几点：

- 一、职权：
 - 1、委员会統一解决和調剂劳动力；
 - 2、委员会委員有到各小組指导生产之权；
 - 3、軍民之間发生問題，由委员会解决，任何方面有人破坏軍民团结，均由委员会适当解决教育之。
- 二、保証：
 - 1、軍民的庄稼都要种好，共同負責，不能偏在那一方面；
 - 2、变工互助到底；
 - 3、群众及军队人員，均应負責防止坏人偷窃田禾、柴草；
 - 4、为保护治安、田禾，軍民共同組織巡查小組，查戶口、打山猪；
 - 5、不經互助委员会批准，任何人不得远出，各戶有客人来，要报告互助委员会。

其他还规定了制度、紀律等。

軍民变工以后，他們就把軍民双方的劳动力，更加有組織的使用了。群众的劳动力，除以一部分耕种原有的熟地外，其余全部劳动力給军队打土圪塹、撒种，然后军队的全部劳动力給群众开荒，这样使得双方的生产都能作好，都能扩大。安連为了更加密切群众的关系，开展变工队内的文教工作，每个变工組内参加战士一人当副組長，負責督促生产，領导讀报。为了解决一个雇工的困难，军队抽出二十八

个劳动力，变工队抽出十七个劳动力，共同打了一天短。將所賺工資，一律給了這個雇工。他們并帮助該村訓練民兵和农会會員，建立了干校，发动了妇女参加鋤草紡織，帮助群众开义田六十亩。

軍民之間的关系是如此的密切，当軍队轉移时，群众代為寄放一切家具用品，如同自己的一样。秋收时情况紧了，軍队和群众一道轉移，共同生产，他們是亲兄弟般的生活着，軍民真正成了一家人。

安駿同志根据他的經驗，認為軍民变工互助最大的收获，是对战士在思想上起了重大的轉變作用；他們更把孙繼泉一生受尽压迫、受尽剝削，及安連帮助他翻身的事实，作为对战士的一种政治教材。战士們的群众观念，一年来是大大加强了。

如何才能建立和巩固这种变工互助的关系呢？根据安連的經驗，应具备如下几点：

一、認真解决群众各方面的困难，尊重当地群众的风俗习惯，如互助間候及送禮，請吃飯等。

二、实行軍民兩利的原則，特别是軍队方面，要有为群众吃亏的精神。

三、在軍队方面，要关心群众的生产，有如关心自己的生产一样。在群众方面，要关心軍队的生产，有如关心自己的生产一样。把軍民的生产运动，一齐推动起来。

嵐县劳英李銀兒，他根据軍民变工的实际經驗，認為这种变工互助有很多好处：

(1) 軍队更容易給群众解决困难。五連在变工中借給他們小米五百斤，本币五千多元。去年他村未扩大耕地面积，今年由于群众組織起来，軍民变工互助的結果，开了四百三十垧荒地。

(2) 軍队的一个班，和一个变工組合并生产，原变工組長任正組長，班長任副組長，互相指导鼓励，双方情緒都很高。

(3) 相互了解情况，收集反映，互相帮助，互相巩固。

(4) 軍队和群众一道生产，部队可以教育群众，这对提高群众的政治觉悟，作用很大。

軍民变工互助，对軍民双方都是有利的，所以在一年中有很大发展，特別在夏秋兩季，更为普遍。我們从下面两个軍民变工的例子，还可看到軍民变工在組織形式上的发展，和重大的效果。

崑嵐刘化兩村之軍民变工队，都是軍民混合編組，統一使用劳动力，按技术分工，按地段計工。化村在秋收中抽出两个老婆婆磨面，供給全村食用，改善生活；妇女小孩分配在村子附近收割。刘村軍民变工队，曾組織各組之間的搶收竞赛，劳动效率較平时提高一半。兩村軍民原計划用一千八百个工，收一千一百六十九垧的庄稼，結果只用了一千零七十六个半工。节省了七百多工，時間节省了五分之二。

軍区政治部生产队和呂村群众共同組成一支秋收大队，打乱軍民間和各戶間的土地；看庄稼成熟之后，依次搶收。在領导上組成軍民互助委员会，負責計議劳动力、計工、协商收割次序等。因为軍民变工互助，統一領导，呂村的秋收，今年比往年提前十天完成了。由于变工秋收，軍民关系更形密切，双方也同意在秋翻地与冬季副业生产中繼續变工合作了。

从一年来軍民变工互助的實踐中，我們可以看到它具有如下意义：

一、彼此之間，通过在生产上的密切关系，互相启发，互相提高，使这两支大軍在思想上、政治上、經濟生活上完全結合起来，做到軍民一家人。

二、对軍民双方都有很多帮助。軍隊以其龐大的劳动力帮助群众生产，扩大耕地；解决各方面困难，提高群众生产情緒，發揮劳动效能。对軍隊說，不仅可以取得群众技术上及各方面的帮助，特別在战时，因为和群众变工的关系，随时都可执行战斗任务，不因生产而妨碍战斗，也不因作战而耽誤生产。

明年的生产运动中，要把軍民双方的生产扩大和推进一步，这种軍民变工互助的办法和經驗，应当加以好好提倡。在自願原則下，广泛发展起来。至于变工的形式，可看当地群众变工互助发展的程度而定，应使之互相适合。

四 軍民破擊分紅

軍隊、民兵、群眾向敵人的鐵道、電綫進行破擊，到敵據點奪回糧食。一面給敵人很大的損失和威脅，一面解決了群眾、民兵和部隊的一些問題。這也是破擊敵人、建設自己的好辦法；是一個新的創造。

六分區某些地方，群眾、民兵和部隊配合到同蒲路和敵人的煤廠去破擊，每次三五百人、或一兩千人不等；一部分部隊和民兵警戒，所有的民兵及群眾都到鐵路上起鐵軌，整夜整夜的作，就象趕集一樣。破擊回來後按股分紅，民兵背的，三分之一歸自己，三分之二準備軍火方面使用。群眾背的，完全歸群眾。這些地方的群眾，用破擊所得來的錢，穿上了新的棉衣。

臨縣三區群眾六百多人，配合部隊於四四年三月到方山城奪糧，部隊負責掩護，群眾負責背糧，一夜即背出一百三十多石；三分之一歸部隊，三分之二歸群眾，貧苦農民和兒童所背的全歸自己。這種辦法，提高了軍民破擊的情緒。這種事例，其他各地都有，特別如襄煩、南溝口的奪糧，規模更大。幾十萬斤的糧食，是敵人從群眾手裡搶去的，現在又在軍民的合作下面，武力與勞力結合下面奪回來了。這種形式，可以根據各地具體條件，適當運用。

* * *

以上這些就是一年來勞武結合與武勞結合方面的发展與創造。在今後的實踐中，可按照各地具體條件、經過適當步驟，推廣這些創造，在實際鬥爭中進一步充實這些創造。

（晉綏邊區第四屆群英大會叢書之三，
晉綏邊區行政公署印行，一九四五年）

晉西北勞動英雄溫象拴

讓我們把溫象拴現在的財富計算一下：窑洞五孔，牛一頭，去年

种地九十垧，除三垧山药蛋，一垧棉花，一垧瓜菜外，八十五垧地共产粮四十五石（平均每垧地比别人多产一斗）。全家九口人（老母、婆姨、兄弟媳妇、三个男孩、一个女孩），除交了三石多公粮外，吃用有余。所以温象拴能在千余人的劳动英雄大会上说：“我家现在，时常吃糕吃肉。”在抗日民主政权下勤劳起家，日子越来越过好了。

提起温象拴来，兴县的人是没有不晓得的。去年六月，白县长下乡检查工作，到了温家寨，特赠予“模范村”的光荣称号，温象拴就是这个村的生产大队长。

温家寨村在前年全村种地一千零一十四垧，收了三百五十五石粗粮，平均每垧地只能打三斗五升。去年种地一千二百一十四垧，收了五百一十七石粗粮，平均每垧产粮四斗二升八。前年有劳动力四十三人，去年多增加了十个半；前年种棉花四垧（由于平地不多故产量较少），收净花五十八斤，去年种棉花七垧，收净花二百四十斤。牛前年只有五头，去年变成了十三头；羊前年只有六十一只，去年增到九十一只；猪前年只有八口，去年增到十六口。前年全村没有一个纺织妇女，去年就有了八个。总计温家寨去年一年，增加耕地二百垧，粮食一百六十二石（每垧地多产七升八合），劳动力十个半（妇女儿童老汉算半工或全工的三分之一、三分之二），棉田三垧，棉花一百八十二斤，牛四头，羊三十只，猪八口，纺织妇八名；所以说兴县模范村的生活不但温象拴一家改善，而且每家都改善了。温象拴说：“这是因为有了共产党八路军，全村都参加互助变工。”

去年开始春耕的时候，温象拴就和农会常委温国旺商谈号召全村加紧生产、开展互助变工的事。他曾在农会上提出讨论过一次，以后在布置春耕，在村民大会上，他又将这个意见提出；当时很多人就说：“变工能多作事”，表示热烈的赞成。也有个别了解不够或不愿生产的，还有的因为自己的劳动力强，怕吃亏，不赞成变工。温初儿、温谟拴、田二圪旦等几个二流子，提出没吃的，没种子，不能参加变工。温象拴对这些问题，很和气的给大家解释着：“这是自愿的，不愿参加的不强迫，愿意参加的有问题，农会给解决困难。”他提出温初儿的困

难由他完全負責。温永森也提出願意解决温謨拴的困难。剩下田二圪旦的問題，由农会从互济粮上解决。問題得到解决后，大家都很高兴，在自願的結合下（誰願意和誰在一組就在一組），以牛为單位，立时組織了九個組（当时牛只有十头）；第九組有兩头半。各小組又馬上选出自己所爱戴的人当組長。但在自願的組合中，各組的劳动力又不可悬殊过大。温象拴說：“好的都跟好的变工，剩下不好的，那不是就更不好嗎？”变工是为了互相帮助，人数不必、也不能一样，三两个人要变，六七个人也是变。在春上耕地时，兩只牛在一块耕最多，一个在前一个在后，誰也不挡誰的路，牛也不誤時間；需要四个人，两个人扶犁，两个人打土圪塔；人多的話，六个人也好，两个人背粪撒粪点种或拾柴。

会后，温象拴先給田二圪旦裝了四升小豆籽和紅豆籽，又借給他一斗黑豆，給温謨拴裝了二升糜子籽。温初兒呢？給谷子、糜子、菜豆各六升，并供給四十斤山药蛋籽。温初兒的家里揭开鍋沒有米下，温象拴帮助他吃粮。耕地时，他和初兒在一組，天不明就將初兒叫起到地里。犁地时，初兒跟在后面打土圪塔，耕地也先給初兒耕。

春耕中，温象拴这一組不多久就耕了一百二十多晌，温初兒地少，長下的工也都給算了。

全組的地完全种上以后，温象拴又組織了一个“鋤头队”，五个人开了五晌荒地。在全村快种完的时候，为提高大家的生产情緒，又組織了一个耕地大組，九个人七条牛，寻找六块地，集体犁了一天，又多耕了四十晌。在他的影响下，全村掀起了耕地开荒竞赛的热潮。去年計劃全村要开荒四十晌，可是在竞赛下共开了七十晌。

春耕中的吃飯問題，温象拴这一組是这样处理的。各家在自家吃，穷人固定人帮助，如温初兒就是全家都在温象拴家吃的。温象拴說：“咱是从穷人来的，咱知道穷人苦，一定要帮助穷人，沒有穷人，变工就变不成。”又說：“领导人要不怕吃亏，怕吃亏就领导不起来。”正由于这样，所以温初兒今年轉变得是好生产者，特別积极。

温家寨在温象拴的帮助穷人、改造二流子、辛勤劳作的影響下，

全村到处都充滿着生产热情，連地主温守信等，也都自动的要求参加变工組；所以春耕一完毕，接着就商討鋤草的互助問題。在一次村民大会上，大家热烈地公推温象拴为全村生产大隊長。温象拴慨然接受了这一任务，他費尽心計的計劃了一下，春耕的小組在鋤草时需要合并（鋤苗要人多，大家能互相照顧），于是把九个組合并成六个組，各組都訂出計劃，温象拴并亲自領導一个組。

天不明，温象拴就起来把各組的人都叫醒，大家帶上干粮往地里走，給誰家鋤，誰家就燒些稀飯送到地里。早飯大家就在地里吃，吃罢飯休息一陣，吸兩管烟，就动彈。温象拴領導的一組，共有九个人，先給地少的人家鋤，鋤时把几个不会鋤的或二流子夾在中間，一方面可以教他們怎样鋤，另一方面可以帮助鋤得慢的人跟上来，說說笑笑，又不熬人。午飯还是各家吃各家的，給誰家鋤，由誰家婆姨到各家取飯，集合在一块，再送到地里。开始鋤的时候，还是各組顧各組，以后在晚上回来閑談的时候，各組就議論开了。鋤得多的笑鋤得少的，鋤得少的不服气，于是互相比賽起来。天不明，大家都自动的起来，也不要温象拴叫喊了。临走时，即互相提出競賽数目，完不成的晚上回来自动檢討：“为甚今天沒有昨天鋤的多？”因之生产率是一天一天的向上提高着。

一般在夏鋤当中，正是青黄不接的时候，温象拴在这方面对穷人的帮助是很大的。貧农温寻吃在鋤草时，家里已經沒有吃的了；温象拴动員了八个人，半天就將温寻吃的五垧地鋤完，讓温寻吃再打短工賺着吃，等接上秋后再还工。这样，温寻吃的地也不荒了，也可以安心打短工。另外温象拴拿出一部分粮食互济，不够的話，再向地主借。对于工的計算，温象拴更照顧的周到，分成全劳动力、半劳动力、三分之一和三分之二劳动力；一个牛工管飯的話，頂三个人工，不管飯頂兩個人工。穷人可以随时支取工資，也可以預先支用工資。

参加春耕互助的全劳动力二十六個（占全村劳动力一半），耕牛十條（占全村三分之二），共耕了七百十六垧地（占全村耕地十分之六）。到鋤草时，全劳动力又多增加了九个，連孩子們、婆姨、老汉一起

算上，全村共鋤了五百九十六畝地，節省一百五十個工。溫象拴這組鋤了二百零三畝地，節省人工六十個。

變工節省了人力，多耕了地，多鋤了草，解決了窮人的困難。人們在實際生活中得到了利益。溫象拴在為群眾謀利益中，也更忙碌的奔波着。鋤草還沒有結束，他就計劃秋收問題，先通知各小組長挨家訪問，征求群眾意見。在秋收時，準備組織一個龐大的秋收隊，叫做“團結秋收隊”。全村按地區分成四個組（鋤草原來六個組再合併），先收遠地方，後收近地區，以防盜；先收靠大道的，後收靠路遠的，以防糟蹋。誰先熟先給誰收，以防谷粒跌落。每天由溫象拴調查各家莊稼，晚上決定明天給誰收，收割中三頓飯都在家裡吃，天不明就到地里，早飯時每人背一大捆回家。吃午飯也是這樣。晚飯吃過後，還得再去背一捆。溫象拴將一切計劃作好後，又征求大家的意見，群眾都說：“溫大哥說甚也聽，叫咱干甚就干甚，管保沒錯。”他又將全村每家所有勞動力詳細劃成全的、半的、三分之一的、三分之二的。選舉溫永茂記賬，每天計算勞動力。本村計劃在半個月將重要莊稼全部收完，可是不幸溫象拴和溫國旺就在這個時候生了病，“團結秋收隊”未能按計劃實現。溫象拴對這件事時常惋惜的說：“我領導的不夠，沒收好，敵人也來了，以後要把民兵訓練好。”武力與勞力結合，是我們晉綏邊區組織勞動互助的方向，所以他說：“我要學張初元組織民兵的辦法哩。”

* * *

溫象拴過去是一無所有的窮人，一家十幾口人，只有八畝地，生活是很難維持的。一九二四年的時候，父母兄弟還都在世，租種了地主一百多畝地，每年的租子是四十九石，年年清，一點也不能少，一粒也不能欠。一百多畝地，人做不過來，還得租牛租驢種。這樣，每年又得交牛驢租，再加上舊政府的稅、捐、糧，每年剩下的就不多了。過年過節時，連一頓米窩窩豆面湯都吃不起。青黃不接的時候，一家人更是苦，拉緊褲帶喝兩碗開水騙肚子。年邁的父親在無可奈何中低著頭，向老財家去借糧，春上借一石，秋上還石五，這樣挖西牆補東

牆，年年借，年年還，越借越多，越還越不清。二叔父在臨死的時候想喝一碗白面湯都喝不上。地主逼債逼的沒辦法，把父子所拾的一百多馱糞馱了去。全家十几口人張着嘴沒吃的，父子們還得硬支起腰來背着賣炭。但是二叔父死了，象拴的婆姨死了，四弟弟也死了，二嬸母無辦法，被逼的帶上兩個小孩給地主楊邦漢作了小老婆。

一九二五年，象拴的父親到興縣城同和門號借了一百吊錢，給象拴娶了第二個老婆，但其他的債主又接二連三的來討債，沒辦法，又將家中仅有的八畝地賣掉了。

溫象拴父子們都是好勞動，一年四季節食儉用，兩頭不見太陽的在地里干，指望着秋上能吃頓飽飯；可是到了秋上，糧食又叫地主剝了個光。這樣天天干，頓頓餓，吃的還是野菜拌粘糠。到一九三五年，父子們又租了人家一百七十畝地，一年繳八十二石租子。三兄弟因為受苦過度，得了病，父親年老不能多動彈，只得給人家攔羊。這樣全家的苦力完全放到象拴一個人身上，象拴做的兩手伸不展，腿上也出了毛病。老婆磨豆腐，拾柴，算把一家人拖的沒有餓死。到了一九三七年，牺盟會雖然提出了二五減租，三八年又提出了對半減租，可是當時農民還沒有組織起來，法令未能貫徹。四〇年新政權建立後，真正減租了，佃戶也有了保障，溫象拴再不怕得罪地主了，雖然四一年地主將他的地完全奪回去，但兩年減的租就剩了十几石。父親給人家攔羊又分了二十五只羊，賣掉得了一百一十多元白洋，在政府的幫助下，買了地主楊家七十畝地、溫家二十畝地，從此溫象拴第一次碰到了人生的趣味。現在他再不吃野菜拌粘糠的飯，再不受人欺侮。他現在被千萬人愛戴著、尊敬著，參加了晉綏邊區第三次勞動英雄大會，被選為特等勞動英雄。溫象拴每憶起過去的生活，就說：“受的驢馬苦，吃的豬狗食。”現在他說：“共產黨八路軍把我救了”。

* * *

“咱是從窮人來的，咱知道窮人的苦，咱現在好了，就得幫助窮人也和咱現在一樣。”這是溫象拴從心靈的深處發出的聲音。他真的這樣做了，單在去年一年，他借給窮人種籽、吃的就有一石多。尤其在改

造二流子上，他更能耐心的解釋說服，从实际上帮助。現在單就二流子温初兒來說，秋收以前吃的、种籽差不多完全由他帮助了。耕地的牛也由他墊。模范村去年有五个二流子，都参加生产了，其中以温初兒最好。去年温初兒种了十二垧地，开了一垧荒地，都鋤过三次，打了三四石粮，現在还准备背炭卖，完全成了一个好劳动者。

（“解放日报”，一九四四年三月二十九日）

山东解放区

編者按：山东解放区为了贯彻党中央的开展生产运动的指示，于一九四三年召开高級干部會議，會議決定在全区开展以組織劳动力为中心的生产运动。濱海、膠东区都在一九四三年在农村中組織了搭棋队、換工队，到一九四四年、一九四五年农业互助合作运动才較普遍开展，在許多地区也創造了一些劳武結合的方法。在組織互助組織中，有些地区也发生了違反自願兩利原則的强迫命令的錯誤。

濱海区莒南变工互助的分析

一 变工互助的成績与收穫

莒南自三月十五日到四月十五日，在三三五个村子里，共組織了四、九六〇个变工組，計二八、七一九人，占全人口百分之十一·五（妇女不在內），占男劳动力百分之五七·四，村庄占全县村庄百分之六四·六。

从变工互助中体验到这样几个好处：

第一，解决了（主要是中貧农）人力牛力工具的困难。正如群众反映：“往年借牛愁死了，参加变工有牛使啦。”如金嶺四个变工組，十六家貧农缺耕牛，每年耕地时东求西借，耕种很晚；变工后，五天內便全

部耕完了。

第二，提高了劳动效率。如惠子亭变工队，十二个車子送粪四〇〇車，往年需九天，变工后只需五天。三界首往年耕地需二十天，变工后只需七天。

第三，节余劳动力，以便深耕細作，开展副业。如今年地干土块多，往年是很大的困难，今年集体打土块，困难就克服了。金嶺一变工組，七个人，从推粪到耕种，共节余二十五个劳动力去推小車，掙了二、四三五元，栽树五五〇株，开荒八分，帮助两家抗屬耕种。

第四，交流生产經驗，提高生产技能。休息时，总结工作中，可以交流經驗；由有經驗的人，扶犁搖耬，也可使别人学习。

第五，从个体經營开始轉变到集体的生产方式，发揚了友爱互助的精神；群众初步看到了变工互助集体劳动的好处，打下了进一步发展生产变工互助的基础。

二 变工組的种类及分析

变工种类、来源約可分下列四种：

第一，以原有的搭犍（牛力不全、工具不齐）为基础改造成的，以中农为多。

第二，从集資或貸款伙养牛的原有形式发展而成，以貧农及中农为多。

第三，經号召后自願結合成的，土地、牲口、人力、成份多相差不远。或按民兵农会的組織編成，以貧农中农为多；其中有以人或牲口为主体的两种差別。

第四，牛力人力互換的变工組，以富农貧农为多。

如根据阶级成份分析：

第一，貧农与貧农变工互助。由于成份相同，地亩相差不多，易于結合。但他們缺牛，因此在变工中常采取以下办法：一、集体向牛主借牛；二、向政府貸款或集資伙养牛；三、以人力集体拉犁，解决缺牛的困难。貧农地少，变工后劳动力剩余更多，迫切要求土地；因此

要領導他們大量開荒，無荒可開，則從公田廟地中使之獲得土地，以防硬“調劑”地的現象（已有個別地方發生），這是不符合黨的政策的。如地主或富農因勞力不夠等原因，自願將地給貧農種，應按二五減租辦法保證交租，耕種時如缺牛缺工具，可貸款或從鬥爭果實中求得解決，以幫助貧農上升，達到牛力工具的自足。

第二，貧農與中農變工互助。中貧農結合，不但牛力工具人力的困難可全部解決，更可在剩餘勞動力中開展其他副業，改善生活，逐漸上升。這種組織形式的社會基礎最廣泛。

第三，中農與中農的變工互助。中農地畝亦相差不多，並都需要合作，使牲口成根，這是過去搭根的根源。這種形式，要加以改造；應在中農結合牲口成根外，多吸收貧農參加。這樣既可有貧農在變工組中起骨幹作用，又不致使廣大貧農因中農的相互結合，而感借牲口的困難。

第四，貧農與富農變工互助。這種形式可解決富農的勞動力缺乏及貧農工具牲口的缺乏。但長期變工互助有很多困難，因為富農總怕自己牲口吃虧。這裡必須強調等價交換。

第五，也有富農與富農或中農與富農變工的。富農土地較多，人力缺乏，本不適於彼此結合，其所以結合，因不了解變工意義，怕和貧農變工。

第六，也有個別全庄大變工。如劉家鋪、珠全庄，畜力人力工具集中，按地段耕種。雖然全庄耕地兩天即耕完，但由於群眾不是自覺自願的，賬又算不清，便造成工作潦草，妨礙生產，怨言載道，脫離群眾，這是違反原則的。變工組的種類及群眾結合的形式很多，不能死死規定一種，也不能硬按階層來劃分，而應讓群眾去創造多樣形式。但領導者必須：第一，掌握群眾自願結合的原則，同時不把自願變成“自流”，形成無計劃無領導。第二，掌握以基本群眾為主的原則，一方面固然要照顧富農的利益，另一方面更要扶助貧農，解決貧農的困難，發揮其生產積極性，改善其生活，幫助他們購買耕具牲口，使貧農上升為中農，中農上升為富農。這是組織基本群眾，提高基本群眾，改

善基本群众生活的最好道路。

三 变工组的几个具体问题

第一，編組問題。組的編制，最好是把生产組織(变工組)、群众組織(农救会)和武裝組織(民兵)三位一体的結合起来，以免組織重疊紊乱，會議过多。其方式：应經支部动员，先团結民兵，自願編成若干組；再团結农救会員，經過农救会員团結非会員。这种自願結合的变工組，有党的領導，民兵为骨干，把各种組織統一了。农救会員多的組，以农救会員担任組長，民兵副組長；民兵多的組，即以民兵为正組長，农救会員为副組長。每組最好有三个民兵，不够三个者可从組中发展或与別組合編为一組。几个組可編成一队，进行以队为單位的大变工，加强变工的統一領導。組的大小，最好是五六家，太大了不易掌握，太小了作用不大。抗屬和寡妇最好編入組內，发揚集体互助，保証固定代耕，并使抗屬也参加一定的劳动。村干部应分別参加各組領導，干部单独編成“干部組”是脱离群众的。

第二，变工后按时或按件計工，可在不同情况下使用之。記賬办法，亦有竹签、賬票二种。竹签簡易，并适合群众口味。賬应勤記勤算，免有差錯。結賬可按活結賬，如耕地鋤地(鋤地的工分头遍、二遍、三遍結賬)；或按季节結賬，或按十支签用完时結賬。結賬时要严肃認真，联系檢討与总结工作。算工一般規定：一个人工一根牲口耕一天地，还两个工及二十斤草；如随来扶犁的，管飯还兩工，不管飯还三工。有的按耕一亩半地或一亩地，还一工。一个驢工頂一个人工，人工中可分整工半工，等級不必分得太多，因为劳动力的强弱可由生产的积极性改变的。同时各有不同的特長，可勻扯起来，如年齡稍大的人，体力虽弱，但扶犁扶耙是好手，且多生产經驗。

变工还要灵活。如地多而路近、地少而路远者，可等价换地或换工。又如某村一个变工組的組員庄子盛，常赶集作小买卖，不能常劳动，变工办法是：分配他喂养驢子，并管挂賬、配零件。其中的孙木匠常出外做木匠活，因此規定全組木器的修理由他負責。

但無論如何，變工要坚持等价原則，糾正群眾開始時碍於情面或激於熱情的“不在乎”的心理，提出“先小人、後君子”，“眼目清、好弟兄”的口號，以防將來鬧意見。至於還工的時間及工價多少，應按當時市價折算。

第三，吃飯問題。根據今天的條件，是各吃各的好。午飯和早飯（如飯前下菜）可在地裏集體吃，派人輪流送。耕誰的地可由誰供給菜。條件較好的，可於活忙時，集體湊糧，集體吃。有的變工組，想組織大家庭，合大鍋，合大場，這是不適當的。

第四，規定勞動紀律，訂變工組計劃，這是鞏固變工組的好辦法。勞動紀律和變工組計劃，應根據各組具體情況決定。變工組的計劃，可使集體勞動更有組織性和計劃性。建立每天一碰頭，一集、一會，每集定一總結的制度，也是值得適當施行的。

第五，剩餘勞動力問題。變工後，剩餘勞動力增多，它的使用應首先放在農業生產上，如深耕細作（今春土塊打的特別碎），多上糞（如今春大都多上半車至一車糞），多開荒（今春一個多月開荒四千多亩）；此外如多鋤，多養牲口，選種，修地壩，修河等；其次再用到運鹽、打短工、紡綫等其他副業上去，使變工組的剩餘勞動力，除致力於農業外，並密切與包工隊、運鹽隊、開荒隊結合起來，把變工組員按其具體情況，固定的或臨時的編成包工、運鹽、開荒隊員。

借剩餘勞動力的處理，應盡量擴大變工範圍。如龍掌劉玉章變工隊，十家人，按土地人力畜力互扯起來，相差無幾，經常節余出人力，因此集股建辦木匠合作社，大量製造紡車。他們除男人變工外，十六個婦女亦組織成紡織小組，七個兒童組織成兒童班拾草拾糞，冬天大家集體推鹽。又如薛道口變工組，節余勞動力推鹽推谷掙錢，附辦養牲口合作社，現已買二牛三驢二豬，既可集糞，又可賺錢，又可自己使用，進一步擴大了變工互助的範圍。

第六，變工組與其他工作聯繫問題。例如利用節余勞動時間加強民兵活動，進行防奸及戰鬥準備工作，配合民兵整訓（有的以民兵為主的變工組已經執行了），加強政治文化教育，規定學習計劃，建立

讀報制度，使生产与战斗結合，生产与文化結合。此外，变工組还可与优抗拥軍結合，如不少組都自动无代价的帮抗屬耕种，收割，拾草，有的組还从全組生产中提出少許粮食，作为临时帮助抗屬之用，这样提高了群众友爱互助的精神。

(新华社濱海电訊，“解放日报”，一九四四年六月二日)

濱海区变工互助的經驗

一 三个重要的关键

根据去年各县經驗，証明变工組織发展中有几个重要的关键，足以决定变工組織的能否坚持、扩大或垮台。第一个关键，在春耕时，中心问题是人力与牛力的变工，必須合理解决貧农和个别貧苦中农的耕牛困难，組織有牛和无牛相互間变工。为此又必須：(一) 实行計工算賬，以代替过去貧戶以全年的牛草(糝秧和果秧)和助工(什么时用着什么时去)換牛使的办法。去春初組織变工时，許多地方虽說要算賬，但一般人不重視算賬，趁熱鬧；到后来又都反映不滿意，特別是有牛戶更不滿意，因此影响变工队垮了台。(二) 以积极分子当小組長代替以前旧型的临时性搭窩伙。对这一点在去春一般群众也都認為是临时的搭窩或換个牛使，因此形成以牛为主，牛由牛主支配使用，人跟着牛轉(事实上富农或富裕中农掌握)；随着时季耕种完了，全变工队也就无形中垮了台。(三) 在开始組織变工时，必須着重一兩個小組做出榜样，影响别的組，不然乎乎拉拉的想把全庄一下都組織起来，一出了問題就全都垮了台。

第二个关键，鋤地时主要是人力互相变工，因此必須注意：(一) 計工算賬。不算賬貧农吃亏会垮台；但若不能联系副业，一般中农往外找工时，得納粮或用錢还工，也不乐意，也会垮台。因此这时要使用剩余劳动力去发展副业，从賺的錢中去解决找工問題。(二) 村干部民兵必須少开会、少出发，不誤农时。目前县区应从領導上注意簡政，克

服包办作风；工作不要貪多，給村干部以更多的工作上的自主性。至于民兵更不要光注意形式，农闲整訓，农忙生产，除斗争紧张的边沿区外，皆必須如此。同时村干部民兵要分散在各組，不要过分集中在一两个小組。去春經驗証明許多小組因村干部民兵太多，一方面誤活太多，其他組失去了中坚分子以致垮台。(三)解决貧民缺吃的困难，因这时正当春荒，小官庄举办油坊，果子餅賤价賒給穷人吃，就是好例子。(四)要鋤得好，特别是春田头遍二遍不要随便提出“竞赛”，因鋤的快而影响深耕細作。(五)小組長要公平、負責，有的計工不公，自私自利，影响垮台；有的不負責任也不行。得常开檢討会。这时問題最多，小組長稍一不負責就要出問題。在春耕时搭攏或換牛是老习惯，所以更多的帶着群众自发性，垮也是在耕完地以后垮的。但鋤地时变工就不同了，在群众生产的习惯上还是新的問題。如果在組織时不根据群众要求与自願，在領導时不公平、不民主，随时都会垮台。

第三个关键是在麦苗前后。由于这时特別忙，割麦，种豆子，安果子，秧地瓜都紧接着；俗話說“麦不讓場，豆不讓响”，收割耕种一不及时，都要减少成色。所以全部人力、畜力都需要組織起来，扩大变工。如割麦与秧地瓜，妇女、兒童都能頂半个甚至一个整工。但在組織这种全区变工时，应將土地、人力、畜力等工計算清楚，詳細的分工，合理的使用。

如果以上三个关口都过来了，那么以后秋收时和麦种时的变工就比較容易了。

二 人力牛力的变工

每个变工組，需要有一犏牛，因为种庄稼全年都是耕种鋤割穿插起来的。人力和牛力变工有四种形式：第一种以牛为主。去年春耕时这种形式最多，往往富裕中农或富农靠了牛，掌握了領導，变工队不易坚持。因此單純以牛为主的形式是不合适的。第二种一个組里虽然也搭配一犏牛，可是不以牛为主。莒南小官庄去年秋耕时，劳英庄惠迪他們各家受了几家大佃戶(种大店地主的的地，一家佃戶都租种百

兒八十亩，有的已經是富农式的經營)的挤，不給牛使。他們十家有八十多亩秋田，只有兩個小牛，兩個小驢，于是合伙起来解决了这个困难。凡是这样情形，多是中农、貧农的变工。一般中农有一个牲口，都要和旁的中农搭犍，而一般貧农則沒有牲口。这样的形式是比較好的，因为既能調剂牛力，也容易坚持。在沒有实行伙养牛的地方，这應該成为主要的形式；当这变工形式已經巩固，并能保證多数基本群众的領導，这时也可以把地主富农分散的吸收到各变工組中去。第三种是本組沒有牛或不够用，和別組或別戶变工換牛使。但这种形式一般不会長远，早晚要变。

以上三种形式下的变工方法，依各地和各季节不同，情形也有不同。春耕时如耕一亩算一个工(一天耕三亩)，牛主来使牛，不管草料不管飯，还工时也不管飯。又如一个大牛算二个工，一个驢或一个小牛算一个工，牛主来使用牛也算一个工。至于种豆天(快，但帶突击性)，扶地瓜溝(比春天好耕多了)，种麦子也因情形各有不同。其他馱庄稼、拉車子又不能按亩来算工，各地可斟酌情形决定。特別有些地方能要求深耕时，按亩計工的办法就不甚合适。

第四种形式是伙养牛。这是由于貧农單养不起，光換牛使也不是長远的打算，这是解决貧农耕牛困难最好的办法，使变工組織更加走向巩固，走上合作化，应在各地提倡，特別在新解放区和紡織生产发展的地方。在新解放区耕牛普遍缺乏，貧农和中农一般都沒有牲口，甚至有的富农也缺牛。在恢复生产中貸款买牛，應該伙养大家使。在紡織生产发展的地方，一般人觉得自己喂牲口，怪費工夫，也要求伙养。如莒南薛大娘养牛合作社，是八戶貧农集股买、雇人喂，工資是七百斤粮食，一件棉襖，耕地时选举一个專人使。这种出工資的办法，一般只能在副业、特別是紡織业发展的地方能用，其他地方很困难行通。官地伙养牛的办法曾变了好几回，最初是專人喂，算一个工，末了大家都不乐意，因喂牛的一般都是老年人，頂不上一个整工。后来改为輪着养，又养不好。于是又改为專人喂，喂牛的輪着管飯，忙时算一个工，闲时不算。只要对喂牛的沒有亏吃(除此外他沒有別的

好活干),也可以用这个办法。另外牛价牛草有的按地亩收,这要看各地情形,并照顾贫农的困难。至于在变工組織还未发展巩固的庄子,有的富农和中农的牲口还不愿意加入伙养时,勉强伙养是不对的,这点区村干部尤应注意。

三 人力变工問題

关于人力的相互变工問題,有以下几个要点:第一、計工,最好是莒南小官庄和临沐金花的办法,每天晚上回来不但按各人做工多少,还按各人做的好坏来評定分数。一个全劳动力一天算十分,做的多和好的多算,否則少算,特別对半劳动力这个办法更合适。另多許多庄子在計工时每天做五大段(早晨算一段,上下午各算兩段),这样免得干了半天活没法算的情形。第二、算賬有的要記賬,有的用紙牌,有的用爬齿刻成印子。記賬容易出岔子,如小官庄記賬多上了賬,后改为爬齿做成的印子,上面刻着分数,由小組長攬着,每天計工后即按工分給每人,小組長的則由旁人拿着,免得出毛病。第三、还工,中贫农如欠旁人的工时,主要应从发展副业(紡織、打油、运输等)中来解决。至于富农除組織剩余劳动力发展副业外,还应顧到他所雇人的使用問題。如贛榆郑家接庄一个富农,春耕后贫农集体还他的工,还完了,雇的人闲着,他不滿意,后来改成單还工;如果春耕时拉下的工(当然最好不拉下),可挪到鋤地时还(但需照顾鋤地时工价高,算法將春耕时一工还一工)。如拉下工的是地主富农,可以往外找工錢。中农或贫农,如做副业赚了錢,到时就还上为最好。

关于妇女、兒童变工的办法,除按分計工外,为了鼓励他們的劳动热情,大峙前的妇女和兒童作工六分頂八分,劳英郑信說这是“提高一些”,戴家扁山妇女的工錢允許作“私房”,这些办法也都很好。

四 發展副業,使用剩余劳力

实行变工后所省下的工夫,即剩余劳动力的使用問題,对巩固变工組織有决定的意义。除有荒开荒,精耕細作之外,开展副业是使用

剩餘勞動力最好的辦法。副業和農業變工結合的辦法，大約有三種：第一種變工隊與合作社結合，如變工組給合作社打油，又給合作社運油銷鹽賺腳力錢等。群眾有困難時，合作社還幫助買牛，拿田賦，買棉衣，群眾則以工償還。這種結合方式在有合作社的地方，應該提倡。第二種如官地，一個變工組裡有個會作點心的，又有家具，就是缺本錢，於是大家湊錢開起個點心鋪。另外還開了個雜貨鋪，供給群眾日常的必需品。還有個小油坊。開鋪子的、打油的都是頂一個工，賺錢大家分。這實際上已成了個小合作社，應該加以改善，實行分紅制度，才能更進一步發展。這種辦法在副業還不發達的地方，能推廣。但要注意，一般屬於集體的生產如打油，當然非組織起來不行，至於原來正做著的小生產如賣布的，打餅的，則不要勉強的拉進來合股經營。第三種如大山前組織運鹽，幫助貧農解決車子和本錢的困難，賺回錢來歸自己。另外有做買賣的，他地裡的活旁人給他種着，到時還工錢。這種辦法在副業很發達的地方，可以推廣。

總之，公平，民主，是決定變工組織能否發展鞏固的主要原則，強迫命令是一定要失敗的。變工發展是由小到大，由少到多。“貪多嚼不爛”，想一下就搞好，那是辦不到的。

（“解放日報”，一九四五年四月三日）

膠東生產互助合作小組經驗介紹

某縣在總結生產互助小組工作時，發現幾個比較帶有普遍性的偏向，特介紹如下：

第一，不能完全根據自願原則——這本是在進行這項工作前所一再強調的，但大部同志把這個原則看得太簡單，只以為“我不強迫他實行互助就是了”。因此大都是在農救會里號召一下鼓吹一下，便去找村幹部或幾個積極分子。而這些人並不十分了解“互助”是啥，既然上級說是十分重要，也便象對待其他工作一樣照例執行而已。于

是，互助小組成立了，許多庄子組織了百分之七十、八十的戶數參加互助。但這是真的自願嗎？不是，這種互助小組和過去我們上名冊成立的群眾團體一樣，當我們同志一轉眼的工夫中就垮台了。

這裡使我們更進一步認識到：所謂自願，並不單純是“我不強迫他干”，因為在群眾尚未徹底了解這事以前，常是“在我非強迫，在他却應付；在我是替群眾謀福利，在他却視為官差”。如果不深刻了解：今天的勞動形式，是老百姓數千百年所習沿下來的形式，使之改變絕不是一件易事；如果不能耐心說服教育，如果不是從群眾本身利益來精打細算，那麼，是談不上掌握了自願的原則的。

第二，組織起來不起作用。——由於我們工作作風的粗枝大葉，由於我們自身對於生產，對於互助是外行，常是組織起互助小組來沒有作用，群眾覺得沒有什麼好處，覺得“互助不互助差不多”，因而熱鬧了一陣子就煙消雲散，仍然各種各人的地。甚至有的村不懂怎麼辦，只知一味的要集體，而將三四犍牲口趕到一塊地裡，大家施展不開，反浪費了勞力。

為要掌握互助小組，發揮其作用，那就得先弄明白互助小組究竟有何好處，也就是我們進行這一工作時要達到幾個什麼要求。那末有什麼好處呢？

一、要節省勞動時間、人力、物力，要能提高生產效率。這是一個最重要也最現實的問題。如能做到這點，互助小組便能堅持、巩固，以至影響其他。根據此次實驗成績，一般能節省出三分之一的時間，使互助組員能去擴大生產，兼營副業或者用之于改進生產。那末怎樣便能節省勞力加速時間呢？這須根據各組實際情況去計劃，一般不外：（甲）適當分配人力，使用勞力，計算時間，科學的組織與分工。舉一兩個小例子：如地相鄰近者、尽可能安排著同時耕種或收割，省去往返時間；再如集體吃飯，省出做飯送飯的一部分人力去上場或作其他工作，以及在勞動中研究如何配合得好，如何少用一個人等（在個人勞動中，常有許多女人或小孩可干的活，因婦兒不夠，非用一個全勞動力去做不可），而在集體中便可調劑而節省人力。（乙）集體工作互

相影响，干活干得起勁，也是加速時間一个重要因素。如某小組送糞时六輛車子一列前进，說走都走，說停都停，情緒很高，縮短上糞倒糞等時間，一天多送了兩趟，即是一例。(丙)改进农业工具及技术，改良耕种。某几个小組在集体凿井、灌溉中，感到互助小組更能發揮其作用，这是一个很重要的經驗。它告訴我們：劳动技术与劳动組織的改进如能結合，則生产效率能更高，而这两者又是相互影响的(生产技术的改进推动着生产組織形式的改进，而生产組織之变化也要求技术进步)，故領導生产的同志，要善于掌握这两方面，同时推动。

二、要能提高生产热情，使一切可以利用的劳动力尽量組織到生产中去；推动游閑分子，并使已經参加互助小組的分子，更加积极起来。

三、增进团結，更便于进行教育，加强群众的組織性、集体性的鍛煉。

互助小組的好处便是如此。有一些小組不能增进生产效率，不能增高生产情緒，不能加强团結与教育，这就是不起作用的小組，應該从这三方面努力繼續改造之。

第三、政治指导与技术指导不能很好結合——一方面不会作技术指导，也拿对待群众团体小組的办法对待生产小組，召集起来开会，背誦互助之重要性，但不能解决具体問題。而在实际上呢？除一些生产中的具体知識具体指导外，就是互助小組本身也有許多具体問題的：如怎样組織，組織后怎样工作，合同怎样訂，吃飯怎么办，人工如何計算，牲口怎样頂工，相差如何折价等等；而一些同志只凭着兩大原則：“自願”与“等价交換”，却解决不了这些实际問題，所以最后碰壁啦，互助小組垮台啦，賬算得一塌糊涂打起架来啦。因此以后提出每个同志亲身参加一个互助小組，自成立、訂合同、做計劃、劳动、直至結賬，就完全在这一小組中，如此在指导其他小組上便具备了许多具体經驗了。

另一方面絕大多数小組沒有教育，單純的劳动协作，不能与农救

会小组結合。平常我們說教育工作不能联系生产，而生产中又不能进行教育，形成兩下的脱节。本来，互助小组中很容易談到根据地建設，团結組織的好处等問題，但我們每每忽視。今后应要求参加了互助小组的农民能逐渐成为农救会中优秀會員，不仅在生产上，即在抗日活动上也很积极。

第四，頂工折价时未能十分公平，不能遵守“等价交換”的原則——有的小组因为开小组会时貧的不敢說話，只凭富的一面說“好”，就訂出一头驢頂两个工，两个半工，或訂出一个工折价五元（按当时当地工夫上的价格，以后农忙时增到十元），因而使貧的相当吃亏。也有的小组只照顧到貧的一方面，飯都由富农或上中农管，一头驢只頂半个人工，一个工折价要按农忙时工夫市上最高价格，結果富的感到太不合算，互助小组垮台，大家都无好处，这也是不对的。

如何頂工折价才能公平呢？一般牲口頂工要看在何季节，牲口应干的活是輕还是重，如在夏季一般土較松，牲口干的活較輕，則一头驢頂一个至一个半人工，牛驢頂一个半至两个人工即为合适。而在耕种时牛較費力則可將牛工提高。其他因各时期各种条件不同也可随具体情况而定。結算后多打的工应以平均市价折算，有工夫市的地方可記載每天市上价格；一般乡村也依当时短工工价为准。折价办法不仅可以給錢，且可用还工、偿粪等。

第五，对互助小组要求太高，有些还太理想——如有的組对种地的事倒无何組織，而想了許多新花样，有的單凭工作同志主觀想法，而与实际不合。比如一个小組合同上訂着赶集只許一个人，大家要捎东西都可托他。这在农忙时未尝不可如此做，但要訂在合同上，長期如此做却是行不通的。

以上，是該县进行互助小组工作中的偏向，对于我們这里来年开展这一工作也可以作为参考借鏡的。

（山东“大众日报”，一九四四年一月十五日）

如何发展巩固变工

沂南县变工組織大部村庄都坚持下来了，从一年来的变工生产中，群众深深体会了变工的好处，而自动的要求組織起来。（如尤家埠子有一变工組員，开始不願参加变工队，把組搞垮了，自己干自己的。秋天支援前綫，别的組出伙組里把活都做明白的，而独他的活没人做，豆子炸了一地，麦子也沒种“宜时”，才知不参加变工吃了亏，目前自己非常积极地約着別人成立組，并且买了牛。）根据日前召开的全县劳模大会上劳动模范的报告和座談，綜合該县在“发展和巩固变工”上有如下經驗，今整理于后，以供各地参考。

第一，在組和成立变工队（或組）时，首先要掌握变工組是“群众在經濟上的結合，同时又是改造几千年来农民所习惯的傳統生产方式，变个体經營为在个体經濟基础上的集体經營，并从而改造农民的思想”的原則。在沒成立变工組之前，必須領導和組織群众进行广泛的思想酝酿，反复不断地进行“劳动創造世界、劳动光荣”，“世界是屬於劳动人民”，“过去为誰劳动为誰生产，現在为誰劳动为誰生产”的教育，这样加强群众的劳动观念（必須認清，群众生产劳动了好几千年，对劳动观念至今还是未有足够和正确認識的，如群众的靠天吃飯思想即是一例），树立“人能胜天”，“劳动决定一切”的正确思想，接着用算賬对比等方式來說明变工互助的好处。从当地群众所熟悉的生动事实来教育引导群众認識变工互助的好处。这样来給变工組織打下一个思想基础，这对組織起来以后的巩固会起很大的作用。其次，就要在这样的思想基础之上，提出有組織有領導的（而不是盲目的）自願結合，由群众自己酝酿，自己找对象組織起来，而不是由領導上（县区村的領導）包办的“自願結合”——如有的动员員組織变工时說：“上級命令咱們組織起来，今年变工是自願結合，不組織不行。”也不是讓群众脱离領導的去“自願結合”——如有些庄村干部和干部“自

愿結合”，地主和地主“自願結合”，成立所謂地主組、干部組、貧农組等，而是經過領導教育之后，并由領導上通过群众路綫进行調劑和配备，而为群众所拥护和贊成的自願結合。再其次，領導上必須注意分派和調劑每一变工組有一积极分子掌握，这一个积极分子應該是比一般群众更忠实可靠，更强悍，为群众拥护，又和群众經常保持密切联系的人，而不是由我們領導上去“圈定”的那几个人为积极分子。通过这些积极分子来巩固和团結变工組。最后，在成立变工組織时，还要注意在一个变工队里培养一个典型組，在一个典型組里培养一个典型人物，使每一个变工組，都有一个活生生的方向和目标。这样以便在今后長时期里貫徹典型示范，推动整个变工队的生产。

第二、农民組織起来，实行变工生产，目的在于增产。根据今年的經驗，那个变工組完成增产計劃，那个变工組就巩固和团結，那个变工組沒有增产或增产很少，那个变工組就不巩固，就最容易发生問題。因为群众常常通过自己产量收入多少来看变工的好坏的。因此，变工組巩固和发展和增产是不可分开的；在推动增产中，生产計劃起首要的作用。今年那个变工組訂了計劃，并按照計劃执行，又定期檢查計劃完成的程度，那个变工組的收入就增加很多。因为訂出了計劃，农民就有了方向和目标了。在制訂計劃和完成計劃中間，單單有全村的計劃，而沒有組和家的計劃来保證，也还是不行的。應該全村生产計劃和变工組生产計劃和各家的生产計劃相互結合，相互推动和保證。另外，只有全年計劃，而无季节的計劃，全年的計劃就易失去步驟，不能檢查和貫徹，还必须分季节来訂出各个时期的計劃。在保證計劃完成上，各变工組及时总结，各家召开家庭會議，按时檢查，对完成計劃增加收入上都有很重大的作用。

第三，变工組的換工和找工，賬目要清楚，双方应都是等价交換，真正做到双方有利、各不吃亏，是决定变工組成敗的基本环节。今年許多变工組織的垮台大都因为違反了这一原則。如何做到“双方有利、互不吃亏、公平合理”呢？首先在确定人力換牛力要等价，劳力确定低了，会使貧农吃亏，而害怕变工；牛力确定低了，会影响耕牛出

卖，增加农村耕牛困难。在工賬上要記清白，宁願“先小人、后君子”，而不要顧惜情面使变工垮台。其次在农副业結合上不应过分強調集体，应根据全組勞力狀況，实行农副业分工，按市价互相找工，以免經營副业的人吃亏。再其次，根据农业的季节性，实行变工組集体分散干活的机动变化，如在多雨季节中鋤豆子，因時間不多，早鋤晚鋤区别很大，就应分开；割麦子时，早上割下午割影响产量都很大时，也要适当分开，不应过分強調集体，而使双方吃亏。

第四，建立民主作风和會議制度，通过大家討論，及时处理組里發生的問題。这样在通过群众解决群众事情中間，改造变工組內成員的思想，統一組里随时發生的問題。在处理組里的問題之前发动大家討論，在得出一致意見后再去解决。并利用會議来檢查和督促組員們的劳动，并进行表揚和批評，这样来巩固群众劳动情緒。一定的會議制度对巩固变工很重要，因在會議中間能更实际的教育組員，使其認識变工的好处。

第五，任何一个变工組如果没有与群众有密切联系的骨干分子掌握，也是很难持久巩固的。只有全組群众依靠相信骨干分子，骨干分子又能团结联系群众，倾听群众意見时，变工組才会巩固和持久。根据今年經驗，骨干分子在团结群众上，一般要注意：（一）自己的劳动生产发家和帮助别人劳动結合起来，不要光注意帮助别人，帮助别人耽误了自己的生产。也不要光注意自己发家生产，自私自利脱离群众。（二）在帮助别人时多帮助想些办法，多說服别人积极劳动，而不是去代替别人劳动。遇到工作要用民主方法启发大家討論。（三）应知道劳动模范如果离开了群众就不成为模范，要虛心向别人学习，教会别人不要自滿自大。（四）每一阶段的生产經驗要及时在小组里总结，因为这是群众所亲眼目睹的活生生的变工教育材料。

变工組織的发展和巩固問題当然很多很复杂。这里为篇幅所限，仅就发展巩固变工的几个主要环节加以介紹。

（山东“大众日报”，一九四五年十二月二十七日）

文登富貴村組織互助組的經驗

王 影

文登高村區富貴村互助組自一九四三年就有，當時只有張富貴和指導員共同掌握的一個五家戶棋組，到秋天又有了村長及各救會長共同掌握的一個五家戶棋組；一九四四年春天這兩個組在張富貴同志的推動下開始實行記分算工等價交換，同年全村在張富貴的帶頭及支部的幫助下，以上兩組成為母組，不斷的發展子組，達到全村都組織起來，而且都同樣的實行記分算工等價交換。在六年的互助生產中雖然當中有許多波折，但在張富貴及支部善於克服困難下，終於勝利堅持下來，不但沒有垮台，反而正在日益鞏固與提高着。

為甚麼能有這樣成績？其主要經驗是：

一、領導上必須有百折不回與善於克服困難的精神。張富貴組開始曾連垮三次，當時主要是不根據群眾要求出發，而主觀的要求連甚麼零活都在一起干。但張富貴同志及全體幹部都未因此而灰心失望，在百折不回與善於克服困難的精神下，終於勝利堅持下來。張富貴同志常說：“不要怕失敗，失敗一次就有一次的經驗。”

二、必須讓支部首先明確組織起來的遠大意義，支部幹部才會自己組織起來，且推動黨員組織起來，以至到全村組織起來。該村支部幹部及村干首先組織起來作為母組，繼之擴大子組，直到將全村推動組織起來。這說明領導上光宣傳，自己不帶頭參加，或自己參加而不經常宣傳和幫助解決實際問題，都不會作好這一工作的；因為群眾明白為甚麼組織起來後，還要看領導上的行動，及幫助他們解決組織起來中的困難。

三、組織過程與形式：是低級到高級，逐步提高到記分等價交換，互不吃虧。當群眾初次組織時，你提出記分他們總覺得麻煩而接受不了，但到一定時期幾家在一起干活中，感到吃虧時就應提出記分等

价交換的方法,否則群众便会因吃亏而垮台下去。如張富貴組一九四三年开始組織时,就是在一起干活不記分,到一九四四年組里有的感到吃亏时,便提出按工記分、等价交換,大家都感合理公平,使互助組得到巩固。

四、提倡自願結合,自由跳組,不断整理——自願結合群众最滿意,但自願結合又必須是有領導的;教育其在互助的精神下作到互利,若單純的只強調自願而不注意互助,則會形成有牲口的在一起,有勞力的在一起,使生产互助不能广泛开展起来。該村所以能百分之百的組織起来,原因即在此。另一方面,也应注意,虽大家在共同要求下自願結合組織起来,但在一定时期內,有人又会有新的要求而想跳組;因此又必須按时整理,讓其自由跳組,該村是一年三次按时整理(第一次是正二月,整理好后动手春耕;第二次是麦收前,整理好后动手夏收夏种夏鋤;第三次是挂鋤时,整理好后动手秋收秋耕秋种)。如該村今年秋收前整理一次,全村七十八戶,十四个組中,只有隋夕元因給別人干活不积极,在大家提意見后,他願退出該組,当他深刻檢討与表示今后一定听領導积极干活后,又参加了張富貴組。另外还有一个生产不积极的到現在未找到組。其余仍原組不动。

五、培养骨干提高骨干,通过骨干提高大家。村長何孔琪說:“人无头不走,鳥无头不飞,俺村每年有兩個到三个骨干組来推动,使全村工作真好作。这說明要想使互助組在巩固中提高,在提高中巩固,就必須培养骨干組,骨干的人,以此来提高工作,帮助領導。該村十四个組內有隋順合、王潤田是兩個骨干組,他們的互助組提高了,別的組接受其經驗,就随着提高一步,如今年秋收中他們打算先給軍烈工屬刨苞米,再給自己刨,这样軍屬滿意,自己也能靜心干活。这是兩利的办法,他們提出这道理后,各組馬上响应。

六、及时开会大家檢討,大家改进,大家提高——在自我批評与互相批評及不断的檢討中,获得了許多改进,如:(1)过去要求甚么活都在一起干,大家都感到这样又麻煩又浪費人力,因此現在改为大活在一起干(耕种、收割、修鋤等),零活各人干各人的,大家都滿意;

(2)过去組大集体干活不灵活，分散干又失去领导，大家不满意，故由大組分成小组，每組最多为六戶，少为四戶，一般为五戶，这样干起活来能迅速集合，且能細致及便于檢查；(3)过去按男女小孩能力分別划分都沒有意見，工价比市价低也沒有意見，只是对專門搞副业的，其庄稼仗着組里給他作，其工价比市价低者，群众有意見；經討論后，現在改为專門搞副业的工价須按市价給工資，不能和組里規定工价一样；(4)过去組内节余劳力可以搞副业，現在有时沒有甚么副业搞；也有的中农(倪培松等)感到自己的地自己可以干过来，也知道組織起来能省劳动力，但在小组一起干时，还得向外找工錢給人家，而自己省下来的工夫也不能搞副业，而感到不合算。現在提出节余劳力不能搞副业的，可把节余劳力投入深耕細作，达到增产目的，这样不仅不吃亏，反而得利更大(如：平日可以鋤六遍的地，参加互助組，有节余劳力就可以鋤八遍)，这种作法大家滿意；(5)牲畜使用逐漸合理：驢子現在規定頂一个人，一个健全劳动力划十分(最高)，一等驢划十分，次一点劳力划八分，次一点驢也划八分，再次一点劳力划六分，再次一点驢也划六分(驢划分低了——膠东“大众报”編者)；为了爱护牲口規定送粪向家搬东西要用小車子，不全依賴驢子，給軍屬代耕也是这样，耕地也是牲口耕一部分，人力刨一部分；(6)过去在一起吃三頓飯，現在規定吃兩頓，晚上回家吃各人的。

七、互助組必須与代耕工作結合好——应代耕軍屬固定在一定的組内，其他組按每人全村应代耕工数出工补足該組。互助組組長就是代耕小組長，代耕的活和各家一样的打算，这样又合理，軍屬的生活又能干好。

八、互助組与团体組結合一起，即兩互助組划成一个团体組，这样可以加强对互助組的领导，同时也可以加强群众对互助組的認識(但必須注意两个互助組結成一个团体組时，須由领导上有計劃的划分，而不能一样的采取自願結合，否則落后的結合一起，工作难貫徹)。

(膠东“大众报”，一九四八年十月二日)

戴公田变工队一年概况

火 星

組織与領導

今春四月里莒南某庄在戴公田领导下，全庄組織了十三个变工小组，但只是形式，不起作用。当时檢討出几种偏向，一是应付公事，在群众中缺乏深入的宣傳动員，群众認為：“这是上級的命令，不参加不行。”所以明里参加变工組，暗里自己干活的很多；貧戶多找有牛戶成立組，有的养牛戶就怀疑要“共产”了；另一問題是变工組不大算賬，貧戶多干了活，不找工錢，感到还不如往年打短工好，便越干越不起勁；同时干部对組織变工都沒經驗，自己都不知道組織起来有什么好处，只是干呼喊：“組織起来！”經这次檢討后，进行整理变工組，以民兵为骨干，村干部分到各組当組長，按自願原則吸收群众参加，干部起模范作用，有事及时和組員商討，有問題及时解决，这样变工組才巩固坚持下来。

在变工队的領導上，每次农忙时干部先討論，根据情况帮助中心組，民主商議出集体干活的計劃，再召开小組長联席会討論补充，成为全队的計劃，然后再由各組根据本組的具体情况訂出更具体的計劃。因此群众执行計劃的积极性很高，每次都能超过；麦收时提出一般号召是：“男女老幼齐下手，快快把麦收”，“眼目清、好弟兄。”并具体帮助一个組解决了不团结的問題，訂出麦收的計劃，再召开变工队队员大会，由这个組报告自己的麦收計劃，挑起各組比赛；經過麦收后，全队更加巩固活跃，荣获全县劳动模范村。原来的十三个小变工組发展成为八个大变工組，群众都体验变工的好处，好賭錢的二流子公蘭也参加了劳动。

一年变工生产的收获

戴公田变工队共有八十七家(全村只有九家没参加变工队),男全劳动力八十三人,男半劳动力五十八人,妇女一百四十五人,儿童四十八人,不大能劳动的九十四人,共有四百二十八人,占全村人口的百分之九十四点九。全队有二十四头牛,共耕种一、三三六亩四分七厘地。现将一年来的收获简要总结如下:

一、春耕、耕地、送粪、耩地:耕地四六四亩七分,往年没有组织变工时,需用八七八个工,今年实行组织起来,用工七〇二个,节余工一七六个;往年需时二十天,今年只十四天半就完成了。

二、锄地:锄一遍到六遍春田六〇五亩,一遍到三遍秋田六八一亩,和棉花五十亩四分,共锄地一、三三六亩四分;过去需工一、九九二个,今年用工一、五八八个,节余工四〇四个,高粱谷子比往年普遍多锄二遍。

三、拔麦:麦地五三六亩,过去需用工三八三个,六天才能完成;今年用工二六四个零六分,两天半就完成了,节余工一一八个零四分。

四、种黄豆、秧地瓜、种麦查果子:六八一亩地带送粪,过去需工五七七七个,今年只用工四一〇个,过去需时半个月,今年只用六天,节余工一六七七个。

五、收春田(糜子、谷子、高粱),共六〇五亩,过去需工七八七七个,今年只用工五七七七个,过去需时一个月,今年只用半个月,节余工二一〇个。

六、种麦(耕、耙、送粪、种):六〇五亩,过去需工一、〇七〇个,今年只用工八五五个,过去需时二十天,今年只用十四天半,节余工二一五个。

七、收秋田(割豆子、刨地瓜、果子):六八一亩,过去需工一、三三〇个,今年只用一、〇三一个多,过去需时十三天,今年只用七天半,节余工二九八个半。

以上从春耕到秋收过去要用七、〇一七工,今年共用五、四二

七个工, 节余一、五八九个工, 全队四二八人, 平均每人省三七个工。

这些剩余的劳动力, 一般的都用在农业、副业、备战等方面。比如:

一、用在农业上: 除高粱谷子普遍多锄了二遍外, 还打了四眼井浇地瓜秧, 开蕎麦地十亩, 在菜园上加工(过去用四十个工, 今年用八十个工), 种瓜, 包地坎子、堵沟义子等。

二、用在副业上: 运盐、打油、杀猪、出雇脚力等。

三、备战: 挖地窖子藏粮用四六〇个工。

四、以上三项共用一、三〇一个工, 还有二八八个工用在帮助抗属、民兵家属等。

剩余劳动力生产收获是: 运盐赚钱三、九四八元, 拾柴一、八五〇斤, 合洋五五五元, 打油赚钱一、一〇〇元, 种瓜赚钱一、七五〇元, 种菜(除自己吃的和大菜) 赚钱一、四五〇元, 出雇脚力等赚钱四、五六〇元, 共赚钱一三、三六三元(除运盐、打油两项集体分红, 其他归私人)。此外, 家庭妇女纺线共三七〇斤, 除自己织了九个布外, 其余还赚工价六、三六三元。

全队增产情形还没有精确的完全的数字, 但据初步调查和有经验的农民估计: 麦子每亩平均增产一升, 共增产一千零七十斤, 增收麦根柴一八、五〇〇斤。春田(高粱、谷子、黍子) 因为天旱, 一般比去年歉收, 但由于深耕细作, 所以和前年比较还是多收了(戴公田一亩七分六厘谷子, 去年锄三遍, 今年锄五遍, 收了二斗, 比去年也多收三升), 大家试验今年的黍子比去年的重, 往年的黍子有二层皮, 没有子粒, 放在水里就漂上来, 今年的黍子子粒足, 漂不起来, 每升重一斤多(前年每升三斤多, 今年每升五斤多), 这样按全队二百十九亩黍子, 每亩比前年增收十斤, 共增收二千一百斤。高粱每亩比前年增收八斤, 共增收一千三百二十八斤。谷子每亩比前年增收十斤, 共增收二千二百六十斤, 并拔谷根柴六千四百斤。豆子每亩比前年增收四升, 共增收七千四百四十斤。以上各种粮食共增产一万四千五百九十八斤, 可供二十多人全年的吃食。

几个具体问题的处理

一、照顾妇女：她们纺织得的工钱作为“私用”；妇女参加耕作的，提高她们劳动的分数，同样的活，男人干算五分工，妇女干算六分工，以鼓励她们的劳动情绪。

二、记工是把每天分五大“盼”，每“盼”作二分工，这样抓紧记工，分笼，按时（每五天）算账，提高了劳动强度。

三、关于管饭问题：在富农多贫农少的组，由富农管饭，或按十亩地一天轮流管饭，作价还工；在中农多贫农少的组，集体干活时贫农跟着中农吃饭，按顿退分；在贫农的小组，因都管不起饭，就各人吃各人的，在谁地里干活谁送茶。

四、生产与其他工作结合：各变工组里都有学习小组长，每天把识字牌上的字抄下来，在地里利用休息时学习，实行干什么活学什么；有时由识字班领导在休息时唱歌，全队从成立到现在最少的识字三十个字，多的识字二百字；在劳武结合方面，民兵干活时枪不离身；保卫麦收时，大家夜里抢收麦子，突击秋收时民兵每天下湖巡查，组员帮助民兵家收割不算工；反扫荡时民兵作战，大家帮他干活，备战中各组派一个到村部睡觉，有情况时负责向全组传达，有组织的转移，各组都打一两个地雷；与拥军、防奸工作结合，妇女组织了拥军班，战时给军队和民兵烙煎饼、掌鞋，全队妇女给军队缝衣四百零五件，五十把蒲扇、四百二十五个鸡蛋。在农忙时男人下湖干活，妇女除参加干活，还担任站岗、看井、看场、盘查行人；识字班老师查岗。

（山东“大众日报”，一九四四年十二月十七日）

介绍朱兰亭的变工组

王子佩 书 田

临沐店头朱兰亭的大变工组是十九家组织成的，大部分都是贫

苦的农会員(只三家中农),先前受地主的压迫剥削很厉害,直到去年冬天庄戶学里进行查减教育后,启发了大家的觉悟,朱蘭亭领导大家和地主講理,七家的問題得到合理解决,找回地十六亩八分,粮食一千二百斤,錢三千九百一十五元,菜园二亩三分。从此大家在政治上經濟上初步翻身,情緒都高漲起来,工作也起了勁;在參軍运动中他們还动員了四个青年參軍。

今春,庄戶学里进行了生产教育后,朱蘭亭、馬宮山、馬宮俊等很多人明白了今年大生产的任务与目的,大家对去年的生产,都作了檢討:“上年的搭棋伙不是甘心願意的,有应付公事的样子”,“以牛为主,沒牛的穷人还有打惰工帮牛腿的情形”,“講面子不算賬垮了台”,“搭棋伙里也沒訂計劃”,“牛力搭棋干活各干各的”,“有的組里帮助抗屬还不甚好”。因为去年搭棋伙的毛病很多,作用不大,大家都感觉需要再另組織,所以他們这十五家,以朱蘭亭为首,都甘心情願組織在一块,更为了帮助抗屬生产,又吸收了四家抗屬参加,共同成立大变工組。

全組十九戶中有八戶回民,四戶抗屬,三家中农,十六家貧民,七十四口人,二二三亩地,全劳动力十八个,半劳动力二十四个,不能劳动的三十二个,畜力只有两个驢子。全組有农会員十七人,一个民兵队員,一个青抗先,一个村干部(即朱蘭亭副会長)。变工組与农会小組結合,变工組的正副組長,也是农会正副組長;在学习組織上变工組是一个庄戶学分校,有正副小組長。劳武結合方面,現有一个民兵队員,一个青抗先,計劃再发展二个(已有对象),可成立民兵小組。妇女也以变工組的組織(二十一人抗屬在內)成立了妇教会小組,同时也是紡織小組,青年兒童組織也是这样。他們的生產計劃是:

一 集体养牛

因全組只有兩头驢子,現又花三千元买了兩头大牛,合伙喂着,驢子誰的誰喂,但在耕地时先尽耕地用,每天作一个工算。伙养牛的具体办法,經大家商討結果規定:

一、草料按地亩的等級一回一回的收(开始討論按地亩,因地有好坏,按地亩有吃亏的)。兩头牛每天四十斤,每回每級出草一斤,可出八百多斤,能喂二十多天。如有的戶沒有牛草,用秫秸向有牛草的掉換也可。牛料平时每头牛喂四斤,耕地时喂六斤,每回每級地照四兩出,共出二百多斤,也可喂二十多天。抗屬只出草不出料,鋤草由大家集体鋤。二、因牛乱喂不合适,大家推張友桂專門喂牛(因他是六十多岁的老庄戶,喂牛有經驗)打扫牛鋪并附帶喂猪。他每天做三分工,自己吃自己的,忙时兒童帮助垫欄,到夏天兒童割草喂牛。三、集体攢粪:牛尿在欄里沒有猪搵勁不大,計劃花二百元左右买两个小毛头(三四十斤左右),再花百多元买个母猪,一方面攢粪,另外到秋天还可把那兩個卖了賺錢。母猪在年前最少还能下一窩小猪,猪食由汉民按地亩的等級出。夏天时可由兒童集体挖野菜喂,秋天赶到湖里溜橈子,回民集体喂羊攢粪,垫欄用的土由大家集体推,保証在种麦前攢粪一百五十小車,也按地亩的等級分粪。四、伙养牛的家具(磨、柞、鋤、扫帚等)全組誰有的即拿出用,作上价暫不給錢。如果坏了,由全組代买新的。

二 集体使場与集中使農具

全組原来有十六个小場,大家感觉打場时,既耽誤工夫又不省勁,討論結果集体使个大場。現已租了一亩七分地。正在庄根,准备作場用。把原来的十六个小場誰的誰种上棉花。农具集中使用,全組集中的有一輛大車三輛小車,犁耙各兩張,都不用再添了;在麦收时买几把扫帚就行了。

三 麥收前的耕作計劃

农业方面:一、全組共有脊地一百一十亩,用兩头牛耕每天耕七亩,需半个月耕完。今年气节早要早耕,还要耕的深;耕地时再由張善礼(也是老庄戶)帮助張友桂喂牛,保証早下湖,使牛由專人負責。为了不耽誤耕地,送粪用小車,推磨用人力。驢全部下湖。二、每亩

普遍多上一小車糞。棉花多上三小車，種黃豆麥子每畝多上一小車，夏天多收拾亂草瀝糞，一夏天可瀝三大坑。三、多鋤，麥子在清明後普遍鋤一遍（集體鋤），每畝估計多收五斤；秫秫去年鋤三遍今年鋤五遍，谷子鋤三遍，保證今年每畝地多收十五斤，全組可多收四千斤。四、換土：店頭東嶺是黃沙土，西湖是黑土，大家計劃把黃土運到黑土地里，黑土搬到東嶺上的地里，摻一摻，朱蘭亭說：“黃土換黑土多打二斗五升”。五、集體打井種菜園，已租到本村地主五畝地，租子由大家出，園在場的附近，準備在春田耕下後，集體打個井，收的菜即可夠全組吃，吃不了還可賣一部分，糞用公攢地，另外計劃種多半畝烟，不用買烟吃。另外還種幾畝青菜，一畝麻自用。六、種棉，全組各自種的二十一畝半，再加上十六個小場約三畝，集體種五畝，總計能種二十九畝半。全組平均每入種四分，保證每畝收三十斤，共收八百七十斤淨花，每斤賣三十元可收入兩萬六千一百元，每入平均得到三百六十元。到秋天都可穿上件新棉袄。公種的五畝棉花，計劃收一百五十斤，賣四千五百元，除還貸款外，其他作擁軍抗添設農具交租等用。婦女也開始討論了集體拾棉花的辦法，孩子由年紀大的老媽媽集體看着，青年婦女打頭拿義。關於勞動中的記工辦法，規定：使牛的作三分工，使牛的送糞推車子的都按十分工；半勞動力小孩老头或婦女，能拉車子搗糞送糞算五分工，如果能用大車拉糞的也算十分工，一整天按十分，早上二分上午四分，下午算四分。記賬用竹簽，各人制的竹簽寫上自己的名，烙上記號，給誰作完了馬上找簽，下湖也帶着。算賬要常算，種下春田即算賬，作一段活就馬上算賬，大家的結論是“眼目清，好弟兄”。在耕種地的時候，每分工作高粱一斤（各吃各的飯）。

四 副 業

一、運鹽：耕完了地，由組里出一人去運鹽。麥收前運三趟（十天一趟），每趟能運一千五百斤左右，可賺五百餘元，除去人牛花消二百元外，每趟淨賺二百五十元，三趟可賺八百元左右，可買三千斤牛草夠兩個月吃的，並且家里還省下一個月。牛不在家，喂牛的不算

工，拉鹽的每天按十分工計算，超過計劃還提獎給他。二、紡織：現全組已有七輛紡車，還準備再添買一八八的大輪紡車；因為婦女小組長使一八八的大輪紡車，曾經一集紡二斤錢，掙了三十元；現已全部參加庄里的紡織合作社。三、變工組長還計劃在麥收後，大家湊錢買一個壓花機。秋天壓棉花賺錢，賺棉種打油，餅可冬天喂牛。

五 學習、節約與生產的結合

在學習方面，因變工組的本身是與庄戶學結合的，現在規定男的晚間上課，每天每人保證學一個生字，並由學習小組長經常念報給大家聽；多念人家的生產辦法。婦女白天上課，制了些木牌提出：“做什麼就學什麼，走到哪裏就學到哪裏”。

節約上全組保證不吸紙煙，吸紙煙的改吸旱煙。除最忙時（割麥子時），不准隨便喝酒，並由婦女監視着。不迷信不燒紙許願，有病就找醫生看，如果有閨女出嫁、兒娶親，要用秧歌隊識字班送迎，既熱鬧又節約，誰家有事大家都要幫助。

現在全組一致提出向村長陳洪璽那組競賽。朱蘭亭說：“光有了計劃有了辦法還不行，大家除加勁干，有問題大家商量外，還要把咱們討論的辦法，告訴旁的組，使全庄兄弟們都這樣干才行”。他們已分工幫助成立別的組，介紹辦法，同時也學習人家的好辦法。

由於他們這變工組的影響和推動，全村已組織了三十八個變工組（占全村總戶數百分之九十，總人口百分之九十），組織了八十戶抗屬參加生產組織，並訂出了全村的生產節約計劃，準備全村全年增產糧食十萬斤，開展副業，生產四十萬元，厲行節約，節約二十五萬元。

現朱蘭亭的變工組，在春耕里按計劃熱烈的勞作着。水井本來計劃在春耕後半月內完成，但由於大家的熱心，集體送完糞後，即一面春耕，一面由一部分人變工打井，自上月二十八日開始，六天內即打好一眼深八尺、寬七尺的大井，等修好井幫後，即可灌溉二千畝良田。

（山東“大眾日報”，一九四五年四月十五日）

滨海区武力与劳力結合的几种方式

武力与劳力到底怎样結合呢？山东滨海区各地已經作了的，有下列几种方式：

第一种方式可以莒中的沭河大戒严为代表：去年麦收中，沭河东岸的民兵自卫团，为了不让敌人汉奸搶麦，他們在河岸十二里長的一条綫上，每隔半里或一里設一瞭望哨，每哨位上有民兵一人，自卫团半个班。自卫团只站上午，民兵站一天；民兵每天由庄中供給粮食二斤，他們的地由全庄負責。全区河边三条大路七条小路，他們把小路全堵上，只留三条大路，牢牢的把守着。就这样，他們打退了敌伪八次进攻，安全的保卫了麦收。这种方式也有在个别村内运用的，即部分民兵（或輪流）担任警戒，掩护全村收割。总之，这种方式的特点是劳力与武力的分工，一部分人專門担任警戒，他們的地則由全村負責。

第二种方式可以嶺榆×庄青抗先为代表。他們一方面警戒，一方面生产，为了不使武力分散，所有青抗先集体收割（或耕种），把枪架在地头上，割完了这家再割那家。这样不但达到了不使武力分散的目的，而且在集体劳动之下，大大提高了劳动情緒与生产效率，本来要三天割完的，这样一天就割完了。这种方式多应用于中心区。

第三种方式，可以临沭××村的民兵为代表。他們得到土紳捐助的兩千元錢后，即以此为資本运鹽，从今春到現在已賺錢兩万元。他們买了三支枪，买了大批子彈，此外还每人制了蓑衣一件，便衣一身，背包、子彈袋、茶缸等。其他地方也有民兵集股开油房，搓棉衣的，成績也很大。

第四种，就是以民兵为基础，推动全庄集体生产：如莒南的××庄，全村十一头牛，十四头驢，共組成十一棋，五十三个壯丁分成組，除輪流耕全村的地以外，其余壯丁則負責全村的倒粪送粪工作。

就这样在十天耕完了全村四百八十亩地，廿天的工夫，連下种全部完成了。富者省下雇短工，穷人省下請牛，更重要的是提前完成春耕，防止敌人破坏，节省了時間，节省了人力。当然这是一个比較复杂的組織工作，所以方法还要进一步研究，以求其科学，而不使任何人特別吃亏或特別占便宜。

有些人以为，农民是散漫自私的，同时各人的地有多有少，集体生产根本不可能。但許多地方的經驗証明了，当民兵們集体劳动时，情緒的高漲是难以形容的。当然民兵是比較优秀先进的，如果要普遍推行到农民中去，那就需要研究更科学的方法，使得沒有人特別吃亏或特別占便宜。不过集体生产基本上是正确的。

还有人以为，民兵从事生产（尤其是开油房、运鹽等），就会妨碍了他的抗日活动，发展了經濟观点，这也是不正确的。因为不管他发多少财，这都是在抗日军队、政权支持下得到的，只要加强他的教育，他就会更加提高抗日积极性，而且为了保护自己的财产，也更积极参加抗日活动。这是一个教育問題。那些只凭政治鼓动，不关心民兵切身困难，甚至民兵一提出經濟要求就認為不正确的人，才是十足的官僚主义。这样是不能巩固民兵的。

（“江潮报”，一九四四年五月十三日）

膠东农业生产的发展

一九四四年膠东的农业生产，获得了相当大的成績。茲根据不完全的統計，概述如下：

（一）搭棋互助組：北海区有三、二七六組，东海区六、七七四組，連同西海区、南海区，共計成立的搭棋組为三一、〇五〇組。

（二）开展水利事业，精种增产方面：一、打井：北海区打井三、三一五眼（澆地亩数材料不全）。东海区打井五、六六七眼，澆地六〇七、六二三亩。西海区南招打井二、三〇四眼。二、引河水灌溉：东海引

河水灌田三〇、九八七亩。在改良土质上，荣成改良了鹼地与硝地，压沙共八四〇亩。三、筑堤：一一四里又六四〇丈，疏河五、九七五里又一、一九六丈；北海区共計疏河八十九里，筑堤八、二二九丈。全胶东区計疏河六、〇六四里又一一九六丈，筑堤一一四里又八八六九丈。

(三)开荒：东海区开荒三〇三、八七四亩，北海区开荒七一、五六五亩，西海区开荒南招开荒一六〇亩(机关部队不在内)，加上南海区全胶东共計开荒三七五、六一九亩。

(四)在培养劳动模范与改造懶汉上，也有些收获。全区共改造懶汉五七四名。改造懶老婆四二名，由以上数目字，可以看出胶东的农业生产，是在一天天的开展着，人民生活逐渐得到改善，所以老百姓都深深体验到八路军抗日民主政府是人民的真正救星，把根据地与国民党军队赵保元統治地区比較，真有天淵之別。

(“解放日报”，一九四五年二月十八日)

由穷变富的望海隋家

新華社膠東分社記者 徐 曉

在胶东半島的东端，文登县高村区一个七十戶人家的小腔，那就是胶东第一名劳动英雄張福貴的家乡——望海隋家村。

这是一个山瘦地薄七十戶的小庄，离海才二十里地，却没有一家以打魚为生的。在国民党和日寇統治时，全庄五十八戶，赤貧、雇农、貧农就有四十五戶，他們在全村七百四十五亩地中只占有二百六十八亩，都是擦破地皮就是石头的薄地，全年缺粮一万八千零廿八斤。中农九戶富农四戶，地主一戶，共占全村土地百分之六十四，每年都有部份剩余粮。租种戶有二十三家，共租入二百八十七亩九分地，每亩租額平均在七八十斤。农民往往入不敷出，而家破人亡。佃戶倪玉琢租嶺上董保太十亩地，三年欠下十二升(每升二十五斤)租子，坏地主把十亩青苗抽去了，倪玉琢死逼下了关东，孩子餓死，老婆流浪去

了。二十九年十月以前，就有十九个抗活的，二十一家討飯的，四十多条要飯棍；吃的是树叶、谷糠、地瓜蔓子肥肥、包米穰子、花生皮子，个个浮腫的臉象生大麻瘋一样；穿的衣裳遮不住身子，冬天三十多家穿不上破棉襖，整天是老婆哭孩子叫。真是俗語說：“家穷无米难下鍋，男人愁了打老婆”。

高利貸更是穷人的催命鬼，还在二十七、八年时，月利都是三分多。五个月一期，到期付不上者，利上加利。据十四家債戶的統計：被高利貸押去的地七十二亩，房子二十六間，逼上关东的二十三名。張福貴为娶媳妇，求亲告友取了于决来一百二十元；正当吉日良辰，債主登門要錢了，張福貴打不上錢去，受到百般辱罵，沒法子張福貴的大媽將亲手紡花掙的二亩地押給了債主。从此，他大媽上山去挖菜都不敢从这地边走，看見了地就大哭起来。

“怎么才能不穷呢？”人們开始幻想起来，有人說：“望海倪家每年唱戏，咱也請一台大戏唱唱，不兴唱好了嗎？”誰知戏唱了很多人得卖地来还这笔飢荒。于是別村就嘲笑道：“望海隋家唱大戏，吹灰之力；望海隋家唱大戏，閃了腰岔了气，典房子卖地。”二次又請迟九先生来看风水，吃了五天好飯，說是在畛西头修一个墩，望海隋家就可富起来；誰知墩修好后，要飯的依然一天多起一天，四十多条要飯棍，在村周圍的道上循环过往，象赶小集一样。有錢人稱这些道为“討飯箕子道”。墩修起来后，更便利了受餓的孩子們，每天踏在墩上張望討飯的父母回来好充飢，因而这墩也便改称为“望飯台”了。

現在望海隋家可完全改觀了，一进村你就会看見兩趟东西小街一趟东北道，整齐而平坦，打扫的很干净；过去那凹凸不平的狼牙石，刀刃石，縱橫的小渠，都不見了。全庄又盖了公共房子四間，开会办公都在这里；前院又修起一个大戏台来。每个健康的臉上泛着愉快的紅潤。

从共产党来了实行减租减息，互助大生产以后，村里渐渐都富裕起来。現在全庄中农富农占了百分之七十五，貧农只占百分之二十五。十九个抗活的，四十多条要飯棍都沒有了。全庄現有驢十二头，

猪八十多只，羊三十余头。劳动英雄張福貴由当瓦匠、抗活而升为三十六亩地的新型富农了。每逢到年节时家家都能割肉买魚，过冬全村都穿上了新棉衣；象何三婆討了二十多年飯，去冬全家也都穿上了新棉襖。共产党来了政府貸款給她紡花，老头子参加了互助組又增了資，被債主押去的二亩地贖回来了。这二年又买了六亩二分地，加上租种的一亩，共有九亩二分。今年家里从沒断过地瓜干，这次又打了二升(二十五斤)大麦，二亩小麦还未打完；十五岁的孩子也在中小上学。何三婆自說：“要不着共产党，俺还不要几輩飯啦！”倪永楷过去是房无間地无壟，全靠租几亩薄地生活，共产党来后他减了租，也入了互助組，老婆紡花，兩三年中买了三間房子十多亩地，生活富足起来了。

大生产运动里，全村男女劳动力和半劳动力都参加了互助組，精耕細作。三年的工夫全村做到了耕二余一的惊人成績。村里四个懶汉在劳动英雄張福貴的教育改造下，一个参加了八路軍，一个当了县模范，有兩個成了区模范。村中还開設一个合作社，有兩架織布机，妇女的紡織可供全村穿的。祝义荣去年以二百元的資本織了七匹布，年底就买了五亩六分地。过去是卖地无人要，现在是买地搶不到手。

他們从自己翻身的体会大大提高了自己的政治觉悟。去秋大反攻时，在一切为了前綫的口号下，全庄共多繳粮九百斤。張福貴一人多繳了二百斤。一位貧苦老大娘，村中为照顧其生活不要她的粮，她馬上严厉的質問道：“我不应多繳嗎？”最后終於多繳了五斤。今年夏征尙未开始，他們为保卫和平，支援自卫战争，全庄又自发的多繳了五百七十七斤小麦，几乎等于夏征的全部。他們对抗屬的照顧更是无微不至，家家爭着給抗屬干活。都說：“抗屬光荣，給抗屬干也是光荣。”今年割小麦，五六十岁的村模范何吉君老头，眼还不大好使，天不亮就給抗屬割麦子，一共割了五亩多。他們为推动和帮助他村的优抗工作，今春在張福貴的领导下到別村給抗屬鋤麦四十多亩。

随着生活的改善，他們的政治生活也活跃起来了，各种工作都通过群众团体去討論执行，小組会定期召开，有缺点有錯誤，团体里互

相批評和幫助。村中的一切負責者，都是他們再三討論后產生的。每件工作都通過大家研究去完成。在張福貴的推動下，村里現有縣模範一人，區模範三人，村模範四人，這次麥收中又選出了麥收模範二十四人，張福貴的老婆也當選了模範。

隨着生活的改善他們也展開了熱烈的文化學習，全村訂有大眾報、新威報、群力報各一份，十三個互助小組依次傳閱，上山帶着報紙，休息時間就讀。每晚上互助組都開會檢討一天的生活，計劃明天的生活，也有的在座談時事，百分之百的都上了冬學。每星期日的晚上，全庄男女老少集合一起上政治課。張福貴從未進書房門，現在可湊付看群力報了，識字班里的青壯隊員，每個都會寫信記賬，和看報上的簡單消息。隨着人民覺悟的提高，迷信思想也開始破除了，今年春節沒有一家燒香求神的。也消滅了賭錢鬼，男女們都愉快的扮秧歌，表演自己的翻身故事。發家的經驗教育了他們：“靠神不如靠共產黨，”他們永遠忘不了共產黨毛主席給帶來的幸福和光明。

（山東“大眾日報”，一九四六年七月十一日）

華中解放區

編者按：華中解放區較廣泛地組織勞動互助，也是在一九四三年黨中央和毛主席號召組織起來以後開始的。當時華中各地已完成減租減息，農民生產積極性提高，對組織勞動互助組織發展生產是需要的。在華中較普遍的勞動互助形式是拌工隊、換工組等。在嚴酷的反“清鄉”和反“掃蕩”的對敵鬥爭中，勞動互助和其他地區一樣，對搶種搶收和提高生產效率和改善人民生活等方面都起了重要的作用。這裏我們搜集到的關於全區互助合作運動的綜合性材料較少，但是從以下幾篇較零星的報導中，也可以看到當時華中區組織農業勞動互助的簡況。

淮南路东劳动互助的經驗

—

这是根据淮南路东一部分劳动互助組的目前初步經驗整理出来的。其中某些原則，可供各地在組織劳动互助时参考。

据現在已經暴露的問題看来，在目前阶段上，劳动互助組能否互助得長久，互助成績是否良好，將視下列五个条件而定：

第一个条件，是入对。这包括兩方面：一方面成份要对，一方面人事关系要好。关于成份方面，因过去地主与农民关系隔閡，成見較深，脾气合不来，目前互助的經驗又不多，故暫不要在一起；如需要做活，可集体与地主換工，或集体包工，照算工資，將來地主如能改变对农民的态度，彼此能相处，那时再談互助。过于尖刻的富农和所謂“尖头”滑头，以及过于調皮捣蛋的二流子，如无强的干部掌握，暫时也不要吸收在內。尤其是在开始时，往往因有一二个这类坏蛋在互助組中起不良作用，而又无强的小組長掌握，結果把互助組弄垮台了。对于这些人家，如需做活，也可与其集体換工，或包工，不必与其对立，俟其轉变后，才可以互助。至于人事关系方面，要平时就合得来，脾气对，中間无男女关系的糾葛等。

第二个条件，是小組長要好。就是說，每組需要好的小組長領導。小組長最好具备兩個条件。政治上的条件：能够公私兼顧，无偏心，大公无私，有先入后己的精神。生产上的条件：要对生产內行，能勤苦，有办法，做事能帶头做模范。如兩個条件不能完全具备，可选举正副兩個組長，一个政治上条件好，一个生产上条件好。

第三个条件，是公平。互助中各种問題的解决办法，一定要公平，大家不吃亏，不討巧。下面几个問題一定要有公平的解决：

(一)算工方法要公平。第一，劳动力的折算应以劳动效果为标准，不以人为标准，論事不論人。以全劳动半劳动来折算还不够精确；

駿发乡分成数算工，則較精确，如將劳动力分成三四成，五六成，七八成，十成数等；寰山乡又將劳动力分成几段，早飯时一段，午飯第一次休息第二次休息各为一段，午飯前为半个劳动日，午飯后一次休息吃晚茶，晚茶后休息，各为一段。从吃早飯到吃晚飯为全劳动日。每一段工資一升，以此来折算。下雨天鋤草的劳动力，也較公平精确。松营乡在搶忙活时，將每日劳动由亩数与人工相除，等出每戶出工进工数，也很公平。第二，牛力的折算也以劳动效果为标准，不以牛为标准。半塔区以耕一斗田算一工，耕二斗田算二工；人工則以忙还忙，以閑还閑。竹鎮龙山乡以耕耙水田一斗算一工，旱田(不耙)一斗半算一工。具体标准可按各地情形而定，不必强求一律。第三，驢工磨面，最好也是算工，兩山乡以磨四斗小麦算一工，較为公平。

算工的方法，与記工技术大有关系，开始許多組感到不識字的困难，因而对算工認為麻煩，不願精确，只求簡單；現除記賬方法外，又发明了竹籌和打工条(事先制好的布条紙条)的方法，解决了記工技术上的大困难。

(二)工資的規定不能过低或过高。过低則貧农吃亏，过高則富农不願要。工資的标准，最好在忙工閑工以外增加一种半閑半忙的工資，以求精确。有的組則不分忙閑工一律按每工六升計算，也可試行；不过在目前劳动互助組織还只包括劳动力的少数、而忙閑工的工資確有很大差別的情形下，这样可能引起几点不好的地方：第一，还牛工不能分出忙閑，貧农要吃亏；第二，忙时可能因組外工价大而有私自出外做活的現象(虽可用紀律約束但总有糾葛)；第三，閑工工資較大，有的农戶將尽量减去鋤割，以免工多，如此則会影响生产量的提高。

在互助組織中，雇工待遇亦应注意；有些組互助后劳动强度提高了，雇工感到自己无什么好处，表示不願互助，这一方面工抗要加紧对工人教育，克服其落后思想；另一方面雇主亦应对雇工有所优待，可按收获量的增加成数适当按比例增加一些工資，有如分紅办法；这样既可鼓励雇工劳动热忱，而雇主亦大有好处。

(三)吃飯問題也要适当解决，有的組富农办好酒菜，貧农办不起，引起大家不快，如貧农勉强办，則又負担不起。有的組強調不吃好茶飯，經常随茶便飯，这样虽可照顧貧农困难，但經常如此，大家也会不高兴，感到互助起来，日子反而苦了，尤其是在农忙时。以上两种办法，都失之过偏；有的組提出尽量少在貧农家吃飯，大活开头时要吃得好些，遇貧穷的則在自家吃好些；旱烟各人自备，对雇工另外供給烟；有的組各人回家吃飯，以一年老者負責督促各家按时做飯，以求時間一致；至于小孩子吃飯問題，因五岁以下吃奶可以不貼粮，十岁以上能做輕活也不貼粮，五岁至十岁則应按大小貼一些粮食。

(四)做活先后問題也要解决妥当，尤其是在忙时，更要注意。有的組平时先做貧农的，因大戶田，这里不收，那里仍可收。忙时先熟先割，誰急誰割；如需同时割鋤，即所謂“搶忙”时，有的組將田亩分成相等的数股，每股半日，輪流地做。有的按田亩劳动力平均做，或按对半、或按四六、三七，如割麦，每戶都先割一半或三四成等。

(五)做活的好坏問題，要有檢查，要有紀律規定。

(六)工具問題。有的組提出割鋤用具自备，自用損坏自賠。大的犁耙水車，現有的合用，新置的或自办(如自己願意)，或由大家按田亩湊錢合置，損坏則公設公置；有意損坏者賠償，有的組在“搶場”时損坏工具，由事主賠，新的全賠，旧的賠半，已有伤的不賠。

以上这些問題，都要有公平的办法，特別是算工資，更是基本問題，一定要公平。自然各組的办法，可在公平的原則下按具体情形决定，目前不可能也不必强求一致。

第四个条件，是民主。要按时开会，按时檢討，大家提意見，大家講話，随时解决問題。有些問題且不能滿足于少数服从多数，还要全体通过才好。如参加的人，算工方法，工資規定，做事先后等，关系各戶切身利益，須得全体一致同意才行。夏收快到了，这是一年最忙的季节，問題最多，这些問題都要一一討論清楚，明白訂出解决办法，才可以互助得好。

第五个条件，是要有規矩。經過民主的討論，訂出劳动紀律来，

大家遵守。如做事的按时与否，負責与否，对決議遵守与否，都要訂出規矩来，主要是批評教育，最高处罰是不妥当的。参加是自願的，退出也应当是自願的。

具备以上五个条件的，一般說是可以互助得好，互助得長久的，如果在起初組織时，不能完全做到这五条，起碼也应当具备前三条才好。

二

路东着手組織群众生产互助組的办法，主要是采取这样几种：

一、找出好的劳动互助典型例子，給以适当獎勵，并以此向群众宣傳动员，同时檢討群众中有些劳动互助失敗的原因，以此教育群众。

例如来(安)六(合)地区在去年十一月十日召开全县农抗代表大会，介紹了全县最好的張山区、团山互助組的經驗，獎給該組一条大犍牛。半塔区的生产模范黄正宝，也得獎一条大黃牛。这給半塔区出席大会的代表很大激动。他們回去后，就在某些村組織互助組，做了积糞、修房子等一些工作。今年春耕开始时，召开全区群众大会，总结去冬生产經驗，特别是劳动互助的經驗；黄正宝得獎的那条大黃牛拴在場中，全区較好的几个互助組又受到獎勵。会上除介紹了經驗，还将互助的好处及初步办法向大家說了一遍，这样群众中的生产积极分子，生产骨干，乡内干部，和好的党员，在各乡支部的帮助与推动下，分別找对象組織起来，成为广泛的群众运动。在春耕結束时，全区已有三百多个互助小組，其中大致有三分之一是較好的(也有一些是靠不住的)。

天(長)高(邮)地区黎城区，則以牌樓乡戴庄小組作为典型，組織各乡群众前去参观，給予群众推动更大。因为开会由干部积极分子传达，終不及群众自己去看的明白亲切。黎城区虽在春耕后一个月才着手組織劳动互助組，但到现在全区也已成立一百多組了。

二、从一点做起。由于某些乡并无好的現成典型，故着手时必须

選擇有好的生产骨干的村庄，从一个庄或数个村做起，創造出样子給群众看，积累經驗，再去組織更多的群众，很快將經驗向群众宣傳。

例如盱(眙)嘉(山)地区西高庄区的陶营，骨干条件和群众条件都很好，去年曾成立一个互助組，但散掉了。今年春耕开始时，檢討了去年散伙原因，一是小組長不够好，二是十二家在一起太大，于是改选了好的骨干領導該組，便有十家自願参加。为巩固信心，首先集体拾粪，十二人一天挑四百担粪(近者半里，远者二里)，如不是互助，一家挑半个月还挑不完。各家看到互助的好处，情緒就高了，晚上开“漫談会”解决問題，檢討与布置工作，大家搞得很熱鬧；別庄覺得好，也就自动“漫談”起来，很快組織了八个互助組。

三、从抓住群众的迫切需要和解决群众的困难問題做起。天高地区，抓住了筑圩疏溝的水利建設，組織了广大群众的劳动力。仪(征)揚(州)地区官塘乡，抓住水車困难，組織了水車互助。又如盱嘉山崑乡高家崗，在訂生产計劃时，貧农提出无牛力不能多耕田，因此召集全崗二十二戶开会，发动互助；起初有些富农怕牛周轉慢，妨碍自己生产，后来把全崗分成几組互助，很快就成立了四个小組。

四、要用各种各样群众喜欢的形式和方法去組織，不要机械学样子。殿发乡有些組，換人工不換牛工，原因是犍牛打架，深耕淺耕不一致，有的农户人在本組，但与組外的人互助牛工。有的組換忙不換閑，因閑工零碎难算难还。天高水利建設和仪揚水車互助等，都各有特点，不能强求一律。

在着手組織群众劳动互助时，有个別地区，干部过于热情，拚命追求数目字，因此难免不发生違反自願原則的强迫現象。这样的小組，往往只有形式而靠不住的。在組織以后，就要进行檢查，并巩固較好的組，以好与坏的兩种典型例子，向群众說明。如条件不够，暂时不必勉强組織，与其不欢而散，不如暫且等待，俟具备适当条件时再組織(自然也不是不要組織)。这样，不仅某些条件不够的組，在將來搞垮时不会埋怨領導劳动互助工作的干部，而且反而会使那些可好

可坏的組爭起气来加紧干好。

在干部經驗不多、初做这工作时，每組戶数不必求大，俟把小的組弄好后，再实行組与組間互助，使成为大組。如果目前把組搞大，干部領導困难，反而不易弄得很好。

（“解放日报”，一九四四年五月二十五、二十六日）

苏中三分区普遍組織拌工队

苏中三分区在紧急准备反“清乡”反“扫蕩”中，对今年夏收提出劳动与武裝結合，动员全民，組織搶割、搶收、搶藏的拌工队。現在全分区已普遍組織起来，以民兵为骨干，以村为單位。會計庄自願参加的拌工队，搶收全村麦子，兒童团代替民兵放哨、盤查；这个新的集体劳动，激发了农民很高的生产热情。过去平均十天才能收完的麦子，拌工队能在五天內收好；因此每个村在組織拌工的初期，虽然只有民兵及一部分农抗会員参加，但等第二天拌工收麦的成績傳布开来后，差不多一半以上的农民都自动要求参加，連有些市鎮上的商人也停业几天，下乡参加拌工。在边沿区，特别是反伪化斗争最激烈的据点附近，武力与劳力的結合的主要形式是：民兵武裝警戒据点，全乡壯年男女則組織搶割；外乡民兵也参加大队，帮助边乡群众，挺进到敌伪碉堡附近，搶割麦子。在泰兴县新街、城黄、古溪等区，搶割斗争非常激烈；以靠近伪軍据点的严徐庄为例，伪軍孔逆庆御部連日派队看守麦田，老百姓来一个抓一个，先后抓去四个；于是新街、城黄、古溪武裝干部开会，决定將兩区边乡民兵及区游击队大部集中，組成步枪、榴彈、地雷、地炮等組，并配合泰兴主力軍一部，將严徐庄四周严密警戒；同时动员各中心乡大部民兵达一千二百八十五名，組織搶割大队，于上月二十一日拂曉，帶了农具和武器，由据点附近的主力分別率領，到伪碉堡一里路內搶割。孔逆見我群众大队来搶收，即派伪軍三百多名分三路出扰，乱射机枪，我担任警戒的民兵、游击队及主

力一部，立刻迎头狙击，民兵大打土炮，主力軍裝上刺刀冲鋒，一場决战，斃伤伪軍达四十余名，伪軍不支逃入碉堡，我又以火力封鎖其碉堡。在激烈斗争中，搶收大队沉着的伏在墳边和溝坑里，伪軍一退，就全部出来加紧搶割。民校妇女識字班組織妇女在后方送茶飯，当天毫无損失地搶割了六百五十二亩麦子，創造了全三分区空前未有的保卫夏收战。在古溪区，伪軍也于五月二十二日出动，扰乱群众夏收，被我掩护搶割队、民兵迎头痛击，战斗达一小时。在战斗中，搶割队群众放下农具，拿起武器，齐集助战，將伪軍打回据点，并击毙一名，打伤多名。在靖江侯河区界河以北的毗廬山，伪軍于五月二十七日企图渡河进犯，也被我民兵守住河岸，打排枪抵抗，并且向伪軍进行喊話；伪軍不敢过来，反而說：“你們有本领过来繳我們的枪嗎？”民兵說：“你有种再等两个鐘头！”接着又是一排枪，伪軍害怕河南部队来增援，慌忙逃回据点，群众安全收好麦子。諸如此类的战斗，在全分区每个据点的周圍展开着，使三分区各阶层各界人士都卷入这个巨大空前的保卫夏收运动；各部队、机关、学校連日更以每天四小时以上的時間，帮助人民收割；尤其是抗屬的田，在夏收开始后，数天内就已全部代割完毕。

（山东“大众日报”，一九四四年六月十九日）

介紹泰县生建科組織伴工的經驗

泰县县府生产建設科在××区某些乡实验的結果，得出一些組織伴工的初步經驗，特摘要介紹于后；希望各地区乡干部詳加研究，参照当地情形，精雕細刻地督促各行政村負責干部去实事求是的做，創造出更好的經驗来再介紹給大家；务使这个工作不但在反“扫蕩”反“清乡”环境中，能好好进行，并且能持久經常下去，以便为从事集体生产打下一个坚固的基础。——“江潮报”編者

甲、几种組織办法

(一)日工制的伴工法。在未实行伴工之前，每一行政村召开村民大会一次，調查各户的耕种面积和劳力状况，并把它記下来，然后依据田亩数和劳力的多寡，同时照顧到地理环境，适当的或三家或五家分成若干小组，由若干小组成立一个队（队的名称自定，或叫伴工队或叫劳动队）。每组选组长一人，每队选正副队长各一人（或由民兵分队长及农抗分会会长兼任）。这样每个行政村有一个队，全乡有一个大队（选正队长一人，副队长二人，或由乡长，乡政府委员乡队长，农抗主任兼任）。每天由组长召集小组会议，支配第二天的工作，组和组間偶有劳力不足或过剩的现象发生时，可以彼此调剂，就是队与队之間，也可以通融交换，比如甲乙丙丁四家是一组，在小组会议上决定第二天工作后，假定都到甲家做生活，那末伙食全部由甲家供給，并且由甲領工，起模范作用，晚上报告组长記賬，再决定明天的工作，这是“日工制伴工法”的第一种。第二种方法規模比較大，即將全组的劳力和所需要突击的工作通盤計劃，估計在一天之中，多少劳力可以做多少生活，然后依照所要操作的田亩数字，將这一天我这一工作期間需用的劳力的食粮，全部拿出来（包括油草菜金，統一标准），全体組員或参加工作的在一起攪伙（燒飯由組內妇女輪流担任）。全組由组长率領，全体在一起做生活，到那家田里就由那家領工，每晚组长負責記賬，并結算伙食，余还少补。这种方法有兩层好处：一方面因为集体操作，兴趣特別濃厚，因之工作效率特別高，大概一个工可抵到一个半到两个；一方面，又可免去吃好吃坏，和每家都要大量燒飯的麻煩，而且妇女还都可以抽空加入在里面工作。

(二)包工制的伴工法：就是自己吃自己的飯，由组长支配在組內各家工作，每晚將劳力記賬，至于工作时，也和“日工制伴工法”一样。

(三)包工法：在一村或一乡內，揀劳力特別过剩的人家，集合若干人，成立包工小组，用以补助伴工的不足。这种組織对于某項工作采包工包飯制，所得的酬报，由組員平均享受。

乙、怎样計算工資

(一)忙工的工資:所謂忙工,一般是指“小鋤下地”到“犁耙归家”这一时期的工作(即由黃豆下种时起,至麦子下种时止)。××乡××村劳动队关于忙时的工資,規定打伴工时男工(重工)每工小麦三斤半,女工和童工(十四岁到十七岁)每兩工抵一男工,耕田牛工熟耕一亩田抵一个男工,牛草由雇主供給(各处可酌量情形自訂,替沒劳力而生活优裕的人家做工可酌量并提高)。

(二)閑工的工資:由麦种下田到第二年未种黃豆前,这时的工作称为閑工,普通关于工資的規定,都是以忙工工資折半計算。

丙、怎样記工賬

(一)用老式工賬——由組長或隊長登賬,大家都認組長(隊長)說話,替人家做的工作为存在組長、隊長身上,人家替自己做的工,作为欠組長的;到农忙时期过后,依照工資标准結帳。不过在实行“日工制伴工法”第一种方法的时候,就需要把各人的田亩数計算在內。

(二)用表格記帳——例如甲、乙、丙、丁四家打伴工,每天由組長登帳,如下表:

(一) 各戶所出勞動力

月	日	甲	乙	丙	丁	合計
五	一	一	二	二	三	八
	二	一	一	三	三	七
六	一	二	二	一	二	七
	五	三		二	三	八
七	八	二	四	一	三	十
	一五	一	三	二		六
八	一	二	一		二	五
合	計	一	三	一	六	五

(二) 各戶所用勞力數

月	日	甲	乙	丙	丁	合計
五	二〇	三	五			八
	二			三	四	七
六	二	三		四		七
	五			三	五	八
七	八	三	七			十
	五	六				六
八	二		五			五
合	計	一五	一七	一十	一九	五五

(三) 結算(假定每工以小麦三升半計)

戶名	所出勞力數	所用勞力數	应收付工數	应收付小麦數
甲	一	一五	付四工	付四斤
乙	一三	一七	付四工	付一四斤
丙	一	一〇	收一工	收三斤半
丁	一六	九	收七工	收二四斤半

(三)替抗屬和基干隊員家做工，由隊長在各組中輪流平均抽調勞力(各村負責各村)，也計算工資，由隊長通知各組記賬，工資則由全體組員平均負擔。至于中心鄉的兒童担任警戒工作，是以伴工小組為準而分組，由伴工組內解決，不計算工資。

(蘇中“江潮報”，一九四四年五月二二日)

五里戴互助記工新方法

一九四四年，淮北路東泗南縣五里戴組織起來的三個互助組垮了兩個；冬天大家在更房裏閑談，胡繼模就提出了用田畝記工的辦法，當時大家全反對，認為不好算賬，胡繼模又解釋了一遍，有些人半信半疑，有些人就跟着他扯起來，結果有人照他方法把賬算通了，才相信他的辦法。隨即組織各組骨幹，恢復互助組。經過了一九四五年全年的證明，別的地區有不少互助組垮台了，但五里戴互助組沒垮。

從胡繼模創造田畝記工辦法後，五里戴全莊互助就逐漸完善了；現在已經發展到全年互助，且從農業生產副業生產一直互助到推磨、趕集等。不管從互助時間和互助內容上說，五里戴的勞動互助都有了新的創造。

田畝記工方法

一、先確定每畝田全年需要多少工(牛工人工都在內)。五里戴的

办法是：下口地(窪地)一年只收一季，一人一牛半天能耕兩亩，那么耕一次是半个工，以每季耕兩交抄一交算，共需一个半工，再加收割、上粪及其他一些零活也要一个半工，合計全年每亩要人工牛工三个。上口地(較高地)一年收兩季，耕种要三个工，收、割、鋤、运、打、上粪共要六个工，合計一年一亩地要九个工。上下口地平均一年每亩要人工、牛工六个工。

二、确定劳动力：人工全劳动力算十分，半劳动力算五分，中間还有六、七、八、九分之別；又以各人体力和耕种技术或有木工等特殊技术者分別算十一分或十二分劳动力，以資鼓励。牛工按一个全劳动力算，牛虽活重，但不能做零头活，且要人服侍，出劳动的时间又不多，开始算两个工，結果穷人吃亏。驢工按一个牛工算，因驢能耕，能駝，能推磨，出力時間多。

三、計算工資的方法：如五里戴互助第一組十七家，共有劳动力三十三、二(牛七、驢六、人工二十、二)，共有土地四百六十五亩，每个劳动力每年应耕种土地十四亩强。戴荣英有地九十亩，五个劳动力(牛二驢一、人工十分，八分一、二分一)，按每个劳动力种十四亩地計算，每年能耕种七十亩，全年应付出二十亩的工資(如把全庄的賬按戶算出来，則应付出和应支出的数目是相等的)。

四、給工資的办法：工資照每亩地六个工，每个工六升粮食計算。如戴荣英应付出二十亩地工資，就应付出七石二斗粮食。粮食以小麥、綠豆、秫秫各占三分之一，每年分三季給。

五、副业生产，如农闲时每組抽人出去砍草，或做生意时，家里零活由大家照顧，营利大家公分；但出去的人另提獎，每一次生意結算一次賬目。

六、干部开会或組員生病，只要經過組長同意及全組通过就不扣工。

田畝記工的好处

一、田畝記工簡單好算。籌碼記工不另算賬，如全工、半工、早工

难分，一早晨做几家活就更拉扯不清。

二、可充分使用劳动力。二流子不易存在。五里戴第一年用籌碼記工，有的穷戶做滿了牛工，就閑着了，富戶牛工还足了人工时，也只能將牛閑着。田亩記工劳动力全受組長支配，集中力量做完庄稼活时，便可轉入副业生产，不会有閑人，如五里戴四架布机，除收麦停工十天外，就一年織到头。

三、劳动强度提高了。劳动等級訂出后，如果不到就要降低等級，或受批評；且劳动力可集中使用，人多熱鬧，互相比賽，做活就快了。如去年互助組麦子已晒在場上，有四家沒有互助的麦子还在地里。又如去年旱澇不均，影响鋤地，但互助組里棉花鋤六交，大秫秫鋤五交，小秫秫鋤四交。

四、解决了干部工作与生产的矛盾。不脱离生产开会，組長批准后就不扣工；脱离生产干部家里由互助組代种，少拿三分之二的工資。如戴学銀出来工作，家里只有老婆一人，有地七亩，留二亩种棉花，五亩互助組代种，全年应出工資一石八斗，减去一石二斗，只要付出工資六斗。

(五)出公差勤务时，他的活由全組做，不扣工。如去年圍困双溝敌人时，有人出去十多天，家里活一点也沒耽誤。

(六)生病經全組同意，不扣工，如李才賢种三十亩地，病了一夏天，地里活一点也不誤。

(七)全組由組長按劳力分工，身体弱的人可赶驢推磨，上街赶集可以輪流值日。

执行中的缺点

(一)去年牛工沒分出等級，养大牛的人吃亏，所以有人卖大牛换小牛。

(二)上下口地沒分开算，下口地多的人就吃亏。今年已改牛工为八分到十二分之別，驢工分八分九分十分三种；上下口地分开算，难种的地多算亩数或人工，好种的地减少亩数或人工。

田亩記工必須要有一定的制度、紀律与很好的領導方法，才能提高劳动情緒，否則劳动等級訂出后，易产生尖头。他們的制度是：一、走亲戚、有病、上街都要請假，而且执行此紀律要严格。二、每天晚上要漫談明天应做些什么事，或獎評哪些人做的好坏事。三、忙时作息打鑼。違犯紀律者，分小組批評，大队批評，及开除互助組三种。領導上要民主，方式上要灵活，凡大小事都要經過討論，大家同意才做，會議上批評后，还要个别派人去解釋；要常开家庭會議，用家庭里的积极分子去說服滑头分子。如戴賢章說“我兒子思想不对，只有我才能打通他的腦子”。

（“新华日报”华中版，一九四六年三月二十八日）

苏中东台的农副业生产合作社

海丰區現已有巩固之伴工組一百多个，为了解决因伴工而多剩的劳动力和发展副业，正組織农业合作社。現已确定了四个中心村組織农业合作社，小組积极准备秋耕。在伴工組織中，节省了生产時間，如一个老太婆說：“我家里去年收割玉米黄豆請了三十六个短工，今年伴了工不曾要請工，家里很閑，把空閑時間再找出事来作才好哩！”为解决貧农生产問題，可根据各个伴工組的技术、劳力、資本等不同情形，几个組联合起来經營副业；成立各个农业合作小組，每一小組只經營一种副业，农业合作社对各組各个不同副业，在业务上解决各組所需要之工具材料，再把各組之出产品向外出售。如天賜村組織壘坊油坊合作組；又如某两个伴工組有两个会織布，有織布机，因此再把会紡紗的組織起紡紗小組，另一种是以全伴工組組織临时性的副业，如挑鹽、拉魚、割草等；同时合作社也計劃收买物資和剩余农产物出售。因此农民都很滿意的說：“卖得掉买得到”。伴工队员和兴家計劃戶都参加合作社，以求得个人和伴工組生产計劃的完成。在組織这种农业合作社中有如下經驗：（一）組織农业合作社，不是單純集合分

散資金，要和多剩勞動力的出賣、發展副業結合，要從伴工組中建立各種農業合作小組。(二)農業合作社是以發展農業為主，紅利的分配，則以資本勞力的不同來源來分配，工資則以技術大小決定計工與分工，並防止一些商店營業的剝削思想。(三)訂計劃一種是先訂組的計劃，再訂每戶計劃，可以與一年運動聯繫起來。一種是先訂村計劃，再訂戶和組的計劃；訂村計劃需要動員與教育，訂戶計劃應選擇骨幹以完成組的計劃。中心在組的計劃，訂好後才能組織合作社。

(劉華、繆祖培：“東台海豐區組織農業合作社”，
“蘇中報”一九四四年十一月十二日)

蘇北五里戴農村人民生活改善

西南五里戴村自從有了共產黨和民主政府的領導，組織了互助生產後，已從悲慘生活環境中翻過身來，慢慢走上了豐衣足食的道路。該村在一九四〇年以前共三十一戶；計中農六戶，下中農二戶，貧農二十戶，赤貧二戶，佃農一戶。現在中農上升為富農的四戶，貧農上升為富農的一戶，下中農上升為上中農的二戶，中農生活未變的二戶，赤貧上升為中農的一戶，貧農上升為中農的三戶，赤貧上升為貧農的一戶，雇工上升為貧農的一戶，貧農成份未變，但生活上升的有五戶。在土地變化上，四〇年前三十一戶，原有耕地四五八·四畝(連當出在內)，現在則有五六一·二畝，新買進的則為一〇二·八畝。租佃關係上過去佃入土地七五一畝，現在則為五七八畝，同時又增加佃出土地八二畝(從前無佃出的)；典當關係上過去當出二〇八畝，現在贖回一六二·五畝，又當入五八畝(過去無當入的)。如以新買贖回和當入三者合計，則新增土地三二三·三畝；最多的戴啟門家買進土地三十畝。四〇年則全庄只有牛八條半(有一條和人家合的)，現有十七條；驢以前十一頭，現有十六頭，同時還有十條不能用的小牲口，總計增加大小牲畜廿五條半。而且現在牲口比過去又大又壯。房屋四〇

年前只有破旧不堪的房子七十間，現除重修與重蓋的十間外，新蓋了四十三間。在債務關係上，在過去一般年成，每年全庄最少借十六石以上的口糧，荒年更不用說了；今年遇到空前嚴重的災荒，但現在才借五石四斗。購買力也比過去大為增加，除一般農具不算外，新買大車一輛，耙子一張，耙七盤、犁兩張，今年災荒嚴重還在青陽買大批的糞。全村因為富裕了，故都穿起了新衣服，從去秋到現在，半年不完全的統計，織布一百九十三丈五尺（內有一小部份洋布），以去年較低的價目平均五元抗幣一尺，計需九六七五元；雖然這些布除很少一部分洋布外，都是自紡自織。——該村群眾在政治上也隨着經濟生活的上升和社會制度的變更而提高。他們認識了過去所受的罪，是舊社會與舊政府帶給他們的。參加了互助組以後，也學會了掌握與運用民主集中制。因而使互助堅持了一年多；而且現在愈加團結起來了。戴首銀早年被人誣告，現也當了區聯社長，成為這一帶特別是在本鄉本庄威信很高的自然領袖。戴榮英，戴連科二人在庄上領導互助生產，更是人人贊成擁護。現在五里戴村呈現着一片欣欣向榮的新氣象，每間房屋都修理得整齊光亮，將要下用的糞堆滿門前，場角溝岸新樹苗林立，門口大小牛驢一片哞哞聲。現在每家大人小孩每頓都吃的飽飽的，新褂新褲穿的整齊齊齊，三十九輛紡車又在整天的忙着，戴學敏老先生的夏衣已做好了兩套。現在全庄天天在商討着今年要把全庄互助組團結的更緊，日子過得更好。

（新華社涇縣電訊，“新華日報”（華中版），一九四六年四月十四日）

三 關於農業生產互助組織的几項統計

抗日戰爭時期各解放區參加勞動互助組織人數統計

地區	項目	勞動人口總數	組織起來的人數	組織起來的人數占勞動人口總數的百分比
陝甘寧		338,760	81,128	24%
晉綏		391,845	146,550	37.4%
晉察冀 (北岳)		5,676,940	562,704	9.8%
晉冀魯豫 (太岳)		1,000,000	200,000	20%
山東		700,000	70,000	10%
華中 (鹽阜區)			117,000	20%

資料來源：①林伯渠同志邊區政府工作報告總結，“解放日報”，1944年2月8日。

②敵后解放區的農業生產，“解放日報”，1945年1月18日。

③晉察冀邊區行政委員會農業處編：1945年大生產運動總結參考材料。

編者注：上述統計數字不完全，目前只找到以上一些統計材料。

关于晋察冀劳动互助组织情况的几项统计

表一：晋察冀边区一九四五年大生产运动组织劳动力量基本数字统计表

1945.12.25

区 别	项 目	总 人 口			总 劳 动 人 口			组 织 起 来 的 人 数			组 织 起 来 占 总 人 口 的 %	组 织 起 来 占 总 劳 动 人 口 的 %	总 耕 畜 数	组 织 起 来 占 总 耕 畜 的 %	备 考	
		男		女		男		女		儿 童						共 计
		男	女	男	女	男	女									
第一区	平台	42,996	33,862	76,858	25,810	19,151	44,961	19,257	9,951	29,208	37.7	65	3,884	2,795	72	
	代阳	23,864	29,485	53,349	15,943	20,198	36,141			15,784	27.5	43.7	6,469	3,966	60	
	蔚县	88,274	67,121	155,395					106	8,255	9.3					
	孟县			50,711	14,098	6,320	22,418	8,817	4,847	13,664	26.9	60.9	3,852	5,082	80.5	
	折阳			225,639				4,586	3,044	3,644	1.6			506		
	定县			86,056						7,630	11.1			1,020		
晋 区	存德			108,385						1,071	0.98		60			
	榆曲			27,190						447	0.17		809			
第三区	阳曲			223,835			77,036	11,947	1,643	13,590	6	17.6	18,645	2,108	11.3	
	定县			215,115			89,943			25,743	11.9	28.6	17,718			
	唐县			103,345						13,853	10.4		9,030	3,101	34.3	
	平定			57,728			4,807	2,139		6,946	13.7		3,102	1,008	32.4	
	县彪	8,438	8,295	16,733			6,476	4,561		11,037	56.2		2,210			
	完县	51,020	56,340	107,360			5,998	1,272		7,270	8.2		4,408	2,763	62.7	

区 别	项 目	总 人 口			总 劳 动 人 口			组 织 起 来 的 人 数				组 织 起 来 占 总 人 口 的 %	组 织 起 来 占 总 耕 畜 数 的 %	备 考			
		男	女	儿 童	共 计	男	女	儿 童	共 计	男	女				儿 童	共 计	
冀 晋 区	山 平	100,705	587,197	187,902	69,633	62,226	131,859	16,764	6,007	2,974	25,745	13.7	19.5	11,936	6,351	53.6	
	青 灵	47,286	44,972	92,258	15,359	15,126	5,472	35,957	11,113	6,183	3,039	20,335	22	36.5	4,317	1,905	40
	唐 行			187,276	27,095	41,096	7,903	76,094	11,276	7,714	5,872	24,862	13.3	22	12,283	837	7.8
	定 平	55,529	44,774	100,303				21,332	11,638			33,020	22.1		7,386	6,493	83
冀 鲁 区	定 井	94,124		94,124	3,056	2,227	1,033	6,316	1,724	569	501	2,794	3	44.2	911	739	81
	正 建	148,985		148,985				9,750				975	0.63	1			
	合 计	92,905	88,947	181,852	61,938	59,290	121,228				1,914	1.5					
冀 鲁 区	邱 县	12,008	9,744	21,752				13,499	6,261	2,025	8,286	33.1	61.3	3,240	1,862	57	
	源 县	15,567	11,109	26,676	10,892	7,678	18,570	6,753	2,327		9,080	34	48.9				
冀 鲁 区	定 易			41,474				4,809						2,026	4,942	1	
	徐 水			2,836				2,912						2,014	71	69.2	
	华 龙			8,239				5,766						1,193	14,520	6	
	源 县			56,586				21,779						11,479	20,352	7	
冀 鲁 区	易 县			372				133						110	29,382	7	
	小 米 庄													5,326	3,930	74	
																二 个 区 的 统 计	
																16 个 村 的 统 计	
																19 个 村 的 统 计	
																35 个 村 的 统 计	
																化 泰 山 1 个 村 的 统 计	

縣區	合	計				140		54	38.5	1,533	1 个村統計
第一區	水滸	山	54,293		33,543			16,833	50.2		33 个村統計
第一區	房	合	16,588		9,800			2,515	1,525.7		的統計
第十二區	龍	合	1,997		1,278			526	26.3		7 个村統計
第十二區	懷	合	9,189		5,992			2,057	22.7		3 個區統計
第十二區	赤	合	2,408		1,665			629	26.1		1 個區統計
第十二區	順	合	1,700		1,105			279	16.4		2 个村統計
第十二區	延	合	217,020		11,219			2,129	0.9		3 個區統計
第十二區	慶	合									不完備統計
第十二區	計										十七 个村統計
第六區	合	計			537,543			30,539	5.6	49,513	45 年 5 個月的統計
第七區	合	計			1,056,338			53,612	5	34,219	45 年 9 個月的統計
第八區	合	計			398,803			26,835	6.7	37,182	45 年 6 個月的統計
第九區	合	計			411,434			40,728	9.9	29,279	45 年 5 個月的統計
第十區	合	計			38,258			9,073	23.7		45 年 3 個月的統計
合	計				2,442,376			160,787	6.6	250,193	45 年 28 個月的統計

区 别	项 目	总 人 口				总 劳 动 人 口				组 织 起 来 的 人 数				组 织 起 来 占 总 人 口 的 %	组 织 起 来 占 总 人 口 的 %	总 耕 高 教	组 织 起 来 占 总 耕 高 教 的 %	备 考	
		男	女	儿 童	共 计	男	女	儿 童	共 计	男	女	儿 童	共 计						
十 四 区	平三				1,267				10,629								1个 数字		
	三通								1,267								两 个 数 字		
	三顺								6,513								4 个 区 个 数		
	密兴 承兴 合				1,183				6,445								103 个 数 字		
十 五 区	咸				2,184														
	六 临 一 合				2,716														
十 八 区	五								6,595										
	香								4,006										
	丰								9,512										
	丰 武 合								2,295										
								10,316											
合	计																		
总	计																		

表二：晉綏冀邊區大生產運動勞力組織一九四五年與一九四四年比較表

1945.12.25

區別	專區	項目 縣別	一九四四年			一九四五年			一九四五年 增與減		備考
			總勞動力	組織起來的勞力	組織起來的勞力占總勞動力%	總勞動力	組織起來的勞力	組織起來的勞力占總勞動力%	增 %	減 %	
冀晉區	二專區	孟台	29,281	24,385	83.3	44,961	29,208	65	18.3		四四年勞動力數字統計不完全 四四年系專代兩縣的統計 四四年系忻縣的統計 四四年系壽榆的統計
		五代	21,496	11,288	52.5	36,141	15,784	43.7	8.8		
		壽陽	56,603	17,776	31.4		8,255				
		孟忻	10,093	8,942	55	22,418	13,664	60.9	5.9		
		壽榆	29,676	1,165	3.93		3,644				
		合計	29,417	4,349	14.8		9,509				
			20,650	3,792	18.3		1,071	447			
冀晉區	三專區	陽曲	58,105	25,520	26.0	77,086	13,590	17.6	8.4		
		定唐	51,983	8,982	17.8	89,943	25,749	28.6	11.4		
		平阜	32,982	13,027	39.5		13,863				
		唐縣	16,163	6,489	3.2		6,946				
		完縣	26,088	6,829	26.2		7,580				
		合計	40,926	20,554	50.2		10,833				

区	区	项目	一九四四年			一九四五年			一九四五年		考
			总劳动力	組織起来的劳动力	組織起来的劳动力占总劳动力%	总劳动力	組織起来的劳动力	組織起来的劳动力占总劳动力%	增 %	减 %	
冀	晋	县别	山	55,698	14,824	26.6	131,859	25,745	19.5	7.1	四四年四个区的統計
			寿	31,234	11,888	38.6	35,957	20,345	36.5	2.1	
			唐	18,428	5,344	29	76,094	24,862	22	7	
			定	34,615	10,617	3.07	33,020	33,020			
冀	五	县别	井	30,206	3,095	10.2	6,316	2,794	44.2	34	四四年一个区117村的統計
			正				97,500	975	1		
			建				121,228	1,914	1.5		
			合								
冀	五	县别	邱	27,825	12,846	46	13,499	8,286	61.3	15.3	組織起来的人数系1、3、4、5四区的統計
			時	24,557	8,595	35	18,570	9,080	48.9	13.9	
			源				8,275	7,290	88		
			阴	13,305	2,131	16					
冀	五	县别	合								四五年二个区的統計 四五年一个区165村的統計 四五年数字一区19村的統計 四五年数字35个村的統計 四五年劳动力系北茶山一区的統計
			定	15,421	4,640	30	4,809	2,026	42.1	39.2	
			水	14,769	3,918	265	2,912	2,014	69.2	5.9	
			源	23,183	15,738	67.9	5,766	1,193	206	15.2	
冀	五	县别	易	21,185	10,422	49.2	21,779	11,479	52.7	33.5	
			易				133	110	82.7		
			易								
			易								

区	清	城	29,147	981	34	140	54	38.5	35.1	四五年数字小来庄一个村的统计, 四四年劳动力、3、6、7、8、区的统计数字
十一专区	合	计				33,548 9,800	16,833 2,515	30.2 25.7		四五年33个村的统计 四五年7个村的统计
十二专区	崇	嵐				1,278	526	41.2		四五年三个区的统计
	董	怀				5,992	2,057	34.3		
	赤	城				1,665	629	37.8		四五年二个村的统计
	慎	順				1,105	279	25.3		四五年三个区不完整统计
十一专区	延	庆				11,219	2,129	19		
	合	阳				158	73	46.2		四五年十八个村的统计
合	合	合								
冀中专区	六	合				537,543	30,539	5.6		四五年五个县的统计
	七	合				1,056,338	53,612	5.0		四五年几个县的统计
	八	合				398,803	26,835	6.8		四五年6个县的统计
	九	合				411,438	40,778	9.9		四五年五个县的统计
	十	合				38,258	9,073	23.7		四五年三个县的统计
合	合	合			2,442,376	160,787	6.6			四五年共二十八个县的统计

表三：晉冀邊區一九四五年大生產運動中工組省工九個典型統計表

1945.12.25

項 目	人		工			省工		說 明
	組數	人數	活兒種類	用工數	省工數	活兒種類	省工數	
縣 村 組 名	數	字						
孟平西邢村武全棧變工組	1	4	拉犁耕地 五十三畝	九日內 用工38	68			個人每工只能開荒0.25畝
孟平西邢村武全棧變工組	1	4	拉犁開荒 20畝	十日內 用工40	40			如個人每日只能送糞6担
孟平西邢村武全棧變工組	1	4	拉大車運 糞216担	四天半 用工18	18			系186个村長期變工
五合縣全縣八月統計	1,635	10,204		147,915	29,810	3,896	104,015	系186个村臨時變工
五合縣全縣八月統計	1,849	10,726		47,836	2,870			系186个村臨時變工
忻定縣五縣統計	545	2,491			542	776		系系全縣但僅40村余的統計,牲 畜是30个村統計
冀熱遼汪濠手九區潯水院				700	150			一個半月的廢工

表四：冀晉區五個縣一九四五年大生產運動改造懶漢懶婦二流子統計表

1945.12.28

專區	縣別	項目		男		女		兒童		共計		備考
		數字	代	原有	改造	原有	改造	原有	改造	原有	改造	
二專	唐縣	140	77	54	33	17				194	110	男二流子大烟鬼共19村的統計
三專	曲陽	442	293	366	230					308	523	
專	黎渾源	149	295		8					1,476	157	
		總計		1,476						1,476		295

太行區組織勞動力的簡要統計

年度	組織起來人數	每縣平均組織起來的人數
1944年		9,160人
1945年		21,513人
增長的百分比		42.8%

材料來源：太行“新華日報”，1947年1月11日。

第三次國內革命战争时期 解放区农业合作化运动

一 党和政府有关农业合作化 运动的決議和指示

要超过已往任何一年

——論一九四六年解放区生产运动

（“解放日报”社論）

編者按：这一篇和下兩篇社論是党通过报纸向各解放区发出的关于发展生产的指示，反映解放战争时期三个不同阶段党指导农业生产和劳动互助运动的方針和政策。

解放区开展大生产运动，今年已是第四个年头了。由于全国和平民主新阶段的到来，今年解放区人民將首次获得在和平环境下进行大生产运动的机会。

解放区生产运动具有重大的历史意义。生产运动使解放区人民有办法克服一九四〇年至四二年敌寇大举进攻和“三光政策”所造成的严重困难。生产运动使解放区各項工作获得坚实的物质基础；有了这一基础，解放区軍民才能在一九四三年以后开始对敌寇进行广泛的攻势，并在去年敌人宣布投降以后完成向淪陷区进军，解放千百万同胞和保卫解放区的重大任务。解放区生产运动获得了全国同胞

的衷心傾慕和世界民主人士的一致稱道，因為它最生動地表現解放區人民的偉大創造和解放區民主政治的實際效果。

解放區生產運動既然在過去起了這樣大的作用，它在今後全國和平建設的新時期中一定還要起更大的作用，這是無可置疑的。因此，在一九四六年我們一定要用更大的努力來開展解放區生產運動，使這個運動的規模和成績超過已往任何一年。只有這樣，才能使解放區人民，特別是新解放區人民迅速恢復長期戰爭所給予的創傷和疲勞，改善他們的生活，發揚他們的積極性。也只有如此，才能使解放區成為全國和平建設的模範，才能使解放區更有力量來支持全國人民鞏固和平、爭取民主改革的艱巨鬥爭。

目前解放區的生產運動，仍然應當貫徹以農業為主的方針。因為解放區擁有廣大的農村，一萬萬以上的人民絕大部分是農民；要保證全解放區人民豐衣足食的生活，繁榮解放區的經濟，首先必須發展農業，增產糧食棉花及其他農產品。發展農業，不僅是為了適應今天的需要，而且也是為了造成發展工業的條件。農業發展了，農產品增加了，農民的生活水平和購買力都提高了，工業就有了廣大的市場和源源不絕的原料供給。

發展農業的中心環節在於互助合作和改良農業技術；而在我們解放區許多地方互助合作已做得有相當成績的情況下，改良農業技術尤為重要（在某些地廣人稀的地區，仍宜酌量墾荒移民）。經過互助合作，如變工隊、扎工隊、換工隊等，使農村的勞動力組織起來，增加勞動效率。經過農業技術的改進，如推廣優良品種、改良農作法、增加畜力、積肥施肥、防除害蟲、改良農具、修建水利等，更可以增加農產品的收穫量，提高農業生產的水平。互助合作與改進農業技術，二者之間是有密切的聯繫的。互助合作，對於改進農業技術有極大的推動作用。而改進農業技術，則使已經組織起來的勞動力能夠發揮更大的效用，達到進一步增產的目的。

由於解放區農民有了民主政府的親切扶助，並經過了減租減息和生產運動，他們的增產熱忱是很高的。但是要把這種熱忱變成實

实际的增产行动,还需要艰苦的组织工作。我们要深刻了解:要把广大农村千百万农民更好地组织起来,改进农业技术,这是一件非常巨大的工作,同时也是一件极其细致的工作。要把这件工作做好,不仅需要百折不回的精神,而且需要实事求是的工作作风。必须一方面防止自流,另一方面防止强迫命令。必须根据当地情况与群众的需要与可能,通过群众中的劳动英雄或积极分子,耐心地在群众中进行宣传组织,先择费力较小、见效较易的项目做出一些成绩来,然后一步一步地加以推广,以造成广大的群众运动。这样的做法,看起来好象缓慢一些,但实际上却是最坚实可靠的。改良农业技术,还必须鼓励农业专家和有经验的农民结合起来,互相帮助,互相学习,创造有系统的和有实效的农业技术理论,并有计划地培养农业技术干部。公营苗圃和农事试验场,一定要做到:使自己的工作对于群众有密切的联系和真正的帮助。党政干部和群众工作者,必须虚心学习农业技术,因为只有如此,才能给农村生产运动以具体的指导。此外,我们还必须在这里着重提出关于耕畜的问题。从最近电讯中,我们看到某些地方,因为实行互助合作时牲口顶分(折价)太低,使用者不加爱护,以致群众不愿养牲口,牲口数量有减少之势。这是值得我们深切注意的。在目前我们的农村还得不到农业机械器的情况下,增加畜力是提高生产力的一项有效办法。因此,互助合作的组织,不仅首先需要照顾没有耕畜的穷苦农民的利益,而且还要适当地照顾有耕畜的较富有的农民,这样才能鼓励群众添置耕畜,提高生产力。

为了发展解放区的经济,除了以主要力量发展农业以外,还必须努力发展工业。今天解放区已经拥有若干中等城市和工矿区。在今天,工业在整个解放区的经济里面虽然比重还不很大,但是工业的发展是有极大前途的。我们的奋斗目标,是要使中国由农业国的地位升到工业国的地位上去。对于这个目标,我们从现在起,就要作久长的打算。因此,我们要十分珍视解放区现有的工业。无论公营工业,或私人工业,都应当使其繁荣生长。我们要努力发展为广大农民制造各种日用必需品的轻工业和手工业,另一方面还要很好的经营较大

規模的矿山和工厂。公私工厂都必須認真实行劳动保护法，同时又必須保証在合理經營下的正当赢利。由于解放区有良好的政治条件和安定的社会秩序，各地私人企业家想到解放区投資經營工业的，大不乏人；我們应当予以欢迎和必要的帮助。要发展工业，还必須有大批的工业技术人材。我們应当爱护和优待現有的工业技术人材，使他們安心地为人民服务，同时有計劃訓練新的工业技术人材。

今年各解放区机关部队，在不妨碍本身任务的条件下，仍須大家动手，进行生产，在公私兼顧的原則下，建立革命家务，以減輕人民的負担和改善机关部队人員的生活。

最后，我們号召各解放区的共产党员和非党同志們，認識一九四六年生产运动的重要性，到农村里，到工厂里，帮助群众組織生产，帮助群众总结經驗，学习各种生产技术，埋头苦干，長期建設解放区，以为全国和平建設的榜样。在过去三年的大生产运动中，曾經涌现出大批的劳动英雄和模范工作者，我們热望这些同志繼續努力，取得更光輝的成績。同时我們預期今年生产运动还将涌现出更多的新人物和新創造，并預祝这一运动的成功。

（“解放日报”，一九四六年一月十七日）

挖了穷根，安下富根

（“解放日报”社論）

春节已过，春耕轉眼就到。今年解放区的春耕生产，將大大不同于往年，它是在土地回了老家，农民已經挖了穷根的基础上进行的。劳动农民將以无限的热情与积极性，在他自己的土地上，勤劳生产，安下富根，兴家立业。其次，蒋介石的全面进攻与破坏，增加了解放区人民的負担，在某些地区造成了財政經濟的困难。毛主席教导我們：“財政困难，只有从切切实实的有效的經濟发展上才能解决。”一年之計在于春，今年的春耕生产，就是解放区軍民克服困难，作長远

打算，迎接勝利的重要關鍵。因此從現在開始，解放區黨政軍民首先是各部門負責人，除繼續更好地領導與進行緊張的自衛戰爭外，應以領導與進行春耕，作為自己工作的中心環節。任何借口自衛動員緊張，無暇照顧生產；或者以為農民既經分得土地，自己會鬧生產，以致放鬆對春耕的領導，任其自發自流的現象，都應該克服。至於前年日本投降以後，一部分同志進入了城市，再加上“鬧和平”因而看輕、甚至忘掉了勞動生產，那就更應該糾正。

為了使春耕真正成為廣大群眾的蓬蓬勃勃的運動，首先必須繼續努力，完成土地改革。土地鬥爭果實還沒有分配或分配不當的，應該及早作公平合理的分配或調整。一切機關部隊占有的公地，除保留最低限度必須自用者外，應該立即無代價地分給貧苦農民。這是春耕準備的首要步驟，也是今年春耕生產能否很好開展的關鍵。

其次，必須幫助農民解決發展生產的許多具體困難。各解放區政府要發放大量農貸，並且要有組織的發放，保證發到急需貸款的農家手中，防止被挪用或單純救濟性的發放，以致不起作用。農會和合作社要善於幫助農民利用農貸，很好調劑種子、農具，發動合伙購買和喂養牲口。在條件許可時，要繼續組織農民進行副業生產，尤其是運輸和紡織，獲利快而且大。據太行十個縣的統計，去年副業收入占人民全部收入的百分之二十七，許多村莊即賴此做到耕三餘一，可見此事忽視不得。

第三，用最大功夫組織勞力和節省勞力，以克服若干地區由於八年抗戰和自衛動員而發生的一定程度的勞力不足的困難。太岳區在戰爭動員中，領導機關注意節省民力，一次就節省了二萬個。某團政委在部隊出發前，親自檢查民伕，不讓多帶一個。這種關心民間生產，盡量減輕民負的精神和辦法，是值得效法的。至於勞動互助，許多地方已有基礎，應該繼續堅持和推廣，拋棄形式主義，講求農民實惠。今年在中心區特別要提倡後勤與生產結合，個人與個人之間，各個互助組之間，各個村莊之間，充分發展生產與後勤的變工，適當調劑勞力，做到既有人支應前綫，又不耽誤生產，生產者得安心從事勞作，出

勤者无家庭生活后顧之慮。山东与晋冀魯豫在这方面已創造出不少好經驗，應該普及和发揚。在游击区和边沿区要更好的組織劳武結合，一手持枪，一手生产。民兵游击队与生产群众变工，进行游击活动，監視困扰敌人，掩护后方生产。村与村間組織联防，防止敌人的襲击破坏。从土地改革运动中涌現出来的干部和积极分子，應該以領導翻身运动的同样热情，在生产中繼續亲自动手，发揮帶头作用，領導群众組織生产互助。此外，在男女共同参加土地改革，与家庭民主和睦的基础上，應該動員广大妇女积极参加生产，主持輔助劳动与副业。各地妇女团体应以生产動員作为自己的主要工作，并在农业生产的过程中团結与提高妇女大众。

各地部队生产，过去多半有較好的基础，但从大进军后，特別从大规模自卫战爆发以后，这一工作就比較放松。这种情况大部分是不可避免的，一部分也由于抓得不紧。今年凡是在后方的部队机关，都应进行生产。前綫作战部队則应把主要的注意力放在节省民力方面，不应过份要求他們生产，那是不好的，会产生流弊的。如有些部队机关在后方，組織生产队或生产小組搞生产，实际上却用支差方式，動員群众去劳动，这不但于生产无益，而且有害于軍民的团結，是應該防止的。

今年春耕生产的中心任务是增产粮食，保障充足的軍需民食。兵精了，粮足了，加上与群众更密切的結合，自卫战争的胜利，就有了可靠的保証，解放区人民与全国人民真正和平民主的生活也就有了可靠的保証。

（“解放日报”，一九四七年一月二十七日）

把解放区的农业生产提高一步

（新华社社論）

目前中国人民的革命战争，正处在胜利的緊張的关头，全国各解

放区，必須集中一切努力去爭取革命战争在全国范围内的胜利。同时，由于革命战争的进攻形势与不断胜利，使各解放区除接敌区与游击区外都获得了相对安定的环境；这种环境，是可以而且必須被利用来恢复和发展解放区的生产的。必須迅速恢复和发展解放区的生产，使解放区的生产能够在现有的水平上迅速提高一步，这是爭取革命战争在全国胜利最基本最重要的一项任务。因为只有解放区生产的提高，才能長期地更有力地去支援前綫的革命战争；只有解放区生产的提高，才能改善解放区人民的生活，使人民更加团结，使解放区更加巩固，并因此也就能以充分而切实的事实去说服全中国的人民迅速地走上新民主主义的革命道路。

毛主席說：一切在后方党政机关担負领导工作的干部，他們虽然因为支援前綫、土改、整党及征收公粮等工作，是十分繁忙的，但他們必須至少拿一半以上的時間，即一年中六个月以上的時間，去組織与指导生产事业。又說：一切基本解放区的当前最基本的任务，就是要把生产向上提高一步。毛主席的这些指示，正是我們各解放区后方工作的基本方針。

毛主席又說：目前在解放区提高生产，必須是工业生产与农业生产并重。这与以前提高生产以农业生产为重心的情况，是有了一些改变的。这是因为解放区日益扩大，人口日益众多，在解放区内，已經有了很多的小城市和中等城市，并已开始有了大城市，不少近代的工厂、矿山及工业区，已被解放，铁路、公路、河道及火車、汽車、汽船、木船在解放区已經不少；在今后，还将有更多的城市、工厂、铁路、河道被解放。这些，应该是人民在解放战争中最为宝贵的收获。必須很好地利用这些工厂、矿山、铁路、公路、河道及一切机器，去为革命战争的胜利与人民生活水平的提高服务。除此以外，在解放区还有广大的手工业及农村与城市的家庭副业生产。这些手工业生产，一部分由于解放区民主政府的提倡与扶助，已有广大的发展，在解放区的經濟生活中起了巨大的作用。但另有一些手工业生产，則由于战争与国民党的罪恶封锁，受到了破坏及生产降低；在土地改革中，由

于执行政策中的錯誤，若干地区的手工业生产，也受到一些破坏或暂时的生产降低。恢复与发展解放区广大的手工业生产，亦是极为重要的任务。虽然在解放区的机器生产及手工业生产，都远不如农业生产广大，其数量亦比农业生产小得多，但这些工业生产在解放区整个社会經濟結構中所占的必要的地位，却与农业生产是同等重要的。特別因为工业生产的破坏与縮小，工业产品的缺乏与价格的高昂，就更加显出恢复与发展解放区工业生产的重要性和急迫性。因此，除开那些只有农业没有什么工业生产的农村党委，或只有工商业没有什么农业生产的城市及工厂党委，它們應該唯一地或主要地以发展农业生产或工业生产为自己的生产任务而外，其他所有有农业又有工业生产地区的党委，特别是各中央局、区党委等高級党委，都應該以发展工业生产与发展农业生产摆在并重的地位。只有如此，才能使解放区的經濟，走上更加健全更加独立的发展道路。

关于发展解放区工业生产中的各种問題，过去已有将来还有專門的論文来加以討論。这里只来討論发展解放区农业生产中的几个問題。

农业生产是有季节性的。今年春耕已經过去，夏收已經完毕，解放区各地的农业生产，已經或多或少地获得初步的成績。今后在一般地区的任务是繼續夏鋤，作好秋收，在接敌区与游击区要作好护粮斗争，而在某些发生严重灾荒的县份，則要抓紧时机，把抗灾救灾当作唯一的中心任务。但是一般地說，各解放区都应当从現在起，特别是利用今年秋冬兩季，对明年的大生产运动，充分完成一切准备工作。因为一切基本解放区的土地改革，已大部彻底完成，其余一部份地区預計今年秋冬兩季亦可能完成。到明年，便可能在全国一切基本解放区内开展一个完全沒有封建束縛的、各阶层人民得以在自由平等的条件下比赛生产发富的普遍的生产运动。

为了提高解放区的农业生产，为了准备开展一个大规模的农业生产运动，要做些什么呢？大体上可分为以下三个方面。

首先，是要针对土地改革后所产生的新情况，解决一些有关农业

生产的政策問題。这是开展农业生产运动的前提条件。这些問題是：

(一)确定地权。按照中央关于一九四八年土改与整党工作指示的規定，“凡屬封建制度已經根本消灭，貧雇农已經得到大体上相当于平均数的土地，他們与中农所有土地虽有差別(这种差別是允許的)，但是相差不多者，即应認为土地問題已經解决，不要再提土地改革問題。”在这样的地区，就应当以戶为單位，最后确定各阶层(包括土地改革前的地主、旧式富农在內)一切男女老少入口的地权財权，保障其不受侵犯。各解放区最高行政机关应当統一頒发土地執照，依級轉由各县、市政府負責填发，交各戶主收執，以后遇有土地轉移买卖、分家、嫁娶等情形时，准予分領或換取土地執照。二流子一时难望改好者，其土地執照經公議，可由一定組織(如村政府)暫代保存，待其轉入劳动后，再行发給。(六月十二日本社轉播东北行政委员会关于頒发土地執照的規定，可供各地参考。)(二)凡是在土地改革过程中曾經发生而尙未糾正的偏向，必須認真地、适当地、并尽可能迅速地加以糾正。那怕是部分的甚至个别的現象也好，都必須予以足够的重視，不应馬虎过去。一切划錯了的階級成份，必須按照中央公布的一九三三年的两个文件与任弼时同志关于“土地改革中的几个問題”的报告，公开地加以訂正。对于因划錯成份而沒收的土地財物，能退回的应立即退回；不能原物退还的，应当在一面照顧被錯斗戶的利益，一面照顧翻身貧雇农的情緒与实际困难的原則下，尽一切公私力量，設法予以补偿。对于未曾分給或留給一份土地財物的地主、富农，应迅速地予以适当安置。务使一切农村人民都能得到一定的生活与生产資料，使之能維持生活并从事生产。如果区村政府对于这些問題不能自己解决，各解放区的最高政府就必须規定确实办法去解决，如拿出一定数量的公粮公款及其他办法去解决。要看到糾偏的积极意义。应当利用糾偏教育干部与群众，使他們提高階級覺悟，做到真正孤立敌人，壯大自己；使他們弄清楚什么是我党的正确政策，什么是执行中发生的偏向；并且对偏向开展正确的批評与自我批評，分析錯誤的性質，产生的原因，得出糾正的办法，并从中吸取經驗教訓。同

时注意克服我們工作中的某些无紀律状态或无政府状态，建立新的民主秩序与民主作风。只有这样，才能真正扫除生产的障碍，并从而增进农民与农民間、群众与干部間的团结，便利今后一切工作的开展。(三)明令允許雇佣劳动（包括請長工、短工等）的繼續存在。雇用条件如何，除劳动法令已有規定者外，应由主雇双方自由約定。在土地改革中把旧式富农对雇工的剥削，作为封建剥削的一部分，是因为它帶有封建性，并不是根本禁止雇佣劳动。事实上目前雇工种地的人大部是家中缺少劳动力，这种雇工是应当提倡的，以免荒蕪土地，并造成一部分人的生活困难。(四)土改完成地区，按照中国土地法大綱的規定，允許特定条件下的租佃关系。即凡因孤寡廢疾，或因参加革命軍隊及其他脱离生产的革命工作，或因进入工厂工作及改营工商业等，因而不能耕种自己所分得的土地者，或政府所有公荒須招人投資开垦者，均应允許出租其土地。租額在政府未統一規定前，可由主佃双方自由約定之。(五)明令保护在廢除高利貸以后的私人自由借貸，利率在政府未統一規定前得由債主与債戶自由議定。此項新的債权，不問其所屬階級如何，一律受到法律的承認。(六)凡經過土地改革地区，应視今天土地分布的狀況，調整或改訂农业稅（公粮），負担的标准，并切实改善战勤制度，使一方面有利于支援战争，另一方面能鼓励农民生产情緒，有利于改善农民的生活。有些解放区已宣布凡土地改革已經完成地区，一律廢除农业累进稅則，改用无累进率的比例稅收制，并規定一律按各块土地常年平均产量計征，不按当年实际产量計征；凡因勤劳或改良作务所增加之收入，一律不增加負担，使人民多生产者能多得利。在因荒年或其他不可抗的打击而致歉收的情形下，則得由政府酌予减征或免征。并規定統一村款收支，平衡各地負担，严禁一切額外征收，力求減輕人民負担。这些办法，可供各地参考。过去，由于大量土地集中在少数地主与旧式富农手里，只有对他們这种依靠封建、半封建剥削得来的財產課以較一般农民为重的稅率（累进征收，土地越多的負担越重），才算合理，才能相对地減輕一般农民的負担。現在土地已經平分，封建剥削不

再存在，如果仍旧施行农业累进税则，就会妨碍人民的发家致富，因此，必须予以废除，代之以便利人民生产的新的税则。战争勤务，亦当适应阶级情况的变化，做到合理分配，节约使用。在保证战争必需的供应下，求得尽可能少动员差役。要十分爱惜和适当使用民力，严格禁止后方机关假借战勤名义随便支差，加重民力负担。以便使更多的人力畜力集中于生产。此外，战勤支差制度亦可以而且必须加以改良，例如山东已采用有代价的包运制来运输军用物资和伤兵等，就可大大节省民力。所有这些政策，应予明文公布，广为宣传，贯彻执行，以解除人民的顾虑，安定与鼓励其生产情绪。

第二个方面，就是要在现有的基础上提高农业生产技术。这是提高农业生产力的必要条件。各地经验证明：由于改良农具，或改良耕作法，或采用好的品种，或变旱地为水地等等，往往使同一土地的产量增加一倍乃至两三倍不等。过去由于封建束缚没有彻底解除，农民很少兴趣也很少可能从事技术改良；现在是有这个兴趣也有这种可能了。因此得以在更广泛的范围内普遍开展改良农业技术的运动。一切农村组织与农村工作者，应将领导与组织这一运动当作重要与经常的任务。应当采取各种有效办法，保护与增殖耕畜，并提倡养羊养猪，积肥沤粪；应当提倡和奖励改良农具，改良耕作法，选择品种，防除虫害，改良土质，兴修水利等等有益于发展农业生产的措施；应当物色并组织一切对农业生产具有专门智能与丰富经验的专家或老农，帮助政府指导农业生产；应当开展生产竞赛，在讲求实际不慕虚名的原则下，表扬真正对生产有贡献有创造并有推动带头作用的劳动英雄与模范人物，把他们的经验推广到群众中去；政府每年应当发放必要的和可能的无利或低利农业贷款，并改善贷款方法，反对把贷款混同账款、采取平均分配、只发不收的单纯救济观点，要以贷给生产资料为主，而不是以贷给生活资料为主，要有计划有重点的分配，防止挪用积压，并简化发放手续，保证全部并及时地发放到真正劳动人民的手里，必须有借有还，以便逐年增加，扩大发放。各解放区必须设立农业生产贷款局专司其事，以便有计划地、长期地把农贷

在企业化基础上切实办好。只有作好这些工作，才能使增产成为可能。在今年秋季，一切解放区，不论已否完成土地改革的地区，均必须指导农村人民种好麦地，在冬季号召一切农村人民多多积肥，修理与添置农具，为一九四九年的大生产运动作好一切准备工作。为了作好这一切工作，政府的农业部门对于生产工具的制造与分配，牲畜的购买繁殖，大小水利的计划与举办，优良品种的选择与推广等，应该首先作好。

第三个方面，就是要组织农村人民的合作互助。在今天中国的条件下，要发展农业生产，首先是要打破束缚生产力的封建的生产关系；而在封建关系被打破以后，唯一的任务，就是发展农业生产力——由劳动者与生产工具相结合而形成的生产力；而为了发展生产力，除了改良农业技术(生产工具)而外，起决定作用的，就是组织劳动力的问题了。关于组织劳动力，即组织合作互助的重要性，毛主席在“论合作社”、“组织起来”的講演中，曾作过反复详尽的说明。特别在目前，由于土地改革后，土地、耕畜、农具等相对分散，加上长期战争的消耗与敌人的破坏，造成农村人力、畜力及生产资料之不足，因此更需要引导农民组织起来，发展合作互助，并提倡妇女劳动，才能恢复和发展农业生产。但是组织劳动力，不是一件简单的工作，不能操之过急，必须善用农民的亲身经验，通过农民的思想觉悟，采取逐步推广、逐步提高的方式。因此要反对命令主义和形式主义，但又不能放弃领导，任其自流。根据过去经验和目前状况，组织合作互助：第一、必须是自愿结合的。由任何方面对于任何人实行强制而建立起来的生产合作组织，没有不失败的，因为如果这样就不能发挥劳动积极性。所以在一切生产合作互助组织中必须严禁强迫加入。就是对于地主和二流子，也应教育和监督他们学习劳动，也不应采取片面的管制办法。第二、必须是平等互利、等价交换的。某些地区在合作互助中，片面强调贫雇农利益，强制地主、富农甚至一部分中农给贫雇农作无偿劳动或不等价交换，都是破坏生产的错误行为，必须严格纠正。第三、一切劳动人民都可以成为组织合作互助的对象。农民与

农民間的合作互助，固应提倡；轉向劳动的旧地主参加农民的合作互助，也是允許的；組織中农和貧农的互助，尤其重要。某些地区只單独組織貧雇农生产互助，是不好的。因为这样不但不能推动整个农村的生产运动，也不能解决貧雇农自身的許多困难，如生产經驗不足，生产工具不够完备等等。在这些方面，貧雇农都需要取得中农的帮助。第四、合作互助組織本身，必須有领导、有計劃，又必須有民主有監督。第五、由于战争中男劳动力的减少，組織妇女参加生产，有极大的重要性。各解放区妇女过去在战争中，在支前、民主、土改与生产运动中已有不少的貢獻和参加劳动的經驗。今后更应有計劃地更广泛地組織她們，成为生产运动中的主力軍之一，并从而提高她們的經濟地位与政治地位。

在大規模战争的条件下，我們不能要求目前解放区的农业生产能飞速和大量的提高。但是將解放区的农业生产从現有的水平上提高一步，或者說提高一寸，不但是完全必要，而且是完全可能的。只要充分認識恢复与发展农业生产的重要性，只要有正确健全的領導，扫除一切不利于农业生产的障碍，采取各种有利于农业生产的措施，提倡技术改良，組織合作互助，便可完成任务。象軍事战綫上的胜利一样，象土地改革工作的胜利一样，我們还必须以同样的努力取得生产战綫上的胜利。一切革命，一切社会改革，其最后目的，都是为了发展生产，如果我們在軍事上胜利了，在土地改革中胜利了，而不能在生产上繼續取得胜利，那我們的革命和土地改革，就变为无意义的了，变为无理取鬧了。所以我們必須在軍事胜利与土地改革胜利的完全新的基础上，繼續取得生产上的胜利，才能使我們的革命和改革成为历史上的重大进步。用生产的胜利，来巩固和扩大土地改革的胜利，来支援和保證軍事上的胜利。并爭取革命在全国范围内的胜利

（山东“大众日报”，一九四八年八月十四日）

陝甘寧邊區政府對生產運動的指示

編者按：除去以上三篇通過新華社和“解放日報”社論發出的黨中央關於農業合作化運動的決議和指示以外，這裏還選出各解放區具有代表性的決議和指示十篇，反映當時各解放區黨和政府對農業合作化運動是如何具體領導的。

今年邊區普遍歉收，因此明年的全部生產運動應以增產糧食為中心。

(一)近幾年來邊區在農業生產上是獲得了許多重大的成績，特別是在幾年生產運動中改變了幹部對生產領導的認識，從“老百姓自己會搞不用我們去管”的放任思想，走向深入農村了解群眾的情緒與需要。用談家常、算細帳、開家庭會、訪問農民等辦法來組織和領導群眾的生產，並解決其具體困難。有了這種領導，才使得我們不但獲得了生產成績，而且摸到了一些經驗，學會了一些方法，建立了進一步發展的基礎。這是好的一方面。但另一方面，在幾年來的生產運動中，我們也曾發生了一些偏向和錯誤，主要是思想上的急性病，以及由此產生的命令主義和形式主義。如變工隊的編隊方式方法追求大量，甚至強求龐大集中；如農戶計劃的記帳式現象，追求形式，甚至強求挨戶普及，使得許多的良法美意變成了費力不討好，引起群眾不滿和責難。去年冬批評了急性病、命令主義與形式主義，雖亦獲得了不少成績，但因思想沒搞通，今年又發生了相當普遍的自流偏向，放棄了組織群眾與指導群眾的責任。今後的工作中必須同時克服和改正這兩種偏向，使群眾生產運動獲得必要的和正確的指導。

(二)為了貫徹增產糧食的基本方針，今冬即應從事充分的準備，如砍柴拾糞，準備耕牛農具籽種，解決安莊稼、調份子、伙種地等勞力的配備。到明年春耕時更普遍深入的進行春耕動員，發動多種早糧

(如豌豆、扁豆、春麦、大麦、洋芋等)和瓜菜,并在有水利条件的地方兴修小型水地,以搶种早粮,准备接济青黄不接的困难。在增产粮食中一般的多种入畜食用的吃粮,如糜谷、玉米、高粱以及豆类等为主。但由于各地情况的不同,亦須自行斟酌予以調整。

(三)在增产粮食的方法上,明年普遍應該以精耕細作改良农作法为主。改良农作法是非常精致細密的工作,必須从耕作上的播种育苗,直到收获的全部劳作过程上,予以各个時間不同方法的具体指导。因此我們就需要細致的研究各地区不同的农作方法和农民的經驗,好的給以发揚光大,不好的加以改良。除深耕、选种、溜崖拍畦、挖水窖等方法,各地区应按当地需要分別先后緩急进行外,施肥积粪、除害虫、修水利、鋤草等,亦須予以注意。

(四)“組織起来”是边区今年条件下发展劳动生产力量最重要和主要的方法。几年来的生产运动所已經充分証明了的問題,就在于要糾正前面說过的急性病及由此发生的命令主义和形式主义的偏向,而且必須糾正之。

为了提高劳动热忱和培养組織起来的骨干,我們繼續推行劳模运动。但是要坚持“宁缺毋濫”的原則,慎重选举,并須給劳模以具体帮助,使他們在原有的特点上逐漸地有所发展和提高;不可对他們要求过高,尤其不可把他們当作脱离生产的干部使用。为了发揚劳动互助,以提高劳动效率,要按启发群众自願的原則,推行变工札工和唐將班子等組織。对已經組織起来的須加以整理和巩固,其他条件成熟的地方可以重新加以組織。形式可大可小,时期可長可短,应当以农作的需要和群众的自願而注意实效,不重形式。对于老汉妇女和兒童等,可以在自願的原則下,动員他們担負一部分輔助劳动,如攔羊攔牛、砍柴打草、种瓜种菜、打卡棉花、防虫、秋收等,对于好吃懶做不事生产的二流子应繼續加以改造,使他們参加生产;但二流子的改造將是一个長期的过程,要有經常的督促,时冷时热將會前功尽弃的。农户計划是組織起来的一个方法或一个方面,應該繼續推行,但要改变过去一般化和形式化的偏向,而着重以农业为中心,如植棉修水利防

害虫等計劃，大家商量一起訂制，个别的农户如二流子，不会打算的人，或生产上有困难的人，亦可選擇的去訂。劳动英雄如有适当的生产計劃，并能很好的实现計劃，就更能起帶头作用和骨干作用。总之农户計劃必須按自願原則，而注意实效，不求形式，并須随时檢查随时修正，見之于行动不致落空。

(五)关于移民也是农业生产方面組織劳动力的重要方法之一，亦須充分利用之。

(六)上述各項工作的貫徹，必須以明年增产粮食的重要性及將本指示信在我們各級干部中进行广泛深入的討論和研究。必須使干部認識灾荒的威胁并没有过去，防旱备荒仍是严重任务，为增产粮食而斗争，是我們当前的斗争口号。

(“晋察冀日报”，一九四五年十二月二十五日)

边区政府、西北局 开展一九四八年春耕运动的指示

陕甘宁边区人民經過八年生产运动，辛勤經營，耕地面积由八—八万余亩增至一、五〇〇万亩，粮食产量由一〇〇万石增至一八〇万石，棉花由五万斤增至二〇〇万斤，积余粮食六〇余万石。这一巨大收获有力的支持了边区一年来爱国自卫战争，胜利地粉碎了蔣胡匪帮的瘋狂进犯，战争已由防御轉入进攻，由內綫作战轉入外綫作战。但經一年来蔣胡匪軍殘暴凶狠的燒杀和搶劫，全边区損失公私粮食二十五万石，牛驢六万余头，农具二十三万件；减少耕地三百六十余万亩，青苗被踐踏摧毁者五十余万亩；敌人对人民生产基础的大量破坏，更加深了目前灾荒的严重性，造成了灾民达四十万以上的大年饑。在这种情况下，开展今年的生产运动，是有許多困难的，但是偉大的边区人民久經鍛煉，絕不会被困难吓倒，必然以更大的仇恨心回

击蔣胡匪帮，并努力生产，重建家务，恢复经济。

我們特再号召边区党政軍民：立即紧急动员，战胜一切困难，开展春耕运动，消灭熟荒，保持原有一、五〇〇万亩耕地面积，格外勤苦，精細耕种，恢复生产，保证战时粮食自給，为渡过灾荒，恢复经济，更有力地支援前线，争取早日消灭蔣胡等匪帮，解放大西北而奋斗。为此，必須：

第一、加强生产领导：春耕工作是目前边区各级党政的中心工作，各级党委和政府的主要負責人中，必須指定一二人專門負責，具体布置經常檢查并向上級报告情况。俗語說：“立春不論地”，为了集中全力进行生产，土改工作必須于春耕前半月一律結束，估計做不完的地区可留待春耕后或秋收后进行。各土改工作团在春耕期間就是春耕工作团，首先应注意土改中引起部分农民生产情緒低落的現象，耐心的加以宣傳解釋，团結所有农民努力生产，提倡发家致富，獎勵劳动，督促地主分子及二流子参加生产，使其彻底转变。乡村支部、貧农团、农会及每个党员必須成为春耕中各种生产組織的领导核心。在灾情严重地区，首应解决吃粮問題，多种春麦、大麦、豌豆等早熟庄稼和春菜，縮短灾荒時間，有計劃的組織灾民，一部分在家变工生产，一部分販运粮食，扶助春耕，一部分即早向隴东延屬或河东等地迁移，另行生产；在粮多地广的地区，須确实負責安置移民，扶助組織生产，尽量扩大耕地面积，多产粮食；靠近敌人据点及边缘地区，必須加强民兵及地方武裝工作，打击敌人、保护生产。春耕期間凡一切不必要和可以暫緩的动员一律停止，一切动员必須經過正式手續，与县級政府以上之批准，对出外担負战勤人員，应普遍实行帮工还工制度，使战勤与生产密切結合。

第二、組織起来，进行生产竞赛：一年来边区劳力减少約計百分之二十(加上战勤达百分之三十)，耕畜减少約計百分之三十至五十，因此更須大量組織边区原有的变工、搭工、拉吊庄等劳动組織，和发动妇女、老汉、娃娃积极参加农业生产；缺乏牛惧地区，应提倡人工变牛(驢)工，并用人力掏种、按种，不使土地荒廢。立即严禁宰杀耕

牛，提倡帮助合伙买牛(驢)，实行草料調剂和耕畜調剂，解决有牛无草无料或有草无牛的困难。各种生产互助組織必須坚持自願原則，使战勤与春耕結合，并实行民主評議、記工算賬等办法，使变工真正做到公平合理，坚决反对强迫命令和形式主义的劳动組織。

第三、具体解决春耕中的各項問題，坚决反对只作一般号召，照抄上級指示的官僚主义的作风；必須深入农村逐村逐戶具体討論春耕計劃，并即时解决各种困难：(一)关于吃粮問題：必須依据西北局一月二十日救灾决定的精神发挥群众力量，用各种办法解决之，除分配沒收和征收地主富农的粮食外，并可提倡农民間互相借貸調剂，同时組織紡織、运输、熬硝等副业生产换取粮食。延屬各地应号召非灾区实行节约募捐，求得在本县本分区內自力調剂，解决粮食問題。(二)关于籽种問題：各县应切实按一月十日西北局边府联合通知，完成分配收集籽种任务，凡土改中所得的各种能用的籽种，应迅速統一調剂。各县应于春耕前將收集籽种情形呈报边府，以便調剂分配。今年的籽种都經過長期的坚壁窖藏，必須加以选择并作发芽試驗，防止种上不出苗的損失。(三)关于农具：除鐮已由貿易公司購回五千頁并繼續購进及由建厅鉄厂預計制造七千頁供应农村外，其他农具必須发动农民收集廢鉄，經合作社或集体組織鉄匠制造。(四)防止庄稼荒蕪：农民說“隔年草籽等一垧”，去年丢的熟荒地最易長草荒蕪，必須多翻兩次，或种玉麦等苗大好勤的庄稼。(五)加紧准备肥料柴火，发动老汉娃娃积极打柴拾粪，以弥补去冬因战勤及土改耽誤了打柴拾粪的工作，节省主要劳力从事耕作。

在历年边区生产运动中，各級党政干部和人民都有很丰富的經驗，必須很好的接受过来，連系本指示詳加研討，具体解决困难，提高劳动效率，艰苦奋斗，胜利的完成一九四八年偉大的春耕任务。

（“陝甘宁边区重要政策法令汇编”，陝甘宁边区政府秘书处，一九四九年十二月編印）

晋察冀中央局关于土地改革后 农村发展生产的指示(节录)

现在边区大部分村庄已分配了土地，为了发展生产、保障与改善人民生活及支援战争，巩固区各级党委与民政领导机关，必须把学会领导与组织生产的工作，放在议事日程的第一位(边沿区目前是战争与生产)，整党与土地改革(指尚未平分土地之地区)，应在生产与支前的空隙中进行(必须尽量减少开会时间，不耽误群众的生产)。地方党一切干部和党员，必须学会领导农业、工业与副业生产。

(一)为了稳定和激励各阶层人民生产情绪，各级党委应领导群众解决下列问题：第一、一切被划错了的阶级成份，必须按照一九三三年两项文件与任弼时同志“土地改革的几个问题”的报告，坚决改正。第二、凡土地业已达到平分之处，应由区级领导机关或工作团召集村民大会，讨论和最后确定地权，并呈报区、县政府发给土地证。凡已确定之地权、财权，包括分给或留给地主与旧式富农之土地和其他财产在内，及在土地平分后新的条件下，一切正当经营所得的财富，政府应不分阶级、阶层，一律予以保护，不许侵犯。但地主、旧富农隐藏未报之封建财产，则不在此列。第三、平分土地后，按照中国土地法大纲，土地所有者得在特定条件下出租其土地，即鳏寡孤独或暂时失去劳动力、或参加革命军队及后方其他工作、或进入工厂做工、或改营工商业等，因而不能耕种自己所分得的土地者，应允许出租其所有的土地。关于租额，政府暂不规定，应由主佃双方自由约定之。私人借贷亦应有完全自由，并得由债主与债户自由议定利率。此项新的债务，应给以保护，不在废除之列。第四、雇佣劳动制，在新民主主义政治下是合法的，雇用与否及雇用条件，应由劳资双方自由约定，不得限制或强制。这点应在群众中解释，我们在土地改革中，计算旧式富农对雇工的剥削，是因为它带有封建性，并不是根本反对雇

佣劳动。許多新式富农和工商业家所使用之雇工并未受到限制，反而受到保护，即是明証。第五、政府已宣布取消农业累进稅，今后应实行无累进率之比例稅收制，并按土地常年平均产量，固定土地之稅額。由于在土地上勤劳耕作，致收入超过常年平均产量者，概归个人所有，不再加重負担；但在荒年歉收的情况下，得由政府酌量减征或免征。此外，各地負担應該大体平衡，村款由边区統一收支，除边区政府所規定之正式稅收外，各級政府不得再有任何征收。

(二)农业生产力飞跃式提高的决定因素：第一、是实行土地改革，消灭封建。第二、是由群众自願地組織合作互助。特別目前由于土地改革中土地、耕畜、农具等相对分散，战争中人力、畜力、物力之消耗与敌人的破坏，造成农村人力、畜力及生产資料之不足。因此，更需要领导广大农民自願地組織起来，即发展合作互助，并提倡妇女劳动来解决。过去有些地方的合作互助运动已經因为部分干部違反自願原則、强迫命令，沒有实行等价交换，遭受了失敗。最近，在一部分地区有些干部和貧雇农，把土地改革中滿足貧雇农要求、貧雇农利益第一的原則，錯誤的运用于合作互助运动中，片面地为了貧雇的利益，强制地主、富农甚至一部分中农参加合作，实行不平等的互助交换，这是一种破坏合作互助、阻碍发展生产的自杀政策，必須严格糾正。今后一切合作互助，不論是农民与农民間或农民与地主、富农間，都必須坚持自願与等价交换制的原則。只有这样合作运动才有发展可能。各級党委和干部，必須在实际工作中，极端細心地、实事求是地研究和具体解决合作互助的各种問題。

(三)抗战以来，我解放区广大妇女在抗战、民主与生产运动中，大量的参加了劳动，成为生产主力軍之一。这不仅可以解决由長期战争所造成的劳动力缺乏之困难，而且是妇女社会經濟与政治地位改善之关键。目前战争仍在繼續，妇女又在土地改革中每人分到一份土地和财产，为了发展生产、爭取战争的胜利，为了改善妇女地位，各級党委必須动员与組織广大妇女群众参加农、工业与副业生产。其次，对于地主階級和游手好閑的二流子，在土地改革以后，必

須督促他們徹底改變寄生生活，動員他們積極勞動生產。他們多缺乏勞動習慣與生產經驗，應注意給以幫助和指導。

除黨委把領導生產放在議事日程的第一位，領導全黨學會經濟工作外，縣、區、村各級均應建立領導生產的組織，指定專人管理生產。黨委書記與縣、區長，必須把自己的工作重點放在領導生產上面。

（“晉察冀日報”，一九四八年五月十日）

晉冀魯豫中央局 關於開展生產運動的指示

經過去年一年的土地改革運動，地主階級及舊富農經濟的封建部份已基本上被消滅，在封建制度下的廣大農民群眾已基本上被解放。農村經濟結構起了根本變化，翻身農民成為今後國民財富的主要生產者，和軍需民食的主要供給者。現在農民普遍的新的要求是：“組織起來，發展生產，興家立業，發財致富”，以改善當前不能滿意的生活狀況。沒有這一步驟，農民還不能徹底翻身。我區亦不能把國民經濟向前推進一步。因此，今年必須開展一個大生產運動。為着開展大生產運動：

（一）必須解決農民群眾從事生產的顧慮，說明平均分配土地過程，這一次只要分配的已經公平合理，即不再行繼續清算：政府可依據土地改革情況，公布保障地權財權之法令。普行稅契，鞏固新的財產關係，幫助農民興家立業，發財致富；只清算封建剝削，資本主義的生產方式要受到獎勵，以消除農民的怕鬥爭，怕割韭菜，怕負擔重而不顧生產的顧慮，以及不事生產靠鬥爭吃飯的二流子思想等，以便農民專心致志發展生產。对被清算的地主和舊富農，獎勵其參加生產，走張永泰道路，歡迎他們生產致富。

（二）必須減輕人民支差負擔，實行精確計算，節省民力；參戰

动员，民兵作战，担架运输，尽量不违农时，要求作到每战役不超过一兵一伙。旧的战勤服务办法应重新修正(包括战勤支差代耕诸项目)；支差应普及全面，公平合理(工商业出支差款，村干部一律支差)。实行全区战勤调剂办法，村区县专署大调剂。腹心区与战争区大调剂。实行腹心区协助边沿区，非战区协助战区的办法；实行战勤与生产的大变工。参战支差生产统一计工折工的办法；反对无计划和浪费民力的现象。

(三)必须大量贷款。实行农贷政策，以解决生产上的困难；农民现在的情况是有土地而耕牛农具不足，如不能有效的解决这一困难，生产是发展不起来的。在发放贷款时，不应主观的指定农民买些甚么，而应以农民自己需要决定。同时贷款应分别农民不同需要，不同性质，适时的(不要太晚)，并随时(农民这年需要贷款)放到农民手中。党的贷款政策主要在于刺激生产。某些死守教条而不力谋发展生产的理论和办法是应该反对的。

(四)必须发展新英雄主义的立功运动，实行奖励政策。各级党应注意各种典型的创造和发明，培养并团结劳动专家，所有农工副业，合作运输，机关生产的劳模均应给予奖励。

(七)必须解决与土地改革相结合的问题。如果土地已经按照数量质量平均分配，而且进行过填平补齐，达到公平合理的地区(以县区为计算单位)，须固定地权及时明确的转向生产。如果土地改革不彻底，地主阶级尚未全部消灭，或干部积极分子占有土地改革果实过多而尚须进行填平补齐；或因被蒋军侵占因而尚须进行反倒算的地区，则应继续贯彻土地改革，不必强调生产，但应适当照顾生产季节，使土地不致荒蕪。根本没有分配过土地的地区，则以土地改革运动为主。

(八)在边沿地区应使土地改革与劳武相结合，民兵组织活动与土地改革及生产相适应，发扬一手拿枪一手分田，并抓紧群众要求突击生产的办法。

开展大生产运动的总目标，是恢复战前生产水平，进一步争取增

产粮食，增产日用必需品，达到自給自足与耕三余一。經驗証明，达到耕三余一，在落后的分散的个体經濟的条件下，依靠散漫的各个劳动力进行耕作，劳动力浪费甚大，因此就必须普遍实行劳动互助。变工、撥工，把一切劳力(全劳力、半劳力、輔助劳力和畜力)組織起来参加生产。改变旧的生产方法，在个体經濟基础上，建立集体劳动的生产方法。在組織集体劳动时，要根据实际情况，注意等价交换，自願結合，民主领导的原则，反对形式主义和强迫命令。經驗又証明，达到耕三余一，在組織起来的基础上，还必须提高农作技术与劳动效率，深耕細作，多耕多鋤多上粪，选择优良品种，治河，治水与兴修水利，壘堰修堤，造林植树，依具体情况定出要求和計劃，达到增产目的。特种作物則依人民需要和銷路提倡，如棉花，菸草，藍，麻需要多种。为長期开展生产，应发展畜牧事业。經驗又証明，要达到耕三余一，在組織起来的基础上，还必须充分利用剩余劳力，发展副业生产，实行农副业的互助变工。副业一般可通过小型合作互助組，采取分紅或劳力作股，按股分紅等办法，以生产财富为主(如紡織、淋鹽、养猪、养羊、养鷄、养蚕、养蜂、种药材、編草帽辦等)，結合农业进行。为刺激副业生产，各級財办，各級政府及工商系統，必須研究直接帮助县联社小型合作社，互助組的办法(獎勵投資合作社，供給工具，收买产品，提供技术，帮助計劃組織等)，使各級政府及財經系統与群众生产相結合。(下略)

(一九四七年四月十日)

晋冀魯豫边区政府、晋冀魯豫軍区 关于保卫秋收、大量种麦指示

今年的秋收是全区軍民經過严重的自卫战争与土地改革和战胜旱、虫、雹等灾的胜利成果；是准备全面大反攻和开展明年大生产运动的物质基础。由于不少地区的灾荒歉收，加以十年战争的消耗，和

当前爱国自卫战争之剧烈，造成劳力畜力的困难，使今年秋收任务更加重了。目前尤须看到边沿区和被我围困的蒋阎顽伪地主特务，一定要以一切办法破坏我之秋收秋耕抢粮抓丁。为此，我全区军民必须空前努力，发扬以下经验，来胜利的完成这一紧急任务。

一、劳武结合，快收快藏：边沿区及游击区之各机关部队，要大力帮助群众分田分秋，保田保秋，护粮护丁。土改与秋收结合，分田不误秋收。军民一体，广泛发展劳武结合的互助组，组织村区县的耕收联防，一手拿枪，一手拿镰，封锁据点，打击敌人，以保卫秋收。抢收抢运，抢碾抢藏，做到不让敌人抢走一粒粮和抓走一个壮丁与一匹牲口。

二、组织一切劳力，快收快种：动员男女老幼全部劳力及畜力，组织起来，边收边耕边种；并根据各地气候及庄稼成熟的早晚，有计划的组织相互支援，调剂劳畜力，以补救劳畜力缺乏的困难。作到收耕种三不误；作到生产战争两不误。

三、大量种麦，消灭荒地：由于不少地区的灾荒歉收，全区必须普遍争取大量种麦，争取消灭荒地；在灾荒区尤为重要。有些地方秋苗种得晚，要提倡秋地串种，以免误了种麦。须知错过一季，便耽误一年。

四、机关部队，帮助收种：各地机关部队，一律须帮助驻地群众的收种运动，特别要帮助缺乏人力畜力的军属荣誉军人翻身群众收种。各地政府要很好的组织对军属荣誉军人的代收代耕代种，以解决其困难，安定出征军心，但亦必须动员他们一齐参加秋收种麦运动。边沿区之野战部队除围困打击敌人保卫秋收外，还应抓紧战争空隙，帮助群众耕收；并动员民伕为群众打短。严禁浪费民力，停止不必要的支差，贯彻中央局节约民力的指示。

五、特别注意严防水灾：蒋贼蓄意水淹解放区人民，以济其军事之穷；已于八月十四日决溃沁河之武陟大樊堤，使武陟修武人民惨遭淹没。又曾于八月十五日扒开长垣属之黄河贯孟堤，引黄河水北流，企图破坏我冀鲁豫十年未有之大丰收。幸经我军民奋力抢救，始化险

为夷。毫无疑问，蔣賊是会利用水漲繼續下毒手的。必須百倍警惕，軍民協力，小心护堤与搶收搶种，更要妥为藏粮，击破卖国賊之任何阴谋。其他易致水灾的地区，均应注意防范，勿稍疏忽。

今年秋寒較早，收割种麦之時間是十分紧迫的，又与剧烈的战争和土地改革相結合，任务十分繁重。全体軍民必須百倍緊張起来，停止不必要的工作，派遣大批干部，深入群众深入边缘区，結合部队与群众，广泛的开展立功竞赛运动，完成秋收种麦与保卫秋收。任何漠視群众利益松懈玩忽的現象，应该受到批評或处罚。

一九四七年九月一日

(晋冀魯豫“人民日报”，一九四七年九月七日)

晋綏边区行政公署、晋綏边区农会 临时委员会春耕动员令(节录)

一、为了适应土地改革后农民生产翻身的要求，为了渡过蔣閻匪掠夺所造成边缘区的匪灾和去年三分之二的内地区严重的天灾（四分之一到三分之一的农民缺一至三个月的口粮），为了支援西北人民解放战争的胜利，依据晋綏分局的方针，确定生产建设为晋綏当前的中心任务；这不仅共产党员，凡共产党领导的一切組織都要坚决执行。必須动员起来，全力开展各项生产建设，而目前則是集中一切力量，全力进行春耕，为争取渡过灾荒、多种地多打粮食而斗争。

凡是实行土改分配了土地的地区，应立即通过农代会研究如何組織全体农民生产，合理地使用斗争果实，把斗争果实运用到解决翻身农民的种籽、耕畜、口粮等生产困难上去。在尚未实行土改或尚未能把土地分配下去的地区，应即采用过去調剂土地的办法，使无地少地农民，都能有适当的土地耕种，并以互借互济方式，解决貧苦农民的种籽口粮等生产困难問題。而各地貿易局則应認真負責購買运进农民的生产必需口粮种籽及牲畜，帮助解决春耕中的許多困难。

(下略)

三、除了根据各地土地分配与否，灾荒与战争等情况，确实具体的解决春耕中种籽口粮耕畜等等困难和消除群众生产上各种顾虑之外，必须具体解决群众生产另一个困难问题，即按自觉自愿的原则，把群众组织起来，高度发挥翻身农民的生产热情，提高劳动强度，为争取不荒废土地和多种地多打粮而斗争。在农代会之下，应成立各种具体指导农业生产的组织（抗日时期的领导生产组织，有的叫生产委员会，有的叫生产指挥部或战斗生产指挥部），要吸收过去领导过生产而为群众所拥护的干部、劳动英雄和对农业生产有经验的老年人参加。在老区因中农一般的占多数，更应多吸收中农参加领导和组织生产，成为具体研究计划组织农民生产的执行机关。但必须从今年土改后的情况出发，研究如何以耕牛等生产工具为中心，以及土地的毗连和农民间的互相信赖等情况，在自觉自愿的原则下，把农民组织起来，互助合作进行生产。应研究总结抗日时期的变工经验，否定其形式主义、强迫命令的一面，发挥其确实对生产有利的一面。变工合作生产，必须是出于自觉自愿，对于人工牛工草料工资的折算，必须是公平合理的和方法简便的；应防止按阶级成份不同而规定的片面的折合，必须是在双方有利的原则下，变工合作才能坚持到底。同时，变工合作是一种自由结合的经性质质的组织，凡参加的农民都有其自由加入和自由退出的权利。所有这些办法和规程，都应首先经过农代会或农民大会的反复讨论，执行中如有行不通之处，得经农代会或农民大会随时讨论修正之。变工合作的组织形式和内容，由于自然和社会条件的不同，必然是多种多样的，其具体的形式和内容，须在群众中去摸索创造，反对知识分子干部的闭门造车和乱搬别处经验。在平分土地后，必须同时注意强制地主生产和鼓励富农（包括土改后的旧式富农在内）生产的问题，我们对地主阶级绝不能有肉体上消灭，也不能放任自流，这两种偏向都是错误的。因此唯一的正确办法是组织地主阶级参加生产，在劳动中改造他们，因此就必须具体解决其必要的生产资料（口粮种籽及农具等）和生产技术上的困难，要做

到地主階級分得的土地不荒廢。

總之，今年的生產任務，是一件極其煩難而複雜的工作，這對於各地政府、農會和土改工作團的工作，是一項實際的考驗，生產的好壞是判斷土地改革工作好壞的基本標準。因此各地領導上要以對人民負責的態度，說服同志們繼續深入農村，艱苦工作領導生產，不要以為分地完畢就放鬆生產領導。要虛心研究過去生產經驗，發揚過去生產中成績，鼓勵幹部勞英領導生產。要堅決改正錯誤，使中農新富農敢於大膽生產，同時也要組織地主階級參加勞動，為完成今年的生產任務而奮鬥。為救災救死支援勝利的戰爭而奮鬥。此動員令下達後，各地幹部、各地工作團、各地農代會應立即進行討論，並在群眾中宣讀、解釋，具體執行。全體動員起來！

（“晉報日報”，一九四八年二月十八日）

華東局關於春耕生產和 救災工作的指示

華東局早在去年十一月間大魯南土改會議上，就把生產節約備荒救災的問題向華東全黨提出，要大家充分注意這一問題的嚴重性，並責成財辦作種種具體布置，而財辦也已做了許多具體工作，幫助各地解決了生產備荒中許多具體問題。我們的整編運動，縮小機關編制，降低供給標準等等，對於減輕人民負擔和節約備荒也起了很大作用。華東局關於這問題的一切重要決定及布置，均曾用电報對各地黨委會發出指示，並在報上用社論、短評、通訊等形式提出一般號召，提出“不餓死一個人，不荒掉一畝地”的口號。此外，還派有負責同志帶着大批幹部到各地協助工作。根據華東局所得反映，各地黨委會已經重視這個工作，並且已經具體布置這個工作的是很多的，但是尚未重視這個工作或雖已注意這一工作但尚少切實布置的也有不少，因此生產救災運動還須強調與督促檢查，使之普遍開展起來。

生产救灾是目前群众最迫切的要求，而要真正做到“不饿死一个人，不荒掉一亩地”，又是万分紧迫、万分艰巨的工作。因为到目前为止，全山东已经有二百多万人缺乏粮食，而且离夏收还有三个多月，饿民数目在今后还会继续增加。我们对这一个救灾问题如果处理不好，那就会饿死人，我们的革命社会秩序将受到影响。另一方面由于战争和水涝，去年的麦子种的很少，而且种的不好。今年如果不抓紧时机好好组织春耕生产，多种瓜菜等粮食代用品，多种早熟庄稼，则春荒之后，将有夏荒秋荒冬荒，使灾荒成为长期的连续的。若如此，问题就更严重，将影响到自卫战争的胜利进行。如果一个共产党员或共产党的党委会，对于这样一个重大问题，可以漠不关心，熟视无睹，那就是毫无党性毫无群众观念。因此，在这里再次提醒各级党委和全党同志，必须根据群众的这个迫切要求，明确规定春耕生产和救灾工作是当前的紧急和中心任务，除作战外一切其他工作都要服从这中心工作。

要做好生产救灾工作，做到“不饿死一个人，不荒掉一亩地”，一方面必须动员全党力量来做这工作，必须党政军民一齐动手，尤其是党委会必须来领导这工作；但另一方面，还必须把生产救灾变成一个群众运动，让群众大家动手来干。为此，我们必须做好以下几件工作。

第一、消除群众的思想顾虑。——由于过去我们的土改中有了许多偏差和坏蛋的造谣破坏，引起了群众对于生产的许多顾虑，误解我们的平分土地是“打乱平分”。农民对于他今天所种的地，明年是否仍归他种，以至今年是否仍归他收割没有把握，因此，他不积极去耕地，不积极去上粪。农民的另外一个顾虑是怕生产发家劳动致富以后挨斗。因此，便不肯省吃俭用勤耕苦作。这些顾虑对开展生产运动都是很大的障碍。我们必须针对着这种顾虑，根据中央最近所发表的“关于老区和半老区的土地政策的决定”，宣传党的正确的土地政策和阶级政策；说明“打乱平分”不是我们所采用的办法，说明今后即使再进行土改复查，也不是用“打乱”的办法，而是用“抽肥补

瘦，抽多补少”的办法；說明在这种“抽补”办法之下，現在农民所耕的地不会全部更动，而只是动极小部份；因此，不能因为一小部份地要动，而把全部地都不种或是不肯好好种；說明我們对于中农非但不会侵犯他的利益，而且將給予保护，就是对劳动发家的新富农也应该給予保护。因此，尽可安心生产。

第二、解决土地悬案。——我們在春耕期間处理土地問題，必須服从于“不荒掉一亩地”的总任务。凡是不处理就要荒掉的土地悬案，我們必須迅速加以处理。凡是在春耕中无法加以处理的較大范围的土地調整，如硬要处理便会耽誤春耕，那就必須停止；即使群众中有人要求这一种較大范围的調整，我們也应该根据“不荒掉一亩地”的春耕总任务加以說服，在春耕中必須加以处理的土地悬案主要的包括以下几种：（一）沒有分下去的地，必須立即分下去；（二）如有分給群众群众不要的地，我們就应该找寻群众不要的原因，切实加以解决，无论如何不能使地荒掉；（三）地界不清、四至不明的地，必須划清界线注明四至；（四）地已分过，但得地戶只得了一張紙条，尚不知地的座落的，应使得地戶知道，并且督促他立即耕种；（五）一块整地被零碎分割不便耕种的，应该适当調整。

第三、把所有的全劳动力、半劳动力和畜力动員組織起来。——由于去年一年中，人力畜力的損失很大，造成今年生产中的极大困难。因此，必須把現有的人力畜力很好的动員組織起来参加劳动生产，不允許乡村中有一个游手好閑不事生产劳动的人。对于輕視劳动的人，必須加以教育糾正。我們要把組織互助和发动半劳动力（妇女兒童）参加生产来补救人力和畜力之不足。关于劳动互助的組織形式和种种具体問題，应当根据当地具体情况和群众自願来办，华东局仅根据以往經驗及今年具体情况提出以下三点意見，希各級党委会特別加以注意：（一）組織劳动互助的基本原則是自願結合，公平合理，一切用强迫命令包办代替的方法組織起来的互助組織，对于提高劳动积极性、发展生产毫无好处。（二）劳动互助組織，切不能采用大呼隆方式，互助組不能过于龐大；因为用大呼隆方式必然違反自願結

合，而互助組过于龐大又不适合于今天条件，对节省劳动力提高劳动积极性也是毫无好处的。(三)人工換牛工要照顧牛主的利益。这就是說，牛主自己使用时，應該尽牛主先用；使用戶除了供給耕地时的草料外，还必须使牛主在冬季所費草料取得适当报偿(但入牛換工的具体比例应由农民自己决定)。过去入牛換工中，因強調照顧缺牛的貧雇农和軍烈屬代耕而未适当照顧牛主的利益，使牛主养牛吃亏，是农民不肯养牛和大批宰杀耕牛的重要原因之一。我們若不迅即糾正，將使农村中耕畜一天少似一天，对发展农业生产是不利的。当然，在自願結合，照顧牛主利益的条件下，我們又必須提出照顧全村生产，照顧缺牛的农戶；組織互助組时應該把有牛和缺牛的农戶搭配起来組織，使現有的畜力得到最高度的利用(只要真正能做到照顧牛主利益，有牛和缺牛的农戶是不会不願意互助的)。

第四、应使地主参加劳动生产，自食其力，未給地主分配土地者应遵照土地法大綱規定，使地主分得同样一份地，适当解决其农具困难，——土地法大綱上明文規定“地主及其家庭分給与农民同样的土地及财产”。这是我們党的决定，每个党员必須遵守和执行。这政策是完全正确的，因为土改的目的是要在政治和經濟上消灭地主这个阶级，消灭他們的寄生生活，而不是要在肉体上消灭这批人。因而我們就應該給地主以正当的生路。因此，过去有些地区不分地給地主，不使地主自食其力从事劳动生产，而由农民輪流供养或讓他們要着吃都是不对的。我們尽可能要在春耕中，給地主及其家庭調整一份地，并迫使他們劳动。这样就使社会上减少一批坐吃的人而增加一些劳动生产的人。

第五、生产救灾是兩件不可分离的工作。——要全面发动生产，先得解决几百万灾民的吃飯問題，就是說要救灾。政府已决定撥出大批粮及款来救济并組織以工代賑。但公家的力量总是有限的，因此，有些干部老是眼睛向上、只指望上級的救济来解决問題是錯誤的。救灾的基本办法，有兩個：一个是发动生产，即发动大家种瓜菜，种早熟庄稼，发展副业和运输业；另一个就是用群众自己的力量发动

社会救济,其来源有以下几个:(一)立即分配尙未分配的土改果实;(二)化形地主的浮财(应遵照中央最近发出的指示办理,不应扫地出門而不分地);(三)干部所贪污霸占的物资;(四)合作社中的公股及公益金(动用合作社公益金須在合作社社員大会上討論通过);(五)群众互助,但发动群众互助必須完全根据自願的原則。

第六、減輕人民負担,檢查八項禁令的执行情形。——关于減輕人民負担的八項禁令的执行情形必須經常檢查。違反这禁令的要給予严厉处分。今年夏征的負担必須減低,至于減低的具体数字和如何改进征收办法等問題,应由財办具体研究后决定并由省府公布。过去地級評定不公的,以后可以由群众民主重評,使耕者不吃亏,不致荒廢土地。此外,乡村中的开会过多也成了农民的一种重大負担,春耕救灾运动中,必須尽可能少叫农民开会。

第七、机关部队在不妨碍战斗和工作原則下,也要进行生产节约救灾工作——我們的机关部队中集中的劳动力很强,牲口也多,在春耕期間应帮助人民生产,以解决人民缺乏劳动力和畜力的問題;同时自己也可以种些瓜菜,改善伙食,节省粮食菜金来救济灾民。但在自己进行生产的时候,应严格注意兩点:第一、农民要种的地我們不能要;第二、农民要使用农具时,我們不要借,损坏了一定要賠。机关部队可以組織灾区訪問組、救灾工作队等去了解灾情,进行救灾工作。如果我們数十万脱离生产的人員都能动員起来参加生产救灾工作,这力量是很大的;而且在另一方面可以使我們脱离生产的干部和战士了解人民疾苦,密切军民关系,加强群众观念,加强劳动观念。关于部队的生产节约救灾工作,华东軍区司令部和政治部另发有專門指示。至于边沿区民兵方面,应特別強調劳武結合。一方面要武装保卫春耕,另一方面又應該在敌情和緩的时候参加生产。过去那种或是把民兵解散复員,或是完全脱离生产不与生产相結合的极端办法是錯誤的。我們應該一手拿武器,一手拿农具;敌人来了就打仗,把敌人歼灭或驅逐后,就要生产。

在春耕生产和救灾工作中,干部是决定一切的。因此我們首先

必須在干部中做普遍深入的動員，使大家深刻認識这个任务的重要性，放下一切思想包袱，本着全心全意为人民服务、做一个人民好勤务員的精神，拿出全力来把今天群众所最迫切要求的这件大事做好。生产救灾工作对每个党员和干部的党性和群众观念是最好考驗。过去有些干部在为人民服务这一点上表现得很不好，甚至个别的做了对不起人民的事，成了人民痛恨的人。但是只要在这次春耕救灾工作中，能够全心全意为人民服务，把这件工作做好，人民会原諒的，党也会原諒的。对于那些积极做这工作，而且有功勞的人，必須加以表揚；相反的如果有干部和党员在生产救灾运动中还表現麻木不仁，漠不关心，那就必須受到批評甚至处分。

在各个不同的地区，春耕和灾荒的情形是不同的，人民的要求也是不同的，各級党委会，每个党员，應該根据华东局这个总的指示，在“不餓死一个人，不荒掉一亩地”的总口号之下，从实际情况出发，做各种不同的具体布置。例如，在敌人經常出来搶粮騷扰的边沿区，我們应強調劳武結合保卫春耕；在灾情重的地区应強調救灾結合生产；在既非边沿区又非灾情重的地区，我們就可以強調春耕生产。总之，我們要从群众最迫切的利益出发，根据实际情况，解决实际問題。在灾情特別重的地区，各級党委会可以从別处抽調干部，組織工作队去帮助工作。

为了确实做到“不餓死一个人，不荒掉一亩地”，华东局提出干部按級負責的办法，即是：在某一行政專員区发生餓死人和荒掉地的現象，地委和專員要負責任；某一县境发生餓死人和荒掉地的現象，县委和县長应負責任；在区里发生餓死人和荒掉地的現象，区委和区長应負責任。如果机关部队駐在地发生餓死人和荒掉地的現象，則該机关部队要負責任。在春耕救灾中再发现贪污或非法攤派，破坏政策法令者，則必須給予严厉处分。

一九四八年三月八日

(山东“大众日报”，一九四八年三月十五日)

山东省政府关于春耕工作的指示

春天来了，轉眼又要春耕。怎样加紧准备，动员群众，发动一个轰轰烈烈的大生产运动，这是保证自卫战争物质供给，保证军民生活需要的最重要的工作。

今年的春耕是要在紧张的战争环境中进行的，这就必然增加我们工作中的困难，必须把我们的生产工作，与支援前线的工作密切结合起来，才能胜利完成春耕任务，并使自卫战争继续获得群众强有力的支援。去年下半年的经验已经充分证明，这两件重要工作是可以互相结合，而且必须互相结合的。自卫战争不胜利，我们决不能够安心生产；反之，不能帮助军属以及上前线的民兵民伕完成春耕，那末他们也就不能安心打仗，安心支援前线。现在许多村庄中间军属已占很大部分，民兵民伕支援前线为数更多，如果他们土地不能及时春耕，那末所谓发展生产也就成为一句空话。

我们更需要警惕，当我们正在春耕时候，亦正是蒋介石大举进攻我山东以破坏人民生计时的时候，因此我们又必需武装保护春耕，一切边沿武装民兵应充分应用过去抗日时代的经验，保卫春耕，保卫粮食，劳武结合，空舍清野，互助变工，迅耕速种。一切游击区沦陷区亦应以各种可能方式进行春耕。经过一段艰苦斗争之后，粮食最后是属于人民的。

今年的春耕在某些地区是要紧接着土地改革而进行的。去年土地改革在一般老解放区和部份工作好的新解放区，大体上已胜利完成了。但仍有部分新解放区没有完成土地改革，须在春耕以前突击完成这一艰巨工作，因此我们又必须把生产工作与土地改革很好结合起来。如在土改工作完成时立即进行生产发家教育，立约税契确定地权，动员他们即以斗争果实投入生产中去。土地改革原是发展农业生产的必要前提；土地改革以后农民能够享受全部劳动成果，

生产情緒就会大大提高。但如不能迅速分配土地确定地权，或不进行生产发家教育，那就反將妨碍生产工作。

由于緊張战争，广大群众出发支援前綫，以及某些地区还必须突击完成土地改革，因此今年的春耕必然痛感劳动力的缺乏。去年秋耕某些地区即因缺乏劳动力而未能全部完成，今年春耕可能遇到更严重的困难。如何解决劳动力的困难，除掉节约民力（这应引起全体同志們的严重注意），动员部队机关帮助群众春耕以外，主要关键是在組織变工，吸收男女老幼参加春耕。我們不但需要帮助軍屬，而且需要帮助上前綫的民兵民伕，保証沒有一分土地荒了。但許多村庄軍屬已經很多，支援前綫的民兵民伕可能更多，如不好好計工算賬，平均負担，則將要使某些人民感到負担过重，情緒低落，春耕工作更难及时完成。

帮助軍屬一方面要教育群众，提高拥軍观念；另一方面也要动员軍屬参加生产，反对坐吃等穿思想。在土地改革以后，大多数軍屬的土地是增加了，不能再叫人家完全无报酬的代耕。軍屬如有劳动力的，应当自己参加劳动，只有自己种不了的土地才能要求代耕。中农以上的軍屬对于代耕的人，应当酌給报酬。去年有些村庄計算每一軍屬的劳动力和土地，决定需要代耕数量，按其需要发給工票。这样軍屬就会节约使用工票，不致随便要求代耕；有些村庄規定中农軍屬找人代耕时候应当管飯，或給一半工資（四斤粮食），富农軍屬管飯以外再給一半工資。这些經驗，都是可按各村具体情况斟酌采用的。

帮助上前綫的民兵民伕更應該严格計工算賬，平均全村負担，以免劳逸不均。在这自卫战争中間，全村的壯丁除掉极少数的村干（如村長、指導員和支配出伕的自卫团長等）以外，均有支援前綫义务，不应当把出伕負担放在少数群众身上。为着獎勵支援前綫，許多村庄規定在計工算賬时，前綫服务一天作一工半計算，后方服务一天作一工計算按工給以工票。他們土地可請变工組来代耕，所費人工即以工票抵償；如有多余則可按数兌換工粮。有些村庄統一制定工票，既可用于軍屬代耕，亦可用于支前出伕，并可以与变工組的工賬互相抵

償。軍屬代耕和支前出伏所需工糧，均由全村平均負擔，存在合作社中，委托合作社來計工算賬。這樣負擔既較公平，出伏的可安心出伏，代耕的亦願意代耕，他們所有土地便能及時耕種。

在把上面兩個問題解決以後，還應普遍組織變工，把全村的全勞動力和半勞動力完全吸收到春耕中去。組織變工仍應掌握着自願結合和公平交換兩大原則，以及過去所創造的各種計分辦法；在土地改革完成以後，大家所有土地已經相當平均，組織變工和計工還工便不會如以前那樣困難。所以不論老解放區和新解放區，今年均應普遍號召組織變工；通過變工組來動員男女老幼參加春耕，發動勞動競賽，解決缺乏勞動力的困難。在勞動力尚不感缺乏的地區，仍應組織變工，提倡精耕細作。如果這些工作做得好，那末今年春耕中間缺乏勞動力的困難，還是容易完全解決的。

春耕中間另外一個困難，便是缺乏耕牛。由於八年抗戰，以及一年來的自衛戰爭，耕牛遭受嚴重摧殘，各地缺乏耕牛已經成為一個嚴重問題。去年秋耕許多地區即因缺乏耕牛，未能及時完成秋耕工作。如果今年春耕再不解決這個困難，那就損失更大。解決耕牛缺乏的有效辦法，便是組織牛力與人力間的變工，提早春耕，以及有計劃的調劑耕牛。這樣無牛戶可以得到有牛戶的幫助，缺牛村莊可以得到多牛村莊的幫助，且因合理使用耕牛，提高耕作效率，能夠及時完成春耕。但為徹底解決耕牛問題，我們還須獎勵養牛，特別是在牛草較豐富的山區，更應獎勵耕牛繁殖。為着獎勵養牛，這就需要保護養牛戶的應得利益，幫助他們解決各種問題。

去年許多地區由於土地改革，地主富農土地減少，紛紛出賣耕牛。貧農雇農雖然獲得土地，但仍無力養牛，中農能夠養牛的也不多。為着保存耕牛，有些村莊幫助變工組來伙養耕牛，集體解決牛草牛料困難。沂源山區去年還有養牛合作社的組織，聞已獲得初步成功。在土地改革完成後，大多數的農民無力獨養一個耕牛，伙養耕牛值得我們普遍提倡。但個人養牛還是應當獎勵的，同時獎勵小範圍的合養。有計劃的調劑耕牛，和入力牛力間的變工，仍是解決耕牛缺乏之

一基本办法，不能完全依靠伙养牛来解决。

有些地区过去人力与牛力互相变工的时候，往往故意使牛主吃亏，这也是使耕牛减少之一重要原因。如有些村庄一个牛工只换一个人工，或者规定牛草牛料太少；有些村庄耕地时候先要帮助军属、村干、贫农，然后才耕牛主自己土地。这样自然再没有人愿意养牛。去冬有些村庄纷纷出卖耕牛，后经集体检讨纠正上述偏向，决定每年每亩地所应出的牛草从四十斤提到六十斤，牛料(黑豆)从二斤提到三斤，保障牛主及时耕种自己的地，结果农民不但不再出售耕牛，而且买回耕牛，这是一个很宝贵的经验。

有些地区由于经常征用大车，耕牛支差太多，以致许多农民故意损毁大车，出售耕牛。今后耕牛一般不应支差，如因拖车必须征用耕牛，应当给以一定报酬。

解决缺乏人力和缺乏牛力这两个大问题，是今年完成春耕工作的最重要的保证。除掉组织群众力量解决困难以外，政府和部队也应给以有效帮助。如：(1)春耕时期特别应当节约民力，除因战争必须者外，一般禁止支差，更不应征用耕牛。对于战争所需要的民兵民伕也应改善管理办法，避免一切不必要的浪费。(2)动员机关和部队帮助群众春耕，缺乏耕牛的地方应当借用我们的牲口去帮助群众耕地。应当首先帮助军属和支援前线的民兵民伕完成春耕；这样不但可以鼓励战士和民兵民伕，且可减轻一般群众代耕困难。(3)机关部队自己的生产尽可能不要与帮助群众生产相冲突，政府机关和群众团体尤其不应只顾自己生产，而把帮助群众生产放在次要地位。更不应借用群众的耕牛和农具，以致妨碍群众的春耕。应当把帮助群众生产看得比我们自己生产更加重要。

今年春耕前后还有一件重要工作，就是水利建设。去年全省很多地区遭受水灾，受灾耕地约有五百万亩，损失粮食六万万斤，可以养活一百万人。这些受灾地区今春必须抓紧时间濬河筑堤，完成初步水利建设，防止洪水泛滥。但沂沭两河流量过大，下游河床浅狭，单靠濬河筑堤不能根本解决。须在沂沭两河上游开山沟、筑水池、调

节流量，这是防止水灾之一有效办法，应当努力提倡，使它成为一个群众运动。

水利建设的另一根本工作，便是植树造林。过去我们砍伐树木，开垦山荒，致使河畔许多好地渐被流沙积压，实在得不偿失。今后一般不再提倡开垦山荒，而应奖励植树造林，调节水流。奖励造林最有效的办法，便是分山，保障土地和林木的所有权。去年滨海区的分山造林已经创造许多经验，可在其他地区普遍提倡。

以上各点(生产工作与支援战争及土地改革相结合，组织变工解决春耕中间缺乏劳力和缺乏耕牛的困难，并在某些地区突击完成初步水利工作)都是今年农业生产中的极重要的问题，必须切实解决才能完成今年生产任务。除此以外还应因时因地抓紧农业生产中的其它重要工作；如多数老解放区仍应奖励精耕细作，提倡浸种选种，驱除害虫，改良品种。新解放区迅速恢复生产，消灭一切熟荒。适当分配和及时发放农贷，保证这些贷款不但完全用于农业生产，而且用于最急要的地方。总之时间是短促的，任务是繁重的，许多工作都是急不容缓。我们必须分别轻重缓急，掌握重点，动员力量，突击完成这些艰巨任务！

(山东“大众日报”，一九四七年二月五日)

鲁中南区党委关于目前工作的指示

(一)行将到来的大规模津浦线战役支援任务，主要将由我鲁中南负担，而秋收已开始，秋耕迫在目前。因此战争支前与秋收秋耕秋种已成为我全党目前紧急的中心任务。这两大任务都必须同时进行。如支前作不好，就会影响战争胜利；秋收秋耕秋种作不好，则不但无力支援目前战争，且将招致明年的更大灾荒。因此秋收秋耕秋种是我解放区今后农业生产有决定意义的重要关键。由于任务极端重要与紧迫繁重，特别是对战争支前更缺乏足够的思想准备与组织准备，

故目前除可能和必須的工作可結合這一中心任務進行外，一切不可能或不必須的事可暫不辦或緩辦。各級黨委必須明確，首應集中全力完成戰爭支前與秋收秋耕秋種兩大任務，至於土改整黨雖很重要，而因客觀情況與主觀條件勢難兼顧，暫可推遲進行，但在秋收秋耕秋種中固定地畝，與執行中心任務中通過組織整理組織及建設地方武裝仍必須結合進行。

(二) 戰爭支前與秋收秋耕秋種的具體任務：

(甲) 戰爭支前方面：首先要加強全黨戰爭觀念，由於戰局勝利發展，中心地區環境比較穩定，黨內外存在着嚴重的和平思想，不克服這一思想，則不能主動有力的完成支前任務。此次支前不但任務重大，而且時間較長，必須在全黨進行加強戰爭觀念的教育，克服鬆懈麻痺，防止片面的群眾觀念，明確戰爭的利益就是最大多數群眾的最大利益，必須把戰爭觀念與群眾觀念統一起來；此次戰役的全部勝利，不但依靠前線將士努力，而且依靠後方黨政軍民的積極支援。因此必須全黨動員起來，認識支前的重要意義，積極動員組織群眾，依靠群眾，克服困難，才能取得戰爭的完全勝利。同時必須克服領導思想上把支前任務當作臨時支差的消極觀點；因為支前工作是幹部和群眾最好的考驗和教育，通過支前進行教育群眾，提高群眾階級覺悟，培養積極分子，發展黨員考驗幹部，使民工組織成為積極的訓練群眾組織；一面支前一面訓練，加強組織，推動工作，以便更好的支援前線。因此各級黨委應認真負責重視支前任務，各級黨政負責幹部，應到支前機關中去帶領民工，親自動手，總結與創造經驗；注意民工成分，選派得力幹部及積極分子作為骨幹；建立能起作用的支部，在和群眾集體生活中，聯繫群眾，教育群眾。這不僅為鞏固支前所必須，且對加強黨與村組織建設有重大意義；并把上述思想貫徹到幹部群眾中去，把戰爭與群眾的切身利益結合起來，以實際情況結合目前形勢進行對比教育；必須保證按期完成分配任務，並主動準備迎接前線需要，動員群眾準備好小車、担架、衣物、用具，以及蔬菜、柴草，並號召自動運送前方，供給軍需。特別是借糧任務，尤須爭取時間，即時

完成。在支前工作中即時表揚有功的幹部群眾，造成真正群眾性的熱烈支前運動（支前具體部署，行署另有指示）。

（乙）在秋收秋耕秋種方面：

（1）首先在黨內進行發展生產的政策教育，組織學習新華社“把解放區農業生產提高一步”及“大眾日報”“加緊組織領導秋收秋耕秋種”的社論，以提高幹部政策觀念。同時由於目前群眾中尚存在着怕過富挨鬥的顧慮，一般要求安定與保障勞動所得果實。因此，首先在群眾中普遍進行發展生產的教育，說明生產發家勞動致富只要不是封建剝削致富，不但不能侵犯，且將得到保證與獎勵；同時對過去被侵犯了的中貧農應向其檢討，承認錯誤，並給予充分的解釋；不僅認真負責確保在行動上不再侵犯中農利益，而且要積極領導雇貧中農在團結基礎上共同商討賠償中農損失，或在調整土地中補償，或者民主政府適當補償，或對中農缺乏農具生產者幫助其解決生產困難問題，主要由群眾互助，政府協助解決。對過去錯誤的被鬥對象或錯定成分者，可表明態度，打破顧慮，使其放下包袱。對軍工烈屬要在經濟上幫助解決勞力困難，在政治上提高其地位，動員群眾在支前擁軍的意義上來幫助軍工烈屬；同時在軍工烈屬中也必須進行自力更生的教育。對逃亡回家群眾，政府應妥善安置，幫助解決生產困難；即使地主富農，如其失去土地，亦須根據土地法大綱分給其應得之一份，使其有生活出路，並勸導其勞動自食其力，但對不願勞動或企圖反攻復辟的地主，則須在群眾中進行批評與揭發。只要正確執行上述政策，即可提高群眾生產熱情，改善農村中各階層間關係，使秋收秋耕秋種真正成為廣泛的群眾運動。

（2）廣泛組織勞動互助，不但是完成秋收秋耕秋種及發展副業生產的組織保證，同時也是對支前任務的有力保證。今春在這一工作上，我們糾正了強迫命令，克服了大呼隆留下的壞影響，同時又反對了取消黨領導的尾巴主義，明確了黨對群眾的領導作用。這是目前組織勞動互助的有利基礎。生救中經驗證明，凡堅定掌握自願結合、平等互利、等價交換的方針，根據各種不同的任務與季節（如春耕

夏收),从群众本身生产要求的自觉出发,领导群众自觉自愿自由的采取不同形式和方法去进行组织,则均为群众所欢迎,并大大的发挥了组织作用,使之逐步巩固提高;凡与此相反的,则在麦收中大部垮台或仅存形式,且在群众中留下极坏影响。各地应接受这一经验,并根据新华社及“大众日报”社论所规定的方针及总结的经验去进行组织,巩固提高恢复整理或重新组织。

(3)大大提倡养牛,保障牛主主权。根据华东局及省府保护耕牛的指示,并减轻养牛户负担的办法,实行奖励,以繁殖耕牛;具体研究伙养牛的办法和形式,提倡对群众有利的伙养办法,解决喂牛困难;并进行贷款,扶持群众买牛。

(4)帮助群众订立生产计划,引导群众打长耨备荒,号召快收快耕快种,并边收边耕边种,争取在支前到来前或战争空隙中耕种完毕,恢复和扩大麦田的耕种面积,按耕地总面积一般山地求达三分之一,平原求达二分之一以上。进行选种,防止乌麦,多养牲畜,积极积肥,兴修水利,开展手工业及副业生产。

(5)在扶持群众生产上,今秋贷款数量较少,各地必须掌握重点,并保证用于生产,有借有还。

(6)在所有机关部队中,动员节约民力,助收助耕,继续贯彻帮助春耕夏收精神,号召除战斗任务及必要的日常工作外,毫无例外的投入助收助耕运动,并在运动中宣传党的发展生产政策,帮助组织群众支前生产工作。

(丙)在支前与生产的结合上,全党必须认识战争胜利不仅对我一切工作有极大影响,且将大大有利于我区生产建设,而贯彻秋收秋耕秋种,以防止明春灾荒,增加麦粮产量,不但对提高农业生产有其直接意义,且对整个战局亦有重大影响,必须二者统一认识,密切结合起来。为此就要全面组织农村中的一切劳动力,民主评定劳力及出工先后,实行公平合理等价交换的原则,达到支前与生产的分工合作。只要群众拥军支前热情提高了,就会不仅打耨生产,而且会打耨支前。男支前,女生产,既保证支前,又不误生产,只要组织起来合理

的訂定支前与生产的工資比例，保証解决民工家屬困难，即可自然得到二者結合。

(丁)为了更好的加强与完成中心任务，必須結合处理地权与整理組織，建設地方武裝，將可能和必須固定的地权(如可能荒蕪之土地，逃亡戶回来后尙未調剂之土地等)，予以解决。整理組織亦必須是通过支前与生产任务来进行，从执行中心任务中达到整理，而不是脱离中心任务去整理。今春生救經驗已經証明前者的結果是事半功倍，而后者的結果是既妨碍中心任务，又未达到整理組織的目的。关于建設地方武裝可根据区委八一指示进行。

(三)各級領導机关必須認識，虽然任务繁重，困难很多，但有戰爭土改与生产救灾胜利的条件，只要領導有决心，很好的走群众路綫，就能克服困难，保証上述任务的完成。首先我們有去年支前及今年春夏生救的經驗，可以总结过去支前及生救的經驗来解决当前的問題。其次必須發揮生救中艰苦深入，日以繼夜积极苦干的精神，表揚埋头苦干的干部。在組織方面，为担負紧急的支前任务，各級党委必須建立支前組織，吸收党政軍民及过去支前有經驗同志組成，調集干部，建立支前机构；地委可建立支前司令部，并根据情况与需要，县建立支前指揮部，区建立支前站，尙无組織或支部不健全的村，可建立支前生产委员会，分工領導支前生产工作。同时应注意运用生产救灾中組織領導的經驗，随时向上級汇报情况，及时总结經驗，掌握重点，推动一般，严格督促檢查，表揚支前生产积极的組織与干部，批評与教育漠不关心忽視中心任务的組織与干部，紧密掌握环节，具体帮助下級克服困难。

以上意見希进一步研究布置，并將布置执行情形，随时汇报区党委。

魯中南区党委

一九四八年九月一日

(山东“大众日报”，一九四八年九月二十九日)

东北行政委员会关于开展 农村生产运动的指示

东北解放区实行土地改革以来，广大的农民获得了土地，已经打下了在农村发动生产运动的有利条件。但是，东北人民对于开展与组织生产运动的经验是不足的，还有许多思想上的障碍和物质上的困难未能解决。因此，领导与组织今年的生产运动，乃是各级政府和群众团体一定时期的中心任务之一。更是为了使农民在分得土地之后，于生产中得到实际的利益，确实的改善生活，并加强解放区的物质基础，以争取自卫战争的胜利。

一、为了保证今年生产运动的确实有力，春耕的准备工作与动员工作，是有决定意义的。现在到春耕的开始，不过一个月了。一年之计划在于春耕，必须争取时间，积极准备并充分动员起来。春耕之前应努力于解决土地问题，并与发动春耕的准备工作密切结合，解除农民当中所存在的一切疑虑，提高农民的生产积极性。可以宣布凡是自己劳动致力于生产者，保证其生产果实之所有权。春耕期间一到，则应全力发动与组织春耕运动，以种上地为中心；春耕的好坏是决定今年国计民生之关键。在机关部队中（后方的机关部队都应进行生产）动员，积极生产，自力更生，减轻人民负担，提高建设根据地的思想。反对贪污浪费腐化堕落的思想。在群众中动员多种地、多打粮，改善生活，保证翻身。反对游手好闲，好吃懒做的二流子行为。对积极增加生产者，给以奖励。故意荒废土地者，给以处罚。机关部队的首长必须亲自动手，带头，并应积极帮助群众生产。组织各级生产委员会，负督促、检查、领导组织与解决问题之责。务必达到充分动员，造成轰轰烈烈的群众性的生产运动，以及防止新荒，多开熟荒之目的。

二、东北农村在敌伪长期摧残之后，分得土地的广大农民缺乏耕畜、耕具及种籽等，但是这些困难是可以设法克服的。除了政府贷款，

农村互济之外，最主要的办法应是組織起来。根据本地原有“搭具”、“換工”的习惯，加以提倡发展。号召所有的农民，特别是地多牲口少、与地少牲口多的农民之間的各种劳动力及畜力都要組織起来。要克服干部中認為困难无法解决的思想，并应有重点的創造組織生产的經驗，发揚介紹，交流經驗。各地政府則应負責調剂牲畜、农具、种籽，切实掌握貸款。在春耕期間应停止与减少不必要的差务，号召机关部队爱惜民力，号召社会節約，积蓄力量扩大生产。吸收与发劲城市貧民，轉入农村生产。对于貧苦的軍屬烈屬应特別注意替他們解决困难，組織代耕等。

三、提倡农村副业，发动畜牧业，运输业，鼓励人民多养家畜，在农闲时期收集山貨药材，打獵捕魚。在个别工作深入的地方，創造組織合作社的經驗。根据需要有計劃的种植亞麻，在能种棉的地方(辽北)大量种棉。沒有种过棉花的地方，由公家或指定农户試种。种亞麻的土地免征公粮一半，种棉花的土地完全免征公粮。

四、进行建立劳动观念的教育，把劳动是光荣的思想在农民群众中树立起来。奖励劳动英雄与生产能手，在春耕夏耘秋收各个阶段中举行各种形式的生产會議，表揚奖励生产的积极分子与英雄，培养各村、各县的劳动英雄，通过劳动英雄与积极分子推动影响群众生产，开展生产运动，造成生产热潮。今年冬季各省应举行农业生产劳动英雄与組織生产的模范工作者大会及生产展覽会，在生产运动的过程中訂出选举劳动英雄及模范工作者的条件。

五、此指示应与“生产令”联系起来，普遍的向各地农民传达解釋与广为印发張貼。可以村区为單位，召集各界人民或其代表會議动員督促，用說服教育与行政命令相結合的方法，切实組織全体人民积极春耕，以奠定今年生产的胜利基础。

一九四七年二月二十五日

(“东北日报”，一九四七年三月一日)

二 各解放区农业劳动互助的發展

陝甘寧边区

編者按：在第三次国内革命战争时期，陝甘宁边区已成为敌人进攻重点，大部地区被侵占，全区党政軍民进行紧张的自卫战争，劳动互助也以劳武结合的形式出现。我們只搜集到劳动互助的材料四篇，对我們了解陝甘宁边区农业生产和农业劳动互助的情况也提供了一定的线索。

陝甘宁边区一九四六年上半年的 农业生产和劳动互助簡况

編者按：这是林伯渠同志一九四六年在边区政府第三届政府委员会第二次会议上所作的陝甘宁边区政府工作报告中的一节。他说明了当年边区劳动互助組織在春耕前经过巩固和提高以后获得进一步发展的情况。

今年陝甘宁边区在农业方面，一般的农作法等有所改进，如过去不注意鋤麦的关中、隴东等地，今年也已大部开始。改良土质方面，在綏德发现修梯田等以保持水土的办法，是今后边区提高产量的主要办法之一。在防灾害方面，今夏秋推广用土炮防雹和試用柴火防霜冻各地均有成績。而今年农业生产最大成績是春耕时解决了由于去年歉收造成的普遍春荒。去冬我們已預見今年春荒的必不可免，因之曾提醒各分区及早注意和預防；果然，春耕开始时，仅子長、延長、延川、

延安、志丹等五县即有六万一千余人无粮吃；仅安塞五个区即有五百多头牛无草吃。不解决这一问题，即不能顺利发动春耕运动。政府除即时下发救济粮四千石，并号召义仓、合作社和公营商店借出粮一万零五百余石外，主要组织了广大群众的自筹和互济。曾有少数群众怕存粮公开后加重负担与以往借出有不能要回来的情形，政府都给了切实的保证，干部、劳动英雄和积极分子并起着带头作用，因而开展了广泛的互济运动。据不完全统计，共互济粮一万二千余石，草一百三十余万斤，自挖野草二百二十余万斤。群众的生产情绪就空前的高涨起来。

其次在春耕、夏耘、夏收等整个生产过程中，在劳动力的组织方面，较过去有显著进步，特别表现在：一、劳动力的组织较为普遍和广泛，据不完全的统计，各县劳动力短期或长期参加过变工队等劳动组织的，最高如延安县曾达全部劳动力百分之六十二，最低如固临亦达百分之二十三，即半劳动力的妇女小孩，亦大量的参加了变工。二、一般的已克服了有名无实的大变工队的毛病，按照需要自愿的组织了各种小型的变工，做到了可大可小，可聚可散；像綏德王家坪实行主要庄稼的按期变工，效率更大。这样就弥补了劳动力不足的缺陷，并保证了不违农时。

再其次，在今年的组织领导生产中，一般干部的工作方式有了普遍的转变。他们大多已能深入农村，如解决春荒中，许多干部以身作则，首先将自己的余粮拿出来推动群众互相调剂。组织劳动力中亲自参加劳动组织，实行具体领导，从专员、县长以及区乡干部，很多是这样的；已能大量培养村核心分子，并通过他们进行工作，如定边县今年生产中的所谓二百三十一条根，即是在各乡村中培养了各项工作中的二百三十一个核心分子；綏德王家坪建立了九个人的核心组织，创造了自治模范村；已能利用报纸，从报上吸取经验推动生产，如志丹县。

结果是很明显的，因为有着上述的主观努力，更配合今年的雨水充足，全边区夏田已收细粮八十五万余石，秋田估计能收细粮九十万

石以上，总計不下一百八十万石，和去年一百二十万石比較，增产六十万石，即增产去年的百分之五十，食的問題可望解决。全边区共植棉三十五万一千余亩，足苗二十六万五千余亩，估計收花二百万斤左右，穿的問題可望部分解决。

（摘自林伯渠于一九四六年十月二十九日在边区政府第三届政府委员会第二次會議上的“边区政府工作报告”，“解放日报”，一九四六年十一月十三日）

今年应如何领导与組織变工队

編者按：这一篇是一九四六年陕甘宁边区对农业互助合作的整頓和巩固的經驗总结。它是根据边区政府建設厅关于生产經驗总结的材料写成的。其中对过去农业劳动互助合作运动中发生的命令主义、形式主义和自流主义各种錯誤偏向作了說明，提出当时劳动互助运动的方向应是在現有基础上巩固和提高。

陕甘宁边区政府在增产粮食的指示中，強調提出今年必須同时克服领导作风上的命令主义与自流主义。这一点，对于組織变工队特別重要。四四年的主要偏向是命令主义和形式主义。由于不懂得农村的下述特点：土地分散（各种程度又不同），农户大多是小家庭，人手少、零活多、劳力有强弱、技术有高低等等，而采取了“編队式方法、追求数量、甚至强求集中”，企图一下把百分之五十至九十的劳动力組織起来，致使許多变工队成了空架子，而且招致了一部分群众的反感。四五年則走到了另一个极端——自流主义。由于不懂得必須用领导上的主动性去启发群众自愿，过低估計了群众的覺悟和需要程度，因而采取了單純“等待”和放任态度。

不管过去犯过什么偏向，但是我們不能否認变工队的重大作用，

劳动强度和生产效率的提高，劳动力的調剂，生产技术的改进，劳动英雄的涌现，农民的团结互助精神，都靠变工队而大大增加了速度，它是改造农村经济的必由之路。

如果我們在思想上对以上問題沒有正确的理解，今后仍有可能搖摆于过去两种偏向之間，或产生新的偏向，从而使今年增产粮食的任务不能胜利完成。

在解决思想問題后，就要解决今年如何领导与組織变工队，这就是方向、步驟、办法的問題，但今后不是另来一套，从新做起，而是从过去的經驗出发，向前走去。因而有一些經驗虽是过去曾一再提过，目前仍有再度提出引起注意的必要。

今年的方向应该是：在現有基础上巩固和提高。步驟是这样：

一、繼續用典型示范的方法。清澗折区二乡菴上党员張永祥开始組織变工队时，大家都怀疑观望态度，他就和其他两个党员試驗，变了两个月，大家看到他們的庄稼不慌不忙做完了，而且作务得很好，于是就繼續有人参加进来，去年已扩大至十几个人（几乎全村的劳动力都参加了）。

二、必須讓群众事先进行酝酿，同时干部又須进行解釋說服，不是袖手旁观，任其自流。华池县长白国民用主动的方法（如开座谈会，說服解釋，解决困难等办法），把温台区李家灣村的变工队組織起来而且坚持至今。子洲苗家坪区三乡董家灣的变工队，是全县的模范。它是經過行政村主任王丕林的耐心說服后成立起来的，他們去年由于变工而省出了三百多个工；大家还给队员王治国做媒人，閤下了婆姨。这个变工队越来越巩固了。

三、根据自愿与自由結合原則。按其土地的集中或分散状况，人力畜力的强弱，农作技术的优劣，农民相互关系等具体条件，使其自由結合。这是加强领导、耐心宣傳、具体帮助使群众自愿，不是放松领导，使群众自流。

四、組織形式要有很大的灵活性。人数按当时情况可多可少，可化整为零，時間可長可短，可以在一种作业上变工，也可以在多种作

业上变工；方式可以輪工耕作，也可以打乱耕作。但有一个原則要遵守：根据上述共通特点，目前比較为群众所喜欢的变工队形式，是小型变工队、临时变工队、和輪工耕作变工队等，因其容易組織起来，組成以后在条件成熟时，把它逐漸提高成为長期的、打乱耕作的变工队；这是变工队发展的渐进的必要步驟，不可犯急性病，一开始就想組成后一类变工队。

关于办法即是在組成变工队以后，具体的領導和技术問題：

一、建立領導核心：由农村党员、劳动英雄、积极分子、乡村干部組成骨干，团結队员。核心分子須具备先公后私任劳任怨的条件。应着重对变工队核心分子的領導，过去各地領導上常把开会、講話、調查等一般方法当作唯一的領導法宝，而不注意建立和培养核心，通过核心来团結和提高其他队员，巩固和发展变工队。

二、公平合理地处理劳动力的配备。把强的和弱的配合起来，适当分工。如上述王丕林的变工队，分配年老的送粪、打土，年青的耨畔揭地。把技术高的和低的配合起来，以便互相学习。如綏德王家坪王德彪的变工队，配备一个农作法較好的人負責指导农作法較差的人；但必須注意劳动力的等量交換，劳动力弱的人，要减折一些工，例如四天折成三天等，免得劳动力强的人感到吃亏，不願意变工。

三、在不違农时的原則下，灵活分配時間，照顧大家的利益，按庄稼需要的情形，决定先后次序。例如鋤草时，可先鋤草大草多的地，收割时，先收早熟的当风的庄稼。并在照顧庄稼需要的前提下，实行“先貧后富”、“先小户后大户”、“先客后主”的办法，这对貧富都有利，因为貧者地少，可以很快做完，以后再安心为大户耕作，且可保証不違农时。

四、記工要細心确当。这是变工队最麻煩最易引起糾紛的工作。目前各地采用的办法有以下几种，可供参考：（一）按地記工：有的以垧为單位，你帮我鋤一垧，我帮你鋤一垧，但須在双方的条件相等（垧的大小，地的好坏，草的多少）下才可采用。有的攤地攤工，如共鋤地几垧，用工多少，結算时，根据各家地的面积和庄稼的質量，將总工数

分別攤開，免得隨時記工的麻煩。(二)按天記工，可分三類：一類是不分勞力強弱，做一天算一工，這辦法雖簡便，但不公平，易生流弊，如偷懶耍奸。一類是把一天分做若干分，如早上為二分，上下午各為四分等，做够十分算一個。這辦法雖麻煩，但比較精確靈活。一類是把勞動力分做若干分，強的一天算一工，弱的一天算七分或八分，太老的太小的一天算四分或五分等，採用這辦法的變工隊很多，今後可以推廣。(三)還工辦法，也可分三類：一類是輪流還工，今天給你做，明天給我做，這樣可不必記賬。一類是定期算工，即按需要還工，如鋤完草以後，算一次工，欠工的人，在鋤二次或做其他耕作時還工。一類是給工資，欠工的人給長工(多做工)的人補工資，因長工多系地少的貧戶，以實物(如小米)折成工資最好，否則要及時給工資(因物價通常上漲)，工價要比一般略高些，免得貧戶吃虧。地多的農戶用這種辦法，比雇短工合算，因變工做活比短工勤快。

五、變工和農戶的零活要加以調整：如王丕林變工隊，輪流由一人專為參加變工各戶担水、搯柴、割草、趕集、支差等，這樣可免隊員有內顧之憂，且可省工(但種瓜種菜等除外)。

六、余工要適當使用，可從以下三方著手：(一)變工完了後，有計劃的改良農作法，如溜崖、拍畔、修水地等。(二)組織札工班子，給人打短工掙錢，欠工的人，即可將掙得的工資補給長工的人。(三)從變工隊中抽調一些人，做其他生產，他們的地由其他隊員負責，將來由前者按工付工資給後者。所謂并地變工，即是這樣。規模大的變工隊(如王丕林變工隊)，則上述三種方法兼而用之，今後可以推廣。

七、計劃和紀律：訂計劃不要講究形式，每隔三五天或必要時，大家商量一下以後做什麼，如何做。紀律則須根據各變工隊具體情況來規定，力求簡明切實。米脂民豐、印斗等區的變工隊，沿用“捺香”、“吃各食”等舊習，議定不能中途退出和偷懶耍奸等。

(“解放日報”，一九四六年三月二十九日)

边区專員縣長联席会上决定 开展一九四七年大生产运动(节录)

編者按：这篇記載了陝甘宁边区党和政府领导全区人民在自卫战争极艰苦困难的环境下坚持生产，組織劳动互助的情况。当时劳动互助組織采取劳武結合的形式以适应战争形势的需要。

由于新区土地征購与老区土地調剂，获得土地农民之高度热情，已充分显示出四七年大生产运动將热烈开展；但四七年又將是边区自卫战争最激烈的一年，如何在战争环境中坚持生产，就成为此次專員縣長會議討論的主题之一。会上一致确定：“保持粮产、提高棉产”为四七年战时农业生产方針。四六年边区有耕地面积一千五百万亩，其中棉田三十六万亩，收粮一百八十万石，收花二百万斤。建設厅副厅長惠中权在大会上发言及刘景范副主席总结时均強調闡述要粉碎蔣胡对边区的进攻，就必须完成粮产上保持一百八十万石，在棉产上提高到二百五十万斤的任务。

根据四六年自卫战的經驗，蔣胡对边区的进攻將影响約占七分之一的劳动力不能进行生产，而且約占边区十分之一的边缘区耕地之生产，亦將繼續遭受敌人的騷扰和破坏。因此要保持四六年的粮产水准，就必须克服这种劳力减少和耕地縮小的困难。在克服劳力减少方面，应注重加强劳力組織，使六个半劳力完成七个半劳力的生产，就是每个劳动力种地由十六垧增至十九垧，产量由五石七增至六石四。四六年边区劳力組織大有改进，真正起作用之劳力組織，約組織起百分之四十的劳力，其特点为根据分散农村实际农作事业可大可小可長可短与干部深入农村具体领导；因此必須发揚延安县柳

林区及烏阳区百分之四十几的区乡干部亲自参加变扎工之范例，与警惕合水县春耕前一般动员号召了六次、因无具体领导群众仍未动员的现象。在克服耕地面积缩小方面，除繼續注意防止各种灾害外，则应注重改良农作法，使每亩地增产三合細粮；去年綏德出现了王常家采用的农作法（耕七寸多、鋤兩次、掏礮按种、每株距二尺余、鋤四次等），当地干部即注意推广，因而增产粮食約一倍；同时，去年全边区在約八万亩土地上进行修水地、水漫地、堰地、挖水窖、打坝堰、修梯田等改良土质保持水土的工作，亦增产粮食約一倍。因此，只要各地干部能加强农作技术指导，經常从群众中搜集优良作务經驗加以典型推广，作到每亩地增产三合細粮是很可能的。

为順利完成保持粮产与提高棉产的任务，在組織領導上更应发揚去年优良經驗与学会战时生产領導的方法。自四四年以来，領導思想上經過了反对形式主义与反对自流放任的阶段，去年各地的生产領導确有重要进步，表现在干部下乡、亲自动手、抓着中心、具体領導、創造典型，推动一般、培养农村領導核心以及利用报纸推动工作等优良領導作风。因而四六年的生产运动才能战胜严重春荒及各种天灾，而达到一般丰年的收获量。

今年除繼續发揚这种优良作风而外，还应注意建立战时生产观点，認清战时生产不仅是一人一家的生活問題，而是有关全边区存亡的問題，因而每个人必須生产，必須为服役前方的人代耕，必須組織起来提高劳动效率；在边缘区更必須加强劳武結合发挥高度的互助，并利用一切战时空隙进行生产。同时，領導上应預見和克服战争中可能发生的一切阻碍，如因各种战时动员可能随时发生，各种生产工作，从打柴拾粪到春耕夏耘秋收，均应爭取時間逐步迅速完成，以免因突然发生自卫战争服役而耽誤。其次，在領導上应注重建立农村自治的基层領導，綏德王家坪在王应成、王德彪、王繼周以及其余九个核心分子帶头和团结下，全村生产工作有计划、有中心、有布置、有檢查的进行，各种生产中的問題均从本村具体条件出发，經過民主酝酿討論解决；有了这种核心領導，就保證了生产領導的主动性和經常

性，就在自衛戰爭時期仍能尽可能的堅持生產。

（“解放日報”，一九四七年一月二十九日）

董家灣變工隊堅持三年逐年發展

陝甘寧邊區通訊

董家灣變工隊，是陝甘寧邊區子州縣（是綏德分區的新設縣）長期固定變工的範例。三年來它一直在發展着，前年參加變工的二十三戶，去年增至二十五戶，今年則增至二十六戶。該村共住六十一戶，前庄四十戶，中有三十七戶從事經商、小手工業和攬工；後庄住二十一戶，絕大部分從事農業，有十六戶參加了長期變工隊。共有地二百一十四畝，參加長期變工地一百八十八畝，其他未參加長期變工的五戶，共有地二十六畝半，伙出二十畝半，臨時活變六畝，可以說後庄地除伙出外已百分之百的變工了。婦女們也變工做飯，節省下工夫紡綫織布。

這個變工隊在群眾中有了根深蒂固的基礎，成為該村農業發展的重要因素。三年來節省的工用於改良農作和從事札工、拉炭，致使農業產量和副業都有增加。如變工隊員李合義前年不變工時，十二畝山地雇半個工，用去吃糧和工資米三石，打粗糧僅一石六斗，洋芋三袋；前年參加了變工隊，同樣的地沒有雇人，打粗糧四石，洋芋八袋，收淨花三斤半，另外自己打短工掙米一石，今年買了一畝山地，典進半畝川地，擴大了生產。

該隊每年生產都有中心計劃，前年的中心是改良農作和札工，計全隊打水壩增加三分之二，掏老荒崖地十七畝，鋤草一般都鋤了四次（過去大半鋤二次）。此外秋翻地十九畝。札工時每人掙了四斗米。去年中心計劃則是增加棉地改良作務，計增種棉花十六畝，打杈七八次，較前年多打六次，收穫量每畝平均四十斤，較前年增收一半。

今年中心計劃是提高植棉和深耕細作，棉地增加到十八畝，比去

年多耕一次，鋤草和打杈各增加二次，耕地一般要比去年深耕一寸。積肥方面每家在坡底下做一個圈用泥草瀋糞，每畝地多增加兩布袋糞，其他農作均和去年相同，並計劃札工每人掙米六斗。從上述材料中可以看出變工隊耕作法一年比一年細致，產量（如棉花）亦隨之增加。

強有力的領導和合理計工法，是這個變工隊鞏固與擴大的主要原因。行政主任王丕林是六十二歲的老先生，三年來他克服了種種困難，領導着這個變工隊，在他的籌劃下，該隊組織形式與計工辦法簡單合理，很受隊員們歡迎。他們把全隊分為三個班，除鋤草時集中外，平常時以班為單位作活，各班設一班長，其職責在於調解糾紛，召集開會，指揮作息。開會時間一般規定三天一次，農忙時則一天一次，但不專門召集，而是在吃飯時商談，這樣既不誤工又不疲勞。該隊人力很多，勞力強弱，作活好壞，地段多少，距離遠近，均有差異，故規定以一工頂一工，二頂一，三頂一等折工辦法。解決勞力強弱問題，隊員和幹部一起作活，幫助他改進。地少的由地多欠工的人還工，或付工資，或把地少的人完全抽出讓他出外攬工，將來回來再給變工隊還工，或付工資。石匠、木匠等等有活就出去作，回來後用本身手工藝給隊員還工，以一工頂二工計算。關於地的遠近好壞都是一天算一天工，不因地遠地壞作活少而少計工；為了保證生產計劃勝利完成，隊員們自願訂了六條勞動紀律，共同遵守。變工隊組織起來後並不是一帆風順的。開始時，有些隊員在計工上有平均觀念，不願照顧老弱隊員，王丕林便耐心說服，例如隊員李封功是個五十八歲的老漢，他是變工隊長的叔父，大家嫌他勞力弱不能算個全勞動，可是又不好意思在隊長面前說，王丕林便向大家解釋：“他入老了，日月不好，又沒兒女，又是自己莊里人，即使他不出勞力也應該幫助他，再說隊長的勞力比咱們隊里那個也強，從他的份下也能勻過去，經這樣勸解了幾次，大家都願意幫助他了。

隊員們的生產技術有好有壞，如何幫助壞的提高技術，應該是變工隊的主要任務之一，可是有些隊員不願意這樣做。例如隊員王振

国是个近视眼，作务技术不好，特别是锄草经常把苗子砍掉，大家都骂他，王丕林便分配他和队长一起作活，由队长帮助指导他，锄不净的帮他锄净，现在他的技术提高了，成了一个好劳动，苦重的活儿他干的很勤快，去年秋升做班长。

在折工问题上，也曾发生过问题：如队员王润生，年前十七岁，两天顶一工，他不满意，“吊儿郎当”，队员们都说他，王丕林便找他谈，劝他好好劳动，这样他不“吊儿郎当”了，夏天众人便升他一天半顶一工；到秋天他不言不语的闷在家里了，王丕林摸不着头脑，便到乡上和干部去研究，估计他对计工有意见，于是王丕林便叫他来开会，叫大家讨论他能不能一工顶一工，大家都说他揩麦子和大家一样，腿把子勤快，苦重的活儿也不偷懒，能够一工顶一工，王丕林再问他有什么意见时，他笑着说：“没啥了！”今年一动工大家便选他当了班长。

王丕林除注意解决变工队本身问题外，还特别注意解决每个队员的切身困难，例如队员王治国，年纪很大了娶不起老婆，有钱就花掉，王丕林便在前年冬天帮他说定了一个，还给他借了一斤麻油几斗麦子，把老婆引过门；去年王治国又不想变工了，王丕林便到他家去对他说：“现在你是成家立业的人了，总要把家业往好里闢，出门胡混有什么出路？”说得王治国一句话也回答不了，从此又好好变工了。

按董家湾变工队长王丕林，是陕甘宁边区特等劳动英雄，这个六十二岁的老家长，领导了二十六户的变工生产，使之成为一个民主、细密、热情生产的变工队，是值得各地学习的。

（晋冀鲁豫“人民日报”，一九四六年六月二十五日）

由互助生产走向繁荣的王家坪

编者按：这篇是通过农业劳动互助发展生产的一个实例。它有力地证明了互助合作是劳动农民由贫穷走向富裕的必由之路。

綏德縣王家坪村在最近陝甘寧邊區政府的財經會議上，被認為是邊區翻身農民發展生產的一個方向。它的第一個特點，是雖然遭受胡宗南匪軍的嚴重蹂躪和天災的重大損害，但經一九四八年的努力，現在生產已恢復到一九四六年的水平。而一九四九年則是該村生產繁榮的一年，這在陝北農村不能不說是一件大事。它的第二個特點，是該村變工互助組織五年來一直沒有垮台，由當初簡單的臨時的變工，發展到經常的勞動互助，使散漫的小農經濟逐漸走向有組織、有計劃，發揮了勞動效率，提高了生產，增加了農民收入。

王家坪是一九四〇年解放的。一九四四年就被全縣選為模範村。後來日益發展和繁榮，到一九四六年，該村牲畜已由幾頭增加到十三頭，每畝土地比其他村莊同等土地多收一斗。一九四七年，由於胡宗南匪軍的摧殘和天災為害，牲畜減少一半以上，農產歉收百分之三十，造成很嚴重的狀況。但該村農民即在一九四七年胡匪騷擾時仍堅持及時耕作，而在一九四八年胡匪被擊退後更努力生產，所以很快就恢復到戰前水平。王家坪生產恢復的具體情形是這樣：在一九四六年，全村有牲口十三頭，一九四七年降為七頭，一九四八年恢復到十三頭；一九四六年全村種地四九五畝（每畝三畝），一九四七年是五一二畝，一九四八年增加為五五四畝；一九四六年每畝平均產量是粗糧六斗，一九四七年降為四斗，一九四八年恢復為六斗；一九四六年全村每人平均收細糧九斗，一九四七年降為五斗二升，一九四八年增加為九斗二升。從這個統計可以看到，王家坪在一九四七年匪災年份，畜力的損失和生產的降落是很大的，但到一九四八年，該村種地畝數和每人平均收入却已都較戰前稍稍提高了。去年十月王家坪訂的冬季生產計劃也已完成，除耙地、溜崖、挖水窖、瀉糞等外，每個勞力組并修了一條路完成了栽樹的計劃。現在因為王家坪耕地面積已到達飽和點，因此，今年的計劃是更多的把剩餘勞力轉入副業生產。按今年的計劃，除耕種外，為了防荒，每戶要種一畝洋芋，三畦早瓜、夏菜。每戶要種三畦糖蘿蔔，預計每戶平均可購小米三斗。全村春季買小豬

十五口，秋后可換羊六、七十只，并可踩糞八、九百袋。

王家坪的農民在一九四〇年解放前，原是十分貧困的，那時全村共種地四百多畝，但有三百多畝是農民向地主租種的。租子很重，加上國民黨政府的苛捐雜稅，許多農民欠債。有的因生活逼迫就偷盜，賭博；許多人受地主的挑撥，為爭租土地而經常明爭暗鬥，村子的名聲很壞。一九四〇年人民政權建立後，經過了減租減息鬥爭，農民收回了大部土地，生產情緒很高，展開了大生產運動，改變了過去一切游惰習氣和不團結現象，全村煥然一新。在一九四三年，農民即因集體耕種義田，建立義倉，體會到了互助勞動的好處，於是建立起變工隊來。變工隊執行了自願結合、等價換工和民主統一的領導，到一九四六年以後，全村百分之九十五以上的勞力畜力就都參加了變工互助。在變工互助下，農民們普遍提高農作法，一切莊稼按時種植，主要作物如谷子、高粱、黑豆等都鋤了四遍，溜崖、拍畔、打水窖等保持水土和改良土質的辦法，在一切可能實行的地裡都採用了。在一九四六年，王家坪的每畝土地平均較其他村的同等土地多收了一斗。除變工隊外，婦女們自動以首飾銀器集資辦了一個消費合作社，合作社低價供給婦女們針線等日用品。義倉則被用作舉辦公益事業和扶助生產。如村里專門聘請教員，組織了識字班，利用中午和晚上教識字，讀報和講解時事，提高了農民的文化水平，農民普遍地做到每天掃一次院，五天刷洗一次水缸。在一九四六年，義倉曾購買了棗樹苗分給大家種，貸款給變工隊運鹽。一九四八年為了救濟春荒，義倉貸給每個紡婦二斤棉花。凡農民生產有困難，都可向義倉商量解決。由於上面這些工作基礎，雖然王家坪遭受了嚴重的災荒，特別是胡宗南匪軍的蹂躪，但很迅速地恢復了起來。

王家坪的生產工作所以能始終保持模範，與村內共產黨員和村幹部的堅強領導是分不開的。在減租減息運動中，王家坪就在共產黨的培養下，出現了王德彪、王應成、王繼周等積極分子，成為全村人民的領導核心。在一九四四年，王德彪當選為陝甘寧邊區的特等勞動英雄。王德彪等始終積極地為全村群眾辦事，得到群眾的信仰，帶領着

群众前进。他们认真地执行群众路线，对于许多重要事情，都是首先根据全村人的利益，提出自己的主张和办法，然后分头在群众中解释和酝酿，收集大家意见，最后开村民大会，正式讨论，一经决定，就领导大家坚持执行。比如，义仓的举办，是村干部根据村里人民公共利益的需要提出，以后在集体耕种义田中，产生了集体劳动变工互助的思想，经过二十多天的酝酿，建立起变工队的组织。又如，合作社则是根据妇女的要求成立的，一开始就有群众基础。他们所提出并经村民大会决定的事情，一般都是可能实现的，而不是空谈。在执行中，他们能分清轻重缓急，有计划地和有步骤地进行；并适时检查，逐渐改正缺点。这种民主的领导方法，得到村民的拥护，很自然地成为一种制度，并运用得比较熟练。每次会议一般地讨论两个问题，检查上次决定和布置今后工作，因为事先有过酝酿，因此讨论并不费时间。此外，共产党和政府对这个村子的模范人物，不断地进行鼓励和教育，提高他们的觉悟程度，使他们经常和群众保持联系，也是原因之一。

王家坪庄还存在一些缺点，如变工中有些折算不精确，合作社还没有和生产供销结合起来，少数干部对群众态度不够好，村里对克服迷信、买卖婚姻、早婚等也注意不够；特别是当地上级政府未很好总结王家坪的经验，帮助他们提高，并向四周推广。

（新华社延安电讯“太岳日报”，一九四九年六月十五日）

晋察冀边区

编者按：晋察冀边区劳动互助组织，在一九四六年全区普遍进行过一次大规模的整顿和巩固工作。在未整顿以前，各地在组织劳动互助组织中，曾存在违反自愿、等价原则的强迫命令偏向。这些问题曾使许多劳动互助组织一度发生涣散以至垮台的现象。经过整顿以后，全区劳动互助运动得到进一步的巩固和发展。一般地区平均组织起来的

劳动力达百分之三十到五十。在互助合作的内容上，由于建立较前更加细致的评分记工及折工还工等制度，解决了各种劳动力之间和各种不同性质的生产劳动之间的变工，因而较前更为丰富。一九四六年秋季，边区转入战时紧张状态，并进行土地改革运动，这时需要使农业互助组织与战争支前结合起来，以解决劳动力的缺乏，支前和生产的矛盾。一九四八年，在边区大部分地区完成土地改革，为解决农民在土地改革后耕畜、农具等困难，就更加需要发展互助合作运动，这时晋察冀中央局发布“关于土地改革后农村发展生产的指示”，指出党委必须把领导与组织生产放在议事日程的第一位，县、区、村各级均应建立领导生产的组织，指定专人负责生产。

生产领导经验介绍

晋察冀边区行政委员会农林处

编者按：这篇与以下两篇“冀西四专区各县半数劳动力已组织起来”、“阜平劳动力组织的检查”，反映了晋察冀边区一九四六年劳动互助合作运动整顿和巩固的情况。

今年大生产运动中，各地已创造出一些新的经验（或得到一些新的认识）。这些都对“使大生产超过以往任何一年”有很大帮助，为了便于各地领导生产参考，特将这些材料汇集如下，希各地注意研究并提出意见。

一 明确“超过以往任何一年”与 “前进一步”的领导思想

察哈尔生产委员会关于旧一专区大生产布置动员阶段情形与今后

工作意見的指示上曾提出：“超过以往任何一年”的規模成績，必須是老根据地的“前进一步”与新解放区“普遍展开”来共同構成的結果，因此，新解放区的生产与减租必須很好結合，……老解放区前进一步的最大障碍是在干部的狭隘經驗主义与村干部的缺乏經驗和必要生产組織；必須在工作中加强其业务学习，專署、县可多印发些农业生产小冊子，供給区干部学习。

在老解放区生产如何提高一步上說：

(一)組織起来的中心目的是为了提⾼劳动效力，达到增加生产的目的，應該看实效不看形式。今天所談前进一步不是小撥工向大撥工发展的問題，也不是小集体向大集体发展的問題，而是群众撥起来，得到撥工的好处；从临时的逐渐变为經常的，成为群众的自覺习惯；把个体生产的補助工作，轉变为生产方式的集体化。目前老根据地在領導上要解决的問題，是发动群众解决撥工組存在的問題，特别是村干部領導上发揚民主作风貫徹等价自願問題，必須給予实际有效的解决；只有如此才能更加提高群众撥工生产的情緒和积极性，才能使撥工經常化，并实际提高劳动效率。因之，发揚民主作风，貫徹清算与解决問題，然后建立新的制度是根据地劳动互助前进一步的成功关键。

(二)农业技术的前进一步，已經是現在解放区的主要課題。两年来群众得到生产运动的好处，有些墨守成規的旧法已开始被打破，无论农民中旧有的好办法或比較易行的科学的农业技术，都需要我們干部組織与推广。推广农业技术，已不是簡單的要求浸种选种的数字了，而是要指导群众怎样改进选种和浸种的技术，以及組織实现扩大浸种选种面积之方法；群众迫切需要我們帮助解决的还有许多問題，如优良品种的推广，肥料的保存和使用法，特种作物的植种法，病虫害的有效防治法。我們必須把办法告訴群众，讓群众实际接受和掌握起来，而中心关键在于干部学习技术掌握技术，并且学习細致深入的工作作风和工作方式，克服輕視农业技术的观点和粗糙浮淺的作风。

(三)发揚民主作风是今年大生产运动能否胜利的重要关键，县

以上干部必須以身作則并且多給区村干部以耐心具体的帮助，体会区村干部的困难，虚心傾听他們的意見和批評，多教具体办法，启发他們認真的自我批評，并在区村干部中發現好的范例和办法推广出去，使他們不仅知道有缺点，而且更学到改进的途徑，从而使他們的作风有新的轉变。

这个指示，对如何超过以往任何一年，特别是老区的組織起来精耕細作、领导作风如何前进一步，提供了初步意見，希各地加以研究。

二 改进領導作风

今年大生产开始，冀晋三專区曾強調以檢查民主作风为开展大生产运动的关键；事后三專各县即掀起了檢查民主作风的浪潮，采取了启发示范等办法，檢查出不少問題，如严重的打罵現象，开会多，勤务忙，組織起来中的强迫命令和形式主义，村干部認為生产不需要领导或只顧自己生产不願领导群众生产，应付上級、不深入……等毛病都揭发出来了。

檢查民主作风的效果如何？可看下面事实：

完县四区檢查民主作风后，每个干部的思想与作风已有极大轉变，不只是打罵、强迫命令沒有了，而且在工作中也踏实了；从这次下乡回区的工作报告中可以看出来，各組在各村解决灾难戶的困难問題，及确定代耕召开家庭會議，作戶計劃……等都能一戶一人的說清楚；抗屬代耕的确定已彻底完成，基本上克服了过去“走馬看花”“蜻蜓点水一蹲就走”的工作作风。在处理問題的态度上也变了，区公所所在村群众反映“怎么区上押人少了？对人态度也不像以前那样了？”現該区确定今后努力方向是干部亲自下手，以生产领导生产，將灾难戶的困难問題要以最大力量彻底解决，要求一戶一人的去解决問題，繼續打通干部思想提高村干部情緒（完县縣長惠峻峰，四月六日“冀晋日报”）。

唐县在村干部訓練班上整頓民主作风已获重大成績，如西下李村村長檢討自己领导生产时說：“怎么领导群众呢？我村干部去年一年

就浪費了三十六萬元，在組織撥工時敲着鑼喊，誰不參加撥工組是壞人，這樣去年才組織起二十八組，支應上級一下，一點生產作用也沒起，今年回去可得好好搞一搞”……（四月六日“冀晉日報”）。

另外，唐縣領導機關，在布置大生產會議上，檢查幹部作風，到會一八〇個縣區幹部與英模一致認為：“三年來大生產運動未在唐縣形成普遍性的自覺運動，主要原因是由於幹部作風不民主，缺乏真心為群眾服務的思想所致”，因此大會決定把開展民主作風運動，作為全縣三大運動的首要項目（另外兩項是積肥與節約），提出响亮的行動口號：

1. 不強迫命令，耐心說服去完成。
2. 不包辦，不代替，多叫群眾出主意。
3. 為群眾，不嫌煩，自己生產作模範。

（積肥節約行動口號從略，詳見三月十六日“冀晉日報”）

除三專區之外，冀晉一專靈邱也很重視領導作風的改進，縣級領導機關在大生產從驚蟄到谷雨取得重大成績之後，（組織起來質量提高，肥料比去年增加一倍，耕畜增加五—八條，紡車比去年增加一、二、二、六輛，紡織人數增加八五三人，一、二、三、六區以下群眾撥工到二十里外的山上揸煤割柴，共揸煤九七、六五〇斤，割柴二十萬斤……）又深刻的檢討出領導作風上不深入不細致，發展不平衡……等缺點，於四月二十四日召開擴干會，深入檢討，決心改正；並提出兩項行動口號：“一、不水上漂，不登山空喊，深入群眾，實事求是。二、不強迫命令，多動員說服，走群眾路綫。”以此更進一步的活躍靈邱的大生產運動（五月十七日“晉察冀日報”）。

從以上事實看起來，改進領導作風，對大生產“超過以往任何一年”與“提高一步”是起着重大作用的。不管他們曾經發生了若干偏向（如三專有些地方檢查民主作風後，沒有樹立積極領導群眾生產之思想，發生自流偏向），但成績還是主要的。因之，邊區生委會第二號指示強調提出：“提倡耐心踏實深入細致的實事求是作風”，我們感到是十分重要的。目前許多地方還嚴重存在着“走馬觀花”“粗枝大葉”“頗

导生产即是照例开一开会”“只号召不組織”的不良作风，能否及时迅速的轉变，將是大生产能否超过以往任何一年重要环节之一。

三 开展新英雄主义競賽运动

察省四專区，在今年大生产布置时，接受去年龙华經驗，开展起热烈的新英雄主义競賽运动，其特点是热烈的挑战競賽与事后的民主評判相結合，自訂輸贏条件(过去我們的挑战往往只是挑，而不評判，有始无終)；民主評判时，儼然是一个群英会的縮影，由各競賽村作典型报告，大家进行民主評判；这样，好的經驗与創造，可得馬上傳播与推广，坏的偏向也得以及时糾正。現在，这一运动已普遍开展起来，如易县七区生产布置會議上，民主評判选出东西水头赵家庄为模范村，又提出落后村做了批評。落后村的村干部說：“总结时再看吧，落后的帽子还得教大家給摘去。”模范村的干部說：“模范村不是我买下的，希望你们也模范！”民主評判更进一步的激发了大家革命競賽情緒，房山六区在送粪整地突击中开展了“夺旗运动”，規定制紅旗兩面獎模范村，制黑旗兩面給落后村（农林处編者按：給落后村黑旗是否刺激太大，是值得研究的）。另制小紅旗八面獎給模范搬工組，合作社，黑板报等，这些獎旗是流动的，按生产季节評判发給，突击旬結束，經評判后模范村加倍努力，保持既得光荣，落后村也奋起直追、迎头赶上。得黑旗的悟空寺当天即召开村干部会严格檢討：“这面黑旗是怎么得来的？”第二天在群众大会上干部向群众道了歉，虛心檢討了自己，群众也要求干部多負責任，保証服从領導，大家一心努力把黑旗推出去……。經過了插旗与夺旗运动，生产競賽搞得火热朝天，有力的保証了今年生产超过以往任何一年（詳見五月十九日“晋察冀日报”）。

另外四專各地之黑板报与屋頂广播也直接配合了新英雄主义运动，如易县五区宋家庄屋頂广播表揚了一天能紡半斤綫的模范，第二天一位老太太大清早去找村長說：“我一天能紡九兩綫，为什么不广播我呢？”

在冀晋区許多地方，也展开了生产竞赛运动，阜平六区老英雄胡順义的朱家营村，向平石头、蘆家营提出挑选条件。唐县决定开展生产竞赛运动，完县在大生产布置时，也展开了极热烈的新英雄主义竞赛。

总之，从上述材料中可以看出，开展生产竞赛，对干部群众生产积极性的鼓舞和刺激作用是很大的，掌握得好即能展开热火朝天的群众性的生产竞赛运动；而新英雄主义运动，更是从群众中来，到群众中去的领导方法。当然，在生产竞赛中許多地方已发生許多偏向，如以个人主义的思想去指导生产竞赛，以致发生强迫命令，锦标主义以及开始轰轰烈烈，以后又消沉下去等。但只要我們善于指导，这些缺点是能够克服的。为使今年大生产超过以往任何一年，我們希望各地对开展生产竞赛这个問題，很可加以研究。

四 对劳动互助的領導

先举兩個例子：

(一)完县三区侯各庄是个穷村子，去年在劳英孙东海与村干部领导下曾組織起四十二户五十一人的六个小組，但因許多問題沒及时解决鋤苗时垮了台，始終沒恢复起来。今年大生产會議后，英雄、干部，轉變了思想，回到村里，先在积极分子中动員酝酿，检查过去撥工中的偏向，提出今年撥工中的新意見，打下基础；然后开群众大会，在会上干部先坦白过去作风不民主，然后說明去年強調大撥工、不許“跳組”，“鋤苗时为照顧貧苦戶定的工錢低”“抗联，合作，学习，抗勸和撥工小組不統一，开会多耽誤生产時間”“忙了誰也願搶着干自己的、不願撥工給人家干等”缺点，提出今年一定要想办法克服这些偏向，对貧苦戶，政府、合作社应想办法，不讓大家吃亏。于是群众动員起来了，在会上紛紛議論說：“这么办真不錯”，“去年要这么办那会垮了台！”干部看到动員的成熟，趁熱組織撥工組，討論改进办法，最后决定：一、六大組重新組合成六小組，二、抗联合作，学习抗勸五套組織合一，三、十天一清工，一天分五小工記賬，五天一次小組会，会上

打算活兒，定工錢，互助批評。四、實行四讓，干部讓群眾，群眾讓抗干烈屬，富的讓窮的，有勞力的讓無勞力的。這樣解決之後，撥工組活躍起來了，一些對撥工組觀望的群眾，開始說撥不長，現在看到撥工“干活多”，“干活樂”，“牲口和人能換替”，把糞送完了，眼紅起來了，有十四戶自動要求參加撥工組。現在侯各莊的撥工組已是四十八戶五十二人了。和過去比，不僅人多戶多，而且組織基礎上完全提高了一步。

從三月初到月底不到一月，撥工組耙了四十八畝地，送糞三、五〇〇畝，種大麥二十三畝，菜園子二畝，修地堰十三條，長十一丈，牲口撥工二百個，省工三十個，人撥工四六〇個，省工一〇六個，並解決了四戶窮戶、許多貧苦戶的困難。

(二)孟縣店上村在合作英雄趙忠領導下，檢討與改進本村的變工組織，事先醞釀了三天，開會時農民趙銀旺說：“去年咱們撥工使窮富都方便，把地種好，這是好的方面；不好的方面，就是一人能干的營生，非讓全組都去不行，整天地挪地，費時間做不多營生”。抗聯主任張金元說：“去年變工，非強叫人全組下地才是變，要分開些就批評人家不堅持到底不巩固”。趙銀福自我反省說，去年變工我淨耍反心，給人家變去遲，人家給我變，我就催俺老婆早早做飯，使大家討厭我，撥工組也不能巩固；今年我一定要改，大家可不要丟棄我”。接着趙四寶也自我檢討不願意還工，“秋收後，沒法推了才叫十二歲的娃娃去還工，今年要改正錯誤，當個變工的模範”。

婦女們檢查也很徹底，婦聯主任張之女首先說：“四四年組織婦女，光強調開荒，不論大腳小腳，就是四十多歲的老女人也得去，今年要自願，不再上山開荒，只要求組織起來，在家省吃儉用，多紡綫，換布穿，在地里撒糞丟籽，鋤苗拔草，好好干。”杜玉娥提出：“小腳捎糞強不住，把肩上拧下老大溜子，今年最好不要捎糞，到地里溜糞是可以的。”有的婦女提出：“×××人家針綫好，又奶孩子，去年非讓人家下地不行”。娃娃們也檢討出去年捉害鳥，打害虫，糟蹋了人家的莊稼。

根據檢討，進一步的整頓變工組織，店上村變工比去年更巩固健

全了。

上面是从去年基础上，民主檢查与解決問題、把撥工組提高一步的成功范例。在撥工組中，集体劳动与个体經濟之矛盾，表現得最尖銳，問題也最多（經濟关系，人事、感情关系，村干部不还工……），如不及时解决，撥工組就不可能坚持經常，也就更不能提高一步。但今年許多地方的撥工組“組織起来”并不是在去年基础上民主檢查解決問題，使撥工組提高一步，而是像去年前年一样，照例的开会組織一番，这样做的，当然就不会得到好的成績。

我們感到用正确的方法組織起来（即耐心說服、典型示范的方法），只是开始第一步，另外重要的，就是經常的深入細致的檢查，解决撥工組所存在的問題，这样才能使撥工組坚持下去，然而，这往往是我們所最忽略的，希望大家对这点提起注意和多加研究。

除上述問題之外，如提高农业技术（这点在老解放区尤其重要，但也正是我們領導上最弱的环节），新解放区发动群众与大生产的結合，对合作社与农家副业的領導，各地也都有一些經驗，但因篇幅限制，以后再談吧。

（晋察冀边区行政委员会，“边政导报”，
第七卷第一期，一九四六年八月一日）

冀西四專区各县半数劳力已組織起来

田 流

在今年大生产运动中，冀西四專区撥工互助，其参加人数之多，組織之健全，內容之多样都为以往所未有。易县六个区組織起来二七五个撥工組，共一一、四六五人，平均占劳动人口百分之四十七以上。九区組織起来的人数竟达劳动人口的百分之七十九以上。定兴共有男撥工組七六一組四、六五二人，女撥工組一一九組六零九人，兒童七五組四八一人。涑水仅三个区計組織起全部劳动力百分之五

十以上。参加撥工人数，男七、七四四人。据六个县不完整統計，即有撥工組一万二千余个，参加人数达九〇、七七一人。

今年四專区各地撥工互助組織所以获得如此巨大的发展，主要是由于：(一)根据自由組合、等价兩利的原則組織起来的。开春組織时各县都普遍作了檢討，解决了存在的問題，重新組織起来。(二)县区村干部都能以生产为中心领导生产。如房山一区三十九个干部中，深入到戶进行工作，每人平均已撥六个工。二区东上关村干部分头参加撥工組，一面撥工一面檢查和领导生产。(三)英雄起带头作用。如易县八区刘家台英雄杜清忠的撥工組坚持三年，扩大到全村，并影响周圍村庄都組織起来。其他如涞水隗永清、滿城李洛昆等，都是首先自己作出成績而帶起群众的。

(四)全專区开展了新英雄主义运动。干部运用了重点突破推动全面的领导方法，往往由一人一戶推动起一組一村以至全区全县，易县六区就是先以沙江为重点村，由典型戶帶動全村全区的。

由于各地的撥工組都是在自由組合、等价兩利的原則下組織起来的，情緒都很高漲，撥工异常活跃，因之也創造了許多新的形式和撥工办法，使撥工組充实了新的丰富內容而更加发展。

(1)各地撥工組大部都是以戶为基础以人为單位組織起来的，而且撥工組的集体互助劳动和家庭生产密切結合起来。如房山六区东庄傅存的撥工組，先由本組各戶訂出戶計劃，再根据各戶的計劃訂出組計劃，而每个撥工組員則根据本戶本組的計劃訂出个人生产計劃，因之家庭生产計劃有了組織保証。

(2)事事都撥工。概略分起来有农业和运銷撥工，办法是由組里抽入專跑运銷，其余的种地，賺錢大家分；农业和手工业撥工，及手工业副业等都能撥工；不但大事能撥工，小事也能撥工，如好多地方妇女撥工推碾作飯，其他人紡綫、織布，甚至連赶集、出勤务、优抗都撥工。特别是房山五区圣水峪臧鳳瑞的撥工組，种地、打柴、砍椽、打梢板都撥工，砍的砍，修的修，卖的卖，掙錢大伙分。由于組織起来使分工更加精致，劳动热烈，技术提高，产量增加。

(3) 人人都能参加撥工組，按其勞力技术不同，各尽其能，互相撥工。最普遍的妇女以作針綫、紡綫、織布同男人撥工种地。易县北台魚楊家石等村瞎子以推碾推磨撥工种地，現北台魚村瞎子李大利还存下了十五个工。

(4) 撥工与各种工作結合。徐水铁路沿綫的村庄就組織了勞武結合撥工組，某村撥工組十一个人，不但按时完成了生产任务，而且还作自卫战四次，斃伤頑伪十余名。其次为生产与学习結合更是普遍，由撥工組到民校教員处領字，在休息时候学习。各地紡織組多集体紡綫，牆上挂着識字牌学認字，如滿城一区东榆河在英雄李洛昆領导下，二十余妇女在紡綫中一个月平均学会六十到八十字。

五月中旬各县已分別召开扩大的生产會議，决定把撥工队再提高一步，健全記工齐工等各种制度，克服不平衡現象，使撥工組在麦收夏鋤中發揮更大的威力。房涿涿、徐、定、滿等县边缘区，更強調提出勞武結合打破頑伪搶麦阴谋，武裝保卫麦收。

(“晋察冀日报”，一九四六年五月二十九日)

阜平劳动力組織的檢查

谷 惠 蔡国华 楊秉成

一 今年勞力組織的新特点

甲、干部普遍檢查了民主作风，人力畜力在自愿兩利原則下組織起来。

为了进一步加强与改善生产領导，区村干部普遍进行了民主作风檢查。利用各种會議(干部会群众会等等)及各种場所，揭发了以往組織勞力中不民主的現象。如一区蒼山村 村長，在群众大会上反省說：“去年勞力組織是我一人公布的名單，不管你愿意不愿意而强加組織的”。楊家庄青救会主任說：“去年我在撥工組里，人家給我撥

了工，我沒有还别人工，結果把个撥工組弄垮了。”干部进行了檢查之后，又深入反复的宣傳動員，強調說明今年的撥工一定要自願兩利，誰願意和誰撥，就找誰去組織，制度和組長的定选完全由自己決定。因而有的群众說：“今年撥工可得找对眼哩呢”。高阜口群众說：“今年可不和干部在一組，嫌他們不还工”，經過宣傳動員及群众酝酿，于群众生产大会之后，一組兩組便逐漸的組織和恢复起来，民选出組長，自定了各种制度，沒有象往年在一个群众大会上或統一的一天，就把全村劳力編制起来的現象；如高街村兒童撥工組，在阴历正月十二日(未布置前)就組織起来送粪担土，朱家营照王台村，也有不少の撥工組，很早就撥起工来。畜力組織也克服了過去硬扣下跑运銷和馱脚的牲口去耕地，引起畜主不滿的現象。

乙、撥工形式多种多样，小型撥工最为普遍。

因为今年劳力組織中，貫徹了自願兩利的精神，不同群众都根据着自己不同的需要，組織了不同的撥工組。

一种是劳力相等，男女老幼組成的小型撥工組，这种形式在今年較为普遍，它的好处是組織容易、坚持經常，多为人力对人力的撥換。多做活省工，但互助性不大。也有的用实物齐工的，如高街照王台等村就是这样做的。也有單独的青年組、妇女組、兒童組，如七区抬头灣村，十五岁的五个兒童組織了一个撥工組；三区北庄郑耀芝的妇女撥工組，及一区窑上村的青年撥工組等。又有青壯老幼及男女混合的撥工組，这种撥工組較为普遍。

另外有的地不足养种，出去当短工就耽誤了家里生产，在家养种地又不够养种，因而采取了“包撥合一”。象这样的撥工形式，六区有八組，四区有四組，草广口、皂火峪也有；这样的撥工組是抽出專人出去包工，其他人負責养种全組里土地，賺下錢按入工多少均分。沙地齐国胜的撥工組，因誰家有地也不多，把要紧的活突击出来之后，就到外村包工，是撥工組又是包工組。

再一种是农业与副业結合的撥工組，如二区細溝地少，主要靠副业生产，抗联主任的撥工組共五人，抽出了二人出去做运銷(每人入

股六千元，抗千屬入股小米五百斤），其他三人在家養種五家的地。六區顧家台顧文農的撥工組共五人，其中三人各短五個月吃的，有一人短半年吃的，他們大家入股一萬元，找一人出去辦運銷賺下錢回來均分，並計劃每人修梯田三畝，植樹八棵（已完成），一人有一個日記本，每天學會生字兩個。一區崑上村青年撥工組和運銷結合，已掙洋萬餘元。三區井溝村孟清彥與段昆二人種地少，主要靠趕牲口維持生活，二人組織起來，一人種兩家的地，一人趕兩家的牲口，兩個月省工六十個，多掙洋二萬五千元。

第四種是不同技術的撥工，木匠編筐與農業互撥；皂火峪一村即撥了二十個。照王台大人給小孩洒水澆地，小孩給大人鋤苗，小孩兩個工頂大人一個工。雙廟男給女的洒水，婦女給男的做衣服，洒兩天水做兩件衣服。葦沿村李祥四個人的撥工組，其中二人會打坯，來打四家用的坯，其他二人做別的活頂工。

第五組是婦女組織家務的撥工，這樣的撥工組為數不多，主要是在組織家務，有時又到地里干點輕活，二區北古洞村就有這樣的撥工組五個。六區北劉莊、張英蓮的撥工組，撥工推轆子抬水，省工很多。三區井溝北岸婦女，組織家務省工六十多個。

第六種是家庭小組以戶為單位組織的，如二區崔家溝，高明如和他大伯哥組織了一個，男女老幼牲口都參加，老幼的做輕活，青壯年做重活，節省了很多勞動力。這樣的撥工組，多建築在親屬、或鄰家之間，互助性較大，但等價清工不太嚴格。

牲畜除耕地外，尚有單獨運銷的撥換，三個或兩個牲口一人趕上，掙下錢除去消費按股均分。有的則約定跑一趟多少錢。康家峪有八個牲口三個人趕着。皂火峪、細溝二村，各有十一個牲口四個人趕着。

另外有時為了突擊一種作物，還有臨時的撥工組，如不老台村，全村有三百七十畝旱地，該村無耕畜，歷來就是人耕，去年秋殺地二十多畝，今春為了很快耕過，就一個犁按四個人組織了十六個撥工組，一組每天耕三畝到四畝，七八天就耕完了（往年得半月）。仙灣種

玉菱时群众按自然村三五人互相搬工，不到五天就把三百亩玉菱种上了。

其次还有死组活变的搬工组，也有大组套小组的大搬工与小搬工相结合的，比如全组五个人，活不值得五人干时，即二三人互相搬工（即小搬工），若活多时，即用全组大搬工，甚至在突击大的作物、本组劳力不足时，就打破组与组的界限，实行组与组的大搬工。据一区两个村的统计，就有二十七组这样的搬工组，组员一百四十九人，一月共搬工九百多个（三五人一組，一个自然村是一个总组，即搬工队的样子）。这样的搬工组是适合生产需要普遍的組織形式，也适合分散个体的小农经济，全县较为普遍。六区突击大秋作物播种，把人力畜力整半劳动力都动员起来，实行了大搬工。葦沿李群的搬工组每天吃晚饭后开会讨论，组长根据组员的活要紧与否支配组员，利用歇晌休息时间开检讨会；平常是一天记一个工，忙时即按一天五小工计，五天一清工，这样一来谁的生产也耽误不了。

丙、今年劳力組織較之四五年活跃踏实。

据六个区的统计（缺二区），总劳动人口，男一万九千一百一十六人，女一万四千三百六十三人，共計三万三千四百七十九人。組織起来的男三千二百四十二组，一万零零三十一人，女七百一十九组，二千三百六十六人，兒童三百五十三组，一千七百九十五人，混合组二百四十一组，一千零四十人；組織起来共达到百分之四十三点强（占男总劳动人口百分之五十八点九，占女总劳动人口百分之二十二点六强）。畜力組織，根据三、四、六、七四个区的统计，原有耕畜二千六百三十九头，已組織起来者一千九百八十六头，除了专门跑运销驮脚及不能耕地的牲口外，已差不多全都組織起来了。今年劳力組織从后面看起来，不象往年熾火，但在起作用与經常性上，远超过于去年。如口堡李国领导下的搬工组，四个人从阴历正月开始到三月底，除了上站应差十一天，下雨五天外，沒有一天不在一块搬工做活，省工五十五个。另外还有八个组已形成了骨干，共二十八个人經常搬工，一月共搬工三百多。土嶺之副村庄上賈双妮的搬工组，六人在二

十天內除了趕集代耕以外每天在一塊撥工，共撥了一百多個。據一區三十個行政村的統計，四百五十八個撥工組（二千零三十一人），撥工一千七百一十四個，半勞動力三十二個，已組織起整勞動力六組（內有青年撥工組一、婦女撥工組一、兒童撥工組一、其餘三個為混合的撥工組），全村耕畜五十二頭，內有牛七頭，完全混合在撥工組里。尤其是段茂林、段××、段新來三人的青年撥工組，三個月共撥工三百三十多個，運銷與農業撥工二百四十多個，省工一百二十個，青年婦女二十五個全部參加了農業生產，壯年婦女組織家務省工六十多個，並做鞋三十四雙。小腳婦女段張氏，自己拉耢子種地八畝，女兒童甄秀兒，拉耢種地十六畝，兒童撥工種麥十一畝，挖蛹捉蛾撥工一百零三個，省工五十一個。三個月來該村共省工二百九十一個，現在撥工更起勁了。

二 存在着的缺點

（一）強調自願兩利是對的，但有些區村干部誤為自由兩利，認為“老百姓自己自由組織吧！干部用不着親自下手”，不加說服教育，因而形成了嚴重自流。有的區村干部到村只問一問組織起幾個撥工組就算了。有的甚至連問也不問，很少深入到撥工組當中檢查撥工的實際情形。有的村尚不知道本村有幾個撥工組，沙窰村組織起十八個撥工組，縣干部到該村去開會，連撥工組長是誰也不知道。這雖是個別的現象，但應引起領導上的高度注意。

（二）勞力組織發展很不平衡，青年不活躍的村今年仍是不活躍，領導上未將此列成領導上的重點，認為落后難搞，以後再說吧。一區窩上、五區的羊馬樓雖組織起了三個撥工組，但撥工卻很少。

（三）突破一點推動全面的領導方法運用很差，不少的區村根本沒有搞出一個象樣的撥工組或勞力互助組來。有的雖然有些經驗，但沒有及時推廣出去，致使今年勞力組織沒有創造出更多的成功經驗來，仍然停留在往年的基礎上。

（“冀晉日報”，一九四六年六月二十二日）

察省劳动互助发展起来了

繼 瑛

察省今年的大生产运动，在“超过以往任何一年”的方针下，第一阶段生产中，发展劳动互助已获很大成绩。在老解放区如四专区易县房山等县有更大的发展，在新解放区群众已经发动，生产领导又能抓紧的地方，劳动互助也有较快的发展。广大地区里在群众中普遍散播了对搬工的影响，知道了搬工的好处，并已发现与创造了典型，初步获得一点经验。在老解放区里据易县、满城、徐水、涞源、涞水、房山等六县约七百个村庄，在六月以前的不完全统计：共组织起来搬工组九千零三十九个，人数达八万三千零五十五人，一般地区组织起来的占全劳动人口的百分之三十到五十，个别区如易县九区则达百分之七十九。比之去年搬工组的人数与实行搬工数都有显著的增加。如房山一区去年共组织起来男女劳动力一千三百零三人，占劳动人口百分之二十，全年搬工一千九百一十四个，平均每人搬工十五个。今年四月上旬以前的统计，组织起来的劳动力则已达三千一百二十八人，占全劳动人口的百分之五十九，平均每人一个月里就已搬工八个。其劳动效率一般的都提高了百分之二十八左右。在春耕运动中由于搬工互助的结果，使春耕工作一般的都提前四、五天就完成了。

在新解放区里群众初步发动或开始发动的地区，人力畜力也开始组织起来，据察北之张北、多伦、康保、宝源等县一〇四个村的统计，已有九、一九二个劳动力，五、二〇四头牲口，组织了一千二百多个变工组。多伦二区十二个中心村组织起来的人力占总劳动力百分之六八强，耕畜占百分之六十点三。在组织变工互助中一般的提高了劳动效率五分之一。张北大庙滩、大考营子没有组织起来时，一头牛一天种四、五亩地，变工之后一天可种七亩至八亩；大考营子各组进行比赛，好牛一天能种十亩，劳动效率提高了百分之五十。察北变

工組的特点是以牲口为主,以人为單位,由三个劳动力三个牲口組成一棋,合棋是变工組織的基本單位。各地的变工組大都是三、五人一組一棋牛,象口里老解放区十几个人的大撥工組很少。据群众的意見,这种小組小、人心齐,好算賬,糾紛少,容易巩固。

在第四專区所屬涑水、易县、房山等和老解放区接近的新解放区,組織起来的劳动人口有些已占百分之二十到二十五左右。至于其他地区群众对撥工好处不如老解放区群众体会的深刻,所以发展較慢,但一般的已在群众中散布了好的影响并发现了与創造了典型,新干部已初步摸索到一些經驗,使广大新干部开始懂得了“撥工要自願”要用“典型示范”“由点到面”等正确的工作方法了。

察省今年五六月間旱象很严重,省生产委员会曾紧急号召組織起来战胜旱灾。撥工互助在战胜旱灾的斗争上起了很大的作用:起初是組織起来修整水利,以及挑水点种或干种等,到六月七日以后怀来、怀安、宣化、張北、万全与張家口市等地先后下雨,各該县領導机关立即动员全体干部,停止一切工作,积极帮助并領導各区村人民进行雨后搶种,及时的把人力畜力和善于播种的老农組織起来等价撥工;劳动效率有提高到百分之五十以上者,一般的亦提高四分之一左右。万全的苏家桥、張屯营等二十二个村,組織了一千二百零五棋牛,全县仅八、九兩天內即突击搶种达九万亩,占全县耕地面积六分之一。在張家口六区永丰堡、馬家梁、五墩台三个村的生产委员会在区干部帮助下,將全村人力畜力組織成四十三个撥工組,于久旱得雨之后,展开播种突击周,六天之內种好早熟作物三千三百八十二亩,占三村全部土地百分之九十八。老百姓都說:“撥工的办法强。”

以前干种下的,或挑水点种的,下雨后禾苗便迅速生長起来,使旱象已成的灾局得以克服。

从撥工范围来說,也比去年广泛了,在农业撥工基础上,开展了各种副业的生产。其中值得注意的事实有:(一)农业与运銷結合的撥工已很普遍。如滿城石井游击小队,大家集股抽三个人做运銷,供应盤川路費,一天頂一个工,由在家的負担种地,結果在运銷方面一

个月里获利十一万元，大家的地也没有荒废。(二)农业与家庭副业的结合搬工，如房山圣水峪减凤瑞的搬工组，种地、打柴、砍椽、打梢板等都搬工，砍的砍，修的修，卖的卖，挣的大家分。(三)农业与医疗结合搬工，如涞水北峪湖的劳动力与本村兽医入医搬工，集股开药铺，医生给人、畜治病和管理药铺，别人则为医生搬工种地，药铺获利大家分红。其他如农业与泥水匠、木匠、铁匠的变工，以至与妇女搬工推碾、做饭、纺线、织布、做鞋等也都比以前增加了。

从参加搬工的人来看，则已注意了用搬工互助的办法，组织残废孤寡等的生产，解决了这些人的困难，这种情形各地都有。如易县北台鱼李春林搬工组，组织瞎子李大利参加搬工。捏两盘草柵子顶一个工，推一天碾子不管饭顶一个牲口工，瞎子的老婆给织布的机房络线，每斤二十元，瞎子家里的地则由搬工组给他种好，而瞎子还存下了好多个工。在发挥儿童劳动方面在徐水一区各学校则组织起儿童搬工组七十个，人数四百二十三人，搬工结果共植树一千六百株，开荒十五亩多，种地九十三亩多，种大茄子五万棵，纺线一七一斤，织布四十匹，打石板二七块，编草帽二〇顶。此外还有寡妇和无劳动力的抗属以纺线或做针线同男子搬工种地，他们双方的困难都在互助中解决了。

总之，察哈尔今年的大生产运动中，劳动互助已经更加普遍与广泛，并且打破了农业的圈子，渗透到农民经济生活的各个方面，从而发展了生产改善了生活。在其缺点方面则是：发展不平衡，有些村庄仍然存在着形式主义的毛病，搬工组实际搬工数，还不够大，而且许多搬工组中还都或多或少存在一些问题，如不等价，不民主，欠工不还，偷懒耍滑等。原因不在于没有制度，主要在领导上对制度的掌握不够严格，而尤其是未能不断的举行群众性的检查，把制度为群众所掌握，这些还有待于今后工作努力克服。

(“晋察冀日报”，一九四六年八月十六日)

大規模运动战中怎样組織群众生产

赵 綱

編者按：这篇与下篇是反映在自卫战争环境中晋察冀边区党政机关如何具体领导农业生产与战争支前結合的情况。

一 去年平漢平綏战役中，組織生产的几个实例

去秋平汉平綏战役开始，正是各地秋收种麦当紧时期，当时战争勤务异常繁忙，据易县四区全区青壯年不完整統計，从九月二十六日到十月二十六日，一个月每人担勤务十六日，到十一月份增至二十五日；完县北关两个月統計每人每月平均担勤务二十三天半（当然这是較重地方不能代表一般）；因此战争生产的矛盾，表现的异常尖銳，当时虽因领导上对战争生产結合注意不够，使生产遭受許多不应有的損失，但下面干部群众，却有着不少的生动創造。今將我們所知的一些不完整的材料，介紹于下，以供各地参考。

(1) 及早动手爭取主动完成秋收种麦的“寃宝”村

定兴二区寃宝村有个模范工作者王洛太，秋前做計劃全村种麦二十五頃，后来平汉战役开始动员了，王洛太召集村干部說：快打仗了，咱們笨鳥先飞吧，省得打起仗来又抬担架又忙着种地，鬧不过来。于是在他领导下男女老幼一齐动手，来了个大突击，七天把谷子割完，十頃谷地全种上了麦子。

蕎麦与玉米还没熟，騰不出地来，王洛太想办法組織兒童用木棍把蕎麦撥开，玉米打落叶子，不等庄稼收割，即在蕎麦和玉米地里种麦五頃六十亩。九月二十九日战役开始，他村秋收种麦已完成一半，战役开始后又組織村里妇女老幼，把庄稼收完，种了十頃麦子；末了，王洛太高兴的說“打仗勤务这么忙，我村二十五頃麦子一分也沒

少种”。

易县南大地也有同样情形，平汉战役开始动员时，他村来了一个秋收大突击，組織了一百六十五个男子，一百二十四个妇女，四十八个兒童参加撥工，三天把汽車路大路附近的庄稼收割完了，使該村秋收种麦在战役开始后，得以提前完成。

(2) 組織老弱妇孺，全面撥工互助的“小西庄”

徐水一区小西庄，共八十七戶，一二七〇亩地，去年平汉战役开始，大部青壯年都去服勤务，家中只剩下十二个有病的青壯年，二十七老头，十三个少先(十五——十七岁)，七十九个妇女，村長实叶委把他們全部組織起来，实行大撥工、突击，誰有什么活向村公所报告，村干部統一計劃分配人；老头砍玉米，妇女拔綠豆，兒童赶馱子，四百一十亩早谷，兩天就割完了。他們一边繼續收晚庄稼，一边把五十四头牲口組織二十六楸耕地种麦，把場也是分組打，把全村五个扇車固定用，节省来回搬的时间。耕地种麦时有的技术不好，群众不滿意，都換成“把式”；为解决种麦肥料問題，老头分組掏廁所，每人每天掏六个，妇女晒粪，每人每天晒八个廁所的粪——这样突击結果不但沒耽誤秋收，而且把地全部耕完，种麦四頃多，群众反映“村長实叶委真正成了大当家的！”

突击当中，担架队上有一人不放心家里生产，偷跑回来見自己的庄稼收完，麦都种好，受了感动，連夜又回到队上。

(3) 不誤耕种的西朝阳“耕牛社”

定县三区西朝阳村去秋平汉战役，因人畜动员頻繁，为解决秋耕种麦困难，由干部提出經群众同意成立耕牛合作社，不到半月共扩股一百五十万元，由合作社买回八头牛，聘了四个牛把式，以牛做資股，牛把式以劳力入股(二入一股分紅)，于是耕牛合作社成立起来了。經股东同意决定耕作次序，先抗屬股东，再群众股东，然后再給未入股的抗屬群众耕地。工資为一套牛一天一斗小米，給誰家做活吃誰家草料，并由村确定牛不攤勤务，專事突击秋耕种麦。三个月中共耕地六百五十亩，使該村秋耕种麦工作未受影响，并解决了八十余戶抗屬耕

种的困难。完成后將牲口卖掉，除原本外，股东每元得利二毛，不悞耕种又能获利，群众都同声贊美：“这办法真好！”

(4) 打油与战勤相结合的“南庄”

南庄屬易县二区，全村一百四十戶，战前有六个油槽，打油者三十多戶。抗战后敌在該村修炮楼說：“打油是供給八路軍”，禁止打油，因而停頓起来。解放后，利用存下的三个油槽，迅速恢复与发展，前年参加打油者四十戶，今年发展到八十戶。

去秋平汉战役开始，勤务繁忙，南庄全体青壯年去修罗村桥，以后又出担架，……打油业停頓了十二天。后駐軍用油很多，沒处去买，区干部乃到南庄組織打油，开始人們認为“男人多数不在家，妇女使不了錘”“勤务忙沒功夫去买原料”，觉得不能打。区村干部想出办法：

(一) 担架队由六人改为四人一付，騰下青壯年打油；开始担架队员怕日子一長受不了，村干部王有信去动员，保証五天准換班，大家沒了意見。

(二) 与部队訂关系，讓他們拿原料(花生等)来換油，并規定自己取不管送，以解决原料、劳力困难。

(三) 青壯年分兩班，一班在前方抬担架服勤务，一班在后方打油，村干部也分兩班，分班领导五天一輪換。

在家打油的也适当分工，妇女兒童專責推碾炒原料，沒出勤务的驢亦全拉碾，沒牲口戶可向別人借牲口，一天出一斤油；青壯年与有力气的老人負責掄錘打油，以戶为單位輪流打(因其經營是一戶为單位的)；公用槽，每打一槽留油一斤給槽主作报酬，并找三个技术特別好的專責裝槽(既省工具又可多出半斤油)，每裝一槽一斤米，凡出征民兵的家屬裝一槽不要錢，裝槽的三人可以不出勤务。

(四) 家中沒男人的妇女与青壯年換工，你給我打油，我給你推碾。

这样組織以后，打油业活跃起来了，三个油槽日夜不停、人人精神、个个努力，全村象一个工厂，八个彈軋花的也圍繞油槽，換班打油、彈軋花。民校教員在油槽上写字教給大家。——平均每槽每天

出六槽油，全村共出十八槽，每槽油可得淨利一萬元，全村每天共收入十八萬元，當時市價可買一石六斗米（大斗），按全村人口每人平均一斤四兩，除油外每天還可出三百多塊麻餅，總計打油可解決全村半年生活問題。魏春銀原是吊兒郎當的二流子，因參加了打油，現已打三十六槽，賺洋三十萬元。

（五）戰後打柴彌補損失，生產、練兵、民校三不誤的南白洪。

易縣二區南白洪有個勞動英雄劉洛平，平漢戰役告一段落勤務稍閑時，他向大家說：“前些日子勤務太多，沒進行副業，現在咱們抓緊打柴，十天一換班；打柴的到陳家嶺去打，離村二十里，夜晚在莊上宿不回來。組長負責生產，天一亮就起來，除每組留一人燒水做飯外，其餘的人，由武委會幹部領導練兵，進行三大技術學習，白天打柴，晚上有文化的教識字課。打柴、練兵、民校三不誤。這樣每天可打柴二百斤，有牲口的趕牲口馱柴火，柴火對半分，但須給打柴者半升米。平漢戰役結束後，每天全村收入八千多斤柴火，到陽歷年前已打一個多月，並還在進行中，群眾反映“這生產比什麼都好，一天准能賺一柯米”。

（六）戰勤與生產結合的易縣兵站交通站

易縣神不堂站，平漢戰役時常集中一五〇付担架，他們利用勤務不來的時間，幫助附近農村秋收，有三種辦法：

1. 盡量利用私人關係找親戚朋友幫工；
2. 分配給抗屬勞動，只管飯不要工錢；
3. 給中農以上者秋收管飯後工資貧者半價。這樣七天工夫，收秋三〇〇多亩。群眾說：別的站上入馱着村里莊稼沒法收，我們這里連抗屬沒入力的莊稼也都收割完了。

五區台壩村兵站常集中担架五十付，大車二十輛，他們的辦法是：每付担架共六個人，留一人在站，其餘去收秋，大車上的牲口合成棋去耕地；還留人在站值日，離站十里地以內的都可回家生產，有事值日的去叫，十里地以外者在台壩幫助群眾生產，先抗屬後群眾。一月中只幫助台壩即刨玉米一四〇畝，耕地六五畝，種麥五〇畝，使該

村秋收秋耕种麦提前完成。

木厂和楊各庄交通站把調剂勤务与生产相结合。交通站所在村勤务負担重，便組織別村来站負勤务的，利用空隙，帮助站所在村抗屬生产，减少該村群众的代耕負担，这样既調剂了勤务，又进行了生产。

涿鹿十三区和这办法类似，离大路近的大村多負担抗勤工，离大路远的小山庄多下来給他們担負优抗工，这样小山庄的人免得下来在站等待浪費時間，沿大路村負战勤的也便于勤务不来时，抓空隙生产。

唐县去年平汉战役中，曾发动一次万人运动大破铁路，后来又去五千多人到滿城破交，以后又来个性口大动员到涑源运输；群众勤务异常繁忙，但由于領导上抓得紧，抽出一定县区干部到村專責领导生产；經過动员，各村都实行了大突击，种麦时剩下的牲口全組織起来，沒牲口的組織人拉犁子，村干也具体分工，除照应军队干部外，其余一律领导群众生产；結果秋耕地完成百分之六十五，种麦六个区的統計，共种七三三五八亩，超过去年三千三百亩。

二 看到和应注意的几个問題

(一)从上述实例中，可以看出：在大規模运动战中勤务繁忙情况下，組織群众生产是可能的。有些同志过分夸大了新的困难，忽視了群众創造及其力量之偉大，因此認为“在运动战中不能生产，或不能很好进行生产”的看法是不对的。易县生产會議上許多县区干部反省：“去秋平汉战役时，不敢搞生产，怕提出来是主觀，現在才深刻知道运动战中能够生产而且必須生产”。这种反省是很好的應該認識：有的县区領導抓的紧，思想上重視了生产，就能完成秋收种麦的严重任务。例如涑水山后四个区，在平綏战役中，民兵总动员参加运输，驢子也全部参加，群众着了慌說“今年白干了庄稼收不回来了”，他們沒有信心，只是等着青壯年回来。县区領導上，鉴于这个情况，立即召开會議，决定把战委会和生委会統一，并发动干部挑战竞赛下乡突

击，首先打破群众等待青壮年回来的心理，提出：“今年秋收秋耕是妇女儿童老头的光荣任务，一定要担当起来”；接着組織妇女老幼撥工互助，进行突击秋收。先收抗干屬与出征民兵家屬的庄稼，于是各村都行动起来。冀略組織八十五人的撥工大队，交界口妇联主任刘庆蘭领导三十五个妇女收谷稻豆一百五十五亩，北峪港組織撥工看孩子，二十二人的事七个人即办了，省下十五个妇女参加秋收，收一块耕一块，結果四个区耕地五万七千九百亩，达总土地面积百分之七十，比去年秋耕并不少，打下了明年的春种的基础。只要我們各級干部从领导思想上真正重視生产，經常不忘生产领导（定兴二区宛宝村模范工作者王洛太同志去年平汉战役前领导生产的及早动手，争取主动就是很好的领导范例），并深入下层帮助群众解决困难，总结与发揚群众的創造，使战争与生产結合，生产就一定搞得好，当然这并不是說勤务多点没关系，相反我們必須严格整理战勤，节省民力，这是搞好今年大生产的先决条件。

（二）上述实例都給我們指出一个明确方向：在运动战的空暇、战役开始前，应该提前下手争取主动突击生产，这方面要学习宛宝和南白洪。战役当中勤务繁忙，应该使战勤与生产相結合，想各种办法克服困难，学习小西庄战后弥补損失；生产練兵学习三不誤应学习南白洪，一切交通站、兵站都应学习易县兵站，县区领导应学习涞水和唐县。当然这只是說学习他們的精神而不是机械搬运他們的办法，具体办法是应该依据实际情况灵活創造的。

（三）組織办法与計工算工問題：去年各地搶收、搶种的具体組織形式与計工算賬办法大致有以下几种：

1、全村一大家的形式。即民兵担負勤务是义务的，大家生产也是义务。都不計工算賬，全村編为大队分队，由村干部統一指揮，先抗屬后群众完成生产任务，全村成了一大家，去年易县，徐水，完、唐这种形式很多。

这种办法虽然亦能不誤农时，完成生产任务，但是不計工等价，群众容易有意见，如徐水一区荆庄，这样办了，大家意见紛紛，特别是

对地多的、妇女多的觉得吃了亏，后来由地多的拿出钱来请参加劳动的吃喝了一顿才算完事。

2、計工算賬的大撥工，全村組織成撥工大隊，統一指揮完成任務，按地按人記用工出工數，以後齊工算賬時戰勤與撥工賬分開算，戰勤齊戰勤的工，生產則按撥工辦法齊工還工；也有的互相頂對，比如甲欠乙兩個生產工，但甲負勤務較多，可從勤務賬上撥給乙兩個勤务工算還了工。

這種辦法的優點在於（一）突擊力強，（二）打破地界的限制，可以依次收割耕種，省掉來回倒地的時間；（三）勞力調劑和分工較便利；其缺點則是：（1）等人浪費時間；（2）因為不是完全自由自願組織起來，易發生做自己活積極，給別人做不積極之現象；（3）計工算賬太複雜。

3、計工算賬按小組保證完成生產任務的辦法：即是將全村按戶組織成幾個小組，按小組保證秋收種麥收成，村干部分到小組去掌握與領導，記工也是以戶為單位，誰家多少地、共用多少工、誰出多少工。算賬時也是把戰勤與撥工分開算，也有的互相頂對，涇水許多村是這樣做的，完縣候各莊，也是這樣做的（把全村老頭婦女分組，每組配備一定之牲口，按小組撥工完成，以後再齊工算賬，孤寡還不起工者，合作社墊米，讓孤寡以後進行副業慢慢還）。

這種辦法優缺點與上述大撥工相反。其優點：是（1）集合人較易；（2）因是小組便可盡量自由組合，組員之間多有感情關係和“禮尚往來”的想法，給人家做活不積極的毛病容易克服；（3）記工齊工也較容易。上述三種辦法，據涇水完縣經驗在一般情況下第三種容易搞好，第二種在一定條件下也可以採用，第一種因不計工等價，群眾多不滿意，應該盡量少用。總之組織形式具體辦法是可以根據不同實際情況靈活採用的，不能拘泥。但應注意：（1）實效大不誤農時；（2）照顧前方（先給抗干屬出征民兵收種，或工資略低些等）；（3）盡量計工、算賬、等價合理三個原則。

（“邊政導報”，第七卷第五期，晉察冀邊區行政委員會秘書處編印，一九四七年三月一日）

战争生产如何結合

正如本报四月二十六日“加强生产运动的领导”社論中所指出：“自卫战争是以大規模的运动战为主，所以战勤动员非常广泛，不仅在战区及其周圍，还牵动到后方和各方面，因此战争与生产結合，就成为领导今年大生产运动的中心問題。”边区各地领导机关和广大人民，在接受抗战期間的經驗和今年生产运动中的新特点，在战争生产結合方面，已有許多宝贵的創造和經驗，今整理发表，供各地参考：

在大規模运动战情况下的战争生产結合，中心問題是解决劳力缺乏問題，而其解决方法主要有二：一是高度組織起来，适应战争环境，各尽其能，充分发挥每个劳动力的效能。一是在充分支援战争的前提下，整理战勤，减少以致杜絕劳力浪费，做到战勤生产兩不誤。具体結合方法如下：

一 领导上的結合

建立战争生产統一的领导机关，共同计划和领导支援战争和开展生产运动。冀中肃宁等县和其他各地許多村庄都已將战委会和生委会合一成立战争生产委员会，平时领导生产和备战工作，战时由專人领导和組織支援前綫，專人领导生产；这个方法的好处是领导統一，力量集中，步調一致，减少相互間之矛盾。任河县孙村“战生会”是由村長負总責，武委会和民政委員負責动员勤务代耕，实业委員組織领导撥工生产，三者均以撥工互助組为基础、統一进行。

二 組織上的結合

最普通是战勤組和撥工組合一，在冀中文新冀晋唐县十八渡等地都是：“生产互助組就是战勤組”。徐水一区德义庄服战勤的青壯年自由結成担架組，不負勤务的結成生产組，然后再二者合一，結成“战

撥小組”，設正副組長二人，前者任正組長，后者任副組長，平时共同領導生产，战时正組長領導出差，副組長領導生产。安平是以武委会为基础，將全体民兵自卫队在自願的原則下組成互助組，而后，再在互助組的基础上組成武委会的班排連。还有的地方是將全村劳力（青、壯、老、妇女、兒童）統一組織起来，分成三个大队，战时第一大队参战，其余兩個队生产。战争再緊張时，第二队也上前綫。無論参战和生产，都記工。它的好处是克服了組織重疊，减少矛盾，节省許多开会集合等時間；可以充分使用与發揮每个劳力（男女老少）的劳动效能；作到战争生产兩不誤，不因战争的突然到来而影响生产。但应注意：1、要在自覺自願的原則下，达到全面組織起来。2、应大量組織妇女兒童老年到撥工組中来，并民主討論折工齐工，等价兩利。3、边区劳役負担是根据“有力出力”原則。如某些地区生产劳役統一記算，是否会影响其生产情緒和巩固坚持下去，还須研究。这方面現有的材料还不够，請各地多交流經驗。

三 工作中的結合

1、战役中战勤生产的結合：去年易县神堂堡兵站利用战争空隙发动民伕帮助附近村生产，采用优抗卖工亲友等方式，七天上站民兵秋收三百余亩。2、經常的战争与生产結合，如孟县店上独石口等村的“战勤运输社”。以店上村为例，該村由合作社購買大車兩輛，專負战勤，一天能頂二十个人工，全村三十七个青壯年，每月按十个工計算（共三百七十工），除三分之一担架必須人工外，其余三分之二（二百四十工），大車十二天即可担負，剩餘時間就运输或耕地等生产，解决入畜开支。好处有二：一是免去担負战勤不願养牲口的顧慮；二是省下人工可全力的安心的生产。独石口村是由服勤务的人集資，由合作社买四头牲口，三头專替群众服抗勤，一头專生产，解决四个牲口的开支，赶牲口的人由撥工組給他撥工生产。仅半月工夫即省工一五〇个。三是优抗生产結合，是领导和群众都迫切渴望解决的，于是冀晋和冀中一部地区优抗合作社便应运产生了。其方法和战勤社差不

多，只不过將战勤換为代耕罢了。所不同者，是預先对軍工烈屬的家庭狀況以鼓励軍屬生产照顧群众勞力为原則，民主評判(軍屬和群众双方进行)应代耕助耕工数，然后由合作社雇的長工(或牲口)代耕或折价由軍屬自雇短工。这种优抗社的創造与普遍建立，解决了軍屬生产困难，也节省許多勞动力，也就增加了群众的生产時間和勞力。

四 整頓战勤

各地在整頓战勤方面，創造了好多新方法，一方面更充裕及时的支援前綫，一方面也节省了大批的勞动力参加生产，作到了战勤生产兩不誤。易县的方法是：(1)平衡人力負担，扩大战勤負担面，村除村長武委会主任、战勤委員二人免除外，其余干部免役須經村民大会通过区批准。(2)各村各站建立按月記工齐工报告制。(3)切实登記掌握人畜力数字，獎勵村里战勤与优抗結合实行撥工。(4)交通站注意組織生产。獎勵一人赶几个牲口并运来回脚，組織在站值日的生产。(5)严格执行战勤条例杜絕非法动員。唐县望都阜平等地設交通員解决区村間交通，可免去群众支差送信：据望都估計，全年可节省群众勞力四倍，阜平六区全年可省勞力九千余个，孟县以每統累稅八千分出一头驢(不足八千分者联村合出)，县有計劃的分期集中使用，每期集中四〇头，以勤务繁簡分到各站，時間一月換一次，牲口随交通站轉移，平时有差出差，无差則搞运输生产。这办法既平衡了畜力勤务負担，又鼓励了群众增加耕畜，同时保證战勤运输。冀中清苑任河肃宁等地將牲口車馬組織起来，以組为單位出車，根据出車時間長短記工(記一工二工……克服出一趟記一工的不合理現象)，或是合組撥工，严格执行勤务記賬及时張貼清單和清工。

五 东湖社战斗生产社

灵寿东湖社的战斗生产社是集上述各种結合之大成，为当前战斗生产結合較完整的形式。該社由合作社改組而成，共分劳动互助、农业技术、木貨、供銷、紡織、宣教、卫生、养蜂、战斗九股，統一領導全

村战斗生产工作。合作社正副主任經社員选出农会主任、武委会主任分別担任，平时共同领导，战斗到来則分別领导战斗与生产。战斗股除負責准备战斗工作，更要领导参战；劳动互助股下設生产战勤組，它是撥工、战勤、会员、合作、副业、卫生、合作等綜合小組，小組以戶为單位，男女分編，兩組合为一小队，正隊長是民兵担任，副隊長是不参战者担任；平时共同领导，战时正隊長领导民兵参战，副隊長在家领导生产，因之战勤生产保証兩不誤。

（“晋察冀日报”，一九四七年五月十一日）

战时劳动互助的几种形式

赵 綱

編者按：晋察冀边区群众創造了許多战争与生产結合的互助組織形式。这篇报导將这些形式做了簡要的綜合。

在当前进行大規模运动战的时候，大部民兵随軍远征，勤务也很繁忙。为了适应这种情况，边区的劳动互助，也出現了一些新的形式，据我在三四專区調查，所得材料有以下几种，特为介紹，供大家参考。

一 民兵之間的撥工互助

民兵随軍远征，其家中生产困难，即由在家民兵互助解决，参战与在家互助生产分別記任务工。有的参战与互助一样頂工，如甲参战十天，乙在家与甲互助生产五天，各記五个任务工。有的为了鼓励前方，参战一天頂十分工，在家互助一天頂七分五厘（平山韓庄），通常是由武委会掌握。战役結束或按季齐工算賬，求出每人担負任务工平均数，不足給超額者还生产工或給米。这种办法，簡便易行，适用于勤务年龄以內的男劳力之間，既能解决参战民兵困难，又可因战勤齐工使負担合理，現建屏各村，与平山某些村庄已实行了这种办法。

二 妇女、兒童、老头的互助隊

战时大部青壯年上前綫配合战斗，軍屬与参战民兵生产困难无法解决，各村便自动將勤务年龄之外的半劳力組織成互助队，担負起互助前方的义务来。去秋以来的諸大战役中，各地較普遍的出现了这种形式，其办法通常是老头、妇女、兒童分別編队，由生委会或互助大队分派到軍屬或参战各家互助（軍屬与参战民兵誰有什么活做不了，每晚向生委会报告）。这种互助工是义务性质，民兵回来不还工。有的則是只頂工不还工，比如張三去参战，半劳力与他互助，所做的工折計为两个整工，与張記任务工时則少記两个，这样更公平合理，其他队员沒意見。涑水劳英赵勤村与平山合美王格拉村即是这样做的；实行这办法时，半劳力之間所出互助（勤务）工数要齐工，以便負担平衡。这种形式，实际是临时扩大勤务負担面，使半劳力在战时担負一部互助义务，根据民兵們“打敌人是大家的事，我們上前綫是任务，半劳力在家也应当担点任务”的要求，是可以的。但在执行中应注意：一、只挑困难戶与紧急营生去互助，不可一般化，平山东冶因沒很好审查营生，沒困难戶和不紧要的活也互助了，妇女們不滿意都裝了病；二、半劳力担負之工数应适当，太少不能解决問題，太多則半劳力每天互助別人，誤了自己营生就要情緒低落。

三 联組撥工

战时青壯年一走把平时撥工組抽垮了不易再坚持，群众便依据自願將三个組合并为一个撥工組，共同进行生产；因为战时劳力缺，群众更需要組織起来，这种联組撥工也容易坚持。最近正太战役中，建屏二区已有十几个村組織起这种联組撥工来。这种形式，因是群众自願組合，故劳动效率高，且不易出問題，战时在村整半劳力除与軍屬参战民兵互助外，自己生产时，很可采用这种形式。

四 全村大撥工

通常是全村編為一個大隊，幾個分隊，以下又分幾個小組，青壯年、老头、婦女、兒童，分編或合編，要看營生需要（如播種則需合編混合組，鋤麥則可分編）。生委會每天統一計劃全村營生，統一分配勞力去做，打破了戶界地界不分你我依次突击，全村如同一大家，生委會成了總當家的。這種形式，在去秋平漢戰役、秋收、種麥時，出現得最多，最近正太戰役也涌現出不少。這種形式又可分為不計工與計工兩種：前者上前綫與在家都不計工算賬；後者負勤務任務的整勞力不論參戰或在家生產，都記任務工，以後按勤務齊工算賬；不負勤務任務的半勞力記生產工，以後按生產工齊工算賬。這種形式往往在有緊急營生（如雨後播種），民兵又絕大部參戰，軍屬與參戰民兵家屬成了全村的絕大多數，沒法派代耕時實行。群眾思想上也往往是：“人家上前綫是任務，咱們在家也有去幫助人家生產的任務”，因此比平時大撥工容易組織。在實行這種大撥工時，往往產生以下矛盾，即是：如不記工算賬，地少入多的貧苦戶吃虧，地多人少的則太便宜；但如記工算賬，又太複雜（建屏二區下灘村大撥工的賬，算了五六天，尚未算清，村干部反映比造統累稅還難），如何解決這個問題？尚須各地加以研究。

五 戰、勤、撥合一的撥工組

辦法是按戶將整半勞力組織成撥工、勤務、民兵……合一的小組，由青壯年擔任正組長，婦女或老头半勞力擔任副組長；平時共同領導生產，按組出勤務；戰時民兵參戰，由副組長帶領半勞力撥工生產。報紙上介紹的靈壽東湖社、唐縣十八渡、徐水德義莊、易縣龍家鋪，都屬於這種類型。這種形式，使平時打下戰時基礎，更增加了戰時撥工與保證完成生產任務的便利條件，同時各組織之間的互相結合，又給群眾以許多便利條件（減少了開會，派勤務時又可照顧生產等），確是一種較好形式。

以上是群众創造的形式，至于什么条件下应采取什么形式較适宜，还未做深入研究，但从各地一般情况来看，青壯年大部或全部出发，有紧急营生时，大撥工容易出現。青壯年一部参战，营生并不太急时，許多村采用了民兵互助撥工、联組撥工、与半劳力互助三种形式配合运用(即在家整半劳力除与軍屬参战民兵互助外，做自己营生时則进行联組撥工)。至于战、勤、撥合一小組，平时战时民兵一部或全部参战都能适用，优点較多，更可在各地有重点的試行与推广。

(“冀晋日报”，一九四七年五月十四日)

武强、任河等地妇女参加农业生产

編者按：妇女劳动参加农业生产所起的作用，在第三次国内革命战争时期更为显著。这篇所反映的是冀中一带地区妇女参加农业生产情况。

武强、任河、任邱、高阳等地，好多妇女积极参加秋收种麦。武强八区东里謙村，在村干部反复动員解釋下，群众对“今年多种麦，明年好收成”有了清楚的認識。有的說：“共产党的主意沒錯，咱們就多耩麦子吧！”支部書記宋殿元(烈屬)三口人，为响应上級号召，帶头种麦，他把能种麦子的地，都耩上麦子了，共种麦子十三亩。妇女袁大可的互助撥工組，为赶快騰出地来耩麦子，她們秋收可上勁啦，三天割谷子十多亩，砍高粱七亩。据統計，全村三天共耩麦子五百六十多亩。

任河区干部，在这回秋收种麦时，多数注意了发动妇女参加生产。据六、十、十一、十二，四个区三十八个村的統計，有三千一百四十九个妇女，参加了秋收种麦。十区蔡村、張佐等十三个村的統計，有一千五百一十三个妇女，参加了田間生产。蔡村五百四十戶，在妇女干部韓秀英、大穩、大龙等二十二个人的帶动下，全村四百多个能下

地做活的妇女，已有三百八十个人到地里生产了。大多数妇女，認清了“劳动光荣，懶婆耻辱”。地主富农的妇女，有不少也参加了收割庄稼、拾谷粒、搗谷子等。由于这次发动妇女比較广泛和深入，有不少妇女，不光参加了互助組，在生产技术上也提高了一步。有的妇女学会了全套活，收割庄稼，已成了妇女劳动中的平常現象，出现了不少劳动模范。十三区尊祖庄，曹平和藏霞两个互助組，共七个人，兩半天割了六亩半豆子，批了五亩棒子，翻了三亩山药蔓，扞高粱三十个，打場軋谷子一百五十个；十一区臥佛堂村，边大会和王志的媳妇等三个妇女，找了一个男的給扶耩把，她三个拉耩耩麦，三天耩、砣麦子二十亩。

高阳三区石庄村，共四百三十六戶，有青壯年妇女五百二十二入。事变前，妇女沒下地做活的，事变后，在共产党民主政府领导教育下，妇女参加生产的才慢慢多起来。前头只有王爱龄、張書娥、郝秀云、楊貞等几家沒男劳动力的妇女下地，二区到前年秋收的时候，才增到三四十人。經過土地改革，劳动妇女張書娥、郝秀云、陈花、楊貞等当了干部，妇女参加生产的才多起来。今年麦熟，妇女参加地里生产的增到六十人。在这回秋收以前，郝秀云她們，就对妇女进行了积极生产的教育，还把自个参加生产的經驗說給她們，強調指出：什么活也是入学的；光依靠男人吃飯是耻辱。張書娥去拔草，就把王地、曹荣也帶到地里去；陈花、楊貞等几个干部，高小女学生張秀坤等，分別組織了互助組。張秀坤組里，十几天收割了五十亩高粱，把楂子也拾完了；陈花、楊貞小組，赶紧收割了三十亩谷子，又給張書娥耩上了七亩麦子。在她們教育帶动下，这次参加秋收种麦的妇女，增加到二百四十三个人，由于广大妇女积极劳动起来，她們在全村生产中已成了一支主力軍。

任邱九区范庄村，共一百三十五戶，青、壯、老年妇女二百四十六人，整劳动力四十九个，半劳动力一百九十七个（里面有不参加生产的三十一人）。已經参加生产的妇女占青、壯、老年妇女总数百分之七十九点四，会全套庄稼活的有范大慈、大僕、謝大者等八人。因为大

多数妇女参加了生产，影响了从来没做过活的范秀岑等十三个妇女，今年也下地做活了。

（“冀中导报”，一九四八年十月六日）

大生产后的曲阳东相如村由空前 灾荒变成耕三余一

安連波 張丹桂 侯德章

曲阳九区东相如村八十户，是全县灾情最严重村子之一。事变前该村五百口人，依靠种地纺织与贸易生活，经过几年战争的摧残，东相如村更被天灾寇祸闹的穷困了。四三年该村八十户逃走了五十二户，村里的地大部荒蕪了，眼看着下年更没有办法。逃难的户在外边住了家，不打算再回来。

四四年，毛主席“组织起来，开展生产”的号召，在东相如得到了热烈的响应，正由于他们饱尝了各种灾难，所以他们“组织起来”的最快，搞得最好；全村共组织了七组，经常开会，商讨搬工。如刘登录组由七家三十一口人，十一个整劳动力，十六个半劳动力组成，搬种着旱地九十九亩二分，水地三亩三分。去年搬工很好，庄稼收成也多。春天他们实行搬工，抽出入来去阜平给公家做活，共挣了一千七百多斤米，解决了几个月吃的。原有四家逃荒户经两年生产的努力，现在都能够吃、够穿，没有逃出去的三户，今年能够达到耕三余一。今年他们全组添了两个牲口，三亩地，还租了四亩地。刘登科（现任村长）是逃荒来最穷的一户，那时他们全家逃荒失散在外，把十四岁的妹子给人家当童养媳。但是去年他与别人组织了起来。今春他弟弟也去阜平作工，挣了六百斤小米，现在不但全家团圆，而且光景也过好了，一千五百元买了个织布机子，七千五百元买了半个驴（与别家伙养），租了几亩地，并且烧酒店里算了股。今春在搬工余出时间，

到阜平去作工的有三十来个人，共掙回小米八千六百三十五斤(超过全村去年公粮兩倍)；絕大多數人的生活解决了，家里的活也沒有耽誤，对抗屬也照顧的周到了。全村二十家抗屬(二十六个战士)，从来没有遭过困难。今年全村牲口增加了三倍(四二年二十二个驢，現在有了六十四个。其中牛九头，騾子一个)。猪增加五分之四(八十一个)，羊增加了百来只。全村六个鉄机子，一百二十輛紡車全动起来了。今年有一半以上(四十戶)能作到耕三余一，其他的戶能吃到明年春天。过去东相如村的人們餓得面黃肌瘦，經過兩年組織起来的努力，現在人們臉上都显出了紅光，人們都翻了身，不再受穷了。当前他們正以組織起来的力量，开展紡織、运銷、燒酒与造肥运糞。將来他們的生活会更好起来。

(“晋察冀日报”，一九四六年一月三十日)

灵寿芝麻溝支部对生产互助的領導

(冀晋区党委巡視团調查材料)

芝麻溝村是在小山溝中包括五个自然村的村庄，全村共五十四戶，二〇五人，有水地一四四亩、旱地二四一亩、坡地五十四亩，其中自耕地四十三亩，租佃地四百余亩，四十六戶納租达九三·三大石，而且地質不好，农民們辛苦一年不够半年吃用，一向是一个穷村。然而在今年的生产中，由于組織起来与精耕細作(詳見十二月十二日冀晋日报)，仅粮食一項即增产九二六石，虽然还有十余家所收粮食尚不足一年吃用，但生产成績是不小的，其主要原因在于支部对生产的积极領導。

春天，支委会根据区委及区里公开布置，詳細討論了做戶計劃：如何精耕細作，达到耕三余一，如何組織撥工組；并出黑板报以推动生产，以及制訂全村計劃等問題。随即又召开了小組長联席会；傳達討論，跟着又召开了党员大会与小組会动員与布置，大家檢討了过去

对生产的認識不够，对生产抓的不紧，早晨起的不早，也未做到精耕細作；全体党员一致認識了生产上的諸問題，并准备为大生产而积极奋斗。

会后，党员們即分头向群众动员解釋：多鋤、多耨、多施肥，一定多打粮食，統累稅每份仍不超过八市升半，公家不多要。群众們也都动员起来了，投入生产的热潮里。

由于党员和干部的帶头作用，全村都做了戶計劃，而且現在檢查起来，全村总計劃与戶計劃大部都已实现了，今年的生产超过了去年。这些計劃实现的原因是撥工和精耕細作。

在精耕細作方面，由于支部与全体党员的努力，推动了全村多施肥。水地兩季施肥一百六、七十担，最高达二百二十担，旱地施肥七十多担，坡地施肥四十多担；用撥工整理地碓子、修梯田、挡水坝，鋤二遍耨一遍，并浸种、选种。

全村組織了九个撥工組(男四四人，女四〇人，共占全村男女劳力一〇一人的百分之八十三)，都在自願的原則下組織起来。支部按照小組的强弱分配党员参加，在自由組合时党员有計劃的参加进去，支部并确定了有能力的党员做小組長，結果这些小組長都被群众选为小組長，九个撥工組中有八个組長是党员，撥工大队長是支部的民运委員兼合作社主任。撥工組的党员干部起帶头作用与模范作用，先給別人作活，再做自己的。干部們早起打鑿齐入，領導多干，不偷懶，不断写黑板报鼓励积极分子。党员們提出了保証撥工順利的条件：第一、保証把群众組織起来参加撥工組，不鬧意見，永久巩固；第二、計工齐工誰也不叫吃亏，建立打鑿制度，開鑿即起；第三、保証每人十天撥八个工，五天报告一次。因此，撥工組极活跃，保証了撥工組的巩固。撥工組采取以副村为單位与以人为單位以戶为基础的兩個原則，撥工組与合作社小組，农会小組，抗勤小組相結合，四套合一；撥工組長即其他三組的組長。全村六十二个男劳力八个月农业撥工一一五〇个，三二个女劳力撥工一五三六个，連抗勤省工在內(如派二十人担負三十个人的勤务)，八个月共省工三〇六七个工。

夏天天旱，在上級防旱备荒担水点播的指示下，支部开会研究办法，又接着召开了小組長以上干部会討論，最后又召开了群众大会，动員大家与旱灾斗争，发起点播突击旬。于是就把全村男女老少組織起来，实行大撥工，以人为單位以戶为基础，青壯年担水挖窩，妇女、兒童、老弱就作捏子、使粪、倒水、埋窩等輕活。十二天完成了水旱地种玉茭一九五亩的計劃。干部們为了解决工具問題，曾亲自到附近村庄借水桶，又找木匠做了三只。撥工組長又派人給抗干烈屬代耕。

支部会一月三次，支委分工参加小組会，帮助按不同季节与不同活制訂計劃，并定期檢查这些計劃的执行情形。

（“工作通訊”第十二期，晋察冀中央局
研究室編，一九四六年四月一日）

平定大西溝面貌一新

張 丽 泉

平定大西溝是东西寬八里，南北長七里，由二十一个自然村所組成的行政村，是个較貧又分散的村庄。今年春天統計有富农三戶，中农四十五戶，貧农二十五戶。經過大生产运动后，階級关系起了显著变化：一戶富农因无劳动力而下降为中农，貧农十六戶上升为中农，現在有富农二戶，中农六十二戶，貧农九戶，中农占了全戶数的百分之八十四。在这七十三戶里，有十七戶达到了耕二余一，四十一戶达到了耕三余一，六戶自給自足，九戶明春尚缺少部分食粮（四、五石），基本上达到家家戶戶有吃有穿。为什么能做到这样？原因是：

一、組織了全劳动人口百分之七十七。畜力組織了百分之九十。以李嘉富为骨干，一年来变工組織不但巩固而且发展了。变工范围扩大到以拙工变巧工，以人工变驢工，由分散到集中，由集中到分散。变工方式也发揚了以实物还工，合作社又做了保証。只在鋤苗压綠肥

的突击中約可省四九三个工。

二、对重点戶的生产领导注意了。合作社对貧苦戶貸粮七·五石，帮买地十七亩，典地十四亩，使家家有地种。又貸粮二·五石，推动激励私資买牲口三头。合作社原有坡地九三亩，也无代价的分給二十二戶貧农(內七戶抗屬)。还帮助高太做計划；帮助荣軍王四猫成家立业；又发放义仓十一石四斗，因之貧农情緒提高了，生产帶勁了。

三、耕作上都比以往精細了。今年坡地变平地九亩，由外村买入地十三·五亩，实现了耕二耙一鋤三遍的要求。又整地五百方丈，普遍試行浸种，施肥量每亩較过去超一驮(四十三驮)。正由于耕作的精細，在风霜并灾的今年，尙比去年多收粮三十八石(即五七〇·五五石)。

目前李嘉富村正突击秋耕，已耕过百分之三十(二五〇余亩)。并訂出今冬生产計划，除全面开展运输运銷外，又提出开展男人編一担籬头，女人做一双鞋的运动，共計划收入米四二·五七石。

(“晋察冀日报”，一九四六年十一月二日)

华北老区农村阶级关系变化

編者按：这篇材料証明在华北老区农村，虽然在私有經济基础上阶级分化是不可避免的，但只要共产党的领导下，实现毛澤东同志所指出“組織起来”的道路，广大农民在土地改革后，經过努力发展生产，就可以逐渐富裕起来，从而可以緩和农村阶级分化的趋势。

据河北、察哈尔二十三个村調查材料，經过土改，阶级关系发生根本变化，封建消灭了，貧农雇农大部上升。由过去百分之四四，减少至百分之一五(地富下降者在內)，中农由百分之三七·六增加到百分

之七七。

經過最近几年的生产运动，农村阶级关系又起了新的变化；农村经济日益恢复与发展，农民逐渐富裕起来，但因过去左偏影响，以致群众存在着怕冒尖怕致富了再斗再分，因而生产不节约，劳动不致富，即由贫雇农上升为中农速度快，由中农升富裕中农速度慢，升成富农者至今仍是个别的。山西五个村经过最近几年生产后，贫农雇农已由土改后的百分之一八下降为百分之一二·四，这即是说百分之六贫农上升了。中农则由土改后的百分之八〇·二八上升为百分之八四，富裕中农也由百分之二升为百分之三·六。贫农上升是最快的，中农增加了百分之四，富裕中农则增加百分之一·六，富农则无一户。其具体变化情形如下：

在这五村中，共有一〇七户上升，约占现有总户数百分之一七（与上述上升百分比不符是因上述材料中有下降者抵消一部，故小于此数）；其中，由地主下降为贫农又升为中农者七户，占上升户百分之六·五，占其本阶层百分之二九；由富农下降为贫农又升为中农者二十四户，占上升户百分之二二·四，占本阶层百分之四〇；由富裕中农下降为中农或贫农又上升为中农（三十一户）、富裕中农（三户）者三十四户，占上升户百分之三一·七，占本阶层百分之三九·七；由中农上升为富裕中农者七户，占上升户百分之六·五，占本阶层百分之二·二三。由贫雇农上升为中农（一九户）、富裕中农（十六户）者三十五户，占上升户百分之三二·七，占本阶层百分之九·四。从此看：富裕中农虽增加二十六户（占上升户百分之二四，其余皆上升为中农），但较之中农的增加慢得多。同时也看出，中农再往上升是最慢的，这是因为中农尚有顾虑。

各阶层中上升者的原因归纳起来，百分之六八·八是因劳力较强，经营有方，生产条件改善所致；百分之一四是因兼营手工业副业而发财致富。百分之一〇·三五是因人口减少；绝大部分是因党的领导，启发了生产积极性，组织了互助，克服了劳畜力困难，改善了生产条件所致。因此，“生产不用领导”的说法是错误的。

以上是上升戶情况，以下再談下降戶：在这五村中共有三十九戶下降，占总戶口百分之五，就是說上升的还是多数，是主要的趋势，下降的是少数。在这三十九戶中，貧农土改后，上升为中农現又下降为貧农者十七戶，占下降戶百分之四三·五，占本阶层百分之四·五，中农下降为貧农者八戶，占下降戶百分之二〇·五，占本阶层百分之三·五五，富中下降者十四戶，占下降戶百分之三六，占本阶层百分之一四。其原因：土改时侵犯过重，現在尚有顧慮不敢积极生产者十三戶，占百分之三三·六，因疾病、懶惰、牲口死亡、无劳力者二十二戶，占百分之五六·四，因不会經營下降者四戶，占百分之一〇。从此看，貧农上升后又下降者几乎近一半，这是由于貧农在分得土地后，仍很空虛，生产手段也缺乏，因而經不起任何打击。

总起来看，农村經濟日益恢复发展了，中农已占农村人口絕大多数(百分之八八)，成为今后生产的主力，許多人上升了。但这种向上发展的情形是迟緩的，而且有小部分人下降了。这主要是群众思想上还有顧慮与扩大再生产资金的缺乏所致。

(河北、察哈尔省的調查材料，一九四九年冬季)

晋冀魯豫边区

編者按：晋冀魯豫边区的农业互助合作运动在这时期較前又有了新的发展。一九四六年春初各地普遍进行整頓劳动互助組織，进一步貫徹自願、等价政策。互助組織較前更为巩固。各地普遍产生由季节性的农业互助发展到常年的农副业結合的互助。在組織形式上，由劳动互助組发展为互助大队，再由互助大队发展为劳动互助社。在支援战争方面，也产生了前后方全村統一大变工的形式，即統一制发工票，参战者和生产者可以互助頂工，最后按每个劳动力应負担参战工多少，長退短补。此外，該区在土地改革的基

础上提出組織以貧雇农为骨干团結中农的劳动互助組織。
批判那种認為只有中农才能把生产領導好的錯誤思想。

太行区二屆群英会 全体英雄會議上的总结(节录)

賴 若 愚

編者按：这篇和下面兩篇是太行区自一九四四年第一次群英大会至一九四六年第二次群英大会之間农业生产和劳动互助运动的經驗总结。

各位英雄、各位同志們：

咱們这次大会开了十多天，大家在小組会、大組会上发表了許多宝贵意見，現在我来講几个問題。

自四四年南委泉第一次群英大会，到現在整整兩年了。那时，还是处在抗日战争时期，正在准备对日本帝国主义进行反攻。現在第二次群英大会，我們已經把日本帝国主义打出去了，可是又来了爱国自卫战争，而且正在准备对蒋介石卖国賊的反攻。第一次群英大会，对于对日反攻起了很大作用；这次二屆大会，对于对蔣反攻將会有更大的作用，这是很重要的一次大会啊！

我們太行解放区，已經经历了九年的历史（八年抗日，一年自卫）。在这九年的斗争中，太行区逐漸生長壯大，各方面建設已有很大发展。四四年以前，我們曾遭受敌人扫蕩、蚕食和三光政策的严重破坏，斗争是很殘酷的，解放区尤其是边地人民，受到很大灾难。四二、四三年的天灾也是十分严重的，水、旱、蝗害，差不多每个分区都有，給了我們很多困难，每个到会同志，都是亲身經歷过的。但是我們太行区党政軍民，在毛主席的方向下一致努力，胜利的打击了敌人，渡过了灾荒。四四年以后，解放区大大的扩大了，而且进行了减租减息

和查减运动,开展了大规模的組織起来生产运动、打蝗运动,得到了毛主席的表扬。就是这样,团结了自己,壮大了自己,最后战胜了敌人。从这些运动中,涌现出了大批英雄、模范和能手,在这样的条件下,四四年开了第一次群英大会,总结了这些經驗,傳播了这些經驗。第一届群英会提出了彻底查减,四四年底四五年春,就普遍的开展了查减运动,这是太行区最彻底的一次,推动了四五年的生产运动。第一次群英大会,提出了生产运动的方針与計劃,当年就开始了有組織的冬季生产,开展了四五年的大生产运动;特别是四五年的冬季生产,各地普遍地整頓了合作社,創造了大量的小型合作社,給副业生产开辟了組織起来的道路,大大发展了农村副业。解放区的猪、羊、鷄和牲畜也大大增加了。第一次群英大会,提出了杀敌練武,各地都迅速开展了杀敌运动、練武运动,創造了生产自习的办法,民兵的技术也提高了。总之,查减、生产、杀敌、練武都有很大成績,在这样的基础上,进行了四五年大反攻,表现了饱满的力量,八年的斗争,結了大大的果实。然而蒋介石閻錫山这些反动家伙們,又向我們夺取胜利果实,全区軍民在“保卫抗日果实”的口号下,进行了自卫战争,取得了上党、平汉等战役的偉大胜利,地方上大規模参战参军;今天在紧张的自卫战争中,更大規模地組織生产,进一步开展了新英雄主义运动,有力的支援了前綫。在查减、生产、杀敌、反奸……各个战綫上,都涌现了大批英雄,在毛主席的方向下,帶領群众,完成了偉大的人民事业——英雄事业。

总而言之,这两年是胜利的兩年,是翻天覆地的兩年。四四年的查减,四五年新区大规模的翻身运动,老区的生产运动,大规模参战参军及边地斗争,……都有非常丰富的經驗;这次群英会上,就是把这两年的經驗,加以总结、交流与傳播,把各地工作开展得更好,更进一步开展新英雄主义运动,建設咱們的解放区,准备对蒋介石卖国贼的反攻。

第一个問題,关于翻身运动(略)

第二个問題,关于参战参军杀敌运动(略)

第三个問題，关于大生产运动

前面所講的翻身运动与参战参軍杀敌运动这两件事，都是为了过好时光和保卫好时光。生产运动就是为了把咱们的时光过得更好些。两年来在这方面是有很大成績的。

一、农业互助：

大生产运动的第一年——四四年，我們就取得了很大成績和很多經驗，召开了第一届群英会。咱们的生产运动是在四二年、四三年的生产渡荒和减租减息运动上发展起来的。经过四四年一年的生产，四二、四三年灾荒景象是克服了。当然这是经过一番艰苦斗争的。在灾荒时期，国民党統治区如陵川、修武、博爱，饿死和逃散的人达全人口的一半以上，而解放区却以全付力量，組織生产渡荒，沒有饿死什么人。四四年一年的大生产运动，扫除了灾荒景象，获得了兩季丰收，給以后的生产运动打下了坚实的基础。运动中涌现了大批劳动英雄，各种技术能手和领导生产的模范工作者，并在他們的领导之下，农业生产上广泛的組織起来了。互助組、劳力社、撥工队等等組織都大量出現，并解决了互助組織的领导方法与組織原則，一届大会上总结过这些成績和經驗，并依据这些提出了以后的方針。当时是这样提的——这次到会英雄中三十七位出席过第一届群英会的英雄还会記得：一、組織起来由貧变富，巩固已有組織，更广泛組織起来；二、深耕細作，提高技术；三、发展合作运动与紡織事业。在这个方針下，由于大家努力，四五年生产很好，今年更好，一年比一年好。去年——四五年，太行区的蝗灾曾达到了頂点，比四四年的蝗灾——二十三个县几多一倍，四十三个县都有，但損失却很小。我們确实确实把蝗虫消灭在蝗蝻阶段了。去年还有十七个县发现虫灾，有黑婆虫、麦稈虫、瓢虫等，但都及时搞下去了，沒有成灾。去年又是战争最頻繁的一年，从二、三月間道清战役，接着收复陵川、左权、和順、祁县战役，七月的安阳、元获、武安、沙河战役，接着是八月的反攻，一年战争未断，民兵、自卫队也都在前綫参战，但村里沒有荒了地，就是秋耕、种麦也不比四四年少。今年同样也是战争最紧张的一年（今年只有六县发现

蝗虫，面积只百多亩，不算什么），而生产却做得更好些了。这两年遇到这样多的困难，但生产成绩还是很大的。主要的原因就是组织起来了；四四年找到了农业生产组织起来的道路，并且大量的组织起来。四五年冬季生产整顿了旧合作社，创造了小型合作社，找到了副业生产的道路，找到了农、副业结合的恰当的方式，发展了合作与纺织，也发展了工商业。去年是冬季生产很突出，今年便是农副业结合很突出，有了四四年与四五年的基础，使得今年整个生产都表现出组织起来结合起来了。这就是第一届群英会后本区生产运动的大体过程。

这中间又有些什么经验，以后怎么做呢？

第一、两年生产中，确实做到进一步组织起来了，并涌现了大批的英雄、模范、生产能手，这是一切工作的基础。毛主席说的“组织起来是由贫变富的必由之路”证明是非常正确的。关于组织办法，四四年基本上解决了，这是四四年最大的收获。这些，英雄们都熟悉，这里不讲了。这两年互助组织数量上和质上都有很大的发展，四四年二十四个县统计：组织起来的劳力平均每县有九千一百六十人，去年十八个县统计每县有二万〇五百〇五人，增加一倍多。今年二十个县统计平均每县是四万二千〇九十五人，比前年大了四倍多，比去年大二倍多。全区百分之七十八的劳动力都组织起来了，群众不是单个生产而是在一起生产了，这是一个大发展。质量上这些互助组也比以前顶事，好的多了。四四年模范互助组只占总数的四分之一，现在达到百分之五十八。四四年有百分之五十七的互助组不大顶事，现在这一类只占百分之十四了。在组织的范围上不但主要劳动力组织起来了，广大的妇女、儿童也组织起来了；四五年参加组织的妇女儿童只占百分之四十，今年占了百分之五十七。这样就解决了参军参战中，农村劳力不足的问题。两年来打仗不耽误生产的诀窍就在于此。组织起来也解决了参战与生产结合的问题，支差如何顶分，参战如何顶分，带粮食如何算，吃公家的饭如何算，都有了一套办法。组织起来优抗代耕也解决了，也有一套办法。这次到会的

农业互助英雄都是在組織方面起了领导、帶头作用的。到会的一百七十个劳动英雄中，领导全村組織起来生产的有六十七人，领导一个队的二十七人，领导一个組的十四人，只有九个新区英雄、能手与代表不是組織领导者。这就是說差不多全部劳动英雄都是领导劳动互助組織的英雄，现在要求进一步发展。要求进一步把互助、合作、紡織等各种組織結合起来，各种业务結合起来，发展全面的生产。这就是我們目前生产运动的主要趋向。

第二、农副业結合問題。在农业为主的方針下，同时发展副业生产，这是普遍达到耕三余一的必由之路。凡达到耕三余一的地方，其副业收入比重是很大的，黎城、榆社、平順等十一县二十三村統計，平均副业收入占总收入的百分之二十七，榆社則占了百分之四十六。去年是在冬季生产中搞副业，今年在春、夏、秋农忙中都同时发展了副业生产，証明农副业可以同时发展。这主要是依靠組織起来节余劳动力。如組織妇女兒童省出男劳动力去搞副业。今年各地都是这样作的。农副业結合不但可以达到耕三余一，而且可以巩固生产組織，更广泛的发展生产組織。因为組織起来节省的劳力，其报酬不是更多的休息，而是用到副业方面，取得更多的财富，所以群众才乐于組織起来，組織才能巩固与发展，各种生产組織也才能結合起来。合作社帮助农业，互助組帮助副业，求得互相发展而不是互相磨擦。

第三、提高技术与改良品种。提高技术在四四年一届群英会后即有很大发展，对提高生产起了很大作用。四四年的时候，武乡許多村中，如东堡紅旗大队即設有技术指导員，指导生产，四五年和今年許多村都成了技术研究会。据黎城、潞城、平順、武乡、邢台等八个县，計有村技术研究会六百个，参加的會員仅黎城一县就有一千六百多人，大多是英雄、能手，他們有很多創造，打破了农民生产上許多傳統的約束，如黎城霍家窰村研究背阴地宜上驟馬肥，阳坡宜上追堆肥，黎城、偏城鋤地不用耨改用小鋤，榆社过去不莖豆荏現在也莖了。修地、犁地、植棉、移栽棉苗，棉花打杈等推广了很多好經驗。在改良品种推广优良品种方面，也有很大成績。潞城劳动英雄特等农业

技术能手刘聚宝自己試驗、培育了三十多种好品种，長治农林局育种能手赵行一培养八一—谷子，贡献很大，这样提高了产量，許多村土地产量超过了战前，如平順川底村一戶四亩地，战前仅收一石七，去年收三石多，今年收了四石多。偏城二十八亩地統計战前平均收一石一，四三年收八斗八，今年收了一石五斗四升多，主要是由于技术的提高与品种的改良。現在懂得技术的人一天天多了，技术一天天提高。今后优良品种，如金皇后玉茭、八一—谷、白黍子、腊燭黍子等产量大，病害少，值得大大推广。

上面所講二点。組織起来是一个基础。不管农副业結合也好，解决劳力困难也好，都需要組織起来，而且发动广大妇女兒童参加生产組織，这样才能解决参战与生产的矛盾。第二只有农副业更好的結合，繼續发展，进一步提高技术，改良品种，耕三余一才能普遍达到。太行区十年九旱，四二、四三年的灾荒提起来就使人害怕。我們不能忘了防旱备荒。四二、四三年吃草根、树皮的日子，不允許再来，必須随时有准备，不要以为春雨好，說不定来个秋旱。各地防旱的經驗主要是发展水利。这一点兩年来的发展也很大，如左权、邢西、偏城等县兩年来新打水池二百二十一个，开泉子十二个，邢、沙等十七县开小渠一百十八条，可澆地六万亩，咱們部队也帮助开渠二十七条，兩年来全区共新增水地八万三千四百三十多亩，这是很大的成績。还要大大发展。另外，植树造林，对防旱亦是很重要的。(下略)

(“新华日报”，太行版一九四七年一月五日)

进一步組織起来

一 进一步組織起来

太行老区的互助生产运动，已經有了三年的基础和經驗。从历年运动过程中，这一在“个体經濟基础上的集体劳动”的新的生产方法，已經在广大农民群众的农业、副业生产和生活中，根深蒂固的树

立起来。特别是经过四四、四五两年，取得了組織起来，发展农业生产和副业生产的經驗，取得了参战和生产結合的經驗。因而使得四六年的全面生产，就能够在紧张的自卫战争环境中，超过以往任何一年的、貫串全年的、逐漸提高的全面发展及全面組織起来。在向称貧瘠的太行区，已經改变历史旧观，走向普遍的實現耕三余一，发展全面經濟，支援自卫前綫，准备对蔣反攻的道路。

首先就四六年的組織規模来看：

一、在組織起来的普及范围上，比前两年更加广泛了。在许多互助先进的地区及村庄，不仅保持了前两年的組織成果，而且互助面更发展了。由于两年互助实利的体验，进一步贯彻了自愿等价原則及农副业生产結合发展。使部分对互助观望或由于其他困难而未曾互助的农户，也投入了互助生产的洪流中。而在许多互助薄弱的地区及村庄，也都普遍的互助起来了。并表现了蓬勃的生气，迅速的健全起来。据二十个县統計，参加互助劳力八四一、八九六人，平均每县四二、〇九五入，达总劳力的百分之七十八。如与前两年对比，则为：

四四年，二十四个县統計，参加互助劳力为二一九、八四一人，平均每县为九、一六〇人。

四五年，十八个县統計，参加互助劳力为三六九、〇〇九人，平均每县为二〇、五〇五人。

由此可见，四六年劳力組織的数量，等于四五年的二倍，等于四四年的四倍半。

二、以上系就劳力組織的总量观察，如再从各种劳力的組織程度来看，在老区大部分地区，男全劳动力，几已全部組織起来了。如下表所示：

县 别	总男全劳力数	組織起来	占总数%
邢台(老区)	12,920	11,192	87.2
井陘(一个区)	4,853	3,063	78.4
贊皇(一个区)	3,399	3,610	82.4
武 乡	22,924	22,499	97.8
榆 社	11,512	10,556	91.4

和順	16,849	14,993	88.9
昔陽	29,106	27,835	95.9
平順	21,307	18,779	88
潞城		20,109	61.79

特別显著的，是广大的輔助勞力，大量的組織起來，这是由于老区的勞力減少，頻繁的支援前綫的要求以及全面生产的发展。这种雄厚的組織起來的輔助勞力，在农业及副业上，都起了很大的作用。据九个县統計，四五年参加互助的妇女兒童，只占勞力总数的百分之四十。今年占了百分之五十七。榆社四五年，参加互助的輔助勞力，只占全半勞力的百分之六点五，今年則占百分之三十。黎城四五年占百分之四点二，今年則占十九。

三、互助質量上，由于进一步的貫徹了自願等价政策，改善了領導作风，結合了农副业生产。因之部分的互助組，比以前更为巩固、經常。所謂“形式組”、“落后組”，是大量的減少了。据四四年統計，模范組只占百分之二十五，而落后組就占了百分之四十七，而四六年，据十一个县統計，为：

年 別	互助組总数	模范組%	一般組%	落后組%
1946	18,936	58	28	14

另如和順統計，四四年模范組占組織起來百分之二十一，今年則占百分之五十以上，落后組四四年占百分之七十一，今年只占百分之〇.六。

四、四六年，在互助規模上的显著特点之一，即由于副业生产的貫串全年，因之在农业互助基础上，由于精確計算节余勞力，使用到副业生产上，使副业生产也組織起來了，成为四六年互助組織的新发展。此点另章詳述，故不贅。

五、涌現了大量的积极分子，許多新的劳动英雄生長起來了，他們形成了各地大規模生产运动的領導核心。六个县統計，四五年生产积极分子为六、二三八人，四六年則增加为九、五五六人。同一材料統計，四五年劳动英雄为一〇、一六二人，四六年增加到一一、五二

〇人。

从参加太行二届群英会的一一七位劳动英雄来看，組織領導全村生产的六十七人，領導一个队的二十七人，領導一个小组的十四人，只有九个新区英雄、能手与代表，不是組織領導者。

六、劳动效率提高，产生了大量的剩余劳力，从而使精耕細作、发展副业、支援前綫，有穩固的組織基础。如以壶关劳动英雄向提水十里村为例，他村白秋喜組，全組八戶，男全劳力八个，其他劳力折合劳力四个半，共十二个半劳力。以每人实有工一七五个計，共有工二、一八七·五个。按四六年該村耕作标准，每亩应出人工十六个，而互助以后实用人工十二个半，每亩节余人工三个半。互助前每人能种十亩九分四，互助后，能种十四亩，多种三亩零六厘。共有地九七亩六分，每个劳力互助后能种十四亩，共需七个劳力，全組节余劳力五个半。十里全村，土地一、四四七·四三亩，共有劳力二〇五·五个，根据今年的耕作标准，共应出人工二二、七二四·六个，每亩平均十五·七一工。互助后实用工为一九、五九九·六个，每亩平均十三·五三工，节全劳力为三、一二九工。互助前，每一劳力能种一一·一亩，互助后能种十二·九亩，全村土地需劳力一一二·三个实节全劳力九三·二个。节余下工，积肥二八、一七六担，用工一、三四九个〇三〇垧，集体給地少戶修河灘地三·八亩，用工四·八个。优抗代耕等用工五九三个，給民兵代耕用工四十八个，其余用到副业生产上了。

以上，系四六年互助規模的概况。从各种历史对比上，可見其成就确超过了已往任何一年。这些成績是如何取得的？在組織經驗及領導方法上，有那些新的創造呢？根据参加太行二届群英会老区劳动英雄的經驗及以前所了解到的一般情况，概述如次：

四六年春初，那时在老区整頓互助、准备春耕上，一般的碰到了以下的几个問題：

1、在生产方向和方法上，在群众思想上，发生了許多的糊涂观念。有部分互助先进的村子（如李順达領導的西溝村，石寸金領導的霍家窑），由于兩年的互助生产，已基本上消灭了貧困，群众的財富增

加了，全村已到耕三余一，因而有許多群众，产生了滿足的情緒，对“富了更富”的前途，思想上不明确。在部分老区，在新区翻身运动影响之下，群众自发的展开了查减斗争，曾一时的在中贫农群众思想上相当普遍的存在着“怕共产”及“盼共产”的顧慮和要求。中农是“挖墾戶”打算，不敢往大处发家，有些貧雇农，也松懈了积极劳动的勁气。还有些村子或因为劳力减少，耕作困难（如榆社張志全领导的大寨村）或由于地少人多，石厚土薄（涉县曹善魁领导的王金庄），因而对耕三余一，超过已往任何一年的大生产要求，感到困难，沒有信心。最后，由于四五年冬季生产，群众得利很大，副业生产的普遍发展，在有些群众中間，产生了忽視农业的現象。但另一方面也产生了片面强调农业，限制副业生产的現象。这些思想，都是四六年开展大生产运动的极大障碍，曾使春耕准备及春耕时期的互助运动，遇到很多困难，形成了相当沉悶、疲塌状态，甚至有因此垮了互助的。

2、在互助政策上，如欠工沒有清理，計工折工上还有不合理的現象，因为强调集体，忽視照顧群众个别生产要求，限制群众个别生产的活动，照顧大生活，忽視小生活，只图快，不重視精耕細作。因工資关系，有剩余劳力的貧农，感到互助吃亏，不自由。四五年各地大变工中的强制現象，以及在英雄培养上的某些偏向，产生了英雄有些怕誤工不愿互助，不愿当組長，不愿当积极分子。村干部因工作和生产的矛盾沒很好解决，覺得苦惱，牢騷。这些問題的遺留，也成为互助开展的障碍之一。

3、最后，因反攻后，解放区軍民对国民党反动派企图篡夺人民八年抗战果实的軍事进攻，进行了胜利的自卫还击，取得了上党、平汉兩役的輝煌胜利，使蔣介石被迫的接受了停战要求及政协決議，人民赢得了暂时和平，因而产生了普遍的松懈情緒、和平思想，甚至有些群众反映：“和平了，是不是还要互助？”

在以上思想和实际問題中，最主要的是：一、在互助組織上，如何进一步貫徹自愿、等价政策，提高群众的互助自覺，使互助的领导与活动中，更合理周到的照顧农村小农經濟的特点和农民生产要求，克

服形式主義和命令主義的現象。二、更重要的是在兩年互助的成就和經驗的基礎上，在組織起來，勞動效率提高，節餘了勞力，群眾有了相當積蓄，副業生產已經迅速發展的條件下，如何進一步的發展生產，增加人民財富？因之“給剩餘勞力找出路”，會成為春初互助整頓中的重要環節。當時各地為了實現更廣泛的組織起來，提高技術，增加產量，農副業結合發展，貫串全年，達到耕三餘一的超過已往任何一年的大生產運動的要求，都曾普遍的進行了群眾性的整頓互助運動，明確了生產方法及途徑，鞏固及發展了互助。

在整頓互助中的主要經驗：

一、放手發揚民主，貫徹自願結合，必須首先在村幹部勞動英雄的思想中明確整頓互助的目的，是在於：一方面經過群眾的檢討，說透相互心思，清理遺留問題，解決各種障礙互助鞏固的糊塗思想，提高互助自覺，改善領導，加強團結，更好的在生產上組織起來。一方面，發揚群眾的積極性，集中群眾的意見和要求，明確生產方向，訂出發家計劃，克服生產領導上的盲目性。要做到以上兩點，就首先要打通幹部及勞動英雄怕自願了互助不起來的顧慮，及某些幹部以為領導群眾生產，勞苦功高，因而自驕的情緒。真正發揚民主，虛心聽取群眾批評，認真的檢討自己，這是整頓互助的首要關鍵。到會的勞動英雄，許多都是這樣做了，如許三玉、張喜貴、石寸金、王同會等，並且都是以自我批評的精神，啟發了群眾的批評，解除了群眾的三種思想：講情面、怕報復、已經吃虧，不願再提等，才逐步進行了整頓工作。

如何做到自願結合呢？

1、明確“入組自由，退組自由”的原則，只要互助起來，能為群眾增加財富，照顧和滿足了農民的生產要求，互助是完全可以堅持和鞏固的。這一原則，是從積極的改善互助領導，貫徹互助政策，發展群眾財富上鞏固互助著眼的，而且也適應了部分農民的互助不自由，想從事個人的某些生產活動的要求。

2、檢討互助和反省互助利益相結合，啟發群眾從兩年互助的歷史經驗的回憶中，認識互助對自己的好處，並且成績是主要的。更進

一步的体会到“組織起来，大家发财”的真理，并在这样的認識基础上，提出和改正互助中的某些偏向及缺点，更好的組織起来。在这时，要說服某些尖薄自私分子，照顧有特殊困难的农户，同时必須警惕特务分子的攻击和破坏。

3、为了做到自愿結合，有些劳动英雄，还召开了家庭會議，对結合的农户，征求家人特别是妇女的意見，做到全家同意。这就打下了以户为單位組織起来的基础。克服了过去男人片面做主，以致因家人、妇女相互間的某些糾紛而影响到不能全戶互助起来的缺点。

4、通过积极分子的帶头作用，自愿結合小組，同时领导上也要有适当的調剂，以免有牲口的和有牲口的結合，有劳力的和有劳力的碰組等現象的发生。

二、解除思想障碍，提高发家要求。这里介紹以下几个劳动英雄的具体經驗：

1、打破生产自滿，明确了群众富了更富的方向。太行一等劳动英雄李順达，在春天整頓互助，提出做到耕三余一的目标时，群众酝酿中就算了算账，全西溝共二十多戶中，耕一余一的兩戶、耕二余一的六戶，其余都达到耕三余一。群众就反映：“已經做到了”。产生了自滿情緒，对进一步发家致富，表現迷感。順达听了，感到发悶，就和家里商量：“咱家的生活，过成什就算滿意了？”順达娘說：“吃的有了，穿的也不太丑，可是一家人还平均不到一条被子，要是有个客人来，更没办法。衣服还不能該單就單，該夾就夾，要得新旧替換，每人还得湊三身新衣服。人多屋子少，有个客人来，連个寬敞点的房子也沒有。”順达老婆桂兰說：“吃飯入多碾子少，还得修个大碾子，吃水不方便，还得打个水井。”順达听后，得到了启发，明确了不能以有了吃的就算滿意，还得充实家务，把时光關得更富裕，这就得更加扩大生产才行。于是就把和家庭計算情况，和群众坨扯。許多群众一听，腦筋也就轉过灣子来了，一个互助組員桑四則說：“一家人挤在一个窑洞里，住不开。”云河說：“三口人还合不到一条被子。”买鎖說：“不要說房子，連个狗窩也沒有”。这一来，就自然的克服了自滿情緒，紛紛

訂了发家計劃。

2、黎城劳动英雄新型富农石寸金，在春初領導霍家窩群众討論生产計劃时，发现了有些中农、富裕中农不敢大发的“汽磨戶”思想，他就以自己的翻身过程实例（由長雇变成富农），向群众乞嘆。他說：“越有越要发家”，群众在他的这一启发和影响下，解除了大发的顧慮，爭着买田置地。

在老区群众，初步树立起組織起来栽富根的情况下，随着生产运动的发展，解除群众“自滿”和“汽磨戶”思想，是开展全面生产的主要思想問題。使群众認識到：一、不仅互助起来栽了“富根”，而且要“富者更富”，要“越有越发”。二、互助目标，不仅是要做到“食有余粮”，而且要做到衣食用的全面自給自足。象李順达一样，为进一步提高生活水平，充实家务建設（这一方面，不少群众还是很差的），支援爱国自卫战争而积极生产，和发展全面生产运动。三、凡劳动致富的，不仅不“割韭菜”，不再“推平”，而且政府还要獎勵、扶助。目前老区，已普遍的进行了查田填補运动，在彻底实现了“耕者有其田”之后，进行这种发家教育，明确普遍耕三余一方向，还是很重要的課題。这一工作上，去年有些县，如黎城、平順，曾經总结了李順达、石寸金的翻身、发家、更富的事迹和經驗，編成通俗教材，在群众中普遍展开发家教育，收到很大效果。这一經驗，值得各地学习。

三、通过精确計算，組織全部劳力，发展农副业結合生产，克服各种困难，保証耕三余一。

劳动英雄王俊生領導下的邢西水門村，反攻后有十多个人參軍走了。全村百十戶人家中，光抗屬就有四十九戶。留下在家的男劳力，每人代耕的地都有自己地的一半，加上軍隊留在他村的二百多亩荒地，还要养一百五十簾蚕，劳力感到很大的困难。王俊生便提出“劳力越减少，計劃越周到，笨鳥先飞”的口号，动员全部劳力，提高劳动效率，精确計算，安排生活，把各种生活，都赶前一步，节省剩余劳力，保証了全面生产的发展。

涉县王金庄劳动英雄曹善魁，在春天互助組長會議上，提出耕三

余一計劃时，都表示沒信心。有的說：“咱这地方，地少人多，石厚土薄，每人才种一亩三分地，还能做到耕三余一？我看非耕三缺一不可。”善魁即先自己算了个家庭賬：全家农业生产，除吃外只余二斗，如女人紡織，自己抽空打短工，收入除吃外，可余四个月粮食。这一算賬，使他明确了要想耕三余一，非农副业結合起来不可。他就向群众介紹了自己的計算，打通了群众地少难富的思想，提高了生产信心，訂了全村的組織剩余劳力，精耕細作，发展副业，耕三余一的計劃。

为了发展副业，扩大农业再生产投資，就要克服群众中冻结积蓄，不敢投資，或只从紧縮衣食上消极等待耕三余一的思想。平定朱会村劳动英雄許三玉，在这一点上，有很好的經驗。他村在春初訂生产計劃时，有一戶老中农，把棉花卖掉买了一头驢。但他說达不到耕三余一了，把花卖了。三玉就帮助他訂了計劃，說明耕三余一，是积极的发展生产，不是等待，他才通了。

这些經驗，說明了在老区的各种地区：如劳力困难的地方；地少人多，石厚土薄，剩余劳力富裕的地方，如何克服这些困难，实现耕三余一的道路。它們的基本办法，就是：在全部劳力，包括男全劳力，特别是广大的男女半輔助劳力，广泛組織起来的基础上，通过精确計算，有計劃的組織剩余劳力。在以农业上精耕細作，提高計算，发展特产为主外，就是結合农业，根据各地生产条件，发展群众性的副业生产运动。在参加二届群英会的一一七位劳动英雄中，大多数英雄，一开春时，就摸到了这个道路。在他們的帶領下，展开了本区历史空前的大規模的农副业結合，貫串全年的大生产运动。

四、解决等价交換，健全小組領導，这点各地的經驗也很多。

由于在整頓互助中，解决了以上三个問題，才使四六年的生产运动，在方向上，組織上，領導上打下了坚实的基础。使全年生产，順暢的发展起来。但也有个别地区，由于对老区的生产基础和特点掌握不够（当然还有旁的原因），沒有及时的明确了以上的方向，致形成生产运动上的某些沉悶状态，应为今年所避免。

二 等价政策

折工、計工、換工、还工，是等价交换原则的实际体现。三年来經驗証明，它是巩固互助的重要环节。在这一方面，我們曾有許多創造，已基本上掌握了一套办法，随着四六年生产运动条件及要求的发展，在折工計工上，它是向着如下的几方面提高的：一、推广了它的运用范围，許多落后的互助組織及地区，縮短了摸索时间，很快的就接受了折計工的經驗，巩固与提高了互助质量。二、因为輔助劳力的大量組織起来，参加了农业劳动，因而各种劳力相互变工的办法，便有了不少新的发展。三、而最主要的是农副业之間的折工等价上，有着最突出的創造。这是适应农副业全面生产的发展，而在折工計工上的新发展。

总之，广泛变工(各种劳力之間，人畜劳力之間，各种生产之間的变工折工)，更加等价，計算簡易，运用灵活，这是四六年等价政策上的主要成就。

現介紹几个英雄的包工經驗如次：

· 在一个互助組內，因为参加互助的各个阶级之間的土地劳力的不平等，有欠工的，有長工的。因而除工撥工为主，除了精确合理的評定折工計工标准外，如何公道的确定工資，便成为經常影响互助巩固、团結及坚持的一个重要問題。这里实际上反映了农民相互之間以及农民和其他阶级之間的生产关系，是在互助互利原則下，合理的照顧握有剩余劳力的貧农利益問題。如果工資不合适，即使折工公平，也使等价难以貫徹体现。尤其在目前劳力更加不足，副业日益发展的条件下，这一問題，更成为巩固互助的中心一环。由于过去对这些問題解决中的某些偏向，所以有些具有剩余劳力的农民(主要是貧农)，便感到吃了亏。如黎城同会村，在整頓互助时，貧农就反映：“减租减息翻了身，組織起来吃了亏”。有的村貧农說：“再互助二年，非討飯不行”。因而在互助中，他們情緒不高。有的甚至要求退組。但如何規定工資标准呢？高了，有些中农、特别是缺乏劳力的农民，感到

不滿，影响精耕細作。低了，富有剩余劳力的农民，感到不滿，影响互助巩固。尤其在某种意义上說，便利了富农、地主对农民劳力的剝削。四五年曾提出“高于長工，低于短工”的标准，从以后看也是不够妥当的。但一般的等于市价，又对缺劳力的农民(貧苦、抗屬、烈屬、干屬另有代耕办法)照顧不够。四六年在黎、平各县的生产运动中包工的創造，算是解决这一問題的新的發展。虽然尚欠完善，但亦可参考。

据劳动英雄石寸金、王同会、郭玉恩、張恒等的包工經驗，可概括为：

1、經過精确計算，按組內各戶的土地劳力評定每人所需工，或長工或短工。农民相互之間，基本上以工撥工为主，常年实行“死工資”。如有欠工，用包工工資清还。对組內或队內的土地較多，劳力較缺的戶口如富农，除工抵工外，余下生活，实行包工，工資等于市价。

2、为了包工，在劳力使用上有两种办法，一种，經過計算，抽出剩余劳力，出外包工；一种，全組趕工，做完自己生活后，集体出外包工。

3、包工办法上，有按件及按日包工两种，包工的生活多少，技术标准，工資高低，由双方商定。包工組为了克服包工生活中图快粗糙的缺点，并有技术檢查員，負責檢查技术好坏，保証精耕細作。

4、包工工資的分配，有以下几种：

將包工工資，先按組內工資标准，发給包工劳力，其余部分和全組四六分紅，包工者分六成，組內得四成，最后按分數算各个劳力应得数，各自分配。

欠工戶將包工工資清还長工戶时，只交四分之三，自得四分之一。

如系乾包工，其工資分配为：抽十分之二獎給包工者，鼓励他們多做活；十分之二獎給組里所有劳力，这会使組里尽可能的挤出更多的剩余劳力。其余十分之六归剩余劳力頂工資，因有剩余劳力者都参加了包工。

包工如管飯，从工資中抽十分之一獎給包工者，組內所有劳力分

十分之二·五,其余十分之六归剩余劳力。

包工中,如互不欠工,就以組內的按活計工办法分工資。

这种包工的創造,初步的照顧了剩余劳力的利益,鼓励了全組的生产积极性,巩固了互助,如果再和副业生产上照顧剩余劳力配合起来,当更能推动全面生产的发展。

三 精耕細作提高技术与改良品种推广特种作物

一、精耕細作提高技术

这个問題过去几年来虽也提出和作了,但能認真的有組織的开展及作出显著的成績,还是在党中央提出“要組織領導与技术指导并重”,太行行署四六年生产方針与計劃上提出要“开展广泛的尊敬老农运动使科学与經驗結合”之后。

1、技术工作的組織領導机构与組織形式的发展:

今年在农业技术研究和改进上,一般說普遍的注意了(老区),据黎城、壶关、武乡、涉县、邢台、左权、潞城、平順八个县的統計,共組織有技术委员会六百余个。如分別統計:黎城共技委会一三七个,参加研究与領導技术的一、〇六〇人。平順一七七个行政村,即有一七五个技术委员会。如从发展上看,潞城在六月前只有八十五村成立了技委会,参加的人数有三六三人。到了六月以后,即发展为一——一村有技委会,参加的人数达五五六人。

从以上簡單的情况可以看出,农民对生产技术是普遍的注意了,这是农民在生产上一个迫切要求,同时也說明这是农业发展方向之一。这是我們的任务,必須設法努力去完成,以滿足农民的希望与要求。

在組織形式上,因工作基础不同而产生各种不同的形式如:

一种称为技术委员会的,但其組成办法不同,有的以英雄为核心,有的是先由各組、队选一有經驗者,再由各队选出者推选出更好的技术人員組成(人数不等),有的就附設在互助社或队里,由社長或队长直接領導,有的則成立專門組織派强有力的干部專門領導。还

有一种如潞城潞河村除固定几个技术委员，经常领导组织技术工作外，为了补足各个人所有技术之不足，另外按季节临时选出一技之长的技术人员作为临时专门委员（如耕地委员……）参加技术委员会。这种办法不埋没一技之长。

另种是不定形的也不叫技委会，只在本组内推出一个技术好的负责指导本组的生产技术。

不论其组织形式如何，在其指导提高生产技术上都起很大的作用，当然组织的越科学周密则更好。据潞城的经验，技术委员会的组成最好是由干部、英雄、能手三者组成。其好处是干部起组织作用，英雄起带头示范作用，能手起研究与直接指导作用。这样即形成一个领导集团。

2、作用与进一步的发展：

（一）改进了耕作技术与方法如：

黎城石寸金春耕时领导大家研究施肥，背坡宜上骡马粪，阳坡宜上圈粪，棉花宜上灰粪，耕地时研究望地宜深，翻地宜浅。在种棉花上沙河老秦忠的经验是：最好第一年耕好地，把粪送到地里再耕一次，把粪翻到土里。如第一年送不上肥，第二年送上粪，偷耕（犁时不带犁镜）一次，这样肥即埋到土里易保存肥料的养份，又不易使土干燥。如天旱用点种办法，先将地面干土刨过，把下边湿土刨松，拥成一土堆，高出地面二指，再在堆上刨一窝，将用温水浸过两天两夜刚出来白芽的花籽点入，上面盖上干土，以免湿土很快晒干。隔些天刨开土堆看，如生了芽，即将上盖之土刨去二指厚，此法很保险。黎城靳玉良在种棉花上得出的经验是要选择地势，沙质土壤向阳地，宜种棉花，挑开的早。背阴及凹地不宜种花，因其排水不利。在棉花施肥上，靳玉良经验宜上羊粪灰粪，每亩上圈肥羊肥各十五担，石灰一百斤为最好。

在耕锄留苗的技术上，打破守旧的一套，有了新发展：黎城过去秋望地，都要耨一次，今年经技术委员会研究，耨地不好。如不耨可把害虫冻死，下雪后能积雪，不耨的地经一冬风吹日晒能使土壤变

松，因此今年的地普遍不鏟了。鏟麥時研究可松土去草，吸收水份，所以全县一一五、二四八畝麥，即鏟過七九、五四九畝，占總麥田的百分之六十九。潞城南流在劉聚保的影響下，改變了過去不選種的習慣，黎城霍家窩在石寸金的實際經驗影響下，改變以往“巧作造不如拙上糞”的歷史傳統，為“巧作造還要巧上糞”。沙河老秦忠改變了過去鏟谷法，速度提高二分之一。其辦法是谷苗出土兩三天，就鏟草一遍，每人一天可鏟三畝。谷苗長到六七天後，即上二鏟，同時即留苗。鏟法是橫着鏟每畝留三四苗。秦忠老漢就用這辦法使他一人能鏟過來二十餘畝地的苗子。他的口號是“頭遍瞎撈瞎鏟，二遍定准稀稠”。黎城靳玉良棉花留苗分三等地，上等地二尺遠，二等地一尺半遠，三等地一尺遠。理由是地越好棉花枝展的越大，好地留的稠了枝展不開，壞地稀了浪費地。但過去與此相反，認為好地能長留的稠，壞地不長留的稀，結果壞地收不下，好地荒了苗。在打杈上用剪子傷不了果枝，到白露去根葉、毛頭、晚花，使摘下的花乾淨，減少了紅花的比重。老秦忠的經驗在立秋後就要將棉葉去掉三分之二，這樣能透風，多見日光，棉桃就開的快了，且能完全開放。

(二)改造土壤，黎城靳玉良為了改造土壤，適合種棉，每畝地上生石灰十斤，與糞混合在一塊，撒入地內，即使地發松。該縣趙木群紅土地里施用荒肥，這樣使紅土膠性減弱，又能多吸收水份和陽光，邢台馮九齡組織群眾用鋤頭刨地七十八畝，土松了，深耕了，原來的土地提高了產量。

(三)選種技術提高：潞城劉聚保他經常細心的觀察作物的生長變化，使科學與經驗完全結合，他在選種上共有如下幾種辦法：

甲、根據作物特點：他研究的一種早北瓜，每年從其第五個葉根留種，經過幾年後，即使這瓜到長下五個葉後，即坐下瓜。還選的一種早熟玉茭（六十天）。選法是每年在田間將其出穗早成熟的標記選為種子，逐漸使其成熟期縮短。

乙、按突然現象選種：這是在發現一般作物中有很突出的幾株者，即將其選作種子，次年再如此選，如他村的早稻即是从笨稻中發

現选下的。

丙、除此他还注意品种的交流 and 种子特征的研究，如他村的眉豆即是从黎城找来的，从洪洞县找来了江米种籽，解决了該村阴地种稻問題。又如从河南买来蒜种，第一年春，种的結果不好長不成。到了冬天，他发现蒜发芽。即发现是由于河南气候热，山西冷，長的慢，即改为秋天种，結果成功。在別人收麦时才能播种，而他就能收蒜了，获利很大。

刘聚保育成的品种，这次帶到群英会的即有三十余种。

黎城靳玉良研究棉花选种，要在花絮吐到寸許，这样摘下的花好軋、好紡、又耐穿。秦忠的經驗棉种要选白而大者。

(四)新的創造：黎城石寸金研究成功了移植棉苗办法。办法是阳苗移到阳地，阴苗移到阴地，今年全村移活二十八亩。

老秦忠創造用土將害油旱的棉苗埋二日后再創起的办法治油旱，靳玉良发明用路上尘土撒到有油旱的棉花上即能治油旱。老秦忠还发明一种治虫害办法，即在种棉时，每一窩棉花周圍撒进几个大麻籽，待其長出芽来，即去掉心，使其不再長。这样无论什么害虫，一吃大麻苗即死。壺关县王志肥創造了一种防瘧与防霜办法：是用谷糠一碗一碗拌上柏油，在剛黑时即放到地里点着，上面再盖上一碗。瘧嗅到此味，即远离。这一問題解决，群众又因金皇后成熟晚怕霜，又找他。他又根据下霜往往在秋后，每逢雨后风后之第二天晚上，他即根据此在风雨后当日夜，到地供起大火，試驗結果，此法可逼散霜气。

(五)工具的改良：黎城車元村研究要埋根黍子、露根谷，为拔好苗便改用小鋤，并推广到全区。这种工具作起来又快又好。黎城劳动英雄創造小耙又快又輕，使歹牲口也能拉动，因此使全县二三八、六二五亩秋，即耙过一六九、五〇六亩，占总耕地百分之七十一。沙河秦忠創造了人拉鋤，各县創造各式各样的人拉犁，都起了很大作用。

(六)兴修水利減低了旱灾的威胁：从四二年到現在，据不詳細的統計，計：漳南八个村，原有水地五、九七〇亩，新增加了三、五一七

亩，共九、四八七亩，即是旱年也可收粮一一、二三〇·五石(市斗)。这八个村共一〇、六五九人，每人可平均一·〇五石粮。

又据左权、邢西、内邱、赞皇、沙河、偏城(现涉县)共修水地水窖二二一个，开泉十二个，可浇地三百余亩。

沙河、邢台、临城、赞皇、内邱、平定、井陘、武乡、涉县、黎城、左权、林县等十七县新修水渠一一八道，河浇地五九、〇九八亩。除此，我们的军队还在安阳、磁县、博爱、邢台、沙河、左权、潞城帮群众修复旧渠二十七道，可浇地二四、〇四五亩。以上共有水地八三、四四三亩。

(七)注意技术后，各种能手日渐发展，从潞城来看：

	植棉	熏荒	犁地	捉楼	种烟	选种	种蓝
六月前	110人	20人	100人	30人	15人	20人	
六月后	110人	30人	160人	40人	15人	25人	5人

(八)提高技术，深耕细作后产量增加了：

据平顺、黎城、陵川、长治四个县又涉县、襄垣三个村统计，由于提高了技术，深耕细作结果，今年比去年增产一、〇七一、六八七·二四石(特种作物在内)。其中土地本身的增产，估计当占总增产的二分之一。

又据平顺川底一户与涉县偏城几户，历年耕作情形与增产情况作一比较：

年 份	三七年	四三年	四四年	四五年	四六年
亩 数	4亩	4亩	3亩	3亩	3亩
施 肥	75担	160担	160担	180担	180担
耕 次	2次	2次	2次	3次	3次
耨 锄	2次	2次	2次	3次	3次
产 量	7石	12石	9石	9.7石	12.7石
每亩平均	1.75石	3石	3石	3.23石	4.23石

涉县偏城村三个阶层各种地共二十八亩(战前十九·八亩)，历年增量：

年份	战前	四三年	四四年	四五年	四六年 (原因是施肥多与播种了特种作物)
产量	1.1石	0.88石	1.48石	1.538石	1.546石

(九)技术高低不同,产量高低也不同:

黎城北流段新德种金皇后二亩半,地不错,上肥也不少。但因带上豆子,每亩少收二石五斗,段崇见种了半亩,稀稠恰好,没带任何东西,收了一石六斗,平均每亩三石二斗。潞城刘聚保用三亩最下等的地种了金皇后,应产量是三斗,由于技术好,共收五石七斗,平均每亩一石九斗。

从种棉来看,由于不注意技术或不懂技术,潞城新区六个村,共种棉五四〇亩,缺苗者即达四〇〇亩。平定种了五、九〇〇亩,缺苗者有一、八〇〇亩。左权三四区种二、五八〇亩,缺苗一、三五〇亩。昔阳四、三〇〇亩,缺苗二、一五〇亩。但黎城由于技术的提高,每亩平均比往年多产十五斤。

以上材料,说明技术在农业上,是一个重要问题,今后要特别注意。

二、推广特种作物与优良品种

本区自然条件的特点,是人多地少,但又因战争影响,劳力减少。要想多摊土地势所不能,要想增加产量,改善民生,除其他办法外,推广特种作物与优良品种,是最有效的一着。历年来特别去年与今年在这方面是有显著成绩的。兹拿特种作物与一般作物的产量作一比较,用黎城、武乡、潞城、平顺、陵川五县材料,作平均产量比较:

作物	棉花	金皇后	藍	一六九	烟叶	谷子	豆子	玉菱
每亩平均	2.67石	2.207石	9.528石	1.391石	12.556石	1.766石	1.044石	1.287石

黎城每亩棉花折谷三石二斗三升。

这里有几个问题,须要说明的,是烟叶与藍虽利大,但其销路不广,不能大量发展。故棉花、金皇后、一六九,还是今后发展的主要作物。还有一个问题,即根据地交通不便,限制了各地有无的沟通。棉靛两项如已取得自给,发展时要加以注意,不能自给的地区仍应大大

发展。

今年太行区特种作物推广情况

甲、棉花

原计划一、〇四五、〇〇〇亩，实种一、二九〇、九〇〇亩，超过二五七、八〇〇亩，占百分之二十四。每亩产花二十五斤，計共产淨花三二、二七二、五〇〇斤，按每人三斤半，可供九、二二〇、七一四人穿用，作到全区自給。

乙、藍

原计划三、〇〇〇亩，仅十一个县，即种了四、二〇五亩，超过一、二〇五亩。

丙、一六九小麦

去年推广数为一二、〇〇〇亩，今年則增为三六、〇〇〇亩。

丁、金皇后

今年沒完成计划，原计划四十七万亩，估計有十五万亩落空。据临城、内邱、潞城、昔阳、黎城、涉县六县原计划一七一、二〇〇亩，仅完成八二、五〇〇亩，达原计划百分之四十八。原因是：(一)原计划过高。(二)兩季收地区，种金皇后不如种花利大。(三)品种杂交开始退化。(四)县区不会推广。(五)金皇后市价低(群众傳統习惯，認為金皇后总不如土玉茭好吃)。

三、提高技术与推广特种作物中英雄能手的作用与活动

在这方面，英雄能手們，确实起了很大的作用，他們有思想领导，組織活动，带头示范。

1、群众說，金皇后不好吃，不能作粉条，石寸金、靳玉良就把自己的金皇后磨成面，蒸成窝窝，請大家尝。又把它作为粉条讓大家看。群众說：“一六九”小麦不能拉面，靳玉良就先把領来的种籽，磨了一升，拉成面，讓最頑固的老汉及好說話的妇女吃，用实际打通他們的思想，他們成为推广員。种金皇后时，群众怕农林局說每亩八百株伤产量，王逢奇即說不一定八百株，总之要作到“光棍玉茭寡妇豆”，保証玉茭根粗勁大收的多。

2、潞城潞河村技术委员会，組織妇女兒童学习棉田管理，讓植棉能手帶他們进行棉田实地表演，使妇女兒童学会打卡，还学会治狂病（即只長枝不結桃）。石寸金以自己为主，帶徒弟十余人，成立技委会，按季节研究。靳玉良植棉也帶了徒弟。武乡王海成、史成富实行敬师加分制度。黎城、武乡从四四年起，即开展敬老运动，提倡青年人学习老年技术，老年学习青年战斗作风。

3、壺关王志肥、潞城刘聚保都研究了群众思想是从现实利益出发，在推广特种作物上，不看見有利不敢推广。原因他們怕坏了要餓肚子。他們凡推广一种东西，总要自己先实验成功，才向群众推广。这是为群众負責的态度，应该发揚。黎城王同会说：如果自己还不敢相信，无把握，別人提出疑問，連答复也无办法，不要說推广。并說，应将特种作物种到路旁，这样过路人看見好，很自然的就推广了，那个种地的不愿多打粮呢？

四 發展副業生产

一、开展副业生产的基础及其作用：

在組織起来有了剩余劳力，广大人民有了发家致富的思想及人民积蓄增加的基础上，在发展副业爭取耕三余一的方針下，和太行区党委“发展副业組織人民全面經濟生活”的明确指示下，在本区地瘠人多的自然条件下，开展了大规模的副业生产运动。特別去冬生产，取得了偉大成績，丰富經驗，創了最适合农副业結合的小型合作社。这一形式的出現，解决了农副业結合問題，从此全区的副业生产才广泛的貫串全年的开展起来。它的发展大大解决了农业生产上的困难（如牲口、农具、春荒等），增强了再生产的能力，保证了耕三余一的实现。特別对缺乏牲口和生产資本的貧苦群众帮助更大。帮助貧苦群众提高了生产力，增加了财富。

今年互助运动数量质量空前的发展与提高，使群众更进一步体会到“組織起来由穷变富道路”之正确，組織起来的力量，其主要原因除群众彻底翻身，几年的組織基础外，就要归功于农副业結合的发

展。这是我們数年来在組織領導生产运动中，取得的寶貴經驗之一，这值得我們大書而特書。

二、副业組織規模与生产成績：

(1)平順、潞城、陵川、武安、邢台五县共有小型合作社二、一七九座，社員六一、九二二人(平潞武邢四县)，資本五九、一四八、五八八元。一年紅利二八、九二〇、〇五三元(平潞武邢四县)。

(2)平順、黎城、武乡、昔阳、邢台、陵川六县参加运输的，共有四七、二六四人，一七、四二六头牲口，賺洋一五五、〇四一、一四四元。

(3)平順、黎城、潞城、陵川、昔阳、邢台、左权、武乡、和順、榆社十县，共有紡妇一二一、四二四人，織妇三七、六三八人，紡花一、四七〇、一四一斤，織布三、〇八八、一七九斤，賺洋二五六、八〇四、五〇二元。

(4)平順、武乡、襄垣、昔阳四县作坊收入三三、五六九、一六〇元(昔阳一个区襄垣两个区)。

以上四項共收入四七四、三三四、八五九元。

(5)畜养方面，据十九个县統計，今年共增加牲口三三、三〇九头，占原有四分之一。增加羊一五九、五三五只，占原有四分之一。增猪四三、六二三只，比原有增兩倍。鷄增加五五二、五六七只，增二分之一。蜂增加二、九八一窩，增五分之二。蚕增加一一〇、五三四席，增加二分之一。这一数目的增加，大大的解决了畜力缺、肥料缺的問題，也增加了一笔特別收入如养鷄蜂猪等，并不須悞整工，專用人。

(6)再从可以代表全面情况的数字，来观察副业生产的成績：

甲、据五个县統計，今年副业收入共折谷七六、三四四、〇七八石，占总收入百分之二一·四，榆社即占到百分之四六·一(表一)。

乙、另从十一县二十三个村子的材料看，副业收入折合三四、五四九·七一石，占总收入百分之二六·六(表二)。这二十三个村子中，計有这次到会英雄魏元成、李馬保、王海成、王虎旺、賈富奎、曹海珠、李順达、郭玉恩、楊旺俏、曹善魁、張喜貴、向提水、王占元、張老太、張志全、王逢奇、安九仁及模干袁广順等十八个村子。特别是楊旺俏、曹

从以下五个县的全面材料来看农副业收入对比： (表一)

	总收入 (石)	农业收入 (谷石)	农业占总 收入%	副业收入 (石)	副业占总 收入%	副业收入 占农业收 入%
黎城	773,055.14	640,000.00	82.6	133,055.14	17.3	23.9
平顺	608,000.00	447,000.00	73.5	161,000.00	26.4	36.0
潞城	1,387,170.24	1,166,233.40	84.0	220,936.84	15.95	18.9
榆社	445,470.00	240,000.00	53.8	205,470.00	46.1	85.5
邢台	342,496.69	299,517.89	87.3	42,978.80	12.6	14.4
合计	3,556,142.07	2,792,751.39	78.6	763,440.78	21.4	27.3

注：黎城农业收数与耕三余一数不同，系统材料时间不一。

海珠、魏元成、王海成等村副业收入占总收入都在百分之四十以上。特别应该介绍的，是杨旺俏领导的羊井底副业生产。羊井底村共一九六户，八三七人，土地一、八七〇·四四亩，每人平均二亩二分。同时大部是山地，战前该村有百分之九十以上的佃户，其贫困可以想象。在这种情况下，如只靠农业生产，显然是改变不了半年糠菜的贫困生活的，更不要说什么耕三余一。但这种情况终于在杨旺俏领导与全村组织起来进行副业生产的方针下改变了。该村共一九六户就有一九五户参加了副业生产。在其业务上，计有四个小型合作社，股金五十余万元，其中包括纺织工厂、粉坊、运输队、赶毡、织毛氈、弹毛、纺毛、打毛衣、织手巾、编筐编篮、磨粉等手工业作坊。在各个作坊入股的群众，即达一九五户。现在该村有完全脱离生产的干部与工人四十个，全脱离与半脱离生产的干部与工人达一二五人之多(指参加本村各种作坊生产的)。全村一年生产的结果，农业收入三千石，副业收入即达三千二百石，副业收入达农业的百分之二一七。全村达到耕二余一，每人平均五石粮。不仅财富增加，而且由于其副业大部是作坊手工业，还有八十四人学会了纺毛、织氈、赶毡、弹毛、打毛衣的技术。常说艺不压人，这是一个不能计算的收获。杨旺俏本人今年共收入折粮九十石，副业即占六十石，达百分之二〇〇，达到耕一余二。全家五口人，每人平均十八石。这在羊井底是历史上的奇迹。

从以下十一个县二十三个村来观察副业与农业收入对比：(表二)

	总收入 (石)	农业收入 (石)	占总收入 %	副业收入 (石)	占总收入 %	副业收入 占农业收 入%
潞城魏家庄	8,224.78	4,800.86	58.0	3,423.92	42.0	71.2
潞城西流	14,179.80	12,701.87	89.6	1,477.93	10.4	11.6
潞城黄池	3,443.08	2,648.52	76.9	794.56	23.1	29.9
潞城南流	2,743.43	2,449.10	89.3	294.33	10.7	12.0
潞城辛安	10,025.69	8,938.65	89.0	1,087.04	10.9	12.3
武乡树辛	2,208.70	1,730.20	78.1	478.50	21.8	27.6
武乡监漳	5,651.63	3,199.33	56.4	2,452.30	43.5	76.8
武乡韩壁	12,060.42	6,787.75	56.2	5,272.67	43.7	77.7
武乡楼则峪	3,282.00	2,649.70	80.6	632.30	19.3	23.8
左权东黄漳	2,884.00	2,184.00	75.6	700.00	24.3	32.0
左权桐滩镇	14,465.00	10,368.40	71.5	4,096.60	28.4	40.9
左权长截岩	951.00	525.00	55.2	426.00	44.8	81.1
平顺西潞	1,653.00	1,114.00	67.5	539.00	32.4	48.2
平顺川底	2,862.80	2,166.90	75.5	695.90	24.4	37.9
平顺羊井底	6,082.00	2,791.00	45.9	3,291.00	54.1	117.0
涉县王金庄	8,466.38	5,944.00	70.1	2,522.38	29.8	42.4
涉县偏城(注)	2,645.82	2,554.74	82.3	91.08	3.44	4.18
壶关十里	3,328.10	2,769.70	83.3	558.40	16.7	20.2
和顺新庄	3,553.80	2,677.00	75.2	876.80	24.7	34.1
昔阳三教河	1,685.10	1,046.00	62.1	639.10	37.9	60.9
榆社大寨	1,631.20	1,130.00	69.1	501.20	30.8	44.3
黎城霞庄	16,418.00	12,818.00	77.9	3,600.00	21.9	28.1
内邱神头	1,905.07	1,806.37	94.8	98.70	5.2	5.46
合 计	130,350.80	95,801.09	73.3	34,549.71	26.6	36.2

(7)再从农副业收入比较方面看发展副业的重要:

甲、黎城、平顺、潞城、榆社、邢台五县统计:

农业收入	副业收入	副业占农业收入%
2,792,751石	763,440.78石	27.3

榆社副业即占农业58.5%、平顺占36%。

乙、从十一个县二十三个村看,是如此:

农业收入折谷

954, 245石

副业收入折谷

3454, 971石

副业占农业%

36

小型合作英雄楊旺俏的羊井底即占117%，劳动英雄張老太的昔阳三交河，曹海珠的左权長截岩，王海成的武乡韓壁，魏元盛的潞城魏家庄，以及武乡的监漳等村，都占70—81%。

丙、再从曹善魁、張喜貴、向提水、郭玉恩、楊旺俏、安九仁、李馬保等七位英雄所在村的平均收入看：

每人平均农业收入

3.18石

每人平均副业收入

2.293石

副业占农业%

72.1

綜合以上情况，发展副业是改善人民生活、增加人民财富不可少的重要因素之一。今后必須很好的組織，进一步的开展。

三、副业生产的范围：

范围是很广泛的，多种多样的，有运输、各种作坊、手工业、矿业、刨药砍山货、編造、熬制、畜养、商业等等。同时他又能吸收各种人材，不論男女老少、瞎子拐子等。比如邢台水門王俊生，领导养蚕，获利七十余万元，使不能作任何劳动的七八十岁老娘，也能分紅万元，解决了生活問題。平順楊旺俏教会两个拐子、四个荣退軍人打毛衣。林县李嘉中組織二十五人在副业生产中，学会了鋸罗圈和簸箕舌头，使二十三入共获利十万零三千元，买了大車一輛，小車二輛，牛四头，驢二头。襄垣張喜孩一戶，即养猪三十二口，鷄子九十只，今年副业收入一五〇石。武安寨上李二兴，领导运输一年，增加驢三十五头，騾子十八头。左权上交漳抗屬刘銀花一年之内，由一个母鷄起变成母猪，又变成黄牛一头，結果不要村里代耕了。有的村子还組織了瞎子推磨、拉风匣等。

总之副业生产的条件是很多的，只要能从所在地的实际出发，掌握靠山吃山，吃山养山，傍水吃水，人尽其材，財尽其用，因地制宜的能干啥干啥，会干啥干啥的精神即可取得常胜不败的結果。

四、各阶层人民的副业收入及副业生产对人民生活的影响：

从英雄郭玉恩的村子——川底看（石为計算單位）：

	总收入	农业收入	占总收入 %	副业收入	占总收入 %	占农业 收入%
地主	24.6	17.4	70.7	7.2	29.3	41.3
经营地主	32.9	11.9	36.2	21.0	63.7	176
富农	88.2	47.0	53.3	41.0	46.6	87.6
富中	510.0	245.0	48	265.0	52	108
老中	3,832.0	1,787.0	46.5	2,051.0	53.4	115
新中	594.0	282.0	47.5	312.0	52.5	112
贫农	994.1	470.0	40.1	594.1	59.8	148
合计	6,082.0	2,791.1	45.1	3,591.5	54.2	117

再从内邱神头、潞城市安两村看：

	总收入	农业收入	占总收 入%	副业收入	占总收 入%	占农业 收入%	备 考
富农	2,449.51	2,253.83	92	195.68	7.97	8.6	(包括新富农)
富中	1,428.50	1,320.30	92.5	108.20	7.5	8.2	(包括新上升的)
中农	6,225.39	5,843.57	93.7	390.82	6.26	6.7	
贫佃	1,818.36	1,327.32	83.25	491.04	16.725	22.7	
合计	11,921.76	10,745.02	90	1,185.74	9.9	11	

武安忽雷山副业收入中，中贫农占百分之九十四，富农只占百分之六。潞城魏家庄副业收入中，中农贫农占百分之九一·八四，富农只占百分之八·一六。

从上述阶级情况，可知发展副业，对各阶层人民都是有利的，特别是对中贫农阶层(川底经营地主占比重大，应研究)。同时也能看出中贫农是运动中的中坚，特别是新中农，这由于农民阶级在翻身、组织起来后，生产情绪高涨，有了剩余劳力和资本。也由于他迫切要求以副业生产，补助农业收入之不足。但是富农及老中农与新中农收入则比较少，除其劳力稍缺外，主要原因是其不敢发家，怕斗争，怕平均土地的思想所致。贫农是资本与工具还缺乏，新中农是最活跃的阶层。因此我们今后必须打破富农与老中农的思想障碍，给贫农以贷款帮助，负担政策上照顾新中农，这样才能使各阶层均为发展全面

經濟而努力。

至于对人民生活的影响方面，主要有如下几点：

(一)救灾作用：这种作用早在四三年渡荒中，就看得最明显，救活了太行东綫的数百万人民。现在看来更为明显。这里只能举一个被灾村的經驗：武安尖山村一二四戶，四四五人，男勞力九七，女勞力七〇，土地一六三五亩。四五年受雹灾後，缺粮一六三、六八〇斤，有二十五戶立刻断爨。經過組織，一五五个勞力进行冬季生产，四个月賺洋七三〇、〇〇〇元，买谷子二九二、〇〇〇斤。除补足所缺之粮，还長下一二八、三二〇斤，使全村順利的渡过灾荒。

(二)发展副业，增加人民財富和积蓄，保证了耕三余一实现。这次到会的劳动英雄，都是經過副业生产，保证了耕三余一的（这一部分詳見耕三余一）。

(三)提高了农业生产力。黎城、平順、涉县三县，經過副业生产，增加牲口一、三九七头。这次到会涉县、昔阳、武乡、襄垣、武安、黎城六县十二位英雄所在村，由副业生产增加牲口一五三头，买地二十五亩，这就使劳动力大大加强，保证了深耕細作，这对农业生产的贡献是不小的。

綜合以上三点，可以說明农副业的結合，是相互推动，相互发展的。在农业組織起来基础上，发展了副业，副业的发展又提高巩固了互助。这个經驗年来我們已經取得，但某些地方还作得不好，如过分的片面的強調深耕細作，忽視农副业結合，硬要把地少人多的剩余勞力也束縛于土地上，使群众受損失不小，某些地区还因此垮了互助。这种作法特別对基本群众不利，实际上起了帮助剝削剩余勞力的作用，这点貧苦群众是不满意的。这里有他們的反映：

邢台水門的貧苦群众說：“一直叫深耕細作，管总只有那点地，就耕鋤十次，上粪百馱，谷穗也長不到碗口粗。”

左权原庄一个互助組長說：“一直叫把剩余勞力用到深耕細作，不能出外干副业生产，干一年过来还是那点地。年年努力生产，年年还是这样，因沒牲口，剩些勞力，都还了驢工。如果能出去賺下錢，买

个毛驢，增上几亩地，地、粪、牲口都有了。”所以我們必須明确組織副业生产的重要。副业生产組織好，对农业生产是有益无害的，特别是人民现实生活要求需要如此（当然我們仍是以农业为主，但我們并不是农业唯一）。

五、副业生产必須貫徹全年：

过去我們認為副业生产只有在农閑季节才能进行，把它作为一种捎帶或者認為只有在冬季才可以。从今天的事实証明以前的認識是錯誤的。副业生产是可以貫串全年的。問題的關鍵在于沒有农副业結合的方針与精确的計算、科学的安排。如果这方面作好，不仅可以貫串全年，还可取得很大的成績。如王俊生計算全村达到耕三余一需要养蚕一百五十席，組織运输，賺洋二十万元，需要打够全年的柴。但劳力因病死十八个人，参军十余人，又增加了二〇〇亩地，一开春又遇到运粮任务。計算結果只有把時間赶前半月，組織妇女上地。他便提出“吃飯嘴快，走路腿快，作活手快，上地一齐”的三快一齐的赶活口号。又提出“妇女鋤麦男耨坡”的口号，組織了八十个妇女参加了鋤苗，結果實現了計劃，仅喂蚕一項，即获利七十万元。

潞城魏元盛則在計算全村劳畜力和生活后，抽出七个人十四个牲口，进行全年运输。三个月即获利三二六、〇〇〇元。楊旺信、賈富奎則在計算劳力土地后坚持了全年的作坊生产。張老太、郭玉恩則了解了群众生活，預先解决了群众的全年燒柴、吃鹽、換季問題，減少了日常瑣事。

再用五个县两个季节的副业生产来看貫串全年的副业生产（农忙时不唯可以搞副业，而且利还很大，比冬季发展了）：

	四五年冬季生产 每人平均收入	四六年春季农忙时副业 生产每人平均收入
黎 城	96元	1,097元
平 順	720元	857元
武 安	2,546元	13,360元
邢 台	1,512元	11,991元
潞 城	82元	13,835元
合 計	262.2元	1,803.4元

六、不同地区的不同特点及全区的重点：

虽說副业的范围很广，但究竟还应该有其重点的，各个不同地区又应有其不同的特点。这些必須善于掌握，否則会事倍功半的。現在可用各个地区各种副业利潤的对比来明确其特点：（百分比）

	運輸	紡織	小合作	作坊	畜养	草帽辮	山貨	手工业	蒸制	其他
平	順	40	33.1	16.1	4.7		1.1			
榆	社	40.6	13.8			9.8		31	5.2	0.5
和	順	42.7				36	2.8			11.6
昔	阳	68.7	17.6		7.1		2.2	11.6		
邢	台	71.5	19	10						
潞	城	16	6.5		2.9		73.8			
涉	县	33	67							

从上表可以看出全区重点是運輸和紡織，各个县說来潞城的草帽辮，和順的畜养，昔阳的山貨，这是各县的特点。

七、几个專門問題

1、农副业結合办法基本上有三种：

（一）以平順羊井底为代表的，其办法是經過計算，將剩余劳力專門的固定的貫徹全年的进行副业生产。他的地由互助組內种，給出以等价的工資，他自己賺副业工資，紅利由大家的剩余劳力多少及股金多少来分。

（二）以石寸金、張老太为代表的，其办法是基本上以农业为主，經過精确計算，在农忙中抽出一批剩余劳力，或于农閑时組織大批劳力，进行副业生产。其組織形式、人数、人員都不固定，是看誰能去，誰去合适即决定誰去，从事副业的与农业生产的仍保持着互助等价关系。出外人种地出工資，出外也賺相等的工資，只是吃在大家，紅利按剩余劳力分配（張老太按所有参加互助劳力分配，但比例不同，同时出外者除賺了一定的工資外还分一次紅）。

（三）以賈富奎与魏元盛为代表的，結合办法是有一部分是固定滿年的从事副业生产，地由組內种，出工資，自己除賺副业工資，还与

大家分紅，基本上和羊井底同。另有一部分是农闲时期从事副业，到了农忙脱离副业进行农业生产。还有些是間或搞一下副业。关于后一种人数及人員，就不固定了。

以上三种，不論那一种都有个共同点，必須經過精确計算勞畜力伙营才行。第一第三两种能有固定的长期的人从事副业生产，其原因一个是地少勞力多，一个是作坊手工业的发展。

2、发展过程及趋势：

(一)以霍家窑、树辛等村为代表的土地較多的以农业为主，互助有相当基础地区，除了在农业上強調提高技术、精耕細作发展特产以外，經過精确計算或于农忙时抽出剩余勞力或于农闲时組織多数勞力，从事运输及各种副业生产。其特点是：

子、沒經常、固定的組織机构。丑、从事副业的勞力仍于互助組保持农业的变工等价关系。寅、由于以农业为主，故副业的活动范围、經營規模似較窄小。卯、副业活动服从于农业的要求(如勞力的抽調)。

(二)以平順羊井底为代表的一类型村，其特点是地瘠民貧，勞力过剩，有副业生产习惯和条件的地区，小型合作日益扩大和日益走向业务專門与經常，規模逐漸或已經宏大，业务众多的作坊、手工业状态，其发展趋势，逐漸脱离农业，向独立的农村工业方面集中与发展，这就是他最大的特点。

(三)在集鎮上或靠交通方便地区以左权桐滩、潞城魏家庄为代表，其小型合作的特点，以作坊或运输为主，由少到多，由小到大的向上发展。如桐滩鎮現在八个互助大队成立有八个互助社(即小型合作)，共包括各种作坊手工业达二十二座，在这基础上又吸收了三十三乡戶商人入股，并叫他們任會計采买，騰出一个勞力回到农业生产。这里的特点是在作坊手工业生产的发展基础上，結合的发展了运銷和商业，以便推銷成品，供給原料，更进一步扩大作坊手工业的发展。

(四)以黎城北流为代表的人多地少但肥沃的地区，其特点便是副业上以作坊手工业为主要发展方向，农业上以种工业原料和商品

为主要方向。

(五)有些是經過四三年灾荒的地区(林县成八伏)，群众由于渡荒的要求搞起副业，以后日益扩大，成为規模很大的副业生产，主要的变成了小型工厂和作坊的經營了。

根据以上情况，老区目前小型合作运动与副业生产一般有如下特点：(甲)普遍大量的发展，(乙)小型工厂与作坊占相当的比重，(丙)业务上以手工业和运输为主，从和农业的结合中，逐渐发展到分离出来单独經營。

从其前途来看，除运输一項外，大都向农村工业方向发展。发展的結果，是要脱离农业单独經營。在这个基础上，为了推銷生产成品，及吸取原料，很自然的又发展了运输业和繁荣了整个解放区的商业。但在其发展商业上的特点，是由于資本积累在本村活动不开，在本村发展商业又受銷路的限制，故采用两种办法：一种是投資到別处，一种是到一定的集鎮与城市設立門市部，从事营业性质的生产，其与一般商店不同者，是还为推銷自己的生产成品和当为自己的一个来往堆棧与經濟情报机关。在其收益的用途上，一部是用于增强农业生产力，如买了牲口、工具、肥料，一部分用于改善生活及扩大再生产。最后还須說明一句，就是除經常作坊手工业外，还有一部分是有季节性的，农忙上地，閑了作坊。一般的各种副业生产，还是要繼續的。

3、各种不同业务的分紅办法：

甲、运输：

石寸金的劳資运输合作社：每次所賺紅利除扣除工資消耗外，按資一劳九分紅。劳力所得九成中再按二八比例，劳力得八，余二成獎勵运输中及互助組內有剩余劳力的积极分子(合作社无一定机构，凡社員都可出外采購攪脚)。

賈富奎的运输队：赶脚的人每日頂十分，牲口馱六十里以內每十斤頂一分，六十里以外每十里加六厘。所賺紅利扣除工資消耗外，按剩余劳力分，但要从其中抽百分之二十以獎勵农业生产互助中的积极分子。

王逢奇的運輸隊：以資金為主，分紅比例是資七勞三。勞力所得三成中，又以三分之一給有剩餘勞力者，三分之一給副業經營者，三分之一獎勵農業中的積極分子。這一辦法值得研究的是勞力吃虧，無論怎樣以資本為主，運輸的利潤主要是靠勞力與畜力取得的。

許三玉的運輸隊：一個人趕一個牲口頂十分，趕兩頭頂十五分，每頭牲口頂十五分，馱十斤頂一分。所得紅利除償清農業的變工工資外，從事趕腳的人分三分之一，余三分之二分給組內有剩餘勞力的（按剩餘勞力的多少分）。出外的開支由總紅利中出。後來為防止出外回來報銷在外開支不真實，改為出外開支組內不管，凡出外一次，組內每頭牲口只要十分的腳價，余歸個人。

乙、作坊：

張文生的果木酒坊：作坊人員與農業變工，是吃自己頂十分，吃作坊頂七分，大家按分分紅。

馬聚平精確計算後，抽三人到小型合作社分任經理、會計、採購，在社內一天和互助組等價變工，如出外管開支頂五晌工（一天五晌）。勞資分紅的比例是：以資為主勞七資三，以勞為主資一勞九，勞資相等勞八資二，勞力所分之紅利中，是按剩餘勞力分紅。

丙、家庭飼養：

李馬保十三人集股伙喂豬兩口，與一婦女商量好，由她喂頂一股分紅。

張喜孩：婦女喂豬，因食料是家裡的，家八私二分紅，喂雞因不吃家裡什麼，實行家四私六分紅。

王俊生養蠶計工分紅，是男勞力上山打桑葉一天，吃自己的頂五晌，以五十斤為標準，多打多頂分（按斤）。婦女兒童按誤工時間頂分（因有時跑一天也打不下），一天頂三晌。拾蠶一天頂三晌。得利按晌分紅，每人所得紅利，又集股買成羊，每股百元。生下小羊，按股分紅。

丁、混合業務的分紅：

魏元盛是按所有勞力的強弱及技術的好壞統一訂分，副業紅利按剩餘勞力的統一分數分紅。分的標準是出外得七，在家除賺出外

的农业工資外,再从紅利中分三。

張老太是每个全勞力标准訂为每日十四分,如有不足或超过者,給以增减。商业生产跑外者,一切大家开支,外走一天頂十四分。运输以載重一日路程每驮十斤計一分。耕地二亩二十八分。錢入股以每千元一日算一分(不用不算),十四分为一股,每股折米七斤。分紅标准是按分来分,但勞力是先扣除其工資外再按一半来分紅(即錢股一股分一元,勞力一股分五角)。

十 個 縣 紡 織 統 計 (表一)

項 縣 別	紡 婦 數 (个)	紡 花 數 (斤)	織 婦 數 (个)	織 布 數 (斤)	紡 織 賺 洋 (元)	附 注
平 順	10,707	267,139	4,265	52,771	29,176,000	織布數原系79,156丈,以1.5丈折一斤合或斤。
潯 城	15,506	98,322	5,185	99,484	23,496,000	
陵 川	13,148	105,184	1,315	52,592	31,552,000	紡織賺洋23,496,000元,系以原39,100石谷以650元一石折成。
昔 陽	13,195	48,665	3,554	27,516	2,598,492	
邢 合	6,430	474,868	2,574	40,114	2,493,045	織布數原系18,344匹,以一匹1.5斤折成斤數。
左 叔	6,084	35,945	1,499	32,038	89,560	
黎 城	23,565	421,081		89,560	124,947,745	賺洋數原有糧12,515斤,以10元一斤折洋125,150元,并系五个△數字。
武 鄉	14,657		11,160	2,637,682	32,859,200	
和 順	7,034	20,937	1,350	19,757		
榆 社	11,098		6,736	6,665	9,681,420	
合 計	121,424	1,470,141	37,638	3,088,179	256,804,502	

五 耕三余一問題

甲、明确了耕三余一的方向,摸到了耕三余一的道路。

耕三余一的方針,太行区是在四四年群英会上提出的。这个方針在四五年一年的大生产运动中基本上是个摸索过程。在一年摸索中,因缺乏經驗,曾发生过些偏向,但另一方面也找到实现耕三余一的道路。

(一)无經驗发生的偏向:

1、首先在思想上沒有十分明确实现耕三余一是个坚苦斗爭过程,必須首先解决因减租减息运动留在群众思想上的錯觉——怕共

家庭飼養統計表 (表二)

	牲		口		羊		猪		鷄		蜂		養蚕數 (箱)			
	原有	增加	共有	原有	增加	共有	原有	增加	共有	原有	增加	共有				
平順	8,222	976	9,198	17,960	193,575	353	854	1,207	119,201	65,460	184,661	389	341	730	8,600	
左城	7,126	2,813	9,939	24,120	61,508	1,140	2,197	3,337	36,643	26,331	62,974	615	236	851	2,711	
瀾武	7,004	1,108	8,112	14,963	21,480	404	1,946	2,350	6,137	17,411	23,548	142	142	225	225	
長武	6,123	1,149	7,272	29,517	46,656	1,175	2,488	3,663	31,909	34,029	65,938	459	182	641	43,288	
治安	4,242	870	5,112	15,055	4,190	19,245	1,446	2,878	3,824	7,103	15,708	22,811	74	39	113	23,517
武安	17,625	3,931	21,356	9,889	7,582	17,471	5,412	7,260	12,672	8,090	40,416	48,506	1,372	155	1,527	821
榆社	6,506	1,500	8,006	28,667	7,785	36,452	2,116	1,583	3,699	37,714	40,727	78,411	375	155	530	2,711
邢台	9,423	3,044	12,467	41,023	17,064	58,087	682	754	1,436	26,275	20,940	47,215	172	105	277	110
平定	5,524	725	6,249	24,454	5,199	29,653	5,364	3,111	8,475	11,475	9,112	20,587	595	486	1,081	720
贊皇	4,892	1,573	5,965	8,550	4,075	12,625	1,472	1,195	2,667	7,748	3,722	11,470	335	64	399	6,450
內邱	2,082	2,477	4,559	6,948	3,114	10,062	682	1,395	2,077	26,575	47,515	74,090	84	474	131	131
井陘	2,377	324	2,701	15,823	21,022	36,845	682	1,395	2,077	20,443	21,883	46,026	802	135	937	4,048
臨城	5,746	2,901	8,647	9,859	2,939	12,798	4,213	3,019	7,232	20,443	21,883	46,026	802	135	937	4,048
黎城	8,888	3,005	11,893	37,298	6,487	43,785	767	11,386	12,153	27,607	17,716	45,323			448	448
涉縣	12,980	1,468	14,358	20,193	5,833	26,026	276	746	1,022	77,508	69,117	146,625			1,022	10,005
昔陽	11,557	4,420	15,977	33,201	7,423	40,624	1,997	3,195	5,192	55,374	58,113	114,087	420	638	1,058	1,058
壽陽	3,235	176	3,411	10,422	532	10,954	299	116	415	9,747	3,384	13,131			19	19
汲縣	3,085	605	3,690	3,408	554	3,962	248	5,794	3,124	8,918	98	8	106	106	106	106
磁縣	19,894	243	20,137	14,473												
十九个县	145,941	33,309	179,250	432,283	160,535	696,281	27,798	43,623	73,593	590,901	552,567	1,123,468	6,287	2,981	10,673	110,534

产、汽磨戶及等共产。必須根据人民經濟生活，当地的生产条件，作精确的計算，最后使群众透彻了解耕三余一的重要意义。

2、沒有从耕三余一的积极方面去貫徹(至少不够)，而多是限于表面的死扣。所以产生消极的單純的为余一而計算余一。未能組織群众用余一的部分，从事扩大再生产。而是把余一的部分冻结起来，因此形成要求余一而老是余不下。

3、由于認識不明确，故作法上产生两个极端：

一种是單純的为余一而計算余一，所以就讓群众縮褲帶來完成。

另一种是片面的从改善人民生活出发，脱离实际，把我們干部的生活水平或某一地区的生活水平作为計算的标准，結果怎样算总是达不到，丧失或降低实现的信心。

一种是單从粮食一項計算，沒从全面生活消耗計算。有的把生产成績扩大，如一石谷碾六斗米而折成八斗，一斤能卖五十元的東西折价六十或八十元。副业收款折粮食时，又以本来市价百元只用八十計算。用这方法計算的結果，就認為耕三余一不成問題，忽略了努力組織与领导。

另一种是只从土地生产計算，結果認為土地少的地区，貧苦的山庄怎样也达不到耕三余一。

4、帮助群众訂发家計劃与耕三余一，变成了包办代替。訂下計劃后干部帶走，形成群众为上級訂。干部走了計劃忘了，未能为群众所掌握，成为群众的生产奋斗方向。

(二)我們摸索到的道路与經驗：

1、在思想上首先从积极方面認識了耕三余一，不仅是为的防歉备荒，而主要的还是在积蓄财富，扩大再生产，进一步增加人民财富，提高生产力与人民生活水平。因此就能組織群众把任何一点积蓄(劳力資財)和游資投入再生产。

2、明确了要貫徹耕三余一，首先用历史回顧用英雄模范事例打通其思想障碍，給群众灌輸以发家致富思想。紧接着帮助群众(不是代替)訂出精确計算、和簡明扼要的生产发家計劃，使群众有方向又

有办法。

3、計算的方法，必須以当地群众的生活水平为标准，以当地的生产条件为根据訂出計劃。同时要使群众融会貫通，自己掌握，变为行动。

4、最后一点也是最主要的一点，即解决基本問題与方向問題，又解决了具体实现問題。这就是：

(1)全面組織起来(已見組織起来部分，从略)。

(2)发展貫彻全年的全面副业生产运动。这一道路的发现不唯保証耕三余一的普遍实现，而且解决了过去認為地少与貧苦山庄不能作到耕三余一的問題。同时还作出惊人的成績。例如平順的羊井底，涉县的王金庄，邢台的折虎等可說都是地少人多貧苦山庄的典型。羊井底每人仅有地二亩二分，过去是个半年糠菜、百分之九十以上佃戶的村子，經過一年来全面副业生产，已达耕二余一(每人平均五石粮)，該村的典型戶还作到耕一余二。現用具体数字来看这一道路的正确(五个县代表地多地少的两种地区)。

农 副 业 收 入 对 比

	农业收入折谷(石)	副业收入折谷(石)	副业收入占农业%
黎 城	796,239	133,055.14	16.9
平 順	447,000	161,000	36
潞 城	1,166,233.4	220,936.84	18.9
榆 社	240,000	205,470	85.5
邢 台	295,178.9	42,978.8	14.4
合 計	2,944,651.3	763,440.78	25

注：1. 关于典型村材料，見副业部分。这里不再举出。

2. 有些数目与副业部分不同者，系材料統計時間与範圍略有不同。

(3)提高农业生产技术，深耕細作，这是使在同样的土地上增产的一个主要办法，这也是保証耕三余一离不了的。从数字中可明显的看出它的作用：(因材料关系特产在內)

提高技术深耕細作后增产情形：

	土地總數 (亩)	去年產量 (石)	今年產量 (石)	比去年 增產(石)	比今年應產 增加(石)	%
平 順	252,904.0	321,600.0	447,000.0	126,000.0	70,000.0	15.6
黎 城	358,625.0	503,161.0	796,239.0	293,013.0	232,683.0	29.0
陵 川	387,742.0	426,516.0	657,699.0	231,183.0		
長 治	432,438.0	408,123.0	829,517.0	420,792.0		
涉县 偏城	2,960.0	2,102.0	2,178.0	752.0		
襄垣 官道村	1,541.0	1,315.0	1,495.0	179.0		
襄垣 冀家嶺	1,097.0	973.0	1,353.0	380.0		
合 計	1,438,307.0	1,663,790.0	2,735,481.0	1,071,058.0		

例如平順川底郭環，在同样的地里，因逐年肥料增加，技术提高，产量也随之增加。

年 度	三七年	四三年	四四年	四五年	四六年
每亩平均产量	1.75石	3.0石	3.0石	3.23石	4.23石

临城圍場村，今年棉花因技术提高，每亩增加肥料十担，鋤到四次，每亩产籽花百斤，比去年增加六十三斤。

(4) 推广优良品种与特种作物：这是在土地少及劳力有限的范围内争取增产的最好办法。究竟优良品种与特种作物的功效如何，我們也用数目字答复：(計算标准以每亩平均产量折谷計，以石为計算單位)

	棉花	金皇后	競	一六九	烟 叶	花生	谷子	土玉米	豆类
黎 城	3.2325	2.17	16.54	0.7594	15.0344	1.595	1.392	1.351	1.24
武 乡	0.725	2.7546	7.16	0.6405			1.179	1.0	1.818
滹 城	2.6888	2.01	10.0	0.5155	10.0	1.339	1.40	1.2	0.5
平 順	2.109	2.052					1.50	1.4	
陵 川	1.698	2.958						1.341	
合 計 每 亩 產 量	2.67	2.207	9.528	0.707	12.556	1.3693	1.36	1.287	1.044

注：1. 一六九小麦未折成谷。

2. 棉花除武乡因天氣冷，技术低，产量过低，其他县一般产量都是可观的。

3. 棉花折价，除武乡按斗半米一斤花外，余皆以斗米斤花計。花价之低由于交通不便，不能交流，沒花地区花昂貴，花多地区价提不高，这一問題要很好組織運輸来解决。虽如此，但各种花地区能作到穿衣自給，利不勝計。

4. 花生看来产量不大，但他是利用种谷不長的沙地滩地，使坏地产好地产量，应当提倡。烟叶利虽大，但究是一种消耗品，銷路不如棉花等广闊，不应大事发展。

(三)經驗取得与貫徹的原因:

1、領導上的研究与提倡:如在副业上对开展小型合作运动的研究提倡,特別黎城、平順作的更好。在推广优良品种、特种作物、提高生产技术上,提出“組織領導与技术指导并重”,指出了开展尊敬老农的敬师运动,組織技术委员会,农林局和不少的县开了几批技术訓練班。

2、劳动英雄、各种能手的帶头示范。如黎城复家崑在石寸金领导下,西水洋在靳玉良领导下,潞城有六个村在刘聚保的影响下提高了生产技术。平順楊旺俏創造了小型合作的典型,从副业生产上改变了羊井底貧困的历史。黎城北流、震庄种特种作物,保證了耕三余一。

3、全体群众对耕三余一方針的明确,及发家致富思想的明确。

乙、耕三余一实现程度的检查:

一、从五个县的概算材料,看全区的大略情况:

	总收入折谷 (石)	总支支折谷 (石)	剩余折谷 (石)	耕余情形	备 考
平順 一 区	116,534.48	66,968.3	49,566.18	三余二弱	消耗以
黎 城	929,234.14	675,604.2	253,689.94	五余二弱	每人每年
邢 台	342,496.69	262,122.0	80,374.69	三余一强	平均八石
潞 城	1,387,170.0	970,736.0	421,342.0	五 余 二	
榆 社	445,470.0	344,870.0	100,600.0	三余一弱	谷計
合 計	3,220,965.31	2,320,300.5	900,664.81	三余一强	

以上几县虽不能代表全区(有組織起来基础的老区,今年成績也突出),但亦可看出太行区生产工作之一般。这里可以說明一个問題,只要我們能把組織起来工作搞好,副业貫串全年,提高技术,推广特产及优良品种,全区是有把握实现耕三余一的。因为以上县份中的平順、邢台老区(邢西),都是代表太行山上土地最少(邢西每人平均一亩七),而且是山多平地少,历史上一向是半年糠菜的地区。除山貨外,在其特种作物的推广条件上,較某些平坦地区的自然条件是相差

耕三余一詳細計算(表一)

	总收入 折	总收入 谷	%	副业收入 折	副业收入 谷	占总收入 %	山货收入 折	山货收入 谷	占总收入 %	总开支 折	生活食用	占总开支 %	穿衣开支
平順一区	116,534.48	94,070.68	80.5	22,463.8		19.5			66,968.3	48,086.0	71	16,135.0	
内邱神头	6,776.254	4,167.475	61.5	1,311.779		19.5	1,297.0		4,629.332	2,485.025	53.5	1,152.066	
昔交河	1,813.0	1,046.0	60.8	767.0		39.2			762.75	604.0	78.5	80.0	
平順川底	2,632.065	2,007.09	78.5	624.975		21.5			1,747.535	902.254	55	69.86	
平順西灣	835.96	529.43	63	306.86		37			557.62	302.59	54	122.84	
平羊井底	6,087.5	2,791.0	46.5	3,090.5		54.5			3,967.73	2,511.0	63.5	489.0	
和順新店	3,459.16	2,677.0	74	479.52		13.57	302.64		2,265.88	1,243.28	57	717.6	
左黄叔漳	2,954.06	2,184.0	74	55.06		18.5	715.0		2,540.49	1,908.0	75	334.0	
左截岩	900.6	525.0	58.5	375.6		41.4			626.94	440.52	70.5	103.10	
涉县福城	3,021.013	2,553.345	85	90.088		3.1	376.58		2,248.7	1,454.1	65	366.2	
涉王金县庄	5,906.9	3,550.8	62	2,398.5		37	162.6		3,988.84	2,490.3	62	402.0	
涉后池村	2,578.1	2,130.0	83	212.1		8.25	236.0		206.25	1,302.0	59.5	275.23	
合計	153,499.092	118,231.52	76.9	32,177.75		20.9	3,089.8		90,510.47	6,379.023	69	20,149.106	

占总支 %	再生产开支	占总支 %	负担赔款 折	占总支 %	杂支与 社会负担	占总支 %	剩余折谷	占总支 %	负担占生 活食用%
24	46.3	0.1	1,774.0	0.25	927.0	0.14	49,866.18	74.5	3.7
25	275.75	0.595	331.478	0.715	385.006	0.83	2,146.922	46.5	13.2
10.5	7.3	0.95	70.0	9.2	1.45	0.135	1,050.25	136	11.6
15.4	132.965	7.6	98.682	5.6	283.771	16.3	894.533	50	15
22	68.9	13.2	20.875	3.4	42.406	7.6	278.339	49.5	60
12	400.74	10.1	336.29	8.2	240.7	6.05	2,119.5	53.5	12.7
34.5	205.0	9					1,193.28	52	
12.1	33.6	1.3	65.53	2.58	199.36	7.85	413.57	16.2	3.4
16.8	20.0	3	13.1	2.3	46.13	7.53	273.66	45.5	3.9
16.0	176.2	7	251.6	11.2			712.913	34.3	17.1
10.1	351.9	6.0	587.5	14.8	161.0	4.05	1,918.06	48	23.6
13.7	91.0	4.6	246.6	10.0	250.0	12.4	571.120	22.0	20.6
	1,808.12		3,785.655	4	2,536.823	2.7	61,428.327	66.2	
合计									

太远了。平順有“金木水火土”五行俱缺之諺，即可想象其自然条件之困难了。

二、再从代表六个县的一个区又十一个村較詳細的計算，看今年的耕三余一：(見表一)

从上表看出，已有不少地区，实现了耕三余一。依表中的平均剩余是百分之六六·二，即是說几將近耕三余二，最低者是耕三余一，高者耕一余一与耕二余一。

同时也从数字的計算中，看到一点經驗与两个問題：

一点經驗是实现耕三余一，必須一方面在收入上加强副业生产(在以农为主方針下)。因副业收入平均数要占农业收入的百分之二十点九，某些地区則要达百分之五十到百分之八十，还超过了农业。另一方面在开支上大力开展紡織运动，解决穿衣問題(包括被褥)。因他在开支中，除生活食用外，即居第一位。如和順新庄穿衣即占开支总数的百分之三十一·五，最少的也在百分之十点一，一般的都在百分之十五——百分之二十五之間。

两个問題是：

(子)再生产投資还太少，平均仅占百分之一·九，在全部开支的比重上，占最小的地位。最低者如平順一区，平均数仅占到百分之〇·一，內邱神头占百分之〇·五九五，就是高者也不过百分之一——百分之十二(川底西溝)。

(丑)負担不平衡，以涉县最重，平順、左权則輕，請看下表：

	涉县 偏城	涉县 王金庄	涉县 后池	平順 一区	平順 西溝	平順 川底	左权 东黄漳	左权 長截岩
負担占全部开支%	11.2	14.8	12.2	0.26	3.6	5.6	2.58	2.3
負担占生活食用%	17.1	23.6	20.6	3.7	6.7	15.0	3.4	3.9

我們今后在負担政策上要注意到生产的扶持。当然其中也还有因涉县群众生活水平不如其他县高，故看到負担重。虽如此，上述問題我們應該照顧到才好。

三、再从大量的村与户来看今年耕三余一的程度：

从一三六个村来看：

	耕三 余一	%	耕二 余一	%	耕一 余一	%	耕二 余二	%	耕三 余二	%	吃穿 有余	%	合計
黎城一区	12	36.3	18	54.0	3	91.6							33
黎城二区	12	40.0	12	40.0	5	16.0					1	3.4	30
潞城	45	61.6			4	5.5	3	4.0	21	28.8			73
合計	69	51.0	30	22.0	12	8.8	3	2.0	21	15.4	1	0.81	136

注：达耕三余一者 99.19%

(見表)

从上列二表中看一般典型村，都已作到耕三余一，少吃无穿的已絕迹。这从表一的百分之五十一达耕三余一，百分之二十二耕二余一，百分之十五耕三余二。吃穿有余的只占百分之零点八一，說明了这个问题。如从第二个表看各个户的情况，不把武乡算进去的户也都作到耕三余一，还有个别的如魏家庄百分之三十点八户达耕一余三。但是如从全区的情况来看(算上武乡)达耕三余一的才百分之四十五，还有百分之五十五沒达到，而且百分之五十五中还有百分之十四点九不够吃穿。这要求我們今后要注意普及，有意識的組織群众向普遍达到耕三余一而努力。

四、再从平順三个村，潞城四个村来看各阶层人民耕三余一情况。(附二表)

从12,422戶看：

平壤三个村各阶段垦务情况(表一)

地主	农业收入		占总收入%	副业收入	占总收入%	每人平均收支	食用开支	占开支%	穿衣开支	占开支%	负担开支	占开支%	再生开支	占开支%	杂支	占开支%	占总开支%	每人平均剩余	耕情	余况
	收入	收入																		
西 西 井 井 底 底	2.54	4.35	82.0	0.59	18.0	3.13	1.9	59.0	0.26	7.8	0.21	6.25	0.64	19.7	0.2	6.2	3.21			
			70.3	1.8	29.3	6.15	3.0	61.5	0.25	5.1	0.56	11.56	0.75	15.4	0.3	6.0	4.86	1.23		
西 西 井 井 底 底	4.37	1.94	90.8	0.439	9.2	4.81	2.75	44.5	0.89	16.9	0.343	2.53	1.23	21.6	0.25	2.40	5.265			
			47.0	2.17	53.0	4.11	3.0	47.7	0.75	11.85	2.05	32.3	0.22	3.4	0.3	4.72	6.32			
富 富 西 西 井 井 底 底	10.12	3.6	98.0	1.14	11.0	11.26	3.02	35.5	0.75	13.3	0.78	13.7	0.43	7.7	0.59	10.4	5.57	5.69	耕	余
			58.0	7.5	42.0	18.0	2.87	42.7	2.3	34.1	0.54	8.1	0.3	4.9	0.71	15.5	6.72	11.23	耕	余
富 富 西 西 井 井 底 底	6.6	4.46	73.0	2.32	27.0	8.92	2.89	59.0	0.63	14.1	0.278	11.2	0.571	8.25	0.41	9.1	4.809	4.061	一	余
			56.0	3.41	44.0	7.88	2.4	54.0	0.80	12.1	0.228	12.3	0.37	13.1	0.27	6.2	4.068	3.812	一	余
中 中 西 西 井 井 底 底	5.5	3.5	49.0	5.58	51.0	11.087	2.88	56.7	0.58	11.0	0.65	18.8	0.441	4.4	0.27	5.35	5.121	5.87	一	余
			86.0	1.02	14.0	7.82	1.2	33.0	0.86	29.0	0.293	3.89	0.454	4.9	0.51	15.3	3.319	4.501	一	余
中 中 西 西 井 井 底 底	5.7	3.5	64	3.18	36.0	8.88	1.7	28.0	1.02	23.1	0.44	4.2	0.41	9.2	0.64	14.8	4.81	4.57	一	余
			45	4.45	55.0	7.615	3.0	63.0	0.60	12.0	0.429	2.99	0.44	4.58	0.3	6.8	4.769	2.812	一	余
新 新 西 西 井 井 底 底	5.4	4.61	70.0	2.21	30.0	7.61	2.6	50	0.82	16.0	0.9	5.1	0.22	8.2	1.24	21.8	5.14	2.77	一	余
			61.0	2.9	39.0	7.5	3.0	52.0	1.20	26.0	0.14	2.39	0.42	12.0	0.39	7.8	5.19	2.6	一	余
中 中 西 西 井 井 底 底	3.3	3.61	47	3.61	53.0	12.93	1.8	65.0	0.60	12.3	0.29	5.9	0.63		0.36	2.37	4.88	4.88	一	余
			51.0	2.24	49.0	4.61														
貧 貧 西 西 井 井 底 底	2.37	2.377	51.0	2.24	49.0	4.61														
			42.0	3.3	58.0	5.677	3.0	71.0	0.47	11.1	0.28	0.45	0.38	9.0	0.3	7.1	4.239	1.447	三	余

从上表可以看出，各阶层在大生产运动中都作到了耕三余一。但是有一个问题需要我们注意：

贫农虽也达到耕三余一，但我们必须了解他们的耕三余一与别人的耕三余一是不同的。他们向无积蓄，今天的生活水平还不高，缺乏牲口、工具（农具及日常用具）。这仍是贫农的最大困难，我们要继续努力帮助他们。

丙、经过大生产运动各阶层人民生活变化与影响到阶层的变化：

（子）经过几年的大生产运动，除地主阶层外，各阶层人民生活都起了很大的变化，特别是贫农、新中农与新富农。这表现在生产收入的增加，生活水平的提高，剩余部分的增加上。例如：

平顺几个村的情况，西沟村的富农战前每人收入为二·六四石，现在为一八石。战前开支为一·五六石，现在六·七二石。战前剩余一·〇八石，现在一一·二八石。新中农川底战前收入为一·二五石，现在收入七·六一石。战前开支一·六石，现在五·一四石。战前缺粮〇·三五石，现在余粮二·四七石。羊井底贫农战前收入一·六九石，现在五·六七七石。战前开支二·五石，现在四·二三九石。战前缺粮〇·八一石，现在余粮一·四三八石。在其发展中，特别是今年，例如西沟的富农去年收入还是九·三五三石，今年成为一八石。去年余粮五·六〇三石，今年成为一一·二八石。新中农去年收入四·七六石，今年七·五石。去年余粮一·〇一石，今年成为二·三一石。羊井底贫农去年收入二·四八石，今年五·六七石。去年还缺粮一·〇五石，今年却余粮一·四三八石（表一）。

（丑）在生产运动中的阶层变化中，表现出贫农上升者最多，占上升户的百分之七〇·三，其次是中农，占上升户的百分之二七·一（表二）。（见表一）

	战前		四三年		四四年		四五年		四六年	
	收入	开支	收入	开支	收入	开支	收入	开支	收入	开支
新川底	1.25	1.6	6.38	1.2	8.0	1.7	7.61	4.1	7.61	5.14
中羊底	3.12	1.21	1.88	1.21	4.94	4.24	4.46	4.24	6.91	4.88
农西薄			1.88		4.37	1.89	4.76	3.75	7.5	5.19
农偏城					1.469		2.192			
贫川底	1.0	1.03		1.6	2.3	2.6	3.5	3.46		
农羊底	2.69	2.5	1.2		3.71	3.34	2.48	3.534	5.677	4.239
农西薄	3.3				3.0		5.0			
农偏城					1.561	1.469	0.092	2.863	2.192	0.671
									2.704	2.526
										0.178

大生产运动影响各阶段的变化 (表二)

	贫农上升中农		中农升富中		中农升富农		富中升富农		合计
	户数	户数	户数	户数	户数	户数	户数		
平城	3,061		775		145		58		4,039
黎二区	280				130				410
黎一区	280		284		67				631
黎秋树	13		2						15
黎十里	8		1		4				13
合计	70.3%	20.4%	1,062	6.7%	346	1.1%	58		5,108

(“生产运动与生产英雄”，太行二届群英大会资料之三，大会编委会编印，一九四七年一月)

一年来太行四分区的劳动互助

第一部分：一年来互助运动发展的概况

一年来互助运动的发展，大致可分为四个阶段：

第一阶段——春耕时期：由于空前的严重灾荒，人力畜力大大缺乏，广大群众陷于饥饿之中，一般的中贫农及部分富农都失了再生产的能力，在政府贷粮支持下，广泛的组织起群众互助生产组织，大部村庄都有长工队、短工队、互助组，根据不完整的统计，七个县中有工队二一七队（七六八组）计六一七九人，贫农二六四五人，中农一四零九人，富农二六人，男的四七八八八人，女的七八二人；十个县中有互助组三〇九九组，计一九九八〇人；从此可看出当时互助运动已有相当的发展。这时期的特点：（1）群众生产组织绝大部分都是政府贷粮支持起来的，自愿结合的很少。（2）没有计工换工，大多是按亩或按工领粮，不领粮的互助组大多是采用原始的互助形式。（3）领导上看重工队组织，还强调严格的集体劳动和集体生活。（4）互助多是临时性的一个至二个劳作的互助。

第二阶段——锄草时期：这时，春耕组织起的工队，互助组织绝大部分都垮了，如企之新鲜庄春耕时组织了两个长工队、四个短工队，到春耕已过，全部都散了伙。其原因：（1）贷粮停发，广大的农民仍须为生活挣扎而各找糊口之路；（2）连绵数月的剿蝗战，一方面占去了群众许多时间，一方面分散了领导上的注意力；（3）各级干部对毛主席“组织起来”的认识不够，单纯消灭荒地的观点，放松了对生产组织的领导和掌握。这时期的特点：（1）春耕时组织起的生产组织，大部垮了，但仍有一小部分留下来，起典型示范的作用，个别村庄且得到发展，如尚和娘村，由于催氏组的典型示范，锄草时该村发展到十三个组；（2）一部分村庄，又自愿结合起个别的互助组，不自觉的起着典型示范的作用，如新鲜庄的张永琴组就是这样；（3）个别村庄

也有突飞猛进的大发展，如石德才领导的全村割麦大变工，但多是曇花一現，过后就烟消云散了；(4)保留下来和新組織起来的互助組織有了初步的計工換工，如兌地的办法等。

第三阶段——收秋种麦时期；到这时，互助运动又活跃起来，得到大大的发展，其原因：(1)秋收种麦是一个繁重的劳作，如不互助，則难以提早或按时完成，广大群众迫切要求以互助的力量，来完成这繁重的劳作；(2)春耕时保留下来的和鋤草时新成立起来的互助組織，自覺的或不自覺的起了典型示范作用，群众已切身体驗到或亲眼見到了互助的好处；(3)各县劳英大会的刺激，領導上強調的獎勵了有組織的群众領袖和生产組織。这个时期的特点：(一)互助組織都是自願的結合；(二)开始有了較为科学的計工換工形式，如石好芝組的按时計工的办法；(三)領導上看重了互助組，工队大多垮台或轉化为互助組；(四)在大量发展之中出現了一个新的形式——尙和娘劳动互助社，当时全社有了三十个农业互助組，全社一一二家，四七八人，有劳动力二二九·五，互助的畜力二七头。以那时說：全村一八四戶，参加互助社的一一二戶，占全村戶数百分之六十一；全村六七八人，参加互助社的四七八八人，占全村人口百分之七十；全村畜力三五头，参加互助社的二七头，占全村畜力百分之七十七；全村土地三八〇五亩，参加互助社的二四〇五亩，占全村土地百分之六十三；总起来看，組織起全村三分之二以上的人力畜力，惟当时只是統一的領導，而沒有統一的使⤵用劳动力，互助社之下，是以組为單位的。

第四阶段——秋翻地及轉入冬季副业时期：秋翻地时，互助得到了提高，大量的发展了互助大队——这是从互助組到互助社的桥梁。自孙兴甲大队建立后，接着在临清、邱县及企之二区都組織起来，計：企之新鮮庄組織了三个大队，共九組，四五人；孙兴甲村組織了四个大队，十三組，五三人；邱县王朝柱大队五个組，二八人；潘金泉大队四个組，二四人；徐玉峰大队三个組，十三人；張庆云大队三个組，十二人；梁志成大队三个組，十九人；临清尙和娘互助社結合成六个互助大队，另李保堂大队四組，三二人；秦同貴大队四組，二十人；但由

于大雪封了地，互助便呈現着兩種狀態：一種是轉入副業的互助組或隊，並在副業中得到了發展，如臨清張七奇互助大隊，自開始轉入副業成立起互助大隊後，便由四個組發展到十一個組，計八三人；林李氏組，任五嫂組也發展互助大隊，黑五姑組發展為紡織互助社。廣宗田喜龍村更由他組的與副業結合而推動了全村家家都參加了互助，這是好的一方面；另一方面，就是有的互助組已陷於停頓狀態，有的則垮台散了伙。這一時期的特點：（1）互助運動得到了提高，一個提高是一部分互助組織由小發展到大，即互助大隊的出現；一個提高是一部分互助組織由臨時性的互助或季節性的互助，發展為長期的全年的互助，即與副業的結合；另一個提高則是一部分互助組織或隊中，由低級的兌地的計工辦法或較比高級的石好芝組的按時計工辦法發展到孫興甲互助大隊的按時又按件的計工辦法及鄧雲秀互助大隊的按件又按人的計工辦法。（2）個別村莊實行了翻地大變工，創造了互助大變工的榜樣，如臨清尙和娘互助社及企之新鮮莊的翻地大變工；又出現了兩個勞動互助社，即孫興甲的互助社，包括上述的四個互助大隊，石德才互助社，包括五個組，三五人。（四）部分地區領導上掌握了轉入副業，因而互助得到發展，打下來年大互助的基礎；但有的地區掌握不緊這個環節，互助運動就陷於停頓或垮台。

第二部分：互助運動發展的規律

一年來互助運動的發展，一般的可以分為兩種現象：一種是自流的发展現象，一種是正當的发展現象；前者自流的發動起來，有時也會自流的发展擴大，然而正由於它是自流的，又必然會自流的烟消雲散。後者是在我們的領導下發動起來，又用我們的領導使之鞏固、發展及提高，或者自流的发展起來之後，經我們的掌握而入正規。現僅就一年來互助運動發展的規律加以研究。

（一）如何發動群眾互助？

第一、發動群眾互助，必須先作典型示範。

如前所述，春耕時的互助組織，在政府號召和貸糧支持之下，如

雨後春筍一般，到處生長起來。但是這種已經發展及組織起來的組織，並未得到鞏固，春耕一過，特別是秋收種麥以後，大部都垮台了，以廣宗三個區的統計為例：

原有——工隊三六隊四三九人，互助組二四一組一三〇七人。

垮台——工隊二七隊三六六人，互助組二〇七組一、一三八人。

尙剩——工隊九隊七三人，互助組二八組一六九人。

這就告訴我們：春耕時期發動起來的互助，絕大部分垮台了，雖然他不能代表整個互助運動的全貌，至少可以代表大部地區的情形。什麼原因促成他的垮台呢？固然貸糧停後，廣大農民為生活掙扎而找糊口之路是原因，連綿數月的剿蝗戰領導上分散了注意力及思想上對“組織起來”的認識不足也是原因；然其基本一環，就是缺乏典型示范，沒有讓群眾亲身体驗到或親眼見到互助的好處，而逐漸的把互助鞏固並發展擴大。

但這是不是說，春耕時我們作互助的一般號召以及貸糧支持群眾生產的方針錯了？按當時的情形說，這個方針不僅沒有錯，而且非常必要。缺點就在於我們作了一般號召之後，沒有抓緊進行鞏固工作，沒有突破一點，進行示范。

與此相反，有些互助組織鞏固起來了，並得到發展了，這就是經過典型示范而收獲的成績。這又有兩種情形：一種是自然的典型示范；一種是自覺的典型示范。前者缺乏領導上之掌握，不自覺的有積極分子的領導，後者有領導上之掌握，積極分子在其中起着帶頭作用。例如：

一、廣宗田希龍村之全村互助，首先是田希龍自己組織了六個人的干活隊，干了一個時期，隊里的人覺得在一塊干活說說笑笑，越干越有勁，有一次六個人一輛小車推五畝谷子，一晌推完了，而他鄰家也是五畝谷子，一頭牛兩頭驢拉了一晌未拉完，這個實際的利益，刺激了隊里的人，也刺激了村里的人，於是二白合就來找田希龍，要求參加互助，田希龍幫助他成起一組。以後田希龍組與副業結合起來，用賤價買種子，組織了白合娘紡織組，待白合娘紡織組賺了錢之後，

村里妇女都动了心，这时田希龙又帮助龙明娘等組織起三个組。劳英会后，人們看到互助起来有名有利，于是全村互助組风起云涌，四十八家都参加了互助。

二、企之新鮮庄，春耕时貸粮支持起来的長工队短工队到貸粮停发时都垮了，鋤草时，村長周思文等三人偶然的碰巧在一块鋤棉花，一面鋤，一面閑談，大家觉得既不累人，活又做得多，又找張永琴参加，四家成立互助組，一家二人，八个人推張永琴为組長，不互助时一天一人鋤一亩地还觉累，互助以后，四人鋤六亩地也不觉累，他們抽四人外出运输，四趟賺了几万元，伙买了一个牛，这一个实际的互助利益，被張永琴組的人亲身体驗到了，他們因而从短期的互助发展成長期的互助，另一方面，全村的人也亲眼見到了互助的好处，故到秋收种麦时互助运动蓬勃开展起来，除五家孤寡沒劳力者外，其余四十四家都参加了互助。

临清尚和娘村，春耕开始抓紧了郝崔氏的掘地組，由于她組互助拉耩下种比有牛戶还早种完，于是到割麦打場时一下便新成起十三个組；又由于打場时尚和娘領導了青畔組全家总动员打場，計劃打十二天的五天半完成，縮短了六天半。这些实际的利益，群众看得很清楚，秋收种麦时发展到三十个互助組，建立了劳动互助社，組織起全部人力畜力三分之二强。

这三个例子，前两个例是自然的典型示范，即是田希龙組与張永琴組不自觉的担当了帶头作用；后者便是領導上有計劃的掌握。无论自然的或自觉的都說明了一个問題，即是必須先典型示范而讓互助組的人亲身体驗到和未参加的人亲眼看到互助的好处，然后才能发动广大的群众参加互助。

第二、发动群众互助，除了典型示范之外，必須看清对象，分清緩急。各阶层的經濟地位，对互助都有各种不同的認識，在发动群众互助时，决不能采取一般化的方針。

一、貧农是最易发动的对象，他們地少喂不起牲口，几千年来多依賴有牛戶的牛力，在此依賴之中，或則以較多的人力換来畜力，或

則以感情換來畜力，無論前者與后者，有一點是共同的，就是貧農的活必須干在有牛戶之后，因而必使收成減少，在發動他們互助時，要說明互助起來的好處，還要打破他們依賴有牛戶的想法，例如：春天下種時尙和娘去動員良朋嫂子參加互助，當時的一段對話是這樣的：“大嫂子，你的地怎樣耩呢？”“俺使牛耩。”“你指望使誰家的牛呢？”“先指望使八大爺家的，這會兒指望使文順家的。”“牛是叫你先使，還是叫他先使呀？”“人家的牛能叫俺先使！”“可不，別說人家牛不叫使，就叫使，人家先耩，苗都出來了，你還沒耩呢！”“那你說怎麼呢！”“俺們想了個辦法，就是伙拉耩，你愿早下種，就參加互助組。”於是良朋嫂子就參加了，等到種麥時，她們的麥比有牛戶早種完，大家喜得跳起來，認為沒有牛比有牛早種完，這是萬年沒有的事。

這是問題的一方面，另一方面就是要發動貧農互助，還要給他解決困難，其困難主要是吃飯問題，比如企之新鮮莊秋收種麥時号召群眾互助，當時就有五個報名參加，但沒吃的，後來村干們討論的結果，先借給張連女、張春山各十七斤谷，石劉氏、石元敬各十六斤，石金棟十四斤，結果他們五人在組里干得很積極。

從上可看出，貧農是最好發動的對象，惟須打破其依賴牛力想法及解決其困難，經過一年來的互助運動，人們已或多或少的看到了互助的好處，今後應着重的是后者而不是前者。

二、富農是比較難以發動的，(災荒區例外)他們或則有牛力，人力也不缺，即是自己家里人力少，又多有雇工或短工，不互助他們一樣的能夠進行生產，開始時他們是不易接受互助的，他們認為和貧農中農互助會吃虧。因而我們不能把富農作為首先發動的對象，對他們不能強之過急，必須善于等待他們自覺的切身體驗到或看到互助的好處後再去動員他，甚至他自己會鑽了來。

例如，新鮮莊崔廷懷家(富農)，種麥時他認為互助不如雇短工合算，找了八個短工來拉犁(因他沒牛)，一家大小六口人(一個老媽、一個媳婦、二個閨女、二個小孩)推磨磨不快，麥子又難推，一天只吃一頓飯，白天黑夜的推磨也供不上吃，短工吃不飽，一邊做活一邊罵，一

天零一响，吃了六十四斤麦，犁了十亩地，工資还在外，村干抓紧了这个机会去动员他，于是他高兴的参加了互助。

又如張金山媳妇(富农)本来在妇女組，討論还工时她不愿出工資又退出，另与石西孔家(富农)互助，兩家都有雇工，一家添二人共六人拉一張犁，拉了不几天，張金山家小孩与雇工都病了，但是欠石家的工，石家非要馬上补不行，逼得張家的秋收种麦不雇短工也不行，于是就是在村里雇人，大人找不着，找了三个十来岁的小孩去还石家的工，小孩吃飯不管飽，干活不頂事，小孩罵，石家也罵，張金山媳妇着了急，只好臉紅紅地去找村干，要求参加互助，經村干允許，她又回到妇女組。

又如尙和娘村在秋收种麦时还有些富农怕互助吃亏，同时不相信互助的力量，如青海家、翠林家等为了多种麦，自己买了牛，但他們的麦却种在互助組的后面，从此才相信互助的力量，到翻地大变工时，十家富农都帶牛参加了变工。

以上三个例告訴我們：富农在沒有切身体驗到或亲眼見到互助的利益时，是难以发动的对象，可是当其看清楚互助好处之后，他們却又会自动的要求参加互助。

三、中农阶层一般的說，貧中农和貧农差不多，在牛力缺乏的情况下，易于发动，而較富裕之中农，也須要实际利益的刺激，这个例子較多此不詳述。

四、雇工一般的說，是不愿参加互助的，这并非雇工頑固，而是互助与他的利益有矛盾，比如新鮮庄石西发家(富农)有一个雇工，石家是愿意参加互助的，但雇工就是不愿参加，为什么呢？因为不互助，雇工做活可以自由，主家要秋收种麦(特别是多种)，必須再雇短工(当然得出工資)如果互助了，省下的工資是主家的，还工的时候又是雇工还，換句話說，参加互助了，主家沾了大光，雇工吃了大亏，为了照顧雇工的利益，又为了答复主家参加互助的要求，村干們討論了一个解决的办法：說服主家給雇工增加工資，或在农忙时給以特殊的待遇(如給衣服、鞋袜及改善生活等)或者省下的工資抽一半給雇工，

然后再說服雇工参加。

这就告訴我們，在发动雇工参加互助时，必須紧紧地照顧雇工利益，但这也不是不照顧主家的利益，因为互助之后，在沾光中給雇工一部分(往往是小部分)主家总还要沾一部分的(往往是大部分)。

第三、如上所述，既要典型示范，又要看清对象，与此相連的就是还要自愿結合，一切强迫編制起来的互助組織，或勉强湊合在一块的終究要归失敗，如春耕时組織的互助組工队，参加互助的人，只顧着能領支持粮，而不是真正自愿的結合，所以貸粮一停发，馬上就垮了台，相反的，保留住或新发展起来的互助組織都是真正的自愿結合，如崔氏組、張永琴組、田希龙組等，就是这样。

从以上三个問題可以看到：发动群众互助时，領導者一方面要善于抓紧典型示范突破一点推动全盤，另一方面还要紧紧地站稳立場而善于启发各阶层自愿的参加互助。

二、如何巩固发展与提高互助？

(甲)怎样把互助巩固起来？

互助組既經組織起来之后，要使之巩固走向長期的互助，必須解决下面三个問題：

一、計工換工問題——除了春耕时 貸粮支持起来的互助組有不以感情結合之外，一般的說，互助組織开始成立时多是以感情結合起来的，或是多采用一些原始的互助形式，这时他們常常口头上会說：“吃亏沾光，那不算啥！”其实心里都在暗打算，如果吃了亏，表面上尽可以裝作大方，心里总是不高兴，所以領導上必須在适当的时机，提出計工換工問題，或者就其原始互助的形式加以改进。

向互助組提出計工換工問題时，一方面提的不要过高，过高了接受不了，另一方面又不能停滯不前，停滯不前也会垮台，到互助发展到一定的程度，就需要适合其程度的計工換工形式。

随計工換工問題而需要同时解决的，就是还工折工問題，沒有計工換工固然互助易垮台，而有了計工換工之后，不还工折工也会影响垮台，此問題第三部分还要詳談，这里举一个例來說明計工換工必要

和必須提高以及还工折工必須認真执行的問題：

企之小屯孙玉同，他曾經組織了三次互助組，但三次都垮台了：

第一次是春耕时，那时还領支持粮，因为你多吃一口，我少吃一口，做活意見不一致，常常爭吵，互相埋怨，支持粮一停发，馬上就垮台散了伙。

第二次是犁“留麦地”时，他与三个富农二个中农六人又成了一組，每人兌地四亩，犁完后，赵光厚的一块是五亩，还剩一亩未犁，于是赵光厚不滿意的說：“这就中了……剩下一溜叫我自己可怎么办？”孙玉同的地是六亩，地里淨荒草，犁时太費勁，大家愿意叫他先鋤了再犁，可是他怕加工，不同意，大家只得勉强給他犁了四亩，当中剩了一大溜（二亩），这时他还阿Q十足的說：“正好，我才說推粪呀！从那里过小車光省勁。”一人犁够四亩地后就垮了。

第三次是犁二遍“留麦地”时，孙玉同要求旧班成立，人家長短不干，他只好另找三个貧农，四个中农又成立起来，以二亩地作底，犁完了，陈連科（他只二亩地）先开口：“我沒地犁了，您还有地，再犁您的，我可餓着哩！……”孙玉同說：“干吧，咱在一块怪好的，不能叫你白作，还你工！”陈連科說：“还工，我就这二亩地，家里也用不着脫坏泥房，还俺啥工？”以后陈連科退出了組，孙玉同另换了張天保来頂替，又以二亩作底，不知怎的，孙玉同犁了三亩，多犁时玉同說要請每人吃半斤饅，到后来玉同說：“大家給我多做了活，我請客吧！”于是拿出一盒紙烟，每人吸了一根，大家又是气又是笑，都发誓不与孙玉同互助了。

从此可看出：如果計工換工不逐步提高，还工折工問題不解决，互助总是要垮台的。

收秋种麦时，在很多地方有些富农或中农买了牛后，就退出互助組了，而許多干部也感到束手无策，認為“人家买了牛再叫人家拉犁，人家还肯干呀！”这就是对互助狹隘簡單的了解，認為互助就是合伙拉，不了解发生这种現象的原因正是計工換工問題沒有解决的关系，否則犁，他不会因买牛而退出互助，相反的，还会因买牛而参加

互助哩！

二、培养骨干，解决贫苦组员的困难——光有领导而没有骨干在互助运动里也是不行的，一年来的互助运动证明，凡是有领导而又有了一批坚强的骨干地方，互助运动就越来越发展，否则就会垮台散伙。所谓互助运动中的骨干，不但指人說，也指组說，即是在许多组之中还要培养一个骨干组。在培养骨干中，应该着重基本群众，但他們的困难較多，领导者須要給予解决。

尙和娘的互助运动，开始时只尙和娘一人领导，以后在她的培养下，郝崔氏、子玉嫂等便成了互助运动的坚强骨干，互助组发展多了，便以崔氏组及石好芝组为骨干来推动其他组，后来又以邓云秀组，邓云秀为大家骨干来推动整个劳动互助社。

新鲜庄的民兵组，七个人，六个人上晌都很早，只張奎山上晌晚，六个人提議开除他，后来组长崔玉堂一查他上晌晚的原因是他煮飯的鍋小，吃一頓做一次，以后组长給他找了个大鍋，叫他晚上做好一天的干粮(他只一人)，吃时燒点水就行，結果他比誰上晌都早，成了該组的骨干分子。

与此相反的，很多垮台的组，缺乏骨干也是原因之一。

三、必須建立簡單的會議生活及批評制度，且要發揚民主。——互助起来后，集体劳作的时候多，許多問題須要及时的民主解决，否則便会影响互助组的巩固，同时有些“咬群”的组员，如沒有严格的批評制度，互助组也会受到他的影响。比如：

(1)做活时先做誰的？这是在互助组里普遍存在的問題，特别是在农忙时(如麦收打場、鋤草、种麦)早一天晚一天，常常会影响庄稼的收成，及遭受意外的損失(如遭敌伪搶)等，故这問題爭論較多，孙兴甲大队在鋤草时就发生这样爭論，結果大家討論輪鋤，把人排列起来，以几亩为一輪，这次从一輪到十，二次則从十輪到一，三次又从一輪到十，如是循环，兩头的是吃亏一次沾光一次，中間的是不吃亏也不沾光。又如馬进生小组里，一家是黄豆，一家是綠豆，兩家都要求着先割，后来民主討論，先割黄豆，因为黄豆熟了好炸，先割以免浪費粮

食。這個問題說明了會議制度之重要(当然不一定非要死板的几天一次，每天下午大家商量也即是會議)。先做誰的活，有人采取抽签办法及投豆举手表决，这个办法不好，这样办，沾光的固然高兴，吃亏的特别是經常吃亏的，他就会不干了。

(2)自私在互助組里也是比較普遍的現象，如沒有會議生活进行批評，也是会影响互助的，如石德才領導的郭雪文組，他們一天三晌做活，早上晌短，郭雪文总是領到別人地里去做，到下午晌長了，就領到他地里去做，做別人活时早下晌，做他活时下的晚，鬧的互助組要垮台，后来石德才領導着开会进行了斗争才挽回过来。

(3)有些“咬群”的組員，在必要时，應該执行劳动紀律，予以开除。如邱县賈刘氏組的李刘氏，輪着給他拉犁时，她滿帶勁，拉別人的地时，她总是借故串亲家或赶集，回家又不补工，人家叫她补工时，她說：“不能翻地累死我。”小組会上批評又不接受，并用告区長、县長的話来吓人，鬧的組里人生产情緒很低，都說：“咱組有这样一個‘咬群騾子’反正干不好。”后来又实行了劳动紀律，把她开除了，全組的生产情緒就轉变过来了。

以上数点大体上是关于如何巩固互助的問題，領導上必須耐心的去引导。一般的說，群众在初期时多是临时互助，等得到实际的利益以后，才会向長期互助方向发展的，我們一开始，决不能主觀的去要求群众長期互助。只要他互助，那怕是一个劳作的互助，也应该欢迎，然后逐漸的教育他从切身經驗中走向長期互助。

(乙)怎样使互助得到大发展？

一个村的互助运动，在一个組已經見了实惠，或較为巩固之后，必須进一步求得大大的发展，要求得大大的发展，一般的說，也要解决三个問題：

(一)抓紧典型，总结典型。要做到这，必須給典型訂生产計劃，檢查計劃，总结計劃，特別要給他算賬，看他得到多大的实际利益，省了多少工，以实际利益刺激群众互助的情緒。例如：麦收打場时，由于尙和娘領導的青畔組訂了按場計劃，本来要打十二天的麦，五天半

打完，縮短六天半，这个实际的利益，刺激了全村的人，接着就发展到十三个組。以后石好芝組訂出秋收种麦計劃，原計劃全組秋收四十八亩得用八十个工，結果用了四十八个工，全組种麦原計劃种二十八亩，用八十八个工，結果种了三十三亩，才用了六十四个工，这一个实际的利益又刺激了全村的人，故在往后翻土大变工中，互助又得到大发展。

这里我們要特別強調算賬是发展互助的一个好办法，因为它最实际的讓群众从算賬中清楚看到他沾了多少光，同时也讓別的人清楚看到互助有多大好处。算时不仅要算他的計工換工的賬，还要算他省了多少工。就是說：看他互助时，做同样的活，須要多少工，互助以后，又用了多少工，把这些活做完，一比較就得出省工数。

(二)除了总结典型以实际利益刺激外，还要抓紧时机，这个时机，主要是在农忙时，因为春耕、下种、鋤草、种麦，这些活多是有時間性的，早一天晚一天都会影响庄稼的收成。其次，是在群众生产情緒最高漲的时候，如劳英会前后。例如：

一、企之新鲜庄的全村互助，就是一方面秋收种麦，一方面又是开县劳英会时发展起来的，以前只張永翠一个組，以后成立了五个男子組，两个妇女組。

二、尙和娘互助社，也是一方面在秋收种麦时，另一方面又在一届劳英会后二届劳英会前搞起来的，以前是十三个組，以后发展到三十个組。

三、据一年来的互助运动看来，互助运动能够得到大发展的，一般的只是封建統治比較薄弱的村庄，比如：

	戶 数	貧 农	中 农	富 农	地 主
新 鲜 庄	49	21	24	4	0
孙兴家村	85	6	42	36	2
田希龙村	48	27	16	5	0
尙和娘村	184	58	105	15	4

从此可以看出开展互助运动时，如果封建統治較为薄弱的村庄，

就要大力发展，如是封建統治較为严重的村庄，却必須先反封建后，紧跟着轉入互助。

在大发展的时候，也需要紧紧的站稳立場，看如何对基本群众有利，比如春耕、种麦，基本群众不互助，无法翻地下种，这时就要着重大发展，不仅要发展基本群众之間的互助，还要发展基本群众与富农之間的互助，以便与富农的牛力換工。但如是割麦时，这是貧苦群众一年一次的好机会，如果麦拾子利大，打短工价高，此时我們要着重組織貧苦群众(老弱妇女)互助拾粪，把青壯年組成小鑣班，專門打短，因为这样貧苦群众可以多得些进益，当然另一方面也不放松发展中农富农之間的互助。

(丙)如何把互助运动提高？

互助运动发展到一定的程度以后，就需要加以提高了，否則停滯不前，也会影响互助运动的开展。如何提高呢？可从四方面来提高：

第一，由以个人为單位的互助提高到以家庭为單位的互助。互助运动的开始，总是几个劳力相差不多的人結合起来的，但往前发展，个人为單位的互助在农忙，就可能做不过来，因而就要求从个人的互助提高到家庭的互助，要如此必須解决下边三个問題：

(一)发展为以家庭为單位的互助时，一个最大的障碍是封建意識，妇女(特别是青年妇女)不愿与男子在一起互助，她們感觉行动不方便，而青年男子也有不愿与妇女互助，他們認為說話受拘束。如新鮮庄妇女不愿与男子合并，民兵組还不要妇女参加，后来經過說服教育，在秋翻地时，才以家庭为單位互助起来。

(二)以家庭为單位互助，組內的劳动力就不会相等，有整工半工，甚至不够半工的，所以須要公平的計工換工，把劳动力按其劳作程度定成份，以免青壯年感觉吃亏。

(三)由个人为單位提高到以家庭为單位，开始时不必要求是长期的，可以先作到农忙时的“楊家將一齐上”，然后慢慢再提高，例如：邓云秀互助組在种麦时一組扩大为三組，原来八个人，后来添成十八个人，兩組拉犁翻地，一組拉耩麦，又如后榆林村的郝玉山組、張德

兩組、杜國新組和張貴先組，在鋤草時因草多不快鋤地就得荒，於是全家總動員，青壯年鋤，婦女小孩拾草，秋收種麥時也是全家總動員，男的拉犁種麥，婦女割砍運秋。這些都是應該提倡的。

第二，要由互助提高到互助大隊，再由互助大隊提高到互助社——互助運動往前發展，有時即便以家庭為單位的互助，也不能滿足勞作的要求，特別是農忙一個組的勞力解決不了問題時，互助又得提高一步了，這時，（一）可以發動組與組的小變工，比如尙和娘領導的青畔組與尙和修組，在種麥時，兩組都各有兩頭牛，青畔組五人除一人使牛犁地外，尙閑四人，尙和修組除一人犁地之外，尙閑三人，於是尙和娘領導了兩個組變工，把剩下的七人組織起來再拉一張犁，結果提前四天種完麥，省工八十二個半，這裡應說明，小變工在開始也只能是一個勞作上的小變工，然後慢慢進到全部勞作上的變工。（二）實行了組與組的小變工，也即是說，幾個組能結合在一起，或者一個互助組的人數發展過多的時候，就可以組成互助大隊，這個形式是互助組發展到互助社的必經橋樑，因為發展到互助大隊時，一般的都解決了計工換工問題，也解決了統一使用勞動力的問題，故給互助社打下堅固的基礎。比如孫興甲大隊，他的前身本來是工隊，僅八個人兩頭牛，以後又發展到十五人，翻地時十四人拉兩張犁，另外一人使一頭牛，分成了三個組，如何計工，如何做活，完全由大隊統一指揮。

只有大隊的小變工搞好了，才能發展為幾個大隊，甚至全社全村的大變工，否則很困難。比如尙和娘互助社，在秋翻地中，將三十個互助組按自願結合編成了互助大隊，結果變起工來，非常省事，不過尙和娘互助社各大隊之間的記工問題與孫興甲大隊不同，孫興甲大隊是直接記各組員的工，鄧雲秀大隊是各小組記各小組的工，大隊又記小組的工，兩種方式都可採用，如人力不多，則可採用孫興甲大隊辦法，如人多，則可採取鄧雲秀大隊辦法。

（三）一個村有幾個互助大隊，而大隊之間又要求實行大變工，這時就可以發展為勞動互助社。就目前來說，四分區有三個互助社，這三個互助社的情形是：

尙和娘互助社是在发展到三十个長期互助組以后成立起来的，成立以后，經過組与組的小变工，及把小組編成大队后的全社翻土大变工，因而充实了互助社的内容，一般的解决了統一使用人力畜力及科学的計工換工問題。

孙兴甲互助社是在他的大队翻土成績好，刺激了全村群众，接着第二、第三、第四大队成立起来后建立的。实际上互助社只孙兴甲大队，其余新成立起来的三个大队都是临时性的互助，一个劳作过后，便都垮台了。

石德才互助社是在秋翻地中由四个組二十四人发展到三十五人，分为五个組时成立的，互助社不仅缺乏下层組織，而計工換工办法始終停頓于死地办法，故互助社等于空設，还不如組成互助大队較为妥当。

因此互助社之建立必須等互助大队发展到一定数量再建立，不宜操之过急。

至于大变工，也得經過一个劳作上的大变工再往各个劳作上的大变工方向发展。一年来真正实行了大变工的，一个是石德才领导的全村割麦大互助，一个是尙和娘互助社领导的全社翻地大变工，茲特分述如下：

一、石德才割麦大变工——当时全村有四个長工队(即互助組)共二十四人，全村男女老少九十五人，牛兩头，驢一头，男女青壯年五十三人。以四个長工队为主編为四个班，專門割麦，男青壯年八人專管裝运，六人使二牛拉一大車，二人使小車推；老头与村干五人，專管做飯(全村伙吃飯)，一个老头專管磨面；兒童六人三个割草喂牛，三个看麦子，动員八个貧苦好偷的外出拾麦。剩下的十四人都是老弱殘廢或富农家的妇女，結果三天割完四三〇亩麦。

打場时只青壯年参加，妇女小孩外出拾麦；分四場打，二牛一驢各配三人打三場，男一場十人拉滾，下余者打杂，这时不够吃飯了，結果四天打完，共出麦子二四、五〇〇斤。

最后从麦糠中揚出七十二斤麦，用十二斤糞了三个模范，剩下的

大家吃了一頓公飯。

其計工換工問題見第三部分。

从以上看出：(一)这个大变工在組勞力上有比較科学的分工，但是那八个貧苦好偷的外出拾麦，这是不合适的，不如組織一班貧苦青壯年外出打短，讓这八个人参加大变工，获得一部分工資，这样貧苦群众就可以在割麦时得到固定的收获。(二)这个大变工的形成是很仓促的，变工前只四个組二十四人，而变工之后又沒巩固既有成績，仍然剩下四个組二十四人，这是极大的損失。(三)最后揚出来的七十二斤麦，只獎給三个模范十二斤，每人只合四斤麦太少，不如把全部獎給模范适宜些。

(二)尚和娘互助社翻土大变工——当时已將互助組按自愿結合編了互助大队，各大队訂出翻土計劃，先是各大队犁各大队的，本大队犁完之后再犁別大队的，每張犁为一組，湊够七个工，記賬是各組記各組的，大队記組的，互助社記各大队的，結果四天翻地二一二亩，共参加的勞力为一一〇人，二三头牛。

这个变工是在各大队小变工的基础上变起来的，以六个大队为單位来变工，好象一个互助組样，大队为組員，故进行中較省事。

第三、要由低級的計工換工形式提高到科学的計工換工形式——詳見第三部分。

第四、要由單純的农业互助提高到与副业結合的互助，也就是說，要由季节性的互助提高到長年互助——詳見第四部分。

从以上所述各問題可以看出：

(一)互助运动发展的規律，都是由临时到長期，由个人到家庭，由組到队到社的发展，且都是逐步前进的，每提高一步后先經過一个勞作上的互助变工，然后慢慢进到組与組、队与队的大变工。因而領導者須要紧紧掌握典型，总结典型，用典型来推动一般。

(二)虽然上边把巩固、发展与提高分开叙述，决不是机械的把它分开，如認為巩固好后再发展，发展之后再提高，那就錯了。这二者是互相关联的，即是說，在巩固中要求得发展，发展之中求得提高，提

高之中得到巩固，所以領導上須要掌握时机，对此三者适时的有所偏重。

(三)互助运动的提高是多方面的，它不仅要从小发展到大，是从組到队到互助社，而且要从个人的互助提高到家庭的互助，要从季节性的單純农业互助提高到長年的与副业結合的互助。而要做到这三方面，又是賴于計工換工形式的提高。

第三部分：計工換工問題的研究

計工換工問題是互助运动得到巩固发展与提高的中心关键之一，因而对此問題須要加以特別重視。不过这問題我們还缺乏丰富的經驗和办法。現仅就一年来本区在这方面的創造，作一初步研究。

換工計工問題

几种原始的換工形式：

(一)格棋子——即是兩家都有牛，都是一头牛，配棋使用，各自喂，这多半是富农与富农或中农与中农的結合，兩家地亩一定不会很悬殊，否則即便格棋了背后也有怨言，这种形式一般的說是建筑在不自覺的等价交换原則上。

(二)攔棋子——即是沒牛戶使有牛戶的牛力，到麦后或秋后給有牛戶草，这种形式多半是富农与貧农中农的結合。实际上帶有一种剝削性，沒牛戶一定的不多，而麦后或秋后所給有牛戶的草，比使的牛力多。

(三)帮忙——即是沒牛戶使有牛戶牛力，然后給有牛戶做活还工，这多半是地主富农中农貧农之結合，又往往与攔棋子結合，这种形式实际上也是帶有剝削性，因为：第一中貧农的活必得干在后；第二实际上受了剝削反而还知地主富农的情；第三，牛力与人力往往不等价交换。

(四)帮牛腿——即是牛有一家为主，另有一家或二三家給他帮一条半条或两条腿，按腿攤錢，牛权屬牛主，帮牛腿的不管喂，也不分糞，如牛損失則屬牛主自己負担，这多半是中农与中农，或中农与貧

农之間的結合，一般的地亩与帮腿都差不多成正比例，不帶剝削性。

(五)伙买牛——即是二三家人合买一牛，輪喂輪使，損失了大家攤，这多半是中农与中农之間的結合，一般的地亩相差不多，不自覺的近乎等价交換。

(六)撥工——即是你的活紧我帮你，待我的活紧你帮我，帮誰誰管飯，是临时性的，多半是貧农与貧农的互助，不自覺的近乎等价交換。

以上几种原始的換工形式都是建筑在感情上，互助范围不能扩大，生产关系也未改变，我們必須善于在此基础上改造之。

一年来所創造的計工換工形式：

(一)兌工(兌晌)兌人办法——就是輪流做活，給你做一天(或一晌)也得給我做一天(或一晌)；你出一人，我也只出一人；各吃各的，也沒有工資。这个办法只是一个劳作上的互助，也沒有一定的組織，故它是临时性的。

(二)按地兌人 兌活办法——就是以互助組員的地多少而兌人，也按人多少来兌活，如郝崔氏組在春耕下种时規定：八亩地的兌一人(因他家只一人)大家耩，自己碾；再出二斤粮，六亩地兌二人，大家耩大家碾，四亩地的兌一人，大家耩大家碾。这个办法也是临时性的，不容易兌的公平适当。

(三)兌地办法：(甲)“一錘子买卖”的兌地办法——即是以地少者作底輪流一圈后地少者即退出另續一戶，再以地少者作底，再輪，逕題輪下去。这个办法也是临时性的一个，劳作上的互助，农民开始时也許欢迎，但也最易鬧別扭。(乙)比較長期性的兌地办法——这个办法比較普遍，即是在組里以地最少的作底，多的地有采取工資办法的，多一亩地拿出来几十元到一二百元的工資，或者三斤到十五斤的粮食不等，然后按人分紅；也有采取租佃办法的，地多的为地主地少者为佃戶，然后按二八或三七分。这个办法簡單，开始时容易被农民接受，但拿出工資、現粮或叫別人分了粮食走，农民都有些“現錢难舍”，而又解决不了地好坏与地远近和劳动力的技术优劣等問題，因

此往前发展，必然会走下边的两条路：一是前进，要求采用科学的换工办法；一是后退，形成垮台散伙。

以上三种办法都是最低级的互助办法，只适合于临时互助用，惟第三种之第二个办法可以适于初期发展起来之互助组，如果不即时提高，互助亦不会长久和扩大。

(四)按时计工办法(石好芝组的办法)：誰的地多少，不以原有地的多少为标准，而是以須要做活的地有多少为准。比如石好芝原本有地十亩，但他有秋苗七亩，又种了五亩麦，便算十二亩，如此类推，其算法：第一步把全组地加起来，看共有多少地(假定为六十亩)；第二步把全组劳动力加起来，看共多少劳动力(假定为八个)；第三步看全组的地共用了多少工(假定为一百二十个)，然后以全组須要做活的地去除共用的工，即得每亩应出工数(按假定数每亩合： $120 \div 60 = 2$ 个工)这个数目要精确，不能图好算而把小数以下都舍去，否则欠工与长工会不相等；第四步用每亩工去乘每家的地，即得各家应出工数(如石好芝按假定数即应出工二乘十二等二十四工)；第五步用全组的劳动力去除共用的工，即是每个劳动力所有的工数(按假定数共用一百二十个工，全组八个劳动力，即每个劳力用了十五个工)；第六步看每家有多少劳动力(假定石好芝与他妻共为个半)一共出了几个工，即得各家现有工数(按假定数计石好芝出了二十二个半)；第七步用应出工数减去现出工数，剩下即为欠工，不够即为长工(按上边假定数，石好芝现出工二十二个半，应出二十四工，欠工一个半)。这里要注意的是全组的长工与欠工必须相等。

如列为算式则为：

共用工数(劳动力 \times 天数)+共地亩数=每亩应摊工数 \times 各家的地=各家应出工数-各家现出工数(共用工数 \div 全组劳动力=每个劳动力所出工数 \times 各家的劳动力)=欠工或长工(剩为欠不足为长)

这个办法看起来很复杂，其实只要一用，还是很简单。它的好处：第一，它是以做活的地多少为标准，不是以原有地多少为标准；第二，按时计工，解决了地多少不等也能互助的问题，因而这个办法

較之兌地要公平靈活得多。

但他還解決不了幾個矛盾：第一、地遠近和地質好壞的矛盾；第二、莊稼收割打場時難易之矛盾；第三、技術高低的矛盾，這是它的缺點。

(五)按件按時計工辦法(孫興甲互助大隊的辦法，實際上是按件按時計工)規定組員一晌(大晌)犁二畝半地為一工，一晌犁夠五畝則為兩個工，不夠一晌犁了兩畝半也算一個工(算式與石好芝同)。這個辦法是石好芝組辦法的發展，較石好芝辦法好的是：(一)又按時又按件計工，可以防止在干活中的偷懶現象；(二)這個辦法實際上有獎懲意義，犁的多工多，犁的少則工少。但另一方面，這個辦法更不能解決土質好壞與地遠近的矛盾，因為犁的多工多，容易產生誰也願意犁土質松的和地近的偏向。同時，人的技術及體力強弱的矛盾仍解決不了。

以上兩個辦法適合於互助已有相當發展，並已吸取一部分半勞動力參加生產的互助組或互助大隊，如果是完全以家庭為單位的互助，則還須提高。

(六)按件按時按人計工辦法(鄧雲秀互助大隊的辦法)：(甲)把勞動力按強弱技術高低定成分，從二分到十二分不等(十分為一整工)。(乙)每晌犁三畝至三畝半為一工，即地近者，地質松者犁三畝半，地遠者質硬者犁三畝。這就是說：以人為標準，如你定為十分工則每晌犁夠三畝至三畝半即為一個工，定為八分則為八分工，訂分時民主討論，並可以視其干活之積極與否及技術進度而升降，同時犁超過三畝半者按比例加工，如超過一畝者，整工增二分，半畝增一分，七八分者增半分，小工(即二三分)增半分；如超過二畝者，整工增四分，七分者增三分，半工增二分，小工增一分，按此類推。

算式與石好芝相同。

這個辦法是石好芝組與孫興甲大隊辦法的發展，一般的達到了等價交換。它的好處——(一)解決了勞力技術優劣體力強弱之矛盾，可以吸收一切勞動力參加勞作，而且也公平合理。(二)按時又按件計工，既可解決土質硬松的矛盾，又可解決地遠近的矛盾，同時又

可以免去偷懶混時間等毛病。(三)多犁者按工增分,这完全是獎勵性質,可以提高生产积极性。

困难的地方是复杂,他們解决的办法是專設一記賬的先生算为半个工,这个办法适合于互助已有更高的发展,完全以家庭为單位的互助組或大队,而且适合于互助大队及互助社的大变工。

在計时上,有以一天为一工的,有以一晌为一小工,三小工为一大工的;前者好处簡單好記,缺点是个人整天限制着必須集体活动,沒有一点閑空来做自己的零活,更不能吸收手工艺工人及小商人参加互助,后者的好处是沒有前者的缺点,但是一天分三晌,有的晌長,有的晌短,也不易公平。为了更公平,可以計时应根据季节气候的長短及农作而定。

以上两个办法,可以按互助发展的程度来采用。

还工折工問題

在互助組向前发展,采取了計工換工办法之后,还工折工問題便紧跟着来了。据我們所知道的,有下面几种:

第一种是工資还工办法。有給粮食工資的,比如一个工給三斤至五斤粮食等,也有以現金給工資的:比如一个工給一百二百元等。这个办法現在采用的較普遍。但它不为灾区富农和中农所欢迎,因他們地多,还工时拿出粮食或錢都有些“現錢难舍”。而貧农則欢迎这个办法,因为能解决他的现实吃飯問題。如果互助組里是富农与貧农互助,必須采取現粮工資还工办法,同时工資不能低于市价(就是与市价相等也是富农沾光大),否則貧农是要吃亏的,因为,互助以后多是富农欠貧农的工,省工最多的也是富农。

第二种是工还工的办法。这又分两种:一种是現在欠一工,將來也还一工,一种是农忙时欠一工,农閑时看活的輕重还一工或个半工甚至二个工;前一个不等价,容易被地多的人接受,后一个較公平,容易被地少的人接受。如果一个互助組里都是同一阶层,或者是富农与中农,中农与貧农的互助,最好采取工还工的办法,但必須折工,根据农忙与农閑、活的輕重、人力畜力(应根据人力牛力对比及当时情

况来决定)来折合,也根据做活好坏来折合。

第三种是分紅还工办法。把工資訂妥,但不拿現錢与現粮还是从副业分紅里还,即是長工的人按工多分紅,欠工的人按工少分紅。这个办法很公平,也易受人欢迎,惟只适用于副业結合的互助組,如石好芝組規定,每天为一工,一工三斤粮,从运输分紅中出,孙兴甲大队規定每晌为一工,每工一斤十二兩綠豆,从磨粉分紅中出。無論組里或大队里是什么阶层,只要与副业結合,都可采取分紅还工办法(至于副业中之計工換工又須如何决定見另文)。

第四种是灵活还工办法。如邓云秀互助大队規定:紡十四兩綫頂一个工,磨粗面十四斤頂一工,磨細面九斤頂一工,碾廿斤谷子为一工……如石德才每組与妇女換工时妇女以一双鞋还他們两个工等。灵活还工,适合于孤寡老弱与青壯年的互助,特别是适合妇女与男劳动力的互助,但必須注意等价交換,否則貧农是要吃亏的。如石德才組鋤草时与貧妇陈老新兒媳(富农)換工,每二个工,他还一双鞋,那时一个工四斤麦,二个工八斤麦,当时至低值洋一百六十元,而一双鞋至多值一百元,互助組吃了亏,該妇女沾了光。当然,如果是貧苦的孤寡則不必強調完全等价交換,只要双方自愿,可以給以适当的帮助。灵活还工,在組里或大队里,不一定普遍采用,应根据各組或大队里各阶层之具体情况来决定,一个組里可以采用灵活还工,也可同时采用工換工或工資換工。

以上四种办法,各有其長,各有其短,須視互助組內部的关系而决定采取那一种。

下面是石德才割麦大变工的一个例子,他們換工計工的办法:(一)青壯年訂为整工,妇女老头訂为半工,小孩不訂工白管飯,男青壯年不如妇女者降为半工,妇女赶上男子者升为整工,每工訂为九斤麦的工資;(二)不以地亩的多少攤工資,而是根据收成的多少攤工資;(三)收割时集体吃飯,每人規定三斤饅,超过者暫借,將來一并从工資中扣除。

其算法如下: 全村收麦总数 ÷ 全村共用工数 = 每工割麦数 (斤)

各家收麦数 ÷ 每工麦割数 = 各家应摊工数；各家应摊工数 - 现出工数 = 长工或欠工，长工者入，欠工者出。

这个办法有两个好的地方，即：（一）男青壮年不如妇女者降为半个工，妇女赶上男子者，升为整工，这带有奖惩性质；（二）不按亩而按收成摊工资较公平，因为麦有好有孬，而好麦多是富农的，孬麦多是贫农的。

但其缺点则有：

（一）一般的規定男青壮年为整工，妇女老头为半工不公平，因而收割有技术高低的不同，特别是总动员的变工情况下，富农之青壮年及其妇女的技术比较贫农中农为低，这样規定贫农中农实际吃了亏。

（二）集体吃饭，不够者暂借，一并由工资中再扣，这也不公平，因为富农麦多，而其劳动力饭量小，贫农中农麦少，而其劳动力饭量大，一般的习惯，雇短工也得管吃饭且管饱，这样規定实际富农沾了光，中农贫农吃了亏。

（三）工资定为一工九斤，虽与市价相等，然而实际上富农沾了大光，贫农只沾点小光，因为大变工了，省工越多，而工资与市价相等时，省工都叫麦多的沾了，现举例说明如下：（甲）富农陈老新家三口人，老头小孩不能干活，只其儿媳参加变工，顶半工，麦子十四亩，共收了一、五四〇斤麦，摊公资一五八斤（每百斤摊十斤零四两，按上法算出），他儿媳出了个半工，（三天）得工资十三斤半（每工九斤），实际他支付了工资一百四十斤半。如果不互助，他这十四亩麦，收割时雇短工二人，割两天，推一天半，共七个工；打场时，二人拉不动，必须再雇三个短工，打两天，背麦糠收拾干净一天，共三天，十五个工，全部过程要二十二个工，合工资一百九十八斤，仍按九斤一工计。如是，他儿媳必须煮饭，一个人磨不出面，又必须换馍，每工按吃三斤算（最低数），须馍六十斤，割麦时一斤四两麦换一斤馍，即合八十二斤半，汤菜柴火及煮饭工夫尚不在内。如是，他收割十四亩麦必须付出一百九十八斤加八十二斤半共二百八十斤零半斤粮，现在他支付一百四十四斤半，实际沾光一百三十六斤。（乙）中农张福林人三口，

他爹(整工)他娘(无劳力)和他(整工)种麦八亩,大变工后,福林外出打短,他爹参加变工,共出了七个工,八亩麦收三百八十斤,攤工資三十九斤,七个工工資六十三斤,除攤尙賺二十四斤。福林外出打短,七天除吃淨工資六十三斤,父子倆共淨工八十七斤。如不互助,父子倆八亩麦割兩天,推一天,打場收拾完四天,共七天,福林不能外出打短,不仅不能淨工資六十三斤,同时七天吃的省下二十一斤(即不打短,自己需要吃二十一斤,打短后自己省下二十一斤,吃雇主二十一斤,每天以吃三斤計)。如是,張福林实际沾光为八十七斤加二十一斤共一百零八斤。(丙)貧农石德才入口四,整工二,半工一,小孩一,都参加变工种麦四亩,收三百斤,攤工資三十斤十二兩。二个整工七天合十四个工,半工三天合个半工,共十个半工,淨工資一百三十九斤半,小孩白吃三天,計九斤,共淨一百四十八斤半,除攤三十斤零十二兩外,尙淨賺一百一十七斤十二兩,以后小孩与他娘(半工)拾麦四天,拾了三十斤,故这一阶段石德才共收入一百十七斤十二兩加上三十斤共一百四十七斤十二兩。如不互助,抽一个整工外出打短,七天除吃,可淨工資六十三斤。剩下三人,收割、推、打完四亩麦四天,尙余三天;整工仍可外出打短,三天除吃可淨工資二十七斤。小孩和他娘三天可淨二十二斤。如是共收入为六十三加上二十七再加上二十二共一百一十二斤,再加上外出打短吃飯省下三十斤,故他实际可收入一百一十二加上三十斤共一百四十二斤。如是,貧农石德才互助后仅沾一百四十七斤十二兩減一百四十二斤即五斤十二兩的光。

割麦大互助后,富农陈老新沾一百三十六斤光(至低),中农張福林沾一百零八斤光,貧农石德才只沾五斤十二兩光(至高),則可想見其工資太低,因而不是等价交换。

應該工資提高到比市价高,如十五斤或至低提高到工資(市价)加飯資即九加三共十二斤的程度。即使这样,富农也不吃亏,也只有这样才是照顧貧农。

以上計工換工还工折工問題是非常复杂的,而互助运动的往前发展,又不得不趋向于复杂,因此,领导者对于此問題应特別注意以

下几点：

第一、必須視互助运动的发展而引导互助組或队，逐步采用由簡而繁，由低級到高級的互助形式，否則，是会碰壁的，比如一个組里都是青壯年，劳动强度都差不多，而你非叫他把劳力訂成分，他就不会接受，孙兴甲大队翻土討論計工換工問題时，他們十五个青壯年劳力相差不大，他們就嫌把人訂成分太麻煩。相反的，一个組里的劳动强度不一致，則他們都欢迎把劳力訂成分，如邓云秀大队里边青壯年、老头小孩妇女都有，因此把人訂成分，他們就非常欢迎，这就告訴我們：不看对象而死板的机械的硬注入是会失败的。

第二、計工換工的关系必須是組員与組、組与大队、大队与互助社的关系，如是，一方面可以提高其集体观念，另一方面便于算賬，同时农民的习惯是好面子，有話不当面說，如果是組員与組員发生橫的关系，在还工問題上常鬧乱子。

第三、必須紧紧掌握等价交換，而又紧紧照顧貧民，只照顧貧民而不等价交換容易“左”，使富农与富裕中农不参加互助，或不与貧农互助。相反，为了照顧貧农，就必须严格执行等价交換。所謂等价也不是死板机械的，須根据当时当地农忙农闲人力貴賤等情形而决定。比如石德才大变工之工資訂为九斤，表面上看去与市价相等，似乎是等价交換了，而实际上富农沾了大光，貧农相对的吃了大亏，这就是只片面的了解等价交換，而沒紧紧的照顧貧农利益。

第四部分：農業互助須与副業互助相結合

明确的提出农业与副業相結合，还是在秋翻地下大雪之后，从此，一部分互助开始轉入副業，而領導也才自觉的掌握了这一轉折。以前有的互助組虽然曾經与副業相結合，但多是自流的，未为領導上所重視。

(一)为什么要使农业与副業相結合呢？

第一、为了解決貧农的吃飯問題。因为貧苦群众依然受灾荒的襲击，如不繼續以互助的力量解决其吃飯問題，不仅互助得不到巩固

固，而貧农劳动力还会繼續向外流亡，如此，貧农失去了再生产的能力，更无法談到上升。

第二、为了解决还工問題。因为許多互助組的还工，如从自己的生产中拿出粮食来还，在貧农來說是还不起，在中农富农來說是“現錢难舍”；从副业分紅中来还工，貧富农都欢迎，同时互助以后，特别是小变工大变工以后，省工非常多，这些省工怎么办呢？群众迫切要求給予解决，而解决的办法，便是結合副业。

第三、为了巩固互助，也为了发展与提高互助。如果一个互助組，农忙时互助，农闲时不互助，也只能称得起季节的互助，因此，在冬季进行副业，則可使季节性的互助提高为長年互助，互助不仅不会垮台散伙，还会在副业生产中发展，以便来年春季时由副业再轉入农业互助，故农业互助与副业互助相結合，关系于第二年的生产运动甚大。

(二)几个結合的例子：

互助組发展到秋翻地后，一般的呈現着三种状态：一种是与副业結合的互助組；一种是暂时停滯，而有共同利益（如牛）联系的互助組；一种是垮台了的互助組。这三种中第一种是巩固的，而且得到发展，并打下来年大互助的基础，第二种在春耕开始后还可恢复，第三种則沒希望了。后二种因无統計，現仅将第一种举数例如下：

企之孙兴甲互助大队十五人，在秋翻地时便开始与副业結合，先是上下兩晌翻地，早晚磨粉，大雪封地后，全大队开三个粉場，分工五人照顾一个，他們規定：每晌翻二亩半地算一工，磨三十斤豆为一工，推磨挑水等一晌算一工，多做的加工，工資是每工二斤十二兩綠豆。

邱县王朝柱互助大队二十八人，翻地时八个組变工，早上刮鹽土，上下午翻地，翻完后淋鹽，資本发展到十多万元，后因敌人扫蕩冲垮，現分三个組經營，一組买劈柴，一組淋鹽，一組运输。計工办法：买劈柴的，到香城固去买，推三百斤算一工，超过的二八分紅，二归公，八归私；淋鹽的規定五个人三天出一池子，每池出六十斤，超过的也是二八分紅；运输的，每一天推二百斤者算一工，多推的也是二八

分紅。

臨清秦同貴互助大隊，二十人，下雪後分為四個組經營副業，一組六人磨粉；一組四人下河南運輸，一組打風箱，一組打柴火。每組都有計工，大家攤資本，分紅時錢股分百分之三十五，勞力股分百分之六十五；錢股得的紅按股分，勞力得的分紅按工分。

廣宗田喜龍村自田喜龍組（六人）翻地時結合起副業軋花運輸，王二柯組六人磨粉，另外在田喜龍組低價賣穰子支持起來的紡織組有七個，共三十六人，又在他的幫助及影響之下建立了三個組，計王計善組運輸，喬玉作組彈花，王計雲組軋花。

其餘的此不詳例。

（三）結合副業時，一個最中心問題是公私兼顧。公私兼顧掌握不好一定會發生問題。例如：一、新鮮莊長工隊春耕時，一面春耕，一面合伙買了一棵樹刮鏟把去賣，以補柴火菜金之不足，可是出去賣鏟把的人不節約，大吃二喝，賬目弄不清，大家都不滿意，影響工隊垮了台，這個問題發生的主要原因，便是沒公私兼顧。二、孫興甲大隊在春耕後鋤苗時（那時只七人）留下三人在家種地鋤苗，四個人運輸，三個人種七家地里的活，四人運輸的紅利七人分。結果運輸一趟，七個人每人只分了二十斤綠豆，於是大家都不高興，在家的說運輸的人大吃二喝，給他們種地白出力氣，運輸的說在家的沒有把地種好，还把運輸的紅利分走。割麥子時又重新討論，外出運輸的紅利無論多少都歸運輸者所得，在家的三人給運輸的割麥每畝出十二斤工資，結果運輸的比過去推的多了，每人除吃賺了六十七斤，在家的每人也掙了三十多斤工資。從此即說明副業中的公私兼顧問題是很重要的，而解決此一問題的方法就是計工分紅。

（四）計工分紅問題研究：副業比較複雜，故計工分紅問題無法概括其種類，大致可劃分如下：

（甲）資本是合作社的，（或其他人的）組員只參加勞動者，有這樣幾種形式的分紅辦法：

一、僱傭關係——即由合作社規定出一定的工資來，組員參加勞

动就可以得到工資，如运输时規定推一百斤，一里地四元工資，不管飯；或軋花每斤三元工資不管飯等。这种办法的好处是組員出勞力之后，就可得到一定的報酬；缺点是不能提高組員的責任心，特别是运输之中。

二、分紅关系——即錢股与勞力股四六紅或对半、三七等。这个办法的好处是能提高組員的責任心，因为賺的多他分得多，同时損失了，自己也要攤，也不能不加倍留心；缺点是万一賠本或真的遭受損失时，組員不但得不到勞力的報酬——工資，同时还要倒賠，这是一般貧苦組員所不敢接受的。

三、又是分紅关系又是雇佣关系，即一方面給組員一定的工資，另一方面又給組員紅利的百分之几，如叢登云合作的运输組便是这样，运输員每推一百斤穰子，一里地四元，另抽紅利百分之十，这个办法可以克服上边二种缺点。

(乙)資本是伙攤的，組員自己劳动，有兩種計工分紅形式：

一、按錢股分紅，勞力計工。馬福祿互助組六人，每人兌一千五百元开饅饅房，他們也有計工，但分紅时是按七股（六人六股，家具算一股）分，計工上則着重还工，不还工时給工資，这个办法对勞力來說帶有剝削性，因为还工时給的工資無論如何都是小于紅利的，这种分紅办法失去計工意义，生产情緒不易提高。

二、錢股与勞力股分紅法。秦同貴互助大队，他們規定賺了紅利，錢股分百分之十五，勞力股分百分之八十五；錢股按股分紅，勞力股按工分紅。这个办法較好。

(丙)紡織組的計工分紅，因紡織的活很复杂，不易得出一定的形式，而須要按組里的具体情形民主討論之。一般的說，由于紡織的活复杂，同时妇女能参加集体勞作者不多，故宜按件計工。茲举几个組的計工分紅法，以作参考。

安海嫂紡織組六人，二人負責漿、絡、刷、經、安机子，二人負責紡、拐、网，二人負責彈、挫花布节、織。計工办法——彈六斤淨棉，挫棉花布节六斤，紡十四兩綫，拐五斤綫，网三斤，漿四斤，絡四斤，刷、

經、安机子織一丈布，各頂一个工。

賈刘氏紡織組六人，紡头等綫六兩、紡二等綫半斤、織布一丈、拐一个布的綫、絡一个布的綫、連彈帶挫花布节二斤各頂一个工，經刷一机子布頂二工，网六十个穗子頂个半工，漿一个布的綫頂半工。

黑五姑紡織合作社三十六人，分为六組：彈花組三人，兼挫花布节，紡花組三組十五人，一組紡毛巾綫，兩組紡織布綫，漿綫組八人，兼管拐、网、絡、經、刷，織布組五人，三張織布机三人，一張織毛巾机二人。計工办法——彈花五斤，挫花布节十斤，紡織布綫半斤，紡織毛巾綫六兩，拐綫三斤，网綫二斤半，漿綫八斤，絡綫五斤，經綫刷綫五丈，織布一丈二，織毛巾八块各頂一个工。上賬時只記活不計工，分紅時將活折成工，按工分紅。象黑五姑紡織合作社这样的科学分工形式是紡織組里較高級的形式，一般村庄的紡織在无領導骨干的情形下，恐难实现，惟其計工办法，还可供一般紡織組采用。

上边已提到了結合副业是解决貧苦群众吃飯困难及巩固、发展与提高互助的必須解决的問題，因此，領導者應該：第一、掌握緊互助运动的环节，該轉入副业时抓紧及时帮助其轉入副业；在来年春耕时，又要抓紧由副业轉入农业。特別要帮其計劃分工使用劳动力，一面春耕，一面依然进行副业。千万要記住：越是农忙时，副业的利越大，过去这个大利往往被投机商人賺了去，今后要用我們的領導，使基本群众把这个大利賺回来。第二、掌握副业互助的中心一环是公私兼顧，掌握公私兼顧的方法又是計工分紅。不过，領導上决不采取注入硬貫办法，而是要逐漸的誘导与提高。

第五部分：几点經驗小結

从以上四部分中，可以看出全部互助运动貫串着下边几个問題：

第一、一年来的互助运动，清楚的告訴我們：突破一点推动全盤，無論在那一个阶段都是必須应用的領導方法，开始时須要作典型示范，讓群众切身体驗到或亲眼看到互助的实利，然后才能巩固发展，等到由发展而提高时，比如在組織上由个人为單位的互助提高到以

家庭为單位的互助，由互助組与組的小变工，及大队与大队的大变工；在計工換工問題上由低級的換工形式到科学的計工換工形式，由單純的农业互助提高到与副业結合；这都必须先突破一点，做出榜样，才能够將其余的也推动起来。

第二、沒有积极分子的帶头作用，互助很难搞起来，沒有大批的骨干分子，互助又不易得到巩固、发展与提高，所以培养领导骨干是互助运动中主要工作之一，这就須要与模范运动密切結合，从互助运动中选拔英雄模范，而又由英雄模范来推动互助运动的开展。

第三、互助运动是只有越发展越复杂的，领导上有責任把它推向前进，但在推进当中，却須要耐心，操之过急往往是会失败的，如群众开始互助时，都是临时的短期互助，我們只有在此基础上抓紧几个組来教育，使之巩固起来发展为長期互助，而要把互助提高到以家庭为單位及小变工、大变工时，开始时总是一个劳作上的全家总動員、一个劳作上的变工，一开始我們就要求群众全部劳作的总動員及变工，那也是不会成功的。

第四、想把互助运动领导好，缺乏細密、美滿、深入、鑽研的工作作风是不行的，特别是算賬，它可以讓互助的人清楚的認識到自己互助后所得到的利益，也可以讓未参加互助的人亲眼看到互助的好处。如果不会一套科学的算賬办法，或者根本对数目字討厭，不深入的鑽研体贴每一个細小的問題，决不会把互助組领导好。

第五、要善于掌握紧互助运动的环节，該大发展而大发展的条件又成熟时（如农忙或劳英大会前后），就要抓紧时机大力的发展，发展之后紧接着就要巩固。計工換工問題也是如此，該提高时就要提高，絕不要老固守着低級的計工換工形式，但不当提高时，又千万不要硬提高，否則也会流为形式。农闲时要抓紧互助組轉入副业，而到农忙时，又要抓紧副业組轉入农业，或如何使之分工又照顧了农业，又經管了副业。

第六、要走群众路綫，一切問題必須經群众民主討論，领导上只是适时的帮助指导，絕不能包办代替，絕不能自上而下的采取强迫命

令方式，否則一定要失敗。

(太行区一九四六年出版的單行本)

岳北区的生产运动

(新华社太岳分社通訊)

岳北今年的生产运动，和其他各地一样，首先摆在运动面前的是劳畜力缺乏的困难。岳北經過八年敌伪的摧殘以及閹軍的屠杀抓丁后，人畜力大减，据沁源、安澤、沁县、屯留四县調查，共有土地一百九十一万五千九百六十九亩。全劳力只有九万零八百零三个，每劳力以耕地十八亩为标准，則三十六万六千八百一十四亩地將因无入力而致荒蕪。在畜力上共有牲畜牛、驢、騾、馬三万二千零九十六头，合一万六千零四十三椽，每椽以耕八十亩計，尚缺乏牲畜三千六百三十二椽，即是說尚有二十八万九千八百八十四亩地无畜力耕种。同蒲沿綫畜力向来缺乏，加之頑軍搶劫，其困难更甚于沁、安、屯諸县。其次瘟疫流行，病害激增，致劳力更感缺少，据屯留十八个自然村的統計(三月間)，害糠症者五百九十九人，安澤賈寨村几乎所有小孩害糠症。常因一人有病全家看守，有些竟延医不治，使群众情緒极为不安，劳动劲头也就不大，加以閹軍經常向白晋沿綫解放区进攻，更大大影响边沿区的生产，在群众思想上由于群众运动中思想教育不够，及特务地主造谣破坏，一部分群众思想混乱，生产情緒不高，有的甚至存在不敢大胆发展自己，反以貧为荣。安澤金堆村某貧农买了几亩地，人家見了說：“你又好过啦！”他便吃惊的常想“人家对咱影响不好，还不如大吃大喝了好些”。

为克服以上生产运动上的障碍，岳北領導机关便实行了下列几种推进生产的办法：(一)組織互助生产，并大量动員組織半劳力参加生产。沁源执行这一計划較好，他們按工作基础和需要具体的确定了各村組織互助百分之三十至八十，妇女兒童半劳力組織百分之二

十至五十，据北园村第三閭檢查，男全勞力三十五个組織起二十二人，占全数的百分之八十八，半勞力妇女十五人，組織起来的七人，占全数的百分之四十六。兒童十二人，組織起来的八人，占全数的百分之六十六。小章村送糞打荏都由半勞力去做。妇女郭金英、郭万娥互助，十人家中的活全靠她們作。狼尾河沿岸各村，每天都可看到全、半勞力各种互助在一起劳动。在畜力調剂上，全区举行了六十个以上的騾馬大会买卖牲畜，这样大大減輕了畜力缺乏的严重性。

(二)开展防疫运动，專署已通令各县举行医生座談会，研究病狀病源交流經驗，組織医疗突击队为群众治病。屯留是执行这一工作的模范，他們組織医生在各种会上(干部、群众、劳动英雄等会)宣傳防疫和各种病狀，治法，在模范医生高光領導推动下，組織了几十个医疗突击队登門疗病，并把許多葯鋪和坐櫃医生合并于医葯合作社，以抽出医生和小学教員把病狀病源和治方編成教材和歌曲，利用学校、夜校、午校进行宣傳。同时又規定七岁以下的嬰兒死后必須掩埋(乡俗認为埋后不吉)，立即掩埋老爷山遺弃骨骸，并禁止各卖葯者以假代真以劣頂优；因之病勢大減，死亡減少。安澤模范医生李克讓和沁源医生胡照一月內治小孩癩症三百余个。各地均有成績，目前仍繼續和病魔作斗争。

(三)广泛深入的进行政策教育，澄清思想上的混乱。解决这一問題的方法，首先从各級干部(尤其是村干部)中进行教育，在沁源把“我們敢不敢发财，革命为了什么？”在干部中群众中进行了深入的討論。在沁县以新式富农朱德元为范例进行动员，安澤以三区李家溝“新式富农庄”为教育教材(該庄共七戶，战前皆佃农，刻下均为富农，家家皆雇長工，(雇工和牧工)共九个，还有七头牛，二条驢，七头騾，三百七十只羊，全庄所有勞力都組織互助生产)，由干部到群众，由积极分子到落后分子，从基本群众到社会旧上层分子中，都进行了宣傳教育，其他各县都在这样做。又利用俗語如“剝削錢，水里船。血汗錢，万万年”来安定未受封建剝削的小康戶。教育中一般群众情緒都逐漸安定，有力的推动了生产运动。

在以生产为主的地区，怎样运用突破一点推动全面，而又使生产工作中心化，是领导上一个重要的环节。岳北对这个问题的解决办法是这样的：

(一)專县各級組織生产委员会，以政府为主并吸收产銷公司、銀行、联委会、劳英参加，其主要任务为研究方針計劃，检查工作，組織力量。其主要领导内容为互助組，合作社，把行政力量組織力量經濟力量統一組織使用，以彻底貫徹方針計劃之实施。

(二)專、县、区确定基点，重心配备，取得經驗推动全面。專、县、区确定各級經常联系，以发掘典型为推动全面之骨干和桥梁。这一方法的执行，以沁源、安澤較好，沁源以各地区典型和需要解决的重大問題选择基点，他們和專署結合起来，以一区之北园为基点，主要是取得組織半劳力和畜力經驗，推动一区及二沁大道兩岸各村。县府和四区結合起来以四区定湖为基点，主要目的为創造农业和副业結合的經驗，推动三、四区(因該地副产区)，县府和五区結合起来，以赤石桥为基点，主要目的为取得动员中农参加互助經驗，以推动六区及五、七区部分村庄(因該地百分之八十为中农)。除此以外，各区均有基点，取得推动地方性的工作經驗。目前正利用各种會議(座談会、干部会等)或通报、參觀等方式，把基点經驗和其它地区典型向全面推广。

(三)組織工作。組織力量保證这一方法彻底貫徹，專署第一次从各部門抽出十五个干部，分发各县参加劳英座談会，了解問題，总结典型，帮助制訂方針計劃，依据回署后汇报的問題，第二次又抽出十五个干部，分发各县帮助解决问题推进工作(同蒲区以水利为主，以平遙为重点。白晋区以群众运动和生产結合为主，以屯留为重点。沁安區以生产为主，以沁源为重点)，各部(除建設科外)通过作中心工作，推动部門工作，各县都貫徹这一精神。据已得的材料，以沁源执行这一精神为彻底，它除留十余干部坚持机关工作和农业生产外，抽出十九个干部深入基点帮助檢查，規定半月回县汇报一次，总结問題，研究工作，交流經驗。他們这一种领导方法也具体的貫徹到村，

如北园村由政府、联委会、武委会各負責干部共同組織生产委员会，連同其它干部統統組織起来，大家参加互助組，分門分戶領導，作到每个干部崗位明确任务具体，每个干部都要做到三滿意：即工作好上級滿意，作风好群众滿意，生产好家庭滿意，因之工作速度很快，干部又覺得輕松愉快，根据以上的情况，目前仍在繼續的組織男女全半勞力貫徹生产运动。

(晋冀魯豫“人民日报”，一九四六年五月三十一日)

普遍的放手发展小型合作社

太行行署办公室

編者按：小型合作社是农副业結合的互助組織形式，在太行区曾广泛流行。本文是太行区关于这种形式的总结。

去年冬季生产，老解放区在减租减息、生产运动以及互助組的基础上，群众自动的組織了人力、畜力、資金、工具等，进行了各种副业的合作生产活动，开始出現的有平順“擺伙謀生活”、黎城“合伙翻騰”、武安“拾坎小組”等无意識的自然的組織形式，到一月份报纸有意識的介紹了平順羊井底冬季生产的組織經驗，領導上又响亮的提出了开展小型合作运动以后，各地的小型合作社便如“雨后春笋”得到了猛烈的发展，群众很快的接受了这个領導，大批的投入到小型合作社的运动里，根据自己的才能，本地的条件，組織起各种不同类型的小型合作社来。黎城北流一个村組織了十三个小型合作社，包括了糖房、粉房、木工厂、药鋪、豆腐房、染房、油房、磨房、小型的紡織工厂、彈花厂、鉄匠爐、运銷等十二种业务。平順的羊井底老漢們运输担挑沒力气，碰伙开小飯攤；一个拐子沒做的，碰伙磨豆腐抽风箱。其他靠山的組織刨药材砍山貨，傍河的組織水打磨，得利很多，成績非常之大，小型合作社的規模也有飞跃的发展。平順到三月底已由三百

四十八个发展到八百七十个，賺洋在九百万元以上。組織起来的戶数，如羊井底已达到百分之八十五，参加勞畜力也在百分之八十五以上。黎城經过去年冬季生产及今年明确提出“农副业結合，贯彻全年达到耕三余一”的口号后，小型合作社更有了极度的发展与提高，截至七月底，农副业真正結合的小型合作共二百五十四个，参加人数一千五百四十一人，營利二百零二万八千多元，运输六百三十八組，組織起来的大車四百二十三輛，營利七百四十二万六千多元，砍山貨一百三十四組，参加勞力八百四十五个，營利七十三万三千多元，各种作坊一百零七組，組織勞力四百九十一个，營利一百三十六万九千多元，紡織營利五百五十万元，共計小型合作社一千一百一十三組，共營利一千一百五十五万八千多元，他如一分区的邢西、沙河、临城、贊皇，二分区的和順，三分区的武安等老解放区的小型合作社均有显著的发展与成績，这一成績相当的改变了农村的經濟面貌，群众生活大大改善，农村收入也大大增加。

小型合作社，所以能如此得到迅速与普遍的发展，而又为群众所欢迎，这完全是組織起来的必然結果，这是由于群众翻身运动、土地实行改革、生产进行互助后，一方面，群众摆脱了封建制度的殘酷剝削与生产互助的实际利益，鼓舞了群众生产情緒；另一方面，生产互助的結果，必然是勞力剩余，儲蓄增加，这些剩余勞力与剩余資金，群众迫切要求多找出路合理使用，再加上目前农工产品价格的剪刀差額，也相当刺激了群众副业生产情緒，群众非常了解，只有全面組織起来进行全面生产，才能发财致富。

另外，我們在勞力、資本、工具都是极端分散的小农經濟的基础上，要想把分散的生产全面組織起来，只有采取小型合作社的形式才能办到。因为小型合作社它是多种多样极其复杂与灵活的組織，它具备有：“靠山吃山，靠水吃水，人尽其材，財尽其用，地尽其利，物暢其流”的特点，它是分散的小农經濟最恰当的生产方式，也是組織全面生产的最好形式，它最适合于群众的生活与生产习惯，最易取得群众的拥护，只有放手与大量的发展小型合作社，才能滿足群众的生产需

要，适应当前农村经济的特点，这是我们几年来生产领导上没有解决的问题，群众自己解决了，这是群众的新创造，我们应当把它很好的集中起来，再到群众中去广泛的开展，把生产运动再向前推进一步。

小型合作社既然是群众要求全面组织起来的一种生产方式，那么它必须使农副业有机的结合，放弃任何一方面，都不能达到全面生产的效果，当然我们要反对单纯的副业生产的利润追逐，而妨碍或放弃了农业。但也不应单纯的反对，“重副轻农”硬转农业，强迫群众放弃了副业生产，两者都是片面的认识。黎城在今春由于领导上的不明确，强调由副业转向农业，忽视了副业现实的利润大，群众要求投资副业发展全面生产的实际，结果形成群众垮了互助组自己出外“偷偷摸摸”的搞运输，这是很大的教训，后来领导上明确了这一点，提出“农副业结合贯彻全年开展全面生产达到耕三余一”的口号后，各地生产互助为之一变，群众自己在农副业生产错综进行的中間，創造了許多宝贵的结合经验，根据锄苗前总结二个多月副业生产共赚洋在二千万元以上。相当于去年冬季副业生产之总和。而农业生产不但没有放弃，相反的比已往任何一年均有提高，有些地区则更经过农副业有机结合的小型合作社的组织，更推动与巩固了农业互助的向前发展。这说明，不但在冬季可以进行副业生产，而且在结合农业的基础上可以在全年进行，两者可以统一，而不是绝对矛盾的，两者不可缺一，但也不是平列的与一般的重要，我们是以农业为主的结合副业生产，也就是在农业基础上的副业生产，事实上在目前群众也不会放弃了农业去专营副业，只要农副业结合的好，不独在副业方面取得利润推动与扩大了农业生产，而且农业上的互助组织也可推进一步，这是一方面；而另一方面也可说明只有使农副业结合好才能满足群众全面生产的要求而使农副业两者互相推动互相发展与提高，今年武乡榆社等地的互助组提不高没有批准群众全面生产的要求，从而大量放手发展农副业结合的小型合作社也是原因之一。

由于以上对农副业结合的片面认识，因而对小型合作社也产生了“吞并”与“无原则的升级”等不正确的观点，有些地区在领导思想

上即認為：小型合作社是由小而大，由分散而集中的發展趨勢，也就是說小型合作社自然消滅而走向大型合作，在這種無原則“升級”的錯誤認識指導下，必然又產生了要求集中的“吞併”思想，更有甚者認為小型合作的生产方式是落后的盲目的，沒有發展前途，因而在指導觀念上必然是取消小型合併為大型。存在以上這几种錯誤與片面認識的結果下，嚴重的損害與放鬆了小型合作社的大量發展，當然小型合作社在它的生產過程中本身是有很大的變化，除了季節性、生產重點與業務靈活的轉換外，其他在各方面也要發生變化，如資本的不斷積累，技術不斷提高，工具不斷改造，在業務上也要求專業與更加科學，剩餘勞力也要求更加合理使用與更加節省，一部分小型合作社，由分散走向集中由不定型的走上部分的定型由分散的小手工業走向較大的作坊手工業工廠等，是完全有可能的而且是必要的，但這並不等於消滅了小型合作社，因為目前農村經濟仍然是分散的小農經濟，這種分散的小農經濟特點不改變，以及機器工業沒有大量出現代替了手工業的生產方式以前，小型合作社是不會消滅的，相反的還必須大量發展與扶植才能達到“組織全面生產”的目的。因此小型合作社一方面在一定時期內（還是一個相當長的時期），是農村最進步最適當的生產方式，而不應是一般的單純的升級，也不會因部分的專業化，即大型合作社所代替而消滅；而另一方面，小型合作社的基本作用是組織全面生產創造財富積累資金，而成為發展大型合作與專業化的工廠、作坊等雄厚的資本泉源，由此可見經過小型合作的形式組織全面生產，進一步的擴大生產已成為目前小農經濟的發展方向了，這一點應引起我們領導上的十分注意與明確認識，使小型合作社得到普遍而大量的發展，完成其組織全面生產創造財富積累資金的作用。

那麼小型合作社是否有發展呢？有的，但這不是小型合作社本身的蛻變，而是經過創造財富積累資金的作用與形式的變化，充實與發展了大型合作社的，因此大型合作社與小型合作社關係必須明確，它們是相輔相成互相推動互相發展的關係，絕不是某些人認為小型合作社是大型合作社的前身，而產生“吞併”的辦法，當然我們也反對

不讓部分定型的小型合作社發展壯大的保守觀點，這一點留在後邊再講。因為小型合作社它是群眾的生產基本單位，大型合作社應通過生產互助，通過小型合作社組織全部群眾生產，並供給小型合作的經濟情報，調劑資金，供給原料、推售成品，及舉辦小型合作社所不能舉辦的專業事業，——如文化教育衛生以及定型的作坊工廠等。而小型合作社應供給大合作社雄厚的不斷的資金投入以及勞力運輸等，兩者有明確分工而又有血肉的連系，有了大合作社不能全部完成小型合作社的任務，而有了小型合作社也不能代替大合作社的工作。故提出比較定型的長期的由大型合作經營，不定型的季節性的由小型合作社舉辦是可以的，但也不應機械分開。

其次小型合作社既然是全面組織起來進行生產的經濟形式，那麼它在業務內容與組織形式上也是多種多樣極其複雜與靈活的，它組織了剩餘勞力與微小的資金進行一切活動，爭取變農產品為成品，變廢物為有用，在業務上有隨着季節性的不同而轉換，這種類型一般是以農業互助為基礎，如偏城去冬着重搞副業運輸，入春後因土地多勞力少，就轉到以農業為主副業為副了，有的進行長年的農副業結合，如平順、黎城經過精確計算專門抽出組內的剩餘入畜力及有專門技術的人，組織專門生產事業或專門從事副業生產，如邢西廟坡組內有木匠便專門組織一個木匠鋪，有的是抽農業空時間集體運輸砍山貨等，另一種類型是在業務上較固定，勞力資金(實物)工具等都入股，進行長期的作坊生產，如粉房油房染房，這種形式的小型合作社與農業互助是採取勞力工換工，資金上按股分紅的辦法，再一種類型是依據了當地的特點，先從副業生產合作而後結合了農業的，如臨城石窩鋪最先是打核棗組織了小型合作社而後又推動了農業互助的。邢台宋家莊，是以商人為主組織了小型合作社，而後又推動了農業互助的，從以上又可分為定型的與非定型的兩種，但不管那種類型其共同的特點是以農業為基礎發展起來的，因此小型合作社實際是農副業結合的互助組。在組織領導上是和農業互助社大隊分不開的，黎城北流村的小型合作社是和互助組是一個組織，在勞力調劑與使用上(主

要是对定型的合作社)統一由互助社、队领导，而互助組內的剩余劳力由小型合作社单独活动使用，进行生产积累資金，投入定型而長期的小型合作社使之壯大向前发展。这种組織形式，平順最普遍而且也較适当，它的好处是随时討論計劃，随时解决問題，發揮了民主的大家計劃、大家管理的效能，巩固了小型合作社的发展，在資本上能及时分紅，零取零入，方便了农民日常生活的杂支，獎勵了群众的儲蓄投資，真正达到了小型合作社的創造財富，改善生活，积累資金，扩大再生产的作用与效果，另外如何保証小型合作社的巩固与发展，其分紅制度的好坏是主要环节之一，这是农副业上的等价交換也是測量农副业結合的标志，这方面的办法与經驗各地有很多創造。如平順“出外搞副业运输的土地，由互助組来种，按互助組出工資，他在外的花費，从获利內按互助組的标准賺工資，其余如是以劳力为主的一般按二八分紅，也有按九一分。如以資本为主一般按三七分，也有按四六分的，出外的劳力从总获利中分走三成再按股均分，他們这种办法是將分工与变工問題整个的結合起来解决的。大算賬实行等价，由互助組統一发工票，分农业、副业两种最后算賬，这个分紅制度好处是照顧劳动力的利潤，調节了劳力与資本畸輕畸重分紅的不公道現象，但沒有解决照顧技术人材的獎勵与利潤的多得，这个办法只适用于一般的运输合作。黎城的办法是这样：以資本为主劳力为副的，如子鎮楊玉山組十四戶集股三万五千元，抽出二人專搞生产分紅办法，外出入每人每天工資米九斤，比互助組多三斤，由紅利內开支，除消耗外以劳三資七分紅，劳三成內再抽三分之一獎給出外种地戶的剩余劳力，特点是搞一次結算一次，誰長余劳畜力按分批紅；另一种以劳力为主資本为副的运输合作，如洪井范进德組十五戶十一半劳力七个畜力，集股三千元，抽出畜力二个、人力一个，进行运输，分紅办法劳九資一，为提高生产积极性，每运输十斤作一分，人力如愿背十斤也作一分，工票統一使用，工資与互助組里同賺洋除資本一成分紅及消耗工資外，淨紅利按全組劳畜力标准分紅。这个在春耕运动中一般較适当，但到夏季中劳畜力大部参加副业生产时，还須重新規定运

輸分数。其他各地的分紅办法在逐漸的改进以后与此大同小異，但不管采用那种方式，必須掌握这样几个原則：（1）要根据各地的具体情况与特点，如某地牲口少就必须將工資略为提高，目前各地一般对牲口的折工較低，影响着牲口戶的积极性。（2）必須照顧技术人材，一分区許多地方的小型合作社分紅时，技术人材与普通劳力一样工資是十分不妥当的，这样会影响技术人材的增多及技术工具的改进，这一点各地办法还少，必須大胆很好創造。（3）劳資分紅的标准，也应看当地的具体情况，一般的使劳动者多得是对的，但如該地需发展紡織作坊等手工业，为了鼓励投資不妨把資本分紅的标准略为提高。这一点平順、黎城做得較好。（4）分紅結賬期限要短，这样才能适应群众的要求，一分区有些地区期限过長是不妥当的，因为农民的日用杂支改善生活随时都要用錢，另外还可獎勵农民随时入股。

最后再重复一句，讓小型合作社大量的普遍的猛烈的毫无例外的发展起来吧！这是目前农村小农經濟基础上較好的生产形式，发展小型合作社，能組織全面生产也能满足群众的生产要求，經過小型合作把农副业有机的联系起来，把我們的农业互助提高一步！經過創造财富积累資金將群众的生产更加扩大。为工业化准备更有利的条件！領导上应十分重視与放手进行这一工作，糾正各种不正确的認識，使小型合作社的发展暢行无阻。

（“普遍发展小型合作社”，太行行署办公室編）

太行二分区創造生产与参战 結合起来的新經驗

太行二分区生产与参战結合的經驗介紹如下：

（一）为組織生产与参战的統一領导，在一个村中，由各系統干部共同組織生产与参战变工委员会或指揮部，并吸收互助隊長或組長参加，明确分工，各有專責，統一領导，全盤地照顧全村劳动力、畜力、

生产、代耕諸問題，以免顧此失彼。統一制发参战工票，实行前方与后方大变工，一般是先給参战者做活。还工办法有的是按参战者实际情况还工，以不荒地为原则；有的是参战用工还一半，如参战者外出十天，在家者即义务还工五天；有的是一切参战用工都頂工，发工票，最后全村大算賬，看每个劳力应負担参战工多少，長退短补，一般是支差一天頂十分，义务差（即公家不管飯的），頂十五分。这样可使全村的劳力畜力負担平衡。

（二）为解决参战时劳力不足問題，必須使妇女兒童老汉等都發揮作用。在参战前即組織村內一切劳动力突击生产，把应做的活提前做好。参战中，有好些战争勤务工作，如招待伤病号与过往軍人，做鞋，縫洗衣服，磨面，短距离的运粮等，即尽量吸收妇女兒童来做；甚至可以临时并鍋做飯，集中看小孩，以便省出工来用于参战或生产。在組織基础差或尙未組織起来的村庄，首先要用具体事实打破男人輕視妇女劳动的想法；其次要从妇女本身利益出发，启发其劳动观念，并多表揚，以启发其自尊心。同时，一切輔助劳动必須有一定的代价，多做多頂工，少做少頂工；有的妇女可給光棍汉縫补換工，老婆婆給青年妇女做飯……，这样，妇女是乐于組織起来的。

（三）参战者到了前方以后，在参战空隙中，亦可組織起来帮助当地群众生产。这样使劳动力更不浪費，也加强了群众的集体观念，又解决了双方的实际困难。

参战动員主要是启发群众的翻身觉悟，自动参战。在平时的翻身发家的教育中，提高群众对反动派进攻解放区、发动内战、夺取胜利果实的仇恨，以边沿区的奸頑罪行生动实例，激发群众的自卫热情，并按具体情形适当解决参战者的生产与家庭生活各方面的困难。在参战过程中如情况变化，不能按期回来，以及在外面所遭遇到的困难，帶队干部必須負責照顧，帮助解决。在困难情况下，干部以身作則的帶头作用，非常重要。此外参战中的政治工作，及时表揚模范，发揚新英雄主义，都是完成参战任务的重要保証。

（“解放日报”，一九四六年九月十日）

太行实行前后方大变工

(新华社晋冀鲁豫电讯)

由于高度的組織起来，太行区人民参战与生产間的矛盾已获得解决。现在各地已普遍实行了参战生产的統一领导，由变工委員会、参战委员会、指揮部或合作社互助队統一支配全村的人力畜力。一般的是把所有人畜力分成几个队輪流参战輪流生产。如黎城仁庄在三个互助大队中划分三个支差大队，專門执行参战任务，为免使該队劳动力浪费，每队又分出一部分人畜力經營作坊等，以便随时应差。涉县王金庄則分为三綫；第一綫在村附近生产，第二綫不远离村，第三綫可远出。每綫有專門交通联系。第三綫不足应付差务时，即找第二綫，再不足时找第一綫。这样克服了全村候差或临时可能混乱的弊病，各地都实行了前后方大变工，保証前方完成参战任务，后方不荒蕪一块田地。参战与生产所耗費的工教最后統一算賬。在农忙时若輪到第一批人参战时其他未参战者就帮他們赶完一切农务，使他們安心参战，参战中一切空隙皆被利用进行生产。如涉县三百副担架在参战中抽空运输賺了三十余万（每元折蔣币五元）；和順課曲村在二十天运粮中利用往返空隙賺洋二十一万元。和順各兵站并成立磨坊，組織在兵站候差的人畜力进行生产。参战中妇女兒童亦积极参加生产，以補助劳力之缺乏。据黎城涉县統計，去年組織起来参加生产的妇女兒童达百分之六十七。黎城等县更实行了村与村的大变工，由劳力多的村庄协助劳力缺乏的村庄，以后再行还工。

(“解放日报”，一九四七年二月二十三日)

三票制度解决参战、优軍、 生产中的困难

远在一年前，劳动英雄石振明就在他的互助大队內創造了一种三票制度——工票、参战票、优軍票，用以解决参战、优軍、生产上的不少困难，特别是解决参战与生产的矛盾，真正作到了兩不悞。但这仅仅限于組織起来的人，以后又經史璧劳动模范王宝才的发展与改进，使这票通行全村，作到百分之百的公道，大家反映道：“这是最公道的办法”。現在翼城、沁水、洪洞各村子也都采用这三票办法了。

起初三票只能实行于已經組織起来的人，王宝才的史璧村，也曾組織过互助組，但由于变工的不公与工資不清，被群众叫为“糊涂組”，也沒有人愿意再互助了，这就有了困难。可是四月間前方要人支援战争，后方又要人赶割麦子与种谷种玉茭，这就要有个兩不悞的办法，首先王宝才認为必須动員起全村的人来，因此必須作到公道。于是王宝才便創造了一种办法叫作“底分”。此种“底分”，根据各人身体强弱来評定，好比地亩負担产量的評定，将来算賬时，把全村三种工总合起来，以“底分”比例負担，畜力同样如此。此外还有一种“賺分”，賺分不跟“底分”走。王宝才村的“底分”“賺分”是这样規定的：“底分”：所有民兵，参战輪战的，每人每天負担十分；担架支差九、十分两种；运输的七、八分两种；后方組織变工及优軍者四、五、六分三种，也就是除民兵外，根据劳力評定为九、十分者，必須参加担架支差，評定为七、八分者，必須参加运输，評定为四、五、六分者，必須参加后方变工，优軍等工作。畜力的“底分”根据畜力大小，駄量評定。驢分十、十一、十二分三种。耕牛分二、三、四分三种。

“賺分”：凡是民兵出外輪战，在三天內者，每人每天賺十分，三天外，增加为每天十二分，担架三天內同样十分，三天外为十一分。运输以重量远近算，担一斗米得二分半，四斗米为十分，并且規定全劳

力起碼四斗（以評定的底分为标准）。牲口馱八斗者，每斗以一分半算，共計十二分，多馱多加。赶驢人另加十分，牛車一牛一車者，起碼拉三百斤，走一天賺十五分，加赶車人十分，共二十五分，双套車拉五百斤者，賺二十分，加兩赶車人四十分，共四十五分。后方变工者以活計算。牛耕一亩地十分，人作活一响二分，全天十分。

史璧村实行此种三票后，立刻呈現新气象。首先所有的人爭着劳动与参战、优軍。王殿虎过去曾派过三次差，都設法躲过了，但在实行三票以后，自动要求参战，他調皮的老婆也想通了，男人一走，就找村公所要担水，要种地；現在扭着小脚上地鋤苗，与別人合伙担粪，而且把藏在亲戚家里的毛驢，拉了回来，与人变工賺分，全村有名的二流子柏永茂，平日懶得連吃飯的碗也不想洗，喂牛的时候，把牛拴在麦秸堆上；可是現在变了，变得要求参战，要求劳动，搶着賺分。史璧就此作到了前方有人支援战争，后方有人負責生产。其次，又重新組織起来，老百姓說：“这不是糊涂組，是公道組了”。自愿結合組織起男劳力一二〇人，占全劳力百分之九十，女劳力一四五人，占全劳力百分之六十一强。石振明大队也行使这个办法，而且女劳动英雄赵美英，又作了补充。在实行三票后，大部妇女劳动起来了，因此提出了問題：“所賺的分归妇女自己，还是归家庭！”赵美英提出七三分紅办法，七分归家庭，三分归妇女自己得。因此更保證了三票的使用。

几个經驗或是問題：第一、据浮山經驗，在新区实行此种三票，作用很大。新区群众在“編村”統治之下，受尽了粮款、差务的苦处，而三票首先是反不公而作到公道的，所以容易被群众接受与拥护。不过，他們也有怀疑的，如是不是真出差米，出了差米誰拿，但这些很快被事实証明了。三票是新区組織起来的跳板、桥梁。使用三票，使大家劳动上有了初步的关系，容易組織。从三票如何往組織起来发展，浮山已得出初步經驗，主要培养骨干与进行第二个翻身教育。沒有組織起来的地方，三票可由农会村公所民政主任翻身組長等掌握与領導，分发清賬。

第二、三票同样可以使用于妇女間，实际已开始。如妇女劳动得

工票，工票与参战票优軍票可以交換。一方面发三票以戶为單位发的，認票不認人，將来到一定时期，妇女同样可以定“底分”。

第三、已經有合作社的村子，必須大力扶植三票，用一切力量，建立三票的威信。作到三票可以无条件的在合作社換粮食，購買各种貨物，甚至直接換錢。

第四、优軍票原可与差票合为一种，但为扩大政治影响，仍列为一种。其使用法，將軍屬等需用工数計算后，除自己所有劳力外，按所需工数发票，軍屬节省下优軍票，同样可換粮食，到合作社購買貨物。

（金沙、陈全祿：“石振明的三票”，晋冀魯豫
“人民日报”，一九四七年八月二十二日）

生产运动中的貧雇农骨幹問題

武光湯 林 朋

本年太行各地的大生产运动，在指导思想上与領導方法上，提出了新的問題与提供了新的經驗。首先在群众的思想发动上，經過半年来的摸索，已明确的認識到，启发与掌握貧雇农的积极思想，发动以貧雇农为骨幹，首先行动起来，是打破群众思想障碍开展运动很好的領導方法。运动剛开始，領導上即提出在翻身运动的基础上开展生产运动，要把翻身运动的热情，組織到生产运动中来。农民在翻身之后，收回了自己几千年所希望而不能得到的土地，要求在自己的土地上以主人翁的姿态，“积极生产，发家致富”。这是群众的基本要求，特别是在翻身运动中首先觉悟而起帶头作用的貧、雇积极层，要求更为迫切；怕斗争，怕共产不敢积极发展的“疙瘠戶”思想，仅是部分中农阶层，及在中富农影响下的少数未充分发动的群众，只要发动貧、雇农帶头首先行动起来，中农即很快放弃了自己的觀望而跟着卷入了运动，思想顧虑就比較容易的解决了。在这一新的观点的指导下，各地采取了不同的入手办法：一專高邑、邢台等地，是組織翻身农民

从历史上回忆，“夸劳动功，诉劳动苦”，使群众認識劳动光荣与劳动創造世界，以及自己过去的痛苦，明确了两种世道，“过去劳动为入家（地主），今后劳动为自己。”也就很自然的認識了“翻身靠斗争，发家靠劳动”，生产运动便很快开展起来。沙河長治等地，是从划清阶级界綫，进一步启发农民的阶级自觉，把中农划到自己陣容中来。领导上結合农民的思想自觉，补偿錯斗了的中农，进一步追查封建，从劳动上密切中、貧农的关系，消除了中农的疑虑。同样也在广大农民劳动自觉和前途自觉的基础上，村干与群众都揭露了自己或别人以往之某些思想顧慮沒有根据，批判了消极态度，群众自动的对懶汉、游民进行了規劝，造成群众性的互相鼓励，在发家道路上共同前进。而群众的积极思想与行动的高度发揚，同样也振奋了干部，充滿了领导的生产信心，迅速掀起了自觉的生产运动。武乡等地是从“比功劳，选模范”开始。黎城、潞城則是提出“翻身以后干什么”？从而启发群众的生产自觉。各地方法上虽有差异，但其共同特点是：（一）发揚群众积极思想，启发其积极面，集中土改后基本群众的本质要求，特别是把觉悟較高要求积极发展的貧雇农思想，肯定起来，加以发揚，作为广大农民进入第二革命的指导思想。（二）解决思想与实际行动联系起来，以实际行动克服某些中农的顧慮，特别是以貧雇农为骨干帶領群众首先行动，对解除思想顧慮起决定作用。（三）启发农民的阶级劳动自觉与查挤封建运动密切結合起来，更加进一步提高农民的阶级觉悟，使生产运动成为群众自觉自愿的阶级行动。

其次是大生产运动的开展与饱满的坚持下去，一定要有充任运动中坚的领导骨干，須十分注意如何把翻身运动的领导骨干，积极分子，英雄模范，变为生产运动中的领导骨干，积极分子与英雄模范。这是因为他們是有較高的阶级觉悟，而勤恳生产，大胆发展的劳动自觉也就是阶级自觉的一种表现，他們既然曾以土地的主人姿态，打翻了封建阶级，就会以土地的主人姿态积极劳动，兴家立业，帶領阶级群众，共同发展。明确了这一观点，便会有意識的从运动中放手改造各种生产环节上的领导机构，从中清洗阶级异己分子，大量吸收翻身中

的群众領袖，英雄模范充任各个生产組織的領導骨干，并帮助其明确发展生产的方向道路，解决其发展中的具体困难，使自上而下的撑腰作主与自下而上的大胆創造相結合。凡是在运动中注意了以觉悟的翻身农民为領導骨干，团結全体农民，进一步諧調干群关系的地区，便会使生产运动的发展，充滿了飽滿的朝气，与頑强的克服困难的斗志。

在大生产运动中开展立功运动，也是各地普遍采用的新的領導方法。这个运动本身，是发揚积极面，鼓舞劳动人民生产热情的具体表现形式。在历史上广大农民的創造才能与劳动功績是一向被封建社会所埋沒。抗战以来，我們在生产上虽然也曾实行了獎勵政策，但也不够經常。經過半年来在大生产中开展立功运动的摸索創造，才使我們明确了和掌握了这一新的領導武器。翻身后农民生产积极性的普遍发揚，是开展立功运动的社会基础。大生产中涌現出的功臣模范，便立即成为广大群众努力前进的旗帜，高度发揚劳动人民的新英雄主义。“劳动光荣”真正变成为普遍的群众思想，立功本身也成为各种生产政策的指导力量，紡織立功，推动了自紡运动的迅速开展，互助立功，便促成“組織起来”的广泛推行。但这里有一个基本經驗，便是在領導思想上要切实辨清“誰来立功，为誰表功”的問題。在劳动人民大翻身以后的今天，就要鼓励劳动人民在生产战綫上积极立功，我們要为劳动人民歌功頌德。而为人民所痛恨的剝削階級，即使在清算以后被迫参加劳动，甚至也表现了“积极”，我們只可表示这是对于他們的希望，但絕不能象对劳动者一样給以歌頌。有的地区在大生产中，抽象的了解“人人能立功”的号召，便不問对象与其动机，而只是一般化的进行立功表模，結果把清算了的地主也“选”上了英雄，或是宣傳表揚被斗对象如何生产积极、如何模范，并用以刺激农民“打通思想”，向人家学习，結果是“减了农民的威风，長了地主的銳气”，这是不應該的。

（晋冀魯豫“人民日报”，一九四七年九月十四日）

貧雇骨幹互助有勁

(陽城水村互助組的調查)

為了了解貧雇在互助組的領導問題，特在陽城水村作了一次調查(總的說，今年的互助生產，由於土改運動不徹底及雇貧困難得不到解決，一般互助組表現出來的特點是，自私自利、形式自流、重副輕農、勁頭不大。幾個互助組中，僅陳家群、劉長水領導的兩互助組較好)。在水村互助中，有三種類型：

第一種、組長是貧雇，實際上被鬥爭對象所掌握，其特點重副輕農，只有破壞沒有建設，處處設法打擊貧雇，終於把貧雇組長姬全士擠出。姬全士開始組織互助時，雖然領導上有意交給貧雇來領導，但因貧雇沒有形成力量，領導作用不能發揚，鬥爭對象從中鑽空子，打擊貧雇領導，離間貧雇內部團結。此外因他們怕勞動，提倡重副輕農生產。今年陰曆七月間，地主霍廷秀、霍仰山等，冒充生產行家，欺騙群眾集股，以一百五十五元一斤(市價只能賣一百二十九元一斤)，買回二十四只老母羊，共計花了五萬多元，九月下旬，霍廷秀又欺騙群眾到西邊去賣羊，路上霍不負責任，被狼吃了一隻大母羊，價值一萬多元，除浪費一百三十五個放羊工連上與銀行貸款利息，共賠本八萬多，每戶除將原股金賠淨，還得拿出一千多元。霍廷秀經理的糖坊，一個錢也沒賺，還搭配了六十個工，四口豬白喂了三個月，賣了一萬多，總共浪費了二百八十五個工，賠了九萬多元錢。他們組里一共有十一個人，六戶是鬥爭對象(其中兩戶沒有清算)五戶貧雇。姬全士是外來戶，當組長，鬥爭對象在其他雇貧面前說他壞話，鬧得大家不和氣。上地他們就裝病，牛給他們墜地，光使用不喂。鋤苗變工，他們主張按晌輪流，耽誤工夫，或借口出去做生意，把地荒了。以後便把姬全士的組長擠掉，換上一個組長，聽他們話，搞副業生產，農業生產就更加自流下去，搞得一塌糊塗。

第二種類型，為中農所掌握，組長亦是貧雇，同樣因貧雇沒有形成力量，同樣領導不起來。其特點各顧各的，自私自利，不能等價交換，首先由於貧雇既沒有牲口等物質基礎，又沒有地位，所以中農看不起貧雇，不接受貧雇領導，至於照顧貧雇困難問題，更無從談起。陳官士組，是個中農組，全組十戶都是中農成份，七個耕牛，有五個是獨養、兩個伙喂牛，有一戶沒牛，一般困難較少，對互助不起勁，他們都不願和沒牛戶互助，怕吃了貧雇的虧。春耕下種時，貧雇陳石民，在該組當組長，遭到全組的抵抗，每天早晨集合不齊人，東家叫張三、西戶喚李四，叫來這個那個跑了，這樣浪費時間很多，做活上就和陳石民說的：“咱給人家互助時實實在在的動彈，一天頂一天，叫人家給咱還工時，不是裝病便是推諉顧不上，來了也不給好好做，人家養牛戶犁的早，種在頭，苗出的多，咱這沒牛戶犁的遲，種的晚，大部都沒捉住苗，三畝谷才打了九斗，今冬就沒吃的”。開不成會，每天打嘴官司，迫的陳石民無法領導，出了組。中農陳官士、陳群羊當了正副組長以後，該組的互助更成了形式，陳群羊說：“往常年不互助時，我的牛還可以賣個晌，賺幾個零花錢，經常有個空，能跑跑，打的糧食還多，今春組織互助，整整受了一夏天，一個晌也沒賣，還得倒找人家工資米，糧食也不如以前打的多”。實際上他自己也是不願互助。這個組自始至終，沒有組織起來，結果全組一百三十二畝地，才打了七十二石三斗糧食，每畝平均五斗四升七，和全村平均產量比，每畝少打二升二合。

第三種類型雇貧已形成核心。另外陳家群組是以貧雇農為骨干，帶領中農互助的一個組，也是該村一個最好的互助組。全組十五戶中，只有五戶中農，其餘都是貧農。組長陳家群雖是一個中農，但因他勞動出色，能和大家做計劃，訂紀律，接受貧雇的意見，熱心為大家服務，不怕麻煩，在貧農占優勢的條件下，他能跟上貧農走，這樣也初步發揮了貧雇的領導作用，他們這個組表現出來的特點是：（一）作風民主。在犁地吃草問題上，開始中農的意見是犁地不賺工錢、吃草就行。可是今秋因天旱草缺，每百斤價准三千元，每畝按百斤計算，可

頂一斗五升小米。雇貧农吃亏太大。重新商討后，决定犁地出工資米(每亩五斤草归原主)。春耕时田家胜等沒粮吃，他們在組內进行互助調剂，克服了困难。在犁种的先后問題上，是由小組按需要决定，春耕时他們这样做了，所以中貧农的地大部都捉住苗。(二)由于該組生产勁头較大，掌握了以农业为主的生产方針，由于早种、深犁，多鋤抗旱，全組一百三十七亩地，产量九十四石，每亩平均六斗八升六合，和全村平均数比，增加产量十五石三斗二合。(三)不但自己組抓的紧，对其他組也能負責。秋垡地时，大家决定不閑一个牛，不顧做零活。陈官士互助組就沒开会傳达，忽視秋垡，第二天陈古手的耕牛給陈党群磨面沒有垡地，被家群組发现后，批評了陈官士一頓，推动了秋垡，他們并把自己組的办法，給別介紹。

(晉冀魯豫“人民日報”，一九四七年十一月二十七日)

太行下溫村打破束縛群众的形式主义

涉县下溫村工作組

下溫村自四四年大生产运动以来，就是一个組織起来的村庄，各街均有互助組、变工队，領導各街互助的是生产大組長(实际上只是收集材料向上汇报，傳达上面指示，不起更多的領導作用)。村內設生产主任，統一領導全村。如果从今天檢查的結果来看，当时絕大部分是变工組，而且是形式組临时組占多数，真正起作用的互助組或变工队并不多。

今年从端午节起，正式进入割麦、拔苗、栽种运动，時間約半月左右，連上准备运动与結束运动計算起来，約近一月時間。現在全村麦子早已割打晒完，小苗已拔完，現已进入鋤苗(山地有四分之一以下麦荐因天旱未种)。因为去年栽菸、栽靛发财，今年群众大批地栽菸靛。在这段运动中，进行了整頓互助的工作，現將一些整頓的初步經驗介紹如下：

在整頓中，經過有領導的但是完全自願的結合以後，有以下几种情况：旧的互助組改变了一部分，其中以原組为基础，个別人自願退出或参加者为大多数，重新組織的是少数。有个別人被原組內挤出来了，大家說他是“尖薄”，“只管自己，不顧別人。”有些是已經参加了組又自动退出去，他們愿意偶尔变变工，輕松些，不愿經常互助，嫌互助“生活重，頂不下来”。这些人大部分是劳动上差一些的；还有少数是自己有畜力、劳力，怕“別人做的活不如自己”，覺得“互助起来，自己不方便，怕吃亏”，因而也未参加；还有一些是缺乏劳力的孤寡。（要注意发展农副业結合的办法，使孤寡及劳力弱的人不被排斥于互助之外才好——“新华日报”編者）。

大部群众对数年来組織起来的一般評价是：“互助有好处，互助起来参战可以不荒地，没牲口的可以种上地（这里有牲口戶，恐有吃亏之处——“新华日报”編者），互助能省功多做活”。但也有不少群众說：“互助起来是为帮助孤寡，互助起来是慢‘共产’，互助起来費工……”等等观点。总之，我們的历史基础，基本上是可用的，但是群众对互助起来的目的，認識的不全面或有偏差，群众只从組織起来能救急方面去体验（这当然也是对的），还不是从“由穷变富”、“富者更富”的发展生产的更高目的上去体验。而我們过去工作上某些行政命令、强迫組織的作风，也給予群众对互助政策上一些錯覺，甚至把互助看成了是为別人，有害自己。

这次在民主自願的原則下整頓互助时，表现出下列各种不同的情况：一种是以牲口为中心結合的，貧雇新中农較多，也有老中农；一种是有牲口、有劳力戶互相結合的，以老中农与老中农及新中农結合为主，也有和貧雇农結合的。有临时几个人变变工的。还有在割麦时临时与某些人結合，但在拔苗栽蔕栽靛时又和其他人結合的临时流动变工互助組。

但从总的方面来看，以亲戚朋友关系为基础結合的是大多数，而从互助发展生产上結合的不占多数，他們覺得“亲戚朋友旧的历史关系可靠，在共同目的上自願結合起来的不可靠或可靠性較差”（群众

以亲戚朋友关系自愿組織起来的互助組織，只要是有利于生产就是好的，不能認為他們不是在发展生产的共同目的上組織的——“新华日报”編者)。这說明封建土地关系消灭了，但封建思想对农民的束縛还很厉害(群众以亲朋关系自愿到一块互助的，不能叫是封建思想与封建关系——“新华日报”編者)。农民对組織起来由穷变富互助互利的思想接受的还很差，这是我們今后领导生产时应長期注意的問題。在以亲友为基础結合的互助变工組中，还有从旧社会就变工一直变到現在的，但几年来在我們組織互助中是有了发展的，現在他們也民主討論安排大家生活，一般的也执行了工变工，有选举的組長领导，这当然比在旧社会时忙了变工，大部時間各顧各，各入計劃自己生活，讓別人迁就自己，是已起了很大变化的，这种趋势，是逐步在改变的。从目前来看，温村絕大多数組是这样的組，我們对这些組应当是改造提高的方針，如果強調反对亲友結合，看不到其中已发展了的而現在仍在发展着的进步因素，而采取取消的方針，那就会犯了强制群众的錯誤，就会大大影响群众生产情緒。温村互助組中，还有少数以发展生产为共同目的結合的农副业結合的互助組，这些組虽現在还很少，但干的最有勁，群众也觉得“人家有办法能賺錢”，他們把剩余劳力去集体租地栽菸栽靛，打油磨面，包工做活等等，起早搭黑，情緒很高。因为他們得到了組織起来的很大利益，因而更想用各种办法，从各方面省工，不讓劳力空闲，还要挤出劳力进行副业生产，便又大大地提高了劳动效率。按好的农业互助組，一般四工省一工，七工省兩工，农副业結合的好組，比它还要更省工。

从本村几年来一直互助未垮台的組来看，絕大部分是农副业結合的組，这說明：不給农民以看得見的福利，不給剩余劳力找出路，要巩固与发展互助是困难，因此今后我們的领导方針应当是：帮助农副业結合的典型組总结它們的成果与經驗，从实际利益上启发一般互助組接受由穷变富互助互利的真理，并从具体問題上逐渐克服表面涵厚实际使劳力技术吃亏的傾向，把过去的互助基础整顿和发展起来。有些同志把自愿結合認為自流，不运用典型，不从各方面設法領

導群眾組織起來是不對的。

關於計工、折工、等價交換、合理組織勞力問題，從下溫村十二個互助組變工隊來看，群眾絕大部分要求勞力互助，工變工，工還工，工資交換是為便利勞力的交換與結算。從數年來看，互助組中欠工資者是個別人，而大部群眾是不欠的。這些個別人，有些是孤寡，有些是“尖薄”，也有個別想沾便宜的幹部。他們錯認為“互助就是互相幫助，不算工資”，實際是讓大家白給他們勞動。他們不了解“參加了互助不荒地，能及時種上地，不少打糧食，而且還省了工就是很大利益，如少給或不給工資，自己就沾了不合理的便宜，使有勞力有技術的人就要吃虧。”及時的種地和及時的工資交換，對地多和勞力剩餘的人均有利，這就是互助互利。如果以互助為名，實際讓有剩餘勞力的人吃虧，便不叫互助互利，便不能保證大家的生產積極性。

因為是勞動互助，因此群眾對勞力的評分特別注意。在這方面，過去大部是男勞力一律折十分，半勞力一律折五分的籠統折工，不注意精確計算，怕麻煩，結果使勞力強技術好的人吃虧，這樣講涵厚怕麻煩的結果，對提高勞動效率與技術是不利的。但也有些組訂比較細致，按不同勞力與不同生活、技術評工的，這些組就比較鞏固。此段生產運動中，少數以親友為基礎結合的組，仍然是馬虎，折工評分不合理（這種馬虎，只要不影響互助組的鞏固，就說明他們是自願的，不應制止，確乎親友間是必然有某種程度的涵厚的——“新華日報”編者）。大部分組執行了按勞力強弱評分，還有按活評勞力分的。但也有個別組規定折工太細致，實際上誰也不執行，因為執行起來不方便。從總的方面來看：農民要求在折工上要公道與方便，片面的講涵厚不能持久，片面的講細致執行太不方便了也不能持久。這二種傾向均不是好的辦法。在計工方面，群眾也要求靈活，例如拔苗是上午三晌，下午二晌，去一上午有一上午，去一下午計一下午；在割麥時為要從上午擠時間打場，因此有些組便改為早上一晌，上午二晌，下午二晌，正午碾麥，總的精神是計工要公道，同時要便利勞力靈活調動。

關於民主領導安排生活問題，如趙大換組，他們的安排生活是李

小三帶家內兩個勞力上午突击拔自己地里小苗，下午大家帮他互助栽靛；李恒庚上午自己打場，下午互助种靛；村長上午赶办完公，下午互助种靛；組長、来鎖、蘭庚三人帶上組長驢、村長驢、来鎖驢、蘭庚驢和小三牛合拉三張犁，上午互助突击犁地，下午互助給小三栽靛。这样的安排生活，使各人的小块地和零星活均可按时做完，而又不悞集体栽靛，既省工又方便，大家都滿意。这种按照地形、劳力、生活等条件統一领导，分散与集体活动相結合的做法为最好。盲目地以为越集体活动越好，一块小地內用上許多劳力，既浪費了劳力又做不好生活，这种不注意群众生活实际，不看各种地形、劳力、生活等客观实际的主观领导方法，是群众所不欢迎的。

在我們干部领导思想上，也存在盲目地过高估計我們老区組織历史基础的思想，想一来就全面地把互助組搞起来，对我們过去工作中的形式主义与强迫作风正視不够，強調领导不要自流，实际上要求很快全面組織起来，結果很容易重复了过去自愿不够的强迫毛病，表面上組織起来，实际上許多組不互助，应付工作差，反把互助政策弄歪了。因此，今后要在老区历年組織的基础上，有計劃有步驟地細心地改进和整頓，发展好的方面，克服过去的偏向，应是我們目前整頓互助的基本路綫。

(涉县下温村工作組：“按群众需要与自愿整頓好互助”；
“新华日报”太行版，一九四八年七月十七日)

太行徐家后村全年生产总结

壶关联合办公室

第一部分 耕三余一的检查

一、生产成果统计

(一)农业方面：全村共有夏秋地一千五百六十六亩八分九，共收

粮(均以粗粮計)三千零七十三石七斗六升,每亩平均一石九斗六升。該村石厚土薄,人多地少(每人平均地一亩八分),去年評議平均每亩应产粮是一石四斗二升,今年每亩收粮,超过应产粮五斗四升,全村共超过(即是增产)了应产粮八百四十八石七斗八。

(二)副业方面(均是七个半月統計): 1、紡織。紡花八千六百三十斤四兩,織布六千六百七十二斤半,共賺洋六百二十一萬二千九百八十元,占整个副业收入百分之五十多。2、运输。共賺洋五百五十四萬二千五百元。3、作坊。賺洋六十四萬元。4、养猪、养鷄共賺洋一十九萬四千元。养羊賺洋三十三萬五千元。副业共賺洋一千二百九十二萬四千四百八十元,可买粗粮一千六百一十五石五斗六,实际用途是:买回粮食一百四十七石二斗三升,用錢二百零七萬八千零六十元,交公款用洋二十二萬八千九百六十四元,买农具用洋二十四萬三千六百二十九元,入合作社股金二十九萬零五百六十元,另支杂支三百三十三萬九千五百七十五元,穿布頂了紅利三百八十五萬五千元,下剩二百八十八萬八千九百六十元,用途尙未統計清楚。

二、耕余情况

农副业共实收粮三千二百二十石九斗九,全村实在家开支的共七百四十六人,每人每年开支按三石粮食計算,共需粮二千二百三十八石,尙可余粮九百八十二石九斗九,还够全村人吃五个月零三天,再有粮一百三十六石零一升,即可达到耕二余一。这是單以实收粮計,如果把副业收入除开支外,剩下的錢(因群众入合作社不少,而且各戶家里平均尙存有三萬元),还可买粮二百五十石,这便超过了耕二余一。即使这尙未实际变成粮食,不能算实收粮,可是副业是以七个月計,而开支却是全年計算,如再把今冬四个半月冬季生产計算进去,超过耕二余一是有把握的。

从个别戶来看,情况是这样:达到耕一余一的十五戶,耕二余一的八十戶,耕三余一的六十八戶,达不到耕三余一的十七戶。

若从阶级上看,是这样:新中农九十七户,耕一余一的四户,耕二余一的六十一户,耕三余一的二十五户,达不到耕三余一的七户;旧中农八十一户,耕一余一的十一户,耕二余一的二十七户,耕三余一的四十三户。下降中农十户,都未达到耕三余一。从此说明了:超过耕三余一最多的是旧中农,因他们土地质量好、有畜力,如达到耕一余一的十五户中,就有十一户是旧中农。另外新中农也有四户达到耕一余一,原因是他们劳力多;未达到耕一余一的十七户中,除十户下降中农(因他们刚刚赔偿了群众,生产不起劲)外,其余七户全是新中农,主要原因是他们土地仍少(如侯长存、郭春和等,每人平均只有地一亩五分),劳力缺(如侯会林八口人只有一个全劳力)。

全村军烈干属,受优待者二十八户,实收粮四百四十石二斗五升,实在家九十七人,全年实需粮二百九十一石,余粮一百四十九石二斗五,都达到了耕三余一。

三、耕三余一的主要依托

从整个收入来看,农业占总收入百分之六十五·五,副业占总收入百分之三十四·五,在副业中纺织又占百分之五〇·〇四七,运输及其他占百分之四九·八五三。这又充分证明了,耕三余一的主要依托是农业,但副业也必须贯穿全年。否则,穿衣、农具等另杂花项七百六十六万七千一百六十八元,就非卖粮食不行。

徐家后农业上能够增产的主要原因是:一、多上粪。该村上底肥,金皇后每亩平均一百一十担,土玉茭平均九十五担,谷地平均一百零二担,八一谷平均一百二十九担,杂粮平均八十担;后来上追肥,玉茭、谷地每亩都平均四十五担。二、动手早。春天下种早,全部捉住了苗,秋天抢天收割快,未受损害。三、推广了优良品种。如二百五十五亩六分金皇后,就收了五百八十三石四斗六升,每亩平均二石二斗四。

第二部分 全面組織起來是生產獲勝的主要因素

一、互助組的整頓與提高

徐家后生產獲勝的主要因素是全面組織起來。該村生產組織已有三年歷史，群眾已初步養成了組織起來的習慣，但若沒有今年的整頓與提高，互助組是不會發揮這樣大的作用的。今年是如何整頓與提高互助組的呢？

(一)從點到面，自願結合。今年整頓互助，打破了往年的老辦法，不是全村一下都要組織好，而是組織好一組算一組，由點到面。并強調了自願結合，在自願結合上，又抓住了以積極分子為核心。

(二)認真執行了等價交換。在工資交換上，春天因勞力缺乏，副業工資高(工廠工資每日賺米一斗)，怕影響有勞力戶的自願組織起來，所以規定農業工資一天米八斤，後來群眾(特別沒勞力戶)反映太重，都不願叫別人去自己地里做活，這時領導上明確了農業工資不能與副業比，非以農業收入為主計算不行，隨即將工資降低成六斤米，後來天旱，糧食暴漲，又降低成四斤米，這樣群眾都很滿意。在計工折工的原則上，是按勞力強弱、做活多少、技術高低、生活輕重死分活計。等價交換方式上，是民主討論，靈活規定，以互不吃虧為原則，不是死規定。另外，關於農副業工資折合上，不是以副業所賺的錢來折農業工，而是以副業所干生活的輕重來折合，干的特別好的，給予一定獎金。

(三)清理了遺留問題：該村互助歷史長，有好的條件，但也有許多積存問題。一九四五年上黨战役與一九四六年往修武運糧兩次大變工，均未清算賬目。群眾反映：“大變工是大代耕”，婦女劉興巧說：“去年大變工時，給長家拔了苗，現在還未得到工資，互助還不如在家紡織呢”。所以清理遺留問題，已成為鞏固與提高互助的關鍵。做法是：幹部以身作則，先將自己所欠工資，馬上還清，并領導群眾大清算，一個下午，兩個黑夜，即將過去賬目算清了。該出的戶，馬上給米，該得的戶，馬上得到，這一清理對群眾思想有很大啟發，如一貫不積

极互助的徐山順也說：“这次清算我出了工資米四十八斤，我落后吃了亏，今年可要好好干”。对于增强群众制度思想，也起了很大作用。

(四)改造了互助組的領導成份：貧雇已变成領導核心。經過一年生产，領導成份有很大变化，春耕时还有一个富农当組長，夏鋤中进行了改造。現在自互助組組長以上的生产干部共四十七人，新中农三十三名，旧中农十四名。生产委員七人，新中农即有五人，他們对群众生产最关心。如秋收中，一天半夜忽然起了大风，政治主任（也是生产委員會負責人），首先起来，动員全村干部、群众連夜割谷，使谷子未受損失，即是一例。这是今年生产获胜的有力因素。

(五)精確計算，科学使用劳力，农副业互相推动，克服了劳力困难，鼓舞了群众情緒。如春耕中由于参战繁忙，群众情緒低落。經過了精確計算，全村尚有輔半劳力，共折男劳力二百二十四名，全村共有秋地一千三百零二亩，每个劳力平均秋地五亩八分多。如每亩按全年用工十六工計，每个劳力平均花九十二个工，即可种好地，而且还能搞副业生产，这样提高了群众的生产信心。夏鋤中，副业不賺錢，劳力沒出路，又用精確計算、点滴使用劳力、实行能干啥干啥人尽其材、各尽其能的办法，因此，虽在剩余劳力沒出路，副业不賺錢的困难条件下，全村尚賺回錢一百六十四萬元。在秋收秋耕中更發揮了精確計算劳力的作用，全村五百七十亩谷地，三天半即突击完成。并运用了逐天計算，如起早搭黑挑谷、下午打谷、上午收玉茭、犁地單犁地、男人和女人、半劳力和全劳力的灵活配合，妇女們收玉茭，男人挑，妇女們打谷、切谷，并經常檢查活够不够做。

二、三大結合

在繁忙的生活中，徐家后今年是將战勤、农业、副业、运输、手工业、紡織等各行各业結合起来进行的，統一以农业为主，統一計工，統一工票，統一分紅。具体做法是：在支差上，是参战支差統一与农业結合进行，預派零支。首先將全村的劳畜力，按分評起来，以后按月按劳力計算，按戶按队派給一定数額的差，每月預派五差，派出后，該支

差戶將應支差的預派數交出工票，存在變工隊內，後勤委員只向變工隊派人，誰支差誰到變工隊內領工票。這樣出差多的工票多，出差少的工票少，算賬時統一和農業一樣算賬。如徐扁則、徐順則二人都系全勞力，均預派五差，各人均先將自己所賺農業工票支出了五張，在一月後徐順則實支差三天，只賺回了三張工票，徐扁則支了七天差，即賺回來七張工票。這樣徐順則交的是五張工票，賺回了三張，空了二張，分紅時就少分兩個工紅利，或出兩個工工資。而扁則交了五張工票，賺回了七張，當然分紅時就要多分兩工紅利。這樣和負擔一樣，用一次派幾次征收的辦法，可以攤派的公道合理，而又便於變工隊算賬，後勤派差也簡單了，出去參戰的人，也放心了，因此群眾的反映是：“支差求公平，生產變換人組織大變工，參戰有保證。”

在副業上，全村抽出去了十個全勞力，十三頭毛驢，長年運輸生產，出去的人的土地，由變工隊負責種。他出去運輸，按折工標準，得工票，家里人的地別人給他種，也按標準出工票，賺回錢交到小型合作社，統一按工分紅。

紡織上，原料由小型合作社供給，各人到各家紡織，將成品交到變工隊，統一分紅（如有自穿者可頂成紅利分回）。

在優軍上也統一了，全村廿八家軍烈屬，全年決定按成份勞力情況，分別優待工一千三百六十四個，按季節發給工票，如軍烈屬自己勞動省下者，為剩餘工，一樣分紅。

現在對這種形式的研究：結合戰勤一般群眾很歡迎。在紡織上，小型合作社供給原料，群眾回家紡織，按成品優劣、多少，計工發給工票，如穿布時，可以照例頂成分紅，分回自織之布的办法群眾反映也很好，這樣既不悞作家中之活，也組織起來加強了力量。特別是給沒勞力的戶口，解除了思想上的顧慮，不怕種不上地，只要加油紡織，就能換來種地工。而紡織婦女少，或孩們多，顧不上紡織或沒媳婦的戶口，也可從分紅中分到布穿，不用糧食換。比設立工廠，在一處集體織布，對群眾方便的多。

三、互助組的鞏固問題

对于巩固互助，該村掌握了兩点：一、全面組織、全面結合，互相推动、互相发展。即是全村每家、每戶、男女、老少，人和牲畜、各业各行都組織了起来。互相帮助起着推动作用。从农业生产省出工来組織了副业，賺回錢来又帮助了农业生产。如初組織起变工时，东溝小区抽出了四个劳力專門进行副业生产，一个多月算賬連全組的紡織共賺了十一万元，这样大大的兴奋了群众。农业上加紧了劳动，爭取剩余工，多分紅，給搞副业的人深耕細作多余工，又鼓舞了搞副业运输的人。妇女們也加强了紡織，爭取多余工，多分紅，人人愿意去参战，越参战余工越多，分紅也多，保証了支援前綫。小黑則說：“我一条腿痛，种地我是一个好把式，但运输就不行，如不变工互助就賺不上分文錢来。咱住在山里边，不通路，去那里賺呢？今年組織了互助变工，农副結合，我就大大的得到了利益。分了副业紅利三万四千三百元，同时还解决了穿衣問題”。二、勤訂計劃，勤檢查，民主領導，表揚模范，總結經驗。訂計劃、表揚模范、總結經驗在徐家后是貫申了全年。訂計劃不但巩固組織，而且能发动了落后。因为他落后分不上紅利，越悲觀，如果启发他訂上計劃，积极生产起来，就能多分紅，得到利就积极了。如張来旺罵他媳妇說：“跟上你不积极，少分了紅，給我敗了兴”。該村妇女定十天一訂計劃，一檢查。男人們农业是一天一計劃，今天計劃明天活，副业一月一計劃。整个互助队是二月一訂計劃，一總結。總結时，該輸的輸，贏的贏，如夏种后进行了“說好、記好”运动，八月份总结后，全村副业賺了一百二十万元，群众反映說：“經常有計劃，各个时期都有个目标。每次总结时，都要獎勵积极，表揚評选模范，那个人不高兴呢？”

（“新华日报”太行版，一九四七年十一月十五日）

鷄澤县“租佃互助”的考察报告

晋察魯豫边区政府調查組

編者按：“租佃互助”是劳动互助組織的一种較高級的形式。它基本上和初級形式的合作社相同。这种形式是在土地改革以后，农民获得土地，并且在互助合作有基础的地区产生的。这里选择的一篇是晋冀魯豫边区政府派員到冀南区鷄澤县一带对这种互助形式所作的調查报告。

“租佃互助”是鷄澤县在生产运动中創造的一种农业合作生产形式，是“組織起来”以后在农民中建立的一种新的生产关系和新的生产方法。这种形式从四四年就开始产生，一直发展到現在，計算起来，已經是整整三年的历史了。我考查了該县孟貫庄村、吳官营村、黄溝等三个村的实际狀況，从我所获得的材料来看，这种合作生产的結果是良好的：它不仅把各种分散的生产条件組織起来，提高了劳动生产率，使各阶层农民的经济都得到了改善和发展；而且加速了农业经济合作化的发展（也即加速了农业集体化的过程），鍛煉了农民之間的团结思想，使个体的私有生产关系，轉变为互相帮助，共同发展的团结合作的生产关系。因而也就在农村中結成了一条長期的全年生产結合的农业合作生产战綫。但是，另一方面这种互助本身也还存在着若干严重的缺点，需要仔細考虑，認真解决。为了吸取經驗，供各地研究参考，我只把主要的問題介紹出来。

“租佃互助”組不同于一般变工互助組，是目前农业经济中一种比較高級的生产形式。它以三种不同的形式存在着，发展着：一种是小规模合作农場，但不是苏联的集体农場；一种是劳动合作社；一种是半合作性的农业生产組。形式虽然有三种，但是共同的标志都是实行合作分紅制，都是实行着以劳力多得的原則而規定的分紅办法。

关于这方面的問題移到后面介紹,現在先談:

第一、“租佃互助”的产生和發展

“租佃互助”产生在严重的灾荒以后。四三年鷄澤县发生过严重的灾荒,灾荒以后,农村經濟被破坏的极其严重。二区孟貫庄村,在灾荒以前入口总数是八百四十人(男四百九十人,女三百五十人),耕地二千九百亩,牛九十头,驢二个,犁一百二十三个,耙九十四个,耩一百一十个,鋤子五百个,鋤七十二个,大車四十一个,小車五十二个,碾六个,磨六十个,淋鹽鍋五十个,淋鹽缸五百三十二个,經過灾荒以后,这种情况变化了!人死亡了三百四十口(男一百八十七人,女一百五十三人),地荒了一千零二十一亩,牛驢卖光了,农具减少了:犁剩下十个,耙剩下十一个,耩剩下十五个,鋤剩下六十八个,鋤剩下五个,大車剩下三个,小車剩下五个,鹽鍋剩下四个,鹽缸剩下六十二个。未死的人多逃往远处謀生,少数老弱(二十余人)留在村中,一区吳官营村灾荒程度虽較孟貫庄村稍为減輕些,但是生产力的破坏也是惊人的:这村在灾荒以前共有耕牛九十六头(連其他牲畜在內),經過灾荒以后,全村只剩了一个毛驢,人死亡了八分之一。未死者也都逃往外乡。这些情况,只是两个村的举例,但是已經可以供我們了解灾荒以后群众生活、生产的困难程度及其要求之如何迫切。在这种情况下,为了解决群众的生活困难,满足群众的生产要求,政府即大力貸粮、貸款,从經濟上給以援助。并号召群众組織起来进行互助生产,以克服各自生产所遇到的困难。开始时各地都普遍实行临时变工互助办法,在农事紧急时,互助就发展起来了,农忙时期一过,互助也即随之消失。显然,这种互助生产办法是不能解决当前群众的生产困难,满足群众的生产要求的。当时的情况要求在生产方面建立一种長期的巩固的生产組織,不仅克服人力的困难,而且需要联合起来解决畜力、工具等各方面的困难(个人的力量都无法解决这种困难),以連續不断的經常的努力去恢复农村經濟,发展农业生产。这种認識首先从一部分积极群众及領導生产工作的負責同志的思想中

建立起来。他們不仅認為临时互助不能完成当前的生产任务，而且还发现临时变工互助之所以不能長期巩固，主要是由于互助办法本身不能适当的解决集体劳动和个体經濟之間的矛盾，常常在耕作的彼此变工上发生“偏心”，对自己作活精細，給別人作活粗糙；由于这，所以大家都不乐意長期在一起耕作，十分需要时就变工，松閑时即散伙。同时，这种互助，不但不易巩固，而且还很麻煩，記工、算賬太零碎。基于以上原因，所以就自下而上、自上而下的酝酿研究新的互助办法，而新的互助办法必須是能够适当的解决自私矛盾，因而又能長期巩固的互助下去。

新办法首先从馬貫庄村創造出来。他們在研究中探索到过去伴种地的形式，他們認為这种旧的形式可以改变用为建立一种新的生产关系(性質已和以前不同)。因为生产既然需要互相帮助，又需要長期合作；所以，就应当采取一种足以維持長期合作的組織形式，以便把一人、一戶的經濟联系起来，組成一个長期性的經濟团体。同时这种組織形式，对群众說来，还不能是离开其經驗与觉悟程度太远的东西群众才易于接受。那么，伴种地这种形式，應該是不很生疏的东西，于是他們就采用了伴种地的形式，实行了分紅制的方法，按照自由自愿的組織原則去成立生产小組，而这样結合成的小組，他們就把它叫做“租佃互助”組。馬貫庄村創造出这种办法以后，很快就在孟貫庄村一帶实行起来(不限制变工組发展，同时并进)，首先从一个小組，或几个小組发展起；以生产最积极、觉悟程度較高、坚信号召与政策的貧农分子作核心，吸收其他阶层的农民参加。在这种典型示范的发展方針之下，第一年內(四四年)孟貫庄村发展了六組，共二十八戶，計貧农十三戶，富农二戶，中农十三戶。吳官营村发展了七組，共四十一戶，都是貧农。黃溝村发展了七組，戶数成份不确。第二年无变化。第三年(四六年)孟貫庄村发展为二十六組(全村共有互助組二十九个，只三个是变工組)，吳官营村、黃溝村保持原狀。在全县范围來說，則在三分之二的地区上都发展着这种“租佃互助”組織，只是数量还不很大。

在三年的发展过程中，可以看出“租佃互助”組发展的特点是緩慢，但是持久。孟貫庄村发展的最快，他是經過了三年的時間。吳官营村共有互助組四十五組，其中較好的租佃組七个，半租佃互助組十五个，其他类型的互助組二十三个。黃溝村全村共有互助組四十八組，而租佃互助組只有七个。这种互助組发展的不快，不如变工組发展的普遍，这是一个很重要的事实。但是，另一方面它却很持久，在实行“租佃互助”比較好的地方，它的发展始終保持着長期巩固的姿态；三年中，經歷了战争，灾荒及整个生产阶段，但是从来沒有解散过。比較起来：变工互助組織发展容易巩固，而“租佃互助”組是发展虽慢但却持久巩固。

“租佃互助”組发展緩慢有以下三个原因：第一、是由于組織形式高級，不如变工組更加接近农民的生产习惯，因此农民在沒有从实际中体验到“租佃互助”的好处时，他总感到这种互助办法“不大清利”，怕吃亏，特别是富裕农户，認為这种办法只对貧农有利。但是当他看到这种互助的利益时，他就要求参加組織了。孟貫庄村“租佃互助”的普遍发展，就是經歷了这个道路。这村孟兆亮在未参加租佃組的时候(四五年)，土地荒蕪了四十多亩(共种地六十七亩)，淋鹽也挤不出時間来。今年参加了租佃組以后，不仅恢复了耕地面积，而且淋鹽九百五十斤，賺洋四万多元。而土地产量也較以前提高了，多收粮食二石多。第二个原因是由于在組織政策上強調坚持階級性，租佃互助組內不要富戶参加(中农也在內)，吳官营村就是这种政策。他們感到和富戶在一起互助“心眼不一”，“不一股勁”，不容易巩固互助組。按吳官营村“租佃互助”組与变工組的生产成績比較，租佃組远超过变工互助組的情况(后面还要談到)，但是由于实行“不要富戶”政策的結果，所以它的发展就不能不是有限度了。第三个原因是由于沒有很好的运用典型示范的方針去求得应时的发展，既然确定一开始不能普遍发展，而又不能抓紧典型的成功的事实去教育推动別人，結果当然就会是各自保守了。越保守別人对它的影響就越隔閡。同时由于不善于运用典型示范的方針，所以在貫徹民主自願的

組織原則時，也就難免要發生一些強迫命令的偏向。如孟貫莊村在今年大發展時期，曾經有幾個小組在規定互助公約上寫着：“本組凡有生產能力者，不論男女均得參加”，“本組淋鹽每人以六百斤為標準，六百斤以上者得獎，六百斤以下者處罰，但處罰最多不過五十斤鹽。”這種現象的產生是很自然的，因為典型示範沒有耐心說服工作後盾，就必然要發生偏向，不是保守，便是急進。

“租佃互助”組為什麼能夠持久、鞏固呢？第一，由於基本生產手段合作之後，克服了集體勞動和個體經濟之間的矛盾。而分紅制的實行，就更加鞏固了這種合作（關於這一點，後面還要談到）。第二，解決了貧農生產困難，滿足了各階層農民的生產要求，使各階層農民經濟都得到了改善和發展（這一點後面還要談到）。第三，有堅強的領導骨幹作核心。這些人不但生產積極，而且特別相信黨的政策，對“組織起來”的號召十分贊成，他們深深体会到在災荒時期“組織起來”的作用，孟貫莊村的群眾說：“如果不是政府貸糧、貸款組織互助生產，大家是活不到今天的。”因此，他們想盡一切辦法來鞏固互助組。前面已經談過了，“租佃互助”的辦法，就是從克服變工互助組不易鞏固、不易持久的思想中摸索出來的。

第二、“租佃互助”的幾種形式及 分紅原則的具體運用

各組勞力土地組合的情況不同，其形式及分紅辦法也就不同。

一種是小型合作農場，它的主要標志就是把各戶農業生產的主要的基本的生產手段，以小組為單位組織起來，進行合作生產，實行分紅制。就是說，把各戶的土地勞力、耕牛等全部組織在一個生產小組里边，集體勞動，共同耕作。但是由於土地、勞力是屬於各戶所私有的，而且各戶土地勞力的占有情況又不相等。所以生產所得就必須歸個體所有，並使所得合理；因此就產生了分紅問題，而合理的分紅問題就成為這種生產形式中的核心問題了。分紅有一個標準，標準就是按照勞力多得的原則規定為一定的分紅比例；而這個比例是

要按照各个小组的土地，劳力组合的集体情况来确定的。为了适应各户劳力土地不同的占有情况，求得各户生产所得的合理，就必须把不同数量与不同质量的土地和劳力，在一个等价的基础上组合起来，在收成结束之后，各按土地、劳力之所值，分别取得各人的收获。据此，就采取股份分红办法，即土地、劳力（耕牛以劳力折合计算）作股，按股分红。土地按质量不同、荒蕪程度、距村远近等条件评议为土地股，劳力按体力大小、技术高低，评议为劳力股；按时计工，按工分红。在土地、劳力悬殊较大的小组，一般多实行劳六地四的分红办法（当地叫做倒四六分）。以孟貫庄村王心秀组来说明这种分红办法：全组五户，原有地一百零六亩，经民主评议后折标准地九十四亩（标准地以每亩三斗五升产量计算）。王心秀原地八亩，折标准地六亩，王苏贵原地二十四亩，折地二十一亩，王清太原地四十八亩，折地四十亩。其余两户略。全组四个男劳力，都评议为全劳力（十分为一个全劳力标准），耕牛半个，评议为一个半全劳力，共合劳力股五股半，土地每亩为一股。施肥按肥料数量质量作价，每大車草粪折租粮三斗五升，将来在土地股内清算。今年全组共产粮二十石零七斗，土地股分粮八石三斗，劳力股分粮十二石四斗。户的分粮办法也相同，如王清太种地四十亩（折地四十亩）秋季分粮六石二斗（内有肥料代价），全劳力两个，分粮五石九斗，因为组内没有坚持计工、评工制度，所以分红时只是按照既定股份处理的。这是一个很大的缺点。

在分红中，还有一种合作保险办法，就是在小组结成之后，如因天灾生产遭受意外损失时，其损失部分由全组共担，因为河水连年成灾，谁都难保不受灾害，决定这种办法是为了共同防患，照顾各户的經濟利益。因此，也就成为巩固合作生产的一个因素。

实行这种生产方法以后的生产结果怎样呢？这样的分红办法是否对各阶层农民都有利呢？这是应该重视的问题。我从孟貫庄村发现了以下的材料：孟貫庄村王清太是一个旧富农，参加小组已经三年了，种地四十八亩（折地四十亩），两个全劳力，今年秋季土地分粮六石二斗，劳力分粮五石九斗，麦季分麦三石，总共全年收粮十五石一

斗，平均每畝產糧三斗七升七合，已經超過了標準地產量。如果不是天災，谷子歉收，則收穫會是更多的（全組種谷二十五畝，每畝只收二升多，按三斗五升產量計算，則少收八石二斗）。同時，在耕作方面，都作到了耕二鋤三（有的甚至鋤四遍），並發展了副業（淋鹽等成績未統計確實）。再看王心秀的生產結果：王是個貧農，一口人，六畝地，參加小組三年了，今年秋季共分糧二石四斗，淋鹽賺洋一萬八千多元。不僅土地收入已經超過了產量標準，而且還發展了副業生產。生產結果，說明了這種生產形式是進步的。但是這種進步的生產組織，還是沒有真正發揮了它的作用，因為在它面前還有許多問題沒有得到很好的解決，比如生產投資問題，生產計劃問題，勞動政策問題及農副業結合問題等。如果說在災荒時期，感到採用這種生產形式是比較簡易的話，那麼在生產發展深入的時期，它本身內容也就隨着複雜起來了。研究和解決上面所述的問題，成為頭等重要的事情。對此，後面還要談到。

另一種形式是勞動合作社。這種合作社就是以小組為單位把各戶的勞力組織起來，共同耕作各戶的土地，實行分紅制。但是它的分紅不是採用打亂分紅的股份辦法，土地不作股，勞力也不作股；勞力在評定了標準以後（十分為一個全勞力），實行按時計工，按工分紅，土地則按各戶實產量分紅。就是說，在整個小組生產結束之後，依照各戶土地產糧數和勞力用工數，按規定的分紅比例進行分紅（一般多是勞六地四）。各戶土地應得部分與勞力應得部分，從各戶土地總產量內除去，作為各戶的所得；其餘部分歸組內勞力按各人勞動工數分有之。這種分紅辦法決定了它的組織形式不如前一種高級；因而，更容易發展些。同時，這種形式還可以改用按剩餘勞力分紅的辦法，事前評定了各戶土地的应用工數，在生產結束之後，再進行民主評議，按照各人土地的实用工數和原來估定的应用工數，對照起來計算；剩餘工數，則按照各人勞動分數、勞動時間、勞動效果的情況，歸參加勞動者享有。這種辦法，類似一種包工制，但是它比包工制進步；因為分紅制改變了僱傭勞動的形式，辦法本身就可以刺激勞動強度，提高

劳动效率。

劳动合作社实行的分紅办法，同样也是对各阶层农民都有利益的。以一个富戶的分紅結果来看：黄溝村郝振干共地三十亩（内畦地十亩，余为中等地），全劳力一个，耕牛一头。今年秋季劳力分粮二石八斗，牛力分粮四石八斗，肥料代价二石，土地分粮四石，共得粮十三石六斗。平均每亩地产量为四斗五升三合。按畦地一亩产量五斗，中等地一亩产量三斗五升計算，則共产量为十二石。而今年秋季得粮則为十三石六斗，多收一石六斗，如与去年雇工經營比較，則多收粮四石六斗多。如与变工組郝吉太的生产結果比較，情形則成为兩样，郝本人共种地三十七亩（内畦地十三亩，余为中等地），耕牛一头，全劳力二人。今年共产麦八石，秋粮三石二斗，共产粮十一石二斗。只从土地数量的差額上計算，則比前者少收四石多。

还有一种形式叫留基本地互助办法。就是把土地分为兩部分，大部分由小組合作經營，小部分归自己經營。实行这种办法者有兩种原因：一种是，为了解决貧戶食粮不足的困难，每戶都留五亩地归自己处理（耕作仍由組内劳力負責，但不分紅）；一种是，不愿把好地全部合作經營，怕与貧戶合作吃亏，所以竟有每戶留十五亩地者。这种办法缺点很多，妨碍生产力提高，对发展生产好处不多，应根据群众意見适当改变办法。

以上三种形式，除后一种所謂留十五亩基本地互助办法以外，其他几种形式的生产結果都是很好的。可以說明实行合作分紅制以后，提高了土地产量，增加了各戶收入，并且保证了各阶层农戶所得的合理。这就是实行劳力多得的分紅原則以后对发展生产的刺激作用。因为新的生产关系結成以后，每个人都成为这个經濟团体里的主人了，每个人都关心他的物质收入。凡是有劳力的，只要多劳动，劳动的好，就可以多享报酬。同时不仅满足了劳力多土地少的生产要求，而且也满足了土地多劳力少者的生产要求。因此，可以說分紅本身就造成了一个提高劳动生产率的条件。特別在發揮劳动强度，提高劳动效率方面，沒有任何阻碍，如象变工組由于劳动强度提

高以后而产生的那种工資糾紛問題。

第三、“租佃互助”的經營問題

几种形式中的經營問題，大体上都相同，这里就把主要的共同性的問題写在下面：“租佃互助”組的生产活动，仍以各戶的生产要求計划作基础，在小組統一組織領導之下进行集体耕作。小組組織生产的計划，是根据各戶的意見，經過民主討論之后統一起来的。小組統一組織生产为的是把分散的經濟組織起来，發揮各种生产条件的作用，精确的計算勞力，研究勞力的供需問題，以求达到勞力使用合理化、科学化，造成扩大发展生产的条件。各戶生产計划的独立性並沒有取消，一块土地的农作物的确定，是先由各戶自己确定以后，然后成为全組共同耕作的对象。有些小組，也有在农作物的种植上进行某些調剂的，根据各戶土地之特性，選擇某种适宜之作物，但是这种調剂，也不是强迫的。如黃溝村郝二長組之郝忠三今年种菜三亩，郝福成种菜六亩，就是因为他們的土地适宜于种菜。而由于他們种菜很多，所以就給其他戶一个少种菜的条件(因为將來分紅时，可以分到菜)，某些戶多种菜，某些戶多种粮，在最后分紅时即可互补有无。

勞动力是生产中的重要因素之一，因此在一个生产組織中关于勞力的供需，即关于勞力的組織和使用就成为很重要的問題了。一般說，在若干小組中，在勞力的組織和使用上都表現了很好的計划性。他們根据不同生产季节，不同生产任务，以及农作物的需要，土地面积大小等情况，有計划的組織成大小不同的若干劳动單位，有时以八人一組，有时以五人为一組，此地为五人一組，彼地也許是六人一組。总之，在勞力的供需上是有計划的。比如在組織麦收与秋种割豆等的脚接上，显的更其科学。麦收是农事阶段中最緊張的一段，收、割、打、耕、种并紧連着收割秋豆，在这个时期，如果勞力組織使用的不恰当，即会影响到两个季节的收获。黃溝村崔紅申組，在麦收大忙之时，全組所有勞力(連輔助勞力)都参加进来，形成一个大的劳动單位，到打麦时即把打麦与翻地結合起来，組成两个劳动單位，場

內大忙快过之时，則又与秋种、割豆結合，組成若干大小不同之劳动單位(各种不同劳力，按活組織)。由于全組耕作計劃之一致性，造成了科学的合理的組織劳力的供需条件，真正發揮了集体之效力，减少了“倒地”耕作的“麻煩”及悞工現象，也克服了互爭先后的矛盾。也由于此，就更能使組內各种不同之技术得以适当的調剂与配合，如善于耕地的即在麦收大忙之后投入翻地劳动中。也便于灵活的广泛的吸收各种輔助劳动力参加，因为实行分紅制的結果，每个人的劳动与小組发生直接关系，工多多分紅，工少少分紅。同时，由于劳力股份是固定的，或标准是随人而定的，所以又便于吸收各种不同劳力經常的、临时的参加劳动。这样，也就更容易使家庭劳动和农业劳动恰当的結合起来，发展农副业生产。如孟賈庄村、吳官营村不少小組常年結合淋鹽生产。

由于实行了劳力多得的分紅原則，与科学的合理的組織劳力的供需，就大大的提高了劳动生产率，造成了优良的生产条件。下面是几个村的生产概况：据孟賈庄村二十六个“租佃互助”的統計，共男劳力二百二十三人，全劳力一百一十九人，耕牛十四头。今年共耕地二千三百四十二亩，产粮五百四十二石八斗，平均每亩产量为二斗三升(今年谷子歉收，每亩只收二升多)。今年共种谷八百二十五亩，按每亩产粮二斗三升計算，則应收一百八十九石七斗五升，而今年則只收谷子十六石五斗，少收了一百七十三石四斗五升。就是說，如果今年不是天灾，平均都以每亩产量二斗三升計算，則二十六組的总产量应是七百一十六石三斗五升，則每亩平均产量可达三斗多。按这村土地质量來說(多沙鹼地)成績是很可觀的，因为最好的土地，每亩也很难超过三斗五升的产量。同时，还发展了副业，二十六組共淋鹽一万八千九百四十斤。以实有劳力与这种生产成績对照之后，就觉得这种生产效果是很可觀的。二十六組共有劳力二百二十三人(內全劳力一百一十九人，半劳力一百〇四人，半劳力以二人折一全劳力，則共全劳力一百七十五人)耕牛十四头。按种地二千三百四十二亩計算，平均每人种地十三亩五分(灾前每人种六亩)，平均每一耕牛种地一百

六十七亩(灾前每牛三十一亩),灾前牛人平均折合計算每一劳力耕地二十亩,而現在則每人平均种一百〇九亩,提高了五倍。淋鹽以百斤需工十个計算,一万八千九百四十斤鹽則共需工一千三百二十五个,平均每天有五个多人参加淋鹽(以全年二百三十天农业生产時間計算)。这是孟貫庄村的情况。再看吳官营几个小組的情况:叶文章小組,全組十一戶共种地一百九十五亩(內棉花五十五亩),全劳力十一人,十个妇女,七个兒童。耕牛二个半。今年全組共产粮一百六十袋(棉花除外),每袋以四斗計算,平均每亩产粮四斗多。淋鹽二万斤,平均每人分洋五万四千多元。产棉数不确。叶文章本人种地四十亩(二十亩好地,二十亩坏地),共产粮二十石〇八斗,平均每亩收粮五斗,分鹽洋四万多元。棉花还未摘完,收数不确。与該村变工組周長水的生产比較一下:周長水今年共淋鹽九千多斤,賺洋四万多元,成績是很可現的,但是由于組內农副业結合的不好,劳力組織的不科学,結果荒蕪了八亩土地。

关于耕牛、农具的使用問題。由于耕牛的来源不同,所以在处理使用方面的情况也不相同。一种情况是耕牛由各戶結股伙买,这种耕牛組織在互助小組中,参加小組的耕种任务,享受一定的劳动报酬,而这种报酬在总分紅时分別归于牛的主人。綜合三个村三种組織形式的情况,大体上有这样几种具体办法:有的小組牛屬於个人,或几人几戶伙买的,使用时按牛力大小、劳动数量規定在耕种期間頂三个半全人力,或四个全人力的劳力代价,按其劳动日数計算其工数。最后在組內分紅时算賬。另一种情况,耕牛由組內攤地亩攤錢伙买,归組內伙用,在农业季节中的劳动不記工,参加副业或其他生产时根据情况决定頂工比例。喂养多是由組內推定善經營牲口的專人負責,草料按地亩均攤,糞一半归組,一半归喂养人。也有采取輪流定期喂养的。农具使用問題,也有兩种情况。一种是,对各戶已有农具,采取伙用的办法,損坏时由組內攤錢赔偿(按地股或按入股攤錢要看組內情况决定)。在农业生产季节中,組內所有农具都集中由組長一人負責保管,并按需要分配。农业生产結束后,仍各归原戶保

存。另一种情况是农具由組內共买，按入股和地股攤錢，由組長或專門技术能手負責保管(不易损坏)，共同使用。这种耕牛、农具的組織起来以后，就更能合理的充分的發揮其作用，孟貫庄村的情况，就証明了这个問題的重要。

关于施肥問題。施肥在农业生产中是一个很重要的問題，“租佃互助”組这方面的办法和經驗还不多。一般多是各戶肥料，使用在各戶土地上，作为各戶的生产投資，在分紅时扣除肥料代价。有的小組規定每車草粪(一千五百斤)作粗粮三斗或三斗五升或一斗五升不等。还有根本不作价的情形。正确的合理的办法，应该是根据肥料的数量和质量，及施肥以后土地增产的情况，經民主評議后决定公道的代价。这里最困难的問題就是不容易切实考查出施肥以后的土地增产状况来，往往可能因为在这方面的粗略，影响到分紅的合理。不过一般的标准是可以发现的，根据农民的历史經驗，大体上会了解在一定数量和质量施肥以后土地的得益程度。总之，这是一个重要問題，在灾荒时期缺乏肥料的情况时，这方面的問題不突出。但在生产发展、要求精耕細作、提高技术的情况下，問題的重要性就提高了。

种籽問題。一般都由自己負責，誰地誰出种籽。麦种因为用量多，按数量扣除一定代价，其他种籽一般多不細算。

在有些地方的“租佃互助”組中，还实行着一种“准备基金”办法。目的是为了防正灾荒及进行副业生产。当收成結束分紅以后，組內即酌情保留一部分粮食，数量沒有具体規定，由各戶自由自愿拿出，由組長保存。如黃溝村崔紅申組，今年組內共儲粮食五石多，秋收以后以一部粮食为資本，进行副业生产。磨豆腐二十一天，賺麦子九斗多。孟貫庄村孟光风組，甚至还把推銷本組农业副业产品的事情，也統一由組內負責，推定專人定期赶集，有时还为組內各戶購買必需品。但是，都沒有規定一套合理的分紅办法，如果克服了这个缺点，则发展前途可能走向土地、劳力、資金三位一体的合作形式发展。

第四、劳力計工問題

勞力多得的分紅原則，已經給提高勞動生產率造成了前提條件（比變工組的工資制進步），但是這並不是說不勞動或勞動的不好，仍然可以享受多得的利益。孟貫莊村，在一開始的互助公約上就明白的寫着：“按人力大小，技術高低，工作勤惰來定各人大小股分，按股分紅”，“每次開會時，要檢討各人工作勤惰，出力大小，升降其股分，使人互不瞞怨，以昭公允”。並且規定：“打耙地每天頂一工，鋤地每天頂二工，麥秋天每天頂三工，每天按五晌計工”。這就是“租佃互助”組組織勞動的基礎。

合作之初，勞動力即預先評定了標準，每十分為一個全勞力，不足十分者，規定為八分或六分等不同的分數。標準確定之後，計算勞動即根據勞動時間和勞動效果為標準。這樣的辦法是很好的，對刺激勞動強度，提高生產技術效能，促進生產發展，起着極其重要的作用。可惜都沒有很好的堅持下去，一般多是只記工數，不追求效果。就是說，只注意勞動數量，忽視勞動質量。他們認為：“大家干的都差不多，都很賣力氣，沒有太壞的人，不必太講究了。”沒有從發展生產的觀點去認識計工問題的重要性，嚴格說來，這是領導問題。

記工方法，大體上有三種：一種是使用工票，勞動合作式的小組多用此法。與變工組的用法相同，故不述。一種是記缺工，就是說，只記每個人的誤工數，從誤工數的考核中，即可了解每個人的參加勞動數。再一種是表格式記法，組內制定一種表格，把各人勞力股份登記起來，按各人勞動次數記工。總之，不論記工法有幾種，都是每天以五晌計算，都是按照春，夏，秋不同生產季節規定勞動標準的。

在記工問題上還存在着需要研究解決的問題：一個是幹部誤工問題，一個是病人誤工問題。有些地方對病人誤工採取折半減工辦法，即誤二天算一天，有些地方即干脆不減工（這種情形不少），組員因病誤工者，有的地方採取不論中貧農，也不論誤工多少，一律折半計算。即誤十天，算五天。有的地方實行貧農誤工不減工，中農富農誤工按天計算。規定這種辦法的出發點，主要是為了照顧貧農的經濟情況。這個問題在事實上雖不是普遍性的問題，但是也需要慎重考慮。

第五、对鷄澤縣今后發展互助的几点建議

“租佃互助”組，产生在灾荒以后，“耕者有其田”实行以前，經過了三年来的实践，已經取得了不少成績，在群众中已經有了很深刻的影响，在实行成功的地方，威信是很好的。我深深感到在今后新的情况下，它的发展前途应该是更光明的。因为新的情况是土地大量分散，劳力更加缺乏，而生产面却更加广泛的局面（特别是贯彻农副业結合全年的生产方針），应付这种新的局面，适应这种新的情况，“租佃互助”組的形式（特别是劳动合作社和小型合作农場）是更会表現其力量的。因为它能用合作的形式，把私有的生产手段組織起来，充分的發揮各种生产条件的作用，因而就能使各戶的生产得到更好的发展机会。这种經驗在三年的悠長的时间中摸索試驗的結果，証明是成功的。如果說，在“耕者有其田”以前，土地悬殊很大，階級关系还很复杂的情况下，它就能以巩固的姿态发展过来的話，那么在“耕者有其田”以后，这条合作生产道路上的障碍就扫清了許多。但是，这并不是說，今后发展的前途就一无所虑了，相反的，还必须看到眼前存在的許多事实，主要的应该注意：“租佃互助”組在全县发展的数量还很小，群众对它的認識还不一致，在发展比較成功的地方其发展也还很不平衡（有特別好的，也有特別坏的），組內建設性的工作很差，农副业結合的計劃性、經常性都表現的松懈。而在发展遭受挫折的地方，群众中还遗留下不少糊涂观感。在这种情况下，应当是巩固提高已有組織，逐步求得普及，戒驕戒躁，坚决貫徹民主自愿的組織原則。在春耕之前深入的仔細的把好坏“租佃互助”小組，作一番研究总结工作，研究其具体經驗教訓。也需要把变工互助組的情况（选择典型的）深入作一个了解研究，研究它們为什么不愿走“租佃互助”組的道路。把这种工作做了以后，根据問題所在，針鋒相对的进行解釋教育工作，以“租佃互助”組成功的事实，合理进步的表现，耐心进行說服工作，在群众面前給大家算算賬，一定要算清楚，弄明白。在群众还不愿意接受的时候，决不强制实行。这种思想准备工作，在村級

干部中很是需要。

为要巩固已有組織，就必须仔細的考虑研究生产投資問題，勞力計工問題及分紅問題等。“耕者有其田”土地改革实施以后，各阶层情况已有很大变化，过去一般采用的“倒四六分紅”办法，是否还切合时宜，这是值得研究的問題。我在孟貫庄村时，曾和大家談过这个問題，有些人即主張改为对半分紅办法，理由就是因为組內各戶土地已相差无几，大体上相同了，不管从质量和数量上看。

在提高問題上，應該是着重在各种农业設施問題方面，如研究各种生产技术，培养生产能手，試行育种，浸种，除病害，灌溉，改良农具等。特別要注意精密的計算勞力，有計劃的組織农副业的結合。总之，提高巩固都應該着眼到一个小組的建設上，并不是要把小組一定要扩大为大組，甚至認為一定要全村都組織在一起。因为在今天的情况來說，組越小越容易掌握，活动越灵活，而干部能力也容易胜任。

我对鷄澤县的这种生产形式很感兴趣，我認為可以在各地推行，以自愿民主的方式，但是必須是典型示范的方式在各地发展。因此，我十分希望对此問題展开討論、研究。

（“晉冀魯豫边府通报”第三期，一九四七年三月十五日出版）

潞城县五里后村 王庚寅互助組的調查材料

一 王庚寅互助組的一般概况

王庚寅互助組現有七戶，土地一四九·五畝，其中秋地七七畝，麥地七二·五畝（正茬五八畝，改茬一四·五畝），人口三十个（在外的五个），男勞力八人，女勞力六人，兒童十一个。共有土窑十八孔，房子十三間（四九年新增基地一段准备打窑）。牲口五个（驢、牛各二头，騾一头），全系解放后新增。土改时有五戶共增加土地四二·一畝

(其中有四亩是四九年买的，余均系土改时分的)，有一戶献田二·七亩，一戶沒动。全組有四个党员，三家姓馮是叔伯弟兄，二家姓馮是亲弟兄，杂姓二家，都系紧鄰，核心人物是王庚寅，这个人的特点是种地講究技术，而且研究性很大，又不自私，咀勤腿勤，肯傳授技术，頗得群众好評，現任該村生产主任。

二 王庚寅互助組的發展歷史

王庚寅互助組是四五年潞城解放后在秋耕大变工运动中成立起来的，当时共有八戶，土地一一四·七亩(未丈亩)，一个牲口也沒有，农具也相当缺乏，又正在战勤繁忙时期，不組織起来，許多困难就沒法克服，加以情緒高漲，学习老区风气很盛，干部一号召，便在克服困难的基础上組織起来了。当时等价是馬馬虎虎的也不算賬，反正做完的就算。

四六年在原有基础上，有了新的發展，在等价方面，学了老区一套办法——記工折工、工票制度。一个全劳力一天記十分，每分半斤米，牲口一工折二个全劳力。另外在生活資料和生产資料仍很困难的基础上，八家共同集資，伙买牲口两个(馬一头、驢一头)，犁耙各一件，共同使用，选出專人喂养牲口和保管农具，表現是轟轟烈烈。

四七年出了問題，原因有以下几个：(1)經過清算翻身运动，財富均有增加，全組新增牲口四头，农具也增加不少，經濟上有了单独經營基础。(2)由于自私自利思想在执行等价政策上发生了許多問題：一个是伙用牲口，誰也想狠狠使，誰也不想好好喂，尤其是在推碾磨方面，妇女經常发生先后爭执，結果把一头驢拖累死了。領導上当时也不明确方向，沒有想办法把这个基础保留下来，結果鬧不来，把馬和农具拆并成兩家了。另一个是做活缺乏計劃性，个別人自私自利，違背等价互利原則，如王振芳(已死)，当时麦地不少，要大家先給他割，結果全組一上午給他割完后，下午直到第二天便裝病不上地了，大家滿有意見。撥苗时全組都完了，只有馮河秀的地留下一块，因为下了雨，在雨前沒有撥完，一来草不易去，二来雨后撥苗踐地，影

响收获，内心不满。(3)互助组代替行政，谁也不愿当组长。例如代耕问题，在组内撥不动人，抗属荒地提意见，干部检查出要批评，组长是三面受气，加上其他派饭、要军鞋，什么也找组长，因此谁也不想干。

四八年执行土地法大纲，发生左偏，村干部悲观泄气，没人督促领导，加上四七年发生的那些问题，互助组名存实亡，实际成了代耕组。

四九年春，大家为了想扩大互助组，减少代耕任务(当时是以组分配代耕)，便分成两伙参加到另外两个组了，王庚寅互助组便解体了。不料后来村上是按劳力分配代耕，而且在优抗方面又吃了些亏(陈克惠该得米得不上，王庚寅孩子在家半年，小组给他以一年算工……)，大家感到还是原来几户好，思想上有些后悔。

今年是在去年吃亏的基础上整顿的，而且从四五年到四七年的互助，确实得过利益，加上王庚寅钻研技术，经常能多打粮食，于是在发家致富多打粮食的要求上(全组计划今年增买牲口两头，大车一輛，换大车两輛，打窑三孔，修门楼一座，买新式农具两件)，又以王庚寅为核心，重新组织起来了。(因为王庚寅是村生产主任，又经常传授技术，太忙，因此组长选成馮河文了)。

三 一九五〇年的王庚寅互助组

1、今年互助的几个特点：(1)以技术为核心。(2)心思对头，完全自愿。(3)变工灵活，贯彻全年。(4)有较明确的计划。(5)等价较低(工变工，变工不管饭，余工折米，每工五斤，畜工折人工一·五个)。

2、小组生产计划和实施情况：

全组推广优良品种：白柳沙谷一一·五亩，白猪咀谷一八·五亩，金皇后二三亩，全部温汤浸种。玉菱施肥配黑矾，谷种用“谷仁乐生”等药剂拌种。以上种子、黑矾及其他药剂，均已经过合作社准备妥当，估计可以完全实现计划。麦地普锄一次已完成，但没上追肥(原因

肥源不足，團肥准备栽玉菱)。施肥已完成每亩平均七十担。犁三耙三，正在下种中实施，鋤苗計劃普遍三次，麦收前鋤完头遍。

劳力按排系以技术分工：馮河文、馮招财二人專管犁种及使用牲口；馮札根、馮陈文随牲口整理地头岸边及其他杂活；王庚寅、馮河秀、陈克惠三人負責鋤苗浸拌种，栽玉菱等活。兒童担任送飯但不悞上学。妇女六个除二人孩累外，余均編草帽，解决日常零星开支。今春栽树六一株，全年計劃增加鷄二七只。

3、几年的历史看到的几个問題：

(1)从历史的研究来看，四六年在克服困难的基础上全組共伙买牲口农具，但在各个組員的財富逐漸增加，困难逐漸减少，便把伙买的牲口农具分散了，这說明农民发展的方向是走自由自在发展的道路，是資本主义的道路，因此对农民加强新民主主义的教育，認識組織起来提高技术发展生产，在較新式的农具上組織起来，才能是农民发展的正确道路。

(2)历史上最大的教訓，是执行等价政策有問題，但从今年看，还接受的不够，例如組員主張“不能吃亏，也不能太尖”，还是差不多思想。今后如何进一步接受历史教訓，做到真正等价，俾有助于生产力的繼續提高，这是巩固互助的很重要一环。

(3)在技术基础上組織起来，这是好的，但該組的技术，还有些太單調，仍是个别发展方向，还不是組織起来的发展方向，今后应加强組織起来的集体方向教育，在現有基础上，向前发展一步，伙置新式农具……在經濟基础上巩固起来，把技术提高一步。

(4)加强計劃性和防止锦标主义的产生，在該組也应很好注意。虽然全組的思想基础是要求多打粮食，但个别組員表现了夺锦标的思想萌芽。

四 王庚寅是怎样研究和推廣技術的

王庚寅，今年四一岁，粗通文字，系共产党員，是潞城县的一个技术能手，非常能响应号召，現任村生产主任。他研究技术的特点是細

心耐心，相信科学。去年試种白柳沙，在三亩九分土地內，八一一和白柳沙各种一半（由于沒計算好，实际白柳沙比八一一少种一分五厘），結果白柳沙比八一一还多打了三斗多，而且小米是又黄又細，好吃好卖。今年他的谷地全是白柳沙，在本組推广十一亩，全村推广一百五十多亩。另在一块地內試驗小麦种籽，土地、耕作、施肥等条件完全相同，結果是一一〇号产量最大，每亩合一五七斤（地質較坏），比和尙头麦迟收四天。洋小麦每亩合一四三斤，比和尙头麦迟收一天，和尙头和本地麦产量相等也最低，每亩合一三二斤，和尙头收的較早，本地麦收的最迟与和尙头相差七天。今年鋤麦时他的一一〇号小麦長的非常好，全組及地鄰非常羡慕，給今年推广打下良好基础。他的家和小型展覽室一样，一束束、一穗穗，都是种籽，去年支書王孔則种他的关东南瓜籽，收的很好，个頂个，一担担八个。他做动员工作很实际，去年动员温湯浸种，群众怕燒死，他即用发芽試驗办法，在合作社展覽，結果收效很大。今年动员群众燒谷茬时（除虫），群众不相信谷茬有虫，他从地拿回一束束谷茬叫群众看，結果就是有虫，全村才开展了燒茬运动。而且他把谷茬虫，拿到家里，用小瓶装起来，研究谷茬虫何时变蛾解卵，如何吃茬，怎样治法。群众中一有实际例子，他即抓紧宣傳，去年支書王孔則种玉茭时，已决定完全种金皇后，但是他母亲思想沒有完全打通，孔則忙着担大圈，他母亲撒籽，結果瞞住孔則，在一块地內土玉茭金皇后各种一半，秋收后土玉茭比金皇后每亩少打四斗，孔則娘非常后悔，王庚寅即抓紧宣傳，对今年推广金皇后作用很大，王庚寅另外一个特点是阻動腿動，不怕受打击，經常有人請他接枝浸种或拌种，他毫不推辞，一叫就到。去年种八一一、白柳沙时，村上少数人不相信，給他造謠，編有快板：“八一一、白柳沙，今年种上不回家”。他毫不灰心，秋收打的很好，而且在給苏联調換谷种时，由于他的种籽好，一戶即換了一千零八十斤，得利很大（一斤谷种換斤三兩小米）。他即自編快板，反駁落后：“八一一、白柳沙，庚寅种上大把抓，田間选种使車拉，八石小米（实际应是十石）換回家”。

在村干部宣傳动员和王庚寅影响下，据已有統計，全村今年要推

广优良品种“西山白”谷四四三·五亩，白母鷄咀三八三·三亩，白柳沙一五零亩，金皇后一二八·二亩，温湯浸种已有二年习惯，药剂拌种进行的也比较顺利，已买回黑矾六九二斤，红矾一斤，还有水银剂和“谷仁乐生”，正在下种运动贯彻中。

(山西省一九五〇年四月二十五日調查材料)

关于劳动英雄李順达互助組的調查

一、历史发展情况基本可分为以下两个时期

(一)从四三年到四五年。劳英雄李順达互助組是在四三年春我党号召“組織起来渡过灾荒”的口号下首先以党员核心組織起来的。当时的情况是大家经济基础相当困难，再加以严重的灾荒袭击，生活愈形贫困，如全組六戶內除兩戶外其余四戶都租种别人土地，特别是李順达十三亩，桑三的七亩全是租种别人，自己无一塊土地，全組共租地二十亩，占总土地四十八亩的百分之四十一·六。順达即抓住这一特点，领导群众組織起来，进行开荒，他組首先通过政府向地主要出山坡开荒，每天除开荒外到晚上每人还能往回背一大捆柴，上级原分配三十亩結果就开了五十亩，全部种成山药。組里的等价还是最簡單的工換工，畜力上是一人工換一畜工(山里是小牲口)。当时村里群众看到开荒拾柴兩有利，便紛紛要求入組。順达同时并在群众中进行了組織起来能省工(如六个人送肥一天最少能多頂一个人工)及不組織起来如老路不修边就下种的实例对比教育，进一步启发了大家的思想自觉，全西溝二十戶就有十二戶要求入組，在这个基础上遂于四三年阴历四月依居住远近重行划組，順达組减少一戶为五戶，并重行确定了等价，根据男女体力以死分活計办法(不用工票)每人分为十、九、八分不等，一天五晌，每晌二分，午飯集体吃，早晚各吃各，仍然进行大力开荒，取得了很大成績，仅那年下种前全西溝二十戶即开荒

地百二十亩，順达一户就創了山药九十布袋(每袋百余斤)。有一戶直到現在还有四三年的旧存貨，大大解决了群众的灾荒困难。另外順达看到大家餓着肚皮不能劳动，就想尽一切办法解决，四三年給組内調济粗糠一石二斗五，四四年又和干部討論发放义仓一石，粗糠三石，并組織和人借貸粮一石多，由于順达抓住了群众要求，且在生产自救上作出了显著成績，因而直到現在还有的群众說：“人家順达那时可不算不照顧咱哩！”。四五年是劳畜最困难的一年，也是組織起来最轟动的一年，組員家庭經濟虽有上升(如在我党领导下租地全部死契有增加典地)，李順达当选英雄后得獎耕牛两头大家生产情緒十分高涨，但繁重的战勤任务及县里調动大批民力开展全力的打蝗創蝗运动，至使村里劳畜异常困难，有时組内只留一半个男人，再加几年来对敌斗争农具奇缺，因此組織起来克服困难是大家的最低要求，李順达在这方面不仅满足了全組，而且满足了全村这一思想要求，特别是在秋收时全村統一調济力量，通盤計劃，誰家紧先給誰家干，并大力发动了妇女兒童上地割捆，男人老汉担、犁，半个月搶收計劃十二天完成，作到了战勤生产兩不悞，受到了群众的热烈欢迎。在等价上也有进一步发展，开始使用工票，并規定出畜力評分，如一亩地以上，好牲口一头犁二亩至二亩半頂十五分，坏牲口亩半至二亩頂十分。一亩地以下，好牲口一头犁亩半至二亩頂十五分，坏牲口一亩至亩半頂十分，不論好坏牲口，一犏一天四斤料廿五斤草，人畜以分可以互換，大大便利了劳畜之調济。但由于大变工的作法同时帶來的問題是：严重的任务观点，质量低，活計安排盲目，如大家反映說：“人多、能多作活，人多、也能多浪費工”。同时組内自私自利的思想，暴露也較前明显，如傅海新总想叫別人先給他鋤苗，楊来福牲口上午还給別人犁地，下午就偷偷拉回去給自己犁，怕自己地干了出不来苗，在解决这些問題上除逐漸加强計划性外随时展开互相檢討，有所克服。

(二)四六年到現在。以互助組的整个发展过程来看，基本上是走上消沉状态，勁头不大，特别是四八年后更为显著。四六、四七年在講究技术上有成績，如順达除努力完成自己家庭五年建設計劃，并

領導全組進行深耕細作，達到了耕耙各三遍，上追肥三分之一，十三戶并伙買雙腿耩一張（按地均攤）作到谷全部用雙腿耩種，在推廣優良品種上也有很大成績，全組五戶種到一六九小麥三畝半，八一—谷七畝，光順達一戶即種金皇后五畝，比土玉菱多打五石。另外在溫湯浸種，田間選種上也有很大發展，順達并把八六、一〇〇、一二〇顆的金皇后分為三份分種，在同樣一份土地上試驗稀稠，這對優良品種的推廣起了很大作用。等價方面，由過去的一年四季算賬，改為按忙閑月分為三季算賬，即十一、十二、一、二月每工資米二斤，三、四、九、十月每工資米三斤，五、六、七、八月每工資米二斤半，簡便公道。但在組內真正互相研究技術，發揚一技之長作的較差。特別是四八年後除副業互助上稍有發展外，在農業互助上却消沉下來，農副業上四八、四九年兩年組內互相蓋房二十餘間，沒雇一個木工，四九年為了便利運輸規定出捐一個牲口頂七分工，趕兩個牲口頂十二分，牲口每歇十斤頂一分；多歇多頂，僅去冬捐牲口可省工二十八個，但在農業互助上却由六戶減為四戶（四八年），而且四九年全組四戶內實際只有李順達和馬海新兩戶互助，並主要是以畜力各俱為核心，忙時換個工，閑時各干各，老路住在山背後往返就得二三里，同時土地也都在自己門口。所以他實際是在組內頂個空名額不參加互助，另一戶馬重清只有個女勞力（男人在外當教員），組內和她的關係主要是大忙時換個工，且在工資上一工比別人多出一斤米，原因是為了解決有勞力戶不願和无勞力的互助。

二、以上兩個歷史時期中我們可以看出以下三個問題

（一）組員成員的思想狀況：

以李順達的互助組發展來看，他給了我們一個極重要的啟示，即是說，四三年到四五年互助組所以能鞏固發展，主要是在組織起來渡荒自救克服困難上起了很大作用，滿足了大家的基本要求，群眾非常擁護。四六年後由於組內成員經濟上起了變化，隨著思想上也起了變化，舊有的互助組內容不能滿足大家要求於是走上消沉。以現在組內成員的思想來看，有勞有畜戶基本上只換個畜工，住在山後的一

家根本不参加互助，順达因积极建設自己家务如去年用羊工牛工，叫木工，但对领导群众上，缺乏深入细致的艰苦作风，特别是去年领导上曾提出了他村今后应发展林牧业，頗受群众拥护，結果有成績而不大，因此群众对順达的反映是：“人家順达实在說在过去是对咱帮助来！”这里就意味着順达現在对群众的帮助可不大了，而順达則感到过去对大家出了很大力，現在又反映我，老百姓真是沒足，給他办上多少好事也不行，整个組内关系不很融洽有了隔閡。

(二)李順达的发家計劃确实有成績(这是对的)，但对互助組的领导却有些放松，这应引起很好的重視，就是說实现五年計劃应在組織起来的基础上来完成。

(三)李順达村处于山溝、分散、生产門路缺少，这一环境，对互助的发展有极大的不利条件，但在組織起来发展林牧业上还有很大的前途，因此在县的领导上，对李順达組应讓起明确組織起来发展的方面。更具体說就是应积极的帮助其找到組織起来发展生产的門路。

(一九四九年的調查材料)

二

太行一等劳动英雄李順达，是个共产党员，他原来是林县人，十八年前逃荒来到平順西溝村，当时全家五口人，租着地主一片荒坡和五亩三分坡地，每年給地主交九大石租米，五布袋山药蛋，还有杏仁五斗，过着終年劳动不得一飽的穷苦生活。經過几年来的减租减息土地改革运动，自己才有了土地翻了身。几年来由于他坚信党的互助生产发家政策，积极领导全村組織起来劳动生产，因而使全村群众的生活得到改善，順达家庭也富裕起来，到現在全家十口人(在家六口在外四口)，共有二十一亩地，兩头驢，兩头牛，还有四十多只羊，去年收粮將近五十大石。

一九四六年，順达同志經過家庭會議，民主討論訂出了五年生产发家建設計劃。这个計劃在变工互助和全家一齐动手积极劳动生产下，到去年底，經過三年，除窑腔未修及养羊沒經驗死了三十余只外，

其余全部胜利完成，部分且超过。

李順达同志的家庭，为什么能走向发家致富呢？为什么他的五年建設計劃能在三年內完成呢？其經驗主要有以下几点：

第一点是：坚信党的各种政策，正确的执行了党的各种政策。順达同志在历次减租减息土地改革运动中，他就坚信党的政策，和群众在一起积极参加对封建地主的斗争，在他有了土地翻了身之后，又积极响应和执行了党的組織起来生产发家的政策，因而他家的光景能够一天天的富裕起来。他常说：“只有听上党的話，跟上党走，永无錯路”。又说：“自己是个党员、干部，又是英雄，咱不首先响应党的号召，执行党的政策，做出榜样，群众就会摸不着底，生产发家运动就不会很快开展”。四七年七月間，天旱不雨，順达即积极响应党的号召，召开支部會議（順达是支書），討論防旱工作，會議上批判了“見苗三分收”的消极等待思想，提出“谷穗底下餓死人”的口号，結果党员們都积极的領導群众行动起来。全村立即降低了生活水平，八十五戶人家都吃开糠。这样全村节省下三十石零七斗粮，采野菜八千余斤，运输賺洋六万余元，买回米一百七十二斤，玉菱二百二十斤，糠七百二十斤，干地蔓三百八十斤。去年春天，由于宣傳土地法大綱有缺点，再加上部分干部和群众中的绝对平分的思想，当时群众思想很混乱；党员干部受了踢开老基础的震动，不安心工作。这时順达同志虽也受到了一些影响，但他总觉得土地法大綱也不会是乱平分，整党也不能不要党了，他便主动的找上級去問，在摸清政策之后，一面向党员、干部、群众正确的宣傳解釋党的政策；一面仍繼續着他的生产发家建設，同时还領導群众进行生产建設运动，使西溝村去春的生产工作沒有受到大的影响。

第二点是：走組織起来勤劳生产发家致富的道路。四四年春，在自愿基础上，順达首先碰伙組織了一个互助組，經過下种，小苗出来后，即召集全溝开会，讓大家檢討互助組的优缺点，大家一致認為組織起来做活，又快、又好、又省工、又方便，就是折工、記工沒弄清楚，劳力强弱把式好坏沒有分开。根据这些缺点又訂出記工折工办法，

这样西溝村互助組就逐漸发展起来。当年順达互助組里每亩地的粪土比过去那一年也上得多，庄稼都作到鋤耨三遍，到秋收时，光順达家一共十九亩多地就打了四十九大石粮食，还有九十布袋山药蛋，其他南瓜、豆角等菜蔬还很多。全村也比往年打粮食多。大家从实际行动中都一致了解到互助生产更易发家的道理。此外由于他娘积极领导推动妇女紡織，这一年全溝学会織的九个，学会紡的三十五个，秋后县里召开群英大会，順达同志便当选为全县头名劳动英雄，他娘是紡織英雄，他媳妇也是紡織模范。四四年太行区一届劳英会上順达同志又当选一等劳动英雄。此后順达同志便更加和群众密切結合，领导互助努力生产往前干。到四六年太行区第二届劳英会时又当选为一等劳动英雄。由于順达同志的积极领导，現西溝全村已經百分之百的組織起来，共組織起六個小組，在前年参战走了全劳力十四个，村里有軍干屬十九戶，根本无劳力的九戶，孤寡无劳力的六戶，共无劳力的就有二十九戶，每个劳力需耕种二十亩地才能完成春耕下种工作。在地多劳力少的情况下，西溝群众高度發揮了組織起来的作用，經過精确計算，各組訂出了十五天的送肥、耙地、耕地、下种計劃，把半劳力輔助劳力都很好的組織起来，进行科学的分工，全劳力担粪，輔助劳力和牲口送粪，半劳力和牛去耙地，胜利的完成下种工作，战胜了劳力太缺的困难。在去年夏天庄稼剛鋤过二遍，一場冰雹把苗都打平了，当时人們都发起愁来，順达同志一面召集大家研究办法，一面亲自到地里試驗扶苗，有的人不相信，但經順达全家一整天扶了四亩之后，第二天青苗就都直直的站起来了，于是立刻动員組織所有全村男女老少到地里扶苗，一場天灾才算克服。西溝村的互助除了农业生产之外，在房屋建設上，也發揮了組織起来的作用。順达去年春天盖东楼时，农会主席路文全提議說：“不要專找匠人，我就是泥匠，現在我帮助你盖房，到冬天你再帮助我盖，咱們互助起来干，誰的房也能盖起”。由于組織起来变工互助，不但順达提前完成了生产建設計劃，而且对全村其他人的生产建設也起了很大的作用。

第三点是：順达同志的五年发家計劃，是以生产为主，在生产有

了剩余的基础上来进行建设的，并且他的生产计划又是长期与短期计划密切结合的。他在掌握支配时间和力量方面，都曾作了精确的计算和研究。他计划以后每年打粮除吃外能余十五石粗粮，要完成计划买木料工资等需四十余石，光靠农业生产就不行，因此，发动全家进行副业生产，另外在农业生产上特别注意了深耕细作，多上粪，提高技术，使土地的实产量超过应产量的一倍，所以顺达在完成计划以后，家里不但没有累下亏空，而生活过的仍富裕。这告诉我们，进行发家建设必须做到生产有剩余，才能谈到如何建设（近来不少英雄干部在订生产建设计划中，只注意了盖房买牲口等建设，但如何增加生产，达到建设目的都注意不够，所以说从生产入手是谈不到建设的）。再者是适当的安排时间与周密的计划生活，按季节的短期具体计划，保证长期计划的实现问题。前年秋后未上冻以前，抓紧了时间碾土坯，上冻以后转上冬季生产，结合准备建设中的零星物件，去年正月十五前赶快送完粪，二月初刚开了冻即进行垒墙，二月底转向农业生产，进行修边垒堰，准备下种，下种以后又转回建筑，往房上铺瓦铺石板，到了拔苗时，全家集中力量转到农业生产上，进行拔苗锄苗，这样农业生产也没有耽误，房子也盖成了。具体生活的安排也很周到，比如在涮墙，平时把土准备好，一待天阴下雨不能上地时，就在家里涮墙，下雨时涮内墙，雨后不能上地涮外墙，他盖的房子的墙都是这样涮起来的，光雨天涮墙就省工三十多个。同时在建设中，感到吃水盖房用水困难，家中碾面到远处碾工多，于是提前打井、安碾，他趁冬天下雪不能做其他生产时，就在家打水井，碾子水井提前完成，这样即不用到远处担水碾面，在后来的建设上省工一百六十多个。

第四点是：发动全家妇女参加劳动，以农业为主结合副业生产。顺达家的妇女在进行副业生产和农业生产上起了很大作用，在锄苗夏收秋收等季节中，妇女全部参加了农业生产，妇女劳动占农业总用工三分之一（三百多个工），腾出大部男劳力进行建设。妇女除参加农业生产外，还进行纺织、养猪等家庭副业生产。自四六年起，纺织除全家自给外，卖布换进小米九石五斗，喂母猪养小猪，共卖米二十

七石七斗，整个副业生产收入占农业生产总收入百分之三十多，这对全家整个的建設提前完成起了保証作用。在建設中，妇女除做飯推碾杂活外，还搬磚，搬瓦，搬土坯，和泥等，直接参加了建設工作，省了六十多个工。

第五点是：民主領導，和睦家庭，全家一条心参加劳动生产。順达的家庭不論作什么事是用大家討論民主方法来領導全家，不是家長統制包办，經常檢討进行批評与自我批評。順达虛心听取大家意見。如在建設中妇女提議先打井按碾，省得到远处担水碾面可省工，順达立即接受。順达娘常說：“要过天气做生活就得大家商量哩”！順达和他娘对家里的人不管閨女媳婦都是一样看待，閨女和嫂嫂們鬧閑話彆扭时，順达娘总要先問清楚是非后，再作教育。她对全家很会摸每个人的心，当在盖房中妇女們因生活苦重，有时发些牢騷，她見到这种情緒，就帮助大家做生活，待情緒轉过来再解釋发牢騷的不对，必要时还进行个别談話，开家庭檢討会，进行批評和自我批評，因此順达的家庭在民主領導的基础上，大家管理家庭，大家解决問題，因此全家婆媳，姑嫂，妯娌之間，关系很好，毫无任何隔閡，全家过着和睦愉快民主的生活。

在胜利的完成第一个五年生产建設計劃的基础上，經群众英雄、干部的幫助总结以后，全家又民主討論訂出第二个五年生产建設計劃，現正积极完成。

順达同志在党的领导下，相信党的政策，正确执行党的政策；走組織起来生产的道路；生产上有計劃性，并以生产为主进行建設；发动全家妇女参加农副业生产；民主領導，家庭和睦，全家一条心参加劳动生产，因而走向了发家致富的道路，使五年計劃三年完成。

全西溝村也由于順达同志的积极領導，組織起来互助生产，克服了劳畜力缺乏的困难，战胜了天灾，做到了多鋤多耨多上肥，改良技术，深耕細作，提高了土地的实产量，使全村群众开始走上了发家致富的道路。只要誰一进到西溝村去，就可以看到兩旁一层层整齐的石堰，滿山的牛羊牲口，山坡上一片新植的树林，男耕女織，修房盖

屋，充溢着一种愉快活潑的空气，表現了一种新的劳动热情。真是所謂“穷溝变富溝，荒山变宝山”了。

（“新华日报”太行版，一九四九年四月二十日）

从新老区几个典型村来認識 今年劳力畜力肥料的困难程度

范履端

今年生产运动中的具体困难，主要是劳、畜、肥三大問題。

这个計算是从老区新区几个典型材料中得来，在計算的方法上，分別全村与各阶层，但因典型材料太少，不足以代表一般，故只能作个别典型介紹。

第一是劳力問題

（一）老区：

武乡东堡村要作到深耕細作，每一全劳力只能种地十六亩，但該村土地有四一五三·六亩。男全力一百六十七人。每人平均二四·八亩，尙短劳力九三·六个男全半劳力共折合二〇八·五个，每人平均二十亩，尙短劳力五二·一个，如能把男女全半劳力全面組織起来，能折合劳力二五一·二个，每人平均种地一六·二亩。如此看来，如求做到深耕細作，就必须把全部劳力动员起来，加以組織。否則，就只好粗耕粗作了。同时按該村以往互助經驗，鋤苗可三人頂五人，割谷五人頂七人，因此，今后如能注意提高劳力强度与劳动效率，克服困难还是有办法的。

可是該村未把生产季节的劳役負担及各种誤工算进去，所以实际上也是存在着不少困难的。这一問題可从下边两个村看：

和順的龙旺村，共地七七四·二七亩。男全力三十四个。参加农

业生产者实有二十七人。每亩地需用二九·六个，农业活动期为八个月。如此，七七四·二亩地共需工七四三二·九九二个，三十四个男全力八个月共計有八一六零个工，除够用外尙長余七百二十七个工，折合男全力三个。如只以二十七人男全力参加生产，就只有六千四百八十个工了，这样，不唯不長工，反而短下九五二·九九个工，合男全力三·九七〇八个，这样計算下来有百分之十二点八的地种不上。要是再加上八个月中每个男全力須有七〇·七五天的劳役負担及杂事誤工，又要减少全劳力七·九六个，合計有一九八·九九亩地种不上。占耕地总数的百分之二十五点七。劳役負担与脱离农业生产的七个全劳力(合作人員)二者共减少該村男全力一一·九三〇八个，合計有二九八·一九亩地种不上，占耕地总数百分之三十八点五。

困难是这样解决的：組織男半劳力輔助劳力及妇女三分之二，即可折男全力十七个，从互助中提高劳动强度及效率，增加了三个，共二十个男全力，这就不仅解决了农业上的困难，而且能从此发展其他手工业副业等生产。

黎城北流村，共地三二六六·八八五亩。男全力一百五十，半劳力八十五，輔助劳力五十四，共折男全力二〇六个。每亩地須用七点五个工。在全年二四〇天的农业生产季节中，每一劳力須支差作零活等一二〇天。农事活动实际上只留下一二〇天。每一男全力平均种地二一·七八亩，男劳力总数平均每人种一五·八亩。根据这一計划結果是：

甲、八个月完全用于生产的話：

(1) 就男全力說：每亩地須工七个半，全村共須工二四五〇·一·六个，一百五十个男全力共有工三万六千个，除够用外尙長一一四九八个工，合男全力四三·九个。

(2) 如所有男劳力二百零六个，都能参加生产，則可長余二四九三八·四个工合男全力一〇三·九个。

乙、如再除去支差零活等誤工一百二十天算的話：

(1) 男全力每人支差及零活平均須用一百二十天，一百五十个

男全力，共誤工一万八千个工，合男全力七十五个，这样，不但抵銷了長余的四三·九个工，反倒短下三一·一个男全力，等于有九九五亩地种不上，占耕地总数百分之三十点五。

(2) 如以所有男劳力計算，除誤工减少的七十五个外，尙余二八·九个工。

但在組織起来，提高劳动效率的条件下，只男全劳力也可克服这一困难，否則，每一男全力在一百二十天中只能种地十六亩，这証明組織起来能提高百分之三，也就等于每一劳力能多种四·八亩，平均每男全力耕地二一·七八亩，这样更可补足劳力缺乏而有余了。

以上虽是不同的三个县，但还是可代表一般的，因为今天劳力减少的原因及劳役負担的程度，基本上是逐渐走向平衡的（这从三个村如只男全力参加生产种不过来的土地数字之大体相同便可証明，如东堡：为百分之三十六，龙旺为百分之三十八点五，北流为百分之三十点五）。

上述是一般村情况，虽有困难还可能解决。此外，还有个別村的困难便较为严重，也較难解决，如：黎城范家庄，全村土地二七七八·三六亩，共男全力一百七十五个，除去参军、出外、殘廢、手工业者等一百零三个人外，实际参加农业生产者仅七十二个，每人平均耕地六六·四九亩，按每一男全劳力耕作能力計还差一百五十八个，占三分之一强，如將男半劳力，男輔助劳力折成男全力六一·五个，連男全力七十二个，共一三三·五，平均耕地三五·八亩，尙缺男全力九六·五个。如再將全部妇女折成男全力九八·五个，共二百三十二个，每人平均耕地二十·六亩，这也仅可勉强解决問題，但却不能深耕細作。如在劳力上組織調用不到以上程度，就势必荒地了。

根据以上計算，老区劳力的困难大致如此。現在再看新区如何？（分三类地区）

(二) 新区(群运后的新情况)：

邢台：会宁村：全村水旱地共六七九八·八亩，水地每亩須用工三十五个。旱地每亩須用工七个。水旱平均每亩須工一五·三四个。

按全村土地計算，共須工一〇四二九三·六個。全村實有男全勞力一百一十三個，每個勞力在八月農業生產季節中，除去差務零活誤工四十天外，實際農事活動時間，只有二百天，全村共折合有工二二六〇〇個，尚缺工八一六九三·六個等於有五三二五·五畝地種不上，占耕地總數百分之七八點五。如加上男半勞力共為一百五十六個，合三一二〇〇個工，還缺工七三〇九三·六個。如全村男女都參加互助，共可折男全力三百一十八個，合工六三六〇〇個，尚缺四〇六九三·六個整工，合計還短二〇三·四六個男全力，占勞力總數百分之六十三點九。即等於有二六五三畝地種不上，占土地總數百分之三十九。

長治：西故縣，全村土地三〇二九畝。男全勞力一一三個，男半勞力六十五個，折男全勞力三二·五個，共折男全勞力一四五·五個。女全勞力八十四個，三折一合男全力二十八個，女半勞力八十三個，六折一合男全力一三·八個，男女共折男全力一八七·三個，該村每一勞力能種地十二畝，按此計算：

一一三個男全勞力能種地一三五六畝，尚有一六七三畝種不了，合計缺男全勞力一三九·五個，等於有百分之五十五點二的地種不上。如把男女半勞力都組織起來，共合計能頂男全力七十四個外，尚缺六十五個，等於有七八〇畝種不上，占耕地總數百分之二十五點七五。

武安：野河：全村共地五八九八·九畝，每畝須用工十個計，共須用工五八九八〇個。該村每一勞力在二百四十天的農事活動中，須支差作零活誤工七十七個，所以實際上只有一百六十三天的勞動時間，全村男全勞力二百個，合計共有工三二六〇〇個，計短二二六三八九個，折合男全力一六一·九個，占原有男全勞力百分之八十點九五。即等於有二六三八·九畝地種不上，占土地總數百分之四十四點七三。如全部勞力都能組織起來，男半勞力八十三折全勞力四十三個，如全勞力二百六十三個，三折一合男全力八十七個。女半勞力七十七個，六折一合男全力十三個，共折男全力三百四十三個，合計有工五五九〇九。這樣仍然還短工三〇八〇個，折男全勞力一八·九個，等於有地三〇八畝種不上，占土地總數百分之五點二。

根据以上三个县三个村的情况，比較看来邢台劳力最缺，長治武安两个村为次。按男全劳力計算，种不过来的土地各占耕地总数是：邢台会宁百分之七十八点五，長治西故县百分之五五点二，武安野河村百分之四十四点七三。以全部劳力計算：会宁百分之三十九，西故县百分之二十五点七五。野河百分之五点二。

此外，还有較此更缺与較为不缺的个别典型如：

从武安几个村看(劳力缺乏較甚者)

格村：男全半劳力共折全劳力一八四个，每人平均四〇·四亩。

賈庄：男全半劳力共折全劳力三十二个，每人平均四五·三亩。

同会：男全半劳力共折全劳力一一个，每人平均八〇亩。

但野河每一劳力才平均耕地二四·二七亩。

較不缺的如：

武安二区每一男劳力平均种地一九·九一亩。

崇义每一男劳力平均种地一五·六亩。

邢台長信：每一男劳力平均种地三九·七五亩。

長治南庄：每一男劳力平均种地一五·三六亩(附表一)。

就以較不缺的情况說来，也有相当困难。如長信村各种劳力折合起来，共有二九八·五个水旱地合計每人須种一九·五亩；但实际只能种十三亩。全村种不过来的地还有百分之三十三点三(与邢台比)。

崇义村，每一劳力平均种地十八·二亩，每亩須工十个，共須用一八二个工；但全年在八个月生产季节中，須除去支差二十三天，杂事二十四天，天阴下雨各种空隙三十天，共占去七十七天。每个劳力仅余十六天，尙短十九天，合計男全力全村有三八九个，共缺工七四〇〇个，全村男半劳力折合男力五三·五个，按每人耕作時間有一八二天即可，合計折工九七三七个，这样看来还可解决这一困难，但如再进行其他副业生产就很困难了。因該村全年除八个月生产時間外，所余四个月之一二〇天中，有全年全部支差五分之四計九十二天，再加每月的杂活十二天，每一男全劳力全年只剩余十六天，这还不能补足农业生产上所短之十九天。

綜合起来看

(附表一)

每 地 区	阶 层		富		农		富		中		农		贫		农		
	劳动力平均耕地亩数		旧	新	小計	旧	新	小計	旧	新	小計	旧	新	小計	旧	新	小計
	老	新															
老	区		30.55	25.43	28.24	28.55	27.7	28.46	27.75	21.55	18.2	23.11	6.76	9.71	6.72	9.71	6.72
新	区		40.5	38.61	41.29	51.75	28.186	137.97	36.86	31.929	27.53	28	28.1	10.70	26.99	0.92	
說	明		1、新区下降富农一戶有地无劳力，故小計數內的平均數增大。2、新区六个村，老区三个村。														

从上表看，除富农外，其余下降阶层都不怎样困难，所困难者是新旧富户、中农、贫农阶层。

从五个村看

(附表二)

每 地 区	阶 层		富		农		富		中		农		贫		农		
	劳动力平均耕地亩数		旧	新	小計	旧	新	小計	旧	新	小計	旧	新	小計	旧	新	小計
	老	新															
北	流		32.36		21.055			24.76	21.22	13.76							
老	区							29.77	23.12	19.58							6.72
崇	义						16.6	16.6	14						20.7	3	
新	区		18.9		47.3	30		20.8	19.8	16.8			14	6	6		
西	故	县			39.5		30.56	27.91									0.57

从此看来，如我們要求进行全面的生产，便必須把妇女組織起来。从該村計算中，在农业生产中有百分之四十三点六的活計妇女可以担任，而且实际上也有这样的力量。

(三)各阶层劳力缺乏的比較:(这一計算只以每一劳力平均数作比較)。(附表二)

从以上二表看出，中农以上阶层缺乏劳力，特别是富农阶层，这说明在互助中等价問題依然是很重要的問題，如不注意部分人就不免要吃亏。另方面，各阶层中的下降戶(被斗者)都有些剩余劳力，今后如何將被清算戶加以改造，組織起来，以弥补整个劳力之不足，也是不应忽視的問題。

(四)劳力缺乏的原因:

主要原因是战争所帶來的过重的劳役負担(前几节中已屢次提及这项材料)，而我們在节约与培养民力上作的还不够，这就更加重了这一困难，其他原因还有:参军、参加工厂、疾病、殘廢、以及出外、住学和群运中逃亡，农副业結合不好，过多的人脱离农业而集中于副业，市鎮附近的出外經商，及因牲口少而加重了劳力負担等。

黎城二区全区男女共折合男全劳力七三一八·七五个。在外的人即有一一一九个，还有殘廢男人二三八，女人一七八，合計减少一五三五人，黎城范家庄一村一七五个，男全劳力在外的即有一〇三个(全村共九四九人)，計有:作坊、合作社有十六个，参军二十七人，烈屬十四人，干屬六人，教員八人，其他二十八人，荣退二人，退伍三人，羊工六人，住学九人，手工业十五人，殘廢六人，共計一四〇个(內全劳力一〇三个)。

邢台会宁:参军五十人，作机关生产十五人，經商手工艺工人一〇八人，被斗逃跑九人，共减少一八一个。

長治西故县:共二二五戶即有五十八戶軍屬，在外抗战軍人六十八人(解放后)，全村小型合作社十三个占有男全劳力四十人，全村减少男全力一〇八人(現有男全力一一三人)。

(五)解决劳力困难的基本关键:

在大量的普遍的組織起来的前提下,应进行如下四項工作:

(1)大量的組織妇女劳力、輔助劳力参加生产,因从計算中看到,几乎有百分之四十——百分之五十的任务,必須有妇女及輔助劳力参加,才能克服困难,发展全面生产。

(2)更进一步解决战勤与生产結合問題,因战争及一切零星事务誤工,几占去农业生产季节中二分之一到三分之一的時間,因此,要求我們更要深入的精確計算,节约与发揚民力,要作到半个够用就絕不用一个,同时对代耕問題亦应进一步研究解决。

(3)根据劳力条件,經濟条件,更合理的組織工商业副业,但基本上要照顧农业,在組織領導上要在不同的季节有不同的重点,采用不同的方法,对农副业結合的組織機構上,要进一步的研究加以解决,許多地方应适当的合并,以精簡劳力。

(4)增加牲口,改良工具以減輕劳力負担。

第二是畜力問題

甲、现状:

老区:

	共 地	头 数	犏 数	每头(或)	每头(或)	短 头	短数占
				平均耕种	实际能耕种	(或)头数	总数%
武乡东堡	4134.75	75		55.13	50	7.695	10.88
和順龙旺	774.27		14	55.3	50	1.5	10.7
和順全县	412695.7		5056	81.6	70	1568	16.57
黎城二区	80631.95		192	40.42			

新区:

	共 地	头 数	犏 数	每头(或)	每头(或)	短头(或)	短数占
				平均耕种	实际能耕种	头 数	总数%
長治辛呈	3600	39		92.3	50	33	84.8
長治西故县	3023	41		73.49	50	193	47.1
邢台会宁	6798.8		98.5	69	60	14.77	15
邢台長信	6096.4	178.5		61.7	60	5.06	2.7
武安野河	5898.9		87	67.8	90	長余27.35	31.4
武安崇义	7060.1		75.5	93.5	90	3	3.95

从以上二表看出,不論新老区都是很严重的;不过在新区的特点是极其不平衡,这个不平衡也給生产运动上增加一大困难。在老区,困难程度还相差不远,如一般缺乏都在百分之十一——百分之十六,但新区却有的長余,有的缺乏百分之二点七——百分之三点九,有的則缺乏到百分之四十七点——百分之八十四点六的严重程度,其原因,新区主要是未解放前受敌掠夺程度不同及解放后从生产中恢复的速度也不同,老区則由于敌之掠夺和战争影响,牲口来路困难,但因工作基础基本大同小异,所以悬殊不太大。

牲口的奇缺,还不能只从数字上来看,再从质量上加以計算,則与战前相差更远,現在病弱及老的牲口几占半数。

此外,还有个別地区在畜力有些長余,也有的地区就缺得惊人,長余的如武安野河等村,而严重的則为長治,全县共有牲口五,七三九头,每头平均耕地一〇九亩,特別三区每头要平均四一二亩,一区九十二亩,韓店区每一一〇六戶才一头牲口,狼窠溝自然村共地一〇二五·九五亩,竟无一头牲口。

各阶层畜力占有現况:(附表)

从七个村看各阶层牲畜缺乏程度(以耕地多少为标准)

每鎮(或) 头平均 耕地 阶 层	县 区 村 别	老 区			新 区			
		武乡东保	和順龙旺	武安野河	武安崇义	邢台長信	邢台会宁	長 治 西故县
富 农	旧	—	—	—	—	38.5	95.0	—
	新 降	57.825	—	—	—	—	—	—
富 中	旧	43.32	—	58.66	73.8	92.2	46.9	41.3
	新 降	27.7	—	75.75	11.52	54.0	51.18	—
中 农	旧	36.46	59.5	53.5	—	25.3	73.0	89.34
	新 降	71.57	48.2	56.3	—	40.6	74.16	67.0
貧 农	旧	—	—	104.2	沒牲口	18.6	101	—
	新 降	—	—	沒牲口	沒牲口	46.6	—	—
		—	50	192	84	沒牲口	沒牲口	沒牲口

从表上看，一般的是新翻身群众与被清算户畜力缺，按整个阶层看，则富中农以下較缺，特别是貧农层还有的根本没牲口的(被斗户例外)。

乙、缺的原因第一是抗日战争中敌人的掠夺，以長治几个村为例：南天河，战前三十八头，解放前四头，现在十八头。南庄，战前八十头，解放前七头，现在三十头。

第二是战争使牲口来源困难，和群众购买力艰难。

第三是由于战争影响，而群众又不注意牲畜饲养及不讲究育种，牲口本身老弱残病致使繁殖力不强，死亡率甚大。

丙、困难的解决：在組織起来的基础上应进行如下工作。

(1)加强互助，講求饲养方法以提高劳动强度，精确計算，周密安排生活，减少畜力的浪费。通过换工或卖半晌的形式，組織户与户以至村与村的調剂，改良耕具，求得輕便适用，使体力不强的牲口也能胜任。

(2)大大提高群众伙喂，这是适合当前群众的生活要求及經濟条件的，但須注意解决草料供給与使用上的矛盾，做到公平互利(可參看行署工作通訊中之襄垣合伙牲口的經驗介紹)。領導上并給以貸款及組織区村合作社开展农村信用借貸事业，加强扶持，解决困难。

(3)組織群众用斗争果实，貸款，副业收入等发展牲口，如長治辛呈在一年来曾用斗争果实和貸款增加四头，通过副业生产增加十二头。和順龙旺經過养猪运输，村合作社借用貸款的扶持，增加了二十四头，長治西故县群众用五五五、〇〇〇元办运输合作，兩月本利能买牲口七头，領導上必須帮助打通牲口的来源。

(4)为長期着眼，要獎勵群众改善饲养方法，养种牛、驢、馬，并按时交配，提高其生育繁殖力；另一方面獎勵培养兽医，以便防止与治疗兽疫，以减少牲畜的死亡率。

第三是肥料問題

(一)現狀：

老区三个村:

地 区	原 計 划 每 亩 施 肥	全 村 共 需 肥 料	現 有 肥 料	尚 缺 肥 料	缺 数 占 需 要 %
武乡东堡		82,158担	46,158担	36,000担	43.8
和順龙旺	60担	46,456.2(担)	41,710担	4,746.2担	10.21
黎城北流	30畝	66,952.2(畝)	52,712畝	14,240.2畝	21.27

新区五个村:

地 区	原 計 划 每 亩 施 肥	全 村 需 要 肥 料	現 有 肥 料	尚 缺 肥 料	缺 数 占 需 要 %
長治三个村	45担	332,664担	207,462担	125,202担	37.6
武安崇义	12畝	84,721	23,929	60,792	71.7
邢台会宁		3,397車	1,523	1,847	54.3

各阶层肥料分配現况:(附表)

各阶层缺肥百分比

		老 区			新 区			
		武乡东堡	和順龙旺	黎城北流	長治南庄	長 治 西 故 县	邢台会宁	武安崇义
富 农	旧	—	—	—	2.003	—	—	—
	新 降	49	—	13.3	1.346	—	—	—
富 中 农	旧	49.4	—	25.3	12.48	38.2	47	—
	新 降	35.4	—	—	16.6	—	54.5	—
中 农	旧	58	6.1	22.6	30.8	27.75	55	69
	新 降	56	34	22.6	33.48	26	54	16
貧 农	旧	—	—	—	—	—	60	—
	新 降	80	長172.5	—	0.1	—	—	89
					0.23	65	90	長12.8

(二)缺乏原因:根据上述情况,新老区都缺乏肥料,不过新区及新翻身农民尤甚,这是今年增产上一大障碍,必須設法补救。其缺乏原因主要是:

(1)新老区去冬及春初全力集中群运,未能很好进行积肥、滙

肥，如北流在瀉肥蕪荒上，在往年是解决肥料的很大一部分来源，但今年瀉肥仅占全部肥料百分之六，蕪荒，人造肥根本就沒有。同时各地运动中也有一个人因有思想障碍沒有心思积肥。

(2)来源困难，各地牲口，羊群减少，猪减少，如和順在四三和四四年时，还有三四万只羊，現仅留下万余只了。長治南庄战前有牲口八十头，羊五百只，猪一千二百口，經八九年日寇的掠夺，現才恢复到牲口三十余头，羊五十只，猪还没有。有些地区如長治，襄垣，榆社等处，因熬硝中将可瀉肥之柴草燒了不少，以上种种，都是造成肥料不足的客观条件。

(3)某些地区由于在肥料上管理方法不当，形成一种浪费，如不垫圈或垫的不勤，不勤掏厕所，如和順龙旺自去年冬群运开始到今年三月，厕所从未掏过，男人十之八九都是在野外便溺，全村百余口猪除合作社外，大都无圈，致使畜粪无法积存。

(三)解决办法：

一、为解决当前問題应采取如下办法：

(1)开展全区、全村性的卫生扫除运动。

(2)发动打坑，蕪荒，掏麻池，厕所倒污水。

(3)提倡压青，使用油料，如豆餅，麻餅，黑豆等。

二、为長远打算，大量发展养羊(最好是份羊入股的合作形式)，发展喂猪，龙旺，北流所以肥料較不缺乏，原因就在养猪多，修理与改造厕所，建設猪圈，提倡清洁卫生經常化，作到厕所不溢、圈不堆滿，提倡經常垫圈保証牲畜健康，到了积肥季节，領导上必須組織这一个运动。

（“政权建設”第一卷第二期，太行行署
办公室編，一九四七年五月十日）

正确認識与解决 群众在生产发家中的思想障碍

林 渤 民

群众思想中存在的問題和一般表現

太行区經過土地改革运动后,广大农民已在新的生产关系上,生長着主人翁的思想,要求建立新的家務,趁势发展,兴家立业,但也应当看出,群众在思想上还存在着某些糊涂观念,如不解决,也会成为发动大生产运动的絆脚石。

思想問題较为复杂的是中农阶层,他們在思想上有以下几种反映:

一、“現在是不怕了,可是以后还鬧不清是怎呢呀?”有的說“現下是不斗了,秋后就不敢保”。总之,各地虽然在这方面进行了多次解釋工作,但害怕“割韭菜”的思想仍未完全消除,因此,他們内心依然不安,生产的勁头不大,只要有一点风吹草动,便要发生一次动蕩,这在曾經刺伤过中农的地区,表現的就更厉害些。

二、相信我們不斗中农。但因此也就滿足于中农現况,有的說“可亏了咱是个中农,要不还能跑得了”。因此,他們便抱定主义,維持現狀,不求发展。普遍的反映是“不能不动彈,也不能很动彈,够吃够喝就行了。”他們根据本村各阶层财产的平均状况,把自己的家当約束在一定的水平綫上,时刻警惕着不要超越过去。

三、想发家,但不愿自己突出。如武乡一个中农提出“現在的世道,是有福同享,有罪同受,要好都得好,光自己好了也不讓你自己受用”。和順中农提出“要发一齐发”。他們的要求是大家齐头并进,所以表現了走一步,看一看,都动我也动,随着大家发展的进度来发展自己。

在新翻身的貧農方面，絕大部分是願意趁勢發展，過好時光，但同樣在某些問題上還存在着糊塗觀念，甚至形成一種顧慮。首先表現在發展上還不很大膽放手，他們所疑慮的是“現在是他們填咱們的坑道？”甚至有人因了階級成份的變化而耽心，武鄉二區一翻身貧農說“現在咱是個新中農，再過二年可就成了個富農了”（意思是怕割尾巴），存在有這種思想的農民，往往是只圖目前吃喝，不想再往大處發展，和順有的翻身戶提出“丰衣足食不耕三余一”，有的還怕負擔加重，不願多分土地，“地多了終歸是害，眼下就負擔不起”，所以直到現在，還有個別地區有一部分土地分不出去。其次，還有部分貧農等着再分果實。武鄉韓壁一翻身貧農說“急甚，將來還怕不再分給咱一份”，有的表示“填吧，咱這個窟窿可不是一次二次能填滿的”。此外，也有人幻想共產，壺關一工人說“攢下干啥？再過幾年，一响鑼，就到大廟支大鍋吃飯了。”這些人往往是浪費果實，不做長遠打算。在部分新區，由於思想發動的不够充分，以致還有部分農民怕變天，分了好房子不敢搬進去住，不往分配的地里送糞。

產生以上思想的根源是什麼？

一，對填平補齊政策上的錯覺，不少農民把它看成是“均產”，認為是我們今後確定了的社會經濟政策。而一般中農恰恰是處在各階級財產水平綫的邊沿，所以時常耽心自己是超過了這個水平，稍為富裕些的中農會發生了“自願”獻田和折產取平的現象，即使新翻身戶對此也有隱憂，壺關一個村幹部提出“無勞人的孤寡和好吃懶做的人一直是坑道，啥時候才能填平”，又一村幹部說“共產黨領導填平補齊，光咱發家就是脫離群眾”，和順有的農民反映“這樣一鬧（指填平補齊）倒把人箍住了，誰也不能再高出一些”，這種誤解，往往成為痞痞戶思想之凝固的根據。

二，對實行土地政策之歷史的發展變化發生誤解，因而對於要鬥爭到什麼程度也發生懷疑，壺關有的農民說：“前年減租，今年查田，年年鬥爭。”武鄉二區有的中農說“前些年地主還當士紳，今年就給斗垮，現在又說團結中農，將來還不知到底怎麼呢？”和順有的農民

反映：“每年一到春耕就不斗了，秋天不保險。”这是把从减租减息削弱封建剥削到实现耕者有其田消灭封建剥削的政策发展，看成是一直斗富的随时变化。因而也便怀疑到团结中农口号的真实性。这是中农害怕终会斗到自己和翻身贫农虑及富了挨斗的历史错觉。

三，个别地区在运动中波及了中农或在填平补齐错动了中农。影响所及，就是不曾刺激过中农的地方，中农也产生了疑懼心理，有的中农反映“說是不斗中农，可是有的地方就斗了，咱这里也不敢保險。”此外，在反奸霸的对象中，有系中农出身，而某些中农便只看成份，未辨是非。个别地区在割封建尾巴中未能明确划清阶级界限，有把稍为富有者籠统当作尾巴的现象，左权有的农民說“剛割了封建尾巴，咱还能再按上一个(指发家)”，以上问题的关键，是个别地区在斗争指导上，缺乏明确的阶级观点，以致在阶级陣营上和农民思想上造成某种混乱，因而模糊了土地政策的阶级实质，使农民在发家致富的道路上发生迷惘。

最后，有些农民在思想上把斗争封建單純糾纏在某些斗争题目上(如訛詐騙取，奸淫橫暴等)，这也使得有类似这种行为的农民抱有陰忧，成了心病，如有的說“知道啥时候人家給提出問題呢？”凡有这种心病的群众，也时常是惶惶不安，无心鬧时光。

总之，对于填平补齐的错觉，对于实行土地政策历史发展的誤解和土地斗争貫徹程度的模糊，对于个别地区刺伤中农的戒懼，以及把封建罪惡与封建阶级分割的認識，这便是农民思想障碍所由来的基本根源。

对群众思想的正确估計和解决的方法

我們應該明确認識，土地改革后，广大农民的基本要求是如何在新的生产关系上积极发展，兴家立业，这是农民思想的本质。在目前，只是由于某些问题上沒有想通，因而产生了想发家而却不敢大胆放手的顧虑，即使是思想問題较为复杂的中农，也并非因为有所疑虑便断絕了发家的念头，确如壺关一个中农所說：“要敢发就是耕二余一

也不难，就是不敢。”

同时，我們不仅看到群众中消极思想的一面，还应该看到群众中已經生長了并正在發展着的积极思想的一面（因本文主要是研究群众思想中的消极面，所以这一方面的材料不多涉及），因此，我們决不能为群众思想中一时的消极反映所迷惑，并因此对开展大生产运动，掀起群众性发家热潮降低信心。只要我們能及时而有效的进行思想教育，正确的执行政策，而群众思想障碍的解除，使全体农民都卷入生产发家运动的发展前途是完全乐观的。

根据各地解除群众思想障碍的经验，在方法上提出几点来，作为各地指导上的参考：

一、开展群众性的自我教育，从农民中更多发现新長起来的积极思想，放手发家的新型人物，指导上再把他提高一步，明确起来，扩大影响造成风气，用此来启发与克服消极思想，推动一般群众。这就是說：我們不应單純糾纏在落后思想的解决上，只要首先把存在于群众实际中的积极方面肯定起来，明确起来，从中組織群众，用各种形式互相教育，互相推动，这样便会把問題解决的比較切实而深入。

二、从当地历史实际和运动的实际出发，用历史回忆的方法，讓农民回忆自抗战以来直到現在，斗争的都是誰，为什么斗争，斗争为了誰，經過討論，辨清从减租减息到耕者有其田，貫串全部斗争过程的階級路綫。用此来解决反封建就是斗富和“割韭菜”的思想，同时，也可辨清在彻底斗垮封建后，便自然消失了在这一方面的斗争依据和对象，用以消除“斗争永不停止”的疑虑。

此外，讓群众認識填平补齐是分配斗争果实的政策，其目的是为了經過果实的分配，使全体农民都有发家致富的同等机会，但它不是一种拦腰斩齐的均产政策。并讓群众認識，在消灭封建以后，今后便沒有了再次填平补齐的来源。因此，如果有人怕再推平，那是无根据的杞忧，如果有人还等看再填一次窟窿，同样也是无根据的幻想，將来鬧富了是自己的，穷了也只好自己受罪。

总之，經過历史回忆和切身体驗，讓农民对土地政策、填平补齐

和今后发展的远景都能想通，解除政策上的錯觉。

三、凡曾經在斗争中或在填平补齐中刺伤了中农的地区，应该坚决而迅速的加以补偿，不能因果实已经分完或目前問題不大，便放松解决或拖延下去，这样会使我們的政策教育与实际情况自相矛盾。

在农民之間存在的某些社会糾紛，应抓紧处理。讓群众認清，农民本身的問題，不能与封建階級相类比，封建階級是一切罪惡的淵藪，而农民某些类似行为只是封建階級所加于农民的傳統影响，所以不能相提并論。

四、在大生产运动中，干部和翻身戶的积极生产，帶头发家，对于一般农民在解除思想顧虑上作用很大，許多农民反映“看干部吧，人家啥不知道，他敢发我就敢发。”因此，如何首先打通干部和翻身戶的思想，成为思想自觉、大胆发家的骨干是非常重要的。

如果我們能善于发揚群众的积极思想，进行自我教育。能从政策上启发农民的自觉，从实际上糾正某些偏向，树立发家旗帜，干部帶头，造成运动，那么存在于群众思想中的种种顧虑便会得到适当的解决。

（“政权建設”第一卷第二期，太行行署办公室編，一九四七年五月十日）

七十萬災民是怎样渡过春荒的

——摘自行署合作处半年救荒总结

一 严重的災情

太行区由于去年春普遍天旱及一年中間在某些地区雹、水、虫、风、霜等自然灾害的襲击，再加上蔣、閻匪軍对我豫北、白晋、正太沿綫長期劫夺燒杀的敌灾，造成了今春我区很大地区十分严重的灾荒。全区二十六个县（特别是接敌区和蔣、閻制造的无人区），共有灾民七十三万余人，其中最严重的达三十万人，灾民与总人口的比例据元氏二十六个村今春的实际調查，馬上沒吃的灾民平均占总人口的

百分之二十二点三，平定六区上庄村剩下沒吃的灾民占总人口百分之八十六，五区灾民达百分之七十八。三十余万灾民普遍出卖衣、物、牲口、农具和吃草根树皮甚至吃死猫肉观音土等充飢，逃荒乞討，卖妻卖子者也很多，最严重的全区餓死的將近百余入。由于这些天灾、敌灾的錯綜襲击又造成严重的疾病流行，如闖匪造成的平定无人区共五万余人，病者即达四万，榆次、太谷、寿阳等县群众因病及生活不安，劳力大大减少。边游地区的土地荒蕪，去年約計在百分之二十五至百分之三十，最高达百分之五十以上。

二 生产自救渡过春荒

首先在行署領导上向全区发出救灾指示，指出灾荒的严重性，号召各級立即动手战胜灾荒，克服任何麻痹思想与不負責任的态度。在具体方針上又指出了：第一、边区及腹地受灾較重地区在春耕期內暫不进行土改(边区根本停止)，以生产救灾民为当前主要任务，保証不餓死人能种上地；第二、政府救济与群众一切可能的自救相結合，腹地救济工作与地方建設事业相結合；第三、边地必須“結合游击战争坚持就地生产”，努力做到不使灾民繼續外逃，避免边游地带大量荒地及內地困难的增加；第四、受灾較重及边地較多的县份設救济春荒委员会專門領导救灾工作；灾区較多之專署組織工作队到灾重地区配合当地干部檢查过去发现問題吸取經驗，貫徹救灾方針。除以上指示和布置外并拿出了很大的物质力量支援这一工作。二、四各專員亲自到各县視察与指示，經過各級干部的共同努力采用了以下四种办法停止了死人現象，并将春荒渡过：第一、边府与行署共发撥了救济粮四百六十三万斤，貸粮一百五十万斤，貸款二万万三千二百九十万零五千元(只灾区)。第二、組織了以工代賑，如二專、一專的修昔贊路、左襄路，涉县等参加修筑管涉铁路，四專区的治河垦荒，淇县的修渠等共計使群众收获小米二百六十万零四千二百五十二斤，玉菱一千石。第三、組織了群众的互助互济，部队、机关的節約及发放义仓等，共籌措小米十万八千二百零六十七斤，糠菜一百一十二

万四千斤，其他利用战争缴获，斗争果实等尚不在内。第四、战胜灾荒最基本的关键是运用以上力量，扶持与组织灾民生产自救。运输上，贸易公司曾组织了百余万斤粮食的出口，平定县联社与财粮科曾拿出资本组织三条运输线，专门吞吐群众运输之煤炭，解决销路的困难，昔阳许多区、村合作社亦都组织群众的运输，给群众以很大的方便。现据榆次、太谷、平定、寿阳、昔阳、涉县、元氏、内邱、高邑九县统计，四个月来运输收入，共计折合小米二百二十六万斤。在纺织上，行署曾拨米二十万斤，支持一分区无资本的群众，贸易公司也曾拿出资本在市場收买，扩大了销路，只在灾区收布即三千四百多万平方尺，贸易公司所属各商店大都贷出棉花扶持灾民纺织，这样就使（四分区除外）在二十余县中（主要是灾区），有二十余万妇女投入纺织运动。据元氏、临城、内邱、高邑、涉县、淇县、寿阳等七个县不完全统计，四个月来纺织收入共计折米七百九十万零五千二百多斤。其他据平定、寿阳、昔阳、汤阴等四县（主要是平定、昔阳），在进行刨药材、熬硝、砍山货、恢复煤铁业生产、造纸等副业手工业生产，四个月来共收入折米三百八十七万五千六百五十八斤。总计以上三宗共收入折米一千四百一十四万三千八百六十三斤。

連貸粮救济粮（一千石玉茭在内）一并计算可使群众共得小米二千三百二十万零一百八十二斤，这些小米如均归于灾民，按每日每人一斤计，七十三万灾民则够一个多月吃，如用于最严重的三十余万灾民则够八十余天吃。平定由于生产自救组织的好，补足了全县缺粮的三分之一。元氏一、二两区的统计，经过救灾生产，灾区缩小了百分之五十八点三（四月份的材料）。其次经过救济扶持，扩大与发展了群众的生产门路及自救能力，如平定在能开展工矿业和灾荒最重的村庄发放了工业贷粮五百一十石后，从去年十一月由原有生铁炉十八道壕到四月底发展到三十八道，吸收工人共四百一十八人，完成一百万斤的生铁，换米一百万斤（铁锅十六道壕的收入还未计入）。接着各村又开展了熟炉，现在已发展起四十四盘，洋棍炉出货五十二万斤，可换米七十二万五千斤，农具炉六十九座，出货四十九万一千斤，卖洋

众才易找到生产門路，政府救济与群众生产自救相结合的口号才会成为实际，而不致落空。第二、貫徹始終的与不分輕重緩急的平均主义思想，單純救济的恩賜观点，不急不忙的拖延救济或不了解情况的乱发乱貸的官僚主义等作斗争。

（“新华日报”太行版，一九四八年七月二十五日）

晋綏边区

編者按：晋綏边区劳动互助合作运动經過糾正强迫命令的偏向以后，一九四五、一九四六兩年又一度发生自流偏向。在一九四七年进行土地改革以后，农民分得土地，但仍严重缺乏耕牛和其他农具。晋綏边区行政公署于一九四八年春耕动员令中指示各級领导机构，必須从土地改革后的情况出发，研究如何以耕牛等生产工具为中心在自愿原則下把农民組織起来。以后通过各县的动员会议，把广大群众組織以牛为中心的小型变工互助組織，进行变工生产。

晋綏五花城变工自流的檢討

雷 行

正当担水补种棉花和耕翻糜谷地的时候，我跟五花城老乡們在地里攀談了个整天。去年全村劳动力个个都是变工組員——一百一十七戶人家分三个組，每組三十余戶，几十个人一起动彈，黑压压一片。可是今年很少看到群众有变工的，干部差不多也都是各自劳动着。群众生产热情比以往任何一年都好，全村买麻糶，由去年的一万斤增加到八万多斤，天不落雨，人們就担水种棉，把水缸也搬到地里，从早到晚，田野里布满了劳动的人群。但是变工沒鬧好，开春虽一共

組織了八個組，每組也都有組長，但變得不起勁。勞英鄒二對我說：“今年變工，開春自流了，現在又自流了。”據他估計，今年真正變起來的不過三分之一。

為什麼會這樣呢？原因何在呢？

前年組織變工时，光開大會講了變工的好處——組織起來力量大，能節省勞動力，能解決困難等等，接着就讓群眾組織變工，有的人接受不了，就帶強迫性的問：“新政權對你好不好，你為什麼不變工呢？”被問的人覺得新政權對他確是好，不好意思不變工，就勉強參加了。組織起來以後確實“能解決困難”，新起家的貧農，沒有糧食、種籽、農具以至沒有耕牛，變工組都幫助給解決了，在這當中，幹部（特別是勞英鄒二）出了很大氣力，可是由於領導的不民主，“節省勞動力”這一點沒做到。“屁股大一片地窩下几犍牛，轉也轉不過來”，“二三畝地四五十個人鋤，一人下不了几鋤就完了，工夫都費在路上”，這是群眾反映，而特別不滿意的是耕作的粗糙。其次是對生產的檢查上，多是領導上找幹部談，幹部找變工組長談，很少深入群眾中去發現問題，真正遇到問題了反而未很好解決，例如鄒六小參加變工之後自己的地不能鋤，問組長，組長說：“你不想，你那塊地是怎樣來的？多少收一些還不便宜了你？”意思是說你那塊地是贖回來的，收一些糧食等於白揀。

另一方面是縣區幹部，過去對這個村的領導還不夠切實深入，對於勞動英雄則使用的多，幫助的少。因為是個模範村，來談工作、來找材料的人特別多；因為鄒二是模範村的農會秘書，又是邊區特等勞動英雄，不論民兵工作、文化教育、擁軍優抗、清潔衛生……等等，什麼事也找他，老鄒對我說：“我去年變成二流子啦！”領導上對五花城和鄒二的鼓勵表揚是不少的，但對他的具體幫助和困難的照顧比較少，而且有些表揚是不當的，無益的。比如變工的領導不民主，只從表面上看見搞得可觀而加以表揚，又如改造女二流子李二女時，鄒二出過不少的力，可是對李二女時時耐心教育的要算鄒金魚的老母親，但也全部歸功於鄒二，有些幹部感覺到功勞是勞英的，而工作中有了

缺点是脫不开自己，因而情緒上受到影响，和老鄒不能很好的互相帮助，步調一致的工作，而“英雄”“模范”的概念也在群众中偶像化、神祕化了。鄒二今年曾在群众会上征求过几次意見：“我有什么錯誤，你們給我指出来，人嘛，还能沒錯誤！”他恳切地請求群众：“你們对我多提些意見”。而众口一辞的回答是“沒意見”，“实在沒意見”。群众是有些意見的，可是在老鄒面前誰也不好意思說，因为老鄒領導群众斗争过“白眼黑心狼”，領導大家得到过利益，在群众中是有威信的。老鄒也知道大家有些意見，他誠懇地征求，但他不善于深入群众发现問題，这有待于領導上对他的具体帮助与提高。

为了糾正过去的强迫命令，今年提出自愿变工，可是結果自流了，群众自流了，干部也自流了。以鄒二的变工組为例，十二个人，六条牛，每人二三十亩地，如果組織得好，至少能剩出六七个劳动力。可是，老鄒最近雇了一个長工，自己的地是都耕完了，別人还有一部分地沒有耕完，因为这种变工，只是誰用我的牛，还工、出工資、給草料，和民間旧有的沒有多少区别。这种变工群众不滿意，說：“今年領導沒有过去多”。

变工是自流了，可是應該怎样办呢？如何具体解决当前問題，及时轉入夏鋤，是一个很重要的問題。

我觉得象五花城現在的情势，在变工互助方面，是旧的一套不能用了，新的沒有建立起来，所以，如县或区上能去人帮助村干部耐心研究，領導好一两个变工組，作出个榜样，以便明确干部的認識。象五花城这样工作比較已有基础，而又有象老鄒这些基本上为群众所爱戴的人們，夏鋤变工是不难搞起来的，过去的缺点是会很快克服的。最好能帮助发动一次群众性的檢討，启发大家把过去彼此之間不愿說的意見都說出来，以便改进变工的領導。这当中至少應該解决以下几个問題：（一）清算工賬，今春討論过还工办法，但未很好檢查，致使現在有許多拖欠未清，特别是干部应当首先弄清过去所欠的工賬。（二）处理剩余劳动力，棉田中可以用很多，但还剩余不少，夏鋤中如何使人畜大車不閑，是件大事。（三）精耕細作要特別提倡，这

也可以解决一部分剩余劳动力；过去大变工中忽视精作，也是今年有些人不愿变工的原因之一。（四）干部要参加变工，现在干部大部站在群众变工之外，便无法深入领导，如何帮助，推动干部参加群众变工，解决自己生产与领导生产等等都是需要解决的问题。

（“解放日报”，一九四六年六月二十八日）

楊家山变工合作社介紹

一 楊家山的情况

楊家山是兴县五区白家溝行政村的一个自然村，全村三十一戶，計地主一戶、富农二戶、中农二十二戶（內有新中农一戶）、貧农六戶，一百二十二口人，三十七个劳动力。土地六百垧，今年开荒三十八垧。全村有大牛八条（內有合作社的二条）、小牛四条、毛驢三头（內合作社的兩头）、羊一百八十九只（合作社的六十二只），合作社有母猪一口、小猪十口，鷄子除地主和一戶富农沒有外，其余都有。楊家山是个山地小村，荒地多，草坡好，宜于发展牧畜与扩大耕地。該村过去是白家溝穷村之一，四五年以前全村有二十一个經常打短的，只有兩条牛，无羊。土地除几垧塔地外，都是山地，群众生活完全依靠土地，其他收入甚少。吃水特难，誤工很多。因生产的发展，現已成为全行政村四个較富裕村之一。

二 变工合作社的發展情形

四四年，賈保执在白家溝办变工合作社，刘照清和賈怀德也在程家塢办变工合作社，但后者因規模大而领导弱，失败了。后来刘照清回楊家山，四五年七月即在該村领导夏鋤变工，开始只三个人，他們鋤完地有一点剩余劳动力，就做起豆腐来，但因人少，挤不出多少劳动力，做豆腐就誤了种地，到九月份便結算了。他們从这件事学到一点經驗，即六个人可以挤出兩個劳动力，三个人却抽不出一个人。四

六年他們把变工組发展成九戶，采用買保執办法，每股入地二十五垧上下，共种地一百七十垧。四七年，退出高二命一戶，留下八戶，計八个男人、二个男孩、一个妇女，每股入地二十二垧，种地一百五十三垧，种合作社公地十一垧。四八年戶数和劳动力数均同上年，惟高二命返回合作社，行政村代表会主席因工作太忙而退出。种地一百五十八垧，合作社公地四垧，并給各社員捐种荒地十八垧，本年每股入地十七垧。合作社現有牛兩条、驢兩头、羊六十二只、母猪一口、小猪十口、織布机一架、布十匹、綫子十斤、粮食一石九斗五升(大斗)，外欠和欠外約可相抵。

三 合作社組織办法和各种制度

(一)合作社的組織，是先把社員的劳动力，由全体社員民主評定，按其劳动强弱作为一股(每股是十分)或几分，并由社員會議决定每股帶地多少，各社員即按自己劳动力所作的股份往进帶地。合作社即統一指揮所有人力畜力，集体耕作这些土地。各社員的土地上要种什么，上粪多少，都由自己計劃，合作社就根据各社員的計劃給送粪、耕种直到收割。社員土地上所收的粮食、柴、草均各归原主。这样，社員对自己的土地和庄禾都是很关心的。

这就是变工合作社組織的总办法，这办法的根本优点，是公平互利，也就是等价交換之意，同时，把土地与劳动力的股份都一下固定起来，省得零星記工还工，减少很多不必要的麻煩。对統一支配剩余劳动力，搞其他生产，便有更方便的条件。

(一)在实行这个总办法中，他們还有很多具体办法，其用意都是为了做得更合理，以免发生爭执，使合作社能順利发展。現將各种具体办法綜合如下：

一、評定劳动力的股份是很細致的，按各人劳动强弱，最强的能頂一股一份，也有八九份的，高黑兒母子二人，头一年只頂了四份，第二年小孩子大了，同时为鼓励他們就頂成六份，母子很满意，說：“不是入合作社，这几年可活不出来。”股份每年評定一次，可以增加，对

提高劳动强度，作用很大。討論劳动力应頂股份时，如某社員不同意大家的評定，可以再討論，最后大家意見不变，他仍不同意，可以不參加。

二、社員的入社土地，都按各年規定的标准，大体相等，但經過全体社員同意，个别社員也可多帶进点地来。如高黑兒比別人就多入了一垧多地。社員們除規定入合作社的土地外，家中所留之地原則上由各社員家里的人作务。如果家中并无別人可以耕种，非帶入合作社不行时，其多帶土地所花費之人畜力工，該社員应給合作社适当的报酬。

三、合作社兩個牛的草料，規定按股份攤出。但由于合作社种有公地，所收粮食秸子都喂了牛，跑运输賺下的粮食和錢，去年共賺米三斗半(大斗)，大部也用在牛、驢的草料上，实际上各社員都不用出牛料，只攤些草。

四、耕作次序是由社員們根据个人的計劃，庄禾种类、土地特点等集体討論決定，統一入畜力，按計劃耕、鋤、收割，誰也不能搶先。做起来就象一家“大人家”。

五、各人的計劃中費工的庄禾，不能太多，和別人差得远就不行，瓜菜也大体差不多。四六年种的地多，每股限制定只能种七垧谷。

六、社員如愿在自己的地上多加工或多上粪都有自由，但要他家里的人去做，合作社不負責。

七、害病及必要的走亲友、赶集都不記缺工，早晚在家有点零星事，家里的人又不能办者，社員只要对負責人說一下，就可以迟去或早回一陣。借故討巧，或不必要的走亲戚、赶集，誤了就得补工。

八、吃飯仍在各家，没有什么开支。

九、規定合作社的結賬期是在阴历四月——就是下种已完，社員的春耕困难都已解决之后，免得在年底結算，浪費了东西，这是变工合作社一大特点。

以上这些具体办法，正是变工合作社的一套工作制度。

(三) 社員加入或退出合作社是完全自由的。如社員高二命，四

六年參加合作社，打下八大石多糧食，有辦法了；四七年時，他說不方便要退出，實際是想出去賺大利，合作社毫不強制他，下種完後他就脫離了。可是他出去後，大利沒賺上，反把自己的地沒鋤出，荒了，旧糧也吃完了。結果，合作社每股收了三大石糧，還有山藥，他只打下石數糧。今春既无口糧，又沒種籽，地是種不上，無法，又提出要參加合作社。討論時，有的社員說：“他投機，不要他！”有的說：“只要他願意，參加也可以。”結果，他又回到變工合作社了。入合作社後，借了很多糧（數他借的多），地也種上了，他說：“今年要不到合作社，地是無論如何種不上。”開始合作社有五大斗米的財股。他們說明，只要有婚喪大事可以隨時抽。但為另外取利，到結算時才能抽。

四 組織勞動力與組織生產的辦法

他們的變工合作社唯一的中心業務，是發展農業，所以它的副業生產多半也是圍繞着農業生產，副業收入也多抵墊在農業生產上，只在四六年分過一次紅利。合作社戶、人數已如前述。他們只用五個全勞動力經常種地，一個大人和一個小孩放羊，一個婦女和她的十三歲孩子放牛、喂豬，春耕時也上地做營生。劉照清是行政村副主任工作忙，誤的工多，他恐別人吃虧，故欲退出，社員不讓，他就把津貼米交給合作社，補償自己的誤工。在農業生產的空隙，五個種地的勞動力中，就可抽出來跑運輸。

由於他們比較恰當地使用勞動力，所以能闢很多其他生產。

（一）除種了入股的地外，對抽出入力、牛力給各社員捐種了十八垧荒地。其辦法是各社員自找一定數量的荒地，合作社動員全部人畜力開，地權及收穫物均歸各社員自得。

（二）為使用剩餘勞動力，增加肥料，合作社於四六年七月買了二十七個羊，兩年中發展了近四倍，除死亡外，喂成一百多只，賣過三十只，社員分了十二只，合作社自己喂的還有六十二只，合作社的羊可踩糞六百餘馱，連牛豬糞共積肥一千餘馱，本年每股分糞九十六馱，如每五馱增產糧一大斗，光這一項每個社員約可增產糧食一石七八。

群众因此評論道：“看合作社有多少糞！春天不看人家的糞堆多，秋后要看人家的谷堆大！”很羨慕。

(三)合作社喂着兩条大牛，耕起地來既快又深，有趕程。還有兩個毛驢，抽空就運輸，能賺錢，可踩糞。又把一千馱以上的糞(除了捎的背一點以外)送到地里，秋收時又整天整天的往回馱庄戶，功勞真不小，有了驢，社員們不用背炭，還不用愁燒的。光這幾項，看能省多少工，得多大利吧。

(四)合作社地上的糞大，已能多打糧食。又有好牛耕地快，毛驢送糞也很快，人手又合適，所以合作社的地年年能做到不違農時，早熟早收。去年這一帶是旱凍雨災，周圍村子及本村普通群眾，把谷都凍了，收成少，還推不成米，社員們的谷都能推六米。去年是個年成，但合作社社員每畝地平均產糧一斗五升(大斗)以上，一般群眾每畝約平均一斗一、二升，都比不上合作社的好。今年的庄禾，又數合作社的好。一般群眾有按種的，硬茬種的，有缺苗的，合作社的地就沒有這些毛病。一早百早，種的早，鋤的當然也早，庄禾已鋤完頭遍，二遍也鋤了好久。群眾看到這些，就議論：今年人家合作社又要多打糧食了。

(五)合作社養母猪一口，已生下十個猪娃子。以一年最少喂活十六七個猪娃子算，也是一筆不小的收入，能供給群眾猪娃子，對群眾也是有幫助的。

(六)合作社去年按了一架快機織布，用分紅辦法和一個工人合作，一年就織了三百一十四匹布，本村用不了。已教會兩個工人織布，一男一女。全村婦女都學會了紡綫。現在，織布的綫子已紡便宜，就要變工織了。全村做到穿衣自給，沒有一點問題。

六 合作社推動了全村生產

合作社還起了不少作用，特別是對全村生長的影响。

(一)合作社動彈的早，大家也都早了。合作社過了正月初五就送糞，別人看見，也就送起來。合作社每天早晨吼社員上地，別人听

見也睡不住，多起来了。

合作社開的好，其他群众生产的情緒也高了，羊、牛都多了，所以由貧苦村变成一个較富裕的村子了。去年該村斗争粮四十余小石，本村用的很少，三十石以上都帮助了別村，就可說明这个村子生产即使在荒年也是很好的。

(二)除优待兩戶社員軍屬外，去年給另兩戶軍屬包耕了三垧地，还送給四十五馱粪，今年給那兩戶軍屬又耕了十垧地。

几个說明：(一)因調查時間太短，有些材料很不够，拟后补充。(二)这个村子以前既很貧苦，又有二十一个打短的，只划了六戶貧农，一戶新中农，成份上可能有些出入。(三)社員們对資本的頂股、分紅等問題多不注意。因过去副业发展不大，用資金处尙少，不注意也是自然的，但在今后資金問題逐漸就会重要起来。希望楊家山合作社的同志們注意，并望各地同志报导些經驗出来。

(“晉綏日报”，一九四八年七月十二日)

临县各区村組織以耕牛为 中心的变工小組

临县县委、县府于三月二十八日召开各区区書、区主席會議，檢查一个月来的春耕生产准备工作。自县生产动员大会以后，各区村均召开过区委、支委、代表等各种會議，进行討論、布置，并檢查了过去生产工作，同时初步的加强了村代表會議的領導。各行政村代表會議，根据各自然村具体情况与群众意見，审查与通过了县生产动员大会所制定之一九四九年全县生产計劃方案。通过代表會議及支部的具体組織領導，与干部、党员的帶头，发动群众增买了耕牛，組織了部分变工互助組織，兴修了一些水利等，确实解决了群众春耕生产中的困难(如牛价、籽种、抵垫等)。在进行以上工作时，普遍的宣傳了有关獎勵生产的各种政策，并通过代表會議清理了軍勤賬，发动归还

了過去變工中所欠牛主之牛工資，合理的解決了代耕問題，克服了部份群眾不願買牛、不願變工等思想，群眾生產情緒普遍提高，使春耕生產準備工作，有了相當充分基礎，其中較顯著的是增買耕牛與組織變工。

發動群眾增買耕牛七百餘頭全縣大部地區可以做到精耕。

第一、縣生產動員大會後，全縣發動群眾自己買牛與集資朋伙買牛，並以通過發放耕牛貸款，組織群眾買牛，全縣共增買回耕牛七百二十二頭，超過了縣生產動員大會上所制訂的全縣發動群眾買七百零八頭耕牛的計劃，加上去冬群眾增買回的耕牛，現全縣共有耕牛八千二百九十四頭，比去年春增加了耕牛二千四百七十四頭，全縣耕牛問題基本上得到解決。今年每頭牛，比去年少耕地七十二畝（去年每頭牛須平均耕地三百一十畝，今年只平均二百三十八畝），大部分地方可以達到精耕。能夠獲得這樣大的成績的原因，主要是由於：一、縣生產動員大會上，縣區村各級領導幹部，認識了今年增產的重要一環是精耕，因此發動群眾增買耕牛，就成了春耕生產準備工作的中心任務，大家抓住了這一重要任務，集中幹部力量發動群眾增買耕牛，並以貸款、果實糧等解決群眾中缺牛的困難，使縣上所提逐戶查牛的口號，變成各地普遍的行動；二、正確的掌握了耕牛貸款及果實糧。在通過合作社發放耕牛貸款中（折合一百六十餘石）吸收了群眾游資，使耕牛貸款真正起了扶助群眾買牛與組織生產的作用。

根據自願等價原則以牛為中心全縣將百分之七十的戶數組織起來。

第二、在發動組織群眾買牛，及發放耕牛貸款中，根據自願與等價的原則，組織了以牛為中心的朋牛，貼牛，變牛等形式的小型變工互助組織，全縣已有百分之七十的戶數與耕牛組織起來，進行變工生產。

加強對變工小組的領導成為今後領導生產的中心。

第三、關於變工的領導問題，會議檢查出有些區村已依靠村人民代表會議及支部，對變工組開始進行了具體的領導，並研究出巩固變

工組的办法。如二区有些行政村已开始这样做：石白头行政村代表會議及支部，把全行政村分为四个支点，分工具体领导，每个支点有一个政府委員，一个支委领导該支点的几个自然村的工作，各自然村变工生产中发生問題，由該村代表主任負責召开代表小組会及朋牛变工組會議解决。該行政村并确定每十天或半月，在行政村檢查一次变工生产工作。但有不少区村变工虽然組織起来，还缺乏具体的领导，會議确定加强对变工生产的领导是领导生产的中心工作，除推广二区石白头这一經驗外，还必须随时地解决朋牛变工中发生的一切問題，如确定專門人掌犁、牛草料的供給、耕种先后、还工及經常清理变工手續等。这些实际問題的及时研究与解决，对巩固变工組織具有很大作用。

(原題：“崞县各区村大力做好了春耕准备工作”，
“晋綏日报”，一九四九年十二月四日)

东北解放区

編者按：东北解放区是一个解放較晚的新区，农业劳动互助合作运动沒有基础。在一九四七年經過土地改革后，由党和政府的号召提出领导与組織生产运动作为农村压倒一切的中心任务，各地才开始組織农民参加插秧組織进行生产。經過一年后，劳动互助組織发展很快，普及于东北龙江、嫩江、松江、吉林、辽北、合江、牡丹江、南滿等地区，对于保証耕地不荒、按时耕种鏟耩、克服各种灾害、調整战争勤务与生产的矛盾都起了很大的作用。但由于干部思想作风上的缺点，在不少地区产生强迫命令的現象。同时在土地改革后，一些干部受农业社会主义思想影响，曾組織为当时經濟条件所不許可的“农业合作社”、“大把菁”、“集体喂馬”等組織。一九四八年夏季，在糾正强迫命令的过程中又产生

放任自流的现象。经过纠正上述两种偏向以后，东北各地劳动互助组织无论在数量上和质量上都有所提高和发展。

牡丹江目前生产总结（节录）

编者按：东北各省在一九四八年前后都进行过农业生产和劳动互助经验总结。这里只选了合江省和牡丹江省两篇作为代表，从这两篇里可以看出当时东北劳动互助合作运动发展的进程。

农业生产一般情况

（一）我省在二月底分地运动时，就开始了春耕生产准备工作，分地后就以全力组织领导群众开展春耕运动，结合着纠正建党，同时使纠正建党服从于春耕生产。到现在已经有三个多月的时间，由于东北局不断的及时的正确指示，绝大多数同志继续平分土地运动时的精神，积极工作，基本上完成了今年春耕生产的任务。首先我们经过反复不断的解释宣传党的政策，再加上纠正，大致的解决了由平分运动中的偏向所造成群众怕发财怕再分地、归大堆、推平、开荒怕出公粮等思想上的顾虑，初步树立勤劳致富、努力生产支援前线的思想，提高群众生产情绪，不但战胜了气候不正常、粉籽、物质及气候不良等困难，抢种及补种上原有耕地面积，且开了三七、七八三垧荒地。扩大了耕地面积百分之十二多。其次是普遍的建立插具互助组织，有的真正作到自愿结合，互助两利，开始改变了群众因去年互助组内的许多毛病而对组织起来的误解。其三、各县均组织动员不少妇女参加农业生产及副业生产。省出男劳动力开荒，扩大耕地面积及精耕细作。其四、初步的建立了劳动纪律，树立劳动光荣的思想。改造二流子开始有效果，大部分二流子由不生产东家溜西家玩，变为二八月

庄稼人，已不敢在屯中公开賭錢胡鬧。其五、万余戶沒牲口农具的移民都把地种上了。其六、部分区村开始改变群众不精耕細作、不施肥的习惯，各县均动员群众上了不少粪，鏡泊一区上一万多車粪。各县增加了一〇、二四七匹牲口，占原有数百分之九。开始建立农村合作社。鷄宁新兴区合作社是結合农业生产較好的。从总的方面看糾偏解决的好些，群众生产情緒就更高些，生产就做的更好些。过去工作夾生区村經過这次平分运动后，土地問題解决群众生产就很好。

(二)在春耕生产中有偏向及缺点。首先由于我們对劳力畜力估計較低，开始对开荒抓的不够紧，直到有的县快种完大田时，才強調突击开荒，临时忙乱略悞时机。有的县則只強調增加百分之十五，形成群众思想沒准备，認為这是任务，不确定地权集体开荒，情緒不高。其次对平分土地某些錯誤及偏向，給群众的坏影响尙未彻底消除。再是春耕生产主要的困难，是逐漸認識到的，所以注意解决的較迟。开始群众思想有不少問題未解决，故对施肥选种改良技术做的很差。第四、互助組虽然普遍的組織起来，但多沒做到真正等价交换，認真的評工記分、結賬清賬各县做的不够。且有部份互助組虽是編了起来，但在忙鋤地时有垮台的危險。第五、大多数領導上是重視妇女工作，但部份領導同志对妇女工作还不够重視。所以动员組織妇女参加生产的还是少数。

为什么发生以上的缺点与毛病呢？主要是开始我們对开展春耕生产的困难估計不够充分，較低估計了思想困难，較高估計了物质困难。故对春耕生产准备工作进行較迟，有些同志满足于一般插具和变工。其次，相当多的同志沒能很快的随着任务改变而改变工作方法領導方法，仍繼續以平分运动时的办法，来組織領導生产，后来就是改变了也沒能很快的深入一个村創造經驗教育干部推动各村，要就是到处走，一般的号召和不解决问题；要就是鑽到一个村去研究，而放松对其他村的指导。第三、領導生产的經驗不够。不少老干部在关內有領導組織生产經驗，但对东北农村生产情况不够熟悉；本地干部虽有生产知識，但沒組織領導过群众生产。

加強互助變工領導爭取完成鏟耨任務

我省平均每個勞動力負擔二畝半到三畝地，再加耨地工，每畝鏟耨兩遍就得二十多個工。在今年這樣雨多的氣候條件下，鏟耨期間不過四十天上下，如不動員起農村中男女老少組織起來搶鏟搶耨，那就將有荒地的危險，春耕成績即將化為烏有。這要求我們改進互助變工，鞏固現有的大量建立新的互助組，把組織政策具體化。

互助組形式，現在我省有以下三種：第一種在春耕時，從一付犁杖作單位，三個牲口或兩個硬實牲口插起具，三戶到五、六戶，四、五個到七、八個勞動力，鏟地就在原來這樣小組基礎上變工，這種形式在我省是最普遍最多的。一人專管一付犁耨，就可以做到隨鏟隨耨，能省工又快。對這種互助要鞏固舊有的大量建立新的，主要改進到真正評工訂分，算賬結賬。第二種是雞寧有部分屯村，按住地區劃組，組下設生產小隊，春季打柴時以大車為單位，種地以犁杖為單位，開荒以大犁為單位，耨地則兩生產小隊合而為一單位。這樣是比較機動與靈活，群眾因工作起來方便，到現在尚無不好的反映。這是較高級的農村互助變工形式，有其發展過程，同時沒強的幹部領導與掌握，就不能做好。這種形式要以鞏固為主。雞寧同志要很好研究取得經驗，首先研究等價交換政策怎樣貫徹及其發展的過程。但目前一般可不提倡，以免由現在各屯幹部能力限制而流於形式。第三種林口多數屯，在春耕時以兩付犁為一組，有七八個勞動力。這次討論鏟耨時，群眾不少願意這樣繼續下去，主張是以一付犁耨一遍，再以一幫人鏟一遍，然後再以一付犁在後面耨；也有部份群眾不願意繼續下去，這要在實際行動中研究是否合適，如不合適就要領導群眾迅速改進。

各縣互助組，大多數是經過群眾思想醞釀自願結合起來，又在縣區同志不斷說服教育領導下組織起來的。經驗證明那里放棄領導，那里沒馬及馬力弱或勞動力少的沒入與他們互助。要糾正這種自流現象，同樣不經過說服教育，強編小組硬叫群眾集體生產，會發生屯內組織、屯外散伙，流於形式，也必須糾正。

春耕期間，凡是有較好的干部及支部的屯村，生產工作都好。密山雞寧各县不少劳动英雄与模范是黨員，在春耕生產运动中起了很大的作用，今后要加强对他們的領導，教育每个干部每个黨員在互助組內起骨干作用，在不断的帮助他們總結工作中提高他們的工作能力。

搶鑿搶趟緊急防荒災及領導問題

(一)現在就宝清、新海、鏡泊、雞寧、牡市郊等县市因雹打虫吃毀坏禾苗已有五千余垧，这就要求各县領導同志，要用最大力量，動員农村可能動員起来的一切力量克服困难，作到如下几点：首先，搶补种上被雹虫毀坏的禾苗，政府要收集各种晚庄稼种籽，解决群众調剂种籽不足的困难，動員男女老少妇女小孩捕虫打虫。未被灾屯村在不影响本村屯鑿趟条件下，可組織大批劳动力帮助被灾区捉虫及搶补种。其次，要克服群众干部等待天晴思想，要立即組織起来搶鑿搶趟。对二窪地及可能存住水的地要挖順水溝，放出积水，以便天晴即可进地鑿趟。其三，地不能进去鑿趟，草長的特別快，就要荒地者，可組織群众站在壟溝內先拔草。

(二)各县負責同志还要再向各級党政干部說明，今年生產任务完成与否，对支援战争与人民經濟生活改善的重大作用，引起全体党政工作同志更大的責任感，在这万分緊急時間，要坚持緊張工作精神，爭取作到三鑿三趟，細鑿細趟。县級領導同志，就須注意切实解决区干部家中无劳动力的代耕問題，村干部因公误工，有的县以农会出工价給雇工补，或給工票补工办法，可以普遍采用。要負責檢查应給代耕的軍屬代耕情况，要保証鑿出趟上。个别給軍屬鑿地应付現象要克服。

(三)县及区主要負責同志要勤檢查，同时要深入屯村，发现問題創造經驗，推动其他各屯村。同时教会区村干部能深入小組发现問題，創造經驗指导全村工作，不断的檢查，腿勤眼勤口勤，督促各屯各組。

(四)要有意識的培养典型，劳动英雄模范工作者，模范小组，模范屯村（但不能因一时的表现好，就确定其为模范，要经过长期考验），经常传播他们的经验，但要同时注意其他屯村领导。

(五)群众怕发财再斗再分地等思想顾虑，虽然经过糾偏及我們不断宣傳解釋党的政策，大致已得到解决，但并未彻底解决。还須要一面不断說服教育，并在实际行动中彻底解除群众思想顾虑。要向群众宣傳土地质量的好坏，是确定出公粮的标准，不以每响地的实际收入征收公粮，地侍弄好多打粮，統归自己所有。

（“东北日报”，一九四八年七月三日）

生产組織中的几个問題

——合江省第一届农民代表大会通过

一 几条組織原則

(一)插旗，一般的以二付犁杖，六个到九个上下牲口較好，省工，多种地。

(二)強調自愿結合，人找对象，牲口找对象。但对軍屬要各組合理优待，对劳动力、畜力弱者（包括移民）“配搭”到小组，对地、富則分別夾在各組，使这些人之地都能种上，达到各种地，多打粮之目的。

(三)男、女、老、少混合組織在一个小组內，便于进行分工生产。地、富虽参加生产小组，但不能当組員，只是夾在小组中督促其生产。

二 加強組織性，紀律性，提高劳动效率

(一)明确分工，民主选举，各有專职，各抱一角

甲、小组中应有小组長、打头的、老板子、打更（兼喂牲口）、記賬的（是否一定要，由小组决定）……等人。这些人要经过小组民主推举，找适当人負責，方能称职。不要輪流，要專人負責，各抱一角，好

处是：(1)熟練省勁；(2)活干得好，地侍弄的好。

乙、老头、妇女、小孩亦給以分工，老头可打更、喂牲口、送飯……等，妇女則除家里活外，还可参加地里一部分活。

总之，要求做到全組无閑人，充分發揮所有全勞動力半勞動力之勞動效率。

(二)喂牲口問題

現有下面几种喂牲口办法：

(1)个喂个。(2)給誰干活由誰喂。(3)集体喂。(4)虽然分开喂，但找專人負責，督促領導喂。可由小組大伙商量，愿意那种办法就采用那种办法，不管怎么喂，总要达到两个要求：一是把牲口喂好。二是不耽誤干活。

(三)吃飯問題

为誰干即吃誰(地、富例外，不吃他的，酌量要他多还一点工)，飯不要求过高，但也不太坏，要妇女們講卫生，把飯煮干淨。

(四)掌握時間問題

(1)全屯可以打鐘、打鑼等办法作起床、吃飯、下地等之标准，使行动齐整，統一节省時間。

(2)各小組头天开地头会、碰头会計劃下一天为誰干，需多少工，配备一定人力畜力，不要无計劃的徒勞往返，浪費時間。

(3)小組(特别是小組長)要在头天檢查本組之大車、犁杖、繩套……等是否准备好，如出毛病就赶快修好，以免第二天下地时因缺这缺那而誤工。

(4)小組要有計劃的利用時間，如下雨天干什么，雨剛下完又可抓紧下地。

(5)远地可由妇女、老头送飯，不必回来往返誤工。

(6)經過自願，可使地靠攏一些来編組便于耕作。

(7)要有全年計劃，也要有各个时期的具体計劃，按期完成一定任务，不要拖延誤时。

(五)劳动紀律

(1)起早貪黑不誤工。(2)不要尖頭不偏心。(3)民主評定誰先後。(4)評工記賬要認真。(5)愛護牲口和工具。(6)地、富干活要督促他們。(7)民主商量听指揮。

三 評工与工票問題

甲、如何評才合理？(一)先民主評定每人勞力強弱，干活好壞，定出其一般等分；然後在干活時，根據其实际勞動效率來評，不應死板的固定誰系多少分工，應有獎勵作用，干活好者即應多評分。(二)按不同季節、不同活來評，如種地与鋤地即應分別重新來評工。(三)對婦女不應一般以半个工計算，應按時按活根據其勞動效率來評，以獎勵提高婦女勞動的積極性。(四)一般不以一天七氣或五氣來定分，而應比实际勞動效率來定分。因氣有長短，且每氣干活，有的人干得好，有的人干得差。(五)牲口也要評工。(六)及時評工，按期清賬。

乙、工价以糧食作標準，各地根據本地具体情况，定出工价數目來。

丙、建議推廣实行工票：(一)工票好處是：簡便易行，容易清賬，又節省記賬人員与時間。(二)工票可以屯或小組為單位使用。何者最好，由大家試驗实行。(三)票上應有农会及負責人蓋印，最好不由私人印发，避免糾紛。票要編號，票要有存根，防止假冒，防止丢失。(四)工票不能當錢化，防止出毛病。

四 加強領導作用

(一)首先是各級領導干部必須亲自動手，深入到小組、戶中去，到地里去，發現問題，解決問題，吸取經驗。領導的責任是加強思想領導与組織領導；而思想領導則是經常性的(因問題是隨時都可能發生的)，非一次兩次就能解決問題。領導上必須防止自滿、樂觀、自流、不深入、形式主義……等有害現象之產生。領導上要掌握农忙時不開大會，不亂下命令，不隨便動員入畜力。

(二)今年开展生产中的骨干是村干代表、好庄稼人、黨員、好軍

屬，他們必須在生产組織中起核心作用，在干活上要起帶頭、模範作用。過去他們在清算鬥爭中帶了頭，今後在生产中更要帶頭。反對借口工作忙不下地，只動嘴，不動手，不動腳的壞毛病。對這種“新二流子”應加以批評、教育，使其迅速改正。屯幹部要親自參加生产，日常工作在地里辦或晚上辦，若因開會誤工時，可由屯中補工。對屯干部等的要求是：(1)生产上帶頭。(2)成為生产組織核心，並保證生产領導權。(3)解決本屯本組生产中發生的問題以及困難與糾紛。(4)發揮民主、團結、教育，提高大家政治水平與生产熱情。

(三)生产委員與小組中均應以貧雇農為骨幹，團結中農參加領導。黨員、村干、好莊稼人等分插到各小組中起領導作用。今後農會的中心任務就是領導生产，因此不必另外成立生产委員會(已有者可不必取消)。

(四)為了推動大家使勁生产，生产小報、黑板報、戰報等作用很大，它能及時傳播經驗，反映問題，表揚模範，糾正偏向。生产小報先有重點的辦，黑板報則由屯中教員、文書等負責寫。

(五)加強督促檢查：一是領導上要加強深入的檢查工作，一是發動群眾來互相檢查督促。小組中可開地頭會，檢討生产，各組及鄰屯間可派人互相檢查。以基點屯為單位，可成立生产評判委員會或檢查委員會。

(六)獎勵，可以大大推動生产，如何獎？

(1)獎前應有具體條件(如勞模條件)與獎勵辦法。條件中強調互助合作，多種地、多上糞、多打糧。並應有定期的評獎制度與辦法，及時總結評獎。

(2)獎個人與獎集體並重，發揚一技之長，村干亦可立功受獎。

(3)黨、政獎與群眾自己來獎相結合，屯小組均可發動大家籌集獎品，或以評工辦法來獎。

(4)獎要有分寸，不能隨便獎，使失掉獎勵作用，或使受獎者背上包袱。獎其好處，仍應指出其缺點。獎後要加強教育、培養、提高之，防止驕傲自大。

(5) 獎時一定要經過群眾路線，採取“自報公議”的民主評定辦法。

(七) 展開競賽

競賽時要有具體條件，競賽目標要單純，不要包羅太寬、太多。競賽時間要短，不要拖長，否則疲塌不起勁。競賽對象要靠近，如小組間、鄰屯間、小組內、組員間等，大家必須要按時互相檢查，不然就不起作用。

(合江“工作通訊”第十四號，一九四八年四月十日)

永北縣沙河、新安兩村 生產與戰勤是怎樣結合的

編者按：這篇與以下三篇“撫松地區的幾種互助組”、“民眾鄉的生產互助組”、“對三種插犂形式的介紹”是介紹東北地區勞動互助合作運動初期的幾種組織形式。

編輯同志：

此間對戰勤與生產的結合問題，各區都研究了各種辦法，今將小城街區沙河村以及新安屯的辦法一併介紹於下，並附上本縣縣委的意見以供參考：

沙河自然屯，五十二戶，全勞動五十五個，半勞動力十九個，馬三十匹，牛九頭。平地六十五畝，山地十二畝，共六十七畝。

(一) 生產組的編制方法

把全村牲畜編成十一付(牛犁三付)，由扶犁者十一人編成扶犁組。全村勞動力編成七個組。扶犁組與犁杖組都選出勤勞的群眾一人當組長。各組合組生產隊，選隊長一名。

(二) 決定先種後種的標準與手續

先種後種要決定於地的乾濕與種子的需要。先種後種決定於是

否生荒，在同一情形下，軍屬和出公差者有優先權。誰要勞動力，必須經過組長，需用犁杖，由組長開會決定先給誰種。

(三) 生產組與戰爭動員

(1) 生產組與擔架動員

擔架由每小組平均選出，出擔架的勞動力多少不論，完全由小組負責耕種(或鋤)，集體代耕。其家屬中勞動力，一面參加自己的生產，一面也給其他擔架員耕種，由擔架員出發起到歸來日止，完全記工，每日算一個工。為鼓勵與獎勵支援前綫，每出五天多算一個工。種完後，總結一次。

(2) 生產組和車伕動員

車伕是由扶犁組中選出或指定，和擔架員受同樣的待遇和獎勵，但是他的還工由生產隊統一還，不是由扶犁小組還(為的負擔合理)。

(3) 生產組與牲畜動員

由扶犁組選出特強牲畜(以免死亡)出戰勤。牲口出差也還工。一個工還一個工，由全體馬牛分擔，馬還工時供飯、供給草料，因出差之牲畜也由公家供給草料。馬還馬工，牛還牛工，出差五個工，多還一個工。

(四) 實行這種辦法的反映與優缺點

各階層對此辦法都還滿意，有牲口的說：“牲口上前綫，受到獎勵，一樣得到還工，強馬安心出差，弱馬也勿用顧慮，這會滿意了。”無牲口的也說：“為了鼓勵上前綫，五天才多給一個工，大家也不在乎。”擔架員和車伕，就特別高興。

這辦法的優點：(1)犁杖不專屬於固定小組，因此不因牲畜的動員對某組的影響過重。(2)犁杖的編成，不是固定的，易于出差也易于編犁。(3)便于戰爭動員民伕，并使之負擔合理。(4)出公差者能安心。(5)能保持集體勞動，增加效能，以補因動員招來之勞動力減少。(6)先種後種有秩序，不致形成首先顧己的毛病。(7)能保證軍屬土地不荒。(8)流氓強制編入生產。(9)計工找賬方便。(10)獎勵出差支援前綫，擔架、車伕、牲口主都滿意。(11)生產組的幹部

逐渐代替旧农会干部。

实行这种办法的缺点：则是遵循“自愿结合”的原则不够，有某种程度的强迫命令性质。然该区工作同志认为：按小城市区具体环境与前沿区对战勤迫切要求的现阶段，还是必要的。

（县委意见：强制性很大，希对此加以研究。）

新安屯战勤与生产的结合办法如下：

（一）在农会干部会上，首先确定了要先给贫苦军属及参战民佚先耕，再种自己的地。如出差过多，劳动力缺得太多，就动员妇女参加生产。马全部出差的畜工全部代耕，出差一匹马，余一匹马的，先配上一匹马入犁，先给他种上。同时设法帮助解决参战家属缺粮的困难。

（二）民佚代耕记工办法：（1）担架车佚与民兵参战队的代耕办法。只一个劳动而出差的，按他原有耕种计划，全部代耕，计算需工多少，就是代耕工数；有两个劳动力以上出差的，二出一，代耕二分之一，三出一，代耕三分之一。全部代耕工数由留在村中的全部劳动力平均负担。（2）半劳动力负责通讯放哨帮军属打柴、担水等，不分担代耕工。

（三）车马出差代耕办法：（1）出车马先由有两匹马以上的各出一匹马来插车，出车的出民佚来赶。（2）全部马已出差的，耕地需要其畜力全部代耕。家里尚留有一马以上者，则以出马数确定分担代耕数二分之一或三分之一……。（3）全部畜工代耕数，由全屯留下的马牛分担，马工两个抵牛工三个。（4）如系后方临时勤务，要求政府动员牛车，使马牛平均出差。（5）出车的马不代耕。（6）畜工代耕时，供给草料，因出差的马，公家供给草料。

（县委意见：代耕的办法很具体，一个劳动力出差的，或贫苦军属，赶先代耕是对的。不过有一点须提出研究：出车马的常工耕地较多，如先给他全部耕上，恐耽误其他的地，最好由生产小队，合理规定先后次序。）

永北县中心小组

（“东北日报”，一九四七年五月二十九日）

撫松地区的几种互助組

方 述 才

这里介紹撫松地区几种变工互助組的工作方式：

(一)万良鎮包生金的全閭大帮工。全閭自愿結合成五个小組，另有四家无劳动力的孤寡軍屬也編成一組，少的五个人多的七个人，每組有兩牛具，按地分等記工，强的一工算十分，一工頂一个工；次的一工頂八分，五工頂四个工；弱的一工頂七分，五工頂三个半工。孤寡組妇女薅苗拔綫麻，一工頂一工。每組有一个打头的（也即是組長），規定會議檢討制度与獎勵办法；利用豆腐牌記賬，五天一查賬，一年五次結賬（种地、鍍头遍、鍍二遍、割地、打場），能找工的找工，不能够找工的給粮，一等工一斗苞米，二等工八升苞米，三等工是七升苞米。这些計算办法，紀律及計劃，都是經過群众反复的十几次开会討論决定的。

(二)大营区庙嶺村的跑腿子插伙小組，他們睡覺同窩，吃飯同鍋，共同租牲口，共同湊吃粮种子，种地干活。有的地区在去年分时跑腿子的地都分得毗連在一起，地不够种，共同再打撩荒。秋后打下粮食，扣除吃用、开支、种子、牛租外，余下的按劳动力劈。如有較弱的老头，可以不下地干活，留在家做飯、喂牲口、种菜、喂猪、喂小鷄等，到秋收也平均劈粮，不詳細記工还工，誰有三五天的病就算了，如因病悞时太多，秋收时再討論。这种形式原来民間就有，就是“合把”。

(三)松江區的新隆村郭万青（副村長）小組。他本人是全劳动力，老婆是妇女会主任也参加了互助組算半个劳动力，兒子是兒童团長虽只十三岁，但体格大能做手头活不能做背重活，也頂記四分工。另一家王成本人是全劳动力老婆算半个劳动力，再另个赵万成是跑腿的，全劳动力，他在前兩家搭飯吃，將來还粮食。这一組沒有一个吃閑飯的人，而且都参加了农会，妇女会。他們今年二月組織打柴互助

組，因在打柴中，都体会到了互助的好处，区的领导又加以整理，所以一直互助到现在。他们记工是：强的十分，次的八分，再次的四分，开小会评定等级，按分数记工，月终结算账目。他们的生产步骤过去互助打柴，现在开始翻地，下麦种子再准备种大田开撩荒，鏟兩遍地，收割打场。互助的计划：养猪两口，养鸡七只，种苞米四十五亩，种豆子十五亩，种谷子十五亩，种杂粮（芝麻、蕎麦、小麦、大豆子）廿五亩，预定比去年增收粮一倍（去年合收三十八石），另外准备开荒四十亩（去年三家计地五十亩，赵万成去年在别人家吃劳金）。

（四）大营区海青岭的全村大互助。全村计分十一个小组，分组记工结算账，作息时间一致，一敲梆子一起下地。他们开会讨论生产纪律公约，同时又发明了防野猪吃庄稼办法（用孢子皮、血汤、骨头洒在地的周围，野猪嗅到味就不来吃庄稼，每隔十天一次）和防乌鸦的办法。村内全体干部（村长、会长、队长……）都参加了互助组。一面采取轮流值班制度照顾村公所的日常公务，如干部值班或区长开会也要记工（因为不脱离生产的干部出公差开会不给照顾记工，生活就成了问题）。这村的互助组即是战勤组织，如第一组出差半月未回，其他第二组第三组给第一组互助，由互助队记工。第一组回来时，第二组如出公差，第一组还工，海青岭全村在生产的热潮中都组织起来了，可是在自愿的结合下，谁也不愿与二流子一同互助，所以六家二流子孤立起来，结果刺激了他们，他们几个也组织在一起，并且下决心赶上他们组。

（五）合棋的帮工小组。这种组织很普遍，都是以牛为单位，有三个人，也有四个人的，牛弱人力强也有两个人的。牛归一个人喂，草料牛租钱，大伙按下种子多少均摊，有的负责喂牛就可少摊，或是喂牛户多使唤两次。若是自己有牛可由租牛户给有牛户按地亩拿租子，地各归各，在一起劳动，也采取记工的办法，各人在自家吃饭，有的中午一顿在谁家做活，谁家就供饭，有的采用换工的办法，有两个劳动力换一个强牛工，个半劳动力换一个弱牛工，可以采取记工还工办法，主要的是在牛工与人工上得到很好的调剂，这样使多牛工的，牛

不得歇，使有勞動力而沒有牛工的可以換得牛工。

經驗證明：互助組的人數不宜過多，最好是由五人到八人組成，另外在組織當時盡量求其自願結合，不要帶有勉強，讓老百姓找合脾氣的，或是親友或是分家的弟兄，過去撈青的，實行合伙。

（“東北日報”，一九四七年六月十一日）

對三種插犍形式的介紹

顧 雷

海倫城西區全區二十鄉的生產小組（除一兩個鄉外），已全部組織起來，在全區代表會上討論中，大家對馬匹非常注意，現僅將幾種不同形式對馬力的使用和優缺點分別介紹如下：

一 十二匹馬的大組

在城西有三個鄉是這樣組織的，研究起來有以下几个好處：

（1）用三馬破耨，五馬掏傷，一個馬壓碾子，剩下三四匹可套一付耨耙去耨（兩馬拉耨耙一個壓碾子），這樣一天可扣、耨四垧地，比起單破單掏省馬工。

（2）家里零活多，如拉麥子，或碾米等需要時，可用三馬破，六馬掏傷，一個馬壓碾子，一馬在家里干，另一個馬可看那個牲口太累了替換一下，馬少了伸縮性不大，且赶上活時太緊，這樣會松閑（象這樣的時候不多）。

（3）耨地時可出五個耨耙，兩個壓碾子的，一天最少能耨十垧，使使勁能耨十二、三垧，一塊干情緒高不單調，由於扣地時就耨地，因之剩下的也不多，能很快耨完于其他活。

（4）耨地時可出四付犁杖，出車能套三輛車，攪麥耨時可出兩付大犁，這樣那樣干都够套，既不富余也不浪費馬力。

（5）無論扣地、耨地人馬一齊上快，前破後掏，苗子長的旺。

这种办法也有以下弊病：

(1) 屯子小的搞不起来，而且会很勉强，如联合乡屯子小分散，就很难作到这样。

(2) 組太大难领导，象这样的組，最少也得十戶，有的竟是十二戶，根据自愿結合原則难免有时会弄的戶与戶之間隔的很远，不好督促檢查，下地时文齐武不齐。

(3) 干誰的活在誰家吃，小戶受不了。

(4) 人多心多，一下弄不好容易垮台，在工作基础較好、群众觉悟程度較高、比較大而且富的多适用这种形式，一般的工作基础較差的便不适合。

二 九匹馬一組的大具

这样的具只有民权四合两个乡是这样組織的，在研究中有以下好处：

(1) 在使用上用两个或三个馬破，五个或六个耩，一个压碾子，一天能扣兩垧地，这样也有伸縮性，馬匹也能不浪费不余剩。如需要干零活时便可从大套上摘下来一个。耩地时可出四个耩把，一天能耩八垧，剩一匹可换套或打零工。

(2) 趟地可出三付犁杖，出車可出兩輛(軟的套五个，硬的套四个)攪麦槎，可用九馬一付大犁，如九匹馬的小組最多不过十垧麦子几天就完了，攪的也好。

(3) 組的戶数不大，一般在六七戶，合計事方便，下地干活不会因为人多一时不齐而耽誤時間。領導上也便于掌握，干起活来灵便。

(4) 从种到庄稼下场怎么算也算不出浪费工的地方来，有人曾提到假如有一个馬有病怎么办？群众不同意这种提法，他們說：“誰家弄一个馬不好好喂能讓死了，要是每組放一个听风的馬那得浪费多少馬？”

这是民权乡的插法，而四合乡因为牛多，他們研究的亦是九个牲

口插一个大具(六匹馬、三头牛),其好处是:用六个馬單破單耨,另三个牛可出一付耨耙和一个压碾子的,这样一天能出兩垧八亩地。耨地时可出三付犁杖(一牛耨兩馬耨),这样可把牛多的問題解决了,不致于牛在一块馬在一块,强弱差的太厉害。

以上这种組織法在討論中大家尙未提出毛病来,一致觉得这个組不大不小,一般的乡都能組織。

三 七匹馬組成的大組

这一个組織形式曾引起很大爭論,特別关于馬力使用上。如:

(1)六个馬套一付大犁單破單耨一个压碾子一天扣一垧地,耨地时去三个耨耙一个压碾子一天可耨六垧,大家一致認為扣的太少,这样費馬力也費人力。

(2)用五个馬單破單耨,出兩個馬去耨,耨地的时候沒有牲口压碾子可先踩格子,第二天再压,这样一天可扣耨三垧地,討論中大家一致覺得老是用五个馬扣太累,第二天压要赶上下雨就完了。

(3)用五个馬單破單耨,破时用四个耨时用五个,这样破一破点上种再耨,耨完了再用四个馬破可摘下一个来压碾子,那兩個馬可耨兩垧,这样一天也可出三垧,討論中一致觉得这样老是五个扣非要硬实的馬不可,有一个賴的便扣不好地。

研究的結果大家認為七个馬的小組有兩個不好处,一个是七个馬全用到扣地上(單破單耨)費工,連扣帶耨种不好地。象这样的插耨在城西約有十四个乡。

总之,以上三种形式在討論中,前者太大,后者太小,覺得出活不多,其中九个馬一組認為合适。

(“东北日报”,一九四八年四月二日)

民众乡的生产互助組

顧 雷

海倫城西區民眾鄉，在去年的生產運動中，有十四個生產小組，四天種完小麥，十天種完大田（共計八百二十畝），以後更套上全部車馬、十二付犁杖出發幫助外鄉種地。十四個小組在不斷解決問題中鞏固起來了，當生產進行到緊張的白熱程度時，挑戰書一直下到北安奉天屯，男女老少充溢着勝利的信心，鏟地時高粱、谷子、苞米均是三鏟三趟，終於在縣的勞模大會上榮獲了“生產模範鄉”的光榮稱號。

他們的生產組織是怎樣組織的呢？去年這裏的互助多採取小組形式：馬匹是三個至四個，三、四個勞動力，大一點的組，勞動力六個，馬力七個，不管種小麥或種大田都方便，可以時分時合，絲毫不受約束，如第一組（被選為模範組）五戶，有七匹馬六個勞力，種小麥時四馬豁（用對犁）三馬撈，撈一頭响用一個馬去壓，勞動方面一個扶犁、一個扶拉子、兩個點種、撈拉子的和趕碾子一個人，這樣一天能種兩畝半，其中剩下一個人工，便揚糞或刨耷子，如給別人干呢掙工錢，給自己干也行，最後算工還工。該組十二畝麥子只四天種完了，平均一天三畝，這是由於用四個馬豁，不很吃力，人馬加緊一點便頂上了。當時他們準備用兩馬豁，這樣最多一天只能豁兩畝，而馬太累，故採用四馬（因這裏氣候較南面冷，種麥時凍仍不能全開，豁地時犁不往下，故馬吃力）。

種大田扣地時兩組便合在一塊（這採取自願，也看馬力以便宜於省工），如一組和二組合起來是十一匹馬十個勞動力，四個馬破耷，六個馬趟，一個馬壓碾子，一天種兩畝多。人工上兩個扶犁、二個趕套（雙破雙耨）、一個點種、一人趕碾子，剩下四個勞動力可干別的活，最後算工還工。有的揚糞，有的刨耷子（準備糞）。如果兩個組馬還多可扣的扣，糞的糞。扣地時兩個組又分開，如一組七個馬套兩付糞把（每

套三个),一个拉碾子,人工方面:二个扶耩耙,二个点种,二个扶拉子,二个踩格子,一面踩一面牽馬压(这样省一个人工),一組只有六个劳动力,还差倆,这时老娘們和小孩也挑选去踩格子、赶碾子,这样一天可耩四垧,紧一点可耩五垧。这組十一天連扣帶耩共种了三十垧大田。这种又分又合的組織,群众說又省工又方便。这是他們全乡去年馬匹劳力的組織情况。

此外在他們全年生产过程中各組都发生过問題,但也就是从解決問題中巩固起来了,綜合起来有以下几个經驗:

(1)自愿結合:开始各人找心投意合的,牲口、劳动力都配搭起来的,因而在劳动中很团結,但也有不自愿的,如第三組是别的戶挑剩下的,誰也不愿意跟他們一块干活的几戶,如赵振邦的老婆抽大烟,不能劳动,連飯也不会做。刘云生老婆太“埋汰”,从来做飯不見洗手。敖景倫是伪滿職員不会干活,后来沒有办法了,屯長为了起模范作用,硬將这几戶和自己家里編在一起了。屯長的弟弟刘汉軍就不高兴,編起来后刘云生是小組長,干活时有人就說老刘家飯髒,刘云生罵道:“穷人他媽翻身还嫌髒嘞!”下地时故意把鏟打了。打麦子时又因为打得干淨不干淨的問題吵过架。敖景倫把分的果实卖了,馬也餓瘦了,因之这組一年中常打唧唧,今年說什么也不那么干了,别的組由于一开头就找的合适,也就沒发生这些問題。

(2)兩不吃亏:这乡每个小組劳动力强弱有差別,牲口軟硬不勻,但由于自愿各找对象作基础,大家有些小亏都吃在明处,便不去計較,有些組里开始就准备着吃亏,如九組四个劳动力,其中有老郭头、老王头,割地时少割兩壠、打場时光能赶滾子打印子,另外两个整劳动扛粮食,但大家覺得两个老头睡觉少,可以打更或早起喂馬,因而一团结,都乐哈哈的,干活中从不計較。比如八組在打場时因为要下雪大家都想爭着先打,組長那福林却搶着打了兩場便吵了起来,把老头邵紅宝气的差点病死了,好歹也干了一年,今年說什么也不在一块干了。

(3)記賬还工清楚:一是一二是二,一点都不馬虎,每一个組一

一个小本子，每一个人也一个小本子，会写字写字，不会写划道道。馬工一千二百元，人工一千元（按去年粮价三天能淨一斗小米），一年結賬七次：种完小麦一次，种完大田一次，鏟地时三遍結賬三次，割拉結一次，打完場一次，結賬时还不起按市价扣成粮食秋天还。妇女、半拉子也都是訂价算賬、还工，去年十四个組都記的很好，大家都不吃亏，多干活不落空，都高兴。

（4）小組生活正規：每天檢討缺点，不断巩固團結，在会上合計第二天給誰干，又如二組郭長春和姜文信扣地时，郭長春赶套，姜文信扶犁，郭長春光打姜文信的馬，不打自己的馬，一头响把姜文信的馬打出了一身汗，姜文信眼都气紅了，下晌姜文信要赶套讓郭長春扶犁，姜文信又拚命鞭打郭長春的馬來报复，晚上大伙便开会檢討，两个人也作自我批評，最后都笑了，后来小組又严重指出来今后不准这样打，因为打上十天馬都瘦了，耽誤耕地。其他各組还发生过其他問題，由于常常檢討便不記在心上，仍是團結一致，因此沒有因为小意見而想拆伙的。

（5）小組長責任心高能及时督促檢查：从种下到打下来，小組長計劃耕种各种事：如刨粪、送粪、选种、种、鏟、割、打、喂馬、下地，給誰家鏟、小組开会、工作、休息等等，一切生产中的大事情，仅从种籽来講吧，去年每个小組長都把种籽用茶碗种上試驗一下行不行。种地时每天看看誰家馬匹瘦不瘦，并且在生产中起模范作用。如三組組長刘云生、八組組長那福林不能起模范作用，就不能團結好全組。一組組長赵占国种地扶犁样样是行家，重活跑在前面，亲自領導各家試种籽，早起晚睡，領導大家开会，自己以身作則进行檢討。因之一組成了模范組。

（6）各个小組之間进行竞赛并向外面挑战，自己宣了誓。为了保証生产好，各人动员自己的老婆参加生产，造成男女生产热潮。如王发組与張殿生組挑战的条件是：小組里保証沒有二流子，劳动須下力；插棋組要心投意合，不要鬧意見；妇女兒童帮助生产；保証春耕胜利；除草淨、鋤适宜，各組完成計劃；秋后保持每垧地多打二石粮（已

完成了),小麦多打五斗(因天澇沒完成),要发揚互助友爱精神,早完成的帮助別人耕种,妇女生产小組也积极下地(妇女小組是以各小組为單位編),生产过程中妇女送飯,有的还喂馬;因之全屯生产热潮澎湃,各組都完成了計劃。

最后所要提到的是領导上有意識的培植,县委曾以此为点深入該乡进行具体的了解帮助,逐步提高了群众的覺悟。現在民众乡准备在原有的基础上把全民組織起来投入生产运动。

(“东北日报”,一九四八年四月一日)

对“大把青”式生产互助組織的看法

刘 哲 生

榜大把青又叫合伙种地,这种生产組織办法,今年在不少地区被提出来,而且也有不少地区这样組織了。这种办法說簡單一点,就是把村子里各戶合成一“伙”或数“伙”,参加“伙”(現在叫小組)的各戶把自己的土地、牲畜、劳动力、粪一起拿出来,定成分数交給大伙,大家一起干活生产,到秋后按分数分粮食、吃租。这次在洮安几乎是全县造成一个风气,青山、德順、保民、三合、鎮西、永安等六个区都普遍的这样組織起来了。到目前止有的散伙了,有的还在消极的坚持着,有的只是为了应付上面的假組織形式,也有一部分还在干得很起勁。这次从洮安仅有的材料里,可以初步看出群众对这种办法的一些态度和思想。可供正在提倡这种办法的一些領导同志参考。

洮安兴起这一风气,最先因为有一个同志在青山区村干会上,簡單的介紹了一下这种組織形式,后来在全县区干会上也介紹了一下。介紹这种組織有七大好处:(一)能避免打囉囉拆具。(二)組內能互相解决困难,粮、草多的人不能个顧个,能拿出来調剂。(三)土地打爛种能調剂槎口。可以一片一片的种,省人工牲畜工。(四)能和战勤,給軍屬代耕,帮助繆寡孤独結合。(五)省去天天記工算賬等許多

麻煩。(六)調劑高地窪地的旱澇收歉不均現象。(七)人多干活高兴、出活，不用每家妇女起早做飯，省灯油，又省劳动力。这一办法提出后，馬上被多数干部所接受。立即回去推行于全区。

研究一下这种办法为什么能被干部如此接受与欢迎呢？其中原因有两个：第一、去年組織的換工插具小組，絕大多数都沒有成功，半路打囉囉拆散了，拆散的原因又多是因为鏟地时都爭着先鏟自己的地，尤其是雨后大家爭的就更厉害，最后以致打囉囉散伙。而与此相反的，有的村个别的組織了“大把青”沒有散，如保民区兩家子刘鳳山合伙种了五年，沒有打过囉囉也沒散伙，而且今年还扩大了一家。今年分地时他們又把全組的地領到一块共二十垧。因此給了干部一个狹隘的教訓，使大家对組織換工插具沒有信心。对大把青的办法光看到其好处，沒看到坏处，因而寄托很大希望。第二、干部图省事，怕麻煩。因为組織換工插具小組，有很多麻煩事。如帮助軍屬和鰥寡孤独生产問題；解决战勤出差戶的种地問題；安置移民問題；照顧地主富农生产困难問題等等。这些麻煩如果組織起合伙組来，只要插进去，对于干部省事得多了。

在干部中思想是这样的，那末在群众中怎样呢？一般的，最先反对的是一些上年紀的人，这些人因为終久是年紀大了几岁，看事情态度比較冷靜，不会因一时的高兴就馬上干起来。另外在定分时把老头算成半拉子，他們不服。其次，不愿意的是中农，因为一般的中农有过去单独生产的习惯，生产工具等物比較强，同时也因用了多年了順手。他們特别是对牲畜在一起喂更是不放心。至于能够接受的，多半是一些年輕小伙子，干活吃飯喜欢在一起湊熱鬧，但他們中也有不少的思想上有顧慮，如怕人家說他自私、落后，丟臉。因而他們就是稍微吃点亏也不愿意說出来。或者是原来思想上就存在着怕发财，抱着馬馬虎虎能糊弄着够吃够穿就对了的思想，因而也就混起来了。如有的群众說：“现在是填坑补平，誰‘釘架’干，填人家的坑，馬馬虎虎干填咱的坑，你何必‘釘架’干呢！”此外也有的認為这是国策，比如有的群众說：“八路軍套馬杆子長，这是慢慢来。去年把地分給你，今年

又叫合起来。”下面介紹兩個垮台的合伙組的例子，从这中間更可以看出群众的思想来。

青山区陆家窩棚村，全村共有八、九十戶，这次平分土地时，大家真是分得了可心地，所以土改后他們自己很快組織了互助小組。上次干部开会回去，遂改为六个大合伙組，每組十五、六戶，人算股，地吃租，吃粮和牲口草料按劳动力出糞合粮，牲口在一块喂，每組有一打头的（組長），有几个車老板子，有伙夫、馬夫。其中第三組已經集体立起伙来。大家拿出五千元买一口大鍋，买了盆鉢和油鹽醬醋繩套犁鏟。只有水缸沒花錢是借用的。其他小組正在准备立伙房。第一次县的干部到該村找到三組，問打头的說：“你們这样搞法，能团结好嗎？”回答是：“你放心吧，我們团结的‘蹬蹬’的。”后来县领导同志問大家：“你們在一起吃飯省呢？还是各在各家吃省呢？”就有人說：“当然各回各家吃省，在家里吃能少吃一碗就少吃一碗，在一块吃大家都死吃。”这时干部馬上質問：“你們什么思想，你們忘了咱們开会时都說的七大好处啦！”后来县领导同志与村干部談起来吃粮問題時問他：“这样你們吃粮能够嗎？”当时干部說出真心話：“我就是担心这个問題。”第二次省委研究室一个同志到該村，問大家怎样組織起来的，都說是自愿。問大家，这样大家干活是否还起勁，大家都說自然不跟給自己干起勁。后来問大家，除了这一办法組織外，是否还有别的办法？大家嘁嘁喳喳了半天后，有人問：“是你說了算？还是区長說了算？”研究室的同志說：“不管誰說了算，反正你們愿意怎样組織就怎样組織。”这样一講当下大家一哄而散，拆鍋台的拆鍋台，搬东西的搬东西，牽牲口的牽牲口，立即有五个組散了伙。事后据了解該村原来是怎样組織起来的：区長接受了这个办法后，首先到該村組織，当时群众都不接受。可是区長并不灰心，認為不接受的人都是落后分子。头几次召集开会人都不到，說樓柴沒有工夫。区長生气了，决定停工三天，开会討論，反正总要組織起来。大家一看沒法只得組織，在开会时有一个中农不同意，他們說：“你說这种办法能种好地，我看这样非撩荒不可。”可是这个意見不但沒被区長采納，反而被認為他們是

中农，所以从中捣乱；因此第三天有三个小组垮台后，区长就把那个中农扣起来了。自从这样组织后，全村生产情绪很低，捡粪的人很少，大家说：“贵除不如现卖。”全村七百七十多垧地，估计只有够上二百垧地的粪。叫妇女去捡粪，妇女就跑到学校里去躲着，农会主任到学校去讲话，妇女们又都蹦蹦跳跳各回各家。全村攒了几天柴火，可是有的组每家还只有一车多柴。生产效率的低可见一斑。

其次在区政府所在地苗家屯也有这样一个例子：该屯分了八个组，每组有十几户，有一组组长叫吴江，他们组织起已有多半个月了，城土已经拉完了，柴火也攒的差不多够了。三月二十三日工作队回去宣布组织可以自愿了，当时他们全组在草甸子上攒柴，其中有二个中农，一个叫李万库，一个叫孙喜祥，另外有一个雇农叫王小耳朵，听到自愿的消息后，他们三个首先就咕呱起来了，想拆伙。接着大家都议论纷纷，结果这一天就耽误了一车柴火。晚上回来组长就召集开会，他们三个就提出来不愿意合伙，王小耳朵说：“我的马我愿意自己喂，在一起喂我不放心。”这样一来就把他们三户分出来了。小组内还剩下八户，大家说“咱们明天再攒一天柴火，立大伙房就够了，不能拆伙，再说咱苗屯组织的最早，每天四辆车下甸子，整整齐齐的，青山区谁不知道，现在要是先散伙那真丢死人。”这时两个中农一想：自己“是个中农，退出来怕人家将来斗尖头。”因而又要求再加入，大家说：“这次可得立个规矩了，过去就是少这一条，所以他们半路上愿意散伙就散了。”最后立的规矩是：半路散伙白干，拿出粮食白拿。但就是这样，这个小组最近仍然是又散伙了。

根据以上情况，县的领导同志认为这种办法有五大毛病：第一、主要的是干部代替包办，群众接受不了。第二、这个办法中有很多难解决的问题，如：土地究竟吃死租好呢？还是吃活租好？要是吃死租，租额定高好呢？还是定低了好？粪究竟定多少粮合适？同时应该上到谁地里？第三、浪费太大，大家对东西都不好好节省。第四、更增加群众的依赖心理，有困难谁也不积极想办法克服，大家都想着反正上面要给想办法解决。如有人说：“八路军的政策，不能叫咱们饿

着。”第五、这种办法与农民的私有观念正相抵触。总而言之，一句话，就是不能很好的发挥群众的生产积极性。这种合伙种地尽管有他的很多好处，但在今天这样一个群众觉悟基础之上，普遍的还行不通，这正象永安区一个群众所说的：“苞米面没发好，强捏在一块是沾不住的，等发好了再捏吧！”在这次县书会上，此间陶政委把这个问题说的更加明白，他说：“在今天我们提倡农民的私有观念是有他一定的革命意义的。”这话很明确的说明了，今天必须确定农民的私有权，使农民有底。这样才能刺激农民的生产积极性，使大家敢于发财致富，发展生产有利于将来。今年是我们进行土地改革后第一个大生产运动，很多农民过去从来没有得着过地，也从来没有能够在自己的土地上亲切劳动过，而今年大多数都分到了可心地。大家那种高兴程度是不用说的。只要他们思想上没有别的顾虑，他们的生产情绪一定会很高的。实际上这样的例子在各地都有过不少。如在这次组织合伙种地时，要把地合起来，有的群众就说：“既然地要打烂了，那分地时还叫我们挑可心地干啥。”镇西区太平那村原先在组织合伙种地时，吃饭、干活都在一起了，但就是收地还是各收各的。这些都表现出农民对于自己分得的土地是如何爱护的。

至于，对大把青这种组织形式，当然我们今天还不能说它就是搞不成，因而群众真是自己组织起来也去加以反对，实际上有的个别小组曾经成功了。如上面所举出的保民区两家子村刘凤山小组，他们不仅搞成了，而且还搞的很好。但这仅是个别的，而且他们是在特殊条件之上搞的，如他们在伪满时都是开拓民，五家五个劳动力，五个牲口，五家在各方面都差不多，该区土地都是开拓地。他们到该村时，都种不起地，一家一头牲口又没法出得起犁杖，因而采用了大把青的形式。当然今天出现的大把青的形式还有不同：有一种“大把青”合伙吃饭，人打烂、牲口打烂、土地打烂，粪在一块。这一种里还分为一种立大伙房，一种轮流在各家吃饭两种。另外也有大把青各吃各的，组比较小一点。土地、劳动力、牲畜、肥料、种子等都按等级评好吃租。这两种相比较，第一种是更难为群众所接受的。因为它是更加

趋向集体化了。群众今天的思想觉悟还没有那样高，尤其群众都从轰轰烈烈的斗封建分土地运动转向大生产运动，本来在思想上对于生产发财就有很多顾虑，如果今天再推行这种组织办法，就会更加深其顾虑，使其对生产更加消极。尤其是立大伙房的办法，浪费太大。群众内心里并不愿意这样做的。

第二种形式如果真的在群众自愿的提出的，或自愿接受了那也可以成功。不过这要在一定的基础之上。尤其在个别的群众觉悟程度较高，领导较强的条件上。但不管那一种，今年普遍提倡这种办法总是不恰当的。尤其是强迫群众实行则更是不对的，今年的生产组织必须是在自愿两利的基础发扬互助。所谓自愿是在两利的基础上。违背了这个原则生产是搞不好，去年很多地区生产组织失败。除有很多具体问题没有很好解决外，没有做到真正自愿两利是重要原因之一。如果真是做到两利自愿了，群众自己就会创造出更多的办法克服各种困难的。这里这样讲并不是忽视领导的重要，而恰相反要做到自愿又要保证全民大生产，这正是须要领导上仔细研究今年的生产组织问题，尤其要和群众去研究。

（“东北日报”，一九四八年四月十八日）

加强领导，巩固生产组织

桦川县委

一 生产的高潮与领导

桦川春耕形成了生产高潮。在几次连续的竞赛运动中，全县迅速的完成了送粪二十余万车，种麦一万七千余垧，开荒五千七百余垧，种大田二万五千余垧（截至“五一”止）的生产任务。群众生产情绪是高涨的，他们保持着平分运动的伟大突击性。黑通区四合屯，曾点起火把连夜送粪、拉稻棵，犴牛哈的镐头班曾冒雨开荒，太平镇区长兴屯，用人拉碾子，腾出马开荒，大赉岗区解放屯，曾月夜开荒，悦来

衝开荒队，开荒斬草的声势很大。运动的先进是有基点的，其发展的規律是党員干部深入小組，帶头生产，打通“不忙”与“节气不到”的等待思想，突破一点，先进村帶动了落后村，先进組帶落后組，迅速形成全区高潮。村屯干部的領導作风也有了显著的轉变，會議簡便，脱离生产的現象是大大减少了。我們在这一时期也取得了初步的領導生产的方法与經驗，为今后展开生产运动打下了有利的基础。

但在这个生产高潮中，我們不能只滿足于一般的現象，被胜利淹沒了缺点，必須充分看到，在这一时期的生产运动中，仍存在着比較普遍的、而且在某些問題上帶有严重性的缺点。这些缺点表現在：

第一、在畜工換人工与畜工換畜工方面，有畜力者特別有硬实牲口者，感到吃亏太大，損失太大，有些人就不愿喂養牲口，有的把牲口卖了，有的餓瘦了，倒台了，有的把好的換成坏的，大的換成小的，甚至有个別的人还甘愿把牲口轉讓給別人，只要別人帮助他两垧地种上就算了。产生这种現象的主要原因，是因为今年的草料很貴，喂馬的消耗太大，而以一個畜工換来的一個人工，只能收回馬的草料，白搭了牲口工。这种不等值的交換，有違于兩利原則，有馬者自然就要寻求其他出路了。我們認為，現在有牲口者大部分是貧雇农与中农，他們是农村的主要生产力，是新民主主义政权的主要基石，如果由于不等值的換工，使他們損失了牲口，減弱了他們的生产力，則对于今后的生产建設是个极大的損失。因此，我們必須从政策上加以考慮，糾正使有牲口者吃亏的現象，要給有牲口者以有利条件，使其好好飼养与繁殖牲口，以增加畜力，增加社会的生产力。

第二、制度不健全，或根本无制度。未实行工票的地方，賬目大部分不清，实行工票的地方，有的也不普遍。即是实行了工票，发法也不一致，有按地发的，有按戶发的，有按劳动力发的，我們認為按地发較好。用法也不一致，有的馬記賬，人用工票，有的工票存在农会里，每天到农会領，有的都放在組長手里，有的就干脆揣在怀里不用它。麦耕结束后，普遍未清賬，問起来大部分說是“頂工了”或“大家不在乎那几个工”，但实际上有許多是馬虎过去，內部的矛盾很多。会龙区

(即二区)是实行工票比較早的区,有些成績,但也只有三分之二清了种麦的賬,那三分之一就“拥护”了。其他实行工票較晚的区,情况就更严重些。这种情况如不及时建立制度,坚持制度,彻底清賬,將來开荒完了,大田完了,也会“頂”了“算”了。轉到夏鋤时,就会因賬目不清,有的吃亏太大,內部不团結,大部分換工組走向了垮台。这是个很大的問題,如不及时的彻底的解决,这不仅影响了夏鋤,而且也会使明年的生产更难于組織。

第三、領导上在这一时期,主要力量是放在抓紧农时,发动生产竞赛,迅速打开局面,迅速完成任务,这是必需的正确的,但我們的缺点是不够具体,不够細致,对生产中所发现的問題,所发现的偏差,未及时解决及时纠正。由于以上这三个主要缺点,使今天的生产組織不够巩固,而且如使这些缺点繼續存在与发展,到夏鋤时大部換工組織就有垮台的危險。因此我們必須把加强領导,特别是加强小組領导,打通思想,彻底解决兩利問題与坚持制度,彻底清賬等問題,作为我們領导生产的中心环节,应团結区村干部,集中力量解决这一問題。如果这个問題解决的好,就使我們有可能在种完大田与超过开荒任务之后,順利的轉入夏鋤。

二 坚决貫徹兩利互助自願“搭配”原則

从这一时期的換工情况看来,必須先兩利,而后才能作到互助,互助应建立在兩利的基础上;自願“搭配”是既以自願为主,又有“搭配”,有骨干,有領导,兩者不能分离。为貫徹上述原則,我們对下列几項具体問題,提出如下的初步意見:

(甲)关于兩利互助方面:

第一、人工种地工价暫定为二〇至二十五斤苞米,合現款二、〇〇〇至二、五〇〇元;鏟地工价,拟定为三〇至三十五斤苞米,合現款三、〇〇〇至三、五〇〇元。第二、种地畜工換人工以一比一·三至一·五为标准,即普通馬工定为十分,还人工时須还十三分至十五分,各区在执行时,应在群众中进行普遍酝酿,真正做到兩利自願。如

人工与畜工換工仍按一比一，則必須由換馬工者，多給有牲口者三分至五分的草料，并且要及时还，不能拖到秋后，否則必由“秋后見”变为“不見了”。第三、从动大犁开始(包括开荒种大田)，即应按新标准清賬，使有牲口者过去所吃的亏，能得到补偿，不应馬虎从事，“过去就算了”。第四、坚持牲口评分，克服“不在乎”思想。一般的硬实牲口，应定为十分，特別强的“二串子”馬和大牦牛，应多一、二分，特別瘦的、小的、老的，应酌量减少几分。牛(硬实的)和馬如是一付犁，应定为一样的分，牛和牛在一起，硬实者应多评分。真正作到公平合理互不吃亏。当然定分不应扣的太細，太严格，太严格了，也会引起糾紛，同时还应注意对瘦馬及喂養上心的，注意“提分”，对不上心者，应予随时减分，以鼓励喂牲口的积极性。第五、人评分。一般的劳动力，定为十分。大半拉子，应减少几分。特別努力者应随时加分，以鼓励其生产积极性。第六、繩套、农具。套繩由馬主帶，原有的犁鏵，应互相帮助，大家使用，坏了大家出錢修理，原物归原主所有；新买的犁鏵，由大家按地出錢，物归小組公有。第七、对“懶汉”“尖头”“二流子”，应經常督促、批評、教育，按省府的劳动紀律执行之。

(乙)自愿“搭配”，应結合起来。

对完全是自愿而无“搭配”，或自愿剩下“搭配組”应予适当的处理。如对“二流子組”、“破乱組”，应將其拆散分編到別的小組，或分派得力干部加强领导；对“尖头組”，应加强批評教育，不使其因互要尖头而散伙；对“干部組”，应將干部分散，加强对各組的领导；对“地富組”与“地富加亲戚組”，应坚决拆散，地富編到领导上較强的小組，夾起生产。另外对已編到生产組的軍屬、特別貧困者、划回中农及因公誤工的干部等，应予以切实帮助。第一、对完全无劳力的軍屬，由农会小組按其土地数发給一定数量的工票，組內与其換工时，該人即以工票付之；对缺乏部分劳力的軍屬，亦应发給部分工票，以补足其劳力的不足。第二、对无牲口的划回中农，或全部补助其畜工，或补助其部分畜工，其方法亦可按其土地数量发給一定数量的工票。第三、对丧失劳力的特別貧困者，亦应酌量为其补助畜工与人工，以維持其生活。

第四、对因公誤工的干部，最好由区村代表会按其誤工時間，发給工票，由小組予以补工；村內确因公誤工較多的干部，亦可由代表会酌量情况，发給整工或半工工票，但尺度不应太寬，寬了就会使有些人变为脫离生产者。

三 建立制度，徹底清賬

換工組制度应有下列几条：第一、評工評分（按第二节（甲）項各項規定执行之）。第二、統一使用工票。第三、經常找工，按季結賬，欠工还工，无工作价还錢。第四、經常要有地头会、碰头会、飯桌会，每隔四、五天，开次小組会，定小計劃，批評檢討表揚獎勵。

建立制度，徹底清賬，是个极其复杂而細致的工作，我們必須爭取在“小滿”前后，將各区換工組，加以仔細的檢查，发现各方面的問題，根据实际的好坏典型，在干部与群众中进行教育，着重說明有制度的好处与重要性，无制度的坏处与对生产的影响。打通干部与群众的思想，使他們能自觉自愿的建立各种制度与清賬。領導上应深入到小組，亲自檢查，帮助他們建立制度，吸收經驗，推动全面。不应只限于一般号召，搞形式主义。

四 精耕細作，改進農業技術

現有的农作法是簡單与粗糙的，上糞以“揚糞”为最多。农民們所使用的农具，也多是笨重的，費力很大，出活很少。目前正是普遍种大田时期，我們必須尽量提倡精耕細作，提倡施肥，提倡改良农具，因今年扩大了耕地面积，推行耘鋤与蹉犁就更形重要。我們要搜集各地好的經驗，加以推广，对有特殊貢獻者，加以表揚獎勵，打破农民在农业生产技术上的落后性与保守性。同时要提倡使用机器，如过去散在乡村的耘鋤，鋤草机，打稻机，打麦机，捆草机（捆貨草的）等应尽量搜集修理，加以保护，并引导农民，使其能慢慢掌握进步的技术。

五 确定开荒地权

各区的开荒出现下列两种情况：一种是誰开归誰（无牲口者換工或給工錢），自己耕种，地权归自己，这是好的。另一种則是集体开，集体种，秋后分粮，分地，这种是含混不清，未确定地权。这种現象如不解决，或在种大田时，因先种熟地就会荒了已开的荒；或在連雨天下，因搶着侍弄近地熟地，会扔了远的荒。因此目前急需解决已开荒地的地权問題，并督促其种上，侍弄上，不致白費了工。

六 組織閑散劳力

在种麦、开荒、种大田的时期中，农村中总有一批在大犁之外的一部分閑散劳力，他們或在家作零活，或游手好閑的閑散着。根据新城区彻胜屯的調查，該村男劳力一〇五个半，女劳力五七个，經常参加小組換工的只有七一人，占男劳力总数的百分之六十八，女劳力只有五、六人参加。其他男的有的在家做些零活，有的就閑散着。組織比較严密的地方，可能比較好些，但这是个值得注意的問題。处理閑散劳力最好的办法，是加强小組領導，由組長每日多督促，給每个組員分配互相換工工作，如无工作，在家做零活也好，但总要督促紧些。如东格木的于長福小組，每天都分配給組員以适当的工作，如托坯、盖房子、撈拉子等，組內互相換工。又如会龙区达子营的王賢組，在开荒时組織閑人打場子，收拾粪，現在又計劃托坯。楊家崗把閑散的人，組織起来“打小工子”、盖房子。其他还可以組織互相換工編席子、編草帽、編穴子（囤粮用的）、修猪圈、盖馬棚、积肥、准备夏鋤的农具等。总之，要設一切办法，把閑散的劳力，投入到生产上去，不使其空閑。

七 总结春耕，选举模范

現在种大田已快完了，应爭取在轉入夏鋤之前，作一次深入的春耕总结。这个总结应有重点的，注重于某些小組和村屯的檢查，然后形成全区的檢查总结。檢查中所发现的問題，应立即求得解决，不应

拖的太久。

在检查与总结中，結合选举各种模范。如模范村、模范組、劳动模范、模范干部、模范支部、模范党员、模范軍屬、模范妇女、改良农具模范、保畜工作模范、模范兽医、爱护青苗模范、紡紗模范、支前模范、模范教員(对生产有特殊帮助者)等。模范应选的普遍些，条件不要太高、太多，同时也不应馬虎了事，濫竿充数。奖励时，同时要指出其缺点。条件由各区根据具体情况制定之。

夏鋤前各区可召开各种模范人物与村代表生产組長的扩大会议，总结經驗，表扬典型，准备轉入夏鋤。

(“东北日报”，一九四八年五月二十日)

木蘭县根据自願互利原則 整頓插棋小組

特約通訊員白揚报导：此間从十月二十三日普遍开始收割，半月以来除个别村屯外，庄稼已割完，苞米已上架，全县在本月二十号庄稼能全部上場，旧曆九月底便有一部分村屯能打完場。“今年秋收比往年都快。”这是普遍反映。什么道理呢？

首先，坚决贯彻了“自願兩利和等价”的生产政策，糾正了春耕和夏鋤組織中的强迫命令和形式主义，准許群众單干，根据“人随心”“馬合套”“自願結合”重插了小組，因之，秋收組織中，馬插組、人單干占百分之八十，馬插組人在小組里換工的占百分之五到百分之七，从春耕到秋收基本上沒有散的(有时出去一戶或进来一戶)很个别，人馬都單干的(独立劳动)占百分之十左右。組織时牲口是以車为單位插，沒有散的多是親屬关系，春耕就自願。一部分是为了冬季副业生产拉山而插起来的。这样重插的結果：一、进一步稳定了“私有观念”，消除了春耕和夏鋤中群众認為“組織起来”就是“慢共产”的思想顧慮，敢于大胆的发財致富了，积极的購車修車买馬。柳石区毛家屯秋

收中买了二十一輛車，十多匹牲口，群众普遍反映：“今年拉一冬山，买馬，明年可要多種地，吃不了亏啦。”确定了上升思想。二、秋收和副业生产密切結合，剩余劳动有了出路，可以自由卖工，能劳动的都用上。参加秋收的人很广泛，城西買家很多已三年沒有下地的老头都下地了，妇女参加更普遍，加之，干部帶头，互相竞争，李粉房六十一戶，由姜文有帶头，除秋收外，十天副业生产賺了兩千五百多万，动员了所有劳力和半劳力，老头、妇女都下地，老太太在家做零活，姜提出：“貪大黑，起大早，不怕天头短，就怕兩头找。”他賺了五百万，別人紅了眼，爭着干，他們九月底就能打完場。三、二流子懶蛋學勤了，這一則是春耕夏鋤改造的基础，二則粮食到了口，三則沒有依靠了，四則別人劳动情緒高的影响。其次，秋收所以快，是因为挂鋤期間进行政策教育，确定了房、地权，秋收前又分了車、磙，和挂鋤中就作了秋收准备，研究秋收組織、选种等工作，基本上消除了怕斗思想。再次，是提前打完場好进行冬季生产。但也有个别村、屯特別慢，主要道理是干部放弃领导、等待和沒有勤劳习惯。如利东之瓦盆窑，村干說：“秋收吧，自愿干。”不管了，区干不去，半个月才割了三分之一。

上述成績的取得，主要的關鍵还在于轉变了强迫命令的领导作风，轉变了区村领导方式。当县里在挂鋤期間研究秋收后提出：“可以單干”，区干就顧慮：“秋收要自愿就会散伙、兩利就各干各”，怕“不好领导，沒有抓手”。在这个思想基础上的领导方式多是跑着檢查，看那里組織起来沒有。要求快收，庄稼不熟就催人都下地割，群众不满，村干也成天忙着解决零碎問題，耽誤了活，群众不高兴，家里埋怨，增加村干领导上的困难，但是，当村干、群众听說“允許單干”，并且实际上部分群众已經單干的时候，区干看到这样干群众情緒高，收割快。村干王金和說：“共产党来这几年数今年干的欢，群众干部都愿这样做。”村干也說实話了，大树林村干說：“过去見你們就怕問‘組織起来还費工？’怕說不团结，发财也不是一家发的，一家发也不行！”我們为了彻底轉变过去强迫命令的领导作风，各区委区干分点学习毛主席“論組織起来”及“把解放区农业提高一步”等文件五天，檢討了过去

的強迫命令作风，利东区干說：“群众不干非叫干不行，不愿組織硬編組明知不行；但不組織吧，上級說你領導自流，光图形式，要数目。”因此，大家一致意見是“只要是群众愿意合作互助，不管人力、馬力多少，临时的、長期的，群众习惯按季节就按季节，群众不愿意，硬拉着走那是強迫”。結果領導思想打通了，領導方式也改变了。过去区干是分散到处跑，現在則由于群众終日忙碌、不开会，以点为單位集中多，学习多，研究多，上午学习，下午出去檢查，不再是單純的強調快催入下地，而是提出“飯到口、粮到手、割得应时”口号进行深入動員，因之，一是到地里看，和群众閑唠嗑，二是晚間找两、三个干部、黨員一談，看干部有什么困难，了解秋收情况，和傳播別村經驗，这样一来，过去沒有時間学习，現在也有了，过去小組只会反映情况，現在也会研究問題了。区委集体領導、集体研究，統一計劃也加强了。区委对区干的要求也不是強調“普遍組織起来”，而是“看群众情緒高低，收割快慢，研究出为什么快，为什么慢，及时糾正了偏差，傳播了經驗。”村的領導一般是：一、村屯干部不光檢查、督促，而多是自己干到头里，用实际例子来教育、影响、推动，把群众帶起来，造成热潮。这样不但完成了任务，不耽誤自己活，家庭滿意，上級滿意。如利南的崔鳳岐、楊魁林看庄稼已熟，動員以后，自己先下手，接着全屯男女老少都下了地，爭着割，八天割了三分之二。二、黨員、村干分工領導組，大会動員，小会研究計劃。收割起来，晚間閑时有时抽空檢查、督促。凡这样干的收割便快，和这样相反的收割就慢。

目前干部还存在思想顧慮与实际困难，必須予以解决才能再提高一步。首先，干部对組織起来的过程，逐步推广的認識很糊涂，因此有的顧慮散了会不会受批評。柳石区干部反映：“春天插大組，夏天变小組，秋天各干各，越組織越散。屯子有些人張罗买馬，过富以后，將來更組織不到一块了。”也有的認為領導不用管最好，什么时候群众需要組織就組織，反正牲口要算合作互助，明年有三个馬的也才百分之四、五，农民不能独立劳动时就得合作互助，你不組織也是如此。以上这种思想是阻碍今后把“組織起来”不断提高和逐步推广的主要

阻礙。克服的辦法應該是在現有基礎上幫助幹部研究，沒有散的為什麼沒散，秋收中幹部帶頭影響的作用為什麼那麼大，如姜文有把他組里秋收和副業生產結合起來，不但使用了剩餘勞動力，提高效率，發揮了生產積極性，而且群眾那麼擁護他，向群眾宣傳其優點，做出樣子，使群眾看出組織起來優於單干，為了發財致富得更快，一定需要組織，使幹部知道這才是引導群眾逐步組織起來。並對幹部說明要組織得好必須做到：首先是群眾有上升思想。其次必須有幹部、黨員、勞動模範帶頭和強有力的領導、計劃、分工。再次使農業副業生產結合，剩餘勞動有很好的出路，再提高農業生產技術和耕作方法。在秋收中和秋收總結時，必須進行教育，使幹部知道為什麼過去是強迫命令，也要承認過去的成績，並且的確有一部分是自願的，而且在這個基礎上，種上了地，開了荒，完成了鏟耨。不能抹殺一切，區委並在現有基礎上研究以上的問題，做出樣子。今年冬天應普遍教育村干和群眾，使他們都能了解如何逐步組織起來，如何領導，解除群眾怕“強迫”的顧慮。

其次區村幹部的家庭生活問題，據區委研究：區干的家庭困難應具體幫助解決，村干的家庭困難應多採取帶頭干自己活，從研究他個人生產，再研究到全屯，這是個基本辦法，再加上慢工補工便能解決。至於村中零事多負擔優屬等沒有制度，分工不夠明確等則必須定出制度，分工負責。

（“東北日報”，一九四八年十月二十五日）

組織勞動互助的幾點體驗

陳冰岩 慕振英

土地改革後，松江地區各縣黨政領導幹部均以極大努力組織勞動互助，特別是糾正了去年的強迫命令及今春某些地區放任自流的兩種偏向後，現各地互助組，較去年數量增加了，質量也有提高，並摸

到了一些經驗，为今后普遍推广与进一步发展劳动互助打下了基础。

茲把我們个人对組織劳动互助的几点体会，写在下面供各地参考：

一 如何貫徹自願兩利等價交換

換工互助必須貫徹自願兩利与等价交換原則，兩利是自願的基础，等价交換則是實現兩利的中心內容。沒有等价交換作基础的小組虽剛組織时是自願的，也免不了垮台，这已被今年宝清、东宁、宾县等县許多小組垮台的經驗所証明。如宾县民和区二道溝子村有八十个小組，开始是自願結合，后因不等价常打囉嗩，几天就散了伙。这說明，等价交換是保証換工互助組巩固与发展的关键。

如何貫徹等价交換呢？根据各县的經驗是：

(甲)必須根据群众水平与工作基础，訂出适合本地情况的等价交換具体办法，各地不能千篇一律，否則就要失敗。目前松江基本上有兩種等价換工办法：第一种：人馬完全評分記賬，馬工高者十五分，低者七分。人工按十分、七分、五分三种。全省实行这种办法的換工組是极少数。第二种办法：根据农民旧的習慣，按馬的强弱、地的多少与远近，定出每垧地的死工价，如远地八十万元，近地七十万元，每馬按强弱負担地数，然后各戶互相里外找齐。人評工是按整劳动力、半劳动力及大半拉三种。这种办法簡單而易行，适应农民目前水平与習慣，因此全省采用这种办法者极为普遍。

(乙)換工办法必須由农民民主討論不断的改进，逐漸做到公平合理。如通河双河村程希海組，換工开始大家都打不开情面評工，怕說小气，經過組長領導反复討論，打开了情面，定出評工条件，并經常开地头会进行檢討，使人馬評工、先鏟后鏟、清工結賬、还賬等办法逐步做到公平合理。

(丙)必須按时結賬、还賬。根据各地經驗，只按时結賬，不按时还賬，也易使小組垮台。如密山王建荣小組每五天算一次工賬，春耕完了时欠工者或找錢或还粮，夏鋤中該組每鏟完一遍就結賬一次，因

而小組非常巩固，三年來沒散伙。

二 关于組織形式

劳动互助的組織形式，应根据各地生产条件，劳动力缺或余，以及农民习惯而定。目前松江換工組大体有三种組織形式。第一种是插具換工組。有的是馬插俱入單干，有的是人馬都插，临时換工。这种小組，多系親屬結合，拥有二、三戶，三匹牲口，目的只是为了种上地，所以既沒有長远計劃，也无評工算賬等制度，劳动效率不高，如遇有人病馬死，就有荒地撩地危險。此种小組，約占全省所有互助組的百分之五十五左右。第二种是新的換工互助組，三、四匹牲口或六、七匹牲口，农闲时也在一块搞副业，灵活机动，可分可散，有技术分工，能节省畜力和劳动力，鏟耨先后、雨前雨后等問題亦易解决，人少好团结，評工記賬也易实行。全省这种小組約占百分之三十五左右。第三种是較大型的換工組，多是十戶以上，劳动力十七、八个，十四、五匹馬，組成兩付或三付扣犁，这种組在副业生产較多的山嶺、河川地区存在。上述三种組織形式以第二种最受到农民欢迎。

三 計劃与制度問題

(甲)制定生产計劃不仅可使小組生产有一定目标，且能提高劳动效率。如宝清中兴东村施玉珩組在春耕前由組長领导，訂了生产計劃，把二十六垧七亩熟地种完后还开了二垧荒，比其他小組早种完十天左右。因此，根据各地具体情况与条件按生产季节，互助小組中民主定出切合实际的生产計劃，很需要。

(乙)建立分工負責制度。在小組內根据組員的不同技术与特長实行分工，既能提高劳动效率，又能避免因干多干少发生糾紛。五常县周家崗王江組，扶犁好的專門扶犁，赶套拿手的專門赶套，点籽有把握的專門点籽，各有專責，充分發揮每人的技能，小組很团结。

(丙)制訂劳动紀律，是发揚民主，批評尖头，保持小組团结的必备条件。如双城侯章組，五常王江組民主訂出紀律：(1)有事大伙商

議，服從組長領導；(2)干活要實在，藏尖受批評；(3)每天開地頭會檢討干活情況，商議明天干活計劃；(4)組內有人得病大伙給錢，按工找價，不准扔地；(5)每天下地打頭的負責，保證日出下地，日落回家，不許遲到早回。

四 關鍵在於領導

不論貫徹自願兩利原則和採用何種適當的組織形式，以及建立生產制度等，其基本關鍵在於領導。兩年來的經驗證明，領導工作應該是：

(甲)領導思想，首先要正確了解自願兩利與等價交換的互相關系。即兩利是自願的物質基礎，而等價交換是實現兩利的中心內容。不正確解決這個問題，就要產生把領導與自願對立，錯誤的認為“自願就不要領導”，或“要領導就非強迫不可”。其次一定要正確貫徹群眾路線，充分發揮民主，從實際需要出發，才能使小組不起糾紛。雙城侯章小組與密山王建榮小組，都是由於有核心領導，發揚民主討論解決組內的問題，很少鬧意見，非常鞏固。相反，巴彥榮興村閻斌組，因領導抓不緊，又缺乏民主監督，耍尖頭的人找便宜，組里一邊干活一邊打嘍嘍而垮台。

(乙)在領導方法上，首先要善於具體領導，不要光做一般化號召，應深入到村屯換工組中，具體指導研究換工組中存在的問題，提高村屯幹部的工作能力，鞏固與發展換工組。否則如寶清、東寧等縣某些區，因為只限於一般號召，缺乏具體領導，把思想領導與組織領導對立，正是不少小組垮台的原因之一。其次要善於培養典型，及時推廣好的經驗。雙城、依蘭某些區的經驗證明，縣區領導幹部如能有計劃的掌握培養幾個典型，取得經驗，加以總結推廣，以此實際事例教育農民認識組織起來的好處，是發展換工互助組最好的辦法。第三要善於把黨員、幹部、勞動模範、積極分子動員起來，使他們在換工組中形成核心，起帶頭作用，是鞏固小組的決定因素之一。

(“東北日報”，一九四九年九月九日)

11102
60

組織劳动互助的基本問題

張 庆 泰

东北实行土地改革以来,为了提高生产力,发展新民主主义农村經濟,我們采取了并采取着各种重要措施,就中組織劳动互助,是极其重要的措施之一。这一工作我們进行一兩年了,各地均已获得一定的成积,并积累了不少的經驗。但在各地組織領導劳动互助方面,还时常产生强迫命令或放任自流的现象,有时表現强迫命令为主要的,如去年春耕时期的一般情况。有时表現放任自流为主要的,如去年夏鋤至最近的一般情况。也有时表現搖摆于兩者之間,如东北局提出既反对强迫命令,又要克服放任自流,各地就或多或少的发生了这种情况。因此我們就不能把广大农民更好的組織起来,發揮其应有的劳动效率。目前正处在春耕紧迫时期,把这一問題認真的加以研究,并提出一些初步意見,可能是有益处的。

一 强迫命令的性質及其影响

对于組織劳动互助的强迫命令,不能一般的只是解釋成为群众的觉悟不高,領導不善于說服教育。組織劳动互助的基本原则是自愿兩利,等价交換,兩利是自愿的物质基础,等价交換是兩利的具体内容。因此只有組織互助的說服教育,而缺乏組織互利的經濟核算,那就会搞不起来,或搞起来而仍归失敗。某些地区在組織劳动互助方面所发生的强迫命令,是在政治上强不愿为自愿,在經濟上强不等价为等价の結合。由此可见,仅只重新估量群众的觉悟程度,妥善改进干部的領導方法,是不能解决組織劳动互助的全部問題的。

强不等价为等价是組織劳动互助的致命伤。根据各地經驗証明,那里比較認真执行了等价交換的原则,那里劳动互助組織就搞的好些,那里違背或不适当的执行这一基本原则,那里的劳动互助就組

織起来的少，而垮下去的多。强不等价为等价主要表现在：

(甲)馬工換人工的不等价：这是較為普遍的现象，根据嫩江十个县的調查，有的是一个馬工換一个人工，草料由馬主負担。有的是两个馬工換一个人工，草料由馬主負担。甚至四个馬工換一个人工。只有个别地区是一个馬工換一个人工，草料由用主負担，或一个馬工換两个人工。这就是有馬戶吃了亏。至于耕畜不分大小强弱，而一律等价換工，也使得有好馬的戶吃了亏。一般有馬戶发牢騷：“这样变工法，眼望着就把馬变进去了！”

(乙)人工互換的不等价：这就是人不分老少强弱，而一律等价換工，结果是劳动力强的吃亏。这种现象也是在許多地区存在过或存在着的。劳动力强的人就表示不满意：“这简直就是叫勤苦人白拉帮干活弱的，白給二八月庄稼人帮忙。”

(丙)某些地区重要农具如大車的无代价使用，車主还要負担車油。損坏了也要由車主自行修理。有車戶就气愤的說：“什么生产致富啊？这年头兒还是有車馬的拉帮穷人，不然，就說你是尖头，說你不講团结。”

(丁)若干地区，馬工人工表面規定的都很公平合理，但在实际上或者是不評分不記賬，或者是仅只評分記賬，而未清工还賬，吃亏的群众反映說：“互助組就是糊涂組，賬都写在水瓢底上了！”(意即記賬而不还賬)

等价交換有名无实，評工記分有始无終，强不愿为自愿，强不等价为等价，这是某些地区存在过或存在着的真实情况。不等价交換的严重后果就是：有多馬的戶要卖馬，有好馬的戶要卖掉好馬，換回来坏馬。这种现象許多地区均曾发生过。据我們所了解的，仅延寿县同福村一个村子，农民因怕組織起来馬多吃亏而卖馬的，入春以来共卖掉馬四十多匹。由于不等价交換，而致有車馬戶及劳动力强的人生产情緒低落，終至大部甚至全部小組垮台的现象，这是在許多地区都可以看到的。由此可见，强迫命令不等价交換的严重后果，就是在某种程度上降低了群众的生产热忱，降低了农村的生产力。不仅如

此，强迫命令不等价交换，也会在某种程度上搞乱了农村社会的阶级关系，譬如有車馬的戶及劳动力强的人或者是中农（包括土地改革后的新中农），或者是新翻身的貧雇农，他們在組織生产当中吃了亏，是十分不满意的。他們彼此之間，由于不等价交换的結果，确是經常增加了新的糾紛与矛盾。这与以貧雇农为骨干紧密的团結全体中农的方針毫无共同之点。显然用不着証明，这种搞法就会影响党与群众的关系，就会削弱党在农村中的领导。客观上就会有有利于地主富农的复辟活动。

二 放任自流的性質及其影响

在去年夏鋤和秋收中，东北局曾強調的反对了在組織劳动互助中强迫命令的严重現象，这是完全必要的。今后也还要繼續防止和克服这种現象。但是在某些地区某些干部却有一种錯誤的了解，从而片面的強調“自愿”，抹煞去年組織劳动互助的积极作用。实际上就是崇拜群众运动的自发性，而否定使自发运动帶着觉悟的和有計劃的性質，否定党应在群众前面行进，否定党应把群众提高到觉悟的水准，否定党应领导群众运动。由于不等价交换的严重后果，加上放任自流的傾向，这就在农村中助長了下面几种情况的产生：

（甲）所謂“人合心情馬合套”，就是只有强对强弱对弱的插棋換工，而缺乏强弱的适当調剂。这里就只有自发的兩不吃亏，而取消了分等評分，記工記賬，清工还賬一套細致組織工作。除此之外，各地就开始发展了雇佣关系（雇人工雇牛馬）。

（乙）沒有車馬或人馬軟弱的农民，被排斥在劳动互助組之外，生产困难不能很好的解决。有的穷戶被迫給互助組叩头，才算編进去（拜泉县青山村邢永祿）。这种現象某些地区已經发生，如綏化县双合区一三六戶沒有編入互助組，原因是其中沒有馬的九十八戶，馬力弱的二十一戶，农具吃粮困难的四戶，“尖头”（？）十三戶。这一三六戶中有雇农七十二戶，貧农十三戶，中农十七戶，地富十九戶，軍屬十五戶。据四月份的調查材料，拜泉县全县被抛到互助組外的，估計最低

限度尚有一千七百余戶。这是目前亟待解决的迫切問題。

(丙) 缺乏馬力的农民就要往外出租地，如木蘭县城西区全区有馬戶差不多都組織起来了，有一大部分人有人力缺馬力，想用人工換馬工，有馬戶不干，因为去年政府規定一垧牛犋十八个人工，有馬戶吃了亏。該区三合村有四五家自己分得三垧地，給有牛犋的兩垧，自己只种一垧。其他各地还有完全把地招租出去，自己給人抗活的。甚至有把地卖出去的。如海龙县方地村四戶貧雇农，杜家窩堡三戶雇农，复明村二戶軍屬，一戶流氓，同意村二戶流氓，艾家窩堡二戶流氓，邱鳳村四戶貧雇农，三合村四戶貧雇农，土地都出租給富裕中农了。前凉村一戶二流子則把土地卖出去了。

(丁) 馬力多而强的戶就要单独干，买车买馬租地。如海龙县新兴村中农王喜臣今年买车一輛，馬三匹，租入地四垧，雇長工一个。而据我了解拜泉县全县今年准备单独拴牛犋的，就有二四六戶。

由上述情况看来，可知目前农村中的階級分化，正在发展，新的富农开始滋長。农村既然基本还是个体的分散的小农經濟，則历年总会有一部分农民由于种种原因，不仅不能进行扩大再生产，而且甚至不能进行單純再生产，因而失掉馬匹，失掉土地及任何生产資料，終致陷于赤貧。另一部分农民則仅能依靠其辛苦勤劳，勉强維持其單純再生产，而比較少数的富裕中农就有可能进行扩大再生产。这就是說，农村个体的分散的小农經濟，經常的每日每时的要分泌出来資本主义的成份，是不可避免的。目前可怕的是我們領导上放任这种趋势自流的沿着資本主义的老路走去。只要我們能够更好的組織劳动互助，就会减緩农村中急剧的階級分化，就会逐渐的一方面发展半社会主义的成份，另一方面限制农村資本主义于一定的軌道上。由此可見，放任自流实际上是放弃党在农村中的領导，客觀上給农村資本主义自由发展開了道路。

三 逐步的引向合作社发展的道路

新民主主义农村經濟的发展道路，应该是逐步的——起初是在

供銷及生产互助方面，然后是在农产品集体生产方面——引向合作社方向发展的道路。这种合作社是建立在个体經濟基础上（私有财产基础上）的集体劳动，因此它具有半社会主义的性质。目前在組織互助方面，主要是必須迅速有效的克服放任自流的偏向，而其中心环节則是要貫徹自願兩利等价交换的基本原则。

劳动互助既然是群众的生产合作組織，經濟合作組織，因此就要求在領導上不能完全采取政治办法解决問題，而应更多的采取經濟办法解决問題。現在提出下列几点意見：

（甲）按等价交换原則，耕畜应按强弱分等，人应按劳动力强弱分等，大車应規定合理代价，分等評分应基本采取自报公議民主評定办法，根据当时当地的具体情况确定之，單純自上而下的統一規定是不适当的。分等評分之后，即应認真記工，并定期清工还賬。这里需要深入的組織領導工作，強迫命令或放任自流都是搞不好的。

（乙）政府应实行財政的帮助与獎勵。目前可以宣布：我們明年的农貸与劳模獎金，主要的发放到互助組方面。列宁教导我們說：“每个社会制度的产生，都需要有相当階級的財政帮助。不待說，‘自由’資本主义之产生，是花費过許多万万盧布的代价的。現時我們所应当特別帮助的社会制度，就是合作社制度，关于这一点，我們現在应当認識和具体实行。”既然劳动互助組織的基本性质是合作社，毫無疑問的，我們应当准备給予更多的財政帮助与獎勵。目前供銷合作社，除了一般的帮助群众解决生产中的困难外，还应该重点的对典型互助組实行优先的經濟协助。

（丙）改造小农，改造小农的自私心理和散漫习惯，是个長期的艰苦过程。而且这是不能單純靠着政治工作思想教育所能彻底解决問題的。要改造小农的全部心理和习惯，就必须有物质基础，必須有新的技术。我們現在的工业水准，还不可能馬上供給农村拖拉机，然而我們具有足够的条件，来逐漸推广新式改良农具，真正典型的劳动互助組應該逐漸获得供給新式改良农具的权利了。各地的农事試驗場應該开始有重点的帮助模范互助組来解决技术問題，供給他們以好

的品种、好的种畜。我們从来是一般的作了“雪中送炭”的事情(即帮助群众解决生产中的困难),这是十分必要的,而且确实是作的有成績,今后也还需要这样作。但除此之外,就必须开始有重点的作些“錦上添花”的事情,这就是对典型的劳动互助組給以财政上技术上的援助,其目的即在使之巩固与提高,借此以推动整个劳动互助运动的前进。

(丁)貧雇中农在互助中的团结,应该建立在等价交换的經濟合作基础上。反是只能增加他們中間的糾紛与矛盾。中农是貧雇农的長期同盟,他們的耕畜較多較好。而中农却是唯物主义者,如果在組織劳动互助方面,經常叫中农吃亏,便是犯了极大的錯誤。一切在互助組中的照顧,只能是个別的,而且必須服从等价交换的原則。把生产互助組,变成“生活互济組”的办法,出发点是为了团结,結果只能造成分裂(互助組垮台)。

(戊)互助組是劳动群众生产互助的关系,而不是剝削者与被剝削者的关系。因此这里基本只能有政治上思想上的斗争,借此以克服农民的自私心理,散漫习惯,改造好吃懒做的二流子习气,并监督个别地主富农从事生产。此外則基本上不应有什么經濟性质的階級斗争。侵犯或取消个人私有财产,也是犯了极大的錯誤。

劳动互助組虽然基本性质是合作社,但目前各地普遍存在着的互助組,从其組織形式及生产規模來說,却基本仍然是农民原始的插棋換工。无疑問的这种小型的帶季节性的互助組,应该作一般的提倡与推广。然而另一方面領导上必須在現有基础上繼續提高。否則我們就不能前进一步。提高就是要有計劃有重点的搞大型組織,耕种大量土地,常年不散伙,不仅合作搞农业生产,而且合作搞副业生产,这是我們基本的发展方向。从技术条件來說,苏联有过使用陈旧农具組織起来的集体农庄,去年东北各地也出現了若干模范的大型互助組,組織劳动力数十人,耕畜二、三十匹,耕地百十垧。由此可见,單純強調技术条件的落后,而否認逐漸发展大型互助組的可能,这是沒有根据的。安于原始的群众自发的插棋換工,而不加以提高使之

繼續向前发展，这在实质上就是放任自流。

一九四九年五月九日

(“东北日报”，一九四九年五月十四日)

蛟河县农村經濟变化調查

蛟河县在吉林未解放前，虽是接近战争的最前沿，农民曾負担繁重的战争勤务，但由于全县于一九四七年春冬先后完成了平分土地，及人民政府实行了奖励勤劳致富的政策，农民生产情绪普遍提高。特别是去年，在人民解放战争不断胜利的鼓舞下，和政府的生产政策宣传逐渐深入，消除了农民各种思想顾虑，因而发挥了历来所未有的劳动热忱，生产发家的空气极其高涨，较普遍的实行了精耕细作及大力进行副业生产的结果，农民收入大为增加，生活水平日益上升。兹把可以代表全县情况的保安、二龙、拉法三个不同的(先进、中间、较差)典型村调查介绍如下：新站区保安村于一九四七年春初步完成平分土地后，农民阶级觉悟和生产积极性空前提高，涌现了不少生产积极分子和劳动模范，全村农民在比较强的共产党支部和村干部的领导下，组织起来合理而巩固的劳动互助组，两年来开展了大生产运动的结果，农民生活水平很快上升，可为蛟河一部分先进村经济上升情形之代表。该村土地改革前与现在各阶层经济变化情形是：两年来开荒扩大了三百三十四亩八分耕地面积，增加了四十间房子，三十一头牲口，四十五付犁杖，其中以贫雇农增加的最多，因而一百零四户贫雇农已有百分之五十八点六生活水平上升为中农到新富农。这除由于实行了土地改革生产资料得到合理调整，便是积极生产的结果。例如雇农杨成学，土地改革前抗了三十四年大活，五口家吃穿不上，连炕席都没有。土地改革中分得十四亩地，一间半房。翻身两年开荒一垧半，买了一匹马，三家合买一辆车，去年打的粮食足够吃，去冬全家都穿上了新棉衣，做了二床新被。今夏每人做了

一套單衣，养猪二口，合作社入股四十萬元，生活水平足夠中農。再如貧農池殿文，土地改革前土地牲口均是租用，土地改革時分得十五畝地，兩家分一頭牛。土地改革後兩年來積極生產省吃儉用，現已養三頭牛，三口豬，二十餘只雞，兩家合買一輛車，開荒一垧半。去秋收穫的糧食除自家吃用花銷，餘四石多，去冬全家四口均換上新棉衣，做二床新被，今夏每人做三件新單衣，合作社入股一百五十萬元，生活水平趕上了富裕中農。土地改革以來，中農生活水平不僅普遍沒有降低，且有部分的上升為富裕中農。如佃中農牛德芳三口人，土地改革前租種地，養兩頭牛。土地改革時分得一垧半地，又開荒七畝，現養牛三頭、母豬一口、雞鴨二十餘只。去年收穫的糧食剩餘七石多，去冬全家都穿上新棉衣，今夏每人做兩套新單衣，還存五十餘尺花旗布，生活水準亦趕上富裕中農。土地改革後的地主、富農，在貧雇中農的督促下，參加了勞動，因此生活一般保持貧農以上水平。尤其是富農因勞動力強，有半數保持了中農和富裕中農的生活水平。如富農侯連貴五口人，土地改革時征收多餘部分留下十四畝地，一間半房，他開了二百水田，和別人兩家合養一口母豬，吃穿不缺。今夏全家都換了新單衣，生活水平不低於土地改革前的中農。該村由於勞動互助搞的好，全村沒有雇農。代表中間村的二龍村是與保安村同時平分土地的，農副業生產條件不太次於保安村。但農民的階級覺悟，村幹部和支部的領導作風均不及保安村，特別是勞動互助組織尚存在自流現象。即便這樣，各階層經濟亦有很大變化，多數貧雇農生活水平均上升。該村土地改革時的一百四十三戶貧雇農已有百分之五十八強生活水平上升為中農，土地改革前中農只占全村總戶數百分之二十，現却超過百分之六十三強。中農有三戶降為貧農，其原因均係喪失勞動力者，其餘均保持原來生活水平，並有一戶上升為富裕中農。地主富農在農民的監督參加生產，亦開四十多畝荒，所收穫全歸其自有，因此其生活水平均在貧農以上。拉法區拉法村（全村十二個自然屯，只調查了靠山、大甸子、舊站、東安樂四個屯）四個自然屯共一百六十九戶。這些屯子的土地偽滿時絕大多數被日寇“開拓團”

强占，只有几十亩旱田，且全部掌握在一户地主手里。住戶多是日寇由别处强迫移来的貧民。“八一五”后曾被国民党匪軍侵占，直至一九四七年冬才进行土地改革，因为四个屯仅一户地主，沒有富农，农民获得斗争果实极少。同时由于工作开展的較晚，該村現多数屯尙沒发展党，生产互助組織刚开始組織，各方面工作均較差。可为蛟河部分工作較差村之代表。但在土地改革后經过去年一年大生产，各阶层經济已有所变化。四个屯耕畜已由土地改革时七十五头增到一百八十四头，車二十台增至四十四台，犁四十二付增到七十四付，原二十七戶雇农已有十二戶生活上升为中农，十三戶上升为貧农，只有二戶未变。一百零八戶貧农上升为中农者五十六戶，下降为雇农者仅一戶，其余照旧。总计貧雇农有百分之五十点四上升为中农，三十三戶中农一戶上升为新富农，六戶下降为貧农、二十六戶未变化。一户地主生活降为中农，总括該四个屯現保持中农生活者占总戶数百分之五十六强。將上述三个村經济变化情形总括起来，基本上可以反映出蛟河地区土地改革后农民生活普遍提高，加以上三个村五百一十戶中，生活上升者占百分之五十五点九，保持原来生活水平者百分之三十四点三，下降者则只占百分之九点八。現具有中农生活水平者占总戶数百分之六十强，比土地改革前增加三倍以上。以此，可以預料今后蛟河地区农村經济将会发展的更快，农民生活更加日益向上。如保安村雇农楊成学現生活赶上中农，預計今秋粮食下来即可再增买一匹馬，自己买一輛車。貧农池殿文現生活等于富裕中农，計劃今秋打粮买兩匹馬，一輛膠皮車，生活可更加提高一步。

（“东北日报”，一九四九年九月十四日）

華东解放區

編者按：华东解放区包括山东和华中两个地区。华中地区在我党政机关撤退后，劳动互助合作运动的材料很少，

这里所介紹的是山东地区的情况。

山东地区劳动互助合作运动經過一九四五年冬季各地普遍总结过去組織劳动互助的經驗后，一九四六年上半年有很大发展，組織起来的人数比一九四五年增加百分之二十七，老解放区劳动互助組織进入巩固阶段，新解放区劳动互助組織发展的速度也比較快，有的新区組織起来的人数已达到百分之三十至百分之五十。一九四六年下半年，山东处于緊張的战争环境。土地改革在一般老解放区和部分工作好的新区，大体上已經完成。在土地改革基础上組織起来的互助合作必須結合战争进行。一九四七年山东成为敌人进攻的重点，为适应新的情况需要，在农业生产和大規模的支前結合方面創造了許多成功的經驗。一九四八年山东党为了克服过去組織农民生产和支前中所发生的强迫命令偏向，采取不同形式和方法去进行組織，使劳动互助組織逐步巩固和发展。

山东省一九四六年上半年的 农业生产和劳动互助簡况

今年由于抗战已获胜利，群众大多获得土地，生产热情大大提高，加上政府的正确领导和全体干部的努力，在半年中获得很大成績：

农业生产方面，变工組共有十八万四千四百二十七組，一百二十万零一千五百二十三人，比去年增加百分之二十七。老地区普遍进入巩固阶段，最高組織起的占人口百分之五十（膠东个别村庄），新地区也組織了人口百分之五到六。植棉二百三十九万二千九百零五亩，比去年增加百分之五十八，由于群众接受了去年的經驗和政府的及时技术指导（如农业指导所），今年棉苗普遍比去年好，据有經驗人估計，今年每亩产量比去年（每亩十九斤）能增加百分之二十到三十，全

省可产淨棉六千九百余万斤，超过去年百分之一百一十。水利亦創造了空前成績，疏河一百三十八道，筑堤三百八十八道，开渠二百二十五道，打壩二百六十五道，共長二千二百四十九里，参加村庄一千一百四十五个，用人工三百零四万余个，打井一万五千八百八十五眼（膠东占一万二千六百六十眼），蓄水池一百六十五个。由于疏河筑堤，共保护村庄三百六十六个，土地二百一十九万一千八百一十五亩，鹽田四千二百亩；打井及开渠引水共灌溉地十九万零五百六十六亩。由于以上水利建設，可增产粮二万万零二百六十九万余斤，鹽四万二千担，省府为貫徹以农业为主的生产方針，今年发放三万万四千元（折合法币六十万万元）的农貸，帮助农民解决农具、牲畜、肥料、水利等困难，再加查减后群众生产热情空前提高，及今年雨水調和，組織起来节省劳力，农民初步注意精耕細作，故今年小麦普遍增产，平均每亩比去年增产百分之二十九，全省今年产麦三十万万零五千八百九十余万斤，比去年增产十四万万九千零八十五万余斤（种植亩数亦增加），超过去年产量百分之八十四。高粱、谷子正在收割中，据有經驗农民估計产量亦超过去年百分之五十到一百。植树造林，共植树一千三百六十四万二千六百二十七棵，林場二百三十八处，計三十一万五千余亩，苗圃七十六处，一千七百零二亩，育苗四百余万棵。膠东解决了造林地权树权問題（公灘地权林权都归造林者，私荒地权归土地所有者，林权归造林的），普遍掀起海灘造林运动，魯中开展封山运动（按地二林八分配），共封山七百四十一处，保护林木一万七千余亩。建立示范农場三十处，农业指导所一十五处，專門負責农业技术指导和推广改良品种。蠶絲指导所一十二处，目的是組織蠶民，推广蠶业，增加农村副业收入。除虫：据渤海四个县的統計，消灭蝗蝻八十六万万五千万个，捕蝗二十三万零八百十六斤，一千二百万亩禾苗免于灾难（指这些蝗蝻長大能吃光以上数字土地的禾苗）。开荒共八千四百六十五亩。有計劃的調剂牲畜，解决新地区耕畜的困难，高密一县上半年即增加耕牛三千二百余头，据莒北二个区六十个村的調查，今年比去年增加耕牛一百六十二头，驢子一千三百七十头，猪三

千三百三十口，比敌人統治时耕牛增加二倍，驢子增加三、四倍，接近战前水平，猪增加四·六倍，超过战前水平。

(摘录山东省生产会議的报导，山东
“大众日报”，一九四六年八月二十五日)

膠东一九四六年上半年 农业劳动互助簡况

膠东半年来大生产运动在大家努力下，得到极大成績，超过以往任何一年。

在組織变工組方面。据东海、北海、西海十七个县統計，共組織变工組二万五千六百九十四組，十万七千九百三十六戶，劳动力十四万三千八百三十五人。帮工組六万三千三百七十七組，十九万九千六百七十四戶，劳动力十九万八千三百六十七人。农业合作社一百一十处。×劳結合組十八組，五十五戶，劳动力五十一人。老地区普遍組織起百分之七十以上，海阳全县四百零九个村，已有六十七个村百分之百的組織起来。新地区經過反奸清算及减租后，也紛紛組織起来，有的組織到百分之三十至五十。海阳去年有七千九百七十九組，今年增为一万二千四百四十九組。半年来垮台者全县仅八十組。其所以能得到如此成績，主要原因是：(一)去年冬学运动中村里普遍总结了去年劳动互助的經驗。(二)在領導上进一步掌握了自觉与自愿，区村干部能深入互助組了解問題，解决困难。(三)进一步把剩余劳动力投入精耕細作与开展副业。目前尚存在的缺点如下：(一)普遍忽視組織半劳动力参加劳动。(二)个别有强迫組織的。(三)未能有計划的掌握分散劳动与集体劳动。(四)領導干部測量劳动互助的成績，仍偏重数字形式，而忽視組織起来后給群众的实际利益。

(摘录田萍：“半年来膠东生产介紹”，山东
“大众日报”，一九四六年八月二十二日)

支前生产結合的几个重要环节

魯中南区党委政策研究組討論

編者按：支前和生产如何密切結合，一九四六年山东就在这方面創造了不少的經驗，以后这一經驗在实际工作中得到不断发展，逐漸地更加趋向于合理和完备。这里选的兩篇，可以看出魯中南和膠东两个地区支前和生产密切結合的情况。

魯中南地区，于九、十兩月中，基本上完成了解放济南的支援与搶耕搶种兩大任务。仅据不完整的統計，九月份动用民力达二十六万余人(約折合日工五百五十万以上)，从事于前方担架运输(后方轉运任务、战区战勤任务不在內)；預征了八千余万斤秋季公粮，保證了軍食。同时后方男女老幼所有整半劳力，在九、十月份用夜以繼日的突击精神进行搶耕搶种，現已大体完成耕种。在支前与生产兩大任务同时进行中，干部情緒很高，群众反映：“去年支前耽誤了生产，今年支前推动了生产。”茲將支前与生产結合进行中的几个重要环节，介紹如下：

(一)在領導思想上把支前与生产統一起来認識，是个首要环节。

当区党委未作“九一”指示明确提出战争支前与秋收秋耕秋种兩大任务之前，一般干部对支前与生产的認識是有偏差的，开始时对支前認識不足，支前任务下来后，又产生重支前輕生产的思想，認為支前上級有数目字限制，完不成要受批評；生产群众自己会进行的。甚至有的干部怕影响支前，不敢宣傳生产。总之，当时干部对战争支前和秋收秋耕兩大任务，是缺乏明确的統一的認識的，缺乏思想上与組織上战争支前的准备，存在着和平麻痹思想。

区党委“九一”指示及战争动员提綱，根据当时形势及任务的要

求及党内思想情况，明确的指出：战争支前与秋收秋耕秋种，是鲁中南全党目前紧急的两大中心任务。同时指出两者必须同时进行，如支前作不好，就会影响战争胜利，秋收秋耕秋种作不好，则不但无力支援目前战争，且将招致明年的更大灾荒。各地传达了区党委“九一”指示及战争动员提纲后，开始澄清了对中心任务的混乱思想，明确了战争支前与秋收秋耕秋种两大中心任务。两个月来的经验，充分证明了这一指示的正确；在具体执行两大任务的过程中，还证明了凡是领导思想上首先坚定的明确掌握了二者的统一，又根据各地当时当地的不同情况与条件，灵活的掌握时机与重点，则其所获成效更大；凡是不依照具体情况，不分别轻重缓急，而是平行的进行，或是不使二者结合而是单打一的进行，其结果是两者都不能作好。如有的县区预见到战争支前任务即将到来，便在济南战役前抓紧突击秋收秋耕，结合整理支前组织，济南战役一开始，即全面搞好第一批支援任务，结合秋收秋耕；第一批任务完成，又转为主要领导秋收秋耕秋种，结合准备下一批支援任务；而在济南战役胜利结束后，即全力领导秋种，结果支前生产都搞得很好。相反，有的县区没有这样做，便使支前生产形成被动忙乱。

(二)全面合理组织人力，扩大出工面，是实现战争支前与秋收秋耕秋种两大任务在组织上结合的第二个环节。

过去在支前中，存在着很多不公平不合理现象，如村干不出工，村干包庇一部分人不出工，小商人、手艺人多不出工，有少数的落后党员与民兵也不出工，而积极的党员、民兵则多出工，忠诚老实的农民多出工，如此便缩小了出工面，形成畸重畸轻的不公平不合理的现象，影响了群众支前的积极性，也影响了群众的生产。如二地委沂中金泉区江家坪庄，尚未负担过一次出工的即有十八人，该区拐棒峪一百七十户，即有三十名村干不出工。有些人则一年中比一般人多出一百多工。荆山区荆山头村，原来只有四十四人出工，清理与民主评定劳力后，增加干部、民兵等出工的十一人，占四分之一；下位区下里庄评出五十六个正半劳力；三地委莒沂青壮年不出工的，平均达三分

之一，多屬村干、民兵；东莞区东莞村在此次清理工賬民主評定勞力之前，仅三十七人出民工，經清理后，应出民工人数增加四倍，达一百二十人。据地委調查，負担公平，即使出入口百分之十的民力支前，也不会影响生产。此次济南战役，該地委九月份出常备及临时民工近十万人，已达百分之十，另百分之九十在家仍能保証生产不受影响。这样还可照顧有灾荒地区适当減輕。出工不公平不合理，这是一般的普遍現象。所以区党委指示中也指出：要实行全面組織农村中一切勞动力，民主評定勞力及出工先后，及公平合理等价交换的原则。

根据六地委在莒南清理工賬与民主評定勞力及出工先后的經驗証明，必須掌握三点：（一）前后方支前工与生产工必須等价相換。長工与長工找平，短工与短工找平。（二）車子、口袋、牲畜必須頂工。頂工多少，应領導群众民主評定。（三）村干办公頂工与誰該出工，留誰在家办公，均須領導群众根据本村具体情况民主評定。

在清理的具体方法上：（一）工賬完整的可將过去或去年之工賬予以結算，算出結果向群众公布，使出工多的，在群众中得到表揚，出工少的或不出工的，便会明显的暴露出来，这种暴露对不出工的人就是个很好的批評，而且需在今后支前与生产中逐渐补平。（二）工賬虽有，但已不全的，或完全没有工賬的，可由出工人自报（山东“大众日报”編者按：此出工的亦应包括帮助民工生产的工，以求得前后方公平頂工），大家公議，或用互相报，互相評議办法清理。在此种情况下，不应算得時間过久。

但在清理工賬与評定勞力与出工先后中，应当注意：（一）过去出工少的或不出工的人，在补工时，亦应尽量照顧其家中困难，不一定一次补齐，以保証民工之巩固及不致影响其生产生活为原则。（二）在評定勞力中，主要根据其是否够上出工年齡，其次才是結合其体力情况。只按年齡不按体力能否担負得起战勤任务的評法，是不对的。因为以体力为主將年齡的限制完全抛开，其結果会沒有标准，形成混乱。（三）新評出的出工人員，如去年不足出工年齡，今年才够出工年齡的，应以够出工年齡时算起，不应將过去別人所出的工，也要他补，

如此則永遠補不平。(四)民主評定勞力，一般的說，大家的意見是正確的。但有時也有多數人的意見則是錯的。如沂北馬站區孔家莊子，因為多出工的人占少數，故所謂“民主”的通過了一個方案，即是要少數多出工的人，將其多出的部分取消，從今向後起再另算。這實際上是多數人違犯了少數人的民主權利和剝奪了少數人的利益。多出工的人非但未得到應有的表揚，而且連出工應得的正當代價亦被剝奪，這是極端錯誤的。

(山東“大眾日報”編者按：有的人補工實在困難的，經過群眾真正同意特別是已出工很多者的同意，也可適當減免一部。但又必須防止為不出工的人把持，假造公意，硬不補工。)

各地經驗證明：區黨委指示“如公平合理、民主評定勞力等實行之後，群眾的擁軍支前熱情即更加提高，不僅會打聽生產，而且會打聽支前，男支前女生產，既不誤支前又不誤生產”是正確的。

(三)實行前、後方工的等價交換，解決支前與生產的具體矛盾。這是實現戰爭支前與秋收秋種兩大任務在組織上結合的第三個環節。幾年來支前與生產結合，基本上有三種形式，其效果比較如下：

第一種：支前也無組織，生產也無組織；支前也要拔工，生產也要拔工，幫助民工生產也要拔工。且不記工，也不找賬的一種毫無報酬的幫工。它的缺點：(1)出十個民工支前，起碼又須拔十個人給民工生產，這樣等於加重了戰勤負擔。(2)因為是拔工，支前也要，生產也要，群眾認為是幹部的事，或給別人作的，應付差事，不好上干，結果民工在前方挂念生產，不安心甚至開小差，生產又未幫好。所以是勞民傷財的辦法。支前生產兩無保證，村干兩面為難，這是最初的也是最壞的一種形式，在今年的支前生產中已拋棄和糾正著這一方式。

第二種：出工由自衛團輪流，生產由變工組幫助。支前生產各自記工找賬或各自制工票，互不交換。變工組生產工為工資制，幫民工家屬生產為義務制。這種辦法比較第一種已有進步，但也有缺點：(一)把給前方民工家屬生產，不視為支前，作為變工組義務。凡是加入變工組就要白幫民工家屬生產而吃虧，不參加變工組的人占便宜，

影响今后組織变工。(二)因为帮助民工家屬生产是无代价的义务，則給民工家屬做活不尽心，生产仍无十分保証，不能使民工安心于前方工作。(三)由于支前工不能換生产工，群众支前情緒必然不高，重視生产忽視支前。这是一种支前生产只有分工，沒有合作的方式。

第三种：是使支前与生产既分工又合作的全村前后方变工形式。这是几年来各地从上述两种办法中，摸索出来的現已認為最好的办法，它的主要好处是：(一)按照支前生产工等价相換的原则，使支前与生产統一起来，不論誰出发支前賺一个工，可以馬上在村里換得一个工給他生产，使在外支前的可以有人給他在家生产，而且这个給民工家屬生产的工，同样可以做为支前工，使出工者放心家庭生产，安心于前方工作。(二)使在家生产的人，也可以得到以生产换来的支前工，克服了帮助民工家屬生产是“白搭”工的缺点，群众自动为民工家屬帮工。(三)实行这种办法的結果，不仅是支前生产都有保証，而且可以提高群众支前与生产的积极性，因为一个劳动力，如果支前賺十个工，但家中生产別人帮他五个工，那么他只下余五个支前工了。所以他便設法在未出发之前，就主动的自觉的突击生产，或督導其家庭妇女生产，以免被入賺了工去；而沒有出工的人，亦千方百計想在家生产中，多給民工家屬干些活，以賺些支前工，弥补他没出工的缺額。这样支前就不是耽誤生产，而是保証与推动了生产。

这三种办法应予推广第三种，提高第二种，克服第一种。

实行前后方变工并不困难，据各地經驗：以工票，而且是支前生产統一的工票来达到前后方变工，民工家屬可按期向村領支前工票，并以此票自行找人帮助生产。或在民工出发前，以自报公議方式，議定自己需多少工，由本班本組負責其报出之生产，班內(或組內)賺其議定的工票。如沂源县青龙区上枝村，將全村凡年在十八岁以上，四十五岁以下，除有病不够出工条件的外，統一編入自卫团，分成班或排，选出忠誠老实的人負責制定出发工票，村干民兵也按具体情况評定編入，开会等任务由群众討論頂工。如有支前任务，即通过自卫团，向班排抽調，排班再按出工多少及排定之次序确定誰去支前，誰在家

生产。出工后由其家屬向村团部領取工票，以此工票可換人工代其生产。村內定期以十天或半月一次將工票收回，結算找平。从此看来，生产支前工相換簡單易行，并不麻煩。但亦有的人認為：在老区，有基础有变工組的村庄才能实行，事实亦不如此，該村自四六年即实行此种办法，至今已三年多，当时該村亦不过是剛解放不足一年的新地区，沒有变工組的村，如果实行工伙相換，还可將民工家屬土地，用民主評定須多少工，以包工办法解决。因此这种办法不論在老区或新区都可实行，而且也能实行的好，只要領导上重視。

(山东“大众日报”，一九四八年十一月十九日)

膠东棲东县張家莊 支前結合生产的方法

李 凌

栖霞白洋区張家庄村，共六十一戶，人口三百六十九人，有軍屬十五戶，整半劳动力五十个，地八百六十亩，牲口三十七头。因地处山溝，山地既远且薄，又有松嵐草場，群众忙时要种地，闲时还要打柴打草刨树，所以終年劳动較平原区为重，因而解决支前与生产的矛盾，是該村特別迫切的問題。

解决支前生产矛盾的基本方法，是采取保証民工出工的公平合理，支前与生产相結合，实行支前生产相互变工、支前能換生产工、給民工家屬生产能頂支前工的办法。該村在四八年春就开始实行这一办法，一年来收到良好效果，不仅群众支前积极性大大提高，而且生产积极性也大大提高，民工能安心在前綫服务，家庭生产能按支前工票由群众照顧，給民工家屬生产的群众也能得到支前工，爭着为民工家屬帮工生产，大大提高了劳动积极性。在优軍代耕上，也采取按劳划分固定的合理代耕，并能作到代耕組織与生产互助組織相結合。經

栖霞县委研究，認為該村实行支前与生产結合，保証出工的合理負担，这个方法是比较合理的。茲將其經驗介紹如下：

远在一九四六年初次出工时，由于村干缺乏支前組織經驗，采用了强迫命令的派工方式，民工既不自愿，出发后家里又无人照顧生产，所以就发生逃跑現象，既影响支前又耽誤生产。一九四七年敌人重点进攻山东，支前任务繁重，全村最多时出工二十二入，并有兩次临时的短途支前运输。虽然村干領導群众討論过支前与生产划分变工，但尙未能成为群众的自觉要求，沒实行得通。民工出发支前后，由村干临时撥工或分配生产互助組照顧民工屬生产，但并未明确支前与生产实行相互变工，結果支前民工不安心，后方生产也沒搞好，民工发牢騷，群众埋怨，村干感到村里工作无法掌握而苦悶。

一九四八年春又来了支前任务，群众要求支前生产合理化，村干也有决心領導把全村支前生产搞好，干群經過了多次反复討論研究，首先在思想上解决了三个問題：

(一)树立战争观念，提高了支前認識。一九四七年冬天敌人进攻膠东，以后集中到烟(台)、福(山)建立据点，大家認識到战争并未結束，支前还須繼續；又从回忆敌人占据臧家庄(离該村十五里)时所受的痛苦，体会到不把敌人打垮，群众利益与土改翻身果实就无法保障，也不能安心生产。因此，他們凭着自己的經驗，認識到只有把国民党匪軍彻底打垮，农民才能安心生产，而要战争胜利，就必须前后方一起努力，使勁支前。

(二)檢討以往生产缺点，实行支前与生产結合。提到过去几次支前，群众意見紛紛，支前回家民工說：俺村出工沒有准头，負担不合理不公平，誰愿意去支前？来到家里一看，生产沒人照顧，花生冻在地里，柴草未割，牲口沒有草吃，誰能在前方安心工作？群众說：俺帮助民工生产白搭，誰还愿使勁干？但大家又觉得自己今后也得出去支前。大家認識到村里支前生产沒有搞好，就因为沒有实行支前生产結合，互助划分变工。村干檢討沒領導大家想出好办法把支前生产搞好。从檢討中認識了以往出工的基本毛病，群众干部都有了自

覺要求，一致同意實行前方支前與後方生產結合，公平合理負擔支前出工。

(三)解決幹部與群眾不協調及幹部的家庭生產困難。幹部與群眾不協調的主要原因是出工負擔上的不公平合理，村干命令群眾，群眾逃避支前，所以四七年春雖曾提出過支前生產結合的辦法，但為群眾反對，群眾對村干說：你只找自己好處，既不出差支前，還要咱替幹部換工生產，俺不能干。而幹部本身，覺得工作難辦，累得不輕，家里耽誤生產不說，還遭群眾埋怨。解決這矛盾的辦法是，先搞通幹部思想，檢討只命令群眾支前，自己不積極支前的缺點。因此，村干向群眾提出：今後一定與群眾一樣負擔支前，只要大家公議評到誰，誰就該去，絕不例外；幫民工生產，幹部帶領干，以生產換支前工。這就得到群眾擁護，認為合理，群眾說：這樣辦，咱們也得公平，幹部為大家工作，如果為征糧及到區開會等妨礙生產，也可頂支前生產工。並得到全村同意。

幹部與群眾的思想取得一致後，就進行民主評定勞力，劃分制票。因為該村有生產互助等價交換的基礎，所以先根據生產上的勞力劃分作為根據，向大家公布，再經群眾反復討論通過。評定支前勞力與生產頂工的勞力劃分，主要是按照出工年齡再輔之以勞動力的標準，因為支前須按照適當年齡（殘廢有病不夠出工條件者除外），而生產頂支前工就必須以勞動力為標準，不這樣，要單靠健全的整勞動力為民工屬生產就無法負擔。全村經群眾公議結果，評定整勞動力三十七名（整勞動力確定為每天十分，但也有體力較差者確定為八分或七分），半勞動力三十五名（按體力確定為五分或四分、三分）。每天一個整勞動力幫助民工屬生產，確定為早晨二分，上午四分，下午四分，全天合計十分，半勞動力以此推算。

支前民工是根據年齡、體力，亦由群眾公議，分成長途與短途兩種。至於誰先誰後，則根據支前工賬，出工多的後出，未出過工的或出工少的先出。每次支前任務，由群眾公議討論，誰該去，誰在家生產。但有一個缺點，事先未排列好出工次序，以早作準備，目前正在

繼續整理和改進中。

支前與生產結合，相互變工的办法是：按照支前民工或上前綫服務的子弟兵團，根據全村評定的分數，或十分或八分，除自己應負的支前工外，按分發給生產工票，即出發一次，就領到應得的生產分票。在家的勞動力，則須給民工屬幫助生產，生產也可頂支前分。如果為搞運輸、副業，就要找分出糧，或請工抵分。但如有紅白喜事或因病不能生產，就可由公議不須找分出糧。這個办法有三個好處：（一）使支前生產能得到合理的等價交換，前方支前與後方生產相結合變工，每個民工服務一天，就可得到應得的生產工，這就提高了支前民工的積極性，可以安心赴前綫服務。（二）使在家為民工生產的群眾，也可由生產得分頂支前工，這就加強了為民工屬生產的責任心，同時，又要把家裡生產搞好，因此就提高了群眾生產的計劃性與勞動積極性。（三）不僅使民工家屬農業生產有了保證，而且因為民工出發按天得分，有些較困難的民工還能得到副業生產的幫助，例如幫助民工家屬打柴、刨樹，或作運輸或為合作社打油，同樣以生產頂支前分，所得工資歸民工家屬幫助解決生活困難。

實行這個办法，必須有分工管理與及時結賬檢查制度，不然就易混亂。具體分工：確定村政負責掌握，農會負責督促，村政中設專人管理，由副村長兼支前委員，另設一書記管理結算票賬，並制定了支前勞動券，由書記統一保管發給，並設三本賬冊（流水、暫記、清抄），流水賬每天記支收工票，暫記賬記缺工撥工，清抄賬記總結，等於商家的釐清賬冊。翻開一目了然，誰缺工須補上，按期結算找平。

發票並不一次發給，而是按農時季節，忙時四天一發，農閑時十天或八天一發，及時收票總結算賬。這樣易于結算檢查，不致混亂發生弊病。民工屬拿到了工票，就可換到生產工，在家有勞動力群眾就得為民工屬生產，掙得工票，以便交賬結算頂支前工，如要出外搞副業，就出糧請人代作營生。為民工屬生產，又設有一定的小組長負責檢查督促，民工屬經常與小組長接頭，按時分配地畝及各種營生，有些民工出發後，家裡只剩老婆孩子，小組長還應為民工屬計劃生產，

村干部与書記要常召开小組長會議，檢查与交換生产意見。这种及时結算，專人掌握制度，保證了民工屬生产的不誤农时。

优軍代耕与支前不同之点，是并不頂工。參軍战士長年在前綫与敌人作战流血，全村群众應該在政治上尊重軍屬地位，在生产上为軍屬代耕，并帮助軍屬解决生产中的种种困难。該村优軍代耕組織經過三次变化，逐漸作到健全合理。初次实行代耕，是无代耕組織，由村政上临时派工为軍屬生产，它的缺点：(一)无一定代耕組織，因此无專人管理掌握，派到誰去往往应付了事，或者是派不动叫不动，要去不去，使軍屬感到为难，所以軍屬田地就常易荒蕪。(二)为軍屬生产的群众采取不負責不积极态度，認为庄稼長好長孬不关己事，且无組織檢查与紀律保障，对軍屬生产困难也无法得到解决。土改后，代耕就有了改进，村里成立代耕組織，并与生产互助組織結合，但它的缺点是：(1)生产互助組有健全的有不健全的，健全的小組实行等价交換，为軍屬代耕就积极負責，在組內劳动分配也較合理，而不健全的小組就代耕不好，軍屬生产依然发生問題。(2)只把代耕組織与生产互助組相結合，但沒有按照軍屬田亩多少与生产小組劳动力牲畜情况分配代耕任务，所以就在代耕劳力上不平衡不合理，使組与組間常因代耕負担重或輕相互爭吵，而影响为軍屬生产的积极性。去年春間，实行了不仅代耕組織与生产組織相結合的办法，而且按軍屬所要代耕的田亩与劳力多寡及全村生产小組的劳动力与牲畜的强弱，实行按亩按劳力畜力分配固定代耕，这就作到了代耕組織更健全。其中全部代耕者六戶，忙时需要添补零工代耕者兩戶，共代耕地七十亩，以及打柴割草零活等劳动，按全村各生产小組的劳力情况分配固定代耕，村政上設代耕隊長，統一管理，生产小組長兼代耕組長，及时为軍屬打譜生产与督促檢查組員代耕，并能 为軍屬解决生产困难，征求軍屬对代耕意見以求改进。这种办法的好处：(一)代耕組織与生产組織相結合，就能經常交流生产經驗，提高劳动效率与改进生产技术，并有代耕隊長、組長督促，軍屬生产就有了保證。(二)按田亩劳力畜力分配固定代耕，使劳力負担平衡与合理化，彼此无意見，

因此，为軍屬代耕的积极性也能更加提高。(三)使代耕亦能实行变工，有副业生产的能得到組内有劳力剩余之农民变工与等价交换，調剂劳力，互助互利。

由于正确实行支前与生产結合，前方民工和后方生产变工互助，使出工負担公平合理，群众对支前的認識与积极性有了极大提高。去年內共出長工四次，子弟兵团一次，短途担架四次，运输粮食彈药鉄絲六次，每次都完成任务，在前方工作的民工、子弟兵无一个逃跑，均能安心积极工作。在家群众也都爭着为民工屬生产頂分。对优軍代耕，一年四季总是軍屬生产在前，自己生产在后，該村軍屬与民工屬的生产收获量均較去年为多，麦子比四七年多种三分之一面积，仅冬季生产，群众已代打柴一千四百个(每个二十斤)草七百个，目前正在刨树打棒。群众生产組織都实行記工找分等价交换，油坊合作副业也实行劳資結合变工分紅的互利原則。因此，从軍屬到民工屬，从群众到干部，都对这个办法滿意，既作到公平合理，又能完成支前任务与提高生产劳动的积极性。

当然，它不是沒有缺点的，如牲口出发运输，还没有划分，这会使牲畜繁殖与增添受到影响。妇女半劳动力也未实行划分和吸收她們参加給民工家屬生产頂支前分。在优軍代耕上，去年夏季因为增加了兩戶軍屬，就插乱了代耕組織，未設法解决。此外，村干領導上尙沒有掌握及时发揚鼓励方法，以及由群众討論一定的紀律。所有这些，都須在整理中加以研究和繼續提高。

該村实行支前与生产結合，保証出工公平合理負担，因此加强和提高了群众支前积极性，同时，又推动了生产提高了劳动效率。这个办法，应为目前整理支前組織中有重点的实驗和普遍采用。我認为不仅有生产互助基础的村可以运用，而且沒有生产互助基础的村，也可实行，因为使支前与生产的合理化，正是群众的普遍要求，容易为群众所接受。当然，它只是解决了支前与生产上的矛盾，还没有进一步解决支前与生产組織上的結合，但在初步实行支前与生产結合时，須从实际出发，不能要求过高，先作到了这一步，再在这基础上是可

以提高发展的。对优軍代耕組織，第二种办法应当改进和提高；第三种是应该普遍运用和推广，因为他既作到了优軍代耕組織与生产互助組織的結合，又解决了优軍代耕劳力負担上的合理化与固定制。

(山东“大众日报”，一九四九年一月二十八日)

沂源婁家鋪村按类型整理变工組

編者按：一九四八、一九四九兩年山东一些地区劳动互助組織存在强迫編組和变工不等价等問題。这篇和下篇是反映当时如何针对上述問題对劳动互助組織按类型分別整頓和巩固的具体情况。

沂源县張庄区婁家鋪子行政村，分別类型整理变工，并特別注意組織妇女，无劳力戶参加。全行政村一百二十八戶，今年共組成十八个变工組，只有七戶未参加。今春支部在整理变工中，首先从总结了去年变工的好处和偏向(刊于三月八日“大众日报”)，使群众接受經驗，并且又具体提出：“自愿編伙、自愿跳組、自由拆伙、重新結合”的整理方針，在各变工組内进行酝酿。这时支部又掌握三种类型进行整理：

第一种是：比較巩固的組，以提高一步为主。这一类型有婁承高、婁承荣等五个組。如婁承高組，去年巩固的原因是：(1)党的領導强，全組有五个党员，能及时掌握推动全組。(2)賬目清楚，公平合理。每天都評議按劳計分。(3)能展开相互批評，使組員心里彼此不存意見。缺点是算賬抓的不紧，分工不够明确。經总结后，大家都愿意原組不动，但要克服缺点提高一步，大体确定在春耕中由婁家校、徐敏宝、婁家瑞負責耕地剝地。妇女兒童配合創地边，搗糞，拾石头，打土块。王胜德，婁家俊抽空搞副业。組長婁承高負責領導全面，婁承功是个“二流子”，今年大家教育督促他参加劳动。算賬制度确定五天一小算，半月一大結，各戶并都具体訂了增产計划。

第二種是：偏向較嚴重的組，以解決問題，加強領導為主。如戚富同組，去年偏向很多：(1)組長不負責任；(2)評工不合理，死板地以整勞力一天十分，半勞力一天五分計；(3)有的貪便宜，給別人干活不起勁；(4)沒有按時算賬，去年人工，牛工賬都沒找清，因此組員都不滿意。支書程慶珍便具體幫助該組整理，首先清理了工賬，然後根據自願跳組。伊永春、戚富同兩人不願在這組，便自願跳到楊成功組去。由於去年組長不負責，經整理後，又重選了伊永桂為組長。

第三種是：去年不是按自願互利的原則結合的，今年拆伙重新結合。筐子自然村的六個組都屬這一類型。去春，由村干作主成立三個組，每組都是十多家，到秋農忙零活多時，組大不方便，又簡單的分成了六個組。記工算賬沒有很好執行。領導自流，因此大部組都是形式的。今春總結了偏後，即在各組進行組織變工的政策教育，提出“自找對象，自願結合”。教育後，各戶便自動商量找對象結合變工，如閻長王富君，首先和王富臣、王富友搭起伙來，又分頭找心投合意的王明心、婁炳良兩家。一商量大家都很同意，便結合在一起。接著又商量吸收了無勞力戶劉都蘭、婁家德。這樣七戶自願合成一組，並民主推選王富君為組長。李化倫、婁家榮等五戶並吸收了無勞力的軍屬高大珍和無勞力戶李化秀兩戶參加，選李化倫為組長。因為全組都是自願結合的，所以很團結。一組織起來就商量訂了全組增產計劃。經整理後，全行政村已很快結合起十八個組。在整理變工中，均特別注意組織全村婦女參加生產，在擴大幹部會，黨員會上都着重討論了如何組織婦女參加變工生產。並又在婦女中普遍進行了“男女老少齊動手，婦女勞動最光榮”的教育。如婁承高組婁承新、婁承桂等四個婦女，去年在組里鋤地，收割中起了很大作用，替出男勞力支前和搞副業。今春，他們提出發揚過去成績，比去年干的還要好。程慶珍、顏丙光兩組十五個青壯婦女，在婦會長程志美，女黨員王玉韌等親自領導推動下，總結了去年參加變工的好處，如齊登玉等八個婦女，在秋後結算工賬時，都找進了工。在勞動中，也轉變了男人瞧不起婦女的觀點。缺點是有些評分還不合理，如周糾鳳干活不如元

元紡，但因訂成死分，不管干活多少都是一样分。今春要克服这些缺点。經過教育和总结后，全行政村九十三个青壯年妇女已大部組織到生产中來。此外在整理中并注意吸收无劳力者参加，起初各变工組都是有劳力戶的結合，这时支部便进行了“有无相助，做到不荒一亩地”的教育，各組便自行商討，把无劳力戶結合到組里來。如玉富君組团結了寡妇刘都蘭和只有两个兒童一个老媽媽的婁家德兩戶。刘都蘭开店，組里給他耕种，她支工資。婁家德的兄弟倆，在組里干零活來換整工。窪子自然村寡妇左兴桂，她去年沒支工資，所以今年各組都不愿結合她，經教育、算賬找糧后，她又参加了李化奎組。其他各組也都有一兩戶无劳力戶参加，变工組整理大体結束后，全村即投入从戶到組，从組到自然村，訂定增产計劃。最后，支部根据这些計劃訂定了全行政村的增产要求：全村春地一千九百二十亩（自然亩下同），已冬耕二百七十亩，計劃种旱谷十二亩，春棒子八十一亩，其余种高粱三百六十九亩，谷子七百八十二亩，地瓜一百六十三亩二分，豆类六十一亩，棉花六十亩八分（每人一分多），麻十七亩，花生三百四十八亩三分，栽南瓜一万一千零二十棵，栽樹二千零三十三棵（每人二棵）。今年共有糞兩千九百車，比去年一千四百五十車多一倍，再動拾糞，做到每亩上兩車鋪糞。去年荒的地完全种上，山地去年鋤兩遍，今年鋤三遍，平地去年鋤三遍，今年鋤四遍。靠河的地修堰，澇地挖溝排水。今年要求比去年多打兩万九千五百八十斤粮食（去年收糧十八万七千六百十三斤），約增加一成多糧。

（山东“大众日报”，一九四九年四月四日）

大毛莊劳动互助組織的整頓与巩固

五蓮县仁里区大毛庄普遍进行了“生产不荒掉一亩地，救灾不餓死一个人”的动員后，全村已經組織互助生产，根据該村的情况：缺少

三个月食粮的三十一户(部分是地主),缺少两个月食粮的七十三户,缺少一个月食粮的七十四户,不缺粮的六十四户(大部分是富裕中农及中富农),除有七家地主讨饭外,其余还可以依靠副业生产(如紡紗,卖煎饼、油条、长生果、挑贩等)维持。但农民的耕种情绪不高,尚有七十八亩(中中亩)地无人耕种(按已经进行分配),同时生产困难很多,有二十一家鳏寡及六家军烈属全无劳动力,还有些贫雇中农群众劳动力很少,牲口,农具缺乏等,春耕中困难甚多,迫切需要解决。因此该村在目前春荒还不是主要问题,而如何在春耕中把人力、牛力组织起来解决群众困难是主要的。

经过普遍个别的啦呱及召开贫农团会,反映了有些群众生产情绪不高的原因:(一)大部村干不想多种地,他们估计,去年复查,地没分将来还是要平分的,地种多了,粮食收的多反找麻烦(即是怕清算的意思)。(二)农具越少越不想置,怕置出来也是瞎掉。去年夏天县政府在该村借去四辆小車,以后连影子也不见了;麦后区里又借去八辆車子支前,一天没有用,放在吴家庄露天底下,日晒雨淋没人知道,出伏时,布袋也瞎了几条,大部分都搞破了。因此群众都不愿意再置农具。(三)大多数的群众对去年变工组有意见,他们反映出这些毛病:(1)变工组是干部包办划分、编组的,不是自己感情相投、自愿结合的。因此,第一、如年青性强的互助在一块,天天吵仗。第二、如尖头(损人利己处处想赚便宜的人)李增明、李中山分到组里,大家都不痛快。第三、劳动力不平均,年青力壮的互助在一起,结果都出伏,地就荒了,有的组收成减少了一大半。(2)变工组的记工算帐毛病很大。组里干活,有的下坡早,有的下坡晚,有的在地里要不干活,晚上也是由组长根据其整劳动或半劳动力报给记帐的记下工(如整劳动力十分,半劳动力即是五分),最后得多了工票也没找到粮食,就算代入家白干。

根据群众的顾虑和意见,我们便连续召开贫农团会,闾长会着重解决组织劳动互助问题,同时也鼓励劳动发家,并提出现在分配的“绝户地”,不管将来土地如何调整,咱们自己化了劳动力种了无人耕

种的地，将来的庄稼，民主政府不会亏咱的，而且民主政府一向来就是保护劳动发家的，凡劳动所得来的庄稼，政府一定能保证种庄稼的人取得庄稼收获的圆满利益，所以咱们应把一切无人耕的地大胆耕种，只有好处。至于县里、区里过去不爱护群众农具的错误，则加以检讨，并提出如果再发生这样事情，大家检举。以后即讨论到如何组织起来“不荒一亩地”的问题，开始有人提出：“今年如果不出伏，不要说不荒一亩地，就是再有这些地，也保证不会荒掉。”又有人提出：“不能说不出伏，只要比去年少出点伏，不要把劳动力都走掉，保证地也不能荒掉。”为纠正有些人这种简单、自满的思想，工作组同志便提出：“要保证全庄每家不荒一亩地，还有没有旁的問題？”这样给大家一个启发，有人提出：“牲口困难，劳动力少，咱庄孤老、寡妇耕种問題，这个困难不小。”便进一步讨论怎样解决。有两个人提出：“还是组织变工组，大家帮助干，才能保证不荒一亩地”。但是大家都对变工组有意见，没有信心，因此便又拿去年王乐泮组的实际例子来启发：王乐泮组已经互了两年多，他们几家关系很好，解放后即互了起来没垮过，他们是自己结合的，而不是干部硬编的，所以不但种庄稼在一块，闲时还互助做小生意卖酒、卖油条。提到王乐泮的组，大家也都知道，因此便认识了去年是干部包办、强迫编组的毛病，同时也认识了不互助起来，就不能保证不荒地。因此大家一致提出：“今年组织互助，要换换章程。”

以后在贫农团里讨论出组织互助组的两个原则：（一）自由结合，自找对象，才能更好的进行互助。但为防止发生有牲口的、有劳动力的组织在一起，贫苦的鳏寡或无牲口及无劳动力的被撇在一边。因此便提出：（二）有无相助，有劳动力有牲口的和无劳动力无牲口的互相帮助合伙。根据这两个办法，提出简单的几个口号：“要解决生产困难，合伙互助一齐干”、“自由结合找对象，互助起来不打仗”、“有无相助，有劳动力没劳动力的一块互”……等，到群众中去进行酝酿，鼓励群众自己选择对象去找人合伙。又开贫农团会讨论怎样才能互得起来，并提出保证：“下去推动，起骨干作用，先带头去找人互，再鼓励大

家。”开始貧农团副主任李恩緒，就互相合伙，組織了六家一个組，影响了大家，工作組同志普遍宣傳口号，貧农团团员帶头。在这样連續酝酿及进行找組活动当中，工作組同志发现了有些自流，如赵启有等合伙的一个組，四个牲口，家家都有劳动力。因此便着重宣傳“有无相互、有劳动力沒劳动力一块互”的口号，要大家照顧鳏寡、軍屬，照顧无劳动力的穷人。三閭長李培來說：“我不要互助，庄稼也能种得下去”，因此閭民会上，大家便提他的意見：“三閭長有三个劳动力，一个大驢，你不互助，当然是干了活，你不想想咱們那些沒劳动力沒牲口的怎么治呢？”大家都說他“这样自私自利不对！”又經過工作組同志同他打通思想，說明“可以討論合理記工算賬，絕不会使你吃亏，并有好處。”他承認了过去不对：“要保証大家不荒一亩地，也得帮助那些人(指无劳动力无牲口的人)。”他即去找上一个无劳动力的軍屬进行互助。这样經過了以貧农团为骨干团结全庄一切的群众自动自愿結合的酝酿，找組活动，进行了四、五天，初步統計，已組成了三十多个組(有些組才有个輪廓的沒算上)。但仍有一部分人未組織起来，其中大部分是地主、个别的逃亡戶、一部分懶汉、尖头及少数无牲口无劳动力或劳动力特別少的貧苦农民。对这个問題的解决，首先是了解他們被撇下来的原因：(一)地主：一部分是他們还怕劳动不想生产；一部分則还没有很好的向群众低头，如第一次互助組長会上及同个别群众啞呱，都有这个反映：“这些地主还摆架子，沒低头，他們到現在沒来找过我們。”(二)懶汉、尖头：过去人家同他互助或多或少的都吃了他一些亏，現在还存在意見，因此不愿意再同他合伙。(三)还有一部分貧苦农民自己无劳动力或无牲口，怕人家有劳动力有牲口的不帶他，不好意思向人家張口。了解这些原因，即分別的解决：(一)对于地主互助的解决：先在貧农团、互助組長会上动員，进行討論：有人提出：“地主沒低头沒来找过我們。”有人提出：“地主不会干，干的少，我們不要吃他的亏嗎？”又討論地主如果不帶他互助，他能不能把地种下去？大家都說：“不行！”那么就不能做到“不荒一亩地”了。于是大家討論，怕吃他亏，用記工的办法，按照干的營生記分，就不

吃亏；并指出：“只要地主向我们低头，来央求我们，并且下决心生产，积极劳动，就可以带他互助。”同时也使得大家认识了这主要的也是改造地主，督促他劳动，保证“不荒一亩地”了，同时又召开地主会，指出他的劳动方向，启发他们讨论地主怎样转变？怎样才能不挨饿？靠讨饭过日子，还是靠劳动过日子？大家都提出：“要转变就要跟贫雇农学习？先学劳动，劳动学好了就有了转变，并不能再剥削人。”这就联系到讨饭是不是剥削人？经过争论，最后使大家认识了这还是不劳而食的坏现象。接着又要他们检讨，为什么到现在没互助上？李乃僚说“我到现在没去找人家，这个就不对，我们回去就去找，好好向群众央求。”李乃桥检讨“去年我们在变工组里，耕地也不会，推車也不能，早上还起来晚，要人家来叫，这是不对的。今年一定要好好生产，学耕地、挑抬，腿痛腰酸要熬着些，在组里每天晚上我先去问问组长，明天代谁干？早上天不亮就起来吃完饭，去等着人家下坡，不能叫人家来等我，我的小孩子都叫他上坡去拾草干活。”李步厚说：“去年我出伙抬担架，开始不能抬，经过锻炼，我现在也能挑担了。”李步厚母亲又提出：“我没劳动力，还可以代人家做针线换工，还可以捣粪、锄地、拉牲口、推空车子，也能算一些工的。”但是有些地主现在已经讨饭，不能讨过饭再下坡？大家提出：“以后地主都要去做工靠劳动来养活家小和改造自己，而且要好好干活。”最后他们都感觉到群众都组织起来自己孤立，便保证回去找，并把今天检讨的向群众谈。会后地主都积极去找互助组，同时也动手生产，如李步云向群众央求了两天，有些地主成天带晚的去向人说。又如李乃循已经开始秧起地瓜，李步厚等则忙着收拾炕粪。这样经过了地主向群众低头央求，向群众承认过去不劳动而生活的错误，同时群众也看到地主真正动手干，因此十八家地主，在群众允许下，已参加互助组的有十三户。(二)对懒汉、尖头，也召开了一个会，问他们为什么找不到组？过去同人家互的怎么样？不参加互助庄稼能不能种下去？启发他们承认错误，他们都感到“不参加互助组，人家互起来，你就没法干了。”因此就一定要参加互助组，因为要想参加，他们就检讨了过去很多要尖和偷

懶的事實。幷表示去找組，在組里好好坦白錯誤，保證今后好好生产好好合伙干活。这样懶汉、尖头等六个都已互助上了。(三)对于那些貧苦农民劳动力少的，則打破他們怕人家不帶他的顧慮，鼓動他們去找組，同时帮助他。經過这样活动也都互上去了。

有的組，牲口不大平均，征求組里意見，再調配。

总共經過了將近十天的克服困難、各种會議動員、个别酝酿活动，最后开了一个全村互助組長大会，統計已組織了四十二个小組，每个組都有一个孤老、寡妇或无劳动力的軍烈屬或地主等，但有少数組牲口不大平均，已提出初步意見，回去征求組里的意見后，再調配。

現在全庄四十二个小組，共有八十九头（最近又买了三头在內）牲口（牛二十二头，驢六十七头），一九八个劳动力，全无劳动力的二十七戶，也都分散在小組里，农具（如犁、耙、筐等）每組都有一套（有的組还多）。剩下五家地主，还在找組。現在农会领导下，幷已成立了生产委员会，專門领导互助小組的生产，解决各种問題。

（成功：“大毛庄組織劳动互助”，山东
“大众日报”，一九四八年三月二十四日）

二

五蓮县仁里区大毛庄全庄共組織了四十三個互助組（另有五家地主在被拉下后，又自动組織成一个組）（編者按：这五家地主在当初全村組織互助时，最好能吸收到各組中，以便农民随时督促帮助其生产）。这种广泛組織起来的生产互助組，是依照“自愿結合，有无相助”的两个基本原则，在組織过程上是費了很大的力量的（詳見三月二十四日本报四版）。

一、互助組的特点：

（一）因为是“自愿結合”合伙起来的，組內感情相投，隔閡和成見較少，一般的不易鬧出什么大問題，大家都抱着“咱这几家没有什么关系，吃亏討便宜无所谓”，“咱这几家保證不会垮”，一些很小事不大計較。正由于这种情况，开始什么都好，什么都不計較，以后有些人

吃了亏，起初还能摆在心里存着，日子渐渐多了，意見和糾紛終于是要發生的。但是在實行記工算帳的組，他們既講團結又講公平合理的，則沒有這個現象。

(二)“有無相助”的號召下，各組差不多都有一個孤老寡婦或無勞動力的軍烈屬、地主、懶漢、尖頭等也都分散在互助組里。因此這樣複雜成份的互助組鞏固是很不易的，組里不但要隨時注意團結，還要注意到對地主、懶漢、尖頭的改造，因此，不斷的在展開着鬥爭，常常又不斷地發生問題，所以也很需要及時的解決。

(三)由於去年變工組記工算帳曾產生了“有票無糧，多干白搭”的毛病，致影響了今天大家對於記工算帳的採用，紛紛反映說：“記了工找不到糧食等於白記”，“白麻煩，沒有好處”，所以大多數組，經過再三的啟發後，還是不願意記，只有少數幾個組民主討論後實行了記工，已經實行找工的只有十個組，事實證明，直到現在發生問題的都是沒有記工算帳的組。

(四)有個別少數的組，牲口缺乏，有的本來就是一條牲口，有的兩條死了一條的，一條牲口耕地就存在着困難。

二、鞏固互助組的幾個基本關鍵：

互助組在組織起來以後，在生產委員會領導下積極的生產春耕，至四月二十五日已全部耕完春地四一七畝（大畝）（只有地主一個組未完），並已全部種上秫秫、谷子、玉豆等。種菜開荒等生產，亦有很大的成績，但是在進行生產以來一個多月中，小組里也發生了不少的關於干涉夥伴、跳組、不照顧牲口、個性衝突……等大小問題與糾紛，對這些問題與糾紛的適時解決，使得互助組逐步的走向穩固方向，而沒有一個垮台的。其主要關鍵有下列幾點：

1、隨時的提高、教育，養成互助組的民主作風與民主制度，什麼事小組民主討論、檢討解決，不是任何一個人包辦。這裡說明一個事實：王景月小組有兩家地主，只有一個小牛，耕地要使人拉。地主李乃祿因為怕拉犁，就背地里去央告另一個組組長李京秋要求跳到他那組去，李京秋答應了他，李乃祿便高高兴兴的退組去參加李京秋

組，可是小組一开会，大家都不同意要他，李乃祿冷了半截又慢慢央告，大家反批評他：“你太自私自利，同人家辯伙牲口少人多可以搭上拉犁，你想快活跳出来，把人家掀下怎么办？”他沒有話講，再三哀告，小組長也幫說，大家始終不同意。李乃祿只好回組。又給組里很好的教育了一頓，坦白批評了兩次后，他說“这次給我的教育很大，实在是錯了。”同時在小組里干活誰先誰后，誰对誰有意見，怎样打好譜，有些組甚至天天晚上都开个“一袋烟”的小組会，但开檢討会則時間就長些。又如周言升組，李金茂不一块干活，人家送糞耕地他在家里干自己的零活，小組会上提一次意見馬上就改了。有很多地主、懶汉、尖头，在組里的民主教育和督促下，真正的思想觉悟了。如地主李乃儒、李乃僚接受大家的教育說：“好生劳动才有飯吃，劳动着吃才光荣”。懶汉李步乾下决心改变，拚命的干，村上都說他：“李步乾轉變了”，“浪子回头金不换”。

2、民主集中的領導方法：互助組选出的生产委員會，在农会的領導下，七个委員每人分工具体領導六個小組，随时了解情况，按期彙報，根据任务研究問題及时布置工作，并經常到組里檢查督促。如互助組剛建立，当时委員會便提出中心工作是打破群众生产顧慮，加强組內民主团結；在春耕开始后，中心則又为加紧春耕，打破部分群众中存在的依賴思想（依賴同志們幫耕），互助組里发生了把孤寡地放在后面耕的等等偏向，即随时提出糾偏。另一方面又結合小組里的民主，及时的帮助解決問題。如馬德芳組，打譜要辯伙买牲口，小組里提出來要李星富多拿些錢（因他較富裕），将来算帳，李星富不願意，他兒就背后反映說組里强迫他买牲口，要跳組，活也不干。生产委員李京周听到，馬上帮助这个小組开会，并向李星富父子倆解釋：“今年的互助組与往年不同，什么事大家討論民主決定，組長一個人不能決定事的，有意見尽管提。”会上，李星富說：“我的地少不乐意买牲口，又要我多拿錢，我怕以后不算帳吃白亏。”大家便向他提出保証，又互相提出了些意見便解决了。王京桂組大家感情都很好，他們組織得最早，辯組时大家都提出保証：“咱这几家乐意合伙一块干，劳

劲力差不了許多，不要記工算帳，只要齊下手就行。”又提出：“咱保證垮不了組，出不了問題。”開始高高兴兴，以後組里王京三在家里織布不出來干活，大家就有些不大滿意，慢慢成為意見。開會時，因為有些年青人個性強，就吵起仗來散了。因此大家就存在心里，干活常吵仗。生產委員王京田便來幫助他們開會，大家都對王京三父子倆提意見，王吉本惱了就跳起來，並背地又去找王京田要跳組，王京田向他解釋說：“年青人不要光使性子，你跳組，大家都說你不好，你現在去另找，還沒有人要你呢！”又好好批評他說：“你爹應該出來干，你的地又多，人家干他在家里私人賺利，誰願意呢？”同他打通了一晚上的思想，第二天早上又領導他們開會，互相提了意見，討論了制度，才解決了。生產副主委郭功奎自己去領導地主的組開會，教育他們要向貧雇農學習，好好干活，並幫助他們解決困難，如地主李樹佐，出身沒勞動過一下，膀子殘廢，光靠討飯，郭功奎向農會提出并了些黃豆給他，他即同組里一塊拉犁。

3、民主訂立勞動紀律：各小組的情況都有不同，勞動紀律應是根據各種不同情況討論訂立的。歸納有這樣五條：（一）組里的人不管誰，要齊下手干，不准偷懶討巧。（二）大家要團結，不要脾氣使性子，一句話一點事就吵仗。（三）個人服從小組，大家討論的事大家服從。（四）早上早起，干活不要組長叫。（五）有意見小組開會提，不要鬧成大意見破壞小組。以上紀律都是民主討論出來的，因此大家都要遵守，如有不遵守時，馬上就開會檢討。事實證明在訂立紀律的各小組，大部不易鬧什麼糾紛，因此沒有紀律的組，在處理了發生的問題的同時，訂出紀律來，對互助組鞏固，是個很重要的問題。如王京桂組在處理王京三不干活問題時，訂出勞動紀律：（一）不管誰要齊下手，如作私人事不出來，大家找他算工。（二）不准耍脾氣，不准吵仗，誰先吵，組里大家鬥爭他。（三）早上出來干活，不要組長叫。這樣便防止了以後的爭吵。

4、要做到公平合理，一般的可採用記工算帳的辦法，使用後，不但使得組里每個人不吃虧，不賺巧，並提高生產情緒，增加組內團結。

不过对記工算帳和具体的办法，应由群众根据互助組的情况，进行反复討論，达到真正的公平，以免执行时的偏差。如李步功組，曾酝酿了三四天，討論了三次才确定，大家都非常滿意，因为他們自己討論，所以有牲口有劳动力的都自动提出照顧无劳动力无牲口的，无牲口的人提出照顧牲口，大家互相照顧，相当团结。又如李步高組，共四家，有三家搭伙叫一个人去作生意，剩下李京朋一家，有一个牲口，自己(老汉)去耕地扶犁，小儿子(大儿去参军)拉牲口，别的三家也不帮他干，他們耕地时，就把他的驢拉去耕，有一天把他驢使的不能吃草，怎样記工算帳也沒解决，李京朋很有意見，又要卖驢，又要跳組。以后生产委員去帮他組开会，首先人家提了意見，以后又討論了記工算帳办法，叫有驢的不吃亏，問題即解决了，根据很多事实証明，已經討論好并执行記工的十几个組沒有发生过什么問題，而发生了許多問題的，却是沒有討論記工算帳的組，而这些組已慢慢体会到不記工的坏处。

以上几个問題，如何作得完滿，不是工作同志能灌輸下去或命令执行的，而是領導上的启发，最主要还是群众自己的实际体会，認識到“这样做好了”，那才能解决問題。

(成功：“五蓮縣大毛庄鞏固互助組的办法”，
山东“大众日报”，一九四八年五月十二日)

費县西馬莊妇女参加变工組

高 凌 云

編者按：妇女参加农业劳动互助組織比以前较为广泛，在男女变工互助問題上，这里实行了男女同工同酬的原则，因而更推动了妇女参加农业劳动生产的积极性。

費县二区西馬乡西馬庄村，全村妇女从今春到现在無論在农村生产与副业生产上，均获得很大成績，并得到了許多經驗。

一 如何組織婦女參加春耕的？

今年春天該庄災情是十分嚴重的，一百零一戶人家，几乎是全都沒有糧食吃。但是春耕到來了，全庄四百六十畝春地只以一犍牲口（一牛一驢）和六十個男整半勞力是解決不了問題的，於是便首先組織一部分婦女做豆腐做鞋賣，到集上賣茶賣煎餅，解決春耕中的一部分生活困難，接着該庄支部便協同婦會長吳克蘭同志動員婦女參加春耕，說明春荒的嚴重，婦女參加春耕的作用和好處，經過三天醞釀和討論，一部分婦女初步的打破“婦女不能參加生產”的想法，於是便有識字班上的趙金彩、朱文香等十八個婦女參加變工組了，這十八個人起了積極的帶頭作用，第二天第三天便有三十六名婦女報名參加，因此使十個男變工組擴大起來，并由十餘張挖犁擴充至二十五張，使全部春耕十八天完成。

二 參加變工的方式和技術教育工作

全庄共五十四名婦女參加變工組，從春耕到現在，她們採取的方式都是男女合組，家里男的在那一個變工組，女的即參加到那一個變工組里去，比如楊大娘組十個人便有五個婦女，這樣做活就比較集中，家庭生活也受不到妨礙，婦會長吳克蘭說：“過去（一九四五年）每家下湖送飯，都要送到三、四處去，女組有人，男組也有人，青年組老年組都有人（各組都分散干活），忙得要死，家里的庄稼還是那個樣，現在咱男女在一起，什么也好辦，活做得也多啦！”識字班朱文香說：“以前咱婦女單獨在一起，做活就不大起勁，現在和男的在一個組，干活時光想和他們比賽，誰也不愿意落他們的後。”正由于該庄採取了男女變工互助，使生產技術也得提高了，比如在春耕中六組趙文善、陳寶生等便教自己老婆掌大犁，陳大爷也細心教給自己的兒媳婦掌大犁，因此在自己家的男人具體幫助下，十個變工組內便有三十個婦女學會了掌大犁，馬樹田家里妯娌三個沒有一個不會的。在夏鋤中也是這樣，過去婦女不會鋤頭苗（主要是不會留苗），現在因為在變

工組里得到自己男的具体指导,所以人人都会鋤头遍大苗了。

三 按劳記工

記工算賬在他們变工組內是非常重視的,尤其在妇女中的按劳記分使每个家庭与妇女本身都很滿意。比如在春耕时,赵金彩、蔣桂荣等兩天每人均記了二十分工,她們便十分滿意,蔣桂荣的父亲見到女兒記了工心里怪恣,每天还督促着她赶早下湖。由于記工清楚,影响別的妇女报名参加,孙鳳蘭的老婆見人家参加变工的都記上了工,她也要参加,老婆婆教她在家紡棧,她怎么也坐不住,一定要去。在耕地和夏收中,她們都是按劳动效果記工的,比如在春种时,搖耩子的每天均記十分工(大部是男子搖耩),妇女們只能拉耩子,所以每天只記七分工。但到麦收时妇女們便不比男子弱了,男的一天割二亩,她們也割了二亩,于是記工时便不分整半劳力,只要做一样多,一样好的工,每人均是十分,一組金永山老婆和金永山在麦收时都一样記了十分工,她便高兴的說:“变工組真公平,給咱妇女不少記一点工;做活不自做,你說咱誰不愿意干哪!”同时由于記工掌握了劳动时分(即每天分成五个時間),不論誰耽誤了工,均按時間的長短,进行扣分,所以大家都不愿意偷懶誤工,如識字班上赵芳秀說:“咱情愿少玩一气,也不能耽誤了工。”

四 具体分工、小活分散、大活集中

在今年麦收中为着达到迅速完成麦收任务,她們首先进行了詳細分工,年青力壯的五十余名妇女全部参加麦收,实行女的割、男的挑,男的打場,女的鋤麦楂。并組織了三个老年組在家看孩子(每人每天記工三分),結果全庄二百七十亩麦不到五天便全部割完了,并鋤出了一百二十亩麦楂子(因天下雨未全部鋤完)。在夏鋤中,妇女們都能鋤大苗,但男的为着照顧妇女的体力,便有时不要妇女鋤,留出小苗給她們鋤,在立秋前十天,男劳力便保証鋤好豆子,妇女們保証打好秫叶子,結果任务都完成了。一組楊大娘說:“我們妇女参加生

产,对全庄生产推动不小,可是男同志对我们帮助实在也是不少”。因为庄户地里各种活不同,变工组内便按照季节进行分散和集中,如在春耕春种时,变工组员都集中干活,一到春耕春种结束,变工组便又马上分散,让各人拾当拾当自己家的零活,到麦收时又集中了,因为麦后接着就是夏种夏锄,于是他们又不分散直到立了秋,各组又分散了。有的补补衣服,有的做鞋子,也有计划一些口粮,准备迎接秋收。

(山东“大众日报”,一九四九年八月二十七日)

于家店村支部怎样领导生产

孙桂昌 于良志

莱东唐河区于家店,今年的生产不错,就以夏季的生产为例,在一个多月的抗旱运动中,全村共打井二十九眼,点种苞米六十五亩半,并且普遍浇过一遍到三遍。春田都锄过四遍到五遍。遭到风灾后,又种上九十多亩晚秋。全村十九个互助组(包括十四个记工组、三个换工组、两个帮帮组;只有四户没参加互助),从春天整理以后,都坚持下来,并逐步走向巩固。这些成绩的来源,和村支部领导是分不开的,现在把该村支部怎样领导生产的几个主要问题介绍如下:

一 领导互助,走群众路线

支部得出这样的经验:互助搞好了,一切工作就容易作了;要搞好互助,就得支部认真的领导。该村支部党员、干部,都分别参加在各互助组里面,无论贯彻甚么工作,都首先打通党员思想,然后再布置给互助组长,这样在组里作时,不但有领导,还有骨干,一个支委说:“那组党员多,那组就搞的好。”党员和互助组长,都定期五天和七天向支部彙报工作一次,互助组长的彙报内容,着重是,组里有甚么问题?若已解决,就谈谈怎样解决的,若没解决,就谈出问题的发生经过,让大家讨论。这样作的好处是:第一、互助学习解决问题的办

法，提高組長的領導能力和責任心。第二、“人多辦法多，有了問題好解決”。如董國恩與董成恩兩組（每組四戶）只一頭牲口，男勞力少，婦女兒童多，都害愁夏種人力少，組長會上提出來，大家研究，動員兩組合在一起種。結果，這兩組的夏種和其他組同時完成。第三、從彙報中，支部能及時了解和掌握各組的情況，幫助解決問題。如于民政互助組，孫堯、戴寶仁等三戶合買了一頭驢，戴寶仁叫驢吃了麻葉，驢病倒，孫堯就大發火，戴也不服氣，鬧的意見很深，定要賣驢拆伙，小組交換不通，然後支書等幹部配合小組長，通過會前對組員的個別動員，會上的各人檢討的方式，把問題解決了。

二 根據生產發展情況，早作打算，解決困難

該村支部在領導生產方面，不單等上級布置，而是根據本村生產情況和農業季節，早早領導各互助組，作出打算。這樣可以預先發現生產中的困難和問題，早早加以解決，不誤生產。如種豆時勞力不夠用，支部就領導大家研究了分幫種的辦法。農具不夠用，支部就馬上動員農民自己把舊有的木頭拿出作耢子、耩、耙等農具，作了耢子十二個，耩、耙各三盤，耨五盤，完全解決了農具困難，使豆子很快得到下種。

這次災荒剛造成時，群眾情緒低落了，支部就早早作打算，領導群眾備荒，具體動員多留出蘿卜地。這次風災以後，許多村沒有地種晚秋，但他村因早作了打算，所以比去年，光蘿卜就多種了六十多亩。春耕時，群众反映牲口太缺，村里解決不了，支部便把意見反映給政府，貸到牲口五頭。臨拔麥時，有十多戶（多是貧農）沒有口糧，動員了各互助組有餘糧戶向外借，解決了困難。

三 培養和運用典型推動羣眾

支部有一點深刻的體會，就是一般羣眾暫且所不容易接受的事，或支部對工作沒取得經驗以前，除作一般號召外，先具體從個別人和組入手。如夏季開展的抗旱工作就是這樣，原來雖曾在村民大會上

一再号召澆田和挑水点种，但没有一个动的，支部开会动员党员干部要先下手后，村副指导员于尙江，带头去澆苞米，农民于显义也就去挖上了井，他的四亩苞米，一气澆三遍，说要与于尙江比赛比赛，支部抓住了澆过苞米、麻等长的好的事实，教育农民，然后于民政等互助组也澆起来，逐步推动到一般群众，造成了群众运动。支部对互助的领导上，培养了郭文东，于民政两个模范组，一般的工作，都加强对他们的领导和具体帮助，得出经验，推动其他。如麦后初次实行找粮时，支委便分头帮助他们两组先搞，最后得出找粮时必须结合进行“公平合理”和“算账”（互助对有无劳力的利益账）教育的经验，在党员互助组长会上介绍出来，推动十二个记工划分组全找了粮，三个换工组，也清算了工（工顶工，不找粮）。

四 重視思想領導

首先，支部注意了学习和接受上级的指示。村里主要干部，每天吃过晚饭，都很自然的跑上村公所，不研究工作，就学习群力报，逐渐的克服了生产不用领导的思想。支部对党员，则经常进行时局、前途和任务教育。每个工作的贯彻都是从打通思想下手。

（山东“大众日报”，一九四九年八月二十五日）

山东廣饒县三柳树村 农业生产合作社調查报告

中共中央山东分局农村工作委员会調查組

編者按：这篇材料說明，在劳动互助有基础的地区，经过土地改革以后，农民土地占有大体上做到相当平均，或在地多人少的条件下，为了解决个体经济与集体劳动之间的矛盾，就有可能組織土地入股，按劳分红的初級农业生产合

作社的形式。这也是农业互助合作运动进一步发展的结果。

广饶县三柳树村农业生产合作社就是一个实例。

三柳树村的一般情况

三柳树村是山东广饶县东北部大草原上的一个小村庄，靠近渤海。这里原来是“一片碱场，一片海水”。农民主要以打草、煎盐和捕鱼为生，兼种着村庄附近的百余亩土地，但却常遭旱、涝和虫灾的威胁。因此全庄四十余户人家，生活都极端贫困。他们以野生的黄蒿菜种为主要口粮。经常出外做长短工者即达二十六户。一九三八年大海潮侵袭时，海水漫过村庄以西三十余里，部分土地、房屋被淹没、浸倒。翌年春，全村除五户富农和富裕中农家有存粮外，其余农户全部逃荒或要饭。贫农孙元亨因病不能逃荒，终日喝碱水、吃草种。他的一个孩子饿死了，一个孩子被人家收养了去，另一个小女孩送给人家做了童养媳，他母亲饿的站不起来，在地上爬了三个月。

一九四〇年，八路军解放了这片地区，建立了民主政权，实行贷粮、贷款，组织农民晒盐，因而灾民陆续回乡。特别是经过减租、减息、土地改革，废除了封建的土地制度后，成立了农业生产合作社，开垦了大片荒地，并因挖新支脉沟减少了内涝和海潮的侵袭，地质逐年变好。农民已过着丰衣足食的生活，全村呈现着朝气蓬勃的气象。

农业生产合作社的发展和成长

三柳树村农业生产合作社是在减租减息、土地改革的基础上开始组织，在克服生产困难，度过灾荒的情况下成长起来，并随生产发展，逐步地发展与巩固起来的。这里一九四二年和一九四五年开展了减租减息和“复查”斗争，斗倒了恶霸富农孙怀宗，枪毙了“两虎”和“窟王”。从此以后，农民可以自由地开荒、晒盐，生产积极性大大提高。一九四五年大参军后，劳动力缺乏，中共村支部即组织了七个以晒盐为主、兼作农业的互助组，获利很大，度过了灾荒。同年冬，中共村支部书记孙怀松参加了渤海行政公署召开的劳动模范会议，听到

了农业生产合作社的典型介紹后，回村即从党内到党外进行組織农业生产合作社的教育，經過一冬的充分酝酿，多数农民由于在互助組中得到了好处，都积极响应支部組織起来集体开荒的号召。当时因可开垦的荒地都長滿了荒草和荆条，且有的距村六十里至百里之远，在当时农民还相当貧困的情况下，就必须組織起来集中足够的人力和畜力，才能从事远距离的开垦。加之当地土质是“早晨湿，晌午硬，到了晚上拚不动”，必須大伙起早下地，才能發揮劳动效率，而且原有的互助組因土地使用不統一，在农忙季节容易发生爭执，所以为适应当时当地生产需要，全村大多数农民一致拥护組織“大插伙”（即农业生产合作社），以集中人力畜力垦种大片荒地，做到耕种及时。一九四六年春，便將以晒鹽为主兼种地的七个互助組合成了全村一个大組（共三十二戶），集体开垦荒地，統一耕种，收获按劳分紅。当时各戶原有土地，仍由各戶自种自收。这样实行的結果，发现某些农民只忙于耕种自己的“家地”，耽誤集体开荒地的耕种，因此，随着集体开荒地的日益扩大（当年“家地”共三百五十余亩，集体开荒地七百四十余亩），为了統一使用劳动力，克服自私心理，充分發揮开荒地与“家地”的作用，一九四七年便將“家地”也改成統一集体耕种，按劳分紅，并分成三个小組，单独經營。但这一办法实行以后，部分农民感到自己“家地”自己不分紅，不合理，貧雇农感到“土地改革白改了”。因此，一九四八年又改为集体开荒地公打公收，按劳分紅；“家地”按土地好坏分为三等（即一等地一亩頂一亩，二等地亩半頂一亩，三等地二亩頂一亩）作股入社，在原“家地”收入部分抽出百分之二十五作为土地分紅。此后，該社对各种生产制度，如記工、施肥、使用农具等办法均有不少的改进，特别是將一年分三季分紅办法改为一年兩季分紅办法之后，大大地刺激了农民劳动生产积极性。現該社已經是比較巩固的一个农业生产合作社了。

農業生产合作社的优越性

一、农业生产合作社組織起来以后，好处很多。如：

甲、可以統一使用土地。第一、可分別不同的土質，種植各種不同的作物，達到地盡其力而提高產量。第二、可有計劃地增強技術設備與租用農場拖拉機等進行生產工具進行耕種。第三、大片土地統一耕作，可節省勞動力。

乙、可以統一使用人力。第一、可適當地進行分工分業，提高勞動效率，大量地節約人力。這村土地比組織起來前多了一倍，而勞動力卻減少了二十六名（計參軍者十八名，十八歲到二十一歲的男學生八名），但土地加工方面反較前高強。如過去不鋤麥子，現在鋤三遍，過去棉花最多鋤三遍，現在最少鋤五遍，並拔草二遍。又因將扶耨、駕車、飼養、牧畜、打魚及某些副業生產，均分配熟手擔任，這樣也提高了勞動效率。第二、把生產有經驗、覺悟較高的積極分子，選為生產組長或隊長，加強了生產的領導和管理，對勞動效率的提高也發生重大的作用。

丙、由於資金統一集中使用，增加了擴大再生產的能力。如這村一次集中了二千餘萬元的資金，買了百餘只綿羊，還購買了船隻、漁網等漁具及噴霧器、水車等新式農具，並經營了運輸、打油等副業生產。這在分散的個體農民來說是辦不到的。由於副業的發展，更有力地支持了農業生產的發展。

由於農業生產合作社具有上述優越性，所以在擴大耕地面積、提高單位面積產量和增加副業收入等方面，都較組織起來之前有顯著變化。為便於說明起見，列表如下：

數 目 年 度	項 目 戶 數	地 畝	耕 畜	主要 農具	全年農業收入		副 業 收 入	農 副 業 總 收 入
					總產量	每畝平 均產量		
組織起來前 1945年全村	47戶	647畝	12頭	29件	41,580斤	64斤	14,000斤	55,580斤
組織起來後 1951年全社	42戶	1,681畝	28頭	47件	305,441斤	181斤	16,200斤	321,641斤

注：一、該村尚有五戶未入社。

二、副業中現有羊一二六頭未計算在內。

二、隨着生產水平的提高，社員在生活上也有顯著的改善，一般

成員均由窮變富，上昇到中農生活水平，有四十戶接近或已達到了“耕一餘一”。例如社員孫懷讓，一九三八年潮水淹地後外出討飯，一九四四年收入糧食僅够吃三、四個月；現在全家五口人，和另一戶伙養驢子一頭，馬兩頭，每年能吃到三分之二的細糧，家有多糧三千斤，一九五一年收籽棉一千五百三十斤，粗糧四百二十斤，麥子四千五百斤，已超過“耕一餘一”。全社類似這樣情況的有八戶。又如社員孫錫恩，全家四口人，一九四四年只收到四百五十斤糧食；現在一年吃三分之一的細糧，并和另一戶合有一頭驢子，一九五一年收入麥子一千五百九十斤，粗糧二千三百四十斤，籽棉一百一十九斤，蘿卜四百斤，吃到今年麥季，尚能餘糧一千五百斤以上，接近“耕一餘一”。全社類似這樣情況的有三十二戶。

此外，自成立農業生產合作社以來，該村共蓋公房二十七間，私人房子三十七間。現在一般青壯年均有兩套至三套棉衣，一件大襖，被褥齊全。青年婦女均穿上了花衣裳。全村除極少數人外，一般農民是有新衣、有舊衣、有棉衣、有夾衣、有單衣。

三、由於組織起來，生活改善，且因在集體生產中便於進行政治教育，因此，社員政治覺悟較高。去年為了響應多種工業原料的號召，把適宜種棉的地全部種上了棉花，并把所收的棉花除各家留幾斤自用外，全部存入合作社。“六一”號召後，全社捐獻的款項達四百餘萬元。每年總是把一等地里的糧食晒干揚淨後繳農業稅。

四、農民對文化要求迫切，舊社會風俗已在逐步改變，集體主義的思想開始樹立。該村有常年學校學生三十二名，半日制學生十五名，婦女識字班學生十四名，冬季夜校學生二十九名，參加上政治課的人數三十餘名，總之，每個青年均參加了一種學習組織。男的學齡兒童均參加了常年學校；女的學齡兒童只有三人因家庭缺乏勞動力或因其母親患病未入學。

村中婚姻自主已成風氣，過年、過節、結婚等已採用新的形式。過去家長每年只給兒媳婦幾斤棉花不再管穿，現在老大娘們都說：“俺早都統一了”。“不勞動沒飯吃”，已成為農民的口頭語。賭錢、酗酒、懶

惰等旧社会遗留的习气已很少见到。并由于各人的收入都是在集体劳动中得来的，因此，他们没有“怕露富”的顾虑，均以多劳多得为荣。

农民群众对集体劳动已成为习惯，许多青壮年从事了五六年集体劳动，有的一开始参加生产就是一个集体劳动者。因之，大人、小孩对自己“组”（即合作社）的观念很强。一般都初步树立了正确的劳动态度，并注意爱护公共财产。

全村呈现着民主团结的气氛。过去“穷似煎，饿似炒”，各个农户之间与家庭内，时常发生争吵，现在全庄农民之间平等和睦亲如家人。干部在长期领导农民群众生产中，民主作风已有改善。

農業生产合作社的組織与制度

一、組織：中共村支部通过合作社中的党员实现对三个生产小组的直接领导。各生产小组均为一个生产、分配的独立经济单位，各组设男女正、副组长，记账员与保管员各一人分别管钱（粮）、管账，以防止舞弊；中共支部书记、农民协会主席、村长等主要负责干部和劳动模范李田英，分头参加各组，以加强各组领导，并可适当照顾干部外出开会的误工。小学教员则兼任各组的总会计。

二、會議与記工制度：每晚記工并计划明天的工作，半月一次小组长联席会议，十天將工賬作一小結，男女社員均到会听取宣布“工分”。一月一总结。每年在五月九月十二月分期結賬。对妇女拾棉、推牲口料及农副业等各种不同工賬，均分册登記。

三、土地的入股經營办法：（甲）全体社員的土地，除因家有半劳动力不能参加集体劳动而留有小块菜园地以外，其余均统一集体耕种。（乙）各户“家地”的总收入，除去农业稅及肥料、牲口料，修理农具和其他生产上的零星費用外，地股按百分之二十五分紅。其余按各户劳动“工分”分配。（丙）集体开荒地公打公收，除去应繳的农业稅及生产成本，其余按劳动“工分”分配。

四、劳动力的使用和記工、分紅办法：（甲）劳动力使用：1、不論男女整半劳动力，均按其劳动能力每年民主評定“工分”，最高者为十

分,但对家庭困难者,酌予照顾。如社员孙锡恩因长年有病,虽不够八分工,亦按八分计算。此外曾规定凡劳动特别积极者,酌增“工分”,但尚未认真执行。2、凡带有技术性的劳动,均分工专人负责。但担任各项专职的人员,平时亦须参加一般的劳动。3、社员如有特殊情况和正当要求,酌情分配轻活、近活。(乙)记工方法:1、以每日十分工计算,早饭前为二分工,上午下午各四分工。但为记账便利,不论整、半劳动力,工作一整天,则记十分,如只工作一早晨则记二分,到结账时再按其个人既定“工分”折算。如社员孙锡恩为八分工,干活一整天,则实为八十分“工分”,干一早晨,则为一·六“工分”。2、妇女记工分两种:一种是凡与男子参加同样的田野劳动,均按上项办法与男子同样记工,一种从事拾棉、炒牲口料等特殊劳作,则记“实工”(即按量计工),如炒一斗牲口料作一个整工,拾十五斤棉花作八个整工。3、男女儿童按其劳动效率,按以上办法同样记工。4、村干部开会、办公、受训及社员出公勤时,如系整劳动力(十分工)并自带给养者,则每日记整工,如公家供给给养则每日记八分工,如外出三月以上者,则按照原雇办法记工。5、社员盖屋时,由社内讨论同意后,搬工帮助,各人回家吃饭,由其本组记工,房主不记工,物料由房主自备。6、喂牲口者按社内给他评定的“工分”长年记工,忙时也得参加田野劳动,但不再额外记工。雨天及大家都不集体工作时,则按其当天劳动情况,酌情记分。(丙)分红方法:一九四八年是采取一年三次分红办法;即以本年一月到五月的工,分本年春季晒的盐和虾酱;以本年五月二十日至九月二十日的工,分本年的棉花;又以本年五月二十日至九月二十日的工,再加上明年锄麦子割麦子的工,分明年的麦子;以本年九月二十一日至十二月底的工,分冬季各种副业生产的收入;同时又以一月至九月的工,分本年秋季作物和夏季捕的鱼。但实行这一办法的结果,因冬季天冷,干活比较苦,分的东西又少,且因该地区除小麦、棉花外,其他庄稼不多,故有的投机取巧,“春冬两头不参加,五(月)八(月)中心掏一把”,一度几乎造成合作社组织的涣散。因此,为鼓励每个社员长年参加劳动,使社员既积极参加冬季生产,又积极参加天

又長活又累的夏季生产，并为特別獎勵鋤麦子起見，一九四九年決定改變分紅辦法，即以本年五月二十日到九月二十日的工，加上明年春季鋤麦，夏季割麦子的工，分明年的麦子，以本年九月到明年九月的工，分明年除麦子以外的全年收入的辦法。這個辦法，克服了過去分紅的缺陷，同時，在冬季社員退社及農民入社時，也容易記工分紅。

五、牲畜的喂養與使用：(甲)一切牲畜均歸私人所有。馬、騾、牛因長年使用，由公家出草料專人喂養。使用時馬、騾每日五分，牛按四分長年記工；但因雨天不能干活故按九折分紅。(乙)驢為私人喂養，公家用時，按其體力強弱記工。(丙)牲畜生病照常記工，由畜主付藥錢。牲畜產前產後三月不干重活，在此期內，公家出草，畜主出料飼養。

六、農民入社及社員退社，完全依其自願。入社時可將其所投入的全部財產帶出，並按其當年所得“工分”數，將公共財產折價分給一部。對開荒地，視其需要酌量分給。該社前後共有三戶入社，其中兩戶因生眼病，一戶因年老。入社後，一般仍由社內的牲畜幫助耕種土地，本人貼給社內一部分草料。

七、該社尚無積累公積金及公益金的一定辦法，只是按全年收入情況，估計在分配後即使較困難的社員也可維持生活的原則下，經民主決定，留出一部分糧食，購買公共財產。該社現有公共財產計大車六輛，羊百餘只，船二隻及漁網，農具等。此項公共財產如需分配時，即按當年各戶所得的勞動“工分”折合分配。平時不固定各戶的股份。

八、該社副業生產品是與農產品統一分配的。目前主要是到墨利縣割荊條，其次是割蘆葦、捕魚、撈蝦作醬和打黃菘菜種和蒿種，收入頗大。

九、該社農具凡為集體輪用者，如杈、掃帚等均為公有、公用、公修，用後統一保管。個人使用的鋤頭、鐮刀等則為私有。

十、種籽一般由地里選出。如社里種籽不足時，從社員手里借用，平斗借尖斗還。

十一、肥料過去是誰有誰出無代價，因而影響社員積肥的積極性。一九四九年改為按市價收購，因而施肥量大增。

十二、烈、軍、工屬的代耕是按其家庭經濟情況，確定“工分”，常年記工，按九折計算（九折是因雨天不能干活，大家均不記工）。該村除一戶烈屬評為十分外，一般最高者為六分。此外，并由學生、民兵分組輪流照顧其家庭零活。過年過節酌送面粉、豬肉、菜，并舉行會餐，烈、軍、工屬均表滿意。

十三、公糧負擔：“家地”按戶計算，由“家地”的總收入內繳納（按：該村因土地改革後各戶“家地”相差無幾，故採用這一簡便辦法）。開荒地到負擔期按社員人數統一計算繳納。

十四、該社極力獎勵青年上學，目前全村十八歲至二十一歲的青年學生，均不負擔勞役，如系軍屬子弟，仍評給以適當的“工分”，使其足以維持家庭生活。

十五、該社與非社員農民的关系尚好。該村現有六戶非社員，除有親屬幫助者外，一般均由社內幫助；對無勞力戶的生產几乎是完全包了下來。當非社員農民生活上發生困難時，社內借給糧食，并“許還不許要”。因此，該村非社員農民生活目前均尚能維持。

幾個問題的商榷

一、關於發展農業生產的方針問題。該地人少地多，現在每一男整勞動力平均耕種四十七市畝土地，且土質已逐年變好，今後應當改變過去廣種薄收的經營方針，提倡深耕細作，力求提高單位面積產量，多打糧食。為此必須：甲、購置新式農具，以求精耕細作和節約勞動力。乙、逐漸改良土壤。如冬季深耕，以保存雨雪洗碱防旱。或集中使用馬糞，改變土質的碱性。并可逐年修建台子地，以促進土質的改變和便于排水。丙、提倡攪糞，改變現在不養豬的習慣。丁、提高生產技術，成立技術研究會，接受農場的科學技術指導與當地農民經驗相結合。并試用適應鹼性與耐旱的良種。

二、關於組織社員的經濟力量，發展生產的問題。隨着生產的發展，該社已有不少社員家有余糧，沒處使用，變成睡資，如不組織其投入生產，則易發生浪費或囤積現象。加之政治教育不夠，某些農民則

会感到沒有发展前途而思想涣散消极退社。因此根据当地当时条件，采用适当的办法，吸引与組織社員將积累的經濟力量，投資扩大再生产，已成为該社进一步提高生产，巩固組織的重要关键。而組織社員經濟力量的发展方向应首先提倡向着有利于农业生产的方面发展，如組織社員集資增購牲畜、新式农具、肥料投入生产。其次是发展与农业直接有利的副业，如燒窑、棉花加工、打油、运输等，并可利用当地有利条件，发展畜牧业和漁业。再次是动員社員將余粮、睡資，存入銀行或合作社儲蓄。应严禁經營投机性的商业。

三、关于公积金与公益金問題。随着生产的逐步发展，在全体社員完全自愿的原則下，可提倡逐年积累一定数量的公积金、公益金，以便購置新式农具扩大再生产和逐漸举办社員的福利事业，以提高农民生产热情，减少顧慮。

四、关于加强社員政治工作問題。該村支部黨員均經過斗争鍛煉，工作积极。但因長期未能有計劃地进行党的教育和农业生产发展方向的教育，黨員还没有將办好合作社工作看作是党的政治任务。个别社員也因經濟上昇，思想开始起了变化。因此，应加强爱国主义教育及社会主义前途的教育，結合改进支部领导与改进各种生产制度，以开展爱国增产节约运动。

五、关于合作社的組織领导問題。目前全村分为三个生产和分配單位，今年为充分發揮土地、劳力、資金的作用，該社社員正准备在現有三个小組的基础上，建立一个統一领导的合作社委员会以适当調整土地和领导力量，有計劃地統一地調剂劳力、畜力，和集中資金，进行扩大生产。这种做法，是可以試行的。

六、关于合作社的各种章程与制度的建立問題。目前該社在土地入股、劳动力、畜力的記工分紅等制度上，虽然基本上是符合平等互利，有利生产的原則，但在某些方面还存在一些缺陷。如該社三十二个男整劳动力中的劳动强度、劳动态度、劳动技术等各方面存在着很大差別。該村規定驃馬每日均按五分記工，而实則驃馬体力強弱亦有差別。此种現象应随生产发展，逐步改进。同时还应在社員的

覺悟提高和開展批評與自我批評的基礎上，逐步地建立起切實可行的勞動紀律和獎懲制度，以鼓勵全體社員的勞動積極性。

七、關於政府扶持問題。過去政府對該社尙未能有計劃地加強扶持。今後應首先通過供銷合作社和農業生產合作社訂立推銷、訂購合同，並盡先幫助他們解決缺乏新式農具的困難，給予貸款優待。尤其國營廣北農場，距該村很近，更應主動地在技術上給以援助。

八、對於社員的生活與身體健康，必須注意改進。當地所產糧食種類單純，又缺乏菜蔬，加之沿海風土很大，農民患砂眼者甚多。因此，應注意對農民進行衛生常識教育，並在可能條件下組織群眾醫藥合作社，提倡增植蔬菜，改善農民的營養。

（“新華月報”，一九五二年四月號）

山東解放區農村經濟變化的幾個例子

沂南縣朱富勝莊在一九三八、九年始，一九四〇年終，是舊政府，沒有民主政府，全村九十一戶，共地一千零八十畝，全村人口四百五十口，階級成份：地主十戶，中農七戶，貧農七十一戶，富農三戶。地主四十八口人，占地七百畝，富農二十四口，占地一百一十畝，中農四十八口，占地九十六畝，貧農七十一戶（內有二十四戶佃戶，七戶要飯吃的，七戶雇工），三百三十口，占地一百八十八畝。

地主每口人平均十五畝地，富農每口人平均四畝，中農每口人平均二畝，貧農每口人平均五分半，再加上地主每年剝削，無論派工等項花銷，地主都叫窮人吃虧，又加上地主每年放行利錢，使十吊錢，十個至五個月期，就合千，拿不上就把土地、宅基典去，再加上地主存糧，所以我村農民到每年春天飢餓沒有飯吃，窮上加窮，窮人年年不能翻身。

自從一九四〇年共產黨來了，成立民主政府，實行了合理負擔，

就改善了人民生活，負担公粮有地的多負担一点，地少的少負担公粮，地主將土地典一部分給农民耕种，一九四〇年貧农上升中农的十六戶，到一九四一、二年实行二五减租，取消份子粮，佃戶得到了粮食，一九四二年又有貧农上升中农的十二戶，一九四三年实行查租，查出粮食三万六千斤，农民分得粮食，一九四三年貧农上升八戶，一九四四年响应毛主席号召，組織变工，开展大生产，組織紡織合作社，从紡綫解决妇女生产問題，組織变工生产，农民增加了收入。一九四四年又有貧农上升中农十二戶，一九四五年政府号召种棉、細耕、多鋤、多上粪每亩增产二十斤，貧农又上升四戶。在五年当中，从合理負担、五一减租、二五减租、开始大生产到种棉发家共七十一戶，其中貧农上升为中农的就有五十二戶，从貧农上升为富农的三戶。

今年土地改革剩下的十八戶貧农又上升为中农的十二戶。今年統計全村成份：全村百分之九十的成为中农，土地大部分回到农民手中，全村十戶地主变成中农成份，地主家庭也参加紡織等劳动。

这样，再加上今年大生产細耕、多鋤、多上粪、种棉、开荒、选种、杀虫、深耕、开水利队井筑堤，每亩增加产量二十斤到三十斤，全村收粮就能作到耕二余一，再加上每家生产节约，每月一口人一斤粮运动，每天一元錢运动，全村保証人民生活一天天要更加上升。

(朱富胜：“我村六年来农民翻身經過”，
山东“大众日报”，一九四七年一月七日)

二

莒南全县人民經過兩年半的大生产，經濟生活普遍上升。莒南區五三二〇戶中，有五十戶中农和貧农已升为富农，乞丐現已絕迹，雇工、佃戶和指地无有者均已变为貧农和中农，因此中农数目急速增漲，現共有三一二〇戶，占总戶数百分之六十。前泉龙头在全庄群众积极生产下，階級关系起了巨大变化。抗战前，在国民党政府統治下，全庄群众过着貧困日子，九十二戶中有地主一戶富农六戶，中农四十六戶，貧农三十九戶，占总戶数百分之四十一。抗战后，由于国民党軍

队的强征勒索和敌人的扫荡破坏，群众经济生活更加痛苦和下降，当时全庄一百零三户中，地主一户，富农降为三户，中农五十七户，贫农增至四十二户，往年过春节时候，家家户户还能吃着面包子，而当年就有十余户吃不上了。一九四二年，八路军创造了抗日根据地，民主政府成立后，公平合理的减轻了负担，群众按照政府法令实行双减、增资，解除了封建剥削，群众开始甦醒过来，生活逐渐上升，至四四年春，全庄一百十二户，富农增至七户，中农增至七十三户，有十六户雇工和贫农上升为中农了，贫农减为三十二户，由百分之四十降至百分之三十。当年春天，民主政府号召大生产运动，全庄成立了变工组，开始有组织的进行生产，至今两年多，群众生活急速上升，全庄一百十七户有富裕中农四十二户，一般中农五十七户，较贫的中农十三户，占全庄户口百分之九十五强；而贫农只剩五户，已不到百分之五了。各阶层生活都普遍提高，仅有的五户贫农比过去的贫中农还强，只是他推的主粮（谷子高粱等）还不足，而地瓜、黄豆却有剩余。从今年麦收中，又可看出群众生活普遍提高，战前全庄麦收一千斤以上者仅有六户，今年超过千斤者即有三十八户。

（摘录于新华社特约记者刘勤报导：“莒南两年半大生产运动的成果”，山东“大众日报”，一九四六年七月四日）

三

劳动英雄庄惠迪庄——莒南小官庄，抗战前，在国民党政府统治下，全庄四十多户，除了八家大佃户佃种着大店地主的八百八十亩地外，其余全系贫农，只有一百多亩薄地，终年过着缺吃少穿的黑暗日子，有七家因无法维持生活而先后下了关东。

一九四四年，在大生产运动中，全庄组织了变工组，政府又贷了款，全庄生产情绪普遍提高，同年冬天由于庄惠迪领导全庄生产，被选为劳动英雄，牵着行署奖励他的大牛回到庄里，全庄引以为荣，庄惠迪在欢迎会上号召大家说：只有生产才能发家。全庄更加鼓舞起来。经过二年半的辛勤劳动，全庄改变了模样，置了四百亩地，经济

生活普遍上升。过去的貧农、要飯者都成为有地有吃的富戶了。現全庄四十五戶，已沒有一戶貧农。八戶已上升为富农，三十七戶升为中农了。

（摘录于新华社大店电訊：“庄惠迪庄已无貧农”，

山东“大众日报”，一九四六年七月三日）

四

六月二十九日記者訪問竹庭县朱孟区李家朱孟村，这里在四年以前，还是一个飢餓貧困的穷村，但自晴了天，摧毀了封建势力，农民从反对殘酷剝削中索回土地以后，由于生产热忱的空前提高，現今全村已經沒有一家貧农。全部由生产而发家，过着丰衣足食的中农以上生活，今年已經达到耕一年余一年半的水准，飢餓貧困已經一去不复返了。該村所以能在四年当中即有如此巨变，在記者和該村村干及好多农民相談中，他們一致認為主要原因是：掙脫了封建的鎖鏈，再加上毛主席的号召“組織起来”，才有了今天。战前全村一六〇戶人家，共有三十二頃多地，但被六家地主占去了大部分，八四戶小中农，六〇戶赤貧农只占有极少数量的土地，因此每年有一百戶以上人家缺粮在半年以上。一九四二年六月間开始建立了民主政权，群众从减租、增資、清算中，贖回了被霸占去的土地以后，所有农民都得到了土地，每人最少在二亩以上。至此，农民生产情緒高漲起来，一九四四年开始“組織起来”，所有劳动力都被組織在二十二个变工組里。这时由战前的二十二头小牛，四十条驢，增加到三十五头大牛，八十条驢，一匹馬，十七輛大車，全村二百戶人家中有了二十家富农（比以前增加一倍），其余一百八十家全部成为富裕中农，过去寸土无有的二十戶雇工，現今最少亦有土地八亩。今春春荒严重，全区其他各村都要政府救济，唯有該村不但未要政府一粒救济，还有余剩。今夏麦季丰收，更为多少年来所未有，收成最好的孙华泰家收到八斗（四百斤）一亩，一般戶平均也都在五斗（一百五十斤）一亩，全村十五頃麦田总收成在二一五、〇〇〇斤以上，足够全村八八〇个入口大半

年的吃粮，加上秋粮，全年收成除够全村一年吃粮而外，尚可剩余全村一年半的口粮，有的户可余二年。全村副业生产，经常有十二辆大车、三十条驴子运盐，大车一年十五趟，每趟每辆可盈利二、五〇〇元，总共每趟可赚四二、五〇〇元，十五趟可赚六三七、五〇〇元，十五条驴每趟每条可赚二百元，总共每趟可赚二千余元，全年三十趟可赚六万余元；再加上两架弹花机，两架压花机，一井小油坊，二百辆纺纱车生产，足够全庄穿衣零用。但是他们并不满足于今天的状况，他们要求过得更富更好，如邢善坤已经五十八岁，过去无地当雇工，现今家里过到富农的生活了，还在拼命干，麦季中起早睡晚，每天都五更天即起床下湖，走路吃饭甚至睡觉都时时不忘生产。村长的父亲李金仁做得全身动弹不得了还瞒着家里人说不苦。李中惠带病下湖一天也不肯耽误。老年妇女、识字班、儿童团全部都下湖割麦锄地，十五岁的儿童团员邢震秀能顶八分工。记者在全庄找不到一个闲人，看不到一个人穿破布烂衣，即是破了一点也都补得整齐清洁。每天晚饭后东头到西头，不是变工组的算账声，就是在交换生产经验，直至夜深了，始各自散去，但天犹未明，全庄又震荡起劳动的吆喝声。李家朱孟的名字和它生产发家的事迹，已经散布到全区全县，到处在被人传颂着了。

（山东“大众日报”记者章东：“竹庭李家朱孟农民翻身
后全力生产”，山东“大众日报”，一九四六年七月九日）

漣水王集区大多数劳力組織互助

（新华社沐阳电讯）

漣水王集区于三月二十五日召开乡村干部扩大会议，打通劳动互助和生产救灾思想后，即进行普遍动员群众組織互助，根据一月来的总结，全区已组织起来的互助组有二四一組，全劳动力二、八一八（男女）人，半劳动力一、四四八人，已种棉花二一、〇九二亩，小秫三五、

四〇八亩，棉花一、二五七亩(內有兩乡沒有統計在內)，因勞動力大多數已互助起來，克服了全區耕牛缺乏的困難，如小東村以人力犁種，同安乡及其他缺牛乡都是用鋤子點種，半月來已陸續將春田種下來，完成了上級不荒一畝田的號召。在嚴重的災荒中，又動員群眾組織參加副業生產渡荒，如樊卜乡就已組織起刨樹、砍扁担、運鹽、榨油等副業生產十餘個小組，將近三百家集股一萬三千五百元，加上貸款四千元，不滿二十天就賺紅利一四、五〇〇元，上營乡花園小組十五戶，刨樹三次，推豆腐二次，販小豬一次，本錢僅六百元，半月來已賺紅利二千元，湯庄刨樹小組刨二次樹，淨落木材七千担(可賣二千元)，沙河乡組織七個打席小組，有一百七十餘戶參加，共打席子二百條(也是公家貸款，每條梢頭二十斤)，淨得紅利梢頭二千斤。悅安乡組織二十五家打席子一百條(也是公家貸款)，得紅利梢頭一千斤，另外推草販山芋干賺錢二千元。同安乡王集村飯店合作社與販荒貨結合起來能糊口十餘家。其他如梨園乡做挂面、做豆腐和刨樹小組，聯二乡做斗蓬與織席小組，軍田乡推荒草小組，運鹽小組，販荒貨、耕牛糧食、青菜、鷄子、鷄蛋等，總計起來參加生產的千餘戶群眾，為了救活自己正與災荒作堅決的鬥爭，現在仍在繼續積極發展下去。

(“新華日報”華中版，一九四六年五月十八日)

泗沫整理和組織勞動 互助組的幾個問題

胡 叔 度

今年是整個解放區要開展一個大規模的生產運動的一年，其規模與成績要超過以往任何一年，在這個重大任務下，泗沫布置了全年的生產與新任務，和春季生產的具體的工作，這裡有幾個迫切需要解決的問題，就是整理和組織勞動互助組，支持紡織事業，以及繼續開

固和开展合作社运动問題。現在把整理和組織劳动互助組問題写在下面。

泗沭組織劳动互助組已有兩年多的历史，每年都是經過蓬勃的发展，然后逐漸走向消沉。

互助組垮台停頓的原因

大部分互助組垮台停頓的原因，除因受天灾影响与許多互助組骨干参加反攻工作不暇照顧外，最基本的原因还是由于領导上主观主义和形式主义造成的，領导上不了解或不完全明确了解，由于分散落后个体經濟的农业，在互助过程中，所生产的各种困难和矛盾，不能适当的解决这些矛盾，甚至在某些方面，加深了矛盾的发展，这就是去年大部分互助組不能坚持而走向失敗的基本原因。

組織劳动互助的几个基本困难和矛盾

劳动互助是在分散落后个体經濟的农业基础上組織起来的，由此就产生了下面几个基本困难和矛盾。

(一)农民生活散漫性自私性的特点，人心不齐，不习惯于集体生活。

(二)劳动的强弱，劳动积极性的高低，以及劳动技术水平不一致，引起互助中的許多困难。

(三)由于土地和劳动力的分配不平均，因而在互助中造成許多重大的困难，首先是地少人多者(貧农)要求將工資提高，地多人少者(富农)和土地人口相当者(中农)就想把工資压低，形成矛盾。其次是过去未組織互助前，在农忙季节，貧农將自己活忙清后，可外出打短工，出卖劳动力，获得一笔收入，以彌补經濟之不足，但在普遍互助起来后，貧农的大批剩余劳动力，投入农业范围狹窄起来，受到极大限制，使貧农在經濟上受到損失因而不滿，最后是过去中农自耕自苦自食其力，而互助起来后，往往要出工資，也因而不滿。

(四)农民文化程度低，不識字，記賬困难易起糾紛。

(五)农业劳动中,一般零活(零碎的劳动,如种几分菜地,鋤几分谷子,晒粪堆,刨草等)占到很大比重,平均要占到农民全部劳动一半以上,这些劳动最不整齐而又复杂,如果也要实行互助記工算賬,結果造成农民的极大的麻煩引起不满。

以上几点,就是他們在組織劳动互助中已經体驗到的几个基本矛盾,誰能掌握这些矛盾,正确的解决它,誰就能將互助組办好,否則就要碰釘子,过去一年这些尚未能得到适当的解决,甚至在某些方面反加深了困难,广大群众在劳动互助中体驗到的麻煩和害处多于好处,他們对互助組表示不满。

領導劳动互助組的成績及几种偏向

首先应当承認过去一年組織劳动互助还有其重大成績的,互助組在推广植棉三万亩,改良农作法:加肥、加鋤、积粪以增加粮食生产,在发展副业以巩固互助,以及在号召互助备荒、淘井、帶水、栽山芋、潑大秫、收树叶等等任务中起了积极的推动和組織作用,由于先旱后涝的天灾,使农业增产无法加以統計,但根据各区典型組的調查,即使在灾情較重的地区,較好的互助組一般都做到够穿够吃,而且家家添制寒衣,不受飢寒交迫之苦。如十二区陈維方組每亩地較前年增加产量四十斤麦子,秋收完全失收,但由于互助发展副业,获利五八、一八〇元抗币,除典七亩七分地外,全組十九戶制新衣用布四十五匹。又如六区丁相之組十四戶往年过荒年不逃荒就必须討飯,但由于去年互助副业获利四、四〇〇元抗币,全組做寒衣百余件,还有錢买吃粮以維持生活。

春夏之交,領導上已体驗到互助組的几个基本問題是記工,算賬,做活,发展副业,以及骨干的作用等,并根据这几方面的孬好評訂了全县互助的几种类型和等級,在全县範圍內推行了比較科学的按成記工(即按件記工),研究了典型組的經驗,举起了“二王运动”的旗帜(王維德和王业久)号召全县劳动互助和合作社向他們看齐,掌握典型推动一般,这都是領導上成績。強調好的典型,号召全县向它看

齐，这是必要的，但是当时没有区别突出的典型和一般互助组的实际情况，没有从广大互助组的骨干领导条件，组员的经验和思想水平……等情况出发，明确的提出根据广大互助组水平所应采取的领导方针和逐步提高的原则，因此工作推动下去就发生了下面一些偏向：

- 一、强调长期互助，认为临时互助或季节性互助不大好；
- 二、强调组要大，认为八户或六户以下的互助组要不得；
- 三、强调整活零活全面互助，认为整活互助，零活不互助不好；
- 四、强调最精密的记工算账，忽视群众所习用的简单记工的方法；
- 五、强调农副业全面结合，全部集体化。

总之，是从最高级的典型经验出发，不切合或不完全切合一般实际，结果号召落空，干部为了对上级完成任务办公事，就必然采取强迫命令方式，最后也就必然在现实面前碰了钉子，互助组大批垮台，群众不满，领导和群众脱节。

夏收栽山芋，群众的不满情绪日渐明显，互助组的毛病也越来越多，领导上已开始意识到对某些问题要求过高行不通，新的认识已在萌芽，但还模糊不成熟，因此在秋收时领导上另一偏向，听任大批互助组自流发展，蓬勃一时的互助组就转向消沉了。

组织劳动互助，最基本的原则是要从思想上弄清楚：一方面要反对好高骛远，不从广大互助组的实际情形出发的形式主义和主观主义，强调自愿的原则，强迫命令，没收农具的一套办法，是下决心要互助组垮台的办法，要确定组员的退组自由，只有如此才能使广大群众敢于参加互助组，应当允许组员使用劳动力上有一定的机动权利，不能束缚得太紧，有些农户通过亲戚友好关系私人借牛耕地而不付工资的，本组不应加以干涉，总之处处要为组员谋利益，给以好处而不应该给组员麻烦和痛苦，另一方面，却又要要把组织抓得紧紧的，不能让其放任而自流。

除此以外，领导互助组成功和失败几个主要条件是骨干的条件，和领导作风，做活问题，记工算账问题，发展副业问题，这里只将后面三个问题加以研究：

甲、做活問題

(一)整活和零活互助問題:整活零活互助仅有的好处,就是統一使用劳动力,但农业中的零活是复杂多样的,互助起来既麻煩又难以評工,往往計劃評工算賬的时间比零活劳动时间还多,群众最討厌連夜开会。同时,整活零活互助統一使用劳动力的結果,又束縛了組员的劳动力,引起了組员的严重不滿,因此这种办法,实际上是行不通的,有些群众私自將自己的零活做了,又恐处罰,形同犯罪,成为精神上的大包袱。根据六区丁相之組的經驗,处理整活零活的办法是原則上規定整活互助,零活不互助,农忙前,應該全組民主議訂整活和零活的范围,以免糾紛发生,如整活零活发生矛盾,决定先公后私,先做整活后各人再做零活,零活服从整活。

(二)長期互助和短期互助(临时互助)問題:長期互助是值得提倡的,但不能也不應該反对短期的临时互助,在广大群众还未切身体驗到長期互助的好处以前,就應該老老实实的从临时互助开始,从群众本身的體驗上逐步提高,兩步不能当做一步走。

(三)突击性的活如何做:农忙时的劳动力,往往是突击性的,如雨后勤地,收麦打場等易于引起糾紛,較好的解决办法是先經全組民主議訂,將全組的地按一定方向分組(可由东到西,南到北等),同时还要照顧最需要的着手。

(四)分組做活問題:組員下湖做活,如人数較多,一地容納不下时,应分別編組,有计划的分配各組地段,分別进行劳动,这样不仅做活便利,且便于通过各組骨干,掌握全体,同时还能鼓励各小組之間的竞争性。

分組原則,是根据技术性質(如收麦分大刀組小刀組等),同时要照顧技术水平,适当分配,使每个小組里都有技术較好的帶头推动。假使將技术好的划分开来,技术低的小組很难进步。

乙、記工算賬問題

(一)按时記工和按件記工:

記工的方式虽多,基本上不超出这两种性质的記工办法,按时記工往往以劳动力为标准,分为全劳动力,半劳动力記工,或将每天分为三个阶段,全天算为十成,早上三成,中午三成,下午四成来記工,这些办法都简单易行,但不合理,不能提高劳动积极性,大家熬时间,以换取工資,机械地将男女划分为全劳动力和半劳动力也不妥,特别使妇女不满。

去年在全县推行了按地亩記工方法,根据劳动条件,确定每亩的劳动工資若干,工資以成来计算,如一成等于一斤粮,十成等于十斤粮,这就是全县推动的所謂按成記工,其实也就是按件記工,它能刺激劳动积极性,提高劳动效率,但單純的按成記工,还不能照顾地质的好坏,土地远近,劳动技术的条件,因此后来又发展到有評議制度的按成記工,根据土地和劳动技术水平,适当的增减成数(工資)。

过去記工算賬,主要的毛病是記工算賬缺乏明确的步骤,农忙时开会太多,零活記工特別麻烦,群众深以为苦,同时許多組不按时結賬,有至今还未結賬的。

根据去年經驗,下面这种記工方式比較是合理的,可能推行于一般互助組的,其办法是:論捺網成,分組做活,地头評議,當場領成,論捺結賬具体說来可分为下列步骤:

第一步是論捺網成——各組于每捺(熟)农忙以前(如鋤地收麦等),全組民主評訂每亩地做活成数,确定每戶应攤工資总数,各戶將自己攤到的全部成子交組長保存(以竹千紙牌或在紙条上面盖私章为記作为成票),这种方式此地称为“網大攤”,来源于賭博时押錢抵籌的办法;第二步是分組做活,地头評議,當場領成,每天活忙清后,就在湖里地头上民主評議各人劳动成績和劳动质量,根据各人劳动結果當場由組長发成子,每天賬每天清理,絲毫不乱,第三步是論捺結賬——全捺活做完后(如收麦完毕)各人根据自己全部地亩应攤成数,与已收入成数相比,少得成者即应出工資,多得成者应得工資,全組出成和得成,其数恰巧相等。

这种記工算賬办法比較合理，适用于不識字的农民，农忙前后，要开兩次會議，一次訂計劃，一次是結賬，每天的賬当天在湖里就算清楚，簡單明了，少麻煩，不需要每次开会。

这种記工办法，是作一般要求提出来的，主要的还是应根据各組具体情况，在組員自愿原則下，决定記工算賬的办法，决不能勉强。曾有一个組由于大家有相当感情团結，已习用最單純的按人头記工办法，几年未垮，一但勉强实行按成記工后，由于不习惯这种办法，互助就垮台了。

丙、發展副業問題

泗水是一个地少人多的县，全县有二十六万人，平均每入分配不到二亩九分地，由于土地分配不平均，广大貧农缺乏土地，即在丰收年成，群众还購入吃粮以补不足，因此打油养猪倒树等副業，对群众經濟生活有特殊的重要性，普遍实行互助后，大批剩余劳动力，需要找寻銷路，同时互助后中农要出工資，如不能从副業收获中弥补这个損失，中农即不愿互助，根据所得材料，沒有副業而能巩固的互助組一般是沒有的，在推动互助組工作中，发展副業是有其特殊重要性的，这里就提出了副業发展后，农副業联系的方式問題：

(一)农副業全面結合集体化的办法：

这是陈維芳王业俊等組所采用的办法。在同一时期內农业工資同副業获利由股金公积金和工資劳动按一定比例分紅，它的特点是农业劳动可以分到副業所賺紅利，除股金紅利和公积金外，农副業的劳动都按成来分紅，即按工資来分紅，这是一种比較合理的合作社的經營方式，但計算麻煩，不易被广大群众所接受，同时农副業工資，規定一律不能变动，缺乏农副業之間的調剂作用。王維德組农副業結合办法与上大体相同，区别在于获利提百分之二十給副業劳动者，其余全部归入公积金。

以上办法最大的缺点，是农副業完全集体化，網得太紧，王維德組組員唱書、开牛行的錢都归公，压制了組員发展副業的积极性，不

愿將游資投入生产。

(二)农副业劳动者仅发生雇佣关系的联系办法:

副业劳动者外出做生意,家中生活由本組組員代做,他按工价付工資,这是一种最簡單的联系办法,但农业劳动者易于不滿,如副业获利大,人人都要攪副业而不顧农业。

(三)提紅办法:

去夏九十兩区大批从事运鹽,为照顾农业劳动,运鹽者在所获利中提一部給全組分紅,六区丁相之組的办法是小組出資本,輪流規定組員搞副业,于所获利中提一部紅利給副业劳动者,其余大家分,这种相互提紅的办法能适当照顾农副业双方劳动,計算較簡單,适用于一般互助組。

在农副业联系上同样的也必須执行群众自愿的原則,不能过分強調集体化,束縛限制,应当允許組員經營各人副业的自由,鼓励他們將資金投入副业生产。

(原題为:“泗沭今年生产工作中整理和組織劳动互助組問題”,
“新华日报”华中版,一九四六年三月二十五日)

王維德互助組

王維德,是全淮海区有名的劳动英雄,而王維德领导的劳动互助組是淮海区所有互助組当中,最出色的一个。县里獎他一条大黃牛,分区召开劳模大会,他又得到一条牛,外还加上一部大牛車。因此,王維德的名字,和他互助組成功的故事,在全分区到处被人傳頌着。每一个互助組,都高举着王維德互助組的旗帜,做为榜样,去說服那些不愿参加互助組的农民;每一个互助組都叫出“向王維德互助組学习”、“向王維德互助組看齐”的口号,大家都以他做为自己的努力的方向。

怎样組織起來的

三十三年春上，淮海区到处掀起大生产和劳动互助运动，王維德那区（泗沐县三庄区）也召开了全区积极分子生产會議。王維德是他那乡（三庄乡）的农会长，当然也去参加。在这个会议上，王維德第一次听到“組織起来”。王維德正在想：这些道理真对。区长曹克成跑过来对王維德說：“王維德，我看劳动英雄你可得。”王維德心里虽也癢癢的，但說不出口。接着曹克成同志又告訴他：“你能自己苦干（在王維德这一点是不成問題的）还不算，还不算，还要把你那全庄都組織起来就行了。”王維德当时答应了：“回去揪揪看。”

王維德帶着滿肚子高兴回到庄里，馬上召集全前后庄二十一家人来开会，他照样把他在区里听来的話，都說了一遍，而后决定把前后庄組織成两个小组。大家都表示：“这既然是官办的，怎么能不办呢？”也有人嘖嘖咕咕的說：“八路军什么都管，老百姓靠着种田吃飯，那里还不如你嗎？”王維德自己心里也想不透究竟为什么要搞互助组，他自己估計：“莫非明年就要共产了？”（外面很多人也都这样謠傳）正因为这样，所以表面上虽組織起来了，而实际上是个空架子，沒有計劃，也不提記工，提到記工，大家就一致不要，只曉得在一块攪就是了。那知冬耕一开始，就发生了問題。第一天决定，把全组三張犁合到一起替每家輪流耕地，第二天都把犁拉到自己家田里去耕地。当晚又开会檢討，王造新首先說：“代人家耕地，也沒得人情。”其他人則數數衍衍：“今天不耕明天耕就是了。”到了明天地一結冰，地不能耕了，小组也就无形中散伙垮台。

过了个把月，旧历正月初九那天，全区九个指导員，都集中到王維德那庄去实验，帮助王維德研究了前次垮台的原因是“組織不是采取大家自愿，沒有記工办法和工作計劃”。接受了这次教訓，王維德决定再組織。

王維德召集全庄人来，又开了一次会，按照各家自愿結合的办法，又重新組織起来，前庄人姓王的多，大家都不愿和后庄那些杂姓互助，都說后庄“糾”子多，不好和他們干活。而王維德把心口一拍，“我去”。他一到后庄，就到处向人家宣傳解釋“組織起来”的好处，可

是人家还是抱着不感兴趣的态度。包华荣还以完全相反的想法来怀疑：“官家要互助，还要訂按家計劃，明年剩多少，好叫官家一起都拿去啊。”而李万胜則講：“不怕不識字，但怕不識事呀。”（意即不要違抗政府）这些想法都在王維德苦口婆心的耐心說服下，把大家心里說“活”了一些，最后就以包华荣、包世清、李万品、李万胜、李后科、李万平、李万灵，連王維德自己，一共八家子組織互助起来了。大家选王維德为小組長，全組共有土地兩頃多，全劳动力九个，半劳动力六个，牛四条。一开始討論耕地，把四条牛合到一起来，有牛戶代无牛戶种五亩地換一石草（一般的四亩地一石草），这样有牛戶不吃大亏，无牛戶討到一些便宜。又訂出記工的办法，但是一开始，大家还不完全相信，互助真会有好处。

第二天上面要差，按輪流是應該攤到李万品和包华荣，他們都是四十几岁的人了，而李万品又是綽号李二“糾”子，因为他做活比誰都好，他心里始終不相信互助起来做事对他会有好处，王維德抓住这个出差机会来改变他們。出差的前一天，王維德化了半夜的时间去說服李后科和李后如两个小伙子，去代他們两个年大的出差。第二天一清早开会討論了，李万品正在滿肚子不高兴，准备出差，那晚王維德一报告以后，李后科和李后如兩人立刻站出来：“既然互助我倆代他兩老人家出差去！”李万品一听，真是求之不得，連忙答应：“你們兩既然代我們出差，我們包管把你家地耕得好好的。”会一散，两个小伙子高高兴兴的去出差，李万品也連忙套起牛具去代他們耕田。

李万品感激的說：“不互助，他們再也不会替我出差的。”互助起来耕田也比分散耕田要快，比如兩犏牛一天耕五亩（平时一犏牛一天最多耕二亩），一天耙五十六亩（平时一張犁一天耙二十亩）。这时候，大家才第一次体验到互助組确实不坏。

互助小組不仅要一起种田，而且要合理的使用劳动力。旧曆二月間，大家沒事做，王維德就想到，利用这时候去刨树賺錢。大家商量了一下，一次就买了四千块钱（法币）的树来刨了。最后一結算，每家分到八十三块钱淨利，在外每家还分到七十三斤树枝子。代大家

耕地的李万品包华荣，和出差的两个小伙子，都同样分到的。大家真是欢天喜地。

在第二次再买树的时候，前庄没有参加互助组的人，也要求参加互助组了。王维德一听就去与前庄小组长王造吉商量一下，前庄小组也都愿意和王维德互助组合伙一起干，这一来王维德互助组就由八户一下扩充到十六户了。第二次刨树又赚了二千七百块。

另外每家(十六家)还再分到一千零八十斤树枝杆，王维德互助组扩大后，第一炮又打得很响。

小组扩大了(十六户三顷八十一亩地)，人也多了(十五个全劳动力，十二个半劳动力)，王维德提出：“除农忙时需要全体手，平时应该省出人力进行副业生产。”大家讨论了一下，就把小组分为四个小组：(一)种地小组；(二)生意小组；(三)织布小组；(四)看牛小组(全组四条牛合在一起看管，牛草由全组按田亩数出草喂)。以后工作每天都记工，出去做生意的在红利中抽百分之二十辛苦钱，其他利钱大家分，家里地别人帮助种，工资照给，这样的办法一订，大家不吃亏，都很高兴。

克服困难前进

王维德互助小组，是在无数波折困难中前进的。第一次做生意没有本钱，王维德想出办法：他提议每家拿出五十斤山芋干子，共集了九百斤，外加一只肥猪，到新安镇去做生意，那知碰到鬼子把大家吓了一跳，正碰上山芋干子猪子又都跌价，一摊生意不但不赚钱，加上盘费在内，把九百斤山芋干子贴光了还要倒贴一千多块钱，大家都把嘴巴“揪”起来，互助小组就垮了三天台。但王维德不灰心，他还是向人解释，“互助下去总会有办法。”人家提出没有本钱了，王维德连忙拿出自己家里的两石多花生种卖了做本钱，加上剩余下来的四千多块钱，一面派人去推盐，一面在附近买牛到丁嘴去卖，结果两趟贩牛赚到头两千，推一趟盐又赚一千八百多，一算把以前贴的钱都赚了回来。这下才又把大家对互助的信心稳定下来。

最大的一次难关是到路西卖鹽被打死人。听说铁路西鹽貴布賤，麦口前去卖一趟赚了十多万，每家分到七千多块钱紅利，大家都捧着肚皮喜；麦口以后再卖，王造吉，王維金，李后和三个运去四十九石鹽，大家估計：虽然今年荒年，只要这一趟生意做得成功，大家就会有指望了。

想不到待他們走到铁路边上，碰上鬼子的大車队，被新四軍迎头一打，王造吉当场被牺牲。接着又是一場大雨，四十石鹽，还剩兩三包。家里的人正在天天仰头望着，直到八月里李俊如，王維金兩人才敢回来，說明了經過情由以后，大家都象腊月天喝凉水，一直凉到脚后跟。王造吉老婆吵着向王維德要人，大家也心灰意懶。都說：“这下海掉啦！”連王維德自己也不想再干。

幸好这时上級来了人，帮助王維德打通思想，說明了人死不是互助不好，并举行一次追悼大会，全小組都来为王造吉帶孝，区里教导师員来講了話，王維德也講了話，他提到王造吉为小組而死，自己哭了，全場也哭了，王維德提議，“非把小組攪好，才对得起死者。”大家一致答：“对”，这一来就又把王維德互助小組从万分消沉的空气中轉变过来。

在工作中改進

互助的經驗，大家都沒得，而王維德互助組能够用民主的精神，在工作中去摸索，从錯誤中求得改进。

(一)做工不但需要快，而且不能“毛”。

春天种大秫秫，王維德小組第一次大規模集体劳动，大人小孩一起都下田，一天功夫种了六十多亩，可是一檢查，就发觉“毛”得很，大家光图快，不認真。种地最好的李二糾子一看連連搖頭，“这簡直不是生产，而是敗产”。当晚就开会檢討，定下規矩，种地不仅要快，而且不准“毛”，以后大人种不好罰他一条毛手巾，小孩种不好，互助組就不帶他。还決定以后記工时，快与好一起評定，从此大家就再也不敢“毛”了。

(二)农村田地少,小组要分散。

麦口割麦子,大人小孩一起下田,一块地上涌进二十六把刀,看起来是很快,一刹那就是一块地,大家也蛮开心,可是到了晚上一算,平均每人只割了一亩二分(平时一个人可以割到一亩七分),大家又研究了原因,是乡下地块小,不是大块的集中地,割完这块,再到那块,浪费很多时间,大家商量一下,把二十几个人分为四组分开去割,这样一来那个先那个后没得人再去吵,而且比在一起割还快。

(三)有了问题立时解决。

开始记工,一般的都把女人小孩订为半劳动力,全劳动力做一天算一工,半劳动力做一天算半工。在春种当中,发觉这种记工法不合理,很多女人反映:“横竖我们是半劳动力,男人种一趟我们保证种半趟”,实际上有些工作,女人小孩可以照男人一样,这样不仅不曾增加生产,反而阻碍了生产力的使用,当他们发觉这个缺点,立刻把按日记工制改为按成记工制(按工作成绩记工)。

在集体劳动中,又曾发生过男女纠纷,王维德立即追根究底,知道是李德如造的谣言。小组马上开会斗争了李德如,这样才平了大家心。更定出办法,下田做事不准动手动脚,吃饭也分开男女两桌吃。

互助组稳定了

王维德互助组从组织到今天,将近两年的历史,虽然遭受过各种波折和困难,但都克服了,到今天拿王维德自己话来说:“互助组开始,我就把心捧住揪,到今天才敢说可以放心了。”互助组好处,大家看到了,它解决了有人没牛,或有田没有人的困难,做生意赚钱,更使大家的生活改善,去年一年不仅家家都添了新衣,更有好几家还买了地,王维金家买了八亩,李万林家买了三亩,李万平买了八亩,包荣华当进四亩,王维德本人买了五亩,当进五亩。要不是前几年的亏空,那就统统翻身了。

组内有空还学习文化,拿出公积金,订了“淮海报”,“鹽阜大众”,“新华日报”。一有空就由学习小组长瞿中胜念给大家听,集体工作

时，还一起編小唱。

去年荒年，麦子收得很少，加上到路西去卖鹽遭到意外，但家家今年还能有飯吃，去年小組里每家都括了很多山芋叶子和榆叶子晒干了藏起来，今春只要解决粮食的困难，大家就把以前賺的十一万块钱，开了一月合作粉坊，每天磨兩斗菘豆做粉条，粉醬由十六家分（煮山芋叶子吃），十天工夫，算起来虽然磨兩石菘豆要亏三斗，但把每家节省下来的粮食加起来就省得一石三斗粮食（每家每天約需升半粮食），再加上小組現在繼續推鹽，織布，还可以賺些錢，渡过春荒是绝对沒有問題。現在如果要那家退組，那他死也不愿意。

說明了几个問題

（一）从王維德說起：

王維德互助小組的成功，与王維德分不开的。王維德本来是一个一字不識的大老粗，九岁起就給人家做小伙計，腊月天光着屁股，一年到头吃老板剩下来的飯脚子，一直到二十五岁，整整十五年。二十六年起，开始佃人家八亩田，又贖回了当出去十六年的六亩自田，一年到头，虽然是拚命的下苦，总还没有好好光景。

民国二十九年，来了八路軍，建立了淮海根据地，經過几次的减租斗争以后王維德翻了身。本来一天三頓照見人影的稀湯一年都喝不到头，减了租以后去年一年，他就够一个月吃头十次小麦面，过年也可蒸出雪白饅头，还要打十九斤肉，添了一件新大褂，还有三件新的棉襖（和弟弟兩人一人一件），买了一只牛，还买入十亩地，到年底还剩余四石粮食。王維德有了这些好处，他没忘記八路軍。他說：“共产党八路軍叫我跳下火坑，我一定馬上就去”，正因为王維德对共产党八路軍有这样高度的热爱，所以他有坚决完成任务的毅力与决心，王維德小組成功，有王維德这样一个积极的领导核心，有他去团结大家想办法，某些时候牺牲自己为大家。这里說明一件工作沒有可以形成领导核心的积极分子，工作成功是很困难的。

（二）要自愿，而且要有利益。

要把分散的无組織的农民加以組織起来；决不是一紙命令或靠强迫可以行事的，王維德互助組第一次組織垮了台，也正是犯着这个毛病，以后用說服自愿的办法，把大家組織起来了。加之王維德在一互助起来的时候，就想法能够給大家看出有好处，如运用积极分子代李万品包华菜出差，用刨树来賺錢。互助开始要使大家有利这是使互助小組稳定的关键。王維德互助小組几次消沉，甚至要垮台，是因为組員經濟利益上遭到打击，而后来重振旗鼓，同样是因为大家觉得还有利。直到今天稳固了，也因为大家看到互助比不互助更有利这一点。

(三)要充分發揮大家力量，有問題立时解决。

互助組組織以后，一定会有很多糾紛的。王維德互助組遇到問題發生的态度，是立时用群众力量(如會議)解决。当他們发觉二十九把刀在一起割麦不适合就立刻分为四个小組；記工办法不妥当，有人消极，就馬上改进記工。这些都通过群众自己来攪，这样就会更發揮小組的积极性，更巩固小組。

(四)科学的使用劳动力与发展副业。

互助組的目的，是为了合理分配与使用多余劳动力，而多余劳动力的合理使用，最好的办法就是发展副业生产，王維德互助組基本成功，正是正确的使用这一点，也只有正确的发展副业运銷，互助組才能有利益可图。

(五)还有缺点：

当然互助組的农业互助，还該是互助組的第一位，但王維德互助組在农业上互助組的重視，沒有被提到与进行副业生产那么重，大家看到副业容易賺錢，就拚命的做生意賺錢，不惜冒險到路西去，这就造成王維德互助組在农业互助上的成就与創造还不大。

但不論如何，王維德互助組不失为是一个成功的例子，是无可否認的。

(韦东：“王維德互助組”、“王維德互助組三个失败的教訓”，
“新华日报”华中版，一九四六年二月十九日，三月十二日)